



**PCCW**  
電訊盈科

**2022年年報**  
股份代號：0008

## 目錄

1	關於電訊盈科
4	主席報告書
5	署理集團董事總經理報告書
8	集團相關數字概覽
10	2022年大事回顧
12	董事會
18	企業管治報告
45	管理層的討論及分析
56	財務資料
233	投資者關係

## 關於電訊盈科

電訊盈科是一家以香港為總部的環球公司，在電訊、媒體、資訊科技服務方案、物業發展及投資以及其他業務均持有權益。

本公司持有香港電訊信託與香港電訊有限公司大部分股權。香港電訊是香港首屈一指的電訊服務供應商及領先的固網、寬頻、流動通訊及媒體娛樂服務營運商。香港電訊提供端對端整合方案，以新興科技協助企業進行數碼轉型。香港電訊並建立了一個數碼生態圈，將集團的會員計劃、電子商貿、旅遊、保險、大數據分析、金融科技及健康科技等服務結合，深化公司與客戶的關係。

電訊盈科擁有一個全面綜合的香港多媒體及娛樂集團，在香港及其他地區提供 over-the-top (「OTT」) 視像服務，亦從事內容創作、藝人管理及活動業務。

電訊盈科亦在香港透過香港電視娛樂有限公司營運本地免費電視服務。

此外，電訊盈科持有盈科大衍地產發展有限公司的股權以及其他海外投資。



### 科技生態圈

香港電訊是科技、媒體及電訊的領導者，扎根香港逾150年。香港電訊作為真正的5G網絡營運商，為企業及大眾接通本地和全球。我們的全方位企業應用方案，成為企業進行數碼轉型的不二之選。與此同時，我們全面的流動通訊及智能生活服務組合，豐富大眾日常生活，並滿足他們對工作、娛樂、教育、健康，以至可持續低碳生活的各種需要。連同我們支援數碼經濟發展及協助香港作為國際金融中心連繫世界的數碼企業業務，香港電訊致力為智慧城市發展作出貢獻，以科技成就未來。

### 多媒體及娛樂

電訊盈科擁有一個全面綜合的香港多媒體及娛樂集團，在香港及其他地區提供over-the-top(「OTT」)視像服務，亦從事內容創作、藝人管理及活動業務。

電訊盈科亦在香港透過香港電視娛樂有限公司營運本地免費電視服務。

Viu是電訊盈科旗下一個泛區域OTT串流視像平台，為亞洲、中東及南非等16個市場提供服務。於2022年12月，每月活躍用戶達6,640萬名。



Viu採用廣告收益及增值付費服務並行的營運模式，與全球首屈一指的内容供應商合作，向用戶提供不同類型並配有當地及不同地區語言及字幕的頂級電視劇集、電影及生活時尚內容，以及Viu Original的優質原創內容。

此外，Viu International Limited透過附屬公司Moov (Hong Kong) Limited於香港營運深受歡迎的數碼音樂串流及演唱會服務MOOV。

免費電視服務ViuTV透過其中文頻道ViuTV 99台及英文頻道ViuTVsix 96台致力為全港觀眾提供多元化視聽娛樂。24小時廣播的ViuTV每日播放實況娛樂、家庭綜藝、戲劇、旅遊及

資訊等節目，並提供優質新聞及體育節目。ViuTV已成為優質原創本地電視製作的典範。另一方面，ViuTVsix提供來自世界各地頂尖的電視節目。

電訊盈科媒體集團旗下的内容創作及藝人管理業務MakerVille，致力於創作吸引香港及世界各地觀眾的優質内容。MakerVille透過連繫本地及海外的創作人才，將製作及發行業務拓展到亞洲以至全球不同地區媒體平台。而MakerVille的MakeALive平台，將大型演唱會及綜藝活動推展至串流層面，打破地域界限，吸納更廣闊的觀眾群。



# 主席報告書

2022年，香港經歷重重挑戰，電訊盈科迎难而上，以一貫優質可靠的服務推動本港經濟復蘇，支持個人、家庭及商界。

我們遍佈16個市場的泛區域OTT視像串流服務Viu持續穩健增長，EBITDA首年錄得正數。Viu於東南亞市場繼續穩踞每月活躍用戶總數的領導地位，而訂戶數目及串流分鐘亦位列第二。我們成功在這些市場鞏固地位後，訂戶及數碼廣告均錄得強勁增長，加上借助Viu Original原創製作等優質內容，市場滲透率及用戶參與度亦得到持續提升。

我們的免費電視服務ViuTV連同內容創作及藝人管理業務，為香港觀眾帶來優質的本地娛樂節目，從而推動免費電視及數碼廣告收益增長。我們將繼續發掘海外合作機遇，為本地創作及藝人開拓新的市場機遇。

我們的個人流動通訊業務繼續支持大眾的日常網絡需要。我們的5G用戶佔後付客戶的比率超過預期，引證香港已為發展成智慧城市作好準備。隨著邊境重開，我們預期旅客對漫遊及增值服務的需求會顯著增加。此外，我們夥拍The Sandbox推出元宇宙虛擬世界Futurera，並推出元宇宙教室，助力香港為Web3.0作好準備。

HKT Home提供工作、娛樂以至學習一應俱全的多元化服務，滿足不同年紀家庭成員的需要，並促進新常態下的混合工作模式。

在商業客戶方面，HKT Enterprise Solutions為眾多企業實現數碼轉型的目標，當中包括地產及酒店業界的龍頭公司。團隊勢將抓緊通關帶來的機遇，協助企業加快開拓大灣區業務。

香港電訊數碼投資業務提供電子支付及電子商貿服務，並透過Tap & Go「拍住賞」電子錢包參與政府消費券計劃，支持數碼經濟發展。

在疫情期間，我們很高興有機會透過不同渠道回饋社區，包括運用遙距醫療平台DrGo提供遙距會診服務，及經一眾企業義工派發抗疫物資。我們亦積極參與政府「共創明『Teen』計劃」等意義重大的社區計劃，以培育年輕一代，特別是推動弱勢群體的正向發展。

主席



**李澤楷**

2023年2月24日

香港在2022年受第五波疫情重創，經歷重重挑戰。儘管營商環境不景氣，打擊市場氣氛，但本集團借助多元化的業務組合保持穩定表現，錄得穩健業績。

## 為地區觀眾提供行業領先內容

我們的泛區域OTT視像服務Viu持續強勁增長，自2022年上半年開始錄得EBITDA正數。除了每月活躍用戶總數連續12季保持領導地位外，我們在付費用戶數目及串流分鐘方面亦穩居東南亞全球視像串流平台的前兩位<sup>1</sup>。我們的優質內容組合表現良好，包括旗下不斷擴大的Viu Original原創系列，推高用戶參與度及市場滲透率，帶動OTT業務收益增長百分之三十六。隨著每月活躍用戶總數及訂戶人數不斷增加，我們將跟隨行業擴張步伐，持續探索區內優質訂閱及數碼廣告市場的龐大增長機遇。

## 熱播節目推高本地電視收視

憑藉熱播電視劇、綜藝節目以至世界級體育盛事，包括19場緊張刺激的FIFA世界盃2022直播賽事等豐富的節目陣容，造就本集團旗下免費電視服務ViuTV的電視及數碼平台收視節節上升。黃金時段節目好評如潮，帶動數碼平台的總觀看時數增加百分之二十五。電訊盈科媒體旗下內容創作及藝人管理團隊打造了涵蓋影視、音樂出版及活動的多元化娛樂業務，藉此進一步開拓增長。縱使經濟放緩，我們優質的節目內容、有效的廣告宣傳方案及品牌互動仍帶動年內整體收益增長百分之十四。

## 為忠實客戶群增添與別不同服務

儘管市況艱難，流動通訊業務在2022年仍穩踞市場領先地位。年內，後付客戶人數淨增加約26,000名，達到332.3萬名。5G客戶在年底突破1百萬的里程碑，佔後付客戶人數百分之三十二，帶動ARPU提升。我們相信，擴增實境(「AR」)及虛擬實境(「VR」)等增值應用將會推動未來5G的使用，因此我們贊助了M+博物館的「草間彌生：一九四五年至今」展覽，藉以打造AR鏡頭應用，從而帶動用戶互動並推廣轉用5G。

受惠邊境重開刺激外遊，我們的漫遊收益在第四季按季激增百分之四十一。為迎合旅客各式各樣的需求，我們推出靈活、優質的5G漫遊服務，例如中港澳服務計劃及預購日費或月費計劃。隨著旅遊業全面恢復，加上香港將於2023年舉行多項國際盛事，預期漫遊收益可回升至疫情前百分之六十至七十的水平，5G普及和漫遊收益回升將成為我們今年流動通訊業務增長的雙引擎。

## 開拓嶄新視野

5G具備低延時及超高速特性，對打造元宇宙的新興沉浸式3D虛擬體驗相當重要。為把握此商機，我們夥拍The Sandbox創造我們的Web3.0虛擬世界—Futurera，融入以ViuTV節目《膠戰》為素材的遊戲，讓用戶參與其中，同時為招聘Web3.0專才提供新途徑。與此同時，我們推出元宇宙教室，提供相關培訓以建立高科技客戶群，並吸納優質的合作夥伴。我們亦投資電子商貿、直播娛樂及元宇宙內的其他新發展機遇。

<sup>1</sup> 基於MPA APMD Online Video Consumer Insights 2022年第四季度的資料，涵蓋印尼、馬來西亞、泰國、菲律賓及新加坡等地。

年內，我們將5G服務伸延至東鐵綫過海段，全面覆蓋港鐵沿綫。我們亦完成將5G覆蓋全港地區，包括室內和偏遠地區，同時增設頻譜及升級技術，提升速度及容量。我們已採取措施減少能源消耗，包括在機樓安裝太陽能板及在屋頂基站採用自然降溫。我們完善的光纖基礎設施及廣泛網絡讓我們得以提供優質客戶體驗，迎合用戶高數據用量的需求，為未來業務做好準備。

### 多元化及全面的家居方案

HKT Home提供全新的綜合服務組合，涵蓋寬頻、固網、娛樂、生活科技及學習方案，更貼心地滿足不同家庭成員的需要。隨著數碼化生活方式成為大勢所趨，我們的光纖入屋(「FTTH」)用戶增長百分之三，佔總客戶群的百分之六十六。我們亦提供一系列靈活、高容量及穩定的傳輸方案，包括光纖入房(「FTTR」)、5G互聯網以及速度超過1G的Wi-Fi 6E路由器。於2022年，消費市場寬頻用戶增加約4,000名，達到146.5萬名，同時家居Wi-Fi方案的滲透率達百分之二十四。與物業發展商的Smart Living批發業務亦上升百分之三十五。

Now TV繼續增長，成為面向觀眾及內容合作夥伴的世界級數碼平台。憑藉我們完善的網絡基礎設施，Now TV同時提供以傳統線性電視及不同設備自選點播內容，並以運動愛好者、親子家庭及電影劇集迷為目標客戶。我們於香港獨家播放FIFA世界盃卡塔爾2022，帶動下半年廣告收益較上半年上升百分之五十二，同時由於社交距離措施放寬，商業用戶收益亦上升百分之二十二。全新的「Now AR- FIFA世界盃」應用程式亦為用戶帶來沉浸式體驗。

Now TV的付費用戶在2022年增長百分之二，至近140萬名。我們旗下節目雲集各大內容，無可比擬的娛樂內容種類及開放式平台繼續吸引廣大觀眾及OTT夥伴。同時，我們全新的STEM學習組合及eye AI互動機械人有助兒童建立語言學習及編碼能力。此外，我們佔地10,000平方呎的Sooper Yoo室內遊樂場促進兒童全面發展，同時帶動線下用戶互動。

### 推動中國內地以至其地地區的企業數碼轉型

我們的商業客戶業務一直致力於滿足不斷增長的數碼轉型需求及解決科技人才短缺，特別是在經濟收縮下備受打擊的中小企領域。我們提供創新方案及企業管理服務(「EMS」)，迎合不同行業的特定需求，同時加速香港智慧城市發展。隨著5G與區塊鏈及雲計算等新興技術產生協同效應，我們正探索網絡安全、地產科技、金融科技、能源管理及物聯網等配套服務帶來的潛在收益。

隨著邊境重開，我們支援企業搶佔中國內地市場，務求幫助客戶將業務拓展至大灣區等地。封城期間，我們升級方案以便香港客戶遙距管理業務，提升在零售及保險行業的服務規模。儘管受防疫措施影響，我們的中國內地業務(來自本地及跨國客戶)收益仍錄得百分之五十七的增長。我們將繼續拓展產品組合及市場合作，以進一步擴大服務範圍。

PCCW Global的網絡設有超過140個連接點、60個國際電纜系統、160個雲區域及850個數據中心，我們透過持續擴展國際網絡，提升客戶的本地體驗並提供安全的全球傳輸。我們已推出一個軟件定義平台，讓客戶自動連接以獨立管理速度及效能。



## 戰略夥伴共建輝煌前景

我們在8月成功與聯想集團有限公司建立合作夥伴關係，構建亞太區技術解決方案業務。新公司名為聯想電訊盈科企業方案有限公司(「聯想電訊盈科」)，借助兩家公司所長及大量高技術人才，以擴大區內業務版圖及競爭力。聯想電訊盈科具備獨特優勢，以捕捉亞洲資訊科技服務市場的增長機遇。根據市場數據估算，預期該市場的複合年增長率超過百分之十，至2026年將超過4,700億美元。在合作夥伴關係的支持下，我們繼續全力以赴支持本港公私營機構的數碼轉型，逐步邁向智慧城市。

## 人工智能個人化數碼服務

我們持續發展電子支付服務及支持政府消費券計劃(「消費券」)，積極推動數碼經濟。為協助中小企抓緊業務增長機遇及降低營運成本，我們推出多項輔助措施，包括豁免Tap & Go「拍住賞」及轉數快的交易費用以及智能POS的租機費。於2022年，Tap & Go「拍住賞」的客戶消費按年激增百分之五十五，商戶交易量亦急升百分之六十八。

結合會員計劃及數碼商貿的網上平台The Club錄得會員數目增加百分之五以及整體商品交易總額增長百分之二，當中非手機商品交易總額上升百分之十六。我們夥拍集團旗下業務及其他領先企業，以多元化產品滿足目標客戶的需求，包括與Agoda合作，提供機票、酒店住宿、漫遊服務及其他套票。由於我們更準確掌握客戶的喜好，因此能夠提供更貼心的產品，並最終整合至單一登入平台。為此而設的「超級應用程式」將提升會員體驗，同時帶動用戶參與及消費高速增長。

我們的健康科技平台DrGo一直致力提供遙距會診服務。於2022年，我們的視像診症次數增加15倍，註冊會員達352,000人。有見服務需求殷切，我們分別與合共130名醫生及15個醫療服務夥伴合作。我們亦通過與不同機構合作，提供預防性護理，例如心房顫動篩查、骨質密度篩查、糖尿病監察及中醫服務，從而保障大眾福祉。

疫情期間，我們提供免費熱線及互聯網服務，支援2019冠狀病毒病社區隔離設施及弱勢社群，並有超過100名義工參與政府的「共創明『Teen』計劃」，成為弱勢青年的友師。另外，我們與Mastercard攜手合作，透過Priceless Planet Coalition支持全球植樹造林，一同保護地球。我們身體力行應對氣候變化，為企業和家庭帶來能源管理方案，並提供Smart Charge電動車充電服務推動綠色交通。我們簽訂20億美元的可持續發展表現掛鈎貸款融資。

## 展望

過去一年是香港在三年疫情後的轉捩點。雖然中美關係持續緊張，及美國聯邦儲備局的取態鷹派，但隨著旅遊重啟，商業活動迅速恢復，2023年伊始前景向好。本集團多面向的產品服務組合涵蓋科技、媒體及電訊領域，不僅能裝備我們抵受商業周期的高低起伏，更形成一個獨特的生態圈，使我們有優勢把握Web3.0、數碼經濟、智慧城市、大灣區以及環境、社會及管治等新機遇。

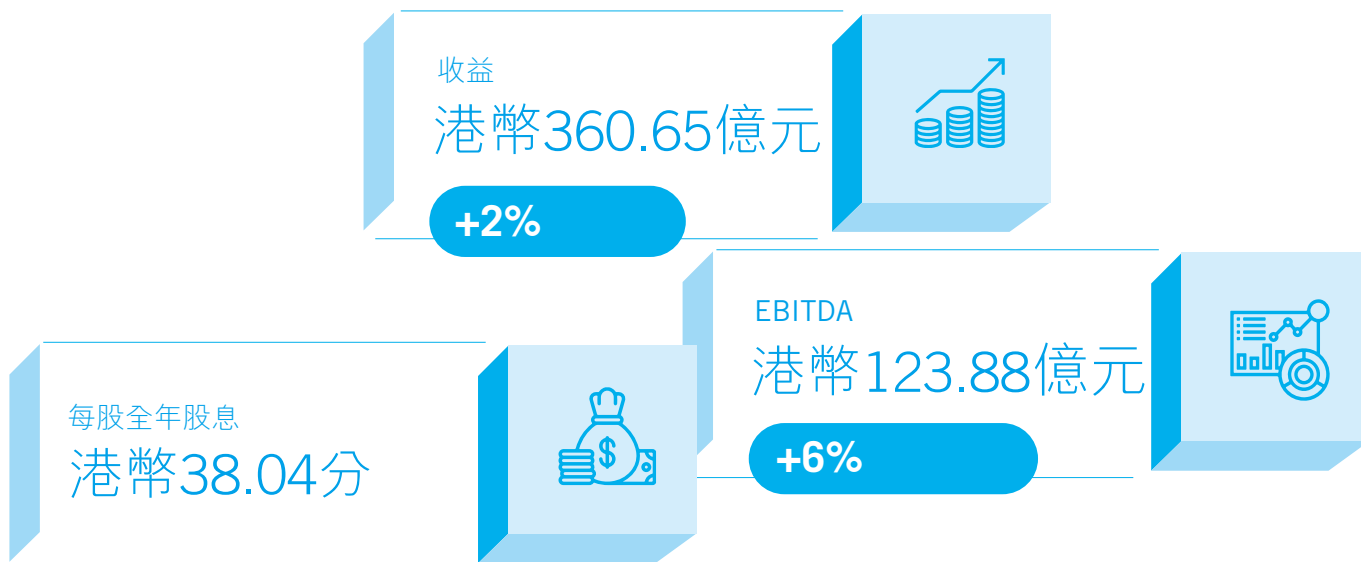


署理集團董事總經理

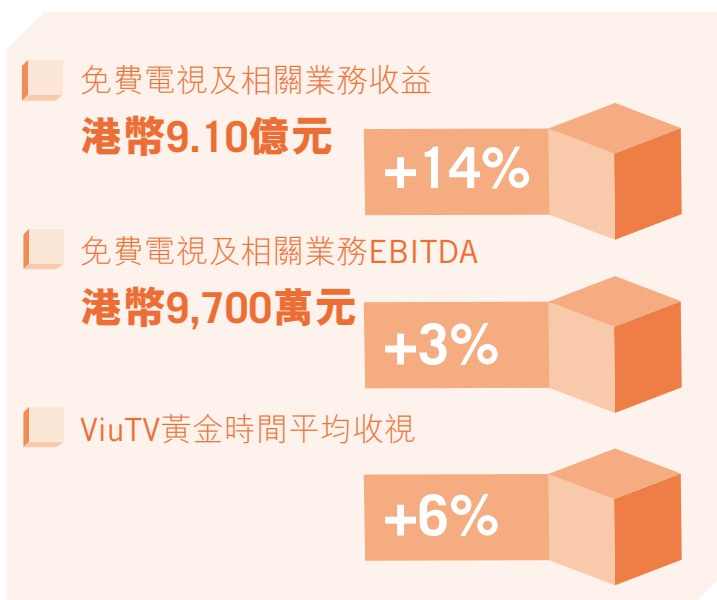
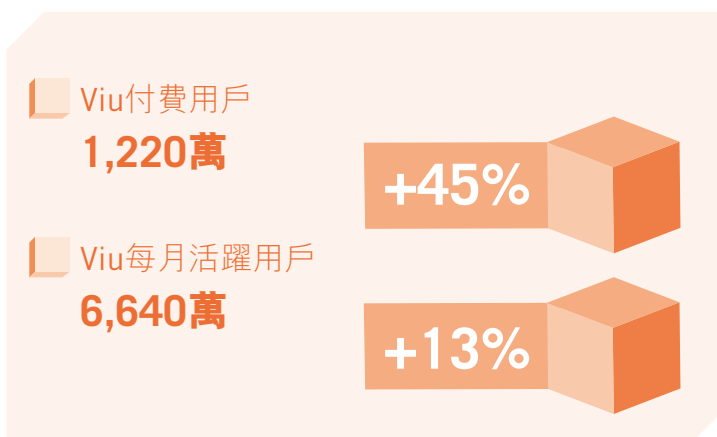
許漢卿

2023年2月24日

## 財務摘要



## 媒體業務



## 香港電訊



消費市場寬頻訂戶

**146.5萬**

+4千



Now TV訂戶

**139.8萬**

+2%



DrGo登記用戶

**35.2萬**

+27%

**5G**

5G客戶

**106.1萬**



The Club會員

**371萬**

+5%

**Tap & Go**

Tap & Go「拍住賞」賬戶數目

**363萬**

## 2022年大事回顧

Now TV延續英格蘭超級足球聯賽獨家播放權至2024/25賽季 ▶

電訊盈科及香港電訊的企業義工隊協助派發防疫物資包 ▶

HKT Enterprise Solutions推出總值港幣3,200萬元的支援中小企計劃 ▶

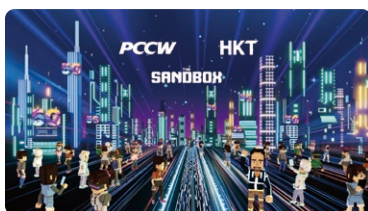


MakerVille 正式成立，專注內容創作、藝人管理及活動業務 ▶



Tap & Go「拍住賞」繼續獲甄選為其中一個儲值支付工具，協助政府發放消費券 ▶

香港電訊5G網絡覆蓋伸延至東鐵綫過海段，成為首家5G網絡覆蓋所有港鐵綫的流動通訊服務營運商 ▶



電訊盈科聯同香港電訊成為首家融合通訊、媒體及科技的香港公司進駐元宇宙，並推出元宇宙學堂 ▶

電訊盈科企業方案與香港城市大學攜手，開發智慧城市應用方案及培育數碼科技人才 ▶

花旗銀行與The Club再度攜手合作，推出全新Citi The Club信用卡 ▶



聯想及電訊盈科宣佈建立戰略合作夥伴關係，攜手打造亞太區技術解決方案提供商 ▶

香港電訊及新世界發展組成戰略聯盟加速數碼轉型，在粵港澳大灣區塑造以雲端為基礎的「Workplace for Tomorrow」 ▶

香港電訊在港推出eye AI互動機械人，提升小朋友的學習能力 ▶



◀ DrGo引入亞洲首個FibriCheck  
心房顫動功能



◀ 《財閥家的小兒子》首播後10日，  
成為Viu旗下16個市場最高收視的劇集；  
宋仲基出席Viu新加坡舉辦的宣傳活動



◀ Mastercard與香港電訊宣佈，  
透過Priceless Planet Coalition拓展合作，  
齊建可持續智慧城市

◀ Viu不同市場的團隊於Asian Academy Creative Awards  
勇奪24個大獎；於Marketing Excellent Awards  
獲得16個獎項，以及贏得三個Marketing  
Interactive獎項，進一步鞏固自身作為  
大東南亞領先OTT串流平台之一的地位



◀ 電訊盈科及香港電訊全力支持  
政府發起的「共創明『Teen』計劃」

◀ Viu推出香港首齣Viu Original原創製作《#她和她的戀愛小動作》



◀ 座落於港島西、佔地一萬呎的室內遊樂場Sooper Yoo開幕，  
為小朋友提供互動科技與體能訓練兼備的益智遊戲

◀ 香港電訊成為「草間彌生：一九四五年至今」的  
主要贊助商。該展覽為草間在日本以外亞洲地區  
舉行的最大回顧展

◀ Now TV與ViuTV獨家播放  
FIFA世界盃卡塔爾2022，  
透過全新「Now AR – FIFA 世界盃」  
應用程式為觀眾帶來實時數據



◀ 香港電訊成為首家香港服務供應商  
於內地獲中國信息通信研究院  
頒發SD-WAN+雲網融合優秀服務獎



◀ CSL Mobile獨家發售Nothing phone (1)

# 董事會

## 執行董事

### 李澤楷

#### 主席

李先生，56歲，於1999年8月獲委任為電訊盈科執行董事兼主席，亦為電訊盈科執行委員會主席及董事會提名委員會成員。他亦是盈科拓展集團主席兼行政總裁、富衛集團若干成員公司的董事、香港電訊有限公司(「香港電訊」)及香港電訊管理有限公司(作為香港電訊信託託管人一經理)執行主席兼執行董事、香港電訊執行委員會主席及香港電訊提名委員會成員、盈科大衍地產發展有限公司(「盈大地產」)執行董事、盈大地產執行委員會主席、盈大地產薪酬委員會及提名委員會成員、新加坡盈科亞洲拓展有限公司(「盈科拓展」)主席兼執行董事，以及盈科拓展執行委員會主席。

李先生是美國華盛頓策略及國際研究中心國際委員會的成員，以及環球資訊基建委員會的成員。李先生於2011年11月獲亞洲有線與衛星電視廣播協會頒發終身成就獎。

### 許漢卿

#### 署理集團董事總經理及集團財務總裁

許女士，58歲，於2010年5月獲委任為電訊盈科執行董事及於2022年3月獲委任為電訊盈科的署理集團董事總經理，她亦自2007年4月起擔任電訊盈科的集團財務總裁。許女士是電訊盈科執行委員會成員並擔任電訊盈科集團若干成員公司的董事職務。許女士亦為香港電訊有限公司(「香港電訊」)及香港電訊管理有限公司(作為香港電訊信託託管人一經理)的集團董事總經理，以及香港電訊執行委員會成員。

許女士於1999年9月加入Cable & Wireless HKT Limited(該公司其後由電訊盈科併購)。她其後在24年間歷任電訊盈科集團多個職位，包括於2006年9月至2007年4月擔任電訊盈科集團的集團財務總監，以及電訊盈科集團的財務總監，負責電訊服務部門及監管事務會計工作。許女士亦曾於2011年11月至2018年8月出任香港電訊的集團財務總裁、於2018年5月至2021年12月出任盈科大衍地產發展有限公司(「盈大地產」)的執行董事，以及於2009年7月至2011年11月出任盈大地產的財務總裁。

許女士於加入Cable & Wireless HKT Limited之前，曾在一家從事酒店及物業投資與管理業務的上市公司擔任財務總監。

許女士以一級榮譽畢業於香港大學，獲頒授社會科學學士學位。她為合資格會計師，並為香港會計師公會及美國會計師協會的會員。

許女士為香港管理專業協會的會士及理事會成員。她亦是香港僱主聯合會理事會理事，以及香港貿易發展局一帶一路及大灣區委員會及委員會轄下大灣區創新及科技專案小組的委員。此外，她是香港特別行政區政府數字化經濟發展委員會的非官方委員及Mox Bank Limited的董事。

## 非執行董事

### 謝仕榮，GBS

#### 非執行董事

謝先生，85歲，為電訊盈科非執行董事。他自2009年9月至2011年3月出任電訊盈科獨立非執行董事，並於2011年3月調任為電訊盈科非執行董事。他亦兼任董事會監管事務委員會成員。

謝先生為友邦保險控股有限公司的獨立非執行主席兼獨立非執行董事。自1996年至2009年6月期間，謝先生曾擔任美國國際集團(「AIG」)董事，並自2001年至2009年6月期間，擔任AIG的Life Insurance高級副主席。於2000年至2009年6月期間，他出任美國友邦保險有限公司主席暨行政總裁，並自2005年至2015年4月期間，曾為AIA Philippines Life and General Insurance Company Inc. (前身為菲美人壽及產物保險公司(The Philippine American Life and General Insurance (PHILAM LIFE) Company))的主席。謝先生曾在AIG其他成員公司擔任重要職位並出任董事職務。謝先生亦是PineBridge Investments Asia Limited的亞洲區(日本除外)非執行主席及Bridge Holdings Company Limited的董事，而該等公司為電訊盈科主席李澤楷先生間接持有的資產管理公司。自2004年6月至2014年7月期間，謝先生曾為中國人民財產保險股份有限公司非執行董事。

謝先生於2001年獲香港特別行政區政府頒授金紫荊星章，以表彰其對香港保險業作出的貢獻。謝先生於1960年畢業於香港大學，獲數學學士學位。於1998年及2002年，謝先生分別獲香港大學頒授名譽大學院士銜及名譽社會科學博士學位。他亦獲美國保險教育學院和美國史丹福大學工商研究院的認可文憑。他在亞洲區及全球的保險界擁有豐富的管理經驗。謝先生於2003年獲選為享譽盛名的「全球保險名人堂」的成員，並於2017年獲太平洋保險議會頒發該會有史以來首個「終身成就獎」，以表彰其對保險業作出的貢獻。於2018年，謝先生獲嶺南大學頒授榮譽工商管理學博士。於2019年，謝先生亦獲金融學院頒授院士榮銜。謝先生為許多組織、專業及教育機構提供服務。他現亦擔任友邦慈善基金的董事，該基金主要贊助及支援香港的公益活動。

### 孟樹森

#### 非執行董事

孟女士，50歲，於2021年12月出任電訊盈科非執行董事，亦為董事會薪酬委員會成員。

孟女士現任中國聯合網絡通信集團有限公司(「中國聯通」)附屬公司中國聯通國際有限公司(「中國聯通國際」)的董事長兼總裁。

孟女士自2008年起擔任中國聯通集團國際業務部副總經理，並於2017年晉升為中國聯通國際董事長兼總裁。她於2000年至2004年期間曾擔任中國電信集團北京市電信有限公司技術部副經理、營銷策劃部總經理；並於2004年至2008年期間擔任中國網絡通信集團公司的大客戶事業部副總經理及董事會秘書局副主任。

孟女士為研究生，並獲電路與系統專業博士。孟女士具有豐富的電信公司的技術和服務、業務銷售和市場行銷，以及上市公司治理經驗。

### 王芳

#### 非執行董事

王女士，52歲，於2021年12月出任電訊盈科非執行董事，亦為董事會提名委員會成員。她亦為香港電訊有限公司(「香港電訊」)及香港電訊管理有限公司(作為香港電訊信託託管人—經理)非執行董事，亦為香港電訊監管事務委員會成員。

王女士現任中國聯合網絡通信集團有限公司(「中國聯通」)財務部總經理兼數據運營與財務服務共享中心總經理。她亦為聯通集團財務有限公司(「聯通財務」)副董事長及董事，以及聯通支付有限公司(「聯通支付」)監事。

王女士曾擔任中國網通(集團)有限公司河北省分公司副總經理及財務部副總經理、中國聯通財務部副總經理、聯通支付執行董事、法定代表人及總經理，以及聯通財務總經理及資金管理中心總經理。

王女士是高級會計師，為大學本科，並獲工商管理碩士。王女士具有豐富的企業財務和投資管理經驗。

### 衛哲

#### 非執行董事

衛先生，52歲，為電訊盈科非執行董事。他於2011年11月獲委任為電訊盈科獨立非執行董事，並於2012年5月調任為電訊盈科非執行董事。他亦兼任董事會薪酬委員會成員。

衛先生在中國投資及營運管理方面擁有超過20年經驗。於2011年推出私募基金投資基金嘉御(中國)投資基金I期(Vision Knight Capital (China) Fund I, L.P.)前，衛先生曾於2007年至2011年擔任世界領先B2B電子商務公司阿里巴巴網絡有限公司的執行董事兼首席執行官，期間成功帶領該公司進行首次公開發售並於2007年在香港聯合交易所有限公司上市。阿里巴巴網絡有限公司於2012年6月已撤銷其上市地位。於加入阿里巴巴網絡有限公司前，衛先生於2000年至2002年間擔任歐洲和亞洲領先的家居裝飾零售商Kingfisher plc當時的附屬公司百安居中國的首席財務官，並於2002年至2006年擔任該公司的總裁。在衛先生的領導下，百安居中國成為中國最大的家居裝飾零售商。於2003年至2006年，衛先生亦為翠豐集團中國採購辦事處翠豐亞洲有限公司的首席代表。在此之前，衛先生

曾於1998年至2000年擔任東方證券有限責任公司(現為東方證券股份有限公司)投資銀行總部總經理，及於1995年至1998年在普華永道會計財務諮詢公司(現屬普華永道旗下)擔任企業融資部經理。衛先生曾擔任卓爾智聯集團有限公司的執行董事；滙豐銀行(中國)有限公司、香港上海滙豐銀行有限公司及中奧到家集團有限公司的非執行董事；500.com Limited、上海晨光文具股份有限公司、Informa PLC、UBM plc、鴻合科技股份有限公司及BlueCity Holdings Limited的董事；Fangdd Network Group Ltd.、樂居控股有限公司及OneSmart International Education Group Limited的獨立董事，以及為中國連鎖經營協會的副會長。衛先生於2010年獲《FinanceAsia》雜誌選為「中國最佳行政總裁」之一。衛先生現為Vision Deal HK Acquisition Corp.的執行董事兼主席，亦兼任提名委員會主席。他亦為江南布衣有限公司及Polestar Automotive Holding UK PLC的非執行董事。

衛先生持有上海外國語大學國際商業管理學士學位，並於倫敦商學院完成企業融資課程。



## 獨立非執行董事

### 麥雅文

#### 獨立非執行董事

麥雅文先生，76歲，於2004年2月出任電訊盈科獨立非執行董事，他亦兼任董事會審核委員會、提名委員會及薪酬委員會主席。他亦為香港電訊有限公司（「香港電訊」）及香港電訊管理有限公司（作為香港電訊信託託管人一經理）獨立非執行董事，以及香港電訊提名委員會主席。

麥雅文先生加盟董事會前已是傑出銀行家，在國際銀行界享譽盛名。麥雅文先生曾出掌香港上海滙豐銀行有限公司（「滙豐」）行政總裁職務，於2003年12月退休。

麥雅文先生於1946年生於印度，1967年加入滙豐集團設於孟買的辦事處，歷任該集團多個職位。1985年，他獲調派到滙豐香港總部工作，任職企業規劃經理。他曾到沙特阿拉伯首都利雅得工作三年，1991年升任為集團總經理，於翌年再獲升為國際業務總經理，負責該銀行的海外業務。其後，他獲派到美國出任多個高級職位，掌管滙豐集團旗下在美州的業務，其職務及後擴大到該銀行在中東的業務。

1998年，麥雅文先生再獲委任為國際業務總經理，其後擢升為國際業務執行董事；並於1999年至退休前，擔任滙豐行政總裁。

麥雅文先生於2003年12月退休後，已遷往印度，定居首都新德里。他亦為印度及國際多家公眾公司及機構的董事會獨立董事。他擔任印度孟買Wockhardt Limited及印度新德里Max Financial Services Limited的獨立非執行董事。他曾出任Emaar MGF Land Limited、Jet Airways (India) Limited、Cairn India Limited、Vedanta Resources plc、Tata Consultancy Services Limited、Vedanta Limited、Godrej Consumer Products Limited及Tata Steel Limited的獨立非執行董事，以及荷蘭公司ING Groep N.V.監督會獨立董事。

麥雅文先生亦是印度海德拉巴商學院大學監事會成員。

### 黃惠君

#### 獨立非執行董事

黃女士，61歲，於2012年3月起獲委任為電訊盈科獨立非執行董事，亦為董事會監管事務委員會主席，以及提名委員會及薪酬委員會成員。她亦是香港電訊有限公司（「香港電訊」）及香港電訊管理有限公司（作為香港電訊信託託管人一經理）獨立非執行董事及香港電訊薪酬委員會主席，以及盈科亞洲拓展有限公司的獨立非執行董事。

黃女士現任Good Harbour Finance Limited的財務顧問。黃女士在美國麥肯錫開展管理顧問的事業，並於1988年回流香港加入和記黃埔集團擔任不同職位。黃女士曾出任空調製造商Weatherite Manufacturing Limited董事總經理一職。黃女士其後於新城廣播有限公司出任行政總裁，並最終成為亞洲第一家衛星電視台—星空傳媒的財務總裁。黃女士離開和記黃埔集團後，加入盈科拓展集團出任集團財務總裁，並於離開盈科拓展集團後於2000年在香港創立智立教育基金。

黃女士於美國史丹福大學畢業，取得理學士學位，並於麻省理工學院取得理學碩士學位。黃女士亦曾為香港特別行政區政府中央政策組（智囊團）成員。她曾服務於香港加拿大國際學校及香港都會大學等不同教育機構的教育委員會，以及出任學生資助事務處政府助學金聯合委員會成員。

### **Bryce Wayne LEE**

#### 獨立非執行董事

李先生，58歲，於2012年5月獲委任為電訊盈科獨立非執行董事，亦為董事會審核委員會及薪酬委員會成員。

李先生於2011年加入Silver Lake，現為Silver Lake的董事總經理、業務發展主管以及資金募集及投資者關係聯席主管。此外，他是一位主要負責亞洲地區的投資專業人士。在此之前，他在瑞信歷任投資銀行部董事總經理、美洲科技集團主管以及替代能源集團聯席主管。李先生在瑞信建立多項專營業務(包括其亞洲科技投資銀行業務)方面擔當舉足輕重的角色，並獲福布斯(Forbes)雜誌列入全球百大科技創投人名單。他亦曾出任瑞信的投資銀行委員會以及董事總經理評審委員會成員。李先生為外交關係協會會員。

李先生現為Carbon, Inc.、Eka Software Solutions及Peloton Computer Enterprises的董事會成員。李先生畢業於美國史丹福大學。

### **Lars Eric Nils RODERT**

#### 獨立非執行董事

Rodert先生，61歲，於2012年11月獲委任為電訊盈科獨立非執行董事，亦為董事會審核委員會及提名委員會成員。

Rodert先生現為ÖstVäst Advisory AB的創辦人及行政總裁。他自2021年11月起擔任Brookfield Asset Management Reinsurance Partners Ltd.的獨立董事。他現亦為Brookfield Property Partners L.P.的普通合夥人的董事，並曾於2010年至2013年期間擔任Brookfield Infrastructure Partners L.P.的執行普通合夥人的董事。他曾擔任Brookfield Property REIT Inc. (與Brookfield Asset Management Inc. 合併生效後於2021年7月除牌)的董事。他曾為Inter IKEA Treasury的北美洲及歐洲高級投資組合經理。在此之前，他在資產管理公司SEB Asset Management最終任職該機構旗下環球證券業務的首席投資總監。他此前也曾任職該公司的北美洲證券業務主管。Rodert先生的業務據點在瑞典，深諳歐洲大陸市場，並對分析投資機會擁有豐富經驗。他持有瑞典斯德哥爾摩大學的商業及經濟理學碩士學位。

### **David Christopher CHANCE**

#### 獨立非執行董事

Chance先生，65歲，於2013年11月獲委任為電訊盈科獨立非執行董事。他亦為董事會監管事務委員會成員。他於2013年11月至2022年9月曾為電訊盈科附屬公司電訊盈科媒體有限公司的獨立非執行主席兼董事。

Chance先生為The Really Useful Group Limited的非執行主席，以及曾為Modern Times Group MTG AB的非執行主席以及Nordic Entertainment Group AB的非執行主席。他擁有豐富的高層管理經驗，尤其於收費電視方面，曾於2003年至2011年期間擔任Top Up TV Ltd.的執行主席，以及於1993年至1998年期間擔任British Sky Broadcasting Group plc的副董事總經理。他亦曾出任ITV plc及O2 plc的非執行董事。他畢業於美國北卡羅萊納大學，持有文學學士學位、理學士學位及工商管理碩士學位。

**Sharhan Mohamed MUHSEEN MOHAMED**  
獨立非執行董事

Muhseen先生，47歲，於2023年2月獲委任為電訊盈科獨立非執行董事。

Muhseen先生是一位資深投資銀行家，於併購、企業融資及資本市場等領域擁有豐富經驗。他曾以高級董事會成員身份於多間亞洲企業的公司董事會及高級領導團隊中任職，負責協助推動實施這些公司的策劃事項及藍圖。

Muhseen先生現為Commercial Bank of Ceylon PLC副主席兼非執行獨立董事，亦為Gestetner of Ceylon PLC、David Pieris Holdings (Private) Limited及Amāna Takaful Life PLC的非執行獨立董事。

Muhseen先生曾於瑞信、美銀美林及摩根大通等環球投資銀行擔任區域性領導職位。他曾擔任瑞信駐新加坡的董事總經理、亞洲保險部主管、東南亞金融機構集團部主管及斯里蘭卡地區經理。在超過20年的投資銀行職業生涯中，Muhseen先生完成了多項具代表性的合併及集資交易，總值超過1,000億美元。

Muhseen先生亦擁有參與制定斯里蘭卡政府政策的經驗，曾出任財政部轄下的國家經濟發展委員會(National Council for Economic Development)組長，亦曾於2004年海嘯後出任總統特設經濟重建工作小組(TAFREN)總監。

Muhseen先生持有科倫坡大學經濟碩士學位及西密歇根大學工商管理(榮譽)學士學位。

# 企業管治報告

電訊盈科有限公司(「電訊盈科」或「本公司」)致力維持高水平的企業管治，其原則旨在強調公司業務在各方面均能貫徹嚴謹的道德、透明度、責任及誠信操守，並確保所有業務運作一律符合適用法律及法規。

本公司董事會(「董事會」)已採納適用於本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)全體僱員(包括董事及高層人員)的公司責任政策及企業社會責任政策。

公司責任政策訂明涵蓋本集團以下範圍的經營方針，作為員工處事的準則：公民責任、平等機會、公司資料及資產的保護、個人私隱資料保密、防止貪污、利益衝突，以及確保工作場所健康與安全。該項政策亦訂明僱員向管理人員及董事表達保密意見的程序。

企業社會責任政策訂明本集團的經營方針，以加強對社會及環境的積極貢獻。

## 企業策略

電訊盈科聯同其上市附屬公司香港電訊有限公司(「香港電訊」)，在香港提供獨特的「四網合一」體驗，透過在固網、寬頻互聯網及流動通訊平台傳送媒體內容。在創造及保障股東價值上，電訊盈科的策略為審慎投資於其科技及服務平台，以確保維持其固網業務的市場領導地位；不斷提升其寬頻服務傳輸速度；以及持續提升其流動通訊網絡覆蓋及速度，同時投資於人力資源，以不斷提升電訊盈科向客戶所提供服務的質量。電訊盈科亦為其卓有成效的Now TV服務、ViuTV免費電視服務及Viu OTT (over-the-top)服務審慎投資創新科技及富吸引力的節目。電訊盈科透過投資上述業務及物色發展機遇，從而創造及保障價值。

## 文化

本公司努力利用我們在科技、媒體及電訊方面的專長，提高大眾的生活質素，協助企業蓬勃發展，並推動社區可持續發展。我們奉行誠信、尊重、合作、共融及關愛的文化，我們的團隊致力於不斷創新，追求卓越，為本公司和廣大社會作出貢獻。我們的董事以身作則，在整個組織中推廣該文化。

## 企業管治守則

於截至2022年12月31日止年度，電訊盈科一直應用《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(「《上市規則》」)附錄十四所載於各情況下適用《企業管治守則》(「《管治守則》」)的原則，並遵守其所有守則條文。

如本公司日期為2022年6月24日的公告所披露，David Lawrence Herzog先生辭任本公司獨立非執行董事及董事會轄下多個委員會成員。根據《上市規則》第3.27A條所訂要求，本公司獨立非執行董事Lars Eric Nils Rodert先生獲委任為董事會轄下提名委員會成員，於2022年8月12日生效。

經考慮就2019冠狀病毒疫情所實施的強制性全球旅遊限制，本公司若干董事透過視象／語音會議方式參與本公司於2022年5月13日的股東週年大會，而該等董事(包括董事會轄下委員會的主席)均可於會上回答提問，符合《管治守則》第F.2.2條守則條文所訂要求。



### 載於《上市規則》附錄十的《標準守則》

本公司已自行採納適用於本公司全體董事及僱員進行證券交易的守則，名為《電訊盈科證券交易守則》（「《電訊盈科守則》」），其條款不會較《上市規則》附錄十所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「《標準守則》」）訂明的標準寬鬆。

經向本公司全體董事作出具體查詢後，本公司已得到各董事確認於年內一直遵守《標準守則》及《電訊盈科守則》所訂的標準。

董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團的股份、股份合訂單位、相關股份、相關股份合訂單位及債權證的權益及淡倉已於本年報的董事會報告書內披露。

### 董事會

董事會負責本公司的管理。董事會的主要職責包括制訂本集團的整體策略、訂立管理目標，以及監察管理層的表現。董事會負責整體決策，並行使下文所述的各項保留權力，至於考慮工作的細節則交由電訊盈科主席帶領下的執行委員會負責：

- 各委員會職權範圍內訂明的各項職能及事務（經不時修訂），而有關職能及事務須不時提交董事會通過；
- 按照本集團的內部政策（經不時修訂）須提交董事會通過的各項職能及事務；
- 考慮及通過中期報告及年報中的財務報表，以及中期與年度業績的公告；
- 按照董事會採納的股息政策考慮股息金額；及
- 監察本集團企業管治常規及程序；以及維持適當及有效的風險管理及內部監控系統以確保符合適用的規則及規例。

### 董事會(續)

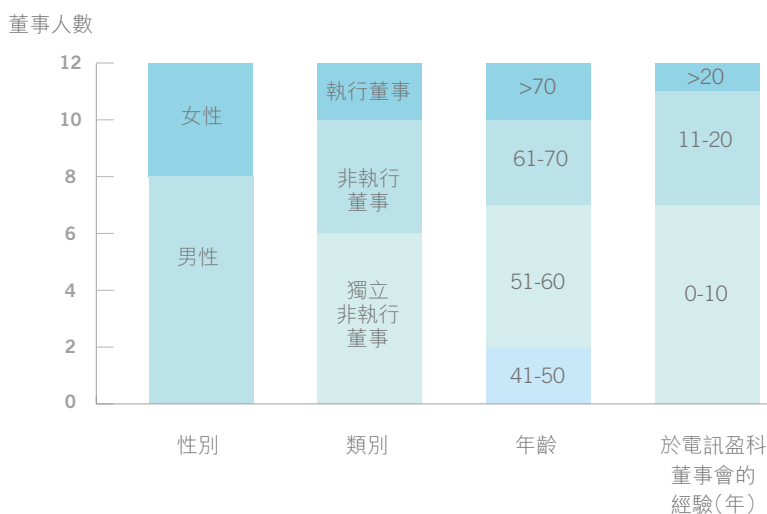
電訊盈科主席為李澤楷。施立偉退任集團董事總經理，於2022年2月28日生效，而許漢卿獲委任為電訊盈科署理集團董事總經理，於2022年3月1日生效。主席與署理集團董事總經理的角色明確劃分。主席負責確保董事會職能有效運作、領導董事會制訂目標及策略，以及確保實施良好企業管治常規。署理集團董事總經理負責領導本公司管理層依據本公司的目標經營其業務，以及執行本集團的策略及政策。董事會成員載於本年報的董事會報告書內。

全體董事可全面適時索閱所有相關資訊，包括管理層提供的每月最新資料、董事會轄下不同委員會的定期匯報，以及對本集團構成影響的重大法律、監管或會計事宜的簡報。董事可尋求獨立專業意見，費用由本公司負責(如適用)。

董事確認其編製各財務年度財務報表的責任，財務報表須按照《香港財務報告準則》、香港《公司條例》及《上市規則》真實而中肯地反映年內本公司及本集團的財務狀況，以及本集團的財務表現及現金流量。在編製截至2022年12月31日止年度的財務報表時，董事已採用並貫徹應用適當的會計政策，作出審慎合理的判斷及估計，列明任何重大偏離香港適用會計準則的原因，並按持續經營基準編製財務報表。本公司外聘核數師就本公司財務報表作出的匯報責任聲明刊載於本年報的獨立核數師報告內。

於本報告書日期，董事會共有12名成員，包括兩名執行董事、四名非執行董事及六名獨立非執行董事。董事會至少三分之一成員為獨立非執行董事，當中至少有一名獨立非執行董事具備適當專業資格，或具備適當的會計或相關財務管理專長。所有董事的簡歷載列於本年報第12至第17頁及可於本公司網站([www.pccw.com](http://www.pccw.com))查閱。董事會成員之間存有的任何關係(如有)，包括財務、業務、家屬或其他重大或相關的關係，亦已於本年報的董事會報告書內披露。

### 董事會成員



## 董事會(續)

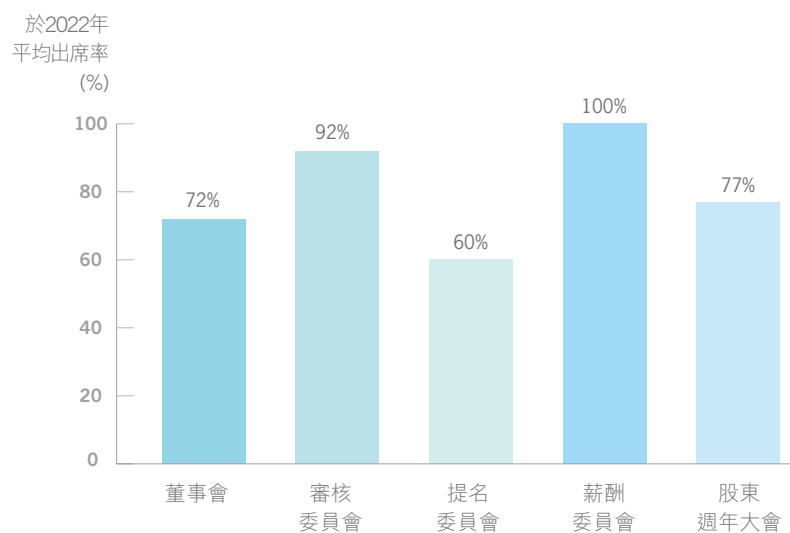
### 董事會成員(續)

本公司已為其董事及高層人員安排適當的董事及高層人員責任保險。

於本報告書日期，本集團高級行政人員及業務單位主管的簡歷，亦可於本公司網站([www.pccw.com](http://www.pccw.com))查閱。

董事會於2022年舉行五次會議。本公司的股東週年大會於2022年5月13日舉行，並有外聘核數師出席以回答提問。

下表載列2022年的會議平均出席率，以及各董事於2022年出席董事會及其轄下委員會會議和股東週年大會的情況：



董事會(續)

姓名	於2022年出席會議／可出席會議(附註1)				股東週年大會 (附註2)
	董事會	審核委員會	提名委員會	薪酬委員會	
<b>執行董事</b>					
李澤楷	4/5	不適用	0/1	不適用	1/1
施立偉(附註3)	1/1	不適用	不適用	不適用	不適用
許漢卿	5/5	不適用	不適用	不適用	1/1
<b>非執行董事</b>					
謝仕榮	4/5	不適用	不適用	不適用	1/1
買彥州(附註4)	0/2	不適用	不適用	不適用	0/1
孟樹森	2/5	不適用	不適用	1/1	0/1
王芳	0/5	不適用	0/1	不適用	0/1
衛哲	3/5	不適用	不適用	1/1	1/1
<b>獨立非執行董事</b>					
麥雅文	5/5	4/4	1/1	1/1	1/1
黃惠君	5/5	不適用	1/1	1/1	1/1
Bryce Wayne Lee	4/5	3/4	不適用	1/1	1/1
Lars Eric Nils Rodert(附註5)	4/5	4/4	不適用	不適用	1/1
David Christopher Chance(附註6)	4/5	不適用	不適用	不適用	1/1
David Lawrence Herzog(附註7)	2/2	不適用	1/1	1/1	1/1

附註：

1. 董事均可親身、透過電話或其他視象會議途徑或根據本公司的組織章程細則(「組織章程細則」)規定委託候補董事出席會議。
2. 經考慮就2019冠狀病毒疫情所實施的強制性全球旅遊限制，本公司若干董事透過視象／語音會議方式參與2022年股東週年大會。
3. 退任執行董事，於2022年2月28日生效。
4. 辭任非執行董事，於2022年5月30日生效。
5. 獲委任為提名委員會成員，於2022年8月12日生效。
6. 獲委任為監管事務委員會成員，於2022年8月12日生效。
7. 辭任獨立非執行董事及提名委員會、薪酬委員會及監管事務委員會各自成員，於2022年6月24日生效。

## 董事會(續)

本公司已收到各獨立非執行董事根據《上市規則》第3.13條就其獨立性而作出的確認函，並根據《上市規則》第3.13條所載獨立性準則認為，於本報告書日期，全部六名獨立非執行董事，即麥雅文、黃惠君、Bryce Wayne Lee、Lars Eric Nils Rodert、David Christopher Chance及Sharhan Mohamed Muhseen Mohamed，均為獨立人士。詳情請參閱本年報董事會報告書「獨立非執行董事」一節所披露的內容。

董事會已建立機制，以確保董事會能夠獲得獨立觀點及意見。主席與獨立非執行董事之間每年至少舉行一次私人會議，以提供直接向主席傳達獨立意見的渠道。董事會亦對彼等的表現進行年度評估，董事以不記名方式就董事會的效率提出意見，並建議有待改進之處。此外，董事有權在適當的情況下聽取獨立專業意見，費用由本公司承擔，以便其妥善履行職責。

根據組織章程細則，任何獲董事會委任以填補臨時空缺或加入董事會的董事，任期將於彼獲委任後的本公司首屆股東週年大會舉行時屆滿，屆時可於會上膺選連任。此外，於本公司每屆股東週年大會上，不少於當時三分之一的在任董事須輪值告退，惟各董事(包括按特定任期獲委任的董事)均須最少每三年輪值告退一次。除根據組織章程細則輪值告退外，每名非執行董事的任期為三年。因此，董事的任期一概不會超過三年。於即將舉行的本公司股東週年大會上退任的董事載於本年報董事會報告書。

董事會已有一套系統化的程序，每年評核其自身表現及董事作出的貢獻，當中包括由所有董事填寫的自我評核問卷。評核目的是評估董事會及委員會，以及董事有否適當並有效地擔任其角色及履行其職責；有否為參與本公司事務付出足夠的時間及為董事會作出貢獻；以及就有待改善的範疇作出建議。該評核程序確定董事會及委員會持續有效運作，而於截至2022年12月31日止年度，就董事履行本公司董事職責的表現及所付出的時間而言，整體上令人滿意。



## 董事的持續專業發展

本公司每名新委任的董事將會見其他董事及高級管理層，以協助他／她理解本公司的運作及業務，他／她亦會收到為其特設的就任須知手冊，當中載有本公司的管治架構、主要政策及董事職責概覽，以及獲合資格專業人士簡介董事在法律及法規規定下的一般及特定職責。

作為董事的持續專業發展培訓程序的一部分，本公司董事透過參與由公司秘書籌辦的培訓研討會定期獲悉與他們的職責相關的法律及法規規定，以及透過與管理層的定期會議獲悉本集團的營運、組織架構及管治政策。除了定期獲悉本集團業務的最新發展外，董事亦不時獲提供閱讀資料以協助增長及更新他們的知識及技能。公司秘書會就相關主題籌辦由合資格專業人士主持的研討會，內容著重董事職責及責任，該等研討會乃構成董事持續專業發展培訓的一部分。

根據已提供予本公司的董事培訓記錄，截至2022年12月31日止年度，全體董事於年內所參與的持續專業發展培訓的概要如下：

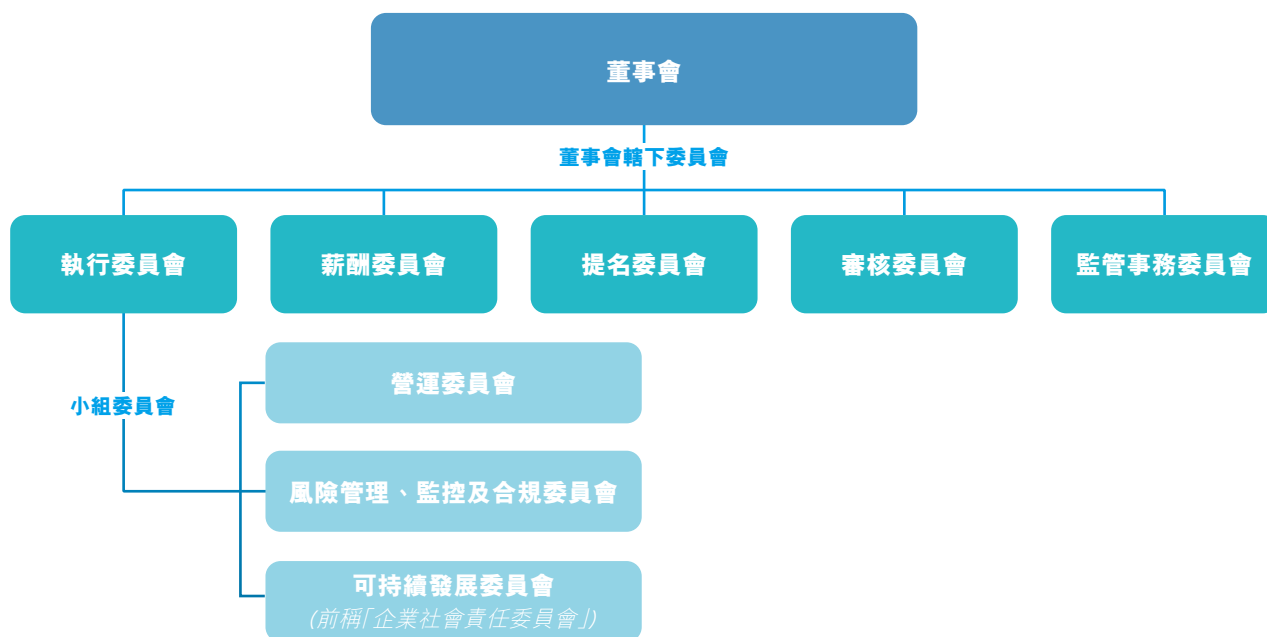
董事姓名	持續專業發展培訓的類型(附註)
<b>現任董事</b>	
李澤楷	(a)、(b)
許漢卿	(a)、(b)
謝仕榮	(a)、(b)
孟樹森	(a)、(b)
王芳	(b)
衛哲	(a)、(b)
麥雅文	(a)、(b)
黃惠君	(a)、(b)
Bryce Wayne Lee	(a)、(b)
Lars Eric Nils Rodert	(a)、(b)
David Christopher Chance	(a)、(b)
<b>前任董事</b>	
施立偉	(b)
買彥州	(b)
David Lawrence Herzog	(b)

**附註：**

(a) 參與研討會／論壇／會議(包括發表演說)

(b) 閱覽研討會資料／刊物／文章／業務或行業最新發展

## 董事會轄下委員會



董事會已成立以下委員會，並制訂明確的職權範圍。薪酬委員會、提名委員會及審核委員會的職權範圍不會較《管治守則》所載條款寬鬆。審核委員會僅由獨立非執行董事所組成，而提名委員會及薪酬委員會的大部分成員則為獨立非執行董事。

### 執行委員會及小組委員會

董事會轄下的執行委員會以一般管理委員會的身份獲董事會全面授權運作。執行委員會制訂集團策略、檢討交易表現、確保擁有足夠資金，以及研究主要投資項目及監察管理表現。執行委員會經主席向董事會匯報。

於本年報日期，執行委員會由三名成員組成，包括下列兩名執行董事及一名非董事管理層成員：

李澤楷(主席)  
許漢卿

年內，執行委員會的組成有下列變動：

- (1) 施立偉退任成員，於2022年2月28日生效；
- (2) 買彥州辭任成員，於2022年5月30日生效；及
- (3) 一名非董事管理層成員獲委任為成員，於2022年8月12日生效。

## 董事會轄下委員會(續)

### 執行委員會及小組委員會(續)

小組委員會由執行董事及高級管理層成員組成，負責監督本集團內各大營運及功能範疇，並向執行委員會匯報。各小組委員會均有明確的職權範圍訂定其權力及職責，並會定期舉行會議及向執行委員會匯報。

營運委員會由署理集團董事總經理擔任主席，不時舉行會議，以管理電訊盈科集團公司的業務單位／運作。

風險管理、監控及合規委員會向執行委員會匯報，成員包括電訊盈科集團財務、集團法律事務及公司秘書處、集團傳訊事務、集團內部審計處，以及集團風險管理及合規處等部門的高級職員。該委員會檢討電訊盈科年報及中期報告的編製程序，並不時檢討本集團的政策，以確保其遵守多項規則，並履行作為一家於香港聯合交易所有限公司上市的公司所訂定的責任，以及協助董事持續檢討本集團風險管理及內部監控系統的成效。

可持續發展委員會向執行委員會匯報，於2023年2月24日由「企業社會責任委員會」更名為「可持續發展委員會」。其成員包括電訊盈科集團傳訊事務、集團人力資源、集團法律事務及公司秘書處、集團財務、集團風險管理及合規處、網絡策劃及營運、投資者關係及集團採購及供應等部門的高級職員，以及個別業務單位的管理層。該委員會確保本公司以合適的方式營運，加強其對社會及環境的積極貢獻。該委員會亦負責檢討本公司可持續發展的策略、原則及政策；訂定指引、方針及監督常規和程序；以及監察本公司在可持續發展及相關活動的進展。

### 薪酬委員會

董事會於2003年5月成立薪酬委員會。薪酬委員會主要負責協助董事會達成其目標：吸引、挽留及激勵高質素的董事、高級管理層以及本集團的其他成員，為本公司的成就作出貢獻並致力為本公司提高價值，令股東受惠。

薪酬委員會負責監督於訂立本公司董事及高級管理層薪酬福利時，是否已建立正規且具透明度的程序並予以執行，並獲授職責釐定本公司個別執行董事及高級管理層的薪酬福利，以及就非執行董事的薪酬向董事會提出建議。此外，該委員會能有效監督和管理本公司的購股權計劃，以及其他股份獎勵計劃。該委員會的權力及職責載於成文職權範圍內，並刊登於本公司網站www.pccw.com/ir及香港交易及結算所有限公司(「港交所」)網站www.hkexnews.hk。該委員會由五名成員組成，包括三名獨立非執行董事及兩名非執行董事。該委員會由一名獨立非執行董事擔任主席。

於本年報日期，薪酬委員會的成員包括：

麥雅文(主席)

衛哲

孟樹森

黃惠君

Bryce Wayne Lee

年內，David Lawrence Herzog辭任薪酬委員會成員，於2022年6月24日生效。

## 董事會轄下委員會(續)

### 薪酬委員會(續)

本公司的薪酬政策旨在根據我們的業務所需及行業慣例，協助制定公平而具競爭力的薪酬福利。釐定董事會成員的薪酬及袍金水平時，本公司會將市場水平及個別董事的工作量、職責及工作複雜程度等因素一併考慮。釐定本公司董事及高級管理層薪酬福利時已考慮下列因素：

- 業務需要；
- 個別董事的表現及他們對業績的貢獻；
- 公司的表現及盈利能力；
- 留任因素與個人潛能；
- 企業目標及宗旨；
- 有關市場上供求波動及競爭環境轉變等變動；及
- 整體經濟環境。

董事概不會於檢討過程中參與釐定本身的酬金。

薪酬委員會於2022年召開了一次會議。個別董事出席委員會會議的記錄載於本年報第22頁。

薪酬委員會於2022年內的工作包括：

- (i) 檢討及通過執行董事及高級管理層的酬金，包括2021年表現花紅；
- (ii) 檢討及通過執行董事及高級管理層的2022年業務重點表現指標及表現花紅計劃；
- (iii) 審閱根據一般授權發行及配發本公司新股份以按照本公司的股份獎勵計劃授出獎勵的建議，並建議董事會通過；
- (iv) 檢討及通過本公司股份獎勵計劃的經修訂及經重列計劃規則；
- (v) 檢討本公司於2022年11月期滿的股份獎勵計劃的延長期限，並建議董事會通過；及
- (vi) 檢討薪酬委員會的職權範圍。

各董事及高級行政人員的酬金詳情載於綜合財務報表附註12。

## 董事會轄下委員會(續)

### 提名委員會

董事會於2003年5月成立提名委員會。提名委員會的主要目標是協助董事會確保董事委任及重新委任的程序公平並具透明度，以及確保董事會持續具備符合本公司業務所需的適當技能、知識、經驗及多樣的觀點與角度，並在以上各方面取得平衡。提名委員會的職責載於其成文職權範圍內，並刊登於本公司及港交所網站。

董事會採納一項董事會多元化政策(「董事會多元化政策」)，其主要目標是透過提倡及達致董事會成員多元化，以提升董事會的效能以及企業管治水平。本集團重視董事會成員的多元化，此為維持董事會行之有效的必要元素。

在過去一年內，本集團為實現在多元化與共融方面的企業目標而付出不懈努力。於2022年，在總員工性別多元化方面，女性對男性比例為41:59。高級員工的性別多元化比例為32:68。我們認為，目前本集團員工的性別多元化程度相當高，我們將繼續監察是否需要維持或在需要或必要時提升性別多元化程度，以實現我們的企業目標。

