

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不會就本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。

BEST FOOD HOLDING COMPANY LIMITED

百福控股有限公司*

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：01488)

年度業績公告

截至2022年12月31日止年度

財務摘要	截至12月31日止年度	
	2022年 千人民幣	2021年 千人民幣
收入	537,510	752,959
年內虧損	(166,708)	(651,837)
歸屬於本公司權益持有人之年內虧損	(156,242)	(639,639)
歸屬於本公司權益持有人之每股虧損：		
每股虧損(分人民幣)—基本及稀釋	(9.90)	(40.52)

* 僅供識別

業績回顧

百福控股有限公司(「本公司」或「百福」)及其附屬公司(統稱「本集團」)主要經營兩個品牌的餐飲業務，包括「新辣道」魚火鍋和「和合谷」中式快餐；另外本集團投資於若干聯營公司以獲取收益，聯營公司品牌，包括：川渝風味速食「遇見小麵」、「煲仔皇」煲仔飯、「西舍咖啡」、「西少爺」肉夾饅、「越品」越南菜、「福客」麻辣燙、「大弗蘭」湖南米粉小吃、「熊貓燙」小火鍋等約十個品牌。

2022年，新型冠狀病毒(COVID-19)疫情(「疫情」)在全國大範圍內持續爆發，持續全年的嚴格管控給餐飲行業帶來重大負面影響，對門店集中於一線城市的品牌壓力尤為嚴重。2022年本集團收入為人民幣537.5百萬元，同比2021年下降28.6%。盡管如此，本集團2022年系統銷售總額(包括本集團旗下所有品牌的直營和特許經營餐廳的銷售額)為人民幣2,670百萬元，同比2021年增加5.1%；本集團及聯營公司旗下所有品牌2022年末門店數達到878家，淨新開直營門店和特許經營門店超160家。部分品牌不但實現系統收入和門店數的大幅增長，還成功取得跨區域擴張的突破，其中：「遇見小麵」在珠三角本土市場進一步加密的基礎上，在北京市場站穩腳跟，同時布局了多個城市的交通樞紐店；「煲仔皇」通過打磨適合下沉市場的單店模型，不但突破北京區域市場的限制，還在江蘇、安徽、浙江、福建和四川等多個新的區域批量開設特許門店，截至2022年12月31日，煲仔皇在北京以外門店數已超過70家；「西舍咖啡」充分利用綫下門店積蓄的品牌勢能，推出一系列咖啡零售「爆」品，通過電商平台和社區團購開展綫上綫下一體化的新零售業務，已初具規模，推動品牌價值進一步提升；「西少爺」肉夾饅在加拿大開出海外首店實現穩定盈利，具備複制拓店基礎，同時在東南亞市場也取得突破；「熊貓燙」作為從零開始的火鍋細分賽道新兵，通過產品結構創新、後廚動綫創新，打造了獨一無二的輕社交火鍋小店模型，在廣東市場打開局面，疫情最嚴重的階段連續新開6家門店，且均實現單店盈利。

短期的疫情壓力並未改變本集團長期的戰略目標，百福將繼續堅持打造基於數字化運營能力的多品牌的「新」餐飲平台企業。

運營賦能

特許經營賦能：本集團已組建特許經營拓展團隊，通過發展跨區域跨品牌的特許經營商加速推動百福平台企業突破跨區域發展的瓶頸。2022年，本集團已與多家全國性商業地產企業簽訂戰略合作協議，完成甲方資源的匯集，並在多個區域建立區域性多品牌加盟商的網絡。

多渠道流量賦能：疫情期間由於堂食營業受到限制，本集團積極探索線上線下多渠道業務拓展。2022年百福以直播和短視頻內容運營為核心打造了本集團品牌知識產權(IP)矩陣及本公司首席執行官的IP，同時積極開展外賣外帶社群營銷，開展團餐、工作餐業務，線上線下全面出擊，力爭提升公域流量轉化和私域流量擴充。本集團儲值會員和積分會員從年初約16.0百萬上升至23.0百萬。

數字化賦能

2022年百福數字化團隊搭建了若干系統，目標在於實現集團層面多品牌顧客流量協同，合作方資源整合，提升數據挖掘和利用能力，更好的發揮百福平台價值。

首先，2022年本集團自建的數字化團隊完成了輕量化收銀系統、小程序點餐系統和會員管理系統的自研開發，並在平台的主力品牌完成上綫運營，之後將逐步推廣到集團旗下多個品牌，形成全平台打通的一體化系統。

其次，智能外賣系統初具雛形，數據看板可橫向比對多品牌各外賣平台下的數據指標，為運營決策提供及時支持。

第三，特許經營大數據系統初步完成，實現各品牌特許經營業務主要環節的模塊化管理，從綫索搜集、進度跟蹤、商務談判、簽約打款到特許經營商反饋跟進，做到全流程在線、可控，不僅滿足對特許經營商的支持，也滿足特許業務規模增長導致的高效管理需求。

最後，本集團亦啟動了集團大數據中台和商業智能(BI)分析系統的開發，是為智能數據平台建設的開端。

投資賦能

2022年百福完成了兩項天使輪投資，包括熱鹵品牌「召才鳳爪」和小火鍋「熊貓燙」。

近年來百福立足於在跨區域、跨品類、多業態方面建立多品牌的投資矩陣，被投聯營公司的估值增長對百福價值提升貢獻顯著，但根據香港會計準則第28號「聯營公司及合資公司投資」對聯營公司的投資以權益法計量(非公允價值法)，上述估值增長的貢獻在百福全面收益表中未體現。2021年百福處置少量於聯營公司的投資中實現了部分收益變現，證明了投資賦能的可觀成果。2022年百福仍繼續持有聯營公司股權，並對旗下若干品牌長期的價值增長保有充分的信心。

管理層討論與分析

收入

本集團收入從截至2021年12月31日止年度的人民幣753.0百萬元下降至2022年同期的人民幣537.5百萬元，下降28.6%。其中餐廳經營收入從截至2021年12月31日止年度的人民幣500.9百萬元下降至2022年同期的人民幣282.5百萬元，下降43.6%，主要由於報告期內受到疫情影響，若干門店暫停營業或停止堂食服務導致銷售額下降；外賣業務收入維持穩定，截至2021年12月31日止年度為人民幣206.1百萬元，而2022年同期則為人民幣207.9百萬元。

製成品之所用原材料及存貨變動

製成品之所用原材料及存貨變動從截至2021年12月31日止年度的人民幣288.0百萬元下降到2022年同期的人民幣208.1百萬元，下降了27.7%，主要由於疫情影響下門店未能充分經營。就製成品之所用原材料及存貨變動所佔收入百分比，截至2021年12月31日止年度和截至2022年12月31日止年度分別為38.2%和38.7%。

