

PRADA Group



二零二二年獨立財務報表

PRADA spa
(香港股份代號：1913)

二零二二年獨立財務報表

目錄

公司資料	3
財務回顧	7
企業管治	19
財務報表	43
財務報表附註	49
獨立核數師報告	119
法定核數師委員會報告	129



Miuccia Prada 及 Patrizio Bertelli

普拉達股份有限公司公司資料

註冊辦事處	Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy
總辦事處	Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy
根據香港公司條例第 16 部 在香港註冊的營業地點	中國香港特別行政區鰂魚涌 英皇道 979 號 太古坊一座 8 樓
公司網站	www.pradagroup.com
香港聯交所股份代號	1913
股本	255,882,400 歐元 (即 2,558,824,000 股每股 0.10 歐元的股份)
董事會	Paolo Zannoni (主席兼執行董事) Andrea Guerra (行政總裁兼執行董事) Miuccia Prada Bianchi (執行董事) Patrizio Bertelli (執行董事) Andrea Bonini (財務總監兼執行董事) Lorenzo Bertelli (執行董事) Marina Sylvia Caprotti (獨立非執行董事) Maurizio Cereda (獨立非執行董事) Yoël Zaoui (獨立非執行董事) Pamela Yvonne Culpepper (獨立非執行董事) Anna Maria Rugarli (獨立非執行董事)
審核及風險委員會	Yoël Zaoui (主席) Marina Sylvia Caprotti Maurizio Cereda

薪酬委員會	Marina Sylvia Caprotti (主席) Paolo Zannoni Yoël Zaoui
提名委員會	Maurizio Cereda (主席) Lorenzo Bertelli Marina Sylvia Caprotti
可持續發展委員會	Pamela Yvonne Culpepper (主席) Lorenzo Bertelli Anna Maria Rugarli
法定核數師委員會	Antonino Parisi (主席) Roberto Spada David Terracina
Organismo di Vigilanza (監事會) (意大利法令 231/2001)	Stefania Chiaruttini (主席) Yoël Zaoui Roberto Spada
主要股東	PRADA Holding S.p.A. Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy
公司秘書	袁映葵 中國香港特別行政區鰂魚涌 英皇道979號 太古坊一座8樓
香港特別行政區授權代表	Patrizio Bertelli Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy
	袁映葵 中國香港特別行政區鰂魚涌 英皇道979號 太古坊一座8樓
Patrizio Bertelli 的香港特別行政區替任授權代表	唐珮婷 中國香港特別行政區鰂魚涌 英皇道979號 太古坊一座8樓
香港證券登記處	香港中央證券登記有限公司 中國香港特別行政區灣仔 皇后大道東183號 合和中心17樓 1712-1716室
核數師	Deloitte & Touche S.p.A. Via Tortona, 25 20144 Milan, Italy

財務回顧

介紹

PRADA spa為PRADA集團母公司。PRADA spa作為控股公司直接或透過其附屬公司及聯營公司在奢侈品行業從事製造、分銷、零售及品牌管理業務。

其主要業務如下：

- 生產Prada、Miu Miu、Church's及Car Shoe品牌的各種皮具、服裝、鞋履及配飾；
- 在世界各地批發分銷Prada、Miu Miu、Church's及Car Shoe品牌的皮具、鞋履及服裝；
- 授權上述以外品牌的設計、生產及分銷以Prada及Miu Miu商標作特許經營；
- 於意大利及網上銷售門店及店舖進行零售銷售；
- 管理股權投資；
- 為本集團旗下公司服務，包括：
 - 零售管理服務(製定預算、選擇產品組合、視覺陳列、店舖管理)；
 - 廣告及推廣服務，尤其是媒體策劃及設計；
 - 有關資訊科技基礎設施及集中、綜合管理軟件的資訊科技服務；
 - 有關開店、翻修及維護的工程服務；
 - 有關發放貸款的財務服務；
 - 有關法律事務及稅務諮詢、行政／會計、人力資源、保安及物流諮詢的企業服務。

董事會財務回顧提及PRADA集團的營運控股公司PRADA spa(「本公司」)。其乃按截至二零二二年十二月三十一日止年度的獨立財務報表根據歐盟所採納的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)編製。財務回顧須與財務報表及屬於獨立財務報表重要部分的相關附註一併閱讀。

二零二二年摘要

二零二二年，烏克蘭爆發戰爭，各國紛紛加息，加上部分國家(特別是中國)新冠肺炎公共衛生緊急狀態的持續影響，給宏觀經濟形勢帶來重重挑戰。然而，受本地需求強勁及全球旅遊業回暖提振，奢侈品行業展現其強大韌性，迎來發展機遇。

得益於對創意人才、創新、供應鏈及店舖的投入，Prada集團的收益淨額(按固定匯率計較二零二一年+21.3%，而Prada及Miu Miu均錄得雙位數增長)及盈利能力均錄得強勁增長。此外，本集團深入聚焦客戶中心地位及零售生產力，持續優化生產工藝，推動盈利能力大幅提升。

根據Interbrand公佈的《2022年全球最佳品牌》排名，Prada連續兩年錄得同比價值增速超過20%，躋身十五大價值增長最快品牌之列。

此外，在Lyst公佈的二零二二年十月至十二月季度排行榜中，Prada榮登榜首，而Miu Miu位列第四。Lyst是一個數據分析工具，基於對全球2億多消費者的購買習慣分析，每個季度發佈當下最受歡迎的品牌及產品報告。根據Lyst的數據，Miu Miu獲評為「2022年度品牌」：2022秋冬時裝秀大獲成功，受到評論家及公眾高度讚揚，另外推出標誌性產品，提升品牌於社交媒體的知名度，這也有賴於明星達人的支持。

本集團所有主要產品類別(即皮具用品、成衣及鞋履)均錄得雙位數增長。Prada方面，Prada與L'Oréal合作打造的首款女士香水Prada Paradoxe已於八月上市；十月，Prada推出ETERNAL GOLD，均使用100%認證的回收黃金製成，是品牌首個真正可持續精品珠寶系列。Paradoxe(採用可再填充瓶封裝)及ETERNAL GOLD均應用了可持續概念，而可持續實踐體現在本集團業務的各個方面。

在數碼領域，Prada Timecapsule全面革新，從六月開始每月發佈一款新品：每月推出獨家限量產品並附贈非同質化代幣(NFT)，標誌著本集團首次進軍Web 3.0。同時，Prada推出Prada Crypted，是品牌在Discord上的全新社群平台，用戶可在此互相交流想法和激發靈感，亦可聯繫時裝與藝術、建築、戲劇、音樂、Web3等不同宇宙。

Prada亦進駐Meta名為Avatars Store的虛擬服裝店，通過這家數字服裝店，Facebook、Instagram及Messenger的用戶可為其虛擬形象購買時裝。

生產方面，本公司持續投資工廠及供應鏈的垂直整合，進一步提高製造的專業知識及提升流程各個環節的品質控制。為此，本公司於八月收購Conceria Superior S.p.A.的43.65%股權，該公司以鞣製小牛皮革為專長，擁有60年經驗。

本集團繼續加強各層級的組織建設。本集團於二零二三年一月任命Andrea Guerra為行政總裁，此乃一項重要管治變革，旨在進一步發展Prada集團並協助世代接班。另一項重要變革是，於二零二二年十二月任命Gianfranco D'Attis為Prada品牌行政總裁。

下表載列過去兩個報告期間的若干主要表現及財務指標。

(金額以千歐元為單位)	截至二零二二年 十二月三十一日 止十二個月	%	截至二零二一年 十二月三十一日 止十二個月	%
銷售淨額	2,433,852	97.0%	1,805,459	97.3%
特許權費	75,472	3.0%	49,233	2.7%
收益淨額	2,509,324	100.0%	1,854,692	100.0%
銷售成本	(829,231)	-33.0%	(719,202)	-38.8%
毛利率	1,680,093	67.0%	1,135,490	61.2%
營運開支	(711,350)	-28.3%	(675,067)	-36.4%
EBIT	968,742	38.6%	460,423	24.8%
利息及其他財務開支淨額	(159,458)	-6.4%	(49,099)	-2.6%
投資所得股息	49,594	2.0%	23,785	1.3%
除稅前收入	858,878	34.2%	435,109	23.5%
稅項	(287,195)	-11.4%	(124,459)	-6.7%
年內淨收入	571,683	22.8%	310,650	16.7%
折舊、攤銷及減值	127,310	5.1%	120,864	6.5%
EBITDA	1,096,052	43.7%	581,287	31.3%

截至二零二二年十二月三十一日止十二個月的毛利率為收益淨額的67%，較二零二一年的61.2%大幅上升。儘管通脹壓力導致生產成本上漲，但由於平均價格上升、生產費用承擔增加及分銷渠道的銷售組合優化，故經營業績有所改善。

經營開支為711百萬歐元，較二零二一年增加36百萬歐元。增加乃主要由於銷售增加導致可變成本上升、宣傳活動增加、人員及其他一般及行政成本增加(包括用於解決訴訟7.8百萬歐元)所致。營運開支分析已於財務報表附註中詳述(附註25)。

期內經營收入或EBIT為969百萬歐元(收益淨額的38.6%)，而二零二一年則為460百萬歐元(24.8%)。

截至二零二二年十二月三十一日止十二個月，其他財務收入及開支包括因減值測試而撇減附屬公司投資 146 百萬歐元，乃主要由於俄羅斯的特殊市場情況及 Church & Co 正在進行重組程序。

財務開支淨額主要包括以下收入及開支：

- 49.5 百萬歐元已收股息；
- 19 百萬歐元匯兌虧損淨額；
- 6.5 百萬歐元利息收入淨額；
- 146 百萬歐元於附屬公司的投資減值虧損；
- 1 百萬歐元的其他財務開支。

所得稅開支合計為 287 百萬歐元，相當於除稅前利潤的 33%；相比二零二一年 (29%) 有所增加，乃由於撇減投資增多以及稅務機關之間於年內簽署的雙邊協議的追溯效力所致。

於報告期間，本公司並無進行任何對財務報表造成重大影響的非一般及／或非典型交易。

財務狀況報表分析

投入資金淨額

下表重新分類財務狀況報表，以提供有關投入資金淨額的組成資料：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日
使用權資產	337,102	343,835
非流動資產(不包括遞延稅項資產)	1,848,421	1,921,410
應收貿易賬款淨額	929,699	683,087
存貨淨額	301,565	269,947
應付貿易賬款	(548,026)	(635,781)
經營營運資金淨額	683,238	317,253
其他流動資產(不包括財務狀況項目)	152,465	126,503
其他流動負債(不包括財務狀況項目)	(461,487)	(269,142)
其他流動資產／(負債)淨額	(309,021)	(142,639)
風險及費用撥備	(3,376)	(16,051)
長期僱員福利	(38,177)	(39,811)
其他長期負債	(59,319)	(67,193)
遞延稅項淨額	48,651	41,364
其他非流動資產／(負債)	(52,221)	(81,691)
投入資金淨額	2,507,520	2,358,168
股東權益	(2,563,426)	(2,161,802)
股東權益總額	(2,563,426)	(2,161,802)
長期財務款項，盈餘／(虧絀)淨額	(197,783)	(390,203)
短期財務款項，盈餘／(虧絀)淨額	587,567	532,228
應付股息	(2)	(2)
淨財務狀況盈餘／(虧絀)	389,782	142,023
長期租賃負債	(305,073)	(312,767)
短期租賃負債	(51,085)	(50,507)
財務應收款項國際財務報告準則第 16 號－租賃	22,283	24,885
租賃負債總額	(333,875)	(338,389)
股東權益及淨財務狀況	(2,507,520)	(2,358,168)
債務對權益比率	-15.5%	-6.0%

於二零二二年十二月三十一日，本公司的投入資金淨額、財務盈餘淨額及權益分別為2,508百萬歐元、390百萬歐元及2,563百萬歐元。

使用權資產減少7百萬歐元，主要是由於年內折舊51百萬歐元並扣除新合同及現有租賃重新計量(44百萬歐元)所致。

非流動資產(遞延稅項資產除外)包括有形資產、無形資產及股權投資，減少73百萬歐元，當中包括折舊、攤銷及減值並扣除期內資本開支的升幅。

資本開支主要與零售、生產及企業範疇的眾多科技與數碼進化項目相關，並繼續投資於製造設施以強化供應鏈。

除資本開支外，亦產生投資19.8百萬歐元，以收購本公司的長期供應商Conceria Superior S.p.A.的43.65%股權。該收購事項標誌著本公司的供應鏈垂直整合又邁出重要一步，旨在進一步提高行業知識及提升生產全流程的品質控制。此外，有關投資將加快原材料可追溯性及供應鏈透明度等重要問題的進展。

於二零二二年十二月三十一日，經營營運資金淨額為683百萬歐元，較二零二一年十二月三十一日增加366百萬歐元。

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日
經營營運資金淨額	683,238	317,253
衍生金融工具	10,166	(26,620)
應收母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的其他款項	19,709	36,909
其他流動資產	67,486	52,543
即期應收(應付)稅項	(156,673)	(41,816)
應付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的其他負債	(31,042)	(18,357)
其他流動負債	(218,669)	(145,298)
其他流動資產(負債)淨額	(309,024)	(142,639)
營運資金淨額	374,215	174,614

營運資金淨額增加200百萬歐元，原因是經營營運資金淨額的增幅抵銷即期應付稅項及其他流動負債的增幅。

淨財務狀況

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日
長期債項，扣除即期部分	(351,200)	(441,013)
應付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的款項	(13,878)	—
應付財務款項總額－非流動	(365,078)	(441,013)
應付財務款項及銀行透支－流動	(90,541)	(171,973)
應付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的款項	(81,529)	(67,643)
應付財務款項總額－流動	(172,070)	(239,616)
應付財務款項總額	(537,148)	(680,629)
應收母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的財務款項－非流動	167,294	50,810
應收母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的財務款項－流動	238,750	375,066
現金及現金等價物	520,888	396,777
應收財務款項總額及現金及現金等價物	926,932	822,654
淨財務盈餘／(虧絀)總額	389,784	142,025
應付股息	(2)	(2)
財務盈餘／(虧絀)淨額	389,782	142,023
財務盈餘／(虧絀)淨額第三方	79,145	(216,211)
租賃負債	(356,158)	(363,274)
應收財務款項國際財務報告準則第 16 號(租賃)	22,283	24,885
財務盈餘／(虧絀)淨額，包括應收財務款項(國際財務報告準則第 16 號)及租賃負債	(254,731)	(554,600)
財務盈餘／(虧絀)淨額，包括第三方租賃負債	(277,014)	(579,485)

於二零二二年十二月三十一日，財務盈餘淨額為 390 百萬歐元，較上一報告日期增加 248 百萬歐元。

長期應付財務款項減少 76 百萬歐元，乃因於 12 個月內到期的款項重新分類為短期應付財務款項(扣除新造公司內部貸款)。

於二零二二年十二月三十一日，本集團未提取信貸額度總額為 627 百萬歐元，當中 400 百萬歐元為承諾貸款，而 227 百萬歐元則為非承諾貸款。

於二零二二年十二月三十一日，所有財務契諾已獲全面遵守，且預期未來十二個月亦會遵守。

如現金流量表所示，來自經營活動的現金流量為 726 百萬歐元及投資活動所用現金為 54 百萬歐元(包

括應收股息 50 百萬歐元)。有關對手方所收股息的詳細分析載於財務報表附註 26「利息及其他財務收入／(開支)淨額」。

有關本公司債務到期日及承擔、貨幣及利率風險管理、承擔及或然負債的進一步資料，載於獨立財務報表附註 13、18 及 20。

財務風險對沖政策

本公司的財務風險對沖政策及所採取的策略的影響載列於財務報表附註。

研發活動

本公司將創意過程視作打造優良品質的第一步。

這一獨特方法使得本公司可預見及引領潮流，以廓形、布料、皮革及生產技巧進行不斷嘗試。

研發活動旨在透過尋找新的或改進材料、研究及確定設計理念以及發展樣品創造創新產品。

如獨立損益表所匯報根據國際財務報告準則編製按目的地所劃分，截至二零二二年十二月三十一日止十二個月的設計及產品開發成本為 113.4 百萬歐元。

與關聯方的交易

有關與關聯方的交易的詳情載列於財務報表附註 28。

庫存股份

於二零二二年十二月三十一日，本公司並無持有任何庫存股份。

報告期內重大事項

財務報表附註「公司資料」及「重大收購及收回投資」兩節提供報告期間內最重大事項的資料。

報告日期後事項

概無重要事項予以報告。

展望

儘管宏觀經濟及地緣政治環境不甚明朗，本集團於二零二三年矢志繼續實現穩健且高於市場的增長軌跡，大力投資於品牌格調、門店網絡改造以及工業和技術基礎設施。對於上述期望，中國將發揮重要作用，儘管自年初以來的發展態勢令人欣喜，但前景演變難以預料。因此，本集團保持審慎，並在成本及資本分配方面保持嚴謹態度。

建議分配年內業績

於二零二三年三月九日，董事會建議於股東週年大會上批准將本公司截至二零二二年十二月三十一日止年度的收入淨額分配如下：(i) 281,470,640.00 歐元予股東，作為末期股息，具體為宣派並派付末期股息每股 0.11 歐元，及 (ii) 290,212,535.08 歐元至本公司保留盈利。

承董事會命



主席

Paolo Zannoni

二零二三年三月九日

企業管治常規

本公司致力保持最高水平的企業管治標準，以為其所有利益相關者(包括其股東)創造長期可持續價值。

本公司採納的企業管治模式包括一套規定、標準及結構化程序，旨在建立本集團內部的有效及具透明度運作，以保障本公司股東權利、提升股東價值並維護本集團的信譽及聲譽。本公司採納的相關企業管治模式符合本公司註冊成立所在地意大利適用法律及法規以及上市規則附錄十四所載企業管治守則(「守則」)原則所載的要求。

遵守守則

董事會已審閱本公司的企業管治常規，並信納有關常規截至二零二二年十二月三十一日止年度(「二零二二年度」)符合守則所載守則條文。本企業管治報告概述本公司如何於二零二二年度採用守則所載原則及貫徹守則條文。

董事進行證券交易

本公司已採納規管董事進行證券交易的書面程序，其條款不比標準守則所載者寬鬆。在回應本公司作出的具體查詢時，所有董事均確認彼等於二零二二年度內所有適用時間一直遵守標準守則所載的規定及本公司的相關程序。本公司於二零二二年度並無發生任何違規事件。

本公司亦已採納規管可能擁有關於本公司及其證券的內幕資料的相關員工進行的證券交易的書面程序。該等程序的條款不比標準守則所載者寬鬆。

於二零二二年十二月三十一日，董事於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)股份的權益載於董事會報告。

董事會

A. 董事會的組成

董事會目前由十一名董事組成，包括六名執行董事及五名獨立非執行董事。董事會擁有與本公司策略、管治及業務相關的適當技能及經驗組合，並支持其管理成效及效率。其實現多元化的方法載於董事會多元化政策，有關詳情於提名委員會一段論述。目前董事會中的女性董事代表佔比約為36%。員工層面的性別多元化披露於年度報告，性別多元化(包括高級管理層)披露於可持續發展報告。董事會認為，多元化不應局限於性別。下表列示董事會的架構、技能組合、專門知識及能力。

董事	委員會					技術與經驗								
	審核	提名	薪酬	獨立非執行董事	審核及監察	審核	提名	可持續發展	管理	審核	管理	財務報告/銀行業	法律/環境、社會及管治	審核/監察
Paolo ZANNONI 先生(董事會主席)	74	男	意大利	執行董事		X			X	X	X			X
Miuccia PRADA BIANCHI 女士	74	女	意大利	執行董事					X	X				X
Patrizio BERTELLI 先生	76	男	意大利	執行董事					X	X				X
Andrea GUERRA 先生(行政總裁)	57	男	意大利	執行董事					X	X				X
Andrea BONINI 先生(財務總監)	43	男	意大利	執行董事					X	X	X			X
Lorenzo BERTELLI 先生	34	男	意大利	執行董事			X	X	X	X		X		X
Marina Sylvia CAPROTTI 女士	45	女	意大利	獨立非執行董事	X	X	X		X	X		X		X
Maurizio CEREDA 先生	59	男	意大利	獨立非執行董事	X		X		X	X	X			X
Yoël ZAOUI 先生	62	男	非意大利	獨立非執行董事	X	X			X	X	X			X
Pamela Yvonne CULPEPPER 女士	58	女	非意大利	獨立非執行董事				X	X	X		X		X
Anna Maria RUGARLI 女士	50	女	意大利	獨立非執行董事				X	X	X		X		X

董事的履歷詳情及其相互關係(倘適用)載於年報董事及高級管理層一節。本公司已在其網站及聯交所網站上載有最新董事名單，以說明彼等各自的職務及職責。

B. 董事會會議

於二零二二年度，董事會共舉行五次會議討論本集團總體企業策略方向及目標，評估經營及財務表現（包括年度預算以及年度及中期業績），以及批准持續關連交易及本集團的主要投資、企業重組計劃及特別交易，成立可持續發展委員會，委任新任董事並授予其權利，採納董事會及董事會委員會的新職權範圍。董事於該五次會議（全部透過電子通訊方式出席）的平均出席率為 90.9%。

董事會會議記錄由企業事務部保存。董事會會議及所有董事會委員會會議的會議記錄均已送交相關董事，並可供任何董事在向本公司發出合理通知後查閱。

C. 董事會出席情況

下表詳列二零二二年度的董事會會議、董事會委員會會議及股東大會的出席情況：

董事	董事會	審核及 風險委員會	薪酬委員會	提名委員會	可持續 發展委員會	股東會議
執行董事						
Paolo ZANNONI 先生(主席) ¹	5/5		2/2			2/2
Miuccia PRADA BIANCHI 女士(行政總裁) ²	1/5					0/2
Patrizio BERTELLI 先生(行政總裁) ³	5/5					0/2
Alessandra COZZANI 女士 ⁴	4/4					2/2
Andrea BONINI 先生(財務總監) ⁵	1/1					不適用
Lorenzo BERTELLI 先生 ⁶	5/5			3/3	3/3	1/2
非執行董事						
Stefano SIMONTACCHI 先生 ⁷	5/5					2/2
獨立非執行董事						
Maurizio CEREDA 先生 ⁸	5/5	4/5		3/3		2/2
Marina Sylvia CAPROTTI 女士 ⁹	4/5	5/5	2/2	3/3		1/2
Yoël ZAOUÏ 先生 ¹⁰	5/5	5/5	2/2			0/2
Pamela Yvonne CULPEPPER 女士 ¹¹	5/5				3/3	1/2
Anna Maria RUGARLI 女士 ¹²	5/5				3/3	1/2
法定核數師						
Antonino PARISI 先生(主席)	5/5					1/2
David TERRACINA 先生	4/5					1/2
Roberto SPADA 先生	5/5					2/2
會議日期	二零二二年 二月四日	二零二二年 二月二十三日	二零二二年 二月四日	二零二二年 二月四日	二零二二年 四月二十二日	二零二二年 一月二十八日
	二零二二年 三月十四日	二零二二年 三月九日	二零二二年 三月九日	二零二二年 三月十四日	二零二二年 七月十三日	二零二二年 四月二十八日
	二零二二年 五月三日	二零二二年 五月二日		二零二二年 十月二十五日	二零二二年 十一月十八日	
	二零二二年 七月二十八日	二零二二年 七月二十七日				
	二零二二年 十一月八日	二零二二年 十一月七日				
董事平均出席率	90.9%	93.3%	100%	100%	100%	54.5%

附註：

1. 薪酬委員會成員
2. 自二零二三年一月二十六日起不再擔任行政總裁
3. 自二零二三年一月二十六日起不再擔任行政總裁
4. 自二零二二年五月二日起不再擔任財務總監，並於二零二二年九月三十日起不再擔任執行董事
5. 自二零二二年五月二日起開始擔任財務總監，並自二零二二年十一月八日起擔任執行董事
6. 可持續發展委員會及提名委員會成員
7. 自二零二三年一月二十六日起不再擔任非執行董事
8. 提名委員會主席及審核及風險委員會成員
9. 薪酬委員會主席及審核及風險委員會以及提名委員會成員
10. 審核及風險委員會主席及薪酬委員會成員
11. 於二零二二年一月二十八日獲委任為董事及可持續發展委員會主席
12. 於二零二二年一月二十八日獲委任為董事及可持續發展委員會成員

D. 角色與責任

董事會為本公司的最高決策機構，獲授權管理本公司所有一般和特別事宜。董事會有權執行其視為對追求本公司的企業目的屬必須及有用的所有作為，但根據相關法律或法規或公司章程特別留待股東決定的作為除外。具體而言，董事會負責制定本公司及本集團的整體策略，並檢討其營運及財務表現。因此，董事會考慮並決定有關本集團整體策略(包括可持續性策略)、本集團策略目標、年度預算、年度及中期業績、主要交易、關連交易及任何其他重大的經營及財務事項的批准的所有事項。董事會亦負責持續評估內部監控及風險管理系統的有效性。

