

第十章 合作共贏





本公司全力推動業務發展，同時積極助力產業鏈上下游夥伴的可持續發展。本公司主動與產業鏈夥伴緊密合作，建設可持續的「全球航運生態圈」，支持整體產業發展。本公司採取高效的管理措施，推動及維持負責任採購的作業模式，打造可持續及負責任的供應鏈。

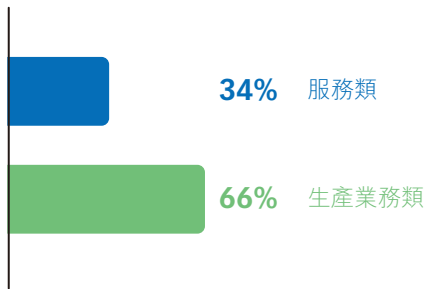
本公司在合作共贏方面的工作：

負責任採購	採用嚴格的採購和招評標制度，嚴格評估新入庫及現有供應商在合規、環境、社會、健康和安全管理方面的表現
加強產業鏈合作	加強與產業鏈上下游的合作，發展互利共贏的戰略合作關係

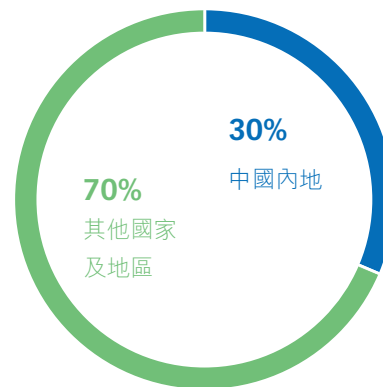
2022年績效亮點

本年度，本公司連同報告範圍內的碼頭公司的供應商庫合共有8,168家供應商，其中5,454家位於中國內地，2,714家位於中國內地以外的國家及地區。

按類型劃分的採購支出



按地區劃分的採購支出



本年度，本公司連同報告範圍內的碼頭公司完成對3,448家供應商進行動態評價，其中55%被評為優秀供應商，38%被評為合格供應商。有關本公司的供應商評價和年檢制度，請參閱本章「負責任採購」一節。

管理方針

完善的供應商管理制度是本公司保障具有競爭力和可持續供應鏈的關鍵。本公司嚴格遵守國家和運營地點的適用法律法規，並針對採購事項制定嚴謹的管理規定，規範本公司和附屬控股碼頭的採購行為，加強監督管理，以保障供應安全。本公司定期檢討管理規定，不斷完善採購管理體系。此外，本公司對供應商准入、選用、評價和獎懲制定詳細的管理規定，持續優化供應商結構，積極與績優供應商合作，防範採購供應風險。

本公司附屬控股碼頭制定各自的採購管理及供應商管理規定。例如，CSP阿布扎比碼頭在所有招標文件和合同中添加利益衝突條款、遵守制裁法和反賄賂條款等，並強制供應商簽訂阿聯酋法律法規合規確認書，其中包括確認遵守阿聯酋聯邦勞動法，以及確認已向員工提供健康或醫療保險和住房，以及根據適用法例提供有效簽證等。

本公司持續與供應商共同探索更多合作機會，建立穩固及長遠的業務關係，有利本公司落實業務發展戰略。

負責任採購

本公司圍繞可持續發展原則，以建設互利共贏的全球航運生態圈為目標，多方面落實採購和供應商管理工作：

嚴謹政策

本公司統一建立採購管理的基本政策、管理程序和基礎規程，規範本公司和附屬控股碼頭的採購行為標準，加強集中管理，建立健全的採購業務內部控制流程和重大採購風險的應對預案。採購過程的各個環節受到監督管理，由採購業務部門做好完整記錄，確保採購過程的可追溯性。本公司和附屬控股碼頭的監察審計部門對採購工作進行定期或專項審計。如出現違規行為，本公司會對有關人員進行責任追究。

供應商准入及管理

本公司根據採購需求對市場供應商進行調查研究。除了提交基本信息進行審查，所有意向供應商都需要簽署反商業賄賂承諾書，並在法律合規、安全生產及職業健康、環境管理、禁止僱用童工和強逼勞動、薪酬與工作時間、反歧視、員工權利，以及對其上一級供應商的管理等方面進行自我評審。

本公司會組成審核小組對供應商資格進行嚴格審查，綜合考慮其法律合規和履約記錄、商業信譽、納稅記錄、技術能力與持續交付能力、質量控制和保證措施，以及承擔產品或服務安全保障責任等各方面的情況，選出表現優秀的供應商。對於生產建設安全具有重大影響的產品，審核小組會進行實地考察，確認意向供應商的實際情況。

本公司附屬控股碼頭在聘用供應商時會以本公司的準則、制度或管理辦法為基礎，對供應商涉及的環境和社會風險進行管理，包括針對供應商在自身業務運營中可能涉及的環境風險、勞工風險、員工權益風險，以及在商業道德和社會公益責任等方面的其他社會風險。以CSP武漢碼頭為例，碼頭要求供應商完成《武漢中遠海運港口碼頭有限公司供應商社會準則符合性自審問卷》，並以此作為其中一項供應商准入條件。

