中国移动
China Mobile

中國移動有限公司

股份代號：941

二零二二年年報

主題

能量和信息是人類文明演進的兩條主綫。人類文明發展水平可以表達為 $C=\sum[E+I+f(E\times I)]$，其中 C 代表人類文明程度，E 代表人類獲取和利用能量的水平，I 代表人類生成和運用信息的水平，E×I 代表能量和信息的融合創新，f() 為增長型函數，代表能量和信息融合創新的豐富多樣性以及無限可能性，∑ 代表文明進步是能量和信息不斷累積、發展的結果。

在文明演進的不同階段，能量、信息以及兩者的融合對人類社會發展的驅動作用呈現出不同的特點。在原始文明和農業文明時代，人類獲取、利用的能量主要滿足自身生存需要，語言、文字和符號等信息的出現促使人類成為地球萬物的主宰，能量和信息相對獨立發展、整體融合度較低；在工業文明時代，人類可獲取、利用的能量總量呈現指數級增長，人類信息傳播能力和信息生成水平都取得質的進步，能量和信息融合進程加快，形成一個相互促進的正反饋回路；在信息文明時代，新能源、新材料的發展推動人類獲取、利用能量水平持續提升，「連接 + 算力 + 能力」實現指數級躍升，成為信息生產和運用的重要載體，能量和信息深度融合，為人類社會發展注入蓬勃動力。

當前，信息深度融入能量轉化和運用的全過程，引發「瓦特 × 比特」的融合聚變，人類社會加速進入以信息為主導，信息和能量深度融合發展的全新階段。信息能量化、能量信息化、信息能量一體化深入發展，孕育數字經濟廣闊空間。中國移動將進一步拓寬格局視野，把握信息和能量融合創新的時代規律，深刻認識產業價值和歷史責任，共同為人類社會發展貢獻更大力量。

主題

能量和信息是人類文明演進的兩條主綫。人類文明發展水平可以表達為 $C=\sum[E+I+f(E\times I)]$，其中 C 代表人類文明程度，E 代表人類獲取和利用能量的水平，I 代表人類生成和運用信息的水平，$E\times I$ 代表能量和信息的融合創新，f() 為增長型函數，代表能量和信息融合創新的豐富多樣性以及無限可能性，∑ 代表文明進步是能量和信息不斷累積、發展的結果。

在文明演進的不同階段，能量、信息以及兩者的融合對人類社會發展的驅動作用呈現出不同的特點。在原始文明和農業文明時代，人類獲取、利用的能量主要滿足自身生存需要，語言、文字和符號等信息的出現促使人類成為地球萬物的主宰，能量和信息相對獨立發展、整體融合度較低；在工業文明時代，人類可獲取、利用的能量總量呈現指數級增長，人類信息傳播能力和信息生成水平都取得質的進步，能量和信息融合進程加快，形成一個相互促進的正反饋回路；在信息文明時代，新能源、新材料的發展推動人類獲取、利用能量水平持續提升，「連接 + 算力 + 能力」實現指數級躍升，成為信息生產和運用的重要載體，能量和信息深度融合，為人類社會發展注入蓬勃動力。

當前，信息深度融入能量轉化和運用的全過程，引發「瓦特 × 比特」的融合聚變，人類社會加速進入以信息為主導，信息和能量深度融合發展的全新階段。信息能量化、能量信息化、信息能量一體化深入發展，孕育數字經濟廣闊空間。中國移動將進一步拓寬格局視野，把握信息和能量融合創新的時代規律，深刻認識產業價值和歷史責任，共同為人類社會發展貢獻更大力量。

主題

能量和信息是人類文明演進的兩條主線
C=∑[E+I+f(E×I)]，其中 C 代表人類文
量的水平，I 代表人類生成和運用信息的
合創新，f() 為增長型函數，代表能量和
限可能性，∑ 代表文明進步是能量和信

在文明演進的不同階段，能量、信息以
動作用呈現出不同的特點。在原始文明
的能量主要滿足自身生存需要，語言、
成為地球萬物的主宰，能量和信息相對
業文明時代，人類可獲取、利用的能量
播能力和信息生成水平都取得質的進步
一個相互促進的正反饋回路；在信息文
動人類獲取、利用能量水平持續提升，
躍升，成為信息生產和運用的重要載體
會發展注入蓬勃動力。

當前，信息深度融入能量轉化和運用的
融合聚變，人類社會加速進入以信息為
全新階段。信息能量化、能量信息化、
字經濟廣闊空間。中國移動將進一步拓
創新的時代規律，深刻認識產業價值和
獻更大力量。

目錄

04 大事記

06 財務摘要

07 公司簡介

08 董事及高級管理人員簡介

14 公司榮譽

16 董事長報告書

30 業務概覽

38
財務概覽

43
可持續發展報告

47
企業管治報告

69
人力資源發展

70
董事會報告書

85 獨立核數師報告
91 合併綜合收益表
93 合併資產負債表
95 合併權益變動表
96 合併現金流量表
99 合併財務報表附註
172 財務概要
175 公司資料
176 前瞻性陳述

大事記

2022年1月

中國移動有限公司
在上海交易所主板
成功上市
（股票代碼：600941）

2022年1月

獲批建設「新一代
移動信息通信技術
國家工程研究中心」

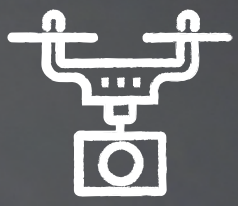
2022年3月

中國移動發佈5G
新通話產品

2022年6月

聯合產業夥伴共同
發佈《5G-Advanced
新能力與產業
發展》白皮書以及
5G-Advanced業界
首批端到端產業樣板

大事記



2022年7月

發佈「算網服務1.0」，開創算網服務新模式

2022年7月

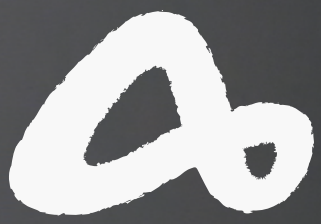
中國移動「算力網絡試驗示範網(CFITI)」啟動

2022年11月

獲批建設「智慧網絡國家新一代人工智能開放創新平台」

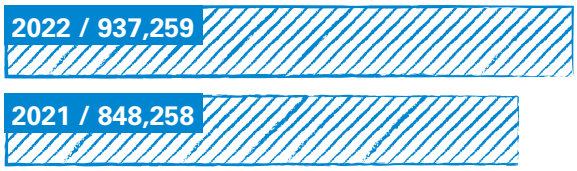
2022年12月

中國移動5G套餐客戶數突破6億

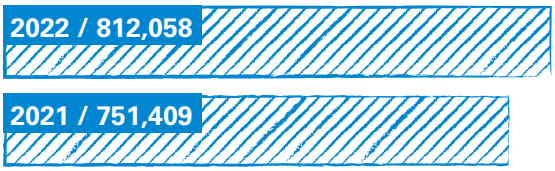


財務撮要

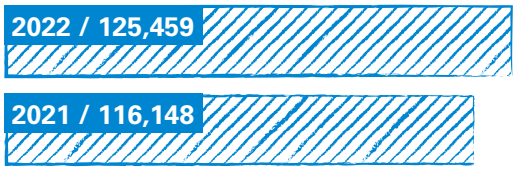
營運收入
（人民幣百萬元）



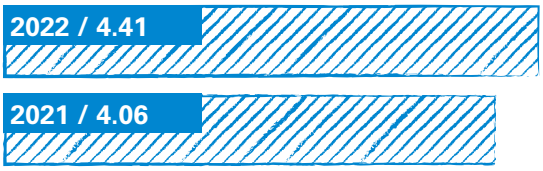
通信服務收入
（人民幣百萬元）



股東應佔利潤
（人民幣百萬元）



全年每股股息
（港元）



	2022年	2021年
營運收入（人民幣百萬元）	**937,259**	848,258
其中：通信服務收入（人民幣百萬元）	**812,058**	751,409
EBITDA[1]（人民幣百萬元）	**329,176**	311,008
EBITDA率[2]	**35.1%**	36.7%
股東應佔利潤（人民幣百萬元）	**125,459**	116,148
股東應佔利潤率[3]	**13.4%**	13.7%
每股基本盈利（人民幣元）	**5.88**	5.67
每股股息 －中期（港元）	**2.20**	1.63
－末期（港元）	**2.21**	2.43
－全年（港元）	**4.41**	4.06

1 EBITDA = 營運利潤 + 折舊及攤銷
2 EBITDA率 = EBITDA/營運收入
3 股東應佔利潤率 = 股東應佔利潤/營運收入

公司簡介

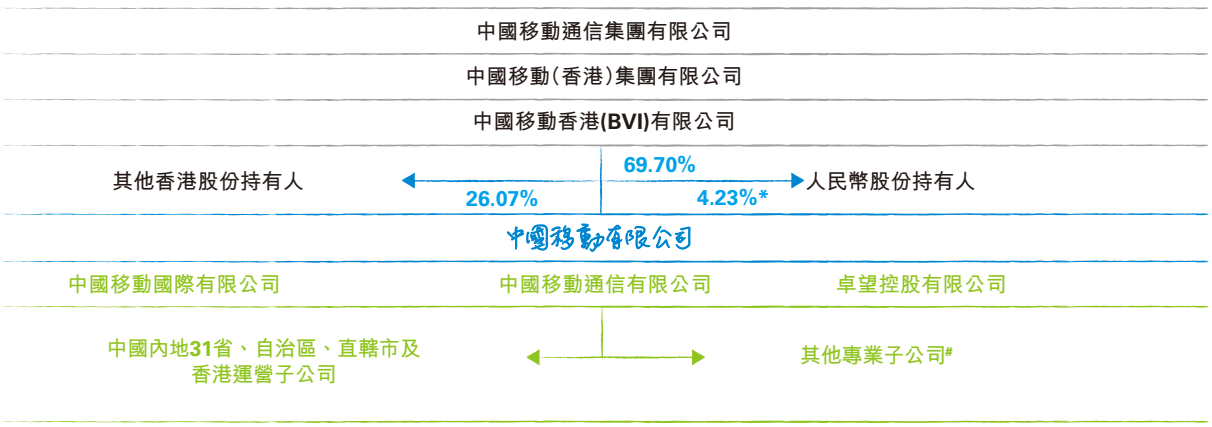
中國移動有限公司(「本公司」，包括子公司合稱為「本集團」)於1997年9月3日在香港成立，並於1997年10月22日和23日分別在紐約證券交易所(「紐約交易所」)和香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)上市。公司股票在1998年1月27日成為香港恒生指數成份股。2021年5月7日，紐約交易所向美國證券交易委員會(「美國證交會」)提交表格25以撤銷本公司美國存託股票的上市及註冊。於2021年5月18日，本公司在紐約交易所退市生效。2022年1月5日，本公司人民幣普通股(「人民幣股份」或「A股」)於上海證券交易所(「上海交易所」)主板掛牌上市。2022年12月13日，本公司存託股票終止在美註冊及報告義務生效。

本集團在中國內地所有三十一個省、自治區、直轄市以及香港特別行政區提供通信和信息服務，業務主要涵蓋個人、家庭、政企和新興市場的語音、數據、寬帶、專線、IDC、雲計算、物聯網等，是中國內地最大的通信和信息服務供應商，亦是全球網絡和客戶規模最大、盈利能力和品牌價值領先、市值排名位居前列的世界級通信和信息運營商。於2022年12月31日，本集團的員工總數達450,698人，移動客戶總數達到9.75億戶，有線寬帶客戶總數達到2.72億戶，年收入達到人民幣9,373億元。

本公司的最終控股股東是中國移動通信集團有限公司(簡稱「中國移動集團公司」)。於2022年12月31日，該集團直接和間接持有本公司約69.82%的已發行總股數，餘下約30.18%由公眾股東持有。

2022年，本公司再次被《福布斯》選入其「全球2,000領先企業榜」、被《財富》雜誌選入其「全球500強」。「中國移動」品牌在2022年再次榮登Millward Brown的「BrandZ™全球最具價值品牌100強」位居88。目前，本公司的債信評級等同於中國國家主權評級，為標普A+/前景穩定和穆迪評級A1/前景穩定。

中國移動主要組織架構圖
(於2022年12月31日)



* 包含中國移動集團公司直接持有本公司的0.12%股份

\# 其他專業子公司包括：

- 中國移動通信集團設計院有限公司
- 中國移動通信集團終端有限公司
- 中移在綫服務有限公司
- 中移(蘇州)軟件技術有限公司
- 中移互聯網有限公司
- 中移投資控股有限責任公司
- 中移動金融科技有限公司
- 中移(上海)信息通信科技有限公司
- 中移雄安信息通信科技有限公司
- 中國移動通信集團財務有限公司
- 中移物聯網有限公司
- 中移動信息技術有限公司
- 咪咕文化科技有限公司
- 中移(杭州)信息技術有限公司
- 中移鐵通有限公司
- 中移系統集成有限公司
- 中移(成都)信息通信科技有限公司
- 中移電子商務有限公司
- 中移信息系統集成有限公司

董事及高級管理人員簡介

執行董事

楊杰先生

60歲，本公司執行董事兼董事長，於2019年3月加入本公司董事會，主持本公司全面工作。現為中國移動集團公司董事長、中國移動通信有限公司(「中國移動通信公司」)董事、董事長。楊先生曾先後擔任山西省郵電管理局副局長、山西省電信公司總經理、中國電信集團公司北京研究院副院長、中國電信集團北方電信事業部總經理、中國電信集團有限公司副總經理、總經理、董事長，以及中國電信股份有限公司總裁兼首席運營官、董事長兼首席執行官等職務。楊先生於1984年畢業於北京郵電大學無綫電工程專業，2008年獲得法國雷恩商學院工商管理博士學位。楊先生是一位教授級高級工程師，長期在基礎電信企業從事運營管理工作，擁有豐富的管理及ICT行業從業經驗。

董昕先生

56歲，本公司執行董事兼首席執行官，於2017年3月加入本公司董事會，主持本公司生產經營管理工作。董先生同時擔任中國移動集團公司和中國移動通信公司董事、總經理。曾先後擔任原郵電部財務司企業財務處副處長，原信息產業部經濟調節與通信清算司經濟調節處處長，中國移動集團公司財務部、計劃建設部總經理，海南移動、河南移動、北京移動董事長、總經理，中國移動集團公司副總經理兼總會計師，以及本公司副總經理兼財務總監。於2018年5月至2020年8月期間，董先生曾擔任中國鐵塔股份有限公司(「中國鐵塔」，於香港上市)的非執行董事。董先生於1989年取得北京郵電大學本科學士學位，並擁有澳洲國立大學財會管理專業碩士學位、上海交通大學和法國雷恩商學院聯合頒發工商管理博士學位。董先生是一位高級工程師、高級會計師，擁有多年豐富的ICT行業運營及財務管理經驗。

董事及高級管理人員簡介

李丕征先生

58歲，本公司執行董事，於2022年5月加入本公司董事會，分管人力資源、監察事務等。現為中國移動集團公司董事和中國移動通信公司董事。李先生曾先後擔任陝西省郵政局副局長，國家郵政局信息技術局局長，中國郵政集團公司(於2019年改制為中國郵政集團有限公司)(「中國郵政」)信息技術局局長，安徽省郵政公司總經理，安徽省郵政速遞物流有限公司董事長，中國郵政副總經理及董事。李先生於1984年畢業於北京郵電學院獲工學學士學位，並於1998年獲西安交通大學工商管理碩士學位。李先生是一位教授級高級工程師，在郵政和電信行業擁有多年經驗。

李榮華先生

57歲，本公司執行董事兼財務總監，於2020年10月加入本公司董事會，分管本公司財務、內審、證券事務等工作。李先生現同時擔任中國移動集團公司總會計師、中國移動通信公司董事兼副總經理。曾擔任國家電網有限公司財務資產部副主任、主任，國家電網有限公司副總會計師，國家電網海外投資有限公司(香港)董事、董事長，國網英大國際控股集團有限公司董事長。李先生於2019年12月至2020年9月期間曾擔任國網英大股份有限公司(於上海上市)籌備組組長及其董事、董事長。李先生於1998年取得中南財經大學會計專業學士學位，並於2004年取得武漢大學高級管理人員工商管理碩士學位。

董事及高級管理人員簡介

獨立非執行董事

姚建華先生JP

62歲，本公司獨立非執行董事，於2017年3月加入本公司董事會，現亦為審核委員會和薪酬委員會主席，以及提名委員會委員。姚先生現為香港保險業監管局主席、香港金融學院的董事、香港交易及結算所有限公司和安踏體育用品有限公司的獨立非執行董事，香港科技大學校董會成員兼司庫，以及香港金融管理局外匯基金諮詢委員會和廉政公署事宜投訴委員會的委員。姚先生於1983年加入環球會計師事務所畢馬威(「畢馬威」)香港分所，曾於1987至1989年期間調派至畢馬威英國倫敦分所。姚先生於1994年成為畢馬威合夥人，於2007年至2010年期間擔任畢馬威審計主管合夥人，於2011年4月至2015年3月期間擔任畢馬威中國及香港的主席和首席執行官、畢馬威國際及亞太地區的執行委員和董事會成員。姚先生亦曾擔任香港會計師公會的審計專業改革諮詢委員會及中國內地事務委員會之委員。姚先生為特許公認會計師公會和香港會計師公會的資深會員。姚先生於1983年取得香港理工學院(現稱香港理工大學)會計專業文憑，並擁有英國華威大學工商管理碩士學位。

楊强博士

61歲，本公司獨立非執行董事，於2018年5月加入本公司董事會，現亦為提名委員會主席，以及審核委員會和薪酬委員會委員。楊博士現為深圳前海微眾銀行股份有限公司的首席人工智能官，香港科技大學(科大)講座教授及計算機科學及工程學系前系主任，以及深圳市前海第四範式數據技術有限公司(現稱北京第四範式智能技術股份有限公司)的聯合創始人及非執行董事。楊博士於1989年9月至1995年8月曾擔任加拿大滑鐵盧大學計算機科學系助理教授、終身副教授等，於1995年8月至2001年8月曾擔任加拿大西蒙•弗雷澤大學計算機科學學院終身副教授、工業研究主任、教授等，及於2001年8月至2012年6月曾擔任科大計算機科學及工程學系副教授、教授、副系主任等。楊博士於2012年至2014年11月曾擔任華為諾亞方舟實驗室創始主任，於2017年至2019年曾擔任國際人工智能聯合會(IJCAI)主席，亦於2016年至2019年曾擔任人工智能促進協會(AAAI)執行委員會成員，並於2021年擔任AAAI會議主席。楊博士是AAAI、美國計算機協會(ACM)、國際電氣與電子工程師學會(IEEE)等多個國際學會的院士(Fellow)。於2021年，他被選為加拿大皇家科學院院士及加拿大工程院院士。楊博士於1982年取得北京大學天體物理學士學位，於1985年和1987年分別取得美國馬里蘭大學天體物理和計算機科學碩士學位，並於1989年取得馬里蘭大學計算機科學博士學位。

董事及高級管理人員簡介

李嘉士先生JP

62歲，本公司獨立非執行董事，於2022年5月加入本公司董事會，並為審核委員會、提名委員會和薪酬委員會委員。李嘉士先生自1989年起擔任胡關李羅律師行的合夥人，現為安全貨倉有限公司及彩星集團有限公司的非執行董事、合景泰富集團控股有限公司及順豐控股股份有限公司的獨立非執行董事，和深圳控股有限公司的公司秘書。李先生亦為香港聯合交易所有限公司上市覆核委員會候選主席之一、創新科技署InnoHK督導委員會委員、上訴審裁團(建築物)主席，和香港公益金籌募委員會委員。李先生曾任石藥集團有限公司的非執行董事，以及中國太平洋保險(集團)股份有限公司和思捷環球控股有限公司的獨立非執行董事。李先生為香港、英格蘭及威爾斯、新加坡及澳洲首都地域的合資格律師，分別於1982年和1983年取得香港大學法律學士學位和法學專業證書。

梁高美懿女士SBS, JP

70歲，本公司獨立非執行董事，於2022年5月加入本公司董事會，並為審核委員會、提名委員會和薪酬委員會委員。現為第一太平有限公司、新鴻基地產發展有限公司和中國農業銀行股份有限公司之獨立非執行董事。梁女士為香港特別行政區行政會議非官守議員、藝術發展諮詢委員會主席、香港文化委員會委員、香港公務員敘用委員會委員、前任行政長官及政治委任官員離職後工作諮詢委員會委員、香港法律改革委員會非當然成員，以及香港大學校務委員會委員、司庫、財務委員會主席和人力資源政策委員會委員。梁女士曾任滙豐控股有限公司集團總經理及工商業務環球聯席主管、恒生銀行有限公司副董事長兼行政總裁，和創興銀行有限公司之副主席、董事總經理兼行政總裁。另外，梁女士曾任太古股份有限公司、和記黃埔有限公司、中國建設銀行股份有限公司、QBE Insurance Group Limited、香港交易及結算所有限公司和利豐有限公司之獨立非執行董事。梁女士於1975年取得香港大學經濟、會計及工商管理學士學位。

董事及高級管理人員簡介

高管人員

李慧鏑先生

54歲，本公司副總經理，於2019年9月獲委任，分管公司計劃建設、網絡運維、信息港建設、信息安全、採購業務等。亦是中國移動集團公司副總經理兼首席網絡安全官，中國移動通信公司董事、副總經理。曾任美國朗訊科技公司－貝爾實驗室研究員、美國UT斯達康公司副總裁，聯想集團有限公司副總裁兼移動新技術及高端產品事業部總經理，聯想移動通信科技有限公司首席技術官、技術創新委員會主席。於1990年畢業於哈爾濱工業大學電子工程專業，並持有美國紐約大學移動通信專業碩士學位和香港理工大學管理博士學位。

高同慶先生

59歲，本公司副總經理，於2020年2月獲委任，分管公司法律與監管事務、技術研發、國際業務、投資、信息技術等業務，他亦是中國移動集團公司副總經理、總法律顧問兼首席合規官，中國移動通信公司董事、副總經理。於2020年6月，高先生獲委任為中國通信服務股份有限公司(於香港上市)非執行董事以及True Corporation副董事長，於2023年3月獲委任為合併後的True Corporation董事，並於2020年8月，獲委任為中國鐵塔(於香港上市)的非執行董事。曾任新疆維吾爾自治區郵電管理局副局長、新疆維吾爾自治區電信公司副總經理、總經理，中國電信江蘇分公司總經理，中國電信集團有限公司副總經理，以及中國電信股份有限公司執行董事兼執行副總裁。高先生畢業於長春郵電學院電信工程專業，並獲得香港理工大學工商管理博士學位。

董事及高級管理人員簡介

簡勤先生

57歲，本公司副總經理，於2019年9月獲委任，分管公司市場經營、客戶服務、終端業務、移動互聯網、金融科技等業務。亦是中國移動集團公司副總經理，中國移動通信公司董事、副總經理，鳳凰衛視投資(控股)有限公司董事。曾任南昌電信局副局長，江西移動、四川移動和廣東移動董事長、總經理。於1989年畢業於北京郵電大學計算機與通信專業，並持有江西財經大學產業經濟學專業博士學位。

趙大春先生

52歲，本公司副總經理，於2019年9月獲委任，分管集團客戶、軟件技術研發、信息通信技術和物聯網業務等。亦是中國移動集團公司副總經理，中國移動通信公司董事、副總經理。曾任陝西移動、四川移動董事長、總經理。於1993年畢業於東南大學無綫電技術專業，並持有南京大學工商管理碩士學位。

公司榮譽

ASSET ASIAN AWARDS 2022
COUNTRY AWARDS
CHINA MOBILE
US$8.8 BILLION IPO
BEST IPO
CHINA (ONSHORE)
THE ASSET ASIAN AWARDS
BENCHMARK RESEARCH 2022
ESG
CHINA MOBILE
GOLD AWARD
EXCELLENCE IN ENVIRONMENTAL, SOCIAL AND GOVERNANCE
THE ASSET ESG CORPORATE AWARDS 2022
China Mobile Limited

LACP
2021 VISION AWARDS
ANNUAL REPORT COMPETITION
China Mobile Limited
iOne Financial Press Limited
Gold Award

iada
AWARD

HKMA
2022
BEST ANNUAL REPORTS
AWARDS
China Mobile Limited
Certificate of Excellence in Environmental,
Social and Governance Reporting

Institutional Investor
Asia
Executive Team
2022
BEST IR PROGRAM
2nd Place Telecommunications
China Mobile Limited

ESG
Leading Enterprise
Awards 2022
ESG Leading
Enterprise Award
China Mobile Limited
00941.HK
Bloomberg
Businessweek
Bloomberg
Businessweek
彭博商業周刊/中文版
Listed Enterprises
of the Year 2022
Outstanding Performance
最佳表現獎
Best Innovation
最佳創新商業模式

MERCURY
EXCELLENCE AWARDS
2022 | 2023
Gold Winner
iONE Financial Press Limited
China Mobile Limited
Annual Report 2021

2022
galaxy
AWARDS
33rd Annual
International Competition
SILVER WINNER
iONE Financial Press Limited
China Mobile Limited
Annual Report 2021

2022 INTERNATIONAL
ARC AWARDS
GOLD WINNER
iONE Financial Press Limited
China Mobile Limited

董事長報告書

當前，新一輪科技革命和產業變革深入發展，人類社會加速進入以信息為主導、信息和能量深度融合發展的全新階段。信息和能量融合創新正成為推動人類文明進步的主要動力，為數字經濟蓬勃發展提供了強勁引擎。這既為信息通信業開啟新一輪增長周期帶來歷史性機遇，同時也對公司推動信息服務供給質量提升、結構優化提出了更高要求。

皆取勢者可為人先，能謀勢者必有所成。面對機遇與挑戰，公司將按照「一二二五」戰略實施思路，著力推動高質量可持續發展，為廣大股東、客戶持續創造更大價值。

董事長報告書

尊敬的各位股東：

2022年，面對複雜多變外部環境帶來的困難和挑戰，公司上下凝心聚力，牢牢把握數字經濟蓬勃發展的寶貴機遇，錨定「世界一流信息服務科技創新公司」定位，系統打造以5G、算力網絡、能力中台為重點的新型信息基礎設施，創新構建「連接+算力+能力」新型信息服務體系，全力推進新基建、融合新要素、激發新動能，加快構築創世界一流「力量大廈」，公司發展穩中有進，經營業績延續出色表現，營運收入保持雙位數增長，淨利潤在高基數基礎上持續保持良好增長，客戶價值、企業價值、股東價值全方位提升。

2022業績表現

全年營運收入達到人民幣9,373億元，同比增長10.5%，其中通信服務收入達到人民幣8,121億元，同比增長8.1%。CHBN[1]客戶規模、收入規模全面增長，HBN收入佔通信服務收入比達到39.8%，同比提升4.1個百分點。得益於5G應用、移動雲、數字內容、智慧家庭等業務的快速拓展，數字化轉型收入[2]達到人民幣2,076億元，同比增長30.3%。整體來看，公司著力打造的數字化轉型收入增長「第二曲綫」卓有成效，收入結構更加均衡穩健，可持續增長動能不斷增強，抗風險能力顯著提升。

股東應佔利潤為人民幣1,255億元，同比增長8.0%，每股盈利為人民幣5.88元，盈利能力繼續保持國際一流運營商領先水平。EBITDA[3]為人民幣3,292億元，同比增長5.8%；EBITDA率為35.1%，EBITDA佔通信服務收入比為40.5%。淨資產收益率為10.0%，同比提升0.2個百分點；資本開支為人民幣1,852億元，資本開支佔通信服務收入比為22.8%，同比下降1.6個百分點，資產回報和投資效益不斷提高。自由現金流為人民幣956億元，現金流持續保持健康。公司的盈利能力、資產回報和現金流連續多年保持業界領先，展現了公司卓越的運營水平和管理效率，為未來發展提供堅實保障。

董事會建議2022年全年派息率為67%[4]，向全體股東派發截至2022年12月31日止年度末期股息每股2.21港元[5]，連同已派發的中期股息每股2.20港元，全年股息合計每股4.41港元，較2021年增長8.6%。

1 個人市場(C)、家庭市場(H)、政企市場(B)、新興市場(N)

2 數字化轉型收入包括個人市場新業務(移動雲盤等)收入，家庭市場智慧家庭增值業務收入，政企市場行業雲收入、IDC收入、ICT收入、物聯網收入、專綫收入，以及新興市場收入(不含國際基礎業務收入)

3 EBITDA = 營運利潤 + 折舊及攤銷

4 折算匯率採用2022年底中國人民銀行公佈的港元對人民幣中間價計算

5 A股股東末期股息將以人民幣支付，折算匯率按照股東週年大會宣派股息之日前一周的中國人民銀行公佈的港元對人民幣中間價平均值計算

為更好地回饋股東、共享發展成果，公司充分考慮盈利能力、現金流狀況及未來發展需要，2023年以現金方式分配的利潤提升至當年公司股東應佔利潤[6]的70%以上，持續為股東創造更大價值。

價值經營成效顯著

公司搶抓數字經濟蓬勃發展紅利，著力構建高質量信息服務供給體系，堅持基於規模的價值經營，深化CHBN全向發力、融合發展，四大市場表現優異，行業領先地位穩固，新領域、新賽道佈局成效初顯，客戶滿意度不斷提升。

個人市場：融合運營　穩中有升

我們深化「連接+應用+權益」融合運營，加強基於場景的精準運營，客戶規模和價值穩步提升。一方面，加快客戶向5G遷轉，強化個人市場與家庭市場、政企市場的協同拓展，持續提升5G客戶滲透率，促進個人信息通信消費升級；另一方面，圍繞數字消費需求打造平台經濟模式，加強產品融合、業務融合、場景融合，大力推廣中國移動數字生活超市，通過提供優質產品、豐富權益、差異化品牌服務，不斷提升客戶美好數字生活獲得感和滿意度。2022年，個人市場穩中有升，收入達到人民幣4,888億元，同比增長1.1%；移動客戶9.75億戶，淨增1,811萬戶，淨增規模創三年新高，其中5G套餐客戶達到6.14億戶，淨增2.27億戶。權益融合客戶[7]達到2.87億戶，淨增9,643萬戶；移動雲盤月活躍客戶達到1.66億戶，淨增3,065萬戶，客戶規模排名業界第二；5G新通話高清視頻使用客戶達到9,190萬戶，淨增2,682萬戶；雲XR（擴展現實）、雲遊戲和5G超高清視頻彩鈴等新興5G數字化產品對個人市場的價值貢獻逐步顯現。得益於5G快速遷轉以及個人數字生活消費增長拉動，移動ARPU穩健增長，為人民幣49.0元，同比增長0.4%。

6 公司利潤分配基數為國際財務報告準則股東應佔利潤

7 訂購權益產品的正常在網客戶到達數（包括純權益組合產品、通信+權益組合產品、權益超市付費會員等），權益業務內客戶進行剔重

家庭市場：價值引領　快速增長

我們著力拓展「全千兆+雲生活」價值空間，積極推進寬帶、電視、智慧家庭「三領先」工程，加快推動家庭業務向HDICT(家庭信息化解決方案)轉型升級。堅持千兆引領寬帶領先，加快千兆寬帶規模拓展、應用培育和服務升級，打造高品質千兆口碑；堅持內容驅動電視領先，推動傳統電視向智能電視、投影儀等泛屏終端升級，做強做優「寬帶電視+數字院綫+垂直內容」的家庭信息服務入口；堅持創新推動智家領先，融合拓展大屏點播、智能組網、家庭安防等高成長產品，圍繞數字鄉村、智慧社區、全屋智能、智能車空間等新應用場景，創新構建HDICT標準化運營體系。2022年，家庭市場保持快速增長，收入達到人民幣1,166億元，同比增長16.0%；家庭寬帶客戶達到2.44億戶，淨增2,578萬戶，持續保持行業領先。千兆寬帶普及加速，千兆家庭寬帶客戶規模到達3,833萬戶。移動高清客戶規模達到1.93億；智慧家庭應用增長貢獻繼續加大，智慧家庭增值業務收入對家庭市場收入增量貢獻達到55.9%，智能組網客戶同比增長67.7%，家庭安防客戶同比增長71.2%。帶寬升級、智慧家庭生活消費增長帶動家庭客戶綜合ARPU同比增長5.8%，達到人民幣42.1元。

政企市場：能力躍升　增勢強勁

我們強化「網+雲+DICT」一體化拓展，全力推進市場能力、產品能力、支撐能力躍升。2022年，政企市場收入保持快速增長，達到人民幣1,682億元，同比增長22.6%。政企客戶數達到2,320萬家，淨增437萬家。雲、5G雙引擎取得新成績。移動雲實現雲計算操作系統等關鍵核心技術自主創新重大突破，構築雲網一體、雲數融通、雲智融合、雲邊協同的差異化優勢，移動雲收入達到人民幣503億元，同比增長108.1%，綜合實力邁入國內業界第一陣營。截至2022年12月底，簽約雲大單超6,200個，拉動收入超人民幣225億元，央企國企上雲項目超3,700個，成功打造政務雲、醫療雲等示範標杆。加快5G賦能百業數智化升級，推動5G專網實現全面產品化，推進9 one平台[8]核心能力突破提升，5G行業領軍地位進一步鞏固。截至2022年12月底，累計簽約5G行業商用案例超1.8萬個，全年帶動DICT項目簽約金額達到人民幣365億元，5G專網收入達到人民幣25.5億元，同比增長107.4%，在智慧礦山、智慧工廠、智慧電力、智慧醫院、智慧城市、自動駕駛等多個細分行業實現業內領先。To V、To G新賽道帶來新空間。To V市場搶抓車聯網市場高速增長機遇，整合「網、雲、圖」優勢資源能力，全面開展佈局，截至2022年12月底，車聯網連接數累計超2億，新能源汽車連接份額行業領先。To G市場積極賦能政府管理、社會治理和民生服務，2022年數字政府項目累計簽約金額達到人民幣200億元，標誌性數字政府項目成效顯著。

[8] OnePoint高精度定位平台；OneTraffic智慧交通平台；OnePower工業互聯網平台；OneFinT智慧金融平台；OneEdu和教育平台；OneHealth智慧醫療雲平台；OneTrip智慧文旅平台；OneVillage鄉村振興平台；OneCity智慧城市平台；OnePark智慧園區平台；OneCyber5G專網運營平台

董事長報告書

新興市場：創新佈局　高速增長

我們著力創新創業創造，統籌國際業務、股權投資、數字內容、金融科技四大板塊協同發展，加快新興領域突破，重點板塊收入貢獻顯著提升。2022年，新興市場收入實現高速增長，達到人民幣385億元，同比增長26.9%。國際業務方面，深化國際國內兩個市場協同，加快推動優質成熟能力出海，5G行業解決方案實現突破；進一步優化國際資源佈局、繁榮了國際合作生態，國際化經營水平不斷提升，國際業務收入達到人民幣167億元，同比增長25.4%。股權投資方面，立足「價值貢獻，生態構建，產投協同」定位，強化「直投+基金」雙綫模式，縱深拓展關鍵領域佈局，發揮資本紐帶作用，促進資本與業務相互賦能，積極構建數智化轉型親戚圈，參股企業達到31家。數字內容方面，全力打造內容生產、聚合、傳播一體化平台，精心打磨咪咕視頻、雲遊戲等優質互聯網產品，持續推動規模發展和體驗優化。數字內容收入達到人民幣213億元，同比增長27.2%，增速創新高。咪咕視頻全場景月活躍客戶同比增長67.1%，雲遊戲全場景月活躍用戶同比增長29.2%，5G冬奧、元宇宙世界杯營銷破圈出彩。金融科技方面，以場景和數據為驅動，大力推動產業鏈金融快速發展，全年業務規模超人民幣500億元，服務上下游合作夥伴超600家；持續深化大數據、人工智能等數字技術金融應用，加速融合數字人民幣、積分等差異化支付能力，打造一體化全場景數字消費入口，和包月活躍客戶同比增長59.0%。

我們加快推動業務創新從連接為主向「連接+算力+能力」融合轉變，持續推進業務佈局向領域型、賽道型升級，產品服務向平台型、生態型升級，發展模式向場景型、融合型升級，加速實現對各領域信息服務市場的全面高效覆蓋，公司數字化轉型發展表現喜人。2022年，數字化轉型收入對通信服務收入增量貢獻達到79.5%，佔通信服務收入比提升至25.6%，是公司收入增長的第一引擎。其中，行業數字化方面，DICT收入同比增長38.8%，達到人民幣864億元，其中大數據收入增長96.1%，達到人民幣32億元，5G專網收入增長107.4%，達到人民幣25.5億元。個人和家庭數字化方面，智慧家庭增值業務收入同比增長43.4%，達到人民幣297億元；數字內容收入、金融科技收入分別增長27.2%和79.9%。

我們致力於向客戶提供滿意服務，持之以恆深化全方位、全過程、全員的「三全」服務。聚焦客戶需求，進一步優化高品質網絡感知、高性能產品體驗、高效能觸點服務，服務質量和客戶體驗不斷提升，客戶滿意度優於行業水平；深度運營10086智能化綜合服務門戶，加強視頻客服新場景、新技術試點應用，服務響應與客戶交互數智化水平進一步提升；充分發揮「大音平台」作用，客戶反饋全面獲取、服務畫像廣泛應用，高效賦能全流程客戶感知管理提升；深化全員服務意識，創新服務品牌傳播模式，「心級服務」贏得廣泛好評。

「兩個新型」加速推進

公司一體發力「兩個新型」，系統打造以5G、算力網絡、能力中台為重點的新型信息基礎設施，創新構建「連接+算力+能力」新型信息服務體系，數智底座不斷夯實，信息服務拓展提檔加速。

「雙千兆」精品網全面領先。5G網絡方面，深入推進與中國廣電的5G網絡共建共享、合作共贏，科學統籌700MHz、2.6GHz、4.9GHz頻率資源，著力打造700MHz頻段打底網，精準建設2.6GHz與4.9GHz頻段、有序推進室內覆蓋建設，實現全國城區、縣城、鄉鎮連續覆蓋，建成全球最大5G SA網絡，5G領先優勢進一步擴大。2022年5G網絡投資共計人民幣960億元，累計開通5G基站達128.5萬個，其中700MHz 5G基站48萬個，服務5G網絡客戶達到3.3億戶、助力5G行業應用在多個細分領域規模上量，有力支撐公眾市場流量消費增長和政企市場賦能千行百業。與此同時，公司持續引領5G技術創新，累計牽頭197項5G國際標準，位居全球運營商第一陣營，加快推動5G技術向網絡智能化、通感一體化、天地一體化等演進。千兆寬帶方面，以客戶需求為導向，分場景、分區域精準推進全光千兆寬帶網絡建設，寬帶能力和品質口碑有效提升。在城市OLT平台100%具備千兆能力的基礎上，推動OLT千兆平台能力向鄉村延伸，鄉村OLT平台具備千兆能力比例達到90%；充分發揮GPON技術優勢，靈活利用GPON、10G GPON網絡高帶寬承載，千兆覆蓋住戶達到2.6億戶。

