

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



# 招商局港口控股有限公司

CHINA MERCHANTS PORT HOLDINGS COMPANY LIMITED

(根據公司條例於香港註冊成立之有限公司)

(股份代號：00144)

- 完成集裝箱吞吐量 13,653 萬 TEU，同比增加 1.1% (2021 年：13,504 萬 TEU)
- 完成散雜貨吞吐量 5.47 億噸，同比減少 3.6% (2021 年：5.67 億噸)
- 歸屬於本公司權益持有者之利潤為港幣 77.81 億元，同比減少 4.5% (2021 年：港幣 81.44 億元)
- 歸屬於本公司權益持有者之經常性利潤
  - √ 港幣 81.21 億元，同比增加 7.7% (2021 年：港幣 75.37 億元)
  - √ 來自港口業務為港幣 93.78 億元，同比增加 16.6% (2021 年：港幣 80.43 億元)
- 每股基本盈利 201.52 港仙，同比減少 8.3% (2021 年：219.87 港仙)
- 末期股息每股 60 港仙 (2021 年：每股 72 港仙)

## 2022 年全年業績公佈

招商局港口控股有限公司(「本公司」)之董事會(「董事會」)欣然公佈本公司及其附屬公司(「本集團」)於截至 2022 年 12 月 31 日止年度之經審核綜合業績如下：

**綜合損益表**  
**截至2022年12月31日止年度**

	附註	2022年 港幣百萬元	2021年 港幣百萬元
收入	2	12,545	11,850
銷售成本		<u>(6,977)</u>	<u>(6,493)</u>
毛利		5,568	5,357
其他收入及其他(虧損)/收益淨額	4	(635)	981
行政開支		(1,516)	(1,551)
融資收入	5	407	400
融資成本	5	<u>(1,861)</u>	<u>(1,815)</u>
融資成本淨額	5	<u>(1,454)</u>	<u>(1,415)</u>
分佔以下各項之利潤減虧損			
聯營公司		7,795	7,103
合營企業		<u>317</u>	<u>151</u>
		<u>8,112</u>	<u>7,254</u>
除稅前利潤		10,075	10,626
稅項	6	<u>(1,046)</u>	<u>(1,241)</u>
年內利潤	7	<u>9,029</u>	<u>9,385</u>
歸屬於：			
本公司權益持有者		7,781	8,144
永續資本債券持有者		229	227
非控制性權益		<u>1,019</u>	<u>1,014</u>
年內利潤		<u>9,029</u>	<u>9,385</u>
股息	8	<u>3,268</u>	<u>3,549</u>
歸屬於本公司權益持有者之每股盈利	9		
基本(港仙)		<u>201.52</u>	<u>219.87</u>

綜合損益及其他綜合收益表  
截至2022年12月31日止年度

	2022年 港幣百萬元	2021年 港幣百萬元
年內利潤	9,029	9,385
<b>其他綜合(開支)／收益</b>		
<i>可能於其後重分類至損益之項目：</i>		
附屬公司、聯營公司及合營企業投資之外幣折算差額	(9,227)	2,690
出售一間附屬公司時之變現儲備	24	—
視為出售一間附屬公司時之變現儲備	—	(3)
視為出售聯營公司部分權益時之變現儲備	—	(35)
分佔一間合營企業之其他儲備	—	5
<i>將不會於其後重分類至損益之項目：</i>		
附屬公司之定額福利計劃之精算虧損淨額	(58)	(36)
一項自用物業用途變更成投資物業時之重估增值	—	61
分佔聯營公司之其他儲備	(67)	356
分佔聯營公司及一間合營企業之定額福利計劃之精算虧損淨額	(6)	(1)
年內其他稅後綜合(開支)／收益總額	(9,334)	3,037
年內綜合(開支)／收益總額	(305)	12,422
<b>綜合(開支)／收益總額歸屬於：</b>		
本公司權益持有者	(453)	11,101
永續資本債券持有者	229	227
非控制性權益	(81)	1,094
	(305)	12,422

綜合財務狀況表  
於2022年12月31日

	附註	2022年 港幣百萬元	2021年 港幣百萬元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
商譽		5,613	5,641
無形資產		8,380	8,607
物業、廠房及設備		24,217	26,846
使用權資產		16,735	17,650
投資物業		8,265	9,034
聯營公司權益		75,656	75,209
合營企業權益		9,319	8,874
其他金融資產		8,860	10,516
其他非流動資產		258	203
遞延稅項資產		323	394
		<u>157,626</u>	<u>162,974</u>
<b>流動資產</b>			
存貨		175	166
其他金融資產		2,468	3,016
應收款項、按金及預付款項	10	2,257	2,134
可收回稅項		—	3
現金及銀行存款		9,629	9,980
		<u>14,529</u>	<u>15,299</u>
待出售非流動資產		<u>—</u>	<u>417</u>
		<u>14,529</u>	<u>15,716</u>
<b>總資產</b>		<u><u>172,155</u></u>	<u><u>178,690</u></u>

	附註	2022年 港幣百萬元	2021年 港幣百萬元
<b>權益</b>			
本公司權益持有者應佔股本及儲備			
股本		46,668	44,017
儲備		47,899	51,519
擬派股息	8	2,402	2,726
		<u>96,969</u>	<u>98,262</u>
永續資本債券		6,246	6,241
非控制性權益		19,361	20,295
		<u>122,576</u>	<u>124,798</u>
<b>負債</b>			
非流動負債			
銀行及其他貸款		17,968	22,231
租賃負債		885	886
其他非流動負債		4,958	4,735
遞延稅項負債		4,766	4,851
		<u>28,577</u>	<u>32,703</u>
流動負債			
應付款項及應計費用	11	3,514	4,304
銀行及其他貸款		16,561	14,551
租賃負債		65	40
應付稅項		862	2,294
		<u>21,002</u>	<u>21,189</u>
總負債		<u>49,579</u>	<u>53,892</u>
總權益及負債		<u>172,155</u>	<u>178,690</u>
淨流動負債		<u>(6,473)</u>	<u>(5,473)</u>
總資產減流動負債		<u>151,153</u>	<u>157,501</u>

## 附註：

### 1 編製基準

綜合財務報表是根據香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則及香港公司條例(第622章)(「公司條例」)編製。此綜合財務報表按照歷史成本法編製，並就投資物業、按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產、按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具及按公允價值計量且其變動計入損益的金融負債之重估而作出修訂，此等資產及負債於每個報告期末均以公允價值計量。

編製符合香港財務報告準則之綜合財務報表需要使用若干關鍵會計估計。這亦需要管理層在應用本集團之會計政策過程中行使其判斷。

於2022年年度業績初步公佈中載有有關截至2022年及2021年12月31日止兩個年度之財務資料雖不構成本公司於這些年度之法定綜合財務報告，惟皆來自於這些財務報告。根據公司條例第436條規定下披露有關這些綜合財務報告的進一步資料如下：

本公司已根據公司條例第662(3)條及附表6第3部的要求遞交截至2021年12月31日止年度之綜合財務報告予公司註冊處，以及將會在適當時間遞交截至2022年12月31日止年度之綜合財務報告。

本公司之核數師已就本集團該兩個年度之綜合財務報告出具報告。該核數師報告為無保留；並無提述核數師在不作保留意見下通過強調事項提請注意之任何事項；及並未載有根據公司條例第406(2)條、第407(2)或(3)條所指聲明。

年內，本集團首次應用香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則之相關修訂。應用香港財務報告準則之修訂本對本集團於本年度及過往年度之財務狀況及表現及／或對本綜合財務資料所載之披露資料並無重大影響。

## 2 收入

本集團主要從事港口業務、保稅物流業務及物業投資。以下為本集團於年內來自其主要服務之收入之分析。

	2022年 港幣百萬元	2021年 港幣百萬元
碼頭操作費，即船舶於本集團港口碼頭作貨物及 集裝箱裝卸及配套服務	11,833	11,069
倉儲服務收入，即貨物及集裝箱的暫儲、 清關服務及配套服務	<u>522</u>	<u>560</u>
來自與客戶之合約的收入	12,355	11,629
投資物業租金總收入	<u>190</u>	<u>221</u>
	<u><u>12,545</u></u>	<u><u>11,850</u></u>

## 3 分部資料

本公司之核心管理隊伍被確定為主要營運決策者，其審閱本集團之內部報告以評估業績、分配資源及釐定經營分部。主要營運決策者按業務性質及地區劃分不同分部以管理本集團之業務經營。

