

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因依賴該等內容而引起的任何損失承擔任何責任。



潍柴動力股份有限公司
WEICHAI POWER CO., LTD.

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：2338)

截至二零二二年十二月三十一日止年度的末期業績公佈

財務摘要

- 營業收入約為人民幣175,158百萬元，下降約20.5%。
- 歸屬於母公司股東的淨利潤約為人民幣4,905百萬元，下降約48.3%。
- 每股基本盈利約為人民幣0.57元。

(重要提示：本公告分別以中英文刊載。如中英文有任何差異，概以中文為準。)

濰柴動力股份有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零二二年十二月三十一日止年度(「本年度」)按中國企業會計準則編製的經審核合併財務報表，連同二零二一年同期的比較數字如下：

合併利潤表

二零二二年一月至十二月(人民幣元)

項目	附註	二零二二年	二零二一年 (已重述)
營業收入	7	175,157,535,625.82	220,215,066,328.86
減：營業成本	7	144,010,596,212.12	178,434,041,284.59
税金及附加	8	480,817,965.88	840,194,357.40
銷售費用		10,661,211,027.82	11,490,071,056.83
管理費用		8,092,309,897.22	8,668,766,694.83
研發費用		7,731,181,220.54	7,312,553,419.56
財務費用		(908,559,884.60)	(460,556,059.63)
其中：利息費用		1,401,308,298.47	1,134,632,468.29
利息收入		2,359,191,391.03	1,808,853,552.82
加：其他收益		735,647,155.81	463,994,678.64
投資收益		243,040,509.28	632,827,619.61
其中：對聯營企業和合營企業的 投資收益(損失)		(143,647,623.76)	180,100,701.34
公允價值變動收益		1,010,505,916.64	393,084,821.25
信用減值損失		(412,420,309.85)	(474,842,218.82)
資產減值損失		(875,208,571.12)	(773,171,410.42)
資產處置收益		42,488,657.30	117,174,789.75
營業利潤		5,834,032,544.90	14,289,063,855.29
加：營業外收入		413,350,498.75	318,784,731.22
減：營業外支出		162,176,038.43	148,313,338.96
利潤總額		6,085,207,005.22	14,459,535,247.55
減：所得稅費用	9	402,515,654.25	2,275,515,991.46
淨利潤		5,682,691,350.97	12,184,019,256.09
(一)按經營持續性分類			
1.持續經營淨利潤		5,682,691,350.97	12,184,019,256.09
(二)按所有權歸屬分類			
1.歸屬於母公司股東的 淨利潤		4,905,013,042.11	9,492,605,156.58
2.少數股東損益		777,678,308.86	2,691,414,099.51

項目	附註	二零二二年	二零二一年 (已重述)
其他綜合收益的稅後淨額		4,471,215,741.25	1,195,039,494.79
歸屬於母公司股東的其他 綜合收益的稅後淨額	11	1,876,175,355.42	<u>1,122,390,405.89</u>
(一)不能重分類進損益的其他綜合 收益			
1.重新計量設定受益計劃變動額		1,580,411,176.85	625,093,753.70
2.權益法下不能轉損益的 其他綜合收益		33,986,931.49	106,584.02
3.其他權益工具投資公允 價值變動		(300,829,387.68)	<u>492,233,671.71</u>
(二)將重分類進損益的其他 綜合收益			
1.權益法下可轉損益的 其他綜合收益		(52,951,314.27)	2,632,875.60
2.現金流量套期儲備		130,869,878.09	7,587,369.05
3.外幣財務報表折算差額		484,688,070.94	<u>(5,263,848.19)</u>
歸屬於少數股東的其他綜合 收益的稅後淨額		2,595,040,385.83	<u>72,649,088.90</u>
綜合收益總額		10,153,907,092.22	13,379,058,750.88
歸屬於母公司股東的綜合收益 總額		6,781,188,397.53	10,614,995,562.47
歸屬於少數股東的綜合收益總額		3,372,718,694.69	<u>2,764,063,188.41</u>
每股收益	10		
(一)基本每股收益		0.57元	1.13元
(二)稀釋每股收益		0.57元	<u>1.13元</u>

2022年6月發生同一控制下企業合併，被合併方濰柴雷沃智慧農業科技股份有限公司(原名「濰柴雷沃重工股份有限公司」)(以下簡稱「濰柴雷沃」)在合併前實現的淨利潤為人民幣398,575,086.61元，2021年度實現的淨利潤為人民幣672,509,747.86元。

2022年9月發生同一控制下企業合併，被合併方濰柴重機股份有限公司零部件分公司(以下簡稱「重機零部件分公司」)，在合併前實現的淨利潤為人民幣742,094.12元，2021年度實現的淨利潤為人民幣11,995,082.06元。

合併資產負債表

二零二二年十二月三十一日(人民幣元)

項目	附註	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日 (已重述)
流動資產			
貨幣資金		70,841,690,615.34	79,678,748,969.61
交易性金融資產		11,864,020,567.44	6,387,192,900.95
應收票據	3	9,602,586,343.47	9,644,035,766.21
應收賬款	4	21,418,523,616.59	18,667,187,992.66
應收款項融資		6,972,217,007.03	6,963,497,132.74
預付款項		1,472,527,993.82	1,611,920,646.47
其他應收款		1,260,827,218.05	3,693,086,697.34
存貨		33,373,961,762.55	35,424,893,249.08
合同資產		4,042,186,086.76	3,766,036,780.20
持有待售資產		203,550,763.80	2,014,296.30
一年內到期的非流動資產		3,858,312,076.50	3,357,896,909.40
其他流動資產		3,573,816,314.90	4,912,313,996.90
流動資產合計		<u>168,484,220,366.25</u>	<u>174,108,825,337.86</u>
非流動資產			
長期應收款		10,172,965,683.60	9,521,961,254.20
長期股權投資		5,340,553,607.62	5,709,475,643.21
其他權益工具投資		3,395,947,023.27	3,694,701,648.16
其他非流動金融資產		902,292,850.10	262,923,856.20
投資性房地產		621,930,393.42	649,878,228.05
固定資產		37,894,423,285.01	34,976,872,824.21
在建工程		7,980,410,006.36	6,106,255,626.08
使用權資產		5,034,097,940.33	5,771,121,343.90
無形資產		22,759,467,050.26	22,686,821,665.87
開發支出		339,108,712.35	212,459,914.33
商譽		24,019,149,507.73	22,847,040,337.79
長期待攤費用		312,130,240.35	294,121,454.13
遞延所得稅資產		4,905,290,205.76	5,987,096,009.39
其他非流動資產		1,504,100,980.08	826,644,158.23
非流動資產合計		<u>125,181,867,486.24</u>	<u>119,547,373,963.75</u>
資產總計		<u>293,666,087,852.49</u>	<u>293,656,199,301.61</u>

項目	附註	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日 (已重述)
流動負債			
短期借款		4,609,106,808.74	2,418,042,581.66
交易性金融負債		85,556,345.40	111,876,471.20
應付票據	5	22,024,750,934.33	33,661,111,683.59
應付賬款	6	45,560,077,179.76	43,649,249,992.69
合同負債		13,086,786,850.63	16,219,919,743.72
持有待售負債		201,695,038.80	—
應付職工薪酬		6,133,750,533.67	6,126,744,412.52
應交稅費		1,665,377,748.46	1,611,255,470.23
其他應付款		8,190,858,301.41	8,172,637,016.89
一年內到期的非流動負債		11,215,162,500.91	10,762,141,725.17
其他流動負債		6,969,573,180.76	6,275,285,905.22
流動負債合計		<u>119,742,695,422.87</u>	<u>129,008,265,002.89</u>
非流動負債			
長期借款		22,782,303,500.82	12,906,667,271.93
應付債券		6,056,952,787.80	5,932,319,194.50
租賃負債		4,424,326,131.24	5,041,121,870.30
長期應付款		8,015,209,194.73	7,144,750,346.72
長期應付職工薪酬		6,863,810,957.10	11,339,753,713.35
預計負債		671,834,753.46	445,059,417.36
遞延收益		4,650,817,121.11	4,471,169,879.38
遞延所得稅負債		4,449,817,821.47	4,736,488,855.04
其他非流動負債		11,897,668,001.48	7,115,720,413.05
非流動負債合計		<u>69,812,740,269.21</u>	<u>59,133,050,961.63</u>
負債總計		<u>189,555,435,692.08</u>	<u>188,141,315,964.52</u>

項目	附註	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日 (已重述)
股東權益			
股本		8,726,556,821.00	8,726,556,821.00
資本公積		11,350,199,586.08	13,375,166,943.24
減：庫存股		1,036,022,358.39	-
其他綜合收益	11	739,485,609.80	(1,128,436,361.90)
專項儲備		307,793,867.29	262,089,798.11
盈餘公積		2,765,811,169.85	2,397,198,590.54
一般風險準備金		-	1,739,787.51
未分配利潤		50,330,429,225.83	48,444,359,337.29
歸屬於母公司股東權益合計		73,184,253,921.46	72,078,674,915.79
少數股東權益		30,926,398,238.95	33,436,208,421.30
股東權益合計		104,110,652,160.41	105,514,883,337.09
負債和股東權益總計		293,666,087,852.49	293,656,199,301.61

合併財務報表附註

二零二二年十二月三十一日

1. 重要會計政策及會計估計

a. 財務報表的編製基礎

編製基礎

本集團執行財政部頒佈的企業會計準則及相關規定。此外，本集團還按照《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號—財務報告的一般規定(2014年修訂)》、《香港公司條例》和《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》披露有關財務信息。

持續經營

本集團對自2022年12月31日起12個月的持續經營能力進行了評價，未發現對持續經營能力產生重大懷疑的事項和情況。因此，本財務報表系在持續經營假設的基礎上編製。

記賬基礎和計價原則

本集團會計核算以權責發生制為記賬基礎。除某些金融工具外，本財務報表以歷史成本作為計量基礎。持有待售的處置組，按照賬面價值與公允價值減去出售費用後的淨額孰低列報。資產如果發生減值，則按照相關規定計提相應的減值準備。

在歷史成本計量下，資產按照購置時支付的現金或者現金等價物的金額或者所付出的對價的公允價值計量。負債按照因承擔現時義務而實際收到的款項或者資產的金額，或者承擔現時義務的合同金額，或者按照日常活動中為償還負債預期需要支付的現金或者現金等價物的金額計量。

公允價值是市場參與者在計量日發生的有序交易中，出售一項資產所能收到或者轉移一項負債所需支付的價格。無論公允價值是可觀察到的還是採用估值技術估計的，在本財務報表中計量和披露的公允價值均在此基礎上予以確定。

對於以交易價格作為初始確認時的公允價值，且在公允價值後續計量中使用了涉及不可觀察輸入值的估值技術的金融資產，在估值過程中校正該估值技術，以使估值技術確定的初始確認結果與交易價格相等。

公允價值計量基於公允價值的輸入值的可觀察程度以及該等輸入值對公允價值計量整體的重要性，被劃分為三個層次：

- 第一層次輸入值是在計量日能夠取得的相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價。
- 第二層次輸入值是除第一層次輸入值外相關資產或負債直接或間接可觀察的輸入值。
- 第三層次輸入值是相關資產或負債的不可觀察輸入值。

b. 同一控制下和非同一控制下企業合併的會計處理方法

企業合併分為同一控制下企業合併和非同一控制下企業合併。

同一控制下企業合併

參與合併的企業在合併前後均受同一方或相同的多方最終控制，且該控制並非暫時性的，為同一控制下的企業合併。

在企業合併中取得的資產和負債，按合併日其在被合併方的賬面價值計量。合併方取得的淨資產賬面價值與支付的合併對價的賬面價值(或發行股份面值總額)的差額，調整資本公積中的股本溢價，股本溢價不足沖減的則調整留存收益。

為進行企業合併發生的各項直接費用，於發生時計入當期損益。

非同一控制下的企業合併及商譽

參與合併的企業在合併前後不受同一方或相同的多方最終控制的，為非同一控制下的企業合併。

合併成本指購買方為取得被購買方的控制權而付出的資產、發生或承擔的負債和發行的權益性工具的公允價值。通過多次交易分步實現非同一控制下的企業合併的，合併成本為購買日支付的對價與購買日之前已經持有的被購買方的股權在購買日的公允價值之和。