董事長報告書

算力網絡佈局持續優化。公司積極落實國家「東數西算」工程部署，引領算力網絡從概念原型進入產業實踐。算網基礎設施保持領先。優化「4+N+31+X」[9]集約化梯次佈局，對外可用IDC機架達到46.7萬架，淨增6萬架；加強雲網邊協同發展，推進多樣性算力資源能力規模快速提升，推動完善算網高速智聯，累計投產雲服務器超71萬台，淨增超23萬台，算力規模達到8.0EFLOPS，淨增2.8EFLOPS。算力產品應用取得突破。積極推進「算龍頭」構建，加速算網能力與業務創新融合，促進規模發展和價值變現。公眾市場，完成移動雲盤、雲遊戲等5款重點產品的算力化升級，推出雲手機、雲魔百和等算力終端產品，融合元宇宙概念在冬奧冰雪運動、互動文旅等領域打造多款科技應用；政企市場，全面構建面向政企客戶的算網產品體系，實現東數西存、東視西渲等重點客戶簽約，推出任務式服務，升級雲專綫、雲互聯等雲網融合產品，拓展無人採掘、港機遠控、工業質檢等行業解決方案。算網技術標準、產業規範從無到有。推進算力網絡體系化發展，推動算力網絡標準進入第一陣營，在國內外標準組織中牽頭97個立項，牽頭成立全球首個算力網絡開源社區；部署全國性算力網絡試驗網，發揮融通帶動作用，聯合30餘家合作夥伴，圍繞十大技術方向，對30餘個場景開展驗證，深入探索東數西算、超算智算、社會算力併網等典型場景，共建算力網絡領域科學裝置。

能力中台賦能發展加速。公司著力推動能力中台規模化發展、精細化運營，為上台能力內外部應用和價值變現注入加速度，支撐全社會「上雲用數賦智」取得突破。能力服務方面，沉澱人工智能、區塊鏈、精準定位等內外部通用能力，豐富服務輸出、入駐開發、集成應用等「中央廚房」共享模式，提升一體化賦能水平。截至2022年12月底，上台中台能力數量889項，月調用量均值達到137.4億次，調用量同比增長68.4%，能力變現全年超人民幣100億元，面向社會全面發起「AaaS+」生態百千萬行動，生態合作規模不斷擴大，賦能千行百業轉型升級。大數據應用方面，打造梧桐風控、梧桐觸達、梧桐洞察3類標準大數據產品並開展全網試商用，構建金融、交通、政務、文旅等大數據解決方案。智慧運營方面，適配業務轉型升級、強化IT主動賦能，在支撐CHBN業務融合發展、客戶服務精細管理、網絡智能安全運營、經營管理提質增效、加快打造數智底座等多個領域深入推廣，運用數智技術促進降本增效取得積極成效，成本節省全年超過人民幣38億元。

[9] 4(熱點區域)+ N(中心節點)+ 31(省級節點)+ X(邊緣節點)

信息服務供給突破提升。堅持以「連接+算力+能力」新型信息服務體系作為產品創新的著力方向，完善產品管理委員會工作機制，多來源研發、多來源佈局，產品已加快成長為價值經營的重要抓手。公眾市場領域，咪咕視頻、雲遊戲、大屏點播等13個產品客戶規模超1億，視頻彩鈴、家庭安防、移動認證等6項產品客戶規模業界排名第一，有力促進客戶保有和價值提升；政企市場領域，移動雲全場景觸達服務能力業界一流，建成8個3AZ[10]高品質資源池，一點接入資源豐富度位居行業首位，全棧能力實現自主可控，重點產品核心性能業界領先，公有雲收入份額進入國內業界前六，專屬雲排名第三，邊緣雲排名第一；與產業合作夥伴強強聯合，著力打造特色安全產品體系，專綫衛士等重點安全產品全網試商用，安全解決方案能力持續提升；推進9 one行業平台逐步成為一綫支撐主力，打造核心功能800餘項，累計支撐5G項目落地超1,100個。終端產品方面，中國移動泛終端全渠道聯盟全年包括手機在內的泛終端銷量達到8,792萬台，有力促進5G終端普及，行業影響力進一步提升。

創新發展能力不斷增強

公司加速推進科技創新，不斷擴大開放合作，縱深推進企業改革，面向未來的創新發展能力不斷增強。

科技創新成果豐碩。深化研發機制創新和研發體系創新，科研團隊創新活力有效激發；提供充足的資源支持和人才支持，全年研發投入[11]達到人民幣217億元，同比增長17.0%，構建人才工作新體系，科技研發人才數量和數智化人才比例進一步提升。打造戰略科技力量成效明顯，融入國家創新體系，公司獲得國家科技部批覆建設「智慧網絡國家新一代人工智能開放創新平台」，基礎芯片、物聯網操作系統等領域核心技術攻關取得突破，形成多項國產化自主產品；5G創新聯合體加速推動5G與千行百業融合創新，6G、人工智能等原始創新能力不斷加強，構建移動信息產業鏈共同體，首批十條子鏈已匯聚超1,000家產業重要夥伴。專利、標準化能力行業領先，累計牽頭5G國際標準197個，申請5G專利超4,100件，穩居全球運營商第一陣營；發佈全球首個系統性6G網絡架構，牽頭智簡無綫網、AI空口等國家重點研發計劃，提出「體系化人工智能」原創技術方向，國際影響力初顯。數智關鍵技術突破提

10 資源池擁有3 個可用區（AZ），AZ 之間網絡互聯互通，物理獨立，可以保障低網絡延時、業務高可靠，實現應用容災需求

11 研發投入包括費用化研發投入和資本化研發投入

董事長報告書

升，雲計算、邊緣計算領域，技術架構、存儲技術達到業界領先；區塊鏈領域，創新數字藏品、跨運營商結算、雙碳等超20項標杆應用；定位領域，平台服務達業界一流，構建5G+北斗短報文應急通信等特色能力；視頻領域，AVS3.0[12]、AI實時字幕全球首發於北京冬奧會，數智人手語主播亮相世界盃。

開放合作不斷擴大。堅持開放共贏理念，進一步聚合產業鏈、築強創新鏈、用好資本鏈、帶動供應鏈、構築生態鏈、提升價值鏈，「親戚圈」、「朋友圈」、「生態圈」持續壯大。加強戰略合作，積極與地方政府、企事業單位廣泛建立並深化戰略合作夥伴關係，圍繞數字產業化和產業數字化，促進信息服務跨界協同，助力數字經濟創新發展。加強資本合作，優化戰略投資佈局，綜合運用參股、創投等手段補足關鍵能力，在網絡安全、工業互聯網、人工智能、視覺物聯網、工業自動化等多個領域深入拓展產業生態。加強創新合作，深入推進「聯創+」研發合作體系，進一步強化與國家平台、科技創新型企業、高等院校、科研院所合作廣度深度，積極探索企業聯合研發合作新模式，進一步強化國家自然科學基金－中國移動企業聯合基金管理。加強生態合作，發揮龍頭企業引領作用，積極構建涵蓋戰投合作夥伴、電信行業友商、系統集成廠商、互聯網科技公司、社會廣泛力量的新型數智生態，攜手助力數字經濟繁榮發展，截至2022年12月底，中國移動產業生態合作夥伴超30萬家。

企業改革縱深推進。推進組織變革，有力支撐信息服務拓展。新設2家共享服務中心，組建繁星智算、上海數據中心等5家新能力機構；深化基層網格化改革，推動一綫人員減負，網格生產效能有效激發；推進構建基於場景的全觸點、立體式營銷服務模式，升級泛終端全渠道聯盟直銷體系，營銷轉型提速提質；優化政企市場行業拓展體系，針對重點行業、細分領域和重大項目分別建立專門的拓展運作機制，賦能百業更加高效。推進機制變革，有效激發企業發展活力。圍繞加快建設世界一流企業，釋放改革紅利，系統深化治理、用人、激勵三大機制改革，激發企業高質量發展新動能；加強子企業董事會建設，深化經理層人員任期制和契約化管理，健全市場化用人機制；深入開展「雙百行動」、「科改示範行動」，新增3家子企業納入「科改」擴圍；積極穩妥探索混合所有制改革，芯昇科技公司成功引入戰略投資者並實施員工持股；深化激勵機制改革，進一步完善多元化、差異化激勵體系，一企一策實現特區激勵機制升級，第二期股票期權激勵計劃順利實施。

12 中國自主知識產權第三代音視頻編解碼技術

打造環境、社會及企業管治(ESG)典範

作為負責任的企業公民，公司始終堅持在實現自身轉型發展的同時，將環境、社會及企業管治融入到日常經營管理中，不斷提升ESG管理水平，以實際行動促進企業與經濟、社會、環境的和諧共生、持續發展。

綠色發展全面深入。公司持續開展「C^2三能－中國移動碳達峰碳中和行動計劃」[13]，打造綠色產業鏈、供應鏈，創新環境治理與生態保護解決方案，為實現碳達峰、碳中和作出積極努力。綠色運營方面，利用創新技術手段和管理手段，推進5G網絡設備級、站點級、網絡級節電，新建大型、超大型數據中心設計PUE控制在1.3以下，2022年單位電信業務總量綜合能耗同比下降14%。綠色供應鏈方面，將綠色環保理念延伸至產品和服務的全生命周期，常態化引導供應商提升設備效能，深入推進綠色包裝和物流、無紙化簽約，不斷降低供應鏈環境影響，公司推出的「5G隨e簽」服務累計節約紙張14.1億張。支持全社會節能環保方面，充分發揮數智技術降碳槓桿作用，賦能千行百業提高能源利用率和生產效率，助力城市綠色智慧發展和居民綠色生活；積極參與生態保護項目，廣泛支持生態環境數據的採集、監測、挖掘與分析，為提高生態系統穩定性、持續性貢獻力量。

社會擔當積極有為。公司竭力發揮企業專長，持續為社會發展作出貢獻，滿足人們對美好生活的需要。2022年，公司加快推進新型信息基礎設施建設，不斷豐富拓展面向數智生活和數智社會的信息服務新業態、新模式，積極支持社會經濟和區域協調發展，助力中小企業紓困解難。鞏固網絡安全、數據安全、信息安全防綫，圓滿完成黨的二十大、北京冬奧會冬殘奧會等重大活動通信及網絡安全保障任務；提供通信大數據行程卡查詢服務，高效滿足遠程辦公、居家生活、網課學習通信需求，有力支撐防疫；全力做好四川雅安蘆山縣地震等重大突發事件的通信保障和服務工作，確保網絡生命綫暢通；積極防範打擊通信網絡違法犯罪，為客戶創造健康、安全的通信環境。全面推進「數智鄉村振興計劃」，深入實施鄉村新基建、產業、治理、教育、醫療、文化和金融等「七大數智化工程」，不斷縮小數字鴻溝和應用鴻溝，為農業農村現代化注智賦能。深耕公益慈善，「藍色夢想」項目累計建設多媒體教室4,360間，培訓超過13萬名中西部農村中小學校長，愛「心」行動累計為7,446名貧困患兒提供免費先天性心臟病手術救治。

[13] C^2三能－中國移動碳達峰碳中和行動計劃，「三能」指三條行動主綫，包括節能、潔能、賦能

董事長報告書

管治水平精進提升。公司秉持誠信、透明、公開、高效的企業管治原則，嚴格遵守上市公司規則要求，確保高水平的企業管治。奉行董事成員多元化政策，充分發揮獨立非執行董事經驗和專長，促進公司治理結構和決策機制進一步完善；持續推進「合規護航計劃」，深入開展「合規管理強化年」工作，將合規管理與推進數智化轉型、高質量發展緊密結合，合規管理體系持續完善，合規經營能力不斷增強；聚焦重點領域，加強內審監督，深化風險防控，提升風險預警能力和風險管控效果，護航公司平穩健康運營。

公司的綜合表現贏得廣泛認可。《彭博商業周刊/中文版》雜誌向公司頒發「年度上市企業2022」、「ESG領先企業大獎」、「最佳創新商業模式」榮譽獎項；《Institutional Investor》雜誌授予公司「最受尊崇公司」殊榮；《Asia Money》雜誌授予公司「香港最傑出企業－電信服務」獎項；《Corporate Governance Asia》雜誌向公司頒發「最佳投資者關係」、「最佳企業社會責任」獎項；《The Asset》雜誌授予公司「環境、社會責任及企業管治大獎－金獎」、「最佳項目－中國（在岸）市場－Best IPO」。ESG管理案例入選中國上市公司協會「2022年A股上市公司ESG最佳實踐」榜單。公司亦被中國上市公司協會授予「上市公司2021年報業績説明會－最佳實踐」榮譽。

未來展望

當前，新一輪科技革命和產業變革深入發展，人類社會加速進入以信息為主導、信息和能量深度融合發展的全新階段。信息和能量融合創新正成為推動人類文明進步的主要動力，為數字經濟蓬勃發展提供了強勁引擎。這既為信息通信業開啓新一輪增長周期帶來歷史性機遇，同時也對公司推動信息服務供給質量提升、結構優化提出了更高要求。

公司加快拓展信息服務迎來寶貴窗口。一方面，新一代信息技術加速融入經濟社會發展全過程各領域，帶來生產方式、生活方式和社會治理方式的深刻變革，推動連接、算力、能力構成的新型信息服務體系，成為全社會開展技術和應用創新的共性需求，孕育信息服務體系和社會運行體系融合創新的廣闊藍海機遇。特別是人工智能應用加快向縱深發展，與眾多垂直領域相結合，不斷催生新產業、新業態、新模式，推動智能算力成為數字經濟時代的新引擎。另一方面，為支撐數字經濟做強做優做大，國家提供了十分有利的政策支持，近期印發了《數字中國建設整體佈局規劃》、《關於構建數據基礎制度更好發揮數據要素作用的意見》，加快數字中國建設，激活數據要素潛能。高質量發展成為行業共識，共建共享深入實施，市場環境更加健康有序。

董事長報告書

與此同時，公司轉型發展也面臨一些不確定因素。一方面，全球經濟復蘇乏力、地緣政治衝突頻發，國家宏觀經濟需求收縮、供給衝擊、預期轉弱三重壓力仍然較大，國際貿易和技術壁壘導致供應鏈穩定面臨不確定性，一定程度上對企業經營產生影響。另一方面，信息服務業務形態和市場格局發生變革重塑，競爭形勢更趨複雜。領先DICT企業紛紛搶佔視頻內容、雲計算等價值高地，同時發力元宇宙、無人駕駛、智能機器人等前沿領域，跨界融通趨勢愈發明顯，多元主體競爭更加激烈，對公司數智化平台運營、產品服務推廣帶來了挑戰。

肯取勢者可為人先，能謀勢者必有所成。面對機遇與挑戰，公司將完整、準確、全面貫徹新發展理念，服務構建新發展格局，按照「一二二五」戰略實施思路，錨定「世界一流信息服務科技創新公司」一個定位，加快推進「兩個轉變」，即從數量規模領先向質量效益效率領先轉變、從注重短中期業績完成向注重中長期價值增長轉變，一體發力「兩個新型」，即系統打造以5G、算力網絡、能力中台為重點的新型信息基礎設施、創新構建「連接+算力+能力」新型信息服務體系，主動激發「五個紅利」，即創新紅利、人心紅利、改革紅利、人才紅利、生態紅利，著力推動高質量可持續發展，努力實現收入、利潤持續良好增長，為廣大股東、客戶持續創造更大價值。

致謝

最後，借此機會代表董事會對全體股東、廣大客戶和社會各界一直以來給予的支持幫助，對全體員工的努力付出致以衷心感謝！

楊杰
董事長

香港，2023年3月23日

新一代信
息技術融
合創新

雲計算
大數據
安全
網絡
人工智能
邊緣計算
區塊鏈
終端

業務概覽

2022年，公司全面推進創世界一流「力量大廈」戰略實施，堅持以客戶為中心，持續深化基於規模的價值經營，大力推進CHBN全向發力、融合發展，進一步鞏固夯實基礎能力，持續深化渠道轉型和智慧運營，提高產品競爭力和服務質量，整體業務實現良好增長，客戶滿意度不斷提升。公司實現營運收入人民幣9,373億元，其中，通信服務收入為人民幣8,121億元，同比增長8.1%。

業務概覽

主要運營數據

	2022年	2021年	變化%
移動業務			
客戶數(百萬戶)	**975**	957	1.9%
其中：5G套餐客戶數(百萬戶)	**614**	387	58.7%
淨增客戶數(百萬戶)	**18.11**	14.97	21.0%
其中：淨增5G套餐客戶數(百萬戶)	**227**	222	2.4%
平均每月每戶通話分鐘MOU(分鐘/戶/月)	**256**	264	–2.8%
平均每月每戶手機上網流量DOU(GB/戶/月)	**14.1**	12.6	12.3%
移動ARPU(人民幣元/戶/月)	**49.0**	48.8	0.4%
寬帶業務			
有綫寬帶客戶數(百萬戶)	**272**	240	13.4%
其中：家庭寬帶客戶數(百萬戶)	**244**	218	11.8%
有綫寬帶ARPU(人民幣元/戶/月)	**34.1**	34.7	–1.7%
家庭客戶綜合ARPU(人民幣元/戶/月)	**42.1**	39.8	5.8%
政企業務			
政企客戶數(百萬)	**23.20**	18.83	23.2%
物聯網卡客戶數(百萬)	**1,062**	806	31.8%

業務概覽

深化融合運營，CHBN全面增長

個人市場

公司以5G為引領，強化融合運營，圍繞數字消費需求，打造平台經濟模式。一方面加速4G客戶向5G遷轉，豐富2H2C和2B2C融合銷售場景，優化資費體系，加強終端卡位，持續推進固移融合，推動全球通、動感地帶、神州行三大客戶品牌運營升級；另一方面緊抓數字經濟新賽道，面向用戶，打造規模最大、品類最全、體驗最優的數字生活超市，充分融通內外部服務觸點、優質資源，滿足客戶多樣化美好數字生活消費需求。得益於客戶規模快速增長拉動以及「連接+應用+權益」融合運營深化，5G發展取得快速突破。截至2022年12月底，公司5G網絡客戶達到3.3億戶，滲透率提升至33.6%；淨增1.2億戶，月均淨增客戶超1,000萬戶，發展速度領先行業。5G網絡客戶ARPU、DOU達到人民幣81.5元和24.7 GB，帶動整體移動ARPU保持穩健增長。

家庭市場

公司堅持「拓規模、樹品牌、建生態、提價值」的發展思路，持續推進家庭信息服務體系完善，推動家庭生活方式數智化轉型。加快家庭寬帶向千兆升級，強化智能組網、家庭安防、場景化寬帶等融合發展，做寬做厚價值空間；著力內容運營向全頻道延伸、內容載體向泛屏幕延伸，影視為主轉向垂類頻道並重，拓展電視、音箱、投影等多終端，提供全場景電視服務；以家庭為中心，不斷豐富全屋智能、健康養老、家庭安全、家庭教育、家庭辦公等智慧家庭生活信息服務供給，推動向數字鄉村、智慧社區、沿街商鋪等周邊場景輻射，強化周邊空間與家庭聯動。通過持續做大寬帶客戶規模、引領千兆寬帶消費升級、積極拓展HDICT新場景應用，家庭市場實現快速增長，客戶價值快速提升。截至2022年12月底，家庭寬帶客戶達到2.44億戶，月均淨增客戶215萬戶；移動高清客戶達到1.93億戶，淨增2,511萬戶，滲透率持續提升。組網、大屏、安防等重點場景智慧家庭業務快速上規模，健康養老、家庭教育、全屋智能等HDICT新場景實現突破。家庭寬帶收入增長9.4%，智慧家庭增值業務收入增長43.4%，家庭客戶綜合ARPU保持良好增長。

業務概覽

政企市場

公司聚焦重點產品、重點行業「政企產品清單」和「解決方案清單」，持續做大規模，做優價值。加快推進基礎業務提質增量，專綫產品能力和交付服務水平持續提升，強化IDC和CDN協同發展，基礎業務壓艙石作用持續築牢。著力打造雲引擎領先，構築業界一流全場景服務觸達能力、「入網即入雲」，堅持核心技術自主可控，保持產品豐富度穩居行業頭部，推進產業生態兼容開放，移動雲行業影響力顯著提升。保持5G賦能百業領軍，全面深入實施「5G+」計劃，加速構建行業平台支撐能力，垂直行業5G數字化升級從點狀開花到規模發展，5G專網收入實現突破。2022年，行業雲實現跨越發展，收入達到人民幣412億元，其中IaaS+PaaS收入同比增長122.2%；中國首位OpenStack Superuser，自研IaaS、PaaS、SaaS產品超210款，引入合作SaaS產品超1,500款。IDC收入達到人民幣254億元，同比增長17.2%。ICT收入達到人民幣193億元，同比增長33.7%。專綫收入達到人民幣306億元，同比增長16.1%；物聯網卡客戶數達到10.6億，物聯網收入達到人民幣154億元，同比增長35.5%。

新興市場

國際業務方面，進一步拓展國際化經營，不斷壯大國際業務規模，國際業務保持良好增長，5G行業解決方案、物聯網等重點產品能力持續強化，國際業務端到端服務質量不斷提升，國際業務「朋友圈」持續擴大，全年國際業務收入達到人民幣167億元，同比增長25.4%。股權投資方面，發揮直投與基金的聯動協同、互補互促效應，縱深拓展直投佈局，聚焦網絡安全、工業互聯網、金融科技等重點方向進一步拓展信息服務「親戚圈」，推進基金投資的專業化、市場化、規模化運營，持續完善基金運作體系，錨定「專精特新」，助力生態佈局，資本作用進一步發揮。數字內容方面，聚焦「內容+科技+融合創新」，加強內容生產、聚合、傳播，持續打造行業領先內容生態，咪咕視頻、雲游戲、視頻彩鈴活躍用戶較快增長。全年數字內容收入同比增長27.2%，咪咕視頻全場景月活躍客戶同比增長67.1%，視頻彩鈴訂購客戶規模突破3.4億戶。金融科技方面，互聯網金融收入同比增長79.9%，和包月活躍客戶同比增長59.0%，數字人民幣落地多種場景，建設支付能力聚合平台。

堅持精準投資，網絡能力鞏固升級

公司始終堅持前瞻規劃、精準投資，一方面系統打造以「5G+算力網絡+能力中台」為重點的新型信息基礎設施，確保網絡覆蓋、質量、技術和客戶感知全面領先，促進數智底座供給煥發新動能，有力支撐CHBN全面增長；另一方面進一步優化投資結構，加強全流程投資管控、分類管理和節能環保，保障投資效益，促進綠色低碳，助力高質量發展。

業務概覽

基礎設施能力品質持續增強。截至2022年12月底，公司已開通基站總數超600萬個，位居全球第一，已建成全球規模最大的網絡雲基礎設施。光纜長度達2,594萬皮長公里，政企專用傳送網帶寬超74.7 Tbps，骨幹傳送網帶寬超809 Tbps；CMNET、雲專網、IP專網帶寬超473 Tbps。

國際信息基礎設施佈局不斷完善。截至2022年12月底，公司已擁有通達全球的80餘條海陸纜資源、123 Tbps的國際傳輸總帶寬；擁有230個POP點，覆蓋全球主要國家和地區；國際漫游服務覆蓋264個方向，5G開通60個方向，牽手計劃覆蓋全球超30億用戶。

2022年公司各項資本開支合計約人民幣1,852億元。2023年公司預計資本開支合計約為人民幣1,832億元，主要用於保持連接品質領先、優化算力資源佈局、促進能力鍛造提升以及支撐CHBN業務發展等方面，其中5G網絡資本開支約人民幣830億元，所需資金主要來自經營活動現金流。

強化市場營銷，打造客戶滿意服務

渠道轉型

公司進一步深化綫上綫下融合，加強立體式渠道運營，提升渠道「交付力」，加速營銷轉型，成效明顯。一是升級泛終端全渠道聯盟直銷體系。推進直銷渠道、終端產品、支撐系統、品牌服務四個進階，提升泛全聯盟運營效能，與5G、智慧家庭、權益等業務深度融合，帶動5G終端產業鏈快速發展。二是拓展新型渠道。做大綫上營銷渠道，推進綫上觸點融通，強化與頭部互聯網公司合作，重點業務綫上銷售佔比快速提升；積極拓展異業泛渠道合作，圍繞用戶生活、工作場景，深化合作生態體系建設，客戶服務觸點延伸至千行百業。三是深化基層網格化運營，建立考核、產品、任務三個清單，推動一綫減負，不斷提升管理者為一綫人員提供服務的倒三角支撐效率，網格運營效率和一綫人員滿意度持續提升。得益於渠道轉型的有效推進，2022年公司銷售觸達更加高效，在實現收入良好增長的同時，銷售費用佔收比持續下降。

品牌運營

公司進一步深化品牌建設運營，加快鑄就卓著品牌，圍繞戰略定位彰顯企業品牌高品位形象，進一步推動客戶品牌站在客戶運營視角、融入市場全程、持續主動運營，豐富客戶品牌高品格內涵，助力客戶精準運營、精準維繫，提高價值、增強黏性。全球通聚焦尊享感，依託價值回饋機制，向中高端客戶推出尊享禮遇服務，提升客戶獲得感，強化公益、健康標籤活動運營，傳遞積極向上的品牌理念，喚起客戶心智共鳴。動感地帶聚焦智潮感，貼合年輕客群興趣點，依託圈層活動實現破圈運營，創新培育數智代言人，佈局首個元宇宙空間，深耕社群社媒運營，滲透品牌文化，吸引年輕客戶主動關注。神州行聚焦國民感，依託規模黏性，探索垂類、銀髮細分客群運營，推出客戶升級計劃，分類施策打造專屬產品，持續做大客群規模、提升客戶價值。2022年，三大客戶品牌客戶規模超2.58億，綜合認知度達到77.6%。

業務概覽

客戶服務

公司始終堅持以客戶為中心，深化「三全」服務落地，服務能力和服務質量穩步提升，客戶滿意度優於行業水平。構建客戶感知視角的服務質量標準體系，形成由客戶感知要素到內部運營逐級映射的三級標準體系，推動各條綫在生產全流程融入服務標準管理要求，引領端到端質量提升。深入推進客戶權益保護「陽光行動」、投訴焦點治理「滅燈行動」，客戶感知明顯改善。強化大音平台，構建基於客戶和基層一綫聲音的問題發現、傳遞、解決的自愈機制，客戶需求響應和問題解決效率效果明顯提升。加強精品內容製作，創新「中國移動心級服務」品牌傳播與運營，客戶服務品牌知曉率、美譽度持續提升。2022年，公司5G上網、家寬上網等客戶滿意度持續提升，CHBN客戶滿意度全面改善，客戶申訴明顯下降。

2023年重點

2023年，公司將深化創世界一流「力量大廈」發展戰略實施，堅定發展信心、增強發展主動，著力推動高質量可持續發展，全力以赴做好以下四個方面的工作：

一是建強信息基礎設施，夯實數智底座。以5G、算力網絡、能力中台為重點，推進新型信息基礎設施佈局優化、綜合集成、功能提升。築牢連接全面領先優勢，深化算力網絡產業實踐，推動能力中台規模應用。

二是豐富信息融合產品，引領創造需求。把產品作為價值經營的主要抓手，加快產品創新從連接為主向「連接+算力+能力」融合升級，通過高質量供給不斷滿足需求、引領需求、創造需求。完善產品佈局，建強支撐體系，創新商業模式。

三是細分信息服務市場，培育壯大動能。深度感知洞察市場，深化基於規模的價值經營，統籌推進CHBN全向發力、融合發展，豐富消費場景，不斷培育新的增長點。個人市場夯實根基，家庭市場挖掘價值，政企市場提質提效，新興市場提升貢獻。

四是精耕細作打造優質服務，增強發展軟實力。堅持以客戶為中心，依靠服務獲取客戶認同，努力鑄就卓著品牌形象和客戶口碑。加強全面質量管控，加強營銷服務轉型，深化品牌建設運營。

信息服務
體系和社
會運行體系
融合創新

5G++
智慧城市
工業
互聯網
元宇宙
VR
RANK #1
RANK #2
$188.32
$170.92

財務概覽

2022年，本公司牢牢把握數字經濟蓬勃發展的寶貴機遇，客戶價值、企業價值、股東價值全方位提升，營運收入保持雙位數增長，淨利潤在高基數基礎上持續保持良好增長，經營業績表現出色。

財務概覽

	2022年	2021年	變化
營運收入(人民幣百萬元)	**937,259**	848,258	10.5%
通信服務收入(人民幣百萬元)	**812,058**	751,409	8.1%
銷售產品收入及其他(人民幣百萬元)	**125,201**	96,849	29.3%
EBITDA(人民幣百萬元)	**329,176**	311,008	5.8%
EBITDA率	**35.1%**	36.7%	–1.6pp
股東應佔利潤(人民幣百萬元)	**125,459**	116,148	8.0%
股東應佔利潤率	**13.4%**	13.7%	–0.3pp
每股基本盈利(人民幣元)	**5.88**	5.67	3.7%

本公司積極拓展市場，強化全員、全要素、全過程成本管控，盈利能力繼續保持國際一流運營商領先水平，持續為股東創造價值。

營運收入

2022年，本公司營運收入達到9,373億元(如無特別註明，本財務概覽金額均以人民幣列示)，比上年增長10.5%，其中通信服務收入8,121億元，比上年增長8.1%。本公司深化基於規模的價值經營，推動CHBN全向發力、融合發展，收入實現良好增長。

通信服務收入

本公司堅持深化「連接+應用+權益」融合發展，加快客户向5G遷轉，持續提升5G客户滲透率，價值經營成效顯著，全年無綫上網業務收入為3,959億元，比上年增長0.8%。

全年短彩信業務收入為313億元，比上年增長0.8%，主要由於公司進一步深化集團短信業務價值運營，收入實現增長。

本公司持續提高寬帶質量和覆蓋，加快推動家庭業務向HDICT整合解決方案轉型升級，保持寬帶業務規模拓展勢頭。有綫寬帶收入達到1,050億元，比上年增長11.5%，持續保持快速增長，佔通服收入的比重逐年提升。

得益於DICT等政企業務的快速增長，「移動高清」等家庭增值業務的快速增長，以及「咪咕視頻」等新興業務的高速增長，全年應用及信息服務收入達1,825億元，比上年增長33.2%，對通信服務收入的增長貢獻達6.1個百分點，發展態勢良好，推動整體收入結構進一步優化。

銷售產品收入及其他

受手機、ICT設備及其他智能終端銷售帶動，銷售產品收入及其他為1,252億元，比上年增長29.3%。本公司終端銷售業務主要服務於通信主業拓展，利潤貢獻較低。

財務概覽

營運支出

本公司積極推動低成本高效率運營，著力推進降本增效，強化全員、全要素、全過程成本管控，不斷提升精細化管理水平。同時，本公司不斷優化資源投入結構，努力平衡好短期經營業績和長期發展的關係，保持良好的盈利水平。

2022年，營運支出為8,082億元，比上年增長10.7%，營運支出佔營運收入比重86.2%。

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元	變化
營運支出	**808,160**	730,295	10.7%
網絡運營及支撐成本	**254,182**	225,010	13.0%
折舊及攤銷	**200,077**	193,045	3.6%
僱員薪酬及相關成本	**130,157**	118,680	9.7%
銷售費用	**49,592**	48,243	2.8%
銷售產品成本	**122,743**	96,083	27.7%
其他營運支出	**51,409**	49,234	4.4%

網絡運營及支撐成本

網絡運營及支撐成本為2,542億元，比上年增長13.0%，佔營運收入比重為27.1%。其中維護支撐相關成本比上年增長17.6%，達到1,613億元，主要由於新基建項目加速投產運營以及轉型投入增加。

折舊及攤銷

折舊及攤銷為2,001億元，比上年增長3.6%，佔營運收入比重為21.3%。主要由於公司加速網絡升級、轉型佈局，資產規模擴大；2021年對部分資產殘值率進行調整，若剔除殘值率調整因素影響，折舊及攤銷增長9.0%。

僱員薪酬及相關成本

僱員薪酬及相關成本為1,302億元，比上年增長9.7%，佔營運收入比重為13.9%。本公司持續調整和優化用工結構，加強數智化人才外引內培力度，為本公司的改革創新及轉型發展提供有力的人才支撐。

銷售費用

銷售費用為496億元，比上年增長2.8%，佔營運收入比重為5.3%，佔收比同比下降0.4個百分點。公司渠道轉型加快推進，綫上銷售服務能力不斷提升。

銷售產品成本

銷售產品成本為1,227億元，比上年增長27.7%，佔營運收入比重為13.1%，主要為銷售產品收入增長推動。

財務概覽

其他營運支出

其他營運支出為514億元，比上年增長4.4%，佔營運收入比重為5.5%。公司進一步加強成本精益管理，其他營運支出增長得到良好控制。

盈利水平

2022年，本公司持續推進提質增效，提升股東價值，盈利水平繼續保持行業領先。營運利潤為1,291億元，比上年增長9.4%；EBITDA為3,292億元，比上年增長5.8%；EBITDA率為35.1%，比上年下降1.6個百分點。得益於收入的穩定增長和較好的成本管控，2022年股東應佔利潤為1,255億元，比上年增長8.0%，股東應佔利潤率為13.4%。

	2022年 **人民幣百萬元**	2021年 人民幣百萬元	變化
營運利潤	**129,099**	117,963	9.4%
其他利得	**9,388**	8,257	13.7%
利息及其他收入	**15,729**	16,729	–6.0%
融資成本	**2,330**	2,679	–13.0%
按權益法核算的投資的收益	**10,986**	11,914	–7.8%
稅項	**37,278**	35,878	3.9%
股東應佔利潤	**125,459**	116,148	8.0%

資本結構

本公司財務狀況繼續保持穩健。2022年底，資產總額為19,355億元，負債總額為6,341億元，資產負債率為32.8%。

本公司一貫堅持審慎的財務風險管理政策，償債能力雄厚，實際利息保障倍數為64倍。

	於2022年 **12月31日** **人民幣百萬元**	於2021年 12月31日 人民幣百萬元	變化
流動資產	**456,371**	595,371	–23.3%
非流動資產	**1,479,167**	1,245,956	18.7%
資產總額	**1,935,538**	1,841,327	5.1%
流動負債	**533,337**	582,148	–8.4%
非流動負債	**100,778**	48,887	106.1%
負債總額	**634,115**	631,035	0.5%
非控制性權益	**4,075**	3,942	3.4%
股東應佔權益	**1,297,348**	1,206,350	7.5%
總權益	**1,301,423**	1,210,292	7.5%

財務概覽

資金管理和現金流

本公司一貫堅持穩健審慎的財務政策和嚴格的資金管理制度，努力保持健康的現金流水平，通過高度集中的投融資管理，確保資金安全與完整；同時，本公司持續加大資金集中管理力度，合理調度資金，充分發揮資金規模效益。

2022年，本公司現金流狀況持續健康，經營業務現金流入淨額為2,808億元，同比下降10.8%，主要受宏觀市場環境影響，公司收款進度放慢，同時為支持上下游產業鏈發展，公司加快付款進度；投資業務現金流出淨額為2,381億元，同比下降0.1%；融資業務現金流出淨額為1,205億元，比上年增长166.6%；自由現金流為956億元，同比下降27.2%。2022年底，本公司總現金及銀行結存餘額為2,694億元，其中人民幣資金佔94.2%，美元資金佔1.5%，港幣資金佔4.2%。穩健的資金管理和健康的現金流為本公司持續健康發展奠定了堅實的基礎。

	2022年 **人民幣百萬元**	2021年 人民幣百萬元	變化
經營業務現金流入淨額	**280,750**	314,764	–10.8%
投資業務現金流出淨額	**238,053**	238,296	–0.1%
融資業務現金流出淨額	**120,514**	45,201	166.6%
自由現金流	**95,566**	131,184	–27.2%

債信評級

目前，本公司的債信評級等同於中國國家主權評級，為擁有標普A+/前景穩定和穆迪評級A1/前景穩定，體現公司雄厚的財務實力、良好的業務潛力和穩健的財務管理得到了市場的高度認可。

可持續發展報告

本公司秉承「至誠盡性、成己達人」的企業社會責任理念，以高質量發展為主綫，系統推進企業可持續發展、高透明度和良好管治，聚力信息能量融合創新，創造廣泛的社會價值，為投資者帶來長遠利益，實現企業與社會公眾、生態環境的和諧共生、持續互益。

數智創新，全力釋放信息服務效能。公司打造以5G、算力網絡、能力中台等為重點的新型信息基礎設施，創新構建「連接+算力+能力」的新型信息服務體系，全面賦能全社會的生產方式、生活方式、治理方式數智化轉型。截至2022年底，公司累計開通5G基站達128.5萬站，算力規模達8.0 EFLOPS，累計打造5G行業商用案例超1.8萬個。全力保障網絡安全、數據安全、通信安全、內容安全，完成重大活動通信保障任務，開展瀘定地震等突發事件的應急保障，切實保護個人數據隱私，維護用戶合法權益，持續築牢安全屏障。

包容成長，與全社會共享發展成果。公司深入貫徹以人民為中心的發展思想，加快消除行動不便人士、銀髮族、文化差異等特殊群體數字應用鴻溝，共享信息化發展成果。推動將信息技術能力廣泛延伸，持續推進「七大鄉村數智化工程」，2022年，在全國打造5G智慧農業示範項目580個，項目累計達760個，數字鄉村覆蓋超過35萬個偏遠農村，全面助力鄉村振興。持續深耕公益慈善，設立慈善基金，高效運營互聯網公開募捐信息平台，開展公益慈善活動和志願服務，努力將企業發展成果與社會共享。主動融入國家重大發展戰略，爭當區域協調發展的「創新引擎」、「一帶一路」的「履責先鋒」，為暢通國內國際雙循環提供有力支撐。長期堅持「人才強企」戰略，高效育才、引才、聚才、用才。積極完善民主管理、職業發展、權益保障體系機制，深入實施「五小」暖心工程、「幸福1+1」、員工困難幫扶等項目。著力實現與員工、客戶等利益相關方共同發展。

可持續發展報告

綠色發展，著力賦能增長方式轉換。公司積極踐行綠水青山就是金山銀山的理念，努力促進人與自然和諧共生。制定碳達峰行動方案，持續開展「C^2三能－中國移動碳達峰碳中和行動計劃」，穩步降低傳統用能，全年節電64.3億度。積極打造綠色供應鏈，2022年，設備採購設置節能技術測評比例超過90%。充分發揮信息化技術降碳槓桿作用，推動煤炭、鋼鐵等傳統行業轉型升級，助力城市綠色智慧發展和居民綠色生活。廣泛支持生態環境數據的採集、監測、挖掘與分析，提高政府的環境監測能力。積極參與長江「十年禁漁」等生態保護項目，助力提高生態系統的穩定性、持續性，攜手共建美麗地球家園。連續7年獲評CDP（全球環境信息研究中心）全球應對氣候變化領導力級別企業。

