

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。

联想控股 联想控股股份有限公司
LEGEND HOLDINGS Legend Holdings Corporation
— 成就卓越企业 —

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：03396)

截至2022年12月31日止年度全年業績公佈

联想控股股份有限公司董事會宣佈本公司及其附屬公司截至2022年12月31日止年度之經審核全年業績連同上年同期的比較數據如下：

	截至12月31日止年度	
	2022年 (人民幣百萬元)	2021年 (人民幣百萬元)
收入	483,663	489,872
產業運營	479,573	486,004
產業孵化與投資	4,095	3,875
抵銷	(5)	(7)
歸屬於本公司權益持有人淨利潤	1,167	5,755
產業運營	4,820	5,857
產業孵化與投資	(2,332)	1,540
未分攤	(1,321)	(1,642)
每股基本盈利(人民幣元)	<u>0.50</u>	<u>2.46</u>
每股攤薄盈利(人民幣元)	<u>0.37</u>	<u>2.28</u>

CEO 致辭

聯想控股是一家根植中國，融入國家和社會經濟發展大局，服務國內市場，同時又有國際化業務，具備國際競爭力的大型產業運營與投資集團。2022年全球通脹加劇和美聯儲連續大幅加息致使國際金融市場和大宗商品市場大幅波動，給公司的經營帶來了較大的挑戰。2022年，聯想控股實現收入人民幣4,836.63億元，同比基本持平，實現歸屬於本公司權益持有人淨利潤人民幣11.67億元。

一直以來，產業報國始終是聯想控股的初心，產業運營和科技創新是我們的特色和發展方向，創立和構建支柱型產業是我們長期發展的核心目標。報告期內，我們繼續沿著既定戰略路綫，以高質量發展目標為指引，堅持穩中求進，有效防範化解風險挑戰，持續優化經營管理，穩步推進業務前進，加大研發投入與前沿佈局，抓住綠色機遇，推動節能降碳，多項工作取得新的積極進展。

經營亮點

產業運營板塊扎實運營，穩步前行

2022年，產業運營板塊企業沿著既定的戰略方向，充分把握新發展階段，持續推進管理改善和運營提升，確保公司經營平穩有序。報告期內，產業運營板塊實現收入人民幣4,795.73億元，歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤人民幣48.20億元。

- 聯想集團在IT領域保持了穩固的市場領導地位。個人電腦業務蟬聯全球冠軍，運營利潤率保持在7.5%的較高水準；非個人電腦業務快速增長，最新季度的收入佔比已經超過40%。基礎設施方案業務把握住了全球數字經濟加速轉型的大勢以及人工智能引爆的新算力革命機遇，實現快速增長，營業利潤率大幅提升；方案服務業務作為數智化轉型的核心業務，繼續保持收入和利潤高兩位數的增長勢頭，營運利潤率為21.6%，遠高於其他業務板塊。報告期內，聯想集團實現收入人民幣4,443.97億元，歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤人民幣41.88億元，同比增長了4%，所有主營業務連續五個季度全部盈利；

- 聯泓集團繼續保持在新材料細分領域的領先優勢，多措並舉降低原材料和產品價格波動對經營業績的影響，並繼續存量挖潛，提高裝置運行效率和盈利能力，同時，緊抓中國綠色發展機遇，積極展開新業務佈局。報告期內，聯泓集團順利完成EVA裝置技術升級擴能改造，運行效率進一步提升，EVA產能增加近30%，多個重點項目均在有序推進中：鋰電池電解液原料項目於年內順利中交，並即將投產；投資佈局電子特氣業務，切入電子材料領域；新能源電池材料項目、生物可降解材料項目均已進入全面施工階段；新能源和生物可降解材料一體化項目已通過審批，正在有序推進建設工作。報告期內，聯泓集團實現收入人民幣90.45億元，同比增長了9.36%，歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤人民幣5.04億元；
- 盧森堡國際銀行面對歐洲宏觀經濟的諸多挑戰，有序應對，確保了整體運營安全穩定。在本土業務上，盧森堡國際銀行加強各業務綫條之間的交叉銷售和統一協調，並扎實做好全面風險管理工作；中國業務積極推進，為中資企業提供綠色貸款服務，進一步服務中國企業走出去和外資引進來；同時核心一級資本充足率達到13.35%，國際評級繼續維持在較高水平。報告期內，盧森堡國際銀行實現收入人民幣45.63億元，同比增長了2%；歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤人民幣9.22億元，同比增長了6%；
- 佳沃集團水果業務持續完善全產業鏈佈局，夯實大單品策略，加大電商新零售渠道開拓力度；高端動物蛋白板塊在進一步鞏固美歐、亞太等海外市場出口業務的同時，將國內市場作為重點拓展方向，持續豐富產品矩陣。報告期內，佳沃集團實現收入人民幣215.68億元，同比增長了20%。但由於受穀物、油脂等大宗原材料商品價格上漲導致運營成本上升，以及美聯儲加息等因素影響，佳沃集團計提了商譽及資產減值準備，歸屬於聯想控股權益持有人的淨利潤由同期的盈利人民幣3.72億元下降至虧損人民幣7.94億元。

產業孵化與投資板塊發揮所長，助力創新

2022年，產業孵化與投資板塊積極服務國家戰略，旗下企業充分發揮所長，聚焦國家關注的重點領域，支持自主創新和產業鏈提升，促進專精特新企業發展，暢通雙循環經濟鏈條，多項業務取得了積極進展。

- 報告期內，君聯資本在各項一級市場基金評選中繼續名列前茅，新募集資金人民幣64億元，在管資產規模超人民幣760億元。2022年，君聯資本緊扣國家戰略進行佈局，新增和追加投資近90個項目，涵蓋芯片、數字經濟、碳中和和醫療健康等領域，全部或部分退出項目48個，11家被投企業登陸資本市場，4家企業過會待發行，累計上市企業達106家；
- 報告期內，聯想之星投資項目近30個，積極佈局芯片、新能源、新材料、生物新藥、數字醫療等領域，近70個項目獲下一輪融資，7家被投企業入選國家級專精特新企業；
- 報告期內，富瀚微加大研發投入，豐富產品矩陣，鞏固主供地位，專用視頻處理、通用視頻處理和智慧車行三大業務齊頭並進，並與聯想控股加深業務合作，通過基金共同佈局芯片前沿領域；
- 報告期內，東航物流的保通保暢工作取得顯著成效，全年保障貨機航班17.4萬架次；航空速運業務有序擴張，機隊規模達15架；地面綜合服務業務繼續保生產提效益擴產能；綜合物流解決方案業務大力拓展直客並挖掘增長潛力。

產業孵化與投資板塊最近三年成功推動了超60家企業登陸資本市場，在行業中名列前茅，但是由於這些投資是以公允價值計量的，該板塊的業績也會受到資本市場波動的較大影響。2022年全球資本市場的下行使得該板塊歸屬於本公司權益持有人的業績貢獻由同期的盈利人民幣15.40億元下降至虧損人民幣23.32億元。

持續加大研發投入，佈局前沿方向

聯想控股始終高度重視科技創新，不斷完善構建企業主導的產學研融合創新體系，塑造與專精特新企業協同高效的創新格局，推動創新鏈產業鏈資金鏈人才鏈深度融合，為科技自立自強貢獻力量。

- 聯想控股未來在產業選擇和資源配置上將向科技創新領域聚焦，並在選定的產業裏長期耕耘。為此我們成立了創新發展中心，計劃在重點聚焦的科技創新領域，從早期技術入手，加強與頂尖高校和國際機構的交流合作；
- 聯想控股推動旗下企業持續加大研發投入。2022年度，聯想集團研發投入同比提升21%，達到人民幣150億元，持續朝著「未來五年研發總投入將超過1,000億元」的承諾邁進。聯泓新科研發投入人民幣3.3億元，同比提升21%，研發人員408人佔比近20%；報告期內申請專利53項，新增授權專利58項。富瀚微研發投入同比增長達20%，主要投向芯片研發等領域；研發人員約佔公司員工總數的85%；
- 聯想控股推動旗下基金緊扣國家產業規劃和政策導向，在新一代信息技術、芯片、新能源、新材料、人工智能等國家戰略性產業上密集投資，2022年累計投資的科技企業近150家。

以實賦實，多措並舉助力實體經濟提質增效

聯想控股充分發揮自身優勢，以實賦實，通過數智化轉型賦能實體經濟，聚焦關鍵核心技術領域實現突破，引金融「活水」暢通實體經濟血脈，不斷提升聯想控股服務實體經濟質效。

- 聯想集團既是實體經濟的耕耘者，又為實體經濟的數智化轉型提供新IT解決方案。聯想集團已連續8年入選Gartner全球供應鏈25強，位居第九，是亞太地區唯一上榜的高科技製造企業。2022年，天津、深圳自有製造基地陸續投產，合肥基地憑藉領先的智能製造解決方案入選世界經濟論壇的全球「燈塔工廠」。聯想集團的新IT智能化轉型解決方案已成功應用到寧德時代、三一重工、吉利汽車等近千家各行業企業的轉型之中；
- 佳沃集團和拉卡拉依托自身積累的行業數智化實踐經驗，助力更多實體企業數字化轉型升級。目前，佳沃集團已與清華長三角研究院就農食產業數實融合達成合作，雙方將在智慧營養服務領域深入開展數字化科研與實踐的探索；拉卡拉從支付、科技、供應鏈等維度助力商戶數字化轉型，重點推出商戶數字錢包、拉卡拉開放平台等新產品，構建了更加完備的數字化產品體系；
- 聯泓新科重點投資佈局國家需要和市場緊缺的高端新材料領域，打造新材料平台型企業。繼率先開發出EVA光伏膜料打破國外壟斷之後，聯泓新科投資了電子特氣公司華宇同方並新建電子特氣項目，在電子級氯化氫和氯氣產品實現了國產化突破，打破國外公司壟斷；投資建設的2萬噸/年超高分子量聚乙烯項目預計將於2023年年中投產，改善超高分子量聚乙烯過度依賴進口的局面；

- 聯想控股全面提升金融業務服務實體經濟效能，為實體經濟繁榮穩定貢獻力量。君聯資本、聯想之星等基金投資於國家關注的重點產業，並以出色的投後管理賦能體系支持科技型實體企業發展；正奇控股按照「金融+投資+產業」業務模式，發揮投貸聯動獨特打法，為助力實體經濟發展貢獻力量；君創租賃和漢口銀行全力服務小微實體企業，其中君創租賃小微製造類企業融資租賃餘額佔比穩步提升，漢口銀行全力支持普惠金融，解決小微企業融資難問題。

積極踐行ESG，為雙碳國策貢獻力量

在國家推進碳達峰碳中和的大背景之下，聯想控股積極響應，深入踐行ESG理念，推動旗下企業錨定綠色低碳發展，強化科技創新，推進降碳增效，構建了具有自身特色的低碳發展之路。

- 作為國內首家通過科學碳目標倡議組織(SBTi)淨零目標驗證的高科技製造企業，聯想集團承諾將於2050年達成整體價值鏈溫室氣體淨零排放。在運營環節，聯想集團採用可再生能源，並提升能源利用效率，業內首家推出了零碳服務，並持續打造零碳產品，啟動「零碳工廠」。武漢基地拿下ICT行業首張零碳工廠證書，天津產業園也完成了ICT行業「零碳工廠」標準試點。目前，聯想集團95%以上的供應商獲得了質量、環境及職業健康與安全認證，92%的供應商在鼓勵和指引之下，設定了公開的減碳目標；
- 聯泓新科始終緊抓綠色發展機遇，佈局綠色產品，秉持綠色發展理念，改進生產工藝，為推動綠色低碳發展貢獻力量。在產品佈局方面，聯泓新科實現光伏EVA國產替代，提升了光伏產業核心原材料的自給率；新型生物可降解材料PPC項目的落地有助於提升二氧化碳的有效利用，降低碳排放。同時，聯泓新科通過持續的工藝優化和技術創新提升裝置運營水平，有效減少二氧化碳排放，為國家級「綠色工廠」；

- 佳沃集團通過控制農業用水總量和「減肥控藥」，全力支持農業減排固碳工作。佳沃藍莓種植採用先進的無土栽培、滴灌技術，較傳統種植化肥使用量極大減少，同時產季全年平均用水量較傳統藍莓種植用水量減少65%；同時，佳沃集團自主研發病蟲害綠色環保防治技術，極大減少了農藥使用率，有效保護了土壤肥力，推動了藍莓產業綠色可持續發展；
- 此外，聯想控股旗下企業通過綠色金融助力雙碳目標實現。君聯資本在綠色投資方向已投資了超過50家企業，覆蓋能源脫碳、終端電氣化／智能化、節能環保、生態修復等領域。漢口銀行充分發揮作為全國碳排放權註冊登記系統主數據中心的金融科技優勢，推出「綠保貸」產品，成為落地全國首批「綠保貸」業務的兩家商業銀行之一。

未來展望

我們對2023年充滿信心和期待。國內抗擊新冠疫情已經取得重大戰略性成果，黨的二十大勝利召開為我國經濟邁向高質量發展奠定了堅實的基礎。儘管國際政治經濟局勢仍在不斷演變，硅谷銀行、瑞信銀行相繼遭遇危機充分說明了當前全球金融體系仍舊脆弱，美聯儲加息依然前景不明，但中國經濟長期向好的基本面不會改變，中國經濟將迎來廣闊發展機遇，聯想控股在國家相關重大戰略部署中也大有可為。聯想控股的發展將緊貼科技創新引領高質量發展的國家方略，產業運營、科技創新仍是公司長期發展戰略的核心，我們的資源配置將向產業和科技創新領域聚集，同時我們將堅持把履行企業社會責任放在戰略的高度，推動聯想體系ESG工作不斷深化。

2023年，在業務管理上，「穩」依然是公司的首要任務，我們將繼續夯實業務基本盤，設立務實的目標，管控相關風險因素，盡力減少外部環境的波動對我們造成的影響。在產業運營板塊，團隊仍將堅持通過實質性投管和服務來積極改進資產質量，以長期主義心態推進業務的改善，實現穩健的增長；在產業孵化與投資板塊，科技創新領域仍然是我們佈局的重點領域，在積極應對可能的資本市場波動的同時，發揮創造性，努力發現新的價值創造機遇。

2023年，我們將繼續推動具備條件的企業上市，同時也將積極為聯想控股回流資源，尋找戰略佈局的新機遇。此外，我們將進一步研究和細化公司下一步資源配置的領域和節奏，在穩步推進各項業務及管理工作的同時，進一步優化組織建設，加強文化建設，優化考核及激勵機制，提升團隊的管理和業務能力，特別是在科技創新領域，同時我們將加大科技背景人才的培養和引進，加強與國內外頂尖專家的交流和協作。

聯想控股股份有限公司
執行董事兼首席執行官
李蓬

管理層討論與分析

本公司及其附屬公司業務之收入貢獻

單位：人民幣百萬元

	2022年	2021年	變動金額	變動 %
產業運營	479,573	486,004	(6,431)	(1%)
聯想集團	444,397	455,331	(10,934)	(2%)
聯泓集團	9,045	8,271	774	9%
佳沃集團	21,568	17,937	3,631	20%
盧森堡國際銀行	4,563	4,465	98	2%
產業孵化與投資	4,095	3,875	220	6%
抵銷	(5)	(7)	2	N/A
總計	<u>483,663</u>	<u>489,872</u>	<u>(6,209)</u>	<u>(1%)</u>

本公司及其附屬公司業務之歸屬於本公司權益持有人淨利潤貢獻

單位：人民幣百萬元

	2022年	2021年	變動金額	變動 %
產業運營	4,820	5,857	(1,037)	(18%)
聯想集團	4,188	4,019	169	4%
聯泓集團	504	593	(89)	(15%)
佳沃集團	(794)	372	(1,166)	(313%)
盧森堡國際銀行	922	873	49	6%
產業孵化與投資	(2,332)	1,540	(3,872)	(251%)
未分攤	(1,321)	(1,642)	321	N/A
總計	<u>1,167</u>	<u>5,755</u>	<u>(4,588)</u>	<u>(80%)</u>

本公司及其附屬公司業務之資產配置

單位：人民幣百萬元

	2022年	2021年	變動金額	變動 %
產業運營	555,443	548,037	7,406	1%
聯想集團	274,520	275,233	(713)	0%
聯泓集團	15,206	13,107	2,099	16%
佳沃集團	23,088	23,449	(361)	(2%)
盧森堡國際銀行	242,629	236,248	6,381	3%
產業孵化與投資	106,089	114,808	(8,719)	(8%)
未分攤	22,696	20,571	2,125	10%
抵銷	(3,154)	(2,730)	(424)	N/A
總計	<u>681,074</u>	<u>680,686</u>	<u>388</u>	<u>0%</u>

業務回顧

截至2022年12月31日，聯想控股實現收入人民幣483,663百萬元，與去年同期基本持平。歸屬於本公司權益持有人淨利潤為人民幣1,167百萬元，同比下降主要由於：1)受新冠疫情反彈、宏觀經濟承壓及國際貨幣政策變化等因素影響，資本市場波動加劇，產業孵化與投資板塊的某些投資公允價值下降；及2)佳沃集團動物蛋白板塊受原材料價格上漲導致運營成本上升以及美聯儲加息等影響，本年度計提商譽及資產減值準備，致使其歸屬於本公司權益持有人淨利潤貢獻同比有所下降。

產業運營

概覽

聯想控股以產業報國為己任，作為控股股東，在聚焦的行業和領域長期培育和深度佈局，通過實質性投管、精細化管理等多重手段，打造出具有行業領先地位、規模優勢及優秀盈利能力的企業。產業運營板塊包括：

