

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不會就本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

根據不同投票權架構，我們的股本包括A類普通股及B類普通股。對於提呈我們股東大會的任何決議案，A類普通股持有人每股可投1票，而B類普通股持有人則每股可投20票，惟法律或我們的組織章程大綱及細則另行規定者除外。股東及有意投資者務請留意投資不同投票權架構公司的潛在風險。我們的美國存託股(每股美國存託股代表兩股A類普通股)於美國納斯達克全球精選市場上市，股份代碼為JD。



**JD.com, Inc.**

**京東集團股份有限公司**

(於開曼群島註冊成立以不同投票權控制的有限責任公司)

(股份代號：9618)

## 2022年第四季度及全年業績及股息公告

我們謹此公佈截至2022年12月31日止三個月及全年的未經審計業績及截至2022年12月31日止年度股息。本公告可於香港聯交所網站[www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk)及我們的網站<http://ir.jd.com>查閱。

承董事會命  
**JD.com, Inc.**  
劉強東先生  
董事會主席

中國北京，2023年3月9日

於本公告日期，董事會包括主席劉強東先生、執行董事徐雷先生、獨立董事黃明先生、謝東螢先生、許定波先生、Caroline SCHEUFELE女士及李恩祐女士。

# 京東集團公佈2022年第四季度及全年業績及股息

中國北京 — 2023年3月9日 — JD.com, Inc. (納斯達克代碼：JD及香港聯交所代號：9618)，領先的以供應鏈為基礎的技術與服務企業，今日公佈截至2022年12月31日止三個月及全年的未經審計財務業績及截至2022年12月31日止年度股息。

## 2022年第四季度及全年摘要

- 2022年第四季度收入為人民幣2,954億元(428億美元<sup>1</sup>)，較2021年第四季度增加7.1%。2022年第四季度服務收入為人民幣578億元(84億美元)，較2021年第四季度增加40.3%。2022年全年收入為人民幣10,462億元(1,517億美元)，較2021年全年增加9.9%。2022年全年服務收入為人民幣1,812億元(263億美元)，較2021年全年增加33.3%。
- 2022年第四季度經營利潤為人民幣48億元(7億美元)，去年同期為損失人民幣4億元。2022年第四季度非美國通用會計準則下<sup>2</sup>經營利潤為人民幣73億元(11億美元)，2021年第四季度為人民幣28億元。2022年第四季度，京東零售不含未分配項目的經營利潤率為3.0%，2021年第四季度為2.1%。2022年全年經營利潤為人民幣197億元(29億美元)，2021年全年為人民幣41億元。2022年全年非美國通用會計準則下經營利潤為人民幣276億元(40億美元)，2021年全年為人民幣134億元。2022年，京東零售不含未分配項目的經營利潤率為3.7%，2021年為3.1%。
- 2022年第四季度歸屬於普通股股東的淨利潤為人民幣30億元(4億美元)，去年同期為淨損失人民幣52億元。2022年第四季度非美國通用會計準則下歸屬於普通股股東的淨利潤為人民幣77億元(11億美元)，去年同期為人民幣36億元。2022年全年歸屬於普通股股東的淨利潤為人民幣104億元(15億美元)，2021年全年為淨損失人民幣36億元。2022年全年非美國通用會計準則下歸屬於普通股股東的淨利潤為人民幣282億元(41億美元)，2021年全年為人民幣172億元。

1 除實際以美元結算的交易金額外，本公告中披露的美元金額僅為方便閱讀而呈列。本公告中的人民幣兌美元匯率乃根據美國聯邦儲備委員會截至2022年12月30日的H.10統計數據所載之匯率(即人民幣6.8972元兌1.00美元)換算。本公告所述百分比乃基於人民幣金額計算。

2 有關本公告中所述非美國通用會計準則下指標的更多資料，請參閱「非美國通用會計準則下指標」及「未經審計美國通用會計準則下與非美國通用會計準則下的業績差異調節」章節。

- 2022年第四季度每股美國存託股攤薄收益為人民幣1.91元(0.28美元)，2021年第四季度每股美國存託股攤薄損失為人民幣3.33元。2022年第四季度非美國通用會計準則下每股美國存託股攤薄收益為人民幣4.81元(0.70美元)，去年同期為人民幣2.21元。2022年全年每股美國存託股攤薄收益為人民幣6.42元(0.93美元)，2021年全年每股美國存託股攤薄損失為人民幣2.29元。2022年全年非美國通用會計準則下每股美國存託股攤薄收益為人民幣17.73元(2.57美元)，2021年全年為人民幣10.75元。
- 2022年全年經營活動現金流量為人民幣578億元(84億美元)，2021年全年為人民幣423億元。不包括京東白條應收款項計入經營活動現金流量的影響，2022年全年的自由現金流為人民幣356億元(52億美元)，2021年全年為人民幣262億元。

「2022年，京東以及國內多個行業都經歷了諸多挑戰，但我們仍然取得穩健的運營業績，且集團年收入首次突破1萬億元人民幣大關，」京東集團首席執行官徐雷先生表示。「疫情期間我們對所承擔的社會責任責無旁貸，京東也成為更值得信賴的企業。未來面對不斷變化的機遇與挑戰，京東將繼續聚焦降低成本、提高效率和提升用戶體驗。我相信京東將在中國經濟增長中發揮更加重要的作用，並為股東創造長期價值。」

「四季度和2022全年，我們不僅實現了有質量的增長，且現金流強勁，」京東集團首席財務官許冉女士表示。「我們將繼續探索新的增長機會，與此同時重視財務紀律和技術驅動的運營效率，為京東未來的高質量增長奠定堅實的基礎。此次我們也很高興繼續以現金股息的形式回報股東，這也反應了我們健康的盈利能力和資產負債表，以及為股東創造長期價值的信心。」

## 業務亮點

### 環境、社會及治理

- 2023年1月，京東集團首次入選彭博性別平等指數，也成為行業唯一納入指數的中國企業。此次入選是對京東在多元化和包容性領域所取得進展的高度認可。彭博性別平等指數是全球領先的具有投資參考價值的性別平等數據庫，旨在發掘與彰顯提升性別相關披露透明度和促進工作場所女性平等的公司。
- 12月，1,000餘名來自全國各地的京東快遞小哥通過自願報名方式抵達北京，確保疫情期間的每日民生物資供應。同時，為進一步提高最後一公里配送效率，京東物流近100台智能快遞車在社區與快遞站點之間接駁運輸，並為社區提供無接觸配送服務。此外，智能快遞車還協助京東健康提供藥品夜間配送服務。