購買方為企業合併發生的審計、法律服務、評估諮詢等中介費用以及其他相關管理費用，於發生時計入當期損益。

購買方在合併中所取得的被購買方符合確認條件的可辨認資產、負債及或有負債在購買日以公允價值計量。當合併協議中約定根據未來多項或有事項的發生，購買方有權要求返還之前已經支付的合併對價時，本集團將合併協議約定的或有對價確認為一項資產，作為企業合併轉移對價的一部分，按照其在購買日的公允價值計入企業合併成本。購買日後12個月內，若出現對購買日已存在情況的新的或者進一步證據而需要調整或有對價的，予以確認並對原計入商譽的金額進行調整。其他情況下發生的或有對價變化或調整，按照《企業會計準則第22號—金融工具確認和計量》和《企業會計準則第13號—或有事項》計量，發生的變化或調整計入當期損益。

合併成本大於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，作為一項資產確認為商譽並按成本進行初始計量。合併成本小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，首先對取得的被購買方各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值以及合併成本的計量進行覆核，覆核後合併成本仍小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，計入當期損益。

合併當期期末，如合併中取得的各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值或企業合併成本只能暫時確定的，則以所確定的暫時價值為基礎對企業合併進行確認和計量。購買日後12個月內對確認的暫時價值進行調整的，視為在購買日確認和計量。

因企業合併形成的商譽在合併財務報表中單獨列報，並按照成本扣除累計減值準備後的金額計量。

c. 合併財務報表的編製方法

合併財務報表的合併範圍以控制為基礎予以確定。控制是指投資方擁有對被投資方的權力，通過參與被投資方的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資方的權力影響其回報金額。一旦相關事實和情況的變化導致上述控制定義涉及的相關要素發生了變化，本集團將進行重新評估。

子公司的合併起始於本集團獲得對該子公司的控制權時，終止於本集團喪失對該子公司的控制權時。

對於通過非同一控制下的企業合併取得的子公司，其自購買日(取得控制權的日期)起的經營成果及現金流量已經適當地包括在合併利潤表和合併現金流量表中。

對於通過同一控制下的企業合併取得的子公司(或吸收合併下的被合併方)，無論該項企業合併發生在報告期的任一時點，視同該子公司(或被合併方)同受最終控制方控制之日起納入本集團的合併範圍，其自報告期最早期間期初或同受最終控制方控制之日起的經營成果和現金流量已適當地包括在合併利潤表和合併現金流量表中。

子公司採用的主要會計政策和會計期間按照本公司統一規定的會計政策和會計期間釐定。

本公司與子公司及子公司相互之間發生的內部交易對合併財務報表的影響於合併時抵銷。

子公司所有者權益中不屬於本公司的份額作為少數股東權益，在合併資產負債表中股東權益項目下以「少數股東權益」項目列示。子公司當期淨損益中屬於少數股東權益的份額，在合併利潤表中淨利潤項目下以「少數股東損益」項目列示。

少數股東分擔的子公司的虧損超過了少數股東在該子公司期初所有者權益中所享有的份額，其餘額仍沖減少數股東權益。

對於購買子公司少數股權或因處置部分股權投資但沒有喪失對該子公司控制權的交易，作為權益性交易核算，調整歸屬於母公司所有者權益和少數股東權益的賬面價值以反映其在子公司中相關權益的變化。少數股東權益的調整額與支付／收到對價的公允價值之間的差額調整資本公積，資本公積不足沖減的，調整留存收益。

2. 分部報告

經營分部

本集團的經營業務根據業務的性質以及所提供的產品和服務分開組織和管理。本集團的每個經營分部是一個業務集團，提供面臨不同於其他經營分部的風險並取得不同於其他經營分部的報酬的產品和服務。

以下是對經營分部詳細信息的概括：

- (a) 生產及銷售發動機及相關零部件(「發動機」)；
- (b) 生產及銷售汽車及汽車零部件(不包括發動機)(「汽車及汽車零部件」)；
- (c) 生產及銷售農業裝備(整機)、農機具、農用車輛及相關零部件(「農業裝備」)；
- (d) 叉車生產、倉庫技術及供應鏈解決方案服務(「智能物流」)。

因本年度本公司發生同一控制下企業合併，取得對濰柴雷沃的控制，濰柴雷沃所經營的農業裝備業務滿足本公司確定經營分部的條件，作為本公司新的經營分部。出於信息可比的考慮，本公司重述了經營分部的比較信息。

管理層出於配置資源和評價業績的決策目的，對各業務單元的經營成果分開進行管理。分部業績，以報告的分部利潤為基礎進行評價。該指標系對利潤總額進行調整後的指標，除不包括財務費用、投資收益、公允價值變動損益以及其他未分配收益或開支之外，該指標與本集團利潤總額是一致的。

分部資產不包括貨幣資金、衍生工具、應收股利、應收利息、其他權益工具投資、遞延所得稅資產和其他未分配的總部資產。

分部負債不包括衍生工具、借款、應交所得稅、遞延所得稅負債以及其他未分配的總部負債。

分部間的轉移定價，參照向第三方進行交易所採用的價格制定。

人民幣元

項目	發動機	汽車及汽車零部件	農業裝備	智能物流	抵銷分部間銷售	合計
本年發生額						
分部收入：						
外部客戶銷售	33,205,742,234.46	45,385,945,331.74	17,655,455,265.88	78,910,392,793.74	-	175,157,535,625.82
分部間銷售	<u>5,944,944,276.77</u>	<u>1,425,922,380.16</u>	<u>77,058,414.15</u>	<u>100,052,542.46</u>	<u>(7,547,977,613.54)</u>	<u>-</u>
合計	<u>39,150,686,511.23</u>	<u>46,811,867,711.90</u>	<u>17,732,513,680.03</u>	<u>79,010,445,336.20</u>	<u>(7,547,977,613.54)</u>	<u>175,157,535,625.82</u>
分部業績	2,823,299,911.27	(599,470,830.88)	546,970,684.85	427,673,355.88	473,453,113.26	3,671,926,234.38
調整：						
利息收入	-	-	-	-	-	2,359,191,391.03
股息收入及未分配收益	-	-	-	-	-	1,666,896,924.67
企業及其他未分配開支	-	-	-	-	-	(162,176,038.43)
財務成本	-	-	-	-	-	(1,450,631,506.43)
稅前利潤	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>6,085,207,005.22</u>
2022年12月31日						
分部資產	68,239,419,418.82	52,232,604,699.52	6,774,340,868.36	107,402,285,965.21	(32,011,848,610.15)	202,636,802,341.76
調整：						
企業及其他未分配資產						<u>91,029,285,510.73</u>
總資產						<u>293,666,087,852.49</u>
分部負債	34,434,414,530.82	44,858,707,520.41	10,921,232,564.34	56,003,644,189.38	(7,272,238,423.97)	138,945,760,380.98
調整：						
企業及其他未分配負債						<u>50,609,675,311.10</u>
總負債						<u>189,555,435,692.08</u>
本年發生額						
其他分部資料：						
應佔下列公司利潤及虧損：						
聯營和合營企業						
收益／(損失)	83,683,738.24	(170,774,137.78)	(156,804,262.12)	100,247,037.90	-	(143,647,623.76)
存貨跌價損失	(57,179,766.25)	(124,141,273.87)	16,558,930.26	(266,605,810.33)	-	(431,367,920.19)
應收款項及租賃應收款的						
信用減值損失	(12,618,059.91)	(231,610,948.31)	8,941,504.77	(177,132,806.40)	-	(412,420,309.85)
非流動資產減值損失	(302,755,837.96)	-	-	(141,084,812.97)	-	(443,840,650.93)
折舊及攤銷	(1,714,662,881.39)	(1,523,246,658.97)	(278,968,211.33)	(7,631,070,027.49)	-	(11,147,947,779.18)
固定資產處置(損失)/利得	(2,255,566.62)	11,036,921.33	808,651.19	32,898,651.40	-	42,488,657.30
於聯營和合營企業的投資	3,311,290,393.29	1,201,199,390.33	-	828,063,824.00	-	5,340,553,607.62
資本開支	<u>3,654,748,952.96</u>	<u>1,604,098,229.31</u>	<u>185,172,659.74</u>	<u>10,486,293,711.60</u>	<u>-</u>	<u>15,930,313,553.61</u>

人民幣元

項目	發動機	汽車及汽車零部件	農業裝備	智能物流	抵銷分部間銷售	合計
上年發生額(已重述)						
分部收入：						
外部客戶銷售	51,807,028,816.71	72,712,118,620.32	17,215,577,205.61	78,480,341,686.22	-	220,215,066,328.86
分部間銷售	<u>12,652,761,195.12</u>	<u>1,545,846,690.93</u>	<u>-</u>	<u>144,230,489.58</u>	<u>(14,342,838,375.63)</u>	<u>-</u>
合計	<u>64,459,790,011.83</u>	<u>74,257,965,311.25</u>	<u>17,215,577,205.61</u>	<u>78,624,572,175.80</u>	<u>(14,342,838,375.63)</u>	<u>220,215,066,328.86</u>
分部業績	7,407,326,569.26	446,251,977.03	202,016,020.15	5,337,769,950.00	(590,769,161.64)	12,802,595,354.80
調整：						
利息收入	-	-	-	-	-	1,808,853,552.82
股息收入及未分配收益	-	-	-	-	-	1,344,697,172.08
企業及其他未分配開支	-	-	-	-	-	(148,313,338.96)
財務成本	-	-	-	-	-	(1,348,297,493.19)
稅前利潤	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>14,459,535,247.55</u>
2021年12月31日(已重述)						
分部資產	58,906,932,580.28	57,419,062,695.26	12,488,304,333.00	98,035,126,171.27	(28,996,860,961.20)	197,852,564,818.61
調整：						
企業及其他未分配資產						<u>95,803,634,483.00</u>
總資產						<u>293,656,199,301.61</u>
分部負債	42,548,146,800.76	43,150,087,388.25	13,644,640,140.45	58,053,913,887.48	(4,859,255,955.89)	152,537,532,261.05
調整：						
企業及其他未分配負債						<u>35,603,783,703.47</u>
總負債						<u>188,141,315,964.52</u>
上年發生額						
其他分部資料：						
應佔下列公司利潤及虧損：						
聯營和合營企業						
收益/(損失)	(45,347,735.20)	132,105,959.56	(7,010,810.61)	100,353,287.59	-	180,100,701.34
存貨跌價損失	(182,996,093.52)	(334,402,785.82)	(72,346,200.99)	(124,226,395.73)	-	(713,971,476.06)
應收款項及租賃應收款項						
信用減值損失	(2,208,675.05)	(149,400,593.50)	(267,484,063.17)	(55,748,887.10)	-	(474,842,218.82)
非流動資產減值損失	(18,102,372.53)	(11,118,538.52)	(12,948,656.04)	(17,030,367.27)	-	(59,199,934.36)
折舊及攤銷	(1,390,398,556.22)	(1,565,083,562.56)	370,123,276.23	(7,641,958,915.12)	-	(10,967,564,310.13)
固定資產處置利得/(損失)	80,536,767.93	(43,000.50)	(5,489,884.88)	42,170,907.20	-	117,174,789.75
於聯營和合營企業的投資	3,716,455,682.49	1,198,267,252.10	22,122,073.72	772,630,634.90	-	5,709,475,643.21
資本開支	<u>2,241,972,627.47</u>	<u>3,490,991,947.79</u>	<u>257,968,413.92</u>	<u>10,825,136,343.10</u>	<u>-</u>	<u>16,816,069,332.28</u>

