



Frontage Holdings Corporation

方達控股公司 *

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

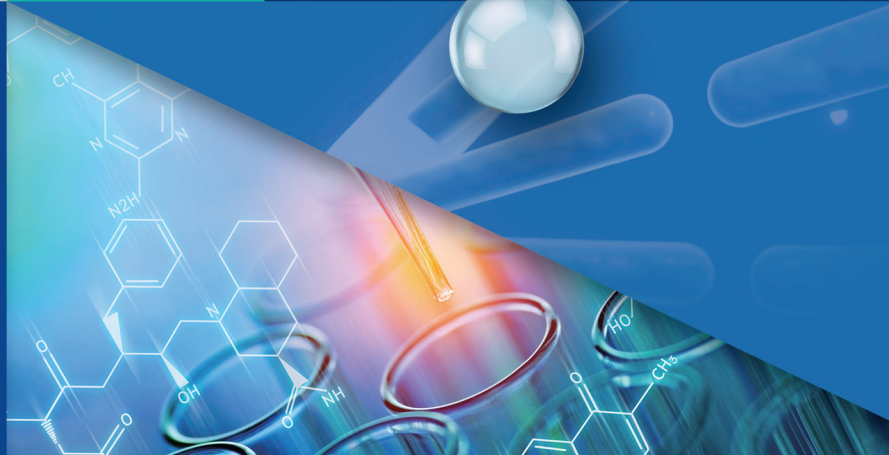
股份代號：1521



2022

年度報告

* 僅供識別



目 錄

公司資料	2
財務摘要	3
主席報告	5
管理層討論及分析.....	8
董事及高級管理層的履歷.....	36
董事會報告.....	45
企業管治報告	88
獨立核數師報告	117
綜合損益及其他全面收益表.....	124
綜合財務狀況表	126
綜合權益變動表	128
綜合現金流量表	130
綜合財務報表附註.....	132
釋義.....	255

董事會

執行董事

李松博士
(主席)

非執行董事

李志和博士
Yin Zhuan女士
吳灝先生

獨立非執行董事

李軼梵先生
劉二飛先生
王勁松博士

審核及風險管理委員會成員

李軼梵先生(主席)
劉二飛先生
吳灝先生

薪酬委員會成員

王勁松博士(主席)
李軼梵先生
李松博士

提名委員會成員

王勁松博士(主席)
劉二飛先生
李松博士

公司秘書

張盈倫女士
(香港律師)

授權代表

李志和博士
張盈倫女士

核數師

香港立信德豪會計師事務所有限公司
執業會計師

主要往來銀行

Wells Fargo Bank, N.A.

法律顧問

有關香港法律：
Morgan, Lewis & Bockius

有關開曼群島法律：
Conyers Dill & Pearman

註冊辦事處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited
Cricket Square, Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman, KY1-1111
Cayman Islands

總部

700 Pennsylvania Drive
Exton, PA 19341, USA

美國主要營業地點

700 Pennsylvania Drive
Exton, PA 19341, USA

香港主要營業地點

香港
九龍觀塘道348號
宏利廣場5樓

股份過戶登記總處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited
Cricket Square, Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman, KY1-1111
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司
香港
夏慤道16號
遠東金融中心17樓

股份代號

1521

公司網站

www.frontagelab.com

財務摘要

	截至12月31日止年度				
	2018年 千美元	2019年 千美元	2020年 千美元	2021年 千美元	2022年 千美元
經營業績					
收入	83,114	100,415	125,811	184,441	250,360
毛利	33,898	37,291	41,485	66,701	89,194
除稅前溢利	14,093	20,863	19,522	25,066	36,096
純利	11,241	18,432	17,415	18,922	25,900
經調整純利 ⁽¹⁾⁽²⁾	16,630	21,397	20,346	32,238	36,168
盈利能力					
毛利率(%)	40.8%	37.1%	33.0%	36.2%	35.6%
純利率(%)	13.5%	18.4%	13.8%	10.3%	10.3%
經調整純利率(%)	20.0%	21.3%	16.2%	17.5%	14.4%
			於12月31日		
	2018年 千美元	2019年 千美元	2020年 千美元	2021年 千美元	2022年 千美元
			(經重列)		
財務狀況					
總資產	77,464	315,268	382,714	475,842	550,594
權益總額	43,634	265,278	288,872	323,084	335,848
總負債	33,830	49,990	93,842	152,758	214,746
現金及現金等價物	16,306	207,752	212,087	144,629	87,433

(1) 經調整純利乃按報告期內純利剔除以股份為基礎的薪酬開支、併購所得無形資產攤銷、併購相關開支、按公允價值計入損益計量的金融負債所產生的收益或虧損、上市開支、出售聯營公司或附屬公司收益、議價購買收益、於一間聯營公司的投資減值及過往所持聯營公司權益的公允價值變動收益計算，以更準確地反映本公司現時的業務及營運。

(2) 按公允價值計入損益計量的金融負債所產生的收益或虧損已經計入截至2021年12月31日止年度的經調整純利的對賬，而截至2020年12月31日止年度的經調整純利已經重列，以加入相同資料進行比較。

經調整純利的對賬

	截至12月31日止年度				
	2018年 千美元	2019年 千美元	2020年 千美元	2021年 千美元	2022年 千美元
經調整純利對賬					
純利	11,241	18,432	17,415	18,922	25,900
於一間聯營公司的投資減值	—	—	—	—	—
以股份為基礎的薪酬開支	371	3,269	935	7,517	4,702
上市開支	6,386	1,564	—	—	—
出售聯營公司的收益	(437)	(27)	—	—	—
出售附屬公司的收益	(143)	—	—	—	—
議價購買收益	(788)	—	—	—	—
過往所持聯營公司權益的					
公允價值變動收益	—	(1,841)	—	—	(2,047)
併購所得無形資產攤銷 ⁽¹⁾	—	—	2,014	4,074	6,947
併購相關開支	—	—	—	—	473
按公允價值計入損益計量的					
金融負債所產生的					
虧損／(收益) ⁽²⁾	—	—	(18)	1,725	193
經調整純利	16,630	21,397	20,346	32,238	36,168

(1) 併購所得無形資產攤銷經計及自截至2020年12月31日止年度經調整純利的對賬代價。經考慮該影響於截至2019年12月31日止年度僅約為0.2百萬美元，按經調整純利計算的每股經調整基本盈利及每股經調整攤薄盈利並無重列。

(2) 按公允價值計入損益計量的金融負債所產生的收益或虧損已經計入截至2021年12月31日止年度的經調整純利的對賬，而截至2020年12月31日止年度的經調整純利已經重列，以加入相同資料進行比較。

主席報告

各位尊敬的股東：

本人謹代表董事會欣然提呈本公司及其附屬公司於報告期的年報。

與往年一樣，我們對方達於**2022**年實現顯著增長、取得里程碑感到自豪。雖然面臨中國的**COVID-19**疫情封城措施、通脹及勞動力短缺帶來的挑戰，但我們的應變能力及實力可讓我們對員工、卓越運營、內部擴張、併購及長期發展方針進行持續投入。本人欣然分享我們於**2022**年取得的以下成就：

- 行政總裁及總裁晉升：於**2023**年**1**月**3**日，我們宣布將**Abdul Mutlib**博士晉升為本公司行政總裁及將**林仲平**博士晉升為本公司全資附屬公司**Frontage Laboratories, Inc.**的總裁。該等晉升旨在優化本公司的領導架構，並在邁向未來時為我們的進一步增長做好準備。**Mutlib**博士及**林**博士是公認的領導者，十多年來為方達帶來了非凡的成果，在整個組織和製藥行業中均受到信任和尊重。
- 收入及溢利：我們實現了收入同比增長**35.8%**，純利增長**37.0%**。實現增長是我們不斷付出、為客戶提供優質的例行服務及增值服務來滿足彼等需求的結果。
- 併購：於**2022**年初，方達完成收購**Experimur LLC**。**Experimur LLC**是一家位於伊利諾伊州芝加哥的合同研究機構公司，提供符合**GLP**標準的毒理學服務。我們亦於**2022**年**8**月收購位於新澤西州的臨床**I-IIa**期企業**Frontage Clinical Services Inc.**全部股權，而之前我們於其中持有少數權益。兩項收購創造了價值，將同時令我們提高目前的能力，並擴展到新的研究領域，包括對特殊病人群體的研究。

- 內部擴張：於2022年，我們位於加州海沃德約25,000平方呎的實驗室設施已完成建設，該項最新先進設施自2022年5月起投入運營。新實驗室設施將極大提高我們當前的生物分析、生物製劑、生物標誌物服務能力，以滿足我們在西海岸日益增長的服務需求。
- 於2022年10月，誠弘製藥(威海)有限責任公司(「誠弘製藥」)(方達上海的聯營公司)順利完成位於中國威海的活性藥物成分(「API」)生產設施I期建設，佔地11英畝。初始I期建設包括總計120,000平方呎設施的建設，配備總計50,000升反應器容積，具備高壓、低溫及氫化化學工藝能力。我們計劃於2023年啟動設施II期建設，完工後，我們將擁有300,000平方呎的生產設施，反應器容積超過400,000升。誠弘製藥將生產符合現行良好生產規範(「cGMP」)的API產品及中間體。
- 人才獲取：截至2022年12月31日，我們在三個國家逾23個基地擁有1,698名僱員。員工滿意度一直是我們的重要考慮因素，因此我們於2022年實施了多項旨在留住現有人才的舉措。
- 質量及認證：於2022年9月，Frontage Central Labs順利通過CAP認證項目的現場檢查，獲美國病理學家學會(「CAP」)頒授CAP認證。該項認證有效地認可Frontage Central Labs是優質實驗室服務的可靠提供商。方達位於中國蘇州的毒理學設施於2022年1月21日獲江蘇省科技廳頒發《實驗動物使用許可證》，取得該證是方達的一個重要里程碑。
- 社會貢獻：方達致力作為良好的企業公民，支持當地社會發展及慈善事業。於2022年，我們參與蘇珊科曼乳腺癌基金會的「More than Pink Walk」乳腺癌防治運動、舉行多次美國紅十字會獻血活動以及為切斯特縣食品銀行作出貢獻。

主席報告 (續)

於2023年，我們致力於為客戶提供高質量的科學驅動解決方案，為僱員辨別職業發展機會，並確保為股東提供高投資回報。我們的目標仍然是成為藥物發現及開發服務的全球領導者，為達成該等目標，我們將在2023年專注於以下方面：

- 投資：我們計劃繼續擴大現有的服務能力，同時通過內部擴張和收購增加其他能力。我們擬繼續在歐洲及北美等全球各地評估合適的收購目標，同時亦打算投資改進基礎設施，例如設施、儀器及軟件系統。作為增長戰略的一環，我們計劃將服務擴大至關鍵領域，例如細胞及基因療法。
- 流程優化：我們計劃對操作流程進行系統優化。各項服務領域的持續改善將會提高效率、減少成本，從而為客戶及股東創造更多價值。
- 內部成長：我們將繼續重點提升管理團隊、支援部門及科學專家團隊的能力。我們相信，不斷投入大量努力及資源來為管理及科學團隊尋找、培養新一代領導人對本公司而言至關重要。

結束之前，我想再次對各位團隊成員表示衷心感謝，感謝大家的辛勤付出和卓越貢獻，是各位的才幹及熱情讓我們在2022年取得矚目的業績。同樣，我十分感謝股東對方達作出的投資，感激董事會的支持及信任，以及多謝客戶給予我們提供服務的機會。

主席
李松博士

香港，2023年3月28日

業務回顧

概覽

方達是一家日益壯大的合同研究機構，致力於為生物技術、製藥及農用化學品行業提供全方位的研究及開發服務。我們提供一體化、科學驅動的支持服務，協助客戶加快實現產品發現及開發目標。我們在北美（包括美國及加拿大）和中國開展業務，從中受益匪淺，在兩個主要市場都能掌握業務增長機會。北美及中國方面，本集團提供全方位的產品發現及開發服務組合，包括臨床前研究（包括藥理學篩選、藥物代謝和藥代動力學以及安全及毒理學）、實驗室檢測（包括生物分析及生物製劑以及中心實驗室）、化學服務、化學、製造和控制以及臨床早期階段服務。中國方面，本集團提供一套並行的研發服務（與我們在北美的服務類型相似），亦包括全套的生物等效性和相關服務（例如醫學撰寫及政策支持），協助國內外客戶在中國提交監管文件。

我們矢志利用不斷擴大的專長及能力組合，成為全球領先的合同研究機構，向客戶提供高質量服務，為僱員提供職業發展良機。我們的客戶群涵蓋虛擬、中小型及大型生物製藥公司、生物技術公司、合同研究機構、農業及工業化學公司、生命科學公司、合同製造公司、診斷及其他商業機構，以及醫院、學術機構和政府機構。此外，我們的客戶群分佈於不同地域，於北美、中國、歐洲、印度、日本、南韓及澳洲建立了完善的客戶關係。我們目前在三個國家營運23處設施，在全球各地的員工約有1,700人。

於報告期，因我們經營策略卓有成效，且藉助外包產品開發及商業化服務的生命科學行業對我們服務的需求強勁，我們在北美及中國的經營實現重大發展。

本集團的收益由截至2021年12月31日止年度的約184.4百萬美元增加35.8%至截至2022年12月31日止年度的約250.4百萬美元。此外，本集團的合約未來收益（指根據當時有效的所有已簽署合約或客戶採購訂單尚未完成或履行的工作所得的未來服務收益）於2022年12月31日達到約341.8百萬美元，較於2021年12月31日約241.8百萬美元增加41.4%。

我們仍決心提供卓越的客戶服務，利用我們的專長提供優質的研發服務，並追求戰略增長機會為股東提供長期價值。

COVID-19大流行及其對我們業務的影響

於整個報告期，COVID-19大流行對我們的北美業務並沒有造成直接影響，受惠於我們客戶在產品開發方面普遍繼續投資，並將藥物發現、開發及生產流程的重要部分外包予我們，以獲得靈活解決方案及全面科學能力。這對我們的收益、營業利潤、營業利潤率及現金流繼續產生積極影響。

然而，於報告期，COVID-19大流行持續且中國許多省份再次出現COVID-19病例，均對我們在中國的業務、經營業績或財務狀況產生重大不利影響。

於2022年3月，COVID-19 Omicron變異毒株在中國擴散，其中上海更是首當其衝。為應對疫情，政府迅速實施封鎖措施、大規模COVID-19檢測及長期隔離，這對我們位於上海的實驗室檢測及化學業務單位造成不利影響。根據當地政府規定的「閉環」隔離管控制度，我們的設施於3月中旬至4月底期間停止運作，但已在2022年4月底前獲准恢復營運。我們在設施內加建場內宿舍，可容納80多名實驗室科學家和技術人員在設施內工作及住宿。

於2022年10月至11月，中國機關（包括鄭州市政府）為應對COVID-19大流行實行嚴厲的遏制措施，令我們的生物等效性項目及臨床樣本的生物分析受到中斷。我們位於鄭州的生物等效性團隊及臨床中心合作夥伴受到隔離或處於封鎖狀態，對我們的營運產生不利影響。

於2022年12月，中國多地開始解除針對COVID-19的遏制措施，導致COVID-19病例激增，到12月底達到峰值，隨後於2023年初開始逐漸下降。縱使我們的業務營運並無受到重大影響，但已招募的受試者中發生COVID-19病例激增確實導致我們生物等效性項目的執行暫時延遲及中斷。

隨著中國國內COVID-19遏制措施的放寬，COVID-19病例數量驟減，我們在中國的業務已於2023年初全部恢復正常運作。

提升能力及專長

於報告期，我們通過內部增長及戰略收購不斷提升我們各個服務領域的能力及專長，旨在為全球客戶提供更加全面的服務。

北美

我們在北美搭建了一個由生物學家、化學家、藥理學家及藥物代謝和藥代動力學科學家組成的跨學科團隊合作網絡。目前，我們在藥物發現方面提供全方位一體化服務，促進研究新藥（「IND」）候選藥物的挑選。我們的服務使用基因組及基因篩查以及作用機制研究來支持靶點的識別及驗證。對於特定靶點，我們的科學家開發生物測定法來執行高通量篩選，以篩選出「hit」分子，從而開啟大量藥物化學研究。我們位於美國及中國的資深化學家對hit分子進行合成及衍生，來提高hit分子的效力及類藥性質。我們的生物學家及藥物代謝和藥代動力學科學家其後在細胞及生化試驗（包括進行一套體外吸收、分佈、代謝及排洩（「ADME」）試驗）中對該等分子進行剖析。我們再從體內藥理學角度優化藥代動力學（「PK」）與藥效動力學（「PD」）的關係，推動領先發展。腫瘤學是我們其中一個重點治療領域，對此我們已經開發幾種藥理學模型，可用於測試新候選藥物的療效。

於報告期，我們位於美國的藥物代謝和藥代動力學單位繼續戰略性地擴大其服務組合，滿足客戶複雜的發現研究項目不斷增長的需求。與上一年相比，藥物代謝和藥代動力學單位的收益增長超過60%，主要是由於我們在代謝物鑒定、定量全身放射自顯影（「QWBA」）、非GLP生物分析及IND申報研究方面的綜合科學專業知識增強，以及我們的業務開發部門向客戶有效銷售全套服務的能力。在賓州埃克斯頓，我們的藥物代謝和藥代動力學單位已將RMI Laboratories, LLC的運營完全整合至Frontage Labs的藥物代謝和藥代動力學單位，並創建了一個代謝物鑒定／分析卓越中心。我們亦已加強全面的藥物轉運蛋白研究服務，以支持從發現到開發的項目，包括篩選以及攝取和流出轉運蛋白的全面表徵。

我們在俄州（「俄州」）康科德的安全及毒理學單位通過增加員工人數及於報告期完成幾個設施改進項目而繼續增長，以提高我們的能力及合規性。

此外，我們位於伊利諾伊州芝加哥的安全及毒理學單位於報告期內持續專注發展生殖、致癌性、眼部及一般毒性研究。

管理層討論及分析 (續)

提升能力及專長 (續)

北美 (續)

於報告期，我們不斷努力提升美國及中國生物分析、生物製劑生物測定、生物標誌物分析的服務能力。我們已建立全球項目管理團隊來管理全球臨床試驗，為全球製藥公司提供後勤支援、生物分析服務、中心實驗室服務，並協助在世界各地提交監管文件。我們亦提高在靶向核酸分析、下一代測序(NGS)測定及生物信息學方面的基因組學服務能力。

於報告期，我們位於加州海沃德**25,000**平方呎的設施已完成建設，該項最新先進設施自**2022年5月**起投入運營，為我們客戶的非監管及受監管研究提供**LC-MS**生物分析、生物製劑生物測定及生物標誌物服務。

於報告期，我們的中心實驗室單位在擴大物流服務以支援全球臨床試驗方面取得了顯著進展。這項擴大使得本集團可在更多國家提供可靠高效的試劑盒及樣本管理解決方案，更好地為客戶服務。

賓州埃克斯頓賓夕法尼亞大道**760**號的冷凍培植場已落成，設有超過四十部 -20°C 和 -70°C 的凍櫃以及兩個液氮罐。生物存儲庫工作持續進行，包括樣本儲存、等分樣本、無細胞製備及外周血單核細胞(PBMC)分離。我們組織病理檢測服務的拓展以及臨床試驗安全性檢測可支持方達在埃克斯頓基地進行更多臨床試驗研究。

於報告期，我們位於美國的化學、製造和控制單位在生物藥品檢測方面的業務翻了一番。我們技術水平領先的微生物實驗室可支持我們的內部**GMP**生產，並為吸引新客戶作出貢獻。此外，我們已大幅提高在檢測商業產品方面的服務能力。

再者，於報告期，我們在新生產設施的設計方面取得重大進展，佔地面積**46,000**平方呎，配置九個生產套間、製劑實驗室及分析測試實驗室。該領先設施的建設預計將於**2024年**第一季度完成。完成後，此新建設施將使我們的生產能力提升十倍，可讓我們為後期臨床試驗進行大批量生產。我們有信心這項重大投資將有助我們應對日益增長的服務需求，並進一步鞏固我們作為生物藥品檢測提供商的領先地位。

提升能力及專長 (續)

中國

於報告期，我們堅定不移地致力於在中國建立廣泛的藥物發現及開發服務平台。來自有關創新藥物項目的收益貢獻佔我們截至**2022年12月31日**止年度在中國收益逾**70%**，而來自創新藥物的合約未來收益貢獻佔我們於**2022年12月31日**在中國的合約未來收益總額約**80%**，而於**2021年12月31日**及**2020年12月31日**則分別佔在中國的合約未來收益總額約**65%**及**50%**。

截至報告期末，我們在中國提供廣泛的服務，包括合成及醫藥化學、藥效學、藥物代謝及藥代動力學、安全及毒理學、**CMC**配方開發及臨床樣本生產、生物分析及生物製劑、中心實驗室及**BE**臨床研究。

於報告期，我們在中國上海、蘇州、武漢及鄭州開設**11**個實驗室及生產設施，總面積達**810,000**平方呎，在中國的若干設施已完成場地建設並投入運營。此次擴張極大地提高了我們在中國的各個服務平台的能力。

於**2022年1月**，我們位於蘇州的**215,000**平方呎的臨床前動物研究設施開始運營，並取得實驗動物設施使用許可證。於報告期內，我們在該設施中完成了我們的毒理學和安全性評價的質量體系及數據採集管理體系的實施。此外，我們於**2022年**下半年啟動**GLP**驗證測試。該設施亦已於**2022年9月底**順利完成國際實驗室動物護理評估和鑒定協會（「**AAALAC**」）國際認證專家的現場考察，並於**2023年3月**獲得**AAALAC**認證。

於**2022年6月**，我們位於武漢的藥效學單位開始運營，該單位為一個**34,000**平方呎具有增強的酶學平台及細胞系構建平台以及新建立的電生理學平台的藥效學研究設施。於報告期內，我們完成電生理平台的設備驗證並進行了**hERG**評估測試。我們亦於蘇州的臨床前動物研究設施建立體內藥物療效評估服務，將我們的藥物療效研究服務從體外藥物療效評估擴展至體內藥物療效評估。

管理層討論及分析 (續)

提升能力及專長 (續)

中國 (續)

於2022年9月，我們位於上海臨港的67,000平方呎實驗室設施投入運營。截至報告期末，臨港實驗室開始提供藥物代謝和藥代動力學體外研究及大分子生物分析服務，顯著提升了我們原有的藥物代謝和藥代動力學、生物分析、生物製劑及生物標誌物能力。於2023年1月，我們位於蘇州的89,000平方呎臨床樣本生產設施竣工並開始試運營。除了可提高我們化學、製造和控制的製劑研發分析服務的製造能力外，此設施亦包含口服製劑車間、無菌注射劑車間、外用製劑車間和分析檢測實驗室。通過該等擴展，我們旨在加強我們於注射劑、半固體製劑及滴眼液等各種劑型的臨床試驗樣本／材料生產能力。我們的目標是成為具有國際標準質量體系的首屈一指的合作夥伴，能夠滿足客戶從概念到商業化的產品需求。

於報告期，我們的藥物化學單位完成了位於上海的7,000平方呎的良好生產規範(「GMP」)公斤級實驗室的建設，並全面投入運營。該所新GMP公斤級實驗室讓我們能夠為客戶提供非GLP/GLP/GMP批量生產，提高我們從發現以至開發、從毫克到公斤、從藥物化學到活性藥物成分(「API」)合成當中的化學專業知識。此外，我們預計我們位於武漢的合成及藥物化學設施(佔地200,000平方呎)將於2023年上半年部分投入運營。本集團的聯營公司誠弘製藥已成功完成其位於中國威海的11英畝土地上的API生產設施的一期建設。初步一期建設包括合共120,000平方呎的設施，配備合共50,000升的反應器容積，具有高壓、低溫及加氫化學處理能力。該設施的二期建設計劃於2023年進行。竣工後，我們將擁有300,000平方呎的生產設施，反應器容量超過400,000升，而誠弘製藥將生產符合cGMP的API產品及中間體。

提升能力及專長 (續)

中國 (續)

於報告期，我們繼續鞏固在生物分析及生物製劑領域的地位，尤其是在抗體藥物複合體、脂質體化合物及內源性化合物分析領域。此外，我們專注於構建寡核苷酸、細胞及基因治療、蛋白質／肽及胰島素生物分析的新平台。我們增強在蘇州的臨床前毒理學及安全藥理學能力，並在我們的臨床前業務單位內設立了GLP生物分析實驗室，以支持TK樣本分析。

我們的中心實驗室單位提供樣本採集耗材、運送及管理服務，以及臨床測試，包括臨床生化、臨床免疫、血常規及凝血功能、免疫球蛋白E(IgE)及過敏原、病理性蘇木精及伊紅(H&E)及免疫組織化學(IHC)檢測樣本檢測服務。上海實驗室完成了LIS系統的安裝、配置及計算機化系統驗證，為我們的客戶提供電子樣本管理服務。就實驗室檢測而言，我們已開始提供並進行組織學、H&E染色及IHC染色服務，以及全血細胞計數(CBC)及分類、凝血測試及HbA1C等安全性測試。2,000平方米的臨港設施已建設完成。該設施將包括病理學、臨床安全測試、免疫學、化學及PCR實驗室。

於報告期，我們完善了我們在BE臨床研究方面的能力，利用我們在該領域的差異化能力提升我們的競爭優勢。具體而言，我們在患者群體(包括但不限於癌症及精神分裂症患者)中進行臨床研究的複雜BE項目執行能力、特殊劑型(包括吸入劑、透皮製劑、複合注射劑)的BE項目能力，以及研究仿製藥審批流程中所需的藥物相互作用(DDI)的能力等。我們亦已擴大我們的服務範圍，包括撰寫及提交監管文件以供註冊。於報告期，我們的臨床中心合作夥伴以及位於上海及蘇州的生物分析實驗室通過FDA臨床及生物分析檢查，並無發現任何重大不利問題。我們一貫堅持高標準的質量體系，為客戶向境外監管機構提交藥品註冊申報提供保障。儘管於2022年第四季度我們的BE臨床研究業務受到COVID-19疫情的不利影響，但於2023年初我們的BE臨床項目已恢復正常運營。

管理層討論及分析 (續)

提升能力及專長 (續)

中國 (續)

於報告期，隨著我們的新設施投入運營及我們各服務平台能力提升，我們進一步擴大中國的員工人數以支持業務運營。我們在中國的員工人數由2021年底的755人增加至2022年底的966人。

於報告期，隨著我們在中國的新設施建設（包括我們的蘇州臨床前動物研究設施、我們的上海臨港實驗室及我們的武漢藥效學實驗室）進入竣工初期階段以及新設立的服務平台（如藥效研究、藥物代謝和藥代動力學、安全性及毒理學、中心實驗室及其他服務）啟動，我們的成本及開支增加。此項增加主要是由於與新設施、所提供新服務相關的折舊及攤銷開支及新業務團隊的人工成本所致，並對我們中國業務的盈利能力造成影響。然而，於報告期內開發階段後，我們已基本完成新業務所需的場地設施、設備及儀器、人才隊伍、業務資質及質量體系的建立，而該等平台於報告期已經開始產生收入。

於報告期，來自所提述新設施及新服務平台的收益已達到我們中國收益的約14%。我們的業務開發團隊將依託我們已建立的綜合藥物研發服務平台，繼續加強中國與北美市場的互動，發揮我們在中國及北美經營業務的獨特優勢，交叉銷售我們在中國的服務平台，為更多海外及國際客戶提供高性價比的服務。我們將與控股公司泰格集團進一步合作，使我們的新服務平台能夠更快地獲得國際和國內客戶的廣泛認可，從而不斷提高我們設施的產能利用率及服務水平。

我們相信，隨著先進設施及高標準服務平台的運營以及產能利用率的不斷提高，我們將能夠從該等設施及服務平台產生收益，以補足開發階段的成本及開支並提升中國業務的盈利能力。

本集團的設施

截至2022年12月31日，本集團在北美擁有十二(12)處設施，包括：

- 三(3)處位於美國賓州埃克斯頓的設施；
- 兩(2)處位於美國加州海沃德的設施；
- 一(1)處位於美國新澤西州錫考克斯的設施；
- 一(1)處位於美國俄州康科特的設施；
- 一(1)處位於美國新澤西州蒙默思匯合站的設施；
- 一(1)處位於美國佛州迪爾菲爾德的設施；
- 一(1)處位於美國加州帕洛阿托的設施；
- 一(1)處位於美國伊利諾伊州芝加哥的設施；及
- 一(1)處位於加拿大溫哥華的設施。

此外，截至2022年12月31日，本集團在中國擁有十一(11)處設施，包括：

- 四(4)處位於上海的設施；
- 四(4)處位於江蘇省蘇州的設施；
- 一(1)處位於河南省鄭州的設施；及
- 兩(2)處位於湖北省武漢的設施。

質量保證

本集團的質量合規計劃由質量合規專責小組管理。我們獨立的質量單位監督並實施質量管理制度，包括全球計算機系統驗證。在每個受監管的業務分部，我們均建立了質量保證單位，負責基於風險的內部審核計劃，以管理監管要求及客戶預期。質量保證單位的運作獨立於指導及進行研究、生產或分析檢測的人員。我們的質量保證團隊與研究團隊緊密合作，以確保符合協議、標準操作程序及監管守則，從而最終保障研究對象安全以及研究數據的完整性及有效性。我們的質量保證團隊亦提供服務，包括監管培訓、內部系統審核、標準操作程序監察、客戶託管審核及監管審查，以及代表客戶對重要供應商及調查地點進行第三方審核。

本集團幾乎所有層面的服務內容均受質量計劃及程序規限，包括測試的準確性及再現性、周轉時間、客戶服務及數據完整性。此包括專業技術人員的許可、證書、培訓及能力以及內部審核。除本集團的內部質量計劃外，我們的實驗室、設施及流程須接受當地或國家政府機構的現場監管機構檢查及認可評估（如適用），以及客戶及供應商的檢查及審核。

於報告期間，我們於美國及加拿大的設施已接受FDA、DEA（美國緝毒署）、CNSC（加拿大核安全委員會（輻射安全））、PHAC（加拿大公共衛生局（生物安全））、臨床實驗改善修正案／美國病理學院（CLIA/CAP）、DOH（衛生部）、AAALAC及USDA（美國農業部）檢查。就DEA的檢查而言，Frontage Labs被指並無遵守有關記錄保存及儲存受管制物質的若干法律規定。Frontage Labs已通過同意向DEA支付125,000美元並承擔有關處理受管制物質的額外責任，迅速糾正相關問題並與DEA就指控達成和解。此事件概無釐定責任。除上文所披露者外，在上述檢查中並無發現其他重大問題。

國家藥監局亦已對我們在中國的設施進行檢查，而概無發現該等檢查導致任何重大不利事宜。

質量保證 (續)

動物福利

我們的業務營運注重於動物福利的問題，並承諾遵守嚴格程序以維護動物權利。根據《關愛及使用實驗動物指引》及所有相關法律及法規，我們實施標準操作程序及優質動物關愛計劃以人道方式對待動物。我們身為負責任的研究員，已就生活環境、動物設施控制、後備獸醫關愛計劃、轉移及終止／安樂死程序等制訂計劃及程序。我們會定期監察動物狀況及評估現有議定書的充足程度，並持續留意此方面的近期科學發展。我們也為負責人員提供培訓及教育，幫助他們履行職責。於報告期間，我們並無收到美國農業部及美國食品和藥物管理局的任何不合規報告。

業務開發及營銷

業務開發

本集團的全球業務開發團隊通過與潛在客戶建立關係並鞏固與現有客戶的關係以支援全球商業活動。我們在尋求及開發新業務機會方面極其倚重我們過往的項目表現、經驗豐富的團隊及新增能力。銷售流程伊始，我們的業務開發代表與經驗豐富的科學專家及運營領導緊密合作，以確保能在戰略及解決方案導向上滿足客戶需求的提案。我們的業務開發人員通過與項目經理及戰略聯盟合作，在整個項目週期與客戶合作，以優化項目的及時完成並與客戶建立長期關係。

業務開發團隊的具體職責是在整個藥物開發過程中的所有服務領域擴展我們的業務。我們的全球業務開發團隊策略性地遍佈美國、中國及加拿大，負責管理其地理範圍內的所有項目。除重大客戶參與及主要客戶開發經驗外，當中許多項目經理擁有高級科學和技術學位，以支持我們客戶在各個市場分部（全球生物製藥、中小型製藥和生物技術公司以及學術及政府機構）內的複雜產品開發工作及挑戰。通過在我們的整個產品組合中（涵蓋發現服務到後期臨床試驗管理，特別是通過應用中心實驗室及早期臨床服務）提供定製解決方案，這增強了我們滿足客戶需求的能力。

管理層討論及分析 (續)

業務開發及營銷 (續)

營銷

本集團的營銷團隊專注於建立全球品牌知名度、信任並以需求驅動的措施帶動客戶更深度參與。營銷團隊利用若干關鍵渠道，包括數字營銷、會議及活動以及知名度高的出版物。潛在客戶會被引導至我們的網站，彼等可在網站獲得包括白皮書、視頻材料、網絡研討會、案例研究、科學海報和其他資源在內的一系列科學內容。

我們的核心營銷舉措專注於推動長期客戶參與並刺激其對我們整個服務組合的需求。我們相信，我們提供滿足客戶研發需求各個方面的綜合解決方案的能力越來越具吸引力。因此，我們繼續推廣我們為客戶提供符合高質量標準的科學專業知識及複雜解決方案的能力。

於報告期間，於中國的COVID-19疫情持續迫使我们調整過去使用的渠道和平台以實現我們的目標。由於部分現場會議及面對面活動被取消或轉移到虛擬平台，我們擴大數字營銷使用範圍（例如網絡研討會、播客、虛擬旅遊及針對性電郵活動）以覆蓋我們的客戶並滿足業務需求。

集團獎項

於報告期，Frontage Labs獲評選為生命科學領導者(Life Science Leader)及臨床領導者(Clinical Leader)雜誌頒發的2022年合同研究機構領導大獎中多個類別（能力、兼容性、專業知識、可靠性及質量）的得獎者。

