

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



長城汽車股份有限公司 GREAT WALL MOTOR COMPANY LIMITED*

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：2333)

截至2022年12月31日止年度 業績公告

長城汽車股份有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其子公司截至2022年12月31日止年度經審計業績。本公告載有本公司2022年年度報告全文，乃按香港聯合交易所有限公司證券上市規則中有關年度業績初步公佈的相關規定而編制。本公司2022年年度報告可于香港聯合交易所有限公司(www.hkexnews.hk)及本公司官方網站(www.gwm.com.cn)閱覽。同時，本公司2022年年度報告的印刷版本將寄發予本公司股東。

承董事會命
長城汽車股份有限公司
联席公司秘書
李紅栓

重要提示

- 一、本公司董事會、監事會及董事、監事、高級管理人員保證年度報告內容的真實性、準確性、完整性，不存在虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏，並承擔個別和連帶的法律責任。
- 二、公司全體董事出席董事會會議。
- 三、德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)為本公司出具了標準無保留意見的審計報告。
- 四、公司負責人魏建軍、主管會計工作負責人李紅栓及會計機構負責人(會計主管人員)王海萍聲明：保證年度報告中財務報告的真實、準確、完整。
- 五、董事會決議通過的本報告期利潤分配預案或公積金轉增股本預案

經德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)對本公司2022年度財務報告進行審計，2022年，本公司歸屬於母公司股東的淨利潤為人民幣8,266,041,808.18元，截至2022年12月31日，公司未分配利潤為人民幣49,176,813,140.82元。

本公司擬以公司實施利潤分配時股權登記日的總股本扣減公司回購專用證券賬戶中股份總數為分配現金紅利基礎，向全體股東每股分配截至2022年12月31日止年度現金股利每股人民幣0.3元(含稅)。本議案尚需本公司2022年年度股東大會審議。

六、 前瞻性陳述的風險聲明

適用 不適用

本報告中所涉及的未來計劃、發展戰略等前瞻性描述不構成公司對投資者的實質承諾，敬請投資者注意投資風險。

七、 是否存在被控股股東及其他關聯方非經營性佔用資金情況

否

八、 是否存在違反規定決策程序對外提供擔保的情況

否

九、 是否存在半數以上董事無法保證公司所披露年度報告的真實性、準確性和完整性

否

十、 重大風險提示

報告期內，公司不存在對生產經營產生實質性影響的重大風險。公司已在本報告第四節「管理層討論與分析」中第六項「公司關於公司未來發展的討論與分析」部分詳細闡述公司在生產經營過程中可能面臨的風險及應對措施。

十一、 其他

適用 不適用

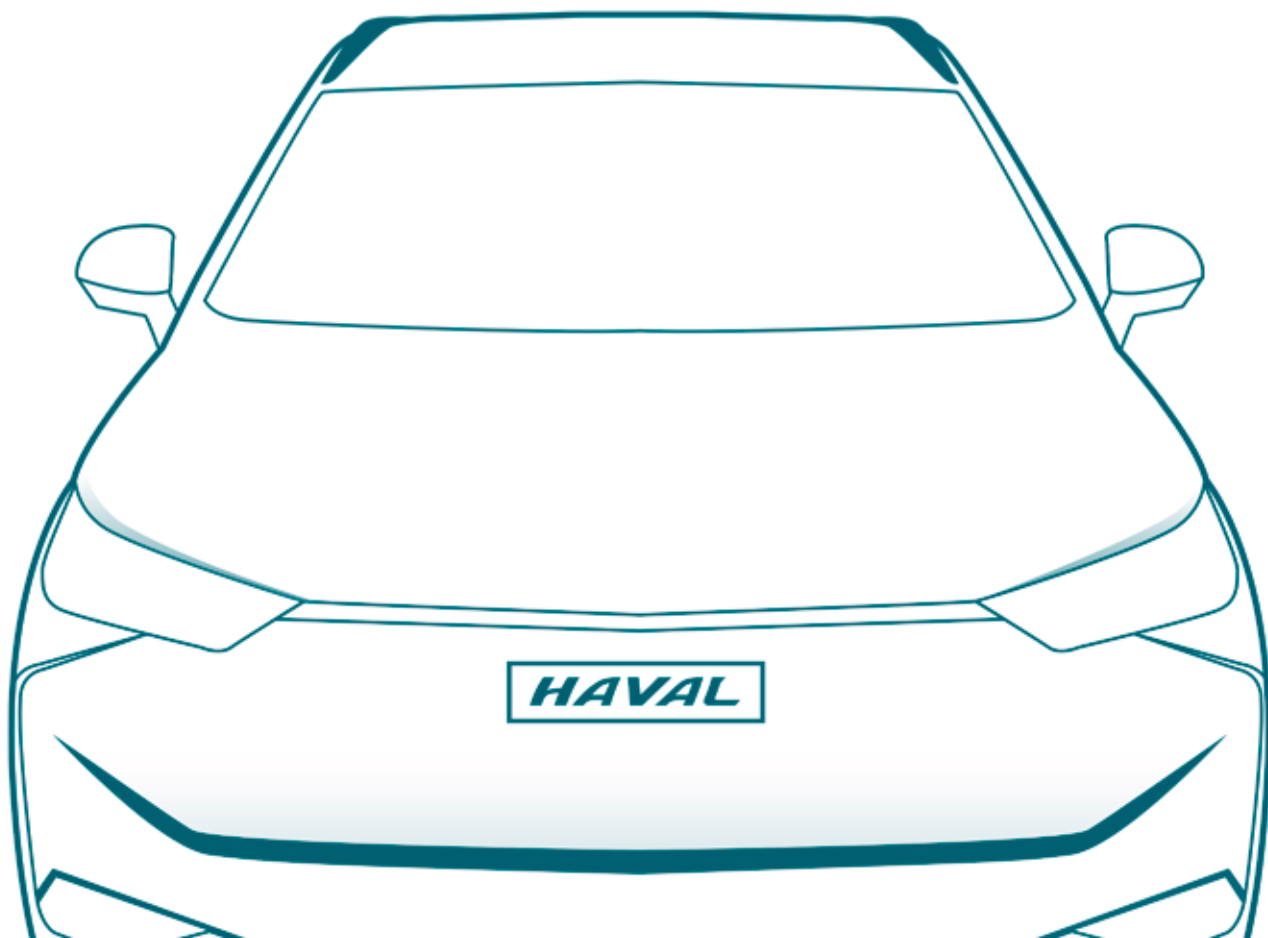
目 錄

| | | | |
|--------------------|----|------------------|-----|
| 第一節 釋義 | 10 | 第七節 公司治理 | 77 |
| 第二節 公司簡介和主要財務指標 | 12 | 第八節 環境與社會責任 | 161 |
| 第三節 董事長致辭 | 21 | 第九節 重要事項 | 177 |
| 第四節 管理層討論與分析 | 23 | 第十節 股份變動及股東情況 | 198 |
| 第五節 董事會報告 | 59 | 第十一節 優先股相關情況 | 214 |
| 第六節 監事會報告 | 71 | 第十二節 債券相關情況 | 215 |
| | | 第十三節 財務報告 | 221 |

備查文件目錄

載有法定代表人、主管會計工作負責人、會計機構負責人簽名並蓋章的財務報表原件。

載有會計師事務所蓋章、註冊會計師簽名並蓋章的審計報告原件。



第一節 釋義

一、釋義

在本報告書中，除非文義另有所指，下列詞語具有如下含義：

常用詞語釋義

| | | |
|-------------------|---|---|
| 「A股」 | 指 | 本公司股本中每股面值人民幣1.00元的內資股，在上交所上市並以人民幣買賣(股份代號：601633)； |
| 「A股股東」 | 指 | A股持有人； |
| 「公司章程」 | 指 | 本公司的組織章程，經不時修訂、修改或以其他方式補充； |
| 「董事會」 | 指 | 本公司董事會； |
| 「公司」或「本公司」或「長城汽車」 | 指 | 長城汽車股份有限公司，於中國註冊成立的股份有限公司，其H股及A股分別於香港聯交所及上交所上市； |
| 「公司法」 | 指 | 中華人民共和國公司法； |
| 「競爭業務」 | 指 | 長城汽車股份有限公司的主營業務及其他業務相同或相似的業務； |
| 「中國證監會」 | 指 | 中國證券監督管理委員會； |
| 「本集團」 | 指 | 長城汽車股份有限公司及其子公司； |
| 「H股」 | 指 | 本公司股本中每股面值人民幣1.00元的上市外資股，在香港聯交所主板上市並以港元買賣(股份代號：2333)； |
| 「H股股東」 | 指 | H股持有人； |
| 「《香港上市規則》」 | 指 | 香港聯合交易所有限公司證券上市規則(經不時修訂)； |
| 「《香港聯交所》」 | 指 | 香港聯合交易所有限公司； |
| 「《標準守則》」 | 指 | 《香港上市規則》附錄十所載的《上市公司董事進行證券交易的標準守則》； |
| 「中國」 | 指 | 中華人民共和國； |

第一節 釋義

| | | |
|-----------------|---|---------------------------|
| 「報告期」或「本期」或「年度」 | 指 | 截至2022年12月31日止12個月； |
| 「《證券及期貨條例》」 | 指 | 香港法例第571章證券及期貨條例（經不時修訂）；及 |
| 「上交所」 | 指 | 上海證券交易所。 |

第二節 公司簡介和主要財務指標

一、公司信息

| | |
|-----------|----------------------------------|
| 公司的中文名稱 | 長城汽車股份有限公司 |
| 公司的中文簡稱 | 長城汽車 |
| 公司的外文名稱 | Great Wall Motor Company Limited |
| 公司的外文名稱縮寫 | Great Wall Motor |
| 公司的法定代表人 | 魏建軍 |

二、聯繫人和聯繫方式

| | 董事會秘書 | 證券事務代表 |
|------|--------------------|--------------------|
| 姓名 | 李紅柱 (聯席公司秘書) | 陳永俊 |
| 聯繫地址 | 中國河北省保定市朝陽南大街2266號 | 中國河北省保定市朝陽南大街2266號 |
| 電話 | 86-312-2197813 | 86-312-2197813 |
| 傳真 | 86-312-2197812 | 86-312-2197812 |
| 電子信箱 | zqb@gwm.com.cn | zqb@gwm.com.cn |

三、基本情況簡介

| | |
|---------------|---------------------------------|
| 公司註冊地址 | 中國河北省保定市朝陽南大街2266號 |
| 公司註冊地址的歷史變更情況 | 無 |
| 公司辦公地址 | 中國河北省保定市朝陽南大街2266號 |
| 公司辦公地址的郵政編碼 | 071000 |
| 公司網址 | www.gwm.com.cn |
| 電子信箱 | zqb@gwm.com.cn |
| 香港主要營業地點 | 香港上環德輔道中161號香港貿易中心19樓1903至1904室 |

四、信息披露及備置地地點

| | |
|---------------------|---------------------------------------|
| 公司披露年度報告的媒體名稱及網址 | 中國證券報、上海證券報、證券日報 |
| 公司披露年度報告的證券交易所網址 | www.sse.com.cn |
| 公司年度報告備置地地點 | 中國河北省保定市朝陽南大街2266號長城汽車股份有限公司 證券投資部 |
| 登載年度報告的香港聯交所指定網站的網址 | www.hkexnews.hk |
| 登載年度報告的公司網站的網址 | www.gwm.com.cn |

第二節 公司簡介和主要財務指標

五、公司股票簡況

| 公司股票簡況 | | | | |
|--------|---------|-------------|--|---------|
| 股票種類 | 股票上市交易所 | 股票簡稱 | 股票代碼 | 變更前股票簡稱 |
| A股 | 上交所 | 長城汽車 | 601633 | - |
| H股 | 香港聯交所 | 長城汽車 | 2333 | - |
| 股票種類 | 股票上市交易所 | 上市日期 | 已發行股份數目 | 每手股數 |
| A股 | 上交所 | 2011年9月28日 | 6,168,605,967股A股 (總股數：8,764,512,467股， H股：2,595,906,500股) | 100股 |
| H股 | 香港聯交所 | 2003年12月15日 | 2,595,906,500股H股 (總股數：8,764,512,467股， A股：6,168,605,967股) | 500股 |

第二節 公司簡介和主要財務指標

六、其他相關資料

| | | |
|-------------------|--|---|
| 公司聘請的會計師事務所(境內) | 名稱 辦公地址 簽字會計師姓名 | 德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥) 上海市黃浦區延安東路222號30樓 李勛 陳艷萍 |
| 報告期內履行持續督導職責的保薦機構 | 名稱 辦公地址 簽字的保薦代表人姓名 持續督導的期間 | 國泰君安證券股份有限公司 上海市靜安區南京西路768號國泰君安大廈 陳亮、吳同欣 2021年7月8日至2022年12月31日 |
| 公司法律顧問(香港法律) | 方達律師事務所 | |
| 公司法律顧問(內地法律) | 北京市中倫律師事務所 | |
| 香港H股股份過戶登記處 | 香港中央證券登記有限公司 香港灣仔皇后大道東183號 合和中心17樓1712-1716號室 | |
| A股股份過戶登記處 | 中國證券登記結算有限責任公司上海分公司 上海市 浦東新區楊高南路188號 中國結算大樓東塔14樓 | |
| 投資者及傳媒關係顧問(H股) | 智策企業推廣顧問有限公司 香港灣仔駱克道1號 中南大廈5樓 | |
| 主要往來銀行 | 中國銀行股份有限公司保定市裕華支行 中國工商銀行股份有限公司保定市永華支行 中國建設銀行股份有限公司保定恒祥南大街支行 中國光大銀行股份有限公司石家莊分行 中信銀行股份有限公司保定分行 交通銀行股份有限公司保定分行 平安銀行股份有限公司廣州分行 上海浦東發展銀行股份有限公司 | |

第二節 公司簡介和主要財務指標

| | |
|-------------|--|
| 獲授權代表 | 王鳳英女士(於2022年3月18日辭去該職務) 李紅栓女士(於2022年3月18日獲委任) 徐輝先生(於2022年9月23日辭去該職務) 趙國慶先生(於2022年9月23日獲委任) |
| 財務年結日期 | 十二月三十一日 |
| 執行董事 | 魏建軍先生(董事長) 趙國慶先生(副董事長)(於2022年3月18日獲委任生效) 王鳳英女士(副董事長)(於2022年3月18日辭去副董事長職位及辭任執行董事生效) 楊志娟女士(於2022年3月18日離任該職務生效) 李紅栓女士(於2022年3月18日獲委任生效) |
| 非執行董事 | 何平先生 |
| 獨立非執行董事 | 李萬軍先生 吳智傑先生 樂英女士 |
| 職工代表監事 | 盧彩娟女士 |
| 獨立監事 | 劉倩女士 馬宇博先生 |
| 審計委員會 | 何平先生 李萬軍先生 吳智傑先生 樂英女士 |
| 薪酬委員會 | 魏建軍先生 李萬軍先生 樂英女士 |
| 提名委員會 | 魏建軍先生 吳智傑先生 樂英女士 |
| 戰略及可持續發展委員會 | 魏建軍先生 王鳳英女士(於2022年3月18日辭去該職務) 李紅栓女士(於2022年3月18日獲委任) 何平先生 李萬軍先生 樂英女士 |

第二節 公司簡介和主要財務指標

七、近五年主要會計數據和財務指標

(一) 主要會計數據

單位：萬元 幣種：人民幣

| 主要會計數據 | 2022年 | 2021年 | 本期比上年 同期增減 (%) | 2020年 | 2019年 | 2018年 |
|----------------------------|----------------------|---------------|----------------------|---------------|--------------|--------------|
| 營業總收入 | 13,733,998.52 | 13,640,466.30 | 0.69 | 10,330,760.72 | 9,621,068.88 | 9,922,998.72 |
| 營業收入 | 13,733,998.52 | 13,640,466.30 | 0.69 | 10,330,760.72 | 9,510,807.86 | 9,779,985.92 |
| 歸屬於上市公司股東的淨利潤 | 826,604.18 | 672,609.39 | 22.90 | 536,249.02 | 449,687.49 | 520,731.40 |
| 歸屬於上市公司股東的扣除非經常性損益 的淨利潤 | 447,652.51 | 420,274.30 | 6.51 | 383,631.94 | 398,675.10 | 388,877.21 |
| 經營活動產生的現金流量淨額 | 1,231,125.45 | 3,531,567.32 | -65.14 | 518,123.29 | 1,397,230.24 | 1,969,782.59 |
| 營業總成本 | 13,058,696.91 | 13,187,809.18 | -0.98 | 9,884,334.31 | 9,140,898.60 | 9,299,224.22 |
| 營業成本 | 11,073,933.34 | 11,436,747.28 | -3.17 | 8,553,096.38 | 7,968,448.73 | 8,148,094.26 |
| 稅金及附加 | 512,066.52 | 423,411.60 | 20.94 | 319,187.61 | 316,860.30 | 362,738.04 |
| 銷售費用 | 587,616.08 | 519,217.59 | 13.17 | 410,338.68 | 389,666.99 | 457,519.86 |
| 管理費用 | 489,345.28 | 404,306.94 | 21.03 | 255,267.46 | 195,545.34 | 167,630.37 |
| 研發費用 | 644,516.30 | 448,956.52 | 43.56 | 306,747.96 | 271,622.04 | 174,337.91 |
| 財務費用 | -248,780.61 | -44,830.75 | - | 39,696.22 | -35,102.91 | -49,387.52 |
| 資產減值損失(損失以「-」號填列) | -33,701.92 | -47,059.61 | - | -67,639.68 | -50,361.76 | -13,652.92 |
| 信用減值損失(損失以「-」號填列) | -2,578.86 | -12,240.01 | - | -3,528.69 | -4,934.87 | -18,187.91 |
| 公允價值變動損益(損失以「-」號填列) | 5,033.75 | 30,644.09 | -83.57 | 16,520.86 | -7,330.20 | -14,035.13 |
| 投資收益 | 67,123.76 | 110,910.90 | -39.48 | 95,638.51 | 1,550.51 | 21,927.02 |
| 對聯營企業和合營企業的投資收益 | 72,097.63 | 101,654.78 | -29.08 | 91,194.63 | 30,370.69 | - |
| 其他收益 | 85,035.91 | 104,733.24 | -18.81 | 88,663.24 | 54,269.70 | 17,580.53 |
| 資產處置收益(損失以「-」號填列) | 485.86 | -2,768.98 | - | -919.92 | 4,320.70 | 5,797.65 |
| 營業利潤 | 796,700.11 | 636,876.75 | 25.09 | 575,160.73 | 477,684.36 | 623,203.73 |
| 營業外收入 | 88,594.72 | 116,079.52 | -23.68 | 49,387.18 | 34,212.43 | 25,287.99 |
| 營業外支出 | 4,639.63 | 4,746.04 | -2.24 | 1,819.17 | 1,841.15 | 784.53 |
| 非流動資產處置損失 | 12,912.68 | 7,708.90 | 67.50 | 3,630.78 | 7,107.44 | 7,627.54 |
| 利潤總額 | 880,655.20 | 748,210.23 | 17.70 | 622,728.74 | 510,055.64 | 647,707.20 |
| 所得稅費用 | 55,374.44 | 75,708.78 | -26.86 | 86,479.72 | 56,982.35 | 122,943.29 |
| 淨利潤 | 825,280.76 | 672,501.45 | 22.72 | 536,249.02 | 453,073.29 | 524,763.91 |
| 少數股東損益 | -1,323.42 | -107.94 | - | - | 3,385.80 | 4,032.52 |

第二節 公司簡介和主要財務指標

| | 2022年末 | 2021年末 | 本期比上年 同期增減 (%) | 2020年末 | 2019年末 | 2018年末 |
|---------------|----------------------|---------------|----------------------|---------------|---------------|---------------|
| 歸屬於上市公司股東的淨資產 | 6,520,125.73 | 6,212,438.21 | 4.95 | 5,734,184.76 | 5,439,922.99 | 5,252,483.11 |
| 總資產 | 18,535,730.05 | 17,540,802.06 | 5.67 | 15,401,149.06 | 11,309,640.95 | 11,180,041.13 |
| 總負債 | 12,014,139.24 | 11,327,953.78 | 6.06 | 9,666,964.30 | 5,869,717.96 | 5,911,182.38 |
| 期末總股本 | 876,451.25 | 923,571.33 | -5.10 | 917,595.33 | 912,726.90 | 912,726.90 |

(二) 主要財務指標

| 主要財務指標 | 2022年 | 2021年 | 本期比上年 同期增減 (%) | 2020年 | 2019年 | 2018年 |
|-----------------------------|--------------|-------|----------------------|-------|-------|-------|
| 基本每股收益(元/股) | 0.91 | 0.73 | 24.66 | 0.59 | 0.49 | 0.57 |
| 稀釋每股收益(元/股) | 0.91 | 0.73 | 24.66 | 0.58 | 不適用 | 不適用 |
| 扣除非經常性損益後的基本每股收益 (元/股) | 0.49 | 0.46 | 6.52 | 0.42 | 0.44 | 0.43 |
| 加權平均淨資產收益率(%) | 12.66 | 11.26 | 增加1.40個 百分點 | 9.58 | 8.45 | 10.27 |
| 扣除非經常性損益後的加權平均淨資產 收益率(%) | 6.86 | 7.02 | 減少0.16個 百分點 | 6.85 | 7.49 | 7.67 |

報告期末公司前五年主要會計數據和財務指標的說明

√ 適用 □ 不適用

報告期內歸屬於本公司股東的淨利潤同比增加主要系公司提升產品力，車型盈利能力增加，以及匯率收益增加所致。報告期內，長城汽車篤定全球化智能科技公司轉型，聚力電動化、智能化技術革新與全球化發展，深化用戶運營，完善體系力及生態建設。

第二節 公司簡介和主要財務指標

八、境內外會計準則下會計數據差異

(一) 同時按照國際會計準則與按中國會計準則披露的財務報告中淨利潤和歸屬於上市公司股東的淨資產差異情況

適用 不適用

(二) 同時按照境外會計準則與按中國會計準則披露的財務報告中淨利潤和歸屬於上市公司股東的淨資產差異情況

適用 不適用

(三) 境內外會計準則差異的說明：

適用 不適用

九、2022年分季度主要財務數據

單位：元 幣種：人民幣

| | 第一季度 (1-3月份) | 第二季度 (4-6月份) | 第三季度 (7-9月份) | 第四季度 (10-12月份) |
|-----------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 營業總收入 | 33,619,299,404.63 | 28,514,816,603.22 | 37,346,236,526.01 | 37,859,632,653.90 |
| 營業收入 | 33,619,299,404.63 | 28,514,816,603.22 | 37,346,236,526.01 | 37,859,632,653.90 |
| 歸屬於上市公司股東的淨利潤 | 1,633,906,526.09 | 3,966,595,375.39 | 2,559,883,994.40 | 105,655,912.30 |
| 歸屬於上市公司股東的扣除非經常性 損益後的淨利潤 | 1,303,131,633.41 | 755,608,836.36 | 2,281,320,512.33 | 136,464,128.11 |
| 經營活動產生的現金流量淨額 | -11,472,383,039.04 | 19,636,601,711.43 | -2,441,856,844.05 | 6,588,892,691.10 |

季度數據與已披露定期報告數據差異說明

適用 不適用

第二節 公司簡介和主要財務指標

十、非經常性損益項目和金額

√ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 非經常性損益項目 | 2022年金額 | 附註(如適用) | 2021年金額 | 2020年金額 |
|--|------------------|------------------------------|------------------|------------------|
| 非流動資產處置損益 | 4,858,556.38 | | -27,689,757.55 | -9,199,220.02 |
| 計入當期損益的政府補助，但與公司正常經營業務密切相關，符合國家政策規定、按照一定標準定額或定量持續享受的政府補助除外 | 1,814,561,079.19 | | 2,195,683,034.22 | 1,266,977,636.02 |
| 同一控制下企業合併產生的子公司期初至合併日的當期淨損益 | - | | -7,272,273.67 | - |
| 處置子公司、交易性金融資產、衍生金融工具取得的投資收益及其他權益工具投資持有期間取得的股利收入 | 148,457,285.38 | | 214,075,363.44 | 193,269,299.94 |
| 公允價值變動收益(損失以「-」號列示) | 50,337,480.30 | 本期其他符合非經常性損益定義的損益項目主要由匯率損益產生 | 306,440,874.33 | 165,208,627.09 |
| 除上述各項之外的其他營業外收入和支出 | 89,680,874.61 | | 93,115,357.65 | 85,699,829.09 |
| 其他符合非經常性損益定義的損益項目 | 1,932,055,618.26 | | 17,118,415.66 | - |
| 減：所得稅影響額 | -250,386,753.96 | | -268,120,123.40 | -175,785,379.10 |
| 少數股東權益影響額(稅後) | -47,442.19 | | - | - |
| 合計 | 3,789,516,697.97 | | 2,523,350,890.68 | 1,526,170,793.02 |

對公司根據《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號—非經常性損益》定義界定的非經常性損益項目，以及把《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號—非經常性損益》中列舉的非經常性損益項目界定為經常性損益的項目，應說明原因。

□ 適用 √ 不適用

第二節 公司簡介和主要財務指標

十一、採用公允價值計量的項目

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 項目名稱 | 期初餘額 | 期末餘額 | 當期變動 | 對當期利潤的影響金額 |
|--------------------------|-------------------|-------------------|--------------------|----------------|
| 分類為公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產 | | | | |
| 其中：權益工具投資 | 414,131,200.00 | 494,949,000.00 | 80,817,800.00 | 80,817,800.00 |
| 債務工具投資—理財產品 | 5,632,361,954.78 | 1,558,604,807.44 | -4,073,757,147.34 | -8,757,147.34 |
| 衍生金融資產 | 5,554,185.76 | 13,170,797.64 | 7,616,611.88 | 6,995,911.88 |
| 其他非流動金融資產 | 58,247,041.15 | 133,328,692.28 | 75,081,651.13 | 81,651.13 |
| 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產 | | | | |
| 其中：應收款項融資—應收票據 | 31,499,637,236.45 | 22,152,492,848.09 | -9,347,144,388.36 | |
| 其他權益工具投資 | 813,215,710.00 | 1,481,976,762.81 | 668,761,052.81 | |
| 以公允價值計量且變動計入當期損益的金融負債 | | | | |
| 其中：衍生金融負債 | -1,006,607.03 | -28,800,759.63 | -27,794,152.60 | -28,800,735.37 |
| 合計 | 38,422,140,721.11 | 25,805,722,148.63 | -12,616,418,572.48 | 50,337,480.30 |

十二、其他

適用 不適用

第三節 董事長致辭

致各位股東，本人欣然提呈本集團截至2022年12月31日止年度經審計綜合業績。

經營回顧：

2022年，全國經濟在修復的道路上幾度「乍暖還寒」，經歷了不確定性中的堅持與探索後，最終迎來了縷縷春風，這殊為不易，成之惟艱。汽車行業作為國民經濟發展的支柱產業，同樣面臨着物流、人流、資金流、信息流不暢以及核心原材料價格高企的嚴峻挑戰，但在政策的扶持下，依舊實現了穩增長的目標。

2022年長城汽車砥礪前行，產銷分別實現1,111,620、1,061,745輛，守住百萬銷量大關的同時積極調整產品結構，單車平均售價、毛利率分別達到12.94萬元、19.37%，同比增長2.29萬元和3.21個百分點。2023年公司將繼續以技術為基，以全球發展為翼，穩步提升產品實力。

新能源：

回首2022年，地緣政治帶動全球能源格局快速轉變，自主品牌乘着新能源的東風迅速搶佔了市場份額，長城汽車也堅定不移的貫徹2025年累計研發投入達到1000億的目標，在新能源領域持續深耕，並圍繞新能源戰略建立了多物種相互作用並持續進化的森林生態體系，形成了完備的產業佈局，實現核心技術自主可控和組織體系高效協同。

在森林生態體系的賦能下，長城汽車已經進入到新技術、新項目加速落地的新階段，2023年面對愈發激烈的競爭環境，長城汽車已做好全面準備，將攜十餘款全新新能源車型走向市場，實現產品全面煥新和品牌形象的躍升。

智能化：

隨着新能源汽車產業加速變革，智能化和網聯化融合的步伐正在加速，智能駕駛、智能網聯等全新體驗配置，日益成為消費者選購高端智能電動汽車的核心出發點。面向日益白熱化的競爭環境，長城汽車發力智能新能源，不斷為建設最具活力的智能網聯汽車社會貢獻創新力量。

目前，長城汽車在智能化領域已取得顯著成績，依托森林生態體系，篤定智能新能源發展。作為在華車企新能源領域專利公開量、授權量的雙料冠軍，未來長城汽車將繼續加大智能化投入，蓄力智能新能源技術，深化「一個長城汽車」全球品牌戰略，向全球化智能科技公司高速邁進。

第三節 董事長致辭

全球化：

2022年我國汽車出口總量突破300萬輛，超過德國的261萬輛，成為僅次於日本的世界第二大汽車出口國，中國汽車品牌在國際市場上也實現了量價齊升。在全球節能減碳的大背景下，汽車產業的電動化趨勢不可逆轉，中國汽車產業有機會借此時機實現「新賽道超車」。

報告期內，長城汽車海外銷量超17萬輛，創歷史新高。哈弗、歐拉、長城皮卡在南非、智利、澳大利亞、泰國等細分市場多次獲得單月銷冠。目前來看，在海外市場領域，長城汽車出口依舊存在較大挖掘潛力，在世界經濟持續恢復、全球汽車消費復蘇背景下，2023年長城汽車將本着探索、創新的原則，在全球化進程中邁出更為堅實的一步。

變革創新：

常制不可以待變化，一途不可以應無方，刻船不可以索遺劍。對於民族來說，創新和變革是進步的靈魂和希望，是一個國家興旺發達的動力。在行業瞬息萬變、機會稍縱即逝的時代，長城汽車也在主動求變，合力共建「一個長城汽車」，壯大母品牌勢能，塑造新能源與智能化絕對領先優勢，打造具備責任感和使命感、值得信賴和尊敬、最能代表中國力量走向全球的全球化智能科技出行公司。以企業價值觀的輸出為核心，發力企業品牌與技術品牌建設，實現品牌形象躍升。

博觀而約取，厚積而薄發。2022年長城汽車「深蹲」，是為2023年蓄力，實現更好地起跳。面向未來，長城汽車已經做好全面準備，在新能源、智能化浪潮推動下，以技術為基，以全球發展為翼，加速完善產品實力，創變激發體系效能，用更加高質量的發展，展望更加美好的未來。

魏建軍

董事長

中國河北保定市

2023年3月30日

第四節 管理層討論與分析

一、經營情況討論與分析

經營環境

2022年，汽車行業面臨芯片結構性短缺、動力電池原材料價格高位運行、局部地緣政治衝突等諸多不利因素衝擊，但在購置稅減半等一系列穩增長、促消費政策的有效拉動下，中國汽車市場在逆境下整體復蘇向好，國內汽車市場需求得到釋放，出口市場實現突破性發展。

財務回顧

單位：元 幣種：人民幣

| | 2022年1月1日至 12月31日止期間 (經審計) | 2021年1月1日至 12月31日止期間 (經審計) | 變動比率% |
|------------------|----------------------------------|----------------------------------|-------------|
| 營業總收入 | 137,339,985,187.76 | 136,404,663,038.67 | 0.69 |
| 營業收入 | 137,339,985,187.76 | 136,404,663,038.67 | 0.69 |
| 整車銷售收入 | 121,890,861,864.98 | 121,307,150,931.83 | 0.48 |
| 零部件及其他收入 | 15,449,123,322.78 | 15,097,512,106.84 | 2.33 |
| 銷售費用 | 5,876,160,763.57 | 5,192,175,874.72 | 13.17 |
| 管理費用 | 4,893,452,838.49 | 4,043,069,363.44 | 21.03 |
| 研發費用(註1) | 6,445,163,014.77 | 4,489,565,228.62 | 43.56 |
| 財務費用(註2) | -2,487,806,138.52 | -448,307,517.96 | |
| 毛利 | 26,600,651,764.44 | 22,037,190,210.78 | 20.71 |
| 所得稅費用 | 553,744,409.69 | 757,087,769.28 | -26.86 |
| 歸屬於母公司股東的淨利潤(註3) | 8,266,041,808.18 | 6,726,093,883.72 | 22.90 |
| 基本每股收益 | 0.91 | 0.73 | 24.66 |
| 稀釋每股收益 | 0.91 | 0.73 | 24.66 |
| 毛利率(%) | 19.37 | 16.16 | 增加了3.21個百分點 |
| 銷售費用佔營業收入比例(%) | 4.28 | 3.81 | 增加了0.47個百分點 |
| 管理費用佔營業收入比例(%) | 3.56 | 2.96 | 增加了0.60個百分點 |

(註1) 研發費用增加的主要原因是：報告期智能化、電動化、新車型項目研發投入增加所致。

(註2) 財務費用減少的主要原因是：報告期匯率收益增加所致。

(註3) 歸屬於母公司股東的淨利潤增加的主要原因是：報告期內公司提升產品力，車型盈利能力增加，以及匯率收益增加所致。

第四節 管理層討論與分析

流動資產與負債

單位：元 幣種：人民幣

| | 2022年12月31日 (經審計) | 2021年12月31日 (經審計) |
|-------------|---------------------------|----------------------|
| 流動資產 | 107,680,723,551.36 | 108,365,607,198.99 |
| 其中 | | |
| 貨幣資金 | 35,773,467,830.28 | 33,047,560,929.36 |
| 交易性金融資產 | 2,053,553,807.44 | 6,046,493,154.78 |
| 應收賬款 | 6,611,191,147.15 | 5,421,996,764.84 |
| 應收款項融資 | 22,152,492,848.09 | 31,499,637,236.45 |
| 預付款項 | 2,228,893,811.88 | 1,748,896,425.13 |
| 其他應收款 | 2,415,575,628.26 | 1,121,872,592.52 |
| 存貨 | 22,374,522,377.01 | 13,966,418,723.46 |
| 一年內到期的非流動資產 | 1,928,674,676.06 | 2,240,394,116.43 |
| 其他流動資產 | 9,389,221,535.55 | 9,812,817,672.24 |
| 流動負債 | 95,802,048,905.40 | 95,596,984,528.01 |
| 其中 | | |
| 短期借款 | 5,943,335,783.46 | 5,204,463,651.75 |
| 應付帳款 | 29,305,857,540.98 | 37,083,081,730.25 |
| 應付票據 | 30,061,481,322.24 | 26,809,308,822.40 |
| 合同負債 | 7,752,836,116.70 | 7,387,904,382.08 |
| 應付職工薪酬 | 4,208,573,006.72 | 3,215,215,491.04 |
| 應交稅費 | 1,898,129,278.86 | 2,818,110,266.16 |
| 其他應付款 | 6,163,920,243.68 | 4,867,094,523.67 |
| 其他流動負債 | 5,555,585,325.06 | 4,542,933,786.57 |

第四節 管理層討論與分析

資本負債比率

單位：元 幣種：人民幣

| | 2022年12月31日 (經審計) | 2021年12月31日 (經審計) |
|--------|---------------------------|----------------------|
| 負債總額 | 120,141,392,357.77 | 113,279,537,815.09 |
| 權益總額 | 65,215,908,115.30 | 62,128,482,772.84 |
| 資本負債比率 | 184.22% | 182.33% |

註：資本負債比率是指合併資產負債表中負債總額與權益總額的比例。

收購及出售資產事項

報告期內本公司及其附屬公司並無重大收購及出售資產事項。

資本架構

本集團主要以自有現金及銀行借款滿足日常經營所需。截至2022年12月31日止，本公司取得短期借款人民幣5,943,335,783.46元，主要用於提升日常流動性，取得長期借款(含一年內到期的長期借款)為人民幣19,380,186,186.77元，主要用於國內外工廠建設以及提升日常流動性。借款利率詳見本年度報告財務報表附註相關描述。

第四節 管理層討論與分析

外匯風險

外匯風險指因匯率變動產生損失的風險。此外，本集團內部公司之間存在外幣計價往來款項餘額，這也使本集團面臨外匯風險。因外匯風險可能對本集團的經營業績產生影響的外幣資產和負債（包含外幣計價內部往來款項）情況列示如下：

單位：元 幣種：人民幣

| 項目 | 2022年12月31日 (經審計) | 2021年12月31日 (經審計) |
|-------|----------------------|----------------------|
| 貨幣資金 | 2,219,296,294.13 | 651,194,616.09 |
| 應收賬款 | 2,614,085,412.12 | 696,876,534.03 |
| 其他應收款 | 5,059,674,680.89 | 2,533,479,173.35 |
| 應付帳款 | (3,219,437,693.00) | (4,302,917,064.72) |
| 其他應付款 | 148,055,491.69 | (218,458,846.18) |
| 長期借款 | - | (1,582,441,235.47) |

本集團密切關注匯率變動對本集團外匯風險的影響。除以上項目外，本集團其他金融工具不涉及外匯風險。

僱員、培訓及發展

截至2022年12月31日止，本集團共僱用僱員87,367名（2021年12月31日：77,934名）。本集團按僱員的表現、資歷及當時的行業慣例給予僱員報酬，酬金政策及組合會定期檢討。根據僱員工作表現評估，僱員或會獲發花紅及獎金以示鼓勵。員工成本總額（不含股權激勵成本）佔本集團截至2022年12月31日止營業總收入的12.46%（2021年12月31日：9.89%）。

第四節 管理層討論與分析

分部資料

本集團主要在中國製造及銷售汽車及相關配件，而且大部分資產均位於中國境內。管理層根據本集團的內部組織結構、管理要求及內部報告制度來劃分報告分部，並決定向報告分部來分配資源及評價其業績。由於本集團分配資源及評價業績系以製造及銷售汽車及相關配件的整體運營為基礎，亦是本集團內部報告的唯一經營分部。

按收入來源地劃分的對外交易收入和資產所在地劃分的非流動資產：

| | 2022年 人民幣元 (經審計) | 2021年 人民幣元 (經審計) |
|--------|---------------------------|------------------------|
| 中國 | 110,589,888,838.80 | 120,242,883,244.69 |
| 俄羅斯 | 8,578,987,959.82 | 4,972,855,747.18 |
| 澳大利亞 | 4,302,113,621.56 | 2,322,648,446.21 |
| 南非 | 3,529,706,722.56 | 2,610,960,693.03 |
| 泰國 | 2,297,427,454.74 | 795,981,378.58 |
| 沙特阿拉伯 | 1,718,213,310.55 | 1,205,320,007.16 |
| 其他海外國家 | 6,323,647,279.73 | 4,254,013,521.82 |
| 合計 | 137,339,985,187.76 | 136,404,663,038.67 |

單位：元 幣種：人民幣

| | 2022年12月31日 (經審計) | 2021年12月31日 (經審計) |
|--------------|--------------------------|----------------------|
| 位於本國的非流動資產 | 63,033,462,054.50 | 52,555,571,667.97 |
| 位於其他國家的非流動資產 | 4,495,812,774.06 | 3,999,057,674.04 |
| 合計 | 67,529,274,828.56 | 56,554,629,342.01 |

非流動資產不包括金融工具及遞延所得稅資產。

本集團不依賴於某個或某幾個重要客戶。

第四節 管理層討論與分析

業務回顧

產品銷量

單位：台

| 車型類別 | 項目 | 銷量 | | | 產量 | | |
|----------------|----|------------------|------------------|---------------|------------------|------------------|---------------|
| | | 期內累計 | 去年同期 累計 | 累計同比 增減(%) | 期內累計 | 去年同期 累計 | 累計同比 增減(%) |
| 皮卡 | 內銷 | 147,490 | 190,740 | -22.67 | - | - | - |
| | 出口 | 48,963 | 46,319 | 5.71 | - | - | - |
| | 小計 | 196,453 | 237,059 | -17.13 | 201,598 | 242,338 | -16.81 |
| SUV | 內銷 | 646,903 | 814,283 | -20.56 | - | - | - |
| | 出口 | 115,784 | 92,895 | 24.64 | - | - | - |
| | 小計 | 762,687 | 907,178 | -15.93 | 795,702 | 912,631 | -12.81 |
| 轎車及其它(主要為新能源車) | 內銷 | 95,165 | 136,037 | -30.04 | - | - | - |
| | 出口 | 7,440 | 677 | 998.97 | - | - | - |
| | 小計 | 102,605 | 136,714 | -24.95 | 114,320 | 136,766 | -16.41 |
| 合計 | 內銷 | 889,558 | 1,141,060 | -22.04 | - | - | - |
| | 出口 | 172,187 | 139,891 | 23.09 | - | - | - |
| | 小計 | 1,061,745 | 1,280,951 | -17.11 | 1,111,620 | 1,291,735 | -13.94 |

本集團旗下擁有哈弗、魏牌、歐拉、長城皮卡和坦克五大品牌；產品涵蓋SUV、轎車、皮卡三大品類，動力包括傳統動力車型和新能源車型。2022年，長城汽車在新一屆管理團隊的領導下，在更加完善的森林生態體系賦能下，不斷深化新能源、智能化和全球化發展，為新一輪高質量增長積蓄力量，實力啟航新征程。

2022年，長城汽車實現銷量106.17萬輛新車，其中，海外年銷售17.22萬輛，同比增長23.09%，創歷史新高；全年智能化車型銷量佔比達到86.17%，行業領先；20萬元以上車型銷量佔比增至15.27%，單車平均售價達到12.94萬元，同比增長21.47%，品牌向上的成效非常顯著。2022年，長城汽車旗下五大品牌全面向「新」，以集團化新能源矩陣面向快速擴張的新能源市場，產品陣營持續完善，滿足消費者多樣化需求。

第四節 管理層討論與分析

(1) 哈弗品牌

哈弗品牌2022年持續深耕市場，以更開放的姿態，與全球用戶共創潮流新品類，共築全球哈弗。哈弗品牌2022年銷售617,437輛，哈弗H6全年銷售285,010輛。以「新能源SUV專家」全新定位，哈弗品牌向新能源賽道全面進階，已上市第三代哈弗H6 DHT-PHEV、亮相哈弗二代大狗，持續打造新能源SUV價值的新標杆。

(2) 魏牌品牌

魏牌持續夯實「0焦慮智能電動」品牌定位，依託智能DHT與咖啡智能兩大核心技術，先後上市魏牌摩卡DHT-PHEV、魏牌拿鐵DHT-PHEV，亮相魏牌全新旗艦大六座智能SUV魏牌藍山DHT-PHEV，不斷完善咖啡智能系列產品矩陣，讓中國消費者有更高端的新能源選擇，畅享更愉悅的生活方式。

(3) 長城皮卡

作為皮卡領導者，長城皮卡2022年銷售196,453輛，連續25年蟬聯國內和出口銷量第一，全球累計銷售突破200萬輛。2022年，長城炮迎來三周年，正式開啟品牌2.0時代，全面TO C，打造全球化用戶品牌。長城炮全面發力時尚商用和乘用休閒兩大品類，以品類創新推動市場擴容，不斷提升皮卡品類價值，時尚商用皮卡金剛炮、2022款黑彈、戶外之王山海炮於年內相繼上市。其中，山海炮配備高性能3.0T V6+9AT動力系統，擁有超豪華的高級商務座艙、超好玩的百變拓展空間，將在全球市場決戰國際主流品牌，致力成為全球高端皮卡第一陣營。

(4) 歐拉品牌

作為更愛女人的汽車品牌，歐拉創造女性汽車新品類，成為女性汽車產業的先行者。歐拉品牌2022年上市芭蕾貓、閃電貓兩款純電新車型，以全面的綜合產品能力、前沿的潮流設計、安全的產品塑造理念和專利技術應用，滿足用戶的多元需求。

第四節 管理層討論與分析

(5) 坦克品牌

坦克品牌瞄準新世代消費者對出行的新需求，品牌定位「潮玩越野SUV」，秉持「鐵漢柔情」的品牌主張，致力於將坦克打造成全球第一越野品牌。2022年銷售125,684輛，同比增長47.18%。坦克品牌累計銷量突破20萬大關，坦克300年銷售超10萬輛，推出賽博騎士、鐵騎02等多款共創車型，坦克500重新定義中大型商務豪華SUV標準。年底，坦克品牌新能源越野再次進階，正式亮相坦克500 PHEV長續航版，以新能源屬性帶來全方位的體驗升級。

純電、混動、氫能三軌並行，新能源戰略加速落地。

混動領域，DHT成為長城汽車擴大新能源產品矩陣的重要支撐，在旗下多品牌新品上實現落地，滿足用戶對長續航和純電體驗的雙重需求。隨著DHT產能的擴增以及產品的不斷升級，長城汽車在新能源領域的技術優勢和市場佔有率將進一步提升。

在純電驅動領域，長城汽車新一代三合一電驅動系統，電機功率範圍覆蓋35kW-200kW，可應用於各級別新能源車型。歐拉閃電貓成功完成國內首次電動車高速螺旋翻滾跌落挑戰，獲得Top Safety年度挑戰成功車型殊榮。

氫能領域，長城汽車積極加強多層次、寬領域的務實合作，共建合作共贏的產業生態體系，實現產業生態閉環，未來將構建氫能產業「制—儲—運—加—應用」一體化供應鏈生態。

智能化領域，長城汽車全面具備智能化研發及市場化推廣能力。

2022年，共有6款搭載咖啡智能的全新車型上市，用戶輔助駕駛里程超過2500萬公里，搭載咖啡智能的車型銷量突破20萬輛。其中，作為中國首批量產的城市輔助駕駛系統，城市NOH率先在摩卡DHT-PHEV激光雷達版車型上搭載，推動中國汽車智能駕駛邁入城市道路智能駕駛的全新發展階段。

森林生態體系加快培育，搶佔行業生態位。

2022年，長城汽車智能核心部件無錫基地、蜂巢易創第三代半導體模組封測製造基地等項目相繼落地，森林生態體系加快完善。

第四節 管理層討論與分析

全球化發展拾級而上開啟「新」百萬征程

2022年，長城汽車全球化發展進入新階段。在2022年海外經銷商大會上，長城汽車發佈「ONE GWM」全球品牌行動綱領，將在海外聚焦以一個GWM品牌為核心，打造以GWM母品牌統領品類的聚合渠道，不斷強化品牌認知，著力打造全球明星大單品，提升產品競爭力。

2022年海外銷量創歷史新高。2022年7月，長城汽車海外歷史累計銷量達到100萬輛，10月起海外單月銷量突破2萬輛，全年海外銷量超17萬輛，同比增長23.09%。泰國、澳新、南非、GCC等重點區域市場銷量增長顯著。

未來展望

長城汽車已經構建了一整套貫穿整車到核心零部件的森林生態體系，正持續賦能長城汽車向上發展。面對行業新浪潮，長城汽車正以全球化為翼拓寬市場版圖，以森林生態體系為基錨定高質發展，篤定智能新能源發展，深化全球市場競爭力，努力實現自身發展拾級而上，全力衝刺企業進階新高度。

本集團將繼續推出更多具競爭力的車型



魏牌藍山

魏牌藍山是基於「咖啡智能平台」打造的高端新能源大型SUV，定位為「大六座舒適電動SUV」。藍山以全新「簡約、科技」的設計理念、高品質超大舒適空間以及全球領先的智能DHT技術等核心產品優勢，力求滿足家庭多場景用車需求。



哈弗梟龍

哈弗梟龍定位「全能電感潮趣新能源SUV」，搭載檸檬智能混動DHT技術，以哈弗品牌32年造車的全能品質為骨架，以未來電感帶來的獨特體驗為靈魂。電感是新能源的外觀設計，一眼入心；電感是新能源的駕控感受，一踏啟動；電感是智能的用車體驗，一語舒享；滿足年輕時尚用戶對新能源家用SUV的所有期待。

第四節 管理層討論與分析



哈弗梟龍MAX

梟龍MAX定位「全能電四驅新能源SUV」，將首次搭載全球首創智控電混技術Hi4，新車型將以強大的四驅動力和全能的科技享受，通過四驅動力+兩驅價格加速科技平權落地，重定城市家用新能源SUV購車新標準。



哈弗二代大狗PHEV

定位於「3/4刻度潮野座駕」的哈弗二代大狗，將「狗品類輕越野基因」與「DHT新能源種族技能」融合統一，「可城、可野、可電」很好地滿足了用戶對輕越野的美好想像，帶來全新的「5+2+e」自在潮野車生活。



坦克500PHEV

坦克品牌未來將推出新能源豪華越野車型—坦克500PHEV，坦克500PHEV定位於中大型豪華越野SUV，以超強穩定、超強動力、超強奢享的產品實力，結合坦克平台新能源技術加持，實用性經濟性更強、且用車場景更為豐富，滿足用戶全場景的用車體驗。



坦克700

坦克品牌未來將推出坦克品牌硬派科技旗艦車型—坦克700，坦克700定位豪華越野圖騰。新車以強大的越野實力和豪華舒適享受，為用戶帶來極致個性和無限自由的生活方式，賦能美好擁車生活。



歐拉沙龍機甲龍

機甲龍定位「高性能機甲戰跑」，是承載公司品牌向上、樹立高端、站穩高端的重要車型。「先鋒機械美學設計」賦予機甲龍獨特的造型風格，也為高端純電市場注入了新的活力。憑藉4激光雷達、場景化智能座艙、CLTC 802km續航、3秒級加速等硬核產品實力，機甲龍在智能化、操控性能等方面完全領先行業競品一個層級。

第四節 管理層討論與分析

高新技術企業稅收優惠

根據科技部火炬高技術產業開發中心2022年11月8日頒發的《關於對河北省認定機構2022年認定的第一批高新技術企業進行備案的公告》，本公司於2022年重新認定為高新技術企業(有效期三年)，2022年度至2024年度本公司適用所得稅稅率為15%。

二、報告期內公司所處行業情況

(1) 汽車產銷同比增長

2022年，儘管受芯片結構性短缺、動力電池原材料價格高位運行、局部地緣政治衝突等諸多不利因素衝擊，但在購置稅減半等一系列穩增長、促消費政策的有效拉動下，在全行業企業共同努力下，中國汽車市場在逆境下整體復甦向好，實現正增長，展現出強大的發展韌性。2022年，汽車產銷分別完成2,702.1萬輛和2,686.4萬輛，同比分別增長3.4%和2.1%，與上年相比，產量增速持平，銷量增速下降1.7個百分點。

(2) 乘用車產銷受政策促進效應明顯

2022年，雖受到芯片短缺和疫情蔓延等因素的影響，但得益於購置稅優惠和新能源快速增長，今年國內乘用車市場銷量呈「U型反轉，漲幅明顯」特點。乘用車產銷分別完成2,383.6萬輛和2,356.3萬輛，同比分別增長11.2%和9.5%，增幅高於行業均超過7個百分點。

(3) 新能源車產銷爆發式增長

2022年，新能源汽車持續爆發式增長，產銷分別完成705.8萬輛和688.7萬輛，同比分別增長96.9%和93.4%，市場佔有率達到25.6%，高於上年12.1個百分點。

(4) 皮卡產銷小幅下降

2022年，皮卡產銷分別完成52.6萬輛和51.9萬輛，同比分別下降3.9%和6.4%，分燃料情況看，汽油車產銷分別完成12.2萬輛和12萬輛，同比分別下降6.3%和7.8%；柴油車產銷分別完成39.7萬輛和39.2萬輛，同比分別下降4.5%和7.2%。

第四節 管理層討論與分析

(5) 汽車出口實現跨越式突破

2022年，由於海外供給不足和中國車企出口競爭力的大幅增強，出口突破300萬輛，達到311.1萬輛，同比增長54.4%，有效拉動行業整體增長。分車型看，乘用車出口252.9萬輛，同比增長56.7%；商用車出口58.2萬輛，同比增長44.9%。新能源汽車出口67.9萬輛，同比增長1.2倍。自2021年，中國汽車出口全年總量首次突破200萬輛，打破之前在百萬輛左右徘徊的局面，實現了跨越式突破。

註：上述行業數據來源於中國汽車工業協會。

三、報告期內公司從事的業務情況

1. 公司主要業務

本公司是中國最大的SUV和皮卡製造企業之一。目前，旗下擁有哈弗、魏牌、歐拉、坦克、長城皮卡五大品牌，並與寶馬集團合資成立光束汽車有限公司（「光束汽車」）。產品涵蓋SUV、轎車、皮卡三大品類，以及相關主要汽車零部件的生產及供應。

2. 經營模式

本公司「以用戶為中心」推進自我變革，實施品類創新與技術創新，打造細分市場領先優勢。本公司致力於建立研、產、供、銷的全球化體系布局。

在研發上堅持「精準投入」，注重有效研發，追求行業領先。基於「檸檬、坦克、咖啡智能」三大技術品牌，打造了汽車研發、設計、生產以及汽車生活的全產業鏈價值創新技術體系，代表了長城汽車的全新「造車理念」。與此同時，加速混動、純電動、氫能等新能源領域的技術布局，着力在低功率大算力芯片、碳化硅等第三代半導體關鍵核心技術，人工智能等產業技術領域重點發力。海外研發足跡遍及歐洲、東盟、南美，致力於建立全球化研發體系。

長城汽車以品類創新夯實發展基礎，以全球化發展釋放增長潛力。歐拉閃電貓在2022中國汽車安全大會上獲TOP Safety年度挑戰成功車型殊榮，成為新能源汽車國內首次高速螺旋翻滾跌落挑戰成功者。坦克300在澳大利亞新車安全評價組織的所有測試中均達到最高安全標準，獲得ANCAP五星安全認證。展現了長城汽車強大的產品力。

在生產布局方面，本公司在全球範圍內擁有多家整車及KD工廠，國內擁有10大全工藝整車生產基地，在俄羅斯、泰國、巴西建立了3個全工藝整車生產基地，在厄瓜多爾、巴基斯坦等地擁有多家KD工廠。

第四節 管理層討論與分析

在零部件採購環節，本公司着力構建一個集成度高、適應性強的全產業供應鏈體系。本公司自主研發的3.0T V6發動機實力入選中國心「2022年度十佳發動機」，成為本次評選中唯一大排量高階動力產品，9HDCT也是全球首款橫置P2混動9速濕式雙離合變速器，節油效果顯著，3.0T+9AT超級動力總成打破合資技術壁壘，以諸多先進創新技術實現性能全面跨越，比肩國際頂尖水平。長城汽車智能核心部件無錫基地項目於上半年簽約，總投資31億元，將年產EAS空氣懸架系統110萬套、EDC電控懸架系統260萬套！助推公司成為集研發、生產於一體的智能主動懸架系統解決方案提供商，而且通過與博世、大陸、法雷奧、哈曼等世界頂級供應商建立深度合作，打造國際一流水平的供應鏈體系。

在銷售層面，長城汽車2022年全年銷售106.17萬輛，連續7年銷量超100萬輛。其中，海外市場已覆蓋170多個國家和地區，海外銷售渠道超過700家，累計銷售17.22萬輛，同比增長23.09%，海外市場累計銷量已超100萬輛；20萬元以上車型銷量佔比達15.27%，上升5個百分點；智能化進階加速落地，智能化車型銷量佔比達86.17%。

四、報告期內核心競爭力分析

適用 不適用

1. 企業價值觀

公司始終將「誠信、責任、發展、共享」企業核心價值觀作為第一競爭力，堅持高質量穩健經營，以用戶為核心，積極創新，勇於實踐，與股東、員工、顧客、合作夥伴和社會等相關方，形成可持續的高質量發展體系。

2. 強化質量文化，持久專注品質提升

公司以「精益求精」的質量文化為基石，追求「以品質帶動效益增長和持續發展」持續提升質量管理水平，助力品牌向上，實現顧客滿意。

3. 深耕品牌建設，品類優勢持續鞏固

公司多年來秉承聚焦發展戰略，聚焦核心業務，共享優質資源，專注細分領域深耕細作，形成獨特的競爭優勢。踐行「基於品類創新，以品類建品牌」發展戰略，打造新時代「潮牌、潮品」，推出坦克500、金剛炮、哈弗酷狗、山海炮、歐拉閃電貓等新品，助推市場終端熱度高漲。

第四節 管理層討論與分析

4. 以用戶為中心

面對用戶個性化的消費趨勢，長城汽車堅持以用戶為中心理念，公司在組織機制、企業文化、營銷創新等多方面持續變革，企業運行效率與質量快速提升。新習慣、新消費、新趨勢，成就了公司的新理念、新思路、新品類，公司始終追求極致的用戶體驗，致力於從傳統的汽車製造品牌，向生活方式品牌去轉變。

5. 技術競爭力

構建智能新能源的森林生態，以整車為主，依託咖啡智能、檸檬平台以及坦克平台三大重要支柱，全面佈局新能源、智能化等一系列技術，並實現多技術相互作用並持續改進的開放式產業鏈條。純電路線，擁有可有效抑制動力電池熱失控起火爆炸的電池技術；智能方面已實現HWA(高速輔助駕駛系統)、NOH(智慧領航輔助駕駛系統)、城市NOH(城市智慧領航輔助駕駛系統)的功能進階，以及自主研發了全新電子電氣架構、智慧線控底盤以及座艙操作系統—GC-OS。讓長城汽車具備了規模化量產智能駕駛的能力。

6. 完善的全球供應鏈體系

公司長期致力於核心零部件的自主研發及生產，大幅提升整車在技術、質量與成本上的競爭力，同時也為零部件公司開拓外部市場打下基礎。同時，長城汽車與博世、大陸、法雷奧、哈曼等國際零部件集團保持良好合作，共同打造完善的國際零部件供應體系。

7. 人才梯隊建設

一直以來，長城汽車踐行「造車先育人」企業文化理念。除了為員工提供穩定的工作生活環境，長城汽車還努力加大人才培養力度，努力提升員工個人能力，不斷創新人才發展機制，加大輪崗輪值、交叉任職，持續推進「全球人才活水計劃」，堅持「引進來、走出去」政策，讓員工接觸不同崗位，鼓勵員工到海外發展學習。2023年長城汽車將基於業績及貢獻，構建固薪、長短期激勵結合、機會與榮譽共同牽引的激勵模式，打造「高功重獎，戰功厚待」的激勵氛圍。

第四節 管理層討論與分析

五、報告期內主要經營情況

報告期內，公司實現營業總收入人民幣1,373.40億元，同比增長0.69%；實現營業利潤人民幣79.67億元，同比增長25.09%；實現歸屬於上市公司股東的淨利潤人民幣82.66億元，同比增長22.90%。

(一) 主營業務分析

1. 利潤表及現金流量表相關科目變動分析表

單位：元 幣種：人民幣

| 科目 | 變動比例 | | | 2020 | 2019 | 2018 |
|---------------|--------------------|--------------------|--------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | 本期數 | 上年同期數 | (%) | | | |
| 營業總收入 | 137,339,985,187.76 | 136,404,663,038.67 | 0.69 | 103,307,607,209.70 | 96,210,688,818.80 | 99,229,987,202.20 |
| 營業收入 | 137,339,985,187.76 | 136,404,663,038.67 | 0.69 | 103,307,607,209.70 | 95,108,078,639.52 | 97,799,859,204.66 |
| 營業成本 | 110,739,333,423.32 | 114,367,472,827.89 | -3.17 | 85,530,963,755.03 | 79,684,487,295.85 | 81,480,942,550.61 |
| 銷售費用 | 5,876,160,763.57 | 5,192,175,874.72 | 13.17 | 4,103,386,826.19 | 3,896,669,879.09 | 4,575,198,601.16 |
| 管理費用 | 4,893,452,838.49 | 4,043,069,363.44 | 21.03 | 2,552,674,590.65 | 1,955,453,366.52 | 1,676,303,700.58 |
| 財務費用 | -2,487,806,138.52 | -448,307,517.96 | - | 396,962,230.25 | -351,029,083.69 | -493,875,195.06 |
| 研發費用 | 6,445,163,014.77 | 4,489,565,228.62 | 43.56 | 3,067,479,582.21 | 2,716,220,367.89 | 1,743,379,055.09 |
| 經營活動產生的現金流量淨額 | 12,311,254,519.44 | 35,315,673,246.13 | -65.14 | 5,181,232,925.84 | 13,972,302,434.79 | 19,697,825,948.40 |
| 投資活動產生的現金流量淨額 | -10,504,887,458.38 | -11,174,745,612.88 | - | -11,588,320,756.01 | -15,801,684,305.19 | -10,040,436,458.33 |
| 籌資活動產生的現金流量淨額 | -3,132,968,026.33 | -9,632,107,664.53 | - | 11,367,524,972.75 | 3,943,947,671.02 | -6,500,837,532.69 |

財務費用變動原因說明：主要系報告期匯率收益增加所致。

研發費用變動原因說明：主要系報告期智能化、電動化、新車型項目研發投入增加所致。

經營活動產生的現金流量淨額變動原因說明：主要系公司根據行業資金成本，採用不同的票據策略產生的資金回流差異所致。

投資活動產生的現金流量淨額變動原因說明：主要系報告期購買理財產品減少所致。

籌資活動產生的現金流量淨額變動原因說明：主要系報告期取得借款增加所致。

本期公司業務類型、利潤構成或利潤來源發生重大變動的詳細說明

適用 不適用

第四節 管理層討論與分析

2. 收入和成本分析

√ 適用 □ 不適用

詳見下表

(1) 主營業務分行業、分產品、分地區、分銷售模式情況

單位：元 幣種：人民幣

| 主營業務分行業情況 | | | | | | |
|-----------|--------------------|--------------------|------------|----------------------|----------------------|---------------------|
| 分行業 | 營業收入 | 營業成本 | 毛利率 (%) | 營業收入 比上年增減 (%) | 營業成本 比上年增減 (%) | 毛利率 比上年增減 (%) |
| 汽車行業 | 134,722,958,416.18 | 108,711,321,141.10 | 19.31 | 0.96 | -2.87 | 3.18 |

| 主營業務分產品情況 | | | | | | |
|-----------|--------------------|-------------------|------------|----------------------|----------------------|---------------------|
| 分產品 | 營業收入 | 營業成本 | 毛利率 (%) | 營業收入 比上年增減 (%) | 營業成本 比上年增減 (%) | 毛利率 比上年增減 (%) |
| 銷售汽車 | 121,890,861,864.98 | 99,014,967,604.22 | 18.77 | 0.48 | -4.10 | 增加3.88 百分點 |
| 銷售零配件 | 8,008,171,091.35 | 5,888,785,879.99 | 26.47 | 16.53 | 31.85 | 減少8.55 百分點 |
| 模具及其他 | 2,258,495,472.48 | 1,734,807,387.92 | 23.19 | 2.77 | 4.41 | 減少1.21 百分點 |
| 提供勞務 | 2,565,429,987.37 | 2,072,760,268.98 | 19.20 | -16.20 | -18.45 | 增加2.23 百分點 |

| 主營業務分地區情況 | | | | | | |
|-----------|--------------------|-------------------|------------|----------------------|----------------------|---------------------|
| 分地區 | 營業收入 | 營業成本 | 毛利率 (%) | 營業收入 比上年增減 (%) | 營業成本 比上年增減 (%) | 毛利率 比上年增減 (%) |
| 國內 | 108,367,149,365.59 | 89,502,705,151.16 | 17.41 | -7.79 | -8.68 | 增加0.81 百分點 |
| 國外 | 26,355,809,050.59 | 19,208,615,989.94 | 27.12 | 65.56 | 38.14 | 增加14.47 百分點 |

第四節 管理層討論與分析

主營業務分行業、分產品、分地區、分銷售模式情況的說明

公司主營為整車及主要汽車零部件的研發、生產、銷售，公司主營業務歸屬汽車行業，產品分為整車、零部件、模具、勞務及其他。

國內業務區域主要為中國大陸。

(2) 產銷量情況分析表

適用 不適用

| 主要產品 | 單位 | 生產量 | 銷售量 | 庫存量 | 生產量 | 銷售量 | 庫存量 |
|--------------------|----|-----------|-----------|--------|--------------|--------------|--------------|
| | | | | | 比上年增減 (%) | 比上年增減 (%) | 比上年增減 (%) |
| 皮卡 | 輛 | 201,598 | 196,453 | 22,862 | -16.81 | -17.13 | 72.08 |
| SUV | 輛 | 795,702 | 762,687 | 53,940 | -12.81 | -15.93 | 31.63 |
| 轎車及其它 (主要為新能源車) | 輛 | 114,320 | 102,605 | 8,286 | -16.41 | -24.95 | 223.17 |
| 合計 | 輛 | 1,111,620 | 1,061,745 | 85,088 | -13.94 | -17.11 | 49.73 |

產銷量情況說明

(3) 重大採購合同、重大銷售合同的履行情況

適用 不適用

第四節 管理層討論與分析

(4) 成本分析表

單位：元

| 分行業 | 成本構成項目 | 本期金額 | 分行業情況 | | 上年同期佔 總成本比例 (%) | 本期金額較上年 同期變動比例 (%) | 情況說明 |
|------|--------------------|--------------------|---------------------|--------------------|-----------------------|--------------------------|------|
| | | | 本期佔 總成本比例 (%) | 上年同期金額 | | | |
| 汽車行業 | 原材料、人工工資、 折舊能源等 | 108,711,321,141.10 | 98.17 | 111,918,172,275.67 | 97.86 | -2.87 | - |

| 分產品 | 成本構成項目 | 本期金額 | 分產品情況 | | 上年同期佔 總成本比例 (%) | 本期金額較上年 同期變動比例 (%) | 情況說明 |
|-------|--|-------------------|---------------------|--------------------|-----------------------|--------------------------|------|
| | | | 本期佔 總成本比例 (%) | 上年同期金額 | | | |
| 整車 | 原材料、人工工資、 折舊能源等 | 99,014,967,604.22 | 89.41 | 103,248,903,440.46 | 90.28 | -4.10 | - |
| 零部件 | 原材料、人工工資、 折舊能源等 | 5,888,785,879.99 | 5.32 | 4,466,158,294.49 | 3.91 | 31.85 | - |
| 模具及其他 | 原材料、人工工資、 折舊能源等 | 1,734,807,387.92 | 1.57 | 1,661,530,337.40 | 1.45 | 4.41 | - |
| 勞務 | 整車保養服務成本、 運輸的過路費、 油費、差旅費、 人工工資等 | 2,072,760,268.98 | 1.87 | 2,541,580,203.31 | 2.22 | -18.45 | - |

(5) 報告期主要子公司股權變動導致合併範圍變化

適用 不適用

第四節 管理層討論與分析

(6) 公司報告期內業務、產品或服務發生重大變化或調整有關情況

適用 不適用

(7) 主要銷售客戶及主要供應商情況

A. 公司主要銷售客戶情況

適用 不適用

幣種：人民幣 單位：元

| 客戶名稱 | 營業收入 | 佔公司全部 營業收入的比例 (%) |
|------|-------------------|-------------------------|
| 客戶一 | 3,821,280,036.49 | 2.78 |
| 客戶二 | 1,986,676,713.34 | 1.45 |
| 客戶三 | 1,701,393,463.47 | 1.24 |
| 客戶四 | 1,290,909,817.20 | 0.94 |
| 客戶五 | 1,235,433,254.37 | 0.90 |
| 合計 | 10,035,693,284.87 | 7.31 |

前五名客戶銷售額1,003,569.33萬元，佔年度銷售總額7.31%；其中前五名客戶銷售額中關聯方銷售額0萬元，佔年度銷售總額0%。

年度內，本集團之五位最大客戶佔本集團年內銷售總額不足30%，董事並不認為任何一位客戶對本集團具有重大影響能力。

董事及其聯繫人或任何股東（指據董事所知擁有本公司5%以上已發行股本權益的股東）並無於上述的任何主要客戶中擁有任何權益。

報告期內向單個客戶的銷售比例超過總額的50%、前5名客戶中存在新增客戶的或嚴重依賴於少數客戶的情形

適用 不適用

第四節 管理層討論與分析

B. 公司主要供應商情況

適用 不適用

幣種：人民幣 單位：元

| 供應商名稱 | 採購額 | 佔全年度總採購 金額比例 (%) |
|-------|-------------------|------------------------|
| 供應商一 | 3,030,639,113.66 | 2.66 |
| 供應商二 | 2,901,945,310.25 | 2.54 |
| 供應商三 | 2,833,435,823.55 | 2.48 |
| 供應商四 | 1,550,907,078.89 | 1.36 |
| 供應商五 | 1,491,305,762.24 | 1.31 |
| 合計 | 11,808,233,088.58 | 10.35 |

前五名供應商採購額1,180,823.31萬元，佔年度採購總額10.35%；其中前五名供應商採購額中關聯方採購額155,090.71萬元，佔年度採購總額1.36%。

年度內，本集團之五位最大供貨商佔本集團年內採購總額不足30%，董事並不認為任何一位供貨商對本集團具有重大影響能力。

上述其中一家供貨商為董事魏建軍先生間接控制的公司，公司已按照香港上市規則第14A章要求進行了申報、年度審核、公告及獨立股東批准，除此以外，董事及其聯繫人或任何股東（指據董事所知擁有本公司5%以上已發行股本權益的股東）並無於上述的任何主要供貨商中擁有任何權益。

報告期內向單個供應商的採購比例超過總額的50%、前5名供應商中存在新增供應商的或嚴重依賴於少數供應商的情形

適用 不適用

第四節 管理層討論與分析

3. 費用

適用 不適用

幣種：人民幣 單位：元

| 項目名稱 | 2022年度 | 2021年度 | 變動幅度 | 原因說明 |
|------|--------------------------|------------------|--------|------------------------------------|
| 銷售費用 | 5,876,160,763.57 | 5,192,175,874.72 | 13.17 | |
| 管理費用 | 4,893,452,838.49 | 4,043,069,363.44 | 21.03 | |
| 研發費用 | 6,445,163,014.77 | 4,489,565,228.62 | 43.56 | 研發費用變動主要系報告期智能化、電動化、新車型項目研發投入增加所致。 |
| 財務費用 | -2,487,806,138.52 | -448,307,517.96 | 454.93 | 財務費用變動主要系報告期匯率收益增加所致。 |

4. 研發投入

(1) 研發投入情況表

適用 不適用

幣種：人民幣 單位：元

| | |
|------------------|-------------------|
| 本期費用化研發投入 | 4,563,756,397.41 |
| 本期資本化研發投入 | 7,616,948,269.07 |
| 研發投入合計 | 12,180,704,666.48 |
| 研發投入總額佔營業收入比例(%) | 8.87 |
| 研發投入資本化的比重(%) | 62.53 |

(2) 研發人員情況表

適用 不適用

第四節 管理層討論與分析

| | |
|--------------------|--------|
| 公司研發人員的數量 | 23,850 |
| 研發人員數量佔公司總人數的比例(%) | 27.30 |

研發人員學歷結構

| 學歷結構類別 | 學歷結構人數 |
|--------|--------|
| 博士研究生 | 58 |
| 碩士研究生 | 2,301 |
| 本科 | 16,802 |
| 專科 | 4,243 |
| 高中及以下 | 446 |

研發人員年齡結構

| 年齡結構類別 | 年齡結構人數 |
|---------------------|--------|
| 30歲以下(不含30歲) | 7,686 |
| 30-40歲(含30歲, 不含40歲) | 14,488 |
| 40-50歲(含40歲, 不含50歲) | 1,506 |
| 50-60歲(含50歲, 不含60歲) | 149 |
| 60歲及以上 | 21 |

(3) 情況說明

適用 不適用

2022年度，公司研發投入總額121.81億元人民幣，同比增長34.34%。

截至2022年12月31日，長城汽車股份有限公司累計獲得授權專利12,675件，其中授權發明專利2,166件，授權實用新型專利7,207件，授權外觀設計專利3,302件。

2022年，長城汽車股份有限公司申請專利4,463件，授權專利2,263件，其中授權發明專利339件，授權實用新型專利1,565件，授權外觀設計專利359件。

(4) 研發人員構成發生重大變化的原因及對公司未來發展的影響

適用 不適用

5. 現金流

適用 不適用

第四節 管理層討論與分析

幣種：人民幣 單位：元

| 項目名稱 | 2022年度 | 2021年度 | 變動幅度 | |
|---------------|--------------------|--------------------|--------|------------------------------------|
| 經營活動產生的現金流量淨額 | 12,311,254,519.44 | 35,315,673,246.13 | -65.14 | 主要系公司根據行業資金成本，採用不同的票據策略產生的資金回流差異所致 |
| 投資活動產生的現金流量淨額 | -10,504,887,458.38 | -11,174,745,612.88 | | 主要係報告期購買理財產品減少所致。 |
| 籌資活動產生的現金流量淨額 | -3,132,968,026.33 | -9,632,107,664.53 | | 主要係報告期取得借款增加所致。 |

(二) 非主營業務導致利潤重大變化的說明

適用 不適用

(三) 資產、負債情況分析

1. 資產及負債狀況

幣種：人民幣 單位：元

| 項目名稱 | 本期期末數 | 本期期末數 佔總資產的 比例(%) | 上期期末數 | 上期期末數 佔總資產的 比例(%) | 本期期末金額 較上期期末 變動比例(%) | 情況說明 |
|---------|-------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------|----------------------------|---------------------------------------|
| 貨幣資金 | 35,773,467,830.28 | 19.30 | 33,047,560,929.36 | 18.84 | 8.25 | |
| 交易性金融資產 | 2,053,553,807.44 | 1.11 | 6,046,493,154.78 | 3.45 | -66.04 | 交易性金融資產變動主要系報告期保本浮動收益型理財產品減少所致。 |
| 衍生金融資產 | 13,170,797.64 | 0.01 | 5,554,185.76 | 0.00 | 137.13 | 衍生金融資產變動主要系報告期末本集團簽訂的遠期結售匯合約公允價值變動所致。 |
| 應收票據 | 2,735,886,300.00 | 1.48 | 3,181,930,272.20 | 1.81 | -14.02 | |
| 應收賬款 | 6,611,191,147.15 | 3.57 | 5,421,996,764.84 | 3.09 | 21.93 | |
| 預付款項 | 2,228,893,811.88 | 1.20 | 1,748,896,425.13 | 1.00 | 27.45 | |

第四節 管理層討論與分析

| 項目名稱 | 本期期末數 | 本期期末數 佔總資產的 比例(%) | 上期期末數 | 上期期末數 佔總資產的 比例(%) | 本期期末金額 較上期期末 變動比例(%) | 情況說明 |
|-----------|--------------------|-------------------------|--------------------|-------------------------|----------------------------|---|
| 其他應收款 | 2,415,575,628.26 | 1.30 | 1,121,872,592.52 | 0.64 | 115.32 | 其他應收款變動主要系報告期應收預計一年以內收回的採購保證金及出口退稅款增加所致。 |
| 存貨 | 22,374,522,377.01 | 12.07 | 13,966,418,723.46 | 7.96 | 60.20 | 主要系報告期末備貨增加所致。 |
| 合同資產 | 4,072,792.00 | 0.00 | 272,035,125.82 | 0.16 | -98.50 | 合同資產變動系報告期本集團待政府部門審批的，預計一年內收回的新能源補貼款減少所致。 |
| 流動資產 | 107,680,723,551.36 | 58.09 | 108,365,607,198.99 | 61.78 | -0.63 | |
| 其他權益工具投資 | 1,481,976,762.81 | 0.80 | 813,215,710.00 | 0.46 | 82.24 | 其他權益工具投資變動主要系報告期本集團新增權益性投資及公允價值變動所致。 |
| 其他非流動金融資產 | 133,328,692.28 | 0.07 | 58,247,041.15 | 0.03 | 128.90 | 其他非流動金融資產變動主要系報告期本公司投資增加所致。 |

第四節 管理層討論與分析

| 項目名稱 | 本期期末數 | 本期期末數 佔總資產的 比例(%) | 上期期末數 | 上期期末數 佔總資產的 比例(%) | 本期期末金額 較上期期末 變動比例(%) | 情況說明 |
|--------|-------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------|----------------------------|---------------------------------------|
| 在建工程 | 8,305,799,414.52 | 4.48 | 4,467,242,861.76 | 2.55 | 85.93 | 在建工程變動主要系工廠建設投資增加所致。 |
| 使用權資產 | 1,092,940,845.53 | 0.59 | 226,764,213.96 | 0.13 | 381.97 | 使用權資產變動主要系報告期內長期租賃增加所致。 |
| 開發支出 | 11,981,107,869.85 | 6.46 | 7,144,904,022.66 | 4.07 | 67.69 | 開發支出變動主要系報告期智能化、電動化、新車型項目研發投入增加所致。 |
| 長期待攤費用 | 267,214,694.31 | 0.14 | 202,597,485.53 | 0.12 | 31.89 | 長期待攤費用變動主要系報告期裝修、模具等待攤費用增加所致。 |
| 衍生金融負債 | 28,800,759.63 | 0.02 | 1,006,607.03 | 0.00 | 2,761.17 | 衍生金融負債變動主要系報告期末本集團簽訂的遠期結售匯合約公允價值變動所致。 |
| 應付票據 | 30,061,481,322.24 | 16.22 | 26,809,308,822.40 | 15.28 | 12.13 | |
| 應付賬款 | 29,305,857,540.98 | 15.81 | 37,083,081,730.25 | 21.14 | -20.97 | |

第四節 管理層討論與分析

| 項目名稱 | 本期期末數 | 本期期末數 佔總資產的 比例(%) | 上期期末數 | 上期期末數 佔總資產的 比例(%) | 本期期末金額 較上期期末 變動比例(%) | 情況說明 |
|-------------|-------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------|----------------------------|------------------------------------|
| 應付職工薪酬 | 4,208,573,006.72 | 2.27 | 3,215,215,491.04 | 1.83 | 30.90 | 應付職工薪酬變動主要系本報告期應付職工獎金增加所致。 |
| 應交稅費 | 1,898,129,278.86 | 1.02 | 2,818,110,266.16 | 1.61 | -32.65 | 應交稅費變動主要系應交消費稅、企業所得稅減少所致。 |
| 其他應付款 | 6,163,920,243.68 | 3.33 | 4,867,094,523.67 | 2.77 | 26.64 | |
| 一年內到期的非流動負債 | 4,883,529,528.07 | 2.63 | 3,667,865,267.06 | 2.09 | 33.14 | 一年內到期的非流動負債變動主要系報告期一年內到期的長期借款增加所致。 |
| 其他流動負債 | 5,555,585,325.06 | 3.00 | 4,542,933,786.57 | 2.59 | 22.29 | |
| 流動負債 | 95,802,048,905.40 | 51.69 | 95,596,984,528.01 | 54.50 | 0.21 | |
| 長期借款 | 15,405,655,852.03 | 8.31 | 8,656,160,276.64 | 4.93 | 77.97 | 長期借款變動主要系報告期內從銀行取得的長期借款增加所致。 |

第四節 管理層討論與分析

| 項目名稱 | 本期期末數 | 本期期末數 佔總資產的 比例(%) | 上期期末數 | 上期期末數 佔總資產的 比例(%) | 本期期末金額 較上期期末 變動比例(%) | 情況說明 |
|----------|------------------|-------------------------|------------------|-------------------------|----------------------------|---------------------------------------|
| 租賃負債 | 978,708,416.66 | 0.53 | 475,905,412.35 | 0.27 | 105.65 | 租賃負債變動主要系報告期內長期租賃增加所致。 |
| 長期應付職工薪酬 | 41,711,136.24 | 0.02 | 60,320,099.24 | 0.03 | -30.85 | 長期應付職工薪酬變動主要系報告期長期應付養老保險減少所致。 |
| 資本公積 | 2,126,322,573.72 | 1.15 | 4,871,909,273.63 | 2.78 | -56.36 | 資本公積變動主要系報告期內註銷回購的股票所致。 |
| 庫存股 | 2,459,965,985.56 | 1.33 | 642,035,492.50 | 0.37 | 283.15 | 庫存股變動主要系報告期內回購股票所致。 |
| 其他綜合收益 | 234,443,844.95 | 0.13 | -247,369,962.28 | -0.14 | | 其他綜合收益變動主要系其他權益工具投資公允價值及外幣報表折算差額變動所致。 |
| 專項儲備 | 5,673,833.25 | 0.00 | - | - | 100.00 | 專項儲備系報告期內計提安全生產費所致。 |
| 少數股東權益 | 14,650,782.77 | 0.01 | 4,100,634.23 | 0.00 | 257.28 | 少數股東權益變動主要係報告期本公司之子公司引入的少數股東投資增加所致。 |

第四節 管理層討論與分析

2. 境外資產情況

適用 不適用

(1) 資產規模

其中：境外資產28,945,003,696.80(單位：元幣種：人民幣)，佔總資產的比例為15.62%。

(2) 境外資產佔比較高的相關說明

適用 不適用

3. 截至報告期末主要資產受限情況

適用 不適用

| 項目 | 年末賬面價值 | 受限原因 |
|--------|-------------------|---------------------------|
| 貨幣資金 | 8,874,810,951.30 | 銀行承兌匯票保證金、信用證保證金、保函保證金及其他 |
| 應收票據 | 1,478,153,734.99 | 用於開具應付票據及借款 |
| 應收款項融資 | 16,921,215,489.61 | 用於開具應付票據及借款 |
| 長期應收款 | 1,328,226,119.05 | 用於借款和資產支持證券 |
| 合計 | 28,602,406,294.95 | |

4. 其他說明

適用 不適用

(四) 行業經營性信息分析

適用 不適用

詳見下表

汽車製造行業經營性信息分析

1. 產能狀況

適用 不適用

第四節 管理層討論與分析

現有產能

適用 不適用

| 主要工廠名稱 | 設計產能 | 報告期內產能 | 產能利用率 (%) |
|-------------|------|--------|--------------|
| 保定(含徐水整車工廠) | 60 | 56.68 | 94.47 |
| 天津 | 30 | 8.39 | 27.97 |
| 重慶 | 16 | 21.27 | 132.94 |
| 泰州 | 10 | 13.12 | 131.20 |
| 平湖 | 10 | 2.86 | 28.60 |
| 日照 | 10 | 0.65 | 6.50 |
| 荊門 | 10 | 4.97 | 49.70 |
| 俄羅斯 | 8 | 2.29 | 28.63 |
| 總計 | 154 | 110.23 | 71.58 |

註：平湖工廠10萬設計產能中含2萬待建

在建產能

適用 不適用

產能計算標準

適用 不適用

第四節 管理層討論與分析

設計產能按照250天雙班16小時計算得出。

按車型類別

適用 不適用

詳見本節第一項「經營情況討論與分析」中「業務回顧」部分關於「產品產銷量分析」的相關描述。

按地區

適用 不適用

詳見本節第一項「經營情況討論與分析」中「業務回顧」部分關於「產品產銷量分析」的相關描述。

2. 零部件產銷量

適用 不適用

本公司汽車零部件製造業務對外銷售收入佔公司營業總收入比例為5.83%，未達到披露標準。

第四節 管理層討論與分析

3. 新能源汽車業務

適用 不適用

新能源汽車產能狀況

適用 不適用

註：新能源產品目前與傳統車共線生產，共享產能。公司可結合市場情況對兩類產品進行調配，實行柔性化生產。

新能源汽車產銷量

適用 不適用

| 車型類別 | 銷量(輛) | | | 產量(輛) | | |
|------|---------|---------|-------------------|---------|---------|-------------------|
| | 本年累計 | 去年累計 | 累計 同比增減 (%) | 本年累計 | 去年累計 | 累計 同比增減 (%) |
| 新能源車 | 119,894 | 139,079 | -13.79 | 134,920 | 137,372 | -1.78 |

新能源汽車收入及補貼

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 車型類別 | 收入 | 新能源汽車 補貼金額 | 補貼佔比 (%) |
|------|-------------------|------------------|-------------|
| 新能源車 | 14,695,303,158.92 | 1,074,994,346.00 | 7.32 |

4. 汽車金融業務

適用 不適用

5. 其他說明

適用 不適用

第四節 管理層討論與分析

(五) 投資狀況分析

對外股權投資總體分析

適用 不適用

報告期內，本集團股權投資總額為258,375.01萬元人民幣，上年同期股權投資總額387,049.72萬元人民幣，股權投資總額同比減少33.25%。

1. 重大的股權投資

適用 不適用

2. 重大的非股權投資

適用 不適用

3. 以公允價值計量的金融資產

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 資產類別 | 期初數 | 本期公允價值變動損益 | 計入權益的累計公允價值變動 | 本期計提的減值 | 本期購買金額 | 本期出售/贖回金額 | 其他變動 | 期末數 |
|------|-------------------|----------------|-----------------|---------|--------------------|---------------------|---------------|-------------------|
| 股票 | 414,131,200.00 | 80,817,800.00 | | | | | | 494,949,000.00 |
| 其他 | 5,632,361,954.78 | -8,757,147.34 | | | 18,510,000,000.00 | -22,575,000,000.00 | | 1,558,604,807.44 |
| 衍生工具 | 5,554,185.76 | 6,995,911.88 | | | 620,700.00 | | | 13,170,797.64 |
| 私募基金 | 58,247,041.15 | 81,651.13 | | | 75,000,000.00 | | | 133,328,692.28 |
| 其他 | 31,499,637,236.45 | | -115,231,460.63 | | 102,511,117,317.57 | -111,743,030,245.30 | | 22,152,492,848.09 |
| 其他 | 813,215,710.00 | | 302,271,852.81 | | 350,000,000.00 | | 16,489,200.00 | 1,481,976,762.81 |
| 衍生工具 | -1,006,607.03 | -28,800,735.37 | | | | | 1,006,582.77 | -28,800,759.63 |
| 合計 | 38,422,140,721.11 | 50,337,480.30 | 187,040,392.18 | | 121,446,738,017.57 | -134,318,030,245.30 | 17,495,782.77 | 25,805,722,148.63 |

證券投資情況

適用 不適用

| 證券品種 | 證券代碼 | 證券簡稱 | 最初投資成本 | 資金來源 | 期初賬面價值 | 本期公允價值變動損益 | 計入權益的累計公允價值變動 | 本期購買金額 | 本期出售金額 | 本期投資損益 | 期末賬面價值 | 會計核算科目 |
|------|---------|------|----------------|------|----------------|---------------|---------------|--------|--------|--------|----------------|---------|
| 股票 | PLS.ASX | PLS | 142,573,200.00 | 自有資金 | 414,131,200.00 | 80,817,800.00 | - | - | - | - | 494,949,000.00 | 交易性金融資產 |
| 合計 | / | / | 142,573,200.00 | / | 414,131,200.00 | 80,817,800.00 | - | - | - | - | 494,949,000.00 | / |

私募基金投資情況

適用 不適用

私募基金投資系公司投資的先進製造產業投資基金二期(有限合夥)

第四節 管理層討論與分析

衍生品投資情況

適用 不適用

本公司於2022年8月19日召開第七屆董事會第四十六次會議及第七屆監事會第四十一次會議，審議通過了《關於開展2022年外匯衍生品交易業務的議案》，本集團2022年度開展外匯衍生品名義金額累計不超過人民幣186億元或等值其他貨幣（約佔本公司最近一期經審計淨資產的29.94%）的外匯衍生品交易業務。

本公司根據風險中性管理原則，為對沖匯率波動風險，2022年度公司開展與主要外幣收付款相關性較高的外匯衍生產品交易業務。

4. 報告期內重大資產重組整合的具體進展情況

適用 不適用

（六）重大資產和股權出售

適用 不適用

（七）主要控股參股公司分析

適用 不適用

對公司淨利潤影響達10%以上的子公司及參股公司情況

幣種：人民幣 單位：元

| 主要控股參股公司 | 業務性質 | 註冊資本 | 持股 比例 (%) | 表決權 比例 (%) | 年末資產總額 | 年末淨資產總額 | 本年營業收入 | 本年營業利潤 | 本年淨利潤 |
|---------------------------|----------|------------------|-----------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|------------------|
| 俄羅斯哈弗汽車製造 有限責任公司 | 整車製造 | 2,254,662,459.77 | 100% | 100% | 5,676,636,548.71 | 3,288,467,817.50 | 7,922,170,571.86 | 2,802,316,394.53 | 2,778,781,408.96 |
| 重慶市永川區長城 汽車零部件 有限公司 | 零部件、整車銷售 | 30,000,000.00 | 100% | 100% | 13,919,892,953.83 | 1,776,451,670.96 | 46,664,010,604.77 | 1,925,518,415.69 | 1,749,882,951.41 |

俄羅斯哈弗汽車製造有限責任公司本期淨利潤為27.79億元，扣除匯兌收益、政府補助後的淨利潤為5.59億元。

（八）公司控制的結構化主體情況

適用 不適用

第四節 管理層討論與分析

六、公司關於公司未來發展的討論與分析

(一) 行業格局和趨勢

適用 不適用

從全年發展來看，2022年汽車產銷分別完成2,702.1萬輛和2,686.4萬輛，同比增長3.4%和2.1%，延續了去年的增長態勢，其中乘用車在穩增長、促消費等政策拉動下，實現較快增長，為全年小幅增長貢獻重要力量；商用車處於疊加因素的運行低位。新能源汽車持續爆發式增長，全年銷量超680萬輛，市場佔有率提升至25.6%，逐步進入全面市場化拓展期，迎來新的發展和增長階段；汽車出口繼續保持較高水平，屢創月度歷史新高，自8月份以來月均出口量超過30萬輛，全年出口突破300萬輛，有效拉動行業整體增長；中國品牌表現亮眼，緊抓新能源、智能網聯轉型機遇全面向上，產品競爭力不斷提升，其中乘用車市場份額接近50%，為近年新高。

2023年，我國將繼續堅持穩中求進總基調，大力提振市場信心，實施擴大內需戰略，積極推動經濟運行整體好轉，實現質的有效提升和量的合理增長。我們相信，隨着相關配套政策措施的實施，將會進一步激發市場主體和消費活力，我們對於全年經濟好轉充滿信心。加之新的一年芯片供應短缺等問題有望得到較大緩解，預計2023年汽車市場將繼續呈現穩中向好發展態勢，呈現3%左右增長。

(二) 公司發展戰略

適用 不適用

加大智能化、新能源等先進技術研發投入，為客戶提供智慧出行綜合解決方案。

堅持全球化發展戰略，加快構建全球化研、產、供、銷體系布局，重點深耕全球各戰略性市場，加速向全球化智能科技公司轉型。

第四節 管理層討論與分析

(三) 經營計劃

適用 不適用

長城汽車將始終以滿足顧客需求為己任，堅定智能新能源戰略定位、堅定全球化發展路線，加速回歸「四個主航道」—主品類、主價格、主級別、主風格，並基於集成營銷、集成服務、集成IPD、集成供應鏈，打通端到端的業務流程，開展方針、人力、財經、質量、監察五大穿透，提升內部運營效率，促進經營目標實現。

(四) 可能面對的風險

適用 不適用

公司可能面對的風險主要有以下四個方面：

1. 國際政治與經濟風險依然存在，當前宏觀經濟修復動能偏弱，消費信心及市場持續承壓，對市場修復支撐力度有限；
2. 隨着新能源車補貼離場、疊加特斯拉降價帶來的「鯰魚效應」，國內車企陷入了「價格混戰」之中，在「保價格」與「搶市場」的兩難境地中，行業市場格局或將迎來加速「洗牌」期；
3. 隨着全球碳中和的進一步推進，燃油車將逐漸退出市場，加之5G、數字化、人工智能等技術的成熟發展，市場將加速向電動化、智能化、輕量化、網聯化等方向發展是不可避免的趨勢；
4. 我國車規級芯片等關鍵零部件進口依賴性仍強，地緣政治將擾動汽車產業鏈供應鏈安全保障，芯片供應仍處於偏緊狀態，成本短期也難以緩解。

針對上述風險，公司主要採取下列措施予以應對：

1. 堅定全球化發展路線：加速「ONE GWM」全球戰略的落地，開啟海外市場第二個百萬征程，在歐洲、東盟、拉美、中東、澳洲、南非等多個地區實現全面的市場佈局，助力長城汽車加速進軍更加廣泛的全球市場；

第四節 管理層討論與分析

2. 全面轉型新能源：聚焦新能源機會品類，回歸主價格、主級別市場與大眾造型，把握主航道，聚焦資源在主流車型上，搶奪市場銷量，打造明星產品；提升內部效率，應對市場壓力；基於組件的開發投資收益管理、全生命周期管理和迭代管理，實現新開發車型的少件化、集成化、模塊化，提高單品用量，發揮規模效應，提升內部效率；
3. 打造基於電動化、智能化的森林生態體系：佈局了覆蓋動力電池、氫能、智能座艙、操作系統、智能駕駛、傳動轉向等，跨界融合或垂直整合的森林生態體系產業佈局，保證在智能化和新能源為核心的技術模塊，提供源源不斷的技術驅動力，為新能源、智能化轉型持續創新，提供底層支持；
4. 長城汽車在芯片領域兼顧自製與投資合作多方並舉策略，在完成與行業領先的汽車智能芯片企業的戰略投資後，2022年第三代半導體模組封測製造基地項目落地，開啟了自製研發道路，逐步擺脫「缺芯」掣肘；
5. 全面To C，加速建設用戶型企業：推動以用戶為中心的組織變革，將用戶的單點體驗管理升級為全面體驗管理，優化用戶在全旅程的體驗，挖掘用戶全生命周期的增量價值，強化用戶體驗，用戶口碑，全面To C。

(五) 其他

適用 不適用

七、公司因不適用準則規定或國家秘密、商業秘密等特殊原因，未按準則披露的情況和原因說明

適用 不適用

第五節 董事會報告

本集團主要從事設計、研發、生產銷售及分銷SUV、轎車、皮卡車和汽車相關的汽車零部件產品。年度內，本集團主要業務的性質並無任何重大改變。

本公司截至2022年12月31日止年度或之前年度在中國成立的子公司均為有限責任公司。

一、董事會關於公司報告期內經營情況的討論與分析

詳見本報告第四節第一項「經營情況討論與分析」及第五項「報告期內主要經營情況」。

二、董事會關於公司未來發展的討論與分析

詳見本報告第四節第六項「公司關於公司未來發展的討論與分析」。

三、業績及股利

有關本集團截至2022年12月31日止年度的經營業績及本公司與本集團於2022年12月31日止年度的財務狀況載於經審計財務報表內。

截至2022年12月31日止年度末期股息情況載於本報告第七節「公司治理」中「利潤分配或資本公積金轉增預案」部分。

四、股本

有關本公司截至2022年12月31日止的股本變動詳情及有關變動的原因載於本報告第十節「股份變動及股東情況」。

五、固定資產

本集團及本公司截至2022年12月31日止的固定資產詳情，載於經審計財務報告內。

六、優先購買權

本公司的公司章程或公司法並無載有優先購買權的條文，規定本公司須按比例向現有股東提呈新股份。

七、購入股份或債權證之權利

本公司、其子公司或同系子公司概無於年度內任何時間訂立任何安排，使本公司之董事、監事及最高行政人員可藉此購入本公司或任何其他法人團體之股份或債權證而得益。

第五節 董事會報告

八、可供分派儲備

經德勤華永會計師事務所(特殊普通合伙)對本公司2022年度財務報告進行審計，2022年，本公司歸屬於母公司股東的淨利潤為人民幣8,266,041,808.18元，截至2022年12月31日，公司未分配利潤為人民幣49,176,813,140.82元。

公司擬以公司實施利潤分配時股權登記日的總股本扣減公司回購專用證券賬戶中股份總數為分配現金紅利基礎，向全體股東每股分配截至2022年12月31日止年度現金股利每股人民幣0.3元(含稅)。該等分配尚需本公司2022年年度股東大會(將於2023年6月16日舉行)審議，經年度股東大會批准後，建議分配的現金股利預計將於2023年7月28日或前後派付於2023年7月5日營業時間結束時名列本公司H股股東名冊之股東，A股股東有權獲得現金股利的股權登記日在年度股東大會召開後確定。

九、主要客戶及供應商

詳見本報告第四節第五項「報告期內主要經營情況」。

十、董事、監事及高級管理人員

年度內及本報告日期在任的董事、監事及高級管理人員之名單以及彼等的履歷詳見本報告第七節第四項「董事、監事、高級管理人員的情況」。

十一、重要合約

報告期內，本集團不存在《香港上市規則》附錄十六項下的與控股股東或其附屬公司直接所訂立的重要合約，亦沒有控股股東或其附屬公司向本集團提供服務的重大合約。

詳見本報告第四節第五項「報告期內主要經營情況」中的「重大資產和股權出售」事項。

十二、管理合約

年度內，本公司並無就其整體業務或任何重大業務的管理或行政工作簽訂任何合約。

十三、董事及監事於證券中之權益

截至2022年12月31日止，本公司各董事、監事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部)的股份、相關股份及債券證中擁有任何根據《證券及期貨條例》第XV部第7及第8分部須知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉(包括彼根據《證券及期貨條例》的有關條文而被當作或視作擁有的權益及淡倉)，或根據《證券及期貨條例》第352條須載入該條例所述的須予備存登記冊的權益及淡倉(包括彼根據《證券及期貨條例》的有關條文而被當作或視作擁有的權益及淡倉)，或根據《香港上市規則》附錄十內《標準守則》須知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉如下：

第五節 董事會報告

| 董事／監事姓名 | 身份／權益性質 | 股份數目 | 佔A股概約 百分比 (%) | 佔H股概約 百分比 (%) | 佔股份 總數概約 百分比 (%) |
|---------|------------------|------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------------|
| 魏建軍先生 | 受控制公司之權益 | 5,115,000,000 (L) (A股) | 82.93 | – | 58.36 |
| 魏建軍先生 | 受控制公司之權益 | 37,998,500 (L) (H股) | – | 1.27 | 0.43 |
| 總計 | | 5,152,998,500 (L) (A股及H股) | – | – | 58.79 |
| 王鳳英女士 | 實益擁有人 | 2,475,000 (L) (A股) | 0.04 | – | 0.03 |
| 趙國慶先生 | 實益擁有人 | 1,035,000 (L) (A股) | 0.02 | – | 0.01 |
| 李紅栓女士 | 實益擁有人及 配偶擁有權益 | 254,223 (L) (A股) | 0.004 | – | 0.003 |
| 穆峰 | 實益擁有人 | 900,900 (L) (A股) | 0.015 | – | 0.01 |

附註：(L)指本公司股份的好倉

截至2022年12月31日止，保定創新長城資產管理有限公司乃由保定市長城控股集團有限公司所控制，而保定市長城控股集團有限公司則由魏建軍先生所控制。因此，按照《證券及期貨條例》，魏建軍先生被視為擁有保定創新長城資產管理有限公司所持有的5,115,000,000股A股權益及保定市長城控股集團有限公司所持有的37,998,500股H股權益。

截止2022年12月31日止，李紅栓女士持有本公司172,123股A股股份，李紅栓女士的配偶王笑組先生持有本公司53,066股A股股份及29,034股A股股票期權。因此，按照《證券及期貨條例》，李紅栓女士被視為擁有本公司254,223股A股股份權益。

王鳳英女士於2022年7月24日辭去本公司總經理，穆峰先生於2022年7月24日開始擔任本公司總經理。

第五節 董事會報告

除上文所披露者外，就本公司董事所知，截至2022年12月31日止，本公司各董事、監事或最高行政人員概無於本公司或任何相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）的股份、相關股份或債券證中，擁有任何根據《證券及期貨條例》第XV部第7及第8分部須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉（包括彼根據《證券及期貨條例》的有關條文而被當作或視作擁有的權益或淡倉），或根據《證券及期貨條例》第352條須載入該條例所述的須予備存登記冊的權益或淡倉，或根據《標準守則》須知會本公司和香港聯交所的權益或淡倉。就此而言，《證券及期貨條例》的相關條文，將按猶如其適用於監事的假設詮釋。

十四、受控制公司之權益

截至2022年12月31日止，保定創新長城資產管理有限公司乃由保定市長城控股集團有限公司所控制，而保定市長城控股集團有限公司則由魏建軍先生所控制。因此，按照《證券及期貨條例》，魏建軍先生被視為擁有保定創新長城資產管理有限公司所持有的5,115,000,000股A股權益及保定市長城控股集團有限公司所持有的37,998,500股H股權益。