集團信息

產品和勞務信息

對外交易收入

人民幣元

項目	本年發生額	上年發生額 (已重述)
動力總成、整車整機及關鍵零部件	61,707,846,378.76	103,761,513,203.12
其他零部件	9,406,269,834.02	13,064,172,377.10
農業裝備	17,342,820,525.98	16,749,467,034.01
智能物流	78,910,392,793.74	78,480,341,686.22
其他	7,790,206,093.32	8,159,572,028.41
合計	<u>175,157,535,625.82</u>	<u>220,215,066,328.86</u>

地理信息

對外交易收入

人民幣元

項目	本年發生額	上年發生額 (已重述)
中國大陸	80,100,572,872.72	133,155,810,315.69
其他國家和地區	95,056,962,753.10	87,059,256,013.17
合計	<u>175,157,535,625.82</u>	<u>220,215,066,328.86</u>

對外交易收入歸屬於客戶所處區域。

非流動資產總額

人民幣元

項目	2022年12月31日	2021年12月31日 (已重述)
中國大陸	33,117,968,164.81	30,557,236,594.77
其他國家和地區	72,687,403,558.70	69,523,454,601.03
合計	<u>105,805,371,723.51</u>	<u>100,080,691,195.80</u>

非流動資產歸屬於該資產所處區域，不包括金融資產、租賃應收款和遞延所得稅資產。

3. 應收票據

應收票據分類

人民幣元

項目	2022年12月31日	2021年12月31日 (已重述)
銀行承兌匯票	9,491,886,182.48	9,604,707,554.86
商業承兌匯票	<u>110,700,160.99</u>	<u>39,328,211.35</u>
合計	<u>9,602,586,343.47</u>	<u>9,644,035,766.21</u>

年末本集團已質押的應收票據

人民幣元

項目	2022年12月31日	2021年12月31日
銀行承兌匯票	<u>6,324,081,527.25</u>	<u>7,646,194,060.76</u>

年末本集團已背書或貼現且在資產負債表日尚未到期的應收票據

人民幣元

	2022年12月31日		2021年12月31日(已重述)	
	終止確認	未終止確認	終止確認	未終止確認
銀行承兌匯票	10,170,000.00	-	1,066,019,621.59	-
商業承兌匯票	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>5,820,000.00</u>	<u>-</u>

於2022年12月31日，本集團無因出票人無力履約而將票據轉為應收賬款的票據(2021年12月31日：無)。

本集團認為所持有的銀行承兌匯票的承兌銀行信用評級較高，所持有的商業承兌匯票的承兌人信用狀況良好，不存在重大的信用風險。

4. 應收賬款

本集團與客戶間的貿易條款以信用交易為主，且一般要求新客戶預付款或採取貨到付款方式進行，除銷客戶的信用期通常為1至12個月。應收賬款並不計息。

應收賬款根據開票日期的賬齡分析如下：

			人民幣元	
賬齡	2022年12月31日	2021年12月31日 (已重述)		
1年以內	20,528,709,966.91	18,256,096,222.71		
1年至2年	1,421,597,883.19	577,535,809.13		
2年至3年	262,341,986.76	1,168,617,110.18		
3年以上	2,403,481,239.17	1,458,357,509.43		
賬面餘額	24,616,131,076.03	21,460,606,651.45		
減：信用損失準備	3,197,607,459.44	2,793,418,658.79		
賬面價值	21,418,523,616.59	18,667,187,992.66		

按壞賬準備計提方法分類披露：

2022年12月31日					
項目	賬面餘額	比例 (%)	信用損失準備	計提比例 (%)	賬面價值
單項評估預期信用損失	5,264,751,188.55	21.39	2,485,020,803.34	47.20	2,779,730,385.21
按信用風險特徵組合評估 預期信用損失	19,351,379,887.48	78.61	712,586,656.10	3.68	18,638,793,231.38
合計	24,616,131,076.03	100.00	3,197,607,459.44	12.99	21,418,523,616.59
2021年12月31日(已重述)					
項目	賬面餘額	比例 (%)	信用損失準備	計提比例 (%)	賬面價值
單項評估預期信用損失	3,519,712,222.36	16.40	2,129,050,607.15	60.49	1,390,661,615.21
按信用風險特徵組合評估 預期信用損失	17,940,894,429.09	83.60	664,368,051.64	3.70	17,276,526,377.45
合計	21,460,606,651.45	100.00	2,793,418,658.79	13.02	18,667,187,992.66

於2022年12月31日，本集團單項評估預期信用損失的應收賬款情況如下：

人民幣元

客戶	賬面餘額	信用損失準備	計提比例 (%)	計提理由
客戶1	860,150,866.93	558,654,155.10	64.95	償債能力差
客戶2	449,576,400.00	48,000,000.00	10.68	回款速度顯著下降
客戶3	215,229,874.41	183,408,527.53	85.22	償債能力差
客戶4	162,517,310.06	56,967,877.32	35.05	償債能力差
客戶5	111,878,808.83	111,878,808.83	100.00	償債能力差
客戶6	75,871,191.17	75,871,191.17	100.00	償債能力差
客戶7	56,927,140.00	56,927,140.00	100.00	長賬齡
客戶8	49,159,575.31	49,159,575.31	100.00	償債能力差
客戶9	47,813,595.03	35,130,334.31	73.47	財產已查封
客戶10	44,693,549.06	44,693,549.06	100.00	長賬齡
其他	3,190,932,877.75	1,264,329,644.71	39.62	長賬齡等
合計	<u>5,264,751,188.55</u>	<u>2,485,020,803.34</u>		

於2022年12月31日，本集團基於賬齡採用減值矩陣計提信用損失準備的應收賬款情況如下：

人民幣元

賬齡	2022年12月31日		
	賬面餘額	整個存續期 預期信用損失	預期信用 損失率(%)
1年以內	5,818,688,270.24	156,987,393.46	2.70
1至2年	317,822,403.27	49,708,243.91	15.64
2至3年	89,237,039.20	31,396,864.64	35.18
3至4年	51,439,846.54	36,917,260.25	71.77
4至5年	39,689,391.85	36,454,962.00	91.85
5年以上	293,540,984.80	293,540,984.79	100.00
合計	<u>6,610,417,935.90</u>	<u>605,005,709.05</u>	<u>9.15</u>

於2022年12月31日，本集團採用逾期賬齡作為信用風險特徵計提信用損失準備的應收賬款情況如下：

人民幣元

逾期賬齡	2022年12月31日		
	賬面餘額	整個存續期 預期信用損失	預期信用 損失率(%)
未逾期或逾期小於90天	11,125,637,872.19	62,491,656.13	0.56
逾期大於90天且小於180天	452,654,497.00	10,078,897.09	2.23
逾期大於180天	243,913,487.40	20,829,720.65	8.54
合計	<u>11,822,205,856.59</u>	<u>93,400,273.87</u>	<u>0.79</u>

於2022年12月31日，本集團信用記錄優質的應收款項組合計提信用損失準備的情況如下：

人民幣元

項目	2022年12月31日		
	賬面餘額	整個存續期 預期信用損失	預期信用 損失率(%)
信用記錄優質的應收款項組合	918,756,094.99	14,180,673.18	1.54

於2022年12月31日，按欠款方歸集的年末餘額前五名的應收賬款情況如下：

人民幣元

單位名稱	賬面餘額	比例(%)	信用損失準備
第一名	860,150,866.93	3.49	558,654,155.10
第二名	553,347,935.50	2.25	-
第三名	449,576,400.00	1.83	48,000,000.00
第四名	390,683,161.48	1.59	7,949,576.34
第五名	347,456,049.80	1.41	10,423,681.49
合計	<u>2,601,214,413.71</u>	<u>10.57</u>	<u>625,027,412.93</u>

信用損失準備變動情況：

人民幣元

信用損失準備	整個存續期 預期信用損失 (未發生信用減值)	整個存續期 預期信用損失 (已發生信用減值)	合計
2021年12月31日餘額(已重述)	758,002,914.97	2,035,415,743.82	2,793,418,658.79
2021年12月31日餘額在本年			
－轉入已發生信用減值	(107,247.32)	107,247.32	－
－轉回未發生信用減值	－	－	－
本年計提	187,962,447.99	502,717,750.65	690,680,198.64
本年轉回	(180,934,538.86)	(20,000,000.00)	(200,934,538.86)
本年核銷	－	(91,091,571.41)	(91,091,571.41)
匯兌差額調整	511,583.14	5,023,129.14	5,534,712.28
	<u>765,435,159.92</u>	<u>2,432,172,299.52</u>	<u>3,197,607,459.44</u>
2022年12月31日餘額	<u>765,435,159.92</u>	<u>2,432,172,299.52</u>	<u>3,197,607,459.44</u>

於2022年12月31日，本集團所有權受到限制的應收賬款餘額為人民幣63,589,641.23元(2021年12月31日：人民幣272,424,416.97元)。

5. 應付票據

	人民幣元	
項目	2022年12月31日	2021年12月31日 (已重述)
銀行承兌匯票	21,998,263,547.45	30,187,620,343.17
商業承兌匯票	26,487,386.88	3,473,491,340.42
合計	<u>22,024,750,934.33</u>	<u>33,661,111,683.59</u>

於2022年12月31日，本集團無到期未付的應付票據(2021年12月31日：無)。

6. 應付賬款

應付賬款根據賬單日期的賬齡分析如下：

	人民幣元	
項目	2022年12月31日	2021年12月31日 (已重述)
1年以內	43,792,975,117.25	42,668,154,123.40
1年以上	1,767,102,062.51	981,095,869.29
合計	<u>45,560,077,179.76</u>	<u>43,649,249,992.69</u>

應付賬款不計息，並通常在3至6個月內清償。

於2022年12月31日，無賬齡一年以上的重要的應付款項(2021年12月31日：無)。

7. 營業收入及成本

(1) 營業收入和營業成本情況

人民幣元

項目	本年發生額		上年發生額(已重述)	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	172,170,215,429.74	141,420,288,397.55	214,703,694,521.45	173,727,063,473.82
其他業務	2,987,320,196.08	2,590,307,814.57	5,511,371,807.41	4,706,977,810.77
合計	<u>175,157,535,625.82</u>	<u>144,010,596,212.12</u>	<u>220,215,066,328.86</u>	<u>178,434,041,284.59</u>

(2) 營業收入的明細情況

人民幣元

項目	本年發生額	上年發生額 (已重述)
主營業務收入		
銷售商品及其他	75,917,002,110.02	119,473,885,801.22
叉車生產及銷售、倉庫技術收入	52,025,038,787.05	49,609,393,119.57
供應鏈解決方案服務收入	26,885,354,006.69	28,870,948,566.65
農業裝備	17,342,820,525.98	16,749,467,034.01
小計	<u>172,170,215,429.74</u>	<u>214,703,694,521.45</u>
其他業務收入		
銷售材料	2,231,493,925.01	4,687,015,371.40
租賃收入	81,760,203.26	103,310,729.61
提供非工業勞務	158,499,663.39	167,103,043.69
其他	515,566,404.42	553,942,662.71
小計	<u>2,987,320,196.08</u>	<u>5,511,371,807.41</u>
合計	<u>175,157,535,625.82</u>	<u>220,215,066,328.86</u>

(3) 報告分部

人民幣元

項目	發動機	汽車及汽車零部件	智能物流	農業裝備	合計
按主要經營地區分類					
其中：中國大陸	25,183,720,865.74	32,974,879,548.40	5,243,742,554.07	16,698,229,904.51	80,100,572,872.72
其他國家和地區	8,022,021,368.72	12,411,065,783.34	73,666,650,239.67	957,225,361.37	95,056,962,753.10
合計	<u>33,205,742,234.46</u>	<u>45,385,945,331.74</u>	<u>78,910,392,793.74</u>	<u>17,655,455,265.88</u>	<u>175,157,535,625.82</u>
按收入確認時間分類					
其中：在某一時點轉讓	33,131,867,265.89	45,247,809,365.30	42,796,326,602.41	17,576,486,173.72	138,752,489,407.32
在某一時段內提供	5,331,578.91	87,084,190.08	28,267,682,805.21	76,728,126.47	28,436,826,700.67
與客戶之間的合同產生的收入小計	33,137,198,844.80	45,334,893,555.38	71,064,009,407.62	17,653,214,300.19	167,189,316,107.99
租賃準則下的收入	68,543,389.66	51,051,776.36	7,846,383,386.12	2,240,965.69	7,968,219,517.83
合計	<u>33,205,742,234.46</u>	<u>45,385,945,331.74</u>	<u>78,910,392,793.74</u>	<u>17,655,455,265.88</u>	<u>175,157,535,625.82</u>

