

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



WUXI APPTEC CO., LTD.*
無錫藥明康德新藥開發股份有限公司
 (於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)
 (股份代號：2359)

截至2022年12月31日止年度全年業績公告

財務摘要			
	2022年	2021年	變化
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	
	(百分比除外)	(百分比除外)	
收入	39,354.8	22,902.4	71.8%
毛利	14,506.5	8,265.5	75.5%
毛利率	36.9%	36.1%	
母公司持有者之應佔溢利	8,813.7	5,097.2	72.9%
母公司持有者之應佔溢利淨利率	22.4%	22.3%	
經調整非《國際財務報告準則》之 母公司持有者之應佔溢利	9,399.3	5,131.3	83.2%
經調整非《國際財務報告準則》之 母公司持有者之應佔溢利淨利率	23.9%	22.4%	
	人民幣元	人民幣元	
每股盈利			
— 基本	3.01	1.75	72.0%
— 攤薄	2.82	1.73	63.0%
經調整非《國際財務報告準則》 每股盈利			
— 基本	3.21	1.76	82.4%
— 攤薄	3.18	1.75	81.7%

末期股息

董事會建議截至2022年12月31日止年度的利潤分配方案如下：每10股派發現金股息人民幣8.9266元(含稅)(根據於本公告日期本公司已發行總股本計算，共計人民幣2,644,137,750.80元(含稅))。在實施權益分派的股權登記日前本公司已發行總股本發生變動的，將按照每股派發金額不變原則進行派發，相應調整分配總額。2022年利潤分配方案須經股東於股東週年大會批准後方可實施。

本公告內，「我們」及「藥明康德」指本公司，若文義另有規定則指本集團(定義見下文)。

管理層討論與分析

1. 管理層對報告期內本集團業務的討論與分析

A. 主要業務分析

報告期內，公司實現營業收入人民幣39,354.8百萬元，同比增長71.8%；實現歸母淨利潤人民幣8,813.7百萬元，同比增長72.9%。

報告期內，公司新增客戶超過1,400家，通過全球32個營運基地和分支機構，為來自全球30多個國家的超過5,950家活躍客戶提供服務。公司始終恪守最高國際質量監管標準，自成立以來，憑藉優異的服務紀錄以及完善的知識產權保護體系，在全球醫藥研發行業贏得了公認的優秀聲譽。公司所形成的服務數據在業內具備極高認可度和公信力。公司不斷優化和發掘跨板塊間的業務協同性以更好地服務全球客戶，持續強化公司獨特的一體化CRDMO(合同研究、開發與生產)和CTDMO(合同測試、研發和生產)業務模式，並提供真正的一站式服務，滿足客戶從藥物發現、開發到生產的服務需求。

報告期內，公司來自美國客戶收入人民幣258.84億元，同比增長113%；來自中國客戶收入人民幣75.26億元，同比增長30%；來自歐洲客戶收入人民幣44.32億元，同比增長19%；來自其他地區客戶收入人民幣15.12億元，同比增長23%。公司不斷拓展新客戶，並通過高品質、高效率的服務，保持強勁的長期客戶粘性。公司來自原有客戶收入人民幣377.81億元，同比增長77%；來自新增客戶收入人民幣15.73億元。得益於公司獨特的CRDMO和CTDMO業務模式以及全球「長尾客戶」戰略，客戶滲透率繼續提高，來自於全球前20大製藥企業收入人民幣184.21億元，同比增長174%；來自於全球其他客戶收入人民幣209.34億元，同比增長30%。公司橫跨藥物開發價值鏈的獨特定位，使得公司能夠「跟隨客戶」「跟隨分子」並實現更大的協同效應。使用公司多個業務部門服務的客戶貢獻收入人民幣367.36億元，同比增長87%。

收入

報告期內，公司發揮全球佈局、全產業鏈覆蓋的優勢，各個地區聯動，共同保障業務連續性，並抓住新的業務機遇，持續為客戶賦能。

報告期內，公司各業務板塊營業收入情況如下：

	2022年 收入 人民幣百萬元	2021年 收入 人民幣百萬元	收入變動
化學業務(WuXi Chemistry)	28,849.7	14,087.2	104.8%
測試業務(WuXi Testing)	5,718.7	4,525.1	26.4%
生物學業務(WuXi Biology)	2,475.1	1,985.1	24.7%
細胞及基因療法CTDMO業務 (WuXi ATU)	1,308.0	1,026.4	27.4%
國內新藥研發服務部(WuXi DDSU)	969.6	1,251.0	(22.5)%
其他	33.6	27.5	22.1%
合計	<u>39,354.8</u>	<u>22,902.4</u>	<u>71.8%</u>

註：上表各分項值之和不等於合計總數，為四捨五入所致。

報告期內，本公司實現營業收入人民幣39,354.8百萬元，較2021年增長71.8%。營業收入的增長主要原因如下：

(1) WuXi Chemistry

化學業務(WuXi Chemistry)實現收入人民幣28,849.7百萬元，較2021年同期實現收入人民幣14,087.2百萬元，同比增長104.8%，其中藥物發現(R)的服務收入人民幣7,213.2百萬元，同比增長31.3%，工藝研發和生產(D&M)的服務收入人民幣21,636.5百萬元，同比增長151.8%。剔除新冠商業化項目，化學業務板塊收入同比強勁增長39.7%。新分子種類相關業務(TIDES)收入達到人民幣20.37億元，同比增長158.3%。公司充分發揮工藝開發技術優勢，堅定推進「跟隨分子」策略。在藥物發現(R)服務方面，我們擁有全球領先的小分子研究團隊，公司在過去12個月內完成了超過40萬個定製化合物合成，賦能早期小分子新藥研發客戶，並成為公司下游業務部門重要的「流量入口」。公司通過貫徹「跟隨客戶」和「跟隨分子」的戰略為公司CRDMO服務收入持續快速增長奠定堅實基礎。

公司堅持長尾戰略，長尾客戶對我們小分子和新分子種類相關的藥物發現服務需求持續增長。報告期內，工藝研發和生產管線贏得分子總計973個，包括1個商業化階段的新增分子；目前管線累計達到2,341個，包括50個商業化項目，57個臨床III期，293個臨床II期，以及1,941個臨床I期和臨床前項目。在新分子能力建設方面，TIDES業務（主要為寡核甘酸和多肽）的D&M服務客戶數量達到103個，同比提升81%，服務分子數量達到189個，同比提升91%，服務收入達到人民幣15.78億元，同比增長337%。TIDES業務擁有業界獨特的新分子種類CRDMO平台，端到端支持多種複雜化學偶聯物的研發與生產。截止2023年2月底，我們擁有27條寡核甘酸生產線，總體積超過10,000升的多肽固相合成儀，和1,000多人的寡核甘酸和多肽研發團隊。後期和商業化項目交付的速度、規模引領行業，倍受客戶青睞。同時整合原料藥到制劑的一體化能力，2022年完成16個化學成分生產和控制(CMC)一體化項目。化學業務板塊持續產能建設，公司在報告期內完成了常州三期、常熟工廠的投產和武漢華中總部的投用，進一步提升全球CRDMO平台能力和規模；同時繼續推進中國常州、中國無錫、美國特拉華州和新加坡Tuas等多項設施的設計與建設，未來將更好地滿足全球合作夥伴的需求。公司位於常州、上海外高橋和無錫的三個基地收到全球企業可持續性評級專業系統EcoVadis的最新評級，均以優異成績獲得銀牌認證，位於行業領先位置。

(2) WuXi Testing

測試業務 (WuXi Testing) 實現收入人民幣5,718.7百萬元，較2021年同期實現收入人民幣4,525.1百萬元，同比增長26.4%，其中實驗室分析及測試服務收入人民幣4,144.0百萬元，同比增長36.1%，臨床CRO及SMO收入人民幣1,574.6百萬元，同比增長6.4%。在實驗室分析及測試服務方面，公司為客戶提供藥物代謝動力學及毒理學服務、生物分析服務和醫療器械測試服務等一系列相關業務，為客戶提供高質量標準的優質服務，實現「一份報告全球申報」，賦能客戶項目省時降本增效。公司始終堅持「跟隨分子」和「跟隨客戶」的戰略，與客戶保持緊密的合作關係，原有客戶數佔比超60%。公司持續發揮一體化平台優勢，通過WIND (WuXi IND)服務平台，將臨床前藥效、藥代、安全性評價以及申報資料撰寫和遞交整合在一起，為客戶提供IND全球申報一體化服務，加速客戶新藥研發進程。本公司的藥物安全性評價業務，相比較上年同期保持了強勁的增長勢頭。報告期內收入同比增長高達46%，以符合全球最高監管標準的服務質量，繼續在亞太保持領先地位。以美國為主要運營基地的醫療器械測試業務顯著恢復性增長，2022年收入同比增長33%。實驗室分析與測試部分，公司持續推進產能建設，完善全球業務佈局，位於蘇州和啟東的55,000平米實驗室正在按計劃建設中，2023年即將陸續投入使用。在臨床CRO及SMO服務方面，收入增速明顯放緩，主要是由於受到2022年中國多地疫情反覆的影響。在這樣的挑戰下，公司的臨床CRO業務在2022年為合計約200個項目提供服務，助力客戶獲得15項臨床試驗批件。在臨床SMO服務方面，公司保持了中國行業第一的領先地位並持續發展，即使2022年經歷多輪疫情封控衝擊，SMO業務仍保持強勁增長，並在肺癌、乳腺癌、皮膚科、心血管內科、眼科、風濕免疫、神經系統等諸多治療領域持續提升市場份額，2022年收入較上年同期增長23.5%，在手訂單同比增長35.6%。截至2022年末，團隊擁有約4,700人，分佈在全國約150個城市的1,000多家醫院。2022年，SMO助力客戶35個創新藥獲批上市。報告期內，臨床CRO及SMO業務充分發揮Lab Testing平台協同性，通過充分發掘臨床前測試項目導流機會，成功實現了17個項目從臨床前至臨床的轉化。

(3) WuXi Biology

生物學業務 (WuXi Biology) 實現收入人民幣2,475.1百萬元，較2021年同期實現收入人民幣1,985.1百萬元，同比增長24.7%。雖然第二季度收入增長受到上海地區疫情影響，但是在廣大員工共同努力下，下半年業務得到恢復。公司擁有世界最大的發現生物學賦能平台之一，擁有超過3,000位經驗豐富的科學家，提供全方位的生物學服務和解決方案，能力涵括新藥發現各個階段及所有主要疾病領域。建立了3個卓越中心，包括非酒精性脂肪性肝炎、抗病毒、神經科學和老年病。腫瘤新藥發現服務及罕見病、免疫學疾病服務同步持續增長，提供客戶從靶點發現到臨床生物標誌物檢測一站式優質服務。公司擁有領先的DNA編碼化合物庫(DEL)和苗頭化合物發現平台，服務客戶超過1,500家，DEL化合物分子數量超過900億個，6,000個獨有的分子支架，35,000個分子砌塊。2022年，一家客戶利用公司的DEL技術進行苗頭化合物篩選，該項目已成功進入臨床。這是公司第一個有公開發佈信息的通過DEL篩選的苗頭化合物進入臨床，也是對公司技術平台的重要驗證。生物學業務板塊著力建設新分子種類相關的生物學能力，包括靶向蛋白降解、核酸類新分子、偶聯類新分子、溶瘤病毒、載體平台、創新藥遞送系統等，2022年，生物學業務板塊新分子種類相關收入同比強勁增長90%，佔生物學業務收入比例由2021年的14.6%提升至2022年的22.5%。新分子種類相關生物學服務已成為生物學板塊增長的重要驅動力。

(4) *WuXi ATU*

細胞及基因療法CTDMO業務(WuXi ATU)實現收入人民幣1,308.0百萬元，較2021年同期實現收入人民幣1,026.4百萬元，同比增長27.4%。其中，測試業務的收入同比增長36%，工藝開發業務收入同比增長43%。報告期間，公司持續加強細胞及基因療法CTDMO服務平台建設，並加強能力和規模建設，為68個項目提供開發與生產服務，其中包括50個臨床前和臨床I期項目，10個臨床II期項目，8個臨床III期項目(其中2個項目已提交上市申請，2個項目處於上市申請準備階段)。目前，公司已助力一家美國客戶完成一個將成為世界首個創新腫瘤浸潤淋巴細胞療法(TIL)項目的上市申請，以及為一家中國客戶完成一個用於中國本土CAR-T細胞療法的慢病毒載體項目的上市申請。如進展順利，我們將在2023年下半年迎來商業化生產項目。獨特的CTDMO平台不斷為公司帶來重大商業機會。2022年，我們與客戶簽訂了一項生產重磅商業化CAR-T產品的技術轉讓協議。此外，公司於8月宣佈了與楊森簽訂TESSA™技術許可協議。

(5) *WuXi DDSU*

國內新藥研發服務部(WuXi DDSU)實現收入人民幣969.6百萬元，較2021年同期實現收入人民幣1,251.0百萬元，同比下降22.5%。收入下降主要由於公司業務主動迭代升級，公司將集中推進更優質的項目管線，為客戶提供更加創新性的候選藥物。未來收入增長貢獻將主要來自於藥品銷售分成。2022年全年，公司為客戶完成28個項目的IND申報工作，同時獲得34個臨床試驗批件(CTA)。截至2022年末，公司累計完成172個項目的IND申報工作，並獲得144個項目的CTA。同時，有1個項目處於上市申請(NDA)階段，有7個項目處於臨床III期，24個項目處於臨床II期，75個項目處於臨床I期。截至2023年3月20日，已有2個項目處於NDA階段。客戶產品上市後，公司將根據與客戶的協議，從客戶的藥品銷售收入中按照約定比例獲得分成。2023年即將迎來藥品上市後的銷售分成收入。隨著越來越多的DDSU客戶藥品上市，預計接下來十年將有50%左右的複合增長。公司正在為客戶開展15個新分子種類臨床前項目，包括多肽/多肽偶聯藥物(PDC)、蛋白降解劑和寡核苷酸。其中部分已於2022年底遞交IND申請，另有多個項目預計將於2023年初遞交IND申請。

在2022年強勁增長基礎上，公司預計2023年收入將繼續增長5–7%。其中，剔除新冠商業化項目，WuXi Chemistry收入預計增長36–38%，且TIDES (WuXi Chemistry中新分子業務)預計增速為WuXi Chemistry整體增速的近2倍；其他業務板塊(WuXi Testing，WuXi Biology，WuXi ATU)收入預計增長20–23%；WuXi DDSU將持續業務迭代升級，預計收入下降超過20%。

上述提及的2023年全年經營業績展望以公司目前在手訂單情況為基礎預測，並以全球醫藥行業發展平穩、國際貿易環境和主要運營所在地國家監管環境穩定等為前提基礎，並不代表公司管理層對2023年度全年經營業績的盈利預測，不構成公司對投資者的實質承諾，能否實現取決於內外部環境變化等多種因素影響，存在較大的不確定性。