除上文所披露者外，就本公司董事所知，截至2022年12月31日止，本公司各董事、監事或最高行政人員概無於本公司或任何相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）的股份、相關股份或債券證中，擁有任何根據《證券及期貨條例》第XV部第7及第8分部須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉（包括彼根據《證券及期貨條例》的有關條文而被當作或視作擁有的權益或淡倉），或根據《證券及期貨條例》第352條須載入該條例所述的須予備存登記冊的權益或淡倉，或根據《標準守則》須知會本公司和香港聯交所的權益或淡倉。就此而言，《證券及期貨條例》的相關條文，將按猶如其適用於監事的假設詮釋。

十五、股東結構及股東人數

詳見本報告第十節「股份變動及股東情況」。

十六、主要股東所持股份（《證券及期貨條例》的規定）

詳見本報告第十節「股份變動及股東情況」。

十七、公眾持股量

根據本公司刊發本報告前所有的公開資料及就本公司董事所知，本公司董事確認截至2022年12月31日止，本公司有足夠的公眾持股量，約41.64%的已發行股本由公眾持有。

第五節 董事會報告

十八、關連交易

年度內，本集團與關連人士進行了關連交易及持續關連交易。獨立非執行董事已審閱有關持續關連交易，並確認以下持續關連交易乃是：

1. 屬於本集團的日常業務；
2. 按照一般商務條款進行，或如可供比較的交易不足以判斷該等交易的條款是否為一般商務條款，則對本集團而言，該等交易的條款不遜於獨立第三方可取得或提供（視屬何情況而定）的條款；
3. 根據有關交易的協議條款進行；及
4. 交易條款公平合理並符合本公司股東整體利益。

本公司核數師已根據《香港鑑證業務準則第3000號（修定版）—歷史財務信息審計或審閱以外的鑑證業務》的規定，並參照香港會計師公會頒佈的《實務說明第740號—關於香港〈上市規則〉所述持續關連交易的審計師函件》執行工作，並向本公司的董事會發出日期為二零二三年三月十五日的函件，確認本公司核數師對持續關連交易所已進行的有關程序。本公司核數師在該函件中的結論茲摘要如下：

- a. 就其所知及所信，已披露的持續關連交易均經本公司董事會批准。
- b. 就其所知及所信，本集團提供商品或服務的交易於所有重大方面均符合本公司的定價政策。
- c. 就其所知及所信，交易於所有重大方面均符合有關交易的協議條款。
- d. 就其所知及所信，已披露並載列如下的所有持續性關連交易概無超逾本公司載列如下並於先前刊發的公告所披露的相關年度上限。

具體關連交易情況詳見本報告第九節第十二項「重大關聯交易」。

年度內，本集團進行的關連交易及持續關連交易，均按《香港上市規則》第14A章要求進行了申報、年度審核、公告及獨立股東批准。

第五節 董事會報告

十九·酬金政策

薪酬委員會的職責為檢討本集團董事及高級管理人員的薪酬政策及釐訂董事和高級管理人員的薪金待遇。

董事

本公司按董事會成員所處專業領域的市場競爭力，職責及公司表現等因素確定董事薪酬，薪酬待遇包括底薪、花紅、獎勵、非金錢福利等。

非執行董事

每名非執行董事(包括獨立非執行董事)的酬金每年不少於人民幣40,000元。

僱員

本集團按僱員的表現、資歷及當時的行業慣例給予僱員報酬，而酬金政策及組合會定期檢討，旨在確保工資水平具競爭力，更有效吸納、挽留及激勵僱員。根據僱員的工作表現評估，僱員會獲發花紅及獎勵。這些方法都是對個人表現的動力及獎勵。

退休金(養老保險)計劃

遵照相關法定要求，本集團的僱員參加由當地政府經營的養老金計劃，該計劃要求本集團按員工工資之一定百分比供款，本集團2022年度應繳存基本養老保險人民幣1,091,443,920.44元(2021年：人民幣740,103,126.12元)；職工薪酬及退休金計劃執行政策的詳情請參見財務報表附註。

二十·未領取之股息

截至2022年12月31日止，本公司未領取股息情況如下：

| 股息 | 未領取數量 (筆) | 未領取金額 (港元) |
|---------|--------------|---------------|
| 2016年末期 | 54 | 120,117.41 |
| 2017年末期 | 58 | 72,947.56 |
| 2018年末期 | 60 | 118,724.44 |
| 2019年末期 | 59 | 119,991.07 |
| 2020年中期 | 63 | 124,762.24 |
| 2021年中期 | 63 | 132,361.57 |
| 2021年末期 | 61 | 28,478.84 |

除公司章程對無人認領股利的相關規定外，本公司沒有與股東簽署相關協議有關任何已放棄或同意放棄本公司股息的安排。

第五節 董事會報告

二十一 重大訴訟

年度內，本公司無重大訴訟事項。

二十二 購買、出售或贖回本公司之上市證券

公司於2022年4月25日召開2021年年度股東大會、2022年第一次H股類別股東會議及2022年第一次A股類別股東會議審議通過了《關於授予董事會回購A股及H股一般性授權的議案》，根據該議案本公司獲授權可在有關期間回購本公司H股總面值不得超過本公司年度股東大會、H股類別股東大會及A股類別股東大會日期已發行H股數目的10%（相當於309,954,000股H股股份）。

1、 H股股份回購及註銷

2022年11月17日，公司召開2022年第三次臨時股東大會、2022年第二次H股類別股東會議及2022年第二次A股類別股東會議審議通過了《關於更新本公司回購H股一般性授權的議案》，根據該議案本公司授權可在有關期間回購本公司H股總面值不得超過本公司於2022年第三次臨時股東大會、2022年第二次H股類別股東會議及2022年第二次A股類別股東會議日期已發行H股數目的10%（相當於278,969,750股H股股份）。

2023年2月8日，公司召開2023年第一次臨時股東大會、2023年第一次H股類別股東會議及2023年第一次A股類別股東會議審議通過了《關於更新本公司回購H股一般性授權的議案》，根據該議案本公司授權可在有關期間回購本公司H股總面值不得超過本公司於2023年第一次臨時股東大會、2023年第一次H股類別股東會議及2023年第一次A股類別股東會議日期已發行H股數目的10%（相當於251,119,900股H股股份）。

- (1) 2022年6月，本公司於香港聯交所回購H股股份61,647,500股，購買的最高價為港幣16.98元／股，最低價為港幣14.18元／股，使用資金總額為港幣986,826,178.55元（不含交易費用）。上述回購股份已於2022年7月19日完成註銷。
- (2) 2022年7月，本公司於香港聯交所回購H股股份46,845,000股，購買的最高價為港幣13.78元／股，最低價為港幣12.42元／股，使用資金總額為港幣607,236,082.50元（不含交易費用）。上述回購股份已於2022年8月11日完成註銷。
- (3) 2022年9月，本公司於香港聯交所回購H股股份78,385,000股，購買的最高價為港幣11.8元／股，最低價為港幣9.86元／股，使用資金總額為港幣828,209,240.75元（不含交易費用）。上述回購股份已於2022年12月23日完成註銷。

第五節 董事會報告

- (4) 2022年10月，本公司於香港聯交所回購H股股份106,348,000股，購買的最高價為港幣8.56元／股，最低價為港幣7.6元／股，使用資金總額為港幣852,236,226.20元（不含交易費用）。上述回購股份已於2022年12月23日完成註銷。
- (5) 2022年11月，本公司於香港聯交所回購H股股份142,786,500股，購買的最高價為港幣10.20元／股，最低價為港幣9.04元／股，使用資金總額為港幣1,403,307,891.95元（不含交易費用）。上述回購股份已於2022年12月23日完成註銷。
- (6) 2022年12月，本公司於香港聯交所回購H股股份152,329,000股，購買的最高價為港幣10.82元／股，最低價為港幣9.92元／股，使用資金總額為港幣1,582,147,765.45元（不含交易費用）。其中12月1日－12月14日回購的67,621,500股，已於2022年12月23日完成註銷，12月15日－12月31日回購的84,707,500股，已於2023年1月9日完成註銷。
- (7) 2023年2月，本公司於香港聯交所回購H股股份192,423,000股，購買的最高價為港幣12.42元／股，最低價為港幣10.1元／股，使用資金總額為港幣2,197,847,281元（不含交易費用）。上述回購股份已於2023年3月9日完成註銷。

綜上，2022年度本公司於香港聯交所累計回購本公司H股股份588,341,000股，佔本公司於2022年12月31日的已發行總股本的6.71%及已發行H股總股數的22.66%，購買的最高價為港幣16.98元／股，最低價為港幣7.6元／股，已使用資金總額為港幣6,259,963,385.40元。

董事認為本公司H股股價於上述回購時被低估，因此為提振被低估的H股股價，本公司已在符合《香港上市規則》的基礎上實施上述H股回購。董事相信上述H股回購對本公司及其股東有利，且符合本公司及股東的最佳利益。

2、A股股份回購

- (1) 2022年7月15日召開了第七屆董事會第四十四次會議和第七屆監事會第四十次會議，逐項審議並通過了《關於以集中競價交易方式回購A股股份預案》，同意公司以集中競價交易方式使用自有資金回購公司股份，回購數量不低於1,000萬股（含），不超過1,500萬股（含），回購價格不超過人民幣45元／股（含），回購期限自董事會審議通過本次回購股份方案之日起不超過12個月（但受限於A股一般性授權的授權期限），回購股份將用於實施公司員工持股計劃及／或股權激勵。公司如未能在股份回購實施完成之後36個月內使用完畢已回購股份，尚未使用的已回購股份將予以註銷。

第五節 董事會報告

2022年10月14日，公司召開的第七屆董事會第五十一次會議和第七屆監事會第四十四次會議，逐項審議並通過了《關於以集中競價交易方式回購A股股份預案》，同意公司以集中競價交易方式使用自有資金回購公司股份，回購數量不低於2,000萬股(含)，不超過4,000萬股(含)，回購價格不超過人民幣45元/股(含)，回購期限自董事會審議通過本次回購股份方案之日起不超過12個月(但受限於A股一般性授權的授權期限)，回購股份將用於實施公司員工持股計劃及/或股權激勵。公司如未能在股份回購實施完成之後36個月內使用完畢已回購股份，尚未使用的已回購股份將予以註銷。

- (2) 2022年7月，本公司通過集中競價交易方式在上交所首次回購A股股份5,552,958股，回購最高價格35.04元/股，回購最低價格33.57元/股，已支付的總金額為190,145,539.05元(不含交易費用)。
- (3) 2022年9月，公司通過集中競價交易方式在上交所回購A股股份6,447,131股，回購最高價格32.01元/股，回購最低價格30.22元/股，已支付的總金額為202,419,625.98元(不含交易費用)。
- (4) 2022年10月，公司通過集中競價交易方式在上交所回購A股股份11,691,900股，回購最高價格29.60元/股，回購最低價格28.52元/股，已支付的總金額為337,091,662.28元(不含交易費用)。
- (5) 2022年11月，公司通過集中競價交易方式在上交所回購A股股份13,104,154股，回購最高價格31元/股，回購最低價格27.69元/股，已支付的總金額為389,703,321.29元(不含交易費用)。
- (6) 2022年12月，公司通過集中競價交易方式在上交所回購A股股份3,203,900股，回購最高價格30.33元/股，回購最低價格29.14元/股，已支付的總金額為95,058,990.00元(不含交易費用)。

綜上，2022年度，公司通過集中競價交易方式在上交所回購A股股份40,000,043股，佔本公司於2022年12月31日的已發行總股本的0.46%及已發行A股總股數的0.65%，回購最高價格35.04元/股，回購最低價格27.69元/股，已支付的總金額為1,214,419,138.60元(不含交易費用)。

上述本公司通過集中競價交易方式回購的A股股份將用於實施本公司的員工持股計劃及/或股權激勵。董事相信上述通過集中競價交易方式進行的A股股份回購對本公司及其股東有利，且符合本公司及股東的最佳利益。

本公司於報告期內進行了A股限制性股票的回購及註銷，相關詳情參見本報告第十節「股份變動及股東情況」部分。

第五節 董事會報告

二十三 企業管治

就董事會所知，除下文所披露的偏離外，本公司報告期內，一直遵守《香港上市規則》附錄十四所載的《企業管治守則》中的全部原則和守則條文。

《企業管治守則》守則條文第F.2.2條規定，董事長應出席本公司股東週年大會。魏建軍先生因其他重要公務安排而未能出席於2022年4月25日舉行的年度股東大會。該年度股東大會由李紅栓女士（具備足夠才幹於年度股東大會回答問題）代其主持，彼於大會前已就一切重要事項與魏建軍先生聯繫。魏建軍先生亦已就大會及任何提呈事項聽取匯報，確保於股東周年大會上提呈的任何事項獲董事會跟進及審議。

二十四 環境及社會責任

報告期內，公司已遵守對公司有重大影響的有關法律及規例，承擔多維度的社會責任，包括對於股東、員工、消費者以及社群環境等利益相關者的相應責任。

年度內，有關環境政策及社會責任，詳見本公司於上交所網站(www.sse.com.cn)及香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)披露並與本報告同時刊發的《長城汽車股份有限公司2022年度社會責任報告》。

二十五 其他說明

報告期，本公司遵守了包括但不局限於《香港上市規則》、《上交所上市規則》、《證券及期貨條例》、《公司法》及《證券法》在內的對公司有重要影響的相關法律、法規。

與僱員、顧客及供應商之重要關係：

- (1) 本公司的員工情況及相關的薪酬政策及培訓計劃載於本報告第七節「公司治理」部分；
- (2) 本公司與顧客關係良好。本公司堅持為客戶不斷提供優質的汽車產品，並透過技術改進不時優化產品，提升客戶滿意度；及
- (3) 本公司與供應商關係良好。本公司持續完善採購流程機制，加強對供應商的管理，始終堅持誠實信用的商業原則，通過各種形式加強與供應商的溝通，努力實現合作共贏，共同發展。

第五節 董事會報告

二十六·審計委員會

本公司已成立一個旨在檢討及監察本集團的財務匯報程序及內部控制的審計委員會。審計委員會由本公司3位獨立非執行董事、1位非執行董事組成。審計委員會會議已於2023年3月29日舉行，已審閱本集團的2022年年度報告及財務報告，並向本公司董事會提供意見及建議。審計委員會認為，本公司2022年年度報告及財務報告符合適用會計準則及本公司已就此作出適當披露。

二十七·薪酬委員會

本公司的薪酬委員會由2位獨立非執行董事、1位執行董事組成。薪酬委員會的職責為就本公司董事及高級管理人員的薪酬政策提出建議，釐訂執行董事和高級管理人員的薪金待遇，包括非金錢利益、退休金權益及賠償支付等。

二十八·提名委員會

本公司的提名委員會由2位獨立非執行董事，1位執行董事組成。提名委員會負責根據本公司經營活動情況、資產規模和股權結構對董事會的規模和構成向董事會提出建議，並對董事、管理人員選擇標準和程序提供建議。

二十九·戰略及可持續發展委員會

本公司的戰略委員及可持續發展委員會由2位執行董事，1位非執行董事及2位獨立非執行董事組成。戰略委員及可持續發展委員會根據現實環境、政策變動隨時向管理層提供建議，負責對本公司長期發展戰略和重大投資決策進行研究並提出建議。

三十·遵守《標準守則》

本公司已採納《標準守則》作為全部董事進行證券交易的操守守則。經向董事作出特定查詢後及根據所獲得的資料，董事會認為，年度內全部董事均有遵守《標準守則》的條文。

三十一·審計師(核數師)

德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)為本公司截至2022年12月31日止年度的外部審計師。一項續聘德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)為本公司的外部審計師的決議案將於股東周年大會上提呈。本公司在過去3年內任何一年，並無更換審計師。詳情請見本報告第七節「公司治理」。

第五節 董事會報告

三二 稅項及稅項減免

本公司股東依據以下規定及不時更新的稅務法規繳納相關稅項，並根據實際情況享受可能的稅項減免。下列引用的法律、法規、規範性文件等為截至2022年12月31日發佈且有效施行的相關規定，股東如有需要，應就具體稅務繳納事項或影響諮詢其專業稅務和法律顧問的意見：

A股股東：

根據《關於上市公司股息紅利差別化個人所得稅政策有關問題的通知》(財稅[2015]101號)的規定，個人從公開發行和轉讓市場取得的上市公司股票，持股期限超過1年的，股息紅利所得暫免徵收個人所得稅；個人從公開發行和轉讓市場取得的上市公司股票，持股期限在1個月以內(含1個月)的，其股息紅利所得全額計入應納稅所得額；持股期限在1個月以上至1年(含1年)的，暫減按50%計入應納稅所得額；上述所得統一適用20%的稅率計徵個人所得稅。

根據《關於中國居民企業向QFII支付股息、紅利、利息代扣代繳企業所得稅有關問題的通知》(國稅函[2009]47號)的規定，對於合格境外機構投資者，公司應按10%的稅率代扣代繳企業所得稅。如果相關股東認為其取得的股息紅利需要享受稅收協定(安排)待遇的，可按照規定在取得股息紅利後自行向主管稅務機關提出退稅申請。

H股股東：

根據《中華人民共和國企業所得稅法》及其實施條例的規定，中國境內企業向境外H股非居民企業股東派發股息時，需統一按10%的稅率代扣代繳企業所得稅。根據《關於國稅發[1993]045號文件廢止後有關個人所得稅徵管問題的通知》(國稅函[2011]348號)以及聯交所日期為2011年7月4日的《有關香港居民就內地企業派發股息的稅務安排》的函件，在香港發行股票的境內非外商投資企業派發股息紅利時，一般可按10%稅率扣繳個人所得稅，稅收法律、法規等規範性文件及相關稅收協定或稅收安排另有規定的除外。

根據現行相關稅務局的慣例，在香港無須就本公司派發的股息繳付稅款。

滬港通投資者：

內地個人投資者通過滬港通投資聯交所上市H股以及香港市場投資者通過滬港通投資上交所上市A股的稅收事宜，請參見財政部、國家稅務總局及中國證監會聯合發佈的《關於滬港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》(財稅[2014]81號)及《關於繼續執行滬港股票市場交易互聯互通機制有關個人所得稅政策的通知》財稅[2017]78號。

第六節 監事會報告

各位股東：

2022年度公司監事會全體成員嚴格按照中國《公司法》、本公司之《公司章程》的規定，遵照誠信原則，以維護全體股東和本公司利益為出發點，依法履行監督職能，謹慎積極地開展各項工作，對公司規範運作和持續發展發揮了較好的作用。

一、監事會的會議情況和決議內容

| 會議屆次 | 召開日期 | 審議事項 |
|---------------|------------|--|
| 第七屆監事會第二十九次會議 | 2022年1月23日 | 審議通過《關於修訂與光束汽車2022年度日常關聯交易的議案》 |
| 第七屆監事會第三十次會議 | 2022年2月22日 | 審議通過《關於公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予部分限制性股票回購註銷的議案》 |
| 第七屆監事會第三十一次會議 | 2022年3月29日 | 審議通過《關於2021年度經審計財務會計報告的議案》、《關於2021年度<監事會工作報告>的議案》、《關於2021年度利潤分配方案的議案》、《關於2021年年度報告及摘要的議案》、《關於續聘會計師事務所的議案》、《關於公司2022年度開展票據池業務的議案》、《關於<長城汽車股份有限公司2021年度內部控制評價報告>的議案》、《關於<長城汽車股份有限公司2021年度社會責任報告>的議案》、《關於購買理財產品的議案》、《關於與光束汽車2022年度銷售產品日常關聯交易的議案》、《關於2021年度募集資金存放與實際使用情況的議案》 |
| 第七屆監事會第三十二次會議 | 2022年3月30日 | 審議通過《關於註銷公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予及預留授予部分股票期權的議案》、《關於回購註銷公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予部分限制性股票的議案》 |

第六節 監事會報告

| 會議屆次 | 召開日期 | 審議事項 |
|---------------|------------|---|
| 第七屆監事會第三十三次會議 | 2022年4月14日 | 審議通過《關於公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予限制性股票第二期及預留授予限制性股票第一期解除限售條件成就的議案》、《關於公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予股票期權第二個行權期及預留授予股票期權第一個行權期符合行權條件的議案》 |
| 第七屆監事會第三十四次會議 | 2022年4月22日 | 審議通過公司關於公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予部分限制性股票回購註銷及首次授予部分股票期權註銷的議案 |
| 第七屆監事會第三十五次會議 | 2022年4月29日 | 審議通過《關於向激勵對象授予2021年預留限制性股票的議案》、《關於向激勵對象授予2021年預留股票期權的議案》、《關於授予公司關連人士2021年預留限制性股票暨關連交易的議案》 |

第六節 監事會報告

| 會議屆次 | 召開日期 | 審議事項 |
|---------------|------------|--|
| 第七屆監事會第三十六次會議 | 2022年5月13日 | <p>審議通過《關於調整公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予限制性股票回購價格及首次授予股票期權行權價格的議案》、《關於調整公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃預留授予限制性股票回購價格及預留授予股票期權行權價格的議案》、《關於調整公司2021年限制性股票激勵計劃首次授予限制性股票回購價格及2021年股票期權激勵計劃首次授予股票期權行權價格的議案》、《關於調整公司2021年限制性股票激勵計劃預留授予限制性股票授予價格及2021年股票期權激勵計劃預留授予股票期權行權價格的議案》、《關於取消授予公司關連人士2021年預留限制性股票暨關連交易的議案》、《關於授予公司關連人士鄭春來先生2021年預留限制性股票暨關連交易的議案》、《關於授予公司關連人士張德會先生2021年預留限制性股票暨關連交易的議案》、《關於授予公司關連人士孟祥軍先生2021年預留限制性股票暨關連交易的議案》、《關於授予公司關連人士崔凱先生2021年預留限制性股票暨關連交易的議案》、《關於授予公司關連人士鄭立朋先生2021年預留限制性股票暨關連交易的議案》、《關於授予公司關連人士陳彪先生2021年預留限制性股票暨關連交易的議案》、《關於授予公司關連人士張利先生2021年預留限制性股票暨關連交易的議案》、《關於授予公司關連人士王鳳英女士2021年預留限制性股票暨關連交易的議案》、《關於授予公司關連人士楊志娟女士2021年預留限制性股票暨關連交易的議案》</p> |

第六節 監事會報告

| 會議屆次 | 召開日期 | 審議事項 |
|---------------|-------------|---|
| 第七屆監事會第三十七次會議 | 2022年5月20日 | 審議通過《關於回購註銷公司2021年限制性股票激勵計劃首次授予部分限制性股票的議案》、《關於公司2021年限制性股票激勵計劃首次授予限制性股票第一期解除限售條件公司層面業績達成情況的議案》、《關於公司2021年股票期權激勵計劃首次授予股票期權第一個行權期符合行權條件公司層面業績達成情況的議案》 |
| 第七屆監事會第三十八次會議 | 2022年6月24日 | 審議通過《關於註銷公司2021年股票期權激勵計劃首次授予部分股票期權的議案》 |
| 第七屆監事會第三十九次會議 | 2022年7月8日 | 審議通過《關於回購註銷公司2021年限制性股票激勵計劃首次授予部分限制性股票的議案》、《關於公司2021年限制性股票激勵計劃首次授予限制性股票第一期解除限售條件成就的議案》、《關於公司2021年股票期權激勵計劃首次授予股票期權第一個行權期符合行權條件的議案》 |
| 第七屆監事會第四十次會議 | 2022年7月15日 | 審議通過《關於以集中競價交易方式回購A股股份預案》 |
| 第七屆監事會第四十一次會議 | 2022年8月19日 | 審議通過《關於開展2022年外匯衍生品交易業務的議案》 |
| 第七屆監事會第四十二次會議 | 2022年8月26日 | 審議通過《關於使用暫時閒置的公開發行A股可轉換公司債券募集資金進行現金管理的議案》 |
| 第七屆監事會第四十三次會議 | 2022年8月30日 | 審議通過《關於2022年半年度報告及摘要的議案》、《關於本公司不向股東大會提呈派發任何2022年中期股息方案的議案》、《關於2022年半年度募集資金存放與實際使用情況的專項報告的議案》 |
| 第七屆監事會第四十四次會議 | 2022年10月14日 | 審議通過《關於以集中競價交易方式回購A股股份預案》 |

第六節 監事會報告

| 會議屆次 | 召開日期 | 審議事項 |
|---------------|-------------|---|
| 第七屆監事會第四十五次會議 | 2022年10月21日 | 審議通過《關於2022年第三季度報告的議案》、《關於公司與關聯人共同投資設立公司暨關聯交易的議案》 |
| 第七屆監事會第四十六次會議 | 2022年11月17日 | 審議通過《關於公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予及預留授予部分限制性股票回購註銷的議案》、《關於公司2021年限制性股票激勵計劃首次授予及預留授予部分限制性股票回購註銷的議案》 |
| 第七屆監事會第四十七次會議 | 2022年12月30日 | 審議通過《關於重新審議與光束汽車簽訂的框架協議及審議修訂協議三的議案》、《關於開展2023年外匯衍生品交易業務的議案》、《關於調整2021年限制性股票激勵計劃業績考核目標的議案》、《關於調整2021年股票期權激勵計劃業績考核目標的議案》、《關於修改<長城汽車股份有限公司2021年限制性股票激勵計劃實施考核管理辦法>的議案》、《關於修改<長城汽車股份有限公司2021年股票期權激勵計劃實施考核管理辦法>的議案》 |

第六節 監事會報告

二、報告期內監事會的工作情況

在本報告期內，公司監事會除列席2022年度公司定期董事會外，還對公司的財務、管理層的經營決策、公司的依法運作、公司董事及高級管理人員經營進行了認真監督和檢查，公司監事會認為：

1. 公司及其子公司在2022年度的經營活動中不存在違反《公司法》、《公司章程》、有關財務會計準則及中國法律、法規的行為，公司關聯交易公平合理，沒有發生損害其他股東和公司利益情況，未發現公司存在內部控制設計或執行方面的重大缺陷，本公司內部控制制度基本健全、執行有效。
2. 公司董事及高級管理人員2022年度行使職責時，能忠於職守、守法經營、規範管理、開拓創新、尊重和維護全體股東的利益，不存在違反《公司法》、《公司章程》、有關財務會計準則及中國法律、法規的行為。
3. 會計師事務所出具標準無保留意見的審計報告。本公司的財務報表真實反映了集團及公司於2022年12月31日的財務狀況及本集團截至該日止年度的業績。
4. 公司嚴格按照監管機構及公司自身的信息披露管理相關制度執行，信息披露真實、準確、完整，不存在應披露未披露事項。

承監事會命
監事
盧彩娟

中國河北省，2023年3月30日

第七節 公司治理

一、公司治理相關情況說明

適用 不適用

公司嚴格按照《證券法》、《上海證券交易所股票上市規則》、《上市公司治理準則》和中國證監會有關法律法規的要求，以及《香港上市規則》及香港的有關法律法規要求不斷建立和完善法人治理結構、依法規範運作、加強信息披露，做好投資者關係管理工作。

公司自2003年在香港H股上市以來，已經建立了下列制度：《股東大會議事規則》、《董事會議事規則》、《監事會議事規則》、《總經理工作細則》、《董事會審計委員會實施細則》、《董事會提名委員會工作制度》、《董事會薪酬委員會工作制度》、《長城汽車股份有限公司戰略及可持續發展委員會管理制度》等相關公司治理制度。

公司自2011年在國內A股上市後，對原有的部分制度進行了修訂完善，同時依據國內的相關要求制定了《年報信息披露重大差錯責任追究制度》、《獨立董事年報工作制度》、《董事、監事和高級管理人員持有本公司股份及其變動管理制度》、《信息披露管理制度》、《對外信息報送和使用管理制度》、《籌資管理制度》、《對外捐贈管理制度》等，進一步完善了公司的制度體系，確保公司當前治理能夠滿足香港和國內兩地的相關要求。

公司董事會已於2011年11月22日審議通過《內幕信息知情人登記備案制度》，同時與《對外信息報送和使用管理制度》互相配合，嚴格按制度執行，有效防範了公司的各項機密信息的外洩。

公司治理與法律、行政法規和中國證監會關於上市公司治理的規定是否存在重大差異；如有重大差異，應當說明原因

適用 不適用

第七節 公司治理

二、公司控股股東、實際控制人在保證公司資產、人員、財務、機構、業務等方面獨立性的具體措施，以及影響公司獨立性而採取的解決方案、工作進度及後續工作計劃

適用 不適用

控股股東、實際控制人及其控制的其他單位從事與公司相同或者相近業務的情況，以及同業競爭或者同業競爭情況發生較大變化對公司的影響、已採取的解決措施、解決進展以及後續解決計劃

適用 不適用

三、股東大會情況簡介

| 會議屆次 | 召開日期 | 決議刊登的 指定網站的查詢索引 | 決議刊登的 披露日期 | 會議決議 |
|--------------------|------------|--|---------------|--|
| 2022年第一次臨時 股東大會 | 2022年3月18日 | 上交所www.sse.com.cn; 香港聯交所www.hkexnews.hk | 2022年3月18日 | 審議通過《關於修訂與光束汽車2022年度日常關聯交易的議案》、《關於在天津長城濱銀汽車金融有限公司存款及其他日常關聯交易》、《關於修改〈長城汽車股份有限公司董事會議事規則〉的議案》、《關於預計2022-2024年度日常關聯交易的議案》、《關於採購產品關連交易及2022-2024年度建議年度上限的議案》、《關於修改公司章程的議案》、《關於選舉趙國慶先生為第七屆董事會執行董事的議案》及《關於選舉李紅柱女士為第七屆董事會執行董事的議案》 |
| 2021年年度股東大會 | 2022年4月25日 | 上交所www.sse.com.cn; 香港聯交所www.hkexnews.hk | 2022年4月25日 | 審議通過《關於2021年度經審計財務會計報告的議案》、《關於〈2021年度董事會工作報告〉的議案》、《關於2021年度利潤分配方案的議案》、《關於2021年年度報告及摘要的議案》、《關於2021年度〈獨立董事述職報告〉的議案》、《關於2021年度〈監事會工作報告〉的議案》、《關於2022年度公司經營方針的議案》、《關於公司2022年度擔保計劃的議案》、《關於授予董事會發行A股及H股一般性授權的議案》及《關於授予董事會回購A股及H股一般性授權的議案》 |

第七節 公司治理

| 會議屆次 | 召開日期 | 決議刊登的 指定網站的查詢索引 | 決議刊登的 披露日期 | 會議決議 |
|---------------------|------------|--|---------------|--|
| 2022年第一次H股類別 股東會 | 2022年4月25日 | 上交所www.sse.com.cn； 香港聯交所www.hkexnews.hk | 2022年4月25日 | 審議通過《關於授予董事會回購A股及 H股一般性授權的議案》 |
| 2022年第一次A股類別 股東會 | 2022年4月25日 | 上交所www.sse.com.cn； 香港聯交所www.hkexnews.hk | 2022年4月25日 | 審議通過《關於授予董事會回購A股及 H股一般性授權的議案》 |
| 2022年第二次臨時 股東大會 | 2022年6月17日 | 上交所www.sse.com.cn； 香港聯交所www.hkexnews.hk | 2022年6月17日 | 審議通過《關於授予公司關連人士鄭春 來先生2021年預留限制性股票暨關 連交易的議案》、《關於授予公司關 連人士張德會先生2021年預留限制 性股票暨關連交易的議案》、《關於 授予公司關連人士孟祥軍先生2021 年預留限制性股票暨關連交易的議 案》、《關於授予公司關連人士崔凱 先生2021年預留限制性股票暨關連 交易的議案》、《關於授予公司關連 人士鄭立朋先生2021年預留限制性 股票暨關連交易的議案》、《關於授 予公司關連人士陳彪先生2021年預 留限制性股票暨關連交易的議案》、 《關於授予公司關連人士張利先生 2021年預留限制性股票暨關連交易 的議案》、《關於授予公司關連人士 王鳳英女士2021年預留限制性股票 暨關連交易的議案》及《關於授予公 司關連人士楊志娟女士2021年預留 限制性股票暨關連交易的議案》 |

第七節 公司治理

| 會議屆次 | 召開日期 | 決議刊登的 指定網站的查詢索引 | 決議刊登的 披露日期 | 會議決議 |
|---------------------|-------------|--|---------------|-------------------------------|
| 2022年第三次臨時 股東大會 | 2022年11月17日 | 上交所www.sse.com.cn； 香港聯交所www.hkexnews.hk | 2022年11月17日 | 審議通過《關於更新本公司回購H股一 般性授權的議案》 |
| 2022年第二次H股類別 股東會 | 2022年11月17日 | 上交所www.sse.com.cn； 香港聯交所www.hkexnews.hk | 2022年11月17日 | 審議通過《關於更新本公司回購H股一 般性授權的議案》 |
| 2022年第二次A股類別 股東會 | 2022年11月17日 | 上交所www.sse.com.cn； 香港聯交所www.hkexnews.hk | 2022年11月17日 | 審議通過《關於更新本公司回購H股一 般性授權的議案》 |

表決權恢復的優先股股東請求召開臨時股東大會

適用 不適用

股東大會情況說明

適用 不適用

第七節 公司治理

四、董事、監事和高級管理人員的情況

(一) 現任及報告期內離任董事、監事和高級管理人員持股變動及報酬情況

√ 適用 □ 不適用

單位：股

| 姓名 | 職務(註) | 性別 | 年齡 | 任期起始日期 | 任期終止日期 | 年初持股數 | 年末持股數 | 年度內股份 | | 報告期內從公司獲得的稅前報酬總額(萬元) | 是否在 公司關聯方 獲取報酬 |
|---------------------|------------------------------------|----|----|-------------|------------|-----------|-----------|-----------|--------|----------------------|----------------------|
| | | | | | | | | 增減變動量 | 增減變動原因 | | |
| 魏建軍 | 董事長、執行董事 | 男 | 59 | 2020年6月12日 | 2023年6月11日 | 0 | 0 | 0 | - | 575.49 | 否 |
| 趙國慶 ^(註1) | 副董事長、 副總經理 | 男 | 45 | 2022年3月18日 | 2023年6月11日 | 1,035,000 | 1,035,000 | 0 | - | 302.49 | 否 |
| 李紅栓 ^(註2) | 執行董事、 財務總監、 董事會秘書及 聯席公司秘書 | 女 | 39 | 2022年3月18日 | 2023年6月11日 | 180,000 | 172,123 | -7,877 | 股權激勵註銷 | 120.81 | 否 |
| 楊志娟 (離任) | 執行董事 | 女 | 56 | 2020年6月12日 | 2022年3月18日 | 0 | 40,000 | 40,000 | 股權激勵實施 | 11.27 | 否 |
| 何平 | 非執行董事 | 男 | 46 | 2020年6月12日 | 2023年6月11日 | 0 | 0 | 0 | - | 6.00 | 否 |
| 樂英 | 獨立非執行董事 | 女 | 51 | 2020年6月12日 | 2023年6月11日 | 0 | 0 | 0 | - | 6.00 | 否 |
| 李萬軍 | 獨立非執行董事 | 男 | 59 | 2020年6月12日 | 2023年6月11日 | 0 | 0 | 0 | - | 6.00 | 否 |
| 吳智傑 | 獨立非執行董事 | 男 | 49 | 2020年6月12日 | 2023年6月11日 | 0 | 0 | 0 | - | 13.54 | 否 |
| 盧彩娟 | 監事會主席 | 女 | 55 | 2021年5月12日 | 2023年6月11日 | 0 | 0 | 0 | - | 38.82 | 否 |
| 劉倩 | 監事 | 女 | 41 | 2020年6月12日 | 2023年6月11日 | 0 | 0 | 0 | - | 2.02 | 否 |
| 馬宇博 | 監事 | 男 | 38 | 2021年10月29日 | 2023年6月11日 | 0 | 0 | 0 | - | 2.02 | 否 |
| 王鳳英 | 副董事長、 執行董事、 總經理(離任) | 女 | 52 | 2020年6月12日 | 2022年7月24日 | 0 | 2,475,000 | 2,475,000 | 股權激勵實施 | 192.41 | 否 |
| 穆峰 | 總經理 | 男 | 47 | 2022年7月24日 | 2023年6月11日 | 0 | 900,900 | 900,900 | 股權激勵實施 | 403.62 | 否 |
| 徐輝 | 董事會秘書(離任) | 男 | 44 | 2020年6月12日 | 2022年9月23日 | 322,500 | 322,500 | 0 | - | 52.79 | 否 |
| 合計 | / | / | / | / | / | 1,537,500 | 4,945,523 | 3,408,023 | / | 1,733.27 | / |

第七節 公司治理

註：

1. 趙國慶先生於2022年3月18日獲委任為本公司執行董事、副董事長。
2. 李紅栓女士於2020年6月29日獲委任為本公司財務總監，於2022年9月23日獲委任為本公司董事會秘書。
3. 王鳳英女士於2022年3月18日離任本公司執行董事，同時辭去副董事長職務，於2022年7月24日離任本公司總經理。
4. 於報告期初，徐輝先生持有本公司322,500股A股股票（其中86,000股尚未解除限售），徐先生於2022年9月23日離任本公司董事會秘書，公司已按照股權激勵管理規定於2023年2月3日註銷完成其持有的尚未解除限售的86,000股A股股票。

| 姓名 | 主要工作經歷 |
|-----|--|
| 魏建軍 | 魏建軍先生（「魏先生」），59歲，本公司董事長、執行董事，1999年畢業於中共河北省委黨校企業管理專業。魏先生1990年加入保定長城汽車工業公司（本公司前身並擔任總經理），2001年6月至今任本公司董事長，負責集團整體戰略規劃及業務發展。魏先生為河北省第九屆、第十屆人大代表及中共十八大黨代表。魏先生現兼任本公司主要股東保定創新長城資產管理有限公司董事長，總經理。 |
| 趙國慶 | 趙國慶先生（「趙先生」），45歲，本公司副董事長、執行董事、副總經理。趙先生2000年加入公司，曾任公司精益促進本部本部長，技術研究院副院長，配套管理本部本部長，技術中心副主任，現主管曼德電子電器有限公司。2010年6月至今任本公司副總經理，2022年3月18日至今任本公司副董事長、執行董事。 |
| 李紅栓 | 李紅栓女士（「李女士」），39歲，公司執行董事、財務總監、董事會秘書。中國註冊會計師，2007年加入公司，從事財務管理工作13年，李女士曾任公司財務部本部長助理，長城控股財務總監，主導控股集團財務組織搭建與變革，財務體系與風控體系搭建與落地等工作。2020年6月至今任本公司財務總監，2022年3月18日至今任本公司執行董事，2022年9月23日至今任本公司董事會秘書及聯席公司秘書。 |
| 楊志娟 | 楊志娟女士（「楊女士」），56歲，本公司執行董事，1987年畢業於河北大學法律專業。楊女士1999年加入本公司，曾擔任保定長城華北汽車有限責任公司綜合辦主任、本公司投資管理部部長等職務。2001年8月至2022年3月任本公司執行董事，楊女士因工作需要辭去本公司執行董事職務，並於2022年3月18日生效。 |

第七節 公司治理

| 姓名 | 主要工作經歷 |
|-----|--|
| 何平 | 何平先生(「何先生」)，46歲，本公司非執行董事。1997年畢業於復旦大學國際經濟法專業，並取得法學學士學位。1997年6月起，何先生於南方證券有限責任公司投資銀行總部工作。2002年3月至2005年12月，何先生先後任國都證券有限責任公司投資銀行總部副總經理及總經理。2010年12月，何先生任北京弘毅遠方投資顧問有限公司投資部總監，2012年10月至2014年4月，改任為風控合規部總經理。2014年10月起至今任蕪湖卓輝創世投資管理有限公司執行董事，總經理。2015年10月起至今任長春長生生物科技有限責任公司董事。2002年5月至今任本公司非執行董事。 |
| 樂英 | 樂英女士(「樂女士」)，51歲，本公司獨立非執行董事。副教授，樂女士於1993年畢業於華北電力大學機械製造工藝與設備專業，1996年，樂女士於華北電力大學取得工學碩士學位後留校任教。2011年，樂女士於華北電力大學熱能工程專業取得博士學位。現任華北電力大學機械工程系副教授，2020年6月至今任本公司獨立非執行董事。 |
| 李萬軍 | 李萬軍先生(「李先生」)，59歲，本公司獨立非執行董事。中共黨員，管理學碩士，高級會計師，註冊會計師，註冊稅務師。2018年10月至今任石家莊常山北明科技股份有限公司獨立董事。現任亞太(集團)會計師事務所(特殊普通合夥)合夥人，河北力勤稅務師事務所有限公司法定代表人，經理，執行董事，李先生2017年5月至今任本公司獨立非執行董事。 |
| 吳智傑 | 吳智傑先生(「吳先生」)，49歲，本公司獨立非執行董事。吳先生於1997年11月在香港畢業於香港理工大學，取得會計文學學士學位。吳先生自2003年1月起一直為香港會計師公會會員，並自2006年6月起一直為特許公認會計師公會資深會員。2000年3月至2009年12月，吳先生任職於安永會計師事務所保證顧問商業服務部，2006年10月至2009年11月擔任安永會計師事務所高級經理。2010年12月至2017年2月，吳先生擔任超威動力控股有限公司非執行董事兼審核委員會成員並於2017年2月10日調任為獨立非執行董事，負責監督財務管理及報告。2013年12月至2022年7月，吳先生在蘇創燃氣股份有限公司任財務總監及公司秘書。2019年2月至今任前沿生物藥業(南京)股份有限公司獨立董事。2020年6月至今任永泰生物製藥有限公司獨立非執行董事。吳先生2017年5月至今任本公司獨立非執行董事。 |
| 盧彩娟 | 盧彩娟女士(「盧女士」)，55歲，中國註冊會計師，2003年加入本公司，從事財務管理工作18年，盧女士曾任本公司財務部部長，主導公司財務管理、財稅風險防控工作，現擔任公司財務分析管理方面的專家，2021年5月12日擔任公司職工代表監事及監事會主席。 |

第七節 公司治理

| 姓名 | 主要工作經歷 |
|-----|---|
| 劉倩 | 劉倩女士(「劉女士」)，41歲，副教授，本公司監事。2003年畢業於河北大學統計學專業獲得學士學位，2006年畢業於河北大學統計學專業獲得碩士學位。2003年7月至今於河北大學經濟學院統計學系任教。劉女士2019年5月至今任本公司監事。 |
| 馬宇博 | 馬宇博先生(「馬先生」)，38歲，經濟學博士。2009年畢業於太原理工大學經濟管理學院，獲得學士學位，2012年畢業於澳大利亞昆士蘭大學商學院獲得經濟學碩士學位，2020年畢業於河北大學經濟學院獲得經濟學博士學位。2013年7月至今，於河北金融學院任教。馬先生2021年10月29日至今任本公司監事。 |
| 王鳳英 | 王鳳英女士(「王女士」)，52歲，1999年畢業於天津財經學院，並獲經濟學碩士學位。王女士1991年加入公司，負責公司的市場營銷管理工作，2001年6月任本公司副董事長兼執行董事，2002年11月任公司總經理，兼任保定長城汽車銷售有限公司總經理。王女士為第十一屆，第十二屆，第十三屆全國人大代表。王女士因工作需要辭去本公司副董事長兼執行董事職務，於2022年3月18日生效；2022年7月24日因工作調整辭去本公司總經理職務，於2022年7月24日生效。 |
| 穆峰 | 穆峰先生(「穆先生」)，47歲，目前主要負責本公司整體管理工作，2007年加入本公司，曾任本公司研發負責人，商品戰略負責人，整車業務負責人。穆先生現同時負責管理本公司技術研發分公司，並於本公司全資子公司上海長城汽車科技有限公司任執行董事兼法定代表人，於河北雄安長城汽車科技有限公司任執行董事、經理兼法定代表人，及於張家港長城汽車研發有限公司任執行董事兼法定代表人。2022年7月24日至今任本公司總經理。 |
| 徐輝 | 徐輝先生(「徐先生」)，44歲，本公司董事會秘書。徐先生2001年加入本公司，負責信息披露、投資者關係管理公司融資、股權投資、管理授權等相關工作，2008年7月至2022年9月任本公司證券投資部部長，2010年6月至2022年9月任本公司董事會秘書及公司秘書，徐先生於2022年9月23日因個人原因辭去本公司董事會秘書及公司秘書職務，於2022年9月23日生效。 |

其它情況說明

適用 不適用

董事及監事服務協議及委任書

本公司已於2020年6月及2022年3月18日與各執行董事及監事簽訂服務協議，以及於2020年6月與各非執行董事及獨立非執行董事簽訂委任書。上述服務協議與委任書約定：董事任期3年至第七屆董事會屆滿止，監事任期至第七屆監事會任期屆滿止。除以上披露者外，各董事或監事無與本公司或其子公司訂立或建議訂立其他服務合約，也沒有任何屬僱主在一年內不可在不予賠償(法定賠償除外)的情況下終止的服務合約。

第七節 公司治理

獨立非執行董事的獨立性要求

所有獨立非執行董事，均就《香港上市規則》第3.13條的規定每年向本公司確認其於在任期間符合作為獨立非執行董事的獨立性要求（本公司已經根據《香港上市規則》第3.13條收到每名獨立非執行董事就其獨立性而作出的年度確認函）。基於上述確認，本公司認為所有獨立非執行董事仍然保持獨立性。

控股股東、董事及監事於重大合約中的權益

控股股東或其子公司、董事或監事、與該董事或該監事有關連的實體無於或曾經於2022年內或於2022年底仍然生效，並與本公司或其任何子公司的業務有重大關係的任何合約中直接或間接擁有重大權益。

(二) 現任及報告期內離任董事、監事和高級管理人員的任職情況

1. 在股東單位任職情況

適用 不適用

| 任職人員姓名 | 股東單位名稱 | 在股東單位 擔任的職務 | 任期起始日期 | 任期終止日期 |
|------------------|---|----------------|-----------|--------|
| 魏建軍 | 保定創新長城資產管理有限公司 | 董事長兼總經理 | 2005/12/1 | - |
| 魏建軍 | 保定市長城控股集團有限公司 | 董事長兼總經理 | 2013/1/31 | - |
| 在股東單位任職 情況的說明 | 保定市長城控股集團有限公司(保定創新長城資產管理有限公司的控股股東)為公司的間接股東； 保定市蓮池區南大園鄉集體資產經營中心(保定創新長城資產管理有限公司的股東)為公司的間接股東。 | | | |

第七節 公司治理

2. 在其他單位任職情況

√ 適用 □ 不適用

| 任職人員姓名 | 其他單位名稱 | 在其他單位 擔任的職務 | 任期起始日期 | 任期終止日期 |
|--------|--------------------------|----------------|------------|--------|
| 魏建軍 | 保定市長城創業投資有限公司 | 董事長兼總經理 | 2004/4/14 | |
| 魏建軍 | 河北保滄高速公路有限公司 | 副董事長 | 2004/12/22 | |
| 魏建軍 | 穩晟科技(天津)有限公司 | 經理，執行董事 | 2021/4/9 | |
| 魏建軍 | 旺盛管理諮詢(天津)有限公司 | 經理，執行董事 | 2021/4/6 | |
| 魏建軍 | 蜂巢能源科技股份有限公司 | 董事 | 2021/11/26 | |
| 魏建軍 | 無錫極電光能科技有限公司 | 董事 | 2021/12/10 | |
| 魏建軍 | 毫末智行科技有限公司 | 董事 | 2021/2/26 | |
| 何平 | 蕪湖卓輝創世投資管理有限公司 | 執行董事/ 總經理 | 2014/10/22 | |
| 何平 | 長春長生生物科技有限責任公司 | 董事 | 2015/10/22 | |
| 何平 | 北京卓創信達投資管理有限公司 | 經理/執行董事 | 2016/8/15 | |
| 何平 | 蕪湖卓輝增瑞投資管理中心 (有限合夥) | 執行事務合夥人 | 2016/10/27 | |
| 何平 | 寧波卓輝榮瑞股權投資合夥企業 (有限合夥) | 執行事務合夥人 | 2016/12/23 | |
| 何平 | 寧波卓輝冠瑞股權投資合夥企業 (有限合夥) | 執行事務合夥人 | 2017/6/21 | |
| 何平 | 蕪湖卓輝盛景投資管理中心 (有限合夥) | 執行事務合夥人 | 2014/10/10 | |
| 何平 | 曲水卓瑞創業投資合夥企業 (有限合夥) | 執行事務合夥人 | 2014/9/19 | |
| 李萬軍 | 亞太(集團)會計師事務所 (特殊普通合夥) | 合夥人 | 2016/5/30 | |
| 李萬軍 | 河北力勤稅務師事務所有限公司 | 經理/ 執行董事 | 2018/8/8 | |

第七節 公司治理

| 任職人員姓名 | 其他單位名稱 | 在其他單位 擔任的職務 | 任期起始日期 | 任期終止日期 |
|------------------|------------------|----------------|-----------|------------|
| 吳智傑 | 蘇創燃氣股份有限公司 | 財務總監/ 公司秘書 | 2013/12 | 2022/07 |
| 吳智傑 | 超威動力控股有限公司 | 獨立非執行董事 | 2017/2 | |
| 吳智傑 | 前沿生物藥業(南京)股份有限公司 | 獨立董事 | 2019/2/26 | 2022/02/25 |
| 吳智傑 | 永泰生物製藥有限公司 | 獨立非執行董事 | 2020/6/6 | |
| 王鳳英 | 上海浪鯨智能科技有限公司 | 執行董事 | 2021/8/25 | |
| 王鳳英 | 上海鯨湃汽車科技有限公司 | 執行董事 | 2021/8/27 | |
| 王鳳英 | 北京小獵犬互聯網科技有限公司 | 董事長兼總經理 | 2021/1/8 | |
| 李紅柱 | 蜂巢投資管理(山東)有限公司 | 董事 | 2021/8/19 | |
| 李紅柱 | 上海蜂雲私募基金管理有限公司 | 董事 | 2021/7/22 | |
| 趙國慶 | 光束汽車有限公司 | 董事長 | 2019/12/2 | |
| 徐輝 | 天津長城旺盛投資有限公司 | 執行董事 | 2021/2/24 | 2022/10/31 |
| 徐輝 | 天津長城濱銀汽車金融有限公司 | 董事長 | 2022/1/7 | |
| 徐輝 | 長城商業保理(天津)有限公司 | 執行董事 | 2021/8/24 | |
| 徐輝 | 天津易和信息科技有限公司 | 董事長 | 2022/7/14 | |
| 徐輝 | 鑫寶企業管理服務有限公司 | 執行董事 | 2021/7/26 | 2022/10/8 |
| 徐輝 | 光束汽車有限公司 | 監事 | 2019/12/2 | 2022/11/10 |
| 在其他單位任職 情況的說明 | - | | | |

第七節 公司治理

(三) 董事、監事、高級管理人員報酬情況

√ 適用 □ 不適用

| | |
|-----------------------------|--|
| 董事、監事、高級管理人員報酬的決策程序 | 公司董事會下設薪酬委員會，按績效評價標準和程序，對董事及高級管理人員進行評價，根據評價結果結合公司經營狀況對董事及高級管理人員的報酬提出合理化建議。 |
| 董事、監事、高級管理人員報酬確定依據 | 在公司領取報酬的的董事、監事、高級管理人員的年度報酬均根據公司制定工資政策按月發放，年末根據公司經營效益情況及考核結果發放執行董事及高級管理人員年終獎金。 |
| 董事、監事和高級管理人員報酬的實際支付情況 | 按上述原則執行，具體支付董事、監事和高級管理人員的金額見本節第四項「董事、監事和高級管理人員的情況」的第(一)項「現任及報告期內離任董事、監事和高級管理人員持股變動及報酬情況」表。 |
| 報告期末全體董事、監事和高級管理人員實際獲得的報酬合計 | 報告期末，全體董事、監事和高級管理人員在公司實際獲得的報酬合計為人民幣1,733.27萬元。 |

(四) 公司董事、監事、高級管理人員變動情況

√ 適用 □ 不適用

| 姓名 | 擔任的職務 | 變動情形 | 變動原因 |
|-----|-----------|------|------|
| 王鳳英 | 執行董事、副董事長 | 離任 | 工作需要 |
| 趙國慶 | 執行董事、副董事長 | 選舉 | 工作需要 |
| 李紅柱 | 執行董事 | 選舉 | 工作需要 |
| 楊志娟 | 執行董事 | 離任 | 工作需要 |
| 王鳳英 | 總經理 | 離任 | 工作調整 |
| 穆峰 | 總經理 | 聘任 | 工作需要 |
| 徐輝 | 董事會秘書 | 離任 | 個人原因 |
| 李紅柱 | 董事會秘書 | 聘任 | 工作需要 |

第七節 公司治理

(五) 近三年受證券監管機構處罰的情況說明

適用 不適用

(六) 其他

適用 不適用

五、報告期內召開的董事會有關情況

| 會議屆次 | 召開日期 | 會議決議 |
|---------------|------------|---|
| 第七屆董事會第三十一次會議 | 2022年1月23日 | 審議通過《關於2021年年度業績快報的議案》、《關於修訂與光束汽車2022年度日常關聯交易的議案》及第七屆董事會第三十二次會議決議公告《關於選舉董事的議案》(《關於選舉趙國慶先生為第七屆董事會執行董事》、《關於選舉李紅栓女士為第七屆董事會執行董事》) |
| 第七屆董事會第三十二次會議 | 2022年2月22日 | 審議通過《關於公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予部分限制性股票回購註銷的議案》及《關於修改公司章程的議案》 |
| 第七屆董事會第三十三次會議 | 2022年3月18日 | 審議通過《關於選舉公司第七屆董事會副董事長的議案》、《關於選舉公司戰略及可持續發展委員會委員的議案》、《關於變更董事買賣公司股票審批授權的議案》及《關於變更香港上市規則第3.05條項下的聯交所授權代表的議案》 |

第七節 公司治理

| 會議屆次 | 召開日期 | 會議決議 |
|---------------|------------|--|
| 第七屆董事會第三十四次會議 | 2022年3月29日 | <p>審議通過《關於2021年度經審計財務會計報告的議案》、《關於2021年度〈董事會工作報告〉的議案》、《關於2021年度〈總經理工作報告〉的議案》、《關於2021年度利潤分配方案的議案》、《關於2021年年度報告及摘要的議案》、《關於2021年年度業績公告的議案》、《關於2021年度〈獨立董事述職報告〉的議案》、《關於2022年度公司經營方針的議案》、《關於續聘聘會計師事務所的議案》、《關於〈董事會審計委員會2021年度履職情況報告〉的議案》、《關於〈長城汽車股份有限公司2021年度內部控制評價報告〉的議案》、《關於〈長城汽車股份有限公司2021年度風險管理報告〉的議案》、《關於〈內部控制審計報告〉的議案》、《關於〈長城汽車股份有限公司2021年度社會責任報告〉的議案》、《關於2021年度A股關聯交易和H股關連交易執行情況的議案》、《關於本公司對銀行業務進行授權的議案》、《關於購買理財產品的議案》、《關於公司2022年度擔保計劃的議案》、《關於公司2022年度開展票據池業務的議案》、《關於與光束汽車2022年度銷售產品日常關聯交易的議案》、《關於2021年度募集資金存放與實際使用情況的議案》、《關於授予董事會發行A股及H股一般性授權的議案》、《關於授予董事會回購A股及H股一般性授權的議案》及議《關於召開2021年年度股東大會、2022年第一次H股類別股東會議、2022年第一次A股類別股東會議的議案》。</p> |

第七節 公司治理

| 會議屆次 | 召開日期 | 會議決議 |
|---------------|------------|---|
| 第七屆董事會第三十五次會議 | 2022年3月30日 | 審議通過《關於註銷公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予及預留授予部分股票期權的議案》及《關於回購註銷公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予部分限制性股票的議案》 |
| 第七屆董事會第三十六次會議 | 2022年4月14日 | 審議《關於公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予限制性股票第二期及預留授予限制性股票第一期解除限售條件成就的議案》 |
| 第七屆董事會第三十七次會議 | 2022年4月22日 | 審議通過《關於2022年第一季度報告的議案》 |
| 第七屆董事會第三十八次會議 | 2022年4月29日 | 審議通過《關於向激勵對象授予2021年預留限制性股票的議案》、《關於向激勵對象授予2021年預留股票期權的議案》、《關於授予公司關連人士2021年預留限制性股票暨關連交易的議案》及《關於公司召開2022年第二次臨時股東大會的議案》 |

第七節 公司治理

| 會議屆次 | 召開日期 | 會議決議 |
|---------------|------------|---|
| 第七屆董事會第三十九次會議 | 2022年5月13日 | 審議通過《關於調整公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予限制性股票回購價格及首次授予股票期權行權價格的議案》、《關於調整公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃預留授予限制性股票回購價格及預留授予股票期權行權價格的議案》、《關於調整公司2021年限制性股票激勵計劃首次授予限制性股票回購價格及2021年股票期權激勵計劃首次授予股票期權行權價格的議案》、《關於調整公司2021年限制性股票激勵計劃預留授予限制性股票授予價格及2021年股票期權激勵計劃預留授予股票期權行權價格的議案》、《關於取消授予公司關連人士2021年預留限制性股票暨關連交易的議案》、《關於授予公司關連人士鄭春來先生2021年預留限制性股票暨關連交易的議案》、《關於授予公司關連人士張德會先生2021年預留限制性股票暨關連交易的議案》、《關於授予公司關連人士孟祥軍先生2021年預留限制性股票暨關連交易的議案》、《關於授予公司關連人士崔凱先生2021年預留限制性股票暨 |

第七節 公司治理

| 會議屆次 | 召開日期 | 會議決議 |
|---------------|------------|--|
| 第七屆董事會第四十次會議 | 2022年5月20日 | <p>關連交易的議案》、《關於授予公司關連人士鄭立朋先生2021年預留限制性股票暨關連交易的議案》、《關於授予公司關連人士陳彪先生2021年預留限制性股票暨關連交易的議案》、《關於授予公司關連人士張利先生2021年預留限制性股票暨關連交易的議案》、《關於授予公司關連人士王鳳英女士2021年預留限制性股票暨關連交易的議案》及《關於授予公司關連人士楊志娟女士2021年預留限制性股票暨關連交易的議案》</p> <p>審議通過《關於回購註銷公司2021年限制性股票激勵計劃首次授予部分限制性股票的議案》、《關於公司2021年限制性股票激勵計劃首次授予限制性股票第一期解除限售條件公司層面業績達成情況的議案》及《關於公司2021年股票期權激勵計劃首次授予股票期權第一個行權期符合行權條件公司層面業績達成情況的議案》</p> |
| 第七屆董事會第四十一次會議 | 2022年6月24日 | 審議通過《關於註銷公司2021年股票期權激勵計劃首次授予部分股票期權的議案》 |
| 第七屆董事會第四十二次會議 | 2022年7月8日 | <p>審議通過《關於回購註銷公司2021年限制性股票激勵計劃首次授予部分限制性股票的議案》、《關於公司2021年限制性股票激勵計劃首次授予限制性股票第一期解除限售條件成就的議案》、《關於公司2021年股票期權激勵計劃首次授予股票期權第一個行權期符合行權條件的議案》</p> |

第七節 公司治理

| 會議屆次 | 召開日期 | 會議決議 |
|---------------|-------------|---|
| 第七屆董事會第四十三次會議 | 2022年7月14日 | 審議通過《關於2022年半年度業績預增公告的議案》 |
| 第七屆董事會第四十四次會議 | 2022年7月15日 | 逐項審議並通過《關於以集中競價交易方式回購A股股份預案》 |
| 第七屆董事會第四十五次會議 | 2022年7月24日 | 審議通過《關於公司總經理辭職的議案》及《關於聘任公司總經理的議案》 |
| 第七屆董事會第四十六次會議 | 2022年8月19日 | 審議通過《關於開展2022年外匯衍生品交易業務的議案》 |
| 第七屆董事會第四十七次會議 | 2022年8月26日 | 審議通過《關於使用暫時閒置的公開發行A股可轉換公司債券募集資金進行現金管理的議案》 |
| 第七屆董事會第四十八次會議 | 2022年8月30日 | 審議通過《關於2022年中期業績的議案》、《關於2022年半年度報告及摘要的議案》、《關於本公司不向股東大會提呈派發任何2022年中期股息方案的議案》及《關於2022年半年度募集資金存放與實際使用情況的專項報告的議案》 |
| 第七屆董事會第四十九次會議 | 2022年9月7日 | 審議通過《關於不向下修正「長汽轉債」轉股價格的議案》 |
| 第七屆董事會第五十次會議 | 2022年9月23日 | 審議通過《關於公司秘書及公司董事會秘書辭職的議案》、《關於聘任聯席公司秘書的議案》及《關於聘任公司董事會秘書的議案》 |
| 第七屆董事會第五十一次會議 | 2022年10月14日 | 逐項審議並通過《關於以集中競價交易方式回購A股股份預案》 |

第七節 公司治理

| 會議屆次 | 召開日期 | 會議決議 |
|---------------|-------------|---|
| 第七屆董事會第五十二次會議 | 2022年10月21日 | 審議通過《關於2022年第三季度報告的議案》、《關於公司與關聯人共同投資設立公司暨關聯交易的議案》及《關於變更擔保業務合同及文本簽署人的議案》 |
| 第七屆董事會第五十三次會議 | 2022年10月28日 | 審議通過《關於更新本公司回購H股一般性授權的議案》及《關於召開2022年第三次臨時股東大會、2022年第二次H股類別股東會議、2022年第二次A股類別股東會議的議案》 |
| 第七屆董事會第五十四次會議 | 2022年11月17日 | 審議通過《關於公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予及預留授予部分限制性股票回購註銷的議案》及《關於公司2021年限制性股票激勵計劃首次授予及預留授予部分限制性股票回購註銷的議案》 |
| 第七屆董事會第五十五次會議 | 2022年12月30日 | 審議通過《關於重新審議與光束汽車簽訂的框架協議及審議修訂協議三的議案》、《關於開展2023年外匯衍生品交易業務的議案》、《關於修改〈長城汽車股份有限公司董事會薪酬委員會工作制度〉的議案》、《關於調整2021年限制性股票激勵計劃業績考核目標的議案》、《關於調整2021年股票期權激勵計劃業績考核目標的議案》、《關於修改〈長城汽車股份有限公司2021年限制性股票激勵計劃實施考核管理辦法〉的議案》及《關於修改〈長城汽車股份有限公司2021年股票期權激勵計劃實施考核管理辦法〉的議案》 |

第七節 公司治理

六、董事履行職責情況

(一) 董事參加董事會和股東大會的情況

| 董事姓名 | 是否獨立董事 | 本年應參加董事會次數 | 親自出席次數 | 參加董事會情況 | | | | 參加股東大會情況 | | |
|------|--------|------------|--------|-----------|--------|-------|------|---------------|-----------|-----|
| | | | | 以通訊方式參加次數 | 委託出席次數 | 出席率 | 缺席次數 | 是否連續兩次未親自參加會議 | 出席股東大會的次數 | 出席率 |
| 魏建軍 | 否 | 25 | 25 | 21 | 0 | 25/25 | 0 | 否 | 0 | 0/7 |
| 王鳳英 | 否 | 2 | 2 | 2 | 0 | 2/2 | 0 | 否 | 0 | 0/7 |
| 楊志娟 | 否 | 2 | 2 | 2 | 0 | 2/2 | 0 | 否 | 0 | 0/7 |
| 趙國慶 | 否 | 23 | 23 | 19 | 0 | 23/23 | 0 | 否 | 0 | 0/7 |
| 李紅栓 | 否 | 23 | 23 | 19 | 0 | 23/23 | 0 | 否 | 7 | 7/7 |
| 何平 | 否 | 25 | 25 | 21 | 0 | 25/25 | 0 | 否 | 0 | 0/7 |
| 樂英 | 是 | 25 | 25 | 21 | 0 | 25/25 | 0 | 否 | 0 | 0/7 |
| 李萬軍 | 是 | 25 | 25 | 21 | 0 | 25/25 | 0 | 否 | 0 | 0/7 |
| 吳智傑 | 是 | 25 | 25 | 21 | 0 | 25/25 | 0 | 否 | 0 | 0/7 |

連續兩次未親自出席董事會會議的說明

適用 不適用

| | |
|----------------|----|
| 年內召開董事會會議次數 | 25 |
| 其中：現場會議次數 | 0 |
| 通訊方式召開會議次數 | 21 |
| 現場結合通訊方式召開會議次數 | 4 |

(二) 董事對公司有關事項提出異議的情況

適用 不適用

(三) 其他

適用 不適用

七、董事會下設專門委員會情況

第七節 公司治理

√ 適用 □ 不適用

(1) 董事會下設專門委員會成員情況

| 專門委員會類別 | 成員姓名 |
|-------------|-------------------|
| 審計委員會 | 何平、樂英、李萬軍、吳智傑 |
| 提名委員會 | 魏建軍、吳智傑、樂英 |
| 薪酬委員會 | 魏建軍、李萬軍、樂英 |
| 戰略及可持續發展委員會 | 魏建軍、李紅柱、何平、李萬軍、樂英 |

(2) 報告期內審計委員會委員會召開8次會議

| 召開日期 | 會議內容 | 重要意見和建議 | 其他履行職責情況 |
|------------|--|---------|----------|
| 2022年1月23日 | 審議通過《關於修訂與光束汽車2022年度日常關聯交易的議案》 | 無 | 無 |
| 2022年3月28日 | 審議通過《審核公司外聘會計師事務所的獨立客觀性及審計程序有效性的議案》、《提議董事會聘任會計師事務所的議案》、《審核公司2021年度財務決算報告的議案》、《審核公司2020年度報告及摘要的議案》、《審核公司2021年度關聯(連)交易執行情況的議案》、《審核公司2021年關聯(連)人士名單的議案》、《與光束汽車2022年度銷售產品日常關聯交易的議案》、《審核2021年度內部控制審計報告的議案》、《審核公司2020年度內部控制評價報告的議案》、《審核2021年度審計工作總結及2022年度審計規劃匯報的議案》、《審核公司2021年度全面風險管理報告的議案》、《審核董事會審計委員會2021年度履職情況報告的議案》 | 無 | 無 |
| 2022年4月21日 | 審議通過《審議公司2022年度第一季度財務報告的議案》 | 無 | 無 |

第七節 公司治理

| 召開日期 | 會議內容 | 重要意見和建議 | 其他履行職責情況 |
|------------|---|---------|----------|
| 2022年4月29日 | 審議通過《關於授予公司關連人士2021年預留限制性股票暨關連交易的議案》 | 無 | 無 |
| 2022年5月13日 | 審議通過《關於取消授予公司關連人士2021年預留限制性股票暨關連交易的議案》、《關於授予公司關連人士鄭春來先生2021年預留限制性股票暨關連交易的議案》、《關於授予公司關連人士張德會先生2021年預留限制性股票暨關連交易的議案》、《關於授予公司關連人士孟祥軍先生2021年預留限制性股票暨關連交易的議案》、《關於授予公司關連人士崔凱先生2021年預留限制性股票暨關連交易的議案》、《關於授予公司關連人士鄭立朋先生2021年預留限制性股票暨關連交易的議案》、《關於授予公司關連人士陳彪先生2021年預留限制性股票暨關連交易的議案》、《關於授予公司關連人士張利先生2021年預留限制性股票暨關連交易的議案》、《關於授予公司關連人士王鳳英女士2021年預留限制性股票暨關連交易的議案》及《關於授予公司關連人士楊志娟女士2021年預留限制性股票暨關連交易的議案》 | 無 | 無 |
| 2022年8月29日 | 審議通過《關於2022年中期業績的議案》、《關於2022年半年度報告及摘要的議案》、《關於本公司不向股東大會提呈派發任何2022年中期股息方案的議案》及《關於2022年半年度募集資金存放與實際使用情況的專項報告的議案》 | 無 | 無 |

第七節 公司治理

| 召開日期 | 會議內容 | 重要意見和建議 | 其他履行職責情況 |
|-------------|--|---------|----------|
| 2022年10月21日 | 審議通過《關於2022年第三季度報告的議案》及《關於公司與關聯人共同投資設立公司暨關聯交易的的議案》 | 無 | 無 |
| 2022年12月30日 | 審議通過《關於重新審議與光束汽車簽訂的框架協議及審議修訂協議三的議案》 | 無 | 無 |

(3) 報告期內薪酬委員會召開10次會議

| 召開日期 | 會議內容 | 重要意見和建議 | 其他履行職責情況 |
|------------|---|---------|----------|
| 2022年2月22日 | 審議通過《關於公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予部分限制性股票回購註銷的議案》 | 無 | 無 |
| 2022年3月30日 | 審議通過《關於公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予部分限制性股票回購註銷的議案》及《關於公司2021年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予部分限制性股票回購註銷的議案》 | 無 | 無 |
| 2022年4月14日 | 審議通過《關於公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予限制性股票第二期及預留授予限制性股票第一期解除限售條件成就的議案》及《關於公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予股票期權第二個行權期及預留授予股票期權第一個行權期符合行權條件的議案》 | 無 | 無 |

第七節 公司治理

| 召開日期 | 會議內容 | 重要意見 和建議 | 其他履行 職責情況 |
|------------|---|-------------|--------------|
| 2022年4月29日 | 審議通過《關於向激勵對象授予2021年預留限制性股票的議案》、《關於向激勵對象授予2021年預留股票期權的議案》及《關於授予公司關連人士2021年預留限制性股票暨關連交易的議案》 | 無 | 無 |

第七節 公司治理

| 召開日期 | 會議內容 | 重要意見 和建議 | 其他履行 職責情況 |
|------------|--|-------------|--------------|
| 2022年5月13日 | <p>審議通過《關於調整公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予限制性股票回購價格及首次授予股票期權行權價格的議案》、《關於調整公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃預留授予限制性股票回購價格及預留授予股票期權行權價格的議案》、《關於調整公司2021年限制性股票激勵計劃首次授予限制性股票回購價格及2021年股票期權激勵計劃首次授予股票期權行權價格的議案》、《關於調整公司2021年限制性股票激勵計劃預留授予限制性股票授予價格及2021年股票期權激勵計劃預留授予股票期權行權價格的議案》、《關於取消授予公司關連人士2021年預留限制性股票暨關連交易的議案》、《關於授予公司關連人士鄭春來先生2021年預留限制性股票暨關連交易的議案》、《關於授予公司關連人士張德會先生2021年預留限制性股票暨關連交易的議案》、《關於授予公司關連人士孟祥軍先生2021年預留限制性股票暨關連交易的議案》、《關於授予公司關連人士崔凱先生2021年預留限制性股票暨關連交易的議案》、《關於授予公司關連人士鄭立朋先生2021年預留限制性股票暨關連交易的議案》、《關於</p> | 無 | 無 |

第七節 公司治理

| 召開日期 | 會議內容 | 重要意見 和建議 | 其他履行 職責情況 |
|------------|--|-------------|--------------|
| | <p>授予公司關連人士陳彪先生2021年預留限制性股票暨關連交易的議案》、《關於授予公司關連人士張利先生2021年預留限制性股票暨關連交易的議案》、《關於授予公司關連人士王鳳英女士2021年預留限制性股票暨關連交易的議案》及《關於授予公司關連人士楊志娟女士2021年預留限制性股票暨關連交易的議案》</p> | | |
| 2022年5月20日 | <p>審議通過《關於回購註銷公司2021年限制性股票激勵計劃首次授予部分限制性股票的議案》、《關於公司2021年限制性股票激勵計劃首次授予限制性股票第一期解除限售條件公司層面業績達成情況的議案》和《關於公司2021年股票期權激勵計劃首次授予股票期權第一個行權期符合行權條件公司層面業績達成情況的議案》</p> | 無 | 無 |

第七節 公司治理

| 召開日期 | 會議內容 | 重要意見和建議 | 其他履行職責情況 |
|-------------|---|---------|----------|
| 2022年6月24日 | 審議通過《關於註銷公司2021年股票期權激勵計劃首次授予部分股票期權的議案》 | 無 | 無 |
| 2022年7月8日 | 審議通過《關於回購註銷公司2021年限制性股票激勵計劃首次授予部分限制性股票的議案》、《關於公司2021年限制性股票激勵計劃首次授予限制性股票第一期解除限售條件成就的議案》及《關於公司2021年股票期權激勵計劃首次授予股票期權第一個行權期符合行權條件的議案》 | 無 | 無 |
| 2022年11月17日 | 審議通過《關於公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予及預留授予部分限制性股票回購註銷的議案》及《關於公司2021年限制性股票激勵計劃首次授予及預留授予部分限制性股票回購註銷的議案》 | 無 | 無 |
| 2022年12月30日 | 審議通過《關於調整2021年限制性股票激勵計劃業績考核目標的議案》、《關於調整2021年股票期權激勵計劃業績考核目標的議案》、《關於修改〈長城汽車股份有限公司2021年限制性股票激勵計劃實施考核管理辦法〉的議案》及《關於修改〈長城汽車股份有限公司2021年股票期權激勵計劃實施考核管理辦法〉的議案》 | 無 | 無 |

第七節 公司治理

(4) 報告期內戰略及可持續發展委員會召開1次會議

| 召開日期 | 會議內容 | 重要意見和建議 | 其他履行職責情況 |
|------------|-------------------------|---------|----------|
| 2022年3月29日 | 審議通過《關於2022年度公司經營方針的議案》 | 無 | 無 |

(5) 報告期內提名委員會召開3次會議

| 召開日期 | 會議內容 | 重要意見和建議 | 其他履行職責情況 |
|------------|---|---------|----------|
| 2022年1月13日 | 審議通過《關於選舉趙國慶先生為第七屆董事會執行董事的議案》及《關於選舉李紅柱女士為第七屆董事會執行董事的議案》 | 無 | 無 |
| 2022年7月24日 | 審議通過《關於聘任公司總經理的議案》 | 無 | 無 |
| 2022年9月23日 | 審議通過《關於聘任公司秘書的議案》及《關於聘任公司董事會的議案》 | 無 | 無 |

(6) 存在異議事項的具體情況

適用 不適用

第七節 公司治理

八、監事會發現公司存在風險的說明

適用 不適用

監事會對報告期內的監督事項無異議。

九、報告期末母公司和主要子公司的員工情況

(一) 員工情況

| | |
|------------------------|--------|
| 母公司在職員工的數量 | 43,005 |
| 主要子公司在職員工的數量 | 44,362 |
| 在職員工的數量合計 | 87,367 |
| 母公司及主要子公司需承擔費用的離退休職工人數 | 66 |

專業構成

| 專業構成類別 | 專業構成人數 |
|--------|--------|
| 生產人員 | 35,329 |
| 銷售人員 | 4,254 |
| 技術人員 | 23,850 |
| 財務人員 | 2,106 |
| 行政人員 | 6,022 |
| 其他人員 | 15,806 |
| 合計 | 87,367 |

教育程度

| 教育程度類別 | 數量(人) |
|--------|--------|
| 博士 | 70 |
| 碩士 | 3,301 |
| 本科 | 36,708 |
| 專科 | 20,715 |
| 高中及以下 | 26,573 |
| 合計 | 87,367 |

第七節 公司治理

(二) 薪酬政策

適用 不適用

為有效吸引、保留關鍵核心人才、激發人員活力，為公司可持續發展提供機制保障，公司構建了以責任結果及價值創造為導向的激勵體系。結合市場與行業實踐，設計崗位工資和績效工資相結合的薪酬結構，輔以長期和短期相結合的激勵機制，激勵資源向高價值崗位、高能力及高業績貢獻人員傾斜，促進組織活力提升、驅動經營目標實現。本公司已採取限制性股票計劃及期權計劃在內的長期獎勵計劃，充分調動員工的積極性。有關酬金政策請見本報告第五節董事會報告的「十九、酬金政策」。有關本公司限制性股票計劃及期權計劃詳情，請見本報告第七節公司治理的「十一、公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的情況及其影響」。

截至2022年12月31日止年度，按等級劃分之本公司高級管理人員薪酬載列如下：

| 等級 港幣 | 高級管理人員人數 | |
|--|----------|-------|
| | 2022年 | 2021年 |
| 0-500,000(相當於人民幣0-446,635) | 0 | 0 |
| 500,001-1,000,000(相當於人民幣446,636-893,270) | 1 | 1 |
| 1,000,001-1,500,000(相當於人民幣893,271-1,339,905) | 1 | 1 |
| 1,500,001-2,000,000(相當於人民幣1,339,906-1,786,540) | 0 | 1 |
| 2,000,001-2,500,000(相當於人民幣1,786,541-2,233,175) | 1 | 0 |
| 2,500,001-3,000,000(相當於人民幣2,233,176-2,679,810) | 0 | 0 |
| 3,000,001-3,500,000(相當於人民幣2,679,811-3,126,445) | 1 | 1 |
| 3,500,001-4,000,000(相當於人民幣3,126,446-3,573,080) | 0 | 0 |
| 4,000,001-4,500,000(相當於人民幣3,573,081-4,019,715) | 0 | 0 |
| 4,500,001-5,000,000(相當於人民幣4,019,716-4,466,350) | 1 | 0 |
| 5,000,001-5,500,000(相當於人民幣4,466,351-4,912,985) | 0 | 0 |
| 5,500,001-6,000,000(相當於人民幣4,912,986-5,359,620) | 0 | 0 |
| 6,000,001-6,500,000(相當於人民幣5,359,621-5,806,255) | 0 | 1 |

(三) 培訓計劃

適用 不適用

公司深入探索「共創共享、訓戰結合」的人才培養模式，實施有針對性、差異化的人才賦能，培養交付優秀幹部與專業人才。詳情參見與本報告同時發佈的《長城汽車股份有限公司2022年度社會責任報告》。

(四) 勞務外包情況

適用 不適用

第七節 公司治理

十、利潤分配或資本公積金轉增預案

(一) 現金分紅政策的制定、執行或調整情況

適用 不適用

公司2015年第一次臨時股東大會審議通過了《關於修改〈長城汽車股份有限公司章程〉的議案》，對《公司章程》中的利潤分配政策條款進行修訂，細化公司的現金分紅政策，詳見修訂後的《公司章程》第189條（載列於上交所(www.sse.com.cn)、香港聯交所(www.hkexnews.hk)及本公司官方網站(www.gwm.com.cn)）。

報告期內，公司2022年4月25日的2021年年度股東大會審議通過了《關於2021年年度利潤分配方案的議案》，以公司實施利潤分配時股權登記日的總股本9,251,550,308股為基數，每股派發末期現金紅利人民幣0.07元（含稅），共計派發現金紅利647,608,521.56元；公司董事會於2022年5月14日在《中國證券報》、《上海證券報》、上交所網站刊登了《長城汽車股份有限公司2021年年度權益分派實施公告》，以及以海外監管公告形式於香港聯交所網站刊登。A股股東利潤分配於2022年5月20日完成發放。另外，公司H股股東的紅利按照香港聯交所的相關規定完成派發。

(二) 現金分紅政策的專項說明

適用 不適用

| | |
|------------------------------------|--|
| 是否符合公司章程的規定或股東大會決議的要求 | <input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 |
| 分紅標準和比例是否明確和清晰 | <input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 |
| 相關的決策程序和機制是否完備 | <input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 |
| 獨立董事是否履職盡責併發揮了應有的作用 | <input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 |
| 中小股東是否有充分表達意見和訴求的機會，其合法權益是否得到了充分保護 | <input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 |

(三) 報告期內盈利且母公司可供股東分配利潤為正，但未提出現金利潤分配方案預案的，公司應當詳細披露原因以及未分配利潤的用途和使用計劃

適用 不適用

第七節 公司治理

(四) 本報告期利潤分配及資本公積金轉增股本情況

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| | |
|------------------------------------|------------------|
| 現金分紅金額(含稅) | 2,533,967,738.70 |
| 分紅年度合併報表中歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤 | 8,266,041,808.18 |
| 佔合併報表中歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤的比率(%) | 30.66 |
| 以現金方式回購股份計入現金分紅的金額 | 1,214,419,138.60 |
| 合計分紅金額(含稅) | 3,748,386,877.30 |
| 合計分紅金額佔合併報表中歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤的比率(%) | 45.35 |

經德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)對本公司2022年度財務報告進行審計，2022年，本公司歸屬於母公司股東的淨利潤為人民幣8,266,041,808.18元，截至2022年12月31日，公司未分配利潤為人民幣49,176,813,140.82元。

本公司擬以公司實施利潤分配時股權登記日的總股本扣減公司回購專用證券賬戶中股份總數為分配現金紅利基礎，向全體股東每股分配截至2022年12月31日止年度現金股利每股人民幣0.3元(含稅)。

根據《上海證券交易所上市公司自律監管指引第7號—回購股份》等有關規定，上市公司回購專用賬戶中的股份，不享有利潤分配的權利。

截止2023年3月30日，公司回購專用賬戶持有公司股份40,000,043股。回購專用賬戶若因股權激勵回購等原因發生變動，回購專用賬戶實際持有的公司股份不參與本次利潤分配。

截至目前，公司總股本8,486,559,172股，扣減截止2022年12月31日公司回購專用證券賬戶中股份總數40,000,043股後的基數為8,446,559,129股。以此計算本次合計擬派發2022年度現金紅利人民幣2,533,967,738.70元(含稅)。

第七節 公司治理

十一、公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的情況及其影響

(一) 相關激勵事項已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的

√ 適用 □ 不適用

| 事項概述 | 查詢索引 |
|--|--|
| 長城汽車股份有限公司關於可轉換公司債券轉股及2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予股票期權第一個行權期自主行權結果暨股份變動公告 | 詳見2022年1月6日及上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號:2022-002)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn) |
| 長城汽車股份有限公司關於公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予股票期權第一個行權期限制行權期間的提示性公告 | 詳見2022年1月8日及上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號:2022-004)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn) |
| 長城汽車股份有限公司關於可轉換公司債券轉股及2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予股票期權第一個行權期自主行權結果暨股份變動公告 | 詳見2022年2月10日及上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號:2022-013)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn) |
| 長城汽車股份有限公司關於公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予部分限制性股票回購註銷的公告 | 詳見2022年2月23日及上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號:2022-018)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn) |

第七節 公司治理

| 事項概述 | 查詢索引 |
|--|--|
| 長城汽車股份有限公司關於可轉換公司債券轉股及2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予股票期權第一個行權期自主行權結果暨股份變動公告 | 詳見2022年3月4日及上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號:2022-023)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn) |
| 長城汽車股份有限公司關於回購註銷部分限制性股票通知債權人第二次公告 | 詳見2022年3月4日及上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號:2022-022)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn) |
| 長城汽車股份有限公司關於回購註銷部分限制性股票通知債權人第三次公告 | 詳見2022年3月5日及上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號:2022-024)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn) |
| 長城汽車股份有限公司關於回購註銷部分限制性股票通知債權人公告 | 詳見2022年3月31日及上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號:2022-043)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn) |
| 長城汽車股份有限公司關於回購註銷公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予部分限制性股票的公告 | 詳見2022年3月31日及上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號:2022-044)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn) |
| 長城汽車股份有限公司關於註銷公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予及預留授予部分股票期權的公告 | 詳見2022年3月31日及上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號:2022-045)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn) |

第七節 公司治理

事項概述

查詢索引

| | |
|---|---|
| <p>長城汽車股份有限公司關於可轉換公司債券轉股及2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予股票期權第一個行權期自主行權結果暨股份變動公告</p> | <p>詳見2022年4月2日及上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號:2022-046)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn)</p> |
| <p>長城汽車股份有限公司關於2020年股權激勵計劃首次授予部分限制性股票回購註銷實施公告</p> | <p>詳見2022年4月13日及上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號:2022-048)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn)</p> |
| <p>長城汽車股份有限公司關於2020年股權激勵計劃首次授予部分限制性股票回購註銷完成的公告</p> | <p>詳見2022年4月19日及上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號:2022-051)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn)</p> |
| <p>長城汽車股份有限公司關於2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予限制性股票第二期及預留授予限制性股票第一期解鎖暨上市公告</p> | <p>詳見2022年4月22日及上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號:2022-052)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn)</p> |
| <p>長城汽車股份有限公司關於2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予股票期權第二個行權期及預留授予股票期權第一個行權期符合行權條件公告</p> | <p>詳見2022年4月27日及上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號:2022-059)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn)</p> |

第七節 公司治理

| 事項概述 | 查詢索引 |
|---|--|
| 長城汽車股份有限公司關於公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予股票期權第二個行權期及預留授予股票期權第一個行權期限行權期間的提示性公告 | 詳見2022年4月29日及上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號:2022-060)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn) |
| 長城汽車股份有限公司關於向激勵對象授予2021年預留股票期權的公告 | 詳見2022年4月30日及上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號:2022-063)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn) |
| 長城汽車股份有限公司關於向激勵對象授予2021年預留限制性股票的公告 | 詳見2022年4月30日及上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號:2022-064)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn) |
| 長城汽車股份有限公司關於可轉換公司債券轉股及2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予股票期權第一個行權期自主行權結果暨股份變動公告 | 詳見2022年5月6日及上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號:2022-065)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn) |
| 長城汽車股份有限公司關於調整公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予限制性股票回購價格及首次授予股票期權行權價格的公告 | 詳見2022年5月16日及上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號:2022-070)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn) |

第七節 公司治理

事項概述

查詢索引

| | |
|---|---|
| <p>長城汽車股份有限公司關於調整公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃預留授予限制性股票回購價格及預留授予股票期權行權價格的公告</p> | <p>詳見2022年5月16日及上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號：2022-071)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn)</p> |
| <p>長城汽車股份有限公司關於調整公司2021年限制性股票激勵計劃首次授予限制性股票回購價格及2021年股票期權激勵計劃首次授予股票期權行權價格的公告</p> | <p>詳見2022年5月16日及上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號：2022-072)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn)</p> |
| <p>長城汽車股份有限公司關於調整公司2021年限制性股票激勵計劃預留授予限制性股票授予價格及2021年股票期權激勵計劃預留授予股票期權行權價格的公告</p> | <p>詳見2022年5月16日及上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號：2022-073)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn)</p> |
| <p>長城汽車股份有限公司第七屆董事會第四十次會議決議公告</p> | <p>詳見2022年5月21日及上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號：2022-078)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn)</p> |
| <p>長城汽車股份有限公司關於回購註銷部分限制性股票通知債權人公告</p> | <p>詳見2022年5月21日及上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號：2022-080)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn)</p> |

第七節 公司治理

| 事項概述 | 查詢索引 |
|--|--|
| 長城汽車股份有限公司關於回購註銷公司2021年限制性股票激勵計劃首次授予部分限制性股票的公告 | 詳見2022年5月21日及上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號:2022-081)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn) |
| 長城汽車股份有限公司關於可轉換公司債券轉股及2020年限制性股票與股票期權激勵計劃自主行權結果暨股份變動公告 | 詳見2022年6月6日及上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號:2022-085)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn) |
| 長城汽車股份有限公司2021年限制性股票激勵計劃預留授予結果公告 | 詳見2022年6月24日及上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號:2022-088)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn) |
| 長城汽車股份有限公司關於註銷公司2021年股票期權激勵計劃首次授予部分股票期權的公告 | 詳見2022年6月25日及上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號:2022-092)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn) |
| 長城汽車股份有限公司關於可轉換公司債券轉股及2020年限制性股票與股票期權激勵計劃自主行權結果暨股份變動公告 | 詳見2022年7月5日及上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號:2022-093)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn) |
| 長城汽車股份有限公司首次授予股票期權第二個行權期及預留授予股票期權第一個行權期限制行權期間的提示性公告 | 詳見2022年7月5日及上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號:2022-094)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn) |

第七節 公司治理

| 事項概述 | 查詢索引 |
|--|--|
| 長城汽車股份有限公司第七屆董事會第四十二次會議決議公告 | 詳見2022年7月9日及上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號:2022-095)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn) |
| 長城汽車股份有限公司關於回購註銷部分限制性股票通知債權人公告 | 詳見2022年7月9日及上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號:2022-097)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn) |
| 長城汽車股份有限公司關於回購註銷公司2021年限制性股票激勵計劃首次授予部分限制性股票的公告 | 詳見2022年7月15日及上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號:2022-098)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn) |
| 長城汽車股份有限公司關於2020年股權激勵計劃及2021年限制性股票激勵計劃首次授予部分限制性股票回購註銷實施公告 | 詳見2022年7月15日及上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號:2022-102)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn) |
| 長城汽車股份有限公司關於2020年股權激勵計劃及2021年限制性股票激勵計劃首次授予部分限制性股票回購註銷完成的公告 | 詳見2022年7月21日及上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號:2022-106)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn) |
| 長城汽車股份有限公司關於2021年限制性股票激勵計劃首次授予限制性股票第一期解鎖暨上市公告 | 詳見2022年7月22日及上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號:2022-110)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn) |

第七節 公司治理

| 事項概述 | 查詢索引 |
|---|--|
| 長城汽車股份有限公司關於可轉換公司債券轉股及2020年限制性股票與股票期權激勵計劃自主行權結果暨股份變動公告 | 詳見2022年8月3日及上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號:2022-114)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn) |
| 長城汽車股份有限公司2021年股票期權激勵計劃預留授予結果公告 | 詳見2022年8月3日及上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號:2022-116)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn) |
| 長城汽車股份有限公司關於2021年股票期權激勵計劃首次授予股票期權第一個行權期可行權人數的更正公告 | 詳見2022年8月12日及上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號:2022-119)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn) |
| 長城汽車股份有限公司關於2021年股票期權激勵計劃首次授予股票期權第一個行權期符合行權條件公告 | 詳見2022年8月25日及上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號:2022-125)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn) |
| 長城汽車股份有限公司於可轉換公司債券轉股、2020年限制性股票與股票期權激勵計劃及2021年股票期權激勵計劃自主行權結果暨股份變動公告 | 詳見2022年9月3日及上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號:2022-135)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn) |
| 長城汽車股份有限公司關於公司股票期權限制行權期間的提示性公告 | 詳見2022年9月23日及上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號:2022-141)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn) |

第七節 公司治理

事項概述

查詢索引

| | |
|--|---|
| <p>長城汽車股份有限公司於可轉換公司債券轉股、2020年限制性股票與股票期權激勵計劃及2021年股票期權激勵計劃自主行權結果暨股份變動公告</p> | <p>詳見2022年10月11日及上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號：2022-144)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及公司官網(https://www.gwm.com.cn)</p> |
| <p>長城汽車股份有限公司2021年限制性股票激勵計劃首次授予部分限制性股票回購註銷實施公告</p> | <p>詳見2022年10月20日及上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號：2022-151)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及公司官網(https://www.gwm.com.cn)</p> |
| <p>長城汽車股份有限公司關於2021年限制性股票激勵計劃首次授予部分限制性股票回購註銷完成的公告</p> | <p>詳見2022年10月26日及上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號：2022-157)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及公司官網(https://www.gwm.com.cn)</p> |
| <p>長城汽車股份有限公司於可轉換公司債券轉股、2020年限制性股票與股票期權激勵計劃及2021年股票期權激勵計劃自主行權結果暨股份變動公告</p> | <p>詳見2022年11月3日及上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號：2022-161)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及公司官網(https://www.gwm.com.cn)</p> |
| <p>長城汽車股份有限公司關於公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予及預留授予部分限制性股票回購註銷的公告</p> | <p>詳見2022年11月18日及上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號：2022-169)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及公司官網(https://www.gwm.com.cn)</p> |

第七節 公司治理

事項概述

查詢索引

| | |
|---|---|
| 長城汽車股份有限公司關於公司2021年限制性股票激勵計劃首次授予及預留授予部分限制性股票回購註銷的公告 | 詳見2022年11月18日及上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號:2022-170)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn) |
| 長城汽車股份有限公司關於回購註銷部分限制性股票通知債權人公告 | 詳見2022年11月18日及上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號:2022-171)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn) |
| 長城汽車股份有限公司於可轉換公司債券轉股、2020年限制性股票與股票期權激勵計劃及2021年股票期權激勵計劃自主行權結果暨股份變動公告 | 詳見2022年12月3日及上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號:2022-172)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn) |
| 長城汽車股份有限公司關於公司股票期權限制行權期間的提示性公告 | 詳見2022年12月27日及上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號:2022-175)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn) |
| 長城汽車股份有限公司關於調整2021年限制性股票激勵計劃及2021年股票期權激勵計劃業績考核目標的公告 | 詳見2022年12月31日及上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號:2022-181)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn) |

第七節 公司治理

| 事項概述 | 查詢索引 |
|---|---|
| 長城汽車股份有限公司2021年股票期權激勵計劃(2022年12月修訂)摘要公告 | 詳見2022年12月31日及上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號:2022-183)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn) |
| 長城汽車股份有限公司2021年限制性股票激勵計劃(2022年12月修訂)摘要公告 | 詳見2022年12月31日及上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號:2022-184)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn) |
| 長城汽車股份有限公司於可轉換公司債券轉股、2020年限制性股票與股票期權激勵計劃及2021年股票期權激勵計劃自主行權結果暨股份變動公告 | 詳見2023年1月5日及上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號:2023-001)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn) |

2020年限制性股票與股票期權激勵計劃概況：**(一) 計劃的目的**

為進一步建立、健全激勵機制，吸引和保留優秀人員，充分調動公司高級管理人員、核心骨幹人員的積極性，有效的將股東利益、公司利益和核心人員個人利益結合在一起，提高公司經營管理水平，促進公司業績的平穩、快速提升，確保公司長期發展目標順利實現，公司根據《公司法》、《證券法》、《管理辦法》等有關法律、法規和規範性文件及《公司章程》的規定，制定本長期激勵計劃。

(二) 計劃的參與人

授予的激勵對象為公司的高級管理人員、公司控股子公司董事和高級管理人員、公司(含控股子公司)中層管理人員及核心技術(業務)骨幹以及公司認為應當激勵的對公司經營業績和未來發展有直接影響的其他員工(不包括公司獨立董事、監事及單獨或合計持有公司5%以上股份的股東或實際控制人及其配偶、父母、子女)。

第七節 公司治理

(三) 計劃中可予發行的股份總數以及其於年報日期佔已發行股份的百分率

本激勵計劃擬向激勵對象授予權益共計17,717.82萬份，佔年報日期佔已發行股份的百分率為2%。

註：

其中包括期權10,975.74萬份，限制性股票6,742.08萬份，分別佔年報日期佔已發行股份的百分率為1.25%及0.77%。

(四) 計劃中每名參與人可獲授權益上限

激勵計劃中任何一名激勵對象通過全部在有效期內的股權激勵計劃（包括限制性股票計劃和期權計劃）獲授的公司股票數量累計未超過公司股份總數的1%。

(五) 獲授人可根據計劃行使其權的期限

註：詳見表2020年限制性股票與股票期權激勵計劃—首次授予期權／預留授予期權。

(六) 根據計劃授出的期權或獎勵的歸屬期

註：詳見表2020年限制性股票與股票期權激勵計劃—首次授予期權／預留授予期權；2020年限制性股票與股票期權激勵計劃—首次授予限制性股票／預留授予限制性股票。

(七) 申請或接納期權或獎勵須付金額及付款或通知付款的期限或償還申請期權貸款的期限

不適用

(八) 獲授期權的行使價或獲授股份的購買價的釐定基準

(1) 首次授予部分限制性股票授予價格的確定方法

首次授予部分限制性股票的授予價格不低於股票票面金額，且不低於下列價格較高者：

- ① 本激勵計劃草案公告前1個交易日的公司股票交易均價的50%，即每股4.23元；
- ② 本激勵計劃草案公告前120個交易日公司股票交易均價的50%，即每股4.37元。

第七節 公司治理

(2) 預留限制性股票授予價格的確定方法

預留限制性股票在每次授予前，須召開董事會審議通過相關議案，並披露授予情況。預留限制性股票授予價格不低於股票票面金額，且不低於下列價格較高者：

- ① 預留限制性股票授予董事會決議公佈前1個交易日的公司股票交易均價的50%；
- ② 預留限制性股票授予董事會決議公佈前20個交易日、60個交易日或者120個交易日的公司股票交易均價之一的50%。

(3) 首次授予股票期權行權價格的確定方法

首次授予股票期權的行權價格不低於股票票面金額，且不低於下列價格較高者：

- ① 本激勵計劃草案公告前1個交易日的公司股票交易均價，即每股8.45元；
- ② 本激勵計劃草案公告前120個交易日公司股票交易均價，即每股8.73元。

(4) 預留股票期權行權價格的確定方法

預留股票期權在每次授予前，須召開董事會審議通過相關議案，並披露授予情況。

預留股票期權的行權價格不低於股票票面金額，且不低於下列價格較高者：

- ① 預留股票期權授予董事會決議公佈前1個交易日的公司股票交易均價；
- ② 預留股票期權授予董事會決議公佈前20個交易日、60個交易日或者120個交易日的公司股票交易均價之一。

第七節 公司治理

(九) 計劃尚餘的有效期

本激勵計劃有效期為自首次授予權益之日起至激勵對象獲授的所有限制性股票解除限售或回購註銷和股票期權行權或註銷完畢之日止，最長不超過48個月。有效期為：2020年4月27日—2024年4月26日。

(十) 有關期權及獎勵在授出日期的公平價值以及所採納的會計準則及政策

1、 限制性股票

根據《企業會計準則第11號—股份支付》及《企業會計準則第22號—金融工具確認和計量》的相關規定，公司以股票的市場價格為基礎，對限制性股票的公允價值進行計量。在測算日，每股限制性股票的股份支付公允價值=公司股票的市場價格—授予價格。

假設公司2020年4月首次授予限制性股票，根據2020年1月23日數據測算，公司向激勵對象首次授予的權益工具公允價值總額為21,466.77萬元。根據上述測算，本計劃首次授予5,393.66萬份限制性股票總成本為21,466.77萬元，2020年—2023年具體攤銷情況如下表所示：

幣種：人民幣

| 首次授予限制性 股票數量 (萬股) | 需攤銷的 總費用 (萬元) | 2020年 (萬元) | 2021年 (萬元) | 2022年 (萬元) | 2023年 (萬元) |
|-------------------------|---------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 5,393.66 | 21,466.77 | 10,256.34 | 8,228.93 | 2,504.46 | 477.04 |

說明：

- (1) 上述成本預測和攤銷出於會計謹慎性原則的考慮，未考慮所授予限制性股票未來未解除限售的情況。
- (2) 上述結果並不代表最終的會計成本。實際會計成本除了與實際授予日、授予價格和授予數量相關，還與實際生效和失效的數量有關，同時提請股東注意可能產生的攤薄影響。
- (3) 上述對公司經營成果的影響最終結果將以會計師事務所出具的年度審計報告為準。

第七節 公司治理

本預測數是在一定的參數取值基礎上計算的，實際股權激勵成本將根據董事會確定授予日後各參數取值的變化而變化。公司將在定期報告中披露具體的會計處理方法及其對公司財務數據的影響。

預留部分限制性股票的會計處理同首次授予部分限制性股票的會計處理。

2、股票期權

假設公司2020年4月首次授予股票期權，公司選擇「Black-Scholes」模型來計算期權的公允價值，並根據2020年1月23日數據，用該模型對公司首次授予的8,780.59萬份股票期權的公允價值進行測算，公司首次授予的8,780.59萬份股票期權的理論價值為12,571.83萬元，各行權期的期權價值情況如下：

幣種：人民幣

| 行權期 | 首次授予 期權份數 (萬份) | 每份價值 (元) | 首次授予 期權總價值 (萬元) |
|--------|----------------------|-------------|-----------------------|
| 第一個行權期 | 2,926.86 | 1.21 | 3,554.05 |
| 第二個行權期 | 2,926.86 | 1.51 | 4,405.31 |
| 第三個行權期 | 2,926.86 | 1.58 | 4,612.47 |