(4) 履約義務的說明

本集團提供的供應鏈解決方案服務屬於在某一時段內履行的履約義務，按照累計實際發生的履約成本佔預計總成本的比例確定供應鏈解決方案服務合同的履約進度。截至2022年12月31日，本集團部分供應鏈解決方案服務尚在履行過程中，分攤至尚未履行(或部分未履行)履約義務的交易價格與相應供應鏈解決方案服務的履約進度相關，並將於相應供應鏈解決方案服務的未來履約期內按履約進度確認為收入。

(5) 分攤至剩餘履約義務的說明

本年末已簽訂合同、但尚未履行或尚未履行完畢的履約義務所對應的交易價格總額為人民幣30,642,896,595.30元，合同剩餘履約義務預計確認收入的相關信息如下：

人民幣元

期間	2022年12月31日
1年以內	19,036,012,204.20
1至2年	7,945,984,340.10
2至3年	1,784,153,398.20
3至4年	999,337,604.10
4至5年	527,864,687.70
5年以上	<u>349,544,361.00</u>

8. 税金及附加

人民幣元

項目	本年發生額	上年發生額 (已重述)
房產稅	213,249,183.50	144,640,051.31
城建稅	50,251,602.40	201,751,610.82
教育費附加	37,172,438.43	216,291,317.57
印花稅	83,169,897.00	154,620,159.78
其他	<u>96,974,844.55</u>	<u>122,891,217.92</u>
合計	<u>480,817,965.88</u>	<u>840,194,357.40</u>

9. 所得稅費用

人民幣元

項目	本年發生額	上年發生額 (已重述)
當期所得稅費用	984,266,790.64	2,671,874,469.95
遞延所得稅費用	(581,751,136.39)	(396,358,478.49)
合計	<u>402,515,654.25</u>	<u>2,275,515,991.46</u>

所得稅費用與利潤總額的關係列示如下：

人民幣元

項目		本年發生額	上年發生額 (已重述)
利潤總額		6,085,207,005.22	14,459,535,247.55
按法定稅率計算的稅項	註1	1,521,301,751.31	3,614,883,811.89
本公司及某些子公司適用不同稅率的影響	註2	(647,767,817.01)	(885,953,845.62)
稅率變動對年初遞延所得稅餘額的影響		(214,704.00)	(5,875,134.39)
對以前期間當期所得稅的調整		(220,092,846.52)	7,872,862.91
歸屬於聯營和合營企業的損益的影響		63,622,110.52	(18,344,949.04)
無須納稅的收入的影響		(235,655,738.33)	(387,864,771.20)
不可抵扣的費用的影響		395,584,245.04	245,227,197.69
由符合條件的支出而產生的稅收優惠的影響		(908,914,642.26)	(815,349,174.01)
利用以前年度未確認遞延所得稅資產的可抵扣 虧損及可抵扣暫時性差異的影響		(150,208,213.70)	(88,720,555.63)
未確認的可抵扣虧損及可抵扣暫時性差異的影 響		609,754,998.53	626,441,053.61
其他		(24,893,489.33)	(16,800,504.75)
按本集團實際稅率計算的所得稅費用		<u>402,515,654.25</u>	<u>2,275,515,991.46</u>

註1：本公司法定稅率為25%。

註2：本集團在中國境內所得稅按取得的估計應納稅所得額及適用稅率計提。源於其他地區應納稅所得的稅項根據本集團經營所在國家的現行法律、解釋公告和慣例，按照適用稅率計算。

由於本集團於年內在香港並無應稅利潤，故未作出香港利得稅的撥備。

10. 每股收益

基本每股收益按照歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤，除以發行在外普通股的加權平均數計算。

基本每股收益的具體計算如下：

項目	人民幣元	
	本年發生額	上年發生額 (已重述)
收益		
歸屬於本公司普通股股東的當年淨利潤	<u>4,905,013,042.11</u>	<u>9,492,605,156.58</u>
股份		
本公司發行在外普通股的加權平均數	<u>8,675,816,523.08</u>	<u>8,396,272,268.50</u>
基本每股收益(元/股)	<u>0.57</u>	<u>1.13</u>

本集團無重大稀釋性潛在股。

11. 其他綜合收益

合併資產負債表中歸屬於母公司的其他綜合收益累計餘額：

人民幣元

項目	2021年12月31日 餘額(已重述)	本年所得稅前 發生額	本年發生額				減：前期計入 其他綜合收益 當期轉入 留存收益	2022年12月31日 餘額
			減：前期計入 其他綜合收益 當期轉入損益	減： 所得稅費用	稅後歸屬於 母公司	稅後歸屬於 少數股東		
一、不能重分類進損益的其他綜合收益	139,454,929.85	4,234,199,017.53	-	1,185,333,818.72	1,313,568,720.66	1,735,296,478.15	8,253,383.72	1,444,770,266.79
重新計量設定受益計劃變動額	(747,185,726.58)	4,449,475,235.43	-	1,250,939,153.99	1,580,411,176.85	1,618,124,904.59	-	833,225,450.27
權益法下不能轉損益的其他綜合收益	(146,749,317.89)	92,520,934.87	-	-	33,986,931.49	58,534,003.38	-	(112,762,386.40)
其他權益工具投資公允價值變動	1,033,389,974.32	(307,797,152.77)	-	(65,605,335.27)	(300,829,387.68)	58,637,570.18	8,253,383.72	724,307,202.92
二、將重分類進損益的其他綜合收益	(1,267,891,291.75)	1,336,533,381.22	(95,951,745.00)	10,134,583.78	562,606,634.76	859,743,907.68	-	(705,284,656.99)
權益法下可轉損益的其他綜合收益	41,559,933.95	(52,951,314.27)	-	-	(52,951,314.27)	-	-	(11,391,380.32)
現金流量套期儲備	(2,914,146.19)	73,777,340.46	(95,951,745.00)	10,134,583.78	130,869,878.09	28,724,623.59	-	127,955,731.90
外幣財務報表折算差額	(1,306,537,079.51)	1,315,707,355.03	-	-	484,688,070.94	831,019,284.09	-	(821,849,008.57)
其他綜合收益合計	(1,128,436,361.90)	5,570,732,398.75	(95,951,745.00)	1,195,468,402.50	1,876,175,355.42	2,595,040,385.83	8,253,383.72	739,485,609.80

12. 股息

二零二二年
人民幣千元

二零二一年
人民幣千元

擬派末期股息—每股普通股人民幣0.158元

(二零二一年：人民幣0.185元)

1,365,008

1,599,937

二零二三年三月三十日，本公司六屆五次董事會審議通過了本公司二零二二年度的利潤分配預案：擬以二零二二年十二月三十一日享有利潤分配權的股份總額8,639,291,296股（公司總股本8,726,556,821股扣除回購專戶中的股份數量87,265,525股）為基數，向全體股東每10股派發現金紅利人民幣1.58元（含稅），不以公積金轉增股本，此方案需經本公司二零二二年度股東周年大會審議通過後實施。

13. 比較數據

本年合併濰柴雷沃及重機零部件分公司，均系同一控制下企業合併，因此本公司按照同一控制下企業合併的相關規定，已追溯調整本年期初數據及上年同期相關財務報表數據。

主席報告書

各位股東：

本人謹此代表董事會呈報本公司截止二零二二年十二月三十一日經審計後的全年業績。

一、經營情況回顧

2022年，面對需求收縮、供給衝擊、預期轉弱三重壓力和地緣政治衝突等超預期因素影響，中國高效統籌、穩中求進，保持了經濟社會大局穩定。全年國內生產總值121.02萬億元，按不變價格計算，同比增長3%。受經濟增速放緩、物流不暢等因素影響，中國重卡行業銷量為67.19萬輛，同比下滑51.8%；輕卡行業銷量為161.8萬輛，同比下滑23.4%；工程機械行業銷量為81.4萬台（其中柴油叉車34.1萬台），同比下滑20%；農業裝備行業銷量為51萬輛，同比增長11.6%。

報告期內，面對宏觀經濟和行業下行壓力，公司科學謀劃、精準施策，不斷深化內部改革，積極拓展細分市場，持續加大研發投入，行業優勢地位穩固，新技術、新產品、新業務不斷突破，保持了高質量發展，彰顯了強大韌性。2022年，公司實現營業收入約為175,158百萬元人民幣，較2021年同期下降20.5%；歸屬於上市公司股東的淨利潤約為4,905百萬元人民幣，較2021年同期下降約48.3%；基本每股收益為0.57元人民幣，較2021年同期下降約50.0%。

1. 動力系統業務

科技研發能力全面提升，創新成果引領行業發展。建成國家內燃機產品質量檢驗檢測中心、國家內燃機產業計量測試中心，以內燃機可靠性國家重點實驗室為基礎組建的內燃機與動力系統全國重點實驗室正式獲得國家科技部批准，成為第一批完成重組的全國重點實驗室之一，前沿基礎科研能力行業領先。先後發佈全球首款本體熱效率突破51%、52%的商業化柴油機，連續刷新世界記錄，持續引領全球內燃機行業。重磅發佈WP14H、WP15H、WP15NG以及全新T系列高端產品，各項技術和性能指標全面領先，引領行業轉型升級。大缸徑高速發動機

以高品質、高性能持續發力數據中心、遠洋捕撈、公務艇等市場，產品銷量實現高速增長。動力總成龍頭優勢顯著，產品價值持續提升。商用車動力總成持續升級，動力系統集成開發，可靠性更高，經濟性更好，搭載大馬力黃金動力總成的百噸級寬體礦卡批量交付，獲得市場和客戶一致好評。自主打造的工程機械高端液壓動力總成全面推向市場，首款靜液壓動力總成成功實現批量裝機配套，引領行業新一輪升級。

報告期內，公司產品結構、市場結構不斷優化，品牌價值進一步提升，保持健康穩定發展。銷售各類發動機57.3萬台，變速箱59萬台，車橋53萬根。其中，發動機出口5.5萬台，同比增長55.9%，變速箱出口2.5萬台，同比增長54.2%。大缸徑發動機實現收入29.5億元，同比增長109%，高端液壓實現國內收入6.5億元，同比增長14.9%。

2. 商用車業務

公司堅定不移落實整車整機龍頭帶動戰略，加速資源協同和產業鏈結構升級，持續提升產品競爭力。本公司控股子公司陝西重型汽車有限公司在行業下行、需求收縮等多重不利因素衝擊下，以客戶需求為主導，全面升級產品平台，全面落地營銷變革，深化服務創新，全年累計銷售重型卡車8萬輛。主要產品市場競爭力增強，出口銷量創歷史最好水平。工程自卸車保持行業領先，載貨車銷量增長5倍。積極融入「一帶一路」共建共享，緊抓國際市場機遇，海外市場銷量同比增長

超過79%，創歷史最好業績。堅持創新驅動，強勢引領中國大馬力高端重卡節能新時代。大馬力系列化高端產品成功上市，X6000系列產品銷量突破2000輛，打造陝汽重卡行業第一節油品牌形象，實現高端大馬力市場新突破；新能源市場搶抓爆發式增長機遇，全年銷量同比增長291.3%。

