

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本文件的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本文件全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



# 中国南方航空股份有限公司 CHINA SOUTHERN AIRLINES COMPANY LIMITED

(在中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：1055)

## 2022年年度業績

中國南方航空股份有限公司(「本公司」)之董事會(「董事會」)謹此宣佈本公司及其子公司(統稱「本集團」)截至2022年12月31日止年度業績，以及2021年同期的比較數字。該等年度業績乃摘錄自本集團截至2022年12月31日止年度的經審計的合併財務報表。

### 財務業績

#### 甲、按國際財務報告準則編製

##### 合併利潤表

截至2022年12月31日止年度

		2022	2021
	附註	人民幣百萬元	人民幣百萬元
經營收入			
運輸收入		80,901	95,279
其他經營收入		6,158	6,365
經營收入總額	4	87,059	101,644
營運開支			
航班營運開支	5	51,241	45,569
維修開支		11,224	12,162
飛機及運輸服務開支		17,506	21,147
宣傳及銷售開支		4,355	4,705
行政及管理開支		3,511	3,663
折舊及攤銷	6	24,266	24,241
物業、廠房及設備、使用權資產減值及 其他資產減值		449	2,597
其他		2,710	2,256

		2022	2021
	附註	人民幣百萬元	人民幣百萬元
營運開支總額		<u>115,262</u>	<u>116,340</u>
其他收入淨額	7	<u>5,661</u>	<u>4,767</u>
經營虧損		<u>(22,542)</u>	<u>(9,929)</u>
利息收入		457	675
利息支出	8	(6,006)	(6,202)
匯兌(虧損)/收益，淨額	20	(3,619)	1,575
應佔聯營公司業績		(13)	9
應佔合營公司業績		304	271
金融資產/負債的公允價值變動益		(388)	(309)
喪失子公司控制權收益		215	-
處置聯營公司收益		42	-
稅前虧損		<u>(31,550)</u>	<u>(13,910)</u>
所得稅費用	9	<u>(2,166)</u>	<u>2,894</u>
本年淨虧損		<u><u>(33,716)</u></u>	<u><u>(11,016)</u></u>
年度淨虧損歸屬於：			
本公司權益持有者		(32,699)	(12,106)
非控制性權益		<u>(1,017)</u>	<u>1,090</u>
本年淨虧損		<u><u>(33,716)</u></u>	<u><u>(11,016)</u></u>
每股虧損			
基本及攤薄(人民幣元/股)	10	<u><u>(1.90)</u></u>	<u><u>(0.75)</u></u>

## 合併綜合收益表

截至2022年12月31日止年度

	2022年度 人民幣百萬元	2021年度 人民幣百萬元
本年淨虧損	<u>(33,716)</u>	<u>(11,016)</u>
其他綜合收益：		
不能重分類至損益的項目		
— 其他權益工具投資公允價值變動 （不得重分類至損益）	142	(236)
— 應佔聯營公司之其他綜合收益	—	(2)
— 與以上項目有關的所得稅影響	(35)	60
以後將重分類進損益的項目		
— 現金流套期：衍生金融工具之公允價值變動	—	42
— 外幣報表折算差額	1	—
— 應佔聯營公司之其他綜合收益	—	3
— 與以上項目有關的所得稅影響	—	(10)
本年其他綜合收益	<u>108</u>	<u>(143)</u>
本年綜合收益總額	<u>(33,608)</u>	<u>(11,159)</u>
綜合收益總額歸屬於：		
本公司權益持有者	(32,637)	(12,189)
非控制性權益	<u>(971)</u>	<u>1,030</u>
本年綜合收益總額	<u>(33,608)</u>	<u>(11,159)</u>

**合併財務狀況表**  
於2022年12月31日

		2022年 12月31日	2021年 12月31日
	附註	人民幣百萬元	人民幣百萬元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備，淨額	12	90,517	91,186
在建工程	13	33,300	31,847
使用權資產	14	131,954	138,439
商譽		237	237
於聯營公司權益		2,588	2,637
於合營公司權益		3,618	3,341
飛機租賃訂金		354	321
其他權益工具投資		659	563
其他非流動金融資產		436	589
衍生金融工具		27	-
應收關聯公司款項		357	151
遞延所得稅資產	15	12,471	12,823
其他資產		2,274	3,211
		<u>278,792</u>	<u>285,345</u>
<b>流動資產</b>			
存貨		1,387	1,652
應收賬款	16	2,619	2,858
其他應收款	17	7,939	9,599
現金及現金等價物		19,889	21,456
持有待售資產		709	1,292
受限制銀行存款		174	158
預付費用及其他流動資產		619	736
衍生金融工具		2	-
應收關聯公司款項		116	115
		<u>33,454</u>	<u>37,866</u>

		2022年 12月31日	2021年 12月31日
	附註	人民幣百萬元	人民幣百萬元
<b>流動負債</b>			
衍生金融負債	18	1,708	1,222
借款	19	85,336	57,913
租賃負債	20	21,799	20,805
應付賬款	21	1,537	1,328
合同負債		1,496	1,542
票證結算		3,383	3,716
應付所得稅		312	844
應付關聯公司款項		435	363
預提費用		17,636	15,479
其他負債		7,816	7,778
		<u>141,458</u>	<u>110,990</u>
<b>淨流動負債</b>		<u>(108,004)</u>	<u>(73,124)</u>
<b>總資產減流動負債</b>		<u>170,788</u>	<u>212,221</u>
<b>非流動負債</b>			
借款	19	34,444	38,354
租賃負債	20	72,963	81,944
衍生金融負債		-	20
其他非流動負債		1,954	1,824
應付關聯公司款項		85	-
大修理準備		5,199	4,820
遞延收益		760	725
遞延所得稅負債		24	26
		<u>115,429</u>	<u>127,713</u>
<b>淨資產</b>		<u>55,359</u>	<u>84,508</u>
<b>股本及儲備</b>			
股本		18,121	16,948
儲備		23,154	50,903
<b>歸屬於本公司權益持有者的權益</b>		<u>41,275</u>	<u>67,851</u>
<b>非控制性權益</b>		<u>14,084</u>	<u>16,657</u>
<b>權益合計</b>		<u>55,359</u>	<u>84,508</u>

## 合併權益變動表

截至2022年12月31日止年度

	歸屬於本公司權益持有者								
	股本	股本溢價	公允價值儲備	公允價值儲備	其他儲備	留存收益/ (累計虧損)	小計	非控制性權益	權益合計
			(可重分類至 損益)	(不可重分類 至損益)					
人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	
於2021年1月1日	15,329	38,541	(35)	274	3,390	12,085	69,584	15,547	85,131
<b>2021年權益變動：</b>									
本年淨虧損	-	-	-	-	-	(12,106)	(12,106)	1,090	(11,016)
其他綜合收益	-	-	35	(118)	-	-	(83)	(60)	(143)
綜合收益總額	-	-	35	(118)	-	(12,106)	(12,189)	1,030	(11,159)
對非控制性權益之利潤分配	-	-	-	-	-	-	-	(659)	(659)
可轉換公司債券轉股	1,619	8,837	-	-	-	-	10,456	-	10,456
少數股東投入資本	-	-	-	-	-	-	-	810	810
喪失子公司控制權對非控制 性權益的影響	-	-	-	-	-	-	-	(71)	(71)
於2021年12月31日	<u>16,948</u>	<u>47,378</u>	<u>-</u>	<u>156</u>	<u>3,390</u>	<u>(21)</u>	<u>67,851</u>	<u>16,657</u>	<u>84,508</u>
<b>2022年權益變動：</b>									
本年淨虧損	-	-	-	-	-	(32,699)	(32,699)	(1,017)	(33,716)
其他綜合收益	-	-	-	61	1	-	62	46	108
綜合收益總額	-	-	-	61	1	(32,699)	(32,637)	(971)	(33,608)
對非控制性權益之利潤分配	-	-	-	-	-	-	-	(912)	(912)
發行股本	1,173	4,873	-	-	-	-	6,046	-	6,046
少數股東投入資本	-	-	-	-	15	-	15	12	27
喪失子公司控制權對非控制 性權益的影響	-	-	-	-	-	-	-	(702)	(702)
處置其他權益工具投資	-	-	-	40	-	(40)	-	-	-
於2022年12月31日	<u>18,121</u>	<u>52,251</u>	<u>-</u>	<u>257</u>	<u>3,406</u>	<u>(32,760)</u>	<u>41,275</u>	<u>14,084</u>	<u>55,359</u>

## 按國際財務報告準則編製的財務資料附註：

### 1 公司基本情況

中國南方航空股份有限公司(「本公司」)是於1995年3月25日在中華人民共和國(「中國」)成立的一間股份有限公司。公司的註冊地為中國廣東省廣州市黃埔區玉巖路12號冠昊科技園區一期辦公樓3樓301室。本公司及其子公司(「本集團」)主要經營民航業務，包括客運、貨運、郵運，以及其他延伸運輸服務。

本公司大部份權益由一家成立於中國名為中國南方航空集團有限公司(「南航集團」)的國有企業擁有。

本公司的股份在上海證券交易所和香港聯合交易所上市。

### 2 編製基準

合併財務報表是按照國際會計準則委員會頒佈的所有適用的國際財務報告準則編製。國際財務報告準則包括了所有適用的個別《國際財務報告準則》、《國際會計準則》及詮釋。合併財務報表亦符合香港《公司條例》的適用披露要求及《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》的適用披露條文。

國際會計準則委員會已頒佈若干於本集團本會計期間經修訂的首次生效或適用提前執行國際財務報告準則。附註3披露了已反映在合併財務報表中的因本會計期間首次應用與本集團有關的經修訂準則導致的會計政策變更。