毛利

報告期內，本公司各業務板塊營業毛利及毛利率如下：

	2022年		2021年		毛利 變動比例
	毛利 人民幣 百萬元	毛利率	毛利 人民幣 百萬元	毛利率	
化學業務(WuXi Chemistry)	11,404.3	39.5%	5,528.2	39.2%	106.3%
測試業務(WuXi Testing)	1,984.0	34.7%	1,427.5	31.5%	39.0%
生物學業務(WuXi Biology)	955.9	38.6%	768.8	38.7%	24.3%
細胞及基因療法CTDMO業務 (WuXi ATU)	(106.1)	(8.1)%	(21.3)	(2.1)%	不適用
國內新藥研發服務部 (WuXi DDSU)	252.7	26.1%	549.2	43.9%	(54.0)%
主營業務毛利	14,490.8	36.9%	8,252.4	36.1%	75.6%
其他業務毛利	15.7	46.7%	13.1	47.6%	19.9%
綜合毛利	14,506.5	36.9%	8,265.5	36.1%	75.5%

註：上表各分項值之和不等於合計總數，為四捨五入所致。

報告期內，公司實現毛利人民幣14,506.5百萬元，較2021年同期增加75.5%；其中主營業務於報告期內的毛利為人民幣14,490.8百萬元，其他業務於報告期內的毛利為人民幣15.7百萬元。報告期內，主營業務毛利率36.9%，較去年同期增加0.8個百分點。

(1) *WuXi Chemistry*

報告期內，實現毛利人民幣11,404.3百萬元，毛利率較去年同期提升0.3個百分點，主要由於商業化訂單增長、工藝流程優化帶來的效率提升。

(2) *WuXi Testing*

報告期內，實現毛利人民幣1,984.0百萬元，毛利率較去年同期提升3.2個百分點。公司通過數字化項目平台和自動化排程管理系統，縮短項目週期；同時提高實驗室分析設備的自動化水平，提高使用效率。極大的抵消了新冠疫情對人員利用率不足的負面影響。

(3) *WuXi Biology*

報告期內，實現毛利人民幣955.9百萬元，毛利率與去年同期基本持平。

(4) *WuXi ATU*

報告期內，實現毛虧損人民幣106.1百萬元，毛利率較去年同期下降6.0個百分點，主要由於新啟用的上海臨港運營基地較低的利用率導致。

(5) *WuXi DDSU*

報告期內，實現毛利人民幣252.7百萬元，毛利率較去年同期下降17.8個百分點，主要由於業務主動迭代升級帶來收入下降的影響。

其他收入

其他收入由2021年的人民幣468.6百萬元增至2022年的人民幣644.3百萬元，同比增長37.5%，主要由於：(1)研發補助增加人民幣194.4百萬元，惟被(2)以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產產生的股息收入減少人民幣17.8百萬元；及(3)利息收入減少人民幣0.8百萬元所抵銷。

其他收益及虧損

其他收益及虧損由2021年的收益人民幣1,453.6百萬元減至2022年的收益人民幣1,211.7百萬元，主要是由於：(1)金融資產收益減少人民幣1,661.3百萬元；而(2)衍生金融工具轉虧為盈人民幣1,104.6百萬元，主要由於可轉換債券的衍生金融工具部分的公允價值變動收益；(3)其他增加人民幣314.8百萬元，主要是由於外匯收益。

行政開支

行政開支由2021年的人民幣2,253.6百萬元增至2022年的人民幣2,943.8百萬元，同比增長30.6%，主要是由於員工人數增加導致人員及運營成本增加。

研發開支

本公司研發開支由2021年的人民幣942.2百萬元增至2022年的人民幣1,614.0百萬元，同比增長71.3%。報告期內，公司持續大力投入研發費用，進一步加強對於PROTAC、寡核苷酸藥、多肽藥、偶聯藥物、雙抗、細胞和基因治療等新分子類型的服務能力。

應佔聯營公司之業績

應佔聯營公司之虧損由2021年的人民幣92.2百萬元減至2022年的人民幣52.5百萬元。主要是由於：(1)應佔WuXi XDC Cayman Inc.及其他聯營公司權益收益增加人民幣81.4百萬元，部分被(2)應佔WuXi Healthcare Ventures II L.P.及其他聯營公司的權益虧損增加人民幣41.8百萬元所抵銷。

應佔合營公司之業績

應佔合營公司之業績由2021年的虧損人民幣25.1百萬元增至2022年的盈利人民幣6.3百萬元。轉虧為盈主要是由於報告期內合營公司的業績改善。

財務成本

財務成本由2021年的人民幣128.3百萬元增至2022年的人民幣159.8百萬元，同比增加24.5%，主要由於：(1)借款利息費用增加人民幣55.7百萬元，被(2)可轉換債券之實際利息費用隨著轉股減少人民幣16.3百萬元及(3)租賃負債利息減少人民幣7.9百萬元所抵銷。

所得稅開支

所得稅開支由2021年的人民幣879.7百萬元增至2022年的人民幣1,715.9百萬元，同比增長95.1%，主要是由於子公司的應稅利潤隨著業績提升而增加。

年內溢利

年內溢利由2021年的人民幣5,135.9百萬元增至2022年的人民幣8,902.6百萬元，同比增加73.3%。淨利率自22.4%增加至22.6%，主要是由於年內收益強勁增長帶動溢利增加。

現金流量

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
經營活動所得現金淨額	10,229.7	4,378.7
投資活動所用現金淨額	(9,311.2)	(4,628.4)
籌資活動所用現金淨額	(1,270.6)	(1,723.9)

本公司2022年經營活動所得現金流量淨額為人民幣10,229.7百萬元，較2021年增加133.6%，主要系報告期內收入高速增長，同時公司持續優化運營流程使得營運資金整體週轉率得到提升。

本公司2022年投資活動所用現金流量淨額為人民幣9,311.2百萬元，較2021年增加101.2%，主要系報告期內公司持續增加資本性支出用於常州、武漢、無錫、常熟、泰興等地項目建設；同時，公司也增加了對聯營企業WuXi XDC Cayman Inc.的權益性投入。

本公司2022年籌資活動所用現金流量淨額為人民幣1,270.6百萬元，較2021年減少26.3%，主要系報告期內借款淨現金流入較2021年增長人民幣596.6百萬元，股票回購用於股權激勵的支出較2021年減少人民幣709.2百萬元，上述活動使得現金流入增加，部分被2022年度增加的現金股利支付金額人民幣636.5百萬元所抵消。

債項

於2022年12月31日，本公司總負債為人民幣17,763.7百萬元(2021年12月31日：人民幣16,369.9百萬元)，其中40.8%為應付賬款及其他應付款，23.4%為銀行借貸，14.1%為合同負債及21.7%為其他項目。

(1) 借貸(流動及非流動)

截至2022年12月31日，本公司的全部借貸為人民幣4,153.2百萬元。全部借貸中，其中人民幣3,874.1百萬元將於一年內到期，人民幣279.1百萬元將於一年後到期。浮動利率借貸為人民幣1,497.4百萬元，固定利率借貸則為人民幣2,655.8百萬元。美元借貸為人民幣2,193.8百萬元(相當於315.0百萬美元)，人民幣借貸則為人民幣1,959.4百萬元。

(2) 資產抵押

於2022年12月31日，本公司已抵押銀行存款金額約為人民幣1.8百萬元，較2021年12月31日人民幣63.4百萬元減少97.1%。結餘主要為股權激勵計劃專戶中員工已行權待支付的款項以及用於本集團購買原材料、廠房和設備而開立的保函的保證金。

(3) 或有負債

截至2022年12月31日，本公司無重大或有負債。

(4) 資產負債比率

截至2022年12月31日，資產負債比率(按總負債除以總資產計算)為27.5%，而於2021年12月31日該比率則為29.7%。資產負債比率下降主要由於收入及淨利潤增加導致留存利潤及淨資產增長。

財政政策

目前，本集團遵循財政政策以管理其資金來源、外匯及現金流量以避免相關風險。本集團將經營所得現金流量、銀行貸款及發行可轉換債券及新股的募集資金用於滿足經營及投資需求。

本集團有若干實體進行外幣銷售及採購，本集團因此面臨外匯風險。此外，本集團的若干實體亦擁有以其各自的功能貨幣以外的貨幣計值的應收應付款項。本集團主要面臨美元外匯的風險。報告期內，本集團利用衍生合約對沖部分外匯風險。

B. 非《國際財務報告準則》指標

為補充我們根據《國際財務報告準則》呈列的綜合財務報表，我們採用經調整息稅折舊及攤銷前利潤及經調整非《國際財務報告準則》毛利和母公司持有者之應佔溢利作為額外財務計量。息稅折舊及攤銷前利潤指扣除利息費用、所得稅開支及折舊及攤銷前的淨溢利。經調整息稅折舊及攤銷前利潤進一步扣除下表中所列的若干開支及損益。如下表所示，我們將期內經調整非《國際財務報告準則》毛利和母公司持有者之應佔溢利界定為扣除若干開支前的期內毛利或利潤／(虧損)。經調整息稅折舊及攤銷前利潤及經調整非《國際財務報告準則》毛利和母公司持有者之應佔溢利並非(i)計量我們的經營表現的除所得稅前利潤或期間應佔溢利(乃根據《國際財務報告準則》釐定)，(ii)計量我們滿足現金需求的能力的經營、投資及融資活動所得現金流量，或(iii)其他計量表現或流動性的替代指標。

本公司認為本公司經調整息稅折舊及攤銷前利潤及經調整非《國際財務報告準則》之毛利和母公司持有者之應佔溢利有助於理解及評估基礎業務表現與營運趨勢，本公司管理層及投資者在評估本集團財務表現時可參考該等經調整非《國際財務報告準則》財務計量指標，撇除本集團認為對本集團業務表現無指標作用的若干異常、非經常性、非現金及／或非日常經營項目的影響。本集團管理層認為該經調整息稅折舊及攤銷前利潤及經調整非《國際財務報告準則》之毛利和母公司持有者之應佔溢利於本集團經營所在行業被廣泛接受和適用。然而，本公司經調整息稅折舊及攤銷前利潤及經調整非《國際財務報告準則》之毛利和母公司持有者之應佔溢利不會亦不應單獨使用或視為可替代根據《國際財務報告準則》編製及呈列的財務資料。股東與潛在投資者不應獨立看待本公司經調整非《國際財務報告準則》指標，或將其視為可替代按照《國際財務報告準則》所編製的業績，或將其視為可與其他公司報告或預測的業績相比。

經調整息稅折舊及攤銷前利潤

	截至2022年 12月31日 止年度 人民幣百萬元 (百分比除外)	截至2021年 12月31日 止年度 人民幣百萬元 (百分比除外)
稅前溢利	10,618.5	6,015.6
加：		
利息費用	157.6	128.3
折舊及攤銷	1,916.7	1,479.9
息稅折舊及攤銷前利潤	<u>12,692.8</u>	<u>7,623.9</u>
息稅折舊及攤銷前利潤率	32.3%	33.3%
加：		
股權激勵費用	820.6	648.5
可轉換債券發行成本	2.2	3.7
可轉換債券衍生金融工具部分的 公允價值(收益)虧損	(508.6)	1,000.6
匯率波動相關虧損	136.0	134.3
商譽減值	131.3	—
已實現及未實現權益類資本性投資收益	(50.2)	(1,570.8)
已實現及未實現應佔合營公司之(收益) 虧損	(6.3)	25.1
股東現金捐贈用於人才激勵和 保留的費用	82.0	—
出售資產／業務的淨收益	—	(273.7)
經調整息稅折舊及攤銷前利潤 ^(註)	<u>13,299.8</u>	<u>7,591.6</u>
經調整息稅折舊及攤銷前利潤率	33.8%	33.1%

註：上表各分項之和與合計的差額，為四捨五入所致。

經調整非《國際財務報告準則》之毛利和母公司持有者之應佔溢利

	截至2022年 12月31日 止年度 人民幣百萬元	截至2021年 12月31日 止年度 人民幣百萬元
母公司持有者之應佔溢利	8,813.7	5,097.2
加：		
股權激勵費用	684.2	539.9
可轉換債券發行成本	1.7	2.8
可轉換債券衍生金融工具部分的公允 價值(收益)虧損	(508.6)	1,000.6
匯率波動相關虧損	136.1	113.4
併購所得無形資產攤銷	56.7	55.7
商譽減值	131.3	—
股東現金捐贈用於人才激勵和 保留的費用	69.7	—
非《國際財務報告準則》之母公司持有者 之應佔溢利	<u>9,384.7</u>	<u>6,809.6</u>
加：		
已實現及未實現權益類資本性投資虧損 (收益)	20.8	(1,474.7)
已實現及未實現應佔合營公司之(收益) 虧損	(6.3)	25.1
出售資產／業務的淨收益	—	(228.7)
經調整非《國際財務報告準則》之母公司 持有者之應佔溢利 ^(註)	<u>9,399.3</u>	<u>5,131.3</u>
經調整非《國際財務報告準則》之毛利	15,227.9	8,703.5
經調整非《國際財務報告準則》之毛利率	38.7%	38.0%

註：上表各分項之和與合計的差額，為四捨五入所致。

上述經調整非《國際財務報告準則》之毛利的調整項為與經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔溢利相同的毛利層面調整。

2023年公司將持續提升經營效率，推動利潤增長。公司預計經調整非《國際財務報告準則》之毛利增長12-14%，同時隨著經營效率進一步提升，將有助於經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔溢利的增長。

上述提及的2023年全年經調整非《國際財務報告準則》之毛利增長並不代表公司管理層對2023年度全年經營業績的盈利預測，不構成公司對投資者的實質承諾，能否實現取決於內外部環境變化等多種因素影響，存在較大的不確定性。

C. 資產、負債情況分析

人民幣百萬元

項目	於2022年		於2021年		2022年	原因
	於2022年 12月31日 的金額 (人民幣 百萬元)	12月31日 的金額佔總 資產百分比 (%)	於2021年 12月31日 的金額 (人民幣 百萬元)	12月31日 的金額佔總 資產百分比 (%)	12月31日 較2021年 12月31日 改變比率 (%)	
資產						
物業、廠房及設備	23,444.9	36.2	15,848.7	28.7	47.9	主要是由於報告期內增加對常州、武漢、無錫、南通、泰興及其他基地的廠房及設備投入。
於聯營公司之權益	1,135.7	1.8	619.4	1.1	83.4	主要由於報告期內投資 WuXi XDC Cayman Inc. 所致。
其他非流動資產	1,054.9	1.6	2,182.4	4.0	(51.7)	主要由於將一年內到期的大額存單重分類至流動資產所致。
生物資產(流動部分)	1,037.3	1.6	755.5	1.4	37.3	主要是由於報告期內生物資產的數量增加以及公允價值變動所致。
應收關聯方款項	123.0	0.2	343.3	0.6	(64.2)	主要是由於收取出售常州合全藥業小分子毒素分子以及連接子業務及其相關資產的應收款項。

項目	於2022年		於2021年		2022年	原因
	於2022年 12月31日 的金額 (人民幣 百萬元)	12月31日 的金額佔總 資產百分比 (%)	於2021年 12月31日 的金額 (人民幣 百萬元)	12月31日 的金額佔總 資產百分比 (%)	12月31日 較2021年 12月31日 改變比率 (%)	
合同資產	1,048.2	1.6	773.4	1.4	35.5	主要是由於報告期內業務擴充及收入增加。
應收所得稅	16.0	0.0	0.2	0.0	7,006.2	主要是由於報告期內預付所得稅款項增加。
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產 (流動部分)	2.0	0.0	527.3	1.0	(99.6)	主要是由於報告期內贖回結構性存款。
衍生金融工具	135.6	0.2	229.1	0.4	(40.8)	主要是由於遠期外匯合同到期交割及公允價值變動所致。
銀行抵押存款	1.8	0.0	63.4	0.1	(97.1)	主要是由於向僱員支付了已歸屬且已售股權激勵股份的價款。
其他流動資產	1,427.8	2.2	—	—	不適用	主要由於將一年內到期的大額存單從非流動資產重分類至此所致。