線上平台服務費及配送費

線上平台服務費及配送費從截至2021年12月31日止年度的人民幣37.1百萬元上升到2022年同期的人民幣38.6百萬元，上升了4.0%。就線上平台服務費及配送費所佔外賣業務收入百分比，從截至2021年12月31日止年度的18.0%上升至截至2022年12月31日止年度的18.6%，主要由於報告期內線上平台服務費率上升。

僱員福利開支

僱員福利開支從截至2021年12月31日止年度的人民幣217.9百萬元下降到2022年同期的人民幣173.0百萬元，下降了20.6%，主要由於疫情封城導致員工工作時長下降。就所佔收入百分比，僱員福利開支從截至2021年12月31日止年度的28.9%上升至2022年同期的32.2%，主要由於報告期內收入的減少。

使用權資產折舊

使用權資產折舊從截至2021年12月31日止年度的人民幣103.4百萬元減少到2022年同期的人民幣84.7百萬元，下降了18.1%，主要由於2022年關閉了部分業績未達預期的餐廳。就所佔收入百分比，使用權資產折舊從截至2021年12月31日止年度的13.7%上升到2022年同期的15.8%，主要由於報告期內收入的減少。

其他資產折舊及攤銷

其他資產折舊及攤銷從截至2021年12月31日止年度的人民幣41.2百萬元減少到2022年同期的人民幣27.6百萬元，下降了33.0%。就所佔收入百分比，其他資產折舊及攤銷從截至2021年12月31日止年度的5.5%減少到2022年同期的5.1%，主要由於2022年關閉了部分業績未達預期的餐廳，處置了收益貢獻較低的相關資產。

物業租金及其他相關開支

物業租金及其他相關開支從截至2021年12月31日止年度的人民幣32.3百萬元減少到2022年同期的人民幣18.8百萬元，下降了41.8%，主要由於報告期內取得疫情相關租金優惠及關閉部分門店導致物業管理費用降低。就所佔收入百分比，物業租金及其他相關開支從截至2021年12月31日止年度4.3%下降至2022年同期的3.5%。

其他開支

其他開支從截至2021年12月31日止年度的人民幣95.8百萬元下降到2022年同期的人民幣55.1百萬元，下降了42.5%，是由於疫情管控影響，經營活動的受限，主要反映了(i)日常維護費下降了人民幣7.6百萬元；及(ii)廣告成本下降了人民幣7.3百萬元。此外，由於報告期內關閉了部份業績未達預期的餐廳(已在2021年確認減值虧損)，導致物業，廠房及設備減值下降了人民幣13.2百萬元。就所佔收入百分比，其他開支從截至2021年12月31日止年度的12.7%下降至2022年同期的10.3%。

財務費用淨額

財務費用淨額(財務收入、財務費用及可換股債券利息)從截至2021年12月31日止年度的人民幣48.0百萬元上升至2022年同期的人民幣51.9百萬元，上升了8.1%，主要由於可換股債券利息的上升，並且被報告期內部分門店關閉所導致的租賃負債利息下降所部分抵消。

所得稅抵免

所得稅抵免截至2021年12月31日止年度為人民幣13.8百萬元，2022年同期為人民幣15.5百萬元，主要由於本年度虧損(可以在未來年度結轉)增加。

本公司權益持有人應佔年內虧損

本集團錄得本公司權益持有人應佔年內虧損約人民幣156.2百萬元，截至2021年12月31日止年度錄得本公司權益持有人應佔虧損為人民幣639.6百萬元，主要由於2021年本集團對商譽及其他無形資產確認減值虧損，2022年無此項虧損。

非公認會計準則財務計量

年內經調整虧損

年內經調整虧損為並非香港財務報告準則所規定或列明的補充財務計量，按撇除可換股債券利息、衍生金融工具公允價值變動收益或虧損以及商譽及其他無形資產減值後的年內虧損計算。下表載列年內虧損與年內經調整虧損之對賬：

	截至12月31日止年度	
	2022年 千人民幣	2021年 千人民幣
年內虧損	(166,708)	(651,837)
可換股債券利息	39,971	32,765
衍生金融工具公允價值變動虧損	23,754	47,375
商譽及其他無形資產減值	—	566,455
年內經調整虧損	<u>(102,983)</u>	<u>(5,242)</u>

本集團將該未經審核經調整虧損作為額外財務計量，以補充按照香港財務報告準則呈列的綜合財務報表，以便於評估本集團財務表現時撇除本集團認為屬本集團業務表現指標的若干非經營、特殊及／或非經常性項目的影響。

該未經審核非公認會計準則財務計量作為分析工具存在局限性，且應被視為根據香港財務報告準則編製的本公司財務表現分析的補充而非替代計量。該非公認會計準則財務計量的定義可能與其他公司所用的類似詞彙有所不同。本集團呈列該非公認會計準則財務計量不應被詮釋為本集團日後業績將不會受到該等項目的影響。

使用權資產

根據香港財務報告準則第16號租賃（「香港財務報告準則第16號」），本集團就物業租賃確認使用權資產。我們的使用權資產於相關資產的租賃期間或可使用年期（按較短者為準）折舊。截至2022年12月31日，本集團確認使用權資產人民幣188.4百萬元（截至2021年12月31日：人民幣274.0百萬元）。

存貨

存貨主要為餐廳經營所用的食材。存貨從2021年12月31日的人民幣35.2百萬元下降到2022年12月31日的人民幣24.2百萬元。截至2021年和2022年12月31日止年度的存貨周轉天數等於年初和年末存貨的平均值除以同年的原材料及易耗品成本再乘以365天，從43天上升至52天，主要由於疫情對餐廳經營的影響，延緩了存貨周轉的速度。

衍生金融工具

衍生金融工具截至2021年12月31日為人民幣22.5百萬元，由於發行可換股債券相關認沽期權於2022年5月28日屆滿，故截至2022年12月31日已終止確認該等衍生金融工具。

應收貿易及其他款項

應收貿易及其他款項從2021年12月31日的人民幣100.2百萬元下降到2022年12月31日的人民幣90.3百萬元，下降9.9%。其中其他應收款項從2021年12月31日的人民幣84.7百萬元下降至2022年12月31日的人民幣77.0百萬元，下降9.1%，主要由於部分門店租賃終止收回租賃按金。

應付貿易及其他款項

應付貿易及其他款項從2021年12月31日的人民幣178.8百萬元下降到2022年12月31日的人民幣168.0百萬元，其中應付貿易款項從2021年12月31日的人民幣59.2百萬元下降到2022年12月31日的人民幣53.9百萬元，應付貿易款項周轉天數從截至2021年12月31日止年度的82天上升到2022年同期的99天，主要由於報告期內銷售下降導致耗用材料成本減少。

借款

截至2022年12月31日，本集團的短期借款為人民幣14.8百萬元(截至2021年12月31日：人民幣15.0百萬元)，其中以本集團固定資產擔保的借款為人民幣3.8百萬元(截至2021年12月31日：人民幣5.0百萬元)。