3. 農業裝備業務

公司聚焦發展智能農機和智慧農業業務，持續加大科技研發投入，開放整合資源，創新業務發展模式，推動從傳統農機裝備製造商向智慧農業科技系統服務商轉型，全年農業裝備產品總銷量實現大幅提升，其中，200馬力及以上大拖、小麥機、玉米機銷量穩居行業第一位，領軍地位持續穩固。聚焦**高端農機產品，打造中國農機第一品牌**。依托濰柴高端非道路全系列發動機、CVT動力總成和液壓動力總成等核心產業資源，推進完成CVT及動力換擋拖拉機、大喂入縱軸流及逐稿器小麥機、8-10公斤水稻機、青貯機、莖穗兼收玉米機、高端農機具等戰略產品開發，實現中國首款商業化240馬力CVT智能拖拉機批量交付，打造智能化農業全程機械化系統解決方案。瞄準**智慧農業前沿，引領行業轉型升級**。持續開展關鍵技術攻關，實現重型拖拉機綫控底盤、智能化等技術突破，完成L2級智能駕駛產品開發。升級2.0版智慧農場管理平台，全面掌握多參數監測及智能化控制、多參數融合調控策略等核心技術，解決了大喂入量稻麥收穫機產量監測、損失監測、智能調控等行業技術難題。積極探索農業社會化服務模式，成立並試點運行農服分公司，全年完成作業面積10萬畝。

4. 智能物流業務

公司海外控股子公司KION Group AG(「凱傲」)是內部物流領域的全球領先供應商，在全球100多個國家和地區通過對物流解決方案的設計、建設和完善，幫助工廠、倉庫和配送中心不斷優化其物資流和信息流。2022年，實現銷售收入111.36億歐元，同比增長8.2%，其中以德馬泰克為代表的供應鏈解決方案業務實現銷售收入38.07億歐元。凱傲叉車深度挖掘市場需求，持續提高智能化運輸設備的自主運行水平，為自動化倉儲物流打造智能無人叉車解決方案。以數字化轉型為驅動，將供應鏈專業知識與雲計算、人工智能和機器學習技術相結合，加速雲平台創新，部署開發新一代倉庫管理解決方案，助力客戶全面了解系統運行效率。

5. 新業態、新能源、新科技

公司深入貫徹新發展理念，積極提供「雙碳」戰略背景下的濰柴方案，開闢了多元化能源轉型新路徑。聚焦純電動動力總成系統業務，核心技術達到行業領先。完成電驅動橋總成、中央驅動總成產品開發，產品性能提升3-5%；聚焦核心零部件產品開發，完成扁綫電機和多合一控制器等產品開發，功率密度和集成度行業領先。加快技術攻關及產業化落地，在氫能新賽道上率先突圍。開發完成15-260kW全系列燃料電池產品平台，達到行業領先水平；推動全國首個港口氫燃料電池重卡示範運營項目在青島港啟動，全國首座高速公路加氫站在淄博投入運營；配套濰柴動力產品的49噸燃料電池重卡沿濟青高速開展示範運營，行駛里程超過24萬公里。與中國重汽聯合發佈全國首款氫內燃機高端重卡，搭載濰柴自主開發的13升氫內燃機，推動重型商用車邁入多元能源新時代。

二、股息及資本金轉增股本

二零二三年三月三十日，本公司六屆五次董事會審議通過了本公司二零二二年度的利潤分配預案：暫以二零二二年十二月三十一日公司享有利潤分配權的股份總額8,639,291,296股(公司總股本8,726,556,821股扣除回購專戶中的股份數量87,265,525股)為基數，向全體股東每10股派發現金紅利人民幣1.58元(含稅)，不以公積金轉增股本。2022年度分紅派息方案實施時，如享有利潤分配權的股份總額發生變動，公司則以A股實施分配方案股權登記日時享有利潤分配權的股份總額為基數，按照「分配比例不變」原則對分紅總金額進行相應調整。此方案需經二零二二年度股東週年大會審議通過後實施。現金股息的預期支付日期及合資格獲派付現金股息的相關記錄日期將由董事會釐定，並於不遲於取得上述股東批准日期起計兩個月內公佈。

三、發展前景與展望

展望2023年，預計全球經濟增長將進一步放緩，通脹有望明顯緩和，中國、印度及東南亞等多國預期保持較快增長，是全球經濟增長主要來源。2023年，中央經濟工作會議將穩增長定為首要任務。各類政策協調配合，擴大內需戰略同深化供給側結構性改革有機結合，中國經濟將步入內外需增長動能轉換期，需求端穩增長政策力度有望進一步加大，經濟運行整體回升。政府工作報告提出我國GDP增長目標是5%左右。GDP增長以消費拉動的趨勢更為顯著，擴大有效投資對穩經濟的關鍵作用將進一步發揮，中國市場仍然是全球企業的重要戰場。

2023年，受宏觀經濟增長拉動、貨運市場回暖等有利因素影響，預計商用車行業有望逐步走出低谷，呈現回升態勢，預判重卡銷量將大幅提升。基建投資加快、「穩地產」政策逐步落地、出口市場需求較好等因素利好工程機械行業發展。國家「雙碳」戰略政策落地持續深化，行業超低排放改造升級力度加強，新能源市場滲透率將大幅提升，新能源行業繼續保持較快增長，將為公司新能源業務板塊的發展帶來新的機遇。

2023年，公司工作的總基調為24字方針：縱深改革、科技引領、協同共享、簡政放權、重獎重罰、盈利為王。

持續鞏固行業領先地位，推進產品邁向高端。確保核心市場優勢擴大，戰略市場持續上量，細分市場佔有率全面提升，新市場實現配套佈局。加快業務結構、產品結構調整。動力系統將鞏固傳統能源的全球引領優勢，快速提高新能源競爭力，成為整車整機做強做大最有力的核心技術支撐。商用車要加快建立全系列領先優勢，重卡將向產品競爭力全球領先邁進。農業裝備要成為我國高端農機的絕對領導者和智慧農業新生態的引領者，成為全球農機行業的重要一極。工程機械將發揮高端液壓動力總成優勢，掌握高端市場話語權。智能物流將持續引領全球行業發展，加快邁向中國第一梯隊。著力加快科技引領，堅定不移提升產品競爭力。傳統動力方面加速高熱效率研發成果的產品轉化，保持持續科技領先優勢。打造國七及低碳內燃機等一批新產品，不斷探索可行性技術路綫，提前做好儲備。以市場為導向，專注純電動動力總成產品研發，提升燃料電池、電機、電機控制器和電動動力總成產品核心競爭力。協同集團整機優勢，完善液壓系統產品鏈，完成全系列不同細分噸位挖掘機液壓產品開發並批量應用。縱深推進市場化改革，激活企業內生動力。進一步深化內部分配改革，建立統一的薪酬語言，形成精準考核激勵體系，讓價值創造者獲得相匹配的回報。深化組織扁平化變革與流程數據貫通，大幅度縮短管理鏈條，精簡整合部門和崗位設置，提升運營質量。不斷豐富完善WOS管理模式，加大推廣應用力度，助推產業鏈運營水平提升。進一步細化子公司管控機制，強化資源支持與服務力度，推動新業態新業務實現重大突破。

四、致謝

最後，我謹向關心和支持本公司的所有股東及社會各界人士、廣大客戶，向勤勉工作的全體員工，表示衷心的感謝！

管理層討論與分析

董事欣然提呈本集團截至二零二二年十二月三十一日止年度經營業績之管理層討論與分析，詳情如下：

一、行業分析

本公司為中國綜合實力最強的汽車及裝備製造產業集團之一，公司的發展願景是：以整車、整機為龍頭，以動力系統為核心技術支撐，成為全球領先、受人尊敬、可持續發展的智能化工業裝備跨國集團。多年來，公司堅持產品經營、資本運營雙輪驅動，致力於打造最具品質、技術和成本三大核心競爭力的產品，成功構築起了動力總成(發動機、變速箱、車橋、液壓)、整車整機、農業裝備、智能物流等產業板塊協同發展的新格局。

1. 商用車、工程機械和農業裝備行業

儘管2022年我國經濟運行面臨較多的內外部衝擊，但總的來看，2022年中國高效統籌、穩中求進，和經濟社會發展取得積極成效，穩住了宏觀經濟大盤，經濟總量持續擴大，發展質量穩步提高。二零二二年全國生產總值達人民幣121.02萬億元，按不變價格計算，同比增長3%。

受經濟增速放緩、物流不暢等因素影響，於本年度重卡行業實現銷售約67.19萬輛，同比下滑約51.8%；輕卡行業銷量為161.8萬輛，同比下滑約23.4%；工程機械行業銷量為81.4萬台(其中柴油叉車34.1萬台)，同比下滑約20%；農業裝備行業銷量為51萬輛，同比增長約11.6%。

2. 工業車輛及供應鏈解決方案

2022年，全球經濟活動普遍放緩且比預期更為嚴重，通脹處於幾十年來的最高水平。各國面臨著生活成本危機，多數地區的金融環境不斷收緊，地緣政治衝突，這些都對全球經濟前景造成了嚴重影響。

與去年同期相比，儘管需求降低，但由於總體價格有所上漲，全球工業車輛(包括服務)市場的價值有所增長。在供應鏈解決方案行業，根據研究機構Interact Analysis的研究，儘管宏觀經濟環境普遍存在不確定性，但二零二二年全球供應鏈解決方案市場同比仍有進一步增長。雖然電子商務領域的需求急劇下降，但亦被其他領域客戶的較高投資額所抵銷。

二、本集團之業務

本集團業務分部之分析載於合併財務報表附註2。本集團主要產品之經營狀況概述如下：

1. 動力總成、整車整機及關鍵零部件

本集團一直堅持創新引領，發揮全球協同研發平台優勢，突破關鍵技術壁壘。公司先後發佈全球首款本體熱效率突破51%、52%的商業化柴油機，連續刷新世界記錄，持續引領全球內燃機行業。科技創新能力全面提升，引領行業轉型升級。於本年度，公司產品結構、市場結構不斷優化，品牌價值進一步提升，保持健康穩定發展。於二零二二年期間，本公司共銷售發動機約57.3萬台，變速箱59萬台，車橋53萬根，其中，發動機出口5.5萬台，同比增長55.9%，變速箱出口2.5萬台，同比增長54.2%。大缸徑發動機實現收入29.5億元，同比增長109%，高端液壓實現國內收入6.5億元，同比增長14.9%。

本集團控股子公司陝西重型汽車有限公司在行業下行、需求收縮等多重不利因素衝擊下，以客戶需求為主導，全面升級產品平台，全面落地營銷變革，深化服務創新，全年累計銷售重型卡車8萬輛。工程自卸車保持行業領先，載貨車銷量增長5倍。

發動機業務於本年度為本集團貢獻銷售收入約人民幣33,206百萬元，汽車及汽車零部件業務於本年度為本集團貢獻銷售收入約人民幣45,386百萬元。

2. 智能物流

於本年度，本集團工業車輛訂單量由去年約29.94萬輛減少至約26.82萬輛，同比減少約10.4%。受二零二二年下半年價格調整影響，工業車輛和服務業務全年訂單金額與去年同期的8,166百萬歐元相比，則增加約3.2%至約8,426百萬歐元。供應鏈解決方案業務(特別是電子商務領域)的客戶放緩新投資，導致全年訂單金額由去年同期約4,329百萬歐元減少至今年約3,362百萬歐元，同比減少約22.3%。智流物流業務於本年度為本集團貢獻銷售收入約人民幣78,910百萬元，與去年約人民幣78,480百萬元相比略有上升。

3. 農業裝備

於本年度，面對激烈的市場競爭環境，本集團控股子公司濰柴雷沃聚焦智能農機與智慧農業兩大戰略業務，開放整合資源，以農業生產全程機械化智能裝備為基礎，推進從傳統農機裝備製造商向智慧農業科技系統服務商轉型，全年農業裝備產品總銷量實現大幅提升，其中，200馬力及以上大拖、小麥機、玉米機銷量穩居行業第一位，領軍地位持續穩固。農業裝備業務於本年度為本集團貢獻銷售收入約人民幣17,655百萬元，與去年同期相比增長約3%。

去年公司預計二零二二年銷售收入約人民幣2,137億元，增長約5%。實際銷售收入約人民幣1,752億元，同比下降約20.5%。實際銷售收入遜於預期，主要受重卡行業周期性下滑所影響。

二零二三年預計全球經濟增長將進一步放緩，通脹有望明顯緩和，公司將按照「縱深改革、科技引領、協同共享、簡政放權、重獎重罰、盈利為王」工作方針，堅定不移完成各項指標任務，與集團內整車整機企業通力協作，持續提升產品競爭力和品牌影響力。結合經濟發展趨勢和行業態勢，公司2023年預計銷售收入約1,927億元人民幣，比2022年整體增長約10%。