董事會亦採納一項提名政策(「提名政策」)，當中載列提名委員會甄選、委任及重新委任董事的程序及標準。

提名委員會獲授權檢討及評估董事會多樣的觀點與角度，制訂可衡量的目標以實現本公司董事會多元化，並適當地監察董事會多元化政策及提名政策的執行情況。截至本年報日期，董事會中女性佔33%，此比例已超過於採納董事會多元化政策時所設定的長期目標。因此，我們認為董事會多元化政策已獲有效實施。提名委員會認為，目前本公司董事會的性別多元化程度相當高，我們將繼續監察是否需要委任特定性別的成員，以維持或在需要或必要時提升多元化程度。董事會多元化政策及提名政策均可於本公司網站查閱。

於評估董事候選人是否適任以及考慮董事會的繼任時，提名委員會會考慮提名政策及董事會多元化政策，包括為實現多元化所制訂的可衡量目標。甄選候選人時，提名委員會會基於候選人的專長與客觀準則比對的結果，亦會適當考慮董事會多元化的裨益及其他與本公司相關的因素。提名委員會將考慮包括但不限於候選人可為董事會帶來的成就、專業知識、經驗及多樣的觀點與角度，以及候選人可投入的時間及其所代表的相關利益。提名委員會就甄選董事候選人向董事會提供意見。於委任及重新委任獨立非執行董事時，提名委員會根據《上市規則》所載的準則評估獲委任人的獨立性，並就股東於股東大會上重選該名獲委任人向董事會提供建議。

提名委員會由五名成員組成，包括一名執行董事、一名非執行董事及三名獨立非執行董事。該委員會由一名獨立非執行董事擔任主席。

於本年報日期，提名委員會的成員包括：

麥雅文(主席)

李澤楷

王芳

黃惠君

Lars Eric Nils Rodert



## 董事會轄下委員會(續)

### 提名委員會(續)

年內，提名委員會的組成有下列變動：

- (1) David Lawrence Herzog辭任成員，於2022年6月24日生效；及
- (2) Lars Eric Nils Rodert獲委任為成員，於2022年8月12日生效。

於2023年2月24日，提名委員會經檢討董事會的架構、人數及組成後，向董事會提名許漢卿、麥雅文、David Christopher Chance及Sharhan Mohamed Muhseen Mohamed，以供考慮並向股東推薦他們於即將舉行的股東週年大會上膺選連任。以上提名均按照提名政策及董事會多元化政策而作出。提名委員會信納麥雅文、David Christopher Chance及Sharhan Mohamed Muhseen Mohamed具備繼續以獨立身份履行責任所需的誠信、技能及知識，並憑藉其獨特的經驗及知識(詳情於本年報所載其簡歷中闡述)，可促進董事會多元化。提名委員會認為董事會已具備符合本公司業務所需的適當技能、知識、經驗及多樣的觀點與角度，以及在以上各方面取得平衡。

提名委員會於2022年召開了一次會議。個別董事出席委員會會議的記錄載於本年報第22頁。

提名委員會於2022年內的工作包括：

- (i) 檢討及評估本公司所有獨立非執行董事的獨立性；
- (ii) 建議董事會通過於2022年股東週年大會上膺選連任的退任董事名單；及
- (iii) 對董事會的架構、人數及組成進行年度檢討(當中已考慮到董事會多元化政策及提名政策)，並建議董事會通過。

## 董事會轄下委員會(續)

### 審核委員會

董事會審核委員會負責協助董事會確保財務報告的客觀性及可信性，而向股東公佈本集團業績時，確保董事已根據法律規定要求以應有的謹慎、勤勉盡責及技能行事。審核委員會亦負責協助董事會確保本集團設立有效的風險管理及內部監控系統，以及本集團維持良好的企業管治標準及常規。該委員會的權力及職責載於成文職權範圍內，並刊登於本公司及港交所網站。

審核委員會的職責亦包括委任、補償及監督外聘核數師。為監察外聘核數師的獨立性，審核委員會採納了有關程序，以監管及批准所有由外聘核數師執行的審核及經許可的非審核服務。

本集團的外聘核數師為羅兵咸永道會計師事務所(執業會計師及註冊公眾利益實體核數師)。羅兵咸永道會計師事務所已致函審核委員會，確認該事務所對本公司而言為獨立，並且羅兵咸永道會計師事務所與本公司之間不存在任何有可能被合理認為可影響其獨立性的關係。為維持外聘核數師的獨立性，該工作只在不會影響其獨立性並經由審核委員會預先批准的情況下，本公司才會聘用外聘核數師從事非審核工作。

年內，外聘核數師向本集團提供了審核、審核相關及獲許可的非審核服務。審核服務包括與審核本集團的綜合財務報表有關的審核服務。審核相關的服務包括就稅務或其他監管目的而刊發的特別審核或鑒證報告，以及與重大交易相關的會計意見，而此等服務由外聘核數師以其作為核數師身份承擔最為勝任。獲許可的非審核服務包括稅務合規及稅務規劃，以及非財務報告性質的資訊系統諮詢，此等服務均須經由審核委員會特定審閱及批准。

於截至2022年12月31日止年度，本集團就外聘核數師提供的審核、審核相關及獲許可的非審核服務的已付或應付費用分別約為港幣2,400萬元、港幣300萬元及港幣7,800萬元。

於2023年2月22日，審核委員會建議董事會於即將舉行的股東週年大會上重新委任羅兵咸永道會計師事務所負責本公司2023財務年度的法定審核工作。

審核委員會由三名成員組成，所有成員均為獨立非執行董事。

於2022年內及直至本年報日期，審核委員會的成員包括：

麥雅文(主席)

Bryce Wayne Lee

Lars Eric Nils Rodert

審核委員會獲提供充足資源履行其職責，並會定期與管理人員、內部審計人員及外聘核數師會面，以及審閱他們的報告。於2022年，委員會召開了四次會議。個別董事出席委員會會議的記錄載於本年報第22頁。

## 董事會轄下委員會(續)

### 審核委員會(續)

審核委員會於2022年內的工作包括：

- (i) 審閱截至2021年12月31日止年度的年報草擬稿及年度業績公告草擬稿，並建議董事會通過；
- (ii) 就截至2021年12月31日止年度，審閱及通過羅兵咸永道會計師事務所的獨立性確認文件、其致審核委員會的報告及管理層陳述函件草擬稿，並向董事會建議於2022年股東週年大會上重新委任羅兵咸永道會計師事務所；
- (iii) 根據《管治守則》審閱及評估風險管理及內部監控系統截至2021年12月31日止年度的成效，並建議董事會通過；
- (iv) 審閱截至2021年12月31日止年度的持續關連交易(包括羅兵咸永道會計師事務所就持續關連交易發表的報告)，並建議董事會通過；
- (v) 審閱截至2025年12月31日止三個年度與相關富衛集團成員公司的持續關連交易，內容有關本集團向或由富衛集團提供及接受若干服務及產品，並建議董事會通過；
- (vi) 審閱截至2025年12月31日止三個年度與香港電訊若干成員公司進行的交易(構成香港電訊的持續關連交易)，以及香港電訊信託及香港電訊刊發的相關公告，並建議董事會通過；
- (vii) 審閱及通過集團內部審計處的報告(包括內部審計工作計劃)及於2022年內部審計職能的進度；
- (viii) 審閱截至2022年6月30日止六個月的中期報告草擬稿及中期業績公告草擬稿，並建議董事會通過；
- (ix) 就截至2022年6月30日止六個月，審閱及通過羅兵咸永道會計師事務所的獨立性確認文件及其致審核委員會的報告；
- (x) 審閱及通過截至2022年12月31日止年度的審核策略備忘錄；
- (xi) 審閱及通過羅兵咸永道會計師事務所截至2022年12月31日止年度的審核委聘函件草擬稿；
- (xii) 審閱及通過羅兵咸永道會計師事務所致審核委員會的2022年度年結前報告；
- (xiii) 考慮及通過2022年度的審核及非審核服務，以及事先通過2023年度審核及非審核服務年度預算；

## 企業管治報告(續)

### 董事會轄下委員會(續)

#### 審核委員會(續)

- (xiv) 審閱截至2021年12月31日止年度的企業管治報告草擬稿及常規，以及截至2022年6月30日止六個月的企業管治披露，並建議董事會通過；
- (xv) 審閱截至2021年12月31日止年度的環境、社會及管治報告草擬稿，並建議董事會通過；
- (xvi) 審閱及評估本集團風險管理及內部監控系統於2022年內的成效；
- (xvii) 審閱截至2021年12月31日止年度的董事自我評核及董事會自我評估活動的結果，以評核董事會的表現、其委員會及董事作出的貢獻，並建議董事會通過；
- (xviii) 檢討及監察董事及高級管理層的培訓及持續專業發展；及
- (xix) 檢討審核委員會的職權範圍。

於年度結束後，審核委員會已審閱截至2022年12月31日止年度的年報草擬稿、年度業績公告草擬稿、本集團風險管理及內部監控系統的成效，以及環境、社會及管治報告草擬稿，並建議董事會通過。

#### 監管事務委員會

本公司的監管事務委員會目前由三名成員組成，包括兩名獨立非執行董事及一名非執行董事，主要負責檢討及監察本集團與長江和記實業有限公司(「長江和記」)集團及長江實業集團有限公司(「長江實業」)集團進行的交易，以確保與該等公司的所有交易均按公平原則進行，而且沒有引起《競爭條例》規定的任何反競爭行為的關注。監管事務委員會由一名獨立非執行董事擔任主席。成文職權範圍列出該委員會的權力及職責，並刊登於本公司及港交所網站。

於本年報日期，監管事務委員會的成員包括：

黃惠君(主席)

David Christopher Chance

謝仕榮

年內，監管事務委員會的組成有下列變動：

- (1) David Lawrence Herzog辭任成員，於2022年6月24日生效；及
- (2) David Christopher Chance獲委任為成員，於2022年8月12日生效。

#### 電訊盈科媒體有限公司監管事務委員會

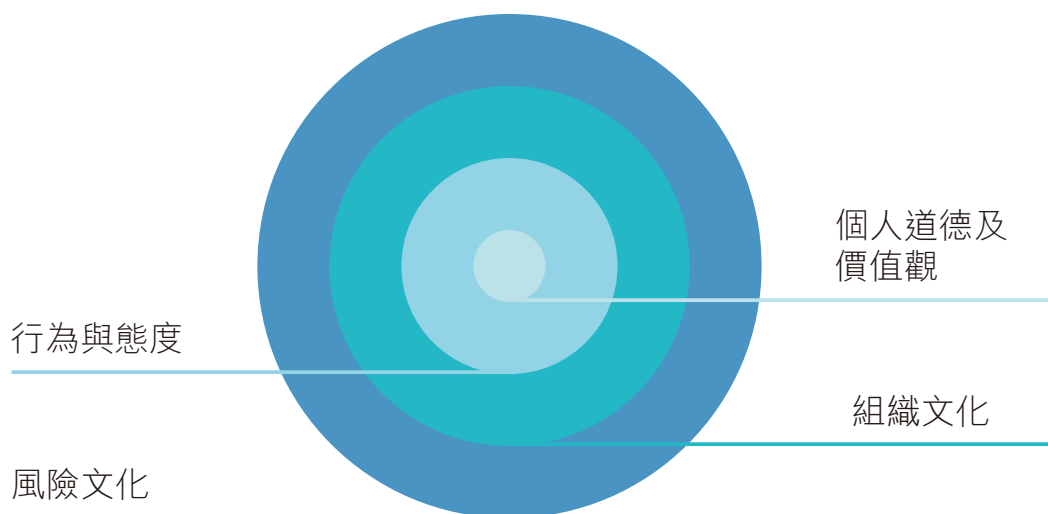
自2020年9月起電訊盈科媒體有限公司(「電訊盈科媒體」)(此為本公司的間接全資附屬公司)成為香港電訊的間接全資附屬公司。電訊盈科媒體監管事務委員會的成員與電訊盈科監管事務委員會相同。該委員會主要負責檢討及監察電訊盈科媒體與長江和記集團及長江實業集團進行的交易，以確保與該等公司的所有交易均按公平原則進行，而且沒有引起《競爭條例》規定的任何反競爭行為的關注。該委員會亦根據《廣播條例》監察不符合持牌資格人士的事宜。成文職權範圍列出該委員會的權力及職責，並刊登於本公司及港交所網站。

## 風險管理及內部監控

董事會確認於本集團的風險管理及內部監控系統(包括環境、社會及管治相關風險)的監督責任，以及透過審核委員會至少每年檢討一次其成效。審核委員會協助董事會履行其企業管治的職責，以監管本集團財務、營運、合規、風險管理和內部監控以及環境、社會及管治績效和報告，以至財務及內部審計職能方面的資源。

### 風險管理文化

風險管理文化推動我們於日常營運過程中對管理及監察風險抱持共同的價值觀及態度，並採取負責任行為。健全而有效的風險管理文化有助本集團於制定知情決策過程中嵌入風險。本集團擁有良好風險管理文化，確保第一道防線的營運單位利用相應監控措施識別及管理其所承受的風險，從而保障備有行之有效的流程，以管理不同業務活動層面的可接受風險。此外，集團風險管理及合規處發揮監督作用，負責制定及監督本集團的企業風險管理框架，同時為主要的業務風險管理決策提供顧問意見。



我們提倡在本集團上下培養良好合規及風險管理文化的重要性，並透過本集團全面的政策及流程恪守道德標準，本集團全體成員包括董事、高層人員及僱員等均須遵循一套較本地法定要求更為嚴謹的行為守則。



## 風險管理及內部監控(續)

### 風險管理文化(續)

舉報政策和程序手冊	反賄賂及貪污政策和程序手冊	處理及發佈內幕消息的程序 (公司責任政策的一部分)
<p>審核委員會已制定並監督一套舉報政策和程序手冊，僱員、客戶、供應商及其他相關方能夠藉此對涉及本集團成員公司的任何實際或疑似不當行為作出舉報，從而使有關事宜可按適當及具透明度的方式作迅速獨立調查及處理，並確保舉報者身份得以妥善保密。審核委員會的主席已委任集團內部審計處主管代為接收任何有關舉報、監察隨後的調查工作，以及提供任何調查資料(包括後續改善建議)，以供審核委員會考慮。</p>	<p>董事會絕不容許任何形式的賄賂及貪污行為。我們已制定反賄賂及貪污政策，並為全體董事、高層人員、僱員及以任何身份代表本集團行事的外界人士提供指導原則，從而廉正守信地進行業務，減低貪污風險。此外，我們亦已制定反賄賂及貪污程序手冊，結合反賄賂及貪污政策，提供有關緩解潛在賄賂及貪污風險的詳細指引，同時要求在其業務常規中恪守最嚴謹的道德規範。</p>	<p>本集團按公司責任政策和多項附屬程序所載監管內幕消息的處理及發佈，以確保內幕消息在獲得適當審批以作披露前能維持保密，並以有效率及一致的方式發佈該等消息。</p>

### 管治架構及企業風險管理框架

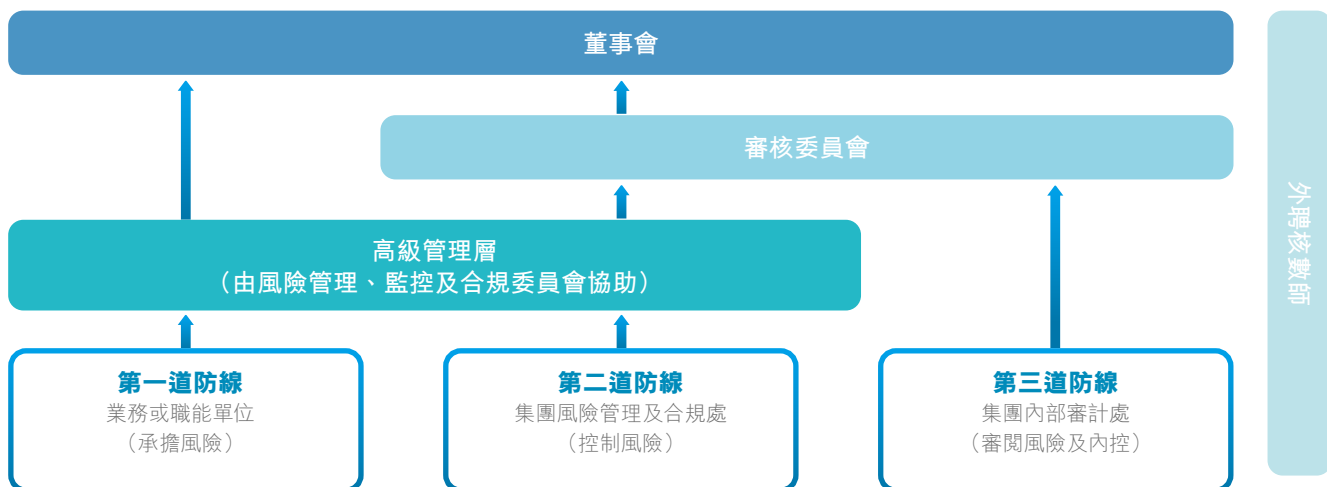
本集團已建立一個清晰的職責級別、匯報及上報程序的組織架構。風險管理、監控及合規委員會和集團內部審計處協助董事會及／或審核委員會持續檢討本集團風險管理及內部監控系統的成效。董事會透過該等委員會定期獲悉可能影響本集團表現的重大風險。

本集團已訂立及制定適當的政策及監控，以確保資產受到保護，且不會在未經許可下被使用或處置，並依從及遵守相關規則及規例，根據相關會計準則及監管申報規定保存可靠的財務及會計記錄，以及適當地識別及管理可能影響本集團聲譽及表現的主要風險。有關系統及內部監控的訂立目的為減低因未能達到業務目標而導致的風險，而非消除相關風險，因此在防範重大失實陳述或損失上，只能作出合理而非絕對的保證。

## 風險管理及內部監控(續)

### 管治架構及企業風險管理框架(續)

本集團的企業風險管理框架以下列的「三道防線」模型作為指引：



第一道防線負責識別及管理風險，這亦是其所需達到的業務及營運目標之一。第一道防線亦負責設計及日常執行內部監控措施。作為承擔風險的單位，第一道防線有責任持續監察及更新風險狀況，利用預先界定的發生機率及影響範疇作評估準則，衡量風險情況。

第二道防線負責提供政策、架構、工具、技術及顧問意見，令第一道防線所監察的風險及合規事務得以妥善處理，並確定相關實施的監控措施行之有效，以及維持風險屬性的分類與衡量標準的一致。上述風險管理程序綜合從上而下及從下而上的管理方式，有助全面識別、評估及管理風險。本集團並會在完善現有監控環境的機會出現時，實施緩解控制措施。審核委員會聯同風險管理、監控及合規委員會定期檢討此程序，並將任何重大發現向董事會匯報。

第三道防線是為董事會、本集團行政人員與高級管理層提供獨立和客觀的保證，範疇涵蓋管治、風險管理及內部監管措施的成效，當中包括運作第一及第二道防線以達成全集團風險管理及監控目標的成效。

集團風險管理及合規處負責監督企業風險管理工作及就本集團的重大風險範疇進行檢討，並就此於定期安排的各會議上向審核委員會匯報，包括本集團的重大風險以及適當減低及／或轉移已識別的風險。集團風險管理及合規處負責管理本集團業務風險組合，與審核委員會合作確保業務風險登記冊內容能反映當前情況，內容真實無誤，並在各營運單位均保持一致。本集團的各個營運單位(作為承擔風險單位)識別、評核、減低及監察其各自的風險，以及定期向集團風險管理及合規處匯報該等風險管理工作。集團風險管理及合規處於每次定期的會議上提交定期的評估報告予風險管理、監控及合規委員會。

集團內部審計處採納以風險為本的審核方法。集團內部審計處的全年工作計劃涵蓋本集團營運、業務及服務單位各項主要工作及程序，並按照高級管理層的要求進行特別審查，審核工作的結果完成後會呈交本集團執行與高級管理層的主要成員，並於年內每個定期舉行的會議上向審核委員會匯報。集團內部審計處會密切追蹤審查發現的問題，並於其後跟進，力求妥善實行，並會定期向審核委員會、本集團執行與高級管理層(視情況而定)匯報進展。

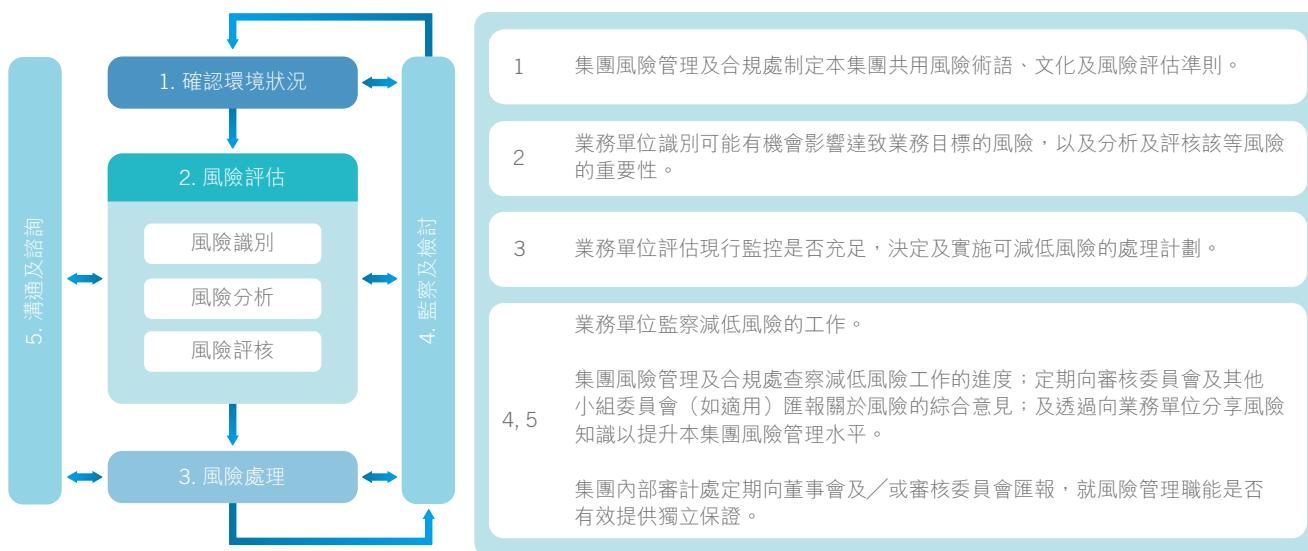
## 風險管理及內部監控(續)

### 管治架構及企業風險管理框架(續)

集團內部審計處直接向董事會負責，並獨立於管理層職能。集團內部審計處主管職能上直接向審核委員會主席匯報，而行政上則向署理集團董事總經理及集團財務總裁匯報。

本集團的高級管理層在風險管理、監控及合規委員會、集團風險管理及合規處以及集團內部審計處的協助下，負責企業風險管理及內部監控系統的設計、實施及監察，並向董事會及／或審核委員會提交有關該等系統成效的定期報告。

本集團採用《ISO 31000:2018風險管理－指引》內的原則作為管理其業務及營運風險的整體方針。下圖說明用作識別、評核及管理本集團重大風險的主要流程：



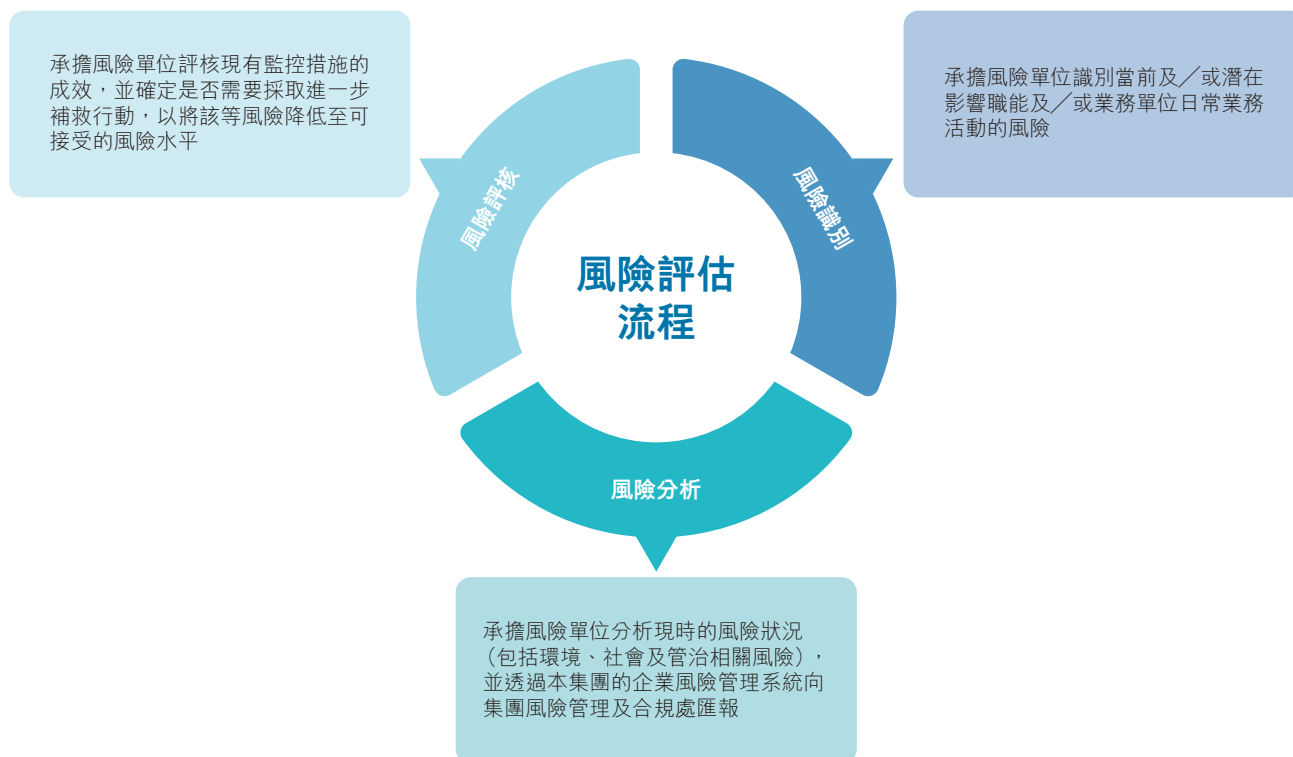
本集團已採納多項政策及程序，以評估及審慎地提高企業風險管理及內部監控系統的成效，包括要求本集團執行管理層定期進行評估，並須至少每年一次認證上述事宜視為妥當並有效運作。本集團相信，此舉將會進一步加強其企業管治及業務常規。

本集團已把其風險管理系統融入日常營運常規。本集團的相關營運單位持續檢討及評估可能影響其本身及／或本集團的經營目標的潛在風險狀況。該檢討程序包括評估現行內部監控系統是否仍然適當及有效、潛在風險是否得到充分處理，及／或是否需要進行增補。

## 風險管理及內部監控(續)

### 管治架構及企業風險管理框架(續)

下圖說明本集團所採納的持續風險評估流程：



承擔風險單位持續進行主要風險監控活動，檢討並監控各自營運單位的補救行動。檢討結果會記錄於營運單位風險登記冊以作追蹤，並會納入本集團綜合資料庫，以分析對策略的潛在意義及定期向本集團高級管理層及董事匯報。

### 檢討風險管理及內部監控系統的有效性

本集團已對其內部監控實施廣泛的測試程序，並落實年度認證的措施以協助其評估企業風險管理和內部監控系統的有效性。

於2022年，集團風險管理及合規處與營運單位、高級管理層及董事緊密合作以進一步加強企業風險管理系統。該等工作包括增加培訓環節及風險工作坊的數目；進一步統一風險報告術語、分類及量化方法；使內部監控評估與其潛在風險更緊密配合；以及就企業風險管理系統的設計、運作及發現結果增加與獲授權董事交流的深入程度及次數。集團風險管理及合規處已向審核委員會提交有關風險管理工作發展進度的報告，並由審核委員會審閱有關資料後向董事會匯報，以協助董事檢討本集團年內企業風險管理及內部監控系統的成效。

## 風險管理及內部監控(續)

### 檢討風險管理及內部監控系統的有效性(續)

同期，集團內部審計處審查本集團風險管理及內部監控系統在財務、營運及合規監控方面的有效性，著重資訊技術及安全、資料私隱及保護、業務持續性管理及監管合規方面的監控。此外，本集團主要業務及企業職能部門主管均需要透過更新其營運單位的風險登記冊，以評估其內部監控情況。有關結果交由集團風險管理及合規處評估，並向審核委員會匯報。審核委員會其後審閱有關資料並向董事會匯報。在制定年度內部審計工作計劃時，集團內部審計處已獲授權審閱該等風險登記冊。

審核委員會及董事會均無發現任何將對本集團的財務狀況或營運業績產生重大影響的關注領域，亦確認企業風險管理及內部監控系統整體而言充足並具成效，包括在會計、財務匯報、集團風險管理及合規處和集團內部審計處職能以及負責有關與本集團環境、社會及管治績效及報告的其他企業職能等方面均有足夠的資源、員工資歷及經驗，以及有足夠的員工培訓課程及預算。董事會與審核委員會對於本集團所實施的內部風險監控框架維持滿意，認為這個框架能繼續提供令業務保持靈活彈性的所需元素，而不會影響到風險管理及內部監控系統的完整性。

除在本集團內部對企業風險管理及內部監控進行檢討外，外聘核數師亦會評估風險管理及內部監控是否充足及有效作為其法定審核的一部分。於適當情況下，本集團會採納外聘核數師的相關建議，以加強風險管理及內部監控。

有關本集團所採納及執行的風險管理及內部監控的進一步資料，可於本公司網站「企業管治」一項查閱。

### 主要風險及不明朗因素

本集團的風險管理能力不斷持續提升，當中包括根據《上市規則》關於管理環境、社會及管治相關風險的最新規定，我們重點確保本集團的風險管理能力時刻保持穩健可靠，能及時有效識別、評核及減低風險。

下表載列本集團面臨的主要風險及不明朗因素以及相應的主要緩解風險策略。此等風險如未能適當地管理，可能會對本集團整體業務表現、財務狀況、營運及發展前景造成不利及／或重大影響。下表所列主要風險並非詳盡和全面，可能尚有本集團並未知悉的其他風險，或在此刻可能並不重大，惟日後可能轉變為重大。本集團會因應風險演變的速度和性質，對關注的領域項目保持警惕，並制定適當監控措施。



## 風險管理及內部監控(續)

### 主要風險及不明朗因素(續)

風險	2022年風險等級趨勢	描述	主要緩解風險策略
科技風險 網絡安全威脅	◀▶	本集團旗下業務各個層面，均有賴穩固的資訊科技基建及營運環境支持，包括處理易受網絡安全威脅的客戶數據、個人資料及其他敏感商業數據。	本集團成立集團信息及網絡安全評議會(GICSC)以密切留意任何新興的網絡安全威脅，透過識別及部署網絡安全措施，務求減低該等風險出現的可能性及／或因該等風險出現而引致的後果。本集團實施一系列監控措施，以在營運中執行最佳網絡安全常規。例如，使用數據洩漏防護解決方案以進一步增強數據保護能力及防火牆管理工具、評估新的保護機制以保護原有系統，並與服務供應商及顧問合作收集情報，以更清晰地了解網絡威脅。此外，本集團已為所有數據中心取得ISO 27001認證，利用內部資源整合網絡安全培訓技術，並對關鍵基礎設施進行安全審查，包括滲透測試，以進一步減低網絡安全威脅的風險。
資訊安全及數據保護	★	在本集團全面的數碼生態圈中，資訊安全及客戶資料私隱保護經確認為一大風險屬性。	本集團確保在日常營運中嚴格遵守適用數據私隱法律及集團資訊科技保安政策，透過持續審查終端安全及網絡保護，以確保本集團資訊安全標準與我們的數據私隱責任保持一致。

## 風險管理及內部監控(續)

### 主要風險及不明朗因素(續)

風險	2022年風險等級趨勢	描述	主要緩解風險策略
科技風險(續) 科技趨勢		在元宇宙Web3.0技術演變及其他市場力量的推動下，突破性創新科技的發展速度一日千里，有可能超越本集團應對日益複雜的科技及新客戶體驗的能力。	本集團時刻保持警惕，識別潛在漏洞，同時在數據貨幣化的新時代對風險管理進行有效治理及監督，當中包括品牌聲譽、業務合作夥伴篩選、合約審查、數據安全及私隱、數碼資產保護等方面，並引入「Know-Your-Transaction」框架及監控協定，以減低加密貨幣交易中的洗錢風險。
監管及法律風險 違反法律及法規		本集團業務所在的市場及行業須遵守多個司法管轄區的法律及監管準則，例如電訊、廣播、個人資料應用、金融服務等相關法規。	作為持續風險管理程序的一部分，本集團加強嚴格監控規定，要求營運單位向本集團監控職能取得明確許可後，方可正式推出新業務計劃／所提供服務或產品組合，從而確保其根據本集團政策及程序、適用法律及法規嚴格遵守環球業務道德標準。
項目風險 項目管理		本集團已啟動不同規模的業務項目，以達致可持續增長並為持份者創造長遠價值。營運單位必須有效地管理項目，以確保交付成果的及時性和質量。	為進一步減低風險並提高項目管理風險意識，本集團一直改善新產品審批指南，以便採納新產品審批政策，供營運單位用作指導原則。
物業發展項目失敗	不適用	於2022年起，盈大地產不再為本集團附屬公司而成為聯營公司。此後，其相應風險狀況將從本集團的風險組合中移除。	—

## 風險管理及內部監控(續)

### 主要風險及不明朗因素(續)

風險	2022年風險等級趨勢	描述	主要緩解風險策略
人事風險 挽留僱員及發展人才	◀ ▶	作為首屈一指的多元化服務及科技供應商，本集團根據業務及營運要求進一步提高員工規模，關鍵在於積極主動審查人力規劃策略方針，以挽留及發展擁有合適技能及正確工作態度的所有級別之優秀人才。	本集團設立培訓、績效管理及嘉許計劃，以挽留及鼓勵員工，並協助員工發展。此外，本集團一直支持集團人力資源系統的後續實施，鞏固僱員的學習文化，並制定人才繼任計劃，以防在要員流失時出現任何重大影響。有關安排將可確保業務策略能持續運作，並可培育著重發揮實力的文化。
營運風險 業務中斷	◀ ▶	因無法控制的外圍因素而引致業務中斷。	本集團已採納業務連續性管理政策及企業事故應變計劃，以確保任何匯報／提呈的重大企業事故能謹慎及即時獲得處理，以保障員工時刻準備恢復業務正常營運，並調動資源推動復蘇及增長。
第三方服務供應商	▲	因第三方的服務供應出現問題而引致業務中斷。	透過定期盡職調查對服務供應商進行有效風險管理、分散供應鏈以及通過技術部署與於不同司法管轄區營運的多家服務供應商合作，可減低剩餘風險，實現多元化合作，毋需依賴單一服務供應商。

風險管理及內部監控(續)

主要風險及不明朗因素(續)

風險	2022年風險等級趨勢	描述	主要緩解風險策略
市場風險 市場競爭	◀▶	本集團業務所在市場及行業的監管環境鼓勵競爭及維護消費者權益。於2022年，2019冠狀病毒病的新病毒變異爆發加上市場上出現科技創新，令市場競爭更趨激烈。	本集團已在此競爭環境下營運超過20年，一直著重發揮我們的長處，例如實用功能、覆蓋率、適時推出產品的能力、可輕鬆整合的服務、定價、產品與服務的品質，以及累積多年的市場經驗、商譽及口碑，致力保持競爭力。  此外，我們還透過本集團其他營運單位的網絡促使更多的跨部門銷售機遇，以及客戶反饋管理、數碼化定制增值服務和藉著數據分析使產品差異化。
策略風險 政治環境	◀▶	本集團的業務版圖遍及多國，於不同司法管轄區營運。宏觀經濟因地緣政治不明朗及受政策影響的外幣和利率波動轉變，或會令本集團承受潛在財務及策略風險。	透過持續監察政治環境的轉變及審視收益趨勢，業務範圍將擴展至其他行業(例如金融科技及健康科技)。本集團將繼續在不同科技平台及地理位置進一步掌握開拓策略性業務的機會。
策略失敗	◀▶	本集團現有業務模式以增長為目標，不論是透過內部增長或物色電訊及／或科技市場的新業務合併或策略投資。	本集團具備豐富內部知識及業內專業知識，並在適當情況下外聘顧問，能就相關事宜及即將發生而可能對本集團品牌價值構成不利影響的變動提供所需資料及指引。

風險等級趨勢

- ◀▶
風險等級大致相同
  - ▲
風險等級呈上升趨勢
  - ▼
風險等級呈下降趨勢
- ★ 新風險

## 公司秘書

張學芝女士自2021年10月起獲委任為本公司集團法律事務總監兼公司秘書。她亦為香港電訊管理有限公司(作為香港電訊信託託管人—經理)及香港電訊的集團法律事務總監兼公司秘書。所有董事均可向公司秘書尋求有關意見和服務，公司秘書負責確保董事會程序獲得遵從，並就各項企業管治事宜向董事會提供意見，以及為新委任的董事安排就任培訓，其中包括董事在法律及法規規定下的一般及特定職責的簡介。公司秘書就董事的就任培訓及專業發展提供支援。

於截至2022年12月31日止年度，張女士已接受不少於15小時的相關專業培訓，以更新其技能及知識。

## 股東權利

### 召開股東大會及於股東大會上提出動議的程序

佔全體有權在股東大會上表決的股東的總表決權最少百分之五的本公司股東，可根據香港《公司條例》請求董事召開本公司股東大會。有關請求須列明有待於有關股東大會上處理的事務的一般性質，並可包含可在該股東大會上恰當地動議及擬在該股東大會上動議的決議案文本。有關請求可以印本形式或電子形式送交本公司註冊辦事處，註明收件人為公司秘書，而有關請求須經提出該要求的人士認證。

若股東擬於本公司股東大會上提出任何要求或建議，可參閱香港《公司條例》及組織章程細則相關章節所載的詳細規定及程序。

### 向董事會提出查詢的程序

股東可經公司秘書處向董事會提出書面查詢，聯絡詳情如下：

收件人： 公司秘書  
地址： 香港鰂魚涌英皇道979號太古坊電訊盈科中心41樓  
傳真： +852 2962 5725  
電郵： co.sec@pccw.com

## 投資者關係及股東通訊

本公司致力促進及維持與其股東(個人及機構)的有效溝通，並採納股東通訊政策，以確保本公司能夠為股東及廣大投資者，均可以完備及公平的方式適時取得綜合本公司各方面和易於理解的資料，讓股東在掌握有關資料的情況下行使其權利，並讓股東及一般投資者能加強與本公司溝通。股東通訊政策可於本公司網站([www.pccw.com/ir](http://www.pccw.com/ir))查閱。股東通訊政策已於2022年7月更新以配合《上市規則》及《管治守則》。

本公司鼓勵與機構及零售投資者，以及財經及業界分析員雙向溝通。本公司向股東寄發年報、中期報告及通函，當中載有本公司活動的詳細資料，有關資料亦可於本公司及港交所網站查閱。

為了令溝通更為有效，除向股東寄發本年報外，本公司網站亦披露有關本集團及其業務活動的財務及其他資料。

### 投資者關係及股東通訊(續)

本公司與一般投資者定期聯繫，適時詳盡回應個別投資者就其所持有的股權以及就本公司業務所提出的問題。有關聯絡資料載於本年報第233頁及股東通訊政策。基於以上段落所載資料，本公司於本年度已檢討股東通訊政策，並認為有關政策行之有效。

於2018年11月，董事會通過及採納一項股息政策，其中載列其整體目標是為其股東提供穩定及可持續回報。在建議股息時，董事會將考慮多項因素，包括本集團的財務狀況及營運業績、自其附屬公司(包括香港電訊信託)及其他投資收取的分派、本集團業務的營運及擴展資金需要、現行經濟及市場狀況，以及董事會可能視為相關及適當的其他因素。一般而言，各財務年度的分派會每半年作出一次。該政策為董事會目前意向的陳述，並可能會作出更改。

本公司股東週年大會將於2023年舉行，該通告將於合理時間按適用的規定刊發。董事將於會上解答有關本集團業務的提問，外聘核數師亦將於會上解答有關審核工作、核數師報告的編製及內容、會計政策及核數師獨立性的提問。

### 組織章程文件

於截至2022年12月31日止年度，除於2022年5月13日舉行的股東週年大會上，透過特別決議案通過主要關於股東大會以及配合《上市規則》及《公司條例》(香港法例第622章)規定的有關修訂外，組織章程細則概無重大變動。組織章程文件的最新版本可於本公司及港交所網站查閱。

承董事會命

集團法律事務總監兼公司秘書

**張學芝**

香港，2023年2月24日



## 管理層的討論及分析

- 收益增加百分之二至港幣360.65億元
  - 香港電訊總收益為港幣341.25億元；未計流動通訊產品銷售，香港電訊總收益上升百分之二至港幣305.01億元
  - OTT業務收益上升百分之三十六至港幣20.12億元
  - 免費電視及相關業務收益上升百分之十四至港幣9.10億元
- EBITDA增加百分之六至港幣123.88億元
  - 由於成本效益提升，香港電訊EBITDA上升百分之三至港幣130.64億元
  - OTT業務首次錄得全年EBITDA正數，達港幣1.78億元
  - 免費電視及相關業務EBITDA上升百分之三至港幣9,700萬元
- 以上業績不包括已注入聯想電訊盈科企業方案有限公司(與聯想集團有限公司建立的戰略合作夥伴關係)的企業方案業務部份(即ITS業務<sup>6</sup>)，該業務已被重新分類為已停止經營業務
- 本年度本公司股權持有人應佔綜合溢利為港幣1.58億元，當中包括於完成建立戰略合作夥伴關係後終止綜合入賬ITS業務的增益
- 末期股息每股普通股港幣28.48分，因此全年股息為每股普通股港幣38.04分

### 管理層回顧

於2022年，香港和亞洲不少市場一樣，主要受到2019冠狀病毒病疫情的持續影響而面對重重挑戰。隨著香港於2023年全面放寬社交距離措施及檢疫規定，以及邊境全面開通，經濟已有初步復蘇跡象。然而，美國聯邦儲備局連番加息，阻礙環球經濟復蘇。儘管如此，電訊盈科憑藉香港電訊有限公司(「香港電訊」)的韌性及over-the-top(「OTT」)業務取得首個全年EBITDA正數，期內錄得穩健的業績。

我們的媒體業務維持上升動力，OTT及免費電視及相關業務的收益均有所增加。受惠於旗艦業務Viu百分之四十五的收益增長，OTT業務的收益上升百分之三十六至港幣20.12億元。Viu Original原創製作等優質內容成功吸引付費用戶，帶動付費用戶人數飆升百分之四十五至1,220萬。Viu的每月活躍用戶(「每月活躍用戶」)總數進一步上升百分之十三至6,640萬。OTT業務錄得首個全年EBITDA正數，達港幣1.78億元，反映經營槓桿以及審慎的開支管理，尤其是內容成本。

### 管理層回顧(續)

儘管經濟環境低迷，免費電視及相關業務仍維持穩定增長。總收益增長百分之十四至港幣9.10億元，當中廣告收益保持穩定。EBITDA上升百分之三至港幣9,700萬元。

我們於2022年8月成功與聯想集團有限公司建立戰略合作夥伴關係，旨在協助企業方案業務提升交付能力，及擴大其於亞太地區現有及新市場的業務版圖。

香港電訊的總收益(未計流動通訊產品銷售)增加百分之二至港幣305.01億元，反映市場對我們可靠高速寬頻服務的需求持續強勁，採用5G服務的勢頭進一步增加，以及為企業客戶交付數碼轉型項目；總收益仍然維持穩健，錄得港幣341.25億元，而服務收益增長則被較疲弱的流動通訊產品銷售所抵銷。

整體而言，本集團的收益增加百分之二至港幣360.65億元，EBITDA上升百分之六至港幣123.88億元。

上文報告的業績未計入已注入聯想電訊盈科企業方案有限公司(與聯想集團有限公司建立的戰略合作夥伴關係)的企業方案業務部份(即ITS業務)，該業務已被重新分類為已停止經營業務。

本年度本公司股權持有人應佔綜合溢利為港幣1.58億元，包括於完成建立戰略合作夥伴關係後終止綜合入賬ITS業務的增益。

董事會(「董事會」)宣派截至2022年12月31日止年度的末期股息每股普通股港幣28.48分，因此全年股息為每股普通股港幣38.04分。

### 展望

過去一年是香港在三年疫情後的轉捩點。雖然中美關係持續緊張，及美國聯邦儲備局的取態鷹派，但隨著旅遊重啟，商業活動迅速恢復，2023年伊始前景向好。本集團多面向的產品服務組合涵蓋科技、媒體及電訊領域，不僅能裝備我們抵受商業周期的高低起伏，更形成一個獨特的生態圈，使我們有優勢把握Web3.0、數碼經濟、智慧城市、大灣區以及環境、社會及管治等新機遇。

## 分類財務回顧

截至12月31日止年度 港幣百萬元	2021			2022			較佳/ (較差) 與去年 同期比較
	上半年 <sup>5</sup>	下半年 <sup>5</sup>	全年 <sup>5</sup>	上半年 <sup>5</sup>	下半年	全年	
<b>持續經營業務<sup>5</sup></b>							
<b>收益</b>							
香港電訊	15,643	18,318	33,961	<b>16,157</b>	<b>17,968</b>	<b>34,125</b>	0%
香港電訊(未計流動通訊產品銷售)	14,112	15,919	30,031	<b>14,868</b>	<b>15,633</b>	<b>30,501</b>	2%
流動通訊產品銷售	1,531	2,399	3,930	<b>1,289</b>	<b>2,335</b>	<b>3,624</b>	(8)%
OTT業務	646	834	1,480	<b>786</b>	<b>1,226</b>	<b>2,012</b>	36%
免費電視及相關業務	256	544	800	<b>388</b>	<b>522</b>	<b>910</b>	14%
其他業務	463	87	550	<b>400</b>	<b>272</b>	<b>672</b>	22%
抵銷項目	(534)	(802)	(1,336)	<b>(993)</b>	<b>(661)</b>	<b>(1,654)</b>	(24)%
<b>綜合收益</b>	16,474	18,981	35,455	<b>16,738</b>	<b>19,327</b>	<b>36,065</b>	2%
<b>銷售成本</b>	(8,054)	(9,671)	(17,725)	<b>(8,149)</b>	<b>(9,765)</b>	<b>(17,914)</b>	(1)%
<b>未計折舊、攤銷及出售物業、設備及 器材及使用權資產的增益/(虧損)</b>							
<b>淨額的營運成本</b>	(3,081)	(2,915)	(5,996)	<b>(3,084)</b>	<b>(2,679)</b>	<b>(5,763)</b>	4%
<b>EBITDA<sup>1</sup></b>							
香港電訊	5,715	7,018	12,733	<b>5,834</b>	<b>7,230</b>	<b>13,064</b>	3%
OTT業務	(20)	(3)	(23)	<b>18</b>	<b>160</b>	<b>178</b>	不適用
免費電視及相關業務	(44)	138	94	<b>79</b>	<b>18</b>	<b>97</b>	3%
其他業務	(117)	(340)	(457)	<b>(285)</b>	<b>(364)</b>	<b>(649)</b>	(42)%
抵銷項目	(195)	(418)	(613)	<b>(141)</b>	<b>(161)</b>	<b>(302)</b>	51%
<b>綜合EBITDA<sup>1</sup></b>	5,339	6,395	11,734	<b>5,505</b>	<b>6,883</b>	<b>12,388</b>	6%
<b>綜合EBITDA<sup>1</sup>邊際利潤</b>	32%	34%	33%	<b>33%</b>	<b>36%</b>	<b>34%</b>	
折舊	(1,378)	(1,437)	(2,815)	<b>(1,342)</b>	<b>(1,418)</b>	<b>(2,760)</b>	2%
攤銷	(2,108)	(2,293)	(4,401)	<b>(2,340)</b>	<b>(2,633)</b>	<b>(4,973)</b>	(13)%
出售物業、設備及器材及使用權資產 的(虧損)/增益淨額	(1)	34	33	-	(2)	(2)	不適用
其他增益/(虧損)淨額	17	(62)	(45)	<b>316</b>	<b>(367)</b>	<b>(51)</b>	(13)%
利息收入	27	42	69	<b>43</b>	<b>58</b>	<b>101</b>	46%
融資成本	(685)	(716)	(1,401)	<b>(721)</b>	<b>(1,105)</b>	<b>(1,826)</b>	(30)%
應佔聯營公司及合營公司業績	(30)	602	572	<b>(162)</b>	<b>(116)</b>	<b>(278)</b>	不適用
<b>除所得稅前溢利</b>	1,181	2,565	3,746	<b>1,299</b>	<b>1,300</b>	<b>2,599</b>	(31)%
所得稅	(430)	(568)	(998)	<b>(474)</b>	<b>(198)</b>	<b>(672)</b>	33%
永續資本證券持有人	(109)	(117)	(226)	<b>(118)</b>	<b>(117)</b>	<b>(235)</b>	(4)%
非控股權益	(853)	(1,381)	(2,234)	<b>(901)</b>	<b>(1,467)</b>	<b>(2,368)</b>	(6)%
<b>來自持續經營業務的本公司股權 持有人應佔(虧損)/溢利</b>	(211)	499	288	<b>(194)</b>	<b>(482)</b>	<b>(676)</b>	不適用
<b>來自已停止經營業務的本公司股權 持有人應佔(虧損)/溢利</b>	(104)	855	751	<b>106</b>	<b>728</b>	<b>834</b>	11%
<b>本公司股權持有人應佔綜合(虧損)/溢利</b>	(315)	1,354	1,039	<b>(88)</b>	<b>246</b>	<b>158</b>	(85)%

## 管理層的討論及分析(續)

附註1 EBITDA指未計下列項目的盈利：利息收入、融資成本、所得稅、折舊及攤銷、出售物業、設備及器材、租賃土地權益、使用權資產及無形資產的增益／虧損、其他增益／虧損淨額、物業、設備及器材的虧損、重組成本、商譽、有形及無形資產及於聯營公司及合營公司權益的減值虧損，以及本集團應佔聯營公司及合營公司業績。雖然EBITDA普遍用於世界各地的電訊行業作為衡量營業表現、槓桿及流動資金的指標，但按照《香港財務報告準則》，此數值不應用作衡量一家公司的營運表現，亦不應被視為代表經營業務所帶來的現金流淨額。本集團計算EBITDA的方法或有別於其他公司名稱相若的指標，因此不宜將兩者互相比較。

附註2 債務總額指短期借款及長期借款的本金金額。

附註3 集團資本開支指添置物業、設備及器材及租賃土地權益。

附註4 經調整現金流的定義為EBITDA減資本開支、吸納客戶成本及已付牌照費用、已付稅項、已付融資成本及利息開支，並就已收利息收入及營運資金變動作出調整。按照《香港財務報告準則》，其並不呈列為槓桿或流動資金的計量，故不應被視為代表現金流淨額或按照《香港財務報告準則》計算得出的任何其他類似計量或替代營運所產生的現金流或流動資金的計量。香港電訊的經調整現金流是根據上述定義，使用摘錄自香港電訊的經審核綜合財務報表的財務資料計算。經調整現金流可用作償還債務。

附註5 業績反映本公司於2021年在分拆出售數據中心業務、終止綜合入賬盈科大衍地產發展有限公司及於2022年在ITS業務建立戰略性合作夥伴關係後的持續經營業務狀況。比較數字因此已重列以反映本集團持續經營業務與已停止經營業務的重新分類。

附註6 ITS業務包括聯想電訊盈科企業方案有限公司的IT企業方案業務，包括但不限於數碼及託管服務、科技服務及業務流程外判。而該公司的80%權益已於2022年8月轉讓給聯想集團有限公司。

## 香港電訊

截至12月31日止年度 港幣百萬元	2021			2022			較佳/ (較差) 與去年 同期比較
	上半年	下半年	全年	上半年	下半年	全年	
<b>香港電訊收益</b>	15,643	18,318	33,961	<b>16,157</b>	<b>17,968</b>	<b>34,125</b>	0%
電訊服務	11,030	12,369	23,399	<b>11,596</b>	<b>12,376</b>	<b>23,972</b>	2%
— 本地電訊服務	7,713	8,680	16,393	<b>7,968</b>	<b>8,535</b>	<b>16,503</b>	1%
— 國際電訊服務	3,317	3,689	7,006	<b>3,628</b>	<b>3,841</b>	<b>7,469</b>	7%
流動通訊	5,108	6,640	11,748	<b>4,936</b>	<b>6,630</b>	<b>11,566</b>	(2)%
— 流動通訊服務	3,577	4,241	7,818	<b>3,647</b>	<b>4,295</b>	<b>7,942</b>	2%
— 流動通訊產品銷售	1,531	2,399	3,930	<b>1,289</b>	<b>2,335</b>	<b>3,624</b>	(8)%
其他業務	408	464	872	<b>567</b>	<b>314</b>	<b>881</b>	1%
抵銷項目	(903)	(1,155)	(2,058)	<b>(942)</b>	<b>(1,352)</b>	<b>(2,294)</b>	(11)%
<b>香港電訊EBITDA<sup>1</sup></b>	5,715	7,018	12,733	<b>5,834</b>	<b>7,230</b>	<b>13,064</b>	3%
<b>香港電訊EBITDA<sup>1</sup>邊際利潤</b>	37%	38%	37%	<b>36%</b>	<b>40%</b>	<b>38%</b>	
<b>香港電訊經調整資金流<sup>4</sup></b>	2,326	3,187	5,513	<b>2,377</b>	<b>3,271</b>	<b>5,648</b>	2.4%

於2022年，香港經歷了充滿挑戰的一年，包括2019冠狀病毒病第五波疫情（「第五波疫情」），以及防疫措施窒礙業務營運。美國聯邦儲備局加息阻礙了全球經濟復蘇。儘管如此，隨著本港與世界重新接軌，經濟漸見曙光。憑著強大網絡、創新解決服務方案以及多元化產品及服務，香港電訊的經調整資金流保持穩健，充分展現其業務韌性。

截至2022年12月31日止年度，流動通訊業務的服務收益錄得百分之二的增長至港幣79.42億元，反映更多客戶採用5G服務、後付客戶基礎擴大，以及智慧企業服務方案帶來更高的收益貢獻。年內漫遊及IDD業務依然疲弱，但隨著旅遊恢復，相關業務於2022年第四季度初見復蘇跡象。漫遊收益於2022年第三季度和第四季度之間躍升百分之四十一，帶動漫遊及IDD全年的收益錄得百分之六的增長。年內流動通訊業務EBITDA增加百分之二至港幣48.88億元，反映營運效率及邊際利潤改善帶來的裨益。我們建立元宇宙教室，以遊戲形式為客戶提供培訓，為未來Web3.0的應用作好準備。

我們的業務重心緊貼市場步伐，隨著個人、家庭和企業永久轉移至混合工作模式，對高速、可靠的寬頻服務方案需求持續增加，令電訊服務業務受惠。更多客戶採用高速光纖入屋（「FTTH」）服務和家居Wi-Fi方案，帶動電訊服務業務收益增加百分之二至港幣239.72億元。儘管第五波疫情導致中小型企業（「中小企」）的項目延期及縮減科技開支，但隨著企業及公營機構著力追求數碼轉型及智慧城市目標，企業業務繼續錄得穩健增長。因此，本地數據服務業務於年內錄得百分之三的穩健收益增長。於下半年播放的FIFA世界盃卡塔爾2022突顯我們多元化體育、兒童及娛樂內容的吸引力，適逢社交距離措施放寬，帶動收費電視服務收益增加百分之二。國際電訊服務業務錄得百分之七的收益增加，主要受環球話音及數據業務增長，以及更多客戶採用我們的Console Connect平台以靈活連接應用程式及基礎設施所帶動。因此，電訊服務EBITDA總計增加百分之二至港幣91.40億元，邊際利潤為百分之三十八。

## 管理層的討論及分析(續)

儘管移民影響本地電話收益，以及市場低迷波及企業(尤其是中小企)，香港電訊截至2022年12月31日止年度的總收益(未計流動通訊產品銷售)增加百分之二至港幣305.01億元。雖然流動通訊產品銷售較為疲弱，但總收益仍然維持穩健，錄得港幣341.25億元。

年內EBITDA總計增加百分之三至港幣130.64億元，由於本集團的營運效率提高，從而節省營運成本百分之十二，及提升EBITDA邊際利潤至百分之三十八。

香港電訊信託與香港電訊的股份合訂單位(「股份合訂單位」)持有人本年度應佔溢利為港幣49.01億元，較去年上升百分之二。每個股份合訂單位基本盈利為港幣64.71分。

截至2022年12月31日止年度的經調整資金流上升至港幣56.48億元，較去年增加百分之二點四。每個股份合訂單位的年度經調整資金流為港幣74.51分。

香港電訊建議就截至2022年12月31日止年度的末期分派每個股份合訂單位港幣43.15分。這使每個股份合訂單位於2022年的全年度分派達港幣74.51分(包括中期分派港幣31.36分及末期分派港幣43.15分)，相當於全數分派每個股份合訂單位的年度經調整資金流。

有關香港電訊業績的更多資料，包括香港電訊的EBITDA及經調整資金流對賬的詳細情況，以及香港電訊的EBITDA及除所得稅前溢利對賬的詳細情況，請參閱香港電訊於2023年2月23日公佈的2022年年度業績公告。

## OTT業務

截至12月31日止年度 港幣百萬元	2021			2022			較佳/ (較差) 與去年 同期比較
	上半年	下半年	全年	上半年	下半年	全年	
<b>OTT業務收益</b>	646	834	1,480	<b>786</b>	<b>1,226</b>	<b>2,012</b>	36%
<b>OTT業務EBITDA<sup>1</sup></b>	(20)	(3)	(23)	<b>18</b>	<b>160</b>	<b>178</b>	不適用

OTT業務錄得顯著增長，截至2022年12月31日止年度，收益上升百分之三十六至港幣20.12億元，主要由於Viu收益按年增長百分之四十五，維持為區內領先的視像串流服務供應商之一。Viu的付費訂閱服務及數碼廣告模式並行，兩個領域的收益均有增長，其中付費訂閱收益增長略高。

年內，付費用戶總數增長百分之四十五至1,220萬名，而每月活躍用戶總數則增加百分之十三至6,640萬名，其中以泰國及印尼的增長尤其顯著，主要由於優質及本地化內容廣受觀眾歡迎。其中，由韓國頂級紅星宋仲基主演的Viu Original原創劇《財閥家的小兒子》更是本年度最受歡迎的韓劇之一，推升觀眾參與度及訂戶人數。該劇集亦是宋仲基首次參演的Viu Original

原創劇，Viu擁有其在中國內地及韓國以外的獨家全球發行權。隨著Viu Original原創劇作品內容庫不斷增加，OTT業務已向包括北美洲、日本及歐洲在內的超過20個視像平台發行內容，擴大我們的環球市場版圖。

截至2022年12月31日止年度，OTT業務錄得港幣1.78億元的首個全年EBITDA正數，反映了經營槓桿以及對開支(尤其是內容成本)的審慎管理。

OTT業務將繼續其目前製作及策展優質內容的策略，同時策略性地以不同模式向各樣預算及喜好的觀眾提供內容，從而提升收益增長及盈利。

## 免費電視及相關業務

截至12月31日止年度 港幣百萬元	2021			2022			較佳/ (較差) 與去年 同期比較
	上半年	下半年	全年	上半年	下半年	全年	
<b>免費電視及相關業務收益</b>	256	544	800	<b>388</b>	<b>522</b>	<b>910</b>	14%
<b>免費電視及相關業務EBITDA<sup>1</sup></b>	(44)	138	94	<b>79</b>	<b>18</b>	<b>97</b>	3%

儘管香港的環境挑戰重重，但免費電視及相關業務仍致力提供優質的戲劇、綜藝節目及世界級體育賽事，帶動電視及數碼平台收視上揚。ViuTV黃金時段收視錄得按年百分之六的增長，而黃金時段收視率逾3.0的節目集數由2021年的542集增加至2022年的637集<sup>a</sup>。

ViuTV持續致力拓展其數碼版圖，於2022年，其社交媒體追蹤人數及數碼觀看總時數分別按年增加百分之十及百分之二十五<sup>c</sup>。此點尤為重要，由於包括桌上電腦及手機的數碼廣告銷售，佔香港廣告銷售總收益的份額由2021年的百分之四十九上升至2022年的百分之五十五<sup>d</sup>，反映廣告開支明顯轉投數碼渠道。

夥拍香港電訊旗下Now TV播放的FIFA世界盃卡塔爾2022帶動2022年下半年的收視。由於賽事播放時間有利香港觀眾收看，現場直播賽事的觀眾比率由2018年的百分之四十七上升至2022年的百分之五十五<sup>b</sup>。

儘管市況低迷，截至2022年12月31日止年度的廣告收益維持穩定，為港幣6.16億元。受藝人管理及音樂出版收益帶動，免費電視及相關業務的收益增長百分之十四至港幣9.10億元，而EBITDA於截至2022年12月31日止年度亦增長百分之三至港幣9,700萬元。

電訊盈科媒體集團旗下專注內容創作及藝人管理業務的團隊，旨在為本集團打造一個涵蓋電視、電影、音樂出版及活動的多面向娛樂業務，從而進一步擴大增長動力。免費電視及相關業務將繼續製作優質的劇集及非劇集節目、提供有效的數碼廣告方案、藝人品牌代言及國際合作機會，以維持其增長勢頭。

### 附註：

- 資料來源：CSM Media Research的香港電視節目收視率研究：2022年1月1日至12月31日對比2021年1月1日至12月31日；黃金時段18:55-24:05
- 資料來源：CSM Media Research的香港電視節目收視率研究：2022年11月20日至12月18日及2018年6月14日至7月15日
- 資料來源：Google Analytics及內部數據(viu.tv + ViuTV應用程式)2022年1月1日至12月31日對比2021年1月1日至12月31日
- 資料來源：admanGo



## 其他業務

其他業務主要包括年內終止綜合入賬ITS業務後餘下的企業方案業務及企業支援服務。截至2022年12月31日止年度，其他業務錄得收益港幣6.72億元及EBITDA成本港幣6.49億元。

## 成本

### 銷售成本

截至12月31日止年度 港幣百萬元	2021			2022			較佳/ (較差) 與去年 同期比較
	上半年 <sup>5</sup>	下半年 <sup>5</sup>	全年 <sup>5</sup>	上半年 <sup>5</sup>	下半年	全年	
香港電訊	7,550	9,179	16,729	<b>8,134</b>	<b>8,960</b>	<b>17,094</b>	(2)%
綜合	8,054	9,671	17,725	<b>8,149</b>	<b>9,765</b>	<b>17,914</b>	(1)%

截至2022年12月31日止年度，香港電訊的銷售成本較去年增加百分之二至港幣170.94億元，反映國際話音收益的相應成本上升。OTT及免費電視及相關業務銷售成本上升，主要來自內容及牌照費用的增長以支持業務進一步發展。

### 一般及行政開支

於截至2022年12月31日止年度，未計折舊、攤銷及出售物業、設備及器材及使用權資產的增益/(虧損)淨額的營運成本(「營運成本」)減少百分之四至港幣57.63億元。這反映香港電訊的營運成本節省了百分之十二，來自其繼續致力提高各項業務的營運效益，包括將業務程序數碼化和完善線下線上營銷渠道及零售業務版圖以提升銷售效率，及反映流動通訊網絡營運的效率提升(包括改善基站架構以實現網絡設計優化)。媒體業務的運營成本增加了百分之九，反映了為支持業務增長而增加的宣傳和營銷支出。截至2022年12月31日止年度的整體營運成本與收益比率降至百分之十六。

## 抵銷項目

截至2022年12月31日止年度的抵銷項目為港幣16.54億元，而去年為港幣13.36億元(經重列)，反映本公司各項業務之間在內部及對外項目上的合作。

年內的折舊及攤銷開支增加百分之七至港幣77.33億元，主要是由於攤銷開支增加百分之十三至港幣49.73億元。攤銷開支上升源於香港電訊在2021年獲重新指配的1800兆赫流動通訊頻譜牌照所產生的攤銷開支增加，以及媒體業務與內容相關的攤銷增加。期內，與內容相關攤銷增加至港幣15.61億元，而去年為港幣13.76億元。

總括而言，由於支持媒體業務增長的營運成本以及香港電訊和媒體業務的攤銷費用增加，截至2022年12月31日止年度的一般及行政開支按年上升百分之二至港幣134.98億元。

## EBITDA<sup>1</sup>

整體而言，截至2022年12月31日止年度的綜合EBITDA上升百分之六至港幣123.88億元，邊際利潤率上升至百分之三十四，而去年為百分之三十三，反映年內香港電訊集團的營運效益提升及OTT業務對EBITDA的正面貢獻。

## 其他增益／(虧損)淨額

於截至2022年12月31日止年度，其他虧損淨額為港幣5,100萬元，而去年為港幣4,500萬元，主要為對本集團的投資按市場格價所作出的調整，但被出售於一家聯營公司的部分權益的增益所抵銷。