Frontage Labs亦被生命科學評論(Life Sciences Review)評為亞太地區十大生物分析服務公司。

此外，方達上海在2022大健康產業高質量發展大會上獲評選為中國研發合同研究機構企業20強。方達上海亦榮獲中國生命科學服務企業品牌100強稱號。

重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合資企業

收購事項

收購 *Experimur LLC*、*Experimur Intermediate LLC* 及 *Experimur Properties LLC* 之 100% 股東權益 (「**Experimur** 收購事項」)

於報告期，我們透過 **Experimur** 收購事項繼續擴大我們的服務組合，該收購事項於 2022 年 1 月 10 日交割。有關詳情，請參閱本公司日期為 2021 年 12 月 30 日及 2022 年 1 月 11 日的公告。

Experimur 是一家位於美國伊利諾伊州芝加哥的合同研究機構，提供符合 GLP 規範的全方位毒理學及相關非臨床開發服務，支援製藥及生物技術行業。除了研究性新藥及新藥申請 (NDA) 毒理研究外，**Experimur** 的經驗涵蓋廣泛的發育、生殖及幼齡動物毒理學，以及所有主要實驗室物種的安全藥理學、轉基因與常規致癌性和一般毒理學。其輔佐的內部支持服務包括組織學、診斷病理學、臨床病理學及分析化學。**Experimur** 提供的專業知識連同其最先進設有 40 間動物房的設施及頂尖技術設備，大幅增強本集團在藥理學安全評估、毒理學服務及其他輔助藥物發現和開發服務方面的能力，賦能我們支持客戶進行 IND 以外的藥物開發計劃，以及踏足生殖與發育毒理學 (DART) 及致癌性研究。

Frontage Clinical Services, Inc. 收購事項 (「**Frontage Clinical** 收購事項」)

於報告期，我們透過 **Frontage Clinical** 收購事項繼續擴大我們的服務組合，該收購事項於 2022 年 7 月 28 日交割。有關詳情，請參閱本公司日期為 2022 年 7 月 28 日及 2022 年 8 月 2 日的公告。

通過內生增長及潛在收購為客戶提供進一步綜合解決方案，從而擴展本集團之服務範圍是本公司的策略之一。**Frontage Clinical** 收購事項將擴大本集團在 I 期臨床測試、煙草研究及人體吸收、代謝和排洩研究的臨床研究服務之能力，並將增強本集團通過其他科學家、人員、設備及設施提供該等服務的能力。

重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合資企業 (續)

Frontage Clinical Services, Inc. 收購事項 (「Frontage Clinical收購事項」) (續)

Frontage Clinical於美國德拉瓦州註冊成立，主要從事提供早期臨床調查研究方面的合同研究機構服務。Frontage Clinical的服務範圍包括研究設計、方案和知情同意書(ICF)生成、機構審核委員會(IRB)呈交、受試者招募、研究執行、數據管理、藥代動力學／藥效學研究、統計編程、生物數據統計及醫學撰稿。

我們的臨床站點位於新澤西州錫考克斯。於報告期，該站點在健康志願者中進行1期首次人體試驗(FIH)、生物利用度／生物等效性(BA/BE)及藥物相互作用(DDI)臨床研究，並在選定患者人群中進行2a期(概念驗證)臨床研究。此外，該站點於2022年進行首次絕對生物利用度(「ABA」)研究(使用穩定同位素標記的研究藥物)以及首次對健康受試者進行放射性標記人體吸收、代謝及排洩(hAME)研究。進行該等ABA及hAME研究的能力使方達成為能夠以具成本效益的方式向全球客戶提供該等服務的極少數CRO之一。此外，Frontage能夠提供放射合成、GLP生物分析、臨床前質量平衡及代謝物鑒定／分析、劑量測定(來自QWBA研究)以及ABA及hAME研究，使其對尋求一站式服務以滿足其所有臨床前及臨床需求的客戶具有吸引力。

除該等服務外，方達提供臨床藥理學專業知識，以協助使用WinNonlin進行研究設計及PK/PD分析。此外，我們提供利用各種EDC平台的數據管理服務，包括電子數據源／eCRF ClinSpark系統。生物統計編程使用符合臨床數據交換標準協會(CDISC)的數據集進行，以及隨附電子提交文件(註釋病例報告表(aCRF)、說明文件(Define.xml)及審閱說明 Reviewers Guides))、功效計算及抽檢時間表。醫學撰稿包括生成ICHE3格式的方案及臨床研究報告以及知情同意書。

報告期後事項

於2022年12月31日後及直至本年報日期，董事會並不知悉任何影響本集團的重大事件。

前景

作為一家在瞬息萬變的生命科學行業中運營的全面服務合同研究機構，我們認識到市場趨勢在塑造我們的業務前景方面發揮著關鍵作用。生命科學行業是全球醫療體系的重要組成部分，我們堅信其未來將繼續穩步增長。受藥物研發日益複雜、對專業知識的需求持續增加，以及降耗提效的迫切需求所推動，將藥物發現及開發服務外包給合同研究機構的趨勢預計於2023年將持續。

我們預計，新興市場的藥品支出將增長得更快，顯示出該等市場對全球生命科學組織的戰略重要性。具有類似運營及信息需求的本地及區域性公司的出現將為我們擴大客戶群創造機會。我們預計，在該等市場運營的所有組織將高度精細化開展商業運營，尤其是部分組織開始成為原創創新產品的來源。例如，在中國，生物製藥公司在有關部門的引導下加大創新投入，使得國內IND申請及臨床試驗數量大幅增加。作為生物製藥公司藥物研發過程中的合作夥伴，我們堅信全球及中國合同研究機構市場將保持長期快速增長。

我們致力於為製藥及生物技術行業的客戶提供優質服務，這使我們在實現目標及擴大產品範圍方面取得了重大進展。我們將繼續優化我們的一體化服務平台，確保我們能提供涵蓋早期藥物發現到藥物開發服務的優質服務。我們亦將擴大我們的專業領域，提供尖端及領先的技術平台，以吸引新客戶並深化我們與現有客戶的關係。

我們致力於完善我們獨特的國際化戰略，其中涉及在中美之間遵守相同的質量體系標準。我們在兩個地區獨立運營的基礎上，利用我們在北美及中國的業務佈局，共享前沿技術、項目經驗、質量體系等積極資源。此舉將使我們能夠為全球客戶提供優質服務，並使我們成為全球生物製藥公司的首選合作夥伴。

財務回顧

收益

本集團的收益由截至2021年12月31日止年度的約184.4百萬美元增加35.8%至截至2022年12月31日止年度的約250.4百萬美元。

北美業務的收益由截至2021年12月31日止年度的約125.3百萬美元增加56.7%至截至2022年12月31日止年度的約196.3百萬美元。撇除貨幣換算的影響，中國業務的收益由截至2021年12月31日止年度的約人民幣381.5百萬元（相當於約59.1百萬美元）減少4.3%至截至2022年12月31日止年度的約人民幣365.1百萬元（相當於約54.0百萬美元）。北美業務的收益增長乃主要由於(i)本集團的營銷努力，使得北美市場表現穩健；及(ii)通過收購Quintara及Experimur在臨床前分部的正面的協同效益。中國的營運收益減少乃主要由於COVID-19疫情對中國多個省份（尤其是上海及鄭州）產生重大不利影響，部分被來自新設施及新服務平台的收益增加所抵銷。

下表載列於報告期內我們按服務類型劃分的收益明細：

	截至12月31日止年度	
	2022年 千美元	2021年 千美元
實驗室檢測	93,439	82,612
化學、製造和控制	24,403	28,052
臨床前研究	102,331	47,090
早期臨床／生物等效性	14,317	10,737
化學	15,870	15,950
	250,360	184,441

財務回顧 (續)

收益 (續)

本集團來自外部客戶的收益分析(按客戶各自營運所在國家／地區進行分析)如下所示：

	截至12月31日止年度			
	2022年		2021年	
	千美元	%	千美元	%
收益				
— 美國	178,641	71.4%	115,007	62.3%
— 中國	48,189	19.2%	51,401	27.9%
— 全球其他地區 (附註)	23,530	9.4%	18,033	9.8%
總計	<u>250,360</u>	<u>100%</u>	<u>184,441</u>	<u>100%</u>

附註：全球其他地區主要包括歐洲、印度、日本、南韓及澳洲。

五大客戶的收益由截至2021年12月31日止年度的約40.5百萬美元增加21.0%至截至2022年12月31日止年度的約49.0百萬美元，佔截至2022年12月31日止年度總收益的19.6%，而截至2021年12月31日止年度則佔總收益的22.0%。

十大客戶的收益由截至2021年12月31日止年度的約49.6百萬美元增加27.6%至截至2022年12月31日止年度的約63.3百萬美元，佔截至2022年12月31日止年度總收益的25.3%，而截至2021年12月31日止年度則佔總收益的26.9%。

財務回顧 (續)

服務成本

伴隨收益增長，本集團的服務成本由截至2021年12月31日止年度的約117.7百萬美元增加37.0%至截至2022年12月31日止年度的約161.2百萬美元。服務成本增加主要由於我們在北美及中國的併購及產能擴張，這又因我們擴大營運而僱用更多科學家，從而導致原材料成本及僱員薪酬均有所增加。

本集團的服務成本包括直接人工成本、原材料成本及間接費用。直接人工成本主要包括本集團業務單位僱員的薪金、花紅及社會保障費用。原材料成本主要包括就購買提供本集團服務所用原材料產生的成本。間接費用主要包括本集團服務所用設施和設備的折舊費用、水電費及維修費用。

毛利及毛利率

本集團的毛利由截至2021年12月31日止年度的約66.7百萬美元增加33.7%至截至2022年12月31日止年度的約89.2百萬美元。本集團的毛利率由截至2021年12月31日止年度的約36.2%減少至截至2022年12月31日止年度的約35.6%。尤其是，北美的毛利率由截至2021年12月31日止年度的約35.5%增加至截至2022年12月31日止年度的約39.3%，主要由於成功實施本公司擴大其服務範圍的策略，通過有機增長及潛在收購為其客戶提供進一步綜合解決方案。中國的毛利率由截至2021年12月31日止年度的約37.5%減至截至2022年12月31日止年度的約22.4%，此乃由於(i)COVID-19疫情對中國多個省份產生重大負面影響；及(ii)於2022年啟用的新設施新推出的服務貢獻相對較低的利潤率。

財務回顧 (續)

其他收入

本集團的其他收入由截至2021年12月31日止年度的約4.6百萬美元減少8.7%至截至2022年12月31日止年度的約4.2百萬美元，主要由於本集團積極運用全球發售所得款項及內部資源撥付擴張、投資及業務運營，導致利息收入減少。

其他收益及虧損

本集團的其他收益及虧損淨額由截至2021年12月31日止年度的虧損約2.0百萬美元增加至截至2022年12月31日止年度的收益約2.5百萬美元，主要是由於在報告期內原先在一間聯營公司持有的權益的公允價值變動產生的收益所致。

銷售及營銷開支

本集團的銷售及營銷開支由截至2021年12月31日止年度的約5.7百萬美元增加26.3%至截至2022年12月31日止年度的約7.2百萬美元，證明了我們持續努力加強業務發展的能力，以把握合同研究機構行業的蓬勃需求。

行政開支

本集團的行政開支由截至2021年12月31日止年度的約32.7百萬美元增加35.8%至截至2022年12月31日止年度的約44.4百萬美元。撇除以股份為基礎的薪酬開支、併購所得無形資產攤銷及有關併購的併購開支，本集團的行政開支由截至2021年12月31日止年度的約21.1百萬美元增加53.1%至截至2022年12月31日止年度的約32.3百萬美元，主要是由於增加折舊及僱員薪酬以支持本集團業務持續增長及其長遠發展。

財務回顧 (續)

研發開支

我們的研發活動主要集中於(i)開發技術及方法繼續加強我們的服務；及(ii)改善服務質素及效率。

本集團的研發開支由截至2021年12月31日止年度的約2.4百萬美元增加62.5%至截至2022年12月31日止年度的約3.9百萬美元，主要是由於加強投資新技術及平台的努力。

財務成本

本集團的財務成本由截至2021年12月31日止年度的約2.6百萬美元增加50.0%至截至2022年12月31日止年度的約3.9百萬美元，主要是由於在報告期內增加借款以撥付我們的擴張、投資及業務營運，從而產生銀行借款利息開支。

所得稅開支

本集團的所得稅開支由截至2021年12月31日止年度的約6.1百萬美元增加67.2%至截至2022年12月31日止年度的約10.2百萬美元，主要是由於稅前收入及實際稅率的綜合上升。截至2022年及2021年12月31日止年度，本公司的實際所得稅稅率分別為28.2%及24.5%。

財務回顧 (續)

純利及純利率

本集團的純利由截至2021年12月31日止年度的約18.9百萬美元增加37.0%至截至2022年12月31日止年度的約25.9百萬美元。本集團截至2022年12月31日止年度及2021年12月31日止年度的純利率均為10.3%。純利較截至2021年12月31日止年度為高乃主要由於本集團在合同研究機構行業的持續領導地位及具競爭力的執行往績，加上北美業務運營的效率以及產能使用率提高，帶動收益有堅實的增長，惟部分為COVID-19的負面影響導致在中國的純利率降低及於2022年啟用的新設施新推出的服務貢獻相對較低的利潤率所抵銷。

經調整純利

下表列示各個所示年度經調整純利與年內純利的對賬，最直接可比較國際財務報告準則的計量：

	截至12月31日止年度	
	2022年 千美元	2021年 千美元
純利	25,900	18,922
加：以股份為基礎的薪酬開支	4,702	7,517
按公允價值計入損益計量的金融負債產生的虧損	193	1,725
併購所得無形資產攤銷	6,947	4,074
原先在一間聯營公司持有的權益的 公允價值變動產生的收益	(2,047)	—
併購相關開支	473	—
經調整純利	36,168	32,238
經調整純利率	14.4%	17.5%

財務回顧 (續)

經調整純利 (續)

本集團的經調整純利由截至2021年12月31日止年度的約32.2百萬美元增加12.4%至截至2022年12月31日止年度的約36.2百萬美元。本集團截至2022年12月31日止年度的經調整純利率為14.4%，而截至2021年12月31日止年度則為17.5%。本集團截至2022年12月31日止年度的經調整純利率降低乃主要由於COVID-19的負面影響導致在中國的純利率降低及於2022年啟用的新設施新推出的服務貢獻相對較低的利潤率。

稅息折舊及攤銷前利潤

本集團的稅息折舊及攤銷前利潤¹由截至2021年12月31日止年度的約51.6百萬美元增加35.5%至截至2022年12月31日止年度的約69.9百萬美元。本集團截至2022年12月31日止年度的稅息折舊及攤銷前利潤率為27.9%，而截至2021年12月31日止年度則為28.0%。

經調整稅息折舊及攤銷前利潤

本集團的經調整稅息折舊及攤銷前利潤²由截至2021年12月31日止年度的約60.8百萬美元增加20.4%至截至2022年12月31日止年度的約73.2百萬美元。本集團的經調整稅息折舊及攤銷前利潤率由截至2021年12月31日止年度的33.0%下降至截至2022年12月31日止年度的29.3%。經調整稅息折舊及攤銷前利潤率下降主要由於經調整純利率如上文所述下降所致。

¹ 稅息折舊及攤銷前利潤指未計(i)利息開支；(ii)所得稅開支；及(iii)攤銷及折舊前純利。

² 經調整稅息折舊及攤銷前利潤乃按報告期內的稅息折舊及攤銷前利潤(剔除以股份為基礎的薪酬開支、按公允價值計入損益計量的金融負債所產生的收益或虧損、原先在一間聯營公司持有的權益的公允價值變動產生的收益及併購相關開支)調整及計算，以更準確地反映本公司現時的業務及營運。

財務回顧 (續)

每股基本及攤薄盈利

本集團的每股基本盈利由截至2021年12月31日止年度的0.0090美元增加40.0%至截至2022年12月31日止年度的0.0126美元。本集團的每股攤薄盈利由截至2021年12月31日止年度的0.0087美元增加41.4%至截至2022年12月31日止年度的0.0123美元。每股基本及攤薄盈利增加乃主要由於純利如上文所述增加所致。

截至2022年12月31日止年度，經調整每股基本盈利為0.0176美元，較截至2021年12月31日止年度的0.0155美元增加13.5%。截至2022年12月31日止年度，經調整每股攤薄盈利為0.0173美元，較截至2021年12月31日止年度的0.0150美元增加15.3%。經調整每股基本及攤薄盈利增加乃主要是由於上文所討論的經調整純利增加。

非國際財務報告準則計量

為補充本集團根據國際財務報告準則呈列的綜合財務報表，本公司已提供作為額外財務計量的經調整純利、經調整純利率以及每股經調整基本及攤薄盈利(剔除以股份為基礎的薪酬開支、併購所得無形資產攤銷、按公允價值計入損益計量的金融負債所產生的收益或虧損、原先在一間聯營公司持有的權益的公允價值變動產生的收益或虧損及併購相關開支)，惟該等數據並非國際財務報告準則所要求，也不是按該準則所呈列。本公司認為以上經調整的財務計量有利於理解以及評估本公司的基礎業績表現及經營趨勢，而且通過參考該等經調整財務計量，及藉著消除本集團認為對本集團業務的表現並無指示性作用的若干異常、非經常性、非現金及／或非經營項目的影響，有助管理層及投資者評價本集團財務表現。然而，該等非國際財務報告準則財務計量的呈列，不應被獨立地使用或被視為替代根據國際財務報告準則所編製及呈列的財務資料。該等經調整業績不應被獨立看待，或被視為替代根據國際財務報告準則所編製的業績。

財務回顧 (續)

物業、廠房及設備

本集團的物業、廠房及設備由2021年12月31日的約90.7百萬美元增加26.8%至2022年12月31日的約115.0百萬美元，主要由於研發及製造的產能擴張。

使用權資產

於2022年12月31日，本集團錄得使用權資產約65.2百萬美元，較於2021年12月31日的約55.5百萬美元增加17.5%。該增幅乃主要由於訂立新租賃以支持業務增長。

商譽

本集團的商譽由2021年12月31日的約71.5百萬美元增加108.7%至2022年12月31日的約149.2百萬美元，主要由於收購Experimur及Clinical產生的商譽所致。於管理層作出評估後並無錄得商譽減值。

無形資產

截至2022年12月31日止年度結束時，本集團錄得無形資產約33.5百萬美元，而到2021年12月31日結束時為31.7百萬美元，主要包括通過業務合併獲得的客戶關係。

貿易及其他應收款項及預付款項

本集團的貿易及其他應收款項及預付款項由2021年12月31日的約42.5百萬美元增加35.5%至2022年12月31日的約57.6百萬美元，主要是由於本集團業務的增長。

財務回顧 (續)

未開票收入

本集團的未開票收入由2021年12月31日的約12.3百萬美元增加43.9%至2022年12月31日的約17.7百萬美元，主要是由於本集團業務的增長。

結構性存款

於2022年12月31日，本集團錄得結構性存款約3.1百萬美元，以改善可動用現金結餘的回報。

客戶墊款

隨著業務發展，本集團錄得47.5%的客戶墊款增長。

流動資金及資本資源

於2022年12月31日，本集團的銀行結餘及現金約為87.4百萬美元，而於2021年12月31日則約為144.6百萬美元，此乃由於購買物業、廠房及設備的付款以及與收購附屬公司有關的付款，另加上經營活動現金流入。本公司持有的現金及現金等價物包括人民幣、港元、歐元、加元及美元。目前，本集團遵循一套資金和庫務政策，以管理其資本資源並防止所涉及的風險。

本集團的銀行融資總額為人民幣210.9百萬元（相當於約30.3百萬美元）（2021年：人民幣97.8百萬元（相當於約15.3百萬美元））及66.0百萬美元（2021年：零美元），其於2022年12月31日仍未動用。

管理層討論及分析 (續)

財務回顧 (續)

流動資金及資本資源 (續)

下表載列於所示年度本集團綜合現金流量表的簡明概要及所示年度現金及現金等價物的結餘分析：

	截至12月31日止年度	
	2022年 千美元	2021年 千美元
經營活動所得現金淨額	62,442	44,549
投資活動所用現金淨額	(147,910)	(107,443)
融資活動所得／(所用)現金淨額	30,659	(5,544)
現金及現金等價物減少淨額	(54,809)	(68,438)
年初現金及現金等價物	144,629	212,087
匯率變動影響	(2,387)	980
年末現金及現金等價物	87,433	144,629

資本開支

我們的主要資本開支主要涉及購買物業、廠房和設備以及無形資產，以擴展及提升我們的設施以及購買用於提供服務的設備和無形資產。截至2022年12月31日止年度的資本開支為48.0百萬美元，較截至2021年12月31日止年度的50.6百萬美元減少5.1%。

債務

借款

於2022年12月31日，本集團的銀行借款總額為48.9百萬美元，而於2021年12月31日則為0.01百萬美元。美元借款為27.6百萬美元，及人民幣借款為人民幣148.1百萬元（相當於21.3百萬美元）。

財務回顧 (續)

債務 (續)

租賃負債

本集團根據租賃協議(租期為三至二十五年)及使用權資產協議租賃部分設備及設施。由於訂立新租賃以支持業務增長，本集團於2022年12月31日錄得租賃負債約69.3百萬美元，而於2021年12月31日錄得約57.8百萬美元。

或然負債及擔保

於2022年12月31日，本集團並無重大或然負債，亦無作出擔保。

貨幣風險

本公司及在美國註冊成立的營運附屬公司的功能貨幣為美元。中國營運附屬公司的功能貨幣為人民幣。在加拿大註冊成立的營運附屬公司的功能貨幣為加元。特別是，中國營運附屬公司擁有以外幣計值的銷售及採購，導致本集團面臨外幣風險。

中國營運附屬公司主要承受美元和歐元的外幣風險。本集團並無使用任何衍生工具合約對沖其面臨的貨幣風險。本集團務求透過緊密監察及盡量減少其外幣淨額限制外幣風險。

槓桿比率

槓桿比率乃按計息借款減現金及現金等價物及結構性存款再除以總權益然後再乘以100%計算。於2022年及2021年12月31日的槓桿比率分別為8.2%及-28.1%。該增幅主要是由於進行重大融資活動以支持業務拓展。

財務回顧 (續)

僱員及薪酬政策

於2022年12月31日，本集團擁有合共1,698名僱員，其中732名位於北美以及966名位於中國；1,414名為科學及技術支援人員，284名為銷售、一般及行政人員。約80%僱員持有學士或更高學歷，而且我們有556名僱員持有高級學位(碩士或更高學位，如博士、醫學博士或其他博士學位)。

截至2022年12月31日止年度，員工成本(包括董事薪酬，但不包括任何退休福利計劃供款及以股份為基礎的薪酬開支)約為102.9百萬美元，而截至2021年12月31日止年度則約為73.7百萬美元。僱員的薪酬待遇一般包括薪金及花紅。一般而言，本集團根據僱員的資歷、職位及表現確定薪酬待遇。本集團亦根據本集團經營所在國家的適用情況向退休金計劃、社會保險基金(包括基本養老保險、醫療保險、失業保險、生育保險、工傷保險基金)及住房公積金作出供款。

於本報告日期，本集團已採納首次公開發售前股份激勵計劃、2018年股份激勵計劃及2021年股份獎勵計劃，以就合資格參與者對本集團的貢獻或潛在貢獻向其提供激勵或獎勵。

此外，本集團為全體員工設有培訓系統(包括入職及在職培訓)，以加快員工的學習進度及提高其知識及技術水平。本集團亦為高級管理層設置培訓課程，重點培訓管理技能、衝突解決、有效溝通技能以及舉辦如何招聘及挽留人才的研討會。入職流程涵蓋公司文化及政策、職業道德、藥物開發過程介紹、質量管理及職業安全。定期在職培訓涵蓋本集團服務、環境、健康與安全管理制度的若干技術範疇，以及適用法律及法規規定的強制性培訓。

本集團董事及高級管理層的履歷詳情載列如下：

董事

執行董事

李松博士（「李松博士」），65歲，於2021年2月10日獲委任為董事及被調任為執行董事兼主席。彼亦為薪酬委員會及提名委員會成員。李松博士於2023年1月3日不再擔任本公司行政總裁。

李松博士於2001年創立**Frontage Labs**，自此一直擔任該公司行政總裁一職，並一直是本集團的策略、技術和商業成就背後的推動力。李松博士在**Frontage Labs**發揮具有遠見的領導力，使其在業界及本集團中贏得了廣泛的尊重。在加入本集團之前，李松博士曾於**Great Valley Pharmaceuticals**及惠氏擔任管理職務。在此期間，彼領導了多項與藥品開發相關的項目。李松博士此前曾於2014年8月至2018年4月期間擔任杭州泰格第二屆及第三屆董事會董事，該公司乃一家於深圳證券交易所上市（股份代號：300347）及聯交所上市（股份代號：3347）的公司。李松博士已撰寫逾15篇科學出版物，涉及廣泛的主題，包括手性分離、藥物－蛋白質相互作用、藥代動力學及分析化學等。李松博士已獲得多個獎項，最近榮獲費城資本與技術聯盟(**Philadelphia Alliance for Capital and Technologies**)的醫療行政總裁獎(**Healthcare CEO award**)、安永年度企業家獎(**Ernst & Young Entrepreneur of the Year Award**)、賓夕法尼亞歡迎協會(**Pennsylvania Welcoming Society**)的「實現美國夢(**Realizing the American Dream**)」獎，以及亞美商業發展中心(**Asian American Business Development Center**)頒發的「50位傑出亞裔美國人商業獎(**Outstanding 50 Asian Americans in Business**)」。李松博士於1992年獲加拿大麥吉爾大學(**McGill University**)分析化學博士學位，並獲中國鄭州大學化學學士學位。

董事及高級管理層的履歷 (續)

董事 (續)

非執行董事

李志和博士 (「李博士」)，68歲，於2018年4月16日獲委任為董事及於2018年6月20日被調任為執行董事。自2021年2月10日起，李博士辭任本公司主席兼行政總裁並不再為薪酬委員會及提名委員會成員。彼已辭任Frontage Labs高級副總裁職務，自2022年7月1日起由本公司執行董事調任為非執行董事。

2018年4月17日至2021年2月10日，李博士擔任本公司的行政總裁。2007年4月至2022年7月，彼擔任Frontage Labs的高級副總裁。在加入Frontage Labs前，彼於Scios Inc. (隨後於2003年被強生收購) 擔任組長。此前，彼於Megabios Corporation (Valentis, Inc.) 擔任科學家。李博士亦擁有豐富的學術經驗。彼為美國國立衛生研究院的科學家。李博士於1978年8月獲中國白求恩醫科大學醫學專業醫學博士學位，並於1993年5月獲加拿大麥吉爾大學博士學位。李博士於1995年9月獲美國國立衛生研究院頒發的傑出研究優秀獎。李博士是兩項醫學專利的擁有者，並曾為多本科學出版物作出貢獻。

Zhuan Yin女士 (「Yin女士」)，57歲，於2022年6月1日獲委任為非執行董事。

彼分別自2020年4月及2010年9月起至今擔任杭州泰格醫藥科技股份有限公司 (「杭州泰格」，一家於香港聯交所 (股份代號：3347) 及深圳證券交易所 (股份代號：300347) 上市的公司) 的執行董事及副總經理，並為本公司的控股股東。Yin女士主要負責監察杭州泰格的數據管理及統計分析業務。Yin女士在生物統計學擁有29年經驗，並擁有豐富管理經驗。彼於新藥 (尤其是癌症相關藥物) 審核經驗亦相當豐富。加入杭州泰格前，Yin女士於1995年至2003年間擔任阿斯利康生物統計學家、高級生物統計學家及助理生物統計學主任。由2005年10月至2009年11月，Yin女士成立美斯達並擔任主席或執行董事。Yin女士於1988年7月取得復旦大學法律學學士學位及於1993年9月取得馬薩諸塞•大學 (University of Massachusetts) 理學學士學位。

董事 (續)

非執行董事 (續)

吳灝先生 (「吳先生」)，55歲，獲委任為非執行董事兼審核及風險管理委員會成員。

自2020年1月起，彼擔任杭州泰格的執行董事兼聯席總裁。吳先生在醫藥行業擁有逾17年的經驗，並擁有豐富的市場營銷及管理經驗。於2020年1月加入杭州泰格之前，吳先生於1994年8月至1999年10月期間先後擔任先靈葆雅製藥有限公司的銷售經理與產品／項目經理，於1999年10月至2002年12月期間擔任上海羅氏製藥有限公司的產品經理，於2003年1月至2007年7月期間擔任衛材(中國)製藥有限公司的市場營銷總監，於2007年8月至2009年1月期間擔任賽生國際製藥有限公司的市場營銷及業務發展部門總監及於2010年3月至2020年1月期間擔任美信保險經紀(上海)有限公司的總經理。吳先生於1992年獲得上海交通大學醫學院(原名上海第二醫科大學)臨床醫學學士學位，並於2009年獲得中歐國際商學院EMBA學位。

獨立非執行董事

李軼梵先生 (「李先生」)，55歲，於2018年4月17日獲委任為獨立非執行董事。彼亦為審核及風險管理委員會成員主席及薪酬委員會成員。

李先生於企業財務管理方面擁有豐富經驗。彼之經驗涵蓋美國及中國的汽車業、保險業、港口經營、環境服務、線上融資以及房地產開發及管理等行业。

董事及高級管理層的履歷 (續)

董事 (續)

獨立非執行董事 (續)

李先生自2021年4月起擔任Human Horizons Group Inc.的財務總監並自2013年10月起擔任浙江吉利控股集團(「吉利」)副總裁，負責策略投資及新業務。加入吉利之前，自2010年12月至2014年2月，彼曾於在紐約證券交易所上市公司正興車輪集團有限公司(股份代號：ZXAIY)擔任財務總監。李先生自2016年11月至2018年4月亦為浙江錢江摩托股份有限公司(股份代號：000913)的董事及自2017年12月至2021年4月為浙江天鐵實業股份有限公司(股份代號：300587)的獨立非執行董事(兩家公司均於深圳證券交易所上市)、自2015年5月至2021年4月為黑龍江國中水務股份有限公司(股份代號：600187)的獨立董事及自2015年9月至2021年9月為上海國際港務(集團)股份有限公司(股份代號：600018)的獨立董事(兩家公司均於上海證券交易所上市)及自2016年12月至2021年7月為香港聯交所上市公司眾安在線財產保險股份有限公司(股份代號：6060)的獨立非執行董事。李先生於2000年6月獲美國芝加哥大學布斯商學院(Booth School of Business)工商管理碩士學位，於1994年5月獲美國達拉斯德克薩斯大學會計學碩士學位，並於1989年7月獲中國復旦大學經濟學世界經濟學學士學位。

李先生自2020年9月及2019年9月起分別出任香港聯交所上市公司雲頂新耀有限公司(股份代號：1952)及鑫苑物業服務集團有限公司(股份代號：1895)的獨立非執行董事、自2019年6月起出任上海證券交易所上市公司上海金橋出口加工區開發股份有限公司(股份代號：600639(A股)、900911(B股))的獨立非執行董事、自2019年11月起出任納斯達克上市公司36Kr Holdings Inc.(股份代號：KRKR)的獨立非執行董事，以及自2019年7月、2017年10月及2017年2月起分別出任紐約證券交易所上市公司Sunlands Technology Group(股份代號：STG)、趣店集團(股份代號：QD)及鑫苑(中國)置業有限公司(股份代號：XIN)的獨立非執行董事。儘管李先生在另外七家上市公司擔任董事職務，所有該等董事職務的性質均為非執行董事。於報告期，李先生在其所擔任的上市公司各種董事職務中保持專業水準，並積極參加董事會會議以及審核及風險管理委員會會議。因此，董事會認為彼能夠投入足夠的時間及精力來履行其作為獨立非執行董事的職責。

董事 (續)

獨立非執行董事 (續)

劉二飛先生(「劉先生」)，64歲，於2018年4月17日獲委任為獨立非執行董事。彼亦為審核及風險管理委員會以及提名委員會成員。

劉先生現任亞投資本的創始合夥人及首席執行官。彼為全球地產投資平台信泰資本管理有限公司(「信泰」)的聯合創辦人。於創辦信泰前，彼為投資銀行家。1999年12月至2012年7月，彼擔任美林香港區董事總經理。彼於2006年獲《亞洲銀行家》頒發亞洲銀行家技術實現獎(投資銀行)(Asian Banker Skills-based Achievements Award)。

1992年至1994年，彼擔任Goldman Sachs Group, Inc.的投資銀行部中國區主管。1987年5月至1990年3月，彼於Goldman Sachs Group, Inc.的紐約及東京辦事處擔任助理一職。

劉先生於1987年6月畢業於美國哈佛商學院，獲工商管理碩士學位，於1984年5月獲美國布蘭戴斯大學經濟學文學學士學位以及於1981年獲北京外國語大學經濟學文學學士學位。

劉先生自2015年5月起出任在香港聯交所上市的慶鈴汽車股份有限公司(股份代號：1122)的獨立非執行董事、自2016年7月起出任在香港聯交所上市(股份代號：0358)及上海證券交易所上市(股份代號：600362)的江西銅業股份有限公司的獨立非執行董事，以及自2015年5月起出任納斯達克上市公司21Vianet Group, Inc.(股份代號：VNET)的獨立非執行董事。劉先生曾於2015年3月至2017年4月期間擔任鑫網易商集團有限公司(現稱暢由聯盟集團有限公司，一間於香港聯交所上市的公司)(股份代號：1039)的獨立非執行董事。

董事及高級管理層的履歷 (續)

董事 (續)

獨立非執行董事 (續)

王勁松博士(「王博士」)，58歲，於2018年4月17日獲委任為獨立非執行董事。彼為薪酬委員會及提名委員會主席。王博士自2016年12月起出任和鉑醫藥上海有限責任公司(Harbour BioMed Shanghai Co., Ltd.)的行政總裁，該公司為一家全球生物技術公司，專門從事在波士頓、鹿特丹及上海運營的免疫腫瘤及炎症性疾病領域的生物治療。2011年11月至2015年12月，彼曾擔任賽諾菲(中國)投資有限公司的中國研發主管。王博士自2016年7月起出任和鉑醫藥控股有限公司(一家於香港聯交所上市的公司，股份代號：2142)的執行董事、首席執行官兼董事長。