三、財務回顧

1. 本集團之經營業績

a. 營業收入

於二零二二年本集團營業收入約為人民幣175,158百萬元，比二零二一年同期約人民幣220,215百萬元，減少約人民幣45,057百萬元，同比下降約20.5%。主要是受行業整體環境影響產品銷量下降所致。主營業務收入約人民幣172,170百萬元，比去年同期約人民幣214,704百萬元下降約人民幣42,534百萬元或約19.8%。

b. 營業毛利率

本年度營業毛利率17.8%，較去年同期下降約1.2%。其中，國內板塊主要是受到整體銷售收入下降、生產固定成本攤厚、國六毛利率較低等因素影響，海外板塊則主要是受原材料價格增長及供應鏈成本上升影響。

c. 銷售費用

銷售費用由二零二一年同期約人民幣11,490百萬元，下降至本年度約人民幣10,661百萬元，減少約7.2%。其中三包及維修費較去年同期減少約人民幣1,146百萬元，主要是本年度銷量下滑，保有量大幅下降，計提維修減少影響。但受營業收入下滑影響，全年銷售費用佔營業收入的百分比由去年同期約5.2%上升至本年度約6.1%。

d. 管理費用

管理費用由二零二一年同期約人民幣8,669百萬元下降至本年度約人民幣8,092百萬元，減少約人民幣577百萬元，下降約6.6%。其中職工薪酬較去年同期減少約人民幣694百萬元，外部支持費較去年同期減少約人民幣208百萬元。全年管理費用佔營業收入的百分比由去年同期約3.9%上升至本年度約4.6%。

e. 息稅前利潤(EBIT)

於本年度，產品銷量受行業周期性下滑影響導致本集團的息稅前利潤由二零二一年同期約人民幣15,594百萬元下降至本年度約人民幣7,487百萬元，下降約人民幣8,108百萬元或52.0%。息稅前利潤率由去年同期約7.1%下降至本年度約4.3%。

f. 財務費用

財務費用由二零二一年同期淨財務收入約人民幣461百萬元增加至本年度淨財務收入約人民幣909百萬元。其中利息收入同比增加約人民幣550百萬元，匯兌損失較去年同期減少約人民幣175百萬元；另一方面，受本年度新增長期銀行借款影響，利息支出較去年同期相比則增加約人民幣267百萬元。

g. 所得稅費用

本集團的所得稅費用由二零二一年同期約人民幣2,276百萬元減少至本年度約人民幣403百萬元，同比下降約82.3%。主要受利潤總額下降所影響。於本年度本集團平均實際稅率由去年同期約15.7%下降至本年度約6.6%。

h. 淨利潤及淨利潤率

本集團的淨利潤由二零二一年同期約人民幣12,184百萬元減少至本年度約人民幣5,683百萬元，下降約53.4%。於本年度本集團淨利潤率約為3.2%，與去年同期約5.5%比較，下降2.3個百分點，一是受國內板塊業績不達預期影響，二是受海外板塊成本上漲導致毛利率下降以及國內板塊研發投入較高影響。

i. 流動資金及現金流

於本年度，本集團產生經營現金流量淨支出約人民幣2,349百萬元，而籌資活動產生的現金流量淨額約人民幣4,852百萬元。其中部分已用於收購濰柴雷沃22.69%股權(總代價約為人民幣1,584百萬元)，收購重機零部件分公司若干目標資產(總代價約為人民幣72百萬元)及收購中國重汽集團濟南橡塑件有限公司後處理業務(總代價約為人民幣591百萬元)、償還借款、支付利息和購建物業、機器及設備以擴展本集團之業務。

於二零二二年十二月三十一日本集團之現金及現金等價物扣除計息債務為現金淨額人民幣25,961百萬元。按上述計算，本集團處於淨現金狀況。於二零二二年十二月三十一日本集團資本負債比率(計息債務/(股東權益+計息債務))約為26.1%(於二零二一年十二月三十一日：18.0%)。

2. 財務狀況

a. 資產及負債

於二零二二年十二月三十一日，本集團資產總額約為人民幣293,666百萬元，其中流動資產為人民幣約168,484百萬元。於二零二二年十二月三十一日，本集團擁有人民幣約70,842百萬元的貨幣資金(於二零二一年十二月三十一日：人民幣79,679百萬元)。同日，本集團負債總額為人民幣約189,555百萬元，其中流動負債為人民幣約119,743百萬元。流動比率約為1.41倍(於二零二一年十二月三十一日：1.35倍)。

b. 資本結構

於二零二二年十二月三十一日，本集團總權益約為人民幣104,111百萬元，其中約人民幣73,184百萬元為本公司權益持有人應佔權益，剩餘權益為少數股東權益。

本集團於二零二二年十二月三十一日的借貸金額約為人民幣36,796百萬元，其中包括人民幣約6,057百萬元的債券及約人民幣30,739百萬元的銀行借貸。

借款金額中約人民幣7,956百萬元為一年內到期或隨時要求償付借款；約人民幣6,469百萬元為多於一年但不超過兩年內到期借款；約人民幣16,018百萬元為多於兩年但不超過五年內到期借款和約人民幣296百萬元為五年後到期借款。

銀行借貸包括定息銀行借貸約人民幣8,813百萬元及浮息銀行借貸約人民幣21,926百萬元。除人民幣折約20,978百萬元、人民幣折約1,698百萬元及人民幣折約233百萬元分別為歐元、美元及英鎊借款外，其他借款主要為人民幣借款。

本集團收入主要是人民幣和歐元收入，本集團認為其外匯風險並不重大。本集團資本管理的主要目標是確保本集團持續經營的能力，並保持健康的資本比率，以支持業務發展並使股東價值最大化。本集團整體策略與過往年度維持不變。

c. 資產抵押

於二零二二年十二月三十一日，本集團將約人民幣16,220百萬元（於二零二一年十二月三十一日：約人民幣20,240百萬元）的銀行存款、應收票據、應收款項融資質押予銀行，作為本集團所獲得銀行發出應付票據、保函、承兌票據、信用證等的抵押品。已抵押銀行存款按現行銀行利率計息。該項抵押將於相關銀行借款償還時予以解除。於資產負債表日，銀行存款的公平值與其賬面值相若。本集團亦將約人民幣8,326百萬元（於二零二一年十二月三十一日：約人民幣6,520百萬元）的固定資產、長期應收款、應收賬款和其他非流動資產作為本集團所獲得銀行借款，對員工退休福利下的義務提供擔保和資產證券化融資之用。

d. 或有事項

於二零二二年十二月三十一日，本集團為若干經銷商及代理商提供約人民幣873百萬元(於二零二一年十二月三十一日：約人民幣1,409百萬元)之銀行擔保以使其獲授權並使用銀行信貸。

於二零二二年十二月三十一日，本集團為融資租賃的承租方未能支付的融資租賃分期付款及利息提供回購擔保責任，回購擔保責任風險敞口約為人民幣1,831百萬元(於二零二一年十二月三十一日：約人民幣5,174百萬元)。

e. 承諾事項

於二零二二年十二月三十一日，本集團擁有的資本承諾約人民幣6,952百萬元(於二零二一年十二月三十一日：約人民幣6,537百萬元)，主要是購買物業、機器及設備的資本開支。此等開支將會以內部資源來支付。

於二零二二年十二月三十一日，本集團沒有其他投資承諾(於二零二一年十二月三十一日：無)。

3. 其他財務資料

a. 僱員資料

於二零二二年十二月三十一日，本公司共聘用約8.76萬名僱員(包括約4.11萬名凱傲僱員)。於本年度，本集團人工成本約人民幣29,535百萬元。本集團通過對各類人員進行崗位價值評估和對標市場薪酬水平，制定具備競爭優勢的薪酬標準，合理設定人員薪酬等級層級，確定以崗定薪級、以績效定薪酬分配方案，並依據績效考評實施薪酬升降，建立健全了促進企業高質量快速發展的薪酬激勵政策。於本年度，公司培訓工作遵循「為組織與個人賦能，牽引全員向戰略目標邁進」的定位，堅持戰略導向和問題導向，培訓內容涵蓋中高層管理、研發、工藝、質量、營銷、管理、生產等各個領域，為培養高端、多元化人才，助力公司轉型升級提供了有力支持。全年累計投入培訓費用約人民幣27百萬元，參訓人員40,917人，培訓總學時達3,965,637小時。

b. 重大投資、收購及出售

於二零二二年四月，本公司與濰柴控股集團公司（「濰柴控股」）及濰柴雷沃訂立股份轉讓協議，據此本公司向濰柴控股購買274,401,120股濰柴雷沃股份（相當於濰柴雷沃已發行股份總數約22.69%），對價為人民幣1,584,461,400元。交易完成後，本公司合共持有濰柴雷沃已發行股份總數約62.00%的股份。有關上述收購支付金額，由集團財務資源支付。

除上文披露者外，於本年度內本集團並無其他任何重大投資、收購或出售事項。

c. 募集資金使用情況

茲提述本公司日期為二零二零年十二月二十四日、二零二一年一月二十五日、二零二一年一月二十六日、二零二一年一月二十九日、二零二一年四月十二日、二零二一年四月二十三日及二零二一年五月二十六日的公告以及本公司日期為二零二一年一月十一日的通函（「通函」），內容有關（其中包括）非公開發行本公司A股（「A股」）。

非公開發行A股的原因包括為下表所詳述之特定投資項目募集資金及補充流動資金，從而增強本集團的資本能力，為本集團進一步拓展其業務營運奠定穩健基礎，繼而得以取得突破發展並提升競爭力。

公司非公開發行A股已於二零二一年五月三十一日完成，相關新A股於二零二一年六月一日在深圳證券交易所上市。共計每股面值人民幣1.00元的792,682,926股A股（總面值為人民幣792,682,926元）發行予25名認購人，彼等符合《上市公司證券發行管理辦法》及《上市公司非公開發行股票實施細則》的相關規定，且為獨立於本公司及其關連人士之第三方，發行價格為每股A股人民幣16.40元（淨價約為人民幣16.38元）。

每股A股發行價格為人民幣16.40元，較基準價格18.02港元(相當於約人民幣15.01元)溢價約9.26%，而有關基準價格為本公司接納認購相關一般性授權項下非公開發行A股之日H股的收市價。非公開發行A股募集資金總額為人民幣12,999,999,986.40元。截至二零二二年十二月三十一日該等募集資金使用情況如下：

項目名稱	募投項目名稱 子項目名稱	項目 總投資金額	人民幣百萬元	
			募集資金 擬投入金額	截至2022年 12月31日 募集資金 已投入金額
燃料電池產業鏈建設項目	氫燃料電池及關鍵零部件產業化項目	712.28	500.00	71.49
	固態氧化物燃料電池及 關鍵零部件產業化項目	1,512.50	500.00	15.99
	燃料電池動力總成核心零部件研發 及製造能力建設項目	1,479.27	1,000.00	187.30
全系列國六及以上排放 標準H平台道路用 高端發動機項目	新百萬台數字化動力 產業基地一期項目	5,625.85	3,000.00	18.01
	H平台發動機智能製造升級項目	1,100.00	1,000.00	142.41
大缸徑高端發動機 產業化項目	大缸徑高端發動機實驗室建設項目	1,395.00	1,075.00	147.07
	自主品牌大功率高速機產業化項目	998.42	685.00	111.39
	大缸徑高端發動機建設項目	1,847.84	1,240.00	239.54
全系列液壓動力總成和 大型CVT動力總成產業化項目		3,134.08	3,000.00	261.17
補充流動資金		1,000.00	1,000.00	800.72
	合計	18,805.24	13,000.00	1,995.09

預期餘下募集資金(即合共約人民幣113.98億元(含累計收到銀行存款利息、理財收益扣除銀行手續費淨額))將繼續用於以上所列的相關募投項目。董事會認為A股發行募集資金已經並將會依照通函所披露的特定用途及募集資金使用計劃時間投入(已經董事會於二零二二年三月三十日及二零二三年三月三十日批准對時間投入進行調整)。