定期考核評估

本公司及附屬控股碼頭每年都會對年內曾進行交易的供應商進行動態評價，對供應商的基本資質、成本競爭力、供貨履約、質量控制、客戶服務、商業創新以及安全環保表現進行評分。至於年內未有進行交易的供應商，本公司會進行資質年檢，審核其商業登記證明、特殊行業認證許可文件、ISO質量認證體系文件等資質。未按要求參加年檢或年檢不合格的供應商，以及長期未使用的供應商，都會自供應商庫中清退，提升採購管理水平。

本公司制定完善的供應商獎懲制度，在同等的簽約條件下，評價優秀的供應商可以優先取得合作機會，亦會與合格供應商維持常規化的商業合作。對於發生違法違規事件、專業資質不達標、不當履行合同義務、存在重大質量及服務隱患、造成安全環保事件或出現商業欺詐或賄賂行為的供應商，都會被列入黑名單，不得進行任何商業買賣。

綠色採購慣例

除了對供應商進行篩選和評估之外，本公司推動碼頭進行綠色採購。在進行項目工程及設備採購時，本公司積極採用綠色採購原則，要求供應商必須確保所用材料及產品符合當地的環保要求，貫徹落實本公司的可持續發展與節能減排措施。

本年度，CSP西班牙相關公司與供應商簽訂混合動力輪胎式集裝箱門式起重機(RTG)設備購買協議，是本公司綠色低碳戰略的重要實踐。混合動力RTG較原有設備可以節省約45%燃油費用，同時可減少碳排放和廢氣排放，更好地保護環境。新設備預計在2023年年底交付，屆時，CSP西班牙相關公司將是歐洲首家採用混合動力RTG設備的碼頭。

此外，廈門遠海碼頭、天津集裝箱碼頭、CSP武漢碼頭及CSP阿布扎比碼頭都已引入純電驅動的無人駕駛集卡，相比傳統的燃油集卡，可以降低能耗及減少碳排放，是本公司建設綠色智慧港口的重要技術組成部份。



CSP武漢碼頭無人駕駛集卡已投入作業。



CSP阿布扎比碼頭開啟了中東地區碼頭首次無人駕駛集卡實踐。

加強產業鏈合作

本公司利用全球碼頭網絡的優勢，不斷深化和鞏固與航運產業鏈上下游各方的合作，助力行業創新和發展。

本公司積極推動碼頭技術的發展，為港口碼頭的建設提供新動力。本年度，本公司協辦第三屆物聯網感知與儀器國際研討會，匯聚近200名來自國內外高校、科研機構和企業的代表就智慧港口、自動化碼頭數字孿生、自動化碼頭仿真、設備自動化與運維、自動化碼頭操作系統(TOS)、U型自動化碼頭等領域的前沿理論與技術進行研討與交流。



第三屆物聯網感知與儀器國際研討會召開，探討自動化碼頭前沿技術。

此外，本公司積極發揮資源優勢，與港務集團、船公司和貨主進行產業鏈合作。本年度，本公司與上海泛亞航運有限公司及廣東至富集團有限公司達成戰略合作協議，在集裝箱運輸、港口及配套延伸服務、端到端全程物流方案諮詢、技術合作及物流產業鏈等多個領域展開深度戰略合作，充份發揮各自領域的優勢，快速打通供應鏈上下游物資流通，輸出產業物流解決方案，進一步深化產業鏈協同，共同助力物流效率提升。在三方戰略合作框架下，泉州太平洋碼頭與廣東至富澱粉供應鏈管理有限公司簽署合作意向協議書，開展圍繞至富(泉州港)澱粉智能配送中心在碼頭作業、倉儲配送、物流技術解決方案、服務推廣等澱粉銷區物流供應鏈服務方面的緊密合作關係。



本公司與船公司及貨主共建「港航貨」一體化的合作機制。

CSP武漢碼頭與武漢港務集團有限公司簽訂陽邏國際港運營合作框架協議，本著優勢互補的原則共享資源優勢，推進陽邏國際港一體化運營管理，包括在陽邏國際港各港區內推進港內互駁連通，優化船舶掛港安排，實現船舶「一港一掛」，為客戶提供高效的江海直達、水鐵聯運服務。



CSP武漢碼頭與港務集團展開戰略合作，推動港口發展。

本年度，錦州新時代碼頭與兩家物流公司就西南流向的鈦礦在錦州口岸上岸及倉儲物流等供應鏈延伸服務項目達成合作，讓鈦礦通過「散改集」方式運至錦州，並在錦州新時代碼頭開展鈦礦整箱直提、場站拆箱、自卸倉儲等多種形式的碼頭延伸業務。後續，港航企三方將進一步協同合作，開發下游冶煉企業的適箱貨源集裝箱海運服務。



錦州新時代碼頭與物流公司就供應鏈延伸服務項目達成合作。