於二零二二年度，全體董事會成員每月均取得由執行董事在管理層的協助下編製的更新資料。有關更新的目的為充份提供有關本集團業績表現、狀況及前景的平衡而全面的評估，以使每名董事能履行其職責。此外，由於新冠肺炎大流行導致全球情況持續不明朗，因此，董事會於二零二二年度投放更多時間舉行會議討論有關不確定性對本集團業務的實際影響以及本集團為促進業務增長而採取的措施。

董事會認為，企業文化是本集團長期業務、經濟成功及可持續增長的基石。董事會制定及推廣企業文化，期望及要求僱員遵守本集團的程序及政策。詳情請參閱董事會報告及可持續發展報告。

執行董事負責本公司的日常管理，並在本公司的控制下及授權範圍內作出經營及業務決策。

經董事會授權管理層決策的類型包括：

- 編製年度及中期業績供董事會批准；
- 執行董事會採納的業務策略及其他措施；
- 監察董事會採納的經營預算；
- 設計、實行及監督內部監控及風險管理制度；及
- 遵守有關法定規定、規則與規例。

E. 非執行董事

非執行董事(包括獨立非執行董事)為公司帶來多元化的技能、專門知識、專業資格以及不同背景及觀點。彼等參與董事會及董事會委員會會議，為本公司在策略、政策、財務表現各方面的重要事宜提供獨立而客觀的意見、建議及判斷，亦就可能涉及利益衝突的事宜發揮牽頭引導作用。彼等亦出席本公司股東大會以了解股東意見。彼等透過提供獨立、具建設性及知情的意見，為本公司策略及政策的發展作出積極貢獻。

F. 獨立非執行董事

獨立非執行董事藉提供客觀判斷及建設性質詢加強董事會成效及決策。彼等的獨立性按委任、年度及何時重新考慮依據情況下評估。

所有獨立非執行董事均符合上市規則第3.13條所載的獨立性指引，並已根據上市規則向本公司提交有關其獨立性的書面確認。獨立非執行董事的獨立性經提名委員會於二零二三年三月一日進行的審閱進一步確認。本公司獨立非執行董事概無持有本公司或其附屬公司的任何業務或財務權益。

G. 董事責任保險

本公司已安排適當責任保險，彌償董事因公司事務所產生的責任。本公司會每年檢討保險範圍。

H. 董事培訓

獲委任入董事會後，董事均會獲提供全面的入職程序，確保其透徹理解本公司業務及常規的主要範疇，以及其根據相關法律、規則及法規的角色責任。

於二零二二年度，Paolo Zannoni先生、Miuccia Prada Bianchi女士、Patrizio Bertelli先生、Alessandra Cozzani女士、Lorenzo Bertelli先生、Andrea Bonini先生、Stefano Simontacchi先生、Marina Sylvia Caprotti女士、Maurizio Cereda先生、Yoël Zaoui先生、Pamela Yvonne Culpepper女士及Anna Maria Rugarli女士已參與持續專業培訓，以發展及更新其知識及技能，並定期獲得有關董事職責及責任的法律、規則及／或規例的最新發展狀況。持續培訓有助董事得知現行趨勢及本集團面對的問題，有助彼等更新及提升所需技能及知識。Andrea Guerra先生亦於二零二三年一月二十六日獲委任後參與董事培訓。

董事須向本公司提供二零二二年度的培訓記錄。記錄由企業事務部存置。

主席及行政總裁

於二零二二年度，主席為Paolo Zannoni先生，而行政總裁為Miuccia Prada Bianchi女士及Patrizio Bertelli先生。自二零二三年一月二十六日起，Miuccia Prada Bianchi女士及Patrizio Bertelli先生不再擔任行政總裁，而Andrea Guerra先生獲委任為新任行政總裁。主席及行政總裁為兩個獨立的職位。主席掌握代表本公司的權力及領導董事會，負責確保董事會有效運作及遵守良好企業管治常規及程序。在其他執行董事及高級管理層協助下，行政總裁負責管理本公司的業務，包括執行董事會採納的主要策略及其他措施。

董事間關係

Miuccia Prada Bianchi 女士及 Patrizio Bertelli 先生(本公司執行董事兼前任行政總裁)為夫妻關係。Lorenzo Bertelli 先生(本公司執行董事)為 Miuccia Prada Bianchi 女士及 Patrizio Bertelli 先生的兒子。

董事會成員委任

於本公司二零二一年五月二十七日舉行的股東大會(「二零二一年股東週年大會」)上，董事會(當時包括九名董事)獲委任的任期為三個財政年度。董事會的授權將於為批准本公司截至二零二三年十二月三十一日止年度的財務報表的股東大會之日失效。其他兩名獨立非執行董事 Pamela Yvonne Culpepper 女士及 Anna Maria Rugarli 女士於本公司於二零二二年一月二十八日舉行的股東大會上獲委任，並於現屆董事會授權的餘下期限內繼續任職。兩名執行董事 Andrea Bonini 先生及 Andrea Guerra 先生分別於二零二二年十一月八日及二零二三年一月二十六日獲委任，及倘經應屆股東大會確認，彼等將於現屆董事會授權的餘下期限內繼續任職。執行董事 Alessandra Cozzani 及非執行董事 Stefano Simontacchi 分別於二零二二年九月三十日及二零二三年一月二十六日辭任。

根據本公司公司章程，董事可重選連任。

董事會的企業管治職能

董事會負責制定本公司的企業管治政策及監督其執行情況，確保遵守守則條文。就此而言董事會的角色為：

- (i) 制訂及檢討本公司的企業管治政策及常規；
- (ii) 檢討及監察董事及高級管理層的培訓及持續專業發展事宜；
- (iii) 檢討及監察本公司遵守有關法律及監管規定的政策及常規；
- (iv) 制訂、檢討及監察道德守則、組織、管理及監控模式(根據意大利二零零一年六月八日第 231 號

法令採納)及本公司適用於董事及僱員的程序；

- (v) 檢討相關環境、社會及管治(「ESG」)事宜；
- (vi) 檢討本公司遵守守則及審閱企業管治報告內相關事項的披露情況；及
- (vii) 履行根據上市規則或其他適用規則所載董事會須負責的任何其他企業管治職責及職能。

於二零二二年度，董事會完成下列與企業管治事項相關的活動：

- (i) 檢討及批准本公司的持續關連交易；
- (ii) 檢討遵守守則情況；
- (iii) 透過內部審核部門、審核及風險委員會及可持續發展委員會檢討本公司內部監控、風險管理制度之有效性及 ESG 表現；
- (iv) 檢討及批准可持續發展報告；
- (v) 批准本集團的重大交易，包括企業重組計劃；
- (vi) 採納董事會及董事會委員會的新職權範圍及政策；及
- (vii) 委任一名新執行董事以取代已辭任的執行董事，並授予其權力。

董事會委員會

董事會已遵守守則成立審核及風險委員會、薪酬委員會、提名委員會及可持續發展委員會，各委員會主席均為獨立非執行董事。首三個董事會委員會的職權範圍及成員均於本公司及聯交所網站披露。董事會委員會的職權範圍不低於守則中規定的要求。董事會委員會獲提供足夠資源以履行其職責，並經合理要求，可在適當情況下尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。

A. 審核及風險委員會

本公司已遵守上市規則第3.21條規定成立審核及風險委員會，其中至少一名成員具備相關財務管理專長，以履行審核及風險委員會職責。審核及風險委員會會員由三名獨立非執行董事Yoël Zaoui先生(主席)、Marina Sylvia Caprotti女士及Maurizio Cereda先生組成。審核及風險委員會的主要職責為協助董事會就內部審核職能、本公司的財務申報程序以及其內部監控及風險管理制度的獨立性、充足性、有效性及效率提供獨立意見、監督外部審核流程、內部審核程序及財務控制活動、執行本公司的風險管理職能、評估本公司的商業模式及策略、檢討內部審核工作計劃、參考外部核數師所進行的工作後檢討與外部核數師的關係以及其獨立性、費用及聘用條款，並履行董事會向其指派的任何其他職務與職責。

於二零二二年度，審核及風險委員會舉行了五次會議(出席率為93.3%)，主要與高級管理層及本集團的內部及外部核數師以及法定核數師委員會檢討重大內部及外部審核結果及審核及風險委員會職權範圍規定的財務事宜，並向董事會提出有關推薦建議。審核及風險委員會的檢討涵蓋二零二二年度的審核計劃、內部及外部核數師的審核結果、內部監控、風險評估、對二零二一年本集團持續關連交易進行的年度檢討、稅務及法律資料更新及財務報告事宜(包括截至二零二一年十二月三十一日止年度的年度業績及於二零二二年六月三十日的中期財務業績)以呈交董事會批准之前對其進行審閱。

審核及風險委員會亦分別於二零二三年一月二十五日、二零二三年二月二十七日及三月八日再舉行三次會議，以審查並向董事會建議批准本集團二零二三年預算，討論Deloitte & Touche S.p.A.所呈交的二零二二年獨立財務報表及本公司年度報告認證審計活動，評估減值測試所採用的方法，討論本集

團主要未決訴訟(包括稅務訴訟)的狀況，了解內部審核及風險管理活動的最新情況，提交二零二三年審核計劃，並審閱二零二二年度的年度業績、可持續發展報告、持續關連交易、內部審核部門以及審核及風險委員會報告。

核數師酬金

就 Deloitte & Touche S.p.A. 及其網絡公司二零二二年度及截至二零二一年十二月三十一日止年度的財務報表審核，連同非審核服務應計的費用及開支總額列示如下(金額以千歐元為單位)：

服務類別	核數師公司	截至二零二二年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零二一年 十二月三十一日 止十二個月
審核服務	Deloitte & Touche S.p.A.	475	508
審核費用總額		475	508
其他諮詢服務	Deloitte & Touche S.p.A.	21	24
其他諮詢服務	Deloitte 網絡公司	353	-
付予 Deloitte 網絡公司的非審核費用總額		374	24
付予 Deloitte 網絡公司的酬金總額		849	532

B. 薪酬委員會

薪酬委員會的主要職責為就本公司董事及高級管理人員的薪酬待遇政策及架構、就制定有關薪酬政策設立正式而具透明度的程序向董事會提供推薦意見。其後薪酬委員會的推薦意見會提交予董事會考慮及採納(如適用)。薪酬委員會由兩名獨立非執行董事 Marina Sylvia Caprotti 女士(主席)及 Yoël Zaoui 先生與執行董事兼董事會主席 Paolo Zannoni 先生組成。

於二零二二年度，薪酬委員會舉行了兩次會議，出席率為 100%，以建議可持續發展委員會主席及成員的薪酬及採納二零二二至二零二四年三年期間董事及高級管理層的新長期獎勵計劃。

薪酬委員會亦於二零二三年一月二十五日及二零二三年三月六日舉行了兩次會議，以於呈交董事會批准之前檢討 Paolo Zannoni 先生、Miuccia Prada Bianchi 女士及 Patrizio Bertelli 先生的薪酬，以及檢討董事會的整體薪酬。

薪酬政策

本集團的薪酬政策旨在吸引、獎勵及留住員工，其被視為本集團業務成功的關鍵。本集團藉著定期監察以保持此「人力資本」，從而維持與本公司的僱傭關係及與市場一致的薪酬政策。為確保本公司吸引及留住人才的能力，本公司的薪酬政策建基於提供公正及具市場競爭力薪酬組合的原則建立以支持績效文化及有助實現策略業務目標。

本集團的薪酬政策乃為回報及挽留高水平專業人員及具備專業技術管理人員、剛畢業人士及工人而設，確保透過持續的組織學習及加強合作機構人員經驗及技能而在中長期能夠創造價值。

該政策包括固定及浮動、直接及遞延、符合相關特定職位及專業資格的組合，並且配合不同地區所需。

本集團設有將薪酬與本集團年度績效掛鈎的獎勵制度，並計入本集團銷售淨額目標及各部門的目標。

本集團已採納一套適用於執行董事、高級管理層及主要管理層的長期現金獎勵計劃以留住人才。合資格執行董事、高級管理層或主要管理層根據該計劃的福利權利須待本集團達到一項或以上經濟目標及若干 ESG 目標以及於三年期間結束時僱員仍受僱於本公司情況下歸屬。

本集團亦已制訂其他適用於銷售人員的獎勵計劃，本集團技術人員可能會於開發出一季系列後獲取系列獎金。

董事會的基本薪酬總額由股東於股東大會上批准。獲授特別權限的各名董事(可授予執行董事及董事會委員會成員)的額外薪酬，將由董事會在考慮薪酬委員會的推薦意見以及法定核數委員會的意見後釐定。

根據現行薪酬組合，執行董事收取薪酬的形式計有袍金、薪金及其他福利、酌情花紅及／或其他獎勵，包括非金錢福利、其他津貼及退休福利計劃供款等項目的供款。非執行董事(包括獨立非執行董事)收取薪酬的形式計有袍金及退休福利計劃供款，視乎情況而定。董事不得批准其本身的薪酬。

C. 提名委員會

提名委員會的主要職責為制訂董事提名政策及就董事會本身的架構、人數及組成、選舉新董事及董事的繼任計劃向董事會提供建議以供考慮及採納(如適用)。提名委員會大部分成員為獨立非執行董事，由獨立非執行董事 Maurizio Cereda 先生擔任主席，另外包括獨立非執行董事 Marina Sylvia Caprotti 女士及執行董事 Lorenzo Bertelli 先生。

於二零二二年度，提名委員會舉行了三次會議(平均出席率為 100%)，以就二零二一年度對獨立非執行董事的獨立性及董事會的架構、人數及組成進行年度檢討，以向董事會建議成立可持續發展委員會及其成員，包括委任主席，以及採納其職權範圍，委任 Andrea Bonini 先生為執行董事以取代 Alessandra Cozzani 女士，並對本公司的董事會多元化政策進行年度檢討。

為實現可持續均衡發展，本公司視董事會多元化為實現策略目標及發展的關鍵因素。董事會已於二零一三年九月採納並於二零二二年檢討董事會多元化政策（「董事會多元化政策」）。根據董事會多元化政策所載原則，所有董事會成員委任均基於英才機制，按客觀標準推舉及甄選候選人，並會適當考慮董事會多元化。在這一層面，多元化包括多項因素，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技術及知識。最終選擇乃基於候選人能向董事會作出的功績及貢獻而定。提名委員會獲委派整體負責實施及監督董事會多元化政策的執行。提名委員會通過聘請獨立外部顧問討論為確保董事會多元化政策效力而可能須進行的任何修訂，並將相關修訂推薦予董事會，供其批准。

於二零一九年三月十五日，董事會已採納董事提名政策（「董事提名政策」），為建議委任或重新委任董事填補臨時空缺提供了指引，並載列提名本公司董事人選的過程及標準。本公司採納董事提名政策以規管董事提名程序以確保董事會成員的所有提名均以公平及透明方式作出，維持董事會內與本公司策略、管治及業務相關的技能、經驗及多元化的適當平衡，能夠為董事會管理成效及效率貢獻。

董事提名政策載有評估擬提名候選人是否適合時須考慮的多項因素，包括具備道德高尚及誠信聲譽、專業資質、技能、知識及經驗、可投入時間承諾、長處及對董事會的潛在貢獻，以及是否符合上市規則下的獨立性準則（如適用），包括長期任職的獨立非執行董事的獨立性（如適用）。

提名委員會考慮股東就新董事或膺選連任建議的候選人，再向董事會提出建議以供考慮。其後董事會將決定建議候選人是否合資格獲委任或獲重新委任(視乎情況)為本公司董事，從而向股東提議在本公司股東週年大會上將提出的相關決議案中投贊成票。

提名委員會亦於二零二三年一月十八日及二零二三年三月一日舉行了兩次會議，以建議董事會委任 Andrea Guerra 先生為執行董事，以取代 Stefano Simontacchi 先生非執行董事的職務，以及檢討委任新董事會主席的提議，以核實獨立非執行董事的獨立性、二零二二年度董事會的組成及人數。

D. 可持續發展委員會

可持續發展委員會由兩名獨立非執行董事 Pamela Yvonne Culpepper 女士(主席)及 Anna Maria Rugarli 女士及一名執行董事 Lorenzo Bertelli 先生組成。

可持續發展委員會以其對可持續發展評估及決定的建議及諮詢功能協助並支持董事會，即旨在監督本公司對價值鏈及戰略可持續發展承諾的程序、舉措及活動。此外，委員會支持編製及審閱非財務報告(包括年度可持續發展報告)及有關可持續發展的傳訊以提交董事會批准。董事會報告包括可持續發展事項的管治，以及本公司處理及管理本集團重大 ESG 議題的方式。

於二零二二年度，可持續發展委員會舉行了三次會議(平均出席率為 100%)，以委任 Pamela Yvonne Culpepper 女士為主席，提出本集團 ESG 策略，審查及討論二零二一年度的可持續發展報告，向董事會建議採納本集團的人權政策及新道德守則，討論上市規則下就採納二零二二年度的可持續發展報告的新規則，並討論本公司於意大利進行的多元包容平等調研結果。

可持續發展委員會亦於二零二三年三月二日舉行了一次會議，以匯報ESG的最新進展及取得的成就，並批准二零二二年度可持續發展報告及支持本集團運營可持續發展的行業路線圖。

法定核數師委員會

根據意大利法律，股份制公司須設由股東委任的法定核數師委員會，任期為三個財政年度，有權監督本公司對適用法律、規例、其公司章程、妥善管理原則的遵守情況，及尤其是本公司所採納的組織、行政及會計架構的充足性及其運作。

本公司股東於二零二一年五月二十七日舉行的大會上委任法定核數師委員會，任期為三個財政年度。因此，現時法定核數師委員會的授權將於就批准本公司截至二零二三年十二月三十一日止年度的財務報表的股東大會上屆滿。

本公司的法定核數師委員會由Antonino Parisi先生(主席)、Roberto Spada先生及David Terracina先生組成。替任法定核數師為Stefania Bettoni女士及Fioranna Negri女士。

根據上市規則第13.51B(1)條披露的有關董事資料的變動

根據上市規則第13.51B(1)條，自本公司二零二二年中期報告刊發以來，本公司董事資料變動如下：

- 自二零二三年一月一日起，Paolo Zannoni先生的年薪已增至固定金額每年2,000,000歐元(包括擔任董事會成員的費用)，加截至二零二三年十二月三十一日止財政年度列賬的本集團除所得稅前綜合溢利0.25%的可變金額。

董事及核數師對綜合財務報表應負的責任

董事負責編製本公司二零二二年度的綜合財務報表，以確保該等綜合財務報表真實公平地反映本集團自身的事務狀況。於編製該等綜合財務報表時，董事已選擇合適的會計政策並作出審慎合理的判斷及估計。綜合財務報表乃按持續經營基準並根據歐盟採納由國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則編製。

此外，董事會對本公司會計及財務報告職能於二零二二年度的資源充足性、人員資歷及經驗、培訓計劃及預算整體滿意。

本公司核數師的責任於綜合財務報表的核數師報告內陳述。

內部監控及風險管理

本集團的內部監控制度主要旨在保障本集團的資產、維持恰當的會計準則、確保就本公司的行為表現給予適當的管理及遵守相關法律及規例。本集團已採納嚴格的反腐敗政策及反交易政策，以支持反腐敗法律法規及監察外部核數師的獨立性。

為更好地控制其活動以達至成立目的，本集團已採納程序，以辨識、評估及管理因不斷變化而產生且會影響本集團營運及其須遵守監管架構的特定風險。

於二零二二年度，董事會採納舉報政策，為僱員及與本集團有交易往來的其他人士(如承包商及供應商等)提供舉報渠道及指引，以舉報財務申報或其他事宜中可能存在的不當行為。舉報政策及反腐敗政策可於本公司網站查閱。

董事會十分重視維持一套健全、有效的內部監控及風險管理制度，以保障股東的投資及本公司的資產。

董事會已承認其須對內部監控及風險管理制度(包括財務、營運及合規監控職能)負責，並有責任持續監控及檢討該等制度的有效性。此等制度乃為管理而非消除風險而設計，旨在提供針對重大失實陳述或損失的合理但非絕對的保證。

管理層在內部審核部的支持下獲董事會授予責任，負責辨識、評估及管理可能影響本集團營運的風險因素，及解決產生的任何嚴重的內部監控缺失。

尤其是，於二零二二年度內部審核部評估了本公司活動及監控措施，以減輕工作健康與安全風險以及數據洩露和網絡攻擊的風險。

內部審核部對內部監控及風險管理制度的充足性及有效性提供獨立檢討，並每年就審核計劃提交董事會批准前與審核及風險委員會進行討論及協定。除協定的年度工作日程，內部審核部亦會在有需要時進行其他特別審查。風險評估文件在管理層的支持下由內部審核部定期更新，然後由審核及風險委員會審核並提交董事會進行審批。

於二零二二年度，董事會就本集團內部監控及風險管理制度的有效性收到本公司相關管理人員的具體確認。

於二零二二年度，並無發現任何重大監控過失或缺陷。

董事會在審核及風險委員會支持下一直持續檢討本集團內部監控及風險管理制度(頻率與董事會定期

舉行會議的頻率相同)，並整體信納內部監控及風險管理制度於二零二二年度已有效運作並就本集團整體而言屬充分。

此外，董事會對本公司內部審核及風險管理職能於二零二二年度的資源充足性、人員資歷及經驗、培訓計劃及預算整體滿意。

ORGANISMO DI VIGILANZA (監督組織)

為符合意大利二零零一年六月八日第231號法令(「法令」)，本公司已成立一個「監督組織」，其主要職責是確保本公司根據法令採納的本公司組織、管理及控制模式的運作、有效性及執行。「監督組織」是由董事會從合資格及富經驗的人士中委任三名成員組成。「監督組織」包括獨立非執行董事 Stefania Chiaruttini 女士(主席)及獨立非執行董事 Yoël Zaoui 先生以及法定核數師 Roberto Spada 先生(其於二零二二年五月三日舉行的會議上獲董事會委任)。

內幕消息

本公司按照證券及期貨條例和上市規則的規定處理及發佈內幕消息。

在處理及發佈內幕消息的程序及內部監控方面，本公司：

- 已採納若干政策，以確保潛在內幕消息已獲識別並保持機密，直至作出及時及適當披露(「內幕消息政策」)；
- 已將內幕消息政策登載本公司內聯網，以確保本集團全體員工均可直接查閱；
- 已在規管董事及相關僱員的程序內訂明嚴禁在知悉內幕消息的情況下進行本公司股份交易；及
- 已授權只有執行董事及少數選定的管理層人員擔任發言人及回應外部查詢。

此外，董事會已成立內幕消息委員會，成員包括主席 Paolo Zannoni 先生、執行董事兼前任行政總裁 Patrizio Bertelli 先生及執行董事 Lorenzo Bertelli 先生。內幕消息委員會已獲授權評估(如必要)任何潛在內幕消息及將其決定及時告知所有其他董事。

公司秘書

本公司已委任 Stefania Cane 女士及袁映葵女士為聯席公司秘書。Cane 女士已自二零二二年六月三十日起不再擔任聯席公司秘書，而袁映葵女士自二零二二年六月三十日起繼續擔任唯一公司秘書。於二零二二年度，袁映葵女士出席超過 15 小時的相關專業培訓，以提升其技巧及知識。其履歷載於年度報告董事及高級管理層一節。

股東權利

A. 應股東要求召開股東大會

根據本公司的公司章程第 14.2 條，股東大會須於代表至少二十分之一本公司股本的股東要求下由董事會召開，惟該項要求須提到將於會上討論的事項。在出現董事會不合理延遲召開大會的情況下，法定核數師委員會將採取行動。

B. 於股東大會上提呈建議

根據本公司的公司章程第 14.5 條，個人或聯名擁有或控制至少四十分之一本公司股本的股東，可於自召開股東大會通告日期起十日內透過提出建議議題書面要求在議程項目內加入有關議題。建議應透過電郵 corporateaffairs@prada.com 傳達予本公司。

C. 向董事會提出查詢

股東如須向董事會提出查詢，應透過電郵 corporateaffairs@prada.com 向本公司遞交有關事宜。本公司一般不會處理口頭或匿名查詢。

D. 股東提名參選董事人選的程序

股東提名參選本公司董事人選的程序載於本公司的公司章程第 19.3 及 19.4 條，有關詳情於本公司日期為二零一二年三月三十日的公告中披露。

章程文件

於二零二二年度，本公司的公司章程並無變動。公司章程副本可於本公司及香港聯交所網站閱覽。

股東通訊

A. 股息政策

於二零一九年三月十五日，董事會制定並採納股息政策，以確立本公司已設有向股東派發股息的框架。本公司旨在向股東提供可持續股息流，同時考慮到財務業績、現金流量狀況、營運資金需求、資本開支、投資需求、未來運營及盈利、業務狀況及策略、股東權益以及對派付股息的任何法定或監管限制(包括根據意大利法律及本公司的公司章程)。