## 利息收入及融資成本

截至2022年12月31日止年度的利息收入為港幣1.01億元，而融資成本增加百分之三十至港幣18.26億元。融資成本的增加主要由於第四季度的香港銀行同業拆息上升。因此，截至2022年12月31日止年度的融資成本淨額由去年的港幣13.32億元增加百分之三十至港幣17.25億元。

## 所得稅

於截至2022年12月31日止年度，所得稅開支為港幣6.72億元，而去年為港幣9.98億元(經重列)。所得稅開支減少主要由於香港電訊旗下一家公司轉虧為盈後確認遞延所得稅資產，以致其所得稅開支下降。

## 持續經營業務的非控股權益

於截至2022年12月31日止年度，持續經營業務的非控股權益為港幣23.68億元(2021年12月31日：港幣22.34億元)，主要為香港電訊非控股股東應佔的溢利淨額。

## 永續資本證券持有人

截至2022年12月31日止年度，永續資本證券持有人應佔溢利為港幣2.35億元，即根據本集團於2021年1月發行的永續資本證券本金7.50億美元，按年利率4厘計息，應付證券持有人的票息。

## 本公司的股權持有人應佔虧損／溢利

於截至2022年12月31日止年度，來自持續經營業務的本公司股權持有人應佔虧損為港幣6.76億元，而來自已停止經營業務的本公司股權持有人應佔溢利為港幣8.34億元。因此，截至2022年12月31日止年度本公司股權持有人應佔綜合溢利為港幣1.58億元，當中包括於完成建立戰略合作夥伴關係後終止綜合入賬ITS業務的增益。

## 流動資金及資本資源

本集團積極及定期檢討和管理其資本結構，在賺取股東回報與穩健的資本狀況之間，致力維持平衡。本集團於有必要時會因應經濟狀況的變動而作出調整，以保持最佳的資本結構及降低資金成本。

本集團於2022年12月31日的債務總額<sup>2</sup>為港幣498.99億元(2021年12月31日：港幣470.06億元)。於2022年12月31日的現金及短期存款合共為港幣31.25億元(2021年12月31日：港幣50.36億元)。

於2022年12月31日，本集團持有可用作流動資金管理及投資的銀行信貸合共為港幣471.93億元，其中港幣246.99億元仍未提取。於此等銀行信貸中，香港電訊佔港幣320.13億元，其中港幣144.59億元仍未提取。

本集團於2022年12月31日的債務總額<sup>2</sup>對資產總值比率為百分之五十二(2021年12月31日：百分之五十)。

### CAS HOLDING NO. 1 LIMITED及HONG KONG TELECOMMUNICATIONS (HKT) LIMITED的信貨評級

於2022年12月31日，本公司的一家直接全資附屬公司CAS Holding No. 1 Limited獲Moody's Investors Services(「Moody's」)及S&P Global Ratings(「S&P」)分別給予「Baa3」及「BBB-」投資級別評級。本公司的一家間接非全資附屬公司Hong Kong Telecommunications (HKT) Limited獲Moody's及S&P分別給予「Baa2」及「BBB」投資級別評級。

### 資本開支<sup>3</sup>

於截至2022年12月31日止年度，本集團的資本開支為港幣24.04億元(2021年(經重列)：港幣25.07億元)，其中香港電訊約佔百分之九十八(2021年(經重列)：百分之九十八)。本年度資本開支與收益比率為約百分之六點七(2021年(經重列)：百分之七點一)。

於2022年，隨著香港電訊覆蓋全港的5G網絡鋪設完成，香港電訊的流動通訊業務資本開支較去年減少。流動通訊業務的持續資本開支將專注於提升容量以滿足需求。電訊服務資本開支於年內稍為下降，有關開支用於支持香港電訊FTTH服務及為企業量身定制的智慧城市服務方案的持續需求。媒體業務的資本開支略有上升，反映為提升視像串流平台所作出的投資。

本集團將會考慮當前市況，繼續按照多項評估準則(包括衡量內部回報率、淨現值及回本期)，投資於增強數碼實力，以支援現有業務及推動新領域的業務增長，並謹慎投資於拓展5G網絡。

### 對沖

與投資及融資相關的外幣及利率，均會附帶市場風險。本集團的政策是持續管理直接涉及業務及融資有關的市場風險，並且不會進行任何投機性質的衍生工具交易活動。本集團釐定適當的風險管理措施，務求審慎管理與本集團日常業務運作交易有關的市場風險。所有庫務風險管理措施，一律按照本集團的政策及指引進行，並會定期檢討。

本集團約四分之三的綜合收益及成本以港幣列值。對於以外幣列值的業務收益，相關成本及開支一般均以同一外幣列值，因此兩者之間可提供自然對沖。故此，本集團業務並不因外匯波動而承受重大風險。

本集團的融資大部分均以美元等外幣列值。因此，本集團已訂立遠期及掉期合約，以管理因外幣匯率及利率的不利波動而承受的風險。該等工具與信譽良好的金融機構簽訂。於2022年12月31日，大部分遠期及掉期合約均指定作為本集團相關融資的現金流對沖。

因此，該等營運及財務風險對本集團所構成的影響可視為並不重大。

### 資產抵押

於2022年12月31日，本集團並無以資產(2021年12月31日：零)作抵押以取得本集團的銀行信貸。

## 或然負債

於12月31日 港幣百萬元	2021	2022
履約保證	1,570	1,440
其他	160	45
	1,730	1,485

本集團附帶若干企業保證責任，以保證其附屬公司在日常業務過程中履行合約。該等責任所產生的負債金額(如有)未能確定，惟董事認為，任何因此而產生的負債均不會對本集團的財務狀況造成重大影響。

## 人力資源

本集團於2022年12月31日在全球24個國家及城市聘用超過17,400名僱員(2021年12月31日：20,600名)，其中約百分之六十七的僱員在香港工作，其餘則大部分受僱於中國內地。為實現業務表現目標，本集團特別設立績效花紅及獎勵計劃，鼓勵及嘉許各級僱員。績效花紅一般是根據本集團整體以及各業務單位達致的收益、EBITDA及自由現金流目標以及僱員的績效評核發放。

## 末期股息

董事會建議向於2023年6月7日(星期三)名列本公司股東名冊的股東派付截至2022年12月31日止年度的末期股息每股普通股港幣28.48分(2021年：港幣27.69分)，但仍須待本公司股東在即將於2023年5月31日(星期三)舉行的股東週年大會(「股東週年大會」)上通過後方可作實。本公司已於2022年9月向本公司股東支付截至2022年6月30日止六個月的中期股息每股普通股港幣9.56分(2021年：港幣9.36分)。

## 財務資料

57	董事會報告書
93	獨立核數師報告
99	綜合損益表
100	綜合全面收益表
101	綜合權益變動表
103	綜合及公司財務狀況表
106	綜合現金流量表
108	綜合財務報表附註
232	五年財務概要

## 董事會報告書

電訊盈科有限公司(「電訊盈科」或「本公司」)的董事會(「董事會」)提呈其報告書連同本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至2022年12月31日止年度的經審核綜合財務報表。

### 主要業務

本公司的主要業務為投資控股，而本集團的主要業務為在香港特別行政區(「香港」)、亞太地區及世界其他地方提供科技及電訊及相關服務，包括企業方案、個人流動通訊、整體家居方案、數碼投資、健康科技服務及媒體娛樂；並投資及發展系統整合、網絡工程以及與資訊科技相關的業務。電訊盈科亦在香港透過香港電視娛樂有限公司(「香港電視娛樂」)營運本地免費電視服務。本集團亦透過其於盈科大衍地產發展有限公司(「盈大地產」)的權益，於發展及管理頂級物業及基建項目以及頂級物業投資中擁有權益。

本公司主要附屬公司，以及本集團的主要聯營公司及合營公司的主要業務載於綜合財務報表附註21至23。

本集團按業務分類的年內表現的分析載於綜合財務報表附註7。

### 業務審視

本集團於年內業務的中肯審視及於2022財務年度終結後發生而對本集團有影響的重大事件的詳情，以及本集團未來業務發展的討論，分別載於第4頁、第5至第7頁及第45至第55頁的「主席報告書」、「署理集團董事總經理報告書」和「管理層的討論及分析」。上述討論構成本報告書一部分。此外，本次審視還識別了一系列本集團面對的主要風險及不明朗因素。該等主要風險及不明朗因素的詳細描述，請參閱載於第18至44頁的「企業管治報告」。

此外，有關本集團的環境政策及表現、與其主要持份者的關係及遵守對本集團有重大影響的有關法律及法規的情況載於以下段落。

### 環境政策及表現

作為負責任的企業公民，電訊盈科深明良好環境管理極為重要。有見及此，電訊盈科設有企業社會責任政策以及其他相關政策及程序，並由可持續發展委員會提出及公布本公司的環境策略及其他企業社會責任措施。此外，成員包括多個單位主管的環保諮詢小組，會就我們的可持續發展議程提出建議。

本集團積極參與多個外界環保團體的工作。電訊盈科為商界環保協會特邀會員。電訊盈科及香港電訊均為綠惜地球的綠色夥伴。香港電訊亦加入了Mastercard Priceless Planet Coalition，支持植樹造林。

電訊盈科簽署環境及生態局的《戶外燈光約章》計劃及《節能約章》，承諾在香港電訊機樓以及辦公地點採取節能措施。

本集團將環保元素注入可持續發展的業務營運中。香港電訊透過與中電控股有限公司合組的股權相等合營公司Smart Charge (HK) Limited，提供電動車充電方案，鼓勵使用電動車，營造更潔淨的環境。香港電訊及其附屬公司(統稱「香港電訊有限公司集團」)持續投放資源，優化機樓的空調系統及設備，提高能源效益以減低能源消耗。我們亦參與了電力公司的可再生能源上網電價計劃，推廣使用可再生能源。我們已於三座機樓的天台安裝太陽能電池板系統，並將安裝更多同類系統。

我們設有一套既定常規，回收工業用電池和銅、鐵及鋼等廢金屬及廢料。在「廢電器電子產品生產者責任計劃」下，我們為客戶提供受管制電器的除舊服務。

## 業務審視(續)

### 環境政策及表現(續)

本集團亦於人力資源及採購等日常營運中，以及零售店和客戶服務運作時，在合適的情況下採用無紙化系統及措施。本集團亦為客戶提供電子賬單服務以減少用紙。我們使用的影印紙及賬單紙張來自可持續發展的林業，具有「森林認證體系認可計劃」(PEFC)認證。年內，我們逐步淘汰了四間員工餐廳的一次性用品，包括塑膠飲管及即棄塑膠餐具等，並替換為環保物料。

截至2022年12月31日，我們與多家金融機構訂立超過20億美元的可持續發展關連貸款。

於2022年，電訊盈科在MSCI環境、社會及管治更新評級中獲得A級，在全球電訊服務同業中排名前百分之六十四。

電訊盈科是恒生可持續發展企業指數系列、恒生ESG 50指數及富時社會責任指數系列成份股。

香港電訊於由環境運動委員會聯同環境及生態局及九個機構合辦的2021香港環境卓越大獎中，榮獲媒體及通訊業界別中的金獎，亦於香港管理專業協會舉辦的香港可持續發展獎2022中，榮獲傑出獎(大機構組別)。

電訊盈科亦獲得環境保護署頒發「環保園之友2022」的嘉許，以表揚我們對廢物回收及再造的貢獻。

電訊盈科已訂立一套包括電力消耗、溫室氣體排放、一般廢物和耗水量在內的環保目標，並會在電訊盈科的「環境、社會及管治報告2022」(「ESG報告」)內公佈。ESG報告中亦同時披露與環境相關的關鍵績效指標。

於2022年，電訊盈科亦繼續自願向環境保護署建立的香港上市公司碳足跡資料庫披露碳足跡數據。

### 與持份者的關係

電訊盈科致力以可持續方式營運，同時兼顧員工、客戶、供應商、業務夥伴及社區等各持份者的利益。

電訊盈科提倡工作與生活的平衡，並採取措施確保員工的身心健康。本公司致力為全球的員工營造公平、共融及高績效的工作文化。我們相信人力資本是促進我們長期成功的核心能力。本公司全面的僱傭政策保障員工的權利和福利，同時也為他們提供吸引的薪酬和晉升機會。

我們提供醫療福利及服務，以保障員工的健康。去年，我們繼續舉辦有關身體和精神健康的講座和工作坊。

我們確保業務符合平等機會委員會的《種族多元共融僱主約章》，致力成為卓越僱主，制定人才方面的策略，以實現最佳的員工體驗，建立多元化及充滿活力的團隊。電訊盈科的多元人才來自超過60個國家，擁有不同專長及背景。



## 業務審視(續)

### 與持份者的關係(續)

我們設立公平有效的表現評核制度及獎勵計劃，培養以表現為本的文化。

電訊盈科相信，要在管理層與員工之間建立穩固的合作關係，直接有效的溝通是不可缺少的。我們已建立多個渠道，包括線上和線下會面及社交媒體，以便員工向高級管理層提出意見及建議，瞭解公司及業務發展。

我們已制定穩健的接班人計劃及強大的人才庫、全面的培訓及領導者計劃，以培養所需人才促進業務增長。我們讓員工參與不同項目，藉此以最先進的科技裝備員工。此外，我們亦啟動持續發展措施，以確保員工的知識及技能緊貼科技發展及具備商業觸覺。我們致力培養年輕人才，以推動業務向前發展。本公司亦透過架構完善的畢業生培訓計劃為應屆畢業生提供機會，讓他們在節奏急速的科技界展開職業生涯。

為進一步提高員工的能力，並促進員工與主管之間的溝通，我們提升了集團的人力資源系統及學習平台。

我們極其重視員工的健康與安全。為了在本集團內全面維持嚴格的職業健康及安全標準，我們定期為新入職及現有員工提供安全培訓。在2019冠狀病毒疫情下，我們實施在家工作及彈性工作時間安排，以及採取其他防疫措施。為了鼓勵我們的員工接種2019冠狀病毒疫苗，員工每接種一劑疫苗，可獲得兩天的有薪假期。

本集團經營香港領先的電訊服務及收費電視業務，提供多元化服務，擁有龐大客戶基礎。與客戶相關的關鍵績效指標載於本年報的「管理層的討論及分析」一節。

作為以客為本的服務供應商，我們視客戶為最重要的持份者之一。電訊盈科致力透過持續創新協助客戶塑造新的生活模式，服務不僅涵蓋傳輸，更延伸至金融科技及健康科技等廣泛的數碼化服務。

香港電訊的會員獎賞計劃The Club，讓客戶專享多項精彩禮遇。該計劃有助吸引客戶繼續選用我們的服務，更讓我們掌握為會員提供個人化服務的機會。

為確保客戶滿意，客戶可透過服務熱線、在線客服、My HKT的線上查詢平台、專門店或客戶服務中心聯絡客戶服務代表。我們亦設有客戶滿意度調查、客戶交易調查、淨推薦分數調查及神秘顧客計劃，評估服務質素及獲取客戶意見。

本集團於2022年獲頒多個客戶服務獎項，以表揚我們的優質客戶服務，包括香港客戶中心協會、香港管理專業協會、香港零售管理協會及神秘顧客服務協會等超過160個不同範疇的獎項。本集團在2022年亦獲得逾54,000次客戶讚揚。

本集團遵循最高的網絡安全標準，並致力保護我們的客戶私隱和業務數據。我們參考了包括ISO 27001在內的準則制定了相關的資料保安政策及指引，並會定期審查相關指引，以確保其有效性。

集團信息及網絡安全評議會負責監察所有網絡安全相關的措施、投資及日常維護工作，以保護本集團核心基礎設施，包括網絡、伺服器及終端設施。集團信息及網絡安全評議會將直接向高級管理層匯報任何需要上報的事宜。此外，本集團設專責團隊，即集團信息及網絡安全辦公室，負責檢討整體網絡安全風險狀況及監察可疑的網絡流量及活動，以防禦網絡攻擊。該團隊時刻檢視網絡安全的最新發展，藉此完善政策並投入資源於新的能力和技術，以便做好準備及時應對新識別的风险。

## 業務審視(續)

### 與持份者的關係(續)

電訊盈科與供應商及承辦商進行交易時，恪守最嚴謹的道德及專業操守。本集團與全球超過4,751個供應商保持合作關係。為滿足持份者日益殷切的期望，電訊盈科愈趨將負責任採購作為採購及供應鏈管理流程的一部分，以瞭解及管理供應鏈中存在的風險。

為使供應鏈貫徹可持續做法，本公司已訂立集團採購政策及原則以及供應商守則，提供劃一標準，以便與業務夥伴溝通，瞭解其遵守當地勞工、健康及安全以及環境規例的情況。為更密切及有效監察供應商的表現，我們的採購小組於年內與主要供應商及承辦商進行表現檢討，並到供應商作出實地視察。我們會與評分未如理想的供應商溝通以作糾正或改進。

自2018年起，我們獲得ISO 9001：2015質量管理體系認證，以持續改善採購流程，達致業務常規及服務的最高標準。作為創始成員之一，電訊盈科繼續參與環保促進會推出的《可持續採購約章》。

電訊盈科積極支援香港社區，透過多類計劃，為學生及青少年、長者、失業人士、無家者、殘疾人士及其他有需要人士提供服務。我們向社區捐贈物資及捐款，並籌辦了各項社區計劃和義工活動，並提供價值超過1.15億港元的物資及捐款以幫助有需要人士及贊助活動，藉以鞏固香港作為藝術和文化中心的地位。

我們亦通過長遠及創新的計劃來回應社區的需要。例如我們加入了政府的「共創明「Teen」計劃」，擔任企業義務工作以及該計劃的合作夥伴委員會副主席。計劃鼓勵政府、商界和社區三方合作，幫助弱勢社群家庭(尤其居於「劏房」)的中學生，推動學員開闊眼界，力爭上游。

作為香港首屈一指的電訊服務供應商，本集團為慈善機構及多個有需要的社區團體提供硬件及通訊服務。我們亦致力協助長者接觸科技，促進積極的智能樂齡生活。我們設立的一站式HKT老友熱線，為65歲或以上長者提供適時技術支援、有關合約及賬單的協助，以及服務搬遷安排。我們為來自低收入家庭的合資格申請人提供家居電話、寬頻及流動通訊服務的特別優惠。

我們還推出多項措施協助社會應對2019冠狀病毒疫情帶來的挑戰，包括向非政府組織和慈善組織提供預付電話卡、電子設備、電話和流動通訊計劃贊助。為確保社區隔離設施的居民與社區保持聯繫，本集團亦為超過3,000個社區隔離設施提供了固網、無線以及流動寬頻網絡。除電訊支援外，我們的義工團隊亦協助為有需要人士包裝和運送防疫服務包。

本集團的企業義工隊由員工、其親友及本公司的退休員工組成，過去逾25年一直共同攜手建立更美好的社區。電訊盈科亦獲勞工及福利局社區投資共享基金頒發社會資本動力標誌獎。為感謝員工參與義工活動，電訊盈科實施「義工嘉許計劃」，參與社區服務的員工可獲義工假期。

電訊盈科並獲香港社會服務聯會頒發「商界展關懷」計劃的20年Plus「商界展關懷」標誌。

## 業務審視(續)

### 遵守對本集團有重大影響的適用法律及法規

本集團及其活動須遵守多項法律及法規的規定，包括《電訊條例》(第106章)、《廣播條例》(第562章)、《商品說明條例》(第362章)、《競爭條例》(第619章)、《個人資料(私隱)條例》(第486章)、《支付系統及儲值支付工具條例》(第584章)、《僱傭條例》(第57章)以及根據或有關這些成文法所發出或頒佈的其他適用法規、指引、政策及牌照條款。此外，《上市規則》亦適用於電訊盈科。本公司致力於本集團各個層面的特定資源透過內部監控及審批程序、培訓及監督不同業務單位等多項措施，確保遵守該等規定。儘管這些措施需動用大量內部資源，產生額外營運成本，惟本集團非常重視確保符合適用法律及法規要求的重要性。

#### 《電訊條例》(「《電訊條例》」)

香港政府有關開放電訊行業的政策導致本集團面對更激烈競爭。根據《電訊條例》及《電訊條例》下持有的牌照，本集團有若干責任，而通訊事務管理局(「通訊局」)擁有若干權力，可指示本集團作出特定行動(例如承諾及提供互連服務及設施)，並可對互連施加條款及條件。通訊局亦可基於公眾利益，指示持牌人彼此之間相互合作並共同享用持牌人擁有的任何設施。根據《電訊條例》，持牌人就一再違規《電訊條例》或任何牌照條件、法規或《電訊條例》下發出的指示，可被罰款最高港幣100萬元或法院准予的更高金額。在嚴重情況下，政府或通訊局可能會取消、撤回或吊銷牌照。

#### 《廣播條例》(「《廣播條例》」)

本公司透過其間接附屬公司電訊盈科媒體有限公司持有一個本地收費電視節目服務牌照。香港媒體娛樂市場的競爭相當激烈。根據《廣播條例》及《廣播條例》下授出的牌照，持牌人負有多項節目內容及合規責任。倘違反《廣播條例》、牌照條件、相關指示、命令、決定、規例及/或通訊局守則，就一再違規最高可被罰款港幣100萬元，嚴重情況下甚至可被吊銷或撤銷牌照。

本公司透過其於香港電視娛樂的經濟權益於2015年4月獲批授一個免費電視節目服務牌照，而香港電視娛樂已於2016年4月推出其免費電視服務。

#### 《商品說明條例》(「《商品說明條例》」)

《商品說明條例》一般由香港海關執行，但通訊局對電訊及廣播服務持牌人擁有共同管轄權。為確保遵守《商品說明條例》，本集團向參與銷售及市場推廣的所有員工提供培訓。此外，所有銷售及市場推廣材料已獲審閱以確保符合《商品說明條例》的規定。根據《商品說明條例》，就銷售貨品或服務作出虛假陳述、不正當銷售手法及遺漏相關資料可能構成刑事罪行，最高可被罰款港幣50萬元及監禁五年。本集團及相關員工亦可能需要負上責任。

#### 《競爭條例》(「《競爭條例》」)

《競爭條例》於2015年12月生效，大致與其他競爭法一致。雖然《競爭條例》一般由競爭事務委員會(「競委會」)執行，但通訊局與競委會對電訊及廣播服務行業的營運企業擁有共同管轄權。為確保遵守《競爭條例》及根據《競爭條例》發出的各項指引，本集團向參與銷售、市場推廣、競投、定價、合約、策略制訂、管理等業務的所有員工提供培訓，以及持續檢討及監察業務常規。根據《競爭條例》，嚴重反競爭行為最高可被罰款於香港所得的年度營業額百分之十(最多三年)。個人亦可能被處以罰款及可能被取消其擔任公司董事的資格。

## 業務審視(續)

### 遵守對本集團有重大影響的適用法律及法規(續)

《個人資料(私隱)條例》(「《個人資料(私隱)條例》」)

《個人資料(私隱)條例》旨在透過規管收集、保留及處理個人資料以保障資料私隱權。未能遵守保障資料原則或《個人資料(私隱)條例》內任何特定條文，可能導致私隱專員發出執行通知，甚至構成一項可被判罰款及監禁的罪行。本集團備有多項內部政策及程序，並藉定期檢討、培訓及審核，確保個人資料按法定要求適當及謹慎地處理及管理。為與監管機構有效溝通及確保符合《一般資料保護規則》的規定，本集團已委任集團私隱條例事務主任以監察一切有關資料私隱的合規事宜。

## 環境、社會及管治報告

本公司遵守《上市規則》附錄二十七所載《環境、社會及管治報告指引》，將於刊發本年報時，同時於本公司與香港交易及結算所有限公司的網站，刊登一份獨立的2022年環境、社會及管治報告。

## 集團業績及分配

本集團截至2022年12月31日止年度的業績載於第99頁的綜合損益表。

本公司已於2022年9月向本公司股東派付中期股息每股普通股港幣9.56分(2021年：港幣9.36分)，合計約港幣7.40億元。

董事會建議宣派截至2022年12月31日止年度的末期股息每股普通股港幣28.48分(2021年：港幣27.69分)，但仍須待本公司股東於即將舉行的股東週年大會上通過後方可作實。

## 財務概要

本集團於過去五個財務年度的綜合業績及資產及負債的概要載於第232頁。

## 固定資產

年內，本集團的物業、設備及器材以及租賃土地權益的變動詳情分別載於綜合財務報表附註16及18。

## 借款

本集團及本公司的借款詳情載於綜合財務報表附註28(e)及29。

## 已發行股份

年內，本公司以總代價港幣100,000元發行及配發10,000,000股普通股股份，以按照本公司股份獎勵計劃授出獎勵。

本公司截至2022年12月31日止年度的股本詳情載於綜合財務報表附註31。

## 已發行擔保票據

年內，本公司一家間接非全資附屬公司HKT Capital No. 6 Limited發行6.50億美元3.00厘2032年到期的擔保票據，發行價為本金額的百分之九十九點九二三，所得款項淨額約6.471億美元(約港幣50.393億元)將用於本集團的一般公司用途，包括償還現有債務。

## 儲備

本集團及本公司於年內的儲備變動詳情載於綜合財務報表附註35。

## 主要客戶及供應商

截至2022年12月31日止年度，本集團五大客戶所佔本集團銷售貨品或提供服務的收入少於百分之三十，以及本集團五大供應商所佔本集團購貨額少於百分之三十。

## 董事

於本報告書日期，本公司的董事如下：

### 執行董事

李澤楷(主席)

許漢卿(署理集團董事總經理及集團財務總裁)

### 非執行董事

謝仕榮，GBS

孟樹森

王芳

衛哲

### 獨立非執行董事

麥雅文

黃惠君

Bryce Wayne Lee

Lars Eric Nils Rodert

David Christopher Chance

Sharhan Mohamed Muhseen Mohamed

於截至2022年12月31日止年度及直至本報告書日期，董事會成員變動如下：

1. 施立偉退任本公司集團董事總經理及執行董事，於2022年2月28日生效；
2. 許漢卿獲委任為本公司署理集團董事總經理，於2022年3月1日生效；
3. 賈彥州辭任本公司非執行董事及董事會副主席，於2022年5月30日生效；
4. David Lawrence Herzog辭任本公司獨立非執行董事，於2022年6月24日生效；及
5. Sharhan Mohamed Muhseen Mohamed獲委任為本公司獨立非執行董事，於2023年2月24日生效。

根據本公司的組織章程細則第91條，Sharhan Mohamed Muhseen Mohamed須於即將舉行的股東週年大會上告退，惟他合資格並願膺選連任。

根據本公司的組織章程細則第101條，許漢卿、麥雅文及David Christopher Chance須於即將舉行的股東週年大會上輪值告退，惟他們合資格並願膺選連任。

載有於年內及截至本報告書日期於本公司附屬公司在任董事名稱的名單，可於本公司網站([www.pccw.com](http://www.pccw.com))查閱。

## 獨立非執行董事

本公司已收到各獨立非執行董事根據《上市規則》第3.13條就其獨立性而作出的確認函，並根據《上市規則》第3.13條所載獨立指引條款認為，於本報告書日期，全部六名獨立非執行董事，即麥雅文、黃惠君、Bryce Wayne Lee、Lars Eric Nils Rodert、David Christopher Chance及Sharhan Mohamed Muhseen Mohamed，均為獨立人士。

就麥雅文而言，於2013年2月15日，盈科亞洲拓展有限公司(「盈科拓展」，本公司的主要股東)宣佈PCRD Services Pte Ltd(「PCRD Services」，盈科拓展的全資附屬公司)與(其中包括)KSH Distriparks Private Limited(「KSH Distriparks」)、Pasha Ventures Private Limited(「Pasha Ventures」)、麥雅文(本公司的獨立非執行董事)及Akash Mehta(麥雅文的成年兒子)(合稱「Mehta家族」)，以及Sky Advance Associates Limited(「Sky Advance」，一家由Akash Mehta控制的公司)就建議透過合併計劃重組彼等各自於Pasha Ventures及KSH Distriparks的權益(「重組」)簽訂條件書。截至2012年3月11日，PCRD Services、麥雅文及Akash Mehta分別持有Pasha Ventures百分之七十四、百分之二十一及百分之五已繳足發行股本。KSH Distriparks為一家印度私人物流公司，其內陸貨箱堆場位於印度普那，而PCRD Services及Sky Advance於當時分別擁有其百分之二十五點九四及百分之五點一九的股權。於重組後，Pasha Ventures與KSH Distriparks合併，而Pasha Ventures不再為盈科拓展旗下的附屬公司並已於2013年6月解散。因此，PCRD Services、Sky Advance及Mehta家族分別擁有KSH Distriparks約百分之四十九點八七、百分之二點六一及百分之十二點九四的股權。根據一份已提交及獲孟買高等法院批准的分拆計劃，KSH Distriparks一家全資附屬公司KSH Infra Private Limited(「KSH Infra」)，於2016年1月31日自KSH Distriparks分拆(「分拆」)，KSH Infra股東於KSH Infra所持有的股本股權百分比與其在分拆時於KSH Distriparks所持有的股權百分比相同。PCRD Services、Sky Advance及Mehta家族於KSH Infra持有的權益已於2019年1月售出。於2020年，Sky Advance售出其於KSH Distriparks百分之二點六一的權益。於2022年12月31日，PCRD Services及Mehta家族於KSH Distriparks持有的股權分別為約百分之四十九點八七及百分之八點二三。麥雅文是KSH Distriparks的被動投資者，並沒有擔任KSH Distriparks任何董事職務。除上述披露者外，麥雅文在任何方面與盈科拓展、PCRD Services或電訊盈科均無關連。

儘管麥雅文有KSH Distriparks投資，但是本公司認為根據《上市規則》第3.13條所載獨立指引條款，麥雅文的持續獨立性沒有受到上述投資影響，理由如下：(i)麥雅文在KSH Distriparks的投資純粹是一項被動的個人投資；他沒有於KSH Distriparks擔任任何董事職務，亦不涉及或參與KSH Distriparks的日常運作及管理；(ii) KSH Distriparks的業務與本公司的業務沒有重疊或抵觸；以及(iii)除上述披露者外，麥雅文及Akash Mehta均無直接或間接持有盈科拓展及／或其附屬公司任何權益。

## 董事服務合約

擬於即將舉行的股東週年大會上膺選連任的董事概無與本集團訂立不可於一年內由本集團終止而毋須支付賠償(法定賠償除外)且尚未屆滿的服務合約。



## 董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團的股份、股份合訂單位、相關股份、相關股份合訂單位及債權證的權益及淡倉

於2022年12月31日，根據《證券及期貨條例》第352條須予備存的登記冊所載，或依據《上市規則》附錄十所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「《標準守則》」)須知會本公司及香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)，本公司董事、最高行政人員及他們各自的緊密聯繫人於本公司及其相聯法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部)的股份、香港電訊信託與香港電訊聯合發行的股份合訂單位(「股份合訂單位」)、相關股份、相關股份合訂單位及債權證中擁有的權益或淡倉如下：

### 1. 於本公司的權益

下表載列本公司董事及最高行政人員所持有的本公司股份(「股份」)累計好倉：

董事／最高行政人員姓名	所持有的普通股數目					總數	佔已發行股份總數的概約百分比
	個人權益	家族權益	公司權益	其他權益			
李澤楷	-	-	462,287,134 (附註1(a))	1,928,842,224 (附註1(b))	-	2,391,129,358	30.89%
許漢卿	10,069,976	-	-	2,767,607 (附註2)	-	12,837,583	0.17%
謝仕榮	-	367,479 (附註3)	-	-	-	367,479	0.005%

#### 附註：

- 就該等股份而言，Chiltonlink Limited(「Chiltonlink」)的全資附屬公司Pacific Century Diversified Limited(「PCD」)持有269,471,956股股份、Eisner Investments Limited(「Eisner」)持有38,222,413股股份，以及佳傑環球控股有限公司(「佳傑環球」)的全資附屬公司Trade Champion Limited持有154,592,765股股份。李澤楷擁有Chiltonlink、Eisner及佳傑環球的全部已發行股本。
  - 該等權益指：
    - 被視為於盈科拓展集團控股有限公司(「盈科控股」)持有的175,312,270股股份中擁有的權益。李澤楷為若干持有盈科控股全部權益的信託的創立人。因此，根據《證券及期貨條例》，李澤楷被視為擁有盈科控股所持有的175,312,270股股份的權益；及
    - 被視為於盈科拓展持有的1,753,529,954股股份中擁有的權益。盈科拓展由盈科控股透過其本身及若干全資附屬公司擁有合共百分之八十八點六三的權益，該等公司為Anglang Investments Limited、Pacific Century Group (Cayman Islands) Limited、Pacific Century International Limited及Borsington Limited。李澤楷為若干持有盈科控股全部權益的信託的創立人。因此，根據《證券及期貨條例》，李澤楷被視為擁有盈科拓展所持有的1,753,529,954股股份的權益。李澤楷亦被視為透過其全資擁有的公司Hopestar Holdings Limited(「Hopestar」)，持有百分之一點零六的盈科拓展已發行股本權益。
- 該等權益指根據本公司名為購買計劃的獎勵計劃向許漢卿授出的獎勵，該等獎勵受若干歸屬條件規限，有關詳情載於下文「**本公司及其附屬公司的購股權計劃及股份獎勵計劃**」一節。
- 該等股份由謝仕榮的配偶持有。



**董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團的股份、股份合訂單位、相關股份、相關股份合訂單位及債權證的權益及淡倉(續)**

**2. 於本公司相聯法團的權益**

**A. 香港電訊信託與香港電訊有限公司**

下表載列本公司董事及最高行政人員所持有的股份合訂單位累計好倉：

董事/最高行政人員姓名	所持有的股份合訂單位數目				總數	佔已發行股份合訂單位總數的概約百分比
	個人權益	家族權益	公司權益	其他權益		
李澤楷	-	-	67,655,964 (附註1(a))	152,790,881 (附註1(b))	220,446,845	2.91%
許漢卿	4,965,278	-	-	1,131,734 (附註2)	6,097,012	0.08%
謝仕榮	-	246,028 (附註3)	-	-	246,028	0.003%

就《證券及期貨條例》第XV部而言，每個股份合訂單位賦予香港電訊信託的一個單位的權益，亦賦予下列權益：

- (a) 香港電訊一股面值為港幣0.0005元有表決權的普通股；及
- (b) 香港電訊一股面值為港幣0.0005元有表決權的優先股。

根據香港電訊管理有限公司(以其作為香港電訊信託託管人—經理身份)(「託管人—經理」)及香港電訊於2011年11月7日簽立構成香港電訊信託的信託契約(經不時補充、修訂及替代)及香港電訊組織章程細則(經不時修訂及重列)，香港電訊已發行普通股及優先股的數目在任何時候均必須相同，亦必須各自相等於已發行香港電訊信託單位的數目；且其各自均須相等於已發行股份合訂單位的數目。

**附註：**

1. (a) 就該等股份合訂單位而言，PCD持有20,227,614個股份合訂單位，Eisner持有46,020,000個股份合訂單位及Hopestar持有1,408,350個股份合訂單位。
- (b) 該等權益指：
  - (i) 被視為於盈科控股持有的130,511,730個股份合訂單位中擁有的權益。根據《證券及期貨條例》，李澤楷被視為擁有盈科控股所持有的130,511,730個股份合訂單位的權益；及
  - (ii) 被視為於盈科拓展持有的22,279,151個股份合訂單位中擁有的權益。根據《證券及期貨條例》，李澤楷被視為擁有盈科拓展所持有的22,279,151個股份合訂單位的權益。
2. 該等權益指根據本公司及香港電訊分別名為購買計劃及香港電訊股份合訂單位購買計劃的相關獎勵計劃向許漢卿授出的獎勵，該等獎勵受若干歸屬條件規限，有關詳情載於下文「本公司及其附屬公司的購股權計劃及股份獎勵計劃」一節。
3. 該等股份合訂單位由謝仕榮的配偶持有。

## 董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團的股份、股份合訂單位、相關股份、相關股份合訂單位及債權證的權益及淡倉(續)

### 2. 於本公司相聯法團的權益(續)

#### B. 盈科大衍地產發展有限公司

下表載列本公司董事及最高行政人員所持有的盈大地產股份(「盈大地產股份」)累計好倉：

董事／最高行政人員姓名	個人權益	所持有的盈大地產普通股股份數目			總數	佔已發行 盈大地產 股份總數的 概約百分比
		家族權益	公司權益	其他權益		
李澤楷	-	-	207,267,814 (附註1(a))	402,164,972 (附註1(b))	609,432,786	29.90%
謝仕榮	-	59,531 (附註2)	-	-	59,531	0.003%

#### 附註：

1. (a) 就該等盈大地產股份而言，PCD持有181,520,587股股份及Eisner持有25,747,227股股份。

(b) 該等權益指：

- (i) 被視為於盈科控股持有的118,093,122股盈大地產股份中擁有的權益。根據《證券及期貨條例》，李澤楷被視為擁有盈科控股所持有的118,093,122股盈大地產股份的權益；及
- (ii) 被視為於盈科拓展持有的284,071,850股盈大地產股份中擁有的權益。根據《證券及期貨條例》，李澤楷被視為擁有盈科拓展所持有的284,071,850股盈大地產股份的權益。

2. 該等盈大地產股份由謝仕榮的配偶持有。

除上文所披露者外，於2022年12月31日，本公司各董事、最高行政人員或他們各自的緊密聯繫人概無於本公司或其任何相聯法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部)的任何股份、股份合訂單位、相關股份、相關股份合訂單位及債權證中擁有任何權益或淡倉而登記於根據《證券及期貨條例》第352條須予備存的登記冊內，或根據《上市規則》內《標準守則》須知會本公司及聯交所。

## 本公司及其附屬公司的購股權計劃及股份獎勵計劃

### 1. 本公司

#### A. 購股權計劃

本公司運作的購股權計劃乃本公司股東於2014年5月8日舉行的本公司股東週年大會上採納(「2014年計劃」)。根據2014年計劃，董事會有絕對酌情權甄選任何合資格參與者以提呈授出購股權。2014年計劃的主要條款載列如下：

- (1) 2014年計劃旨在讓合資格參與者有機會認購本公司的專屬權益，並鼓勵合資格參與者致力提升本公司及其股份的價值，從而惠及本公司及其股東的整體利益。
- (2) 合資格參與者包括本集團或其任何成員公司的任何董事、執行董事、非執行董事、獨立非執行董事、行政人員及／或僱員（不論本集團或其任何成員公司以全職或兼職形式聘用的人士），本集團或其任何成員公司委聘的任何諮詢人、顧問、供應商、客戶或外判商，以及董事會認為對本集團或其任何成員公司的發展、增長或利益有貢獻的其他人士，或耗用大量時間推廣本集團或其業務的其他人士，惟一如以往，合資格參與者可為2014年計劃下許可的個別或任何其他人士。
- (3) 根據2014年計劃，所授出的購股權涉及的股份數目上限合共不得超過於採納2014年計劃當日的已發行股份的百分之十。該百分之十上限可根據《上市規則》規定，經股東事先批准得以更新。根據2014年計劃及本公司其他購股權計劃項下授出而尚未行使的所有購股權獲行使而可能發行的股份總數，不得超過不時已發行股份的百分之三十。於本年報日期，根據2014年計劃可授出的購股權而可予發行的股份總數為728,229,465股，相當於當日已發行股份約百分之九點四一。
- (4) 根據2014年計劃，於任何12個月期間，按照向任何一位合資格參與者（本公司的主要股東或獨立非執行董事或他們各自的任何聯繫人除外）已授出及將授出的購股權獲行使而發行及將予發行的股份總數，不得超過於有關期間已發行股份的百分之一。就向每名本公司的主要股東或獨立非執行董事或他們各自的任何聯繫人授出或將授出的購股權而言，前述上限將減少至已發行股份的百分之零點一以及總值港幣500萬元（按照每一個授出日期的股份收市價計算）。再授出任何超過此上限的購股權，則必須經股東於股東大會上批准。
- (5) 根據2014年計劃而授出的購股權，將按董事會所釐定的條款及條件歸屬，惟該等條款及條件不得與2014年計劃不一致以及於授出日期起計10年後概無購股權可予行使。
- (6) 2014年計劃並無規定就接納購股權而須予支付的任何代價。除非承授人於授出日期起計14日內以書面拒絕有關批授，否則購股權將被視作於授出日期授出並生效且獲承授人接納。

## 本公司及其附屬公司的購股權計劃及股份獎勵計劃(續)

### 1. 本公司(續)

#### A. 購股權計劃(續)

(7) 每個購股權的行使價不得低於以下兩者的較高者：(i)於授出日期股份的收市價(以聯交所日報表所載者為準)；以及(ii)於授出日期前最後5個可在聯交所買賣股份的日子，股份的平均收市價(以聯交所日報表所載者為準)。

(8) 視乎於股東大會上所通過的普通決議案或董事會所通過的決議案而提早終止2014年計劃的情況而定，2014年計劃由採納日期2014年5月8日起計為期10年有效及生效並直至其10周年屆滿，其後不再進一步授出購股權，但2014年計劃的條文在所有其他方面均仍具十足效力。

自2014年計劃獲採納起至2022年12月31日(包括當日)止期間，概無根據該計劃授出購股權。

於2022年1月1日及2022年12月31日，根據2014年計劃授權可授出的購股權數目均為728,229,465個。

#### B. 股份獎勵計劃

本公司已採納兩個股份獎勵計劃，分別名為購買計劃及認購計劃(統稱「電訊盈科股份獎勵計劃」)，其目的及宗旨在於肯定合資格參與者所付出的貢獻及就此作出獎勵，以吸引他們繼續參與本集團的運作及發展，同時亦可吸引合適人才加入本集團，讓本集團進一步發展。

電訊盈科股份獎勵計劃的參與者包括本公司及其參與計劃的公司的任何董事或僱員。

電訊盈科股份獎勵計劃由董事會、其轄下任何委員會或小組委員會，及／或獲委派並獲賦予權力及授權可管理電訊盈科股份獎勵計劃全部或任何方面的任何人士(「批准單位」)，以及獲委任以持有相關股份／股份合訂單位(直至該等股份／股份合訂單位歸屬予經甄選參與者)的獨立託管人(「託管人」)負責管理。

根據計劃規則，倘購買或認購(視情況而定)導致計劃及本公司及／或其任何附屬公司採納的任何其他性質相若的計劃項下管理的股份／股份合訂單位數目，超過相當於不時已發行股份百分之一及／或已發行股份合訂單位百分之一(視情況而定，不包括於歸屬後已轉讓予經甄選參與者的股份／股份合訂單位)，則不得預留任何款項，亦不得購買或認購任何股份／股份合訂單位，或就作出該購買或認購向託管人支付任何款項；然而批准單位可絕對酌情決議提高此上限。

於本年報日期，根據認購計劃可授出的獎勵而可予發行的股份總數為72,027,756股，相當於當日已發行股份約百分之零點九三。

## 本公司及其附屬公司的購股權計劃及股份獎勵計劃(續)

### 1. 本公司(續)

#### B. 股份獎勵計劃(續)

就購買計劃而言，批准單位須(i)撥出一筆款項；或(ii)決定其有意使其成為紅利獎勵的股份／股份合訂單位數目或撥出歸還股份／股份合訂單位。倘批准單位已撥出一筆款項(或已決定股份／股份合訂單位數目)，其須以相關公司的資源支付(或促使支付)該金額或足以購買該等股份／股份合訂單位數目的金額，託管人繼而將根據信託契約動用該金額在聯交所購買有關股份／股份合訂單位。

就認購計劃而言，批准單位須(i)決定假設現金金額；或(ii)決定其有意使其成為紅利獎勵的股份／股份合訂單位數目或撥出歸還股份／股份合訂單位。倘批准單位已決定假設現金金額，批准單位須決定可以假設現金金額在聯交所購入經向下約整後的股份／股份合訂單位最高數目。批准單位須以相關公司的資源支付(或促使支付)相等於下列的總認購價金額：(i)可以假設現金金額(倘批准單位已決定假設現金金額)在聯交所購入經向下約整後的最高數目股份／股份合訂單位；或(ii)股份／股份合訂單位數目(倘批准單位已決定有關數目)，而有關金額由本公司及／或香港電訊指示，但預期只會是每股股份／每個股份合訂單位的面值金額(或為根據發行人相關一般授權進行配發所必須的其他金額)，託管人繼而將動用該金額認購股份／股份合訂單位。除非及直至本公司及／或香港電訊(視情況而定)已自聯交所獲得批准該等股份／股份合訂單位上市及買賣，以及除非及直至有關配發已獲董事會及／或香港電訊董事會(「香港電訊董事會」)(視情況而定)或董事會及／或香港電訊董事會(視情況而定)轄下任何委員會以及本公司股東及／或股份合訂單位持有人批准(如需要)，否則不得配發股份／股份合訂單位。

在有關計劃規則的規限下，每項計劃規定在獎勵根據相關計劃歸屬予經甄選參與者前，有關股份／股份合訂單位將由託管人以信託方式代該等經甄選參與者持有，繼而於批准單位訂定的一段期間後方歸屬予該等經甄選參與者，惟每名經甄選參與者須於直至及包括相關歸屬日期止期間(或視情況而定，於每個相關歸屬日期)任何時候仍為本公司或相關參與公司的僱員或董事，以及符合授出獎勵時指明的任何其他條件，然而批准單位有權豁免該等條件。除達成任何歸屬條件外，經甄選參與者毋須支付任何代價以獲得根據計劃向其授出的股份／股份合訂單位獎勵。

電訊盈科股份獎勵計劃於2022年11月14日到期。為使本公司能根據電訊盈科股份獎勵計劃繼續授出股份及／或股份合訂單位作獎勵，董事會於2022年8月12日批准，將每個電訊盈科股份獎勵計劃的期限由2022年11月15日起延長10年。於該期限延長後，每個電訊盈科股份獎勵計劃由2022年11月15日起計為期10年有效，並於2032年11月14日期滿。除上文所披露者外，電訊盈科股份獎勵計劃的所有其他條款及條件維持不變，並於該期限延長後仍具十足效力。批准單位可隨時按計劃的條款透過決議案終止計劃的運作。

## 本公司及其附屬公司的購股權計劃及股份獎勵計劃(續)

### 1. 本公司(續)

#### B. 股份獎勵計劃(續)

截至2022年12月31日止年度內授出的股份／股份合訂單位獎勵及其等的變動之詳情載列如下：

參與者的姓名或類別	授出日期	歸屬期	於授出日期 的公平價值 <sup>(a)</sup> 港幣元	股份獎勵數目				
				於2022年 1月1日 未歸屬	於年內 已授出	於年內 已失效/ 已沒收	於年內 已歸屬	於2022年 12月31日 未歸屬
<b>(I) 購買計劃(股份)</b>								
<b>董事/最高行政人員</b>								
許漢卿	2020年4月16日	2020年4月16日至2022年4月16日	4.64	776,555	-	-	(776,555) <sup>(b)</sup>	-
	2021年4月16日	2021年4月16日至2022年4月16日	4.53	582,226	-	-	(582,226) <sup>(b)</sup>	-
	2021年4月16日	2021年4月16日至2023年4月16日	4.53	582,225	-	-	-	582,225
	2021年4月28日	2021年4月28日至2022年4月28日	4.52	56,500	-	-	(56,500) <sup>(b)</sup>	-
	2021年4月28日	2021年4月28日至2023年4月28日	4.52	56,500	-	-	-	56,500
	2022年4月19日	2022年4月19日至2022年5月27日	4.52	-	159,005 <sup>(b)</sup>	-	(159,005) <sup>(b)</sup>	-
	2022年4月19日	2022年4月19日至2023年4月16日	4.52	-	159,005 <sup>(b)</sup>	-	-	159,005
	2022年4月19日	2022年4月19日至2023年4月19日	4.52	-	905,436 <sup>(b)</sup>	-	-	905,436
	2022年4月19日	2022年4月19日至2024年4月19日	4.52	-	905,436 <sup>(b)</sup>	-	-	905,436
	2022年9月20日	2022年9月20日至2023年4月19日	3.85	-	79,503 <sup>(c)</sup>	-	-	79,503
	2022年9月20日	2022年9月20日至2024年4月19日	3.85	-	79,502 <sup>(c)</sup>	-	-	79,502
施立偉(自2022年2月28日起退任)	2020年4月16日	2020年4月16日至2022年4月16日	4.64	701,124	-	-	(701,124) <sup>(b)</sup>	-
<b>僱員參與者</b>								
合計	2020年4月16日	2020年4月16日至2022年4月16日	4.64	619,009	-	(31,661)	(587,348) <sup>(b)</sup>	-
	2021年4月16日	2021年4月16日至2022年4月16日	4.53	314,153	-	(43,625)	(270,528) <sup>(b)</sup>	-
	2021年4月16日	2021年4月16日至2023年4月16日	4.53	610,149	-	(43,624)	-	566,525
	2022年3月4日	2022年3月4日至2022年4月16日	4.34	-	34,803 <sup>(d)</sup>	-	(34,803) <sup>(b)</sup>	-
	2022年3月4日	2022年3月4日至2023年4月16日	4.34	-	34,803 <sup>(d)</sup>	-	-	34,803
	2022年4月19日	2022年4月19日至2023年4月19日	4.52	-	237,389 <sup>(b)</sup>	-	-	237,389
	2022年4月19日	2022年4月19日至2024年4月19日	4.52	-	608,871 <sup>(b)</sup>	-	-	608,871
	2022年9月1日	2022年9月1日至2023年4月19日	3.86	-	101,124 <sup>(e)</sup>	-	-	101,124
	2022年9月1日	2022年9月1日至2024年4月19日	3.86	-	101,124 <sup>(e)</sup>	-	-	101,124
<b>服務提供者</b>								
合計	2020年4月16日	2020年4月16日至2022年4月16日	4.64	784,861	-	-	(784,861) <sup>(b)</sup>	-
	2021年4月16日	2021年4月16日至2022年4月16日	4.53	1,243,452	-	-	(1,243,452) <sup>(b)</sup>	-
	2021年4月16日	2021年4月16日至2023年4月16日	4.53	851,937	-	(22,578)	-	829,359
	2022年4月19日	2022年4月19日至2022年6月15日	4.52	-	224,719 <sup>(b)</sup>	-	(224,719) <sup>(b)</sup>	-
	2022年4月19日	2022年4月19日至2023年4月19日	4.52	-	801,342 <sup>(b)</sup>	(76,152)	-	725,190
	2022年4月19日	2022年4月19日至2024年4月19日	4.52	-	576,599 <sup>(b)</sup>	(76,151)	-	500,448
	2022年8月15日	2022年8月15日至2023年4月19日	4.15	-	494,483 <sup>(f)</sup>	-	-	494,483
	2022年8月15日	2022年8月15日至2024年4月19日	4.15	-	494,482 <sup>(f)</sup>	-	-	494,482
總額				7,178,691	5,997,626	(293,791)	(5,421,121)	7,461,405

## 本公司及其附屬公司的購股權計劃及股份獎勵計劃(續)

## 1. 本公司(續)

## B. 股份獎勵計劃(續)

參與者的姓名或類別	授出日期	歸屬期	於授出日期 的公平價值 <sup>(a)</sup> 港幣元	股份合訂單位獎勵數目				
				於2022年 1月1日 未歸屬	於年內 已授出	於年內 已失效/ 已沒收	於年內 已歸屬	於2022年 12月31日 未歸屬
<b>(II) 購買計劃(股份合訂單位)</b>								
<b>董事/最高行政人員</b>								
許漢卿	2020年4月16日	2020年4月16日至2022年4月16日	11.86	178,222	-	-	(178,222) <sup>(k)</sup>	-
	2021年4月16日	2021年4月16日至2022年4月16日	11.06	74,356	-	-	(74,356) <sup>(k)</sup>	-
	2021年4月16日	2021年4月16日至2023年4月16日	11.06	74,356	-	-	-	74,356
	2021年4月28日	2021年4月28日至2022年4月28日	11.22	22,733	-	-	(22,733) <sup>(k)</sup>	-
	2021年4月28日	2021年4月28日至2023年4月28日	11.22	22,732	-	-	-	22,732
	2022年4月19日	2022年4月19日至2022年5月27日	10.86	-	65,335 <sup>(e)</sup>	-	(65,335) <sup>(k)</sup>	-
	2022年4月19日	2022年4月19日至2023年4月16日	10.86	-	65,334 <sup>(e)</sup>	-	-	65,334
	2022年4月19日	2022年4月19日至2023年4月19日	10.86	-	216,421 <sup>(e)</sup>	-	-	216,421
	2022年4月19日	2022年4月19日至2024年4月19日	10.86	-	216,420 <sup>(e)</sup>	-	-	216,420
	2022年9月20日	2022年9月20日至2023年4月19日	10.22	-	32,668 <sup>(h)</sup>	-	-	32,668
	2022年9月20日	2022年9月20日至2024年4月19日	10.22	-	32,667 <sup>(h)</sup>	-	-	32,667
<b>僱員參與者</b>								
合計	2020年4月16日	2020年4月16日至2022年4月16日	11.86	226,552	-	(5,656)	(220,896) <sup>(k)</sup>	-
	2020年4月16日	2020年4月16日至2023年4月16日	11.86	38,731	-	-	-	38,731
	2020年4月16日	2020年4月16日至2024年4月16日	11.86	38,730	-	-	-	38,730
	2021年4月16日	2021年4月16日至2022年4月16日	11.06	173,652	-	(5,892)	(167,760) <sup>(k)</sup>	-
	2021年4月16日	2021年4月16日至2023年4月16日	11.06	173,398	-	(63,537)	-	109,861
	2021年7月2日	2021年7月2日至2022年4月16日	10.56	40,370	-	-	(40,370) <sup>(k)</sup>	-
	2021年7月2日	2021年7月2日至2023年4月16日	10.56	40,369	-	-	-	40,369
	2021年7月2日	2021年7月2日至2024年4月16日	10.56	40,369	-	-	-	40,369
	2021年7月2日	2021年7月2日至2025年4月16日	10.56	40,369	-	-	-	40,369
	2022年4月19日	2022年4月19日至2023年4月19日	10.86	-	242,573 <sup>(e)</sup>	(93,288)	-	149,285
	2022年4月19日	2022年4月19日至2024年4月19日	10.86	-	242,270 <sup>(e)</sup>	(93,084)	-	149,186
	2022年4月19日	2022年4月19日至2025年4月19日	10.86	-	41,413 <sup>(e)</sup>	-	-	41,413
	2022年4月19日	2022年4月19日至2026年4月19日	10.86	-	41,412 <sup>(e)</sup>	-	-	41,412
<b>服務提供者</b>								
合計	2020年4月16日	2020年4月16日至2022年4月16日	11.86	301,609	-	-	(301,609) <sup>(k)</sup>	-
	2021年4月16日	2021年4月16日至2022年4月16日	11.06	342,788	-	-	(342,788) <sup>(k)</sup>	-
	2021年4月16日	2021年4月16日至2023年4月16日	11.06	342,767	-	(9,084)	-	333,683
	2022年4月19日	2022年4月19日至2023年4月19日	10.86	-	236,943 <sup>(e)</sup>	(31,291)	-	205,652
	2022年4月19日	2022年4月19日至2024年4月19日	10.86	-	236,924 <sup>(e)</sup>	(31,290)	-	205,634
	2022年8月15日	2022年8月15日至2023年4月19日	11.00	-	203,181 <sup>(i)</sup>	-	-	203,181
	2022年8月15日	2022年8月15日至2024年4月19日	11.00	-	203,181 <sup>(i)</sup>	-	-	203,181
總額				2,172,103	2,076,742	(333,122)	(1,414,069)	2,501,654



## 本公司及其附屬公司的購股權計劃及股份獎勵計劃(續)

### 1. 本公司(續)

#### B. 股份獎勵計劃(續)

參與者的姓名或類別	授出日期	歸屬期	於授出日期 的公平價值 <sup>(a)</sup> 港幣元	於2022年	股份獎勵數目			於2022年
				1月1日 未歸屬	於年內 已授出	於年內 已失效/ 已沒收	於年內 已歸屬	12月31日 未歸屬
<b>(III) 認購計劃(股份)</b>								
<b>僱員參與者</b>								
合計	2020年2月28日	2020年2月28日至2022年4月17日	4.69	9,612	-	-	(9,612) <sup>(b)</sup>	-
	2020年2月28日	2020年2月28日至2023年4月17日	4.69	9,610	-	(9,610)	-	-
	2020年4月16日	2020年4月16日至2022年4月16日	4.64	1,742,555	-	(50,955)	(1,691,600) <sup>(b)</sup>	-
	2020年4月16日	2020年4月16日至2023年4月16日	4.64	100,787	-	-	-	100,787
	2020年4月16日	2020年4月16日至2024年4月16日	4.64	100,786	-	-	-	100,786
	2020年5月11日	2020年5月11日至2022年4月16日	4.77	40,900	-	(40,900)	-	-
	2020年5月11日	2020年5月11日至2023年4月16日	4.77	20,448	-	-	-	20,448
	2021年4月16日	2021年4月16日至2022年4月16日	4.53	1,524,740	-	(51,975)	(1,472,765) <sup>(b)</sup>	-
	2021年4月16日	2021年4月16日至2023年4月16日	4.53	1,523,624	-	(304,483)	-	1,219,141
	2021年7月2日	2021年7月2日至2022年4月16日	4.09	243,513	-	-	(243,513) <sup>(b)</sup>	-
	2021年7月2日	2021年7月2日至2023年4月16日	4.09	243,513	-	(111,857)	-	131,656
	2021年7月2日	2021年7月2日至2024年4月16日	4.09	100,336	-	-	-	100,336
	2021年7月2日	2021年7月2日至2025年4月16日	4.09	100,335	-	-	-	100,335
	2022年3月4日	2022年3月4日至2022年4月16日	4.34	-	224,480 <sup>(d)</sup>	-	(224,480) <sup>(b)</sup>	-
	2022年3月4日	2022年3月4日至2023年4月16日	4.34	-	228,771 <sup>(d)</sup>	-	-	228,771
	2022年3月4日	2022年3月4日至2024年4月16日	4.34	-	153,131 <sup>(d)</sup>	-	-	153,131
	2022年4月19日	2022年4月19日至2023年4月19日	4.52	-	1,848,576 <sup>(b)</sup>	(347,953)	-	1,500,623
	2022年4月19日	2022年4月19日至2024年4月19日	4.52	-	1,847,273 <sup>(b)</sup>	(347,654)	-	1,499,619
	2022年4月19日	2022年4月19日至2025年4月19日	4.52	-	100,787 <sup>(b)</sup>	-	-	100,787
	2022年4月19日	2022年4月19日至2026年4月19日	4.52	-	100,786 <sup>(b)</sup>	-	-	100,786
	2022年8月15日	2022年8月15日至2023年4月19日	4.15	-	5,710 <sup>(b)</sup>	-	-	5,710
	2022年8月15日	2022年8月15日至2024年4月19日	4.15	-	5,710 <sup>(b)</sup>	-	-	5,710
總計				5,760,759	4,515,224	(1,265,387)	(3,641,970)	5,368,626

## 本公司及其附屬公司的購股權計劃及股份獎勵計劃(續)

### 1. 本公司(續)

#### B. 股份獎勵計劃(續)

**附註：**

(a) 授出獎勵的公平價值，按股份／股份合訂單位於各自授出當日的市場報價計算。有關公平價值的計量基準的資料載於綜合財務報表附註2(ac)(iii)。

(b) 股份在緊接獎勵授出日期之前的收市價為每股港幣4.48元。

(c) 股份在緊接獎勵授出日期之前的收市價為每股港幣3.87元。

(d) 股份在緊接獎勵授出日期之前的收市價為每股港幣4.38元。

(e) 股份在緊接獎勵授出日期之前的收市價為每股港幣3.93元。

(f) 股份在緊接獎勵授出日期之前的收市價為每股港幣4.19元。

(g) 股份合訂單位在緊接獎勵授出日期之前的收市價為每個股份合訂單位港幣10.88元。

(h) 股份合訂單位在緊接獎勵授出日期之前的收市價為每個股份合訂單位港幣10.26元。

(i) 股份合訂單位在緊接獎勵授出日期之前的收市價為每個股份合訂單位港幣10.92元。

(j) 股份在緊接獎勵歸屬日期之前的加權平均收市價為每股港幣4.47元。

(k) 股份合訂單位在緊接獎勵歸屬日期之前的加權平均收市價為每個股份合訂單位港幣10.88元。

(l) 施立偉於股份獎勵歸屬日期已不是本公司董事。

於2022年1月1日，根據電訊盈科股份獎勵計劃授權可授出的股份獎勵數目為141,853,314個，其中70,117,691個可按購買計劃授權授出，以及71,535,623個可按認購計劃授權授出。

於2022年12月31日，根據電訊盈科股份獎勵計劃授權可授出的股份獎勵數目為141,962,733個，其中69,934,977個可按購買計劃授權授出，以及72,027,756個可按認購計劃授權授出。

電訊盈科股份獎勵計劃的進一步詳情，載於綜合財務報表附註34。

年內，就2014年計劃授出的購股權以及就認購計劃授出的股份獎勵而可能發行的股份數目，除以年內已發行股份的加權平均數為百分之零點零六。

## 本公司及其附屬公司的購股權計劃及股份獎勵計劃(續)

### 2. 香港電訊信託與香港電訊有限公司

#### A. 股份合訂單位購股權計劃

香港電訊信託與香港電訊運作的股份合訂單位購股權計劃乃股份合訂單位持有人及本公司股東在其各自於2021年5月7日(「採納日期」)舉行的週年大會上採納(「香港電訊2021年至2031年購股權計劃」)。根據香港電訊2021年至2031年購股權計劃，託管人—經理的董事會(「託管人—經理董事會」)及香港電訊董事會有絕對酌情權甄選任何合資格參與者以提呈授出股份合訂單位購股權。香港電訊2021年至2031年購股權計劃的主要條款載列如下：

- (1) 香港電訊2021年至2031年購股權計劃旨在使香港電訊信託與香港電訊(以彼此之間的相互協議共同行事)可向合資格參與者授出購股權，作為鼓勵或嘉許他們對香港電訊信託與香港電訊及其附屬公司(統稱「香港電訊集團」)發展的貢獻，並可使香港電訊集團更靈活給予合資格參與者獎勵、酬金、報酬及／或利益。
- (2) 合資格參與者包括(a)香港電訊及／或其任何附屬公司的任何全職或兼職僱員；(b)香港電訊及／或其任何附屬公司的任何董事(包括執行、非執行或獨立非執行)；以及(c)香港電訊及／或其任何附屬公司的任何顧問或諮詢人(不論是專業或其他方面及不論是僱用或按合約或名義基準或其他方式及不論受薪或不受薪)、分銷商、承辦商、供應商、服務提供商、代理、客戶及／或業務夥伴。託管人—經理並非香港電訊2021年至2031年購股權計劃項下的合資格參與者。
- (3) (i) 儘管有香港電訊2021年至2031年購股權計劃的任何其他條文，惟倘行使任何購股權可能導致電訊盈科不再持有至少百分之五十一的已發行股份合訂單位(按全數攤薄基準計算，假設全數轉換或行使所有尚未行使購股權及其他認購、轉換及交換股份合訂單位的權利)，則不得根據香港電訊2021年至2031年購股權計劃授出任何購股權。  
  
(ii) 此外，根據香港電訊2021年至2031年購股權計劃以及香港電訊信託與香港電訊的任何其他購股權計劃授出而尚未行使的所有購股權獲行使而可能發行的股份合訂單位最高總數，不得超過不時已發行股份合訂單位的百分之三十。倘會導致超過該上限，則不得根據香港電訊2021年至2031年購股權計劃授出任何購股權。  
  
(iii) 視乎上文第(i)段的進一步限制，按《上市規則》的規定，根據香港電訊2021年至2031年購股權計劃以及香港電訊信託與香港電訊的任何其他購股權計劃授出的所有購股權獲行使而可能發行的股份合訂單位總數(除非已取得股份合訂單位持有人的批准)，合共不得超過於採納日期已發行股份合訂單位的百分之十。

於本年報日期，根據香港電訊2021年至2031年購股權計劃可授出的購股權而可予發行的股份合訂單位總數為757,574,233個，相當於當日已發行股份合訂單位約百分之九點九九。

- (4) 根據香港電訊2021年至2031年購股權計劃，於任何12個月期間，按照向每位合資格參與者(股份合訂單位主要持有人或託管人—經理及香港電訊的獨立非執行董事，或他們各自的任何聯繫人除外)已授出及將授出的購股權(包括香港電訊2021年至2031年購股權計劃項下已行使、已註銷及尚未行使的購股權)獲行使而發行及將予發行的股份合訂單位總數，不得超過於有關期間已發行股份合訂單位的百分之一。就向每名股份合訂單位主要持有人或託管人—經理及香港電訊的獨立非執行董事，或他們各自的任何聯繫人授出或將授出的購股權而言，前述上限將減少至已發行股份合訂單位的百分之零點一以及總值港幣500萬元(按照每一個授出日期的股份合訂單位收市價計算)。再授出任何超過此上限的股份合訂單位購股權，則必須經股份合訂單位登記持有人於大會上批准。
- (5) 根據香港電訊2021年至2031年購股權計劃而授出的購股權，將按託管人—經理董事會及香港電訊董事會所釐定的條款及條件歸屬，惟該等條款及條件不得與香港電訊2021年至2031年購股權計劃不一致以及於授出日期起計10年後概無購股權可予行使。