卓越治理，持續建設可信賴的企業。公司按照權責法定、權責透明、協調運轉、有效制衡的要求，積極推動建立現代企業制度，充分發揮董事會、經理層作用，不斷健全法人治理結構，夯實公司治理根基。全面推進深化改革，完善市場化經營機制，全面防範和化解各類風險，強化商業道德與反腐敗，建設受各方信任的負責任企業。深入推進ESG管理融入公司治理，形成經濟價值與社會價值互為助力、相互促進的企業發展新格局。

可持續發展報告

中國移動可持續發展戰略與管理：2022年，公司面向內外部環境的新變化、新要求和新趨勢，完善了中國移動可持續發展管理模型。

關於本公司2022年可持續發展的更多詳細信息，敬請參閱本公司網站(www.chinamobileltd.com)披露的《中國移動有限公司2022年可持續發展報告》。

中國移動可持續發展模型

可持續發展報告

履責理念「至誠盡性、成己達人」即「以天下之至誠而盡己之性、盡人之性、盡物之性(至誠盡性)，在實現企業自身可持續發展的基礎上(成己)，積極發揮所長，為經濟、社會、環境可持續發展作出貢獻(達人)」。

內在要求 從優化公司治理體系和防範化解各類風險兩個方面呈現「公司治理」。

行動主綫「數智創新」「綠色發展」「包容成長」。

責任議題「引領新型信息服務」「賦能美好數智未來」「踐行綠色低碳運營」「支持社會節能環保」「推進實現共同富裕」「培育全面發展人才」。

公司多年形成的可持續發展管理架構和體系，為管理模型的落地實施提供堅實保障。

中國移動可持續發展管理架構

決策層
可持續發展指導委員會

組織層
可持續發展辦公室

實施層
各專業部門、各下屬單位

中國移動可持續發展管理體系

策略管理
- 履責理念
- CSR/ESG戰略與規劃
- CSR/ESG管理制度及專項政策

執行管理
- CSR/ESG大團隊建設
- CSR/ESG專題研究與宣貫培訓
- CSR/ESG實質性議題識別與管理
- CSR/ESG融入專業管理

溝通管理
- 可持續發展報告編製、發佈與傳播
- 利益相關方日常及專項溝通

績效管理
- CSR/ESG融入戰略績效管理
- 優秀CSR/ESG實踐評選

企業管治報告

本公司一貫的目標是努力提升企業價值，確保公司的長期持續發展，為股東帶來良好回報。為此，公司秉承誠信、透明、公開、高效的企業管治原則，針對優良企業管治政策措施所涉及的主要相關方：股東、董事會及其委員會、管理層及員工、內部審計、外聘核數師和其他利益相關方(包括客戶、社群、同業者、監管機構等)，逐步建立完善一系列政策體系、內控制度以及管理機制和流程，全面防範化解各項風險。

作為一家在香港和上海兩地上市的公司，本公司亦需遵守中國證券監督管理委員會(「中國證監會」)和上海交易所有關企業管治的規定。2022年1月5日，本公司在上海交易所掛牌上市。為本次發行上市，根據《中華人民共和國證券法》、《上海證券交易所股票上市規則》(「《上交所上市規則》」)等境內相關法律法規的要求，公司修訂或制定了本公司《組織章程細則》(《組織章程細則》)、《股東大會議事規則》、《董事會議事規則》、《審核委員會職權範圍書》、《薪酬委員會職權範圍書》、《提名委員會職權範圍書》、《對外擔保管理辦法》、《對外投資管理辦法》、《關聯(連)交易管理辦法》、《募集資金管理辦法》、《投資者關係管理辦法》、《信息披露管理辦法》等多項制度和細則。本公司企業管治的實際狀況與中國證監會關於上市公司治理規定的主要差異，請參見本公司日期為2021年12月21日的《中國移動有限公司首次公開發行人民幣普通股(A股)股票招股説明書》「第九節－公司治理」之「二、註冊地的公司法律制度、《組織章程細則》與境內《公司法》等法律制度的主要差異」。

遵守《企業管治守則》的守則條文

本公司由董事會(「董事會」)負責履行企業管治職能並制訂職權範圍書、企業管治原則和架構。截至2022年12月31日止財政年度期間內，本公司已全面遵守《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(「《香港上市規則》」)附錄十四《企業管治守則》第二部分所列載的所有守則條文。

本公司按照《企業管治守則》的各項原則嚴格規範董事會、各委員會以及公司內部的職能工作流程。中國移動遵守或超越《企業管治守則》原則的主要範疇載列如下：

✓ 公司董事會超過三分之一人數(於2022年12月31日，8位董事中佔4位)為獨立非執行董事。

✓ 披露下一個財政年度的股東重要事項日誌。

✓ 披露董事所持有的本公司及相聯法團股份權益，確認其遵守《香港上市規則》附錄十的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「《標準守則》」)。

企業管治報告

- ✓ 各委員會的職權範圍和成員名單載於公司、香港聯交所和上海交易所網站。
- ✓ 所有董事委員會成員均為獨立非執行董事，並且具備會計、財務與風險管理、人工智能與科研、法律與監管、金融與財經等專業資格和/或專長。
- ✓ 每年為董事和管理人員安排合適的培訓。
- ✓ 董事於獲委任時及之後適時向公司披露其所擔任職位的公眾公司或組織及其他重大承擔的更新情況。
- ✓ 連續十六年發佈《可持續發展報告》，提供有關環境、社會及管治方面的表現，在多方面超越了《香港上市規則》附錄二十七《環境、社會及管治報告指引》的要求。
- ✓ 審核委員會每年對公司風險管理及內控系統的有效性進行討論及評估，並公佈評估結果。
- ✓ 公司及其運營子公司設有內審部，對公司及子公司各業務單位開展獨立的內部審計工作。

股東

本公司1997年在香港註冊成立，由所有股東擁有，最終控股股東是中國移動集團公司。本公司普通股分別於1997年10月23日和2022年1月5日在香港聯交所和上海交易所上市。於2022年12月31日，本公司之已發行股份數目為21,362,826,764股，其中約69.82%由中國移動集團公司直接及間接持有，餘下約30.18%由公眾人士持有。

為保證本公司治理結構符合人民幣股份首次公開發行並在上海交易所上市(「人民幣股份發行」)後的相關監管要求，本公司股東已於2021年6月9日召開的股東特別大會(「2021年股東特別大會」)上以特別決議案的方式通過了關於修訂章程的議案。經修訂後的《組織章程細則》已於2022年1月5日人民幣股份在上海交易所上市之日開始生效。經修訂後的本公司《組織章程細則》全文刊載於本公司、香港聯交所和上海交易所網站。

股東權利

依據本公司《組織章程細則》及《公司條例》(香港法例第622章)(「《香港公司條例》」)規定，持有要求所須投票權利的股東可：(1)於股東週年大會(「股東週年大會」)上請求動議決議；(2)請求召開股東特別大會；及(3)建議於股東大會選舉退任董事以外的其他人士為董事。

股東可以書面向董事會提出查詢，遞交至本公司位於香港皇后大道中99號中環中心60樓的註冊辦事處(「註冊辦事處」)，交公司秘書收，並提供足夠的聯繫資料，以便有關查詢可獲適當處理。另外，股東也可以在股東週年大會的股東提問環節向公司提出意見和建議。

(1) 於股東週年大會請求動議決議

- 本公司每年舉行一次股東大會，作為其股東週年大會。股東週年大會通常於五月舉行。

- 於股東週年大會動議決議的請求可由下列股東提交：

  (i) 任何不少於有權在股東週年大會上表決的所有股東的總表決權四十分之一(1/40)的該等股東；或

  (ii) 不少於50名持有本公司股份的股東，且每名股東就其所持股份已繳足的平均股款不少於港幣2,000元。

- 請求書須陳述決議之內容，並須經全體請求人簽字，請求人可於同一份或多份載有全體請求人簽署的請求書上簽字。

- 請求書須於下述時間遞交至本公司位於香港皇后大道中99號中環中心60樓的註冊辦事處，並交公司秘書收：(i)如屬須就決議發出通知的請求書，在大會舉行日期前至少六個星期；及(ii)如屬任何其他請求書，在大會舉行日期前至少一個星期。

- 請求書將由本公司的股份登記處香港證券登記有限公司進行驗證並經其確認為符合規定後，由公司秘書提請董事會將該決議納入股東週年大會的議程，但前提是，請求人已隨該請求書存放或付交一筆合理地足以應付本公司依照法律規定向本公司全體登記股東寄發決議通知之款項。相反，若該請求書經驗證後被認定為不符合規定或請求人未向本公司存放支付上述費用之足夠款項，請求人將被告之該結果且該建議決議將不被納入股東週年大會的議程。

企業管治報告

(2) 請求召開股東特別大會

- 任何持有不少於本公司已繳足股本二十分之一(1/20)且有權在本公司股東大會上表決的該等股東，可提交有關召開股東特別大會的請求書。

- 請求書必須述明會議的目的，並由請求人簽署，請求書可包含數份同樣格式的文件，且每份文件均由一名或多名請求人簽署，並遞交至本公司位於香港皇后大道中99號中環中心60樓的註冊辦事處，交公司秘書收。

- 請求書將由本公司的股份登記處香港證券登記有限公司進行驗證並經其確認為符合規定後，由公司秘書提請董事會依照法律規定向全體登記股東發出充分的通知以召開股東特別大會。相反，若該請求書經驗證後被認定為不符合規定，請求人將被告之該結果且股東特別大會不會依請求被召開。

(3) 在股東大會上建議選舉退任董事以外的其他人士為董事

若股東希望在股東大會上建議選舉退任董事以外的其他人士為董事，必須將一份關於該事項的書面通知遞交至本公司註冊辦事處，交公司秘書收。為了使本公司能夠將該建議告知各位股東，該書面通知須述明該建議董事人選的全名，並包括該人士按照《香港上市規則》第13.51(2)條要求的詳細履歷，且須經該股東簽字。一份經由該建議董事人選簽署的表明其願意出任董事之意向的書面通知亦須遞交至本公司。遞交上述書面通知的期限不得少於7天，而該期限的起始日期不得早於股東大會通知寄發日期，且截止日期不得晚於股東大會召開日期前7天。若本公司在股東大會召開前15日內收到該等通知，本公司需考慮將股東大會延期舉行，從而使股東就該建議享有14天的通知期。

上述有關股東權利的詳細要求和程序已在公司網站登載。

股東價值與溝通

本公司一貫的原則就是努力創造價值，為股東帶來良好回報。本公司相信，本公司同業領先的盈利水準和健康的現金流產生能力，將對未來發展提供充足支援，同時為股東創造更大價值。

2022年1月4日，本公司宣佈計劃在人民幣股份發行超額配售選擇權行使期屆滿後，在符合所有適用法律、規則及法規的前提下，行使股東授予的權力在香港聯交所場內購回本公司於香港聯交所主板上市的股份(「香港股份」)。2022年2月，本公司在香港聯交所回購並註銷了15,424,000股香港股份，支付價格介於每股港幣54.15元和港幣58.15元之間，支付的總金額為港幣866百萬元。

財政年度		每股基本股息（港幣）	每股總股息（港幣）
2022	末期[1]	2.210[2]	4.410
	中期	2.200	
2021	末期	2.430	4.060
	中期	1.630	
2020	末期	1.760	3.290
	中期	1.530	
2019	末期	1.723	3.250
	中期	1.527	
2018	末期	1.391	3.217
	中期	1.826	

1 尚待股東週年大會批准。

2 A股股東末期股息將以人民幣支付，折算匯率按照股東週年大會宣派股息之日前一周的中國人民銀行公佈的港元對人民幣中間價平均值計算。

為確保本公司與股東之間的有效溝通，本公司已制定股東通訊政策，並定期檢討以確保其成效。本公司設有「證券事務部」，專門負責向股東及投資人士提供所需資訊、資料和服務，與股東及投資人士和其他資本市場參與人士保持積極的溝通，令股東及投資人士充分了解公司運營和發展狀況。

企業管治報告

我們通過多個正式渠道向股東報告公司的表現和業務情況，尤其是年報和中報。在按照有關監管規定公佈中期業績、全年業績或重大交易時，公司一般都會安排進行投資分析師會議、新聞發佈會和投資者會議等，向股東、投資者和公眾闡釋有關業績和重大交易，聆聽他們的意見並解答他們的提問。除此之外，公司還按季度披露未經審核的若干主要營運及財務數據，並主動每月披露客戶數據，適時為股東、投資者和公眾人士提供額外資料，便利他們了解本集團的經營情況，並提高本集團的透明度。

公司與投資者保持密切溝通，通過投行會議、一對一會面、電話會議等多種形式與投資者進行交流互動，及時向資本市場傳遞公司經營狀況。2022年內共參與投資者大會13場、日常投資者會見120次，共會見投資者1,196人次。本公司將繼續努力提升投資者關係工作。

公司十分重視股東大會，包括股東週年大會和股東特別大會，重視公司董事和股東之間的相互溝通。在每次的股東大會上，董事都致力於就股東的提問進行詳細的回答和説明。2022年，本公司共召開了股東週年大會和股東特別大會各一次。

於2022年5月18日，本公司在香港金鐘道88號太古廣場香港萬豪酒店會議廳召開股東週年大會。以下為會議討論的主要事項及相關決議案所獲贊成票數的比率：

1. 審議及批准本公司截至2021年12月31日止年度之根據《香港公司條例》擬備的經審核合併財務報表及核數師報告書，以及於上海交易所刊載的2021年年度報告(包括本公司之經審核合併財務報表及核數師報告書)(贊成票比率為99.9866%)；

2. 審議及批准本公司截至2021年12月31日止年度之董事會報告書(贊成票比率為99.9942%)；

3. 審議及批准本公司截至2021年12月31日止年度之利潤分配方案並宣佈派發末期股息(贊成票比率為99.9942%)；

4. 重新委聘畢馬威會計師事務所、畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合夥)為本集團的核數師，並授權董事會釐定其酬金(贊成票比率為99.9942%)；

5. 一般性授權董事會購回不超過現有已發行香港股份數目10%之香港股份(贊成票比率為99.9139%)；

6. 一般性授權董事會配發、發行及處理不超過現有已發行香港股份數目20%之額外香港股份(贊成票比率為95.6675%)；

7. 按被購回香港股份之數目擴大授予董事會配發、發行及處理香港股份之一般性授權(贊成票比率為95.6781%)；

8. 審議及批准授權董事會決定本公司截至2022年12月31日止年度之中期利潤分配(贊成票比率為99.9942%)；

9. 審議及批准2022年度對外擔保計劃(贊成票比率為98.7012%)；及

10. 審議及批准董事和高級管理人員責任保險(贊成票比率為99.9733%)。

於2022年12月22日，本公司在香港金鐘道88號太古廣場香港萬豪酒店會議廳召開了股東特別大會，審議及酌情通過了實際控制人中國移動集團公司增持計劃延期。相關決議案獲99.8802%贊成票數通過。

上述股東週年大會和股東特別大會上提呈的所有決議案均獲通過。本公司於上述股東大會當日之已發行股份數目均為21,362,826,764股，此乃給予股東有權出席並可於股東週年大會上投票表決贊成或反對所提呈的所有決議案的股份總數。本公司控股股東中國移動香港(BVI)有限公司及中國移動集團公司合共持有14,916,325,052股本公司股份(約佔本公司已發行股份總數的69.82%)，於股東特別大會上需就提呈的決議案放棄表決權。因此，給予股東有權出席並可於股東特別大會上投票表決贊成或反對所提呈的決議案之股份總數為6,446,501,712股。除上述以外，沒有股東需要就上述股東大會上提呈的決議案放棄表決權。本公司的香港股份登記處香港證券登記有限公司於上述股東大會上擔任點票的監票員。投票表決的結果在上述股東大會當日在公司、香港聯交所和上海交易所網站上公佈。

股東日誌

下表列出截至2023年12月31日止財政年度內對股東的暫定重要日期，該等日期可能根據實際情況作出更改，敬請股東留意本公司不時刊發的公告。

2023年股東重要事項日誌

3月23日	宣佈截至2022年12月31日止全年業績及末期股息； 2022年A股年報載列於公司和上海交易所網站
4月13日	2022年年報載列於公司和香港聯交所網站
4月14日	2022年年報寄發港股股東
5月24日	2023年股東週年大會
6月下旬	派發截至2022年12月31日止末期股息
8月中旬	宣佈截至2023年6月30日止中期業績及中期股息(如有)
9月下旬	派發截至2023年6月30日止中期股息(如有)

董事會及董事會委員會

董事會

本公司董事會的主要職責包括制定本集團整體戰略方針和目標、設定管理目標、監督公司的內部控制和財務管理、監管管理層的表現、負責履行企業管治職責(有關企業管治職權範圍書已載於本公司網站)；而公司業務的日常運作則由董事會授權公司管理層進行管理。

根據本公司《組織章程細則》及《董事會議事規則》，董事會可行使下列主要職權：

(1) 召集股東大會，並向股東大會報告工作；

(2) 執行股東大會的決議；

(3) 制訂公司的股息分派方案；

(4) 制訂公司增加或減少已發行股份的方案；

(5) 制訂公司合併、清盤或者更改公司地位(包括公眾公司變更為私人公司等)的方案；

(6) 在適用法律法規、上市規則、股東大會和《組織章程細則》的允許或授權範圍內，審議批准公司的重大交易、對外投資、收購出售資產、資產抵押、對外擔保、委託理財、關連交易、關聯交易等事項；

(7) 聘任或者解聘公司首席執行官及其他高級管理人員、公司秘書，並決定其報酬事項和獎懲事項；

(8) 制訂《組織章程細則》的修改方案；

(9) 向股東大會提請聘請或更換為公司審計的核數師；

(10) 在適用法律法規和上市規則允許的範圍內，審議批准公司發行債券(需要股東大會審議批准的可轉股債券除外)；及

(11) 適用法律法規、上市規則、《組織章程細則》等規定的其他職權。

董事會目前共由八名董事組成，包括楊杰先生(董事長)、董昕先生(首席執行官)、李丕征先生及李榮華先生(財務總監)擔任執行董事，由姚建華先生、楊强博士、李嘉士先生和梁高美懿女士擔任獨立非執行董事。本公司董事會成員之間不存有任何財務、業務、家屬或其他重大/相關的關係。董事會成員名單與其角色和職能已在公司、香港聯交所和上海交易所網站上公佈。所有董事的簡介載於本年報第8頁至第13頁及本公司網站。

2022年期間，王宇航先生因年齡原因辭任本公司執行董事的職務，自2022年4月19日起生效。鄭慕智博士於2022年股東週年大會輪值告退，而其因希望投入更多時間到其他業務而沒有膺選連任；周文耀先生亦在股東週年大會輪值告退，而其因年齡原因亦沒有膺選連任。由於前述董事輪值告退，鄭慕智博士辭任本公司獨立非執行董事、審核委員會委員、提名委員會委員和薪酬委員會主席的職務，周文耀先生辭任本公司獨立非執行董事、審核委員會委員、提名委員會主席和薪酬委員會委員的職務，均自2022年5月18日股東週年大會結束後生效。王宇航先生、鄭慕智博士和周文耀先生均已確認與董事會並無不同意見，而就其辭任一事，亦無任何事項需要通知本公司股東。

在股東週年大會結束後舉行之董事會會議上，經本公司提名委員會提議、董事會審議及批准，李丕征先生獲委任為本公司的執行董事；李嘉士先生和梁高美懿女士各自獲委任為本公司的獨立非執行董事、審核委員會委員、提名委員會委員和薪酬委員會委員，均自2022年5月18日起生效。

董事薪酬、任免與輪換

本公司之薪酬委員會負責釐定全體執行董事及高級管理人員的薪酬待遇。本公司執行董事之薪酬結構分為基本年薪、績效年薪、任期激勵收入三個部分。獨立非執行董事的酬金則部分根據其經驗和市場水平，並考慮其擔任本公司獨立非執行董事及董事會委員會成員的工作繁重程度釐定。本公司董事及高級管理人員2022年的薪酬情況請參閱本年報第124頁的合併財務報表附註11。

2022年，基於董事會屬下委員會的工作安排，經董事會審議及批准後：(i)獨立非執行董事姚建華先生獲委任為本公司薪酬委員會主席，自2022年5月18日起生效。除董事袍金每年180,000港元以及作為本公司審核委員會主席和提名委員會委員的袍金每年分別180,000港元和50,000港元外，姚建華先生將收取作為本公司薪酬委員會主席的袍金每年80,000港元；及(ii)獨立非執行董事楊强博士獲委任為本公司提名委員會主席及薪酬委員會委員，自2022年5月18日起生效。除董事袍金每年180,000港元和作為本公司審核委員會委員的袍金每年150,000港元外，楊强博士將收取作為本公司提名委員會主席和薪酬委員會委員的袍金每年分別65,000港元和60,000港元。楊强博士已自願放棄其全部董事袍金。

企業管治報告

本公司董事會已採納董事提名政策。提名委員會及/或董事會應一經收到有關委任新董事的建議及人選的履歷(或相關詳情)後，根據下述標準評估該人選以決定該人選是否適合擔任董事職位。其後，提名委員會應向董事會推薦委任合適的人選擔任董事職務(如適用)。評估及甄選董事職位人選之標準如下：

- 品德及操守；
- 資歷，包括與本公司業務及企業戰略相關之專業資歷、技能、知識及經驗，及董事會多元化政策下的多元化考慮；
- 《香港上市規則》規定的委任獨立董事的要求及根據《香港上市規則》列明之有關獨立性之指引人選是否具有獨立性；
- 人選可為董事會的資歷、技巧、經驗、獨立性及性別多元化等方面帶來的貢獻；
- 履行董事會及/或董事委員會成員職責而投入足夠時間的意願及能力；及
- 董事會及提名委員會不時可就董事提名及繼任規劃而採納及/或修訂的其他符合本公司業務及繼任規劃的考慮因素。

所有新委任的董事均獲得全面就任的須知，以確保他們對公司的運作及業務均有適當的理解、以及完全了解其本身的責任、公司上市地的上市規則、適用的法律法規及本公司業務及管治政策下的職責。本公司獨立非執行董事的服務合約並無特定服務年期。新任董事須於獲委任後首年的股東週年大會上告退並重選。每名董事應至少每三年一次輪值告退及重選。

2022年，李丕征先生、李嘉士先生和梁高美懿女士的提名和任命，已按照上述政策和流程進行。本公司與李丕征先生、李嘉士先生或梁高美懿女士並無訂立特定服務年期的服務合約。李丕征先生、李嘉士先生和梁高美懿女士將根據本公司《組織章程細則》的規定於股東週年大會上適時輪值告退及重選。經董事會建議，李丕征先生、李嘉士先生和梁高美懿女士將各自收取由股東批准之董事袍金每年180,000港元；此外，李嘉士先生和梁高美懿女士亦將各自收取作為本公司審核委員會委員、提名委員會委員及薪酬委員會委員的袍金每年分別150,000港元、50,000港元及60,000港元。服務不足一年的，該等袍金按服務時間比例支付。李丕征先生、李嘉士先生和梁高美懿女士之酬金乃由董事會參考彼等各自的職務、責任和經驗及當前市場情況等而釐定。李丕征先生已自願放棄其每年180,000港元之董事袍金。

董事會會議

本公司董事會最少每季度及需要時召開會議。董事須在董事會會議審議任何動議或交易時，申報其涉及的任何直接或間接利益，並在適當情況下迴避表決。於2022年，所有執行董事因同時擔任中國移動集團公司行政職位，均已自願迴避表決有關批准持續關連及日常關聯交易之董事會表決。2022年公司董事長與獨立非執行董事舉行1次沒有其他董事出席的會議。

截至2022年12月31日止財政年度期間內，董事會共召開了12次會議(包括7次書面決議)，所有董事出席會議的情況如下：

	董事會	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會	股東週年大會	股東特別大會
獨立非執行董事						
鄭慕智博士[3]	2	2	2	1	1	–
周文耀先生[3]	1	1	1	1	1	–
姚建華先生	12	6	4	1	1	1
楊强博士	12	5	2	–	1	1
李嘉士先生[4]	10	3	2	–	–	1
梁高美懿女士[4]	10	3	2	–	–	1
執行董事						
楊杰先生(董事長)	12	–	–	–	1	1
董昕先生(首席執行官)	12	–	–	–	1	1
王宇航先生[5]	0	–	–	–	–	–
李丕征先生[4]	9	–	–	–	–	1
李榮華先生(財務總監)	12	–	–	–	1	1

3 鄭慕智博士及周文耀先生已辭任本公司獨立非執行董事的職務，自2022年5月18日股東週年大會結束後生效。

4 李丕征先生已獲委任為本公司的執行董事，李嘉士先生和梁高美懿女士已獲委任為本公司的獨立非執行董事，均自2022年5月18日起生效。

5 王宇航先生辭任本公司執行董事的職務，自2022年4月19日起生效。

本公司董事均親身、通過視頻或電話會議形式出席董事會會議和各委員會會議。2022年，本公司董事會主要工作包括：審議年度業績，中期業績，股息，董事變更，持續關連和日常關聯交易，第二期股票期權授予計劃，年度業務、投資及財務計劃，可持續發展報告，續聘核數師並釐定其酬金，修訂內部審計章程，人民幣股份發行募集資金存放與實際使用情況，獨立非執行董事述職報告，內控制度評價報告和年度對外擔保計劃等。此外，董事會以書面決議案審議通過公司季度業績等。

企業管治報告

本公司由董事會負責履行**企業管治職能**，並制定及檢討其職權範圍書、公司企業管治政策及常規等，該職權範圍書可在公司網站瀏覽下載。2022年，董事會就公司企業管治報告進行了討論。

本公司董事會已於2013年9月採納**董事會成員多元化政策**。董事會在考慮董事會的組成架構時，會根據本公司的業務模式和特定需要考慮不同的多元化因素，包括專業經驗及資歷、區域及行業經驗、教育及文化背景、技能、行業知識及聲譽、對適用於本集團的法律及法規的知識、性別、種族、語言能力及服務任期等。在就董事的任命及再次任命作出推薦時，公司的提名委員會應對多元化政策予以考慮，並持續地監督政策的執行情況。2022年，提名委員會審視了公司董事會的架構、組成及繼任安排等情況，並向董事會提出意見和建議。董事會目前有一位女性董事，符合其成員性別多元化的目標。

本公司已制定繼任機制，使董事會的組合保持均衡，確保董事會可獲得獨立觀點和意見。2022年，基於董事會工作和繼任安排，為了提升公司的企業管治水平，董事會通過委任李丕征先生出任公司執行董事；李嘉士先生和梁高美懿女士出任公司獨立非執行董事。

董事會已於2019年採納了**股息政策**，列明有關宣佈、支付及派發股息時適用的原則及指引，其中包括：在建議或宣佈股息時，公司應允許股東分享其利潤同時維持充足現金量以滿足其日常營運資金及長期可持續發展的要求，並應考慮本集團之實際財務表現、業務策略及營運，未來對資金需求及投資需要、可能對本集團業務及財務表現及狀況產生影響之經濟狀況及其他內部或外部因素，以及其他董事會認為相關的因素等。另外，為充分保障股東權益，為股東提供持續、穩定、合理的投資回報，進一步完善利潤分配制度，便於股東對本公司利潤分配進行監督，在充分考慮本公司實際經營狀況及未來發展需要的基礎上，本公司提請股東批准、股東已於2021年股東特別大會上批准人民幣股份發行後三年股東回報規劃。該股東回報規劃已於人民幣股份在上海交易所上市之日起開始生效。2023年以現金方式分配的利潤逐步提升至當年公司股東應佔利潤的70%以上。

為確保本公司董事個人信息有任何變更情況能夠及時披露，本公司已與各董事設置特定溝通渠道。董事於接受委任時已向公司披露其在任何其他公眾公司或組織擔任職務及其他重大承擔的情況，此後公司在編制年度和中期業績報告時亦會向所有董事查詢是否有任何變動並作出及時披露。所有董事在過去三年擔任上市公司董事職務的資料載於本年報第8頁至第13頁及本公司網站。公司為董事及管理層購買了責任保險，並每年檢討有關條款。

企業管治報告

根據《香港上市規則》的要求，公司已收到獨立非執行董事姚建華先生、楊强博士、李嘉士先生和梁高美懿女士的獨立性確認函，亦對他們的獨立性表示認同。

本公司所有董事已遵守《企業管治守則》守則條文第C.1.4條規定，參與**持續專業發展**，並向公司提供了所接受培訓的記錄。 2022年內，公司為新任董事提供有關香港上市公司及其董事之持續責任的指引和A股上市公司規範運作的培訓，並就公司戰略情況、內部審計管理和創新發展等提供培訓。

本公司已採納《香港上市規則》附錄十的《標準守則》以規範董事的證券交易。於2022年12月31日，除了在本年報第75頁之董事會報告中所披露的權益外，董事並無持有任何其他本公司證券的權益。公司並已向所有董事作出特定查詢，所有董事確認在2022年1月1日至2022年12月31日期間，均已遵守《標準守則》。

本公司董事須就製備本公司賬目負責。本公司管理層每月向董事會成員提交董事月報，載列有關公司的表現和行業的報告和信息，以便董事全面地評核和了解公司的表現及情況。有關核數師就財務報表的核數師報告的匯報責任作出的聲明，請參閱本年報第85頁至第90頁的《獨立核數師報告》。

董事會委員會

董事會目前下設三個專業委員會，包括審核委員會、薪酬委員會和提名委員會，全部由獨立非執行董事組成。經由董事會委任和授權，各委員會按照其職權範圍書進行運作。

2022年1月5日，為本公司人民幣股份在上海交易所發行上市，本公司經修訂後的各委員會之職權範圍書開始生效，並載於本公司、香港聯交所和上海交易所的網站，亦可以書面向公司秘書索取。

審核委員會

成員：

所有現任成員均為獨立非執行董事，包括：姚建華先生(主席)、楊强博士、李嘉士先生和梁高美懿女士，擁有包括會計、財務與風險管理、人工智能與科研、法律與監管，以及金融與財經等專業資格和豐富經驗。

企業管治報告

主要職權和職責：

審核委員會可獲董事會授權調查其職權範圍內的活動，並可獲授權向任何僱員索取其所需的任何資料，亦可聽取外界法律或其他獨立專業意見，費用由公司支付。審核委員會主要負責就外聘審計師的委任、重新委任及罷免向董事會提供建議、批准外聘審計師的薪酬及聘用條款，及處理任何有關該審計師辭職或辭退的問題；按適用的標準檢討及監察外聘審計師是否獨立客觀及審計程序是否有效；就外聘審計師提供非審計服務制定政策並予以執行；監察公司的財務報表及公司年度報告及賬目、半年度報告及季度報告(如適用)的真實性、完整性和準確性，並審閱報表及報告所載有關財務申報的重大意見；監管公司財務申報制度、風險管理及內部監控系統；審核、監督董事及高級管理人員的培訓、持續專業發展及履職行為，以及制定、審核僱員及董事的履職及合規手冊(如有)並監督其實施情況(如適用)等。

2022年主要工作：

2022年審核委員會舉行了6次會議，各委員的會議出席率見本年報第57頁表格；2022年與公司的外聘核數師開會4次，其中2次與公司的外聘核數師的會議沒有執行董事出席。

2022年度審核委員會的主要工作包括：

- 審議通過本公司截至2021年12月31日止年度財務報表、年度業績、董事會報告書、財務概覽等；
- 審議通過2021年度利潤分配方案和2022年度中期股息；
- 審議通過重新委聘公司的外聘核數師；
- 審議通過本公司向美國證交會提交的2021年度20-F表年度報告；
- 審議通過本公司向美國證交會提交的2021年衝突礦物報告；
- 審議通過本公司截至2022年6月30日止六個月的中期業績；
- 審議通過外聘核數師審計費用及審計費用預算；
- 審議通過信息披露機制評估報告；
- 審議通過2021年度內部控制評價報告；
- 審議通過2022年內部審計項目計劃及外聘費用預算；

- 審議通過《內部審計章程》；
- 審議通過內部審計開展情況綜合報告；
- 審議通過2022年風險評估報告；
- 審議通過2021年度會計及財務報告體系評估報告；
- 審議通過持續關連及日常關聯交易；及
- 審議通過2021年公司有關法律法規遵守情況的報告。

2022年，審核委員會已完成對風險管理及內部監控系統建設和執行情況的有關檢討，對其本身在上一年度的履職情況亦進行了檢討並公開披露該履職報告。

薪酬委員會

成員：
所有現任成員均為獨立非執行董事，包括：姚建華先生(主席)、楊强博士、李嘉士先生和梁高美懿女士。

主要職責：
薪酬委員會負責向董事會建議個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇，包括非金錢利益、退休金權利及賠償金額(包括喪失或終止職務或委任的賠償)，並就非執行董事的薪酬向董事會提出建議；因應董事會所訂的公司方針及目標，檢討及批准管理層的薪酬建議；檢討及批准向執行董事及高級管理人員就其喪失或終止職務或委任而須支付的賠償，以及因董事行為失當而解僱或罷免有關董事所涉及的賠償安排，以確保該等安排與合約條款一致；確保任何董事或其任何聯繫人不得參與釐定其自己的薪酬；就公司董事、高級管理人員及員工的薪酬、激勵機制和其他股權計劃等方面的全體薪酬政策及架構，以及就設立正規而具透明度的程序制訂薪酬政策向董事會提出建議；就董事會向股東發出的有關董事酬金週年報告中(如適用)的內容向董事會提出建議；及審閱及/或批准香港上市規則第十七章所述有關股份計劃的事宜等。

2022年主要工作：
2022年薪酬委員會舉行了4次會議，主要審議通過了高級管理層年度考核指標目標值及實際完成值、董事及高管人員責任保險、新任董事的薪酬架構，以及期權激勵第二期授予方案等。

提名委員會

成員：
所有現任成員均為獨立非執行董事，包括：楊强博士(主席)、姚建華先生、李嘉士先生和梁高美懿女士。

主要職責：
提名委員會負責至少每年檢討董事會的架構、人數及組成(包括技能、知識及經驗方面)，並就任何為配合公司的公司策略而擬對董事會作出的變動提出建議；物色具備合適資格可擔任董事的人士，並挑選提名有關人士出任董事或就此向董事會提供意見；評核獨立非執行董事的獨立性；就董事委任或重新委任以及董事(尤其是董事長及首席執行官)繼任計劃向董事會提出建議等。

2022年主要工作：
2022年提名委員會舉行了1次會議，審議公司董事會架構及組成，以及建議董事會通過委任新董事等。

管理層及員工

公司管理層及員工的主要責任是執行董事會的策略和方針，管理公司的日常運作，並維持公司價值觀和企業文化。公司主要執行人員和高級管理人員的職責分工都有所不同，分別載於本年報第8頁至第13頁及本公司網站的董事和高管人員簡介中。

公司為管理層及員工提供明確的原則和指導方針，闡明全體員工應堅守正道、遵守法規，並要求和提供不同類型的培訓和持續專業發展，包括網上學習及把握各種信息、參加管理人員專業發展計劃，以及出席有關專題的簡報會議等。該等原則和指導方針涵蓋所有營運範疇。

本公司堅持多元化與非歧視用工，嚴格遵守《女職工勞動保護特別規定》等政策要求，在選用和招聘人才過程中貫徹公平、公開、公正的原則，反對並採取措施避免任何形式的職場歧視。我們在《中國移動招聘管理辦法》中明確規定，不得設置種族、民族、性別、宗教信仰、身高、相貌等歧視性招聘條件，不得設置與崗位職責無關的資格條件。截至2022年底，本集團員工(包括高級管理人員)總數達450,698人，其中女性員工達237,171人。

商業道德操守與反腐敗

為了鼓勵誠實道德的行為，防範錯誤行為，公司於2004年通過了適用於本集團首席執行官、財務總監、副財務總監、助理財務總監以及其他高級職務的職業操守守則。根據該守則，如發生違反守則的情況，本公司經與董事會協商，將採取適當的防範或懲戒性措施。

公司設有舉報渠道：郵政信箱，地址：北京市西城區金融大街29號A座，100033；CEO信箱；監督檢查工作現場接收舉報，接受員工和公眾反映的違紀違法問題及任何關於公司的不當事宜的關注。公司依法保護舉報人的權益，對舉報事項、受理舉報情況以及與舉報人相關的信息予以保密。已公開的貪污訴訟案件數目及訴訟結果等更多信息可登錄中央紀委國家監委網站查詢。

在廉政建設方面，公司堅持把制度建設貫穿到反腐倡廉各個領域中，深化廉潔風險防控，持續優化防控信息化平台建設，加強廉潔文化建設，紮實推動作風建設。截至2022年底，風險預警平台已匯集總部20個領域和各單位各領域的廉潔風險點2.2萬餘個，累計觸發預警2.9萬餘條；制定印發關於加強新時代廉潔文化建設實施意見，形成18項落實舉措；以「善作為、重實效、促發展」為主題開展各類學習教育活動1.15萬場，員工教育覆蓋率達90%以上。

指標名稱(單位)	2021	2022
年度開展反腐倡廉教育活動數量(場次)	11,390	**11,524**
年度接受反腐教育與培訓人次數(人次)	786,085	**724,519**

管理體系

公司定有嚴格的重大事項集體決策制度，規範決策行為。建立健全監督制約機制，開展效能監察工作，加強對採購招投標等重點領域和關鍵環節合法合規風險的排查和監督，發現並逐步解決管理中存在的問題。督促本集團內各級公司誠信經營、健康發展，創造優良業績，維護股東合法權益。

公司持續推進各項管理制度優化和業務流程改進。在風險管理方面，完善「年初風險評估－季度風險監控－中期風險評價－年度回顧評價」的閉環管理流程，建立重大經營風險事件報告工作機制，保障各項風險防控措施的有效執行，守住不發生重大風險的底綫。2022年，公司持續完善風險評估體系，將防控措施與戰略規劃、生產經營決策同謀劃、同部署，壓緊、壓實風險防控責任。建設內控風險管理系統，推動風控數智化轉型。加強重大風險識別量化評估，精準科學管控風險，全年累計發布風險提示13類。

在加強合規管理方面，護航公司發展新目標，持續推進「合規護航計劃」，深入開展「合規管理強化年」工作，將合規管理與推進數智化轉型、高質量發展緊密結合，合規管理體系持續完善，合規經營能力不斷增強。董事長帶頭簽署《合規倡議書》，各級管理層、員工積極響應合規倡議並簽署《合規承諾書》。跟進分析國家法律法規，編發網絡交易、客戶個人信息保護合規指南，編發《中華人民共和國反壟斷法》、《中華人民共和國反電信網絡詐騙法》等專題分析報告。加強客戶信息保護，修訂完善公司客戶入網協議，維護客戶合法權益。創新研發合同管理系統7大人工智能模塊，持續推進合規管理數智化轉型。持續開展合規培訓宣貫，面向法律合規條線、業務條線管理層及員工等開展合規專題培訓，提升合規管理能力，營造合規文化氛圍。