- 第四季度，京東物流氫能源物流卡車在安利廣州生產基地投入運營，助力安利實現部分供應鏈運輸的「零碳」排放目標。此外，京東物流與一家世界知名汽車製造商達成合作，攜手投入多台新能源電動廂式貨車，實現其中國生產基地的廠內和廠際物流「純電化」運輸。

## 京東零售

- 2022年11.11期間，京東在多個城市開設了八家京東電器城市旗艦店及兩家京東MALL，提供更專業的場景體驗和線上線下同款同價服務。截至目前，京東電器城市旗艦店和京東MALL的門店已分佈在全國近60個城市，與數以萬計在縣級和鄉鎮級的京東家電專賣店相輔相成，為更多消費者提供線下逛京東和購買電器的體驗。
- 2023年2月，世界著名珠寶品牌Tiffany & Co.蒂芙尼京東官方旗艦店開幕，京東成為蒂芙尼在中國首個電商合作夥伴。作為數字化發展的全新篇章，蒂芙尼京東官方旗艦店不僅將助力品牌深化中國市場佈局，更進一步豐富消費者的線上購物體驗。
- 第四季度，京東到家、京東新百貨(京東時尚居家業務的戰略升級)與海瀾之家和迪卡儂等時尚、運動品牌達成戰略合作。其中，海瀾之家全國範圍內已有754家直營門店上線京東到家和京東小時購，迪卡儂也已有170家門店上線。該合作在加速線下門店零售數智化升級的同時，也為消費者提供「線上下單、門店發貨、商品小時級送達」的即時零售服務體驗。
- 為促進經濟社會發展，穩就業、促創業，2023年1月京東面向個人、個體工商戶、企業等不同類型的商家發佈「春曉計劃」，包括為自然人提供最快十分鐘開店的快速入駐通道、「0元試運營」、人民幣2,100元「新店大禮包」等12項扶持政策，加大對商家的扶持力度，為商家減負增收。

## 京東健康

- 面對12月的疫情，京東健康聯合超過30家知名藥企，全力保障重要藥品及防疫物資供應和價格穩定。同時，京東健康互聯網醫院緊急推出線上「發熱門診」服務，提升了健康諮詢服務的可及性並有效緩解了線下醫療機構的壓力。此外，京東健康積極配合國家工信部，保障緊缺藥品和物資在偏遠地區的穩定供應，其中縣鄉訂單佔比超過80%。



- 10月，為進一步提升國內助聽器驗配服務標準和質量，京東健康開設「京東健康聽力中心」，為用戶提供一站式線下驗配服務，其中包括助聽器的預選、適配、調整、效果評估、使用維護指導等，並免費開展聽力篩查與諮詢服務。
- 11月，京東健康宣佈旗下寵物健康業務戰略升級，發佈「京東寵物健康」新品牌，下設京東健康寵物大藥房、京東健康寵物醫院兩大核心業務組成，致力於打造「服務+實物」、「線上+線下」的一站式健康養寵平台。

## 京東物流

- 京東物流連續11年在春節期間提供「春節也送貨」服務，覆蓋全國366個城市、約1,700個區縣的消費者。京東物流是業內首家推出該服務的企業。
- 第四季度，京東航空進一步擴大貨運航線佈局。截至2022年12月31日，運營包括深圳—杭州、南通—北京、深圳—無錫等貨運航線，更好地滿足包括消費和製造等行業的客戶需求。
- 截至2022年12月31日，京東物流運營超過1,500個倉庫。包含雲倉生態平台的管理面積在內，京東物流倉儲網絡總管理面積超過3,000萬平方米<sup>3</sup>。

## 京東工業

- 2022年，京東工業進一步通過數智化供應鏈，為更多行業和企業客戶的經營提供物資保障，提升供應鏈韌性。其中，京東工業服務超過100,000個包括汽車、機械設備、電子產品組裝等領域在內的工業製造業相關廠區，參與超過16,000個工程建築項目。

## 京東產發

- 京東集團、京東產發和嘉實基金共同成立的倉儲基礎設施投資基金(REIT)於2022年12月正式獲得中國證監會批覆，並於2023年2月在上海證券交易所發行，成為中國首隻上市的民企倉儲物流REIT。此次發行募集資金超過人民幣17億元。此倉儲投資基金的資產包括華北、華中、西南三處物流園區，合計建築面積超過350,000平方米。該REIT為京東及京東產發創造了新的融資渠道。

<sup>3</sup> 以上數據包含由德邦物流有限公司（「德邦」，上海證券交易所代碼：603056）及其子公司（統稱「德邦集團」）管理的倉庫。2022年第三季度，京東物流完成了對德邦控股權的收購。

## 達達

- 11月，為支持新款vivo X90智能手機的發佈，京東到家、京東小時購聯合vivo官方授權體驗店擴大vivo X90新機備貨，保障開售後預售訂單以小時級內送達。自2020年京東到家和vivo開始合作後，截至2022年11月底，超過3,300家vivo官方授權體驗店已上線京東到家、京東小時購，覆蓋全國超過30個省市。

### 2022年第四季度財務業績

**收入。**2022年第四季度，京東集團錄得收入人民幣2,954億元(428億美元)，較2021年同期增加7.1%。2022年第四季度，商品收入較2021年同期增加1.2%，服務收入較2021年同期增加40.3%。

**營業成本。**營業成本由2021年第四季度的人民幣2,388億元增加6.3%至2022年第四季度的人民幣2,539億元(368億美元)。

**履約開支。**履約開支主要包括採購、倉儲、配送、客戶服務及支付處理開支，由2021年第四季度的人民幣163億元增加3.3%至2022年第四季度的人民幣169億元(24億美元)。2022年第四季度，履約開支佔收入的百分比為5.7%，去年同期為5.9%。

**營銷開支。**營銷開支由2021年第四季度的人民幣134億元減少10.3%至2022年第四季度的人民幣120億元(17億美元)。

**研發開支。**研發開支由2021年第四季度的人民幣41億元增加6.4%至2022年第四季度的人民幣44億元(6億美元)。

**一般及行政開支。**一般及行政開支由2021年第四季度的人民幣37億元減少2.5%至2022年第四季度的人民幣36億元(5億美元)。

**經營利潤／(損失)及非美國通用會計準則下經營利潤。**2022年第四季度，經營利潤為人民幣48億元(7億美元)，去年同期為損失人民幣4億元。2022年第四季度非美國通用會計準則下經營利潤為人民幣73億元(11億美元)，2021年第四季度為人民幣28億元。2022年第四季度，京東零售不含未分配項目的經營利潤率為3.0%，2021年第四季度為2.1%。