## 本公司及其附屬公司的購股權計劃及股份獎勵計劃(續)

### 2. 香港電訊信託與香港電訊有限公司(續)

#### A. 股份合訂單位購股權計劃(續)

- (6) 香港電訊2021年至2031年購股權計劃並無規定就接納購股權而須予支付的任何代價。於接納要約後，購股權的要約日期應被視為有關購股權的授出日期，惟根據香港電訊2021年至2031年購股權計劃的條文，就須待股份合訂單位持有人批准授出的購股權而釐定授出日期以計算認購價則除外。
- (7) 任何特定購股權的股份合訂單位認購價不得低於以下的最高者：(i)於授出日期(必須為營業日)的每個股份合訂單位的收市價(以聯交所日報表在主板所載者為準)；(ii)於緊接授出日期前5個營業日的每個股份合訂單位的平均收市價(收市價以聯交所日報表在主板所載者為準)；以及(iii)一個股份合訂單位的面值。
- (8) 視乎於股份合訂單位登記持有人大會上所通過的普通決議案或託管人—經理董事會及香港電訊董事會所通過的決議案而提早終止香港電訊2021年至2031年購股權計劃的情況而定，香港電訊2021年至2031年購股權計劃由採納日期起計為期10年有效及生效並直至其10周年屆滿，其後不再進一步授出購股權，但香港電訊2021年至2031年購股權計劃的條文在所有其他方面均仍具十足效力。

自香港電訊2021年至2031年購股權計劃獲採納起至2022年12月31日(包括當日)止期間，概無根據該計劃授出股份合訂單位購股權。

於2022年1月1日及2022年12月31日，根據香港電訊2021年至2031年購股權計劃授權可授出的股份合訂單位購股權數目均為757,574,233個。

#### B. 股份合訂單位獎勵計劃

於2011年10月11日，香港電訊採納兩個獎勵計劃，名為香港電訊股份合訂單位購買計劃及香港電訊股份合訂單位認購計劃(統稱「香港電訊股份合訂單位獎勵計劃」)，據此可能授出股份合訂單位的獎勵。香港電訊股份合訂單位獎勵計劃旨在激勵及嘉許參與者對香港電訊有限公司集團發展的貢獻，並可使香港電訊有限公司集團更靈活給予參與者獎勵、酬金、報酬及／或利益。

香港電訊股份合訂單位獎勵計劃的參與者包括香港電訊或其任何附屬公司的任何董事或僱員。

香港電訊股份合訂單位獎勵計劃由香港電訊董事會、其轄下任何委員會或小組委員會，及／或獲委派並獲賦予權力及授權可管理香港電訊股份合訂單位獎勵計劃全部或任何方面的任何人士(「香港電訊批准單位」)，以及獲委任以持有相關股份合訂單位(直至該等股份合訂單位歸屬予經甄選參與者)的獨立託管人(「託管人」)負責管理。

根據計劃規則，倘購買或認購(視情況而定)導致各計劃項下管理的股份合訂單位數目，超過不時發行的股份合訂單位總數百分之一(不包括於歸屬後已轉讓予經甄選參與者的股份合訂單位)，則不得預留任何款項，亦不得購買或認購任何股份合訂單位，或就作出該購買或認購向託管人支付任何款項。此外，根據香港電訊股份合訂單位認購計劃，在下列情況下不得預留任何款項，亦不得認購任何股份合訂單位，或就作出該認購向託管人支付任何款項：

- (i) 該認購導致本公司的股份合訂單位總持有量按全面攤薄基準(將考慮到香港電訊股份合訂單位認購計劃項下擬作出的相關認購、根據香港電訊的股份合訂單位購股權計劃授出的股份合訂單位所涉及的所有未行使購股權數量，以及香港電訊就可能配發新股份合訂單位而授出的所有其他權利或配額)計算，將佔新股份合訂單位的所有配發承諾妥為達成後存在的股份合訂單位總數少於百分之五十一；或

## 本公司及其附屬公司的購股權計劃及股份獎勵計劃(續)

### 2. 香港電訊信託與香港電訊有限公司(續)

#### B. 股份合訂單位獎勵計劃(續)

- (ii) 香港電訊並無根據計劃實行配發及發行股份合訂單位所需的股份合訂單位持有人的相關一般授權或特別授權。

於本年報日期，根據香港電訊股份合訂單位認購計劃可授出的獎勵而可予發行的股份合訂單位總數為74,237,358個，相當於當日已發行股份合訂單位約百分之零點九八。

就香港電訊股份合訂單位購買計劃而言，香港電訊批准單位須(i)撥出一筆款項；或(ii)決定其有意使其成為紅利獎勵的股份合訂單位數目或撥出歸還股份合訂單位。倘香港電訊批准單位已撥出一筆款項(或已決定股份合訂單位數目)，其須以香港電訊有限公司集團的資源支付(或促使支付)該金額或足以購買該等股份合訂單位數目的金額，託管人繼而將根據信託契約動用該金額在聯交所購買有關股份合訂單位。

就香港電訊股份合訂單位認購計劃而言，香港電訊批准單位須(i)決定假設現金金額；或(ii)決定其有意使其成為紅利獎勵的股份合訂單位數目或撥出歸還股份合訂單位。倘香港電訊批准單位已決定假設現金金額，香港電訊批准單位須決定可以假設現金金額在聯交所購入經向下約整後的股份合訂單位最高數目。香港電訊批准單位須以香港電訊有限公司集團的資源支付(或促使支付)相等於下列的總認購價金額：(i)可以假設現金金額(倘香港電訊批准單位已決定假設現金金額)在聯交所購入經向下約整後的最高數目股份合訂單位；或(ii)股份合訂單位數目(倘香港電訊批准單位已決定有關數目)，而有關金額由香港電訊指示，但預期只會是每個股份合訂單位的面值金額(或為根據香港電訊相關一般授權進行配發所必須的其他金額)，託管人繼而將動用該金額認購股份合訂單位。除非及直至香港電訊已自聯交所獲得批准該等股份合訂單位上市及買賣，以及除非及直至有關配發已獲香港電訊批准單位以及股份合訂單位持有人批准(如需要)，否則不得就有關認購配發股份合訂單位。

在有關計劃規則的規限下，每項計劃規定在獎勵根據相關計劃歸屬予經甄選參與者前，有關股份合訂單位將由託管人以信託方式代該等經甄選參與者持有，繼而於香港電訊批准單位訂定的一段期間後方歸屬予該等經甄選參與者，惟每名經甄選參與者須於直至及包括相關歸屬日期止期間(或視情況而定，於每個相關歸屬日期)任何時候仍為香港電訊有限公司集團的僱員或董事，以及符合授出獎勵時指明的任何其他條件，然而香港電訊批准單位有權豁免該等條件。除達成任何歸屬條件外，經甄選參與者毋須支付任何代價以獲得根據計劃向其授出的股份合訂單位獎勵。香港電訊批准單位可隨時按計劃的條款透過決議案終止計劃的運作。

各個香港電訊股份合訂單位獎勵計劃的上一個期限於2021年10月10日到期。為使香港電訊能根據香港電訊股份合訂單位獎勵計劃繼續授出股份合訂單位作獎勵，香港電訊董事會於2021年8月5日批准，將每個香港電訊股份合訂單位獎勵計劃的期限由2021年10月11日起延長10年。於該期限延長後，每個香港電訊股份合訂單位獎勵計劃由2021年10月11日起計為期10年有效，並於2031年10月10日期滿。除上文所披露者外，香港電訊股份合訂單位獎勵計劃的所有其他條款及條件將維持不變，並於該期限延長後將仍具十足效力。

## 本公司及其附屬公司的購股權計劃及股份獎勵計劃(續)

## 2. 香港電訊信託與香港電訊有限公司(續)

## B. 股份合訂單位獎勵計劃(續)

截至2022年12月31日止年度內授出的股份合訂單位獎勵及其等的變動之詳情載列如下：

參與者的姓名或類別	授出日期	歸屬期	在授出日期 的公平價值 <sup>(a)</sup> 港幣元	股份合訂單位獎勵數目				
				於2022年 1月1日 未歸屬	於年內 已授出	於年內 已失效/ 已沒收	於年內 已歸屬	於2022年 12月31日 未歸屬
<b>(I) 香港電訊股份合訂單位購買計劃</b>								
<b>董事/最高行政人員</b>								
許漢卿	2020年4月16日	2020年4月16日至2022年4月16日	11.86	120,195	-	-	(120,195) <sup>(e)</sup>	-
	2021年4月16日	2021年4月16日至2022年4月16日	11.06	159,898	-	-	(159,898) <sup>(e)</sup>	-
	2021年4月16日	2021年4月16日至2023年4月16日	11.06	159,897	-	-	-	159,897
	2022年4月19日	2022年4月19日至2023年4月19日	10.86	-	155,620 <sup>(b)</sup>	-	-	155,620
	2022年4月19日	2022年4月19日至2024年4月19日	10.86	-	155,619 <sup>(b)</sup>	-	-	155,619
<b>僱員參與者</b>								
合計	2020年4月16日	2020年4月16日至2022年4月16日	11.86	81,851	-	(12,167)	(69,684) <sup>(e)</sup>	-
	2021年4月16日	2021年4月16日至2022年4月16日	11.06	66,389	-	(17,552)	(48,837) <sup>(e)</sup>	-
	2021年4月16日	2021年4月16日至2023年4月16日	11.06	66,383	-	(17,552)	-	48,831
	2022年4月19日	2022年4月19日至2023年4月19日	10.86	-	57,097 <sup>(b)</sup>	-	-	57,097
	2022年4月19日	2022年4月19日至2024年4月19日	10.86	-	57,092 <sup>(b)</sup>	-	-	57,092
總額				654,613	425,428	(47,271)	(398,614)	634,156
<b>(II) 香港電訊股份合訂單位認購計劃</b>								
<b>僱員參與者</b>								
合計	2020年2月28日	2020年2月28日至2022年4月17日	11.66	3,845	-	-	(3,845) <sup>(e)</sup>	-
	2020年2月28日	2020年2月28日至2023年4月17日	11.66	3,844	-	(3,844)	-	-
	2020年4月16日	2020年4月16日至2022年4月16日	11.86	499,289	-	(13,932)	(485,357) <sup>(e)</sup>	-
	2020年5月11日	2020年5月11日至2022年4月16日	12.86	15,717	-	(15,717)	-	-
	2020年5月11日	2020年5月11日至2023年4月16日	12.86	7,858	-	-	-	7,858
	2021年4月16日	2021年4月16日至2022年4月16日	11.06	500,518	-	(15,051)	(485,467) <sup>(e)</sup>	-
	2021年4月16日	2021年4月16日至2023年4月16日	11.06	499,639	-	(58,972)	-	440,667
	2021年7月2日	2021年7月2日至2022年4月16日	10.56	57,607	-	-	(57,607) <sup>(e)</sup>	-
	2021年7月2日	2021年7月2日至2023年4月16日	10.56	57,606	-	(45,005)	-	12,601
	2022年3月4日	2022年3月4日至2022年4月16日	10.60	-	6,802 <sup>(c)</sup>	-	(6,802) <sup>(e)</sup>	-
	2022年3月4日	2022年3月4日至2023年4月16日	10.60	-	8,537 <sup>(c)</sup>	-	-	8,537
	2022年4月19日	2022年4月19日至2023年4月19日	10.86	-	593,177 <sup>(b)</sup>	(49,866)	-	543,311
	2022年4月19日	2022年4月19日至2024年4月19日	10.86	-	592,158 <sup>(b)</sup>	(49,760)	-	542,398
	2022年8月15日	2022年8月15日至2023年4月19日	11.00	-	2,347 <sup>(d)</sup>	-	-	2,347
	2022年8月15日	2022年8月15日至2024年4月19日	11.00	-	2,346 <sup>(d)</sup>	-	-	2,346
總額				1,645,923	1,205,367	(252,147)	(1,039,078)	1,560,065

## 本公司及其附屬公司的購股權計劃及股份獎勵計劃(續)

### 2. 香港電訊信託與香港電訊有限公司(續)

#### B. 股份合訂單位獎勵計劃(續)

附註：

- (a) 授出獎勵的公平價值，按股份合訂單位於各自授出當日的市場報價計算。
- (b) 股份合訂單位在緊接獎勵授出日期之前的收市價為每個股份合訂單位港幣10.88元。
- (c) 股份合訂單位在緊接獎勵授出日期之前的收市價為每個股份合訂單位港幣10.62元。
- (d) 股份合訂單位在緊接獎勵授出日期之前的收市價為每個股份合訂單位港幣10.92元。
- (e) 股份合訂單位在緊接獎勵歸屬日期之前的加權平均收市價為每個股份合訂單位港幣10.88元。

於2022年1月1日，根據香港電訊股份合訂單位獎勵計劃授權可授出的股份合訂單位獎勵數目為149,214,310個，其中75,102,810個可按香港電訊股份合訂單位購買計劃授權授出，以及74,111,500個可按香港電訊股份合訂單位認購計劃授權授出。

於2022年12月31日，根據香港電訊股份合訂單位獎勵計劃授權可授出的股份合訂單位獎勵數目為149,400,625個，其中75,163,267個可按香港電訊股份合訂單位購買計劃授權授出，以及74,237,358個可按香港電訊股份合訂單位認購計劃授權授出。

香港電訊股份合訂單位獎勵計劃的進一步詳情，載於綜合財務報表附註34。

年內，就香港電訊2021年至2031年購股權計劃授出的股份合訂單位購股權以及就香港電訊股份合訂單位認購計劃授出的股份合訂單位獎勵而可能發行的股份合訂單位數目，除以年內已發行的股份合訂單位的加權平均數為百分之零點零二。

除上文所披露者外，於回顧年度任何時間內，本公司或其任何附屬公司、控股公司或同系附屬公司概無參與訂立任何安排，以使本公司董事可藉購入本公司或任何其他法人團體的股份或股份合訂單位或債權證而獲得利益，而於回顧年度亦概無本公司董事、最高行政人員或他們的配偶或未滿18歲子女已獲認購本公司或其任何相聯法團的股本或債務證券的任何權利或行使任何該等權利。

### 股票掛鈎協議

本集團設有的購股權計劃及股份獎勵計劃詳情載於上文「本公司及其附屬公司的購股權計劃及股份獎勵計劃」一節及綜合財務報表附註34。



## 主要股東的權益及淡倉

於2022年12月31日，根據《證券及期貨條例》第336條須予備存的登記冊所載，下列人士(本公司董事或最高行政人員除外)為本公司主要股東，並於股份及相關股份中擁有權益或淡倉：

股東名稱	附註	所持有的股份／ 相關股份數目	佔已發行 股份總數的 概約百分比
<b>好倉</b>			
盈科拓展		1,753,529,954	22.66%
盈科控股	1	1,928,842,224	24.92%
Star Ocean Ultimate Limited	2及3	1,928,842,224	24.92%
The Ocean Trust	2	1,928,842,224	24.92%
The Starlite Trust	2	1,928,842,224	24.92%
OS Holdings Limited	2	1,928,842,224	24.92%
Ocean Star Management Limited	2	1,928,842,224	24.92%
The Ocean Unit Trust	2	1,928,842,224	24.92%
The Starlite Unit Trust	2	1,928,842,224	24.92%
Star Ocean Ultimate Holdings Limited	3	1,928,842,224	24.92%
馮慧玲	4	1,928,842,224	24.92%
黃嘉純	4	1,928,842,224	24.92%
中國聯合網絡通信集團有限公司(「中國聯通」)	5	1,424,935,885	18.41%

### 附註：

- 該等權益指：(i)盈科控股於175,312,270股股份中所擁有的實益權益；及(ii)盈科控股(以其名義及透過其受控法團)於盈科拓展所持有的1,753,529,954股股份中擁有的權益。該等受控法團包括其全資附屬公司Borsington Limited、Pacific Century International Limited、Pacific Century Group (Cayman Islands) Limited及Anglang Investments Limited，合共控制盈科拓展已發行股本百分之八十八點六三的權益。
- 於2004年4月18日，李澤楷將於盈科控股所擁有的全部已發行股本轉讓予Ocean Star Management Limited，該公司為The Ocean Unit Trust及The Starlite Unit Trust的受託人。Ocean Star Management Limited的全部已發行股本由OS Holdings Limited所持有。The Ocean Trust及The Starlite Trust分別持有The Ocean Unit Trust及The Starlite Unit Trust的全部信託單位。Star Ocean Ultimate Limited則為The Ocean Trust及The Starlite Trust的全權受託人。
- 於2013年11月4日，Star Ocean Ultimate Limited成為Star Ocean Ultimate Holdings Limited的受控法團。
- 馮慧玲及黃嘉純各自有權於Ocean Star Investment Management Limited、OS Holdings Limited及Star Ocean Ultimate Holdings Limited各自的股東大會上控制行使三分之一或以上的表決權，因此，根據《證券及期貨條例》，他們被視為擁有該等股份的權益。
- 中國聯透過其全資擁有的公司China Unicom Group Corporation (BVI) Limited間接持有該等權益。

### 其他人士根據《證券及期貨條例》須予披露的權益及淡倉

於2022年12月31日，根據《證券及期貨條例》第336條須予備存的登記冊所載，下列人士（本公司董事或最高行政人員或主要股東（如上文「**主要股東的權益及淡倉**」一節所披露）除外）於股份及相關股份中擁有權益或淡倉：

名稱	所持有的股份／ 相關股份數目	佔已發行 股份總數的 概約百分比
<b>好倉</b>		
Ocean Star Investment Management Limited(附註)	1,928,842,224	24.92%

**附註：**

由於Ocean Star Investment Management Limited為The Ocean Unit Trust及The Starlite Unit Trust的投資經理，而The Ocean Unit Trust及The Starlite Unit Trust合共持有盈科控股全部權益（見上文「**主要股東的權益及淡倉**」一節的附註），故Ocean Star Investment Management Limited根據《證券及期貨條例》被視為擁有該等股份的權益。

除本節及上文「**主要股東的權益及淡倉**」一節所披露者外，於2022年12月31日，本公司並無獲悉有其他人士（本公司董事或最高行政人員除外）於股份、相關股份或本公司債權證中擁有權益或淡倉而登記於根據《證券及期貨條例》第336條須予備存的登記冊內。

### 董事於重要交易、安排及合約中的權益

關連交易及持續關連交易；以及重大關連人士交易的詳情，已於本報告書及綜合財務報表附註6中披露。

除上述者外，並無其他重要交易、安排或合約與本集團業務有關，且本公司或其任何附屬公司為其中一方，而本公司董事或其有關連實體直接或間接於其中擁有重大權益的交易、安排或合約於年度結束時或年內任何時間仍然有效。

### 管理合約

除僱員合約外，年內概無訂立或存有與本公司全部或任何重大部分業務的管理及行政有關的合約。

## 董事於競爭性業務中的權益

於截至2022年12月31日止年度，根據《上市規則》第8.10條須予披露本公司董事於競爭性業務中的權益如下：

董事姓名	公司名稱	業務性質	權益性質
李澤楷	長江和記實業有限公司 (「長江和記」)及其附屬公司	港口及相關服務、零售、 基建及電訊	(附註)
	長江實業集團有限公司 (「長江實業」)及其附屬公司	物業發展及投資、酒店及服務 套房業務、物業及項目管理、 飛機租賃、英式酒館業務以及 投資基建及實用資產業務	(附註)
賈彥州(於2022年5月30日 辭任)	中國聯通及其附屬公司	電訊業務和其他相關業務	中國聯通副總經理 (於2022年5月辭任)
	中國聯合網絡通信股份 有限公司(「中國聯通A股」)及 其附屬公司	電訊業務和其他相關業務	中國聯通A股高級副總裁 (於2022年5月辭任)
	中國聯合網絡通信(香港)股份 有限公司(「中國聯通香港」)及 其附屬公司	電訊業務和其他相關業務	中國聯通香港高級副總裁 (於2022年5月辭任)
	中國通信服務股份有限公司 (「中國通信」)	電訊業務和其他相關業務	中國通信非執行董事 (於2022年5月辭任)
孟樹森	中國聯通國際有限公司 (「中國聯通國際」， 中國聯通香港一家附屬公司)	電訊業務和其他相關業務	中國聯通國際董事長兼總裁
	中國聯通(香港)運營有限公司 (「中國聯通香港運營」， 中國聯通香港一家附屬公司)	電訊業務和其他相關業務	中國聯通香港運營董事兼總裁
王芳	中國聯通	電訊業務和其他相關業務	中國聯通財務部總經理兼數據 運營與財務服務共享中心總經理

### 附註：

李澤楷以個人權益持有長江和記及長江實業的股份各75,240股，亦為若干全權信託的其中一名全權受益人，該等全權信託持有單位信託(「家族信託」)。家族信託擁有長江和記及長江實業若干股份的權益。年內，長江和記及長江實業的若干業務與本集團業務某些方面可能構成競爭。

### 董事於競爭性業務中的權益(續)

此外，李澤楷為若干私人公司(「私人公司」)的董事，而該等公司從事物業發展及投資。

此外，李澤楷為盈科拓展的董事及主席。盈科拓展是一家投資控股公司，於電訊及媒體(透過本公司)、物流以及於亞太地區物業及基建投資及發展等業務均擁有權益。

與本集團業務相比，私人公司於香港的業務權益並不重大，而該等業務權益應該不會對本集團的業務構成競爭。於日本及亞太地區的業務權益亦應該不會對本集團現有的業務構成競爭。

李澤楷於部分私人公司中擁有控股權益。此外，基於本報告書「**董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團的股份、股份合訂單位、相關股份、相關股份合訂單位及債權證的權益及淡倉**」一節所披露的權益，李澤楷已經或可能會被視作擁有盈科拓展及盈科控股的權益。

由於盈科拓展及私人公司涉及不同類型及／或不同地區的物業發展及／或投資，本集團一直按公平原則與該等公司的業務分開獨立運作。

此外，本集團於若干互聯網相關公司中擁有少數股本權益，而本集團有權委任及已委任一名或多名董事加入該等公司各自的董事會，以代表本集團的權益。部分或所有該等公司可能與本集團業務上的某些方面構成直接或間接競爭。

除上文所披露者及本集團業務外，概無董事擁有與本集團業務直接或間接構成競爭或可能構成競爭的任何業務權益。

### 獲准許的彌償

根據本公司的組織章程細則及在香港《公司條例》條文的規限下，每名董事在香港《公司條例》許可的最大範圍內，就其執行職務或與此有關所蒙受或招致一切損失或責任，均有權從本公司資產中獲得彌償保證。此外，本公司已為本公司及其附屬公司的董事及高層人員安排適當的董事及高層人員責任保險。

### 捐款

年內，本集團曾捐出約港幣3,270萬元(2021年：港幣469,000元)，作為慈善及其他用途。

### 購買、出售或贖回上市證券

於截至2022年12月31日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司的上市證券。

## 關連交易及持續關連交易

### 1. 關連交易

#### A. Hyphen投資

於2022年10月14日，本公司(透過其全資附屬公司PCCW Media International Limited(「PMIL」))與CompareAsia Group Capital Limited(「Hyphen集團」)及Enterprise Innovation Holdings Limited訂立貸款票據購買協議(「貸款票據購買協議」)，並與Hyphen集團訂立認購協議(「認購協議」)。根據(i)貸款票據購買協議，本公司同意認購若干2027年到期固定利率無抵押貸款票據，本金總額為11,400,000美元，Hyphen集團亦同意以零代價向PMIL授出12,823,301份分離型認股權證；及(ii)認購協議，PMIL同意認購2,058,932股Hyphen集團的B類普通股(「Hyphen投資」)。李澤楷為本公司的董事，而李先生的聯繫人為Hyphen集團的主要股東。因此，根據《上市規則》第14A.28條，Hyphen投資構成《上市規則》第14A章下本公司的關連交易，有關詳情已於本公司於2022年10月14日刊發的公告中披露。

#### B. Bolttech投資

於2022年10月14日，本公司(透過其全資附屬公司PCCW Asset Holdings Limited(「PAHL」))與bolttech Holdings Limited(「Bolttech」)及協議項下列明的其他認購人訂立股份認購協議，據此，PAHL同意認購306,896股Bolttech的系列B優先股，代價為59,999,812.96美元(「Bolttech投資」)。本公司董事李澤楷間接持有Bolttech逾30%股權，因此Bolttech為《上市規則》第14A章下本公司的關連人士。Bolttech投資因此構成《上市規則》第14A章下本公司的關連交易，有關詳情已於本公司於2022年10月14日刊發的公告中披露。

#### C. FWD票據的收購要約

於2022年11月25日，PCCW Wealth Limited(「PCCW Wealth」)(本公司的直接全資附屬公司)向由FWD Group Limited(「FWD」)發行於2024年到期900,000,000美元5.75厘之次級票據(包括於2024年到期550,000,000美元5.75厘之次級票據、於2024年到期250,000,000美元5.75厘之次級票據及於2024年到期100,000,000美元5.75厘之次級票據，合併形成單一系列(國際證券編號：XS2022434364)(統稱「該等票據」))的合資格持有人公佈邀請，提呈以供PCCW Wealth以其公佈之高達最高收購代價(「最高收購代價」)的現金購買他們所持有的該等票據(「收購要約」)。於2022年12月9日，本金總額為49,500,000美元(相當於約港幣386,100,000元)的該等票據已根據收購要約獲有效提呈。於2022年12月12日，PCCW Wealth已決定最高收購代價為30,000,000美元及接納根據收購要約有效提呈的本金總額為31,085,000美元(相當於約港幣242,463,000元)的該等票據。就有效提呈出售及PCCW Wealth接納購買的該等票據應付的總收購代價為29,994,434.54美元(相當於約港幣233,956,589.41元)。李澤楷為本公司的董事。FWD的大多數股權及控制權由李先生間接持有。因此，根據《上市規則》，由於FWD為本公司關連人士的聯繫人，故其為本公司的關連人士。由於本公司已決定接納根據收購要約有效提呈的部份該等票據，根據《上市規則》，收購要約構成本公司向FWD提供的關連財務資助，儘管收購要約並不涉及本公司向FWD作出任何付款或與FWD立任何合約安排。收購要約的詳情已於本公司於2022年12月12日刊發的公告中披露。

## 關連交易及持續關連交易(續)

### 2. 持續關連交易

本集團於截至2022年12月31日止年度內訂立若干交易，而有關交易構成本公司持續關連交易(定義見《上市規則》)。根據《上市規則》的規定，該等交易的詳情載列如下。

#### A. 中國聯合網絡通信集團有限公司(「中國聯通」)及其附屬公司與聯繫人(統稱「中國聯通集團」)

一家中國聯通的全資附屬公司為本公司的主要股東及關連人士(定義見《上市規則》)。因此，根據《上市規則》的規定，中國聯通集團是本公司的關連人士，本集團與中國聯通集團進行的交易構成本公司的關連交易。

本集團不時就購買及提供若干資訊科技服務及產品與中國聯通集團訂立交易(「聯通交易事項」)。根據《上市規則》的規定，該等交易構成本公司的持續關連交易。

本公司認為訂立聯通交易事項符合本集團的經營目標，亦屬於本集團核心業務的範圍。預期訂立聯通交易事項將可進一步鞏固本集團作為中華人民共和國(「中國」)資訊科技服務提供商的地位。

誠如本公司於2020年12月3日刊發的公告所述，本公司按照與中國聯通集團不時訂立的交易性質，為下列截至2023年12月31日止三個財務年度各個聯通交易事項類別設定年度上限：

#### (1) 本集團向中國聯通集團提供數據服務

本集團向中國聯通集團提供的數據服務，指提供私人專用線路、互聯網網際規程平台及／或數據中心服務形式的專用網絡及網絡設施，主要用作本地及國際數據及話音傳輸。

有關數據服務的收費可能包括按線路一次過收費及月租收費。月租收費可以由固定經常性費用以及根據中國聯通集團數據使用量而釐定的變動費用所組成。

#### (2) 中國聯通集團向本集團提供數據服務

中國聯通集團向本集團提供的數據服務，指中國聯通集團向本集團提供私人專用線路、互聯網網際規程平台及／或數據中心服務形式的專用網絡及網絡設施。有關專用網絡及網絡設施主要用作本地及國際數據及話音傳輸。協議項下須繳付的款項按以下基準計算：

(a) 參照中國政府發出的特定價格指引釐定須繳付的款項，如中國政府並無指引價格，則參照相同或類似數據服務的市價釐定；

(b) 參照可資比較市價、承諾合約年期及／或承諾使用量釐定的議定單價。就此而言，客戶承諾使用的合約期較長或使用量較高，可以按較低的價格使用服務；及／或

(c) 參照條款及條件大致相同的類似服務的目前市場報價及可資比較市價逐次議定的個別服務定價。

上文(a)、(b)及(c)項所述的計算基準均可與由獨立第三方提供者相比較。

## 關連交易及持續關連交易(續)

### 2. 持續關連交易(續)

#### A. 中國聯合網絡通信集團有限公司(「中國聯通」)及其附屬公司與聯繫人(統稱「中國聯通集團」)(續)

##### (3) 本集團向中國聯通集團提供系統整合服務

本集團向中國聯通集團提供的系統整合服務，指提供所需的服務及／或硬體及／或軟件，以因應用戶需要而建立一個電腦系統、網絡系統或資訊科技基建設施。根據協議提供的該等系統整合服務包括系統設計、項目管理、系統實施、管理式服務、顧問、硬體、託管、軟件開發、測試及維修保養。該等系統整合服務協議不少均是經過競爭激烈的投標(由中國聯通集團發起)後訂立。因此，作為投標過程的一部分，該等協議均按中國聯通集團相關成員公司特定的條款及條件訂立。餘下合約均按個別基準與中國聯通集團直接磋商訂立。

各個系統整合服務項目的價值是按涉及的人力時數及每個人力時數收取的單價釐定。

作為一般原則，與中國聯通集團所訂立的協議的價格及條款將以公平商業原則釐定，對本集團而言不遜於可從獨立第三方獲得或向獨立第三方提供的條款。各個聯通交易事項的期間或年期不會超過三年，惟有關向中國聯通集團批授及／或由中國聯通集團批授關於頻寬傳輸容量(在其經濟使用年限內)的傳輸容量的不可廢除使用權買賣合約(「不可廢除使用權合約」)，以使用兩個集團的網絡者或性質同類的合約則除外。

本集團可能不時訂立有關不可廢除使用權合約，屬數據服務類別(如上文所述)，是本集團正常商業活動的一部分。誠如本公司於2020年12月3日刊發的公告所披露，越秀融資有限公司已根據《上市規則》的規定獲委任為本公司的獨立財務顧問，就本集團與中國聯通集團訂立的不可廢除使用權合約的年期提供意見，並認為(i)訂立超過三年以及不超過15年年期的不可廢除使用權合約對於保障本公司及其股東的利益至為重要；以及(ii)此類合約所訂立的該等年期乃屬正常業務慣例。本公司已尋求而聯交所已授出豁免嚴格遵守《上市規則》規定，即毋須具聯通交易事項的書面協議，以及每次就執行與中國聯通集團訂立年期超過三年的不可廢除使用權合約時毋須取得獨立財務顧問的意見。該等豁免有效期至2023年12月31日。

各個聯通交易事項類別的概約總值及年度上限載列如下：

類別	中國聯通集團	
	概約總值 截至 2022年12月31日止 財務年度 港幣千元	年度上限 截至 2022年12月31日止 財務年度 港幣千元
(1) 本集團向中國聯通集團提供數據服務	176,056	500,000
(2) 中國聯通集團向本集團提供數據服務	118,868	850,000
(3) 本集團向中國聯通集團提供系統整合服務	7,207	400,000



## 關連交易及持續關連交易(續)

### 2. 持續關連交易(續)

#### A. 中國聯合網絡通信集團有限公司(「中國聯通」)及其附屬公司與聯繫人(統稱「中國聯通集團」)(續)

根據本公司於2008年1月4日刊發的公告，當時為本公司的間接全資附屬公司電訊盈科信息技術(廣州)有限公司(「電訊盈科(廣州)」)於2008年1月與中國網絡通信集團公司(「中國網通」)的廣東省分公司中國網絡通信集團公司廣東省分公司(「廣東網通」)訂立為期超過三年的租賃及設施系統管理服務協議(「該協議」)。根據《上市規則》的規定，該等交易構成本公司的持續關連交易。本公司認為與中國聯通集團訂立該協議，將完善本集團將予提供的服務，確保本集團提供穩定、不受干擾及可靠的服務，令本集團得以實現其經營目標及增強本集團的核心業務，從而提升本集團的業務及表現。

根據該協議，廣東網通向電訊盈科(廣州)出租位於中國廣東省廣州科學城的中國網通廣州科學城通信樞紐樓一個區域作為服務中心，及向電訊盈科(廣州)提供該樞紐樓內的若干區域相關的設施管理服務(「租賃及設施系統管理服務」)。本公司根據《上市規則》委任的獨立財務顧問卓怡融資有限公司(現稱善水資本香港有限公司)認為，該協議項下的交易可提升及保障本集團的業務及表現，以及本公司及其股東的整體利益，而鑒於廣東網通根據該協議及任何補充協議將予提供的租賃及服務的性質，該協議及假如電訊盈科(廣州)行使區域延展選擇權時根據該協議訂立有關選擇延展區的補充協議(如有)期限為15年，並附有額外五年的續期選擇權均屬一般商業慣例。截至2022年12月31日止年度，廣東網通收取的租金及服務費用約為港幣7,322,185元，並無超過該15年期限第15年的年度上限港幣43,104,000元。電訊盈科(廣州)於2022年8月12日不再為本公司附屬公司，因此本集團不再為該協議的訂約方。

聯通交易事項及租賃及設施系統管理服務統稱為「中國聯通交易事項」。於2022年，本公司已遵守《上市規則》第14A章有關持續關連交易的適用規定。

#### B. FWD Group Holdings Limited及其附屬公司(統稱「富衛集團」)

就本集團向或由富衛集團提供及接受若干服務及產品(「富衛交易事項」)，本公司及香港電訊信託與香港電訊於2022年12月23日刊發聯合公告，內容有關本集團與富衛集團訂立的若干現有持續關連交易協議按新年度上限續期，年期為截至2025年12月31日止三個年度。本公司認為提供該等服務預期可為提供該等服務的本集團相關成員公司帶來額外收益及營運溢利，並增加其現有資源的使用率。

李澤楷(為富衛集團若干成員公司的董事及亦為本公司董事)間接擁有富衛集團的多數股權及控制權。故此，按照《上市規則》第14A章的規定，富衛集團成員公司是李澤楷的聯繫人並因此為本公司的關連人士。

## 關連交易及持續關連交易(續)

### 2. 持續關連交易(續)

#### B. FWD Group Holdings Limited及其附屬公司(統稱「富衛集團」)(續)

本集團與富衛集團於截至2022年12月31日止年度根據相關協議進行的持續關連交易載列如下，該等協議的年期均不超過三年。年內，本公司就以下持續關連交易已遵守《上市規則》第14A章的適用規定。

##### (1) 由本集團向富衛集團提供的服務

###### (a) 電訊及相關服務

於2020年12月24日，本公司一家間接非全資附屬公司Hong Kong Telecommunications (HKT) Limited(「HK Telecom」)與富衛集團一家成員公司富衛集團控股有限公司(「富衛集團控股」)訂立一份電訊及相關服務協議，據此，HK Telecom已同意向富衛集團提供(或促使本集團其他成員公司提供)電訊及相關服務。該等相關服務的費用由本集團相關成員公司及富衛集團不時同意並按當時類似範圍、規模、品質、可靠程度及服務水平的服務向獨立第三方客戶收取費用的市場費率而釐定，或由本集團相關成員公司及富衛集團不時同意並按成本加成基準釐定。根據訂約方於2022年12月23日訂立的續期協議，該協議已續期，年期為截至2025年12月31日止三個年度。

###### (b) 保險及相關服務

於2020年12月24日，本公司一家間接非全資附屬公司HKT Financial Services (IA) Limited(「HKTIA」)與富衛集團一家成員公司富衛人壽保險(百慕達)有限公司(「富衛人壽」)訂立一份保險及相關服務協議，據此，HKTIA已同意向富衛集團提供(或促使本集團其他成員公司提供)保險及相關服務。該等相關保險代理服務的佣金由本集團相關成員公司及富衛集團同意並參考第三方保險代理就類似保險產品或服務收取的市場費率而釐定；或如適用，本集團可向富衛集團收取的相關保費將按當時的市場費率以及本集團相關成員公司及富衛集團精算評估而釐定。根據訂約方於2022年12月23日訂立的續期協議，該協議已續期，年期為截至2025年12月31日止三個年度。

###### (c) 資訊科技(「資訊科技」)及相關服務

於2020年12月24日，當時為本公司一家間接全資附屬公司電訊盈科企業方案有限公司(「電訊盈科企業方案」)與富衛集團控股訂立一份資訊科技及相關服務協議，據此，電訊盈科企業方案已同意向富衛集團提供(或促使本集團其他成員公司提供)資訊科技及相關服務。該等服務預期包括但不限於數據中心主機託管服務、硬件採購服務、軟件定義廣域網連接服務、資訊科技方案及服務，例如軟件開發及系統實施、託管及管理服務以及輔助及相關設施及服務、硬件、軟件、服務及網絡採購及保養服務以及任何其他輔助及相關服務。富衛集團應付費用將按實際服務使用水平，例如已安裝的應用及支援伺服器的數量以及建設過程及保養期間所需的支援員工人數；按每月基準提供的基建及系統要求。一次性的安裝或設定費用亦可能適用。其中包括百分之三的年度價格遞增以反映通脹及市場展望；供應的硬件、軟件、服務及網絡服務的容量及價值，以及現行市價而釐定，並按彭博預測的消費物價指數每年增長率作出調整。

## 關連交易及持續關連交易(續)

### 2. 持續關連交易(續)

#### B. FWD Group Holdings Limited及其附屬公司(統稱「富衛集團」)(續)

##### (1) 由本集團向富衛集團提供的服務(續)

###### (d) 品牌及營銷安排

於2022年12月23日，本公司一家間接全資附屬公司PCCW Interactive Media Holdings Limited(「PCCW Interactive Media」)及本公司一家間接非全資附屬公司盈娛製作有限公司(「盈娛製作」)各自與富衛人壽訂立截至2022年12月31日止的一年期經修訂協議，以修訂彼等各自的品牌及營銷安排框架協議適用的年度上限。根據該等框架協議，PCCW Interactive Media及盈娛製作將向富衛集團提供或與其訂立，或促使本集團的其他成員公司向其提供或與其訂立品牌及營銷安排。有關安排包括但不限於集團代言人的機會和相關的營銷或品牌宣傳活動及活動。根據訂約方於2022年12月23日訂立的續期協議，該等協議已續期，年期為截至2025年12月31日止三個年度。

##### (2) 由富衛集團向本集團提供的服務

於2020年12月24日，本公司一家直接全資附屬公司PCCW Services Limited(「PCCW Services」)及本公司一家間接非全資附屬公司HKT Services Limited(「HKT Services」)按相同條款各自與富衛人壽訂立富衛保險服務及產品協議。根據該等協議，富衛人壽已同意向本集團提供(或促使富衛集團其他成員公司提供)保險以及相關服務及產品。該等服務及產品預期包括但不限於富衛集團的保險服務及產品。該等服務及產品的收費由各集團成員公司同意並參考就類似保險服務或產品的市場費率而釐定；以及各集團成員公司不時同意提供的其他保險以及相關服務及產品。根據訂約方於2022年12月23日訂立的續期協議，該等協議已續期，年期為截至2025年12月31日止三個年度。

各個富衛交易事項的概約總值及年度上限載列如下：

協議／服務描述	概約總值 截至 2022年12月31日止 財務年度 港幣千元	富衛集團 年度上限 截至 2022年12月31日止 財務年度 港幣千元
由本集團向富衛集團提供的服務		
(1) 電訊及相關服務	43,436	150,000
(2) 保險及相關服務	16,426	250,000
(3) 資訊科技及相關服務	1,427	360,000
(4) 品牌及營銷安排	45,166	103,000
由富衛集團向本集團提供的服務		
(5) 富衛保險服務及產品	280,111	620,000

## 關連交易及持續關連交易(續)

### 2. 持續關連交易(續)

#### C. 聯想集團有限公司(「聯想」)及其附屬公司(統稱「聯想集團」)

於2022年6月14日，本公司一家間接全資附屬公司PCCW Solutions Holdings Limited(「PCCW Solutions Holdings」)與聯想訂立股份購買協議，而完成已於2022年8月12日落實，據此，PCCW Solutions Holdings同意出售，而聯想同意分別購買PCCW Lenovo Technology Solutions Limited(現稱聯想電訊盈科企業方案有限公司(「聯想電訊盈科企業方案」))的80%及電訊盈科網絡服務有限公司(「電訊盈科網絡服務」)的20%直接權益。於完成後，聯想成為電訊盈科網絡服務(本公司的間接非全資附屬公司)的主要股東，故根據《上市規則》為本公司附屬公司層面的關連人士。因此，根據《上市規則》的規定，聯想集團若干成員公司與本集團若干成員公司進行的交易構成本公司的關連交易。

誠如本公司於日期為2022年8月12日的公告中所述，本集團與聯想集團訂立年期不超過三年的若干持續關連交易協議(「聯想交易事項」)。訂立持續關連交易協議將(i)加強本集團與聯想的戰略合作夥伴關係；(ii)促進資訊科技服務業務的業務及營運的持續增長及發展；及(iii)有助實現業務連續性及提升營運效率，同時將任何阻礙本集團持續經營的可能性降至最低。

本集團與聯想集團於截至2022年12月31日止年度進行的持續關連交易載列如下。年內，本公司就以下持續關連交易已遵守《上市規則》第14A章的適用規定。

#### (1) 由聯想集團向本集團提供的服務

##### (a) 過渡服務

於2022年8月12日，電訊盈科企業方案及本公司一家間接全資附屬公司電訊盈科(北京)有限公司(「電訊盈科(北京)」)與聯想電訊盈科企業方案訂立過渡服務協議，據此，聯想電訊盈科企業方案將透過向電訊盈科企業方案及電訊盈科(北京)提供員工借調及其他支援服務，履行或促使履行若干保留客戶合約，以及所有相關工作指令、買家訂單及其他類似客戶要求。服務費將按月結算，金額按有關期間的總工作天數及每名員工的月薪另加5%利潤釐定。

##### (b) 香港電訊服務及電訊盈科服務

於2022年8月12日，HK Telecom及電訊盈科企業方案與聯想間接非全資附屬公司PCCW Digital Solutions Limited(「PCCW Digital Solutions」)訂立服務協議(「香港電訊服務協議」)，而PCCW Solutions Holdings與PCCW Digital Solutions分別訂立另一份服務協議(「電訊盈科服務協議」)。PCCW Digital Solutions將向HK Telecom(根據香港電訊服務協議)及PCCW Solutions Holdings(根據電訊盈科服務協議)提供：

#### (i) 多項資訊科技服務，內容有關：

- (a) 變更管理服務；
- (b) 雲端寄存服務；
- (c) 業務恢復服務；
- (d) 服務台、事故管理及問題管理服務；
- (e) 安全管理服務；
- (f) 技術平台服務；
- (g) 應用管理服務；
- (h) 系統開發及提升服務；及
- (i) 相關文件、審計及合規支援、監管支援及諮詢服務；及

## 關連交易及持續關連交易(續)

### 2. 持續關連交易(續)

#### C. 聯想集團有限公司(「聯想」)及其附屬公司(統稱「聯想集團」)(續)

##### (1) 由聯想集團向本集團提供的服務(續)

##### (b) 香港電訊服務及電訊盈科服務(續)

- (ii) 材料(包括硬件及軟件)、報告、計劃、模型、文件及/或其他由PCCW Digital Solutions、其任何分包商、供應商或代理開發或供應的材料、於協議年期內就根據協議提供上述服務對系統、硬件、平台、軟件、人員技能、流程及方法提供補充、修改、替換、提升及其他升級，以便緊貼技術進步或改進，以及提供業務流程及物流服務及不時協定的其他服務。

此外，HK Telecom(作為服務接受方)與電訊盈科企業方案(作為服務供應商)日期為2019年7月18日有關提供上述服務的現有主服務協議項下的若干工作指令及採購訂單會更替予PCCW Digital Solutions並根據香港電訊服務協議承擔，自2022年8月12日起生效。

服務乃經參考第三方客戶的平均費率按市場費率收費。就業務流程、訂單完成及物流服務而言，費用將按服務的實際使用量收費，例如所安裝的應用程式及支援伺服器的數目、建設過程及保養期間所需的支援人員數目，以及現行市場價格，並按彭博預測的消費物價指數全年增長系數作出調整。

各個聯想交易事項的概約總值及年度上限載列如下：

協議/服務描述	概約總值	*聯想集團
	截至 2022年12月31日止 財務年度 港幣千元	年度上限 截至 2022年12月31日止 財務年度 港幣千元
由聯想集團向本集團提供的服務		
(1) 過渡服務	216,938	226,200
(2) 香港電訊服務	397,277	670,800
(3) 電訊盈科服務	10,208	31,200

\* 本公司於2022年8月12日的公告所披露(1)至(3)的年度上限分別為2,900萬美元、8,600萬美元及400萬美元。該等金額以1美元相當於港幣7.8元的匯率換算以作說明用途。

## 關連交易及持續關連交易(續)

### 2. 持續關連交易(續)

#### D. 持續關連交易的年度審核

本公司委聘外聘核數師根據香港會計師公會發出的《香港鑒證業務準則》第3000號(經修訂)「歷史財務資料審核或審閱以外之鑒證業務」及參考《實務說明》第740號(經修訂)「香港上市規則規定的持續關連交易的核數師函件」，就本集團截至2022年12月31日止年度訂立的中國聯通交易事項、富衛交易事項及聯想交易事項進行匯報。外聘核數師根據《上市規則》第14A.56條的規定已發出無保留意見函件，當中載有對中國聯通交易事項、富衛交易事項及聯想交易事項作出的查證及總結。本公司已將外聘核數師函件副本提交予聯交所。

董事會(包括本公司獨立非執行董事)已審核及確認截至2022年12月31日止年度所訂立的中國聯通交易事項、富衛交易事項及聯想交易事項為：

- (i) 在本集團的一般及日常業務過程中訂立；
- (ii) 按照一般商業條款或更佳條款進行；及
- (iii) 根據相關交易協議條款進行，而交易條款屬公平合理，並符合本公司股東整體利益。

## 關連人士交易

於一般業務過程中進行的重大關連人士交易載於綜合財務報表附註6。根據《上市規則》構成關連交易或持續關連交易(視情況而定)(上文「**關連交易及持續關連交易**」一節所述者除外)的各項關連人士交易，該等交易根據《上市規則》第14A章獲豁免遵守申報、年度審核、公告及獨立股東批准的規定。

## 公眾持股量

根據本公司所獲得的公開資料及據本公司董事所知，於本報告書日期，本公司一直維持《上市規則》所訂明的公眾持股量。

## 核數師

截至2022年12月31日止財務年度的綜合財務報表由羅兵咸永道會計師事務所審核。羅兵咸永道會計師事務所將退任，惟其符合資格並願意於本公司即將舉行的股東週年大會上膺選連任。本公司將會於即將舉行的股東週年大會上提呈一項決議案，重新委聘羅兵咸永道會計師事務所為本公司的核數師。

承董事會命

集團法律事務總監兼公司秘書

張學芝

香港，2023年2月24日



## 致電訊盈科有限公司股東

(於香港註冊成立的有限公司)

### 意見

#### 我們已審計的內容

電訊盈科有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)列載於第99至第231頁的綜合財務報表，包括：

- 於2022年12月31日的綜合財務狀況表；
- 截至該日止年度的綜合損益表；
- 截至該日止年度的綜合全面收益表；
- 截至該日止年度的綜合權益變動表；
- 截至該日止年度的綜合現金流量表；及
- 綜合財務報表附註，包括主要會計政策及其他解釋信息。

#### 我們的意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》真實而中肯地反映了 貴集團於2022年12月31日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》妥為擬備。

#### 意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

#### 獨立性

根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，我們獨立於 貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。



## 關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項概述如下：

- 收益確認
- 包含商譽的產生現金單位(以下簡稱「產生現金單位」)減值評估
- 所得稅

## 關鍵審計事項

## 我們的審計如何處理關鍵審計事項

### 收益確認

請參閱綜合財務報表附註7及8

貴集團已確認截至2022年12月31日止年度的收益為港幣360.65億元，包括香港電訊有限公司(「香港電訊」)、媒體業務及其他業務的對外收益，分別為港幣327.61億元、港幣26.32億元及港幣6.72億元。

貴集團與客戶訂立捆綁式銷售合約，當中除提供電訊、媒體及企業方案服務外，貴集團亦對客戶有若干其他履約責任，如交付手機、器材及禮品。

收益確認可受大量估計不確定因素和重大固有風險影響。管理層需要作出重要判斷，以適當地識別多元素安排中的履約責任數目、估計各項履約責任的獨立售價，以及按其相對獨立售價將收取客戶的總交易價分配至多元素安排中各項履約責任。

香港電訊及媒體業務所確認的收益涉及大量審計工作，原因是交易量極大、所使用的系統複雜、於識別履約責任及估計各項履約責任獨立售價時作出重要判斷，以將總交易價分配至多元素安排中。

其他業務中的企業方案服務收益是按所經過時間及以竣工百分比為本，使用投入法確認。於每個期間所產生的收益(包括迄今已產生的合約成本估算，以及估計總合約成本)的計量，需要個別考慮及作出重要管理層判斷。

就確認收益所用的判斷及估計而言，我們的程序包括：

- 了解及評估內部控制，及核對收益確認的關鍵控制，並通過考慮估計不確定因素的程度及釐定採用的假設時所涉及的判斷來評估重大錯誤陳述的固有風險；
- 根據合約協議及我們對業務的知識，評估管理層就識別履約責任所作評估是否適當；
- 參考可觀察的市場數據，評估管理層就釐定各項履約責任的獨立售價，以及分配收益至多元素安排中所作的判斷及估計的合理性；
- 以抽樣方式，將收費系統與證明文件(例如相關發票、合約協議及現金收據證明)進行核對，藉此追查交易以測試收益交易；
- 以抽樣方式，測試總交易價的計算並將之分配至多元素安排中各項履約責任；
- 就按所經過時間確認的收益，以抽樣方式，測試按迄今已產生的合約成本及估計總合約成本而確認收益的金額，並參考支持理據評估該等成本的合理性；以及
- 在《香港財務報告準則》披露要求下評估與收益確認相關的披露的充分性。

根據執行的程序，我們認為確認收益所用的判斷及估計獲現有理據支持。

**包含商譽的產生現金單位減值評估**

請參閱綜合財務報表附註19

於2022年12月31日，貴集團的商譽為港幣179.71億元。

商譽分配至產生現金單位，而各個產生現金單位的可收回金額是由管理層按使用現金流量預測的使用值計算釐定，而現金流量預測可受大量估計不確定因素和重大固有風險影響。進行減值評估時，管理層需要作出重要判斷，以適當地識別產生現金單位，以及於計算使用值時釐定所使用的關鍵假設，包括平均收益增長率、平均EBITDA增長率、終端增長率及貼現率。管理層得出的結論是商譽於本年度並無減值。

就減值評估所用的判斷及估計而言，我們的程序包括：

- 了解管理層進行減值評估的控制程序，並通過考慮估計不確定因素的程度及釐定將予採用的假設時所涉及的判斷，來評估重大錯誤陳述的固有風險；
- 根據貴集團的會計政策及我們對貴集團業務的了解，評估管理層識別產生現金單位的合理性；
- 根據《香港會計準則》36資產減值，我們的內部專家評估使用值計算方法；
- 根據我們對業務的知識及行業的可觀察市場數據，評估關鍵假設(包括平均收益增長率、平均EBITDA增長率、終端增長率及貼現率)的合理性，並包括我們的內部專家參與評估(如適用)；
- 將現金流量預測數據與相關產生現金單位的過往表現、財務預算及預測進行比較；
- 對可收回金額中最敏感的關鍵假設進行敏感度分析；以及
- 在《香港財務報告準則》披露要求下評估與減值評估相關的披露的充分性。

根據執行的程序，我們認為減值評估所用的判斷及關鍵假設獲現有證據支持。

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

所得稅

請參閱綜合財務報表附註13及36

貴集團在多個司法管轄區營運，並須在香港及海外課稅。相關稅務機關不時對若干事項的稅務處理作出提問。

貴集團需要作出重要判斷，估計此等事項的結果及本期所得稅負債的適當金額。此等估計可受大量估計不確定因素和重大固有風險影響。

於2022年12月31日，貴集團就現有稅項虧損確認的遞延所得稅資產為港幣17.92億元。於評估將確認的遞延所得稅資產金額時，貴集團已考慮了未來應課稅溢利及業務計劃。

就確認本期所得稅撥備及遞延所得稅資產所用的判斷及估計而言，我們的程序包括：

- 了解管理層用於確認本期所得稅撥備及遞延所得稅資產的內部控制及流程，並通過考慮估計不確定因素的程度及釐定採用的假設時所涉及的判斷來評估重大錯誤陳述的固有風險；
- 向管理層提出詢問，並評估管理層計算本期所得稅負債的基準及相關稅務機關的提問的估計結果；
- 按照各司法管轄區的稅務規定，評估於本年度本期所得稅的計算是否適當；
- 以抽樣方式，將現有稅項虧損包括相對應到期期限與相應附屬公司的報稅表和稅務書信進行驗證；
- 根據我們對業務的知識及行業的可觀察的市場數據，比較未來應課稅溢利預測中的數據及過往表現，以及考慮關鍵假設(包括收益增長率及EBITDA增長率)的合理性，藉此評估確認遞延所得稅資產及未來應課稅溢利的合理性；以及
- 在《香港財務報告準則》要求下評估與確認本期所得稅撥備及遞延所得稅資產相關的披露的充分性。

根據執行的程序，我們認為確認本期所得稅撥備及遞延所得稅資產所用的判斷及假設獲現有證據支持。

## 其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括電訊盈科有限公司2022年年報內的所有信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

## 董事及審核委員會就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會協助董事履行其監督 貴集團的財務報告過程的職責。

## 核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅按照香港《公司條例》第405條向 閣下(作為整體)報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴此等綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。

### 核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責 貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，用以消除對獨立性產生威脅的行動或採取的防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是吳家豪。

### 羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，2023年2月24日

# 綜合損益表

截至2022年12月31日止年度

港幣百萬元(惟每股盈利/(虧損)除外)	附註	2021 (經重列)	2022
<b>持續經營業務</b>			
收益	7、8	35,455	<b>36,065</b>
銷售成本	10(b)	(17,725)	<b>(17,914)</b>
一般及行政開支	10(c)	(13,179)	<b>(13,498)</b>
其他虧損淨額	9	(45)	<b>(51)</b>
利息收入		69	<b>101</b>
融資成本	11	(1,401)	<b>(1,826)</b>
應佔聯營公司業績		590	<b>(260)</b>
應佔合營公司業績		(18)	<b>(18)</b>
除所得稅前溢利	7、10	3,746	<b>2,599</b>
所得稅	13	(998)	<b>(672)</b>
持續經營業務的本年度溢利		2,748	<b>1,927</b>
<b>已停止經營業務</b>			
已停止經營業務的本年度溢利	5	199	<b>834</b>
<b>本年度溢利</b>		2,947	<b>2,761</b>
應佔溢利：			
本公司股權持有人		1,039	<b>158</b>
永續資本證券持有人		226	<b>235</b>
非控股權益		1,682	<b>2,368</b>
		2,947	<b>2,761</b>
本公司股權持有人應佔溢利/(虧損)來自：			
持續經營業務		288	<b>(676)</b>
已停止經營業務		751	<b>834</b>
		1,039	<b>158</b>
每股盈利/(虧損)			
每股基本盈利/(虧損)來自：	15		
持續經營業務		3.73分	<b>(8.75)分</b>
已停止經營業務		9.73分	<b>10.80分</b>
		13.46分	<b>2.05分</b>
每股攤薄盈利/(虧損)來自：			
持續經營業務		3.73分	<b>(8.75)分</b>
已停止經營業務		9.71分	<b>10.79分</b>
		13.44分	<b>2.04分</b>

載於第108至第231頁的附註為綜合財務報表的組成部分。

# 綜合全面收益表

截至2022年12月31日止年度

港幣百萬元	2021 (經重列)	2022
本年度溢利	2,947	<b>2,761</b>
其他全面(虧損)/收益		
其後不會重新分類至綜合損益表的項目：		
界定利益退休金計劃責任的重新計量	18	<b>22</b>
以公平價值誌入其他全面收益的金融資產的公平價值變動	-	<b>(60)</b>
	18	<b>(38)</b>
已重新分類或其後可重新分類至綜合損益表的項目：		
換算匯兌差額：		
— 換算附屬公司的海外業務的匯兌差額	(381)	<b>(87)</b>
— 換算聯營公司及合營公司的海外業務的匯兌差額	34	<b>(271)</b>
— 終止綜合入賬附屬公司時重新分類貨幣匯兌儲備	270	<b>33</b>
— 出售於一家聯營公司的部分權益時重新分類貨幣匯兌儲備	-	<b>(33)</b>
現金流對沖：		
— 公平價值變動中的有效部分	(2)	<b>(45)</b>
— 自權益轉撥入綜合損益表	8	<b>101</b>
對沖成本	(43)	<b>(111)</b>
	(114)	<b>(413)</b>
本年度其他全面虧損	(96)	<b>(451)</b>
本年度全面收益總額	2,851	<b>2,310</b>
應佔：		
本公司股權持有人	1,194	<b>(229)</b>
永續資本證券持有人	226	<b>235</b>
非控股權益	1,431	<b>2,304</b>
本年度全面收益總額	2,851	<b>2,310</b>
本公司股權持有人應佔本年度全面收益/(虧損)總額來自：		
持續經營業務	311	<b>(1,083)</b>
已停止經營業務	883	<b>854</b>
	1,194	<b>(229)</b>

載於第108至第231頁的附註為綜合財務報表的組成部分。



# 綜合權益變動表

截至2022年12月31日止年度

港幣百萬元

	附註	本公司 股權持有人 應佔權益	2021		權益總額
			永續 資本證券	非控股權益	
於2021年1月1日		9,933	–	3,621	13,554
本年度全面收益總額					
本年度溢利		1,039	226	1,682	2,947
其他全面(虧損)/收益					
其後不會重新分類至綜合損益表的項目：					
界定利益退休金計劃責任的重新計量	33(a)	18	–	–	18
已重新分類或其後可重新分類至綜合損益表的項目：					
換算匯兌差額：					
– 換算附屬公司的海外業務的匯兌差額		(154)	–	(227)	(381)
– 換算聯營公司及合營公司的海外業務的匯兌差額		34	–	–	34
– 終止綜合入賬附屬公司時重新分類貨幣匯兌儲備	5(b)	270	–	–	270
現金流對沖：					
– 公平價值變動中的有效部分	30(c)	(1)	–	(1)	(2)
– 自權益轉撥入綜合損益表	30(c)	4	–	4	8
對沖成本	30(c)	(16)	–	(27)	(43)
其他全面(虧損)/收益		155	–	(251)	(96)
本年度全面收益總額		1,194	226	1,431	2,851
與股權持有人的交易					
發行永續資本證券		–	5,776	–	5,776
根據股份獎勵計劃購買電訊盈科有限公司股份(「電訊盈科股份」)		(22)	–	(3)	(25)
根據股份獎勵計劃購買香港電訊信託與香港電訊有限公司的股份合訂單位(「股份合訂單位」)		(10)	–	(2)	(12)
僱員股份報酬	34(b)	39	–	16	55
根據股份獎勵計劃將電訊盈科股份及股份合訂單位歸屬		(1)	–	1	–
根據股份獎勵計劃授出的電訊盈科股份及股份合訂單位的分派/股息		(5)	–	–	(5)
支付上一年度的股息	14	(1,776)	–	–	(1,776)
已宣派及支付本年度的股息	14	(722)	–	–	(722)
向附屬公司的非控股股東宣派及支付的分派/股息		–	–	(2,627)	(2,627)
向永續資本證券持有人派付分派		–	(116)	–	(116)
股權持有人注資及獲分派總額		(2,497)	5,660	(2,615)	548
收購一家附屬公司		–	–	(1)	(1)
引致失去控制權而減少附屬公司的權益	5(b)	1	–	(1,817)	(1,816)
不會引致失去控制權而減少附屬公司的權益	44(a)	(136)	–	500	364
不會引致失去控制權而向一家間接非全資附屬公司的非控股股東發出認沽期權的融資費用	28(g)	(18)	–	–	(18)
與股權持有人的交易總額		(2,650)	5,660	(3,933)	(923)
於2021年12月31日		8,477	5,886	1,119	15,482

綜合權益變動表(續)

截至2022年12月31日止年度

港幣百萬元

	附註	2022			權益總額
		本公司 股權持有人 應佔權益	永續 資本證券	非控股權益	
於2022年1月1日		8,477	5,886	1,119	15,482
本年度全面收益/(虧損)總額					
本年度溢利		158	235	2,368	2,761
其他全面(虧損)/收益					
其後不會重新分類至綜合損益表的項目：					
界定利益退休金計劃責任的重新計量	33(a)	22	-	-	22
以公平價值誌入其他全面收益的 金融資產的公平價值變動		(60)	-	-	(60)
已重新分類或其後可重新分類至 綜合損益表的項目：					
換算匯兌差額：					
- 換算附屬公司的海外業務的匯兌差額		(51)	-	(36)	(87)
- 換算聯營公司及合營公司的海外業務的 匯兌差額		(269)	-	(2)	(271)
- 終止綜合入賬附屬公司時重新分類 貨幣匯兌儲備	5(a)	33	-	-	33
- 出售於一家聯營公司的部分權益時 重新分類貨幣匯兌儲備		(33)	-	-	(33)
現金流對沖：					
- 公平價值變動中的有效部分	30(c)	(23)	-	(22)	(45)
- 自權益轉撥入綜合損益表	30(c)	51	-	50	101
對沖成本	30(c)	(57)	-	(54)	(111)
其他全面(虧損)/收益		(387)	-	(64)	(451)
本年度全面收益/(虧損)總額		(229)	235	2,304	2,310
與股權持有人的交易					
根據股份獎勵計劃發行電訊盈科股份	31(a)	-*	-	-	-
根據股份獎勵計劃購買/認購電訊盈科股份		(10)	-	(2)	(12)
根據股份獎勵計劃購買/認購股份合訂單位		(12)	-	(2)	(14)
購買股份合訂單位	44(c)	(263)	-	5	(258)
僱員股份報酬	34(b)	38	-	14	52
根據股份獎勵計劃授出的電訊盈科股份及 股份合訂單位的分派/股息		(4)	-	-	(4)
支付上一年度的股息	14	(2,139)	-	-	(2,139)
已宣派及支付本年度的股息	14	(738)	-	-	(738)
向附屬公司的非控股股東宣派及支付的分派/股息		-	-	(2,688)	(2,688)
向永續資本證券持有人派付分派		-	(235)	-	(235)
股權持有人注資及獲分派總額		(3,128)	(235)	(2,673)	(6,036)
不會引致失去控制權的附屬公司的權益變動	44(b)	159	-	575	734
不會引致失去控制權而向一家間接非全資附屬公司的 非控股股東發出認沽期權的融資費用	28(g)	(10)	-	-	(10)
向一家間接非全資附屬公司的非控股股東發出 認沽期權到期	28(g)	285	-	-	285
與股權持有人的交易總額		(2,694)	(235)	(2,098)	(5,027)
於2022年12月31日		5,554	5,886	1,325	12,765

\* 金額為港幣10萬元

載於第108至第231頁的附註為綜合財務報表的組成部分。

# 綜合及公司財務狀況表

於2022年12月31日

港幣百萬元

(額外資訊)

	附註*	本集團		本公司	
		2021	2022	2021	2022
<b>資產及負債</b>					
<b>非流動資產</b>					
物業、設備及器材	16	25,866	<b>26,832</b>	-	-
使用權資產	17	2,341	<b>2,040</b>	-	-
租賃土地權益	18	329	<b>308</b>	-	-
商譽	19	18,248	<b>17,971</b>	-	-
無形資產	20	18,572	<b>18,341</b>	-	-
履約成本		1,512	<b>1,658</b>	-	-
吸納客戶成本		879	<b>864</b>	-	-
合約資產		300	<b>285</b>	-	-
於附屬公司的權益		-	-	35,723	<b>35,789</b>
於聯營公司的權益	22	2,095	<b>2,506</b>	-	-
於合營公司的權益	23	397	<b>327</b>	-	-
以公平價值誌入其他全面收益的金融資產	24	124	<b>701</b>	-	-
以公平價值誌入損益賬的金融資產	25	1,731	<b>2,804</b>	-	-
其他金融資產	26	1,341	<b>1,596</b>	-	-
衍生金融工具	30	146	<b>27</b>	-	-
遞延所得稅資產	36	788	<b>985</b>	-	-
其他非流動資產	27	933	<b>773</b>	-	-
		75,602	<b>78,018</b>	35,723	<b>35,789</b>
<b>流動資產</b>					
應收附屬公司的款項		-	-	1,857	<b>7,356</b>
存貨	28(c)	1,444	<b>2,065</b>	-	-
預付款項、按金及其他流動資產	28(b)	3,137	<b>3,835</b>	74	<b>38</b>
合約資產		2,977	<b>2,235</b>	-	-
應收營業賬款淨額	28(d)	5,761	<b>4,602</b>	-	-
應收關連公司的款項	6(e)	34	<b>751</b>	-	-
衍生金融工具	30	25	<b>58</b>	25	-
可收回稅項		20	-	-	-
受限制現金	28(a)	187	<b>375</b>	-	-
短期存款		472	<b>116</b>	-	-
現金及現金等值項目	38(c)	4,564	<b>3,009</b>	1,430	<b>531</b>
		18,621	<b>17,046</b>	3,386	<b>7,925</b>