具體參數選取如下：

- 標的股票目前股價：為8.35元/股（假設以2020年1月23日收盤價格為作為授予日的股票現價）；
- 股票期權的行權價格：為8.73元/股（根據《管理辦法》設置）；
- 有效期：分別為1年、2年、3年（分別採用授予日至每期首個行權日的期限）；
- 歷史波動率：分別為43.83%、39.08%、34.65%（分別採用公告前公司最近1年、2年、3年的波動率，數據來自wind數據庫）；
- 無風險利率：分別為2.18%、2.48%、2.59%（分別採用中債國債1年、2年、3年的收益率）；

第七節 公司治理

f) 股息率：為3.47%（採用本激勵計劃公告前公司最近12個月平均股息率）。

註：股票期權價值的計算結果基於期權定價模型的選擇及數個對於所用參數的假設。因此，股票期權的估計價值可能存在主觀性與不確定性。

預留部分股票期權的會計處理同首次授予部分股票期權的會計處理。

2020年限制性股票與股票期權激勵計劃—首次授予限制性股票

| 姓名 | 職務 | 獲授的限制性 股票數量 (股) | 報告期初未 歸屬的股份 (股) | 報告期內完成 歸屬的股份 (股) | 報告期內 註銷的股份 (股) | 報告期內 失效的股份 (股) | 報告期末尚未 歸屬的獎勵 (股) |
|---------------------------------|---------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|----------------------|----------------------|------------------------|
| 胡樹傑 | 副總經理 | 2,000,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 趙國慶 | 副總經理 | 1,380,000 | 690,000 | 414,000 | 0 | 0 | 276,000 |
| 徐輝 | 董事會秘書 | 430,000 | 215,000 | 129,000 | 0 | 0 | 86,000 |
| 劉玉新 | 財務總監 | 250,000 | 125,000 | 75,000 | 0 | 0 | 50,000 |
| 鄭春來 | 子公司董事、 總經理 | 400,000 | 200,000 | 120,000 | 0 | 0 | 80,000 |
| 張德會 | 子公司董事、 總經理 | 400,000 | 200,000 | 120,000 | 0 | 0 | 80,000 |
| 李瑞峰 | 子公司董事、 總經理 | 1,260,000 | 630,000 | 378,000 | 0 | 0 | 252,000 |
| 合計 | 關連人士 | 6,120,000 | 2,060,000 | 1,236,000 | 0 | 0 | 824,000 |
| 其他管理人員、 核心技術(業務)骨幹 (274人) | | 43,183,500 | 20,471,500 | 12,009,530 | 323,370 | 0 | 8,138,600 |
| 合計 | | 49,303,500 | 22,531,500 | 13,245,530 | 323,370 | 0 | 8,962,600 |

註：

- (1) 就2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予(已於報告期外授出完畢)而言，該等已授出限制性股票的數量為49,303,500份，授出日期為2020年4月27日，本公司A股在緊接該等限制性股票授出日期之前的收市價為7.91元。首次授予部分限制性股票的歸屬期分別為12個月、24個月、36個月，自授予之日起計算。解鎖期為2021年4月27日至2023年4月27日，購買價為人民幣3.47元；
- (2) 於報告期內，解鎖的限制性股票數量為13,245,530份；緊接解鎖日期之前的本公司A股平均收市價為人民幣22.31元；
- (3) 於報告期內，註銷的限制性股票數量為323,370份；
- (4) 於報告期內，失效的限制性股票數量為0份。

2020年限制性股票與股票期權激勵計劃項下的首次授予的限制性股票已於本報告期前授予完畢，本報告期內不存在授予限制性股票的情況。於本報告期開始時及結束時均不存在尚待授出的限制性股票。

第七節 公司治理

2020年限制性股票與股票期權激勵計劃－預留授予限制性股票

| 姓名 | 職務 | 獲授的限制性 股票數量 (股) | 報告期初未 歸屬的股份 (股) | 報告期內完成 歸屬的股份 (股) | 報告期內 註銷的股份 (股) | 報告期內 失效的股份 (股) | 報告期末尚未 歸屬的獎勵 (股) |
|-----------------------------|----|-----------------------|-----------------------|------------------------|----------------------|----------------------|------------------------|
| 其他管理人員、核心技術 (業務)骨幹(149人) | | 1,149,150 | 1,138,150 | 569,075 | 0 | 0 | 569,075 |
| 合計 | | 1,149,150 | 1,138,150 | 569,075 | 0 | 0 | 569,075 |

註：

- (1) 就2020年限制性股票與股票期權激勵計劃預留授予(已於報告期外授出完畢)而言，該等已授出限制性股票的數量為1,149,150份，授出日期為2021年1月28日，本公司A股在緊接該等限制性股票授出日期之前的收市價為42.21元。預留部分限制性股票的歸屬期分別為12個月、24個月，自授予之日起計算。解鎖期為2022年1月28日至2023年1月28日，購買價為人民幣20.43元；
- (2) 於報告期內，解鎖的限制性股票數量為569,075份；緊接解鎖日期之前的本公司A股平均收市價為人民幣22.31元；
- (3) 於報告期內，註銷的限制性股票為0份；
- (4) 於報告期內，失效的期權數量為0份。

2020年限制性股票與股票期權激勵計劃項下的預留授予的限制性股票已於本報告期前授予完畢，本報告期內不存在授予限制性股票的情況。於本報告期開始時及結束時均不存在尚待授出的限制性股票。

2020年限制性股票與股票期權激勵計劃－首次授予期權

| 姓名 | 職務 | 獲授的 股票期權數量 (股) | 報告期初未 行使的期權 (股) | 報告期內完成 行使的期權 (股) | 報告期內 註銷的期權 (股) | 報告期內 失效的期權 (股) | 期間終結時尚 未行使的期權 (股) |
|-------------------------------------|----|----------------------|-----------------------|------------------------|----------------------|----------------------|-------------------------|
| 核心管理人員、 核心技術(業務)骨幹 人員(1,651人) | | 87,065,300 | 57,066,428 | 27,771,364 | 1,016,723 | 6 | 28,278,335 |
| 合計 | | 87,065,300 | 57,066,428 | 27,771,364 | 1,016,723 | 6 | 28,278,335 |

註：

- (1) 就2020年限制性股票與股票期權激勵計劃的首次授予(已於報告期外授出完畢)而言，該等已授出期權的數量為87,065,300份，授出日期為2020年4月27日，本公司A股在緊接該等期權授出日期之前的收市價為7.91元。首次授予部分期權的歸屬期分別為12個月、24個月、36個月，自授予之日起計算。行權期為2021年4月27日至2024年4月26日，行權價為人民幣7.83元；
- (2) 於報告期內，行使的期權數量為27,771,364份；緊接期權行使日期之前的本公司A股平均收市價為人民幣24.82元；
- (3) 於報告期內，註銷的期權數量為1,016,723份；
- (4) 於報告期內，失效的期權數量為6份。

2020年限制性股票與股票期權激勵計劃項下的首次授予的期權已於本報告期前授予完畢，本報告期內不存在授予期權的情況。於本報告期開始時及結束時均不存在尚待授出的期權。

第七節 公司治理

2020年限制性股票與股票期權激勵計劃－預留授予期權

| 姓名 | 職務 | 獲授的 股票期權數量 (股) | 報告期初未 行使的期權 (股) | 報告期內完成 行使的期權 (股) | 報告期內 註銷的期權 (股) | 報告期內 失效的期權 (股) | 期間終結時尚 未行使的期權 (股) |
|---------------------------------|----|----------------------|-----------------------|------------------------|----------------------|----------------------|-------------------------|
| 其他管理人員、 核心技術(業務)骨幹 (497人) | | 15,721,000 | 15,721,000 | 9,397 | 725,500 | 0 | 14,986,103 |
| 合計 | | 15,721,000 | 15,721,000 | 9,397 | 725,500 | 0 | 14,986,103 |

註：

- (1) 就2020年股票期權激勵計劃的預留授予(已於報告期外授出完畢)而言，該等已授出期權的數量為15,721,000份，授出日期為2021年1月28日，本公司A股在緊接該等期權授出日期之前的收市價為42.21元。預留部分期權的歸屬期分別為12個月、24個月，自授予之日起計算。行權期為2022年1月28至2024年1月27日，行權價為人民幣41.50元；
- (2) 於報告期內，行使的期權數量為9,397份；緊接期權行使日期之前的本公司A股平均收市價為人民幣24.82元；
- (3) 於報告期內，註銷的期權數量為725,500份；
- (4) 於報告期內，失效的期權數量為0份。

2020年限制性股票與股票期權激勵計劃項下的預留授予的期權已於本報告期前授予完畢，本報告期內不存在授予期權的情況。於本報告期開始時及結束時均不存在尚待授出的期權。

2021年限制性股票激勵計劃及2021年股票期權激勵計劃概況：

(一) 計劃的目的

基於面向未來長期的發展和治理，構建創新的長期激勵機制，通過賦予激勵對象權利義務，將有效推動員工由「打工者」向「合夥人」的轉變，要把「做工作」變成「幹事業」，凝聚一批具備共同價值觀的時代奮鬥者和事業帶頭人，促進公司長期穩健發展，實現全體股東利益一致。具體來講，本激勵計劃的推出具有以下目的：

- 1、進一步建立、健全公司經營機制建立和完善公司及高級管理人員、中層管理人員以及核心技術(業務)骨幹激勵約束機制，充分調動其積極性，凝心聚力，有效地將股東利益、公司效益和核心團隊個人利益結合在一起，保障「利出一孔，力出一孔」，促進公司持續、穩健、快速的發展。

第七節 公司治理

- 2、 通過設定挑戰性業績目標，壓力與動力並存，不僅有助於提升公司競爭力，也有利於調動公司管理層和核心骨幹人員的積極性和創造性，確保公司未來發展戰略和經營目標的實現，從而為股東創造更為持久、豐厚的回報。
- 3、 有利於吸引和穩定優秀的管理人才和業務骨幹，通過全面的、精準的覆蓋高價值崗位及關鍵人才，滿足公司對核心技術人才和管理人才的巨大需求，提升公司的凝聚力，建立公司的人力資源優勢，進一步激發公司創新活力，為公司的持續快速發展注入新的動力。

(二) 計劃的參與人

授予的激勵對象為公司的高級管理人員、公司控股子公司董事和高級管理人員、公司(含控股子公司)中層管理人員及核心技術(業務)骨幹以及公司認為應當激勵的對公司經營業績和未來發展有直接影響的其他員工(不包括公司獨立董事、監事及單獨或合計持有公司5%以上股份的股東或實際控制人及其配偶、父母、子女)。

(三) 計劃中可予發行的股份總數以及其於年報日期佔已發行股份的百分率

2021年限制性股票激勵計劃：可予發行的股份證券總數4,318.40萬股，佔年報日期佔已發行股份的百分率為0.5%；

2021年股票期權激勵計劃：可予發行的股份證券總數予39,710.10萬份股票期權，佔年報日期佔已發行股份的百分率為4.5%。

(四) 計劃中每名參與人可獲授權益上限

激勵計劃中任何一名激勵對象通過全部在有效期內的股權激勵計劃(包括限制性股票計劃和期權計劃)獲授的公司股票數量累計未超過公司股份總數的1%。

(五) 獲授人可根據計劃行使期權的期限

註：2021年股票期權激勵計劃—首次授予期權／預留授予期權表。

第七節 公司治理

(六) 根據計劃授出的期權或獎勵的歸屬期

註：詳見表2021年股票期權激勵計劃—首次授予期權／預留授予期權；2021年限制性股票激勵計劃—首次授予限制性股票／預留授予限制性股票。

(七) 申請或接納期權或獎勵須付金額及付款或通知付款的期限或償還申請期權貸款的期限

不適用

(八) 獲授期權的行使價或獲授股份的購買價的釐定基準

1. 2021年限制性股票激勵計劃：

(1) 首次授予部分限制性股票授予價格的確定方法

首次授予部分限制性股票的授予價格不低於股票票面金額，且不低於下列價格較高者：

- ① 本激勵計劃草案公告前1個交易日的公司股票交易均價的50%，即每股16.78元；
- ② 本激勵計劃草案公告前20個交易日公司股票交易均價的50%，即每股16.55元。

(2) 預留限制性股票授予價格的確定方法

預留限制性股票在每次授予前，須召開董事會審議通過相關議案，並披露授予情況。預留限制性股票授予價格不低於股票票面金額，且不低於下列價格較高者

- ① 預留限制性股票授予董事會決議公佈前1個交易日的公司股票交易均價的50%；
- ② 預留限制性股票授予董事會決議公佈前20個交易日、60個交易日或者120個交易日的公司股票交易均價之一的50%。

第七節 公司治理

2. 2021年股票期權激勵計劃：

(1) 首次授予股票期權行權價格的確定方法

首次授予股票期權的行權價格不低於股票票面金額，且不低於下列價格較高者：

- ① 本激勵計劃草案公告前1個交易日的公司股票交易均價，即每股33.56元；
- ② 本激勵計劃草案公告前20個交易日公司股票交易均價，即每股33.10元。

(2) 預留股票期權行權價格的確定方法

預留股票期權在每次授予前，須召開董事會審議通過相關議案，並披露授予情況。

預留股票期權的行權價格不低於股票票面金額，且不低於下列價格較高者：

- ① 預留股票期權授予董事會決議公佈前1個交易日的公司股票交易均價；
- ② 預留股票期權授予董事會決議公佈前20個交易日、60個交易日或者120個交易日的公司股票交易均價之一。

(九) 計劃尚餘的有效期

有效期自首次授予限制性股票／股票期權之日起至激勵對象獲授的所有限制性股票全部解除限售或回購註銷完畢之日止／股票期權全部行權或註銷之日止，最長不超過48個月。2021年限制性股票激勵計劃及2021年股票期權激勵計劃有效期為：2021年7月22日－2025年7月21日。

第七節 公司治理

(十) 有關期權及獎勵在授出日期的公平價值以及所採納的會計準則及政策

1. 2021年限制性股票激勵計劃：

根據《企業會計準則第11號股份支付》及《企業會計準則第22號—金融工具確認和計量》的相關規定，公司以股票的市場價格為基礎，對限制性股票的公允價值進行計量。在測算日，每股限制性股票的股份支付公允價值=公司股票的市場價格－授予價格。

假設公司2021年7月首次授予限制性股票，根據2021年5月25日數據測算，公司向激勵對象授予的權益工具公允價值總額為63,981.04萬元。

根據上述測算，本計劃首次授予3,454.70萬股限制性股票總成本為63,981.04萬元，2021年－2024年具體攤銷情況如下表所示：

幣種：人民幣

| 首次授予限制性 股票數量 (萬股) | 需攤銷的 總費用 (萬元) | 2021年 (萬元) | 2022年 (萬元) | 2023年 (萬元) | 2024年 (萬元) |
|-------------------------|---------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 3,454.70 | 63,981.04 | 24,259.48 | 26,658.77 | 10,396.92 | 2,665.88 |

說明：

- (1) 上述成本預測和攤銷出於會計謹慎性原則的考慮，未考慮所授予限制性股票未來未解除限售的情況。
- (2) 上述結果並不代表最終的會計成本。實際會計成本除了與實際授予日、授予價格和授予數量相關，還與實際生效和失效的數量有關，同時提請股東注意可能產生的攤薄影響。
- (3) 上述對公司經營成果的影響最終結果將以會計師事務所出具的年度審計報告為準。

本預測數是在一定的參數取值基礎上計算的，實際股權激勵成本將根據董事會確定授予日後各參數取值的變化而變化。公司將在定期報告中披露具體的會計處理方法及其對公司財務數據的影響。

預留部分限制性股票的會計處理同首次授予部分限制性股票的會計處理。

第七節 公司治理

2. 2021年股票股權激勵計劃：

股票期權的價值估計

假設公司2021年7月首次授予股票期權，公司選擇「Black-Scholes」模型來計算期權的公允價值，並根據2021年5月25日數據，用該模型對公司首次授予的31,768.10萬份股票期權的公允價值進行測算，公司首次授予的31,768.10萬份股票期權的理論價值為204,475.44萬元，各行權期的期權價值情況如下：

幣種：人民幣

| 行權期 | 首次授予 期權份數 (萬份) | 每份價值 (元) | 首次授予 期權總價值 (萬元) |
|--------|----------------------|-------------|-----------------------|
| 第一個行權期 | 10,589.37 | 5.36 | 56,709.43 |
| 第二個行權期 | 10,589.37 | 6.39 | 67,674.76 |
| 第三個行權期 | 10,589.37 | 7.56 | 80,091.25 |

具體參數選取如下：

- 標的股票目前股價：為35.3元股（假設以2021年5月25日收盤價格為作為授予日的股票現價）；
- 股票期權的行權價格：為33.56元股（根據《管理辦法》設置）；
- 有效期：分別為1.5年、2.5年、3.5年（分別採用授予日至每期行權日的期限，假設在可行權日後均勻行權）；
- 歷史波動率：分別為25.87%、24.38%、25.10%（分別採用公告前汽車行業最近1年、2年、3年的波動率，數據來自wind數據庫）；
- 無風險利率：分別為2.35%、2.62%、2.74%（分別採用中債國債1年、2年、3年的收益率）；
- 股息率：1.49%採用本激勵計劃公告前公司最近12個月股息率）。

註：股票期權價值的計算結果基於期權定價模型的選擇及數個對於所用參數的假設。因此，股票期權的估計價值可能存在主觀性與不確定性。

預留部分股票期權的會計處理同首次授予部分股票期權的會計處理。

第七節 公司治理

2021年限制性股票激勵計劃—首次授予限制性股票

| 姓名 | 職務 | 獲授的限制性 股票數量 (股) | 報告期初未 歸屬的股份 (股) | 報告期內完成 歸屬的股份 (股) | 報告期內 註銷的股份 (股) | 報告期內 失效的股份 (股) | 報告期末尚未 歸屬的股份 (股) |
|-----|---------------------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|----------------------|----------------------|------------------------|
| 鄭春來 | 子公司董事、 總經理 | 200,000 | 200,000 | 71,248 | 8,752 | 0 | 120,000 |
| 張德會 | 子公司董事、 總經理 | 200,000 | 200,000 | 71,248 | 8,752 | 0 | 120,000 |
| 孟祥軍 | 子公司董事、 總經理 | 200,000 | 200,000 | 71,248 | 8,752 | 0 | 120,000 |
| 崔凱 | 子公司董事、 總經理 | 80,000 | 80,000 | 28,499 | 3,501 | 0 | 48,000 |
| 鄭立朋 | 子公司董事、 總經理 | 250,000 | 250,000 | 89,060 | 10,940 | 0 | 150,000 |
| 唐海鋒 | 過去12個月 曾任子公司董 事、總經理 | 450,000 | 450,000 | 160,308 | 19,692 | 0 | 270,000 |
| 吳楠 | 子公司總經理 | 178,000 | 178,000 | 63,411 | 7,789 | 0 | 106,800 |
| 李江 | 子公司總經理 | 104,000 | 104,000 | 37,049 | 4,551 | 0 | 62,400 |
| 陳彪 | 過去12個月曾任 公司監事 | 120,000 | 120,000 | 42,749 | 5,251 | 0 | 72,000 |
| 李紅柱 | 財務總監 | 180,000 | 180,000 | 64,123 | 7,877 | 0 | 108,000 |
| 合計 | 關連人士 | 1,962,000 | 1,962,000 | 698,943 | 85,857 | 0 | 1,177,200 |
| | 其他管理人員、 核心技術(業務)骨幹 (547人) | 30,691,200 | 30,691,200 | 10,044,250 | 3,001,430 | 0 | 17,645,520 |
| 合計 | | 32,653,200 | 32,653,200 | 10,743,193 | 3,087,287 | 0 | 18,822,720 |

註：

- (1) 就2021年限制性股票激勵計劃的首次授予(已於報告期外授出完畢)而言，該等已授出限制性股票的數量為32,653,200份，授出日期為2021年7月22日，本公司A股在緊接該等限制性股票授出日期之前的收市價為50.07元。首次授予部分限制性股票的歸屬期分別為12個月、24個月、36個月，自授予之日起計算。解鎖期為2022年7月22日至2024年7月22日，購買價為人民幣16.41元；
- (2) 於報告期內，解鎖的限制性股票數量為10,743,193份；緊接解鎖日期之前的本公司A股平均收市價為人民幣34.07元；
- (3) 於報告期內，註銷的限制性股票數量為3,087,287份；
- (4) 於報告期內，失效的限制性股票數量為0份。

2021年限制性股票激勵計劃項下首次授予的限制性股票已於本報告期前授予完畢，本報告期內不存在授予限制性股票的情況。於本報告期開始時及結束時均不存在尚待授出的限制性股票。

第七節 公司治理

2021年限制性股票激勵計劃－預留授予限制性股票

| 姓名 | 職務 | 獲授的限制性 股票數量 (股) | 報告期初未 歸屬的股份 (股) | 報告期內完成 歸屬的股份 (股) | 報告期內 註銷的股份 (股) | 報告期內 失效的股份 (股) | 報告期未尚未 歸屬的股份 (股) |
|-----|-----------------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|----------------------|----------------------|------------------------|
| 鄭春來 | 子公司董事、 總經理 | 50,000 | 50,000 | 0 | 0 | 0 | 50,000 |
| 張德會 | 子公司董事、 總經理 | 50,000 | 50,000 | 0 | 0 | 0 | 50,000 |
| 孟祥軍 | 子公司董事、 總經理 | 50,000 | 50,000 | 0 | 0 | 0 | 50,000 |
| 崔凱 | 子公司董事、 總經理 | 30,000 | 30,000 | 0 | 0 | 0 | 30,000 |
| 鄭立朋 | 子公司董事、 總經理 | 50,000 | 50,000 | 0 | 0 | 0 | 50,000 |
| 陳彪 | 過去12個月 曾任 公司監事 | 40,000 | 40,000 | 0 | 0 | 0 | 40,000 |
| 王鳳英 | 總經理 | 2,475,000 | 2,475,000 | 0 | 0 | 0 | 2,475,000 |
| 楊志娟 | 過去12個月曾任 公司董事 | 40,000 | 40,000 | 0 | 0 | 0 | 40,000 |
| 合計 | 關連人士 | 2,785,000 | 2,785,000 | 0 | 0 | 0 | 2,785,000 |
| | 其他管理人員、核心技術 (業務)骨幹(247人) | 5,170,800 | 5,170,800 | 0 | 0 | 0 | 5,170,800 |
| 合計 | | 7,955,800 | 7,955,800 | 0 | 0 | 0 | 7,955,800 |

註：

(1) 表現目標：

公司層面在達成業績考核目標的情況下，結合個人層面績效考核要求核定可解除限售比例：個人層面激勵對象年度績效評價結果為A/B,可解除限售比例為100%；C可解除限售比例為80%；D/E可解除限售比例為0

激勵對象個人當年實際解除限售比例＝當期可解除限售比例×公司層面解除限售比例×個人層面解除限售比例

有關表現目標的詳情請見本公司於2022年4月28日發佈的公告：

第七節 公司治理

- (2) 於報告期內，根據2021年限制性股票激勵計劃，授出了該激勵計劃預留部分的限制性股票，該等已授出限制性股票的數量為7,955,800份，授出日期為2022年4月29日，本公司A股在緊接該等限制性股票授出日期之前的收市價為22.89元。預留部分限制性股票的歸屬期分別為12個月、24個月，自授予之日起計算。解鎖期為2023年4月29日至2024年4月29日，購買價為人民幣12.66元。有關本次授出所採納的會計標準和政策詳見前文「有關期權及獎勵在授出日期的公平價值以及所採納的會計準則及政策」部分。
- (3) 於報告期內，該限制性股份尚未解鎖，解鎖的限制性股票數量為0份；
- (4) 於報告期內，註銷的限制性股票為0份；
- (5) 於報告期內，失效的期權數量為0份。

報告期開始及結束時，可根據2021年限制性股票激勵計劃項下的預留授予來授出的限制性股票數目分別為7,955,800股及0股。

2021年股票期權激勵計劃—首次授予期權

| 姓名 | 職務 | 獲授的股票 期權數量 (股) | 報告期初未 行使的期權 (股) | 報告期內完成 行使的期權 (股) | 報告期內 註銷的期權 (股) | 報告期內 失效的期權 (股) | 期間終結時尚 未行使的期權 (股) |
|------------------------------------|----|----------------------|-----------------------|------------------------|----------------------|----------------------|-------------------------|
| 核心管理人員、 核心技術(業務)骨幹人員 (8,147) | | 30,059,4000 | 300,594,000 | 4,612 | 38,646,252 | 0 | 261,943,136 |
| 合計 | | 30,059,4000 | 300,594,000 | 4,612 | 38,646,252 | 0 | 261,943,136 |

註：

- (1) 就2021年股票期權激勵計劃的首次授予而言，該等已授出期權的數量為300,594,000份，授出日期為2021年7月22日，本公司A股在緊接該等期權授出日期之前的收市價為50.07元。首次授予部分期權的歸屬期分別為12個月、24個月、36個月，自授予之日起計算。行權期為2022年7月22日至2025年7月21日，行權價為人民幣33.19元；
- (2) 於報告期內，行使的期權數量為4,612份；緊接期權行使日期之前的本公司A股平均收市價為人民幣34.2元；
- (3) 於報告期內，註銷的期權數量為38,646,252份；
- (4) 於報告期內，失效的期權數量為0份。

2021年股票期權激勵計劃項下首次授予的期權已於本報告期前授予完畢，本報告期內不存在在授予期權的情況。於本報告期開始時及結束時均不存在尚待授出的期權。

第七節 公司治理

2021年股票期權激勵計劃—預留授予期權

| 姓名 | 職務 | 獲授的股票 期權數量 (股) | 報告期初未 行使的期權 (股) | 報告期內完成 行使的期權 (股) | 報告期內 註銷的期權 (股) | 報告期內 失效的期權 (股) | 期間終結時尚 未行使的期權 (股) |
|-----|-----------------------------------|----------------------|-----------------------|------------------------|----------------------|----------------------|-------------------------|
| 鄭立朋 | 子公司董事、 總經理 | 90,000 | 90,000 | 0 | 0 | 0 | 90,000 |
| | 其他管理人員、 核心技術(業務)骨幹 (6,611人) | 75,407,100 | 75,407,100 | 0 | 0 | 0 | 75,407,100 |
| 合計 | | 75,497,100 | 75,497,100 | 0 | 0 | 0 | 75,497,100 |

註：

(1) 表現目標：

公司層面在達成業績考核目標的情況下，結合個人層面績效考核要求核定可行權比例：個人層面激勵對象年度績效評價結果為A/B，可行權比例為100%；C可行權比例為80%；D/E可行權比例為0

激勵對象個人當年實際可行權比例=當期可行權比例×公司層面行權比例×個人層面行權比例

有關表現目標的詳情請見本公司於2022年4月28日發佈的公告：

- (2) 於報告期內，根據2021年股票期權激勵計劃，授出了該激勵計劃預留部分的期權，該等已授出期權的數量為75,497,100份，授出日期為2022年4月29日，本公司A股在緊接該等期權授出日期之前的收市價為22.89元。預留部分期權的歸屬期分別為12個月、24個月，自授予之日起計算。行權期為2023年4月29日至2025年4月28日，行權價為人民幣25.45元。有關本次授出所採納的會計標準和政策詳見前文「有關期權及獎勵在授出日期的公平價值以及所採納的會計準則及政策」部分。
- (3) 於報告期內，行使的期權數量為0份；
- (4) 於報告期內，註銷的期權數量為0份；
- (5) 於報告期內，失效的期權數量為0份。

第七節 公司治理

報告期開始及結束時，可根據2021年股票期權激勵計劃項下的預留授予來授出的期權數目分別為75,497,100股及0股。

截至2022年12月31日：本公司2020年股票期權激勵計劃中首次授予項下尚未行使的A股股票期權共28,278,335份，約佔本公司已發行A股股本總數的0.46%；預留授予項下尚未行使的A股股票期權共14,986,103份，約佔本公司已發行A股股本總數的0.24%。本公司2021年股票期權激勵計劃中首次授予項下尚未行使的A股股票期權共261,943,136份，約佔本公司已發行A股股本總數的4.25%；預留授予項下尚未行使的A股股票期權共75,497,100份，約佔本公司已發行A股股本總數的1.22%。

截至2022年12月31日：本公司2020年限制性股票激勵計劃首次授予項下可供發行的A股總數為0股，約佔本公司已發行A股股本總數的0%；預留授予項下可供發行的A股總數為0股，約佔本公司已發行A股股本總數的0%。本公司2021年限制性股票激勵計劃首次授予項下可供發行的A股總數為0股，約佔本公司已發行A股股本總數的0%；留授予項下可供發行的A股總數為0股，約佔本公司已發行A股股本總數的0%。

(二) 臨時公告未披露或有後續進展的激勵情況

股權激勵情況

適用 不適用

其他說明

適用 不適用

員工持股計劃情況

適用 不適用

其他激勵措施

適用 不適用

第七節 公司治理

(三) 董事、高級管理人員報告期內被授予的股權激勵情況

董事、高級管理人員報告期內被授予的股票期權情況

適用 不適用

董事、高級管理人員報告期內被授予的限制性股票情況

適用 不適用

單位：股

| 姓名 | 職務 | 年初持有 限制性 股票數量 | 報告期 | 限制性 | 已解鎖股份 | 未解鎖股份 | 期末 持有限制性 股票數量 | 報告期末 市價 (元) |
|-----|--------------|---------------------|--------------------|--------------------|-------|-----------|---------------------|-------------------|
| | | | 新授予 限制性股票 數量 | 股票的 授予價格 (元) | | | | |
| 王鳳英 | 執行董事、 總經理 | 0 | 2,475,000 | 12.66 | 0 | 2,475,000 | 2,475,000 | 29.62 |
| 楊志娟 | 執行董事 | 0 | 40,000 | 12.66 | 0 | 40,000 | 40,000 | 29.62 |
| 合計 | / | 0 | 2,515,000 | / | 0 | 2,515,000 | 2,515,000 | / |

註：

1. 王鳳英女士於2022年3月18日離任本公司執行董事，同時辭去副董事長職務；於2022年7月24日離任本公司總經理，公司將按照限制性股票激勵計劃相關規定將其持有的股票進行註銷。
2. 楊志娟女士於2022年3月18日離任本公司執行董事。

(四) 報告期內對高級管理人員的考評機制，以及激勵機制的建立、實施情況

適用 不適用

報告期內，公司實施股權激勵計劃，充分調動高級管理人員工作的積極性。同時，公司建立了KPI考核、方針評價、相關方周邊評價的高級管理人員考評機制，並將考評結果應用於高級管理人員獎金發放、股權激勵解鎖。

第七節 公司治理

十二、報告期內的內部控制制度建設及實施情況

適用 不適用

本公司制定了《內部控制管理制度》、《內部控制自我評價管理制度》，根據制度要求，對內控的各個環節進行不斷的梳理和完善，加強制約，不斷完善相關業務的操作流程。報告期內，公司納入評價範圍的業務與事項均已建立了內部控制，並得以有效執行，達到了公司內部控制的目標，不存在重大缺陷。

報告期內部控制存在重大缺陷情況的說明

適用 不適用

十三、報告期內對子公司的管理控制情況

適用 不適用

報告期內，公司按照《公司章程》《上海證券交易所股票上市規則》等規定對子公司進行管控。

十四、內部控制審計報告的相關情況說明

適用 不適用

詳見公司於2023年3月30日在上海證券交易所網站(www.sse.com.cn)披露的《內部控制審計報告》。

是否披露內部控制審計報告： 是
內部控制審計報告意見類型： 標準的無保留意見

十五、上市公司治理專項行動自查問題整改情況

不適用

第七節 公司治理

十六、其他

適用 不適用

本公司致力於透過加強透明度、獨立性、責任性及公平性提升企業管治標準。本公司已採取適當措施遵守《香港上市規則》附錄十四所載的《企業管治守則》及其原則。就董事會所知，除下段所披露的偏離外，本公司報告期內，一直遵守《香港上市規則》附錄十四所載的《企業管治守則》中的全部原則和守則條文。

《企業管治守則》守則條文第F.2.2條規定，董事長應出席本公司股東週年大會。魏建軍先生因其他重要公務安排而未能出席於2022年4月25日舉行的年度股東大會。該年度股東大會由李紅栓女士（具備足夠才幹於年度股東大會回答問題）代其主持，彼於大會前已就一切重要事項與魏建軍先生聯繫。魏建軍先生亦已就大會及任何提呈事項聽取匯報，確保於股東周年大會上提呈的任何事項獲董事會跟進及審議。

主要企業管治原則及本公司的常規

本公司致力維持並確保高水準的企業管治常規，而本公司所採納的企業管治原則符合本公司及股東之最佳利益。本公司的企業管治常規根據《企業管治守則》所載原則、守則條文及若干最佳常規建議編製。董事會認為高企業管治標準是本公司保障股東利益、提升企業價值、制定業務策略及政策和提高透明度與責任感至關重要的基礎。本公司已建立制度，確保董事對公司業務知情；並相信定期舉行的董事會會議能夠為非執行董事提供有效的溝通渠道，以使非執行董事對本集團業務進行全面及開放的討論。董事會定期檢討公司治理常規，以確保公司的運行符合法律、法規及上市地監管規定，不斷致力於提升公司管治水平。

A. 董事會

董事會應具備適合公司業務需要的能力和經驗。

本公司董事會成員列示如下：

執行董事：

魏建軍先生（*董事長*）
趙國慶先生（*副董事長、副總經理*）
李紅栓女士

非執行董事：

何平先生

第七節 公司治理

獨立非執行董事：

樂英女士
李萬軍先生
吳智傑先生

- 在年度內，本公司並無違反《香港上市規則》第3.10(1)及(2)條和第3.10A條分別關於獨立非執行董事數目及會計或相關的財務管理專長的要求。
- 在年度內，各獨立非執行董事符合《香港上市規則》第3.13條列載的獨立性指引，並無違反此條款的任何規定。
- 在年度內，概無董事從事與或可能與本集團業務直接或間接競爭之任何業務或於當中擁有權益。
- 各董事會成員之間並無存在包括財務、業務、家屬或其他重大的關係。
- 在年度內，王鳳英女士於2022年3月18日離任本公司執行董事，同時辭去副董事長職務；趙國慶先生於2022年3月18日獲委任為本公司執行董事、副董事長。
- 董事履歷載於第七節公司治理第四項董事、監事和高級管理人員情況(一)現任及報告期內離任董事、監事和高級管理人員持股變動及報酬情況。

偏離事項：無

第七節 公司治理

主席及行政總裁的獨有角色。

- 董事長與總經理分別由不同人士擔任。
- 董事長負責監管董事會之運作及制定本公司之策略及政策，而總經理則負責管理本公司之業務。
- 魏建軍先生擔任本公司董事長，即主席職位，負責帶領董事會及負責董事會會議議程並確保董事會有效運作。
- 穆峰先生擔任本公司總經理，即行政總裁職位，負責本公司日常經營業務及董事會授權的其他事宜。

偏離事項：無

董事會定期會面，並且每年至少舉行4次董事會會議，負責制定及檢討審計期內業務方向及策略，監督本集團之經營及財務表現；董事會也會視乎實際需要，不定期召開董事會臨時會議，商討需要董事會決定的事項。管理層獲授權就日常經營作出決定。

非執行董事應有指定任期，以及所有為填補臨時空缺而被委任的董事應在接受委任後的首次股東大會上接受股東選舉。

- 依據公司章程，「董事由股東大會選舉產生，任期3年。董事任期屆滿，可以連選連任」。本公司所有董事包括獨立非執行董事及非執行董事於2020年6月12日及2022年3月18日已獲重選連任或獲選舉及委任，本屆董事會任期為3年。

偏離事項：無

- 董事會應負有領導及監控公司的責任，同時集體負責促進公司成功。

董事會定期會面，並且每年至少舉行4次董事會會議，負責制定及檢討審計期內業務方向及策略，監督本集團之經營及財務表現；董事會也會視乎實際需要，不定期召開董事會臨時會議，商討需要董事會決定的事項。管理層獲授權就日常經營作出決定。

第七節 公司治理

- 董事會對股東大會負責，行使下列職權：
 - (1) 負責召集股東大會，並向股東大會報告工作；
 - (2) 實施股東大會的決議；
 - (3) 決定公司經營計劃和投資方案；
 - (4) 制訂公司的年度財務預算方案、決算方案；
 - (5) 制訂公司的利潤分配方案和彌補虧損方案；
 - (6) 制訂公司增加或者減少註冊資本的方案以及發行公司債券的方案；
 - (7) 擬定公司合併、分立、解散的方案；
 - (8) 決定公司內部管理機構的設置；
 - (9) 聘任或者解聘公司總經理，根據總經理的提名，聘任或者解聘公司副總經理、財務總監和其他高級管理人員，決定其報酬事項；
 - (10) 制定公司的基本管理制度；
 - (11) 制訂公司章程修改方案；及
 - (12) 股東大會授予的其他職權。

偏離事項：無

第七節 公司治理

管理層行使獲董事會會議授權的與日常經營業務相關的權利。

- 本公司章程明確規定公司總經理落實各項策略及本公司日常經營業務，並向董事會定期匯報。
- 董事會在職權範圍內確定公司發展策略，管理層獲董事會授權、示意負責策略的執行及本公司日常經營性業務。管理層對董事會負責。
- 除董事會決定涉及本公司的重大事項(已於董事會職責部分列載)外，其他日常經營性決策由管理層決定，並向董事會匯報。

偏離事項：無

董事會定期開會履行職責。董事會及其委員會及時提供充分信息。

- 在年度內，本公司召開了25次董事會會議。依照本公司之公司章程，「董事會會議或臨時會議可以電話會議形式或借助類似通訊設備舉行」。
- 本公司於年度內的中期及末期定期召開董事會會議，並根據隨時發生之重要事項安排額外會議。董事可親身或透過其他電子通訊方法出席會議。
- 董事會會議通知會在董事會召開前14天送達每位董事；載有會議議題的文件會在董事會召開4天送達每位董事。
- 董事會秘書協助董事會主席編製會議議程，董事可以就此議程在會議召開前向董事會秘書提供建議。
- 董事會、委員會的會議記錄由董事會秘書保存，董事可隨時查閱。就會議中董事之意見、建議一併記載於會議記錄之中，並會將最終稿件提交董事確認簽署。
- 對於董事被視為存在利益衝突或擁有重大權益的交易事宜上，將不會通過書面決議方式處理。有關董事可出席會議，但不發表意見，亦對有關決議放棄表決。
- 各董事可對議題涉及的專業意見，尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。

第七節 公司治理

- 董事會秘書協助董事會主席編製會議議程，董事可以就此議程在會議召開前向董事會秘書提供建議。

董事獲取獨立觀點

本公司鼓勵還鼓勵董事會成員在適當的情況下徵求其他成員、僱員和其他持份者的意見，以確保在決策過程中考慮到不同的觀點。

本公司訂有機制，每位董事均有權就有關履行職務的任何事宜尋求獨立專業意見，確保董事會可獲取獨立觀點及意見。董事會已審閱及檢討相關機制，並認為已適當實施且有效。

本公司亦有正式或非正式的渠道來確保董事會可以獲得獨立的觀點和意見。

- 董事會、委員會的會議記錄由董事會秘書保存，董事可隨時查閱。就會議中董事之意見、建議一併記載於會議記錄之中，並會將最終稿件提交董事確認簽署。
- 對於董事被視為存在利益衝突或擁有重大權益的交易事宜上，將不會通過書面決議方式處理。有關董事可出席會議，但不發表意見，亦對有關決議放棄表決。
- 各董事可對議題涉及的專業意見，尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。

2022年董事會會議和股東大會會議個別董事的出席情況

詳見本報告第七節第(一)項「董事參加董事會和股東大會的情況」。

偏離事項：無

第七節 公司治理

每名董事須不時了解其作為公司董事的職責，以及公司的經營方式、業務活動及發展。

- 公司秘書向董事及委員會成員於每交易日提供本公司H股及A股在香港交易及國內交易的最新信息及適時提供本集團最新發展動態，讓其知悉公司業務進展。
- 本公司現時施行的《獨立董事工作制度》規定，非執行董事及獨立非執行董事有權出席、提議召開董事會會議；本公司現有委員會均有獨立非執行董事參與。
- 公司定期向所有董事（董事名稱載於本節）提供有關董事職業操守及專業能力提升的資料，作為董事培訓之用，保證各董事了解本公司的運作及業務，並充分知悉相關法律、法規（包括但不限於香港及國內上市規則等）。

偏離事項：無

董事培訓情況

於報告期內，本公司全體董事已遵守《企業管治守則》項下有關持續專業發展的培訓要求，所有董事均已參與持續專業發展，發展並更新其知識及技能，以確保其繼續在具備全面資訊及切合所需的情況下對董事會作出貢獻。

魏建軍先生、趙國慶先生、王鳳英女士、楊志娟女士、李紅栓女士、何平先生、李萬軍先生、吳智傑先生、樂英女士均已於報告期內參加由本公司香港法律顧問進行的有關香港上市公司企業管治相關持續專業發展培訓，並已參與其他企業管治相關培訓（包括但不限於《香港上市規則》及上海證券交易所相關要求的培訓）。此外，作為本公司聯席公司秘書，李紅栓女士於報告期內已參加不少於15小時的相關專業培訓。

第七節 公司治理

遵守《標準守則》

- 本公司一直遵循《香港上市規則》附錄10所載的《標準守則》，並無採納較《標準守則》更高要求的行為守則。本公司亦就董事進行的證券交易向董事作出特定查詢。本公司所有董事並沒有任何違反《標準守則》條文的情況。

| 戰略及可持續發展委員會 | 薪酬委員會 | 提名委員會 | 審計委員會 |
|-------------|----------|----------|-----------|
| 魏建軍先生(主席) | 魏建軍先生 | 魏建軍先生 | 何平先生 |
| 李紅栓女士 | 樂英女士(主席) | 樂英女士(主席) | 樂英女士 |
| 何平先生 | 李萬軍先生 | 吳智傑先生 | 李萬軍先生(主席) |
| 樂英女士 | / | / | 吳智傑先生 |
| 李萬軍先生 | / | / | 樂英女士 |

偏離事項：無

B 戰略及可持續發展委員會

本公司已成立戰略及可持續發展委員會，由2位獨立非執行董事（樂英與李萬軍）、1位非執行董事（何平）、2位執行董事（魏建軍（該委員會主席）與李紅栓）組成。

2022年戰略及可持續發展委員會成員出席情況

| 會議次數 | 2022年3月29日 審議關於2022年度公司 經營方針的議案 | |
|---------|---------------------------------------|------|
| 召開時間及事項 | 出席次數/會議次數 | 出席率 |
| 魏建軍 | 1/1 | 100% |
| 李紅栓 | 1/1 | 100% |
| 何平 | 1/1 | 100% |
| 樂英 | 1/1 | 100% |
| 李萬軍 | 1/1 | 100% |
| 平均出席率 | — | 100% |

報告期內，公司召開戰略及可持續發展委員會審議通過了2022年度公司經營方針。

偏離事項：無

第七節 公司治理

C 薪酬委員會

- 本公司已成立薪酬委員會，由2位獨立非執行董事（樂英（該委員會主席）與李萬軍）、1位執行董事（魏建軍）組成。
- 薪酬委員會的職責為就本集團董事及高級管理人員的薪酬政策提出建議，釐訂執行董事和高級管理人員的薪金待遇，包括非金錢利益、退休金權益及賠償支付等。薪酬委員會的權責範圍已包括《企業管治守則》所列的特定職責。
- 本集團按董事及僱員的表現、資歷及當時的行業慣例建議制定給予董事及僱員報酬的基準，而酬金政策及組合會定期檢討。根據僱員工作表現評估，僱員或會獲發紅花及獎金以示鼓勵。
- 本公司於2020年6月及2022年3月與各董事（包括非執行董事及獨立非執行董事）簽訂為期3年的《董事服務協議》或委任書，其中列明董事各自的酬金。
- 董事及高級管理人員的薪酬和本集團5位最高薪酬僱員的詳情載於第七節第四（三）項「董事、監事、高級管理人員報酬情況」及財務報表附註（十二）。本公司以正規而具透明度的程序制訂執行董事薪酬的政策及釐訂各董事的薪酬待遇。
- 薪酬委員會根據前述薪酬政策，根據董事及經理人員管理崗位的主要範圍、職責、重要性以及其他相關企業相關崗位的薪酬水平制定薪酬計劃或方案並就該等計劃或方案向董事會提出有關董事及高級管理人員的薪酬建議，即採納《香港上市規則》附錄十四中第E.1.2(c)(ii)的方式。
- 報告期內薪酬委員會審閱、批准《香港上市規則》第十七章所述有關股份計劃的事宜情況詳見本節第七項「董事會下設專門委員會情況」中(3)。報告期內，本公司概無涉及《香港上市規則》第17.03(F)及17.06B(7)及(8)條所載向董事或高級管理人員授出期權或獎勵的相關事宜。

第七節 公司治理

2022年薪酬委員會成員出席情況

| | | |
|---------|---|------|
| 會議次數 | | 10 |
| 召開時間及事項 | 詳見本節第七項 「董事會下設專門委員會情況」中 ⁽³⁾ | |
| | 出席次數／會議次數 | 出席率 |
| 魏建軍 | 10/10 | 100% |
| 樂英 | 10/10 | 100% |
| 李萬軍 | 10/10 | 100% |
| 平均出席率 | — | 100% |

報告期內公司召開薪酬委員會審議事項詳情載於本節第七項「董事會下設專門委員會情況」中(3)。

偏離事項：無

D 提名委員會

- 本公司已成立提名委員會，由2位獨立非執行董事(樂英(該委員會主席)與吳智傑)、1位執行董事(魏建軍)組成。
- 提名委員會負責根據公司經營活動情況、資產規模和股權結構對董事會的規模和構成向董事會提出建議，並對董事、管理人員選擇標準和程序提供建議。

董事及高級管理人員的提名程序、遴選及推薦準則：

提名委員會在研究本公司對董事及高級管理人員的需求情況後，廣泛物色人選。在徵求被提名人對提名的同意後，召集提名委員會會議，根據《公司法》、《上市公司獨立董事規則》、《香港上市規則》等規定的董事及高級管理人員任職條件，對初選人員進行資格審查，向董事會推薦董事候選人及新聘高級管理人員並提供相關材料。

第七節 公司治理

2022年提名委員會成員出席情況

| 會議次數 | 詳見本節第七項 「董事會下設專門委員會情況」中 ⁽⁵⁾ | |
|---------|---|------|
| | 出席次數／會議次數 | 出席率 |
| 召開時間及事項 | | |
| 魏建軍 | 3/3 | 100% |
| 樂英 | 3/3 | 100% |
| 吳智傑 | 3/3 | 100% |
| 平均出席率 | — | 100% |

報告期內公司召開薪酬委員會審議事項詳情載於本節第七項「董事會下設專門委員會情況」中(5)。

偏離事項：無

董事會成員多元化政策

董事會已採納董事會成員多元化政策，自2013年12月27日起生效。本公司在設定董事會成員組合時，會從多個方面考慮董事會成員多元化，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能知識及服務任期，務求達到董事會成員多元化。所有董事會成員委任乃基於用人唯才，而為有效達到董事會成員多元化，將考慮候選人之客觀條件。甄選人選將按一系列多元化範疇為基準，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務任期。最終將按人選的長處及其可為董事會提供的貢獻而作決定。

董事會已制定可計量目標(於性別、技能及經驗等方面)及時間表(目前預計不遲於2024年)以按照相關上市規則推行政策，並不時檢討該等目標以確保其合適度及確定達到該等目標之進度，同時在適當時候檢討政策，以不時確保政策行之有效。

於本報告日期，董事會包括7名董事，其中2名為女性，各董事教育背景涉及會計、法律、管理、機械製造等方面，本公司認為其董事會目前之組成無論於性別、專業背景及技能方面考慮均具有多元化特點。本公司董事會中已包括女性董事，並將確保有足夠資源提供適當的培訓及職業發展，以確保董事會的潛在繼任者在性別、技能及經驗等各方面的多元化。

偏離事項：無

第七節 公司治理

員工多元化

本集團女性員工數量為20,352人，約佔全體員工總人數的23.29%；男性員工數量為67,015人，約佔全體員工總人數的76.71%。

本集團的招聘策略為合適的崗位聘用合適的員工，從員工的性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能及知識等方面實現全體員工（包括高級管理人員）的多元化。截至2022年12月31日，本集團女性員工數量約佔全體員工總人數的23.29%，已實現員工性別多元化。

E 問責、核數及審計委員會

董事會應平衡、清晰及全面地評估公司的表現、情況及前景。

- 董事負責監督編製每個財政期間的賬目，使該賬目能真實並公平反映本集團在該段期間的業務狀況、業績及現金流量表現。於編製截至2022年12月31日止賬目時，董事：
 - 1、 已選用適合的會計政策並貫徹應用；已作出審慎合理判斷及估計，並按持續經營基準編製賬目；及
 - 2、 本集團根據《香港上市規則》每年公佈中期業績及末期業績及發出《香港上市規則》規定須披露的其他財務數據。

偏離事項：無

董事會應確保公司的內部監控系統穩健妥善而且有效，以保障股東投資及公司資產。

- 董事會對內部監控系統全權負責，至少每年1次檢討其效用。
- 審計委員會負責本集團財務監控。
- 管理層負責本公司日常運作監控，並定期檢討。
- 本公司財務管理部與證券法務部負責集團事務的合規監控，並定期培訓。
- 董事會負責風險管理，並定期檢討。

偏離事項：無

第七節 公司治理

董事會應就如何應用財務匯報及內部監控原則及如何維持與公司核數師適當的關係作出正規及具透明度的安排。

- 德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)為本公司2022年度之外部核數師，所收取中期審閱服務費用為人民幣56.60萬元。本公司年度報告之財務報表乃根據《中國企業會計準則》編製，並經德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)審計。2022年度，德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)收取年度審計費用為人民幣165.09萬元，年度內控審計費用為人民幣33.02萬元，收取募集資金存放與實際使用情況的專項報告及審核報告費用為人民幣18.87萬元為本公司的附屬公司提供審計服務費用(含德勤品牌下的其他實體)為人民幣126.24萬元，及年度諮詢服務費用(含德勤品牌下的其他實體)225.97萬元。除此之外，2022年度，本公司沒有支付給德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)任何非核數活動相關費用。
- 本公司董事確認，彼等有編製本集團賬目的責任。
- 審計師發表有關其申報責任的聲明，載於第十三節「財務報告」
- 在年度內，董事會已檢討本集團內部監控系統是否有效。
- 本公司已成立審計委員會，由本公司現時所有獨立非執行董事(李萬軍(審計委員會主席)、樂英、吳智傑)和1名非執行董事(何平)組成。本公司審計委員會的組成符合《香港上市規則》第3.21條的規定。

第七節 公司治理

- 審計委員會之職權範圍符合香港會計師公會頒佈之《審核委員會有效運作指引》所載建議。具體職能如下：
 - (一) 監督及評估外部審計機構工作；
 - (二) 指導內部審計工作；
 - (三) 審閱公司的財務報告、年度報告、半年度報告及季度報告並對其發表意見；
 - (四) 評估內部控制及風險管理的有效性；
 - (五) 審閱並確認關聯人士清單；
 - (六) 協調管理層、內部審計部門及相關部門與外部審計機構的溝通；
 - (七) 公司董事會授權的其他事宜及相關法律法規中涉及的其他事項。
- 審計委員會之主要工作包括審閱及監管本集團之財務申報程序及內部監控，同時也進行本公司的財務匯報、風險管理及內部監控系統的審核和檢討，檢討發行人內部審核功能的有效性和履行《企業管治守則》所列的其他責任。

審計委員會每年至少舉行四次會議，以審閱經審計年度賬目及未經審計中期賬目、季度賬目。審計委員會之主要職責包括審閱本集團之財務申報、核數師就內部監控及合規事宜提供之意見及財務風險管理。審計委員會在年度內的會議中履行了其職責。

報告期內公司召開審計委員會審議事項詳情載於本節第七項董事會下設專門委員會情況中(2)。

第七節 公司治理

2022年審計委員會成員出席情況

| 會議次數 | 詳見本節第七項 「董事會下設專門委員會情況」中 ⁽³⁾ | |
|-----------|---|------|
| | 出席次數／會議次數 | 出席率 |
| 召開時間及主要事項 | | |
| 何平 | 8/8 | 100% |
| 李萬軍 | 8/8 | 100% |
| 樂英 | 8/8 | 100% |
| 吳智傑 | 8/8 | 100% |
| 平均出席率 | — | 100% |

- 審計委員會會議於2023年3月30日舉行，已審閱本集團截至2022年12月31日止經審計的年度業績公告、年度報告及年度財務報表。
- 審計委員會的職權範圍已包括《企業管治守則》所列明的工作。在年度內，審計委員會向董事會建議續聘德勤華永會計師事務所(特殊普通合伙)為本公司2022年度外部審計機構。
- 審計委員會已審核本公司外部核數師德勤華永會計師事務所(特殊普通合伙)的獨立性及客觀性，以及其所採用的審計程序的有效性。
- 審計委員會已審核本公司及其子公司2021年年度財務決算報告，2022年第1季度財務報告，2022年中期財務報告，2022年第3季度財務報告。
- 審計委員會已審核本公司2021年年度及2022年度中期關聯交易情況。
- 審計委員會已檢討了本公司及其子公司的2022年度內部監控系統。
- 審計委員會已審核公司調整2022年度日常關聯交易上限的議案。
- 審計委員會的會議記錄由董事會秘書保存，並針對委員會成員的意見、建議做詳細記錄，待成員簽署確認後歸檔保存。

第七節 公司治理

- 審計委員會成員由本公司現時所有獨立非執行董事和1名非執行董事擔任。
- 2022年，本公司聘任德勤華永會計師事務所(特殊普通合伙)為公司外部審計師。過去三年，本公司沒有更換過審計師。

偏離事項：無

F. 企業管治職能

董事會負責制訂本公司之企業管治政策並履行以下企業管治職能：

1. 制定及檢討本集團的企業管治政策及常規；
2. 檢討及監察董事及高級管理層的培訓及持續專業發展；
3. 檢討及監察本集團在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；
4. 制定、檢討及監察適用於本集團僱員及董事的操守準則及合規手冊(如有)；及
5. 檢討本集團遵守《企業管治守則》的情況及在企業管治報告內的披露。

董事會於年度內已履行了上述企業管治職責。

偏離事項：無

G. 風險管理及內部監控

董事會確認其有責任監察本集團風險管理及內部監控系統，並通過審計委員會每年檢討其成效，該風險管理及內部監控系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且就避免重大的失實陳述或損失而言，僅能作出合理而非絕對的保證。審計委員會協助董事會履行評估內部控制、風險管理有效性的職責，職責涵蓋本集團所有重要的監控方面，包括財務監控、公司運營監控及合規監控。董事會已完成本集團風險管理及內部監控系統檢討並確認，截至2022年12月31日止年度，風險管理及內部監控系統行之有效，報告期內未發現重大監控失誤或重大監控弱項。

第七節 公司治理

本集團已經建立一整套廉潔制度體系（包括舉報政策及反貪腐政策），為反腐倡廉及檢舉、監督提供制度保證。

更多詳情及政策機制可參見本公司與本報告同時發佈的《長城汽車股份有限公司2022年度社會責任報告》。

1. 風險管理及內部監控的主要特點

風險管理及內部監控體系：

管理層承擔風險管理及內部監控的職責，制定應對風險的對策，進行風險預警及按時出具風險管理報告，管理內部控制評價工作，認定內部控制缺陷、制定整改方案，並將相關信息反饋至董事會及審計委員會。董事會及審計委員會評估內部控制、風險管理的有效性。

職責範圍：

董事會

- 對風險管理及內部監控系統負責並持續檢討其有效性，保證本集團建立及維持有效的風險管理及內部監控系統；
- 最少每年檢討一次本集團的風險管理及內部監控系統並保證每次檢討時，本集團在會計、內部審核及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗以及員工所接受的培訓課程及有關預算是足夠的，如有臨時需匯報事項，由董事長決定是否需上報董事會；
- 監督管理層對風險管理及內部監控系統的設計、實施及監察。

審計委員會

- 檢討公司風險管理及內部控制系統；
- 評估風險管理及內部控制評價和審計的結果，督促風險管理及內控缺陷的整改；
- 與管理層討論風險管理及內部控制系統，確保管理層已履行職責建立有效的系統；
- 主動或應董事會的委派，就有關風險管理及內部控制事宜的重要調查結果及管理層對調查結果的響應進行研究。

第七節 公司治理

管理層

- 管理層承擔風險管理及內部監控的職責，管理與之相關的工作；
- 向董事會及審計委員會反饋風險管理及內部監控過程中的相關信息；

本集團對其風險管理及內部控制系統的檢討頻率為1次，所檢討的期間為一整年。具體而言，本集團風險管理及內部監控部門於每年年度舉行會議上向審計委員會及董事會匯報本集團上一年度的風險管理及內部監控情況，以便於董事會對本集團的監控情況及風險管理的有效程度作出判斷。

本集團採用相關政策及程序以檢討風險管理及內部監控系統有效性及解決嚴重的內部監控缺失，包括要求本集團管理層定期評估及時了解相關信息。同時，本集團已經建立一整套廉潔制度體系，為反腐倡廉及檢舉、監督提供制度保證。董事會認為，本集團截至2022年12月31日止年度已採納一套有效且足夠的風險管理及內部監控系統。

發佈內幕消息

本集團已參考證券及期貨事務監察委員會頒佈的內幕消息披露指引，已建立有關披露內幕消息的流程和監控措施，包括內幕消息識別、發放內幕消息的程序及內部控制（例如對相關事宜及其對本公司可能產生的影響進行評估、核實及專業意見的尋求），以及在向公眾全面披露資料前，知悉有關消息的任何人士必須確定嚴守保密，不得買賣本公司任何證券等。

2. 用於識別、評估及管理重大風險的程序及本集團應付業務轉變及外在環境轉變的能力

相關程序：

(1) 風險識別

確定風險衡量標準，識別可能對本集團構成潛在影響的風險。

(2) 風險評估

對識別出的風險進行評估，按風險程度進行等級劃分。

第七節 公司治理

(3) 風險應對

根據風險等級選擇應對策略，並由風險管控部門跟進相關應對策略是否有效；同時制定相關對策避免風險的再次發生或降低相關風險。

(4) 風險監察

持續並定期監察有關風險，適時修訂風險管理及內部監控程序，保證相關監控程序適當、有效；向管理層及董事會定期匯報風險監察的結果。

(5) 應付業務轉變及外在環境轉變的能力

為了應對外部環境變化，持續保證公司的盈利能力，公司通過管理創新、業務變革等方式，優化業務流程，實施業務和管理模式轉變，在集團中長期願景制定、推進成本遞減、組織和流程優化、能力提升等方面開展工作保證集團戰略及年度方針的落地和實施。

3. 內部審核職能

內部審計部門負責本集團的內部審計工作，直接向審計委員會匯報，內部審計部門評估本集團風險管理及內部監控系統的有效性擔當重要角色，並負責定期直接向審計委員會匯報。

4. 財務報告及遵守《香港上市規則》規定程序的有效性

董事會及審計委員會確認，本集團有關財務報告及遵守《香港上市規則》規定的程序有效。

5. 信息披露制度

本集團制訂了信息披露管理制度、內幕信息知情人員登記備案制度及對外信息報送和使用管理制度，規範了本集團對外發佈信息的渠道，內幕信息的處理流程，明確了信息的起草、審核及發佈程序，能夠保證內幕信息保密，直至按上市規則作出適時的披露為止。

偏離事項：無

第七節 公司治理

H. 公司秘書

徐輝先生曾任本公司董事會秘書、公司秘書。遵照《香港上市規則》第3.29條，徐輝先生於截至2022年9月23日止年度內已參加不少於15小時的相關專業培訓，徐輝先生於2022年9月23日離任本公司董事會秘書、公司秘書職務。

李紅柱女士為本公司董事會秘書、聯席公司秘書，於2022年9月23日獲聘任。遵照《香港上市規則》第3.29條，李紅柱女士於截至2022年12月31日止年度內已參加不少於15小時的相關專業培訓。

吳嘉雯女士為本公司聯席公司秘書，於2022年9月23日獲聘任。遵照《香港上市規則》第3.28條及第8.17條，吳嘉雯女士為香港公司治理公會及英國特許公司治理公會會員，具備公司秘書資格。吳女士現任達盟香港有限公司上市服務部經理，負責向上市公司客戶提供公司秘書及合規服務（報告期內，達盟香港有限公司在本公司的主要聯繫人為本公司執行董事、財務總監及聯席公司秘書李紅柱女士）。吳女士於截至2022年12月31日止年度內已參加不少於15小時的相關專業培訓。

偏離事項：無

I. 公司通訊

董事會應盡力與股東持續保持對話，尤其是借股東周年大會與股東溝通。

- 本公司透過刊發年度報告、中期報告及公告披露本公司董事會最新決議，與股東建立溝通。並在本公司的互聯網站開闢「投資者關係」頻道，詳列本公司董事會秘書聯繫方式；及接受投資者查詢、問答。
- 股東大會上，會議主席就每項實際獨立的事宜個別提出決議案。
- 股東周年大會上，董事會主席接受包括股東、股東代表、審計委員會成員的詢問，並對此作出合理解釋。
- 有關投票表決程序及股東要求以投票方式表決的權利的詳情載於股東通函內。

偏離事項：無

第七節 公司治理

J. 股東權利

- 單獨或合計持有在該擬舉行的股東特別大會會議上有表決權的股份百分之十以上(含百分之十)的兩個或者兩個以上的股東，可以簽署一份或者數份同樣格式內容的書面要求，提請董事會召集臨時股東大會或者類別股東會議，並闡明會議的議題。董事會在收到前述書面要求後應當盡快召集臨時股東大會或者類別股東會議。
- 股東可憑身份證或其他能夠表明其身份的有效證件出席股東大會，並於股東大會上提出相關建議。

股東於股東大會提出建議的程序如下：

- (1) 公司召開股東大會，單獨或者合計持有公司3%以上股份的股東，有權向公司提出提案。單獨或者合計持有公司3%以上股份的股東，可以在股東大會召開10日前提出臨時提案並書面提交召集人。召集人應當在收到提案後2日內發出股東大會補充通知，公告臨時提案的內容，並將該臨時提案提交股東大會審議。
 - (2) 公司召開年度股東大會，應當於會議召開二十日前發出書面或電子通訊形式(包括但不限於本公司網站及交易所網站刊登公告，下同)通知，公司召開臨時股東大會應當於會議召開十個工作日或十五日(以較長者為準)前發出書面或電子通訊形式通知，將會議擬審議的事項以及開會的日期和地點告知所有在冊股東。擬出席股東大會的股東，應當於會議通知列明的時間內，將出席會議的書面回覆送達公司。
- 股東可向本公司董事會提出查詢，具體可以傳真方式提交查詢申請，傳真號碼：86-312-2197812。

偏離事項：無

第七節 公司治理

K. 投資者關係

- 年度內，公司加強與投資者之間的雙向溝通，使廣大投資者及時了解公司的相關經營情況，促進與投資者之間的良性關係，幫助投資者及時、準確理解公司經營情況。除本公司發佈的定期報告和臨時公告外，本公司在官方網站上發佈公司解決方案與產品、市場拓展的資料及最新情況，及時讓投資者瞭解公司最新發展動態。本公司通過設立投資者熱線電話、電子郵箱、上證E互動平台等，讓投資者充分表達意見，與投資者充分交流。年度內，公司通過邀請投資者參加股東大會、車展、品牌發佈會、技術發佈會等活動使投資者及時了解公司經營情況，組織境內外在線及線下路演、接待投資者調研、組織電話會議，通過在線及線下參加投行組織的峰會等方式與投資者進行了充分的溝通。年度內，公司共組織9次境內外路演，接待境內外投資者調研8次，組織電話會議199次，參加投行組織的峰會112次。年度內，公司已檢討股東通訊政策的實施和有效性，在綜合各方投資者通過上述渠道反饋的基礎上，公司認為其股東通訊政策行之有效。有關本公司投資者關係的制度及年度內的進一步執行細節，請參見與本報告同時發佈的《長城汽車股份有限公司2022年度社會責任報告》的「投資者關係管理」部分。
- 2022年3月18日，本公司召開的2022年第一次臨時股東大會上審議通過公司章程關於對公司企業管治內容作出修改，相關修改已於2022年3月18日生效。

上述章程修改內容請參考本公司於香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)、上交所網站(www.sse.com.cn)及本公司網站(www.gwm.com.cn)發佈的相關公告。

偏離事項：無

第八節 環境與社會責任

一、環境信息情況

是否建立環境保護相關機制 是
 報告期內投入環保資金(單位：萬元) 3,605.7

(一) 屬於環境保護部門公佈的重點排污單位的公司及其主要子公司的環保情況說明

適用 不適用

1. 排污信息

適用 不適用

| 公司或 子公司名稱 | 主要污染物及 特徵污染物的名稱 | 排放方式 | 排放口 數量 | 排放口分佈情 況 | 排放濃度 | 執行的污染物排放 標準 | 排放總量 (t) | 核定的 排放總量 (t/a) | 超標 排放情況 | | | | |
|----------------|--------------------|------|-------------------|-------------|------------------|-------------------------|----------------------|--|-------------------|---------|--------------------------------------|------|---|
| 長城汽車股份 有限公司 | 廢水 | pH值 | 間接排放 | 2 | 長城汽車股份 有限公司廠區 | 7.91 | — | 《污水綜合排放標準》 | — | — | 無 | | |
| | | | | | | 化學需氧量 | 71.21 | mg/L | (GB 8978-1996); 銀 | 19.95 | 39.14 | 無 | |
| | | | | | | 氨氮 | 26.71 | mg/L | 朝陽南大街排 | 7.54 | 13.5 | 無 | |
| | | | | | | 總磷 | 3.12 | mg/L | 污口 | 要求 | 0.87 | 1.41 | 無 |
| | | | | | | 總氮 | 42.09 | mg/L | | | 11.79 | 23.5 | 無 |
| | | | | | | 懸浮物 | 23 | mg/L | | | 6.44 | — | 無 |
| | | | | | | 五日生化需氧量 | 13.2 | mg/L | | | 3.70 | — | 無 |
| | 廢氣 | VOCs | 有組織排放 | 8 | 塗裝車間、總 裝車間四周 | 0.16 | mg/L | | 0.006 | 0.009 | 無 | | |
| | | | | | | 2.95 | mg/m ³ | 大氣污染物綜合排 | 33.3 | 124.464 | 無 | | |
| | | | | | | ND | mg/m ³ | 放標準(GB 16297- | 0 | 1.49 | 無 | | |
| | | | | | | 16 | mg/m ³ | 1996) | 1.11 | 26.914 | 無 | | |
| | 顆粒物 | | | | | 2.8 | mg/m ³ | 《工業企業揮發性有 機物排放控制標準》 (DB13/2322-2016) | 7.68 | 28.46 | 無 | | |
| | | | | | | 土壤 | 2022年危險廢物產生量為 1384 噸 | | | | | | 無 |
| | | | | | | 長城汽車股份 有限公司 徐水分公司 | 廢水 | pH值 | 間接排放 | 3 | 徐水分公司一 工廠污水站總 排口、二工廠 污水站總排口 | 7.86 | — |
| 化學需氧量 | 50.51 | mg/L | (GB 8978-1996); 大 | 37 | 37.03 | | | | | | | 無 | |
| 氨氮 | 3.56 | mg/L | 王店污水處理廠進水 | 2.2 | 2.382 | | | | | | | 無 | |
| 總磷 | 0.45 | mg/L | 水質要求 | 0.38 | 1.427 | | | | | | | 無 | |
| 總氮 | 17.31 | mg/L | | | 15.1 | | | | | | | — | 無 |
| 懸浮物 | 17 | mg/L | | | 13.42 | | | | | | | — | 無 |
| 五日生化需氧量 | 12.83 | mg/L | | | 13.04 | | | | | | | — | 無 |
| 總鎳 | 0.046 | mg/L | | | 0.03 | | | | | | | 0.26 | 無 |
| 氟化物 | 2.02 | mg/L | | | 1.57 | — | 無 | | | | | | |

第八節 環境與社會責任

| 公司或 子公司名稱 | 主要污染物及 特徵污染物的名稱 | 排放方式 | 排放口 數量 | 排放口分佈情 況 | 排放濃度 | 執行的污染物排放 標準 | 排放總量 (t) | 核定的 排放總量 (t/a) | 超標 排放情況 | | | |
|---------------------------|-------------------------|---|-----------------------------|-------------|----------------|----------------|-------------------|--|--|--------|-------|---|
| 長城汽車股份 有限公司 天津哈弗分公司 | 廢水 | pH值 化學需氧量 氨氮 總磷 總氮 懸浮物 五日生化需氧量 | 間接排放 | 2 | 廠區西側 | 7.86 | — | 《污水綜合排放標準》 (DB 12/356-2018) | — | — | 無 | |
| | | | | | | 35.5 | mg/L | 4.86 | 96.313 | 無 | | |
| | | | | | | 0.47 | mg/L | 0.26 | 5.85 | 無 | | |
| | | | | | | 0.43 | mg/L | 0.09 | 1.541 | 無 | | |
| | | | | | | 2.255 | mg/L | 1.24 | 13.484 | 無 | | |
| | | | | | | 4.6 | mg/L | 0.57 | — | 無 | | |
| | | | | | | 14.8 | mg/L | 1.93 | — | 無 | | |
| | 廢氣 | VOCs 二氧化硫 氮氧化物 顆粒物 | 有組織排放 | 55 | 廠房周邊 | 5.19 | mg/m ³ | 《工業企業揮發性有 機物排放控制標準》 (DB12/524-2020)/ 《大氣污染物綜合排 放標準》(GB16297- 1996) | 10.84 | 398.29 | 無 | |
| | | | | | | 5 | mg/m ³ | | 0.25 | — | 無 | |
| | | | | | | 79 | mg/m ³ | | 11.41 | — | 無 | |
| | | | | | | 3.1 | mg/m ³ | | 0.73 | — | 無 | |
| | 固廢危廢 | 2022年危險廢物產生量為606噸，產生普通固廢47箱(長*寬*高：3.45m*2.2m*1m) | | | | | | | | 無 | | |
| | 長城汽車股份 有限公司 重慶分公司 | 廢氣 | VOCs 二氧化硫 氮氧化物 顆粒物 | 有組織排放 | 24 | 廠房周邊 | 1.67 | mg/m ³ | 《大氣污染物綜合排 放標準》(DB50/418- 2016)、《重慶市鍋 爐大氣污染物排放 標準》(DB50/658- 2016) | 1.2 | 35.85 | 無 |
| | | | | | | | 14 | mg/m ³ | | 0.87 | 8.63 | 無 |
| 39 | | | | | | | mg/m ³ | 12.34 | | 57.16 | 無 | |
| 17.5 | | | | | | | mg/m ³ | 10.38 | | 15.19 | 無 | |
| 土壤 | | 2022年危險廢物產生量為2,349噸 | | | | | | | | 無 | | |
| 長城汽車股份 有限公司荊門 分公司 | 廢水 | pH值 化學需氧量 氨氮 總磷 總氮 懸浮物 五日生化需氧量 總鎳 氟化物 | 間接排放 | 2 | 生活/工業污 水總排口 | 7 | — | 《污水綜合排放標準》 (GB 8978-1996) | — | — | 無 | |
| | | | | | | 40 | mg/L | | 2.87 | 6.73 | 無 | |
| | | | | | | 0.46 | mg/L | | 0.03 | 0.673 | 無 | |
| | | | | | | 0.9 | mg/L | | 0.06 | — | 無 | |
| | | | | | | 3.51 | mg/L | | 0.62 | — | 無 | |
| | | | | | | 27 | mg/L | | 1.64 | — | 無 | |
| | | | | | | 10.3 | mg/L | | 0.85 | — | 無 | |
| | | | | | | 0.28 | mg/L | | 0.003 | 0.012 | 無 | |
| | 廢氣 | VOCs 二氧化硫 氮氧化物 顆粒物 | 有組織排放 | 41 | 廠內 | 9 | mg/m ³ | 《表面塗裝(汽車製造 業)揮發性有機化合 物排放標準》(DB42_ 1539-2019)、《大氣 污染物綜合排放標準 (GB16297-1996) | 6.05 | 39.05 | 無 | |
| | | | | | | 20 | mg/m ³ | | 0.23 | — | 無 | |
| | | | | | | 100 | mg/m ³ | | 3.48 | — | 無 | |
| | | | | | | 5 | mg/m ³ | | 5.1 | — | 無 | |

第八節 環境與社會責任

| 公司或 子公司名稱 | 主要污染物及 特徵污染物的名稱 | 排放方式 | 排放口 數量 | 排放口分佈情 況 | 排放濃度 | 執行的污染物排放 標準 | 排放總量 (t) | 核定的 排放總量 (t/a) | 超標 排放情況 | | |
|-----------------------------|--------------------|---|-----------|-------------|-------------------|--------------------|-------------------|----------------------|-------------------|--------|---|
| 日照魏牌汽車 有限公司 | 廢水 | pH值 化學需氧量 氨氮 總磷 總氮 懸浮物 總鎳 | 間接排放 | 1 | 公司總排口 | 8 | — | 污水排入城鎮下 | — | — | 無 |
| | | | | | | 16.6 | mg/L | 水道水質標準(GB/ | 0.81 | 10.18 | 無 |
| | | | | | | 1.23 | mg/L | T31962-2015)、日 | 0.05 | 1.02 | 無 |
| | | | | | | 0.13 | mg/L | 照市水務集團污水處 | 0.22 | — | 無 |
| | | | | | | 22 | mg/L | 理有限公司開發區污 | 2.65 | — | 無 |
| | | | | | | 10 | mg/L | 水處理廠的進水要求 | 0.34 | — | 無 |
| | | | | | | 0.02 | mg/L | | 0.00083 | 0.0102 | 無 |
| | 廢氣 | VOCs 二氧化硫 氮氧化物 顆粒物 | 有組織排放 | 16 | 廠內 | 3.55 | mg/m ³ | 《揮發性有機物 | 1.06 | 18.33 | 無 |
| | | | | | | 11 | mg/m ³ | 排放標準第1部 | 0.47 | — | 無 |
| | | | | | | 25 | mg/m ³ | 分：汽車製造業) | 1.27 | — | 無 |
| | 顆粒物 | | | 3.5 | mg/m ³ | (DB37/2801.1-2016) | 1.36 | — | 無 | | |
| 土壤 | 2022年危險廢物產生量為129噸 | | | | | | | | 無 | | |
| 保定億新汽車 配件有限公司 | 廢水 | pH值 化學需氧量 氨氮 總磷 懸浮物 五日生化需氧量 | 間接排放 | 1 | 硬一污水排 口 | 7.8 | — | 《污水綜合排放標準》 | — | — | 無 |
| | | | | | | 268.68 | mg/L | (GB 8978-1996)；銀 | 0.21 | 10.719 | 無 |
| | | | | | | 16.91 | mg/L | 定莊污水站進水水質 | 0.0076 | — | 無 |
| | | | | | | 0.13 | mg/L | 要求 | 0.0003 | — | 無 |
| | | | | | | 11 | mg/L | | 0.023 | — | 無 |
| | 廢氣 | VOCs 二氧化硫 氮氧化物 顆粒物 | 間接排放 | 18 | 廠房周邊 | 2.86 | mg/m ³ | 《工業企業揮發性有 | 2.92 | 47.904 | 無 |
| | | | | | | ND | mg/m ³ | 機物排放控制標準) | 0 | — | 無 |
| | | | | | | 24 | mg/m ³ | (DB13/2322 - 2016) | 0.96 | — | 無 |
| | | 顆粒物 | | | 2.4 | mg/m ³ | | 2.29 | — | 無 | |
| | 土壤 | 2022年危險廢物產生量為358噸 | | | | | | | | 無 | |
| 諾博汽車有限公司 保定徐水分公司 | 土壤 | | | | | | | | 2022年危險廢物產生量為974噸 | 無 | |
| 諾博汽車系統 有限公司保定徐水 座椅分公司 | 土壤 | | | | | | | | 2022年危險廢物產生量為235噸 | 無 | |

第八節 環境與社會責任

| 公司或 子公司名稱 | 主要污染物及 特徵污染物的名稱 | | 排放方式 | 排放口 數量 | 排放口分佈情 況 | 排放濃度 | | 執行的污染物排放 標準 | 排放總量 (t) | 核定的 排放總量 (t/a) | 超標 排放情況 |
|---------------------|---|---------|-------|-----------|-------------|-------------------|-------------------|--|-------------|----------------------|------------|
| | | | | | | | | | | | |
| 諾博汽車零部件 (天津)有限公司 | 廢水 | pH 值 | 間接排放 | 1 | 廠區西側 | 7.4 | — | 《污水綜合排放標準》 (DB 12/356-2018) | — | — | 無 |
| | | 化學需氧量 | | | | 48 | mg/L | | 0.97 | 183.8031 | 無 |
| | | 氨氮 | | | | 1.83 | mg/L | | 0.026 | 13.3454 | 無 |
| | | 總磷 | | | | 2.27 | mg/L | | 0.062 | 3.455 | 無 |
| | | 總氮 | | | | 21.2 | mg/L | | 0.765 | 30.227 | 無 |
| | | 懸浮物 | | | | 31 | mg/L | | 0.459 | — | 無 |
| | | 五日生化需氧量 | 14.6 | mg/L | 0.277 | — | 無 | | | | |
| | 廢氣 | VOCs | 有組織排放 | 11 | 廠房周邊 | 10.1 | mg/m ³ | 《工業企業揮發性有 機物排放控制標準》 (DB12/524-2020) | 5.705 | 18.66 | 無 |
| | | 二氧化硫 | | | | ND | mg/m ³ | | 1.265 | — | 無 |
| | | 氮氧化物 | | | | 5.67 | mg/m ³ | | 1.18 | — | 無 |
| 顆粒物 | | 2.55 | | | | mg/m ³ | 0.89 | | — | 無 | |
| 固廢危廢 | 2022年危險廢物產生量為365噸，產生普通固廢221箱(長*寬*高：3.45m*2.2m*1m) | | | | | | | | | 無 | |
| 保定市諾博 橡膠製品有限公司 | 廢水 | pH值 | 間接排放 | 1 | 廠區西側 | 7.75 | — | 《污水綜合排放標準》 (GB 8978-1996)；銀 定莊污水站進水水質 要求 | — | — | 無 |
| | | 化學需氧量 | | | | 14 | mg/L | | 65.04 | — | 無 |
| | | 氨氮 | | | | 0.394 | mg/L | | 0.386 | — | 無 |
| | | 總磷 | | | | 0.11 | mg/L | | 0.636 | — | 無 |
| | | 總氮 | | | | 0.038 | mg/L | | 0.635 | — | 無 |
| | | 懸浮物 | | | | 13 | mg/L | | 39.036 | — | 無 |
| | | 五日生化需氧量 | 4.4 | mg/L | 19.265 | — | 無 | | | | |
| | 廢氣 | VOCs | 有組織排放 | 3 | 廠房周邊 | 2.27 | mg/m ³ | 《工業企業揮發性有 機物排放控制標準》 (DB13/2322-2016)、 《橡膠製品工業污 染物排放標準》(GB 27632-2011)、《大 氣污染物綜合排放標 準》(GB16297-1996) | 1 | — | 無 |
| | | 顆粒物 | | | | 2.2 | mg/m ³ | | 0.153 | — | 無 |

第八節 環境與社會責任

| 公司或 子公司名稱 | 主要污染物及 特徵污染物的名稱 | 排放方式 | 排放口 數量 | 排放口分佈情 況 | 排放濃度 | 執行的污染物排放 標準 | 排放總量 (t) | 核定的 排放總量 (t/a) | 超標 排放情況 | | |
|-------------------|--------------------|--|-----------|-------------|--------------|----------------|-------------------|--|------------|--------|--------|
| 諾博橡膠製品 有限公司 | 廢水 | pH值 化學需氧量 氨氮 總磷 總氮 懸浮物 五日生化需氧量 | 間接排放 | 1 | 總排放口 | 7.9 | — | 《污水綜合排放標準》 (GB8978-1996) | — | 無 | |
| | | | | | | 33 | mg/L | | 1.73 | | 17.601 |
| | | | | | | 0.759 | mg/L | | 0.25 | | 0.622 |
| | | | | | | 0.65 | mg/L | | 0.031 | | — |
| | | | | | | 10.7 | mg/L | | 0.695 | | 2.08 |
| | | | | | | 23 | mg/L | | 0.72 | | — |
| | 廢氣 | VOCs 二氧化硫 氮氧化物 顆粒物 | 有組織排放 | 21 | 廠房周邊 | 2.64 | mg/m ³ | 《大氣污染物綜合排 放標準》(GB 16297- 1996)、《橡膠製品工 業污染物排放標準》 (GB 27632-2011)、 《工業企業揮發性 有機物排放控制標 準》(DB13/2322 - 2016)、關於印發《工 業爐窑大氣污染綜合 治理方案》的通知環 大氣[2019]56 號 | 3.45 | — | 無 |
| | | | | | | 0 | mg/m ³ | | 0.00058 | 0.0499 | |
| | | | | | | 11.55 | mg/m ³ | | 0.091 | 0.565 | |
| | | | | | | 1.96 | mg/m ³ | | 2.3 | 4.21 | |
| 保定諾博汽車 裝飾件有限公司 | 廢水 | pH值 化學需氧量 氨氮 總磷 懸浮物 氟化物 | 間接排放 | 1 | 廠區污水站總 排口 | 7 | — | 《污水綜合排放標準》 (GB8978-1996);《電 鍍污染物排放標準》 (GB 21900-2008); 大王店產業園區污水 處理廠進水水質要求 | — | 無 | |
| | | | | | | 10.63 | mg/L | | 0.12 | | 4.25 |
| | | | | | | 1.06 | mg/L | | 0.0113 | | 0.15 |
| | | | | | | 0.8 | mg/L | | 0.0102 | | — |
| | | | | | | 9 | mg/L | | 0.191 | | — |
| | | | | | | 0.46 | mg/L | | 0.049 | | — |
| | 廢氣 | 氮氧化物 顆粒物 | 有組織排放 | 6 | 廠房周邊 | 8 | mg/m ³ | 《大氣污染物綜合排 放標準》(GB16297- 1996) 關於印發《工業爐窑 大氣污染綜合治理 方案》的通知環大氣 [2019]56 號 | 0.024 | — | 無 |
| | | | | | | 1.8 | mg/m ³ | | 0.522 | — | |

第八節 環境與社會責任

| 公司或 子公司名稱 | 主要污染物及 特徵污染物的名稱 | 排放方式 | 排放口 數量 | 排放口分佈情 況 | 排放濃度 | 執行的污染物排放 標準 | 排放總量 (t) | 核定的 排放總量 (t/a) | 超標 排放情況 | | | | | | | | | |
|-------------------------------------|--------------------|---|-----------|-------------|----------------------------|---|---|----------------------|------------|--|------|---|--------------------------|---|------------------------------|-------|---|---|
| 精誠工科汽車 系統有限公司 | 廢水 | pH值 化學需氧量 氨氮 總磷 總氮 懸浮物 五日生化需氧量 總鎳 氟化物 | 間接排放 | 1 | 廠區污水總排 口 | 7.67 — 69.53 mg/L 0.167 mg/L 0.762 mg/L 14.67 mg/L 21.52 mg/L 23.24 mg/L 0.196 mg/L 1.83 mg/L | 《污水綜合排放標準》 (GB 8978-1996) | — | — | 無 | | | | | | | | |
| | | | | | | | | 1.22 | 3.355 | 無 | | | | | | | | |
| | | | | | | | | 0.018 | 0.191 | 無 | | | | | | | | |
| | | | | | | | | 0.015 | — | 無 | | | | | | | | |
| | | | | | | | | 0.127 | — | 無 | | | | | | | | |
| | | | | | | | | 0.288 | — | 無 | | | | | | | | |
| | | | | | | | | 0.283 | — | 無 | | | | | | | | |
| | | | | | | | | 0.006 | — | 無 | | | | | | | | |
| 0.0198 | — | 無 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 精誠工科汽車 系統有限公司 保定徐水 精工底盤分公司 | 廢水 | pH值 化學需氧量 氨氮 總磷 總氮 懸浮物 | 間接排放 | 2 | 一期污水站總 排口、二工廠 污水站總排口 | 7.7 — 22 mg/L 0.247 mg/L 0.04 mg/L 9.13 mg/L 25 mg/L | 《污水綜合排放標準》 (GB 8978-1996)；大 王店污水處理廠進水 水質要求 | — | — | 無 | | | | | | | | |
| | | | | | | | | 3.57 | 4.534 | 無 | | | | | | | | |
| | | | | | | | | 0.91 | 1.814 | 無 | | | | | | | | |
| | | | | | | | | 0.073 | 0.503 | 無 | | | | | | | | |
| | | | | | | | | 2.58 | 3.022 | 無 | | | | | | | | |
| | | | | | | | | 2 | — | 無 | | | | | | | | |
| | | | | | | | | 保定精工汽車 模具技術有限公司 | 廢水 | pH值 化學需氧量 氨氮 總磷 總氮 懸浮物 五日生化需氧量 | 間接排放 | 2 | 朝陽南大街排 污口；焦莊污 水站排口 | 7.4 — 34 mg/L 19.1 mg/L 0.95 mg/L 24.3 mg/L 13 mg/L 31.8 mg/L | 《污水綜合排放標準》 (GB 8978-1996) | — | — | 無 |
| | | | | | | | | | | | | | | | | 0.552 | — | 無 |
| 0.31 | — | 無 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 0.015 | — | 無 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 0.394 | — | 無 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 0.211 | — | 無 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 0.516 | — | 無 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 保定市格瑞 機械有限公司 | 廢水 | pH值 化學需氧量 氨氮 總磷 總氮 懸浮物 五日生化需氧量 總鎳 | 間接排放 | 1 | 廠區污水總排 口 | 8.3 — 282 mg/L 3.38 mg/L 1.16 mg/L 4.6 mg/L 13 mg/L 84.4 mg/L 0.46 mg/L | 《污水綜合排放標準》 (GB8978-1996)、魯 崗污水處理廠進水水 質標準 | — | — | 無 | | | | | | | | |
| | | | | | | | | 2.36 | 3.563 | 無 | | | | | | | | |
| | | | | | | | | 0.028 | 0.2 | 無 | | | | | | | | |
| | | | | | | | | 0.0097 | — | 無 | | | | | | | | |
| | | | | | | | | 0.039 | — | 無 | | | | | | | | |
| | | | | | | | | 0.109 | — | 無 | | | | | | | | |
| | | | | | | | | 0.707 | — | 無 | | | | | | | | |
| 0.004 | — | 無 | | | | | | | | | | | | | | | | |

第八節 環境與社會責任

| 公司或 子公司名稱 | 主要污染物及 特徵污染物的名稱 | 排放方式 | 排放口 數量 | 排放口分佈情 況 | 排放濃度 | 執行的污染物排放 標準 | 排放總量 (t) | 核定的 排放總量 (t/a) | 超標 排放情況 | | |
|-----------------------------------|--------------------|--|-----------|-------------|-----------------------------|-------------------|-------------------|--|------------|-------|---|
| 精誠工科汽車 系統有限公司 順平精工 壓鑄分公司 | 廢水 | pH值 化學需氧量 氨氮 總磷 總氮 懸浮物 五日生化需氧量 | 間接排放 | 1 | 廠區污水站總 排口(與精工鑄 造共用一個) | 7 | — | 《污水綜合排放標準》 | — | — | 無 |
| | | | | | | 55 | mg/L | (GB 8978-1996); 順 平清源污水處理有限 公司進水水質要求 | 8.96 | — | 無 |
| | | | | | | 4.49 | mg/L | | 0.73 | — | 無 |
| | | | | | | 0.15 | mg/L | | 0.042 | — | 無 |
| | | | | | | 12.4 | mg/L | | 2.02 | — | 無 |
| | | | | | | 13 | mg/L | | 2.45 | — | 無 |
| | | | | | | 18.9 | mg/L | | 3.08 | — | 無 |
| | 廢氣 | VOCs 二氧化硫 氮氧化物 顆粒物 | 有組織排放 | 6 | 廠區周邊 | 2.32 | mg/m ³ | 《大氣污染物綜合排 放標準(GB16297- 1996);《工業爐窑大 氣污染物排放標準》 (DB13/1640-2012) | 2.02 | — | 無 |
| | | | | | | ND | mg/m ³ | | 0 | — | 無 |
| | | | | | | 10 | mg/m ³ | | 0.96 | — | 無 |
| 2.4 | | | | | | mg/m ³ | | 0.94 | — | 無 | |
| 精誠工科汽車 系統有限公司 順平精工 鑄造分公司 | 廢水 | pH值 化學需氧量 氨氮 總磷 總氮 懸浮物 五日生化需氧量 | 間接排放 | 1 | 廠區污水站總 排口 | 8 | — | 《污水綜合排放標準》 | — | — | 無 |
| | | | | | | 106.3 | mg/L | (GB 8978-1996); 順 平清源污水處理有限 公司進水水質要求 | 21.14 | — | 無 |
| | | | | | | 10.52 | mg/L | | 1.104 | — | 無 |
| | | | | | | 1.05 | mg/L | | 0.029 | — | 無 |
| | | | | | | 33 | mg/L | | 1.31 | — | 無 |
| | | | | | | 23 | mg/L | | 2.106 | — | 無 |
| | | | | | | 46.9 | mg/L | | 3.032 | — | 無 |
| 曼德電子電器 有限公司保定徐水 光電分公司 | 廢水 | pH值 化學需氧量 氨氮 總磷 總氮 懸浮物 | 間接排放 | 1 | 廠區污水站總 排口 | 7.9 | — | 《污水綜合排放標準》 | — | — | 無 |
| | | | | | | 35 | mg/L | (GB 8978-1996); 大 王店產業園區污水處 理廠進水水質要求 | 3.50 | — | 無 |
| | | | | | | 1.67 | mg/L | | 0.103 | — | 無 |
| | | | | | | 0.33 | mg/L | | 0.402 | — | 無 |
| | | | | | | 24.8 | mg/L | | 2.04 | — | 無 |
| | | | | | | 14 | mg/L | | 0.99 | — | 無 |
| | 廢氣 | VOCs 二氧化硫 氮氧化物 顆粒物 | 有組織排放 | 5 | 廠房周邊 | 0.8 | mg/m ³ | 《工業企業揮發性 有機物排放控制標 準》(DB13/2322 - 2016)、《大氣污 染物綜合排放標準 (GB16297-1996) | 0.19 | 3.272 | 無 |
| | | | | | | ND | mg/m ³ | | 0 | — | 無 |
| | | | | | | ND | mg/m ³ | | 0 | — | 無 |
| | | | | | | 2.3 | mg/m ³ | | 0.292 | 1.444 | 無 |
| 曼德電子電器 有限公司保定 熱系統分公司 | 土壤 | 2022 年危險廢物產生量為 169 噸 | | | | | | | 無 | | |
| 曼德電子電器 有限公司保定 光電分公司 | 土壤 | 2022 年危險廢物產生量為 82 噸 | | | | | | | 無 | | |

第八節 環境與社會責任

| 公司或 子公司名稱 | 主要污染物及 特徵污染物的名稱 | | 排放方式 | 排放口 數量 | 排放口分佈情 況 | 排放濃度 | 執行的污染物排放 標準 | 排放總量 (t) | 核定的 | | 超標 排放情況 |
|---------------------------|--------------------|-------------------|-------|-----------|-------------|--------------------------|--|-------------|---------------|------------|------------|
| | | | | | | | | | 排放總量 (t/a) | 超標 排放情況 | |
| 長城汽車股份 有限公司 定興分公司 | 廢氣 | VOCs | 有組織排放 | 17 | 廠房周邊 | 14.183 mg/m ³ | 《大氣污染物綜合排 放標準》(GB16297- 1996)、《工業爐窑大 氣污染物排放標準》 (DB13/1640-2012)、 《工業企業揮發性有 機物排放控制標準》 (DB13/2322-2016) | 1.701 | — | 無 | |
| | | 二氧化硫 | | | | ND | | 0 | — | 無 | |
| | | 氮氧化物 | | | | 30.75 mg/m ³ | | 0.478 | 0.572 | 無 | |
| | | 顆粒物 | | | | 5.95 mg/m ³ | | 18.17 | — | 無 | |
| 蜂巢動力系統 (江蘇)有限公司 | 土壤 | 2022年危險廢物產生量為132噸 | | | | | | | | 無 | |
| 蜂巢傳動科技 河北有限公司 徐水分公司 | 廢水 | pH值 | 間接排放 | 1 | 污水站總排口 | 7.6 | 《污水綜合排放標準》 (GB 8978-1996):大 王店污水處理廠進水 水質要求 | — | — | 無 | |
| | | 化學需氧量 | | | | 42 mg/L | | 0.17 | — | 無 | |
| | | 氨氮 | | | | 2.66 mg/L | | 0.011 | — | 無 | |
| | | 總磷 | | | | 1.28 mg/L | | 0.005 | — | 無 | |
| | | 總氮 | | | | 20.2 mg/L | | 0.084 | — | 無 | |
| | | 懸浮物 | | | | 24 mg/L | | 0.0996 | — | 無 | |
| 五日生化需氧量 | 13.3 mg/L | 0.055 | — | 無 | | | | | | | |

噪聲：廠區周圍沒有文化、教育等噪聲敏感區域，排放噪聲均低於《工業企業廠界環境噪聲排放標準》(GB 12348-2008)的要求。

2022年共計產生危險廢物16335噸，主要危廢為污泥、漆渣、廢沾染物等，單台危險廢物產生量為0.01噸/台，均按照《中華人民共和國固體廢物污染環境防治法》、《固體廢物動態信息管理平台應用有關工作的通知》、《關於啟動天津市危險廢物在線轉移監管平台辦理危險廢物市內轉移相關手續的通知》、《重慶市生態環境局關於強化固體廢物信息化管理有關工作的通知》以及天津市、保定市、重慶市、日照市、荊門市政府主管部門的轉移審批制度進行轉移，天津地區危險廢物由天津合佳威立雅環境服務有限公司、天津濱海合佳威立雅環境服務有限公司、秦皇島市徐

第八節 環境與社會責任

山口危險廢物處理有限公司、天津三一朗眾環保科技有限公司、衡水睿韜環保技術有限公司等公司處理；保定地區危險廢物由保定市科雄環保科技有限公司、河南豐達再生能源科技有限公司、河北風華環保科技股份有限公司、滄州冀環威立雅環境服務有限公司、唐山優藝勝星再生資源有限公司、秦皇島市徐山口危險廢物處理有限公司等公司處理；重慶地區危險廢物由重慶利特聚欣資源循環科技有限責任公司、重慶雲鑫環保產業發展有限公司、重慶市禾潤中天環保科技有限公司等公司處理。山東地區危險廢物由日照凱潤再生資源開發利用有限公司、泰安德正海中環保科技有限責任公司、濟寧海螺創業環境科技有限責任公司及淄博祖天環保科技有限公司處理；荊門地區危險廢物由北控城市環境資源(宜昌)有限公司、荊州市昌盛環保工程有限公司及湖北綠合再生資源有限公司等公司處理；公司產生的普通固廢主要為生活垃圾，2022年共計產生普通固廢13660噸，單台廢棄物產生量為0.01噸/台，委託有資質廠家處置。

2. 防治污染設施的建設和運行情況

適用 不適用

在符合國家法規和排放標準的前提下，公司及重要子公司污染物排放指標執行目前國內最嚴標準；廢水、廢氣、噪聲和固廢均合規排放。①廢水方面：廠區廢水全部經公司污水站進行處理，採用預處理+生化+物化+過濾+消毒的處理工藝，處理後的中水用於內部沖廁和綠化使用，多餘的中水排入市政污水管網，具備排水許可證，外排水指標遠低於法規要求的排放限值；②廢氣方面：烘乾產生的VOCs經RTO焚燒處置，噴塗廢氣依據氣特性，在原有文丘里治理設施的基礎上，引入了沸石轉輪+焚燒裝置，通過吸附+脫附+焚燒的治理工藝，實現對噴塗廢氣VOCs的治理，經治理的達標廢氣經排氣筒高空排放，並安裝有機廢氣在線監控系統，實時向環保部門傳輸VOCs排放情況，接受環保部門的監督；③噪聲：為減少噪聲，公司積極採取各種不同的降噪措施，以降低對環境的影響，對噪聲防控，主要對噪聲設備安裝隔音罩、防震底座等，噪聲源周邊

第八節 環境與社會責任

建立綠化帶，對噪聲採取有效的隔斷和降低，確保噪聲有效消除並達標排放；④廢棄物管理：在廢棄物管理過程中，公司從源頭抓起，廢棄物分類存放，並建立固體廢棄物臨時存放場所，有價廢棄物全部進行外賣或再利用，注重資源的循環利用；無價廢棄物全部交由專門的垃圾處置廠家合規處置；開展危險廢物減量化工作，從源頭和末端削減危險廢物，建立合規的危險廢物專用貯存場所，並安裝智能監控系統，與環保部門聯網，在危廢合規貯存和處置的基礎上，全年24小時實時接受政府部門的監督。

3. 建設項目環境影響評價及其他環境保護行政許可情況

適用 不適用

依據國務院《建設項目環境保護管理條例》《中華人民共和國環境影響評價法》、生態環境部《建設項目竣工環境保護驗收暫行辦法》等法規要求，開展新、改、擴建項目環境影響評價及竣工環保驗收工作，嚴格執行環境影響評價制度和「三同時」制度及相關法律法規要求。

公司及重要子公司的項目均依法取得項目環評批覆，相關配套環保設施通過環保驗收，已取得排污許可證(證書編號：91130000105941835E001Z)，並依據《排污許可證申請與核發技術規範—汽車製造業》定期開展第三方環境監測，監測結果全部達標。

4. 突發環境事件應急預案

適用 不適用

為有效降低、預防可能發生的環境風險，公司建立了應急準備與響應程序，編製突發環境事件應急預案(備案編號：130603-2021-025-L)，並在屬地環保局完成備案，對發生或可能發生的潛在事故和緊急情況制定應採取的控制方法，每年公司內組織環境應急演練，確保預案的可執行性和有效性。

第八節 環境與社會責任

5. 環境自行監測方案

適用 不適用

按《排污許可證申請與核發技術規範汽車製造業》要求按時開展第三方污染物監測

- ① 定期對外排污水進行監測，具備監測報告；安裝pH值、流量、化學需氧量、氨氮、總氮、總磷自動監測設備，並實時傳輸數據；
- ② 定期對有機廢氣排放狀況進行監測，並安裝VOCs在線監控設備；
- ③ 定期對噪聲進行自測以及委外噪聲監測，監測結果均符合標準要求。

6. 報告期內因環境問題受到行政處罰的情況

適用 不適用

7. 其他應當公開的環境信息

適用 不適用

根據《中華人民共和國環境保護法》及《企業事業單位環境信息公開辦法》(環保部第31號令)的相關規定，公司及重要子公司所在地區的環保部門公布的重點排污單位為：長城汽車股份有限公司、長城汽車股份有限公司徐水分公司、長城汽車股份有限公司天津哈弗分公司、長城汽車股份有限公司重慶分公司、長城汽車股份有限公司荊門分公司、日照魏牌汽車有限公司、保定億新汽車配件有限公司、諾博汽車系統有限公司保定徐水分公司、諾博汽車系統有限公司徐水座椅分公司、諾博汽車系統有限公司天津分公司、保定市諾博橡膠製品有限公司、諾博橡膠製品有限公司、保定諾博汽車裝飾件有限公司、精誠工科汽車系統有限公司、精誠工科汽車系統有限公司保定徐水精工底盤分公司、精誠工科汽車系統有限公司保定模具技術分公司、保定市格瑞機械有限公司、保定長城報廢汽車回收拆解有限公司、精誠工科汽車系統有限公司順平精工壓鑄分公司、精誠工科汽車系統有限公司順平精工鑄造分公司、長城汽車天津哈弗分公司內外飾和底盤事業