2022年度合併財務報表包括本集團及本集團在合營公司和聯營公司的權益。

除了下述財務報表科目以公允價值進行計量外，合併財務報表是以歷史成本為基準進行編製：

- 其他權益工具投資；
- 其他非流動金融資產(以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產)；及
- 衍生金融資產／負債

持有待售的非流動資產(或處置組)，按賬面價值與公允價值減去處置費用後的淨額之孰低計量。

### 3 會計政策變更

本集團已將國際會計準則理事會頒佈的下列國際財務報告準則修訂應用於當前會計期間的財務報表：

- 國際會計準則第16號修訂本，物業、廠房及設備：擬定用途前之所得款項
- 國際會計準則第37號修訂本，撥備、或然負債及或然資產：虧損合約－履行合約之成本

本集團並未應用任何於當前會計期間尚未生效的新訂準則或詮釋。採納國際財務報告準則修訂的影響所述如下：

#### **國際會計準則第16號修訂本，物業、廠房及設備：擬定用途前之所得款項**

該修訂本禁止實體從物業、廠房及設備項目之成本扣除出售該資產可使用前所生產項目之所得款項。相反，銷售所得款項及相關成本應計入損益。該等修訂對該等財務報表並無重大影響。

#### **國際會計準則第37號修訂本，撥備、或然負債及或然資產：虧損合約－履行合約之成本**

該等修訂澄清企業在評估合約是否構成虧損性合約時，履行合約之成本需包括履行合約之增量成本及其他履行合約之直接成本之分攤金額。該等修訂對該等財務報表並無重大影響。



## 4 經營收入及分部資料

### (a) 經營收入

本集團主要經營民航業務，包括客運、貨運、郵運，以及其他延申運輸服務。

#### (i) 收入分類

按照服務線對源自客戶合同收入進行劃分如下：

	2022 人民幣百萬元	2021 人民幣百萬元
<b>按照國際財務報告準則第15號核算的源自客戶合同收入：</b>		
按照服務線對收入進行劃分		
— 運輸收入		
— 客運	60,017	75,392
— 貨運及郵運	20,884	19,887
— 佣金收入	2,073	2,677
— 通用航空收入	431	572
— 貨物處理收入	1,123	864
— 酒店及旅遊服務收入	497	538
— 地面服務收入	282	326
— 航空配餐收入	203	271
— 其他	1,351	885
	<u>86,861</u>	<u>101,412</u>
<b>其他來源收入：</b>		
— 租賃收入	198	232
	<u>87,059</u>	<u>101,644</u>

源自客戶合同收入按照收入確認時點劃分及按照地區劃分詳見附註4(b)和4(c)。

**(ii) 源自報告日已存在的客戶合同並預計於日後確認的收入**

於2022年12月31日，本集團分攤至尚未履約的常旅客里程獎勵計劃的交易價格為人民幣約3,173百萬元(2021年12月31日：人民幣約3,061百萬元)。該金額代表於日後客戶取得相關產品或服務控制權時，本集團預計確認的收入金額。

**(b) 業務分部**

本集團根據內部組織結構、管理要求及內部報告制度確定了兩個報告經營分部，「航空運輸業務分部」及「其他業務分部」。「航空運輸業務分部」包括本集團的客運及貨郵運業務，「其他業務分部」包括貨物處理、酒店及旅遊服務、地面服務、航空配餐服務及其他雜項服務。

根據本集團的主要經營決策者用於評估分部表現及就分部之間的資源配置所用的資料，本集團的主要經營決策者以按中國企業會計準則所編製的財務業績來監控各報告分部的業績、資產及負債。因此，本集團於附註4(d)列出因採用不同會計政策而產生的每項報告分部稅前虧損、資產及負債的重大調節項目。

分部業務之間的銷售及轉讓按當時適用的向第三方銷售及轉讓的市場價格進行交易。

本集團主要經營決策者依據分部資料評價該組成部分的經營成果，以決定向其配置資源、評價其業績。本集團分部報告資料披露如下。

截至2022年12月31日止年度的分部業績如下：

	航空運輸 業務分部 人民幣百萬元	其他業務分部 人民幣百萬元	分部間抵消 人民幣百萬元	未分配項目* 人民幣百萬元	合計 人民幣百萬元
<b>收入確認時點</b>					
在某一時點確認收入	2,148	1,133	(747)	-	2,534
在某一時段內確認收入	84,197	3,152	(2,824)	-	84,525
對外客戶的經營收入	85,935	1,124	-	-	87,059
分部間銷售	410	3,161	(3,571)	-	-
<b>報告分部收入</b>	<b>86,345</b>	<b>4,285</b>	<b>(3,571)</b>	<b>-</b>	<b>87,059</b>
<b>報告分部稅前虧損</b>	<b>(31,233)</b>	<b>(452)</b>	<b>(8)</b>	<b>167</b>	<b>(31,526)</b>
<b>報告分部稅後虧損</b>	<b>(33,339)</b>	<b>(549)</b>	<b>(8)</b>	<b>198</b>	<b>(33,698)</b>
<b>其他分部資料</b>					
所得稅費用	2,106	97	-	(31)	2,172
利息收入	549	20	(112)	-	457
利息支出	6,096	41	(131)	-	6,006
折舊及攤銷	23,830	430	-	-	24,260
減值損失	582	-	-	-	582
信用損失	(4)	1	-	-	(3)
應佔聯營及合營公司業績	-	-	-	291	291
喪失子公司控制權及 處置聯營公司收益	-	-	-	257	257
金融資產／負債的公允價值 變動	-	-	-	(388)	(388)
非流動資產本年新增 <sup>#</sup>	23,739	385	(312)	-	23,812

截至2021年12月31日止年度的分部業績如下：

	航空運輸 業務分部 人民幣百萬元	其他業務分部 人民幣百萬元	分部間抵消 人民幣百萬元	未分配項目* 人民幣百萬元	合計 人民幣百萬元
<b>收入確認時點</b>					
在某一時點確認收入	2,763	1,418	(1,171)	-	3,010
在某一時段內確認收入	98,206	3,257	(2,829)	-	98,634
對外客戶的經營收入	100,419	1,225	-	-	101,644
分部間銷售	550	3,450	(4,000)	-	-
<b>報告分部收入</b>	<b>100,969</b>	<b>4,675</b>	<b>(4,000)</b>	<b>-</b>	<b>101,644</b>
<b>報告分部稅前虧損</b>	<b>(13,769)</b>	<b>(111)</b>	<b>2</b>	<b>(25)</b>	<b>(13,903)</b>
<b>報告分部稅後虧損</b>	<b>(10,998)</b>	<b>(67)</b>	<b>2</b>	<b>52</b>	<b>(11,011)</b>
<b>其他分部資料</b>					
所得稅費用	(2,771)	(44)	-	(77)	(2,892)
利息收入	763	15	(103)	-	675
利息支出	6,291	26	(115)	-	6,202
折舊及攤銷	23,854	380	-	-	24,234
減值損失	2,596	18	-	-	2,614
信用損失	1	(2)	-	-	(1)
應佔聯營公司業績	-	-	-	9	9
應佔合營公司業績	-	-	-	271	271
金融資產/負債的公允價值 變動	-	-	-	(309)	(309)
非流動資產本年新增#	21,457	905	(359)	-	22,003

於2022年12月31日和2021年12月31日，本集團的分部資產和負債列示如下：

	航空運輸 業務分部 人民幣百萬元	其他 業務分部 人民幣百萬元	分部間抵銷 人民幣百萬元	未分配項目* 人民幣百萬元	合計 人民幣百萬元
<b>於2022年12月31日</b>					
報告分部資產	301,356	5,677	(1,974)	6,942	312,001
報告分部負債	<u>254,087</u>	<u>3,089</u>	<u>(1,997)</u>	<u>1,708</u>	<u>256,887</u>
<b>於2021年12月31日</b>					
報告分部資產	312,020	5,909	(1,616)	6,635	322,948
報告分部負債	<u>236,428</u>	<u>2,640</u>	<u>(1,607)</u>	<u>1,242</u>	<u>238,703</u>

\* 未分配資產主要包括於聯營公司及合營公司權益，衍生金融資產及其他股權投資。未分配負債主要包括衍生金融負債。未分配業績主要包括應佔聯營公司及合營公司業績、喪失子公司控制權及處置聯營公司收益、其他股權投資的股息收入以及計入損益的金融工具的公允價值變動。

# 非流動資產新增不包括於聯營及合營公司權益、其他股權工具投資、其他非流動金融資產、衍生金融資產及遞延所得稅資產。

### (c) 地區信息

本集團之業務分部於三個主要的地理區域經營，儘管其管理是全球性的。

本集團對地區分部之收入按如下原則進行分析：

- (1) 起點及終點均為中國境內(不包括中國香港特別行政區，中國澳門特別行政區及臺灣地區(「港澳臺」))的運輸收入屬國內收入。往來於中國境內及港澳臺間的運輸收入屬港澳臺收入；起點或終點為其他境外地區的運輸收入則屬國際收入。

- (2) 佣金收入、通用航空服務收入、貨物處理、提供酒店和旅遊服務、地面服務、航空配餐服務和其他雜項服務所賺取的收入按提供該服務所在地劃歸為該地區的業務收入。

	2022 人民幣百萬元	2021 人民幣百萬元
境內	57,256	76,517
國際	29,249	24,739
港澳臺	554	388
	<u>87,059</u>	<u>101,644</u>

本集團主要收入來源於飛機資產，他們全部在中國註冊，並於世界各地的航線網絡中營運。本集團的其他主要資產亦在中國境內。主要經營決策者認為並無合適的基準將該等資產及相關負債按地區進行分配，因此，並無地區性分部資產及負債披露。