- 我們的附屬公司聯想集團(股份代碼：0992.HK)，主要提供創新智能設備與基礎設施，打造智能化解決方案、服務與軟件；
- 我們的附屬公司聯泓集團，從事新材料產品的研發、生產與銷售；

- 我們的附屬公司佳沃集團，主要從事現代農業和食品領域的相關業務；及
- 我們的附屬公司盧森堡國際銀行，主要提供綜合性銀行服務，包括公司及機構銀行、零售銀行、私人銀行、資本市場等業務。

報告期內，產業運營板塊的收入和淨利潤列示如下：

	單位：人民幣百萬元	
	2022年	2021年
收入	479,573	486,004
淨利潤	13,729	15,475
歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤	<u>4,820</u>	<u>5,857</u>

報告期內，產業運營板塊實現收入為人民幣479,573百萬元，與去年同期基本持平。實現歸屬於本公司權益持有人淨利潤為人民幣4,820百萬元，同比下降18%，主要是佳沃集團由於動物蛋白板塊受穀物、油脂等大宗原材料商品價格上漲導致運營成本上升以及美聯儲加息等影響，本年度計提商譽及資產減值準備所致。

聯想集團

聯想集團是一家開發、生產及銷售高端科技產品的全球財富500強公司，並向消費者及企業提供各類相關服務。截至2022年12月31日，我們直接及間接持有聯想集團合計32.12%股權。

2022年，面對宏觀環境的多重挑戰，聯想集團保持了經營業績的穩健，所有主營業務已連續五個季度保持盈利。聯想集團在個人電腦業務領域保持了市場領先地位，非個人電腦業務在整體營業額中的佔比達到了37%，並為盈利能力保持穩健做出了貢獻。此外，聯想集團積極採取多種措施降本增效，提升運營效率，現金循環周期進一步改善，現金儲備充足，渠道庫存優化，並持續投資於研發創新和可持續發展，朝著淨利潤率翻番的目標持續穩步邁進。

報告期內，聯想集團的收入和淨利潤列示如下：

	單位：人民幣百萬元	
	2022年	2021年
收入	444,397	455,331
淨利潤	13,487	12,966
歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤	<u>4,188</u>	<u>4,019</u>

報告期內，聯想集團收入同比下降2%至人民幣444,397百萬元，主要是全球宏觀經濟壓力下個人電腦行業需求受到較大影響。方案服務業務和基礎設施方案業務持續擴大市場份額，收入均創下歷史新高，年比年分別增長30%和28%。

歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤增長4%至人民幣4,188百萬元，利潤增長主要得益於：1)高利潤率的方案服務業務抓住數字化辦公、混合雲和ESG相關業務的增長機會，市場滲透率進一步提升，營運利潤同比增長29%，營運利潤率為21.6%；2)得益於其不斷增長的客戶基礎、產品組合、內部設計元素和ODM+業務模式，基礎設施方案業務的營運利潤創下歷史新高，連續七個季度保持了同比增長；3)憑藉出色的產品競爭力，智能設備業務繼續保持行業領先的利潤率。

智能設備業務(IDG)

智能設備業務由個人電腦、平板電腦、智能手機和其他智能設備業務組成。報告期內，儘管受個人電腦市場需求下降的影響，該業務板塊的收入及營運利潤有所下降，但受益於銷售組合優化、費用精益管控、推動卓越運營等舉措，該板塊實現營運利潤率7.5%，繼續保持行業領先水平。

憑藉出色的產品競爭力，個人電腦業務在2022年第四季度的全球市場份額為23.1%，在全球四大區域市場中的三個市場佔據了最大份額，終端激活量始終保持行業領先，在成功保持行業冠軍地位的同時，進一步拉開了與競爭對手的距離。隨著5G技術的推進，智能手機業務在持續的智能化升級趨勢下，實現了高速增長，並已連續十一個季度保持盈利。與此同時，聯想集團繼續專注於從智能設備到智能協作，再到智能空間的創新，積極在個人電腦之外的領域拓展新的業務增長點。其中，智能空間的解決方案連續贏得大單，表現出強勁的增長潛力。

未來，隨著數字化和智能化轉型的全球趨勢持續加快，全球個人電腦的市場總量將長期保持在高於疫情前的水平。聯想集團將繼續緊抓商業升級周期和產品高端化帶來的機遇，利用自身的運營優勢，推動個人電腦業務持續跑贏行業整體水平；緊抓5G手機滲透率的持續提升機遇，智能手機業務將通過品類擴張和建立差異化優勢推動利潤持續增長。此外，聯想集團將在非個人電腦領域加大投入，推動更多的非個人電腦業務發展，重點關注如電子配件和協作辦公解決方案等新業務。

基礎設施方案業務(ISG)

聯想集團作為全球基礎設施領域增長最快的供應商之一，以全棧式的產品和方案組合、廣闊的客戶群體覆蓋以及特有的ODM+模式(自主設計和生產製造)為核心競爭力，致力於構建行業領先的端到端綜合解決方案。報告期內，基礎設施方案業務實現創紀錄的收入人民幣604億元，同比增長了28%，已連續三個季度刷新收入記錄，營運利潤已連續七個季度實現了同比增長。

報告期內，聯想集團在新產品領域取得重大進展，服務器、存儲及軟件的收入和AI邊緣計算的出貨量均創下歷史新高。其中，服務器收入在高基數基礎上仍錄得高雙位數的升幅，存儲收入亦同比增長逾一倍。此外，根據第三方數據顯示，2022年第四季度，聯想集團存儲業務的全球市場份額實現翻番，服務器的市場佔有率升至全球第三。雲服務IT基礎設施及中小企業IT基礎設施業務的收入再創歷史新高。

未來，聯想集團將繼續加強高利潤和高附加值產品組合的競爭力，持續投資於創新技術，特別是在AI賦能的邊緣計算和混合雲領域的創新，並通過特有的ODM+模式，更好地解決垂直整合供應鏈日益增長的需求，構建多元化的客戶結構，並通過更好的設計拓展新客戶，保持業務的持續快速增長。

方案服務業務(SSG)

方案服務業務專注於高速增長的「新IT」服務板塊，以推動聯想集團以服務為導向的轉型。該業務板塊下設支持服務、運維服務、項目和解決方案服務三塊業務。報告期內，方案服務業務在實現了高增長的同時，保持了高盈利能力，收入和營運利潤分別同比增長了30%及29%至人民幣432億元及人民幣93億元，營運利潤率為21.6%。

報告期內，非硬件驅動的解決方案和服務業務需求進一步增長，在方案服務業務整體業務中的佔比達到了50%的歷史新高。TruScale「一切皆服務」的持續增長推動運維服務收入同比增長了83%。隨著更多基於聯想集團自主知識產權的可擴展、可複用的積木式通用解決方案的推出，項目和解決方案服務的業務規模保持穩定增長。

未來，工作場所的數字化和結構性變革將產生新的機遇，推動企業對高端化服務、「X即服務」(X-as-a-Service，簡稱「XaaS」，包括設備即服務和軟件即服務兩種產品)、可持續發展和垂直解決方案的需求。對此，聯想集團將推動方案服務業務加大對軟件工具、平台和垂直行業解決方案的研發投入，同時加強與渠道及業務合作夥伴的合作，實現高質量增長。

聯泓集團

我們通過附屬公司聯泓集團持有聯泓新科(股份代碼：003022.SZ)，聯泓新科主要從事新材料產品的研發、生產與銷售。截至2022年12月31日，本公司持有聯泓新科51.77%的股權。

報告期內，聯泓新科圍繞年度經營計劃，努力發揮核心競爭優勢，通過精細管理、運營提升、產品結構優化、新產品新工藝開發、募投項目及新建項目有序建設並投產等，實現了產品全產全銷的目標，產業佈局進一步完善，市場競爭力進一步增強，新工藝新技術等研發創新資源儲備充足。

戰略佈局方面，聯泓新科始終堅持創新驅動發展戰略，緊緊圍繞產業升級和消費升級，聚焦新材料方向，秉承綠色、低碳、共享、高質量的發展理念，走高端化、差異化、精細化的路綫，重點在新能源材料、生物可降解材料和特種材料等領域，積極投資佈局，眾多重點項目的實施將進一步夯實聯泓新科優勢產業基礎，提高核心競爭力，推動聯泓新科未來持續快速發展，不斷培育新的利潤增長點。

- (1) 募投項目「EVA裝置管式尾技術升級改造項目」已於2022年3月完成，各項指標達到預期效果，提高了產品產量，降低了能耗物耗，EVA產品結構進一步優化，顯著增強了聯泓新科的盈利能力。
- (2) 募投項目「10萬噸／年鋰電材料—碳酸酯聯合裝置項目」已於2022年底建成中交，即將投產。項目技術優勢突出，所需主要原料EO、二氧化碳、甲醇均為聯泓新科或子公司自產，與現有產業鏈充分協同，可實現資源的循環與綜合利用，競爭優勢較為明顯。

- (3) 「2萬噸／年超高分子量聚乙烯和9萬噸／年醋酸乙烯聯合裝置項目」為山東省重大項目，正在開展項目建設，計劃於2023年內建成投產。項目投產後，可有效延伸聯泓新科乙烯深加工產業鏈，實現在聚乙烯高端纖維料、鋰電池隔膜料領域的產業佈局，並為EVA裝置提供醋酸乙烯原料，降低原料成本，進一步增強競爭力和盈利能力。
- (4) 「生物可降解材料聚乳酸項目」為江西省「5020」重點項目，正在開展項目建設，計劃於2023年底建成投產。項目投產後，將進一步加快聯泓新科在生物可降解材料領域的業務佈局，為後續業務發展培育新的經濟增長點。
- (5) 「新能源材料和生物可降解材料一體化項目」為山東省實施類重大項目，已通過安評、能評、環評等審批，正在有序推進項目建設相關工作，計劃於2025年上半年建成投產。
- (6) 「電子級高純特氣和鋰電添加劑項目」為子公司華宇同方新建項目，正在有序推進項目建設相關工作，計劃於2023年四季度建成投產。項目投產後，將實現聯泓新科在電子特氣行業的重要突破，並與已有的碳酸酯鋰電溶劑產品結合，形成聯泓新科在鋰電電解液溶劑和添加劑系列產品的佈局。

生產運行方面，聯泓新科持續開展精細管理，提高運營效率，強化工藝技術和設備管理，優化裝置運行條件，保障各生產裝置安全平穩高效運行。聯泓新科持續提升EVA裝置運行能力，挖掘裝置潛能，2022年一季度按期完成EVA管式尾技術升級改造後，EVA產能提高近30%，裝置運行周期延長，產品結構優勢進一步鞏固，光伏膠膜料排產佔比顯著提升，增強了盈利能力和核心產品的市場影響力。聯泓新科通過生產工藝調整，主要使用MTO級甲醇，進一步降低原料成本，優化公用工程互用互供，有效發揮與聯泓化學的協同效應，以實現降本增效。

市場開拓方面，聯泓新科始終圍繞市場需求，繼續保持在先進高分子材料及特種精細材料細分領域市場優勢，並根據市場需求和產品盈利能力靈活排產，持續優化產品結構，進一步加大高毛利率產品EVA、細分品類的特種表面活性劑等產品的比例。

報告期內：

- (1) EVA裝置全部排產高VA含量等高附加值產品，其中光伏膠膜料產銷量進一步提升，全年銷售量同比增長約132%，與國內主要光伏膠膜生產企業均保持良好穩定的合作關係；綫纜料在國內電綫電纜專用料領域繼續保持行業領先地位；
- (2) PP薄壁注塑專用料產品市場佔有率和影響力保持國內領先水平。高熔指PP專用料銷量同比增長約25%，市場認可度穩步提高，客戶基礎不斷積累，行業影響力進一步提升；
- (3) EOD聚焦行業高端產品，出口業務取得較大進展。聯泓新科特種表面活性劑產品銷量持續穩步增長，同比增長約23%；光伏切割用特種表面活性劑銷量同比增長268%，已成為業內主流國產原料；特種精細材料出口業務取得較大進展，成功進入多個國際知名公司供應體系，同比增長89%；
- (4) 電子特氣方面，子公司華宇同方掌握多項電子級特種氣體提純關鍵技術，擁有完全自主知識產權，尤其在電子級氯化氫和氯氣產品方面取得突破，打破了國外公司壟斷。

創新發展方面，聯泓新科始終堅持創新驅動，採用「自主研發+合作開發」的協同創新模式，優化研發佈局。報告期內，聯泓新科重點佈局動力電池關鍵材料新產品研發，搭建了新型電池材料研發應用平台，培育了新能源電池材料開發與應用評價技術能力；完善生物材料的生物降解性評價能力，開展新型生物基及生物可降解材料研發探索，合作開發高端生物發酵新產品，拓展聯泓新科在生物材料領域的佈局；在電子特氣方向進行相關工藝開發，提升產品競爭力。聯泓新科在其他新材料相關新工藝新技術等研發方面，積極進行專研佈局，相關創新資源儲備未來有望逐漸進入應用領域，持續發力。同時，聯泓新科與中國科學院長春應用化學研究所、中國科學院過程工程研究所共同申報的以「超臨界聚合製備生物降解二氧化碳基塑料的研發與工業化示範」為題的國家重點

研發計劃獲得科學技術部批准。報告期內，聯泓新科共完成11個新產品／新工藝的實驗室研發、10個新產品的生產工藝開發、12個新產品的產業化；申請專利53項，其中發明專利申請19項；新增授權專利58項，其中發明專利16項，截至報告期末，聯泓新科共擁有授權專利217項，其中發明專利69項。此外，聯泓新科獲評「2022全球新能源企業500強」、「2022中國精細化工百強企業」、「中國卓越管理公司」，連續多年上榜「中國石油和化工民營企業百強」、「山東省石油和化工行業百強」、「山東省化工新材料十強」。

報告期內，聯泓新科入選深圳證券交易所融資融券標的股票名單，已入選深證成指、深股通、富時羅素大盤股、滬深300備選股、中證光伏產業指數名單。報告期內，聯泓集團的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2022年	2021年
收入	9,045	8,271
淨利潤	984	1,166
歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤	504	593

報告期內，聯泓集團收入再創歷史新高，實現收入人民幣9,045百萬元，同比增長9%，主要是EVA技改後產能增加、產品結構優化，產銷量及平均銷售價格較去年均有所增長；實現歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤人民幣504百萬元，同比下降15%，主要是受宏觀經濟形勢變化、下游需求波動、原材料價格上漲等因素影響，加之聯泓新科一季度實施EVA裝置技術升級擴能改造及進行碳酸酯裝置、超高分子量聚乙烯裝置與公用工程系統連接施工和檢修，EVA裝置停車28天，其他相關裝置同步停車7-15天等因素共同影響所致。

佳沃集團

佳沃集團是我們打造的農業與食品產業集團。佳沃集團以高端水果和高端動物蛋白為核心業務，同時積極佈局智慧團餐和農業智能科技等領域。截至2022年12月31日，本公司持有佳沃集團81.72%的股權。

水果供應鏈方面，佳沃集團擁有中國最大的水果全產業鏈公司鑫榮懋和中國領先的水果生產企業鑫果佳源。鑫榮懋持續佈局全球供應鏈、全渠道分銷網絡，旗下高端水果品牌「佳沃」影響力不斷擴大、品類不斷迭加。鑫果佳源持續加強全國藍莓品牌水果生產基地和加工廠的運營，不斷推動水果新品種和新種植技術的落地推廣。

海產品供應鏈方面，佳沃集團在海外擁有佳沃食品(股份代碼：300268.SZ)旗下智利領先的三文魚公司Australis Seafoods S.A.以及澳大利亞領先的海產品供應鏈企業KB Food，並以此為基礎進行全球動物蛋白產品供應鏈體系的拓展與整合。

報告期內，佳沃集團的收入和淨(虧損)/利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2022年	2021年
收入	21,568	17,937
淨(虧損)/利潤	(1,766)	373
歸屬於聯想控股權益持有人淨(虧損)/利潤	(794)	372

報告期內，佳沃集團實現收入人民幣21,568百萬元，同比增長20%，主要是因為旗下企業鑫榮懋通過深化供應鏈和渠道優勢以及戰略單品帶動，收入同比大幅增加；實現歸屬於本公司權益持有人淨虧損人民幣794百萬元，主要由於旗下企業佳沃食品因美聯儲加息、飼料成本上漲和三文魚產銷量下調等影響，產生大額商譽減值損失，以及水果板塊因產品迭代升級產生大額生產性生物資產減值所致。

(1) 水果業務

報告期內，鑫榮懋繼續深耕渠道建設，通過聚焦戰略單品、瞄準重點區域、發力下沉客戶及產品的精品化升級等舉措，商超和電商新零售渠道收入均實現快速增長。同時，鑫榮懋持續加強供應鏈建設，位於沈陽和深圳的智能化倉儲物流中心預計將於2023年正式落成並投入使用。截至2022年12月31日，佳沃集團持有鑫榮懋39.46%的股權。

報告期內，鑫果佳源實現了高端產品的迭代升級，並完成了集種植作業、加工生產、ERP、協同辦公於一體的全面數智化建設項目，以實施數字化收儲加工系統作為切入點，通過整合雲南藍莓、海南菠蘿等收儲加工業務，收入大幅增長。截至2022年12月31日，佳沃集團持有鑫果佳源63.78%的股權。

(2) 動物蛋白業務

報告期內，隨著海內外市場疫情影響逐漸消退，三文魚消費市場需求旺盛，推動三文魚價格進一步上漲。下半年，隨著中國海關通關效率恢復，原料供應及生產情況的改善，狹鱈魚及甜蝦業務把握機遇，實現收入和利潤同比大幅提升。2022年，受美聯儲加息、飼料成本上漲和三文魚產銷量下調等因素影響，佳沃食品產生商譽減值。截至2022年12月31日，佳沃集團持有佳沃食品46.08%的股權。