第八節 環境與社會責任

部、曼德電子電器有限公司保定徐水光電分公司、曼德電子電器有限公司保定光電分公司、曼德電子電器有限公司保定熱系統分公司、長城汽車股份有限公司定興分公司、蜂巢動力系統(江蘇)有限公司、長城汽車股份有限公司天津哈弗分公司動力事業部、蜂巢傳動科技河北有限公司徐水分公司，公司官網中設置環保信息相關欄目板塊，公示公司環境相關信息。

(二) 重點排污單位之外的公司環保情況說明

適用 不適用

1. 因環境問題受到行政處罰的情況

適用 不適用

2. 參照重點排污單位披露其他環境信息

適用 不適用

① 重點排污單位之外的公司均按照排污規範進行三方監測，並嚴格執行排污標準以及總量控制要求排放污染物，廢水、廢氣、噪聲均合規排放；

② 公司內一般固廢以及危廢均設有合規貯存場所，並全部交由有資質廠家進行合規處置。

3. 未披露其他環境信息的原因

適用 不適用

(三) 有利於保護生態、防治污染、履行環境責任的相關信息

適用 不適用

公司積極建立健全環境管理體系，2008年首次通過環境管理體系(ISO14001:2004)認證審核，2022年已完成(ISO14001:2015)監督性審核，確保了環境管理體系在我公司的適宜性、充分性和有效性。

第八節 環境與社會責任

(四) 在報告期內為減少其碳排放所採取的措施及效果

| | |
|--|---------|
| 是否採取減碳措施 | 是 |
| 減少排放二氧化碳當量(單位：噸) | 209,120 |
| 減碳措施類型(如使用清潔能源發電、在生產過程中使用減碳技術、研發生產助於減碳的新產品等) | 詳見具體說明 |

具體說明

適用 不適用

為實現公司全面可持續發展，長城汽車堅持以全生命周期理念在各領域開展節能降碳工作。

在產品開發階段，將汽車產品全生命周期碳排放管控納入車輛研發性能指標中，設定車型碳排放目標，通過產品結構優化、動力技術迭代升級、循環材料應用、清潔能源生產、輕量化設計等技術及管理手段，降低產品全生命周期碳排放量，報告期內較2020年降低3.5%；同時，長城汽車堅持清潔能源的技術研發，加快產品新能源佈局，加速企業進階發展。

在生產製造階段，長城汽車持續從工藝技術創新、能源精細化管理、可再生能源使用比例提升等維度開展節能降碳工作；報告期內工廠端累計降碳209,120噸。其中，通過工藝流程優化、生產效能提升、節能設備應用以及數字化能源管控等措施，實現年度碳減排89,763噸；同時，集團內大力推廣可再生能源的應用，通過持續增加分佈式光伏、積極參與綠色電力採購等措施，實現年度碳減排119,357噸。未來長城汽車將秉承可持續發展理念，不斷推進生產環節碳排的持續降低。

在報廢回收階段，長城汽車致力於循環材料價值的最大化，構建完善的資源回收制度，建立汽車產業鏈條的循環再生體系，充分發揮循環經濟價值，推動再製造產業良性發展，實現資源利用的最大化。

第八節 環境與社會責任

2022年3月，旗下保定長城再生資源利用有限公司再製造變速器、前照燈業務，獲得TÜV萊茵頒發的全球首張汽車零部件再製造管理體系認證證書，長城汽車成為國內首家通過再製造質量管理體系認證的整車企業。

2022年10月，長城汽車履行生產者責任，通過工業和信息化部、科技部、財政部、商務部審核，申報成為汽車產品生產者責任延伸試點企業。

二、社會責任工作情況

(一) 是否單獨披露社會責任報告、可持續發展報告或ESG報告

適用 不適用

年度內，有關社會責任工作情況，詳見本公司於上交所網站(www.sse.com.cn)及香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)披露的《長城汽車股份有限公司2022年度社會責任報告》。

(二) 社會責任工作具體情況

| 對外捐贈、公益項目 | 數量／內容 | 情況說明 |
|-----------|--------|--------|
| 總投入(萬元) | 490.40 | 詳見具體說明 |
| 其中：資金(萬元) | 139.01 | 詳見具體說明 |
| 物資折款(萬元) | 351.39 | 詳見具體說明 |
| 惠及人數(人) | 15,396 | 詳見具體說明 |

具體說明

適用 不適用

- 2022年6月中旬以來，巴基斯坦遭遇多輪暴雨侵襲，多省份發生嚴重洪澇災害。在災後重建的關鍵時期，長城汽車快速響應、積極部署，聯合巴基斯坦經銷商Sazgar公司，通過當地慈善組織MTJ基金會，向災區人民捐助面、油、調料等生活必需物資總計近20噸，用於災後重建，為530組家庭送去生活的希望。長城汽車以實際行動踐行社會責任，與巴基斯坦風雨同舟，攜手共渡難關；

第八節 環境與社會責任

2. 2022年9月，四川省甘孜州瀘定縣發生6.8級地震。災情牽動人心，長城汽車緊急捐贈總價值200萬元款項及物資馳援四川省甘孜州瀘定縣、雅安市石棉縣及周邊災區。其中，向中國紅十字基金會捐贈總價值150萬元的長城皮卡，用於賑災物資運輸、災區緊急救援以及支持災區後續重建等事項；向中國婦女發展基金會捐贈50萬元，用於婦女兒童急需物資和醫療防護用品的購買、災區婦女兒童的心理援助等工作，與災區人民共渡難關；
3. 2022年1月8日－9日，長城汽車攜手泰國旅遊局、泰國中部地區旅遊分局，開展Road Trip公益進社區，關愛社區和兒童、關注旅遊業發展；
4. 2022年3月底，長城汽車再次攜手泰國旅遊局，開展長線試駕活動，關注和支持泰國旅遊業復甦與環保事業發展；
5. 2022年4月，長城汽車與泰國法政大學商學院簽署MOU，將在青年創新等方面開展持續的深入合作，支持教育事業的創新與發展；
6. 2022年4月，長城旗下坦克品牌在統一公益IP「坦克之光」之下打造主題活動——益路同行，聯手微瀾圖書館共同關懷流動兒童的健康成長，提高他們對知識和文學的追求與熱愛；
7. 2022年6月，長城旗下哈弗品牌與用戶攜手開啟了「哈弗車主百城千人萬里送考行」大型公益活動，為考生提供公益送考服務。同時，也為考生發放文具禮包，助力莘莘學子圓夢高考；
8. 自2020年起，長城汽車連續三年贊助由中國汽車維修行業協會主辦的全國中職院校汽車技能類大賽，並為大賽提供整車及零部件賽事專用設備及全程技術支持服務，助力大賽成功舉辦，為職業教育領域注入能量與資源。

第八節 環境與社會責任

三、鞏固拓展脫貧攻堅成果、鄉村振興等工作具體情況

| 扶貧及鄉村振興項目 | 數量／內容 | 情況說明 |
|------------------------|------------------------|--------|
| 總投入(萬元) | 2,521.18 | 詳見具體說明 |
| 其中：資金(萬元) | 2,520.48 | 詳見具體說明 |
| 物資折款(萬元) | 0.70 | 詳見具體說明 |
| 惠及人數(人) | 716 | 詳見具體說明 |
| 幫扶形式(如產業扶貧、就業扶貧、教育扶貧等) | 就業扶貧、 健康扶貧、 教育扶貧 | 詳見具體說明 |

具體說明

適用 不適用

1. 就業扶貧：結合公司特點，為481名殘疾人員提供就業平台，幫助其解決生活及就業問題，從經濟上幫助困難員工擺脫困境；
2. 健康扶貧：公司對因自然災害、患大病等特殊原因致困的特困職工給予扶貧幫困基金一次性救助。我們結合員工的致困原因、困難程度和生活現狀，在周年紀念日及春節期間走訪、慰問困難員工，使其切實感受到公司大家庭的溫暖；
3. 教育扶貧：2022年6月初，長城汽車探訪曼谷貧民區，為當地的兒童贈送食品和禮物，關注兒童的教育和生活，為曼谷貧民區的兒童送出溫暖與關懷；
4. 教育扶貧：2022年10月，長城旗下長城皮卡品牌聯合藍天救援隊為雲南省曲靖市石灰窑小學學生進行救援知識培訓，提升學生們的應急反應的素養及能力。同時，也進行了文體用品的捐贈活動，鼓勵學生們篤學勤奮、積極向上。

第九節 重要事項

一、承諾事項履行情況

(一) 公司實際控制人、股東、關聯方、收購人以及公司等承諾相關方在報告期內或持續到報告期內的承諾事項

適用 不適用

| 承諾背景 | 承諾類型 | 承諾方 | 承諾內容 | 承諾時間及期限 | 是否有履行期限 | 是否及時嚴格履行 | 如未能及時履行應說明未完成履行的具體原因 | 如未能及時履行應說明下一步計劃 |
|--------------|--------|------------|---|--------------|---------|----------|----------------------|-----------------|
| 與首次公開發行相關的承諾 | 解決關聯交易 | 長城汽車股份有限公司 | 自2012年1月1日起，長城汽車股份有限公司不再與河北保定太行集團有限責任公司、保定市太行制泵有限公司發生汽車零部件交易。 | 自2012年1月起，永久 | 否 | 是 | / | / |

第九節 重要事項

| 承諾背景 | 承諾類型 | 承諾方 | 承諾內容 | 承諾時間及期限 | 是否有履行期限 | 是否及時嚴格履行 | 如未能及時履行應說明未完成的履行的具體原因 | 如未能及時履行應說明下一步計劃 |
|--------|------|----------------|--|---------|---------|----------|-----------------------|-----------------|
| 解決同業競爭 | | 保定創新長城資產管理有限公司 | <p>1、保定創新長城資產管理有限公司目前沒有直接或間接地從事任何競爭業務。</p> <p>2、保定創新長城資產管理有限公司在對長城汽車股份有限公司擁有控制權的關聯方事實改變之前，其直接或間接控制的子公司，不會直接或間接地以任何方式從事競爭業務或可能構成競爭業務的業務。</p> <p>3、保定創新長城資產管理有限公司將來面臨或可能取得任何與競爭業務有關的投資機會或其他商業機會，在同等條件下賦予長城汽車股份有限公司該等投資機會或商業機會之優先選擇權。</p> | | | | | |

第九節 重要事項

| 承諾背景 | 承諾類型 | 承諾方 | 承諾內容 | 承諾時間及期限 | 是否有履行期限 | 是否及時嚴格履行 | 如未能及時履行應說明未完成的具體原因 | 如未能及時履行應說明下一步計劃 |
|--------|------|-----|---|---------|---------|----------|--------------------|-----------------|
| 解決同業競爭 | | 魏建軍 | <p>1、魏建軍先生直接或間接控制的子公司目前沒有直接或間接地從事任何競爭業務。</p> <p>2、魏建軍先生在對長城汽車股份有限公司擁有控制權的關聯方事實改變之前，其直接或間接控制的子公司，不會直接或間接地以任何方式從事競爭業務或可能構成競爭業務的業務。</p> <p>3、魏建軍先生直接或間接控制的子公司將來面臨或可能取得任何與競爭業務有關的投資機會或其他商業機會，在同等條件下賦予長城汽車股份有限公司該等投資機會或商業機會之優先選擇權。</p> | | | | | |

第九節 重要事項

| 承諾背景 | 承諾類型 | 承諾方 | 承諾內容 | 承諾時間及期限 | 是否有履行期限 | 是否及時嚴格履行 | 如未能及時履行應說明未完成的具體原因 | 如未能及時履行應說明下一步計劃 |
|-----------|------|--------------------|--|-----------------|---------|----------|--------------------|-----------------|
| 與再融資相關的承諾 | 其他 | 保定創新長城資產管理有限公司、魏建軍 | <p>1、承諾依照相關法律、法規以及《長城汽車股份有限公司章程》的有關規定行使股東權利，承諾不越權干預公司經營管理活動，不侵佔公司利益。</p> <p>2、承諾切實履行長城汽車制定的有關填補回報措施以及承諾人對此作出的任何有關填補回報措施的承諾，若本承諾人違反該等承諾並給長城汽車或者投資者造成損失的，本承諾人願意依法承擔對長城汽車或者投資者的相應法律責任。</p> <p>3、自承諾函出具日至公司本次公開發行A股可轉換公司債券實施完畢前，若中國證券監督管理委員會作出關於填補回報措施及其承諾相關的新的監管規定，且上述承諾不能滿足中國證券監督管理委員會該等新的監管規定的，本承諾人承諾屆時將按照中國證券監督管理委員會的最新規定出具補充承諾。</p> | 自2020年11月6日起，長期 | 否 | 是 | | |

第九節 重要事項

| 承諾背景 | 承諾類型 | 承諾方 | 承諾內容 | 承諾時間及期限 | 是否有履行期限 | 是否及時嚴格履行 | 如未能及時履行應說明未完成的具體原因 | 如未能及時履行應說明下一步計劃 |
|------|------|-------------|--|-----------------|---------|----------|--------------------|-----------------|
| | 其他 | 全體董事和高級管理人員 | <p>1、承諾忠實、勤勉地履行公司董事及／或高級管理人員的職責，維護公司和全體股東的合法權益。</p> <p>2、承諾不無償或以不公平條件向其他單位或者個人輸送利益，也不會採用其他方式損害公司利益。</p> <p>3、承諾對董事、高級管理人員的職務消費行為進行約束。</p> <p>4、承諾不動用公司資產從事與履行職責無關的投資、消費活動。</p> <p>5、承諾在本人自身職責和合法權限範圍內，全力促使由公司董事會或董事會薪酬與考核委員會制訂的薪酬制度與公司填補措施的執行情況相掛鉤，並對公司董事會和股東大會審議的相關議案投贊成票（如有表決權）。</p> | 自2020年11月6日起，長期 | 否 | 是 | | |

第九節 重要事項

| 承諾背景 | 承諾類型 | 承諾方 | 承諾內容 | 承諾時間及期限 | 是否 有履行 期限 | 是否 及時嚴格 履行 | 如未能 及時履行 應說明 未完成 履行的 具體原因 | 如未能 及時履行 應說明 下一步 計劃 |
|------|------|-----|--|---------|-----------------|------------------|--|---------------------------------|
| | | | <p>6、如公司未來制訂股權激勵計劃的，本人承諾在本人自身職責和合法權限範圍內，全力促使公司制訂的股權激勵計劃的行權條件與公司填補措施的執行情況相掛鉤，並對公司董事會和股東大會審議的相關議案投贊成票(如有表決權)。</p> <p>7、自承諾函出具日至公司本次公開發行可轉換公司債券實施完畢前，如中國證券監督管理委員會作出關於填補措施及其承諾的其他新的監管規定的，且上述承諾不能滿足中國證券監督管理委員會發佈的該等新的監管規定的，本人承諾屆時將按照中國證券監督管理委員會的最新規定出具補充承諾。</p> <p>8、承諾切實履行公司制定的有關填補措施以及本人對此作出的任何有關填補措施的承諾，如本人違反該等承諾並給公司或者投資者造成損失的，本人願意依法承擔對公司或者投資者的相應法律責任。</p> | | | | | |

第九節 重要事項

(二) 公司資產或項目存在盈利預測，且報告期仍處在盈利預測期間，公司就資產或項目是否達到原盈利預測及其原因作出說明

已達到 未達到 不適用

(三) 業績承諾的完成情況及其對商譽減值測試的影響

適用 不適用

二、報告期內控股股東及其他關聯方非經營性佔用資金情況

適用 不適用

三、違規擔保情況

適用 不適用

四、公司董事會對會計師事務所「非標準意見審計報告」的說明

適用 不適用

五、公司對會計政策、會計估計變更或重大會計差錯更正原因和影響的分析說明

(一) 公司對會計政策、會計估計變更原因及影響的分析說明

適用 不適用

見審計報告(三)重要會計政策和會計估計

(二) 公司對重大會計差錯更正原因及影響的分析說明

適用 不適用

(三) 與前任會計師事務所進行的溝通情況

適用 不適用

(四) 其他說明

適用 不適用

第九節 重要事項

六、聘任、解聘會計師事務所情況

單位：元 幣種：人民幣

| | |
|------------------------|--------------------|
| | 現聘任 |
| 境內會計師事務所名稱 | 德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥) |
| 境內會計師事務所報酬 | 2,547,169.82 |
| 境內會計師事務所審計年限 | 13年 |
| 境內會計師事務所註冊會計師姓名 | 李勛、陳艷萍 |
| 境內會計師事務所註冊會計師審計服務的連續年限 | 1年 |

| | 名稱 | 報酬 |
|--------------|--------------------|------------|
| 內部控制審計會計師事務所 | 德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥) | 330,188.68 |

聘任、解聘會計師事務所的情況說明

適用 不適用

報告期內，公司仍聘任德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)為公司服務，未發生改聘會計師事務所的情形。

審計期間改聘會計師事務所的情況說明

適用 不適用

七、面臨退市風險的情況

(一) 導致退市風險警示的原因

適用 不適用

(二) 公司擬採取的應對措施

適用 不適用

(三) 面臨終止上市的情況和原因

適用 不適用

第九節 重要事項

八、破產重整相關事項

適用 不適用

九、重大訴訟、仲裁事項

本年度公司有重大訴訟、仲裁事項

本年度公司無重大訴訟、仲裁事項

十、上市公司及其董事、監事、高級管理人員、控股股東、實際控制人涉嫌違法違規、受到處罰及整改情況

適用 不適用

十一、報告期內公司及其控股股東、實際控制人誠信狀況的說明

適用 不適用

十二、重大關聯交易

(一) 與日常經營相關的關聯交易

1、已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項

適用 不適用

2、已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項

適用 不適用

(1) 本集團與長城控股集團有限公司(以下簡稱「長城控股」)

2021年12月31日召開第七屆董事會第三十次會議，審議通過了《關於預計2022-2024年度日常關聯交易的議案》，對本集團與長城控股2022年至2024年發生的租賃、提供租賃、採購產品、銷售產品、採購服務、提供服務類別日常交易總金額進行預計，此議案已於2022年3月18日召開的2022年第一次臨時股東大會審議通過。詳情請參閱本公司於2021年12月31日及2022年3月18日發佈的相關公告。

第九節 重要事項

2022年度，本集團與長城控股(含直接或間接控制的公司及長城控股實際控制人擔任董事的公司)開展的日常關聯交易情況如下：

長城控股為本公司控股股東創新長城的控股股東，為本公司的關連人士(定義見《香港上市規則》)。本公司與長城控股於2021年12月31日訂立框架協議，內容涉及若干持續關連交易，包括(i)本集團向長城控股採購產品；(ii)本集團向長城控股銷售產品；(iii)本集團向長城控股採購服務；(iv)本集團向長城控股提供服務；及(v)本集團向長城控股租賃，並於本公司2022年3月18日召開的臨時股東大會審議通過。本公司核數師已按《香港上市規則》第14A.56條所述之事宜就該持續關連交易做出確認，本公司獨立非執行董事也已按《上市規則》第14A.55條所述之事宜就該持續關連交易做出確認作出確任。

幣種：人民幣 單位：萬元

| 類別 | 2022年 | | 預計金額與實際發生金額差異較大原因 |
|--------|-----------|------------|-------------------------------------|
| | 預計金額上限 | 實際發生金額 | |
| 採購產品 | 2,154,566 | 375,219.47 | 主要系本公司新能源汽車銷量規模較小，導致向關聯方採購電池包數量較少所致 |
| 銷售產品 | 212,155 | 28,749.18 | 主要系本公司零部件等產品銷售較少所致 |
| 採購服務 | 97,593 | 54,184.59 | 主要系公司本年服務類項目較少所致 |
| 提供服務 | 13,780 | 6,959.36 | - |
| 租賃(短期) | 91,235 | 52,660.33 | 主要系本公司租賃關聯方設備較少所致 |
| 租賃(長期) | 126,615 | 88,421.52 | 主要系本公司租賃關聯方廠房較少所致 |

第九節 重要事項

本集團與保定市長城控股集團有限公司(含其直接或間接控制的公司) 2022年度日常關聯(連)交易總額未超出2022年預計金額上限。

(2) 本集團與天津長城濱銀汽車金融有限公司(以下簡稱「長城濱銀」)

2021年12月31日召開第七屆董事會第三十次會議，審議通過了《關於在天津長城濱銀汽車金融有限公司存款及其他日常關聯交易的議案》，對本公司在關聯方長城濱銀開展存款業務進行預計，並對本集團與長城濱銀2022年至2024年發生的提供租賃、銷售產品、採購服務、提供服務類別日常交易總金額進行預計，此議案已於2022年第一次臨時股東大會審議通過。詳情請參閱本公司於2021年12月31日及2022年3月18日發佈的相關公告。

2022年度，本集團在長城濱銀2022年存款關聯交易執行情況如下：

幣種：人民幣 單位：萬元

| 類別 | 2022年 預計單日 存款餘額上限 | 2022年 單日存款 餘額最高值 | 預計金額與實際發生金額差異較大原因 |
|----|-------------------------|------------------------|-------------------|
| 存款 | 1,270,000 | 776,200 | 主要系本公司部分定期存款到期 |

第九節 重要事項

2022年度，本集團與長城濱銀其他日常關聯交易執行情況如下：

幣種：人民幣 單位：萬元

| 類別 | 2022年 預計金額上限 | 2022年 實際發生金額 | 預計金額與實際發生金額差異較大原因 |
|------|-----------------|-----------------|---------------------------------|
| 銷售產品 | 3,426 | 2.44 | - |
| 採購服務 | 129,549 | 11,826.17 | 主要系本公司引入銀行貼息渠道，貼息服務分流至銀行導致合同量下降 |
| 提供服務 | 6,412 | 4,800.73 | - |
| 提供租賃 | 68 | 27.42 | - |
| 採購產品 | - | 0.47 | - |
| 合計 | 139,455 | 16,657.23 | - |

註：長城濱銀為上海證券交易所股票上市規則下的關聯方，本公司在長城濱銀開展存款業務，構成上海證券交易所股票上市規則下的關聯交易，不構成《香港上市規則》下的關連交易。

(3) 本集團與光束汽車有限公司(以下簡稱「光束汽車」)

2020年6月12日，本公司召開第七屆董事會第一次會議，審議通過了《關於預計與光束汽車日常關聯交易的議案》，對本集團與光束汽車的日常關聯交易情況進行了預計，此議案於2020年7月10日召開的2020年第二次臨時股東大會上審議通過。詳情請參閱本公司分別於2020年6月12日及2020年7月10日發佈的相關公告。

2022年1月23日，本公司召開第七屆董事會第三十一次會議，審議通過了《關於修訂與光束汽車2022年度日常關聯交易的議案》；此議案於2022年3月18日召開的2022年第一次臨時股東大會上審議通過。詳情請參閱本公司分別於2022年1月23日及2022年3月18日發佈的相關公告。

2022年3月29日，本公司召開第七屆董事會第三十四次會議，審議通過了《關於與光束汽車2022年度銷售產品日常關聯交易的議案》；此議案於2022年4月25日召開的2021年年度股東大會上審議通過。詳情請參閱本公司分別於2022年3月29日及2022年4月25日發佈的相關公告。

第九節 重要事項

2022年12月30日，公司召開了第七屆董事會第五十五次會議審議通過了《關於審議與光束汽車簽訂的框架協議及修訂協議三的議案》，對框架協議重新進行審議並與光束汽車簽訂了關聯交易框架協議修訂協議三（以下簡稱「修訂協議三」），明確了公司與光束汽車分類別關聯交易金額上限。

2022年度，本集團與光束汽車關聯交易執行情況如下：

1. 本集團向光束汽車銷售產品，實際發生關聯交易金額為人民幣17,738.26萬元。
2. 本集團向光束汽車提供勞務，實際發生關聯交易金額為人民幣19,336.82萬元。
3. 本集團採購光束汽車產品，實際發生關聯交易金額為人民幣78,021.08萬元。
4. 本集團接受光束汽車勞務，實際發生關聯交易金額為人民幣10,307.18萬元。

本集團與光束汽車2022年1-12月日常關聯交易均未超出相應預測額度。

註： 光束汽車為上海證券交易所股票上市規則下的關聯方，本公司與光束汽車開展相關業務，構成上海證券交易所股票上市規則下的關聯交易，不構成《香港上市規則》下的關連交易。

公司日常關聯交易事項的進展情況請見本報告財務報告附註（十一）關聯方及關聯交易相關內容。

3、 臨時公告未披露的事項

適用 不適用

第九節 重要事項

(二) 資產或股權收購、出售發生的關聯交易

1、已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項

適用 不適用

2、已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項

適用 不適用

3、臨時公告未披露的事項

適用 不適用

4、涉及業績約定的，應當披露報告期內的業績實現情況

適用 不適用

(三) 共同對外投資的重大關聯交易

1、已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項

適用 不適用

2、已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項

適用 不適用

3、臨時公告未披露的事項

適用 不適用

第九節 重要事項

(四) 關聯債權債務往來

1、已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項

適用 不適用

2、已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項

適用 不適用

3、臨時公告未披露的事項

適用 不適用

(五) 公司與存在關聯關係的財務公司、公司控股財務公司與關聯方之間的金融業務

適用 不適用

(六) 其他

適用 不適用

財務報表附註(十一)所載之關聯交易除本集團與河北保滄高速公路有限公司、本集團與光束汽車有限公司及本集團與天津長城濱銀汽車金融有限公司發生的關聯交易外，根據《香港上市規則》均構成關連交易及持續關連交易。本公司已遵守《香港上市規則》第14A章的相關規定履行了相關審批、披露程序或豁免遵守《香港上市規則》第14A章的所有申報、年度審核、公告及獨立股東批准的規定。

第九節 重要事項

十三、重大合同及其履行情况

(一) 託管、承包、租賃事項

1、託管情況

適用 不適用

2、承包情況

適用 不適用

3、租賃情況

適用 不適用

(二) 擔保情況

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 公司對外擔保情況(不包括對子公司的擔保) | |
|------------------------------------|-------------------|
| 報告期內擔保發生額合計(不包括對子公司的擔保) | 0 |
| 報告期末擔保餘額合計(A)(不包括對子公司的擔保) | 0 |
| 公司及其子公司對子公司的擔保情況 | |
| 報告期內對子公司擔保發生額合計 | 6,980,266,471.55 |
| 報告期末對子公司擔保餘額合計(B) | 11,086,383,884.36 |
| 公司擔保總額情況(包括對子公司的擔保) | |
| 擔保總額(A+B) | 11,086,383,884.36 |
| 擔保總額佔公司淨資產的比例(%) | 17.00 |
| 其中： | |
| 為股東、實際控制人及其關聯方提供擔保的金額(C) | |
| 直接或間接為資產負債率超過70%的被擔保對象提供的債務擔保金額(D) | 4,971,293,316.10 |
| 擔保總額超過淨資產50%部分的金額(E) | 0 |
| 上述三項擔保金額合計(C+D+E) | 4,971,293,316.10 |
| 未到期擔保可能承擔連帶清償責任說明 | 無 |
| 擔保情況說明 | 詳見附註 |

第九節 重要事項

附註：

1、 履行審議擔保計劃的情況：

- (1) 2021年4月，本公司召開股東大會審議通過《關於2021年度擔保計劃的議案》(以下簡稱「2021年度擔保計劃」)，預計對下屬控股子公司新增擔保總額不超過人民幣620,000萬元，在預計總額未突破的前提下，各下屬控股子公司的擔保額度可內部調劑使用；
- (2) 2022年4月，本公司召開股東大會審議通過《關於2022年度擔保計劃的議案》(以下簡稱「2022年度擔保計劃」)，預計對下屬控股子公司新增擔保總額不超過人民幣1,616,972.40萬元，在預計總額未突破的前提下，各下屬控股子公司的擔保額度可內部調劑使用。

2、 實際發生擔保的情況(下述提及的均為本公司直接或間接控股子公司)：

(1) 天津歐拉融資租賃有限公司

2019年11月，本公司董事會審議通過向天津歐拉融資租賃有限公司提供1,000,000,000元人民幣擔保，並實際為其提供同等數額擔保；

2020年8月，在2020年度擔保計劃內本公司實際為天津歐拉融資租賃有限公司提供2,000,000,000元人民幣擔保；

2022年4月，在2021年度擔保計劃內本公司實際為天津歐拉融資租賃有限公司提供1,000,000,000元人民幣擔保；

截至2022年12月31日，擔保餘額為1,438,109,629元人民幣。

(2) 精誠工科汽車零部件(揚中)有限公司

2021年4月，在2021年度擔保計劃內本公司實際為精誠工科汽車零部件(揚中)有限公司提供400,000,000元人民幣擔保；

2022年1月，在2021年度擔保計劃內本公司實際為精誠工科汽車零部件(揚中)有限公司提供100,000,000元人民幣擔保；

截至2022年12月31日，擔保餘額為468,302,127.07元人民幣。

(3) 蜂巢動力系統(江蘇)有限公司

2019年12月，本公司董事會審議通過實際為本公司間接全資子公司蜂巢動力系統(江蘇)有限公司提供975,224,000元人民幣擔保；

2021年11月，在2021年度擔保計劃內本公司實際為蜂巢動力系統(江蘇)有限公司提供300,000,000元人民幣擔保(其一)；

2021年11月，在2021年度擔保計劃內本公司實際為蜂巢動力系統(江蘇)有限公司提供300,000,000元人民幣擔保(其二)；

截至2022年12月31日，擔保餘額為781,813,486.69元人民幣。

(4) 蜂巢傳動系統(江蘇)有限公司

2020年1月本公司召開董事會審議通過向本公司間接全資子公司蜂巢傳動系統(江蘇)有限公司提供158,860,000元人民幣擔保，並實際為其提供同等數額擔保；

2020年6月，在2020年度擔保計劃內本公司實際為蜂巢傳動系統(江蘇)有限公司提供500,000,000元人民幣擔保；

2021年6月，在2021年度擔保計劃內本公司實際為蜂巢傳動系統(江蘇)有限公司提供200,000,000元人民幣擔保；

2021年11月，在2021年度擔保計劃內本公司實際為蜂巢傳動系統(江蘇)有限公司提供200,000,000元人民幣擔保；

第九節 重要事項

2022年1月，在2021年度擔保計劃內本公司實際為蜂巢傳動系統(江蘇)有限公司提供100,000,000元人民幣擔保；

2022年2月，在2021年度擔保計劃內本公司實際為蜂巢傳動系統(江蘇)有限公司提供100,000,000元人民幣擔保；

2022年2月，在2021年度擔保計劃內本公司實際為蜂巢傳動系統(江蘇)有限公司提供200,000,000元人民幣擔保；

2022年3月，在2021年度擔保計劃內本公司實際為蜂巢傳動系統(江蘇)有限公司提供50,000,000元人民幣擔保；

截至2022年12月31日，擔保餘額合計為1,226,684,609.96元人民幣。

(5) 蜂巢智能轉向系統(江蘇)有限公司

2021年7月，在2021年度擔保計劃內本公司實際為蜂巢智能轉向系統(江蘇)有限公司提供46,492,708.50元人民幣擔保；

2021年12月，在2021年度擔保計劃內本公司實際為蜂巢智能轉向系統(江蘇)有限公司提供40,000,000元人民幣擔保；

2022年5月，在2022年度擔保計劃內本公司實際為蜂巢智能轉向系統(江蘇)有限公司提供100,000,000元人民幣擔保；

2022年7月，在2022年度擔保計劃內本公司實際為蜂巢智能轉向系統(江蘇)有限公司提供100,000,000元人民幣擔保；

截至2022年12月31日，擔保餘額合計為256,492,708.50元人民幣。

(6) 長城汽車製造(泰國)有限公司及長城汽車銷售(泰國)有限公司

2021年6月，在2021年度擔保計劃內本公司實際為長城汽車製造(泰國)有限公司及哈弗銷售泰國有限公司提供50,000,000美元擔保；

2021年11月，在2021年度擔保計劃內本公司實際為長城汽車製造(泰國)有限公司及哈弗銷售泰國有限公司提供30,000,000美元擔保；

2022年1月，在2021年度擔保計劃內本公司實際為長城汽車製造(泰國)有限公司及哈弗銷售泰國有限公司提供40,000,000美元擔保；

截至2022年12月31日，擔保餘額合計為835,752,000.00元人民幣。

(7) 精誠工科汽車零部件(泰州)有限公司

2022年7月，在2022年度擔保計劃內本公司實際為精誠工科汽車零部件(泰州)有限公司提供100,000,000元人民幣擔保；

截至2022年12月31日，擔保餘額合計為65,106,872.97元人民幣。

(8) 蜂巢動力系統(泰國)有限公司、曼德汽車零部件(泰國)有限公司、精誠工科汽車零部件(泰國)有限公司及諾博汽車系統(泰國)有限公司

2022年10月，在2022年度擔保計劃內本公司實際為蜂巢動力系統(泰國)有限公司、曼德汽車零部件(泰國)有限公司、精誠工科汽車零部件(泰國)有限公司及諾博汽車系統(泰國)有限公司提供80,000,000美元擔保；

截至2022年12月31日，擔保餘額合計為557,168,000.00元人民幣。

(9) 諾博汽車科技有限公司及其上海分公司

2022年10月，在2022年度擔保計劃內本公司實際為諾博汽車科技有限公司及其上海分公司提供358,200,000.00元人民幣擔保。

截至2022年12月31日，擔保餘額合計為358,200,000.00元人民幣。

第九節 重要事項

(10) 曼德電子電器有限公司

2022年9月，在2022年度擔保計劃內本公司實際為曼德電子電器有限公司提供300,000,000.00元人民幣擔保。

截至2022年12月31日，擔保餘額合計為300,000,000.00元人民幣。

(11) 長城汽車巴西有限公司

2022年9月，在2022年度擔保計劃內本公司實際為長城汽車巴西有限公司提供45,000,000美元擔保：

2022年11月，在2022年度擔保計劃內本公司實際為長城汽車巴西有限公司提供43,500,000美元擔保：

截至2022年12月31日，擔保餘額合計為616,367,100.00元人民幣。

(12) 華鼎國際有限公司

2022年11月，在2022年度擔保計劃內本公司實際為華鼎國際有限公司提供70,000,000美元擔保：

截至2022年12月31日，擔保餘額合計為497,602,000.00元人民幣。

(13) 俄羅斯哈弗汽車製造有限責任公司

2022年9月，在2022年度擔保計劃內本公司實際為俄羅斯哈弗汽車製造有限責任公司提供300,000,000.00元人民幣擔保：

2022年9月，在2022年度擔保計劃內本公司的間接全資子公司俄羅斯哈弗汽車有限責任公司實際為俄羅斯哈弗汽車製造有限責任公司提供10,000,000,000.00元人民幣擔保：

2022年10月，在2022年度擔保計劃內本公司的間接全資子公司俄羅斯哈弗汽車有限責任公司實際為俄羅斯哈弗汽車製造有限責任公司提供10,000,000,000.00元人民幣擔保：

截至2022年12月31日，擔保餘額合計為2,183,363,310.20元人民幣。

(14) 精誠工科汽車系統有限公司

2022年12月，在2022年度擔保計劃內本公司實際為精誠工科汽車系統有限公司提供300,000,000.00元人民幣擔保：

截至2022年12月31日，擔保餘額合計為300,000,000.00元人民幣。

(15) 本公司分公司及全資子公司(共26家)

2022年2月，在2021年度擔保計劃內，本公司實際為本公司分公司及全資子公司提供1,000,000,000.00元人民幣擔保：

截至2022年12月31日，擔保餘額合計為1,000,000,000.00元人民幣。

- 1) 上述報告期內對子公司的擔保發生額指已批准的擔保額度內報告期已使用額度；
- 2) 上述報告期末對子公司擔保餘額(擔保實際發生額)指已批准的擔保額度內已使用額度中的未提款金額與已提款未償還金額之和；
- 3) 美元轉換人民幣匯率，按中國人民銀行2022年12月30日人民幣匯率中間價(1美元=6.9646元人民幣)折算；
- 4) 歐元轉換人民幣匯率，按中國人民銀行2022年12月30日人民幣匯率中間價(1歐元=7.4229元人民幣)折算；
- 5) 泰銖轉換人民幣匯率，按中國人民銀行2022年12月30日人民幣匯率中間價(100元人民幣=496.47泰銖)折算；
- 6) 盧布轉換人民幣匯率，按中國人民銀行2022年12月30日人民幣匯率中間價(100元人民幣=1061.93盧布)折算。

第九節 重要事項

(三) 委託他人進行現金資產管理的情況

1. 委託理財情況

(1) 委託理財總體情況

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 類型 | 資金來源 | 發生額 | 未到期餘額 | 逾期未收回金額 |
|-------|------|------------------|------------------|---------|
| 保本浮動型 | 自有資金 | 6,930,000,000.00 | 1,550,000,000.00 | |

其他情況

適用 不適用

(2) 單項委託理財情況

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 受託人 | 委託理財類型 | 委託理財金額 | 委託理財起始日期 | 委託理財終止日期 | 資金來源 | 資金投向 | 報酬確定方式 | 年化收益率 | 預期收益(如有) | 實際收益或損失 | 實際收回情況 | 是否經過法定程序 | 未來是否有委託理財計劃 | 減值準備計提金額(如有) |
|-------------------|--------|------------------|----------|----------|------|------|--------|-------|---------------|---------|--------|----------|-------------|--------------|
| 中信銀行保定分行 | 保本浮動型 | 1,000,000,000.00 | 20220901 | 20230301 | 自有資金 | | | 2.70% | 12,540,226.42 | | | 是 | | |
| 平安銀行股份有限公司廣州分行營業部 | 保本浮動型 | 50,000,000.00 | 20221230 | 20230330 | 自有資金 | | | 3.20% | 369,509.43 | | | 是 | | |
| 平安銀行股份有限公司廣州分行營業部 | 保本浮動型 | 500,000,000.00 | 20221230 | 20230130 | 自有資金 | | | 3.20% | 1,272,754.72 | | | 是 | | |

第九節 重要事項

其他情況

適用 不適用

(3) 委託理財減值準備

適用 不適用

2. 委託貸款情況

(1) 委託貸款總體情況

適用 不適用

其他情況

適用 不適用

(2) 單項委託貸款情況

適用 不適用

其他情況

適用 不適用

(3) 委託貸款減值準備

適用 不適用

3. 其他情況

適用 不適用

(四) 其他重大合同

適用 不適用

十四、其他對投資者作出價值判斷和投資決策有重大影響的重大事項的說明

適用 不適用

第十節 股份變動及股東情況

一、股本變動情況

(一) 股份變動情況表

1、股份變動情況表

單位：股

| | 本次變動前 | | 本次變動增減(+,-) | | | | | 本次變動後 | |
|-------------|---------------|-----------|-------------|----|-----------|--------------|--------------|---------------|-----------|
| | 數量 | 比例 (%) | 發行新股 | 送股 | 公積金 轉股 | 其他 | 小計 | 數量 | 比例 (%) |
| 一、有限售條件股份 | 56,322,850 | 0.61 | 7,955,800 | 0 | 0 | -27,968,455 | -20,012,655 | 36,310,195 | 0.41 |
| 1、國家持股 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2、國有法人持股 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3、其他內資持股 | 56,322,850 | 0.61 | 7,955,800 | 0 | 0 | -27,968,455 | -20,012,655 | 36,310,195 | 0.41 |
| 其中：境內非國有 | | | | | | | | | |
| 法人持股 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 境內自然人持股 | 56,322,850 | 0.61 | 7,955,800 | 0 | 0 | -27,968,455 | -20,012,655 | 36,310,195 | 0.41 |
| 4、外資持股 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 其中：境外法人持股 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 境外自然人持股 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 二、無限售條件流通股份 | 9,179,390,428 | 99.39 | 27,785,373 | 0 | 0 | -478,973,529 | -451,188,156 | 8,728,202,272 | 99.59 |
| 1、人民幣普通股 | 6,079,850,428 | 65.83 | 27,785,373 | 0 | 0 | 24,659,971 | 52,445,344 | 6,132,295,772 | 69.97 |
| 2、境內上市的外資股 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3、境外上市的外資股 | 3,099,540,000 | 33.56 | 0 | 0 | 0 | -503,633,500 | -503,633,500 | 2,595,906,500 | 29.62 |
| 4、其他 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 三、股份總數 | 9,235,713,278 | 100.00 | 35,741,173 | 0 | 0 | -506,941,984 | -471,200,811 | 8,764,512,467 | 100 |

2、股份變動情況說明

√ 適用 □ 不適用

第十節 股份變動及股東情況

(一) 2020年股權激勵計劃首次授予及預留授予部分限制性股票回購註銷

2022年2月22日，公司召開第七屆董事會第三十二次會議，審議通過了《關於公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予部分限制性股票回購註銷的議案》，同意本公司回購註銷降職激勵對象或激勵對象年度個人績效考核結果為不合格的部分A股限制性股票。本公司在上交所回購註銷的首次授予限制性股票數量合計為198,370股，使用資金總額為人民幣727,642.8元。上述部分限制性股票註銷已於2022年4月15日完成。

2022年3月30日，公司召開第七屆董事會第三十五次會議，審議通過了《關於回購註銷公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予部分限制性股票的議案》，同意本公司回購註銷離職激勵對象的A股限制性股票。本公司在上交所回購註銷的首次授予限制性股票數量合計為125,000股，使用資金總額為人民幣450,345.4元。上述部分限制性股票註銷已於2022年7月19日完成。

2022年11月17日，公司召開第七屆董事會第五十四次會議，審議通過了《關於公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予及預留授予部分限制性股票回購註銷的議案》，同意本公司回購註銷離職激勵對象的A股限制性股票，本公司在上交所回購註銷的首次授予限制性股票數量合計為369,040股，使用資金總額為人民幣1,367,112.4元；回購註銷的預留授予限制性股票數量合計為9,750股，使用資金總額為人民幣205,541.6元。上述部分限制性股票註銷已於2023年2月3日完成。

(二) 2021年限制性股票激勵計劃預留授予

2022年4月29日，根據公司2021年第四次臨時股東大會、2021年第二次H股類別股東會議及2021年第二次A股類別股東會議的授權，公司召開了第七屆董事會第三十八次會議及第七屆監事會第三十五次會議，審議通過了《關於向激勵對象授予預留限制性股票的議案》，確定本公司預留限制性股票的授予日為2022年4月29日。並以12.73元/股的價格授予275名激勵對象860萬份限制性股票。在資金繳納過程中，共有255名激勵對象實際進行認購，其中5名激勵對象進行了部分認購。20名激勵對象因個人原因未參與認購。因此本公司本次實際向255名激勵對象授予共計795.58萬股限制性股票。公司於2022年6月22日在中登公司上海分公司完成股份登記。

第十節 股份變動及股東情況

(三) 2021年限制性股票激勵計劃首次授予及預留授予部分限制性股票回購註銷

2022年5月20日，公司召開第七屆董事會第四十次會議，審議通過了《關於回購註銷公司2021年限制性股票激勵計劃首次授予部分限制性股票的議案》，根據《2021年限制性股票激勵計劃》公司層面業績達成情況，回購註銷公司層面未解除限售部分，同時，因公司部分激勵對象離職、崗位調遷、降職或結合激勵對象年度個人績效考核情況，根據《長城汽車股份有限公司長期激勵機制管理辦法》、《2021年限制性股票激勵計劃》的相關規定，公司擬回購註銷《2021年限制性股票激勵計劃》項下首次授予部分A股限制性股票。本公司在上交所回購註銷的首次授予限制性股票數量合計為2,733,835股，使用資金總額為人民幣45,330,520.3元。上述部分限制性股票註銷已於2022年7月19日完成。

2022年7月8日，公司召開第七屆董事會第四十二次會議，審議通過了《關於回購註銷公司2021年限制性股票激勵計劃首次授予部分限制性股票的議案》，同意本公司回購註銷離職激勵對象的A股限制性股票。本公司在上交所回購註銷的首次授予限制性股票數量合計為353,452股，使用資金總額為人民幣5,872,371.1元。上述部分限制性股票註銷已於2022年10月24日完成。

2022年11月17日，公司召開第七屆董事會第五十四次會議，審議通過了《關於公司2021年限制性股票激勵計劃首次授予及預留授予部分限制性股票回購註銷的議案》，同意本公司回購註銷離職激勵對象的A股限制性股票，本公司在上交所回購註銷的首次授予限制性股票數量合計為581,400股，使用資金總額為人民幣9,779,537.5元；回購註銷的預留授予限制性股票數量合計為68,000股，使用資金總額為人民幣865,417.9元。上述部分限制性股票註銷已於2023年2月3日完成。

1. 2022年4月，本公司在上交所回購註銷的首次授予限制性股票數量合計為198,370股，回購價格為3.66810921元/股，使用資金總額為人民幣727,642.8元。上述部分限制性股票註銷已於2022年4月15日完成。

第十節 股份變動及股東情況

2. 2022年7月，本公司在上交所回購註銷的首次授予限制性股票數量合計為2,858,835股，其中2020年首次授予限制性股票回購數量合計125,000股，回購價格為3.60276315元/股，使用資金總額為人民幣450,345.4元；2021年首次授予限制性股票回購數量合計2,733,835股，回購的價格為16.58129342元/股，使用資金總額為人民幣45,330,520.3元，上述部分限制性股票註銷已於2022年7月19日完成。
3. 2022年10月，本公司在上交所回購註銷的首次授予限制性股票數量合計為353,452股，回購價格為16.61433822元/股，使用資金總額為人民幣5,872,371.1元，上述部分限制性股票註銷已於2022年10月24日完成。

2022年度，本公司在上交所回購註銷的限制性股票數量合計為3,410,657股，佔本公司於2022年12月31日的已發行總股本的0.04%及已發行A股總股數的0.06%，回購的最高價為16.61433822元/股，最低價為3.60276315元/股，已使用的資金總額為51,930,534.20元。

(四) 2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予限制性股票第二期解除限售及預留授予限制性股票第一期解除限售

2022年4月14日，公司召開第七屆董事會第三十六次會議，審議通過了《關於公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予限制性股票第二期及預留授予限制性股票第一期解除限售條件成就的議案》，根據上述議案，董事會認為公司《2020年股權激勵計劃》首次授予限制性股票第二期及預留授予限制性股票第一期解除限售條件成就，首次授予解除限售的限制性股票上市流通數量為13,245,530股，預留授予解除限售的限制性股票上市流通數量為569,075股，上述股份於2022年4月27日解除限售。

(五) 2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予股票期權第二個行權期及預留授予股票期權第一個行權期符合行權條件

2022年4月14日，公司召開第七屆董事會第三十六次會議，審議通過了《關於公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予股票期權第二個行權期及預留授予股票期權第一個行權期符合行權條件的議案》，根據上述議案，董事會認為公司《2020年股權激勵計劃》首次授予股票期權第二個行權期及預留授予股票期權第一個行權期行權條件成就，首次授予股票期權第二個行權期可行權股份數量為27,894,058股，預留授予股票期權第一個行權期可行權股份數量為7,462,500股，上述股份於2022年5月5日開始進入行權期。截至2022年12月31日，首次授予股票期權第二個行權期期權累計行權27,638,525股，預留授予股票期權第一個行權期期權累計行權9,397股。

第十節 股份變動及股東情況

(六) 2021年限制性股票激勵計劃首次授予限制性股票第一期解除限售

2022年7月8日，公司召開第七屆董事會第四十二次會議，審議通過了《關於公司2021年限制性股票激勵計劃首次授予限制性股票第一期解除限售條件成就的議案》，根據上述議案，董事會認為公司《2021年限制性股票激勵計劃》首次授予限制性股票第一期解除限售條件成就，首次授予解除限售的限制性股票上市流通數量為10,743,193股，上述股份於2022年7月27日解除限售。

(七) 2021年股票期權激勵計劃首次授予股票期權第一個行權期符合行權條件

2022年7月8日，公司召開第七屆董事會第四十二次會議，審議通過了《關於公司2021年股票期權激勵計劃首次授予股票期權第一個行權期符合行權條件的議案》，董事會認為公司《2021年股票期權激勵計劃》首次授予股票期權的第一個行權期行權條件達成。首次授予股票期權第一個行權期可行權股份數量為75,541,221股，上述股份於2022年8月31日開始進入行權期。截至2022年12月31日，首次授予股票期權第一個行權期期權累計行權4,612股。

(八) 公司H股股份回購

截至2022年12月31日，本公司於香港聯交所累計回購本公司H股股份588,341,000股，佔本公司於2022年12月31日的已發行總股本的6.71%及已發行H股總股數的22.66%。有關H股回購詳情請參照「第五節 董事會報告 二十二 購買、出售或贖回本公司之上市證券」部份。

(九) 公司可轉債轉股

經中國證券監督管理委員會《關於核准長城汽車股份有限公司公開發行可轉換公司債券的批覆》(證監許可[2021]1353號)核准，公司於2021年6月10日公開發行3,500萬張可轉換公司債券，每張面值100元，發行總額35億元，並於2021年7月8日起在上海證券交易所掛牌交易，公司本次公開發行的可轉債轉股期為2021年12月17日起至2027年6月9日，2021年12月17日至2022年12月31日期間，共有4,392,000元「長汽轉債」已轉換成公司股票，轉股數為118,712。2022年1月1日至2022年12月31日期間，共有3,877,000元「長汽轉債」已轉換成公司股票，轉股數為102,173。

第十節 股份變動及股東情況

3、股份變動對最近一年和最近一期每股收益、每股淨資產等財務指標的影響(如有)

適用 不適用

公司報告期股份變動對最近一年和最近一期每股收益、每股淨資產等財務指標沒有重大影響。

4、公司認為必要或證券監管機構要求披露的其他內容

適用 不適用

(二) 限售股份變動情況

適用 不適用

單位：股

| 股東名稱 | 年初 限售股數 | 本年解除 限售股數 | 本年增加 限售股數 | 年末 限售股數 | 限售原因 | 解除 限售日期 |
|---------|------------|--------------|--------------|------------|------|---------------------------|
| 員工限制性股票 | 0 | 0 | 0 | 0 | 股權激勵 | 2021年4月27日－ 2022年4月26日 |
| 員工限制性股票 | 13,518,900 | 13,245,530 | -273,370 | 0 | 股權激勵 | 2022年4月27日－ 2023年4月26日 |
| 員工限制性股票 | 9,012,600 | 0 | -50,000 | 8,962,600 | 股權激勵 | 2023年4月27日－ 2024年4月26日 |
| 員工限制性股票 | 569,075 | 569,075 | 0 | 0 | 股權激勵 | 2022年1月28日－ 2023年1月27日 |
| 員工限制性股票 | 569,075 | 0 | 0 | 569,075 | 股權激勵 | 2023年1月28日－ 2024年1月27日 |
| 員工限制性股票 | 13,061,280 | 10,743,193 | -2,318,087 | 0 | 股權激勵 | 2022年7月22日－ 2023年7月21日 |
| 員工限制性股票 | 9,795,960 | 0 | -384,600 | 9,411,360 | 股權激勵 | 2023年7月22日－ 2024年7月21日 |
| 員工限制性股票 | 9,795,960 | 0 | -384,600 | 9,411,360 | 股權激勵 | 2024年7月22日－ 2025年7月21日 |
| 員工限制性股票 | 0 | 0 | 3,977,900 | 3,977,900 | 股權激勵 | 2023年4月29日－ 2024年4月28日 |
| 員工限制性股票 | 0 | 0 | 3,977,900 | 3,977,900 | 股權激勵 | 2024年4月29日－ 2025年4月28日 |
| 合計 | 56,322,850 | 24,557,798 | -4,545,143 | 36,310,195 | / | / |

第十節 股份變動及股東情況

二、證券發行與上市情況

(一) 截至報告期內證券發行情況

適用 不適用

單位：股 幣種：人民幣

| 股票及其衍生 證券的種類 | 發行日期 | 發行價格 (或利率) | 發行數量 | 上市日期 | 獲准上市 交易數量 | 交易 終止日期 |
|----------------------------------|------------|---------------|---------------|------------|---------------|------------|
| 普通股股票類 | | | | | | |
| 2020年股權激勵計劃 限制性股票首次授予 (A股) | 2020-06-03 | 4.37元/股 | 49,303,500 | 2020-06-03 | 49,303,500 | |
| 2020年股權激勵計劃 限制性股票預留授予 (A股) | 2021-05-12 | 20.80元/股 | 1,149,150 | 2021-05-12 | 1,149,150 | |
| 2021年股權激勵計劃 限制性股票首次授予 (A股) | 2021-09-08 | 16.78元/股 | 32,653,200 | 2021-09-08 | 32,653,200 | |
| 2021年股權激勵計劃 限制性股票預留授予 (A股) | 2022-6-22 | 12.66元/股 | 7,955,800 | 2022-6-22 | 7,955,800 | |
| 可轉換公司債券、分離交易可轉債 | | | | | | |
| 可轉換公司債券 | 2021-06-10 | 38.39元/股 | 3,500,000,000 | 2021-07-08 | 3,500,000,000 | |

註：(1) 2020年股權激勵計劃限制性股票首次授予(A股)：其中619,200股A股限制性股票已經於2020年9月11日註銷完成；613,000股A股限制性股票已經於2021年4月9日註銷完成；73,900股A股限制性股票已經於2021年7月20日註銷完成；1,467,200股A股限制性股票已經於2021年11月9日註銷完成，198,370股A股限制性股票已經於2022年4月15日註銷完成；125,000股A股限制性股票已經於2022年7月19日註銷完成。

(2) 2020年股權激勵計劃限制性股票預留授予(A股)：1,467,200 A股限制性股票已經於2021年11月9日註銷完成，2,733,835股A股限制性股票已經於2022年7月19日註銷完成；353,452股A股限制性股票已經於2022年10月24日註銷完成。

截至報告期內證券發行情況的說明(存續期內利率不同的債券，請分別說明)：

適用 不適用

(二) 公司股份總數及股東結構變動及公司資產和負債結構的變動情況

適用 不適用

報告期內，本公司普通股股份總數詳見本節一、(一)股份變動情況表，股東結構變動詳見本節三股東和實際控制人情況。

報告期期初資產總額為人民幣175,408,020,587.93元、負債總額為人民幣113,279,537,815.09元，資產負債率為64.58%；期末，資產總額為人民幣185,357,300,473.07元，負債總額為人民幣120,141,392,357.77元，資產負債率為64.82%。

(三) 現存的內部職工股情況

適用 不適用

第十節 股份變動及股東情況

三、股東和實際控制人情況

(一) 股東總數

| | |
|-------------------------|---------|
| 截至報告期末普通股股東總數(戶) | 205,372 |
| 年度報告披露日前上一月末的普通股股東總數(戶) | 175,930 |

(二) 截至報告期末前十名股東、前十名流通股股東(或無限售條件股東)持股情況表

單位：股

| 股東名稱(全稱) | 前十名股東持股情況 | | | | 持有 有限售條件 股份數量 | 質押、標記或凍結情況 股份狀態 | 數量 | 股東性質 |
|---|--------------|-----------------------|-------|-------|---------------------|---------------------|---------|------|
| | 報告期內 增減 | 期末持股 數量 | 比例(%) | | | | | |
| 保定創新長城資產管理有限公司 | 0 | 5,115,000,000 (A股) | 58.36 | 0(A股) | 質押 | 779,500,000 (A股) | 境內非國有法人 | |
| HKSCC NOMINEES LIMITED (香港中央結算(代理人)有限公司) | -505,614,010 | 2,579,755,741 (H股) | 29.43 | - | 未知 | - | 境外法人 | |
| 中國證券金融股份有限公司 | 0 | 196,889,089 (A股) | 2.25 | - | 未知 | - | 未知 | |
| 香港中央結算有限公司 | -13,458,090 | 46,259,815 (A股) | 0.53 | - | 未知 | - | 未知 | |
| 全國社保基金一零三組合 | -1,064,990 | 34,135,010 (A股) | 0.39 | - | 未知 | - | 未知 | |
| 中國建設銀行股份有限公司 — 華夏能源革新股票型證券投資基金 | 13,231,691 | 32,319,083 (A股) | 0.37 | - | 未知 | - | 未知 | |

第十節 股份變動及股東情況

前十名股東持股情況

| 股東名稱(全稱) | 報告期內 增減 | 期末持股 數量 | 比例(%) | 持有 | | 質押、標記或凍結情況 股份狀態 | 數量 | 股東性質 |
|---|------------|--------------------|-------|---------------|--|--------------------|----|------|
| | | | | 有限售條件 股份數量 | | | | |
| 中國民生銀行股份有限公司 —廣發行業嚴選三年持有期混合型 證券投資基金 | 6,318,074 | 23,808,817 (A股) | 0.27 | - | | 未知 | - | 未知 |
| 中國工商銀行股份有限公司 —廣發雙擎升級混合型證券投資基金 | 870,100 | 13,236,051 (A股) | 0.15 | - | | 未知 | - | 未知 |
| 中國建設銀行股份有限公司 —廣發科技先鋒混合型證券投資基金 | 10,107,613 | 10,107,613 (A股) | 0.12 | - | | 未知 | - | 未知 |
| 中國工商銀行 —上證50交易型開放式指數證券 投資基金 | -2,150,390 | 8,305,512 (A股) | 0.09 | - | | 未知 | - | 未知 |

前十名無限售條件股東持股情況

| 股東名稱 | 持有無限售條件 流通股的數量 | | 股份種類及數量 | |
|--|-------------------|--|---------|-------------------|
| | | | 種類 | 數量 |
| 保定創新長城資產管理有限公司 | 5,115,000,000(A股) | | 人民幣普通股 | 5,115,000,000(A股) |
| HKSCC NOMINEES LIMITED (香港中央結算(代理人)有限公司)) | 2,579,755,741(H股) | | 境外上市外資股 | 2,579,755,741(H股) |
| 中國證券金融股份有限公司 | 196,889,089(A股) | | 人民幣普通股 | 196,889,089(A股) |
| 香港中央結算有限公司 | 46,259,815(A股) | | 人民幣普通股 | 46,259,815(A股) |
| 全國社保基金一零三組合 | 34,135,010(A股) | | 人民幣普通股 | 34,135,010(A股) |

第十節 股份變動及股東情況

| 股東名稱 | 前十名無限售條件股東持股情況 | | 數量 |
|--|--|---------------|----------------|
| | 持有無限售條件 流通股的數量 | 股份種類及數量 種類 | |
| 中國建設銀行股份有限公司 — 華夏能源革新股票型證券投資基金 | 32,319,083(A股) | 人民幣普通股 | 32,319,083(A股) |
| 中國民生銀行股份有限公司 — 廣發行業嚴選三年持有期混合型證券投資基金 | 23,808,817(A股) | 人民幣普通股 | 23,808,817(A股) |
| 中國工商銀行股份有限公司 — 廣發雙擎升級混合型證券投資基金 | 13,236,051(A股) | 人民幣普通股 | 13,236,051(A股) |
| 中國建設銀行股份有限公司 — 廣發科技先鋒混合型證券投資基金 | 10,107,613(A股) | 人民幣普通股 | 10,107,613(A股) |
| 中國工商銀行 — 上證50交易型開放式指數證券投資基金 | 8,305,512(A股) | 人民幣普通股 | 8,305,512(A股) |
| 前十名股東中回購專戶情況說明 | 公司回購專戶未在「前十名股東持股情況」中列示。2022年度，公司通過集中競價交易方式在上交所回購A股股份40,000,043股。截至2022年12月31日，公司回購專戶股份數量為40,000,043股A股，佔公司報告期末總股數的0.46%。 | | |
| 上述股東委託表決權、受託表決權、放棄表決權的說明 | 不適用 | | |
| 上述股東關聯關係或一致行動的說明 | 公司控股股東保定創新長城資產管理有限公司與其他股東之間不存在關聯關係。此外，公司未知上述其他股東存在關聯關係。 | | |
| 表決權恢復的優先股股東及持股數量的說明 | 不適用 | | |

第十節 股份變動及股東情況

前十名有限售條件股東持股數量及限售條件

適用 不適用

主要股東所持股份(《證券及期貨條例》的規定)

截至2022年12月31日止，下列股東(董事、監事、或本公司最高行政人員除外)於本公司的任何股份及相關股份中，擁有根據《證券及期貨條例》第336條備存的登記冊所載錄的權益或淡倉：

| 姓名 | 股份數目 | 佔A股概約 百分比(%) | 佔H股概約 百分比(%) | 佔股份總數概約 百分比(%) |
|-------------------------------|--------------------------|-----------------|-----------------|-------------------|
| 保定創新長城資產管理有限公司 (附註1) | 5,115,000,000 (L)(A股) | 82.93 | - | 58.36 |
| 保定市長城控股集團有限公司 (附註2) | 5,152,998,500(L)(A股及H股) | - | - | 58.79 |
| | 5,115,000,000 (L)(A股) | 82.93 | - | 58.36 |
| | 37,998,500 (L)(H股) | - | 1.27 | 0.43 |
| 北京綠智潮玩科技有限公司 (附註3) | 5,152,998,500 (L)(A股及H股) | - | - | 58.79 |
| | 5,115,000,000 (L)(A股) | 82.93 | - | 58.36 |
| | 37,998,500 (L)(H股) | - | 1.27 | 0.43 |
| BlackRock, Inc. | 177,844,547 (L) | - | 6.85(L) | 2.02 |
| | 279,000 (S) | - | 0.01(S) | 0.003 |
| Brown Brothers Harriman & Co. | 137,941,207 (L) | - | 5.31(L) | 1.57 |
| | 137,941,207 (P) | - | 5.31(S) | 1.57 |
| Citigroup Inc. | 130,730,835(L) | - | 5.03(L) | 1.49 |
| | 24,440,846(S) | - | 0.94(S) | 0.28 |
| | 107,171,711(P) | - | 4.12(P) | 1.22 |
| 韓雪娟(附註4) | 5,152,998,500(L)(A股及H股) | - | - | 58.79 |
| 保定市蓮池區南大園鄉集體 資產經管中心(附註5) | 5,115,000,000 (L)(A股) | 82.93 | - | 58.36 |

(L) 指本公司股份的好倉

(S) 指本公司股份的淡倉

(P) 指可供借出的股份

第十節 股份變動及股東情況

附註：

- (1) 保定創新長城資產管理有限公司原名為保定市沃爾特管理諮詢有限公司，成立於2005年12月1日，成立地點為中國河北省保定市；註冊地址為保定市永華南大街638號；經營範圍為對製造業、房地產業、園林業的投資，企業策劃、管理諮詢；機械設備租賃；非居住房地產租賃；辦公設備租賃服務；運輸設備租賃服務；計算機及通訊設備租賃；生產線管理服務（法律、行政法規或者國務院決定規定須報經批准的項目，未獲批准前不准經營）。截至2022年12月31日止，保定創新長城資產管理有限公司的62.854%、0.125%、0.001%、37.02%股權分別由保定市長城控股集團有限公司、魏建軍先生、韓雪娟女士和保定市蓮池區南大園鄉集體資產經營中心持有。而保定市長城控股集團有限公司的58.2353%、0.5882%、41.1765%股權分別由魏建軍先生、韓雪娟女士及北京綠智潮玩科技有限公司持有。其中北京綠智潮玩科技有限公司的99%及1%股權分別由魏建軍先生與韓雪娟女士持有。因此，按照《證券及期貨條例》，保定創新長城資產管理有限公司由保定市長城控股集團有限公司所控制，而保定市長城控股集團有限公司則由魏建軍先生控制，並且魏建軍先生被視為擁有所有由保定創新長城資產管理有限公司持有的本公司股份的權益。
- (2) 截至2022年12月31日止，保定市長城控股集團有限公司持有保定創新長城資產管理有限公司62.854%的股權，故根據《證券及期貨條例》被視為擁有所有由保定創新長城資產管理有限公司持有的本公司股份的權益，同時，保定市長城控股集團有限公司持有37,998,500股H股權益。
- (3) 截至2022年12月31日止，北京綠智潮玩科技有限公司持有保定長城控股集團有限公司41.1765%，保定市長城控股集團有限公司持有保定創新長城資產管理有限公司62.854%的股權，故根據《證券及期貨條例》被視為擁有所有由保定市長城控股集團有限公司及保定創新長城資產管理有限公司持有的本公司股份的權益。
- (4) 截至2022年12月31日止，韓雪娟女士持有保定創新長城資產管理有限公司0.001%的股權、保定市長城控股集團有限公司0.5882%的股權及北京綠智潮玩科技有限公司1%的股權。韓雪娟女士為魏建軍先生的配偶，故根據《證券及期貨條例》被視為為魏建軍先生擁有的所有本公司股份中擁有權益。
- (5) 保定市蓮池區南大園鄉集體資產經營中心原名為保定市南市區南大園鄉集體資產經營中心，截至2022年12月31日止，保定市蓮池區南大園鄉集體資產經營中心持有保定創新長城資產管理有限公司37.02%的股權，故根據《證券及期貨條例》被視為擁有所有由保定創新長城資產管理有限公司持有的本公司股份的權益。

除上文所披露者外，據本公司董事、監事及最高行政人員所知，截至2022年12月31日止，概無任何其他人士（除本公司董事、監事及最高行政人員外）於本公司的股份及相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第336條而備存的登記冊所載錄的權益或淡倉。

（三）戰略投資者或一般法人因配售新股成為前10名股東

適用 不適用

第十節 股份變動及股東情況

四、控股股東及實際控制人情況

(一) 控股股東情況

1 法人

適用 不適用

| | |
|--|--|
| 名稱 | 保定創新長城資產管理有限公司 |
| 單位負責人或法定代表人 | 魏建軍 |
| 成立日期 | 2005年12月1日 |
| 主要經營業務 | 對製造業、房地產業、園林業的投資，企業策劃、 管理諮詢；機械設備租賃；非居住房地產租賃； 辦公設備租賃服務；運輸設備租賃服務；計算機及 通訊設備租賃；生產線管理服務。 |
| 報告期內控股和參股的 其他境內外上市公司的股權情況 其他情況說明 | 報告期內該公司不存在控股和參股的其他境內外 上市公司的股權情況。 - |

2 自然人

適用 不適用

3 公司不存在控股股東情況的特別說明

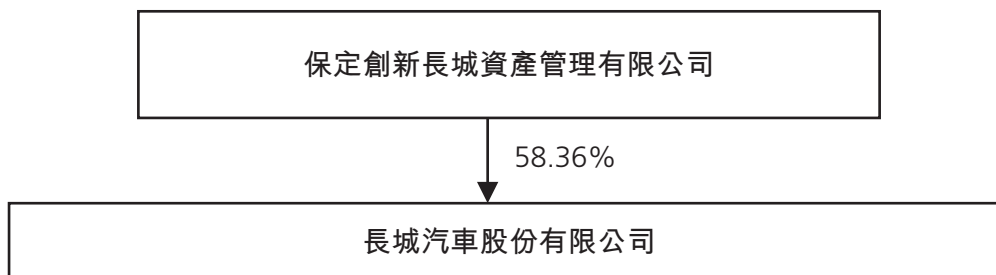
適用 不適用

4 報告期內控股股東變更情況的說明

適用 不適用

5 公司與控股股東之間的產權及控制關係的方框圖

適用 不適用



第十節 股份變動及股東情況

(二) 實際控制人情況

1 法人

適用 不適用

2 自然人

適用 不適用

| | |
|--------------------|-----------------------------|
| 姓名 | 魏建軍 |
| 國籍 | 中國 |
| 是否取得其他國家或地區居留權 | 否 |
| 主要職業及職務 | 長城汽車股份有限公司董事長 |
| 過去10年曾控股的境內外上市公司情況 | 過去10年魏建軍先生除長城汽車外未曾控股其他上市公司。 |

3 公司不存在實際控制人情況的特別說明

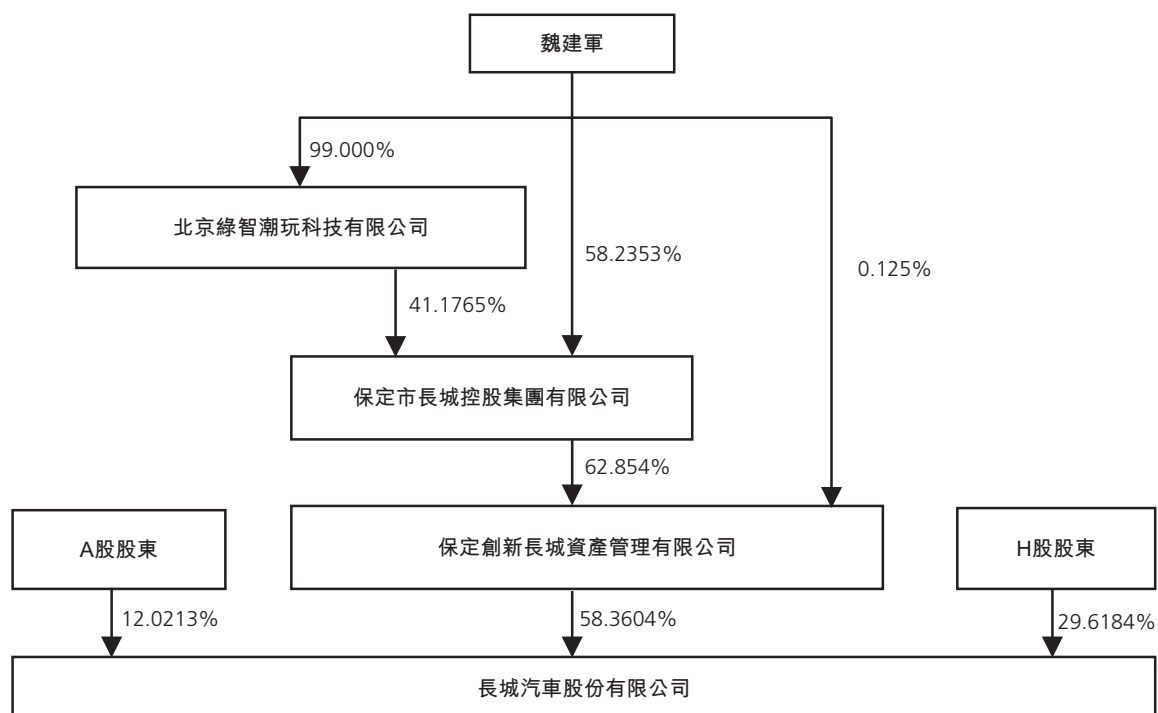
適用 不適用

4 報告期內公司控制權發生變更的情況說明

適用 不適用

5 公司與實際控制人之間的產權及控制關係的方框圖

適用 不適用



第十節 股份變動及股東情況

6 實際控制人通過信託或其他資產管理方式控制公司

適用 不適用

(三) 控股股東及實際控制人其他情況介紹

適用 不適用

五、公司控股股東或第一大股東及其一致行動人累計質押股份數量佔其所持公司股份數量比例達到80%以上

適用 不適用

六、其他持股在百分之十以上的法人股東

適用 不適用

七、股份限制減持情況說明

適用 不適用

八、股份回購在報告期的具體實施情況

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| | |
|-----------------------------|--|
| 回購股份方案名稱 | 關於以集中競價交易方式回購A股股份預案 |
| 回購股份方案披露時間 | 2022年7月15日 |
| 擬回購股份數量及佔總股本的比例(%) | 1,000萬股—1,500萬股 0.11-0.16 |
| 擬回購金額 | 45,000-67,500 |
| 擬回購期間 | 自董事會審議通過本次回購股份方案之日起 不超過12個月 (但受限於A股一般性授權的授權期限) |
| 回購用途 | 用於員工持股計劃及/或股權激勵 |
| 已回購數量(股) | 12,000,089 |
| 已回購數量佔股權激勵計劃所涉及的標的股票的比率(如有) | 不適用 |
| 公司採用集中競價交易方式減持回購股份的進展情況 | 已完成 |

第十節 股份變動及股東情況

| | |
|---------------------------------|--|
| 回購股份方案名稱 | 關於以集中競價交易方式回購A股股份預案 |
| 回購股份方案披露時間 | 2022年10月14日 |
| 擬回購股份數量及佔總股本的比例(%) | 2,000萬股—4,000萬股 0.22-0.44 |
| 擬回購金額 | 180,000 |
| 擬回購期間 | 自董事會審議通過本次回購股份方案之日起 不超過12個月 (但受限於A股一般性授權的授權期限) |
| 回購用途 | 用於員工持股計劃及/或股權激勵 |
| 已回購數量(股) | 27,999,954 |
| 已回購數量佔股權激勵計劃所涉及的標的股票的比例(%) (如有) | 不涉及 |
| 公司採用集中競價交易方式減持回購股份的進展情況 | 已完成 |

有關本公司在報告期內的股份回購具體實施情況，請參見本報告第五節「購買、出售或贖回本公司之上市證券」部分。

第十一節 優先股相關情況

適用 不適用

第十二節 債券相關情況

一、企業債券、公司債券和非金融企業債務融資工具

適用 不適用

二、可轉換公司債券情況

適用 不適用

(一) 轉債發行情況

適用 不適用

2020年11月6日，本公司召開第七屆董事會第九次會議，審議通過了公司發行A股可轉換公司債券的有關議案。建議發行A股可轉換公司債券所募集資金將用於新車型研發項目、汽車數字化研發項目，以加強本公司主營業務競爭力。

該A股可轉換公司債券及未來轉換為A股股票將在上交所上市，債券募集資金總額不超過人民幣800,000.00萬元（含800,000.00萬元），該A股可轉換公司債券按面值發行，每張面值人民幣100元。

本公司於2020年12月18日召開2020年第四次臨時股東大會、2020年第三次H股類別股東會議、2020年第三次A股類別股東會議審議並批准了上述建議發行A股可轉換公司債券。

2021年3月12日，本公司召開第七屆董事會第十四次會議，審議通過了對上述建議發行A股可轉換公司債券的修訂發行方案，本次擬發行可轉債總額調整為不超過人民幣350,000.00萬元（含350,000.00萬元），具體募集資金數額提請公司股東大會授權公司董事會（或董事會授權人士）在上述額度範圍內確定。扣除發行費用後募集資金擬全部投資於以下項目：

單位：萬元

| 項目名稱 | 投資總額 | 擬投入募集資金金額 |
|-----------|--------------|------------|
| 新車型研發項目 | 630,970.81 | 350,000.00 |
| 汽車數字化研發項目 | 798,002.54 | 0.00 |
| 合計 | 1,428,973.35 | 350,000.00 |

第十二節 債券相關情況

經中國證券監督管理委員會證監許可[2021]1353號文核准，本公司於2021年6月10日公開發行了35,000,000張A股可轉換公司債券，每張面值100元，發行總額350,000.00萬元，期限6年。本次發行的可轉債轉股期自2021年12月17日至2027年6月9日。本次可轉換公司債券的初始轉股價格為38.39元/股。

經上海證券交易所自律監管決定書[2021]287號文同意，公司350,000.00萬元可轉換公司債券於2021年7月8日起在上海證券交易所掛牌交易，債券簡稱「長汽轉債」，債券代碼「113049」，當日收盤價每張人民幣142.07元。此次募集資金總額為人民幣3,500,000,000.00元，實際募集資金淨額為人民幣3,487,972,641.51元。已使用所得款項用途與先前披露的所得款項計劃用途一致。

募集資金總額及使用所得款項詳情：

| A股可轉換公司 債券發行籌集 所得款項總額 (人民幣萬元) | 先前披露的 所得款項 計劃用途 | 於截至2022年 12月31日止 已動用所得款項 (人民幣萬元) | 於截至2022年 12月31日止 未動用所得款項 (人民幣萬元) | 使用未動 所得款項的 預期時限 |
|--|-----------------------|---|---|----------------------------------|
| 350,000.00 | 新車型研發項目 數字化研發項目 | 218,646.31 0 | 130,150.95 0 | 2023年12月31日或之前 2025年12月31日或之前 |

本公司A股可轉債持有人為持有中國證券登記結算有限責任公司上海分公司證券賬戶的自然人、法人、證券投資基金及符合法律規定的其他投資者。

第十二節 債券相關情況

(二) 報告期轉債持有人及擔保人情況

√ 適用 □ 不適用

| | | |
|---------------------------------------|-------------|---------|
| 可轉換公司債券名稱 | 長汽轉債 | |
| 期末轉債持有人數 | 17,395 | |
| 本公司轉債的擔保人 | 無 | |
| 前十名轉債持有人情況如下： | | |
| 可轉換公司債券持有人名稱 | 期末持債數量(元) | 持有比例(%) |
| 登記結算系統債券回購質押專用賬戶(中國工商銀行) | 460,330,000 | 13.17 |
| 登記結算系統債券回購質押專用賬戶 (中信證券股份有限公司) | 298,179,000 | 8.53 |
| 登記結算系統債券回購質押專用賬戶(中國建設銀行) | 170,808,000 | 4.89 |
| 登記結算系統債券回購質押專用賬戶(中國銀行) | 162,080,000 | 4.64 |
| 登記結算系統債券回購質押專用賬戶(交通銀行) | 151,823,000 | 4.34 |
| 中國對外經濟貿易信託有限公司 — 外貿信託—睿郡穩享私募證券投資基金 | 110,552,000 | 3.16 |
| 西北投資管理(香港)有限公司—西北飛龍基金有限公司 | 92,800,000 | 2.65 |
| 上海睿郡資產管理有限公司—睿郡睿享私募證券投資基金 | 87,447,000 | 2.50 |
| 登記結算系統債券回購質押專用賬戶(中國農業銀行) | 70,436,000 | 2.02 |
| 登記結算系統債券回購質押專用賬戶 (招商銀行股份有限公司) | 69,890,000 | 2.00 |

第十二節 債券相關情況

(三) 報告期轉債變動情況

√ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 可轉換公司債券名稱 | 本次變動前 | 本次變動增減 | | 回售 | 本次變動後 |
|-----------|---------------|---------|----|----|---------------|
| | | 轉股 | 贖回 | | |
| 長汽轉債 | 3,499,369,000 | 102,173 | 0 | 0 | 3,495,492,000 |

報告期轉債累計轉股情況

√ 適用 □ 不適用

| 可轉換公司債券名稱 | 長汽轉債 |
|-----------------------|---------------|
| 報告期轉股額(元) | 3,877,000 |
| 報告期轉股數(股) | 102,173 |
| 累計轉股數(股) | 118,712 |
| 累計轉股數佔轉股前公司已發行股份總數(%) | 0.001285 |
| 尚未轉股額(元) | 3,495,492,000 |
| 未轉股轉債佔轉債發行總量比例(%) | 99.871200 |

(四) 轉股價格歷次調整情況

√ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

| 可轉換公司債券名稱 | 長汽轉債 調整後 轉股價格 | 披露時間 | 披露媒體 | 轉股價格調整說明 |
|-----------|---------------------|-----------|--|---|
| | 38.30 | 2021年9月9日 | 上交所www.sse.com.cn; 香港聯交所www.hkexnews.hk | 2020年股權激勵計劃首次授予部分限制性股票 回購註銷;2020年股權激勵計劃首次授予 股票期權第一個行權期自主行權;2021年 股權激勵計劃授予限制性股票登記完成 |

第十二節 債券相關情況

| 可轉換公司債券名稱 | 長汽轉債 調整後 轉股價格 | 披露時間 | 披露媒體 | 轉股價格調整說明 |
|-------------|---------------------|-------------|--|--|
| 2021年10月21日 | 38.00 | 2021年10月14日 | 上交所www.sse.com.cn； 香港聯交所www.hkexnews.hk | 2020年股權激勵計劃首次授予股票期權第一個行權期自主行權；2021年中期權益分派實施 |
| 2021年11月11日 | 38.01 | 2021年11月10日 | 上交所www.sse.com.cn； 香港聯交所www.hkexnews.hk | 2020年股權激勵計劃首次授予股票期權第一個行權期自主行權；2020年股權激勵計劃首次授予及預留授予部分限制性股票回購註銷 |
| 2022年5月20日 | 37.89 | 2022年5月13日 | 上交所www.sse.com.cn； 香港聯交所www.hkexnews.hk | 2020年股權激勵計劃首次授予股票期權第一個行權期自主行權；2020年股權激勵計劃首次授予部分限制性股票回購註銷；2020年股權激勵計劃首次授予股票期權第二個行權期及預留授予股票期權第一個行權期自主行權；2021年度權益分派實施 |
| 2022年6月27日 | 37.84 | 2022年6月23日 | 上交所www.sse.com.cn； 香港聯交所www.hkexnews.hk | 2020年股權激勵計劃首次授予股票期權第二個行權期及預留授予股票期權第一個行權期自主行權；2021年股權激勵計劃授予預留限制性股票登記完成 |
| 2022年7月22日 | 38 | 2022年7月20日 | 上交所www.sse.com.cn； 香港聯交所www.hkexnews.hk | 2020年股權激勵計劃首次授予股票期權第二個行權期及預留授予股票期權第一個行權期自主行權；2022年6月已回購H股股份註銷完成；2020年股權激勵計劃首次授予部分限制性股票回購註銷；2021年限制性股票激勵計劃首次授予部分限制性股票回購註銷 |

第十二節 債券相關情況

| 可轉換公司債券名稱 | 長汽轉債 調整後 | 轉股價格調整日 | 轉股價格 | 披露時間 | 披露媒體 | 轉股價格調整說明 |
|-----------|-------------|-------------------|-------|-------------|---|--|
| | | 2022年8月15日 | 38.14 | 2022年8月11日 | 上交所www.sse.com.cn ; 香港聯交所www.hkexnews.hk | 2022年7月已回購H股股份註銷完成；2020年股權激勵計劃首次授予股票期權第二個行權期及預留授予股票期權第一個行權期自主行權 |
| | | 2022年12月28日 | 39.47 | 2022年12月26日 | 上交所www.sse.com.cn ; 香港聯交所www.hkexnews.hk | 2020年股權激勵計劃首次授予股票期權第二個行權期、2020年股權激勵計劃預留授予股票期權第一個行權期及2021年股票期權激勵計劃首次授予股票期權第一個行權期自主行權；2021年限制性股票激勵計劃首次授予部分限制性股票回購註銷；2022年9月以來已回購H股股份註銷完成 |
| | | 截至本報告期末最新轉 股價格 | 39.47 | | | |

(五) 公司的負債情況、資信變化情況及在未來年度還債的現金安排

適用 不適用

根據中誠信國際信用評級有限責任公司於2022年5月26日出具的《長城汽車股份有限公司公開發行A股可轉換公司債券信用評級報告(2022)》，公司主體信用等級為AAA，評級展望為穩定，本次債券的信用等級為AAA。截止2022年底，本公司總負債1,201.41億元，資產負債率為64.82%。公司主體資信優良，各項償債指標良好，同時公司盈利能力穩定和發展前景良好，具備較強的償債能力和抗風險能力，以保證償付本期可轉換公司債券本息的資金需要。

(六) 轉債其他情況說明

適用 不適用

第十三節 財務報告（審計報告）

德師報（審）字(23)第P03552號
(第1頁，共4頁)

長城汽車股份有限公司全體股東：

一、審計意見

我們審計了長城汽車股份有限公司（以下簡稱「長城汽車」）的財務報表，包括2022年12月31日的合併及公司資產負債表，2022年度的合併及公司利潤表、合併及公司現金流量表、合併及公司股東權益變動表以及相關財務報表附註。

我們認為，後附的財務報表在所有重大方面按照企業會計準則的規定編製，公允反映了長城汽車2022年12月31日的合併及公司財務狀況以及2022年度的合併及公司經營成果和合併及公司現金流量。

二、形成審計意見的基礎

我們按照中國註冊會計師審計準則的規定執行了審計工作。審計報告的「註冊會計師對財務報表審計的責任」部分進一步闡述了我們在這些準則下的責任。按照中國註冊會計師職業道德守則，我們獨立於長城汽車，並履行了職業道德方面的其他責任。我們相信，我們獲取的審計證據是充分、適當的，為發表審計意見提供了基礎。

三、關鍵審計事項

關鍵審計事項是我們根據職業判斷，認為對本期財務報表審計最為重要的事項。這些事項的應對以對財務報表整體進行審計並形成審計意見為背景，我們不對這些事項單獨發表意見。我們確定下列事項是需要在審計報告中溝通的關鍵審計事項。

第十三節 財務報告（審計報告）

德師報（審）字(23)第P03552號
(第2頁，共4頁)

三、關鍵審計事項（續）

開發支出資本化

1. 事項描述

如財務報表附註（六）18所示，截至2022年12月31日止，長城汽車開發支出資本化餘額為人民幣11,981,107,869.85元。如財務報表附註（四）運用會計政策過程中所作的重要判斷－開發支出資本化所述，考慮到開發支出是否滿足企業會計準則規定的資本化條件涉及重大的管理層判斷，因此，我們將開發支出資本化作為關鍵審計事項。

2. 審計應對

我們針對開發支出資本化執行的主要審計程序包括：

- (1) 測試和評價與開發支出資本化相關的關鍵內部控制設計和執行的有效性；
- (2) 了解管理層確定的開發支出資本化條件的相關會計政策和會計估計，評價開發支出資本化條件的合理性，以及是否符合企業會計準則的規定；
- (3) 抽樣檢查研發項目相關的會議紀要、立項文件、可行性分析等支持性文件，評價研發項目支出資本化的條件和依據是否充分、合理；
- (4) 對項目開發支出進行抽樣測試，檢查並評價開發支出發生的真實性和準確性。

四、其他信息

長城汽車管理層對其他信息負責。其他信息包括長城汽車2022年年度報告中涵蓋的信息，但不包括財務報表和我們的審計報告。

我們對財務報表發表的審計意見不涵蓋其他信息，我們也不對其他信息發表任何形式的鑑證結論。

結合我們對財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與財務報表或我們在審計過程中了解到的情況存在重大不一致或者似乎存在重大錯報。

基於我們已執行的工作，如果我們確定其他信息存在重大錯報，我們應當報告該事實。在這方面，我們無任何事項需要報告。

第十三節 財務報告(審計報告)

德師報(審)字(23)第P03552號
(第3頁,共4頁)

五、管理層和治理層對財務報表的責任

長城汽車管理層負責按照企業會計準則的規定編製財務報表,使其實現公允反映,並設計、執行和維護必要的內部控制,以使財務報表不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報。

在編製財務報表時,管理層負責評估長城汽車的持續經營能力,披露與持續經營相關的事項(如適用),並運用持續經營假設,除非管理層計劃清算長城汽車、終止運營或別無其他現實的選擇。

治理層負責監督長城汽車的財務報告過程。

六、註冊會計師對財務報表審計的責任

我們的目標是對財務報表整體是否不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報獲取合理保證,並出具包含審計意見的審計報告。合理保證是高水平的保證,但並不能保證按照審計準則執行的審計在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可能由於舞弊或錯誤導致,如果合理預期錯報單獨或匯總起來可能影響財務報表使用者依據財務報表作出的經濟決策,則通常認為錯報是重大的。

在按照審計準則執行審計工作的過程中,我們運用了職業判斷,並保持職業懷疑。同時,我們也執行以下工作:

1. 識別和評估由於舞弊或錯誤導致的財務報表重大錯報風險,設計和實施審計程序以應對這些風險,並獲取充分、適當的審計證據,作為發表審計意見的基礎。由於舞弊可能涉及串通、偽造、故意遺漏、虛假陳述或凌駕於內部控制之上,未能發現由於舞弊導致的重大錯報的風險高於未能發現由於錯誤導致的重大錯報的風險。
2. 了解與審計相關的內部控制,以設計恰當的審計程序。
3. 評價管理層選用會計政策的恰當性和作出會計估計及相關披露的合理性。
4. 對管理層使用持續經營假設的恰當性得出結論。同時,根據獲取的審計證據,就可能導致對長城汽車持續經營能力產生重大疑慮的事項或情況是否存在重大不確定性得出結論。如果我們得出結論認為存在重大不確定性,審計準則要求我們在審計報告中提請報表使用者注意財務報表中的相關披露;如果披露不充分,我們應當發表非無保留意見。我們的結論基於截至審計報告日可獲得的信息。然而,未來的事項或情況可能導致長城汽車不能持續經營。

第十三節 財務報告（審計報告）

德師報（審）字(23)第P03552號
(第4頁，共4頁)

六、註冊會計師對財務報表審計的責任（續）

5. 評價財務報表的總體列報（包括披露）、結構和內容，並評價財務報表是否公允反映相關交易和事項。
6. 就長城汽車中實體或業務活動的財務信息獲取充分、適當的審計證據，以對財務報表發表審計意見。我們負責指導、監督和執行集團審計，並對審計意見承擔全部責任。

我們與治理層就計劃的審計範圍、時間安排和重大審計發現等事項進行溝通，包括溝通我們在審計中識別出的值得關注的內部控制缺陷。

我們還就已遵守與獨立性相關的職業道德要求向治理層提供聲明，並與治理層溝通可能被合理認為影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及相關的防範措施（如適用）。

從與治理層溝通過的事項中，我們確定哪些事項對本期財務報表審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在審計報告中描述這些事項，除非法律法規禁止公開披露這些事項，或在極少數情形下，如果合理預期在審計報告中溝通某事項造成的負面後果超過在公眾利益方面產生的益處，我們確定不應在審計報告中溝通該事項。

德勤華永會計師事務所（特殊普通合夥）
中國•上海

中國註冊會計師：李勳
(項目合夥人)

中國註冊會計師：陳艷萍

2023年3月30日

合併資產負債表

2022年12月31日

人民幣元

| 項目 | 附註 | 2022年12月31日 | 2021年12月31日 |
|----------------|--------|---------------------------|--------------------|
| 流動資產： | | | |
| 貨幣資金 | (六) 1 | 35,773,467,830.28 | 33,047,560,929.36 |
| 交易性金融資產 | (六) 2 | 2,053,553,807.44 | 6,046,493,154.78 |
| 衍生金融資產 | | 13,170,797.64 | 5,554,185.76 |
| 應收票據 | (六) 4 | 2,735,886,300.00 | 3,181,930,272.20 |
| 應收賬款 | (六) 3 | 6,611,191,147.15 | 5,421,996,764.84 |
| 應收款項融資 | (六) 4 | 22,152,492,848.09 | 31,499,637,236.45 |
| 預付款項 | (六) 5 | 2,228,893,811.88 | 1,748,896,425.13 |
| 其他應收款 | (六) 6 | 2,415,575,628.26 | 1,121,872,592.52 |
| 存貨 | (六) 7 | 22,374,522,377.01 | 13,966,418,723.46 |
| 合同資產 | (六) 8 | 4,072,792.00 | 272,035,125.82 |
| 一年內到期的非流動資產 | (六) 10 | 1,928,674,676.06 | 2,240,394,116.43 |
| 其他流動資產 | (六) 9 | 9,389,221,535.55 | 9,812,817,672.24 |
| 流動資產合計 | | 107,680,723,551.36 | 108,365,607,198.99 |
| 非流動資產： | | | |
| 長期應收款 | (六) 10 | 1,755,411,228.37 | 2,290,581,929.95 |
| 長期股權投資 | (六) 11 | 10,285,585,309.98 | 9,524,314,026.06 |
| 其他權益工具投資 | (六) 12 | 1,481,976,762.81 | 813,215,710.00 |
| 其他非流動金融資產 | | 133,328,692.28 | 58,247,041.15 |
| 投資性房地產 | (六) 13 | 422,442,121.94 | 326,236,381.33 |
| 固定資產 | (六) 14 | 26,949,019,721.87 | 27,441,388,875.44 |
| 在建工程 | (六) 15 | 8,305,799,414.52 | 4,467,242,861.76 |
| 使用權資產 | (六) 16 | 1,092,940,845.53 | 226,764,213.96 |
| 無形資產 | (六) 17 | 8,197,265,268.36 | 7,090,635,584.53 |
| 開發支出 | (六) 18 | 11,981,107,869.85 | 7,144,904,022.66 |
| 商譽 | | 27,763,359.77 | 27,763,359.77 |
| 長期待攤費用 | | 267,214,694.31 | 202,597,485.53 |
| 遞延所得稅資產 | (六) 19 | 3,252,650,505.92 | 2,776,617,707.07 |
| 其他非流動資產 | (六) 20 | 3,524,071,126.20 | 4,651,904,189.73 |
| 非流動資產合計 | | 77,676,576,921.71 | 67,042,413,388.94 |
| 資產總計 | | 185,357,300,473.07 | 175,408,020,587.93 |

合併資產負債表

2022年12月31日

人民幣元

| 項目 | 附註 | 2022年12月31日 | 2021年12月31日 |
|---------------------|-------|---------------------------|--------------------|
| 流動負債： | | | |
| 短期借款 | (六)21 | 5,943,335,783.46 | 5,204,463,651.75 |
| 衍生金融負債 | | 28,800,759.63 | 1,006,607.03 |
| 應付票據 | (六)22 | 30,061,481,322.24 | 26,809,308,822.40 |
| 應付賬款 | (六)23 | 29,305,857,540.98 | 37,083,081,730.25 |
| 合同負債 | (六)24 | 7,752,836,116.70 | 7,387,904,382.08 |
| 應付職工薪酬 | (六)25 | 4,208,573,006.72 | 3,215,215,491.04 |
| 應交稅費 | (六)26 | 1,898,129,278.86 | 2,818,110,266.16 |
| 其他應付款 | (六)27 | 6,163,920,243.68 | 4,867,094,523.67 |
| 一年內到期的非流動負債 | (六)28 | 4,883,529,528.07 | 3,667,865,267.06 |
| 其他流動負債 | (六)29 | 5,555,585,325.06 | 4,542,933,786.57 |
| 流動負債合計 | | 95,802,048,905.40 | 95,596,984,528.01 |
| 非流動負債： | | | |
| 長期借款 | (六)21 | 15,405,655,852.03 | 8,656,160,276.64 |
| 應付債券 | (六)30 | 3,511,206,000.48 | 3,476,276,681.02 |
| 租賃負債 | (六)31 | 978,708,416.66 | 475,905,412.35 |
| 遞延收益 | (六)32 | 3,584,723,726.03 | 4,112,912,347.76 |
| 遞延所得稅負債 | (六)19 | 770,879,408.34 | 845,451,906.71 |
| 長期應付職工薪酬 | | 41,711,136.24 | 60,320,099.24 |
| 其他非流動負債 | | 46,458,912.59 | 55,526,563.36 |
| 非流動負債合計 | | 24,339,343,452.37 | 17,682,553,287.08 |
| 負債合計 | | 120,141,392,357.77 | 113,279,537,815.09 |
| 股東權益： | | | |
| 股本 | (六)33 | 8,764,512,467.00 | 9,235,713,278.00 |
| 其他權益工具 | (六)34 | 335,579,596.45 | 335,951,802.16 |
| 資本公積 | (六)35 | 2,126,322,573.72 | 4,871,909,273.63 |
| 減：庫存股 | (六)36 | 2,459,965,985.56 | 642,035,492.50 |
| 其他綜合收益 | (六)56 | 234,443,844.95 | (247,369,962.28) |
| 專項儲備 | | 5,673,833.25 | — |
| 盈餘公積 | (六)37 | 7,017,877,861.90 | 6,677,505,529.86 |
| 未分配利潤 | (六)38 | 49,176,813,140.82 | 41,892,707,709.74 |
| 歸屬於母公司股東權益合計 | | 65,201,257,332.53 | 62,124,382,138.61 |
| 少數股東權益 | | 14,650,782.77 | 4,100,634.23 |
| 股東權益合計 | | 65,215,908,115.30 | 62,128,482,772.84 |
| 負債和股東權益總計 | | 185,357,300,473.07 | 175,408,020,587.93 |

附註為財務報表的組成部分

第225頁至第442頁的財務報表由下列負責人簽署：

魏建軍

法定代表人

李紅柱

主管會計工作負責人

王海萍

會計機構負責人

公司資產負債表

2022年12月31日

人民幣元

| 項目 | 附註 | 2022年12月31日 | 2021年12月31日 |
|----------------|--------|---------------------------|--------------------|
| 流動資產： | | | |
| 貨幣資金 | (十六)1 | 16,829,695,601.22 | 21,281,259,904.65 |
| 交易性金融資產 | | 1,508,596,536.57 | 5,316,473,248.90 |
| 衍生金融資產 | | — | 4,280,204.82 |
| 應收票據 | (十六)3 | 2,491,018,173.00 | 3,077,704,668.01 |
| 應收賬款 | (十六)2 | 25,706,233,799.68 | 18,269,181,321.31 |
| 應收款項融資 | (十六)3 | 17,437,826,198.48 | 20,690,106,005.49 |
| 預付款項 | | 2,096,903,209.77 | 411,427,904.73 |
| 其他應收款 | (十六)4 | 10,178,090,115.94 | 6,073,269,937.30 |
| 存貨 | (十六)5 | 10,234,842,200.05 | 5,671,584,301.19 |
| 合同資產 | | 4,072,792.00 | 272,035,125.82 |
| 一年內到期的非流動資產 | | 300,099,226.29 | 265,922,983.26 |
| 其他流動資產 | (十六)6 | 7,640,685,322.20 | 8,918,818,733.15 |
| 流動資產合計 | | 94,428,063,175.20 | 90,252,064,338.63 |
| 非流動資產： | | | |
| 長期應收款 | | 458,933,998.65 | 573,687,016.50 |
| 長期股權投資 | (十六)7 | 27,725,727,762.11 | 23,781,423,381.23 |
| 其他權益工具投資 | | 7,700,000.00 | 7,700,000.00 |
| 其他非流動金融資產 | | 133,328,692.28 | 58,247,041.15 |
| 投資性房地產 | (十六)8 | 2,602,845,616.53 | 2,381,055,580.18 |
| 固定資產 | (十六)9 | 13,526,907,154.13 | 15,117,306,064.45 |
| 在建工程 | (十六)10 | 3,672,460,626.17 | 2,353,797,439.28 |
| 使用權資產 | (十六)11 | 398,234,469.21 | 123,721,224.19 |
| 無形資產 | (十六)12 | 5,688,633,484.12 | 5,279,047,345.56 |
| 開發支出 | (十六)13 | 8,981,389,164.56 | 4,884,419,367.95 |
| 長期待攤費用 | | 45,538,079.40 | 44,518,861.10 |
| 遞延所得稅資產 | | 1,850,190,817.75 | 1,967,152,876.77 |
| 其他非流動資產 | | 1,981,822,641.00 | 2,392,456,654.53 |
| 非流動資產合計 | | 67,073,712,505.91 | 58,964,532,852.89 |
| 資產總計 | | 161,501,775,681.11 | 149,216,597,191.52 |