綜合及公司財務狀況表(續)

於2022年12月31日

港幣百萬元

	附註*	本集團		(額外資訊) 本公司	
		2021	2022	2021	2022
<b>流動負債</b>					
短期借款	28(e)	(2,419)	<b>(3,950)</b>	-	-
應付營業賬款	28(f)	(5,770)	<b>(6,074)</b>	-	-
應計款項及其他應付賬款		(8,170)	<b>(8,660)</b>	(11)	<b>(18)</b>
衍生金融工具	30	-	<b>(98)</b>	(4)	-
通訊服務牌照費用負債	37	(315)	<b>(331)</b>	-	-
應付關連公司的款項	6(e)	(66)	<b>(54)</b>	-	-
預收客戶款項		(270)	<b>(286)</b>	-	-
合約負債		(1,658)	<b>(1,606)</b>	-	-
租賃負債		(1,120)	<b>(1,130)</b>	-	-
本期所得稅負債		(1,827)	<b>(2,185)</b>	-	<b>(4)</b>
		(21,615)	<b>(24,374)</b>	(15)	<b>(22)</b>
<b>非流動負債</b>					
長期借款	29	(44,404)	<b>(45,571)</b>	-	<b>(4,907)</b>
應付附屬公司的款項		-	-	(6,902)	<b>(6,956)</b>
衍生金融工具	30	(128)	<b>(241)</b>	-	<b>(4)</b>
遞延所得稅負債	36	(4,267)	<b>(4,585)</b>	-	-
界定利益退休金計劃負債	33(a)	(103)	<b>(69)</b>	-	-
通訊服務牌照費用負債	37	(3,449)	<b>(3,340)</b>	-	-
合約負債		(1,159)	<b>(1,031)</b>	-	-
租賃負債		(1,273)	<b>(994)</b>	-	-
其他長期負債		(2,343)	<b>(2,094)</b>	-	-
		(57,126)	<b>(57,925)</b>	(6,902)	<b>(11,867)</b>
<b>資產淨值</b>		15,482	<b>12,765</b>	32,192	<b>31,825</b>

港幣百萬元

	附註*	本集團		(額外資訊) 本公司	
		2021	2022	2021	2022
<b>資本及儲備</b>					
股本	31	12,954	<b>12,954</b>	12,954	<b>12,954</b>
儲備	35	(4,477)	<b>(7,400)</b>	19,238	<b>18,871</b>
<b>本公司股權持有人應佔權益</b>					
永續資本證券	32	5,886	<b>5,886</b>	–	–
非控股權益		1,119	<b>1,325</b>	–	–
<b>權益總額</b>					
		15,482	<b>12,765</b>	32,192	<b>31,825</b>

綜合財務報表已於2023年2月24日獲本公司董事會(「董事會」)批准、授權付印，並由下列董事代表董事會簽署

**李澤楷**  
董事

**許漢卿**  
董事

\* 上述參照的附註僅與綜合財務狀況表有關。以上於2021年及2022年12月31日的本公司財務狀況表僅呈列為此等綜合財務報表的額外資訊。附註4所呈列於2022年12月31日的本公司財務狀況表經由董事批准及簽署。

載於第108至第231頁的附註為綜合財務報表的組成部分。

# 綜合現金流量表

截至2022年12月31日止年度

港幣百萬元	附註	2021	2022
<b>經營業務所產生的現金淨額</b>	38(a)	9,704	<b>10,339</b>
<b>投資活動</b>			
購置物業、設備及器材		(3,591)	<b>(2,332)</b>
出售物業、設備及器材所得款項		44	<b>4</b>
就投資物業付款		(1)	<b>-</b>
添置無形資產		(4,328)	<b>(4,574)</b>
在本年度及過往年度終止綜合入賬附屬公司的現金及現金等值項目的流入淨額		3,470	<b>2,041</b>
於一家合營公司的投資		(30)	<b>-</b>
於聯營公司的投資		(311)	<b>(253)</b>
向一家聯營公司借出的貸款		-	<b>(100)</b>
向一家合營公司借出的貸款		(41)	<b>(46)</b>
出售分類為持作待售的資產所得款項		132	<b>-</b>
購入以公平價值誌入損益賬的金融資產		(1,301)	<b>(1,460)</b>
購入其他金融資產		(561)	<b>(254)</b>
出售以公平價值誌入損益賬的金融資產所得款項		222	<b>35</b>
出售於一家聯營公司的部分權益所得款項		-	<b>567</b>
自一家聯營公司收取的股息		550	<b>-</b>
自以公平價值誌入損益賬的金融資產收取的股息		2	<b>2</b>
自以公平價值誌入其他全面收益的金融資產收取的股息		-	<b>7</b>
到期日超過三個月的短期存款(增加)/減少		(1,876)	<b>356</b>
<b>投資活動所動用的現金淨額</b>		(7,620)	<b>(6,007)</b>

港幣百萬元	附註	2021	2022
<b>融資活動</b>			
新籌集的借款	38(b)	28,587	<b>33,243</b>
已付融資成本	38(b)	(1,193)	<b>(1,023)</b>
償還借款	38(b)	(27,974)	<b>(30,329)</b>
發行永續資本證券的所得款項		5,776	–
一家當時間接非全資附屬公司發行股份所得款項		364	–
不會引致失去控制權而出售於一家附屬公司的部分權益所得款項	44(b)	–	<b>734</b>
應付一家關連公司的款項變動	38(b)	22	<b>(7)</b>
購回附屬公司優先股的款項	28(g)(i)	–	<b>(863)</b>
購買股份合訂單位	44(c)	–	<b>(258)</b>
就租賃負債付款(包括利息)	38(b)	(1,903)	<b>(1,526)</b>
受限制現金增加	38(b)	(7)	–
向本公司股東派付股息		(2,498)	<b>(2,877)</b>
向附屬公司的非控股股東派付分派/股息		(2,627)	<b>(2,688)</b>
向永續資本證券持有人派付分派		(116)	<b>(235)</b>
<b>融資活動所動用的現金淨額</b>		(1,569)	<b>(5,829)</b>
<b>現金及現金等值項目增加/(減少)淨額</b>		515	<b>(1,497)</b>
匯兌差額		(32)	<b>(58)</b>
<b>現金及現金等值項目</b>			
年初		4,081	<b>4,564</b>
年底	38(c)	4,564	<b>3,009</b>

載於第108至第231頁的附註為綜合財務報表的組成部分。



# 綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另有說明外，數額均以港幣表示)

## 1 一般資料

電訊盈科有限公司(「電訊盈科」或「本公司」)乃在香港特別行政區(「香港」)註冊成立，其證券自1994年10月18日起在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市。本公司的註冊辦事處位於香港鰂魚涌英皇道979號太古坊電訊盈科中心41樓。本公司的主要業務為投資控股，而本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)的主要業務為在香港、亞太地區及世界其他地方提供科技及電訊及相關服務，包括企業方案、個人流動通訊、整體家居方案、數碼投資、健康科技服務及媒體娛樂；並投資及發展系統整合、網絡工程以及與資訊科技相關的業務。電訊盈科亦在香港透過香港電視娛樂有限公司營運本地免費電視服務。本集團亦透過其於盈科大衍地產發展有限公司(「盈大地產」)的權益，於發展及管理頂級物業及基建項目以及投資頂級物業中擁有權益。

## 2 編製基準及主要會計政策

### a. 遵例聲明

此等綜合財務報表乃根據所有適用的《香港財務報告準則》、香港的公認會計原則及香港《公司條例》(第622章)的規定而編製。《香港財務報告準則》為香港會計師公會頒佈的所有個別《香港財務報告準則》、《香港會計準則》及《詮釋》的統稱。本集團採納的主要會計政策概要如下。

### b. 編製財務報表的基準

下列經修訂的《香港財務報告準則》於2022年1月1日開始的財務年度採納，但對本集團本期及過往會計期間所匯報的業績及財務狀況並無重大影響。

- 《香港會計準則》16(修訂本)，物業、設備及器材
- 《香港會計準則》37(修訂本)，撥備、或然負債及或然資產
- 《香港財務報告準則》3(經修訂)(修訂本)，業務合併
- 2018 – 2020年之《香港財務報告準則》年度改進

## 2 編製基準及主要會計政策(續)

### b. 編製財務報表的基準(續)

本集團並無提早採納任何於本會計期間尚未生效的新訂或經修訂《香港財務報告準則》，詳情載列於附註45。

截至2022年12月31日止年度的綜合財務報表包括本集團的財務報表，以及本集團於聯營公司及合營公司的權益。

截至2021年及2022年12月31日止年度的綜合財務狀況表包括有關本公司財務狀況表的額外資料。附註4所呈列於2022年12月31日的本公司財務狀況表是根據香港《公司條例》(第622章)附表4第一部「會計披露」所編製，經由董事批准及簽署。

除下文所載會計政策中進一步解說的以下資產及負債外，財務報表按歷史成本作量度基準編製：

- 以公平價值誌入損益賬的金融資產－公平價值(見附註2(m))；
- 以公平價值誌入其他全面收益的金融資產－公平價值(見附註2(m))；
- 衍生金融工具－公平價值(見附註2(o))；
- 界定利益退休金計劃負債－公平價值(見附註2(ac)(ii))；及
- 持作待售的資產－公平價值減出售成本(見附註2(aj))。

於2022年12月31日，本集團的流動負債超過其流動資產港幣73.28億元。流動負債中包括(i)短期借款港幣39.50億元，主要是借款的到期日為未來12個月之內，因此於本年度由非流動負債重新分類為流動負債，而本集團已訂立安排以長期借款將該結餘再融資；以及(ii)已確認的合約負債流動部分港幣16.06億元，該金額毋須直接以現金結算，但會隨合約年期按履行的履約責任而逐漸減少。此外，考慮到本集團產生來自營運的現金流入淨額及籌集額外的債務融資的能力，以及於2022年12月31日尚未提取的銀行信貸合共為港幣246.99億元，管理層認為，本集團有能力支付在未來12個月之內到期的債務。因此，此等綜合財務報表按持續經營基準編製。

## 2 編製基準及主要會計政策(續)

### b. 編製財務報表的基準(續)

編製符合《香港財務報告準則》的財務報表，要求管理層作出判斷、估計及假設，而該等判斷、估計及假設會影響如何應用會計政策及就資產、負債、收入及開支所呈報的金額。有關估計及相關假設乃根據過往經驗及多項在此情況下相信屬合理的其他因素而作出，其結果構成對未能在其他資料來源顯示的資產及負債的賬面值的判斷基礎。實際結果或會與該等估計有所不同。

有關估計及相關假設會持續進行檢討。倘會計估計的變動只影響變動期間，則該變動會在當期確認；倘該變動會影響當期及未來期間，則在當期及未來期間確認。

應用《香港財務報告準則》時，管理層所作出會對綜合財務報表造成重大影響的判斷及會為來年帶來重大調整風險的估計於附註3中討論。

### c. 附屬公司及非控股權益

附屬公司為受本集團控制的實體(包括結構實體)。倘本集團因參與該實體而要承擔或有權取得不同回報並有能力運用其於該實體的權力影響該等回報時，即代表控制權存在。

於附屬公司的權益由控制權生效當日至控制權停止之日併入綜合財務報表內。

本集團採用收購會計法就收購附屬公司列賬。收購成本按交換日期轉讓資產、已發行股本工具及所產生或承擔負債的公平價值總值計算。轉讓代價包括由於或然代價安排所導致的任何資產、負債或權益的公平價值。被視為資產或負債的或然代價公平價值的其後變動會根據《香港財務報告準則》9(2014)金融工具的規定，在綜合損益表確認。分類為權益的或然代價不會重新計量，其後的結算在權益中入賬。

與收購相關的成本於產生時列作開支。業務合併時購入的可資辨認資產及承擔的負債及或然負債，初步按其於收購日的公平價值計算。本集團根據個別收購項目，按公平價值或根據非控股權益所佔被收購者的資產淨值部分，確認於被收購者的非控股權益。除非《香港財務報告準則》要求採用另一項計量基礎，否則非控股權益的所有其他部分均按其於收購日的公平價值計量。

## 2 編製基準及主要會計政策(續)

### c. 附屬公司及非控股權益(續)

轉讓代價、於被收購者的任何非控股權益金額，以及於被收購者的任何在此之前股本權益於收購日的公平價值，超出所收購的可資辨認資產淨值的公平價值部分列為商譽(見附註2(h))。倘若在廉價收購之中，此部分少於所收購附屬公司的資產淨值公平價值，其差額在綜合損益表中直接確認。倘為收購業務，而所收購業務的資產淨值公平價值於收購日後12個月內訂定，所有公平價值調整於收購日列示生效，並會使以往匯報的財務業績重新呈列。

如業務合併分階段進行，收購方之前在被收購者持有權益於收購日的賬面值，按收購日的公平價值重新計量，重新計量產生的任何增益或虧損在綜合損益表中確認。

本集團把不會引致失去控制權的非控股權益交易視為與本集團權益持有人進行的交易。所支付任何代價的公平價值與相關應佔所收購附屬公司資產淨值賬面值的差額在權益中列示。向非控股權益出售所產生的增益或虧損亦在權益中列示。

當本集團不再有控制權，在該實體的任何保留權益便於失去控制權當日按公平價值重新計量，而賬面值的變動在綜合損益表中確認。該公平價值將作為其後對保留權益作為聯營公司、合營安排或金融資產列賬的初始賬面值。此外，過往就該實體在其他全面收益中確認的任何金額，將如同本集團已出售相關資產或負債的情況入賬。換言之，過往在其他全面收益中確認的任何金額，可能重新分類至綜合損益表中。

倘附屬公司的會計結賬日與本集團不同，則附屬公司會因應綜合賬目所需而以與本集團相同的結賬日編製財務報表。

附屬公司的財務報表於必要時作出調整，以確保其會計政策與本集團所採納的政策一致。

集團內部的結餘及交易，以及集團內部交易產生的任何未變現溢利，會於編製綜合財務報表時全數抵銷。集團內部交易產生的未變現虧損也以與未變現溢利相同的方式抵銷。

於附屬公司的權益乃按成本減去減值虧損於本公司的財務狀況表列賬。成本包括直接應佔的投資成本。成本已作出調整以反映修訂或然代價所導致的代價變動。附屬公司的業績由本公司根據已收及應收股息列賬。

## 2 編製基準及主要會計政策(續)

### d. 聯營公司

聯營公司乃本集團於其中具有重大影響力(惟非控制的權力)的實體，並一般帶有百分之二十至百分之五十投票權的股權。

於聯營公司的投資乃使用權益法在綜合財務報表中初步按成本入賬。本集團於聯營公司的權益包括於收購時所識別的商譽並減去任何累計減值虧損，然後就本集團應佔聯營公司的資產淨值在收購後的變動作出調整。綜合損益表包括本集團年內應佔聯營公司的收購後、除稅後業績及年內任何減值虧損。綜合全面收益表則包括本集團應佔聯營公司其他全面收益的收購後、除稅後項目。

倘本集團應佔虧損超過其於該聯營公司的權益，本集團的權益會撇減至零，而除非本集團已產生法定或推定責任或已代表該聯營公司付款，否則不會繼續確認進一步虧損。就此而言，本集團於聯營公司的權益為使用權益法計算的投資的賬面值，連同實質上形成本集團於聯營公司的權益淨額一部分的本集團長期權益。

本集團與其聯營公司之間交易所產生的未變現損益予以抵銷，惟以本集團於聯營公司的權益為限，除非未變現虧損證明轉讓資產出現減值，則在此情況下即時於綜合損益表確認。

倘若在聯營公司的擁有權益減少惟保留重大影響力，過往在其他全面收益中確認的金額只會於適當時按所佔的比例重新分類至綜合損益表中。

聯營公司的財務報表於必要時作出調整，以確保其會計政策與本集團所採納的政策一致。

### e. 合營安排

本集團將《香港財務報告準則》11合營安排應用於全部合營安排。根據《香港財務報告準則》11，合營安排需視乎每名投資者的合約權利及責任而分類為合營公司或合營業務。

當本集團享有合營安排的資產淨值的權利時，本集團會將合營安排分類為合營公司。於合營公司的投資乃使用附註2(d)所述的權益法在綜合財務報表內列賬。

合營公司的財務報表於必要時作出調整，以確保其會計政策與本集團所採納的政策一致。

當本集團有權就有關安排享有個別資產及個別負債責任時，本集團會將合營安排分類為合營業務。

## 2 編製基準及主要會計政策(續)

### e. 合營安排(續)

本集團就其於合營業務的權益確認以下事項：

- i. 其資產，包括共同持有的任何應佔資產；
- ii. 其負債，包括共同產生的任何應佔負債；
- iii. 出售合營業務的產量應佔份額的所得收益；
- iv. 出售合營業務的產量所得收益的應佔部分；以及
- v. 其開支，包括任何共同承擔開支的應佔部分。

本集團按照《香港財務報告準則》就其適用的特定的資產、負債、收益和開支將合營業務的權益的有關資產、負債、收益和開支列賬。

### f. 物業、設備及器材

下列物業、設備及器材項目按成本減累計折舊及減值虧損(見附註2(n)(ii))在綜合財務狀況表列賬：

- 位於租賃／永久持有土地之上持作自用的樓宇，其公平價值可在租賃開始時與租賃／永久持有土地的公平價值分開計量(見附註2(g))；及
- 其他設備及器材項目。

物業、設備及器材項目的成本包括(i)其購買價、(ii)按擬定用途令資產達致可營運狀況及安設於營運地點的任何直接應佔成本，及(iii)安裝時及使用期間(倘有關)對拆除及搬遷項目以及恢復項目所在地原貌成本的初步估計。

只有當與物業、設備及器材項目相關的未來經濟利益有可能流入本集團，且項目成本能可靠計量時，其後成本方計入該項目的賬面值，或在物業、設備及器材(倘適合)中單獨確認。所有其他成本(例如維修、保養及檢修成本)則於產生期間在綜合損益表內確認為一項開支。

退廢或出售物業、設備及器材項目所產生的增益或虧損乃按出售所得款項淨額與有關項目賬面值的差額釐定，並於退廢或出售當日在綜合損益表內確認。

永久持有土地及在建工程不予折舊。其他物業、設備及器材的折舊根據下列估計可用年期，在扣除估計剩餘價值(如有)後，以直線法撇銷物業、設備及器材項目的成本計算：

土地及樓宇	未屆滿土地租約年期或估計可用年期(以較短者為準)
機樓器材	5至25年
電訊傳輸設備	5至40年
其他設備及器材	1至20年

資產的可用年期及其剩餘價值(如有)會於各個報告期末審閱並調整(倘適用)。

## 2 編製基準及主要會計政策(續)

### g. 租賃資產

倘本集團釐定一項安排(包含一項交易或一系列交易)為轉讓一項已識別資產在一段期間內的使用控制權，以換取代價，則該項安排即為或包含租賃成分。有關決定乃根據評估該項安排的實質情況作出，而不論該項安排是否採用租賃的法律形式。

### i. 租賃予本集團的資產

於租賃資產可供本集團使用的日期，租賃會初步確認為使用權資產／租賃土地權益及相應負債(如適用)。各項租賃付款於負債及融資成本間分配。融資成本於租約年期在綜合損益表扣除，以制定出各期間負債剩餘結餘的固定定期利率。

使用權資產根據資產可用年期或租約年期(以較短者為準)按直線法折舊。租賃土地權益根據租約年期按直線法攤銷。

本集團已選擇採用實際可行的權宜處理方法，於計量租賃負債及使用權資產時，不將若干類別資產的租賃與非租賃部分區分，而是將其整體列作一個租賃部分入賬。

租賃予本集團的資產及相應的負債按現值基準作初步計量。租賃負債包括以下租賃付款的淨現值：

- 固定付款(包括實質固定付款)減任何應收租賃優惠；
- 以指數或利率為基準的可變租賃付款；及
- 倘租賃條款反映本集團作為承租人行使終止租賃的選擇權時，所需支付的終止租賃罰款。

在合理肯定會延長租約選擇權下所支付的租賃付款，亦包括在負債的計量中。

租賃付款採用租賃所隱含的利率(倘可釐定該利率)或各實體的遞增借款利率進行貼現。使用權資產的成本計量包括以下各項：

- 租賃負債的初步計量金額；
- 於開始日期或之前所作的任何租賃付款，減去所得的任何租賃優惠；
- 任何初始直接成本；及
- 修復成本。

與短期租賃及低價值資產租賃有關的付款按直線法於綜合損益表中確認為開支。短期租賃指租約年期為12個月或更短的租賃。低價值資產包括器材及小型辦公室傢俬。



## 2 編製基準及主要會計政策(續)

### g. 租賃資產(續)

#### ii. 本集團出租的資產

倘租賃會轉讓相關資產所有權附帶的絕大部分風險及回報，則分類為融資租賃。倘租賃並不會轉讓相關資產所有權附帶的絕大部分風險及回報，則分類為經營租賃。

倘本集團以經營租賃出租資產，有關資產會按其性質列入綜合財務狀況表，並在適用情況下根據本集團的折舊政策予以折舊。減值虧損按附註2(n)(ii)所載的會計政策列賬。經營租賃產生的收益，會根據本集團的收益確認政策予以確認，詳情載於附註2(w)(iv)。

### h. 商譽

商譽指於收購日，轉讓代價成本、於被收購者的任何非控股權益金額以及於被收購者的任何在此之前股本權益於收購日的公平價值，超出本集團於被收購者可資辨認資產、負債及或然負債的公平價值淨額所佔權益的部分。

商譽在綜合財務狀況表按成本減累計減值虧損列賬。商譽被分配至產生現金單位(「產生現金單位」)，且至少每年一次測試是否出現減值(見附註2(n)(ii))。就聯營公司及合營公司而言，於聯營公司及合營公司權益的賬面值，已包括商譽的賬面值。

年內於出售產生現金單位或部分產生現金單位、聯營公司或合營公司時，所購商譽的任何應佔金額將計入出售增益或虧損的計算中。

### i. 無形資產(商譽除外)

#### i. 通訊服務牌照

裝設及維護電訊網絡以及提供電訊服務的通訊服務牌照，乃記錄為無形資產。發出牌照後，其成本(即牌照的年期期間應付最低年費的折算值，且為準備該資產作其擬定用途直接引致的成本)確認為無形資產與其相關責任一併記錄。假如本集團有權並預期歸還牌照，所記錄的資產及相關責任將反映持有該牌照的預計年期。牌照由相關電訊服務推出之日開始按直線法根據估計可用年期攤銷。

最低年費的折算值與其總額的差額，即為實際融資成本。有關融資成本將於其產生期間使用實際利息法於綜合損益表扣除。

最低年費以外的可變年費(如有)於產生時在綜合損益表中確認。

#### ii. 資本化的節目成本

製作或購入本集團能決定廣播時間的電視權益所產生的成本列作無形資產予以資本化。無形資產按預期的1至4年經濟有效期與牌照有效期之中較短的期限以加速的基礎攤銷。對於在本集團的電視頻道播映節目、體育活動及電影的播放權(包括廣播時間由內容供應商決定的多個賽季或體育比賽的播放權)所產生的其他費用，按直線法於賽季或比賽的播放權期內在綜合損益表中確認。節目成本的預付或尚欠的其他款項於綜合財務狀況表確認為其他非流動資產、預付款項、按金及其他流動資產，或應計款項及其他應付賬款(倘適合)。

## 2 編製基準及主要會計政策(續)

### i. 無形資產(商譽除外)(續)

#### iii. 軟件

購入、開發或提升科學或技術知識，以及設計及實施新的流程或系統、許可證及市場知識所產生的成本，倘屬可資辨認以及本集團有能力從其基礎資源獲得未來經濟利益，會作為無形資產予以資本化。

與可資辨認軟件的設計及測試直接有關的開發成本若符合下列條件，會作為無形資產予以資本化：

- 完成軟件以供使用在技術上是可行的；
- 有足夠技術、財務及其他資源完成開發及使用該軟件；
- 購入、開發及提升軟件的成本可以可靠地計量；及
- 本集團有能力從其基礎資源獲得未來經濟利益。

不符合上述準則的開發成本於產生時在綜合損益表中列作開支。

資本化的軟件成本是按直線法根據估計5至15年可用年期攤銷。

#### iv. 其他無形資產

本集團收購的其他無形資產按成本減累計攤銷(倘估計可用年期屬有限)及減值虧損(見附註2(n)(ii))在綜合財務狀況表列賬。於內部產生商譽及品牌的開支，在其產生的期間確認為開支。

有限可用年期的無形資產會按直線法於綜合損益表根據資產的估計可用年期攤銷。下列有限可用年期的無形資產自其可使用之日起攤銷，而其估計可用年期如下：

商標	20年
客戶基礎	4至12年

資產的可用年期及其攤銷方法乃每年予以檢討。

#### j. 履約成本

倘履行客戶合約時產生的直接成本(主要包括與本集團的電訊及媒體服務相關的設置和有關費用)產生或提升本集團日後用作履行履約責任的資源，且預期將可收回，則將該等成本資本化為資產。履約成本於客戶合約的預計年期內按直線法攤銷。

#### k. 吸納客戶成本

倘本集團預期收回獲取客戶合約所產生的遞增成本(主要包括銷售佣金)，則將該等成本資本化為吸納客戶成本。獲取合約的成本於客戶合約的預計年期內有系統地攤銷。

## 2 編製基準及主要會計政策(續)

### l. 合約資產／負債

客戶按預先議定的付款時間表付款。倘本集團已履行的履約責任超出迄今所收不可退還的付款及合約代價的無條件權利總計，則確認為合約資產。倘迄今所收不可退還的付款及合約代價的無條件權利總計超出已履行的履約責任，則確認為合約負債。當本集團收取合約代價的權利成為無條件時，合約資產則轉撥至應收賬款。

預收客戶款項指可退還的預收客戶款項，有關會計政策請參閱附註2(t)。

### m. 於債務證券及股本證券的投資

#### 分類

除於附屬公司、聯營公司及合營安排的權益外，本集團將於債務證券及股本證券的投資分類為：

- 其後按公平價值計量(以公平價值誌入其他全面收益(「以公平價值誌入其他全面收益」)或以公平價值誌入損益賬(「以公平價值誌入損益賬」))；及
- 按攤銷成本計量。

該分類視乎本集團管理金融資產的業務模式及現金流的合約條款而定。

就按公平價值計量的資產而言，增益及虧損將於損益或其他全面收益入賬。就於債務工具的投資而言，將視乎持有投資的業務模式而定。就於並非持作買賣的股本工具的投資而言，將視乎本集團於初步確認時是否已作出不可撤回的選擇，將股本工具以公平價值誌入其他全面收益入賬而定。

只有當管理該等資產的業務模式改變，本集團方會將債務工具重新分類。

#### 確認及終止確認

金融資產的常規買賣於交易日期確認，該日期為本集團承諾購買或出售該資產之日。當自金融資產獲取現金流的權利已屆滿或已轉讓，而本集團已轉讓所有權的絕大部分風險及回報，則會終止確認該等金融資產。

#### 初步計量

於初步確認時，倘金融資產並非以公平價值誌入損益賬，則本集團按其公平價值加收購該金融資產的直接應佔交易成本計量該金融資產。以公平價值誌入損益賬列賬的金融資產，其交易成本於綜合損益表中列作開支。

於確定其現金流是否純粹用於支付本金及利息時，會整體考慮具有嵌入式衍生工具的金融資產。

## 2 編製基準及主要會計政策(續)

### m. 於債務證券及股本證券的投資(續)

#### 其後計量

#### 債務工具

債務工具其後計量視乎本集團管理資產的業務模式及該資產的現金流特徵而定。本集團將其債務工具分類為三個計量類別：

- 攤銷成本：倘持作收取合約現金流的資產的現金流僅為支付本金及利息，則該等資產按攤銷成本計量。其後按攤銷成本計量的債務工具的增益或虧損於該資產終止確認或減值時在綜合損益表中確認。該等金融資產的利息收入按實際利息法計入利息收入。
- 以公平價值誌入其他全面收益：倘持作收取合約現金流及持作出售的資產，其現金流僅為支付本金及利息，則該等資產以公平價值誌入其他全面收益計量。賬面值變動計入其他全面收益，惟減值虧損、按實際利息法的利息收入及匯兌增益及虧損於綜合損益表中確認除外。終止確認金融資產時，先前於其他全面收益確認的累計增益或虧損會由權益重新分類至綜合損益表並於其他增益／(虧損)淨額中確認。
- 以公平價值誌入損益賬：不符合以攤銷成本或以公平價值誌入其他全面收益條件的資產，會以公平價值誌入損益賬計量。其後以公平價值誌入損益賬計量的債務工具的增益或虧損，會於產生期間在綜合損益表的其他增益／(虧損)淨額中按淨額確認及呈列。

#### 股本工具

本集團其後會按公平價值計量所有股本工具。倘本集團管理層已於初步確認時作出不可撤回的選擇，於其他全面收益呈列股本工具的公平價值增益及虧損，則終止確認投資後不會將公平價值增益及虧損重新分類至綜合損益表，而該等股本投資於以公平價值誌入其他全面收益的金融資產儲備的任何結餘會重新分類至保留溢利。當本集團收取款項的權利確立時，有關投資的股息會繼續於綜合損益表確認為其他增益／(虧損)淨額。

以公平價值誌入損益賬的金融資產的公平價值變動，會於綜合損益表的其他增益／(虧損)淨額中確認(倘適用)。

以公平價值誌入其他全面收益計量的股本工具減值虧損(及減值虧損逆轉)不會與其他公平價值變動分開呈報。

## 2 編製基準及主要會計政策(續)

### n. 資產減值

#### i. 債務工具投資以及應收營業賬款及其他應收賬款

本集團按前瞻性基準，為按攤銷成本或以公平價值誌入其他全面收益列賬的債務工具，以及按攤銷成本列賬的應收營業賬款及其他應收賬款，評估有關的預期信貸虧損。

就債務工具投資及其他應收賬款而言，本集團於初步確認資產時考慮違約的可能性，並持續地評估各報告期信貸風險是否顯著增加。於評估信貸風險是否顯著增加時，本集團透過考慮可獲得有合理理據支持的前瞻性資料，比較資產於報告日期發生違約的風險與於初步確認日期發生違約的風險。考慮因素可能包括：

- 內部信貸評級；
- 外部信貸評級(如有)；
- 業務、財務或經濟狀況實際上或預期將出現的重大不利變動，而該等變動預期將顯著改變借款人履行責任的能力；
- 借款人營運業績實際上或預期將出現的重大改變；
- 同一名借款人的其他金融工具的信貸風險顯著增加；及
- 借款人的預期表現及行為出現的重大轉變，包括本集團旗下借款人的付款情況及借款人營運業績改變。

不論上述分析如何，倘債務人拖欠欠款並在違約狀態，即發票到期日後翌日賬戶中仍有未結算金額，則推定為信貸風險顯著增加。

於各報告日期，倘金融資產的信貸風險自初步確認以來已顯著增加，則本集團按相等於全期預期信貸虧損的金額，計量該金融資產的虧損撥備。倘於報告日期，金融資產的信貸風險自初步確認以來並無顯著增加，則本集團按相等於12個月預期信貸虧損的金額，計量該金融資產的虧損撥備。

就應收營業賬款及合約資產而言，本集團應用簡化方法就預期信貸虧損作出撥備，該方法允許所有應收營業賬款及合約資產使用全期預期虧損撥備。為計量預期信貸虧損，應收營業賬款會根據共同的信貸風險特徵及逾期日數進行分組。計量預期信貸虧損時，本集團透過反映發生信貸虧損的概率及未發生信貸虧損的概率，考慮信貸虧損發生的風險或概率。

當無合理期望能收回金融資產，則該等金融資產會予以撇銷。當債務人超過預定的期限仍未能支付合約款項，本集團將該金融資產分類為可供撇銷資產。倘已撇銷貸款或應收賬款，本集團會繼續參與強制執行行動，試圖收回逾期款項。款項如得以收回，會於綜合損益表內確認。

## 2 編製基準及主要會計政策(續)

### n. 資產減值(續)

#### ii. 其他資產減值

內部及外部資料來源於各個報告期末，或當發生任何事件或情況變化顯示賬面值可能無法收回時予以檢討，以識別下列資產可能減值或(除商譽外)先會已確認的減值虧損不再存在或可能已經減少的跡象：

- 物業、設備及器材；
- 使用權資產；
- 租賃土地權益；
- 履約成本；
- 吸納客戶成本；
- 無形資產；
- 於聯營公司及合營公司的權益；及
- 商譽。

倘有任何該等跡象存在，資產的可收回金額會被評估。包含商譽的產生現金單位、未可供使用的無形資產及具有無限期可用年期的無形資產，每年均會進行減值測試(無論是否存在任何減值跡象)。

#### — 計算可收回金額

資產的可收回金額乃其公平價值減出售成本與使用值兩者間的較高值。公平價值減出售成本指買賣雙方在知情自願情況下以公平交易原則出售資產所得扣除出售成本後的款項。於評估使用值時，估計的未來現金流會以反映現時市場評估的貨幣時值及該資產特定的風險的稅前貼現率貼現為其現值。當一項資產並無產生大致獨立於其他資產所產生的現金流入，可收回金額會按最小組而又能產生獨立現金流入的資產(即產生現金單位)予以釐定。

#### — 減值虧損確認

倘資產或其所屬產生現金單位的賬面值超過其可收回金額，會於綜合損益表確認減值虧損。產生現金單位確認的減值虧損會首先用以調低分配至產生現金單位的任何商譽的賬面值，然後則按比例基準調低產生現金單位內其他資產的賬面值，惟資產的賬面值不會調至低於其個別公平價值減出售成本或使用值(如可釐定)。

#### — 減值虧損逆轉

就商譽以外的資產而言，倘釐定可收回金額的估計出現有利變動，減值虧損將會逆轉。商譽的減值虧損不得逆轉。

減值虧損的逆轉限於過往年度並無確認任何減值虧損的情況下所釐定的資產賬面值。減值虧損的逆轉會於逆轉確認的期間計入綜合損益表。

## 2 編製基準及主要會計政策(續)

### n. 資產減值(續)

#### iii. 中期財務報告及減值

根據《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》，本集團須根據《香港會計準則》34中期財務報告編製財務年度首六個月的中期財務報告。於相關中期期間完結時，本集團採用與財務年度完結時相同的減值測試、確認方法及逆轉準則（見附註2(n)(i)及2(n)(ii)）。

就商譽而言，於中期期間確認的減值虧損不會在其後期間逆轉，即使僅在該中期期間有關的財務年度終結而作減值評估時確認為沒有虧損或所確認的虧損較原本為少，也不會逆轉減值虧損。

### o. 衍生金融工具

衍生金融工具乃於訂立衍生工具合約當日按公平價值初步確認，其後於各個報告期末按其公平價值重新計量。公平價值重新計量增益或虧損會即時於綜合損益表內確認，惟倘衍生工具指定且合資格作為會計對沖，因此產生的增益或虧損將視乎對沖項目的性質予以確認（見附註2(p)）。

若對沖項目的到期日尚餘超過12個月，對沖衍生工具的全面公平價值會分類為非流動資產或負債；若對沖項目的到期日尚餘12個月或少於12個月，則分類為流動資產或負債。買賣衍生工具分類為流動資產或負債。

### p. 對沖

於對沖關係開始時，本集團記錄對沖工具與對沖項目之間的經濟關係，包括對沖工具的現金流／公平價值變動是否預期會抵銷對沖項目的現金流／公平價值變動。本集團記錄其風險管理目標及策略，以進行對沖交易。

#### i. 現金流對沖

指定為並符合資格作為現金流對沖的衍生工具，其公平價值變動的有效部分，於權益項下的對沖儲備中確認。有關無效部分的增益或虧損會即時於綜合損益表的融資成本中確認。

當使用遠期合約作對沖預測交易，本集團僅會指定有關即期部分的遠期合約的公平價值變動為對沖工具。遠期合約即期部分變動有效部分的相關增益或虧損，於權益項下的對沖儲備中確認。遠期部分變動則於綜合損益表中確認。

當使用跨幣掉期合約作對沖日後現金流，本集團僅會指定掉期合約在撇除外幣基礎價差成分後的公平價值變動為對沖工具。掉期合約有效部分的相關增益或虧損在撇除外幣基礎價差成分後於權益項下的對沖儲備中確認。有關對沖項目的掉期合約外幣基礎價差的公平價值變動於權益項下的對沖成本儲備中確認。



## 2 編製基準及主要會計政策(續)

### p. 對沖(續)

#### i. 現金流對沖(續)

於權益中累計的金額在對沖項目影響綜合損益表的期間重新分類，方式如下：

- 當對沖項目影響損益時，遠期合約有效部分的相關增益或虧損於綜合損益表中確認。
- 當所對沖的借款產生利息開支時，跨幣掉期合約對沖以外幣計值的借款中有效部分的相關增益或虧損，會同時於綜合損益表內確認為融資成本。
- 當所對沖的借款產生利息開支時，利率掉期合約對沖浮動利率借款中有效部分的相關增益或虧損，會同時於綜合損益表內確認為融資成本。

當對沖工具到期、出售或終止，或當對沖不再符合對沖會計的條件，其時在權益中的任何累計遞延增益或虧損及遞延對沖成本會繼續保留於權益內，直至所預測的交易發生並影響損益為止。當所預測的交易預期不再可能發生，於權益中呈報的累計增益或虧損及遞延對沖成本會即時重新分類至綜合損益表。

對沖無效性於綜合損益表內確認為融資成本。

#### ii. 公平價值對沖

當跨幣掉期合約用作對沖已確認負債的公平價值，本集團在撇除外幣基礎價差成分後，僅會將掉期合約公平價值變動指定為對沖工具。掉期合約的相關增益或虧損，在撇除外幣基礎價差成分後，連同對沖風險應佔的對沖項目公平價值變動於綜合損益表的融資成本中確認。有關對沖項目的掉期合約外幣基礎價差的公平價值變動於其他全面收益表的權益對沖成本儲備中確認。

### q. 存貨

存貨包括購買的零件及物料、完成品及庫存消耗品。

購買的零件及物料及完成品按成本與可變現淨值兩者中的較低者入賬。可變現淨值乃日常業務範圍內的估計售價減完成所需的估計成本及銷售必需的估計成本。

持有用作維修及擴展本集團電訊系統的庫存消耗品，乃按成本減就耗損及過時而作出的撥備列賬。

成本乃按加權平均成本公式計算，其中包括所有購買成本、轉換成本及其他促使存貨達致其目前所在地及狀況的費用。

### r. 應收營業賬款及其他應收賬款

應收營業賬款及其他應收賬款初步按有關無條件代價金額確認，除非其包含重大融資成分，則按公平價值確認。本集團持有應收營業賬款及其他應收賬款，目的是收取合約現金流，因此其後按實際利息法以攤銷成本減預期信貸虧損的虧損撥備(見附註2(n)(i))列賬。

## 2 編製基準及主要會計政策(續)

### s. 現金及現金等值項目

現金及現金等值項目包括存於銀行及手頭的現金、存於銀行及其他金融機構的活期存款(受限制現金除外)及短期高度流通投資。短期高度流通投資是指可即時轉換為已知現金金額及於購入時將於三個月內期滿的投資，其涉及的價值改變風險不大，且構成本集團現金管理的組成部分。

### t. 應付營業賬款及其他應付賬款

應付營業賬款、預收客戶款項及其他應付賬款初步按公平價值確認，其後採用實際利息法按攤銷成本列賬。

### u. 借款

借款初步按公平價值減應佔交易成本確認。於初步確認後，借款按攤銷成本列賬，而初步確認的金額(即扣除交易成本的所得款項)與贖回價值兩者間的任何差額按實際利息法於借款年期內在綜合損益表內確認。

### v. 撥備及或然負債

撥備會於(i)本集團因過往事件而具有現行法定或推定債務；(ii)可能需用經濟利益流出以清償債務；及(iii)可就債務金額作出可靠評估時確認。倘貨幣時值屬重大，撥備將按預期用以清償債務的開支現值列賬。因時間流逝而增加的撥備確認為利息開支。

倘可能不需要流出經濟利益，或其債務金額未能可靠地估計，則有關債務會以或然負債披露，除非經濟利益流出的可能性微乎其微。可能承擔的債務是否存在僅會視乎未來一項或多項事件會否發生才能確認，並會以或然負債披露，除非經濟利益流出的可能性微乎其微。

### w. 收益確認

本集團所賺取的收益主要來自以下業務單位：(i)電訊、(ii)媒體、(iii)企業方案及(iv)物業。

收益以本集團在日常業務過程中就銷售產品或提供服務而已收或應收的代價的公平價值計量。收益於產品或服務的控制權轉移至客戶時確認。產品或服務的控制權可以按經過時間轉移，或於某一時點轉移，視乎合約條款及適用於該合約的法律而定。

本集團時常與客戶訂立捆绑式銷售合約，當中除提供電訊、媒體、企業方案及其他服務外，本集團亦對客戶有若干其他履約責任，如交付手機、器材、禮品及提供各種產品及服務的本集團客戶獎賞計劃的獎賞積分(「獎賞積分」)。當存在多元素安排時，應收客戶的總交易價按相對獨立的售價基準分配至本集團的履約責任。管理層主要按照類似情況下向類似客戶提供的各項履約責任的可觀察的零售價及可觀察的市場數據，估計合約開始時的獨立售價。倘提供捆绑式折扣，則根據其相對獨立的售價分配至各項履約責任。交付相關手機、器材及禮品的成本於確認相關收益時確認為銷售成本。

客戶為產品或服務付款的時間與履行履約責任的時間如有不同，有可能導致融資成分(如有)出現。該融資成分對本集團並不重大。

## 2 編製基準及主要會計政策(續)

### w. 收益確認(續)

#### i. 電訊

電訊服務包括本地電話、本地數據及寬頻、國際電訊、流動通訊、企業方案，以及客戶器材銷售、外判服務、顧問服務及客戶聯絡中心等其他電訊服務。

本地電話、本地數據及寬頻、國際電訊及流動通訊業務所賺取的收益，主要來自提供本地及國際電訊網絡予客戶接駁和使用。作為提供捆綁式服務的一部分，本集團亦交付手機、器材、禮品及獎賞積分。上述各項目均分別被視為獨立的履約責任。

本集團履行合約期間，客戶會同時接收及消耗本集團履約所提供的利益，因此電訊服務的收益會根據產出法(按已使用的服務供應單位或按使用時期計算)按經過時間予以確認，因為此方法能反映本集團透過將服務轉移至客戶以履行履約責任的模式。用量服務計劃方面，當客戶的每月用量超過服務供應單位時，超額的用量會成為客戶所持有的遞增服務選擇權，而該按用量計算的費用會在客戶行使該選擇權時確認。來自其他電訊服務的收入在提供服務時確認。發票會每月預先向客戶開立，或按客戶合約中預先議定的付款時間表向客戶開立。

銷售手機、器材及禮品的收益一般會在控制權移交至客戶的時候，即產品交付予客戶及客戶接受產品時確認。客戶對該等手機、器材及禮品擁有全面酌情權，且沒有未履行的責任可影響客戶接受該等產品。發票會立即向客戶開立，或按客戶合約中預先議定的付款時間表向客戶開立。

獎賞積分授予會員時，有關收益會按其相對獨立的售價遞延為負債，直到該獎賞積分被兌換為止。棄用積分，即預計將過期的獎賞積分，會根據如過往經驗、未來兌換模式及計劃設計等假設確認及釐定。

#### ii. 媒體

媒體服務包括互動收費電視服務、於香港的本地免費電視服務及over-the-top(「OTT」)數碼媒體娛樂服務。

來自互動收費電視服務及OTT數碼媒體娛樂服務的訂購服務收入，會於合約期內按比例確認。合約期一般與提供服務的時期相符。

來自互動收費電視服務、香港的本地免費電視服務及OTT數碼媒體娛樂服務的廣告收入，會在以下時間確認：(i)廣告透過互聯網及流動通訊平台在收費電視及免費電視播放時；或(ii)廣告於本集團網站及流動通訊平台上展示時，根據合約所定的展示期按比例確認。

發票會每月預先向客戶開立，或按客戶合約中預先議定的付款時間表向客戶開立。

## 2 編製基準及主要會計政策(續)

### w. 收益確認(續)

#### iii. 企業方案

企業方案服務包括為客戶提供資訊及通訊科技服務及方案。

本集團在履約過程中會產生或提升客戶所控制的資產，因此來自企業方案服務的收益按經過時間予以確認。本集團使用投入法計算進度，以反映本集團於轉移資產控制權的履約情況。進度乃參考迄今已產生的合約成本佔合約的估計總合約成本的百分比而計算。如未能可靠地估計合約的結果，則僅確認可能收回的已產生合約成本為收益。客戶於整個合約期內按預先議定的付款時間表定期進行結算。倘重大逆轉不會發生的可能性為甚大，則根據累計經驗，按預期價值法估計計入交易價的可變代價。

#### iv. 物業

物業銷售的收益會在客戶取得已落成物業的控制權時於某一時點予以確認，通常為物業合法或實際轉移至客戶時。收益按合約議定的交易價計量。在大多數情況下，代價會於合法業權轉移時到期支付。

經營租賃項下的應收租金收入，於租約年期所涵蓋的會計期間內分期按同等比例在綜合損益表確認，除非其他基準更能代表租賃資產所產生的收益模式，則作別論。授出的租賃優惠在綜合損益表內確認，作為總應收租賃付款淨額的必需部分。或然租金於賺取有關租金的會計期間內確認為收入。

酒店房租的收益於酒店賓客入住期間按經過時間予以確認。餐飲銷售及其他配套服務的收益一般會於服務提供的某一時點予以確認。

#### v. 佣金收入

佣金收入乃於收入的所有權獲確定時確認。

#### x. 利息收入

利息收入乃採用實際利息法按時間比例確認。

#### y. 股息收入

股息收入乃於股東收取款項的權利確立時確認。

#### z. 借款成本

借款成本於產生期間在綜合損益表內列作開支，惟直接用於一項資產(須經長時間方能達致其擬定用途或出售)的收購、建造或生產而作資本化者除外。

為合資格資產成本一部分的借款成本在資產產生開支、借款成本產生及使資產投入擬定用途或銷售所必須的準備工作進行期間開始資本化。在使合資格資產投入擬定用途或銷售所必須的絕大部分準備工作中止或完成時，借款成本便會暫停或停止資本化。

有關借款的折讓或溢價及有關安排借款所產生的輔助成本，如視作利息成本的調整，則於借款期間按實際利息法確認為開支。

## 2 編製基準及主要會計政策(續)

### aa. 銷售成本及一般及行政開支

一般及行政開支指銷售成本以外的營運成本。銷售成本主要包括售出存貨／物業成本、接駁成本及與銷售有關的員工成本，而一般及行政開支主要包括物業、設備及器材折舊、使用權資產折舊、租賃土地費用攤銷、無形資產攤銷、履約成本攤銷、吸納客戶成本攤銷、應收營業賬款減值虧損及其他員工成本。

### ab. 所得稅

- i. 年內所得稅包括本期所得稅及遞延所得稅資產及負債的變動。本期所得稅及遞延所得稅資產及負債的變動於綜合損益表內確認，除非所得稅關於在其他全面收益確認或直接於權益確認的項目則作別論，而在此情況下，有關款項則分別於其他全面收益確認或直接於權益確認。
- ii. 本期所得稅乃年內就應課稅收入預期支付的稅項，所採用的稅率乃於報告期末已訂立或已實質訂立者，以及就過往年度的應付所得稅作出任何調整。
- iii. 遞延所得稅資產及負債乃因分別就財務報告及稅基計算的資產及負債賬面值兩者間的可扣除及應課稅暫時性差額而產生。遞延所得稅資產亦源自未動用的稅項虧損及未動用的稅項減免。

所有遞延所得稅負債及所有遞延所得稅資產均會確認，惟以日後可能產生應課稅溢利讓有關資產用作抵銷為限。支持確認由可扣除暫時性差額所產生遞延所得稅資產的日後應課稅溢利，包括因逆轉現有應課稅暫時性差額而產生的數額；但有關差額必須與同一稅務機關及同一應課稅實體有關，並預期在可扣除暫時性差額預計逆轉的同一期間或遞延所得稅資產所產生的稅項虧損向後期或向前期結轉的期間內逆轉。在決定現有的應課稅暫時性差額是否足以支持確認源自未動用的稅項虧損及減免的遞延所得稅資產時，亦會採用同一準則，即倘涉及同一稅務機關及同一應課稅實體，而且預期在能夠動用稅項虧損或減免的期間或多個期間內逆轉，則該等差額予以計算在內。

遞延所得稅的確認金額，乃按資產及負債賬面值預期變現或結算方式計算，所採用的稅率乃於報告期末已訂立或已實質訂立者並預期於變現有關遞延所得稅資產及結算遞延所得稅負債時適用。遞延所得稅資產及負債不予折算。

遞延所得稅資產的賬面值於各個報告期末予以檢討。如預期不再可能獲得足夠的應課稅溢利以動用相關的稅務利益，該遞延所得稅資產的賬面值將予以調低。倘日後有可能獲得足夠的應課稅溢利，任何有關減額則將會逆轉。

## 2 編製基準及主要會計政策(續)

### ab. 所得稅(續)

- iv. 本期所得稅與遞延所得稅結餘及其變動乃分別列示而不會互相抵銷。倘本集團具備合法權利將本期所得稅資產與本期所得稅負債抵銷，且符合以下額外條件，則本期所得稅資產與本期所得稅負債抵銷，而遞延所得稅資產則與遞延所得稅負債抵銷：
- 就本期所得稅資產及負債而言，本集團擬按淨額基準結算，或擬在變現資產的同時清償負債；或
  - 就遞延所得稅資產及負債而言，倘其與同一稅務機關向以下其中一項徵收的所得稅有關：
    - 同一應課稅實體；或
    - 於各個預期清償或收回重大金額的遞延所得稅負債或資產的未來期間，擬按淨額基準變現本期所得稅資產及清償本期所得稅負債，或同時變現本期所得稅資產及清償本期所得稅負債的不同稅務實體。

### ac. 僱員福利

#### i. 短期僱員福利

就僱員年內提供有關服務而產生的薪金、年終花紅、年假及非貨幣福利的成本，均於年內記賬。倘支付或結算的款項已經遞延而其影響重大，該等金額按其現值列賬。

#### ii. 退休福利

本集團為其僱員運作界定利益及界定供款退休金計劃(包括強制性公積金)，其資產一般由獨立託管人管理基金持有。該等計劃的資金一般來自有關集團公司及僱員本身(於若干情況下)於考慮獨立合資格精算師的推薦意見(如適用)後繳納的供款。

至於界定供款退休金計劃，本集團按強制性、合約或自願性質向公營或私營退休金保險計劃作出供款。本集團一旦作出供款，便沒有進一步的付款責任。

本集團向界定供款退休金計劃繳交的供款於與當期供款有關的期間在綜合損益表內確認為開支。

於綜合財務狀況表內確認的本集團界定利益退休金計劃負債，乃報告期末界定利益退休金計劃責任的現值減計劃資產的公平價值。界定利益退休金計劃負債每年由獨立合資格精算師使用預測單位信託法計算。界定利益退休金計劃責任的現值是根據參照報告期末市場債券收益率釐定的貼現率，將估計未來現金流出以該貼現率貼現釐定，而有關債券的年期與相關責任的年期相若。

利息成本淨值的計算，是將貼現率用於界定利益退休金計劃負債的餘額淨值及計劃資產的公平價值。此項成本計入綜合損益表的員工成本。

在計算本集團界定利益退休金計劃負債時，精算假設的任何經驗調整及變動所產生的精算增益及虧損於其產生期內計入權益項下的其他全面收益或在其中扣除。



## 2 編製基準及主要會計政策(續)

### ac. 僱員福利(續)

#### iii. 以股份支付的款項

本公司運作購股權計劃，僱員(包括董事)可據此獲授購股權以指定的行使價認購電訊盈科股份。獲授購股權須以已接受僱員服務的公平價值作為交換，該公平價值於綜合損益表中確認為員工成本，而權益項下的僱員股份報酬儲備亦相應增加。已授出購股權的公平價值於授出日按三項式購股權定價模式計算，並加以考慮授出購股權的條款及條件。當僱員可無條件享有該等購股權時，購股權的公平價值會在各自歸屬期內攤分。預期可歸屬購股權的數目須在歸屬期內作出檢討。除非原員工成本符合資產確認的要求，否則任何已在往年確認的累計公平價值的調整，須在回顧年度的綜合損益表內扣除或計入，並在僱員股份報酬儲備作相應調整。在歸屬日，確認為員工成本的金額按歸屬購股權的實際數目作出調整(並在僱員股份報酬儲備作相應調整)。股本金額在僱員股份報酬儲備確認，直至購股權獲行使(轉入股本賬)或購股權到期(直接轉入保留溢利或累計虧損)為止。倘購股權獲行使，收取的所得款項，在扣除任何直接應佔交易成本後，計入股本。

本公司亦根據其股份獎勵計劃，以零代價向僱員授出電訊盈科股份及股份合訂單位。按有關計劃授出的電訊盈科股份及股份合訂單位可以是按發行價新發行的股份及股份合訂單位(「電訊盈科認購計劃」)，或於公開市場上購買的股份及股份合訂單位(「電訊盈科購買計劃」)。

根據電訊盈科購買計劃於公開市場購買電訊盈科股份的成本，以及根據電訊盈科認購計劃發行新電訊盈科股份的發行價於權益中確認為庫存股份。根據該兩項計劃授出的電訊盈科股份須以已接受僱員服務的公平價值作為交換，該公平價值於綜合損益表中確認為員工成本，而權益項下的僱員股份報酬儲備亦相應增加。授出電訊盈科股份的公平價值按電訊盈科股份授出當日的市場報價計算，並在各自歸屬期內於綜合損益表中扣除。預期可歸屬的授出電訊盈科股份的數目須在歸屬期內作出檢討。除非原員工成本符合資產確認的要求，否則任何已在往年確認的累計公平價值的調整須在回顧年度的綜合損益表內扣除或計入，並在僱員股份報酬儲備作相應調整。在歸屬日，確認為員工成本的金額按歸屬的授出電訊盈科股份的實際數目作出調整(並在僱員股份報酬儲備作相應調整)，而確認為庫存股份的授出電訊盈科股份成本會轉撥至僱員股份報酬儲備，差額則於權益中確認。

根據電訊盈科購買計劃於公開市場購買股份合訂單位的成本，以及根據電訊盈科認購計劃發行新股份合訂單位的發行價於權益及非控股權益中確認。根據該兩項計劃授出的股份合訂單位須以已接受僱員服務的公平價值作為交換，該公平價值於綜合損益表中確認為員工成本，而相應的增加在權益項下的僱員股份報酬儲備確認。授出股份合訂單位的公平價值按股份合訂單位授出當日的市場報價計算，並在各自歸屬期內於綜合損益表中扣除。預期可歸屬的授出股份合訂單位的數目須在歸屬期內作出檢討。除非原員工成本符合資產確認的要求，否則任何已在往年確認的累計公平價值的調整須在回顧年度的綜合損益表扣除或計入，並在僱員股份報酬儲備作相應調整。在歸屬日，確認為員工成本的金額作出調整，以反映歸屬的授出股份合訂單位的實際數目(並在僱員股份報酬儲備作相應調整)，而於權益中確認的授出股份合訂單位成本會轉撥至僱員股份報酬儲備，差額則於權益及非控股權益中確認。



## 2 編製基準及主要會計政策(續)

### ac. 僱員福利(續)

#### iv. 離職福利

離職福利僅會於與合適僱員代表訂立協議，註明裁員條款及受影響僱員的人數後，或於個別僱員獲知會具體條款後，方會予以確認。

#### v. 其他長期僱員福利責任

長期服務付款負債採用預測單位信託法，按截至報告期末僱員所提供服務的預期未來付款的現值計量。考慮因素包括預期的未來工資及薪金水平、員工離職記錄及服務期。預期未來付款會以於報告期末盡可能與估計未來現金流出的年期和貨幣匹配的優質政府債券市場收益率貼現至其現值。

因經驗調整及精算假設變動而重新計量於損益確認。

如果實體沒有無條件權利將結算延遲至報告期後至少12個月，無論實際結算預計何時發生，該責任在財務狀況表中列為流動負債。

### ad. 可以現金替代的股份基礎付款交易

股份基礎付款交易指有條款規定本集團或對手方可選擇讓本集團以現金(或其他資產)或發行股本工具方式進行交易結算的安排。於歸屬條件(如有)達成時，如果本集團產生一項以現金(或其他資產)結算的負債，本集團須將該交易或其組成部分入賬，列作一項以現金結算的股份基礎付款交易。否則，若無產生相關負債，股份基礎付款交易入賬列作一項以權益結算的股份基礎付款交易。

### ae. 外幣匯兌

本集團旗下各個實體的財務報表所列項目，均以該實體營運所在的主要經濟環境的貨幣(「功能貨幣」)計量。綜合財務報表以港幣呈列，即本公司的功能貨幣，也是本集團的列賬貨幣。

年內的外幣交易乃按交易日期適用的外幣匯率換算。以外幣為單位的貨幣資產及負債按報告期末適用的外幣匯率換算。除了符合在其他全面收益中遞延入賬的現金流對沖外，匯兌增益及虧損均在綜合損益表中確認。

以歷史成本計量並以外幣為單位的非貨幣資產及負債按交易日期適用的外幣匯率換算。以外幣為單位且按公平價值列賬的非貨幣資產及負債，按釐定其公平價值日期適用的外幣匯率換算。因換算非貨幣資產及負債(例如以公平價值誌入損益賬的股本工具)所產生的匯兌差額，於綜合損益表中呈列為公平價值增益或虧損的一部分；而因換算非貨幣資產及負債(例如以公平價值誌入其他全面收益計量的股本工具)所產生的匯兌差額，則計入權益項下以公平價值誌入其他全面收益的金融資產儲備的公平價值增益或虧損。

## 2 編製基準及主要會計政策(續)

### ae. 外幣匯兌(續)

海外業務的業績按相若於交易日期適用的外幣匯率換算為港幣。綜合財務狀況表的海外業務項目(包括因合併於2005年1月1日當日或之後收購的海外業務所產生的商譽)按報告期末適用的外幣匯率換算為港幣。因合併於2005年1月1日之前收購的海外業務所產生的商譽，按收購該海外業務日期適用的外幣匯率換算。由此產生的匯兌差額於其他全面收益中確認並於權益項下的貨幣匯兌儲備單獨累計。

在綜合賬目時，換算海外業務投資淨額而產生的匯兌差額，以及換算指定為該等投資的對沖工具的借款及其他貨幣工具(倘有)而產生的匯兌差額，均撥入其他全面收益並於權益項下的貨幣匯兌儲備單獨累計。於出售海外業務時，計算出售損益應包括與該海外業務相關的權益項下的貨幣匯兌儲備中確認的累計匯兌差額。

### af. 關連人士

就此等綜合財務報表而言，如有下列情況，下列各方會被視為本集團的關連人士：

- i. 該方有能力直接或間接透過一個或多個中介人控制本集團或在作出財務及營運決策方面對本集團行使重大影響力，或對本集團擁有共同控制權；
- ii. 本集團與該方受到同一控制；
- iii. 該方屬本集團的聯營公司或屬本集團為合營方的合營公司；
- iv. 該方屬本集團或本集團母公司的主要管理人員，或其直系親屬，或受該個人控制、共同控制或重大影響的實體；
- v. 該方屬上述附註i所指的其他方的直系親屬，或受該方控制、共同控制或重大影響的實體；
- vi. 該方屬為本集團或本集團關連人士的任何實體的僱員的利益而設立的終止受僱後福利計劃；或
- vii. 該實體或作為本集團其中一員的任何成員公司向本集團提供主要管理人員服務。

個人的直系親屬指於與該實體交易時預期可影響該個人，或受該個人影響的家庭成員。

### ag. 分類報告

各業務分類是按照與內部匯報一致的方式向營運決策者(「營運決策者」)匯報。營運決策者已識別為本集團高級管理人員，負責業務分類的資源分配及評估表現。

分類收益、開支、業績及資產包括分類直接應佔的項目及可合理分配至該分類的項目。分類收益、開支及分類表現包括各分類間的交易。分類間的價格是按為其他外界人士提供的類似服務的類似條款釐定。分類間交易在編製綜合財務報表時全數抵銷。

分類資本開支指年內產生以購買分類資產(包括物業、設備及器材及租賃土地權益)的總成本，有關資產預期將可使用一年以上。

## 2 編製基準及主要會計政策(續)

### ah. 股息分派

分派予本公司股東的股息於本公司股東或董事(如適用)批准的期間，在本集團的綜合財務報表及本公司的財務報表中確認為負債。

### ai. 政府補助

在可合理保證會收取補助且本集團將符合所有附帶條件時，政府補助按公平價值確認。與成本有關的政府補助予以遞延，並需配合其擬補償的成本的期間於損益賬內確認。本集團已將與僱員福利有關的政府補助，與銷售成本及一般及行政開支中未資本化的員工成本抵銷。與資本化員工成本有關的政府補助直接自己確認相關資產的賬面值扣除，並在相關資產的預計年內以直線法計入綜合損益表。

### aj. 持作待售的資產及已停止經營業務

非流動資產的賬面值基本上可透過出售交易收回而該項出售被認為極有可能時，分類為持作待售項目。非流動資產均以賬面值及公平價值減出售成本的較低者入賬。

已停止經營業務是本集團已被出售或分類為持作待售的組成部分，代表獨立的主要業務線，是出售該業務線的單一協調計劃的一部分。已停止經營業務的業績在綜合損益表及綜合全面收益表中單獨呈列。

### ak. 永續資本證券

沒有合約責任償還本金或支付任何分派的永續資本證券被歸類為權益的一部分。

## 3 關鍵會計估算及判斷

估算和判斷會被持續評估，並根據過往經驗和其他因素進行評價，包括在有關情況下相信為對未來事件的合理預測。

本集團對未來作出估算和假設。所得的會計估算如其定義，很少會與其實際結果相同。附註19、33(a)及40載有有關商譽減值、界定利益退休金計劃負債及金融工具的假設及其風險因素的資料。管理層亦已於採用本集團的會計政策時作出判斷。這些判斷及估算不確定因素的其他主要來源載列如下：

### i. 資產減值(債務工具投資以及應收營業賬款及其他應收賬款除外)

於各個報告期末，本集團審閱內部及外來資料來源以識別下列資產可能減值或(除商譽外)先前已確認的減值虧損不再存在或可能已經減少的跡象：

- 物業、設備及器材；
- 使用權資產；
- 租賃土地權益；
- 履約成本；
- 吸納客戶成本；

### 3 關鍵會計估算及判斷(續)

#### i. 資產減值(債務工具投資以及應收營業賬款及其他應收賬款除外)(續)

- 無形資產；
  
- 於聯營公司及合營公司的權益；及
  
- 商譽。

倘有任何該等跡象存在，資產的可收回金額會被評估。包含商譽的產生現金單位、未可供使用的無形資產及具有無限期可用年期的無形資產，每年均會進行減值測試(無論是否存在任何減值跡象)。重大判斷用以適當識別產生現金單位。若資產的賬面值超過其可收回金額，減值虧損會在綜合損益表內確認。

用以識別減值跡象的有關資料通常具有主觀性質，故本集團就其業務採用有關資料時須作出判斷。本集團對此等資料的詮釋會直接影響是否於任何指定報告期末進行減值評估。由於有關資料與本集團在香港的電訊服務及基建業務相關，故尤為重要。

倘確定出現減值跡象，本集團會就有關資料進一步估計可收回金額，即資產的公平價值減出售成本或使用值兩者間的較高值。視乎本集團對檢討資產的整體重要性的評估及合理估算可收回金額的複雜性，本集團可能會利用內部資源進行有關評估或委聘外部顧問向本集團提供意見。無論利用何種資源，本集團於評估時均須作出眾多假設，包括有關資產的使用情況、將產生的現金流、適當的市場貼現率及預計市場及監管情況。該等假設如出現任何變動，可能會導致日後對任何資產可收回金額的估算出現重大變動。

#### ii. 收益確認

根據若干安排，除提供電訊、媒體、企業方案及其他服務外，本集團亦對客戶有若干其他履約責任，如交付手機、器材、禮品及獎賞積分。當存在多元素安排時，應收客戶的總交易價按相對獨立的售價基準分配至本集團的履約責任。管理層主要按照類似情況下向類似客戶提供的各項履約責任的可觀察的零售價及可觀察的市場數據，估計合約開始時的獨立售價。倘提供捆綁式折扣，則根據其相對獨立的售價分配至各項履約責任。本集團須就估計獨立售價作出重大判斷。