可換股債券

截至2022年12月31日，可換股債券及相關利息總額為人民幣548.4百萬元，較截至2021年12月31日的人民幣502.1百萬元上升人民幣46.3百萬元。於2022年12月19日，根據債券持有人的通知，可換股債券之到期日由2023年11月23日延期至2025年11月23日。截至2022年12月31日，可換股債券的上升主要由於截至2022年12月31日止年度產生的利息有所上升及匯率

變動影響，並被可換股債券的到期日延期所導致的賬面值下降部分抵消。進一步詳情請參閱本公告內有關公司綜合財務業績附註16。

租賃負債

截至2022年12月31日，租賃負債總額人民幣218.2百萬元，較截至2021年12月31日的人民幣284.1百萬元下降23.2%，主要由於截至2022年12月31日止年度內現有租賃的租金付款和部分門店關閉。

未來前景

至2022年12月下旬，疫情管控措施出現重要調整。本集團也在疫情中更加清晰的看到餐飲行業的韌性和長期增長潛力，將繼續發展下列能力以實現業績提升，為股東創造價值：

- (i) 發展並服務好特許經營商；
- (ii) 提升數字化開發和營運能力；及
- (iii) 協助被投品牌企業價值增加，投資業務有進有退，為上市公司貢獻利潤。

年度業績

本公司董事(「董事」)會(「董事會」)欣然公佈，本集團截至2022年12月31日止年度的經審核綜合業績，連同截至2021年12月31日止年度比較數字如下：

綜合全面收益表

截至2022年12月31日止年度

		截至12月31日止年度	
	附註	2022年 千人民幣	2021年 千人民幣
收入	3	537,510	752,959
其他收入	4	9,874	18,085
製成品之所用原材料及存貨變動		(208,106)	(288,031)
線上平台服務費及配送費		(38,614)	(37,098)
僱員福利開支		(172,984)	(217,944)
使用權資產折舊		(84,694)	(103,406)
其他資產折舊及攤銷		(27,602)	(41,235)
公共事業費用		(19,146)	(29,664)
物業租金及其他相關開支		(18,836)	(32,281)
其他支出	5	(55,118)	(95,842)
金融資產的預期信用損失撥備淨額		(6,766)	(6,518)
商譽及其他無形資產減值	11	—	(566,455)
其他虧損淨額	6	(2,191)	(3,656)
財務收入		130	144
財務費用		(12,016)	(15,338)
可換股債券利息		(39,971)	(32,765)
衍生金融工具公允價值變動虧損	12	(23,754)	(47,375)
部分出售及攤薄聯營公司投資之收益	7	—	82,041
應佔聯營公司(虧損)/溢利		(19,895)	1,565
聯營公司投資的減值虧損		—	(2,871)
除稅前虧損		(182,179)	(665,685)
所得稅抵免	8	15,471	13,848
年內虧損	9	(166,708)	(651,837)
年內虧損歸屬於：			
本公司權益持有人		(156,242)	(639,639)
非控股權益		(10,466)	(12,198)
		(166,708)	(651,837)

		截至12月31日止年度	
		2022年	2021年
	附註	千人民幣	千人民幣
其他全面虧損			
其後可能會重新分類至損益之項目：			
因換算海外業務而產生之匯兌差額		(23,839)	2,143
其後可能不會重新分類至損益之項目：			
按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股本投資公允價值變動		<u>(819)</u>	<u>(3,000)</u>
年內其他全面虧損(扣除稅項)		<u>(24,658)</u>	<u>(857)</u>
年內全面虧損總額		<u><u>(191,366)</u></u>	<u><u>(652,694)</u></u>
年內全面虧損總額歸屬於：			
—本公司權益持有人		(180,757)	(640,496)
—非控股權益		<u>(10,609)</u>	<u>(12,198)</u>
		<u><u>(191,366)</u></u>	<u><u>(652,694)</u></u>
歸屬於本公司權益持有人之虧損之每股虧損：			
每股虧損(分人民幣)—基本	10	<u><u>(9.90)</u></u>	<u><u>(40.52)</u></u>
每股虧損(分人民幣)—稀釋	10	<u><u>(9.90)</u></u>	<u><u>(40.52)</u></u>

綜合資產負債表
於2022年12月31日

		於12月31日	
	附註	2022年 千人民幣	2021年 千人民幣
非流動資產			
物業、廠房及設備		80,140	99,195
使用權資產		188,381	274,017
聯營公司投資		249,104	240,538
商譽	11	45,495	45,495
無形資產	11	472,806	474,505
衍生金融工具	12	—	22,543
遞延稅項資產		61,368	45,850
其他應收款項	13	17,727	24,255
按公允價值計量且其變動計入其他全面收益之 金融資產		—	2,000
其他非流動資產		1,843	951
		<u>1,116,864</u>	<u>1,229,349</u>
流動資產			
存貨		24,211	35,235
應收貿易及其他款項	13	72,610	75,974
其他流動資產		27,146	58,389
按公允價值計量且其變動計入損益之金融資產		66,721	57,817
現金及現金等價物		34,097	62,571
受限制現金		1,707	961
		<u>226,492</u>	<u>290,947</u>
資產總額		<u><u>1,343,356</u></u>	<u><u>1,520,296</u></u>

		於12月31日	
	附註	2022年 千人民幣	2021年 千人民幣
流動負債			
應付貿易及其他款項	14	167,980	178,842
合約負債		62,979	63,874
租賃負債		72,216	95,848
借款	15	14,820	15,000
應付稅項		5,213	5,582
可換股債券—一年內到期之應付利息	16	16,366	59,801
		<u>339,574</u>	<u>418,947</u>
非流動負債			
可換股債券	16	532,024	442,267
租賃負債		145,946	188,270
遞延稅項負債		114,021	114,021
遞延政府補助		1,183	1,380
		<u>793,174</u>	<u>745,938</u>
負債總額		<u>1,132,748</u>	<u>1,164,885</u>
資本及儲備			
股本		133,023	133,023
儲備		19,777	153,971
歸屬於本公司權益持有人之權益		152,800	286,994
非控股權益		57,808	68,417
權益總額		<u>210,608</u>	<u>355,411</u>
負債及權益總額		<u>1,343,356</u>	<u>1,520,296</u>

附註：

1 一般事項

百福控股有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)主要從事連鎖餐飲經營。

本公司根據開曼群島公司法(經修訂)第22章於開曼群島註冊成立為上市有限公司，且其股份於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市。其母公司為捷亨有限公司，一家於英屬維爾京群島(「英屬維爾京群島」)註冊成立的公司，而其最終控股公司為Exponential Fortune Group Limited(「Exponential Fortune」)，一家於開曼群島註冊成立的公司。Exponential Fortune的最終控股股東是趙令歡，彼亦為本公司主席。本公司的註冊辦事處地址為Hutchins Drive P.O. Box 2681 Grand Cayman, KY1-111 Cayman Islands。