其他資料

董事及監事於股份及相關股份的權益

於二零二二年十二月三十一日，董事、高級管理人員及監事於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份及債券中，擁有根據證券及期貨條例第352條規定本公司須存置的登記冊所記錄，或根據上市公司董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)規定已知會本公司及香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)的權益及短倉(如有)如下：

董事姓名	身份	所持 A股數目	所持 H股數目	佔本公司 已發行股本 百分比
譚旭光	實益擁有人	58,842,596 (附註1)	—	0.67%
張泉	實益擁有人	13,684,324 (附註1)	—	0.16%
徐新玉	實益擁有人	13,684,324 (附註1)	—	0.16%
孫少軍	實益擁有人	13,684,324 (附註1)	—	0.16%
袁宏明	實益擁有人	1,000,440	—	0.011%
	配偶持有人權益	444	—	0.000005%
		<u>1,000,884</u>		<u>0.011%</u>
嚴鑾鉞	實益擁有人	1,097,904	—	0.013%
聞道才	實益擁有人	21,940	—	0.0003%

附註：

1. 該等股份之前為本公司內資股。內資股為本公司發行的普通股，以人民幣列值，每股面值人民幣1.00元，以人民幣認購及繳足或入賬列為繳足。該等股份於本公司A股在深圳證券交易所上市後成為本公司之A股。
2. 上表所列的所有股權權益均為好倉。
3. 上表所披露的百分比是根據本公司在二零二二年十二月三十一日發行的股份總數8,726,556,821(含6,783,516,821股A股及1,943,040,000股H股)計算的。

於本公司相關法團股份的權益

董事姓名	相關法團名稱	權益性質	持有權益或被視為持有權益的證券類別及數目	佔相關法團全部已發行股本的權益概約百分比
Gordon Riske (附註)	KION Group AG (「KION」)	實益擁有人	7,650股 普通股	0.0058%
		由配偶持有的權益	3,000股 普通股	0.0023%
			<u>10,650股 普通股</u>	<u>0.0081%</u>
江奎	山推工程機械 股份有限公司	實益擁有人	42,697股 普通股	0.0028%

附註：非執行董事Gordon Riske為KION的7,650股普通股股份的實益擁有人，並被視為於其妻子Benita Riske女士實益持有的3,000股KION普通股股份中持有權益。

除上文所披露者外，於二零二二年十二月三十一日，概無董事、最高行政人員或監事於本公司或其任何相聯法團的股份、相關股份或債券中擁有根據證券及期貨條例第352條規定須記錄於該條例所述存置的登記冊內的權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司的權益或淡倉。

股本變動和主要股東持股情況

(I) 股本變動情況

1. 股本變動情況表(截至二零二二年十二月三十一日)

	本次變動前		本次變動增減(+,-)					本次變動後	
	數量	比例	發行新股	送股	轉股	其他	小計	數量	比例
一、有限售條件股份	1,733,314,305	19.86%	-	-	-	1,872,378	1,872,378	1,735,186,683	19.88%
1、國有法人持股	1,642,531,008	18.82%	-	-	-	-	-	1,642,531,008	18.82%
2、其他內資持股	90,783,297	1.04%	-	-	-	1,872,378	1,872,378	92,655,675	1.06%
其中：境內自然人持股	90,783,297	1.04%	-	-	-	1,872,378	1,872,378	92,655,675	1.06%
二、無限售條件股份	6,993,242,516	80.14%	-	-	-	-1,872,378	-1,872,378	6,991,370,138	80.12%
1、人民幣普通股	5,050,202,516	57.87%	-	-	-	-1,872,378	-1,872,378	5,048,330,138	57.85%
2、境外上市的外資股	1,943,040,000	22.27%	-	-	-	-	-	1,943,040,000	22.27%
三、股份總數	8,726,556,821	100.00%	-	-	-	-	-	8,726,556,821	100.00%

(II) 主要股東持股情況(於二零二二年十二月三十一日)

股東總數 共414,922戶，其中A股股東414,687戶，H股股東235戶。

前10名股東持股情況

股東名稱	股東性質	持股比例	報告期末 持股數量	持有 有限售條件 的股份數量	質押、 標記或 凍結情況
香港中央結算代理人 有限公司	外資股東	22.22%	1,938,713,966	-	-
濰柴控股集團有限公司	國有法人	16.30%	1,422,550,620	1,345,905,600	-
香港中央結算有限公司	境外法人	4.80%	418,662,311	-	-
濰坊市投資集團有限公司	國有法人	3.40%	296,625,408	296,625,408	-
中國證券金融股份有限公司	境內非國有法人	1.87%	163,608,906	-	-
奧地利IVM技術諮詢 維也納有限公司	境外法人	1.31%	113,938,700	-	-
山東省企業託管經營股份 有限公司	境內非國有法人	0.72%	63,011,293	-	-
譚旭光	境內自然人	0.67%	58,842,596	44,131,947	-
國家製造業轉型升級基金 股份有限公司	國有法人	0.49%	42,682,926	-	-
南京融京匯康股權 投資合夥企業(有限合夥)	境內非國有法人	0.41%	35,365,853	-	-
高觀投資有限公司— 客戶資金	境外法人	0.41%	35,365,853	-	-

前10名無限售條件股東持股情況

股東名稱	報告期末 持有無限售 條件股份 數量	股份種類
香港中央結算代理人有限公司	1,938,713,966	境外上市外資股
香港中央結算有限公司	418,662,311	人民幣普通股
中國證券金融股份有限公司	163,608,906	人民幣普通股
奧地利IVM技術諮詢維也納有限公司	113,938,700	人民幣普通股
濰柴控股集團有限公司	76,645,020	人民幣普通股
山東省企業託管經營股份有限公司	63,011,293	人民幣普通股
國家製造業轉型升級基金股份 有限公司	42,682,926	人民幣普通股
南京融京滙康股權投資合夥企業 (有限合夥)	35,365,853	人民幣普通股
高觀投資有限公司－客戶資金	35,365,853	人民幣普通股
華夏基金－農業銀行－華夏中證金融 資產管理計劃	33,002,800	人民幣普通股

附註：

1. 以上股東中，譚旭光先生為濰柴控股集團有限公司董事長。本公司未知其他前十名股東及其他前十名無限售條件股東之間是否存在關聯關係，也未知其是否屬於一致行動人士。
2. 截止本報告期末，本公司回購專用證券賬戶中持有公司股份87,265,525股，佔公司總股份比例為1%。

主要股東

本公司根據證券及期貨條例第336條存置的主要股東登記冊(包括向香港聯交所申報的利益)顯示，於二零二二年十二月三十一日，下列人士(董事、高級管理人員及監事除外)在本公司股份及相關股份中擁有下列權益及短倉(如有)：

名稱	身份	好倉/ 淡倉	佔A股股本		佔H股股本		佔已發行 股本總數 百分比
			A股數目	百分比	H股數目	百分比	
濰柴控股集團有限公司	實益擁有人	好倉	1,422,550,620	20.97%	-	-	16.30%
山東重工集團有限公司 (附註1)	你所控制的 法團的權益	好倉	1,422,550,620	20.97%	-	-	16.30%
Brandes Investment Partners, LP (附註3)	投資經理	好倉	-	-	78,578,612	16.18%	3.60%
Lazard Emerging Markets Equity Portfolio (附註4)	投資經理	好倉	-	-	23,707,500	5.86%	1.30%
Barclays PLC (附註3)	持有股份的 保證權益的人	好倉	-	-	525,552	0.11%	0.02%
	你所控制的 法團的權益	好倉	-	-	25,453,050	5.24%	1.17%
					<u>25,978,602</u>	<u>5.35%</u>	<u>1.19%</u>
	你所控制的 法團的權益	淡倉	-	-	24,102,475	4.96%	1.10%
Morgan Stanley (附註2)	你所控制的 法團的權益	好倉	-	-	49,335,508	5.08%	1.13%
	你所控制的 法團的權益	淡倉	-	-	42,078,545	4.33%	0.96%
Lazard Asset Management LLC	投資經理	好倉	-	-	328,810,940	16.92%	3.77%
Citigroup Inc.	你所控制的 法團的權益	好倉	-	-	10,733,605	0.55%	0.12%
	核準借出代理人	好倉	-	-	<u>136,140,642</u>	<u>7.00%</u>	<u>1.56%</u>
					<u>146,874,247</u>	<u>7.55%</u>	<u>1.68%</u>
	你所控制的 法團的權益	淡倉	-	-	9,466,144	0.48%	0.11%

名稱	身份	好倉/ 淡倉	佔A股股本		佔H股股本		佔已發行 股本總數 百分比
			A股數目	百分比	H股數目	百分比	
Platinum Investment Management Limited	投資經理	好倉	-	-	39,054,962	2.01%	0.45%
	受託人	好倉	-	-	<u>84,104,662</u>	<u>4.33%</u>	<u>0.96%</u>
					<u>123,159,624</u>	<u>6.34%</u>	<u>1.41%</u>
M&G Plc	你所控制的 法團的權益	好倉	-	-	117,235,000	6.03%	1.34%
Schroders PLC	投資經理	好倉	-	-	116,204,854	5.98%	1.33%

附註：

1. 山東省國有資產監督管理委員會的附屬公司山東重工集團有限公司持有濰柴控股集團有限公司(前稱為濰坊柴油機廠)的全部股本。
2. 上述呈列之相關主要股東持有之H股數目並無計及本公司於二零一七年七月二十一日的紅股派發行動，此乃由於根據證券及期貨條例，倘主要股東之股權百分比並無變動，則毋須披露權益。
3. 上述呈列之相關主要股東持有之H股數目並無計及本公司於二零一五年八月二十日及二零一七年七月二十一日的紅股派發行動，此乃由於根據證券及期貨條例，倘主要股東之股權百分比並無變動，則毋須披露權益。
4. 上述呈列的相關主要股東持有之H股數目並無計及本公司於二零一二年八月十七日、二零一五年八月二十日及二零一七年七月二十一日的紅股派發行動，此乃由於根據證券及期貨條例，倘主要股東之股權百分比並無變動，則毋須披露權益。

除上文披露者外，於二零二二年十二月三十一日本公司並無獲告知在本公司已發行股本中的任何其他相關權益或淡倉。

董事、監事、高級管理人員的新聘或解聘情況

1. 於二零二二年一月二十一日舉行的董事會議上，董事會已審議批准張泉先生辭任本公司執行總裁及張紀元先生和曹志月女士辭任本公司副總裁和同意聘任馮剛先生為本公司執行總裁。
2. 於二零二二年三月三十日舉行的董事會議上，董事會已審議批准鄺焜堂先生辭任本公司授權代表及公司秘書和同意聘任胡云女士為本公司授權代表及公司秘書。
3. 於二零二二年四月二十九日舉行的董事會議上，董事會已審議批准聘任曾頻先生及王令金先生為本公司副總裁。
4. 於二零二二年六月二十八日舉行的股東週年大會會議上，王學文先生獲委任為本公司監事，吳洪偉先生之監事辭任申請於同日生效。
5. 於二零二二年九月九日舉行的股東特別大會會議上，王延磊先生獲委任為本公司監事，於同日舉行的監事會會議上王延磊先生被選舉為監事會主席，魯文武先生之監事辭任申請於同日生效。
6. 於二零二二年十二月五日舉行的董事會議上，董事會已審議批准馮剛先生、陳文焱先生、王志堅先生辭任本公司執行總裁、劉興印先生和曾頻先生辭任本公司副總裁及劉同剛先生辭任本公司董事會秘書，同意聘任王德成先生和郭聖剛先生為本公司執行總裁、王健先生、金釗先生、肖奇勝先生和李鵬程先生為本公司副總裁及高天超先生為本公司董事會秘書。

薪酬政策

本集團認真貫徹落實《勞動法》、《勞動合同法》等法律法規，並結合企業發展戰略、行業特點和人工成本支付能力，制定切合企業實際的薪酬制度和激勵政策。

本集團根據管理、研發、生產工人等不同崗位序列，分別採取差異化、規範化的年薪制和非年薪制薪酬制度，其中非年薪制又細分為崗位績效工資制、計(時)件工資制、班產量日工資制度等薪酬制度。