內部審計

公司內部審計通過運用系統化和規範化的審計程序和方法，對公司各項業務活動、內部控制和風險管理的適當性、合規性和有效性進行獨立、客觀的確認並提供諮詢服務，協助改善公司治理、風險管理和內部控制的效果，旨在增加公司價值，改善公司運營，促進公司持續健康發展，服務公司戰略目標的達成。

公司及其運營子公司設有內審部，對公司及子公司各業務單位開展獨立的內部審計工作。內審部主管每年四次直接向審核委員會匯報，並由審核委員會定期向董事會作出報告，董事會及審核委員會對內部審計工作進行具體指導。內審部定期向管理層報告審計工作，管理層對內審資源和權限予以充分保障，部署和督促審計發現問題的改進工作。內審部在執行職務時，可不受限制地查閱各業務單位相關業務、資產記錄及接觸相關人員。

企業管治報告

內審部搭建了公司內部審計範圍框架，每年開展風險調查，基於風險調查結果制定內部審計項目滾動規劃和年度審計計劃，並與審核委員會及董事會檢討及議定年度審計計劃及資源運用。內審部年度審計計劃涵蓋財務審計、內部控制審計、信息系統審計、風險評估等類型工作。財務審計對公司財務活動及財務信息的真實性、準確性、合規性和效益性，以及公司資金、資產的管理和使用情況進行審查和評價；內部控制審計對公司內部控制制度設計有效性和執行有效性進行審查和評價，並按照《香港上市規則》下之《企業管治守則》、中國證監會《年度內部控制評價報告的一般規定》、上海交易所《上市公司自律監管指引第1號－規範運作》、《企業內部控制基本規範》及《企業內部控制評價指引》等中國內地相關監管要求，每年組織開展對公司總部及各子公司與財務報告和非財務報告相關的內部控制進行測試，涵蓋財務監控、運作監控及合規監控等所有重要方面，並分別在中期及年度向管理層和董事會報告，為管理層出具內部控制評估報告提供保證；信息系統審計對公司的信息系統、信息技術應用、信息安全及其相關的內部控制和流程進行審查與評價。同時，內審部按公司管理層或審核委員會的要求或根據需要進行特設的項目及調查工作。此外，在不損害獨立性的前提下，內審部亦會根據公司管理層要求及業務部門需要，利用審計資源和審計信息，為公司決策和經營管理活動提供管理建議或諮詢服務。

內審部針對各項審計中的發現提出改進建議，並要求相關公司管理層承諾和明確改進的計劃、方法及時限。內審部定期對審計建議的落實情況進行跟進，確保相關公司改進計劃能得到執行。

2022年，公司緊密圍繞創世界一流「力量大廈」發展戰略，積極探索實踐研究型審計，加強精準發力和分類施策，聚焦CHBN重點業務、信息服務設施安全、財務收支及重要成本費用、境外經營等重點領域開展內部審計工作，強化審計發現問題綫索移送和監督協同，壓緊壓實內部審計整改責任。公司扎實推進全集團審計信息化「系統管總」，加速推動「現場+遠程+雲化」審計模式升級，縱深推進審計信息化系統融合建設及應用推廣。

董事會及審核委員會定期聽取公司內部審計組織體系建設、人力資源配備和資歷、員工培訓、年度審計計劃及預算等管理工作及審計工作成果的匯報。2022年，重點審議了各審計項目主要發現問題和整改情況，對重大制度、審計重點、問題整改、數據審計、隊伍建設等提出具體指導意見，確保內部審計職能有效發揮。

2023年，公司將深化「1+3+N」內部審計工作體系高效運轉，深化審計監督高質量全覆蓋，深化「現場+遠程+雲化」審計數智化轉型，深化審計問題整改，深化責任追究，以研究型審計引領審計創新，助力公司高質量發展。

外聘核數師

本公司的最終控股股東中國移動集團公司是一家受中華人民共和國國務院國有資產監督管理委員會(「國資委」)監管的中央企業。中國財政部及國資委的相關規定對會計師事務所連續承擔同一家中央企業及其附屬公司財務決算審計業務的年限有一定限制。鑒於相關規定，本集團的前任外聘核數師羅兵咸永道會計師事務所和普華永道中天會計師事務所(特殊普通合夥)(統稱「普華永道」)，退任本集團的核數師，自本公司2021年股東週年大會結束後生效，且不被續聘。普華永道已書面確認概無任何其他與上述變更有關的事宜或情況須知會本公司股東。董事會確認概無任何其他與上述變更有關的事宜或情況須知會本公司股東。董事會及審核委員會亦確認本公司與普華永道就會計準則或慣例、財務報表披露或者審計範圍或程序的事宜並無任何意見分歧或任何未決事宜。

經本公司審核委員會建議，本公司董事會提請股東通過、股東在2021股東週年大會決議通過，本公司委聘畢馬威會計師事務所、畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合夥)(統稱「畢馬威」)為截至2021年12月31日止年度本集團的核數師，負責公司財務報告相關事宜。其後，經本公司股東在2022股東週年大會決議通過，本公司續聘畢馬威為截至2022年12月31日止年度本集團的核數師，負責公司財務報告相關事宜。外聘核數師為本集團提供的主要審計服務包括：

- 審閱本集團的中期合併財務資料；
- 審計本集團年度合併財務報表及各子公司的年度財務報表；
- 審計本集團2022年12月31日與財務報告相關的內部控制的有效性；及
- 審核委員會預先審批的其他非審計服務工作。

有關外聘核數師為本集團提供的主要審計服務和其他非審計服務工作的類別及費用如下(詳細內容載於合併財務報表附註7內)：

	2021年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
審計費用[6]	92	**88**
非審計費用[7]	–	**2**

6 該金額不含增值稅，包括按照相關監管要求對與財務報告相關的內部控制進行審計的費用人民幣16百萬元(2021年：人民幣18百萬元)。支付畢馬威的審計費用人民幣88百萬元(2021年：人民幣92百萬元)。

7 包括稅務合規服務及諮詢服務。

風險管理及內部監控

本公司審核委員會負責並每年定期檢討本集團風險管理及內部監控系統的成效，以合理保障公司的合法經營、資產安全，以及業務上使用或向外公佈的財務數據正確可靠。該等系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。截至2022年12月31日止年度期間，審核委員會已完成檢討有關本集團的風險管理及內部監控系統是否有效，涵蓋所有重要的監控方面，包括財務監控、運作監控及合規監控，確保公司在會計、內部審核、財務報告職能方面，以及ESG表現和報告相關的資源、員工資歷及經驗、員工所受培訓課程、有關預算等是足夠的。基於上述檢討，董事會認為本集團風險管理及內部監控系統是有效及足夠的。

建立和維持足夠的與財務報告相關的內部控制是公司管理層的責任。本公司管理層至少每年兩次向審核委員會匯報風險管理及內部控制體系建設和執行情況，包括中期評估匯報和全年度評估匯報，接受審核委員會的指導和監督。本公司採用美國COSO《企業內部控制－綜合框架》(2013版)的標準框架，遵循《香港上市規則》，以及中國內地《企業內部控制基本規範》、《企業內部控制評價指引》等相關監管要求，公司完善了常態化的內部控制管理機制，建立了一套嚴格的與財務報告相關的內部控制體系。2022年，公司已取得管理層對風險管理及內部監控系統有效性的確認。

本公司建立了自上而下的分層級風險評估機制，依靠公司層面的戰略層風險評估(重大風險評估)、經營層風險評估(重大項目專項風險評估)和操作層風險評估(流程風險評估)，協助管理層及時掌握風險管理信息，做出科學合理的決策。在風險評估的基礎上，建立了「內控頂層制度－內控專業制度－內控操作指引」的三層級內控管理制度，將控制要求擴展到市場、生產、管理等全流程，並力求從業務視角出發，聚焦高風險領域和管理重點，促進內控要求融入日常業務活動。同時，本公司依靠責任到人以及將內控要求固化到IT系統中的方式強化內控執行，並通過自查、管理層測試、外部審計等多層次、內外結合的監督檢查，有效提升了內控制度的執行效率和效果。

依據本公司管理層作出的評估，董事會認為，本公司於2022年12月31日與財務報告相關的內部控制確屬有效，並可對財務匯報工作的可靠性，以及就匯報目的並按照公認會計原則所編製財務報表的工作，作合理的保證。

信息披露及內幕消息

本公司信息披露工作由董事會統一領導和管理，公司管理層履行相關職責。本公司自2003年起實施信息披露內控制度和流程，並成立信息披露委員會，成員包括董事長、首席執行官、財務總監，以及各主要職能部門負責人。董事會授權信息披露委員會全面負責公司日常的對外信息披露的組織及協調工作，促使公司及時、合法、真實和完整地進行信息披露，確保公司的優良企業管治和透明度，並儘快妥善回覆投資者、證券分析師和媒體的查詢，防止公司股價因市場錯誤信息引起波動。

為滿足本公司人民幣股份發行的相關監管要求，本公司董事會審議並通過了《信息披露管理辦法》和《募集資金管理辦法》，於2022年1月5日開始生效。上述辦法以中文書寫，並載於本公司、香港聯交所和上海交易所的網站上。

任何部門或人員如違反信息披露流程及內控制度，導致公司對外信息披露失誤，或違反信息披露相關法律法規，公司將在適當的情況下追究有關當事人的責任。信息披露委員會成員、內審部及各相關部門負責人、各子公司領導每年均就其信息披露責任作出書面聲明並承擔個人責任。

根據香港《證券及期貨條例》(香港法例第571章)、《中華人民共和國證券法》、中國證監會《上市公司信息披露管理辦法》等規定，公司制定了《中國移動內幕信息管理辦法》，對公司董事、管理層及員工進行公司股票有關交易或行使公司期權時就所涉及和掌握的內幕消息的使用和責任進行了規範，實施禁售期，明確保密要求，並要求內幕消息知情人簽署保密承諾書，嚴禁未經授權使用機密或內幕消息獲利，預防違反法律法規及公司紀律。

本公司非常重視內幕消息的管理。一般情況下，已獲授權的公司發言人只澄清及解釋已向市場發佈的信息，以避免泄露任何未對外公佈的內幕消息。對外進行訪談前，該等發言人將向公司有關部門求證披露信息有關的任何疑問。

企業管治實踐的不斷演進

公司將一如既往緊密跟進國際上先進管治模式的發展、以及相關監管格局的發展和投資者的要求，定期檢討及加強企業管治措施和實踐，確保公司在管治方面履行責任的水平不斷提升，滿足股東期望，確保公司的長期持續發展。

人力資源發展

2022年，人力資源工作全面貫徹中國移動創世界一流「力量大廈」戰略部署，堅持戰略導向、業務導向、創新導向，聚焦隊伍建設、機制改革、能力轉型等重點領域，著力發揮人力資源工作對公司高質量發展的驅動牽引作用，為創建世界一流企業提供堅強的組織保障和人才支撐。

持續強化人才隊伍建設。組織召開首次人才工作會議，優化人才工作頂層設計，構建全新的「一核兩軸四驅N項」人才工作體系。實施「十百千2.0」計劃，進一步擴大各級專家隊伍規模，助力重大科研任務攻堅克難。實施高層次社會成熟人才引進「拔尖計劃」，為業務轉型發展重要急需領域補齊短板。深化校園招聘「金種子計劃」，加大重點領域優秀高潛畢業生引進力度，為培育高層次人才、打造創新團隊儲備骨幹力量。持續實施人才交流「活水計劃」，有效發揮全公司的人才協同優勢。深入實施隊伍結構優化「金剛石計劃」，嚴格實施用工編製管控，用工資源有保有壓，加大「連接+算力+能力+網絡信息安全」轉型領域的資源投放力度，嚴控傳統領域人員規模。

持續深化激勵機制改革。聚焦業績目標達成，深入實施人工成本總量「獲取分享制」，加大零基預算力度，實施人工成本搶盤制。耦合「戰建」協同組織架構，差異化制定超額激勵和專項激勵計劃，鼓勵主戰單位「摸高跳遠、超額貢獻」，牽引主建單位聚力產品建設，建強核心能力。聚焦數智化轉型發展，體系化搭建科技創新激勵體系，系統性制定科技創新激勵機制實施方案，明確一攬子激勵性舉措，通過傾斜性薪酬資源支持，助力公司科技創新、轉型發展。聚焦公司「人才雁陣」建設，統籌使用協議工資、薪酬單列、股權和分紅激勵等靈活性強、市場化程度高的薪酬政策，為公司建強人才隊伍提供有力的資源支撐，有效激發公司各類人才創新創業創造活力。

持續推進隊伍能力轉型。承接「力量大廈」能力建設要求，以打造與轉型期賦能型組織相匹配的能力體系為重點，聚焦「領導力提升、核心能力重塑、一綫執行力鍛造」，推動培訓體系全面升級。貫通應用中國移動領導力培訓N5模型，面向各級管理人員，深入實施領導力發展「領航」計劃，系統提高謀經營、抓落實、強管理的能力和水平；全面落實人才工作會議精神，面向核心骨幹和一綫人員，統籌推進「新動能能力提升」一攬子計劃，加快轉型知識更新，強化核心人才技能重塑；立足支撐重點改革任務落地，面向基層運營關鍵崗位，實施任職資格「引航」計劃，分層分類精準施訓、綫上綫下相結合、訓戰相結合，支撐數智化轉型和高質量發展。

董事會報告書

董事會仝人謹將截至2022年12月31日止年度的年報及經審核財務報表呈覽。

主要業務

本集團的主要業務是在中國境內的三十一省、自治區、直轄市及香港提供通信和信息服務。本公司的主要業務是投資控股。

本集團在本財政年度的收入主要來自提供通信和信息服務而產生的收入。

人民幣股份發行

為緊抓拓展信息服務的機遇窗口期，推動創世界一流「力量大廈」戰略落地，推進數智化轉型，構建新型數智生態，激發高質量發展新動能，本公司進行了人民幣股份發行。本公司股東於2021年股東特別大會上通過關於人民幣股份發行而提呈之決議案。

人民幣股份與香港股份屬同一類別。然而，人民幣股份與香港股份不可相互轉換。

於2021年12月20日，即緊接釐定人民幣股份發行的發售規模及發售價格之日前一個交易日，香港股份的收市價為每股46.35港元。

人民幣股份於2022年1月5日在上海交易所主板上市。本公司按照人民幣股份發行價格每股人民幣57.58元向符合資格的自然人和機構投資者(法律法規及適用監管規則所禁止的投資者除外)初始發行845,700,000股人民幣股份(行使人民幣股份發行的超額配售選擇權(「超額配售選擇權」)之前)。募集資金總額(行使超額配售選擇權之前)為人民幣48,695,406,000.00元。扣除發行費用後，募集資金淨額(行使超額配售選擇權之前)為人民幣48,122,091,457.60元。

超額配售選擇權行使期於2022年2月7日屆滿。根據超額配售選擇權，本公司按照人民幣股份發行價格每股人民幣57.58元，在初始發行845,700,000股人民幣股份的基礎上額外發行57,067,867股人民幣股份。人民幣股份發行最終發行人民幣股份數目為902,767,867股。人民幣股份發行最終募集資金總額為人民幣51,981,373,781.86元。扣除發行費用後，人民幣股份發行最終募集資金淨額為人民幣51,373,879,467.74元(約等於每股人民幣56.91元)。

誠如本公司有關人民幣股份發行之日期為2021年5月24日的通函(「該通函」)及日期為2021年12月21日的招股説明書(「招股説明書」)所披露，並經本公司股東於2021年股東特別大會上通過，人民幣股份發行所募集資金於扣除發行費用後將全部用於與本公司主營業務相關的項目，包括5G精品網絡建設項目、雲資源新型基礎設施建設項目、千兆智家建設項目、智慧中台建設項目、新一代信息技術研發及數智生態建設項目。截至2022年12月31日止年度期間內，人民幣股份發行所募集資金的用途及計劃用途符合本公司先前在該通函及招股説明書所披露的計劃、並沒有出現重大變動或延誤。

人民幣股份發行所募集資金的使用情況詳情載列如下：

項目	募集資金承諾投資總額 人民幣百萬元	於2022年12月31日已投入金額 人民幣百萬元	於2022年12月31日尚未投入金額 人民幣百萬元	募集資金悉數使用預期時間
5G精品網絡建設項目	27,313	27,313	–	2022年
雲資源新型基礎設施建設項目	6,875	3,940	2,935	2023年
千兆智家建設項目	4,297	3,945	352	2023年
智慧中台建設項目	4,297	3,554	743	2023年
新一代信息技術研發及數智生態建設項目	8,593	4,165	4,428	2023年
合計	51,374	42,917	8,457	

註： 本表數據若出現與各分項數值之和尾數不符的情況，均為四捨五入原因造成。

主要客戶及供應商

本集團來自前五名客戶的銷售額為人民幣302億元，佔本集團2022年度銷售總額的4%；其中前五名客戶中不存在《上交所上市規則》下的關聯方。

本集團的採購額主要包括網絡設備採購額、網絡運營及支撐服務以及網間互聯結算等有關的付款。本年度的最大供應商採購額佔本集團採購總額的13%。本集團來自前五名供應商的採購額為人民幣1,679億元，佔本集團2022年度採購總額的31%，其中前五名供應商採購額中《上交所上市規則》下的關聯方採購額為420億元，佔本集團2022年度採購額的8%。

除於以下「董事及最高行政人員擁有股份、相關股份和債權證的權益及持有股份的淡倉」一節所披露外，截至2022年12月31日止年度內，本公司董事、其緊密聯繫人或任何股東（據董事會所知，擁有本公司5%以上已發行股份數目者）概無在這五個最大供應商中擁有任何權益。

附屬公司及按權益法核算的投資

本公司的附屬公司及本集團按權益法核算的投資於2022年12月31日的詳情分別載於合併財務報表附註19和附註20內；而本公司各附屬公司的董事名單已載於本公司網站。

財務報表

本集團截至2022年12月31日止年度的利潤和本公司及本集團於該日的財政狀況載於第91頁至第171頁的合併財務報表內。

股息

本公司董事會已採納股息政策。在建議或宣佈股息時，本公司應允許股東分享其利潤同時維持充足的現金量以滿足其日常營運資金及長期可持續發展的要求。在不違反《組織章程細則》及一切適用法律與法規的前提下、並經考慮本公司及其附屬公司的以下因素，董事會有酌情權向本公司股東提議、宣佈及派發股息：

- 本集團之實際財務表現；
- 本集團之業務策略及營運，包括未來對資金需求及投資需要；
- 可能對本集團業務或財務表現及狀況產生影響之經濟狀況及其他內部或外部因素；及
- 其他董事會認為相關的因素。

董事會建議2022年全年派息率為67%，向全體股東派發截至2022年12月31日止年度末期股息每股2.21港元，連同已派發的中期股息每股2.20港元，全年股息合計每股4.41港元，較2021年增長8.6%。為更好地回饋股東、共享發展成果，公司充分考慮盈利能力、現金流狀況及未來發展需要，2023年以現金方式分配的利潤提升至當年公司股東應佔利潤的70%以上，持續為股東創造更大價值。

董事會相信，本公司同業領先的盈利水平和健康的現金流產生能力，將對未來發展提供充足支持，同時為股東創造良好回報。

捐款

本集團在年度內作出的捐款合計人民幣76,145,361元(2021年：人民幣79,833,821元)。

物業、廠房及設備

本集團在截至2022年12月31日的年度內的物業、廠房及設備變動載於合併財務報表附註15內。

股本

本公司的股本詳情載於合併財務報表附註37內。

儲備

本集團在年度內的儲備變動載於合併權益變動表。本公司在年度內的儲備變動載於合併財務報表附註37內。

董事

本財政年度的董事為：

執行董事：

楊杰*(董事長)*
董昕
王宇航*(於2022年4月19日辭任)*
李丕征*(於2022年5月18日獲委任)*
李榮華

獨立非執行董事：

鄭慕智*(於2022年5月18日辭任)*
周文耀*(於2022年5月18日辭任)*
姚建華
楊强
李嘉士*(於2022年5月18日獲委任)*
梁高美懿*(於2022年5月18日獲委任)*

根據《組織章程細則》第113條，李丕征先生、李嘉士先生及梁高美懿女士的任期將持續至本公司即將召開的股東週年大會為止，其有資格獲得重選並願膺選連任。另外，根據《組織章程細則》第109條，李榮華先生及姚建華先生將在本公司即將召開的股東週年大會上輪值告退，其有資格獲得重選並願膺選連任。

擬在即將召開的股東週年大會上進行重選的董事(「重選董事」)的簡歷載於本年報第9頁至第11頁。除於該等簡歷中披露外，重選董事在過去三年內並無在任何其他上市公司擔任董事職務。此外，除簡歷中披露外，重選董事與本公司之其他董事、高級管理人員、主要股東或控股股東概無任何關係。除於以下「董事及最高行政人員擁有股份、相關股份和債權證的權益及持有股份的淡倉」一節所披露外，重選董事並無擁有《證券及期貨條例》第XV部所指本公司任何股份權益。

所有重選董事的服務合約並無特定服務年期，而每位重選董事將每三年於股東週年大會輪值告退及重選。每位重選董事享有由董事會建議並由本公司股東批准之董事袍金每年180,000港元，服務不足一年的，董事袍金按服務時間比例支付。李丕征先生及李榮華先生已自願放棄其年度董事袍金。重選董事之酬金乃參考其於本公司的職務、責任、經驗及當前市場情況等而釐定。本公司董事酬金詳情載於合併財務報表附註11內。

重選董事概無與本公司或其任何附屬公司訂立於一年內終止而須作出賠償(一般法定賠償除外)的未到期服務合約。

除本年報所披露外，概無其他與重選董事重選有關的事宜需提請本公司股東注意或其他根據《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(「《香港上市規則》」)第13.51(2)條的任何規定須予披露的資料。

董事在重要交易、安排或合約中的利害關係

本公司、其任何控股公司或附屬公司、或其任何控股公司之附屬公司概無訂立任何於年終時或年度內任何時間有效且令本公司董事或與本公司董事有關連之實體以前或現時有直接或間接重大利害關係的重要交易、安排或合約。

獲准許的彌償條文

根據《組織章程細則》第175條，每名董事或其他高級人員因其履行職務或進行與履行職務有關之其他活動而招致或產生之所有債務(受限於香港公司條例的規定)，有權獲得從本公司資產中撥付彌償。此外，本公司已為董事及高級人員購買責任保險。

董事及最高行政人員擁有股份、相關股份和債權證的權益及持有股份的淡倉

於2022年12月31日，董事持有本公司及其相聯法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部)之股份的詳情載列如下：

於本公司股份及相關股份的好倉

董事	身份	持有普通股數目	佔總發行股份數目百分比*
梁高美懿	實益擁有人	20,000	0.00%

* 根據本公司於2022年12月31日已發行普通股總數21,362,826,764股計算，並調整至小數後兩位數字。

於相聯法團股份及相關股份的好倉

相聯法團	董事	身份	股份類別	持有股份數目	佔相關股份類別中總發行股份數目百分比#
中國鐵塔	李嘉士	實益擁有人	H股	500,000	0.00%

\# 根據中國鐵塔於2022年12月31日已發行H股總數46,663,856,000股計算，並調整至小數後兩位數字。

^ 中國鐵塔是2022年度本集團前五名供應商之一。

除本文所披露外，概無任何本公司的董事或最高行政人員於2022年12月31日在本公司或其任何相聯法團之股份、相關股份或債券證中擁有任何按《證券及期貨條例》第352條規定而備存的登記冊中所載之權益或淡倉，或任何根據《標準守則》已另行通知本公司及香港聯交所之權益。

董事、最高行政人員及僱員購入股份的權利

除下述披露外，本公司、其任何控股公司或附屬公司、或其任何控股公司之附屬公司在截至2022年12月31日止年度概無作出任何安排，使本公司董事、最高行政人員或其配偶或任何未滿十八歲的子女可藉收購本公司或任何其他法人團體的股份或債券而取得利益。

本公司的股票期權激勵計劃

本公司於2020年5月20日舉行的股東週年大會上，通過決議案批准採納本公司股票期權激勵計劃(「該計劃」)。有關該計劃的詳情，請參閱下文各段以及本公司日期為2020年4月14日有關「建議採納股票期權激勵計劃」的通函。

目的

該計劃旨在(1)進一步完善本公司治理結構，建立健全員工與股東、投資者及本公司的利益均衡機制；(2)建立股東、本公司與員工的利益共享、風險共擔機制，促進本公司業績提升和長期穩定發展；及(3)有效吸引、激勵和保留本公司核心骨幹員工，支撐本公司戰略轉型和長遠發展。

激勵對象範圍

激勵對象原則上限於本公司董事(獨立非執行董事除外)、本公司高級管理人員以及對本公司經營業績和持續發展有直接影響的管理、技術和業務骨幹。激勵對象的評估結果應達到或超越本公司有關績效考核的有關標準。

有效期

除非按該計劃內相關規定提前終止，該計劃的有效期為10年，自2020年5月20日起生效。

授予總量

依據該計劃(及任何其他計劃)授予的股票期權予以行使時發行的普通股總量累計不得超過2,047,548,289股(「計劃授權限額」)，即批准該計劃之日本公司股本總額的10%或本年報日期(即2023年3月23日)本公司股本總額的約9.58%。

除非經股東大會批准，任何一名激勵對象在該計劃的有效期內獲授予的股票期權(包括已行使或未行使的股票期權)予以行使時所發行及將發行的普通股，不得超過本公司股本總額的1%。

行權價格

股票期權的行權價格根據公平市場價格原則釐定，定價基準日為授予日。行權價格不得低於下列價格較高者：

(i) 授予日普通股收盤價；及

(ii) 授予日前五個交易日普通股平均收盤價。

申請或接納費用

激勵對象就申請或接納股票期權的授予無須支付任何費用。手續上激勵對象接納股票期權的授予須支付1.00港元的象徵性代價。

股票期權的失效及註銷

若與激勵對象有關的任何若干事件(包括但不限於未有效履職或者嚴重失職、瀆職)發生，則其股票期權將自動失效，且董事會應停止授予新股票期權，註銷其尚未行使的股票期權，並收回其從行使股票期權中獲得的任何收益。

於年內授出之股票期權的詳情

於2022年9月19日，董事會批准向10,988位激勵對象授予合共涉及607,649,999股普通股的股票期權(「第二期授予」)，詳情載列如下：

授予對象	本公司的員工及人員
授予日	2022年9月19日
行權價格	每股普通股51.60港元，為下列價格較高者：(i)授予日普通股於香港聯交所的收盤價每股51.45港元；及(ii)授予日前五個交易日普通股於香港聯交所的平均收盤價每股51.60港元
在緊接授予日之前於香港聯交所的收盤價	每股普通股51.50港元
激勵對象數目	10,988
所授出股票期權涉及普通股數目	607,649,999(佔年內已發行普通股加權平均數之2.8%)
開放行權及行權有效期	若達到該計劃規定的開放行權條件，授出的股票期權將分三批開放如下：

董事會報告書

(i) 第一批(佔授出的股票期權的40%)將於授予日起24個月後的首個交易日開放行權；

(ii) 第二批(佔授出的股票期權的30%)將於授予日起36個月後的首個交易日開放行權；及

(iii) 第三批(佔授出的股票期權的30%)將於授予日起48個月後的首個交易日開放行權。

行權有效期自開放行權開始直至授予日起10年後結束。

開放行權條件

就每名激勵對象而言，本公司、該名激勵對象的所屬單位(如適用)和該名激勵對象均需滿足若干條件，方可依據該計劃開放股票期權。該等條件分別與本公司業績指標、相關所屬單位的業績情況(如適用)和該名激勵對象的個人績效考核等級掛鈎。

所授出股票期權的價值

每股普通股3.28港元(使用二項式模型並以授予日為計算日期所計算得出的加權平均公允價值)

由於二項式模型所採納的多項預期未來表現假設存在主觀性及不確定因素，以及模型本身存在若干內在限制，故此計算方法受到若干基本限制。股票期權價值隨著若干主觀假設的不同變量而變動，所使用變量的任何變動或會對股票期權估計公允價值造成重大影響。

詳情請參閱合併財務報表附註36「股份支付」。

於授予當日，本公司董事於作出一切合理查詢後確認就其所知及所信，第二期授予項下概無激勵對象為本公司的董事、最高行政人員或主要股東，或彼等各自任何聯繫人(定義見《香港上市規則》)。有關第二期授予的詳情，請參閱本公司日期為2022年9月19日有關「股票期權激勵計劃項下授予第二期股票期權」的公告。

於年內股票期權的變動

於截至2022年12月31日止年度內，該計劃項下的股票期權變動如下：

授予對象	股票期權涉及普通股數目 於2022年1月1日未行權	於年內授出	於年內行權	於年內失效及註銷	於2022年12月31日未行權	授予日	行權價格 港元
本公司的員工及人員	302,096,876	0	0	(21,995,337)	280,101,539	2020年6月12日	55.00
	0	607,649,999	0	(151,820)	607,498,179	2022年9月19日	51.60
合計	302,096,876	607,649,999	0	(22,147,157)	887,599,718		

	於2022年1月1日	於2022年12月31日
剩餘計劃授權限額	1,745,451,413	1,159,948,571

註： 若達到該計劃規定的開放行權條件，授出的股票期權將分三批開放如下：

(i) 第一批(佔授出的股票期權的40%)將於授予日起24個月後的首個交易日開放行權；

(ii) 第二批(佔授出的股票期權的30%)將於授予日起36個月後的首個交易日開放行權；及

(iii) 第三批(佔授出的股票期權的30%)將於授予日起48個月後的首個交易日開放行權。

行權有效期自開放行權開始直至授予日起10年後結束。

大股東及其他人士擁有股份和相關股份的權益及持有股份的淡倉

本公司獲告知，於本公司2022年12月31日已發行股份的下列權益，佔本公司已發行普通股5%或以上：

於本公司股份及相關股份的好倉

		持有普通股數目 直接持有	間接持有	佔總發行股份數目百分比
(i)	中國移動集團公司	26,208,210	14,890,116,842	69.82%
(ii)	中國移動(香港)集團有限公司(「中國移動(香港)集團」)	–	14,890,116,842	69.70%
(iii)	中國移動香港(BVI)有限公司(「中國移動香港(BVI)」)	14,890,116,842	–	69.70%

註： 於2022年12月31日，中國移動集團公司持有26,208,210股人民幣股份、中國移動香港(BVI)持有14,890,116,842股香港股份。由於中國移動集團公司及中國移動(香港)集團直接或間接有權在中國移動香港(BVI)的股東大會上行使三分之一或以上的投票權，故根據《證券及期貨條例》，中國移動香港(BVI)的權益被視作及因而列入中國移動集團公司及中國移動(香港)集團的權益。

除上述披露外，概無任何其他人士(除了本公司的董事或最高行政人員)於2022年12月31日在本公司之股份及相關股份中擁有任何按《證券及期貨條例》第336條規定而備存的登記冊中所載或任何已另行通知本公司及香港聯交所之權益或淡倉。

關連(聯)交易

持續關連交易

有關於截至2022年12月31日止年度本集團進行的關聯方交易的詳細內容載於合併財務報表附註39內。其中大部分的交易亦構成《香港上市規則》第十四A章中定義的持續關連交易。

於截至2022年12月31日止年度，下列持續關連交易(「持續關連交易」)並無超逾其各自的年度上限：

(1) 本集團就向中國移動集團公司及其附屬公司租賃物業而確認的使用權資產總值並不超逾人民幣19億元，而本集團向中國移動集團公司及其附屬公司支付的物業管理服務費用，以及本集團從中國移動集團公司及其附屬公司收取的租金及物業管理服務費用根據《香港上市規則》第14.07條所列載的每項適用的百分比率均低於0.1%。就其中一方或其附屬公司自有的個別物業所繳付的租金乃按照以下其中一項標準釐定：(i)獨立中介機構評定的價值；(ii)公開渠道獲得的適用市場價格或收費標準；或(iii)該方或其附屬公司向獨立第三方收取的價格。就其中一方或其附屬公司自第三方承租之後再分租予另一方或其附屬公司的個別物業所繳付的租金，乃按照出租方或其附屬公司實際應付予該第三方的租金而釐定；

(2) 本集團就向中國移動集團公司及其附屬公司提供通信設施建設服務而收取的服務費並不超逾人民幣20億元。本集團就個別項目對中國移動集團公司及其附屬公司提供通信設施建設服務乃受公開招標程序規限，而通信設施建設服務的定價乃主要基於透過公開招標程序釐定的市場費率及適用規章所訂明的相應標準。若個別項目不適用公開招標程序，則採用與公開招標程序類似的遴選標準及定價機制；

(3) 本集團就向中國移動集團公司及其附屬公司租賃動力配套等網絡資產資源而支付的租賃費並不超逾人民幣65億元，而本集團從中國移動集團公司及其附屬公司收取的租賃費根據《香港上市規則》第14.07條所列載的每項適用的百分比率均低於0.1%。租賃費按市場價格釐定。在確定租賃費的市場價時，本公司已考慮本公司和中國移動集團公司向包括其他運營商在內的獨立第三方支付的費用以及本公司和中國移動集團公司從包括其他運營商在內的獨立第三方收取的費用水平。本公司向中國移動集團公司支付的租賃費不高於向獨立第三方出租同類網絡資產的費用；及

董事會報告書

(4) 本集團就向中國移動集團公司及其附屬公司租賃機房和傳輸管道而確認的使用權資產總值並不超逾人民幣110億元，而本集團從中國移動集團公司及其附屬公司收取的租賃費根據《香港上市規則》第14.07條所列載的每項適用的百分比率均低於0.1%。租賃費按市場價格釐定。在確定租賃費的市場價時，本公司已考慮本公司和中國移動集團公司向包括其他運營商在內的獨立第三方支付的費用以及本公司和中國移動集團公司從包括其他運營商在內的獨立第三方收取的費用水平。本公司向中國移動集團公司支付的租賃費不高於向獨立第三方出租同類網絡資產的費用。

上文第(1)段所指的交易乃根據本公司與中國移動集團公司於2020年1月2日簽訂的2020至2022年度場地使用和相關管理服務協議(「2020至2022年度物業租賃協議」)而進行的交易。本公司已於2020年1月2日就簽訂2020至2022年度物業租賃協議作出公告。2020至2022年度物業租賃協議的期限為自2020年1月1日起三年。

上文第(2)段所指的交易乃根據本公司與中國移動集團公司於2020年1月2日簽訂的2020年度通信設施建設服務協議(經本公司與中國移動集團公司於2022年1月3日簽訂的2022年度通信設施建設服務續展確認函(「2022年度通信設施建設服務續展確認函」)進一步自2022年1月1日起續期一年)所進行的交易。本公司已於2022年1月3日就簽訂2022年通信設施建設服務續展確認函作出公告。

上文第(3)段所指的交易乃根據本公司與中國移動集團公司於2022年1月3日簽訂的2022年度動力配套等網絡資產資源租賃協議(「2022年度動力配套等網絡資產資源租賃協議」)而進行的交易。本公司已於2022年1月3日就簽訂2022年度動力配套等網絡資產資源租賃協議作出公告。2022年度動力配套等網絡資產資源租賃協議的期限為自2022年1月1日起一年。

上文第(4)段所指的交易乃根據本公司與中國移動集團公司於2022年1月3日簽訂的2022-2024年度機房和傳輸管道租賃協議(「2022-2024年度機房和傳輸管道租賃協議」)而進行的交易。本公司已於2022年1月3日就簽訂2022-2024年度機房和傳輸管道租賃協議作出公告。2022-2024年度機房和傳輸管道租賃協議的期限為自2022年1月1日起三年。

中國移動集團公司為本公司的最終控股股東，所以是本公司的關連人士。因此，根據《香港上市規則》，上文第(1)至(4)段所指的各項交易構成本公司的持續關連交易。

本公司的獨立非執行董事認為，本集團所進行的持續關連交易均：

(i) 屬本集團的日常業務；

(ii) 按照一般商務條款或更佳條款進行；及

(iii) 根據有關交易的協議進行，條款公平合理，並且符合本公司股東的整體利益。

董事會報告書

本公司已委聘核數師，遵照香港會計師公會頒佈的《香港鑒證業務準則》(Hong Kong Standard on Assurance Engagements)第3000號(修訂版)「歷史財務資料審計或審閱以外之鑒證業務」(Assurance Engagements Other than Audits or Reviews of Historical Financial Information)，並參考《實務説明》(Practice Note)第740號(修訂版)「關於香港上市規則所述持續關連交易的核數師函件》」(Auditor's Letter on Continuing Connected Transactions under the Hong Kong Listing Rules)，就持續關連交易作出匯報。核數師已根據《香港上市規則》第14A.56條發出載有其有關持續關連交易的審驗結果的無保留意見函件。核數師的函件確認其並未注意到任何事情可使他們認為持續關連交易：

(A) 並未獲董事會批准；

(B) 在各重大方面沒有按照本年報所述的本集團定價政策進行；

(C) 在各重大方面沒有根據持續關連交易的有關協議進行；及

(D) 超逾在本公司之前發出的公告中所載其各自於截至2022年12月31日止年度的上限。

本公司已將核數師有關持續關連交易的函件副本呈交香港聯交所。

就持續關連交易而言，本公司已遵守《香港上市規則》中不時規定的披露要求，並於截至2022年12月31日止年度進行交易時依從香港聯交所發出的指引信HKEx-GL73-14中所規定的政策及指引進行定價及制定交易條款。

其他重大關聯交易

根據《上交所上市規則》的相關規定，中國移動集團公司屬於本公司的關聯法人。除上述與中國移動集團公司的持續關連交易外，本公司與中國移動集團公司、中國鐵塔存在依據中國境內法律法規界定的其他重大關聯交易，該等關聯交易的詳細內容載於本公司於上海交易所刊載的年報中「其他重要事項」之「重大關聯交易」一節內。

購入、出售或贖回本公司的上市證券

截至2022年12月31日止年度期間內，本公司在香港聯交所以總額865,946,546.35港元(不包含費用)購回合共15,424,000股香港股份，該等已購回之香港股份已被註銷，詳情如下：

購回日期	已購回之香港股份數目	每股香港股份購買價格		已付總額(不包含費用)
		最高價	最低價	
		港元	港元	港元
2022年2月10日	7,303,500	58.15	56.65	422,227,750.95
2022年2月15日	2,329,500	54.60	54.25	126,862,240.50
2022年2月17日	1,900,000	54.55	54.15	103,363,990.00
2022年2月18日	3,630,000	55.00	54.20	199,138,896.00
2022年2月22日	261,000	55.00	54.95	14,353,668.90
	15,424,000			865,946,546.35