除另有說明外，本公司的功能貨幣為港元(「港元」)，而綜合財務業績以人民幣(「人民幣」)呈列。

於截至2022年12月31日止年度，COVID-19疫情持續影響本集團於2022年的業務營運，這為行業及本集團的整體經營環境帶來額外的挑戰。

2 編製基礎及會計政策變化

編製該等綜合財務業績所採用的主要會計政策載列如下。除另有說明外，這些政策一直適用於所有披露的年份。

2.1.1 編製基礎

本集團的綜合財務業績已根據香港會計師公會頒佈的所有適用的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)編製。綜合財務業績乃按歷史成本慣例編製，惟下列者除外：

- 按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產、按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及按公允價值計量的衍生金融工具。

編製符合香港財務報告準則的財務業績需要使用若干關鍵會計估計，亦要求管理層在應用本集團會計政策的過程中行使其判斷力。

2.1.2 持續經營

截至2022年12月31日，本集團之流動負債超過其流動資產113,082,000元人民幣。本集團之流動資金主要視乎其能否維持充足營運現金流入及足夠融資以履行其到期之財務責任。考慮到本集團有能力自其未來經營活動產生現金流入淨額，本公司董事認為，本公司具有足夠資金以履行本集團於2022年12月31日起未來12個月期間之債務義務及資本支出要求。因此，財務業績已根據持續經營基準編製。

2.1.3 本集團採用之新訂及經修訂準則

本集團已於2022年1月1日起年報期內首次應用下列修訂本及年度改進：

香港會計準則第16號(修訂本)	物業、廠房及設備：作擬定用途前的所得款項
香港會計準則第37號(修訂本)	虧損性合約—履行合約成本
香港財務報告準則2018年至2020年 週期之年度改進	
香港財務報告準則第3號(修訂本)	概念框架之提述

本集團並沒有因採納上述經修訂的準則或年度改進而改變其會計政策或進行追溯性調整。

2.1.4 尚未採納之新訂準則及詮釋

若干新訂會計準則、會計準則修訂本及詮釋於2022年12月31日之報告期內已頒佈但並非強制執行，且並未獲本集團提早採納。預期該等準則、修訂本或詮釋於本報告期或未來報告期不會對本集團及可預見未來交易產生重大影響。

3 收入及分部資料

本公司執行董事為主要經營決策者(「主要經營決策者」)。主要經營決策者定期審閱本集團之中期報告，從而評估表現及分配資源。主要經營決策者已根據該等報告釐定經營分部。

於截至2022年及2021年12月31日止年度，由於本集團資源集中且並無審閱獨立經營分部財務資料，故主要經營決策者集中於本集團整體經營業績。因此，並無呈列經營分部資料。

來自客戶合約之收入明細

	截至12月31日止年度	
	2022年 千人民幣	2021年 千人民幣
餐廳經營	282,544	500,903
外賣業務	207,935	206,103
銷售食材	<u>47,031</u>	<u>45,953</u>
	<u>537,510</u>	<u>752,959</u>

本集團的主要市場在中國，向海外客戶的銷售額對收入的貢獻不足10%，且本集團概無位於中國境外的非流動資產。因此，並無呈列地區資訊。

本集團客戶數量眾多。截至2022年及2021年12月31日止年度，概無來自單一外部客戶之交易收入佔本集團收入總額10%或以上。

4 其他收入

	截至12月31日止年度	
	2022年 千人民幣	2021年 千人民幣
特許經營收入	4,905	6,182
理財產品投資收入(a)	1,706	1,684
政府補助(b)	1,645	4,331
貸款利息收入	222	969
管理服務收入(c)	—	2,976
其他	1,396	1,943
	<u>9,874</u>	<u>18,085</u>

附註：

- (a) 截至2022年12月31日止年度，理財產品投資收入包括已變現收益1,199,000元人民幣(2021年：1,616,000元人民幣)及未變現收益507,000元人民幣(2021年：68,000元人民幣)，兩項收益均於綜合全面收益表內入賬列作「其他收入」。
- (b) 截至2022年12月31日止年度，該等政府補助並無附帶任何未滿足條件或其他突發事件。倘政府補助與開支項目有關，則會按系統性基準在擬補貼成本的相應期間確認政府補助為收益。
- (c) 管理服務收入主要包括本集團就提供商業、管理及行政支援服務而收取之服務費。

5 其他開支

	截至12月31日止年度	
	2022年 千人民幣	2021年 千人民幣
日常維護開支	14,454	22,054
業務開發開支	10,357	15,328
廣告及營銷開支	8,349	15,622
專業服務費用	6,057	9,611
使用權資產減值	3,373	—
物業、廠房及設備減值	748	13,908
核數師酬金		
— 審計服務	1,990	2,300
— 非審計服務	163	324
其他開支	9,627	16,695
	<u>55,118</u>	<u>95,842</u>

6 其他虧損淨額

	截至12月31日止年度	
	2022年 千人民幣	2021年 千人民幣
出售使用權資產收益	2,522	4,892
出售物業、廠房及設備虧損	(2,664)	(6,269)
餐廳結業虧損—淨額	(1,528)	(2,589)
匯兌收益淨額	309	1,506
其他	(830)	(1,196)
	<u>(2,191)</u>	<u>(3,656)</u>

7 部分出售及攤薄聯營公司投資之收益

	截至12月31日止年度	
	2022年 千人民幣	2021年 千人民幣
部分出售聯營公司投資之收益淨額(a)	—	61,851
攤薄聯營公司投資之收益淨額(b)	—	20,190
	<u>—</u>	<u>82,041</u>

截至2022年12月31日止年度，本集團並無確認任何部分出售及攤薄聯營公司投資之收益。

截至2021年12月31日止年度，於綜合全面收益表確認之金額包括：

- (a) 金額61,851,000元人民幣指部分出售本集團於若干聯營公司投資之收益，包括廣州遇見小麵餐飲管理有限公司(「遇見小麵」)及上海西舍咖啡有限公司(「西舍」)。於上述出售完成後，遇見小麵及西舍繼續作為本集團聯營公司入賬。
- (b) 金額20,190,000元人民幣指本集團於若干聯營公司之投資因聯營公司向若干投資者發行新股份而產生之攤薄收益。就每項交易而言，本集團於聯營公司發行新股份(扣除攤薄影響)後增加其應佔資產淨額於綜合全面收益表確認為攤薄收益。

8 所得稅抵免

	截至12月31日止年度	
	2022年 千人民幣	2021年 千人民幣
即期所得稅		
香港利得稅	—	—
部分出售聯營公司投資之收益之預提所得稅	—	6,211
中國企業所得稅(「企業所得稅」)	<u>47</u>	<u>—</u>
	47	6,211
遞延稅項	<u>(15,518)</u>	<u>(20,059)</u>
	<u>(15,471)</u>	<u>(13,848)</u>

開曼群島

本公司於開曼群島根據開曼群島公司法註冊成立為獲豁免有限公司，因此，本公司毋須繳交開曼群島所得稅。

香港

根據利得稅兩級制，合資格集團實體之首2百萬港元溢利將按8.25%徵稅，超過2百萬港元之溢利則按16.5%徵稅。不符合利得稅兩級制要求之集團實體溢利將繼續按統一稅率16.5%徵稅(2021年：16.5%)。