報告期內，KB Food通過積極補強全澳海鮮加工網絡、提高工廠運營效率、持續加強新產品開發上市，實現餐飲渠道以及商超渠道業務收入和利潤雙增長。截至2022年12月31日，佳沃集團持有KB Food 100%的股權。

(3) 智慧團餐和智能科技業務

報告期內，佳沃集團旗下智慧團餐SaaS創新業務平安雲廚與九橙餐飲的團餐業務完成整合，抓住國內餐飲渠道逐漸恢復的機遇，積極拓展全國客戶；同時，繼續推動智能科技業務的商業化落地，獲得了大量種子客戶。截至2022年12月31日，佳沃集團通過旗下平台公司持有平安雲廚34.63%的股權。

盧森堡國際銀行

盧森堡國際銀行創建於1856年，是盧森堡歷史最悠久的金融機構之一，在盧森堡經濟發展的各主要階段都發揮了積極作用，市場份額位居盧森堡銀行業前三位，並被歐洲中央銀行列為系統重要性銀行。截至2022年12月31日，本公司持有盧森堡國際銀行89.98%的股權。

此前，盧森堡國際銀行業務基本集中在歐洲市場。自聯想控股收購完成後，開始將中國作為國際業務的核心市場，目前已形成了中國(北京、粵港澳大灣區)、盧森堡和瑞士三地聯動的國際化服務網絡。

2022年，歐洲宏觀經濟面臨諸多挑戰，國際地緣政治和高通脹等因素給經濟前景帶來諸多不確定性。面對外部挑戰，盧森堡國際銀行有序應對，堅持朝面向未來的商業模式轉型，為長期發展夯實基礎。2022年，盧森堡國際銀行全面提升金融支持質效和力度，持續為客戶提供創新型金融解決方案，助推多個重點項目落地。

報告期內，盧森堡國際銀行繼續推進中國業務。依託盧森堡國際綠色金融中心的地位和自身優勢，盧森堡國際銀行為走出去中資企業提供綠色貸款服務，並繼續拓展綠債發行、掛牌及相關財務顧問等業務。報告期內，盧森堡國際銀行獲得深圳QFLP資質，並將以此進一步支持外資引進來，發揮自身國際資產管理經驗，積極參與深圳國際創投中心建設，有力地支持中國科技創新與實體經濟。

在盧森堡本土市場，繼2021年完成機構組織改革之後，盧森堡國際銀行繼續強化零售、公司和財富管理各條業務綫之間的交叉銷售和協同，強化為企業家服務的品牌定位，在快速變化的市場中更好地滿足客戶期望。同時，盧森堡國際銀行持續建設盧森堡和瑞士兩大財富管理中心，進一步優化私人銀行產品組合，用更豐富的產品體系更好地滿足客戶多元化資產配置需求。與此同時，盧森堡國際銀行紮實做好全面風險管理工作，積極管理不良貸款，資產質量進一步提升。報告期內，盧森堡國際銀行制定並發佈了《綠色債券框架》，成為了盧森堡第一家建立綠色債券框架的銀行。

報告期內，儘管全球宏觀經濟環境的不確定性對盧森堡市場、商業銀行和財富管理業務造成一定影響，盧森堡國際銀行依然憑藉業務韌性和抗風險能力獲得了良好的財務表現：

- 報告期內，盧森堡國際銀行錄得歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤為人民幣922百萬元，同比增長了6%，在業務維持穩健增長的同時，貸款撥備同比下降；
- 客戶存款餘額從2021年底的207億歐元增至210億歐元；客戶貸款餘額從2021年底的163億歐元增至165億歐元；受資本市場波動的影響，管理資產規模為435億歐元，較2021年底略有下降，報告期內錄得8.7億歐元的正向資金流入；
- 2022年末，核心一級資本充足率為13.35%（此比率系2022年利潤分配前）；
- 2022年末，盧森堡國際銀行的穆迪及標準普爾評級均維持不變，分別為A2/穩定/P-1和A-/穩定/A-2。

面對快速變化的全球經濟局勢，盧森堡國際銀行將圍繞以下方面，進一步打磨自身的市場競爭力：

- 不斷強化零售、公司及機構和財富管理間的業務組合優勢和協同效應，提升價值創造能力，鞏固該銀行品牌在盧森堡本地的領先地位；
- 逐步推進中國相關業務，成為一家專業服務中資企業「走出去」及歐洲企業「引進來」的領先銀行；
- 推動新一代銀行核心業務系統全面上綫，以提升對業務的支持能力和運營效率，確保高質量完成各項業務目標；
- 持續打磨面向未來的可持續業務發展模型和平台，充分將長期戰略的堅定性和策略的靈活性結合起來。

報告期內，盧森堡國際銀行的收入及淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2022年	2021年
收入	4,563	4,465
淨利潤	1,024	970
歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤	922	873

產業孵化與投資

概覽

聯想控股結合自身產業報國的初心和推動中國科技創新發展的使命，在充分發揮助力科技成果產業化經驗和基金投資專業優勢的基礎上，以謀求未來企業長遠發展或獲取豐厚財務回報為目標，在多個行業和領域打造或佈局一批有潛力成長為具有行業領先地位及優秀盈利能力的企業。產業孵化與投資板塊包括：

- 君聯資本，是聯想控股旗下專注於早期風險投資及成長期私募股權投資的基金管理公司；
- 聯想之星，是聯想控股的早期投資和孵化板塊，為創業者提供早期投資＋深度孵化的特色服務；

- 富瀚微(股份代碼：300613.SZ)主要專注於以視頻為核心的專用視頻處理、通用視頻處理、智慧車行領域芯片設計開發；
- 拉卡拉(股份代碼：300773.SZ)主要從支付、科技、貨源、物流、金融、品牌、營銷等全方位為商戶經營提供數字化服務；
- 東航物流(股份代碼：601156.SH)主要從事航空物流相關業務；
- 正奇控股，主要圍繞中小企業提供股權投資、直接貸款、融資租賃、商業保理等綜合金融解決方案；
- 君創租賃，主要為中小微企業提供融資租賃服務；
- 弘毅投資，目前擁有私募股權投資、不動產投資、公募基金、對沖基金及風險創投業務；
- 德濟醫院，主要提供以神經專科為主的「強專科小綜合」醫療健康服務；
- 漢口銀行，主要從事商業銀行服務；
- 拜博口腔，主要提供連鎖口腔醫療健康服務；及
- 融科物業投資及融科股份，主要包括持有投資性物業融科資訊中心。

報告期內，產業孵化與投資板塊的收入和淨(虧損)/利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2022年	2021年
收入	4,095	3,875
淨(虧損)/利潤	(2,015)	2,215
歸屬於聯想控股權益持有人淨(虧損)/利潤	<u>(2,332)</u>	<u>1,540</u>

報告期內，產業孵化與投資板塊實現收入人民幣4,095百萬元，同比增長6%；實現歸屬於聯想控股權益持有人淨虧損人民幣2,332百萬元，同比下降了251%，主要是受資本市場波動的影響，投資收益下降所致。

君聯資本

君聯資本是中國領先的私募股權投資機構之一。截至2022年12月31日，君聯資本共管理九期美元TMT基金(其中兩期基金已清算)，六期人民幣綜合成長基金(其中一期基金已清算)，三期人民幣TMT創新基金，三期醫療美元專業基金，三期醫療人民幣專業基金，一期醫療人民幣前沿基金，兩期人民幣文化體育專業基金，兩期地方政府合作基金，一期紅籌回歸概念專業基金，及兩期美元續期基金，在管資產規模超人民幣760億元。截至2022年12月31日，君聯資本於報告期內募集基金人民幣64.18億元。

報告期內，君聯資本累計完成45項新項目投資，涵蓋先進製造、科技及服務、TMT、創新消費、醫療健康等行業內的創新及成長期企業，全部或部分退出項目48個。

報告期內，君聯資本在管企業有11家在國內外資本市場完成上市，分別為陝西萊特光電材料股份有限公司、江蘇瑞科生物技術股份有限公司、峰岷科技(深圳)股份有限公司、ANYCOLOR Inc.、Lunit Inc.、諾思格(北京)醫藥科技股份有限公司、上海盟科藥業股份有限公司、巨子生物控股有限公司、Atour Lifestyle Holdings Limited、思派健康科技有限公司、江蘇微導納米科技股份有限公司。截至2022年12月31日，君聯資本共有106家投資企業成功上市(不含新三板企業個數)。

聯想之星

聯想之星是中國領先的天使投資機構，依託獨特的品牌優勢和資源，自2008年成立以來持續在TMT、醫療健康、前沿技術三大專注領域內進行系統佈局。

截至2022年12月31日，聯想之星共管理十一支基金，在管資產規模超人民幣45億元，累計投資境內外項目超過300個，已投出樂逗遊戲、曠視科技face++、思必馳、雲丁科技、愛芯科技、中儲國能、小馬智行、希迪智駕、海柔創新、國科天成、燃石醫學、開拓藥業、派格生物、康諾亞生物、Axonics、HiFiBiO、瑞博生物、卡尤迪生物、精鋒醫療等優質項目。

報告期內，投資境內外項目近30個，涵蓋半導體芯片、新能源、新材料、生物新藥、數字醫療等細分方向，在管項目近70個獲下輪融資，近20個項目實現退出。第5期美元基金完成交割，人工智能專項基金完成最終交割，第5期人民幣基金完成二次交割。

富瀚微

2020年，聯想控股通過附屬公司首次戰略入股富瀚微，佈局半導體賽道。截至2022年12月31日，聯想控股通過附屬公司持有富瀚微15.82%的股權。

富瀚微是我國專注於以視頻為核心的專用視頻處理、通用視頻處理、智慧車行領域芯片設計開發的領先企業。通過多年自主研發創新，在芯片算法研究、IP核開發、SoC (System on Chip，即片上系統、系統級芯片) 芯片實現、產品解決方案開發等領域積累了一系列自主核心技術，且始終保持高比例的研發投入。

報告期內，富瀚微不斷加強技術研發，在不同應用領域全面佈局，在圖像信號處理、高清視頻編譯碼、高性能芯片設計算法等領域積累了豐富的經驗，形成了系列化、多層次、多場景的芯片產品矩陣及解決方案。

- (1) 專用視頻處理領域：富瀚微的模擬全套解決方案，涵蓋前端ISP (Image Signal Processing，即圖像信號處理)，傳輸鏈路RX，後端主控XVR SoC，首創T-Magic同軸通信協議，提供客戶同軸音頻和高速升級功能，廣受認可；IPC (IP Camera，即網絡攝像機) 產品在圖像效果方面樹立標竿，通過系統軟硬件整合，在產品方案方面起到較好的客戶引導作用，被業內領先企業客戶廣泛認可。目前，富瀚微產品已形成前、後端協同，各個層級產品綫充足的良好態勢，提供完整的一站式解決方案供應能力，行業競爭力日益增強。
- (2) 通用視頻處理領域：富瀚微為客戶提供具有競爭力的通用視頻處理芯片方案；與國內領先的品牌智能家居廠商、方案商保持長期戰略合作。
- (3) 智慧車行領域：富瀚微形成了從車載後裝到車載前裝，從艙內到艙外的一系列富有競爭力的產品，涵蓋前端攝像頭、傳輸鏈路、後端主機의完整車規級視頻芯片產品綫，多款芯片已通過AEC-Q100車規認證。富瀚微憑藉在視覺芯片深厚的技術積累與領先的設計開發能力、完善的產品綫佈局、卓越的產品性能、良好的技術服務，積累了豐富的客戶資源。富瀚微擁有包括行業標竿企業在內的眾多優質客戶，形成了行業領先、競爭對手難以複製的市場地位，以自身優異產品競爭力、高性價比、響應速度快、與整機廠商配合更好等優勢成為行業主力芯片供應商。

此外，聯想控股與富瀚微在半導體產業進行更深入的合作，共同發起設立了江陰瀚聯智芯股權投資合夥企業(有限合夥)(以下簡稱「瀚聯半導體產業基金」)。該產業基金主要佈局與富瀚微主營業務具有相關性、協同性的領域，可為聯想控股及富瀚微緊跟行業趨勢，把握行業前端創造良好條件。瀚聯半導體產業基金也得到了地方政府的支持，江陰市人民政府出資人民幣3億元參與瀚聯半導體產業基金，並積極提供各類支持，共同推進半導體產業升級，完善產業佈局與產業生態建設。

拉卡拉

拉卡拉主要業務分為數字支付業務和科技服務業務兩類。作為「商戶數字化經營服務商」，拉卡拉從「幫商戶收錢」持續轉型升級為「幫商戶賺錢」，主要通過為商戶提供支付、科技、供應鏈等賦能服務，幫助商戶降本增效，提升商戶綜合競爭力。截至2022年12月31日，本公司持有拉卡拉的股權比例為26.14%。

報告期內，在數字支付業務方面，拉卡拉面對國內疫情反覆等不利影響，升級數字人民幣技術方案，持續提升掃碼產品用戶體驗，大力拓展與重要商戶，行業客戶以及渠道等場景合作，仍然保持支付交易金額行業領先地位；在科技服務業務方面，拉卡拉積極推動對外科技賦能，結合商戶、銀行等外部機構在數字化轉型方面的實際需求，積極推進人工智能、區塊鏈等前沿技術在產業的融合落地。

東航物流

東航物流主要從事航空物流業務。截至2022年12月31日，本公司持有東航物流15.29%股權。

報告期內，國際形勢和外部環境發生複雜變化，對出口需求及航空供應鏈造成衝擊，東航物流堅持穩字當頭、穩中求進，一手抓疫情防控，一手抓生產經營，穩住了經營發展基本盤，全年業績實現穩步增長。航空速運方面，東航物流持續夯實運營保障能力，克服運營壓力，穩固運營效率，做好飛行保障工作；有序擴大機隊規模，完善航網佈局，打造以上海為主樞紐、以廣深為次樞紐、以北京、成渝為「雙翼」的全貨機航綫網絡。地面綜合服務方面，疫情期間，東航物流在嚴格落實各項防疫政策前提下，保障上海空港口岸穩定暢通，同時加大客戶維護和開發力度，深入了解客戶需求，及時調整資源配置，保障封控期間貨物操作順暢、運輸環節暢通；此外，進一步加快基礎設施建設，東航物流西北臨空產業園項目於2022年9月順利竣工投產，推進浦東機場西貨運區3號貨站二期項目按計劃落實土建、工藝設備採購等工作，提升地面服務產能，並加快推進貨站智能化升級改造，推動智能貨站建設和數字化轉型發展，提升運營效率。綜合物流解決方案方面，東航物流充分發揮自身資源整合優勢和服務能力，快速響應客戶需求，為客戶打通物流堵點，保障客戶供應鏈的安全和穩定。此外，東航物流持續深耕細分市場，直客拓展成效顯著。

正奇控股

正奇控股是一家專注於科創企業的創新型投資控股集團，通過「金融+投資+產業」的業務模式，以投貸聯動及各種賦能舉措助推科創企業發展，促進產業鏈價值提升。截至2022年12月31日，本公司持有正奇控股94.62%的股權。

報告期內，正奇控股堅持執行「產業聚焦、投行引領、區域深耕、資源優配」的業務策略，圍繞半導體、高端裝備製造、新材料、新能源、節能環保等戰略新興產業及生態鏈進行業務聚焦，以產業投行理念深度切入產業，持續優化調整業務結構，積極在長三角、粵港澳大灣區、京津冀地區和長江經濟帶進行戰略佈局，通過小額貸款、融資租賃、商業保理和權益投資等業務品種，為科創企業提供一攬子投貸聯動及賦能服務，與科創企業互利共贏、共同成長。

報告期內，正奇控股投資企業安徽萬朗磁塑股份有限公司於2022年1月24日在上交所主板正式掛牌上市，廣州思林杰科技股份有限公司於2022年3月14日在上交所科創板正式掛牌上市，集成電路領域投資項目合肥新匯成微電子股份有限公司於2022年3月23日首發順利過會，並於8月18日在上交所科創板上市，投資企業亞朵生活控股有限公司於2022年11月11日在美國納斯達克掛牌上市，投資企業常州武進中瑞電子科技股份有限公司於2022年12月16日順利過會。此外，正奇控股還有多家投資企業的上市申請已獲受理或準備提交，其股權投資項目進入退出收穫期，實現了良好的現金回流。

君創租賃

君創租賃成立於2015年11月，是聯想控股旗下專門從事融資租賃及相關金融業務的專業化公司。依託聯想控股的品牌優勢和管理團隊的專業能力，君創租賃與國內外知名設備廠商展開合作，聚焦行業和產業鏈，圍繞先進製造業、節能環保、電子信息、農牧食品、醫療服務、公共服務、交通運輸等代表中國經濟新增長點的領域開展融資租賃業務。截至2022年12月31日，本公司持有君創租賃的股份比例為90.31%。

報告期內，君創租賃克服了疫情和經濟下行等多重不利影響，經營業績繼續保持穩健增長，營業收入和淨利潤較去年同期均有所提升，資產質量保持穩健，期末融資租賃業務餘額較年初增長至人民幣12,196百萬元，其中小微製造類企業融資租賃餘額佔比較年初提升至20%，業務結構持續優化，持續為小微實體企業提供高質量金融服務。此外，君創租賃繼續積極開拓對外融資，全年完成三筆定向資產支持票據(債券通)的發行，總規模共計人民幣34億元。

弘毅投資

弘毅投資目前擁有私募股權投資、不動產投資、公募基金、對沖基金及風險創投業務。截至2022年12月31日，弘毅投資管理的基金主要包括：八期股權投資基金、三期不動產投資基金、一期文化產業投資基金及一期風險創投基金。弘毅遠方基金管理有限公司作為弘毅投資旗下專事二級市場投資及管理業務的公募基金管理公司，截至報告期末共管理七支公募基金，包括六支混合型基金及一支指數型基金。