董事會認為該等購回香港股份將有利於本公司及其股東，並可提高本公司及其資產之淨值及／或每股盈利。

除上述披露外，截至2022年12月31日止年度期間內，本公司及各附屬公司均沒有購入、出售或贖回本公司的任何上市證券。

財務概要

本集團於過去五個財政年度的業績及資產負債表的概要載於本年報第172頁至第174頁內。

薪酬政策

本集團一向重視人才吸引、激勵、培養和保留，關注薪酬制度的外部競爭性和內部公平性，以及薪酬成本效率，重視薪酬管理與績效管理的相互關係，以繼續保持企業持續發展的競爭能力。截至2022年12月31日止年度，員工收入由基本工資和績效獎金組成。

員工退休福利

本集團的員工退休福利詳情載於合併財務報表附註6內。

公眾持股量

截至本年報日期為止，基於公開予本公司查閱之資料及據董事所知悉，本公司一直維持《香港上市規則》所訂明之公眾持股量。

核數師

將在即將召開的股東週年大會上提出重新委聘畢馬威會計師事務所、畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合夥)為本集團的核數師的決議案。

附屬公司董事清單

本集團附屬公司董事清單載列於本公司網站。

本年報中「董事長報告書」、「業務概覽」、「財務概覽」及「人力資源發展」章節亦構成本董事會報告書的一部份，請一併參閱。

承董事會命

楊杰
董事長

香港，2023年3月23日

獨立核數師報告

獨立核數師報告
致中國移動有限公司成員
(於香港註冊成立的有限公司)

意見

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計列載於第91至171頁的中國移動有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)的合併財務報表，此合併財務報表包括於二零二二年十二月三十一日的合併資產負債表與截至該日止年度的合併綜合收益表、合併權益變動表和合併現金流量表，以及合併財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們認為，該等合併財務報表已根據國際會計準則理事會頒佈的《國際財務報告準則》及香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》真實而中肯地反映了貴集團於二零二二年十二月三十一日的合併財務狀況及截至該日止年度的合併財務表現及合併現金流量，並已遵照香港《公司條例》妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計合併財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

獨立核數師報告

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期合併財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體合併財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

收入確認

請參閱合併財務報表附註2(r)及附註4。

關鍵審計事項	我們的審計如何處理該事項
貴集團的收入主要來自於提供各種通信服務及銷售通信相關產品。 由於電信公司的計費系統複雜，需要處理銷售不同服務及產品組合而產生的大量業務數據，因此在合併財務報表中收入確認的準確性存在電信行業的固有風險。 由於收入是貴集團的關鍵績效指標之一，且其涉及複雜的信息技術系統，可能存在計費系統出賬流程外記錄收入的人工分錄及收入存在金額不準確或計入不正確會計期間的固有風險，我們將貴集團收入確認識別為關鍵審計事項。	與評價收入確認相關的審計程序中包括以下程序： • 利用本所信息技術專家的工作，評價如下與信息系統相關的關鍵內部控制的設計、執行和運行有效性： – 與計費系統相關的信息技術一般控制，包括系統訪問控制、程序變更控制、程序開發控制和計算機運行控制； – 與計費系統中賬單生成的完整性和準確性，以及計費系統與財務系統間接口核對等相關的關鍵內部控制； • 選取合同檢查主要條款，評價不同業務類型收入確認會計政策的恰當性； • 在抽樣的基礎上，選取服務套餐，將套餐所提供的服務內容及套餐價格與計費系統中的相關配置結果進行核對； • 在抽樣的基礎上，選取向用戶出具的賬單，與計費系統中該用戶訂購的服務、相應的應收賬款記錄以及繳費記錄(如適用)進行核對； • 選取財務系統中的部分收入記錄，與外部的銀行收款記錄進行比較分析； • 從計費系統中提取數據，利用計算機輔助審計工具重新計算期末應收賬款和用戶預存款金額，將計算結果與貴集團財務賬面記錄核對一致；及 • 選取本年度符合特定風險標準的收入會計分錄，並與相關支持性文件進行核對。

獨立核數師報告

對一家聯營公司的權益減值評估認定

請參閱合併財務報表附註2(d)，附註2(j)及附註20。

關鍵審計事項	我們的審計如何處理該事項
貴集團對上海浦東發展銀行股份有限公司(「浦發銀行」)投資基於市場報價的公允價值在一段時間內持續低於賬面價值。這被視為存在減值跡象。 根據國際會計準則／香港會計準則第36號「資產減值」，資產存在減值跡象的，應當估計其可收回金額，可收回金額根據資產的公允價值減去處置成本後所得金額和使用價值兩者中較高者確定。當資產的賬面價值高於其可收回金額時，便會確認減值損失。 於2022年12月31日，貴集團對浦發銀行投資執行了減值評估，基於預計未來現金流量的現值估計使用價值以確定其可收回金額，該評估涉及管理層對增長率和折現率等關鍵假設的判斷和估計。根據評估結果，管理層確定該投資不存在減值。 由於管理層在確定預計未來現金流量的現值時涉及重大判斷和估計，我們將貴集團對浦發銀行投資的減值評估確定為關鍵審計事項。	與評價貴集團對浦發銀行投資的減值評估相關的審計程序中包括以下程序： • 評價與浦發銀行投資減值評估相關的關鍵內部控制的設計、執行和運行有效性； • 利用本所估值專家的工作，評價： 　– 預計未來現金流量的現值計算中所使用方法的適當性； 　– 管理層在預計未來現金流量的現值時所使用的增長率、折現率等關鍵假設的合理性； • 通過將上一年度預計未來現金流量的現值所使用的關鍵假設與本年度的實際經營結果進行比較，以評價是否存在管理層偏向的跡象； • 評價管理層為預計未來現金流量的現值使用的關鍵假設所編製的敏感性分析，評價是否存在管理層偏向的跡象；及 • 評價財務報表中關於貴集團對浦發銀行投資減值評估的披露是否符合現行會計準則的要求。

獨立核數師報告

合併財務報表及其核數師報告以外的信息

董事需對其他信息負責。其他信息包括刊載於年報內的全部信息，但不包括合併財務報表及我們的核數師報告。

我們對合併財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對合併財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與合併財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事就合併財務報表須承擔的責任

董事須負責根據國際會計準則理事會頒佈的《國際財務報告準則》、香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》擬備真實而中肯的合併財務報表，並對其認為為使合併財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備合併財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審計委員會協助董事履行監督貴集團的財務報告過程的責任。

核數師就審計合併財務報表承擔的責任

我們的目標，是對合併財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們是按照香港《公司條例》第405條的規定，僅向整體成員報告。除此以外，我們的報告不可用作其他用途。我們概不就本報告的內容，對任何其他人士負責或承擔法律責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響合併財務報表使用者依賴合併財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

獨立核數師報告

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致合併財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。

- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。

- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。

- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意合併財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。

- 評價合併財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及合併財務報表是否中肯反映交易和事項。

- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對合併財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審計委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審計委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及為消除對獨立性的威脅所採取的行動或防範措施(若適用)。

獨立核數師報告

從與審計委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期合併財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是陳儉德。

畢馬威會計師事務所
執業會計師

香港中環
遮打道十號
太子大廈八樓

2023年3月23日

合併綜合收益表

截至2022年12月31日止年度(以人民幣列示)

	附註	2022年 百萬元	2021年 百萬元
營運收入	4		
通信服務收入		**812,058**	751,409
銷售產品收入及其他		**125,201**	96,849
		937,259	848,258
營運支出			
網絡運營及支撐成本	5	**254,182**	225,010
折舊及攤銷		**200,077**	193,045
僱員薪酬及相關成本	6	**130,157**	118,680
銷售費用		**49,592**	48,243
銷售產品成本		**122,743**	96,083
其他營運支出	7	**51,409**	49,234
		808,160	730,295
營運利潤		**129,099**	117,963
其他利得	8	**9,388**	8,257
利息及其他收入	9	**15,729**	16,729
融資成本	10	**(2,330)**	(2,679)
按權益法核算的投資的收益		**10,986**	11,914
除稅前利潤		**162,872**	152,184
稅項	13(a)	**(37,278)**	(35,878)
本年度利潤		**125,594**	116,306
本年度其他綜合收益，除稅後：			
以後不會重分類至損益的項目			
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產的公允價值變動		**(226)**	(406)
重新計量設定受益計劃負債	6	**15**	(143)
應佔按權益法核算的投資的其他綜合(虧損)/收益		**(12)**	7
以後可能重分類至損益的項目			
外幣報表折算差額		**2,575**	(882)
應佔按權益法核算的投資的其他綜合虧損		**(1,093)**	(219)
本年度總綜合收益		**126,853**	114,663

合併綜合收益表

截至2022年12月31日止年度(以人民幣列示)

	附註	2022年 百萬元	2021年 百萬元
股東應佔利潤：			
本公司股東		**125,459**	116,148
非控制性權益		**135**	158
本年度利潤		**125,594**	116,306
股東應佔總綜合收益：			
本公司股東		**126,718**	114,505
非控制性權益		**135**	158
本年度總綜合收益		**126,853**	114,663
每股盈利－基本	14(a)	**人民幣5.88元**	人民幣5.67元
每股盈利－攤薄	14(b)	**人民幣5.88元**	人民幣5.67元

第99頁至第171頁的附註屬本合併財務報表的一部分。

合併資產負債表

於2022年12月31日(以人民幣列示)

	附註	於2022年12月31日百萬元	於2021年12月31日百萬元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	15	**741,029**	723,305
在建工程	16	**73,087**	71,742
使用權資產	17(a)	**108,749**	55,350
土地使用權	17(b)	**15,244**	15,739
商譽	18	**35,301**	35,344
其他無形資產		**8,691**	8,171
按權益法核算的投資	20	**175,649**	169,556
遞延稅項資產	21	**43,638**	43,216
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	22	**490**	689
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	22	**187,130**	78,600
以攤餘成本計量的其他金融資產	23	**9,716**	283
銀行存款	24	**45,887**	17,056
其他非流動資產	25	**34,556**	26,905
		1,479,167	1,245,956
流動資產			
存貨	26	**11,696**	10,203
合同資產	27	**13,657**	6,551
應收賬款	28	**40,245**	34,668
其他應收款		**12,838**	10,137
應收最終控股公司款項	29	**2,537**	2,612
預付款及其他流動資產	30	**26,257**	28,291
預付所得稅		**1,055**	875
以攤餘成本計量的其他金融資產	23	**16,300**	33,884
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	22	**108,303**	132,995
銀行存款	24	**56,377**	91,212
現金及現金等價物	31	**167,106**	243,943
		456,371	595,371
總資產		**1,935,538**	1,841,327
權益及負債			
負債			
流動負債			
應付賬款	32	**156,536**	152,712
應付票據		**14,759**	12,747
合同負債	33	**75,255**	79,068
應計費用及其他應付款	34	**225,576**	274,509
應付最終控股公司款項	29	**20,136**	23,478
應付所得稅		**10,156**	13,575
租賃負債	17(c)	**30,919**	26,059
		533,337	582,148

合併資產負債表

於2022年12月31日（以人民幣列示）

	附註	於2022年12月31日 百萬元	於2021年12月31日 百萬元
非流動負債			
租賃負債－非即期	17(c)	**81,741**	30,922
遞延收入	35	**8,810**	8,487
遞延稅項負債	21	**2,571**	2,369
其他非流動負債		**7,656**	7,109
		100,778	48,887
總負債		**634,115**	631,035
權益			
股本	37(a)	**453,504**	402,130
儲備		**843,844**	804,220
歸屬於本公司股東權益		**1,297,348**	1,206,350
非控制性權益		**4,075**	3,942
總權益		**1,301,423**	1,210,292
總權益及負債		**1,935,538**	1,841,327

第91頁至第171頁的合併財務報表已由董事會於2023年3月23日批核，並由下列董事代表董事會簽署。

董昕
董事姓名

李榮華
董事姓名

合併權益變動表

截至2022年12月31日止年度(以人民幣列示)

	本公司股東應佔權益								
	股本 百萬元	資本儲備 百萬元	匯兑儲備 百萬元	中國法定儲備 百萬元	其他儲備 百萬元	保留利潤 百萬元	總計 百萬元	非控制性權益 百萬元	總權益 百萬元
於2021年1月1日	402,130	(264,308)	(198)	346,794	3,786	660,712	1,148,916	3,856	1,152,772
2021全年的權益變動:									
本年度利潤	–	–	–	–	–	116,148	116,148	158	116,306
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產的公允價值變動	–	(406)	–	–	–	–	(406)	–	(406)
重新計量設定受益計劃負債(附註6)	–	(143)	–	–	–	–	(143)	–	(143)
外幣報表折算差額	–	–	(882)	–	–	–	(882)	–	(882)
應佔按權益法核算的投資的其他綜合虧損	–	(212)	–	–	–	–	(212)	–	(212)
本年度總綜合收益	–	(761)	(882)	–	–	116,148	114,505	158	114,663
上年度核准的股息(附註37(b)(ii))	–	–	–	–	–	(29,916)	(29,916)	(72)	(29,988)
本年度宣佈分派的股息(附註37(b)(i))	–	–	–	–	–	(27,669)	(27,669)	–	(27,669)
轉入中國法定儲備(附註37(d)(ii))	–	–	–	579	–	(579)	–	–	–
股票期權激勵計劃									
–股票期權的價值(附註36)	–	413	–	–	–	–	413	–	413
應佔按權益法核算的投資的其他儲備變動	–	(21)	–	–	–	–	(21)	–	(21)
其他	–	–	–	–	122	–	122	–	122
於2021年12月31日	402,130	(264,677)	(1,080)	347,373	3,908	718,696	1,206,350	3,942	1,210,292
儲備內部重分類	–	222	–	–	(238)	16	–	–	–
於2022年1月1日	**402,130**	**(264,455)**	**(1,080)**	**347,373**	**3,670**	**718,712**	**1,206,350**	**3,942**	**1,210,292**
2022全年的權益變動:									
本年度利潤	–	–	–	–	–	125,459	125,459	135	125,594
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產的公允價值變動	–	–	–	–	(226)	–	(226)	–	(226)
重新計量設定受益計劃負債(附註6)	–	–	–	–	15	–	15	–	15
外幣報表折算差額	–	–	2,575	–	–	–	2,575	–	2,575
應佔按權益法核算的投資的其他綜合虧損	–	–	–	–	(1,105)	–	(1,105)	–	(1,105)
本年度總綜合收益	–	–	2,575	–	(1,316)	125,459	126,718	135	126,853
上年度核准的股息(附註37(b)(ii))	–	–	–	–	–	(44,594)	(44,594)	(32)	(44,626)
本年度宣佈分派的股息(附註37(b)(i))	–	–	–	–	–	(42,243)	(42,243)	–	(42,243)
人民幣股份發行及超額配售權行使(附註37(a)(i))	51,374	–	–	–	–	–	51,374	–	51,374
股份回購(附註37(a)(ii))	–	–	–	–	–	(707)	(707)	–	(707)
轉入中國法定儲備(附註37(d)(ii))	–	–	–	8,090	–	(8,090)	–	–	–
股票期權激勵計劃									
–股票期權的價值(附註36)	–	411	–	–	–	–	411	–	411
應佔按權益法核算的投資的其他儲備變動	–	(98)	–	–	–	–	(98)	–	(98)
其他	–	107	–	–	12	18	137	30	167
於2022年12月31日	**453,504**	**(264,035)**	**1,495**	**355,463**	**2,366**	**748,555**	**1,297,348**	**4,075**	**1,301,423**

第99頁至第171頁的附註屬本合併財務報表的一部分。

合併現金流量表

截至2022年12月31日止年度(以人民幣列示)

	附註	2022年 百萬元	2021年 百萬元
經營業務			
除稅前利潤		**162,872**	152,184
調整：			
—折舊及攤銷		**200,077**	193,045
—物業、廠房及設備出售和註銷淨虧損	7	**892**	1,748
—預期信用減值損失	7	**4,453**	4,171
—合同資產減值損失	7	**284**	88
—存貨減值損失	7	**234**	280
—利息及其他收入	9	**(15,729)**	(16,729)
—融資成本	10	**2,330**	2,679
—按權益法核算的投資的收益		**(10,986)**	(11,914)
—匯兌淨收益		**(123)**	(11)
—股票期權相關成本		**411**	413
營運資金變動前的經營業務現金流		**344,715**	325,954
存貨增加		**(1,727)**	(2,439)
合同資產增加		**(9,047)**	(3,337)
合同成本增加		**(3,410)**	(3,353)
應收賬款增加		**(10,159)**	(297)
其他應收款增加		**(2,496)**	(255)
預付款及其他資產增加		**(1,507)**	(4,667)
應收最終控股公司款項減少/(增加)		**75**	(1,216)
應付賬款增加		**2,110**	5,546
應付票據增加		**3,175**	4,211
合同負債(減少)/增加		**(3,813)**	40
遞延收入增加/(減少)		**323**	(114)
應計費用及其他應付款(減少)/增加		**(1,269)**	24,696
應付最終控股公司款項增加		**4,334**	4,305
其他		**600**	5,084
經營業務產生的現金流入		**321,904**	354,158
稅項			
—已付中國內地和其他國家及地區企業所得稅		**(41,058)**	(38,991)
—已付香港利得稅		**(96)**	(403)
經營業務現金流入淨額		**280,750**	314,764

合併現金流量表

截至2022年12月31日止年度(以人民幣列示)

	2022年 百萬元	2021年 百萬元
投資業務		
購置物業、廠房及設備所付款項	**(183,861)**	(202,673)
購置土地使用權所付款項	**(40)**	(44)
購置其他無形資產所付款項	**(5,687)**	(4,594)
出售和註銷物業、廠房及設備所得款項	**525**	505
銀行存款減少	**5,632**	27,604
以攤餘成本計量的其他金融資產減少	**8,457**	2,483
已收利息及其他收入	**13,525**	13,361
出售按權益法核算的投資所得款項	**58**	523
購買按權益法核算的投資所付款項	**–**	(277)
已收按權益法核算的投資之股息	**4,356**	3,926
購買以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	**(141,693)**	(136,813)
處置以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	**60,653**	57,687
處置以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	**22**	–
其他	**–**	16
投資業務現金流出淨額	**(238,053)**	(238,296)

合併現金流量表

截至2022年12月31日止年度(以人民幣列示)

	附註	2022年 百萬元	2021年 百萬元
融資業務			
已收人民幣股份認購款	34, 37(a)	–	48,695
已收人民幣股份超額配售行權款	37(a)	3,286	–
已付本公司股東股息		(86,837)	(57,585)
已付附屬公司非控股股東股息		(32)	(72)
淨償還的中國移動集團短期存款	39(a)	(6,648)	(7,541)
已付中國移動集團短期存款利息		(65)	(131)
償還租賃負債本金及利息		(28,925)	(28,502)
股份回購支付的現金	37(a)	(707)	–
其他		(586)	(65)
融資業務現金流出淨額		(120,514)	(45,201)
現金及現金等價物淨(減少)/增加		(77,817)	31,267
年初現金及現金等價物		243,943	212,729
外幣匯率變動的影響		980	(53)
年末現金及現金等價物	31	167,106	243,943

融資業務產生負債的變動

除已收人民幣股份認購款(附註34)、收到及償還中國移動集團短期存款(附註39(a))、租賃負債於租賃期開始日的初始確認以及償還租賃負債本金及利息外，本集團無其他融資業務產生負債的變動。

合併財務報表附註

（除另有説明外，數額均以人民幣列示）

1 基本信息

中國移動有限公司（「本公司」）於1997年9月3日在中華人民共和國（「中國」）香港特別行政區（「香港」）註冊。本公司及各附屬公司（統稱「本集團」）的主要業務是在中國內地及香港提供通信及信息相關服務（就本合併財務報表而言，中國內地不包括香港、中國澳門特別行政區及台灣）。本公司的直接控制方為中國移動香港(BVI)有限公司（註冊地為英屬維爾京群島），本公司的最終控制方為中國移動通信集團有限公司（「中國移動集團公司」，註冊地為中國內地）。本公司註冊辦公地址為香港中環皇后大道中99號中環中心60樓。

本公司的普通股於1997年10月23日在香港聯合交易所有限公司（「香港聯交所」）上市，其美國託存股份於1997年10月22日在紐約證券交易所（「紐約交易所」）上市。2021年1月，紐約交易所宣佈啟動對本公司美國存託股票的退市程式並於2021年5月7日向美國證券交易委員會提交表格25以撤銷本公司美國存託股票的上市及註冊。2021年5月18日，本公司美國存託股票在紐約交易所退市生效。2022年9月14日，本公司向美國證券交易委員會提交表格15F以撤銷美國存託股票之註冊並終止報告義務，該表格已於提交90日後生效。

2022年1月5日，本公司完成首次公開發行以人民幣認購並以人民幣買賣的普通股（「人民幣股份」），並在上海證券交易所（「上海交易所」）掛牌上市。

2 主要會計政策

(a) 合規聲明

本財務報表已經按照國際會計準則委員會頒佈的所有適用的《國際財務報告準則》（此統稱包括國際會計準則委員會頒佈的所有各個適用的國際財務報告準則、國際會計準則和詮釋）而編製。涉及到本集團財務報表，《香港財務報告準則》（此統稱包括香港會計師公會頒佈的所有各個適用的香港財務報告準則、香港會計準則和詮釋）與《國際財務報告準則》是一致的，本財務報表亦符合《香港財務報告準則》、香港《公司條例》（第622章）的規定和《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》（「《上市規則》」）適用的披露規定。以下是本集團採用的主要會計政策概要。

合併財務報表附註

（除另有説明外，數額均以人民幣列示）

2 主要會計政策（續）

(b) 編製基準

截至2022年12月31日止年度的合併財務報表涵蓋本集團以及本集團對於聯營公司及合營公司的投資的權益。

本合併財務報表按照歷史成本法編製，對於某些金融工具以公允價值計量。

所有於2022年1月1日開始的財政年度生效的經修訂的準則，本集團均已首次採用。採用這些經修訂的準則的詳情載列於附註3。

在編製符合《國際財務報告準則》及《香港財務報告準則》的財務報表時，管理層需作出判斷、估計和假設，可能會對會計政策的應用，以及對資產、負債、收入和支出的報告數額構成影響。這些估計和相關假設是根據以往經驗和管理層應當時情況認為合理的多項其他因素作出的，其結果構成了管理層在無法依循其他途徑及時得知資產與負債的賬面值時所作出判斷的基礎。實際結果可能有別於估計數額。

管理層會不斷審閱各項估計和相關假設。如果會計估計的修訂只是影響某一期間，其影響便會在該期間內確認；如果修訂對當前和未來期間均有影響，則在作出修訂的期間和未來期間確認。

有關管理層在應用《國際財務報告準則》及《香港財務報告準則》時所作出對本財務報表有重大影響的判斷，以及估計的主要不確定因素，載列於附註44。

2 主要會計政策（續）

(c) 附屬公司和非控制性權益

(i) 附屬公司

附屬公司是指本集團有控制權的全部實體（包括結構化實體）。當本集團因為參與該主體而承擔可變回報的風險或享有可變回報的權利，並有能力透過其對該主體的權力影響該等回報時，本集團即控制該主體。

對於附屬公司的投資由控制開始當日至控制終止當日在合併財務報表中合併計算。集團內部往來的結餘及交易，以及集團內部交易所產生的任何未實現利得，會在編製合併財務報表時全數抵銷。集團內部交易所產生的未實現虧損的抵銷方法與未實現利得相同，但抵銷額只限於沒有證據顯示已出現減值的部分。必要時，子公司的會計政策將作出改變，以確保與本集團在合併財務報表中採用的會計政策一致。

非控制性權益是指附屬公司中並非直接或間接由本公司享有的權益份額，而本集團並沒有與這些權益的持有人訂立任何可導致本集團整體就這些權益而承擔符合金融負債定義的合約義務的額外條款。企業合併時，本集團可選擇按照公允價值或按比例應佔附屬公司可辨認淨資產份額對非控制性權益進行計量。

非控制性權益在合併資產負債表內的權益項目中，與本公司股東應佔權益分開列示。非控股股東所佔本集團的業績，會按照本年度損益和總綜合收益在非控制性權益與本公司股東之間作出分配的形式，在合併綜合收益表中列示。

對附屬公司不喪失控制權的權益變化被視為權益交易，在合併權益中對控股股東權益和非控制性權益進行調整以反映相應的權益變化，但無需對商譽進行調整，也無需確認相應損益。

對附屬公司喪失控制權將視為對應佔附屬公司權益的處置，因而需確認相應的損益。對於處置後在附屬公司的留存權益，本集團按照其在喪失控制權日的公允價值進行重新計量。該金額可視為對某項金融資產的初始確認時的公允價值，或視為對於聯營公司或合營公司的初始投資成本（如適用）。

合併財務報表附註

（除另有説明外，數額均以人民幣列示）

2 主要會計政策（續）

(c) 附屬公司和非控制性權益（續）

(ii) 獨立財務報表

本公司資產負債表所列附屬公司投資是按成本減去減值損失（見附註2(j)）後入賬。附屬公司之投資回報由本公司按已收及應收股利基準入賬。

如對於附屬公司的投資所產生股利超過宣派股利期內附屬公司的綜合收益總額，或在獨立財務報表的投資賬面值超過合併財務報表中被投資公司淨資產（包括商譽）的賬面值，在收到此等投資股利時需對附屬公司投資作減值測試。

(iii) 非共同控制下業務合併

本集團利用購買法將非共同控制下的企業及業務合併入賬。購買子公司所轉讓的對價包括所轉讓資產、對被收購方的前所有人產生的負債，本集團發行的股本權益的公允價值以及或有對價安排所產生的任何資產和負債的公允價值。在業務合併中所購買可辨認的資產以及所承擔的負債及或有負債，首先以彼等於購買日的公允價值計量。收購相關成本於發生時計入當期損益。

(iv) 共同控制下業務合併

在《國際財務報告準則》和《香港財務報告準則》下，本集團按照香港會計師公會頒佈的會計指引第5號「共同控制下業務合併的權益合併法之會計處理」，以權益合併法核算共同控制下企業及業務合併。

合併財務報表包括了合併企業或業務的財務報表項目，此共同控制合併發生自合併企業或業務首次受控制方控制之日起。

從控制方的角度看，合併企業或業務的資產和負債按照賬面值進行合併。在控制方的權益持續的條件下，當發生共同控制合併時，不確認商譽或者收購方所佔被收購方可辨認資產、負債及或有負債的公允淨值的權益超出對價部分的金額。

合併綜合收益表包括自最早呈報日期起或者自合併企業或業務首次受共同控制日起（兩者之間較短）的每一個合併企業或業務的業績，而不論共同控制合併日期。交易成本包括專業費用、註冊費用、向股東提供資料的成本、合併過往獨立的經營時產生的成本或虧損等，就共同控制合併而產生並採用權益合併法入賬的交易成本於其產生的期間內確認為支出。

合併財務報表附註

（除另有説明外，數額均以人民幣列示）

2 主要會計政策（續）

(d) 於聯營公司及合營安排之投資

聯營公司是指本集團對其管理不存在控制或共同控制，但有重大影響，但並不屬於本集團附屬公司的實體。有重大影響是指能夠參與被投資公司的財務與經營決策，但不具有控制或共同控制權。

本集團已對所有合營安排應用國際財務報告準則/香港財務報告準則第11號。根據國際財務報告準則/香港財務報告準則第11號，在合營安排的投資分類為共同經營或合營公司，視乎每個投資者的合同權益和義務而定。共同經營，是指本集團與其他合營方通過協議同意共同控制一項安排，各方享有與安排相關資產的權利，並承擔與安排相關負債的義務。本集團就其在該共同經營安排中享有的權益確認相應的資產、負債、收入和費用。合營公司是指本集團能夠與其他合營方實施共同控制，並且對其淨資產享有處置權的公司。

按權益法核算的投資

本集團對聯營公司和合營公司的投資按權益法核算。

權益法下，投資是先以成本入賬，然後就本集團所佔該被投資方收購日可辨認淨資產的公允價值的份額超過投資成本的部分調整入賬（如適用）。其後，該項投資的賬面價值將根據收購日後本集團應佔被投資方淨資產份額的變化及相關的減值損失予以調整（見附註2(j)）。本集團應享有的被投資方收購日後的稅後業績體現為合併綜合收益表內的按權益法核算的投資的收益，而本集團應享有的被投資方收購日後的其他綜合收益的稅後金額體現為合併綜合收益表內的應佔其他綜合收益。

當本集團對聯營公司或合營公司承擔的虧損額超過其所佔權益時，本集團所佔權益便會減少至零，並且不再確認額外虧損；但如本集團須履行法定或推定義務，或代被投資方作出付款則除外。就此而言，本集團在被投資方所佔權益是以按照權益法計算投資的賬面金額，以及實質上構成本集團在聯營公司或合營公司投資淨額一部分的長期權益為準。

本集團與聯營公司或合營公司之間交易所產生的未實現損益，均按本集團於被投資方所佔的權益比例抵銷；但假如未實現虧損顯示已轉讓資產出現減值，則這些未實現虧損會即時計入當期損益。必要時，聯營公司和合營公司的會計政策將作出改變，以確保與本集團在合併財務報表中採用的會計政策一致。

因對聯營公司和合營公司股權投資稀釋所產生的利得或損失計入當期損益。

合併財務報表附註

（除另有説明外，數額均以人民幣列示）

2 主要會計政策（續）

(e) 商譽

商譽是指：

(i) 所轉移對價的公允價值、被收購方的非控制性權益金額、及本集團原持有的被收購方權益的公允價值總額；超過

(ii) 所取得的被收購方的可辨認資產和負債在收購當日的公允價值淨額部分。

當(ii)超過(i)時，超過部分會即時作為收購中的議價利得計入當期損益。

商譽是按成本減去累計減值損失後列賬。於企業合併產生的商譽會分配至受益於合併所產生的協同效應的每個現金產生單位或者現金產生單位組合，並且每年接受減值測試（見附註2(j)）。商譽被分配的每個單位或單位組指在主體內商譽被監控作內部管理用途的最底層次。商譽在經營分部層次進行監控。

出售現金產生單位時，任何應佔購入商譽均包括在計算出售項目的損益內。

(f) 其他無形資產

本集團取得的其他無形資產諸如經營牌照及著作權，以成本減累計攤銷（若有既定預計可使用期限）及減值損失（見附註2(j)）後計入資產負債表。有既定可使用期限的無形資產自其可使用時起，按直綫法在預計可使用期限與資產合同期限兩者中較短的期間內攤銷計入折舊及攤銷。本集團至少會每年審閱其他無形資產的可使用期限和攤銷方法。

無既定可使用期限的無形資產無需攤銷。本集團會每年審閱無既定可使用期限的無形資產的使用期限，以釐定無既定可使用期限的評估結論能否繼續成立。如不成立，則由無既定可使用期限轉為有既定可使用期限的評估變動會自變動日期起，根據上文所載有既定可使用期限的無形資產的攤銷政策入賬。

2 主要會計政策（續）

(g) 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備是以成本減累計折舊及減值損失（見附註2(j)）後計入資產負債表。

物業、廠房及設備成本包括購入價及將資產送抵營運地點且使其達至營運狀態作擬定用途的任何直接成本。物業、廠房及設備有關的後續支出，在相關的未來經濟利益很可能流入本集團且其成本能夠可靠計量時，計入物業、廠房及設備的賬面價值。所有其他其後支出則在產生的期間確認為費用。

報廢或出售物業、廠房及設備所產生的損益以出售所得淨額與相關資產賬面值之間的差額釐定，並於報廢或出售日確認損益。

物業、廠房及設備的折舊是以直綫法在以下預計可使用年限內沖銷其成本（已扣除估計殘值）計算：

	預計 可使用年限	預計 淨殘值率
建築物	8至30年	3%
電信收發機械設備、交換中心、傳輸及其他網絡設備	5至10年	0–3%
辦公室設備、傢具、固定裝置及其他	3至10年	3%

本集團至少會每年審閱資產的可使用年限及其殘值。本集團於2021年將部分無綫網和傳輸網設備（主要包括2G無綫設備、通信光纜、管道等）的殘值率調整至0。該會計估計變更的影響載列於附註15。

(h) 在建工程

在建工程是以成本減去減值損失（見附註2(j)）入賬。成本包括建築工程的直接成本和在建築及安裝期間資本化的利息支出及匯兑差額。當資產投入擬定用途所需的準備工作大致完成時，這些成本便會停止資本化，在建工程將會轉入物業、廠房及設備內。在建工程不計提任何折舊。

合併財務報表附註

（除另有説明外，數額均以人民幣列示）

2 主要會計政策（續）

(i) 租賃

租賃，是指在一定期間內，出租人將資產的使用權讓與承租人以獲取對價的合同。在合同開始日，本集團評估合同是否為租賃或者包含租賃。如果合同中一方讓渡了在一定期間內控制一項或多項已識別資產使用的權利以換取對價，則該合同為租賃或者包含租賃。控制是指客戶有權獲得在使用期間內因使用已識別資產所產生的幾乎全部經濟利益，並有權在該使用期間主導已識別資產的使用。

(i) 作為承租人

除土地使用權外，本集團的租賃業務主要包含通信鐵塔租賃、房屋租賃、場地租賃及其他通信設備租賃。租賃合同通常是固定期限合同，一般無續約選擇權。

在包含租賃組成成份的合同開始或重新評估時，本集團根據各組成部分相對獨立價格將合同對價分配至每個租賃和非租賃部分，除非本集團採用國際財務報告準則/香港財務報告準則第16號「租賃」允許的實務簡化方法。

租賃負債的確認和計量

本集團的租賃負債按照租賃期開始日尚未支付的租賃付款額的現值進行初始計量。租賃付款額包括固定租賃付款額、基於指數或比率確定的可變租賃付款額、擔保餘值、合理確定將行使續租選擇權時的租賃付款額以及行使終止選擇權預計需支付的款項等。

由於本集團的租賃內含利率通常無法直接確定，本集團採用增量借款利率作為計算租賃付款額現值的折現率。在確定增量借款利率時，由於近期未獲得第三方貸款融資，本集團在考慮租賃期及租賃信用風險的基礎上，對無風險利率進行調整。租賃付款額在本金和融資費用之間進行分攤。本集團按照固定的周期性利率計算租賃負債利息，作為融資費用於租賃期內計入損益。

使用權資產的確認和計量

本集團的使用權資產按成本計量，包括租賃負債的初始計量金額、租賃期開始日或之前支付的租賃付款額、初始直接費用以及復原成本等。使用權資產按照直綫法在資產使用壽命與租賃期兩者中較短的期間內計提折舊。

2 主要會計政策（續）

(i) 租賃（續）

(i) 作為承租人（續）

租賃修改

租賃發生修改且同時符合下列條件時，本集團將其作為一項單獨租賃進行會計處理：(1)該租賃修改通過增加一項或多項租賃資產的使用權而擴大了租賃範圍；(2)增加的對價與租賃範圍擴大部分的單獨價格按該合同情況調整後的金額相當。

當租賃修改未作為一項單獨租賃進行會計處理時，本集團在租賃修改生效日重新確定租賃期，並採用修改後的折現率對修改後的租賃付款額進行折現，重新計量租賃負債。租賃修改導致租賃範圍縮小或租賃期縮短的，本集團相應調減使用權資產的賬面價值，並將部分終止或完全終止租賃的相關利得或損失計入當期損益。其他租賃修改導致租賃負債重新計量的，本集團相應調整使用權資產的賬面價值。

其他租賃成本

與短期租賃和低價值資產租賃相關的租賃成本按直綫法在損益中確認為費用。短期租賃是指租賃期為12個月或者小於12個月的租賃，低價值資產租賃是單項資產全新時價值較低的租賃。不基於指數或利率的可變租賃付款額在觸發該等付款額的條件發生的期間計入當期損益。

租賃現金流分類

本集團償付短期租賃付款額、低價值資產租賃付款額和未計入租賃負債的可變租賃付款額計入經營活動現金流出。償還租賃負債本金及利息所支付的現金計入融資活動現金流出。

(ii) 作為出租人

本集團作為出租人收到的經營租賃收入在租賃期內按直綫法確認為收入。為獲取經營租賃所發生的初始直接費用計入租賃資產的賬面金額，並在租賃期內按照與租賃收入相同的基礎確認為費用。租賃資產按其性質在資產負債表中列示。

合併財務報表附註

（除另有説明外，數額均以人民幣列示）

2 主要會計政策（續）

(j) 非金融資產減值

(i) 按權益法核算的投資的減值

本集團在每個資產負債表日審閱按權益法核算的投資的減值，以確定是否有客觀的減值證據。客觀的減值證據包括本集團注意到的有關以下一宗或多宗虧損事件的可觀察數據：

- 實體出現重大的財務困難；
- 違反合約，如拖欠或無法履行利息或本金的支付；
- 實體很可能面臨破產或其他財務重組；
- 技術、市場、經濟或法律環境出現對實體構成負面影響的重大變動；以及
- 於權益工具投資的公允價值低於賬面金額。

如有任何這類證據存在，減值損失是以該項投資的可收回金額與根據附註2(j)(ii)確認的賬面金額的差額計量。在隨後的會計期間若用作釐定資產可收回金額的估計數額出現正面的變化，根據附註2(j)(ii)，有關的減值損失便會轉回。

(ii) 其他資產的減值

本集團會在每個資產負債表日審閱內部和外來的信息，以確定下列資產是否出現減值跡象，或是以往確認的減值損失已經不再存在或可能已經減少（與商譽及無既定可使用期限的其他無形資產有關除外）：

- 物業、廠房及設備；
- 使用權資產；
- 在建工程；
- 土地使用權；
- 附屬公司的投資；以及
- 使用壽命確定的其他無形資產。

如果出現任何這類跡象，便會估計資產的可收回金額。就商譽和無既定可使用期限的其他無形資產而言，不論是否有任何減值跡象存在，本集團也會每年估計其可收回金額。

2 主要會計政策（續）

(j) 非金融資產減值（續）

(ii) 其他資產的減值

– **計算可收回金額**

資產的可收回金額是其公允價值減去處置成本後所得金額與其使用價值兩者中的較高者。在評估使用價值時，預期未來現金流量會按照能反映當時市場對貨幣的時間價值和資產特定風險評估的稅前貼現率貼現至其現值。如果資產所產生的現金流入基本上並非獨立於其他資產所產生的現金流入，則以能產生獨立現金流入的最小資產類別（即現金產生單位）來釐定可收回金額。

– **確認減值損失**

當資產或其所屬現金產生單位的賬面金額高於其可收回金額時，便會確認減值損失，並計入當期損益。就現金產生單位確認的減值損失會作出分配，首先減少已分配至該現金產生單位（或單位組合）的任何商譽的賬面金額，然後按比例減少該單位（或單位組合）內其他資產的賬面金額；但資產的賬面值不得減少至低於其個別公允價值減去處置成本後所得金額或其使用價值（如能釐定）。

– **轉回減值損失**

就商譽以外的資產而言，如果用作釐定資產可收回金額的估計數額出現正面的變化，有關的減值損失便會轉回；但商譽的減值損失不會轉回。

所轉回的減值損失以假設在以往年度沒有確認減值損失而應已釐定的資產賬面值為限。所轉回的減值損失在確認轉回的年度內計入當年損益。

(k) 存貨

存貨是以成本和可變現淨值兩者中的較低額入賬。成本是以加權平均成本法計算的貨品採購成本。可變現淨值參考在日常業務過程中出售物品的收益或管理層按當時市場情況作出的估計釐定。