公司資產負債表

2022年12月31日

人民幣元

| 項目 | 附註 | 2022年12月31日 | 2021年12月31日 |
|------------------|--------|---------------------------|--------------------|
| 流動負債： | | | |
| 短期借款 | (十六)14 | 1,386,109,700.00 | 3,593,886,572.22 |
| 衍生金融負債 | | 8,528,317.13 | — |
| 應付票據 | (十六)15 | 21,581,764,653.37 | 15,762,775,809.24 |
| 應付賬款 | (十六)16 | 30,802,903,628.18 | 40,027,727,892.18 |
| 合同負債 | (十六)17 | 17,930,185,162.17 | 13,642,543,714.54 |
| 應付職工薪酬 | | 2,086,128,687.66 | 1,743,193,832.10 |
| 應交稅費 | | 945,962,145.16 | 1,408,770,586.01 |
| 其他應付款 | | 6,978,027,306.02 | 4,623,342,959.37 |
| 一年內到期的非流動負債 | | 2,982,080,919.60 | 2,036,486,497.53 |
| 其他流動負債 | | 2,809,657,102.62 | 2,397,985,616.66 |
| 流動負債合計 | | 87,511,347,621.91 | 85,236,713,479.85 |
| 非流動負債： | | | |
| 長期借款 | (十六)14 | 14,046,083,611.10 | 5,463,523,819.40 |
| 應付債券 | | 3,316,660,000.48 | 3,214,954,734.68 |
| 租賃負債 | (十六)18 | 541,288,301.67 | 403,701,947.53 |
| 遞延收益 | | 2,150,578,424.28 | 2,968,367,041.77 |
| 其他非流動負債 | | 19,982,787.61 | 18,556,946.90 |
| 非流動負債合計 | | 20,074,593,125.14 | 12,069,104,490.28 |
| 負債合計 | | 107,585,940,747.05 | 97,305,817,970.13 |
| 股東權益： | | | |
| 股本 | | 8,764,512,467.00 | 9,235,713,278.00 |
| 其他權益工具 | | 335,579,596.45 | 335,951,802.16 |
| 資本公積 | (十六)19 | 2,135,584,074.82 | 4,874,960,778.98 |
| 減：庫存股 | | 2,459,965,985.56 | 642,035,492.50 |
| 其他綜合收益 | | (60,950,480.39) | (105,936,120.13) |
| 專項儲備 | | 993,923.05 | — |
| 盈餘公積 | | 4,890,446,242.43 | 4,890,446,242.43 |
| 未分配利潤 | (十六)20 | 40,309,635,096.26 | 33,321,678,732.45 |
| 股東權益合計 | | 53,915,834,934.06 | 51,910,779,221.39 |
| 負債和股東權益總計 | | 161,501,775,681.11 | 149,216,597,191.52 |

合併利潤表

2022年12月31日止年度

人民幣元

| 項目 | 附註 | 2022年度 | 2021年度 |
|--------------------|-------|---------------------------|--------------------|
| 一、營業總收入 | | 137,339,985,187.76 | 136,404,663,038.67 |
| 其中：營業收入 | (六)39 | 137,339,985,187.76 | 136,404,663,038.67 |
| 減：營業總成本 | | 130,586,969,054.06 | 131,878,091,797.32 |
| 其中：營業成本 | (六)39 | 110,739,333,423.32 | 114,367,472,827.89 |
| 税金及附加 | (六)40 | 5,120,665,152.43 | 4,234,116,020.61 |
| 銷售費用 | (六)41 | 5,876,160,763.57 | 5,192,175,874.72 |
| 管理費用 | (六)42 | 4,893,452,838.49 | 4,043,069,363.44 |
| 研發費用 | (六)43 | 6,445,163,014.77 | 4,489,565,228.62 |
| 財務費用 | (六)44 | (2,487,806,138.52) | (448,307,517.96) |
| 其中：利息費用 | | 716,283,675.83 | 471,553,850.85 |
| 利息收入 | | 1,190,819,994.46 | 785,029,211.33 |
| 加：其他收益 | (六)45 | 850,359,104.55 | 1,047,332,351.17 |
| 投資收益 | (六)46 | 671,237,573.78 | 1,109,108,963.78 |
| 其中：對聯營企業和合營企業的投資收益 | | 720,976,292.12 | 1,016,547,758.13 |
| 公允價值變動收益 | (六)47 | 50,337,480.30 | 306,440,874.33 |
| 信用減值損失 | (六)48 | (25,788,602.04) | (122,400,085.23) |
| 資產減值損失 | (六)49 | (337,019,161.77) | (470,596,118.21) |
| 資產處置收益(損失) | (六)50 | 4,858,556.38 | (27,689,757.55) |
| 二、營業利潤 | | 7,967,001,084.90 | 6,368,767,469.64 |
| 加：營業外收入 | (六)51 | 885,947,238.62 | 1,160,795,207.28 |
| 減：營業外支出 | (六)52 | 46,396,304.28 | 47,460,389.69 |
| 三、利潤總額 | | 8,806,552,019.24 | 7,482,102,287.23 |
| 減：所得稅費用 | (六)53 | 553,744,409.69 | 757,087,769.28 |

合併利潤表

2022年12月31日止年度

| 項目 | 附註 | 2022年度 | 2021年度 |
|--------------------------------------|-------|-------------------------|------------------|
| 四、淨利潤 | (六)54 | 8,252,807,609.55 | 6,725,014,517.95 |
| (一)按經營持續性分類： | | | |
| 持續經營淨利潤 | | 8,252,807,609.55 | 6,725,014,517.95 |
| (二)按所有權歸屬分類： | | | |
| 1. 歸屬於母公司股東的淨利潤 | | 8,266,041,808.18 | 6,726,093,883.72 |
| 2. 少數股東損益 | | (13,234,198.63) | (1,079,365.77) |
| 五、其他綜合收益的稅後淨額 | (六)56 | 481,813,807.23 | 335,492,147.69 |
| 歸屬於母公司股東的其他綜合收益的稅後淨額 | | 481,813,807.23 | 335,492,147.69 |
| (一)以後不能重分類進損益的其他綜合收益 | | 226,703,889.61 | 389,322,082.50 |
| 1. 重新計量設定受益計劃變動額 | | — | — |
| 2. 其他權益工具投資公允價值變動 | | 226,703,889.61 | 389,322,082.50 |
| (二)將重分類進損益的其他綜合收益 | | 255,109,917.62 | (53,829,934.81) |
| 1. 外幣財務報表折算差額 | | 157,163,176.08 | (188,667,850.81) |
| 2. 分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產公允價值變動 | | 97,946,741.54 | 134,837,916.00 |
| 歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額 | | — | — |
| 六、綜合收益總額 | | 8,734,621,416.78 | 7,060,506,665.64 |
| 歸屬於母公司股東的綜合收益總額 | | 8,747,855,615.41 | 7,061,586,031.41 |
| 歸屬於少數股東的綜合收益總額 | | (13,234,198.63) | (1,079,365.77) |
| 七、每股收益： | | | |
| (一)基本每股收益 | (六)55 | 0.91 | 0.73 |
| (二)稀釋每股收益 | (六)55 | 0.91 | 0.73 |

公司利潤表

2022年12月31日止年度

人民幣元

| 項目 | 附註 | 2022年度 | 2021年度 |
|-------------------|--------|---------------------------|--------------------|
| 一、營業收入 | (十六)21 | 127,214,821,765.08 | 128,611,688,765.63 |
| 減：營業成本 | (十六)21 | 112,407,002,642.59 | 120,912,271,661.25 |
| 税金及附加 | (十六)22 | 4,486,412,069.47 | 3,724,220,515.29 |
| 銷售費用 | (十六)23 | 3,445,636,132.55 | 3,116,529,662.29 |
| 管理費用 | (十六)24 | 2,700,282,683.07 | 2,309,328,618.20 |
| 研發費用 | (十六)25 | 3,534,564,150.74 | 2,826,446,944.75 |
| 財務費用 | (十六)26 | (489,321,794.27) | (260,944,625.43) |
| 其中：利息費用 | | 530,848,488.31 | 405,056,390.31 |
| 利息收入 | | 917,972,668.85 | 663,784,452.40 |
| 加：其他收益 | | 248,535,923.51 | 478,597,416.86 |
| 投資收益 | (十六)27 | 6,139,933,076.19 | 6,511,796,006.67 |
| 其中：對聯營企業和合營企業的 | | | |
| 投資收益 | | 740,002,608.02 | 1,070,959,771.36 |
| 公允價值變動(損失)收益 | | (21,224,283.15) | 11,511,493.63 |
| 信用減值利得(損失) | | 24,317,154.19 | (2,791,287.57) |
| 資產減值損失 | (十六)28 | (493,668,745.68) | (356,795,835.30) |
| 資產處置收益 | | 34,666,213.23 | 5,066,732.35 |
| 二、營業利潤 | | 7,062,805,219.22 | 2,631,220,515.92 |
| 加：營業外收入 | | 575,016,845.08 | 582,710,380.74 |
| 減：營業外支出 | | 9,869,742.39 | 35,865,521.96 |
| 三、利潤總額 | | 7,627,952,321.91 | 3,178,065,374.70 |
| 減：所得稅費用 | (十六)29 | (1,568,086.96) | (789,602,090.87) |
| 四、淨利潤 | | 7,629,520,408.87 | 3,967,667,465.57 |
| 持續經營淨利潤 | | 7,629,520,408.87 | 3,967,667,465.57 |
| 五、其他綜合收益的稅後淨額 | | 44,985,639.74 | 107,394,450.42 |
| (一)將重分類進損益的其他綜合收益 | | 44,985,639.74 | 107,394,450.42 |
| 1.分類為以公允價值計量且其變動 | | | |
| 計入其他綜合收益的金融資產 | | | |
| 公允價值變動 | | 44,985,639.74 | 107,394,450.42 |
| 六、綜合收益總額 | | 7,674,506,048.61 | 4,075,061,915.99 |

合併現金流量表

2022年12月31日止年度

人民幣元

| 項目 | 附註 | 2022年度 | 2021年度 |
|-------------------------------|----------|----------------------------|---------------------|
| 一、 經營活動產生的現金流量： | | | |
| 銷售商品、提供勞務收到的現金 | | 159,054,469,634.93 | 161,876,487,402.91 |
| 收到的稅費返還 | | 5,062,432,536.02 | 2,036,472,879.18 |
| 收到其他與經營活動有關的現金 | (六)57(1) | 4,590,849,408.76 | 4,900,731,651.65 |
| 經營活動現金流入小計 | | 168,707,751,579.71 | 168,813,691,933.74 |
| 購買商品、接受勞務支付的現金 | | 120,674,570,609.52 | 106,086,658,499.65 |
| 支付給職工以及為職工支付的現金 | | 12,552,515,013.62 | 9,892,888,951.75 |
| 支付的各項稅費 | | 12,785,883,679.84 | 10,153,768,490.38 |
| 支付其他與經營活動有關的現金 | (六)57(2) | 10,383,527,757.29 | 7,364,702,745.83 |
| 經營活動現金流出小計 | | 156,396,497,060.27 | 133,498,018,687.61 |
| 經營活動產生的現金流量淨額 | (六)58(1) | 12,311,254,519.44 | 35,315,673,246.13 |
| 二、 投資活動產生的現金流量： | | | |
| 收回投資收到的現金 | | 23,698,700,955.44 | 37,251,096,321.53 |
| 取得投資收益收到的現金 | | 479,017,986.93 | 551,896,869.20 |
| 處置固定資產、無形資產和 其他長期資產收回的現金淨額 | | 441,505,205.13 | 618,066,553.33 |
| 處置子公司及其他營業單位收到的現金淨額 | (六)58(2) | 25,067,586.30 | — |
| 收到其他與投資活動有關的現金 | (六)57(3) | 100,000,000.00 | 344,678,333.33 |
| 投資活動現金流入小計 | | 24,744,291,733.80 | 38,765,738,077.39 |
| 購建固定資產、無形資產和其他長期資產 支付的現金 | | 16,300,822,257.22 | 13,091,040,902.76 |
| 投資支付的現金 | | 18,945,000,000.00 | 36,146,502,840.00 |
| 取得子公司及其他營業單位支付的現金淨額 | | — | 702,939,947.51 |
| 支付其他與投資活動有關的現金 | (六)57(4) | 3,356,934.96 | — |
| 投資活動現金流出小計 | | 35,249,179,192.18 | 49,940,483,690.27 |
| 投資活動產生的現金流量淨額 | | (10,504,887,458.38) | (11,174,745,612.88) |

合併現金流量表

2022年12月31日止年度

人民幣元

| 項目 | 附註 | 2022年度 | 2021年度 |
|----------------------------|----------|---------------------------|--------------------|
| 三、 籌資活動產生的現金流量： | | | |
| 吸收投資收到的現金 | | 357,264,789.53 | 807,329,703.70 |
| 取得借款收到的現金 | | 22,105,825,047.66 | 9,214,625,317.98 |
| 發行債券所收到的現金 | | 478,000,000.00 | 5,299,000,000.00 |
| 籌資活動現金流入小計 | | 22,941,089,837.19 | 15,320,955,021.68 |
| 償還借款支付的現金 | | 12,812,497,889.29 | 11,873,326,348.19 |
| 分配股利、利潤或償付利息支付的現金 | | 1,225,838,059.39 | 5,877,962,841.86 |
| 償還債券所支付的現金 | | 846,094,200.00 | 2,732,483,800.00 |
| 支付其他與籌資活動有關的現金 | (六)57(5) | 11,189,627,714.84 | 4,469,289,696.16 |
| 籌資活動現金流出小計 | | 26,074,057,863.52 | 24,953,062,686.21 |
| 籌資活動產生的現金流量淨額 | | (3,132,968,026.33) | (9,632,107,664.53) |
| 四、 匯率變動對現金及現金等價物的影響 | | | |
| | | 317,403,692.39 | (192,456,822.09) |
| 五、 現金及現金等價物淨(減少)增加額 | | | |
| 加：年初現金及現金等價物餘額 | | (1,009,197,272.88) | 14,316,363,146.63 |
| | | 27,907,854,151.86 | 13,591,491,005.23 |
| 六、 年末現金及現金等價物餘額 | | | |
| | (六)58(3) | 26,898,656,878.98 | 27,907,854,151.86 |

公司現金流量表

2022年12月31日止年度

人民幣元

| 項目 | 附註 | 2022年度 | 2021年度 |
|-------------------------------|-----------|---------------------------|--------------------|
| 一、經營活動產生的現金流量： | | | |
| 銷售商品、提供勞務收到的現金 | | 128,407,337,506.52 | 103,245,575,198.01 |
| 收到的稅費返還 | | 3,469,032,370.37 | 1,805,060,000.06 |
| 收到其他與經營活動有關的現金 | | 1,600,007,053.90 | 2,303,127,949.86 |
| 經營活動現金流入小計 | | 133,476,376,930.79 | 107,353,763,147.93 |
| 購買商品、接受勞務支付的現金 | | 116,448,551,684.42 | 70,405,225,450.61 |
| 支付給職工以及為職工支付的現金 | | 3,992,648,263.39 | 4,144,202,670.16 |
| 支付的各項稅費 | | 7,591,125,127.18 | 4,917,426,091.01 |
| 支付其他與經營活動有關的現金 | | 7,087,871,251.20 | 5,680,024,821.68 |
| 經營活動現金流出小計 | | 135,120,196,326.19 | 85,146,879,033.46 |
| 經營活動產生的現金流量淨額 | (十六)30(1) | (1,643,819,395.40) | 22,206,884,114.47 |
| 二、投資活動產生的現金流量： | | | |
| 收回投資收到的現金 | | 20,334,081,688.62 | 32,841,543,927.17 |
| 取得投資收益收到的現金 | | 4,015,032,017.15 | 4,344,747,587.37 |
| 處置子公司及其他營業單位收到的現金淨額 | | 24,670,000.00 | 1,500,000.00 |
| 處置固定資產、無形資產和 其他長期資產收回的現金淨額 | | 942,804,828.69 | 716,815,832.97 |
| 收到其他與投資活動有關的現金 | | 1,471,201,000.00 | 1,222,293,333.33 |
| 投資活動現金流入小計 | | 26,787,789,534.46 | 39,126,900,680.84 |
| 購建固定資產、無形資產和 其他長期資產支付的現金 | | 9,150,816,360.61 | 6,560,486,713.97 |
| 投資支付的現金 | | 18,158,750,116.35 | 35,560,677,109.47 |
| 支付的其他與投資活動有關的現金 | | 3,521,446,209.96 | 2,175,658,525.35 |
| 投資活動現金流出小計 | | 30,831,012,686.92 | 44,296,822,348.79 |
| 投資活動產生的現金流量淨額 | | (4,043,223,152.46) | (5,169,921,667.95) |

公司現金流量表

2022年12月31日止年度

人民幣元

| 項目 | 附註 | 2022年度 | 2021年度 |
|---------------------------|-----------|---------------------------|--------------------|
| 三、籌資活動產生的現金流量： | | | |
| 吸收投資收到的現金 | | 319,834,789.53 | 802,149,703.70 |
| 取得借款收到的現金 | | 14,561,109,700.00 | 6,348,513,600.00 |
| 發行債券所收到的現金 | | — | 3,500,000,000.00 |
| 收到的其他與籌資活動有關的現金 | | 1,150,500,000.00 | — |
| 籌資活動現金流入小計 | | 16,031,444,489.53 | 10,650,663,303.70 |
| 償還借款支付的現金 | | 6,750,850,000.00 | 7,225,355,000.00 |
| 分配股利、利潤或償付利息支付的現金 | | 1,034,710,049.15 | 5,682,875,551.00 |
| 償還債券所支付的現金 | | — | 2,000,000,000.00 |
| 支付其他與籌資活動有關的現金 | | 10,246,389,478.56 | 1,222,220,515.44 |
| 籌資活動現金流出小計 | | 18,031,949,527.71 | 16,130,451,066.44 |
| 籌資活動產生的現金流量淨額 | | (2,000,505,038.18) | (5,479,787,762.74) |
| 四、匯率變動對現金及現金等價物的影響 | | | |
| | | 210,139,430.01 | 2,919,644.15 |
| 五、現金及現金等價物淨(減少)增加額 | | | |
| 加：年初現金及現金等價物餘額 | | (7,477,408,156.03) | 11,560,094,327.93 |
| | | 20,288,128,849.56 | 8,728,034,521.63 |
| 六、年末現金及現金等價物餘額 | | | |
| | (十六)30(2) | 12,810,720,693.53 | 20,288,128,849.56 |

合併股東權益變動表

2022年12月31日止年度

人民幣元

| 項目 | 2022年度 | | | | | | | | | |
|-----------------------|------------------|----------------|--------------------|------------------|------------------|-----------------|------------------|-------------------|-----------------|--------------------|
| | 歸屬於母公司股東權益 | | | | | | | | | |
| | 股本 | 其他權益工具 | 資本公積 | 減：庫存股 | 其他綜合收益 | 專項儲備 | 盈餘公積 | 未分配利潤 | 少數股東權益 | 股東權益合計 |
| 一、本年年初餘額 | 9,235,713,278.00 | 335,951,802.16 | 4,871,909,273.63 | 642,035,492.50 | (247,369,962.28) | — | 6,677,505,529.86 | 41,892,707,709.74 | 4,100,634.23 | 62,128,482,772.84 |
| 二、本年增減變動金額 | (471,200,811.00) | (372,205.71) | (2,745,586,699.91) | 1,817,930,493.06 | 481,813,807.23 | 5,673,833.25 | 340,372,332.04 | 7,284,105,431.08 | 10,550,148.54 | 3,087,425,342.46 |
| (一) 綜合收益總額 | — | — | — | — | 481,813,807.23 | — | — | 8,266,041,808.18 | (13,234,198.63) | 8,734,621,416.78 |
| (二) 所有者投入和減少資本 | (471,200,811.00) | (372,205.71) | (2,626,478,725.78) | 1,814,847,707.82 | — | — | — | — | 37,430,000.00 | (4,875,469,450.31) |
| 1. 所有者投入資本 | 35,741,173.00 | — | 284,093,616.53 | 100,720,428.00 | — | — | — | — | 37,430,000.00 | 256,544,361.53 |
| 2. 可轉換債券本年轉換的影響 | 102,173.00 | (372,205.71) | 3,944,571.68 | — | — | — | — | — | — | 3,674,538.97 |
| 3. 股份支付計入所有者權益的金額 | — | — | 1,438,193,200.90 | — | — | — | — | — | — | 1,438,193,200.90 |
| 4. 註銷失效的限制性股票及限制性股票解鎖 | (3,410,657.00) | — | (49,807,145.76) | (288,068,813.59) | — | — | — | — | — | 234,851,010.83 |
| 5. 回購及註銷股票 | (503,633,500.00) | — | (4,302,902,969.13) | 2,002,196,093.41 | — | — | — | — | — | (6,808,732,562.54) |
| (三) 利潤分配 | — | — | — | 3,082,785.24 | — | — | 340,386,678.85 | (981,950,723.91) | — | (644,646,830.30) |
| 1. 提取法定公積金 | — | — | — | — | — | — | 327,763,761.72 | (327,763,761.72) | — | — |
| 2. 提取儲備基金 | — | — | — | — | — | — | 12,622,917.13 | (12,622,917.13) | — | — |
| 3. 對股東的分配 | — | — | — | 3,082,785.24 | — | — | — | (641,564,045.06) | — | (644,646,830.30) |
| (四) 所有者權益內部結轉 | — | — | — | — | — | — | (14,346.81) | 14,346.81 | — | — |
| 1. 其他 | — | — | — | — | — | — | (14,346.81) | 14,346.81 | — | — |
| (五) 專項儲備 | — | — | — | — | — | 5,673,833.25 | — | — | — | 5,673,833.25 |
| 1. 本年提取 | — | — | — | — | — | 24,477,707.28 | — | — | — | 24,477,707.28 |
| 2. 本年使用 | — | — | — | — | — | (18,803,874.03) | — | — | — | (18,803,874.03) |
| (六) 其他 | — | — | (119,107,974.13) | — | — | — | — | — | (13,645,652.83) | (132,753,626.96) |
| 1. 處置子公司 | — | — | — | — | — | — | — | — | (13,645,652.83) | (13,645,652.83) |
| 2. 其他(附註(六)35) | — | — | (119,107,974.13) | — | — | — | — | — | — | (119,107,974.13) |
| 三、本年年末餘額 | 8,764,512,467.00 | 335,579,596.45 | 2,126,322,573.72 | 2,459,965,985.56 | 234,443,844.95 | 5,673,833.25 | 7,017,877,861.90 | 49,176,813,140.82 | 14,650,782.77 | 65,215,908,115.30 |

合併股東權益變動表

2022年12月31日止年度

人民幣元

| 項目 | 2021年度 | | | | | | | | 股東權益合計 |
|---------------------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|----------------|--------------------|
| | 股本 | 其他權益工具 | 資本公積 | 減：庫存股 | 其他綜合收益 | 盈餘公積 | 未分配利潤 | 少數股東權益 | |
| 一、上年年末餘額 | 9,175,953,300.00 | — | 1,784,950,235.25 | 200,773,416.00 | (582,862,109.97) | 6,175,526,542.74 | 41,017,435,714.96 | — | 57,370,230,266.98 |
| 二、本年年初餘額 | 9,175,953,300.00 | — | 1,784,950,235.25 | 200,773,416.00 | (582,862,109.97) | 6,175,526,542.74 | 41,017,435,714.96 | — | 57,370,230,266.98 |
| 三、本年增減變動金額 | 59,759,978.00 | 335,951,802.16 | 3,086,959,038.38 | 441,262,076.50 | 335,492,147.69 | 501,978,987.12 | 875,271,994.78 | 4,100,634.23 | 4,758,252,505.86 |
| (一) 綜合收益總額 | — | — | — | — | 335,492,147.69 | — | 6,726,093,883.72 | (1,079,365.77) | 7,060,506,665.64 |
| (二) 所有者投入和減少資本 | 59,759,978.00 | 335,951,802.16 | 2,549,367,383.13 | 470,025,791.00 | — | — | — | 5,180,000.00 | 2,480,233,372.29 |
| 1. 所有者投入資本 | 61,908,539.00 | — | 740,241,164.70 | 571,823,016.00 | — | — | — | 5,180,000.00 | 235,506,687.70 |
| 2. 劃分為權益工具的可轉換債券的轉換選擇權及本年轉換的影響 | 16,539.00 | 335,951,802.16 | 621,448.89 | — | — | — | — | — | 336,589,790.05 |
| 3. 股份支付計入所有者權益的金額 | — | — | 1,815,981,886.54 | — | — | — | — | — | 1,815,981,886.54 |
| 4. 註銷失效的限制性股票及限制性股票解鎖 | (2,165,100.00) | — | (7,477,117.00) | (101,797,225.00) | — | — | — | — | 92,155,008.00 |
| (三) 利潤分配 | — | — | — | (28,763,714.50) | — | 501,978,987.12 | (5,840,046,126.22) | — | (5,309,303,424.60) |
| 1. 提取法定公積金 | — | — | — | — | — | 490,405,233.45 | (490,405,233.45) | — | — |
| 2. 提取儲備基金 | — | — | — | — | — | 11,573,753.67 | (11,573,753.67) | — | — |
| 3. 對股東的分配 | — | — | — | (28,763,714.50) | — | — | (5,338,067,139.10) | — | (5,309,303,424.60) |
| (四) 其他 | — | — | 537,591,655.25 | — | — | — | (10,775,762.72) | — | 526,815,892.53 |
| 1. 同一控制下企業合併取得的子公司合併日前原股東投入資本 | — | — | 1,390,000.00 | — | — | — | — | — | 1,390,000.00 |
| 2. 同一控制下企業合併取得的子公司合併日前對原股東的利潤分配 | — | — | — | — | — | — | (2,091,350.35) | — | (2,091,350.35) |
| 3. 同一控制下企業合併的對價 | — | — | (7,606,746.30) | — | — | — | (8,684,412.37) | — | (16,291,158.67) |
| 4. 其他 | — | — | 543,808,401.55 | — | — | — | — | — | 543,808,401.55 |
| 四、本年年末餘額 | 9,235,713,278.00 | 335,951,802.16 | 4,871,909,273.63 | 642,035,492.50 | (247,369,962.28) | 6,677,505,529.86 | 41,892,707,709.74 | 4,100,634.23 | 62,128,482,772.84 |

公司股東權益變動表

2022年12月31日止年度

人民幣元

| 項目 | 2022年度 | | | | | | | | |
|-----------------------|------------------|----------------|--------------------|------------------|------------------|----------------|------------------|-------------------|--------------------|
| | 股本 | 其他權益工具 | 資本公積 | 減：庫存股 | 其他綜合收益 | 專項儲備 | 盈餘公積 | 未分配利潤 | 股東權益合計 |
| 一、本年年初餘額 | 9,235,713,278.00 | 335,951,802.16 | 4,874,960,778.98 | 642,035,492.50 | (105,936,120.13) | — | 4,890,446,242.43 | 33,321,678,732.45 | 51,910,779,221.39 |
| 二、本年增減變動金額 | (471,200,811.00) | (372,205.71) | (2,739,376,704.16) | 1,817,930,493.06 | 44,985,639.74 | 993,923.05 | — | 6,987,956,363.81 | 2,005,055,712.67 |
| (一)綜合收益總額 | — | — | — | — | 44,985,639.74 | — | — | 7,629,520,408.87 | 7,674,506,048.61 |
| (二)所有者投入和減少資本 | (471,200,811.00) | (372,205.71) | (2,626,478,725.78) | 1,814,847,707.82 | — | — | — | — | (4,912,899,450.31) |
| 1. 所有者投入資本 | 35,741,173.00 | — | 284,093,616.53 | 100,720,428.00 | — | — | — | — | 219,114,361.53 |
| 2. 可轉換債券本年轉換的影響 | 102,173.00 | (372,205.71) | 3,944,571.68 | — | — | — | — | — | 3,674,538.97 |
| 3. 股份支付計入所有者權益的金額 | — | — | 1,438,193,200.90 | — | — | — | — | — | 1,438,193,200.90 |
| 4. 註銷失效的限制性股票及限制性股票贖回 | (3,410,657.00) | — | (49,807,145.76) | (288,068,813.59) | — | — | — | — | 234,851,010.83 |
| 5. 回購及註銷股票 | (503,633,500.00) | — | (4,302,902,969.13) | 2,002,196,093.41 | — | — | — | — | (6,808,732,562.54) |
| (三)利潤分配 | — | — | — | 3,082,785.24 | — | — | — | (641,564,045.06) | (644,646,830.30) |
| 1. 對股東的分配 | — | — | — | 3,082,785.24 | — | — | — | (641,564,045.06) | (644,646,830.30) |
| (四)專項儲備 | — | — | — | — | — | 993,923.05 | — | — | 993,923.05 |
| 1. 本年提取 | — | — | — | — | — | 10,012,230.04 | — | — | 10,012,230.04 |
| 2. 本年使用 | — | — | — | — | — | (9,018,306.99) | — | — | (9,018,306.99) |
| (五)其他 | — | — | (112,897,978.38) | — | — | — | — | — | (112,897,978.38) |
| 1. 其他(附註(十六)19) | — | — | (112,897,978.38) | — | — | — | — | — | (112,897,978.38) |
| 三、本年年末餘額 | 8,764,512,467.00 | 335,579,596.45 | 2,135,584,074.82 | 2,459,965,985.56 | (60,950,480.39) | 993,923.05 | 4,890,446,242.43 | 40,309,635,096.26 | 53,915,834,934.06 |

公司股東權益變動表

2022年12月31日止年度

人民幣元

| 項目 | 2021年度 | | | | | | | |
|------------------------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|--------------------|
| | 股本 | 其他權益工具 | 資本公積 | 減：庫存股 | 其他綜合收益 | 盈餘公積 | 未分配利潤 | 股東權益合計 |
| 一、上年年末餘額 | 9,175,953,300.00 | — | 1,826,846,471.39 | 200,773,416.00 | (213,330,570.55) | 4,890,446,242.43 | 34,692,078,405.98 | 50,171,220,433.25 |
| 二、本年年初餘額 | 9,175,953,300.00 | — | 1,826,846,471.39 | 200,773,416.00 | (213,330,570.55) | 4,890,446,242.43 | 34,692,078,405.98 | 50,171,220,433.25 |
| 三、本年增減變動金額 | 59,759,978.00 | 335,951,802.16 | 3,048,114,307.59 | 441,262,076.50 | 107,394,450.42 | — | (1,370,399,673.53) | 1,739,558,788.14 |
| (一) 綜合收益總額 | — | — | — | — | 107,394,450.42 | — | 3,967,667,465.57 | 4,075,061,915.99 |
| (二) 所有者投入和減少資本 | 59,759,978.00 | 335,951,802.16 | 2,549,367,383.13 | 470,025,791.00 | — | — | — | 2,475,053,372.29 |
| 1. 所有者投入資本 | 61,908,539.00 | — | 740,241,164.70 | 571,823,016.00 | — | — | — | 230,326,687.70 |
| 2. 劃分為權益工具的可轉換債券的 轉換選擇權及本年轉換的影響 | 16,539.00 | 335,951,802.16 | 621,448.89 | — | — | — | — | 336,589,790.05 |
| 3. 股份支付計入所有者權益的金額 | — | — | 1,815,981,886.54 | — | — | — | — | 1,815,981,886.54 |
| 4. 註銷失效的限制性股票及限制性 股票解鎖 | (2,165,100.00) | — | (7,477,117.00) | (101,797,225.00) | — | — | — | 92,155,008.00 |
| (三) 利潤分配 | — | — | — | (28,763,714.50) | — | — | (5,338,067,139.10) | (5,309,303,424.60) |
| 1. 對股東的分配 | — | — | — | (28,763,714.50) | — | — | (5,338,067,139.10) | (5,309,303,424.60) |
| (四) 其他 | — | — | 498,746,924.46 | — | — | — | — | 498,746,924.46 |
| 1. 同一控制下企業合併的影響 | — | — | (324,214.25) | — | — | — | — | (324,214.25) |
| 2. 其他 | — | — | 499,071,138.71 | — | — | — | — | 499,071,138.71 |
| 四、本年年末餘額 | 9,235,713,278.00 | 335,951,802.16 | 4,874,960,778.98 | 642,035,492.50 | (105,936,120.13) | 4,890,446,242.43 | 33,321,678,732.45 | 51,910,779,221.39 |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(一) 公司基本情況

1、 公司概況

長城汽車股份有限公司(以下簡稱「本公司」或「公司」)註冊地及業務主要所在地為河北省保定市，本公司總部亦位於河北省保定市。本公司控股股東為保定創新長城資產管理有限公司(以下簡稱「創新長城」)，最終控股股東為魏建軍。

本公司原名為保定長城汽車集團有限公司。2001年6月5日，經河北省人民政府股份制領導小組辦公室冀股辦[2001]62號文批准整體變更為保定長城汽車股份有限公司。2003年5月28日，經河北省工商行政管理局批准，保定長城汽車股份有限公司更名為長城汽車股份有限公司。

本公司及子公司(以下簡稱「本集團」或「集團」)的業務性質是汽車製造，主要經營範圍為：汽車整車及汽車零部件、配件的生產製造、銷售及相關售後服務；模具加工及製造；汽車修理；普通貨物運輸、專用運輸(廂式)，公司法定代表人為魏建軍。

2、 合併財務報表範圍

本公司的公司及合併財務報表於2023年3月30日已經本公司董事會批准。

本年度合併財務報表範圍參見附註(八)「在其他主體中的權益」。本年度合併財務報表範圍變化主要情況參見附註(七)「合併範圍的變更」。

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(二) 財務報表的編製基礎

編製基礎

本集團執行財政部頒佈的企業會計準則及其應用指南、解釋以及相關規定。此外，本集團還按照中國證監會《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號－財務報告的一般規定（2014年修訂）》、《香港公司條例》和《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》之要求披露有關財務信息。

記賬基礎和計價原則

本集團會計核算以權責發生制為記賬基礎。除某些金融工具以公允價值計量外，本財務報表以歷史成本作為計量基礎。資產如果發生減值，則按照相關規定計提相應的減值準備。

在歷史成本計量下，資產按照購置時支付的現金或者現金等價物的金額或者所付出的對價的公允價值計量。負債按照因承擔現時義務而實際收到的款項或者資產的金額，或者承擔現時義務的合同金額，或者按照日常活動中為償還負債預期需要支付的現金或者現金等價物的金額計量。

公允價值是市場參與者在計量日發生的有序交易中，出售一項資產所能收到或者轉移一項負債所需支付的價格。無論公允價值是可觀察到的還是採用估值技術估計的，在本財務報表中計量和披露的公允價值均在此基礎上予以確定。

公允價值計量基於公允價值的輸入值的可觀察程度以及該等輸入值對公允價值計量整體的重要性，被劃分為三個層次：

- 第一層次輸入值是在計量日能夠取得的相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價。
- 第二層次輸入值是除第一層次輸入值外相關資產或負債直接或間接可觀察的輸入值。
- 第三層次輸入值是相關資產或負債的不可觀察輸入值。

持續經營

本集團對自2022年12月31日起12個月的持續經營能力進行了評價，未發現對持續經營能力產生重大懷疑的事項和情況。因此，本財務報表係在持續經營假設的基礎上編製。

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計

1、 遵循企業會計準則的聲明

本財務報表符合企業會計準則的要求，真實、完整地反映了本公司於2022年12月31日的公司及合併財務狀況以及2022年度的公司及合併經營成果、公司及合併股東權益變動和公司及合併現金流量。

2、 會計期間

本集團的會計年度為公曆年度，即每年1月1日起至12月31日止。

3、 營業周期

營業周期是指企業從購買用於加工的資產起至實現現金或現金等價物的期間。本公司的營業周期為12個月。

4、 記賬本位幣

人民幣為本公司及境內子公司經營所處的主要經濟環境中的貨幣，本公司及境內子公司以人民幣為記賬本位幣。本公司之境外子公司根據其經營所處的主要經濟環境中的貨幣確定其記賬本位幣。本集團編製本財務報表時所採用的貨幣為人民幣。

5、 同一控制下和非同一控制下企業合併的會計處理方法

企業合併分為同一控制下企業合併和非同一控制下企業合併。

5.1 同一控制下的企業合併

參與合併的企業在合併前後均受同一方或相同的多方最終控制，且該控制並非暫時性的，為同一控制下的企業合併。

在企業合併中取得的資產和負債，按合併日其在被合併方的賬面價值計量。合併方取得的淨資產賬面價值與支付的合併對價的賬面價值的差額，調整資本公積中的股本溢價，股本溢價不足沖減的則調整留存收益。

為進行企業合併發生的各項直接費用，於發生時計入當期損益。

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

5、 同一控制下和非同一控制下企業合併的會計處理方法(續)

5.2 非同一控制下的企業合併及商譽

參與合併的企業在合併前後不受同一方或相同的多方最終控制，為非同一控制下的企業合併。

合併成本指購買方為取得被購買方的控制權而付出的資產、發生或承擔的負債以及發行的權益性工具的公允價值。購買方為企業合併發生的審計、法律服務、評估諮詢等中介費用以及其他相關管理費用，於發生時計入當期損益。

購買方在合併中所取得的被購買方符合確認條件的可辨認資產、負債及或有負債在購買日以公允價值計量。

合併成本大於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，作為一項資產確認為商譽並按成本進行初始計量。合併成本小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，首先對取得的被購買方各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值以及合併成本的計量進行覆核，覆核後合併成本仍小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，計入當期損益。

因企業合併形成的商譽在合併財務報表中單獨列報，並按照成本扣除累計減值準備後的金額計量。

5.3 以收購子公司方式收購資產

對於未形成業務的子公司收購，將收購成本以收購日相關資產和負債的公允價值為基礎分配到單個可辨認資產及負債，不產生商譽或購買利得。

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

6、 合併財務報表的編製方法

合併財務報表的合併範圍以控制為基礎予以確定。控制，是指本集團擁有對被投資方的權力，通過參與被投資方的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資方的權力影響其回報金額。一旦相關事實和情況的變化導致上述控制定義涉及的相關要素發生了變化，本集團將進行重新評估。

子公司的合併起始於本集團獲得對該子公司的控制權時，終止於本集團喪失對該子公司的控制權時。

對於本集團處置的子公司，處置日（喪失控制權的日期）前的經營成果和現金流量已經適當地包括在合併利潤表和合併現金流量表中。

對於通過非同一控制下的企業合併取得的子公司，其自購買日（取得控制權的日期）起的經營成果及現金流量已經適當地包括在合併利潤表和合併現金流量表中。

對於通過同一控制下的企業合併取得的子公司，無論該項企業合併發生在報告期的任一時點，視同該子公司同受最終控制方控制之日起納入本集團的合併範圍，其自報告期自同受最終控制方控制之日起的經營成果和現金流量已適當地包括在合併利潤表和合併現金流量表中。

子公司採用的主要會計政策和會計期間按照本公司統一規定的會計政策和會計期間釐定。

本公司與子公司及子公司相互之間的內部交易對合併財務報表的影響於合併時抵銷。

子公司所有者權益中不屬於母公司的份額作為少數股東權益，在合併資產負債表中股東權益項目下以「少數股東權益」項目列示。子公司當期淨損益中屬於少數股東權益的份額，在合併利潤表中淨利潤項目下以「少數股東損益」項目列示。

少數股東分擔的子公司的虧損超過了少數股東在該子公司期初所有者權益中所享有的份額，其餘額仍沖減少數股東權益。

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

6、 合併財務報表的編製方法(續)

對於購買子公司少數股權的交易，作為權益性交易核算，調整歸屬於母公司所有者權益和少數股東權益的賬面價值以反映其在子公司中相關權益的變化。少數股東權益的調整額與支付對價的公允價值之間的差額調整資本公積，資本公積不足沖減的，調整留存收益。

因處置部分股權投資或其他原因喪失了對原有子公司控制權的，剩餘股權按照其在喪失控制權日的公允價值進行重新計量。處置股權取得的對價與剩餘股權公允價值之和，減去按原持股比例計算應享有原子公司自購買日開始持續計算的淨資產的份額之間的差額，計入喪失控制權當期的投資收益，同時沖減商譽。與原有子公司股權投資相關的其他綜合收益，在喪失控制權時採用與該子公司直接處置相關資產或負債相同的基礎進行會計處理。

7、 合營安排分類及共同經營會計處理方法

合營安排分為共同經營和合營企業，該分類通過考慮該安排的結構、法律形式以及合同條款等因素根據合營方在合營安排中享有的權利和承擔的義務確定。共同經營，是指合營方享有該安排相關資產且承擔該安排相關負債的合營安排。合營企業是指合營方僅對該安排的淨資產享有權利的合營安排。

本集團對合營企業的投資採用權益法核算，具體參見附註(三)14.3.2按權益法核算的長期股權投資。

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

7、 合營安排分類及共同經營會計處理方法 (續)

本集團根據共同經營的安排確認本集團單獨所持有的資產以及按本集團份額確認共同持有的資產；確認本集團單獨所承擔的負債以及按本集團份額確認共同承擔的負債；確認出售本集團享有的共同經營產出份額所產生的收入；按本集團份額確認共同經營因出售產出所產生的收入；確認本集團單獨所發生的費用，以及按本集團份額確認共同經營發生的費用。本集團按照適用於特定資產、負債、收入和費用的規定核算確認與共同經營相關的資產、負債、收入和費用。

本集團向共同經營投出或出售資產等(該資產構成業務的除外)，在該資產等由共同經營出售給第三方之前，僅確認因該交易產生的損益中歸屬於共同經營其他參與方的部分。投出或出售的資產發生資產減值損失的，本集團全額確認該損失。

本集團自共同經營購買資產等(該資產構成業務的除外)，在將該資產等出售給第三方之前，僅確認因該交易產生的損益中歸屬於共同經營其他參與方的部分。購入的資產發生資產減值損失的，本集團按承擔的份額確認該部分損失。

8、 現金及現金等價物的確定標準

現金是指本集團庫存現金以及可以隨時用於支付的存款。現金等價物是指本集團持有的期限短(一般指從購買日起三個月內到期)、流動性強、易於轉換為已知金額現金、價值變動風險很小的投資。

9、 外幣業務和外幣報表折算

9.1 外幣業務

外幣交易在初始確認時採用交易發生日的即期匯率折算。

於資產負債表日，外幣貨幣性項目採用該日即期匯率折算為人民幣，因該日的即期匯率與初始確認時或者前一資產負債表日即期匯率不同而產生的匯兌差額，除符合資本化條件的外幣專門借款的匯兌差額在資本化期間予以資本化計入相關資產的成本外，均計入當期損益。

以歷史成本計量的外幣非貨幣性項目仍以交易發生日的即期匯率折算的記賬本位幣金額計量。以公允價值計量的外幣非貨幣性項目，採用公允價值確定日的即期匯率折算，折算後的記賬本位幣金額與原記賬本位幣金額的差額，作為公允價值變動(含匯率變動)處理，計入當期損益或確認為其他綜合收益。

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

9、 外幣業務和外幣報表折算(續)

9.2 外幣財務報表折算

為編製合併財務報表，境外經營的外幣財務報表按以下方法折算為人民幣報表：資產負債表中的所有資產、負債類項目按資產負債表日的即期匯率折算；除「未分配利潤」項目外的股東權益項目按發生時的即期匯率折算；利潤表中的所有項目及反映利潤分配發生額的項目按交易發生日的即期匯率折算；年初未分配利潤為上一年折算後的年末未分配利潤；年末未分配利潤按折算後的利潤分配各項目計算列示；折算後資產類項目與負債類項目和股東權益類項目合計數的差額，確認為其他綜合收益並計入股東權益。

外幣現金流量以及境外子公司的現金流量，採用現金流量發生日的即期匯率折算，匯率變動對現金及現金等價物的影響額，作為調節項目，在現金流量表中以「匯率變動對現金及現金等價物的影響」單獨列示。

上年年末數和上年實際數按照上年財務報表折算後的數額列示。

在處置在本集團境外經營的全部所有者權益或因處置部分股權投資或其他原因喪失了對境外經營控制權時，將資產負債表中股東權益項下列示的、與該境外經營相關的歸屬於母公司所有者權益的外幣報表折算差額，全部轉入處置當期損益。

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

10、金融工具

本集團在成為金融工具合同的一方時確認一項金融資產或金融負債。

對於以常規方式購買或出售金融資產的，在交易日確認將收到的資產和為此將承擔的負債，或者在交易日終止確認已出售的資產。

金融資產和金融負債在初始確認時以公允價值計量。對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產和金融負債，相關的交易費用直接計入當期損益；對於其他類別的金融資產和金融負債，相關交易費用計入初始確認金額。當本集團按照《企業會計準則第14號—收入》(「收入準則」) 初始確認未包含重大融資成分或不考慮不超過一年的合同中的融資成分的應收賬款時，按照收入準則定義的交易價格進行初始計量。

實際利率法是指計算金融資產或金融負債的攤餘成本以及將利息收入或利息費用分攤計入各會計期間的方法。

實際利率，是指將金融資產或金融負債在預計存續期的估計未來現金流量，折現為該金融資產賬面餘額或該金融負債攤餘成本所使用的利率。在確定實際利率時，在考慮金融資產或金融負債所有合同條款(如提前還款、展期、看漲期權或其他類似期權等)的基礎上估計預期現金流量，但不考慮預期信用損失。

金融資產或金融負債的攤餘成本是以該金融資產或金融負債的初始確認金額扣除已償還的本金，加上或減去採用實際利率法將該初始確認金額與到期日金額之間的差額進行攤銷形成的累計攤銷額，再扣除累計計提的損失準備(僅適用於金融資產)。

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

10、金融工具(續)

10.1 金融資產的分類、確認與計量

初始確認後，本集團對不同類別的金融資產，分別以攤餘成本、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益或以公允價值計量且其變動計入当期損益進行後續計量。

金融資產的合同條款規定在特定日期產生的現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付，且本集團管理該金融資產的業務模式是以收取合同現金流量為目標，則本集團將該金融資產分類為以攤餘成本計量的金融資產。此類金融資產主要包括貨幣資金、應收賬款、應收票據、其他應收款、其他流動資產－非銀行金融機構存款及長期應收款(不包含融資租賃款)。

金融資產的合同條款規定在特定日期產生的現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付，且本集團管理該金融資產的業務模式既以收取合同現金流量為目標又以出售該金融資產為目標的，則該金融資產分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。本集團取得時分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的應收票據，列示於應收款項融資。

初始確認時，本集團可以單項金融資產為基礎，不可撤銷地將非同一控制下的企業合併中確認的或有對價以外的非交易性權益工具投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。此類金融資產作為其他權益工具投資列示。

金融資產滿足下列條件之一的，表明本集團持有該金融資產的目的是交易性的：

- 取得相關金融資產的目的，主要是為了近期出售。
- 相關金融資產在初始確認時屬於集中管理的可辨認金融工具組合的一部分，且有客觀證據表明近期實際存在短期獲利模式。
- 相關金融資產屬於衍生工具。但符合財務擔保合同定義的衍生工具以及被指定為有效套期工具的衍生工具除外。

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

10、金融工具 (續)

10.1 金融資產的分類、確認與計量 (續)

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產包括分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產和指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產：

- 不符合分類為以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產條件的金融資產均分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。
- 在初始確認時，為消除或顯著減少會計錯配，本集團可以將金融資產不可撤銷地指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

除衍生金融資產外的以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產列示於交易性金融資產。自資產負債表日起超過一年到期（或無固定期限）且預期持有超過一年的，列示於其他非流動金融資產。

10.1.1 以攤餘成本計量的金融資產

以攤餘成本計量的金融資產採用實際利率法，按攤餘成本進行後續計量，發生減值時或終止確認產生的利得或損失，計入當期損益。

本集團對以攤餘成本計量的金融資產按照實際利率法確認利息收入。除下列情況外，本集團根據金融資產賬面餘額乘以實際利率計算確定利息收入：

- 對於購入或源生的已發生信用減值的金融資產，本集團自初始確認起，按照該金融資產的攤餘成本和經信用調整的實際利率計算確定其利息收入。
- 對於購入或源生的未發生信用減值、但在後續期間成為已發生信用減值的金融資產，本集團在後續期間，按照該金融資產的攤餘成本和實際利率計算確定其利息收入。若該金融工具在後續期間因其信用風險有所改善而不再存在信用減值，並且這一改善可與應用上述規定之後發生的某一事件相聯繫，本集團轉按實際利率乘以該金融資產賬面餘額來計算確定利息收入。

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

10、金融工具(續)

10.1 金融資產的分類、確認與計量(續)

10.1.2 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產

分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產相關的減值損失或利得、採用實際利率法計算的利息收入計入當期損益，除此以外該金融資產的公允價值變動均計入其他綜合收益。該金融資產計入各期損益的金額與視同其一直按攤餘成本計量而計入各期損益的金額相等。該金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入當期損益。

指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的非交易性權益工具投資的公允價值變動在其他綜合收益中進行確認，該金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入留存收益。本集團持有該等非交易性權益工具投資期間，在本集團收取股利的權利已經確立，與股利相關的經濟利益很可能流入本集團，且股利的金額能夠可靠計量時，確認股利收入並計入當期損益。

10.1.3 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產以公允價值進行後續計量，公允價值變動形成的利得或損失以及與該金融資產相關的股利和利息收入計入當期損益。

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

10、金融工具(續)

10.2 金融工具及其他項目減值

本集團對以攤餘成本計量的金融資產、分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產和其他項目(租賃應收款和合同資產)以預期信用損失為基礎進行減值會計處理並確認損失準備。

本集團對由收入準則規範的交易形成的合同資產或應收賬款，以及由《企業會計準則第21號—租賃》規範的交易形成的租賃應收款，按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量損失準備。

對於其他金融工具，本集團在每個資產負債表日評估相關金融工具的信用風險自初始確認後的變動情況。若該金融工具的信用風險自初始確認後已顯著增加，本集團按照相當於該金融工具整個存續期內預期信用損失的金額計量其損失準備；若該金融工具的信用風險自初始確認後並未顯著增加，本集團按照相當於該金融工具未來12個月內預期信用損失的金額計量其損失準備。信用損失準備的增加或轉回金額，除分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產外，作為減值損失或利得計入當期損益。對於分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，本集團在其他綜合收益中確認其信用損失準備，並將減值損失或利得計入當期損益，且不減少該金融資產在資產負債表中列示的賬面價值。

本集團在前一會計期間已經按照相當於金融工具整個存續期內預期信用損失的金額計量了損失準備，但在當期資產負債表日，該金融工具已不再屬於自初始確認後信用風險顯著增加的情形的，本集團在當期資產負債表日按照相當於未來12個月內預期信用損失的金額計量該金融工具的損失準備，由此形成的損失準備的轉回金額作為減值利得計入當期損益。

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

10、金融工具(續)

10.2 金融工具及其他項目減值(續)

10.2.1 信用風險顯著增加

本集團利用可獲得的合理且有依據的前瞻性信息，通過比較金融工具在資產負債表日發生違約的風險與在初始確認日發生違約的風險，以確定金融工具的信用風險自初始確認後是否已顯著增加。

本集團在評估信用風險是否顯著增加時會考慮如下因素：

- (1) 預期將導致債務人履行其償債義務的能力發生顯著變化的業務、財務或經濟狀況是否發生不利變化。
- (2) 債務人經營成果實際或預期是否發生顯著變化。
- (3) 同一債務人發行的其他金融工具的信用風險是否顯著增加。
- (4) 債務人所處的監管、經濟或技術環境是否發生顯著不利變化。
- (5) 債務人預期表現和還款行為是否發生顯著變化。

於資產負債表日，若本集團判斷金融工具只具有較低的信用風險，則本集團假定該金融工具的信用風險自初始確認後並未顯著增加。如果金融工具的違約風險較低，借款人在短期內履行其合同現金流量義務的能力很強，並且即使較長時期內經濟形勢和經營環境存在不利變化但未必一定降低借款人履行其合同現金義務，則該金融工具被視為具有較低的信用風險。

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

10、金融工具 (續)

10.2 金融工具及其他項目減值 (續)

10.2.2 已發生信用減值的金融資產

當本集團預期對金融資產未來現金流量具有不利影響的一項或多項事件發生時，該金融資產成為已發生信用減值的金融資產。金融資產已發生信用減值的證據包括下列可觀察信息：

- (1) 發行方或債務人發生重大財務困難；
- (2) 債務人違反合同，如償付利息或本金違約或逾期等；
- (3) 債權人出於與債務人財務困難有關的經濟或合同考慮，給予債務人在任何其他情況下都不會做出的讓步；
- (4) 債務人很可能破產或進行其他財務重組；
- (5) 發行方或債務人財務困難導致該金融資產的活躍市場消失。

10.2.3 預期信用損失的確定

本集團採用單項或組合評估方式確定相關金融工具及其他項目的預期信用損失。對於在組合基礎上採用減值矩陣確定預期信用損失的，本集團以共同風險特徵為依據，將金融工具分為不同組別。本集團採用的共同信用風險特徵包括：金融工具類型、信用風險評級、擔保物類型、初始確認日期、剩餘合同期限、債務人所處行業、債務人所處地理位置、擔保品相對於金融資產的價值等。

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

10、金融工具(續)

10.2 金融工具及其他項目減值(續)

10.2.3 預期信用損失的確定(續)

本集團按照下列方法確定相關金融工具的預期信用損失：

- 對於金融資產和租賃應收款，信用損失為本集團應收取的合同現金流量與預期收取的現金流量之間差額的現值。
- 對於資產負債表日已發生信用減值的金融資產，信用損失為該金融資產賬面餘額與按原實際利率折現的估計未來現金流量的現值之間的差額。

本集團計量金融工具預期信用損失的方法反映的因素包括：通過評價一系列可能的結果而確定的無偏概率加權平均金額；貨幣時間價值；在資產負債表日無須付出不必要的額外成本或努力即可獲得的有關過去事項、當前狀況以及未來經濟狀況預測的合理且有依據的信息。

10.2.4 減記金融資產

當本集團不再合理預期金融資產合同現金流量能夠全部或部分收回的，直接減記該金融資產的賬面餘額。這種減記構成相關金融資產的終止確認。

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

10、金融工具 (續)

10.3 金融資產的轉移

滿足下列條件之一的金融資產，予以終止確認：(1)收取該金融資產現金流量的合同權利終止；(2)該金融資產已轉移，且將金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移給轉入方；(3)該金融資產已轉移，雖然本集團既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，但是未保留對該金融資產的控制。

金融資產整體轉移滿足終止確認條件的，將所轉移金融資產在終止確認日的賬面價值及因轉移金融資產而收到的對價與原計入其他綜合收益的公允價值變動累計額中對應終止確認部分的金額之和的差額計入當期損益。若本集團轉移的金融資產是指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的非交易性權益工具投資，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入留存收益。

金融資產整體轉移未滿足終止確認條件的，本集團繼續確認所轉移的金融資產整體，並將收到的對價確認為金融負債。

10.4 金融負債和權益工具的分類

本集團根據所發行金融工具的合同條款及其所反映的經濟實質而非僅以法律形式，結合金融負債和權益工具的定義，在初始確認時將該金融工具或其組成部分分類為金融負債或權益工具。

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

10、金融工具(續)

10.4 金融負債和權益工具的分類(續)

10.4.1 金融負債的分類、確認及計量

金融負債在初始確認時劃分為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債和其他金融負債。

10.4.1.1 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，包括交易性金融負債(含屬於金融負債的衍生工具)和指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。本集團以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債為交易性金融負債。

金融負債滿足下列條件之一，表明本集團承擔該金融負債的目的是交易性的：

- 承擔相關金融負債的目的，主要是為了近期回購。
- 相關金融負債在初始確認時屬於集中管理的可辨認金融工具組合的一部分，且有客觀證據表明近期實際存在短期獲利模式。
- 相關金融負債屬於衍生工具。但符合財務擔保合同定義的衍生工具以及被指定為有效套期工具的衍生工具除外。

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債採用公允價值進行後續計量，公允價值變動形成的利得或損失以及與該等金融負債相關的股利或利息支出計入當期損益。

10.4.1.2 其他金融負債

本集團其他金融負債按攤餘成本進行後續計量，終止確認或攤銷產生的利得或損失計入當期損益。本集團其他金融負債主要包括：短期借款、應付票據、應付賬款、其他應付款、其他流動負債、長期借款及應付債券等。

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

10、金融工具(續)

10.4 金融負債和權益工具的分類(續)

10.4.2 金融負債的終止確認

金融負債的現時義務全部或部分已經解除的，終止確認該金融負債或其一部分。本集團(借入方)與借出方之間簽訂協議，以承擔新金融負債方式替換原金融負債，且新金融負債與原金融負債的合同條款實質上不同的，本集團終止確認原金融負債，並同時確認新金融負債。

金融負債全部或部分終止確認的，將終止確認部分的賬面價值與支付的對價(包括轉出的非現金資產或承擔的新金融負債)之間的差額，計入當期損益。

10.4.3 權益工具

權益工具是指能證明擁有本集團在扣除所有負債後的資產中的剩餘權益的合同。本集團發行(含再融資)、回購、出售或註銷權益工具作為權益的變動處理。本集團不確認權益工具的公允價值變動。與權益性交易相關的交易費用從權益中扣減。

本集團對權益工具持有方的分配作為利潤分配處理，發放的股票股利不影響股東權益總額。

對於本集團實施的限制性股票激勵計劃，本集團因向激勵對象授予的限制性股票所承擔的回購義務確認為負債，作為收購庫存股處理。

10.5 衍生工具

衍生工具，包括遠期外匯合約。衍生工具於相關合同簽署日以公允價值進行初始計量，並以公允價值進行後續計量。

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

10、金融工具(續)

10.6 金融資產和金融負債的抵銷

當本集團具有抵銷已確認金融資產和金融負債金額的法定權利，且該種法定權利是當前可執行的，同時本集團計劃以淨額結算或同時變現該金融資產和清償該金融負債時，金融資產和金融負債以相互抵銷後的金額在資產負債表內列示。除此以外，金融資產和金融負債在資產負債表內分別列示，不予相互抵銷。

10.7 可轉換債券

本集團發行的同時包含負債和轉換選擇權的可轉換債券，初始確認時進行分拆，分別予以確認。其中，以固定金額的現金或其他金融資產換取固定數量的自身權益工具結算的轉換選擇權，作為權益工具進行核算。

初始確認時，負債部分的公允價值按類似不具有轉換選擇權債券的現行市場價格確定。可轉換債券的整體發行價格扣除負債部分的公允價值的差額，作為債券持有人將債券轉換為權益工具的轉換選擇權的價值，計入其他權益工具。

後續計量時，可轉換債券負債部分採用實際利率法按攤餘成本計量；劃分為權益工具的可轉換選擇權的價值繼續保留在權益工具。可轉換債券到期或轉換時不產生損失或收益。

發行可轉換債券發生的交易費用，在負債成份和權益工具成份之間按照與整體發行價格一致的分配方法進行分攤。與權益工具成份相關的交易費用直接計入權益工具；與負債成份相關的交易費用計入負債的賬面價值，並採用實際利率法於可轉換債券的期限內進行攤銷。

11、應收款項融資

分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的應收票據，自取得起期限在一年內(含一年)的部分，列示為應收款項融資。其相關會計政策參見附註(三)10.1、10.2與10.3。

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

12、存貨

12.1 存貨的分類

本集團的存貨主要包括原材料、在產品、產成品和低值易耗品等。存貨按成本進行初始計量，存貨成本包括採購成本、加工成本和其他使存貨達到目前場所和狀態所發生的支出。

12.2 發出存貨的計價方法

存貨發出時，採用加權平均法確定發出存貨的實際成本。

12.3 存貨可變現淨值的確定依據

資產負債表日，存貨按照成本與可變現淨值孰低計量。當其可變現淨值低於成本時，提取存貨跌價準備。

可變現淨值是指在日常活動中，存貨的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用以及相關稅費後的金額。在確定存貨的可變現淨值時，以取得的確鑿證據為基礎，同時考慮持有存貨的目的以及資產負債表日後事項的影響。

對於數量繁多、單價較低的存貨，按存貨類別計提存貨跌價準備；對在同一地區生產和銷售的產品系列相關、具有相同或類似最終用途或目的，且難以與其他項目分開計量的存貨，合併計提存貨跌價準備；其他存貨按單個存貨項目的成本高於其可變現淨值的差額提取存貨跌價準備。

計提存貨跌價準備後，如果以前減記存貨價值的影響因素已經消失，導致存貨的可變現淨值高於其賬面價值的，在原已計提的存貨跌價準備金額內予以轉回，轉回的金額計入當期損益。

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

12、存貨(續)

12.4 存貨的盤存制度

存貨盤存制度為永續盤存制。

12.5 低值易耗品和其他周轉材料的攤銷方法

周轉材料為能夠多次使用、逐漸轉移其價值但仍保持原有形態但未確認為固定資產的材料，包括低值易耗品和其他周轉材料等。

低值易耗品和其他周轉材料採用一次轉銷法進行攤銷。

13、合同資產

13.1 合同資產的確認方法及標準

合同資產是指本集團已向客戶轉讓商品或服務而有權收取對價的權利，且該權利取決於時間流逝之外的其他因素。本集團擁有的無條件(即，僅取決於時間流逝)向客戶收取對價的權利作為應收款項單獨列示。

13.2 合同資產預期信用損失的確定方法及會計處理方法

有關合同資產預期信用損失的確定方法及會計處理方法，參見附註(三)10.2。

14、長期股權投資

14.1 共同控制、重大影響的判斷標準

控制是指投資方擁有對被投資方的權力，通過參與被投資方的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資方的權力影響其回報金額。共同控制是指按照相關約定對某項安排所共有的控制，並且該安排的相關活動必須經過分享控制權的參與方一致同意後才能決策。重大影響是指對一個企業的財務和經營政策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定。在確定能否對被投資單位實施控制或施加重大影響時，考慮投資企業和其他方持有的被投資單位當期可轉換公司債券、當期可執行認股權證等潛在表決權因素。

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

14、長期股權投資(續)

14.2 初始投資成本的確定

對於同一控制下的企業合併取得的長期股權投資，在合併日按照被合併方所有者權益在最終控制方合併財務報表中的賬面價值的份額作為長期股權投資的初始投資成本。長期股權投資初始投資成本與支付的現金、轉讓的非現金資產以及所承擔債務賬面價值之間的差額，調整資本公積；資本公積不足沖減的，調整留存收益。

對於非同一控制下的企業合併取得的長期股權投資，在購買日按照合併成本作為長期股權投資的初始投資成本。

合併方或購買方為企業合併發生的審計、法律服務、評估諮詢等中介費用以及其他相關管理費用，於發生時計入當期損益。

除企業合併形成的長期股權投資外其他方式取得的長期股權投資，按成本進行初始計量。

14.3 後續計量及損益確認方法

14.3.1 按成本法核算的長期股權投資

公司財務報表採用成本法核算對子公司的長期股權投資。子公司是指本集團能夠對其實施控制的被投資主體。

採用成本法核算的長期股權投資按初始投資成本計量。追加或收回投資調整長期股權投資的成本。當期投資收益按照享有被投資單位宣告發放的現金股利或利潤確認。

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

14、長期股權投資(續)

14.3 後續計量及損益確認方法(續)

14.3.2 按權益法核算的長期股權投資

本集團對聯營企業和合營企業的投資採用權益法核算。聯營企業是指本集團能夠對其施加重大影響的被投資單位，合營企業是指本集團僅對該安排的淨資產享有權利的合營安排。

採用權益法核算時，長期股權投資的初始投資成本大於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，不調整長期股權投資的初始投資成本；初始投資成本小於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，其差額計入當期損益，同時調整長期股權投資的成本。

採用權益法核算時，按照應享有或應分擔的被投資單位實現的淨損益和其他綜合收益的份額，分別確認投資收益和其他綜合收益，同時調整長期股權投資的賬面價值；按照被投資單位宣告分派的利潤或現金股利計算應享有的部分，相應減少長期股權投資的賬面價值；對於被投資單位除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外所有者權益的其他變動，調整長期股權投資的賬面價值並計入資本公積。在確認應享有被投資單位淨損益的份額時，以取得投資時被投資單位各項可辨認資產等的公允價值為基礎，對被投資單位的淨利潤進行調整後確認。被投資單位採用的會計政策及會計期間與本公司不一致的，按照本公司的會計政策及會計期間對被投資單位的財務報表進行調整，並據以確認投資收益和其他綜合收益。對於本集團與聯營企業及合營企業之間發生的交易，投出或出售的資產不構成業務的，未實現內部交易損益按照享有的比例計算歸屬於本集團的部分予以抵銷，在此基礎上確認投資損益。但本集團與被投資單位發生的未實現內部交易損失，屬於所轉讓資產減值損失的，不予以抵銷。

在確認應分擔被投資單位發生的淨虧損時，以長期股權投資的賬面價值和其他實質上構成對被投資單位淨投資的長期權益減記至零為限。此外，如本集團對被投資單位負有承擔額外損失的義務，則按預計承擔的義務確認預計負債，計入當期投資損失。被投資單位以後期間實現淨利潤的，本集團在收益分享額彌補未確認的虧損分擔額後，恢復確認收益分享額。

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

14、長期股權投資 (續)

14.3 後續計量及損益確認方法 (續)

14.3.3 長期股權投資處置

處置長期股權投資時，其賬面價值與實際取得價款的差額，計入當期損益。

本集團因處置部分股權投資喪失了對被投資單位的控制的，在編製個別財務報表時，處置後的剩餘股權能夠對被投資單位實施共同控制或施加重大影響的，改按權益法核算，並對該剩餘股權視同自取得時即採用權益法核算進行調整；處置後的剩餘股權不能對被投資單位實施共同控制或施加重大影響的，改按金融工具確認和計量準則的有關規定進行會計處理，其在喪失控制之日的公允價值與賬面價值之間的差額計入當期損益。

15、投資性房地產

投資性房地產是指為賺取租金或資本增值，或兩者兼有而持有的房地產。包括已出租的土地使用權、持有並準備增值後轉讓的土地使用權、已出租的建築物等。

投資性房地產按成本進行初始計量。與投資性房地產有關的後續支出，如果與該資產有關的經濟利益很可能流入且其成本能夠可靠地計量，則計入投資性房地產成本。除此以外的其他後續支出，在發生時計入當期損益。

本集團採用成本模式對投資性房地產進行後續計量，並按照與房屋建築物或土地使用權一致的政策進行折舊或攤銷。

投資性房地產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其賬面價值和相關稅費後的差額計入當期損益。

本集團在有證據表明將自用的房屋及建築物、土地使用權改用於出租時，固定資產、無形資產以轉換前的賬面價值轉換為投資性房地產。

本集團在有證據表明將原本用於賺取租金或資本增值的房屋及建築物、土地使用權改為自用，投資性房地產以轉換前的賬面價值轉換為固定資產、無形資產。

(三) 重要會計政策和會計估計(續)**16、固定資產****16.1 確認條件**

固定資產是指為生產商品、提供勞務、出租或經營管理而持有的，使用壽命超過一個會計年度的有形資產。固定資產僅在與其有關的經濟利益很可能流入本集團，且其成本能夠可靠地計量時才予以確認。固定資產按成本進行初始計量。

與固定資產有關的後續支出，如果與該固定資產有關的經濟利益很可能流入且其成本能可靠地計量，則計入固定資產成本，並終止確認被替換部分的賬面價值。除此以外的其他後續支出，在發生時計入當期損益。

16.2 折舊方法

固定資產從達到預定可使用狀態的次月起，採用年限平均法在使用壽命內計提折舊。各類固定資產的使用壽命、預計淨殘值和年折舊率如下：

| 類別 | 折舊年限(年) | 殘值率(%) | 年折舊率(%) |
|---------|---------|--------|------------|
| 房屋及建築物 | 8-40 | 5 | 2.38-11.88 |
| 機器設備 | 10 | 5 | 9.50 |
| 運輸設備 | 4-10 | 5 | 9.50-23.75 |
| 電子設備及其他 | 3-10 | 5 | 9.50-31.67 |

預計淨殘值是指假定固定資產預計使用壽命已滿並處於使用壽命終了時的預期狀態，本集團目前從該項資產處置中獲得的扣除預計處置費用後的金額。

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

16、固定資產 (續)

16.3 其他說明

當固定資產處置時或預期通過使用或處置不能產生經濟利益時，終止確認該固定資產。固定資產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其賬面價值和相關稅費後的差額計入當期損益。

本集團至少於年度終了對固定資產的使用壽命、預計淨殘值和折舊方法進行覆核，如發生改變則作為會計估計變更處理。

17、在建工程

在建工程成本按實際工程支出確定，包括在建期間發生的各項工程支出、工程達到預定可使用狀態前的資本化的借款費用以及其他相關費用等。在建工程在達到預定可使用狀態後結轉為固定資產。

18、借款費用

借款費用包括借款利息、折價或溢價的攤銷、輔助費用以及因外幣借款而發生的匯兌差額等。可直接歸屬於符合資本化條件的資產的購建或者生產的借款費用，在資產支出已經發生、借款費用已經發生、為使資產達到預定可使用或可銷售狀態所必要的購建或生產活動已經開始時，開始資本化；當購建或者生產的符合資本化條件的資產達到預定可使用狀態或者可銷售狀態時，停止資本化。其餘借款費用在發生當期確認為費用。

專門借款當期實際發生的利息費用，減去尚未動用的借款資金存入銀行取得的利息收入或進行暫時性投資取得的投資收益後的金額予以資本化；一般借款根據累計資產支出超過專門借款部分的資產支出加權平均數乘以所佔用一般借款的資本化率，確定資本化金額。資本化率根據一般借款的加權平均利率計算確定。

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)**19、無形資產****19.1 無形資產計價方法、使用壽命、減值測試**

無形資產包括土地使用權、軟件、非專利技術等。

無形資產按成本進行初始計量。

取得的土地使用權通常作為無形資產核算。自行開發建造廠房等建築物，相關的土地使用權支出和建築物建造成本則分別作為無形資產和固定資產核算。如為外購的房屋及建築物，則將有關價款在土地使用權和建築物之間進行分配，難以合理分配的，全部作為固定資產處理。

除擁有所有權的土地資產外，使用壽命有限的無形資產自可供使用時起，對其原值減去預計淨殘值和已計提的減值準備累計金額在其預計使用壽命內採用直線法分期平均攤銷。使用壽命不確定的無形資產不予攤銷。各類無形資產的使用壽命和年攤銷率如下：

| 類別 | 攤銷年限(年) | 年攤銷率(%) |
|-------|---------|-------------|
| 土地使用權 | 50 | 2.00 |
| 軟件及其他 | 2-10 | 10.00-50.00 |
| 非專利技術 | 2-10 | 10.00-50.00 |

期末，對使用壽命有限的無形資產的使用壽命和攤銷方法進行覆核，如發生變更則作為會計估計變更處理。

有關無形資產的減值測試，具體參見附註(三)20、長期資產減值。

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

19、無形資產 (續)

19.2 內部研究開發支出會計政策

本集團內部研究開發項目的支出分為研究階段支出與開發階段支出。

研究階段的支出，於發生時計入當期損益。

開發階段的支出同時滿足下列條件的，確認為無形資產，不能滿足下述條件的開發階段的支出計入當期損益：

- (1) 完成該無形資產以使其能夠使用或出售在技術上具有可行性；
- (2) 具有完成該無形資產並使用或出售的意圖；
- (3) 無形資產產生經濟利益的方式，包括能夠證明運用該無形資產生產的產品存在市場或無形資產自身存在市場，無形資產將在內部使用的，能夠證明其有用性；
- (4) 有足夠的技術、財務資源和其他資源支持，以完成該無形資產的開發，並有能力使用或出售該無形資產；
- (5) 歸屬於該無形資產開發階段的支出能夠可靠地計量。

無法區分研究階段支出和開發階段支出的，將發生的研發支出全部計入當期損益。內部開發活動形成的無形資產的成本僅包括滿足資本化條件的時點至無形資產達到預定用途前發生的支出總額，對於同一項無形資產在開發過程中達到資本化條件之前已經費用化計入損益的支出不再進行調整。

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

20、長期資產減值

本集團在每一個資產負債表日檢查長期股權投資、採用成本法計量的投資性房地產、固定資產、在建工程、使用壽命確定的無形資產及使用權資產是否存在可能發生減值的跡象。如果該等資產存在減值跡象，則估計其可收回金額。

估計資產的可收回金額以單項資產為基礎，如果難以對單項資產的可收回金額進行估計的，則以該資產所屬的資產組為基礎確定資產組的可收回金額。可收回金額為資產或者資產組的公允價值減去處置費用後的淨額與其預計未來現金流量的現值兩者之中的較高者。

如果資產或者資產組的可收回金額低於其賬面價值，按其差額計提資產減值準備，並計入當期損益。

商譽至少在每年年度終了進行減值測試。對商譽進行減值測試時，結合與其相關的資產組或者資產組組合進行。即，自購買日起將商譽的賬面價值按照合理的方法分攤到能夠從企業合併的協同效應中受益的資產組或資產組組合，如包含分攤的商譽的資產組或資產組組合的可收回金額低於其賬面價值的，確認相應的減值損失。減值損失金額首先抵減分攤到該資產組或資產組組合的商譽的賬面價值，再根據資產組或資產組組合中除商譽以外的其他各項資產的賬面價值所佔比重，按比例抵減其他各項資產的賬面價值。

上述資產減值損失一經確認，在以後會計期間不予轉回。

21、長期待攤費用

長期待攤費用為已經發生但應由本期和以後各期負擔的分攤期限在一年以上的各項費用。長期待攤費用在預計受益期間分期平均攤銷。

22、合同負債

合同負債是指本集團已收或應收客戶對價而應向客戶轉讓商品或服務的義務。同一合同下的合同資產和合同負債以淨額列示。

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

23、職工薪酬

23.1 短期薪酬的會計處理方法

本集團在職工為其提供服務的會計期間，將實際發生的短期薪酬確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。本集團發生的職工福利費，在實際發生時根據實際發生額計入當期損益或相關資產成本。

本集團為職工繳納的醫療保險費、工傷保險費、生育保險費等社會保險費和住房公積金，以及本集團按規定提取的工會經費和職工教育經費，在職工為本集團提供服務的會計期間，根據規定的計提基礎和計提比例計算確定相應的職工薪酬金額，確認相應負債，並計入當期損益或相關資產成本。

23.2 離職後福利的會計處理方法

本集團離職後福利包括設定提存計劃和設定受益計劃。

本集團在職工為其提供服務的會計期間，將根據設定提存計劃計算的應繳存福利金額確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。

對於設定受益計劃，本集團根據預期累計福利單位法確定的公式將設定受益計劃產生的福利義務歸屬於職工提供服務的期間，並計入當期損益或相關資產成本。設定受益計劃產生的職工薪酬成本劃分為下列組成部分：

- (1) 服務成本(包括當期服務成本、過去服務成本和結算利得和損失)；
- (2) 設定受益計劃淨負債的利息淨額(包括計劃資產的利息收益、設定受益計劃義務的利息費用以及資產上限影響的利息)；以及
- (3) 重新計量設定受益計劃淨負債所產生的變動。

服務成本及設定受益計劃淨負債的利息淨額計入當期損益或相關資產成本。重新計量設定受益計劃淨負債所產生的變動(包括精算利得或損失、計劃資產回報扣除包括在設定受益計劃淨負債的利息淨額中的金額、資產上限影響的變動扣除包括在設定受益計劃淨負債的利息淨額中的金額)計入其他綜合收益。

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

24、預計負債

當與或有事項相關的義務同時符合以下條件，確認為預計負債：(1)該義務是本集團承擔的現時義務；(2)履行該義務很可能導致經濟利益流出；(3)該義務的金額能夠可靠地計量。

在資產負債表日，考慮與或有事項有關的風險、不確定性和貨幣時間價值等因素，按照履行相關現時義務所需支出的最佳估計數對預計負債進行計量。

如果清償預計負債所需支出全部或部分預期由第三方補償的，補償金額在基本確定能夠收到時，作為資產單獨確認，且確認的補償金額不超過預計負債的賬面價值。

25、股份支付

本集團的股份支付是為了獲取職工提供服務而授予權益工具的交易。本集團的股份支付全部為以權益結算的股份支付。

對於用以換取職工提供的服務的以權益結算的股份支付，本集團以授予職工權益工具在授予日的公允價值計量。該公允價值的金額在等待期內以對可行權權益工具數量的最佳估計為基礎，按直線法計算計入相關成本或費用，相應增加資本公積。

在等待期內每個資產負債表日，本集團根據最新取得的可行權職工人數變動等後續信息做出最佳估計，修正預計可行權的權益工具數量。上述估計的影響計入當期相關成本或費用，並相應調整資本公積。

限制性股票回購義務的確認與計量

根據本集團限制性股票的股權激勵計劃，本集團以非公開發行的方式向激勵對象授予一定數量的本公司股票並規定限售期(「限制性股票」)。在限售期內，限制性股票予以限售，不得轉讓、不得用於擔保或償還債務。在達到約定的解鎖條件時，限制性股票解鎖；如果全部或部分股票未被解鎖而失效或作廢，本集團按照約定的價格進行回購。

在授予日，本集團根據收到激勵對象繳納的認股款確認股本和資本公積。同時，對於本集團承擔的限制性股票回購義務按照發行限制性股票的數量及相應的回購價格計算確定的金額確認為負債，作為收購庫存股處理，相關負債按照《企業會計準則第22號—金融工具確認和計量》相關規定進行會計處理。

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

26、收入

本集團的收入主要來源於銷售整車、銷售零配件、模具加工及製造、提供勞務及其他。

本集團在履行了合同中的履約義務，即在客戶取得相關商品或服務控制權時，按照分攤至該項履約義務的交易價格確認收入。履約義務，是指合同中本集團向客戶轉讓可明確區分商品或服務的承諾。交易價格，是指本集團因向客戶轉讓商品或服務而預期有權收取的對價金額，但不包含代第三方收取的款項以及本集團預期將退還給客戶的款項。

本集團在合同開始日對合同進行評估，識別該合同所包含的各單項履約義務，並確定各單項履約義務是在某一時段內履行，還是在某一時點履行。滿足下列條件之一的，屬於在某一時間段內履行的履約義務，本集團按照履約進度，在一段時間內確認收入：(1)客戶在本集團履約的同時即取得並消耗本集團履約所帶來的經濟利益；(2)客戶能夠控制本集團履約過程中在建的商品；(3)本集團履約過程中所產出的商品具有不可替代用途，且本集團在整個合同期間內有權就累計至今已完成的履約部分收取款項。否則，本集團在客戶取得相關商品或服務控制權的時點確認收入。

合同中包含兩項或多項履約義務的，本集團在合同開始日，按照各單項履約義務所承諾商品或服務的單獨售價的相對比例，將交易價格分攤至各單項履約義務。但在有確鑿證據表明合同折扣或可變對價僅與合同中一項或多項（而非全部）履約義務相關的，本集團將該合同折扣或可變對價分攤至相關一項或多項履約義務。單獨售價，是指本集團向客戶單獨銷售商品或服務的價格。單獨售價無法直接觀察的，本集團綜合考慮能夠合理取得的全部相關信息，並最大限度地採用可觀察的輸入值估計單獨售價。

可變對價

合同中存在可變對價的，本集團按照期望值或最可能發生金額確定可變對價的最佳估計數。包含可變對價的交易價格，不超過在相關不確定性消除時累計已確認收入極可能不會發生重大轉回的金額。每一資產負債表日，本集團重新估計應計入交易價格的可變對價金額。

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

26、收入 (續)

應付客戶對價

合同中存在應付客戶對價的，除非該對價是為了向客戶取得其他可明確區分商品或服務的，本集團將該應付對價沖減交易價格，並在確認相關收入與支付（或承諾支付）客戶對價二者孰晚的時點沖減當期收入。

附有質量保證條款的銷售

對於附有質量保證條款的銷售，如果該質量保證在向客戶保證所銷售商品或服務符合既定標準之外提供了一項單獨的服務，該質量保證構成單項履約義務。否則，本集團按照《企業會計準則第13號—或有事項》規定對質量保證責任進行會計處理。

27、政府補助

政府補助是指本集團從政府無償取得貨幣性資產和非貨幣性資產。政府補助在能夠滿足政府補助所附條件且能夠收到時予以確認。

政府補助為貨幣性資產的，按照收到或應收的金額計量。

27.1 與資產相關的政府補助判斷依據及會計處理方法

與資產相關的政府補助，沖減相關資產的賬面價值或確認為遞延收益，確認為遞延收益的，在相關資產的使用壽命內平均分配計入當期損益。

27.2 與收益相關的政府補助判斷依據及會計處理方法

與收益相關的政府補助，用於補償以後期間的相關成本費用或損失的，確認為遞延收益，並在確認相關成本費用或損失的期間計入當期損益；用於補償已經發生的相關成本費用和損失的，直接計入當期損益。

與本集團日常活動相關的政府補助，按照經濟業務實質，計入其他收益。與本集團日常活動無關的政府補助，計入營業外收支。

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

28、遞延所得稅資產／遞延所得稅負債

所得稅費用包括當期所得稅和遞延所得稅。

28.1 當期所得稅

資產負債表日，對於當期和以前期間形成的當期所得稅負債（或資產），以按照稅法規定計算的預期應交納（或返還）的所得稅金額計量。

28.2 遞延所得稅資產及遞延所得稅負債

對於某些資產、負債項目的賬面價值與其計稅基礎之間的差額，以及未作為資產和負債確認但按照稅法規定可以確定其計稅基礎的項目的賬面價值與計稅基礎之間的差額產生的暫時性差異，採用資產負債表債務法確認遞延所得稅資產及遞延所得稅負債。

一般情況下所有暫時性差異均確認相關的遞延所得稅。但對於可抵扣暫時性差異，本集團以很可能取得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額為限，確認相關的遞延所得稅資產。此外，與商譽的初始確認相關的，以及與既不是企業合併、發生時也不影響會計利潤和應納稅所得額（或可抵扣虧損）的交易中產生的資產或負債的初始確認有關的暫時性差異，不予確認有關的遞延所得稅資產或負債。

對於能夠結轉以後年度的可抵扣虧損及稅款抵減，以很可能獲得用來抵扣可抵扣虧損和稅款抵減的未來應納稅所得額為限，確認相應的遞延所得稅資產。

本集團確認與子公司、聯營企業及合營企業投資相關的應納稅暫時性差異產生的遞延所得稅負債，除非本集團能夠控制暫時性差異轉回的時間，而且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回。對於與子公司、聯營企業及合營企業投資相關的可抵扣暫時性差異，只有當暫時性差異在可預見的未來很可能轉回，且未來很可能獲得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額時，本集團才確認遞延所得稅資產。

資產負債表日，對於遞延所得稅資產和遞延所得稅負債，根據稅法規定，按照預期收回相關資產或清償相關負債期間的適用稅率計量。

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

28、遞延所得稅資產／遞延所得稅負債 (續)

28.2 遞延所得稅資產及遞延所得稅負債 (續)

除與直接計入其他綜合收益或股東權益的交易和事項相關的當期所得稅和遞延所得稅計入其他綜合收益或股東權益，以及企業合併產生的遞延所得稅調整商譽的賬面價值外，其餘當期所得稅和遞延所得稅費用或收益計入當期損益。

資產負債表日，對遞延所得稅資產的賬面價值進行覆核，如果未來很可能無法獲得足夠的應納稅所得額用以抵扣遞延所得稅資產的利益，則減記遞延所得稅資產的賬面價值。在很可能獲得足夠的應納稅所得額時，減記的金額予以轉回。

對於與股份支付相關的支出，在按照企業會計準則規定確認成本費用的期間內，本集團根據會計期末取得的信息估計可稅前扣除的金額計算確定其計稅基礎及由此產生的暫時性差異，符合確認條件的情況下確認相關的遞延所得稅。如果預計未來期間可稅前扣除的金額超過企業會計準則規定確認的與股份支付相關的成本費用，超過部分的所得稅影響直接計入所有者權益。

28.3 所得稅的抵銷

當擁有以淨額結算的法定權利，且意圖以淨額結算或取得資產、清償負債同時進行時，本集團當期所得稅資產及當期所得稅負債以抵銷後的淨額列報。

當擁有以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債的法定權利，且遞延所得稅資產及遞延所得稅負債是與同一稅收徵管部門對同一納稅主體徵收的所得稅相關或者是對不同的納稅主體相關，但在未來每一具有重要性的遞延所得稅資產及負債轉回的期間內，涉及的納稅主體意圖以淨額結算當期所得稅資產和負債或是同時取得資產、清償負債時，本集團遞延所得稅資產及遞延所得稅負債以抵銷後的淨額列報。

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

29、租賃

租賃，是指在一定期間內，出租人將資產的使用權讓與承租人以獲取對價的合同。

在合同開始日，本集團評估該合同是否為租賃或者包含租賃。除非合同條款和條件發生變化，本集團不重新評估合同是否為租賃或者包含租賃。

29.1 本集團作為承租人

29.1.1 租賃的分拆

合同中同時包含一項或多項租賃和非租賃部分的，本集團將各項單獨租賃和非租賃部分進行分拆，按照各租賃部分單獨價格及非租賃部分的單獨價格之和的相對比例分攤合同對價。

29.1.2 使用權資產

除短期租賃和低價值資產租賃外，本集團在租賃期開始日對租賃確認使用權資產。租賃期開始日，是指出租人提供租賃資產使其可供本集團使用的起始日期。使用權資產按照成本進行初始計量，該成本包括：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額，存在租賃激勵的，扣除已享受的租賃激勵相關金額；
- 本集團發生的初始直接費用；
- 本集團為拆卸及移除租賃資產、復原租賃資產所在場地或將租賃資產恢復至租賃條款約定狀態預計將發生的成本，不包括屬於為生產存貨而發生的成本。

本集團參照《企業會計準則第4號—固定資產》有關折舊規定，對使用權資產計提折舊。本集團能夠合理確定租賃期屆滿時取得租賃資產所有權的，使用權資產在租賃資產剩餘使用壽命內計提折舊。無法合理確定租賃期屆滿時能夠取得租賃資產所有權的，在租賃期與租賃資產剩餘使用壽命兩者孰短的期間內計提折舊。

本集團按照《企業會計準則第8號—資產減值》的規定來確定使用權資產是否已發生減值，並對已識別的減值損失進行會計處理。

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

29、租賃 (續)

29.1 本集團作為承租人 (續)

29.1.3 租賃負債

除短期租賃和低價值資產租賃外，本集團在租賃期開始日按照該日尚未支付的租賃付款額的現值對租賃負債進行初始計量。在計算租賃付款額的現值時，本集團採用租賃內含利率作為折現率，無法確定租賃內含利率的，採用增量借款利率作為折現率。

租賃付款額是指本集團向出租人支付的與在租賃期內使用租賃資產的權利相關的款項，包括：

- 固定付款額及實質固定付款額，存在租賃激勵的，扣除租賃激勵相關金額；
- 取決於指數或比率的可變租賃付款額；
- 本集團合理確定將行使的購買選擇權的行權價格；
- 租賃期反映出本集團將行使終止租賃選擇權的，行使終止租賃選擇權需支付的款項；
- 根據本集團提供的擔保餘值預計應支付的款項。

取決於指數或比率的可變租賃付款額在初始計量時根據租賃期開始日的指數或比率確定。未納入租賃負債計量的可變租賃付款額在實際發生時計入當期損益或相關資產成本。

租賃期開始日後，本集團按照固定的週期性利率計算租賃負債在租賃期內各期間的利息費用，並計入當期損益或相關資產成本。

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

29、租賃 (續)

29.1 本集團作為承租人 (續)

29.1.3 租賃負債 (續)

在租賃期開始日後，發生下列情形的，本集團重新計量租賃負債，並調整相應的使用權資產，若使用權資產的賬面價值已調減至零，但租賃負債仍需進一步調減的，本集團將差額計入當期損益：

- 因租賃期變化或購買選擇權的評估結果發生變化的，本集團按變動後租賃付款額和修訂後的折現率計算的現值重新計量租賃負債；
- 根據擔保餘值預計的應付金額或者用於確定租賃付款額的指數或者比率發生變動，本集團按照變動後的租賃付款額和原折現率計算的現值重新計量租賃負債。

29.1.4 短期租賃和低價值資產租賃

本集團對運輸設備、機器設備及電子設備等的短期租賃以及低價值資產租賃，選擇不確認使用權資產和租賃負債。短期租賃，是指在租賃期開始日，租賃期不超過12個月且不包含購買選擇權的租賃。低價值資產租賃，是指單項租賃資產為全新資產時價值較低的租賃。本集團將短期租賃和低價值資產租賃的租賃付款額，在租賃期內各個期間按照直線法計入當期損益或相關資產成本。

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

29、租賃(續)

29.1 本集團作為承租人(續)

29.1.5 租賃變更

租賃發生變更且同時符合下列條件的，本集團將該租賃變更作為一項單獨租賃進行會計處理：

- 該租賃變更通過增加一項或多項租賃資產的使用權而擴大了租賃範圍；
- 增加的對價與租賃範圍擴大部分的單獨價格按該合同情況調整後的金額相當。

租賃變更未作為一項單獨租賃進行會計處理的，在租賃變更生效日，本集團重新分攤變更後合同的對價，重新確定租賃期，並按照變更後租賃付款額和修訂後的折現率計算的現值重新計量租賃負債。

租賃變更導致租賃範圍縮小或租賃期縮短的，本集團相應調減使用權資產的賬面價值，並將部分終止或完全終止租賃的相關利得或損失計入當期損益。其他租賃變更導致租賃負債重新計量的，本集團相應調整使用權資產的賬面價值。

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

29、租賃 (續)

29.2 本集團作為出租人

29.2.1 租賃的分拆

合同中同時包含租賃和非租賃部分的，本集團根據收入準則關於交易價格分攤的規定分攤合同對價，分攤的基礎為租賃部分和非租賃部分各自的單獨售價。

29.2.2 租賃的分類

實質上轉移了與租賃資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬的租賃為融資租賃。融資租賃以外的其他租賃為經營租賃。

29.2.2.1 本集團作為出租人記錄經營租賃業務

在租賃期內各個期間，本集團採用直線法，將經營租賃的租賃收款額確認為租金收入。本集團發生的與經營租賃有關的初始直接費用於發生時予以資本化，在租賃期內按照與租金收入確認相同的基礎進行分攤，分期計入當期損益。

本集團取得的與經營租賃有關的未計入租賃收款額的可變租賃收款額，在實際發生時計入當期損益。

29.2.2.2 本集團作為出租人記錄融資租賃業務

於租賃期開始日，本集團以租賃投資淨額作為應收融資租賃款的入賬價值，並終止確認融資租賃資產。租賃投資淨額為未擔保餘值和租賃期開始日尚未收到的租賃收款額按照租賃內含利率折現的現值之和。

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

29、租賃(續)

29.2 本集團作為出租人(續)

29.2.2 租賃的分類(續)

29.2.2.2 本集團作為出租人記錄融資租賃業務(續)

租賃收款額，是指本集團因讓渡在租賃期內使用租賃資產的權利而應向承租人收取的款項，包括：

- 承租人需支付的固定付款額及實質固定付款額，存在租賃激勵的，扣除租賃激勵相關金額；
- 取決於指數或比率的可變租賃付款額；
- 購買選擇權的行權價格，前提是合理確定承租人將行使該選擇權；
- 承租人行使終止租賃選擇權需支付的款項，前提是租賃期反映出承租人將行使終止租賃選擇權；
- 由承租人、與承租人有關的一方以及有經濟能力履行擔保義務的獨立第三方向本集團提供的擔保餘值。

未納入租賃投資淨額計量的可變租賃收款額在實際發生時計入當期損益。

本集團按照固定的週期性利率計算並確認租賃期內各個期間的利息收入。

29.3 售後租回交易

29.3.1 本集團作為賣方及承租人

本集團按照收入準則的規定，評估確定售後租回交易中的資產轉讓是否屬於銷售。該資產轉讓不屬於銷售的，本集團繼續確認被轉讓資產，同時確認一項與轉讓收入等額的金融負債，並按照《企業會計準則第22號—金融工具確認和計量》對該金融負債進行會計處理。該資產轉讓屬於銷售的，本集團按原資產賬面價值中與租回獲得的使用權有關的部分，計量售後租回所形成的使用權資產，並僅就轉讓至出租人的權利確認相關利得或損失。

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

30、資產證券化業務的會計處理方法

本集團將部分融資租賃應收款(「信託財產」)證券化，將資產信託給特定目的實體，由該實體向投資者發行優先級資產支持證券，本集團持有次級資產支持證券，次級資產支持證券在優先級資產支持證券本息償付完畢前不得轉讓。本集團作為資產服務商，提供資產維護和日常管理、年度資產處置計劃制定、制定和實施資產處置方案、簽署相關資產處置協議和定期編製資產服務報告等服務；同時本集團作為流動性支持機構，在優先級資產支持證券的本金未能得到足額償付時提供流動性支持，以補足利息或本金的差額。信託財產在支付信託稅負和相關費用之後，優先用於償付優先級資產支持證券的本息，全部本息償付之後剩餘的信託財產作為次級資產支持證券的收益，歸本集團所有。本集團實際上保留了與信託財產相關幾乎所有的風險和報酬，故未對信託財產終止確認；同時，本集團對特定目的實體具有實際控制權，已經將其納入合併財務報表範圍。

在運用證券化金融資產的會計政策時，本集團已考慮轉移至其他實體的資產的風險和報酬程度，以及本集團對該實體行使控制權的程度：

- 當本集團已轉移該金融資產所有權上幾乎全部風險和報酬時，本集團予以終止確認該金融資產；
- 當本集團保留該金融資產所有權上幾乎全部風險和報酬時，本集團繼續確認該金融資產；
- 如本集團並未轉移或保留該金融資產所有權上幾乎全部風險和報酬，本集團考慮對該金融資產是否存在控制。如果本集團並未保留控制權，本集團終止確認該金融資產，並把在轉移中產生或保留的權利及義務分別確認為資產或負債。如本集團保留控制權，則根據對金融資產的繼續涉入程度確認金融資產。

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(四) 運用會計政策過程中所作的重要判斷和會計估計所採用的關鍵假設和不確定因素

本集團在運用附註(三)所描述的會計政策過程中，由於經營活動內在的不確定性，本集團需要對無法準確計量的報表項目的賬面價值進行判斷、估計和假設。這些判斷、估計和假設是基於本集團管理層過去的歷史經驗，並在考慮其他相關因素的基礎上作出的。實際的結果可能與本集團的估計存在差異。

本集團對前述判斷、估計和假設在持續經營的基礎上進行定期覆核，會計估計的變更僅影響變更當期的，其影響數在變更當期予以確認；既影響變更當期又影響未來期間的，其影響數在變更當期和未來期間予以確認。

運用會計政策過程中所作的重要判斷

本集團在運用會計政策過程中作出了以下重要判斷，並對財務報表中確認的金額產生了重大影響：

開發支出資本化

開發階段的支出同時滿足如附註(三)、19.2所述之條件的進行資本化，不能滿足條件則計入當期損益。開發階段的支出是否資本化或費用化需要運用重大判斷和估計。

確定存在續約選擇權的租賃合同的租賃期

本集團作為承租人簽訂的存在續約選擇權的租賃合同，本集團需運用判斷以確定租賃合同的租賃期。對於本集團是否合理確定將行使該選擇權的評估會影響租賃期的長短，從而對租賃確認的租賃負債和使用權資產的金額產生重大影響。

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(四) 運用會計政策過程中所作的重要判斷和會計估計所採用的關鍵假設和不確定因素(續)

會計估計中採用的關鍵假設和不確定因素

資產負債表日，會計估計中很可能導致未來期間資產、負債賬面價值作出重大調整的關鍵假設和不確定性主要有：

存貨跌價準備

本集團根據存貨的可變現淨值估計為判斷基礎確認跌價準備。當存在跡象表明可變現淨值低於成本時需要確認存貨跌價準備。可變現淨值的確認需要運用判斷和估計。如重新估計結果與現有估計存在差異，該差異將會影響估計改變期間的存貨賬面價值。

固定資產的使用壽命

對固定資產的使用壽命的估計是以對類似性質及功能的固定資產實際可使用年限的歷史經驗為基礎作出的。如果固定資產的可使用年限縮短，本集團將採取措施，加速該固定資產的折舊或淘汰閒置的和技術性陳舊的固定資產。

遞延所得稅資產的確認

遞延所得稅資產的實現主要取決於未來的實際盈利及暫時性差異在未來使用年度的實際稅率。如未來實際產生的盈利少於預期，或實際稅率低於預期，確認的遞延所得稅資產將被轉回，確認在轉回發生期間的利潤表中。如未來實際產生的應納稅所得額多於預期，或實際稅率高於預期，將調整相應的遞延所得稅資產，確認在該情況發生期間的利潤表中。

保證類售後保修費

本集團對於所售車輛在一定保修期內承擔保修義務，根據銷量、預計的費用標準預提售後保修費。如果實際發生的售後保修費大於或少於預計數，將會影響該情況發生期間的損益。

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(五) 稅項

1、 主要稅種及稅率

| 稅種 | 計稅依據 | 稅率 |
|---------|-------------|--|
| 增值稅 | 銷售額／採購額(註) | 3%、5%、6%、7%、9%、13%、15%、19%、20%、 |
| 消費稅 | 銷售額 | 3%、5%、12% |
| 城市維護建設稅 | 增值稅、消費稅 | 5%、7% |
| 教育費附加 | 增值稅、消費稅 | 3% |
| 企業所得稅 | 應納稅所得額(註) | 20%、21%、22%、25%、28%、30%、30.04% |
| 房產稅 | 房產原值／房產出租收入 | 本集團自用房產的房產稅按房產原值的70%計算繳納，稅率為1.2%；出租房產的房產稅按出租收入的12%計繳 |
| 土地使用稅 | 土地使用面積 | 相應稅率 |

註：除附註(五)、2所列稅收優惠外，本集團相關子公司2022年度及2021年度適用稅率或綜合稅率皆為上表所列。

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(五) 稅項(續)

2、 稅收優惠及批文

2.1 所得稅稅收優惠

2.1.1 安置殘疾人的所得稅優惠政策

根據財政部、國家稅務總局財稅[2009]70號《關於安置殘疾人員就業有關企業所得稅優惠政策問題的通知》(以下簡稱「通知」)的規定，本公司及本公司之子公司保定市格瑞機械有限公司(以下簡稱「保定格瑞」)、保定億新汽車配件有限公司(以下簡稱「保定億新」)、諾博橡膠製品有限公司(以下簡稱「諾博橡膠」)、精誠工科汽車系統有限公司(以下簡稱「精工汽車」)、精誠工科汽車零部件(日照)有限公司(以下簡稱「精工零部件日照」)、諾博汽車系統有限公司(以下簡稱「諾博汽車」)、保定諾博汽車裝飾件有限公司(以下簡稱「諾博裝飾件」)、諾博汽車零部件(平湖)有限公司(以下簡稱「平湖諾博零部件」)、諾博汽車橡塑(安徽)有限公司(以下簡稱「諾博橡塑安徽」)、諾博汽車零部件(張家港)有限公司(以下簡稱「諾博零部件張家港」)、曼德電子電器有限公司(以下簡稱「曼德電子」)、曼德汽車零部件(日照)有限公司(以下簡稱「曼德零部件日照」)、沙龍機甲科技有限公司(以下簡稱「沙龍機甲科技」)、雲視車聯科技有限公司(以下簡稱「雲視車聯」)、上海沙龍智行實業有限公司(以下簡稱「上海沙龍」)、天津長城精益汽車零部件有限公司(以下簡稱「天津精益」)及諾博汽車科技有限公司(以下簡稱「諾博汽車科技」)，符合通知規定的享受安置殘疾職工工資100%加計扣除應同時具備的條件，上述公司在計算企業所得稅時，在支付給殘疾職工工資據實扣除的基礎上，可以按照支付給殘疾職工工資的100%加計扣除。

(五) 稅項(續)

2、 稅收優惠及批文(續)

2.1 所得稅稅收優惠(續)

2.1.2 高新技術企業所得稅優惠政策

根據《中華人民共和國企業所得稅法》及其他相關規定，本公司及本公司之子公司保定格瑞、曼德電子、精工汽車、諾博汽車及諾博橡膠於2022年度重新認定為高新技術企業(有效期三年)，2022年度至2024年度適用所得稅稅率為15%。本公司之子公司諾博裝飾件、蜂巢傳動系統(江蘇)有限公司(以下簡稱「蜂巢傳動」、蜂巢傳動科技(重慶)有限公司(以下簡稱「蜂巢傳動重慶」)及蜂巢蔚領動力科技(江蘇)有限公司(以下簡稱「蜂巢蔚領動力科技(江蘇)」)於2022年認定為高新技術企業(有效期三年)，2022年度至2024年度適用所得稅稅率為15%。

本集團管理層預計本公司之子公司曼德零部件日照、諾博汽車科技所得稅匯算清繳前完成高新技術企業資質備案續期並享受高新技術企業稅收優惠，因此2022年度按15%的稅率繳納企業所得稅。