(d) 報告分部稅前虧損、分部資產及負債與財務資料列示之合併金額之差異調節

	2022 人民幣百萬元	2021 人民幣百萬元
<b>稅前虧損</b>		
報告分部稅前虧損	(31,526)	(13,903)
專項借款匯兌損益的資本化調整	(25)	(8)
撥款轉入	1	1
	<u>(31,550)</u>	<u>(13,910)</u>
<b>合併稅前虧損</b>		
	<u>(31,550)</u>	<u>(13,910)</u>
	2022年 12月31日 人民幣百萬元	2021年 12月31日 人民幣百萬元
<b>資產</b>		
報告分部資產	312,001	322,948
專項借款匯兌損益的資本化調整	14	39
撥款轉入	(4)	(5)
同一控制下企業合併的調整	237	237
其他	(2)	(8)
	<u>312,246</u>	<u>323,211</u>
<b>合併資產總額</b>		
	<u>312,246</u>	<u>323,211</u>

**負債**

於2022年12月31日及2021年12月31日，報告分部負債金額與合併負債總額一致。

## 5 航班營運開支

	2022 人民幣百萬元	2021 人民幣百萬元
燃油成本	32,669	25,505
機組人員工資及福利	10,602	10,763
航空配餐費用	1,332	1,577
民航發展基金	704	1,059
飛機經營性租賃支出	791	920
培訓費	898	690
飛機保險	176	184
其他	4,069	4,871
	<u>51,241</u>	<u>45,569</u>

## 6 折舊及攤銷

	2022 人民幣百萬元	2021 人民幣百萬元
物業、廠房及設備折舊	8,659	8,835
使用權資產折舊	15,067	14,888
其他攤銷	540	518
	<u>24,266</u>	<u>24,241</u>

## 7 其他收入淨額

	2022 人民幣百萬元	2021 人民幣百萬元
政府補助	4,688	4,040
處置物業、廠房及設備與使用權資產的淨收益		
— 飛機和備用發動機	275	149
— 其他物業、廠房及設備及使用權資產	25	214
其他	673	364
	<u>5,661</u>	<u>4,767</u>

## 8 利息支出

	2022 人民幣百萬元	2021 人民幣百萬元
借款利息	2,797	2,448
租賃負債利息	<u>3,899</u>	<u>4,434</u>
非以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債的利息支出	6,696	6,882
減：資本化的借款費用(註)	<u>(690)</u>	<u>(701)</u>
	6,006	6,181
利率互換：現金流套期，自權益重分類	<u>-</u>	<u>21</u>
	<u><u>6,006</u></u>	<u><u>6,202</u></u>

註：於2022年，資本化利息所採用的加權平均年利率為**2.54%**(2021年：2.61%)。

## 9 所得稅

### (a) 合併利潤表中的所得稅費用／(收益)

	2022 人民幣百萬元	2021 人民幣百萬元
中國所得稅		
— 本年所得稅計提	1,854	2,159
— 上年度(多)／少計提的所得稅	<u>(2)</u>	<u>35</u>
	1,852	2,194
遞延稅項		
暫時性差異的產生和轉回	<u>314</u>	<u>(5,088)</u>
所得稅費用／(收益)	<u><u>2,166</u></u>	<u><u>(2,894)</u></u>

就本集團之絕大多數的境外航空業務而言，本集團已根據境外政府與中國政府訂立的雙邊航空協定獲豁免境外航空業務稅項，或境外業務一直蒙受稅務虧損，故在本年度及以前年度沒有對上述境外航空業務提取所得稅稅項準備。

於2022年，本公司及中國境內各分公司及子公司適用的所得稅稅率為15%至25%(2021年：15%至25%)。本公司部分子公司於香港運營，適用的香港利得稅稅率為16.5%(2021年：16.5%)。



(b) 實際所得稅費用／(收益)和會計虧損按適用所得稅稅率計算的調節如下

	2022 人民幣百萬元	2021 人民幣百萬元
稅前虧損	<u>(31,550)</u>	<u>(13,910)</u>
按照在相關稅收管轄區錄得虧損以適用稅率 計算除稅前虧損的所得稅	(7,678)	(3,380)
稅務調整：		
不可抵扣支出	90	96
應佔聯營公司及合營公司業績及其他免稅收入	(76)	(70)
未確認遞延所得稅資產的未利用稅務虧損及可抵扣暫時性差異	6,956	489
轉回以前年度確認為遞延所得稅資產的可抵扣虧損	2,916	—
利用以前年度未確認遞延所得稅資產的未利用稅務虧損及可抵扣暫時性差異	(1)	(32)
上年度(多)／少計提的所得稅	(2)	35
研發費用加計扣除	<u>(39)</u>	<u>(32)</u>
所得稅費用／(收益)	<u>2,166</u>	<u>(2,894)</u>

## 10 每股虧損

截至2022年12月31日止年度基本每股虧損是根據歸屬於本公司權益持有者的淨虧損人民幣32,699百萬元(2021年：歸屬於本公司權益持有者的淨虧損人民幣12,106百萬元)和年內已發行加權平均股數17,205,242,710股(2021年：16,201,129,384股)計算。

	2022 人民幣百萬元	2021 人民幣百萬元
於1月1日已發行普通股	16,948	15,329
發行股票的影響	<u>257</u>	<u>872</u>
於12月31日加權平均普通股	<u>17,205</u>	<u>16,201</u>

由於可轉換公司債券對截至2022年12月31日止年度及截至2021年12月31日止年度基本每股虧損具有反稀釋性，所以攤薄每股虧損與基本每股虧損是相同的。

## 11 股息

董事會未建議分配截至2022年12月31日及2021年12月31日止年度的股息。

## 12 物業、廠房及設備，淨額

	投資性房地產 人民幣百萬元	建築物 人民幣百萬元	飛機 人民幣百萬元	其他飛行設備， 包括周轉件 人民幣百萬元	機器、設備及 汽車 人民幣百萬元	合計 人民幣百萬元
<b>成本：</b>						
於2021年1月1日	522	21,475	114,380	25,025	9,936	171,338
本年增加	-	66	2,855	487	668	4,076
在建工程轉入	-	2,097	8,796	434	486	11,813
持有目的變更導致重分類：						
- 轉出至其他物業廠房及設備	(32)	32	-	-	-	-
- 自其他物業、廠房及設備轉入	50	(50)	-	-	-	-
轉出至持有待售資產	-	-	(6,309)	(152)	-	(6,461)
因行使購買權自使用權資產轉入(見附註14)	-	-	2,761	-	-	2,761
其他	9	-	-	-	-	9
本年處置	(8)	(115)	(6,393)	(441)	(556)	(7,513)
於2021年12月31日	<u>541</u>	<u>23,505</u>	<u>116,090</u>	<u>25,353</u>	<u>10,534</u>	<u>176,023</u>
於2022年1月1日	541	23,505	116,090	25,353	10,534	176,023
本年增加	-	30	2,356	554	430	3,370
在建工程轉入	-	788	4,360	65	141	5,354
其他資產轉入	-	1,012	88	-	-	1,100
持有目的變更導致重分類：						
- 轉出至其他物業廠房及設備	(122)	122	-	-	-	-
- 自其他物業、廠房及設備轉入	146	(146)	-	-	-	-
因行使購買權自使用權資產轉入(見附註14)	-	-	7,032	246	-	7,278
自使用權資產轉入至投資性房地產(見附註14)	19	-	-	-	-	19
轉出至持有待售資產	-	-	(2,861)	-	-	(2,861)
本年減少						
- 本年處置	(7)	(65)	(10,558)	(186)	(221)	(11,037)
- 因喪失子公司控制權而減少	-	(62)	-	(2,114)	(39)	(2,215)
於2022年12月31日	<u>577</u>	<u>25,184</u>	<u>116,507</u>	<u>23,918</u>	<u>10,845</u>	<u>177,031</u>

	投資性房地產 人民幣百萬元	建築物 人民幣百萬元	飛機 人民幣百萬元	其他飛行設備， 包括周轉件 人民幣百萬元	機器、設備 及汽車 人民幣百萬元	合計 人民幣百萬元
<b>累計折舊及資產減值準備：</b>						
於2021年1月1日	210	5,440	59,517	14,308	5,717	85,192
本年折舊費用	16	712	5,673	1,394	1,040	8,835
持有目的變更導致的重分類：						
— 轉出至其他物業、廠房及設備	(19)	19	—	—	—	—
— 自其他物業、廠房及設備轉入	35	(35)	—	—	—	—
轉出至持有待售資產	—	—	(2,746)	(66)	—	(2,812)
因行使購買權自使用權資產轉入(見附註14)	—	—	1,202	—	—	1,202
本年處置	(6)	(28)	(4,270)	(406)	(414)	(5,124)
計提減值損失準備	—	—	914	80	—	994
減值損失轉出至持有待售資產	—	—	(2,581)	(60)	—	(2,641)
資產減值準備轉銷	—	—	(809)	—	—	(809)
	<u>236</u>	<u>6,108</u>	<u>56,900</u>	<u>15,250</u>	<u>6,343</u>	<u>84,837</u>
於2021年12月31日	<u>236</u>	<u>6,108</u>	<u>56,900</u>	<u>15,250</u>	<u>6,343</u>	<u>84,837</u>
於2022年1月1日	236	6,108	56,900	15,250	6,343	84,837
本年折舊費用	19	758	5,601	1,215	1,066	8,659
持有目的變更導致的重分類：						
— 轉出至物業、廠房及設備	(38)	38	—	—	—	—
— 自物業、廠房及設備轉入	25	(25)	—	—	—	—
因行使購買權自使用權資產轉入(見附註14)	—	—	3,680	58	—	3,738
自使用權資產轉入至投資性房地產(見附註14)	1	—	—	—	—	1
轉出至持有待售資產	—	—	(2,178)	—	—	(2,178)
本年減少						
— 本年處置	(7)	(29)	(7,239)	(137)	(185)	(7,597)
— 因喪失子公司控制權而減少	—	(39)	—	(1,279)	(29)	(1,347)
計提減值損失準備(a)	—	—	348	68	—	416
減值損失準備自使用權資產轉入(見附註14)	—	—	429	—	—	429
資產減值準備轉銷	—	—	(444)	—	—	(444)
	<u>236</u>	<u>6,811</u>	<u>57,097</u>	<u>15,175</u>	<u>7,195</u>	<u>86,514</u>
於2022年12月31日	<u>236</u>	<u>6,811</u>	<u>57,097</u>	<u>15,175</u>	<u>7,195</u>	<u>86,514</u>
<b>賬面淨值：</b>						
於2022年12月31日	<u>341</u>	<u>18,373</u>	<u>59,410</u>	<u>8,743</u>	<u>3,650</u>	<u>90,517</u>
於2021年12月31日	<u>305</u>	<u>17,397</u>	<u>59,190</u>	<u>10,103</u>	<u>4,191</u>	<u>91,186</u>