本集團在履約過程中會產生或提升客戶所控制的資產，因此來自企業方案服務的收益按經過時間予以確認。本集團使用投入法計算進度，以反映本集團於轉移資產控制權的履約情況。進度乃參考迄今已產生的合約成本佔合約的估計總合約成本的百分比而計算。如未能可靠地估計合約的結果，則僅確認可能收回的已產生合約成本為收益。本集團須作出判斷，估算合約總成本按竣工百分比方法確認收益。

### 3 關鍵會計估算及判斷(續)

#### iii. 遞延所得稅

遞延所得稅負債乃按所有應課稅暫時性差額全數計提撥備，而遞延所得稅資產僅在日後可能產生應課稅溢利讓暫時性差額用作抵銷時予以確認。在評估需予確認的遞延所得稅資產金額時，本集團會考慮未來應課稅收入及業務計劃。倘本集團有關預測未來應課稅收入及現有業務計劃所帶來的利益的估計出現任何變動，或修訂現行所得稅稅務法規會影響本集團日後動用結轉營運虧損淨額的稅務利益的時間或能力範疇，將會對錄得的遞延所得稅資產淨值及所得稅開支作出調整。

#### iv. 本期所得稅

本集團根據估計年內應課稅收入作出本期所得稅撥備。所得稅負債估計金額主要依據本集團編製的稅項計算而釐定。然而，香港及其他地方的稅務部門不時就稅項計算內的項目及若干非常規交易的稅務處理作出提問。倘本集團認為有關提問或判斷很可能導致產生不同的稅務情況，屆時將估計最有可能的結算金額，並且對所得稅開支及所得稅負債作出相應調整。

#### v. 物業、設備及器材、無形資產(商譽除外)、履約成本以及吸納客戶成本的年期

本集團擁有眾多物業、設備及器材、無形資產(商譽除外)、履約成本以及吸納客戶成本。本集團須估計物業、設備及器材、無形資產(商譽除外)、履約成本以及吸納客戶成本的年期，以確定各報告期的折舊金額及攤銷費用。

該等資產的年期乃於購入時或在履行或取得客戶合約而產生直接成本時，經考慮未來技術變更、業務發展、本集團的策略以及客戶合約預計年期後作出估計。本集團會每年進行檢討，以評估有關估計年期是否適當。有關檢討考慮在有關情況下或事件中的任何不可預見的不利變動，包括預測營運業績下降、行業或經濟負面趨勢及技術迅速發展。本集團根據檢討結果延長或縮短年期。

#### vi. 釐定租約年期及貼現率

於釐定租約年期時，管理層會考慮多項會引發經濟動機而令本集團行使延長租約選擇權或不行使終止租約選擇權的事實及情況，例如本集團現有租賃的條件、未來技術的變更、業務發展以及本集團的策略。延長租約選擇權(或終止租約選擇權後的時期)僅於合理肯定租約將會延長(或不會終止)時計入租約年期。由於無法合理肯定租約將會延長(或不會終止)，故此潛在未來現金流出並無計入租賃負債。倘因發生重大事件或情況出現重大改變而影響評估，並於承租人掌控之中，則須檢討有關評估。於2022年12月31日，由於無法合理確定租賃將被延長(或不會終止)，潛在的未來未貼現現金流出港幣6.02億元(2021年：港幣6.53億元)未計入租賃負債中。

在釐定貼現率時，本集團須於租賃開始日期及租賃變動生效日期(如有)作出重大判斷，考慮相關資產的性質與該租賃的條款及條件。

#### vii. 非上市證券價值

並無在活躍市場內買賣的金融工具的公平價值，於各報告期末由管理層考慮到投資組合報表(如有)，按照市值評估以個別釐定。公平價值採用貼現現金流分析等多種估值方法釐定。附註40(e)載列所用的主要假設詳情。

綜合財務報表附註(續)

2022年12月31日

(除另有說明外，數額均以港幣表示)

4 本公司財務狀況表

港幣百萬元	附註	2021	2022
<b>資產及負債</b>			
<b>非流動資產</b>			
於附屬公司的權益		35,723	<b>35,789</b>
		35,723	<b>35,789</b>
<b>流動資產</b>			
應收附屬公司的款項		1,857	<b>7,356</b>
預付款項、按金及其他流動資產		74	<b>38</b>
衍生金融工具		25	-
現金及現金等值項目		1,430	<b>531</b>
		3,386	<b>7,925</b>
<b>流動負債</b>			
應計款項及其他應付賬款		(11)	<b>(18)</b>
衍生金融工具		(4)	-
本期所得稅負債		-	<b>(4)</b>
		(15)	<b>(22)</b>
<b>非流動負債</b>			
長期借款		-	<b>(4,907)</b>
應付附屬公司的款項		(6,902)	<b>(6,956)</b>
衍生金融工具		-	<b>(4)</b>
		(6,902)	<b>(11,867)</b>
<b>資產淨值</b>			
		32,192	<b>31,825</b>
<b>資本及儲備</b>			
股本	31	12,954	<b>12,954</b>
儲備	35	19,238	<b>18,871</b>
<b>權益總額</b>			
		32,192	<b>31,825</b>

已於2023年2月24日獲董事會批准、授權付印，並由下列董事代表董事會簽署

李澤楷  
董事

許漢卿  
董事

## 5 已停止經營業務

港幣百萬元	2021	2022
2022年已停止經營業務的本年度溢利(附註5(a))	98	834
2021年已停止經營業務的本年度溢利(附註5(b))	101	-
	199	834

### a. 2022年已停止經營業務

為與獨立第三方(「合作夥伴」)建立战略合作夥伴關係，本公司一家間接全資附屬公司(「賣方」)與該合作夥伴於2022年6月14日訂立股份購買協議(「股份購買協議」)。根據股份購買協議，賣方同意向合作夥伴以總代價6.14億美元(相當於約港幣47.86億元)(完成後需作若干調整)出售(i)本公司一家間接全資附屬公司聯想電訊盈科企業方案有限公司(「聯想電訊盈科」，前稱Digital Era Enterprises Limited及PCCW Lenovo Technology Solutions Limited)的百分之八十權益，該公司於IT企業方案業務(「ITS業務」，包括提供資訊科技服務，包括但不限於數碼及託管服務、科技服務及業務流程外判)重組後將擔任部分ITS業務的控股公司；及(ii)電訊盈科網絡服務有限公司(「電訊盈科網絡」)的百分之二十權益，其於重組後將持有電訊盈科企業方案有限公司(其主要業務為向香港公營機構客戶提供解決方案及服務)的百分之一百權益及聯想電訊盈科的百分之二十權益。總代價中，5.14億美元(相當於約港幣40.06億元)已以現金支付，另1億美元(相當於約港幣7.80億元)已透過由合作夥伴向本集團發行86,424,677股新股支付。

於2022年8月12日，股份購買協議中的所有先決條件已達成或獲豁免，從而根據股份購買協議的條款完成買賣交易，而聯想電訊盈科不再為本集團的附屬公司，而成為本集團的聯營公司。

分拆出售電訊盈科網絡百分之二十權益以不會引致失去控制權的附屬公司的權益變動入賬。

根據《香港財務報告準則》5 持作待售的非流動資產及已停止經營業務，已停止ITS業務(「已停止ITS業務」)於2022年8月13日之前的經營業績已於本集團截至2022年12月31日止年度的綜合損益表及綜合全面收益表被呈列為已停止經營業務。因此，本集團的綜合損益表及綜合全面收益表截至2021年12月31日止年度的比較數字已重列以反映本集團持續經營業務與已停止經營業務的重新分類。



## 綜合財務報表附註(續)

2022年12月31日

(除另有說明外，數額均以港幣表示)

### 5 已停止經營業務(續)

#### a. 2022年已停止經營業務(續)

與已停止經營業務有關的財務業績及現金流，以及終止綜合入賬附屬公司的相關增益的分析載列如下：

##### i. 財務業績及現金流資料

截至2021年12月31日止年度及自2022年1月1日至2022年8月12日的財務期間所呈列的已停止ITS業務的財務業績及現金流資料。

港幣百萬元	2021	2022
收益(附註(2))	4,344	<b>2,361</b>
銷售成本	(3,824)	<b>(2,110)</b>
一般及行政開支	(355)	<b>(227)</b>
其他增益淨額	–	<b>20</b>
融資成本	–	<b>(1)</b>
除所得稅前溢利	165	<b>43</b>
所得稅	(67)	<b>11</b>
除所得稅後溢利	98	<b>54</b>
終止綜合入賬ITS業務的增益(附註(1))	–	<b>780</b>
已停止經營業務的溢利	98	<b>834</b>
本公司股權持有人應佔已停止經營業務的溢利	98	<b>834</b>
港幣百萬元	2021	2022
已停止經營業務的溢利	98	<b>834</b>
其他全面收益/(虧損)		
已重新分類或其後可重新分類至綜合損益表的項目：		
換算匯兌差額：		
– 換算附屬公司的海外業務的匯兌差額	(9)	<b>(13)</b>
– 終止綜合入賬附屬公司時重新分類貨幣匯兌儲備	–	<b>33</b>
已停止經營業務的全面收益總額	89	<b>854</b>
本公司股權持有人應佔已停止經營業務的全面收益總額	89	<b>854</b>

## 5 已停止經營業務(續)

### a. 2022年已停止經營業務(續)

#### i. 財務業績及現金流資料(續)

##### (1) 終止綜合入賬ITS業務的增益

港幣百萬元	2022
代價(扣除直接開支)	3,803
減：分拆出售電訊盈科網絡20%權益應佔的代價(附註44(b))	(734)
於聯想電訊盈科保留的20%權益應佔的公平價值(附註22)	978
減：終止綜合入賬時資產淨值的賬面值	(3,234)
終止綜合入賬附屬公司時重新分類貨幣匯兌儲備	(33)
<b>終止綜合入賬ITS業務的增益</b>	<b>780</b>

##### (2) 已停止ITS業務的分類資料

港幣百萬元	2021	2022
客戶合約的對外收益：		
— 於某一時點確認	57	38
— 按經過時間確認	3,304	1,776
對內收益	983	547
<b>企業方案業務分類應佔收益</b>	<b>4,344</b>	<b>2,361</b>
<b>企業方案業務分類應佔EBITDA*</b>	<b>575</b>	<b>203</b>
企業方案業務分類應佔已停止ITS業務所產生的資本開支 (包括物業、設備及器材及租賃土地權益)	19	21

\* 如附註7所定義

##### (3) 已停止ITS業務現金流

港幣百萬元	2021	2022
經營業務所產生/(所動用)的現金淨額	139	(82)
投資活動所動用的現金淨額	(35)	(29)
融資活動所動用的現金淨額	(97)	(65)
<b>已停止經營業務的現金流流入/(流出)淨額</b>	<b>7</b>	<b>(176)</b>

(4) 已停止經營業務的本年度溢利包括就非審核服務已付或應付予本公司核數師酬金港幣1,200萬元(2021年：港幣1,000萬元)。

## 綜合財務報表附註(續)

2022年12月31日

(除另有說明外，數額均以港幣表示)

### 5 已停止經營業務(續)

#### a. 2022年已停止經營業務(續)

##### ii. 已停止ITS業務的詳情

已停止ITS業務於終止綜合入賬日期的資產淨值：

港幣百萬元	賬面值
物業、設備及器材	97
使用權資產	74
租賃土地權益	4
商譽	271
無形資產	1,023
遞延所得稅資產	35
其他非流動資產	11
非流動資產總額(附註)	1,515
存貨	178
預付款項、按金及其他流動資產	582
合約資產	824
應收營業賬款淨額	638
可收回稅項	1
現金及現金等值項目	148
流動資產總額	2,371
應付營業賬款	(221)
應計款項及其他應付賬款	(225)
合約負債	(57)
租賃負債	(32)
本期所得稅負債	(25)
流動負債總額	(560)
遞延所得稅負債	(38)
租賃負債	(37)
其他長期負債	(17)
非流動負債總額	(92)
已停止ITS業務應佔資產淨值	3,234

附註：包括應佔企業方案業務分類於終止綜合入賬日期的非流動資產總額為港幣15.15億元。

## 5 已停止經營業務(續)

### a. 2022年已停止經營業務(續)

#### ii. 已停止ITS業務的詳情(續)

港幣百萬元	2022
已結清的現金代價(扣除已付直接開支)	2,514
減：終止綜合入賬的現金及現金等值項目	(148)
終止綜合入賬附屬公司的現金及現金等值項目的流入淨額	2,366

### b. 2021年已停止經營業務

根據日期為2021年7月26日的股份購買協議，本集團於2021年12月3日完成以總代價7.50億美元(相當於約港幣58.50億元)(並根據股份購買協議的條款作若干調整)分拆出售在香港及馬來西亞的數據中心業務的全部權益。該等業務包括由電訊盈科數據中心有限公司及PCCW Solutions Data Centers Malaysia Sdn. Bhd.提供的中立營運伺服器託管服務(「已停止數據中心業務」)。

根據日期為2021年12月23日的買賣協議，本集團於2021年12月29日完成以總代價港幣1,300萬元出售盈大地產約百分之一點一的股權及本集團於盈大地產的股權因此減少至約百分之三十點一。於完成出售後及盈大地產董事會董事變動後，自2021年12月29日起生效，本集團被視為不再擁有對盈大地產的實際控制權，盈大地產不再為本集團的附屬公司，而成為本集團的聯營公司(「終止綜合入賬盈大地產」)，因此，應佔盈大地產分類已停止。

根據《香港財務報告準則》5 持作待售的非流動資產及已停止經營業務，已停止數據中心業務及盈大地產於各自完成日期之前的經營業績已於本集團截至2021年12月31日止年度的綜合損益表及綜合全面收益表被呈列為已停止經營業務。

## 綜合財務報表附註(續)

2022年12月31日

(除另有說明外，數額均以港幣表示)

### 5 已停止經營業務(續)

#### b. 2021年已停止經營業務(續)

與已停止經營業務有關的財務業績及現金流，以及終止綜合入賬附屬公司的相關增益／(虧損)的分析載列如下：

##### i. 財務業績及現金流資料

自2021年1月1日至分拆出售已停止數據中心業務及終止綜合入賬盈大地產的各自完成日期的財務期間所呈列的財務業績及現金流資料。

港幣百萬元	2021
收益(附註(3))	1,202
銷售成本	(483)
一般及行政開支	(982)
其他虧損淨額	(15)
利息收入	7
融資成本	(466)
除所得稅前虧損	(737)
所得稅	(52)
除所得稅後虧損	(789)
分拆出售已停止數據中心業務的增益(附註(1))	1,518
終止綜合入賬盈大地產的虧損(附註(2))	(628)
已停止經營業務的溢利	101
應佔：	
本公司股權持有人	653
非控股權益	(552)
	101
港幣百萬元	2021
已停止經營業務的溢利	101
其他全面收益／(虧損)	
已重新分類或其後可重新分類至綜合損益表的項目：	
換算匯兌差額：	
— 換算海外業務的匯兌差額	(342)
— 終止綜合入賬附屬公司時重新分類貨幣匯兌儲備	270
已停止經營業務的全面收益總額	29
應佔：	
本公司股權持有人	794
非控股權益	(765)
	29

## 5 已停止經營業務(續)

### b. 2021年已停止經營業務(續)

#### i. 財務業績及現金流資料(續)

##### (1) 分拆出售已停止數據中心業務的增益

港幣百萬元	2021
現金代價(扣除直接開支)	3,789
減：終止綜合入賬時資產淨值的賬面值	(2,269)
終止綜合入賬附屬公司時重新分類貨幣匯兌儲備	(2)
分拆出售已停止數據中心業務的增益	1,518

##### (2) 終止綜合入賬盈大地產的虧損

港幣百萬元	2021
現金代價(扣除直接開支)	13
於盈大地產的保留權益的公平價值	368
減：終止綜合入賬時電訊盈科應佔的資產淨值賬面值	(741)
終止綜合入賬附屬公司時重新分類貨幣匯兌儲備	(268)
終止綜合入賬盈大地產的虧損(附註)	(628)

**附註：** 除終止綜合入賬盈大地產的虧損港幣6.28億元外，電訊盈科應佔盈大地產可資辨認資產及負債的公平價值淨額超出電訊盈科在終止綜合入賬盈大地產時的保留權益的公平價值港幣6.48億元，計入於本集團截至2021年12月31日止年度的綜合損益表中確認的應佔聯營公司業績。因此，截至2021年12月31日止年度，終止綜合入賬盈大地產對本集團的綜合損益表淨影響為貸方港幣2,000萬元。

##### (3) 已停止經營業務收益

港幣百萬元	2021
客戶合約的對外收益：	
— 於某一時點確認	93
— 按經過時間確認	666
對外收益—租金收入	176
對內收益	267
	1,202
應佔：	
— 盈大地產分類	467
— 企業方案業務分類	735
	1,202

## 綜合財務報表附註(續)

2022年12月31日

(除另有說明外，數額均以港幣表示)

### 5 已停止經營業務(續)

#### b. 2021年已停止經營業務(續)

##### i. 財務業績及現金流資料(續)

#### (4) 已停止經營業務EBITDA\*

港幣百萬元	2021
應佔：	
— 盈大地產分類	(175)
— 企業方案業務分類	383
	208

\* 如附註7所定義

#### (5) 已停止經營業務所產生的資本開支(包括物業、設備及器材及租賃土地權益)

港幣百萬元	2021
應佔：	
— 盈大地產分類	223
— 企業方案業務分類	930
	1,153

#### (6) 已停止經營業務現金流

港幣百萬元	2021
經營業務所產生的現金淨額	473
投資活動所動用的現金淨額	(3,095)
融資活動所產生的現金淨額	3,152
已停止經營業務的現金流流入淨額	530



## 5 已停止經營業務(續)

### b. 2021年已停止經營業務(續)

#### ii. 已停止經營業務的詳情

已停止數據中心業務及盈大地產時於各自終止綜合入賬日期的資產淨值：

港幣百萬元	賬面值
物業、設備及器材	4,955
使用權資產	808
投資物業	3,625
租賃土地權益	3
持作發展／發展中物業	3,087
商譽	213
無形資產	35
以公平價值誌入損益賬的金融資產	8
遞延所得稅資產	7
其他非流動資產	342
<b>非流動資產總額(附註)</b>	<b>13,083</b>
以代管人身份賬戶持有的銷售所得款項	504
發展中／持作出售物業	260
存貨	18
預付款項、按金及其他流動資產	546
合約資產	151
應收營業賬款淨額	142
應收關連公司的款項	4
可收回稅項	4
受限制現金	119
短期存款	1,942
現金及現金等值項目	1,706
<b>流動資產總額</b>	<b>5,396</b>
短期借款	(2,427)
應付營業賬款	(24)
應計款項及其他應付賬款	(548)
根據數碼港計劃協議應付香港政府的款項	(334)
預收客戶款項	(39)
合約負債	(98)
租賃負債	(189)
本期所得稅負債	(11)
<b>流動負債總額</b>	<b>(3,670)</b>
長期借款	(8,880)
遞延所得稅負債	(93)
租賃負債	(768)
其他長期負債	(241)
<b>非流動負債總額</b>	<b>(9,982)</b>
資產淨值	4,827
減：非控股權益	(1,817)
<b>終止綜合入賬時電訊盈科應佔資產淨值</b>	<b>3,010</b>

附註：包括應佔企業方案業務分類及盈大地產分類於各自終止綜合入賬日期的非流動資產總額分別為港幣28.86億元及港幣101.97億元。

## 綜合財務報表附註(續)

2022年12月31日

(除另有說明外，數額均以港幣表示)

### 5 已停止經營業務(續)

#### b. 2021年已停止經營業務(續)

##### ii. 已停止經營業務的詳情(續)

港幣百萬元	2021
已結清的現金代價(扣除已付直接開支)	5,176
減：終止綜合入賬的現金及現金等值項目	(1,706)
終止綜合入賬附屬公司的現金及現金等值項目的流入淨額	3,470

### 6 關連人士交易

於年內，本集團與關連人士曾進行下列重大交易：

港幣百萬元	附註	2021	2022
已收或應收合營公司的電訊服務費用、設施管理服務費用、資訊科技開發及支援服務費用、客戶聯絡中心服務費用、熱線服務費用、顧問服務費用、利息收入及其他成本回撥	a	40	48
已收或應收聯營公司的電訊服務費用、接駁服務費用、系統整合服務費用、利息收入、客戶聯絡中心服務費用、器材銷售、顧問服務費用、廣告費用、保險費用、過渡服務、管理費用、旅行代理商服務費用及其他成本回撥	a	30	90
已收或應收一名主要股東的電訊服務費用、系統整合服務費用、數據中心服務費用及客戶聯絡中心服務費用	a	182	178
已付或應付合營公司的電訊服務費用、購置器材成本、外判費用、租金費用及利息開支	a	295	252
已付或應付聯營公司的資訊科技費用、物流費用、其他承包商服務費用、過渡服務及租金費用	a	-	633
已付或應付一名主要股東的電訊服務費用、數據中心服務費用及設施管理服務費用	a	124	126
已收或應收與本公司擁有同一名股東的關連人士的電訊服務費用、數據中心服務費用、接駁服務費用、器材銷售、保險費用、保險代理服務費用、租金收入、系統整合服務費用、廣告費用、利息收入及其他成本回撥	a	140	133
已付或應付與本公司擁有同一名股東的關連人士的保險費用及租金費用	a	137	282
購買與本公司擁有同一名股東的關連人士發行的擔保票據	b	561	234
向一名與本公司擁有同一名股東的關連人士出售分類為持作待售的資產	c	132	-
主要管理層報酬	d	103	100

a. 上述交易經本集團與關連人士在日常業務過程中磋商及按董事釐定的估計市值作為基準而進行。就價格或數量仍未獲有關關連人士同意的交易而言，董事已按其最適當估計釐定有關金額。

b. 購買價格根據發行擔保票據的需求確定，由主要金融機構協調及管理。

c. 代價乃訂約各方按可比市價基準經公平磋商後釐定。

## 6 關連人士交易(續)

### d. 主要管理層報酬詳情

港幣百萬元	2021	2022
薪金及其他短期僱員福利	83	79
股份報酬	17	19
受僱後福利	3	2
	103	100

### e. 與關連公司的結餘

於2021年及2022年12月31日，應收／(應付)關連公司的其他款項均為無抵押、不計利息，以及無固定還款期，惟1)附註22及23所載者；2)分類為應付關連公司的款項的港幣5,300萬元(2021年：港幣6,500萬元)無抵押貸款，該貸款按年利率2.5厘計息(2021年：相同)；3)分類為應收關連公司的款項的港幣1億元(2021年：零)無抵押貸款，該貸款不計利息，還款期為一年內；4)由一名關連人士發行並分類為其他金融資產的2026年到期的4.5%擔保票據，賬面值為港幣5.62億元(2021年：港幣5.61億元)；5)由一家聯營公司發行並分類為其他金融資產的2026年到期的5.125%擔保票據，賬面值為港幣7.80億元(2021年：港幣7.80億元)；及6)由一名關聯人士發行並分類為其他金融資產的2024年到期的5.75%次級票據，賬面值為港幣2.28億元(2021年：零)除外。

## 7 分類資料

營運決策者為本集團高級管理人員，負責審閱本集團的內部匯報，以評估表現及分配資源，而分類資料按照此內部匯報呈報如下。

營運決策者會從產品角度考慮業務及評估以下各個分類的表現：

- 香港電訊有限公司(「香港電訊」)是香港首屈一指的電訊服務供應商。香港電訊及其附屬公司的主要業務為提供科技及電訊及相關服務，包括企業方案、個人流動通訊、整體家居方案、數碼投資、健康科技服務及媒體娛樂。它主要在香港營運，也為中國內地及世界其他地方的客戶提供服務。
- 媒體業務除了在香港提供本地免費電視服務外，還在香港、亞太地區及世界其他地方提供OTT數碼媒體娛樂服務，並從事內容、人才及活動業務的發展。
- 本集團的其他業務(「其他業務」)主要包括本年度已停止ITS業務後餘下的企業方案業務及企業支援服務。

在已停止ITS業務之前，企業方案業務是香港、中國內地及東南亞領先的資訊科技及業務流程外判服務供應商。如附註5(a)所披露，在已停止ITS業務後，本集團的ITS業務(之前被分類為企業方案業務分類的一部分)作為一個獨立的主要業務線被重新分類為已停止經營業務；而餘下的其他企業方案業務(一個獨立於ITS業務的業務線)，已於本集團向營運決策者所進行的內部匯報被重新分配為其他業務分類。因此，截至2021年12月31日止年度的分類資料比較數字已根據本年度的呈列方式被重列。

營運決策者根據未計利息、稅項、折舊及攤銷的經調整盈利(「EBITDA」)，衡量評估各業務分類表現。EBITDA指未計下列項目的盈利：利息收入、融資成本、所得稅、折舊及攤銷、出售物業、設備及器材、租賃土地權益、使用權資產及無形資產的增益／虧損、其他增益／虧損淨額、物業、設備及器材的虧損、重組成本、商譽、有形及無形資產及於聯營公司及合營公司權益的減值虧損，以及本集團應佔聯營公司及合營公司業績。

## 綜合財務報表附註(續)

2022年12月31日

(除另有說明外，數額均以港幣表示)

### 7 分類資料(續)

分類收益、開支及分類表現包括各分類間的交易。分類間的價格是按為其他外界人士提供的類似服務的類似條款釐定，來自外界人士的收益均以與綜合損益表一致的方式衡量，並向營運決策者匯報。

向本集團營運決策者呈報關於本集團須列報的業務分類資料載列如下：

港幣百萬元	2021(經重列)				
	香港電訊	媒體業務	其他業務	抵銷項目	綜合
<b>收益</b>					
對外收益	32,841	2,064	550	–	35,455
分類間收益	1,120	216	–	(1,336)	–
<b>總收益</b>	<b>33,961</b>	<b>2,280</b>	<b>550</b>	<b>(1,336)</b>	<b>35,455</b>
客戶合約的對外收益：					
確認收益的時間					
於某一時點	6,848	465	–	–	7,313
按經過時間	25,940	1,599	550	–	28,089
其他來源的對外收益：					
租金收入	53	–	–	–	53
	32,841	2,064	550	–	35,455
<b>業績</b>					
EBITDA	12,733	71	(457)	(613)	11,734
<b>其他資料</b>					
本年度產生的資本開支					
(包括物業、設備及器材及租賃土地權益)	2,458	48	1	–	2,507

## 7 分類資料(續)

向本集團營運決策者呈報關於本集團須列報的業務分類資料載列如下：(續)

港幣百萬元	2022				
	香港電訊	媒體業務	其他業務	抵銷項目	綜合
<b>收益</b>					
對外收益	32,761	2,632	672	–	36,065
分類間收益	1,364	290	–	(1,654)	–
總收益	34,125	2,922	672	(1,654)	36,065
客戶合約的對外收益：					
確認收益的時間					
於某一時點	6,760	680	–	–	7,440
按經過時間	25,927	1,952	667	–	28,546
其他來源的對外收益：					
租金收入	74	–	5	–	79
	32,761	2,632	672	–	36,065
<b>業績</b>					
EBITDA	13,064	275	(649)	(302)	12,388
<b>其他資料</b>					
本年度產生的資本開支 (包括物業、設備及器材及租賃土地權益)	2,346	54	4	–	2,404

## 綜合財務報表附註(續)

2022年12月31日

(除另有說明外，數額均以港幣表示)

### 7 分類資料(續)

業務分類EBITDA總額與除所得稅前溢利的對賬如下：

港幣百萬元	2021 (經重列)	2022
業務分類EBITDA總額	11,734	<b>12,388</b>
出售物業、設備及器材及使用權資產的增益／(虧損)淨額	33	<b>(2)</b>
折舊及攤銷	(7,216)	<b>(7,733)</b>
其他虧損淨額	(45)	<b>(51)</b>
利息收入	69	<b>101</b>
融資成本	(1,401)	<b>(1,826)</b>
應佔聯營公司及合營公司業績	572	<b>(278)</b>
持續經營業務的除所得稅前溢利	3,746	<b>2,599</b>

下表列出按地區分類的本集團外來客戶收益資料。按地區分類呈列資料時，分類收益是根據本集團客戶收益的所在地區劃分。

港幣百萬元	2021 (經重列)	2022
香港(所在地)	28,763	<b>28,613</b>
內地及中國其他地方	1,181	<b>1,237</b>
新加坡	1,135	<b>1,491</b>
其他	4,376	<b>4,724</b>
	35,455	<b>36,065</b>

於2022年12月31日，位於香港的金融工具及遞延所得稅資產以外的非流動資產總額為港幣661.71億元(2021年：港幣651.63億元)，而位於其他地區的此等非流動資產總額為港幣55.89億元(2021年：港幣61.72億元)。

## 8 收益

港幣百萬元	2021 (經重列)	2022
客戶合約的收益	35,402	<b>35,986</b>
其他來源的收益：租金收入	53	<b>79</b>
	35,455	<b>36,065</b>

### a. 有關合約負債的收益確認

港幣百萬元	2021 (經重列)	2022
確認包括於年初合約負債結餘的收益	1,430	<b>1,529</b>

### b. 未履行的固定價格長期合約

港幣百萬元	2021 (經重列)	2022
於12月31日分配至局部或完全未履行的固定價格長期合約的交易價總額	36,853	<b>36,128</b>

於2022年12月31日，管理層預期分配至未履行的固定價格長期合約的交易價中，百分之三十四及百分之二十一（2021年（經重列）：百分之三十二及百分之二十）將分別於報告期末後首年及第二年確認為收益。餘下百分之四十五（2021年（經重列）：百分之四十八）將於後續期間確認為收益。上文披露的金額不包括與一年或以內到期的本集團客戶合約有關的未履行履約責任，以及與按迄今所完成的責任直接計費的客戶合約有關的未履行履約責任。



## 綜合財務報表附註(續)

2022年12月31日

(除另有說明外，數額均以港幣表示)

### 9 其他虧損淨額

港幣百萬元	2021 (經重列)	2022
衍生金融工具的公平價值變動	24	5
以公平價值誌入損益賬的金融資產公平價值虧損(附註25)	(80)	(352)
無形資產撇銷(附註20)	(5)	-
出售於一家聯營公司的部分權益的增益淨額(附註22)	-	300
其他	16	(4)
	(45)	(51)

### 10 除所得稅前溢利

除所得稅前溢利經扣除及計入下列各項後列賬：

#### a. 員工成本

港幣百萬元	2021 (經重列)	2022
薪金、花紅及其他福利	3,100	3,076
股份報酬開支	54	52
根據界定供款退休金計劃的退休金成本	375	363
根據界定利益退休金計劃的退休金成本	1	1
	3,530	3,492
減：包括於銷售成本的員工成本	(818)	(902)
	2,712	2,590

## 10 除所得稅前溢利(續)

除所得稅前溢利經扣除及計入下列各項後列賬：(續)

### b. 銷售成本

港幣百萬元	2021 (經重列)	2022
售出存貨成本	6,633	6,563
接駁成本	6,203	7,028
員工成本	818	902
過時存貨(回撥撥備)/撥備淨額	(8)	23
其他	4,079	3,398
	17,725	17,914

其他銷售成本包括就非審核服務已付或應付予本公司核數師酬金港幣6,100萬元(2021年：港幣1,400萬元)。

### c. 一般及行政開支

港幣百萬元	2021 (經重列)	2022
員工成本	2,712	2,590
應收營業賬款減值虧損	230	133
物業、設備及器材折舊	1,307	1,312
使用權資產折舊—土地及樓宇	1,343	1,316
使用權資產折舊—網絡容量及器材	165	132
租賃土地費用攤銷—租賃土地權益	18	17
無形資產攤銷	2,848	3,412
履約成本攤銷	393	421
吸納客戶成本攤銷	1,142	1,123
出售物業、設備及器材及使用權資產的(增益)/虧損淨額	(33)	2
匯兌虧損/(增益)淨額	1	(33)
減：現金流對沖：自權益轉出	26	123
減：公平價值對沖：撥入融資成本	(14)	(9)
本公司核數師酬金		
—審核及與審核相關的服務	27	27
—非審核服務	4	5
其他核數師酬金		
—審核及與審核相關的服務	12	13
—非審核服務	2	3
其他	2,996	2,911
	13,179	13,498

## 綜合財務報表附註(續)

2022年12月31日

(除另有說明外，數額均以港幣表示)

### 11 融資成本

港幣百萬元	2021 (經重列)	2022
利息開支(不包括租賃負債的利息開支)	1,408	<b>1,716</b>
租賃負債的利息開支	75	<b>69</b>
通訊服務牌照費用負債的名義融資費用	64	<b>95</b>
其他融資成本	28	<b>19</b>
公平價值對沖：自匯兌虧損淨額轉撥入的匯兌差額	14	<b>9</b>
借款應佔的外匯風險調整	(14)	<b>(9)</b>
對沖無效性：跨幣掉期合約及遠期外匯合約－外匯風險的現金流對沖	(24)	<b>59</b>
對沖無效性：利率掉期合約－利率風險的現金流對沖	(4)	<b>–</b>
對沖無效性：跨幣掉期合約－利率風險及外匯風險的公平價值對沖	(6)	<b>(11)</b>
現金流對沖：自權益轉撥出	(18)	<b>(22)</b>
衍生金融工具平倉	(46)	<b>(8)</b>
公平價值對沖重新指定的影響	16	<b>16</b>
	1,493	<b>1,933</b>
物業、設備及器材及無形資產的資本化利息(附註a)	(92)	<b>(107)</b>
	1,401	<b>1,826</b>

a. 於截至2022年12月31日止年度，用作釐定可作物業、設備及器材及無形資產的資本化利息金額的資本化比率介乎百分之三點零零至百分之四點三七(2021年：百分之二點八七至百分之三點零八)。

## 12 董事及高級行政人員的酬金

董事酬金詳情如下：

### a. 董事酬金－已支付／應付的現金及現金等值項目

	2021															
	董事袍金		薪金		津貼		實物利益 <sup>1</sup>		花紅 <sup>2</sup>		退休金計劃供款		股份報酬 <sup>3</sup>		合計	
	電訊盈科 (不包括 盈大地產)	盈大 地產	電訊盈科 (不包括 盈大地產)	盈大 地產	電訊盈科 (不包括 盈大地產)	盈大 地產	電訊盈科 (不包括 盈大地產)	盈大 地產	電訊盈科 (不包括 盈大地產)	盈大 地產	電訊盈科 (不包括 盈大地產)	盈大 地產	電訊盈科 (不包括 盈大地產)	盈大 地產	電訊盈科 (不包括 盈大地產)	盈大 地產
<b>執行董事</b>																
李澤楷	-	-	-	-	-	-	0.05	-	-	-	-	-	-	-	0.05	-
施立偉	-	-	11.21	-	1.71	-	0.12	-	14.04	-	1.16	-	6.55	-	34.79	-
許漢卿	-	-	8.79	-	6.44	-	0.07	-	11.42	-	1.05	-	11.68	-	39.45 <sup>4</sup>	-
李智康 <sup>5</sup>	-	4.00	-	-	-	-	-	0.15	-	-	-	-	-	-	-	4.15
<b>非執行董事</b>																
李福申 <sup>6</sup>	0.48 <sup>7</sup>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.48	-
朱可炳 <sup>8</sup>	0.48 <sup>9</sup>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.48	-
謝仕榮	0.25	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.25	-
衛哲	0.25	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.25	-
賈彥州	0.25 <sup>10</sup>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.25	-
孟樹森 <sup>11</sup>	– <sup>12</sup>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
王芳 <sup>13</sup>	– <sup>14</sup>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>獨立非執行董事</b>																
麥雅文	1.00 <sup>15</sup>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.00	-
黃惠君	0.62 <sup>16</sup>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.62	-
Bryce Wayne Lee	0.25	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.25	-
Lars Eric Nils Rodert	0.25	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.25	-
David Christopher Chance	0.37 <sup>17</sup>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.37	-
David Lawrence Herzog	0.25	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.25	-
	4.45	4.00	20.00	-	8.15	-	0.24	0.15	25.46	-	2.21	-	18.23	-	78.74	4.15

#### 附註：

- 1 實物利益包括醫療保費及會籍費用(如適用)。
- 2 上述花紅金額指於2021年已支付的2020年花紅。花紅是參考截至2020年12月31日止年度的本集團及個人表現而釐定。
- 3 上述的股份報酬金額指相關董事根據股份獎勵計劃於2021年歸屬的電訊盈科股份及／或股份合訂單位於各自授出日的公平價值總額。
- 4 指分別擔任本公司集團財務總裁及香港電訊集團董事總經理應收取的酬金總額。
- 5 辭任執行董事，於2021年12月29日生效。
- 6 辭任非執行董事，於2021年12月17日生效。
- 7 於2021年作為本公司及香港電訊非執行董事應收取的酬金，根據李福申先生與本公司主要股東中國聯合網絡通信集團有限公司之間的安排，交予中國聯合網絡通信集團有限公司的一家附屬公司。
- 8 辭任非執行董事，於2021年12月17日生效。
- 9 於2021年作為本公司及香港電訊非執行董事應收取的酬金，根據朱可炳先生與本公司主要股東中國聯合網絡通信集團有限公司之間的安排，交予中國聯合網絡通信集團有限公司的一家附屬公司。
- 10 於2021年作為本公司及香港電訊非執行董事應收取的酬金，根據賈彥州先生與本公司主要股東中國聯合網絡通信集團有限公司之間的安排，交予中國聯合網絡通信集團有限公司的一家附屬公司。
- 11 獲委任為非執行董事，於2021年12月29日生效。
- 12 於2021年作為非執行董事應收取的酬金港幣2,045元，根據孟樹森女士與本公司主要股東中國聯合網絡通信集團有限公司之間的安排，交予中國聯合網絡通信集團有限公司的一家附屬公司。
- 13 獲委任為非執行董事，於2021年12月29日生效。
- 14 於2021年作為本公司及香港電訊非執行董事應收取的酬金港幣4,090元，根據王芳女士與本公司主要股東中國聯合網絡通信集團有限公司之間的安排，交予中國聯合網絡通信集團有限公司的一家附屬公司。
- 15 包括擔任本公司的提名委員會主席的酬金港幣124,400元、審核委員會主席的酬金港幣124,400元以及薪酬委員會主席的酬金港幣124,400元，以及分別擔任香港電訊的獨立非執行董事的酬金港幣248,800元以及提名委員會主席的酬金港幣124,400元。
- 16 包括分別擔任香港電訊獨立非執行董事的酬金港幣248,800元以及薪酬委員會主席的酬金港幣124,400元。
- 17 包括擔任本公司附屬公司電訊盈科媒體有限公司的獨立非執行主席酬金港幣124,400元。

綜合財務報表附註(續)

2022年12月31日

(除另有說明外，數額均以港幣表示)

12 董事及高級行政人員的酬金(續)

董事酬金詳情如下：(續)

a. 董事酬金－已支付／應付的現金及現金等值項目(續)

	2022							合計
	董事袍金	薪金	津貼	實物利益 <sup>1</sup>	花紅 <sup>2</sup>	退休金計劃 供款	股份報酬 <sup>3</sup>	
<b>執行董事</b>								
李澤楷	-	-	-	0.04	-	-	-	0.04
施立偉 <sup>4</sup>	-	2.01	0.28	0.02	24.68	0.19	3.25	30.43
許漢卿	-	8.87	8.00	0.05	20.36	1.06	14.31	52.65 <sup>5</sup>
<b>非執行董事</b>								
謝仕榮	0.25	-	-	-	-	-	-	0.25
衛哲	0.25	-	-	-	-	-	-	0.25
賈彥州 <sup>6</sup>	0.20 <sup>7</sup>	-	-	-	-	-	-	0.20
孟樹森	0.25 <sup>8</sup>	-	-	-	-	-	-	0.25
王芳	0.50 <sup>9</sup>	-	-	-	-	-	-	0.50
<b>獨立非執行董事</b>								
麥雅文	1.13 <sup>10</sup>	-	-	-	-	-	-	1.13
黃惠君	0.62 <sup>11</sup>	-	-	-	-	-	-	0.62
Bryce Wayne Lee	0.25	-	-	-	-	-	-	0.25
Lars Eric Nils Rodert	0.25	-	-	-	-	-	-	0.25
David Christopher Chance	0.34 <sup>12</sup>	-	-	-	-	-	-	0.34
David Lawrence Herzog <sup>13</sup>	0.12	-	-	-	-	-	-	0.12
	<b>4.16</b>	<b>10.88</b>	<b>8.28</b>	<b>0.11</b>	<b>45.04</b>	<b>1.25</b>	<b>17.56</b>	<b>87.28</b>

附註：

- 1 實物利益包括醫療保費及會籍費用(如適用)。
- 2 上述花紅金額指於2022年已支付的2021年花紅。花紅是參考截至2021年12月31日止年度的本集團及個人表現而釐定。
- 3 上述的股份報酬金額指相關董事根據股份獎勵計劃於2022年歸屬的電訊盈科股份及／或股份合訂單位於各自授出日的公平價值總額。
- 4 退任執行董事，於2022年2月28日生效。
- 5 指分別擔任本公司署理集團董事總經理及集團財務總裁及香港電訊集團董事總經理應收取的酬金總額。
- 6 辭任非執行董事，於2022年5月30日生效。
- 7 於2022年作為本公司及香港電訊非執行董事應收取的酬金，根據賈彥州先生與本公司主要股東中國聯合網絡通信集團有限公司之間的安排，交予中國聯合網絡通信集團有限公司的一家附屬公司。
- 8 於2022年作為非執行董事應收取的酬金，根據孟樹森女士與本公司主要股東中國聯合網絡通信集團有限公司之間的安排，交予中國聯合網絡通信集團有限公司的一家附屬公司。
- 9 於2022年作為本公司及香港電訊非執行董事應收取的酬金，根據王芳女士與本公司主要股東中國聯合網絡通信集團有限公司之間的安排，交予中國聯合網絡通信集團有限公司的一家附屬公司。
- 10 包括擔任本公司的提名委員會主席的酬金港幣124,400元、審核委員會主席的酬金港幣124,400元以及薪酬委員會主席的酬金港幣124,400元，以及分別擔任香港電訊的獨立非執行董事的酬金港幣248,800元以及提名委員會主席的酬金港幣124,400元。
- 11 包括分別擔任香港電訊獨立非執行董事的酬金港幣248,800元以及薪酬委員會主席的酬金港幣124,400元。
- 12 包括擔任本公司附屬公司電訊盈科媒體有限公司的獨立非執行主席酬金港幣124,400元。
- 13 辭任獨立非執行董事，於2022年6月24日生效。

## 12 董事及高級行政人員的酬金(續)

### b. 董事的其他服務

於截至2022年12月31日止年度，概無任何董事就與管理本公司或其附屬公司的事務提供有關的董事的其他服務而獲支付或應收其他酬金(2021年：無)。

### c. 董事的退休福利

於截至2022年12月31日止年度內，在施立偉先生退休時，本集團運作的界定供款退休金計劃就其作為本公司及其附屬公司董事所提供的服務向他支付退休福利(2021年：無)。

於截至2022年12月31日止年度，概無任何董事就與管理本公司或其附屬公司事務提供有關的其他服務而獲支付或應收其他退休福利(2021年：無)。

### d. 董事的離職福利

於截至2022年12月31日止年度，概無董事因終止董事的服務而獲支付或應收款項或福利(2021年：無)。

### e. 就提供董事服務而向第三方提供的代價

於截至2022年12月31日止年度，就提供董事的服務而言，概無向第三方提供或第三方因而應收取代價(2021年：無)。

### f. 關於由本公司或其附屬公司的事務向董事提供的貸款及準貸款，以及其他交易的資料(如適用)

於截至2022年12月31日止年度，概無向董事、受其控制的法人團體及關連實體提供貸款、準貸款或其他交易(2021年：無)。

### g. 董事於交易、安排或合約中的重大利益

於報告期末或截至2022年12月31日止年度內任何時間，概無與本集團業務有關的重大交易、安排或合約，且本公司為其中一方，而本公司董事直接或間接擁有重大利益(2021年：無)。

## 綜合財務報表附註(續)

2022年12月31日

(除另有說明外，數額均以港幣表示)

### 12 董事及高級行政人員的酬金(續)

#### h. 最高酬金的人士

- i. 最高酬金的五名人士中，兩名(2021年：兩名)為本公司的董事，他們的酬金已於附註12(a)披露。三名(2021年：三名)非董事人士於截至2022年12月31日止年度的酬金如下：

港幣百萬元	2021	2022
薪金、股份報酬、津貼及實物利益	27	23
花紅	28	8
退休金計劃供款	2	2
	57	33

- ii. 三名(2021年：三名)非董事人士於截至2022年12月31日止年度的酬金介乎下列酬金範圍：

	人士數目	
	2021	2022
港幣9,000,001元－港幣9,500,000元	–	1
港幣9,500,001元－港幣10,000,000元	–	1
港幣12,500,001元－港幣13,000,000元	–	1
港幣14,000,001元－港幣14,500,000元	1	–
港幣21,000,001元－港幣21,500,000元	1	–
港幣21,500,001元－港幣22,000,000元	1	–
	3	3

### 13 所得稅

#### a. 綜合損益表中的所得稅包括：

港幣百萬元	2021 (經重列)	2022
本期所得稅：		
香港利得稅		
— 本年度撥備	483	475
— 過往年度(超額撥備)/撥備不足	(5)	2
海外稅項		
— 本年度撥備	91	51
— 過往年度撥備不足	1	–
遞延所得稅變動	428	144
	998	672

香港利得稅以本年度估計應課稅溢利，按稅率百分之十六點五(2021年：百分之十六點五)作出撥備。

海外稅項則根據本年度估計應課稅溢利，按各有關司法管轄區的現行稅率計算。

### 13 所得稅(續)

#### b. 所得稅開支與會計溢利按適用稅率計算的對賬：

港幣百萬元	2021 (經重列)	2022
除所得稅前溢利	3,746	2,599
按香港稅率16.5%(2021年：16.5%)計算除所得稅前溢利的名義稅項	618	429
不同稅率對海外營運的附屬公司影響	22	(9)
毋須課稅收入	(41)	(66)
不得就稅項扣除的開支	244	449
尚未確認的稅項虧損	386	277
過往年度(超額撥備)/撥備不足淨額	(4)	2
動用過往未確認的稅項虧損	(11)	(4)
確認過往未確認的稅項虧損	(17)	(455)
確認過往未確認的暫時性差額	(24)	59
聯營公司及合營公司(毋須課稅)/不得就稅項扣除的業績淨額	(94)	46
預扣稅及其他	71	29
企業所得稅優惠	(152)	(85)
所得稅開支	998	672

### 14 股息

港幣百萬元	2021	2022
已宣派及派付本年度的中期股息每股普通股港幣9.56分(2021年：港幣9.36分)	723	740
減：由股份獎勵計劃所持有的電訊盈科股份股息	(1)	(2)
	722	738
已宣派、於年內批准及派付的上一財務年度的末期股息每股普通股港幣27.69分 (2021年：港幣23分)	1,778	2,143
減：由股份獎勵計劃所持有的電訊盈科股份股息	(2)	(4)
	1,776	2,139
	2,498	2,877
於報告期末後擬派末期股息每股普通股港幣28.48分(2021年：港幣27.69分)	2,143	2,204

於報告期末後擬派付的末期股息並未於報告期末確認為負債。



## 綜合財務報表附註(續)

2022年12月31日

(除另有說明外，數額均以港幣表示)

### 15 每股盈利／(虧損)

每股基本及攤薄後盈利／(虧損)是根據下列數據計算：

	2021 (經重列)	2022
<b>盈利／(虧損)</b> (港幣百萬元)		
計算每股基本及攤薄後盈利／(虧損)的盈利／(虧損)來自：		
持續經營業務	288	<b>(676)</b>
已停止經營業務	751	<b>834</b>
	1,039	<b>158</b>
<b>股份數目</b>		
普通股加權平均數	7,729,638,249	<b>7,736,432,770</b>
根據本公司的股份獎勵計劃持有電訊盈科股份的影響	(8,606,206)	<b>(11,939,202)</b>
計算每股基本盈利／(虧損)的普通股加權平均數	7,721,032,043	<b>7,724,493,568</b>
根據本公司的股份獎勵計劃授出電訊盈科股份的影響	7,309,850	<b>5,815,152*</b>
計算每股攤薄後盈利的普通股加權平均數	7,728,341,893	<b>7,730,308,720</b>

\* 根據本公司的股份獎勵計劃授出電訊盈科股份的影響，會對持續經營業務截至2022年12月31日止年度的每股虧損構成反攤薄效應。

## 16 物業、設備及器材

港幣百萬元	2021					
	土地及樓宇	機樓器材	電訊傳輸 設備	其他設備 及器材	在建工程	總額
<b>成本</b>						
年初	4,486	16,455	24,533	18,251	2,814	66,539
添置	10	404	484	1,329	1,452	3,679
轉撥	227	211	440	532	(1,410)	–
出售	(40)	(313)	(258)	(196)	–	(807)
終止綜合入賬附屬公司(附註5(b))	(2,823)	(82)	(5)	(3,247)	(213)	(6,370)
匯兌差額	(261)	–	(66)	(51)	(42)	(420)
年底	1,599	16,675	25,128	16,618	2,601	62,621
<b>累計折舊及減值</b>						
年初	1,091	10,618	13,119	12,486	–	37,314
本年度費用	149	425	611	531	–	1,716
出售	(20)	(313)	(258)	(185)	–	(776)
終止綜合入賬附屬公司(附註5(b))	(257)	(26)	(5)	(1,127)	–	(1,415)
匯兌差額	(18)	–	(40)	(26)	–	(84)
年底	945	10,704	13,427	11,679	–	36,755
<b>賬面淨值</b>						
年底	654	5,971	11,701	4,939	2,601	25,866
年初	3,395	5,837	11,414	5,765	2,814	29,225

綜合財務報表附註(續)

2022年12月31日

(除另有說明外，數額均以港幣表示)

16 物業、設備及器材(續)

	2022					
	土地及樓宇	機樓器材	電訊傳輸設備	其他設備及器材	在建工程	總額
<b>成本</b>						
年初	1,599	16,675	25,128	16,618	2,601	62,621
添置	-	389	269	490	1,277	2,425
轉撥	-	163	799	305	(1,267)	-
出售	-	(259)	(57)	(1,245)	-	(1,561)
終止綜合入賬附屬公司(附註5(a))	(14)	(16)	-	(297)	-	(327)
匯兌差額	-	(38)	11	(53)	(2)	(82)
年底	1,585	16,914	26,150	15,818	2,609	63,076
<b>累計折舊及減值</b>						
年初	945	10,704	13,427	11,679	-	36,755
本年度費用	37	412	484	423	-	1,356
出售	-	(257)	(55)	(1,244)	-	(1,556)
終止綜合入賬附屬公司(附註5(a))	(12)	(9)	-	(209)	-	(230)
匯兌差額	-	(32)	3	(52)	-	(81)
年底	970	10,818	13,859	10,597	-	36,244
<b>賬面淨值</b>						
年底	615	6,096	12,291	5,221	2,609	26,832
年初	654	5,971	11,701	4,939	2,601	25,866

本年度折舊費用計入綜合損益表的一般及行政開支內。

## 17 使用權資產

港幣百萬元	2021	2022
土地及樓宇	2,049	1,755
網絡容量及器材	292	285
總額	2,341	2,040

本集團透過租賃安排獲得多項土地及樓宇、網絡容量及器材在一段期間內的使用權。租賃安排乃個別議定，並包含各種不同條款及條件(包括租賃付款、為期1至14年不等的土地及樓宇租約年期及為期1至11年不等的網絡容量及器材租約年期)。除了在租賃安排中主要與維修及使用租賃資產有關的常見契諾外，該等租賃協議並無施加任何其他契諾或限制。租賃資產不得用作借款的抵押品。

於截至2022年12月31日止年度，添置的使用權資產為港幣13億元(2021年：港幣13.63億元)。

於截至2022年12月31日止年度，租賃的現金流出總額為港幣16.30億元(2021年：港幣20.04億元)，其中包括短期租賃開支的現金流出港幣1.04億元(2021年：港幣1.01億元)，該短期租賃開支已在綜合損益表中確認。

本年度折舊費用計入綜合損益表的一般及行政開支內。

## 18 租賃土地權益

港幣百萬元	2021	2022
<b>成本</b>		
年初	813	809
終止綜合入賬附屬公司(附註5)	(4)	(7)
年底	809	802
<b>累計攤銷</b>		
年初	463	480
本年度費用	18	17
終止綜合入賬附屬公司(附註5)	(1)	(3)
年底	480	494
<b>賬面淨值</b>		
年底	329	308
年初	350	329

綜合財務報表附註(續)

2022年12月31日

(除另有說明外，數額均以港幣表示)

**19 商譽**

港幣百萬元	2021	2022
<b>成本</b>		
年初	18,615	<b>18,402</b>
終止綜合入賬附屬公司(附註5)	(213)	<b>(367)</b>
匯兌差額	–	<b>(6)</b>
年底	18,402	<b>18,029</b>
<b>累計減值</b>		
年初	154	<b>154</b>
終止綜合入賬附屬公司(附註5)	–	<b>(96)</b>
年底	154	<b>58</b>
<b>賬面值</b>		
年底	18,248	<b>17,971</b>
年初	18,461	<b>18,248</b>

**包含商譽的產生現金單位減值測試**

商譽分配至本集團按業務分類確定的產生現金單位如下：

港幣百萬元	2021	2022
<b>香港電訊</b>		
流動通訊	15,591	<b>15,591</b>
環球業務	804	<b>797</b>
本地電話及數據服務	249	<b>250</b>
收費電視業務	162	<b>162</b>
	16,806	<b>16,800</b>
<b>媒體業務</b>		
OTT業務	1,023	<b>1,023</b>
企業方案業務	419	<b>–</b>
其他業務*	–	<b>148</b>
總額	18,248	<b>17,971</b>

\* 不包括企業支援服務

## 19 商譽(續)

### 包含商譽的產生現金單位減值測試(續)

產生現金單位的可收回金額乃按使用值計算釐定。該等計算所採用的現金流預測是根據管理層批准一般為五年期的財務預算計算，惟目前處於啟業及發展階段的OTT業務產生現金單位就考慮其業務週期以及業務的主要增長計劃適合以七年期計算及其他業務\*產生現金單位就考慮已停止ITS業務後保留的剩餘合約的合約年期以八年期計算除外。預測期間以外的現金流按以下估計終端增長率推算。

於2022年計算使用值所採用的主要假設如下：

	2021				2022			
	平均 收益 增長率	平均 EBITDA 增長率	終端 增長率	除稅前 貼現率	平均 收益 增長率	平均 EBITDA 增長率	終端 增長率	除稅前 貼現率
流動通訊	3%	2%	2%	12%	<b>2%</b>	<b>2%</b>	<b>2%</b>	<b>12%</b>
環球業務	2%	5%	3%	14%	<b>2%</b>	<b>2%</b>	<b>3%</b>	<b>15%</b>
本地電話及數據服務	2%	2%	1%	8%	<b>2%</b>	<b>2%</b>	<b>1%</b>	<b>9%</b>
收費電視業務	3%	6%	3%	17%	<b>1%</b>	<b>6%</b>	<b>1%</b>	<b>20%</b>
OTT業務	20%	132%	4%	18%	<b>18%</b>	<b>64%</b>	<b>4%</b>	<b>19%</b>
企業方案業務	4%	8%	3%	14%	<b>不適用</b>	<b>不適用</b>	<b>不適用</b>	<b>不適用</b>
其他業務*	不適用	不適用	不適用	不適用	<b>1%</b>	<b>12%</b>	<b>不適用</b>	<b>19%</b>

該等假設已用作分析各產生現金單位。

是次商譽檢討未有需要減值。而該等假設中出現合理可能的變動並不會導致減值，因此不必披露敏感度分析。

管理層基於過往表現及其對市場發展的預測，釐定預算收益及EBITDA增長率。所採用的平均增長率與行業報告內的預測一致，終端增長率不得超過產生現金單位經營業務的長期平均增長率。

\* 不包括企業支援服務

綜合財務報表附註(續)

2022年12月31日

(除另有說明外，數額均以港幣表示)

20 無形資產

港幣百萬元	2021						總額
	商標	資本化的 節目成本	通訊服務 牌照	客戶基礎	軟件	其他	
<b>成本</b>							
年初	2,920	3,963	5,138	3,219	11,084	84	26,408
添置	-	1,331	3,355	-	2,467	-	7,153
撤銷	-	(621)	(169)	(40)	-	(42)	(872)
終止綜合入賬附屬公司(附註5(b))	-	-	-	(31)	(5)	-	(36)
匯兌差額	-	(12)	-	5	1	-	(6)
年底	2,920	4,661	8,324	3,153	13,547	42	32,647
<b>累計攤銷及減值</b>							
年初	1,990	2,668	1,953	2,694	2,513	56	11,874
本年度費用	69	1,376	553	228	840	11	3,077
撤銷	-	(616)	(169)	(40)	-	(42)	(867)
終止綜合入賬附屬公司(附註5(b))	-	-	-	-	(1)	-	(1)
匯兌差額	(1)	(9)	-	2	-	-	(8)
年底	2,058	3,419	2,337	2,884	3,352	25	14,075
<b>賬面淨值</b>							
年底	862	1,242	5,987	269	10,195	17	18,572
年初	930	1,295	3,185	525	8,571	28	14,534

## 20 無形資產(續)

港幣百萬元	2022						總額
	商標	資本化的 節目成本	通訊服務 牌照	客戶基礎	軟件	其他	
<b>成本</b>							
年初	2,920	4,661	8,324	3,153	13,547	42	32,647
添置	–	1,854	193	–	2,232	3	4,282
撇銷	–	(957)	(52)	(2,716)	–	–	(3,725)
終止綜合入賬附屬公司(附註5(a))	–	–	–	(86)	(1,168)	(2)	(1,256)
匯兌差額	(5)	(8)	–	–	–	–	(13)
年底	2,915	5,550	8,465	351	14,611	43	31,935
<b>累計攤銷及減值</b>							
年初	2,058	3,419	2,337	2,884	3,352	25	14,075
本年度費用	70	1,561	623	100	1,132	1	3,487
撇銷	–	(957)	(52)	(2,716)	–	–	(3,725)
終止綜合入賬附屬公司(附註5(a))	–	–	–	(39)	(192)	(2)	(233)
匯兌差額	(3)	(8)	–	1	–	–	(10)
年底	2,125	4,015	2,908	230	4,292	24	13,594
<b>賬面淨值</b>							
年底	790	1,535	5,557	121	10,319	19	18,341
年初	862	1,242	5,987	269	10,195	17	18,572

本年度攤銷費用計入綜合損益表的一般及行政開支內。

於2021年及2022年12月31日，並無確認無形資產減值虧損。無形資產的減值評估會作為相應產生現金單位的減值評估的一部分而進行。有關會計政策及減值評估的詳細資料，請參閱附註2(n)(ii)及19。



綜合財務報表附註(續)

2022年12月31日

(除另有說明外，數額均以港幣表示)

21 於附屬公司的權益

a. 本公司於2022年12月31日的主要附屬公司詳情如下：

公司名稱	註冊成立地點/ 營業地點	主要業務	已發行股本/ 註冊資本金額	持有的權益		非控股 權益
				本公司 直接	間接	
香港電訊有限公司	開曼群島/香港	投資控股	港幣3,789,871,167元 普通股及 港幣3,789,871,167元 優先股	-	52.3%	47.7%
HKT集團控股有限公司 <sup>3</sup> (「HKTGH」)	開曼群島	投資控股	636,000,026美元	-	52.3%	47.7%
Hong Kong Telecommunications (HKT) Limited <sup>3</sup> (「HKTL」)	香港	提供電訊服務	港幣9,945,156,001元	-	52.3%	47.7%
電訊盈科科技(北京) 有限公司 <sup>1,3</sup>	中華人民共和國 (「中國」)	系統整合、軟件開發及 技術服務諮詢	人民幣40,000,000元	-	52.3%	47.7%
HKT Services Limited <sup>3</sup>	香港	向集團公司提供管理服務	港幣1元	-	52.3%	47.7%
Esencia Investments Limited	英屬維爾京群島	投資控股	2美元	-	100%	-
Great Epoch Holdings Limited	英屬維爾京群島	投資控股	8美元	-	100%	-
香港移動通訊有限公司 <sup>3</sup>	香港	向客戶提供流動通訊服務及 銷售流動手機及配件	港幣7,900,280,100元 普通股及 港幣1,254,000,000元 無投票權遞延股份	-	52.3%	47.7%
電訊盈科媒體有限公司 <sup>3</sup>	香港	提供收費電視節目服務、互動多媒體 服務、營銷各類電話指南廣告、 在香港出版該等指南及營銷互聯網 廣告	港幣8,041,216,269元 普通股、 港幣1元「A」類股份及 港幣4元「B」類股份	-	52.3%	47.7%

## 21 於附屬公司的權益(續)

a. 本公司於2022年12月31日的主要附屬公司詳情如下：(續)

公司名稱	註冊成立地點/ 營業地點	主要業務	已發行股本/ 註冊資本金額	持有的權益		非控股 權益
				本公司 直接	間接	
PCCW Content Limited <sup>3</sup>	香港	分銷媒體內容	港幣1元	-	52.3%	47.7%
PCCW OTT (Hong Kong) Limited	香港	提供互動多媒體服務	港幣1元	-	100%	-
PCCW OTT (Singapore) Pte. Ltd.	新加坡	通過OTT平台提供流動視頻點播及廣告服務	新加坡幣 61,648,093.67元	-	100%	-
PCCW OTT (Thailand) Company Limited	泰國	(a) 在泰國透過數碼平台為用戶提供與內容相關的服務，包括以網上串流及下載方式提供電視節目、電影、音樂及其他類型的內容；及  (b) 在泰國為客戶提供數碼平台空間租賃服務，包括網站、流動應用程式及其他以互聯網為本的平台	400,055,235泰國銖	-	100%	-
香港電視娛樂有限公司 <sup>4</sup> (「香港電視娛樂」)	香港	提供廣播及相關服務	港幣50元「A」類股份 (無投票權)、 港幣100元「B」類股份 (有投票權)及 港幣50元「C」類股份 (無投票權)	-	100%	-
覓一有限公司	香港	內容製作、藝人管理及娛樂業務	港幣1元	-	100%	-
PC Music Holdings Limited	英屬維爾京群島	投資控股	11美元	-	100%	-
Vuclip, Inc.	美國加利福尼亞州	管理及工程支援服務	1美元	-	100%	-
香港電訊專業客服國際有限公司 <sup>3</sup>	香港	提供客戶關係管理及客戶聯絡管理服務方案及服務	港幣350,000,002元	-	52.3%	47.7%

綜合財務報表附註(續)

2022年12月31日

(除另有說明外，數額均以港幣表示)

21 於附屬公司的權益(續)

a. 本公司於2022年12月31日的主要附屬公司詳情如下：(續)

公司名稱	註冊成立地點/ 營業地點	主要業務	已發行股本/ 註冊資本金額	持有的權益		非控股 權益
				本公司 直接	間接	
北京訊通通信服務 有限公司 <sup>2,3</sup>	中國	提供電訊服務、互聯網資訊服務及 電腦系統服務	人民幣10,000,000元	-	26.2%	73.8%
廣州電盈綜合客戶服務技術 發展有限公司 <sup>1,3</sup>	中國	客戶服務及諮詢	港幣93,240,000元	-	52.3%	47.7%
電訊盈科(澳門)有限公司 <sup>2,3</sup>	澳門	出售客戶器材及相關服務方案、進行 系統整合項目及承辦客戶聯絡中心 服務	澳門幣2,000,000元	-	39.2%	60.8%
PCCW Global B.V. <sup>3</sup>	荷蘭/法國	銷售、分銷及推廣電訊服務及產品	18,000歐元	-	52.3%	47.7%
PCCW Global (Japan) K.K. <sup>3</sup>	日本	提供電訊服務	10,000,000日圓	-	52.3%	47.7%
電訊盈科環球業務(香港) 有限公司 <sup>3</sup>	香港	提供以衛星及網絡為本的電訊服務	港幣10元	-	52.3%	47.7%
電訊盈科環球業務有限公司 <sup>3</sup>	香港/迪拜媒體城	提供以網絡為本的電訊服務	港幣240,016,690.65元	-	52.3%	47.7%
PCCW Global, Inc. <sup>3</sup>	美國特拉華州	提供話音及以網絡為本的電訊服務， 以及技術諮詢及工程服務	18.01美元	-	52.3%	47.7%
HKT Global (Singapore) Pte. Ltd. <sup>3</sup>	新加坡/馬來西亞	提供電訊服務方案相關服務	新加坡幣 260,960,522.64元	-	52.3%	47.7%

## 21 於附屬公司的權益(續)

a. 本公司於2022年12月31日的主要附屬公司詳情如下：(續)