弘毅私募股權投資基金持續在智能服務、生命科學、連鎖餐飲、綠色低碳、先進製造等領域進行行業專注的投資實踐。不動產投資基金戰略性地聚焦於一綫城市寫字樓領域，通過對一綫城市中的寫字樓已有條件改造為寫字樓的其他商用物業，採用改造翻新、運營提升、功能調整等多種價值增值手段，創造超過市場平均水平的超額收益。文化產業基金將專注於文化產業的整合型投資、跨境投資以及新趨勢早期賽道佈局的投資，重點佈局影視和大文娛行業、體育產業，持續關注新型技術驅動的新媒體、數字消費業務。弘毅投資旗下公募基金管理公司弘毅遠方基金著力發揮弘毅投資在消費服務、餐飲、醫療等行業的專長，聚焦價值投資，致力於打造特色鮮明、業績優良的公募基金產品。

弘毅投資旗下海外二級市場投資平台—金涌投資有限公司側重於流動性資產投資，目前運行包括大中華股票長短倉、大中華股票長倉、全球宏觀、全球醫療健康產業、債券及資產證券化、CTA／量化策略、特殊機會證券等多種策略。弘毅創投作為弘毅投資旗下專注於早中期風險投資的業務，主要圍繞數字消費和以產業數字化為主綫的ToB科技領域展開投資佈局。

德濟醫院

德濟醫院成立於2013年，是按照三級專科醫院規模建設、以臨床腦科學為主的「強專科小綜合」的專科醫院。截至2022年12月31日，本公司通過附屬公司持有德濟醫院58%的股權。

德濟醫院在積極支援疫情防控的同時，多措並舉，統籌兼顧，堅持維護正常醫療服務秩序，最大限度滿足群眾就醫需求。報告期內，德濟醫院實現了營業收入9%的同比增長。德濟醫院持續強化優勢神經專科及其他綜合性科室的發展，大力推進學科建設，全面提升醫療質量和服務能力，形成具有自身特色的醫療優勢。與此同時，德濟醫院積極承擔社會責任，參與精準幫扶、主題義診等公益活動。德濟醫院與阿里健康深度探討在癲癇疾病領域的合作，開發出一款癲癇患者可以投保的保險，使得癲癇患者告別了投保難、拒投保的現狀，讓更多癲癇患者家庭避免因病致貧，因病返貧。此外，德濟醫院為雲南瀘西的癲癇患者提供了公益會診服務，進行專業的用藥指導和心理支持，為困難家庭患者提供公益援助。

漢口銀行

漢口銀行的主營業務為商業銀行業務，主要包括公司銀行業務、零售銀行業務和金融市場業務。漢口銀行網點佈局覆蓋湖北省各市州，並在重慶設有分行。截至2022年12月31日，聯想控股持有漢口銀行的股權佔比為13.11%。

2022年度，面對複雜多變的外部環境，面對新冠疫情的反覆衝擊，漢口銀行知重負重，克難奮進，基本化解了疫情對經營帶來的影響，經營業績持續向好，在全力服務實體經濟的同時，自身高質量發展取得新成效。漢口銀行堅持提升實體經濟服務質效，在融入新發展格局中全力服務地方高質量發展；堅持實施在穩中求進中持續探索現代銀行高質量經營模式；堅持打造科技金融特色銀行、數字銀行、上市銀行「三個銀行」，在金融業加速變革中保持戰略定力；堅持從嚴治行，在高質量發展中推動管理質效再上新台階；堅持黨建統領，以高質量黨建引領高質量發展。

報告期內，漢口銀行榮獲《當代金融家》「鐵馬—最佳創新型中小銀行」、和訊網第二十屆財經風雲「年度社會責任先鋒銀行」等多項獎項榮譽。

拜博口腔

拜博口腔一直追求從預防到治療的全生命周期口腔健康管理服務，全面涵蓋了預防保健、意外齒科治療、綜合治療等內容，以更好地滿足患者的口腔治療需求。截至2022年12月31日，本公司擁有拜博口腔26.05%的股權。

截至2022年12月31日，拜博口腔並表門店數為204家，其中包括31家醫院和173家診所，覆蓋22個直轄市和省份，拜博口腔的牙科專用椅數量為2,016台。報告期內，拜博口腔經營業績受到疫情和種植牙集採政策的影響有所波動，但通過降本增效和保險協同等舉措，運營效率有所提升。在正畸、種植、牙體牙髓、美學修復、牙周、口腔全科、兒牙、頰面外科八大專業學術委員會的帶領下，拜博口腔進一步加快學科建設，優化學科結構，突出學科優勢，著力人才培養，形成了集醫療服務、醫療質量、醫療維護、醫療保險四重保障為一體的拜博標準，滿足患者全方位、舒適化口腔治療需求。

融科物業投資及融科股份

我們通過附屬公司融科物業投資及融科股份持有位於北京中關村地區的高檔寫字樓融科資訊中心A/B/C座^註。融科資訊中心主要用於高級寫字樓、商舖的出租以及自用，並因其高標準的節能環保設計榮獲美國綠色建築協會「領先能源與環境設計(LEED)」認證。截至2022年12月31日，融科資訊中心的出租率約為95%，投資性物業的公允價值為人民幣117.7億元(不含自用部份)。

註：融科資訊中心A、B及C座的地址為：北京市海淀區科學院南路2號院，郵編：100190，相關土地使用權的終止日期分別為2051年、2057年及2053年。

財務回顧

財務成本

我們扣除資本化金額之財務成本由2021年度之人民幣5,730百萬元上升至2022年度之人民幣6,912百萬元。財務成本上升主要是受外幣借款利率上升及本公司附屬公司聯想集團保理項目使用影響。

稅項

我們的稅項由2021年度之人民幣6,042百萬元下降至2022年度之人民幣2,455百萬元。稅項之減少主要是由於稅前利潤較上年減少以及確認的遞延所得稅資產增加所致。

資本開支及資本承擔

我們的資本開支主要用於購置物業、廠房及設備、新增在建工程及無形資產，以及投資款的支付。資本開支主要通過內部產生的資源及外部借款提供資金。

於2022年12月31日，我們已訂約但尚未產生的資本開支為人民幣5,108百萬元。這些資本承擔主要用於購置物業、廠房及設備及進行投資。

流動資金及財務資源

我們的主要資金來源為營運所得現金、各種短期及長期銀行借款、信貸額度以及債務融資(包括公司債券及私募債券)，且我們預期繼續利用該等資源應付未來的資金需要。

貨幣資金

我們的貨幣資金包含現金及現金等價物、存放中央銀行款項、銀行存款及受限存款。截至2022年12月31日，我們的貨幣資金為人民幣84,403百萬元，其中，人民幣佔22%，瑞士法郎佔16%，美元佔23%，歐元佔26%，港元佔1%，其他幣種佔12%。而截至2021年12月31日為人民幣86,196百萬元，其中，人民幣佔22%，瑞士法郎佔21%，美元佔16%，歐元佔30%，港元佔3%及其他幣種佔8%。我們的政策是將我們的計息保本活期或短期存款存入國內外信譽良好的銀行。

在可見將來，在公司歷年累積以及未來將取得的營運所得現金的基礎之上，我們預期將保持適度規模的銀行貸款、其他貸款及公司債券來為我們的資本開支提供資金。

債項

下表載列截至所示日期我們的未償還銀行貸款、其他貸款及公司債券：

單位：人民幣百萬元

	2022年 12月31日	2021年 12月31日
銀行貸款		
—無抵押貸款	33,203	33,306
—已擔保貸款	20,790	17,731
—已抵押貸款	8,403	8,913
其他貸款		
—無抵押貸款	870	870
—已擔保貸款	727	1,566
—已抵押貸款	5,592	5,760
公司債券		
—無抵押	54,959	59,344
—資產支持證券及票據	2,270	465
—可換股債券	5,673	4,914
	132,487	132,869
減：非即期部分	(81,585)	(95,244)
即期部分	50,902	37,625

截至2022年12月31日，我們的借款總額中，47%為人民幣借款(2021年12月31日：51%)，34%為美元借款(2021年12月31日：28%)，其他幣種借款為19%(2021年12月31日：21%)。如按利率是否固定劃分，其中58%為固定利率借款(2021年12月31日：56%)，42%為浮動利率借款(2021年12月31日：44%)。我們的債項與2021年12月31日的債項相比基本持平。

下表載列截至各截止日期我們的債項的到期情況：

單位：人民幣百萬元

	2022年 12月31日	2021年 12月31日
1年內	50,902	37,625
1年後但2年內	25,680	36,180
2年後但5年內	25,949	41,373
5年後	29,956	17,691
	132,487	132,869

於2022年12月31日，我們發行在外的主要公司債券如下：

發行人	債券類型	貨幣	發行日期	年期	本金額
本公司	公司債券	人民幣	2016年7月6日	10年	人民幣2,000百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2018年1月31日	5年	人民幣1,000百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2019年1月15日	5年	人民幣1,000百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2019年6月21日	5年	人民幣2,000百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2020年6月3日	3年	人民幣1,800百萬元
聯想集團	中期票據	美元	2018年3月29日	5年	487百萬美元
聯想集團	可換股債券	美元	2019年1月24日	5年	220百萬美元
聯想集團	中期票據	美元	2020年4月24日及 2020年5月12日	5年	1,000百萬美元
聯想集團	中期票據	美元	2020年11月2日	10年	929百萬美元
聯想集團	中期票據	美元	2022年7月27日	5.5年	625百萬美元
聯想集團	中期票據	美元	2022年7月27日	10年	610百萬美元
聯想集團	可換股債券	美元	2022年8月26日	7年	675百萬美元
佳沃食品	可換股債券	美元	2019年6月14日	5年	62.5百萬美元
盧森堡國際銀行	銀行次級債	歐元	2016年6月8日	12年	50百萬歐元

發行人	債券類型	貨幣	發行日期	年期	本金額
盧森堡國際銀行	銀行次級債	美元	2016年10月18日	12年	100百萬美元
盧森堡國際銀行	銀行次級債	歐元	2021年5月18日	10.25年	100百萬歐元
盧森堡國際銀行	中期票據	日元	2021年9月1日及 2022年2月8日	5年	1000百萬日元
盧森堡國際銀行	中期票據	歐元	2014年至2022年	1.5-50年	2,416百萬歐元
盧森堡國際銀行	中期票據	美元	2019年至2022年	1-5年	24百萬美元
盧森堡國際銀行	中期票據	瑞士法郎	2020年9月22日及 2020年11月30日	2.5-4.6年	185百萬瑞士法郎
盧森堡國際銀行	中期票據	瑞典克朗	2021年1月29日	3年	166百萬瑞典克朗
盧森堡國際銀行	中期票據	英鎊	2021年至2022年	2-5年	11百萬英鎊
正奇控股	公司債券	人民幣	2021年9月14日	3年	人民幣600百萬元
君創租賃	公司債券	人民幣	2021年3月30日	3年	人民幣195百萬元
君創租賃	資產支持票據	人民幣	2022年1月28日	1-2年	人民幣357百萬元
君創租賃	資產支持票據	人民幣	2022年5月31日	1-2年	人民幣690百萬元
君創租賃	資產支持票據	人民幣	2022年10月27日	1-2年	人民幣1,221百萬元

截至2022年12月31日，我們上述債券的年度利率介乎0至7.20%。

流動比率及總債務佔總資本比率

	2022年 12月31日	2021年 12月31日
流動比率(倍)	0.8	0.8
總債務佔總資本比率	56%	59%

流動比率

流動比率為各財務期間末我們的流動資產除以流動負債的比率。報告期末與2021年12月31日相比，我們的流動比率保持穩定。我們的流動比率小於1主要由於合併盧森堡國際銀行所致。銀行業與一般行業的流動性衡量標準並不相同，盧森堡國際銀行自身的財務報表並不像一般行業一樣區分流動與非流動資產和負債，為滿足會計政策一致性的要求，我們將其賬面資產及負債進行了流動性劃分，並不反映銀行業務所在行業的流動性應有特徵。截至本報告期末，盧森堡國際銀行的核心一級資本充足率為13.35%(此比率系2022年利潤分配前)，保持了穩健的經營。此外，結合未來的經營現金流預測、本公司及其附屬公司未使用的銀行信貸額度，儘管流動比率小於1，我們有信心可以按時清償即期債務。

總債務佔總資本比率

總債務佔總資本比率為各財務期末總債務(借款總額)除以權益及總債務合計計算。報告期末與2021年12月31日相比總債務佔總資本比率略有下降，主要是我們的權益規模上升影響。

抵押資產

截至2022年12月31日，我們將人民幣213億元(2021年12月31日：人民幣207億元)的資產抵押以獲得貸款，將人民幣30億元(2021年12月31日：人民幣49億元)的資產作為其他應付款項及預提費用及其他非流動負債的質押物。

於2022年12月31日，盧森堡國際銀行賬面價值合計為人民幣101億元的其他以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產以及向客戶及金融機構發放的貸款為受限資產。

其他受限資產主要為人民幣17億元的受限存款和人民幣0.8億元的以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產。

或有事項

我們的或有事項主要包含(i)我們附屬公司在金融服務業務下向第三方從若干金融機構取得的借款提供的財務擔保，及(ii)我們就商業銀行及其他金融機構向聯營公司及第三方提供用於彼等業務經營的貸款提供的擔保。

我們定期評估金融服務業務下提供的財務擔保的財務狀況並相應做出撥備。截至2022年12月31日以及2021年12月31日，我們做出的撥備分別為人民幣100百萬元及人民幣96百萬元。

下表列示截至所示日期我們的或有負債總額：

單位：人民幣百萬元

	2022年 12月31日	2021年 12月31日
擔保業務的財務擔保	8,171	8,666
其他擔保		
—關聯方	1,728	2,629
—非關聯方	180	480

對非關聯方提供的擔保主要為擔保有效期內因歷史年度出售的房地產業務相關的擔保，且被擔保公司對該擔保提供了反擔保。

建議末期股息

董事會建議派發截至2022年12月31日止年度現金股息每股普通股人民幣0.20元(除稅前)(2021年：人民幣0.40元)。倘建議將於2023年6月29日(星期四)舉行的2022年度股東周年大會上獲股東批准通過，建議派付的現金股息將於2023年8月30日(星期三)前後派發予於2023年7月10日(星期一)名列於本公司股東名冊之股東。關於年度股息派發的具體安排(包括代扣代繳所得稅安排)，本公司將在2022年度股東周年大會通告中另行披露。內資股股息將以人民幣現金派付，H股股息將以人民幣計值並以港元現金派付(人民幣與港元兌換率將按緊接2022年度股東周年大會前一個公曆星期中國人民銀行宣佈人民幣兌換港元的平均賣出價兌換)。

暫停辦理股份過戶登記

為確定有權出席2022年度股東周年大會並於會上投票的股東名單，本公司將於2023年6月26日(星期一)至2023年6月29日(星期四)(包括首尾兩天在內)，暫停辦理H股股份過戶登記手續。本公司之未登記H股股東最遲須於2023年6月23日(星期五)下午四時三十分前將股份過戶文件送呈本公司H股證券登記處Link Market Services (Hong Kong) Pty Limited，其地址為香港中環皇后大道中28號中匯大廈16樓1601室。

為確定有權收取2022年度末期股息之H股股東名單，本公司將於2023年7月5日(星期三)至2023年7月10日(星期一)(包括首尾兩天)暫停辦理H股股份過戶登記手續。H股股東如欲收取2022年度末期股息，須於2023年7月4日(星期二)下午四時三十分前，將股票連同股份過戶文件一併送交本公司H股證券登記處Link Market Services (Hong Kong) Pty Limited，其地址為香港中環皇后大道中28號中匯大廈16樓1601室。

合併收益表

截至2022年12月31日止年度

	附註	截至12月31日止年度	
		2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
銷售商品及提供服務	3	<u>480,695,487</u>	<u>487,259,121</u>
利息收入	3	5,072,941	3,968,497
利息開支	3	<u>(2,105,731)</u>	<u>(1,355,941)</u>
利息淨收入		<u>2,967,210</u>	<u>2,612,556</u>
總收入	3	483,662,697	489,871,677
銷售及服務成本	6	<u>(398,208,721)</u>	<u>(403,940,867)</u>
毛利		85,453,976	85,930,810
銷售及分銷開支	6	(25,363,417)	(24,259,912)
一般及行政開支	6	(38,917,593)	(39,972,079)
信用減值損失	6	(727,954)	(1,740,258)
投資(損失)/收入及收益	4	(2,990,551)	6,954,366
其他收益/(損失)－淨額	5	698,827	(935,040)
財務收入	7	1,460,073	864,078
財務成本	7	(6,911,733)	(5,729,570)
應佔採用權益會計法入賬的 聯營公司及合營公司利潤		<u>147,784</u>	<u>977,935</u>
除所得稅前利潤		12,849,412	22,090,330
所得稅開支	8	<u>(2,455,439)</u>	<u>(6,041,822)</u>
年內利潤		<u>10,393,973</u>	<u>16,048,508</u>

合併收益表(續)

截至2022年12月31日止年度

		截至12月31日止年度	
		2022年	2021年
	附註	人民幣千元	人民幣千元
以下各方應佔利潤：			
—本公司權益持有人		1,167,063	5,754,886
—其他非控制性權益		<u>9,226,910</u>	<u>10,293,622</u>
		<u>10,393,973</u>	<u>16,048,508</u>
本公司權益持有人應佔利潤的每股盈利			
(以每股人民幣元列示)			
每股基本盈利	9	<u>0.50</u>	<u>2.46</u>
每股攤薄盈利	9	<u>0.37</u>	<u>2.28</u>