- (a) 於2022年12月31日，本集團飛機及相關設備合計人民幣約192,737百萬元。本年度，本集團根據飛機處置計劃，對擬處置的機齡較長或市場價值明顯下跌的部分飛機及相關設備計提了總額為人民幣約449百萬元的減值準備。其中，對物業、廠房及設備中的自有飛機及相關設備計提減值準備合計人民幣約416百萬元，對使用權資產中租賃的飛機及相關設備計提減值準備人民幣約33百萬元(見附註14)。上述減值準備是對應資產的可收回金額低於其賬面價值的差額。可收回金額是基於該等資產的公允價值減去處置費用，其中，公允價值參考協力廠商評估機構基於成本法或市場法對該等飛機及相關設備的評估值。

### 13 在建工程

	2022 人民幣百萬元	2021 人民幣百萬元
飛機及飛行設備預付款	31,838	30,122
其他	<u>1,462</u>	<u>1,725</u>
	<u><b>33,300</b></u>	<u><b>31,847</b></u>

## 14 使用權資產

	飛機及引擎 人民幣百萬元	土地使用權 人民幣百萬元	房屋及建築物 人民幣百萬元	其他 人民幣百萬元	合計 人民幣百萬元
<b>成本：</b>					
於2021年1月1日	220,701	6,481	3,022	765	230,969
本年增加	3,493	343	1,194	243	5,273
在建工程轉入	302	61	–	152	515
因行使購買選擇權轉出至物業、廠房及設備(見附註12)	(2,761)	–	–	–	(2,761)
轉出至持有待售資產	(1,582)	–	–	–	(1,582)
本年處置	(5,959)	(75)	(931)	(26)	(6,991)
於2021年12月31日	<u>214,194</u>	<u>6,810</u>	<u>3,285</u>	<u>1,134</u>	<u>225,423</u>
於2022年1月1日	214,194	6,810	3,285	1,134	225,423
本年增加	5,500	12	579	11	6,102
在建工程轉入	5,706	–	–	71	5,777
自使用權資產轉入投資性房地產(See Note 12)	–	(19)	–	–	(19)
因行使購買選擇權轉出至物業、廠房及設備(見附註12)	(7,032)	–	–	(246)	(7,278)
本年減少					
– 本年處置	(1,607)	(53)	(582)	(145)	(2,387)
– 因喪失子公司控制權而減少	–	(47)	(13)	(64)	(124)
於2022年12月31日	<u>216,761</u>	<u>6,703</u>	<u>3,269</u>	<u>761</u>	<u>227,494</u>

	飛機及引擎 人民幣百萬元	土地使用權 人民幣百萬元	房屋及建築物 人民幣百萬元	其他 人民幣百萬元	合計 人民幣百萬元
<b>累計折舊：</b>					
於2021年1月1日	77,338	947	1,502	117	79,904
本年計提折舊	13,616	140	954	178	14,888
因行使購買選擇權轉出至物業、廠房及設備(見附註12)	(1,202)	-	-	-	(1,202)
轉出至持有待售資產	(616)	-	-	-	(616)
本年處置	(5,959)	-	(913)	(21)	(6,893)
計提減值損失準備	1,585	-	-	-	1,585
減值損失轉出至持有待售資產	(682)	-	-	-	(682)
於2021年12月31日	<u>84,080</u>	<u>1,087</u>	<u>1,543</u>	<u>274</u>	<u>86,984</u>
於2022年1月1日	84,080	1,087	1,543	274	86,984
本年計提折舊	13,767	173	937	190	15,067
因行使購買選擇權轉出至物業、廠房及設備(見附註12)	(3,680)	-	-	(58)	(3,738)
自使用權資產轉入投資性房地產(見附註12)	-	(1)	-	-	(1)
本年減少					
- 本年處置	(1,594)	(25)	(563)	(145)	(2,327)
- 因喪失子公司控制權而減少	-	(12)	(6)	(31)	(49)
減值損失準備轉出至物業、廠房及設備(見附註12)	(429)	-	-	-	(429)
計提減值損失準備(見附註12(a))	33	-	-	-	33
於2022年12月31日	<u>92,177</u>	<u>1,222</u>	<u>1,911</u>	<u>230</u>	<u>95,540</u>
<b>賬面淨值：</b>					
於2022年12月31日	<u>124,584</u>	<u>5,481</u>	<u>1,358</u>	<u>531</u>	<u>131,954</u>
於2021年12月31日	<u>130,114</u>	<u>5,723</u>	<u>1,742</u>	<u>860</u>	<u>138,439</u>

## 15 遞延所得稅資產

對於可抵扣暫時性差異及可抵扣虧損，遞延所得稅資產於很可能獲得足夠的應納稅所得額用以抵扣遞延所得稅資產的利益時予以確認。本集團在中國大陸產生的稅務虧損可用於抵消未來最長5-8年的應納稅所得額。(根據《關於支持新型冠狀病毒感染的肺炎疫情防控有關稅收政策的公告》(財政部稅務總局公告2020年第8號)，受疫情影響較大的困難行業企業2020年度發生的虧損，最長結轉年限由5年延長至8年)。本集團2020年產生的稅務虧損可於未來5-8年抵扣，其他年份產生的稅務損失可於未來5年抵扣。

## 16 應收賬款

本集團向銷售代理及其他客戶提供的信貸期限一般由1個月至3個月不等。以下是基於交易日的應收賬款賬齡分析：

	2022 人民幣百萬元	2021 人民幣百萬元
1個月以內	1,942	2,337
超過1個月但少於3個月	425	273
超過3個月但少於12個月	231	236
超過1年	74	51
	<u>2,672</u>	<u>2,897</u>
減：應收賬款壞賬準備	(53)	(39)
	<u>2,619</u>	<u>2,858</u>

## 17 其他應收款

	2022 人民幣百萬元	2021 人民幣百萬元
待抵扣增值稅進項稅	5,609	7,854
政府補助	985	474
飛機設備製造商回扣款	493	302
押金及保證金	166	155
其他	822	972
	<u>8,075</u>	<u>9,757</u>
減：壞賬準備	(136)	(158)
	<u>7,939</u>	<u>9,599</u>

## 18 衍生金融負債

於2020年10月，本集團按面值公開發行160,000,000張A股可轉換公司債券(「可轉債」)，可轉債的票面價值為人民幣100元／張，期限為6年，票面利率第一年0.2%、第二年0.4%、第三年0.6%、第四年0.8%、第五年1.5%、第六年2.0%，每年付息一次。該可轉債的轉股期限為2021年4月21日起至2026年10月14日止，初始轉股價格為人民幣6.24元，同時附有轉股價格的調整及向下修正條款、贖回條款和回售條款等。在可轉債期滿後五個交易日內，本集團將按票面面值的106.5%(含最後一期利息)的價格贖回未轉股的可轉債。

可轉債的主債務工具初始賬面價值為發行可轉債收到的款項扣除衍生工具部分於發行日的公允價值的剩餘金額。與發行可轉債相關的交易費用將分攤至主債務工具並確認為負債部分的初始成本。初始確認後，衍生工具部分以公允價值計量，公允價值變動形成的利得或損失計入當期損益；負債部分採用實際利率法按攤餘成本進行後續計量。

截至2022年12月31日止年度，1,920張可轉債以人民幣6.17元至6.24元的轉換價轉換為A股股票(截至2021年12月31日止年度，101,034,070張可轉債轉換為A股股票)。截至2022年12月31日，其餘58,964,010張A股可轉換公司債券的負債部分的賬面金額為人民幣5,250百萬元(2021年12月31日：58,965,930張A股可轉換公司債券負債部分賬面金額人民幣4,992百萬元)，其餘58,964,010張A股可轉換公司債券可轉債的衍生工具部分的公允價值為人民幣1,708百萬元(2021年12月31日：58,965,930張A股可轉換公司債券的衍生工具部分公允價值為人民幣1,222百萬元)。截至2022年12月31日止年度，確認可轉債衍生工具部分公允價值變動形成的公允價值變動虧損人民幣486百萬元(2021年12月31日：公允價值變動形成的公允價值變動虧損為人民幣269百萬元)。