項目	於2022年		於2021年		2022年	原因
	於2022年 12月31日 的金額 (人民幣 百萬元)	12月31日 的金額佔總 資產百分比 (%)	於2021年 12月31日 的金額 (人民幣 百萬元)	12月31日 的金額佔總 資產百分比 (%)	12月31日 較2021年 12月31日 改變比率 (%)	
負債						
應付關聯方款項	14.5	0.0	21.4	0.0	(32.4)	主要由於多批限制性A股 股權激勵計劃相應解除 限制行權及交易。
衍生金融工具	115.4	0.2	3.7	0.0	3061.1	主要是由於遠期外匯合同 到期交割及公允價值變 動所致。
借貸(流動部分)	3,874.1	6.0	2,261.5	4.1	71.3	主要是為日常營運增加的 借貸。
其他流動負債	22.1	0.0	176.2	0.3	(87.5)	主要由於支付前期收購股 權轉讓款。
借貸(非流動部分)	279.1	0.4	—	—	不適用	主要是為日常營運及資本 開支增加的借貸。
可轉換債券—嵌入衍生 部分	147.9	0.2	657.3	1.2	(77.5)	主要由於報告期內本公司 可轉債相繼轉股以及隨 股價波動導致的公允價 值變動。
遞延稅項負債	440.5	0.7	324.1	0.6	35.9	主要由於長期資產折舊稅 會差異和生物資產公允 價值增長產生的應納稅 暫時性差異增加。

D. 投資狀況分析

投資理財產品

本集團已就財政政策採納審慎的財務管理方法，維持整個報告期內穩健的財務狀況。為更好地利用經營及融資活動產生的現金盈餘，我們通過投資中國金融機構發行的理財產品從事財務管理業務。為取得有擔保本金、流動資金及收益率之間的平衡，所有短期投資須有適當的期限，以配合經營及投資活動產生的資金需求。

截至2022年12月31日，以公允價值計量且其變動計入損益的流動金融資產結餘為人民幣2百萬元，為結構性存款投資。

投資公司

本公司為建立生態系統成立合營企業，並於醫療健康生態系統內的廣闊領域中有選擇性地進行投資。我們的投資主要集中於：(1)適合且支持我們現有價值鏈的目標；(2)我們認為可推動醫藥健康行業發展的尖端技術；(3)戰略性長期投資；及(4)風險投資基金，上述所有投資均可讓我們進一步接觸到更多醫療健康生態系統的參與者並保持科學前沿地位。

報告期內，對合資企業和聯營企業的投資總額達人民幣529.4百萬元。本公司持續對聯營合營企業投資，以加強本公司的協同效應，促進核心業務的發展，觸達更為廣闊的客戶群體，提高服務能力。

報告期內累計投入人民幣366.4百萬元於除合營以及聯營企業投資外的其他權益投資。本公司按照以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的投資主要分為三類，報告期內的相關變動如下表：

人民幣百萬元

	上市公司	基金投資	非上市 公司	合計
期初餘額	2,110.8	832.0	5,771.4	8,714.1
本期新增	—	213.9	152.4	366.4
其他變動 ^(附註1)	20.1	—	167.1	187.2
報告期間公允價值變動	(1,196.5)	61.1	702.9	(432.4)
股份處置	(44.1)	(0.9)	(341.8)	(386.8)
股息	—	(23.7)	—	(23.7)
匯率影響	89.3	53.0	387.2	529.5
	<u>979.7</u>	<u>1,135.5</u>	<u>6,839.2</u>	<u>8,954.3</u>
期末餘額	<u>979.7</u>	<u>1,135.5</u>	<u>6,839.2</u>	<u>8,954.3</u>

註：

- (1) 非上市公司其他變動金額為被視作處置蘇州博銳創合醫藥有限公司(「博銳」，原名：蘇州藥明博銳生物科技有限公司)的剩餘股權的公允價值。報告期內，本集團喪失對博銳的控制權，因此博銳不再是本集團的子公司。於轉換日，該股權計入以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的金額為人民幣167.1百萬元。
- (2) 上表各分項之和與合計的差額，為四捨五入所致。

我們的該類投資主要以自有資金通過風投基金WuXi PharmaTech Healthcare Fund I L.P.進行風險投資。該風投基金在生態系統的發展中擔當重要的角色。截至2022年12月31日，我們於醫療健康行業多個不同領域的若干重大投資如下。

Genesis Medtech Group Limited (「Genesis」)

Genesis專注於研發、生產和銷售高質量的醫療器械產品。截至2022年12月31日，本集團持有其股權的公允價值為人民幣1,567.4百萬元(佔本公司總資產的2.4%)。

Genesis立志成為中國最大的醫療技術公司，擁有完善的產品組合和強大的銷售團隊，是專注於高價值醫療器械領域業務的一體化平台。截至2022年12月31日，Genesis整體員工數超過1,800人，覆蓋醫院超過2,000家，其中中國三甲醫院比例超過50%。

iKang Healthcare Group (「iKang」)

iKang(「愛康國賓」)是中國領先的體檢和健康管理集團，提供包括體檢、疾病檢測、牙科服務、私人醫生、疫苗接種和抗衰老在內的優質醫療服務。截至2022年12月31日，本集團持有其股權的公允價值為人民幣464.6百萬元(佔總資產的0.7%)。

iKang之前在納斯達克證券交易所上市，隨後於2019年1月私有化。截至2022年12月31日，iKang在59個城市運營157個體檢中心。iKang還與中國200多個城市的700多家醫療機構合作，提供一站式的全國體檢和健康管理服務。

江蘇漢邦科技股份有限公司(「漢邦」)

漢邦是一家以色譜產品為核心的國家高新技術企業，致力於為生物醫藥行業提供專業的色譜技術產品與服務。截至2022年12月31日，本集團持有其股權的公允價值為人民幣289.0百萬元(佔總資產的0.4%)。

漢邦為客戶提供以色譜分離純化工藝為核心的整體解決方案的設計和實施。整體解決方案涵蓋產品的工藝開發、中試放大、工業級生產線實施等不同階段。所提供服務包括樣品處理系統、色譜純化系統(高壓、中壓及低壓)、溶媒回收及整套系統自動化控制、公用工程等方案的設計，相應生產線設備選型安裝及管道建設。

上海倍諳基生物科技有限公司(「倍諳基」)

倍諳基致力於用穩定可靠的高品質培養基產品和服務支持全球的抗體、疫苗、細胞治療等創新生物藥產品的研發與生產，造福人類健康。截至2022年12月31日，本集團持有其股權的公允價值為人民幣259.4百萬元(佔總資產的0.4%)。

倍諳基專門從事於動物細胞大規模高密度無血清懸浮培養技術服務和原材料開發製造，為廣大生物製藥企業提供從細胞培養工藝開發與優化、培養基配方設計到培養基加工製造的高品質一站式服務。截至本公告日期，倍諳基支持各類生物醫藥產業80餘個臨床申報項目，提供細胞培養技術服務近百項，擁有諸多國內和國際上的突破性項目成果。倍諳基的產品滿足美國FDA認證以及歐盟產品註冊申報等相關法規對培養基的要求。

華領醫藥(香港聯交所股份代號：02552)(「華領醫藥」)

華領醫藥是一家位於中國上海的創新藥物研發和商業化公司，專注於未被滿足的醫療需求，為全球患者開發全新療法。華領醫藥彙聚全球醫藥行業高素質人才，融合全球創新技術，依託全球優勢資源，研究開發突破性的技術和產品，引領全球糖尿病醫療創新。截至2022年12月31日，本集團持有其股權的公允價值為人民幣237.5百萬元(佔總資產的0.4%)。

華領醫藥的核心產品華堂寧®(多格列艾汀片，dorzagliatin，HMS5552)以葡萄糖傳感器葡萄糖激酶為靶點，提升2型糖尿病患者的葡萄糖敏感性，改善患者血糖穩態失調，於2022年10月8日獲得中國國家藥品監督管理局(NMPA)的上市批准，用於單獨用藥或者與鹽酸二甲雙胍聯合用藥，治療

成人2型糖尿病。對於腎功能不全患者，無需調整劑量，是一款可用於中度至終末期腎功能損傷的2型糖尿病患者的口服降糖藥物。華領醫藥正與全球醫藥領軍企業拜耳共同推動華堂寧®在中國的商業化推廣，以造福糖尿病患者及其家庭。

持有的重大投資

截至2022年12月31日，本集團未持有價值佔本公司總資產5%或以上的重大投資，且上述投資均不構成對本集團的相關重大投資。截至本公告之日，本集團並無任何重大投資或購買資本資產的計劃。

E. 核心競爭力分析

我們相信以下優勢能使我們成功並脫穎而出：

(1) 全球領先的「一體化、端到端」的藥物研發服務平台

公司是行業中極少數在新藥研發全產業鏈均具備服務能力的開放式新藥研發服務平台，有望全面受益於全球新藥研發外包服務市場的快速發展。公司「一體化、端到端」的新藥研發服務平台，無論是在服務的技術深度還是覆蓋廣度方面都能滿足客戶提出的多元化需求。公司順應新藥研發項目從早期開始向後期不斷發展的科學規律，在客戶項目不斷推進的過程中，從「跟隨項目發展」到「跟隨藥物分子發展」，不斷擴大服務。公司通過在新藥研發早期階段為客戶賦能，贏得眾多客戶的信任，在行業內享有卓越聲譽，進而在產品後期開發及商業化階段可獲得更多的業務機會，持續驅動業務增長。在新冠疫情期間，公司充分發揮全球佈局、全產業鏈佈局的優勢，及時通過全球聯動，保障業務連續性，助力客戶持續推進新藥研發進程，獲得客戶的廣泛認可。未來，公司將繼續在全球持續投資能力和規模建設，更好地賦能全球醫藥創新。

(2) 發揮行業領先優勢，持續跟蹤前沿科學技術，賦能創新

公司致力於運用最新的科學技術，賦能醫藥研發創新，幫助客戶將新藥從概念變為現實。公司的服務能力和規模在行業處於領先地位，有助於讓公司更好地預測行業未來的科技發展及新興研發趨勢，抓住新的發展機遇。過去幾年，伴隨著新技術、新機理、新分子類型的不斷突破，全球醫藥生物行業實現了迅猛的發展。展望未來，公司將持續大力投入，進一步加強對於PROTAC、寡核甘酸藥、多肽藥、偶聯藥物、細胞和基因治療等新分子類型的服務能力，抓住新的業務機遇，賦能全球醫藥創新。

此外，公司還通過探索包括醫療大數據、自動化實驗室等前沿科技，力求將其早日運用於新藥研發流程當中，提升公司的運營效率同時助力客戶提高研發效率，在最大程度上降低新藥研發的門檻。憑借對行業趨勢、新興技術的深入理解，公司可以協助客戶解讀、研究最新的科研發現並將其轉化為可行的商業成果，為客戶賦能。

(3) 基於對行業的深入理解及對客戶需求的深入挖掘，通過加強能力和規模的建設，完善賦能平台

公司經過了20餘年的高速發展，積累了豐富的行業經驗。公司為全球領先的製藥公司提供服務，與其建立深入的合作關係，在合作的過程中持續了解最新的行業發展趨勢並積累滿足客戶需求的經驗，並通過持續的能力和規模建設，以及戰略性併購增強自身業務服務能力，為客戶提供更加優質、全面的服務。

公司繼續在全球範圍內加強能力和規模的建設。報告期內，公司子公司合全藥業陸續投產用於GMP生產的常州三期，包括一個研發中心和五個生產車間。2022年7月，常州基地的又一全新寡核甘酸及多肽生產大樓正式投入運營，進一步提升大規模生產能力，將更好地滿足全球合作夥伴在寡核甘酸及多肽藥物開發方面日益增長的需求；無錫

基地無菌脂質納米顆粒製劑平台投入運營，進一步提升全球CRDMO平台能力；首個高活口服製劑生產車間也於2022年9月在無錫基地正式投產；同時，位於武漢的華中總部基地落成，持續擴大藥物發現服務的產能。公司積極推進國際化佈局，於報告期內宣佈了新加坡基地的建設計劃，在美國特拉華州米德爾敦的新生產基地也正式動工，未來將更好地滿足全球合作夥伴的需求。

(4) 龐大、忠誠且不斷擴大的客戶群，構建醫藥健康領域的生態圈

公司擁有龐大、多樣且忠誠的客戶群。2022年，公司新增客戶超過1,400家，合計為來自全球30多個國家的超過5,950家活躍客戶提供服務，覆蓋所有全球前20大製藥企業。報告期內，全球前20大製藥企業佔公司整體收入比重約46.8%。隨著公司賦能平台服務數量及類型的不斷增強，公司新老客戶數量穩步增長。公司的賦能平台，幫助降低新藥研發門檻，提高研發效率，助力合作夥伴取得成功，並吸引更多的參與者加入新藥研發行業。在這個過程中，公司持續驅動新知識、新技術的發展，提高研發效率、降低研發成本，平台創新賦能的能力不斷增強，並形成一個良性循環的生態圈。

全球新冠疫情持續下，公司積極通過線上與全球客戶積極溝通、緊密合作，助力客戶在新冠疫情期間「在家」也能推進新藥研發項目的進展。報告期內，公司共舉辦7場線上活動，包括藥明康德全球論壇、藥明康德健康老齡化論壇、藥明康德健康產業論壇、罕見病日公益音樂會及疾病系列論壇，累計邀請160多位行業頂尖意見領袖，近百位患者及志願者的參與，聚焦行業未來的重大挑戰和機遇，探討全球創新合作，分享行業最新的突破性進展。公司線上論壇總註冊人數超過2.8萬人。報告期內，公司還推出「藥明直播間」線上活動，完成77場直播，涉及17個系列，涵蓋公司全部五大業務板塊介紹，覆蓋超過20個國家和地區、中國34個省級行政區，合計觀看數量超過22萬人次。

(5) 管理層團隊經驗豐富，富有遠見和抱負

公司擁有具備全球視野及產業戰略眼光的卓越管理團隊。以李革博士領軍的公司管理層團隊擁有豐富的醫藥行業從業經歷，具備極強的執行力及多年醫藥行業投資經驗、管理經驗、國際化視野並在中美兩地生命科學領域有較高知名度。經驗豐富、視野廣闊的管理團隊使公司得以在全球經濟運行周期及醫藥行業整體發展趨勢方面有獨到而敏銳的認知。在公司管理層的帶領下，公司有能力和深入理解市場及行業發展趨勢、政策變化動向及其對客戶需求的影響，迅速調整經營模式、提高決策速度和靈活性以匹配客戶需求，帶動公司各板塊業務快速發展，並成為全球醫藥健康生態圈的領導者。

F. 其他事項

(1) 2018年A股股權激勵計劃及／或2019年A股股權激勵計劃授予的限制性A股股票解除限售及上市流通

2018年A股股權激勵計劃

於2022年4月28日，董事會決議批准有關根據2018年預留授予第二個解除限售期的限制性A股股票解除限售條件達成的決議案。因此，合共15名激勵對象達成根據2018年預留授予第二個解除限售期的限制性A股股票的解除限售條件，合共166,567股限制性A股股票解除限售，分別佔本公司當時已發行總股本約0.0056%及本公司當時已發行A股股票總數約0.0065%。上述解除限售的限制性A股股票於2022年5月9日開始上市流通。詳情請參閱本公司2022年4月28日的相關公告。