本公司之子公司蜂巢傳動科技河北有限公司(以下簡稱「蜂巢傳動科技」)以及蜂巢動力系統(江蘇)有限公司(以下簡稱「蜂巢動力」)於2020年認定為高新技術企業(有效期三年)，2020年度至2022年度適用所得稅稅率為15%。

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(五) 稅項(續)

2、 稅收優惠及批文(續)

2.1 所得稅稅收優惠(續)

2.1.3 西部地區鼓勵類產業企業所得稅優惠政策

根據財政部、海關總署、國家稅務總局財稅[2011]58號《關於深入實施西部大開發戰略有關稅收政策問題的通知》以及財政部、國家稅務總局、國家發展改革委財政部公告2020年第23號《關於延續西部大開發企業所得稅政策的公告》，本公司之子公司重慶哈弗汽車有限公司(以下簡稱「重慶哈弗」)、重慶市永川區長城汽車零部件有限公司(以下簡稱「重慶零部件」)、重慶市長城汽車售後服務有限公司(以下簡稱「重慶長城售後」)、重慶哈弗物流有限公司(以下簡稱「重慶哈弗物流」)、精誠工科汽車零部件(重慶)有限公司(以下簡稱「重慶精工汽車」)、諾博汽車零部件(重慶)有限公司(以下簡稱「重慶諾博零部件」)、曼德汽車零部件(重慶)有限公司(以下簡稱「重慶曼德」)、蜂巢傳動重慶、蜂巢動力系統(重慶)有限公司(以下簡稱「蜂巢動力重慶」)，符合上述通知規定，2021年度至2030年度，減按15%的稅率徵收企業所得稅。

(五) 稅項(續)

2、 稅收優惠及批文(續)

2.1 所得稅稅收優惠(續)

2.1.4 小型微利企業所得稅優惠政策

根據財政部、國家稅務總局財稅[2019]13號《關於實施小微企業普惠性稅收減免政策的通知》，本集團小型微利企業於2020年度，對年應納稅所得額不超過100萬元的一部分，減按25%計入應納稅所得額，按20%的稅率繳納企業所得稅。根據財政部、國家稅務總局公告2021年第12號《關於實施小微企業和個體工商戶所得稅優惠政策的公告》，本集團小型微利企業，2021年1月1日至2022年12月31日期間，對年應納稅所得額不超過100萬元的部分，在上述財稅[2019]13號第二條規定的優惠政策基礎上，再減半徵收企業所得稅。

根據財政部、國家稅務總局財稅[2022]13號《關於進一步實施小微企業所得稅優惠政策的公告》，本集團小型微利企業於2022年度至2024年度，對年應納稅所得額超過100萬元但不超過300萬元的部分，減按25%計入應納稅所得額，按20%的稅率繳納企業所得稅。

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(五) 稅項(續)

2、 稅收優惠及批文(續)

2.2 增值稅稅收優惠

安置殘疾人的增值稅優惠政策

根據財政部、國家稅務總局財稅[2016]52號《關於促進殘疾人就業增值稅優惠政策的通知》的規定，本公司之子公司保定格瑞及保定億新符合月安置的殘疾人佔單位在職職工總數的比例不低於25%(含25%)，並且安置的殘疾人人數不少於10人(含10人)的優惠條件，經過有關部門的認定，符合「生產銷售貨物，提供加工、修理修配勞務，以及提供營改增現代服務和生活服務稅目範圍的服務取得的收入之和，佔其增值稅收入的比例達到50%」的規定。上述公司享受由稅務機關按單位實際安置殘疾人的人數限額即徵即退增值稅政策，實際安置的每位殘疾人每月可退還的增值稅的具體限額按照縣級以上稅務機關根據納稅人所在區縣(含縣級市、旗)適用的經省(含自治區、直轄市、計劃單列市)人民政府批准的月最低工資標準的4倍確定。

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋

1、貨幣資金

| 項目 | 人民幣元 | |
|----------------|--------------------------|--------------------------|
| | 2022年12月31日 | 2021年12月31日 |
| 現金： | | |
| 人民幣 | 261,446.89 | 65,707.96 |
| 英鎊 | 13,541.53 | 13,884.02 |
| 港幣 | 7,025.93 | 6,430.75 |
| 美元 | 4,630.48 | 4,238.95 |
| 日元 | 2,915.29 | 3,085.50 |
| 歐元 | 2,421.63 | 37,158.72 |
| 新加坡元 | 1,611.94 | 1,467.27 |
| 蘭特 | 548.74 | 1,158.92 |
| 迪拉姆 | 483.08 | — |
| 澳元 | 212.59 | 208.45 |
| 泰銖 | 81.17 | 1,011,369.25 |
| 盧布 | 53.93 | 48.95 |
| 韓元 | 39.25 | 38.11 |
| 銀行存款： | | |
| 人民幣 | 23,287,573,730.61 | 25,533,524,148.25 |
| 澳元 | 982,155,655.74 | 538,939,758.33 |
| 歐元 | 651,798,992.61 | 135,901,052.53 |
| 盧布 | 629,167,651.34 | 422,505,800.98 |
| 美元 | 371,896,810.36 | 522,280,000.37 |
| 蘭特 | 267,260,784.35 | 359,046,130.07 |
| 泰銖 | 205,641,085.33 | 156,755,543.84 |
| 新西蘭元 | 194,238,389.66 | 119,043,963.71 |
| 港幣 | 140,413,507.87 | 31,087.38 |
| 雷亞爾 | 103,474,616.96 | 62,284,442.34 |
| 日元 | 30,202,268.09 | 30,348,957.33 |
| 盧比 | 25,198,154.08 | 25,478,087.68 |
| 令吉 | 7,655,770.97 | — |
| 迪拉姆 | 1,351,846.18 | — |
| 韓元 | 310,497.52 | 361,149.94 |
| 英鎊 | 22,104.86 | 209,232.26 |
| 其他貨幣資金： | | |
| 人民幣 | 8,868,174,976.08 | 5,136,611,829.68 |
| 泰銖 | 4,841,803.13 | — |
| 歐元 | 1,794,137.27 | 3,094,915.94 |
| 美元 | 34.82 | 31.88 |
| 合計 | 35,773,467,830.28 | 33,047,560,929.36 |
| 其中：存放在境外的款項總額 | 4,008,702,214.52 | 2,164,591,152.01 |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

1、貨幣資金(續)

2022年12月31日，本集團使用受到限制的貨幣資金為人民幣8,874,810,951.30元。其中銀行承兌匯票保證金人民幣8,828,157,244.29元；信用證保證金人民幣20,640,048.91元；保函保證金人民幣21,504,945.36元；其他保證金人民幣4,508,712.74元。

2021年12月31日，本集團使用受到限制的貨幣資金為人民幣5,139,706,777.50元。其中銀行承兌匯票保證金人民幣5,041,225,688.96元；信用證保證金人民幣3,484,457.90元；保函保證金人民幣92,110,854.45元；其他保證金人民幣2,885,776.19元。

2、交易性金融資產

| 項目 | 人民幣元 | |
|---------------------------|-------------------------|------------------|
| | 2022年12月31日 | 2021年12月31日 |
| 分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產 | 2,053,553,807.44 | 6,046,493,154.78 |
| 其中：權益工具 | 494,949,000.00 | 414,131,200.00 |
| 理財產品 | 1,558,604,807.44 | 5,632,361,954.78 |
| 合計 | 2,053,553,807.44 | 6,046,493,154.78 |

3、應收賬款

(1) 按賬齡披露：

| 賬齡 | 2022年12月31日 | | | 2021年12月31日 | | |
|------|-------------------------|-------------------------|---------------|------------------|------------------|---------|
| | 金額 | 信用損失準備 | 計提比例(%) | 金額 | 信用損失準備 | 計提比例(%) |
| 1年以內 | 6,503,334,038.81 | (49,664,539.32) | 0.76 | 5,458,277,054.88 | (39,850,844.18) | 0.73 |
| 1至2年 | 182,961,122.72 | (25,451,621.92) | 13.91 | 42,810,218.38 | (39,251,329.26) | 91.69 |
| 2至3年 | 7,298,644.86 | (7,286,498.00) | 99.83 | 31,696,207.55 | (31,684,650.41) | 99.96 |
| 3年以上 | 370,752,280.11 | (370,752,280.11) | 100.00 | 318,907,100.16 | (318,906,992.28) | 100.00 |
| 合計 | 7,064,346,086.50 | (453,154,939.35) | 6.41 | 5,851,690,580.97 | (429,693,816.13) | 7.34 |

以上應收賬款賬齡分析是以收入確認的時間為基礎。

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

3、 應收賬款(續)

(2) 按信用損失計提方法分類披露

人民幣元

| 種類 | 2022年12月31日 | | | | | 2021年12月31日 | | | | |
|-------|------------------|--------|------------------|---------|------------------|------------------|--------|------------------|---------|------------------|
| | 賬面餘額 | | 信用損失準備 | | 賬面價值 | 賬面餘額 | | 信用損失準備 | | 賬面價值 |
| | 金額 | 比例(%) | 金額 | 計提比例(%) | | 金額 | 比例(%) | 金額 | 計提比例(%) | |
| 按單項計提 | | | | | | | | | | |
| 信用損失 | 345,218,300.46 | 4.89 | (345,218,300.46) | 100.00 | — | 316,027,958.28 | 5.40 | (316,027,958.28) | 100.00 | — |
| 按組合計提 | | | | | | | | | | |
| 信用損失 | 6,719,127,786.04 | 95.11 | (107,936,638.89) | 1.61 | 6,611,191,147.15 | 5,535,662,622.69 | 94.60 | (113,665,857.85) | 2.05 | 5,421,996,764.84 |
| 合計 | 7,064,346,086.50 | 100.00 | (453,154,939.35) | 6.41 | 6,611,191,147.15 | 5,851,690,580.97 | 100.00 | (429,693,816.13) | 7.34 | 5,421,996,764.84 |

按組合計提信用損失的應收賬款說明：

作為本集團信用風險管理的一部分，本集團根據應收賬款信用期以逾期賬齡為基礎採用減值矩陣來評估各類應收賬款的預期信用損失。

按組合計提信用損失的應收賬款與預期信用損失準備情況如下：

人民幣元

| 賬齡 | 預期平均損失率 | 2022年12月31日 | | | 預期平均損失率 | 2021年12月31日 | | |
|----------|---------------|------------------|------------------|------------------|---------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 賬面餘額 | 信用損失準備 | 賬面價值 | | 賬面餘額 | 信用損失準備 | 賬面價值 |
| 信用期內 | 0.00%-4.00% | 6,588,061,060.41 | (17,682,147.33) | 6,570,378,913.08 | 0.00%-4.00% | 5,415,441,836.78 | (20,170,090.30) | 5,395,271,746.48 |
| 逾期1-180天 | 11.78%-50.00% | 46,260,173.57 | (5,447,939.50) | 40,812,234.07 | 10.60%-50.00% | 29,892,128.69 | (3,167,110.33) | 26,725,018.36 |
| 逾期超過180天 | 100.00% | 84,806,552.06 | (84,806,552.06) | — | 100.00% | 90,328,657.22 | (90,328,657.22) | — |
| 合計 | | 6,719,127,786.04 | (107,936,638.89) | 6,611,191,147.15 | | 5,535,662,622.69 | (113,665,857.85) | 5,421,996,764.84 |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

3、 應收賬款(續)

(3) 本年計提、收回或轉回的信用損失準備情況：

人民幣元

| 信用損失準備 | 2022年 | | 合計 |
|---------------|------------------------------|------------------------------|-----------------|
| | 整個存續期 預期信用損失 (未發生信用減值) | 整個存續期 預期信用損失 (已發生信用減值) | |
| 2022年1月1日餘額 | 23,337,200.63 | 406,356,615.50 | 429,693,816.13 |
| — 轉入已發生信用減值 | (32,661,762.93) | 32,661,762.93 | — |
| 本年計提 | 68,159,030.25 | 11,272,845.85 | 79,431,876.10 |
| 本年轉回 | (35,704,381.12) | (43,855,918.24) | (79,560,299.36) |
| 本年核銷 | — | (5,600,795.70) | (5,600,795.70) |
| 匯兌差額 | — | 29,190,342.18 | 29,190,342.18 |
| 2022年12月31日餘額 | 23,130,086.83 | 430,024,852.52 | 453,154,939.35 |

(4) 應收賬款賬面餘額前五名單位情況：

人民幣元

| 單位名稱 | 年末餘額 | 佔應收賬款總額 的比例(%) | 信用損失準備 年末餘額 |
|------|------------------|-------------------|------------------|
| 單位一 | 1,191,592,184.00 | 16.87 | — |
| 單位二 | 803,358,309.60 | 11.37 | — |
| 單位三 | 350,242,677.58 | 4.96 | — |
| 單位四 | 345,218,300.46 | 4.89 | (345,218,300.46) |
| 單位五 | 282,929,611.16 | 4.01 | — |
| 合計 | 2,973,341,082.80 | 42.10 | (345,218,300.46) |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

4、 應收票據和應收款項融資

4.1 應收票據

| 種類 | 人民幣元 | |
|--------|------------------|------------------|
| | 2022年12月31日 | 2021年12月31日 |
| 銀行承兌匯票 | 2,686,688,339.57 | 3,149,447,773.57 |
| 商業承兌匯票 | 49,197,960.43 | 32,482,498.63 |
| 合計 | 2,735,886,300.00 | 3,181,930,272.20 |

本集團本年末質押應收票據人民幣1,478,153,734.99元用於開具應付票據及借款質押。

4.2 應收款項融資

(1) 分類

| 種類 | 人民幣元 | |
|--------|-------------------|-------------------|
| | 2022年12月31日 | 2021年12月31日 |
| 銀行承兌匯票 | 22,152,492,848.09 | 31,499,637,236.45 |
| 合計 | 22,152,492,848.09 | 31,499,637,236.45 |

本集團根據管理該等票據的業務模式將其分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。

(2) 年末已質押應收款項融資

| 項目 | 人民幣元 | |
|--------|-------------------|-------------------|
| | 2022年12月31日 | 2021年12月31日 |
| 銀行承兌匯票 | 16,921,215,489.61 | 22,637,664,618.81 |
| 合計 | 16,921,215,489.61 | 22,637,664,618.81 |

註： 本集團本年末質押該等票據用於開具應付票據。

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

4、應收票據和應收款項融資(續)

4.2 應收款項融資(續)

(3) 年末本集團已背書或貼現且在資產負債表日尚未到期的應收款項融資

| 項目 | 人民幣元 | |
|--------|-------------------|-----------|
| | 年末終止確認金額 | 年末未終止確認金額 |
| 銀行承兌匯票 | 25,406,016,433.32 | — |
| 合計 | 25,406,016,433.32 | — |

本集團認為所持有的銀行承兌匯票不存在重大的信用風險，不會因票據承兌方違約而產生重大損失，因此未計提信用損失準備。

5、預付款項

(1) 預付款項按賬齡列示

| 賬齡 | 2022年12月31日 | | 2021年12月31日 | |
|------|------------------|--------|------------------|--------|
| | 金額 | 比例(%) | 金額 | 比例(%) |
| 1年以內 | 2,084,618,548.19 | 93.53 | 1,709,284,874.60 | 97.73 |
| 1至2年 | 134,864,541.79 | 6.05 | 27,986,593.63 | 1.60 |
| 2至3年 | 5,347,588.98 | 0.24 | 8,500,241.47 | 0.49 |
| 3年以上 | 4,063,132.92 | 0.18 | 3,124,715.43 | 0.18 |
| 合計 | 2,228,893,811.88 | 100.00 | 1,748,896,425.13 | 100.00 |

預付款項賬齡的說明：

賬齡超過1年的預付款項主要是預付供應商未結算的材料款。

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

5、預付款項(續)

(2) 預付款項金額前五名單位情況

| 單位名稱 | 金額 | 人民幣元 |
|------|----------------|---------------|
| | | 佔預付款項總額的比例(%) |
| 單位一 | 323,395,785.01 | 14.51 |
| 單位二 | 319,915,723.99 | 14.35 |
| 單位三 | 192,497,437.41 | 8.64 |
| 單位四 | 96,127,935.75 | 4.31 |
| 單位五 | 50,025,230.65 | 2.24 |
| 合計 | 981,962,112.81 | 44.05 |

6、其他應收款

6.1 其他應收款匯總

| 項目 | 人民幣元 | |
|-------|------------------|------------------|
| | 2022年12月31日 | 2021年12月31日 |
| 應收利息 | 11,817,739.94 | 10,465,785.63 |
| 其他應收款 | 2,403,757,888.32 | 1,111,406,806.89 |
| 合計 | 2,415,575,628.26 | 1,121,872,592.52 |

6.2 應收利息

| 項目 | 人民幣元 | |
|--------|---------------|---------------|
| | 2022年12月31日 | 2021年12月31日 |
| 銀行存款利息 | 11,817,739.94 | 10,465,785.63 |
| 合計 | 11,817,739.94 | 10,465,785.63 |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

6、其他應收款(續)

6.3 其他應收款

(1) 按賬齡披露：

人民幣元

| 賬齡 | 2022年12月31日 | | | 2021年12月31日 | | |
|------|------------------|-----------------|---------|------------------|-----------------|---------|
| | 金額 | 信用損失準備 | 計提比例(%) | 金額 | 信用損失準備 | 計提比例(%) |
| 1年以內 | 2,051,146,435.89 | (863,359.43) | 0.04 | 877,238,837.73 | (417,220.32) | 0.05 |
| 1至2年 | 144,058,560.72 | (494,653.11) | 0.34 | 97,354,487.92 | (671,286.95) | 0.69 |
| 2至3年 | 74,022,379.99 | — | — | 120,057,323.57 | (980,539.48) | 0.82 |
| 3年以上 | 145,241,232.43 | (9,352,708.17) | 6.44 | 28,576,533.95 | (9,751,329.53) | 34.12 |
| 合計 | 2,414,468,609.03 | (10,710,720.71) | 0.44 | 1,123,227,183.17 | (11,820,376.28) | 1.05 |

(2) 按款項性質分類情況：

人民幣元

| 其他應收款性質 | 2022年12月31日 | 2021年12月31日 |
|---------|------------------|------------------|
| | 賬面餘額 | 賬面餘額 |
| 退稅款 | 928,992,309.85 | 526,483,023.44 |
| 採購保證金 | 668,208,827.66 | — |
| 土地轉讓款 | 270,758,568.00 | 186,256,243.00 |
| 保證金或押金 | 87,241,471.35 | 69,828,949.74 |
| 備用金 | 28,557,029.67 | 31,637,029.42 |
| 其他 | 430,710,402.50 | 309,021,937.57 |
| 合計 | 2,414,468,609.03 | 1,123,227,183.17 |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

6、其他應收款(續)

6.3 其他應收款(續)

(3) 信用損失準備計提情況

人民幣元

| 賬齡 | 2022年12月31日 | | | | 2021年12月31日 | | | |
|---------------|-------------|------------------|-----------------|------------------|-------------|------------------|-----------------|------------------|
| | 預期平均損失率 | 賬面餘額 | 信用損失準備 | 賬面價值 | 預期平均損失率 | 賬面餘額 | 信用損失準備 | 賬面價值 |
| 無期限/合同約定的還款期內 | — | 2,402,873,873.38 | — | 2,402,873,873.38 | — | 1,111,013,628.79 | — | 1,111,013,628.79 |
| 逾期1-180天 | 49.41% | 1,747,374.37 | (863,359.43) | 884,014.94 | 49.63% | 780,543.70 | (387,365.60) | 393,178.10 |
| 逾期超過180天 | 100.00% | 9,847,361.28 | (9,847,361.28) | — | 100.00% | 11,433,010.68 | (11,433,010.68) | — |
| 合計 | | 2,414,468,609.03 | (10,710,720.71) | 2,403,757,888.32 | | 1,123,227,183.17 | (11,820,376.28) | 1,111,406,806.89 |

本集團對其他應收款按歷史經驗數據和前瞻性信息，確定預期信用損失。於2022年度和2021年度，本集團的評估方式與重大假設並未發生變化。

(4) 信用損失準備情況

人民幣元

| 信用損失準備 | 第一階段 | 第二階段 | 第三階段 | 合計 |
|---------------|------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------|
| | 未來12個月 預期信用損失 | 整個存續期 預期信用損失 (未發生 信用減值) | 整個存續期 預期信用損失 (已發生 信用減值) | |
| 2022年1月1日餘額 | — | 387,365.60 | 11,433,010.68 | 11,820,376.28 |
| 本年計提 | — | 864,764.45 | 253,630.76 | 1,118,395.21 |
| 本年轉回 | — | (30,156.58) | (766,914.10) | (797,070.68) |
| 本年核銷 | — | — | (1,430,980.10) | (1,430,980.10) |
| — 轉入已發生信用減值 | — | (358,614.04) | 358,614.04 | — |
| 2022年12月31日餘額 | — | 863,359.43 | 9,847,361.28 | 10,710,720.71 |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

6、其他應收款(續)

6.3 其他應收款(續)

(5) 其他應收款金額前五名單位情況：

| | | | | | 人民幣元 |
|------|--------|------------------|--------------------|-----------------------------|--------------------|
| 單位名稱 | 款項的性質 | 賬面餘額 | 賬齡 | 佔其他應收款 年末餘額合計 數的比例(%) | 信用損失 準備 年末餘額 |
| 單位一 | 出口退稅款 | 837,450,152.61 | 1年以內 | 34.68 | - |
| 單位二 | 採購保證金 | 668,208,827.66 | 1年以內 | 27.68 | - |
| 單位三 | 土地轉讓款 | 270,758,568.00 | 1年以內、 2至3年、3年以上 | 11.21 | - |
| 單位四 | 增值稅退稅款 | 82,900,943.96 | 1年以內 | 3.43 | - |
| 單位五 | 其他 | 22,422,020.48 | 1至2年 | 0.93 | - |
| 合計 | | 1,881,740,512.71 | | 77.93 | |

本集團無涉及政府補助的其他應收款。

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

7、存貨

(1) 存貨分類

人民幣元

| 項目 | 2022年12月31日 | | 賬面價值 |
|-------|-------------------|------------------|-------------------|
| | 賬面餘額 | 跌價準備 | |
| 原材料 | 7,338,037,595.65 | (130,639,116.93) | 7,207,398,478.72 |
| 在產品 | 1,969,018,738.91 | (5,880,354.95) | 1,963,138,383.96 |
| 產成品 | 12,555,442,806.64 | (55,480,359.78) | 12,499,962,446.86 |
| 低值易耗品 | 704,967,316.63 | (944,249.16) | 704,023,067.47 |
| 合計 | 22,567,466,457.83 | (192,944,080.82) | 22,374,522,377.01 |

人民幣元

| 項目 | 2021年12月31日 | | 賬面價值 |
|-------|-------------------|------------------|-------------------|
| | 賬面餘額 | 跌價準備 | |
| 原材料 | 6,546,643,425.65 | (129,716,774.81) | 6,416,926,650.84 |
| 在產品 | 2,060,441,233.52 | (3,895,913.76) | 2,056,545,319.76 |
| 產成品 | 4,930,912,736.38 | (85,046,162.43) | 4,845,866,573.95 |
| 低值易耗品 | 648,228,445.76 | (1,148,266.85) | 647,080,178.91 |
| 合計 | 14,186,225,841.31 | (219,807,117.85) | 13,966,418,723.46 |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

7、存貨(續)

(2) 存貨跌價準備

人民幣元

| 存貨種類 | 2021年 | | 種類轉回 | 本年減少 | | 2022年 12月31日 |
|-------|----------------|----------------|-----------------|------------------|----------------|-----------------|
| | 12月31日 | 本年計提額 | | 轉銷或轉出 | 本年其他增加 (減少) | |
| 原材料 | 129,716,774.81 | 212,383,952.52 | (27,586,025.39) | (183,900,836.81) | 25,251.80 | 130,639,116.93 |
| 在產品 | 3,895,913.76 | 8,756,966.33 | (896,723.85) | (5,875,801.29) | — | 5,880,354.95 |
| 產成品 | 85,046,162.43 | 67,511,672.61 | (4,714,353.95) | (92,381,618.63) | 18,497.32 | 55,480,359.78 |
| 低值易耗品 | 1,148,266.85 | — | (24,386.97) | (176,011.05) | (3,619.67) | 944,249.16 |
| 合計 | 219,807,117.85 | 288,652,591.46 | (33,221,490.16) | (282,334,267.78) | 40,129.45 | 192,944,080.82 |

(3) 存貨跌價準備情況

| 項目 | 計提存貨跌價 準備的依據 | 本年轉回及 轉銷存貨跌價 準備的原因 | 本年轉回金額 佔該項存貨年末 餘額的比例(%) |
|-------|-----------------|--------------------------|-------------------------------|
| 原材料 | 註1 | 註2 | 0.38 |
| 在產品 | 註1 | 註2 | 0.05 |
| 產成品 | 註1 | 註2 | 0.04 |
| 低值易耗品 | | 註2 | 0.00 |

存貨的說明：

註1：由於報告期末部分整車產品的可變現淨值低於年末庫存成本，故相應計提原材料、在產品及產成品存貨跌價準備。

註2：由於本年末部分存貨的預計可變現淨值高於年末庫存成本，轉回上年計提的存貨跌價準備及由於本年已將上年計提存貨跌價準備的存貨售出，故轉銷已計提的存貨跌價準備。

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

8、 合同資產

人民幣元

| 項目 | 2022年12月31日 | | | 2021年12月31日 | | |
|------------------|------------------|--------|------------------|------------------|--------|------------------|
| | 賬面餘額 | 信用損失準備 | 賬面價值 | 賬面餘額 | 信用損失準備 | 賬面價值 |
| 國補應收款 | 1,293,322,393.00 | — | 1,293,322,393.00 | 2,129,583,174.00 | — | 2,129,583,174.00 |
| 減：分類為其他 非流動資產 | 1,289,249,601.00 | — | 1,289,249,601.00 | 1,857,548,048.18 | — | 1,857,548,048.18 |
| 合計 | 4,072,792.00 | — | 4,072,792.00 | 272,035,125.82 | — | 272,035,125.82 |

9、 其他流動資產

其他流動資產明細：

人民幣元

| 項目 | 2022年12月31日 | 2021年12月31日 |
|---------------|------------------|------------------|
| 非銀行金融機構存款(註1) | 6,908,799,698.05 | 7,956,180,947.96 |
| 待抵扣稅金 | 1,674,457,396.94 | 1,494,597,176.31 |
| 模具(註2) | 577,411,498.39 | 254,273,498.39 |
| 預繳企業所得稅 | 85,502,919.99 | 6,678,025.01 |
| 汽車塗料 | 3,987,243.36 | 4,118,449.60 |
| 其他 | 139,062,778.82 | 96,969,574.97 |
| 合計 | 9,389,221,535.55 | 9,812,817,672.24 |

註1：非銀行金融機構存款為本集團存放於天津長城濱銀汽車金融有限公司(以下簡稱「汽車金融」)的款項。

註2：預計使用期限不超過1年。

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

10、長期應收款

(1) 長期應收款情況

人民幣元

| 項目 | 2022年12月31日 | | | 2021年12月31日 | | | 折現率區間 |
|--------------|------------------|-----------------|------------------|------------------|-----------------|------------------|----------|
| | 賬面餘額 | 信用損失準備 | 賬面價值 | 賬面餘額 | 信用損失準備 | 賬面價值 | |
| 履約保證金 | 396,861,252.35 | — | 396,861,252.35 | 477,543,742.98 | — | 477,543,742.98 | 2.64% |
| 土地代墊款 | 362,171,972.59 | — | 362,171,972.59 | 362,066,256.78 | — | 362,066,256.78 | 2.35% |
| 融資租賃款 | 2,990,224,044.44 | (65,171,364.95) | 2,925,052,679.49 | 3,772,422,488.72 | (81,056,442.10) | 3,691,366,046.62 | 0至16.88% |
| 其中：未實現融資收益 | (314,677,178.60) | — | (314,677,178.60) | (442,095,919.67) | — | (442,095,919.67) | — |
| 小計 | 3,749,257,269.38 | (65,171,364.95) | 3,684,085,904.43 | 4,612,032,488.48 | (81,056,442.10) | 4,530,976,046.38 | — |
| 減：一年內到期長期應收款 | 1,972,308,775.07 | (43,634,099.01) | 1,928,674,676.06 | 2,288,629,585.81 | (48,235,469.38) | 2,240,394,116.43 | — |
| 合計 | 1,776,948,494.31 | (21,537,265.94) | 1,755,411,228.37 | 2,323,402,902.67 | (32,820,972.72) | 2,290,581,929.95 | — |

(2) 信用損失計提情況

人民幣元

| 種類 | 2022年12月31日 | | | | 2021年12月31日 | | | | 賬面價值 |
|-------|------------------|-------|-----------------|---------|------------------|-------|-----------------|---------|------------------|
| | 賬面餘額 金額 | 比例(%) | 信用損失準備 金額 | 計提比例(%) | 賬面餘額 金額 | 比例(%) | 信用損失準備 金額 | 計提比例(%) | |
| 按組合計提 | | | | | | | | | |
| 信用損失 | 3,749,257,269.38 | 100 | (65,171,364.95) | 1.74 | 3,684,085,904.43 | 100 | (81,056,442.10) | 1.76 | 4,530,976,046.38 |
| 合計 | 3,749,257,269.38 | 100 | (65,171,364.95) | — | 3,684,085,904.43 | 100 | (81,056,442.10) | — | 4,530,976,046.38 |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

10、長期應收款(續)

(2) 信用損失計提情況(續)

融資租賃款

為降低應收融資租賃款的信用風險，本集團基於交易記錄及相關外部可取得的信息運用信用風險評級系統將應收融資租賃款逐項劃分為正常、關注、次級、可疑、損失五個風險等級。於2022年度和2021年度，本集團的評估方式與重大假設並未發生變化。

人民幣元

| 信用損失準備 | 2022年 | | 合計 |
|---------------|------------------------------|------------------------------|-----------------|
| | 整個存續期 預期信用損失 (未發生信用減值) | 整個存續期 預期信用損失 (已發生信用減值) | |
| 2022年1月1日餘額 | 33,814,067.66 | 47,242,374.44 | 81,056,442.10 |
| 本年計提 | 33,194,110.46 | — | 33,194,110.46 |
| 本年轉回 | (7,598,409.69) | — | (7,598,409.69) |
| 本年核銷 | — | (41,480,777.92) | (41,480,777.92) |
| — 轉入已發生信用減值 | (14,700,644.31) | 14,700,644.31 | — |
| 2022年12月31日餘額 | 44,709,124.12 | 20,462,240.83 | 65,171,364.95 |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

11、長期股權投資

長期股權投資明細如下：

人民幣元

| 被投資單位 | 2021年 12月31日 | 本年增減變動 | | | | | | | 2022年 12月31日 | 減值準備 年末餘額 | |
|--------------------|------------------|---------------|-----------------|-----------------|--------------|------------|-----------------|------------|-----------------|-------------------|----|
| | | 本年增加 | 減少投資 | 權益法下確認 的投資損益 | 其他綜合 收益調整 | 其他權益 變動 | 宣告發放現金 股利或利潤 | 計提減值 準備 | | | 其他 |
| 合營企業 | | | | | | | | | | | |
| 汽車金融 | 9,472,312,094.43 | — | — | 740,015,865.59 | — | — | — | — | — | 10,212,327,960.02 | — |
| 上海鈞瀛企業管理合夥企業(有限合夥) | | | | | | | | | | | |
| (以下簡稱「上海鈞瀛」) | 20,962,327.13 | — | (20,962,327.13) | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 重慶中油哈弗能源有限公司 | 1,350,000.00 | — | — | (353,386.06) | — | — | — | — | — | 996,613.94 | — |
| 小計 | 9,494,624,421.56 | — | (20,962,327.13) | 739,662,479.53 | — | — | — | — | — | 10,213,324,573.96 | — |
| 聯營企業 | | | | | | | | | | | |
| 毫末智行科技有限公司 | | | | | | | | | | | |
| (以下簡稱「毫末智行」) | 19,689,604.50 | — | — | (19,689,604.50) | — | — | — | — | — | — | — |
| 江蘇實捷機電有限公司 | | | | | | | | | | | |
| (以下簡稱「江蘇實捷」) | 10,000,000.00 | — | — | 244,011.82 | — | — | — | — | — | 10,244,011.82 | — |
| 江蘇隆誠合金材料有限公司 | | | | | | | | | | | |
| (以下簡稱「江蘇隆誠」) | — | 56,200,000.00 | — | (4,170,018.23) | — | — | — | — | — | 52,029,981.77 | — |
| 無錫芯動半導體科技有限公司 | | | | | | | | | | | |
| (以下簡稱「無錫芯動」) | — | 10,000,000.00 | — | (13,257.57) | — | — | — | — | — | 9,986,742.43 | — |
| 小計 | 29,689,604.50 | 66,200,000.00 | — | (23,628,868.48) | — | — | — | — | — | 72,260,736.02 | — |
| 合計 | 9,524,314,026.06 | 66,200,000.00 | (20,962,327.13) | 716,033,611.05 | — | — | — | — | — | 10,285,585,309.98 | — |

毫末智行本年虧損，本集團按照應分擔該聯營企業損失份額確認投資損失，本年末確認的損失份額為人民幣89,105,401.66元。

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

12、其他權益工具投資

| 項目 | 人民幣元 | |
|-----------|-------------------------|----------------|
| | 2022年12月31日 | 2021年12月31日 |
| 非上市權益工具投資 | 1,481,976,762.81 | 813,215,710.00 |
| 合計 | 1,481,976,762.81 | 813,215,710.00 |

- (1) 上述非上市權益工具投資是本集團及本公司持有的非上市企業權益投資。
- (2) 本年本公司從上述其他權益工具投資收取了股利人民幣3,240,134.00元。

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

13、投資性房地產

採用成本計量模式的投資性房地產：

| 項目 | 人民幣元 | | |
|-------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|
| | 房屋、建築物 | 土地使用權 | 合計 |
| 一、賬面原值 | | | |
| 2021年12月31日 | 465,905,809.61 | 22,208,268.80 | 488,114,078.41 |
| 本年增加金額 | 161,946,799.77 | 130,310.63 | 162,077,110.40 |
| 1. 購置 | 2,762,149.25 | — | 2,762,149.25 |
| 2. 無形資產轉入 | — | 130,310.63 | 130,310.63 |
| 3. 在建工程轉入 | 23,568,811.63 | — | 23,568,811.63 |
| 4. 固定資產轉入 | 135,615,838.89 | — | 135,615,838.89 |
| 本年減少金額 | (16,408,510.24) | (152,770.66) | (16,561,280.90) |
| 1. 轉出至無形資產 | — | (152,770.66) | (152,770.66) |
| 2. 轉出至固定資產 | (16,408,510.24) | — | (16,408,510.24) |
| 匯兌差異 | (4,253,716.06) | — | (4,253,716.06) |
| 2022年12月31日 | 607,190,383.08 | 22,185,808.77 | 629,376,191.85 |
| 二、累計折舊和累計攤銷 | | | |
| 2021年12月31日 | 158,233,529.85 | 3,644,167.23 | 161,877,697.08 |
| 本年增加金額 | 52,568,230.64 | 456,300.38 | 53,024,531.02 |
| 1. 計提或攤銷 | 20,701,208.10 | 444,051.04 | 21,145,259.14 |
| 2. 無形資產轉入 | — | 12,249.34 | 12,249.34 |
| 3. 固定資產轉入 | 31,867,022.54 | — | 31,867,022.54 |
| 本年減少金額 | (7,363,630.71) | (34,194.60) | (7,397,825.31) |
| 1. 轉出至無形資產 | — | (34,194.60) | (34,194.60) |
| 2. 轉出至固定資產 | (7,363,630.71) | — | (7,363,630.71) |
| 匯兌差異 | (570,332.88) | — | (570,332.88) |
| 2022年12月31日 | 202,867,796.90 | 4,066,273.01 | 206,934,069.91 |
| 三、賬面價值 | | | |
| 2021年12月31日 | 307,672,279.76 | 18,564,101.57 | 326,236,381.33 |
| 2022年12月31日 | 404,322,586.18 | 18,119,535.76 | 422,442,121.94 |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

14、固定資產

(1) 固定資產情況

人民幣元

| 項目 | 房屋及建築物 | 機器設備 | 運輸設備 | 電子設備及其他 | 合計 |
|--------------|--------------------------|--------------------------|-----------------------|--------------------------|--------------------------|
| 一、賬面原值： | | | | | |
| 2021年12月31日 | 17,187,601,871.60 | 25,876,705,447.73 | 504,150,603.85 | 10,262,615,492.20 | 53,831,073,415.38 |
| 本年增加金額 | 768,910,810.47 | 2,851,581,776.48 | 92,584,757.70 | 1,647,449,607.35 | 5,360,526,952.00 |
| 1. 購置 | 109,311,458.70 | 684,723,796.17 | 32,503,978.98 | 1,097,093,314.36 | 1,923,632,548.21 |
| 2. 在建工程轉入 | 643,190,841.53 | 2,102,567,171.32 | 40,964,922.84 | 466,100,931.15 | 3,252,823,866.84 |
| 3. 存貨轉入 | — | 64,290,808.99 | 19,115,855.88 | 84,255,361.84 | 167,662,026.71 |
| 4. 投資性房地產轉入 | 16,408,510.24 | — | — | — | 16,408,510.24 |
| 本年減少金額 | (490,538,664.14) | (1,788,219,573.60) | (81,644,601.57) | (509,660,053.31) | (2,870,062,892.62) |
| 1. 處置或報廢 | (1,242,646.03) | (348,595,403.42) | (74,965,155.08) | (397,542,463.15) | (822,345,667.68) |
| 2. 轉入在建工程減少 | — | (324,787,527.85) | — | (7,776,872.10) | (332,564,399.95) |
| 3. 轉出至投資性房地產 | (135,615,838.89) | — | — | — | (135,615,838.89) |
| 4. 其他轉出 | (353,680,179.22) | (1,114,836,642.33) | (2,633,584.63) | (80,320,242.70) | (1,551,470,648.88) |
| 5. 因處置子公司減少 | — | — | (4,045,861.86) | (24,020,475.36) | (28,066,337.22) |
| 重分類 | 16,629,585.95 | (6,590,882.88) | 1,075,976.07 | (11,114,679.14) | — |
| 匯兌差異 | 209,046,534.65 | 116,625,318.39 | 6,168,129.18 | (5,906,139.70) | 325,933,842.52 |
| 2022年12月31日 | 17,691,650,138.53 | 27,050,102,086.12 | 522,334,865.23 | 11,383,384,227.40 | 56,647,471,317.28 |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

14、固定資產

(1) 固定資產情況(續)

人民幣元

| 項目 | 房屋及建築物 | 機器設備 | 運輸設備 | 電子設備及其他 | 合計 |
|--------------|-------------------------|--------------------------|-----------------------|-------------------------|--------------------------|
| 二、累計折舊 | | | | | |
| 2021年12月31日 | 3,911,909,232.36 | 14,541,250,530.06 | 285,616,203.16 | 6,951,341,802.02 | 25,690,117,767.60 |
| 本年增加金額 | 641,049,500.51 | 2,288,572,579.62 | 66,251,460.24 | 990,434,187.26 | 3,986,307,727.63 |
| 1. 計提 | 633,685,869.80 | 2,288,572,579.62 | 66,251,460.24 | 990,434,187.26 | 3,978,944,096.92 |
| 2. 投資性房地產轉入 | 7,363,630.71 | — | — | — | 7,363,630.71 |
| 本年減少金額 | (33,274,730.94) | (351,338,338.42) | (36,551,727.84) | (308,611,320.85) | (729,776,118.05) |
| 1. 處置或報廢 | (471,929.17) | (194,176,821.90) | (36,131,020.33) | (274,344,960.05) | (505,124,731.45) |
| 2. 轉入在建工程減少 | — | (156,593,139.32) | — | (5,809,914.72) | (162,403,054.04) |
| 3. 轉出至投資性房地產 | (31,867,022.54) | — | — | — | (31,867,022.54) |
| 4. 其他轉出 | (935,779.23) | (568,377.20) | (65,670.14) | (17,829,160.24) | (19,398,986.81) |
| 5. 因處置子公司減少 | — | — | (355,037.37) | (10,627,285.84) | (10,982,323.21) |
| 重分類 | 7,226,725.59 | (1,183,775.68) | 366,323.34 | (6,409,273.25) | — |
| 匯兌差異 | 31,374,967.74 | 39,642,726.18 | (1,828,190.82) | (11,155,369.13) | 58,034,133.97 |
| 2022年12月31日 | 4,558,285,695.26 | 16,516,943,721.76 | 313,854,068.08 | 7,615,600,026.05 | 29,004,683,511.15 |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

14、固定資產

(1) 固定資產情況(續)

人民幣元

| 項目 | 房屋及建築物 | 機器設備 | 運輸設備 | 電子設備及其他 | 合計 |
|-------------|--------------------------|--------------------------|-----------------------|-------------------------|--------------------------|
| 三、減值準備 | | | | | |
| 2021年12月31日 | 204,878.87 | 165,472,443.89 | 3,553,398.02 | 530,336,051.56 | 699,566,772.34 |
| 本年增加金額 | — | 15,706,551.11 | 138,762.80 | 65,907,500.06 | 81,752,813.97 |
| 1. 計提(註) | — | 15,706,551.11 | 138,762.80 | 65,157,843.24 | 81,003,157.15 |
| 2. 在建工程轉入 | — | — | — | 749,656.82 | 749,656.82 |
| 本年減少金額 | — | (12,552,309.29) | (95,155.17) | (74,904,037.59) | (87,551,502.05) |
| 1. 處置或報廢 | — | (10,478,903.49) | (95,155.17) | (72,471,541.37) | (83,045,600.03) |
| 2. 轉入在建工程減少 | — | (1,973,855.21) | — | (750,352.14) | (2,724,207.35) |
| 3. 其他轉出 | — | (99,550.59) | — | (1,682,144.08) | (1,781,694.67) |
| 2022年12月31日 | 204,878.87 | 168,626,685.71 | 3,597,005.65 | 521,339,514.03 | 693,768,084.26 |
| 四、賬面價值 | | | | | |
| 2021年12月31日 | 13,275,487,760.37 | 11,169,982,473.78 | 214,981,002.67 | 2,780,937,638.62 | 27,441,388,875.44 |
| 2022年12月31日 | 13,133,159,564.40 | 10,364,531,678.65 | 204,883,791.50 | 3,246,444,687.32 | 26,949,019,721.87 |

註： 本年因部分車型停產、工藝變更、發生損壞及設備老化而計提固定資產減值準備人民幣81,003,157.15元。

(2) 未辦妥產權證書的固定資產情況

2022年12月31日固定資產中尚未取得房產證的房產淨值為人民幣1,999,887,754.17元，相關房產證正在辦理中。

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

15、在建工程

(1) 在建工程明細如下

人民幣元

| 項目 | 2022年12月31日 | | | 2021年12月31日 | | |
|----------------|------------------|----------------|------------------|------------------|----------------|------------------|
| | 賬面餘額 | 減值準備 | 賬面淨值 | 賬面餘額 | 減值準備 | 賬面淨值 |
| 零部件項目改擴建 | 3,016,359,399.02 | (600,730.89) | 3,015,758,668.13 | 1,555,821,410.60 | (1,579,912.08) | 1,554,241,498.52 |
| 海外整車項目 | 857,199,504.49 | — | 857,199,504.49 | 292,747,266.91 | — | 292,747,266.91 |
| 上饒整車項目 | 626,125,139.85 | — | 626,125,139.85 | 506,434,759.00 | — | 506,434,759.00 |
| 徐水整車項目 | 619,914,103.66 | (334,523.67) | 619,579,579.99 | 228,460,931.14 | — | 228,460,931.14 |
| 大冶整車項目 | 605,073,062.25 | — | 605,073,062.25 | — | — | — |
| 徐水零部件項目 | 398,609,044.32 | (75,351.06) | 398,533,693.26 | 233,163,443.24 | (727,915.76) | 232,435,527.48 |
| 工業園一二期改擴建 | 320,012,324.29 | (3,259,513.29) | 316,752,811.00 | 254,978,327.26 | (3,602,004.61) | 251,376,322.65 |
| 天津整車項目 | 278,815,224.84 | (123,262.86) | 278,691,961.98 | 177,493,795.18 | — | 177,493,795.18 |
| 天津零部件項目 | 274,925,282.04 | (306,627.78) | 274,618,654.26 | 10,425,859.65 | (457,111.03) | 9,968,748.62 |
| 荊門整車項目 | 194,092,545.23 | — | 194,092,545.23 | 3,944,526.53 | — | 3,944,526.53 |
| 俄羅斯8萬整車廠及生活區項目 | 128,706,138.49 | — | 128,706,138.49 | 114,824,030.64 | — | 114,824,030.64 |
| 泰州整車項目 | 45,057,021.11 | — | 45,057,021.11 | 146,713,976.20 | — | 146,713,976.20 |
| 重慶長城整車項目 | 17,596,136.50 | — | 17,596,136.50 | 61,534,495.78 | — | 61,534,495.78 |
| 新技術中心 | 13,584,074.80 | — | 13,584,074.80 | 17,744,652.35 | — | 17,744,652.35 |
| 日照整車廠項目 | 5,067,842.03 | — | 5,067,842.03 | 5,622,763.13 | — | 5,622,763.13 |
| 其他整車項目 | 802,999,095.67 | — | 802,999,095.67 | 767,378,790.38 | — | 767,378,790.38 |
| 其他在建項目 | 106,363,485.48 | — | 106,363,485.48 | 96,320,777.25 | — | 96,320,777.25 |
| 合計 | 8,310,499,424.07 | (4,700,009.55) | 8,305,799,414.52 | 4,473,609,805.24 | (6,366,943.48) | 4,467,242,861.76 |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

15、在建工程(續)

(2) 在建工程項目變動情況

人民幣元

| 項目名稱 | 預算數 | 2021年12月31日 | 本年增加 | 轉入固定資產 | 其他減少(註) | 工程投入 佔預算 比例(%) | 利息資本化 累計金額 | 資金來源 | 2022年12月31日 |
|--------------------|-------------------|------------------|------------------|--------------------|------------------|----------------------|---------------|------|------------------|
| | | | | | | | | | 3,016,359,399.02 |
| 零部件項目改擴建 | 10,483,709,768.34 | 1,555,821,410.60 | 2,773,085,939.68 | (1,041,101,230.84) | (271,446,720.42) | 52.37 | — | 自有 | 3,016,359,399.02 |
| 海外整車項目 | 871,762,069.84 | 292,747,266.91 | 571,514,801.38 | (7,062,563.80) | — | 99.14 | — | 自有 | 857,199,504.49 |
| 上饒整車項目 | 1,378,649,551.93 | 506,434,759.00 | 174,907,663.52 | (11,607,265.00) | (43,610,017.67) | 46.28 | — | 自有 | 626,125,139.85 |
| 徐水整車項目 | 12,771,912,861.62 | 228,460,931.14 | 453,957,154.99 | (60,728,490.39) | (1,775,492.08) | 85.70 | — | 自有 | 619,914,103.66 |
| 大冶整車項目 | 605,602,082.07 | — | 605,073,062.25 | — | — | 99.91 | — | 自有 | 605,073,062.25 |
| 徐水零部件項目 | 10,414,308,137.72 | 233,163,443.24 | 457,033,518.78 | (260,955,964.59) | (30,631,953.11) | 79.68 | — | 自有 | 398,609,044.32 |
| 工業園一二三期改擴建 | 1,702,806,018.29 | 254,978,327.26 | 183,416,501.77 | (23,253,516.44) | (95,128,988.30) | 91.83 | — | 自有 | 320,012,324.29 |
| 天津整車項目 | 5,886,432,237.71 | 177,493,795.18 | 240,564,048.95 | (138,154,743.15) | (1,087,876.14) | 97.72 | — | 自有 | 278,815,224.84 |
| 天津零部件項目 | 5,114,414,737.00 | 10,425,859.65 | 271,650,180.83 | (5,228,557.09) | (1,922,201.35) | 82.19 | — | 自有 | 274,925,282.04 |
| 荊門整車項目 | 1,038,871,609.65 | 3,944,526.53 | 195,191,808.23 | (1,414,280.38) | (3,629,509.15) | 18.96 | — | 自有 | 194,092,545.23 |
| 俄羅斯8萬整車廠及 生活區項目 | 3,715,807,900.00 | 114,824,030.64 | 43,140,255.26 | (29,258,147.41) | — | 95.85 | — | 自有 | 128,706,138.49 |
| 泰州整車項目 | 465,502,910.22 | 146,713,976.20 | 294,625,896.80 | (396,282,851.89) | — | 96.34 | — | 自有 | 45,057,021.11 |
| 重慶長城整車項目 | 2,821,709,328.00 | 61,534,495.78 | 10,294,565.83 | (37,197,657.92) | (17,035,267.19) | 79.63 | — | 自有 | 17,596,136.50 |
| 新技術中心 | 1,648,554,374.00 | 17,744,652.35 | 787,631.93 | (4,948,209.48) | — | 99.83 | — | 自有 | 13,584,074.80 |
| 日照整車廠項目 | 556,526,789.00 | 5,622,763.13 | 134,989.74 | — | (689,910.84) | 92.17 | — | 自有 | 5,067,842.03 |
| 其他整車項目 | 4,310,322,625.77 | 767,378,790.38 | 1,272,982,173.86 | (1,200,288,594.52) | (37,073,274.05) | 46.78 | — | 自有 | 802,999,095.67 |
| 其他在建項目 | 557,973,245.00 | 96,320,777.25 | 69,667,672.57 | (35,341,793.94) | (24,283,170.40) | 82.92 | — | 自有 | 106,363,485.48 |
| 合計 | 64,344,866,246.16 | 4,473,609,805.24 | 7,618,027,866.37 | (3,252,823,866.84) | (528,314,380.70) | | | | 8,310,499,424.07 |

註：其他減少主要為在建工程本年因轉入無形資產而減少人民幣188,155,297.38元，因轉入投資性房地產而減少人民幣23,568,811.63元。

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

15、在建工程(續)

(3) 本年計提在建工程減值準備情況

人民幣元

| 項目名稱 | 本年計提額 | 計提減值原因 |
|----------|------------|--------|
| 天津整車項目 | 123,262.86 | 車型停產 |
| 徐水整車項目 | 37,338.06 | 工藝變更 |
| 徐水零部件項目 | 68,034.95 | 車型停產 |
| 零部件項目改擴建 | 356,267.45 | 車型停產 |
| 合計 | 584,903.32 | |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

16、使用權資產

人民幣元

| 項目 | 土地使用權 | 房屋建築物 | 機器設備 | 運輸設備 | 合計 |
|-------------|----------------------|-------------------------|-----------------------|----------------------|-------------------------|
| 一、賬面原值： | | | | | |
| 2021年12月31日 | 20,355,089.38 | 258,912,100.60 | 197,468,987.08 | 21,304,261.25 | 498,040,438.31 |
| 本年增加金額 | 52,830,888.64 | 946,203,420.73 | 335,588,564.10 | 3,412,812.04 | 1,338,035,685.51 |
| 本年減少金額 | (4,778,811.91) | (91,297,329.25) | (176,339,709.92) | (14,131,032.12) | (286,546,883.20) |
| 匯兌差異 | — | (2,077,511.76) | (282,969.69) | (203,502.83) | (2,563,984.28) |
| 2022年12月31日 | 68,407,166.11 | 1,111,740,680.32 | 356,434,871.57 | 10,382,538.34 | 1,546,965,256.34 |
| 二、累計折舊 | | | | | |
| 2021年12月31日 | 12,107,864.43 | 89,030,077.07 | 157,583,939.22 | 12,554,343.63 | 271,276,224.35 |
| 本年增加金額 | 19,672,271.61 | 261,678,287.12 | 138,376,370.18 | 7,261,549.54 | 426,988,478.45 |
| 1. 計提 | 19,672,271.61 | 261,678,287.12 | 138,376,370.18 | 7,261,549.54 | 426,988,478.45 |
| 本年減少金額 | (4,778,811.91) | (49,177,791.66) | (176,177,840.96) | (13,533,987.79) | (243,668,432.32) |
| 匯兌差異 | — | (90,355.89) | (282,521.94) | (198,981.84) | (571,859.67) |
| 2022年12月31日 | 27,001,324.13 | 301,440,216.64 | 119,499,946.50 | 6,082,923.54 | 454,024,410.81 |
| 三、減值準備 | | | | | |
| 2021年12月31日 | — | — | — | — | — |
| 2022年12月31日 | — | — | — | — | — |
| 四、賬面價值 | | | | | |
| 2021年12月31日 | 8,247,224.95 | 169,882,023.53 | 39,885,047.86 | 8,749,917.62 | 226,764,213.96 |
| 2022年12月31日 | 41,405,841.98 | 810,300,463.68 | 236,934,925.07 | 4,299,614.80 | 1,092,940,845.53 |

其他說明：

本集團租入了多項資產，包括土地使用權、房屋建築物、機器設備及運輸設備，租賃期為2-10年。本年度計入當期損益的簡化處理的短期租賃費用及低價值資產租賃費用為人民幣644,986,847.15元。本年度與租賃相關的總現金流出為人民幣1,451,640,903.63元。

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

17、無形資產

(1) 無形資產情況

人民幣元

| 項目 | 土地使用權 | 軟件及其他 | 非專利技術 | 合計 |
|--------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------------|
| 一、賬面原值 | | | | |
| 2021年12月31日 | 3,764,965,389.85 | 1,119,982,468.63 | 5,810,667,697.97 | 10,695,615,556.45 |
| 本年增加金額 | 29,571,209.11 | 429,081,153.04 | 2,834,483,841.83 | 3,293,136,203.98 |
| 1. 購置 | 17,126,444.92 | 253,200,373.47 | 53,756,895.67 | 324,083,714.06 |
| 2. 內部研發 | — | 17,475.72 | 2,780,726,946.16 | 2,780,744,421.88 |
| 3. 在建工程轉入 | 12,291,993.53 | 175,863,303.85 | — | 188,155,297.38 |
| 4. 投資性房地產轉入 | 152,770.66 | — | — | 152,770.66 |
| 本年減少金額 | (50,731,879.13) | (15,618,681.19) | (46,674,233.89) | (113,024,794.21) |
| 1. 其他轉出 | (932,594.00) | (2,889,440.25) | (45,027,017.06) | (48,849,051.31) |
| 2. 處置 | (49,668,974.50) | (12,729,240.94) | (1,647,216.83) | (64,045,432.27) |
| 3. 轉出至投資性房地產 | (130,310.63) | — | — | (130,310.63) |
| 匯兌差異 | — | 15,464,871.61 | — | 15,464,871.61 |
| 2022年12月31日 | 3,743,804,719.83 | 1,548,909,812.09 | 8,598,477,305.91 | 13,891,191,837.83 |
| 二、累計攤銷 | | | | |
| 2021年12月31日 | 681,683,546.26 | 261,949,378.36 | 2,661,347,047.30 | 3,604,979,971.92 |
| 本年增加金額 | 83,191,790.83 | 96,961,467.56 | 1,935,240,559.03 | 2,115,393,817.42 |
| 1. 計提 | 83,157,596.23 | 96,961,467.56 | 1,935,240,559.03 | 2,115,359,622.82 |
| 2. 投資性房地產轉入 | 34,194.60 | — | — | 34,194.60 |
| 本年減少金額 | (12,121,176.97) | (11,977,386.95) | (3,041,317.20) | (27,139,881.12) |
| 1. 處置 | (8,238,590.44) | (11,977,386.95) | (422,065.05) | (20,638,042.44) |
| 2. 轉出至投資性房地產 | (12,249.34) | — | — | (12,249.34) |
| 3. 其他轉出 | (3,870,337.19) | — | (2,619,252.15) | (6,489,589.34) |
| 匯兌差異 | — | 692,661.25 | — | 692,661.25 |
| 2022年12月31日 | 752,754,160.12 | 347,626,120.22 | 4,593,546,289.13 | 5,693,926,569.47 |
| 三、賬面價值 | | | | |
| 2021年12月31日 | 3,083,281,843.59 | 858,033,090.27 | 3,149,320,650.67 | 7,090,635,584.53 |
| 2022年12月31日 | 2,991,050,559.71 | 1,201,283,691.87 | 4,004,931,016.78 | 8,197,265,268.36 |

本年末通過內部研發形成的無形資產佔無形資產餘額的比例為48.20% (2021年12月31日：42.95%)。

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

17、無形資產(續)

(2) 未辦妥產權證書的土地使用權情況

2022年12月31日無形資產中尚未取得土地使用權證的土地使用權淨值為人民幣20,985,120.00元(2021年12月31日:人民幣21,518,640.00元),相關土地使用權證正在辦理中。

18、開發支出

人民幣元

| 項目 | 2021年12月31日 | 本年增加 | 本年減少 | | 2022年12月31日 |
|--------|------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------------|
| | | | 確認為無形資產 | 轉入當期損益 | |
| 汽車開發項目 | 7,144,904,022.66 | 8,186,108,859.95 | (2,780,744,421.88) | (569,160,590.88) | 11,981,107,869.85 |

19、遞延所得稅資產和遞延所得稅負債

(1) 未經抵銷的遞延所得稅資產

人民幣元

| 項目 | 2022年12月31日 | | 2021年12月31日 | |
|---------------|--------------------------|-------------------------|-------------------|------------------|
| | 可抵扣暫時性差異 | 遞延所得稅資產 | 可抵扣暫時性差異 | 遞延所得稅資產 |
| 信用損失減值準備 | 539,765,043.27 | 92,994,668.11 | 475,766,104.42 | 81,384,374.09 |
| 存貨跌價準備 | 184,074,221.61 | 9,393,909.19 | 125,352,842.71 | 17,743,492.88 |
| 固定資產減值 | 489,993,913.37 | 75,465,995.88 | 545,493,352.56 | 82,851,973.84 |
| 在建工程減值 | 4,623,631.97 | 693,544.80 | 5,687,796.54 | 853,169.49 |
| 無形資產攤銷年限稅會差異 | 2,893,127,605.80 | 433,265,667.89 | 1,747,777,825.32 | 263,102,250.23 |
| 於支付時方可抵稅的預提費用 | 903,995,415.81 | 185,977,717.45 | 812,772,638.03 | 146,254,663.14 |
| 合同負債 | 3,985,014,896.18 | 598,027,632.83 | 2,659,756,485.36 | 398,945,600.67 |
| 可抵扣虧損 | 14,543,057,000.97 | 2,418,501,685.24 | 8,436,763,831.22 | 1,403,296,590.56 |
| 遞延收益 | 1,110,017,570.71 | 200,346,293.05 | 740,675,292.24 | 126,719,606.05 |
| 股份支付 | 991,129,227.94 | 124,962,996.88 | 3,238,641,108.73 | 507,805,565.31 |
| 使用權資產和租賃負債 | 282,642,315.75 | 40,918,543.44 | 400,226,959.54 | 60,279,992.53 |
| 內部交易產生的未實現利潤 | 2,654,172,606.62 | 526,343,844.98 | 2,284,774,528.26 | 402,910,682.19 |
| 其他 | 176,753,661.96 | 31,937,011.08 | 332,609,867.11 | 58,525,185.80 |
| 合計 | 28,758,367,111.96 | 4,738,829,510.82 | 21,806,298,632.04 | 3,550,673,146.78 |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

19、遞延所得稅資產和遞延所得稅負債(續)

(2) 未經抵銷的遞延所得稅負債

人民幣元

| 項目 | 2022年12月31日 | | 2021年12月31日 | |
|----------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
| | 應納稅暫時性差異 | 遞延所得稅負債 | 應納稅暫時性差異 | 遞延所得稅負債 |
| 資產稅法下加速抵扣的影響 | 12,599,095,404.51 | 1,983,378,144.85 | 9,129,897,241.19 | 1,414,544,905.99 |
| 金融資產未實現利得 | 825,225,097.76 | 205,920,560.94 | 546,117,425.30 | 133,827,224.80 |
| 非同一控制下企業 合併資產評估增值 | 130,431,560.13 | 32,607,890.03 | 154,608,257.14 | 38,652,064.28 |
| 應收利息 | 228,273,182.37 | 35,151,817.42 | 208,675,444.29 | 32,483,151.35 |
| 合計 | 13,783,025,244.77 | 2,257,058,413.24 | 10,039,298,367.92 | 1,619,507,346.42 |

(3) 以抵銷後淨額列示的遞延所得稅資產或負債

人民幣元

| 項目 | 2022年12月31日 | | 2021年12月31日 | |
|---------|--------------------|----------------------|--------------------|----------------------|
| | 遞延所得稅資產和 負債互抵金額 | 抵銷後遞延所得稅 資產(負債)餘額 | 遞延所得稅資產和 負債互抵金額 | 抵銷後遞延所得稅 資產(負債)餘額 |
| 遞延所得稅資產 | (1,486,179,004.90) | 3,252,650,505.92 | (774,055,439.71) | 2,776,617,707.07 |
| 遞延所得稅負債 | 1,486,179,004.90 | (770,879,408.34) | 774,055,439.71 | (845,451,906.71) |

(4) 未確認遞延所得稅資產明細

人民幣元

| 項目 | 2022年12月31日 |
|-------|------------------|
| 可抵扣虧損 | 1,848,682,209.71 |
| 合計 | 1,848,682,209.71 |

上述未確認可抵扣虧損將於2027年及以後年度到期。

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

20、其他非流動資產

| 項目 | 人民幣元 | |
|-------|------------------|------------------|
| | 2022年12月31日 | 2021年12月31日 |
| 採購保證金 | 2,234,685,302.77 | 2,691,573,610.58 |
| 國補應收款 | 1,289,249,601.00 | 1,857,548,048.18 |
| 其他 | 136,222.43 | 102,782,530.97 |
| 合計 | 3,524,071,126.20 | 4,651,904,189.73 |

21、短期借款和長期借款

(1) 短期借款

| 項目 | 人民幣元 | |
|----------|------------------|------------------|
| | 2022年12月31日 | 2021年12月31日 |
| 信用借款 | 3,201,383,918.31 | 3,252,228,029.15 |
| 保證借款(註1) | 1,755,037,445.08 | 971,553,522.60 |
| 質押借款(註2) | 986,914,420.07 | 880,182,100.00 |
| 抵押借款 | — | 100,500,000.00 |
| 合計 | 5,943,335,783.46 | 5,204,463,651.75 |

註1：該保證借款系本公司之子公司長城汽車巴西有限公司(以下簡稱「長城巴西」、蜂巢智能轉向系統(江蘇)有限公司(以下簡稱「蜂巢智能」、精誠工科汽車零部件(揚中)有限公司(以下簡稱「精工揚中」、蜂巢傳動、蜂巢動力、華鼎國際有限公司(以下簡稱「華鼎國際」、長城汽車製造(泰國)有限公司(以下簡稱「長城汽車泰國」、蜂巢動力系統(泰國)有限公司(以下簡稱「蜂巢動力泰國」)及曼德汽車零部件(泰國)有限公司(以下簡稱「曼德泰國」)以本公司作為保證人取得的借款。

註2：該質押借款系報告期末未達到終止確認條件的已貼現未到期應收票據取得的款項人民幣669,732,060.00元以及本公司之子公司天津歐拉融資租賃有限公司(以下簡稱「天津歐拉」)質押長期應收款取得借款人民幣317,182,360.07元。

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

21、短期借款和長期借款(續)

(2) 長期借款

| 項目 | 人民幣元 | |
|-------------|-------------------|------------------|
| | 2022年12月31日 | 2021年12月31日 |
| 信用借款 | 16,025,329,784.58 | 6,780,915,097.18 |
| 保證借款(註1) | 2,811,036,173.34 | 3,822,369,409.70 |
| 抵押借款(註2) | 406,731,546.41 | 468,412,010.41 |
| 質押借款(註3) | 137,088,682.44 | 288,026,825.25 |
| 減：一年內到期長期借款 | 3,974,530,334.74 | 2,703,563,065.90 |
| 合計 | 15,405,655,852.03 | 8,656,160,276.64 |

註1：本年末保證借款系本公司以保定市長城創業投資有限公司(以下簡稱「長城創投」)作為保證人取得的借款以及本公司之子公司曼德電子、精工汽車、精工揚中、蜂巢智能及蜂巢傳動以本公司作為保證人取得的借款。

註2：本年末抵押借款系本公司之子公司蜂巢傳動、精工揚中抵押土地使用權取得的借款。

註3：本年末質押借款系本公司之子公司天津歐拉質押長期應收款取得的借款。

22、應付票據

| 種類 | 人民幣元 | |
|--------|-------------------|-------------------|
| | 2022年12月31日 | 2021年12月31日 |
| 銀行承兌匯票 | 30,019,571,587.28 | 26,723,616,328.62 |
| 商業承兌匯票 | 41,909,734.96 | 85,692,493.78 |
| 合計 | 30,061,481,322.24 | 26,809,308,822.40 |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

23、應付賬款

(1) 應付賬款列示

| 項目 | 人民幣元 | |
|------|-------------------|-------------------|
| | 2022年12月31日 | 2021年12月31日 |
| 1年以內 | 29,124,286,756.41 | 36,945,873,207.56 |
| 1至2年 | 128,218,625.38 | 70,874,917.69 |
| 2至3年 | 16,369,488.04 | 40,520,481.93 |
| 3年以上 | 36,982,671.15 | 25,813,123.07 |
| 合計 | 29,305,857,540.98 | 37,083,081,730.25 |

以上應付賬款賬齡分析是以購買材料、商品或接受勞務時間為基礎。

(2) 賬齡超過1年的重要應付賬款：

| 項目 | 人民幣元 | |
|------|---------------|---------------|
| | 2022年12月31日 | 未償還或結轉的原因 |
| 供應商一 | 16,443,497.10 | 尚未達到合同約定的付款條件 |
| 供應商二 | 8,564,267.50 | 尚未達到合同約定的付款條件 |
| 供應商三 | 7,232,000.00 | 尚未達到合同約定的付款條件 |
| 供應商四 | 6,965,393.00 | 尚未達到合同約定的付款條件 |
| 供應商五 | 5,654,772.00 | 尚未達到合同約定的付款條件 |
| 合計 | 44,859,929.60 | |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

24、合同負債

| 項目 | 人民幣元 | |
|------|------------------|------------------|
| | 2022年12月31日 | 2021年12月31日 |
| 預收貨款 | 5,855,526,465.30 | 6,117,998,996.97 |
| 保養服務 | 1,389,778,369.56 | 944,399,200.40 |
| 保修服務 | 472,118,075.29 | 254,799,253.21 |
| 運輸服務 | 35,413,206.55 | 70,706,931.50 |
| 合計 | 7,752,836,116.70 | 7,387,904,382.08 |

註：

在本年確認的包括在合同負債年初賬面價值的收入

年初合同負債賬面價值中金額人民幣6,499,257,770.13元已於本年度確認為收入。年末合同負債賬面價值將於2023年度確認為收入。

25、應付職工薪酬

(1) 應付職工薪酬列示

| 項目 | 人民幣元 | | | 2022年12月31日 |
|----------------|------------------|-------------------|---------------------|------------------|
| | 2021年12月31日 | 本年增加 | 本年減少 | |
| 1、短期薪酬 | 3,203,109,152.77 | 15,972,347,155.93 | (15,028,131,497.87) | 4,147,324,810.83 |
| 2、離職後福利－設定提存計劃 | 12,106,338.27 | 1,137,074,501.90 | (1,087,932,644.28) | 61,248,195.89 |
| 合計 | 3,215,215,491.04 | 17,109,421,657.83 | (16,116,064,142.15) | 4,208,573,006.72 |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

25、應付職工薪酬(續)

(2) 短期薪酬列示

| 項目 | 2021年12月31日 | 本年增加 | 本年減少 | 人民幣元 |
|---------------|------------------|-------------------|---------------------|-------------------------|
| | | | | 2022年12月31日 |
| 一、工資、獎金、津貼和補貼 | 2,810,402,343.74 | 12,769,098,486.48 | (11,825,624,726.04) | 3,753,876,104.18 |
| 二、職工福利費 | 171,779,756.93 | 904,504,887.75 | (877,807,659.56) | 198,476,985.12 |
| 三、職工獎勵及福利基金 | 280,505.14 | — | — | 280,505.14 |
| 四、社會保險費 | 5,979,744.84 | 626,259,112.50 | (600,871,104.52) | 31,367,752.82 |
| 其中：醫療保險費 | 5,213,013.06 | 573,046,944.29 | (549,918,215.97) | 28,341,741.38 |
| 工傷保險費 | 388,646.25 | 43,225,001.86 | (41,672,873.40) | 1,940,774.71 |
| 生育保險費 | 378,085.53 | 9,987,166.35 | (9,280,015.15) | 1,085,236.73 |
| 五、住房公積金 | 1,900,574.80 | 374,190,935.00 | (373,505,222.65) | 2,586,287.15 |
| 六、工會經費 | 15,208,917.89 | 36,676,325.54 | (33,244,948.83) | 18,640,294.60 |
| 七、職工教育經費 | 4,469,840.52 | 10,082,726.21 | (12,851,015.05) | 1,701,551.68 |
| 八、勞務費 | 193,087,468.91 | 1,251,534,682.45 | (1,304,226,821.22) | 140,395,330.14 |
| 合計 | 3,203,109,152.77 | 15,972,347,155.93 | (15,028,131,497.87) | 4,147,324,810.83 |

(3) 設定提存計劃

| 項目 | 2021年12月31日 | 本年增加 | 本年減少 | 人民幣元 |
|----------|---------------|------------------|--------------------|----------------------|
| | | | | 2022年12月31日 |
| 1、基本養老保險 | 12,696,528.22 | 1,091,443,920.44 | (1,043,877,952.74) | 60,262,495.92 |
| 2、失業保險費 | (590,189.95) | 45,630,581.46 | (44,054,691.54) | 985,699.97 |
| 合計 | 12,106,338.27 | 1,137,074,501.90 | (1,087,932,644.28) | 61,248,195.89 |

本集團的僱員參加由當地政府經營的養老金計劃，該計劃要求本集團按員工工資之一定百分比供款。除每月繳存費用外，本集團不再承擔進一步支付義務。相應支出在發生時計入相關資產成本或當期損益。

本集團2022年度應繳存基本養老保險人民幣1,091,443,920.44元(2021年：人民幣740,103,126.12元)；應繳存失業保險人民幣45,630,581.46元(2021年：人民幣31,794,390.84元)。於2022年12月31日，本集團有人民幣60,262,495.92元、人民幣985,699.97元應繳存基本養老保險費用及失業保險費費用尚未繳存。有關應繳存費用已於報告期後支付。

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

26、應交稅費

| 項目 | 人民幣元 | |
|---------|------------------|------------------|
| | 2022年12月31日 | 2021年12月31日 |
| 增值稅 | 703,813,916.85 | 803,816,056.10 |
| 消費稅 | 445,333,865.01 | 968,714,213.93 |
| 企業所得稅 | 297,836,607.59 | 716,794,706.13 |
| 個人所得稅 | 43,391,335.06 | 32,598,227.38 |
| 城市維護建設稅 | 67,011,061.88 | 81,078,368.12 |
| 教育費附加 | 48,283,889.15 | 47,957,182.50 |
| 印花稅 | 61,218,166.57 | 46,115,748.96 |
| 房產稅 | 6,376,952.63 | 5,143,960.62 |
| 其他 | 224,863,484.12 | 115,891,802.42 |
| 合計 | 1,898,129,278.86 | 2,818,110,266.16 |

27、其他應付款

按款項性質列示其他應付款：

| 項目 | 人民幣元 | |
|--------------|------------------|------------------|
| | 2022年12月31日 | 2021年12月31日 |
| 工程款 | 1,038,351,074.41 | 1,154,176,732.06 |
| 設備款 | 2,403,985,085.97 | 1,148,640,207.01 |
| 保證金 | 764,453,971.64 | 686,713,723.67 |
| 限制性股票回購義務 | 452,327,687.45 | 641,218,321.00 |
| 與預收貨款相關的銷項稅額 | 751,881,655.47 | 803,721,619.10 |
| 其他 | 752,920,768.74 | 432,623,920.83 |
| 合計 | 6,163,920,243.68 | 4,867,094,523.67 |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

28、一年內到期的非流動負債

| 項目 | 附註 | 人民幣元 | |
|------------|-------|-------------------------|------------------|
| | | 2022年12月31日 | 2021年12月31日 |
| 一年內到期的長期借款 | (六)21 | 3,974,530,334.74 | 2,703,563,065.90 |
| 一年內到期的應付債券 | (六)30 | 506,774,014.14 | 813,140,234.65 |
| 一年內到期的租賃負債 | (六)31 | 402,225,179.19 | 151,161,966.51 |
| 合計 | | 4,883,529,528.07 | 3,667,865,267.06 |

29、其他流動負債

| 項目 | 人民幣元 | |
|-------------|-------------------------|------------------|
| | 2022年12月31日 | 2021年12月31日 |
| 預提的廣告及媒體服務費 | 1,827,021,110.54 | 1,177,355,063.06 |
| 預提的售後保修費 | 1,107,052,302.40 | 1,102,102,977.25 |
| 預提的運輸費 | 693,259,700.38 | 667,637,595.43 |
| 預提的車聯網費用 | 385,812,185.29 | 466,118,426.39 |
| 預提的技術開發支出 | 234,060,682.06 | 163,012,324.38 |
| 預提的諮詢服務費 | 103,525,023.25 | 84,253,199.62 |
| 預提的水電費 | 50,341,529.45 | 86,425,517.98 |
| 其他 | 1,154,512,791.69 | 796,028,682.46 |
| 合計 | 5,555,585,325.06 | 4,542,933,786.57 |

30、應付債券

(1) 應付債券

| 項目 | 人民幣元 | |
|--------------|-------------------------|------------------|
| | 2022年12月31日 | 2021年12月31日 |
| 資產支持證券 | 222,003,877.15 | 1,074,462,180.99 |
| 資產支持票據 | 479,316,136.99 | — |
| 可轉換公司債券 | 3,316,660,000.48 | 3,214,954,734.68 |
| 減：一年內到期的應付債券 | 506,774,014.14 | 813,140,234.65 |
| 合計 | 3,511,206,000.48 | 3,476,276,681.02 |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

30、應付債券(續)

(2) 應付債券的增減變動

人民幣元

| 債券名稱 | 面值 | 發行日期 | 債券期限 | 發行金額 | 2021年12月31日 | 本年發行 | 按面值計提利息 | 溢價折攤銷及其他 | 本年償還/轉股 | 減：一年內到期的應付債券 | 2022年12月31日 |
|------------------------|--------|------------|-------|------------------|------------------|----------------|---------------|-----------------|------------------|----------------|------------------|
| 21歐拉1A(註1) | 100.00 | 27/01/2021 | 454天 | 407,000,000.00 | 53,156,562.22 | — | 241,837.78 | (651,200.00) | (52,747,200.00) | — | — |
| 21歐拉2A(註1) | 100.00 | 13/04/2021 | 834天 | 930,000,000.00 | 555,609,618.78 | — | 11,451,580.37 | (14,442,900.00) | (429,753,000.00) | 122,865,299.15 | — |
| 21歐拉3A(註1) | 100.00 | 21/10/2021 | 643天 | 462,000,000.00 | 465,695,999.99 | — | 9,330,398.01 | (12,293,820.00) | (363,594,000.00) | 99,138,578.00 | — |
| 22歐拉租賃ABN001 優先(註2) | 100.00 | 02/12/2022 | 786天 | 478,000,000.00 | — | 478,000,000.00 | 1,316,136.99 | — | — | 284,770,136.99 | 194,546,000.00 |
| 長汽轉債(註3) | 100.00 | 17/06/2021 | 2190天 | 3,500,000,000.00 | 3,214,954,734.68 | — | 10,919,046.46 | 94,663,219.34 | (3,877,000.00) | — | 3,316,660,000.48 |
| 合計 | — | — | — | 5,777,000,000.00 | 4,289,416,915.67 | 478,000,000.00 | 33,258,999.61 | 67,275,299.34 | (849,971,200.00) | 506,774,014.14 | 3,511,206,000.48 |

註1：

本公司之子公司天津歐拉於2021年1月27日作為發起機構發行人民幣4.07億元的固定利率優先級資產支持證券，本集團持有全部次級資產支持證券，優先級資產支持證券已於2022年4月償付完畢；天津歐拉於2021年4月13日作為發起機構發行人民幣9.30億元的固定利率優先級資產支持證券，本集團持有全部次級資產支持證券，優先級資產支持證券將於2023年7月償付完畢；天津歐拉於2021年10月21日作為發起機構發行人民幣4.62億元的固定利率優先級資產支持證券，本集團持有全部次級資產支持證券，優先級資產支持證券將於2023年7月償付完畢。本集團未終止確認與資產證券化相關的金融資產，並將發行優先級資產支持證券所融款項作為應付債券核算。

註2：

天津歐拉於2022年12月2日作為發起機構發行人民幣4.78億元的固定利率優先級資產支持票據，本集團持有全部次級資產支持票據，優先級資產支持票據將於2025年1月前償付完畢。本集團未終止確認與資產證券化相關的金融資產，並將發行優先級資產支持票據所融款項作為應付債券核算。

註3：

經證監許可[2021]1353號核准，本公司於2021年6月發行票面金額為人民幣100元，面值總額共計人民幣35.00億元A股可轉換公司債券(「長汽轉債」)，期限6年。可轉換公司債券票面年利率第一年0.2%、第二年0.4%、第三年0.6%、第四年0.8%、第五年1.5%、第六年2.0%。採用每年付息一次，到期歸還本金和最後一年利息支付方式。本次發行的長汽轉債轉股期自可轉債發行結束之日(2021年6月17日)起滿6個月後的第一個交易日起至可轉債到期日止，即2021年12月17日至2027年6月9日。在發行日，可轉換公司債券中負債成份按公允價值進行初始確認，發行價格超過初始確認負債成份的部分確認為權益成份。

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

31、租賃負債

| 項目 | 人民幣元 | |
|-----------------------------------|-------------------------|----------------|
| | 2022年12月31日 | 2021年12月31日 |
| 租賃負債 | 1,380,933,595.85 | 627,067,378.86 |
| 小計 | 1,380,933,595.85 | 627,067,378.86 |
| 減：計入一年內到期的非流動負債的租賃 負債(附註(六)28) | 402,225,179.19 | 151,161,966.51 |
| 合計 | 978,708,416.66 | 475,905,412.35 |

32、遞延收益

| 項目 | 人民幣元 | | | |
|------|------------------|------------------|--------------------|-------------------------|
| | 2021年12月31日 | 本年增加 | 本年減少 | 2022年12月31日 |
| 政府補助 | 4,112,912,347.76 | 1,301,989,316.96 | (1,830,177,938.69) | 3,584,723,726.03 |
| 合計 | 4,112,912,347.76 | 1,301,989,316.96 | (1,830,177,938.69) | 3,584,723,726.03 |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

32、遞延收益(續)

涉及政府補助的項目：

人民幣元

| 類別 | 2021年12月31日 | 本年新增補助金額 | 本年計入 其他收益金額 | 其他轉出 | 2022年12月31日 | 與資產相關/ 與收益相關 |
|-------------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|-------------------------|-----------------|
| 政府產業政策支持基金 | 2,999,573,978.66 | 852,659,090.23 | (182,915,641.23) | (1,520,340,841.91) | 2,148,976,585.75 | 與資產/收益相關 |
| 基礎設施建設支持資金 | 591,394,772.05 | 116,389,928.94 | (24,140,175.88) | — | 683,644,525.11 | 與資產相關 |
| 軟土地基補貼款 | 234,604,907.90 | 8,160,000.00 | (6,167,985.32) | — | 236,596,922.58 | 與資產相關 |
| 新能源汽車檢測平台及 測試試驗場建設項目 | 105,794,133.34 | 2,761,000.00 | (15,790,863.06) | (561,000.00) | 92,203,270.28 | 與資產相關 |
| 城建資金 | 43,452,635.11 | 13,413,015.10 | (2,595,592.56) | — | 54,270,057.65 | 與資產相關 |
| 節能環保增壓直噴汽油機項目 | 40,833,333.33 | 846,000.00 | (10,000,000.00) | (846,000.00) | 30,833,333.33 | 與資產相關 |
| 110KV變電站項目 | 23,338,221.56 | — | (1,176,717.15) | — | 22,161,504.41 | 與資產相關 |
| 新技術中心建設設備項目 | 9,975,783.52 | — | (7,783,977.00) | — | 2,191,806.52 | 與資產相關 |
| 改擴建專家公寓項目 | 9,545,454.55 | — | (1,363,636.36) | — | 8,181,818.19 | 與資產相關 |
| 其他 | 54,399,127.74 | 307,760,282.69 | (10,039,424.65) | (46,456,083.57) | 305,663,902.21 | 與資產/收益相關 |
| 合計 | 4,112,912,347.76 | 1,301,989,316.96 | (261,974,013.21) | (1,568,203,925.48) | 3,584,723,726.03 | |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

33、股本

人民幣元

| 項目 | 年初餘額 | 本年變動 | | | 小計 | 年末餘額 |
|----|------------------|---------------|------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 發行新股(註1) | 可轉債轉股 | 其他(註1) | | |
| 股本 | 9,235,713,278.00 | 35,741,173.00 | 102,173.00 | (507,044,157.00) | (471,200,811.00) | 8,764,512,467.00 |

註1：如附註(十二)所述，根據本集團股權激勵計劃，2022年度，本集團授予限制性股票7,955,800股，因股票期權行權發行股票27,785,373股，註銷因失效而回購的限制性股票3,410,657股，註銷回購H股股票503,633,500股。

34、其他權益工具

人民幣元

| 發行在外的金融工具 | 年初餘額 | 本年增加 | 本年減少 | 年末餘額 |
|----------------------------|----------------|------|--------------|----------------|
| 可轉換公司債券權益工具部分 (附註(六)30) | 335,951,802.16 | — | (372,205.71) | 335,579,596.45 |
| 合計 | 335,951,802.16 | — | (372,205.71) | 335,579,596.45 |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

35、資本公積

| 項目 | 人民幣元 | | | |
|----------------|------------------|------------------|--------------------|------------------|
| | 年初餘額 | 本年增加 | 本年減少 | 年末餘額 |
| 2022年度： | | | | |
| 資本溢價(註1) | 2,467,152,413.48 | 749,479,447.94 | (3,212,782,158.45) | 3,849,702.97 |
| 其他資本公積(註2) | 2,404,756,860.15 | 1,438,193,200.90 | (1,720,477,190.30) | 2,122,472,870.75 |
| 合計 | 4,871,909,273.63 | 2,187,672,648.84 | (4,933,259,348.75) | 2,126,322,573.72 |
| 2021年度： | | | | |
| 資本溢價 | 1,636,313,880.89 | 845,922,395.89 | (15,083,863.30) | 2,467,152,413.48 |
| 其他資本公積 | 148,636,354.36 | 2,359,790,288.09 | (103,669,782.30) | 2,404,756,860.15 |
| 合計 | 1,784,950,235.25 | 3,205,712,683.98 | (118,753,645.60) | 4,871,909,273.63 |

註1：資本溢價本年增加系本集團本年度向激勵對象授予限制性股票、激勵對象股票期權行權以及限制性股票解鎖增加人民幣745,534,876.26元，部分「長汽轉債」轉換成公司股票增加人民幣3,944,571.68元。本年減少系本集團因回購註銷失效的限制性股票和註銷回購股票分別減少人民幣49,807,145.76元和人民幣3,162,975,012.69元。

註2：其他資本公積本年增加系本集團本年度依據預計可行權權益工具的數量確認的股份支付費用人民幣1,438,193,200.90元。其他資本公積本年減少系激勵對象限制性股票解鎖、股票期權行權減少人民幣461,441,259.73元；註銷回購股票減少人民幣1,139,927,956.44元；與股權激勵計劃相關應記入所有者權益的所得稅影響人民幣119,107,974.13元。

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

36、庫存股

| 項目 | 人民幣元 | | | |
|----------|----------------|------------------|--------------------|------------------|
| | 年初餘額 | 本年增加 | 本年減少 | 年末餘額 |
| 與限制性股票回購 | | | | |
| 義務相關的庫存股 | 642,035,492.50 | 100,720,428.00 | (284,986,028.35) | 457,769,892.15 |
| 回購股票 | — | 6,808,732,562.54 | (4,806,536,469.13) | 2,002,196,093.41 |
| 合計 | 642,035,492.50 | 6,909,452,990.54 | (5,091,522,497.48) | 2,459,965,985.56 |

註：與限制性股票回購義務相關的庫存股本年增加系本集團本年向激勵對象授予限制性股票所致，本年減少系本集團本年向限制性股票持有者分配現金股利，回購註銷失效的限制性股票及限制性股票解鎖所致，詳見附註(十二)。

回購股票本年增加系本年回購本公司發行的A股和H股股票，本年減少系註銷回購的部分H股股票。

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

37、盈餘公積

| 項目 | 年初數 | 本年增加 | 本年減少 | 人民幣元 |
|----------------|------------------|----------------|-------------|------------------|
| | | | | 年末數 |
| 2022年度： | | | | |
| 法定公積金 | 6,317,883,154.33 | 327,763,761.72 | (14,346.81) | 6,645,632,569.24 |
| 任意公積金 | 2,855,650.48 | — | — | 2,855,650.48 |
| 儲備基金 | 104,928,700.30 | 12,622,917.13 | — | 117,551,617.43 |
| 福利企業減免稅金 | 251,838,024.75 | — | — | 251,838,024.75 |
| 合計 | 6,677,505,529.86 | 340,386,678.85 | (14,346.81) | 7,017,877,861.90 |
| 2021年度： | | | | |
| 法定公積金 | 5,827,477,920.88 | 490,405,233.45 | — | 6,317,883,154.33 |
| 任意公積金 | 2,855,650.48 | — | — | 2,855,650.48 |
| 儲備基金 | 93,354,946.63 | 11,573,753.67 | — | 104,928,700.30 |
| 福利企業減免稅金 | 251,838,024.75 | — | — | 251,838,024.75 |
| 合計 | 6,175,526,542.74 | 501,978,987.12 | — | 6,677,505,529.86 |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

38、未分配利潤

| 項目 | 金額 | 人民幣元 | |
|------------------|--------------------------|------|------------|
| | | | 提取或分配比例 |
| 2022年度： | | | |
| 年初未分配利潤 | 41,892,707,709.74 | | |
| 加：本年歸屬於母公司股東的淨利潤 | 8,266,041,808.18 | | |
| 其他轉入 | 14,346.81 | | |
| 減：提取法定盈餘公積 | 327,763,761.72 | | (1) |
| 提取儲備基金 | 12,622,917.13 | | (2) |
| 分派現金股利 | 641,564,045.06 | | (3) |
| 年末未分配利潤 | 49,176,813,140.82 | | |
| 2021年度： | | | |
| 年初未分配利潤 | 41,017,435,714.96 | | |
| 加：本年歸屬於母公司股東的淨利潤 | 6,726,093,883.72 | | |
| 減：提取法定盈餘公積 | 490,405,233.45 | | (1) |
| 提取儲備基金 | 11,573,753.67 | | (2) |
| 分派現金股利 | 5,338,067,139.10 | | (3) |
| 同一控制下企業合併的對價 | (8,684,412.37) | | |
| 其他 | (2,091,350.35) | | |
| 年末未分配利潤 | 41,892,707,709.74 | | |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

38、未分配利潤(續)

(1) 提取法定盈餘公積

根據公司章程規定，法定盈餘公積金按淨利潤之10%提取。公司法定盈餘公積金累計額超過公司註冊資本50%以上的，可不再提取。在符合《公司法》及公司章程的若干規定下，部分法定公積金可轉為公司的股本，但留存的法定公積金餘額不可低於註冊資本的25%。

(2) 提取企業發展基金、儲備基金及職工獎勵及福利基金

本公司之若干子公司為根據原《中華人民共和國中外合資經營企業法》設立的中外合資企業，2022年度根據《中華人民共和國外商投資法》及有關公司章程的規定，對相關子公司延續按中國企業會計準則和有關規定計算的淨利潤為基礎計提企業發展基金、儲備基金及職工獎勵及福利基金，計提比例由董事會及公司章程確定。

(3) 本年股東大會已批准的現金股利

2022年4月25日，本公司2021年年度股東大會審議並通過《關於2021年度利潤分配方案的議案》，按公司實施利潤分配時股權登記日的總股本為基礎，向全體股東每股分配現金股利人民幣0.07元(含稅)，股權登記日2022年5月19日的總股份為9,251,550,308股，現金股利共計人民幣647,608,521.56元。

本年本集團計入利潤分配的現金股利已剔除對預計未來不可解鎖限制性股票持有者分配的現金股利及回購股票的股利的影響。

(4) 資產負債表日後決議的利潤分配情況

根據董事會提議，2022年度按公司實施利潤分配時股權登記日的總股本扣減公司回購專用證券帳戶中股份總數，擬向全體股東分配截至2022年12月31日止年度現金股利每股人民幣0.3元(含稅)。上述股利分配方案尚待股東大會批准。

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

39、營業收入和營業成本

(1) 營業收入和營業成本情況

| 項目 | 2022年度 | | 2021年度 | |
|------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | 收入 | 成本 | 收入 | 成本 |
| 主營業務 | 134,722,958,416.18 | 108,711,321,141.10 | 133,438,225,699.53 | 111,918,172,275.67 |
| 其他業務 | 2,617,026,771.58 | 2,028,012,282.22 | 2,966,437,339.14 | 2,449,300,552.22 |
| 合計 | 137,339,985,187.76 | 110,739,333,423.32 | 136,404,663,038.67 | 114,367,472,827.89 |

人民幣元

(2) 合同產生的收入的情況

| 合同分類 | 2022年度 | | 2021年度 |
|-----------------|--------------------|----|--------------------|
| | 收入 | 成本 | 收入 |
| 銷售汽車收入 | 121,890,861,864.98 | | 121,307,150,931.83 |
| 銷售零配件收入 | 8,008,171,091.35 | | 6,872,136,581.69 |
| 提供勞務收入 | 2,565,429,987.37 | | 3,061,219,150.31 |
| 模具及其他收入 | 2,258,495,472.48 | | 2,197,719,035.70 |
| 其他收入 | 2,532,659,548.53 | | 2,852,726,673.03 |
| 與客戶之間的合同產生的收入小計 | 137,255,617,964.71 | | 136,290,952,372.56 |
| 租賃收入 | 84,367,223.05 | | 113,710,666.11 |
| 合計 | 137,339,985,187.76 | | 136,404,663,038.67 |

人民幣元

(3) 分攤至剩餘履約義務的說明

本報告期末已簽訂合同、但尚未履行或尚未履行完畢的履約義務所對應的收入金額為人民幣9,402,148,469.31元，預計絕大部分將於2023年度確認收入。

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

40、税金及附加

| 項目 | 人民幣元 | |
|---------|-------------------------|------------------|
| | 2022年度 | 2021年度 |
| 消費稅 | 3,800,674,722.86 | 3,073,449,449.75 |
| 城市維護建設稅 | 506,730,505.81 | 430,013,551.95 |
| 教育費附加 | 363,604,642.94 | 308,891,049.74 |
| 印花稅 | 223,030,469.09 | 206,087,385.31 |
| 房產稅 | 148,761,893.76 | 140,447,304.01 |
| 土地使用稅 | 69,696,400.50 | 66,571,269.50 |
| 其他 | 8,166,517.47 | 8,656,010.35 |
| 合計 | 5,120,665,152.43 | 4,234,116,020.61 |

41、銷售費用

| 項目 | 人民幣元 | |
|----------|-------------------------|------------------|
| | 2022年度 | 2021年度 |
| 廣告及媒體服務費 | 3,047,648,806.90 | 2,505,229,482.43 |
| 工資薪金 | 1,056,565,431.51 | 698,191,981.76 |
| 售後服務費 | 825,579,713.46 | 853,888,569.75 |
| 諮詢服務費 | 188,684,634.21 | 97,770,425.76 |
| 港雜費 | 117,210,023.59 | 57,869,786.42 |
| 股份支付費用 | 74,577,451.60 | 103,482,494.19 |
| 差旅費 | 59,652,918.09 | 44,347,025.68 |
| 其他 | 506,241,784.21 | 831,396,108.73 |
| 合計 | 5,876,160,763.57 | 5,192,175,874.72 |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

42、管理費用

| 項目 | 人民幣元 | |
|--------|-------------------------|------------------|
| | 2022年度 | 2021年度 |
| 工資薪金 | 2,730,568,295.78 | 2,069,406,982.78 |
| 修理費 | 432,336,173.13 | 394,923,158.25 |
| 折舊與攤銷 | 380,647,892.50 | 269,729,194.10 |
| 股份支付費用 | 365,136,811.54 | 420,636,744.36 |
| 諮詢服務費 | 329,699,278.52 | 288,611,468.29 |
| 辦公費 | 287,307,383.46 | 248,079,003.62 |
| 業務招待費 | 17,391,031.47 | 19,436,676.72 |
| 審計費 | 5,255,911.98 | 4,360,947.32 |
| 其他 | 345,110,060.11 | 327,885,188.00 |
| 合計 | 4,893,452,838.49 | 4,043,069,363.44 |

43、研發費用

| 項目 | 人民幣元 | |
|---------|-------------------------|------------------|
| | 2022年度 | 2021年度 |
| 工資薪金 | 2,464,510,618.09 | 1,474,657,728.82 |
| 折舊與攤銷 | 2,183,290,860.82 | 1,494,757,576.30 |
| 材料試驗檢測費 | 589,684,360.23 | 523,989,061.88 |
| 設計開發費 | 304,280,038.95 | 106,490,034.73 |
| 股份支付費用 | 259,328,789.18 | 365,616,940.46 |
| 諮詢服務費 | 210,925,353.10 | 243,625,531.38 |
| 辦公費 | 150,085,281.62 | 120,626,157.77 |
| 其他費用 | 283,057,712.78 | 159,802,197.28 |
| 合計 | 6,445,163,014.77 | 4,489,565,228.62 |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

44、財務費用

| 項目 | 人民幣元 | |
|-------------|--------------------|------------------|
| | 2022年度 | 2021年度 |
| 利息支出 | 716,283,675.83 | 471,553,850.85 |
| 其中：租賃負債利息支出 | 51,173,498.45 | 29,823,744.75 |
| 利息收入 | (1,190,819,994.46) | (785,029,211.33) |
| 匯兌差額 | (2,026,511,519.03) | (147,085,707.40) |
| 其他 | 13,241,699.14 | 12,253,549.92 |
| 合計 | (2,487,806,138.52) | (448,307,517.96) |

45、其他收益

| 項目 | 人民幣元 | |
|----------|----------------|------------------|
| | 2022年度 | 2021年度 |
| 政府補助 | 836,828,332.25 | 1,030,213,935.51 |
| 個稅手續費返還 | 9,285,240.59 | 8,686,292.24 |
| 進項稅額加計抵減 | 4,245,531.71 | 8,432,123.42 |
| 合計 | 850,359,104.55 | 1,047,332,351.17 |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

45、其他收益(續)

計入其他收益的政府補助：

| 補助項目 | 人民幣元 | | 與資產相關／ 與收益相關 |
|------------------------|----------------|------------------|-----------------|
| | 2022年度 | 2021年度 | |
| 汽車報廢補貼 | 396,239,736.76 | 387,179,478.88 | 與收益相關 |
| 穩崗補貼 | 46,536,137.69 | 1,321,474.89 | 與收益相關 |
| 福利企業增值稅即徵即退 | 39,889,860.72 | 44,458,381.44 | 與收益相關 |
| 產業扶持補貼 | 24,659,000.00 | — | 與收益相關 |
| 外貿經濟發展補貼 | 16,961,973.15 | — | 與收益相關 |
| 出口補貼 | 10,441,122.68 | — | 與收益相關 |
| 工業信息化專項資金 | 4,317,700.00 | 6,653,200.00 | 與收益相關 |
| 就業補貼 | 3,616,981.55 | — | 與收益相關 |
| 國家級高技能人才培訓基地補貼 | 3,303,269.30 | 5,837,461.00 | 與收益相關 |
| 技改專項資金 | 1,030,704.00 | 9,675,600.00 | 與收益相關 |
| 電子電氣系統研發項目專項 扶持資金 | — | 25,000,000.00 | 與收益相關 |
| 新興產業、智能化技術改造項目 專項資金 | — | 5,421,990.00 | 與收益相關 |
| 新能源汽車補貼 | — | 1,637,712.85 | 與收益相關 |
| 其他 | 27,857,833.19 | 32,230,312.59 | 與收益相關 |
| 遞延收益攤銷 | 261,974,013.21 | 510,798,323.86 | 與資產／收益相關 |
| 政府補助合計 | 836,828,332.25 | 1,030,213,935.51 | |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

46、投資收益

明細情況：

| 項目 | 人民幣元 | |
|---------------------|------------------|------------------|
| | 2022年度 | 2021年度 |
| 權益法核算的長期股權投資收益 | 720,976,292.12 | 1,016,547,758.13 |
| 處置交易性金融資產取得的投資收益 | 137,503,692.68 | 207,510,228.30 |
| 終止確認貼現票據損失 | (198,196,003.72) | (121,514,157.79) |
| 處置長期股權投資之淨收益 | 10,449,693.66 | — |
| 處置衍生金融工具取得的投資收益(損失) | (2,736,234.96) | 4,909,135.14 |
| 其他權益工具投資持有期間取得的股利收入 | 3,240,134.00 | 1,656,000.00 |
| 合計 | 671,237,573.78 | 1,109,108,963.78 |

本集團投資收益的匯回無重大限制。

本集團無來自上市公司的投資收益。

47、公允價值變動收益

| 產生公允價值變動收益(損失)的來源 | 人民幣元 | |
|-------------------|-----------------|----------------|
| | 2022年度 | 2021年度 |
| 交易性金融資產 | | |
| 其中：權益工具 | 80,817,800.00 | 297,323,161.62 |
| 理財產品 | (8,757,147.34) | (437,805.52) |
| 衍生金融資產／負債 | (21,804,823.49) | 2,364,549.91 |
| 其他非流動金融資產 | 81,651.13 | 7,190,968.32 |
| 合計 | 50,337,480.30 | 306,440,874.33 |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

48、信用減值損失

| 項目 | 人民幣元 | |
|---------------|-----------------|------------------|
| | 2022年度 | 2021年度 |
| 應收賬款 | 128,423.26 | (61,311,464.70) |
| 其他應收款 | (321,324.53) | (9,640,575.74) |
| 長期應收款(含一年內到期) | (25,595,700.77) | (51,448,044.79) |
| 合計 | (25,788,602.04) | (122,400,085.23) |

49、資產減值損失

| 項目 | 人民幣元 | |
|------------|------------------|------------------|
| | 2022年度 | 2021年度 |
| 一、存貨跌價損失 | (255,431,101.30) | (357,369,847.48) |
| 二、固定資產減值損失 | (81,003,157.15) | (112,696,154.36) |
| 三、在建工程減值損失 | (584,903.32) | (530,116.37) |
| 合計 | (337,019,161.77) | (470,596,118.21) |

50、資產處置收益(損失)

| 項目 | 人民幣元 | |
|-------------|-----------------|-----------------|
| | 2022年度 | 2021年度 |
| 資產處置收益(損失) | 4,858,556.38 | (27,689,757.55) |
| 其中：固定資產處置損失 | (42,573,558.21) | (30,227,943.13) |
| 在建工程處置收益 | 207,358.54 | 37,377.30 |
| 無形資產處置收益 | 43,071,940.94 | 1,041,484.98 |
| 使用權資產處置收益 | 4,152,815.11 | 1,459,323.30 |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