**非美國通用會計準則下EBITDA。**非美國通用會計準則下EBITDA由2021年第四季度的人民幣42億元增加113.8%至2022年第四季度的人民幣89億元(13億美元)。

**權益法核算的投資損益。**2022年第四季度，權益法核算投資損益為收益人民幣113.0百萬元(16.0百萬元)，2021年第四季度為損失人民幣43億元。2021年第四季度的損失主要是由於若干權益法核算投資的非現金減值。

**歸屬於普通股股東的淨利潤／(損失)及非美國通用會計準則下歸屬於普通股股東的淨利潤。**2022年第四季度，歸屬於普通股股東的淨利潤為人民幣30億元(4億美元)，去年同期淨損失為人民幣52億元。2022年第四季度，非美國通用會計準則下歸屬於普通股股東的淨利潤為人民幣77億元(11億美元)，去年同期為人民幣36億元。

**每股攤薄收益／(損失)及非美國通用會計準則下每股攤薄收益。**2022年第四季度，每股美國存託股攤薄收益為人民幣1.91元(0.28美元)，2021年第四季度每股美國存託股攤薄損失為人民幣3.33元。2022年第四季度，非美國通用會計準則下每股美國存託股攤薄收益為人民幣4.81元(0.70美元)，2021年第四季度為人民幣2.21元。

### 現金流量及營運資金

截至2022年12月31日，本公司的現金及現金等價物、受限制現金及短期投資總計人民幣2,262億元(328億美元)，截至2021年12月31日為人民幣1,913億元。本公司於2022年第四季度的自由現金流如下：

	截至以下日期止三個月		
	2021年 12月31日 人民幣	2022年 12月31日 人民幣 (百萬元)	2022年 12月31日 美元
經營活動產生的現金流量淨額	6,472	18,486	2,680
加：京東白條應收款項			
計入經營活動現金流量的影響	1,301	1,194	173
減：資本性支出，經扣除相關出售所得款項			
開發物業的資本性支出	(3,867)	(6,097)	(884)
其他資本性支出*	(1,614)	(1,539)	(223)
自由現金流	2,292	12,044	1,746

\* 包括本公司北京總部相關的資本性支出及其他所有資本性支出。

2022年第四季度，投資活動所用的現金流量淨額為人民幣179億元(26億美元)，主要包括短期投資增加及資本性支出支付的現金。

2022年第四季度，融資活動所用的現金流量淨額為人民幣42億元(6億美元)，主要包括償還銀行貸款所付款項淨額。

## 2022年全年財務業績

**收入。**2022年全年，京東集團收入為人民幣10,462億元(1,517億美元)，較2021年全年增加9.9%。2022年全年，商品收入較2021年全年增加6.1%，服務收入較2021年全年增加33.3%。

**營業成本。**營業成本由2021年全年的人民幣8,225億元增加9.3%至2022年全年的人民幣8,992億元(1,304億美元)。

**履約開支。**履約開支主要包括採購、倉儲、配送、客戶服務及支付處理開支，由2021年全年的人民幣591億元增加6.7%至2022年全年的人民幣630億元(91億美元)。2022年全年的履約開支佔收入的百分比為6.0%，2021年全年為6.2%。

**營銷開支。**2022年全年營銷開支為人民幣378億元(55億美元)，2021年全年為人民幣387億元。

**研發開支。**2022年全年研發開支為人民幣169億元(24億美元)，2021年全年為人民幣163億元。

**一般及行政開支。**一般及行政開支由2021年全年的人民幣116億元減少4.4%至2022年全年的人民幣111億元(16億美元)。

**經營利潤及非美國通用會計準則下經營利潤。**2022年全年的經營利潤為人民幣197億元(29億美元)，2021年全年為人民幣41億元。2022年全年的非美國通用會計準則下經營利潤為人民幣276億元(40億美元)，2021年全年為人民幣134億元。2022年全年，京東零售不含未分配項目的經營利潤率為3.7%，2021年全年為3.1%。

**非美國通用會計準則下EBITDA。**非美國通用會計準則下EBITDA由2021年全年的人民幣187億元增加79.6%至2022年全年的人民幣336億元(49億美元)。

**權益法核算的投資損益。**2022年全年，權益法核算的投資損益為損失人民幣22億元(3億美元)，2021年全年為損失人民幣49億元。2022年全年的損失主要是由於若干權益法核算投資的非現金減值。



歸屬於普通股股東的淨利潤／(損失)及非美國通用會計準則下歸屬於普通股股東的淨利潤。2022年全年，歸屬於普通股股東的淨利潤為人民幣104億元(15億美元)，2021年全年為淨損失人民幣36億元。2022年全年，非美國通用會計準則下歸屬於普通股股東的淨利潤為人民幣282億元(41億美元)，2021年全年為人民幣172億元。

每股攤薄收益／(損失)及非美國通用會計準則下每股攤薄收益。2022年全年，每股美國存託股攤薄收益為人民幣6.42元(0.93美元)，2021年全年每股美國存託股攤薄損失為人民幣2.29元。2022年全年，非美國通用會計準則下每股美國存託股攤薄收益為人民幣17.73元(2.57美元)，2021年全年為人民幣10.75元。

## 現金流量及營運資金

本公司於2022年全年的自由現金流如下：

	截至以下日期止年度		
	2021年 12月31日 人民幣	2022年 12月31日 人民幣 (百萬元)	2022年 12月31日 美元
經營活動產生的現金流量淨額	42,301	57,819	8,383
加／(減)：京東白條應收款項			
計入經營活動現金流量的影響	2,492	(244)	(35)
減：資本性支出，經扣除相關出售所得款項			
開發物業的資本性支出	(13,510)	(17,504)	(2,538)
其他資本性支出	(5,055)	(4,476)	(649)
自由現金流	26,228	35,595	5,161

2022年全年，投資活動所用的現金流量淨額為人民幣540億元(78億美元)，主要包括資本性支出支付的現金、短期投資的增加，以及收購中國物流資產控股有限公司(「中國物流資產」)和德邦支付的現金淨額。

2022年全年，融資活動所得的現金流量淨額為人民幣12億元(2億美元)，主要包括銀行貸款所得款項淨額、京東產發B輪不可贖回優先股融資及京東物流股份配售所得款項淨額，部分被發放股利支付的現金所抵銷。

## 補充資料

本公司呈報四個分部，分別是京東零售、京東物流、達達及新業務。京東零售，包括京東健康及京東工業等組成部分，主要包括中國的自營業務、平台業務及廣告服務。京東物流包括內部及外部物流業務。達達是中國本地的即時配送及零售平台。新業務主要包括京東產發、京喜、海外業務及技術創新。