王博士於2011年6月獲得中國藥科大學頒發的博士學位，主修微生物與生化藥學。王博士為美國賓夕法尼亞州醫師及外科醫生。

王博士曾於與炎症、自身免疫疾病及轉化醫學有關的眾多領先的科學雜誌上發表文章。

王博士目前自2016年8月起擔任波士頓生物技術公司Silicon Therapeutics LLC(專注於尚未有治療方法的疾病領域中設計新穎的小分子療法)的董事會成員。

高級管理層

Abdul Ezaz Mutlib 博士 (「Mutlib 博士」)，62 歲，於 2023 年 1 月 3 日獲委任為本公司行政總裁及自 2017 年 6 月起擔任本公司及 Frontage Labs 執行副總裁，負責我們的藥物代謝和藥代動力學服務。2010 年 2 月至 2017 年 12 月，彼擔任 Frontage Labs 的副總裁。加入本集團之前，彼為惠氏製藥公司 (Wyeth Pharmaceuticals, Inc) / 輝瑞公司 (Pfizer Inc.) 的董事。此前，彼為美國 Pfizer Global Research and Development Ann Arbor Laboratories 的副主任、杜邦製藥公司 (DuPont Pharmaceuticals) 的高級研究員及 Hoechst-Roussel Pharmaceuticals Company 的助理研究員。

Mutlib 博士分別於 1983 年及 1987 年獲澳洲悉尼大學藥學學士學位及藥物化學博士學位。彼亦於華盛頓大學及加拿大英屬哥倫比亞大學完成博士後研究。

Mutlib 博士自 1990 年起一直為美國質譜協會的成員。彼亦獲得多個獎項，包括於 1997 年獲得杜邦默克峰會獎 (DuPont Merck Summit Award) 及於 2009 年獲得年度惠氏團隊獎 (Wyeth Team of the Year Award) (定量核磁共振領導者 (Quantitative NMR Leader))。彼亦為多篇科學文章的作者及四項專利的擁有者。

王堅民先生 (「王先生」)，52 歲，自 2020 年 10 月起擔任本公司及 Frontage Labs 首席財務官，負責本集團財務及司庫事宜所有方面的管理。於加入本公司前，王先生擔任 Frontida BioPharm, Inc. (一間在美利堅合眾國的合同開發與製造組織) 的首席財務官。2011 年 5 月至 2018 年 9 月，王先生擔任 Sky Solar Holdings, Ltd. (一間於納斯達克上市的公司，股份代號：SKYS) 的首席財務官兼董事會董事。在此之前，王先生曾擔任多家跨國公司 (主要位於亞太地區) 的財務總監或負責人。

王先生於 1993 年 7 月獲上海理工大學頒授會計學士學位，並於 2004 年 12 月獲華盛頓大學聖路易斯分校頒授商務管理行政碩士學位。王先生為專業會計師，自 1995 年 8 月起為中國註冊會計師協會會員。

董事及高級管理層的履歷 (續)

高級管理層 (續)

林仲平博士(「林博士」)，59歲，自2017年起擔任本公司及Frontage Labs執行副總裁。於2023年1月3日，其升任Frontage Labs總裁。2007年至2017年，彼為Frontage Labs的高級副總裁，負責生物分析及生物製劑服務。於加入Frontage Labs之前，彼於AstraZeneca Pharmaceuticals LP擔任科學家，其後負責全球藥物代謝和藥代動力學業務。此前，2000年至2005年，彼於Avantix Laboratories, Inc.擔任高級研究科學家及生物分析化學經理。

林博士亦擁有豐富的研究及學術經驗。彼為美國俄亥俄州立大學James Cancer Hospital and Research Institute的研究助理。1998年至1999年，彼為加拿大漁業及海洋部海洋科學研究所的博士後研究員。過往，彼為美國達爾豪斯大學(Dalhousie University)的研究及教學助理。1987年至1993年，彼為雲南大學現代儀器分析實驗室的分析化學家及主任。

林博士於1982年8月獲中國福州師範學院(現稱閩江學院)化學學士學位，於1987年10月獲中國雲南大學化學碩士學位，及於1998年5月獲得加拿大達爾豪斯大學(Dalhousie University)分析化學博士學位。彼亦於俄亥俄州立大學藥學院及綜合癌症中心完成了藥代動力學和代謝的博士後研究。林博士於2005年成為美國化學學會成員，亦為美國藥學科學家協會的成員。此外，彼亦為多本科學出版物的作者。

王冬梅(前名王東梅)博士(「王博士」)，59歲，自2017年6月起擔任本公司及Frontage Labs執行副總裁，負責全球化學、製造和控制服務。彼自2007年2月起於Frontage Labs任職。2007年2月至2010年5月，彼擔任副總裁，負責分析研發及項目管理。2010年5月至2017年6月，彼擔任高級副總裁及總經理，負責化學、製造和控制服務。加入本集團之前，彼曾於NovaDel Pharma Inc.擔任分析化學總監。

王博士於1984年7月獲中國北京大學化學學士學位，於1987年7月獲中國原子能科學研究院核化學工程碩士學位，並於1995年5月獲美國愛荷華州立大學無機化學博士學位。此外，彼於1995年5月獲愛荷華州立大學授予傑出研究獎(research excellence award)。

高級管理層 (續)

戚亦寧先生(「戚先生」)，60歲，於2020年8月獲委任為中國業務總裁，負責方達的中國業務整體營運及支援。戚先生於2020年8月加入方達，彼曾先後於中美冠科生物、藥明康德、默克、Becton Dickinson及其他知名機構擔任行政職務，為本公司帶來於藥物開發及管理方面累積的豐富經驗。戚先生於2007年取得羅格斯大學的醫藥管理的工商管理學碩士學位，於1999年取得西南大學的計算機科學的科學碩士學位，於1991年取得山西醫科大學的公共衛生學碩士學位，並於1984年取得山西醫科大學的醫藥學士學位(醫學士)。

Richard Fischetti先生(「Fischetti先生」)，40歲，於2020年3月獲委任為Frontage Labs副總裁兼首席法律顧問，負責本集團的各項法律事務。Fischetti先生曾主導上市公司和私營公司的許多戰略交易，包括合併、收購及合資企業，以及就企業管治及股東積極主義相關事項提供意見，故為本集團帶來豐富法律經驗。在加入Frontage Labs前，Fischetti先生為以紐約市作基地的跨國律師事務所Shearman & Sterling LLP併購部門的合夥人，彼執業超過十年。

Fischetti先生自Rutgers University取得文學學士學位及法學博士學位。

公司秘書

張盈倫女士(「張女士」)，59歲，於2018年6月20日獲委任為本公司的公司秘書。張女士自2000年4月起成為趙不渝馬國強律師事務所的律師，該律師行專門從事香港上市事宜及其他一般商業交易。

張女士於1988年6月獲得台灣淡江大學文學學士學位。張女士其後分別於1996年6月及1997年6月獲得香港香港大學頒發的香港法律專業共同試證書及法學專業證書。

董事會報告

董事欣然向股東呈報其報告及本集團截至2022年12月31日止年度的經審核綜合財務報表（「綜合財務報表」）。

主要業務

本集團的主要業務為向製藥、生物科技公司 and 農藥公司提供全面的研發服務。於報告期，本集團主要業務性質未發生重大變化。

本公司主要附屬公司的詳情載於綜合財務報表附註43。

業務回顧

本集團業務回顧包括對本集團於報告期表現的論述及分析，以及《公司條例》（香港法例第622章）第388(2)條及附表5所要求的有關其財務表現及財務狀況的重要因素、報告期後事項以及本集團業務未來可能發展的指示，分別載於本年報「主席報告」及「管理層討論及分析」兩節。本集團業務的未來發展載於本年報「主席報告」及「管理層討論及分析」兩節。此外，有關本集團主要風險及不確定性的進一步詳情載於本年報相關章節中。「主席報告」及「管理層討論及分析」兩節構成董事會報告的部分。

業績

本集團於報告期的業績及本集團於2022年12月31日的財務狀況載於本年報第124至254頁的綜合財務報表及其隨附附註。

股息政策

本公司已採用股息政策，其中規定建議股息的方法，以使股東能夠參與本公司的溢利分派並使本公司能夠為未來增長保留充足儲備。於宣派或建議派付股息之前，董事會應考慮(其中包括)財務業績、盈利、虧損及可分派儲備、經營及流動資金需求、債務比率以及對信貸額度的可能影響以及本公司當前及未來的發展計劃。本公司派付股息的形式、頻率及金額受本公司組織章程大綱及細則、香港及開曼群島適用法律及法規以及適用於本公司的任何其他法律及法規的任何限制。

董事會已議決不建議就報告期派付任何末期股息。

股東週年大會

本公司股東週年大會(「股東週年大會」)定於2023年5月25日(星期四)舉行。召開股東週年大會的通告將適時公佈及發送予股東。

暫停辦理股份過戶登記手續

為確定出席股東週年大會及在會上投票之資格，本公司將於2023年5月22日(星期一)至2023年5月25日(星期四)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，在此期間將不會辦理股份過戶登記手續。為符合資格出席股東週年大會及在會上投票，所有股份轉讓表格連同有關股票證書不遲於2023年5月19日(星期五)下午四時三十分前，送達本公司的香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司辦理登記手續，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓。

財務概要

本集團於以往五個財政年度的已公佈業績以及資產及負債概要以對照表的形式載於本年報「財務摘要」一節。本概要並不構成綜合財務報表的一部分。

物業、廠房及設備

本集團於報告期物業、廠房及設備的變動詳情載於綜合財務報表附註16。

股本

本集團股本的變動詳情載於綜合財務報表附註33。

儲備

本公司及本集團於報告期儲備的變動詳情載於綜合財務報表內的「綜合權益變動表」一節。

可分派儲備

於2022年12月31日，根據開曼群島公司法計算，可供分派予股東的儲備總額約為97.3百萬美元。

稅務寬減及豁免

本公司概不知悉有任何因股東持有股份而可享有的稅務寬減及豁免。

銀行借款

本集團於2022年12月31日的銀行借款的詳情載於綜合財務報表附註29。

慈善捐款

於報告期，本集團並無作出慈善捐款(2021年：約0.2百萬美元)。

主要客戶及供應商

於報告期，本集團向五大客戶的銷售約佔本集團總收益的**19.6%**，而於報告期向最大客戶的銷售約佔本集團總收益的**8.5%**。

於報告期，本集團自五大供應商的採購約佔本集團總採購額的**23.1%**，而於報告期自最大供應商的採購約佔本集團總採購額的**6.6%**。

概無董事或其任何緊密聯繫人(定義見上市規則)或任何股東(據董事所知，擁有本公司**5%**以上已發行股本)於報告期於本集團任何五大客戶及供應商中擁有權益。

董事

於報告期及直至本年報日期，董事為：

執行董事

李松博士(主席)

非執行董事

李志和博士

Yin Zhuan女士(於2022年6月1日獲委任)

吳灝先生(於2022年6月1日獲委任)

獨立非執行董事

李軼梵先生

劉二飛先生

王勁松博士

董事 (續)

根據組織章程細則第83(3)條，董事會應有權不時及於任何時間委任任何人士為董事，以填補董事會臨時空缺或作為現有董事會新增成員。任何獲董事會委任以填補臨時空缺的董事任期將直至其獲委任後本公司首屆股東大會為止，並於該大會上膺選連任，而任何獲董事會委任或加入現有董事會的董事任期僅至本公司下屆股東週年大會為止，屆時將具資格膺選連任。

Yin Zhuan女士及吳灝先生於2022年6月1日以董事會決議案的方式獲委任為董事。因此，根據組織章程細則第83(3)條，Yin Zhuan女士及吳灝先生的任期將直至股東週年大會為止，屆時彼等將具資格於股東週年大會上進行重選連任。

根據組織章程細則第84(1)條，當時三分之一的董事須於每屆股東週年大會輪值退任（若董事人數並非三的倍數，則最接近但不少於三分之一的董事須輪值退任），惟每名董事須至少每三年於股東週年大會退任一次。根據組織章程細則第84(2)條，退任董事應符合資格膺選連任，並於其退任的整個大會舉行期間繼續以董事身份行事，而根據組織章程細則第83(3)條獲董事會委任的任何董事，將毋須計入釐定須輪值退任的指定董事名單或董事人數。輪值退任的董事應包括（就確定輪值退任的董事人數屬必要而言）有意退任而無意膺選連任的任何董事。任何其他須退任的董事應為自上次獲選連任或聘任以來任期最長的須輪值退任的其他董事，故此，於同一日成為或上次獲重選董事的人士之間，則將以抽籤方式決定須退任的董事（除非彼等另有協定）。

因此，根據組織章程細則第84條，李軼梵先生及李志和博士將於應屆股東週年大會上退任，屆時彼等將具資格於股東週年大會上進行重選連任。

董事及高級管理層的履歷

本集團董事及高級管理層的履歷詳情載於本年報「董事及高級管理層的履歷」一節。

董事履歷的變更

自2022年6月30日及直至本年報刊發之日起，根據上市規則第13.51B(1)條須予披露的董事資料變更載列如下：

- 李松博士於2023年1月3日不再擔任本公司行政總裁。
- 李志和博士已退任Frontage Labs的高級副總裁職務，及在本公司已由執行董事調任為非執行董事，自2022年7月1日起生效。
- 劉二飛先生已辭任江西銅業股份有限公司（一家在香港聯交所及上海證券交易所上市的公司，股份代號分別為0358及600362）的獨立非執行董事，自2022年10月18日起生效。

獨立非執行董事的獨立性

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條發出的獨立身份年度確認書。本公司認為，全體獨立非執行董事均為獨立人士。

董事服務協議

每名董事根據委任函獲委任，任期自各自委任日期起為期三年，其任期可通過任何一方提前三個月向另一方發出書面通知而終止。

概無擬於股東週年大會上膺選連任的董事擁有不可由本公司或其任何附屬公司於一年內終止而毋須作出賠償（法定賠償除外）的未屆滿委任函。

董事酬金

董事的袍金及其他酬金由薪酬委員會監督，並由董事會參考董事的職責、責任、表現及本公司業績以及當前市場狀況確定。

本公司並不知悉董事放棄或同意放棄任何酬金的任何安排。有關董事及本集團五名最高薪酬人士的酬金詳情分別載於本年報綜合財務報表附註12及附註13。

董事於交易、安排或合約的權益

除綜合財務報表附註41及下文「關連交易」一節所披露者，於報告期或報告期末，本公司控股公司或其任何附屬公司或同系附屬公司概無訂立對本集團業務具有重大意義且董事或與董事有關連的實體於其中擁有（不論直接或間接）重大權益的任何交易、安排或合約。

管理合約

於報告期，本公司概無與任何個人、公司或法人團體訂立任何有關本集團全部或任何重大部分業務的管理或行政管理的合約。

與控股股東的合約

本公司或其任何附屬公司與控股股東於報告期內並無訂立重大合約。

獲准許彌償條文及董事與高級人員責任保險

組織章程細則規定，董事或本公司其他高級人員有權就彼等或其中任何人士執行其各自的職務或假定職務時因作出、發生的作為或不作為而招致或蒙受的所有訴訟、費用、收費、損失、損害及開支而自本公司的資產及溢利中獲得彌償，確保其免受損害。

本公司已於報告期為本公司董事及高級人員安排了適當的董事及高級人員責任保險。

董事收購股份或債權證

於報告期任何時間，本公司或其任何附屬公司、控股公司、並無參與訂立任何安排，以致使董事得以透過收購本公司或任何其他法人團體的股份或債權證而獲得利益。

董事於競爭業務中的權益

於報告期，根據上市規則，概無董事被視為於與本集團的業務之間存在競爭或可能形成競爭（不論是直接或間接）的業務中擁有權益。

董事及最高行政人員於股份、相關股份或債權證的權益及淡倉

於2022年12月31日，董事及本公司最高行政人員於本公司或任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文彼被當作或視作擁有的權益及淡倉）；或(b)根據證券及期貨條例第352條須記入該條所述登記冊內的權益及淡倉；或(c)根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

於股份及相關股份中的好倉

董事姓名	身份／權益性質	股份及相關 股份數目	概約股權 百分比 ⁽³⁾
李松博士 ⁽¹⁾	實益擁有人／受託人	171,441,320	8.34%
李志和博士 ⁽²⁾	實益擁有人	21,833,187	1.06%

附註：

1. 李松博士於2019年2月28日根據2015年股份激勵計劃獲授4,700,000份購股權，李松博士於2021年1月25日根據2021年股份獎勵計劃獲授1,850,000股獎勵股份，及於2022年10月7日根據2018年股份激勵計劃獲授1,500,000份購股權。於2022年12月31日，李松博士為34,633,050股股份的實益擁有人，並為The Linna Li GST Exempt Trust、The Wendy Li GST Exempt Trust及The Yue Monica Li GST Exempt Trust各自的成立人及受託人，而於2022年12月31日，該等信託分別持有45,600,090股股份、45,602,090股股份及45,606,090股股份。
2. 李志和博士於2019年2月28日根據2015年股份激勵計劃獲授4,500,000份購股權，及於2021年1月25日根據2021年股份獎勵計劃獲授1,250,000股獎勵股份。
3. 該百分比僅供說明，可出現捨入誤差，乃按於2022年12月31日的已發行股份數目2,055,711,410股股份計算。

董事及最高行政人員於股份、相關股份或債權證的權益及淡倉 (續)

除上文披露者外及據董事所深知，於2022年12月31日，概無本公司董事或最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所的權益及／或淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被當作或視作擁有的權益及／或淡倉）或須根據證券及期貨條例第352條須記入該條所述登記冊內的權益及淡倉、或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及／或淡倉。

主要股東於本公司股份及相關股份中的權益

於2022年12月31日，就董事所知悉，下列人士（本公司董事或最高行政人員除外）及實體於本公司股份及相關股份中擁有須根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部的條文向本公司及聯交所披露或根據證券及期貨條例第336條須記入由本公司存置的登記冊的權益或淡倉：

於股份中的權益及好倉

主要股東姓名／名稱	身份／權益性質	股份數目	概約股權百分比 ⁽²⁾
香港泰格	實益擁有人	1,032,964,090	50.25%
杭州泰格 ⁽¹⁾	實益擁有人／ 受控制法團權益	1,062,964,090	51.71%

主要股東於本公司股份及相關股份中的權益 (續)

附註：

1. 杭州泰格被視為於1,032,964,090股股份中擁有權益(而其全資附屬公司香港泰格在該等股份中擁有作為香港泰格實益擁有人的權益)及在其本身持有的30,000,000股股份中擁有權益。
2. 該百分比僅供說明，可出現捨入誤差，乃按於2022年12月31日的已發行股份數目2,055,711,410股股份計算。

除上文披露者外及據董事所深知，於2022年12月31日，概無其他人士(本公司董事或最高行政人員除外)或實體於本公司股份或相關股份中擁有須根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部的條文向本公司及聯交所披露或根據證券及期貨條例第336條須記入由本公司存置的登記冊的權益或淡倉。

購股權計劃

本公司的購股權計劃詳情載於綜合財務報表附註35。

自2023年1月1日起，本公司將依靠為現有股份計劃提供的過渡性安排，將從而遵守新第十七章的規定(自2023年1月1日起生效)。

購股權計劃 (續)

首次公開發售前股份激勵計劃

Frontage Labs採納首次公開發售前股份激勵計劃的主要目的為吸引、留任及激勵Frontage Labs董事及本集團僱員。根據該等計劃，Frontage Labs董事可根據2008年股份激勵計劃及2015年股份激勵計劃向合資格僱員（包括Frontage Labs董事及本集團僱員）分別授出最多9,434,434份購股權及12,000,000份購股權，以認購Frontage Labs股份。授出的每份購股權具有5至10年的合約年期，並於授出日期後滿一個曆年歸屬。

於2018年4月17日，Frontage Labs已分派且本公司已享有及承擔首次公開發售前股份激勵計劃下對Frontage Labs的權利及責任。截至2018年12月31日，首次公開發售前股份激勵計劃下尚未行使的購股權合共為4,035,000股股份。

於2019年2月28日，本公司根據2015年股份激勵計劃向合資格僱員授出合共7,990,000份購股權，行使價為2.00美元。

於2019年5月11日，待資本化發行完成後，根據首次公開發售前股份激勵計劃授予一名合資格僱員的購股權數目已調整至該承授人持有的原購股權數目的十倍。因此，行使價調整至原行使價的10%。

購股權計劃 (續)

首次公開發售前股份激勵計劃 (續)

下文載列報告期內授出的尚未行使購股權變動詳情：

參與者類別	授出日期	每股份 行使價 (美元)	於2022年				於2022年		歸屬期
			1月1日 尚未行使	報告期內 授出	報告期內 行使	報告期內 註銷	報告期內 失效	12月31日 尚未行使	
董事									
李松博士	2019年2月28日	0.200	4,700,000	-	-	-	-	4,700,000	可於任何時間行使 ⁽¹⁾
李志和博士	2019年2月28日	0.200	4,500,000	-	-	-	-	4,500,000	可於任何時間行使 ⁽¹⁾
高級管理層及 其他僱員									
	2014年1月21日	0.016	130,000	-	-	-	-	130,000	可於任何時間行使 ⁽²⁾
	2016年6月16日	0.049	6,650,000	-	-	-	-	6,650,000	可於任何時間行使 ⁽²⁾
	2017年9月14日	0.057	10,350,000	-	400,000	-	-	9,950,000	可於任何時間行使 ⁽²⁾
	2019年2月28日	0.200	<u>40,668,000</u>	<u>-</u>	<u>5,827,500</u>	<u>500,000</u>	<u>-</u>	<u>34,340,500</u>	可於任何時間行使 ⁽¹⁾
總計			<u>66,998,000</u>	<u>-</u>	<u>6,227,500</u>	<u>500,000</u>	<u>-</u>	<u>60,270,500</u>	

附註：

- (1) 購股權行使期為自授出日期起計五年。
- (2) 購股權行使期為自授出日期起計十年。

購股權計劃 (續)

首次公開發售前股份激勵計劃 (續)

尚未行使購股權的行使價介乎0.016美元至0.200美元。

於2021年，根據2015年股份激勵計劃已授出的購股權的估計公允價值約為5,001,000美元。公允價值使用柏力克－舒爾斯模式計算。截至2022年12月31日止年度並無發行購股權，且在本公司上市後不得根據首次公開發售前股份激勵計劃繼續授出購股權。以權益結算的股份酬金於報告期確認如下：

	截至12月31日止年度	
	2021年 美元	2022年 美元
董事	68,000	—
高級管理層及其他僱員	401,000	—

該模式中的主要輸入數據如下：

授出日期	於2019年 2月28日
股價(美元)	0.22
行使價(美元)	0.20
預期波幅	30.0%
預期年期(年)	5
無風險利率	2.5%
預期股息收益	—

購股權計劃 (續)

首次公開發售前股份激勵計劃 (續)

股價按本公司股本的公允價值總額除以股份總數釐定。為釐定截至授出日期本公司股本價值的公允價值，本集團主要採用收入法下的貼現現金流量法，利用經管理層批准，覆蓋五年期間的財務預測（如適用）及於2019年2月28日授出購股權18%的貼現率作現金流量預測。管理層評估本集團將於五年後達到穩定增長階段。超出該五年期間的現金流量已利用穩定的3%增長率進行推斷。此增長率不高於本集團營運所在市場的長期平均增長率。收入法所得結果與市場法進行交叉核對，市場法包含若干假設（包括可比上市公司的市場表現）及本集團的財務業績及增長趨勢，以得出本集團的股本總額。

無風險利率乃以期限與購股權合約年期一致的美國政府債券的市場收益率為基準。預期波幅乃使用可比公司的過往波幅釐定。

變量及假設的變動可能改變購股權的公允價值。

於報告期，本集團就本公司授出的購股權確認總開支約零美元（2021年：約469,000美元）。

2018年股份激勵計劃

本公司於2019年5月11日通過股東書面決議案有條件採納2018年股份激勵計劃，該計劃於上市日期成為無條件。2018年股份激勵計劃的主要條款概述如下：

(i) 2018年股份激勵計劃的目的

2018年股份激勵計劃旨在透過提升本公司吸引、挽留及激勵預期對本集團作出重大貢獻的熟練且經驗豐富人士的能力，以促進本公司股東的利益。尤其是，2018年股份激勵計劃旨在透過向彼等提供收購本公司股權的機會激勵該等人士為本集團未來的發展及擴展奮鬥。

(ii) 參與者

符合資格參與2018年股份激勵計劃的人士包括董事（包括執行董事、非執行董事及獨立非執行董事）、本公司附屬公司董事及本集團僱員、顧問或董事會全權酌情認為對或將對本集團作出貢獻的任何其他人士（「參與者」）。經董事會全權酌情釐定後，參與者可根據2018年股份激勵計劃取得購股權（「購股權」）、受限制股份單位（收取股份的或然權利）（「受限制股份單位」）及任何其他類型的股份獎勵（「獎勵」）。根據2018年股份激勵計劃取得獎勵的每名人士為承授人（「承授人」）。

2018年股份激勵計劃 (續)

- (iii) 於本年報日期，根據2018年股份激勵計劃可供發行的股份總數及其佔已發行股份的百分比

根據2018年股份激勵計劃及本公司的任何其他股權激勵計劃可能授出的獎勵所涉股份最高數目為200,764,091股(即於上市日期已發行股份的10%)。

於本年報日期，根據2018年股份激勵計劃可供發行的股份總數為128,144,403股，佔已發行股份的6.23%。

- (iv) 各參與者的最高權利

於任何12個月期間，授予各承授人的獎勵(包括所有已歸屬、已行使及尚未行使的獎勵)在歸屬或行使時已發行及將予發行及／或已轉讓及將予轉讓的最高股份數目(與根據本公司任何其他股份獎勵計劃於該期間授出的獎勵相關的任何股份合計時)不得超過本公司已發行股份的1%。任何超出此限額的進一步授出獎勵須經本公司股東大會批准。

- (v) 行使購股權的時間

購股權可根據2018年股份激勵計劃的條款在董事會確定並在授出通知中通知承授人的期間內隨時行使，或(如適用)在董事會釐定的行使購股權的任何期間(自向參與者發出要約之日起不遲於10年屆滿)內隨時行使。

- (vi) 獎勵歸屬期

根據2018年股份激勵計劃的條款及各獎勵適用的特定條款，獎勵應於授出通知指定日期歸屬。倘獎勵歸屬須達成表現或其他條件而有關條件未達成，則獎勵應按未歸屬相關股份比例自動失效。

2018年股份激勵計劃 (續)

(vii) 接受獎勵時付款

本公司可要求承授人支付1.00美元或董事會可能釐定的任何其他貨幣其他金額的匯款作為授予獎勵的代價。有關匯款在任何情況下均不予退還。

(viii) 釐定行使價的基準

行使價應由董事全權酌情釐定，但不論如何不得低於以下各項（以較高者為準）：

- a) 聯交所於要約日（須為營業日）發出的每日報價表所示的股份收市價；
- b) 聯交所緊接要約日前五個營業日發出的每日報價表所示的股份平均收市價；及
- c) 股份面值，

惟就釐定行使價而言，如股份在聯交所上市少於五個營業日，則全球發售股份發行價將用作股份於聯交所上市前期間任何營業日的股份收市價。

2018年股份激勵計劃 (續)

(ix) 2018年股份激勵計劃的剩餘年期

2018年股份激勵計劃自2019年5月30日起有效期為10年，之後不再發行或授出任何獎勵，但在該10年期限內授出的獎勵將根據其授出條款繼續有效。

於報告期內的購股權變動情況如下：

參與者類別 ¹	授出日期	每股股份 於2022年		報告期內 授出	報告期內 行使	報告期內 註銷	報告期內 失效	於2022年	
		行使價 (港元)	1月1日 尚未行使					12月31日 尚未行使	歸屬期 ⁽¹⁾
董事									
李松博士	2022年10月7日	2.092	-	1,500,000	-	-	-	1,500,000	<ul style="list-style-type: none"> • 於2023年9月1日歸屬30%； • 於2024年9月1日歸屬30%；及 • 於2025年9月1日歸屬40%
僱員	2022年10月7日	2.092	-	31,055,000	-	1,110,000	-	29,945,000	<ul style="list-style-type: none"> • 於2023年9月1日歸屬30%； • 於2024年9月1日歸屬30%；及 • 於2025年9月1日歸屬40%
總計			-	32,555,000	-	1,110,000	-	31,445,000	

附註：

⁽¹⁾ 購股權行使期由相關批次購股權各自的歸屬日期開始，至授出日期五週年前一日（即2027年10月6日）為止（包括首尾兩日）。

2018年股份激勵計劃 (續)

除上文所示授出的購股權外，於截至2022年12月31日止年度概無根據2018年股份激勵計劃授出受限制股份單位或任何其他類型的股份獎勵。根據2018年股份激勵計劃可於本財政年度開始及結束時授出的獎勵數目分別為179,267,091及146,712,091。

根據2018年股份激勵計劃授出的購股權於2022年10月7日的公允價值約為3,255,000美元，乃根據國際財務報告準則計算。公允價值採用布萊克－休斯－墨頓模型計算。

布萊克－休斯－墨頓模型所用的主要假設及輸入數據如下：

授出日期	於2022年 10月7日
股份價格(美元)	0.25
行使價(美元)	0.27
預期波動	52.0%
預計年期(年)	5
無風險利率	3.7%
預期股息收益率	—

股價乃參考本公司於授出日期的股份收市價釐定。

2018年股份激勵計劃 (續)

無風險利率乃以到期日與購股權合約年期一致的香港政府債券的市場收益率為基準。預期波幅乃使用本公司的最長過往波幅與可比公司的5年過往波幅的平均值釐定。

變量及假設的變動可能改變購股權的公允價值。

截至2022年12月31日止年度，本集團就本公司根據2018年方達股份激勵計劃授出的購股權確認總開支約415,000美元(2021年：零美元)。

2021年股份獎勵計劃

於2021年1月22日，本公司採納2021年股份獎勵計劃。2021年股份獎勵計劃的主要條款概述如下：

(i) 2021年股份獎勵計劃的目的

2021年股份獎勵計劃的目的乃為表彰本公司若干僱員的貢獻、激勵僱員繼續為本集團的持續經營及發展效力及為本集團的進一步發展吸引合適的人員。

2021年股份獎勵計劃 (續)

(ii) 參與者

根據2021年股份獎勵計劃的規則，符合資格獲授2021年股份獎勵計劃項下獎勵的個人包括本公司或其附屬公司的任何董事、高級管理層、僱員或顧問，惟董事會可酌情排除以下人士：(i)本集團的任何借調僱員或兼職僱員或非全職僱員；及(ii)於相關時間已通知或被通知離職或終止董事職務（視情況而定）的本集團任何僱員。對於居於根據有關地方的法律及法規，按2021年股份獎勵計劃的條款獎勵獎勵股份及／或歸屬及轉讓獎勵股份不獲許可或董事會或受託人（視情況而定）認為就遵守該地的適用法律或法規必須或適宜將有關僱員排除在外的地方的僱員，不得參與2021年股份獎勵計劃。

(iii) 於本年報日期，根據2021年股份獎勵計劃可供發行的股份總數及其佔已發行股份的百分比

根據2021年股份獎勵計劃可能授出的獎勵所涉股份最高數目為204,605,091股（即於2021年股份獎勵計劃採納日期本公司已發行股本的10%）。

於本年報日期，根據2021年股份獎勵計劃可供發行的股份總數為183,108,091股，佔已發行股份的8.91%。

2021年股份獎勵計劃 (續)

(iv) 各參與者的最高權利

於2021年股份獎勵計劃採納日期(即2021年1月22日)，可授予選定僱員的最高獎勵股份數目合共不得超過本公司已發行股本的百分之一(1%)。

(v) 獎勵股份的歸屬期

受託人代表2021年股份獎勵計劃及授出通知指定的選定僱員持有的相應獎勵股份應根據授出通知所列歸屬時間表(如有)歸屬於有關選定僱員。

(vi) 接納獎勵股份時付款

無。

(vii) 釐定購買價的基準

無。

(viii) 2021年股份獎勵計劃的剩餘年期

2021年股份獎勵計劃自其採納日期(即2021年1月22日)起有效期為10年，惟董事會於更早日期另行終止除外。

於2021年1月25日，董事會議決根據2021年股份獎勵計劃的條款向184名獎勵參與者授出合共22,950,500股獎勵股份。上述22,950,500股獎勵股份中，(i) 19,850,500股獎勵股份授予182名非關連獎勵參與者(均為並非本公司關連人士的本集團僱員)；及(ii) 3,100,000股獎勵股份授予兩名關連獎勵參與者(即李志和博士及李松博士)，並於2021年5月27日舉行的本公司股東週年大會上獲獨立股東批准。

2021年股份獎勵計劃 (續)

下表列示報告期內根據2021年股份獎勵計劃所授獎勵股份的變動詳情：

參與者類別 ²	授出日期	購買價	獎勵股份數目					於2022年 12月31日	歸屬期
			於2022年 1月1日	報告期內 授出	報告期內 行使	報告期內 失效	報告期內 註銷		
董事									
李松博士	2021年 1月25日	-	1,850,000	-	462,500	-	-	1,387,500	於2022年1月24日歸屬25%， 於2023年1月24日歸屬25%， 於2024年1月24日歸屬25%，及 於2025年1月24日歸屬25%
李志和博士	2021年 1月25日	-	1,250,000	-	312,500	-	-	937,500	於2022年1月24日歸屬25%， 於2023年1月24日歸屬25%， 於2024年1月24日歸屬25%，及 於2025年1月24日歸屬25%
其他承授人									
除董事外 五名最高 薪酬人士	2021年 1月25日	-	4,500,000	-	1,125,000	-	-	3,375,000	於2022年1月24日歸屬25%， 於2023年1月24日歸屬25%， 於2024年1月24日歸屬25%，及 於2025年1月24日歸屬25%
178名僱員	2021年 1月25日	-	13,889,500	-	3,462,374	-	1,716,625	8,710,501	於2022年1月24日歸屬25%， 於2023年1月24日歸屬25%， 於2024年1月24日歸屬25%，及 於2025年1月24日歸屬25%
			<u>21,489,500</u>	<u>-</u>	<u>5,362,374</u>	<u>-</u>	<u>1,716,625</u>	<u>14,410,501</u>	