公司名稱	註冊成立地點/ 營業地點	主要業務	已發行股本/ 註冊資本金額	持有的權益		非控股 權益
				本公司 直接	間接	
Gateway Global Communications Limited <sup>3</sup>	英國	向外來客戶及關連公司提供以 網絡為本的電訊服務	2英鎊	-	52.3%	47.7%
新移動通訊有限公司 <sup>2,3</sup>	香港	向香港客戶提供流動通訊服務	港幣41,600,002元	-	31.4%	68.6%
Club HKT Limited <sup>3</sup>	香港	於香港經營客戶獎賞計劃及 網上商品銷售	港幣1元	-	52.3%	47.7%
電訊盈科(北京)有限公司 <sup>1</sup>	中國	軟件開發、系統整合、諮詢服務及 信息化工程項目	10,250,000美元	-	100%	-
電訊盈科企業方案有限公司	香港	向商業客戶提供電腦服務及 IP/IT相關的增值服務	港幣 5,739,294,067.89元	-	80%	20%

上表並未納入對本集團業績或財務狀況並無重大影響的若干附屬公司。

### 附註：

- 1 指外商獨資企業。
- 2 該等公司由本集團綜合計算，概因本集團持有該等公司逾一半的股東投票權及/或董事會逾一半的投票權。
- 3 該等公司是香港電訊信託與香港電訊的附屬公司，根據《香港財務報告準則》就香港電訊信託、香港電訊及其附屬公司(統稱「香港電訊集團」)編製其綜合財務報表。香港電訊信託與香港電訊的股份合訂單位在聯交所主板上市。
- 4 根據香港《公司條例》(第622章)對附屬公司的定義，電訊盈科視香港電視娛樂為附屬公司。

綜合財務報表附註(續)

2022年12月31日

(除另有說明外，數額均以港幣表示)

21 於附屬公司的權益(續)

b. 具有重大非控股權益的附屬公司的財務資料概要

以下載列對本集團具有重大非控股權益的附屬公司(i)香港電訊集團，及(ii)電訊盈科網絡及其附屬公司(「電訊盈科網絡集團」)的綜合財務資料概要。

財務狀況表概要如下：

港幣百萬元	香港電訊集團		電訊盈科網絡集團(附註)	
	2021	2022	2021	2022
非流動資產	98,477	<b>100,035</b>	不適用	<b>1,213</b>
流動資產	11,135	<b>11,160</b>	不適用	<b>2,874</b>
總資產	109,612	<b>111,195</b>	不適用	<b>4,087</b>
流動負債	(16,203)	<b>(22,609)</b>	不適用	<b>(1,085)</b>
非流動負債	(56,212)	<b>(52,157)</b>	不適用	<b>(12)</b>
資產淨值	37,197	<b>36,429</b>	不適用	<b>2,990</b>
非控股權益	(56)	<b>(60)</b>	不適用	-
扣除非控股權益後資產淨值	37,141	<b>36,369</b>	不適用	<b>2,990</b>

財務資料概要如下：

港幣百萬元	香港電訊集團		電訊盈科網絡集團(附註)	
	2021	2022	2021	2022
收益	33,961	<b>34,125</b>	不適用	<b>672</b>
除所得稅前溢利	5,819	<b>5,560</b>	不適用	<b>103</b>
所得稅	(997)	<b>(641)</b>	不適用	<b>11</b>
本年度溢利	4,822	<b>4,919</b>	不適用	<b>114</b>
其他全面虧損	(87)	<b>(157)</b>	不適用	-
全面收益總額	4,735	<b>4,762</b>	不適用	<b>114</b>
非控股權益	(14)	<b>(18)</b>	不適用	-
扣除非控股權益後全面收益總額	4,721	<b>4,744</b>	不適用	<b>114</b>
向非控股權益支付的股息	2,627	<b>2,688</b>	不適用	-

## 21 於附屬公司的權益(續)

### b. 具有重大非控股權益的附屬公司的財務資料概要(續)

現金流概要如下：

港幣百萬元	香港電訊集團		電訊盈科網絡集團(附註)	
	2021	2022	2021	2022
<b>經營業務所產生的現金流</b>				
營運所產生的現金	10,598	<b>10,757</b>	不適用	<b>29</b>
已收利息	16	<b>18</b>	不適用	-
已退還／(已付)所得稅(扣除退稅)	27	<b>(84)</b>	不適用	-
經營業務所產生的現金淨額	10,641	<b>10,691</b>	不適用	<b>29</b>
<b>投資活動所動用的現金淨額</b>	(5,409)	<b>(4,842)</b>	不適用	<b>(17)</b>
<b>融資活動所動用的現金淨額</b>	(4,916)	<b>(6,220)</b>	不適用	<b>(7)</b>
<b>現金及現金等值項目增加／(減少)淨額</b>	316	<b>(371)</b>	不適用	<b>5</b>
匯兌差額	3	<b>(43)</b>	不適用	-
於1月1日(香港電訊集團)·8月13日 (電訊盈科網絡集團)的現金及現金等值項目	2,092	<b>2,411</b>	不適用	<b>8</b>
於12月31日的現金及現金等值項目	2,411	<b>1,997</b>	不適用	<b>13</b>

上述資料為公司間的抵銷金額及集團綜合調整之前的金額。

截至2022年12月31日止年度，經集團綜合調整後香港電訊集團的全面收益總額為港幣47.29億元(2021年：港幣45.56億元)，其中非控股權益應佔收益為港幣22.82億元(2021年：港幣22.01億元)。

截至2022年12月31日止年度，經集團綜合調整後電訊盈科網絡集團的全面收益總額為港幣1.14億元(附註)，其中非控股權益應佔收益為港幣2,300萬元(附註)。

於2022年12月31日，經扣除非控股權益及集團綜合調整後香港電訊集團的資產淨值為港幣13.61億元(2021年：港幣21.74億元)及電訊盈科網絡集團的資產淨值為港幣29.90億元。本集團非控股權益包括香港電訊集團及電訊盈科網絡集團的應佔金額分別為港幣7.09億元(2021年：港幣11億元)及港幣5.98億元。

**附註：** 如附註5(a)所披露，分拆出售電訊盈科網絡百分之二十的權益已於2022年8月12日完成。因此，概無呈報電訊盈科網絡集團於2021年12月31日的財務狀況。所呈列的為2022年8月13日至2022年12月31日財務期間電訊盈科網絡集團的財務業績及現金流。

## 綜合財務報表附註(續)

2022年12月31日

(除另有說明外，數額均以港幣表示)

### 22 於聯營公司的權益

港幣百萬元	2021	2022
應佔聯營公司資產淨值	2,217	<b>2,624</b>
應收一家聯營公司的貸款	7	<b>7</b>
	2,224	<b>2,631</b>
減值撥備	(129)	<b>(125)</b>
	2,095	<b>2,506</b>

於截至2021年12月31日止年度，如附註5(b)所披露，盈大地產成為本集團的聯營公司。

於截至2021年12月31日止年度，本集團已對聯營公司進行投資港幣3.11億元，主要投資於從事提供虛擬銀行服務、電動車充電方案及相關服務業務的聯營公司。

於截至2022年12月31日止年度，聯想電訊盈科成為本集團的聯營公司，本集團於聯想電訊盈科權益的公平價值為港幣9.78億元(見附註5(a))確認為於聯營公司的權益。

於截至2022年12月31日止年度，本集團已對一家從事提供虛擬銀行服務業務的聯營公司投資港幣2.53億元。

截至2022年12月31日止年度，本集團完成向獨立第三方出售石化盈科信息技術有限責任公司(「石化盈科」)百分之二十二權益，現金代價為人民幣5.61億元(相當於約港幣6.58億元)並於綜合損益表確認出售增益港幣3億元(見附註9)。出售後，本集團於石化盈科的權益從百分之四十五減少至約百分之二十三。

於2022年12月31日，應收一家聯營公司的貸款港幣700萬元(2021年：港幣700萬元)為有抵押，按年利率8厘計息(2021年：相同)以及還款期為1年內(2021年：相同)。該貸款的性質被視為權益，已於2021年及2022年12月31日就該等貸款作出全數減值撥備。

於截至2022年12月31日止年度，並無就於聯營公司的權益於綜合損益表確認減值撥備(2021年：無)。

## 22 於聯營公司的權益(續)

a. 本集團於2022年12月31日的主要聯營公司詳情如下：

公司名稱	主要營業地點/ 註冊成立地點	主要業務	已發行股本/ 註冊資本金額	本公司持有的權益		計量方法
				直接	間接	
盈科大衍地產發展有限公司	香港/百慕達	發展及管理頂級物業及基建項目 以及投資頂級物業	港幣 1,019,118,371.60元	-	30.1%	權益
石化盈科信息技術有限責任公司 (「石化盈科」)	中國	設計及發展企業資源規劃系統， 以及客戶關係管理系統	人民幣 500,000,000元	-	23.0%	權益

盈大地產股份在聯交所主板上市。於2022年12月31日，本集團於盈大地產的權益的公平價值按盈大地產在聯交所所報的收市價為港幣2.30億元(2021年：港幣3.68億元)。

石化盈科為私人公司，其股份並無市場報價。石化盈科為本集團增長的戰略投資。

### b. 關於聯營公司的或然負債

本集團於聯營公司的權益並無相關的或然負債。於2022年12月31日，本集團實際應佔關於聯營公司與履約擔保的或然負債為港幣1,000萬元(2021年：港幣2,900萬元)。



## 綜合財務報表附註(續)

2022年12月31日

(除另有說明外，數額均以港幣表示)

### 22 於聯營公司的權益(續)

#### c. 本集團聯營公司的未經審核財務資料概要

以下載列本集團採用權益法入賬的主要聯營公司的未經審核財務資料概要。

未經審核的財務資料概要如下：

港幣百萬元	石化盈科 於12月31日		盈大地產集團(附註) 於12月31日	
	2021	2022	2021	2022
非流動資產	590	542	11,483	10,670
流動資產	3,118	3,608	4,854	1,811
流動負債	(2,257)	(2,492)	(3,363)	(1,495)
非流動負債	(117)	(166)	(9,463)	(8,871)
非控股權益	–	–	(133)	(133)

港幣百萬元	石化盈科 截至12月31日止年度		盈大地產集團(附註) 截至12月31日止年度	
	2021	2022	2021	2022
收益	3,696	3,813	不適用	561
本年度溢利/(虧損)	282	271	不適用	(602)
其他全面虧損	–	–	不適用	(794)
全面收益/(虧損)總額	282	271	不適用	(1,396)

自聯營公司收取的股息	550	–	不適用	–
------------	-----	---	-----	---

附註：如附註5(b)所披露，自2021年12月29日起生效，本集團對盈大地產的投資以權益法入賬，於截至2021年12月31日止年度，以權益法確認應佔盈大地產及其附屬公司(「盈大地產集團」)的財務業績並不重大。

上述資料反映於聯營公司的財務報表呈列的金額(非本集團應佔的該等金額)，並已經就本集團與聯營公司之間的會計政策差異，以及初步確認時的公平價值差異作出調整(如有)。

於截至2022年12月31日止年度，本集團應佔以權益法入賬的個別非重大聯營公司的除所得稅後虧損、其他全面收益及全面虧損總額的淨值總額分別為港幣1.43億元(2021年：港幣1.85億元)、零(2021年：零)以及港幣1.43億元(2021年：港幣1.85億元)。

## 22 於聯營公司的權益(續)

### d. 本集團聯營公司的未經審核財務資料概要的對賬

本集團於主要聯營公司的權益賬面值與呈列的未經審核財務資料概要的對賬。

港幣百萬元	石化盈科		盈大地產集團	
	2021	2022	2021	2022
<b>資產淨值</b>				
年初	2,201	<b>1,334</b>	–	<b>3,378</b>
本年度添加	–	–	3,378	–
本年度溢利／(虧損)	282	<b>271</b>	–	<b>(602)</b>
其他全面虧損	–	–	–	<b>(794)</b>
匯兌差額	73	<b>(113)</b>	–	–
股息	(1,222)	–	–	–
年底	1,334	<b>1,492</b>	3,378	<b>1,982</b>
於聯營公司的權益	45%	<b>23%</b>	30%	<b>30%</b>
賬面值	600	<b>343</b>	1,016	<b>596</b>

於2022年12月31日，以權益法入賬的個別非重大聯營公司權益的賬面值總額為港幣15.67億元(2021年：港幣4.79億元)。

於截至2022年12月31日止年度，本集團並無任何不作確認的應佔聯營公司虧損(2021年：無)。於2022年12月31日，本集團並無不作確認的累計應佔聯營公司虧損(2021年：無)。

## 綜合財務報表附註(續)

2022年12月31日

(除另有說明外，數額均以港幣表示)

### 23 於合營公司的權益

港幣百萬元	2021	2022
應佔合營公司資產淨值	2,937	<b>2,914</b>
應收一家合營公司的貸款	242	<b>195</b>
應收合營公司款項	1	<b>1</b>
	3,180	<b>3,110</b>
減值撥備	(2,783)	<b>(2,783)</b>
	397	<b>327</b>

於2022年12月31日，應收合營公司款項均為無抵押、不計利息，以及無固定還款期，而應收一家合營公司的貸款港幣1.95億元(2021年：港幣2.42億元)年利率按香港銀行同業拆息加3厘(2021年：相同)計息。該等與合營公司的結餘均被視為於合營公司權益的一部分。

a. 本集團於2022年12月31日的主要合營公司詳情如下：

公司名稱	主要營業地點/ 註冊成立地點	主要業務	已發行股本金額	本公司持有的權益		計量方法
				直接	間接	
Genius Brand Limited (「GBL」)	香港	在香港提供流動通訊服務	港幣10,000元	-	26.2%	權益

GBL與本集團建立策略夥伴關係，在香港提供先進的接駁服務以促進流動通訊業務發展。

GBL為私人公司，其股份並無市場報價。

## 23 於合營公司的權益(續)

### b. 關於合營公司的承擔及或然負債

於2022年12月31日，本集團就合營公司的承擔如下：

港幣百萬元	2021	2022
本集團就提供資金的承擔	46	34
港幣百萬元	2021	2022
根據本集團的實際權益，本集團應佔合營公司就購置物業、 設備及器材的已授權及訂約的資本承擔	14	9
根據本集團的實際權益，本集團應佔合營公司的其他承擔	3	13

本集團於合營公司的權益並無相關的或然負債。於2022年12月31日，本集團並無實際應佔關於其合營公司的或然負債(2021年：無)。

### c. 本集團合營公司的未經審核財務資料概要

以下載列本集團採用權益法入賬的主要合營公司GBL的未經審核財務資料概要。

港幣百萬元	於12月31日 2021	2022
非流動資產	594	500
流動資產		
現金及現金等值項目	4	11
其他流動資產(未計現金及現金等值項目)	23	28
流動資產總額	27	39
流動負債		
金融負債(未計應付營業賬款、應計款項及其他應付賬款)	(241)	(245)
其他流動負債(包括應付營業賬款、應計款項及其他應付賬款)	(145)	(179)
流動負債總額	(386)	(424)
非流動負債		
金融負債	(307)	(199)
其他非流動負債	(32)	(31)
非流動負債總額	(339)	(230)
負債淨值	(104)	(115)
權益持有人應佔權益	(104)	(115)

## 綜合財務報表附註(續)

2022年12月31日

(除另有說明外，數額均以港幣表示)

### 23 於合營公司的權益(續)

#### c. 本集團合營公司的未經審核財務資料概要(續)

以下載列本集團採用權益法入賬的主要合營公司GBL的未經審核財務資料概要。(續)

港幣百萬元	截至12月31日止年度	
	2021	2022
收益	229	<b>223</b>
折舊及攤銷	(94)	<b>(93)</b>
利息開支	(19)	<b>(22)</b>
除所得稅前溢利	1	<b>1</b>
所得稅	(11)	<b>(12)</b>
除所得稅後虧損及全面虧損總額	(10)	<b>(11)</b>
自合營公司收取的股息	-	-

上述資料反映於合營公司的財務報表呈列的金額(非本集團應佔的該等金額)，並已經就本集團與合營公司之間的會計政策差異作出調整(如有)。

於截至2022年12月31日止年度，本集團應佔以權益法入賬的個別非重大合營公司的除所得稅後虧損、其他全面虧損及全面虧損總額的淨值總額分別為港幣1,300萬元(2021年：港幣1,300萬元)、港幣500萬元(2021年：其他全面收益港幣100萬元)以及港幣1,800萬元(2021年：港幣1,200萬元)。

#### d. 本集團合營公司的未經審核財務資料概要的對賬

本集團於主要合營公司GBL的權益賬面值與呈列的未經審核財務資料概要的對賬。

港幣百萬元	2021	2022
<b>負債淨值</b>		
年初	(94)	<b>(104)</b>
本年度除所得稅後虧損及全面虧損總額	(10)	<b>(11)</b>
年底	(104)	<b>(115)</b>
於一家合營公司的權益	50%*	<b>50%*</b>
應收一家合營公司的貸款	(52)	<b>(58)</b>
賬面值	242	<b>195</b>
	190	<b>137</b>

\* 於2022年12月31日，本集團通過其非全資附屬公司持有GBL股本約百分之二十六點二(2021年：百分之二十六點零)實際權益。

於2022年12月31日，以權益法入賬的個別非重大合營公司權益的賬面值總額為港幣1.90億元(2021年：港幣2.07億元)。

於截至2022年12月31日止年度，本集團並無任何不作確認的應佔合營公司虧損(2021年：無)。於2022年12月31日，本集團不作確認的累計應佔合營公司虧損為港幣100萬元(2021年：港幣100萬元)。

## 24 以公平價值誌入其他全面收益的金融資產

港幣百萬元	2021	2022
年初	124	124
添置	–	637
於以公平價值誌入其他全面收益的金融資產儲備中確認的公平價值虧損	–	(60)
年底	124	701
<b>非流動資產</b>		
上市證券	–	554
非上市證券	124	147
	124	701

於2022年12月31日，以公平價值誌入其他全面收益的金融資產包括持作策略用途的股本投資。

## 25 以公平價值誌入損益賬的金融資產

港幣百萬元	2021	2022
年初	757	1,731
添置	1,301	1,460
出售	(247)	(35)
於其他虧損淨額中確認的公平價值虧損	(80)	(352)
年底	1,731	2,804
<b>非流動資產</b>		
上市證券	61	19
非上市證券	1,670	2,785
	1,731	2,804

以公平價值誌入損益賬的金融資產主要包括：

- 不合資格按攤銷成本或以公平價值誌入其他全面收益計量的債務工具；及
- 本集團並未選擇於其他全面收益確認公平價值增益及虧損的股本投資。

## 綜合財務報表附註(續)

2022年12月31日

(除另有說明外，數額均以港幣表示)

### 26 其他金融資產

港幣百萬元	2021	2022
年初	–	1,341
添置	561	254
於終止綜合入賬盈大地產時確認為其他金融資產	780	–
匯兌差額	–	1
年底	1,341	1,596
<b>非流動資產</b>		
上市證券	1,341	1,570
非上市證券	–	26
	1,341	1,596

其他金融資產主要包括債務工具，按攤餘成本計量。

### 27 其他非流動資產

港幣百萬元	2021	2022
預付款項	796	628
按金	126	134
其他	11	11
	933	773

於2022年12月31日，預付款項包括預付節目成本港幣1.77億元(2021年：零)。

### 28 流動資產及負債

#### a. 受限制現金

於2022年12月31日，受限制現金包括主要從若干客戶收到及限制使用的現金結餘港幣3.75億元(2021年：港幣1.87億元)。

#### b. 預付款項、按金及其他流動資產

港幣百萬元	2021	2022
預付款項	1,104	1,104
按金	440	394
其他流動資產	1,593	2,337
	3,137	3,835

於2022年12月31日，預付款項包括預付節目成本港幣2.54億元(2021年：港幣2.30億元)。

## 28 流動資產及負債(續)

### c. 存貨

港幣百萬元	2021	2022
購買的零件及物料	946	1,387
完成品	454	632
庫存消耗品	44	46
	1,444	2,065

### d. 應收營業賬款淨額

港幣百萬元	2021	2022
應收營業賬款(附註i)	6,169	4,890
減：虧損撥備(附註ii)	(408)	(288)
應收營業賬款淨額	5,761	4,602

有關結餘指在日常業務過程中就所售貨品或所提供服務而應收客戶的款項。該等結餘一般於發票日期起計30日內到期結算，因此均分類為即期。本集團減值政策的詳情載於附註2(n)(i)。

於2022年12月31日，應收營業賬款淨額包括應收關連人士的款項港幣6,600萬元(2021年：港幣4,300萬元)。

i. 按發票日期呈列的應收營業賬款的賬齡如下：

港幣百萬元	2021	2022
1-30日	3,831	2,816
31-60日	679	736
61-90日	284	256
91-120日	288	162
120日以上	1,087	920
	6,169	4,890



## 綜合財務報表附註(續)

2022年12月31日

(除另有說明外，數額均以港幣表示)

### 28 流動資產及負債(續)

#### d. 應收營業賬款淨額(續)

##### ii. 應收營業賬款的減值

本集團應用《香港財務報告準則》9(2014)的簡化方法，以應收營業賬款的全期預期虧損計量預期信貸虧損的虧損撥備。

為計量預期信貸虧損，應收營業賬款按共同的信貸風險特徵及逾期日數進行分組。預期虧損率乃根據過往的相應信貸虧損估算，並就宏觀經濟因素的當前與前瞻性資料之間的預期變動進行調整(倘屬重大)。於此基礎上，於2022年12月31日的虧損撥備確定如下：

預期信貸虧損率	2021	2022
即期	1%	1%
逾期1—120日	4%	4%
逾期120日以上	41%	40%

年內虧損撥備的變動如下：

港幣百萬元	2021	2022
年初	366	408
已確認減值虧損淨額	262	250
撤銷不能收回的金額	(220)	(370)
年底	408	288

#### e. 短期借款

港幣百萬元	2021	2022
3億美元5.75厘2022年到期的擔保票據(附註i)	2,358	—
5億美元3.75厘2023年到期的擔保票據(附註ii)	—	3,894
銀行借款	61	56
	2,419	3,950
有抵押	—	—
無抵押	2,419	3,950

##### i. 3億美元5.75厘2022年到期的擔保票據

於2012年4月17日，本公司的一家直接全資附屬公司PCCW Capital No. 4 Limited發行3億美元5.75厘2022年到期的擔保票據，並於新加坡證券交易所有限公司上市。該等票據由本公司不可撤回及無條件地擔保，並與本公司的所有其他尚未履行無抵押及無附帶債務具有同等權益。該等票據已於2022年4月全數贖回，並於新加坡證券交易所有限公司撤銷上市。

## 28 流動資產及負債(續)

### e. 短期借款(續)

#### ii. 5億美元3.75厘2023年到期的擔保票據

於2013年3月8日，本公司的一家間接非全資附屬公司PCCW-HKT Capital No.5 Limited發行5億美元3.75厘2023年到期的擔保票據，並於新加坡證券交易所有限公司上市。該等票據由HKTGH及HKTL不可撤回及無條件地擔保，並與HKTGH及HKTL的所有其他尚未履行無抵押及無附帶債務具有同等權益。

有關本集團銀行信貸的詳細資料，請參閱附註43。

### f. 應付營業賬款

按發票日期呈列的應付營業賬款的賬齡如下：

港幣百萬元	2021	2022
1—30日	2,544	2,248
31—60日	807	1,235
61—90日	890	1,236
91—120日	561	593
120日以上	968	762
	5,770	6,074

於2022年12月31日，應付營業賬款包括應付關連人士的款項港幣5.78億元(2021年：港幣3,700萬元)。

### g. 其他流動負債

#### i. OTT優先股

於2017年9月25日，本集團發行及配發本公司當時一家間接全資附屬公司股本中合共11,000,000股每股面值1.00美元的A系列可轉換、可贖回及具有投票權的優先股(「OTT優先股」)予三名投資者，相當於其經擴大已發行股本約百分之十八，總代價為1.10億美元。

於2021年12月31日，在應計款項及其他應付賬款中包括一筆因發行OTT優先股所導致的債務港幣8.50億元。於截至2022年12月31日止年度，本集團確認融資成本港幣700萬元(2021年：港幣1,000萬元)。於2022年9月30日，本集團以購回總金額1.10億美元(約港幣8.63億元)購回OTT優先股。

#### ii. 認沽期權安排

於2021年12月31日，在應計款項及其他應付賬款中包括因於截至2018年12月31日止年度收購Jumbo Fame Global Limited及其附屬公司(統稱為「Jumbo集團」)時所發出認沽期權被行使時所須支付金額的現值港幣2.74億元的一筆負債。該認沽期權在2022年達到若干財務目標時可予以行使，認沽期權持有人可按期權價(以Jumbo集團於截至2021年12月31日止年度的EBITDA乘以固定倍數而釐定)將其股權向本集團沽出。該期權價上限為港幣2.85億元。

於截至2022年12月31日止年度，本集團確認認沽期權的融資費用金額為港幣1,000萬元(2021年：港幣1,800萬元)，並在認沽期權到期時逆轉其他儲備及認沽期權負債港幣2.85億元。

綜合財務報表附註(續)

2022年12月31日

(除另有說明外，數額均以港幣表示)

29 長期借款

港幣百萬元	2021	2022
須於下列期間內償還		
– 1年以上，但不超過2年	9,592	6,096
– 2年以上，但不超過5年	26,111	27,513
– 超過5年	8,701	11,962
	44,404	45,571
相當於：		
5億美元3.75厘2023年到期的擔保票據(附註a)	3,870	–
3億美元零息2030年到期的擔保票據(附註b)	2,329	2,330
5億美元3.625厘2025年到期的擔保票據(附註c)	3,874	3,881
2億歐元1.65厘2027年到期的擔保票據(附註d)	1,752	1,646
1億美元零息2030年到期的擔保票據(附註e)	776	776
7.50億美元3.00厘2026年到期的擔保票據(附註f)	5,828	5,832
5億美元3.25厘2029年到期的擔保票據(附註g)	3,844	3,851
6.50億美元3.00厘2032年到期的擔保票據(附註h)	–	5,005
銀行借款(附註i)	22,131	22,250
	44,404	45,571
有抵押	–	–
無抵押	44,404	45,571

**a. 5億美元3.75厘2023年到期的擔保票據**

該等票據於截至2022年12月31日止年度分類為短期借款。詳情請參閱附註28(e)(ii)。

**b. 3億美元零息2030年到期的擔保票據**

於2015年1月15日，本公司的一家間接非全資附屬公司HKT Capital No. 1 Limited發行3億美元零息2030年到期的擔保票據，並於證券櫃檯買賣中心上市。該等票據由HKTGH及HKTL不可撤回及無條件地擔保，並與HKTGH及HKTL的所有其他尚未履行無抵押及無附帶債務具有同等權益。

**c. 5億美元3.625厘2025年到期的擔保票據**

於2015年4月2日，本公司的一家間接非全資附屬公司HKT Capital No. 2 Limited發行5億美元3.625厘2025年到期的擔保票據，並於新加坡證券交易所有限公司上市。該等票據由HKTGH及HKTL不可撤回及無條件地擔保，並與HKTGH及HKTL的所有其他尚未履行無抵押及無附帶債務具有同等權益。

## 29 長期借款(續)

### d. 2億歐元1.65厘2027年到期的擔保票據

於2015年4月10日，本公司的一家間接非全資附屬公司HKT Capital No. 3 Limited發行2億歐元1.65厘2027年到期的擔保票據，並於新加坡證券交易所有限公司上市。該等票據由HKTGH及HKTL不可撤回及無條件地擔保，並與HKTGH及HKTL的所有其他尚未履行無抵押及無附帶債務具有同等權益。

### e. 1億美元零息2030年到期的擔保票據

於2015年5月20日，本公司的一家直接全資附屬公司PCCW Capital No. 5 Limited發行1億美元零息2030年到期的擔保票據，並於證券櫃檯買賣中心上市。該等票據由本公司不可撤回及無條件地擔保，並與本公司的所有其他尚未履行無抵押及無附帶債務具有同等權益。

### f. 7.50億美元3.00厘2026年到期的擔保票據

於2016年7月14日，本公司的一家間接非全資附屬公司HKT Capital No. 4 Limited發行7.50億美元3.00厘2026年到期的擔保票據，並於新加坡證券交易所有限公司上市。該等票據由HKTGH及HKTL不可撤回及無條件地擔保，並與HKTGH及HKTL的所有其他尚未履行無抵押及無附帶債務具有同等權益。

### g. 5億美元3.25厘2029年到期的擔保票據

於2019年9月30日，本公司的一家間接非全資附屬公司HKT Capital No. 5 Limited發行5億美元3.25厘2029年到期的擔保票據，並於新加坡證券交易所有限公司上市。該等票據由HKTGH及HKTL不可撤回及無條件地擔保，並與HKTGH及HKTL的所有其他尚未履行無抵押及無附帶債務具有同等權益。

### h. 6.50億美元3.00厘2032年到期的擔保票據

於2022年1月18日，本公司的一家間接非全資附屬公司HKT Capital No. 6 Limited發行6.50億美元3.00厘2032年到期的擔保票據，並於新加坡證券交易所有限公司上市。該等票據由HKTGH及HKTL不可撤回及無條件地擔保，並與HKTGH及HKTL的所有其他尚未履行無抵押及無附帶債務具有同等權益。

### i. 有關本集團銀行信貸的詳細資料，請參閱附註43。

## 綜合財務報表附註(續)

2022年12月31日

(除另有說明外，數額均以港幣表示)

### 30 衍生金融工具

港幣百萬元	2021	2022
非流動資產		
跨幣掉期合約－外匯風險的現金流對沖(附註a)	131	<b>27</b>
遠期外匯合約	15	–
	146	<b>27</b>
流動資產		
跨幣掉期合約－利率風險及外匯風險的公平價值對沖	20	–
跨幣掉期合約－外匯風險的現金流對沖(附註a)	5	<b>58</b>
	25	<b>58</b>
流動負債		
利率掉期合約－利率風險的現金流對沖(附註b)	–	<b>(98)</b>
	–	<b>(98)</b>
非流動負債		
跨幣掉期合約及遠期外匯合約－外匯風險的現金流對沖(附註a)	(31)	<b>(223)</b>
利率掉期合約－利率風險的現金流對沖(附註b)	(97)	–
遠期外匯合約	–	<b>(18)</b>
	(128)	<b>(241)</b>

衍生工具主要用作經濟對沖用途而非作投機性投資。然而，倘衍生工具不符合對沖會計條件，則以公平價值誌入損益賬列賬。

對沖有效性於對沖關係開始時確定，並定期進行預期有效性評估，以確保對沖項目與對沖工具之間存在經濟關係。

本集團的跨幣掉期、遠期外匯及利率掉期合約可能因下列情況而導致對沖無效性出現：

- 對沖項目與對沖工具之間的關鍵條款有差異；及
- 衍生交易對手方的信貸風險有變動。

### 30 衍生金融工具(續)

#### a. 外匯風險的現金流對沖

就若干以外幣計值的借款而言，本集團已訂立跨幣掉期合約及遠期外匯合約，以對沖外匯風險。本集團已就對沖有效性進行定性評估。由於跨幣掉期合約及遠期外匯合約與對沖項目具有類似的關鍵條款(例如名義金額、到期日及付款日期)，故對沖項目與對沖工具之間存在經濟關係。

於報告期末未到期與外幣有關的對沖工具對本集團財務狀況及表現的影響如下：

	2021	2022
賬面淨值(資產／(負債))	港幣1.05億元	<b>(港幣1.38億元)</b>
名義金額	2億歐元及 30.20億美元	<b>2億歐元及 33.70億美元</b>
到期日	2022年4月至 2029年9月	<b>2023年3月至 2032年1月</b>
對沖比率	1:1*	<b>1:1*</b>
於年內對沖工具公平價值的變動#	(港幣1,800萬元)	<b>(港幣1.29億元)</b>
於年內對沖項目價值的變動#	港幣4,200萬元	<b>港幣7,400萬元</b>
本年度加權平均對沖匯率	1歐元：港幣8.32元 1美元：港幣7.79元	<b>1歐元：港幣8.32元 1美元：港幣7.80元</b>

\* 由於對沖工具與對沖項目的名義金額及時間性相符，故對沖比率為1:1。

# 正變動是指資產淨值增加，而負變動是指資產淨值減少。

#### b. 利率風險的現金流對沖

就一筆須承擔現金流利率風險的借款而言，本集團已訂立一份浮動對固定利率掉期合約。本集團已就對沖有效性進行定性評估。由於利率掉期合約與對沖項目具有類似的關鍵條款(例如名義金額、到期日及付款日期)，故對沖項目與對沖工具之間存在經濟關係。

於報告期末未到期與利率有關的對沖工具對本集團財務狀況及表現的影響如下：

	2021	2022
賬面淨值(負債)	(港幣9,700萬元)	<b>(港幣9,800萬元)</b>
名義金額	港幣10億元	<b>港幣10億元</b>
到期日	2023年3月	<b>2023年3月</b>
對沖比率	1:1*	<b>1:1*</b>
於年內對沖工具公平價值的變動#	港幣2,300萬元	<b>港幣2,800萬元</b>
於年內對沖項目價值的變動#	(港幣2,300萬元)	<b>(港幣2,800萬元)</b>
加權平均利息收款／付款比率	0.29	<b>0.79</b>

\* 由於對沖工具與對沖項目的名義金額及時間性相符，故對沖比率為1:1。

# 正變動是指資產淨值增加，而負變動是指資產淨值減少。

綜合財務報表附註(續)

2022年12月31日

(除另有說明外，數額均以港幣表示)

30 衍生金融工具(續)

c. 對沖儲備及對沖成本儲備

本集團的對沖儲備及對沖成本儲備與下列對沖工具有關：

港幣百萬元	外匯風險的 現金流對沖	利率風險的 現金流對沖	總額
<b>對沖儲備</b>			
於2021年1月1日	166	(30)	136
現金流對沖：			
— 公平價值變動中的有效部分	(22)	21	(1)
— 自權益轉撥入綜合損益表	(4)	2	(2)
於2021年12月31日及2022年1月1日	<b>140</b>	<b>(7)</b>	<b>133</b>
現金流對沖：			
— 公平價值變動中的有效部分	<b>(38)</b>	<b>15</b>	<b>(23)</b>
— 自權益轉撥入綜合損益表	<b>45</b>	<b>—</b>	<b>45</b>
於2022年12月31日	<b>147</b>	<b>8</b>	<b>155</b>
<b>對沖成本儲備</b>			
於2021年1月1日	15	(14)	1
現金流對沖：			
— 自權益轉撥入綜合損益表	6	—	6
對沖成本	(28)	12	(16)
於2021年12月31日及2022年1月1日	<b>(7)</b>	<b>(2)</b>	<b>(9)</b>
現金流對沖：			
— 自權益轉撥入綜合損益表	<b>6</b>	<b>—</b>	<b>6</b>
對沖成本	<b>(59)</b>	<b>2</b>	<b>(57)</b>
於2022年12月31日	<b>(60)</b>	<b>—</b>	<b>(60)</b>

港幣百萬元	外匯風險的 現金流對沖	利率風險及 外匯風險的 公平價值對沖	總額
<b>對沖成本儲備</b>			
於2021年1月1日	15	(14)	1
現金流對沖：			
— 自權益轉撥入綜合損益表	6	—	6
對沖成本	(28)	12	(16)
於2021年12月31日及2022年1月1日	<b>(7)</b>	<b>(2)</b>	<b>(9)</b>
現金流對沖：			
— 自權益轉撥入綜合損益表	<b>6</b>	<b>—</b>	<b>6</b>
對沖成本	<b>(59)</b>	<b>2</b>	<b>(57)</b>
於2022年12月31日	<b>(60)</b>	<b>—</b>	<b>(60)</b>

## 31 股本

	截至12月31日止年度			
	2021		2022	
	電訊盈科 股份數目	股本 港幣百萬元	電訊盈科 股份數目	股本 港幣百萬元
已發行及繳足的無面值普通股：				
於1月1日	7,729,638,249	12,954	7,729,638,249	12,954
發行電訊盈科股份(附註a)	-	-	10,000,000	-
於12月31日	7,729,638,249	12,954	7,739,638,249	12,954

a. 於截至2022年12月31日止年度，本公司根據一般授權以總代價港幣10萬元(每股電訊盈科股份港幣0.01元)發行及配發10,000,000股新的已繳足電訊盈科股份，以按照電訊盈科認購計劃授出獎勵。

## 32 永續資本證券

於2021年1月12日，本公司一家間接全資附屬公司CAS Capital No. 1 Limited發行7.50億美元永續次級擔保證券。該證券於首5.5年不可贖回，其賦予持有人權利按票息率每年4.00厘收取票息，並由第5.5年起每5年重置一次，於第10.5年及第25.5年設有固定遞升息差。CAS Capital No. 1 Limited根據該證券的條款和條件可在若干情況下有權向持有人贖回證券及遞延支付票息。該證券於新加坡證券交易所有限公司上市，並由本公司一家直接全資附屬公司CAS Holding No. 1 Limited不可撤回及無條件地擔保。

該永續資本證券分類為權益。

## 33 僱員退休福利

### a. 界定利益退休金計劃

本集團運作界定利益退休金計劃(「界定利益計劃」)，為2003年7月1日或之前退休的僱員按月提供退休金。界定利益計劃為最終的薪酬界定利益計劃。計劃資產由獨立託管人管理並維持，獨立於本集團的財務。

界定利益計劃由本集團及僱員根據合資格獨立精算師按定期估值的基準不時作出的推薦意見作出供款。

根據於2020年12月31日的資金估值，截至2023年12月31日止年度的預計僱主供款為港幣2,000萬元。

根據《香港會計準則》19(2011)編製的界定利益計劃於2022年12月31日的估值，乃經獨立精算評估後釐定。獨立精算評估由美國精算師學會的資深會員韋萊韜悅的雷詠芬女士使用預測單位成本法編製。精算師認為，計劃資產的公平價值相當於2022年12月31日界定利益退休金計劃責任現值的百分之七十(2021年：百分之六十五)。

於2022年12月31日，界定利益退休金計劃責任的加權平均期限為9.5年(2021年：11.2年)。



## 綜合財務報表附註(續)

2022年12月31日

(除另有說明外，數額均以港幣表示)

### 33 僱員退休福利(續)

#### a. 界定利益退休金計劃(續)

i. 於綜合財務狀況表中確認的金額如下：

港幣百萬元	2021	2022
界定利益退休金計劃責任的現值(附註iii)	295	<b>225</b>
計劃資產的公平價值(附註iv)	(192)	<b>(156)</b>
界定利益退休金計劃負債	103	<b>69</b>

港幣百萬元	2021	2022
年初	129	<b>103</b>
於綜合損益表中確認的成本淨額	1	<b>1</b>
於綜合全面收益表中確認的重新計量	(18)	<b>(22)</b>
僱主供款	(9)	<b>(13)</b>
年底	103	<b>69</b>

ii. 主要計劃資產類別佔總計劃資產的百分比如下：

	2021	2022
股票	73%	<b>67%</b>
固定收益證券	20%	<b>32%</b>
現金及替代品	7%	<b>1%</b>
總計	100%	<b>100%</b>

本集團確保投資持倉是根據資產負債配對架構進行管理，而訂定該架構的目標是使資產配合界定利益退休金計劃責任(即配合退休金付款的到期時間及適當貨幣)。本集團所用的管理風險過程與過往期間所使用的相比並無改變。

### 33 僱員退休福利(續)

#### a. 界定利益退休金計劃(續)

#### ii. 主要計劃資產類別佔總計劃資產的百分比如下：(續)

透過界定利益計劃，本集團須承受多項風險，其中最顯著的風險詳情如下：

- 投資風險：強穩的投資回報往往會增加計劃資產的公平價值，從而改善按界定利益退休金計劃負債／資產淨值衡量的計劃財務狀況，而差劣或負值的投資回報令財務狀況轉弱。

該計劃的資產投資於股票、固定收益證券、現金及替代品的全球多元化投資組合，範疇涵蓋全球多個主要地區。將資產類別及地區多元化有助降低與該計劃相關的集中投資風險。

- 利率風險：界定利益退休金計劃責任使用基於市場的債券收益率的貼現率計算。債券收益率下降時，界定利益退休金計劃責任便會增加，反之亦然。
- 通脹風險：支付或延付的退休金或會每年增加一次，以反映全部或部分的香港生活費用上升。退休金的增幅高於預期時，將推高界定利益退休金計劃的責任，反之亦然。
- 長壽風險：界定利益退休金計劃責任是參照成員於受聘後的死亡率的最佳估計進行計算。死亡率下降(即預期壽命提升)會推高界定利益退休金計劃責任，反之亦然。

#### iii. 界定利益退休金計劃責任的現值變動如下：

港幣百萬元	2021	2022
年初	319	295
利息成本	3	4
重新計量		
過往虧損	5	1
財務及／或人口假設變動帶來的增益	(15)	(58)
已支付利益	(17)	(17)
年底	295	225

#### iv. 計劃資產的公平價值變動如下：

港幣百萬元	2021	2022
年初	190	192
僱主供款	9	13
計劃資產的利息收入	2	3
大於／(少於)貼現率的計劃資產回報	8	(35)
已支付利益	(17)	(17)
年底	192	156

## 綜合財務報表附註(續)

2022年12月31日

(除另有說明外，數額均以港幣表示)

### 33 僱員退休福利(續)

#### a. 界定利益退休金計劃(續)

v. 於綜合損益表中確認的界定利益退休金計劃的退休金成本如下：

港幣百萬元	2021	2022
界定利益退休金計劃負債淨額的利息成本淨額	1	1
計入一般及行政開支總額－員工成本	1	1

vi. 已使用的重大精算假設(以加權平均數表示)如下：

	2021	2022
貼現率	1.60%	3.80%
退休金增幅率	3.00%	3.00%

基於香港政府出版的香港人口生命表以及界定利益計劃過往情況的觀察，本集團就截至2021年12月31日止年度採納2020年香港人口生命表中往後三年的年齡數字及截至2022年12月31日止年度採納2021年香港人口生命表中往後三年的年齡數字。

界定利益退休金計劃責任相對於加權主要假設變動的敏感度如下：

	假設的變動	對界定利益退休金計劃責任的影響			
		2021		2022	
		假設增加	假設減少	假設增加	假設減少
貼現率	0.25%	(2.80%)	2.90%	(2.30%)	2.40%
退休金增幅率	0.25%	2.80%	不適用*	2.30%	不適用*
死亡率	1年	(5.30%)**	5.40%**	(4.60%)**	4.70%**

\* 考慮到通貨膨脹及其他市場因素，界定利益計劃的若干退休金付款須受每年百分之三點零的最低退休金增幅限制。

\*\* 假設的增加是指香港人口生命表往後四年的年齡數字，而假設的減少是指香港人口生命表往後兩年的年齡數字。2020年香港人口生命表使用於2021年責任，而2021年香港人口生命表使用於2022年責任。

上述敏感度分析是基於一項的假設變動，而其他全部假設維持不變。在實際情況之中，這是不太可能發生，並且若干假設的變動可能是相關的。當計算界定利益退休金計劃責任對重大精算假設的敏感度時，採用於綜合財務狀況表中確認退休金負債的同一方法(即用於計算報告期末的界定利益退休金計劃責任現值的預測單位成本法)進行。

編製此敏感度分析所使用的方法及假設類別與過往期間所使用者相比並無改變。

### 33 僱員退休福利(續)

#### a. 界定利益退休金計劃(續)

vii. 預期未貼現的界定利益退休金計劃的付款到期日分析如下：

港幣百萬元	於2021年12月31日				總額
	1年內	超過1年 但2年內	超過2年 但5年內	5年以上	
未貼現的界定利益退休金計劃的付款	17	17	49	275	358

港幣百萬元	於2022年12月31日				總額
	1年內	超過1年 但2年內	超過2年 但5年內	5年以上	
未貼現的界定利益退休金計劃的付款	17	17	48	259	341

#### b. 界定供款退休金計劃

本集團亦為其於香港《僱傭條例》司法管轄區僱用的僱員運作界定供款退休金計劃，包括根據香港《強制性公積金計劃條例》運作強制性公積金計劃(「強積金計劃」)。該等計劃由獨立託管人管理。

根據界定供款退休金計劃，僱主須按計劃規則指明的比率向計劃供款。倘僱員於僱主供款未悉數歸屬前退出計劃，沒收的供款將用作減低本集團應作出的供款。

根據強積金計劃，僱主及其僱員各自須按個別僱員的有關收入百分之五向計劃供款，有關每月收入的現有上限為港幣30,000元。計劃的供款於有關服務期間的服務完成時會即時歸屬。

於截至2022年12月31日止年度，已沒收的供款總值港幣2,000萬元(2021年：港幣2,600萬元)已予以動用，以減低供款，而於2022年12月31日並無可供動用的已沒收供款(2021年：無)。

### 34 以股份支付的款項交易

本集團運作的購股權計劃及股份獎勵計劃如下：

#### 購股權計劃

- 於2014年5月8日採納的本公司購股權計劃(「2014年計劃」)。
- 於2021年5月7日採納的香港電訊信託與香港電訊的股份合訂單位購股權計劃(「香港電訊2021年至2031年購股權計劃」)。

#### 股份獎勵計劃

- 名為電訊盈科購買計劃及電訊盈科認購計劃的本公司的股份獎勵計劃(統稱「電訊盈科股份獎勵計劃」)。
- 名為香港電訊股份合訂單位購買計劃及香港電訊股份合訂單位認購計劃的香港電訊的股份合訂單位獎勵計劃(統稱「股份合訂單位獎勵計劃」)。

該等計劃的詳情於本公司2022年年報的董事會報告書「本公司及其附屬公司的購股權計劃及股份獎勵計劃」一節披露。

#### a. 購股權計劃

自2014年計劃及香港電訊2021年至2031年購股權計劃獲採納起至2022年12月31日(包括當日)止期間，概無根據該等計劃授出購股權／股份合訂單位購股權。

#### b. 股份獎勵計劃

在有關電訊盈科股份獎勵計劃及股份合訂單位獎勵計劃規則的規限下，每項計劃規定在獎勵根據相關計劃歸屬予經甄選參與者(就電訊盈科股份獎勵計劃而言，包括本公司及其參與計劃的公司的任何董事或僱員；而就股份合訂單位獎勵計劃而言，則包括香港電訊或其任何附屬公司的任何董事或僱員)前，有關電訊盈科股份／股份合訂單位將由託管人以信託方式代該等經甄選參與者持有，繼而於各自批准單位訂定的一段期間後方歸屬予該等經甄選參與者，惟每名經甄選參與者須於直至及包括相關歸屬日期止期間(或視情況而定，於每個相關歸屬日期)任何時候仍為本公司、香港電訊、相關參與計劃的公司或附屬公司的僱員或董事，以及符合授出獎勵時指明的任何其他條件，然而各自批准單位有權豁免該等條件。除達成歸屬條件外，經甄選參與者毋須支付任何代價以獲得根據相關計劃向其授出的電訊盈科股份／股份合訂單位。

### 34 以股份支付的款項交易(續)

#### b. 股份獎勵計劃(續)

於截至2022年12月31日止年度，關於電訊盈科股份獎勵計劃及股份合訂單位獎勵計劃的股份報酬開支港幣5,200萬元(2021年(經重列)：港幣5,400萬元)於綜合損益表中確認，而港幣3,800萬元(2021年(經重列)：港幣3,800萬元)於僱員股份報酬儲備中確認，另港幣1,400萬元(2021年：港幣1,600萬元)於非控股權益中確認。

#### i. 根據電訊盈科股份獎勵計劃及股份合訂單位獎勵計劃持有的電訊盈科股份及股份合訂單位數目的變動

	電訊盈科股份數目		股份合訂單位數目	
	2021	2022	2021	2022
電訊盈科購買計劃：				
年初	1,705,181	<b>3,088,134</b>	914,715	<b>722,843</b>
由託管人按加權平均市價每股電訊盈科股份 港幣4.26元(2021年：港幣4.27元)／ 每個股份合訂單位港幣10.89元 (2021年：港幣10.85元)在市場購入	5,801,000	<b>2,825,000</b>	695,000	<b>908,000</b>
已歸屬的電訊盈科股份／股份合訂單位	(4,278,886)	<b>(3,168,089)</b>	(832,742)	<b>(769,672)</b>
終止綜合入賬附屬公司	(139,161)	–	(54,130)	–
年底	3,088,134	<b>2,745,045</b>	722,843	<b>861,171</b>
電訊盈科認購計劃：				
年初	8,913,680	<b>5,219,149</b>	–	–
由本公司按發行價每股電訊盈科股份 港幣0.01元發行新的電訊盈科股份(附註31(a))	–	<b>10,000,000</b>	–	–
已歸屬的電訊盈科股份	(3,694,531)	<b>(3,641,970)</b>	–	–
年底	5,219,149	<b>11,577,179</b>	–	–
香港電訊股份合訂單位購買計劃：				
年初			412,250	<b>429,725</b>
由託管人按加權平均市價每個股份合訂單位 港幣10.80元(2021年：港幣10.85元)在市場購入			429,000	<b>391,000</b>
已歸屬的股份合訂單位			(411,525)	<b>(398,614)</b>
年底			429,725	<b>422,111</b>
香港電訊股份合訂單位認購計劃：				
年初			3,438,886	<b>2,368,189</b>
由香港電訊信託與香港電訊按發行價每個 股份合訂單位約港幣10.84元聯合發行新的 股份合訂單位			–	<b>4,000,000</b>
已歸屬的股份合訂單位			(1,070,697)	<b>(1,039,078)</b>
年底			2,368,189	<b>5,329,111</b>

綜合財務報表附註(續)

2022年12月31日

(除另有說明外，數額均以港幣表示)

34 以股份支付的款項交易(續)

b. 股份獎勵計劃(續)

ii. 尚未歸屬的電訊盈科股份及股份合訂單位數目的變動及其於授出日的相關加權平均公平價值

授出日	歸屬期	於授出日的 公平價值 港幣元	於2021年 1月1日	2021 電訊盈科股份數目			於2021年 12月31日
				已授出	已沒收	已歸屬	
電訊盈科購買計劃(電訊盈科股份)							
2019年4月17日	2019年4月17日至2021年4月17日	4.74	1,985,138	-	-	(1,985,138)	-
2020年4月16日	2020年4月16日至2021年4月16日	4.64	2,293,748	-	-	(2,293,748)	-
2020年4月16日	2020年4月16日至2022年4月16日	4.64	2,272,533	-	(175,845)	-	2,096,688
2021年4月16日	2021年4月16日至2022年4月16日	4.53	-	1,037,741	(141,362)	-	896,379
2021年4月16日	2021年4月16日至2023年4月16日	4.53	-	1,333,735	(141,361)	-	1,192,374
2021年4月28日	2021年4月28日至2022年4月28日	4.52	-	56,500	-	-	56,500
2021年4月28日	2021年4月28日至2023年4月28日	4.52	-	56,500	-	-	56,500
總額			6,551,419	2,484,476	(458,568)	(4,278,886)	4,298,441
於授出日的加權平均公平價值(港幣元)			4.67	4.53	4.57	4.69	4.58
電訊盈科認購計劃(電訊盈科股份)							
2019年4月17日	2019年4月17日至2021年4月17日	4.74	1,811,248	-	(40,013)	(1,771,235)	-
2020年2月28日	2020年2月28日至2021年4月17日	4.69	174,528	-	(138,655)	(35,873)	-
2020年2月28日	2020年2月28日至2022年4月17日	4.69	9,612	-	-	-	9,612
2020年2月28日	2020年2月28日至2023年4月17日	4.69	9,610	-	-	-	9,610
2020年4月16日	2020年4月16日至2021年4月16日	4.64	1,936,793	-	(49,370)	(1,887,423)	-
2020年4月16日	2020年4月16日至2022年4月16日	4.64	1,935,397	-	(192,842)	-	1,742,555
2020年4月16日	2020年4月16日至2023年4月16日	4.64	100,787	-	-	-	100,787
2020年4月16日	2020年4月16日至2024年4月16日	4.64	100,786	-	-	-	100,786
2020年5月11日	2020年5月11日至2021年4月16日	4.77	40,900	-	(40,900)	-	-
2020年5月11日	2020年5月11日至2022年4月16日	4.77	40,900	-	-	-	40,900
2020年5月11日	2020年5月11日至2023年4月16日	4.77	20,448	-	-	-	20,448
2021年4月16日	2021年4月16日至2022年4月16日	4.53	-	1,680,760	(156,020)	-	1,524,740
2021年4月16日	2021年4月16日至2023年4月16日	4.53	-	1,679,480	(155,856)	-	1,523,624
2021年7月2日	2021年7月2日至2022年4月16日	4.09	-	243,513	-	-	243,513
2021年7月2日	2021年7月2日至2023年4月16日	4.09	-	243,513	-	-	243,513
2021年7月2日	2021年7月2日至2024年4月16日	4.09	-	100,336	-	-	100,336
2021年7月2日	2021年7月2日至2025年4月16日	4.09	-	100,335	-	-	100,335
總額			6,181,009	4,047,937	(773,656)	(3,694,531)	5,760,759
於授出日的加權平均公平價值(港幣元)			4.67	4.46	4.62	4.69	4.52

### 34 以股份支付的款項交易(續)

#### b. 股份獎勵計劃(續)

##### ii. 尚未歸屬的電訊盈科股份及股份合訂單位數目的變動及其於授出日的相關加權平均公平價值(續)

授出日	歸屬期	於授出日的 公平價值 港幣元	於2021年 1月1日	2021 股份合訂單位數目			於2021年 12月31日
				已授出	已沒收	已歸屬	
電訊盈科購買計劃(股份合訂單位)							
2019年4月17日	2019年4月17日至2021年4月17日	12.38	346,776	-	(5,587)	(341,189)	-
2020年4月16日	2020年4月16日至2021年4月16日	11.86	498,259	-	(6,706)	(491,553)	-
2020年4月16日	2020年4月16日至2022年4月16日	11.86	497,855	-	(93,081)	-	404,774
2020年4月16日	2020年4月16日至2023年4月16日	11.86	38,731	-	-	-	38,731
2020年4月16日	2020年4月16日至2024年4月16日	11.86	38,730	-	-	-	38,730
2021年4月16日	2021年4月16日至2022年4月16日	11.06	-	324,017	(76,009)	-	248,008
2021年4月16日	2021年4月16日至2023年4月16日	11.06	-	323,704	(75,950)	-	247,754
2021年4月28日	2021年4月28日至2022年4月28日	11.22	-	22,733	-	-	22,733
2021年4月28日	2021年4月28日至2023年4月28日	11.22	-	22,732	-	-	22,732
2021年7月2日	2021年7月2日至2022年4月16日	10.56	-	40,370	-	-	40,370
2021年7月2日	2021年7月2日至2023年4月16日	10.56	-	40,369	-	-	40,369
2021年7月2日	2021年7月2日至2024年4月16日	10.56	-	40,369	-	-	40,369
2021年7月2日	2021年7月2日至2025年4月16日	10.56	-	40,369	-	-	40,369
總額			1,420,351	854,663	(257,333)	(832,742)	1,184,939
於授出日的加權平均公平價值(港幣元)			11.99	10.97	11.40	12.07	11.32



綜合財務報表附註(續)

2022年12月31日

(除另有說明外，數額均以港幣表示)

34 以股份支付的款項交易(續)

b. 股份獎勵計劃(續)

ii. 尚未歸屬的電訊盈科股份及股份合訂單位數目的變動及其於授出日的相關加權平均公平價值(續)

授出日	歸屬期	於授出日的 公平價值 港幣元	於2021年 1月1日	2021 股份合訂單位數目			於2021年 12月31日
				已授出	已沒收	已歸屬	
香港電訊股份合訂單位購買計劃(股份合訂單位)							
2019年4月17日	2019年4月17日至2021年4月17日	12.38	208,839	-	-	(208,839)	-
2020年4月16日	2020年4月16日至2021年4月16日	11.86	202,686	-	-	(202,686)	-
2020年4月16日	2020年4月16日至2022年4月16日	11.86	202,676	-	(630)	-	202,046
2021年4月16日	2021年4月16日至2022年4月16日	11.06	-	226,945	(658)	-	226,287
2021年4月16日	2021年4月16日至2023年4月16日	11.06	-	226,937	(657)	-	226,280
總額			614,201	453,882	(1,945)	(411,525)	654,613
於授出日的加權平均公平價值(港幣元)			12.04	11.06	11.32	12.12	11.31
香港電訊股份合訂單位認購計劃(股份合訂單位)							
2019年4月17日	2019年4月17日至2021年4月17日	12.38	530,164	-	(9,816)	(520,348)	-
2020年2月28日	2020年2月28日至2021年4月17日	11.66	14,349	-	-	(14,349)	-
2020年2月28日	2020年2月28日至2022年4月17日	11.66	3,845	-	-	-	3,845
2020年2月28日	2020年2月28日至2023年4月17日	11.66	3,844	-	-	-	3,844
2020年4月16日	2020年4月16日至2021年4月16日	11.86	548,298	-	(12,298)	(536,000)	-
2020年4月16日	2020年4月16日至2022年4月16日	11.86	547,251	-	(47,962)	-	499,289
2020年5月11日	2020年5月11日至2021年4月16日	12.86	15,717	-	(15,717)	-	-
2020年5月11日	2020年5月11日至2022年4月16日	12.86	15,717	-	-	-	15,717
2020年5月11日	2020年5月11日至2023年4月16日	12.86	7,858	-	-	-	7,858
2021年4月16日	2021年4月16日至2022年4月16日	11.06	-	543,603	(43,085)	-	500,518
2021年4月16日	2021年4月16日至2023年4月16日	11.06	-	542,615	(42,976)	-	499,639
2021年7月2日	2021年7月2日至2022年4月16日	10.56	-	57,607	-	-	57,607
2021年7月2日	2021年7月2日至2023年4月16日	10.56	-	57,606	-	-	57,606
總額			1,687,043	1,201,431	(171,854)	(1,070,697)	1,645,923
於授出日的加權平均公平價值(港幣元)			12.04	11.01	11.58	12.11	11.30

### 34 以股份支付的款項交易(續)

#### b. 股份獎勵計劃(續)

##### ii. 尚未歸屬的電訊盈科股份及股份合訂單位數目的變動及其於授出日的相關加權平均公平價值(續)

授出日	歸屬期	於授出日的 公平價值 港幣元	2022 電訊盈科股份數目				於2022年 12月31日
			於2022年 1月1日	已授出	已沒收	已歸屬	
電訊盈科購買計劃(電訊盈科股份)							
2020年4月16日	2020年4月16日至2022年4月16日	4.64	2,096,688	-	(31,661)	(2,065,027)	-
2021年4月16日	2021年4月16日至2022年4月16日	4.53	896,379	-	(43,625)	(852,754)	-
2021年4月16日	2021年4月16日至2023年4月16日	4.53	1,192,374	-	(43,624)	-	1,148,750
2021年4月28日	2021年4月28日至2022年4月28日	4.52	56,500	-	-	(56,500)	-
2021年4月28日	2021年4月28日至2023年4月28日	4.52	56,500	-	-	-	56,500
2022年3月4日	2022年3月4日至2022年4月16日	4.34	-	34,803	-	(34,803)	-
2022年3月4日	2022年3月4日至2023年4月16日	4.34	-	34,803	-	-	34,803
2022年4月19日	2022年4月19日至2022年5月27日	4.52	-	159,005	-	(159,005)	-
2022年4月19日	2022年4月19日至2023年4月16日	4.52	-	159,005	-	-	159,005
2022年4月19日	2022年4月19日至2023年4月19日	4.52	-	1,142,825	-	-	1,142,825
2022年4月19日	2022年4月19日至2024年4月19日	4.52	-	1,514,307	-	-	1,514,307
2022年9月1日	2022年9月1日至2023年4月19日	3.86	-	101,124	-	-	101,124
2022年9月1日	2022年9月1日至2024年4月19日	3.86	-	101,124	-	-	101,124
2022年9月20日	2022年9月20日至2023年4月19日	3.85	-	79,503	-	-	79,503
2022年9月20日	2022年9月20日至2024年4月19日	3.85	-	79,502	-	-	79,502
總額			4,298,441	3,406,001	(118,910)	(3,168,089)	4,417,443
於授出日的加權平均公平價值(港幣元)			4.58	4.45	4.56	4.60	4.47

綜合財務報表附註(續)

2022年12月31日

(除另有說明外，數額均以港幣表示)

34 以股份支付的款項交易(續)

b. 股份獎勵計劃(續)

ii. 尚未歸屬的電訊盈科股份及股份合訂單位數目的變動及其於授出日的相關加權平均公平價值(續)

授出日	歸屬期	於授出日的 公平價值 港幣元	於2022年 1月1日	2022 電訊盈科股份數目			於2022年 12月31日
				已授出	已沒收	已歸屬	
電訊盈科認購計劃(電訊盈科股份)							
2020年2月28日	2020年2月28日至2022年4月17日	4.69	9,612	-	-	(9,612)	-
2020年2月28日	2020年2月28日至2023年4月17日	4.69	9,610	-	(9,610)	-	-
2020年4月16日	2020年4月16日至2022年4月16日	4.64	1,742,555	-	(50,955)	(1,691,600)	-
2020年4月16日	2020年4月16日至2023年4月16日	4.64	100,787	-	-	-	100,787
2020年4月16日	2020年4月16日至2024年4月16日	4.64	100,786	-	-	-	100,786
2020年5月11日	2020年5月11日至2022年4月16日	4.77	40,900	-	(40,900)	-	-
2020年5月11日	2020年5月11日至2023年4月16日	4.77	20,448	-	-	-	20,448
2021年4月16日	2021年4月16日至2022年4月16日	4.53	1,524,740	-	(51,975)	(1,472,765)	-
2021年4月16日	2021年4月16日至2023年4月16日	4.53	1,523,624	-	(304,483)	-	1,219,141
2021年7月2日	2021年7月2日至2022年4月16日	4.09	243,513	-	-	(243,513)	-
2021年7月2日	2021年7月2日至2023年4月16日	4.09	243,513	-	(111,857)	-	131,656
2021年7月2日	2021年7月2日至2024年4月16日	4.09	100,336	-	-	-	100,336
2021年7月2日	2021年7月2日至2025年4月16日	4.09	100,335	-	-	-	100,335
2022年3月4日	2022年3月4日至2022年4月16日	4.34	-	224,480	-	(224,480)	-
2022年3月4日	2022年3月4日至2023年4月16日	4.34	-	228,771	-	-	228,771
2022年3月4日	2022年3月4日至2024年4月16日	4.34	-	153,131	-	-	153,131
2022年4月19日	2022年4月19日至2023年4月19日	4.52	-	1,848,576	(347,953)	-	1,500,623
2022年4月19日	2022年4月19日至2024年4月19日	4.52	-	1,847,273	(347,654)	-	1,499,619
2022年4月19日	2022年4月19日至2025年4月19日	4.52	-	100,787	-	-	100,787
2022年4月19日	2022年4月19日至2026年4月19日	4.52	-	100,786	-	-	100,786
2022年8月15日	2022年8月15日至2023年4月19日	4.15	-	5,710	-	-	5,710
2022年8月15日	2022年8月15日至2024年4月19日	4.15	-	5,710	-	-	5,710
總額			5,760,759	4,515,224	(1,265,387)	(3,641,970)	5,368,626
於授出日的加權平均公平價值(港幣元)			4.52	4.49	4.50	4.54	4.49

### 34 以股份支付的款項交易(續)

#### b. 股份獎勵計劃(續)

##### ii. 尚未歸屬的電訊盈科股份及股份合訂單位數目的變動及其於授出日的相關加權平均公平價值(續)

授出日	歸屬期	於授出日的 公平價值 港幣元	於2022年 1月1日	2022 股份合訂單位數目			於2022年 12月31日
				已授出	已沒收	已歸屬	
電訊盈科購買計劃(股份合訂單位)							
2020年4月16日	2020年4月16日至2022年4月16日	11.86	404,774	-	(5,656)	(399,118)	-
2020年4月16日	2020年4月16日至2023年4月16日	11.86	38,731	-	-	-	38,731
2020年4月16日	2020年4月16日至2024年4月16日	11.86	38,730	-	-	-	38,730
2021年4月16日	2021年4月16日至2022年4月16日	11.06	248,008	-	(5,892)	(242,116)	-
2021年4月16日	2021年4月16日至2023年4月16日	11.06	247,754	-	(63,537)	-	184,217
2021年4月28日	2021年4月28日至2022年4月28日	11.22	22,733	-	-	(22,733)	-
2021年4月28日	2021年4月28日至2023年4月28日	11.22	22,732	-	-	-	22,732
2021年7月2日	2021年7月2日至2022年4月16日	10.56	40,370	-	-	(40,370)	-
2021年7月2日	2021年7月2日至2023年4月16日	10.56	40,369	-	-	-	40,369
2021年7月2日	2021年7月2日至2024年4月16日	10.56	40,369	-	-	-	40,369
2021年7月2日	2021年7月2日至2025年4月16日	10.56	40,369	-	-	-	40,369
2022年4月19日	2022年4月19日至2022年5月27日	10.86	-	65,335	-	(65,335)	-
2022年4月19日	2022年4月19日至2023年4月16日	10.86	-	65,334	-	-	65,334
2022年4月19日	2022年4月19日至2023年4月19日	10.86	-	458,994	(93,288)	-	365,706
2022年4月19日	2022年4月19日至2024年4月19日	10.86	-	458,690	(93,084)	-	365,606
2022年4月19日	2022年4月19日至2025年4月19日	10.86	-	41,413	-	-	41,413
2022年4月19日	2022年4月19日至2026年4月19日	10.86	-	41,412	-	-	41,412
2022年9月20日	2022年9月20日至2023年4月19日	10.22	-	32,668	-	-	32,668
2022年9月20日	2022年9月20日至2024年4月19日	10.22	-	32,667	-	-	32,667
總額			1,184,939	1,196,513	(261,457)	(769,672)	1,350,323
於授出日的加權平均公平價值(港幣元)			11.32	10.83	10.93	11.44	10.89