於2022年4月28日，董事會決議批准有關根據2018年首次授予第三個解除限售期的限制性A股股票解除限售條件達成的決議案。因此，合共1,162名激勵對象達成根據2018年首次授予第三個解除限售期的限制性A股股票的解除限售條件，合共3,786,121股限制性A股股票解除限售，

分別佔本公司當時已發行總股本約0.1281%及本公司當時已發行A股股票總數約0.1477%。上述解除限售的限制性A股股票於2022年5月12日開始上市流通。詳情請參閱本公司2022年5月5日的相關公告。

2019年A股股權激勵計劃

於2022年2月23日，董事會決議批准有關根據2019年特別授予第二個解除限售期的限制性A股股票解除限售條件達成的決議案。因此，1名激勵對象達成根據2019年特別授予第二個解除限售期的限制性A股股票的解除限售條件，合計41,812股限制性A股股票解除限售，分別佔本公司當時已發行總股本約0.0014%及本公司當時已發行A股股票總數約0.0016%。上述解除限售的限制性A股股票於2022年3月1日開始上市流通。詳情請參閱本公司2022年2月23日的相關公告。

於2022年3月17日，董事會決議批准有關根據2019年預留授予第一個解除限售期的限制性A股股票解除限售條件達成的決議案。因此，合計16名激勵對象達成根據2019年預留授予第一個解除限售期的限制性A股股票的解除限售條件，合計175,891股限制性A股股票解除限售，分別佔本公司當時已發行總股本約0.0060%及本公司當時已發行A股股票總數約0.0069%。上述解除限售的限制性A股股票於2022年3月23日開始上市流通。詳情請參閱本公司2022年3月17日的相關公告。

於2022年6月27日，董事會決議批准有關根據2019年調整後首次授予第二個解除限售期的限制性A股股票解除限售條件達成的決議案。因此，合計1,800名激勵對象達成根據2019年調整後首次授予第二個解除限售期的限制性A股股票的解除限售條件，合計5,916,743股限制性A股股票解除限售，分別佔本公司當時已發行總股本約0.2001%及本公司當時已發行A股股票總數約0.2307%。上述解除限售的限制性A股股票於2022年7月1日開始上市流通。詳情請參閱本公司2022年6月27日的相關公告。

(2) 2019年調整後首次授予第一及第二個行權期授出的股票期權行權

2019年調整後首次授予授出的股票期權的第一個行權期行權條件成就及實施2020年利潤分配方案後，2019年調整後首次授予授出的股票期權的第一個行權期為2021年6月9日至2022年5月25日。376名激勵對象可在第一個行權期內行權的股票期權數量為2,868,385份，行權價格為每份人民幣38.62元。詳情請參閱本公司於2021年6月3日的有關公告。2019年調整後首次授予授出的股票期權的第二個行權期行權條件成就後，2019年調整後首次授予授出的股票期權的第二個行權期為2022年6月16日至2023年5月25日。334名激勵對象可在第二個行權期內行權的股票期權數量為1,905,840份，行權價格為每份人民幣38.62元。詳情請參閱本公司於2022年6月10日的有關公告。

於2022年12月31日，375名激勵對象已就2019年調整後首次授予第一個行權期授出的合計2,864,656份股票期權行權，268名激勵對象已就2019年調整後首次授予第二個行權期授出的合計1,418,645份股票期權行權。股票期權行權的股票來源為本公司向激勵對象定向發行的A股普通股股票。本公司已向中國證券登記結算有限責任公司上海分公司完成登記相關A股股票。相關A股股票在股票期權行權日期(T)後的首個交易日(T+1)記入激勵對象各自的證券賬戶，相關A股股票在其後的交易日(T+2)開始交易。詳情請參閱本公司於2022年7月3日及2023年1月3日的相關公告。

(3) 調整2018年A股股權激勵計劃及2019年A股股權激勵計劃授予的限制性A股股票回購價格

2018年A股股權激勵計劃

第二屆董事會第三十次會議批准通過「有關調整根據本公司2018年限制性A股股票與股票期權激勵計劃首次授予及預留授予授出的限制性A股股票回購價格的決議案」。實施2021年利潤分配方案後及根據相關調整機制：(i)根據2018年首次授予授出的限制性A股股票回購價格調整為每股A股人民幣18.17元；及(ii)根據2018年預留授予授出的限制性A股股票回購價格調整為每股A股人民幣18.34元。詳情請參閱本公司於2022年6月27日的相關公告。

2019年A股股權激勵計劃

第二屆董事會第三十次會議批准通過「有關調整根據本公司2019年限制性A股股票與股票期權激勵計劃首次授予及預留授予授出的限制性A股股票回購價格的決議案」。實施2021年利潤分配方案後及根據相關調整機制：(i)根據2019年首次授予授出的限制性A股股票回購價格調整為每股A股人民幣18.34元；及(ii)根據2019年預留授予授出的限制性A股股票回購價格調整為每股A股人民幣33.04元。詳情請參閱本公司於2022年6月27日的相關公告。

(4) 2018年A股股權激勵計劃及／或2019年A股股權激勵計劃授予的部分限制性A股股票回購註銷及部分股票期權註銷

2018年A股股權激勵計劃

第二屆董事會第二十次會議批准通過「有關回購註銷根據本公司2018年限制性A股股票與股票期權激勵計劃授出的部分限制性A股股票的決議案」。根據上述決議案，由於17名2018年A股股權激勵計劃激勵對象於2018年首次授予限售期屆滿前離職，本公司應以每股A股人民幣18.69元的回購價格合計購回2018年首次授予授出的57,044股限制性A股股票。2022年1月14日完成回購註銷有關限制性A股股票。詳情請參閱本公司於2021年10月29日、2022年1月11日及2022年1月14日的有關公告。

第二屆董事會第三十次會議批准通過「有關回購註銷根據本公司2018年限制性A股股票與股票期權激勵計劃授出的部分限制性A股股票及註銷部分股票期權的決議案」。根據上述決議案，由於2021年利潤分配方案的實施，及：(i)由於3名2018年A股股權激勵計劃激勵對象於限制性A股股票限售期屆滿前離職，本公司應以每股A股人民幣18.17元的回購價格合計購回2018年首次授予授出的4,517股限制性A股股票；(ii)由於3名2018年A股股權激勵計劃激勵對象在限制性A股股票限售期屆滿前離職，本公司應以每股A股人民幣18.34元的回購價格合計購回2018年預留授予授出的24,084股限制性A股股票；及(iii)由於1名2018年A股股權激勵計劃激勵對象於股票期權行權期屆滿前離職，本公司應註銷2018年預留授予授出的合計56,448份股票期權。2023年1月5日完成回購註銷有關限制性A股股票。詳情請參閱本公司於2022年6月27日及2022年12月30日的有關公告。

第二屆董事會第三十三次會議批准通過「有關回購註銷根據本公司2018年限制性A股股票與股票期權激勵計劃授出的部分限制性A股股票及註銷部分股票期權的決議案」。根據上述決議案，由於2021年利潤分配方案的實施，及：(i)由於1名2018年A股股權激勵計劃激勵對象離職，本公司應以每股A股人民幣18.34元的回購價格合計購回2018年預留授予授出的11,188股限制性A股股票；及(ii)由於1名2018年A股股權激勵計劃激勵對象離職，本公司應註銷2018年預留授予授出的合計176,400份股票期權。2023年1月5日完成回購註銷有關限制性A股股票。詳情請參閱本公司於2022年10月26日及2022年12月30日的有關公告。

2019年A股股權激勵計劃

第二屆董事會第二十次會議批准通過「有關回購註銷根據本公司2019年限制性A股股票與股票期權激勵計劃授出的部分限制性A股股票及註銷部分股票期權的決議案」。根據上述決議案，(i)由於29名激勵對象於2019年首次授予及2019年預留授予授出的限制性A股股票限售期屆滿前離職，本公司應以每股A股人民幣18.85元的回購價格合共購回2019年首次授予授出的145,219股限制性A股股票及以每股A股人民幣33.55元的回購價格合共購回2019年預留授予授出的15,120股限制性A股股票；及(ii)由於27名激勵對象於股票期權等待期屆滿前離職，本公司應註銷330,912份2019年首次授予授出的股票期權。2022年1月14日完成回購註銷有關限制性A股股票。詳情請參閱本公司於2021年10月29日、2022年1月11日及2022年1月14日的相關公告。

第二屆董事會第二十九次會議批准通過「有關註銷根據本公司2019年限制性A股股票與股票期權激勵計劃授出的部分股票期權的決議案」。根據上述決議案，由於13名激勵對象於股票期權等待期屆滿前離職，本公司應註銷113,613份2019年調整後首次授予授出的股票期權。詳情請參閱本公司於2022年5月25日的相關公告。

第二屆董事會第三十次會議批准通過「有關回購註銷根據本公司2019年限制性A股股票與股票期權激勵計劃授出的部分限制性A股股票及註銷部分股票期權的決議案」。根據上述決議案，由於2021年利潤分配方案的實施，及：(i)由於73名2019年A股股權激勵計劃激勵對象於限制性A股股票限售期屆滿前離職或沒有達致2021年個人績效考核目標，本公司應以每股A股人民幣18.34元的回購價格合計購回2019年首次授予授出的332,977股限制性A股股票；(ii)由於2名2019年A股股權激勵計劃激勵對象在限制性A股股票限售期屆滿前離職，本公司應以

每股A股人民幣33.04元的回購價格合計購回2019年預留授予授出的30,845股限制性A股股票；及(iii)由於1名2019年A股股權激勵計劃激勵對象離職，本公司應註銷2019年首次授予授出且其有效行權期已屆滿的合計3,729份股票期權。2023年1月5日完成回購註銷有關限制性A股股票。詳情請參閱本公司於2022年6月27日及2022年12月30日的有關公告。

第二屆董事會第三十三次會議批准通過「有關回購註銷根據本公司2019年限制性A股股票與股票期權激勵計劃授出的部分限制性A股股票及註銷部分股票期權的決議案」。根據上述決議案，由於2021年利潤分配方案的實施，及：(i)由於52名2019年A股股權激勵計劃激勵對象離職，本公司應以每股A股人民幣18.34元的回購價格合計購回2019年首次授予授出的243,497股限制性A股股票；(ii)由於1名2019年A股股權激勵計劃激勵對象離職，本公司應以每股A股人民幣33.04元的回購價格合計購回2019年預留授予授出的15,120股限制性A股股票；及(iii)由於14名2019年A股股權激勵計劃激勵對象離職，本公司應註銷2019年首次授予授出的合計162,573份股票期權。2023年1月5日完成回購註銷有關限制性A股股票。詳情請參閱本公司於2022年10月26日及2022年12月30日的相關公告。

(5) 達成根據2019年股票增值權計劃授予之股票增值權第三個行權期的行權條件

於2022年6月27日，董事會審議批准有關(其中包括)達成根據2019年股票增值權計劃授予之股票增值權第三個行權期的行權條件之決議案。根據2019年股票增值權計劃授出的股票增值權的第三個行權期的行權條件已滿足，137名激勵對象可於第三個行權期內行使合計873,090份股票增值權。詳情請參閱本公司於2022年6月27日的相關公告。

(6) 2021年利潤分配方案

於2022年5月6日，本公司2021年股東週年大會審議通過2021年利潤分配方案。根據2021年利潤分配方案，本公司向名列於本公司2022年6月8日股東名冊的股東每10股派發現金股息人民幣5.1740元(含稅)。詳情請參閱本公司於2022年3月31日的通函及於2022年5月6日的有關公告。

(7) 根據2020年H股獎勵信託計劃進一步授予2020年獎勵

報告期內，共計20,996,000港元的獎勵已進一步授予46名2020年獨立選定參與者，相關2020年獎勵所涉2020年獎勵股份數目為160,894股H股，佔本公司當時已發行H股總數約0.0410%及當時已發行總股本約0.0054%。詳情請參閱本公司於2022年1月21日的有關公告。

(8) 根據2021年H股獎勵信託計劃進一步授予2021年獎勵

報告期內，共計15,245,000港元的獎勵已進一步授予30名2021年獨立選定參與者，相關2021年獎勵所涉2021年獎勵股份數目為152,780股H股，佔本公司當時已發行H股總數約0.0387%及當時已發行總股本約0.0052%。詳情請參閱本公司於2022年9月19日的有關公告。

(9) 採納2022年H股獎勵信託計劃及授予2022年獎勵

2022年10月13日，本公司臨時股東大會已批准採納2022年H股獎勵信託計劃。2022年計劃的2022年獎勵股份來源須為受託人根據本公司指示及2022年計劃規則相關條文通過市場內交易以現行市價收購的H股。

截至2022年12月31日，涉及12,622,067股H股的2022年獎勵股份已授予3,696名2022年選定參與者（包括2022年關連選定參與者），佔本公司當時已發行H股總數約3.1933%及當時已發行總股本約0.4263%。

詳情請參閱本公司於2022年8月15日及2022年12月30日的有關公告、2022年8月18日的通函、2022年9月21日的補充通函及2022年10月13日的投票結果公告。

管理層對本公司未來發展的討論與分析

A. 行業格局和趨勢

公司與全球製藥行業發展以及新藥研發投入密切相關，在全球製藥行業蓬勃發展和行業發展方向共同推動下，公司的主營業務有著巨大的發展機會：

首先，伴隨著全球各國經濟的發展、全球人口總量的增長、人口老齡化程度的提高、科技進步、醫療開支上升以及大眾健康意識的不斷增強，預計全球製藥市場規模仍然將保持增長。

其次，大型製藥企業外包比例提升、中小型製藥公司需求不斷增長，全球醫藥研發生產服務行業有望保持較快增長。一方面，創新藥物研發具有高投入、長週期、高風險等行業特點。在研發回報率低與專利懸崖的雙重擠壓下，大型製藥企業有望更多地通過外部研發服務機構推進研發項目，提高研發效率並降低研發成本。另一方面，包括中小型生物技術公司、虛擬公司和個人創業者在內的小型製藥公司，已經成為醫藥創新的重要驅動力。這些中小型製藥公司沒有時間或足夠資本自行建設其研發項目所需的實

驗室和生產設施，卻需要在短時間內獲得滿足研發項目所需的多項不同服務，因而會尋求研發和生產的外包服務，尤其是「一體化、端到端」的研發服務，滿足其由概念驗證到產品上市的研發服務需求。根據2022年7月最新刊發的Frost & Sullivan報告預測，全球醫藥行業研發投入將由2022年的2,437億美元增長至2026年的3,288億美元，複合年增長率約7.8%。

再者，中國醫藥產業由仿製為主向創新為主的戰略轉變，預計研發投入將保持快速增長。我國藥品醫療器械審評審批制度改革、上市許可人制度(MAH)、仿製藥一致性評價和帶量採購、創新藥醫保談判等一系列政策的不斷推進將帶動創新藥研發生產市場需求持續增長。根據Frost & Sullivan報告預測，中國醫藥行業研發投入將由2022年的327億美元增長至2026年的529億美元，複合年增長率約12.8%。