51、營業外收入

(1) 營業外收入明細如下：

| 項目 | 2022年度 | 2021年度 | 人民幣元 |
|---------|-----------------------|------------------|----------------|
| | | | 計入本年非經常性損益的金額 |
| 政府補助 | 749,870,059.73 | 1,020,219,459.94 | 749,870,059.73 |
| 賠款收入 | 61,535,830.49 | 74,248,903.27 | 61,535,830.49 |
| 無法支付的款項 | 6,097,026.95 | 5,785,973.23 | 6,097,026.95 |
| 其他 | 68,444,321.45 | 60,540,870.84 | 68,444,321.45 |
| 合計 | 885,947,238.62 | 1,160,795,207.28 | 885,947,238.62 |

(2) 計入營業外收入的政府補助：

| 補助項目 | 2022年度 | 2021年度 | 人民幣元 |
|--------|-----------------------|------------------|-------------|
| | | | 與資產相關／與收益相關 |
| 產業發展資金 | 621,284,092.36 | 528,870,261.41 | 與收益相關 |
| 補貼收入 | 29,422,275.43 | 13,236,792.00 | 與收益相關 |
| 財政補貼資金 | 20,785,949.82 | 457,286,287.30 | 與收益相關 |
| 其他 | 78,377,742.12 | 20,826,119.23 | 與收益相關 |
| 合計 | 749,870,059.73 | 1,020,219,459.94 | |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

52、營業外支出

| 項目 | 人民幣元 | | |
|--------|----------------------|---------------|---------------|
| | 2022年度 | 2021年度 | 計入本年非經常性損益的金額 |
| 捐贈支出 | 3,513,877.49 | 30,658,342.74 | 3,513,877.49 |
| 賠款罰款支出 | 3,118,760.95 | 3,898,655.06 | 3,118,760.95 |
| 其他 | 39,763,665.84 | 12,903,391.89 | 39,763,665.84 |
| 合計 | 46,396,304.28 | 47,460,389.69 | 46,396,304.28 |

53、所得稅費用

| 項目 | 人民幣元 | |
|---------|-------------------------|------------------|
| | 2022年度 | 2021年度 |
| 當期所得稅費用 | 1,281,879,797.18 | 1,698,251,008.67 |
| 遞延所得稅費用 | (728,135,387.49) | (941,163,239.39) |
| 合計 | 553,744,409.69 | 757,087,769.28 |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

53、所得稅費用(續)

所得稅費用與會計利潤的調節表如下：

| 項目 | 人民幣元 | |
|-------------------------|------------------|------------------|
| | 2022年度 | 2021年度 |
| 利潤總額 | 8,806,552,019.24 | 7,482,102,287.23 |
| 所得稅率 | 25% | 25% |
| 按25%的稅率計算的所得稅費用 | 2,201,638,004.81 | 1,870,525,571.81 |
| 稅率調整導致年初遞延所得稅資產／遞延 | | |
| 所得稅負債餘額的變化 | 38,796,249.60 | 37,920,177.16 |
| 部分公司適用優惠稅率的影響 | (64,910,968.08) | (386,305,521.84) |
| 研究開發費用附加扣除額的影響 | (619,717,581.81) | (660,999,362.54) |
| 高新技術企業固定資產加計扣除 | (731,307,155.20) | — |
| 股權激勵扣除額 | 200,884,374.21 | — |
| 免稅收入的納稅影響 | (414,462,238.11) | (296,815,333.82) |
| 殘疾人員工資加計扣除的影響 | (8,833,403.41) | (10,675,522.94) |
| 不可抵扣費用的納稅影響 | 187,141,111.23 | 41,672,229.16 |
| 使用前期末確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損的影響 | (460,185,636.77) | (157,718,842.28) |
| 本年未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損的影響 | 224,701,653.22 | 319,484,374.57 |
| 合計 | 553,744,409.69 | 757,087,769.28 |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

54、淨利潤

本集團的淨利潤乃經扣除(計入)以下各項：

| 項目 | 附註 | 2022年度 | 人民幣元 2021年度 |
|-------------|-------|--------------------------|-------------------|
| 固定資產折舊 | | 3,978,758,326.03 | 3,908,862,837.23 |
| 投資性房地產折舊及攤銷 | (六)13 | 21,145,259.14 | 19,234,197.45 |
| 無形資產攤銷 | | 2,114,390,498.03 | 1,384,071,952.37 |
| 使用權資產折舊 | (六)16 | 426,988,478.45 | 216,158,856.80 |
| 折舊與攤銷合計 | | 6,541,282,561.65 | 5,528,327,843.85 |
| 資產處置(收益)損失 | (六)50 | (4,858,556.38) | 27,689,757.55 |
| 投資性房地產租金收入 | | (41,545,282.52) | (58,037,611.56) |
| 職工薪酬費用 | | 13,570,089,224.02 | 10,656,808,129.56 |
| 研發費用 | | 6,445,163,014.77 | 4,489,565,228.62 |
| 存貨跌價損失 | (六)7 | 255,431,101.30 | 357,369,847.48 |

55、基本每股收益和稀釋每股收益的計算過程

(1) 基本每股收益的計算過程

基本每股收益按照歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤，扣除當期分配給預計未來可解鎖限制性股票持有者的現金股利，除以發行在外普通股的加權平均數(不包含限制性股票和回購未註銷的股票股數)計算。

| 項目 | 2022年度 | 2021年度 |
|-------------|-------------|--------|
| 基本每股收益(元/股) | 0.91 | 0.73 |

(2) 稀釋每股收益的計算過程

稀釋每股收益以全部稀釋性潛在普通股均已轉換為假設，以調整後歸屬於母公司股東的當期淨利潤除以調整後的當期發行在外普通股加權平均數計算。

| 項目 | 2022年度 | 2021年度 |
|-------------|-------------|--------|
| 稀釋每股收益(元/股) | 0.91 | 0.73 |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

56、其他綜合收益

人民幣元

| 項目 | 2021年 12月31日 | 本年所得稅前 發生額 | 本年發生額 | | | | 2022年 12月31日 |
|--|------------------|----------------|----------------------------|-----------------|-----------------|---------------|------------------|
| | | | 減：前期計入 其他綜合收益 當期轉入損益 | 減： 所得稅費用 | 稅後歸屬於 母公司所有者 | 稅後歸屬於 少數股東 | |
| 不能重分類進損益的 其他綜合收益 | | | | | | | |
| 其中：重新計量設定受益計劃淨 負債的變動 | (5,496,728.08) | — | — | — | — | — | (5,496,728.08) |
| 其他權益工具投資公允 價值變動 | 389,322,082.50 | 302,271,852.81 | — | (75,567,963.20) | 226,703,889.61 | — | 616,025,972.11 |
| 以後將重分類進損益的 其他綜合收益 | | | | | | | |
| 其中：分類為以公允價值計量且 其變動計入其他綜合收 益的金融資產公允價值 變動 | (176,216,411.39) | 115,231,460.63 | — | (17,284,719.09) | 97,946,741.54 | — | (78,269,669.85) |
| 外幣財務報表折算差額 | (454,978,905.31) | 157,163,176.08 | — | — | 157,163,176.08 | — | (297,815,729.23) |
| 其他綜合收益合計 | (247,369,962.28) | 574,666,489.52 | — | (92,852,682.29) | 481,813,807.23 | — | 234,443,844.95 |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

57、現金流量表項目註釋

(1) 收到其他與經營活動有關的現金

| 項目 | 人民幣元 | |
|----------|------------------|------------------|
| | 2022年度 | 2021年度 |
| 政府補助 | 2,571,214,055.99 | 4,319,682,822.89 |
| 利息收入 | 804,288,633.24 | 437,663,080.08 |
| 融資租賃款 | 740,717,666.36 | — |
| 賠款(罰款)收入 | 61,535,830.49 | 74,369,783.06 |
| 其他 | 413,093,222.68 | 69,015,965.62 |
| 合計 | 4,590,849,408.76 | 4,900,731,651.65 |

(2) 支付其他與經營活動有關的現金

| 項目 | 人民幣元 | |
|-----------|-------------------|------------------|
| | 2022年度 | 2021年度 |
| 廣告及媒體服務費 | 2,615,503,569.95 | 2,188,513,553.48 |
| 支付的產能保證金 | 2,143,700,000.00 | — |
| 運輸費及港雜費 | 1,731,135,189.48 | 939,767,502.04 |
| 技術開發支出 | 1,557,775,633.76 | 1,394,889,182.94 |
| 售後服務費及修理費 | 835,364,427.14 | 1,079,869,896.03 |
| 諮詢服務費 | 577,536,924.55 | 614,146,755.76 |
| 業務招待費及辦公費 | 388,900,630.45 | 254,366,724.69 |
| 金融服務費 | 259,924,372.10 | 397,100,138.62 |
| 差旅費 | 98,644,899.09 | 44,060,970.84 |
| 融資租賃款 | — | 308,279,882.30 |
| 其他 | 175,042,110.77 | 143,708,139.13 |
| 合計 | 10,383,527,757.29 | 7,364,702,745.83 |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

57、現金流量表項目註釋(續)

(3) 收到其他與投資活動有關的現金

| 項目 | 人民幣元 | |
|--------------|----------------|----------------|
| | 2022年度 | 2021年度 |
| 收回與購地相關履約保證金 | 100,000,000.00 | 85,030,000.00 |
| 收回對外借款 | — | 259,648,333.33 |
| 合計 | 100,000,000.00 | 344,678,333.33 |

(4) 支付其他與投資活動有關的現金

| 項目 | 人民幣元 | |
|----|--------------|--------|
| | 2022年度 | 2021年度 |
| 其他 | 3,356,934.96 | — |
| 合計 | 3,356,934.96 | — |

(5) 支付其他與籌資活動有關的現金

| 項目 | 人民幣元 | |
|-----------------|-------------------|------------------|
| | 2022年度 | 2021年度 |
| 回購股票及回購失效的限制性股票 | 6,860,530,922.01 | 8,193,642.70 |
| 受限銀行存款的增加 | 3,735,104,173.80 | 4,142,733,393.21 |
| 租賃負債的減少 | 593,992,619.03 | 289,322,501.58 |
| 同一控制下企業合併 | — | 16,291,158.67 |
| 可轉換債券發行費用 | — | 12,749,000.00 |
| 合計 | 11,189,627,714.84 | 4,469,289,696.16 |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

58、現金流量表補充資料

(1) 現金流量表補充資料

| 補充資料 | 人民幣元 | |
|------------------------------|--------------------|--------------------|
| | 2022年度 | 2021年度 |
| 1. 將淨利潤調節為經營活動現金流量： | | |
| 淨利潤 | 8,252,807,609.55 | 6,725,014,517.95 |
| 加：資產減值準備 | 337,019,161.77 | 470,596,118.21 |
| 信用減值損失 | 25,788,602.04 | 122,400,085.23 |
| 固定資產折舊 | 3,978,758,326.03 | 3,908,862,837.23 |
| 使用權資產折舊 | 426,988,478.45 | 216,158,856.80 |
| 無形資產攤銷 | 2,114,390,498.03 | 1,384,071,952.37 |
| 長期待攤費用攤銷 | 68,060,706.23 | 65,202,909.15 |
| 投資性房地產折舊及攤銷 | 21,145,259.14 | 19,234,197.45 |
| 公允價值變動收益 | (50,337,480.30) | (306,440,874.33) |
| 資產處置損失(減：收益) | (4,858,556.38) | 27,689,757.55 |
| 遞延收益攤銷 | (261,974,013.21) | (510,798,323.86) |
| 財務費用 | 46,378,419.52 | 148,741,665.70 |
| 投資損失(減：收益) | (869,433,577.50) | (1,230,623,121.57) |
| 遞延所得稅資產減少(減：增加) | (577,994,925.92) | (1,207,628,010.35) |
| 遞延所得稅負債增加(減：減少) | (150,140,461.57) | 266,464,770.96 |
| 存貨的減少(減：增加) | (8,842,257,620.03) | (7,043,251,680.86) |
| 經營性應收項目的減少(減：增加) | 9,305,894,961.56 | 15,290,235,601.65 |
| 經營性應付項目的增加(減：減少) | (2,372,768,687.54) | 15,906,643,189.46 |
| 其他 | 863,787,819.57 | 1,063,098,797.39 |
| 經營活動產生的現金流量淨額 | 12,311,254,519.44 | 35,315,673,246.13 |
| 2. 不涉及現金收支的重大投資和籌資活動： | | |
| 租入固定資產確認使用權資產 | 1,338,035,685.51 | 229,129,896.37 |
| 3. 現金及現金等價物淨變動情況： | | |
| 現金及現金等價物的年末餘額 | 26,898,656,878.98 | 27,907,854,151.86 |
| 減：現金及現金等價物的年初餘額 | 27,907,854,151.86 | 13,591,491,005.23 |
| 現金及現金等價物淨(減少)增加額 | (1,009,197,272.88) | 14,316,363,146.63 |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

58、現金流量表補充資料(續)

(2) 本年收到的處置子公司的現金淨額

| 項目 | 2022年度 | 人民幣元 2021年度 |
|--------------------------------|---------------|----------------|
| 本年處置子公司於本年收到的現金或現金等價物 | 43,802,200.00 | — |
| 其中：長城汽車奧地利研發有限公司(以下簡稱「奧地利研發」) | 13,777,200.00 | — |
| 溫州市歐龍智行汽車銷售服務有限公司(以下簡稱「溫州智行」) | 3,600,000.00 | — |
| 南通智行大洋汽車銷售服務有限公司(以下簡稱「南通智行」) | 3,300,000.00 | — |
| 金華智行元基汽車銷售服務有限公司(以下簡稱「金華智行」) | 3,300,000.00 | — |
| 杭州智行康橋汽車銷售服務有限公司(以下簡稱「杭州智行康橋」) | 4,500,000.00 | — |
| 溫州智行元騰汽車銷售服務有限公司(以下簡稱「溫州智行元騰」) | 3,900,000.00 | — |
| 杭州智行元基汽車銷售服務有限公司(以下簡稱「杭州智行元基」) | 4,500,000.00 | — |
| 北京智行奧嘉汽車銷售服務有限公司(以下簡稱「北京智行奧嘉」) | 1,000,000.00 | — |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

58、現金流量表補充資料(續)

(2) 本年收到的處置子公司的現金淨額(續)

| 項目 | 人民幣元 | |
|--|---------------|--------|
| | 2022年度 | 2021年度 |
| 瀋陽坦克智行罡正汽車銷售服務有限公司 (以下簡稱「瀋陽坦克智行罡正」) | — | — |
| 臨沂市坦克智行易達汽車銷售服務 有限公司(以下簡稱「臨沂坦克智行」) | 3,000,000.00 | — |
| 上海智行聯隆汽車銷售服務有限公司 (以下簡稱「上海智行聯隆」) | — | — |
| 紹興市智行康達汽車銷售服務有限公司 (以下簡稱「紹興市智行康達」) | 2,925,000.00 | — |
| 減：喪失控制權日子公司持有的現金及現金等 價物 | 18,734,613.70 | — |
| 其中：奧地利研發 | 47,660.42 | — |
| 溫州智行 | 2,693,012.94 | — |
| 南通智行 | 370,245.42 | — |
| 金華智行 | 170,649.16 | — |
| 杭州智行康橋 | 2,833,132.19 | — |
| 溫州智行元騰 | 1,482,111.55 | — |
| 杭州智行元基 | 3,461,361.37 | — |
| 北京智行奧嘉 | 640,582.37 | — |
| 瀋陽坦克智行罡正 | 1,773,992.02 | — |
| 臨沂坦克智行 | 555,446.67 | — |
| 上海智行聯隆 | 1,937,676.09 | — |
| 紹興市智行康達 | 2,768,743.50 | — |
| 處置子公司收到的現金淨額 | 25,067,586.30 | — |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

58、現金流量表補充資料(續)

(3) 現金和現金等價物的構成

| 項目 | 人民幣元 | |
|----------------|--------------------------|-------------------|
| | 2022年12月31日 | 2021年12月31日 |
| 一、現金 | 26,898,656,878.98 | 27,907,854,151.86 |
| 其中：庫存現金 | 295,012.45 | 1,144,796.85 |
| 可隨時用於支付的銀行存款 | 26,898,361,866.53 | 27,906,709,355.01 |
| 二、年末現金及現金等價物餘額 | 26,898,656,878.98 | 27,907,854,151.86 |

59、所有權或使用權受到限制的資產

| 項目 | 人民幣元 | |
|--------|-------------------|---------------------------|
| | 年末賬面價值 | 受限原因 |
| 貨幣資金 | 8,874,810,951.30 | 銀行承兌匯票保證金、信用證保證金、保函保證金及其他 |
| 應收票據 | 1,478,153,734.99 | 用於開具應付票據及借款 |
| 應收款項融資 | 16,921,215,489.61 | |
| 長期應收款 | 1,328,226,119.05 | 用於借款和資產支持證券 |
| 合計 | 28,602,406,294.95 | |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

60、外幣貨幣性項目

| 人民幣元 | | | |
|--------------|------------------|--------|------------------|
| 項目 | 年末外幣餘額 | 折算匯率 | 年末折算人民幣餘額 |
| 貨幣資金 | | | |
| 其中：人民幣 | 1,131,244,964.68 | 1.0000 | 1,131,244,964.68 |
| 澳元 | 117,604,094.91 | 4.7138 | 554,362,182.61 |
| 美元 | 42,081,073.27 | 6.9646 | 293,077,842.92 |
| 港幣 | 157,193,230.11 | 0.8933 | 140,420,712.46 |
| 歐元 | 12,136,248.27 | 7.4229 | 90,086,157.26 |
| 日元 | 113,090,256.30 | 0.0524 | 5,925,929.43 |
| 新西蘭元 | 937,712.73 | 4.4162 | 4,141,126.94 |
| 英鎊 | 4,246.60 | 8.3941 | 35,646.39 |
| 新加坡元 | 311.00 | 5.1831 | 1,611.94 |
| 盧布 | 572.51 | 0.0942 | 53.93 |
| 韓元 | 7,136.36 | 0.0055 | 39.25 |
| 泰銖 | 130.69 | 0.2014 | 26.32 |
| 應收賬款 | | | |
| 其中：美元 | 104,193,304.31 | 6.9646 | 725,664,687.20 |
| 人民幣 | 6,999.09 | 1.0000 | 6,999.09 |
| 其他應收款 | | | |
| 其中：歐元 | 18,580,000.00 | 7.4229 | 137,917,482.00 |
| 英鎊 | 20,152.00 | 8.3941 | 169,157.90 |
| 人民幣 | 12,487.01 | 1.0000 | 12,487.01 |
| 應付賬款 | | | |
| 其中：美元 | 5,802,740.19 | 6.9646 | 40,413,764.35 |
| 人民幣 | 14,214,877.69 | 1.0000 | 14,214,877.69 |
| 日元 | 268,097,633.59 | 0.0524 | 14,048,316.00 |
| 歐元 | 164,127.38 | 7.4229 | 1,218,301.12 |
| 瑞士法郎 | 600.01 | 7.5432 | 4,525.98 |
| 其他應付款 | | | |
| 其中：日元 | 251,668,119.47 | 0.0524 | 13,187,409.46 |
| 歐元 | 6,319,949.62 | 7.4229 | 46,912,354.04 |
| 美元 | 567,115.99 | 6.9646 | 3,949,736.03 |
| 人民幣 | 6,531,834.13 | 1.0000 | 6,531,834.13 |
| 英鎊 | 7,059.90 | 8.3941 | 59,261.51 |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(七) 合併範圍的變更

1、處置子公司

單次處置對子公司投資即喪失控制權的情形

| 子公司名稱 | 股權處置價款 | 股權處置比例(%) | 股權處置方式 | 喪失控制權的時點 | 喪失控制權時點的確定依據 | 人民幣元 |
|----------|---------------|-----------|--------|----------|--------------|-------------------------------------|
| | | | | | | 處置價款與處置投資對應的合併財務報表層面享有該子公司的淨資產份額的差額 |
| 奧地利研發 | 13,777,200.00 | 100.00 | 現金出售 | 2022年7月 | 註1 | 1,904,509.39 |
| 溫州智行 | 3,600,000.00 | 100.00 | 現金出售 | 2022年11月 | 註1 | 1,815,698.00 |
| 南通智行 | 3,300,000.00 | 30.00 | 現金出售 | 2022年11月 | 註1 | 426,239.74 |
| 金華智行 | 3,300,000.00 | 100.00 | 現金出售 | 2022年11月 | 註1 | 827,565.23 |
| 杭州智行康橋 | 4,500,000.00 | 100.00 | 現金出售 | 2022年11月 | 註1 | 381,856.40 |
| 溫州智行元騰 | 3,900,000.00 | 100.00 | 現金出售 | 2022年11月 | 註1 | 626,259.12 |
| 杭州智行元基 | 4,500,000.00 | 100.00 | 現金出售 | 2022年11月 | 註1 | 1,631,324.59 |
| 北京智行奧嘉 | 1,000,000.00 | 100.00 | 現金出售 | 2022年11月 | 註1 | 1,498,494.79 |
| 瀋陽坦克智行罡正 | — | 30.00 | 現金出售 | 2022年11月 | 註1 | (19,302.84) |
| 臨沂坦克智行 | 3,000,000.00 | 30.00 | 現金出售 | 2022年11月 | 註1 | 459,333.08 |
| 上海智行聯隆 | — | 30.00 | 現金出售 | 2022年11月 | 註1 | 406,429.10 |
| 紹興市智行康達 | 2,925,000.00 | 30.00 | 現金出售 | 2022年11月 | 註1 | 430,592.57 |

註1：喪失控制權時點為本公司失去主導被投資單位的財務和經營政策等相關活動的權力的時點。

(七) 合併範圍的變更(續)

2、 其他原因的合併範圍變動

本年新設子公司的情况：

| 名稱 | 成立時間 |
|------------------------------------|---------|
| 長城智行(重慶)科技有限公司(以下簡稱「長城智行(重慶)」) | 2022年1月 |
| 魏牌智行(重慶)科技有限公司(以下簡稱「魏牌智行(重慶)」) | 2022年1月 |
| 深圳市安格智控科技有限公司(以下簡稱「安格智控」) | 2022年1月 |
| 上海嘉峪智能科技有限公司(以下簡稱「上海嘉峪」) | 2022年1月 |
| 沙龍機甲(杭州)汽車銷售有限公司(以下簡稱「沙龍機甲(杭州)」) | 2022年1月 |
| 沙龍機甲(廣州)汽車銷售有限公司(以下簡稱「沙龍機甲(廣州)」) | 2022年1月 |
| 曼德汽車零部件(邳州)有限公司(以下簡稱「曼德汽車零部件(邳州)」) | 2022年1月 |
| 長城汽車馬來西亞銷售有限公司(以下簡稱「長城汽車馬來西亞」) | 2022年2月 |
| 長城汽車海灣有限公司(以下簡稱「長城汽車海灣」) | 2022年2月 |
| 蜂巢傳動科技邳州有限公司(以下簡稱「蜂巢傳動科技(邳州)」) | 2022年2月 |
| 長城汽車中東有限公司(以下簡稱「長城汽車中東」) | 2022年3月 |
| 曼德汽車零部件(樂陵)有限公司(以下簡稱「曼德零部件(樂陵)」) | 2022年3月 |
| 精誠工科汽車零部件(邳州)有限公司(以下簡稱「精工零部件(邳州)」) | 2022年3月 |
| 溫州智行 | 2022年3月 |
| 瀋陽智行興凱來汽車銷售服務有限公司(以下簡稱「瀋陽智行興凱來」) | 2022年3月 |
| 南通智行 | 2022年3月 |
| 蘭州智行金島汽車銷售服務有限公司(以下簡稱「蘭州智行」) | 2022年3月 |
| 金華智行 | 2022年3月 |
| 濟南坦克智行順騁汽車銷售服務有限公司(以下簡稱「濟南坦克智行」) | 2022年3月 |
| 成都智行三和汽車銷售服務有限公司(以下簡稱「成都智行」) | 2022年3月 |
| 精誠工科汽車系統(歐洲)有限公司(以下簡稱「精工汽車系統(歐洲)」) | 2022年4月 |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(七) 合併範圍的變更(續)

2、其他原因的合併範圍變動(續)

本年新設子公司的情况:(續)

| 名稱 | 成立時間 |
|------------------------------------|---------|
| 精誠工科汽車零部件(長春)有限公司(以下簡稱「精工零部件(長春)」) | 2022年4月 |
| 石家莊智享翔裕汽車銷售服務有限公司(以下簡稱「石家莊智享」) | 2022年4月 |
| 青島智行順騁汽車銷售服務有限公司(以下簡稱「青島智行順騁」) | 2022年4月 |
| 杭州智行康橋 | 2022年4月 |
| 海口市智行奧創汽車銷售服務有限公司(以下簡稱「海口市智行奧創」) | 2022年4月 |
| 重慶市智行新田汽車銷售服務有限公司(以下簡稱「重慶智行新田」) | 2022年4月 |
| 溫州智行元騰 | 2022年5月 |
| 蘭州智行康達汽車銷售有限公司(以下簡稱「蘭州智行康達」) | 2022年5月 |
| 嘉興智領元信汽車銷售服務有限公司(以下簡稱「嘉興智領元信」) | 2022年5月 |
| 杭州智行元基 | 2022年5月 |
| 北京智行奧嘉 | 2022年5月 |
| 瀋陽坦克智行罡正 | 2022年5月 |
| 臨沂坦克智行 | 2022年5月 |
| 蘇州智領心之城汽車銷售服務有限公司(以下簡稱「蘇州智領心之城」) | 2022年6月 |
| 上海智行聯隆 | 2022年6月 |
| 杭州智行佰鵬汽車銷售服務有限公司(以下簡稱「杭州智行佰鵬」) | 2022年6月 |
| 長城汽車越南有限公司(以下簡稱「長城越南」) | 2022年6月 |
| 沙龍機甲(成都)汽車銷售有限公司(以下簡稱「沙龍機甲(成都)」) | 2022年6月 |
| 沙龍機甲(北京)汽車銷售有限公司(以下簡稱「沙龍機甲(北京)」) | 2022年6月 |
| 精誠工科大冶汽車模具技術有限公司(以下簡稱「精工大冶」) | 2022年6月 |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(七) 合併範圍的變更(續)

2、其他原因的合併範圍變動(續)

本年新設子公司的情況：(續)

| 名稱 | 成立時間 |
|------------------------------------|----------|
| 長城汽車荷蘭銷售有限責任公司(以下簡稱「荷蘭銷售」) | 2022年7月 |
| 成都市智行建國汽車銷售服務有限公司(以下簡稱「成都智行建國」) | 2022年7月 |
| 機甲智行(深圳)汽車銷售有限公司(以下簡稱「機甲智行(深圳)」) | 2022年7月 |
| 如果壹家汽車(河北)有限公司(以下簡稱「如果壹家(河北)」) | 2022年7月 |
| 如果壹家汽車(天津)有限公司(以下簡稱「如果壹家(天津)」) | 2022年7月 |
| 紹興市智行康達 | 2022年7月 |
| 長城汽車意大利有限責任公司(以下簡稱「長城意大利」) | 2022年8月 |
| 陝西智行秦越汽車銷售服務有限公司(以下簡稱「陝西智行秦越」) | 2022年8月 |
| 新疆智行瑞欣汽車銷售服務有限公司(以下簡稱「新疆智行瑞欣」) | 2022年8月 |
| 沙龍機甲(寧波)汽車銷售有限公司(以下簡稱「沙龍機甲(寧波)」) | 2022年8月 |
| 沙龍機甲(西安)汽車銷售有限公司(以下簡稱「沙龍機甲(西安)」) | 2022年8月 |
| 深圳魏牌智行汽車銷售服務有限公司(以下簡稱「深圳魏牌智行」) | 2022年9月 |
| 廣州魏牌智行汽車銷售服務有限公司(以下簡稱「廣州魏牌智行」) | 2022年9月 |
| 蘇州愛情之音科技有限公司(以下簡稱「蘇州愛情之音」) | 2022年9月 |
| 諾博汽車零部件(天津)有限公司(以下簡稱「諾博汽車零部件(天津)」) | 2022年11月 |
| 愛科智能科技有限公司(以下簡稱「愛科智能科技」) | 2022年12月 |

本年註銷子公司的情況：

| 名稱 | 註銷時間 |
|----------------|----------|
| 保定億新諮詢服務有限公司 | 2022年3月 |
| 曼德光電(泰州)有限公司 | 2022年8月 |
| 蜂巢智能轉向科技河北有限公司 | 2022年10月 |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(八) 在其他主體中的權益

1、 在子公司中的權益

(1) 企業集團的構成

投資成立的子公司

| 子公司名稱 | 法律形式 | 主要經營地 | 註冊地 | 業務性質 | 持股比例(%) 表決權比例(%) | |
|---------------------------------|--------|-------|-------|-----------|---------------------|-------|
| | | | | | 直接 | 間接 |
| 保定長城華北汽車有限責任公司 (以下簡稱「長城華北」) | 有限責任公司 | 高碑店市 | 高碑店市 | 汽車零配件製造 | 100.00 | — |
| 保定格瑞 | 有限責任公司 | 保定市 | 保定市 | 汽車零配件製造 | 100.00 | — |
| 保定市諾博橡膠製品有限公司 (以下簡稱「保定諾博」) | 有限責任公司 | 保定市 | 保定市 | 汽車零配件製造 | 100.00 | — |
| 北京格瑞特汽車零部件有限公司 (以下簡稱「北京格瑞特」) | 有限責任公司 | 北京市 | 北京市 | 汽車零配件製造 | 100.00 | — |
| 保定長城汽車銷售有限公司 (以下簡稱「長城銷售」) | 有限責任公司 | 保定市 | 保定市 | 汽車市場推廣及銷售 | 20.18 | 79.82 |
| 泰德科貿有限公司 (以下簡稱「泰德科貿」) | — | 香港 | 香港 | 投融資服務 | 100.00 | — |
| 曼德電子 | 有限責任公司 | 保定市 | 保定市 | 汽車零配件製造 | 100.00 | — |
| 天津精益 | 有限責任公司 | 天津開發區 | 天津開發區 | 汽車零配件製造 | 100.00 | — |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(八) 在其他主體中的權益(續)

1、 在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

投資成立的子公司(續)

| 子公司名稱 | 法律形式 | 主要經營地 | 註冊地 | 業務性質 | 持股比例(%) | |
|----------------------------------|--------|---------------|---------------|-------------|---------|--------|
| | | | | | 直接 | 間接 |
| 保定市長城螞蟻物流有限公司 (以下簡稱「長城螞蟻」) | 有限責任公司 | 保定市 | 保定市 | 物流及日常貨物運輸服務 | 100.00 | — |
| 寧夏長城汽車租賃有限公司 (以下簡稱「寧夏租賃」) | 有限責任公司 | 銀川經濟技術 開發區 | 銀川經濟技術 開發區 | 房屋租賃 | 100.00 | — |
| 保定長城再生資源利用有限公司 (以下簡稱「長城再生資源」) | 有限責任公司 | 保定市 | 保定市 | 廢舊物資加工回收銷售 | 100.00 | — |
| 保定市精工汽車模具技術有限公司 (以下簡稱「精工模具」) | 有限責任公司 | 保定市 | 保定市 | 汽車模具的研發 | 100.00 | — |
| 日照魏牌汽車有限公司 (以下簡稱「日照魏牌」) | 有限責任公司 | 日照市 | 日照市 | 汽車整車製造 | 100.00 | — |
| 北京長城東晟商務諮詢有限公司 | 有限責任公司 | 北京市 | 北京市 | 經濟信息諮詢 | — | 100.00 |
| 上海沙龍 | 有限責任公司 | 上海市 | 上海市 | 汽車技術研發、技術諮詢 | — | 100.00 |
| 哈弗汽車澳大利亞有限公司 (以下簡稱「哈弗澳大利亞」) | — | 澳大利亞 | 澳大利亞 | 汽車銷售 | 38.50 | 61.50 |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(八) 在其他主體中的權益(續)

1、 在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

投資成立的子公司(續)

| 子公司名稱 | 法律形式 | 主要經營地 | 註冊地 | 業務性質 | 持股比例(%) 表決權比例(%) | |
|----------------------------------|--------|-------|------|--------------------|---------------------|--------|
| | | | | | 直接 | 間接 |
| 俄羅斯哈弗汽車有限責任公司 | — | 俄羅斯 | 俄羅斯 | 汽車銷售 | — | 100.00 |
| 澳大利亞森友斯科貿有限公司 | — | 澳大利亞 | 澳大利亞 | 汽車銷售 | — | 100.00 |
| 俄羅斯哈弗汽車製造有限責任公司 (以下簡稱「俄羅斯製造」) | — | 俄羅斯 | 俄羅斯 | 汽車製造 | 72.27 | 27.73 |
| 哈弗汽車南非有限公司 (以下簡稱「哈弗南非」) | — | 南非 | 南非 | 汽車銷售 | 100.00 | — |
| 保定長城報廢汽車回收拆解有限公司 (以下簡稱「報廢拆解」) | 有限責任公司 | 保定市 | 保定市 | 報廢機動車回收(拆解) | 100.00 | — |
| 長城日本技研株式會社 | — | 日本橫濱 | 日本橫濱 | 汽車及汽車零部件的 研發、設計 | — | 100.00 |
| 長城汽車歐洲技術中心有限公司 (以下簡稱「歐洲技術中心」) | — | 德國 | 德國 | 汽車及汽車零部件的 研發、設計 | 100.00 | — |
| 長城印度研發私人有限公司 (以下簡稱「印度研發」) | — | 印度 | 印度 | 汽車及汽車零部件的 研發、設計 | 99.90 | 0.10 |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(八) 在其他主體中的權益(續)

1. 在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

投資成立的子公司(續)

| 子公司名稱 | 法律形式 | 主要經營地 | 註冊地 | 業務性質 | 持股比例(%) | |
|--------------------------------|--------|-------|-----|--------------------|---------|--------|
| | | | | | 直接 | 間接 |
| 棗欣融資租賃有限公司 (以下簡稱「棗欣融資租賃」) | 有限責任公司 | 保定市 | 保定市 | 融資租賃業務 | 75.00 | 25.00 |
| 美國哈弗汽車有限公司 (以下簡稱「美國哈弗有限」) | — | 美國 | 美國 | 投資平台 | 100.00 | — |
| 美國哈弗汽車科技有限責任公司 | — | 美國 | 美國 | 汽車技術研發 | — | 100.00 |
| 美國哈弗資產管理有限責任公司 | — | 美國 | 美國 | 資產管理 | — | 100.00 |
| 億新科技能源有限公司 | — | 韓國 | 韓國 | 汽車及汽車零部件的 研發、設計 | — | 100.00 |
| 廣州長城汽車銷售有限公司 (以下簡稱「廣州長城銷售」) | 有限責任公司 | 廣州市 | 廣州市 | 汽車銷售 | 100.00 | — |
| 廈門長城汽車銷售有限公司 (以下簡稱「廈門長城銷售」) | 有限責任公司 | 廈門市 | 廈門市 | 汽車銷售 | 100.00 | — |
| 重慶零部件 | 有限責任公司 | 重慶市 | 重慶市 | 汽車零部件銷售 | 100.00 | — |
| 重慶哈弗 | 有限責任公司 | 重慶市 | 重慶市 | 汽車銷售 | 100.00 | — |
| 天津歐拉 | 有限責任公司 | 天津市 | 天津市 | 融資租賃業務 | 75.00 | 25.00 |
| 蜂巢易創科技有限公司 (以下簡稱「蜂巢易創」) | 有限責任公司 | 保定市 | 保定市 | 汽車零部件、汽車配件 製造 | 100.00 | — |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(八) 在其他主體中的權益(續)

1、 在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

投資成立的子公司(續)

| 子公司名稱 | 法律形式 | 主要經營地 | 註冊地 | 業務性質 | 持股比例(%) 表決權比例(%) | |
|--------------------------------|--------|-------|-----|-----------------|---------------------|--------|
| | | | | | 直接 | 間接 |
| 精工汽車 | 有限責任公司 | 保定市 | 保定市 | 汽車零部件、汽車配件製造 | 100.00 | — |
| 諾博汽車 | 有限責任公司 | 保定市 | 保定市 | 汽車零部件、汽車配件銷售 | 100.00 | — |
| 諾博橡膠 | 有限責任公司 | 保定市 | 保定市 | 汽車零部件、汽車配件製造 | — | 100.00 |
| 諾博裝飾件 | 有限責任公司 | 保定市 | 保定市 | 汽車零部件、汽車配件製造 | — | 100.00 |
| 重慶精工汽車 | 有限責任公司 | 重慶市 | 重慶市 | 汽車零部件及配件製造 | — | 100.00 |
| 重慶諾博零部件 | 有限責任公司 | 重慶市 | 重慶市 | 汽車零部件及配件製造 | — | 100.00 |
| 河北雄安長城汽車科技有限公司 (以下簡稱「雄安長城」) | 有限責任公司 | 保定市 | 保定市 | 汽車研發 | 100.00 | — |
| 蜂巢動力 | 有限責任公司 | 鎮江市 | 鎮江市 | 汽車動力系統技術研發 | — | 100.00 |
| 蜂巢傳動 | 有限責任公司 | 鎮江市 | 鎮江市 | 新能源汽車傳動系統研發 | — | 100.00 |
| 蜂巢電驅動系統(江蘇)有限公司 | 有限責任公司 | 鎮江市 | 鎮江市 | 新能源汽車用電力驅動系統研發 | — | 100.00 |
| 蜂巢智能 | 有限責任公司 | 鎮江市 | 鎮江市 | 汽車智能轉向系統及其零部件研發 | — | 100.00 |
| 精工揚中 | 有限責任公司 | 鎮江市 | 鎮江市 | 汽車零部件製造 | — | 100.00 |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(八) 在其他主體中的權益(續)

1、 在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

投資成立的子公司(續)

| 子公司名稱 | 法律形式 | 主要經營地 | 註冊地 | 業務性質 | 持股比例(%) | |
|------------------------------------|--------|-------|-----|------------------------|---------|--------|
| | | | | | 直接 | 間接 |
| 重慶曼德 | 有限責任公司 | 重慶市 | 重慶市 | 汽車零部件及配件製造 | — | 100.00 |
| 重慶哈弗物流 | 有限責任公司 | 重慶市 | 重慶市 | 道路貨物運輸、 倉儲服務等 | — | 100.00 |
| 重慶長城售後 | 有限責任公司 | 重慶市 | 重慶市 | 提供售後服務 | 100.00 | — |
| 重慶魏牌汽車銷售有限公司 (以下簡稱「重慶魏牌」) | 有限責任公司 | 重慶市 | 重慶市 | 汽車整車及汽車零部件 銷售 | 100.00 | — |
| 諾創汽車科技(上海)有限公司 | 有限責任公司 | 上海市 | 上海市 | 汽車零部件技術開發 | — | 100.00 |
| 保定一見啟動汽車銷售服務有限公司 (以下簡稱「保定一見啟動」) | 有限責任公司 | 保定市 | 保定市 | 汽車銷售；汽車用品及 配件的批發、零售 | 100.00 | — |
| 蜂巢傳動科技 | 有限責任公司 | 保定市 | 保定市 | 新能源汽車傳動系統研發 | — | 100.00 |
| 一見啟動(重慶)汽車銷售服務 有限公司 | 有限責任公司 | 重慶市 | 重慶市 | 汽車銷售；汽車用品及 配件的批發、零售 | — | 100.00 |
| 一見啟動(濟南)汽車銷售服務 有限公司 | 有限責任公司 | 濟南市 | 濟南市 | 汽車銷售；汽車用品及 配件的批發、零售 | — | 100.00 |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(八) 在其他主體中的權益(續)

1、 在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

投資成立的子公司(續)

| 子公司名稱 | 法律形式 | 主要經營地 | 註冊地 | 業務性質 | 持股比例(%) | |
|--------------------|--------|-------|-----|--------------------|---------|--------|
| | | | | | 直接 | 間接 |
| 青島一見啟動汽車銷售服務有限公司 | 有限責任公司 | 青島市 | 青島市 | 汽車銷售；汽車用品及配件的批發、零售 | — | 100.00 |
| 棗啟(西安)汽車銷售服務有限公司 | 有限責任公司 | 西安市 | 西安市 | 汽車銷售；汽車用品及配件的批發、零售 | — | 100.00 |
| 一見啟動(南京)汽車銷售服務有限公司 | 有限責任公司 | 南京市 | 南京市 | 汽車銷售；汽車用品及配件的批發、零售 | — | 100.00 |
| 一見啟動(東莞)汽車銷售服務有限公司 | 有限責任公司 | 東莞市 | 東莞市 | 汽車銷售；汽車用品及配件的批發、零售 | — | 100.00 |
| 蘭州一見啟動汽車銷售服務有限公司 | 有限責任公司 | 蘭州市 | 蘭州市 | 汽車銷售；汽車用品及配件的批發、零售 | — | 100.00 |
| 棗啟(溫州)汽車銷售服務有限公司 | 有限責任公司 | 溫州市 | 溫州市 | 汽車銷售；汽車用品及配件的批發、零售 | — | 100.00 |
| 成都棗啟汽車銷售服務有限公司 | 有限責任公司 | 成都市 | 成都市 | 汽車銷售；汽車用品及配件的批發、零售 | — | 100.00 |
| 合肥一見啟動汽車銷售服務有限公司 | 有限責任公司 | 合肥市 | 合肥市 | 汽車銷售；汽車用品及配件的批發、零售 | — | 100.00 |
| 昆明米邦汽車銷售服務有限公司 | 有限責任公司 | 昆明市 | 昆明市 | 汽車銷售；汽車用品及配件的批發、零售 | — | 100.00 |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(八) 在其他主體中的權益(續)

1、 在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

投資成立的子公司(續)

| 子公司名稱 | 法律形式 | 主要經營地 | 註冊地 | 業務性質 | 持股比例(%) | |
|------------------------------|--------|-------|-----|--------------------|---------|--------|
| | | | | | 直接 | 間接 |
| 鄭州一見啟動汽車銷售服務有限公司 | 有限責任公司 | 鄭州市 | 鄭州市 | 汽車銷售；汽車用品及配件的批發、零售 | — | 100.00 |
| 太原一見啟動汽車銷售服務有限公司 | 有限責任公司 | 太原市 | 太原市 | 汽車銷售；汽車用品及配件的批發、零售 | — | 100.00 |
| 蜂巢電驅動科技河北有限公司 | 有限責任公司 | 保定市 | 保定市 | 新能源汽車用電力驅動系統研發 | — | 100.00 |
| 一見啟動(武漢)汽車銷售服務有限公司 | 有限責任公司 | 武漢市 | 武漢市 | 汽車銷售；汽車用品及配件的批發、零售 | — | 100.00 |
| 印度哈弗汽車私人有限公司 (以下簡稱「印度哈弗」) | — | 印度 | 印度 | 汽車銷售 | 99.90 | 0.10 |
| 南寧一見啟動汽車銷售服務有限公司 | 有限責任公司 | 南寧市 | 南寧市 | 汽車銷售；汽車用品及配件的批發、零售 | — | 100.00 |
| 一見啟動(北京)汽車銷售服務有限公司 | 有限責任公司 | 北京市 | 北京市 | 汽車銷售；汽車用品及配件的批發、零售 | — | 100.00 |
| 諾博汽車零部件(泰州)有限公司 | 有限責任公司 | 泰州市 | 泰州市 | 汽車零配件製造 | — | 100.00 |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(八) 在其他主體中的權益(續)

1. 在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

投資成立的子公司(續)

| 子公司名稱 | 法律形式 | 主要經營地 | 註冊地 | 業務性質 | 持股比例(%) 表決權比例(%) | |
|--------------------------------------|--------|-------|-----|-------------|---------------------|--------|
| | | | | | 直接 | 間接 |
| 精誠工科汽車零部件(泰州)有限公司 (以下簡稱「精工零部件泰州」) | 有限責任公司 | 泰州市 | 泰州市 | 汽車零配件製造 | — | 100.00 |
| 華鼎國際 | — | 香港 | 香港 | 投融資服務 | 100.00 | — |
| 諾博汽車零部件(日照)有限公司 | 有限責任公司 | 日照市 | 日照市 | 汽車零配件製造 | — | 100.00 |
| 精工零部件日照 | 有限責任公司 | 日照市 | 日照市 | 汽車零配件製造 | — | 100.00 |
| 長城汽車銷售(泰國)有限公司 (以下簡稱「泰國銷售」) | — | 泰國 | 泰國 | 汽車銷售 | — | 100.00 |
| 蜂巢智行傳動系統(江蘇)有限公司 | 有限責任公司 | 泰州市 | 泰州市 | 新能源汽車傳動系統研發 | — | 100.00 |
| 蜂巢蔚領動力科技(江蘇) | 有限責任公司 | 泰州市 | 泰州市 | 汽車動力系統技術研發 | — | 100.00 |
| 諾博汽車零部件(寧陽)有限公司 | 有限責任公司 | 泰安市 | 泰安市 | 汽車零部件及配件製造 | — | 100.00 |
| 上海玥泛信息科技有限公司 (以下簡稱「上海玥泛」) | 有限責任公司 | 上海市 | 上海市 | 投資平台 | 100.00 | — |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(八) 在其他主體中的權益(續)

1、 在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

投資成立的子公司(續)

| 子公司名稱 | 法律形式 | 主要經營地 | 註冊地 | 業務性質 | 持股比例(%) | |
|-----------------|--------|-------|-----|-------------|---------|--------|
| | | | | | 直接 | 間接 |
| 曼德零部件日照 | 有限責任公司 | 日照市 | 日照市 | 汽車零配件製造 | — | 100.00 |
| 平湖諾博零部件 | 有限責任公司 | 嘉興市 | 嘉興市 | 汽車零配件製造 | — | 100.00 |
| 蜂巢傳動重慶 | 有限責任公司 | 重慶市 | 重慶市 | 新能源汽車傳動系統研發 | — | 100.00 |
| 齊創國際有限公司 | — | 香港 | 香港 | 投融資服務 | — | 100.00 |
| 訊奇國際有限公司 | — | 香港 | 香港 | 投融資服務 | — | 100.00 |
| 玥泛國際有限公司 | — | 香港 | 香港 | 投融資服務 | — | 100.00 |
| 蟻信通科技(天津)有限公司 | 有限責任公司 | 天津市 | 天津市 | 成品油批發、銷售 | — | 100.00 |
| 蜂巢動力重慶 | 有限責任公司 | 重慶市 | 重慶市 | 汽車動力系統技術研發 | — | 100.00 |
| 曼德汽車零部件(泰州)有限公司 | 有限責任公司 | 泰州市 | 泰州市 | 汽車零配件製造 | — | 100.00 |
| 諾博汽車科技 | 有限責任公司 | 蘇州市 | 蘇州市 | 汽車技術研發諮詢服務 | — | 100.00 |
| 諾博零部件張家港 | 有限責任公司 | 蘇州市 | 蘇州市 | 汽車零配件製造 | — | 100.00 |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(八) 在其他主體中的權益(續)

1、 在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

投資成立的子公司(續)

| 子公司名稱 | 法律形式 | 主要經營地 | 註冊地 | 業務性質 | 持股比例(%) | |
|----------------------------------|--------|-------|-----|-------------|---------|--------|
| | | | | | 直接 | 間接 |
| 諾博汽車零部件(瀋陽)有限公司 | 有限責任公司 | 瀋陽市 | 瀋陽市 | 汽車零部件及配件製造 | — | 100.00 |
| 精誠工科汽車系統(平湖)有限公司 (以下簡稱「精工平湖」) | 有限責任公司 | 嘉興市 | 嘉興市 | 汽車零配件製造 | — | 100.00 |
| 精誠工科汽車零部件(張家港) 有限公司 | 有限責任公司 | 蘇州市 | 蘇州市 | 汽車零配件製造 | — | 100.00 |
| 長城汽車投資控股有限責任公司 | — | 荷蘭 | 荷蘭 | 投資平台 | — | 100.00 |
| 享運科技物流(泰州)有限公司 | 有限責任公司 | 泰州市 | 泰州市 | 物流及日常貨物運輸服務 | — | 100.00 |
| 享運物流科技(平湖)有限公司 | 有限責任公司 | 嘉興市 | 嘉興市 | 物流及日常貨物運輸服務 | — | 100.00 |
| 長城汽車德國有限責任公司 | — | 德國 | 德國 | 汽車及其零部件的銷售 | — | 100.00 |
| 曼德泰國 | — | 泰國 | 泰國 | 汽車零配件製造 | — | 100.00 |
| 諾博汽車系統(泰國)有限公司 (以下簡稱「諾博泰國」) | — | 泰國 | 泰國 | 汽車零配件製造 | — | 100.00 |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(八) 在其他主體中的權益(續)

1. 在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

投資成立的子公司(續)

| 子公司名稱 | 法律形式 | 主要經營地 | 註冊地 | 業務性質 | 持股比例(%) | |
|--------------------------------------|--------|-------|------|-------------|---------|--------|
| | | | | | 直接 | 間接 |
| 享運物流科技(日照)有限公司 | 有限責任公司 | 日照市 | 日照市 | 物流及日常貨物運輸服務 | — | 100.00 |
| 上海長城汽車科技有限公司 (以下簡稱「上海汽車科技」) | 有限責任公司 | 上海市 | 上海市 | 技術開發和諮詢服務 | 100.00 | — |
| 天津智信融資擔保有限公司 (以下簡稱「天津智信」) | 有限責任公司 | 天津市 | 天津市 | 融資擔保業務 | 100.00 | — |
| 諾博汽車零部件(荊門)有限公司 | 有限責任公司 | 荊門市 | 荊門市 | 汽車零配件製造 | — | 100.00 |
| 精誠工科汽車零部件(泰國)有限公司 (以下簡稱「精工零部件泰國」) | — | 泰國 | 泰國 | 汽車零配件製造 | — | 100.00 |
| 菲格智能科技有限公司 | 有限責任公司 | 張家港市 | 張家港市 | 汽車技術開發和諮詢服務 | — | 100.00 |
| 三亞佳尚管理服務有限公司 | 有限責任公司 | 三亞市 | 三亞市 | 經濟信息諮詢 | — | 100.00 |
| 曼德汽車零部件(荊門)有限公司 | 有限責任公司 | 荊門市 | 荊門市 | 汽車零配件製造 | — | 100.00 |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(八) 在其他主體中的權益(續)

1、 在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

投資成立的子公司(續)

| 子公司名稱 | 法律形式 | 主要經營地 | 註冊地 | 業務性質 | 持股比例(%) 表決權比例(%) | |
|--------------------------------------|--------|-------|-----|-------------|---------------------|--------|
| | | | | | 直接 | 間接 |
| 天津長城投資有限公司 (以下簡稱「天津長城投資」) | 有限責任公司 | 天津市 | 天津市 | 投資平台 | 100.00 | — |
| 歐拉智行(重慶)科技有限公司 (以下簡稱「歐拉智行」) | 有限責任公司 | 重慶市 | 重慶市 | 汽車銷售 | — | 100.00 |
| 精誠工科汽車零部件(荊門)有限公司 (以下簡稱「精工零部件荊門」) | 有限責任公司 | 荊門市 | 荊門市 | 汽車零配件製造 | — | 100.00 |
| 張家港長城汽車研發有限公司 (以下簡稱「張家港研發」) | 有限責任公司 | 蘇州市 | 蘇州市 | 汽車零部件研發 | 100.00 | — |
| 蜂巢動力系統(江西)有限公司 | 有限責任公司 | 上饒市 | 上饒市 | 汽車零部件研發 | — | 100.00 |
| 沙龍機甲科技 | 有限責任公司 | 北京市 | 北京市 | 汽車技術研發諮詢服務 | 100.00 | — |
| 長城靈魂科技有限公司 (以下簡稱「靈魂科技」) | 有限責任公司 | 保定市 | 保定市 | 摩托車及零部件研發製造 | 100.00 | — |
| 重慶度勢科技有限公司 | 有限責任公司 | 重慶市 | 重慶市 | 汽車零部件研發 | — | 100.00 |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(八) 在其他主體中的權益(續)

1、 在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

投資成立的子公司(續)

| 子公司名稱 | 法律形式 | 主要經營地 | 註冊地 | 業務性質 | 持股比例(%) | |
|------------------------------------|--------|-------|-----|------------|---------|--------|
| | | | | | 直接 | 間接 |
| 如果科技(邢台)有限公司 | 有限責任公司 | 邢台市 | 邢台市 | 汽車技術研發諮詢服務 | — | 100.00 |
| 保定飛翼汽車科技有限公司 | 有限責任公司 | 保定市 | 保定市 | 汽車技術研發諮詢服務 | 100.00 | — |
| 廣州智行汽車銷售有限公司 | 有限責任公司 | 廣州市 | 廣州市 | 汽車銷售 | — | 67.06 |
| 長城荷蘭投資控股有限公司 | — | 荷蘭 | 荷蘭 | 汽車銷售 | — | 100.00 |
| 自信智行科技有限公司 (以下簡稱「自信智行」) | 有限責任公司 | 保定市 | 保定市 | 汽車技術研發諮詢服務 | 100.00 | — |
| 諾博橡塑安徽 | 有限責任公司 | 蚌埠市 | 蚌埠市 | 汽車零部件及配件製造 | — | 100.00 |
| 坦克智行(重慶)科技有限公司 (以下簡稱「坦克智行(重慶)」) | 有限責任公司 | 重慶市 | 重慶市 | 汽車銷售 | — | 100.00 |
| 如果智行科技(北京)有限公司 | 有限責任公司 | 北京市 | 北京市 | 汽車技術研發諮詢服務 | — | 100.00 |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(八) 在其他主體中的權益(續)

1、 在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

投資成立的子公司(續)

| 子公司名稱 | 法律形式 | 主要經營地 | 註冊地 | 業務性質 | 持股比例(%) | |
|------------------|--------|-------|-----|------------|---------|--------|
| | | | | | 直接 | 間接 |
| 上饒諾博汽車零部件有限公司 | 有限責任公司 | 上饒市 | 上饒市 | 汽車零部件及配件製造 | — | 100.00 |
| 精誠工科(重慶)貿易有限公司 | 有限責任公司 | 重慶市 | 重慶市 | 汽車零配件銷售 | — | 100.00 |
| 蜂巢智馭汽車科技(江蘇)有限公司 | 有限責任公司 | 蘇州市 | 蘇州市 | 汽車零部件研發 | — | 100.00 |
| 重慶長城汽車技術有限公司 | 有限責任公司 | 重慶市 | 重慶市 | 汽車零部件研發 | — | 100.00 |
| 曼德優創(重慶)貿易有限公司 | 有限責任公司 | 重慶市 | 重慶市 | 汽車零配件銷售 | — | 100.00 |
| 上饒曼德汽車零部件有限公司 | 有限責任公司 | 上饒市 | 上饒市 | 汽車零部件研發製造 | — | 100.00 |
| 諾博(重慶)貿易有限公司 | 有限責任公司 | 重慶市 | 重慶市 | 汽車零配件銷售 | — | 100.00 |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(八) 在其他主體中的權益(續)

1、 在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

投資成立的子公司(續)

| 子公司名稱 | 法律形式 | 主要經營地 | 註冊地 | 業務性質 | 持股比例(%) | |
|-----------------------------------|--------|-------|-----|------------------------|---------|--------|
| | | | | | 直接 | 間接 |
| 上饒精誠工科汽車零部件有限公司 (以下簡稱「上饒精誠工科」) | 有限責任公司 | 上饒市 | 上饒市 | 汽車零部件及配件製造 | — | 100.00 |
| 諾博汽車科技南京有限公司 | 有限責任公司 | 南京市 | 南京市 | 汽車零部件研發 | — | 100.00 |
| 曼德商務與技術有限責任公司 | — | 德國 | 德國 | 汽車零部件的研發 | — | 100.00 |
| 長城巴西 | — | 巴西 | 巴西 | 汽車整車製造 | — | 100.00 |
| 長城智行(重慶)(註1) | 有限責任公司 | 重慶市 | 重慶市 | 汽車銷售；汽車用品及 配件的批發、零售 | 100.00 | — |
| 魏牌智行(重慶)(註1) | 有限責任公司 | 重慶市 | 重慶市 | 汽車銷售；汽車用品及 配件的批發、零售 | — | 100.00 |
| 安格智控(註1) | 有限責任公司 | 深圳市 | 深圳市 | 汽車零部件及配件製造 | — | 100.00 |
| 上海嘉峪(註1) | 有限責任公司 | 上海市 | 上海市 | 汽車技術開發和諮詢服務 | — | 100.00 |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(八) 在其他主體中的權益(續)

1、 在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

投資成立的子公司(續)

| 子公司名稱 | 法律形式 | 主要經營地 | 註冊地 | 業務性質 | 持股比例(%) | |
|-----------------|--------|---------|---------|--------------------|---------|--------|
| | | | | | 直接 | 間接 |
| 沙龍機甲(杭州)(註1) | 有限責任公司 | 杭州市 | 杭州市 | 汽車銷售；汽車用品及配件的批發、零售 | — | 100.00 |
| 沙龍機甲(廣州)(註1) | 有限責任公司 | 廣州市 | 廣州市 | 汽車銷售；汽車用品及配件的批發、零售 | — | 100.00 |
| 曼德汽車零部件(邳州)(註1) | 有限責任公司 | 徐州市 | 徐州市 | 汽車零部件及配件製造 | — | 100.00 |
| 馬來西亞(註1) | — | 馬來西亞吉隆坡 | 馬來西亞吉隆坡 | 汽車銷售；汽車用品及配件的批發、零售 | — | 100.00 |
| 長城汽車海灣(註1) | — | 阿聯酋迪拜 | 阿聯酋迪拜 | 汽車銷售；汽車用品及配件的批發、零售 | — | 100.00 |
| 蜂巢傳動科技(邳州)(註1) | 有限責任公司 | 徐州市 | 徐州市 | 新能源汽車傳動系統研發 | — | 100.00 |
| 長城汽車中東(註1) | — | 阿聯酋迪拜 | 阿聯酋迪拜 | 汽車銷售；汽車用品及配件的批發、零售 | — | 100.00 |
| 曼德零部件(樂陵)(註1) | 有限責任公司 | 德州市 | 德州市 | 汽車零部件及配件製造 | — | 100.00 |
| 精工零部件(邳州)(註1) | 有限責任公司 | 徐州市 | 徐州市 | 汽車零部件及配件製造 | — | 100.00 |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(八) 在其他主體中的權益(續)

1、 在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

投資成立的子公司(續)

| 子公司名稱 | 法律形式 | 主要經營地 | 註冊地 | 業務性質 | 持股比例(%) | |
|----------------|--------|-------|-----|--------------------|---------|--------|
| | | | | | 直接 | 間接 |
| 精工汽車系統(歐洲)(註1) | — | 德國 | 德國 | 汽車銷售；汽車用品及配件的批發、零售 | — | 100.00 |
| 精工零部件(長春)(註1) | 有限責任公司 | 長春市 | 長春市 | 汽車零部件及配件製造 | — | 100.00 |
| 長城越南(註1) | — | 越南 | 越南 | 汽車銷售；汽車用品及配件的批發、零售 | — | 100.00 |
| 沙龍機甲(成都)(註1) | 有限責任公司 | 成都市 | 成都市 | 汽車銷售；汽車用品及配件的批發、零售 | — | 100.00 |
| 沙龍機甲(北京)(註1) | 有限責任公司 | 北京市 | 北京市 | 汽車銷售；汽車用品及配件的批發、零售 | — | 100.00 |
| 精工大冶(註1) | 有限責任公司 | 黃石市 | 黃石市 | 汽車零部件及配件製造 | — | 100.00 |
| 瀋陽智行興凱來(註1) | 有限責任公司 | 瀋陽市 | 瀋陽市 | 汽車銷售；汽車用品及配件的批發、零售 | — | 100.00 |
| 蘭州智行(註1) | 有限責任公司 | 蘭州市 | 蘭州市 | 汽車銷售；汽車用品及配件的批發、零售 | — | 100.00 |
| 濟南坦克智行(註1) | 有限責任公司 | 濟南市 | 濟南市 | 汽車銷售；汽車用品及配件的批發、零售 | — | 100.00 |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(八) 在其他主體中的權益(續)

1、 在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

投資成立的子公司(續)

| 子公司名稱 | 法律形式 | 主要經營地 | 註冊地 | 業務性質 | 持股比例(%) | |
|-------------|--------|-------|------|--------------------|---------|--------|
| | | | | | 直接 | 間接 |
| 成都智行(註1) | 有限責任公司 | 成都市 | 成都市 | 汽車銷售；汽車用品及配件的批發、零售 | — | 100.00 |
| 石家莊智享(註1) | 有限責任公司 | 石家莊市 | 石家莊市 | 汽車銷售；汽車用品及配件的批發、零售 | — | 100.00 |
| 青島智行順馳(註1) | 有限責任公司 | 青島市 | 青島市 | 汽車銷售；汽車用品及配件的批發、零售 | — | 100.00 |
| 蘭州智行康達(註1) | 有限責任公司 | 蘭州市 | 蘭州市 | 汽車銷售；汽車用品及配件的批發、零售 | — | 100.00 |
| 嘉興智領元信(註1) | 有限責任公司 | 嘉興市 | 嘉興市 | 汽車銷售；汽車用品及配件的批發、零售 | — | 100.00 |
| 蘇州智領心之城(註1) | 有限責任公司 | 蘇州市 | 蘇州市 | 汽車銷售；汽車用品及配件的批發、零售 | — | 100.00 |
| 海口市智行奧創(註1) | 有限責任公司 | 海口市 | 海口市 | 汽車銷售；汽車用品及配件的批發、零售 | — | 67.11 |
| 重慶智行新田(註1) | 有限責任公司 | 重慶市 | 重慶市 | 汽車銷售；汽車用品及配件的批發、零售 | — | 67.01 |
| 杭州智行佰鵬(註1) | 有限責任公司 | 杭州市 | 杭州市 | 汽車銷售；汽車用品及配件的批發、零售 | — | 67.09 |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(八) 在其他主體中的權益(續)

1、 在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

投資成立的子公司(續)

| 子公司名稱 | 法律形式 | 主要經營地 | 註冊地 | 業務性質 | 持股比例(%) | |
|--------------|--------|-------|------|--------------------|---------|--------|
| | | | | | 直接 | 間接 |
| 荷蘭銷售(註1) | — | 荷蘭 | 荷蘭 | 汽車銷售；汽車用品及配件的批發、零售 | — | 100.00 |
| 成都智行建國(註1) | 有限責任公司 | 成都市 | 成都市 | 汽車銷售；汽車用品及配件的批發、零售 | — | 100.00 |
| 機甲智行(深圳)(註1) | 有限責任公司 | 深圳市 | 深圳市 | 汽車銷售；汽車用品及配件的批發、零售 | — | 100.00 |
| 如果壹家(河北)(註1) | 有限責任公司 | 邢台市 | 邢台市 | 汽車銷售；汽車用品及配件的批發、零售 | — | 100.00 |
| 如果壹家(天津)(註1) | 有限責任公司 | 天津市 | 天津市 | 汽車銷售；汽車用品及配件的批發、零售 | — | 100.00 |
| 長城意大利(註1) | — | 意大利 | 意大利 | 汽車銷售；汽車用品及配件的批發、零售 | — | 100.00 |
| 陝西智行秦越(註1) | 有限責任公司 | 西咸新區 | 西咸新區 | 汽車銷售；汽車用品及配件的批發、零售 | — | 100.00 |
| 新疆智行瑞欣(註1) | 有限責任公司 | 烏魯木齊 | 烏魯木齊 | 汽車銷售；汽車用品及配件的批發、零售 | — | 100.00 |
| 沙龍機甲(寧波)(註1) | 有限責任公司 | 寧波市 | 寧波市 | 汽車銷售；汽車用品及配件的批發、零售 | — | 100.00 |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(八) 在其他主體中的權益(續)

1、 在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

投資成立的子公司(續)

| 子公司名稱 | 法律形式 | 主要經營地 | 註冊地 | 業務性質 | 持股比例(%) | |
|-----------------|--------|-------|-----|--------------------|---------|--------|
| | | | | | 直接 | 間接 |
| 沙龍機甲(西安)(註1) | 有限責任公司 | 西安市 | 西安市 | 汽車銷售；汽車用品及配件的批發、零售 | — | 100.00 |
| 深圳魏牌智行(註1) | 有限責任公司 | 深圳市 | 深圳市 | 汽車銷售；汽車用品及配件的批發、零售 | — | 100.00 |
| 廣州魏牌智行(註1) | 有限責任公司 | 廣州市 | 廣州市 | 汽車銷售；汽車用品及配件的批發、零售 | — | 100.00 |
| 蘇州愛情之音(註1) | 有限責任公司 | 蘇州市 | 蘇州市 | 汽車技術研發、技術諮詢 | — | 100.00 |
| 諾博汽車零部件(天津)(註1) | 有限責任公司 | 天津市 | 天津市 | 汽車銷售；汽車用品及配件的批發、零售 | — | 100.00 |
| 愛科智能科技(註1) | 有限責任公司 | 無錫市 | 無錫市 | 汽車技術研發、技術諮詢 | — | 100.00 |

註1：該等公司係本年新設子公司。

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(八) 在其他主體中的權益(續)

1. 在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

非同一控制下企業合併取得的子公司及以收購子公司形式收購資產：

| 子公司名稱 | 法律形式 | 主要 經營地 | 註冊地 | 業務性質 | 持股比例(%) 表決權比例(%) | |
|----------------------------|--------|-----------|-----|---------|---------------------|--------|
| | | | | | 直接 | 間接 |
| 億新發展有限公司 | — | 香港 | 香港 | 投資控股 | — | 100.00 |
| 諾博汽車德國控股公司 | — | 荷蘭 | 荷蘭 | 投資控股 | — | 100.00 |
| 諾博汽車系統(德國) 有限責任公司 | — | 德國 | 德國 | 汽車零配件製造 | — | 100.00 |
| 諾博汽車德國有限責任公司 | — | 德國 | 德國 | 投資控股 | — | 100.00 |
| 諾博汽車控股兩合公司 | — | 德國 | 德國 | 投資控股 | — | 100.00 |
| 長城汽車泰國 | — | 泰國 | 泰國 | 汽車製造 | — | 100.00 |
| 蜂巢動力泰國 | — | 泰國 | 泰國 | 汽車零配件製造 | — | 100.00 |
| 老友保險經紀有限公司 (以下簡稱「老友保險」) | 有限責任公司 | 北京市 | 北京市 | 保險經紀 | 100.00 | — |
| 河北長征汽車製造有限公司 | 有限責任公司 | 邢台市 | 邢台市 | 汽車製造業 | — | 100.00 |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(八) 在其他主體中的權益(續)

1、 在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

同一控制下企業合併取得的子公司

| 子公司名稱 | 法律形式 | 主要 經營地 | 註冊地 | 業務性質 | 持股比例(%) 表決權比例(%) | |
|---|--------|-----------|-----|------------------|---------------------|--------|
| | | | | | 直接 | 間接 |
| 保定億新 常有好車(天津)汽車 進出口有限公司 (以下簡稱「常有好車」) | 有限責任公司 | 保定市 | 保定市 | 汽車零配件製造 | 100.00 | — |
| 如果科技有限公司 (以下簡稱「如果科技」) | 有限責任公司 | 保定市 | 保定市 | 工程技術研究和試 驗發展 | 100.00 | — |
| 天津初戀數聚信息科技 有限公司(以下簡稱 「天津初戀數聚」) | 有限責任公司 | 天津市 | 天津市 | 網絡與信息安全 軟件開發 | 100.00 | — |
| 雲視車聯 | 有限責任公司 | 天津市 | 天津市 | 技術服務與計算機 系統服務 | — | 100.00 |

2、 本年未發生在子公司的所有者權益份額發生變化且仍控制子公司的交易

財務報表附註

2022年12月31日止年度

3、在合營企業或聯營企業中的權益

(1) 重要的合營企業

| 合營企業名稱 | 主要經營地 | 註冊地 | 業務性質 | 持股比例(%) | | 對合營企業 投資的會計 處理方法 |
|--------|-------|-----|------|---------|----|------------------------|
| | | | | 直接 | 間接 | |
| 汽車金融 | 天津市 | 天津市 | 汽車金融 | 98.18 | — | 權益法 |

在合營企業的持股比例不同於表決權比例的說明：

依據汽車金融公司章程中約定，該公司的財務、經營決策等相關活動需由董事會表決一致決定，因此，本公司對該公司實施共同控制。

(八) 在其他主體中的權益(續)

3、在合營企業或聯營企業中的權益(續)

(2) 重要合營企業的主要財務信息

| | 人民幣元 | |
|----------------|-------------------|-------------------|
| | 年末餘額/ 本年發生額 | 年初餘額/ 上年發生額 |
| 現金及存放中央銀行款項 | 340,738,497.99 | 390,454,649.01 |
| 存放同業款項 | 3,519,597,067.53 | 5,245,582,559.47 |
| 資產合計 | 50,945,316,382.92 | 48,737,218,273.50 |
| 負債合計 | 40,213,638,691.36 | 38,827,780,432.60 |
| 少數股東權益 | — | — |
| 歸屬於母公司股東權益 | 10,731,677,691.56 | 9,909,437,840.90 |
| 按持股比例計算的淨資產份額 | 10,536,361,157.57 | 9,729,086,072.20 |
| 調整事項 | | |
| — 其他 | (324,033,197.55) | (256,773,977.77) |
| 對合營企業權益投資的賬面價值 | 10,212,327,960.02 | 9,472,312,094.43 |
| 營業收入 | 1,981,796,159.20 | 2,575,995,924.69 |
| 所得稅費用 | 274,402,188.70 | 398,680,169.63 |
| 淨利潤 | 822,239,850.66 | 1,193,982,410.14 |
| 其他綜合收益 | — | — |
| 綜合收益總額 | 822,239,850.66 | 1,193,982,410.14 |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(九) 與金融工具相關的風險

本集團的金融工具主要包括貨幣資金、交易性金融資產、衍生金融資產／負債、應收賬款、應收票據、應收款項融資、其他應收款、其他流動資產－非銀行金融機構存款、長期應收款、其他權益工具投資、其他非流動金融資產、其他非流動資產－採購保證金、借款、應付賬款、應付票據、其他應付款、其他流動負債、應付債券等，各項金融工具的詳細情況說明見附註(六)。與這些金融工具有關的風險，以及本集團為降低這些風險所採取的風險管理政策如下所述。本集團管理層對這些風險敞口進行管理和監控以確保將上述風險控制在限定的範圍之內。

| | 本年年末數 | 上年年末數 |
|----------------------------|--------------------------|-------------------|
| 人民幣元 | | |
| 金融資產 | | |
| 以公允價值計量且其變動計入當期損益 | | |
| 交易性金融資產 | 2,053,553,807.44 | 6,046,493,154.78 |
| 衍生金融資產 | 13,170,797.64 | 5,554,185.76 |
| 其他非流動金融資產 | 133,328,692.28 | 58,247,041.15 |
| 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益 | | |
| 應收款項融資 | 22,152,492,848.09 | 31,499,637,236.45 |
| 其他權益工具投資 | 1,481,976,762.81 | 813,215,710.00 |
| 以攤餘成本計量 | | |
| 貨幣資金 | 35,773,467,830.28 | 33,047,560,929.36 |
| 應收票據 | 2,735,886,300.00 | 3,181,930,272.20 |
| 應收賬款 | 6,611,191,147.15 | 5,421,996,764.84 |
| 其他應收款 | 2,415,575,628.26 | 1,121,872,592.52 |
| 其他流動資產－非銀行金融機構存款 | 6,908,799,698.05 | 7,956,180,947.96 |
| 長期應收款(不含融資租賃款) | 759,033,224.94 | 839,609,999.76 |
| 其他非流動資產－採購保證金 | 1,499,685,302.77 | 2,691,573,610.58 |
| 金融負債 | | |
| 以公允價值計量且其變動計入當期損益 | | |
| 衍生金融負債 | 28,800,759.63 | 1,006,607.03 |
| 以攤餘成本計量 | | |
| 短期借款 | 5,943,335,783.46 | 5,204,463,651.75 |
| 應付票據 | 30,061,481,322.24 | 26,809,308,822.40 |
| 應付賬款 | 29,305,857,540.98 | 37,083,081,730.25 |
| 其他應付款 | 5,412,038,588.21 | 4,063,372,904.57 |
| 其他流動負債 | 5,555,585,325.06 | 4,542,933,786.57 |
| 一年內到期的非流動負債(不含一年內到期的租賃負債) | 4,481,304,348.88 | 3,516,703,300.55 |
| 長期借款 | 15,405,655,852.03 | 8,656,160,276.64 |
| 應付債券 | 3,511,206,000.48 | 3,476,276,681.02 |
| 其他非流動負債 | 39,789,867.25 | 41,925,752.20 |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(九) 與金融工具相關的風險(續)

本集團採用敏感性分析技術分析風險變量的合理、可能變化對當期損益或股東權益可能產生的影響。由於任何風險變量很少孤立的發生變化，而變量之間存在的相關性對某一風險變量的變化的最終影響金額將產生重大作用，因此下述內容是在假設每一變量的變化是獨立的情況下進行的。

1、 風險管理的目標與政策

本集團從事風險管理的目標是在風險和收益之間取得適當的平衡，將風險對本集團經營業績的負面影響降低到最低水平，使股東的利益最大化。基於該風險管理目標，本集團風險管理的基本策略是確定和分析本集團所面臨的各種風險，建立適當的風險承受底線和進行風險管理，並及時可靠地對各種風險進行監督，將風險控制在限定的範圍之內。

1.1 市場風險

1.1.1 外匯風險

外匯風險指因匯率變動產生損失的風險。此外，本集團內部公司之間存在外幣計價往來款項餘額，這也使本集團面臨外匯風險。因外匯風險可能對本集團的經營業績產生影響的外幣資產和負債(包含外幣計價內部往來款項)情況列示如下：

| 項目 | 人民幣元 | |
|-------|--------------------|--------------------|
| | 2022年12月31日 | 2021年12月31日 |
| 貨幣資金 | 2,219,296,294.13 | 651,194,616.09 |
| 應收賬款 | 2,614,085,412.12 | 696,876,534.03 |
| 其他應收款 | 5,059,674,680.89 | 2,533,479,173.35 |
| 應付賬款 | (3,219,437,693.00) | (4,302,917,064.72) |
| 其他應付款 | (148,055,491.69) | (218,458,846.18) |
| 長期借款 | — | (1,582,441,235.47) |

本集團密切關注匯率變動對本集團外匯風險的影響。除以上項目外，本集團其他金融工具不涉及外匯風險。

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(九) 與金融工具相關的風險(續)

1、 風險管理的目標與政策(續)

1.1 市場風險(續)

1.1.1 外匯風險(續)

外匯風險敏感性分析

在其他變量不變的情況下，匯率可能發生的合理變動對當期損益和權益的主要稅前影響如下：

| 項目 | 匯率變動 | 2022年度 | |
|----|----------|------------------|------------------|
| | | 對利潤總額的影響 | 對股東權益的影響 |
| 美元 | 對人民幣升值5% | 117,207,322.50 | 117,207,322.50 |
| 美元 | 對人民幣減值5% | (117,207,322.50) | (117,207,322.50) |
| 歐元 | 對人民幣升值5% | 130,341,183.33 | 130,341,183.33 |
| 歐元 | 對人民幣減值5% | (130,341,183.33) | (130,341,183.33) |
| 港幣 | 對人民幣升值5% | 7,021,035.62 | 7,021,035.62 |
| 港幣 | 對人民幣減值5% | (7,021,035.62) | (7,021,035.62) |
| 盧布 | 對人民幣升值5% | 27,745,995.38 | 27,745,995.38 |
| 盧布 | 對人民幣減值5% | (27,745,995.38) | (27,745,995.38) |
| 澳元 | 對人民幣升值5% | 41,166,146.43 | 41,166,146.43 |
| 澳元 | 對人民幣減值5% | (41,166,146.43) | (41,166,146.43) |

人民幣元

註： 其他外幣匯率可能發生的合理變動對當期損益和股東權益的稅前影響較小。上述匯率變動影響已考慮本集團持有的遠期外匯合同的影響。

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(九) 與金融工具相關的風險(續)

1、 風險管理的目標與政策(續)

1.1 市場風險(續)

1.1.1 外匯風險(續)

外匯風險敏感性分析(續)

人民幣元

| 項目 | 匯率變動 | 2021年度 | |
|----|----------|------------------|------------------|
| | | 對利潤總額的影響 | 對股東權益的影響 |
| 美元 | 對人民幣升值5% | 105,737,667.16 | 105,737,667.16 |
| 美元 | 對人民幣減值5% | (105,737,667.16) | (105,737,667.16) |
| 歐元 | 對人民幣升值5% | (92,005,194.96) | (92,005,194.96) |
| 歐元 | 對人民幣減值5% | 92,005,194.96 | 92,005,194.96 |
| 日元 | 對人民幣升值5% | (20,391,618.09) | (20,391,618.09) |
| 日元 | 對人民幣減值5% | 20,391,618.09 | 20,391,618.09 |
| 盧布 | 對人民幣升值5% | 25,312,333.79 | 25,312,333.79 |
| 盧布 | 對人民幣減值5% | (25,312,333.79) | (25,312,333.79) |
| 澳元 | 對人民幣升值5% | 22,091,053.03 | 22,091,053.03 |
| 澳元 | 對人民幣減值5% | (22,091,053.03) | (22,091,053.03) |

註： 其他外幣匯率可能發生的合理變動對當期損益和股東權益的稅前影響較小。上述匯率變動影響已考慮本集團持有的遠期外匯合同的影響。

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(九) 與金融工具相關的風險(續)

1、 風險管理的目標與政策(續)

1.1 市場風險(續)

1.1.2 利率風險

本集團因利率變動引起金融工具現金流量變動的風險主要與浮動利率的銀行借款有關。本集團的政策是保持這些借款的浮動利率，持續密切關注利率變動對於本集團利率風險的影響。

利率風險敏感性分析

利率風險敏感性分析基於下述假設：市場利率變化影響可變利率金融負債的利息費用。在上述假設的基礎上，在其他變量不變的情況下，利率可能發生的合理變動對當期損益和股東權益的稅前影響如下：

人民幣元

| 項目 | 利率變動 | 2022年度 | |
|------|----------|------------------|------------------|
| | | 對利潤總額的影響 | 對股東權益的影響 |
| 長期借款 | 增加100個基點 | (190,733,019.70) | (190,733,019.70) |
| 長期借款 | 減少100個基點 | 190,733,019.70 | 190,733,019.70 |
| 短期借款 | 增加100個基點 | (8,681,474.68) | (8,681,474.68) |
| 短期借款 | 減少100個基點 | 8,681,474.68 | 8,681,474.68 |

人民幣元

| 項目 | 利率變動 | 2021年度 | |
|------|----------|-----------------|-----------------|
| | | 對利潤總額的影響 | 對股東權益的影響 |
| 長期借款 | 增加100個基點 | (78,451,892.15) | (78,451,892.15) |
| 長期借款 | 減少100個基點 | 78,451,892.15 | 78,451,892.15 |
| 短期借款 | 增加100個基點 | (5,500,000.00) | (5,500,000.00) |
| 短期借款 | 減少100個基點 | 5,500,000.00 | 5,500,000.00 |

(九) 與金融工具相關的風險(續)

1、 風險管理的目標與政策(續)

1.1 市場風險(續)

1.1.3 其他價格風險

本集團的價格風險主要產生於交易性權益工具投資、其他權益工具投資及其他非流動金融資產。對於交易性權益工具投資，本集團承擔着證券市場變動的風險。此外，本集團投資了某些非上市權益和產業基金，以作長期戰略用途。本集團密切關注市場變化以降低權益證券投資的價格風險。

如果本集團於本年末持有的上市股票公允價值增加或減少10%而其他所有變量維持不變，本集團於本年末之股東權益的稅前影響會增加或減少人民幣49,494,900.00元。

1.2 信用風險

2022年12月31日，可能引起本集團信用損失的最大信用風險敞口主要來自於合同另一方未能履行義務而導致本集團金融資產產生的損失，具體包括合併資產負債表中已確認的金融資產的賬面金額；對於以公允價值計量的債務工具而言，賬面價值反映了其風險敞口，但並非最大風險敞口，其最大風險敞口將隨着未來公允價值的變化而改變。

本集團僅與具有良好信用記錄的第三方進行交易，且絕大多數銷售交易採用預收款或銀行承兌匯票結算。為降低信用風險，本集團成立了一個小組專門負責確定信用額度、進行信用審批，並執行其他監控程序以確保採取必要的措施回收逾期債務。此外，本集團於每個資產負債表日審核金融資產和合同資產的回收情況，以確保對相關資產計提了充分的預期信用損失準備。

本集團的貨幣資金存放在信用評級較高的銀行，應收銀行承兌匯票的承兌行是聲譽良好並擁有較高信用評級的銀行，故貨幣資金及應收銀行承兌匯票具有較低的信用風險。

本集團應收合營企業款項主要為存放於非銀行金融機構的存款，本集團定期監控合營企業的經營業績。本集團通過這些實體持有的資產價值以及共同控制這些實體相關活動的權力來控制信用風險。對於其他應收款，管理層根據歷史結算記錄、以往經驗以及合理的支持性前瞻性信息，對其他應收款的可收回性進行定期評估。截至2022年12月31日，本集團評估了應收合營企業款項和其他應收款的預期信用損失，沒有重大的信用風險。

於2022年12月31日，本集團對前五大客戶的應收賬款和其他應收款金額前五名單位的詳情參見附註(六)3、6。除此之外，本集團的風險敞口分佈在多個合同方和多個客戶，本集團沒有重大的信用集中風險。

於2022年12月31日，本集團應收賬款、其他應收款及應收融資租賃款的信用風險與預期信用損失情況參見附註(六)3、6、10。

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(九) 與金融工具相關的風險(續)

1、 風險管理的目標與政策(續)

1.3 流動性風險

管理流動風險時，本集團保持管理層認為充分的現金及現金等價物並對其進行監控，以滿足本集團經營需要，並降低現金流量波動的影響。本集團管理層對銀行借款的使用情況進行監控並確保遵守借款協議。

於各年末，本集團持有的非衍生金融負債和租賃負債按未折現剩餘合同義務的到期期限分析如下：

人民幣元

| | 2022年12月31日 | | | 合計 |
|--------------|---------------------|---------------------|----------------|---------------------|
| | 1年以內 | 1至5年 | 5年以上 | |
| 短期借款 | (5,969,009,132.84) | — | — | (5,969,009,132.84) |
| 應付票據 | (30,061,481,322.24) | — | — | (30,061,481,322.24) |
| 應付賬款 | (29,305,857,540.98) | — | — | (29,305,857,540.98) |
| 其他應付款 | (5,412,038,588.21) | — | — | (5,412,038,588.21) |
| 其他流動負債 | (5,555,585,325.06) | — | — | (5,555,585,325.06) |
| 長期借款(含1年內到期) | (4,088,553,399.25) | (15,888,148,298.17) | (4,233,275.26) | (19,980,934,972.68) |
| 租賃負債(含1年內到期) | (447,808,423.48) | (979,454,938.60) | — | (1,427,263,362.08) |
| 應付債券(含1年內到期) | (537,552,086.59) | (4,036,091,708.00) | — | (4,573,643,794.59) |

人民幣元

| | 2021年12月31日 | | | 合計 |
|--------------|---------------------|--------------------|--------------------|---------------------|
| | 1年以內 | 1至5年 | 5年以上 | |
| 短期借款 | (5,259,266,410.99) | — | — | (5,259,266,410.99) |
| 應付票據 | (26,809,308,822.40) | — | — | (26,809,308,822.40) |
| 應付賬款 | (37,083,081,730.25) | — | — | (37,083,081,730.25) |
| 其他應付款 | (4,063,372,904.57) | — | — | (4,063,372,904.57) |
| 其他流動負債 | (4,542,933,786.57) | — | — | (4,542,933,786.57) |
| 長期借款(含1年內到期) | (2,787,334,025.89) | (8,920,611,131.25) | — | (11,707,945,157.14) |
| 租賃負債(含1年內到期) | (158,064,517.21) | (568,341,779.98) | — | (726,406,297.19) |
| 應付債券(含1年內到期) | (867,478,476.88) | (405,324,403.45) | (3,745,000,000.00) | (5,017,802,880.33) |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(九) 與金融工具相關的風險(續)

2、 資本管理

本集團通過優化負債與股東權益的結構來管理資本，以確保集團內的主體能夠持續經營，並同時最大限度增加股東回報。

本集團的資本結構由本集團的淨債務(附註(六)21、30及1中詳細披露的借款、應付債券與現金和銀行存款餘額抵減後的淨額)和股東權益組成。

本集團並未受制於外部強制性資本管理要求。本集團的管理層定期覆核本集團的資本結構。

(十) 公允價值的披露

1、 以公允價值計量的金融資產和金融負債的期末公允價值

本集團的部分金融工具在每一報告期末以公允價值計量。下表就如何確定該等金融工具的公允價值提供了相關信息(特別是，所採用的估值技術和輸入值)。

人民幣元

| 項目 | 年末公允價值 | | | 合計 |
|-------------------------------------|-----------------------|--------------------------|-------------------------|--------------------------|
| | 第一層次 公允價值計量 | 第二層次 公允價值計量 | 第三層次 公允價值計量 | |
| 一、 持續的公允價值計量 | | | | |
| (一) 以公允價值計量且其變動計入當 期損益的金融資產 | | | | |
| 1. 交易性金融資產 | 494,949,000.00 | 1,558,604,807.44 | — | 2,053,553,807.44 |
| (1) 理財產品 | — | 1,558,604,807.44 | — | 1,558,604,807.44 |
| (2) 權益工具 | 494,949,000.00 | — | — | 494,949,000.00 |
| 2. 衍生金融資產 | — | 13,170,797.64 | — | 13,170,797.64 |
| 3. 其他非流動金融資產 | — | — | 133,328,692.28 | 133,328,692.28 |
| (二) 分類為以公允價值計量且其變動 計入其他綜合收益的金融資產 | | | | |
| 1. 應收款項融資 | — | 22,152,492,848.09 | — | 22,152,492,848.09 |
| (三) 指定為以公允價值計量且其變動 計入其他綜合收益的金融資產 | | | | |
| 1. 其他權益工具投資 | — | — | 1,481,976,762.81 | 1,481,976,762.81 |
| 持續以公允價值計量的資產總額 | 494,949,000.00 | 23,724,268,453.17 | 1,615,305,455.09 | 25,834,522,908.26 |
| (一) 以公允價值計量且變動計入當期損益的 金融負債 | | | | |
| 1. 衍生金融負債 | — | (28,800,759.63) | — | (28,800,759.63) |
| 持續以公允價值計量的負債總額 | — | (28,800,759.63) | — | (28,800,759.63) |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(十) 公允價值的披露(續)

2、第一層次公允價值計量項目市價的確定依據

第一層次公允價值計量項目主要系交易性金融資產－權益工具，以公開市場股票價值為依據確定市價。

3、第二層次公允價值計量項目，採用的估值技術和重要參數的信息

第二層次公允價值計量項目主要系交易性金融資產－理財產品、遠期結售匯合約及應收款項融資－應收票據，公允價值估值技術採用現金流量折現法，輸入值為合同掛鈎標的觀察值、遠期匯率、可觀測利率等。

4、第三層次公允價值計量項目，採用的估值技術和重要參數的信息

第三層次公允價值計量項目主要包含其他權益工具投資及其他非流動金融資產。其他權益工具投資及其他非流動金融資產的公允價值估值技術主要參考資產基礎法、市場法。

5、不以公允價值計量的金融資產和金融負債的公允價值情況

除下表所列項目外，本集團管理層認為，2022年12月31日財務報表中按攤餘成本計量的金融資產及金融負債的賬面價值接近該等資產及負債的公允價值。

| 項目 | 人民幣千元 | |
|-------------------|---------------------|---------------------|
| | 賬面價值 2022年12月31日 | 公允價值 2022年12月31日 |
| 應付債券 | | |
| －可轉換公司債券(註) | 3,652,240 | 4,011,881 |
| －資產支持證券及票據(含1年以內) | 701,320 | 745,686 |

註：可轉換公司債券的賬面價值包括負債成份和權益成份的賬面價值。

可轉換公司債券公允價值為其在活躍市場上未經調整的報價，係第一層次公允價值計量項目。

資產支持證券採用未來現金流量折現法確定公允價值，以有相似合同條款、信用風險和剩餘期限的其他金融工具的市場收益率作為折現率，係第二層次公允價值計量項目。

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(十一) 關聯方及關聯交易

1、 本公司的母公司情況

人民幣元

| 公司名稱 | 註冊地 | 業務性質 | 註冊資本 | 2022年 | 2022年 |
|------|-----|------|------------------|----------------------------|-----------------------------|
| | | | | 12月31日 對本企業的 持股比例(%) | 12月31日 對本企業的 表決權比例(%) |
| 創新長城 | 保定市 | 投資 | 5,000,000,000.00 | 58.36 | 58.36 |

本公司的最終控股股東為魏建軍。

2、 本公司的子公司情況

本公司的子公司情況詳見附註(八)。

3、 本公司的合營和聯營企業情況

本公司的合營或聯營企業情況詳見附註(八)。

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(十一) 關聯方及關聯交易(續)

4、本公司的其他關聯方情況

| 其他關聯方名稱 | 其他關聯方與本集團關係 |
|--|---|
| 保定市長城控股集團有限公司及其子公司(以下簡稱「長城控股及其子公司」) (註) | 最終控股股東控制的企業 |
| 光束汽車有限公司 (以下簡稱「光束汽車」) | 本公司投資的共同經營企業 |
| 保定市太行塑鋼門窗有限公司 (以下簡稱「太行塑鋼」) | 最終控股股東的關係密切的家庭成員直接控制的企業 |
| 保定市凱爾康醫療管理有限公司 (以下簡稱「凱爾康醫療」) | 其他關聯方(最終控股股東間接控制30%以上的企業) |
| 保定市凱爾康醫療管理有限公司 徐水凱爾康藥店 (以下簡稱「凱爾康藥店」) | 其他關聯方(最終控股股東間接控制30%以上的企業) |
| 保定市蓮池區愛和城幼兒園 (原保定市蓮池區長城幼兒園) (以下簡稱「愛和城幼兒園」) | 其他關聯方(最終控股股東間接控制的民辦非企業單位) |
| 保定市蓮池區愛和城學校 (原保定市蓮池區長城學校) (以下簡稱「愛和城學校」) | 其他關聯方(過去12個月內曾屬於最終控股股東間接控制的民辦非企業單位) |
| 河北保滄高速公路有限公司 (以下簡稱「保滄高速」) | 其他關聯方(最終控股股東擔任董事的企業) |
| 長城創投 | 其他關聯方(最終控股股東擔任董事的企業及最終控股股東間接控制30%以上的企業) |
| 韓雪娟 | 最終控股股東的關係密切的家庭成員 |
| 河北保定太行集團有限責任公司 (以下簡稱「太行集團」) | 其他關聯方(最終控股股東的關係密切的家庭成員直接控制的企業) |
| 保定市愛和城高級中學有限公司 (以下簡稱「愛和城高中」) | 其他關聯方(最終控股股東間接控制30%以上的企業) |
| 特嗨氫能檢測(保定)有限公司 (以下簡稱「特嗨氫能」) | 其他關聯方(最終控股股東間接控制股權50%以上的企業) |

註：毫末智行既是本集團的聯營企業，也是本集團最終控股股東控制的企業，本集團與毫末智行的關聯交易情況及關聯方應收應付款項包含在與長城控股及其子公司關聯交易情況及關聯方應收應付款項中。

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(十一) 關聯方及關聯交易(續)

5、關聯交易情況

(1) 購銷商品、提供和接受勞務的關聯方交易

採購商品／接受勞務情況表

| 關聯方 | 關聯交易內容 | 人民幣元 | |
|-----------|---------|------------------|------------------|
| | | 2022年度 | 2021年度 |
| 長城控股及其子公司 | 購買商品 | 3,943,389,109.71 | 3,791,143,848.71 |
| | 接受勞務 | 537,663,273.63 | 353,070,431.76 |
| | 租賃支出及其他 | 526,603,332.83 | 110,328,426.66 |
| 汽車金融 | 購買商品 | 4,693.54 | — |
| 汽車金融 | 接受勞務 | 118,261,719.33 | 427,208,790.26 |
| 光束汽車 | 購買商品 | 780,210,828.10 | — |
| 光束汽車 | 接受勞務 | 103,071,797.17 | 27,112,052.72 |
| 江蘇隆誠 | 購買商品 | 137,321,151.33 | — |
| 江蘇寶捷 | 購買商品 | 30,126,728.40 | — |
| 太行集團 | 購買商品 | 42,123.00 | — |
| 太行塑鋼 | 購買商品 | — | 315,747.90 |
| 凱爾康醫療 | 購買商品 | 85,530.00 | 1,088.18 |
| | 接受勞務 | 3,304,930.00 | — |
| 凱爾康藥店 | 購買商品 | 51,201.00 | — |
| 特嗨氫能 | 接受勞務 | 877,741.60 | — |

出售商品／提供勞務情況表：

| 關聯方 | 關聯交易內容 | 人民幣元 | |
|-----------|---------|----------------|----------------|
| | | 2022年度 | 2021年度 |
| 長城控股及其子公司 | 銷售商品 | 233,680,252.10 | 637,712,952.74 |
| | 提供服務 | 69,271,356.85 | 71,655,402.84 |
| | 租賃收入及其他 | 12,236,707.51 | 13,710,792.94 |
| 光束汽車 | 銷售商品 | 177,382,602.47 | 88,200,587.52 |
| | 提供服務 | 193,368,245.06 | 294,127,274.73 |
| | 提供租賃及其他 | — | 343,241.12 |
| 汽車金融 | 銷售商品 | 24,431.33 | 34,356.51 |
| | 提供服務 | 48,007,307.97 | 54,922,947.73 |
| | 提供租賃及其他 | 274,172.48 | 556,183.10 |
| | 存款利息收入 | 290,506,562.58 | 326,257,905.60 |
| 愛和城學校 | 銷售商品 | 927,943.25 | 1,221,279.07 |
| 長城創投 | 提供服務 | 1,226.42 | 14,972.04 |
| | 提供租賃及其他 | 12,833.18 | — |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(十一) 關聯方及關聯交易(續)

5、關聯交易情況(續)

(1) 購銷商品、提供和接受勞務的關聯方交易(續)

出售商品/提供勞務情況表:(續)

| 關聯方 | 關聯交易內容 | 人民幣元 | |
|--------|---------|---------------|------------|
| | | 2022年度 | 2021年度 |
| 愛和城幼兒園 | 提供服務 | 1,226.42 | 1,556.34 |
| 保滄高速 | 提供服務 | 3,507.77 | 11,193.95 |
| 愛和城高中 | 提供服務 | 8,112.70 | — |
| 凱爾康醫療 | 提供服務 | 1,839.63 | — |
| | 提供租賃及其他 | 14,285.71 | — |
| 特嗨氫能 | 銷售商品 | 52,883,641.87 | — |
| | 提供服務 | 300,686.49 | — |
| | 提供租賃及其他 | 2,800,003.46 | — |
| 太行集團 | 提供服務 | 5,608.49 | — |
| 韓雪娟 | 銷售商品 | — | 256,460.18 |
| 江蘇隆誠 | 銷售商品 | 748,124.55 | — |
| 江蘇寶捷 | 銷售商品 | 322,136.50 | — |
| | 提供服務 | 4,500,000.00 | — |

(2) 關鍵管理人員報酬

| 項目名稱 | 人民幣元 | |
|------------|---------------|---------------|
| | 2022年度 | 2021年度 |
| 關鍵管理人員薪資 | 16,588,810.88 | 18,360,087.39 |
| 關鍵管理人員股份支付 | 7,984,910.25 | 7,053,693.05 |

關鍵管理人員指有權利並負責進行計劃、指揮和控制企業活動的人員。包括董事、總經理、財務總監、主管各項事務的副總經理，以及行使類似政策職能的人員。

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(十一) 關聯方及關聯交易(續)

5、關聯交易情況(續)

(2) 關鍵管理人員報酬(續)

(a) 獨立非執行董事薪酬

本年內支付獨立非執行董事酬金如下：

| | 2022年度 | 2021年度 |
|-----|--------|--------|
| 李萬軍 | 60 | 60 |
| 吳智傑 | 135 | 136 |
| 樂英 | 60 | 60 |
| 合計 | 255 | 256 |

人民幣千元

以上獨立非執行董事的酬金是其作為公司董事的服務酬勞。於本年無其他應付酬金予獨立非執行董事(2021年：無)。

(b) 執行董事、非執行董事及監事

| 2022年度 | 薪金、津貼 袍金 及實物福利 | | | | | 退休 福利供款 | 股份支付 | 總酬金 |
|---------|-------------------|----------------|-------|------------|-------|------------|--------|-----|
| | 袍金 | 薪金、津貼 及實物福利 | 獎金 | 退休 福利供款 | 股份支付 | | | |
| 執行董事： | | | | | | | | |
| 魏建軍 | — | 3,388 | 2,334 | 33 | — | — | 5,755 | |
| 王鳳英(註1) | — | 1,906 | — | 18 | 4,987 | — | 6,911 | |
| 楊志娟(註2) | — | 113 | — | — | 80 | — | 193 | |
| 趙國慶(註1) | — | 1,476 | 1,516 | 33 | 563 | — | 3,588 | |
| 李紅栓(註2) | — | 291 | 884 | 33 | 1,911 | — | 3,119 | |
| 非執行董事： | | | | | | | | |
| 何平 | 60 | — | — | — | — | — | 60 | |
| 監事： | | | | | | | | |
| 劉倩 | 20 | — | — | — | — | — | 20 | |
| 馬宇博 | 20 | — | — | — | — | — | 20 | |
| 盧彩娟 | — | 255 | 133 | — | — | — | 388 | |
| 合計 | 100 | 7,429 | 4,867 | 117 | 7,541 | — | 20,054 | |

人民幣千元

註1：王鳳英自2022年3月起不再擔任本公司執行董事，趙國慶自2022年3月起擔任本公司執行董事。

註2：楊志娟自2022年3月起不再擔任本公司執行董事，李紅栓自2022年3月起擔任本公司執行董事。

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(十一) 關聯方及關聯交易(續)

5、關聯交易情況(續)

(2) 關鍵管理人員報酬(續)

(b) 執行董事、非執行董事及監事(續)

人民幣千元

| 2021年度 | 袍金 | 薪金、津貼 及實物福利 | 獎金 | 退休 福利供款 | 股份支付 | 總酬金 |
|---------|-----|----------------|-------|------------|-------|--------|
| 執行董事： | | | | | | |
| 魏建軍 | — | 3,386 | 2,331 | 31 | — | 5,748 |
| 王鳳英 | — | 3,266 | 2,217 | 31 | — | 5,514 |
| 楊志娟 | — | 406 | 361 | — | — | 767 |
| 非執行董事： | | | | | | |
| 何平 | 60 | — | — | — | — | 60 |
| 監事： | | | | | | |
| 陳彪(註3) | — | 146 | — | 10 | 1,030 | 1,186 |
| 宗義湘(註4) | 17 | — | — | — | — | 17 |
| 劉倩 | 20 | — | — | — | — | 20 |
| 馬宇博(註4) | 4 | — | — | — | — | 4 |
| 盧彩娟(註3) | — | 165 | 138 | — | — | 303 |
| 合計 | 101 | 7,369 | 5,047 | 72 | 1,030 | 13,619 |

註3：陳彪先生於2021年5月12日辭去職工代表監事職務，盧彩娟女士於2021年5月12日獲委任為本公司職工代表監事。

註4：宗義湘女士於2021年10月29日辭去獨立監事職務，馬宇博先生於2021年10月29日獲委任本公司獨立監事。

獎金根據本集團業績而釐定。

以上執行董事的酬金主要是其作為公司管理人員的服務酬勞。以上非執行董事的酬金是其作為公司董事的服務酬勞。以上監事的酬金是其作為公司監事或作為公司管理人員的服務酬勞。