中國

根據中國企業所得稅法及企業所得稅法實施條例，中國附屬公司之稅率由2008年1月1日起為25%。

預提所得稅

於截至2021年12月31日止年度，於香港註冊成立之本公司全資附屬公司奇昕控股有限公司出售聯營公司之若干權益(附註7(a))。該等出售之應課稅收入(即代價與出售部分所佔之投資成本比例之差額)須按10%的稅率繳納預提稅。

9 年內虧損

本集團之年內虧損已扣除／(計入)：

	截至12月31日止年度	
	2022年 千人民幣	2021年 千人民幣
使用權資產折舊	84,694	103,406
物業、廠房及設備折舊	26,138	39,831
無形資產攤銷	<u>1,464</u>	<u>1,404</u>
折舊及攤銷總額	<u><u>112,296</u></u>	<u><u>144,641</u></u>
物業租金		
— 辦公室物業(固定付款)	442	1,627
— 餐廳		
— 固定付款	7,033	9,231
— 可變租賃付款	1,991	1,824
— COVID-19相關租金優惠	(5,890)	(921)
物業管理費	<u>15,260</u>	<u>20,520</u>
物業租金及其他相關開支總額	<u><u>18,836</u></u>	<u><u>32,281</u></u>
商譽及其他無形資產減值(附註11)	—	566,455
核數師酬金		
— 審計服務	1,990	2,300
— 非審計服務	<u>163</u>	<u>324</u>

10 每股虧損

	截至12月31日止年度	
	2022年 分人民幣	2021年 分人民幣
每股基本虧損(a)	<u><u>(9.90)</u></u>	<u><u>(40.52)</u></u>
每股稀釋虧損(b)	<u><u>(9.90)</u></u>	<u><u>(40.52)</u></u>

(a) 每股基本虧損

每股基本虧損乃按歸屬於本公司權益持有人之虧損除以年內已發行普通股加權平均數計算。

	截至12月31日止年度	
	2022年	2021年
計算每股基本虧損時所用之歸屬於本公司權益持有人之虧損 (千人民幣)：	(156,242)	(639,639)
已發行普通股加權平均數(千股)	<u>1,578,664</u>	<u>1,578,664</u>

(b) 每股稀釋虧損

每股稀釋虧損乃通過調整已發行股份加權平均數計算，以假設悉數兌換潛在稀釋股份。本公司潛在稀釋股份包括根據可換股債券、購股權計劃及股份獎勵計劃而將予發行之股份。就根據購股權計劃已發行之股份而言，本公司作出計算，以釐定根據未行使購股權所附認購權之貨幣價值按公允價值(按本公司股份年內平均股份市價釐定)可能收購之股份數目。上述所計算之股份數目與假設行使購股權而可能發行之股份數目進行比較。

計算截至2022年及2021年12月31日止年度之每股稀釋虧損時，由於可稀釋潛在普通股具有反稀釋效應可減少每股虧損，故並無假設發行任何可稀釋潛在普通股。

11 商譽及無形資產

	商譽 千人民幣	電腦軟件 千人民幣	商標 千人民幣	合計 千人民幣
於2021年1月1日				
成本	580,931	11,101	499,346	1,091,378
累計攤銷及減值	—	(4,684)	—	(4,684)
賬面淨值	<u>580,931</u>	<u>6,417</u>	<u>499,346</u>	<u>1,086,694</u>
截至2021年12月31日止年度				
年初賬面淨值	580,931	6,417	499,346	1,086,694
添置	—	1,318	—	1,318
出售	—	(153)	—	(153)
攤銷支出	—	(1,404)	—	(1,404)
減值	(535,436)	—	(31,019)	(566,455)
年末賬面淨值	<u>45,495</u>	<u>6,178</u>	<u>468,327</u>	<u>520,000</u>
於2021年12月31日				
成本	580,931	12,266	499,346	1,092,543
累計攤銷及減值	(535,436)	(6,088)	(31,019)	(572,543)
賬面淨值	<u>45,495</u>	<u>6,178</u>	<u>468,327</u>	<u>520,000</u>
截至2022年12月31日止年度				
年初賬面淨值	45,495	6,178	468,327	520,000
添置	—	104	—	104
出售	—	(339)	—	(339)
攤銷支出	—	(1,464)	—	(1,464)
年末賬面淨值	<u>45,495</u>	<u>4,479</u>	<u>468,327</u>	<u>518,301</u>
於2022年12月31日				
成本	580,931	12,031	499,346	1,092,308
累計攤銷及減值	(535,436)	(7,552)	(31,019)	(574,007)
賬面淨值	<u>45,495</u>	<u>4,479</u>	<u>468,327</u>	<u>518,301</u>

(a) 無形資產可使用年期

電腦軟件於預計可使用年期5年內以直線法攤銷。

商標之法定年期為10年，並可以微乎其微之成本每10年重續一次。本公司董事認為，本集團會持續重續商標，並認為其有能力如此行事。本集團管理層已進行多項研究，包括產品壽命週期研究、市場、競爭及環境趨勢以及擴展品牌機會。該等研究可支持商標在具有商標產品預期為本集團產生淨現金流量之期間內並無可預見限制。

因此，本集團管理層認為商標具有無限可使用年期。商標在可明確釐定其可使用年期前並不會攤銷，惟將會進行年度減值測試，及於出現可能減值之跡象時進行減值測試。

(b) 商譽及商標減值測試

就減值測試而言，商譽及具有無限可使用年期之商標乃分配至有關餐廳之現金產生單位，包括：(1)北京和合谷餐飲管理有限公司(「和合谷」)及其附屬公司(「和合谷集團」)；及(2)北京新辣道餐飲管理有限公司(「新辣道」)及其附屬公司(「新辣道集團」)。

由於新冠疫情爆發對宏觀經濟狀況持續造成之影響，和合谷集團及新辣道集團截至2022年12月31日止年度之經營業績低於管理層先前所預測。

於2022年12月31日，基於管理層所批准之最新預測及假設，管理層根據香港會計準則第36號「資產減值」對和合谷集團及新辣道集團之商譽及具有無限可使用年期之商標進行減值檢討。

(i) 和合谷集團減值評估

就和合谷集團而言，現金產生單位之可收回金額乃根據使用價值計算而釐定。該計算乃根據管理層批准涵蓋五年期間之財務預測採用現金流量預測進行。

管理層已聘請獨立外部估值師協助進行減值評估。根據管理層之計算，和合谷集團於2022年12月31日之可收回金額約為432百萬元人民幣(2021年：500百萬元人民幣)，較其賬面值高25.7%(2021年：18%)。釐定現金產生單位之使用價值所採用之主要假設如下：