## 19 借款

借款的分析如下：

	2022 人民幣百萬元	2021 人民幣百萬元
<b>非流動部分</b>		
長期借款	15,316	15,389
公司債券	-	1,000
可轉換債券	5,240	4,984
中期票據	13,888	16,981
	<u>34,444</u>	<u>38,354</u>
<b>流動部分</b>		
長期借款的流動部分	10,773	169
短期銀行借款	53,674	25,116
超短期融資券	12,536	24,710
公司債券和中期票據的流動部分	8,343	7,910
可轉換債券的流動部分	10	8
	<u>85,336</u>	<u>57,913</u>
借款總額	<u>119,780</u>	<u>96,267</u>
借款償還期限：		
1年以內	85,336	57,913
第2年內	14,167	18,611
第3年至第5年內	17,599	16,747
第5年後	2,678	2,996
借款總額	<u>119,780</u>	<u>96,267</u>

本集團與金融機構的若干借貸合同中附有常見的一般性貸款契約，該等一般性貸款契約要求本集團保持一定的資產負債比率。若違反了該等一般性貸款契約，則相關的借款可能會被要求實時償還。本集團定期監控該等一般性貸款契約的遵守情況。於2022年12月31日，本集團合計人民幣約27,400,000,000元的短期借款未遵循相關銀行借貸合同有關資產負債比率的一般性貸款契約(2021年12月31日：無)。本集團已從相關金融機構取得豁免，該等金融機構同意本集團按照借貸合同約定的還款日償還借款，並維持現有授予本集團的綜合授信額度。

## 20 租賃負債

於本報告期末，本集團租賃負債的剩餘合同付款額到期情況如下：

	2022 人民幣百萬元	2021 人民幣百萬元
1年以內	21,799	20,805
超過1年但於2年內	17,412	19,229
超過2年但於5年內	36,225	38,950
5年以上	19,326	23,765
	<u>94,762</u>	<u>102,749</u>

於2022年12月31日，本集團有金額重大的以美元列示的租賃負債。截至2022年12月31日止年度的淨匯兌損失為人民幣3,619百萬元(2021年：淨匯兌收益為人民幣1,575百萬元)，主要產生於以美元計價的租賃負債的折算。

## 21 應付賬款

以下是基於交易日的應付賬款賬齡分析：

	2022 人民幣百萬元	2021 人民幣百萬元
1個月以內	420	403
超過1個月但少於3個月	437	221
超過3個月但少於6個月	265	221
超過6個月但少於1年	129	268
超過1年	286	215
	<u>1,537</u>	<u>1,328</u>

## 乙、按中國企業會計準則編製

### 合併利潤表

截至2022年12月31日止年度

	2022 人民幣百萬元	2021 人民幣百萬元
營業收入	87,059	101,644
減：營業成本	105,862	104,229
税金及附加	240	365
銷售費用	4,555	4,993
管理費用	3,560	3,678
研發費用	389	381
財務費用	9,240	4,025
其中：利息費用	6,006	6,202
利息收入	457	675
加：其他收益	4,670	3,964
投資收益	555	284
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益	291	280
公允價值變動損益	(388)	(309)
信用減值轉回	3	1
資產減值損失	(582)	(2,614)
資產處置收益	330	399
營業虧損	(32,199)	(14,302)
加：營業外收入	710	660
減：營業外支出	37	261
虧損總額	(31,526)	(13,903)
減：所得稅費用／(收益)	2,172	(2,892)
本年淨虧損	<u>(33,698)</u>	<u>(11,011)</u>
按經營持續性分類：		
— 持續經營淨虧損	(33,698)	(11,011)
— 終止經營淨虧損	-	-
按所有權歸屬分類：		
— 歸屬於母公司股東的淨虧損	(32,682)	(12,103)
— 少數股東淨(虧損)／收益	(1,016)	1,092

合併資產負債表  
於2022年12月31日

	2022年 12月31日 人民幣百萬元	2021年 12月31日 人民幣百萬元
<b>資產</b>		
<b>流動資產：</b>		
貨幣資金	20,240	21,841
衍生金融資產	2	-
應收票據	-	4
應收賬款	2,656	2,894
預付款項	619	736
其他應收款	1,943	1,275
存貨	1,387	1,652
持有待售資產	26	1,292
一年內到期的非流動資產	152	138
其他流動資產	5,746	8,034
<b>流動資產合計</b>	<b>32,771</b>	<b>37,866</b>
<b>非流動資產：</b>		
長期股權投資	6,205	5,977
其他權益工具投資	659	563
其他非流動金融資產	49	95
投資性房地產	341	305
固定資產	90,810	90,817
在建工程	33,322	31,869
使用權資產	126,491	132,725
無形資產	6,547	6,564
長期應收款	744	645
設備租賃定金	354	321
長期待攤費用	624	768
衍生金融資產	27	-
遞延所得稅資產	12,473	12,831
其他非流動資產	584	1,602
<b>非流動資產合計</b>	<b>279,230</b>	<b>285,082</b>
<b>資產總計</b>	<b>312,001</b>	<b>322,948</b>

	2022年	2021年
	12月31日	12月31日
	人民幣百萬元	人民幣百萬元

## 負債及股東權益

### 流動負債：

短期借款	53,674	25,116
衍生金融負債	1,708	1,222
應付賬款	14,351	12,183
合同負債	1,496	1,542
票證結算	3,383	3,716
應付職工薪酬	4,564	4,457
應交稅費	640	1,140
其他應付款	7,939	7,914
一年內到期的非流動負債	41,167	28,990
其他流動負債	12,536	24,710

### 流動負債合計

	<u>141,458</u>	<u>110,990</u>
--	----------------	----------------

### 非流動負債：

長期借款	15,316	15,389
應付債券	19,128	22,965
衍生金融負債	-	20
租賃負債	72,963	81,944
長期應付款	289	193
大修理準備	5,199	4,820
遞延收益	760	725
遞延所得稅負債	24	26
其他非流動負債	1,750	1,631

### 非流動負債合計

	<u>115,429</u>	<u>127,713</u>
--	----------------	----------------

### 負債合計

	<u>256,887</u>	<u>238,703</u>
--	----------------	----------------

	2022年 12月31日 人民幣百萬元	2021年 12月31日 人民幣百萬元
<b>股東權益</b>		
股本	18,121	16,948
資本公積	52,775	47,887
其他綜合收益	261	159
盈餘公積	2,579	2,579
(未彌補)／留存收益	<u>(32,679)</u>	<u>43</u>
<b>歸屬於母公司股東權益合計</b>	<b>41,057</b>	67,616
<b>少數股東權益</b>	<b>14,057</b>	<u>16,629</u>
<b>股東權益合計</b>	<b><u>55,114</u></b>	<b><u>84,245</u></b>
<b>負債及股東權益總計</b>	<b><u>312,001</u></b>	<b><u>322,948</u></b>

### 丙、按中國企業會計準則和國際財務報告準則編製的財務報表差異調節表

同時按照國際財務報告準則與按中國會計準則披露的財務信息中歸屬於母公司股東的淨虧損和股東權益差異情況

	歸屬於母公司股東的淨虧損		歸屬於母公司股東的權益	
	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元	2022年 12月31日 人民幣百萬元	2021年 12月31日 人民幣百萬元
按中國企業會計準則	(32,682)	(12,103)	41,057	67,616
調整：				
專項借款匯兌損益的資本化調整	(25)	(8)	14	39
撥款轉入	1	1	(4)	(5)
本公司同一控制下企業合併調整	-	-	237	237
以上調整對稅務的影響	6	2	(2)	(8)
以上調整對非控制性權益的影響	1	2	(27)	(28)
	<u>(32,699)</u>	<u>(12,106)</u>	<u>41,275</u>	<u>67,851</u>
按國際財務報告準則				

## 業務回顧

2022年，受通貨膨脹等因素影響，全球經濟增速放緩。國際貨幣基金組織《世界經濟展望報告》顯示，2022年全球經濟增速為3.4%。中國統籌經濟社會發展，綜合國力再上新臺階，全年國內生產總值人民幣121萬億元，同比增長3.0%。

2022年，我國民航業面臨多重因素，行業呈現穩健發展態勢，全年運輸總周轉量、旅客運輸量、貨郵運輸量分別為599.3億噸公里、2.5億人次、607.6萬噸，分別恢復至2019年的46.3%、38.1%、80.7%。本集團堅守航空安全底線，積極應對經營挑戰，全力推動高質量發展。報告期內，在管理層和全體員工的共同努力下，本集團實現安全飛行155.7萬小時，旅客運輸量6,264萬人次，貨郵運輸量133萬噸，首次獲得Skytrax「中國最佳航司」獎，連續5年獲得民航旅客服務測評(CAPSE)年度「最佳航空公司獎」，連續12年獲得工業和信息化部中國品牌力研究航空服務業第一品牌。

### 1. 安全管理

報告期內，本集團堅守航空安全底線，開展安全整治三年行動「鞏固提升」工作，深入推進安全七大體系建設。我們制定「盯組織、盯系統」安全管理方案，編製和完善安全主體責任和崗位責任清單，落實安全管理責任；拓寬安全審計覆蓋範圍，開展防範化解重大風險專項整治、消防危化品安全專項整治；開展安全大討論、安全大檢查，推動問題隱患動態「清零」。報告期內，本集團實現安全飛行155.7萬小時，安全品質持續提升。

### 2. 經營應對

報告期內，本集團根據市場變化積極制定經營應對方案，全力提升經營效益。我們堅持邊際貢獻總量最大化客運經營策略，積極爭取時刻資源，搭建客戶經營體系框架，創新營銷模式，建設手機客戶端智能推薦、內容營銷平臺。多措並舉做好貨運經營，重點強化海外回程銷售和終端客戶管理，加強高收益航班艙位及運價調控。報告期內，本集團組織客改貨航班9,098班，完成貨郵運輸量133萬噸。