於本年，董事或監事概無放棄或同意放棄任何酬金，而集團並無支付酬金予董事、監事作為加盟集團或加盟集團後的獎勵或失去工作的補償。

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(十一) 關聯方及關聯交易(續)

5、關聯交易情況(續)

(2) 關鍵管理人員報酬(續)

(c) 薪酬最高的前五位

集團五名最高薪僱員中，四名(2021年：兩名)的薪酬已在上表列示，其餘最高薪僱員一名(2021年：三名)分析如下：

| | 2022年度 | 2021年度 |
|------------|--------|--------|
| 薪金、津貼及實物福利 | 421 | 3,545 |
| 獎金 | 3,598 | 2,009 |
| 退休福利供款 | 18 | 78 |
| 股份支付 | 368 | 4,480 |
| 合計 | 4,405 | 10,112 |

薪酬介於下列區間的僱員數量：

| | 2022年度 | 2021年度 |
|-------------------------|--------|--------|
| 2,000,001港元至2,500,000港元 | — | 1 |
| 4,000,001港元至4,500,000港元 | — | 1 |
| 4,500,001港元至5,000,000港元 | 1 | — |
| 5,500,001港元至6,000,000港元 | — | 1 |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(十一) 關聯方及關聯交易(續)

5、關聯交易情況(續)

(3) 其他關聯交易

(a) 於關聯方的存款

於關聯方之存款本金金額變動如下：

| 關聯方 | 2021年12月31日 | 本年存款 | 本年收回 | 人民幣元 | |
|------|------------------|------|--------------------|------|-------------------------|
| | | | | | 2022年12月31日 |
| 汽車金融 | 7,762,000,000.00 | — | (1,000,000,000.00) | | 6,762,000,000.00 |

(b) 關聯方提供的擔保

| 擔保方 | 幣種 | 擔保金額 | 擔保起始日 | 擔保到期日 | 人民幣元 | |
|------|-----|----------------|------------|------------|----------------|---|
| | | | | | 擔保是否 已經履行完畢 | |
| 長城控股 | 人民幣 | 500,000,000.00 | 未設置期限 | 未設置期限 | | 否 |
| 長城創投 | 人民幣 | 600,000,000.00 | 2024年9月28日 | 2027年9月28日 | | 否 |
| 長城創投 | 人民幣 | 500,000,000.00 | 2024年1月4日 | 2027年1月4日 | | 否 |

(c) 使用權資產及租賃負債

本年度本集團與關聯方簽訂了數份新的租賃協議，除短期租賃及低價值資產租賃外，本集團確認使用權資產人民幣884,215,213.80元。本年末本集團與關聯方的租賃負債餘額為人民幣921,355,091.09元，本年度相關租賃負債利息支出為人民幣38,248,470.32元。

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(十一) 關聯方及關聯交易 (續)

6、關聯方應收應付款項

人民幣元

| 項目 | 關聯方 | 2022年12月31日 | 2021年12月31日 |
|-----------|-----------|------------------|------------------|
| 應收賬款 | 長城控股及其子公司 | 200,891,925.14 | 321,926,107.71 |
| 應收賬款 | 汽車金融 | 16,135,882.72 | 17,401,187.68 |
| 應收賬款 | 光束汽車 | 350,242,677.58 | 295,878,453.27 |
| 應收賬款 | 其他關聯方 | 6,280.96 | 271,075.28 |
| 應收賬款 | 江蘇隆誠 | 211,811.52 | — |
| 應收賬款小計： | | 567,488,577.92 | 635,476,823.94 |
| 其他應收款 | 長城控股及其子公司 | 9,947,796.57 | 45,048,201.21 |
| 其他應收款 | 光束汽車 | 1,230,739.50 | 250,000.00 |
| 其他應收款 | 其他關聯方 | 7,660.00 | — |
| 其他應收款 | 江蘇寶捷 | 1,757.55 | — |
| 其他應收款小計： | | 11,187,953.62 | 45,298,201.21 |
| 預付款項 | 長城控股及其子公司 | 340,857,653.75 | 16,581,699.31 |
| 預付款項 | 汽車金融 | 427,388.54 | — |
| 預付款項 | 光束汽車 | 301,753.20 | — |
| 預付款項 | 江蘇寶捷 | 193,670.08 | — |
| 預付款項小計： | | 341,780,465.57 | 16,581,699.31 |
| 應收票據 | 長城控股及其子公司 | 31,923.09 | — |
| 應收票據小計： | | 31,923.09 | — |
| 應收款項融資 | 長城控股及其子公司 | 47,659,659.34 | 4,488,371.42 |
| 應收款項融資小計： | | 47,659,659.34 | 4,488,371.42 |
| 其他流動資產 | 汽車金融 | 6,908,799,698.05 | 7,956,180,947.96 |
| 其他流動資產小計： | | 6,908,799,698.05 | 7,956,180,947.96 |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(十一) 關聯方及關聯交易(續)

6、關聯方應收應付款項(續)

人民幣元

| 項目 | 關聯方 | 2022年12月31日 | 2021年12月31日 |
|------------|-----------|------------------|------------------|
| 其他非流動資產 | 長城控股及其子公司 | 735,000,000.00 | 540,617,386.35 |
| 其他非流動資產小計： | | 735,000,000.00 | 540,617,386.35 |
| 應付賬款 | 長城控股及其子公司 | 608,119,889.01 | 983,478,335.02 |
| 應付賬款 | 汽車金融 | 30,370.79 | 134,694,545.10 |
| 應付賬款 | 光束汽車 | 477,193,197.66 | 27,112,052.72 |
| 應付賬款 | 其他關聯方 | 163,655.83 | 70.00 |
| 應付賬款 | 江蘇隆誠 | 12,402,877.29 | — |
| 應付賬款 | 江蘇寶捷 | 24,201,568.86 | — |
| 應付賬款小計： | | 1,122,111,559.44 | 1,145,285,002.84 |
| 其他應付款 | 長城控股及其子公司 | 51,031,683.09 | 4,138,700.96 |
| 其他應付款 | 汽車金融 | 212,746.23 | 190,924.22 |
| 其他應付款 | 光束汽車 | — | 583,072.37 |
| 其他應付款 | 其他關聯方 | 45,429.02 | 212,458.37 |
| 其他應付款小計： | | 51,289,858.34 | 5,125,155.92 |
| 合同負債 | 長城控股及其子公司 | 31,532,275.42 | 12,774,769.57 |
| 合同負債 | 汽車金融 | 1,405,740.25 | 1,525,842.69 |
| 合同負債 | 光束汽車 | — | 4,868,230.10 |
| 合同負債 | 江蘇隆誠 | 65,871.29 | — |
| 合同負債 | 江蘇寶捷 | 4,830,000.00 | — |
| 合同負債小計： | | 37,833,886.96 | 19,168,842.36 |
| 應付票據 | 長城控股及其子公司 | 1,028,837.17 | — |
| 應付票據 | 其他關聯方 | — | 58,711.35 |
| 應付票據 | 江蘇隆誠 | 6,499,161.03 | — |
| 應付票據 | 江蘇寶捷 | 9,767,966.81 | — |
| 應付票據小計： | | 17,295,965.01 | 58,711.35 |
| 租賃負債 | 長城控股及其子公司 | 921,355,091.09 | 171,894,418.90 |
| 租賃負債小計： | | 921,355,091.09 | 171,894,418.90 |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(十二) 股份支付

1、 股份支付的總體情況

| | 單位：股 | |
|-------------------------------|-------------------|--------------------|
| | 限制性股票 | 股票期權 |
| 2021年12月31日 | 56,322,850 | 373,381,428 |
| 公司本年授予的各項權益工具總額 | 7,955,800 | 75,497,100 |
| 公司本年解鎖／行權的各項權益工具總額 | 24,557,798 | 27,785,373 |
| 公司本年失效的各項權益工具總額 | 4,438,847 | 40,388,475 |
| 2022年12月31日 | 35,282,005 | 380,704,680 |
| 公司年末發行在外的股份期權行權價格的範圍和合同剩餘期限 | 參見其他說明 | 參見其他說明 |
| 公司年末發行在外的其他權益工具行權價格的範圍和合同剩餘期限 | 參見其他說明 | 參見其他說明 |

註：本年失效的限制性股票中包含經董事會審批擬注銷但尚未回購注銷的限制性股票1,028,190股。

其他說明：

根據公司2020年第一次臨時股東大會、2020年第一次H股類別股東會議及2020年第一次A股類別股東會議決議通過的《關於長城汽車股份有限公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃（草案一次修訂稿）及其摘要的議案》、《關於長城汽車股份有限公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃實施考核辦法（修訂稿）的議案》和《關於提請股東大會授權董事會及其授權人士全權辦理公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃相關事宜的議案》，以及公司於2020年4月27日第六屆董事會第三十四次會議決議通過的《長城汽車股份有限公司關於調整2020年限制性股票與股票期權激勵計劃激勵對象名單及授予數量的議案》和《長城汽車股份有限公司關於向2020年限制性股票與股票期權激勵計劃激勵對象授予限制性股票或股票期權的議案》（以下簡稱「2020年度股權激勵計劃」），公司於2020年4月27日，以每股人民幣4.37元的價格向激勵對象首次授予5,267.82萬股限制性股票，激勵對象實際認購4,930.35萬股限制性股票。

公司於2021年1月28日第七屆董事會第十三次會議決議通過《長城汽車股份有限公司關於向激勵對象授予預留限制性股票或股票期權的議案》，並於2021年3月12日第七屆董事會第十四次會議決議通過《長城汽車股份有限公司關於調整公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃預留授予限制性股票授予價格的議案》。公司於2021年1月28日，以每股人民幣20.8元的價格向激勵對象預留授予874.8萬股限制性股票，激勵對象實際認購114.92萬股限制性股票。

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(十二) 股份支付 (續)

1、 股份支付的總體情況 (續)

其他說明：(續)

根據公司2021年第四次臨時股東大會、2021年第二次H股類別股東會議及2021年第二次A股類別股東會議審議通過的《關於長城汽車股份有限公司2021年限制性股票激勵計劃(草案)及其摘要的議案》、《關於長城汽車股份有限公司2021年股票期權激勵計劃(草案)及其摘要的議案》、《長城汽車股份有限公司2021年限制性股票激勵計劃實施考核管理辦法的議案》、《關於長城汽車股份有限公司2021年股票期權激勵計劃實施考核辦法的議案》、《關於提請股東大會授權董事會及其授權人士全權辦理公司2021年限制性股票激勵計劃相關事宜的議案》和《關於提請股東大會授權董事會及其授權人士全權辦理公司2021年股票期權激勵計劃相關事宜的議案》，以及公司於2021年7月22日第七屆董事會第二十三次會議及第七屆監事會第二十一次會議審議通過的《長城汽車股份有限公司關於向2021年限制性股票激勵計劃激勵對象授予限制性股票及向2021年股票期權激勵計劃激勵對象授予股票期權的議案》、《長城汽車股份有限公司關於調整2021年限制性股票激勵計劃與2021年股票期權激勵計劃激勵對象名單及授予數量的議案》(以下簡稱「2021年度股權激勵計劃」)，公司於2021年7月22日，以每股人民幣16.78元的價格向激勵對象首次授予3,405.70萬股限制性股票，激勵對象實際認購3,265.32萬股限制性股票。

公司於2022年4月29日第七屆董事會第三十八次會議決議通過《關於向激勵對象授予2021年預留限制性股票的議案》和《關於向激勵對象授予2021年預留股票期權的議案》。公司於2022年4月29日，以每股人民幣12.73元的價格向激勵對象預留授予860萬股限制性股票，激勵對象實際認購795.58萬股限制性股票。

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(十二) 股份支付(續)

1、 股份支付的總體情況(續)

其他說明：(續)

上述激勵對象限制性股票解鎖條件需滿足一定的業績條件、個人績效考核條件。首次授予的限制性股票等待期分別為自首次授予之日起1年、2年和3年，預留授予的限制性股票等待期分別為自授予之日起1年和2年。等待期內，公司分配給限制性股票持有者的現金股利可撤銷。

根據2020年度股權激勵計劃，公司於2020年4月27日向激勵對象首次授予8,706.53萬股股票期權，股票期權行權價格每股人民幣8.73元；公司於2021年1月28日向激勵對象預留授予1,572.10萬股股票期權，股票期權行權價格每股人民幣42.15元。根據2021年度股權激勵計劃，公司於2021年7月22日向激勵對象首次授予30,059.40萬股股票期權，股票期權行權價格每股33.56元；公司於2022年4月29日向激勵對象預留授予7,549.71萬股股票期權，股票期權行權價格每股人民幣25.45元。上述股票期權行權需滿足一定的業績條件、個人績效考核條件。激勵對象獲授的股票期權適用不同的等待期，首次授予的股票期權的等待期分別為自首次授予之日起1年、2年和3年，預留授予的股票期權的等待期分別為自授予之日起1年和2年。

2、 以權益結算的股份支付情況

| | 人民幣元 |
|-----------------------|---|
| 授予日權益工具公允價值的確定方法 | 參見其他說明 |
| 可行權權益工具數量的確定依據 | 本公司以授予的限制性股票／期權數量為基數，對解鎖／可行權安排中相應每期預計解鎖／可行權的限制性股票／期權數量作出的最佳估計 |
| 本年估計與上年估計有重大差異的原因 | 不適用 |
| 以權益結算的股份支付計入資本公積的累計金額 | 3,368,053,001.78 |
| 本年以權益結算的股份支付確認的費用總額 | 863,787,819.57 |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(十二) 股份支付(續)

2、以權益結算的股份支付情況(續)

其他說明：

根據上述限制性股票激勵計劃，本公司授予的限制性股票於授予日的公允價值以本公司普通股於授予當日的市價為基礎進行計量。

對於2021年度和2022年度授予的股票期權，本公司按照「二叉樹期權定價模型」對股票期權在授予日的公允價值進行測算，模型中主要選取參數為標的股價、行權價格、期權有效期、股價波動率、無風險利率及公司最近12個月的平均股息率。

(十三) 承諾事項

1、重要承諾事項

資本承諾

| | 2022年12月31日 | 人民幣千元 2021年12月31日 |
|------------|-------------|----------------------|
| 已簽約但未撥備 | 5,342,558 | 3,677,690 |
| — 購建長期資產承諾 | 5,342,558 | 3,677,690 |
| 合計 | 5,342,558 | 3,677,690 |

(十四) 資產負債表日後事項

無。

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(十五) 其他重要事項

1、 分部報告

本集團主要在中國製造及銷售汽車及相關配件，而且大部分資產均位於中國境內。管理層根據本集團的內部組織結構、管理要求及內部報告制度來劃分報告分部，並決定向報告分部來分配資源及評價其業績。由於本集團分配資源及評價業績係以製造及銷售汽車及相關配件的整體運營為基礎，亦是本集團內部報告的唯一經營分部。

按收入來源地劃分的對外交易收入和資產所在地劃分的非流動資產：

| 項目 | 人民幣元 | |
|----------------|---------------------------|--------------------|
| | 2022年度 | 2021年度 |
| 來源於本國的對外交易收入 | 110,589,888,838.80 | 120,242,883,244.69 |
| 來源於其他國家的對外交易收入 | 26,750,096,348.96 | 16,161,779,793.98 |
| 合計 | 137,339,985,187.76 | 136,404,663,038.67 |

| 項目 | 人民幣元 | |
|--------------|--------------------------|-------------------|
| | 2022年12月31日 | 2021年12月31日 |
| 位於本國的非流動資產 | 63,768,462,054.50 | 52,555,571,667.97 |
| 位於其他國家的非流動資產 | 4,495,812,774.06 | 3,999,057,674.04 |
| 合計 | 68,264,274,828.56 | 56,554,629,342.01 |

非流動資產不包括金融工具及遞延所得稅資產。

本集團不依賴於某個或某幾個重要客戶。

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(十六) 公司財務報表主要項目註釋

1、貨幣資金

| 項目 | 人民幣元 | |
|---------------|-------------------|-------------------|
| | 2022年12月31日 | 2021年12月31日 |
| 現金： | | |
| 人民幣 | 179,967.15 | 53,875.06 |
| 英鎊 | 13,541.53 | 13,884.02 |
| 港幣 | 7,025.93 | 6,430.75 |
| 美元 | 3,585.79 | 3,282.59 |
| 日元 | 1,581.68 | 1,674.03 |
| 新加坡元 | 1,611.94 | 1,467.27 |
| 盧布 | 53.93 | 48.95 |
| 韓元 | 39.25 | 38.11 |
| 泰銖 | 26.18 | 24.85 |
| 銀行存款： | | |
| 人民幣 | 12,191,133,624.36 | 20,105,438,924.95 |
| 澳元 | 364,269,348.65 | — |
| 港幣 | 140,413,552.54 | 30,801.19 |
| 美元 | 110,624,192.08 | 180,487,947.23 |
| 歐元 | 4,050,437.66 | 1,428,857.90 |
| 英鎊 | 22,104.86 | 209,232.26 |
| 日元 | — | 452,360.40 |
| 其他貨幣資金： | | |
| 人民幣 | 4,018,974,907.69 | 993,131,055.09 |
| 合計 | 16,829,695,601.22 | 21,281,259,904.65 |
| 其中：存放在境外的款項總額 | — | — |

2022年12月31日，本公司使用受到限制的貨幣資金為人民幣4,018,974,907.69元，其中銀行承兌匯票保證金人民幣4,016,360,407.69元，其他保證金人民幣2,614,500.00元。

2021年12月31日，本公司使用受到限制的貨幣資金為人民幣993,131,055.09元，均為銀行承兌匯票保證金。

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(十六) 公司財務報表主要項目註釋(續)

2、 應收賬款

(1) 按賬齡披露：

人民幣元

| 賬齡 | 2022年12月31日 | | | 2021年12月31日 | | |
|------|-------------------|------------------|-------------|-------------------|------------------|-------------|
| | 金額 | 信用損失準備 | 計提比例 (%) | 金額 | 信用損失準備 | 計提比例 (%) |
| 1年以內 | 25,045,600,665.56 | (4,539,483.57) | 0.02 | 17,566,167,390.50 | (2,860,953.87) | 0.02 |
| 1至2年 | 403,455,758.90 | (1,449,482.82) | 0.36 | 316,845,838.08 | (27,606,830.53) | 8.71 |
| 2至3年 | 237,687,974.44 | — | — | 201,932,851.35 | — | — |
| 3年以上 | 364,581,868.20 | (339,103,501.03) | 93.01 | 525,133,228.74 | (310,430,202.96) | 59.11 |
| 合計 | 26,051,326,267.10 | (345,092,467.42) | 1.32 | 18,610,079,308.67 | (340,897,987.36) | 1.83 |

以上應收賬款賬齡分析是以收入確認的時間為基礎。

(2) 按信用損失計提方法分類披露

人民幣元

| 種類 | 2022年12月31日 | | | | | 2021年12月31日 | | | | |
|-----------|-------------------|--------|------------------|--------|-------------------|-------------------|--------|------------------|-------|-------------------|
| | 賬面餘額 | | 信用損失準備 | | 賬面價值 | 賬面餘額 | | 信用損失準備 | | 賬面價值 |
| 金額 | 比例(%) | 金額 | 計提比例 (%) | 金額 | | 比例(%) | 金額 | 計提比例 (%) | | |
| 按單項計提信用損失 | 339,103,501.03 | 1.30 | (339,103,501.03) | 100.00 | — | 579,566,825.93 | 3.11 | (310,430,202.96) | 53.56 | 269,136,622.97 |
| 按組合計提信用損失 | 25,712,222,766.07 | 98.70 | (5,988,966.39) | 0.02 | 25,706,233,799.68 | 18,030,512,482.74 | 96.89 | (30,467,784.40) | 0.17 | 18,000,044,698.34 |
| 合計 | 26,051,326,267.10 | 100.00 | (345,092,467.42) | 1.32 | 25,706,233,799.68 | 18,610,079,308.67 | 100.00 | (340,897,987.36) | 1.83 | 18,269,181,321.31 |

按組合計提信用損失的應收賬款說明：

作為本公司信用風險管理的一部分，本公司根據應收賬款信用期以逾期賬齡為基礎採用減值矩陣來評估各類應收賬款的預期信用損失。

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(十六) 公司財務報表主要項目註釋(續)

2、 應收賬款(續)

(2) 按信用損失計提方法分類披露(續)

按組合計提信用損失的應收賬款與預期信用損失準備情況如下：

人民幣元

| 賬齡 | 2022年12月31日 | | | | 2021年12月31日 | | | |
|----------|---------------|-------------------|----------------|-------------------|---------------|-------------------|-----------------|-------------------|
| | 預期平均損失率 | 賬面餘額 | 信用損失準備 | 賬面價值 | 預期平均損失率 | 賬面餘額 | 信用損失準備 | 賬面價值 |
| 信用期內 | 0.00%-4.00% | 25,703,943,405.55 | (1,750,926.74) | 25,702,192,478.81 | 0.00%-4.00% | 18,000,034,421.83 | (547,205.38) | 17,999,487,216.45 |
| 逾期1-180天 | 11.78%-50.00% | 4,580,788.31 | (539,467.44) | 4,041,320.87 | 10.60%-50.00% | 623,547.57 | (66,065.68) | 557,481.89 |
| 逾期超過180天 | 100.00% | 3,698,572.21 | (3,698,572.21) | — | 100.00% | 29,854,513.34 | (29,854,513.34) | — |
| 合計 | | 25,712,222,766.07 | (5,988,966.39) | 25,706,233,799.68 | | 18,030,512,482.74 | (30,467,784.40) | 18,000,044,698.34 |

(3) 本年計提、收回或轉回的信用損失準備情況：

人民幣元

| 信用損失準備 | 2022年 | | 合計 |
|---------------|------------------------------|------------------------------|-----------------|
| | 整個存續期 預期信用損失 (未發生信用減值) | 整個存續期 預期信用損失 (已發生信用減值) | |
| 2022年1月1日餘額 | 613,271.06 | 340,284,716.30 | 340,897,987.36 |
| 本年計提 | 5,011,206.14 | 1,887,641.70 | 6,898,847.84 |
| 本年轉回 | (1,431,386.89) | (29,784,615.14) | (31,216,002.03) |
| 本年核銷 | — | (161,663.82) | (161,663.82) |
| — 轉入已發生信用減值 | (1,902,696.13) | 1,902,696.13 | — |
| 匯兌差額 | — | 28,673,298.07 | 28,673,298.07 |
| 2022年12月31日餘額 | 2,290,394.18 | 342,802,073.24 | 345,092,467.42 |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(十六) 公司財務報表主要項目註釋(續)

2、 應收賬款(續)

(4) 應收賬款金額前五名單位情況：

| 單位名稱 | 年末餘額 | 佔應收賬款 總額的比例(%) | 人民幣元 |
|------|-------------------|-------------------|----------------|
| | | | 信用損失準備 年末餘額 |
| 子公司一 | 13,400,931,393.57 | 51.44 | — |
| 子公司二 | 2,291,988,063.14 | 8.80 | — |
| 子公司三 | 2,261,326,037.02 | 8.68 | — |
| 子公司四 | 1,346,917,825.91 | 5.17 | — |
| 單位一 | 1,191,592,184.00 | 4.57 | — |
| 合計 | 20,492,755,503.64 | 78.66 | — |

3、 應收票據和應收款項融資

3.1 應收票據

| 種類 | 人民幣元 | |
|--------|-------------------------|------------------|
| | 2022年12月31日 | 2021年12月31日 |
| 銀行承兌匯票 | 2,489,172,285.00 | 3,071,864,668.01 |
| 商業承兌匯票 | 1,845,888.00 | 5,840,000.00 |
| 合計 | 2,491,018,173.00 | 3,077,704,668.01 |

本公司本年末質押應收票據人民幣1,393,403,705.10元用於開具應付票據及借款質押。

3.2 應收款項融資

(1) 分類：

| 種類 | 人民幣元 | |
|--------|--------------------------|-------------------|
| | 2022年12月31日 | 2021年12月31日 |
| 銀行承兌匯票 | 17,437,826,198.48 | 20,690,106,005.49 |
| 合計 | 17,437,826,198.48 | 20,690,106,005.49 |

本公司根據管理該等票據的業務模式將其分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(十六) 公司財務報表主要項目註釋(續)

3、應收票據和應收款項融資(續)

3.2 應收款項融資(續)

(2) 年末已質押應收款項融資情況

| 種類 | 人民幣元 | |
|--------|-------------------|-------------------|
| | 2022年12月31日 | 2021年12月31日 |
| 銀行承兌匯票 | 14,927,595,265.87 | 13,571,110,081.52 |
| 合計 | 14,927,595,265.87 | 13,571,110,081.52 |

註：本公司本年末質押該等票據用於開具應付票據。

(3) 年末本公司已背書或貼現且在資產負債表日尚未到期的應收款項融資

| 項目 | 人民幣元 | |
|--------|-------------------|-----------|
| | 年末終止確認金額 | 年末未終止確認金額 |
| 銀行承兌匯票 | 24,549,895,545.32 | — |
| 合計 | 24,549,895,545.32 | — |

本公司認為所持有的銀行承兌匯票不存在重大的信用風險，不會因票據承兌方違約而產生重大損失，因此未計提信用損失準備。

4、其他應收款

4.1 其他應收款匯總

| 種類 | 人民幣元 | |
|-------|-------------------|------------------|
| | 2022年12月31日 | 2021年12月31日 |
| 應收利息 | 8,883,412.13 | 10,251,474.99 |
| 應收股利 | 300,049,810.21 | 301,983,748.65 |
| 其他應收款 | 9,869,156,893.60 | 5,761,034,713.66 |
| 合計 | 10,178,090,115.94 | 6,073,269,937.30 |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(十六) 公司財務報表主要項目註釋(續)

4、其他應收款(續)

4.2 其他應收款

(1) 按賬齡披露：

| 賬齡 | 2022年12月31日 | | | 2021年12月31日 | | |
|------|------------------|--------------|-------------|------------------|--------------|-------------|
| | 金額 | 信用損失準備 | 計提比例 (%) | 金額 | 信用損失準備 | 計提比例 (%) |
| 1年以內 | 6,232,523,132.44 | — | — | 3,420,611,690.95 | — | — |
| 1至2年 | 1,495,786,077.02 | — | — | 535,086,185.72 | — | — |
| 2至3年 | 454,471,285.89 | — | — | 1,787,250,966.98 | — | — |
| 3年以上 | 1,686,546,236.25 | (169,838.00) | 0.01 | 18,255,708.01 | (169,838.00) | 0.93 |
| 合計 | 9,869,326,731.60 | (169,838.00) | — | 5,761,204,551.66 | (169,838.00) | — |

人民幣元

(2) 按款項性質分類情況：

| 其他應收款性質 | 2022年12月31日 | 2021年12月31日 |
|---------|------------------|------------------|
| | 賬面餘額 | 賬面餘額 |
| 往來款 | 4,218,031,111.26 | 1,964,162,915.42 |
| 退稅款 | 443,983,091.04 | 229,473,652.38 |
| 土地轉讓款 | 270,758,568.00 | 186,256,243.00 |
| 保證金 | 28,671,815.47 | 34,987,384.46 |
| 備用金 | 20,124,479.59 | 26,662,020.42 |
| 其他 | 4,887,757,666.24 | 3,319,662,335.98 |
| 合計 | 9,869,326,731.60 | 5,761,204,551.66 |

人民幣元

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(十六) 公司財務報表主要項目註釋(續)

4、其他應收款(續)

4.2 其他應收款(續)

(3) 信用損失準備計提情況

人民幣元

| 賬齡 | 2022年12月31日 | | | | 2021年12月31日 | | | |
|-----------|-------------|------------------|--------------|------------------|-------------|------------------|--------------|------------------|
| | 預期平均損失率 | 賬面餘額 | 信用損失準備 | 賬面價值 | 預期平均損失率 | 賬面餘額 | 信用損失準備 | 賬面價值 |
| 無期限/合同約定的 | | | | | | | | |
| 還款期內 | — | 9,869,156,893.60 | — | 9,869,156,893.60 | — | 5,761,034,713.66 | — | 5,761,034,713.66 |
| 逾期1-180天 | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 逾期超過180天 | 100.00% | 169,838.00 | (169,838.00) | — | 100.00% | 169,838.00 | (169,838.00) | — |
| 合計 | | 9,869,326,731.60 | (169,838.00) | 9,869,156,893.60 | | 5,761,204,551.66 | (169,838.00) | 5,761,034,713.66 |

本公司對其他應收款按歷史經驗數據和前瞻性信息，確定預期信用損失。於2022年度，本公司的評估方式與重大假設並未發生變化。

(4) 信用損失準備情況

人民幣元

| 信用損失準備 | 第一階段 | 第二階段 | 第三階段 | 合計 |
|---------------|------------------|------------------------------|------------------------------|------------|
| | 未來12個月 預期信用損失 | 整個存續期 預期信用損失 (未發生信用減值) | 整個存續期 預期信用損失 (已發生信用減值) | |
| 2022年1月1日餘額 | — | — | 169,838.00 | 169,838.00 |
| 本年計提 | — | — | — | — |
| 本年轉回 | — | — | — | — |
| 本年核銷 | — | — | — | — |
| 2022年12月31日餘額 | — | — | 169,838.00 | 169,838.00 |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(十六) 公司財務報表主要項目註釋(續)

4、其他應收款(續)

4.2 其他應收款(續)

(5) 其他應收款金額前五名單位情況：

| 人民幣元 | | | | | |
|------|-------|------------------|-------------------------|---------------------------------|--------------------|
| 單位名稱 | 款項的性質 | 金額 | 賬齡 | 佔其他應收款 年末餘額 合計數的 比例(%) | 信用損失 準備 年末餘額 |
| 子公司一 | 其他 | 2,032,941,558.93 | 1年以內、1至2年、 2至3年、3年以上 | 20.60 | — |
| 子公司二 | 往來款 | 1,928,730,076.22 | 1年以內、1至2年 | 19.54 | — |
| 子公司三 | 其他 | 869,289,441.61 | 1年以內 | 8.81 | — |
| 子公司四 | 其他 | 616,407,870.07 | 1年以內、1至2年、 2至3年、3年以上 | 6.25 | — |
| 子公司五 | 往來款 | 600,000,000.00 | 1年以內、1至2年 | 6.08 | — |
| 合計 | | 6,047,368,946.83 | | 61.28 | — |

本公司無涉及政府補助的其他應收款。

5、存貨

(1) 存貨分類

| 人民幣元 | | | |
|-------|-------------------|------------------|-------------------|
| 項目 | 2022年12月31日 | | 賬面價值 |
| | 賬面餘額 | 跌價準備 | |
| 原材料 | 3,805,515,711.90 | (114,163,508.00) | 3,691,352,203.90 |
| 在產品 | 468,204,367.85 | (5,083,589.95) | 463,120,777.90 |
| 產成品 | 6,119,680,214.47 | (243,698,118.37) | 5,875,982,096.10 |
| 低值易耗品 | 205,331,371.31 | (944,249.16) | 204,387,122.15 |
| 合計 | 10,598,731,665.53 | (363,889,465.48) | 10,234,842,200.05 |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(十六) 公司財務報表主要項目註釋(續)

5、存貨(續)

(1) 存貨分類(續)

人民幣元

| 項目 | 賬面餘額 | 2021年12月31日 | |
|-------|------------------|------------------|------------------|
| | | 跌價準備 | 賬面價值 |
| 原材料 | 1,990,270,037.05 | (53,051,503.55) | 1,937,218,533.50 |
| 在產品 | 709,490,703.89 | (2,663,897.96) | 706,826,805.93 |
| 產成品 | 2,846,181,752.38 | (75,470,458.17) | 2,770,711,294.21 |
| 低值易耗品 | 257,975,934.40 | (1,148,266.85) | 256,827,667.55 |
| 合計 | 5,803,918,427.72 | (132,334,126.53) | 5,671,584,301.19 |

(2) 存貨跌價準備

人民幣元

| 存貨種類 | 2021年 | | 本年減少 | | | 2022年 |
|-------|----------------|----------------|--------------|------------------|------------|-----------------------|
| | 12月31日 | 本年計提額 | 轉回 | 轉銷 | 本年其他減少 | 12月31日 |
| 原材料 | 53,051,503.55 | 170,766,839.36 | — | (109,654,834.91) | — | 114,163,508.00 |
| 在產品 | 2,663,897.96 | 7,339,349.34 | — | (4,919,657.35) | — | 5,083,589.95 |
| 產成品 | 75,470,458.17 | 289,087,596.68 | (760,070.03) | (120,099,866.45) | — | 243,698,118.37 |
| 低值易耗品 | 1,148,266.85 | — | (24,386.97) | (176,011.05) | (3,619.67) | 944,249.16 |
| 合計 | 132,334,126.53 | 467,193,785.38 | (784,457.00) | (234,850,369.76) | (3,619.67) | 363,889,465.48 |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(十六) 公司財務報表主要項目註釋(續)

5、存貨(續)

(3) 存貨跌價準備情況

| 項目 | 計提存貨跌價準備的依據 | 本年轉回及轉銷存貨跌價準備的原因 | 本年轉回金額佔該項存貨年末餘額的比例(%) |
|-------|-------------|------------------|-----------------------|
| 原材料 | 註1 | 註2 | — |
| 在產品 | 註1 | 註2 | — |
| 產成品 | 註1 | 註2 | 0.01 |
| 低值易耗品 | | 註2 | 0.01 |

存貨的說明：

註1：由於報告期末部分整車產品的可變現淨值低於年末庫存成本，故相應計提原材料、在產品及產成品存貨跌價準備。

註2：由於本年末部分存貨的預計可變現淨值高於年末庫存成本，轉回上年計提的存貨跌價準備及由於本年已將上年計提存貨跌價準備的存貨售出，故轉銷已計提的存貨跌價準備。

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(十六) 公司財務報表主要項目註釋(續)

6、其他流動資產

其他流動資產明細：

| 項目 | 人民幣元 | |
|---------------|------------------|------------------|
| | 2022年12月31日 | 2021年12月31日 |
| 非銀行金融機構存款(註1) | 6,908,799,698.05 | 7,956,180,947.96 |
| 待抵扣稅金 | 686,295,079.87 | 893,446,616.01 |
| 模具(註2) | 4,396,737.81 | 40,255,028.49 |
| 汽車塗料 | 3,987,243.36 | 4,118,449.60 |
| 其他 | 37,206,563.11 | 24,817,691.09 |
| 合計 | 7,640,685,322.20 | 8,918,818,733.15 |

註1：非銀行金融機構存款為本公司存放於汽車金融的款項。

註2：預計使用期限不超過1年。

7、長期股權投資

長期股權投資明細如下：

| 項目 | 2022年12月31日 | | | 2021年12月31日 | | |
|---------|-------------------|------|-------------------|-------------------|------|-------------------|
| | 賬面餘額 | 減值準備 | 賬面價值 | 賬面餘額 | 減值準備 | 賬面價值 |
| 對子公司投資 | 17,503,413,059.66 | — | 17,503,413,059.66 | 14,288,148,959.67 | — | 14,288,148,959.67 |
| 對合營企業投資 | 10,212,327,960.02 | — | 10,212,327,960.02 | 9,493,274,421.56 | — | 9,493,274,421.56 |
| 對聯營企業投資 | 9,986,742.43 | — | 9,986,742.43 | — | — | — |
| 合計 | 27,725,727,762.11 | — | 27,725,727,762.11 | 23,781,423,381.23 | — | 23,781,423,381.23 |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(十六) 公司財務報表主要項目註釋(續)

7、長期股權投資(續)

對子公司投資明細如下：

| 被投資單位 | | | | | 人民幣元 | | |
|------------|------------------|----------------|------|----------------|-------------------------|--------------|--------------|
| | 2021年 12月31日 | 本年增加 | 本年減少 | 其他 (附註(十二)) | 2022年 12月31日 | 本年計提 減值準備 | 減值準備 年末餘額 |
| 蜂巢易創(註1) | 3,226,372,089.35 | 276,398,524.59 | — | 139,504,384.67 | 3,642,274,998.61 | — | — |
| 諾博汽車 | 2,386,936,340.67 | — | — | 169,405,019.37 | 2,556,341,360.04 | — | — |
| 泰德科貿(註2) | 1,821,094,150.70 | 22,181,591.76 | — | — | 1,843,275,742.46 | — | — |
| 精工汽車 | 1,165,767,207.25 | — | — | 155,192,728.84 | 1,320,959,936.09 | — | — |
| 曼德電子(註3) | 1,130,017,729.30 | 602,700,000.00 | — | 94,863,448.06 | 1,827,581,177.36 | — | — |
| 俄羅斯製造(註4) | 1,098,584,098.98 | 490,000,000.00 | — | — | 1,588,584,098.98 | — | — |
| 天津歐拉 | 566,579,896.45 | — | — | (1,008,202.95) | 565,571,693.50 | — | — |
| 日照魏牌 | 379,917,867.85 | — | — | 1,441,517.62 | 381,359,385.47 | — | — |
| 上海玥泛 | 290,900,784.83 | — | — | 753.42 | 290,901,538.25 | — | — |
| 長城華北 | 269,847,922.88 | — | — | 625,766.67 | 270,473,689.55 | — | — |
| 保定一見啟動 | 200,178,890.78 | — | — | 143,562.74 | 200,322,453.52 | — | — |
| 天津精益 | 186,363,431.80 | — | — | — | 186,363,431.80 | — | — |
| 美國哈弗有限 | 169,620,600.00 | — | — | — | 169,620,600.00 | — | — |
| 如果科技(註5) | 169,050,000.00 | 280,950,000.00 | — | 4,856,064.28 | 454,856,064.28 | — | — |
| 囊欣融資租賃 | 128,563,829.09 | — | — | 585,626.78 | 129,149,455.87 | — | — |
| 長城螞蟻 | 111,418,151.65 | — | — | 7,811,762.42 | 119,229,914.07 | — | — |
| 自信智行 | 110,000,000.00 | — | — | — | 110,000,000.00 | — | — |
| 天津智信 | 100,000,000.00 | — | — | — | 100,000,000.00 | — | — |
| 華鼎國際 | 92,942,500.23 | — | — | — | 92,942,500.23 | — | — |
| 保定諾博 | 72,240,000.00 | — | — | — | 72,240,000.00 | — | — |
| 老友保險 | 70,481,877.24 | — | — | 4,531.70 | 70,486,408.94 | — | — |
| 沙龍機甲科技(註6) | 68,889,866.03 | 364,320,000.00 | — | 1,041,196.45 | 434,251,062.48 | — | — |
| 張家港研發 | 45,000,000.00 | — | — | — | 45,000,000.00 | — | — |
| 哈弗澳大利亞 | 43,773,250.00 | — | — | — | 43,773,250.00 | — | — |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(十六) 公司財務報表主要項目註釋(續)

7、長期股權投資(續)

對子公司投資明細如下:(續)

| 被投資單位 | | | | | 人民幣元 | | |
|---------------|-------------------|------------------|-----------------|----------------|-------------------|--------------|--------------|
| | 2021年 12月31日 | 本年增加 | 本年減少 | 其他 (附註(十二)) | 2022年 12月31日 | 本年計提 減值準備 | 減值準備 年末餘額 |
| 雄安長城 | 41,000,000.00 | — | — | — | 41,000,000.00 | — | — |
| 保定格瑞 | 34,094,400.47 | — | — | 9,962,704.92 | 44,057,105.39 | — | — |
| 保定億新 | 33,452,311.67 | — | — | 4,086,348.93 | 37,538,660.60 | — | — |
| 歐洲技術中心 | 33,428,802.00 | — | — | — | 33,428,802.00 | — | — |
| 印度研發 | 28,082,810.70 | — | — | — | 28,082,810.70 | — | — |
| 歐拉智行(註7) | 26,000,000.00 | — | (26,000,000.00) | — | — | — | — |
| 哈弗南非 | 25,912,080.00 | — | — | — | 25,912,080.00 | — | — |
| 印度哈弗 | 20,731,008.88 | — | — | — | 20,731,008.88 | — | — |
| 常有好車 | 20,020,370.44 | — | — | 16,813.53 | 20,037,183.97 | — | — |
| 寧夏租賃 | 20,000,000.00 | — | — | — | 20,000,000.00 | — | — |
| 上海汽車科技 | 16,851,666.79 | — | — | 32,567,684.42 | 49,419,351.21 | — | — |
| 長城銷售(註8) | 15,824,712.98 | — | (7,989,910.00) | 50,320,734.40 | 58,155,537.38 | — | — |
| 北京格瑞特(註9) | 12,539,100.00 | 10,000,000.00 | — | — | 22,539,100.00 | — | — |
| 靈魂科技(註10) | 10,695,308.82 | 41,000,000.00 | — | 2,189,647.70 | 53,884,956.52 | — | — |
| 長城再生資源 | 10,000,000.00 | — | — | 204,681.55 | 10,204,681.55 | — | — |
| 重慶零部件 | 9,088,295.94 | — | — | 1,885,883.23 | 10,974,179.17 | — | — |
| 精工模具 | 8,404,789.81 | — | — | 3,378,366.27 | 11,783,156.08 | — | — |
| 天津初戀數聚(註11) | 7,282,532.05 | 2,970,000.00 | — | — | 10,252,532.05 | — | — |
| 報廢拆解 | 5,420,116.74 | — | — | 366,155.07 | 5,786,271.81 | — | — |
| 坦克智行(重慶)(註12) | 4,000,000.00 | — | (4,000,000.00) | — | — | — | — |
| 重慶長城售後 | 299,292.32 | — | — | 56,713.55 | 356,005.87 | — | — |
| 重慶魏牌 | 270,000.00 | — | — | — | 270,000.00 | — | — |
| 重慶哈弗 | 93,374.98 | — | — | — | 93,374.98 | — | — |
| 天津長城投資(註13) | 50,000.00 | 350,500,000.00 | — | — | 350,550,000.00 | — | — |
| 廣州長城銷售 | 34,500.00 | — | — | — | 34,500.00 | — | — |
| 廈門長城銷售 | 33,000.00 | — | — | — | 33,000.00 | — | — |
| 長城智行(重慶)(註14) | — | 132,730,000.00 | — | — | 132,730,000.00 | — | — |
| 合計 | 14,288,148,959.67 | 2,573,750,116.35 | (37,989,910.00) | 679,503,893.64 | 17,503,413,059.66 | — | — |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(十六) 公司財務報表主要項目註釋(續)

7、長期股權投資(續)

對合營和聯營企業投資明細如下：

人民幣元

| 被投資單位 | 2021年 12月31日 | | 權益法下確認的 | | 本年增減變動 | | 宣告發放現金 | | 其他 | 2022年 | 減值準備 年末餘額 |
|-------------|------------------|---------------|-----------------|----------------|--------|-------|--------|--------|----|-------------------|--------------|
| | 本年增加 | 減少投資 | 投資損益 | 其他綜合 收益調整 | 其他權益變動 | 股利或利潤 | 計提減值準備 | 12月31日 | | | |
| 合營企業 | | | | | | | | | | | |
| 汽車金融 | 9,472,312,094.43 | — | — | 740,015,865.59 | — | — | — | — | — | 10,212,327,960.02 | — |
| 上海鈞瀛 | 20,962,327.13 | — | (20,962,327.13) | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 小計 | 9,493,274,421.56 | — | (20,962,327.13) | 740,015,865.59 | — | — | — | — | — | 10,212,327,960.02 | — |
| 聯營企業 | | | | | | | | | | | |
| 無錫芯動 | — | 10,000,000.00 | — | (13,257.57) | — | — | — | — | — | 9,986,742.43 | — |
| 小計 | — | 10,000,000.00 | — | (13,257.57) | — | — | — | — | — | 9,986,742.43 | — |
| 合計 | 9,493,274,421.56 | 10,000,000.00 | (20,962,327.13) | 740,002,608.02 | — | — | — | — | — | 10,222,314,702.45 | — |

註1：於本年度，本公司以貨幣資金人民幣276,398,524.59元增加對蜂巢易創的出資。

註2：於本年度，本公司以貨幣資金美元3,433,442.50元及歐元35,000.00元(合計人民幣22,181,591.76元)，增加對泰德科貿的出資。

註3：於本年度，本公司以貨幣資金人民幣602,700,000.00元增加對曼德電子的出資。

註4：於本年度，本公司以貨幣資金人民幣490,000,000.00元增加對俄羅斯製造的出資。

註5：於本年度，本公司以貨幣資金人民幣280,950,000.00元增加對如果科技的出資。

註6：於本年度，本公司以貨幣資金人民幣364,320,000.00元增加對沙龍機甲科技的出資。

註7：於本年度，本公司將持有的歐拉智行100%股權轉讓給本公司之子公司長城智行(重慶)。

註8：於本年度，本公司減少對長城銷售投資人民幣7,989,910.00元。

註9：於本年度，本公司以貨幣資金人民幣10,000,000.00元增加對北京格瑞特的出資。

註10：於本年度，本公司以貨幣資金人民幣41,000,000.00元增加對靈魂科技的出資。

註11：於本年度，本公司以貨幣資金人民幣2,970,000.00元增加對天津初戀數聚的出資。

註12：於本年度，本公司將持有的坦克智行(重慶)100%股權轉讓給本公司之子公司長城智行(重慶)。

註13：於本年度，本公司以貨幣資金人民幣350,500,000.00元增加對天津長城投資的出資。

註14：於本年度，本公司以貨幣資金人民幣132,730,000.00元增加對長城智行(重慶)的出資。

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(十六) 公司財務報表主要項目註釋(續)

8、投資性房地產

採用成本計量模式的投資性房地產：

| 項目 | 人民幣元 | | |
|-------------|-------------------------|-----------------------|-------------------------|
| | 房屋、建築物 | 土地使用權 | 合計 |
| 一、賬面原值 | | | |
| 2021年12月31日 | 3,181,699,639.09 | 106,161,573.60 | 3,287,861,212.69 |
| 本年增加金額 | 596,981,571.22 | 421,327.25 | 597,402,898.47 |
| 1. 購置 | 2,138,847.43 | — | 2,138,847.43 |
| 2. 無形資產轉入 | — | 421,327.25 | 421,327.25 |
| 3. 在建工程轉入 | 17,161,557.01 | — | 17,161,557.01 |
| 4. 固定資產轉入 | 577,681,166.78 | — | 577,681,166.78 |
| 本年減少金額 | (103,455,809.42) | — | (103,455,809.42) |
| 1. 轉出至固定資產 | (103,455,809.42) | — | (103,455,809.42) |
| 2022年12月31日 | 3,675,225,400.89 | 106,582,900.85 | 3,781,808,301.74 |
| 二、累計折舊和累計攤銷 | | | |
| 2021年12月31日 | 883,768,344.00 | 23,037,288.51 | 906,805,632.51 |
| 本年增加金額 | 312,197,673.88 | 2,227,473.13 | 314,425,147.01 |
| 1. 計提或攤銷 | 135,123,993.04 | 2,187,852.73 | 137,311,845.77 |
| 2. 無形資產轉入 | — | 39,620.40 | 39,620.40 |
| 3. 固定資產轉入 | 177,073,680.84 | — | 177,073,680.84 |
| 本年減少金額 | (42,268,094.31) | — | (42,268,094.31) |
| 1. 轉出至固定資產 | (42,268,094.31) | — | (42,268,094.31) |
| 2. 處置 | — | — | — |
| 2022年12月31日 | 1,153,697,923.57 | 25,264,761.64 | 1,178,962,685.21 |
| 三、賬面價值 | | | |
| 2021年12月31日 | 2,297,931,295.09 | 83,124,285.09 | 2,381,055,580.18 |
| 2022年12月31日 | 2,521,527,477.32 | 81,318,139.21 | 2,602,845,616.53 |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(十六) 公司財務報表主要項目註釋(續)

9、 固定資產

固定資產情況：

| 項目 | 人民幣元 | | | | | 合計 |
|--------------|--------------------------|--------------------------|-----------------------|-------------------------|--|--------------------------|
| | 房屋及建築物 | 機器設備 | 運輸工具 | 電子設備及其他 | | |
| 一、賬面原值： | | | | | | |
| 2021年12月31日 | 11,460,496,381.38 | 14,036,756,580.58 | 143,550,808.38 | 5,305,899,232.91 | | 30,946,703,003.25 |
| 本年增加金額 | 681,763,528.00 | 1,210,078,256.14 | 13,384,087.89 | 729,996,205.23 | | 2,635,222,077.26 |
| 1. 購置 | 33,567,428.37 | 147,711,085.52 | 11,255,171.07 | 457,221,893.28 | | 649,755,578.24 |
| 2. 在建工程轉入 | 544,740,290.21 | 1,062,286,722.88 | 1,876,937.61 | 231,780,076.63 | | 1,840,684,027.33 |
| 3. 存貨轉入 | — | 80,447.74 | 251,979.21 | 40,994,235.32 | | 41,326,662.27 |
| 4. 投資性房地產轉入 | 103,455,809.42 | — | — | — | | 103,455,809.42 |
| 本年減少金額 | (842,675,362.73) | (2,243,562,652.24) | (19,754,940.37) | (632,047,418.06) | | (3,738,040,373.40) |
| 1. 處置或報廢 | (1,407,151.38) | (1,219,475,024.00) | (17,974,959.17) | (548,971,552.29) | | (1,787,828,686.84) |
| 2. 轉入在建工程減少 | — | (306,729,639.40) | — | (6,305,396.82) | | (313,035,036.22) |
| 3. 轉出至投資性房地產 | (564,542,625.40) | (8,372,890.59) | — | (4,765,650.79) | | (577,681,166.78) |
| 4. 其他轉出 | (276,725,585.95) | (708,985,098.25) | (1,779,981.20) | (72,004,818.16) | | (1,059,495,483.56) |
| 重分類 | (54,000.00) | 169,990.86 | — | (115,990.86) | | — |
| 2022年12月31日 | 11,299,530,546.65 | 13,003,442,175.34 | 137,179,955.90 | 5,403,732,029.22 | | 29,843,884,707.11 |
| 二、累計折舊 | | | | | | |
| 2021年12月31日 | 2,813,720,345.46 | 8,808,626,632.79 | 100,539,176.05 | 3,698,079,120.69 | | 15,420,965,274.99 |
| 本年增加金額 | 419,032,425.07 | 1,080,269,920.31 | 14,749,860.59 | 423,078,141.38 | | 1,937,130,347.35 |
| 1. 計提 | 376,764,330.76 | 1,080,269,920.31 | 14,749,860.59 | 423,078,141.38 | | 1,894,862,253.04 |
| 2. 投資性房地產轉入 | 42,268,094.31 | — | — | — | | 42,268,094.31 |
| 本年減少金額 | (169,633,957.48) | (805,040,225.21) | (15,005,990.04) | (411,057,958.05) | | (1,400,738,130.78) |
| 1. 處置或報廢 | (514,261.67) | (654,497,113.13) | (14,940,320.19) | (384,312,047.88) | | (1,054,263,742.87) |
| 2. 轉入在建工程減少 | — | (146,048,564.86) | — | (4,895,383.48) | | (150,943,948.34) |
| 3. 轉出至投資性房地產 | (168,183,916.58) | (4,443,324.34) | — | (4,446,439.92) | | (177,073,680.84) |
| 4. 其他轉出 | (935,779.23) | (51,222.88) | (65,669.85) | (17,404,086.77) | | (18,456,758.73) |
| 重分類 | (12,009.55) | 2,883,833.76 | — | (2,871,824.21) | | — |
| 2022年12月31日 | 3,063,106,803.50 | 9,086,740,161.65 | 100,283,046.60 | 3,707,227,479.81 | | 15,957,357,491.56 |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(十六) 公司財務報表主要項目註釋(續)

9、固定資產(續)

固定資產情況:(續)

| 項目 | 人民幣元 | | | | 合計 |
|-------------|-------------------------|-------------------------|----------------------|-------------------------|--------------------------|
| | 房屋及建築物 | 機器設備 | 運輸工具 | 電子設備及其他 | |
| 三、減值準備 | | | | | |
| 2021年12月31日 | 204,878.87 | 122,778,445.41 | (189,861.47) | 285,638,201.00 | 408,431,663.81 |
| 本年增加金額 | — | 3,852,541.86 | 22,972.28 | 23,223,302.24 | 27,098,816.38 |
| 1. 計提(註) | — | 3,852,541.86 | 22,972.28 | 23,223,302.24 | 27,098,816.38 |
| 本年減少金額 | — | (8,693,907.66) | — | (67,216,511.11) | (75,910,418.77) |
| 1. 處置或報廢 | — | (6,620,501.86) | — | (64,784,014.89) | (71,404,516.75) |
| 2. 轉入在建工程減少 | — | (1,973,855.21) | — | (750,352.14) | (2,724,207.35) |
| 3. 其他轉出 | — | (99,550.59) | — | (1,682,144.08) | (1,781,694.67) |
| 2022年12月31日 | 204,878.87 | 117,937,079.61 | (166,889.19) | 241,644,992.13 | 359,620,061.42 |
| 四、賬面價值 | | | | | |
| 2021年12月31日 | 8,646,571,157.05 | 5,105,351,502.38 | 43,201,493.80 | 1,322,181,911.22 | 15,117,306,064.45 |
| 2022年12月31日 | 8,236,218,864.28 | 3,798,764,934.08 | 37,063,798.49 | 1,454,859,557.28 | 13,526,907,154.13 |

註： 本年因部分車型停產、工藝變更而計提固定資產減值準備人民幣27,098,816.38元(2021年：人民幣91,602,963.04元)。

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(十六) 公司財務報表主要項目註釋

10、在建工程

(1) 在建工程明細如下：

人民幣元

| 項目 | 2022年12月31日 | | | 2021年12月31日 | | |
|-----------|------------------|----------------|------------------|------------------|----------------|------------------|
| | 賬面餘額 | 減值準備 | 賬面淨值 | 賬面餘額 | 減值準備 | 賬面淨值 |
| 徐水整車項目 | 619,914,103.66 | (334,523.67) | 619,579,579.99 | 228,460,931.14 | — | 228,460,931.14 |
| 上饒整車項目 | 626,125,139.85 | — | 626,125,139.85 | 506,434,759.00 | — | 506,434,759.00 |
| 大冶整車項目 | 605,073,062.25 | — | 605,073,062.25 | — | — | — |
| 工業園一二期改擴建 | 320,012,324.29 | (3,259,513.29) | 316,752,811.00 | 254,978,327.26 | (3,602,004.61) | 251,376,322.65 |
| 天津整車項目 | 278,815,224.84 | (123,262.86) | 278,691,961.98 | 177,493,795.18 | — | 177,493,795.18 |
| 天津零部件項目 | 274,925,282.04 | (306,627.78) | 274,618,654.26 | 10,425,859.65 | (457,111.03) | 9,968,748.62 |
| 荊門整車項目 | 194,092,545.23 | — | 194,092,545.23 | 3,944,526.53 | — | 3,944,526.53 |
| 泰州整車項目 | 45,057,021.11 | — | 45,057,021.11 | 146,713,976.20 | — | 146,713,976.20 |
| 零部件項目改擴建 | 25,436,878.96 | (244,463.44) | 25,192,415.52 | 61,302,996.62 | (837,571.37) | 60,465,425.25 |
| 重慶長城整車項目 | 17,596,136.50 | — | 17,596,136.50 | 61,534,495.78 | — | 61,534,495.78 |
| 新技術中心 | 13,584,074.80 | — | 13,584,074.80 | 17,744,652.35 | — | 17,744,652.35 |
| 徐水零部件項目 | 1,772,862.21 | — | 1,772,862.21 | 25,960,238.95 | — | 25,960,238.95 |
| 其他整車項目 | 547,960,875.99 | — | 547,960,875.99 | 767,378,790.38 | — | 767,378,790.38 |
| 其他研發項目 | 106,363,485.48 | — | 106,363,485.48 | 96,320,777.25 | — | 96,320,777.25 |
| 合計 | 3,676,729,017.21 | (4,268,391.04) | 3,672,460,626.17 | 2,358,694,126.29 | (4,896,687.01) | 2,353,797,439.28 |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(十六) 公司財務報表主要項目註釋(續)

10、在建工程(續)

(2) 在建工程項目變動情況：

人民幣元

| 項目名稱 | 預算數 | 2021年 | | | | 工程投入 佔預算 比例(%) | 利息 資本化 累計金額 | 其中： | | 資金來源 | 2022年 12月31日 |
|-----------|-------------------|------------------|------------------|--------------------|------------------|----------------------|-------------------|---------------|-----------------|------|------------------|
| | | 12月31日 | 本年增加 | 轉入固定資產 | 其他減少 | | | 本年利息 資本化金額 | 本年利息 資本化率(%) | | |
| 徐水整車項目 | 12,771,912,861.62 | 228,460,931.14 | 453,957,154.99 | (60,728,490.39) | (1,775,492.08) | 85.70 | — | — | — | 自有 | 619,914,103.66 |
| 上饒整車項目 | 1,378,649,551.93 | 506,434,759.00 | 174,907,663.52 | (11,607,265.00) | (43,610,017.67) | 46.28 | — | — | — | 自有 | 626,125,139.85 |
| 大冶整車項目 | 605,602,082.07 | — | 605,073,062.25 | — | — | 99.91 | — | — | — | 自有 | 605,073,062.25 |
| 工業園一二期改擴建 | 1,702,806,018.29 | 254,978,327.26 | 183,416,501.77 | (23,253,516.44) | (95,128,988.30) | 91.83 | — | — | — | 自有 | 320,012,324.29 |
| 天津整車項目 | 5,886,432,237.71 | 177,493,795.18 | 240,564,048.95 | (138,154,743.15) | (1,087,876.14) | 97.72 | — | — | — | 自有 | 278,815,224.84 |
| 天津零部件項目 | 5,114,414,737.00 | 10,425,859.65 | 271,650,180.83 | (5,228,557.09) | (1,922,201.35) | 82.19 | — | — | — | 自有 | 274,925,282.04 |
| 荊門整車項目 | 1,038,871,609.65 | 3,944,526.53 | 195,191,808.23 | (1,414,280.38) | (3,629,509.15) | 18.82 | — | — | — | 自有 | 194,092,545.23 |
| 泰州整車項目 | 465,502,910.22 | 146,713,976.20 | 294,625,896.80 | (396,282,851.89) | — | 95.41 | — | — | — | 自有 | 45,057,021.11 |
| 零部件項目改擴建 | 2,349,378,408.38 | 61,302,996.62 | 70,292,901.57 | (20,123,010.99) | (86,036,008.24) | 62.95 | — | — | — | 自有 | 25,436,878.96 |
| 重慶長城整車項目 | 2,821,709,328.00 | 61,534,495.78 | 10,294,565.83 | (37,197,657.92) | (17,035,267.19) | 79.63 | — | — | — | 自有 | 17,596,136.50 |
| 新技術中心 | 1,648,554,374.00 | 17,744,652.35 | 787,631.93 | (4,948,209.48) | — | 99.83 | — | — | — | 自有 | 13,584,074.80 |
| 徐水零部件項目 | 5,292,681,710.44 | 25,960,238.95 | 6,164,042.49 | (28,842,323.19) | (1,509,096.04) | 97.64 | — | — | — | 自有 | 1,772,862.21 |
| 其他整車項目 | 3,514,009,529.56 | 767,378,790.38 | 875,573,611.91 | (1,077,561,327.47) | (17,430,198.83) | 46.64 | — | — | — | 自有 | 547,960,875.99 |
| 其他研發項目 | 557,973,245.00 | 96,320,777.25 | 69,667,672.57 | (35,341,793.94) | (24,283,170.40) | 82.92 | — | — | — | 自有 | 106,363,485.48 |
| 合計 | 45,148,498,603.87 | 2,358,694,126.29 | 3,452,166,743.64 | (1,840,684,027.33) | (293,447,825.39) | — | — | — | — | | 3,676,729,017.21 |

註：其他減少主要為在建工程本年因轉入無形資產而減少人民幣149,627,424.08元，因轉入投資性房地產而減少人民幣17,161,557.01元。

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(十六) 公司財務報表主要項目註釋(續)

10、在建工程(續)

(3) 本年計提在建工程減值準備情況

| 項目名稱 | 本年計提額 | 計提減值原因 |
|--------|------------|--------|
| 天津整車項目 | 123,262.86 | 車型停產 |
| 徐水整車項目 | 37,338.06 | 工藝變更 |
| 合計 | 160,600.92 | |

11、使用權資產

| 項目 | 人民幣元 | | | | |
|-------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|-----------------------|
| | 土地使用權 | 房屋建築物 | 機器設備 | 運輸設備 | 合計 |
| 一、賬面原值 | | | | | |
| 2021年12月31日 | 13,505,701.51 | 131,732,621.96 | 180,326,415.04 | 6,145,522.83 | 331,710,261.34 |
| 本年增加金額 | 19,776,632.61 | 246,058,482.76 | 265,921,747.61 | 1,992,950.67 | 533,749,813.65 |
| 本年減少金額 | (3,656,461.60) | (70,007,872.97) | (167,358,369.70) | (2,204,666.71) | (243,227,370.98) |
| 2022年12月31日 | 29,625,872.52 | 307,783,231.75 | 278,889,792.95 | 5,933,806.79 | 622,232,704.01 |
| 二、累計折舊 | | | | | |
| 2021年12月31日 | 9,484,111.94 | 50,685,488.52 | 145,486,753.90 | 2,332,682.79 | 207,989,037.15 |
| 本年增加金額 | 7,976,916.10 | 95,317,595.02 | 114,440,638.58 | 2,936,035.61 | 220,671,185.31 |
| 1. 計提 | 7,976,916.10 | 95,317,595.02 | 114,440,638.58 | 2,936,035.61 | 220,671,185.31 |
| 本年減少金額 | (3,656,461.60) | (32,380,620.84) | (167,226,583.21) | (1,398,322.01) | (204,661,987.66) |
| 2022年12月31日 | 13,804,566.44 | 113,622,462.70 | 92,700,809.27 | 3,870,396.39 | 223,998,234.80 |
| 三、減值準備 | | | | | |
| 2021年12月31日 | — | — | — | — | — |
| 2022年12月31日 | — | — | — | — | — |
| 四、賬面價值 | | | | | |
| 2021年12月31日 | 4,021,589.57 | 81,047,133.44 | 34,839,661.14 | 3,812,840.04 | 123,721,224.19 |
| 2022年12月31日 | 15,821,306.08 | 194,160,769.05 | 186,188,983.68 | 2,063,410.40 | 398,234,469.21 |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(十六) 公司財務報表主要項目註釋(續)

12、無形資產

無形資產情況：

| 項目 | 人民幣元 | | | |
|--------------|-------------------------|-----------------------|-------------------------|--------------------------|
| | 土地使用權 | 軟件及其他 | 非專利技術 | 合計 |
| 一、賬面原值 | | | | |
| 2021年12月31日 | 3,309,805,013.74 | 555,983,873.71 | 4,532,480,568.49 | 8,398,269,455.94 |
| 本年增加金額 | 16,193,850.92 | 269,566,957.81 | 1,699,824,910.38 | 1,985,585,719.11 |
| 1. 購置 | 16,193,850.92 | 119,939,533.73 | — | 136,133,384.65 |
| 2. 內部研發 | — | — | 1,699,824,910.38 | 1,699,824,910.38 |
| 3. 在建工程轉入 | — | 149,627,424.08 | — | 149,627,424.08 |
| 本年減少金額 | (50,090,301.75) | (4,762,162.81) | (59,049,269.64) | (113,901,734.20) |
| 1. 處置 | (49,668,974.50) | (4,762,162.81) | (14,022,253.03) | (68,453,390.34) |
| 2. 轉出至投資性房地產 | (421,327.25) | — | — | (421,327.25) |
| 3. 其他轉出 | — | — | (45,027,016.61) | (45,027,016.61) |
| 2022年12月31日 | 3,275,908,562.91 | 820,788,668.71 | 6,173,256,209.23 | 10,269,953,440.85 |
| 二、累計攤銷 | | | | |
| 2021年12月31日 | 623,466,799.03 | 187,884,644.83 | 2,307,870,666.52 | 3,119,222,110.38 |
| 本年增加金額 | 67,254,616.72 | 67,728,365.27 | 1,349,786,035.45 | 1,484,769,017.44 |
| 1. 計提 | 67,254,616.72 | 67,728,365.27 | 1,349,786,035.45 | 1,484,769,017.44 |
| 本年減少金額 | (8,278,210.84) | (4,595,843.91) | (9,797,116.34) | (22,671,171.09) |
| 1. 處置 | (8,238,590.44) | (4,595,843.91) | (7,177,864.19) | (20,012,298.54) |
| 2. 轉出至投資性房地產 | (39,620.40) | — | — | (39,620.40) |
| 3. 其他轉出 | — | — | (2,619,252.15) | (2,619,252.15) |
| 2022年12月31日 | 682,443,204.91 | 251,017,166.19 | 3,647,859,585.63 | 4,581,319,956.73 |
| 三、賬面價值 | | | | |
| 2021年12月31日 | 2,686,338,214.71 | 368,099,228.88 | 2,224,609,901.97 | 5,279,047,345.56 |
| 2022年12月31日 | 2,593,465,358.00 | 569,771,502.52 | 2,525,396,623.60 | 5,688,633,484.12 |

本年末通過內部研發形成的無形資產佔無形資產餘額的比例44.39%。

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(十六) 公司財務報表主要項目註釋(續)

13、開發支出

| 項目 | 2021年12月31日 | 本年增加 | 本年減少 | | 2022年12月31日 |
|--------|------------------|------------------|--------------------|------------------|-------------------------|
| | | | 確認為無形資產 | 轉入當期損益 | |
| 汽車開發項目 | 4,884,419,367.95 | 6,224,364,140.44 | (1,699,824,910.38) | (427,569,433.45) | 8,981,389,164.56 |

人民幣元

14、短期借款和長期借款

(1) 短期借款

| 項目 | 人民幣元 | |
|----------|-------------------------|------------------|
| | 2022年12月31日 | 2021年12月31日 |
| 質押借款(註1) | 586,109,700.00 | 543,365,600.00 |
| 信用借款 | 800,000,000.00 | 3,050,520,972.22 |
| 合計 | 1,386,109,700.00 | 3,593,886,572.22 |

註1：本年未質押借款系報告期末未達到終止確認條件的已貼現未到期應收票據取得的貼現款。

(2) 長期借款

| 項目 | 人民幣元 | |
|-------------|--------------------------|------------------|
| | 2022年12月31日 | 2021年12月31日 |
| 信用借款 | 15,761,444,278.81 | 6,780,915,097.18 |
| 保證借款 | 1,100,890,694.44 | 600,485,833.33 |
| 減：一年內到期長期借款 | 2,816,251,362.15 | 1,917,877,111.11 |
| 合計 | 14,046,083,611.10 | 5,463,523,819.40 |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(十六) 公司財務報表主要項目註釋(續)

15、應付票據

| 種類 | 人民幣元 | |
|--------|-------------------|-------------------|
| | 2022年12月31日 | 2021年12月31日 |
| 銀行承兌匯票 | 21,539,854,918.41 | 15,762,775,809.24 |
| 商業承兌匯票 | 41,909,734.96 | — |
| 合計 | 21,581,764,653.37 | 15,762,775,809.24 |

16、應付賬款

(1) 應付賬款列示：

| 項目 | 人民幣元 | |
|------|-------------------|-------------------|
| | 2022年12月31日 | 2021年12月31日 |
| 1年以內 | 30,416,343,768.43 | 39,801,366,496.90 |
| 1至2年 | 221,696,096.10 | 143,820,108.97 |
| 2至3年 | 96,470,691.76 | 36,585,350.10 |
| 3年以上 | 68,393,071.89 | 45,955,936.21 |
| 合計 | 30,802,903,628.18 | 40,027,727,892.18 |

以上應付賬款賬齡分析是以購買材料、商品或接受勞務時間為基礎。

(2) 賬齡超過1年的重要應付賬款：

| 項目 | 人民幣元 | |
|------|----------------|---------------|
| | 2022年12月31日 | 未償還或結轉的原因 |
| 子公司一 | 173,018,162.77 | 尚未達到合同約定的付款條件 |
| 子公司二 | 81,186,938.63 | 尚未達到合同約定的付款條件 |
| 子公司三 | 42,329,052.98 | 尚未達到合同約定的付款條件 |
| 子公司四 | 14,661,940.49 | 尚未達到合同約定的付款條件 |
| 供應商一 | 6,965,393.00 | 尚未達到合同約定的付款條件 |
| 合計 | 318,161,487.87 | |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(十六) 公司財務報表主要項目註釋(續)

17、合同負債

| 項目 | 人民幣元 | |
|------|--------------------------|-------------------|
| | 2022年12月31日 | 2021年12月31日 |
| 預收貨款 | 15,959,187,225.39 | 12,387,325,631.19 |
| 保養服務 | 1,510,271,770.04 | 960,815,792.44 |
| 保修服務 | 425,312,960.19 | 223,695,359.41 |
| 運輸服務 | 35,413,206.55 | 70,706,931.50 |
| 合計 | 17,930,185,162.17 | 13,642,543,714.54 |

18、租賃負債

| 項目 | 人民幣元 | |
|----------------------|-----------------------|----------------|
| | 2022年12月31日 | 2021年12月31日 |
| 租賃負債 | 707,117,859.12 | 522,311,333.95 |
| 小計 | 707,117,859.12 | 522,311,333.95 |
| 減：計入一年內到期的非流動負債的租賃負債 | 165,829,557.45 | 118,609,386.42 |
| 合計 | 541,288,301.67 | 403,701,947.53 |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(十六) 公司財務報表主要項目註釋(續)

19、資本公積

| 項目 | 人民幣元 | | | |
|----------------|------------------|------------------|--------------------|------------------|
| | 年初數 | 本年增加 | 本年減少 | 年末數 |
| 2022年度： | | | | |
| 資本溢價(註1) | 2,463,302,710.51 | 749,479,447.94 | (3,212,782,158.45) | — |
| 其他資本公積(註2) | 2,411,658,068.47 | 1,438,193,200.90 | (1,714,267,194.55) | 2,135,584,074.82 |
| 合計 | 4,874,960,778.98 | 2,187,672,648.84 | (4,927,049,353.00) | 2,135,584,074.82 |
| 2021年度： | | | | |
| 資本溢價 | 1,626,571,645.87 | 844,532,395.89 | (7,801,331.25) | 2,463,302,710.51 |
| 其他資本公積 | 200,274,825.52 | 2,315,053,025.25 | (103,669,782.30) | 2,411,658,068.47 |
| 合計 | 1,826,846,471.39 | 3,159,585,421.14 | (111,471,113.55) | 4,874,960,778.98 |

註1：資本溢價本年增加系本公司本年度向激勵對象授予限制性股票、激勵對象股票期權行權及限制性股票解鎖增加人民幣745,534,876.26元，以及部分「長汽轉債」轉換成公司股票增加人民幣3,944,571.68元。本年減少系本公司回購註銷失效的限制性股票和註銷回購股票分別減少人民幣49,807,145.76元和人民幣3,162,975,012.69元。

註2：其他資本公積本年增加系本公司本年度依據預計可行權權益工具的數量確認的股份支付費用人民幣1,438,193,200.90元。其他資本公積本年減少系激勵對象限制性股票解鎖、股票期權行權減少人民幣461,441,259.73元；註銷回購股票減少人民幣1,139,927,956.44元；與股權激勵計劃相關應記入所有者權益的所得稅影響人民幣112,897,978.38元。

20、未分配利潤

| 項目 | 人民幣元 | |
|----------------|-------------------|--|
| | 金額 | |
| 2022年度： | | |
| 年初未分配利潤 | 33,321,678,732.45 | |
| 加：淨利潤 | 7,629,520,408.87 | |
| 減：分派現金股利 | 641,564,045.06 | |
| 年末未分配利潤 | 40,309,635,096.26 | |
| 2021年度： | | |
| 年初未分配利潤 | 34,692,078,405.98 | |
| 加：淨利潤 | 3,967,667,465.57 | |
| 減：分派現金股利 | 5,338,067,139.10 | |
| 年末未分配利潤 | 33,321,678,732.45 | |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(十六) 公司財務報表主要項目註釋(續)

21、營業收入和營業成本

(1) 營業收入和營業成本情況

| 項目 | 2022年度 | | 2021年度 | |
|------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | 收入 | 成本 | 收入 | 成本 |
| 主營業務 | 123,574,927,802.59 | 109,464,039,285.12 | 124,705,236,272.07 | 117,692,569,568.20 |
| 其他業務 | 3,639,893,962.49 | 2,942,963,357.47 | 3,906,452,493.56 | 3,219,702,093.05 |
| 合計 | 127,214,821,765.08 | 112,407,002,642.59 | 128,611,688,765.63 | 120,912,271,661.25 |

人民幣元

(2) 合同產生的收入的情況

| 合同分類 | 2022年度 | 2021年度 |
|---------------|--------------------|--------------------|
| | 銷售汽車收入 | 117,260,271,608.86 |
| 銷售零配件收入 | 5,824,284,191.42 | 7,333,317,562.63 |
| 提供勞務收入 | 490,372,002.31 | 557,850,677.02 |
| 其他收入 | 3,371,806,418.77 | 3,598,605,350.21 |
| 與客戶之間的合同產生的收入 | 126,946,734,221.36 | 128,303,841,622.29 |
| 租賃收入 | 268,087,543.72 | 307,847,143.34 |
| 合計 | 127,214,821,765.08 | 128,611,688,765.63 |

人民幣元

22、税金及附加

| 項目 | 2022年度 | 2021年度 |
|---------|------------------|------------------|
| | 消費稅 | 3,508,376,968.91 |
| 城市維護建設稅 | 387,183,900.44 | 310,047,301.70 |
| 教育費附加 | 277,182,949.09 | 222,576,448.35 |
| 印花稅 | 135,594,733.04 | 109,299,656.88 |
| 房產稅 | 126,012,678.85 | 124,683,461.44 |
| 土地使用稅 | 50,175,565.99 | 50,750,215.15 |
| 其他 | 1,885,273.15 | 2,575,983.91 |
| 合計 | 4,486,412,069.47 | 3,724,220,515.29 |

人民幣元

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(十六) 公司財務報表主要項目註釋(續)

23、銷售費用

| 項目 | 人民幣元 | |
|----------|-------------------------|------------------|
| | 2022年度 | 2021年度 |
| 廣告及媒體服務費 | 1,943,983,921.48 | 1,518,444,974.02 |
| 售後服務費 | 438,580,578.67 | 565,893,187.20 |
| 工資薪金 | 466,982,332.34 | 387,063,169.86 |
| 諮詢服務費 | 286,729,969.35 | 139,605,254.83 |
| 港雜費 | 79,291,904.03 | 48,711,116.76 |
| 股份支付費用 | 48,039,221.01 | 81,184,417.31 |
| 差旅費 | 43,808,612.86 | 32,564,399.18 |
| 其他 | 138,219,592.81 | 343,063,143.13 |
| 合計 | 3,445,636,132.55 | 3,116,529,662.29 |

24、管理費用

| 項目 | 人民幣元 | |
|--------|-------------------------|------------------|
| | 2022年度 | 2021年度 |
| 工資薪金 | 1,267,806,962.78 | 1,078,930,797.34 |
| 諮詢服務費 | 542,317,945.08 | 336,272,980.94 |
| 折舊與攤銷 | 241,216,139.32 | 183,542,304.38 |
| 修理費 | 204,898,587.98 | 215,928,033.20 |
| 辦公費 | 167,083,254.34 | 154,361,882.84 |
| 股份支付費用 | 105,791,133.17 | 197,452,977.41 |
| 業務招待費 | 11,526,508.16 | 12,708,604.76 |
| 審計費 | 2,900,342.78 | 3,051,578.32 |
| 其他 | 156,741,809.46 | 127,079,459.01 |
| 合計 | 2,700,282,683.07 | 2,309,328,618.20 |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(十六) 公司財務報表主要項目註釋(續)

25、研發費用

| 項目 | 人民幣元 | |
|---------|------------------|------------------|
| | 2022年度 | 2021年度 |
| 折舊與攤銷 | 1,533,268,903.15 | 1,207,829,393.15 |
| 工資薪金 | 691,110,373.84 | 470,744,750.92 |
| 設計開發費 | 410,174,459.15 | 175,138,020.94 |
| 材料試驗檢測費 | 361,452,355.12 | 388,664,059.09 |
| 股份支付費用 | 139,573,601.94 | 213,554,459.66 |
| 諮詢服務費 | 100,349,710.17 | 196,573,631.34 |
| 辦公費 | 99,769,578.64 | 79,958,772.92 |
| 其他費用 | 198,865,168.73 | 93,983,856.73 |
| 合計 | 3,534,564,150.74 | 2,826,446,944.75 |

26、財務費用

| 項目 | 人民幣元 | |
|-----------|------------------|------------------|
| | 2022年度 | 2021年度 |
| 利息支出 | 530,848,488.31 | 405,056,390.31 |
| 其中：租賃利息支出 | 31,331,548.81 | 24,475,128.90 |
| 利息收入 | (917,972,668.85) | (663,784,452.40) |
| 匯兌差額 | (109,577,860.14) | (8,433,899.53) |
| 其他 | 7,380,246.41 | 6,217,336.19 |
| 合計 | (489,321,794.27) | (260,944,625.43) |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(十六) 公司財務報表主要項目註釋(續)

27、投資收益

明細情況：

| 項目 | 人民幣元 | |
|---------------------|------------------|------------------|
| | 2022年度 | 2021年度 |
| 成本法核算的長期股權投資收益 | 5,455,323,212.20 | 5,381,192,625.51 |
| 權益法核算的長期股權投資收益 | 740,002,608.02 | 1,070,959,771.36 |
| 終止確認貼現票據損失 | (172,053,029.38) | (108,995,230.24) |
| 處置交易性金融資產取得的投資收益 | 116,356,934.82 | 166,982,840.04 |
| 其他權益工具投資持有期間取得的股利收入 | 3,240,134.00 | 1,656,000.00 |
| 處置衍生金融工具取得的投資損失 | (2,736,234.96) | — |
| 處置長期股權投資之淨損失 | (200,548.51) | — |
| 合計 | 6,139,933,076.19 | 6,511,796,006.67 |

本公司投資收益的匯回無重大限制。

28、資產減值損失

| 項目 | 人民幣元 | |
|------------|------------------|------------------|
| | 2022年度 | 2021年度 |
| 一、存貨跌價損失 | (466,409,328.38) | (265,091,335.70) |
| 二、固定資產減值損失 | (27,098,816.38) | (91,602,963.04) |
| 三、在建工程減值損失 | (160,600.92) | (101,536.56) |
| 合計 | (493,668,745.68) | (356,795,835.30) |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(十六) 公司財務報表主要項目註釋(續)

29、所得稅費用

| 項目 | 人民幣元 | |
|---------|----------------|------------------|
| | 2022年度 | 2021年度 |
| 當期所得稅費用 | 2,306,474.70 | 10,581,436.31 |
| 遞延所得稅費用 | (3,874,561.66) | (800,183,527.18) |
| 合計 | (1,568,086.96) | (789,602,090.87) |

所得稅費用與會計利潤的調節表如下：

| 項目 | 人民幣元 | |
|-----------------|------------------|------------------|
| | 2022年度 | 2021年度 |
| 利潤總額 | 7,627,952,321.91 | 3,178,065,374.70 |
| 所得稅率 | 15% | 15% |
| 按15%的稅率計算的所得稅費用 | 1,144,192,848.29 | 476,709,806.21 |
| 研究開發費用附加扣除額的影響 | (249,151,931.94) | (300,615,136.24) |
| 殘疾人員工資加計扣除的影響 | (303,239.40) | (377,164.39) |
| 免稅收入的納稅影響 | (853,136,491.97) | (971,934,448.84) |
| 高新技術企業固定資產加計扣除 | (174,259,201.86) | — |
| 股權激勵扣除額 | 67,892,887.39 | — |
| 不可抵扣費用的納稅影響 | 20,139,552.34 | 19,248,103.24 |
| 以前年度匯算清繳差異 | 51,412,445.81 | (16,794,259.99) |
| 其他 | (8,354,955.62) | 4,161,009.14 |
| 合計 | (1,568,086.96) | (789,602,090.87) |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(十六) 公司財務報表主要項目註釋(續)

30、現金流量表補充資料

(1) 現金流量表補充資料

| 補充資料 | 人民幣元 | |
|------------------------------|---------------------------|--------------------|
| | 2022年度 | 2021年度 |
| 1. 將淨利潤調節為經營活動現金流量： | | |
| 淨利潤 | 7,629,520,408.87 | 3,967,667,465.57 |
| 加：資產減值損失 | 493,668,745.68 | 356,795,835.30 |
| 信用減值(利得)損失 | (24,317,154.19) | 2,791,287.57 |
| 固定資產折舊 | 1,894,862,253.04 | 2,089,041,072.53 |
| 使用權資產折舊 | 220,671,185.31 | 173,422,442.86 |
| 無形資產攤銷 | 1,484,769,017.44 | 1,123,920,071.49 |
| 長期待攤費用攤銷 | 11,077,584.93 | 10,895,085.67 |
| 投資性房地產折舊及攤銷 | 137,311,845.77 | 126,632,887.87 |
| 資產處置收益 | (34,666,213.23) | (5,066,732.35) |
| 遞延收益攤銷 | (159,386,889.41) | (411,269,121.17) |
| 財務費用 | (92,527,613.25) | 37,953,427.67 |
| 公允價值變動損失(收益) | 21,224,283.15 | (11,511,493.63) |
| 投資收益 | (6,311,986,105.57) | (6,620,791,236.91) |
| 遞延所得稅資產減少(減：增加) | (3,874,561.66) | (800,183,527.18) |
| 存貨的減少(減：增加) | (5,070,986,406.97) | (1,967,114,646.28) |
| 經營性應收項目的減少(減：增加) | (2,912,181,369.64) | 6,466,973,074.25 |
| 經營性應付項目的增加(減：減少) | 1,073,001,594.33 | 17,666,728,221.21 |
| 經營活動產生的現金流量淨額 | (1,643,819,395.40) | 22,206,884,114.47 |
| 2. 不涉及現金收支的重大投資和籌資活動： | | |
| 租入固定資產確認使用權資產 | 533,749,813.65 | 145,248,554.60 |
| 子公司以應收票據支付股利 | 1,949,245,948.04 | 1,199,467,921.47 |
| 3. 現金及現金等價物淨變動情況： | | |
| 現金及現金等價物的年末餘額 | 12,810,720,693.53 | 20,288,128,849.56 |
| 減：現金及現金等價物的年初餘額 | 20,288,128,849.56 | 8,728,034,521.63 |
| 現金及現金等價物淨(減少)增加額 | (7,477,408,156.03) | 11,560,094,327.93 |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(十六) 公司財務報表主要項目註釋(續)

30、現金流量表補充資料(續)

(2) 現金和現金等價物的構成

| 項目 | 人民幣元 | |
|----------------|--------------------------|-------------------|
| | 2022年12月31日 | 2021年12月31日 |
| 一、現金 | 12,810,720,693.53 | 20,288,128,849.56 |
| 其中：庫存現金 | 207,433.38 | 80,725.63 |
| 可隨時用於支付的銀行存款 | 12,810,513,260.15 | 20,288,048,123.93 |
| 二、年末現金及現金等價物餘額 | 12,810,720,693.53 | 20,288,128,849.56 |

31、關聯交易情況

(1) 購銷商品、提供和接受勞務的關聯方交易

採購商品／接受勞務情況表：

| 關聯方 | 關聯交易內容 | 人民幣元 | |
|----------|---------|--------------------------|--------------------|
| | | 2022年度 | 2021年度 |
| 公司之子公司 | 採購產品 | 88,904,032,463.73 | 100,068,857,684.39 |
| 公司之合營公司 | 採購產品 | 4,693.54 | — |
| 公司之其他關聯方 | 採購產品 | 4,441,979,398.01 | 3,575,710,208.48 |
| 公司之子公司 | 接受服務 | 4,257,425,054.49 | 2,400,626,317.15 |
| 公司之合營公司 | 接受服務 | 97,901,411.68 | 366,537,166.75 |
| 公司之其他關聯方 | 接受服務 | 631,853,058.19 | 370,573,726.86 |
| 公司之子公司 | 租賃支出及其他 | 5,320,728.90 | 8,125,266.35 |
| 公司之其他關聯方 | 租賃支出及其他 | 155,763,060.50 | 10,467,741.85 |

出售商品／提供勞務情況表：

| 關聯方 | 關聯交易內容 | 人民幣元 | |
|----------|---------|--------------------------|-------------------|
| | | 2022年度 | 2021年度 |
| 公司之子公司 | 銷售產品 | 46,968,753,682.35 | 51,208,217,293.59 |
| 公司之合營公司 | 銷售產品 | 8,280.00 | 3,938.94 |
| 公司之其他關聯方 | 銷售產品 | 138,306,009.48 | 80,714,503.79 |
| 公司之子公司 | 提供服務 | 1,102,546,933.08 | 1,033,297,469.72 |
| 公司之合營公司 | 提供服務 | 334,437,724.90 | 52,691,940.43 |
| 公司之其他關聯方 | 提供服務 | 214,859,887.34 | 333,656,530.76 |
| 公司之子公司 | 租賃收入及其他 | 213,588,269.82 | 274,148,103.07 |
| 公司之合營公司 | 租賃收入及其他 | 202,107.56 | 474,925.13 |
| 公司之其他關聯方 | 租賃收入及其他 | 13,803,769.21 | 13,874,123.39 |
| 公司之合營公司 | 存款利息收入 | 290,506,562.58 | 326,257,905.60 |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(十六) 公司財務報表主要項目註釋(續)

31、關聯交易情況(續)

(2) 擔保

人民幣元

| 被擔保單位 | 與本公司關係 | 擔保種類 | 幣種 | 最高保證額度 | 被擔保單位 實際借款 幣種 | 被擔保單位 實際借款餘額 |
|----------------------------------|--------|-------|-----|------------------|---------------------|------------------|
| 天津歐拉 | 公司之子公司 | 最高額保證 | 人民幣 | 1,000,000,000.00 | 人民幣 | 62,182,629.37 |
| 天津歐拉 | 公司之子公司 | 最高額保證 | 人民幣 | 2,000,000,000.00 | 人民幣 | 220,422,000.00 |
| 天津歐拉 | 公司之子公司 | 最高額保證 | 人民幣 | 1,000,000,000.00 | 人民幣 | 478,000,000.00 |
| 蜂巢傳動 | 公司之子公司 | 信用證保證 | 人民幣 | 158,860,000.00 | 人民幣 | — |
| 蜂巢傳動 | 公司之子公司 | 最高額保證 | 人民幣 | 500,000,000.00 | 人民幣 | 419,621,370.04 |
| 蜂巢傳動 | 公司之子公司 | 最高額保證 | 人民幣 | 200,000,000.00 | 人民幣 | 155,194,727.77 |
| 蜂巢傳動 | 公司之子公司 | 最高額保證 | 人民幣 | 200,000,000.00 | 人民幣 | 151,328,806.20 |
| 蜂巢傳動 | 公司之子公司 | 最高額保證 | 人民幣 | 100,000,000.00 | 人民幣 | 99,991,757.73 |
| 蜂巢傳動 | 公司之子公司 | 最高額保證 | 人民幣 | 200,000,000.00 | 人民幣 | — |
| 蜂巢傳動 | 公司之子公司 | 最高額保證 | 人民幣 | 100,000,000.00 | 人民幣 | 79,155,934.18 |
| 蜂巢傳動 | 公司之子公司 | 最高額保證 | 人民幣 | 50,000,000.00 | 人民幣 | 47,159,134.69 |
| 蜂巢動力 | 公司之子公司 | 最高額保證 | 人民幣 | 975,224,000.00 | 人民幣 | 259,940,026.00 |
| 蜂巢動力 | 公司之子公司 | 最高額保證 | 人民幣 | 300,000,000.00 | 人民幣 | 51,332,313.22 |
| 蜂巢動力 | 公司之子公司 | 最高額保證 | 人民幣 | 300,000,000.00 | 人民幣 | 148,870,378.71 |
| 精工揚中 | 公司之子公司 | 最高額保證 | 人民幣 | 400,000,000.00 | 人民幣 | 186,458,075.96 |
| 精工揚中 | 公司之子公司 | 最高額保證 | 人民幣 | 100,000,000.00 | 人民幣 | 99,984,434.16 |
| 蜂巢智能 | 公司之子公司 | 最高額保證 | 人民幣 | 46,492,708.50 | 人民幣 | 16,492,708.50 |
| 蜂巢智能 | 公司之子公司 | 最高額保證 | 人民幣 | 100,000,000.00 | 人民幣 | 49,921,590.60 |
| 蜂巢智能 | 公司之子公司 | 最高額保證 | 人民幣 | 40,000,000.00 | 人民幣 | — |
| 蜂巢智能 | 公司之子公司 | 最高額保證 | 人民幣 | 100,000,000.00 | 人民幣 | 17,540,436.53 |
| 長城汽車泰國及泰國銷售 | 公司之子公司 | 最高額保證 | 美元 | 90,000,000.00 | 泰銖 | 2,090,000,000.00 |
| 長城汽車泰國及泰國銷售 | 公司之子公司 | 最高額保證 | 美元 | 30,000,000.00 | 泰銖 | — |
| 長城汽車泰國 | 公司之子公司 | 最高額保證 | 泰銖 | 1,000,000,000.00 | 泰銖 | 1,000,000,000.00 |
| 精工零部件泰州 | 公司之子公司 | 最高額保證 | 人民幣 | 100,000,000.00 | 人民幣 | — |
| 長城巴西 | 公司之子公司 | 最高額保證 | 美元 | 45,000,000.00 | 雷亞爾 | 78,945,000.00 |
| 長城巴西 | 公司之子公司 | 最高額保證 | 美元 | 43,500,000.00 | 雷亞爾 | — |
| 蜂巢動力泰國、曼德泰國、 精工零部件泰國 及諾博泰國 | 公司之子公司 | 最高額保證 | 美元 | 80,000,000.00 | 泰銖 | 1,596,000,000.00 |
| 華鼎國際 | 公司之子公司 | 最高額保證 | 美元 | 70,000,000.00 | 美元 | 38,052,000.00 |
| 精工汽車 | 公司之子公司 | 最高額保證 | 人民幣 | 300,000,000.00 | 人民幣 | 100,000,000.00 |
| 曼德電子 | 公司之子公司 | 最高額保證 | 人民幣 | 300,000,000.00 | 人民幣 | 300,000,000.00 |
| 俄羅斯製造 | 公司之子公司 | 最高額保證 | 人民幣 | 300,000,000.00 | 盧布 | 2,000,000,000.00 |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(十六) 公司財務報表主要項目註釋(續)

31、關聯交易情況(續)

(2) 擔保(續)

人民幣元

| 被擔保單位 | 與本公司關係 | 擔保種類 | 幣種 | 最高保證額度 | 被擔保單位 實際借款 幣種 | 被擔保單位 實際借款餘額 |
|--|--------|--------|-----|----------------|---------------------|-----------------|
| 日照魏牌、重慶零部件、精工汽車、重慶精工汽車、精工零部件泰州、精工零部件日照、精工零部件荊門、精工平湖、精工零部件張家港、上饒精誠工科、長城華北 | 公司之子公司 | 連帶擔保責任 | 人民幣 | 400,000,000.00 | 人民幣 | 16,520,823.49 |
| 日照魏牌、重慶零部件、精工汽車、重慶精工汽車、精工零部件泰州、精工零部件日照、精工零部件荊門、精工平湖、精工零部件張家港、上饒精誠工科 | 公司之子公司 | 連帶擔保責任 | 人民幣 | 600,000,000.00 | 人民幣 | 5,285,755.04 |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(十六) 公司財務報表主要項目註釋(續)

31、關聯交易情況(續)

(3) 關鍵管理人員報酬

| 項目名稱 | 人民幣元 | |
|------------|---------------|---------------|
| | 2022年度 | 2021年度 |
| 關鍵管理人員薪資 | 16,588,810.88 | 18,360,087.39 |
| 關鍵管理人員股份支付 | 7,984,910.25 | 7,053,693.05 |

(4) 使用權資產及租賃負債

本年度本公司與子公司及其他關聯方簽訂了數份新的租賃協議，除短期租賃及低價值資產租賃外，本公司確認的使用權資產分別為人民幣389,829.03元及人民幣510,886,724.60元。本年末本公司與子公司及其他關聯方的租賃負債餘額分別為人民幣26,597.65元及人民幣666,505,694.60元，本年相關租賃負債利息支出為人民幣30,204,883.22元。

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(十六) 公司財務報表主要項目註釋(續)

32、關聯方應收應付款項

| | | 人民幣元 | |
|-----------|----------|--------------------------|-------------------|
| 項目名稱 | 關聯方 | 2022年12月31日 | 2021年12月31日 |
| 應收賬款 | 公司之子公司 | 22,790,838,677.40 | 15,098,295,217.78 |
| 應收賬款 | 公司之合營公司 | 12,059,969.25 | 16,903,206.16 |
| 應收賬款 | 公司之其他關聯方 | 150,644,390.63 | 236,952,807.33 |
| 應收賬款小計： | | 22,953,543,037.28 | 15,352,151,231.27 |
| 其他應收款 | 公司之子公司 | 8,862,515,960.75 | 5,084,923,944.74 |
| 其他應收款 | 公司之其他關聯方 | 9,014,119.59 | 39,285,699.92 |
| 其他應收款小計： | | 8,871,530,080.34 | 5,124,209,644.66 |
| 預付款項 | 公司之子公司 | 1,431,249,481.41 | 46,225,270.78 |
| 預付款項 | 公司之其他關聯方 | 316,500,297.91 | 11,932,671.35 |
| 預付款項小計： | | 1,747,749,779.32 | 58,157,942.13 |
| 應收票據 | 公司之子公司 | 302,694,760.00 | 1,020,450,668.01 |
| 應收票據 | 公司之其他關聯方 | — | 72,500,000.00 |
| 應收票據小計： | | 302,694,760.00 | 1,092,950,668.01 |
| 應收款項融資 | 公司之子公司 | 298,019,494.31 | 150,411,367.42 |
| 應收款項融資 | 公司之其他關聯方 | — | 23,700.00 |
| 應收款項融資小計： | | 298,019,494.31 | 150,435,067.42 |
| 應收股利 | 公司之子公司 | 300,049,810.21 | 301,983,748.65 |
| 應收股利小計： | | 300,049,810.21 | 301,983,748.65 |
| 其他流動資產 | 公司之合營公司 | 6,908,799,698.05 | 7,956,180,947.96 |
| 其他流動資產小計： | | 6,908,799,698.05 | 7,956,180,947.96 |

財務報表附註

2022年12月31日止年度

(十六) 公司財務報表主要項目註釋(續)

32、關聯方應收應付款項(續)

| 項目名稱 | 關聯方 | 人民幣元 | |
|------------|----------|-------------------|-------------------|
| | | 2022年12月31日 | 2021年12月31日 |
| 其他非流動資產 | 公司之其他關聯方 | 735,000,000.00 | 540,617,386.35 |
| 其他非流動資產小計： | | 735,000,000.00 | 540,617,386.35 |
| 應付賬款 | 公司之子公司 | 19,189,077,613.06 | 35,551,485,333.36 |
| 應付賬款 | 公司之合營公司 | — | 106,155,931.75 |
| 應付賬款 | 公司之其他關聯方 | 940,756,753.35 | 886,247,617.71 |
| 應付賬款小計： | | 20,129,834,366.41 | 36,543,888,882.82 |
| 其他應付款 | 公司之子公司 | 3,280,168,198.88 | 232,547,545.64 |
| 其他應付款 | 公司之合營公司 | 181,100.32 | 182,937.85 |
| 其他應付款 | 公司之其他關聯方 | 828,724.44 | 3,034,083.11 |
| 其他應付款小計： | | 3,281,178,023.64 | 235,764,566.60 |
| 合同負債 | 公司之子公司 | 12,224,779,448.92 | 9,467,779,321.12 |
| 合同負債 | 公司之合營公司 | 1,393,079.40 | 1,473,807.29 |
| 合同負債 | 公司之其他關聯方 | 712,363.42 | 7,669,721.04 |
| 合同負債小計： | | 12,226,884,891.74 | 9,476,922,849.45 |
| 應付票據 | 公司之子公司 | 12,149,617,288.32 | 10,510,854,305.97 |
| 應付票據 | 公司之其他關聯方 | 922,948.34 | — |
| 應付票據小計： | | 12,150,540,236.66 | 10,510,854,305.97 |
| 租賃負債 | 公司之子公司 | 26,597.65 | 366,460.58 |
| 租賃負債 | 公司之其他關聯方 | 666,505,694.60 | 161,105,466.29 |
| 租賃負債小計： | | 666,532,292.25 | 161,471,926.87 |

補充資料

2022年12月31日止年度

1、非經常性損益明細表

| 項目 | 2022年度 | 人民幣元 2021年度 |
|---|-------------------------|------------------|
| 非流動資產處置收益(損失) | 4,858,556.38 | (27,689,757.55) |
| 計入當期損益的政府補助(與企業業務密切相關， 按照國家統一標準定額或定量享受的政府補助除外) | 1,814,561,079.19 | 2,195,683,034.22 |
| 同一控制下企業合併產生的子公司期初至合併日的 當期淨損益 | — | (7,272,273.67) |
| 處置子公司、交易性金融資產、衍生金融工具取得的 投資收益及其他權益工具投資持有期間取得的股利收入 | 148,457,285.38 | 214,075,363.44 |
| 公允價值變動收益 | 50,337,480.30 | 306,440,874.33 |
| 除上述各項之外的其他營業外收入和支出 | 89,680,874.61 | 93,115,357.65 |
| 其他符合非經常性損益定義的損益項目 | 1,932,055,618.26 | 17,118,415.66 |
| 所得稅影響額 | (250,386,753.96) | (268,120,123.40) |
| 少數股東權益影響額(稅後) | (47,442.19) | — |
| 合計 | 3,789,516,697.97 | 2,523,350,890.68 |

本集團對非經常性損益項目的確認依照《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號—非經常性損益》的規定執行。

註： 本年其他符合非經常性損益定義的損益項目主要由本集團位於俄羅斯的子公司因俄羅斯盧布匯率異常波動產生的匯率損益。

補充資料

2022年12月31日止年度

2、淨資產收益率及每股收益

本淨資產收益率和每股收益計算表是本集團按照中國證券監督管理委員會頒佈的《公開發行證券公司信息披露編報規則第9號－淨資產收益率和每股收益的計算及披露》(2010年修訂)的有關規定而編製的。

| 2022年度 | 加權平均淨資產 收益率(%) | 每股收益 | |
|-----------------------------|-------------------|--------|--------|
| | | 基本每股收益 | 稀釋每股收益 |
| 歸屬於公司普通股股東的淨利潤 | 12.66 | 0.91 | 0.91 |
| 扣除非經常性損益後歸屬於公司 普通股股東的淨利潤 | 6.86 | 0.49 | 0.49 |
| 2021年度 | 加權平均淨資產 收益率(%) | 基本每股收益 | 稀釋每股收益 |
| 歸屬於公司普通股股東的淨利潤 | 11.26 | 0.73 | 0.73 |
| 扣除非經常性損益後歸屬於公司 普通股股東的淨利潤 | 7.02 | 0.46 | 0.45 |

管理層提供的補充資料由長城汽車股份有限公司下列負責人簽署：

法定代表人：魏建軍

主管會計工作負責人：李紅柱

會計機構負責人：王海萍

2023年3月30日

中國河北省保定市，2023年3月30日

於本公告日期，董事會成員如下：

執行董事：魏建軍先生、趙國慶先生及李紅栓女士。

非執行董事：何平先生。

獨立非執行董事：樂英女士、李萬軍先生及吳智傑先生。

* 僅供識別