合併綜合收益表

截至2022年12月31日止年度

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
年內利潤	10,393,973	16,048,508
其他綜合收益／(虧損)		
不會被重新分類至收益表的項目：		
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 非交易性權益工具的公允價值變動(扣除稅項)	(709,003)	487,511
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融負債信用風險變動(扣除稅項)	8,160	(1,328)
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司的 其他綜合收益／(虧損)(扣除稅項)	28,565	(988)
離職後福利責任的重新計量(扣除稅項)	756,205	12,708
由物業、廠房及設備重列為投資物業之重估 (扣除稅項)	558	89,487
往後可能被重新分類至收益表的項目：		
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 債務工具的公允價值變動(扣除稅項)	(70,711)	(27,750)
貨幣換算差額	1,582,730	(3,419,086)
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司的 其他綜合(虧損)／收益(扣除稅項)	(3,046)	56,597
現金流量對沖的公允價值變動(扣除稅項)	(1,088,444)	923,344
年內其他綜合收益／(虧損)(扣除稅項)	505,014	(1,879,505)
年內綜合收益總額	10,898,987	14,169,003
以下各方應佔：		
—本公司權益持有人	2,465,803	4,967,304
—其他非控制性權益	8,433,184	9,201,699
	10,898,987	14,169,003

合併資產負債表

於2022年12月31日

	附註	於12月31日	
		2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		32,230,915	26,613,671
使用權資產		5,959,354	7,665,396
投資物業		15,807,609	12,466,265
無形資產		68,394,957	63,617,646
採用權益會計法入賬的聯營公司及 合營公司投資		16,714,672	14,935,406
按公允價值計量且其變動計入損益的 聯營公司投資		18,521,268	19,903,531
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融資產		6,682,661	8,641,382
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產		10,959,316	10,371,834
向客戶發放的貸款	12	82,584,125	77,874,281
向金融機構發放的貸款		-	1,320,193
衍生金融資產		5,856,183	498,200
其他以攤餘成本計量的金融資產		51,077,681	48,203,427
遞延所得稅資產		20,299,139	18,606,062
其他非流動資產		12,036,748	12,449,355
非流動資產合計		347,124,628	323,166,649

合併資產負債表(續)

於2022年12月31日

	附註	於12月31日	
		2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
流動資產			
存貨		55,976,227	56,201,248
消耗性生物資產		1,240,637	1,750,507
開發中物業		19,252	1,444,087
應收款項及應收票據	10	77,932,211	89,699,633
預付款項、其他應收款項及其他流動資產	11	33,377,120	41,206,026
向客戶發放的貸款	12	44,999,257	45,951,978
向金融機構發放的貸款		4,214,574	2,697,271
衍生金融資產		1,028,367	1,112,998
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產		21,322,964	24,020,159
以公允價值計量且其變動計入其他綜合 收益的金融資產		1,852,118	1,948,322
其他以攤餘成本計量的金融資產		7,583,530	5,291,381
存放中央銀行款項	13	1,309,158	24,058,838
受限存款	13	1,800,681	1,945,704
定期存款	13	134,427	234,743
現金及現金等價物	13	81,159,017	59,956,630
流動資產合計		333,949,540	357,519,525
總資產		681,074,168	680,686,174

合併資產負債表(續)

於2022年12月31日

	附註	於12月31日	
		2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
權益及負債			
本公司權益持有人應佔權益			
股本	14	2,356,231	2,356,231
儲備		<u>60,229,196</u>	<u>58,913,657</u>
本公司權益持有人應佔總權益			
永續證券	15	1,360,118	1,558,457
其他非控制性權益		41,843,891	35,006,747
向非控制性權益簽出認沽期權	18(c)(1)	<u>(3,633,810)</u>	<u>(5,024,368)</u>
總權益		<u>102,155,626</u>	<u>92,810,724</u>
負債			
非流動負債			
借款	20	81,584,846	95,243,773
租賃負債		2,893,169	2,898,182
應付金融機構款項		2,324,565	16,164,589
吸收存款	19	2,986,590	2,648,144
衍生金融負債		1,843,337	1,922,328
遞延收入		9,730,974	9,117,512
退休福利責任		2,045,291	2,803,639
撥備	21	1,844,006	1,898,187
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融負債		11,053,595	9,261,093
遞延所得稅負債		9,675,846	9,938,336
其他非流動負債	18	<u>7,924,679</u>	<u>10,048,093</u>
非流動負債合計		<u>133,906,898</u>	<u>161,943,876</u>

合併資產負債表(續)

於2022年12月31日

	附註	於12月31日	
		2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
流動負債			
貿易應付款項及應付票據	16	80,492,436	90,080,446
其他應付款項及預提費用	17	106,070,837	112,540,532
應付金融機構款項		22,898,166	13,464,130
吸收存款	19	153,161,123	146,671,919
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融負債		4,228,212	1,612,896
衍生金融負債		2,563,646	1,174,850
撥備	21	6,248,117	6,638,028
預收客戶款項		1,749,006	2,540,884
遞延收入		11,263,168	8,709,517
應交所得稅		4,281,068	3,743,298
租賃負債		1,153,466	1,130,162
借款	20	50,902,399	37,624,912
流動負債合計		445,011,644	425,931,574
總負債		578,918,542	587,875,450
權益及負債總額		681,074,168	680,686,174

合併權益變動表
截至2022年12月31日止年度

	本公司權益持有人應佔										向非控制性 權益發出 認沽期權 人民幣千元	其他 非控制性 權益 人民幣千元	總計 人民幣千元	
	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	法定 盈餘儲備 人民幣千元	重估儲備 人民幣千元	報告儲備 人民幣千元	股票獎勵 計劃內持有 之股票 人民幣千元	對沖儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元				永續證券 人民幣千元
於2021年12月31日	2,356,231	11,281,940	696,229	528,785	3,772,216	(336,574)	107,478	(6,334,456)	(530,982)	49,729,021	1,558,457	35,006,747	(5,024,368)	92,810,724
年內利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,167,063	-	9,226,910	-	10,393,973
其他綜合(虧損)/收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(79,326)	-	(779,714)
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融資產公允價值變動	-	-	-	(700,388)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融負債信用風險變動	-	-	-	7,342	-	-	-	-	-	-	-	818	-	8160
應佔使用權益會計法入賬的聯營公司的 其他綜合收益	-	-	-	25,519	-	-	-	-	-	-	-	-	-	25,519
現金流量對沖的公允價值變動	-	-	-	-	-	-	(252,968)	-	-	-	-	(835,476)	-	(1,088,444)
貨幣換算差額	-	-	-	-	-	-	-	1,958,077	-	-	-	(375,347)	-	1,582,730
離職後福利責任的重新計量	-	-	-	-	-	-	-	-	260,656	-	-	495,549	-	756,205
由物業、廠房及設備重列為投資物業之重估	-	-	-	502	-	-	-	-	-	-	-	56	-	558
年內綜合(虧損)/收益總額	-	-	-	(667,025)	-	-	(252,968)	1,958,077	260,656	1,167,063	-	8,433,184	-	10,898,987
轉撥至保留盈利	-	-	-	11,025	-	-	-	-	-	(11,025)	-	-	-	-

合併權益變動表(續)

截至2022年12月31日止年度

	本公司權益持有人應佔										總計 人民幣千元		
	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	法定 盈餘儲備 人民幣千元	重估儲備 人民幣千元	股 報酬儲備 人民幣千元	於股票激勵 計劃內持有 之股票 人民幣千元	對沖儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元		永續證券 人民幣千元	其他 非控制性 權益 人民幣千元
與所有者的交易總額，直接在權益中確認	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
收購附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
出售附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
與其他非控制性權益的交易	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其他非控制性權益注資	-	-	-	-	-	-	-	213,820	-	-	-	-	-
發行可換股債券	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
贖回可換股債券	-	-	-	-	-	-	-	278,679	-	-	-	-	-
永續債券減少	-	-	-	-	-	-	-	(206,957)	-	(200,000)	-	-	-
轉至儲備	-	-	-	-	-	-	-	4,772	(135,319)	-	(16,375)	-	-
根據可換股債券協定確認回購義務	-	-	-	-	-	-	-	(589,270)	-	-	(31,014)	-	-
分佔聯營公司其他儲備	-	-	-	-	-	-	-	(44,939)	-	-	289	-	-
股權報酬	-	-	-	-	547,912	-	-	-	-	-	1,119,152	-	-
轉撥至法定盈餘儲備	-	-	223,616	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
宣派及已付股息(附註22)	-	-	-	-	-	-	-	-	(223,616)	-	-	-	-
已付永續證券持有人票息/利息調整	-	-	-	-	-	-	-	-	(942,506)	-	(3,281,098)	-	-
其他非控制性權益行使認沽期權	-	-	-	-	-	-	-	-	(61,680)	1,661	(6,869)	-	-
與所有者的交易總額，直接在權益確認	-	-	223,616	-	547,912	-	-	(558,671)	(1,363,121)	(198,339)	(1,596,040)	1,390,558	(1,554,085)
於2022年12月31日	2,356,231	11,281,940	919,845	(127,215)	4,320,128	(336,574)	(4376,379)	(828,997)	49,521,938	1,360,118	41,843,891	(3,633,810)	102,155,626

合併權益變動表(續)
截至2022年12月31日止年度

	本公司權益持有人應佔										總計 人民幣千元			
	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	法定 盈餘儲備 人民幣千元	重估儲備 人民幣千元	股票 報酬儲備 人民幣千元	於 計劃內持有 之股票 人民幣千元	對沖儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元		永續證券 人民幣千元	非控制性 權益 人民幣千元	向非控制性 權益發出 認沽期權 人民幣千元
於2021年1月1日	2,356,231	11,281,940	663,295	(23,265)	3,321,166	(287,079)	(238,900)	(4,614,040)	3,055,915	44,919,099	1,554,740	29,708,464	(5,024,368)	86,673,198
年內利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,754,886	-	10,293,622	-	16,048,508
其他綜合收益/(虧損)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融資產公允價值變動	-	-	-	404,106	-	-	-	-	-	-	-	55,655	-	459,761
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融負債信用風險變動	-	-	-	(1,195)	-	-	-	-	-	-	-	(133)	-	(1,328)
應佔使用權益會計法入賬的聯營公司的 其他綜合收益	-	-	-	55,609	-	-	-	-	-	-	-	-	-	55,609
現金流量對沖的公允價值變動	-	-	-	-	-	-	346,378	-	-	-	-	576,966	-	923,344
貨幣換算差額	-	-	-	-	-	-	-	(1,681,191)	-	-	-	(1,737,895)	-	(3,419,086)
離職後福利責任的重新計量	-	-	-	-	-	-	-	(732)	-	-	-	13,440	-	12,708
由物業、廠房及設備重列為投資物業之重估	-	-	-	89,443	-	-	-	-	-	-	-	44	-	89,487
年內綜合收益/(虧損)總額	-	5,479,632	-	5,479,632	-	-	346,378	(1,681,191)	(732)	5,754,886	-	9,201,699	-	14,169,003
轉撥至保留盈利	-	-	-	4,087	-	-	-	-	-	(4,087)	-	-	-	-
與所有者的交易總額，直接在權益中確認	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
收購附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	1,602	-	-	34,023	-	35,625
出售附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	(39,225)	-	-	-	(79,886)	-	(119,111)
與其他非控制性權益的交易	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,357,469)	-	-	(4,415,548)	-	(7,773,017)
其他非控制性權益注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,926,573	-	-	1,926,573
轉至儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	(5,995)	6,208	-	(2,353)	-	(2,140)
分佔聯營公司其他儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	(232,670)	-	-	(1,781)	-	(234,451)
股權報酬	-	-	32,934	-	451,050	(49,495)	-	-	8,367	(32,934)	-	846,162	-	1,256,084
轉撥至法定盈餘儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(848,243)	-	(2,203,267)	-	(3,051,510)
已付股息(附註22)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(65,908)	3,717	(7,339)	-	(69,530)
已付永續證券持有人票息/利息調整	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
與所有者的交易總額，直接在權益確認	-	-	32,934	-	451,050	(49,495)	-	(39,225)	(3,586,165)	(940,877)	3,717	(3,903,416)	-	(8,031,477)
於2021年12月31日	2,356,231	11,281,940	696,229	528,785	3,772,216	(336,574)	107,478	(6,334,456)	(530,982)	49,729,021	1,538,457	35,006,747	(5,024,368)	92,810,724

合併現金流量表

截至2022年12月31日止年度

	附註	截至12月31日止年度	
		2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
經營活動的現金流量			
經營產生的現金	23	51,384,148	27,627,244
已付所得稅		(3,831,988)	(5,459,143)
經營活動產生現金淨額		47,552,160	22,168,101
投資活動的現金流量			
購置物業、廠房及設備以及無形資產		(14,295,810)	(9,856,639)
出售物業、廠房及設備以及無形資產所得款項		260,906	611,760
購買以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		(9,515,945)	(13,397,354)
出售以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產所得款項		9,682,542	10,970,193
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產收取的股息		219,449	202,729
注資於按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司		(1,153,492)	(1,482,212)
按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司分派		1,821,010	2,329,827
收購及注資於採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司		(1,150,052)	(223,971)
出售採用權益會計法入賬的聯營公司的所得款項		1,677,866	4,331,574
從採用權益會計法入賬的聯營公司收取的股息		518,212	1,158,171
購買以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產		(697,615)	(425,281)
出售以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產		674,611	649,265
從以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產收取的股息		34,862	38,457
收購附屬公司(扣除所收購現金)		(3,356,034)	(902,609)
出售附屬公司(扣除所出售現金)		20,953	866,244
(向)自關聯方和第三方(借出)／收回的借款		(891,130)	1,009,187
已收利息		701,518	457,363
三個月以上定期存款減少／(增加)		506,262	(590,247)
處置以攤餘成本計量的金融資產及衍生金融工具		92,082	735
預付擬進行交易款項		-	(629,001)
投資活動所用現金淨額		(14,849,805)	(4,881,809)

合併現金流量表(續)

截至2022年12月31日止年度

	附註	截至12月31日止年度	
		2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
融資活動的現金流量			
取得借款		113,114,490	114,179,342
償還借款		(126,167,090)	(120,940,919)
償還租賃負債支付的現金		(1,624,010)	(1,246,766)
發行可換股債券(扣除發行成本)		4,470,533	–
發行其他債券所得現金(扣除發行成本)		11,385,604	2,708,034
贖回可換股債券		(3,671,472)	–
贖回可換股優先股		–	(1,642,377)
支付簽出認沽期權負債		(1,895,000)	–
其他非控制性權益注資		817,638	1,973,537
向其他非控制性權益分派		(3,261,485)	(2,903,317)
與其他非控制性權益的交易		87,984	(9,277,225)
支付予本公司權益持有人的股息	22	(836,012)	(849,678)
已付利息		(7,464,504)	(6,187,716)
融資活動所用現金淨額		(15,043,324)	(24,187,085)
現金及現金等價物增加/(減少)淨額			
現金及現金等價物增加/(減少)淨額		17,659,031	(6,900,793)
年初現金及現金等價物		59,956,630	69,718,438
現金及現金等價物匯兌收益/(損失)		3,543,356	(2,861,015)
年末現金及現金等價物	13	81,159,017	59,956,630

1. 基本信息

聯想控股股份有限公司(「本公司」)為根據《中華人民共和國公司法》註冊成立的股份有限公司，其於1984年11月以中國科學院計算技術研究所新技術發展公司的名稱作為一家全民所有制企業註冊成立。自此之後，本公司完成一系列重組並於2014年2月18日改制為股份有限公司，目前註冊資本為人民幣23.56億元。本公司H股股份已自2015年6月29日起在香港聯交所主板上市。

本公司註冊地址為中國北京市海淀區科學院南路2號院1號樓17層1701。

本公司通過產業運營及產業孵化與投資兩個板塊經營業務。

產業運營板塊包括下述行業的業務經營：(a)聯想集團有限公司(「聯想集團」)，主要提供創新智能設備與基礎設施，打造智能化解決方案、服務與軟件；(b)聯泓集團有限公司(「聯泓集團」)，主要從事新材料產品的研發、生產與銷售；(c)佳沃集團有限公司(「佳沃集團」)，主要從事現代農業和食品領域的相關業務；及(d)盧森堡國際銀行，主要提供綜合性銀行服務，包括公司及機構銀行、零售銀行、私人銀行、資本市場等業務。

產業孵化與投資板塊主要以有限合夥投資人的身份投資私募股權基金及風險投資基金並持有部份投資基金的普通合夥人權益，對科技類創業公司作出早期或「天使」投資及對其他實體進行少數股權投資，亦包括航空物流、金融服務、醫療健康及寫字樓租賃服務等業務。

2. 主要會計政策概要

編製本合併財務報表所採用的主要會計政策載於下文。除另有說明外，此等政策在所列報的所有年度內貫徹應用。

2.1 編製基準

本合併財務報表乃根據國際財務報告準則及香港《公司條例》(第622章)的規定，按照歷史成本法編製，並可就以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產、以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及金融負債(包括衍生工具)、按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司、投資物業及以公允價值計量的生物資產而作出修訂。

編製符合國際財務報告準則的財務報表需要使用若干主要會計估計。這亦需要管理層在應用本公司及其附屬公司的會計政策過程中行使其判斷。所行使的判斷涉及高度的判斷或高度複雜性的範疇，或涉及對財務報表作出重大假設及估計的範疇。

2.1.1 採納的新準則、經修訂準則及詮釋

下列經修訂準則和詮釋於本公司及其附屬公司2022年1月1日開始的財政年度首次強制執行且適用於本公司及其附屬公司：

國際財務報告準則 第3號(修訂)	參考概念框架
國際會計準則 第16號(修訂)	物業、廠房及設備：作擬定用途前的所得款項
國際會計準則 第37號(修訂)	虧損性合同—履行合同的成本
年度改進	2018年至2020年國際財務報告準則的年度改進