中國醫藥研發服務行業，尤其是有全球新藥研發生產服務能力的平台型公司，有望受益於中國和全球新藥研發投入和外包率的快速增長。根據Frost & Sullivan報告預測，中國醫藥研發投入外包比例將由2022年的42.6%提升至2026年的52.2%，全球醫藥研發投入外包比例將由2022年的46.5%提升至2026年的55.0%。同時報告預測，由中國醫藥研發服務公司提供的全球外包服務的市場(不包括大分子CDMO)規模將由2022年的1,312億人民幣增長到2026年的3,368億人民幣，年平均增幅約26.6%。

B. 發展策略

公司的願景是成為全球醫藥健康產業最高、最寬和最深的能力和技術平台，「讓天下沒有難做的藥，難治的病」。公司為全球生物醫藥行業提供全方位、一體化的新藥研發和生產服務。通過賦能全球製藥、生物科技和醫療器械公司，公司致力於推動新藥研發進程，為患者帶來突破性的治療方案。本著以研究為首任，以客戶為中心的宗旨，公司通過高性價比和高效的研發服務，助力客戶提升研發效率，讓更多的新藥、好藥早日問世，造福全球病患。

當前，醫藥健康產業正步入前所未有的黃金時代，知識與數據交融，科技與醫療融合，未來的新藥研發模式將迎來嶄新的定義和深遠的變革，一個以患者為中心的醫療健康創新生態圈正在形成。在數據與技術的驅動下，越來越多的科學家、工程師、企業家、醫生和病人將參與研發創新的各個環節。未來，公司將始終堅持：(1)在全球範圍內拓展業務板塊的服務規模和服務能力；(2)通過內部創新與外部併購佈局前沿科技領域，用全球領先的科學技術為客戶賦能；(3)增加客戶轉化率並不斷開拓新客戶；(4)引進優秀人才，助力公司高速增長；(5)加強生態圈建設、完善賦能平台。

C. 營運計劃

2023年，公司將繼續堅持能力與規模建設，立足前沿科技，不斷完善一體化賦能平台，讓任何人、任何公司都能通過藥明康德的平台，實現他們自己的創新夢想。

(1) 平台建設

一方面，公司將持續新能力和新產能的建設。公司正在南通建設實驗室服務平台，將於2023年陸續投入使用。同時，公司繼續推進常州、無錫、美國及新加坡等多項設施的設計和建設，以更好地滿足全球合作夥伴的需求。

另一方面，公司將進一步發揮「一體化、端到端」的研發服務平台優勢，增強客戶轉化，隨著客戶研發項目的不斷推進，從「跟隨項目發展」到「跟隨藥物分子發展」，擴大服務。

(2) 客戶戰略

公司致力於通過高品質、高效率的服務，以及嚴格的知識產權保護，進一步提升客戶滿意度。此外，公司將繼續通過多元化的渠道，不斷拓展全球新客戶，尤其是長尾客戶。公司通過不斷降低醫藥研發行業的進入門檻、吸引更多的參與者加入新藥研發行業，並為更多的客戶賦能，幫助他們取得成功。

(3) 質量與合規

公司始終恪守最高國際質量監管標準，重視合法合規經營。公司在質量控制、安全生產、知識產權保護、銷售管理、財務會計管理、業務連續性計劃等方面制定了相關的管理制度。2023年，公司將持續不斷完善SOP，並堅持執行，防範事故發生，促進各項業務良性發展。

(4) 創新發展

公司將繼續運用最新的科學技術，賦能全球醫藥創新。公司擁有全球領先的新藥研發平台和豐富的尖端項目經驗，密切跟隨新藥研發科學技術發展的最前沿。公司將持續大力投入，進一步加強對於PROTAC、寡核甘酸藥、多肽藥、偶聯藥物、雙抗、細胞和基因治療等新分子類型的服務能力，抓住新的業務機遇，賦能全球醫藥創新。

以此為基礎，公司通過探索包括醫療大數據、自動化實驗室等前沿科技，力求將其早日運用於新藥研發流程當中，幫助客戶提高研發效率，在最大程度上降低新藥研發的門檻。

公司將堅定推進數字化轉型，致力於充分利用數據，指引效率提升。公司將在合全藥業數字化試點的基礎上，繼續拓展其他各個業務部門的數字化建設，並對當前實現數據的業務價值模式進行進一步的迭代、優化。

(5) 人才梯隊

公司將繼續引進、培養並保留業內最優秀的人才。具體舉措包括：(1) 加強獎勵、激勵和榮譽體系的改革力度，以結果為導向，建立公平、透明的績效評估體系；(2) 提供切實的晉升機會；(3) 提供技術及管理方面的培訓；(4) 提供具有市場競爭力的薪酬待遇，進一步完善中長期激勵機制。

(6) 企業文化

公司將繼續秉承「誠實敬業，共苦共享；做對的事，把事做好」的核心價值觀，堅決貫徹「客戶第一、正直誠信、精益求精、高效執行、跨界合作、變革創新」的行為準則，不斷提高核心競爭力。

D. 潛在風險

(1) 醫藥研發服務市場需求下降的風險

公司的業務依賴於客戶(包括跨國製藥企業、生物技術公司、初創公司、虛擬公司，以及學者和非營利研究機構等)在藥品、細胞和基因療法、以及醫療器械的發現、分析測試、開發、生產等外包服務方面的支出和需求。過去，受益於全球醫藥市場不斷增長、客戶研發預算增加以及客戶外包服務需求提升，客戶對公司的服務需求持續上升。如果未來行業發展趨勢放緩，或者外包比例下降，可能對公司業務造成不利影響。此外，醫藥行業的兼併整合及預算調整，也可能會影響客戶的研發支出和外包需求，對公司業務造成不利影響。

(2) 行業監管政策變化的風險

醫藥研發服務行業是一個受監管程度較高的行業，其監管部門包括公司業務開展所在國家或地區的藥品監督管理機構等，該等監管部門一般通過制訂相關的政策法規對醫藥研發服務行業實施監管，監管範圍可涵蓋技術指標和跨境外包服務及生產的標準和要求等多個方面。境外發達國家醫藥研發服務行業的產業政策、行業法規已經形成較為成熟的體系。在中國，國家藥監局等主管機構亦不斷根據市場發展情況逐步制訂並不斷完善各項相關法規。若公司不能及時調整自身經營戰略來應對相關國家或地區醫藥研發服務行業的產業政策和行業法規的變化，將可能會對公司的經營產生潛在的不利影響。

(3) 醫藥研發服務行業競爭加劇的風險

目前，全球製藥研發服務市場競爭日趨激烈。公司在特定的服務領域面臨的競爭對手主要包括各類專業CRO/CDMO機構或大型藥企自身的研發部門，其中多數為國際化大型藥企或研發機構，這些企業或機構相比公司具備更強的財力、技術能力、客戶覆蓋度。除了上述成熟的競爭對手以外，公司還面臨來自市場新入者的競爭，他們或擁有更多資本，或擁有更多業務機會，或在細分領域擁有更強的研究專業知識。公司如不能繼續強化自身綜合研發技術優勢及各項商業競爭優勢，或將面臨醫藥市場競爭加劇、自身競爭優勢弱化導致的相關風險。

(4) 業務合規風險

公司一貫重視合規經營，已逐步建立了相對完善的內部控制制度，要求公司業務人員遵守國家相關法律法規，依法開展業務活動。儘管公司已經制定了完善的內控體系及業務合規審批制度並制定了標準操作流程以確保日常業務的合法、合規運營，但由於公司控股子企業數量較多，若實踐中母公司及高級管理層對各控股子企業或各部門的監管有效性不足，導致公司未能持續取得日常研發、檢測分析、生產業務所必需的資質、或者未完成必要的審批及備案流程、或者未能及時應對相關主管部門提出的或新增的監管要求，公司的經營將面臨一定程度的不利影響。

(5) 全球化經營及國際政策變動風險

公司新設或收購了多家企業以推進其全球業務的發展，多年來已積累了豐富的全球化經營經驗。本報告期內，公司全球收入佔主營業務收入的比例較大。公司在全球開展業務和設立機構需要遵守所在國家和地區的法律法規，且在一定程度上需要依賴原材料供應商、客戶以及技術服務提供者以保證日常業務經營的有序進行。如果發生以下情形，例如全球業務所在國家和地區的法律法規、產業政策或者政治經濟環境發生重大變化、或因國際關係緊張、戰爭、貿易制裁等無法預知的因素或其他不可抗力而導致全球經營狀況受到影響，將可能給公司全球業務的正常開展和持續發展帶來潛在不利影響。

(6) 核心技術人員流失的風險

公司核心技術人員是公司核心競爭力的重要組成部分，也是公司賴以生存和發展的基礎和關鍵。能否維持技術人員隊伍的穩定，並不斷吸引優秀人才加盟，關係到公司能否繼續保持在行業內的技術領先優勢，以及研發、生產服務的穩定性和持久性。如果公司薪酬水準與同行業競爭對手相比喪失競爭優勢、核心技術人員的激勵機制不能落實、或人力資源管控及內部晉升制度得不到有效執行，將導致公司核心技術人員流失，從而對公司的核心競爭能力和持續盈利能力造成不利影響。

(7) 業務拓展失敗的風險

公司預計客戶對醫藥研發、商業化生產及臨床開發的外包需求將不斷增長。為了不斷滿足市場需求並把握發展機遇，公司需要投入大量的資本和資源，在全球範圍持續推進能力和規模的建設。公司新建業務如果因建設和監管等問題遭受不可預見的延誤，或者公司未能實現預期增長，可能對公司的業務、財務、經營業績及前景產生不利影響。

(8) 匯率風險

公司主營業務收入以美元結算為主，若人民幣未來大幅升值，可能導致部分以外幣計價的成本提高，從而導致價格上漲，客戶訂單量或將因此相應減少，同時本公司所持美元資產兌換成人民幣資金而產生匯兌損失，進而直接影響公司的盈利水平。

(9) 市場波動可能給公司公允價值計量的資產價值帶來重大影響的風險

公司所持有的以公允價值計量的資產或負債的價值，例如已上市公司股權及非上市投資標的權益、可轉股債券的衍生金融工具部分及生物資產等，在每個報告期末根據其公允價值確定，公允價值的變動計入當期損益。其中，公司持有的上市公司股權及其他非上市標的權益作為以公允價值計量的其他非流動金融資產，其價值受市場波動影響較大。公司密切關注所投資上市公司的股價走勢以便就該等投資及時作出投資決策。由於公司定期根據市場公允價值確認相關投資的價值，公司預期公司所持有公允價值計量的該部分資產的公允價值，特別是所持有上市公司股份的價值，可能將會受市場的劇烈波動而大幅變化，從而可能導致公司的淨利潤產生大幅波動，進而對公司的業績產生一定影響。

(10) 突發事件和不可抗力對公司經營造成影響的風險

突發公共衛生事件或地震、颱風等不可抗力事件，可能對公司經營造成影響。公司已經制定業務連續性計劃，在緊急事件或破壞性事件發生的前、中、後期，及時、有組織地促進關鍵業務、職能和技術的恢復，使公司業務能夠可行和穩定的繼續發展。但若公司的業務連續性計劃無法應對相關突發事件和不可抗力事件的影響，可能對公司的業務、財務、經營業績及前景產生不利影響。

人力資源

截至2022年12月31日，本集團聘有44,361名僱員。本集團與僱員訂立僱傭合約，訂明職位、僱用年期、工資、僱員福利、違約責任及終止理由等事宜。

本集團僱員的薪酬包括基本薪金、津貼、花紅、股票期權及其他僱員福利，參考僱員經驗、資歷及一般市場狀況釐定。我們向僱員提供定期培訓，以改善僱員的技巧及知識。培訓課程涵蓋教育進修至技能訓練，亦為管理人員提供專業發展課程。

優先購買權

公司章程或中國法律並無有關優先購買權的任何規定，規限本公司須向現有股東按其持股比率發售新股份。

購買、出售或贖回本公司上市證券

2018年A股股權激勵計劃授予的部分限制性A股股票回購註銷

第二屆董事會第二十次會議批准通過「有關回購註銷部分根據本公司2018年限制性A股股票與股票期權激勵計劃授出的限制性A股股票的決議案」。根據上述決議案，由於17名2018年A股股權激勵計劃激勵對象於首次授予限售期屆滿前離職，本公司應以每股A股人民幣18.69元的回購價格合計購回首次授予授出的57,044股限制性A股股票。

第二屆董事會第三十次會議批准通過「有關回購註銷根據本公司2018年限制性A股股票與股票期權激勵計劃授出的部分限制性A股股票及註銷部分股票期權的決議案」。根據上述決議案，由於2021年利潤分配方案的實施，及(i)由於3名2018年A股激勵計劃激勵對象於限制性A股股票限售期屆滿前離職，本公司應以每股A股人民幣18.17元的回購價格合計購回2018年首次授予授出的4,517股限制性A股股票；及(ii)由於3名激勵對象在限制性A股股票限售期屆滿前離職，本公司應以每股A股人民幣18.34元的回購價格合計購回2018年預留授予授出的24,084股限制性A股股票。

第二屆董事會第三十三次會議批准通過「有關回購註銷根據本公司2018年限制性A股股票與股票期權激勵計劃授出的部分限制性A股股票及註銷部分股票期權的決議案」。根據上述決議案，由於2021年利潤分配方案的實施，及由於1名激勵對象離職，本公司應以每股A股人民幣18.34元的回購價格合計購回2018年預留授予授出的11,188股限制性A股股票。

2022年1月14日及2023年1月5日完成回購註銷有關限制性A股股票。其他詳情請參閱本公司2021年10月29日、2022年1月11日、2022年1月14日、2022年6月27日、2022年10月26日及2022年12月30日的相關公告。

2019年A股股票期權激勵計劃授予的部分限制性A股股票回購註銷

第二屆董事會第二十次會議批准通過「有關回購註銷根據本公司2019年限制性A股股票與股票期權激勵計劃授出的部分限制性A股股票及註銷部分股票期權的決議案」。根據上述決議案，由於29名激勵對象於2019年首次授予及2019年預留授予授出的限制性A股股票限售期屆滿前離職，本公司應(i)以每股A股人民幣18.85元的回購價格合計購回2019年首次授予授出的145,219股限制性A股股票；及(ii)以每股A股人民幣33.55元的回購價格合計購回2019年預留授予授出的15,120股限制性A股股票。

第二屆董事會第三十次會議批准通過「有關回購註銷根據本公司2019年限制性A股股票與股票期權激勵計劃授出的部分限制性A股股票及註銷部分股票期權的決議案」。根據上述決議案，由於2021年利潤分配方案的實施，及(i)由於73名激勵對象在限制性A股股票限售期屆滿前離職或沒有達致2021年個人績效考核目標，本公司應以每股A股人民幣18.34元的回購價格合計購回2019年首次授予授出的332,977股限制性A股股票；及(ii)由於2名激勵對象在限制性A股股票限售期屆滿前離職，本公司應以每股A股人民幣33.04元的回購價格合計購回2019年預留授予授出的30,845股限制性A股股票。

第二屆董事會第三十三次會議批准通過「有關回購註銷根據本公司2019年限制性A股股票與股票期權激勵計劃授出的部分限制性A股股票及註銷部分股票期權的決議案」。根據上述決議案，由於(i)2021年利潤分配方案的實施；(ii)由於52名激勵對象離職，本公司應以每股A股人民幣18.34元的回購價格合計購回2019年首次授予授出的243,497股限制性A股股票；及(iii)由於1名激勵對象離職，本公司應以每股A股人民幣33.04元的回購價格合計購回2019年預留授予授出的15,120股限制性A股股票。