### 3. 運行服務

報告期內，本集團運行品質穩步提升，服務品牌亮點突出。我們持續開展航班正常專項提升行動，優化航班快速過站方案，建立AOC、GOC災備中心，成立機務調度中心，航班正常率行業領先。我們踐行「親和精細」服務理念，打造人性化、數字化、精細化、個性化、便捷化服務，成立服務質量管理部，完善服務管控平臺，建設自主行李服務平臺，研發125款「家鄉味道」機上餐食。

### 4. 戰略實施

報告期內，本集團落實高質量發展總體思路，推進重大戰略加快落地。我們高質量建設北京樞紐，持續優化公司大興機場時刻，提升北京樞紐始發高收益航班數量，本集團在大興機場市場份額達53.7%。我們著力提升大灣區市場控制力，積極爭取新增時刻資源，廣深珠惠國內始發市場份額領先；我們持續推進機隊、市場、人力、產業、資產負債五大結構調整優化，拓展多元化融資渠道。報告期內，本集團完成非公開發行股票項目，募集資金人民幣約60.5億元。

### 5. 改革發展

報告期內，本集團圓滿完成改革三年行動，開展對標世界一流管理提升行動。我們大力推進任期制和契約化管理，完善市場化經營機制；持續推進機務改革，「雙百企業」物流公司、通航公司完成股份制改制；公司董事會強化ESG職能，推動子公司建立授權機制；加強網絡安全管理，搭建適配測試中心，信息安全管理體系通過國際標準認證；優化不動產投資運營，制定資源配置標準。

## 6. 社會責任

報告期內，本集團積極履行社會責任，服務鄉村振興發展。我們全面實施碳中和七大行動，建成飛機重量管理系統，實現塑料限量目標；深入開展員工關心關愛，重點關注一線崗位及隔離人員，實施提升職工生活品質專項行動、青年素養提升工程。報告期內，本集團消費幫扶資金人民幣7,421.45萬元，通過招商引資帶動投資人民幣3.5億元。

### 經營數據摘要

下表列出按地區分析的若干營運數據：

	截至12月31日止年度		增加／(減少) (%)
	2022年	2021年	
<b>載運量</b>			
<b>收費客公里(RPK)(百萬)</b>			
國內航線	96,988.77	148,223.63	(34.57)
港澳臺航線	175.05	152.48	14.80
國際航線	4,913.87	4,050.18	21.32
<b>合計：</b>	<b>102,077.70</b>	<b>152,426.29</b>	<b>(33.03)</b>
<b>收費噸公里(RTK)(百萬)</b>			
國內航線	9,593.64	14,389.54	(33.33)
港澳臺航線	22.86	25.48	(10.30)
國際航線	6,767.24	6,793.68	(0.39)
<b>合計：</b>	<b>16,383.74</b>	<b>21,208.71</b>	<b>(22.75)</b>
<b>收費噸公里(RTK)－客運(百萬)</b>			
國內航線	8,546.41	13,124.43	(34.88)
港澳臺航線	15.50	13.48	14.99
國際航線	435.17	359.50	21.05
<b>合計：</b>	<b>8,997.08</b>	<b>13,497.41</b>	<b>(33.34)</b>

	截至12月31日止年度		增加／(減少) (%)
	2022年	2021年	
<b>收費噸公里(RTK) – 貨運(百萬)</b>			
國內航線	1,047.23	1,265.11	(17.22)
港澳臺航線	7.36	12.01	(38.69)
國際航線	6,332.07	6,434.18	(1.59)
<b>合計：</b>	<b>7,386.66</b>	<b>7,711.30</b>	<b>(4.21)</b>
<b>載客人數(千人)</b>			
國內航線	61,666.22	97,717.02	(36.89)
港澳臺航線	157.23	147.75	6.42
國際航線	812.62	639.89	26.99
<b>合計：</b>	<b>62,636.06</b>	<b>98,504.66</b>	<b>(36.41)</b>
<b>運輸貨郵量(千噸)</b>			
國內航線	633.61	765.34	(17.21)
港澳臺航線	6.87	12.19	(43.68)
國際航線	686.17	664.42	3.27
<b>合計：</b>	<b>1,326.64</b>	<b>1,441.95</b>	<b>(8.00)</b>
<b>載運力</b>			
<b>可用座位公里(ASK)(百萬)</b>			
國內航線	145,655.54	205,437.17	(29.10)
港澳臺航線	410.36	463.01	(11.37)
國際航線	7,779.24	8,021.64	(3.02)
<b>合計：</b>	<b>153,845.14</b>	<b>213,921.82</b>	<b>(28.08)</b>
<b>可用噸公里(ATK)(百萬)</b>			
國內航線	16,139.92	23,431.06	(31.12)
港澳臺航線	55.49	61.20	(9.33)
國際航線	10,026.34	10,025.45	0.01
<b>合計：</b>	<b>26,221.74</b>	<b>33,517.70</b>	<b>(21.77)</b>

	截至12月31日止年度		增加／(減少) (%)
	2022年	2021年	
<b>可用噸公里(ATK) – 客運(百萬)</b>			
國內航線	13,109.00	18,489.35	(29.10)
港澳臺航線	36.93	41.67	(11.37)
國際航線	700.13	721.95	(3.02)
<b>合計：</b>	<b>13,846.06</b>	<b>19,252.96</b>	<b>(28.08)</b>

<b>可用噸公里(ATK) – 貨運(百萬)</b>			
國內航線	3,030.92	4,941.71	(38.67)
港澳臺航線	18.55	19.53	(4.98)
國際航線	9,326.20	9,303.50	0.24
<b>合計：</b>	<b>12,375.68</b>	<b>14,264.74</b>	<b>(13.24)</b>

	截至12月31日止年度		增加／(減少) 百分點
	2022年	2021年	
<b>載運率</b>			
<b>客座率(RPK/ASK)(%)</b>			
國內航線	66.59	72.15	(5.56)
港澳臺航線	42.66	32.93	9.72
國際航線	63.17	50.49	12.68
<b>平均：</b>	<b>66.35</b>	<b>71.25</b>	<b>(4.90)</b>

<b>總體載運率(RTK/ATK)(%)</b>			
國內航線	59.44	61.41	(1.97)
港澳臺航線	41.20	41.64	(0.44)
國際航線	67.49	67.76	(0.27)
<b>平均：</b>	<b>62.48</b>	<b>63.28</b>	<b>(0.79)</b>

	截至12月31日止年度		增加／(減少) (%)
	2022年	2021年	
<b>收益</b>			
<b>每收費客公里收益(人民幣元)</b>			
國內航線	0.51	0.46	10.87
港澳臺航線	2.66	1.46	82.19
國際航線	2.00	1.61	24.22
<b>平均：</b>	<b>0.59</b>	<b>0.49</b>	<b>20.41</b>
<b>每收費貨運噸公里收益(人民幣元)</b>			
國內航線	1.31	1.18	11.02
港澳臺航線	11.96	13.74	(12.95)
國際航線	3.07	2.83	8.48
<b>平均：</b>	<b>2.83</b>	<b>2.58</b>	<b>9.69</b>
<b>每收費噸公里收益(人民幣元)</b>			
國內航線	5.33	4.88	9.22
港澳臺航線	24.23	15.23	59.09
國際航線	4.32	3.64	18.68
<b>平均：</b>	<b>4.94</b>	<b>4.49</b>	<b>10.02</b>
<b>成本</b>			
<b>每可用噸公里營運開支(人民幣元)</b>			
	4.40	3.47	26.80
<b>飛行量</b>			
<b>飛行總公里(百萬公里)</b>			
	994.38	1,317.85	(24.55)
<b>總飛行小時(千小時)</b>			
國內航線	1,373.91	1,935.98	(29.03)
港澳臺航線	3.17	3.78	(16.19)
國際航線	179.61	170.60	5.28
<b>合計：</b>	<b>1,556.69</b>	<b>2,110.36</b>	<b>(26.24)</b>
<b>起飛架次(千次)</b>			
國內航線	578.27	822.25	(29.67)
港澳臺航線	1.84	2.27	(19.03)
國際航線	21.43	18.80	13.99
<b>合計：</b>	<b>601.54</b>	<b>843.32</b>	<b>(28.67)</b>

註：經營數據保留小數點後兩位，表格中若出現合計數與所列數值總和不符，為四捨五入所致。

## 管理層討論與分析

### 一、財務表現

以下討論與分析涉及的部分財務數據摘自本集團按照國際財務報告準則編製並經審計的合併財務報表。

2022年歸屬於本公司權益持有者的淨虧損為人民幣32,699百萬元，而2021年歸屬於本公司權益持有者的淨虧損為人民幣12,106百萬元。本集團的經營收入總額由2021年的人民幣101,644百萬元下降人民幣14,585百萬元或14.35%至2022年的人民幣87,059百萬元。客座率由2021年的71.25%下降4.90個百分點至2022年的66.35%。每收費客公里收益由2021年的人民幣0.49元上升10.87%至2022年的人民幣0.58元。每收費噸公里收益由2021年的人民幣4.49元上升至2022年的人民幣4.94元，升幅為10.02%。營運開支則由2021年的人民幣116,340百萬元下降人民幣1,078至2022年的人民幣115,262百萬元，降幅為0.93%。主要受多重不利因素的影響，2022年的經營虧損為人民幣22,542百萬元，而2021年的經營虧損為人民幣9,929百萬元。