根據2021年股份獎勵計劃可於本財政年度開始及結束時授出的獎勵股份數目分別為183,108,091股及183,108,091股。

本財政年度根據公司所有計劃授出的購股權及獎勵而可能發行的股份數目除以年內已發行股份的加權平均數得出的比例為1.59%。

股票掛鈎協議

於報告期，除購股權計劃外，本公司並無訂立股票掛鈎協議。

主要風險及不明朗因素

或會引致本集團財務狀況或業績與預期或過往業績出現重大偏差的主要風險及不明朗因素敘述如下：

(i) 經營風險

本集團的經營取決於其客戶對我們外包服務的需求，而該需求則取決於(其中包括)彼等本身財務表現、彼等收購或發展內部研發能力的決定、彼等優先處理的支出、彼等預算政策及規範、監管環境及彼等開發產品的意願。此外，政府政策的變動可能會影響我們的客戶的研發支出，繼而可能會對彼等對合同研究機構服務的需求造成影響。研發支出的任何減少或我們的客戶的研發支出大幅轉移至我們並無競爭力的項目上，均可能對我們服務的需求造成不利影響。

(ii) 商業及經濟風險

- 我們可能喪失合約、合約延期或不獲續約，又或客戶不支付我們已履行的服務費用，可能會對我們的業績產生不利影響。
- 我們的積壓訂單可能無法按過往轉換率轉換為收益淨額。
- 如我們無法提升經營費用的效率或使收益增長速度高於費用，我們的經營利潤率或會因定價壓力或其他壓力增加而下跌。
- 如我們低估固定收費合約或成本超出估計，我們須承擔財務風險，且我們的財務業績亦可能因訂單變更未獲批准或延遲記錄訂單變更而受到不利影響。

主要風險及不明朗因素 (續)

(ii) 商業及經濟風險 (續)

- 如我們無法成功執行發展策略或有效管理增長，可能會對我們的經營業績或財務狀況造成不利影響。
- 我們的成功在很大程度上取決於高級管理團隊及其他關鍵人員（包括合資格管理人員、專業、科學及技術營運人員以及業務開發人員）的集體表現、貢獻及專業知識。任何主要人員離職或我們無法繼續適時物色、吸引及挽留合資格人員或替換任何離職人員，均可能影響我們發展業務及在行業內有效競爭的能力，並可能對我們的業務、財務狀況、經營業績、現金流量或聲譽造成負面影響。
- 我們的收購策略可能帶來額外風險，包括我們可能無法通過任何特定收購充分實現預期競爭及經營協同效應的風險。收購涉及多種風險，包括識別合適的收購機會或按商業上可接受的條款獲得任何必要融資的能力；透過改變資本結構及承擔所收購的負債（包括為收購提供資金而產生的任何債務及相關利息開支）而增加我們的財務狀況及流動資金風險；承擔被收購公司的負債及面臨不可預見的負債；無法實現已識別經營及財務協同效應以及預期收購帶來的其他利益；以及難以挽留外來人員及將獨特文化融入我們的業務。
- 如第三方未能向我們提供關鍵支持服務，可能會對我們的業務、財務狀況、經營業績、現金流量或信譽造成重大不利影響。

主要風險及不明朗因素 (續)

(iii) 債務風險

與我們的債務有關的風險

對有抵押信貸融資(定義見下文)及其他未償還債務施加的限制可能會限制我們經營業務及為未來營運或資金需求提供資金或從事其他業務活動的能力。

有抵押信貸融資的條款就從事特定類型的交易對Frontage Labs及其受限制附屬公司實施若干限制。該等契諾限制Frontage Labs及其受限制附屬公司進行以下各項的能力(其中包括)：

- 產生留置權；
- 進行投資及貸款；
- 承擔債務或擔保；
- 發行受限制附屬公司的優先股；
- 從事併購、收購及資產出售；
- 宣派股息；
- 變更Frontage Labs及其受限制附屬公司的業務；
- 作出限制性付款；
- 預付、贖回或購買若干債務；及
- 與聯屬人士進行若干交易。

主要風險及不明朗因素 (續)

(iii) 債務風險 (續)

Frontage Labs遵守該等財務契諾的能力可能會受到我們無法控制的事件的影響，且我們未必能達成有關契諾。

信貸融資載有多項條文，可能在我們不遵守若干義務的情況下觸發違約事件。在此情況下，借款人可能要求償還所有欠款，包括利息和費用。在融資下質押的抵押品可能用於償還任何未償債項。倘加速償還抵押文件下到期款項或行使有關救濟措施，可能對我們造成重大不利影響。

此外，違反其他債務下的契諾或限制，亦可能引致該債務下的違約，如此可能引致加速償還有關債項及對未來融資造成影響。我們的信貸評級、財務表現及巨額債務，可能對未來融資的可得性及條款造成不利影響。

主要風險及不明朗因素 (續)

(iv) 國際風險

本集團的國際業務營運承受國際經濟、政治及其他風險，這可能會對我們的經營業績及財務狀況造成不利影響。

本集團或會因未有遵守有別於本集團在北美及中國運營所依據的海外法律及法規而承擔責任，任何涉及我們違反該等法律的指控或裁決可能會對我們的業務造成重大不利影響。

本集團可能因在海外國家擴展業務運營引起的其他風險而遭受不利影響，包括但不限於：

- 美國或其他國家可能會制定法例或施加法例或其他限制，包括不利³勞工條例、稅收政策、數據保護條例或經濟制裁，這可能會對我們經營所在國家開展業務或從這些國家轉移利潤的能力造成不利影響；
- 外國政府改變有關本集團所提供服務的償付方式；
- 遵守出口管制及貿易法規；
- 稅務政策或其他外國法律變更；遵守外國勞動及僱員關係法律及法規；
- 限制貨幣返還；
- 並無嚴格規定執行合約權利的司法體系；有關國家並無就藥物開發服務制定清晰明確的法律及法規；有關國家對知識產權的保護政策不足；

主要風險及不明朗因素 (續)

(iv) 國際風險 (續)

- 影響產品及服務的審批、生產、定價、償付及營銷的程序及法律行動。此外，國際業務經營可能使本集團須承受無法預計的額外開支，包括與遵守外國法律及法規需要更多時間及資源、收回應收賬款時遇上困難及收回款項所需時間較長有關的額外開支，以及人員編製及管理國外業務方面的困難及成本；
- 海外國家監管或司法機構未必會按我們慣常或合理預期的方式執行法律權利及承認商業程序；
- 政治及經濟情況的變化，包括英國退出歐盟及美國現任總統政府的政策，可能導致我們所處營商環境出現變化，以及通脹及外匯匯率的變動；
- 自然災害、疫症或國際衝突，包括恐怖主義行為，可能會導致我們的服務中斷、危及人員安全，或造成項目延誤或臨床試驗材料或結果的損失；
- 政治動盪，如烏克蘭及俄羅斯目前局勢，可能會延遲或中斷我們的客戶進行臨床試驗或其他業務的能力，如有關政治動盪升級或蔓延至其他地區或以其他方式影響其他地區，可能會導致本節所載的許多其他風險因素加劇。

此等風險及不確定因素可能對我們為（其中包括）客戶執行大型全球項目的能力造成負面影響。此外，我們處理此等事宜的能力可能會受到適用美國法律的影響。任何此類風險都可能對我們的業務、財務狀況、經營業績、現金流量或信譽造成不利影響。

主要風險及不明朗因素 (續)

(v) 貨幣風險

本集團主要在美國經營，其大部分交易以美元結算，美元為本集團大部分實體的功能貨幣。本集團亦有若干實體擁有以人民幣及歐元計值的銷售及採購、開支、資產及負債以及淨投資，導致本集團面臨外匯風險。本集團旨在通過密切監控及盡量減少其外匯淨頭寸來規限其外匯風險。於報告期，本集團並無使用任何衍生工具合約對沖其面臨的貨幣風險。

(vi) 網絡安全風險

我們的業務取決於我們的信息系統（包括我們用於向客戶提供服務的信息系統）的持續有效性及可用性，而該等系統的故障可能會嚴重限制我們的運營。

倘與我們服務有關的機密資料的安全性遭到破壞或以其他方式遭到未經授權存取，則我們的聲譽及業務可能會受到重大損害。

我們操作大型且構造複雜的電腦系統，當中裝載大量本集團、員工及客戶資料。作為我們業務過程中的例行工作程序，我們收集、處理、分析及保留與我們為客戶進行的研究有關的大量數據。電腦系統出現安全漏洞及未經授權存取本集團或其客戶資料可能會損害我們的聲譽及對我們的業務產生不利影響。於報告期，我們持續在最新先進技術方面進行投資，目的在於主動識別及保護信息系統免受潛在干擾及破壞；監察、測試及保護主要網絡及服務；並且能夠在系統遭受干擾及破壞後加快恢復正常操作。鑒於網絡責任持續演變，本公司將繼續投入額外資源，致力提高本集團調查及補救任何網絡安全漏洞事件的能力。

主要風險及不明朗因素 (續)

(vi) 網絡安全風險 (續)

我們認為，我們已採取適當措施保護彼等免受侵擾，我們將繼續在這方面作出改進及增強我們的系統，但倘我們所作出的努力未見成效，我們可能會遭受重大損害。此外，由於網絡威脅不斷演進，層出不窮，本集團可能會被要求投入更多資源繼續加強本集團的信息安全防護措施或提高調查及補救任何信息安全漏洞事件的能力。我們的補救措施不一定有效，並且可能導致服務中斷、延誤或終止。這樣亦可能對本集團購買網絡責任保險的成本及成功投購網絡責任保險的可能性造成影響。倘不遵從我們的網絡安全措施及未經授權散佈有關本集團或其客戶或其他第三方的個人、專有或機密資料，有可能會洩露客戶的機密及專有資料。此類違反網絡安全措施行為可能令客戶須承受財務或醫療身份盜竊的風險，或使本集團或其他第三方須承受失去資料或有關資料被濫用的風險，從而導致訴訟及令本集團承擔潛在責任、損害本集團的品牌及聲譽，或以其他方式對本集團業務造成損害。任何上述網絡安全干擾或破壞行為均可能對本集團的業務、法規遵從、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

(vii) 資料私隱及保護風險

私隱及資料保護的立法及監管格局複雜且不斷演變。本公司在當地有業務經營或開展業務的地區（即北美洲、亞洲及歐洲）已制定或更新資料保護法規。我們必須遵守該等司法權區的資料私隱及安全法律。有關保護個人資料的法律及法規可能會導致我們須承擔責任的風險提高或令我們的成本增加，或有可能限制我們能夠提供的服務種類。倘未能遵守該等法規，可能會導致（其中包括）民事、刑事及合約責任、罰款、監管制裁以及對本公司聲譽造成損害，並可能會對本公司業務及業務經營造成重大不利影響。我們的商業慣例已作出變更，並將繼續投入額外資源以實現遵守該等不斷變更的複雜法規。

主要風險及不明朗因素 (續)

(viii) 自然災害、公共衛生危機及政治危機風險

我們在位於美國賓夕法尼亞州埃克斯頓、賓夕法尼亞州北威爾士、俄亥俄州康科德、加州海沃、加州帕羅奧圖、新澤西州錫考克斯、新澤西州蒙茅斯樞紐、佛羅里達州迪爾菲爾德比、伊利諾州芝加哥、加拿大溫哥華、中國上海、河南鄭州、江蘇蘇州及湖北武漢的設施中開展我們的活動。我們依賴該等設施持續經營業務。

地震、海嘯、缺電或斷電、洪水或雨季等自然災害、疫症及傳染病等公共衛生危機、恐怖主義、戰爭、政治動盪或其他衝突等政治危機或非我們所能控制的其他事件，都可能損害或中斷我們的設施。發生任何該等中斷或非我們所能控制的其他事件（尤其是涉及本公司在當地有業務經營的地區）均可能造成嚴重推遲發貨，降低我們提供服務的能力，剝奪我們特有的製造能力並最終對我們的財務狀況、經營業績及現金流量造成重大不利影響。

(ix) COVID-19大流行

持續的COVID-19大流行以及與之相關的各種政府、行業及消費者行動已經並可能繼續對我們的業務、財務狀況及經營業績產生不利影響。隨著COVID-19變種的傳播，COVID-19大流行的持續影響可能會繼續以多種方式對我們的業務及經營業績產生不利影響，包括但不限於：

- 世界、地區或國家經濟狀況及活動惡化，這對我們的產品及服務的全球需求產生不利影響；
- 由於對我們的僱員及我們客戶及業務合作夥伴勞動力的潛在健康影響導致我們的業務中斷；
- 我們的設施或我們客戶及第三方服務提供商或業務合作夥伴的設施的暫時及／或部分關閉；
- 全球供應鏈及我們供應商的業務中斷；

主要風險及不明朗因素 (續)

(ix) COVID-19大流行 (續)

- 應對大流行所實施的新法規、指令或慣例(如旅行限制、就地避難／待在家中／在家工作命令、加強檢查制度、衛生措施(如隔離及肢體距離)或加強實施遠程工作安排)導致的業務中斷或與其有關的額外成本；
- 延長遠程工作安排的影響，如對我們業務持續性計劃的壓力、網絡安全風險及部分僱員不能遠程執行工作；
- 現金流及財務狀況減少，包括潛在流動資金限制；
- 由於任何信貸整體收緊或由於全球金融市場下滑(包括我們、我們的同行及上市公司的公開交易股本證券的價格的整體下降)，獲取資本的途徑減少，包括為任何現有責任再融資的能力；
- 全球資本市場混亂及波動，令資本成本增加並對資本的獲取產生不利影響且增加經濟的不確定性。這種波動及不確定性對我們的股價產生不利影響，日後可能對我們的股價再次產生不利影響；
- 客戶的財務狀況及前景的惡化或客戶、供應商或服務提供商因延遲或其他中斷試圖援引不可抗力合約條款或不可能或不可行的法律原則(或其他類似原則)；及
- 延遲開展客戶研究、暫停或取消客戶研究。

上述任何情況均可能對我們的業務、經營業績及財務狀況造成重大不利影響。最終影響取決於COVID-19大流行的嚴重程度及持續時間，包括COVID-19變種的出現及傳播、疫苗及治療的持續可用性及有效性，以及政府部門及其他第三方為應對大流行採取的行動，均具有不確定性、瞬息萬變且難以預測。任何該等中斷均可能對我們的業務及經營業績造成不利影響。

上市所得款項用途

本公司在上市時發行新股的所得款項總額(扣除包銷費用及相關上市開支之後)約為**193.2**百萬美元，截至**2022年12月31日**仍未動用所得款項淨額結餘約為**11.6**百萬美元。

上市的所得款項淨額(根據實際所得款項淨額按比例調整)已及將會根據招股章程所載用途運用。下表載列直至**2022年12月31日**所得款項淨額的計劃用途及實際用途：

所得款項用途	根據實際		自上市日期	報告期	於2022年	
	所得款項 淨額按比例 調整	佔總所得 款項淨額的 百分比	起至2022年 12月31日的 所得款項 實際用途	結轉的 所得款項 淨額	12月31日 尚未動用 所得款項 淨額	預計使用所得款項 的時間表
	(百萬美元)		(百萬美元)	(百萬美元)	(百萬美元)	
擴大及提升現有產能以滿足						
預期增長服務需求	38.6	20%	38.6	6.5	-	
有機地擴大及拓寬我們的能力及服務範圍	77.3	40%	65.7	42.3	11.6	2023年12月31日或之前
透過潛在收購事項擴張產能及/或能力	58.0	30%	58.0	-	-	
營運資金及一般企業用途	19.3	10%	19.3	6.9	-	
總計	193.2	100%	181.6	55.7	11.6	

關連交易

於2022年7月27日，本集團訂立一份購股協議（「購股協議」），以根據購股協議的條款及條件購買Frontage Clinical Services, Inc.（「目標公司」）88.1%的股權，現金代價約13,215,000美元（相當於約103,737,000港元）（「臨床服務收購事項」）。

賣方之一Sunrex LLC於交割前持有目標公司的67.86%股權，並由執行董事兼董事會主席李松博士的配偶Lei Wang女士擁有40.35%；由非執行董事李志和博士的配偶Ping Wang女士擁有33.33%；以及由李松博士的甥媳Kun Qian女士擁有3.51%。由於Lei Wang女士及Ping Wang女士（分別為李松博士及李志和博士的配偶）均控制Sunrex LLC超過30%的股權，故Sunrex LLC為李松博士及李志和博士的聯繫人，因此為本公司於上市規則項下的關連人士。因此，臨床服務收購事項（當中Sunrex LLC為對手方之一）構成本公司於上市規則第十四A章項下的關連交易。

由於該協議項下擬進行交易的最高適用百分比率（利潤率除外）超過0.1%但均低於5%，其項下擬進行交易均須遵守上市規則第十四A章項下的報告及公告規定，惟獲豁免遵守通函及獨立股東批准規定。

詳情請參閱本公司日期為2022年7月28日及2022年8月2日的公告。

有關截至2022年12月31日止年度的關聯方交易詳情載於綜合財務報表附註41。關聯方交易當中，向Frontida BioPharm, Inc.提供行政服務、向泰格集團提供實驗室及生物等效性研究服務以及接受泰格集團提供的生物識別技術服務、電子數據採集軟件服務及臨床現場管理組織服務被視為上市規則第十四A章項下全面獲豁免持續關連交易。

不獲豁免持續關連交易

於報告期，概無不獲豁免持續關連交易須獲得或豁免上市規則第14A章下的股東同意、年度審核及披露規定。

優先購買權

本公司的組織章程細則或開曼群島法律並無有關優先購買權的條文而要求本公司按比例向現有股東發行新股份。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至2022年12月31日止年度，本公司於聯交所合共回購24,922,000股股份（「股份回購」），總代價（含交易成本）約為65,435,820港元。回購股份隨後已註銷。董事會考慮到以當時的條件進行股份回購證明本公司對自身業務的展望及前景抱有信心，令本公司長期受益並為股東創造價值，因此作出回購事宜。

購買、出售或贖回本公司上市證券 (續)

2022年股份回購的詳情如下：

回購月份	回購的 股份數量	每股支付的 最高價格 (港元)	每股支付的 最低價格 (港元)	總代價 (港元)
6月	11,688,000	3.27	2.72	35,243,240
8月	1,000,000	2.6	2.48	2,558,520
9月	10,734,000	2.68	2.02	24,483,140
10月	<u>1,500,000</u>	<u>2.15</u>	<u>2.04</u>	<u>3,150,920</u>
總計	<u>24,922,000</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>65,435,820</u>

除上文披露者外，截至2022年12月31日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購回、出售或贖回任何本公司上市證券（不論是在聯交所或其他地方）。

遵守相關法律及法規

本集團已制定合規政策及程序以確保遵守適用法律、規則及法規，尤其是對本集團有重大影響者。本集團將向其法律顧問尋求專業法律意見以確保本集團從事的交易及業務符合適用法律及法規。於報告期，本集團並不知悉有任何相關法律及法規違規情況而對其造成重大影響。

環境政策及表現

本集團踐行環境責任，盡力遵守有關環保法律及法規，採取有效措施實現資源有效利用、能源節約及減少廢物並降低經營對環境及自然資源的影響。

本集團將不時審閱其環境常規並將進一步實施環保措施及常規，從而密切提升環境可持續性。

本集團將於年報刊發日的同日另行刊發上市規則要求之環境、社會及管治(「ESG」)報告。ESG報告將詳述報告期內本集團於環境及社會方面的表現。

企業管治

本公司致力履行對股東的責任並通過良好企業管治保護及提升股東價值。董事認為良好的企業管治對本公司實現其目標及推動工作改進以及在股東、監管機構及公眾的監督下維持合法道德地位至關重要。本公司堅持認為，董事會應保持均衡的執行董事與獨立非執行董事組成，以使董事會有強大的獨立元素，從而能夠有效地作出獨立判斷。

據董事會所知，於報告期，除守則條文第C.2.1條外，本公司已遵守企業管治守則的所有守則條文。有關詳情，請參閱本年報「企業管治報告」一節。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則作為董事進行證券交易的行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，全體董事確認，於報告期內，彼等已遵守標準守則所載的規定交易標準。

與本集團僱員的關係

本集團相信僱員是重要和寶貴的資產。本集團將為僱員提供培訓，以增進彼等對企業價值和企業文化的認識，並貫徹落實。同時，本集團成立重點研究團隊加快發展和培養青年領導層，並讓彼等緊貼最新知識和業務最新發展。

本集團亦致力提供具競爭力和吸引力的薪酬待遇以留聘僱員。管理層每年檢討給予本集團僱員的薪酬待遇。同時，為對本集團成功經營付出貢獻的合資格參與者提供激勵和獎勵，本集團採納首次公開發售前股份激勵計劃及2021年股份獎勵計劃。有關該等計劃的資料載於董事會報告「購股權計劃」一段。

與本集團客戶及供應商的關係

本集團重視與供應商和客戶的長期關係。本集團致力為客戶提供優質服務，並建立互信和促進本集團與其供應商（特別是與商業銀行和金融機構）之間的溝通和加強彼此間的承諾，原因為本集團的業務屬資本密集性質，需要持續融資以維持可持續增長。

與本集團客戶及供應商的關係 (續)

與客戶的關係

為客戶提供安全、高效及優質的服務及貨運是我們長久以來的營運宗旨。本集團就此特別設立內部質量管理系統。有關詳情，請參閱管理層討論及分析內「質量保證」一段。

我們已建立多種溝通渠道，務求為客戶提供優質服務、獲取客戶回饋意見及以透明度更高及更高效的方式解答客戶查詢。為使客戶關係更進一步，我們保持監管檢查方面的優秀往績，從而按客戶要求提供高效、靈活的一體化運送服務。結合我們表現出色的管理團隊，我們在擴大客戶群及提高客戶忠誠度方面錄得成功往績。

與供應商的關係

鑒於服務範圍廣泛，我們採購試管及質譜儀等多種耗材及設備。我們訂立了透明問責採購政策，確保合規、提高供應鏈競爭力，從而推動供應鏈可持續發展。我們設立專職團隊以監管供應商，防止發生事故或監管警告。

重大訴訟

報告期內，本公司並無牽涉任何重大訴訟或仲裁。據董事所知，本公司並無尚未了結或對本公司構成威脅之任何重大訴訟或索償。

足夠公眾持股量

於整個報告期及於本年報刊發日期，根據本公司可從公開途徑取得的資料及據董事所知悉，本公司已維持上市規則規定的公眾持股量。

報告期後重要事項

據董事所知，於2022年12月31日後及於本年報日期，並無發生任何對本集團造成影響的事件。

審核及風險管理委員會審閱年度業績

審核及風險管理委員會現包括非執行董事吳灝先生及兩名獨立非執行董事李軼梵先生（主席）及劉二飛先生。

審核及風險管理委員會已連同本公司管理層審閱本年報（包括綜合財務報表）以及本公司於報告期的年度業績公告並向董事會提呈以供批准。審核及風險管理委員會認為綜合財務報表、業績公告及本年報乃根據適用會計準則、規定及上市規則予以編製，並作出充分披露。

獨立核數師

本公司於2019年至2020年委聘德勤•關黃陳方會計師事務所(「德勤」)為其核數師，直至德勤自2020年11月25日起辭任本公司核數師。

綜合財務報表已由香港立信德豪會計師事務所有限公司(「香港立信德豪會計師事務所」)審計，其將於應屆股東週年大會上退任，並合資格膺選連任。經審核及風險管理委員會推薦後由董事會批准，於下一年度續聘香港立信德豪會計師事務所為本公司獨立核數師的決議案將於應屆股東週年大會上提呈以供股東批准。

代表董事會

執行董事兼主席
李松博士

香港，2023年3月28日

董事會欣然呈列本公司於報告期內的企業管治報告。

企業管治文化

本公司為一間投資控股公司，本集團之主要業務包括向生物科技、製藥和農藥行業提供全面的研發服務。作為一間擁有多元化業務之集團，我們深明持份者對董事會及本集團整體而言相當重要，並致力於提供高質素及可靠之產品及服務，及透過可持續增長及持續發展為持份者創造價值。

董事會已載列以下價值觀以就員工之操守及行為以及業務活動提供指導，並確保將該等價值觀融入本公司之願景、使命、政策及業務策略：

- (a) 誠信 — 我們致力做正確的事；
- (b) 卓越 — 我們致力追求卓越；
- (c) 合作 — 我們相信團隊合作，眾志成城；及
- (d) 問責 — 我們承擔責任，致力信守承諾；

本集團將持續檢討其業務策略及在必要時加以調整，並緊貼不斷轉變之市況，確保迅速及主動採取措施以應對變化及滿足市場需求，從而推動本集團之可持續發展。

企業管治常規

本公司致力達致及維持高水平的企業管治常規。董事會認為良好的企業管治標準為本集團提供不可或缺的框架，以保障股東權益、提升企業價值、制訂業務策略及政策並提升其透明度及問責性。

於報告期，本公司已一直遵循香港聯合交易所有限公司(「**聯交所**」)上市規則附錄十四包含的企業管治守則所載的原則及遵守所有守則條文，惟偏離企業管治守則的守則條文第**C.2.1**條除外，有關詳情載述於本報告相關段落：

董事會將持續審閱及改善本公司的企業管治常規及標準，以確保以適當及審慎的方式規管業務活動及決策程序。

證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則，作為董事進行證券交易的操守守則。因職務或僱傭關係而可能管有關於本公司或其證券內幕消息的本集團僱員(「**有關僱員**」)亦須遵守標準守則。經與各董事作出特定查詢後，各董事確認於整個報告期一直遵守標準守則。於報告期，本公司並無獲悉有關僱員不遵守標準守則的事件。

董事會

本公司由具有效率的董事會領導。董事會監督本集團的業務、戰略性決策及績效並客觀地採納符合本公司最佳利益的決策。

董事會維持其技能、經驗及觀點多元化的平衡以切合本公司的業務需求，以及定期檢討董事履行其對本公司的責任所須作出的貢獻，及董事是否投入足夠時間履行與其角色及董事會職責相稱的責任。董事會包括執行董事及非執行董事（包括獨立非執行董事）的均衡組合，使董事會具備強大的獨立元素而能夠有效地作出獨立判斷。

董事會應定期審核董事為履行其對本公司的責任所需作出的貢獻以及董事是否正花費足夠的時間履行有關責任。

董事會構成

本公司董事會目前由七名董事組成，詳情如下：

執行董事

李松博士(主席)

非執行董事

李志和博士

Yin Zhuan女士

吳灝先生

獨立非執行董事

李軼梵先生

劉二飛先生

王勁松博士

董事的履歷資料載於本年報「董事及高級管理層的履歷」一節。

董事會 (續)

主席及行政總裁

根據企業管治守則的守則條文第C.2.1條，主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。然而，於報告期內，執行董事李松博士兼任本公司此兩項職務。董事會認為，李松博士為實際擔任本公司主席及行政總裁職責及執行職務的合適人選，上述安排有助於提高本公司決策和執行過程的效率。本公司已透過董事會及獨立非執行董事建立適當的制衡機制。鑒於上述情況，董事會認為，就本公司的情況而言，於報告期內偏離企業管治守則的守則條文第C.2.1條屬適當做法。

為更好地體現良好企業管治原則的精神，於2023年1月3日，Abdul Mutlib博士獲晉升為本公司行政總裁，作為李松博士的繼任人。李松博士已辭任行政總裁職務，但繼續擔任執行董事、董事會主席、董事會薪酬委員會成員及董事會提名委員會成員。Abdul Mutlib博士的晉升旨在遵循企業管治守則第C.2.1條所載的企業管治原則，此乃由於主席及行政總裁的角色將不再由同一人擔任。

董事的履歷資料載於本年報「董事及高級管理層的履歷」一節。董事之間的關係披露於本年報「董事及高級管理層的履歷」一節的各董事履歷。除上文所披露者外，董事會成員之間概無任何關係(包括財務、業務、家族或其他重大／相關關係)。

董事會 (續)

獨立非執行董事

於報告期，董事會一直符合上市規則有關委任至少三名獨立非執行董事、佔董事會成員人數至少三分之一及其中一名須具備適當的專業資格或會計或相關財務管理專長的規定。

本公司已收悉各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條所載獨立指引就其獨立性發出的年度書面確認。本公司認為全體獨立非執行董事均屬獨立人士。

董事會獨立性評估

本公司已建立載有流程及程序的董事會獨立性評估機制，以確保董事會具有強大的獨立元素，從而使董事會能夠有效地作出獨立判斷以更好地保障股東利益。

評估旨在提高董事會的有效性，最大限度地發揮優勢及確定需改進或進一步發展的領域。評估過程亦釐清本公司須採取何種行動以維持及改善董事會表現，例如，滿足各董事的個別培訓及發展需求。

根據董事會獨立性評估機制，董事會將對其獨立性作出年度檢討。董事會獨立性評估報告將提交董事會，而董事會將共同討論結果及改進行動計劃(如適用)。

董事會 (續)

委任及重選董事

根據企業管治守則的守則條文第B.2.2條，每名董事（包括有指定任期的董事）應輪值退任，至少每三年一次。

執行董事根據委任函獲委任，服務年期自獲委任日期起計為期三年，任期屆滿時可續任，可由任何一方向另一方發出三個月書面通知予以終止。各非執行董事及獨立非執行董事根據委任函獲委任，服務年期自獲委任日期起計為期三年，任期屆滿時可續任，可由任何一方向另一方發出三個月書面通知予以終止。

根據組織章程細則第83(3)條，任何獲董事會委任的董事任期將直至其獲委任後本公司首屆股東大會為止，並於該大會上膺選連選，而任何獲董事會委任或加入現有董事會的董事任期僅至本公司下屆股東週年大會為止，屆時將具資格膺選連選。對於並非由董事會委任的董事，每屆股東週年大會上，三分之一董事應輪值退任，前提是每名董事（包括有指定任期的董事）應至少每三年輪值退任一次。該名退任董事應合資格接受重選。

董事會及管理層的責任、問責及貢獻

董事會應承擔領導及控制本公司的職責，並共同負責指導及監管本公司的事務。

董事會直接及間接通過其委員會透過制定策略領導管理層及為管理層提供指導及監督其實施，監控本集團的營運及財務表現，並確保落實健全的內部監控及風險管理制度。

董事會 (續)

董事會及管理層的責任、問責及貢獻 (續)

全體董事(包括非執行董事及獨立非執行董事)均為董事會帶來多種領域的寶貴業務經驗、知識及專長,使其高效及有效地運作。獨立非執行董事負責確保本公司的高標準監管申報,並制衡董事會以確保就公司行動及營運作出有效的獨立判斷。

全體董事均可全面並及時獲得本公司所有資料,且可於要求時在適當情況下尋求獨立專業意見,以向本公司履行其職責,費用由本公司承擔。本公司已收悉董事確認,彼等已留出充足時間關注本集團事務。

董事須及時向本公司披露彼等在所持有的其他公眾公司及組織擔任董事及其他職務時的權益,並知會本公司任何後續變動。

董事會負責決定所有重要事宜,當中涉及政策事宜、策略及預算、內部監控及風險管理、重大交易(特別是或會涉及利益衝突者)、財務資料、委任董事及本公司其他重大營運事宜。有關執行董事會決策、指導及協調本公司日常營運及管理的職責轉授予管理層。

本公司已就董事及高級管理層因公司活動而可能面臨的任何法律行動安排投購適當的董事及高級人員責任保險。保險範圍將會每年進行檢討。

董事會 (續)

董事持續專業發展

董事應不斷了解監管發展及變動，以便有效履行其職責，並確保對董事會作出適切貢獻。

每名新委任董事將於其首次接受委任時獲得正式、全面及適切的就任須知，以確保適當了解本公司的業務及營運，以及充分理解於上市規則及相關法律規定項下的董事責任及義務。

董事應參與適當的持續專業發展，以發展及更新彼等的知識及技能。本公司將於適當情況下為董事安排內部簡介會，並向董事發送相關主題的閱讀資料，確保董事及時了解本公司狀況及監管機構最新政策。本公司鼓勵所有董事出席相關培訓課程，費用由本公司承擔。

於報告期，本公司為全體董事組織了由合格專業人員舉辦的培訓課程。培訓課程涵蓋了廣泛的相關主題，包括董事的職責及責任、企業管治及監管更新。此外，董事已獲提供相關閱讀材料，包括合規手冊、法律及監管更新以及研討會講義，以更新彼等對上市公司董事在角色、職能及責任上的知識及技能。

董事會 (續)

董事持續專業發展 (續)

董事須向本公司不時提供彼等所開展的持續專業發展培訓的詳情。基於所提供的詳情，董事於報告期的培訓記錄概述如下：

	法律、監管及 企業管治	領域 本集團業務	董事角色、 職能及職責
執行董事			
李松博士	✓	✓	✓
非執行董事			
李志和博士	✓	✓	✓
Yin Zhuan女士	✓	✓	✓
吳灝先生	✓	✓	✓
獨立非執行董事			
李軼梵先生	✓	✓	✓
劉二飛先生	✓	✓	✓
王勁松博士	✓	✓	✓

董事會 (續)

董事會會議

本公司經常向董事提供有關監管規定與本公司業務活動及發展的更新資料，以助彼等履行職責。透過定期參加董事會會議，各董事可密切跟進本公司的舉動、業務活動及發展。

每年會議的時間表及各會議的擬訂議程均提前向董事提供。

定期董事會會議應按季度每年至少舉行四次，由董事親身或透過電子通信方式積極參與。定期董事會會議通告於會議前最少14日向全體董事發出。就其他董事會會議及委員會會議而言，一般會發出合理通知。

董事會文件連同所有合適、完整及可靠資料，至少在舉行董事會會議及委員會會議的三天前寄送予全體董事，以使董事了解本公司最新發展及財務狀況，確保彼等可作出知情決定。如必要，董事會及各董事亦可個別及單獨與高級管理層會面。