於2022年1月1日財政年度生效的對國際財務報告準則及國際會計準則的修改，對本公司及其附屬公司財務報表並無重大影響。

2.1.2 尚未採納的新準則及經修訂準則

下列新準則及經修訂準則於2022年1月1日開始的財政年度已頒佈但尚未生效，且尚未提早採納。

		於下列日期或 之後開始的 財政年度生效
國際財務報告準則第17號	保險合同	2023年1月1日
國際會計準則第1號及國際財務 報告準則實務公告第2號(修訂)	會計政策的披露	2023年1月1日
國際會計準則第8號(修訂)	會計估計的定義	2023年1月1日
國際會計準則第12號(修訂)	與單一交易所產生之資產及 負債相關的遞延稅項	2023年1月1日
國際會計準則第1號(修訂)	將負債分類為流動負債或 非流動負債及具有契諾的 非流動負債	2024年1月1日
國際會計準則第16號(修訂)	售後租回交易中的租賃負債	2024年1月1日
國際詮釋第5號(經修訂)	財務報表呈列—借款人對 包含隨時要求償還條文的 有期貸款的分類	2024年1月1日
國際財務報告準則第10號及 國際會計準則第28號(修訂)	投資者與其聯營公司或合營 公司之間的資產出售或注資	待定

本公司及其附屬公司將於其生效時應用上述新準則及經修訂準則。

已頒佈但尚未採納的準則的影響

本公司及其附屬公司尚未提早採納任何已頒佈但於2022年1月1日開始的財政年度尚未生效的新準則及經修訂準則。本公司及其附屬公司正就於本公司及其附屬公司財務報表首次採納該等新準則及經修訂準則所造成的影響進行評估。

3. 分部資料

董事會是公司的主要經營決策機構。管理層根據董事會審核過的資料，為各經營分部分配資源及評估其表現。

為便於管理，本公司及其附屬公司根據產品和服務類型劃分為不同的業務單位。由於不同的業務涉及不同的技術和市場營銷戰略，因此本公司及其附屬公司分別管理不同分部的生產和經營並評估其經營業績，以決定分配至這些分部的資源和評估其表現。

產業運營：

- 聯想集團，主要提供創新智能設備與基礎設施，打造智能化解決方案、服務與軟件；
- 聯泓集團，主要從事新材料產品的研發、生產與銷售；
- 佳沃集團，主要從事現代農業和食品領域的相關業務；及
- 盧森堡國際銀行，主要提供綜合性銀行服務，包括公司及機構銀行、零售銀行、私人銀行、資本市場等業務。

產業孵化與投資：

主要以有限合夥投資人的身份投資私募股權基金及風險投資基金並持有部份投資基金的普通合夥人權益，對科技類創業公司作出早期或「天使」投資及對其他實體進行少數股權投資，亦包括航空物流、金融服務、醫療健康及寫字樓租賃服務等業務。

未分攤金額主要指未直接分配至上述各經營分部的公司開支。未分攤金額亦包括無法直接分配至特定經營分部的其他收益表項目，如僱員福利開支、財務收入及財務成本。分部資產主要包括投資物業、物業、廠房及設備、無形資產、使用權資產、存貨、應收款項及現金及現金等價物。分部負債主要包括經營負債。

董事會負責根據淨利潤及歸屬於本公司權益持有人淨利潤指標評估各經營分部的表現。

截至2022年12月31日止年度

	產業運營					盧森堡國際銀行 人民幣千元	產業孵化 與投資 人民幣千元	未分攤 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
	聯想集團 人民幣千元	聯泓集團 人民幣千元	佳沃集團 人民幣千元	盧森堡國際銀行 人民幣千元	產業孵化 與投資 人民幣千元					
分部收入										
銷售/提供服務予外部客戶	444,397,338	9,045,102	21,567,859	2,071,545	3,613,643					480,695,487
利息收入	-	-	-	4,597,572	475,369					5,072,941
利息開支	-	-	-	(2,105,731)	-					(2,105,731)
分部間銷售/提供服務	-	-	-	-	6,202				(6,202)	-
總計	444,397,338	9,045,102	21,567,859	4,563,386	4,095,214				(6,202)	483,662,697
分部業績										
除所得稅前利潤/(虧損)	17,252,288	1,000,403	(1,847,288)	1,085,715	(2,880,970)					12,849,412
所得稅(開支)/抵免	(3,765,001)	(16,531)	81,533	(61,319)	865,695					(2,455,439)
年內利潤/(虧損)	13,487,287	983,872	(1,765,755)	1,024,396	(2,015,275)					10,393,973
歸屬於本公司權益持有人的年內利潤/(虧損)	4,188,042	503,507	(793,877)	921,751	(2,331,808)					1,167,063
分部資產	274,520,303	15,205,632	23,087,946	242,629,393	106,088,820				(3,154,344)	681,074,168
分部負債	247,314,749	7,242,861	17,629,621	223,572,903	30,411,356				(3,154,344)	578,918,542
其他分部資料：										
折舊和攤銷	(9,003,942)	(590,620)	(577,886)	(407,976)	(158,546)		(8,434)			(10,747,404)
非流動資產的減值損失(附註6)	-	-	(1,998,637)	(14,395)	-		-			(2,013,032)
投資收入及收益(附註4)	458,762	2,803	148,075	263,603	(3,863,794)		-			(2,990,551)
財務收入	788,955	42,782	25,402	-	65,977		558,616		(21,659)	1,460,073
財務成本	(3,665,049)	(150,462)	(540,295)	-	(475,844)		(2,101,742)		21,659	(6,911,733)
應佔採用會計法入賬的聯營公司 及折舊和攤銷之外的重大非現金項目	(657,606)	1,182	61,962	-	742,246		-			147,784
除資本開支和攤銷外的聯營公司 投資	(2,322,523)	-	(34,012)	-	(62,872)		-			(2,419,407)
採用會計法入賬的聯營公司 及公允價值計量且其變動計入損益的 聯營公司投資	15,195,519	2,180,381	1,366,503	840,364	71,736		5,193			19,659,696
按公允價值計量且其變動計入損益的 聯營公司投資	2,516,349	291,536	698,707	-	13,208,080		-			16,714,672
	-	-	-	-	18,521,268		-			18,521,268

截至2021年12月31日止年度

	產業運營					盧森堡 國際銀行 人民幣千元	產業孵化 與投資 人民幣千元	未分攤 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
	聯想集團 人民幣千元	聯泓集團 人民幣千元	佳沃集團 人民幣千元	盧森堡 國際銀行 人民幣千元	產業孵化 與投資 人民幣千元					
分部收入										
銷售/提供服務予外部客戶	455,330,921	8,270,820	17,937,460	2,307,640	3,412,280	-	-	-	487,259,121	
利息收入	-	-	-	3,512,919	455,578	-	-	-	3,968,497	
利息開支	-	-	-	(1,355,941)	-	-	-	-	(1,355,941)	
分部間銷售/提供服務	-	-	-	-	7,548	-	-	(7,548)	-	
總計	455,330,921	8,270,820	17,937,460	4,464,618	3,875,406	-	(7,548)	-	489,871,677	
分部業績										
除所得稅前利潤/(虧損)	16,958,918	1,331,546	435,013	1,135,342	4,360,247	(2,130,736)	-	-	22,090,330	
所得稅(開支)/抵免	(3,992,539)	(165,237)	(61,702)	(165,517)	(2,145,302)	488,475	-	-	(6,041,822)	
年內利潤/(虧損)	12,966,379	1,166,309	373,311	969,825	2,214,945	(1,642,261)	-	-	16,048,508	
歸屬於本公司權益持有人的年內利潤/(虧損)	4,019,400	593,005	371,812	872,649	1,540,281	(1,642,261)	-	-	5,754,886	
分部資產	275,232,792	13,107,334	23,448,506	236,247,856	114,807,669	20,571,084	(2,729,067)	-	680,686,174	
分部負債	257,501,010	6,235,830	15,297,032	219,103,729	31,114,499	61,352,417	(2,729,067)	-	587,875,450	
其他分部資料：										
折舊和攤銷	(7,934,256)	(572,826)	(533,622)	(421,770)	(183,376)	(9,648)	-	-	(9,655,498)	
非流動資產的減值損失(附註6)	(268,618)	(1,353)	(164,061)	731	(436,589)	-	-	-	(869,890)	
投資收入及收益(附註4)	1,568,561	14,892	578,271	741,033	4,068,244	(16,635)	-	-	6,954,366	
財務收入	308,921	32,758	30,379	-	152,449	349,563	(9,992)	-	864,078	
財務成本	(2,441,623)	(168,620)	(401,449)	-	(525,933)	(2,201,937)	9,992	-	(5,729,570)	
應佔採用會計法入賬的聯營公司 及合營公司(虧損)/利潤	(79,430)	28,996	113,662	18,405	896,302	-	-	-	977,935	
除折舊和攤銷之外的重大非現金項目	(2,389,166)	-	-	-	(34,175)	-	-	-	(2,423,341)	
採用會計法入賬的聯營公司 及合營公司投資	11,516,938	2,795,831	1,517,159	795,148	203,684	11,452	-	-	16,840,212	
採用會計法入賬的聯營公司 及合營公司投資	544,319	290,354	827,344	4,885	13,268,504	-	-	-	14,935,406	
按公允價值計量且其變動計入損益的 聯營公司投資	-	-	-	-	19,903,531	-	-	-	19,903,531	

(a) 來自外部客戶的總收入

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
中國	136,713,406	141,863,359
亞太(不含中國)	75,804,733	77,994,795
歐洲／中東／非洲	114,952,209	122,124,140
美洲	156,192,349	147,889,383
總計	<u>483,662,697</u>	<u>489,871,677</u>

(b) 非流動資產

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
中國	62,866,736	59,356,992
亞太(不含中國)	18,569,077	13,824,670
歐洲／中東／非洲	15,736,450	14,303,495
美洲	26,981,885	25,799,216
總計	<u>124,154,148</u>	<u>113,284,373</u>

以上非流動資產資料是基於資產的所處位置，並不包括金融資產、於聯營公司及合營公司的投資和遞延所得稅資產。

(c) 按收入確認時間的收入分析

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
於某一時點確認	460,294,119	471,212,942
隨時間確認	<u>23,368,578</u>	<u>18,658,735</u>
	<u>483,662,697</u>	<u>489,871,677</u>

(d) 有關遞延收入和預收客戶款項的收入確認

2022年12月31日，遞延收入和預收客戶款項合計人民幣22,743百萬元(2021年12月31日：人民幣20,368百萬元)，主要與本公司及其附屬公司已收取代價但未履行之責任有關。收入於履約責任獲履行之期間內確認。年初的此餘額內有人民幣11,250百萬元(2021年：人民幣8,974百萬元)已於年內被確認為收入。

(e) 分配至未完成履約責任之交易代價

於報告日期尚未履行(或部分未履行)之履約責任有關而預期將於日後確認之收入：

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
一年內	13,012,174	11,250,401
多於一年	<u>9,730,974</u>	<u>9,117,512</u>
總計	<u>22,743,148</u>	<u>20,367,913</u>

4. 投資(損失)/收入及收益

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
出售/稀釋聯營公司的收益	692,873	1,133,499
出售附屬公司的(損失)/收益	(30,944)	422,787
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融資產的股息收入	11,995	8,390
按公允價值計量且其變動計入損益的 聯營公司的公允價值(損失)/收益 及股息收入	(1,393,686)	2,780,159
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融工具的處置收益/公允價值(損失)/ 收益/分配收入及其他	(2,270,789)	2,609,531
	<u>(2,990,551)</u>	<u>6,954,366</u>

5. 其他收益/(損失)-淨額

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
政府補助	805,567	601,427
出售物業、廠房及設備和無形資產的 (損失)/收益	(96,328)	254,677
投資物業的公允價值收益	1,414,414	57,737
匯兌淨損失	(1,133,800)	(958,349)
遣散及相關費用	(23,628)	(49,526)
無追索權的保理成本	(94,258)	(335,588)
其他	(173,140)	(505,418)
	<u>698,827</u>	<u>(935,040)</u>

6. 按性質劃分的開支

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
已出售存貨的成本	372,504,108	377,493,130
僱員福利開支	38,766,612	41,918,530
辦公及管理費用	5,349,488	3,963,350
廣告成本	7,059,614	6,962,992
折舊及攤銷	10,747,404	9,655,498
向客戶發放的貸款減值損失	366,551	689,623
其他金融資產減值損失	361,403	1,050,635
非流動資產的減值損失(i)	2,013,032	869,890
諮詢及專業費用	2,287,274	2,046,782
客戶支持服務	4,877,821	4,990,098
核數師酬金—審計服務	93,890	110,660
核數師酬金—非審計服務	6,266	29,552
試驗及測試	2,211,457	2,834,812
租賃費用	205,079	190,225
稅金及附加	1,056,576	892,057
運輸費用	1,073,438	916,018
存貨減值	1,610,784	1,942,121
其他費用(ii)	12,626,888	13,357,143
	463,217,685	469,913,116

(i) 於截至2022年12月31日止年度，非流動資產的減值損失主要為無形資產減值損失人民幣1,345百萬元(2021年：人民幣588百萬元)及物業、廠房及設備減值損失人民幣664百萬元(2021年：人民幣235百萬元)。

(ii) 其他費用主要包括IT業務的非基本製造成本，與特定產品成本相反，非基本製造成本為週期性成本支出。非基本製造成本一般於產品實際完成後發生，包括境內製成品對外貨運費、保養維修服務費用、工程變動、存儲及倉儲成本等項目。非基本製造成本用於計算毛利率但並不會確認為存貨成本。

7. 財務收入及成本

	截至12月31日止年度	
	2022年	2021年
	人民幣千元	人民幣千元
利息費用(i)：		
—銀行貸款及授信利息	2,386,954	2,132,452
—其他貸款利息	626,375	443,303
—債券利息	2,054,491	2,091,373
—租賃負債利息支出	163,363	186,100
保理成本	1,599,905	701,365
認沽期權負債利息成本	80,645	174,977
財務成本	6,911,733	5,729,570
利息收入(i)：		
—銀行存款及貨幣市場資金的利息收入	(1,182,486)	(504,089)
—授予關聯方貸款的利息收入	(152,264)	(225,371)
—授予非關聯方貸款的利息收入	(125,323)	(134,618)
財務收入	(1,460,073)	(864,078)
淨財務成本	5,451,660	4,865,492

- (i) 未包含從事銀行業務及小額貸款業務的附屬公司所發生的利息收入及利息開支。銀行業務發生的利息收入及利息開支於合併收益表中的「利息收入」及「利息開支」中列示。小額貸款業務發生的利息收入及利息開支，於合併收益表中的「利息收入」及「銷售及服務成本」中列示。

8. 所得稅開支

本公司及其附屬公司大多數實體須繳納中國企業所得稅，而中國企業所得稅是根據上述集團實體應課稅收入的25%這一法定所得稅率計提撥備。香港利潤則是按照16.5%的稅率計提撥備。其他海外國家及地區運營的集團實體的所得稅則按照各有關司法管轄區適用的稅率計算。

	截至12月31日止年度	
	2022年	2021年
	人民幣千元	人民幣千元
即期所得稅	3,998,097	5,475,625
遞延所得稅	(1,542,658)	566,197
所得稅開支	2,455,439	6,041,822

本公司及其附屬公司獲中國內地及海外稅務機關授予若干稅務優惠。據此，附屬公司於所屬司法權區營運將享有相關所得稅稅務優惠。

對本公司及其附屬公司稅前利潤的徵稅不同於使用其所在國政府頒佈的稅率計算所得的理論金額，具體如下：

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
除所得稅前利潤	<u>12,849,412</u>	<u>22,090,330</u>
以下各項的稅務影響：		
按於有關國家／地區適用的稅率計算的稅款	2,602,927	6,005,734
無須繳稅收入	(3,579,549)	(4,347,204)
不可扣稅的費用	2,879,751	2,591,005
使用以往未確認的稅項虧損／暫時性差異	(1,263,704)	(450,412)
未被確認的遞延所得稅資產	2,055,081	2,355,355
其他	<u>(288,614)</u>	<u>(192,597)</u>
企業所得稅	2,405,892	5,961,881
土地增值稅	<u>49,547</u>	<u>79,941</u>
所得稅開支	<u>2,455,439</u>	<u>6,041,822</u>

9. 每股盈利

每股基本盈利乃根據年內本公司權益持有人應佔盈利除以年內已發行普通股加權平均數(不包括為股份激勵計劃所持有的股份)計算。

	截至12月31日止年度	
	2022年	2021年
本公司權益持有人應佔基本盈利(人民幣千元)	1,167,063	5,754,886
對盈利的攤薄影響(人民幣千元)(i)	(296,737)	(407,368)
本公司權益持有人應佔攤薄盈利(人民幣千元)	870,326	5,347,518
已發行普通股的加權平均數(千股)	2,356,231	2,356,231
扣除為股份激勵計劃所持有股份的 加權平均數(千股)	(17,390)	(17,390)
用於計算基本每股盈利的加權平均股數(千股)	2,338,841	2,338,841
股份激勵計劃產生的潛在攤薄影響(千股)(ii)	8,952	1,712
用於計算每股攤薄盈利的已發行普通股份的 加權平均股數(千股)(ii)	2,347,793	2,340,553
每股盈利		
—基本(人民幣元)	0.50	2.46
—攤薄(人民幣元)	0.37	2.28