	分配至主要假設之 價值		主要假設釐定方法
	2022年	2021年	
收入(複合增長率百分比)	13.8%	12.7%	預測收入增長率及毛利率乃基於過往表現及管理層對市場發展預期得出。
毛利率	45.3%	45.8%	
長期增長率	3%	3%	基於相關行業增長預測估計得出，且並不超出相關行業之平均長期增長率。
除稅前折現率	16.0%	15.9%	反映有關相關分部及和合谷集團經營所在國家之特定風險。

主要假設潛在變動的影響：

- 倘用作計算和合谷集團使用價值之複合收入增長率較管理層於2022年12月31日之估計減少3.3%(即10.5%而非13.8%)，和合谷集團之使用價值將與其賬面值相若。
- 倘用作計算和合谷集團使用價值之毛利率較管理層於2022年12月31日之估計減少2%(即43.3%而非45.3%)，和合谷集團之使用價值將與其賬面值相若。
- 倘就和合谷集團現金流量預測採用之除稅前折現率較管理層之估計增加4%(即20%而非16%)，和合谷集團之使用價值將與其賬面值相若。

管理層相信，即使任何該等假設出現任何合理可能變動，其將不會導致現金產生單位之賬面值超出其可收回金額。

根據上述評估，本公司管理層認為，於2022年12月31日，和合谷集團之商譽及具有無限可使用年期之無形資產並無減值。

(ii) 新辣道集團減值評估

就新辣道集團而言，管理層已通過評估相關資產之公允價值減出售成本(「公允價值減出售成本」)，釐定現金產生單位之可收回金額。由於該估值使用不可觀察的輸入數據，故被視為公允價值層級第3級之估值。

管理層已聘請獨立外部估值師協助進行減值評估。釐定現金產生單位之公允價值減出售成本所採用方法及主要假設如下：

估值技術	不可觀察的輸入數據	分配至主要假設之價值		主要假設釐定方法
		2022年	2021年	
市場法	企業價值／銷售額倍數(倍)	1.39	1.26	於2022年及2021年12月31日，企業價值／銷售額倍數指於報告期末同一組經甄選可資比較上市公司(各自從事餐飲業務並於聯交所上市)之企業價值／銷售額倍數之相關中位數。
	缺乏市場流通性折讓(「缺乏市場流通性折讓」)	25%	25%	按照柏力克－舒爾斯期權定價模型進行量化，該方法為估計缺乏市場流通性折讓之常用方法之一。
	控制權溢價	10%	10%	根據可資比較交易採用之控制權溢價之中位數估計。
	出售成本(公允價值百分比)	1%	1%	根據本公司出售資產之經驗及行業基準估計。

根據上述方法及主要假設，新辣道集團之公允價值減出售成本為249百萬元人民幣(2021年：283百萬元人民幣)，較其賬面值高11.1%。

主要假設潛在變動的影響：

- 倘用作計算新辣道集團公允價值減出售成本之企業價值／銷售額倍數較管理層於2022年12月31日之估計減少0.14倍(即1.25倍而非1.39倍)，新辣道集團之公允價值減出售成本將與其賬面值相若。
- 倘用作計算新辣道集團公允價值減出售成本之缺乏市場流通性折讓較管理層於2022年12月31日之估計增加7.5%(即32.5%而非25%)，新辣道集團之公允價值減出售成本將與其賬面值相若。

管理層相信，即使任何該等假設出現任何合理可能變動，其將不會導致現金產生單位之賬面值超出其可收回金額。

根據上述評估，本公司管理層認為，於2022年12月31日，新辣道集團之商譽及具有無限可使用年期之無形資產並無減值。

截至2021年12月31日止年度確認之減值虧損

於2021年12月31日，新辣道集團的公允價值減出售成本為283百萬元人民幣，低於其賬面值。因此，管理層於2021年12月31日之減值評估分析如下：

	2021年 12月31日 千人民幣
商譽(佔母公司87%權益)	535,436
未確認之商譽非控股權益(附註1)	<u>80,008</u>
商譽總額	615,444
可識別淨資產賬面值	<u>314,019</u>
經名義調整賬面值	<u><u>929,463</u></u>
減：可收回金額(即公允價值減出售成本)	<u>(283,000)</u>
減值虧損	<u><u>646,463</u></u>
分配至：	
並未於綜合全面收益表內確認之金額：	
—未確認之商譽非控股權益	80,008
於綜合全面收益表內確認之金額：	
—商譽(佔母公司87%權益)	535,436
—具有無限可使用年期之商標(附註2)	<u>31,019</u>
於綜合全面收益表內確認之總金額	<u>566,455</u>
減值虧損總額	<u><u>646,463</u></u>

附註：

1. 於收購日期，佔本集團87%權益之商譽約為535百萬元人民幣。因此，佔非控股權益13%權益之商譽約為80百萬元人民幣。
2. 管理層將餘下約31百萬元人民幣之減值虧損分配至具有無限年期之商標且並無分配任何減值虧損至現金產生單位之其他非貨幣性資產(主要包括物業、廠房及設備以及使用權資產)，此乃由於管理層認為公允價值減出售成本或使用價值大於該等資產各自之原賬面值。

12 衍生金融工具

	截至12月31日止年度	
	2022年 千人民幣	2021年 千人民幣
於1月1日	22,543	72,226
公允價值變動	(23,754)	(47,375)
匯兌差額	<u>1,211</u>	<u>(2,308)</u>
於12月31日	<u>—</u>	<u>22,543</u>

於2020年1月13日，本公司與United Strength Victory Limited(「2020年投資者」，為本公司之關聯方)訂立一項協議(「2020年投資協議」)，內容有關發行本金總額不超過780,000,000港元之可換股債券，總代價相等於可換股債券之本金額。2020年投資協議已於2020年5月28日獲本公司股東批准。

根據2020年投資協議，本公司可於2020年5月29日起計2年內隨時向2020年投資者發出認購申請，要求2020年投資者按有關認購申請所指明之本金額認購可換股債券。因此，本公司董事認為上述認沽期權構成本公司的衍生金融工具，並應作為按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產入賬。

衍生金融工具於確認日期的初始公允價值為46,631,000元人民幣，確認為視為股東注資，並作為特別儲備計入股東權益。衍生金融工具公允價值的後續變動在損益中確認。

本公司未行使於2022年5月28日屆滿的認沽期權，因此該衍生金融工具於屆滿時終止確認，其公允價值變動23,754,000元人民幣於截至2022年12月31日止年度在綜合全面收益表中確認。

13 應收貿易及其他款項

	於12月31日	
	2022年 千人民幣	2021年 千人民幣
應收貿易款項(a)	13,737	15,929
其他應收款項	89,743	90,899
應收貿易及其他款項總額	<u>103,480</u>	<u>106,828</u>
減：應收貿易款項的預期信用損失撥備的撥備	(361)	(406)
其他應收款項的預期信用損失撥備的撥備	<u>(12,782)</u>	<u>(6,193)</u>
應收貿易及其他款項—淨額	<u>90,337</u>	<u>100,229</u>
其中：		
即期部分		
應收貿易款項—淨額	13,376	15,523
其他款項—淨額	59,234	60,451
	<u>72,610</u>	<u>75,974</u>
非即期部分		
其他款項—淨額	17,727	24,255
應收貿易及其他款項—淨額	<u>90,337</u>	<u>100,229</u>