2022年1月14日及2023年1月5日完成回購註銷有關限制性A股股票。其他詳情請參閱本公司2021年10月29日、2022年1月11日、2022年1月14日、2022年6月27日、2022年10月26日及2022年12月30日的相關公告。

除上述情況外，本公司或其任何子公司於報告期內概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

末期股息

董事會建議截至2022年12月31日止年度的利潤分配方案如下：每10股派發現金股息人民幣8.9266元(含稅)(根據於本公告日期本公司已發行總股本計算，共計人民幣2,644,137,750.80元(含稅))。在實施權益分派的股權登記日前本公司已發行總股本發生變動的，將按照每股派發金額不變原則進行派發，相應調整分配總額。2022年利潤分配方案須經股東於本公司應屆股東週年大會審議通過。待股東於股東週年大會批准後，預期2022年利潤分配方案將不遲於2023年6月30日支付予合資格股東。

將適時向股東寄發載有(其中包括)建議現金股息的適用匯率、相關股權登記日及停止過戶期間等詳情的通告。

股東週年大會及暫停辦理股份過戶登記期間

本公司將盡快安排召開應屆股東週年大會的時間，股東週年大會通告亦會根據上市規則及公司章程的規定適時刊發及寄發予股東。確定股東週年大會日期後，本公司將於另一份公告及股東週年大會通告中公佈暫停辦理本公司H股股份過戶登記的期間。

足夠公眾持股量

根據本公司的公開資料及據董事會所知，經2018年12月13日在香港聯交所上市後聯交所授予的豁免修改後，本公司於截至本公告日期已維持上市規則規定的公眾持股量。

企業管治

於2022年12月31日，本公司確認，良好的企業管治對於增強本公司管理及保障股東整體利益而言意義重大。本公司已採納基於企業管治守則所載的原則及守則條文的企業管治常規作為自身的企業管治常規守則。

董事會認為，於報告期內，本公司已遵守企業管治守則所載相關守則條文，惟企業管治守則條文第C.2.1條有所偏離。

根據企業管治守則條文第C.2.1條，主席與首席執行官的職責應有區分，不得由一人兼任。然而，本公司並無區分主席與首席執行官，現時由李革博士兼任。董事會認為，一人兼任主席及首席執行官有利於本集團的管理。高級管理層及董事會(由經驗豐富的人士組成)的運作確保權力與權限的平衡。董事會現時由六名執行董事(包括李革博士)、兩名非執行董事及五名獨立非執行董事組成，因此組成具有頗強的獨立性。

為維持高標準的企業管治，董事會將不斷檢討及監察本公司企業管治常規守則。

董事進行證券交易

本公司已制訂有關董事買賣本公司證券的行為守則(「行為守則」)，條款不遜於標準守則。

經向全體董事作出具體查詢，董事均確認，彼等於報告期內一直遵守標準守則及行為守則。

本公司亦已就可能知曉本公司非公開股價敏感資料的僱員進行證券交易制訂書面指引(「僱員書面指引」)，條款不遜於標準守則。本公司並無發現相關僱員違反僱員書面指引的情況。

審閱財務報表

審計委員會

於2022年12月31日，本公司審計委員會包括三名獨立非執行董事婁賀統博士、張曉彤先生及蔡江南博士。審計委員會主席為婁賀統博士。審計委員會已與管理層及外聘核數師一同審閱本集團報告期的綜合財務資料(包括本集團所採納的會計原則及慣例)，並討論內部控制及財務申報方面的事宜。

德勤•關黃陳方會計師行的工作範圍

本初步公告所載本集團報告期的綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收入表及其有關附註的有關數字已由本集團核數師德勤•關黃陳方會計師行認可與本集團本年度經審核綜合財務報表所載金額一致。德勤•關黃陳方會計師行就此進行的工作並不構成根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則、香港審閱聘用準則或香港核證聘用準則而進行的核證聘用，因此，德勤•關黃陳方會計師行並無對本初步公告作出任何保證。

刊發全年業績公告及年報

本公告在香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.wuxiapptec.com.cn)刊發。本公司報告期的年報將於適當時候寄發予股東並在上述網站刊發。

董事會欣然宣佈，本集團報告期的綜合全年業績，連同2021年相應期間的比較數字如下：

綜合損益表

截至2022年12月31日止年度

	附註	截至2022年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2021年 12月31日 止年度 人民幣千元
收入	5	39,354,778	22,902,385
服務成本		<u>(24,848,257)</u>	<u>(14,636,870)</u>
毛利		14,506,521	8,265,515
其他收入	6	644,270	468,568
其他收益及虧損	7	1,211,731	1,453,591
預期信用損失模式下的減值虧損(扣除撥回)		(117,279)	(31,615)
商譽減值虧損		(131,285)	—
銷售及營銷開支		(731,587)	(698,970)
行政開支		(2,943,833)	(2,253,614)
研發開支		<u>(1,613,953)</u>	<u>(942,242)</u>
經營溢利		<u>10,824,585</u>	<u>6,261,233</u>
應佔聯營公司之業績		(52,532)	(92,162)
應佔合營公司之業績		6,261	(25,129)
財務成本	8	<u>(159,837)</u>	<u>(128,333)</u>
稅前溢利		<u>10,618,477</u>	<u>6,015,609</u>
所得稅開支	9	<u>(1,715,866)</u>	<u>(879,662)</u>
本年溢利	10	<u><u>8,902,611</u></u>	<u><u>5,135,947</u></u>
本年溢利歸屬於：			
母公司持有者		8,813,713	5,097,155
非控制性權益		<u>88,898</u>	<u>38,792</u>
		<u><u>8,902,611</u></u>	<u><u>5,135,947</u></u>
每股盈利(每股人民幣元)			
— 基本	12	3.01	1.75
— 攤薄	12	2.82	1.73

綜合全面收益表

截至2022年12月31日止年度

	截至2022年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2021年 12月31日 止年度 人民幣千元
本年溢利	8,902,611	5,135,947
年內其他綜合收益(開支)		
於往後期間將重新分類至損益之項目：		
外幣報表折算差額	467,611	(216,654)
現金流量套期工具之公允價值變動虧損	(174,503)	(294,234)
本年其他綜合收益(開支)，除所得稅後	293,108	(510,888)
本年綜合收益總額	<u>9,195,719</u>	<u>4,625,059</u>
歸屬於：		
母公司持有者	9,109,138	4,588,790
非控制性權益	86,581	36,269
	<u>9,195,719</u>	<u>4,625,059</u>

綜合財務狀況表
於2022年12月31日

		2022年 12月31日 人民幣千元	2021年 12月31日 人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		23,444,883	15,848,703
使用權資產		1,857,486	1,779,500
商譽		1,822,102	1,925,563
其他無形資產		926,331	889,822
於聯營公司之權益		1,135,669	619,382
於合營公司之權益		67,262	58,923
遞延稅項資產		492,111	389,846
以公允價值計量且其變動計入損益的金融 資產	13	8,954,330	8,714,098
其他非流動資產		1,054,942	2,182,393
生物資產		937,985	733,510
非流動資產合計		40,693,101	33,141,740
流動資產			
存貨		3,952,560	4,554,577
合同成本		678,759	594,912
生物資產		1,037,275	755,517
應收關聯方款項		122,955	343,310
應收賬款及其他應收款	14	7,590,361	5,968,471
合同資產	14	1,048,155	773,433
應收所得稅		15,989	225
以公允價值計量且其變動計入損益的金融 資產	13	2,000	527,288
衍生金融工具	18	135,636	229,142
其他流動資產		1,427,795	—
銀行抵押存款	15	1,837	63,437
銀行結餘及現金	15	7,983,904	8,175,336
流動資產合計		23,997,226	21,985,648
資產總額		64,690,327	55,127,388

綜合財務狀況表
於2022年12月31日

		2022年 12月31日 人民幣千元	2021年 12月31日 人民幣千元
	附註		
資本及儲備			
股本	19	2,960,527	2,955,827
儲備		43,629,426	35,535,682
		<u>46,589,953</u>	<u>38,491,509</u>
歸屬於本公司持有者之權益		46,589,953	38,491,509
非控制性權益		336,720	265,953
		<u>46,926,673</u>	<u>38,757,462</u>
權益總額		46,926,673	38,757,462
負債			
非流動負債			
借貸		279,086	—
遞延稅項負債		440,462	324,125
遞延收入		910,922	770,601
租賃負債		983,819	1,018,979
可轉換債券—債務部分	17	501,990	607,140
可轉換債券—嵌入衍生金融工具部分	17	147,934	657,317
其他長期負債		80	7,170
		<u>3,264,293</u>	<u>3,385,332</u>
非流動負債合計		3,264,293	3,385,332
流動負債			
應付賬款及其他應付款	16	7,253,439	6,855,964
應付關聯方款項		14,498	21,439
衍生金融工具	18	115,443	3,652
合同負債		2,496,637	2,986,379
借貸		3,874,120	2,261,480
租賃負債		205,335	220,183
應付所得稅		517,797	459,256
其他流動負債		22,092	176,241
		<u>14,499,361</u>	<u>12,984,594</u>
流動負債合計		14,499,361	12,984,594
負債總額		17,763,654	16,369,926
權益及負債總額		64,690,327	55,127,388

綜合財務報表附註
截至2022年12月31日止年度

1. 基本情況

2000年12月在中國註冊成立為有限公司的無錫藥明康德新藥開發有限公司(前稱無錫藥明康德組合化學有限公司)轉制後，無錫藥明康德新藥開發股份有限公司(「本公司」)於2017年3月1日根據中國法律在中國註冊成立為股份有限公司。本公司於2018年5月2日完成首次公開發行104,198,556股普通股(「A股」)(股份代號：603259.SH)。於2018年12月13日完成公開發行116,474,200股普通股(「H股」)(股份代號：2359.HK)。

本公司註冊地址為中國江蘇省無錫市濱湖區馬山五號橋。本公司主要經營場所所在地為中國上海市外高橋自由貿易保稅區富特中路288號。本公司的最終控股方為李革博士及其配偶趙寧博士、劉曉鐘先生及張朝暉先生，彼等構成一致行動人。

本公司為一家投資控股公司。本公司及其子公司(統稱「本集團」)主要業務為提供一系列研發及生產服務，包括發現、研發及生產小分子藥物、細胞療法及基因療法，以及提供醫療器械測試服務。

本綜合財務報表以人民幣列報，與本公司之功能貨幣相同。

2. 編製基準

該等綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會頒佈的《國際財務報告準則》編製。根據綜合財務報表編製目的，如果合理的預期信息會影響主要用戶的投資決策，則該信息被視為重要信息。此外，綜合財務報表包括香港聯交所證券上市規則及香港公司條例規定的相關披露事項。

該等簡明綜合財務報表乃按歷史成本基準編製，惟若干以公允價值計量之金融工具及按公允價值減銷售成本計量的生物資產除外。

除應用《國際財務報告準則》(「《國際財務報告準則》」)修訂本導致的額外會計政策，截至2022年12月31日止年度的簡明綜合財務報表所用會計政策及計算方法與本集團截至2021年12月31日止年度的年度財務報表所採用者相同。

3. 應用《國際財務報告準則》修訂本

於本年度，本集團首次應用國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈並強制於2022年1月1日或之後開始的年度生效的下列《國際財務報告準則》修訂本以編製本集團的綜合財務報表：

《國際財務報告準則》第3號修訂本	概念框架的提述
《國際財務報告準則》第16號修訂本	二零二一年六月三十日後Covid-19相關租金寬免
《國際會計準則》第16號修訂本	物業、廠房及設備 — 擬定用途前之所得款項
《國際會計準則》第37號修訂本	有償合約 — 履行一份合約之成本
《國際財務報告準則》修訂本	《國際財務報告準則》二零一八年至二零二零年之年度改進

於本年度應用《國際財務報告準則》修訂本並無對本集團本年度及過往年度之財務業績及狀況及／或相關綜合財務報表內所載披露事項造成重大影響。

4. 經營分部資料

本集團的收益按下表分類：

WuXi Chemistry	整合合全藥業、化學服務部、藥物研發國際服務部和核心分析部等化學業務相關的資源和能力，為客戶提供新藥研究、開發與生產服務(CRDMO)。
WuXi Testing	集合測試事業部、康德弘翼(CDS業務)及藥明津石(SMO業務)等本集團臨床前和臨床的資源和能力，為客戶提供全球藥品、生物製藥、醫療器械、體外診斷試劑服務。
WuXi Biology	整合本集團的尖端DNA編碼化合物(DEL)技術、生物學、腫瘤學及免疫學能力，為全球客戶提供一體化藥物發現及研究服務。
WuXi ATU	利用中美英三地的資源和能力，為客戶提供細胞及基因治療產品工藝開發、生產和測試一體化服務(CTDMO)。
WuXi DDSU	基於客戶需求，為客戶提供以專利創造為核心的一體化新藥研發服務，開發具有國際高水平的小分子新藥，賦能國內藥企研究。
其他業務	主要包括行政服務收入、銷售原材料和銷售廢料的收入。

分部收入及業績

以下為本集團按可報告分部劃分的收入分析。

	截至2022年12月31日止年度						合計 人民幣千元
	WuXi Chemistry	WuXi Testing	WuXi Biology	WuXi ATU	WuXi DDSU	其他業務	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
分部收入	28,849,732	5,718,653	2,475,147	1,308,002	969,629	33,615	39,354,778
分部業績	<u>11,404,292</u>	<u>1,983,992</u>	<u>955,886</u>	<u>(106,059)</u>	<u>252,703</u>	<u>15,707</u>	<u>14,506,521</u>
未分配金額：							
其他收入							644,270
其他收益及虧損							1,211,731
預期信用損失模式下的減 值虧損(扣除撥回)							(117,279)
商譽減值虧損							(131,285)
銷售及營銷開支							(731,587)
行政開支							(2,943,833)
研發開支							(1,613,953)
應佔聯營公司之業績							(52,532)
應佔合營公司之業績							6,261
財務成本							<u>(159,837)</u>
稅前溢利							<u><u>10,618,477</u></u>

截至2021年12月31日止年度

	WuXi Chemistry 人民幣千元	WuXi Testing 人民幣千元	WuXi Biology 人民幣千元	WuXi ATU 人民幣千元	WuXi DDSU 人民幣千元	其他業務 人民幣千元	合計 人民幣千元
分部收入	14,087,220	4,525,111	1,985,093	1,026,401	1,251,040	27,520	22,902,385
分部業績	<u>5,528,184</u>	<u>1,427,516</u>	<u>768,806</u>	<u>(21,312)</u>	<u>549,225</u>	<u>13,096</u>	<u>8,265,515</u>
未分配金額：							
其他收入							468,568
其他收益及虧損							1,453,591
預期信用損失模式下的減 值虧損(扣除撥回)							(31,615)
銷售及營銷開支							(698,970)
行政開支							(2,253,614)
研發開支							(942,242)
應佔聯營公司之業績							(92,162)
應佔合營公司之業績							(25,129)
財務成本							<u>(128,333)</u>
稅前溢利							<u><u>6,015,609</u></u>