### 二、經營收入

	2022年		2021年		變動
	經營收入	百分比	經營收入	百分比	變動
	人民幣百萬元	%	人民幣百萬元	%	%
運輸收入	80,901	92.93	95,279	93.74	(15.09)
其中：客運收入	60,017		75,392		(20.39)
— 國內客運收入	49,723		68,656		(27.58)
— 港澳臺客運收入	466		223		108.97
— 國際客運收入	9,828		6,513		50.90
貨郵運收入	20,884		19,887		5.01
其他經營收入	6,158	7.07	6,365	6.26	(3.25)
主要包括：					
佣金收入	2,073		2,677		(22.56)
地面服務收入	282		326		(13.50)
通用航空收入	431		572		(24.65)
酒店及旅遊服務收入	497		538		(7.62)
貨物處理收入	1,123		864		29.98
經營收入合計	<u>87,059</u>	<u>100.00</u>	<u>101,644</u>	<u>100.00</u>	<u>(14.35)</u>
減：燃油附加費收入	<u>(6,054)</u>		<u>(673)</u>		<u>799.55</u>
經營收入合計(不含燃油附加費)	<u>81,005</u>		<u>100,971</u>		<u>(19.77)</u>

本集團的經營收入絕大部分來自航空運輸業務。運輸收入在2021年及2022年分別佔經營收入的93.74%及92.93%。在2022年的運輸收入中74.19%為客運收入，25.81%則為貨運及郵運收入。報告期內，本集團的運輸收入總額為人民幣80,901百萬元，比去年同期減少人民幣14,378百萬元或15.09%，主要是由於客運收入減少。本集團的其他經營收入來自佣金收入、地面服務收入、通用航空收入、酒店及旅遊服務收入和貨物處理收入。

經營收入下降的主要原因是客運收入由2021年的人民幣75,392百萬元下降20.39%至2022年的人民幣60,017百萬元。載客總人次在2022年減少36.41%至63百萬人次。收費客公里由2021年的152,426百萬客公里，減少33.03%至2022年的102,078百萬客公里，主要由於旅行限制導致旅客人數減少。

國內客運收入佔2022年總客運收入的82.85%，由2021年的人民幣68,656百萬元下降至2022年的人民幣49,723百萬元，下降27.58%。國內航線客運量(以收費客公里計算)減少34.57%，以可用座位公里計算的客運能力同時減少29.10%，客座率由2021年的72.15%減少5.56個百分點至2022年的66.59%。本年的每收費客公里收益由2021年的人民幣0.46元升至2022年的人民幣0.51元，上升10.87%。

港澳臺地區客運收入佔總客運收入的0.78%，由2021年的人民幣223百萬元升至2022年的人民幣466百萬元，上升108.97%。港澳臺地區航線以收費客公里計算的客運量上升14.80%，客運能力(以可用座位公里計算)同時下降11.37%，客座率由2021年的32.93%上升9.73個百分點至2022年的42.66%。每收費客公里收益由2021年的人民幣1.46元上升至2022年的人民幣2.66元。

國際客運收入佔總客運收入的16.38%，由2021年的人民幣6,513百萬元升至2022年的人民幣9,828百萬元，上升50.90%。國際航線在以收費客公里計算的客運量上升21.32%的同時，客運能力(以可用座位公里計算)下降3.02%，客座率由2021年的50.49%上升12.68個百分點至2022年的63.17%。每收費客公里收益由2021年的人民幣1.61元上升至2022年的人民幣2.00元。

貨運及郵運收入佔本集團總運輸收入的25.81%，佔總經營收入的23.99%，由2021年的人民幣19,887百萬元上升至2022年的人民幣20,884百萬元，升幅為5.01%。

其他經營收入由2021年的人民幣6,365百萬元下降3.25%至2022年的人民幣6,158百萬元。

### 三、營運開支

2022年的營運開支總額為人民幣115,262百萬元，比2021年下降人民幣1,078百萬元或0.93%。營運開支總額佔經營收入總額的百分比由2021年的114.46%上升至2022年的132.40%。

營運開支	2022年		2021年	
	人民幣百萬元	百分比%	人民幣百萬元	百分比%
航班營運開支	<b>51,241</b>	<b>44.46</b>	45,569	39.17
主要包括：				
燃油成本	<b>32,669</b>		25,505	
經營性租賃支出	<b>791</b>		920	
航空人員工資及福利	<b>10,602</b>		10,763	
維修開支	<b>11,224</b>	<b>9.74</b>	12,162	10.45
飛機及運輸服務開支	<b>17,506</b>	<b>15.19</b>	21,147	18.18
宣傳及銷售開支	<b>4,355</b>	<b>3.78</b>	4,705	4.04
行政及管理開支	<b>3,511</b>	<b>3.05</b>	3,663	3.15
折舊及攤銷	<b>24,266</b>	<b>21.05</b>	24,241	20.84
物業、廠房及設備、使用權 資產及其他資產減值損失	<b>449</b>	<b>0.39</b>	2,597	2.23
酒店及旅遊服務支出	<b>418</b>	<b>0.36</b>	423	0.36
餐食支出	<b>343</b>	<b>0.30</b>	368	0.32
金融機構手續費支出	<b>72</b>	<b>0.06</b>	74	0.06
貨物處理支出	<b>537</b>	<b>0.46</b>	398	0.34
其他	<b>1,340</b>	<b>1.16</b>	993	0.86
營運開支總額	<b>115,262</b>	<b>100.00</b>	116,340	100.00

航班營運開支佔營運開支總額的44.46%，由2021年的人民幣45,569百萬元上升12.45%至2022年的人民幣51,241百萬元，主要是由於燃油成本增加。

維修開支佔營運開支總額的9.74%，由2021年的人民幣12,162百萬元下降7.71%至2022年的人民幣11,224百萬元，主要是由於航班量減少導致維修費下降。

飛機及運輸服務開支佔營運開支總額的15.19%，由2021年的人民幣21,147百萬元下降17.22%至2022年的人民幣17,506百萬元，主要由於起降架次減少而導致起降及導航費下降。



宣傳及銷售開支佔營運開支總額的3.78%，由2021年的人民幣4,705百萬元下降7.44%至2022年的人民幣4,355百萬元。

行政及管理開支佔營運開支總額的3.05%，其金額與去年基本持平。

折舊及攤銷佔營運開支總額的21.05%，其金額與去年基本持平。

物業、廠房及設備、使用權資產減值損失及其他資產減值損失佔營運開支總額的0.39%，由2021年的人民幣2,597百萬元下降至2022年的人民幣449百萬元，下降的主要原因為飛機及相關設備減值準備減少。

#### **四、經營虧損**

2022年的經營虧損為人民幣22,542百萬元(2021年經營虧損：人民幣9,929百萬元)。經營利潤的下降主要是由於多重不利因素影響導致收入減少以及燃油成本的上漲。

#### **五、其他收入淨額**

其他收入淨額由2021年的人民幣4,767百萬元上升人民幣894百萬元至2022年的人民幣5,661百萬元，主要是政府補貼增加所致。

#### **六、稅項**

本集團2022年所得稅費用為人民幣2,166百萬元，2021年的所得稅收益人民幣2,894百萬元，主要是由於未確認為遞延所得稅資產的累計稅務虧損增加。

#### **七、流動資金情況、財政資源與資本結構**

於2022年12月31日，本集團的淨流動負債為人民幣108,004百萬元。截至2022年12月31日止年度，本集團錄得的經營活動現金淨流出為人民幣2,450百萬元，投資活動的淨現金流出為人民幣5,851百萬元，融資活動的淨現金流入為人民幣6,658百萬元，現金及現金等價物減少人民幣1,643百萬元。

本集團的流動資金狀況主要取決於本集團維持足夠營運現金淨流入及本集團取得外部融資以應付到期債務及未來已承擔的資本性開支之能力。本集團的政策是定期監控短期和長期的流動資金需求，以及是否符合借款協議的規定，以確保維持充裕的現金儲備，同時獲得主要金融機構承諾提供足夠的備用資金，以滿足短期和較長期的流動資金需求。於2022年12月31日，本集團獲得多家中國商業銀行的貸款安排，提供最高約人民幣320,530百萬元的銀行融資額度，其中未使用的額度為人民幣223,729百萬元。本公司董事相信本集團有足夠的融資。

本集團的有息負債總額分析如下：

### 有息負債總額構成

	2022年 12月31日 人民幣百萬元	2021年 12月31日 人民幣百萬元
租賃負債	94,762	102,749
借款	119,780	96,267
長期應付款	531	291
固定利率有息負債	158,809	144,553
浮動利率有息負債	56,264	54,754

### 有息負債按幣種分析

	2022年 12月31日 人民幣百萬元	2021年 12月31日 人民幣百萬元
美元	41,271	43,778
人民幣	171,176	152,429
其他	2,626	3,100
合計	<u>215,073</u>	<u>199,307</u>

## 有息負債按到期日分析

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
1年以內	107,377	78,816
1年以上，但2年以內	31,768	37,942
2年以上，但5年以內	53,924	55,761
5年以上	22,004	26,788
合計	<u>215,073</u>	<u>199,307</u>

## 利息支出及匯兌損益情況

利息支出由2021年的人民幣6,202百萬元略微下降人民幣196百萬元至2022年的人民幣6,006百萬元。

本集團於2022年錄得人民幣3,619百萬元的淨匯兌損失，而2021年錄得人民幣1,575百萬元的淨匯兌收益，主要是因為2022年人民幣兌美元匯率貶值導致。

本集團於年末的資本結構狀況如下：

	2022年 12月31日	2021年 12月31日	變動
總負債(人民幣百萬元)	256,887	238,703	7.62%
總資產(人民幣百萬元)	312,246	323,211	(3.39%)
資產負債率	82.27%	73.85%	增加8.42個 百分點