在出售存貨時，這些存貨的賬面值計入銷售產品成本。存貨撇減至可變現淨值及存貨的所有虧損均在出現減值或虧損期間確認為支出。因可變現淨值增加引致存貨的任何減值轉回在轉回期間沖減列作支出的存貨額。

合併財務報表附註

（除另有説明外，數額均以人民幣列示）

2 主要會計政策（續）

(l) 投資及其他金融資產

確認及終止確認

常規購買及出售的金融資產在交易日確認，交易日指本集團承諾購買或出售該資產之日。當收取金融資產現金流量的合同權利終止或已轉移，且本集團已實質上將所有權的所有風險和報酬轉讓時，金融資產即終止確認。

分類

本集團根據管理金融資產的業務模式與相關合同現金流量特徵將金融資產分類為下述類別：

- 以攤餘成本計量，及
- 以公允價值計量（且其變動計入其他綜合收益，或當期損益）。

計量

在初始確認時，對於不被分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，本集團以其公允價值加上可直接歸屬於獲得該項金融資產的交易費用進行初始確認。與以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產相關的交易費用計入當期損益。

(i) 本集團以攤餘成本計量的金融資產是指以收取合同現金流量為目標而持有的金融資產，其中現金流量僅代表本金及利息的支付。該金融資產的利息以實際利率法計算計入利息收入。因終止確認而產生的利得或損失直接計入當期損益，並與匯兑損益一同計入其他利得。減值損失計入其他營運支出。

(ii) 如債權工具投資之業務模式為既以收取合同現金流量為目標又以出售為目標的，且此類金融資產的合同現金流量特徵與基本借貸安排相一致，本集團將其分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。該金融資產公允價值變動計入其他綜合收益，但減值損失或利得、以實際利率法計算的利息收入和匯兑損益計入當期損益。投資終止確認時，於其他綜合收益累計的金額由權益重新轉入當期損益。

對於非交易性權益工具投資，本集團將其指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。該指定一經作出，不得撤銷。當該投資終止確認後，公允價值利得和損失後續不得轉入當期損益。當本集團有權獲得由這些投資產生的股利支付時，計入當期損益。

(iii) 資產不滿足以攤餘成本計量或未指定/分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產時，則分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益。後續以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融工具產生的利得或損失計入當期損益，並在產生的期間內以淨值列示於利息及其他收入。

合併財務報表附註

（除另有説明外，數額均以人民幣列示）

2 主要會計政策（續）

(l) 投資及其他金融資產（續）

減值

本集團對以攤餘成本計量的金融資產的預期信用損失進行了前瞻性評估。本集團對於應收賬款及合同資產採用簡化的預期信用損失模型，於初始確認時確認預期存續期的損失。

對於其他以攤餘成本計量，於報告開始日與截止日，信用風險均較低的金融資產，本集團確認按照相當於未來12個月的預期信用損失計量損失準備，除非自初始確認後金融工具的信用風險顯著增加，在這種情況下，損失準備以整個存續期的預期信用損失的金額計量。

金融資產在沒有合理的可收回預期時被註銷。當借款或應收款項被註銷後，本集團將繼續嘗試收回逾期應收款項，收回金額計入當期損益。

(m) 應收賬款及其他應收款

應收賬款按可無條件獲得的對價金額進行初始確認，其他應收款按公允價值初始確認。本集團應收賬款及其他應收款後續計量時採用實際利率法按攤餘成本列報，並扣減信用減值損失準備（見附註2(l)）。

(n) 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括三個月內到期的銀行定期存款及現金、銀行活期存款，以及短期和高流動性的投資，這些投資可以隨時轉換為已知金額的現金，價值變動風險較低，並在購入後三個月內到期。

(o) 應付賬款及其他應付款

應付賬款及其他應付款按公允價值初始確認。初始確認之後，本集團應付賬款及其他應付款均按攤餘成本列報，若受折現影響並不重大，亦可按成本金額列報。

(p) 遞延收入

與資產相關的政府補助，本集團將其確認為遞延收入，並在相關資產使用壽命內按照合理、系統的方法分攤計入其他利得；與收益相關的政府補助，用於補償以後期間的相關成本費用或損失的，確認為遞延收入，並在確認相關成本費用或損失的期間，計入其他利得；若用於補償已發生的相關成本費用或損失的，直接計入當期損益。

(q) 帶息借款

帶息借款按公允價值減去應佔交易直接成本後初始確認。初始確認後，帶息借款以攤餘成本列賬，而成本初始確認的金額與贖回價值之間的任何差異，連同任何應付利息和費用，均以實際利息法於借款期內計入損益。

合併財務報表附註

（除另有説明外，數額均以人民幣列示）

2 主要會計政策（續）

(r) 與客戶合同的收入確認

本集團主要通過與客戶簽訂可取消的月度合同或通常需繳納預付款且/或存在提前離網罰金的固定合約期合同，向客戶提供語音、數據和其他通信服務，並向客戶銷售通信相關的產品。

對於本集團提供的通信服務、通信相關產品及/或其他服務/產品，若客戶可以從這些服務或產品中獲益，且本集團轉讓這些服務或產品的承諾是可以單獨識別的，則本集團將其識別為單獨的履約義務。

收入根據本集團轉移所承諾的履約義務給客戶時，有權獲取且在合同中明確規定的交易對價來衡量，不包括代表第三方收取的金額。交易對價一般在合同中明確規定且不包含重大融資成分。

當對一項服務或商品的控制權轉移給客戶時，收入具體確認方式如下：

(i) 每項履約義務的收入於本集團將承諾的服務或產品轉移給客戶時，即完成履約義務時確認。一般情況下，當電信服務提供至客戶過程中，客戶獲得對服務的控制權時，本集團確認收入；於產品轉移至客戶時點，客戶獲得產品的控制權，本集團確認收入。

(ii) 對於提供包括服務及產品等多項履約義務合同，本集團基於相對獨立售價將交易對價分配至每項履約義務。服務及產品的相對獨立售價主要基於可觀察的銷售價格。若獨立售價不可直接觀察時，本集團基於可合理獲取的所有信息並最大限度地使用可觀察數據估計獨立售價。每項履約義務的收入於承諾的服務或產品的控制權轉移給客戶時確認。

(iii) 本集團通常在服務及產品轉移給客戶前控制該服務和產品。在某些情況下，本集團在考慮合同的主要責任、銷售定價和存貨風險等因素後，決定是否作為主要責任人或代理人。如果在服務或產品轉讓給客戶前，本集團評估認為未獲取控制權，則本集團作為履行履約義務的代理人，收入按照預期有權收取的佣金或手續費淨額確認。

2 主要會計政策（續）

(r) 與客戶合同的收入確認（續）

合同資產主要與本集團向客戶提供服務或產品而有權向客戶收取對價的權利相關，且於資產負債表日本集團未獲得無條件收款權。當服務已提供且賬單開具時，合同資產被重分類為應收賬款。當在向客戶提供合同中承諾的服務及產品前，本集團若已收到對價，則產生合同負債。合同負債主要包含向客戶收取的通常不會返還的預付服務費用、客戶積分獎勵計劃（「積分計劃」）中未兑換的積分獎勵以及未使用的遞延流量。本集團收到的可返還的預付服務費用確認為預收款項。

合同成本包括合同取得成本和合同履約成本。合同取得成本為取得合同而發生的增量成本，主要包括應付第三方代理商的銷售酬金，如果預期可收回，按照與該成本相關的服務或產品向客戶轉移方式相同的基礎在預期合同存續期內攤銷，並計入銷售費用。在實際應用中，如果攤銷期限不超過一年，則在發生時確認為費用。為取得合同產生的資本化增量成本計入其他非流動資產。

合同履約成本是指本集團已發生的與履行通信服務合約直接相關、但不屬於其他會計準則範圍的成本。如果預期可收回，按照與客戶合同履約成本相關的服務或產品向客戶轉移方式相同的基礎在預期合同存續期內攤銷，並計入網絡運營及支撐成本。基於攤銷期限，合同履約成本計入存貨或其他非流動資產。

(s) 利息收入

利息收入在產生時按實際利率法確認。

(t) 所得稅

本年度所得稅包括本年稅項及遞延稅項資產和負債的變動。本年稅項及遞延稅項資產和負債的變動均計入當期損益，但確認為其他綜合收益或直接確認為權益項目的，則其相關稅項分別確認為其他綜合收益或權益。

本年稅項是按本年度應稅收入根據已執行或在資產負債表日實質上已執行的稅率計算的預期應付稅項，加上以往年度應付稅項的任何調整。

遞延稅項資產和負債分別由可抵扣和應納稅暫時性差異產生。暫時性差異是指資產和負債在財務報告目的下的賬面值與這些資產和負債的計稅基礎的差異。遞延稅項資產也可能因未使用可抵扣虧損和未使用稅款抵減產生。

合併財務報表附註

（除另有説明外，數額均以人民幣列示）

2 主要會計政策（續）

(t) 所得税（續）

除了某些例外情況外，所有遞延税項負債和遞延税項資產（只限於很可能獲得能利用該遞延税項資產來抵扣的未來應税利潤）都會確認。支持確認由可抵扣暫時性差異所產生遞延税項資產的未來應税利潤包括因轉回目前存在的應税暫時性差異而產生的數額；但這些轉回的差異必須與同一税務機關及同一應税實體有關，並預期在可抵扣暫時性差異預計轉回的同一期間或遞延税項資產所產生可抵扣虧損可向後期或向前期結轉的期間內轉回。在決定目前存在的應税暫時性差異是否足以支持確認由未使用抵扣虧損和未使用税款抵減所產生的遞延税項資產時，亦會採用同一準則，即差異是否與同一税務機關及同一應税實體有關，並是否預期在能使用可抵扣虧損和未使用税款抵減的同一期間內轉回。

不確認為遞延税項資產和負債的暫時性差異產生自以下例外情況：初始確認的商譽；不影響會計或應税利潤的資產或負債的初始確認（如屬業務合併的一部分則除外）；以及與投資附屬公司及聯營公司相關的暫時性差異（只限於本集團可以控制轉回時間而且在可預見的將來不大可能轉回的應納税暫時性差異；及並非很可能在將來轉回的可抵扣暫時性差異）。

遞延税項以已執行或在資產負債表日實質上已執行的税率為基礎，按預期實現該資產或清償該負債的期間的税率計量。遞延税項資產和負債均不進行折現。

本集團會在每個報告期間末評估遞延税項資產的賬面值。如果預期不再很可能獲得足夠的應税利潤以利用相關的税務利益，該遞延税項資產的賬面值便會相應減少；但是如果日後又很可能獲得足夠的應税利潤，有關減額便會轉回。

本年税項和遞延税項結餘及其變動額會分開列示，並且不予抵銷。本年遞延税項資產只會在本集團有法定行使權以本年税項資產抵銷本年税項負債，並且符合以下附帶條件的情況下，才可以分別抵銷本年和遞延税項負債：

- 本年税項資產和負債：本集團計劃按淨額基準結算，或同時變現該資產和結算該負債；或
- 遞延税項資產和負債：這些資產和負債必須與同一税務機關就徵收所得税滿足以下其中一項：
  - 同一應税實體；或
  - 不同的應税實體。這些應税實體計劃在預期有大額遞延税項負債需要結算或遞延税項資產可以收回的每個未來期間，按淨額基準實現當年税項資產和結算當年税項負債，或同時變現該資產和結算該負債。

2 主要會計政策（續）

(u) 準備，或有負債及虧損合同

(i) 準備及或有負債

當本集團須就已發生的事件承擔法律或推定責任，預期很可能會導致經濟利益流出，以及有關金額可以可靠估計時，本集團便會就該時間或數額不定的負債計提準備。如果貨幣時間價值重大，則按預計所需支出的現值計列準備。

如果經濟利益流出並非很可能，或是無法對有關金額作出可靠的估計，便會作為或有負債披露，經濟利益流出的可能性極低則除外。如果本集團的責任須視乎某宗或多宗未來事件是否發生才能確定是否存在，亦會被披露為或有負債，但經濟利益流出的可能性極低則除外。

(ii) 虧損合同

虧損合同是指履行合同義務不可避免會發生的成本超過預期經濟利益的合同。虧損合同的撥備反映了履行該合同的淨成本與未能履行該合同而發生的預期終止補償兩者之間較低者的現值。本集團履行該合同的成本包括履行合同的增量成本和與履行合同直接相關的其他成本的分攤金額。

(v) 僱員福利

(i) 短期僱員福利及定期供款退休計劃

薪金、年度花紅、帶薪年假、假期旅遊津貼、定期供款退休計劃作出的供款及非貨幣福利成本在僱員提供相關服務的年度內計提。如屬遞延付款或結算，而其影響可能很大，則這些金額會以現值列示。

本公司及在香港註冊的附屬公司按香港《強制性公積金計劃條例》規定作出的強積金供款。該等供款在發生時計入當期損益。

各中國內地附屬公司的僱員均參與由當地政府機關管理的定期供款退休計劃。附屬公司需要按僱員薪金成本的固定比率向有關計劃作出供款。除上述當地政府的定期供款退休計劃外，附屬公司同時參與本集團推行的退休計劃，此計劃之資產由獨立的保險公司管理，並按員工基本工資的一定比率或按此計劃之條款供款。本集團向有關計劃作出的供款在其發生時計入當期損益。於報告期內，本集團並無動用已被沒收之供款以減少現有供款水平。

合併財務報表附註

（除另有説明外，數額均以人民幣列示）

2 主要會計政策（續）

(v) 僱員福利（續）

(ii) 補充退休福利

除參加由地方政府組織的固定供款的社會保險外，本集團自2020年根據政府相關要求向滿足一定條件的退休員工提供其他補充退休福利。在該計劃下，本集團按照一定標準每年向退休員工發放或報銷一定的醫療補貼等。本集團將該計劃下的未來支付義務折現後確認為負債，並計入損益。因精算假設變化等而重新計量該項負債而產生的變動計入其他綜合收益。

(iii) 股份支付

授予僱員的認股權按公允價值確認為僱員成本，而權益中的資本儲備亦會相應增加。公允價值是在授予日以二項式點陣模型計量，並考慮認股權授予條款。如果僱員須符合生效條件才能無條件地享有認股權附帶的權利，在考慮到認股權會否生效的可能性後，將認股權的估計公允價值總額於生效期間確認。

本公司會在每個資產負債表日審閱授予期內預期授予的認股權數目。已於以往年度確認的累積公允價值的任何調整會計入當期損益；但如果原來的僱員支出符合確認為資產的條件，便會對資本儲備作出相應的調整。已確認為支出的金額會在授予日作出調整，以反映所給予認股權的實際數目（同時對資本儲備作出相應的調整）。權益金額在資本儲備中確認，直至認股權獲行使（轉入股本）或認股權到期（直接撥入保留利潤）時為止。本公司藉以向附屬公司僱員授予認股權的股份支付交易，應在本公司資產負債表內列作於附屬公司的投資增加，並在合併報表中抵銷。

(iv) 合約終止補償

合約終止補償僅當在本集團根據正式、具體，且不大可能撤回的計劃終止僱員合約或因僱員自願遣散而作出此等補償時確認。

(w) 研究與開發費用

本集團的開發費用當符合資本化條件時予以資本化，其他研究與開發費用於產生時計入當期損益。

2 主要會計政策（續）

(x) 借貸成本

與購置、建設或生產需要長時間才可以投入擬定用途或出售的資產直接相關的借貸成本，予以資本化並計入相關資產的成本。其他借貸成本在發生期間計入當期損益。

屬於符合條件的資產成本的借貸成本在資產產生開支、借貸成本產生和使資產投入擬定用途或銷售所必須的準備工作進行期間開始資本化。在使符合條件的資產投入擬定用途或銷售所必須的絕大部分準備工作中止或完成時，借貸成本便會暫停或停止資本化。

(y) 外幣換算

本集團內大部分企業的功能貨幣為人民幣。人民幣為本集團大部分企業經營所在地的主要經濟環境的貨幣。本集團採用人民幣作為編製此合併財務報表的呈列貨幣，本公司的功能貨幣也是人民幣。

年內的外幣交易按交易日的外幣匯率換算。以外幣為單位的貨幣資產與負債則按資產負債表日的外幣匯率換算。匯兑損益計入當期損益。以歷史成本計量的外幣非貨幣資產與負債按交易日的外幣匯率換算。以公允價值計量的外幣非貨幣資產與負債按釐定公允價值當日的外幣匯率換算。

境外企業的業績按與交易日的外幣匯率相近的匯率換算為人民幣。資產及負債按資產負債表日的外幣匯率換算為人民幣。所產生的外幣報表折算差額確認在其他綜合收益中，並單獨在權益的匯兑儲備部分中累計核算。處置境外企業時，與該境外企業有關的累計外幣報表折算差額會從權益重分類至損益。

就合併現金流量表而言，本集團下屬境外企業的現金流量均按於現金流量日與外幣匯率相近的匯率換算為人民幣。

合併財務報表附註

（除另有説明外，數額均以人民幣列示）

2 主要會計政策（續）

(z) 關聯方

(a) 一名個人或其近親將被視為本集團的關聯方，如果該個人：

(i) 能控制或共同控制本集團；

(ii) 能對本集團構成重大影響；或

(iii) 為本集團或本集團母公司的關鍵管理人員。

(b) 一個實體將被視為本集團的關聯方，如果該實體符合以下任一情況：

(i) 該實體及本集團為同一集團內的成員（即每個母公司、附屬公司及附屬公司的附屬均互相為關聯方）；

(ii) 一個實體為另一實體的聯營公司或合營公司（或為該集團成員的聯營公司或合營公司，且另一實體為該集團成員）；

(iii) 一個實體與另一實體均為同一第三方的合營公司；

(iv) 一個實體為第三方的合營公司，且另一實體為該第三方的聯營公司；

(v) 該實體是為本集團或為本集團關聯方的僱員福利而設的離職後福利計劃；

(vi) 該實體由附註2(z)(a)中描述的個人控制或共同控制；或

(vii) 附註2(z)(a)(i)中描述的一名個人對該實體構成重大影響，或為該實體或該實體母公司的關鍵管理人員。

一名個人的近親是指預期他們在與實體的交易中，可能會影響該名個人或受其影響的家屬。

2 主要會計政策（續）

(aa) 分部報告

經營分部是本集團可賺取收入及產生費用的商業活動的組成部分，本集團的經營分部是以主要經營決策者定期審閱的以進行資源分配及業績評估為目的的內部財務報告為基礎而確定。本公司之執行董事已被認定為主要經營決策者。在所呈列的年度內，由於本集團僅從事通信及信息相關業務，因此本集團整體作為一個經營分部。由於本集團絕大部分經營業務於中國內地進行，所以沒有列示地區資料。本集團位於中國內地以外的資產及由中國內地以外的活動所產生的營運收入均少於本集團資產及營運收入的5%。

(ab) 股利分配

向本公司股東分配的股利在股利獲本公司股東或董事（按適當）批准的期間內於本集團及本公司的財務報表內列為負債。

3 會計政策的修訂

下列經修訂的準則於本集團2022年1月1日開始的財政年度首次強制執行且適用於本集團：

- 對國際財務報告準則/香港財務報告準則16「不動產、廠房和設備」的修訂：達到預定用途前取得的收益
- 對國際會計準則/香港會計準則37「準備、或有負債和或有資產」的修訂：虧損合同－履行合同的成本

上述於2022年1月1日開始的財政年度生效的經修訂的國際財務報告準則/香港財務報告準則及國際會計準則/香港會計準則並沒有對本集團產生重大影響。

此外，國際會計準則理事會及香港會計師公會已頒佈若干新準則及經修訂的準則，該等新準則及經修訂的準則於本集團2023年1月1日以後開始的財政年度生效，本集團亦無提前採用（見附註45）。管理層正評估以上準則的影響，並將在日後財務報告期間按要求採用相關準則。

合併財務報表附註

（除另有説明外，數額均以人民幣列示）

4 營運收入

	2022年 百萬元	2021年 百萬元
通信服務收入		
語音業務	**75,032**	76,163
短彩信業務	**31,344**	31,100
無綫上網業務	**395,933**	392,859
有綫寬帶業務	**105,030**	94,230
應用及信息服務	**182,461**	136,961
其他	**22,258**	20,096
	812,058	751,409
銷售產品收入及其他	**125,201**	96,849
	937,259	848,258

本集團營運收入主要為與客戶之間的合同產生的收入，其餘營運收入金額不重大。收入確認政策載列於附註2(r)，本集團與客戶之間的合同產生的收入主要在一段期間內確認。

營運收入需繳納增值稅，提供基礎電信服務增值稅稅率為9%，提供增值電信服務、信息技術服務及技術諮詢服務等增值稅稅率為6%，通信終端銷售增值稅稅率為13%。增值稅不包含於收入中。

本集團尚未完成的履約義務主要與通信服務相關。本集團一般按月度或其他固定期限與客戶簽訂服務合同，並根據合同約定按月向客戶開具賬單以獲取無條件的對價收款權。截至報告期末，大部分分配至剩餘履約義務的交易對價預計在提供服務後一年內確認。對於預計期限在一年或更短期限的合同，以及對於按履約義務完成進度即可直接發出賬單確認收入和收款權的合同，本集團採用國際財務報告準則/香港財務報告準則第15號「與客戶簽訂合同的收入」允許的實務簡化方法，因此，相關剩餘履約義務的信息未予披露。

合併財務報表附註

（除另有説明外，數額均以人民幣列示）

5 網絡運營及支撐成本

	註	2022年 百萬元	2021年 百萬元
維護支撐相關成本		**161,277**	137,095
能源使用費		**39,841**	36,878
鐵塔使用費	(i) (iii)	**26,262**	26,248
電路及網元使用費	(ii) (iii)	**8,604**	8,272
其他資產使用費	(ii) (iii)	**7,854**	6,521
其他		**10,344**	9,996
		254,182	225,010

註：

(i) 鐵塔使用費包含使用通信鐵塔的非租賃部分（維護、使用若干附屬設施及其他相關支撐服務）及租賃部分直接計入當期損益的不基於指數或利率的可變租賃付款額。

(ii) 電路及網元使用費和其他資產使用費主要包括與使用電路及網元、其他資產相關的非租賃部分及豁免確認使用權資產及租賃負債的租賃部分，如短期租賃付款額、低價值資產租賃付款額和直接計入當期損益的不基於指數或利率的可變租賃付款額。

(iii) 截至2022年12月31日止年度，短期租賃付款額及低價值資產租賃付款額為人民幣7,081百萬元（2021年：人民幣6,576百萬元）；直接計入當期損益的不基於指數或利率的可變租賃付款額（主要與鐵塔租賃業務相關）為人民幣6,743百萬元（2021年：人民幣7,160百萬元）。

6 僱員薪酬及相關成本

	2022年 百萬元	2021年 百萬元
薪金、工資、勞務費及其他福利款	**113,018**	102,943
員工退休金成本（退休計劃供款）	**16,728**	15,324
股份支付費用	**411**	413
	130,157	118,680

自2020年，本集團根據政府頒佈的要求實施了退休人員社會化管理移交工作，並且承擔該等人員在福利水平不降低的原則下的某些退休後福利（主要是補充醫療福利等）。該福利計劃構成一項長期設定受益義務，且無任何的計劃資產。於報告期末，本集團聘請有資格的獨立精算師，按照預期應計單位成本法對該設定受益計劃進行精算評估，並確認相關負債。精算假設主要包含折現率、預計壽命等。截至2022年12月31日止年度，年化折現率為3.00%（2021年：3.00%）。預計壽命假設基於《中國人身保險業經驗生命表(2010-2013)養老類業務表》相關信息加以確定。精算假設的合理變動不會對本集團合併財務報表產生重大影響。

合併財務報表附註

（除另有説明外，數額均以人民幣列示）

6 僱員薪酬及相關成本（續）

設定受益計劃負債的變動如下：

	2022年 百萬元	2021年 百萬元
於1月1日	**5,814**	4,615
計入當期損益的設定受益成本		
－服務成本	**631**	1,178
－利息成本	**150**	145
計入其他綜合收益的精算（利得）/損失	**(15)**	143
本年支付	**(298)**	(267)
於12月31日	**6,282**	5,814

7 其他營運支出

	註	2022年 百萬元	2021年 百萬元
網間互聯支出		**22,359**	20,064
預期信用減值損失		**4,453**	4,171
存貨減值損失		**234**	280
合同資產減值損失		**284**	88
物業、廠房及設備出售和註銷淨虧損		**892**	1,748
合作研發費用		**6,149**	5,708
核數師酬金			
－核數服務	(i)	**88**	92
－其他服務		**2**	–
税金及附加		**2,898**	2,722
其他	(ii)	**14,050**	14,361
		51,409	49,234

註：

(i) 該項目（不含增值税）包括按照相關監管要求對本集團與財務報告相關的內部控制進行審計的服務費用人民幣16百萬元（2021年：人民幣18百萬元）。

(ii) 其他主要由行政管理費及其他雜項費用組成。

合併財務報表附註

（除另有説明外，數額均以人民幣列示）

8 其他利得

	2022年 百萬元	2021年 百萬元
賠償金收入	**1,151**	968
增值税進項税額加計抵減	**4,223**	4,411
其他	**4,014**	2,878
	9,388	8,257

9 利息及其他收入

	2022年 百萬元	2021年 百萬元
利息收入	**10,775**	10,934
持有/處置金融資產淨利得	**4,954**	5,795
	15,729	16,729

10 融資成本

	2022年 百萬元	2021年 百萬元
租賃負債利息	**2,101**	2,383
吸收短期存款利息（附註39(a)）	**65**	131
其他	**164**	165
	2,330	2,679

合併財務報表附註

（除另有説明外，數額均以人民幣列示）

11 董事及其他高級管理人員酬金

2022年度董事酬金如下：

	袍金 千元	薪金、津貼及花紅 千元	各項社會保險、住房公積金、企業年金的公司供款部分 千元	2022年總計 千元
執行董事（以人民幣列示）				
楊杰	–	952	229	1,181
董昕	–	952	229	1,181
李丕征*	–	405	167	572
李榮華	–	850	219	1,069
王宇航**	–	536	92	628
	–	3,695	936	4,631
獨立非執行董事（以港幣列示）				
姚建華	483	–	–	483
楊强	–	–	–	–
李嘉士***	273	–	–	273
梁高美懿***	273	–	–	273
鄭慕智****	176	–		176
周文耀*****	174	–	–	174
	1,379	–	–	1,379

* 於2022年5月18日，李丕征先生獲委任為本公司執行董事

** 於2022年4月19日，王宇航先生辭任本公司執行董事

*** 於2022年5月18日，李嘉士先生、梁高美懿女士獲委任為本公司獨立非執行董事

**** 於2022年5月18日，鄭慕智博士辭任本公司獨立非執行董事

***** 於2022年5月18日，周文耀先生辭任本公司獨立非執行董事

11 董事及其他高級管理人員酬金（續）

2021年度董事酬金如下：

	袍金 千元	薪金、津貼及花紅 千元	各項社會保險、住房公積金、企業年金的公司供款部分 千元	2021年總計 千元
執行董事（以人民幣列示）				
楊杰	–	918	214	1,132
董昕	–	929	214	1,143
王宇航	–	850	206	1,056
李榮華	–	600	205	805
	–	3,297	839	4,136
獨立非執行董事（以港幣列示）				
鄭慕智	460	–	–	460
周文耀	455	–	–	455
姚建華	470	–	–	470
楊强	–	–	–	–
	1,385	–	–	1,385

於2022和2021年度，本公司執行董事及獨立非執行董事楊强博士自願放棄其袍金。

執行董事及其他高級管理人員2022年已發放的酬金中包含本年度酬金、在本年確定並發放的以前年度績效年薪清算。2022年尚未發放的績效年薪部分，將根據考核情況在2023年確定及清算；任期激勵將在2022至2024年三年考核任期結束後根據任期考核情況進行確定及清算。

於2022年度，本公司另行發放執行董事2019至2021年的三年任期激勵，其中楊杰先生人民幣754千元、董昕先生人民幣758千元、李榮華先生人民幣302千元、王宇航先生（辭任）人民幣678千元。

於2022年度，本公司其他高級管理人員的酬金在人民幣1,050,000元至1,100,000元（2021年：人民幣1,000,000元至1,050,000元）之間。此外，2019至2021年的三年任期激勵在人民幣450,000元至750,000元之間。

合併財務報表附註

（除另有説明外，數額均以人民幣列示）

12 最高酬金人士

截至2022年及2021年12月31日止年度，本集團五位酬金最高人士中並未包含任何公司董事及其他高級管理人員，五位酬金最高人士的酬金詳情如下：

	2022年 千元	2021年 千元
薪金、津貼及實物利益	**6,882**	7,765
工作表現花紅	**6,162**	5,775
退休計劃供款	**396**	336
	13,440	13,876

此等酬金在下列組合範圍內：

	2022年 人數	2021年 人數
酬金範圍		
2,000,001–2,500,000	**3**	3
2,500,001–3,000,000	**1**	1
3,500,001–4,000,000	**1**	–
4,000,001–4,500,000	**–**	1

合併財務報表附註

（除另有説明外，數額均以人民幣列示）

13 税項

(a) 合併綜合收益表所示的税項為：

	註	2022年 百萬元	2021年 百萬元
本年税項			
本年度按估計應課税利潤提撥的中國內地和其他國家及地區企業所得税準備	(i)	**37,066**	38,957
本年度按估計應課税利潤提撥的香港利得税準備	(ii)	**489**	431
		37,555	39,388
遞延税項			
暫時性差異的產生和轉回，淨額（附註21）		**(277)**	(3,510)
		37,278	35,878

註：

(i) 中國內地和其他國家及地區企業所得税準備是按應課税利潤以本集團所屬營運地區的適用税率計算。本公司的子公司主要在中國內地經營業務。截至2022年12月31日止年度中國企業所得税準備是根據相關的中國所得税法規，按估計應課税利潤基於法定税率25%（2021年：25%）計算。本公司部分附屬公司享受15%優惠税率（2021年：15%）。並且本公司的中國子公司若干研發費用享受75%（2021年：75%）的額外税項減免。

(ii) 截至2022年12月31日止年度香港利得税準備是按估計應課税利潤以16.5%（2021年：16.5%）計算。

(iii) 根據國家税務總局於2009年頒佈的《國家税務總局關於境外註冊中資控股企業依據實際管理機構標準認定為居民企業有關問題的通知》（「2009通知」），本公司被認定為中國非境內註冊居民企業。相應地，本公司來源於中國境內子公司的股息收入免於繳納中國企業所得税。

合併財務報表附註

（除另有説明外，數額均以人民幣列示）

13 稅項（續）

(b) 所得稅費用和會計利潤按適用稅率計算的對賬：

	2022年 百萬元	2021年 百萬元
除稅前利潤	**162,872**	152,184
預計按中國法定稅率25%繳納的稅項（註）	**40,718**	38,046
毋須課稅項目		
—按權益法核算的投資的收益	**(2,738)**	(2,855)
—其他毋須課稅收入	**(51)**	(33)
不可扣減支出的稅務影響	**1,384**	1,162
稅率差異（附註13(a)(i)(ii)）	**(2,517)**	(1,881)
未確認遞延稅項的可抵扣暫時性差異及可抵扣虧損稅務影響（附註21）	**1,462**	1,972
研發費用加計扣除（附註13(a)(i)）	**(980)**	(533)
所得稅	**37,278**	35,878

註： 本集團大部分附屬公司均採用中國法定稅率計算中國企業所得稅。

(c) 與其他綜合收益的組成部分有關的稅項扣除如下：

	2022年			2021年		
	除稅前 百萬元	稅項扣除 百萬元	除稅後 百萬元	除稅前 百萬元	稅項扣除 百萬元	除稅後 百萬元
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產的價值變動	**(222)**	**(4)**	**(226)**	(398)	(8)	(406)
重新計量設定受益計劃負債	**15**	**–**	**15**	(143)	–	(143)
外幣報表折算差額	**2,575**	**–**	**2,575**	(882)	–	(882)
應佔按權益法核算的投資的其他綜合虧損	**(1,105)**	**–**	**(1,105)**	(212)	–	(212)
其他綜合收益/(虧損)	**1,263**	**(4)**	**1,259**	(1,635)	(8)	(1,643)
本年稅項		**–**			–	
遞延稅項		**(4)**			(8)	
		(4)			(8)	

14 每股盈利

(a) 每股基本盈利

截至2022年12月31日止年度的每股基本盈利是基於本年度本公司股東應佔利潤人民幣125,459百萬元（2021年：人民幣116,148百萬元）及本年度內已發行股份的加權平均數21,346,920,449股（2021年：20,475,482,897股）計算得出。

(b) 每股攤薄盈利

截至2022年及2021年12月31日止年度，本集團在計算每股攤薄盈利時已考慮以下因素的影響：

(i) 年度內本集團的一家聯營公司已發行但尚未轉換的可轉換公司債券（「可轉換公司債券」）（附註22）；

(ii) 年度內本公司已發行但尚未行使的股票期權（附註36）；

(iii) 年度內本公司於上海交易所公開發售但尚未完成發行上市的人民幣股份（附註37）；及

(iv) 本年度內發行的超額配售選擇權（附註37）。

在前述因素中，因(i)可轉換公司債券假定轉換將增加歸屬於本公司股東應佔利潤（2021年：減少），故而2022年度可轉換公司債券對每股盈利無攤薄效應（2021年：有攤薄效應）。

因(ii)股票期權的行權價格高於股票期權發行期間的本公司於香港聯交所普通股之平均市場價格，(iii)本公司人民幣股份之發售價格分別不低於其自年初至在上海交易所發行上市完成日期間及自認購日至2021年12月31日期間的公允價值，以上兩項因素在年度內無攤薄效應。

因(iv)超額配售選擇權的行權價低於可行權期內人民幣股票平均市價，該因素在本年度內有攤薄效應。

合併財務報表附註

（除另有説明外，數額均以人民幣列示）

14 每股盈利（續）

(b) 每股攤薄盈利（續）

截至2022年12月31日止年度，每股攤薄盈利是基於本年度內本公司股東應佔利潤人民幣125,459百萬元及已發行股份的加權平均數21,346,970,167股（已調整所有潛在稀釋性普通股的影響）計算得出。由於超額配售選擇權假定行權對每股收益的攤薄影響可忽略不計，因此每股攤薄盈利與每股基本盈利相等。

截至2021年12月31日止年度，每股攤薄盈利是基於假定可轉換公司債券轉換時本年度內本公司股東應佔利潤人民幣116,120百萬元及已發行股份的加權平均數20,475,482,897股計算得出。

	2021年 百萬元
計算每股基本盈利使用的本公司股東應佔利潤	116,148
加：應佔聯營公司利潤的變化	308
減：本集團持有的可轉換公司債券公允價值利得及利息收入，除稅後	(336)
計算每股攤薄盈利使用的本公司股東應佔利潤	116,120

合併財務報表附註

（除另有説明外，數額均以人民幣列示）

15 物業、廠房及設備

	建築物 百萬元	電信收發機械設備、交換中心、傳輸及其他網絡設備 百萬元	辦公室設備、傢具、固定裝置及其他 百萬元	總計 百萬元
成本：				
於2021年1月1日	164,369	1,741,288	17,802	1,923,459
轉自在建工程	6,751	170,961	945	178,657
其他增置	542	2,917	536	3,995
出售	(5)	(66)	(30)	(101)
註銷	(688)	(48,667)	(2,099)	(51,454)
匯兑差額	(136)	(304)	(6)	(446)
於2021年12月31日	170,833	1,866,129	17,148	2,054,110
於2022年1月1日	**170,833**	**1,866,129**	**17,148**	**2,054,110**
轉自在建工程	**5,480**	**173,398**	**920**	**179,798**
其他增置	**365**	**3,481**	**331**	**4,177**
出售	**(9)**	**(23)**	**(4)**	**(36)**
註銷	**(375)**	**(38,178)**	**(1,335)**	**(39,888)**
匯兑差額	**357**	**856**	**14**	**1,227**
於2022年12月31日	**176,651**	**2,005,663**	**17,074**	**2,199,388**
累計折舊及減值：				
於2021年1月1日	62,520	1,142,724	12,668	1,217,912
本年度折舊	6,168	154,461	1,692	162,321
出售	(3)	(52)	(14)	(69)
註銷	(421)	(46,815)	(1,984)	(49,220)
匯兑差額	(24)	(111)	(4)	(139)
於2021年12月31日	68,240	1,250,207	12,358	1,330,805
於2022年1月1日	**68,240**	**1,250,207**	**12,358**	**1,330,805**
本年度折舊	**6,201**	**157,796**	**1,463**	**165,460**
出售	**(6)**	**(23)**	**(4)**	**(33)**
註銷	**(313)**	**(36,729)**	**(1,268)**	**(38,310)**
匯兑差額	**83**	**344**	**10**	**437**
於2022年12月31日	**74,205**	**1,371,595**	**12,559**	**1,458,359**
賬面淨值：				
於2022年12月31日	**102,446**	**634,068**	**4,515**	**741,029**
於2021年12月31日	102,593	615,922	4,790	723,305

合併財務報表附註

（除另有説明外，數額均以人民幣列示）

15 物業、廠房及設備（續）

如附註20(d)所述，根據本集團與中國廣播電視網絡有限公司（「中國廣電」）的合作協議，未經另一方同意，任何一方不得處置（轉讓、抵押、質押等）其所享有的合作範圍內的全部或部分700MHz無綫網絡資產（包括但不限於基站、天綫及必要的無綫配套設備）所有權。於2022年12月31日，上述無線網絡資產相關的物業、廠房及設備與在建工程賬面價值分別為人民幣43,949百萬元和人民幣4,276百萬元。

隨著5G網絡覆蓋的逐步完善、用戶訂購行為及市場環境變化，為進一步提升網絡品質，本集團持續推進低效無效資產的清理工作。在清理過程中，本集團注意到部分資產處置淨收入可能無法完全覆蓋其剩餘賬面價值。本集團於2021年對固定資產殘值率進行重新審視後，決定將部分無綫網和傳輸網設備（主要包括2G無綫設備、通信光纜、管道等）的殘值率調整至0。上述會計估計變更採用未來適用法進行會計處理。該會計估計變更導致本集團截至2021年12月31日止年度的折舊及攤銷增加約人民幣9,420百萬元。

16 在建工程

	2022年 **百萬元**	2021年 百萬元
於1月1日	**71,742**	71,651
增置	**181,143**	178,748
轉至物業、廠房及設備	**(179,798)**	(178,657)
於12月31日	**73,087**	71,742