董事會及委員會會議記錄由本集團的公司秘書編製及保存，並可應董事要求公開查閱。全體董事均可獲得公司秘書的意見及服務，並允許在需要時尋求外部專業意見。

如必要，高級管理層應出席定期董事會會議以及其他董事會會議及委員會會議，以就本公司業務發展、財務及會計事宜、法定及監管合規情況、企業管治以及其他主要方面提供意見。

董事會 (續)

董事的出席記錄

於報告期，已舉行七次董事會會議、兩次審核及風險管理委員會會議、一次提名委員會會議、一次薪酬委員會會議及一次股東大會。各董事於報告期的出席情況載於下表：

董事	董事會	出席率／會議次數			
		審核及風險 管理委員會	提名委員會	薪酬委員會	股東大會
執行董事					
李松博士	7/7	不適用	2/2	3/3	1/1
非執行董事					
李志和博士	5/7	不適用	不適用	不適用	1/1
高峻先生 ⁽¹⁾	2/3	1/1	不適用	不適用	1/1
Yin Zhuan女士 ⁽²⁾	4/4	不適用	不適用	不適用	0/1
吳灝先生 ⁽³⁾	4/4	2/2	不適用	不適用	0/1
獨立非執行董事					
李軼梵先生	7/7	3/3	不適用	2/3	1/1
劉二飛先生	6/7	2/3	1/2	不適用	0/1
王勁松博士	5/7	不適用	2/2	2/3	1/1

附註：

- (1) 高峻博士於2022年6月1日辭任非執行董事。於彼辭任前舉行了三次董事會會議、一次審核及風險管理委員會會議及一次股東大會。
- (2) Yin Zhuan女士自2022年6月1日起獲委任為非執行董事。於彼獲委任後舉行了四次董事會會議。
- (3) 吳灝先生自2022年6月1日起獲委任為非執行董事及審核及風險管理委員會成員。於彼獲委任後舉行了四次董事會會議及一次審核及風險管理委員會會議。

除定期董事會會議外，董事會主席在無其他董事出席的情況下已與獨立非執行董事於報告期舉行一次會議，以符合企業管治守則的守則條文第C.2.7條。

董事委員會

董事會已成立三個董事委員會，分別為審核及風險管理委員會、提名委員會及薪酬委員會，以監察本公司特定範疇的事務。本公司成立的所有董事委員會均有書面訂明的特定職權範圍，當中清楚界定其權力及職責。董事委員會的職權範圍已刊登至本公司網站及聯交所網站，股東亦可要求索取有關資料。董事委員會獲提供充足資源以履行其職責。

審核及風險管理委員會

審核及風險管理委員會由非執行董事及兩名獨立非執行董事組成。審核及風險管理委員會成員如下：

李軼梵先生(主席)

劉二飛先生

吳灝先生

李軼梵先生具備上市規則第3.10(2)條要求的適當專業資格以及會計和相關財務管理專長。概無審核及風險管理委員會成員為本公司現任外聘核數師的前合夥人。

審核及風險管理委員會的主要職責包括監督本集團的財務報告系統、風險管理及內部控制系統以及內部審計職能的有效性，審閱和監察本公司財務資料的完整性以及考慮與外聘核數師及其任命有關的問題。

董事委員會 (續)

審核及風險管理委員會 (續)

以下為審核及風險管理委員會於報告期所進行的工作概要：

- 檢討及討論年度財務報表、業績公告及報告、本集團採納的相關會計原則及慣例及相關審核發現；
- 檢討及報告截至2022年12月31日止年度所進行的持續關連交易；
- 檢討及討論本集團的財務申報、風險管理及內部控制系統的有效性；及
- 討論及建議更換核數師及重任外部核數師。

提名委員會

提名委員會由一名執行董事及兩名獨立非執行董事組成。提名委員會成員為：

王勁松博士 (主席)

劉二飛先生

李松博士

提名委員會的主要職責包括檢討董事會的架構、規模及組成、制訂及擬定有關董事提名及委任的程序、評估獨立非執行董事的獨立性，並就董事委任及繼任計劃向董事會作出推薦建議。

董事委員會 (續)

提名委員會 (續)

以下為提名委員會於報告期所進行的工作概要：

- 檢討董事會的架構、規模及組成並就任何建議變更向董事會提供推薦意見；
- 評估獨立非執行董事的獨立性；
- 就董事委任及重任的相關事宜向董事會作出推薦建議；及
- 就委任Yin Zhuan女士及吳灝先生為董事向董事會作出推薦建議。

於評估董事會組成時，提名委員會將考慮本公司董事會多元化政策所載有關董事會多元化的多個方面及因素。提名委員會將討論及協定達致董事會多元化的可計量目標(如需要)，並向董事會推薦該等目標以供採納。

在物色及甄選合適的董事候選人時，提名委員會將考慮董事提名政策所載的候選人相關標準，而該等標準對補充公司策略及實現董事會多元化而言乃屬必要，然後在適合情況下向董事會提出建議。

董事委員會 (續)

董事會多元化政策

本公司已採納董事會多元化政策，規定為提升董事會效能而達致及維持董事會多元化的宗旨及方法。根據董事會多元化政策，董事會於決定委任董事會成員及該等委任的持續性時考慮多項因素，包括但不限於專業經驗、技能、相關知識、性別、年齡、文化及教育背景、種族及服務年限。提名委員會將不時檢討董事會多元化政策以確保其持續有效性。

董事會由六名男性及一名女性成員組成，年齡介乎55至68歲。根據董事會的成員及組成，提名委員會認為董事會的經驗背景十分均衡，除化學、化學、製造和控制、臨床前研究(藥物代謝和藥代動力學、安全及毒理學)、實驗室檢測、生物分析及生物製劑以及中心實驗室業務有關經驗範疇外，亦包括管理及策略發展、財務及會計經驗。此外，董事會同時包含新董事及資深董事，後者多年來已累積寶貴知識及對本集團業務的理解，而新董事預計將會為本集團帶來全新理念及觀點。

就董事會性別多元化而言，本公司深知性別多元化的特殊重要性，將會持續推進董事會的性別多元化。為長遠確保董事會的性別多元化，本公司將不時物色及挑選若干在不同領域具有廣泛技能、經驗及知識的女性人士，制定有關女性人士名單(將由提名委員會定期檢討)。本公司亦計劃在招聘中高層員工時促進勞動力性別多元化，以使本公司擁有一批女性高層管理人員及董事會潛在繼任者。有關員工性別多元化的詳情(包括性別比例)，請參閱環境、社會及管治報告「僱傭及勞工常規」及「數據績效表」章節。本集團計劃為我們認為具備適當經驗、技能及營運業務知識的女性僱員提供全方位培訓，包括但不限於業務營運、管理、會計及財務、法律及合規以及研發。本集團認為，該策略將令董事會日後有機會提名具備能力的女性僱員為董事會成員。本公司已自2022年6月1日起委任Yin Zhuan女士為非執行董事。

提名委員會及董事會均認為，董事會目前的組成已達到董事會多元化政策所設定的目標。

董事委員會 (續)

董事提名政策

本公司的董事提名政策規定有關董事提名及委任的遴選標準及程序以及董事會繼任計劃的考慮因素，旨在確保董事會具備對本公司、董事會的持續性及董事會層面的適當領導力而言適當且均衡的技巧、經驗及多樣的觀點與角度。

本公司認為，於評估建議人選的合適性時，提名委員會可參考若干標準，包括但不限於與本公司主營業務及／或本公司經營所在行業有關的經驗，董事會的技巧、知識及經驗的均衡性，以及董事會多元化政策所載各個方面。

提名委員會已審閱董事提名政策以確保其有效性，並認為董事會於報告期根據本公司業務具備所需專長、技巧及經驗的均衡性。

薪酬委員會

薪酬委員會由一名執行董事及兩名獨立非執行董事組成。薪酬委員會成員為：

王勁松博士(主席)

李軼梵先生

李松博士

薪酬委員會的主要職責包括決定及檢討個別董事的薪酬待遇以及全體董事的薪酬政策及架構，並就此向董事會作出推薦建議；以及就擬訂該等薪酬政策及架構制定透明的程序，以確保董事或其聯繫人概不會參與決定董事本身的薪酬。

董事委員會 (續)

薪酬委員會 (續)

以下為薪酬委員會於報告期所進行的工作概要：

- 確定執行董事薪酬政策；
- 評估董事及高級管理層的表現；
- 檢討個別董事及高級管理層的薪酬待遇，並向董事會作出推薦建議；
- 批准執行董事服務合約的條款；及
- 審視及／或批准上市規則第十七章下股份計劃相關事項。

根據企業管治守則的守則條文第E.1.5條，報告期按區間劃分的高級管理層成員（董事除外）的年薪（不包括任何退休福利計劃供款及以股份為基礎的薪酬開支）如下：

薪酬區間 (美元)	人數
400,000以下	2
400,000至500,000	2
500,000以上	2

有關董事及五名最高薪酬僱員薪酬的進一步詳情載於綜合財務報表附註12及附註13。

董事委員會 (續)

薪酬委員會 (續)

本公司的薪酬政策旨在確保向僱員(包括董事及高級管理層)提供的薪酬乃基於技能、知識、責任及對本公司事務的參與度。執行董事的薪酬待遇亦參考本公司的業績及盈利能力、現行市況及各執行董事的績效或貢獻而釐定。執行董事的薪酬包括基本薪金、退休金及酌情花紅。執行董事將獲得根據本公司購股權計劃及股份獎勵計劃授出的購股權及獎勵。非執行董事及獨立非執行董事的薪酬政策旨在確保非執行董事及獨立非執行董事就彼等為本公司事務所付出的努力及時間(包括彼等參與董事會委員會)而獲得充足的報酬。非執行董事及獨立非執行董事的薪酬主要包括董事袍金，而有關袍金乃由董事會參考彼等的職責及責任而釐定。獨立非執行董事不得收取根據本公司購股權計劃及股份獎勵計劃授出的購股權及獎勵。個人董事及高級管理層並無參與釐定彼等本身的薪酬。

企業管治職能

董事會負責履行企業管治守則的守則條文第A.2.1條所載職能。

董事會檢討本公司的企業管治政策及常規、董事及高級管理層培訓及持續專業發展、本公司有關遵守法律及監管規定、標準守則及指引的合規政策及常規、本公司的企業管治守則合規情況以及本企業管治報告的披露。

董事有關財務報告的責任

董事承認其有責任編製本公司於報告期的財務報表。

就董事所知，概無任何重大不明朗事件或情況可能會嚴重影響本公司持續經營的能力。

本公司獨立核數師有關財務報表申報責任的聲明載於本年報獨立核數師報告。

外部核數師及核數師薪酬

於報告期，已付／應付予本公司外部核數師香港立信德豪會計師事務所的審核及非審核服務費總額如下：

服務類型	已付／應付費用 (美元)
審核服務	320,000
非審核服務－稅項及檢討中期業績	274,000
總計	<u>594,000</u>

風險管理及內部控制

董事會負責評估及確定在達致本集團戰略目標時須承擔的風險(包括ESG風險)的性質及範圍，確保本集團建立並維持適當且有效的風險管理及內部控制系統，包括與ESG相關的重大風險。董事會監督管理層對風險管理及內部控制系統的設計、實施及監測，而管理層定期向董事會確認該等系統的有效性。

董事會持續監督本集團的風險管理及內部控制系統，包括與ESG相關的重大風險，確保至少每年對本集團風險管理、內部控制及ESG風險系統的有效性進行一次檢討。該等系統旨在管理而非消除無法達致業務目標的風險，並且僅可合理而非絕對保證不會出現重大誤陳或損失。相關檢討涵蓋所有重大控制，包括財務、營運及合規控制。

審核及風險管理委員會協助董事會領導管理及監督風險管理、內部控制及ESG風險系統的設計、實施及監測，並就本集團的風險管理、內部控制及ESG風險系統於報告期的有效性進行年度審核。

本公司已制定及採納各類風險管理程序及指引，明確授權按關鍵業務流程及辦事處職能予以實施，包括項目管理、銷售及租賃、財務報告、人力資源及資訊科技、財務、營運及合規監控。董事會信納，本集團已設立恰當的風險管理、內部控制及ESG風險系統，包括財務、營運及合規監控以及風險管理職能，且認為風險管理、內部控制及ESG風險系統有效及合適。

風險管理及內部控制 (續)

本公司制定風險管理及內部控制制度的原則、特點及流程如下：

各分部／部門定期進行內部控制評估，以識別可能影響本集團業務及多個方面（包括主要營運及財務流程、監管合規及信息安全）的風險。本集團每年進行自我評估，以確認各分部／部門是否妥善遵守內部控制政策。

在分部／部門主管協調下，管理層評估發生風險的可能性，提供處理計劃及監察風險管理進度，並向審核及風險管理委員會及董事會報告所有結果及該制度的有效性。

管理層已就截至**2022年12月31日**止年度的風險管理及內部控制制度的有效性向董事會以及審核及風險管理委員會作出確認。

風險管理及內部控制 (續)

本公司已設立內部審核職能，以對其風險管理及內部控制制度的充足性及有效性進行獨立檢討。就位於中國的業務而言，內部審核職能由內部審核部門履行，而就海外業務而言，則委聘外部專業公司履行內部審核職能。該等實體評估本公司的會計實務及重大監控，並向審核及風險管理委員會及管理層提供其發審核結果及改善建議。

董事會在審核及風險管理委員會、管理層報告及內部審核結果的支持下，對風險管理及內部控制制度（包括財務、營運及合規控制）進行定期檢討，可按需要進行年度、半年度或季度進行審核，涵蓋財務申報、內部審核職能、員工資歷、經驗及相關資源等方面。截至2022年12月31日止年度，董事會認為該等制度屬有效及充足。

本公司制定舉報政策，以供僱員及其他與本公司有往來者可暗中及以匿名方式向審核及風險管理委員會提出其對任何可能關於本公司的不當事宜的關注。

本公司亦制定反腐敗政策，以杜絕本公司內部的腐敗及賄賂行為。本公司對員工開放內部舉報通道，供其舉報任何疑似腐敗及賄賂行為。員工也可向負責調查舉報事件並採取適當措施的分部／部門主管、行政總裁、董事會主席或審核及風險管理委員會主席（如適用）匿名舉報。本公司繼續進行反腐敗及反賄賂活動以培養誠信文化，並積極組織反腐敗培訓及檢查，以確保反腐敗及反賄賂措施的成效。

風險管理及內部控制 (續)

風險管理

本公司深知風險管理對我們業務成功至關重要。我們認為我們所面臨的主要營運風險包括全球合同研究機構市場的整體市場狀況及監管環境改變，我們提供優質藥物開發服務、管理預期增長及執行發展策略及與其他合同研究機構供應商競爭的能力，以及遵守規例及行業標準。有關我們面臨的各項風險及不確定性的討論，請參閱本年報「董事會報告」一節「主要風險及不明朗因素」。我們亦面臨多種市場風險。尤其是，我們須承受於一般業務過程中產生的信貸、流動資金、利率及貨幣風險。

為應對該等挑戰，審核及風險管理委員會由李軼梵先生擔任主席，負責不時監查及管理與我們業務經營有關的整體風險。審核及風險管理委員會(i)審閱及批准我們風險管理政策，以確保其與我們公司目標一致；(ii)審查及批准我們公司風險承受能力；(iii)監控與我們業務經營有關的最重大風險及我們管理層對該等風險的處理；(iv)根據我們公司風險承受能力審視我們公司風險；及(v)監控及確保我們風險管理框架在本集團的適當應用。

風險管理及內部控制 (續)

內部控制

除根據我們的風險管理框架制定的安排外，我們已採取一系列內部控制政策、措施及程序，旨在為達致目標提供合理保證，包括有效及高效的營運、可靠的財務報告，以及遵守適用法律及法規。以下為我們已實施及／或計劃實施的內部控制政策、措施及程序概要：

- 董事會及高級管理層監督及管理有關我們業務營運的總體風險；
- 我們委聘外部獨立專業公司擔任內部審計顧問，以協助本公司的首席財務官在本集團內執行內部審計職能，並於公司層面監督我們風險管理政策的實施；
- 我們已制定政策，據此，將由一個工作組（由各業務單位的代表組成）負責根據與控股股東業務有關的公開資料識別我們與控股股東之間競爭的可能性。任何相關資料會被提交至審核及風險委員會，其後可由委員會決定是否上報本公司董事會；
- 於該政策實施後，我們預期能夠監察與控股股東競爭的可能性，並按照上市規則及其他適用法例於有需要時作出公告；

風險管理及內部控制 (續)

內部控制 (續)

- 我們擁有由在中國及美國合資格律師組成的內部法律團隊，專門就有關司法權區的法律及法規事宜向本公司提供建議，且我們亦不時會於需要額外支援的情況下委聘外部法律顧問；及
- 我們已安排外部法律顧問按需不時及／或任何適當獲認證機構提供各種培訓，以向董事、高級管理層及相關僱員提供有關香港及其他有關司法權區法律及法規的最新資料。

董事會已審閱本集團風險管理及內部控制系統的有效性，包括上述系統及本公司會計、內部審計及財務報告職能方面的資源、員工資格及經驗的充足性，及其培訓計劃及預算的充足性，以及與本公司ESG表現及報告相關者。

於報告期內，通過審閱所有重大控制(包括財務、營運及合規控制)，董事會認為本集團的風險管理及內部控制系統乃有效且充分。董事會將對本集團的風險管理及內部控制系統進行年度審閱。

處理及發佈內幕消息

本公司設有處理及發佈內幕消息政策，當中載有處理及發佈內幕消息的程序及內部監控，使內幕消息得以適時處理及發佈，而避免導致任何人士在證券交易上處於佔優的地位。內幕消息政策亦為本集團僱員提供指引，確保設有適當保障措施以預防本公司違反法定及上市規則的披露規定。本公司設有適當的內部監控及匯報制度，以識別及評估潛在的內幕消息。根據上市規則規定，本公司發佈內幕消息的方式為於聯交所及本公司網站刊載相關信息。

公司秘書

張盈倫女士乃本公司的公司秘書。其直接向董事會彙報並負責(其中包括)不時及及時向全體董事提供最新資料。張女士乃經外部服務供應商提名以就公司秘書事務向本公司提供協助。

所有董事均可就企業管治以及董事會常規及事宜獲得本公司秘書的意見及服務。**Richard Fischetti**先生已獲指定為本公司的主要聯絡部門，其將就本公司的企業管治以及秘書及行政事宜與張女士溝通。

於報告期，張女士已確認，其已遵循上市規則第**3.29**條參加不少於**15**小時的相關專業培訓。其履歷詳情載於本年報「董事及高級管理層的履歷」一節。

股東權利

為保障股東權益及權利，在股東大會上，應就每項實際獨立的事宜個別提出決議案，相關事宜包括個別董事的選舉。除主席以誠實信用的原則做出決定，容許純粹有關程序或行政事宜的決議案以舉手方式表決外，於股東大會上提呈的所有決議案均須根據上市規則以投票方式進行表決，且表決結果須於各股東大會後在本公司及聯交所網站上公佈。

股東權利 (續)

股東召開股東特別大會

根據組織章程細則第58條，董事會可因應一位或以上於遞呈要求日期持有不少於本公司繳足股本(附有於本公司股東大會上投票權)十分之一的股東的要求而召開股東特別大會。該等股東於任何時候有權透過向本公司董事會或秘書發出書面要求，要求董事會召開股東特別大會，以處理有關要求中指明的任何事項。該大會應於該要求送達本公司香港辦事處(地址為香港九龍觀塘道348號宏利廣場5樓)後兩個月內舉行。若遞呈後21日內，董事會未有開展召開該大會之程序，則遞呈要求人士可自發以同樣方式作出此舉，而遞呈要求人士因董事會之缺失而合理產生的所有開支應由本公司向遞呈要求人作出償付。

在股東大會提出建議的程序

開曼群島公司法及組織章程細則均無任何條文准許股東於股東大會上提呈新決議案。儘管如此，股東如欲在股東大會上提出建議，則可依循上述程序召開股東特別大會。

向董事會提出查詢

向董事會提出查詢時，股東可向本公司發出書面查詢。本公司一般不會處理口頭或匿名查詢。

聯絡方式

股東可透過下述方式寄送上述查詢或要求：

地址： 中國上海浦東張衡路1227號2號樓
電話： +86 021 50796268 分機號碼826
電郵： ir@frontagelab.com.cn

為免生疑問，除送交本公司註冊辦事處外，股東亦須將經正式簽署的書面要求、通知或聲明，或查詢(視情況而定)之原件寄交或送交上述地址，並提供其全名、聯絡方式及身份識別資料，方告生效。股東資料或須按法律予以披露。

與股東進行溝通及投資者關係

本公司認為，與股東進行有效溝通對於鞏固投資者關係及提升投資者對本集團業務表現及策略的了解至關重要。本公司努力維持與股東之間的持續交流，並已採納股東通訊政策，確保妥善處理股東的意見及顧慮。該政策旨在向股東及潛在投資者提供可隨時和及時獲取全面易懂的本公司資訊的途徑。

股東週年大會為股東提供直接與董事溝通的機會。於股東週年大會上，董事(或其代表(如適用))將與股東會面並回答詢問。就股東週年大會及其他股東大會上將予考慮的各項事宜(包括重選董事)而言，董事會主席將提呈獨立決議案。董事會主席及董事會委員會主席(及倘彼等缺席，則各委員會的其他成員)將出席股東週年大會及其他股東大會，與股東會面並回答彼等的詢問。本公司亦將邀請本公司核數師的代表出席本公司股東週年大會，以回答股東有關核數工作、核數師報告的編委製及內容、會計政策及核數師獨立性方面的問題。

除股東週年大會外，本公司已採取多渠道方式確保股東及投資者可及時了解本集團的主要業務發展。該等通訊工具包括公告、新聞稿、中期報告及年度報告。為促進有效溝通，本公司亦參與多個投資論壇及路演，並與全球投資者及股東保持持續溝通。本公司營辦其網站(www.frontagelab.com)並發佈及更新包括本公司業務發展及營運、財務資訊、企業管治常規在內的資訊，以供公眾瀏覽。

與股東進行溝通及投資者關係 (續)

本公司亦在本公司網站設立投資者查詢專區，並致力確保及時回覆查詢，從而進一步提高透明度。本公司認為，股東及投資者獲取公司最新業務發展情況及資料的各種渠道已受資本市場的認可，並能夠讓股東及投資者作出知情投資決定。

董事會已檢討上述多渠道方法的實施及成效，及其成果令人滿意。

組織章程文件

於報告期內，本公司組織章程文件概無任何重大變更。

代表董事會

李松博士

執行董事兼主席

香港，2023年3月28日

獨立核數師報告



Tel : +852 2218 8288
Fax: +852 2815 2239
www.bdo.com.hk

25th Floor Wing On Centre
111 Connaught Road Central
Hong Kong

電話 : +852 2218 8288
傳真 : +852 2815 2239
www.bdo.com.hk

香港干諾道中111號
永安中心25樓

致方達控股公司股東

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

本核數師(以下簡稱「吾等」)已審核列載於第124至254頁方達控股公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的綜合財務報表,包括於2022年12月31日的綜合財務狀況表及截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表,以及綜合財務報表附註(包括重大會計政策概要)。

吾等認為,綜合財務報表已根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)於各重大方面公平地呈列 貴集團於2022年12月31日的綜合財務狀況以及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量,並已按照香港公司條例的披露規定妥為編製。

意見基準

吾等已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港核數準則(「香港核數準則」)進行審核。吾等於該等準則項下的責任乃於吾等報告中「核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任」一節進一步闡述。吾等根據香港會計師公會制定的《專業會計師道德守則》(「守則」)獨立於 貴集團,吾等亦已根據守則達致吾等的其他道德責任。吾等認為,吾等所獲得的審核憑證屬充足及適當以為吾等的意見提供基準。

關鍵審核事項

關鍵審核事項為就吾等的專業判斷而言，對吾等審核本期間綜合財務報表最為重要的事項。該等事項是在吾等審核整體綜合財務報表及出具意見時進行處理。吾等不會對該等事項提供單獨意見。

收益確認

吾等將客戶合約收益確認識別為關鍵審核事項，原因為釐定是否達成履約責任及將予確認的相關收益金額對綜合財務報表至關重大及董事須自行作出關鍵判斷。

誠如綜合財務報表附註4所披露，確認服務收益須於釐定履約責任及達成履約責任的時間時作出重大判斷。

貴集團透過提供生物分析服務、化學、製造和控制服務、藥物代謝和藥物動力學服務、安全和毒理學服務、生物等效性服務及化學服務賺取服務收益。此外，完成進度計量方法的選擇需要作出判斷及基於將提供的商品或服務的性質。視乎哪種方法能夠更好地說明向客戶轉讓價值，貴集團通常使用成本至成本(輸入法)或生產單位／迄今轉移至客戶的服務(輸出法)來計量其進度。截至2022年12月31日止年度，貴集團隨著時間推移確認服務收益約250,360,000美元。

吾等的回應：

吾等涉及收益確認的程序包括：

- 了解釐定預計收益及預計成本的政策、程序、方法及相關控制措施；
- 詢問 貴集團管理層，查閱合同研究機構服務合約的條款，評價 貴集團的會計政策是否符合國際財務報告準則第15號「客戶合約收益」；及
- 抽樣查閱錄得的收益的準確性及合適性，追查服務合約以了解合約的關鍵條款，並就已達成的履約責任取得可靠憑證。

關鍵審核事項 (續)

確認收購事項所產生的商譽及無形資產

吾等將收購新企業(即Experimur LLC、Experimur Intermediate LLC及Experimur Properties LLC(統稱「Experimur集團」)以及Frontage Clinical Services, Inc. (「Frontage Clinical」)產生的商譽及無形資產確認識別為關鍵審核事項，原因為估計所收購的資產及所承擔的負債的公允價值及識別產生自該等收購事項的任何單獨可識別無形資產對綜合財務報表至關重大及董事須作出關鍵判斷。主要假設包括折現率、長期可持續增長率及相對歷史表現的市場調整。

誠如綜合財務報表附註42所披露，產生自收購Experimur集團及Frontage Clinical的商譽分別約為64,733,000美元及13,659,000美元。產生自該等收購事項的無形資產(包括商品名稱、客戶關係、積壓客戶訂單及不競爭條款)約為8,953,000美元。

吾等的回應：

吾等涉及收購事項所產生商譽及無形資產的程序包括：

- 檢查涉及收購事項的收購協議及其他相關文件，以識別當中與考慮收購事項的會計處理相關的關鍵交易條款及條件(包括購買代價及完成日期)；
- 委聘內部估值專家，協助吾等評估董事使用的估值模型所採用的估值技術及主要假設是否符合當前的會計準則要求；
- 對或然代價及無形資產的估值模型所採用的主要假設提出質詢；及
- 檢查管理層計算無形資產的公允價值的準確性。

關鍵審核事項 (續)

商譽減值評估

吾等將商譽減值評估確認識別為關鍵審核事項，原因為管理層在評估中涉及重大判斷及假設。

誠如綜合財務報表附註18所披露，於2022年12月31日，商譽的賬面值約為149,211,000美元。就評估減值而言，已獲分配商譽的若干現金產生單位的可收回金額由管理層根據使用價值計算釐定，使用根據以往表現及市場發展預期的財務預算，其中主要輸入參數包括增長率及貼現率。

根據管理層的評估，並無根據使用價值及公允價值減出售成本計算分配至任何現金產生單位的商譽減值。

吾等的回應：

吾等有關商譽減值評估的程序包括：

- 評估管理層編製的使用價值及公允價值減出售成本計算基準的適當性；
- 評估管理層參考 貴集團以往表現及最新預算以及市場資料釐定使用價值時的增長率及貼現率估計是否合理；及
- 檢查管理層估計可收回金額在算術計算上的準確性。

年報內的其他資料

董事須對其他資料負責。其他資料包括 貴公司年報所載的資料，惟並不包括綜合財務報表及吾等就此發出的核數師報告。

吾等有關綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資料，吾等亦不會就此發表任何形式的核證結論。

就吾等對綜合財務報表的審核而言，吾等的責任是閱讀其他資料，從而考慮其他資料是否與綜合財務報表或吾等在審核過程中獲悉的資料存在重大不符，或似乎存在重大錯誤陳述。倘若吾等基於已完成的工作認為其他資料出現重大錯誤陳述，則吾等須報告此一事實。吾等就此並無須予報告事項。

董事就綜合財務報表須承擔的責任

董事須負責根據國際財務報告準則及香港公司條例的披露規定編製及公平地呈列該等綜合財務報表，並負責董事認為就確保綜合財務報表的編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所必需的有關內部控制。

在編製綜合財務報表時，董事須負責評估 貴集團持續經營的能力，並披露與持續經營有關的事項（如適用）。除非董事有意將 貴集團清盤或停止營運，或除此以外並無其他實際可行的辦法，否則董事須採用以持續經營為基礎的會計處理。

董事亦負責監督 貴集團的財務申報流程。 貴公司的審核及風險管理委員會協助董事履行該方面的責任。

核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任

吾等的目標是對整體綜合財務報表是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具載有吾等意見的核數師報告。此報告乃根據委聘條款僅向 閣下（作為整體）出具，除此以外，此報告不作其他用途。吾等不就此報告的內容，對任何其他人士負責或承擔任何責任。

合理保證為高水平的保證，但不能保證按照香港核數準則進行的審核在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，倘合理預期其個別或匯總起來可能影響該等綜合財務報表使用者所作出的經濟決策，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

吾等根據香港核數準則進行審核的工作之一，是運用專業判斷，在整個審核過程中抱持職業懷疑態度。吾等亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審核程序以應對該等風險，以及取得充足和適當的審核憑證，作為吾等意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。

核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任 (續)

- 了解與審核相關的內部控制，以設計適當的審核程序，但目的並非對 貴集團內部控制的效能發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及所作出會計估計和相關披露資料的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所得的審核憑證，決定是否存在與事件或情況有關的重大不確定性，而可能對 貴集團持續經營的能力構成重大疑慮。倘吾等認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者對綜合財務報表中的相關披露資料的關注。倘有關的披露資料不足，則修改吾等意見。吾等的結論乃以截至核數師報告日期止所取得的審核憑證為依據。然而，未來事件或情況可能導致 貴集團不能繼續持續經營。
- 評價綜合財務報表（包括披露資料）的整體列報方式、結構及內容，以及綜合財務報表是否公允地反映有關交易和事項。
- 就 貴集團中實體或業務活動的財務資料獲取充分及適當的審核證據，以對綜合財務報表發表意見。吾等負責指導、監督及執行集團審核。吾等僅對吾等的審核意見承擔責任。

吾等與審核及風險管理委員會就（其中包括）計劃的審核範圍、時間安排、重大審核發現等事項（包括吾等在審核期間識別出內部控制的任何重大缺陷）進行溝通。

吾等亦向審核及風險管理委員會提交聲明，說明吾等已符合有關獨立性的相關職業道德要求，並與彼等溝通所有可能合理地被認為會影響吾等獨立性的關係及其他事項，以及為消除威脅所採取的行動或應用的防範措施（倘適用）。

獨立核數師報告 (續)

核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任 (續)

從與董事溝通的事項中，吾等決定對本期間綜合財務報表的審核最為重要的事項，因而構成關鍵審核事項。吾等會在核數師報告中描述該等事項，惟法律法規不允許對某件事項作出公開披露，或在極端罕見的情況下，若有合理預期在吾等的報告中溝通某事項而造成的負面後果將會超過其產生的公眾利益，則吾等不會在此等情況下在報告中溝通該事項。

香港立信德豪會計師事務所有限公司

執業會計師

李嘉威

執業證書編號：P04960

香港，2023年3月28日

綜合損益及其他全面收益表

截至2022年12月31日止年度

	附註	2022年 千美元	2021年 千美元
收益	5	250,360	184,441
服務成本		(161,166)	(117,740)
毛利		89,194	66,701
其他收入	7	4,157	4,561
其他收益及虧損淨額	8	2,549	(1,982)
研發開支		(3,884)	(2,434)
以下項目的已確認減值虧損			
— 貿易應收款項		(419)	(665)
— 未開票收入		(181)	(108)
銷售及營銷開支		(7,196)	(5,719)
行政開支		(44,433)	(32,718)
分佔聯營公司溢利	20	257	9
財務成本	9	(3,948)	(2,579)
除稅前溢利	10	36,096	25,066
所得稅開支	11	(10,196)	(6,144)
年內溢利		25,900	18,922
其他全面收益			
其後可能重新分類至損益的項目：			
換算海外業務產生的匯兌差額		(7,918)	1,792
分佔聯營公司的其他全面收益	20	(459)	—
		(8,377)	1,792
年內全面收益總額		17,523	20,714

綜合損益及其他全面收益表 (續)

截至2022年12月31日止年度

	附註	2022年 千美元	2021年 千美元
以下人士應佔年內溢利：			
本公司擁有人		25,735	18,428
非控股權益		165	494
		<u>25,900</u>	<u>18,922</u>
以下人士應佔年內全面收益總額：			
本公司擁有人		17,626	20,166
非控股權益		(103)	548
		<u>17,523</u>	<u>20,714</u>
每股盈利			
— 基本(美元)	14	<u>0.0126</u>	<u>0.0090</u>
— 攤薄(美元)		<u>0.0123</u>	<u>0.0087</u>

綜合財務狀況表

截至2022年12月31日

	附註	2022年 千美元	2021年 千美元
非流動資產			
物業、廠房及設備	16	114,988	90,715
使用權資產	17	65,207	55,520
商譽	18	149,211	71,453
無形資產	19	33,458	31,693
於聯營公司的權益	20	5,140	5,342
遞延稅項資產	21	6,223	7,651
按公允價值計入損益的金融資產	22	3,590	1,568
受限制銀行存款	26	300	300
其他長期存款		636	436
其他非流動資產		—	94
		378,753	264,772
流動資產			
存貨		3,185	946
貿易及其他應收款項及預付款項	23	57,598	42,543
未開票收入	24	17,705	12,299
結構性存款	25	3,087	4,078
可收回稅項		2,437	5,232
受限制銀行存款	26	396	1,343
現金及現金等價物	26	87,433	144,629
		171,841	211,070
流動負債			
貿易及其他應付款項	27	37,544	37,478
客戶墊款	28	34,797	23,632
銀行借款	29	13,725	11
應付所得稅		678	4,373
應付股東款項	30	210	210
租賃負債	31	10,518	7,289
		97,472	72,993
流動資產淨值		74,369	138,077
總資產減流動負債		453,122	402,849