下表載列分部經營業績：

	截至以下日期止三個月			截至以下日期止年度		
	2021年 12月31日	2022年 12月31日	2022年 12月31日	2021年 12月31日	2022年 12月31日	2022年 12月31日
	人民幣	人民幣 (百萬元)	美元	人民幣	人民幣 (百萬元)	美元
收入：						
京東零售	249,870	<b>258,925</b>	<b>37,541</b>	866,303	<b>929,929</b>	<b>134,827</b>
京東物流	30,472	<b>43,008</b>	<b>6,236</b>	104,693	<b>137,402</b>	<b>19,921</b>
達達	—	<b>2,681</b>	<b>389</b>	—	<b>8,030</b>	<b>1,164</b>
新業務	8,213	<b>4,761</b>	<b>690</b>	26,063	<b>21,779</b>	<b>3,158</b>
分部間抵消*	(12,799)	<b>(13,929)</b>	<b>(2,020)</b>	(46,043)	<b>(50,904)</b>	<b>(7,380)</b>
分部總收入	275,756	<b>295,446</b>	<b>42,836</b>	951,016	<b>1,046,236</b>	<b>151,690</b>
未分配項目**	152	—	—	576	—	—
合併總收入	275,908	<b>295,446</b>	<b>42,836</b>	951,592	<b>1,046,236</b>	<b>151,690</b>
經營利潤／(損失)：						
京東零售	5,344	<b>7,862</b>	<b>1,140</b>	26,613	<b>34,852</b>	<b>5,053</b>
京東物流	731	<b>900</b>	<b>130</b>	(1,827)	<b>528</b>	<b>77</b>
達達	—	<b>(207)</b>	<b>(30)</b>	—	<b>(1,122)</b>	<b>(163)</b>
新業務	(3,226)	<b>(1,153)</b>	<b>(165)</b>	(10,600)	<b>(5,295)</b>	<b>(768)</b>
其中：出售開發物業 收益	18	<b>150</b>	<b>22</b>	767	<b>1,379</b>	<b>200</b>
分部經營利潤總額	2,849	<b>7,402</b>	<b>1,075</b>	14,186	<b>28,963</b>	<b>4,199</b>
未分配項目**	(3,241)	<b>(2,574)</b>	<b>(374)</b>	(10,045)	<b>(9,240)</b>	<b>(1,339)</b>
合併經營利潤／(損失)總額	(392)	<b>4,828</b>	<b>701</b>	4,141	<b>19,723</b>	<b>2,860</b>

\* 分部間抵消主要包括京東物流向京東零售提供供應鏈解決方案及物流服務，達達向京東零售及京東物流提供即時配送及零售服務，以及京東產發向京東物流提供物業租賃服務。

\*\* 未分配項目包括股權激勵費用、資產及業務收購產生的無形資產攤銷、業務合作安排影響和商譽及無形資產減值，該等項目未分配至分部。

下表載列收入資料：

	截至以下日期止三個月			截至以下日期止年度		
	2021年 12月31日	2022年 12月31日	2022年 12月31日	2021年 12月31日	2022年 12月31日	2022年 12月31日
	人民幣	人民幣 (百萬元)	美元	人民幣	人民幣 (百萬元)	美元
電子產品及 家用電器商品收入	140,931	<b>141,675</b>	<b>20,541</b>	492,592	<b>515,945</b>	<b>74,805</b>
日用百貨商品收入	93,744	<b>95,924</b>	<b>13,908</b>	323,063	<b>349,117</b>	<b>50,617</b>
商品收入	234,675	<b>237,599</b>	<b>34,449</b>	815,655	<b>865,062</b>	<b>125,422</b>
平台及廣告服務收入	22,238	<b>24,598</b>	<b>3,566</b>	72,118	<b>81,970</b>	<b>11,885</b>
物流及其他服務收入	18,995	<b>33,249</b>	<b>4,821</b>	63,819	<b>99,204</b>	<b>14,383</b>
服務收入	41,233	<b>57,847</b>	<b>8,387</b>	135,937	<b>181,174</b>	<b>26,268</b>
總收入	<u>275,908</u>	<u><b>295,446</b></u>	<u><b>42,836</b></u>	<u>951,592</u>	<u><b>1,046,236</b></u>	<u><b>151,690</b></u>

## 近期發展

### 股利支付

本公司宣佈其董事會已批准現金股利，為每股普通股0.31美元，或每股美國存託股0.62美元，將分別以美元支付給於北京／香港時間及紐約時間2023年4月6日休市時登記在冊的普通股持有人及美國存託股持有人。股利總額將約為10億美元。普通股持有人的支付日期預計為2023年4月27日或前後，美國存託股持有人的支付日期預計為2023年5月4日或前後。

此外，本公司計劃執行年度股利政策，本公司可選擇自2023年起每年宣告及分派現金股利，金額根據本公司上一財年的財務表現及其他因素釐定。董事會將根據本公司的經營業績、現金流量、財務狀況、資本需求及董事會認為相關的其他因素，酌情決定任何特定年度的股利分配。

## 設立ESG委員會及委員會構成變化

2023年3月8日，董事會決議通過設立環境、社會及管治委員會（「ESG委員會」）以監督本公司之環境、社會及管治事務，此舉展示了公司對環境、社會及管治的不懈承諾。ESG委員會由劉強東先生、許定波教授及李恩祐女士組成，並由劉先生擔任主席，任命立即生效。與此同時，與公司治理有關的職能與責任將從董事會下提名及公司治理委員會轉移至ESG委員會。原提名及公司治理委員會將更名為提名委員會。鑑於許定波教授新的委員會成員任命，他將不再擔任董事會下薪酬委員會成員，任命立即生效。

## 京東工業B輪交易

最近在2023年3月，本公司旗下從事中國領先的工業供應鏈技術與服務業務的子集團京東工業，與一組投資者就其B輪優先股達成最終交易協議。交易完成後，本公司仍是京東工業的控股股東。

## 電話會議

京東管理層將於美國東部時間2023年3月9日上午七時（北京／香港時間2023年3月9日下午八時）舉行電話會議，以討論2022年第四季度及全年的財務業績。

請使用下文所提供鏈接於會議開始前登記，然後使用登記後所提供參與者撥號、密碼及獨有訪問登記編號，於電話會議開始前15分鐘撥號。完成此程序後，閣下將自動連接至即時電話，除非因地區限制而須提供以下會議編號。

預先登記鏈接：<https://s1.c-conf.com/diamondpass/10028786-gdt5ed.html>

會議編號：10028786

電話重播可於2023年3月16日截止的一週內收聽。撥號詳情如下：

美國：	+1-855-883-1031
國際：	+61-7-3107-6325
香港：	800-930-639
中國內地：	400-120-9216
密碼：	10028786