(i) 對盈利的攤薄影響乃由於三類攤薄工具(紅利認股權證、中長期激勵獎勵及可換股債券)的影響。每股攤薄盈利通過調整本公司權益持有人應佔盈利計算。

(ii) 每股攤薄盈利是假設所有攤薄性潛在普通股已經轉換，並據此調整已發行普通股份的加權平均數來計算的。本公司的攤薄性潛在普通股份包含在股份激勵計劃下相關的股票。攤薄性潛在普通股數量是將餘下未行使的限制性激勵股份認購權及股票期權的貨幣價值以當期普通股的每股公允值(公司相應期間股票的平均市場價)進行轉換計算得出的股份數目，與假設限制性股票及股票期權轉換為普通股票後的數量相比較，計算得出的差額。

10. 應收款項及應收票據

	於12月31日	
	2022年	2021年
	人民幣千元	人民幣千元
以攤餘成本計量的應收款項及應收票據		
貿易應收款項	6,958,288	4,288,004
應收票據	246,385	865,515
融資租賃產生的應收款項	6,936,750	6,697,172
減：減值準備	(683,105)	(555,195)
	<u>13,458,318</u>	<u>11,295,496</u>
以攤餘成本計量的應收款項及應收票據淨額	13,458,318	11,295,496
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益 的應收款項		
貿易應收款項融資(i)	64,473,893	78,404,137
	<u>64,473,893</u>	<u>78,404,137</u>
應收款項及應收票據	<u>77,932,211</u>	<u>89,699,633</u>

- (i) 本公司之附屬公司聯想集團將視其日常資金管理的需要對部分應收賬款進行保理，業務模式為以收取合同現金流量及出售為目的，故將聯想集團的應收賬款分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。

於2022年12月31日，該部分貿易應收款項融資的預期信用損失計量準備金額為人民幣1,006百萬元(2021年12月31日：人民幣808百萬元)。

於2022年及2021年12月31日，貿易應收款項及貿易應收款項融資根據發票日期的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
3個月內	64,570,146	79,412,122
3至6個月	4,690,993	2,681,983
6個月至1年	2,031,868	559,662
1至2年	758,288	432,736
2至3年	293,719	377,857
超過3年	93,301	35,799
	<u>72,438,315</u>	<u>83,500,159</u>

本公司及其附屬公司的應收票據為銀行承兌票據，到期期限主要為6個月內。

於2022年及2021年12月31日，淨額為人民幣453百萬元及人民幣462百萬元的應收款項及應收票據用作人民幣767百萬元及人民幣609百萬元借款的抵押品。

11. 預付款項、其他應收款項及其他流動資產

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
應收零件分包商款項	6,384,128	17,757,774
預付款項	8,271,667	6,481,834
預付稅項	8,011,448	5,644,386
應收關聯方款項	1,300,286	1,390,379
向供貨商提供的墊款	3,080,163	3,268,830
應收保證金	1,254,241	1,231,406
向僱員提供的墊款	74,138	92,053
付運至客戶途中產品	59,297	229,541
應收利息	134,643	101,284
其他	5,162,096	5,355,610
	33,732,107	41,553,097
減：減值準備	(354,987)	(347,071)
	33,377,120	41,206,026

12. 向客戶發放的貸款

貸款餘額為來自本公司涉及貸款業務的附屬公司向客戶發放的貸款。

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
銀行業務(a)	124,526,554	120,437,196
其他業務(b)	6,839,526	7,050,653
小計	131,366,080	127,487,849
減：減值損失撥備(c)	(3,782,698)	(3,661,590)
向客戶發放的貸款淨額	127,583,382	123,826,259
減：即期部份	(44,999,257)	(45,951,978)
非即期部份	82,584,125	77,874,281

(a) 從事銀行業務之附屬公司向客戶發放的貸款

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
按要求及短期通知	1,659,467	1,055,662
融資租賃	1,622,359	1,533,524
其他有期限貸款	<u>121,244,728</u>	<u>117,848,010</u>
小計	<u>124,526,554</u>	<u>120,437,196</u>
減：減值損失撥備		
—第1階段	(350,873)	(321,600)
—第2階段	(242,426)	(217,245)
—第3階段	<u>(1,612,551)</u>	<u>(1,606,450)</u>
小計	<u>(2,205,850)</u>	<u>(2,145,295)</u>
向客戶發放的貸款淨額	<u>122,320,704</u>	<u>118,291,901</u>

(b) 從事其他業務之附屬公司向客戶發放的貸款

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
向客戶發放的直接貸款和典當貸款	4,321,005	4,496,796
向客戶發放的委託貸款	<u>2,518,521</u>	<u>2,553,857</u>
小計	<u>6,839,526</u>	<u>7,050,653</u>
減：減值損失撥備		
—第1階段	(104,044)	(98,502)
—第2階段	(81,084)	(37,464)
—第3階段	<u>(1,391,720)</u>	<u>(1,380,329)</u>
小計	<u>(1,576,848)</u>	<u>(1,516,295)</u>
向客戶發放的貸款淨額	<u>5,262,678</u>	<u>5,534,358</u>

(c) 減值損失撥備

	第1階段 人民幣千元	第2階段 人民幣千元	第3階段 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2021年1月1日	(468,220)	(230,677)	(2,931,472)	(3,630,369)
計提撥備(i)	(315,137)	(230,498)	(881,704)	(1,427,339)
未使用撥備轉回(ii)	267,158	171,494	284,879	723,531
階段變動、核銷及處置	57,142	14,786	386,637	458,565
匯兌調整	<u>38,955</u>	<u>20,186</u>	<u>154,881</u>	<u>214,022</u>
於2021年12月31日	<u>(420,102)</u>	<u>(254,709)</u>	<u>(2,986,779)</u>	<u>(3,661,590)</u>
	第1階段 人民幣千元	第2階段 人民幣千元	第3階段 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2022年1月1日	(420,102)	(254,709)	(2,986,779)	(3,661,590)
計提撥備(i)	(491,107)	(383,020)	(595,681)	(1,469,808)
未使用撥備轉回(ii)	395,420	306,004	398,240	1,099,664
階段變動、核銷及處置	71,684	13,061	242,171	326,916
匯兌調整	<u>(10,812)</u>	<u>(4,846)</u>	<u>(62,222)</u>	<u>(77,880)</u>
於2022年12月31日	<u>(454,917)</u>	<u>(323,510)</u>	<u>(3,004,271)</u>	<u>(3,782,698)</u>

(i) 包含本期計提、參數更新對損失準備的影響。

(ii) 包含對已核銷資產的撥備的轉回。

13. 存放中央銀行款項、受限存款、銀行存款、現金及現金等價物

	於12月31日	
	2022年	2021年
	人民幣千元	人民幣千元
存放中央銀行款項		
存放於附屬公司所屬國家中央銀行的結餘	1,309,158	24,058,838
受限存款		
擔保業務的保證金	47,738	23,008
應付票據及借款的保證金	1,147,420	1,595,742
其他受限存款	605,523	326,954
	1,800,681	1,945,704
銀行存款		
3至12個月到期	134,427	234,743
現金及現金等價物		
銀行及庫存現金	37,278,080	38,513,759
存放於附屬公司所屬國家中央銀行的結餘 (不包括強制儲備)	29,545,706	17,799,145
存放同業及其他金融機構款項	5,174,235	2,206,664
貨幣市場資金	9,160,996	1,437,062
	81,159,017	59,956,630
總計	84,403,283	86,195,915
最高信用風險	84,403,283	86,195,915
實際年利率	0.0%-13.8%	0.0%-9.3%

14. 股本

	2022年12月31日		2021年12月31日	
	股份數目	金額 人民幣千元	股份數目	金額 人民幣千元
—H股股份	1,271,853,990	1,271,854	1,271,853,990	1,271,854
—內資股股份	<u>1,084,376,910</u>	<u>1,084,377</u>	<u>1,084,376,910</u>	<u>1,084,377</u>
已發行並繳足普通股	<u>2,356,230,900</u>	<u>2,356,231</u>	<u>2,356,230,900</u>	<u>2,356,231</u>

15. 永續證券

於2019年11月14日，盧森堡國際銀行面向歐洲經濟區受監管市場及非個人公眾市場發行總額為1.75億歐元的減記型可贖回無固定期限補充一級資本票據，所得款項淨額約人民幣13.8億元。該票據前6年票面利率為5.25%，每5年調整一次。利息應在每年的5月14日和11月14日（自2020年5月14日起，即利息支付日）每半年支付一次，該票據用於補充一級資本。

鑒於(a)盧森堡國際銀行可自行決定全部或部分取消對票據的任何利息支付，並可在取消的情況下對其普通股支付股息；(b)票據無固定到期日，票據持有人亦無權要求贖回，盧森堡國際銀行可自行選擇在第一個贖回日（含2025年11月14日）之前的六個月內的任何時間或在其後的任何付息日贖回全部票據，則該資本票據並不包括任何支付現金或其他金融資產的合約責任，故其分類為權益，且就會計處理中作為非控制性權益的一部分。

16. 貿易應付款項及應付票據

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
貿易應付款項	59,611,240	83,015,123
應付票據	<u>20,881,196</u>	<u>7,065,323</u>
	<u>80,492,436</u>	<u>90,080,446</u>

於2022年及2021年12月31日，貿易應付款項根據發票日期的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
0至30日	33,286,369	58,745,328
31至60日	14,057,680	13,877,053
61至90日	5,858,504	6,586,847
91日至1年	6,314,470	3,707,141
超過1年	<u>94,217</u>	<u>98,754</u>
	<u>59,611,240</u>	<u>83,015,123</u>

本公司及其附屬公司的應付票據主要須於三個月內償還。

17. 其他應付款項及預提費用

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
應付零件分包商款項	38,991,539	43,767,115
收費調整撥備(i)	21,643,344	22,441,233
預提費用	14,484,019	14,588,860
應付工資	7,923,782	10,653,415
應付其他稅項	2,945,947	4,169,163
應付關聯方款項(ii)	887,969	597,071
應付社會保險費	1,087,920	1,072,481
應付保證金	554,235	497,563
應付利息	474,665	613,037
應付專利費	445,358	510,056
遞延代價	97,408	199,907
簽出認沽期權負債(附註18(c))	3,151,892	2,209,467
其他	13,382,759	11,221,164
	106,070,837	112,540,532

(i) 收費調整撥備主要與未來批量折扣、價格保護、回扣及客戶退貨有關。

(ii) 2022年12月31日及2021年12月31日，應付關聯方款項均無抵押。

18. 其他非流動負債

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
遞延代價(a)	174,616	159,852
預收政府獎勵及補助(b)	1,045,955	965,966
簽出認沽期權負債(c)	1,794,288	4,663,277
長期應付款	3,347,107	3,518,480
其他	1,562,713	740,518
	7,924,679	10,048,093

(a) 遞延代價

根據完成的業務合併，本公司及其附屬公司須參照與當時的股東／賣方分別訂立的協議中列明的若干條款，向有關股東／賣方以現金支付遞延代價。於資產負債表日，遞延代價按攤餘成本計算。於一年內到期的遞延代價重分類為「其他應付款項及預提費用」。

於2022年12月31日及2021年12月31日，於此等安排下，本公司及其附屬公司就遞延代價於未來應付相關股東／賣方的潛在款項未折現金額如下：

	於12月31日	
	2022年	2021年
與NEC Corporation成立的合營公司	25百萬美元	25百萬美元
Precision Capital S.A.	-	18百萬歐元

(b) 預收政府獎勵及補助

本公司及其附屬公司預先收到而納入其他非流動負債的政府獎勵和補助主要與研究開發項目及物業、廠房及設備建造有關。本公司及其附屬公司需要滿足政府獎勵和補助條款項下的若干條件。滿足該等特定條件後，政府獎勵及補助將計入合併收益表。與資產有關的政府獎勵和補助按有關資產之預計年期以直線法在合併收益表確認。

(c) 簽出認沽期權負債

於認沽期權行使時可能應付的金額初步按贖回金額的現值計入其他非流動負債，並相應直接計入權益。於每個資產負債表日，認沽期權負債需要根據相關公司預期表現變動重新計算，所產生的任何收益或虧損於合併收益表內確認。如果認沽期權於失效時仍未獲行使，負債將終止確認，並將就權益作出相應調整。

- (1) 根據聯想集團與富士通株式會社(「富士通」)訂立的於2018年生效的合營協議，聯想集團及富士通分別獲對方授予認購期權及認沽期權，使聯想集團有權向富士通和日本政策投資銀行(「DBJ」)購買或富士通和DBJ有權向聯想集團出售 Fujitsu Client Computing Limited(「FCCL」)的49%股權。此認購期權及認沽期權均可於交割日期第五週年屆滿後行使。認購期權及認沽期權的行使價將根據行使日的FCCL 49%股權的公允值釐定。於2022年12月31日，因向富士通簽出的認沽期權可於未來十二個月內行使，已重新分類為流動負債。

於截至2019年3月31日止期間內，合肥智聚晟寶股權投資有限公司(「智聚晟寶」)從仁寶電腦工業股份有限公司收購合營公司(「合營公司」)49%權益。聯想集團和智聚晟寶分別擁有合營公司51%和49%的權益。根據聯想集團通過全資附屬公司與合肥源嘉創業投資合夥企業(有限合夥)(「源嘉」)於2018年訂立的期權協議，源嘉持有智聚晟寶99.31%股權，而聯想集團與源嘉則分別獲授予認購期權及認沽期權，使聯想集團有權向源嘉購買或源嘉有權向聯想集團出售智聚晟寶的99.31%權益。

期權可行使期內，源嘉已通知聯想集團其有意行使認沽期權。根據智聚晟寶、源嘉和聯想集團於2021年12月28日訂立的協議，智聚晟寶以行使價人民幣18.95億元(約2.97億美元)轉讓合營公司39%權益予聯想集團。於2022年1月10日交易完成時，聯想集團及智聚晟寶分別擁有合營公司90%和10%的權益。

源嘉繼續持有智聚晟寶99.31%權益，根據新的期權協議，聯想集團與源嘉則分別獲授予認購期權及認沽期權，使聯想集團有權向源嘉購買或源嘉有權向聯想集團出售智聚晟寶的99.31%權益。此認購及認沽期權可分別於新期權協議簽訂後54個月及由48個月至54個月內行使。認購期權及認沽期權的行使價將根據新期權協議釐定，最高為人民幣5億元(約7,200萬美元)。

- (2) 根據本公司、本公司之附屬公司佳沃集團與第三方穉騰投資有限公司(「穉騰」)於2019年簽訂的中外合資經營協議，在協議約定的若干事由發生時，穉騰有權向本公司出售其持有的部分或全部佳沃集團股權(「認沽期權」)。認沽期權的行使價將根據協議釐定，最高為人民幣15.5億元。

19. 吸收存款

	於12月31日	
	2022年	2021年
	人民幣千元	人民幣千元
活期存款及儲蓄存款	109,822,392	119,632,792
定期存款	46,313,085	29,678,550
現金抵押品	12,236	8,721
總計	156,147,713	149,320,063
減：非即期部份	(2,986,590)	(2,648,144)
即期部份	153,161,123	146,671,919

吸收存款均來源於盧森堡國際銀行。

20. 借款

	於12月31日	
	2022年	2021年
	人民幣千元	人民幣千元
銀行貸款		
—無抵押貸款	33,203,541	33,305,947
—已擔保貸款	20,789,706	17,731,358
—已抵押貸款	8,403,071	8,912,996
其他貸款(i)		
—無抵押貸款	870,000	870,000
—已擔保貸款	727,336	1,566,034
—已抵押貸款	5,592,000	5,759,891
公司債券(1)		
—無抵押	54,959,341	59,343,792
—資產支持證券及票據	2,269,731	464,820
—可換股債券(2)	5,672,519	4,913,847
	<u>132,487,245</u>	<u>132,868,685</u>
減：即期部份	<u>(50,902,399)</u>	<u>(37,624,912)</u>
非即期部份	<u>81,584,846</u>	<u>95,243,773</u>

(i) 其他貸款主要是從非銀行金融機構獲得的借款。

於2022年及2021年12月31日，借款的賬面值與其公允價值相若。

(1) 以下為2022年12月31日已發行公司債券的資料：

發行人	債券類型	發行日期	年期	本金額
本公司	公司債券	2016年7月6日	10年	人民幣2,000百萬元
本公司	公司債券	2018年1月31日	5年	人民幣1,000百萬元
本公司	公司債券	2019年1月15日	5年	人民幣1,000百萬元
本公司	公司債券	2019年6月21日	5年	人民幣2,000百萬元
本公司	公司債券	2020年6月3日	3年	人民幣1,800百萬元
聯想集團	中期票據	2018年3月29日	5年	487百萬美元
聯想集團	可換股債券(2)	2019年1月24日	5年	220百萬美元
聯想集團	中期票據	2020年4月24日及 2020年5月12日	5年	1,000百萬美元
聯想集團	中期票據	2020年11月2日	10年	929百萬美元
聯想集團	中期票據	2022年7月27日	5.5年	625百萬美元
聯想集團	中期票據	2022年7月27日	10年	610百萬美元
聯想集團	可換股債券(2)	2022年8月26日	7年	675百萬美元
佳沃食品	可換股債券(2)	2019年6月14日	5年	62.5百萬美元
盧森堡國際銀行	銀行次級債	2016年6月8日	12年	50百萬歐元
盧森堡國際銀行	銀行次級債	2016年10月18日	12年	100百萬美元
盧森堡國際銀行	銀行次級債	2021年5月18日	10.25年	100百萬歐元
盧森堡國際銀行	中期票據	2021年9月1日及 2022年2月8日	5年	1,000百萬日元
盧森堡國際銀行	中期票據	2014年至2022年	1.5-50年	2,416百萬歐元
盧森堡國際銀行	中期票據	2019年至2022年	1-5年	24百萬美元
盧森堡國際銀行	中期票據	2020年9月22日及2020 年11月30日	2.5-4.6年	185百萬瑞士法郎
盧森堡國際銀行	中期票據	2021年1月29日	3年	166百萬瑞典克朗
盧森堡國際銀行	中期票據	2021年至2022年	2-5年	11百萬英鎊
正奇控股	公司債券	2021年9月14日	3年	人民幣600百萬元
君創租賃	公司債券	2021年3月30日	3年	人民幣195百萬元
君創租賃	資產支持票據(i)	2022年1月28日	1-2年	人民幣357百萬元
君創租賃	資產支持票據(i)	2022年5月31日	1-2年	人民幣690百萬元
君創租賃	資產支持票據(i)	2022年10月27日	1-2年	人民幣1,221百萬元