提供獨立財務資料的個別經營分部由主要營運決策者鑒定並由其各自的管理團隊經營。該等個別經營分部合計總額達致本集團可呈報分部。

就業務及財務而言，管理層評估本集團業務經營之業績，包括港口業務、保稅物流業務及其他業務。

- (i) 港口業務包括由本集團及其聯營公司及合營企業經營之集裝箱碼頭業務及散雜貨碼頭業務。

本集團港口業務呈報如下：

- (a) 中國內地、香港及台灣

- 珠三角
- 長三角
- 環渤海
- 其他

- (b) 中國內地、香港及台灣以外之其他地區

- (ii) 保稅物流業務包括由本集團及其聯營公司及合營企業經營之物流園業務、港口運輸及機場貨物處理業務。

- (iii) 其他業務主要包括由本集團的聯營公司經營之物業開發及投資及物流業務及本集團經營之物業投資及總部職能。



港口業務之各分部包括於不同地理位置內多個地點若干港口之營運。就分部報告而言，由於此等獨立經營分部具有類似經濟特徵及彼等呈列更有系統及結構之分部資料，此等獨立經營分部已按地理基準結集為可呈報分部。本公司董事認為，提供各經營分部之詳情將導致篇幅過於冗長。

保稅物流業務及其他業務包括多項不同業務，其各自被主要營運決策者視為獨立但不重大的經營分部。就分部報告而言，此等獨立經營分部已根據其業務性質結集，以令呈列更有意義。

業務分部之間並無重大銷售或其他交易。

年內，來自一名(2021年：一名)客戶之收入超過本集團總收入之10%，金額為港幣16.94億元(2021年：港幣17.45億元)。

本集團按業務地理區域劃分的收入及其根據資產位處的地理區域呈列的非流動資產(不包括其他金融資產及遞延稅項資產)資料如下：

	收入		非流動資產	
	2022年 港幣百萬元	2021年 港幣百萬元	2022年 港幣百萬元	2021年 港幣百萬元
中國內地、香港及台灣	7,919	7,352	102,221	108,106
巴西	1,768	1,521	8,695	8,117
其他地區	2,858	2,977	37,527	35,841
	<u>12,545</u>	<u>11,850</u>	<u>148,443</u>	<u>152,064</u>

本集團按分部劃分之收入、經營利潤／(虧損)、分佔聯營公司及合營企業利潤減虧損分析如下：

	截至2022年12月31日止年度										
	港口業務				保稅物流業務			其他業務			合計
	中國內地、香港及台灣				其他地區	小計	其他投資		總部職能	小計	
	珠三角	長三角	環渤海	其他							
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
收入	4,825	1,326	86	1,015	4,581	11,833	522	190	—	190	12,545
計入融資成本淨額、稅項及 分佔聯營公司及 合營企業之利潤 減虧損前之利潤／(虧損)	1,855	131	22	(191)	2,018	3,835	117	159	(694)	(535)	3,417
分佔以下各項之 利潤減虧損											
— 聯營公司	242	5,564	181	42	1,050	7,079	9	707	—	707	7,795
— 合營企業	2	—	138	5	182	327	(6)	(4)	—	(4)	317
	2,099	5,695	341	(144)	3,250	11,241	120	862	(694)	168	11,529
融資成本淨額	(60)	(1)	1	(23)	(187)	(270)	(14)	(30)	(1,140)	(1,170)	(1,454)
稅項	(397)	(254)	(22)	(6)	(262)	(941)	(21)	(84)	—	(84)	(1,046)
年內利潤／(虧損)	1,642	5,440	320	(173)	2,801	10,030	85	748	(1,834)	(1,086)	9,029
永續資本債券持有者	—	—	—	—	—	—	—	—	(229)	(229)	(229)
非控制性權益	(311)	(232)	—	50	(503)	(996)	(23)	—	—	—	(1,019)
歸屬於本公司權益持有者之 利潤／(虧損)	1,331	5,208	320	(123)	2,298	9,034	62	748	(2,063)	(1,315)	7,781
其他資料：											
折舊及攤銷	730	235	1	319	933	2,218	115	11	29	40	2,373
資本開支	390	270	—	192	498	1,350	36	38	1	39	1,425

本集團按分部劃分之收入、經營利潤／(虧損)、分佔聯營公司及合營企業利潤減虧損分析如下：(續)

	截至2021年12月31日止年度										
	港口業務				保稅物流業務			其他業務			合計
	中國內地、香港及台灣				其他地區	小計	其他投資		總部職能	小計	
	珠三角	長三角	環渤海	其他							
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
收入	4,330	1,152	83	1,052	4,452	11,069	560	221	—	221	11,850
計入融資成本淨額、稅項及 分佔聯營公司及 合營企業之利潤 減虧損前之利潤／(虧損)	1,711	410	462	39	2,120	4,742	126	152	(233)	(81)	4,787
分佔以下各項之 利潤減虧損											
- 聯營公司	263	4,961	219	191	479	6,113	(16)	1,006	—	1,006	7,103
- 合營企業	(2)	—	66	11	74	149	1	1	—	1	151
融資成本淨額	1,972	5,371	747	241	2,673	11,004	111	1,159	(233)	926	12,041
稅項	(12)	2	—	(31)	(166)	(207)	(17)	(36)	(1,155)	(1,191)	(1,415)
年內利潤／(虧損)	(405)	(272)	(61)	(46)	(370)	(1,154)	(14)	(73)	—	(73)	(1,241)
永續資本債券持有者 非控制性權益	1,555	5,101	686	164	2,137	9,643	80	1,050	(1,388)	(338)	9,385
歸屬於本公司權益持有者之 利潤／(虧損)	—	—	—	—	—	—	—	—	(227)	(227)	(227)
	(260)	(173)	—	(17)	(547)	(997)	(17)	—	—	—	(1,014)
其他資料：											
折舊及攤銷	1,295	4,928	686	147	1,590	8,646	63	1,050	(1,615)	(565)	8,144
資本開支	653	237	1	328	924	2,143	88	2	53	55	2,286
	1,129	352	—	166	224	1,871	13	29	6	35	1,919

為監察分部表現及在分部間分配資源，惟可收回稅項及遞延稅項資產除外所有資產均被分配至可呈報分部；惟應付稅項及遞延稅項負債除外所有負債均被分配至可呈報分部。

本集團資產及負債按分部分析如下：

	於2022年12月31日										
	港口業務				保稅物流業務			其他業務			合計
	中國內地、香港及台灣				其他地區	小計	其他投資		總部職能	小計	
	珠三角	長三角	環渤海	其他							
港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
<b>資產</b>											
分部資產(不包括聯營公司 及合營企業權益)	17,677	6,146	991	10,461	34,811	70,086	2,521	8,612	5,638	14,250	86,857
聯營公司權益	3,015	38,988	4,805	3,012	9,356	59,176	572	15,908	—	15,908	75,656
合營企業權益	6	—	2,801	347	5,496	8,650	440	229	—	229	9,319
分部資產總額	<u>20,698</u>	<u>45,134</u>	<u>8,597</u>	<u>13,820</u>	<u>49,663</u>	<u>137,912</u>	<u>3,533</u>	<u>24,749</u>	<u>5,638</u>	<u>30,387</u>	<u>171,832</u>
遞延稅項資產											323
總資產											<u>172,155</u>
<b>負債</b>											
分部負債	<u>2,728</u>	<u>401</u>	<u>4</u>	<u>1,701</u>	<u>7,007</u>	<u>11,841</u>	<u>527</u>	<u>695</u>	<u>30,888</u>	<u>31,583</u>	43,951
應付稅項											862
遞延稅項負債											<u>4,766</u>
總負債											<u>49,579</u>

本集團資產及負債按分部分析如下：(續)