董事會不時審閱股息政策並採納變動(如適用)，以確保股息政策的有效性。

於二零二二年股東週年大會，股東批准派發截至二零二一年十二月三十一日止財政年度的末期股息每股 0.07 歐元，即於二零二二年五月二十七日支付股息總額 179,117,680 歐元。

B. 投資者關係及溝通

本公司致力與股東及整體財經界通訊上維持高透明度。本公司與機構股東、基金經理、研究分析員及財經媒體一直保持定期對話及公平披露。為促進本公司、股東與投資社群之間的溝通，本公司定期舉

行投資者／分析員簡報會及個別單獨會議、投資者會議及業績發佈會等。本公司力求確保在任何時候有效和及時地向股東及投資社群發佈資訊，並會定期檢討各項安排以確保其有效性。

本公司的企業網站(www.pradagroup.com)有利於與股東、投資者及其他利益相關者進行有效溝通，並能及時以電子形式發佈企業資訊及其他相關財務與非財務資料。網站透過年報、中期報告、社會責任報告、新聞稿、簡報、公佈、股東通函及大會通告等提供有關本集團業績及活動的全面資訊。董事會已採納一項股東通訊政策，且每年進行檢討，以確保股東通訊政策的有效性及執行到位。

C. 股東會議

本公司致力於與股東保持持續溝通，鼓勵股東親自參加股東大會，如未能出席會議，可委派代表代其出席會議並於會上投票。我們會監控並定期檢討本公司股東大會的程序。

本公司以股東大會作為與股東溝通的主要渠道之一，以確保股東的意見能傳達到董事會。在股東大會上，各項大體獨立的議題(包括選舉個別董事)皆以獨立決議案提呈及考慮。

本公司於二零二二年一月二十八日舉行了股東大會以委任另外兩名獨立非執行董事(「二零二二年股東特別大會」)。

鑒於新冠肺炎大流行帶來的持續風險，為確保股東大會與會者的健康及福祉，本公司二零二二年股東特別大會及於二零二二年四月二十八日舉行的股東大會(「二零二二年股東週年大會」)均僅透過

電子方式舉行。董事，包括董事會主席、董事會委員會主席、公司秘書、本公司核數師 Deloitte & Touche S.p.A.、法定核數師及監票人出席二零二二年股東週年大會。

在二零二二年股東特別大會及二零二二年股東週年大會上向股東提呈的所有決議案均獲正式通過，且有關決議案的投票結果已分別於本公司日期為二零二二年一月二十八日及二零二二年四月二十八日的公告中披露。本公司香港證券登記處香港中央證券登記有限公司獲委聘在二零二二年股東特別大會及二零二二年股東週年大會上擔任監票人。

D. 公司通訊

為提高與股東溝通的效率及為環保作貢獻，本公司自二零一一年九月作出安排，以確定股東希望如何接收公司通訊。股東有權選擇公司通訊的語言(英文或中文(或中英文本))及收取方式(印刷本或透過本公司網站(www.pradagroup.com)查看電子本)。

財務報表

財務狀況報表

(金額以歐元為單位)	附註	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日
資產			
流動資產			
現金及現金等價物	1	520,887,937	396,777,137
應收貿易賬款淨額	2	929,698,529	683,087,212
存貨淨額	3	301,565,448	269,946,903
衍生金融工具－流動	4	22,483,293	3,057,552
應收母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的財務及其他款項以及向母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方支付的墊款－流動	5	261,736,035	415,145,594
其他流動資產	6	119,246,342	95,509,379
流動資產總值		2,155,617,584	1,863,523,777
非流動資產			
物業、廠房及設備	7	796,668,578	788,786,160
無形資產	8	226,335,195	205,587,499
使用權資產	9	337,102,307	343,835,070
投資	10	797,146,105	907,468,056
遞延稅項資產	27	53,705,038	43,324,128
其他非流動資產	11	72,539,164	70,303,773
衍生金融工具－非流動	4	5,812,424	3,518,203
應收母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的財務及其他款項以及向母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方支付的墊款	5	186,300,554	72,524,683
非流動資產總值		2,475,609,365	2,435,347,573
資產總值		4,631,226,949	4,298,871,350
負債及股東權益			
流動負債			
短期財務應付款項及銀行透支	13	90,541,465	171,973,113
應付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的財務及其他款項－流動	14	112,570,510	85,999,785
應付貿易賬款	15	548,025,691	635,780,571
應付稅項	16	208,434,677	84,781,096
衍生金融工具－流動	4	12,317,620	29,682,695
其他流動負債	17	218,668,767	145,298,070
短期租賃負債	12	51,085,028	50,507,192
流動負債總額		1,241,643,758	1,204,022,522
非流動負債			
長期應付財務款項	18	351,199,645	441,013,186
長期僱員福利	19	38,176,502	39,810,559
風險及費用撥備	20	3,376,157	16,050,608
遞延稅項負債	27	5,054,017	1,959,678
其他非流動負債	21	107,686,762	116,660,658
衍生金融工具－非流動	4	1,712,599	4,785,772
應付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的財務及其他款項	14	13,877,911	-
長期租賃負債	12	305,073,119	312,766,721
非流動負債總額		826,156,712	933,047,182
負債總額		2,067,800,470	2,137,069,704
股本			
其他儲備總額		255,882,400	255,882,400
其他儲備總額		1,735,860,904	1,595,269,500
年內收入／(虧損)淨額		571,683,175	310,649,746
股東權益	22	2,563,426,479	2,161,801,646
負債及股東權益總額		4,631,226,949	4,298,871,350

損益表

(金額以歐元為單位)	附註	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日
收益淨額	23	2,509,323,626	1,854,692,127
銷售成本	24	(829,231,108)	(719,202,091)
毛利率		1,680,092,518	1,135,490,036
營運開支	25	(711,350,249)	(675,067,012)
EBIT		968,742,269	460,423,024
利息及其他財務開支淨額	26	(155,333,147)	(45,679,287)
租賃負債利息收入／(開支)	26	(4,125,102)	(3,419,675)
投資所得股息	26	49,593,724	23,784,956
財務收入／(開支)總額		(109,864,525)	(25,314,006)
除稅前收入／(虧損)		858,877,744	435,109,018
稅項	27	(287,194,569)	(124,459,272)
年內收入／(虧損)淨額		571,683,175	310,649,746

全面收益表

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日
期內淨收入／(虧損)	571,683	310,650
可轉入損益項目：		
現金流量對沖儲備變動	27,199	(17,695)
稅務影響	(6,528)	4,247
現金流量對沖儲備變動減稅務影響	20,671	(13,448)
不可轉入損益的項目：		
公平值儲備變動	588	845
稅務影響	-	-
公平值儲備變動減稅務影響	588	845
精算儲備變動	2,730	634
稅務影響	(655)	(152)
精算儲備變動減稅務影響	2,075	482
全面收益／(虧損)總額	595,017	298,529

現金流量表

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日
除稅前收入／(虧損)	858,878	435,109
損益調整		
使用權資產折舊	50,812	48,354
物業、廠房及設備以及無形資產折舊及攤銷	76,377	71,479
固定資產減值	120	1,030
出售固定資產的虧損／(收益)	256	(18)
投資減值	146,406	39,216
租賃負債利息開支淨額	4,125	3,420
非貨幣財務收入(開支)	(58,976)	(27,321)
撥備及其他非貨幣支出	45,875	31,278
資產負債表變動		
應收貿易賬款淨額	(254,823)	(162,624)
存貨淨額	(37,039)	13,663
應付貿易賬款	(87,755)	1,138
其他流動資產及負債	(2,036)	4,628
其他非流動資產及負債	(16,720)	(6,010)
經營活動所得現金流量	725,500	453,342
已收／(已付)利息淨額，包括租賃負債已付利息	5,363	(1,714)
已付稅項	(183,079)	8,560
經營活動所得現金流量淨額	547,784	460,187
購買有形及無形資產	(88,904)	(74,901)
向關聯方出售房地產所得現金	18,000	20,000
投資附屬公司及聯屬公司	(32,956)	(92,826)
財務投資	-	76,363
已收股息	49,594	23,785
投資活動(所用)／所得現金流量淨額	(54,266)	(47,579)
已付股息	(179,118)	(89,559)
短期銀行貸款變動	-	-
短期公司內部貸款變動	45,068	(4,447)
附屬公司償還貸款	23,471	23,537
償還租賃負債淨額	(54,799)	(56,132)
(支付)對附屬公司的貸款	(31,983)	(42,640)
償還長期銀行貸款的短期部分	(172,044)	(189,889)
新長期借款	-	240,000
融資活動所得／(所用)現金流量	(369,405)	(119,130)
現金及現金等價物變動，已扣除銀行透支	124,113	293,478
年初現金及現金等價物，已扣除銀行透支	396,771	103,293
年末現金及現金等價物，已扣除銀行透支	520,884	396,771

權益變動表

(除股份數目外，金額以千歐元為單位)

(金額以千歐元為單位)	股份數目	股本	股份溢價儲備	法定儲備	其他儲備	保留盈利	現金流量 對沖儲備	公平值 儲備	年內溢利 (虧損)淨額	股東權益 總額
二零二零年十二月三十一日結餘	2,558,824,000	255,882	410,047	51,176	234,075	1,028,031	704	(25,188)	(16,176)	1,938,552
淨業績分配	-	-	-	-	-	(16,176)	-	-	16,176	-
其他變動	-	-	-	-	-	929	-	13,351	-	14,280
已付股息	-	-	-	-	(51,176)	(38,382)	-	-	-	(89,558)
年內全面收益(可轉入損益)	-	-	-	-	-	-	(13,448)	-	310,650	297,202
年內全面收益(不可轉入損益)	-	-	-	-	-	482	-	845	-	1,327
二零二一年十二月三十一日結餘	2,558,824,000	255,882	410,047	51,176	182,899	974,884	(12,744)	(10,992)	310,650	2,161,802
淨業績分配	-	-	-	-	-	310,650	-	-	(310,650)	-
其他變動	-	-	-	-	-	(14,275)	-	-	-	(14,275)
已付股息	-	-	-	-	-	(179,118)	-	-	-	(179,118)
年內全面收益(可轉入損益)	-	-	-	-	-	-	20,671	-	571,683	592,354
年內全面收益(不可轉入損益)	-	-	-	-	-	2,075	-	588	-	2,663
二零二二年十二月三十一日結餘	2,558,824,000	255,882	410,047	51,176	182,899	1,094,216	7,927	(10,404)	571,683	2,563,426

公司資料

Prada spa為一家在意大利註冊成立且位於意大利的股份公司，總部位於Via A. Fogazzaro 28, Milan, Italy。截至二零二二年十二月三十一日，約79.98%的PRADA spa股本由PRADA Holding spa(一家意大利公司)擁有，其餘股份則在香港聯交所主板上市。PRADA Holding spa的最終間接股東為Patrizio Bertelli及Prada家族。

根據《意大利民事法典》第2497條及後續條文的披露規定，本公司不受任何其他公司或實體管理及控制。

本財務報表已獲董事會於二零二三年三月九日批准。

1. 呈列基準

財務報表包括截至二零二二年十二月三十一日的財務狀況報表、損益表、全面收益表、現金流量表、權益變動表及財務報表附註，乃根據歐盟委員會所批准並於報告日期屬有效的國際財務報告準則(國際會計準則／國際財務報告準則)及相關詮釋(常務詮釋委員會／國際財務報告詮釋委員會)編製。

財務報表已按持續經營基準編製。

新訂及經修訂國際財務報告準則

國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)所頒佈並獲歐盟認可且自二零二二年一月一日起適用於Prada spa的現有準則的修訂。

現有準則的修訂	對Prada spa生效日期	歐盟認可日期
國際財務報告準則第3號業務合併	二零二二年一月一日	二零二一年六月認可
國際會計準則第16號物業、廠房及設備	二零二二年一月一日	二零二一年六月認可
國際會計準則第37號撥備、或然負債及或然資產	二零二二年一月一日	二零二一年六月認可
二零一八年至二零二零年的年度改進	二零二二年一月一日	二零二一年六月認可

該等修訂的頒佈對財務報表並無任何影響。

由國際會計準則理事會所頒佈並獲歐盟認可，但於二零二三年一月一日起或之後開始的年度期間方始生效，故尚未適用於 Prada spa 的現有準則的修訂。

現有準則的修訂	對 Prada spa 生效日期	歐盟認可狀態
國際財務報告準則第 17 號保險合約	二零二三年一月一日	二零二一年十一月認可
國際會計準則第 1 號呈列財務報表及國際財務報告準則實務公告第 2 號： 會計政策披露的修訂	二零二三年一月一日	二零二二年三月認可
國際會計準則第 8 號會計政策、會計估計變動及錯誤：會計估計定義的修訂	二零二三年一月一日	二零二二年三月認可
國際會計準則第 12 號所得稅：單一交易所產生資產及負債相關遞延稅項的修訂	二零二三年一月一日	二零二二年八月認可
國際財務報告準則第 17 號保險合約的修訂：初始應用國際財務報告準則第 17 號及 國際財務報告準則第 9 號－比較資料(二零二一年十二月九日頒佈)	二零二三年一月一日	二零二二年九月認可

由國際會計準則理事會所頒佈但於二零二二年十二月三十一日尚未獲歐盟認可的新準則及修訂。

現有準則修訂	對 Prada spa 生效日期	歐盟認可狀態
國際會計準則第 1 號呈列財務報表的修訂：將負債分類為流動負債或 非流動負債－遞延生效日期－附有契諾的非流動負債	二零二四年一月一日	尚未認可
國際財務報告準則第 16 號租賃的修訂：售後租回的租賃負債 (二零二二年九月二十二日頒佈)	二零二四年一月一日	尚未認可

於財務報表日期，就上述獲歐盟認可以及正等待認可而尚不適用於本公司的新準則及詮釋，董事尚未完成評估有關影響的必要分析。

財務報表

本公司已編製財務狀況報表，將流動及非流動資產及負債獨立分類。附註載有更詳盡資料，並對財務狀況報表所呈報的項目作進一步明細分析。

損益按功能分類。

現金流量資料呈報於現金流量表，該報表為財務報表不可或缺的組成部分。

會計政策及附註為財務報表不可或缺的組成部分。

於財務狀況報表、損益表、現金流量表及權益變動表的各項目在財務報表附註中有詳盡說明。

主要會計政策

現金及現金等價物

現金及現金等價物按面值於財務狀況報表中入賬。現金等價物包括短期高度可變現投資。

僅就現金流量表而言，現金及現金等價物包括手頭現金、銀行賬戶及存款賬戶。於財務狀況報表中，銀行透支及就中長期貸款應付銀行的流動部分均計入銀行透支及短期貸款。

應收貿易賬款及應付貿易賬款

應收貿易賬款按面值減根據國際財務報告準則第9號的規定釐定的壞賬撥備確認。根據該準則，應收賬款於應用「預期虧損」減值法後與(如必要)根據單一信貸狀況的特定可疑條件確認的進一步減值一併撇銷。

應付貿易賬款按面值入賬。

以外幣計值的交易按交易日的匯率入賬。於報告日期，以外幣計值的交易按報告日期的匯率折算。折算所產生的收益及虧損反映於損益中。

向第三方轉讓金融資產意味著其會自財務狀況報表中取消確認，惟此僅在金融資產涉及的絕大部分風險及回報獲轉讓時方可實現。當面對與資產相關的未來淨現金流量現值的變化因轉讓致使出現重大變動時，風險及回報方會被視為已轉讓。

存貨

原材料、在製品及製成品按收購成本或生產成本及可變現淨值(以較低者)列賬。成本包括直接生產

成本及將存貨運至其目前位置及達到目前狀況產生的間接費用。收購或生產成本按加權平均基準釐定。

就調整存貨的價值所作撥備，乃就滯銷陳舊存貨或者在合理預計最終估計售價或可變現值低於成本的情況下計提。

衍生金融工具

用以對沖利率風險及匯率風險的衍生金融工具根據對沖會計規則確認。

對沖合約專為現金流量對沖而設。倘衍生金融工具專為對沖已確認資產或負債或高度可能交易未來現金流量變動風險而設，且可能會影響損益，則允許進行對沖會計處理，在此情況下對沖工具的盈虧有效部分會於股東權益中確認。累計盈虧會於對沖操作的損益影響確認期間自股東權益撥回及於損益確認。

不再有效作現金流量對沖的對沖工具(或其部分)的任何盈虧即時於損益內確認。倘預期對沖交易將不再發生，仍記入權益內的任何相關累計盈虧將於損益內確認。

物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按購買成本或生產成本(包括任何直接應佔費用)列賬。物業、廠房及設備在扣除累計折舊(根據資產的可使用年期計算)及任何減值虧損後列示。

一般維修開支於產生年度的損益內悉數扣除。非經常維修開支於其會增加相關資產的價值或可使用年期時予以資本化。

計入租賃裝修的成本與就非本公司擁有的物業(主要為商業物業)而進行的翻新工程有關。

開展翻新工程至店舖開業期間產生的所有成本按租賃裝修予以資本化，原因是該等成本為按照公司指

引將相關資產達致其使用狀況所需。相關建設或翻新期間介乎六至十八個月不等，視乎店舖／工程的類型而定。

折舊方法、可使用年期及賬面淨值每年作檢討。代表可使用年期的折舊率列於下表：

物業、廠房及機器類別	折舊率或期間
土地	不作折舊
樓宇	2.5%至10%
生產廠房及設備	4%至25%
租賃零售物業裝修	可使用年期與租期兩者中較短者 ^(*)
租賃工業及辦公物業裝修	可使用年期與租期兩者中較短者 ^(*)
傢俬及裝置(零售)	可使用年期與租期兩者中較短者 ^(*)
傢俬及裝置(辦公)	7%至25%
其他有形固定資產	4%至50%

^(*)租期包括於行使選擇權時被視為屬合理確定的續訂期間

倘資產被出售或處置，其成本及累計折舊會從財務報表撇銷，而任何盈虧則於損益中確認。

倘租賃協議的期限早於原租期提前終止，則對分配至其的物業、廠房及設備的餘下可使用年期作一致調整。

土地價值與樓宇價值獨立呈列。折舊僅就樓宇價值計提。

每年末均會進行評估，旨在監察物業、廠房及設備的價值是否有減值跡象。倘發現任何該等跡象，會利用減值測試估計資產的可收回金額。減值虧損藉比較資產賬面值與其可收回價值(即資產公平值減銷售成本與使用價值兩者的較高者)而釐定。

公平值乃根據可用以反映於報告日期獲取自出售資產的金額的最佳資料而釐定。

使用價值乃對預期產生自減值測試資產的未來現金流量現值所作的估計。減值虧損即時記錄於損益內。

無形資產

僅由本公司控制及有能力產生未來經濟利益的可識別資產會計入無形資產。

無形資產包括牌照、店舖租約獲取成本、軟件、開發成本及商譽。

店舖租約獲取成本(或轉讓費)指訂立或接收零售店租賃協議所產生的開支。當租約屬國際財務報告準則第16號租賃應用範圍，獲取店舖租約將納入歸屬於使用權資產組成的初始直接成本。否則獲取店舖租約屬於無形資產。

軟件指資訊科技發展項目，包括將資產投入使用產生的一切內部及外部成本。資訊科技項目包括取得牌照的成本以及開發及安裝成本。軟件在其可識別、能夠可靠地計量的前提下及資產將可能產生未來經濟利益的情況下予以資本化。

具有確定可使用年期的無形資產按直線基準以下列比率攤銷：

無形資產類別	攤銷率或期間
店舖租約獲取成本	可使用年期及租期兩者中較短者(*)
軟件	10%至33%
開發成本及其他無形資產	10%至33%

(*)租期包括於行使選擇權時被視為屬合理確定的續訂期間

屬國際財務報告準則第3號範圍內的所有業務合併均使用收購法入賬，藉此，獲收購業務且滿足確認要求的可識別資產、負債及潛在負債按其收購日期的公平值計量。

以可識別資產、負債及潛在負債淨公平值列賬的業務合併成本與獲收購權益之間的差額入賬為商譽。

共同控制下業務合併的交易不屬於國際財務報告準則第3號(「企業合併」)範圍內，並使用結轉法入賬。

作為產生未來經濟利益但不單獨識別及單獨計量的資產，商譽初步按成本確認。

商譽不予攤銷，但本公司每年均進行減值測試檢測其價值是否已減值。倘特定事件或情況改變顯示商譽可能已減值，則會更頻繁地進行減值測試。

就商譽已記錄的減值虧損不可於往後年度沖回。

使用權資產及租賃負債

使用權租賃資產及租賃負債乃受國際財務報告準則第16號租賃規管，其適用於所有規定支付固定租金的租約，包括與之掛鈎及設有最低保證款項的租約。

本公司於租賃開始日期按租賃期限確認使用權資產及租賃負債。

租賃期限的確定非常重要，尤其在房地產方面，乃因不同司法權區的租賃形式、立法及一般商業慣例可出現顯著差別。本公司將租賃期限釐定為不可取消租賃期間，連同延長或終止本公司所控制租賃的選擇權所涵蓋的期間。管理層基於多項因素及承租人行使或不行使選擇權所產生激勵的情況(包括由開始日期直至行使選擇權日期的任何事實及情況的預期變動)評估行使選擇權是否「合理確定」。

租賃期限從租賃的「開始日期」開始。這定義指出租人提供相關資產予承租人使用的日期。此乃承租人最初確認及計量使用權資產及租賃負債的日期。

開始日期不必一定為使用權開始折舊當日。就零售物業而言，已租賃資產於物業的工程完成時乃可供

使用，因此，使用權應於根據管理層指示進行使店舖達致可工作條件的必要工程完成後開始折舊。

使用權資產乃按成本計量，而成本乃被視為租賃負債的初始計量金額，加承租人產生的任何初始直接成本(轉讓費、法律費、代理費或訂立協議的其他費用)或使物業還原至其原有狀況的任何必要拆除成本。使用權資產於租賃期限內折舊。

租賃負債按並非於該日支付的租賃付款現值計量。租賃付款以增量借款利率貼現。損益標題「利息開支國際財務報告準則第 16 號」指租賃負債現值調整。由於本公司訂定的大部分租賃並無隱含利率，故適用於未來租賃付款的貼現率按意大利無風險利率確定，付款日期遵循具體租賃條款，另加本公司的信貸息差。

當租賃範圍或租賃代價變更而其並非該項租賃的原有條款及條件一部分(例如：增加或終止一項或多項相關資產的使用權，或延長或縮短合約租賃期限)，則作出租賃修訂。修訂生效日期定義為「訂約雙方同意租賃修訂的日期」。出現該情況時，則相應更新使用權及租賃負債。倘租賃於開始日期界定的原租賃期限日期前終止，則重新計量使用權資產及租賃負債，並對損益表構成影響。

此外，當在本集團可控制的情況下出現重大事項或變動時，會重新評估及重新考慮延長及提早終止租賃協議選擇權，而其將影響合理確定行使選擇權的評估。

低價值合約(新購置及按單一成分基準法所確認資產的價格低於 5,000 歐元)及租賃期限少於 12 個月

的租賃不屬於「國際財務報告準則第 16 號租賃」的範圍，因此乃於租賃期限內以直線法於損益確認。全然可變租金（通常與銷售額掛鉤且不設最低保證）同樣不包括在該準則的適用範圍內。

根據「國際財務報告準則第 16 號：有關新冠肺炎相關租金寬減的修訂」制定的切實可行替代措施，承租人毋須評估出租人給予的新冠肺炎相關租金減免是否屬租賃更改。因此，承租人可將該租金減免入賬，猶如其並非租賃更改，並即時於損益確認該折扣的全部經濟利益。如租金折扣直接因新冠肺炎疫情而造成，且符合下列所有準則，則符合切實可行替代措施：

- 任何租金減免僅影響原定於二零二二年六月三十日或之前到期的付款；
- 租賃的其他條款及條件並無實質變化；
- 租賃付款的變更導致租賃代價予以修訂，而修訂後的代價與緊接變更前的租賃代價大致相同或低於原代價。

承租人預期按其對其他變更的認知及本公司過往處理其他變更的方法，就該等變更是否具實質性作出判斷。因此，本公司認為，僅於合約更改與本公司及行業整體應用的慣常做法不相符的情況下，該合約更改（如重續或延長租約期限）方會被視為具實質性。