此外，電話會議的網上直播或錄音亦可於京東投資者關係網站<http://ir.jd.com>收聽。

## 關於京東

京東(JD.com)是領先的以供應鏈為基礎的技術與服務企業。其尖端的零售基礎設施使消費者可以隨時隨地購買所需的任何商品。公司向合作夥伴、品牌商和多個領域開放了技術和基礎設施，提供零售即服務的解決方案推動各行各業生產效率的提升和創新。

### 非美國通用會計準則下指標

評估業務時，本公司考慮及使用非美國通用會計準則下經營利潤／(損失)、非美國通用會計準則下經營利潤率、非美國通用會計準則下歸屬於普通股股東的淨利潤／(損失)、非美國通用會計準則下淨利潤率、自由現金流、非美國通用會計準則下EBITDA、非美國通用會計準則下EBITDA利潤率、非美國通用會計準則下每股收益／(損失)及非美國通用會計準則下每股美國存託股收益／(損失)等非美國通用會計準則下指標，作為檢驗及評估經營表現的補充指標。呈列該等非美國通用會計準則下財務指標並不意味著可以僅考慮該等指標，或認為其可替代遵照美利堅合眾國通用會計準則(「美國通用會計準則」)編製及呈列的財務資料。本公司將非美國通用會計準則下經營利潤／(損失)定義為經營利潤／(損失)，不包括股權激勵費用、資產及業務收購產生的無形資產攤銷、業務合作安排的影響、出售開發物業相關的收益以及商譽與無形資產減值。本公司將非美國通用會計準則下歸屬於普通股股東的淨利潤／(損失)定義為歸屬於普通股股東的淨利潤／(損失)，不包括股權激勵費用、資產及業務收購產生的無形資產攤銷、業務合作安排及競業禁止協議的影響、處置／視同處置投資及其他的收益／(損失)、權益法核算的投資的調整項目、長期投資公允價值變動產生的損失／(收益)、商譽、無形資產及投資減值、出售開發物業相關的收益以及非美國通用會計準則下調整的所得稅影響。本公司將自由現金流定義為經營現金流量，並調整京東白條應收款項計入經營活動現金流量的影響以及經扣除出售開發物業所得款項的資本性支出。資本性支出包括購入物業、設備及軟件、在建工程支付的現金、購入無形資產及土地使用權。本公司將非美國通用會計準則下EBITDA定義為非美國通用會計準則下經營利潤／(損失)加上折舊及攤銷，不包括資產及業務收購產生的無形資產攤銷。非美國通用會計準則下每股基本收益／(損失)按非美國通用會計準則下歸屬於普通股股東的淨利潤／(損失)除以期內流通在外普通股加權平均數計算。非美國通用會計準則下每股攤薄收益／(損失)按非美國通用會計準則下歸屬於普通股股東的淨利潤／(損失)除以期內流通在外普通股及潛在攤薄普通股加權平均數計算，包括根據庫存股法釐定的股權激勵攤薄影響。非美國通用會計準則下每股美國存託股收益／(損失)等於非美國通用會計準則下每股收益／(損失)乘以二。

本公司呈列該等非美國通用會計準則下財務指標是由於管理層用其評估經營表現及制訂業務計劃。非美國通用會計準則下經營利潤／(損失)、非美國通用會計準則下歸屬於普通股股東的淨利潤／(損失)及非美國通用會計準則下EBITDA反映了本公司的持續經



營情況，從而能夠進行更有意義的期間比較。自由現金流使管理層能夠在計及京東白條應收款項計入經營現金流量的影響與基礎設施和技術平台擴張對財務資源的需求的同時，評估流動性與現金流量。本公司認為，採用非美國通用會計準則下財務指標可方便投資者以與管理層相同的方式瞭解和評估本公司當前的經營表現和未來前景。非美國通用會計準則下財務指標剔除了某些開支、收益／損失和其他項目，它們預期不會產生未來的現金支付，或性質上為非經常性，亦或可能無法反映本公司的核心經營成果及業務前景，我們相信該等指標能夠向管理層和投資者提供有用信息。

非美國通用會計準則下財務指標用作分析工具存在局限性。本公司的非美國通用會計準則下財務指標並未反映影響本公司經營的所有收入及開支項目，亦不代表可用作酌情支出的剩餘現金流量。此外，該等非美國通用會計準則下指標可能有別於同行等其他公司使用的非美國通用會計準則信息，因此可比性有限。為彌補可比性的局限，本公司將非美國通用會計準則下財務指標調節至最貼近的美國通用會計準則下業績指標，所有指標均應於評估業績時予以考慮。本公司敦請閣下審閱本公司財務資料時應整體考慮，不應僅依賴單一財務指標。

**聯繫方式：**

#### **投資者關係**

張世彪

+86 (10) 8912-6804

IR@JD.com

#### **有關媒體**

+86 (10) 8911-6155

Press@JD.com

#### **安全港聲明**

本公告包含了前瞻性聲明。這些聲明乃根據1995年美國《私人證券訴訟改革法案》項下的「安全港」規定作出。這些前瞻性聲明可用一些措辭來識別，例如「將」、「預期」、「預計」、「未來」、「打算」、「計劃」、「相信」、「估計」、「有信心」和類似聲明。本公告內的業務前景和引述的管理層表述，以及京東集團的戰略和運營計劃，均包含了前瞻性聲明。除此以外，在京東集團向美國證券交易委員會(簡稱「美國證交會」)提交的定期報告、在香港聯交所網站上發佈的公告、向股東提交的年度報告、新聞稿及其他書面材料、以及京東集團的高管、董事或員工向第三方作出的口頭聲明中都可能包含京東集團作出的書面或口頭的前瞻性聲明。前瞻性聲明指不屬於歷史事實的聲明，包括有關京東集團觀點和預期的聲明。這類前瞻性聲明具有其固有的風險和不確定性，一些因素可能導致實際結果和前瞻性聲明所述內容存在重大差異，其中包括但不限於：京東集團的發

展戰略；未來的業務發展、經營業績和財務狀況；吸引、挽留新顧客及提升顧客重複購買帶來收入的能力；對公司產品及服務的需求及市場接受度的預期；中國電子商務市場的趨勢和競爭；收入及部分成本或費用項目方面的變化；中國電子商務市場的預期增長；與京東集團或其業務夥伴經營所處行業相關的法律、法規及政府政策；可能對京東集團或其業務夥伴經營所處行業產生不利影響的法律、法規及政府政策的潛在變化或法律、法規及政府政策解釋及實施方面的變化，包括加強對海外上市公司的監管，加強對數據隱私及數據安全的審查；京東集團開展收購、投資和聯盟涉及的風險，包括京東集團所持投資組合的市值波動；COVID-19疫情的影響；自然災害及地緣政治事件；稅率及金融風險的變化；競爭強度；及中國及全球的整體市場及經濟狀況。關於上述和其他風險的進一步信息包含在京東集團向美國證交會提交的文件以及在香港聯交所網站上發佈的公告中。本公告中提供的所有信息乃截至本公告發佈之日，除適用法律另有要求的以外，京東集團不承擔更新任何前瞻性聲明的義務。