本集團的主要營運決策者(「主要營運決策者」)根據各分部的經營業績作出決策。由於主要營運決策者並無就資源分配及表現評估定期審閱分部資產及負債，故並無呈列該等資料的分析。因此，僅呈列分部收益及分部業績。

實體披露

地區資料

本集團來自外部客戶的收入(按外部客戶各自居住所在國家/地區分析)分析詳情如下：

	截至2022年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2021年 12月31日 止年度 人民幣千元
收入		
— 中國	7,526,171	5,802,236
— 美國	25,884,323	12,146,429
— 歐洲	4,432,016	3,719,295
— 世界其他地區	1,512,268	1,234,425
	<u>39,354,778</u>	<u>22,902,385</u>

本年，化學業務分部中來自一位客戶的收入超過本集團收入總額的10%。

本集團的非流動資產(按地區位置劃分)數據呈列如下：

	2022年 12月31日 人民幣千元	2021年 12月31日 人民幣千元
— 中國	24,890,891	17,508,049
— 世界其他地區	5,599,453	4,428,849
	<u>30,490,344</u>	<u>21,936,898</u>

非流動資產不包括遞延稅項資產、銀行大額存單及以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產。

5. 收入

本集團的收入來自於下列主要服務項目中某時間段和某一時間點之貨物和服務轉移，與附註4《國際財務報告準則》第8號 — 經營分部的各項可報告分部披露的收入資訊一致。

本集團收入分析如下：

	截至2022年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2021年 12月31日 止年度 人民幣千元
收入		
— WuXi Chemistry	28,849,732	14,087,220
— WuXi Testing	5,718,653	4,525,111
— WuXi Biology	2,475,147	1,985,093
— WuXi ATU	1,308,002	1,026,401
— WuXi DDSU	969,629	1,251,040
— 其他業務	33,615	27,520
	<u>39,354,778</u>	<u>22,902,385</u>

確認收入之時點

	截至2022年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2021年 12月31日 止年度 人民幣千元
隨時間確認		
— WuXi Chemistry	5,638,627	4,557,338
— WuXi Testing	5,718,653	4,525,111
— WuXi Biology	2,475,147	1,985,093
— WuXi ATU	1,301,078	1,023,845
— WuXi DDSU	969,629	1,251,040
— 其他業務	22,556	17,841
即時確認		
— WuXi Chemistry	23,211,105	9,529,882
— WuXi ATU	6,924	2,556
— 其他業務	11,059	9,679
	<u>39,354,778</u>	<u>22,902,385</u>

截至2022年12月31日，分配至未達成(或部分未達成)履約責任的交易價總額為人民幣32,816百萬元(2021年12月31日：人民幣29,099百萬元)。預計2023年將確認收入總額人民幣24,445百萬元。本集團管理層預計上述大部分截至報告期內各報告日未達成履約責任的交易價將於報告日起兩年內確認為收入。

6. 其他收入

	截至2022年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2021年 12月31日 止年度 人民幣千元
銀行結餘之利息收入	190,846	191,693
關於下列項目之研發補助及其他		
— 資產(i)	100,207	69,888
— 收入(ii)	342,675	178,644
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產產生的股息收入	10,542	28,343
	<u>644,270</u>	<u>468,568</u>

附註：

- (i) 本集團已收到若干研發補助及其他以投資實驗室設備。該等補助及補貼於相關資產的可使用年期內確認損益。
- (ii) 本集團已收到與收入有關的研發補助及其他以補償研發開支。若干與收入有關的補助預期未來將產生相關成本，要求本集團符合該等補助附帶條件。該等與收入有關的補助於隨後產生相關成本及本集團收到合規確認後確認損益。用於補償已產生開支或虧損或給予本集團即時財務支援(並無未來相關成本)且與收入有關的其他應收補助在應收期間確認損益。

7. 其他收益及虧損

	截至2022年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2021年 12月31日 止年度 人民幣千元
匯兌收益(虧損)淨額	263,513	(139,235)
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產之收益(已變現)	496,551	1,451,453
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產之(虧損)收益(未變現)	(433,013)	273,396
視作出售子公司之收益	125,445	—
生物資產之收益	674,523	630,465
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融負債之收益(虧損)	20,004	(7,844)
衍生金融工具之虧損(已變現)	(399,558)	(6,011)
衍生金融工具之收益(虧損)(未變現)	508,563	(989,631)
出售廠房及設備之(虧損)收益	(20,995)	258,960
其他	(23,302)	(17,962)
	<u>1,211,731</u>	<u>1,453,591</u>

8. 財務成本

	截至2022年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2021年 12月31日 止年度 人民幣千元
借貸利息費用	79,381	23,653
租賃負債利息	52,340	60,220
可轉換債券之實際利息費用	21,636	37,897
收購子公司應付估算利息費用	6,480	6,563
	<u>159,837</u>	<u>128,333</u>

9. 所得稅費用

	截至2022年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2021年 12月31日 止年度 人民幣千元
當期稅項：		
— 中國	1,457,377	772,650
— 香港	154,176	92,386
— 美國	26,026	19,728
— 世界其他地區	8,671	18,379
	<u>1,646,250</u>	<u>903,143</u>
過往年度撥備不足(超額撥備)：		
— 中國	25,172	7,978
— 香港	(3,862)	8,495
	<u>21,310</u>	<u>16,473</u>
遞延稅項：		
— 本年度	48,306	(39,954)
	<u>1,715,866</u>	<u>879,662</u>

2018年3月21日，香港立法會通過《2017年稅務(修訂)(第7號)條例草案》(「《草案》」)，引入利得稅兩級制。《草案》於2018年3月28日簽署成為法律並於次日公佈。

根據利得稅兩級制，合資格法團首個2,000,000港元利潤的利得稅率為8.25%，而超過2,000,000港元的利潤則按16.5%的稅率繳納利得稅。同一集團的關聯企業只可提名一家企業受惠，本集團下屬WuXi AppTec (HongKong) Limited適用該政策。

聯邦企業稅率於近兩年維持在21%。

按照開曼群島之法律，在開曼群島註冊之集團實體毋須繳納收入或資本利得稅。此外，開曼群島對股息支付不徵收預扣稅。

在英屬維京群島（「**英屬維京群島**」）註冊成立之集團實體根據英屬維京群島法律毋須繳納所得稅或資本利得稅。

報告期間，在韓國、愛爾蘭、德國、澳大利亞、瑞士、新加坡、英國等國家註冊成立之集團實體須按8.5%至30%的稅率繳稅。

除以下免稅情形，根據《中華人民共和國企業所得稅法》（「**《企業所得稅法》**」）及其實施條例，報告期間本公司及其他中國子公司的企業所得稅稅率為25%。

若干在中國經營的子公司被認定為「高新技術企業」或「技術先進型服務企業」，有效期三年，報告期間可按企業所得稅優惠稅率15%納稅。高新技術企業資質每三年須經中國相關稅務部門審核。根據財政部稅務總局[2018]76號文，自2018年1月1日起，當年具有「高新技術企業」或「技術先進型服務企業」資質的公司，其具備資格年度之前5個年度發生的尚未彌補完的虧損，准予結轉以後年度彌補，最長結轉年限由5年延長至10年。

報告期間之稅項支出可與綜合損益及其他全面收益表之稅前利潤對賬如下：

	截至2022年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2021年 12月31日 止年度 人民幣千元
稅前利潤	10,618,476	6,015,609
按25%的適用稅率計算的稅項	2,654,619	1,503,902
不可扣稅開支的稅務影響	114,301	289,974
免稅收入的稅務影響	(218,401)	(117,609)
過往年度撥備不足	21,310	16,473
未確認為遞延稅項資產的未利用稅項虧損及 其他可扣減暫時差額的影響	196,491	73,959
動用先前未確認為遞延稅項資產的稅項虧損 及其他可扣減暫時差額	(4,314)	(39,402)
適用稅率變動對期初遞延稅項資產或負債的 影響	19,367	1,928
於其他司法權區營運的子公司不同稅率及稅 務豁免之影響	(1,059,251)	(871,584)
其他	(8,256)	22,021
	<u>1,715,866</u>	<u>879,662</u>
所得稅開支	<u>1,715,866</u>	<u>879,662</u>

10. 年內溢利

年內溢利乃經扣除以下項目達致：

	截至2022年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2021年 12月31日 止年度 人民幣千元
物業、廠房及設備折舊	1,555,405	1,138,145
使用權資產折舊	216,394	224,157
其他無形資產及其他非流動資產攤銷	144,866	117,641
短期租賃費用	3,765	4,041
不列示為短期租賃的低值資產租賃費用	3,439	2,772
僱員成本(包括董事酬金)：		
— 薪金及其他福利	9,304,841	6,787,535
— 退休福利計劃供款	1,072,702	719,616
— 以權益結算的股份支付	859,086	556,623
— 以現金結算的股份支付	(18,487)	84,329
減：存貨及合同成本資本化	(1,499,984)	(1,399,164)
	11,642,027	8,235,695
核數師酬金	7,559	7,619

11. 股息

本公司普通股股東的股息於以下年度確認為分配：

	截至2022年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2021年 12月31日 止年度 人民幣千元
2021年末期股息 — 每股普通股人民幣0.5174元 (含稅)(2020年：人民幣0.363元)	<u>1,529,442</u>	<u>889,580</u>

報告期末後，本公司董事建議2022年利潤分配方案(「**2022年利潤分配方案**」)如下：以釐定2022年利潤分配方案的合資格股東的股權登記日為基準，向股東派發股息合共人民幣2,644,137,750.80元(含稅)(2021年：人民幣1,529,441,704.14元)，即每股普通股股息人民幣0.89266元(含稅)(2021年：人民幣0.5174元)。2022年利潤分配方案須經股東於股東週年大會審議通過後方可實施。

12. 每股盈利

每股基本及攤薄盈利乃根據以下數據計算：

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
盈利：		
母公司持有者之應佔溢利	8,813,713	5,097,155
減：預期未來解鎖限制性股份股東應佔現金股息	(2,868)	(4,598)
計算每股基本盈利所用盈利	8,810,845	5,092,557
攤薄潛在普通股的影響：		
加：預期未來解鎖限制性股份股東應佔現金股息	2,868	4,598
子公司所發行股票期權的影響	(1,224)	(4,915)
可轉換債券稅後利息的影響	(487,482)	—
計算每股攤薄盈利所用盈利	8,325,007	5,092,240
股份數目(千股)：		
用於計算每股基本盈利的普通股加權平均數	2,931,932	2,914,820
攤薄潛在普通股的影響：		
本公司發行受限制股份及股票期權的影響	13,686	22,897
轉換可轉換債券的影響	8,547	—
用於計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數	2,954,165	2,937,717

截至2022年12月31日止年度每股攤薄盈利乃基於將發行之股份的加權平均數，並已計及本公司發行受限制股份、股票期權以及可轉換債券(截至2021年12月31日止年度：受限制股份及股票期權)的影響而計算。

計算截至2021年12月31日止年度的每股基本及攤薄盈利時，對分母進行了調整，以反映2021年6月8日根據2020年利潤分配計劃完成的資本化發行。

用於計算截至2022年12月31日每股攤薄盈利的盈利已根據子公司發行的股票期權和可轉換債券轉換的影響進行了調整(截至2021年12月31日止年度：子公司發行的股票期權)。

13. 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

	2022年 12月31日 人民幣千元	2021年 12月31日 人民幣千元
流動資產		
結構性存款及金融產品	<u>2,000</u>	<u>527,288</u>
	<u>2,000</u>	<u>527,288</u>
非流動資產		
上市股本證券	979,673	2,110,784
非上市股權投資	6,839,202	5,771,360
非上市基金投資	<u>1,135,455</u>	<u>831,954</u>
	<u>8,954,330</u>	<u>8,714,098</u>

14. 應收賬款及其他應收款／合同資產

應收賬款及其他應收款

	2022年 12月31日 人民幣千元	2021年 12月31日 人民幣千元
應收賬款		
— 第三方	6,021,006	4,690,024
減：信用損失撥備	<u>(160,253)</u>	<u>(102,526)</u>
	<u>5,860,753</u>	<u>4,587,498</u>
其他應收款	<u>141,066</u>	<u>16,525</u>
應收票據	74,621	48,000
預付款項	290,613	302,910
應收利息	—	38
預付開支	33,280	27,721
可收回增值稅	1,172,714	858,760
租賃押金	17,314	11,759
其他	<u>—</u>	<u>115,260</u>
	<u>1,588,542</u>	<u>1,364,448</u>
應收賬款及其他應收款總額	<u><u>7,590,361</u></u>	<u><u>5,968,471</u></u>

本集團向其客戶提供介乎30至90日的信貸期。於各報告期末，按發票日期呈列的應收賬款(扣除信用損失撥備)及應收票據的賬齡分析如下：

	2022年 12月31日 人民幣千元	2021年 12月31日 人民幣千元
180日內	5,273,918	4,214,825
181日至一年	363,683	217,129
一年至兩年	232,599	170,466
兩年以上	<u>65,174</u>	<u>33,078</u>
	<u><u>5,935,374</u></u>	<u><u>4,635,498</u></u>

釐定應收賬款的可收回性時，本集團考慮應收賬款信貸質素自信貸最初授出日期至報告日期的任何變動。

合同資產

	2022年 12月31日 人民幣千元	2021年 12月31日 人民幣千元
合同資產	1,056,154	778,965
減：信用損失撥備	(7,999)	(5,532)
	<u>1,048,155</u>	<u>773,433</u>

合同資產主要為本集團已完成但未開票收取對價的權利。合同資產於有關權利成為無條件時轉為應收賬款。

15. 銀行結餘及現金／銀行抵押存款

於各報告期末，本集團銀行結餘及現金包括現金及到期日為三個月或以下的短期銀行存款。截至2022年12月31日，短期銀行存款的市場年利率為0.00%至5.30%（2021年12月31日：0.00%至3.20%）。

銀行抵押存款為股權激勵計劃專戶中員工已行權待支付的按金以及用於本集團購買原材料、廠房和設備而開立的保函的保證金。銀行抵押存款在支付本公司股權激勵計劃相關款項時及繳清相關保函後予以釋放。

16. 應付賬款及其他應付款

	2022年 12月31日 人民幣千元	2021年 12月31日 人民幣千元
應付賬款	1,630,634	1,923,298
應付薪金及花紅	1,913,154	1,580,452
收購廠房及設備應付款項	2,309,727	2,229,717
應計開支	650,895	539,691
其他應付稅項	364,252	76,753
應付利息	3,409	1,338
應付票據	18,620	—
其他	238,550	190,623
根據藥明康德A股股權激勵計劃認購本公司 限制性A股股票所收僱員對價	<u>124,198</u>	<u>314,092</u>
	<u>7,253,439</u>	<u>6,855,964</u>

向供應商付款的期限主要為自供應商收到貨物起計90日內。以下為按發票日期呈列的應付賬款及應付票據於各報告期末的賬齡分析：

	2022年 12月31日 人民幣千元	2021年 12月31日 人民幣千元
一年內	1,612,932	1,901,748
一年至兩年	21,986	10,877
兩年至三年	8,223	4,280
超過三年	<u>6,113</u>	<u>6,393</u>
	<u>1,649,254</u>	<u>1,923,298</u>