資產減值

國際會計準則第 36 號規定倘存在減值跡象，則需對物業、廠房及設備、無形資產及投資進行減值測試。

至少每年需對商譽、無固定使用年限的其他無形資產及尚不能使用的無形資產進行一次減值測試。

倘該等資產的賬面值超過其可收回金額，則會相應減少該賬面值及該減值於損益確認。

資產的可收回金額按公平值減出售成本（倘有活躍市場）或其使用價值的較高者而計算。

使用價值通過折現預計由資產或現金產生單位的使用所產生的現金流量以及預計於其使用年限結束時

由其出售所產生的現金流量而釐定。

現金流量預測乃基於預算及預測以及由管理層及相關業務單位所批准的長期計劃(通常5年)。

現金產生單位乃根據組織架構釐定，指自持續使用相關資產產生獨立現金流入的多組資產。

投資

於附屬公司、聯營公司及合營企業的投資根據成本法入賬，倘存在減值跡象，便進行減值測試。

所使用的估值方法為折現現金流模型，採納附註「資產減值」所述的程序。倘需確認減值虧損，則於發現減值虧損期間將其於損益扣除。倘減值虧損的理由不再適用，則投資賬面值會沖回但不超過其原成本。該等沖回於損益中確認。

於股權工具的投資

初步確認於股權工具的投資(前稱「可供出售」)時按購買成本計量，另加任何直接應佔交易成本。本公司以公平值計量該等工具，並將有關變動於特別權益儲備中入賬。此變動(按公平值計入其他全面收益)亦於全面收益表中列為「不可轉入至損益項目」，因此，只有已收股息於本公司損益表中入賬。國際財務報告準則第9號亦提供一項替代處理方法，允許將公平值變動直接計入損益(按公平值計入損益)。每項投資必須就此項會計處理方法(按公平值計入損益或按公平值計入其他全面收益)作出選擇，一經採納則被視為不可撤回。初始確認的任何例外情況將在獨立財務報表附註中呈列。

對於在活躍市場上市的證券而言，公平值指回顧期內交易日結束時記錄的價格。對於並無活躍市場的

投資而言，公平值根據近期大致相同的工具的獨立部分交易價格確定，或使用其他估值方法確定，如收入評估或以流量分析作基礎的貼現財務數據。

遞延稅項資產

遞延稅項資產指就以下各項可於未來期間收回的所得稅金額：可扣稅暫時差額及結轉未使用稅務虧損。

可扣稅暫時差額為財務狀況報表中資產或負債的賬面值與其稅務價值之間的差額；在確定未來年度的應課稅收入時，於資產或負債的賬面值變現或結算時，有關差額會產生應扣稅款項。

僅在未來年度可能有應課稅溢利供抵銷該等可扣稅時間差額時，方會就所有可扣稅時間差額、結轉稅項虧損及未用稅務抵免確認遞延稅項資產。可收回性於每年年底時檢討。遞延稅項資產按預期將於資產按報告日期時生效的稅率(及稅法)變現期間適用的稅率計量。

遞延稅項資產不作貼現。

遞延稅項資產透過損益確認，除非稅項是來自直接於權益確認的交易或事件或業務合併則另作別論。

與直接於股東權益計入或扣除的項目有關的遞延稅項資產亦會直接於股東權益計入或扣除。

非流動金融負債

非流動金融負債包括就中長期貸款而應付銀行的款項。

銀行借款包括本金金額、於結算日的累計及應付利息及額外安排成本(即使於較後日期徵收)。

非流動金融負債初步按交易日的公平值減交易成本(直接與收購有關者)入賬。初步確認後，非流動

金融負債按攤銷成本(即按初步金額減已償還的本金加上或減去該初步金額與到期日金額之間任何差額的攤銷(使用實際利息法))估值。

實際利率為根據貸款合約期或更短期間(倘適用)用來折現付款的利率。

僱員福利

離職後福利主要包括意大利僱員離職補償(下文稱為TFR)，分類為界定福利計劃。

界定福利計劃使用精算方法來估計本期及過往期間僱員服務產生的責任金額，再將之貼現以釐定本公司責任的現值而確認。

精算估值由獨立精算師採用推算單位成本法釐定。

精算損益於扣除稅務影響後直接於權益確認。

其他長期僱員福利於非流動負債項下列賬，其價值等於報告日期界定福利責任的現值，並已根據相關協議期間作出調整。該等福利的確認通常取決於本集團取得的特定盈利，且為使受益人留在組織內而隨時間遞延的付款將使用與本集團的盈利能力或市值相關的指數重新計量。

與界定福利計劃一樣，其他長期福利的估值亦採用推算單位成本法進行。與界定福利計劃不同，其他長期福利的精算收益及虧損乃通過損益確認，而非通過權益淨額確認。

以股份支付(「虛擬股份」)為形式的長期僱員福利以現金結算，屬於國際財務報告準則第2號的範圍。該等福利按公平值計量，其估值採用風險中性方法。該模型中，於估值日期無風險利率曲線取自歐元

區利率；此外，亦將相關股份的預期股息率納入考慮。於清償負債前，公平值於每年相關日期及結算日期重列。公平值變動計入收益表內。

風險及費用撥備

PRADA spa 主要涉及民事及稅務爭議以及財務報表中記賬的風險及費用相關撥備，當中基於歷史經驗及基於有關難以預測的未來事件假設，由於這亦取決於公司全面控制以外的因素。因此，於報告期間後，所作出估計及實際實現結果不同，而這可能需要對所確認負債價值作出調整。

當這些可能對在與其他方的爭議中在撥備、或然負債或然資產的標的事宜中嚴重損害本公司狀況，則對應用國際會計準則第 37 號部分或全部披露應用豁免。

遞延稅項負債

遞延稅項負債為就應課稅暫時差額而就未來期間應付的所得稅金額。

應課稅暫時差額乃財務狀況報表中某項資產或負債的賬面值與其稅基之間的差額，而有關稅基在釐定未來年度的應課稅收入時會在資產或負債的賬面值可收回或結算時產生應課稅金額。

遞延稅項負債會就所有應課稅時間差異確認，除非會因以下者產生負債：初步確認商譽；或初步確認業務合併以外的交易的資產或負債，而是項業務合併不會影響於交易日的會計結果或稅務結果。

遞延稅項負債按預期適用於根據已於資產負債表日頒佈或實際上頒佈的稅率（及稅法）清償負債期間的稅率計量。

遞延稅項負債不作貼現。

遞延稅項負債於損益確認，除非稅項金額產生自於權益直接確認的某項交易或某個事件或業務合併。

與直接於股東權益計入或扣除的項目有關的遞延稅項負債的稅項亦會直接於股東權益計入或扣除。

僅於遞延稅項負債及遞延稅項資產是於同一稅務期間與同一稅項有關時，這兩個項目方可互相抵銷。

收益確認

銷售貨品的收益會於符合以下所有標準時於損益確認：

- 識別與客戶的合約（書面、口頭或按照其他商業慣例）；
- 識別合約內的履約責任；
- 釐定每項履約責任的交易價格；
- 收益金額（交易銷售價格）能夠可靠地計量；
- 擁有權的重大風險及回報已轉移至買方；
- 已終止對已出售貨品的所有控制；
- 由交易產生的經濟利益將可能由本公司享有；
- 與交易相關的成本能夠可靠地計量；
- 各項履約責任已經履行。

特許權費根據被許可人作出的銷售及合約條款列賬。特許協議項下的特許權費根據本公司向特許經營商作出的銷售列賬。

股息於股東有權收取款項時於損益入賬，分類為「投資所得股息」。

核算成本

成本按應計制入賬。具體而言，成本於下列情況下會於損益即時確認：

- 開支不會產生任何未來經濟利益；
- 未來經濟利益不合資格或不再合資格於財務狀況報表中確認為資產；

— 已產生負債但無資產被列賬。

開設店舖成本

新的或重新裝修的零售店開幕前期間產生的成本於產生時在損益內扣除，惟使用權資產停止折舊除外。

利息開支

利息開支可能包括銀行透支、短期及長期貸款利息、租賃負債現值調整相關財務費用、貸款操作初始成本攤銷、衍生工具公平值變動(以可於損益內扣除者為限)；及離職後僱員福利現值到期應付的年息。

所得稅

所得稅撥備根據納入稅務合併的各實體稅項費用的實際估計而記賬，按照於報告日期生效或實質上已批准的稅率及稅法釐定。

當期稅項於損益內列為開支，惟透過於股東權益直接確認的交易或事件而產生的稅項除外，該等稅項直接於權益中確認。

會計政策的變動、會計估計的錯誤及變動

經採納的會計政策僅會於會計準則規定須作出變動或有關變動可對本公司的財務狀況報表、損益或現金流量的操作的影響提供更可靠及相關的資料時，方會按年修訂。

會計政策的變動會追溯應用，以調整所呈列最早過往期間權益每個受影響部分的期初結餘。每個所呈列較早期間披露的其他比較金額亦會予以調整，猶如新的會計政策一直適用。僅會在不可能重列比較資料的情況下方會使用推延未來法。

新訂或經修訂會計準則的採納根據準則本身的規定實施。倘新準則並無訂有具體過渡條款，會計政策

的變動便會追溯應用；如不可行，則會推延應用。

如為重大錯誤，則會依循前段所述會計準則的變動採用的相同方法。非重大錯誤於發現錯誤期間的損益內確認。

會計估計變動的影響會推延記入變動發生當年的損益內(倘該年為唯一受影響的年度)。如較後年度亦受該變動的影響，影響亦會反映在較後年度。

金融風險管理

本公司的國際化業務令其面對匯率及利率波動風險等多種財務風險。本公司的整體風險管理政策會考慮到金融市場的波動性，並尋求最大程度減低有關現金流量及對本集團業績造成潛在不利影響的不確定因素。

本公司會訂立對沖合約來管理匯率及利率風險所引致的風險。

金融工具根據對沖會計規則入賬。於訂立對沖合約之時，本公司便正式將對沖關係記錄在案，並假設對沖於所指定的不同會計期間內乃屬有效。

匯率風險

本公司的出口銷售活動使其承受因歐元兌美元、港元、人民幣、日圓為主以及其他貨幣的匯率波動產生的匯率風險。公司財務部負責通過與第三方訂立衍生工具合約(遠期銷售及購買合約、期權合約)安排外幣風險對沖。

根據國際財務報告準則第9號，該等對沖合約被分類為現金流量對沖。指定作現金流量對沖的對沖合約的公平值記錄在股東權益項下(經扣除稅務影響)。

利率風險

本公司承擔的債務令其面臨利率風險。公司財務部通過安排利率掉期及固定波幅協議對沖該風險。

被指定為現金流量對沖的衍生合約的公平值記錄在股東權益項下(經扣除稅務影響)。

同時，就合資格作為公平值計入損益的非對沖衍生工具而言，公平值乃悉數計入損益內。

運用估計

根據國際財務報告準則，在釐定若干類型的資產、負債、收益及成本時以及在評估或然資產及負債時，編製該等綜合財務報表需運用估計及假設。

該等假設首先指於期末尚未了結的業務及事件。因此，於付款後，實際後果可能有別於估計金額。估計及假設會定期審閱且各變動的影響於損益即時確認。估計亦用於減值測試、權益法入賬、(當釐定風險及費用的撥備時)壞賬撥備、存貨滯銷撥備、離職福利、稅務計算、衍生工具計量及具重續或提前終止選擇權的合約租賃期限(根據國際財務報告準則第16號)以及物業、廠房及設備及無形資產的可使用年期。

併購

本公司於八月收購聯屬公司 Conceria Superior S.p.A. 的43.65%股權，該公司以鞣製小牛皮革為專長，擁有60年經驗。

於二零二二年九月一日，PRADA spa 成立 PRADA Norway As 公司，以在挪威發展業務。

於二零二二年十一月十八日，本公司購買 Caffè Principe S.r.l. 的全部股本，其經營馬爾米堡歷史悠久、最負盛名的同名酒吧「Caffè Principe」。

於二零二二年十二月，PRADA spa 自附屬公司 Church & Co Ltd 收購四家 Church's 零售公司的全部

所有權及批發分銷業務。

旨在簡化Church's集團架構及其業務運營，提升其盈利能力。

財務狀況報表

1. 現金及現金等價物

截至二零二二年十二月三十一日及二零二一年十二月三十一日現金及現金等價物的組成部分列示如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日
手頭現金	3,719	768
銀行存款賬戶	473,022	1
銀行往來賬戶	44,147	396,008
現金及現金等價物總計	520,888	396,777

現金等價物包括所有短期高流動性投資。

現金流量表及財務回顧提供期內現金流量的額外資料。

2. 應收貿易賬款，淨額

應收貿易賬款詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日
應收第三方貿易賬款	141,369	142,957
應收母公司貿易賬款	18	11
應收附屬公司及聯營公司貿易賬款	787,686	539,550
應收關聯方貿易賬款	626	568
應收貿易賬款總計	929,699	683,086

按對手方劃分的明細(除應收第三方款項外)於附註28「與母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的交易」提供。

呆賬撥備使用編製財務報表時所掌握的所有資料按項目化基準進行估計，以使應收賬款與其估計可變現價值一致。此外，作出預期信貸虧損撥備(按對每個客戶群體特定的信貸評級計算)以表明批發客戶的信譽。

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日
應收第三方、母公司及關聯方貿易賬款總額	147,056	148,467
呆壞賬撥備	(5,043)	(4,931)
應收第三方、母公司及關聯方的貿易賬款淨額	142,013	143,536

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日
應收附屬公司及聯營公司貿易賬款總額	792,028	542,392
呆壞賬撥備	(4,342)	(2,842)
應收附屬公司及聯營公司貿易賬款淨額	787,686	539,550
總計	929,699	683,086

撥備的年度變動如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日
年初金額	7,773	7,722
增加	1,750	1,484
已動用	(50)	(372)
撥回	(88)	(1,100)
其他變動	-	39
年末金額	9,385	7,773

於報告日期的應收貿易賬款總額(未扣除呆賬撥備)的賬齡分析呈列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 十二月三十一日	即期	逾期(天)				
			1≤30	31≤60	61≤90	91≤120	> 120
應收第三方、母公司及關聯方貿易賬款	147,056	141,809	-	-	-	-	5,247
應收附屬公司及聯營公司貿易賬款	792,028	783,479	147	114	197	666	7,425
於二零二二年十二月三十一日的總計	939,084	925,288	147	114	197	666	12,672

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 十二月三十一日	即期	逾期(天)				
			1≤30	31≤60	61≤90	91≤120	> 120
應收第三方、母公司及關聯方貿易賬款	148,467	142,882	-	-	-	-	5,585
應收附屬公司及聯營公司貿易賬款	542,392	533,321	189	130	233	700	7,818
於二零二一年十二月三十一日的總計	690,859	676,203	189	130	233	700	13,403

3. 存貨，淨額

存貨細分如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日
原材料	102,413	93,530
在製品	23,241	23,751
製成品	203,025	174,576
退回資產	57,508	35,864
陳舊及滯銷存貨撥備	(84,622)	(57,775)
存貨淨額	301,565	269,947

存貨按加權平均成本計量。

陳舊及滯銷存貨撥備的變動如下：

(金額以千歐元為單位)	原材料	製成品	總計
於二零二一年十二月三十一日的結餘	30,500	27,275	57,775
增加	1,587	25,284	26,871
已動用	-	(24)	(24)
於二零二二年十二月三十一日的結餘	32,087	52,535	84,622

4. 衍生金融工具：資產及負債

資產的流動及非流動部分呈列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日
衍生工具金融資產，流動	22,484	3,058
衍生工具金融資產，非流動	5,812	3,518
金融資產總額－衍生金融工具	28,296	6,576

負債的流動及非流動部分呈列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日
衍生工具金融負債，流動	(12,317)	(29,682)
衍生工具金融負債，非流動	(1,713)	(4,786)
金融負債總額－衍生金融工具	(14,030)	(34,468)
賬面淨額－流動及非流動部分	14,266	(27,893)

按不同工具劃分的衍生資產及負債(流動及非流動部分合計)的結餘淨額詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日	國際財務報告準則 第7號類別
遠期合約	12,673	1,394	第二級
期權	6,361	368	第二級
利率掉期－現金流量對沖	6,699	-	第二級
利率掉期－公平值計入損益	2,563	4,814	第二級
正公平值	28,296	6,576	
遠期合約	(10,426)	(10,139)	第二級
期權	(1,140)	(17,485)	第二級
利率掉期－現金流量對沖	-	(2,168)	第二級
利率掉期－公平值計入損益	(2,465)	(4,677)	第二級
負公平值	(14,030)	(34,469)	
賬面淨額	14,266	(27,893)	

所有上述衍生工具分類為公平值等級第二級。本公司並無訂立任何可分類為一級或三級的任何衍生工具合約。

用於對沖利率風險(「利率掉期」)的衍生工具公平值及用於對沖匯率風險(遠期合約及期權)的衍生工具公平值均根據金融市場上其中一個最常用的估值平台並按報告日期的利率曲線以及即期及遠期匯率釐定。

本公司在風險管理活動過程中訂有衍生工具合約以對沖因匯率及利率波動而產生的財務風險。

外匯交易

來自本公司國際業務(尤其是銷售相關活動)的現金流量面對匯率波動風險。為減輕此風險，本公司訂立期權及遠期出售及購買協議，以保證已識別現金流量的歐元價值。

估計未來現金流量主要為應收貿易賬款的流入、應付貿易款項的流出及財務現金流量。就對沖額而言最重要的貨幣為美元、人民幣、日圓、港元、英鎊、瑞士法郎及韓圓。

於報告日期，被指定為外匯風險對沖的衍生合約的名義金額(按歐洲中央銀行於二零二二年十二月三十一日的匯率換算)列示如下。

截至二零二二年十二月三十一日已訂立以對沖預計未來貿易現金流量的合約：

(金額以千歐元為單位)	期權	遠期出售合約	二零二二年 十二月三十一日
貨幣			
美元	87,193	211,888	299,081
人民幣	65,233	152,891	218,124
韓圓	74,400	77,376	151,776
日圓	17,062	88,156	105,218
英鎊	-	72,159	72,159
加拿大元	9,972	18,283	28,255
新台幣	-	23,712	23,712
瑞士法郎	-	20,209	20,209
港元	5,531	10,401	15,932
馬來西亞令吉	-	12,877	12,877
其他貨幣	6,644	96,783	103,427
總計	266,035	784,735	1,050,770

截至二零二二年十二月三十一日已訂立以對沖預計未來財務現金流量的合約：

(金額以千歐元為單位)	遠期出售合約	二零二二年 十二月三十一日
貨幣		
英鎊	75,541	75,541
瑞士法郎	31,177	31,177
美元	30,658	30,658
馬來西亞令吉	5,321	5,321
其他貨幣	17,913	17,913
總計	160,610	160,610

截至二零二一年十二月三十一日已訂立以對沖預計未來貿易現金流量的合約：

(金額以千歐元為單位)	期權	遠期出售合約	二零二一年 十二月三十一日
貨幣			
人民幣	280,762	37,528	318,290
美元	150,980	42,380	193,360
韓圓	133,692	-	133,692
日圓	46,019	37,966	83,985
英鎊	42,962	5,355	48,317
俄羅斯盧布	9,203	14,537	23,740
新台幣	19,144	-	19,144
加拿大元	18,481	-	18,481
其他貨幣	27,686	44,970	72,656
總計	728,929	182,736	911,665

於二零二一年十二月三十一日已訂立以對沖預計未來財務現金流量的合約：

(金額以千歐元為單位)	遠期出售合約	二零二一年 十二月三十一日
貨幣		
英鎊	73,785	73,785
瑞士法郎	29,716	29,716
美元	13,597	13,597
馬來西亞令吉	5,298	5,298
其他貨幣	28,919	28,919
總計	151,315	151,315

於二零二二年十二月三十一日已訂立的所有合約將於12個月內到期。

所有於報告日期已訂立的合約均是與大型金融機構訂立，因此，本公司認為相關信貸違約風險並不重大。

該等衍生合約到期日的流動性分析載於此等附註財務風險一節。

利率交易

本公司訂立利率掉期(「利率掉期」)，以對沖與貸款的利率波動相關的風險。於二零二二年十二月三十一日及二零二一年十二月三十一日已訂立的利率掉期協議的主要條款概要如下：

合約	利率掉期					對沖貸款			
	貨幣	名義金額	利率	到期日	二零二二年十二月三十一日	貨幣	債項類型	金額	到期日
利率掉期	千歐元	27,500	1.457%	二零三零年五月	1,688	千歐元	定期貸款	27,500	二零三零年五月
利率掉期	千歐元	100,000	1.330%	二零二五年四月	4,280	千歐元	定期貸款	100,000	二零二五年四月
利率掉期	千歐元	77,400	2.649%	二零二六年二月	731	千歐元	定期貸款	77,400	二零二六年二月
公平值總額(金額以千歐元為單位)					6,699				

合約	利率掉期					對沖貸款			
	貨幣	名義金額	利率	到期日	二零二一年十二月三十一日	貨幣	債項類型	金額	到期日
利率掉期	千歐元	31,167	1.457%	二零三零年五月	(2,015)	千歐元	定期貸款	31,167	二零三零年五月
利率掉期	千歐元	50,000	-0.094%	二零二二年二月	(153)	千歐元	定期貸款	50,000	二零二二年二月
公平值總額(金額以千歐元為單位)					(2,168)				

利率掉期將銀行貸款的可變動利率轉換為固定利率。

利率掉期協議均是與大型金融機構訂立，因此，本公司認為相關信貸違約風險並不重大。

根據適用法規，上文所呈列的衍生工具符合指定為現金流量對沖的規定。

本公司就英國附屬公司提取的貸款訂立一項利率掉期協議，並與該附屬公司訂立一份具有相同特點的利率掉期協議。

因此，該等合約均作為非對沖工具入賬(公平值計入損益)：

合約	貨幣	名義金額	已付利率	已收利率	到期日	二零二二年	二零二一年	對手方	
						十二月三十一日	十二月三十一日		
						公平值千歐元	公平值千歐元		
利率掉期	千英鎊	48,975	2.778%	英鎊倫敦銀行同業 拆息/365	二零二九年 一月三十一日	2,563	(4,677)	Unicredit	
利率掉期	千英鎊	48,975		英鎊倫敦銀行同業 拆息/365	二零二九年 一月三十一日	(2,465)	4,814	Kenon Ltd	
總利率掉期 - 公平值計入損益						98	137		

財務風險的資料

資本管理

本公司的資本管理策略旨在保障其保證為股東帶來回報的能力，在保障其他持份者的利益的同時遵守貸款契約，同時保持靈活而均衡的資本架構。

根據國際財務報告準則第7號的金融資產及負債的類別

金融資產

(金額以千歐元為單位)	貸款、應收款項 及財務投資	衍生金融工具	總計	附註
現金及現金等價物	520,888	-	520,888	1
應收貿易賬款淨額	929,699	-	929,699	2
衍生金融工具	-	28,296	28,296	4
應收母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方財務款項	406,044	-	406,044	5
應收財務款項(國際財務報告準則第16號 - 租賃)	22,283	-	22,283	5
股權工具投資	3,551	-	3,551	10
於二零二二年十二月三十一日總計	1,882,465	28,296	1,910,761	

(金額以千歐元為單位)	貸款、應收款項 及財務投資	衍生金融工具	總計	附註
現金及現金等價物	396,777	-	396,777	1
應收貿易賬款淨額	683,087	-	683,087	2
衍生金融工具	-	6,576	6,576	4
應收母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方財務款項	425,877	-	425,877	5
應收財務款項(國際財務報告準則第16號 - 租賃)	24,885	-	24,885	5
股權工具投資	2,964	-	2,964	10
於二零二一年十二月三十一日總計	1,533,590	6,576	1,540,166	

金融負債

(金額以千歐元為單位)	貸款及應付款項	衍生金融工具	總計	附註
財務應付款項－第三方	441,741	-	441,741	13、18
財務應付款項－母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方	95,407	-	95,407	14
應付貿易賬款	548,026	-	548,026	15
衍生金融工具	-	14,030	14,030	4
租賃負債(國際財務報告準則第16號)	356,158	-	356,158	12
於二零二二年十二月三十一日總計	1,441,332	14,030	1,455,362	

(金額以千歐元為單位)	貸款及應付款項	衍生金融工具	總計	附註
財務應付款項－第三方	612,986	-	612,986	13、18
財務應付款項－母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方	67,643	-	67,643	14
應付貿易賬款	635,781	-	635,781	15
衍生金融工具	-	34,468	34,468	4
租賃負債(國際財務報告準則第16號)	363,274	-	363,274	12
於二零二一年十二月三十一日總計	1,679,684	34,468	1,714,152	