(a) 應收貿易款項

	於12月31日	
	2022年 千人民幣	2021年 千人民幣
關聯方	934	470
第三方	12,803	15,459
小計	13,737	15,929
減：預期信用損失撥備的撥備	(361)	(406)
應收貿易款項—淨額	<u>13,376</u>	<u>15,523</u>

應收貿易款項於報告期末按發票日期之賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2022年 千人民幣	2021年 千人民幣
6個月以內	11,500	12,237
超過6個月	2,237	3,692
	<u>13,737</u>	<u>15,929</u>

預期信用損失撥備的變動

	截至12月31日止年度	
	2022年 千人民幣	2021年 千人民幣
於1月1日	406	309
預期信用損失撥備的撥備 年內撤銷為不可收回	177	101
	<u>(222)</u>	<u>(4)</u>
於12月31日	<u>361</u>	<u>406</u>

14 應付貿易及其他款項

應付貿易及其他款項主要包括貿易購貨及持續開支成本之未付金額。貿易購貨之平均賒賬期為30至180天。

	於12月31日	
	2022年 千人民幣	2021年 千人民幣
應付貿易款項(a)	53,855	59,166
其他應付款項及預提費用	<u>114,125</u>	<u>119,676</u>
	<u>167,980</u>	<u>178,842</u>

(a) 應付貿易款項

	於12月31日	
	2022年 千人民幣	2021年 千人民幣
關聯方	7,604	6,608
第三方	<u>46,251</u>	<u>52,558</u>
	<u>53,855</u>	<u>59,166</u>

應付貿易款項於報告期末按發票日期之賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2022年 千人民幣	2021年 千人民幣
6個月以內	52,565	57,473
6個月以上	<u>1,290</u>	<u>1,693</u>
	<u>53,855</u>	<u>59,166</u>

15 借款

	於12月31日	
	2022年 千人民幣	2021年 千人民幣
即期		
有抵押		
銀行借款(c)	<u>3,820</u>	<u>5,000</u>
有擔保		
銀行借款(d)	<u>1,000</u>	<u>—</u>
無抵押及無擔保		
銀行借款	<u>10,000</u>	<u>10,000</u>

(a) 借款之到期日

於12月31日，本集團之借款須於下列期間償還：

	銀行借款	
	2022年 千人民幣	2021年 千人民幣
12個月或以下	<u>14,820</u>	<u>15,000</u>

(b) 加權平均年利率

	於12月31日	
	2022年	2021年
銀行借款	4.01%	4.35%

(c) 於2022年12月31日，銀行借款3,820,000元人民幣(2021年12月31日：5,000,000元人民幣)由本集團若干物業、廠房及設備作抵押。

(d) 於2022年12月31日，銀行借款1,000,000元人民幣由第三方作擔保(2021年12月31日：無)。

16 可換股債券

	於12月31日	
	2022年 千人民幣	2021年 千人民幣
流動部分		
可換股債券—一年內到期之應付利息	<u>16,366</u>	<u>59,801</u>
非流動部分		
可換股債券	<u>532,024</u>	<u>442,267</u>

於2021年12月31日，本公司向捷亨有限公司（「投資者」）發行之可換股債券（「可換股債券」）之流動部分金額為73,402,000港元（相當於約59,801,000元人民幣），指自2018年11月23日起至2022年11月23日以年票息率3%計算之應付利息，自2021年12月31日起計一年內到期（「2022年到期利息」）。

於2022年12月19日，投資者向本公司發出通知，當中，投資者同意本公司延遲2022年到期利息的支付日期至2025年11月23日。於2022年12月31日，可換股債券的流動部分為18,320,000港元（相當於約16,366,000元人民幣），指於2023年11月23日到期以年票息3%計算之應付利息。可換股債券餘額已分類為非流動負債。

可換股債券之主要條款及條件如下：

(i) 利率：

本公司須按年利率3%支付可換股債券之利息。

(ii) 轉換價：

可換股債券將可按初步轉換價每股1.18港元轉換為本公司股份，並可予調整。轉換價可能會因（其中包括）股份合併、拆細或重新分類、溢利或儲備資本化、資本分派、股息、增發股份或購股權，增發其他證券、更改轉股權及向股東進行其他發售而調整。

(iii) 本公司發行可換股債券之有效期

本公司發行可換股債券之有效期由2016年11月13日起計為期兩年，任何一方均無權延長。

(iv) 到期日

發行可換股債券日期之五週年，或（經債券持有人同意）發行日期之七週年。

於2022年12月19日，本公司向投資者發出通知，並取得投資者就此作出的同意，據此，本公司及投資者同意將可換股債券的到期日延長至發行日期起計第七週年（即2023年11月23日至2025年11月23日）。

(v) 到期贖回

除非先前已贖回、轉換或購買及註銷，否則本公司將於到期日贖回可換股債券，金額等於到期日之本金額，另加可換股債券預提利息及於到期日仍未支付之所有其他預提或未償還款項。本公司不得在到期日前選擇贖回可換股債券，惟下文所述控制權變更時贖回及除牌時贖回則除外。

(vi) 債券持有人選擇贖回

(1) 控制權變更時贖回

發生控制權變更後，債券持有人有權自行選擇要求本公司贖回該持有人之全部(但並非部分)可換股債券。贖回價格為未償還本金額之港元等值金額加上債券自發行日期至付款日期債券本金額內部回報率8%之利息金額(「提前贖回金額」)。

(2) 除牌時贖回

倘本公司股份不再在香港聯交所上市或不獲准在香港聯交所買賣，則債券持有人有權自行選擇要求本公司按提前贖回金額贖回該債券持有人之全部(但並非部分)可換股債券。

負債部分之公允價值按照發行日期等值非可換股債券之市場利率計算。所得款項餘額分配至轉換權並作為特別儲備在股東權益中確認。

截至2021年及2022年12月31日止年度，可換股債券組成部分之變動如下：

	負債部分 千人民幣	權益部分 千人民幣	合計 千人民幣
於2021年1月1日	485,425	104,294	589,719
利息開支(a)	32,765	—	32,765
匯兌差額	(16,122)	—	(16,122)
於2021年12月31日	<u>502,068</u>	<u>104,294</u>	<u>606,362</u>
於2022年1月1日	502,068	104,294	606,362
利息開支(a)	39,971	—	39,971
修改(b)	(43,688)	—	(43,688)
匯兌差額	50,039	—	50,039
於2022年12月31日	<u>548,390</u>	<u>104,294</u>	<u>652,684</u>