17. 可轉換債券

2019年9月17日(「發行日」)，本公司發行五年零息可轉換債券(「可轉換債券」)，本金總額為300,000,000美元。債券轉換期為2019年10月28日或之後起，直至2024年9月17日(「到期日」)前第十日營業時間結束時為止。可轉換債券的初始轉換價為每股H股111.80港元。轉換價格在本公司進行資本分配及利潤或儲備資本化等情況下會作出調整。本公司2019年股東週年大會批准利潤分配及資本公積轉增股本自2020年6月4日起生效，轉換價即日起調整至每股H股79.85港元。本公司2020年股東週年大會批准利潤分配及資本公積轉增股本自2021年6月8日起生效，轉換價即日起進一步調整至每股H股66.17港元。

可轉換債券包括兩個部分：

- (a) 初始按公允價值計量的債務部分。後續計量時，在考慮交易成本影響後，債務成分採用實際利率法按攤餘成本計量。
- (b) 衍生金融工具部分包括轉換選擇權及提前贖回權(與債務部分不密切相關)，初始按公允價值計量。

發行可轉換債券相關的總交易成本在債務及衍生金融工具成分之間按照各自相對的公允價值進行分配。

與衍生工具組成部分相關的總交易成本計入損益；與負債成分相關的交易費用計入負債的賬面價值，並採用實際利率法於可轉換債券的期間內進行攤銷。

報告期內可轉換債券的債務和衍生工具部分變動如下：

	債務成分 人民幣千元	嵌入 衍生金融 工具成分 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2022年1月1日的結餘	607,140	657,317	1,264,457
利息費用	21,636	—	21,636
匯兌調整	59,979	52,552	112,531
公允價值變動產生的收益	—	(508,563)	(508,563)
可轉換債券轉股	(186,765)	(53,372)	(240,137)
截至2022年12月31日	<u>501,990</u>	<u>147,934</u>	<u>649,924</u>

報告期內，面值為26,700,000美元(相當於人民幣185,955,000元)(2021年：人民幣1,282,791,000元)的可轉換債券已由債券持有人轉換為本公司3,165,059股股份(2021年：22,021,000股股份)，因此，可轉換債券的債務部分人民幣186,765,000元(2021年：人民幣1,223,678,000元)及可轉換債券的嵌入衍生金融工具部分人民幣53,372,000元(2021年：人民幣1,890,633,000元)已於轉化時撥轉至權益。

截至2022年12月31日，並無贖回可轉換債券。

於2022年12月31日，本公司對衍生金融工具部分的公允價值參考第三方顧問出具的評估報告為基礎進行確定。其公允價值變動計入當期損益。

18. 衍生金融工具

	2022年 12月31日 人民幣千元	2021年 12月31日 人民幣千元
流動資產		
套期會計處理的衍生工具		
現金流量套期 — 外匯遠期合同	135,636	216,468
現金流量套期 — 外匯領式期權合同	—	12,674
	<u>135,636</u>	<u>229,142</u>
流動負債		
套期會計處理的衍生工具		
現金流量套期 — 外匯遠期合同	115,443	3,652
	<u>115,443</u>	<u>3,652</u>

套期會計處理的衍生工具

本集團訂立遠期外匯合同以管理預期未來12個月因外匯交易而產生的匯率風險，特別是美元與人民幣之間的匯率，並指定為現金流量套期。

	2022年 12月31日的 平均執行匯率	2022年 12月31日的 名義價值 千美元	2022年 12月31日的 公允價值資產 人民幣千元
出售美元			
3個月內	6.9518	247,000	4,596
3至6個月	6.9235	136,610	2,307
7至12個月	6.9989	732,640	128,733

	2022年 12月31日的平 均執行匯率	2022年 12月31日的 名義價值 千美元	2022年 12月31日的 公允價值負債 人民幣千元
出售美元			
3個月內	6.9278	361,000	5,734
3至6個月	6.7364	400,960	61,263
7至12個月	6.7334	398,630	48,446

	截至2022年 12月31日止年度		
	於其他全面 收益確認的 衍生金融 工具公允 價值變動 人民幣千元	由其他全面 收益重新 分類至損益 人民幣千元	損益項目
現金流量套期 預期未來銷售	(1,016,341)	811,043	收入
	<u>(1,016,341)</u>	<u>811,043</u>	

預期銷售將於未來12個月內發生，屆時在其他全面收益中確認的金額將重新分類至損益。

上述套期關係開始時，本集團正式指定並記錄套期關係、風險管理目標及套期策略。上述現金流量套期被評估為非常有效。

套期保值的無效部分主要來自基差風險、現貨市場和遠期市場供需變化風險以及現貨市場和遠期市場的其他不確定性風險。本期及上期對沖無效部分的金額並不重大。

19. 股本

	人民幣千元
普通股每股人民幣1.00元	
2020年12月31日及2021年1月1日	<u>2,441,685</u>
轉移至股本的股份溢價 ^(附註)	490,127
轉換可轉換債券	22,021
根據2019年藥明康德A股股權激勵計劃發行A股股票	2,531
根據2018年藥明康德A股股權激勵計劃—預留期權發行A股股票	154
購回及註銷限制性A股股票	<u>(691)</u>
2021年12月31日及2022年1月1日	<u>2,955,827</u>
轉換可轉換債券	3,165
根據2019年藥明康德A股股權激勵計劃發行A股股票	1,752
購回及註銷限制性A股股票	<u>(217)</u>
2022年12月31日	<u><u>2,960,527</u></u>

附註：

根據本公司股東於2021年5月13日通過之書面決議，對所有股東所持每10股本公司股份增發2股股份，以儲備撥付。因此，於2021年人民幣490,126,719.00元從股份溢價轉入股本。

20. 期後事項

本集團於2022年12月31日後發生以下事項。

提呈利潤分配方案

報告期末後，董事會建議2022年利潤分配方案如下：向全體股東每10股派發現金股息人民幣8.9266元(含稅)(根據於本公告日期本公司已發行股份總額計算，共計人民幣2,644,137,750.80元(含稅))。在派付現金股息的股權登記日前本公司已發行總股份發生變動的，將按照每股派發金額不變原則進行派發，相應調整分配總額。2022年利潤分配方案須經本公司股東於應屆股東週年大會審議通過後方可實施。

可轉換債券提前贖回

於2023年2月16日，本公司通過相關結算系統向全體債券持有人、受託人及主要代理人發出關於提前贖回所有未償還債券的通知(「贖回通知」)。本公司亦於2023年3月14日通過相關結算系統向全體債券持有人就此發出提示通知(「提示通知」)。贖回通知及提示通知載列提前贖回詳情如下：贖回日期為2023年4月4日，提前贖回款金額為每份本金額100,000美元的債券104,519.38美元，轉換期結束日為2023年3月21日，債券持有人可行使債券附帶之轉換權的最後日期不遲於2023年3月20日下午三時正。

釋義

在本公告中，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下含義：

「2018年A股股權激勵計劃」	指	本公司於2018年8月22日採納之2018年限制性A股股票及股票期權激勵計劃
「2018年首次授予」	指	根據2018年A股股權激勵計劃首次授予的限制性A股股票及股票期權
「2018年預留授予」	指	2018年A股股權激勵計劃首次授予後的預留權益的授予
「2019年A股股權激勵計劃」	指	本公司於2019年9月20日採納的2019年限制性A股股票與股票期權激勵計劃
「2019年調整後首次授予」	指	根據2019年A股股權激勵計劃調整後首次授予的限制性A股股票及股票期權
「2019年首次授予」	指	根據2019年A股股權激勵計劃首次授予的限制性A股股票及股票期權
「2019年預留授予」	指	2019年A股股權激勵計劃首次授予後的預留權益的授予
「2019年股票增值權計劃」	指	本公司於2019年9月20日採納的股票增值權激勵計劃
「2019年特別授予」	指	根據2019年A股股權激勵計劃特別授予
「2020年獎勵」	指	董事會授予2020年選定參與者的獎勵，由董事會根據2020年計劃規則條款釐定通過2020年獎勵股份或2020年獎勵股份對應的實際售價以現金歸屬
「2020年獎勵股份」	指	根據2020年獎勵授予2020年選定參與者的H股
「2020年合資格僱員」	指	2020年計劃規則規定的2020年計劃合資格僱員

「2020年H股獎勵信託計劃」或「2020年計劃」	指	本公司於2020年8月31日根據2020年計劃規則採納之H股獎勵信託計劃
「2020年獨立選定參與者」	指	並非本集團關連人士之2020年選定參與者
「2020年利潤分配」	指	根據2020年利潤分配方案建議每10股派發現金股息人民幣3.63元(含稅)
「2020年利潤分配方案」	指	本公司截至2020年12月31日止年度的利潤分配方案，包括2020年資本化儲備及2020年利潤分配
「2020年計劃規則」	指	經不時修訂的2020年計劃規則
「2020年選定參與者」	指	根據2020年計劃規則獲批參與2020年計劃並獲授任何2020年獎勵的2020年合資格僱員
「2021年獎勵」	指	董事會授予2021年選定參與者的獎勵，由董事會根據2021年計劃規則條款釐定通過2021年獎勵股份或2021年獎勵股份對應的實際售價以現金歸屬
「2021年獎勵股份」	指	根據2021年獎勵授予2021年選定參與者的H股
「2021年合資格僱員」	指	2021年計劃規則規定的2021年計劃合資格僱員
「2021年H股獎勵信託計劃」或「2021年計劃」	指	本公司於2021年8月30日根據2021年計劃規則採納的H股獎勵信託計劃
「2021年獨立選定參與者」	指	並非本集團關連人士之2021年選定參與者

「2021年利潤分配」	指	根據2021年利潤分配方案建議每10股派發現金股息人民幣5.1740元(包括稅項)
「2021年利潤分配方案」	指	本公司截至2021年12月31日止年度的利潤分配方案，包括2021年利潤分配
「2021年計劃規則」	指	經不時修訂的2021年計劃規則
「2021年選定參與者」	指	根據2021年計劃規則獲批參與2021年計劃並獲授任何2021年獎勵的2021年合資格僱員
「2022年獎勵」	指	董事會授予2022年選定參與者的獎勵，由董事會根據2022年計劃規則條款釐定通過2022年獎勵股份或2022年獎勵股份對應的實際售價以現金歸屬
「2022年獎勵股份」	指	根據2022年獎勵授予2022年選定參與者的H股
「2022年關連選定參與者」	指	為本集團關連人士之2022年計劃的2022年選定參與者
「2022年合資格僱員」	指	2022年計劃規則規定的2022年計劃合資格僱員
「2022年H股獎勵信託計劃」或「2022年計劃」	指	本公司於2022年8月18日根據2022年計劃規則採納的2022年H股獎勵信託計劃
「2022年計劃規則」	指	經不時修訂的2022年計劃規則
「2022年選定參與者」	指	根據2022年計劃規則獲批參與2022年計劃並獲授任何2022年獎勵的2022年合資格僱員
「2022年利潤分配」	指	根據2022年利潤分配方案建議每10股派發現金股息人民幣8.9266元(包括稅項)

「2022年利潤分配方案」	指	本公司截至2022年12月31日止年度的利潤分配方案，包括2022年利潤分配
「A股」	指	本公司每股面值人民幣1.00元的內資股，於上海證券交易所上市並以人民幣進行買賣
「AAV」	指	腺相關病毒
「股東週年大會」	指	本公司將召開的2022年股東週年大會
「API」	指	活性藥物成分
「公司章程」	指	本公司不時修訂的公司章程
「審計委員會」	指	董事會轄下審計委員會
「董事會」	指	本公司董事會
「債券」或「可轉換債券」	指	300百萬美元於2024年到期之零息可轉換債券，可由債券持有人選擇按經調整轉換價每股H股66.17港元轉換為本公司面值每股人民幣1.00元的已繳足H股普通股
「複合年增長率」	指	複合年增長率
「CDMO」	指	合同開發生產服務，除提供綜合藥物生產服務外，亦在CMO的基礎上就生產服務提供工藝開發及其他藥物開發服務
「企業管治守則」	指	上市規則附錄十四所載「企業管治守則」
「常州合全藥業」	指	常州合全藥業有限公司

「中國」	指	中華人民共和國，在本年度業績公告中僅屬地理上的表述，不包括香港、澳門及台灣
「本公司」、「藥明康德」或「我們」	指	無錫藥明康德新藥開發股份有限公司，一家根據中國法律成立的股份有限公司，其前身無錫藥明康德新藥開發有限公司(前稱無錫藥明康德組合化學有限公司)於2000年12月根據中國法律註冊成立為企業法人，其A股於上海證券交易所(股票代碼：603259)上市，H股於香港聯交所(股票代碼：02359)上市，(倘文義有所指)包括其前身
「COVID-19」	指	新型冠狀病毒肺炎
「CRDMO」	指	合同研究、開發與生產
「CRO」	指	合同研究服務
「CTDMO」	指	合同測試、研發和生產服務
「董事」	指	本公司董事或當中任何一名董事
「EBITDA」	指	息稅折舊攤銷前利潤
「FDA」	指	美國食品藥品監督管理局
「以公允價值計量且其變動計入損益」	指	以公允價值計量且其變動計入損益
「GMP」	指	藥品生產質量管理規範(Good Manufacturing Practice)，為確保醫藥公司的產品符合公共機構(例如美國FDA)執行的同一性、強度、質量和純度的特定要求而採用的質量管理控制系統

「本集團」	指	本公司及其子公司
「H股」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元於聯交所上市的外資股
「港元」	指	香港法定貨幣港元及港仙
「香港」	指	中國香港特別行政區
「《國際財務報告準則》」	指	《國際財務報告準則》
「IND」	指	研究性新藥
「頂尖意見領袖」	指	頂尖意見領袖
「上市規則」	指	《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(不時修訂)
「標準守則」	指	上市規則附錄十所載「上市發行人董事進行證券交易的標準守則」
「國家藥監局」	指	中國國家藥品監督管理局
「PROTAC」	指	靶向蛋白降解技術
「研發」	指	研究及開發
「報告期」	指	截至2022年12月31日止年度
「限制性A股股票」	指	本公司根據2018年A股股權激勵計劃及／或2019年A股股權激勵計劃授出的限制性A股股票
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「股票期權」	指	根據2018年A股股權激勵計劃及／或2019年A股股權激勵計劃授出的股票期權

「股份」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，包括A股及H股
「股東」	指	股份持有人
「SMO」	指	現場管理服務
「合全藥業」	指	上海合全藥業股份有限公司
「聯交所」或「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「TESSA」	指	腺相關病毒生產工藝
「美國」	指	美利堅合眾國，其領土、屬地及所有受其管轄的地區
「美元」	指	美國法定貨幣美元
「WIND」	指	WuXi IND
「WuXi ATU」	指	本公司CTDMO業務
「WuXi Biology」	指	本公司生物學業務
「WuXi Chemistry」	指	本公司化學業務
「WuXi DDSU」	指	本公司國內新藥研發服務部
「無錫合全藥業」	指	無錫合全藥業有限公司

「WuXi Testing」 指 本公司測試業務

「同比」 指 按年變動

「%」 指 百分比

承董事會命
無錫藥明康德新藥開發股份有限公司
主席
李革博士

香港，2023年3月20日

於本公告日期，董事會包括執行董事李革博士、胡正國先生、楊青博士、陳民章博士、張朝暉先生及趙寧博士；非執行董事童小幪先生及吳亦兵博士；獨立非執行董事蔡江南博士、劉艷女士、婁賀統博士、張曉彤先生及馮岱先生。

* 僅供識別