公平值

衍生工具(無論是資產或負債)的賬面值反映其公平值(如本附註所闡釋)。

現金及現金等價物、財務應收款項及應收貿易賬款的賬面值(按國際財務報告準則第9號的規定經作出所需減值調整)與其估計可變現價值及因而與其公平值相若。

於股權工具的投資的呈報金額與其公平值(第一級)相稱，如附註10所解述。

租賃負債按現值匯報，而所有其他金融負債均按與其公平值相若的金額列賬。

信貸風險

信貸風險是指因對手方未能履行其合約責任而引致財務損失的風險。最大風險是在財務報表所確認的全部金融資產。

董事認為本公司的信貸風險基本上有關在批發渠道向獨立客戶出售所產生的應收貿易賬款。

本公司透過其商業及財務策略來管理其信貸風險及降低有關影響。信貸風險通過監察及核查客戶的可

靠性及償還能力進行管理，有關工作由本集團的銷售管理負責。

應收貿易賬款總額並無集中在任何單一客戶身上及應收賬款的地區分佈均衡令產生財務虧損的風險得以緩解。

於報告日期的逾期應收賬款及呆賬的預期虧損已全數作呆賬撥備。

呆賬撥備變動載於附註2 應收貿易賬款。

流動資金風險

流動資金風險指本公司在履行其財務責任可能遇到的困難。董事負責管理流動資金風險，而須向財務總監（「財務總監」）報告的本集團資金管理則負責優化財務資源。

根據董事的意見，觀乎現時可用資金及信貸額度，加上營運及融資活動將產生者，本公司將有能力滿足其投資活動、營運資金管理、及時貸款償還及股息付款的財務需要，而並無使用所有可用資金，因此，盈餘資源可用於支付股息。

於二零二二年十二月三十一日，本公司未提取的現金信貸額度為627百萬歐元，其中400百萬歐元為已承擔，227百萬歐元則為無承擔。

按國際財務報告準則第7號規定，就遠期合約及期權而言，僅呈報於報告日期預計為負數的現金流量。正數及負數現金流量均就利率掉期呈列。

以下所示現金流量並未貼現，因此與本節開始呈列的衍生金融工具（流動及非流動）表內所載金額不同。

衍生金融工具下的金融負債

(金額以千歐元為單位)	於二零二二年 十二月三十一日 的未來合約 現金流量	6個月或以內	6至12個月	1至2年	2至3年	3年以上
遠期合約現金流量(流出/流入)淨額	(10,426)	(4,009)	(6,417)	-	-	-
期權現金流量(流出/流入)淨額	(1,078)	(456)	(622)	-	-	-
利率掉期	6,797	870	1,756	2,875	691	605
淨值	(4,707)	(3,595)	(5,283)	2,875	691	605

(金額以千歐元為單位)	於二零二一年 十二月三十一日 的未來合約 現金流量	6個月或以內	6至12個月	1至2年	2至3年	3年以上
遠期合約現金流量(流出/流入)淨額	(10,139)	(5,492)	(4,647)	-	-	-
期權現金流量(流出/流入)淨額	(15,884)	(9,312)	(6,572)	-	-	-
利率掉期	(2,031)	(447)	(271)	(407)	(287)	(619)
淨值	(28,054)	(15,251)	(11,490)	(407)	(287)	(619)

金融負債

(金額以千歐元為單位)	於二零二二年 十二月三十一日 的呈報金額	於二零二二年 十二月三十一日 的未來合約 現金流量	按要求	6個月 或以內	6至 12個月	1至2年	2至3年	3至4年	4年以上
租賃負債 (國際財務報告準則第16號)	356,158	-	-	25,573	25,743	49,341	45,770	43,974	165,757
應付銀行的財務款項	441,741	441,678	-	45,100	45,100	79,089	130,378	129,178	12,833
應付附屬公司、母公司及關聯方的財務款項	95,407	95,407	81,529	-	-	13,878	-	-	-
總計	893,306	537,085	81,529	70,673	70,843	142,307	176,148	173,152	178,590

(金額以千歐元為單位)	於二零二一年 十二月三十一日 的呈報金額	於二零二一年 十二月三十一日 的未來合約 現金流量	按要求	6個月 或以內	6至 12個月	1至2年	2至3年	3至4年	4年以上
租賃負債 (國際財務報告準則第16號)	363,274	363,274	-	25,211	25,172	46,942	45,935	42,486	177,528
應付銀行的財務款項	612,986	612,986	-	126,054	45,254	90,200	79,089	130,378	142,011
應付附屬公司、母公司及關聯方的財務款項	67,643	67,643	53,765	-	13,878	-	-	-	-
總計	1,043,903	1,043,903	53,765	151,265	84,304	137,142	125,024	172,864	319,539

外匯風險

本公司所面對的外匯風險來自於外幣兌歐元的匯率波動。

外匯風險包括分銷商的現金流量因匯率變動而波動的風險。本公司最重要的貨幣為美元、港元、日圓、人民幣及英鎊。

外匯風險管理屬中央財政部執行的風險管理活動之一。

下表載列以二零二二年十二月三十一日本公司財務狀況及表現為基準，淨收入及權益對主要外幣兌歐元匯率波動範圍的敏感度：

(金額以千歐元為單位)	歐元升值 5%		歐元貶值 5%	
	對收入淨額的 正面/(負面)影響	對股東權益的 正面/(負面)影響	對收入淨額的 正面/(負面)影響	對股東權益的 正面/(負面)影響
英鎊	(740)	1,982	2,036	(1,014)
港元	2,734	3,308	(2,985)	(3,553)
日圓	(149)	3,619	218	(2,121)
人民幣	(7,335)	(3,289)	9,167	4,587
美元	(2,988)	8,264	3,470	(8,384)
其他貨幣	(6,724)	8,246	5,815	(12,802)
總額	(15,202)	22,130	17,721	(23,287)

對權益的影響總額(增加 22 百萬歐元與減少 23 百萬歐元)為假設歐元兌其他貨幣升值/貶值而對損益及現金流量對沖儲備產生的影響總和。對淨收入及權益的影響未計及稅務。

管理層認為此敏感度分析僅能作為參考，因為其乃基於期末風險，或不能反映年內實際產生的影響。

利率風險

本公司面對的利率波動風險主要與其金融債務的利息開支有關。利率風險管理屬中央財政部執行的風險管理活動之一。

下表列示二零二二年十二月三十一日基於本公司財務狀況淨收入及權益對於利率曲線移動的敏感度。

(金額以千歐元為單位)	利率曲線變動	期內收入淨額的	對股東權益的	利率曲線變動	年內收入淨額的	對股東權益的
		正面/(負面) 影響	正面/(負面) 影響		正面/(負面) 影響	正面/(負面) 影響
歐元	+ 0.50%	1,386	869	-0.50%	(1,400)	(932)
英鎊	+ 0.50%	281	279	-0.50%	(281)	(279)
港元	+ 0.50%	17	17	-0.50%	(17)	(17)
美元	+ 0.50%	243	243	-0.50%	(243)	(243)
其他貨幣	+ 0.50%	292	292	-0.50%	(292)	(292)
總額		2,219	1,700		(2,233)	(1,763)

對股東權益的影響總額為假設利率曲線移動對損益及對權益的影響總和。對淨收入及權益的影響未計及稅務。

敏感度分析乃基於期末淨財務狀況，故或不能反映年內實際面對的利率風險。因此，此分析應純粹視作參考。

5. 應收母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方財務款項及其他款項

應收附屬公司及其他公司短期款項詳述如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日
財務應收款項	238,750	375,066
其他應收款項	19,710	36,909
短期應收款項(國際財務報告準則第16號)	3,277	3,170
財務應收款項及其他應收款項 – 一年內到期	261,736	415,145

財務應收款項包括授予附屬公司於12個月內到期的貸款的本金227.5百萬歐元，扣除預期信貸虧損撥備2.4百萬歐元後列示。

其他應收款項減少主要是由於二零二零年出售位於米蘭 Via della Spiga 18 物業的應收款項已經收取。

該款項按對手方劃分的明細載於附註 28。

應收母公司及其他集團公司長期款項載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日
財務應收款項	186,301	72,525
財務及其他應收款項 – 超過一年後到期	186,301	72,525

財務應收款項包括授予附屬公司超過 12 個月後到期的貸款的本金，扣除預期信貸虧損撥備 1.7 百萬歐元後列示。

6. 其他流動資產

其他流動資產載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日
增值稅	18,107	8,853
所得稅及其他應收稅項	33,654	34,112
其他資產	3,425	2,202
預付款項	62,554	50,268
按金	1,506	74
其他流動資產總計	119,246	95,509

其他資產

其他流動資產詳述如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日
向供應商墊款	2,009	953
向僱員墊款	464	373
其他應收款項	952	876
其他流動資產總值	3,425	2,202

預付款項

預付款項及應計收入明細如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日
租金成本	125	94
保險	791	577
設計成本	29,210	25,836
時裝展及廣告宣傳預付款	19,418	14,187
其他	13,010	9,574
預付款項及應計收入總計	62,554	50,268

預付設計成本主要包括設計將於報告期後產生收益的產品系列產生的成本。

7. 物業、廠房及設備

過往三個期間的歷史成本及累計折舊載列如下：

(金額以千歐元為單位)	土地及樓宇	生產廠房 及機器	租賃裝修	傢俬及裝置	其他 有形資產	在建資產	賬面淨值 總額
歷史成本	621,130	210,890	141,630	198,315	109,180	27,121	1,308,266
累計折舊	(113,873)	(157,295)	(96,008)	(79,130)	(70,884)	-	(517,190)
於二零二零年十二月三十一日的賬面淨值	507,257	53,595	45,622	119,185	38,296	27,121	791,076
歷史成本	634,426	217,692	146,509	217,327	112,075	24,714	1,352,743
累計折舊	(128,253)	(168,049)	(104,982)	(86,616)	(76,057)	-	(563,957)
於二零二一年十二月三十一日的賬面淨值	506,173	49,643	41,526	130,711	36,018	24,714	788,786
歷史成本	647,999	229,617	149,218	220,359	119,052	37,171	1,403,417
累計折舊	(142,833)	(178,359)	(112,169)	(92,687)	(80,700)	-	(606,748)
於二零二二年十二月三十一日的賬面淨值	505,166	51,258	37,049	127,672	38,352	37,171	796,669

截至二零二二年十二月三十一日止年度「物業、廠房及設備」的賬面值變動如下：

(金額以千歐元為單位)	土地及樓宇	生產廠房及機器	租賃裝修	傢俬及裝置	其他有形資產	在建資產	賬面淨值總額
於二零二一年十二月三十一日的結餘	506,173	49,643	41,526	130,711	36,018	24,714	788,786
添置	9,082	8,171	3,230	3,696	8,109	24,129	56,416
折舊	(14,596)	(10,536)	(9,655)	(6,985)	(5,799)	-	(47,571)
出售	(161)	(69)	(93)	(302)	(3)	(91)	(721)
其他變動	4,669	4,064	2,099	599	27	(11,614)	(156)
減值	-	(15)	(58)	(47)	-	-	(120)
於二零二二年十二月三十一日的結餘	505,166	51,258	37,049	127,672	38,352	37,171	796,669

「土地及樓宇」及「生產廠房及機器」的增加主要來自在擴大產能的更廣泛計劃下為加強及改善製造及物流活動而投入的資本開支。

傢俬及裝置及租賃裝修的增加主要與店舖的重塑項目有關。

期末在建資產主要與將近完成的零售及工業項目有關。

「其他有形資產」包括產品存檔，體現了本集團品牌的身份及歷史，並為靈感源源不斷的源泉。

8. 無形資產

過去三個期間的歷史成本及累計攤銷載列如下：

(金額以千歐元為單位)	商標 及知識產權	商譽	獲取 店舖租約	軟件	開發成本及 其他無形資產	在建資產	總計
歷史成本	13,756	111,875	33,665	191,740	26,502	3,407	380,945
累計攤銷	(11,557)	(3,463)	(32,834)	(111,214)	(21,381)	-	(180,449)
於二零二零年十二月三十一日的賬面淨值	2,199	108,412	831	80,526	5,121	3,407	200,496
歷史成本	13,756	111,875	33,665	209,933	28,845	13,103	411,177
累計攤銷	(13,756)	(3,463)	(33,156)	(130,987)	(24,229)	-	(205,591)
於二零二一年十二月三十一日的賬面淨值	-	108,412	509	78,946	4,616	13,103	205,587
歷史成本	14,253	112,070	33,665	241,157	28,845	30,695	460,685
累計攤銷	(13,822)	(3,463)	(33,477)	(156,249)	(27,339)	-	(234,350)
於二零二二年十二月三十一日的賬面淨值	431	108,607	188	84,908	1,506	30,695	226,335

軟件資本開支指零售、製造及公司領域的技術及數碼演化項目。

截至二零二二年十二月三十一日止年度的無形資產賬面值變動載列如下：

(金額以千歐元為單位)	商標 及知識產權	商譽	獲取 店舖租約	軟件	開發成本及 其他無形資產	在建資產	總計
於二零二一年十二月三十一日的結餘	-	108,412	509	78,946	4,616	13,103	205,587
添置	497	195	-	19,285	-	29,866	49,843
攤銷	(66)	-	(322)	(25,308)	(3,111)	-	(28,807)
出售	-	-	-	(284)	-	(5)	(290)
其他變動	-	-	1	12,269	1	(12,269)	2
於二零二二年十二月三十一日的結餘	431	108,607	188	84,908	1,506	30,695	226,335

商譽

於二零二二年十二月三十一日的「商譽」為108.6百萬歐元，主要包括有關現金產生單位「意大利批發分銷」的78.3百萬歐元及有關現金產生單位「意大利零售」的25.9百萬歐元。根據國際會計準則第36號規定，具有不確定使用年期的無形資產價值不作攤銷，而每年進行至少一次減值測試。除商譽外，本公司並無識別其他具有不確定使用年期的無形資產。

識別可收回金額採用的方法為使用價值，包括貼現獲分配商譽的業務（「現金產生單位」）直接應佔活動所產生的預期現金流量。

使用價值為未來現金流量的現值。在估計現金流量時，會考慮經測試現金產生單位於報告日期的運作狀況，故並無計及表現的重大改善或新活動的未來發展。用於貼現現金流量的貼現率乃使用加權平均資本成本（「加權平均資本成本」）法計算。所使用的加權平均資本成本貼現率為8.3%（二零二一年：6.2%），乃計及具體參數（市場風險溢價及主權債券收益）而釐定。用於計算最終價值的增長率「g」定為1.5%（與二零二一年一致），鑒於報告日期奢侈品市場的長期平均預期增長率，增長率可被視為審慎。

於進行減值測試後，概無識別到減值虧損。就經測試現金產生單位而言，董事認為用於減值測試的主要假設的任何合理變化均不會導致可收回金額減少以致識別到商譽減值虧損。

然而，由於使用價值乃基於估計及假設計量，故董事無法保證商譽或其他有形或無形資產的價值日後不會減值。

9. 使用權資產

截至二零二二年十二月三十一日止期間的使用權資產的賬面淨值變動如下：

(金額以千歐元為單位)	使用權樓宇	使用權汽車、 運輸工具	使用權廠房 及機器	賬面淨值總額
期初結餘	340,877	1,195	1,763	343,835
新合約、初步直接成本及重新計量	41,849	1,177	1,088	44,114
折舊	(46,764)	(954)	(770)	(50,812)
終止合約	-	(35)	-	(35)
總計	333,638	1,383	2,081	337,102

使用權資產減少7百萬歐元，主要是由於年內折舊51百萬歐元並扣除新合約及現有租約的重新計量(44百萬歐元)。

10. 投資

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日
於附屬公司及聯營公司的投資	793,436	903,689
按公平值計入其他全面收益的投資	3,551	2,964
其他投資	159	815
總計	797,146	907,468

於二零二二年十二月三十一日及二零二一年十二月三十一日的投資呈列如下：

(金額以千歐元為單位)	附註	二零二一年 十二月三十一日	增加	減少	二零二二年 十二月三十一日
於附屬公司的投資：					
Artisans Shoes S.r.l.		2,706			2,706
Caffè Principe S.r.l.	(1)		3,573		3,573
Church & Co Ltd	(2)	72,547		(67,198)	5,349
Church English shoes SA	(3)		292		292
Church France SA	(3)		2,600		2,600
Church Japan Co., Ltd.	(3)		2,016		2,016
Church's Eng. Shoes Sw.SA	(3)		1,225		1,225
Conceria Superior S.p.A.	(4)		20,072		20,072
Filati Biagioli Modesto Srl		390	62	(2)	450
Figline Srl			1,222		1,222
Hipic Prod Impex Srl		11,292			11,292
IPI Logistica S.r.l.		1,798			1,798
Kenon Limited		99,478			99,478
Les Femmes Srl		1,960			1,960
Luna Rossa Challenge Srl		17,025	7		17,032
Marchesi 1824 srl	(2)	5,459	4,947	(5,148)	5,258
PRM Services S. De R.L. de CV		407			407
Pelletteria Ennepi S.r.l.		5,272			5,272
Post Development Corp.		54,807			54,807
Prada (Thailand) Co.,Ltd.		4,845			4,845
Prada Asia Pacific Ltd.		4,773			4,773
Prada Australia Pty. Ltd		7,267			7,267
Prada Austria GmbH		2,185			2,185
Prada Belgium sprl		4,004			4,004
Prada Bosphorus Deri Mamuller Limited Sirketi		6,743			6,743
Prada Brasil Imp. e Com. de Art. de Luxo Ltda.		14,859			14,859
Prada Canada Corp.		5,086			5,086
Prada Czech Republic s.r.o.		1,894			1,894
Prada Denmark		3,491			3,491
Prada Germany GmbH		14,122			14,122
Prada Hellas Single Partner Limited Liability Company		21,764			21,764
Prada Japan Co., Ltd.		28,770			28,770
Prada Kazakhstan LLP		4,938			4,938
Prada Korea Ltd.		10,631			10,631
Prada Middle East FZCO		2,106			2,106
Prada Montecarlo Sam	(2)	24,829		(14,396)	10,433
Prada Netherlands B.V.		3,623			3,623
Prada New Zealand Pty. Ltd		2,192			2,192
Prada Norway AS	(5)		8		8
Prada Panama SA		906			906
Prada Portugal, Unipessoal LDA		955			955
Prada Retail Aruba		1,623			1,623
Prada Retail France SaS		48,195			48,195
Prada Retail Malaysia Sdn		292			292
Prada Retail UK Ltd		21,170			21,170
Prada Retail SPC		3,041			3,041
Prada Rus LLC	(2)	82,550		(45,710)	36,840
Prada SA		23,315			23,315
Prada ST. Barthelemy		1,600			1,600
Prada Saipan		1,093			1,093
Prada San Marino		26	130		156
Prada Saudi Arabia		10,671			10,671

(金額以千歐元為單位)	附註	二零二一年 十二月三十一日	增加	減少	二零二二年 十二月三十一日
Prada Singapore Pte, Ltd.		2,478			2,478
Prada South Africa (Pty) Ltd		861			861
Prada Spain S.A.		29,375			29,375
Prada Sweden AB		8,121			8,121
Prada Switzerland sa	(2)	73,281		(13,954)	59,327
Prada USA Corp.		145,759			145,759
Prada Ukraine		6			6
Prada Vietnam		5,735			5,735
Tannerie Limoges S.A.S.		1,374			1,374
於其他實體的投資		3,779	698	(767)	3,710
總計		907,468	36,853	(147,175)	797,146

已就發現有潛在減值跡象的投資進行減值測試。為進行減值測試，管理層根據使用投資價值(即業務計劃預測所預期的未來現金流量現值與業務計劃期末附屬公司淨資產現值(最終價值)之和)評估可收回金額。考慮用於減值測試的業務計劃乃基於符合外部資源研究及調查的可觀察市場預測的營業額增長，且並無計及與經測試投資相關的表現的重大改善或活動的未來發展。

用於貼現現金流量的利率乃使用加權平均資本成本(「加權平均資本成本」)計算。截至二零二二年十二月三十一日止年度，貼現所使用的加權平均資本成本介乎6.6%至21.0%。加權平均資本成本已根據計及測試資產的風險特徵及相關地理區域具體參數(市場風險溢價及主權債券收益)須進行減值測試的各投資特別計算。

由於各個國家的不同通脹及國內生產總值展望，用於計算最終價值的增長率「g」介乎1.5%至11.8%不等。然而，鑒於奢侈品市場的長期平均預期增長率以及基於市場研究及其他外部資源，現行增長率1.5%可被視為審慎。

由於減值測試，已識別出以下減值虧損：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 十二月三十一日
Church & Co Ltd	(67,198)
Prada Rus LLC	(45,710)
Prada Montecarlo Sam	(14,396)
Prada Switzerland sa	(13,954)
Marchesi 1824 srl	(5,148)
總計	(146,406)

Prada Rus LLC

鑒於俄羅斯的市況異常，Prada Rus 投資已於二零二二年十二月三十一日進行減值測試。估計 Prada Rus 投資可收回金額採用的方法包括經參考於報告日期可得資料，基於兩種假定情況的多情景方法，而該等假定情況均獲指定發生的可能性(根據董事作出的假設進行校準)。第一種情景假設於二零二四年業務復甦，而第二種情景假設市況不可能回復正常，且於其後將附屬公司清盤。

於二零二四年業務復甦的情景下，用於減值測試的業務計劃的明確期限為五年，視乎情景而定。用於貼現現金流量的利率乃加權平均資本成本(「加權平均資本成本」)。截至二零二二年十二月三十一日止年度，用於貼現 Prada Rus 所產生現金流量的加權平均資本成本為 21%，並於充分考慮到附屬公司本身的風險特徵後釐定。鑒於市場的通脹及國內生產總值增長展望，用於計算最終價值的增長率「g」為 6%。於第二種情景(市況不可能回復正常)下，則已就附屬公司的不同資產作出特定假設，並於外部專家的支持下評估 Prada Rus 所擁有的兩處物業的公平值。

減值測試結果導致董事撇減投資 45.7 百萬歐元。於確認減值虧損後，Prada Rus 的投資價值為 36.8 百萬歐元(大致相等於附屬公司截至二零二二年十二月的權益淨額)，主要包括所擁有物業(27.9 百萬

歐元)、現金及現金等價物以及營運資金淨額項目。所擁有物業可收回金額的估值獲一間業內領先獨立公司進行的估值支持，該公司根據估值的物業目標與近期於同一市場出售或目前提呈發售的其他資產之間的比較，透過比較法評估公平值。

鑒於 Prada Rus 權益淨額的組成，值得注意的是，目前俄羅斯金融體系的波動為房地產市場帶來重大不確定性；特別是，由於資本市場欠缺流動性，如欲透過短期內出售附屬公司所擁有物業變現，將較在「正常」市況下通常可觀察到的情況更為困難。該情況須於評估 Prada Rus 投資的可收回金額時採用高水平的判斷；因此，董事無法保證其價值於未來不會出現其他波動(就減值虧損或撥回而言)。

Church & Co Ltd

此外，就對 Church & Co 的投資而言，考慮到 Church's 集團的重組程序導致 24 家被管理層認為不再具有戰略意義的門店關閉，進行的減值測試表明出現減值虧損。

識別現金產生單位可收回金額(使用價值)採用的方法包括將 Church & Co 投資所產生的預測現金流量進行貼現，亦透過一家領先諮詢公司的協助，經參考關鍵估值參數進行。用於減值測試的現金流量預測乃基於管理層制定的業務計劃，其明確期限為五年。用於貼現現金流量的利率乃加權平均資本成本(「加權平均資本成本」)。截至二零二二年十二月三十一日止年度，用於貼現 Church & Co 所產生現金流量的加權平均資本成本為 10.6%，並於充分考慮到附屬公司本身的風險特徵後釐定。鑒於 Church's 集團經營所在主要國家的預期通脹及奢侈品市場的增長展望，用於計算最終價值的增長率「g」為 2.5%。

減值測試結果導致董事撤減對 Church & Co 的投資 67.2 百萬歐元。

鑒於可收回金額對所使用主要假設的潛在變動的敏感度較高，貼現率(「加權平均資本成本」)的增加

及減少(最多100個基點)以及增長率的減少(最多100個基點)可能造成的潛在經濟影響(撇減增加或減少)載列如下(金額為歐元/百萬)：

		加權平均資本成本				
		9.6%	10.1%	10.6% (基本情況)	11.1%	11.6%
增長率	1.5%	3.7	(1.5)	(6.1)	(10.2)	(13.9)
	2.0%	7.6	1.8	(3.2)	(7.7)	(11.7)
	2.5% (基本情況)	12.0	5.6	-	(4.9)	(9.3)