**JD.com, Inc.****未經審計簡明合併資產負債表**

(以百萬計，另有指明者除外)

	截至		
	2021年 12月31日	2022年 12月31日	2022年 12月31日
	人民幣	人民幣	美元
<b>資產</b>			
<b>流動資產</b>			
現金及現金等價物	70,767	78,861	11,434
受限制現金	5,926	6,254	907
短期投資	114,564	141,095	20,457
應收款項(淨值)(包括京東白條分別 截至2021年12月31日及2022年12月 31日的人民幣25億元及 人民幣31億元) <sup>(1)</sup>	11,900	20,576	2,983
預付供應商款項	3,959	3,838	556
存貨(淨值)	75,601	77,949	11,302
預付款項及其他流動資產	11,455	15,156	2,197
應收關聯公司款項	5,500	6,142	891
持有待售資產	—	1,203	174
<b>流動資產總額</b>	<b>299,672</b>	<b>351,074</b>	<b>50,901</b>
<b>非流動資產</b>			
物業、設備及軟件(淨值)	32,944	55,080	7,986
在建工程	5,817	11,161	1,618
無形資產(淨值)	5,837	9,139	1,325
土地使用權(淨值)	14,328	33,848	4,907
經營租賃使用權資產	19,987	22,267	3,228
商譽	12,433	23,123	3,353
股權投資	63,222	57,641	8,357
證券投資	19,088	11,611	1,683
遞延稅項資產	1,111	1,536	223
其他非流動資產	21,804	18,770	2,722
應收關聯公司款項	264	—	—
<b>非流動資產總額</b>	<b>196,835</b>	<b>244,176</b>	<b>35,402</b>
<b>資產總額</b>	<b>496,507</b>	<b>595,250</b>	<b>86,303</b>

**JD.com, Inc.****未經審計簡明合併資產負債表**

(以百萬計，另有指明者除外)

	截至		
	2021年 12月31日	2022年 12月31日	2022年 12月31日
	人民幣	人民幣	美元
<b>負債</b>			
<b>流動負債</b>			
短期借款	4,368	12,146	1,761
應付款項	140,484	160,607	23,286
客戶預付款項	29,106	33,713	4,888
遞延收入	3,458	3,351	486
應交稅金	2,568	5,926	859
應付關聯公司款項	519	488	71
預提費用及其他流動負債	34,468	42,570	6,172
經營租賃負債	6,665	7,688	1,115
持有待售負債	—	72	10
<b>流動負債總額</b>	<b>221,636</b>	<b>266,561</b>	<b>38,648</b>
<b>非流動負債</b>			
遞延收入	1,297	1,107	160
無擔保優先票據	9,386	10,224	1,482
遞延稅項負債	1,897	6,511	944
長期借款	—	20,009	2,901
經營租賃負債	13,721	14,978	2,172
其他非流動負債	1,786	1,737	251
<b>非流動負債總額</b>	<b>28,087</b>	<b>54,566</b>	<b>7,910</b>
<b>負債總額</b>	<b>249,723</b>	<b>321,127</b>	<b>46,558</b>

- (1) 京東科技為京東白條業務提供信用風險評估服務，並吸收白條應收款項的信用風險。借助於京東科技，本公司定期將白條應收款項轉移至證券化工具，通過賣斷式資產證券化安排終止確認相關的白條應收款項。

**JD.com, Inc.****未經審計簡明合併資產負債表**

(以百萬計，另有指明者除外)

	截至		
	2021年 12月31日 人民幣	2022年 12月31日 人民幣	2022年 12月31日 美元
夾層權益	1,212	590	86
<b>股東權益</b>			
歸屬於JD.com, Inc.所有者的權益總額 (每股面值0.00002美元； 100,000百萬股已授權； 截至2022年12月31日 3,180百萬股股份已發行， 其中3,136百萬股流通在外)	208,911	213,366	30,936
非控制性權益	36,661	60,167	8,723
<b>權益總額</b>	<u>245,572</u>	<u>273,533</u>	<u>39,659</u>
<b>負債、夾層權益及權益總額</b>	<u><u>496,507</u></u>	<u><u>595,250</u></u>	<u><u>86,303</u></u>



**JD.com, Inc.**
**未經審計簡明合併經營狀況表**

(以百萬計，每股數據除外)