於2021年12月31日

	港口業務										保稅物流 業務	其他業務		合計
	中國內地、香港及台灣				其他地區	小計	其他投資	總部職能		小計				
	珠三角	長三角	環渤海	其他				其他投資	總部職能		總部職能			
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元			
<b>資產</b>														
分部資產(不包括聯營公司)														
及合營企業權益)	20,092	6,938	1,040	12,077	35,599	75,746	3,393	8,928	5,726	14,654	93,793			
聯營公司權益	2,960	36,076	5,186	3,353	9,380	56,955	817	17,437	—	17,437	75,209			
合營企業權益	10	—	3,047	378	5,409	8,844	7	23	—	23	8,874			
待出售非流動資產	—	—	—	417	—	417	—	—	—	—	417			
分部資產總額	<u>23,062</u>	<u>43,014</u>	<u>9,273</u>	<u>16,225</u>	<u>50,388</u>	<u>141,962</u>	<u>4,217</u>	<u>26,388</u>	<u>5,726</u>	<u>32,114</u>	<u>178,293</u>			
可收回稅項											3			
遞延稅項資產											394			
總資產											<u>178,690</u>			
<b>負債</b>														
分部負債	<u>3,945</u>	<u>214</u>	<u>18</u>	<u>1,888</u>	<u>8,676</u>	<u>14,741</u>	<u>648</u>	<u>1,006</u>	<u>30,352</u>	<u>31,358</u>	46,747			
應付稅項											2,294			
遞延稅項負債											4,851			
總負債											<u>53,892</u>			

#### 4 其他收入及其他(虧損)／收益淨額

	2022年 港幣百萬元	2021年 港幣百萬元
視為出售聯營公司部份權益之(虧損)／收益淨額	(3)	454
出售物業、廠房及設備及使用權資產之(虧損)／收益淨額	(86)	10
視為出售一間附屬公司之收益	—	17
按公允價值計量且其變動計入損益的		
金融負債公允價值之變動淨額	—	(575)
按公允價值計量且其變動計入損益的		
金融資產公允價值之變動淨額	(358)	(30)
投資物業公允價值之變動淨額	7	21
應收貿易賬款及其他應收款項信用虧損撥備淨額	(276)	(291)
匯兌(虧損)／收益淨額	(481)	8
營運補償款(註(a))	249	—
修訂特許經營權安排合約條款收益(註(b))	—	944
權益投資之股息收入	92	88
政府補助	184	268
其他	37	67
	<u>(635)</u>	<u>981</u>

註：

- (a) 此乃一間附屬公司之一名非控制性權益持有者就該附屬公司之營運作出之補償。
- (b) 於2021年9月，TCP Participações S.A. (「TCP」) 簽訂一項特許經營權協議的補充協議，將通貨膨脹指數從IGP-M (「巴西一般市場價格指數」) 變更為IPCA (「巴西全國總體消費者價格指數」)。該修訂被評定為重大修訂，並入賬列作取消確認現有特許經營權負債及確認一項新金融負債，因而產生金額為港幣9.44億元的修訂合約條款收益。

## 5 融資收入及成本

	2022年 港幣百萬元	2021年 港幣百萬元
融資收入來自：		
銀行及其他存款利息收入	186	123
向一間合營企業貸款之利息收入	21	77
向聯營公司貸款之利息收入	200	200
	<u>407</u>	<u>400</u>
	-----	-----
利息開支：		
銀行貸款	(444)	(312)
應付票據	(1,022)	(1,219)
貸款來自於：		
— 一間附屬公司之一名非控制性權益持有者	(14)	(23)
— 一間同系附屬公司	(11)	(16)
— 直接控股公司	(55)	(47)
租賃負債	(52)	(50)
其他	(263)	(179)
	<u>(1,861)</u>	<u>(1,846)</u>
產生之借貸成本總額	(1,861)	(1,846)
減：符合資本化條件的資產數額	—	31
	<u>(1,861)</u>	<u>(1,815)</u>
融資成本	-----	-----
融資成本淨額	<u><u>(1,454)</u></u>	<u><u>(1,415)</u></u>

## 6 稅項

香港利得稅乃按年內估計應課稅利潤以稅率 16.5% (2021 年：16.5%) 計算。

本集團於中國內地之業務須繳納中華人民共和國(「中國」)企業所得稅。中國企業所得稅的標準稅率為 25%。本集團若干附屬公司於滿足中國稅法之條件後享有 15% 之優惠稅率。此外，中國企業所得稅對境外投資者獲分派 2008 年及之後賺取的利潤的股息一般徵收 10% 預提所得稅，而就若干地區(包括香港及新加坡)註冊成立之公司所持有的中國實體而言，倘該等公司持有該等中國實體超過 25% 權益之實益擁有人，根據中國之稅務條例則享有 5% 的優惠稅率。

香港及中國內地以外之稅項乃根據年內估計應課稅利潤按本集團經營所在國家適用之稅率計算。本集團若干海外附屬公司於相關國家獲豁免企業所得稅。

於綜合損益表扣除之稅項包括：

	2022 年 港幣百萬元	2021 年 港幣百萬元
<b>當期稅項</b>		
香港利得稅	8	1
中國企業所得稅	450	479
海外利得稅	158	275
預提所得稅	174	176
<b>遞延稅項</b>		
暫時性差異之起始及轉回	256	310
	<u>1,046</u>	<u>1,241</u>



## 7 年內利潤

	2022年 港幣百萬元	2021年 港幣百萬元
年內利潤已扣除：		
員工成本(含董事酬金)	2,307	2,218
物業、廠房及設備之折舊	1,566	1,511
使用權資產之折舊	522	500
無形資產之攤銷	285	275
核數師酬金(包括非審計服務的費用)	<u>10</u>	<u>10</u>

## 8 股息

	2022年 港幣百萬元	2021年 港幣百萬元
已派中期股息每股普通股22港仙(2021年：22港仙)	866	823
擬派末期股息每股普通股60港仙(2021年：72港仙)	<u>2,402</u>	<u>2,726</u>
	<u>3,268</u>	<u>3,549</u>

於2023年3月31日舉行之會議上，董事會建議派發末期股息每股普通股60港仙。該等末期股息將會根據以股代息之方法，以已作繳足股款之本公司新股形式向股東配發；惟股東亦可選擇收取現金作為全部或部分末期股息以代替上述獲配發之股份。建議股息並無於本綜合財務報表內作為應付股息反映。

2022年末期股息乃根據於2023年3月31日已發行股份4,003,383,046股(2021年：3,785,619,729股)計算。

## 9 每股盈利

歸屬於本公司權益持有者的每股基本盈利乃按以下數據計算：

	2022年	2021年
<b>基本</b>		
歸屬於本公司權益持有者之利潤(港幣百萬元)	7,781	8,144
已發行普通股之加權平均數	<u>3,861,103,481</u>	<u>3,703,860,052</u>

由於本公司於2022年及2021年並無任何潛在攤薄普通股，故於兩個年度均無呈列每股攤薄盈利。

## 10 應收款項、按金及預付款項

應收款項、按金及預付款項結餘包括應收貿易賬款港幣9.28億元(2021年：港幣10.23億元)。

本集團之信貸政策容許其貿易客戶享有平均90天之信貸期(2021年：90天)。應收貿易賬款(扣除應收貿易賬款信用虧損撥備)基於發票日期之賬齡分析如下：

	2022年 港幣百萬元	2021年 港幣百萬元
0 - 90日	871	904
91 - 180日	33	61
181 - 365日	15	39
超過365日	9	19
	<u>928</u>	<u>1,023</u>

## 11 應付款項及應計費用

應付款項及應計費用結餘包括應付貿易賬款港幣4.75億元(2021年：港幣5.46億元)。應付貿易賬款基於發票日期之賬齡分析如下：

	2022年 港幣百萬元	2021年 港幣百萬元
0 - 90日	419	473
91 - 180日	18	25
181 - 365日	7	4
超過365日	31	44
	<u>475</u>	<u>546</u>

### 建議末期股息及以股代息計劃

為回饋投資者對本集團不斷支持，董事議決建議透過以發行新股形式，於2023年7月21日或前後，向於2023年6月12日名列本公司股東名冊(「股東名冊」)之股東派付截至2022年12月31日止年度之末期股息每股60港仙，合共港幣24.02億元，惟本公司股東(「股東」)可另行選擇收取現金作為全部或部分末期股息以取代收取按末期股息所配發的股份(2021年：採取以股代息方法發行新股代替每股72港仙之股息，股東可選擇收取現金)(「以股代息計劃」)。

待股東於2023年6月2日舉行的本公司股東週年大會(「股東週年大會」)上批准後，本公司將於2023年6月15日或前後向股東寄發一份載有以股代息計劃詳情之通函，連同有關選擇表格。以股代息計劃需待香港聯合交易所有限公司(「港交所」)上市委員會批准根據該計劃而發行之新股上市及買賣後，方可作實。預計末期股息單與根據以股代息計劃而發行之新股之股票將於2023年7月21日或前後寄發予股東。

本公司高度重視股東回報，並致力為股東提供穩定及可持續之回報。根據本公司之股息政策，在決定是否建議派付任何股息時，董事會將考慮(其中包括)本公司之財務狀況及發展計劃。本公司來年之目標派息比率為不少於40%，惟須待股東於股東大會上批准後，方可作實。董事會將視情況不時審閱股息政策。