在建工程主要為尚未完工的網絡擴容項目所產生的支出。

17 租賃

本附註提供關於本集團作為承租人的租賃信息。

(a) 使用權資產

	通信鐵塔及相關資產 百萬元	房屋及場地 百萬元	其他 百萬元	總計 百萬元
成本：				
於2021年1月1日	84,112	48,159	4,973	137,244
本年增加	8,361	9,868	1,857	20,086
本年減少	(3,455)	(8,738)	(1,435)	(13,628)
匯兑差額	–	(47)	–	(47)
於2021年12月31日	89,018	49,242	5,395	143,655
於2022年1月1日	**89,018**	**49,242**	**5,395**	**143,655**
本年增加	**67,776**	**11,889**	**8,675**	**88,340**
本年減少	**(6,441)**	**(11,579)**	**(2,778)**	**(20,798)**
匯兑差額	**–**	**130**	**–**	**130**
於2022年12月31日	**150,353**	**49,682**	**11,292**	**211,327**
累計折舊及減值：				
於2021年1月1日	44,402	24,512	3,239	72,153
本年增加	16,545	9,232	762	26,539
本年減少	(1,392)	(7,640)	(1,328)	(10,360)
匯兑差額	–	(27)	–	(27)
於2021年12月31日	59,555	26,077	2,673	88,305
於2022年1月1日	**59,555**	**26,077**	**2,673**	**88,305**
本年增加	**17,242**	**8,986**	**3,309**	**29,537**
本年減少	**(4,504)**	**(8,711)**	**(2,124)**	**(15,339)**
匯兑差額	**–**	**75**	**–**	**75**
於2022年12月31日	**72,293**	**26,427**	**3,858**	**102,578**
賬面淨值：				
於2022年12月31日	**78,060**	**23,255**	**7,434**	**108,749**
於2021年12月31日	29,463	23,165	2,722	55,350

合併財務報表附註

（除另有説明外，數額均以人民幣列示）

17 租賃（續）

(a) 使用權資產（續）

於2022年12月13日，本公司董事會批准中國移動通信有限公司（「中國移動通信公司」）與中國鐵塔股份有限公司（「中國鐵塔」）簽訂商務定價協議及服務協議，各期限為五年，自2023年1月1日起至2027年12月31日止。本公司於2023年1月11日特別股東會通過了相關決議，中國移動通信公司隨後與中國鐵塔簽訂了該等協議。

根據商務定價協議及服務協議，中國鐵塔將繼續向中國移動通信公司各子公司提供通信鐵塔租賃及其他相關服務。

於2022年12月31日，本集團根據新租賃條款確認相關租賃負債並相應調增使用權資產金額為人民幣59,112百萬元。

(b) 土地使用權

截至2022年12月31日止年度，計入當期損益的土地使用權攤銷金額為人民幣472百萬元（2021年：人民幣477百萬元）。

(c) 租賃負債

截至2022年12月31日止年度，為添置使用權資產而確認相關租賃負債的金額為人民幣82,503百萬元（2021年：人民幣16,467百萬元）。

於2022年及2021年12月31日租賃負債的到期分析詳見附註40(b)。

18 商譽

	2022年 **百萬元**	2021年 百萬元
於1月1日	**35,344**	35,344
減值	**(43)**	–
於12月31日	**35,301**	35,344

商譽的減值測試

於2022年12月31日，商譽主要是歸屬於管理層現在管控的與中國內地運營相關的現金產生單位。相關現金產生單位的可收回金額基於根據貼現現金流量法確定的使用價值計算確定。該方法考慮了附屬公司（現金產生單位）截至2027年12月31日止五個年度以及其後推斷至永續期間的稅前現金流量。截至2027年12月31日止五個年度，平均增長率假設為1.5%，2027年12月31日以後年度，採用1%的假設持續增長率。針對中國內地運營的現金流量的現值是以約11%的稅前折現率貼現計算。管理層對與中國內地運營相關的商譽進行了減值測試，未發現需要計提減值準備。關鍵假設的合理可能性變化並不會導致商譽減值損失的發生。

此外，2022年度本集團個別下屬公司對歷史年度收購產生的商譽全額計提了減值損失，金額為人民幣43百萬元（2021年：無）。

合併財務報表附註

（除另有説明外，數額均以人民幣列示）

19 附屬公司投資

下表只載列對本集團的業績、資產或負債有重大影響的附屬公司詳情。除另有註明者外，所持有的股份均為普通股。

序號	公司名稱*	註冊成立及經營地點	已發行及繳足股本詳情	權益百分比 由本公司持有	權益百分比 由附屬公司持有	主要業務
1	中國移動通信(BVI)有限公司	英屬維爾京群島（「BVI」）	港幣1元	100%	–	投資控股公司
2	中國移動通信有限公司**	中國內地	人民幣53,218,848,326元	–	100%	網絡及業務協調中心
3	中國移動通信集團廣東有限公司(「廣東移動」)	中國內地	人民幣5,594,840,700元	–	100%	電信運營商
4	中國移動通信集團浙江有限公司	中國內地	人民幣2,117,790,000元	–	100%	電信運營商
5	中國移動通信集團江蘇有限公司	中國內地	人民幣2,800,000,000元	–	100%	電信運營商
6	中國移動通信集團福建有限公司	中國內地	人民幣5,247,480,000元	–	100%	電信運營商
7	中國移動通信集團河南有限公司	中國內地	人民幣4,367,733,641元	–	100%	電信運營商
8	中國移動通信集團海南有限公司	中國內地	人民幣643,000,000元	–	100%	電信運營商
9	中國移動通信集團北京有限公司	中國內地	人民幣6,124,696,053元	–	100%	電信運營商
10	中國移動通信集團上海有限公司	中國內地	人民幣6,038,667,706元	–	100%	電信運營商
11	中國移動通信集團天津有限公司	中國內地	人民幣2,151,035,483元	–	100%	電信運營商
12	中國移動通信集團河北有限公司	中國內地	人民幣4,314,668,531元	–	100%	電信運營商

合併財務報表附註

（除另有説明外，數額均以人民幣列示）

19 附屬公司投資（續）

序號	公司名稱*	註冊成立及經營地點	已發行及繳足股本詳情	權益百分比 由本公司持有	權益百分比 由附屬公司持有	主要業務
13	中國移動通信集團遼寧有限公司	中國內地	人民幣5,140,126,680元	–	100%	電信運營商
14	中國移動通信集團山東有限公司	中國內地	人民幣6,341,851,146元	–	100%	電信運營商
15	中國移動通信集團廣西有限公司	中國內地	人民幣2,340,750,100元	–	100%	電信運營商
16	中國移動通信集團安徽有限公司	中國內地	人民幣4,099,495,494元	–	100%	電信運營商
17	中國移動通信集團江西有限公司	中國內地	人民幣2,932,824,234元	–	100%	電信運營商
18	中國移動通信集團重慶有限公司	中國內地	人民幣3,029,645,401元	–	100%	電信運營商
19	中國移動通信集團四川有限公司	中國內地	人民幣7,483,625,572元	–	100%	電信運營商
20	中國移動通信集團湖北有限公司	中國內地	人民幣3,961,279,556元	–	100%	電信運營商
21	中國移動通信集團湖南有限公司	中國內地	人民幣4,015,668,593元	–	100%	電信運營商
22	中國移動通信集團陝西有限公司	中國內地	人民幣3,171,267,431元	–	100%	電信運營商
23	中國移動通信集團山西有限公司	中國內地	人民幣2,773,448,313元	–	100%	電信運營商
24	中國移動通信集團內蒙古有限公司	中國內地	人民幣2,862,621,870元	–	100%	電信運營商
25	中國移動通信集團吉林有限公司	中國內地	人民幣3,277,579,314元	–	100%	電信運營商

合併財務報表附註

（除另有説明外，數額均以人民幣列示）

19 附屬公司投資（續）

序號	公司名稱*	註冊成立及經營地點	已發行及繳足股本詳情	權益百分比 由本公司持有	權益百分比 由附屬公司持有	主要業務
26	中國移動通信集團黑龍江有限公司	中國內地	人民幣4,500,508,035元	–	100%	電信運營商
27	中國移動通信集團貴州有限公司	中國內地	人民幣2,541,981,749元	–	100%	電信運營商
28	中國移動通信集團雲南有限公司	中國內地	人民幣4,137,130,733元	–	100%	電信運營商
29	中國移動通信集團西藏有限公司	中國內地	人民幣5,698,643,686元	–	100%	電信運營商
30	中國移動通信集團甘肅有限公司	中國內地	人民幣1,702,599,589元	–	100%	電信運營商
31	中國移動通信集團青海有限公司	中國內地	人民幣3,422,564,911元	–	100%	電信運營商
32	中國移動通信集團寧夏有限公司	中國內地	人民幣740,447,232元	–	100%	電信運營商
33	中國移動通信集團新疆有限公司	中國內地	人民幣9,381,599,639元	–	100%	電信運營商
34	中國移動通信集團設計院有限公司	中國內地	人民幣160,232,547元	–	100%	提供通信網絡設計及諮詢服務
35	中國移動投資有限公司**	中國內地	30,000,000美元	100%	–	投資控股公司
36	中移信息技術有限公司**	中國內地	7,633,000美元	–	100%	提供漫遊清算、IT系統運營及技術支撐服務
37	Aspire Holdings Limited	開曼群島	港幣93,964,583元	66.41%	–	投資控股公司
38	Aspire (BVI) Limited#	BVI	1,000美元	–	100%	投資控股公司

合併財務報表附註

（除另有説明外，數額均以人民幣列示）

19 附屬公司投資（續）

序號	公司名稱*	註冊成立及經營地點	已發行及繳足股本詳情	權益百分比 由本公司持有	權益百分比 由附屬公司持有	主要業務
39	卓望數碼技術（深圳）有限公司**#	中國內地	10,000,000美元	–	100%	行業增值平台研發、服務及運維
40	卓望信息網絡（深圳）有限公司**#	中國內地	5,000,000美元	–	100%	數字數據解決方案、系統整合及開發
41	卓望信息技術（北京）有限公司**#	中國內地	5,000,000美元	–	100%	數字內容的運營支撐與能力服務
42	福建福諾移動通信技術有限公司***	中國內地	人民幣60,000,000元	–	51%	網絡工程及運維服務、網規網優服務、培訓服務及信息服務
43	Advanced Roaming & Clearing House Limited	BVI	2美元	100%	–	提供漫遊清算服務
44	Fit Best Limited	BVI	1美元	100%	–	投資控股公司
45	中國移動香港有限公司	香港	港幣951,046,930元	–	100%	提供通信及相關服務
46	中國移動國際控股有限公司	香港	港幣19,319,810,000元	100%	–	投資控股公司
47	中國移動國際有限公司	香港	港幣8,100,000,000元	–	100%	提供語音和漫遊業務、互聯網業務和各類增值業務
48	中國移動通信集團終端有限公司	中國內地	人民幣6,200,000,000元	–	99.97%	提供數碼通信產品設計及銷售

合併財務報表附註

（除另有説明外，數額均以人民幣列示）

19 附屬公司投資（續）

序號	公司名稱*	註冊成立及經營地點	已發行及繳足股本詳情	權益百分比 由本公司持有	權益百分比 由附屬公司持有	主要業務
49	中國移動通信集團財務有限公司（「中國移動財務公司」）	中國內地	人民幣11,627,783,669元	–	92%	提供非銀行金融服務
50	中移物聯網有限公司	中國內地	人民幣3,500,000,000元	–	100%	提供物聯網服務
51	中移(蘇州)軟件技術有限公司	中國內地	人民幣3,172,000,000元	–	100%	提供移動雲研發、運營及支撐服務
52	中移電子商務有限公司（「中移電商」）	中國內地	人民幣700,000,000元	–	100%	提供電子支付、電子商務和互聯網金融服務
53	中移(杭州)信息技術有限公司	中國內地	人民幣1,750,000,000元	–	100%	提供家庭信息化產品、能力研發服務
54	中移在綫服務有限公司	中國內地	人民幣3,500,000,000元	–	100%	提供呼叫中心及互聯網信息服務
55	咪咕文化科技有限公司	中國內地	人民幣10,400,000,000元	–	100%	提供移動互聯網數字內容服務
56	中移鐵通有限公司	中國內地	人民幣31,880,000,000元	–	100%	提供工程、維護、銷售及通信服務
57	中移互聯網有限公司	中國內地	人民幣3,000,000,000元	–	100%	提供互聯網及相關服務
58	中移投資控股有限責任公司	中國內地	人民幣2,365,920,000元	–	100%	投資控股公司

合併財務報表附註

（除另有説明外，數額均以人民幣列示）

19 附屬公司投資（續）

序號	公司名稱*	註冊成立及經營地點	已發行及繳足股本詳情	權益百分比 由本公司持有	權益百分比 由附屬公司持有	主要業務
59	中移系統集成有限公司	中國內地	人民幣1,500,000,000元	–	100%	提供計算機系統集成、建設、維護及相關技術開發服務
60	中移(成都)信息通信科技有限公司	中國內地	人民幣1,650,000,000元	–	100%	提供信息化產品和能力研發服務
61	中移(上海)信息通信科技有限公司	中國內地	人民幣1,630,000,000元	–	100%	提供信息化產品和能力研發服務
62	中移動金融科技有限公司	中國內地	人民幣605,410,800元	–	100%	提供電子支付、電子商務和互聯網金融服務
63	中移雄安信息通信科技有限公司	中國內地	人民幣570,000,000元	–	100%	提供信息化產品和能力研發服務
64	中移動信息技術有限公司	中國內地	人民幣1,000,000,000元	–	100%	提供數字化技術等IT解決方案
65	中移信息系統集成有限公司	中國內地	人民幣50,000,000元	–	100%	提供計算機系統集成、建設、維護及相關技術開發服務
66	中移園區建設發展有限公司	中國內地	人民幣200,000,000元	–	100%	提供基建項目代建、集中化園區運營、數據中心運維及工程服務

* 所有成立於中國內地的法人附屬公司的企業性質均為有限責任公司。

** 於中國內地註冊的全外資擁有企業。

*** 於中國內地註冊的中外合資企業。

本集團持有的實際權益為66.41%。

本集團擁有非控制性權益的附屬公司對本集團均不重大。

20 於聯營公司及合營安排之投資

於合併資產負債表中按權益法核算的投資確認的金額如下：

	於2022年12月31日 百萬元	於2021年12月31日 百萬元
聯營公司	**174,955**	168,552
合營公司	**694**	1,004
	175,649	169,556

(a) 主要聯營公司

主要聯營公司均為上市公司，其詳情如下：

聯營公司名稱	註冊成立及經營地點	由本公司或附屬公司持有權益百分比	主要業務
上海浦東發展銀行股份有限公司（「浦發銀行」）	中國	18%	提供銀行業服務
中國鐵塔	中國	28%	提供通信鐵塔建設、維護、運營服務
True Corporation Public Company Limited（「True Corporation」）	泰國	18%	提供電信服務

管理層評估並認為本集團能夠對該等聯營公司施加重大影響，包括本集團持股比例低於20%的聯營公司，考慮的因素包括但不限於本集團在該等實體董事會的表決權。本集團在確認其對聯營公司權益時已考慮本集團與聯營公司之間的會計政策一致性。

合併財務報表附註

（除另有説明外，數額均以人民幣列示）

20 於聯營公司及合營安排之投資（續）

(a) 主要聯營公司（續）

(i) 上市聯營公司權益的公允價值以資產負債表日的未扣除任何交易成本的市場報價（第一層次估值：活躍市場中未經調整的報價）為準，披露如下：

	於2022年12月31日		於2021年12月31日	
	賬面金額	公允價值	賬面金額	公允價值
	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元
浦發銀行	**113,017**	**38,838**	107,982	45,507
中國鐵塔	**52,762**	**36,880**	51,246	34,560
True Corporation	**4,577**	**5,855**	4,903	5,489

(ii) 本集團於每個資產負債表日對聯營公司權益是否具有減值的客觀證據進行評估。

於2022年12月31日，對浦發銀行投資基於公開市場報價的公允價值為人民幣38,838百萬元（於2021年12月31日：人民幣45,507百萬元），低於賬面值65.6%（於2021年12月31日：57.9%）。本集團管理層執行了減值評估並根據使用價值確定相應的可收回金額，計算時使用浦發銀行截至2027年12月31日止五個年度以及其後推斷至永續期間的税前現金流量進行預測。將現金流量貼現為相應現值時所使用的貼現率為基於用以評估中國內地的本質相似的投資的資本成本而確定。預測的浦發銀行未來現金流量涉及管理層判斷。關鍵假設參考外部信息來源確定。根據管理層評估結果，於2022年12月31日無需對該投資計提減值準備。

於2022年12月31日，對中國鐵塔投資基於公開市場報價的公允價值為人民幣36,880百萬元（於2021年12月31日：人民幣34,560百萬元），低於賬面值30.1%（於2021年12月31日：32.6%）。本集團管理層執行了減值評估並根據使用價值確定相應的可收回金額。根據管理層評估結果，於2022年12月31日無需對該投資計提減值準備。

於2022年12月31日，對其他聯營及合營公司的投資不存在減值跡象。

合併財務報表附註

（除另有説明外，數額均以人民幣列示）

20 於聯營公司及合營安排之投資（續）

(a) 主要聯營公司（續）

(iii) 主要聯營公司之財務資料摘要：

	浦發銀行	
	於2022年12月31日	於2021年12月31日
	百萬元	百萬元
總資產	**8,704,651**	8,136,757
總負債	**7,997,876**	7,458,539
總權益	**706,775**	678,218
普通股股東應佔總權益	**587,963**	560,098
本集團持股比例	**18%**	18%
本集團所享有的權益份額	**106,933**	101,898
取得投資時公允價值調整、商譽及其他影響	**6,084**	6,084
聯營公司權益	**113,017**	107,982

	中國鐵塔		True Corporation	
	於2022年12月31日	於2021年12月31日	**於2022年12月31日**	於2021年12月31日
	百萬元	百萬元	**百萬元**	百萬元
總流動資產	**49,706**	48,344	**18,785**	19,143
總非流動資產	**255,854**	274,915	**99,379**	100,326
總流動負債	**65,158**	76,182	**35,994**	33,255
總非流動負債	**46,811**	57,723	**70,431**	70,572
總權益	**193,591**	189,354	**11,739**	15,642
股東應佔總權益	**193,591**	189,354	**11,658**	15,554
本集團持股比例	**28%**	28%	**18%**	18%
本集團所享有的權益份額	**54,070**	52,887	**2,098**	2,800
取得投資時公允價值調整、商譽及其他影響	**–**	–	**2,479**	2,103
轉讓鐵塔資產未實現利潤抵銷	**(1,308)**	(1,641)	**–**	–
聯營公司權益	**52,762**	51,246	**4,577**	4,903

合併財務報表附註

（除另有説明外，數額均以人民幣列示）

20 於聯營公司及合營安排之投資（續）

(a) 主要聯營公司（續）

(iii) 主要聯營公司之財務資料摘要（續）：

	浦發銀行	
	2022年	2021年
	百萬元	百萬元
收入	**188,622**	190,982
除税前利潤	**56,149**	59,071
歸屬於母公司股東利潤	**51,171**	53,003
歸屬於母公司股東其他綜合虧損	**———**	(1,155)
歸屬於母公司股東總綜合收益	**———**	51,848
來自聯營公司的股利	**2,187**	2,561

	中國鐵塔		True Corporation	
	2022年	2021年	**2022年**	2021年
	百萬元	百萬元	**百萬元**	百萬元
收入	**92,170**	86,585	**31,392**	33,385
除税前利潤/（虧損）	**11,528**	9,615	**(4,178)**	(318)
歸屬於母公司股東利潤/（虧損）	**8,787**	7,329	**(4,249)**	(332)
歸屬於母公司股東其他綜合（虧損）/收益	**—**	(1)	**31**	8
歸屬於母公司股東總綜合收益/（虧損）	**8,787**	7,328	**(4,218)**	(324)
來自聯營公司的股利	**1,290**	1,099	**85**	88

註： 截至本財務報表批核日，浦發銀行尚未披露其截至2022年12月31日止年度的年度財務報表。上表呈列之財務資料來源於其公開披露的全年業績快報。該業績快報並未披露歸屬於母公司股東其他綜合收益及歸屬於母公司股東總綜合收益等財務信息。

20 於聯營公司及合營安排之投資（續）

(b) 主要合營公司

於2015年，本公司的全資附屬公司中國移動通信公司與國家開發投資公司及中移國投創新投資管理有限公司（中國移動集團公司持有其45%註冊資本）設立了中移創新產業基金（深圳）合夥企業（有限合夥）（「基金公司」）。本集團將該投資確認為合營公司權益。中國移動通信公司承諾投資人民幣1,500百萬元，佔基金公司股權比例為50%。於2022年12月31日，中國移動通信公司已向基金公司出資人民幣1,256百萬元（於2021年12月31日：人民幣1,256百萬元），且須於接獲基金公司要求時支付承諾投資的剩餘金額人民幣244百萬元（於2021年12月31日：人民幣244百萬元）。於2022年及2021年12月31日本集團對合營公司投資並無相關的或有負債。

(c) 不重大的聯營及合營公司

本集團其他聯營公司及合營公司相關匯總賬面金額及其財務信息對本集團的影響均不重大。

(d) 於共同經營之投資

為高效提升5G網絡覆蓋，本集團與中國廣電訂立了一系列具體合作協議（「共建共享協議」）以共建共享700MHz 5G無綫網絡。根據共建共享協議，雙方圍繞中國廣電獲得的國家相關部門授權使用的700MHz全部頻率共建共享700MHz無綫網絡（包括但不限於基站、天綫等設備資產）。雙方聯合確定網絡建設計劃，未經另一方同意，任何一方不得處置（轉讓、抵押、質押等）其所享有的合作範圍內的全部或部分700MHz無綫網絡資產所有權。本集團先行承擔共建共享協議約定範圍內700MHz 5G無綫網絡全部建設費用，並在法律上享有上述無綫網絡資產所有權。中國廣電按雙方基於公平合理協商的條款向本集團支付網絡使用費，因此，雙方均享有700MHz無綫網絡使用權。在遵守相關法律、法規及監管要求的前提下，中國廣電可分階段向本集團按屆時公允評估價購買50%的700MHz 5G無綫網資產。

合併財務報表附註

（除另有説明外，數額均以人民幣列示）

21 遞延税項資產及負債

考慮同一税務機關下餘額抵消前遞延税項資產及負債分析如下：

	於2022年12月31日 百萬元	於2021年12月31日 百萬元
抵銷前遞延所得税資產：		
—超過12個月後轉回的遞延税項資產	**7,435**	6,434
—在12個月內轉回的遞延税項資產	**40,813**	40,123
	48,248	46,557
抵銷前遞延所得税負債：		
—超過12個月後轉回的遞延税項負債	**(3,358)**	(2,580)
—在12個月內轉回的遞延税項負債	**(3,823)**	(3,130)
	(7,181)	(5,710)

於2022年12月31日，遞延所得税資產和遞延所得税負債的互抵金額為人民幣4,610百萬元（於2021年12月31日：人民幣3,341百萬元）。

截至2022年12月31日止年度已確認遞延税項資產和負債組成部分及其變動如下：

	於2022年1月1日 百萬元	在損益內（扣除）/計入 百萬元	在其他綜合收益內扣除 百萬元	匯兑差額 百萬元	於2022年12月31日 百萬元
抵銷前遞延所得税資產：					
陳舊存貨減值	85	(11)	–	–	74
物業、廠房及設備的折舊、註銷及減值	8,226	959	–	–	9,185
應計費用	20,610	1,446	–	–	22,056
未兑換的積分計劃	9,815	(2,316)	–	–	7,499
預期信用減值損失	2,382	399	–	–	2,781
使用權資產及租賃負債的確認	653	(187)	–	–	466
其他	4,786	1,394	–	7	6,187
	46,557	1,684	–	7	48,248
抵銷前遞延所得税負債：					
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的公允價值變動	(1,164)	(310)	–	–	(1,474)
物業、廠房及設備加速折舊	(4,047)	(641)	–	(59)	(4,747)
其他	(499)	(456)	(4)	(1)	(960)
	(5,710)	(1,407)	(4)	(60)	(7,181)
總計	40,847	277	(4)	(53)	41,067

21 遞延稅項資產及負債（續）

截至2021年12月31日止年度已確認遞延稅項資產和負債組成部分及其變動如下：

	於2021年1月1日 百萬元	在損益內計入/(扣除) 百萬元	在其他綜合收益內扣除 百萬元	匯兑差額 百萬元	於2021年12月31日 百萬元
抵銷前遞延所得稅資產：					
陳舊存貨減值	43	42	–	–	85
物業、廠房及設備的折舊、註銷及減值	6,615	1,611	–	–	8,226
應計費用	18,744	1,866	–	–	20,610
未兑換的積分計劃	8,676	1,139	–	–	9,815
預期信用減值損失	2,302	80	–	–	2,382
使用權資產及租賃負債的確認	746	(93)	–	–	653
其他	4,457	333	–	(4)	4,786
	41,583	4,978	–	(4)	46,557
抵銷前遞延所得稅負債：					
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的公允價值變動	(302)	(862)	–	–	(1,164)
物業、廠房及設備加速折舊	(3,595)	(470)	–	18	(4,047)
其他	(356)	(136)	(8)	1	(499)
	(4,253)	(1,468)	(8)	19	(5,710)
總計	37,330	3,510	(8)	15	40,847

對暫時性差異和可抵扣虧損確認為遞延稅項資產的數額，是基於很可能產生的未來應稅利潤而實現的相關稅務利益而確認。截至2022年12月31日，本集團部分附屬公司就可結轉以抵扣未來應稅收入的暫時性差異及可抵扣虧損人民幣75,221百萬元（2021年：人民幣68,571百萬元）並未確認遞延稅項資產人民幣14,383百萬元（2021年：人民幣12,953百萬元）。中國內地企業的可抵扣虧損自發生年度起，可以在不超過5年的期間內抵扣未來應稅利潤，其中高新技術企業可以在不超過10年的期間內抵扣未來應稅利潤，在香港經營的企業可以無限期抵扣未來應稅利潤。

22 金融工具公允價值計量

(a) 確定金融工具公允價值的方法

下表列示了本集團在每個資產負債表日持續以公允價值計量的金融工具於本報告期末的公允價值信息及其公允價值計量的層次。公允價值計量結果所屬層次取決於對公允價值計量整體而言具有重要意義的最低層次的輸入值。不同層次輸入值的定義如下：

- 第一層次估值：在計量日能夠取得的相同資產或負債在活躍市場中未經調整的報價。
- 第二層次估值：不能滿足第一層需要的可觀察輸入值，且不使用重要的不可觀察輸入值。
- 第三層次估值：以重要的不可觀察輸入值計量的公允價值。

合併財務報表附註

（除另有説明外，數額均以人民幣列示）

22 金融工具公允價值計量（續）

(b) 持續以公允價值計量的金融資產

以下表格呈列本集團於2022年12月31日以公允價值計量的資產：

	第一層 百萬元	第二層 百萬元	第三層 百萬元	合計 百萬元
以公允價值計量且其變動計入				
當期損益的金融資產				
銀行理財產品	–	–	184,912	184,912
資產管理計劃	–	–	50,011	50,011
債券基金及貨幣基金	48,816	–	–	48,816
可轉換公司債券	9,532	–	–	9,532
權益投資及其他	931	–	1,231	2,162
以公允價值計量且其變動計入				
其他綜合收益的金融資產	364	–	126	490
合計	59,643	–	236,280	295,923

以下表格呈列本集團於2021年12月31日以公允價值計量的資產：

	第一層 百萬元	第二層 百萬元	第三層 百萬元	合計 百萬元
以公允價值計量且其變動計入				
當期損益的金融資產				
銀行理財產品	–	–	169,231	169,231
債券基金及貨幣基金	30,346	–	–	30,346
可轉換公司債券	9,618	–	–	9,618
權益投資及其他	1,502	–	898	2,400
以公允價值計量且其變動計入				
其他綜合收益的金融資產	600	–	89	689
合計	42,066	–	170,218	212,284

註： 本集團的資產管理計劃為國內公募基金、證券公司及其他金融機構發行的中低風險底層資產，其資金主要投向為貨幣市場工具、國債、央行票據、地方政府債券、高信用等級的企業債券、債權資產及少量股票投資。

截至2022年12月31日止年度，本集團未將浦發銀行可轉換公司債券轉換為其普通股（2021年：無）。

22 金融工具公允價值計量（續）

(c) 第三層級公允價值計量項目採用的估值技術和重要參數的定性資訊如下

分類為第三層級金融資產主要包括銀行理財產品、資產管理計劃及非上市權益投資。銀行理財產品和資產管理計劃的公允價值是參照交易對手金融機構提供的資產負債表日的資產淨值進行計量，重大不可觀察輸入值為淨資產，其公允價值隨資產淨值同向變化。非上市權益投資的公允價值採用市場法進行計量，重大不可觀察輸入值為流動性折價，其公允價值隨流動性折價反向變化。

本年度內第三層金融資產變動如下：

	於2021年12月31日 百萬元	購買 百萬元	處置 百萬元	計入當期損益 百萬元	計入其他綜合收益 百萬元	於2022年12月31日 百萬元
以公允價值計量且其變動						
計入其他綜合收益的金融資產	89	–	–	–	37	126
以公允價值計量且其變動						
計入當期損益的金融資產	170,129	120,690	(57,106)	2,441	–	236,154
	170,218	120,690	(57,106)	2,441	37	236,280

(d) 層級轉換

截至2022年及2021年12月31日止年度公允價值層次之間並無轉換。

23 以攤餘成本計量的其他金融資產

	於2022年12月31日			於2021年12月31日		
	非流動資產 百萬元	流動資產 百萬元	總計 百萬元	非流動資產 百萬元	流動資產 百萬元	總計 百萬元
以攤餘成本計量的其他金融資產						
–國債	9,331	–	9,331	–	–	–
–其他債權工具投資	385	16,300	16,685	283	33,884	34,167
	9,716	16,300	26,016	283	33,884	34,167

於2022年12月31日，本集團持有國債面值總計人民幣9,000百萬元，固定票面年利率為3.32%。上述國債將於2052年到期。

其他債權工具投資主要包括向銀行、其他金融機構及第三方提供的各類債權工具投資等。

合併財務報表附註

（除另有説明外，數額均以人民幣列示）

24 銀行存款

		於2022年12月31日			於2021年12月31日		
		非流動資產	流動資產	總計	非流動資產	流動資產	總計
	註	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元
定期存款及大額存單	(i)	39,331	53,902	93,233	10,010	89,049	99,059
受限制的銀行存款	(ii)	6,556	2,475	9,031	7,046	2,163	9,209
		45,887	56,377	102,264	17,056	91,212	108,268

註：

(i) 該項為原到期日超過三個月的銀行存款，其適用利率參考中國人民銀行公佈的基準利率或參照市場利率確定。於2022年12月31日，應收利息人民幣2,935百萬元載列於本項中（於2021年12月31日：人民幣3,734百萬元）。

(ii) 於2022年及2021年12月31日，非流動資產中受限制的銀行存款主要為中國移動財務公司按規定比例向央行繳存的存款準備金，上述法定存款準備金不可用於中國移動財務公司的日常業務活動。

於2022年及2021年12月31日，流動資產中受限制的銀行存款主要為客戶備付金、履約保證金存款等。

25 其他非流動資產

	於2022年12月31日	於2021年12月31日
	百萬元	百萬元
合同資產（附註27）	3,756	2,099
合同成本（註）	21,250	17,840
長期待攤費用	4,667	4,466
其他	4,883	2,500
	34,556	26,905

註： 資本化的合同成本主要與為客戶接入本集團通信網絡（如寬帶接入）發生的相關成本有關。於2022年12月31日，預計在超過一年後攤銷的資本化的合同成本金額為人民幣5,526百萬元（於2021年12月31日：人民幣5,178百萬元）。截至2022年12月31日止年度，資本化的合同成本攤銷金額為人民幣25,968百萬元（2021年：人民幣23,837百萬元）。

26 存貨

	於2022年12月31日	於2021年12月31日
	百萬元	百萬元
手機及其他終端	8,345	7,316
其他	3,351	2,887
	11,696	10,203

27 合同資產

	於2022年12月31日 百萬元	於2021年12月31日 百萬元
合同資產	**18,019**	8,972
減值準備	**(606)**	(322)
	17,413	8,650
減：計入其他非流動資產的非即期部分	**(3,756)**	(2,099)
	13,657	6,551

28 應收賬款

(a) 賬齡分析

應收賬款扣除減值損失後餘額，賬齡分析如下：

	於2022年12月31日 百萬元	於2021年12月31日 百萬元
基於發生日：		
30天以內	**14,580**	12,198
31天至60天	**4,197**	3,855
61天至90天	**3,658**	4,045
91天至1年	**15,033**	11,457
1年以上	**2,777**	3,113
	40,245	34,668

本集團的應收賬款主要由客戶及其他電信運營商賬款結餘組成。

(b) 應收賬款預期信用減值損失

下表概述預期信用減值損失的變動：

	2022年 百萬元	2021年 百萬元
於1月1日	**13,117**	11,590
計提	**4,582**	4,030
核銷	**(2,112)**	(2,503)
於12月31日	**15,587**	13,117

合併財務報表附註

（除另有説明外，數額均以人民幣列示）

29 應收/應付最終控股公司款項

於2022年12月31日，應付最終控股公司款項主要包括中國移動集團公司存入中國移動財務公司的短期存款人民幣11,489百萬元（2021年：人民幣19,165百萬元）及其應付利息。存款為無抵押，利率按現行市場利率確定。除此以外，應收及應付最終控股公司其他款項是在日常業務過程中產生的，該款項為無抵押、免息，並須於接獲要求時償還。

30 預付款及其他流動資產

	於2022年12月31日 百萬元	於2021年12月31日 百萬元
留抵及預繳增值税等	**16,817**	18,523
預付款項（註）	**7,040**	9,326
其他	**2,400**	442
	26,257	28,291

註： 預付款項主要包括預付終端款、預付水電費、預付維修費等。

31 現金及現金等價物

	於2022年12月31日 百萬元	於2021年12月31日 百萬元
銀行存款－原到期日為三個月以內	**11,954**	5,268
現金及銀行活期存款	**155,152**	238,675
	167,106	243,943

32 應付賬款

應付賬款主要包括網絡擴容項目開支、維護支撐成本及網間互聯支出的應付款等。

應付賬款的賬齡分析如下：

	於2022年12月31日 百萬元	於2021年12月31日 百萬元
基於發生日：		
180天以內	**93,269**	86,545
181天至1年	**26,253**	28,948
1年以上	**37,014**	37,219
	156,536	152,712

所有應付賬款預期可於一年內或接獲要求時償還。

33 合同負債

	於2022年12月31日 百萬元	於2021年12月31日 百萬元
不會返還的預付服務費用	**21,672**	17,280
未兑換的積分計劃	**35,557**	45,957
未使用的遞延流量	**15,909**	13,046
其他	**3,030**	3,492
	76,168	79,775
減：非即期部分	**(913)**	(707)
	75,255	79,068

合同負債將在服務提供時確認為營運收入。於2021年12月31日的合同負債中大部分已在一年內於合併綜合收益表確認為營運收入。

34 應計費用及其他應付款

	於2022年12月31日 百萬元	於2021年12月31日 百萬元
預收賬款	**84,446**	85,292
應付薪金、工資及其他福利款	**5,893**	5,463
應計費用	**107,191**	106,216
人民幣股份認購款(註)	**–**	48,695
其他應付款	**28,046**	28,843
	225,576	274,509

註： 截至2021年12月31日，本公司人民幣股份發行上市尚在進行中，已收相關認購款金額人民幣48,695百萬元列示於該項目。於2022年度，前述款項扣除發行相關費用後計入股本。

合併財務報表附註

（除另有説明外，數額均以人民幣列示）

35 遞延收入

	2022年 百萬元	2021年 百萬元
於1月1日	**8,487**	8,601
年度增置	**2,750**	1,870
在合併綜合收益表確認	**(2,427)**	(1,984)
於12月31日	**8,810**	8,487

36 股份支付

本公司於2020年5月20日舉行的股東週年大會上，通過決議批准採納現行股票期權激勵計劃，向合格參與者授予股票期權。

根據以上股票期權激勵計劃授予的股票期權予以行使時發行的股份總量累計不得超過股東大會批准該計劃之日本公司股本總額的10%。

行權價格是根據公平市場價格原則釐定，定價基準日為授予日。行權價格不得低於下列價格較高者：(i)授予日股份收盤價；及(ii)授予日前五個交易日，該股份在香港聯交所的平均收盤價。若達到股票期權激勵計劃規定的開放行權條件，授出的股票期權將分三批開放如下：(i)第一批（佔授出的股票期權的40%）將於授予日起24個月後的首個交易日開放行權；(ii)第二批（佔授出的股票期權的30%）將於授予日起36個月後的首個交易日開放行權；及(iii)第三批（佔授出的股票期權的30%）將於授予日起48個月後的首個交易日開放行權。行權有效期自授予日起十年後結束。

激勵對象為對本公司經營業績和持續發展有直接影響的管理、技術和業務骨幹。本公司董事、最高行政人員或主要股東及其關聯方並無獲授股票期權。

於2020年6月12日（「第一期授予」），本公司董事會根據上述股東大會的授權，批准向9,914位股票期權激勵計劃參與者授予合共涉及305,601,702股股份的股票期權，佔本公司屆時已發行股本的1.5%。行權價格為每股股份55.00港元。

於2022年9月19日（「第二期授予」），本公司董事會根據上述股東大會的授權，批准向10,988位股票期權激勵計劃參與者授予合共涉及607,649,999股股份的股票期權，佔本公司屆時已發行股本的2.8%。行權價格為每股股份51.60港元。

36 股份支付（續）

截至2022年12月31日止年度，計入當期損益的股票期權相關成本為人民幣411百萬元（2021年：人民幣413百萬元）。

(a) 股票期權變動

尚未行使的股票期權數目及其有關的平均行權價格的變動如下：

	股票期權激勵計劃	
	平均行權價格	股票期權數目
於2021年1月1日	港幣55.00元	304,702,702
已失效	港幣55.00元	(2,605,826)
於2021年12月31日	港幣55.00元	302,096,876
於2021年12月31日可行使	港幣55.00元	–
於2022年1月1日	**港幣55.00元**	**302,096,876**
已授出	**港幣51.60元**	**607,649,999**
已失效	**港幣54.98元**	**(22,147,157)**
於2022年12月31日	**港幣52.67元**	**887,599,718**
於2022年12月31日可行使	**港幣55.00元**	**101,069,905**