綜合財務狀況表 (續)

於2022年12月31日

	附註	2022年 千美元	2021年 千美元
非流動負債			
銀行借款	29	35,126	—
遞延政府補助		2,123	—
遞延稅項負債	21	10,859	11,197
租賃負債	31	58,817	50,550
其他長期負債	32	10,349	18,018
		<u>117,274</u>	<u>79,765</u>
資產淨值		<u>335,848</u>	<u>323,084</u>
資本及儲備			
股本	33	21	20
存庫股	34	(1)	—
儲備		<u>333,059</u>	<u>319,822</u>
本公司擁有人應佔權益		<u>333,079</u>	<u>319,842</u>
非控股權益		<u>2,769</u>	<u>3,242</u>
權益總額		<u>335,848</u>	<u>323,084</u>

第124至254頁所載綜合財務報表已於2023年3月28日獲董事會批准及授權刊發並經下列人士代表董事會簽署：

李松博士，董事

李志和博士，董事

綜合權益變動表

截至2022年12月31日止年度

	儲備										總計 千美元	
	股本 千美元	存庫股 千美元	股份 溢價 千美元	法定 儲備 千美元 (附註)	外幣 換算儲備 千美元	以權益 結算的 股份酬金 儲備 千美元	重組 儲備 千美元	資本 儲備 千美元	累計 溢利 千美元	儲備 總額 千美元		非控 股權益 千美元
於2022年1月1日	20	-	227,152	2,572	4,169	20,874	(9,531)	3,050	71,536	319,822	3,242	323,084
年內溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	25,735	25,735	165	25,900
換算海外業務產生的 匯兌差額	-	-	-	-	(7,650)	-	-	-	-	(7,650)	(268)	(7,918)
分佔聯營公司的其他 全面收益	-	-	-	-	(459)	-	-	-	-	(459)	-	(459)
年內全面收益總額	-	-	-	-	(8,109)	-	-	-	25,735	17,626	(103)	17,523
根據2021年Frontage股 份獎勵計劃發行的股份 (附註35)	1	(1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
購回股份(附註34)	-	(8,378)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(8,378)
註銷股份(附註34)	-	8,378	(8,378)	-	-	-	-	-	-	(8,378)	-	-
行使購股權(附註35)	-	-	1,594	-	-	(406)	-	-	-	1,188	-	1,188
歸屬股份獎勵(附註35) 撥回與以權益 結算的股份酬金相關的 遞延稅項資產(附註21)	-	-	4,142	-	-	(4,142)	-	-	-	-	-	-
確認以權益結算的 股份酬金(附註35)	-	-	-	-	-	(1,901)	-	-	-	(1,901)	-	(1,901)
支付非控股權益的股息	-	-	-	-	-	4,702	-	-	-	4,702	-	4,702
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(370)	(370)
於2022年12月31日	21	(1)	224,510	2,572	(3,940)	19,127	(9,531)	3,050	97,271	333,059	2,769	335,848

綜合權益變動表 (續)

截至2022年12月31日止年度

	儲備							非控 股權益 千美元	總計 千美元		
	股本 千美元	股份 溢價 千美元	法定 儲備 千美元	外幣 換算儲備 千美元	以權益 結算的 股份酬金 儲備 千美元	重組 儲備 千美元	資本 儲備 千美元			累計 溢利 千美元	儲備 總額 千美元
於2021年1月1日	20	224,092	2,572	2,431	12,127	(9,531)	3,050	53,108	287,849	1,003	288,872
年內溢利	-	-	-	-	-	-	-	18,428	18,428	494	18,922
換算海外業務產生的匯兌差額	-	-	-	1,738	-	-	-	-	1,738	54	1,792
年內全面收益總額	-	-	-	1,738	-	-	-	18,428	20,166	548	20,714
收購附屬公司(附註42)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,691	1,691
行使購股權(附註35)	-	3,060	-	-	(808)	-	-	-	2,252	-	2,252
確認與以權益結算的股份酬金相關 的遞延稅項資產(附註21)	-	-	-	-	2,038	-	-	-	2,038	-	2,038
確認以權益結算的股份酬金(附註35)	-	-	-	-	7,517	-	-	-	7,517	-	7,517
於2021年12月31日	20	227,152	2,572	4,169	20,874	(9,531)	3,050	71,536	319,822	3,242	323,064

附註：根據在中華人民共和國(「中國」)成立的所有附屬公司的組織章程細則，該等附屬公司須將除稅後溢利的10%轉撥至法定儲備，直至儲備達到50%的註冊資本。於向權益持有人分配股息之前，必須轉入該儲備。法定儲備可用於彌補過往年度虧損，擴大現有業務或轉換為附屬公司的額外資本。

綜合現金流量表

截至2022年12月31日止年度

	2022年 千美元	2021年 千美元
經營活動		
除稅前溢利	36,096	25,066
就以下各項作出調整：		
物業、廠房及設備折舊	13,691	13,290
使用權資產折舊	8,891	6,233
無形資產攤銷	7,285	4,387
以下項目的已確認減值虧損		
— 貿易應收款項	419	665
— 未開票收入	181	108
分佔聯營公司溢利	(257)	(9)
按公允價值計入損益計量的金融負債的公允價值變動	193	1,725
利息收入	(498)	(1,885)
財務成本	3,948	2,579
匯兌(收益)/虧損淨額	(795)	127
以股份為基礎的付款開支	4,702	7,517
出售物業、廠房及設備的虧損	49	2
過往所持聯營公司權益的公允價值變動收益	(2,047)	—
營運資金變動前的經營現金流量	71,858	59,805
存貨增加	(2,482)	(222)
貿易及其他應收款項以及預付款項及未開票收入增加	(17,142)	(17,198)
貿易及其他應付款項及客戶墊款增加	21,938	5,103
遞延政府補助減少	(61)	—
經營所得現金	74,111	47,488
已付所得稅	(11,669)	(2,939)
經營活動所得現金淨額	62,442	44,549

綜合現金流量表 (續)

截至2022年12月31日止年度

	2022年 千美元	2021年 千美元
投資活動		
出售聯營公司所得款項淨額	—	75
上年度收購附屬公司的付款	(11,295)	(3,680)
購買物業、廠房及設備	(47,665)	(50,380)
出售物業、廠房及設備所得款項	298	142
購買無形資產	(374)	(252)
已收利息	492	1,938
收購附屬公司，扣除所獲現金	(88,825)	(45,499)
收購一間聯營公司	—	(5,333)
存放結構性存款	(26,194)	(59,854)
提取結構性存款	26,860	58,303
購買按公允價值計入損益的金融資產	(2,154)	(1,568)
存放受限制銀行存款	—	(1,335)
提取受限制銀行存款	947	—
投資活動所用現金淨額	(147,910)	(107,443)
融資活動		
銀行借款所得款項	60,070	11
償還銀行借款	(10,566)	—
就銀行借款支付的利息	(819)	—
償還租賃負債	(7,337)	(5,228)
就租賃負債支付的利息	(3,129)	(2,579)
購回股份	(8,378)	—
支付非控股投資的股息	(370)	—
行使購股權所得款項	1,188	2,252
融資活動所得／(所用) 現金淨額	30,659	(5,544)
現金及現金等價物減少淨額	(54,809)	(68,438)
年初的現金及現金等價物	144,629	212,087
匯率變動的影響	(2,387)	980
年末的現金及現金等價物，指銀行結餘及現金	87,433	144,629

1. 一般資料

方達控股公司（「本公司」）根據開曼群島公司法於2018年4月16日於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，其股份於2019年5月30日（「上市日期」）起已在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市。本公司的直接控股公司為香港泰格醫藥科技有限公司（「香港泰格」，一家根據香港法例註冊成立的有限公司）。本公司的最終控股公司為杭州泰格醫藥科技股份有限公司（「杭州泰格」，一家於中國杭州成立的公司），其股份於深圳證券交易所創業板市場及聯交所主板上市。

本公司為一家控股公司。本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）的主要業務為向製藥及農藥公司提供實驗室及相關服務。本公司註冊辦事處位於Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111 Cayman Islands，而其於美利堅合眾國（「美國」）及香港的主要營業地點則分別位於700 Pennsylvania Drive, Exton, PA 19341, USA及香港九龍觀塘道348號宏利廣場5樓。

本公司及於美國註冊成立的經營附屬公司的功能貨幣為美元。中國經營附屬公司的功能貨幣為人民幣。於加拿大註冊成立的經營實體的功能貨幣為加拿大元。用於呈列綜合財務報表的呈報貨幣為美元，與本公司的功能貨幣相同。

2. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則

(a) 採納新訂／經修訂國際財務報告準則 – 2022年1月1日生效

於本年度，本集團已首次應用國際會計準則理事會頒佈的以下經修訂國際財務報告準則，該等修訂於2022年1月1日或以後開始的年度期間強制生效以編製綜合財務報表：

國際會計準則第16號（修訂本）	作擬定用途前的所得款項
國際會計準則第37號（修訂本）	虧損合約 – 履行合約的成本
國際財務報告準則第3號（修訂本）	對概念框架的提述
國際財務報告準則第16號（修訂本）	2021年6月30日後與COVID-19有關的租金優惠
2018年至2020年國際財務報告準則的年度改進	

綜合財務報表附註

截至2022年12月31日止年度

2. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則 (續)

(a) 採納新訂／經修訂國際財務報告準則 – 2022年1月1日生效 (續)

國際會計準則第16號 (修訂本)「作擬定用途前的所得款項」

該修訂本禁止從物業、廠房及設備項目成本中扣除出售使資產達到管理層擬定的營運方式所需的地點及狀況時所產生項目的任何所得款項。相反，出售該等項目的所得款項及生產該等項目的成本則於損益中確認。

國際會計準則第37號 (修訂本)「虧損合約 – 履行合約的成本」

該修訂本訂明合約的「履行成本」包括「與合約直接相關的成本」。與合約直接相關的成本可以是履行合約的增量成本 (如直接勞工及材料) 或與履行合約直接相關的其他成本分配 (如用於履行合約的物業、廠房及設備項目的折舊費用的分配)。

國際財務報告準則第3號 (修訂本)「對概念框架的提述」

該修訂本更新國際財務報告準則第3號「業務合併」，致使其提述2018年財務報告的經修訂概念框架，而非2010年頒佈的版本。

該修訂本對國際財務報告準則第3號增加一項規定，就國際會計準則第37號「撥備、或然負債及或然資產」範圍內的責任而言，收購方應用國際會計準則第37號釐定於收購日期是否因過往事件而存在現有責任。就國際財務報告詮釋委員會 – 詮釋第21號「徵稅」範圍內的徵稅而言，收購方應用國際財務報告詮釋委員會 – 詮釋第21號釐定產生支付徵稅負債的責任事件是否已於收購日期前發生。該修訂本亦增加一項明確聲明，表明收購方並無確認於業務合併中收購的或然資產。

2. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則 (續)

(a) 採納新訂／經修訂國際財務報告準則 – 2022年1月1日生效 (續)

國際財務報告準則第16號 (修訂本)「2021年6月30日後與COVID-19有關的租金優惠」

修訂國際財務報告準則第16號「租賃」以為承租人提供實際權宜方法就COVID-19疫情直接後果產生並符合下列標準的租金優惠進行會計處理：

- (a) 租賃付款變動導致租賃代價有所修改，而經修改代價與緊接變動前租賃代價大致相同，或少於緊接變動前租賃代價；
- (b) 租賃付款的減幅僅影響原到期日為2021年6月30日或之前的付款；及
- (c) 租賃其他條款及條件並無實質變動。

符合該等標準的租金優惠可根據實際權宜方法進行會計處理，這意味著承租人不必要評估租金優惠是否符合租賃修改的定義。承租人應用國際財務報告準則第16號中的其他規定對該優惠進行會計處理。

於本年度應用經修訂國際財務報告準則對本集團於本年度及過往年度的財務狀況及表現及／或此等綜合財務報表所載的披露事項並無重大影響。本集團並無提早應用於當前會計年度尚未生效的任何新訂或經修訂國際財務報告準則。

綜合財務報表附註 (續)

截至2022年12月31日止年度

2. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則 (續)

(b) 已頒佈但尚未生效的新訂／經修訂國際財務報告準則

以下可能與本集團綜合財務報表有關的新訂或經修訂國際財務報告準則已經頒佈，但尚未生效，且未獲本集團提早採納。本集團目前計劃於該等準則生效當日應用該等變動。

國際會計準則第1號(修訂本)	負債的流動或非流動分類 ²
國際會計準則第1號(修訂本)	附有契約的非流動負債 ²
國際會計準則第8號(修訂本)	會計估計的定義 ¹
國際會計準則第12號(修訂本)	與單一交易產生的資產及負債有關的遞延稅 ¹
國際會計準則第1號及國際財務報告準則實務聲明第2號(修訂本)	會計政策的披露 ¹
國際財務報告準則第16號(修訂本)	售後回租中的租賃責任 ²
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出資 ³
國際財務報告準則第17號	保險合約 ¹

¹ 於2023年1月1日或之後開始的年度期間生效。

² 於2024年1月1日或之後開始的年度期間生效。

³ 該等修訂預期將適用於在待釐定日期當日或之後開始的年度期間所發生的資產出售或出資。

2. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則(續)

(b) 已頒佈但尚未生效的新訂／經修訂國際財務報告準則(續)

國際會計準則第1號(修訂本)「負債的流動或非流動分類」

國際會計準則理事會於2020年1月發佈國際會計準則第1號(修訂本)「負債的流動或非流動分類」，其部分經於2022年10月發佈的附有契約的非流動負債修訂本進一步修訂。

該等修訂要求實體將負債結算遞延至報告期後至少十二個月的權利必須具有實質性，且必須於報告期末存在。負債的分類不受實體將行使其結算權利遞延至報告期後至少十二個月的可能性影響。

受COVID-19疫情影響，國際會計準則理事會將該等修訂的生效日期推遲一年至2024年1月1日或之後開始的年度報告期間。

董事預計日後應用該等修訂及修改不會對本集團的綜合財務報表造成任何影響。

國際會計準則第1號(修訂本)「附有契約的非流動負債」

國際會計準則理事會發佈國際會計準則第1號(修訂本)「負債的流動或非流動分類」後，於2022年10月進一步修訂國際會計準則第1號。

倘實體的遞延權利受制於該實體符合特定條件，且該實體須於報告期末或之前遵守該等條件，則該等條件會影響該權利於報告期末是否存在，倘該實體須於報告期後遵守該等條件，則毋須遵守該等條件。該等修訂亦就將負債分類為流動或非流動澄清「結算」的涵義。

董事預期日後應用該等修訂將不會對本集團的綜合財務報表產生影響。

綜合財務報表附註 (續)

截至2022年12月31日止年度

2. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則 (續)

(b) 已頒佈但尚未生效的新訂／經修訂國際財務報告準則 (續)

國際會計準則第8號 (修訂本)「會計估計的定義」

於2021年2月，國際會計準則理事會發佈對國際會計準則第8號 (修訂本)，加入國際會計準則第8號中會計估計的定義。該等修訂亦澄清輸入值或計量技術變動的影響屬會計估計的變動，除非因更正過往期間的錯誤而產生。

董事預期日後應用該等修訂將不會對本集團的綜合財務報表產生影響。

國際會計準則第12號 (修訂本)「與單一交易產生的資產及負債相關的遞延稅項」。

於2021年5月，國際會計準則理事會發佈國際會計準則第12號 (修訂本)，澄清初始確認豁免是否適用於導致同時確認資產及負債的若干交易 (例如國際財務報告準則第16號範圍內的租賃)。該等修訂為國際會計準則第12.15號項下的初始確認豁免引入一項額外標準，據此，該豁免不適用於在交易時產生相等應課稅及可扣減暫時性差異的資產或負債的初始確認。

董事現正評估應用該等修訂對本集團綜合財務報表的影響。

2. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則 (續)

(b) 已頒佈但尚未生效的新訂／經修訂國際財務報告準則 (續)

國際會計準則第1號及國際財務報告準則實務聲明第2號「會計政策的披露」

於2021年2月，國際會計準則理事會發佈國際會計準則第1號(修訂本)，將有關會計政策的披露要求從「重大會計政策」改為「重大會計政策信息」。該等修訂為會計政策資料何時可能被視為重大提供指引。國際會計準則第1號(修訂本)於2023年1月1日或之後開始的年度報告期間生效，並允許提前應用。由於國際財務報告準則實務聲明為非強制性指引，故並無就國際財務報告準則實務聲明第2號(修訂本)訂明強制生效日期。

董事現正評估應用該等修訂對本集團綜合財務報表的影響。

國際財務報告準則第16號(修訂本)「售後回租中的租賃責任」

國際財務報告準則詮釋委員會於2020年6月發佈議程決定－可變付款售後回租。該事項已提交國際會計準則理事會就若干方面進行準則制定。國際會計準則理事會於2022年9月發佈最終修訂。

該修訂要求賣方－承租人以賣方－承租人不確認與賣方－承租人保留的使用權有關的任何收益或虧損方式釐定「租賃付款」或「修訂後的租賃付款」。

董事現正評估應用該等修訂對本集團綜合財務報表的影響。

綜合財務報表附註 (續)

截至2022年12月31日止年度

2. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則 (續)

(b) 已頒佈但尚未生效的新訂／經修訂國際財務報告準則 (續)

國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號(修訂本)「投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資」

該等修訂闡明投資者與其聯營公司或合營企業之間出售或注入資產的情況。當與採用權益法入賬的聯營公司或合營企業進行交易時，因喪失對不包含業務的附屬公司的控制權而產生的任何收益或虧損僅以非關聯投資者在該聯營公司或合營企業的權益為限在損益中確認。同樣地，將任何前附屬公司(已成為聯營公司或合營企業)的保留權益按公允價值重新計量而產生的任何收益或虧損，僅以非關聯投資者於新聯營公司或合營企業的權益為限在損益中確認。

董事預計，倘相關交易出現，應用該等修訂可能會對未來期間的本集團綜合財務報表造成影響。

2. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則 (續)

(b) 已頒佈但尚未生效的新訂／經修訂國際財務報告準則 (續)

國際財務報告準則第17號「保險合約」

國際財務報告準則第17號引入國際一致的保險合約會計處理方法。在國際財務報告準則第17號之前，全球保險合約的會計處理及披露存在重大差異，國際財務報告準則第4號允許繼續沿用許多先前的（非國際財務報告準則）會計方法。國際財務報告準則第17號將導致許多保險公司發生重大變化，並需要對現有系統和流程進行調整。

新準則認為保險合約結合金融工具及服務合約的特徵，且許多合約產生的現金流量隨時間變化很大。因此，其採取以下方法：

- 結合未來現金流量的目前計量與根據合約提供服務期間的確認利潤
- 保險服務業績（包括保險收入）與保險財務收入或開支分開呈列，及
- 要求實體按每個組合就將報告期間的所有保險財務收入或開支計入損益還是將部分計入其他綜合收益作出會計政策選擇。

於發佈國際財務報告準則第17號後，已對該準則作出修訂及遞延生效日期。

董事預計，在未來應用該準則不會對本集團的綜合財務報表造成影響。

綜合財務報表附註 (續)

截至2022年12月31日止年度

3. 重大會計政策

綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則編製。此外，綜合財務報表包括聯交所證券上市規則（「上市規則」）及香港公司條例所規定的適用披露。

如下文所載會計政策所闡述，除若干金融工具於各報告期末按公允價值計量外，綜合財務報表乃按歷史成本法編製。

歷史成本一般基於換取服務的代價的公允價值。

公允價值是於計量日市場參與者間於有序交易中出售資產所收取或轉讓負債須支付的價格，而不論該價格為可直接觀察取得或可使用其他估值方法估計。於估計資產或負債的公允價值時，本集團會考慮該等市場參與者於計量日對資產或負債定價時所考慮的資產或負債的特點。於該等綜合財務報表中作計量及／或披露用途的公允價值乃按此基準釐定，惟屬於國際財務報告準則第2號「以股份為基礎的付款」範圍內的以股份為基礎的付款交易、根據國際財務報告準則第16號入賬的租賃交易，以及與公允價值存在一些相似之處但並非公允價值的計量（例如國際會計準則第2號「存貨」的可變現淨值或國際會計準則第36號「資產減值」的使用價值）除外。

此外，就財務呈報而言，公允價值計量根據公允價值計量的輸入數據可觀察程度及公允價值計量的輸入數據對其整體的重要性分類為第一、第二或第三級，詳情如下：

- 第一級輸入數據為實體於計量日可取得的相同資產或負債於活躍市場的報價（未經調整）；
- 第二級輸入數據為資產或負債的可直接或間接觀察的輸入數據（第一級包括的報價除外）；及
- 第三級輸入數據為資產或負債的不可觀察輸入數據。

主要會計政策載列如下。

3. 重大會計政策(續)

(a) 綜合基準

綜合財務報表包括本公司及受本公司及其附屬公司控制的實體的財務報表。控制權將獲實現，倘本公司：

- 擁有對被投資對象的權力；
- 享有或有權享有因參與投資對象業務而產生的可變回報；及
- 有能力藉行使其權力而影響回報。

倘事實及情況表明上述三項控制權因素其中一項或多項有變，則本集團會重估是否仍然控制被投資對象。

本集團於獲得附屬公司控制權時將附屬公司進行綜合入賬，並於失去附屬公司控制權時終止綜合入賬。具體而言，於本年購入或出售的附屬公司的收入及支出，按自本集團獲得控制權當日起至本集團失去附屬公司控制權當日止，計入綜合損益及其他全面收益表內。

損益及其他全面收益的每個項目乃歸屬於本公司擁有人及非控股權益。附屬公司的全面收益總額歸屬於本公司擁有人及非控股權益，即使此舉會導致非控股權益產生虧絀結餘。

附屬公司的財務報表於有需要情況下作出調整，以使其會計政策與本集團會計政策一致。

凡與本集團各成員公司間的交易有關的集團內公司間的資產及負債、權益、收入、支出及現金流量均已於綜合入賬時悉數抵銷。

於附屬公司的非控股權益與本集團於當中的權益分開呈列，指現時所有者權益且賦予持有人權利於清盤時按比例分佔相關附屬公司淨資產。

(b) 業務合併

業務收購採用收購法入賬。業務合併中所轉讓代價以公允價值計量，而公允價值按本集團所轉讓資產、本集團對被收購方前擁有人產生的負債及本集團就交換被收購方控制權所發行股權於收購日期的公允價值之和計算。收購相關成本一般於產生時在損益確認。

綜合財務報表附註 (續)

截至2022年12月31日止年度

3. 重大會計政策 (續)

(b) 業務合併 (續)

於收購日期，所收購可辨別資產及所承擔負債按其公允價值確認，惟以下各項除外：

- 遞延稅項資產或負債，及有關僱員福利安排的資產或負債分別根據國際會計準則第12號「所得稅」及國際會計準則第19號「僱員福利」確認及計量；
- 與被收購方以股份為基礎付款安排或為替代被收購方以股份為基礎付款安排所訂立的本集團以股份為基礎付款安排有關的負債或權益工具，於收購日期根據國際財務報告準則第2號「以股份為基礎的付款」計量（請參閱下文會計政策）；
- 根據國際財務報告準則第5號「持作出售的非流動資產及已終止經營業務」分類為持作出售的資產（或出售組合）按該準則計量；
- 租賃負債按剩餘租賃付款（定義見國際財務報告準則第16號）的現值確認及計量，猶如收購的租賃於收購日期為新租賃，惟(a)租賃期限於收購日期12個月內結束；或(b)相關資產為低價值的租賃除外。使用權資產按與相關租賃負債相同的金額確認及計量，並進行調整以反映與市場條件相比租賃的有利或不利條款；及
- 商譽按收購日期所轉讓代價、於被收購方的任何非控股權益金額及收購方過往所持被收購方股權（如有）公允價值之和超出所收購可辨別資產及所承擔負債淨額的部分計量。倘於重新評估後，所收購可辨別資產及所承擔負債淨額超出所轉讓代價、於被收購方的任何非控股權益金額及收購方過往所持被收購方權益（如有）公允價值之和，則差額即時於損益內確認為議價購買收益。

屬現時所有者權益且使持有人有權於清盤時按比例分佔附屬公司淨資產的非控股權益可初步按非控股權益應佔被收購方可識別資產淨值的已確認金額比例或公允價值計量。計量基準視乎每項交易而作出選擇。

3. 重大會計政策(續)

(b) 業務合併(續)

倘本集團於業務合併中轉讓的代價包括或然代價安排，或然代價按收購日期公允價值計量並列作業務合併中轉讓代價一部分。符合資格作計量期間調整的或然代價公允價值變動可追溯調整。計量期間調整為於「計量期間」(自收購日期起計不超過一年)就於收購日期存在的事實及情況獲得的其他資料產生的調整。

不合資格作計量期間調整的或然代價其後會計處理將取決於或然代價如何分類。歸類為權益的或然代價不會在其後報告日期重新計量，隨後的結算將計入權益。歸類為資產或負債的或然代價在其後報告日期重新計量為公允價值，相關收益或虧損於損益確認。

倘業務合併的初始會計處理於進行合併的報告期末尚未完成，則本集團會就尚未完成會計處理的項目呈報暫定金額。該等暫定金額於計量期間作出追溯調整(見上文)，或確認額外資產或負債，以反映所獲得有關於收購日期已存在而倘知悉則將影響於該日確認之金額的事實及情況的新資料。

(c) 商譽

收購業務產生的商譽按業務收購日期確立的成本(見附註3(b))減累計減值虧損(如有)列賬。

就減值測試而言，商譽分配至本集團預期將受惠於合併產生之協同效益的各個現金產生單位(或現金產生單位組別)，即就內部管理目的監控商譽且不超過經營分部之最低層次。

已獲分配商譽的現金產生單位(或現金產生單位組別)每年進行減值測試，倘有跡象顯示單位可能已減值，則更頻密測試。就於某一報告期間的收購所產生之商譽而言，獲分配商譽的現金產生單位(或現金產生單位組別)於該報告期末前進行減值測試。倘可收回金額少於賬面值，則減值虧損首先分配以削減任何商譽的賬面值，其後再根據單位(或現金產生單位組別)內各項資產的賬面值按比例分配至其他資產。

綜合財務報表附註 (續)

截至2022年12月31日止年度

3. 重大會計政策 (續)

(c) 商譽 (續)

出售相關現金產生單位時，商譽的應佔金額納入釐定出售損益金額中（或本集團監控商譽的現金產生單位組別內任何現金產生單位）。當本集團出售現金產生單位（或現金產生單位組別）內的業務時，所出售商譽金額按所出售現金產生單位與所保留現金產生單位（或現金產生單位組別）部分的相對價值計量。

本集團有關於收購聯營公司時產生商譽的政策載列如下。

(d) 於聯營公司的權益

聯營公司為本集團對其有重大影響力的實體。重大影響力指參與被投資對象財務及經營政策決定的權力，但對該等政策並無控制或共同控制權。

聯營公司的業績及資產與負債以權益會計法計入綜合財務報表內。用於權益會計法的聯營公司財務報表，乃使用與本集團就類似交易及類似情況下的事件的財務報表的相同會計政策編製。根據權益法，於聯營公司的權益於初始時乃按成本於綜合財務狀況表確認，並於其後調整，以確認本集團應佔該聯營公司的損益及其他全面收益。於該聯營公司的資產淨值（損益及其他全面收益除外）變動不入賬，除非該等變動導致本集團持有的擁有權變動。當本集團應佔聯營公司的虧損超出本集團於該聯營公司的權益（其包括任何長期權益，而該長期權益實質上構成本集團於該聯營公司的權益淨額一部分），則本集團不再確認應佔的進一步虧損。額外虧損確認僅以本集團已產生法律或推定責任或代表該聯營公司付款的金額為限。

於聯營公司的權益，自被投資對象成為聯營公司之日起，按權益法入賬。收購聯營公司權益時，投資成本超出本集團應佔被投資對象可識別資產及負債的公平淨值的任何差額確認為商譽，並計入該投資的賬面值。本集團應佔可識別資產及負債的公平淨值超出投資成本的差額（重估後），即時於收購投資期間的損益確認。

3. 重大會計政策(續)

(d) 於聯營公司的權益(續)

本集團評估是否存在客觀證據表明於聯營公司的投資可能發生減值。倘存在任何客觀證據，則投資的全部賬面值(包括商譽)通過比較其可收回金額(使用價值及公允價值減出售成本的較高者)與其賬面值，根據國際會計準則第36號，作為單一資產進行減值測試。被確認的任何減值虧損並未分配至任何資產(包括商譽，該等資產形成投資賬面值的一部分)。該減值虧損的任何回撥根據國際會計準則第36號獲得確認，惟受隨後增加的可收回投資金額所規限。

本集團對聯營公司不再有重大影響力時，以出售該被投資對象的所有權益列賬，因此產生的收益或虧損於損益確認。

倘一集團實體與本集團聯營公司交易，與該聯營公司交易所產生的損益只會在於聯營公司的權益與本集團無關的情況下，才會在本集團的綜合財務報表確認。

(e) 客戶合約收益

本集團應確認收入以說明向客戶轉讓承諾服務，該金額反映預期本集團有權就交換該等服務所收取的代價。

具體而言，本集團使用收入確認的五個步驟：

- 第一步：識別與客戶的合約
- 第二步：識別合約中的履約責任
- 第三步：釐定交易價
- 第四步：將交易價分配至合約中的履約責任
- 第五步：於(或隨著)實體完成履約責任時確認收入

當承諾商品或服務的控制權轉讓予客戶時，收入在合同條款下的責任獲完成時確認。收入按本集團向客戶轉讓商品或服務預期收取的代價金額(「交易價」)計量。

綜合財務報表附註 (續)

截至2022年12月31日止年度

3. 重大會計政策 (續)

(e) 客戶合約收益 (續)

履約責任指某項(或某類)特定商品及服務或一系列基本相同的特定商品或服務。

倘符合下列其中一項標準，控制權隨時間轉移，而收入參考履行相關履約責任的進度完成情況隨時間確認：

- 客戶同時收取及耗用由本集團履約所帶來的利益；
- 本集團履約產生或提升於本集團履約時由客戶控制的資產；或
- 本集團履約並無產生對本集團有替代用途的資產，且本集團擁有就迄今已履約部分獲得付款的強制執行權。

否則，收入於客戶獲得特定商品或服務的控制權時確認。

合約資產指本集團就本集團向客戶轉讓的商品或服務收取代價的權利(尚未成為無條件)。相反，應收款項指本集團收取代價的無條件權利，即該代價到期應付的唯一條件是隨時間的過去。

合約負債指本集團將本集團已向客戶收取代價(或應收代價金額)的商品或服務轉讓予客戶的責任。

一般而言，重要支付條款在給定合約的內容中披露，並採用進程支付條款(即佔預算合約價格總額的百分比)或將給客戶帶來的價值與本集團的表現直接匹配的形式。

超出賬單的已確認收入確認為未開票收入並於綜合財務狀況表披露為未開票收入。按照合約付款時間表開票但超過賺取收入的金額確認為合約負債並於綜合財務狀況表披露為客戶墊款。

3. 重大會計政策(續)

(e) 客戶合約收益(續)

客戶可立即或根據合約規定的適當通知終止合約，通常為30日。除本集團有權獲得與履行任何履約責任所產生的努力和成本相等的補償外，一般會評估終止費用。

倘交易價包括可變代價，本集團會估計應納入交易價之可變代價金額，並利用本集團預期最可能有權收取的金額。倘根據本集團的判斷，未來合同累計收入的重大撥回很可能不會發生，則交易價包括可變代價。可變代價的估計以及釐定是否在交易價中包含估計金額主要基於對本集團預期業績的評估以及合理可用的所有信息(歷史、當前和預測)。代表第三方收取的銷售額，增值稅和其他稅收不計入收入。

交易價亦包括可報銷開支(即實付開支、外部顧問和其他可報銷開支)。並非向客戶轉讓商品或服務的可報銷開支並非特定。有關可報銷開支計入合約的總交易價並分配予隨時間履行的個別履約責任。

與客戶的合約可能包含多項履約責任。對於此類安排，交易價根據每項相關履約責任所承諾商品或服務的估計相對獨立售價(包括可報銷開支)分配至每項履約責任。

當該等商品或服務的獨立交易價之和超過合約中承諾的代價時，本集團就該特定合約確認折扣。倘實體沒有可觀察到的證據證明整個折扣涉及特定合約項下的一項或多項履約責任，但並非全部履約責任，則該折扣按比例適用於合約項下的所有履約責任。

通常會修改合約以解釋合約規範和要求的變化。當修改產生新的或者改變現有的、可執行的權利和責任時，合約修改就存在。一般而言，該修改被視為單獨的合約，則收入預期可確認。

綜合財務報表附註 (續)

截至2022年12月31日止年度

3. 重大會計政策 (續)

(e) 客戶合約收益 (續)

對於根據履約責任的完成進度交付予客戶的服務，本集團的履約並無產生有替代未來用途的資產及合約條款訂明本集團擁有就迄今已履約部分獲得付款的強制執行權，有關履約產生的收入隨時間確認。

完成進度計量方法的選擇需要作出判斷及基於將提供的商品或服務的性質。視乎哪種方法能夠更好地說明向客戶轉讓價值，本集團通常使用成本至成本（輸入法）或迄今已生產單位／已轉讓予客戶的服務（輸出法）來計量其進度。本集團於對轉讓價值予客戶進行最佳說明時使用已知成本衡量進度，由於本集團於合約內產生的成本通常與固定收費服務合約有關。根據成本至成本衡量進度方法，完成進度的程度是根據迄今為止發生的成本與完成履約責任時估計成本總額的比率來計量。收入基於產生的成本按比例記錄。迄今已生產單位／已轉讓予客戶的服務進度計量通常與單位合約或交付服務合約的比率有關，由於完成進度的程度是基於離散服務或基於時間的增量進行計量，例如已測試樣本或已轉讓服務。

金融資產產生的利息收入在經濟利益很可能流入本集團，且收入金額能夠可靠地計量時予以確認。各期間利息收入參考未償還本金及適用實際利率累計，適用實際利率指於初步確認時於金融資產預計年期將估計未來現金收入準確折現至該資產的賬面淨值的利率。