### **暫停辦理股份過戶登記手續**

為確定股東有權出席股東週年大會並於會上投票，本公司將於2023年5月29日至2023年6月2日(首尾兩天包括在內)暫停辦理股份過戶登記手續。股東如欲出席股東週年大會並於會上投票，最遲須於2023年5月25日(星期四)下午4時30分以前，將股份過戶文件及有關股票送交本公司之股份過戶登記處—香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716號舖香港中央證券登記有限公司辦理登記手續。

待股東於股東週年大會上通過後，所建議之末期股息將派予於2023年6月12日(星期一)下午4時30分辦公時間結束後名列股東名冊內之股東。為符合享有建議之末期股息之資格，所有股份過戶文件及有關股票，最遲須於2023年6月12日(星期一)下午4時30分前送抵本公司之股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司(地址同上)辦理登記手續。

## 管理層討論與分析

### 整體概覽

2022年，新冠疫情反覆、地緣政治緊張、通貨膨脹等因素對全球經濟前景造成了嚴重影響，為全球經貿發展帶來更多的不確定性。根據國際貨幣基金組織（「IMF」）2023年1月發佈的《世界經濟展望》報告，預計2022年全球經濟將同比增長3.4%，其中，發達經濟體、新興及發展中經濟體將分別增長2.7%和3.9%。2022年上半年，俄烏衝突爆發，以歐美為首的發達經濟體聯合制裁俄羅斯，推動全球食品和能源等大宗商品價格大幅上漲，引發起新一輪的全球通貨膨脹，降低全球貿易消費端的需求。2022年下半年，國際衝突仍未平息，地緣政治局勢持續緊張。為嚴峻通貨膨脹降溫，美國和歐盟加快貨幣政策緊縮步伐，不斷上調貸款基準利率，全球資金流動性面臨重新配置，為全球經濟復蘇帶來嚴峻挑戰。此外，新冠疫情反覆，全球供應鏈不確定性增加，加速了產業鏈和供應鏈的重構。

面對複雜多變的國際形勢及周邊環境，中國統籌推進疫情防控和經濟社會發展，各地的生產活動全面有序復工復產取得一定成效。根據中國國家統計局的數據，2022年全年中國國內生產總值「GDP」按年增長3%，增速在全球主要經濟體中位居前列。2022年下半年，各項穩外貿政策效應的釋放，中國的運價、能源、資金、匯率等問題得到有效緩解，亞太地區的區域貿易合作持續深化，消費需求呈緩慢復蘇態勢。總體來看，中國經濟雖受超預期因素的衝擊和影響，仍展現出強勁韌性和增長潛力，長期向好的趨勢並未改變。隨著供給側結構性改革持續深化，中國將穩步

實現高質量發展，經濟運行有望平穩回升。根據海關總署統計，2022年，中國貨物貿易進出口總值為人民幣42.07萬億元，比2021年增長7.7%。其中，出口總值為人民幣23.97萬億元，同比增長10.5%；進口總值為人民幣18.1萬億元，同比增長4.3%；貿易順差為人民幣5.87萬億元，增長34.6%。

2022年上半年，新冠疫情反覆導致全球供應鏈承壓，歐美港口勞工罷工行動持續惡化，加上俄烏衝突對全球大宗商品造成巨大衝擊，這些因素使得航線調整、船舶延期、港口擁堵、集裝箱短缺等情況時常發生。集裝箱運費雖有下跌趨勢，但仍然高於去年同期。2022年下半年，隨著疫情趨緩，歐美港口的生產活動相繼恢復正常運作，訂購新船和集裝箱有序交付使得海運運力顯著增加，集裝箱運費進入下行通道，海運物流供應鏈的「腸梗阻」問題得到緩解。

2022年貿易格局加速變化，帶動港航市場由高速增長轉向震蕩運行，市場需求發生結構性變化，帶來海運需求減弱、市場運價持續分化、港口生產低速增長的態勢。2022年全球港口的集裝箱吞吐量較2021年增速放緩。據全球航運諮詢機構Drewry發布的報告顯示，2022年全球集裝箱吞吐量同比增加0.9%。受益於中國內地疫情防控舉措取得良好成效，外貿進出口快速回穩、持續向好，中國內地港口生產總體延續增長態勢。根據中國交通運輸部於2023年1月公佈的資料，2022年中國內地港口累計完成集裝箱吞吐量2.96億標準箱（「TEU」），同比增長4.7%；累計貨物吞吐量為156.85億噸，同比增長0.9%。

2022年，本集團港口項目共完成集裝箱吞吐量13,653萬TEU，較上年增長1.1%；港口散雜貨業務完成吞吐量5.47億噸，較上年下降3.6%。截至2022年12月31日止年度，本集團收入為港幣125.45億元，比上年上升5.9%；歸屬於本公司權益持有者之利潤為港幣77.81億元，比上年下降4.5%。

## 業務回顧

### 港口業務

2022年，本集團港口項目共完成集裝箱吞吐量13,653萬TEU，同比增長1.1%。其中，中國內地、香港及台灣港口項目完成集裝箱吞吐量10,265萬TEU，同比增長1.2%，主要受益於中國內地的深圳西部港區、長三角地區和環渤海地區的集裝箱吞吐量增長；海外地區港口項目共完成集裝箱吞吐量3,388萬TEU，同比增長0.9%，主要得益於在斯里蘭卡的Colombo International Container Terminals Limited（「**CICT**」）、在巴西的TCP Participações S.A.（「**TCP**」）及Terminal Link SAS（「**Terminal Link**」）碼頭吞吐量的增長。港口散雜貨業務吞吐量為5.47億噸，同比減少3.6%。其中，中國內地港口項目共完成散雜貨吞吐量5.41億噸，同比減少3.5%。

本集團集裝箱碼頭截至2022年12月31日止年度總吞吐量表現如下：

集裝箱碼頭	2022年 千TEU	2021年 千TEU	同比變化
<b>中國內地、香港及台灣</b>	<b>102,653</b>	<b>101,470</b>	<b>1.2%</b>
<b>珠三角地區</b>	<b>18,208</b>	<b>18,622</b>	<b>-2.2%</b>
深圳西部港區	12,078	11,482	5.2%
招商局貨櫃服務有限公司和 現代貨箱碼頭有限公司	4,849	5,654	-14.2%
珠江內河貨運碼頭有限公司	871	1,028	-15.3%
廣東頤德港口有限公司	410	458	-10.5%
<b>長三角地區</b>	<b>50,474</b>	<b>50,439</b>	<b>0.1%</b>
上海國際港務(集團)股份有限公司	47,300	47,032	0.6%
寧波大榭招商國際碼頭有限公司	3,174	3,407	-6.8%
<b>渤海灣地區</b>	<b>28,727</b>	<b>27,091</b>	<b>6.0%</b>
遼寧港口股份有限公司 (前稱「大連港股份有限公司」)	10,897	9,906	10.0%
青島前灣聯合集裝箱碼頭有限責任公司	9,349	8,543	9.4%
天津港集裝箱碼頭有限公司	8,481	8,642	-1.9%
<b>其他</b>	<b>5,244</b>	<b>5,318</b>	<b>-1.4%</b>
汕頭招商局港口集團有限公司	1,630	1,800	-9.4%
漳州招商局碼頭有限公司	332	267	24.3%
湛江港(集團)股份有限公司	1,234	1,222	1.0%
高明貨櫃碼頭股份有限公司	2,048	2,029	0.9%
<b>其他地區</b>	<b>33,877</b>	<b>33,570</b>	<b>0.9%</b>
Colombo International Container Terminals Limited	3,215	3,060	5.1%
TCP Participações S.A.	1,156	1,101	5.0%
Lomé Container Terminal S.A.	1,603	1,626	-1.4%
Tin-Can Island Container Terminal Ltd.	300	320	-6.3%
Port de Djibouti S.A.	635	692	-8.2%
Kumport Liman Hizmetleri ve Lojistik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	1,209	1,248	-3.1%
Terminal Link SAS	25,759	25,523	0.9%
<b>合共</b>	<b>136,530</b>	<b>135,040</b>	<b>1.1%</b>