其他附屬公司

就對 Prada Montecarlo Sam 及 Prada Switzerland SA 的投資而言，儘管期內該等附屬公司錄得正數經濟業績，但仍確認減值虧損(分別為 14.4 百萬歐元及 14 百萬歐元)，主要是由於報告期間的貼現率(「加權平均資本成本」)較往年有所增加，導致可收回金額低於相應的賬面值。

敬請注意，由於上述投資可收回金額乃基於估計及假設計量，故董事無法保證有關投資的價值日後不會進一步減值虧損。

附註：

- (1) 於二零二二年十一月十八日，本公司購買 Caffè Principe S.r.l. 的全部股本，其經營馬爾米堡歷史悠久、最負盛名的同名酒吧「Caffè Principe」。
- (2) 減少反映為釐定可收回金額進行減值測試所引致的撇減。
- (3) 於二零二二年十二月，Prada spa 自附屬公司 Church & Co Ltd 收購四家 Church's 零售公司的全部所有權及批發分銷業務。旨在簡化 Church's 集團架構及其業務運營，提升其盈利能力。
- (4) 本公司於八月收購 Conceria Superior S.p.A. 的 43.65% 股權，該公司以鞣製小牛皮革為專長，擁有 60 年經驗。
- (5) 於二零二二年九月一日，Prada spa 成立 PRADA Norway As 公司，以在挪威發展業務。

附屬公司及聯營公司的其他資料：

(金額以千歐元為單位)	賬面值	股本	最新收入／ (虧損)淨額	股東權益	%持有權益
Artisans Shoes S.r.l.	2,706	1,000	425	6,494	66.7%
Church & Co Ltd	5,349	3,169	(24,808)	(22,333)	100.0%
Figline Srl	1,222	10	(1,257)	300	100.0%
Filati Biagioli Modesto Srl ⁽¹⁾	450	7,900	871	1,985	39.88%
Hipic Prod Impex Srl	11,292	5,146	(57)	5,025	100.0%
IPI Logistica S.r.l.	1,798	600	32	2,961	100.0%
Kenon Limited	99,478	94,709	1,321	96,569	100.0%
Les Femmes Srl ⁽¹⁾	1,960	400	43	940	40.0%
Luna Rossa Challenge Srl	17,032	10	(10,584)	2,874	100.0%
Marchesi 1824 srl	5,258	414	(4,901)	(3,009)	100.0%
Pelletteria Ennepi S.r.l.	5,272	93	(291)	1,027	100.0%
Conceria Superior S.p.A ⁽¹⁾	20,072	4,028	1,618	12,131	43.65%
Caffè Principe S.r.L	3,573	52	(258)	(515)	100.0%
Church English shoes SA	292	75	16	585	100.0%
Church France SA	2,600	2,856	117	3,505	100.0%
Church Japan Co., Ltd.	2,016	711	(12)	2,651	100.0%
Church's Eng. Shoes Sw.SA	1,225	102	33	102	100.0%
Post Development Corp.	54,807	81,185	1,887	90,492	100.0%
Prada Asia Pacific Ltd.	4,773	361	7,199	365,690	100.0%
Prada Australia Pty. Ltd	7,267	8,603	2,678	16,392	100.0%
Prada Austria GmbH	2,185	40	219	8,647	100.0%
Prada Belgium sprl	4,004	4,000	130	4,459	100.0%
Prada Bosphorus Deri Mamuller Limited Sirketi	6,743	3,656	719	(6,576)	100.0%
Prada Brasil Imp. e Com. de Art. de Luxo Ltda.	14,859	60,299	2,082	19,708	100.0%
Prada Canada Corp.	5,086	208	1,500	37,450	100.0%
Prada Czech Republic s.r.o.	1,894	104	45	1,206	100.0%
Prada Denmark	3,491	3,496	86	4,059	100.0%
Prada Germany GmbH	14,122	215	(982)	14,098	100.0%
Prada Hellas Single Partner Limited Liability Company	21,764	4,350	402	21,325	100.0%
Prada Japan Co., Ltd.	28,770	8,531	8,143	45,814	100.0%
Prada Kazakhstan Llp	4,938	1,014	130	1,880	100.0%
Prada Korea Ltd.	10,631	6,045	17,521	98,218	100.0%
Prada Maroc Sartau	-	8,516	-	1	100.0%
Prada Middle East Fzco	2,106	4,595	6,835	53,698	60.0%
Prada Montecarlo Sam	10,433	2,000	(1,414)	1,631	100.0%
Prada Netherlands B.V.	3,623	20	814	13,274	100.0%
Prada New Zealand Pty. Ltd	2,192	2,084	86	2,255	100.0%
Prada Norway AS	8	3	(20)	(17)	100.0%
Prada Panama S.A.	906	28	31	1,007	100.0%
Prada Portugal, Unipessoal LDA	955	5	607	3,028	100.0%
Prada Retail Aruba N.V.	1,623	1,886	148	2,202	100.0%
Prada Retail France SaS	48,195	4,000	2,901	25,740	100.0%
Prada Retail Malaysia Sdn	292	213	603	7,523	100.0%
Prada Retail UK Ltd	21,170	5,637	1,551	33,692	100.0%
Prada Retail Wll	3,041	3,829	139	8,637	100.0%
Prada Rus LLC	36,840	3	(50,427)	38,739	100.0%
Prada SA	23,315	31	18,314	261,873	100.0%
Prada Saint Barthelemy SARL	1,600	1,600	191	1,595	100.0%
Prada Saipan	1,093	1,317	77	2,329	100.0%
Prada San Marino	156	26	23	(22)	100.0%
Prada Saudi Arabia Ltd	10,671	6,647	53	5,467	75.0%
Prada Singapore Pte, Ltd.	2,478	699	3,229	27,291	100.0%
Prada South Africa (Pty) Ltd	861	2,763	47	907	100.0%
Prada Spain S.A.	29,375	240	1,223	17,478	100.0%

(金額以千歐元為單位)	賬面值	股本	最新收入/ (虧損)淨額	股東權益	%持有權益
Prada Sweden AB	8,121	45	55	3,761	100.0%
Prada Switzerland sa	59,327	24,373	(639)	36,935	100.0%
Prada (Thailand) Co.,Ltd.	4,845	10,099	2,627	17,441	100.0%
Prada Ukraine	6	6,148	(1,435)	3	100.0%
Prada USA Corp.	145,759	142,706	15,478	297,836	100.0%
Prada Vietnam	5,735	5,810	(310)	4,437	100.0%
PRM Services S.A. de R.L. de C.V.	407	345	(9)	878	100.0%
Tannerie Limoges S.A.S.	1,374	600	34	155	60.0%
	793,436				

(1) 二零二一年十二月三十一日的法定數據

所示金額乃於有關董事會通過批准財務報表的決議案之前為綜合賬目而呈報的金額，可能與最終版本不一致。

11. 其他非流動資產

其他非流動資產的組成部分載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日
商業協議預付款項	50,080	54,253
其他雜項長期應收款項	18,168	13,034
長期擔保按金	4,291	3,016
總計	72,539	70,303

商業協議預付款項與商業合約有關，而相關利益於 12 個月期間後流入本公司。

保證金

下表載列按類型劃分的保證金：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日
性質：		
店舖	1,857	1,869
辦公室	44	44
倉庫	11	21
其他	2,378	1,082
總計	4,291	3,016

下表載列按到期日劃分的保證金：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 十二月三十一日
到期日：	
1至2年內	-
2至3年內	547
3至4年內	94
4至5年內	26
5年後	3,624
總計	4,291

12. 租賃負債

下表載列租賃負債：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日
短期租賃負債	51,085	50,507
長期租賃負債	305,073	312,767
總計	356,158	363,274

租賃負債由二零二二年一月一日的363百萬歐元減至356百萬歐元，主要因新合約(扣除期內付款及關閉)所致。

13. 短期財務應付款項及銀行透支

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日
銀行透支	7	1
短期貸款	558	174
長期貸款的流動部分	90,200	172,044
貸款遞延成本	(224)	(245)
短期財務應付款項及銀行透支	90,541	171,974

截至二零二二年十二月三十一日的短期貸款主要指貸款本金應計利息。

長期貸款的剩餘流動部分於附註18詳述。

14. 應付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方財務款項及其他應付款項

應付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方流動款項的組成部分載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日
財務應付款項	81,529	67,643
其他應付款項	31,042	18,357
一年內到期的應付款項總額	112,571	86,000

應付附屬公司的財務應付款項增加主要是由於公司間賬戶結餘變動所致。

該款項於附註 28 按對手方進行細分。

應付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方非流動款項的組成部分載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日
應付附屬公司財務款項	13,878	-
超過一年後到期的應付款項總額	13,878	-

增加乃由於 Prada SA 短期財務應付款項的長期重新分類所致。

15. 應付貿易賬款

應付貿易賬款載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日
應付貿易賬款－第三方	232,662	227,220
應付貿易賬款－附屬公司及聯營公司	310,428	401,312
應付貿易賬款－關聯方	4,936	7,249
總計	548,026	635,781

按對手方應付附屬公司及聯營公司以及關聯方款項劃分的明細載於附註28「與母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的交易」。

應付貿易賬款總額的賬齡分析概列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 十二月三十一日	流動	逾期(天)				
			1≤30	31≤60	61≤90	91≤120	>120
應付貿易賬款－第三方、母公司及關聯方	237,598	234,821	40	15	66	16	2,641
應付貿易賬款－附屬公司及聯營公司	310,428	307,752	185	84	23	22	2,363
總計	548,026	542,572	225	99	89	37	5,004

(金額以千歐元為單位)	二零二一年 十二月三十一日	流動	逾期(天)				
			1≤30	31≤60	61≤90	91≤120	>120
應付貿易賬款－第三方及關聯方	234,468	231,260	48	19	67	16	3,059
應付貿易賬款－附屬公司及聯營公司	401,313	397,933	252	157	80	112	2,779
總計	635,781	629,193	300	176	147	128	5,838

16. 應付稅項

即期稅項負債載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日
即期所得稅	163,907	60,791
增值稅及其他稅項	31,111	9,166
社會保險及退休金供款負債	13,416	14,824
總計	208,434	84,781

「即期所得稅」包括扣除已付預付款總額的即期稅項負債。

主要由於稅務機關之間於年內簽署的雙邊協議的追溯效力，「增值稅及其他稅項」增加22百萬歐元。

「增值稅及其他稅項」亦包括僱員酬金及專業費用的預扣個人所得稅及因於歐盟國家的電子商務銷售產生的增值稅負債。

17. 其他流動負債

「其他流動負債」如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日
資本開支應付款項	33,363	22,822
應付僱員款項	43,159	27,339
退貨撥備	124,600	77,431
應計開支及遞延收入	6,971	6,599
其他應付款項	10,576	11,107
總計	218,669	145,298

應付僱員款項指工資及薪金、第 13 及第 14 個月應付薪金、未使用假期及績效花紅。

退回產品撥備分配至覆蓋於呈報日期其存在可知但時間及金額未知的銷售退貨。撥備金額根據歷史／統計數據以及未來可能退回已售產品的預測數目而估計得出。

「資本開支應付款項」包括附註 7 及 8 物業、廠房及設備以及無形資產所述於二零二二年十二月三十一日的資本開支金額。

「其他應付款項」包括商業協議遞延收入的短期部分 9 百萬歐元及收取客戶墊款 1.3 百萬歐元。

18. 長期財務應付款項

非流動財務應付款項如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日
長期銀行借款	351,478	441,678
貸款的遞延成本	(278)	(665)
總計	351,200	441,013

於二零二二年，長期貸款的流動部分已償還總額為 172 百萬歐元；並無訂立新的中長期貸款。

PRADA spa 貸款契諾於二零二二年十二月三十一日已全部遵守，並預期於未來 12 個月亦會遵守。

下文載列於二零二二年十二月三十一日的長期銀行借款(不包括攤銷成本)：

收款人	本金 (千歐元)	貸款類型	貸款貨幣	到期日	利率 ⁽¹⁾	到期 短期結餘 (千歐元)	到期 長期結餘 (千歐元)	擔保
PRADA spa	27,500	定期貸款	歐元	二零二零年五月	2.737%	3,667	23,833	-
PRADA spa	20,000	定期貸款	歐元	二零二四年十月	2.718%	10,000	10,000	-
PRADA spa	100,000	定期貸款	歐元	二零二五年四月	2.000%	-	100,000	按揭貸款
PRADA spa	100,000	定期貸款	歐元	二零二六年七月	3.332%	-	100,000	-
PRADA spa	77,400	定期貸款	歐元	二零二六年二月	3.599%	25,200	52,200	-
PRADA spa	33,333	定期貸款	歐元	二零二四年六月	3.402%	22,222	11,111	-
PRADA spa	39,000	定期貸款	歐元	二零二五年一月	2.332%	18,000	21,000	-
PRADA spa	44,444	定期貸款	歐元	二零二六年十一月	2.704%	11,111	33,333	-
總計	441,677					90,200	351,477	

(1) 利率包括利率風險對沖(如有)的影響

按揭貸款以位於米蘭用作本公司總部的樓宇作抵押。

到期日分析載於附註 4。

19. 長期僱員福利

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日
離職後福利	15,400	19,689
其他長期僱員福利	22,777	20,122
總計	38,177	39,811

離職後福利

於二零二二年十二月三十一日確認的離職後福利為 15.4 百萬歐元；彼等均指離職補償撥備且所有福利均分類為界定福利計劃。

離職補償撥備乃由意大利獨立精算師 Federica Zappari (Ordine Nazionale degli Attuari (意大利精算師協會) 成員(1134 號)) 採用推算單位成本法釐定。

於估值年間的主要精算假設如下：

	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日
計劃平均期限(年)	9.4	10.7
貼現率	3.76%	0.76%
通脹率：		1.5%
	二零二三年	3.0%
	二零二四年	2.5%
	二零二五年及以後：	2.0%

用於計量界定福利計劃的貼現率按照 AA 評級債券收益率基準釐定，債券到期日與計劃相若。

精算收益及虧損如下：

(金額以千歐元為單位)	界定福利計劃 (TFR)
由於以下方面作出的精算調整：	
(a) 金融假設變動	(4,145)
(b) 其他	1,415
精算(收益)/虧損	(2,730)

對二零二二年十二月三十一日所用的主要精算假設進行的敏感度分析顯示，參數(貼現率、薪金增幅、通脹率、終止服務的可能性及離職補償墊款的百分比)增加或減少 50 個基點對責任的影響為 5% 或以下。因此，分析結果被視為對財務報表的可能影響並不重大。

關於上文報告的離職補償撥備，預計按計劃於後續年度付款如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二三年	二零二四年	二零二五年	二零二六年	二零二六年後
界定福利計劃 (TFR)	1,166	919	1,011	813	17,565

以下載列於二零二二年十二月三十一日離職後福利負債的變動：

(金額以千歐元為單位)	離職後福利
於二零二一年十二月三十一日的結餘	19,689
財務收入	(81)
本期服務成本	35
新分公司收購	141
精算(收益)/虧損	(2,730)
已付彌償	(1,654)
於二零二二年十二月三十一日的結餘	15,400

其他長期僱員福利

其他長期僱員福利符合國際會計準則第19號及國際財務報告準則第2號對本公司主要管理人員的長期僱員福利的釋義。於二零二二年十二月三十一日，根據獨立精算評估，採用推算單位成本法及公平值法計算所得的精算估值為22.8百萬歐元(於二零二一年十二月三十一日為20.1百萬歐元)。

下表載列於截至二零二二年十二月三十一日止年度其他長期僱員福利的變動：

(金額以千歐元為單位)	其他長期僱員福利
於二零二一年十二月三十一日的結餘	20,122
本期服務成本	6,526
轉撥	(149)
動用付款	(3,722)
於二零二二年十二月三十一日的結餘	22,777

20. 風險及費用撥備

風險及費用撥備的變動概述如下：

(金額以千歐元為單位)	訴訟撥備	稅務爭議撥備	附屬公司/ 聯營公司 虧損彌補撥備	其他撥備	總計
於二零二一年十二月三十一日之結餘	10,000	1,062	4,178	811	16,051
增加	-	1,647	-	-	1,647
動用付款	(10,000)	(32)	(4,178)	-	(14,210)
撥回	-	(112)	-	-	(112)
於二零二二年十二月三十一日之結餘	-	2,565	-	811	3,376

風險及費用撥備為董事對結算被視為可能產生之負債所需最大限度的資源流出的最佳估計。根據董事基於彼等所獲資料發表的意見，就可能會產生的負債而言，於報告日期累計的風險及費用撥備總額乃屬適當。

法律爭議

就訴訟撥備而言，考慮到訂約方於二零二二年十一月十五日簽署解決爭議的和解協議，PRADA spa 向 Chora S.r.l. 支付總金額 17.8 百萬歐元。PRADA spa 使用二零二一年已分配撥備 10 百萬歐元，並於損益中確認成本 7.8 百萬歐元。

稅務爭議

本公司於報告日期的主要稅務爭議載列如下。PRADA spa 於意大利海關於二零一二年就二零零七年至二零一一年稅務年度進行的審核後提交一項爭議，關於二零一零年稅務年度釐定產品海關價值的三項法律訴訟，全部現正在最高法院待決，根據本公司於二零一九年及二零二零年提出上訴，而本公司於案件待決時已支付應付金額。

同時，本公司與意大利海關協定訂立自二零二零年五月起進口產品價值計量的合適方法，附有評稅年

度的追溯效力。應用有關方法導致估計前幾年期末負債約0.4百萬歐元。

其他撥備

於二零二二年十二月三十一日，其他撥備為0.8百萬歐元，乃指將租賃物業恢復至其原狀的合約責任。

21. 其他非流動負債

其他非流動負債如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日
商業協議遞延收入	107,687	116,661
總計	107,687	116,661

商業協議遞延收入較二零二一年十二月三十一日減少9百萬歐元。

22. 權益

權益構成如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日
股本	255,882	255,882
法定儲備	51,176	51,176
股份溢價儲備	410,047	410,047
其他資本儲備	182,899	182,899
保留盈利	1,094,216	974,884
公平值儲備	(10,404)	(10,992)
現金流量對沖儲備	7,927	(12,745)
年度溢利(虧損)淨額	571,683	310,650
總計	2,563,426	2,161,802

股本

二零二二年十二月三十一日，PRADA spa股本約80%由PRADA Holding spa擁有，其餘則於香港聯交所主板上市。

股本包括 2,558,824,000 股每股面值 10 歐仙股份。

股份溢價儲備

股份溢價儲備對比二零二一年十二月三十一日並無變化。

其他資本儲備

其他資本儲備來自股東的現金出資及豁免債務。

保留盈利

「保留盈利」增加乃主要由於將上年度淨收入分配所致。

「保留盈利」變動包括減少 14 百萬歐元，相當於自附屬公司 Church & Co Ltd 收購 Church's 批發分銷業務的購買價格。此交易不屬於國際財務報告準則第 3 號（「業務合併」）範圍，茲因其為共同控制下的業務合併，並一直使用結轉法入賬。

股息

於二零二二年，經於二零二二年四月二十八日舉行的股東大會批准二零二一年十二月三十一日的財務報表，本公司派發股息 179,117,680 歐元（每股 0.07 歐元）。

權益的可使用性

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 十二月三十一日	可能用途	可分派金額	過去三年用途摘要	
				彌補虧損	派發股息
股本	255,882				
股份溢價儲備	410,047	A、B、C	410,047	-	-
法定儲備	51,176	B	-	-	-
其他儲備	182,899	A、B、C	182,899	-	-
保留盈利	1,094,216	A、B、C	1,059,261	16,176	243,088
公平值儲備	(10,404)				
時間價值儲備	(4,035)				
內在價值儲備	11,962				
可分派金額			1,652,207	16,176	243,088
A 股本增加					
B 彌補虧損					
C 可分派予股東					

根據《意大利民事法典》第 2431 條，股份溢價儲備由於法定儲備金額至少為股本的 20% 而可全數分派。

保留盈利的不可分派部分 20.5 百萬歐元指 38/2005 號法令第 7 條項下的受限制儲備。

損益表

23. 收益淨額

收益淨額主要由銷售製成品產生，於扣除退貨及折扣後列賬。本年度的銷售淨額為 24.34 億歐元，較上一報告期間(二零二一年為 18.05 億歐元)增加 35%。

特許權費收入為 75.5 百萬歐元，乃來自 L'Oréal 及 Coty Geneve S.a. 的化妝品銷售及 Luxottica Group 的眼鏡銷售。特許權費收入較二零二一年增長 53.3%。眼鏡及香水均錄得雙位數字增長：眼鏡延續上半年的強勁勢頭，而香水方面亦因推出新款香水 Prada Paradoxe 而有所增長。

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日
銷售淨額	2,433,852	1,805,459
特許權費	75,472	49,233
收益淨額	2,509,324	1,854,692

24. 銷售成本

銷售成本概述如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日
採購原材料及生產成本	758,151	613,260
物流成本、稅項及保險	101,120	83,139
存貨變動	(30,040)	22,803
總計	829,231	719,202

截至二零二二年十二月三十一日止十二個月銷售成本佔收益淨額比例為 33%，較二零二一年的 38%

大幅下跌。儘管通脹壓力導致生產成本上漲，但由於平均價格上升及生產費用承擔增加，因此帶來上述改善。

下表載列計入銷售成本的折舊、攤銷、減值、勞工成本及租金開支：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日
使用權資產折舊	834	808
折舊、攤銷及減值	12,318	13,102
勞工成本	91,853	82,703
固定租金	2	3
總計	105,007	96,615

25. 營運開支

營運開支概述如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 十二月三十一日	佔收益淨額 百分比	二零二一年 十二月三十一日	佔收益淨額 百分比
廣告及宣傳開支	193,296	7.7%	167,638	9.0%
產品設計及開發成本	113,425	4.5%	100,521	5.4%
銷售開支	289,289	11.5%	301,086	16.2%
一般及行政成本	115,340	4.6%	105,822	5.7%
總計	711,350	28.3%	675,067	36.4%

營運開支總額為711百萬歐元，較二零二一年同期增加36百萬歐元。增加主要是由於傳訊活動增加、人員以及其他一般及行政開支增加導致可變成本上升，以及因新冠肺炎疫情緊急狀態導致二零二一年可獲得的租金折扣及補貼等得益減少所致。

廣告及傳訊成本包括籌辦宣傳活動、時裝展以及其他活動產生的開支，加上此業務領域應佔的間接費用。截至二零二二年十二月三十一日止十二個月的廣告及傳訊成本為193百萬歐元，與二零二一年同期相比增加25.7百萬歐元。

產品設計及開發成本包括設計階段(即進行樣式、布料、皮革、生產技術研究及測試以及設計理念的確立)及產品開發階段(涉及規劃及樣品製作)的成本。

截至二零二二年十二月三十一日止十二個月的一般及行政成本為115百萬歐元，增加10百萬歐元。該項目包括用於解決訴訟的金額7.8百萬歐元，於二零二二年確認為成本。

下表載列根據國際會計準則第1號的規定計入營運開支的折舊、攤銷、減值、勞工成本(扣除政府就新冠肺炎疫情大流行的補貼)及租金開支：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日
使用權資產折舊	49,559	47,202
折舊、攤銷及減值	60,462	56,279
勞工成本	217,079	190,850
全然可變租賃(國際財務報告準則第16號)	3,659	1,370
短期及低價值租約(國際財務報告準則第16號)	556	329
固定租金	629	555
總計	331,944	296,584

26. 利息及其他財務收入／(開支)淨額

下文呈列利息及滙兌差額並與過往期間進行比較：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日
借款的利息開支	(7,688)	(9,028)
利息收入	14,128	6,570
利息收入／(開支)國際會計準則第19號	104	114
滙兌收益／(虧損)－已變現	(17,414)	(4,127)
滙兌收益／(虧損)－未變現	(1,288)	2,460
其他財務收入／(開支)	(143,177)	(41,668)
利息及其他財務收入／(開支)淨額	(155,333)	(45,679)
租賃負債利息收入／(開支)	(4,125)	(3,420)
投資股息	49,594	23,785
總計	(109,865)	(25,314)

滙兌收益及虧損專指財務資產，包括衍生工具的影響。

租賃利息指租賃負債現值調整。

其他財務開支主要有關根據減值測試結果於附屬公司的投資的減值虧損。

下文呈列對手方所收股息並與上期進行比較：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日
Prada Asia Pacific Ltd.	27,849	-
TRS Singapore Pte Limited	-	224
Prada Japan Co., Ltd.	2,071	5,402
Prada SA	17,999	18,000
Artisans Shoes S.r.l.	1,201	-
其他股本投資	474	159
總計	49,594	23,785

27. 稅項

截至二零二二年十二月三十一日止年度及上一報告期間的所得稅載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日
即期稅項	283,999	118,374
上年度稅項	17,666	1,143
遞延稅項	(14,470)	4,942
總計	287,195	124,459