(f) 租賃

租賃的定義

倘合約為換取代價而給予在一段時間內控制可識別資產使用的權利，則該合約為租賃或包含租賃。

就於首次應用日期或之後訂立或修改或自業務合併產生的合約而言，本集團根據國際財務報告準則第16號的定義於初始、修改日期或收購日期（倘適用）評估該合約是否為租賃或包含租賃。除非合約的條款及條件其後出現變動，否則有關合約將不予重新評估。

3. 重大會計政策(續)

(f) 租賃(續)

租賃的定義(續)

將代價分配至合約成分

就含有租賃成分以及一項或多項額外租賃或非租賃成分的合約而言，本集團將合約代價分配至各租賃成分，基準是租賃成分的相對獨立價格及非租賃成分的總獨立價格。

本集團亦應用實際權宜方法不從租賃成分中區分非租賃成分，而是將租賃成分及任何相關非租賃成分入賬列作單一租賃成分。

本集團作為承租人

短期租賃及低價值資產租賃

對於租期為自開始日期起計12個月或以內且不包含購買選擇權的樓宇以及機器及設備租賃，本集團應用短期租賃確認豁免。其亦對低價值資產租賃應用確認豁免。短期租賃及低價值資產租賃的租賃付款以直線法於租期內確認為開支。

使用權資產

使用權資產的成本包括：

- 租賃負債的初步計量金額；
- 於開始日期或之前作出的任何租賃付款，減任何已收租賃優惠；
- 本集團產生的任何初始直接成本；及
- 本集團於拆解及搬遷相關資產、復原相關資產所在場地或復原相關資產至租賃的條款及條件所規定的狀況時產生的成本估計，除非該等成本乃為生產存貨而產生則除外。

綜合財務報表附註 (續)

截至2022年12月31日止年度

3. 重大會計政策 (續)

(f) 租賃 (續)

本集團作為承租人 (續)

使用權資產 (續)

使用權資產按成本減任何累計折舊及減值虧損計量，並就租賃負債的任何重新計量予以調整。

本集團於租期結束時合理確定獲取相關租賃資產所有權的使用權資產自開始日期起至使用年期結束期間計提折舊。在其他情況下，使用權資產以直線法於其估計使用年期及租期（以較短者為準）內計提折舊。

當本集團於租期結束時獲得相關租賃資產的所有權時，在行使購買選擇權時，相關使用權資產的成本以及相關累計折舊及減值虧損會轉移至物業、廠房及設備。

本集團在綜合財務狀況表中將使用權資產作為單獨項目呈列。

可退回租金按金

已付可退回租金按金乃根據國際財務報告準則第9號入賬且初步按公允價值計量。對初步確認時的公允價值作出的調整被視為額外租賃付款並計入使用權資產成本。

租賃負債

於租賃開始日期，本集團按該日未付的租賃付款現值確認及計量租賃負債。倘租賃隱含的利率難以可靠地釐定，則本集團會使用租賃開始日期的增量借款利率計算租賃付款的現值。

3. 重大會計政策 (續)

(f) 租賃 (續)

本集團作為承租人 (續)

租賃負債 (續)

租賃付款包括：

- 固定付款 (包括實質性的固定付款) 減任何應收租賃優惠；
- 視乎指數或比率而定的可變租賃付款於開始日期初步使用指數或比率計量；
- 根據剩餘價值擔保預期將支付的金額；
- 本集團合理確定行使購買選擇權的行使價；及
- 於租期反映本集團會行使選擇權終止租賃時，終止租賃的相關罰款。

本集團將租賃負債作為單獨項目於綜合財務狀況表中呈列。

於開始日期後，租賃負債根據利息增長及租賃付款作出調整。

倘出現以下情況，本集團會重新計量租賃負債 (並對相關使用權資產作出相應調整)：

- 租期有所變動或行使購買選擇權的評估發生變化，在此情況下，相關租賃負債透過使用重新評估日期的經修訂貼現率貼現經修訂租賃付款而重新計量。
- 租賃付款因進行市場租金調查後市場租金變動而出現變動，在此情況下，相關租賃負債透過使用初始貼現率貼現經修訂租賃付款而重新計量。

綜合財務報表附註 (續)

截至2022年12月31日止年度

3. 重大會計政策 (續)

(f) 租賃 (續)

本集團作為承租人 (續)

租賃的修改

倘出現以下情況，則本集團將租賃的修改作為一項單獨的租賃進行入賬：

- 該項修改通過增加使用一項或多項相關資產的權利擴大了租賃範圍；及
- 調增租賃的代價，增加的金額相當於範圍擴大對應的單獨價格，加上按照特定合約的實際情況對單獨價格進行的任何適當調整。

對於不入賬為單獨租賃的租賃修改，本集團會使用修訂生效日期的經修訂貼現率對經修訂租賃付款進行貼現，以根據經修訂租賃的租期重新計量租賃負債。

本集團通過對相關使用權資產進行相應調整，以對租賃負債進行重新計量。當經修改合約包含租賃成分以及一個或多個額外租賃或非租賃成分時，本集團根據租賃成分的相對獨立價格及非租賃成分的總獨立價格，將經修改合約中的代價分配至每個租賃成分。

(g) 外幣

在編製各個別集團實體的財務報表時，以該實體的功能貨幣以外的貨幣（外幣）進行的交易會按交易日的現行匯率以各自功能貨幣（即該實體經營的主要經濟環境的貨幣）予以記錄。於報告期末，以外幣計值的貨幣項目應按當日的現行匯率重新換算。以歷史成本計量的以外幣計值的非貨幣項目不再重新換算。

於結算及重新換算貨幣項目時產生的匯兌差額均於彼等產生期間內於損益中確認。

3. 重大會計政策(續)

(g) 外幣(續)

於結算及重新換算貨幣項目時產生的匯兌差額均於彼等產生期間內於損益中確認。為呈列綜合財務報表，本集團境外業務的資產及負債均採用各報告期末的現行匯率換算為本集團的呈列貨幣(即美元)。收入及支出項目均按期內平均匯率換算，除非匯率於該期間內出現大幅波動則作別論，在此情況下，則採用於交易當日的匯率。

所產生的匯兌差額(如有)均於其他全面收益內確認，並累計計入外幣換算儲備項下的權益。

處置境外業務時(即處置本集團在境外業務中的所有權益，或者處置涉及失去對包含境外業務的附屬公司的控制權，或者部分處置包含境外業務的聯營公司中的權益(保留權益成為一項金融資產))，於權益中累計的、與該業務相關的歸屬於本公司擁有人的所有匯兌差額重新分類至損益。

此外，就部分出售一間附屬公司惟並未導致本集團失去對該附屬公司的控制權而言，按比例分佔的累計匯兌差額乃重新計入非控股權益，而並不於損益內確認。就所有其他部分出售(即部分出售聯營公司或合營安排惟並未導致本集團失去重大影響力或共同控制)而言，按比例分佔的累計匯兌差額乃重新分類至損益。

通過收購海外業務而收購的可識別資產的商譽及公允價值調整乃作為該海外業務的資產及負債處理，並按各報告期末的現行匯率換算。產生的匯兌差額於其他全面收益確認。

(h) 借貸成本

所有借貸成本於其產生期間於損益確認。兩年內均無符合資格資本化為物業、廠房及設備的借貸成本。

綜合財務報表附註 (續)

截至2022年12月31日止年度

3. 重大會計政策 (續)

(i) 政府補助

除非合理確定本集團將達到接受政府補助的條件且會收到該補助，否則不應確認該政府補助。

政府補助於本集團在將補助擬補償相關成本確認為支出期間按系統基準於損益內確認。尤其當政府補助基本條件為本集團應購買、建造或以其他方式收購物業、廠房及設備時，政府補助於綜合財務狀況表內確認為遞延收入並於相關資產的可使用年期內按系統及合理基準轉換為損益。

作為對已產生的支出或損失的補償，或是為本集團提供即時財務支持，而未來不會產生任何相關成本的政府補助應收款項在其確定可應收的期間於損益確認。

(j) 退休福利成本

向定額供款退休福利計劃作出的付款於僱員提供服務而有權享有該供款時確認為開支。

本集團參與兩項定額供款計劃：

- a) 中國國家管理的退休福利計劃，根據該計劃，本集團支付合資格員工工資的固定比例作為該計劃的供款。
- b) 美國的定額供款計劃，根據該計劃，本集團支付每位合資格員工繳款的50%，多達彼等工資的4%。最高為每位合資格員工工資總額的2%。

向該等退休福利計劃作出的付款於僱員提供服務而有權享有該供款時確認為開支。

3. 重大會計政策(續)

(k) 短期僱員福利

短期僱員福利乃於僱員提供服務時按預期將支付的福利的未折現金額確認。所有短期僱員福利確認為開支，除非國際財務報告準則另有要求或准予將福利加入資產成本。

給予僱員的福利(如工資及薪金、年假及病假)扣除任何已支付金額後確認為負債。

(l) 以股份為基礎的付款交易

向僱員(包括董事)作出的以權益結算的股份付款乃於授出日期按權益工具的公允價值計量。

於授出日期釐定的以權益結算的股份付款交易(不計及所有非市場歸屬條件)的公允價值乃於歸屬期間，基於本集團對將會最終歸屬的權益工具的估計，按直線法支銷，權益(以權益結算的股份酬金儲備)則相應增加。於各報告期末，本集團基於對所有相關非市場歸屬條件的評估，對估計預期將歸屬的權益工具數目作出修改。修訂原有估計的影響(如有)於損益內確認，令累計開支反映經修訂估計，並對以權益結算的股份酬金儲備作出相應調整。

購股權獲行使時，過往於以權益結算的股份酬金儲備中確認的數額將轉撥至股份溢價。當購股權於歸屬日期後被放棄或於屆滿日仍未獲行使，過往在以權益結算的股份酬金儲備中確認的數額將撥入累計溢利。

(m) 稅項

所得稅開支指當期應付稅項及遞延稅項的總和。

當期應付稅項按年內應課稅溢利計算。由於應課稅溢利並不包括其他年度的應課稅或可扣減收入或開支，亦不包括毋須課稅或不得扣減的項目，故此應課稅溢利有別於綜合損益及其他全面收益表所列的「除稅前溢利」。本集團的當期稅項負債乃按各報告期末已實施或實際實施的稅率計算。

綜合財務報表附註 (續)

截至2022年12月31日止年度

3. 重大會計政策 (續)

(m) 稅項 (續)

遞延稅項乃按綜合財務報表內資產與負債賬面值與計算應課稅溢利所使用相應稅基的暫時性差額確認。遞延稅項負債一般就所有應課稅暫時性差額確認。遞延稅項資產則一般於可能有應課稅溢利以抵銷可扣減暫時性差額時確認所有有關差額。倘暫時性差額因不影響應課稅溢利或會計溢利的交易項下資產及負債的初步確認所產生(業務合併所產生者除外)，則不會確認有關遞延資產及負債。此外，倘暫時性差額因初步確認商譽產生，則不會確認遞延稅項負債。

遞延稅項負債乃按因於附屬公司或聯營公司的投資而引致的應課稅暫時性差額而確認，除非本集團可控制暫時性差額的撥回及暫時性差額很可能於可見將來無法撥回。與該等投資及權益相關的可扣減暫時性差額所產生的遞延稅項資產，僅於很可能有足夠應課稅溢利可以使用暫時性差額的利益且預期於可見將來可以撥回時確認。

遞延稅項資產的賬面值在各報告期末進行檢討，並於並無足夠應課稅溢利可用以撥回所有或部分遞延稅項資產時作出相應扣減。

遞延稅項資產及負債以各報告期末已實施或實際實施的稅率(及稅法)為基礎，按預期清償該負債或變現該資產期間適用的稅率計量。

遞延稅項負債及資產的計量反映本集團在各報告期末預期收回或清償其資產及負債賬面值的方式所導致的稅務後果。

就計量本集團確認使用權資產及相關租賃負債的租賃交易的遞延稅項而言，本集團首先釐定稅項扣除是否歸屬於使用權資產或租賃負債。

3. 重大會計政策(續)

(m) 稅項(續)

就稅項扣減歸因於租賃負債的租賃交易而言，本集團將國際會計準則第12號「所得稅」規定分別應用於使用權資產及租賃負債。由於應用初步確認豁免，有關使用權資產及租賃負債的暫時性差額並未於初步確認時於租期內確認。因重新計量租賃負債及租賃修訂導致其後修訂使用權資產及租賃負債的賬面值所產生的暫時性差額在不獲首次確認豁免的情況下於重新計量或修訂當日確認。

在有法定可強制執行權利把當期稅項資產與當期稅項負債進行抵銷時及在它們與同一稅務機關向同一課稅實體徵收的所得稅有關時，遞延稅項資產及負債便相抵銷。

當期及遞延稅項於損益確認，惟其與於其他全面收益或直接於權益確認的項目有關時除外，在此情況下，當期及遞延稅項亦分別於其他全面收益或直接於權益確認。在業務合併的初始會計處理產生當期稅項或遞延稅項時，稅務影響計入業務合併的會計處理中。

(n) 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備為用於生產或提供貨品或服務，或出於行政目的而持有的有形資產。物業、廠房及設備乃按成本減累計折舊及累計減值虧損(如有)於綜合財務狀況表內入賬。

永久業權土地不計提折舊，並按成本減累計減值虧損計量。

用作生產、供應或行政用途的在建物業、廠房及設備以成本減任何已確認的減值虧損列賬。成本包括使資產達到能夠按照管理層擬定的方式開展經營所必要的位置及條件而直接產生的任何成本。該等資產的折舊基準與其他物業資產相同，乃於資產可供用於擬定用途時開始計提。

綜合財務報表附註 (續)

截至2022年12月31日止年度

3. 重大會計政策 (續)

(n) 物業、廠房及設備 (續)

物業、廠房及設備 (在建工程及土地除外) 經計及剩餘價值後按直線法折舊如下：

傢俬、裝置及設備 (包括實驗設備)	每年14%至33%
運輸設備	每年20%
租賃物業裝修	按租期或十年 (以較短者為準)
樓宇	每年7%

資產 (永久業權土地及在建物業除外) 的折舊乃在估計可使用年期內以直線法確認，以撇銷其成本並扣除其剩餘價值。估計可使用年期、剩餘價值及折舊法於各報告期末檢討，而任何估計變動的影響按預期基準入賬。

於出售或預期繼續使用有關資產不會產生任何未來經濟利益時終止確認物業、廠房及設備項目。處置或報廢物業、廠房及設備項目產生的任何收益或虧損按銷售所得款項與有關資產賬面值之間的差額釐定，並於損益確認。

在建工程包括在生產、供應或行政用途的工程過程中的物業、廠房及設備，並按成本減任何已確認減值虧損列賬。成本包括專業費用及 (就合資格資產而言) 根據本集團會計政策資本化的借貸成本。在建工程於竣工及可作擬定用途時分類至物業、廠房及設備的適當類別。該等資產按與其他物業資產相同的基準於資產達到擬定用途時開始計提折舊。

(o) 研發支出

研究活動支出在其發生期間確認為開支。於兩年內，根據國際會計準則第38號「無形資產」界定，開發階段項目並無產生任何成本。

3. 重大會計政策 (續)

(p) 無形資產

個別收購並具有有限使用年期的無形資產按成本減累計攤銷及任何累計減值虧損列賬，即其重新估值日期的公允價值減後續累計攤銷及任何累計減值虧損。具有有限使用年期的無形資產攤銷乃以直線法按其估計可使用年期確認。估計可使用年期及攤銷方法於各報告期末審核，任何估計變動的影響按前瞻基準入賬。

於業務合併中收購的無形資產與商譽分開確認，並初步按其於收購日期的公允價值（視作其成本）確認。

初步確認後，於業務合併中收購且具有有限使用年期的無形資產按成本減累計攤銷及任何累計減值虧損呈報，基準與另行收購的無形資產相同。

本集團所確認的無形資產及其可用經濟年期載列如下：

無形資產	可用經濟年期
商號	1至3年
客戶關係	4至10年
軟件	5至10年
客戶訂單積壓	1至3年
不競爭條款	3至5年

無形資產於出售時，或預期使用或出售該無形資產不會產生未來經濟利益時終止確認。終止確認無形資產所產生的收益及虧損按出售所得款項淨額與有關資產賬面值之間的差額計量，並在資產終止確認時於損益內確認。

綜合財務報表附註 (續)

截至2022年12月31日止年度

3. 重大會計政策 (續)

(q) 物業、廠房及設備、使用權資產以及無形資產的減值 (商譽除外)

於各報告期末，本集團檢討其物業、廠房及設備、使用權資產、具有有限使用年期的無形資產賬面值，以確定是否有任何跡象顯示該等資產出現減值虧損。倘存在任何有關跡象，則會對資產的可收回金額作出估計，以確定減值虧損 (如有) 程度。

物業、廠房及設備、使用權資產以及無形資產的可收回金額乃個別估計。倘無法個別估計可收回金額，則本集團會估計該資產所屬現金產生單位的可收回金額。

此外，本集團對是否有跡象顯示公司資產可能出現減值進行評估。倘存在有關跡象，於可識別合理一致的分配基準時，公司資產亦會分配至個別現金產生單位，否則有關資產會分配至可識別合理一致分配基準的現金產生單位最小組別。

可收回金額是指公允價值減出售成本與使用價值中的較高者。在評估使用價值時，有形資產 (或現金產生單位) 估計未來現金流量會採用稅前折現率折現至其現值，該稅前折現率反映對貨幣時間價值的當前市場評估及該資產 (或現金產生單位) 特有的風險 (未調整估計未來現金流量)。

倘資產 (或現金產生單位) 的可收回金額預計低於其賬面值，則該資產 (或現金產生單位) 的賬面值減少至其可收回金額。就未能按合理一致基準分配至現金產生單位的企業資產或一部分企業資產而言，本集團會將一組現金產生單位的賬面值 (包括分配至該現金產生單位組別的企業資產或一部分企業資產的賬面值) 與該組現金產生單位的可收回款項作比較。減值虧損隨即於損益中確認。

倘減值虧損其後撥回，則該資產 (或現金產生單位或現金產生單位組別) 的賬面值會增至其修改後的估計可收回金額，但增加的賬面值不應超過假設過往年度並無就該資產 (或現金產生單位或現金產生單位組別) 確認減值虧損而原應釐定的賬面值。減值虧損撥回隨即於損益中確認。

3. 重大會計政策(續)

(r) 存貨

存貨以成本與可變現淨值中的較低者列賬。存貨成本按先進先出法釐定。可變現淨值為存貨估計售價扣除完成產品的所有估計成本及進行銷售所需的成本。

(s) 金融工具

金融資產及金融負債於集團實體成為該工具合約條文的訂約方時確認。所有以常規方式購入或出售的金融資產均按買賣日期基準確認及終止確認。以常規方式購入或出售指須於市場規定或慣例所訂時限內交付資產的金融資產購入或出售。

金融資產及金融負債初步以公允價值計量，惟根據國際財務報告準則第15號「客戶合約收益」初始計量的與客戶訂立合約產生的應收款項除外。收購或發行金融資產及金融負債(按公允價值計入損益的金融資產除外)直接應佔的交易成本於初步確認時計入金融資產或金融負債的公允價值或從中扣除(如適用)。收購按公允價值計入損益的金融資產直接應佔的交易成本即時於損益確認。

實際利率法為計算金融資產或金融負債的攤銷成本以及分配相關期間的利息收入及利息開支的方法。實際利率乃於初步確認時按金融資產或金融負債的預期可使用年期或適用的較短期間內確切貼現估計未來現金收入及款項(包括構成實際利率不可或缺部分的所有已付或已收費用及點數、交易成本及其他溢價或貼現)至賬面淨值的利率。

綜合財務報表附註 (續)

截至2022年12月31日止年度

3. 重大會計政策 (續)

(s) 金融工具 (續)

金融資產

金融資產的分類及其後計量

符合下列條件的金融資產其後按攤銷成本計量：

- 該金融資產以目的為收取合約現金流量的經營模式持有；及
- 合約條款導致於指定日期出現純粹為支付本金及未清償本金利息的現金流。

符合下列條件的金融資產其後按公允價值計入其他全面收益：

- 該金融資產以目的為出售及收取合約現金流量的經營模式持有；及
- 合約條款導致於指定日期出現純粹為支付本金及未清償本金利息的現金流。

所有其他金融資產其後默認按公允價值計入損益。

攤銷成本及利息收入

其後按攤銷成本計量的金融資產的利息收入乃使用實際利率法確認。利息收入乃對金融資產賬面總值應用實際利率予以計算，惟其後出現信貸減值的金融資產除外。對於其後出現信貸減值的金融資產，利息收入乃對下一個報告期的金融資產攤銷成本應用實際利率確認。若信貸減值金融工具的信貸風險好轉，使金融資產不再信貸減值，則利息收入在斷定資產不再維持信貸減值後，將實際利率用於自報告期開始時起計的金融資產總賬面值來確認。

3. 重大會計政策(續)

(s) 金融工具(續)

金融資產(續)

按公允價值計入損益的金融資產

按公允價值計入損益的金融資產包括持作買賣的金融資產、於初始確認時按指定按公允價值計入損益的金融資產或強制要求按公允價值計量的金融資產。倘為於近期出售或購回而收購金融資產，該等金融資產分類為持作買賣。現金流量並非純粹支付本金及利息的金融資產，不論其業務模式如何，均按公允價值計入損益分類及計量，而公允價值變動、採用實際利率法計算的利息收入及外匯收益及虧損在損益中確認。儘管如上文所述債務工具可按攤銷成本或按公允價值計入其他全面收益分類，但於初始確認時，倘能夠消除或顯著減少會計錯配，則債務工具可指定為按公允價值計入損益。

金融資產減值及須根據國際財務報告準則第9號進行減值評估的其他項目

本集團就根據國際財務報告準則第9號須予減值的金融資產(包括貿易應收款項、應收票據及其他應收款項、受限制銀行存款以及現金及現金等價物)及其他項目(未開票收入)進行預期信貸虧損模式項下的減值評估。預期信貸虧損的金額於各報告日期更新，以反映自初步確認以來信貸風險的變化。

全期預期信貸虧損指於相關工具預計期限內所有可能違約事件引致的預期信貸虧損。相反，12個月預期信貸虧損指預計於報告日期後12個月內可能發生的違約事件引致的部分全期預期信貸虧損。評估乃根據本集團過往信貸虧損經驗作出，並就債務人特定因素、整體經濟狀況以及對於報告日期當時的狀況及未來狀況預測的評估予以調整。

綜合財務報表附註 (續)

截至2022年12月31日止年度

3. 重大會計政策 (續)

(s) 金融工具 (續)

金融資產 (續)

金融資產減值及須根據國際財務報告準則第9號進行減值評估的其他項目 (續)

本集團一直就貿易應收款項及未開票收入確認全期預期信貸虧損。該等資產的預期信貸虧損乃使用以本集團過往信貸虧損經驗為基礎的撥備矩陣統一進行估算，並就債務人特定因素、整體經濟環境及報告日期當前情況及預測動向的評估（在適當時包括貨幣的時間價值）作出調整。

就所有其他工具而言，本集團按12個月預期信貸虧損計量虧損撥備，除非信貸風險自初始確認以來顯著上升，則本集團確認全期預期信貸虧損。評估應否確認全期預期信貸虧損，乃視乎自初始確認以來發生違約的可能性或風險有否顯著上升而定。

信貸風險顯著上升

評估信貸風險自初步確認以來是否顯著上升時，本集團會比較金融工具於報告日期發生違約的風險與金融工具於初步確認日期發生違約的風險。作出評估時，本集團會考慮合理及具支持性的定量及定性資料，包括過往經驗及可以合理成本及精力獲取的前瞻性資料。

3. 重大會計政策(續)

(s) 金融工具(續)

金融資產(續)

信貸風險顯著上升(續)

具體而言，評估信貸風險是否顯著上升時會考慮以下資料：

- 金融工具外部(如有)或內部信貸測評的實際或預期顯著惡化；
- 信貸風險的外部市場指標顯著惡化，例如債務人的信貸息差或信用違約掉期價格顯著上升；
- 商業、金融或經濟情況目前或預期有不利變動，預計將導致債務人償還債項的能力顯著下降；
- 債務人經營業績實際或預期顯著惡化；
- 債務人的監管、經濟或技術環境有實際或預計的重大不利變動，導致債務人償還債項的能力顯著下降。

無論上述評估結果如何，當合約付款逾期超過30日，本集團即推定信貸風險自初步確認以來已顯著上升，除非本集團有合理及有理據的資料證明情況並非如此。

儘管有上述規定，若於報告日期債務工具被判定為具有較低信貸風險，本集團會假設債務工具的信貸風險自初步確認以來並未顯著上升。在以下情況下，債務工具會被判定為具有較低信貸風險：(i)其具有較低違約風險；(ii)借款人有很強的能力履行近期的合約現金流量義務；及(iii)經濟及商業環境的長期不利變動有可能但未必會降低借款人履行合約現金流量義務的能力。

本集團定期監察識別信貸風險是否顯著上升所用標準的有效性，並酌情修訂以確保該標準能夠在款項逾期前識別信貸風險的顯著上升。

綜合財務報表附註 (續)

截至2022年12月31日止年度

3. 重大會計政策 (續)

(s) 金融工具 (續)

金融資產 (續)

違約的定義

就內部信貸風險管理而言，本集團認為，違約事件在內部制訂或得自外界來源的資料顯示債務人不大可能悉數向債權人（包括本集團）還款（未計及本集團所持任何抵押品）時發生。

無論上述分析如何，當金融資產逾期超過90日，本集團即認為違約已產生，除非本集團有合理及有理據的資料證明較寬鬆的違約標準更為適用。

信貸減值金融資產

當發生對金融資產的估計未來現金流量產生不利影響的一件或多件違約事件之時，該金融資產即出現信貸減值。金融資產信貸減值的證據包括以下事件的可觀察數據：

- (a) 發行人或借款人陷入嚴重財困；
- (b) 違反合約，例如違約或逾期事件；
- (c) 借款人的貸款人出於與借款人財困相關的經濟或合約原因，而向借款人授予貸款人原本不會考慮的優惠；或
- (d) 借款人可能破產或進行其他財務重組。

撤銷政策

當有資料顯示交易對手陷入嚴重財困，且並無實際收回的可能之時（例如交易對手已清算或進入破產程序或就應收賬款而言款項已逾期兩年以上，以較早發生者為準），本集團會撤銷金融資產。已撤銷的金融資產仍可根據本集團的收回程序，並經考慮法律意見（如適當）後實施強制執行。撤銷構成終止確認事項。任何其後收回在損益中確認。

3. 重大會計政策(續)

(s) 金融工具(續)

金融資產(續)

預期信貸虧損的計量及確認

預期信貸虧損的計量為違約概率、違約虧損率(即違約時的虧損程度)及違約風險暴露的函數。評估違約概率及違約虧損率的依據是過往數據，並按前瞻性資料調整。預期信貸虧損的預估乃無偏概率加權金額，以發生相關違約風險為權重確定。

一般而言，預期信貸虧損為根據合約應付本集團的所有合約現金流量與本集團預計收取的所有現金流量(按初始確認時釐定的實際利率折現)之間的差額。

若按綜合基準計量的預期信貸虧損，以處理個別工具層面的信貸風險顯著上升證據尚未可得的情況，金融工具乃按以下基準分組：

- 金融工具的性質(即本集團的貿易應收賬款及其他應收款項分別作為單獨組別評估。應收長期票據按個別基準評估預期信貸虧損)；
- 逾期狀況；
- 債務人的性質、規模及行業；及
- 可用的外部信貸測評。

管理層定期檢討分組方法，確保各組別的組成項目仍然具有相似的信貸風險特徵。

利息收入按金融資產的總賬面值計算，除非該金融資產信貸減值，則利息收入按金融資產的攤銷成本計算。

本集團於損益中確認所有金融工具的減值收益或虧損，並透過虧損撥備賬項調整其賬面值。

綜合財務報表附註 (續)

截至2022年12月31日止年度

3. 重大會計政策 (續)

(s) 金融工具 (續)

金融資產 (續)

終止確認金融資產

本集團僅於從資產收取現金流量的合約權利屆滿時，或向另一方轉讓金融資產及該資產所有權的絕大部分風險及回報時終止確認金融資產。

於終止確認以攤銷成本計量的金融資產時，資產賬面值與已收及應收代價間的差額於損益確認。

金融負債及權益工具

分類為債務或權益

由債務及權益工具根據所訂立合約安排的內容以及金融負債及權益工具的定義分類為金融負債或權益。

權益工具

權益工具為證明實體於扣除其所有負債後的剩餘資產權益的任何合約。本公司發行的權益工具按所收取的所得款項扣減直接發行成本確認。

金融負債

所有金融負債其後採用實際利率法按攤銷成本計量或按公允價值計入損益計量。

按公允價值計入損益的金融負債

當金融負債為國際財務報告準則第3號所適用業務合併的收購方的或然代價，則金融負債獲分類為按公允價值計入損益。

其後按攤銷成本計量的金融負債

金融負債（包括貿易應付款項及其他應付款項、銀行借款、應付股東款項及租賃負債）其後使用實際利率法按攤銷成本計量。

3. 重大會計政策(續)

(s) 金融工具(續)

金融負債及權益工具(續)

終止確認金融負債

本集團於且僅於本集團義務已履行、撤銷或已到期時終止確認金融負債。終止確認的金融負債賬面值與已付及應付代價之間的差額於損益中確認。

(t) 存庫股

本公司或本集團持有的自有權益工具(存庫股)按成本直接於權益確認。概無於綜合損益及其他全面收益表確認購買、出售、發行或註銷本集團本身權益工具的損益。

(u) 撥備及或然負債

當本集團因過往事件須負上法律或推定責任而可能導致經濟利益流出，且該經濟利益能夠可靠地估計時，則會就未能確定時間或金額的負債確認撥備。

倘需要經濟利益流出的可能性不大，或該金額未能可靠估計，則該責任披露為或然負債，惟經濟利益流出的可能性極微則作別論。僅以發生或並無發生一項或多項日後事件方可確定是否存在的可能責任，亦會披露為或然負債，惟經濟利益流出的可能性極微則作別論。

(v) 關聯方

(i) 倘屬以下人士，即該人士或該人士的近親與本集團有關連：

- (a) 對本集團有控制權或共同控制權；
- (b) 對本集團有重大影響力；或
- (c) 為本集團或本集團母公司的主要管理層成員。

綜合財務報表附註 (續)

截至2022年12月31日止年度

3. 重大會計政策 (續)

(v) 關聯方 (續)

(ii) 倘符合任何下列條件，即實體與本集團有關連：

- (a) 該實體及本集團屬同一集團的成員公司(即各母公司、附屬公司及同系附屬公司互相關連)。
- (b) 一家實體為另一實體的聯營公司或合營企業(或另一實體為成員公司的集團旗下成員公司的聯營公司或合營企業)。
- (c) 兩家實體均為同一第三方的合營企業。
- (d) 一家實體為第三方實體的合營企業，而另一實體為該第三方實體的聯營公司。
- (e) 該實體為本集團或與本集團有關連的實體就僱員利益設立的離職後福利計劃。
- (f) 該實體受(i)(a)項所識別人土控制或受共同控制。
- (g) 於(i)(a)中識別人土對該實體具有重大影響力或為該實體(或該實體的母公司)的主要管理人員的成員。
- (h) 該實體或集團內任何成員公司為本集團或本集團母公司提供主要管理人員服務。

該名人士的近親是指預期可能會在與該實體的交易中影響該名人士或受其影響的家屬，並包括：

- (i) 該名人士的子女及配偶或同居夥伴；
- (ii) 該名人士的配偶或同居夥伴的子女；及
- (iii) 該名人士或其配偶或同居夥伴的受養人。

4. 關鍵會計判斷及估計不確定性的主要來源

在應用本集團的會計政策(載述於附註3)時，董事需要就不可從表面上即時自其他來源得出的資產賬面值作出判斷、估計及假設。有關估計及相關假設乃根據過往經驗及被視作相關的其他因素而作出。實際結果可能有別於該等估計。

有關估計及相關假設會作持續檢討。倘會計估計的修訂僅影響修訂期間，則有關修訂會於該期間確認；或倘會計估計的修訂對當期及未來期間均有影響，則有關修訂會於修訂期間及未來期間確認。

應用會計政策時作出的關鍵判斷

除所涉及的該等估計(請參閱下文)外，以下為董事於應用本集團會計政策過程中作出如下對綜合財務報表中所確認該等金額有最重大影響的關鍵判斷。

(a) 就收益確認釐定履約責任及達成履約責任的時間的判斷

(i) 釐定履約責任：

在作出判斷時，董事考慮了國際財務報告準則第15號所載收入確認的具體準則。在釐定履約責任時，董事會考慮客戶是否從每項服務中獲益，以及是否獨立在合約的範圍內。具體而言，在簽訂合約時存在多重履約責任時，董事認為個人履約責任定期單獨出售，並且該服務可與合約中的其他承諾單獨識別。

綜合財務報表附註 (續)

截至2022年12月31日止年度

4. 關鍵會計判斷及估計不確定性的主要來源 (續)

應用會計政策時作出的關鍵判斷 (續)

(a) 就收益確認釐定履約責任及達成履約責任的時間的判斷 (續)

(ii) 達成履約責任的時間：

董事於釐定達成履約責任的時間時須作出重大判斷。在作出判斷時，董事已考慮國際財務報告準則第15號所載確認收入的詳細準則，具體而言，即本集團是否隨時間或於某一時間點達成履約責任，並參考與其客戶所訂立合約訂明的詳細交易條款。本集團亦已考慮適用於該等相關合約的有關當地法律。基於董事的評估，相關銷售合約的條款為本集團創造可強制執行的付款權利。因此，本集團所提供且不作其他用途的服務被視為隨時間達成的履約責任。

對於隨時間達成的履約責任，本集團採用輸出法確定收入確認。關鍵判斷是迄今已生產單位或已轉讓予客戶的服務與根據合約承諾的餘下單位或服務有關，可最佳地說明本集團對轉讓商品或服務控制權的履約情況。