### 珠三角地區

受益於航線增加，深圳西部港區完成集裝箱吞吐量1,208萬TEU，同比增長5.2%；完成散雜貨吞吐量1,060萬噸，同比增長0.4%。廣東頤德港口有限公司完成集裝箱吞吐量41萬TEU，同比下降10.5%，主要由於國際形勢和通脹加劇影響貨量；完成散雜貨吞吐量627萬噸，同比增長20.9%，主要受益於碼頭開拓的南方腹地鋼廠合作穩定，貨量穩中有升。珠江內河貨運碼頭有限公司共完成集裝箱吞吐量87萬TEU，同比下降15.3%，主要受疫情及海運價格變化所影響；完成散雜貨吞吐量425萬噸，同比增加33.9%，主要得益於砂石業務實現大幅增長。香港的現代貨箱碼頭有限公司及招商局貨櫃服務有限公司共完成集裝箱吞吐量485萬TEU，同比下降14.2%，主要受疫情和區域競爭加劇影響。

### 長三角地區

上海國際港務(集團)股份有限公司(「上港集團」)完成集裝箱吞吐量4,730萬TEU，同比增長0.6%；完成散雜貨吞吐量7,817萬噸，同比下降5.1%。寧波大榭招商國際碼頭有限公司完成集裝箱吞吐量317萬TEU，同比下降6.8%。

### 環渤海地區

遼寧港口股份有限公司完成集裝箱吞吐量1,090萬TEU，同比增長10.0%，主要受益於內貿集裝箱運力恢復及環渤海集裝箱中轉業務增加；完成散雜貨吞吐量2.54億噸，同比下降3.1%。受益於商務政策和航線優化，青島前灣聯合集裝箱碼頭有限責

任公司完成集裝箱吞吐量935萬TEU，同比增長9.4%；由於碎石業務受環保政策趨嚴的影響，青島前灣西港聯合碼頭有限責任公司完成散雜貨吞吐量1,364萬噸，同比減少22.7%。得益於鐵礦石業務增長，青島港董家口礦石碼頭有限公司完成散雜貨吞吐量7,221萬噸，同比增長10.1%，天津港集裝箱碼頭有限公司完成集裝箱吞吐量848萬TEU，同比減少1.9%。

### 中國內地東南地區

汕頭招商局港口集團有限公司完成集裝箱吞吐量163萬TEU，同比減少9.4%，主要受粵東區域外貿集裝箱總量下降的影響；完成散雜貨吞吐量381萬噸，同比增長10.2%，主要受益於開拓當地煤炭市場。得益於中轉箱量的增加，廈門灣經濟區的漳州招商局碼頭有限公司完成集裝箱吞吐量33萬TEU，同比增長24.3%；完成散雜貨吞吐量839萬噸，同比減少3.4%。漳州招商局廈門灣港務有限公司年內完成散雜貨吞吐量608萬噸，同比增長7.6%，主要受惠於糧食業務協同增長。

### 中國內地西南地區

湛江港(集團)股份有限公司完成集裝箱吞吐量123萬TEU，同比增長1.0%；受國內外市場波動和疫情持續影響，導致大宗散貨的貨量不同程度下降，完成散雜貨吞吐量8,314萬噸，同比減少13.0%。

## 台灣地區

在高雄的高明貨櫃碼頭股份有限公司共完成集裝箱吞吐量205萬TEU，同比增長0.9%。

## 海外地區

2022年，本集團海外項目共完成集裝箱吞吐量3,388萬TEU，同比增長0.9%。其中，在斯里蘭卡的CICT完成集裝箱吞吐量322萬TEU，同比增長5.1%，得益於碼頭生產能力提升；Hambantota International Port Group (Private) Limited (「HIPG」) 滾裝碼頭完成作業量56萬輛，同比增長4.2%；受當地政治及經濟情況影響導致原材料進口縮減，HIPG散雜貨吞吐量為129萬噸，同比減少16.8%。在巴西的TCP全年完成集裝箱吞吐量116萬TEU，同比增長5.0%，主要由於部分航線吞吐量增加以及碼頭操作服務穩步提升。在多哥的Lomé Container Terminal S.A.完成集裝箱吞吐量160萬TEU，同比減少1.4%。在尼日利亞的Tin-Can Island Container Terminal Ltd.完成集裝箱吞吐量30萬TEU，同比減少6.3%，主要受當地貨幣貶值、通貨膨脹、購買力下降的影響，導致進口貨量減少。由於受埃塞經濟下滑和俄烏衝突影響，在吉布提的Port de Djibouti S.A.完成集裝箱吞吐量64萬TEU，同比下降8.2%；完成散雜貨吞吐量409萬噸，同比減少10.2%。在土耳其的Kumport Liman Hizmetleri ve Lojistik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi完成集裝箱吞吐量121萬TEU，同比減少3.1%；完成散雜貨吞吐量15萬噸，同比增長35.5%，主要受益於建築材料出口量的持續增加。Terminal Link完成集裝箱吞吐量2,576萬TEU，同比增長0.9%。

## 港口業務戰略部署

2022年，本集團以穩中求進為總基調，聚焦增長，加速轉型，生產經營穩中提質，並從母港建設、海外業務、綜合開發、創新發展、資本運作、運營管理、市場商務七個方面重點突破。年內，本集團在經營上做出四大亮點。第一，本集團的集裝箱業務量穩中有升。在經濟形勢波動起伏的情況下，本集團的深西和海外母港的集裝箱業務量逆勢再創新高。第二，創新發展工作取得新成效。本集團積極探索模式創新，打造創新驅動發展平台，與相關主體開展密切合作；積極加快推進產業數字化，深化媽灣智慧港口建設，助力運營降本增效，集裝箱碼頭數智化轉型關鍵技術成功入選中國交通運輸部2022年度重大科技創新成果庫；積極推廣媽灣智慧港解決方案。第三，統籌發展優化資本運作。本集團完成增持亞洲空運中心有限公司（「AAT」）和上港集團的股權，持續提升資產效益。第四，科學防疫守好海上國門。本集團統籌做好戰疫情、守國門、穩經營、保暢通各方面工作，協助香港應對疫情，以敢擔當、善作為援港供港。

母港建設方面，本集團持續深化貫徹「建設世界一流強港」的戰略目標，進一步提升深西母港的世界一流強港綜合競爭力，並持續強化位於斯里蘭卡的海外母港一體化運營，以打造 CICT+HIPG 南亞區域國際航運中心。年內，媽灣智慧港開港營運以來高效運營，充分展現了媽灣智慧港系統智能化、設備自動化、管理標準化的現代港口鮮明特點。此外，粵港澳大灣區（「大灣區」）的組合港模式不斷推廣至其他區域，高效推動深圳西部港區－內河碼頭組合港體系，構建組合港區塊鏈平台和珠三角駁船調度平台的功能整合，極大促進大灣區貿易物流便利化。於 2022 年，本集團累計開通 25 個點位，服務大灣區進出口企業超過 4,700 家，完成駁船業務約 5,300 艘次，大船業務約 7,000 艘次，累計業務箱量 26 萬 TEU，進一步強化以深西母港為核心的立體多維業務協同聯盟圈。海外母港方面，本集團持續提升在斯里蘭卡的 CICT 和 HIPG 的一體化運營管理，推進兩港協同發展，積極開展與航運企業的業務合作，保持業務穩定發展。

海外業務方面，本集團緊跟世界經貿格局變化，全面加快持續推動海外業務高質量發展，全年總箱量穩中有進。本集團以吉布提項目為支點，攜手戰略合作夥伴開通了中國至非洲大陸主要城市的海空聯運物流新通道，運輸時間較全程海運快約 50%，運輸成本較全程空運節約 50% 左右；已向 14 個非洲國家的 16 個主要城市發送貨物，國際物流供應鏈服務能力進一步提升。

綜合開發方面，本集團延續「前港—中區—後城」模式，著力發展國際物流供應鏈服務，完善港口生態圈、延伸業務觸角、增加港口貨源，不斷深化國際物流供應鏈服務內涵。2022年，在國際經濟波動起伏的情況下，海外園區不斷推進商業模式創新，著力客戶開發，招商引資工作穩步進行。截至2022年底，HIPG產業園的簽約入園企業達到40家，引入輪胎廠、水泥廠、游艇組裝場等重點產業項目，不斷提供靈活多樣的服務模式，豐富園區業態及完善園區產業鏈條；吉布提國際自由貿易區的簽約入園企業達到287家，較年初增加91家，線上Djimart電商平台升級，實現銀聯線上支付功能，攜手「聊城製造」線下展示平台，同時加強港區聯動服務產品建設，客戶為中心打造定制化服務產品，加快商業模式從土地倉庫租賃向提供客戶整體解決方案轉型。