	截至以下日期止三個月			截至以下日期止年度		
	2021年 12月31日	2022年 12月31日	2022年 12月31日	2021年 12月31日	2022年 12月31日	2022年 12月31日
	人民幣	人民幣	美元	人民幣	人民幣	美元
收入						
商品收入	234,675	<b>237,599</b>	<b>34,449</b>	815,655	<b>865,062</b>	<b>125,422</b>
服務收入	41,233	<b>57,847</b>	<b>8,387</b>	135,937	<b>181,174</b>	<b>26,268</b>
總收入	275,908	<b>295,446</b>	<b>42,836</b>	951,592	<b>1,046,236</b>	<b>151,690</b>
營業成本	(238,785)	<b>(253,909)</b>	<b>(36,813)</b>	(822,526)	<b>(899,163)</b>	<b>(130,366)</b>
履約開支	(16,327)	<b>(16,863)</b>	<b>(2,445)</b>	(59,055)	<b>(63,011)</b>	<b>(9,136)</b>
營銷開支	(13,363)	<b>(11,985)</b>	<b>(1,738)</b>	(38,743)	<b>(37,772)</b>	<b>(5,476)</b>
研發開支	(4,105)	<b>(4,366)</b>	<b>(633)</b>	(16,332)	<b>(16,893)</b>	<b>(2,449)</b>
一般及行政開支	(3,738)	<b>(3,645)</b>	<b>(528)</b>	(11,562)	<b>(11,053)</b>	<b>(1,603)</b>
出售開發物業收益	18	<b>150</b>	<b>22</b>	767	<b>1,379</b>	<b>200</b>
經營利潤/(損失) <sup>(2)(3)</sup>	(392)	<b>4,828</b>	<b>701</b>	4,141	<b>19,723</b>	<b>2,860</b>
其他收入/(開支)						
權益法核算的投資損益	(4,272)	<b>113</b>	<b>16</b>	(4,918)	<b>(2,195)</b>	<b>(318)</b>
利息費用	(446)	<b>(698)</b>	<b>(101)</b>	(1,213)	<b>(2,106)</b>	<b>(305)</b>
其他淨額 <sup>(4)</sup>	(22)	<b>(427)</b>	<b>(62)</b>	(590)	<b>(1,555)</b>	<b>(225)</b>
稅前利潤/(損失)	(5,132)	<b>3,816</b>	<b>554</b>	(2,580)	<b>13,867</b>	<b>2,012</b>
所得稅費用	(186)	<b>(595)</b>	<b>(86)</b>	(1,887)	<b>(4,176)</b>	<b>(605)</b>
淨利潤/(損失)	(5,318)	<b>3,221</b>	<b>468</b>	(4,467)	<b>9,691</b>	<b>1,407</b>
歸屬於非控制性權益 股東的淨利潤/(損失)	(158)	<b>189</b>	<b>27</b>	(923)	<b>(697)</b>	<b>(101)</b>
歸屬於夾層權益類 非控制性權益 股東的淨利潤	5	—	—	16	<b>8</b>	<b>1</b>
歸屬於普通股 股東的淨利潤/(損失)	(5,165)	<b>3,032</b>	<b>441</b>	(3,560)	<b>10,380</b>	<b>1,507</b>
每股收益/(損失)：						
基本	(1.66)	<b>0.97</b>	<b>0.14</b>	(1.15)	<b>3.32</b>	<b>0.48</b>
攤薄	(1.66)	<b>0.95</b>	<b>0.14</b>	(1.15)	<b>3.21</b>	<b>0.47</b>
每股美國存託股 收益/(損失)：						
基本	(3.32)	<b>1.93</b>	<b>0.28</b>	(2.29)	<b>6.64</b>	<b>0.96</b>
攤薄	(3.33)	<b>1.91</b>	<b>0.28</b>	(2.29)	<b>6.42</b>	<b>0.93</b>

**JD.com, Inc.****未經審計簡明合併經營狀況表**

(以百萬計，每股數據除外)

	截至以下日期止三個月			截至以下日期止年度		
	2021年	2022年	2022年	2021年	2022年	2022年
	12月31日	12月31日	12月31日	12月31日	12月31日	12月31日
	人民幣	人民幣	美元	人民幣	人民幣	美元

(2) 包括股權激勵費用如下：

營業成本	(33)	(43)	(6)	(102)	(143)	(21)
履約開支	(276)	(246)	(36)	(882)	(930)	(135)
營銷開支	(173)	(159)	(23)	(586)	(631)	(91)
研發開支	(430)	(401)	(58)	(1,781)	(1,557)	(226)
一般及行政開支	(2,104)	(1,287)	(187)	(5,783)	(4,287)	(622)

(3) 包括業務合作安排的攤銷和資產及業務收購產生的無形資產攤銷如下：

履約開支	(56)	(105)	(15)	(220)	(392)	(57)
營銷開支	(217)	(211)	(31)	(854)	(868)	(126)
研發開支	(27)	(90)	(13)	(104)	(271)	(39)
一般及行政開支	(78)	(32)	(5)	(309)	(161)	(22)

(4) 其他為其他非經營利潤／(損失)，主要包括長期投資公允價值變動產生的收益／(損失)、處置業務及投資的收益／(損失)、投資資產減值、政府補助、匯兌收益／(損失)、利息收入及短期投資公允價值變動產生的收益／(損失)。

**JD.com, Inc.****未經審計非美國通用會計準則下每股收益及每股美國存託股收益***(以百萬計，每股數據除外)*

	截至以下日期止三個月			截至以下日期止年度		
	2021年 12月31日	2022年 12月31日	2022年 12月31日	2021年 12月31日	2022年 12月31日	2022年 12月31日
	人民幣	人民幣	美元	人民幣	人民幣	美元
非美國通用會計準則下 歸屬於普通股 股東的淨利潤	3,565	<b>7,659</b>	<b>1,111</b>	17,207	<b>28,220</b>	<b>4,094</b>
加權平均股數：						
基本	3,111	<b>3,136</b>	<b>3,136</b>	3,107	<b>3,126</b>	<b>3,126</b>
攤薄	3,111	<b>3,178</b>	<b>3,178</b>	3,107	<b>3,181</b>	<b>3,181</b>
攤薄(非美國通用會計準則下)	3,193	<b>3,178</b>	<b>3,178</b>	3,194	<b>3,181</b>	<b>3,181</b>
非美國通用會計準則下 每股收益：						
基本	1.15	<b>2.44</b>	<b>0.35</b>	5.54	<b>9.03</b>	<b>1.31</b>
攤薄	1.11	<b>2.41</b>	<b>0.35</b>	5.38	<b>8.86</b>	<b>1.29</b>
非美國通用會計準則下 每股美國存託股收益：						
基本	2.29	<b>4.88</b>	<b>0.71</b>	11.07	<b>18.06</b>	<b>2.62</b>
攤薄	2.21	<b>4.81</b>	<b>0.70</b>	10.75	<b>17.73</b>	<b>2.57</b>

**JD.com, Inc.****未經審計簡明合併現金流量表及自由現金流****(百萬元)**

	截至以下日期止三個月			截至以下日期止年度		
	2021年 12月31日	2022年 12月31日	2022年 12月31日	2021年 12月31日	2022年 12月31日	2022年 12月31日
	人民幣	人民幣	美元	人民幣	人民幣	美元
經營活動產生的 現金流量淨額	6,472	18,486	2,680	42,301	57,819	8,383
投資活動所用的 現金流量淨額	(18,785)	(17,908)	(2,596)	(74,248)	(54,026)	(7,833)
融資活動(所用)/產生的 現金流量淨額	(3,426)	(4,235)	(614)	19,503	1,180	171
匯率變動對現金、 現金等價物及 受限制現金的影響	(1,438)	(976)	(142)	(1,498)	3,490	506
現金、現金等價物及 受限制現金的 淨(減少)/增加	(17,177)	(4,633)	(672)	(13,942)	8,463	1,227
期初現金、現金等價物及 受限制現金，包括分類 為持有待售資產的 現金及現金等價物	93,870	89,789	13,018	90,635	76,693	11,119
減：期初分類為持有待售 資產的現金、現金等 價物及受限制現金	—	—	—	(116)	—	—
期初現金、現金等價物及 受限制現金	93,870	89,789	13,018	90,519	76,693	11,119
期末現金、現金等價物及 受限制現金，包括分類 為持有待售資產的 現金及現金等價物	76,693	85,156	12,346	76,693	85,156	12,346
減：期末分類為持有待售 資產的現金、現金等價物 及受限制現金	—	(41)	(5)	—	(41)	(5)
期末現金、現金等價物及 受限制現金	76,693	85,115	12,341	76,693	85,115	12,341