稅項開支合計為287百萬歐元，相當於除稅前收入的33%；相比二零二一年(29%)有所增加，乃由於撇減投資增多以及稅務機關之間於年內簽署的雙邊協議的追溯效力所致，並確認為往年稅務。

於本期及上個報告日期錄得的遞延稅項資產及遞延稅項負債顯示如下並根據與其有關的項目分類：

(金額以千歐元為單位)	遞延稅項資產，淨額		收益表影響	股東權益 影響
	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日		
僱員福利－界定福利計劃	235	913	(23)	(655)
存貨	24,572	16,428	8,144	-
物業、廠房及設備	2,639	1,623	1,015	-
無形資產	(262)	497	(759)	-
退貨/ 風險及費用撥備	19,728	15,124	4,605	-
呆賬撥備	(1,369)	(1,369)	-	-
衍生工具	(2,503)	4,025	-	(6,528)
其他暫時差額	5,611	4,123	1,488	-
總計	48,651	41,364	14,470	(7,183)

下表列示實際稅率與理論稅率的對賬：

(金額以千歐元為單位)	企業所得稅	實際企業 所得稅稅率	生產活動 地區稅	實際生產活動 地區稅稅率	稅項總額	實際稅率總額
除稅前收入的理論稅項	206,131	24.00%	33,847	3.94%	239,978	27.94%
獲豁免股息	(11,307)	-1.32%	-	-	(11,307)	-1.32%
公司權益撥備	(5,183)	-0.60%	-	-	(5,183)	-0.60%
投資減值調整	36,140	4.21%	-	-	36,140	4.21%
其他永久差額	1,214	0.14%	(9,257)	-1.08%	(8,043)	-0.94%
稅務機關之間簽署的協議的追溯效力	12,434	1.45%	2,040	0.24%	14,474	1.69%
年度報稅表「UNICO」的調整	2,380	0.28%	658	0.08%	3,038	0.36%
除稅前收入與生產淨值的差額	-	-	18,097	2.11%	18,097	2.11%
期內稅項	241,809	28.16%	45,385	5.28%	287,194	33.44%
暫時差額	12,586	1.47%	1,731	0.20%	14,317	1.67%
即期稅項	254,395	29.63%	47,116	5.48%	301,511	35.11%

28. 與母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的交易

本公司與直接或間接控制 PRADA spa 的實體所擁有的公司(關聯方)訂立商業及財務交易。財務報表所呈報與關聯方進行交易產生的金額詳情概述於下表。上述交易主要指銷售貨品、提供商業服務、貸款、租賃。該等交易乃按公平基準進行。

下列表格根據國際會計準則第 24 號「關聯方披露」提供關聯方交易的詳情。下列關聯方交易亦屬於香港聯交所上市規則的應用範疇。

財務狀況報表

(金額以千歐元為單位)	應收貿易賬款	應付貿易賬款	應收貿易賬款	應付貿易賬款
	二零二二年 十二月三十一日	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日
附屬公司及聯營公司	792,028	310,428	542,392	401,312
Artisans Shoes S.r.l.	433	14,863	442	21,490
COR 36 S.r.l.	-	-	427	-
Caffè Principe S.r.l.	13	-	-	-
Church & Co Ltd	12,588	13,650	12,651	1,380
Church & Co. (USA) Ltd.	142	2	139	1
Church Austria GmbH	59	-	43	-
Church English shoes SA	53	-	39	-
Church Footwear (Shanghai) Co., Ltd	86	1	173	-
Church Footwear Ab	175	1	163	1
Church France SA	291	15	227	15
Church Hong Kong Retail C	118	-	102	-
Church Ireland Retail Ltd	-	-	32	-
Church Italia S.r.l.	3,764	1,142	2,961	781
Church Japan Co., Ltd.	23	-	16	-
Church UK Retail Ltd	1,017	11	882	3
Church's Denmark	124	4	112	-
Church's Eng. Shoes Sw.SA	156	7	140	4
Church's Germany	71	-	54	-
Church's Korea	94	-	86	-
Church's Netherlands	193	-	182	-
Church's Singapore	178	-	169	-
Church's Spain	38	-	29	-
Figline Srl	461	1,286	486	435
Hipic Prod Impex Srl	516	3,357	337	2,738
IPI Logistica S.r.l.	596	639	560	2,372
Kenon Limited	10	-	7	-
Luna Rossa Challenge Srl	1,763	-	1,666	-
Marchesi 1824 srl	10,155	1,813	7,216	2,999
Marchesi UK	106	-	68	-
Pelletteria Ennepi S.r.l.	372	1,181	307	465
Pelletteria Figline Srl - 3rd	8	-	14	-
Post Development Corp.	19	-	16	-
Prada (Thailand) Co.,Ltd.	15,394	284	1,881	991
Prada Asia Pacific Ltd.	4,364	64,044	4,094	70,092
Prada Australia Pty. Ltd	5,302	878	2,674	6,506
Prada Austria GmbH	2,805	1,896	4,442	5,860
Prada Belgium sprl	3,211	883	3,349	1,461
Prada Bosphorus Deri Mamuller Limited Sirketi	18,232	184	6,106	528
Prada Brasil Imp. e Com. de Art. de Luxo Ltda.	12,262	841	4,969	1,473
Prada Canada Corp.	11,414	5,484	6,629	7,895
Prada Company SA	12	-	(3)	-
Prada Czech Republic s.r.o.	3,550	126	985	464
Prada Denmark	2,808	1,281	1,362	1,272
東莞普拉達貿易有限公司	38	63	40	97
Prada Emirates Llc ⁽¹⁾	1,745	540	789	512
普拉達時裝上海	170,460	29,114	126,645	14,412
Prada Germany GmbH	9,537	5,788	8,450	10,292
Prada Guam LLC	1,391	1,598	544	177
Prada Hawaii Corp.	-	7	-	-
Prada Hellas Single Partner Limited Liability Company	2,239	114	675	204

(金額以千歐元為單位)	應收貿易賬款	應付貿易賬款	應收貿易賬款	應付貿易賬款
	二零二二年 十二月三十一日	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日
Prada Japan Co., Ltd.	19,237	2,201	18,828	26,057
Prada Kazakhstan Llp	13,363	95	5,433	-
Prada Korea Ltd.	77,517	3,792	60,795	2,041
Prada Kuwait Wll ⁽¹⁾	924	31	404	30
Prada Macau Co., Ltd.	6,893	13,758	5,246	5,733
Prada Middle East Fzco	39,309	1,284	32,045	2,934
Prada Montecarlo Sam	1,222	3,261	2,831	5,315
Prada Netherlands B.V.	6,075	208	3,397	2,090
Prada New Zealand Pty. Ltd	610	945	372	709
Prada Norway AS	13	-	-	-
Prada Panama S.A.	-	-	231	791
Prada Portugal, Unipessoal LDA	4,458	271	925	545
Prada Retail Aruba N.V.	2,543	598	1,668	507
Prada Retail France SaS	25,551	27,748	18,953	48,078
Prada Retail Malaysia Sdn	2,937	82	1,959	1,437
Prada Retail Mexico S. de R.L. de C.V.	9,949	1,599	3,185	52
Prada Retail UK Ltd	39,753	11,569	22,591	19,101
Prada Retail UK Ltd. - Irish Branch	2,429	796	2,890	485
Prada Retail Wll	1,623	222	2,673	3
Prada Rus LLC	28,367	121	35,066	1,190
Prada SA	46	28	39	28
Prada SA,Lux,Swiss Branch	2,014	4,166	1,714	25,196
Prada Saint Barthelemy SARL	4,213	401	3,459	336
Prada Saipan	888	1,264	71	48
Prada San Marino	2,209	227	1,939	-
Prada Saudi Arabia Ltd	1,254	2,190	499	159
Prada Singapore Pte, Ltd.	15,846	67	2,666	7,052
Prada South Africa (Pty) Ltd	515	1,521	515	1,521
Prada Spain S.A.	15,303	408	9,674	7,888
Prada Sweden AB	595	620	626	1,036
Prada Switzerland sa	6,549	4,910	7,221	5,890
Prada Taiwan Ltd Branch Taipei	10,335	1,590	7,761	454
Prada USA Corp.	147,120	72,352	81,658	78,639
Prada Ukraine	1,201	-	835	6
Prada Vietnam	2,772	385	832	745
Tannerie Limoges S.A.S.	13	622	15	296
母公司及關聯方	644	4,936	580	7,248
Chora Srl	-	-	-	433
Conceria Superior S.p.A.	-	2,926	-	1,258
Filati Biagioli Modesto Srl	27	67	-	2,877
LUDO DUE S.R.L.	-	(7)	-	-
Les Femmes Srl	599	1,944	569	2,676
PRADA HOLDING S.P.A.	18	-	11	-
Peschiera Immobiliare srl	-	6	-	3
總計	792,672	315,364	542,972	408,560

附註：

(1) 按照國際財務報告準則第 10 號控制權的界定綜合入賬的公司

(金額以千歐元為單位)	財務應收款項	其他應收款項	財務應收款項	其他應收款項
	二零二二年 十二月三十一日	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日
附屬公司及聯營公司	429,109	19,710	453,920	14,198
Artisans Shoes S.r.l.	2,964	238	8,595	216
Caffè Principe S.r.l.	501	-	-	-
Church & Co Ltd	57,888	153	52,630	157
Church Italia S.r.l.	19	8,425	(28)	6,968
Figline Srl	2,123	-	4,412	47
Hipic Prod Impex Srl	18,463	-	10,949	-
IPI Logistica S.r.l.	-	14	-	17
Luna Rossa Challenge Srl	6,270	10,014	1,760	6,000
Marchesi 1824 srl	32,190	120	37,781	64
Pelletteria Ennepi S.r.l.	291	-	454	70
Pelletteria Figline Srl - 3rd	4,125	338	5,411	304
Prada (Thailand) Co.,Ltd.	-	-	4,517	-
Prada Asia Pacific Ltd.	-	189	-	164
Prada Australia Pty. Ltd	-	-	7,048	-
Prada Austria GmbH	5,043	-	5,009	-
Prada Brasil Imp. e Com. de Art. de Luxo Ltda.	-	5	-	5
Prada Denmark	2,075	-	2,022	-
東莞普拉達貿易有限公司	-	38	-	25
普拉達時裝上海	-	6	-	6
Prada Germany GmbH	27,498	-	27,340	-
Prada Hellas Single Partner Limited Liability Company	-	-	796	-
Prada Maroc Sartau	-	3	-	3
Prada Middle East FZCO	13,145	5	12,379	5
Prada Montecarlo Sam	42,249	-	41,974	-
Prada New Zealand Pty. Ltd	1,515	-	1,514	-
Prada Retail France SaS	58,156	-	73,621	-
Prada Retail Malaysia Sdn	5,429	-	5,389	-
Prada Retail UK Ltd	20,739	35	21,517	25
Prada Retail UK Ltd. - Irish Branch	1,928	-	1,903	-
Prada Retail SPC	21,129	-	13,619	-
Prada Saipan	471	-	-	-
Prada Saudi Arabia	3,164	-	2,980	-
Prada Singapore Pte, Ltd.	-	-	6,553	-
Prada Spain S.A.	60,836	-	64,092	-
Prada Switzerland sa	32,846	121	29,960	116
Prada USA Corp.	-	5	-	5
Prada Ukraine	707	-	-	-
Prada Vietnam	-	-	2,682	-
Tannerie Limoges S.A.S.	7,347	-	7,044	-
母公司及關聯方	3,349	-	1,131	22,711
Chora Srl	-	-	-	4,711
Filati Biagioli Modesto Srl	2,218	-	-	-
Les Femmes Srl	1,131	-	1,131	-
Orexis S.r.l.	-	-	-	18,000
總計	432,458	19,710	455,050	36,909

(金額以千歐元為單位)	公平值利率掉期按「公平值計入損益」	
	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日
Kenon Ltd	2,563	4,814

(金額以千歐元為單位)	應付財務款項	其他應付款項	應付財務款項	其他應付款項
	二零二二年 十二月三十一日	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日
附屬公司及聯營公司	95,407	31,042	67,643	13,357
Artisans Shoes S.r.l.	-	124	-	124
Church & Co Ltd	-	15,539	-	-
Church Italia S.r.l.	-	266	-	117
Figline Srl	-	490	36	1,056
IPI Logistica S.r.l.	3,088	4	1,268	3
Marchesi 1824 srl	-	11,699	-	9,367
Pelletteria Ennepi S.r.l.	-	111	-	361
Post Development Corp.	153	-	144	-
Prada Australia Pty. Ltd	-	3	-	-
Prada Brasil Imp. e Com. de Art. de Luxo Ltda.	-	4	-	3
Prada Canada Corp.	-	27	-	-
東莞普拉達貿易有限公司	-	61	-	61
普拉達時裝上海	-	7	-	7
Prada Germany GmbH	6,083	528	6,884	529
Prada Japan Co., Ltd.	-	13	-	6
Prada Middle East FZCO	-	8	-	8
Prada Netherlands B.V.	10,835	-	6,676	-
Prada Retail France SaS	4,021	-	-	-
Prada Retail Mexico S. de R.L. de C.V.	-	1	-	-
Prada Retail UK Ltd	-	-	-	3
Prada Retail UK Ltd. - Irish Branch	796	-	1,593	-
Prada SA,Lux,Swiss Branch	66,996	1,572	50,828	1,572
Prada South Africa (Pty) Ltd	-	5	-	5
Prada Spain S.A.	3,210	29	-	29
Prada Switzerland sa	14	134	15	134
Prada Taiwan Ltd Branch Taipei	-	(1)	-	-
Prada USA Corp.	210	419	198	(27)
母公司及關聯方	-	-	-	5,000
PA BE 1 S.r.l.	-	-	-	5,000
總計	95,407	31,042	67,643	18,357

(金額以千歐元為單位)	其他負債	
	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日
董事會薪酬	4,405	1,702

損益表

(金額以千歐元為單位)	收益淨額		銷售成本	
	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日
附屬公司及聯營公司	1,886,673	1,323,665	118,414	88,270
Artisans Shoes S.r.l.	4	6	61,770	52,480
COR 36 S.r.l. New Zeland Branch	-	(275)	-	-
COR 36 S.r.l.	-	1	-	13
Church & Co Ltd	3,131	4,628	12,564	3,049
Church Footwear (Shanghai) Co., Ltd	-	1	-	-
Church France SA	1	1	-	-
Church Italia S.r.l.	1	(1)	-	4
Church Japan Co., Ltd.	-	1	-	-
Church UK Retail Ltd	1	2	-	-
Figline Srl	2	3	6,835	4,030
Hipic Prod Impex Srl	7	10	11,845	8,263
IPI Logistica S.r.l.	-	-	617	576
Luna Rossa Challenge Srl	55	4	-	-
Marchesi 1824 srl	3	8	29	30
Pelletteria Ennepi S.r.l.	1	2	6,602	5,269
Prada (Thailand) Co.,Ltd.	40,121	8,603	15	-
Prada Asia Pacific Ltd.	(35,582)	(35,384)	1,826	2,155
Prada Australia Pty. Ltd	24,944	4,117	35	-
Prada Austria GmbH	17,268	5,902	9	2
Prada Belgium sprl	4,572	3,712	2	38
Prada Bosphorus Deri Mamuller Limited Sirketi	31,224	10,723	(1)	-
Prada Brasil Imp. e Com. de Art. de Luxo Ltda.	17,915	6,374	-	-
Prada Canada Corp.	43,172	25,001	-	(1)
Prada Czech Republic s.r.o.	4,283	1,140	3	-
Prada Denmark	3,417	2,084	-	-
東莞普拉達貿易有限公司	-	-	902	855
Prada Emirates Llc ⁽¹⁾	91	6	12	3
普拉達時裝上海	274,762	383,922	2	8
Prada Germany GmbH	60,095	31,200	76	-
Prada Guam LLC	(519)	568	-	-
Prada Hellas Single Partner Limited Liability Company	5,561	1,538	3	-
Prada Japan Co., Ltd.	134,289	80,350	624	537
Prada Kazakhstan Llp	9,897	3,883	-	-
Prada Korea Ltd.	257,679	208,107	164	217
Prada Kuwait Wll ⁽¹⁾	(1)	-	(1)	(1)
Prada Macau Co., Ltd.	2,320	15,982	2	-
Prada Middle East FZCO	98,157	62,298	-	(60)
Prada Montecarlo Sam	4,710	(878)	1	31
Prada Netherlands B.V.	22,432	10,952	1	1
Prada New Zealand Pty. Ltd	1,090	316	-	-
Prada Panama SA	-	(413)	-	-
Prada Portugal, Unipessoal LDA	12,666	2,294	22	2
Prada Retail Aruba	1,205	614	-	-
Prada Retail France SaS	88,680	19,748	2,560	2,118
Prada Retail Malaysia Sdn	17,406	6,191	6	5
Prada Retail Mexico S. de R.L. de C.V.	17,891	8,485	11	-
Prada Retail UK Ltd	91,008	35,193	1,698	1,042
Prada Retail UK Ltd. - Irish Branch	4,432	4,238	-	-
Prada Retail SPC	36	995	-	-
Prada Rus LLC	9,104	40,459	1	11
Prada SA,Lux,Swiss Branch	-	1	-	-

(金額以千歐元為單位)	收益淨額		銷售成本	
	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日
Prada ST. Barthelemy	3,474	1,542	-	-
Prada Saipan	(435)	(102)	-	-
Prada San Marino	2,132	2,992	-	-
Prada Saudi Arabia	257	247	78	70
Prada Singapore Pte, Ltd.	45,240	3,442	46	45
Prada South Africa (Pty) Ltd	-	(21)	-	-
Prada Spain S.A.	48,510	18,319	42	3
Prada Sweden AB	2,569	1,518	2	1
Prada Switzerland sa	19,820	11,742	109	29
Prada Taiwan Ltd Branch Taipei	31,972	26,559	-	-
Prada USA Corp.	461,412	296,980	3,312	2,175
Prada Ukraine	353	1,900	-	-
Prada Vietnam	3,837	1,752	166	179
TRS Guam	-	(586)	-	-
TRS Hawaii LLC	-	(906)	-	-
TRS MACAU	-	3,892	-	-
TRS Okinawa	-	1,682	-	-
Tannerie Limoges S.A.S.	1	1	6,424	5,091
母公司及關聯方	-	-	25,080	20,048
Conceria Superior S.p.A.	-	-	13,456	10,821
Filati Biagioli Modesto Srl	-	-	4,150	3,777
Les Femmes Srl	-	-	7,479	5,455
Peschiera Immobiliare srl	-	-	(5)	(5)
總計	1,886,673	1,323,665	143,494	108,318

(1) 按照國際財務報告準則第10號控制權的界定綜合入賬的公司

(金額以千歐元為單位)	營運開支	營運開支	利息及 其他財務收入 (開支)淨額	利息及 其他財務收入 (開支)淨額
	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日
附屬公司及聯營公司	(23,498)	(123,223)	13,392	6,907
Artisans Shoes S.r.l.	(2,147)	(2,305)	31	5
COR 36 S.r.l. New Zeland Branch	-	(189)	-	-
COR 36 S.r.l.	-	(11,498)	-	-
Caffè Principe S.r.l.	13	-	1	-
Church & Co Ltd	(3,254)	629	3,213	500
Church & Co. (USA) Ltd.	3	8	-	-
Church Austria GmbH	16	11	-	-
Church English shoes SA	14	9	-	-
Church Footwear (Shanghai) Co., Ltd	21	27	-	-
Church Footwear Ab	13	11	-	-
Church France SA	61	59	1	1
Church Hong Kong Retail C	14	12	-	-
Church Ireland Retail Ltd	-	8	-	-
Church Italia S.r.l.	341	284	1	1
Church Japan Co., Ltd.	42	31	-	-
Church UK Retail Ltd	136	84	-	-
Church's Denmark	11	10	-	-
Church's Eng. Shoes Sw.SA	13	9	-	-
Church's Germany	17	12	-	-
Church's Korea	8	9	-	-
Church's Netherlands	10	9	-	-
Church's Singapore	10	6	-	-
Church's Spain	9	6	-	-
Figline Srl	(3)	148	24	31
Hipic Prod Impex Srl	786	441	795	167
IPI Logistica S.r.l.	164	129	(3)	-
Kenon Limited	10	10	994	1,528
Luna Rossa Challenge 2013 NZ LTD	-	12	-	-
Luna Rossa Challenge Srl	(14,983)	(21,224)	29	-
Marchesi 1824 srl	44	115	469	605
Marchesi UK	39	16	-	-
PRM Services S. De R.L. de CV	-	7	-	-
Pelletteria Ennepi S.r.l.	416	309	3	1
Pelletteria Figline Srl - 3rd	16	16	60	11
Post Development Corp.	3	2	-	-
Prada (Thailand) Co.,Ltd.	875	561	31	75
Prada Asia Pacific Ltd.	(6,412)	(33,309)	(4)	(4)
Prada Australia Pty. Ltd	1,379	1,258	24	18
Prada Austria GmbH	909	560	50	26
Prada Belgium sprl	514	392	-	2
Prada Bosphorus Deri Mamuller Limited Sirketi	18,419	4,517	31	1
Prada Brasil Imp. e Com. de Art. de Luxo Ltda.	380	473	-	-
Prada Canada Corp.	(3,822)	(6,683)	-	-
Prada Company SA	16	1	-	-
Prada Czech Republic s.r.o.	344	184	-	-
Prada Denmark	416	298	63	22
東莞普拉達貿易有限公司	38	40	-	-
Prada Emirates Llc ⁽¹⁾	1,835	890	-	-
普拉達時裝上海	3,522	(275)	-	-
Prada Germany GmbH	3,893	3,234	354	74
Prada Guam LLC	135	45	-	-
Prada Hellas Single Partner Limited Liability Company	378	227	2	38
Prada Japan Co., Ltd.	6,244	3,755	-	-

(金額以千歐元為單位)	營運開支	營運開支	利息及 其他財務收入 (開支)淨額	利息及 其他財務收入 (開支)淨額
	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日
Prada Kazakhstan Llp	3,615	2,226	-	-
Prada Korea Ltd.	5,552	3,658	-	-
Prada Kuwait Wll ⁽¹⁾	515	326	-	-
Prada Macau Co., Ltd.	727	886	-	-
Prada Middle East FZCO	502	173	-	-
Prada Montecarlo Sam	476	319	1,533	1,393
Prada Netherlands B.V.	843	459	(9)	(6)
Prada New Zealand Pty. Ltd	(60)	89	39	13
Prada Norway AS	13	-	-	-
Prada Panama SA	-	(14)	-	-
Prada Portugal, Unipessoal LDA	629	382	5	9
Prada Retail Aruba	50	27	-	-
Prada Retail France SaS	1,620	387	2,225	1,449
Prada Retail Malaysia Sdn	611	248	332	167
Prada Retail Mexico S. de R.L. de C.V.	4,821	1,883	-	-
Prada Retail UK Ltd	3,991	2,508	848	106
Prada Retail UK Ltd. - Irish Branch	186	242	56	8
Prada Retail SPC	1,378	2,851	404	22
Prada Rus LLC	555	9,590	5	8
Prada SA	7	7	-	1
Prada SA,Lux,Swiss Branch	(23,384)	(36,955)	(454)	(44)
Prada ST. Barthelemy	536	(293)	-	-
Prada Saipan	82	14	2	-
Prada San Marino	224	51	1	1
Prada Saudi Arabia	(1,460)	327	-	-
Prada Singapore Pte, Ltd.	1,120	766	47	56
Prada South Africa (Pty) Ltd	-	6	-	-
Prada Spain S.A.	1,888	1,085	560	96
Prada Sweden AB	295	235	-	-
Prada Switzerland sa	868	580	1,393	240
Prada Taiwan Ltd Branch Taipei	841	1,118	-	-
Prada USA Corp.	(42,666)	(59,527)	50	76
Prada Ukraine	13	53	7	-
Prada Vietnam	1,214	(376)	1	35
TRS Guam	-	4	-	-
TRS MACAU	-	18	-	-
TRS Okinawa	-	8	-	-
TRS Singapore Pte Limited	-	3	-	-
Tannerie Limoges S.A.S.	(6)	22	178	175
母公司及關聯方	(1,719)	(2,670)	(112)	(76)
Chora Srl	-	(856)	-	-
Conceria Superior S.p.A.	122	(58)	-	-
Filati Biagioli Modesto Srl	(48)	(36)	36	-
LUDO DUE S.R.L.	(1,119)	(1,121)	(131)	(56)
Les Femmes Srl	(47)	-	11	11
Ludo Tre S.r.l.	-	1	-	-
Orexis S.r.l.	-	(74)	-	(1)
PRADA HOLDING S.P.A.	(68)	4	(1)	-
Peschiera Immobiliare srl	(559)	(530)	(27)	(30)
總計	(25,217)	(125,893)	13,280	6,831