創新發展方面，本集團根據行業發展要求和技術發展趨勢，持續修訂和完善數字化規劃，推進「招商芯」平台、「招商ePort」平台、智慧管理平台（「SMP」）的建設，完善相關實施方案，提升公司數字化水平，持續推進媽灣智慧港口建設。「招商芯」方面，開展智能配載、作業仿真等功能研發，5G專網擴容驗證，引入車路協同測試。「招商ePort」平台啟動3.0版本研發，成功在深圳西部港區上線試運行。SMP通過管理系統集成，形成貫穿企業全流程、連接企業全場景、對接企業全系統的統一平台，從而實現業務流程的全面數字化管理，通過全球業務核心資料展示和分析，為

決策層、管理層、執行層提供一站式經營看板，支援管理決策。SMP堅持頂層設計與反覆運算開發相結合的模式，以數字化技術作為關鍵力量，以智慧工具的應用驅動運營管理的手段、模式和理念的變革。

資本運作方面，本集團持續推進「資產經營+資本運作」雙輪驅動模式。年內，本集團完成增持AAT的14.6%股份權益，增持至34.6%，有助於實現本集團旗下碼頭業務、保稅倉儲業務與香港機場業務的協同，拓展空港業務發展空間，持續深化大灣區物流供應鏈佈局。本集團完成增持上港集團的股份權益，持股比例由26.64%上升至28.05%，有利於本集團利用可用資金獲取回報，持續提升資產效益。

運營管理方面，本集團以資源效能為核心抓手，以提升服務能力、服務水平及服務效益為目標，建立了覆蓋投資管理、工程建設管理、運維管理及資產處置管理的全生命周期閉環管理體系，並逐步完善以精益管理為導向的資源配置標準及管理標準、搭建以設施設備資訊管理系統（「EAMIS」）為載體的資源動態及效能表現監控平台，從而推進運營管理體系的縱深發展。

市場商務方面，本集團繼續與主要船公司合作，完善口岸環境，保障航線穩定的同時挖掘市場痛點，依託技術變革，連接貨主、貿易商等需求主體，拓展平台生態服務，推動集團從「貨量經濟」向「貨值經濟」的轉型。

## 保稅物流業務

2022年，本集團保稅物流業務繼續秉持豐富綜合服務業態的發展方向，致力於提高現有倉庫和堆場等的資源利用率，以應對市場變化及疫情的不穩定形勢。在深圳的招商局保稅物流有限公司積極開拓資源，積極探索服務模式，平均倉庫利用率達98%。招商局國際碼頭(青島)有限公司穩定主要客戶，持續提升服務水平，平均倉庫利用率達100%。本集團的聯營公司天津海天保稅物流有限公司，平均倉庫利用率為90%。在吉布提國際自由貿易區，全資擁有的保稅倉庫的平均利用率達95%，本集團參與投資的保稅倉庫的平均利用率為100%。

2022年，香港三大航空貨運站貨物處理總量為353萬噸，比上年下降16.9%。本集團的合營公司AAT共完成貨物處理量71萬噸，同比下降17.4%，市場份額為20.0%，較上年下降0.3個百分點。



## 財務回顧

截至2022年12月31日止年度，本集團收入錄得港幣125.45億元，同比上升5.9%，主要由於港口業務費率提升的影響。歸屬於本公司權益持有者之利潤為港幣77.81億元，同比下降4.5%，主要由於上年包括視為出售聯營公司部分權益之淨收益(稅後)港幣4.07億元。在本集團收入上升以及分佔聯營公司利潤增加的共同影響下，經常性溢利<sup>註1</sup>同比增加7.7%至港幣81.21億元。

本集團總資產由2021年12月31日的港幣1,786.90億元下降3.7%至2022年12月31日的港幣1,721.55億元，主要為人民幣貶值帶來的折算影響。本集團總負債由2021年12月31日的港幣538.92億元下降8.0%至2022年12月31日的港幣495.79億元，主要為償還銀行貸款及應付票據及人民幣貶值的共同影響。於2022年12月31日，歸屬於本公司權益持有者之淨資產為港幣969.69億元，較2021年12月31日下降1.3%，主要由於附屬公司、聯營公司及合營企業之外幣報表折算損失導致。

本集團境外投資的財務報表以人民幣、歐元、美元、巴西雷亞爾等幣種列示，該等財務報表因重新折算而產生的任何匯兌差額已於本集團儲備中確認。本集團通過建立健全匯率風險管理機制防範匯率波動對本集團的影響，並維持匯率風險於可控制水平。

註1 剔除非經常性稅後虧損／收益的歸屬於本公司權益持有者之利潤。非經常性虧損／收益包括2022年按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產公允價值之變動淨額、投資物業公允價值之變動淨額及視為出售一間聯營公司部分權益之淨虧損；2021年按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及負債公允價值之變動淨額、投資物業公允價值之變動淨額、修訂特許經營權安排合約條款收益、視為出售一間附屬公司及聯營公司部分權益之淨收益。

總體而言，港口業務仍然持續為本集團帶來穩定現金收益，本集團截至2022年12月31日止年度經營活動之現金淨流入為港幣87.81億元，與上年同期基本持平，當中包括收到聯營公司及合營企業現金股息港幣25.92億元，同比減少22.6%。因投放於聯營公司及合營企業的資本支出同比增加，但同時用於存放結構性存款的資金同比減少，本集團投資活動之現金淨流出由上年同期的港幣40.82億元減少至本年度的港幣38.24億元。與此同時，本集團於2022年6月發行2027年到期的5億美元擔保上市票據，並於本年償還5億美元擔保上市票據及人民幣25億元非上市票據，融資活動之現金淨流出由上年的港幣61.29億元減少至本年度的港幣49.04億元。

## 流動資金及庫務政策

本集團於2022年12月31日擁有現金及銀行存款約港幣96.29億元，其中港幣佔1.4%、美元佔12.1%、人民幣佔72.7%、歐元佔8.7%、巴西雷亞爾佔4.4%及其他貨幣佔0.7%。

本集團之資金主要來源於港口業務、保稅物流業務及物業投資之經營運作及收取聯營公司及合營企業之投資回報，合計貢獻達港幣87.81億元。

年內，本集團資本開支達港幣14.25億元，而本集團採取穩健財政政策，目前財務狀況良好，加上本集團現時銀行借貸以中長期為主，並且本集團擁有充足的未提取雙邊銀行貸款額度港幣261.98億元支持，就短期借款重新融資並無任何困難，而償還短期借款之壓力不大。

## 股本及財政資源

於2022年12月31日，本公司已發行4,003,383,046股股份。年內，本公司於本公司之以股代息計劃而發行217,763,317股股份。

於2022年12月31日，本集團淨負債與淨資產之比率<sup>註2</sup>約為21.1%。

於2022年12月31日，本集團擁有載有一般交叉失責條文的銀行貸款、應付上市票據及永續資本債券合共港幣220.32億元。

於2022年12月31日，本集團未償還之銀行及其他貸款為港幣345.29億元(於2021年12月31日：港幣367.82億元)，分析如下：

	2022年 港幣百萬元	2021年 港幣百萬元
浮息銀行貸款之償還期限如下(註)：		
1年以內	7,867	5,730
1至2年	592	1,169
2至5年	4,043	2,866
超過5年	627	938
	<u>13,129</u>	<u>10,703</u>
定息銀行貸款之償還期限如下：		
1年以內	224	61
1至2年	—	820
2至5年	28	31
超過5年	—	—
	<u>252</u>	<u>912</u>

註2 有息負債及租賃負債淨額除以總權益。

	2022年 港幣百萬元	2021年 港幣百萬元
浮息應付上市票據之償還期限如下：		
於2022年	—	411
定息應付上市票據之償還期限如下：		
於2022年	—	3,896
於2023年	7,008	6,998
於2025年	3,890	3,888
於2027年	3,885	—
於2028年	4,638	4,633
	<u>19,421</u>	<u>19,415</u>
定息應付非上市票據之償還期限如下：		
於2022年	—	3,062
來自一間同系附屬公司之貸款之償還期限如下：		
1年以內	4	77
1至2年	217	—
2至5年	—	239
超過5年	48	145
	<u>269</u>	<u>461</u>
來自直接控股公司之貸款		
1年以內償還	<u>1,458</u>	<u>1,314</u>
來自一間附屬公司之一名非控制性權益持有者之貸款		
超過5年償還	<u>—</u>	<u>504</u>