	截至以下日期止三個月			截至以下日期止年度		
	2021年 12月31日	2022年 12月31日	2022年 12月31日	2021年 12月31日	2022年 12月31日	2022年 12月31日
	人民幣	人民幣	美元	人民幣	人民幣	美元
經營活動產生的現金流量淨額	6,472	18,486	2,680	42,301	57,819	8,383
加／(減)：京東白條 應收款項計入經營活動 現金流量的影響	1,301	1,194	173	2,492	(244)	(35)
減：資本性支出，經扣除 相關出售所得款項 開發物業的資本性支出	(3,867)	(6,097)	(884)	(13,510)	(17,504)	(2,538)
其他資本性支出	(1,614)	(1,539)	(223)	(5,055)	(4,476)	(649)
自由現金流	<u>2,292</u>	<u>12,044</u>	<u>1,746</u>	<u>26,228</u>	<u>35,595</u>	<u>5,161</u>



	2021年 第四季度	2022年 第一季度	2022年 第二季度	2022年 第三季度	2022年 第四季度
自由現金流(以人民幣十億計) —					
過去12個月(「TTM」)	26.2	27.2	27.7	25.8	<b>35.6</b>
存貨周轉天數 <sup>(5)</sup> — TTM	30.3	30.2	31.5	31.7	<b>33.2</b>
應付款項周轉天數 <sup>(6)</sup> — TTM	45.3	45.0	49.4	50.4	<b>52.5</b>
應收款項周轉天數 <sup>(7)</sup> — TTM	2.9	3.2	3.6	4.0	<b>4.5</b>

2022年全年GMV<sup>(8)</sup>較2021年全年增加5.6%。

- (5) 過去12個月存貨周轉天數為前五個季度(截至且包括本期間最後一個季度)的平均存貨除以過去十二個月零售業務營業成本的商，再乘以360天。
- (6) 過去12個月應付款項周轉天數為前五個季度(截至且包括本期間最後一個季度)的零售業務平均應付款項除以過去十二個月零售業務營業成本的商，再乘以360天。
- (7) 過去12個月應收款項周轉天數為前五個季度(截至且包括本期間最後一個季度)的平均應收款項除以過去十二個月總收入的商，再乘以360天。所呈列的應收款項周轉天數不包括來自京東白條的影響。
- (8) 成交總額(GMV)指本公司自營模式和平台模式所有產品與服務訂單的總金額，無論商品是否已售出、配送或退貨。成交總額包括來自本公司移動應用程序及網站以及來自第三方移動應用程序及網站、由本公司或本公司的第三方商家履約的訂單的總金額。成交總額包括買家向賣家支付的運費，謹慎起見不包括超出特定金額的若干交易。本公司認為成交總額僅可衡量既定時間內在本公司平台流轉的交易總額。因此，不應將其用作財務指標或行業和同行比較。

**JD.com, Inc.****未經審計美國通用會計準則下與非美國通用會計準則下的業績差異調節**

(以百萬計，百分比數據除外)

	截至以下日期止三個月			截至以下日期止年度		
	2021年 12月31日	2022年 12月31日	2022年 12月31日	2021年 12月31日	2022年 12月31日	2022年 12月31日
	人民幣	人民幣	美元	人民幣	人民幣	美元
經營利潤／(損失)	(392)	4,828	701	4,141	19,723	2,860
加：股權激勵費用	3,016	2,136	310	9,134	7,548	1,095
加：資產及業務收購 產生的無形資產攤銷	238	338	50	940	1,217	176
(轉回)／加：業務合作 安排的影響	(13)	100	14	(29)	475	68
轉回：出售開發物業收益	(18)	(150)	(22)	(767)	(1,379)	(200)
<b>非美國通用會計準則下經營利潤</b>	<b>2,831</b>	<b>7,252</b>	<b>1,053</b>	<b>13,419</b>	<b>27,584</b>	<b>3,999</b>
加：折舊及其他攤銷	1,331	1,646	238	5,293	6,018	874
<b>非美國通用會計準則下EBITDA</b>	<b>4,162</b>	<b>8,898</b>	<b>1,291</b>	<b>18,712</b>	<b>33,602</b>	<b>4,873</b>
總收入	275,908	295,446	42,836	951,592	1,046,236	151,690
非美國通用會計準則下經營 利潤率	1.0%	2.5%	2.5%	1.4%	2.6%	2.6%
非美國通用會計準則下EBITDA 利潤率	1.5%	3.0%	3.0%	2.0%	3.2%	3.2%

**JD.com, Inc.****未經審計美國通用會計準則下與非美國通用會計準則下的業績差異調節**

(以百萬計，百分比數據除外)

	截至以下日期止三個月			截至以下日期止年度		
	2021年 12月31日	2022年 12月31日	2022年 12月31日	2021年 12月31日	2022年 12月31日	2022年 12月31日
	人民幣	人民幣	美元	人民幣	人民幣	美元
歸屬於普通股股東的						
淨利潤／(損失)	(5,165)	3,032	441	(3,560)	10,380	1,507
加：股權激勵費用	2,564	1,813	263	8,293	6,388	926
加：資產及業務收購產生的 無形資產攤銷	193	225	33	853	845	123
加／(轉回)：權益法核算的 投資的調整項目 <sup>(9)</sup>	283	200	29	(868)	1,111	161
加：商譽、無形資產及 投資減值	3,956	1,631	236	6,077	3,249	471
加：長期投資公允價值 變動產生的損失	1,890	1,041	151	7,295	3,985	578
轉回：出售開發物業收益 (轉回)／加：處置／ 視同處置投資及其他的 淨(收益)／損失	(4)	(117)	(17)	(685)	(1,127)	(163)
(轉回)／加：業務合作 安排及競業禁止協議的 影響	(65)	(27)	(4)	(134)	3,464	502
(轉回)／加：非美國通用會計 準則調整項的所得稅影響	(32)	100	14	(106)	463	67
	(55)	(239)	(35)	42	(538)	(78)
非美國通用會計準則下歸屬於 普通股股東的淨利潤	3,565	7,659	1,111	17,207	28,220	4,094
總收入	275,908	295,446	42,836	951,592	1,046,236	151,690
非美國通用會計準則下淨利潤率	1.3%	2.6%	2.6%	1.8%	2.7%	2.7%

(9) 不包括權益法核算的投資損益中的美國通用會計準則與非美國通用會計準則的調整項目，以及應佔未列入權益法核算的被投資企業賬冊的無形資產攤銷。