截至2022年12月31日及2021年12月31日止年度，本公司未因已行使股票期權而發行普通股。

(b) 尚未行使的股票期權

於2022年及2021年12月31日，尚未行使的股票期權的到期日、行使價及各自的數目詳情如下：

授予日期	一般可行使期間	行權價格	於2022年12月31日股票期權的股份數目	於2021年12月31日股票期權的股份數目
2020年6月12日	2022年6月12日至2030年6月12日	港幣55.00元	**101,069,905**	120,838,750
2020年6月12日	2023年6月12日至2030年6月12日	港幣55.00元	**89,515,817**	90,629,063
2020年6月12日	2024年6月12日至2030年6月12日	港幣55.00元	**89,515,817**	90,629,063
2022年9月19日	2024年9月19日至2032年9月19日	港幣51.60元	**242,999,271**	———
2022年9月19日	2025年9月19日至2032年9月19日	港幣51.60元	**182,249,454**	———
2022年9月19日	2026年9月19日至2032年9月19日	港幣51.60元	**182,249,454**	———

於2022年12月31日，未行使股票期權的加權平均剩餘合同期限為9.0年（於2021年12月31日：8.5年）。

合併財務報表附註

（除另有説明外，數額均以人民幣列示）

36 股份支付（續）

(c) 股票期權的公允價值

本公司採用二項式模型釐定股票期權於授予日的公允價值，並在等待期內計入當期損益。

本公司已授出股票期權加權平均公允價值為每股港幣4.00元（第一期授予）及每股港幣3.28元（第二期授予）。已授出期權的公允價值估值模型輸入值包括：

	於2020年6月12日 第一期授予	於2022年9月19日 第二期授予
行權價格	港幣55.00元	港幣51.60元
於授予日的收市價	港幣54.25元	港幣51.45元
無風險利率	0.65%	3.34%
預期股息收益率	5.90%	9.04%
預期波幅（註）	21.34%	22.23%

註： 預期波幅根據本公司股份的歷史平均每日交易價波幅確定。

37 資本，儲備及股息分派

(a) 股本

	註	股份數目	人民幣百萬元
已發行及繳足普通股：			
於2021年12月31日		**20,475,482,897**	**402,130**
人民幣股份發行及超額配售行權（扣除發行相關費用後）	(i)	**902,767,867**	**51,374**
股份回購	(ii)	**(15,424,000)**	—
於2022年12月31日		**21,362,826,764**	**453,504**
其中：香港聯交所上市的股數		**20,460,058,897**	
上海交易所上市的股數		**902,767,867**	

註：

(i) 2022年1月，本公司完成人民幣股份在上海交易所首次公開發行，發行規模為845,700,000股（行使超額配售選擇權前），隨後於2022年2月完成超額配售選擇權行使並發行57,067,867股。最終發行股份數目為902,767,867股，發行價為每股人民幣57.58元。前述收到的募集款項扣除發行相關費用後計入股本。

(ii) 2022年2月，本公司回購並註銷於香港聯交所上市的股份（「香港股份」）數目為15,424,000股，回購價格介於每股港幣54.15元和港幣58.15元之間，支付的總金額為港幣866百萬元（折合人民幣707百萬元）。進行該等回購之資金來自本公司可分派利潤，故而按照香港《公司條例》要求，該回購款抵減本公司保留利潤。

(iii) 普通股持有人有權收取不時宣派的股息，並且有權在本公司股東大會上按照每持有一股股份獲得一票的比例參與投票。所有普通股在分攤本公司剩餘資產方面享有同等權益。

37 資本，儲備及股息分派（續）

(b) 股息

(i) 本年度股息：

	2022年 百萬元	2021年 百萬元
宣派及支付一般中期股息每股港幣2.200元（折合約人民幣1.881元）（2021年：港幣1.630元（折合約人民幣1.356元））	**42,243**	27,669
於資產負債表日後建議分派一般末期股息每股港幣2.210元（折合約人民幣1.974元）（2021年：港幣2.430元（折合約人民幣1.987元））	**42,182**	42,443
	84,425	70,112

建議分派/核准的每股一般末期股息/一般中期股息乃以港元宣派，並分別參考2022年12月30日及2022年6月30日（2021年：2021年12月31日及2021年6月30日）之中國國家外匯管理局公佈的結算匯率折合為人民幣。

由於一般末期股息乃於資產負債表日後宣派，故此並未確認於2022年12月31日的負債項內。如本財務報表批核日起至實施2022年末期股息的股權登記日本公司已發行股份總數發生變動，本公司擬維持每股派息金額不變，相應調整利潤分配總額。

根據2009通知及中國企業所得稅法，對於在股權登記日名列本公司股東名冊上的非個人且非居民企業股東，本公司在派發港股股東股息時有義務代扣代繳10%的企業所得稅。

(ii) 屬於上一財政年度，並於本年度核准及支付的股息：

	2022年 百萬元	2021年 百萬元
屬於上一財政年度，並於本年度核准及支付一般末期股息每股港幣2.430元（折合約人民幣1.987元）（2021年：港幣1.760元（折合約人民幣1.481元））	**44,594**	29,916

合併財務報表附註

（除另有説明外，數額均以人民幣列示）

37 資本，儲備及股息分派（續）

(c) 權益情況變動表

合併權益變動表中列示本集團合併權益中各項的期初餘額與期末餘額的調節項。本公司期初至期末各項權益變動情況如下列示：

	股本 百萬元	資本儲備 百萬元	其他儲備 百萬元	保留利潤 百萬元	總權益 百萬元
於2021年1月1日	402,130	232	72	89,316	491,750
2021全年的權益變動					
本年利潤	–	–	–	63,058	63,058
本年度總綜合收益	–	–	–	63,058	63,058
上年度核准的股息（附註37(b)(ii)）	–	–	–	(29,916)	(29,916)
本年度宣佈分派的股息（附註37(b)(i)）	–	–	–	(27,669)	(27,669)
股票期權激勵計劃					
－股票期權的價值（附註36）	–	413	–	–	413
於2021年12月31日	402,130	645	72	94,789	497,636
儲備內部重分類	–	72	(72)	–	–
於2022年1月1日	**402,130**	**717**	**–**	**94,789**	**497,636**
2022全年的權益變動					
本年利潤	**–**	**–**	**–**	**83,894**	**83,894**
本年度總綜合收益	**–**	**–**	**–**	**83,894**	**83,894**
人民幣股份發行及超額配售權行使（附註37(a)(i)）	**51,374**	**–**	**–**	**–**	**51,374**
上年度核准的股息（附註37(b)(ii)）	**–**	**–**	**–**	**(44,594)**	**(44,594)**
本年度宣佈分派的股息（附註37(b)(i)）	**–**	**–**	**–**	**(42,243)**	**(42,243)**
股份回購（附註37(a)(ii)）	**–**	**–**	**–**	**(707)**	**(707)**
股票期權激勵計劃					
－股票期權的價值（附註36）	**–**	**411**	**–**	**–**	**411**
於2022年12月31日	**453,504**	**1,128**	**–**	**91,139**	**545,771**

37 資本，儲備及股息分派（續）

(d) 儲備的性質和用途

(i) 資本儲備

於2022年12月31日，資本儲備主要包含以下項目：

- 對於2001年1月1日之前收購附屬公司所產生的商譽與資本儲備沖銷而結轉的資本儲備借方結餘人民幣295,665百萬元；
- 共同控制下的業務合併中，從控制方收購之對價和所合併業務淨資產賬面價值之差額；及
- 根據附註2(v)(iii)所載的會計政策確認的授予本集團員工股份期權之公允價值。

除上述項目外，於2021年12月31日，資本儲備項目還包括應佔按權益法核算的投資的其他綜合（虧損）/收益，及以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產終止確認前計入在除稅後其他綜合收益中的公允價值變動，2022年已將這些項目重分類至其他儲備（附註37(d)(iii)）。

(ii) 中國法定儲備

中國法定儲備主要包括法定盈餘公積金及任意盈餘公積金。

根據《中華人民共和國公司法》，中國內地的內資企業均須將10%的除稅後利潤（按中國會計準則計算），撥入法定盈餘公積金，直至法定盈餘公積金的結餘等於相關附屬公司註冊資本的50%時，可以不再提取。該等內地企業亦可根據股東大會的決定，將某個百分比的除稅後利潤（按中國會計準則計算）撥入任意盈餘公積金。年度內，各內資附屬公司已相應計提了法定盈餘公積金以及任意盈餘公積金。

法定盈餘公積金及任意盈餘公積金可用以彌補以往年度的虧損（如有），並可轉為繳足股本，但法定盈餘公積金轉換後的結餘不得少於相關附屬公司註冊資本的25%。

37 資本，儲備及股息分派（續）

(d) 儲備的性質和用途（續）

(iii) 其他儲備

於2022年12月31日，其他儲備主要包含根據中國財政部有關規定，本公司的附屬公司中國移動財務公司需根據承擔風險和損失的資產餘額的一定比例通過稅後利潤提取一般風險儲備，用於彌補尚未識別的可能性損失，及本年自資本儲備重分類至此的項目（附註37(d)(i)）。

於2021年12月31日，其他儲備僅包括上述提及的一般風險儲備。

(iv) 匯兑儲備

匯兑儲備包含境外企業的外幣財務報表所產生的所有外幣報表折算差額。這些匯兑儲備已經按照附註2(y)的會計政策進行了會計處理。

(e) 資本管理

本集團管理資本的主要目的在於保持合理的資本結構，保障本集團的持續經營能力，從而為股東提供回報。本集團會定期審閱和管理其資本結構，保持資本狀況穩健，防範運營風險，同時兼顧取得較佳股東回報，並會根據經濟環境的變動對資本結構作出調整。

本集團採用資產負債率來管理資本結構。資產負債率是指總負債和總資產的比率。在報告期末本集團的資產負債率如下表：

	於2022年12月31日百萬元	於2021年12月31日百萬元
總資產	**1,935,538**	1,841,327
總負債	**634,115**	631,035
資產負債率	**32.8%**	34.3%

除中國移動財務公司受中國銀行保險監督管理委員會施加的資本規定規限外，本公司及其附屬公司均無受到外來施加的資本規定所規限。

38 本公司資產負債表

	附註	於2022年12月31日 百萬元	於2021年12月31日 百萬元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		**1**	1
附屬公司投資		**546,634**	494,647
		546,635	494,648
流動資產			
應收附屬公司款項		**1,346**	6,347
預付款及其他流動資產		**1**	38
預付所得稅		**–**	5
其他應收款		**18**	1
銀行存款		**549**	753
現金及現金等價物		**4,889**	48,795
		6,803	55,939
總資產		**553,438**	550,587
權益及負債			
負債			
流動負債			
應付附屬公司款項		**7,510**	4,234
應計費用及其他應付款		**52**	48,717
應付所得稅		**105**	–
		7,667	52,951
總負債		**7,667**	52,951
權益			
股本	37(a)	**453,504**	402,130
儲備	37(c)	**92,267**	95,506
總權益		**545,771**	497,636
總權益及負債		**553,438**	550,587

本公司的資產負債表已由董事會於2023年3月23日批核，並由下列董事代表董事會簽署。

董昕
董事姓名

李榮華
董事姓名

合併財務報表附註

（除另有説明外，數額均以人民幣列示）

39 關聯方交易

(a) 與中國移動集團的交易

下文概述本集團在截至2022年及2021年12月31日止年度，與中國移動集團公司及除本集團外各附屬公司(「中國移動集團」)進行的主要關聯方交易。其中大部分的交易亦構成《上市規則》第14A章中定義的持續關連交易。此等交易已於董事會報告書中的「持續關連交易」一節中作出披露。

	註	2022年 百萬元	2021年 百萬元
通信設施建設服務收入	(i)	**1,859**	1,607
綜合服務收入	(ii)	**505**	329
技術支撐服務費	(iii)	**439**	271
使用權資產新增	(iv)	**9,139**	712
網絡資產及物業租賃相關成本	(iv)	**9,067**	5,982
利息支出	(v)	**65**	131
淨償還的短期銀行存款	(v)	**(6,648)**	(7,541)

與中國移動集團的交易餘額已被包含在以下科目中，列示如下：

	於2022年 12月31日 百萬元	於2021年 12月31日 百萬元
應收賬款	**289**	228
其他應收款	**2**	–
預付款及其他流動資產	**1**	1
應收最終控股公司款項	**2,537**	2,612
使用權資產	**6,818**	631
租賃負債	**7,467**	728
應付賬款	**2,196**	2,992
應計費用及其他應付款	**1,694**	578
應付最終控股公司款項	**20,136**	23,478

該等餘額在日常業務過程中產生，其條款由雙方協商達成，該等條款公平合理。

註：

(i) 本集團向中國移動集團提供通信工程規劃、設計、施工及維護等通信設施建設服務。

(ii) 本集團向中國移動集團提供綜合管理支撐等服務。

(iii) 本集團從中國移動集團採購技術支撐等服務。

(iv) 該款項主要為因租賃中國移動集團機房和傳輸管道、動力配套等網絡資產資源、辦公室及營業網點確認的使用權資產或費用。

截至2022年12月31日止年度，本集團因租賃機房和傳輸管道等資產確認的使用權資產為人民幣8,552百萬元，因租賃辦公室及營業網點確認的使用權資產為人民幣587百萬元。與機房和傳輸管道相關的使用權資產折舊費用、租賃負債利息支出及其他費用人民幣2,425百萬元。與動力配套等網絡資產租賃相關成本人民幣5,417百萬元。與辦公室及營業網點確認的使用權資產折舊、租賃負債利息支出及其他租賃或服務成本人民幣1,225百萬元。

(v) 該款項是指本集團收到或償還中國移動集團的銀行存款，以及相關利息支出。吸收存款利率參考中國人民銀行公佈的基準利率協商確定。

39 關聯方交易（續）

(b) 與本集團之聯營公司和合營公司的主要交易

下文概述本集團在截至2022年及2021年12月31日止年度，與本集團之聯營公司和合營公司進行的主要交易，該等交易條款公平合理。

	註	2022年 百萬元	2021年 百萬元
通信服務收入	(i)	**1,197**	796
通信服務費	(i)	**97**	40
技術支撐服務費	(ii)	**5,101**	4,847
物業租賃及管理服務收入	(iii)	**110**	33
已收股息		**3,726**	3,927
鐵塔使用相關成本	(iv)	**41,544**	41,486
使用權資產新增	(iv)	**62,907**	4,393
現金、現金等價物及銀行存款（減少）/增加	(v)	**(18,512)**	17,179
以攤餘成本計量的其他金融資產（減少）/增加	(vi)	**(5,650)**	304
購買以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	(vii)	**10,000**	18,500
處置以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	(vii)	**8,838**	14,549
利息及其他收入	(viii)	**2,174**	3,174

本集團與本集團之聯營和合營公司的交易餘額已被包含在以下科目中，列示如下：

	於2022年 12月31日 百萬元	於2021年 12月31日 百萬元
應收賬款	**278**	260
使用權資產	**67,776**	20,169
其他應收款	**252**	340
現金、現金等價物及銀行存款	**56,052**	75,362
以攤餘成本計量的其他金融資產	**201**	5,783
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	**32,185**	30,623
預付款及其他流動資產	**3**	–
租賃負債	**70,599**	22,836
應付賬款	**4,056**	4,692
應付票據	**5,026**	3,534
應計費用及其他應付款	**11,334**	9,908

合併財務報表附註

（除另有説明外，數額均以人民幣列示）

39 關聯方交易（續）

(b) 與本集團之聯營公司和合營公司的主要交易（續）

註：

(i) 本集團向/從本集團聯營及合營公司提供/採購通信工程規劃、設計及施工服務及電信服務。

(ii) 本集團從本集團聯營及合營公司採購技術支撐等服務。

(iii) 本集團向中國鐵塔及其他聯營及合營公司提供物業租賃及管理服務。

(iv) 該款項主要為鐵塔租賃相關成本及其他服務成本。截至2022年12月31日止年度，鐵塔使用相關成本包括使用權資產折舊費用人民幣14,545百萬元（2021年：人民幣14,162百萬元），鐵塔相關資產使用費及租賃負債利息支出人民幣26,580百萬元（2021年：人民幣27,034百萬元），其他服務成本人民幣419百萬元（2021年：人民幣290百萬元）。

本集團因租賃鐵塔確認了租賃負債及使用權資產的新增。如附註17所述，本公司董事會於2022年12月13日批准了商務定價協議及服務協議。本集團根據新租賃條款確認相關租賃負債並相應調增使用權資產金額為人民幣59,112百萬元。

(v) 該款項為存放在浦發銀行的存款，其利率參考中國人民銀行公佈的基準利率。

(vi) 該款項為向中國鐵塔提供的短期借款及向浦發銀行提供的債權工具投資，相關借款利率由雙方參照市場利率達成一致。

(vii) 該項款為從浦發銀行購買的理財產品。理財產品收益參考一般市場條件確定。

(viii) 該項款主要為本集團存放在浦發銀行的存款、向中國鐵塔提供的短期借款及向浦發銀行提供的債權工具投資產生的利息收入，以及從浦發銀行購買的理財產品及從浦發銀行購買的公開發行的可轉換公司債券的收益。

(c) 與中國移動集團之聯營公司和合營公司的交易

此外，本集團與中國移動集團之聯營公司和合營公司發生的關聯方交易在本集團的日常業務中進行，其條款與非關聯方的交易條款相似，且交易金額及相關資產負債表餘額不重大。

39 關聯方交易（續）

(d) 與其他中國國有企業的交易

本集團是一家與政府相關的企業，並於現時政府相關企業所主導的經濟體系下運作。「政府相關企業」是指國家通過政府部門、機關、附屬公司和其他機構直接或間接控制的企業。

除與中國移動集團（附註29及附註39(a)）及聯營公司和合營公司（附註39(b)）發生交易外，本集團與其他政府相關企業之間發生的單項不重大但合計重大的交易包括但不限於以下項目：

- 提供並接受電信服務，包括網間結算收入/支出
- 共享若干電信網絡基礎設施及無綫電頻譜之頻段
- 商品購買，包括使用公共設施
- 銀行存款及投資產品

上述交易在本集團的日常業務中進行，其條款與非政府相關企業的交易條款相似。本集團通過商業協商並參考政府制定的資產標準（如適用）釐定電信服務及產品價格。本集團還制定了所有貨品及服務的採購政策和審批流程。這些採購政策和審批流程並不因交易方是否為政府相關企業而有所區別。

(e) 主要管理人員酬金請參見附註11。

40 金融風險管理及公允價值確定

本集團在正常業務過程中會出現信貸、流動資金、利率和外幣風險。本集團所承擔的風險以及為管理這些風險所採用的金融風險管理政策和實際操作情況，詳述如下：

(a) 信貸風險及集中風險

本集團的信貸風險主要來自資產負債表中的金融資產，包括銀行存款、銀行理財產品、資產管理計劃、可轉換公司債券、應收賬款、其他應收款、以攤餘成本計量的其他金融資產。本集團所承受的信貸風險上限為該些金融資產的賬面金額。

合併財務報表附註

（除另有説明外，數額均以人民幣列示）

40 金融風險管理及公允價值確定（續）

(a) 信貸風險及集中風險（續）

(i) 風險管理

本集團的絕大部分銀行活期以及定期存款存放在中國內地和香港的金融機構，由於大部分交易對方為國際信貸評級機構給予高信貸評級之金融機構或者是大型國有金融機構，因此流動資金之信貸風險是有限的。本集團的理財產品和資產管理計劃為國內主要銀行及其他金融機構發行的中低風險的產品，其資金主要投向為貨幣市場工具、國債、央行票據、地方政府債券、高信用等級的企業債券、債權資產及少量股票投資。可轉換公司債券為浦發銀行發行經評估信用等級為3A級的債券。以攤餘成本計量的其他金融資產為國債、向信譽良好的銀行、金融機構及第三方提供的各類債權工具投資等，因此，有關之信貸風險被視為並不重大。

本集團的應收賬款主要由客戶及其他電信運營商賬款結餘組成。應收客戶賬款分佈在本集團廣大的客戶群中。大部分應收個人客戶賬款允許自賬單發出日期起一個月內到期付款。本集團對政企客戶所授予之業務信用期是基於服務合同約定條款，一般不超過1年。其他應收款主要包括應收押金及保證金。管理層已實施信貸政策，並且在考慮交易對方的財務狀況、本集團以往經驗及其他因素的情況下持續監控所承受信貸風險的程度。同時，由於本集團的客戶基礎龐大且互無關聯，有關應收賬款的信貸集中風險有限。因此，管理層認為信貸虧損可能性所產生的總風險是有限及可以接受的。

(ii) 金融資產減值

本集團持有的以下資產受預期信用損失模型影響：

- 應收賬款及合同資產
- 其他以攤餘成本計量的金融資產

應收賬款及合同資產

本集團採用簡化方法計量預期信用損失，即以整個存續期預期信用損失的金額計提所有應收賬款與合同資產的減值準備。

為衡量預期的信用損失，應收賬款根據個人客戶、政企客戶及其他客戶的相似信用風險的特徵及賬齡進行了分類。

預期信用損失率基於2022年12月31日或2021年12月31日前一定期間內銷售的支付情況以及發生的相應歷史信用損失確定。本集團的預期信用損失率主要基於歷史信用損失率確定，同時綜合考慮消費者物價指數（「CPI」）、生產價格指數（「PPI」）和國內生產總值（「GDP」）等宏觀經濟因素的預期變化，並基於這些因素的預期變化相應地調整歷史信用損失率，以反映影響客戶應收款結算能力的當前及前瞻性信息。

40 金融風險管理及公允價值確定（續）

(a) 信貸風險及集中風險（續）

(ii) 金融資產減值（續）

應收賬款及合同資產（續）

於2022年及2021年12月31日，個人客戶及政企客戶的應收賬款的預期信用損失如下所示：

	30天以內 百萬元	31天至90天 百萬元	91天至1年 百萬元	1年以上 百萬元
於2022年12月31日				
個人客戶				
預計損失率	2%	20%	80%	100%
賬面總額	2,890	742	1,520	1,380
損失準備	(58)	(148)	(1,216)	(1,380)

	180天以內 百萬元	181天至1年 百萬元	1年至2年 百萬元	2年至3年 百萬元	3年以上 百萬元
於2022年12月31日					
政企客戶					
預計損失率	3%	25%	65%	85%	100%
賬面總額	15,812	8,782	4,556	2,401	3,002
損失準備	(474)	(2,196)	(2,961)	(2,041)	(3,002)

	30天以內 百萬元	31天至90天 百萬元	91天至1年 百萬元	1年以上 百萬元
於2021年12月31日				
個人客戶				
預計損失率	2%	20%	80%	100%
賬面總額	2,943	790	1,518	1,420
損失準備	(59)	(158)	(1,214)	(1,420)

	180天以內 百萬元	181天至1年 百萬元	1年至2年 百萬元	2年至3年 百萬元	3年以上 百萬元
於2021年12月31日					
政企客戶					
預計損失率	3%	25%	65%	85%	100%
賬面總額	15,403	6,315	4,237	2,353	2,072
損失準備	(462)	(1,579)	(2,754)	(2,000)	(2,072)

於2022年及2021年12月31日，合同資產的預期損失率在3%至5%之間。

其他客戶的應收賬款預期信用損失不重大。

合併財務報表附註

（除另有説明外，數額均以人民幣列示）

40 金融風險管理及公允價值確定（續）

(a) 信貸風險及集中風險（續）

(ii) 金融資產減值（續）

應收賬款及合同資產（續）

應收賬款的減值損失列示於其他營運支出的預期信用減值損失。其後收回早前沖銷的數額均在同一科目內轉回。單項應收賬款被視為不可收回時便會直接沖銷應收款項賬面價值。

其他以攤餘成本計量的金融資產

其他以攤餘成本計量的金融資產包括現金及現金等價物、銀行存款、其他應收款、國債、其他債權工具投資及應收最終控股公司款項等。該等款項具有較低信用風險且相關預期信用損失不重大。

(b) 流動資金風險

流動資金風險是指由於現金流入及流出的時間及數額錯配導致當債務到期時沒有現金支付的風險。本集團透過持有足夠的現金餘額以及銀行存款（可隨時轉換為已知金額的現金），以應付營運資金、資本支出、支付股息、償付中國移動財務公司吸收中國移動集團短期存款等資金需求。

下表載列本集團的金融負債於資產負債表日的剩餘合約期限，並以未折現現金流量（包括採用合約利率或按照資產負債表日的現行利率（如為浮動利率）計算的利息付款）以及本集團最早須還款的日期列示：

	賬面金額 百萬元	總合同未折現 現金流量 百萬元	一年內或 接獲要求時 百萬元	超過一年 但少於三年 百萬元	超過三年 但少於五年 百萬元	超過五年 百萬元
於2022年12月31日						
應付賬款	156,536	156,536	156,536	–	–	–
應付票據	14,759	14,759	14,759	–	–	–
應計費用及其他應付款	214,366	214,366	214,366	–	–	–
應付最終控股公司款項	20,136	20,136	20,136	–	–	–
租賃負債	112,660	122,029	32,970	41,922	32,636	14,501
其他非流動負債	383	423	–	84	81	258
	518,840	528,249	438,767	42,006	32,717	14,759

40 金融風險管理及公允價值確定（續）

(b) 流動資金風險（續）

	賬面金額 百萬元	總合同未折現 現金流量 百萬元	一年內或 接獲要求時 百萬元	超過一年 但少於三年 百萬元	超過三年 但少於五年 百萬元	超過五年 百萬元
於2021年12月31日						
應付賬款	152,712	152,712	152,712	–	–	–
應付票據	12,747	12,747	12,747	–	–	–
應計費用及其他應付款	264,545	264,545	264,545	–	–	–
應付最終控股公司款項	23,478	23,478	23,478	–	–	–
租賃負債	56,981	61,776	26,519	19,875	8,552	6,830
其他非流動負債	373	425	–	78	75	272
	510,836	515,683	480,001	19,953	8,627	7,102

(c) 利率及公允價值風險

本集團繼續監控現時和預計的利率變動，將利率風險控制在合理的水平。於2022年12月31日，本集團並無以浮動利率計息的帶息借款，但有中國移動集團公司存入的短期銀行存款人民幣11,489百萬元（於2021年12月31日：人民幣19,165百萬元）。該短期存款使本集團承擔公允價值利率風險。本集團根據現行市場條件決定其固定利率借款的金額。由於相關利息並不重大，管理層預期公允價值利率風險水平不高。

本集團於2022年12月31日擁有之總現金及銀行存款為人民幣269,370百萬元（於2021年12月31日：人民幣352,211百萬元）、帶息以攤餘成本計量的其他金融資產人民幣26,145百萬元（於2021年12月31日：人民幣34,426百萬元）及銀行理財產品、貨幣基金及其他投資產品人民幣283,767百萬元（於2021年12月31日：人民幣199,741百萬元）。2022年由上述資產產生的利息及其他收入為人民幣16,109百萬元（2021年：人民幣16,361百萬元），平均利息收益率為2.76%（2021年：3.00%）。假設該總現金及銀行存款，帶息應收款項及銀行理財產品在未來一年保持穩定，且平均利息收益率上升/下降100個基點，則本年度利潤及總權益會增加/減少人民幣4,345百萬元（2021年：人民幣4,396百萬元）。

本集團以攤餘成本計量的金融工具因易於變現或接獲要求時需償還，其於資產負債表日的賬面金額與公允價值沒有重大差異。

(d) 外幣風險

本集團須承擔因部分現金及銀行存款為外幣的外幣風險，當中以不同於集團各實體的功能性貨幣的港幣及美元為主。由於本集團的總現金及銀行存款中的外幣現金及銀行存款比重僅為3.4%（2021年：1.8%），本集團認為相關外幣風險不重大。

41 資本承擔

本集團於12月31日已簽訂合同但未在合併財務報表內提撥準備的資本開支如下：

	2022年 百萬元	2021年 百萬元
土地及建築物	**2,205**	4,049
電信設備及其他	**27,552**	29,510
	29,757	33,559

42 報告期後事項

建議分派股息

董事會於資產負債表日後建議分派截至2022年12月31日止年度一般末期股息，有關詳情載於附註37(b)(i)。

43 比較數據

若干合併財務報表比較數據已按本年列報口徑進行重分類。

44 會計估計和判斷

主要的估計及判斷如下：

應收賬款減值損失

應收賬款的損失準備基於違約風險和預期信用損失率相關假設釐定。本集團在每個資產負債表日對這些假設作出評估，並基於本集團歷史信用損失率、宏觀經濟因素及其預期變化選取計算減值的參數。

折舊

物業、廠房和設備的折舊是以直綫法在預計可使用年限內沖銷其成本(已扣除估計殘值(如有))計算。本集團會每年審閱資產的預計可使用年限和殘值，以確定應計入任何報告期間的折舊支出金額。可使用年限和殘值由本集團根據持有同類資產的經驗釐定，並已考慮預計出現的技術變化。如果以往的估計發生了重大改變，未來期間的折舊支出將隨之作出調整。

税項

本集團主要在中國內地和香港繳納所得税。在釐定所得税準備時，需要作出重大判斷。在日常經營活動中有許多交易和計算所涉及的最終税務釐定都是不確定的。本集團根據對是否需要繳付額外税款的估計，就預計税務事項確認負債。如此等事件的最終税務後果與最初記錄的金額不同，此等差額將影響作出此等釐定期間的所得税和遞延所得税準備。

對於產生遞延税項資產的暫時性差異，本集團評估了遞延税項資產轉回的可能性。根據本集團的估計和假設，遞延税項資產將在可預見將來從持續經營所產生的應税收入中轉回，即確認該資產。

44 會計估計和判斷（續）

物業、廠房和設備、商譽、使用權資產、其他無形資產及按權益法核算的投資的減值

本集團的物業、廠房和設備、商譽、使用權資產、其他無形資產及按權益法核算的投資是本集團總資產的重要組成部分。技術或行業環境的變化均可能令這些資產的價值出現變動。本集團會每年最少一次對物業、廠房和設備、使用權資產、需要進行攤銷的其他無形資產和按權益法核算的投資進行減值審閱以確定是否存在減值跡象。若某些事件或情況變化顯示這些資產的賬面金額可能無法收回時，便估計資產的可收回金額。此外，對於商譽和無既定可使用期限的無形資產，無論是否出現減值跡象，本集團每年均會估計其可收回金額。

資產的可收回金額是其公允價值減去處置成本後所得金額與使用價值兩者中的較高者。在評估使用價值時，預期未來現金流量會按照能反映當時市場對貨幣時間值和資產特定風險評估的稅前貼現率貼現至其現值。在計算預期未來現金流量時，需對收入水平和經營成本作出重大的判斷。本集團會運用一切現有資料來確定可收回金額的合理約數，包括按照合理並有依據的假設和對收入和經營成本所作預測得出的估計數額。如果這些估計數額出現變動，便可能嚴重影響資產的賬面值，還可能引致額外的減值支出或須在未來期間將減值轉回。與商譽及按權益法核算的投資的減值評估的有關詳情分別載於附註18及20。

45 已頒佈但在截至2022年12月31日止年度尚未生效或強制採用的修訂、新準則、詮釋和披露的可能影響

截至本財務報表刊發日，國際會計準則委員會/香港會計師公會已頒佈但在截至2022年12月31日止年度尚未生效或強制採用、亦沒有在本財務報表採用的修訂和新準則中，可能與本集團的經營和財務報表有關的如下：

	在以下日期或之後開始的會計期間生效
國際會計準則/香港會計準則1「財務報表列報」（修訂）及國際財務報告準則/香港財務報告準則實務公告2「就重要性作出判斷」（修訂）－會計政策披露	2023年1月1日
國際會計準則/香港會計準則8「會計政策、會計估計變更及差錯」（修訂）－會計估計定義	2023年1月1日
國際會計準則/香港會計準則12「所得稅」（修訂）－與單一交易產生之資產及負債相關之遞延稅項	2023年1月1日
國際會計準則/香港會計準則1「財務報表列報」（修訂）－流動與非流動負債的劃分	2024年1月1日
國際財務報告準則/香港財務報告準則10「合併財務報表」（修訂）及國際會計準則/香港會計準則28「在聯營公司和合營公司中的投資」（修訂）－投資者與聯營公司和合營公司間出售或出資資產	待定

管理層正在評估該等新準則和經修訂的準則的影響，並將根據要求在以後期間採用相關的新準則和經修訂的準則。

財務概要

（以人民幣列示）

業績

	2022年 百萬元	2021年 百萬元	2020年 百萬元	2019年 百萬元	2018年 百萬元
營運收入					
通信服務收入	**812,058**	751,409	695,692	674,392	670,907
銷售產品收入及其他	**125,201**	96,849	72,378	71,525	65,912
	937,259	848,258	768,070	745,917	736,819
營運支出					
網絡運營及支撐成本	**254,182**	225,010	206,424	175,810	200,007
折舊及攤銷	**200,077**	193,045	172,401	182,818	154,154
僱員薪酬及相關成本	**130,157**	118,680	106,429	102,518	93,939
銷售費用	**49,592**	48,243	49,943	52,813	60,326
銷售產品成本	**122,743**	96,083	73,100	72,565	66,231
其他營運支出	**51,409**	49,234	47,039	46,244	40,775
	808,160	730,295	655,336	632,768	615,432
營運利潤	**129,099**	117,963	112,734	113,149	121,387
其他利得	**9,388**	8,257	5,602	4,029	2,906
利息及其他收入	**15,729**	16,729	14,341	15,560	15,885
融資成本	**(2,330)**	(2,679)	(2,996)	(3,246)	(144)
按權益法核算的投資的收益	**10,986**	11,914	12,678	12,641	13,861
除稅前利潤	**162,872**	152,184	142,359	142,133	153,895
稅項	**(37,278)**	(35,878)	(34,219)	(35,342)	(35,944)
本年度利潤	**125,594**	116,306	108,140	106,791	117,951

財務概要

（以人民幣列示）

	2022年 百萬元	2021年 百萬元	2020年 百萬元	2019年 百萬元	2018年 百萬元
本年度其他綜合收益，除稅後：					
以後不會重分類至損益的項目					
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產的公允價值變動	**(226)**	(406)	957	(75)	(168)
重新計量設定受益計劃負債	**15**	(143)	–	–	–
應佔按權益法核算的投資的其他綜合(虧損)/收益	**(12)**	7	(32)	14	60
以後可能重分類至損益的項目					
外幣報表折算差額	**2,575**	(882)	(1,915)	683	1,160
應佔按權益法核算的投資的其他綜合(虧損)/收益	**(1,093)**	(219)	(585)	428	1,188
本年度總綜合收益	**126,853**	114,663	106,565	107,841	120,191
股東應佔利潤：					
本公司股東	**125,459**	116,148	107,843	106,641	117,781
非控制性權益	**135**	158	297	150	170
本年度利潤	**125,594**	116,306	108,140	106,791	117,951
股東應佔總綜合收益：					
本公司股東	**126,718**	114,505	106,268	107,691	120,021
非控制性權益	**135**	158	297	150	170
本年度總綜合收益	**126,853**	114,663	106,565	107,841	120,191

財務概要

（以人民幣列示）

資產和負債

	於2022年12月31日百萬元	於2021年12月31日百萬元	於2020年12月31日百萬元	於2019年12月31日百萬元	於2018年12月31日百萬元
物業、廠房及設備	**741,029**	723,305	705,547	674,832	666,496
在建工程	**73,087**	71,742	71,651	67,978	72,180
使用權資產	**108,749**	55,350	65,091	74,308	–
土地使用權	**15,244**	15,739	16,192	16,489	16,593
商譽	**35,301**	35,344	35,344	35,343	35,343
其他無形資產	**8,691**	8,171	7,213	3,475	2,620
按權益法核算的投資	**175,649**	169,556	161,811	155,228	145,325
遞延稅項資產	**43,638**	43,216	38,998	32,628	29,654
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	**490**	689	1,111	513	587
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	**187,130**	78,600	–	–	–
以攤餘成本計量的其他金融資產	**9,716**	283	–	–	–
銀行存款	**45,887**	17,056	23,836	10,063	12,369
其他非流動資產	**34,556**	26,905	21,345	28,517	19,627
流動資產	**456,371**	595,371	579,743	529,866	535,116
總資產	**1,935,538**	1,841,327	1,727,882	1,629,240	1,535,910
流動負債	**533,337**	582,148	517,274	462,067	474,398
租賃負債					
－非即期	**81,741**	30,922	42,460	51,635	–
遞延收入	**8,810**	8,487	8,601	6,861	4,881
遞延稅項負債	**2,571**	2,369	1,668	1,388	822
其他非流動負債	**7,656**	7,109	5,107	–	–
總負債	**634,115**	631,035	575,110	521,951	480,101
總權益	**1,301,423**	1,210,292	1,152,772	1,107,289	1,055,809

公司資料

董事會

執行董事

楊杰先生
（執行董事兼董事長）
董昕先先生
（執行董事兼首席執行官）
李丕征先生
（執行董事）
李榮華先生
（執行董事兼財務總監）

獨立非執行董事

姚建華先生
楊强博士
李嘉士先生
梁高美懿女士

董事會主要委員會

審核委員會

姚建華先生(主席)
楊强博士
李嘉士先生
梁高美懿女士

薪酬委員會

姚建華先生(主席)
楊强博士
李嘉士先生
梁高美懿女士

提名委員會

楊强博士(主席)
姚建華先生
李嘉士先生
梁高美懿女士

公司秘書

黃蕙蘭女士

核數師

畢馬威會計師事務所
註冊公眾利益實體核數師
畢馬威華振會計師事務所
（特殊普通合夥）
認可公眾利益實體核數師

法律顧問

蘇利文 • 克倫威爾律師事務所(香港)
有限法律責任合夥

註冊辦事處

香港
中環皇后大道中99號
中環中心60樓

公共關係和投資者關係

電話：852 3121 8888
傳真：852 2511 9092
網址：www.chinamobileltd.com
股份代號：(香港交易所)941
(上海交易所)600941

香港股份登記處

香港證券登記有限公司
香港灣仔皇后大道東183號
合和中心17樓1712–1716室

人民幣股份登記處

中國證券登記結算有限責任公司
總部地址：
中國北京市西城區太平橋大街17號
郵編：100033
www.chinaclear.cn

公司刊物

本公司按中華人民共和國和香港特別行政區相關證券法規規定，須於每年四月底前向上海證券交易所、香港聯交所呈交年度報告。公司年報呈交後可分別在下列地址索取或瀏覽下載：

香港和中國內地：

中國移動有限公司
香港中環皇后大道中99號
中環中心60樓

中國北京市西城區金融大街29號
www.chinamobileltd.com

上海交易所：www.sse.com.cn
香港聯交所：www.hkexnews.hk

前瞻性陳述

本年報中所包含的前瞻性陳述不構成亦不應視為本公司作出的承諾。這些前瞻性陳述涉及已知和未知的風險、不確定性以及其他因素，而這些因素可能導致本公司的實際表現、財務狀況或經營業績與這些前瞻性陳述中所暗示的有重大的出入。此外，本公司將不會更新這些前瞻性陳述。投資者應避免過於依賴這些前瞻性陳述。

中國移動有限公司
香港中環皇后大道中 99 號中環中心 60 樓
電話：(852) 3121 8888
傳真：(852) 3121 8809

網址：www.chinamobileltd.com
歡迎進入中國移動有限公司網站

本年報以環保紙印製