註：除港幣12.41億元(2021年：港幣23.07億元)銀行貸款為有抵押貸款外，其餘貸款為無抵押貸款。

銀行及其他貸款之幣種分佈如下：

	銀行貸款	應付票據	來自一間 同系附屬 公司之貸款	來自 直接控股 公司之貸款	來自一間 附屬公司 之一名 非控制性 權益持有者 之貸款	合計
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
<b>於2022年12月31日</b>						
港幣及美元	1,721	19,421	—	—	—	21,142
人民幣	10,950	—	269	1,458	—	12,677
歐元	381	—	—	—	—	381
巴西雷亞爾	329	—	—	—	—	329
	<u>13,381</u>	<u>19,421</u>	<u>269</u>	<u>1,458</u>	<u>—</u>	<u>34,529</u>
<b>於2021年12月31日</b>						
港幣及美元	6,978	19,415	—	—	—	26,393
人民幣	3,605	3,062	461	1,314	—	8,442
歐元	780	—	—	—	504	1,284
巴西雷亞爾	252	411	—	—	—	663
	<u>11,615</u>	<u>22,888</u>	<u>461</u>	<u>1,314</u>	<u>504</u>	<u>36,782</u>

## 資產抵押

於2022年12月31日，本公司的附屬公司向銀行貸款港幣3.13億元(2021年：港幣6.19億元)，以其賬面值為港幣0.37億元之使用權資產(2021年：港幣3.56億元之物業、廠房及設備及港幣2.30億元之使用權資產)作抵押。此外，本公司及其附屬公司將其分別擁有的兩間附屬公司全部股權抵押予多間銀行以獲授銀行貸款港幣9.28億元(2021年：港幣16.88億元)。

## 僱員及酬金

於2022年12月31日，本集團聘有8,425名全職員工，其中167名在香港工作，5,309名在中國內地工作，其餘2,949名在外地工作。本年度本集團之已付薪酬達港幣23.07億元，佔本集團之營運開支總額27.2%。

港口行業加速整合與全球化佈局，智慧港口不斷升級，逐步多元化發展，內生增長和轉型升級對人才需求提出更高的要求 and 挑戰。2022年，本集團根據未來發展戰略，深入剖析人力資源供需，制定了新的人力資源規劃，圍繞崗位價值這「1」個核心，完善「7」大人力資源管理機制舉措，打造「4」支隊伍，健全「4」大保障，持續優化薪酬激勵機制，探索多元化激勵體系，為人力資源規劃落地提供重要支撐和有力保障。

2022年，本集團以全面推行任期制與契約化管理為契機，實現全面覆蓋，剛性兌現；完善市場化薪酬分配機制，強化業績與薪酬雙對標，堅持效率優先，兼顧公平的原則，堅持激勵與約束並重；統籌各級管理人員加大績效薪酬佔比，強化考核結果應用。優化資源配置，強化業績導向，薪酬分配傾向創造價值的優秀團隊和優秀員工傾斜，以及作出突出貢獻的人才和一線崗位人員。本集團持續優化高管績效獎金分配方案，縱向自身同比與橫向同業比較相結合，短期關鍵績效指標「KPI」考核與中長期戰略考核相補充。本集團兌現高管、中層管理人員的遞延獎金，精準激勵核心員工，支持戰略目標達成。董事之酬金乃參考其在本公司的職務和責任、經驗及當前市場情況而釐定。

2022年，全球疫情形勢複雜，本集團通過海外員工健康管理平台、配給防疫物資、發放防疫補貼等多維度關心關愛基層一線員工身心健康，助力疫情防控，營造和諧溫暖的工作氛圍。

## 企業社會責任

本集團致力於持續提升經營業績、創造股東回報，同時積極承擔企業對員工、環境及社會的責任，通過結合企業社會責任的工作於日常營運及營商手法中，推動企業與社會共同邁向可持續發展之路。

本集團深入貫徹落實創新、協調、綠色、開放、共用的新發展理念，堅持以人為本，堅持綠色發展，堅持共商共建共用，全面建設環境、社會及管治(「ESG」)體系，推動公司海內外綠色高質量發展、可持續發展，持續提升ESG治理水平。

本集團積極響應國家能源安全和低碳轉型戰略，以建設綠色生態港口企業為目標，嚴格遵循環境保護相關法律法規，持續提高低碳發展意識，在海內外建設、生產和運營中加強節能減排管理，推進綠色港口建設項目，致力於減低業務運營對環境及天然資源的影響。為實現「節能增效」的發展目標，本集團持續擴大船舶岸基供電、調箱門機、清潔能源使用等新型節能技術及產品的應用範圍，逐步探索可再生能源的應用，優先使用環保高效設備，有效改進能源利用效率及降低燃料消耗。



本集團高度重視對生態多樣性的保護，力求將港口經營活動對項目所在地及其周邊區域生態系統的影響降到最低，並更加合理利用土地資源並保護生態棲息地生物多樣性。本集團堅持採取措施減低運營活動對鄰近社區以及海洋生態所造成的影響，CICT召開關於海洋污染防治的專題學習討論會，HIPG持續推進「人象和平」項目，與斯里蘭卡野生動物保護局開展「拯救小象」的大象保育合作；國內漳州碼頭對機械設備進行改造，使生產作業產生的揚塵、發生的聲音達到環保要求，修復受干擾區域。

本集團堅持以「安全第一、預防為主、綜合治理」為理念，嚴格遵守運營所在地與所提供的服務中涉及健康與安全事宜及補救方法相關的法律法規及標準，全面落實企業職業健康和生產安全主體責任。本集團用心關懷每一位員工的工作和生活，致力於為員工營造一個工作與生活平衡的工作場所，切實做好員工健康福利保障。本集團不斷完善各項設施，通過設置圖書館及活動中心，建立具備先進醫療設備及專業醫護人員的健康小屋及家庭醫生服務群等多種貼心服務，進一步保障海內外員工的身心健康。

2022年，面對疫情，本集團堅守疫情防控和生產經營，深圳西部港區科學精準應對深圳在三月發生的疫情，統籌兼顧、精準施策，用最小的代價實現最大的防控效果，堅持常態化精準防控和局部應急處置有機結合，抵住多輪疫情流行衝擊，確保整體生產經營安全穩定及保護員工健康，並為社區防疫工作給力。供港援港方面，深圳西部港區開啟供港專線，高效保障物資供應通道，有力支持香港抗擊疫情，2022年供港專線累計開航4,051航次，運輸出口重箱20萬TEU，實現了駁船作業零等泊，供港物資在港零積壓，已成為深圳到香港運距最短、時效最快、班期最密、運量最大的港口。

本集團始終秉持融合共贏的理念，時刻關注運營所在社區可持續發展的需求，協助當地就業、教育、醫療發展，為構建人類命運共同體貢獻力量。年內，本集團發起的「招商絲路愛心村」項目為斯里蘭卡當地創造工作崗位，並改善當地生活環境，提升居民生活水平，打造幸福和諧的新鄉村。本集團鼓勵員工積極參與各類公益志願活動，貢獻時間和技能造福社區及環境，與附近社區共同合作行善，致力於為社會帶來正面影響，積極履行企業社會責任。

## 前景展望

展望2023年，由於俄烏衝突引發的能源衝擊繼續刺激通脹，加上疫情餘波的影響，干擾了經濟復蘇進程，預計全球經濟增速將進入放緩階段。各經濟體面臨不同程度的通貨膨脹，以及來自能源、食品、債務方面的潛在危機，增加了全球經濟的不確定性。地緣政治局勢持續緊張，單邊主義及保護主義的興起，增加了產業鏈供應鏈重構的風險。極端天氣氣候事件的顯著增加亦將對國際生產和運輸活動構成風險。但是，仍因有部分經濟體釋放被壓抑的需求，以及通脹加速下降將可能會帶來強勁的經濟提振，抵銷部分不利風險。中國將持續貫徹新發展理念，加快構建新發展格局，推動高質量發展，著力保市場主體穩就業、穩物價，擴大有效需求，推改革啓動力，鞏固經濟恢復發展基礎，保持經濟運行在合理區間，持續為全球經濟注入新的增長動力，為推動世界經濟復蘇作出重要貢獻。

2023年，中國將著力推動高質量發展，全面深化改革開放，大力提振市場信心，將擴大內需戰略同深化供給側結構性改革有機結合，推動經濟運行整體好轉，實現質的有效提升和量的合理增長。預期隨著各項穩經濟政策逐步落地，各項貿易協定效應持續釋放，將進一步提升跨國貿易要素的流動，增強商品進出口動能，為港口行業提供新的增長機遇。此外，港口數字化和綠色化的協同轉型發展，亦為港口行業注入新的發展動能。