上述債券的年利率為0%至7.2%。

(i) 君創租賃於2022年及2021年發行的資產支持票據中包括多筆票據，發行時債券本金額合計分別為人民幣3,095百萬元及人民幣526百萬元。

(2) 可換股債券

- A. 於2019年1月24日，聯想集團完成向第三方專業投資者(「債券持有人」)發行於2024年1月到期的5年期年息率為3.375%之6.75億美元可換股債券(「2024可換股債券」)。所得款項用於償還先前的票據及一般企業用途。債券持有人可選擇於發行日期後41日起至到期日前第10日，將部分或全部尚未償還的2024可換股債券本金金額，以轉換價每股7.99港元轉換聯想集團的普通股(可予調整)。轉換價於2022年11月30日起調整為每股6.51港元。

聯想集團將於2024年1月24日到期時，償還先前未獲贖回、轉換或購回及註銷的2024可換股債券的未贖回本金金額。於2021年1月24日，債券持有人有權選擇要求聯想集團按其本金贖回部分或全部2024可換股債券，當中50萬美元本金已於2021年1月24日贖回。於2022年8月29日，聯想集團回購了本金約4.55億美元的2024可換股債券而未償還本金約2.20億美元。假設2024可換股債券按調整後轉換價每股6.51港元獲悉數轉換，2024可換股債券將可轉換為264,428,379股股份。

- B. 於2022年8月26日，聯想集團完成向債券持有人發行於2029年8月到期的7年期年息率為2.5%之6.75億美元可換股債券(「2029可換股債券」)。所得款項用於償還先前的可換股債券及一般企業用途。債券持有人可選擇於發行日期後41日起至到期日前第10日，將部分或全部尚未償還的2029可換股債券本金金額，以轉換價每股9.94港元轉換聯想集團的普通股(可予調整)。轉換價於2022年11月30日起調整為每股9.80港元。假設2029可換股債券按轉換價每股9.80港元獲悉數轉換，2029可換股債券將可轉換為539,896,684股股份。

2029可換股債券於初始確認時的負債及權益部分列示如下：

	千美元
可換股債券於發行日的面值	675,000
減：交易成本	<u>(11,000)</u>
所得款項淨額	664,000
減：權益部分	<u>(138,243)</u>
於初始確認時的負債部分	<u>525,757</u>

聯想集團將於2029年8月26日到期時，償還先前未獲贖回、轉換或購回及註銷的2029可換股債券的未贖回本金金額。於2026年8月26日，債券持有人將有權選擇要求聯想集團按其本金金額贖回部分或全部2029可換股債券。

於2026年9月9日之後及2029年8月26日之前任何時間，聯想集團將有權在出現若干特定條件時按本金金額贖回當時仍未贖回的全部(但並非部分)2029可換股債券。

可換股債券負債部分的初始公允值，是以於債券發行日等值的不可換股債券的市場利率計算。債券負債隨後按攤銷成本計量直至因轉換而註銷或債券到期。剩餘的所得款項在扣除所得後，將於股東權益中確認為轉換期權，隨後並不會作重新計算。

若2024可換股債券及2029可換股債券於到期日未獲行使轉換，根據聯想集團的財務狀況，聯想集團預期將能夠履行其贖回責任。

C. 本公司之附屬公司Fresh Investment SpA已於2019年完成向蒼原投資有限責任公司(「蒼原投資」)發行金額為1.25億美元的可換股債券。蒼原投資有權於60個月內將可換股債券轉換為Fresh Investment SpA的股權，轉換價格為屆時雙方同意的經第三方評估機構評估的Fresh Investment SpA的股票的價格。所得款項用於收購Australis Seafoods S.A.的股權。2022年7月，佳沃集團和蒼原投資簽訂《可轉換債券轉讓協議》，佳沃集團受讓蒼原投資持有的Fresh Investment SpA發行的62.5百萬美元可換股債券本金以及該部分可換股債券對應的遞延支付利息。截至2022年12月31日，蒼源投資持有的其餘的可換股債券尚未轉換。

(a) 借款的每年實際利率如下：

	於12月31日	
	2022年	2021年
銀行貸款	1.72%-9.28%	1.60%-7.50%
其他貸款	4.21%-7.40%	4.41%-8.00%

(b) 借款應於以下期限內償還：

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
1年內	50,902,399	37,624,912
1年後但2年內	25,679,638	36,180,258
2年後但5年內	25,949,240	41,373,356
5年後	29,955,968	17,690,159
	<u>132,487,245</u>	<u>132,868,685</u>

(c) 本公司及其附屬公司借款的賬面值以下列貨幣計值：

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
人民幣	62,518,162	67,363,557
美元	45,044,188	37,296,431
歐元	20,244,026	23,023,906
港元	2,647,083	2,526,193
瑞士法郎	1,399,411	1,996,244
其他	634,375	662,354
	<u>132,487,245</u>	<u>132,868,685</u>

21. 撥備

	保修 人民幣千元	環境恢復 人民幣千元	重組 人民幣千元	財務擔保 人民幣千元	其他 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2022年1月1日	8,107,373	208,434	55,056	95,768	69,584	8,536,215
撥備	4,835,581	150,880	23,452	156	57,980	5,068,049
未用款項轉回	-	-	(1,354)	(51,691)	-	(53,045)
動用款項	(5,813,356)	(150,167)	(47,240)	(226)	(15,389)	(6,026,378)
匯兌調整	516,558	(5,607)	(2,853)	2,739	2,769	513,606
收購附屬公司	-	-	-	53,676	-	53,676
於年末	7,646,156	203,540	27,061	100,422	114,944	8,092,123
減：非即期部份	(1,501,359)	(173,906)	(3,808)	(97,966)	(66,967)	(1,844,006)
於2022年12月31日	<u>6,144,797</u>	<u>29,634</u>	<u>23,253</u>	<u>2,456</u>	<u>47,977</u>	<u>6,248,117</u>
於2021年1月1日	7,533,565	225,364	40,666	85,661	61,992	7,947,248
撥備	6,845,792	166,819	49,526	-	30,735	7,092,872
未用款項轉回	-	-	(3,100)	(54,757)	(1,473)	(59,330)
動用款項	(5,985,804)	(157,674)	(26,918)	23,148	(15,388)	(6,162,636)
匯兌調整	(286,180)	(26,075)	(5,118)	(10,842)	(6,282)	(334,497)
收購附屬公司	-	-	-	52,558	-	52,558
於年末	8,107,373	208,434	55,056	95,768	69,584	8,536,215
減：非即期部份	(1,611,414)	(180,260)	(3,704)	(94,137)	(8,672)	(1,898,187)
於2021年12月31日	<u>6,495,959</u>	<u>28,174</u>	<u>51,352</u>	<u>1,631</u>	<u>60,912</u>	<u>6,638,028</u>

本公司及其附屬公司根據估計成本於銷售時記錄保修責任。保修責任可根據歷史故障率資料合理預計。按季度審核保修費用計提以證實其合理反映保修期間內未履行的責任。部份該等成本可根據與供應商訂立的有關安排的條款獲得供應商補償。

本公司及其附屬公司根據棄置回收自最終用戶的電動及電子廢料的預計成本(棄置方法須對環境無害)以及參考過往及預計未來的回收率，於銷售時將環境修復撥備入賬。環境修復撥備須每年最少檢討一次，以評估其是否履行本公司及其附屬公司的責任。

重組費用撥備主要包括由一系列重組方案以降低成本及提高運作效率而產生的僱員離職付款。

22. 股息

截至2022年12月31日止年度建議的股息為每股人民幣0.20元，股息總額為人民幣471百萬元，將於即將舉行的2022年度股東周年大會上提呈本公司股東批准。此等財務報表不會反映此應付股息。於2022年及2021年內支付的股息分別為人民幣836百萬元(每股人民幣0.40元)及人民幣848百萬元(每股人民幣0.36元)。

23. 經營產生的現金

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
除所得稅前利潤	12,849,412	22,090,330
就以下各項調整：		
非流動資產減值損失(附註6)	2,013,032	869,890
向客戶發放的貸款減值損失(附註6)	366,551	689,623
其他金融資產減值損失(附註6)	361,403	1,050,635
存貨減值(附註6)	1,610,784	1,942,121
物業、廠房及設備折舊	3,549,028	3,193,032
使用權資產折舊	1,294,989	1,094,357
攤銷	5,903,387	5,368,109
出售物業、廠房及設備和無形資產的 損失/(收益)(附註5)	96,328	(254,677)
投資物業的公允價值收益(附註5)	(1,414,414)	(57,737)
消耗性生物資產的公允價值收益	(1,120,986)	(406,128)
金融負債的公允價值收益	(1,139,064)	(113,068)
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產的處置(收益)/公允價值損失/ (收益)/分配收入及其他	3,409,853	(2,209,387)
按公允價值計量且其變動計入損益的 聯營公司的公允價值損失/(收益)/ 股息收入(附註4)	1,393,686	(2,780,159)
淨財務成本(附註7)	5,451,660	4,865,492
出售/稀釋聯營公司的收益(附註4)	(692,873)	(1,133,499)
出售附屬公司的損失/(收益)(附註4)	30,944	(422,787)
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益 的金融資產的股息收入(附註4)	(11,995)	(8,390)
以股份為基礎的支付	2,419,407	2,423,341
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司及 合營公司利潤	(147,784)	(977,935)
匯兌淨損失(附註5)	1,133,800	958,349
營運資金變動(不包括合併入賬時 收購及匯兌差額的影響)：		
存貨、消耗性生物資產、開發中物業	5,616,721	(17,899,859)
貿易及其他應收款項	31,949,936	(20,260,904)
收回的貸款及其他金融工具	8,932,945	19,648,963
應付客戶及金融機構的貸款	2,421,662	(13,171,691)
貿易及其他應付款項	(34,894,264)	23,129,223
經營活動所產生的現金	51,384,148	27,627,244

24. 承擔

(a) 資本承擔

於報告期末已訂約但尚未產生的資本開支如下：

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
物業、廠房及設備	912,636	832,678
無形資產	13,269	8,914
投資(i)	<u>4,181,980</u>	<u>4,087,189</u>
合計	<u>5,107,885</u>	<u>4,928,781</u>

(i) 本公司及其附屬公司擁有對若干基金的投資承擔，投資承擔為尚未要求付款的承擔資本部份。

(b) 貸款承擔

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
授予信貸機構的未使用信貸額度	19,635	132,880
授予客戶的未使用信貸額度	<u>26,560,506</u>	<u>23,929,649</u>
合計	<u>26,580,141</u>	<u>24,062,529</u>

企業管治守則

截至2022年12月31日止年度，本公司一直遵守上市規則附錄十四之企業管治守則(「企業管治守則」)所載守則條文。

本公司每年檢視對《企業管治守則》的遵循情況，確保遵守了守則條文，並參考建議最佳常規，以實現企業管治的不斷提升。

董事及監事進行證券交易的標準守則

本公司已採納《董事及監事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」)，其條款不遜於上市規則附錄十《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》。經向本公司所有董事及監事查詢，全體董事及監事均已確認彼等於截至2022年12月31日止期間內一直遵守標準守則。

購買、出售及贖回上市證券

截至2022年12月31日止年度，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司之上市證券。

審計委員會

截至2022年12月31日止年度，審計委員會成員為郝荃女士(主席)、索繼栓先生及印建安先生。

審計委員會已審閱本公司及其附屬公司截至2022年12月31日止年度之業績，並已與管理層就本公司及其附屬公司所採用的會計政策及慣例、內部監控及財務報告事宜進行討論。

核數師

羅兵咸永道會計師事務所(「羅兵咸永道」)獲本公司委任擔任於截至2022年12月31日止年度之核數師。本公司根據國際財務報告準則編製之2022年合併財務報表已經羅兵咸永道審核。

於香港聯交所及本公司網站刊發全年業績

本公告已於香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.legendholdings.com.cn)刊發。截至2022年12月31日止年度的年度報告，將於適當時候寄發予本公司股東及於香港聯交所及本公司網站刊發。

釋義

於本公告內，除非文義另有所指，否則下列詞彙具有以下涵義：

「聯營公司」	指	就本公告而言，本公司及其附屬公司對其擁有重大影響的所有實體。重大影響是指參與被投資方財務和經營決策的權力，但不具有對這些政策的控制權或者共同控制權
「審計委員會」	指	董事會下設之審計委員會
「盧森堡國際銀行」	指	盧森堡國際銀行(Banque Internationale à Luxembourg S.A.)，一家在盧森堡註冊並以有限責任公司形式設立的信貸機構及我們的附屬公司
「董事會」	指	本公司董事會
「鑫果佳源」	指	深圳市鑫果佳源現代農業有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及佳沃集團的附屬公司
「拜博口腔」	指	泰康拜博醫療集團有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的聯營公司
「本公司」或 「聯想控股」	指	聯想控股股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，其境外上市股份於香港聯交所主板上市(股份代碼：03396.HK)
「董事」	指	本公司之董事
「東航物流」	指	東方航空物流股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，於上交所上市(股份代碼：601156.SH)及我們的聯營公司

「EO」	指	環氧乙烷
「EOD」	指	環氧乙烷衍生物
「EVA」	指	乙烯-醋酸乙烯共聚物
「富瀚微」	指	上海富瀚微電子股份有限公司，一家根據中國法律成立的股份有限公司，於深交所創業板上市(股份代碼：300613.SZ)
「H股」	指	本公司普通股股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市股份，於香港聯交所主板上市並以港元買賣
「漢口銀行」	指	漢口銀行股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及我們的聯營公司
「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「弘毅投資」或「弘毅」	指	一系列私募股權投資基金，連同其各自的管理公司／普通合夥人
「華宇同方」	指	山東華宇同方電子材料有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及聯泓新科的附屬公司
「IT」	指	信息技術
「君創租賃」	指	君創國際融資租賃有限公司，一家根據中國法律成立的有限公司及我們的附屬公司
「鑫榮懋」	指	鑫榮懋果業科技集團股份有限公司，一家於中國大規模的水果產業鏈公司。其為根據中國法律註冊成立的股份有限公司及佳沃集團的附屬公司

「佳沃食品」	指	佳沃食品股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，其股份於深交所創業板上市(股份代碼：300268.SZ)，佳沃集團的附屬公司
「佳沃集團」或「佳沃」	指	佳沃集團有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司及我們的附屬公司
「KB Food」	指	KB Food International Holding (Pte.) Limited，一家根據新加坡法律成立的有限公司及我們的附屬公司
「拉卡拉」	指	拉卡拉支付股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及我們的聯營公司，其股份於深交所創業板上市(股份代碼：300773.SZ)
「君聯資本」	指	一系列風險投資基金，連同其各自的管理公司／合夥人
「聯想之星」	指	一系列天使投資基金，連同其各自的管理公司／合夥人
「聯想集團」	指	聯想集團有限公司，一家根據香港法律註冊成立的有限公司及於香港聯交所主板上市(股份代碼：992.HK)及我們的附屬公司
「聯泓新科」	指	聯泓新材料科技股份有限公司，一家根據中國法律成立的股份有限公司，其股份於深交所上市(股份代碼：003022.SZ)，本公司的附屬公司
「聯泓集團」	指	聯泓集團有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司及我們的附屬公司
「上市規則」	指	香港聯交所證券上市規則(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「中小微企業」	指	微型、小型及中型企業

「N/A」	指	不適用
「新三板」	指	全國中小企業股份轉讓系統，是一個予中小企業出售現有股份或配售新股的平台
「神經專科」	指	研究中樞神經系統(腦、脊髓)器質性及功能性疾病的臨床學科的總稱，根據疾病種類及診療方法的不同，臨床上對應科室為神經外科、神經內科
「九橙餐飲」	指	九橙(上海)餐飲服務有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及佳沃集團的附屬公司
「普通股」或「股份」	指	本公司發行的普通股
「我們」	指	本公司及其所有附屬公司，或文義所指其中任何一家附屬公司
「PP」	指	聚丙烯
「融科物業投資」	指	融科物業投資有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的附屬公司
「融科股份」	指	融科智地科技股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及我們的附屬公司
「報告期」	指	截至2022年12月31日止年度
「平安雲廚」	指	北京平安雲廚科技有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司
「德濟醫院」	指	上海德濟醫院有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的附屬公司
「上交所」	指	上海證券交易所

「股東」	指	本公司股份持有人
「深交所」	指	深圳證券交易所
「中小企業」	指	小型及中型企業
「附屬公司」	指	具有上市規則所賦予之涵義
「監事」	指	本公司監事
「TMT」	指	科技、媒體和通訊
「正奇控股」	指	正奇控股股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及我們的附屬公司

承董事會命
聯想控股股份有限公司
 董事長
寧旻

2023年3月31日

於本公告日期，本公司的執行董事為寧旻先生及李蓬先生；非執行董事為朱立南先生、趙令歡先生、索繼栓先生及楊建華先生；及獨立非執行董事為馬蔚華先生、郝荃女士及印建安先生。

如本公告中、英文版出現歧義，一概以中文版為準。