通過對各類人員進行崗位價值評估和對標市場薪酬水平，制定具備競爭優勢的薪酬標準，合理設定人員薪酬等級層級，確定以崗定薪級、以績效定薪酬分配方案，並依據績效考評實施薪酬升降，突出對研發、營銷、工匠等重點崗位人才的激勵力度。同時，實施創新項目、專利專項、管理創新等激勵機制和駐外崗位、員工住房等補貼辦法，建立健全了促進企業高質量快速發展的薪酬激勵政策。

本公司董事的薪酬由薪酬委員會經考慮本集團經營業績、個人表現及可資比較市場統計數據後決定。

股息政策

本公司十分重視股東的利益及回報，並一直奉行較為穩定的派息政策。董事會在建議派發股息前，會考慮因素包括本公司的財務表現、可分派儲備、資本開支、預期財務表現、預期營運資金需求及董事會認為相關的其他因素等。

購買股份或債券的安排

本公司及其任何附屬公司於本年度任何時間，概無參與可以使本公司董事通過收購本公司或任何其他法人團體的股份或債券以取得利益的安排。

購買、出售或贖回本公司的證券

茲提述本公司日期為二零二二年五月十九日及二零二二年八月二十六日的公告。本公司於二零二二年五月二十四日至二零二二年十月十一日期間，在深圳證券交易所按總代價人民幣1,036,022,358.39元(含交易費用)，共回購計87,265,525股A股。上述所回購A股於本公告刊發日期未註銷。

除上文所披露外，於本年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

優先購買權

本公司的公司章程或中國法律均無訂立有關優先購買權條文，規定本公司須按比例向現有股東發售新股。

H股股東所得稅

根據二零零八年實施的《中華人民共和國企業所得稅法》、《中華人民共和國企業所得稅法實施條例》以及中國國家稅務總局於二零零八年十一月六日頒佈的《關於中國居民企業向境外H股非居民企業股東派發股息代扣代繳企業所得稅有關問題的通知》(國稅函[2008]897號)(以下統稱「稅法」)的規定，凡中國境內企業向非居民企業股東(定義見稅法)派發二零零八年度及往後年度股息時，需代扣代繳企業所得稅，並以支付人為扣繳義務人。非居民企業股東在獲得股息之後，可以根據稅收協議(安排)等相關規定申請辦理退稅(如符合)。

根據稅法，本公司向於記錄日期名列本公司H股股東名冊的H股非居民企業股東派發股息時，須按10%稅率代扣代繳企業所得稅。就於記錄日期名列本公司H股股東名冊以非自然人登記股東名義登記的H股股東(包括皆被視為「非居民企業」股東的香港中央結算(代理人)有限公司、其他企業代名人、受託人、或其他組織或團體)而言，本公司將於代扣代繳10%企業所得稅後派發現金股息。

根據《關於深港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》、《關於滬港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》，對於港股通內地企業投資者，依法計徵企業所得稅。其中，內地居民企業連續持有H股滿12個月取得的股息紅利所得，依法免徵企業所得稅。H股公司對內地企業投資者不代扣股息紅利所得稅款，應納稅款由企業自行申報繳納。

根據財稅字[1994]第20號《財政部、國家稅務總局關於個人所得稅若干政策問題的通知》，境外居民個人股東從境內外商投資企業取得的股息、紅利所得，暫免徵收個人所得稅。本公司作為一間外商投資企業就於記錄日期名列本公司H股股東名冊的所有自然人股東而言，本公司則無需代扣代繳個人所得稅。本公司會適時向中國有關稅務機關作出諮詢獲取最新情況。

對內地個人投資者通過港股通投資香港聯交所上市H股取得的股息紅利，H股公司應向中國證券登記結算有限責任公司提出申請，由中國結算向H股公司提供內地個人投資者名冊，H股公司按照20%的稅率代扣個人所得稅。

對香港市場投資者(包括企業和個人)投資深交所上市A股取得的股息紅利所得，在香港中央結算有限公司不具備向中國結算提供投資者的身份及持股時間等明細數據的條件之前，暫不執行按持股時間實行差別化徵稅政策，由上市公司按照10%的稅率代扣所得稅，並向其主管稅務機關辦理扣繳申報。對於香港投資者中屬於其他國家稅收居民且其所在國與中國簽訂的稅收協定規定股息紅利所得稅率低於10%的，企業或個人可以自行或委托代扣代繳義務人，向上市公司主管稅務機關提出享受稅收協定待遇退還多繳稅款的申請，主管稅務機關查實後，對符合退稅條件的，應按已徵稅款和根據稅收協定稅率計算的應納稅款的差額予以退稅。

倘任何人有意更改股東名冊內的股東身份，請向代名人或受托人查詢相關手續。本公司將嚴格恪守有關政府部門的相關法律及規定，並嚴格遵循本公司記錄日期的股東名冊所載資料，代扣代繳非居民企業股東的企業所得稅。

主要客戶及供應商

於回顧年內，本集團五大客戶所佔總銷售額佔本集團總銷售額少於30%。

於回顧年內，本集團五大供應商所佔總採購額佔本集團總採購額少於30%。

於回顧年內任何時間，任何董事、監事、董事的任何聯繫人或據董事所知擁有本公司股本超過5%的本公司任何股東，概無擁有本集團五大供應商或客戶任何權益。

期後事項

- (i) 於二零二三年三月三十日，本公司六屆五次董事會審議通過了本公司二零二二年度的利潤分配預案：擬以2022年12月31日享有利潤分配權的股份總額8,639,291,296股(公司總股本8,726,556,821股扣除回購專戶中的股份數量87,265,525股)為基數，向全體股東每10股派發現金紅利人民幣1.58元(含稅)，不實施公積金轉增股本，此方案需經本公司二零二二年度股東週年大會審議通過後實施。
- (ii) 於二零二三年三月三十日，本公司六屆五次董事會會議審議通過了對本公司非公開發行A股募集資金使用計劃時間投入進行建議調整(本次發行詳情載於下文)。相關募集資金的經調整使用計劃時間載列如下：

人民幣百萬元

項目名稱	募投項目名稱 子項目名稱	募集資金 擬投入金額	調整後募集資金使用計劃						
			2021年	2022年	2023年	2024年	2025年	2026年	2027年
燃料電池產業鏈 建設項目	氫燃料電池及關鍵零部件 產業化項目	500.00	65.13	6.36	100.94	99.51	100.43	85.42	42.21
	固態氧化物燃料電池及 關鍵零部件產業化項目	500.00	8.16	7.83	64.13	103.04	150.00	120.46	46.38
	燃料電池動力總成核心 零部件研發及製造能力 建設項目	1,000.00	146.44	40.86	264.82	206.01	172.20	122.35	47.32
全系列國六及以上排放 標準H平台道路用高端 發動機項目	新百萬台數字化動力產業 基地一期項目	3,000.00	12.14	5.87	689.06	724.01	684.21	674.92	209.79
	H平台發動機智能製造 升級項目	1,000.00	118.04	24.37	321.12	244.04	262.60	29.83	-
大缸徑高端發動機產業化 項目	大缸徑高端發動機實驗室建設項目	1,075.00	140.79	6.28	300.09	209.35	194.84	150.76	72.89
	自主品牌大功率高速機產業化項目	685.00	77.65	33.74	380.54	193.07	-	-	-
	大缸徑高端發動機建設項目	1,240.00	194.84	44.70	311.22	180.44	256.10	191.91	60.79
全系列液壓動力總成和大型CVT動力總成產業化項目		3,000.00	166.02	95.15	692.48	897.51	898.40	250.44	-
	合計	<u>12,000.00</u>	<u>929.21</u>	<u>265.16</u>	<u>3,124.40</u>	<u>2,856.98</u>	<u>2,718.78</u>	<u>1,626.09</u>	<u>479.38</u>

註：

- 二零二一年及二零二二年的數字為本公司應用於相關募投項目的實際發生額；及
- 二零二三年至二零二七年的數字為將應用於相關募投項目的經調整後計劃投資金額。

是次調整主要是因應本集團的經營需求及相關投資項目的實際情況作出，符合中國證券監督管理委員會和深圳證券交易所有關管理募集資金的規定。其將不會對實施相關投資項目有不利影響，不會變更募集資金的擬定用途，亦不會損害本公司股東的利益。有關調整將不會對本公司的正常生產經營造成不利影響，其符合本公司長期發展戰略。

有關上述募集資金使用計劃時間投入調整的進一步詳情，請參閱本公司於二零二三年三月三十日在深圳證券交易所網站刊發題為《濰柴動力股份有限公司關於2022年年度募集資金存放與使用情況的專項報告》的公告。

- (iii) 於2023年3月23日，本公司與北京主綫科技有限公司(以下簡稱「主綫科技」)簽訂股權置換交易備忘錄，本公司將以其持有的清智汽車科技(蘇州)有限公司(以下簡稱「清智科技」)的股權對主綫科技進行增資。雙方已經共同委託北京卓信大華資產評估有限公司對清智科技以及主綫科技的股權價值進行評估。截止本公告日，該交易尚未完成，最終交易方案待雙方共同委託的評估機構最終出具評估報告後，以雙方內部決策機構決策結果為準。

審核委員會

本公司審核委員會(「審核委員會」)由本公司所有獨立非執行董事組成。審核委員會主席為獨立非執行董事蔣彥女士。蔣女士具備香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)第3.10(2)條對該委任所要求之適當的專業資格，或具備適當的會計或相關的財務管理專長。於本年度內，審核委員會履行其職責，檢討及討論本公司的財務業績及內部監控事宜。根據上市規則附錄十六的規定，審核委員會已審閱本年度之經審核合併財務報表。

遵守上市規則附錄十四所載的企業管治守則

於本年度，除譚旭光先生(「譚先生」)擔任本公司董事長兼首席執行官及本公司董事在本年度內因彼等有其他重要公務在身而未能每次出席本公司股東週年大會及股東特別大會外，本公司一直遵守上市規則附錄十四所載「企業管治守則」的所有守則條文。

譚先生負責本公司之整體管理。本公司認為，讓譚先生同時兼任董事長及首席執行官可讓本公司更有效地計劃及執行本公司之策略，從而令本集團能夠有效而迅速地把握商機。本公司相信，通過其董事會及其獨立非執行董事之監督，此足以維持職權平衡。

本公司亦已因應上市規則的相關最新資料於二零二三年三月三十日採納經修訂薪酬委員會工作細則。

遵守標準守則

於本年度，本公司已就董事進行證券交易採納操守準則，有關條款不比標準守則規定的標準寬鬆，且向全體董事作出特定查詢後確認，彼等於回顧年內已遵守標準守則所載規定的標準。

充足公眾持股量

根據本公司獲得之公開資料並就本公司董事所知，本公司於本公告刊發日期維持上市規則所規定的公眾持股量。

核數師

德勤華永會計師事務所(特殊普通合伙)於二零一九年六月二十日獲委任代替安永華明會計師事務所(特殊普通合伙)為本公司核數師。德勤華永會計師事務所(特殊普通合伙)將於應屆股東週年大會結束時退任本公司核數師。

批准財務報表

董事會已於二零二三年三月三十日批准本年度的經審核合併財務報表。

於香港聯交所及本公司網站公佈年報

本公司二零二二年度報告將適時寄送予各位股東及刊登於香港聯交所網 www.hkexnews.hk 及本公司網站 www.weichaipower.com。

譚旭光

董事長兼首席執行官

香港，二零二三年三月三十日

於本公告刊發之日，本公司執行董事為譚旭光先生、張泉先生、徐新玉先生、孫少軍先生、袁宏明先生及嚴鑾鉞先生；本公司非執行董事為張良富先生、江奎先生、Gordon Riske先生及Michael Martin Macht先生；本公司獨立非執行董事為李洪武先生、聞道才先生、蔣彥女士、余卓平先生及趙惠芳女士。