2023年，隨著疫情趨緩，集裝箱供應量持續上升，結構性供需錯配得到緩解，航運市場的集裝箱運費持續回落，並有望恢復至疫情前的正常化水平。全球航運諮詢機構Drewry指出，供應鏈擁堵的緩解將增加海運市場有效運力。港口操作效率將有所提升，全球海運集裝箱運量增速將趨於正常化水平。

基於以上的分析和判斷，本集團將繼續把握穩中求進的工作總基調，以「內生增長」和「創新升級」的雙輪驅動模式，著力提升擴母港、抓創新、優運營、拓佈局、謀商務、防風險等能力建設，持續推動全面高質量發展，奮力實現邁入新發展徵程，做好數字化、市場化、國際化、平台化和智慧化工作，以實現「高質量的世界一流港口綜合服務商」的戰略目標。

母港建設方面，深圳西部港區將緊跟中國建設交通強國的戰略目標，不斷提升服務質量，持續完善基礎設施建設，著力提升區塊鏈組合港提質增量業務上，優化大灣區物流供應鏈佈局，提升珠三角駁船網路平台功能，全面提升各項綜合服務能力。媽灣智慧港將在2023年持續優化打造無人拖車項目，聚焦新能源拖車模式研究，不斷提煉形成本集團特色的智慧港口。海外母港方面，本集團著力打造區域強港的穩定發展，持續構建一體化運營，提升港口區域綜合服務，繼續加強與船公司等各方的合作，持續推進打造CICT+HIPG「雙子星」南亞區域國際航運中心。

海外業務方面，本集團將穩步優化海外佈局，進一步做好海外港口間的點位互聯互通，完善海外風險管理能力，優化風險管控模式，提升風險管理水平。本集團將持續發揮海外碼頭在區域內的影響力，推進國際物流關鍵節點的海外項目建設，高水平拓展增量，積極推進臨港供應鏈延伸探索，同時加強海外人才隊伍建設及提質增效工作，以提高海外業務水平。

綜合開發方面，本集團將圍繞主業開展創新業務，積極採取措施挖掘潛力。國內綜合開發做好規劃建設，關注保稅物流創新業務，向智慧科技產業園等業務延伸，積極探尋園區客戶服務新增長點；海外綜合開發持續完善「前港－中區－後城」綜合開發模式，在現有園區開發和招商引資模式基礎上，提供定制化綜合服務方案和產業孵化功能，同時加強業務內部協同，形成客戶引流、能力提升、服務升級的合力。

創新發展方面，本集團將堅持創新驅動，科技賦能產業轉型升級。重點圍繞「招商芯」平台打造三大行業領先的產品，包括集裝箱碼頭操作系統（「CTOS」）、散雜貨碼頭操作系統「BTOS」和物流園區操作系統「LPOS」，致力於碼頭內部智能化生產經營。CTOS成功獲得中國交通運輸部重大攻堅項目批復，將科學、高效落實CTOS核心技術攻關，保證攻堅質量。「招商ePort」平台將通過完善港區資訊化服務體系和

通過「港口+互聯網」進行服務模式創新，3.0版本完成本集團國內主控港口全覆蓋，探索打造智慧港口開放平台。本集團推進產學研、聯合實驗室等形式的合作，加大科技研發和推廣應用的力度。

資本運作方面，本集團持續推進優化資產結構舉措，推動財務價值創造，降低投資風險，提升存量資產資本運作能力，提升稅務籌劃和資金管理能力。本集團將繼續推進「資產經營+資本運作」雙輪驅動模式，進一步挖掘、提升存量資產價值；探索輕重資產結合模式，完善投資、兼併收購運作方案，完善資本運作方案，持續優化資產配置，推進內生增長，提升各資產的價值回報。

運營管理方面，本集團將以高質量世界一流為目標，加快構建「賦能—專業—價值」的運營管控體系，持續提升整體運營管理水平，推動「內生增長」。圍繞本集團戰略，繼續加強質效提升工作；持續深化SMP系統建設和運營，持續推進各項業務管理標準建設。以EAMIS為載體的資源動態及效能表現監控平台，加快投資管理資訊化系統建設，實現資產管理體系化、規範化及標準化；加強國際化管理、運行監測和分析評估，進一步做好海外港口間的點位互聯互通，確保供應鏈安全穩定。

市場商務方面，本集團將繼續加強與主要船公司合作，提升與重點終端客戶的聯動，提升客戶服務水平，聚焦高價值、優品類貨種拓展，擴大物流供應鏈覆蓋面，提供「定制化」碼頭服務，提升客戶滿意度。本集團加強港口之間的業務協同，拓展東南亞市場，打造精品航線，加大航線集聚，提高本地貨源佔比。同時，本集團將繼續完善市場商務體系建設，塑造一體化、平台化、數字化，構建協同平台，加強保稅和商貿類延伸平台的研究與開發，加大對跨境電商物流的業務拓展，以延伸供應鏈，內生外延增強客戶黏度。

未來，本集團將繼續立足新發展階段，把握新時代發展機遇，以高質量發展為目標，加快科技引領、創新驅動，實現全球科學佈局、均衡發展，提供一流的港口綜合服務專業解決方案，提高核心競爭力，致力於成為「高質量世界一流港口綜合服務商」。本集團在努力為股東創造更豐厚回報的同時，為各利益相關方創造更高的價值。

## 財務報表審閱

本公司之審核委員會（「**審核委員會**」）由全體五名獨立非執行董事組成。審核委員會聯同管理層根據本集團採納的會計原則及慣例進行審閱，並已審議審核程序、內部監控、風險管理及財務報告上事宜（包括審閱截至2022年12月31日止年度之經審核財務報表）及2022年全年業績。

## 企業管治

董事會致力維持高水平之企業管治常規及商業道德，堅信此對維持及提高投資者信心及盡量提高股東回報至為重要。董事會不時檢討其企業管治常規，以迎合股東不斷提升之期望及遵守愈趨嚴謹之法規要求，以及實踐其對達致卓越企業管治之承諾。

本公司已採納港交所證券上市規則(「上市規則」)附錄十所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」)作為董事進行證券交易的行為守則。經向所有董事作出特定查詢後，本公司確認各董事於年內已遵守載於標準守則所規定的標準。

董事會認為，本公司於截至2022年12月31日止年度已一直遵守上市規則附錄十四所載之企業管治守則(「企業管治守則」)(當中載列預期上市發行人須跟從及遵守之企業管治原則及守則條文)第二部分中載列的守則條文，惟以下除外：—

就企業管治守則的守則條文第F.2.2條而言，董事會主席鄧仁杰先生因在外地公幹以致未能出席本公司於2022年6月2日舉行的股東週年大會。根據本公司之組織章程細則，本公司時任執行董事兼時任董事總經理嚴剛先生主持股東週年大會。



為確保與股東有效溝通，審核委員會主席、董事會及董事委員會的其他成員以及外聘核數師均出席本公司於2022年6月2日舉行的股東週年大會以回答股東提問以遵守守則條文第F.2.2條的其他部份。

本公司將定期審閱及更新現行常規，以盡量反映企業管治之最新最佳常規。

### **購買、出售或贖回本公司已上市證券**

本公司及其任何附屬公司於年內並無購買、出售或贖回本公司的上市證券。

### **期後事項**

吉盈熙先生已辭任本公司獨立非執行董事、提名委員會主席及審核委員會及薪酬委員會之成員，自2023年3月21日生效。

陳遠秀女士獲委任本公司獨立非執行董事、提名委員會主席及審核委員會及薪酬委員會之成員，自2023年3月21日生效。

除上文披露外，報告期末後無重大事項發生。

## 於港交所網頁公佈年報

本公司將在適當時間將2022年年報寄送各股東及在港交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司網站([www.cmport.com.hk](http://www.cmport.com.hk))登載。

承董事會命  
招商局港口控股有限公司  
主席  
鄧仁杰

香港，2023年3月31日

於本公告日期，董事會成員包括非執行董事鄧仁杰先生(主席)、嚴剛先生及楊国林先生；執行董事王秀峰先生、徐頌先生、涂曉平先生及陸永新先生；獨立非執行董事龐述英先生、陳曉峰先生、陳遠秀女士、李家暉先生及黃珮華女士。