附註：

(a) 利息開支39,971,000元人民幣(2021年：32,765,000元人民幣)乃採用實際利率法計算。

- (b) 誠如上文(iv)所述，於2022年12月19日，可換股債券的到期日已由2023年11月23日延長至2025年11月23日。根據管理層的評估，上述延長的到期日並不構成對可換股債券的重大修改，因此不會導致可換股債券失效。

因此，於2022年12月19日，本集團利用原實際利率(即7.79%)調整可換股債券賬面值至經修訂條款項下之現金流量現值，即537,870,000港元(相當於約481,787,000元人民幣)。經調整賬面值及緊接修改前之先前賬面值之間差額48,906,000港元(相當於約43,688,000元人民幣)確認為視為股東注資，並作為特別儲備計入股東權益。

- (c) 截至2022年及2021年12月31日止年度，並無可換股債券獲轉換。

17 股息

董事會議決不就截至2022年12月31日止年度宣派任何股息(2021年：無)。

18 結算日後事項

於2022年12月31日後及直至本業績公告日期，並無發生影響本集團的重大事項。

末期股息

董事會議決不宣派截至2022年12月31日止年度之末期股息(2021年：無)。

流動資金、財務資源及資本結構

於2022年12月31日，本集團的權益總額為210.6百萬元人民幣(2021年12月31日：355.4百萬元人民幣)。於2022年12月31日，本集團的流動資產為226.5百萬元人民幣(2021年12月31日：290.9百萬元人民幣)，而流動負債則為339.6百萬元人民幣(2021年12月31日：418.9百萬元人民幣)。於2022年12月31日的流動比率為0.67，而於2021年12月31日則為0.69。

本集團一般以內部產生的現金流、銀行借款以及可換股債券作為業務營運及可能贖回的資金。於2022年12月31日，本集團未償還借款為14.8百萬元人民幣(2021年12月31日：15.0百萬元人民幣)。於2022年12月31日，本集團現金及現金等價物為34.1百萬元人民幣(2021年12月31日：62.6百萬元人民幣)。於2022年12月31日，本集團的淨現金對權益比率(現金及現金等價物減借款總額除以股東權益)為0.09(2021年12月31日：0.13)。

於2022年12月31日，本集團尚未行使的可換股債券為548.4百萬元人民幣(2021年12月31日：502.1百萬元人民幣)。進一步詳情請參閱本公告本公司綜合財務業績附註16。

本集團擁有足夠現金及可用融資信貸以應付其承擔以及營運資金需要。考慮到本集團有能力自其未來經營活動產生現金流入淨額，董事認為，本公司具有足夠資金以履行本集團於2022年12月31日起未來12個月期間之債務義務及資本支出要求。基於上文所述，考慮到公司未來經營活動產生現金流入淨額的能力，公司持有的資產以及可換股債券到期日的延期，據董事所知，本公司預期將有能力應付其所發行的尚未行使的可換股債券項下的贖回義務。

本集團的資本結構包含債務，當中包括可換股債券、租賃負債及借款，以及歸屬於本公司權益持有人之權益(由股本及儲備組成)。

資本承擔

於2022年12月31日，本集團並無有關物業、廠房及設備的已訂約而未計入綜合財務報表的資本性支出(2021年12月31日：無)。

重大投資

於年內，本公司概無任何價值佔本公司資產總額5%或以上的重大投資。

重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合資公司

於截至2022年12月31日止年度，本集團並無重大收購、出售附屬公司、聯營公司或合資公司。

重大投資及資本資產的未來計劃

於本公告日期，本集團目前並無重大投資及資本資產的明確計劃。

資產抵押

於2022年12月31日，除本集團賬面淨值為人民幣22.2百萬元(2021年12月31日：人民幣22.7百萬元)的樓宇抵押作為本集團借款的抵押品外，本集團資產概無任何其他抵押。

或然負債

於2022年12月31日，本集團概無任何重大或然負債(2021年12月31日：無)。

資產負債比率

於2022年12月31日，本集團的資產負債比率為72%(2021年12月31日：56%)。資產負債比率乃按債務淨額除以資本總額計算。債務淨額乃按借貸總額(包括綜合資產負債表所示之「流動及非流動借款」以及可換股債券)減現金及現金等值物計算。資本總額乃按綜合資產負債表所示之「權益」加債務淨額計算。

外匯風險

本集團的業務主要以港元、人民幣及美元進行，而以港元、人民幣及美元以外的貨幣計值的交易須承受外匯風險。外匯風險來自已確認資產及負債以及海外業務的投資淨額。截至2022年12月31日止年度，本集團並無訂立任何遠期合約以對沖其外匯風險(2021年：無)。

人力資源

於2022年12月31日，本集團員工約2,162名(2021年：約2,793名)。本集團與員工關係一向良好，並為員工提供足夠培訓、優厚福利及獎勵計劃。員工酬金乃按彼等之工作表現、專業經驗及當時之市場狀況而釐定。

薪酬包括薪金及按員工表現發放的花紅。此外，本公司於2019年11月11日採納一項股份獎勵計劃，向本集團僱員提供獎勵，以確認彼等對本集團的貢獻。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

於截至2022年12月31日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司之上市證券。

遵守企業管治守則

截至2022年12月31日止整個年度內，本公司已遵守聯交所證券上市規則(「上市規則」)附錄十四所載企業管治守則(「企業管治守則」)第二部分內有效之守則條文。

遵守董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄10所載上市發行人董事進行證券交易之標準守則(「標準守則」)，作為董事及本公司相關僱員進行所有證券交易以及標準守則所涵蓋其他事宜之證券交易守則。本公司已向全體董事作出具體查詢，而全體董事確認彼等已於截至2022年12月31日止整個年度內遵守標準守則。

審核委員會

本公司審核委員會(包括本公司所有獨立非執行董事)已審閱本集團截至2022年12月31日止年度之經審核年度業績，與管理層檢討本集團所採納之會計原則及慣例，並就內部監控及財務報告等事宜進行討論。

本公司之核數師羅兵咸永道會計師事務所已同意本公告所載有關本集團截至2022年12月31日止年度之綜合全面收益表、綜合資產負債表及其相關附註，與本集團回顧年內經審核綜合財務報表所載之數值相符。羅兵咸永道會計師事務所就此執行之工作並不構成根據香港

會計師公會頒佈之香港審計準則、香港審閱聘用準則或香港核證聘用準則而進行之核證聘用，因此羅兵咸永道會計師事務所並無就本公告發出任何核證。

年度報告

本業績公告刊發於香港聯合交易所有限公司網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.bestfoodholding.com)。本公司截至2022年12月31日止年度之年度報告將於適當時候寄發予本公司股東及可於香港聯合交易所有限公司及本公司網站查閱。

承董事會命
百福控股有限公司
主席
趙令歡

香港，2023年3月30日

於本公告日期，本公司董事會包括三名執行董事，為趙令歡先生、王小龍先生及景慎先生；以及三名獨立非執行董事，為梁貴基先生、邢家維先生及羅維仁先生。