(1) 按照國際財務報告準則第 10 號控制權的界定綜合入賬的公司

承擔

作出的擔保

作出的擔保與以下各項有關：

- 就 287 百萬歐元代表本集團旗下公司以第三方及關聯方為受益人作出的擔保；
- 就 266 百萬歐元代表附屬公司向銀行發出告慰函。

其他承擔

於二零二二年十二月三十一日，本公司並無重大具有約束力的購買承擔。

於二零一一年，PRADA spa 與 Al Tayer Insignia llc (「Al Tayer」) 簽訂一份二零一一年十二月三十一日屆滿的協議，以在中東發展 Prada 及 Miu Miu 品牌零售業務(「合營企業」)。該份協議使附屬公司 Prada Middle East fzco 繼 Prada Emirates llc 及 Prada Kuwait llc 後成立。於批准該等獨立財務報表日期，Prada 與 Al Tayer 在磋商已屆滿合約條款時根據一般行政原則管理合營企業。管理層有信心透過磋商，PRADA spa 能夠於支付不超過與財務報表所列權益中的相應非控制權益的金額後收購 Al Tayer 擁有的 19% 股份，使其於 Prada Middle East 的股權達到 79%。

其他資料

董事會薪酬

截至二零二二年十二月三十一日止年度，Prada S.p.A. 董事會的薪酬如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 十二月三十一日
董事袍金	38,246
薪酬及其他福利	1,436
花紅及其他獎勵	823
實物利益	25
養老金、保健及 TFR 供款	392
總計	40,922

董事會薪酬包括於二零二一年五月二十七日及二零二二年一月二十八日舉行之股東大會上決定的金額分配，以及由董事會根據每位董事進行的特定職責並經法定核數師委員會同意而批准的額外薪酬。

年內，本公司前董事 Alessandra Cozzani 女士收取薪酬 1,565,426 歐元、實物利益 20,406 歐元、養老金、保健及 TFR 供款 75,828 歐元。二零二一年度超額累計花紅及其他獎勵 102,600 歐元。

DELOITTE & TOUCHE SPA 的費用

就審核 PRADA spa 的賬目（審核獨立財務報表及本集團綜合財務報表）支付予獨立核數師行 Deloitte & Touche S.p.A. 的費用總額為 475,000 歐元。

就審核截至二零二一年十二月三十一日止年度的財務報表支付 Deloitte & Touche S.p.A.，及 Deloitte 向 PRADA spa 提供的其他服務的費用總額（金額以千歐元為單位）如下：

服務類別	核數師公司	截至二零二二年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零二一年 十二月三十一日 止十二個月
審核服務	Deloitte & Touche spa	475	508
審核費用總額		475	508
其他諮詢服務	Deloitte & Touche spa	21	24
其他諮詢服務	Deloitte 網絡公司	353	-
付予 Deloitte 網絡公司的非審核費用總額		374	24
付予 Deloitte 網絡公司的酬金總額		849	532

僱員人數

按業務分部劃分的僱員的平均全職人力工時（按通過實際工時及標準工時之間的比例計算）呈列如下：

全職人力工時 ⁽¹⁾	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日
生產	1,893	1,747
產品設計及開發	921	914
傳訊	87	76
銷售	1,005	977
一般及行政服務	560	510
總計	4,466	4,224

附註：
(1) 包括代理工人

於二零二二年十二月三十一日及二零二一年十二月三十一日按職銜劃分的僱員平均數目呈列如下：

人數 ⁽¹⁾	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日
行政人員	115	103
經理	405	350
員工	2,202	2,161
勞工	1,754	1,730
總計	4,476	4,344
附註：		
(1) 不包括代理工人		

僱員薪酬

截至二零二二年十二月三十一日及二零二一年十二月三十一日按業務分部劃分的僱員薪酬列示如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日
生產	103,603	91,849
產品設計及開發	60,017	58,092
廣告傳訊	8,970	7,959
銷售	81,848	65,658
一般及行政服務	60,587	53,204
總計	315,025	276,762

承董事會命



主席

Paolo Zannoni

二零二三年三月九日

獨立核數師報告

經考慮意大利司法權區採納的審計準則(意大利國際審計準則)與國際審計與鑒證準則理事會(IAASB)頒佈的國際審計準則(國際審計準則)的差異，本獨立財務報表內的獨立核數師報告乃以兩種不同格式呈列。具體而言，於意大利(本公司所在地)，獨立核數師報告根據意大利二零一零年一月二十七日第39號法令第14條按照意大利國際審計準則就法定目的刊發，而根據適用香港(本公司股份於香港聯交所主板上市)的法規，獨立核數師報告依據國際審計準則刊發。

獨立核數師報告

致 Prada S.p.A. 股東

意見

吾等已審計 Prada S.p.A. (「貴公司」) 的財務報表，當中包括於二零二二年十二月三十一日的財務狀況報表，截至該日期止年度的損益表、全面收益表、現金流量表及權益變動表，以及財務報表的附註，當中包括重要會計政策概要。

吾等認為，根據歐盟所採納的國際財務報告準則編製的隨附財務報表真實及公平地反映 貴公司於二零二二年十二月三十一日的財務狀況及其截至該日期止年度的財務表現及其現金流量。

意見基準

吾等已根據國際審計準則(「國際審計準則」)進行審計。吾等於該等準則項下之責任乃於吾等報告之「核數師就審計財務報表須承擔的責任」一節進一步闡述。吾等根據國際會計師專業操守理事會頒佈之國際專業會計師道德守則(「IESBA 守則」)獨立於 貴公司，吾等亦已根據 IESBA 守則達致吾等之其他道德責任。吾等認為吾等所獲得的審計憑證屬充足及適當以為吾等之意見提供基準。

關鍵審計事項

關鍵審計事項為就吾等之專業判斷而言，對吾等審計本期間之財務報表最為重要的事項。該等事項是在吾等審計整體財務報表及出具意見時進行處理的，且吾等不會對該等事項提供單獨的意見。

Ancona Bari Bergamo Bologna Brescia Cagliari Firenze Genova Milano Napoli Padova Parma Roma Torino Treviso Udine Verona

Sede Legale: Via Tortona, 25 - 20144 Milano | Capitale Sociale: Euro 10.328.220,00 i.v.
Codice Fiscale/Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi n. 03049560166 - R.E.A. n. MI-1720239 | Partita IVA: IT 03049560166

Il nome Deloitte si riferisce a una o più delle seguenti entità: Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una società inglese a responsabilità limitata ("DTTL"), le member firm aderenti al suo network e le entità a esse correlate. DTTL e ciascuna delle sue member firm sono entità giuridicamente separate e indipendenti tra loro. DTTL (denominata anche "Deloitte Global") non fornisce servizi ai clienti. Si invita a leggere l'informativa completa relativa alla descrizione della struttura legale di Deloitte Touche Tohmatsu Limited e delle sue member firm all'indirizzo www.deloitte.com/about.

©Deloitte & Touche S.p.A.

減值測試**關鍵審計事項之描述**

誠如財務報表附註8及10所述，貴公司將商譽108.6百萬歐元入賬，並將投資附屬公司及聯營公司793.4百萬歐元入賬。根據國際會計準則第36號「資產減值」，至少每年測試商譽可收回性。

另外，鑒於已識別的特定減值跡象，管理層透過比較其可收回金額及其賬面金額對二零二二年十二月三十一日入賬的附屬公司若干投資進行減值測試。

為計量測試資產的可收回金額，管理層根據使用(其中包括)現金產生單位預測現金流量、適用貼現率(「加權平均資本成本」)及長期增長率(「增長率」)作出的估計及假設，按現值技術釐定使用價值。

經過減值測試後，減值虧損總額146.4百萬歐元已於附屬公司的投資中確認，主要與Prada Rus LLC及Church & Co Ltd有關。

具體而言，Prada Rus LLC的可收回金額乃基於兩種假設情景進行估計，而該等情景均獲管理層指定發生的可能性：第一種情景假設於二零二四年年中俄羅斯業務復甦，而第二種情景假設市況於中期不可能回復正常，並透過將附屬公司清盤以變現投資。於後一種情景中，可收回金額大致與附屬公司的權益淨額一致，主要包括於俄羅斯擁有的建築物，其公平值乃在一名獨立專家支持下評估得出，同時考慮到目前俄羅斯房地產行業及整個俄羅斯金融體系的重大不確定性。經過減值測試後，本公司確認向Prada Rus LLC分配減值虧損45.7百萬歐元。

Church & Co Ltd可收回金額亦於獨立專家的支持下評估，經過減值測試後，確認減值虧損67.2百萬歐元。此外，管理層亦就Church & Co Ltd投資進行敏感度分析，以披露主要假設(加權平均資本成本及增長率)變動對減值測試結果的影響。

鑒於測試資產賬面值的重要性、現金流量預測估計的複雜性以及於減值模型中使用的其他估計及假設的複雜性，吾等認為減值測試乃關鍵審計事項。

已執行的審計程序

就吾等進行的審計工作，吾等評估管理層在釐定受測試資產的可收回金額時採用的方法以及分析管理層在進行減值測試時所採用的方法及假設。

吾等的審計程序包括以下內容且此等程序是在吾等內部估值專家的支持下執行的：

- 評估管理層測試附屬公司的商譽及投資所用方法的適當性；
- 通過分部數據分析(奢侈品市場研究)以及獲取自管理層的支持數據和資料，分析用於得出現金流量預測的主要假設的合理性；
- 評估管理層所用的貼現率(加權平均資本成本)及長期增長率(增長率)的合理性；
- 分析用於估計 Prada Russia LLC 可收回金額的方法及假設的合理性；
- 核證用以釐定測試資產的可收回金額所用模型的算術準確性；
- 評估由管理層編製的敏感度分析及製訂獨立敏感度分析；
- 分析在財務報表附註所披露的資料。

其他資料

管理層負責編製其他資料。其他資料包括二零二二年獨立財務報表的分部公司資料、財務回顧及企業管治，惟不包括財務報表及吾等就此之核數師報告。

吾等有關財務報表之意見並不涵蓋其他資料，吾等亦並不就此發表任何形式之核證結論。

就吾等對財務報表之審計而言，吾等之責任乃閱讀其他資料，從而考慮其他資料是否與財務報表或吾等在審計過程中獲悉的資料存在重大不符，或存在重大錯誤陳述。倘若吾等基於已完成的工作認為其他資料出現重大錯誤陳述，吾等須報告此一事實。吾等就此並無須報告事項。

管理層及治理層就財務報表須承擔的責任

管理層須負責根據歐盟所採納的國際財務報告準則編製及公允地列報財務報表，並負責管理層認為就確保財務報表之編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所必需之有關內部控制。

於編製財務報表時，管理層須負責評估 貴公司持續經營的能力，並披露與持續經營有關的事項(如適用)。除非管理層有意將 貴公司清盤，或停止營運，或除此之外並無其他實際可行的辦法，否則管理層須採用以持續經營為基礎的會計法。

治理層須負責監督 貴公司的財務報告流程。

核數師就審計財務報表須承擔的責任

吾等的目標，是對整體財務報表是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括吾等意見的核數師報告。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照國際審計準則進行的審計在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。

錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，倘合理預期彼等個別或匯總起來可能影響該等財務報表使用者所作出的經濟決策，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

吾等根據國際審計準則進行審計的工作之一，是運用專業判斷，在整個審計過程中抱持職業懷疑態度。吾等亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對該等風險，以及取得充足和適當的審計憑證，作為吾等意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴公司內部控制的效能發表意見。
- 評價管理層所採用會計政策的恰當性及所作出會計估計和相關披露資料的合理性。
- 對管理層採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲得的審計憑證，決定是否存在與事件或情況有關的重大不確定性，從而可能對 貴公司持續經營的能力構成重大疑慮。倘吾等認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者關注財務報表中的相關披露資料。倘有關的披露資料不足，則修訂吾等的意見。

吾等的結論乃基於截至核數師報告日期止所取得的審計憑證。然而，未來事件或情況可能導致 貴公司不能繼續持續經營。

- 評價財務報表(包括披露資料)的整體列報方式、結構及內容，以及財務報表是否公允反映有關交易和事項。

吾等與治理層溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等事項，包括吾等在審計期間識別出內部控制的任何重大缺陷。

吾等亦向治理層提交聲明，說明吾等已符合有關獨立性的相關職業道德要求，並與彼等溝通所有可能合理地被認為會影響吾等獨立性的關係及其他事項，以及為消除威脅而採取的行動或相關防範措施(倘適用)。

從與治理層溝通的事項中，吾等決定哪些事項對本期間財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。吾等會在核數師報告中描述這些事項，惟法律法規不允許對某件事項作出公開披露，或在極端罕見的情況下，若有合理預期在吾等的報告中溝通某事項而造成的負面後果將會超過其產生的公眾利益，吾等將不會在此等情況下在報告中溝通該事項。

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



合夥人

Marco Ricci

意大利米蘭

二零二三年三月九日

獨立核數師報告

依據二零一零年一月二十七日第 39 號法令第 14 條

致 Prada S.p.A. 股東

有關財務報表的審計報告

意見

吾等已審計 Prada S.p.A. (「貴公司」) 的財務報表，當中包括於二零二二年十二月三十一日的財務狀況報表，截至該日期止年度的損益表、全面收益表、現金流量表、權益變動表，以及財務報表附註，包括重要會計政策概要。

吾等認為，根據歐盟所採納的國際財務報告準則編製的隨附財務報表真實及公允地反映 貴公司於二零二二年十二月三十一日的財務狀況及其截至該日期止年度的財務表現及其現金流量。

意見基準

吾等已根據國際審計準則(國際審計準則(意大利))進行審計。吾等於該等準則項下之責任乃於吾等之報告「核數師就審計財務報表須承擔的責任」一節進一步闡述。吾等根據意大利法律適用於審計財務報表的道德規定獨立於 貴公司。吾等認為吾等所獲得的審計憑證屬充足及適當以為吾等之意見提供基準。

董事及法定核數師委員會就財務報表須承擔的責任

董事須負責根據歐盟所採納的國際財務報告準則編製真實而公允地反映的財務報表，並按法律所規定者負責董事認為就確保財務報表之編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所必需之有關內部控制。

於編製財務報表時，董事須負責評估 貴公司持續經營的能力，並披露與持續經營有關的事項(如適用)。除非彼等已識別出 貴公司清盤情況或終止經營，或除此之外並無其他實際可行的辦法，否則董事須採用以持續經營為基礎的會計法。

Ancona Bari Bergamo Bologna Brescia Cagliari Firenze Genova Milano Napoli Padova Parma Roma Torino Treviso Udine Verona

Sede Legale: Via Tortona, 25 - 20144 Milano | Capitale Sociale: Euro 10.328.220,00 i.v.
Codice Fiscale/Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi n. 03049560166 - R.E.A. n. MI-1720239 | Partita IVA: IT 03049560166

Il nome Deloitte si riferisce a una o più delle seguenti entità: Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una società inglese a responsabilità limitata ("DTTL"), le member firm aderenti al suo network e le entità a esse correlate. DTTL e ciascuna delle sue member firm sono entità giuridicamente separate e indipendenti tra loro. DTTL (denominata anche "Deloitte Global") non fornisce servizi ai clienti. Si invita a leggere l'informativa completa relativa alla descrizione della struttura legale di Deloitte Touche Tohmatsu Limited e delle sue member firm all'indirizzo www.deloitte.com/about.

©Deloitte & Touche S.p.A.

法定核數師委員會須負責按法律所規定者監督 貴公司的財務報告流程。

核數師就審計財務報表須承擔的責任

吾等的目標，是對整體財務報表是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括吾等意見的核數師報告。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照國際審計準則(國際審計準則(意大利))進行的審計在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，倘合理預期彼等個別或匯總起來可能影響該等財務報表使用者所作出的經濟決策，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

吾等根據(國際審計準則(意大利))進行審計的工作之一，是運用專業判斷，在整個審計過程中抱持職業懷疑態度。吾等亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對該等風險，以及取得充足和適當的審計憑證，作為吾等意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴公司內部控制的效能發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及所作出會計估計和相關披露資料的合理性。
- 對管理層採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據獲得的審計憑證，決定是否存在與事件或情況有關的重大不確定性，從而可能對 貴公司持續經營的能力構成重大疑慮。倘吾等認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者關注財務報表中的相關披露資料。倘有關的披露資料不足，則修訂吾等的意見。吾等的結論乃基於截至核數師報告日期止所取得的審計憑證。然而，未來事件或情況可能導致 貴公司不能繼續持續經營。
- 評價財務報表(包括披露資料)的整體列報方式、結構及內容，以及綜合財務報表是否公允反映有關交易和事項。

吾等與治理層(按國際審計準則(意大利)規定的恰當水平確定)溝通(其中包括)審計的計劃範圍及時間以及重大審計發現，包括吾等在審計中識別的內部控制的任何重大缺陷。

有關其他法律及監管規定的報告

根據第 39/10 號法令第 14 條第 2(e) 段的意見

Prada S.p.A. 董事負責編製 Prada S.p.A. 於二零二二年十二月三十一日的財務回顧，包括其與相關財務報表的一致性及其符合法律的情況。

吾等已進行審計準則(意大利審計準則)第 720B 號所載列程序，藉以就 Prada S.p.A. 於二零二二年十二月三十一日的財務回顧與財務報表的一致性發表意見，及就符合法律的情況發表意見，並作出有關任何重大錯誤陳述的聲明。

吾等認為，財務回顧與 Prada S.p.A. 於二零二二年十二月三十一日的財務報表一致，且按照法律編製。

經參考根據第 39/10 號法令第 14 條第 2(e) 段所指的陳述(按實體所悉及所理解以及審計期間所得相關文義作出)，吾等並無任何事宜匯報。

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.

合夥人

Marco Ricci

意大利米蘭

二零二三年三月九日

本報告僅為國際讀者便於閱讀而翻譯為英文。
因此，只有意大利文原文具權威性。

PRADA S.p.A

註冊辦事處：Via Antonio Fogazzaro, 28-20135 Milan

於米蘭商業登記處的註冊號碼：1343952

納稅人編號及增值稅編號：10115350158

根據意大利民法典第 2429 章第二段編製，就截至二零二二年十二月三十一日止

財務報表於股東大會發佈的法定核數師委員會報告

致股東：

於截至二零二二年十二月三十一日止財政年度，法定核數師委員會根據法律和意大利執業會計師及會計顧問委員會 (Italian Board of Chartered Accountants and Accounting Consultants) 建議的法定核數師委員會行為守則進行法例規定的監管活動。

尤其匯報下列事項：

法定核數師委員會監管對法律及公司章程以及公平管理原則的合規情況，吾等就此並無任何特別評論。

於截至二零二二年十二月三十一日止財政年度，法定核數師委員會根據法律規定定期舉行會議，並參與股東大會、董事會會議以及審核及風險委員會 (前稱審核委員會) 會議，有關會議乃遵照監管該等會議的法律及公司章程舉行，並可合理保證決議作出的行動乃符合法律及 貴公司的公司章程，且顯然並非不明智、危險及不可能出現利益衝突或損害公司資產的完整性。

法定核數師委員會根據 貴公司的公司章程獲得董事就公司業績及其預期發展，以及 貴公司所進行的最重大交易 (按規模或特性計) 提供的資料，並核實該等交易乃按法律及 貴公司的公司章程進行，且顯然並非不明智、危險及存在利益衝突、與股東大會上所作決議相抵觸或損害 貴公司資產的完整性。



法定核數師委員會透過與公司各階層保持聯繫而不斷取得有關 貴公司組織架構的資料並定期審閱該組織架構，而有關資料乃屬足夠。

年內，法定核數師委員會出席與 貴公司監管組織舉行的會議，會上雙方交換了相關資料，分享了部分評估結果，最終確認了監管組織就所進行活動而編製的報告內容。

法定核數師委員會亦參與全部審核及風險委員會會議，會上雙方交換了所需資料，與委員會成員分享及協調控制計劃活動，以及與有關架構分享意見(尤其是與內部審核架構分享對後者所舉行的活動的意見)，確定內部監控系統的適當性。就此，董事會檢查二零二二年度審核及風險委員會年度報告並分享內容，尤其是對若干利害相關領域的分析，並將持續監測網絡安全、設施保安及數據保護方面的補救措施。

法定核數師委員會審閱經董事會於今日批准的二零二二年可持續發展報告，以及本集團就 ESG 議題實行的措施。

於附屬公司的法定核數師委員會內設有母公司的部分法定核數師，有利於法定核數師委員會與上述附屬公司相關監控組織的定期及恆常資料交換。本項活動進行期間並無出現事實或反常情況而須於本報告內提述。

法定核數師委員會已從不同職能的管理人收集資料及分析公司文件，對賬簿及會計系統的充足性及營運活動聲明的可靠性作出評估及監控，就此並無任何特別評論。

於截至二零二二年十二月三十一日止財政年度及直至今日， 貴公司概無收到根據意大利民法典第 2408 章對 貴公司作出的投訴。

於上述監管活動期間並無出現須於本報告內提述的其他重要事實。



法定核數師委員會已檢查根據歐盟採納及於財務報表編製日期生效的國際會計準則／國際財務報告準則等國際會計準則及相關詮釋原則(美國準則詮釋委員會／國際財務報告詮釋委員會)編製的截至二零二二年十二月三十一日止獨立財務報表。

由於法定核數師委員會毋須對財務報表內容、監管所採納整體規劃的控制組織，以及就其編製及架構的法律的整體合規情況進行分析性查核，吾等就此並無任何特別評論。

法定核數師委員會已核實編製董事會報告的法律合規性以及財務報表與所收集事實及資料的一致性，就此並無任何特別評論。

據吾等所知，董事編製財務報表時並無偏離意大利民法典第 2423 章第五段的條文規定。

法定核數師委員會已檢查由董事採納及經審核及風險委員會及董事會批准的減值測試程序。

就於二零二二年發生的重大事項而言，法定核數師委員會確認董事會報告及截至二零二二年十二月三十一日止財務報表附註所載的資料。

法定核數師委員會已核實財務報表及其履行職責時獲得的事實與資料的一致性，吾等就此並無事宜匯報。

年內，法定核數師委員會與核數師行 Deloitte & Touche S.p.A. (獲委任根據二零一零年一月二十七日的法令第 39 號審核 Prada 集團由二零二二年至二零二四年止三個年度期間的獨立及綜合財務報表)的管理層定期舉行會議，以就其執行各自的職責交換相關數據及資料。該等會議並無導致任何須於本報告內披露的重要事宜。

鑒於上文所述，以及於與獨立核數師進行會議時出現的情況，法定核數師委員會亦有鑒於獨立核數師就此的聲明而認為並無發生關於審計公司獨立性的重大事宜。



為遵守適用法律規定，Deloitte & Touche S.p.A.於今日按照第39/2010號法令第14條及「意大利國際審計準則」刊發獨立核數師報告，載有彼等就截至二零二二年十二月三十一日的獨立財務報表所發表的意見，該等財務報表符合歐盟採納的國際財務報告準則，能夠真實及公允地反映 貴公司截至二零二二年十二月三十一日期內營運及現金流量的財務狀況。上述報告亦載有意見(按照第39/2010號法令第14條第2段e款刊發)證明董事會報告與截至二零二二年十二月三十一日止獨立財務報表一致，且符合法律規定。獨立財務報表內的核數師報告並無任何例外情況或要求作出披露的情況。

貴公司亦已編製綜合財務報表及綜合董事會報告。

此外，法定核數師委員會參考上述文件監察關於該等文件的整體規劃、編製及架構方面的法律合規情況，吾等就此並無任何特別評論。

為遵守適用法律規定，Deloitte & Touche S.p.A.於今日按照第39/2010號法令第14條及「意大利國際審計準則」刊發獨立核數師報告，載有彼等就截至二零二二年十二月三十一日的綜合財務報表所發表的意見，該等財務報表符合歐盟採納的國際財務報告準則，能夠真實及公允地反映 貴集團截至二零二二年十二月三十一日期內營運及現金流量的財務狀況。上述報告亦載有意見(按照第39/2010號法令第14條第2段e款刊發)亦證明董事會報告與截至二零二二年十二月三十一日止綜合財務報表一致，且符合法律規定。綜合財務報表內的核數師報告並無任何例外情況或要求作出披露的情況。

最後，經考慮上文所述及吾等的職責限制，吾等並無任何理由阻止批准截至二零二二年十二月三十一日止的財務報表(本年度錄得純利571,683,175.08歐元)及阻止批准同意董事撥用年內純利的建議。

米蘭，二零二三年三月九日

法定核數師委員會

主席

Antonino Parisi