## 綜合財務報表附註(續)

2022年12月31日

(除另有說明外，數額均以港幣表示)

### 34 以股份支付的款項交易(續)

#### b. 股份獎勵計劃(續)

##### ii. 尚未歸屬的電訊盈科股份及股份合訂單位數目的變動及其於授出日的相關加權平均公平價值(續)

授出日	歸屬期	於授出日的 公平價值 港幣元	於2022年 1月1日	2022 股份合訂單位數目			於2022年 12月31日
				已授出	已沒收	已歸屬	
香港電訊股份合訂單位購買計劃(股份合訂單位)							
2020年4月16日	2020年4月16日至2022年4月16日	11.86	202,046	-	(12,167)	(189,879)	-
2021年4月16日	2021年4月16日至2022年4月16日	11.06	226,287	-	(17,552)	(208,735)	-
2021年4月16日	2021年4月16日至2023年4月16日	11.06	226,280	-	(17,552)	-	208,728
2022年4月19日	2022年4月19日至2023年4月19日	10.86	-	212,717	-	-	212,717
2022年4月19日	2022年4月19日至2024年4月19日	10.86	-	212,711	-	-	212,711
總額			654,613	425,428	(47,271)	(398,614)	634,156
於授出日的加權平均公平價值(港幣元)			11.31	10.86	11.27	11.44	10.93

### 34 以股份支付的款項交易(續)

#### b. 股份獎勵計劃(續)

##### ii. 尚未歸屬的電訊盈科股份及股份合訂單位數目的變動及其於授出日的相關加權平均公平價值(續)

授出日	歸屬期	於授出日的 公平價值 港幣元	2022 股份合訂單位數目				於2022年 12月31日
			於2022年 1月1日	已授出	已沒收	已歸屬	
香港電訊股份合訂單位認購計劃(股份合訂單位)							
2020年2月28日	2020年2月28日至2022年4月17日	11.66	3,845	-	-	(3,845)	-
2020年2月28日	2020年2月28日至2023年4月17日	11.66	3,844	-	(3,844)	-	-
2020年4月16日	2020年4月16日至2022年4月16日	11.86	499,289	-	(13,932)	(485,357)	-
2020年5月11日	2020年5月11日至2022年4月16日	12.86	15,717	-	(15,717)	-	-
2020年5月11日	2020年5月11日至2023年4月16日	12.86	7,858	-	-	-	7,858
2021年4月16日	2021年4月16日至2022年4月16日	11.06	500,518	-	(15,051)	(485,467)	-
2021年4月16日	2021年4月16日至2023年4月16日	11.06	499,639	-	(58,972)	-	440,667
2021年7月2日	2021年7月2日至2022年4月16日	10.56	57,607	-	-	(57,607)	-
2021年7月2日	2021年7月2日至2023年4月16日	10.56	57,606	-	(45,005)	-	12,601
2022年3月4日	2022年3月4日至2022年4月16日	10.60	-	6,802	-	(6,802)	-
2022年3月4日	2022年3月4日至2023年4月16日	10.60	-	8,537	-	-	8,537
2022年4月19日	2022年4月19日至2023年4月19日	10.86	-	593,177	(49,866)	-	543,311
2022年4月19日	2022年4月19日至2024年4月19日	10.86	-	592,158	(49,760)	-	542,398
2022年8月15日	2022年8月15日至2023年4月19日	11.00	-	2,347	-	-	2,347
2022年8月15日	2022年8月15日至2024年4月19日	11.00	-	2,346	-	-	2,346
總額			1,645,923	1,205,367	(252,147)	(1,039,078)	1,560,065
於授出日的加權平均公平價值(港幣元)			11.30	10.86	11.06	11.41	10.92

本年度授出的電訊盈科股份及股份合訂單位於授出日的公平價值，按電訊盈科股份及股份合訂單位於各自授出當日的各自市場報價計算。

尚未歸屬的電訊盈科股份及股份合訂單位於報告期末的加權平均剩餘歸屬期如下：

	2021	2022
電訊盈科購買計劃(電訊盈科股份)	0.58年	0.69年
電訊盈科認購計劃(電訊盈科股份)	0.64年	0.77年
電訊盈科購買計劃(股份合訂單位)	0.63年	0.86年
香港電訊股份合訂單位購買計劃(股份合訂單位)	0.64年	0.64年
香港電訊股份合訂單位認購計劃(股份合訂單位)	0.64年	0.65年

綜合財務報表附註(續)

2022年12月31日

(除另有說明外，數額均以港幣表示)

35 儲備

港幣百萬元	2021							總額
	庫存股份	僱員股份 報酬儲備	貨幣匯兌 儲備	對沖儲備	對沖成本 儲備	其他儲備	累計虧損	
<b>本集團</b>								
於2021年1月1日	(7)	66	(40)	136	1	(339)	(2,838)	(3,021)
本年度全面收益／(虧損)總額								
本年度溢利	-	-	-	-	-	-	1,039	1,039
其他全面收益／(虧損)								
其後不會重新分類至綜合損益表的項目：								
界定利益退休金計劃責任的重新計量	-	-	-	-	-	-	18	18
已重新分類或其後可重新分類至綜合損益表的項目：								
換算匯兌差額：								
- 換算附屬公司的海外業務的匯兌差額	-	-	(154)	-	-	-	-	(154)
- 換算聯營公司及合營公司的海外業務的匯兌差額	-	-	34	-	-	-	-	34
- 終止綜合入賬附屬公司時重新分類貨幣匯兌儲備	-	-	270	-	-	-	-	270
現金流對沖：								
- 公平價值變動中的有效部分	-	-	-	(1)	-	-	-	(1)
- 自權益轉撥入綜合損益表	-	-	-	(2)	6	-	-	4
對沖成本	-	-	-	-	(16)	-	-	(16)
本年度全面收益／(虧損)總額	-	-	150	(3)	(10)	-	1,057	1,194
與股權持有人的交易								
根據股份獎勵計劃購買電訊盈科股份	(22)	-	-	-	-	-	-	(22)
根據股份獎勵計劃購買股份合訂單位	-	-	-	-	-	-	(10)	(10)
僱員股份報酬	-	39	-	-	-	-	-	39
根據股份獎勵計劃將電訊盈科股份及 股份合訂單位歸屬	17	(42)	-	-	-	-	24	(1)
根據股份獎勵計劃授出的電訊盈科股份及 股份合訂單位的分派／股息	-	(5)	-	-	-	-	-	(5)
支付上一年度的股息	-	-	-	-	-	-	(1,776)	(1,776)
已宣派及支付本年度的股息	-	-	-	-	-	-	(722)	(722)
股權持有人注資及獲分派總額	(5)	(8)	-	-	-	-	(2,484)	(2,497)
引致失去控制權而減少附屬公司的權益	1	-	-	-	-	-	-	1
不會引致失去控制權而減少附屬公司的權益(附註44(a))	-	-	69	-	-	-	(205)	(136)
不會引致失去控制權而向一家間接非全資附屬公司的 非控股股東發出認沽期權的融資費用	-	-	-	-	-	(18)	-	(18)
與股權持有人的交易總額	(4)	(8)	69	-	-	(18)	(2,689)	(2,650)
於2021年12月31日	(11)	58	179	133	(9)	(357)	(4,470)	(4,477)

### 35 儲備(續)

港幣百萬元	僱員股份 報酬儲備	對沖儲備	2021 對沖成本 儲備	保留溢利	總額
<b>本公司</b>					
於2021年1月1日	20	-	(15)	19,314	19,319
本年度全面收益總額					
本年度溢利	-	-	-	2,406	2,406
其他全面收益					
已重新分類或其後可重新分類至損益表的項目：					
現金流對沖：					
－公平價值變動中的有效部分	-	1	-	-	1
對沖成本	-	-	13	-	13
本年度全面收益總額	-	1	13	2,406	2,420
與股權持有人的交易					
支付上一年度的股息	-	-	-	(1,778)	(1,778)
已宣派及支付本年度的股息	-	-	-	(723)	(723)
與股權持有人的交易總額	-	-	-	(2,501)	(2,501)
於2021年12月31日(附註a)	20	1	(2)	19,219	19,238



綜合財務報表附註(續)

2022年12月31日

(除另有說明外，數額均以港幣表示)

35 儲備(續)

港幣百萬元	2022								總額
	庫存股份	僱員股份 報酬儲備	貨幣匯兌 儲備	對沖儲備	對沖成本 儲備	以公平價值 計入其他 全面收益的 金融資產儲備	其他儲備	累計虧損	
<b>本集團</b>									
於2022年1月1日	(11)	58	179	133	(9)	-	(357)	(4,470)	(4,477)
本年度全面(虧損)/收益總額									
本年度溢利	-	-	-	-	-	-	-	158	158
其他全面收益/(虧損)									
其後不會重新分類至綜合損益表的項目：									
界定利益退休金計劃責任的重新計量	-	-	-	-	-	-	-	22	22
以公平價值計入其他全面收益的金融資產的 公平價值變動	-	-	-	-	-	(60)	-	-	(60)
已重新分類或其後可重新分類至綜合 損益表的項目：									
換算匯兌差額：									
-換算附屬公司的海外業務的匯兌差額	-	-	(51)	-	-	-	-	-	(51)
-換算聯營公司及合營公司的海外業務的 匯兌差額	-	-	(269)	-	-	-	-	-	(269)
-終止綜合入賬附屬公司時重新 分類貨幣匯兌儲備	-	-	33	-	-	-	-	-	33
-出售於一家聯營公司的部分權益時 重新分類貨幣匯兌儲備	-	-	(33)	-	-	-	-	-	(33)
現金流對沖：									
-公平價值變動中的有效部分	-	-	-	(23)	-	-	-	-	(23)
-自權益轉撥入綜合損益表	-	-	-	45	6	-	-	-	51
對沖成本	-	-	-	-	(57)	-	-	-	(57)
本年度全面(虧損)/收益總額	-	-	(320)	22	(51)	(60)	-	180	(229)
與股權持有人的交易									
根據股份獎勵計劃購買/認購電訊盈科股份	(10)	-	-	-	-	-	-	-	(10)
根據股份獎勵計劃購買/認購股份合訂單位	-	-	-	-	-	-	-	(12)	(12)
購買股份合訂單位	-	-	-	-	-	-	-	(263)	(263)
僱員股份報酬	-	38	-	-	-	-	-	-	38
根據股份獎勵計劃將電訊盈科股份及 股份合訂單位歸屬	12	(36)	-	-	-	-	-	24	-
根據股份獎勵計劃授出的電訊盈科股份及 股份合訂單位的分派/股息	-	(4)	-	-	-	-	-	-	(4)
支付上一年度的股息	-	-	-	-	-	-	-	(2,139)	(2,139)
已宣派及支付本年度的股息	-	-	-	-	-	-	-	(738)	(738)
股權持有人注資及獲分派總額	2	(2)	-	-	-	-	-	(3,128)	(3,128)
不會引致失去控制權的附屬公司的權益變動 (附註44(b))	-	-	-	-	-	-	-	159	159
不會引致失去控制權而向一家間接 非全資附屬公司的非控股股東發出 認沽期權的融資費用	-	-	-	-	-	-	(10)	-	(10)
向一家間接非全資附屬公司的非控股股東發出 認沽期權到期	-	-	-	-	-	-	285	-	285
與股權持有人的交易總額	2	(2)	-	-	-	-	275	(2,969)	(2,694)
於2022年12月31日	(9)	56	(141)	155	(60)	(60)	(82)	(7,259)	(7,400)

### 35 儲備(續)

港幣百萬元	僱員股份 報酬儲備	對沖儲備	2022 對沖成本 儲備	保留溢利	總額
<b>本公司</b>					
於2022年1月1日	20	1	(2)	19,219	19,238
本年度全面收益／(虧損)總額					
本年度溢利	-	-	-	2,515	2,515
其他全面收益／(虧損)					
已重新分類或其後可重新分類至損益表的項目：					
現金流對沖：					
－公平價值變動中的有效部分	-	(1)	-	-	(1)
對沖成本	-	-	2	-	2
本年度全面收益／(虧損)總額	-	(1)	2	2,515	2,516
與股權持有人的交易					
支付上一年度的股息	-	-	-	(2,143)	(2,143)
已宣派及支付本年度的股息	-	-	-	(740)	(740)
與股權持有人的交易總額	-	-	-	(2,883)	(2,883)
於2022年12月31日(附註a)	20	-	-	18,851	18,871

a. 本公司於2022年12月31日可供分派的儲備總額為港幣188.51億元(2021年：港幣192.19億元)。

綜合財務報表附註(續)

2022年12月31日

(除另有說明外，數額均以港幣表示)

### 36 遞延所得稅

於2022年12月31日，遞延所得稅負債／(資產)包括：

港幣百萬元	2021	2022
遞延所得稅資產	(788)	(985)
遞延所得稅負債	4,267	4,585
	3,479	3,600

a. 遞延所得稅負債／(資產)的變動如下：

港幣百萬元	2021				
	加速稅務 折舊及攤銷	就收購 附屬公司 而作出的 估值調整	稅項虧損	其他	總額
年初	4,602	159	(1,679)	9	3,091
於綜合損益表內扣除／(計入)	579	(16)	(82)	(9)	472
終止綜合入賬附屬公司	(159)	–	93	(20)	(86)
匯兌差額	–	–	–	2	2
年底	5,022	143	(1,668)	(18)	3,479

港幣百萬元	2022				
	加速稅務 折舊及攤銷	就收購 附屬公司 而作出的 估值調整	稅項虧損	其他	總額
年初	5,022	143	(1,668)	(18)	3,479
於綜合損益表內扣除／(計入)	413	(21)	(267)	–	125
終止綜合入賬附屬公司	(132)	(14)	143	–	(3)
匯兌差額	–	–	–	(1)	(1)
年底	5,303	108	(1,792)	(19)	3,600

b. 於預期待日後有機會動用應課稅溢利，變現有關的稅務利益時，才會就結轉的稅項虧損予以確認遞延所得稅資產。

於2022年12月31日，本集團有未動用估計稅項虧損港幣120.55億元(2021年：港幣140.97億元)結轉用作扣除未來應課稅收入，且並未就此確認遞延所得稅資產。為數港幣3.81億元(2021年：港幣4.14億元)及港幣1.48億元(2021年：港幣4,600萬元)的估計稅項虧損將於2022年12月31日起分別在一至五年內及五年後屆滿。稅項虧損的餘下部分主要與香港公司有關，並可無限期結轉。

### 37 通訊服務牌照費用負債

於2022年12月31日，本集團應付的通訊服務牌照費用負債如下：

港幣百萬元	2021			2022		
	最低年費 現值	未來期間的 利息開支	最低年費 總額	最低年費 現值	未來期間的 利息開支	最低年費 總額
須於下列期間內支付						
— 不超過1年	315	5	320	<b>331</b>	<b>5</b>	<b>336</b>
— 超過1年，但不超過2年	311	14	325	<b>329</b>	<b>14</b>	<b>343</b>
— 超過2年，但不超過5年	837	78	915	<b>836</b>	<b>76</b>	<b>912</b>
— 超過5年	2,301	609	2,910	<b>2,175</b>	<b>537</b>	<b>2,712</b>
	3,764	706	4,470	<b>3,671</b>	<b>632</b>	<b>4,303</b>
減：須於1年內支付的流動負債款項	(315)	(5)	(320)	<b>(331)</b>	<b>(5)</b>	<b>(336)</b>
非流動部分	3,449	701	4,150	<b>3,340</b>	<b>627</b>	<b>3,967</b>

綜合財務報表附註(續)

2022年12月31日

(除另有說明外，數額均以港幣表示)

38 綜合現金流量表附註

a. 除所得稅前溢利與經營業務所產生的現金淨額對賬表

港幣百萬元	2021	2022
除所得稅前溢利	4,064	3,422
調整：		
利息收入	(76)	(101)
融資成本	1,867	1,827
衍生金融工具的公平價值變動	(24)	(5)
以公平價值誌入損益賬的金融資產的公平價值虧損	80	352
無形資產撇銷	5	–
終止綜合入賬附屬公司的增益淨額	(890)	(780)
出售於一家聯營公司的部分權益的增益淨額	–	(300)
其他增益	(1)	(31)
出售物業、設備及器材及使用權資產的(增益)/虧損淨額	(28)	2
應收營業賬款減值虧損	262	250
過時存貨(回撥撥備)/撥備淨額	(8)	23
物業、設備及器材折舊	1,716	1,356
使用權資產折舊	1,793	1,513
租賃土地費用攤銷－租賃土地權益	18	17
無形資產攤銷	3,077	3,487
履約成本攤銷	393	421
吸納客戶成本攤銷	1,142	1,123
應佔聯營公司及合營公司業績	(572)	278
根據股份獎勵計劃購買電訊盈科股份所增加的庫存股份	(25)	(12)
根據股份獎勵計劃購買股份合訂單位所減少的權益	(12)	(14)
股份報酬開支	55	52
界定利益退休金計劃的退休金成本	1	1
營運資產(增加)/減少		
－持作發展/發展中/持作出售物業	(48)	–
－履約成本	(487)	(567)
－吸納客戶成本	(1,223)	(1,108)
－合約資產	(697)	(166)
－其他非流動資產	19	149
－以代管人身份賬戶持有的銷售所得款項	1	–
－存貨	(372)	(822)
－應收營業賬款、預付款項、按金及其他流動資產	(1,804)	(923)
－應收關連公司的款項	9	(622)
－受限制現金	(77)	(188)
營運負債增加/(減少)		
－應付營業賬款、應計款項及其他應付賬款	1,388	1,885
－根據數碼港計劃協議應付香港政府的款項	4	–
－預收客戶款項	(1)	16
－合約負債	212	(123)
－界定利益退休金計劃負債	(9)	(13)
－其他長期負債	(11)	(9)
<b>營運所產生的現金</b>	<b>9,741</b>	<b>10,390</b>
已收利息	57	83
已付所得稅(扣除退稅)		
－已退還/(已付)香港利得稅*	61	(67)
－已付海外利得稅	(155)	(67)
<b>經營業務所產生的現金淨額</b>	<b>9,704</b>	<b>10,339</b>

\* 於2021年及2022年12月31日，本集團的若干附屬公司尚未收到香港利得稅評稅通知書及/或其本期所得稅負債尚未到期，因此任何相應的稅款結算將遞延至其後的財務年度。

### 38 綜合現金流量表附註(續)

#### b. 融資活動所產生的金融(資產)/負債變動

融資活動所產生的金融(資產)/負債變動如下：

港幣百萬元	2021								總額
	受限制現金	預付 融資成本 (計入預付 款項、按金及 其他流動資產)	應付利息 (計入應計 款項及其他 應付賬款)	租賃負債	應付 關連公司 的款項	借款	衍生金融 工具淨額	OTT優先股 負債 (計入應計 款項及其他 應付賬款)	
於2021年1月1日	(222)	(67)	314	3,870	47	56,689	(77)	835 <sup>#</sup>	61,389
融資活動的現金流									
新籌集的借款	-	(8)	(25)	-	-	28,620	-	-	28,587
(已付)/已收融資成本	-	-	(1,426)	-	-	-	233	-	(1,193)
償還借款	-	-	-	-	-	(27,974)	-	-	(27,974)
就租賃負債付款(包括利息)	-	-	-	(1,903)	-	-	-	-	(1,903)
應付一家關連公司的款項變動	-	-	-	-	22	-	-	-	22
受限制現金增加	(7)	-	-	-	-	-	-	-	(7)
投資活動的現金流									
與牌照費用有關的 貸款償還(附註40(b)(i))	-	-	-	-	-	(130)	-	-	(130)
經營業務的現金流									
受限制現金增加	(77)	-	-	-	-	-	-	-	(77)
非現金變動	119	14	1,380	426	(3)	(10,382)	(199)	15	(8,630)
於2021年12月31日	(187)	(61)	243	2,393	66	46,823	(43)	850	50,084

<sup>#</sup> 於2021年1月1日，結餘已計入其他長期負債。

綜合財務報表附註(續)

2022年12月31日

(除另有說明外，數額均以港幣表示)

38 綜合現金流量表附註(續)

b. 融資活動產生的金融(資產)/負債變動(續)

融資活動所產生的金融(資產)/負債變動如下：(續)

港幣百萬元	2022							OTT優先股 負債 (計入應計 款項及其他 應付賬款)	總額
	預付 融資成本 (計入預付 款項、按金及 其他流動資產)	應付利息 (計入應計 款項及其他 應付賬款)	租賃負債	應付 關連公司 的款項	借款	衍生金融 工具淨額			
於2022年1月1日	(61)	243	2,393	66	46,823	(43)	850	50,271	
融資活動的現金流									
新籌集的借款	(27)	7	-	-	33,263	-	-	33,243	
(已付)/已收融資成本	-	(1,259)	-	-	-	236	-	(1,023)	
償還借款	-	-	-	-	(30,329)	-	-	(30,329)	
就租賃負債付款(包括利息)	-	-	(1,526)	-	-	-	-	(1,526)	
應付一家關連公司的款項變動	-	-	-	(7)	-	-	-	(7)	
購回附屬公司優先股的款項	-	-	-	-	-	-	(863)	(863)	
投資活動的現金流									
與牌照費用有關的 貸款償還(附註40(b)(i))	-	-	-	-	(130)	-	-	(130)	
非現金變動	59	2,050	1,257	(5)	(106)	61	13	3,329	
於2022年12月31日	(29)	1,041	2,124	54	49,521	254	-	52,965	

c. 現金及現金等值項目分析

港幣百萬元	2021	2022
現金及銀行總結餘	5,223	3,500
減：受限制現金	(187)	(375)
減：短期存款	(472)	(116)
於12月31日的現金及現金等值項目	4,564	3,009

### 39 資金管理

本集團在管理資金時，其宗旨主要是維護本集團持續經營業務的能力，務求令本集團能夠從營運中賺取與業務規模及市場風險水平相稱的利潤，從而繼續為股東締造回報及為其他持份者提供福利，並支持本集團穩健發展。

本集團考慮到對未來資金的要求、現時及所推算的盈利能力、所推算的營運現金流、所推算的資本開支及所推算的策略投資商機等方面，審視本集團可動用的資金水平（「經調整資金」），監控資金情況。經調整資金包括權益的所有組成部分。

本公司及其任何附屬公司均無受到外部施加的資金規定限制，但與外部訂約方的貸款協議所載的債務契約規定及一家附屬公司受百慕達金融事務管理局規管的最低資金規定除外。作為香港金融管理局批授儲值支付工具牌照的條件，本集團一家附屬公司亦受限於最低資金規定。

### 40 金融工具

下表載列按金融工具類別的分析：

港幣百萬元	2021				
	按攤銷成本計量的金融資產	以公平價值誌入其他全面收益的金融資產	以公平價值誌入損益賬的金融資產	用作對沖的衍生工具	總額
<b>非流動資產</b>					
以公平價值誌入其他全面收益的金融資產	–	124	–	–	124
以公平價值誌入損益賬的金融資產	–	–	1,731	–	1,731
其他金融資產	1,341	–	–	–	1,341
衍生金融工具	–	–	15	131	146
其他非流動資產(未計預付款項)	137	–	–	–	137
	1,478	124	1,746	131	3,479
<b>流動資產</b>					
預付款項、按金及其他流動資產(未計預付款項)	2,033	–	–	–	2,033
應收營業賬款淨額	5,761	–	–	–	5,761
應收關連公司的款項	34	–	–	–	34
衍生金融工具	–	–	–	25	25
受限制現金	187	–	–	–	187
短期存款	472	–	–	–	472
現金及現金等值項目	4,564	–	–	–	4,564
	13,051	–	–	25	13,076
<b>總額</b>	<b>14,529</b>	<b>124</b>	<b>1,746</b>	<b>156</b>	<b>16,555</b>



## 綜合財務報表附註(續)

2022年12月31日

(除另有說明外，數額均以港幣表示)

### 40 金融工具(續)

下表載列按金融工具類別的分析：(續)

港幣百萬元		2021 按攤銷成本 計量的其他 金融負債	總額
	用作對沖的 衍生工具		
流動負債			
短期借款	–	(2,419)	(2,419)
應付營業賬款	–	(5,770)	(5,770)
應計款項及其他應付賬款	–	(8,164)	(8,164)
通訊服務牌照費用負債	–	(315)	(315)
應付關連公司的款項	–	(66)	(66)
預收客戶款項	–	(270)	(270)
租賃負債	–	(1,120)	(1,120)
	–	(18,124)	(18,124)
非流動負債			
長期借款	–	(44,404)	(44,404)
衍生金融工具*	(128)	–	(128)
通訊服務牌照費用負債	–	(3,449)	(3,449)
租賃負債	–	(1,273)	(1,273)
其他長期負債	–	(2,332)	(2,332)
	(128)	(51,458)	(51,586)
總額	(128)	(69,582)	(69,710)

#### 40 金融工具(續)

下表載列按金融工具類別的分析：(續)

港幣百萬元	2022				總額
	按攤銷成本 計量的 金融資產	以公平價值 誌入其他 全面收益的 金融資產	以公平價值 誌入損益賬 的金融資產	用作對沖的 衍生工具	
<b>非流動資產</b>					
以公平價值誌入其他全面收益的金融資產	–	701	–	–	701
以公平價值誌入損益賬的金融資產	–	–	2,804	–	2,804
其他金融資產	1,596	–	–	–	1,596
衍生金融工具	–	–	–	27	27
其他非流動資產(未計預付款項)	145	–	–	–	145
	<b>1,741</b>	<b>701</b>	<b>2,804</b>	<b>27</b>	<b>5,273</b>
<b>流動資產</b>					
預付款項、按金及其他流動資產 (未計預付款項)	2,731	–	–	–	2,731
應收營業賬款淨額	4,602	–	–	–	4,602
應收關連公司的款項	751	–	–	–	751
衍生金融工具	–	–	–	58	58
受限制現金	375	–	–	–	375
短期存款	116	–	–	–	116
現金及現金等值項目	3,009	–	–	–	3,009
	<b>11,584</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>58</b>	<b>11,642</b>
<b>總額</b>	<b>13,325</b>	<b>701</b>	<b>2,804</b>	<b>85</b>	<b>16,915</b>

綜合財務報表附註(續)

2022年12月31日

(除另有說明外，數額均以港幣表示)

40 金融工具(續)

下表載列按金融工具類別的分析：(續)

港幣百萬元	2022			總額
	以公平價值 誌入損益賬 的金融負債	用作對沖的 衍生工具	按攤銷成本 計量的 其他金融負債	
流動負債				
短期借款	-	-	(3,950)	(3,950)
應付營業賬款	-	-	(6,074)	(6,074)
應計款項及其他應付賬款	-	-	(8,655)	(8,655)
衍生金融工具	-	(98)	-	(98)
通訊服務牌照費用負債	-	-	(331)	(331)
應付關連公司的款項	-	-	(54)	(54)
預收客戶款項	-	-	(286)	(286)
租賃負債	-	-	(1,130)	(1,130)
	-	(98)	(20,480)	(20,578)
非流動負債				
長期借款	-	-	(45,571)	(45,571)
衍生金融工具*	(18)	(223)	-	(241)
通訊服務牌照費用負債	-	-	(3,340)	(3,340)
租賃負債	-	-	(994)	(994)
其他長期負債	-	-	(2,084)	(2,084)
	(18)	(223)	(51,989)	(52,230)
總額	(18)	(321)	(72,469)	(72,808)

\* 於2022年12月31日，為數港幣2,900萬元分類為非流動負債(2021年：港幣2,200萬元)的衍生金融工具與合計名義合約金額4.70億美元(約港幣36.86億元)(2021年：4.70億美元(約港幣36.86億元))的遠期外匯合約相關，該等工具指定為3億美元零息2030年到期的擔保票據的現金流對沖。本集團可選擇以金額4.70億美元(2021年：4.70億美元)，於2025年1月15日提早贖回此3億美元擔保票據。關於該等擔保票據及遠期外匯合約的詳情，請分別參閱附註29(b)及30(a)。

信貸、流動資金及市場風險(包括外匯風險及利率風險)於本集團日常業務過程中產生。本集團亦承擔於其他實體的股本投資產生的股本價格風險。本集團透過下列所述財務管理政策及慣例控制該等風險。

## 40 金融工具(續)

### a. 信貸風險

本集團的信貸風險主要來自現金及現金等值項目、短期存款、受限制現金、應收營業賬款、合約資產、應收關連公司的款項、債務工具的投資、衍生金融工具、按金及其他應收賬款。管理層已採取適當政策對該等信貸風險實施持續監控。

除非雙方另行訂立協議延長信貸期，否則本集團一般客戶的信貸期為發票日期起計最多30日。本集團維持明確的信貸政策，凡客戶要求高於某一金額的信貸，本集團均會對其進行個別信貸評估。此等評估主要針對客戶過往到期時的還款記錄及現時還款的能力，並考慮客戶的特定資料，以及與客戶經營業務的經濟環境相關的資料。本集團要求債務方清償逾期未付結餘的所有未償還餘額，方會另行批授任何信貸。本集團通常不會向客戶收取抵押品。於2021年及2022年12月31日，本集團並無面臨任何重大個別債務方或對手方風險。

有關本集團所承受由應收營業賬款產生的信貸風險的進一步量化披露，載於附註28(d)。

管理層已考慮合約資產減值對綜合財務報表的整體影響。管理層認為該等合約資產於2021年及2022年12月31日的全期預期虧損甚低，而本集團於截至2021年及2022年12月31日止年度並無就該等合約資產作出撥備。

債務工具的投資、應收關連公司的款項、按金及其他應收賬款的信貸風險被視為甚低。本集團通過評估對手方的信貸質量，考慮其財務狀況、過往經驗及其他因素，持續監控該等資產。如有需要，本集團會就估計不能收回的金額作出減值虧損撥備。於2021年及2022年12月31日，債務工具的投資、應收關連公司的款項、按金及其他應收賬款均已全面履行。

衍生金融工具、受限制現金、短期存款以及現金及現金等值項目的信貸風險被視為甚低。本集團與信譽良好的金融機構或投資對手方簽訂該等資產，而本集團並不預期會出現任何重大對手方風險。此外，本集團為個別對手方設定信貸限額，並會進行定期檢討，確保嚴格遵循限額。

最高信貸風險為綜合財務狀況表內包括衍生金融工具等各項金融資產的賬面值。本集團並無作出會使本集團面臨信貸風險的任何其他擔保，惟附註42披露本集團所作出的擔保除外。

### b. 流動資金風險

本集團的政策是定期監控當期及預期流動資金需求及其是否遵守債務契約，以確保持有充足的現金儲備及從主要金融機構獲取足夠的貸款額度，藉以滿足其短期及較長期的流動資金需求。管理層相信，由於本集團有充足的現金及銀行信貸支付其業務及償還債務的需要，故並無重大流動資金風險。

本集團附帶若干企業保證責任，以保證其附屬公司在日常業務過程中履行合約。詳情請參閱附註42。

綜合財務報表附註(續)

2022年12月31日

(除另有說明外，數額均以港幣表示)

40 金融工具(續)

b. 流動資金風險(續)

下表載列本集團非衍生金融負債及衍生金融負債於報告期末按合約未貼現現金流(包括採用合約利率或(倘浮息)按報告期末當日的利率計算的利息付款)以及本集團須付款的最早日期的餘下合約到期日：

港幣百萬元	2021				合約未貼現 現金流出總額	賬面值
	1年內或於 要求時償還	超過1年 但2年內	超過2年 但5年內	超過5年		
<b>流動負債</b>						
短期借款	(2,438)	–	–	–	(2,438)	(2,419)
應付營業賬款	(5,770)	–	–	–	(5,770)	(5,770)
應計款項及其他應付賬款	(8,164)	–	–	–	(8,164)	(8,164)
通訊服務牌照費用負債	(320)	–	–	–	(320)	(315)
應付關連公司的款項	(66)	–	–	–	(66)	(66)
預收客戶款項	(270)	–	–	–	(270)	(270)
租賃負債	(1,173)	–	–	–	(1,173)	(1,120)
	(18,201)	–	–	–	(18,201)	(18,124)
<b>非流動負債</b>						
長期借款(附註i)	(643)	(10,390)	(27,515)	(9,126)	(47,674)	(44,404)
衍生金融工具(附註ii)	12	(107)	1	(14)	(108)	(128)
通訊服務牌照費用負債	–	(325)	(915)	(2,910)	(4,150)	(3,449)
租賃負債	–	(654)	(651)	(23)	(1,328)	(1,273)
其他長期負債(附註iii)	–	(787)	(47)	(4,131)	(4,965)	(2,332)
	(631)	(12,263)	(29,127)	(16,204)	(58,225)	(51,586)
<b>總額</b>	<b>(18,832)</b>	<b>(12,263)</b>	<b>(29,127)</b>	<b>(16,204)</b>	<b>(76,426)</b>	<b>(69,710)</b>

## 40 金融工具(續)

### b. 流動資金風險(續)

港幣百萬元	2022					賬面值
	1年內或於 要求時償還	超過1年 但2年內	超過2年 但5年內	超過5年	合約未貼現 現金流出總額	
流動負債						
短期借款	(3,956)	-	-	-	(3,956)	(3,950)
應付營業賬款	(6,074)	-	-	-	(6,074)	(6,074)
應計款項及其他應付賬款(附註iii)	(8,695)	-	-	-	(8,695)	(8,655)
衍生金融工具(附註ii)	(100)	-	-	-	(100)	(98)
通訊服務牌照費用負債	(336)	-	-	-	(336)	(331)
應付關連公司的款項	(54)	-	-	-	(54)	(54)
預收客戶款項	(286)	-	-	-	(286)	(286)
租賃負債	(1,182)	-	-	-	(1,182)	(1,130)
	(20,683)	-	-	-	(20,683)	(20,578)
非流動負債						
長期借款(附註i)	(1,787)	(7,644)	(30,126)	(12,926)	(52,483)	(45,571)
衍生金融工具	36	(37)	(105)	(140)	(246)	(241)
通訊服務牌照費用負債	-	(343)	(912)	(2,712)	(3,967)	(3,340)
租賃負債	-	(630)	(377)	(4)	(1,011)	(994)
其他長期負債(附註iii)	-	(61)	(1,000)	(3,189)	(4,250)	(2,084)
	(1,751)	(8,715)	(32,520)	(18,971)	(61,957)	(52,230)
總額	(22,434)	(8,715)	(32,520)	(18,971)	(82,640)	(72,808)

#### 附註：

- 於2022年12月31日，長期借款包括港幣11.70億元(2021年：港幣13億元)未償還的銀行借款，該筆借款為本集團的融資，以支付15年期的3G頻譜使用權的預付款。
- 於2022年12月31日，衍生金融工具包括港幣1.07億元的應付短期利息(2021年：港幣7,800萬元的應付長期利息)，該筆款項是關於根據一項與一家銀行訂立的安排所產生的利息，分期獲得議定金額以支付一筆名義合約金額港幣10億元(2021年：港幣10億元)的浮動對固定利率掉期合約的利息。
- 於2022年12月31日，其他長期負債包括一筆港幣5.35億元(2021年：港幣4.55億元)的應付長期利息，該筆款項是關於根據一項與一家銀行訂立的安排所產生的利息，分期獲得議定金額以支付一筆名義合約金額2億歐元(約港幣16.65億元)(2021年：2億歐元(約港幣16.65億元))的固定對固定利率跨幣掉期合約的利息；以及應計款項及其他應付賬款包括一筆港幣7.15億元的應付短期利息(2021年：其他長期負債包括一筆港幣5.47億元的應付長期利息)，該筆款項是關於根據與多家銀行訂立的安排所產生的利息，分期獲得議定金額以支付合計名義合約金額5億美元(約港幣38.79億元)(2021年：5億美元(約港幣38.79億元))的固定對固定利率跨幣掉期合約的利息。關於該等擔保票據及衍生金融工具的詳情，請分別參閱附註29(d)、28(e)(ii)、29(a)及30(a)。

## 40 金融工具(續)

### c. 市場風險

市場風險包括本集團經營業務、投資及融資活動中產生的外幣、利率及股本價格風險。本集團的政策是訂立跨幣掉期合約、利率掉期合約、遠期外匯合約及其他金融工具，以管理直接涉及業務及融資有關的市場風險。本集團不會進行任何與該等金融工具相關的投機性質的交易活動，亦不會訂立或購入高市場風險工具作交易用途。

本集團會釐定適當的風險管理措施，務求審慎管理與本集團日常業務運作交易有關的市場風險。

所有庫務風險管理措施，一律按照本集團所批准的政策及指引進行，並會定期檢討。當本集團相關資產或負債或風險管理策略發生變化時，一般會提早終止及修訂有關交易的條款。

在日常業務過程中，本集團使用上述金融工具，以限制其因外幣匯率及利率的不利波動而承受的風險。該等工具乃與信譽良好的金融機構簽訂，而所有合約均以主要的貨幣結算。

### i. 外匯風險

本集團經營國際業務，須承受不同貨幣所產生的外匯風險。外匯風險乃由於本集團確認資產及負債的列值貨幣與有關集團實體的功能貨幣不同所致。

本集團絕大部分借款以港幣、美元及歐元列值。於2021年及2022年12月31日，本集團大部分以美元／歐元列值的借款均以跨幣掉期合約及遠期外匯合約轉換為港幣。有鑒於此，管理層並不預期將有任何與本集團借款有關的重大外匯風險。於2022年12月31日，合計名義合約金額33.70億美元(約港幣262.79億元)(2021年：30.20億美元(約港幣235.26億元))及2億歐元(約港幣16.65億元)(2021年：2億歐元(約港幣16.65億元))的未到期跨幣掉期合約及遠期外匯合約，被指定或重新指定為現金流對沖以對沖外匯風險。

就以相關業務功能貨幣以外的貨幣計算的應收及應付營業賬款而言，本集團確保風險淨額處於可接受水平，於有需要時以即期或遠期匯率買賣外幣以應付短期的不平衡情況。

#### 40 金融工具(續)

##### c. 市場風險(續)

##### i. 外匯風險(續)

下表詳列本集團於報告期末承擔以外幣列值的重大貨幣資產或負債所產生的貨幣風險：

港幣百萬元	2021			2022		
	美元	歐元	英鎊	美元	歐元	英鎊
應收營業賬款	1,515	70	248	<b>1,852</b>	<b>36</b>	<b>2</b>
短期存款	472	-	-	-	-	-
現金及現金等值項目	1,724	69	14	<b>1,103</b>	<b>63</b>	<b>20</b>
短期借款	(2,358)	-	-	<b>(3,894)</b>	-	-
應付營業賬款	(3,377)	(72)	(4)	<b>(3,157)</b>	<b>(36)</b>	<b>(4)</b>
預收客戶款項	(16)	(1)	(1)	<b>(16)</b>	<b>(1)</b>	<b>(1)</b>
租賃負債	(78)	(3)	(17)	<b>(59)</b>	<b>(9)</b>	<b>(12)</b>
長期借款	(20,521)	(1,752)	-	<b>(21,675)</b>	<b>(1,646)</b>	-
貨幣(負債)/資產淨值所產生的						
總承擔額	(22,639)	(1,689)	240	<b>(25,846)</b>	<b>(1,593)</b>	<b>5</b>
以各自實體的功能貨幣列值的貨幣						
(資產)/負債淨值	(498)	2	5	<b>(671)</b>	<b>(2)</b>	-
附設對沖工具的借款	22,103	1,752	-	<b>25,569</b>	<b>1,646</b>	-
整體承擔淨額	(1,034)	65	245	<b>(948)</b>	<b>51</b>	<b>5</b>

於2022年12月31日，假設所有其他可變動項目保持不變，倘港幣兌美元貶值/升值百分之一(2021年：相同)，本集團本年度的除稅後溢利會減少/增加約港幣800萬元(2021年：港幣900萬元)，主要由於換算未經對沖工具對沖以美元列值的貨幣資產及負債出現匯兌虧損/增益。同時，本集團於2022年12月31日的對沖儲備及對沖成本儲備會整體借賬/貸賬約港幣1.30億元(2021年：港幣1.27億元)，主要由於以跨幣掉期合約及遠期外匯合約對沖的短期及長期借款出現匯兌虧損/增益。



## 40 金融工具(續)

### c. 市場風險(續)

#### i. 外匯風險(續)

於2022年12月31日，假設所有其他可變動項目保持不變，倘港幣兌歐元貶值／升值百分之五(2021年：相同)，本集團本年度的除稅後溢利會增加／減少約港幣200萬元(2021年：港幣300萬元)，主要由於換算未經對沖工具對沖以歐元列值的貨幣資產及負債出現匯兌增益／虧損。同時，本集團於2022年12月31日的對沖儲備及對沖成本儲備會整體借賬／貸賬約港幣4,300萬元(2021年：港幣4,600萬元)，主要由於以一筆跨幣掉期合約對沖的長期借款出現匯兌虧損／增益。

於2022年12月31日，假設所有其他可變動項目保持不變，倘港幣兌英鎊貶值／升值百分之五(2021年：相同)，本集團本年度的除稅後溢利會增加／減少不重大金額(2021年：約港幣1,000萬元)，主要由於換算以英鎊列值的貨幣資產及負債出現匯兌增益／虧損。

敏感度分析的計算假設為外幣匯率的變動於報告期末發生，並應用於本集團承擔於該等日期存在的貨幣資產及負債的貨幣風險，而所有其他可變動項目(尤其利率)保持不變。

所列的變動指管理層對直至下個年度報告期末止期間外幣匯率的合理可能變動的評估。就此而言，港幣與美元的聯繫匯率假設不會因美元兌其他貨幣的價值有任何變動而受重大影響。於截至2021年及2022年12月31日止年度的分析乃以同一方法進行。

#### ii. 利率風險

由於計息資產的金額相對較不重大，因此本集團的收入及營運現金流大致上不受市場利率變動所影響。

本集團的利率風險主要來自短期及長期借款。以浮動利率及固定利率作出的借款，令本集團分別承擔現金流利率風險及公平價值利率風險。此外，本集團不時提取其循環信貸，而該等循環信貸絕大部分以港幣列值，並按浮動利率計息。

本集團訂立一份浮動對固定利率掉期合約，以對沖一筆浮動利率長期借款所導致的現金流利率風險。

## 40 金融工具(續)

### c. 市場風險(續)

#### ii. 利率風險(續)

下表詳列經考慮現金流及公平價值對沖工具的影響後，本集團借款於報告期末的利率情況：

	2021		2022	
	實際利率 %	港幣百萬元	實際利率 %	港幣百萬元
固定利率借款淨額：				
附設對沖工具的短期借款	–	–	<b>4.53</b>	<b>3,894</b>
長期借款	5.06	776	<b>5.06</b>	<b>776</b>
附設對沖工具的長期借款	3.76	21,497	<b>3.32</b>	<b>22,545</b>
附設對沖工具的長期銀行借款	2.71	993	<b>2.71</b>	<b>997</b>
		23,266		<b>28,212</b>
浮動利率借款：				
短期銀行借款	5.47	61	<b>5.27</b>	<b>56</b>
附設對沖工具的短期借款	4.79	2,358	–	–
長期銀行借款	0.90	21,138	<b>3.47</b>	<b>21,253</b>
		23,557		<b>21,309</b>
借款總額		46,823		<b>49,521</b>

於2022年12月31日，假設所有其他可變動項目保持不變，倘以浮動利率借款的利率增加／減少75個基點(2021年：50個基點)，本集團本年度的除稅後溢利會減少／增加約港幣1.35億元(2021年：港幣9,900萬元)，主要由於於報告期末存在的以浮動利率借款的利息支出增加／減少。

敏感度分析的計算假設為利率的變動於報告期末發生，並應用於本集團承擔於該等日期存在的浮動利率借款的利率風險。增加或減少75個基點(2021年：50個基點)指管理層對直至下個年度報告期末止期間利率的合理可能變動的評估。於截至2021年及2022年12月31日止年度的分析乃以同一方法進行。

## 40 金融工具(續)

### c. 市場風險(續)

#### iii. 股本價格風險

本集團承擔股本投資產生的股本價格變動。

投資是為其長期增長潛力或長期策略用途而持有。本集團定期在價格變動方面監察上市投資的表現，而本集團的非上市投資會根據本集團所得的有限資料，至少每半年與其相關業務及相似的上市實體的表現對比，以評估其表現。有關投資與本集團長期策略計劃的相關性亦由管理層定期評估(如適用)。

### d. 按攤銷成本計量的金融工具的公平價值

所有金融工具均以與其於2022年12月31日的公平價值無重大差異的金額列賬，但以下項目除外：

港幣百萬元	2021		2022	
	賬面值	公平價值	賬面值	公平價值
其他金融資產	1,341	1,334	1,596	1,393
短期借款	2,419	2,428	3,950	3,945
長期借款	44,404	45,409	45,571	43,428

其他金融資產、短期及長期借款的公平價值為按當時市場利率貼現的估計未來現金流淨現值。公平價值處於第二層公平價值層級之內(定義見附註40(e))。

### e. 公平價值的估計

以公平價值列賬的金融工具按估值方法分析及其不同層級的定義如下：

- 第一層級：在活躍市場內買賣的金融工具(例如公開買賣的衍生工具及股本證券)，其公平價值按照報告期末的市場報價計算。本集團所持有的金融資產以當前買入價為市場報價。該等金融工具會計入第一層級。
- 第二層級：不在活躍市場內買賣的金融工具(例如場外衍生工具)，其公平價值採用估值方法釐定。該估值方法充分利用可觀察的市場數據，盡量少依賴對公司特定信息的估計。倘一項金融工具在估計公平價值時，所有估值用的重要信息均為可觀察的信息，該金融工具會計入第二層級。
- 第三層級：如一項或多項重要信息並非根據可觀察的市場數據得出，該金融工具會計入第三層級。因此，非上市證券計入此層級。

#### 40 金融工具(續)

##### e. 公平價值的估計(續)

下表載列按公平價值計量的本集團金融資產及負債：

港幣百萬元	於2021年12月31日			總額
	第一層級	第二層級	第三層級	
<b>資產</b>				
以公平價值誌入其他全面收益的金融資產(非流動)				
– 非上市證券	–	–	124	124
以公平價值誌入損益賬的金融資產(非流動)				
– 上市證券	61	–	–	61
– 非上市證券	–	–	1,670	1,670
衍生金融工具(非流動)	–	146	–	146
衍生金融工具(流動)	–	25	–	25
<b>資產總額</b>	<b>61</b>	<b>171</b>	<b>1,794</b>	<b>2,026</b>
<b>負債</b>				
衍生金融工具(非流動)	–	(128)	–	(128)
<b>負債總額</b>	<b>–</b>	<b>(128)</b>	<b>–</b>	<b>(128)</b>
港幣百萬元	於2022年12月31日			總額
	第一層級	第二層級	第三層級	
<b>資產</b>				
以公平價值誌入其他全面收益的金融資產(非流動)				
– 上市證券	554	–	–	554
– 非上市證券	–	–	147	147
以公平價值誌入損益賬的金融資產(非流動)				
– 上市證券	19	–	–	19
– 非上市證券	–	–	2,785	2,785
衍生金融工具(非流動)	–	27	–	27
衍生金融工具(流動)	–	58	–	58
<b>資產總額</b>	<b>573</b>	<b>85</b>	<b>2,932</b>	<b>3,590</b>
<b>負債</b>				
衍生金融工具(流動)	–	(98)	–	(98)
衍生金融工具(非流動)	–	(241)	–	(241)
<b>負債總額</b>	<b>–</b>	<b>(339)</b>	<b>–</b>	<b>(339)</b>

#### 40 金融工具(續)

##### e. 公平價值的估計(續)

包括在第一層級的工具包括分類為以公平價值誌入損益賬的金融資產的上市工具投資。

包括在第二層級的工具主要包括分類為衍生金融工具的跨幣掉期合約、利率掉期合約及遠期外匯合約。

包括在第三層級的工具包括分類為以公平價值誌入其他全面收益的金融資產或以公平價值誌入損益賬的金融資產的非上市工具投資，以及分類為衍生金融工具的OTT優先股衍生工具。

用以衡量金融工具價值的特定估值方法包括：

- 計量掉期交易時，公平價值是指按照市場所報掉期外幣匯率及利率貼現的估計未來現金流淨現值。
- 遠期外匯合約的公平價值是以調整到期日差異後的相同名義金額合約，按現行的市場外幣匯率報價為基準計算。
- OTT優先股衍生工具的公平價值是採用「有與無」會計法釐定。該方法的主要信息包括相關優先股價格、市場流通性的折讓及發生若干變現事項的機會率。

並非在活躍市場上買賣的非上市投資基金的投資，是根據獨立基金報告得出的資料或有關基金經理發出的經審核報告進行估值，並於視為有必要時就其他相關因素作出調整。就其他非上市工具投資而言，本集團採用估值方法設定其公平價值，當中包括利用近期的公平交易、參照其他大致相同的工具及貼現現金流分析，充分利用市場信息及盡量減少對公司特定信息的依賴。

在估值模式中所採用的主要假設包括市場倍數及貼現率。上述各項是以可資比較公司的歷史模式及行業發展趨勢為基礎。若有關的公平估值模式採用的相關假設出現重大變化，則這些第三層級的工具的公平價值可能會有顯著差異。

就包括於第三層級工具的非上市投資估值，本集團使用的主要第三層級信息涉及利用近期的公平交易、參照投資組合表以及其他大致相同的上市工具。

於截至2021年及2022年12月31日止年度，在公平價值層級分類之間並無金融資產及負債轉移。

於截至2021年及2022年12月31日止年度，估值方法並無重大變動。

#### 40 金融工具(續)

##### e. 公平價值的估計(續)

下表載列第三層級的資產/(負債)變動：

港幣百萬元	2021		
	以公平價值 誌入其他 全面收益的 金融資產— 非上市證券	以公平價值 誌入損益賬的 金融資產— 非上市證券	衍生金融工具— OTT優先股 衍生工具
年初	124	653	(9)
添置	—	1,301	—
出售	—	(287)	—
於其他虧損淨額中確認的公平價值變動	—	3	9
年底	124	1,670	—

港幣百萬元	2022	
	以公平價值 誌入其他 全面收益的 金融資產— 非上市證券	以公平價值 誌入損益賬的 金融資產— 非上市證券
年初	124	1,670
添置	23	1,460
出售	—	(34)
於其他虧損淨額中確認的公平價值變動	—	(311)
年底	147	2,785

於2022年12月31日，第三層級金融資產的估計公平價值為港幣29.32億元(2021年：港幣17.94億元)。

##### f. 集團的估值過程

本集團就財務報告目的對金融工具進行及監控估值(包括第三層級的公平價值)。重大的估值變動會立即向高級管理層匯報。估值結果至少每半年度由高級管理層審閱。

## 綜合財務報表附註(續)

2022年12月31日

(除另有說明外，數額均以港幣表示)

### 41 承擔

#### a. 資本

於2022年12月31日，按性質劃分的已授權及訂約的資本承擔如下：

港幣百萬元	2021	2022
投資	536	415
購置物業、設備及器材	820	1,276
	1,356	1,691

#### b. 已承租而尚未開始的租賃

於2022年12月31日，已承租而尚未開始的租賃於未來應付的租賃付款總額如下：

土地及樓宇

港幣百萬元	2021	2022
1年內	25	13
1年後但5年內	45	14
	70	27

網絡容量及器材

港幣百萬元	2021	2022
1年內	11	9
1年後但5年內	26	48
	37	57

#### c. 其他

於2022年12月31日，本集團的其他未履行承擔如下：

港幣百萬元	2021	2022
購買若干電視內容的播放權	962	1,400
營運開支承擔	776	507
	1,738	1,907

#### 41 承擔(續)

##### d. 應收租賃賬款

於2022年12月31日，不可撤銷的經營租賃於未來的最低租賃收款總額的到期日分析如下：

港幣百萬元	2021	2022
1年內	32	39
1年後但2年內	14	29
2年後但3年內	8	17
3年後但4年內	1	12
4年後但5年內	–	7
	55	104

本集團以經營租賃出租的物業，大部分租賃的租期通常為1年至5年(2021年：1年至15年)。上述租賃概不包括重大的或然租金。

#### 42 或然負債

港幣百萬元	2021	2022
履約保證	1,570	1,440
付款保證	117	–
代替現金訂金的擔保	21	23
其他	22	22
	1,730	1,485

本集團附帶若干企業保證責任，以保證其附屬公司在日常業務過程中履行合約。該等責任所產生的負債金額(如有)未能確定，惟董事認為，任何因此而產生的負債均不會對本集團的財務狀況造成重大影響。



### 43 銀行信貸

於2022年12月31日的銀行信貸總額為港幣471.93億元(2021年：港幣428.59億元)，其中尚未提取的信貸為港幣246.99億元(2021年：港幣205.28億元)。

如同金融機構借貸安排的一般慣例，本集團大部分銀行信貸均須達到本集團若干綜合財務狀況表比率的契諾。倘本集團違反有關契諾，則已提取的信貸將按要求償還及尚未提取的信貸將會被取消。本集團會定期監控其遵守上述契諾的情況。於2022年12月31日，本集團已遵守與銀行信貸有關的契諾。關於本集團管理流動資金風險的進一步詳情，載於附註40(b)。

短期及長期借款的概要分別載於附註28(e)及29。

### 44 不會引致失去控制權的附屬公司權益變動

- a. 於2021年3月24日，盈大地產完成按盈大地產當時現有股東每持有兩股普通股獲發一股供股股份的基準發行供股股份。緊隨完成後，本集團於盈大地產的經濟權益由約百分之四十點零減少至約百分之三十一點二，引致應佔盈大地產的非控股權益增加港幣5億元。
- b. 於2022年8月12日，如附註5(a)所披露，本集團完成分拆出售電訊盈科網絡百分之二十的權益。緊隨完成後，本集團於電訊盈科網絡集團的經濟權益由百分之一百減少至百分之八十，引致應佔電訊盈科網絡集團的非控股權益貸賬港幣5.75億元及本公司股權持有人應佔權益貸賬港幣1.59億元。
- c. 於截至2022年12月31日止年度，本集團已按每個單位港幣9.07元的平均價格從公開市場購買28,482,000個股份合訂單位，引致應佔香港電訊集團的非控股權益貸賬港幣500萬元。

#### 45 已頒佈但於截至2022年12月31日止年度會計期間尚未生效的新訂及經修訂的準則的潛在影響

截至此等綜合財務報表的審批日期，香港會計師公會已頒佈以下新訂及經修訂的《香港財務報告準則》，但於截至2022年12月31日止會計期間尚未生效，亦並未於此等綜合財務報表中提早採納：

		於以下日期 或之後開始的 會計期間生效
《香港會計準則》1(經修訂)(修訂本)	財務報表的列報	2024年1月1日
《香港會計準則》8(修訂本)	會計政策、會計估計變更及錯誤	2023年1月1日
《香港會計準則》12(修訂本)	所得稅	2023年1月1日
《香港會計準則》28(2011)(修訂本)	於聯營公司及合營公司的投資	尚待公佈
《香港財務報告準則》10(修訂本)	綜合財務報表	尚待公佈
《香港財務報告準則》16(修訂本)	租賃	2024年1月1日
《香港財務報告準則》17及 《香港財務報告準則》17(修訂本)	保險合約	2023年1月1日
香港詮釋第5號(經修訂)	財務報表的列報－借款人對包含可按要求 償還條款之定期貸款之分類	2024年1月1日

除上述各項外，香港會計師公會對《香港財務報告準則》亦頒佈多項改進及輕微修訂，但於截至2022年12月31日止會計期間尚未生效，亦並未於此等綜合財務報表中提早採納。

預期上述概不會對本集團的營運業績及財務狀況有重大影響。

# 五年財務概要

截至2022年12月31日止年度

<b>業績</b>					
港幣百萬元	2018	2019	2020*	2021#	2022
<b>持續經營業務</b>					
收益	38,850	37,521	35,984	35,455	<b>36,065</b>
銷售成本	(20,642)	(18,907)	(19,189)	(17,725)	<b>(17,914)</b>
一般及行政開支	(12,970)	(13,462)	(12,553)	(13,179)	<b>(13,498)</b>
其他增益／(虧損)淨額	643	498	(563)	(45)	<b>(51)</b>
利息收入	134	86	67	69	<b>101</b>
融資成本	(1,899)	(1,958)	(1,638)	(1,401)	<b>(1,826)</b>
應佔以權益會計方法計算的實體業績	68	33	(25)	572	<b>(278)</b>
除所得稅前溢利	4,184	3,811	2,083	3,746	<b>2,599</b>
所得稅	(1,134)	(941)	(705)	(998)	<b>(672)</b>
持續經營業務的本年度溢利	3,050	2,870	1,378	2,748	<b>1,927</b>
<b>已停止經營業務</b>					
已停止經營業務的本年度(虧損)／溢利	-	-	(729)	199	<b>834</b>
<b>本年度溢利</b>	<b>3,050</b>	<b>2,870</b>	<b>649</b>	<b>2,947</b>	<b>2,761</b>
應佔溢利／(虧損)：					
本公司股權持有人	897	681	(1,020)	1,039	<b>158</b>
永續資本證券持有人	-	-	-	226	<b>235</b>
非控股權益	2,153	2,189	1,669	1,682	<b>2,368</b>
<b>資產及負債</b>					
於12月31日					
港幣百萬元	2018	2019	2020	2021	2022
非流動資產總額	72,754	78,027	80,528	75,602	<b>78,018</b>
流動資產總額	21,473	20,868	17,311	18,621	<b>17,046</b>
流動負債總額	(14,592)	(16,287)	(18,334)	(21,615)	<b>(24,374)</b>
非流動負債總額	(60,026)	(64,636)	(65,951)	(57,126)	<b>(57,925)</b>
資產淨值	19,609	17,972	13,554	15,482	<b>12,765</b>
<b>本公司的可供分派儲備</b>					
於12月31日					
港幣百萬元	2018	2019	2020	2021	2022
本公司的可供分派儲備	19,104	19,264	19,314	19,219	<b>18,851</b>

\* 截至2020年12月31日止年度業績已重列，以反映截至2021年12月31日止年度已停止經營業務，然而，概無為此目的重列截至2020年12月31日止年度之前的業績。

# 截至2021年12月31日止年度業績已重列，以反映截至2022年12月31日止年度已停止經營業務，然而，概無為此目的重列截至2021年12月31日止年度之前的業績。

# 投資者關係

## 董事

於2022年年度業績公告發表日期，本公司董事如下：

### 執行董事：

李澤楷(主席)

許漢卿(署理集團董事總經理及集團財務總裁)

### 非執行董事：

謝仕榮，GBS

孟樹森

王芳

衛哲

### 獨立非執行董事：

麥雅文

黃惠君

Bryce Wayne Lee

Lars Eric Nils Rodert

David Christopher Chance

Sharhan Mohamed Muhseen Mohamed

## 集團法律事務總監兼公司秘書

張學芝

## 註冊辦事處

香港鰂魚涌

英皇道979號太古坊

電訊盈科中心41樓

電話：+852 2888 2888

傳真：+852 2877 8877

## 2022年年報

本2022年年報的中、英文版現已備有印刷本於本公司及本公司的股份過戶登記處可供索取，而可供閱覽格式亦可在本公司網站(www.pccw.com/ir)及香港交易及結算所有限公司網站(www.hkexnews.hk)查閱。

### 股東如：

- A) 透過本公司網站以電子形式收取2022年年報，可索取印刷本；或
- B) 收取2022年年報的英文版或中文版，可索取另一種語言版本的印刷本，

並請以書面或電子郵件經本公司的股份過戶登記處通知本公司：

香港中央證券登記有限公司

投資者通訊中心

香港灣仔皇后大道東183號

合和中心17M樓

電話：+852 2862 8688

傳真：+852 2865 0990

電郵：pccw@computershare.com.hk

股東如選擇(或被視為已同意)以電子形式透過本公司網站收取本公司的公司通訊(包括但不限於2022年年報)，但基於任何理由在收取或瀏覽2022年年報時遇到困難，可向本公司股份過戶登記處提出書面要求或經電郵要求，屆時2022年年報的印刷本將盡快免費寄發予有關股東。

股東可隨時預先給予本公司股份過戶登記處合理時間的書面或電郵通知，免費更改所選擇的本公司的日後公司通訊語言版本及/或收取方式。

## 上市

本公司的股份在香港聯合交易所有限公司上市，並以美國預託證券方式在該國的OTC Markets Group Inc.(場外交易市場)買賣，每份美國預託證券相等於本公司10股普通股。本公司附屬公司發行的若干擔保票據及證券現於新加坡證券交易所有限公司及證券櫃檯買賣中心上市(視乎情況而定)。

於美國預託證券記錄日期的營業時間結束時，名列於美國預託證券登記冊內的持有人，可填妥存管銀行提供的投票指示表格，委派代表於股東週年大會上投票。存管銀行將整理普通股投票的結果，並於股東週年大會召開前將投票表格送交本公司。

有關本公司美國預託證券的其他資料及詳細查詢，請提交至本公司的美國預託證券存管處(地址列於本頁內)。

有關本公司的其他查詢，則可提交至投資者關係(地址列於本頁內)。

## 股份代號

香港聯合交易所有限公司

0008

路透社

0008.HK

彭博

8 HK

美國預託證券

PCCWY

## 股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司

香港灣仔皇后大道東183號

合和中心17樓1712-1716號舖

電話：+852 2862 8555

傳真：+852 2865 0990

網站：www.computershare.com/hk/contact

## 美國預託證券存管處

Citibank, N.A.

PCCW American Depository Receipts

Citibank Shareholder Services

P.O. Box 43077

Providence, Rhode Island 02940-3077, USA

電話：+1 877 248 4237(於美國免費專線)

電話：+1 781 575 4555

電郵：citibank@shareholders-online.com

網站：www.citi.com/dr

## 股份資料

每手買賣單位：

1,000股股份

於2022年12月31日已發行股份：

7,739,638,249股股份

## 股息

截至2022年12月31日止年度的每股普通股股息

中期

港幣9.56分

末期

港幣28.48分\*

\* 待股東於2023年股東週年大會上批准

## 財務時間表

宣佈2022年年度業績

2023年2月24日

2023年股東週年大會

2023年5月31日

暫停辦理股份過戶登記手續(以確定合資格

2023年6月6-7日

收取2022年末期股息的股東)

(首尾兩日包括在內)

2022年末期股息的記錄日期

2023年6月7日

派付2022年末期股息

2023年6月21日或相近日子

## 投資者關係

王志端

電訊盈科有限公司

香港鰂魚涌

英皇道979號太古坊

電訊盈科中心41樓

電話：+852 2514 5084

電郵：ir@pccw.com

## 網站

www.pccw.com

#### 前瞻聲明

本年報載有前瞻聲明。此等前瞻聲明包括但不限於有關收益、盈利及前景的聲明，而「相信」、「計劃」、「預計」、「預期」、「預測」、「估計」、「推測」、「深信」、「抱有信心」及類似詞彙亦擬表示前瞻聲明。此等前瞻聲明並非歷史事實。此等前瞻聲明是以電訊盈科董事及管理層對於業務及行業及電訊盈科集團所經營的市場而具備或作出的目前信念、假設、期望、估計及預測為基準。

此等前瞻聲明並非就未來的業務表現作出保證，而是會因為風險、不明朗因素及其他因素而受影響，其中有些因素更非本公司所能控制，且難以預料。故此，可導致實際結果與前瞻聲明所明示、暗示或預測的情況有重大差別。可導致上述情況的因素包括：

- 本公司執行其業務策略以拓展本地及海外業務的能力，包括進行業務合併、策略投資及收購，以及業務內部增長的挑戰；
- 本公司在開發媒體及其它增長業務的能力；
- 規管方面的潛在新發展可能會帶來負面影響；
- 電訊盈科集團所經營的媒體及其它市場競爭加劇；
- 內容成本增加，客戶的觀賞習慣改變或科技變更；
- 香港電訊市場競爭加劇；
- 本公司獲得額外資本的能力；
- 本公司因巨額債務而實行業務計劃的能力；
- 本公司須承受的利率風險；及
- 宏觀經濟、公共健康及地緣政治不明朗因素，以及非本公司所能控制的其他風險及因素，可能會對本公司的業務表現及前景帶來負面市場干擾。

上述前瞻聲明僅反映電訊盈科董事及管理層於本年報發表當日所持的觀點，任何人士一概不應依賴此等前瞻聲明。本公司並無責任公開修訂上述前瞻聲明，以反映本年報編印後所發生的事件或情況。

本年報的中、英文文本如有任何歧義，概以英文文本為準。



**電訊盈科有限公司** (於香港註冊成立的有限公司)

香港鰂魚涌英皇道979號太古坊電訊盈科中心41樓

電話：+852 2888 2888 傳真：+852 2877 8877 [www.pccw.com](http://www.pccw.com)

電訊盈科的股份於香港聯合交易所有限公司上市 (股份代號：0008)，

並以美國預託證券方式在美國的OTC Markets Group Inc. (場外交易市場) 買賣 (代號：PCCWY)。

© 2023 電訊盈科有限公司，版權所有，不得翻印。