本集團利用資產負債率監察其資本，比率按照負債總額除以資產總額計算。資產負債率較2021年末增加8.42個百分點主要是由於借款增加所致。

## 八、重大資產抵押

於2022年12月31日，本集團無(2021年12月31日：無)物業、廠房及設備用作借款的抵押物。

## 九、承諾及或有負債

### 承諾

本集團於2022年12月31日的資本承擔(不含投資承擔)為人民幣106,644百萬元(2021年12月31日：人民幣64,243百萬元)，其中關於購買飛機及飛行設備為人民幣97,329百萬元(2021年12月31日：人民幣54,662百萬元)，而用於本集團其他項目合計為人民幣9,315百萬元(2021年12月31日：人民幣9,581百萬元)。

本集團具有以下投資承擔。

	<b>2022年 12月31日 人民幣百萬元</b>	2021年 12月31日 人民幣百萬元
<b>已授權及已訂約：</b>		
應佔合營公司的資本承擔	<b>52</b>	185
購買聯營公司股權的投資承擔	<b>171</b>	171
	<b>223</b>	356
<b>已授權及未訂約：</b>		
應佔合營公司的資本承擔	<b>14</b>	24
	<b>237</b>	380

## 或有負債

- (1) 本集團向南航集團租用位於廣州、武漢、海口等地的若干房屋及建築物。該等房屋和建築物在本集團租用前由南航集團使用，但是據本集團瞭解，南航集團對這些房屋和建築物缺乏充分的產權證明。根據本集團與南航集團於1997年5月22日簽訂的賠償協議，南航集團同意就本集團因上述房屋和建築物的使用權受到質疑而引致的任何損失和損害，向本集團作出賠償。
- (2) 根據本集團於以前年度與南航集團簽訂的若干協議，南航集團向本集團轉讓若干土地使用權及房屋建築物，截至本業績公告日，該部分土地使用權及房屋建築物尚未變更登記至本集團名下。南航集團向本公司出具的承諾函，承諾若由於上述尚未取得權屬證書的土地及房產建築物導致任何第三方向本集團提出權利主張，或因前述土地及房產建築物的所有權瑕疵影響本集團的正常業務運營而致使本集團遭受損失的，該等損失將由南航集團承擔，且承擔上述損失後不向本集團追償。
- (3) 本公司及其子公司廈門航空有限公司（「廈門航空」）同意向飛行學員飛行培訓費之個人貸款提供連帶責任擔保，總額為人民幣約562百萬元（2021年12月31日：人民幣696百萬元）。截至2022年12月31日，銀行已向部分飛行學員發放的貸款餘額合計人民幣約143百萬元（2021年12月31日：人民幣約181百萬元），由本公司或本公司的子公司廈門航空承擔連帶責任擔保。於本年，本集團由於被擔保飛行學員未按時還貸而履行擔保責任的還貸金額人民幣為0.2百萬元（2021年：人民幣2百萬元）。

## 期後事項

自報告期末至本業績公告刊發日，無對本集團有重大影響的期後事項。

## 股本結構變動

	2021年12月31日		2022年度增加 數量	2022年12月31日	
	數量	比例(%)		數量	比例(%)
一、有限售條件股份					
1、人民幣普通股	<u>2,453,434,457</u>	<u>14.48</u>	<u>803,571,428</u>	<u>3,257,005,885</u>	<u>17.97</u>
合計	<u>2,453,434,457</u>	<u>14.48</u>	<u>803,571,428</u>	<u>3,257,005,885</u>	<u>17.97</u>
二、無限售條件流通股					
1、人民幣普通股	10,219,858,722	60.30	30,795	10,219,889,517	56.40
2、境外上市的外資股	<u>4,275,144,849</u>	<u>25.22</u>	<u>368,852,459</u>	<u>4,643,997,308</u>	<u>25.63</u>
合計	<u>14,495,003,571</u>	<u>85.52</u>	<u>368,883,254</u>	<u>14,863,886,825</u>	<u>82.03</u>
三、股份總數	<u>16,948,438,028</u>	<u>100.00</u>	<u>1,172,454,682</u>	<u>18,120,892,710</u>	<u>100.00</u>

單位：股

## 購回、出售和贖回股份

本公司或其任何附屬公司在截至2022年12月31日止年度內，概無購回、出售和贖回本公司之股份。

## 優先購股權

本公司的公司章程並無優先購股權的規定，不要求本公司在發售新股時按持股比例向現有股東發售。

## 審計與風險管理委員會

本公司審計與風險管理委員會已審閱本集團截至2022年12月31日止年度的經審計合併財務報表。

## 遵守《標準守則》

經向所有本公司董事及監事作出特定查詢後，彼等確認在截至2022年12月31日止年度內一直遵守《香港聯合交易所有限公司(下稱《聯交所》)證券上市規則》(下稱《上市規則》)附錄十所載的《上市公司董事進行證券交易的標準守則》(下稱《標準守則》)。就董事及監事的證券交易方面，本公司所採納的操守準則並不比《標準守則》寬鬆。

## 遵守《企業管治守則》

本公司董事會認為，本集團於2022年12月31日止年度一直遵守了《上市規則》附錄十四第二部份《企業管治守則》所載之守則條文。

## 股息

鑒於2022年本公司經營虧損，不符合本公司的公司章程規定的利潤分配條件，建議本公司2022年度不進行現金分紅，不進行資本公積轉增股本等利潤分配。本次利潤分配預案須提請本公司股東大會審議批准。

## 2023年展望

展望2023年，全球經濟面臨通脹水平上升、貨幣政策收緊等制約因素，經濟增速放緩預期持續提升。根據國際貨幣基金組織預測，2023年全球經濟增長為2.9%。

2023年中國將堅持穩中求進工作總基調，完整、準確、全面貫徹新發展理念，加快構建新發展格局，著力推動高質量發展，更好統籌發展和安全，為全面建設社會主義現代化國家開好局起好步。

面對複雜的國內外環境，本集團將堅持高質量發展總體思路，打造可持續、高質量的安全，鞏固經營領先優勢，加快推進戰略落地，推動改革縱深突破，努力將本集團建設成為具有全球競爭力的世界一流航空運輸企業。

### (一) 持續築牢安全基礎，保持安全良好態勢

本集團將持續提升安全品質，深化安全七大體系建設，壓實安全主體和監管責任，規範安全管理行為；建立安全管理人員勝任力模型，完善關鍵人員常態化資質能力排查機制；深化安全風險分級管控和隱患排查治理雙重預防工作機制，緊盯重點領域風險；建設數字化安全生態，打造安全數據中臺。2023年，本集團要確保繼續實現航空安全年。

## **(二) 全力做好經營應對，多措並舉提升效益**

本集團將抓住市場恢復機會，爭取更好經營業績。我們將密切關注政策變化，全力爭取保障資源和境外時刻，有序恢復國際航班；構建產品管理體系，全面推廣客戶經營體系，推進客戶經理制與集團客戶經理、渠道經理一體化運營，開發大興機場增量客戶；統籌新貨機運力佈局，加強貨機回程銷售和腹艙貨源組織，密切關注區域全面經濟夥伴關係協定發展機遇，推動客戶經營和產品經營「雙體系」建設，延伸客戶服務能力。

## **(三) 深入推進精益管控，夯實高質量發展基石**

本集團將加快建立精益管控成本長效機制，提升風險抵禦能力。我們將細化成本清單，構建成本績效指標體系，推動建立成本管控機制；持續推進金點子效益工程，優化大項示範成本經營，形成項目制管理長效機制；持續推進資產負債結構優化，加強財務槓桿約束，控制帶息負債規模增長，防範債務風險、資金風險；積極盤活低效無效資產，建立科學合理的資產運營績效指標體系。

## **(四) 持續提升運行品質，打造一流服務品牌**

本集團將持續提升運行效率和服務品質。我們將持續優化航班保障流程，構建基於客戶視角的航班正常率指標體系；持續打造精益運行管理標桿項目，提升航油使用效率；全面推動「人性化、數字化、精細化、個性化、便捷化」服務落地，構建科學有效的服務質量管理體系，加快服務數字化和精細化建設，持續打造六大服務名片，擦亮「親和精細」服務品牌；開展品牌引領行動，建設品牌管理體系，提升品牌知名度和競爭力。



## **(五) 加快推進戰略落地，不斷開拓發展空間**

本集團將保持戰略定力，確保高質量發展重點戰略逐項落實。我們將高質量建設北京樞紐，完善國內航線網絡，做好國際及地區航線恢復和新開，強化中高價值客戶運營；提升大灣區市場控制力，圍繞「網絡、市場、產品、服務」四個一體化，豐富始發航線網絡；深入推進五大結構調整優化，控制機隊增速，盤活人力資源，調整產業結構；強化生態圈建設，完善供應鏈管理；加快推進數字化轉型，強化數字化支撐，構建開放、共建、共享的IT研發生態。

## **(六) 推進改革縱深突破，增強發展內生動力**

本集團將持續深化改革攻堅，進一步激發動力活力。我們將持續優化市場化核算體系，建立健全業績評價和薪酬分配聯動機制，健全市場化用工機制，積極探索實施職業經理人制度；優化子公司董事會結構，完善董事會差異化授放權管理；加強採購品類管理，推動向供應鏈管理轉型；開展對標世界一流價值創造專項行動，深化科技創新體制機制改革，積極推動科技研發項目攻關。

## 於聯交所及本公司網頁刊登年報

載有《上市規則》附錄16所規定全部資料的本公司2022年年報，包括截至2022年12月31日止年度之合併財務報表，並附有無保留意見之核數師報告，將於適當時候寄發予本公司股東，並於聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司網站([www.csair.com](http://www.csair.com))刊登。

承董事會命  
中國南方航空股份有限公司  
聯席公司秘書  
陳威華及劉巍

中華人民共和國，廣州  
2023年3月28日

於本公告日期，董事包括執行董事馬須倫、韓文勝及羅來君；及獨立非執行董事劉長樂、顧惠忠、郭為及蔡洪平。