對於隨時間達成的履約責任，本集團採用輸入法確定收入確認。管理層判斷，使用進度已知成本計量法可最佳地說明向客戶轉讓商品或服務的價值。該關鍵判斷涉及迄今為止的業績計算。於部分完成的合約中，本集團根據項目完成階段確認收入，該收入通過比較項目產生的成本與預計完成項目的總成本估算。

4. 關鍵會計判斷及估計不確定性的主要來源(續)

估計不確定性的主要來源

以下是於報告期末相關未來的重要假設及其他估計不確定的主要來源，該等假設及估計存在可能導致下一個財政年度資產賬面值有重大調整的重大風險。

(a) 估計商譽減值

釐定商譽是否減值須對商譽已獲分配現金產生單位(或現金產生單位組合)的可收回金額作出估計，即使用價值及公允價值減出售成本的較高者。計算使用價值時，本集團須估計預期源自現金產生單位(或現金產生單位組合)的未來現金流及適當貼現率以計算現值。當實際未來現金流低於預期或事實及情況變動導致未來現金流出現下調，則可能出現重大減值虧損／進一步減值虧損。

(b) 貿易應收款項及未開票收入的估計虧損撥備

於應用國際財務報告準則第9號後，管理層基於貿易應收款項及未開票收入的信貸風險估計貿易應收款項及未開票收入的預期信貸虧損的虧損撥備金額。經計及貿易應收款項及未開票收入的預期未來信貸虧損後，按有關資產賬面值與估計未來現金流量現值之間的差額計量虧損撥備金額。貿易應收款項及未開票收入信貸風險的評估涉及高度估計及不確定因素。倘實際未來現金流量與預期不同，或會因此產生重大減值虧損或重大減值虧損撥回。

綜合財務報表附註 (續)

截至2022年12月31日止年度

4. 關鍵會計判斷及估計不確定性的主要來源 (續)

估計不確定性的主要來源 (續)

(c) 物業、廠房及設備、使用權資產以及無形資產的估計減值

物業、廠房及設備、使用權資產以及無形資產按成本減去累計折舊／攤銷及減值(如有)列示。於釐定資產是否減值時，本集團須作出判斷及估計，尤其需要評估：(1)是否發生可能影響資產價值的事件或任何跡象；(2)資產的賬面值能否以使用價值(即根據持續使用資產估計的未來現金流量之現值淨額)的可收回金額支持；及(3)估計可收回金額時所採用的適當主要假設，包括現金流量預測及適當貼現率。倘無法估計個別資產(包括使用權資產)的可收回金額，則本集團會估計該資產所屬現金產生單位的可收回金額。改變假設及估計，包括貼現率或現金流預測中的增長率，可能會對減值測試中使用的淨現值產生重大影響。

5. 收益

本集團的收益來源分類如下：

- 實驗室檢測服務，包括提供方法開發及驗證以及樣本分析服務及中心實驗室服務。
- 化學、製造和控制(「化學、製造和控制」)服務涉及協助客戶進行藥物產品開發、分析和臨床試驗材料的交付和供應。
- 臨床前研究服務包括兩項業務單位：藥物代謝和藥代動力學(「藥物代謝和藥代動力學」)以及安全及毒理學。藥物代謝和藥代動力學服務包括體外及體內嚙齒及非嚙齒動物藥代動力學研究；IND支持性吸收、分佈、代謝及排泄(「ADME」)研究、就監管備案編製數據包。安全及毒理學服務包括新化學實體於進展至首次人體(「FIH」)臨床試驗前先進行嚙齒及非嚙齒物種耐受性及安全性評估；IND支持性毒理學研究以及作為監管備案一環進行的數據包編製；臨床試驗前進行的體外毒理學評估；致癌性等IND後研究，以及毒理學的開發及生產研究。

5. 收益 (續)

- 早期臨床／生物等效性服務包括首次人體SAD (單次遞增劑量) 及MAD (多次遞增劑量)、藥物間交互作用(DDI)、食物影響及生物等效性研究。此外，本集團的臨床設施亦提供絕對生物利用度(ABA)及人體放射性標記研究。
- 本集團的化學單位按生物製藥公司的要求提供新化學實體及穩定同位素標記化合物定製合成服務以及就支援安全性及毒理學研究提供良好生產規範(「GMP」)標準材料。

本集團的收益分析如下：

	2022年 千美元	2021年 千美元
實驗室檢測	93,439	82,612
化學、製造和控制	24,403	28,052
臨床前研究	102,331	47,090
早期臨床／生物等效性	14,317	10,737
化學	15,870	15,950
	250,360	184,441

由於本集團的履約並無產生有替代未來用途的資產 (原因是本集團無法將資產改由另一名客戶使用) 及合約條款訂明本集團擁有就迄今已履約部分獲得付款的強制執行權，上述本集團的所有收入隨時間確認。

分配予未來履約責任的交易價

國際財務報告準則第15號要求本集團披露分配至各年末尚未履行的各項履約責任的交易價總額。該指引提供了限制這一要求的若干實際權宜之計，因此，就絕大多數合約而言，本集團並未披露未履行履約責任的價值，包括(i)原預期期限為一年或以下的合約及(ii)收入按本集團有權就所執行服務開具發票的金額確認的合約。

綜合財務報表附註 (續)

截至2022年12月31日止年度

5. 收益 (續)

分配予未來履約責任的交易價 (續)

對於本集團並無按本集團有權就所執行服務開具發票的金額確認收入的服務合約，管理層已評估是否有任何原預期期限超過一年的合約。雖然合約有時延長超過一年，所執行服務的時間卻視客戶何時提供檢測項目而定，且不受合約期限影響。因此，對於該等合約，管理層無法釐定原合約期限是否會超過一年及尚未披露相關尚未履行的履約責任。

6. 分部資料

經營分部乃根據本集團內部報告釐定，並提交予首席執行官（即本集團主要營運決策者（「主要營運決策者」））以作表現評估及資源分配。這也是本集團組織和管理的基礎。

本集團的綜合收入及業績主要來自美國及加拿大（統稱「北美」）以及中國市場，而本集團所有綜合資產及負債均位於北美或中國。

本集團並無呈列分部資產、負債，乃由於該等資產及負債並未定期向主要營運決策者提供以作表現評估及資源分配。

根據國際財務報告準則第8號「經營分部」，本集團的可報告分部如下：

- 北美分部，包括於美國及加拿大的實驗室檢測、化學、製造和控制、臨床前研究、早期臨床／生物等效性及化學服務；
- 中國分部，包括於中國的實驗室檢測、化學、製造和控制、臨床前研究、早期臨床／生物等效性及化學服務。

6. 分部資料 (續)

分部收入及業績

以下為本集團持續經營業務可報告分部的收入分析。

截至2022年12月31日止年度

	北美 千美元	中國 千美元	總計 千美元
收益			
— 實驗室檢測	71,219	22,220	93,439
— 化學、製造和控制	18,034	6,369	24,403
— 臨床前研究	97,551	4,780	102,331
— 早期臨床 / 生物等效性	5,816	8,501	14,317
— 化學	3,713	12,157	15,870
	<u>196,333</u>	<u>54,027</u>	<u>250,360</u>
服務成本	(119,235)	(41,931)	(161,166)
其他收入	494	3,663	4,157
其他收益及虧損淨額	1,860	689	2,549
研發開支	—	(3,884)	(3,884)
貿易應收款項及未開票收益已確認減值虧損	(420)	(180)	(600)
銷售及營銷開支	(5,186)	(2,010)	(7,196)
行政開支	(36,679)	(7,754)	(44,433)
分佔聯營公司溢利	—	257	257
財務成本	(2,531)	(1,417)	(3,948)
除稅前溢利	<u>34,636</u>	<u>1,460</u>	<u>36,096</u>

綜合財務報表附註 (續)

截至2022年12月31日止年度

6. 分部資料 (續)

分部收入及業績 (續)

截至2021年12月31日止年度

	北美 千美元	中國 千美元	總計 千美元
收益			
— 實驗室檢測	54,677	27,935	82,612
— 化學、製造和控制	20,995	7,057	28,052
— 臨床前研究	46,101	989	47,090
— 早期臨床 / 生物等效性	—	10,737	10,737
— 化學	3,547	12,403	15,950
	<u>125,320</u>	<u>59,121</u>	<u>184,441</u>
服務成本	(80,796)	(36,944)	(117,740)
其他收入	1,296	3,265	4,561
其他收益及虧損淨額	(1,667)	(315)	(1,982)
研發開支	—	(2,434)	(2,434)
貿易應收款項及未開票收益已確認減值虧損	(217)	(556)	(773)
銷售及營銷開支	(4,424)	(1,295)	(5,719)
行政開支	(27,300)	(5,418)	(32,718)
分佔聯營公司溢利	—	9	9
財務成本	<u>(1,827)</u>	<u>(752)</u>	<u>(2,579)</u>
除稅前溢利	<u>10,385</u>	<u>14,681</u>	<u>25,066</u>

可報告分部的會計政策與附註3所述的本集團會計政策相同。

6. 分部資料 (續)

其他分部資料

計入分部損益計量的金額：

截至2022年12月31日止年度

	北美 千美元	中國 千美元	總計 千美元
物業、廠房及設備折舊	(8,202)	(5,489)	(13,691)
使用權資產折舊	(5,351)	(3,540)	(8,891)
無形資產攤銷	(6,605)	(680)	(7,285)
利息收入	123	375	498
出售物業、廠房及設備的虧損	(26)	(23)	(49)
過往所持聯營公司權益的公允價值變動收益	2,047	—	2,047

截至2021年12月31日止年度

	北美 千美元	中國 千美元	總計 千美元
物業、廠房及設備折舊	(8,861)	(4,429)	(13,290)
使用權資產折舊	(4,005)	(2,228)	(6,233)
無形資產攤銷	(3,734)	(653)	(4,387)
利息收入	1,114	771	1,885
出售物業、廠房及設備的虧損	—	(2)	(2)

綜合財務報表附註 (續)

截至2022年12月31日止年度

6. 分部資料 (續)

地理資料

本集團的業務及非流動資產位於北美及中國。

本集團來自外部客戶的收益 (按客戶各自經營所在國家 / 地區分析) 分析呈列如下：

	2022年 千美元	2021年 千美元
來自外部客戶的收益		
— 美國	178,641	115,007
— 中國	48,189	51,401
— 世界其他地區	23,530	18,033
	<u>250,360</u>	<u>184,441</u>

本集團的非流動資產 (按資產的地理位置劃分) 資料呈列如下：

	2022年 千美元	2021年 千美元
非流動資產 (不包括金融資產及遞延稅項資產)		
— 北美	271,891	180,067
— 中國	96,113	74,750
	<u>368,004</u>	<u>254,817</u>

有關主要客戶的資料

以下載列來自佔本集團貢獻收益總額超過10%的客戶收益：

	2022年 千美元	2021年 千美元
公司A*	<u>不適用</u>	<u>26,055</u>

* 截至2022年12月31日止年度，該客戶為本集團貢獻少於10%的收益。

綜合財務報表附註 (續)

截至2022年12月31日止年度

7. 其他收入

	2022年 千美元	2021年 千美元
利息收入	498	1,885
與收入有關的政府補助	1,582	1,337
提供服務的收益	2,077	1,339
	<u>4,157</u>	<u>4,561</u>

8. 其他收益及虧損淨額

	2022年 千美元	2021年 千美元
匯兌收益／(虧損)淨額	795	(127)
按公允價值計入損益計量的金融負債的公允價值變動	(193)	(1,725)
出售物業、廠房及設備虧損	(49)	(2)
過往所持聯營公司權益的公允價值變動收益(附註42(b))	2,047	-
其他	(51)	(128)
	<u>2,549</u>	<u>(1,982)</u>

9. 財務成本

	2022年 千美元	2021年 千美元
租賃負債利息開支	3,129	2,579
銀行借款利息開支	819	-
	<u>3,948</u>	<u>2,579</u>

綜合財務報表附註 (續)

截至2022年12月31日止年度

10. 除稅前溢利

除稅前溢利乃經扣除以下項目達致：

	2022年 千美元	2021年 千美元
員工成本(包括董事酬金)：		
— 薪金及其他福利	102,933	73,659
— 以股份為基礎的付款開支	4,702	7,517
— 退休福利計劃供款	5,251	2,595
	<u>112,886</u>	<u>83,771</u>
核數師薪酬	<u>320</u>	<u>279</u>

11. 所得稅開支

	2022年 千美元	2021年 千美元
當期稅項：		
— 中國企業所得稅(「企業所得稅」)	976	1,882
— 美國聯邦稅	7,245	156
— 美國州稅	2,247	1,155
過往年度企業所得稅、美國聯邦稅及美國州稅撥備不足	<u>350</u>	<u>598</u>
	<u>10,818</u>	<u>3,791</u>
遞延稅項：		
— 本年度(附註21)	<u>(622)</u>	<u>2,353</u>
所得稅開支總額	<u>10,196</u>	<u>6,144</u>

11. 所得稅開支 (續)

於美國註冊成立的集團實體須繳納美國聯邦及州所得稅，截至2022年12月31日止年度的實際合併所得稅稅率為**24.95%** (2021年：25.59%)。《減稅與就業法案》(「2017稅法」)於2017年12月22日獲簽署成為法律。2017稅法包括針對先前累計未課稅外國盈利的強制推定遣返稅(「過渡稅」)。美國實體於截至2022年12月31日及2021年12月31日止年度須繳納過渡稅，此稅項計入上述聯邦稅項開支。

BRI Biopharmaceutical Research, Inc. (「BRI」)，本集團的全資附屬公司(一家非加拿大控股私人公司(「CCPC」)及於加拿大不列顛哥倫比亞省從事活躍的業務活動)須繳納統一稅率**27%**。

根據中國企業所得稅法(「企業所得稅法」)及企業所得稅法實施細則，中國附屬公司的企業所得稅稅率為**25%**，除非獲得下文所述的優惠稅率。

方達醫藥技術(上海)有限公司(「方達上海」，本集團的中國全資附屬公司)於2020年11月被評為「高新技術企業」，因此自2020年初起再享有三年期的**15%**優惠稅率。

方達醫藥技術(蘇州)有限公司(「方達蘇州」，一家本集團在中國擁有**75%**股權的附屬公司)於2018年11月被評為「高新技術企業」，因此自2018年初起享有三年期間**15%**的優惠稅率。方達蘇州於2021年11月重續其「高新技術企業」地位，於是自2021年初起再享有三年期的**15%**優惠稅率。

合亞醫藥科技(上海)有限公司(「合亞上海」)(本集團的中國全資附屬公司)於2019年12月被評為「技術先進型服務企業」，因此自2019年初起享有三年期的**15%**優惠稅率。合亞上海於2022年12月重續其「技術先進型服務企業」地位，自2022年初起三年期有權可享**15%**優惠稅率。

武漢合研生物醫藥科技有限公司(「合研生物」，一家本集團在中國擁有**70%**股權的附屬公司)於2020年12月被評為「高新技術企業」，因此自2020年初起享有三年期間**15%**的優惠稅率。

綜合財務報表附註 (續)

截至2022年12月31日止年度

11. 所得稅開支 (續)

在香港註冊成立的集團實體，須就截至2022年及2021年12月31日止年度的估計可評稅溢利按16.5%的稅率繳納香港利得稅。於2018年3月21日，香港立法會通過《2017年稅務(修訂)(第7號)條例草案》(「條例草案」)，引入利得稅兩級制。條例草案於2018年3月28日經簽署成為法律並於次日刊憲。根據利得稅兩級制，合資格法團實體的首2,000,000港元的利得稅稅率將為8.25%，2,000,000港元以上的溢利按16.5%徵稅。利得稅兩級制適用於本集團具有估計可評稅溢利的香港附屬公司其於2018年4月1日或以後結束的年度申報期間。

根據開曼群島法律，於開曼群島註冊成立的集團實體毋須繳納所得稅或資本利得稅。

本年度的所得稅開支與綜合損益及其他全面收益表中的除稅前溢利對賬如下：

	2022年 千美元	2021年 千美元
除稅前溢利	36,096	25,066
按實際合併所得稅稅率24.95%(2021年：25.59%)		
計算的稅項支出	9,006	6,415
分佔聯營公司溢利的稅務影響	(64)	(2)
不可扣稅開支的稅務影響	1,518	1,670
動用先前未確認的稅項虧損及可扣除暫時差異	(37)	(544)
過往年度撥備不足	350	598
額外抵扣的研發開支的影響	(473)	(441)
按優惠稅率計算的稅項	(479)	(1,194)
適用稅率變動對遞延稅項資產或負債的影響	208	71
於其他司法權區營運的附屬公司稅率不同的影響	167	(429)
所得稅開支	10,196	6,144

12. 董事及最高行政人員酬金

本年度就向本集團提供服務已付或應付予本公司董事及行政總裁的酬金詳情(包括其於成為董事前作為集團實體管理層僱員的酬金)如下：

	2022年 千美元	2021年 千美元
執行董事：		
李松博士(附註(a))		
— 董事袍金	—	—
— 薪金及其他福利	735	735
— 基於績效的花紅	84	142
— 退休福利計劃供款	—	—
— 股份酬金	517	711
	<u>1,336</u>	<u>1,588</u>
非執行董事：		
李志和博士(附註(b))		
— 董事袍金	—	—
— 薪金及其他福利	121	347
— 基於績效的花紅	—	69
— 退休福利計劃供款	21	3
— 股份酬金	331	488
	<u>473</u>	<u>907</u>
高峻先生(附註(c))		
— 董事袍金	9	23
— 薪金及其他福利	—	—
— 基於績效的花紅	—	—
— 退休福利計劃供款	—	—
— 股份酬金	—	12
	<u>9</u>	<u>35</u>

綜合財務報表附註 (續)

截至2022年12月31日止年度

12. 董事及最高行政人員酬金 (續)

	2022年 千美元	2021年 千美元
Yin Zhuan女士 (附註(d))		
— 董事袍金	9	—
— 薪金及其他福利	—	—
— 基於績效的花紅	—	—
— 退休福利計劃供款	—	—
— 股份酬金	—	—
	<u>9</u>	<u>—</u>
吳灝先生 (附註(d))		
— 董事袍金	9	—
— 薪金及其他福利	—	—
— 基於績效的花紅	—	—
— 退休福利計劃供款	—	—
— 股份酬金	—	—
	<u>9</u>	<u>—</u>
行政總裁：		
Abdul Mutlib博士 (附註(a))		
— 薪金及其他福利	—	—
— 基於績效的花紅	—	—
— 退休福利計劃供款	—	—
— 股份酬金	—	—
	<u>—</u>	<u>—</u>
獨立非執行董事：		
李軼梵先生		
— 董事袍金	46	48
— 薪金及其他福利	—	—
— 基於績效的花紅	—	—
— 退休福利計劃供款	—	—
— 股份酬金	—	—
	<u>46</u>	<u>48</u>

12. 董事及最高行政人員酬金 (續)

	2022年 千美元	2021年 千美元
劉二飛先生		
— 董事袍金	46	48
— 薪金及其他福利	—	—
— 基於績效的花紅	—	—
— 退休福利計劃供款	—	—
— 股份酬金	—	—
	<u>46</u>	<u>48</u>
王勁松博士		
— 董事袍金	46	48
— 薪金及其他福利	—	—
— 基於績效的花紅	—	—
— 退休福利計劃供款	—	—
— 股份酬金	—	—
	<u>46</u>	<u>48</u>

附註：

- (a) 於2021年2月10日，李松博士獲委任為執行董事兼行政總裁。於2023年1月3日，Abdul Mutlib博士獲委任為行政總裁，而李松博士辭任行政總裁，惟繼續擔任執行董事。
- (b) 李志和博士於2021年2月10日辭任行政總裁，惟繼續擔任執行董事。彼於2022年7月1日由執行董事調任為非執行董事。
- (c) 高峻先生於2022年6月1日辭任非執行董事。
- (d) Yin Zhuan女士及吳灝先生於2022年6月1日獲委任為非執行董事。

基於績效的花紅乃基於個人及本集團的績效酌情決定的。

綜合財務報表附註 (續)

截至2022年12月31日止年度

12. 董事及最高行政人員酬金 (續)

上述執行董事酬金乃為管理本公司及本集團事務提供的服務而支付。

上述非執行董事酬金乃為其擔任本公司董事而支付。

上述獨立非執行董事酬金乃為其擔任董事而支付。

於本年度內，若干董事就其為本集團服務而根據本公司的購股權計劃獲授予購股權。購股權計劃的詳情載於本集團綜合財務報表附註35。

截至2022年及2021年12月31日止年度，本集團並無向董事支付任何酬金作為加入本集團或加入本集團時的獎勵或作為離職補償。概無董事放棄任何酬金。

13. 五名最高薪酬人士

本年度本集團五名最高薪酬人士包括本公司一名董事(2021年：兩名)，其酬金詳情載於上文附註12。本年度五名最高薪酬人士的酬金如下：

	2022年 千美元	2021年 千美元
薪金及其他福利	2,294	2,111
基於績效的花紅	458	446
退休福利計劃供款	87	16
股份酬金	1,581	2,540
	<u>4,420</u>	<u>5,113</u>

13. 五名最高薪酬人士 (續)

五名最高薪酬人士的酬金介乎以下範圍：

	人數	
	2022年	2021年
4,000,001港元至4,500,000港元	1	—
5,000,001港元至5,500,000港元	1	—
6,000,001港元至6,500,000港元	—	1
6,500,001港元至7,000,000港元	1	1
7,000,001港元至7,500,000港元	—	1
7,500,001港元至8,000,000港元	1	1
10,000,001港元至10,500,000港元	1	—
12,000,001港元至12,500,000港元	—	1
	5	5

五名最高薪酬人士包括本公司主要股東李松博士。彼於截至2022年12月31日止年度的酬金為1,336,000美元(2021年：1,588,000美元)。

14. 每股盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利乃基於下列數據計算：

	2022年 千美元	2021年 千美元
盈利：		
用於計算每股基本及攤薄盈利的盈利	25,735	18,428

綜合財務報表附註 (續)

截至2022年12月31日止年度

14. 每股盈利 (續)

股份數目：

	2022年	2021年
用於計算每股基本盈利的普通股加權平均數	2,048,288,128	2,049,299,538
潛在攤薄普通股的影響：		
購股權	35,075,999	52,641,824
股份獎勵	1,067,862	13,746,236
用於計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數	2,084,431,989	2,115,687,598

附註：

- (i) 以上所示的普通股加權平均數已就附註33所載的新股發行及附註34所載的存庫股作出調整。

15. 股息

截至2022年12月31日止年度，概無向本公司普通股股東派付或擬派付股息，自報告期末起亦無擬派付任何股息(2021年：無)。

16. 物業、廠房及設備

	傢私、裝置	運輸設備	租賃		土地	在建工程	總額
	及設備		物業裝修	樓宇			
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
成本							
於2021年1月1日	54,841	215	7,948	3,138	1,830	8,388	76,360
添置	15,189	-	2,663	42	-	41,072	58,966
收購附屬公司(附註42)	1,230	-	-	-	-	-	1,230
因行使購買選擇權而自使用權資產轉撥 (附註17)	1,816	-	-	-	-	-	1,816
出售	(558)	-	-	-	-	-	(558)
自在建工程轉撥	3,895	-	12,113	-	-	(16,008)	-
匯兌調整	577	5	79	-	-	311	972
於2021年12月31日及2022年1月1日	76,990	220	22,803	3,180	1,830	33,763	138,786
添置	8,382	2	2,515	-	-	26,309	37,208
收購附屬公司(附註42)	756	-	560	3,610	140	-	5,066
因行使購買選擇權而自使用權資產轉撥 (附註17)	1,276	-	-	-	-	-	1,276
出售	(727)	-	-	-	-	-	(727)
自在建工程轉撥	6,738	-	32,049	-	-	(38,787)	-
匯兌調整	(2,888)	(17)	(1,187)	-	-	(1,869)	(5,961)
於2022年12月31日	90,527	205	56,740	6,790	1,970	19,416	175,648

綜合財務報表附註 (續)

截至2022年12月31日止年度

16. 物業、廠房及設備 (續)

	傢私、裝置	運輸設備	租賃	樓宇	土地	在建工程	總額
	及設備		物業裝修				
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
折舊及減值							
於2021年1月1日	(30,121)	(67)	(3,154)	(573)	-	-	(33,915)
年內撥備	(10,531)	(35)	(2,457)	(267)	-	-	(13,290)
因行使購買選擇權而自使用權資產轉撥 (附註17)	(1,005)	-	-	-	-	-	(1,005)
於出售時撇銷	414	-	-	-	-	-	414
匯兌調整	(262)	(2)	(11)	-	-	-	(275)
於2021年12月31日及2022年1月1日	(41,505)	(104)	(5,622)	(840)	-	-	(48,071)
年內撥備	(9,430)	(29)	(3,864)	(368)	-	-	(13,691)
因行使購買選擇權而自使用權資產轉撥 (附註17)	(816)	-	-	-	-	-	(816)
於出售時撇銷	380	-	-	-	-	-	380
匯兌調整	1,380	8	150	-	-	-	1,538
於2022年12月31日	(49,991)	(125)	(9,336)	(1,208)	-	-	(60,660)
賬面淨值							
於2022年12月31日	40,536	80	47,404	5,582	1,970	19,416	114,988
於2021年12月31日	35,485	116	17,181	2,340	1,830	33,763	90,715

17. 使用權資產

本集團作為承租人

使用權資產

	租賃物業 千美元	實驗設備 千美元	辦公室設備 千美元	總計 千美元
於2021年1月1日				
賬面值	30,234	9,475	127	39,836
於2021年12月31日及2022年1月1日				
賬面值	39,492	15,892	136	55,520
於2022年12月31日				
賬面值	48,865	16,279	63	65,207
截至2021年12月31日止年度				
折舊費用	4,252	1,930	51	6,233
截至2022年12月31日止年度				
折舊費用	6,097	2,724	70	8,891
			2022年 千美元	2021年 千美元

與短期租賃及租期於首次應用國際財務報告準則第16號日期

起12個月內屆滿的其他租賃有關的費用	118	59
租賃現金流出總額	10,584	7,866
新增使用權資產	18,394	22,445
因行使購買選擇權而轉撥至物業、廠房及設備(附註16)	(460)	(811)

綜合財務報表附註 (續)

截至2022年12月31日止年度

17. 使用權資產 (續)

本集團作為承租人 (續)

使用權資產 (續)

於這兩年內，本集團租賃各種辦公設備及機器用於經營。租賃合約訂為3年至10年(2021年：3年至25年)的固定期限。租期乃在個別基礎上協商，並包含各種不同的條款及條件。於釐定租期及評估不可撤回期間的長度時，本集團應用合約的定義並釐定合約可強制執行的期間。

本集團定期為辦公設備訂立短期租賃。於2022年及2021年12月31日，短期租賃組合與其短期租賃開支於上文披露的短期租賃組合相類似。

租賃限制或契諾

此外，於2022年12月31日，已確認租賃負債69,335,000美元(2021年：57,839,000美元)及相關的使用權資產65,207,000美元(2021年：55,520,000美元)。除出租人於租賃資產所持有的擔保權益外，租賃協議並無施加任何契諾。租賃資產或未必用作借款的抵押品。

已承擔租賃

於2022年12月31日，本集團已訂立一項尚未開始的新租約，不可撤銷期間為15.8年(2021年：5年)，不包括展期選擇權下的期間，不可撤銷期間的未來未貼現現金流總額為10,208,646美元(2021年：220,000美元)。

18. 商譽

	千美元
成本及賬面值	
於2021年1月1日	24,907
自收購附屬公司產生 (附註42)	46,411
匯兌調整	<u>135</u>
於2021年12月31日及2022年1月1日	71,453
自收購附屬公司產生 (附註42)	78,392
匯兌調整	<u>(634)</u>
於2022年12月31日	<u>149,211</u>

業務合併取得的商譽分配至以下現金產生單位進行減值測試：

- Experimur LLC (「Experimur」) 現金產生單位；
- Quintara Discovery, Inc. (「Quintara」) 現金產生單位；
- Frontage Clinical Services, Inc. (「Frontage Clinical」) 現金產生單位；
- Acme Bioscience, Inc. (「Acme」) 現金產生單位；
- 方達蘇州現金產生單位；
- 合研生物現金產生單位；
- Frontage Laboratories, Inc. (「Frontage Labs」) 現金產生單位；
- Biotranex, LLC (「Biotranex」) 現金產生單位；及
- BRI現金產生單位。

綜合財務報表附註 (續)

截至2022年12月31日止年度

18. 商譽 (續)

分配至各現金產生單位的商譽的賬面值如下：

	2022年 千美元	2021年 千美元
Experimur現金產生單位	64,733	—
Quintara現金產生單位	43,287	43,287
Frontage Clinical現金產生單位	13,659	—
Acme現金產生單位	16,833	16,833
方達蘇州現金產生單位	3,969	4,336
合研生物現金產生單位	2,232	2,437
Frontage Labs 現金產生單位	1,995	1,995
Biotranex現金產生單位	1,539	1,539
BRI現金產生單位	964	1,026
	<u>149,211</u>	<u>71,453</u>

附註：

截至2021年12月31日止年度，RMI Laboratories, LLC (「RMI」)與Frontage Labs業務進行整合以提高營運效率，導致可識別現金產生單位發生變動。截至2021年12月31日，Frontage Labs現金產生單位項下的金額亦包括收購Ocean Ridge業務而產生的商譽(見附註42(c))。管理層預計，RMI與Ocean Ridge業務的預期協同效應利益將通過與本集團Frontage Labs旗下現有業務進行整合而實現。由於內部監控商譽的方式發生變動，該整合導致商譽重新分配至名為Frontage Labs現金產生單位的新現金產生單位。

就減值測試而言，商譽會分配至現金產生單位，即本集團就內部管理目的而監控商譽的最低水平。

現金產生單位的可收回金額已根據稅前現金流量預測(基於管理層批准的財務預算)計算得出的使用價值釐定。

於2022年12月31日計算現金產生單位的使用價值時已運用假設。下文載列管理層為進行商譽減值測試而依據的各項現金流量預測的主要假設。

18. 商譽(續)

現金流量預測所應用的貼現率如下：

	2022年	2021年
	%	%
Experimur現金產生單位	20	不適用
Quintara現金產生單位	20	20
Frontage Clinical現金產生單位	20	不適用
Acme現金產生單位	20	20
方達蘇州現金產生單位	20	20
合研生物現金產生單位	20	20
Frontage Labs現金產生單位	20	20
Biotranex現金產生單位	20	20
BRI現金產生單位	20	20

所用貼現率為稅前利率，且反映與相關單位有關的特定風險。

貼現率為本集團資產的預期回報，反映了對貨幣時間價值的當前市場評估以及與現金產生單位相關的特定風險，並考慮了股權及債務的加權平均成本。

使用價值計算方法的其他主要假設乃有關現金流入／流出的估計，其中包括預算銷售額及毛利率，有關估計乃基於現金產生單位的過往表現及管理層對市場發展的預期。

綜合財務報表附註 (續)

截至2022年12月31日止年度

18. 商譽 (續)

現金流量預測乃根據管理層批准的以下期間的財務預算作出：

	2022年	2021年
Experimur現金產生單位	5年	不適用
Quintara現金產生單位	5年	5年
Frontage Clinical現金產生單位	5年	不適用
Acme現金產生單位	5年	5年
方達蘇州現金產生單位	5年	5年
合研生物現金產生單位	5年	5年
Frontage Labs現金產生單位	5年	5年
Biotranex現金產生單位	5年	5年
BRI現金產生單位	5年	5年

5年以上的現金流量預測乃使用收益的預期增長率來推斷(如下所示)：

	2022年	2021年
	%	%
Experimur現金產生單位	3	不適用
Quintara現金產生單位	3	3
Frontage Clinical現金產生單位	3	不適用
Acme現金產生單位	3	3
方達蘇州現金產生單位	3	3
合研生物現金產生單位	3	3
Frontage Labs現金產生單位	3	3
Biotranex現金產生單位	3	3
BRI現金產生單位	3	3

該等增長率乃基於相關行業的增長預測，且不超過相關行業的平均長期增長率。

綜合財務報表附註 (續)

截至2022年12月31日止年度

19. 無形資產

	商號 千美元	客戶關係 千美元	軟件 千美元	客戶 訂單積壓 千美元	不競爭 條款 千美元	總計 千美元
成本						
於2021年1月1日	100	10,024	2,524	1,636	3,277	17,561
添置	-	-	252	-	-	252
收購附屬公司(附註42)	-	16,215	-	-	4,769	20,984
匯兌調整	-	32	39	17	1	89
於2021年12月31日 及2022年1月1日	100	26,271	2,815	1,653	8,047	38,886
添置	-	-	374	-	-	374
收購附屬公司(附註42)	600	5,653	12	2,500	200	8,965
匯兌調整	-	(224)	(170)	(64)	(10)	(468)
於2022年12月31日	700	31,700	3,031	4,089	8,237	47,757
攤銷及減值						
於2021年1月1日	(100)	(755)	(560)	(800)	(553)	(2,768)
年內撥備	-	(2,147)	(418)	(592)	(1,230)	(4,387)
匯兌調整	-	(3)	(11)	(24)	-	(38)
於2021年12月31日及2022年1月1日	(100)	(2,905)	(989)	(1,416)	(1,783)	(7,193)
年內撥備	(195)	(3,921)	(428)	(1,035)	(1,706)	(7,285)
匯兌調整	-	51	75	50	3	179
於2022年12月31日	(295)	(6,775)	(1,342)	(2,401)	(3,486)	(14,299)
賬面淨值						
於2022年12月31日	405	24,925	1,689	1,688	4,751	33,458
於2021年12月31日	-	23,366	1,826	237	6,264	31,693

綜合財務報表附註 (續)

截至2022年12月31日止年度

20. 於聯營公司的權益

	2022年 千美元	2021年 千美元
於聯營公司的非上市投資成本	5,333	5,533
分佔收購後溢利及其他全面收益	(193)	(191)
	<u>5,140</u>	<u>5,342</u>

於報告期末，本集團於以下主要聯營公司中擁有權益：

聯營公司名稱	註冊成立/ 成立地點	註冊資本	本集團所持擁有權/投票權比例		主要業務
			於12月31日 2022年	2021年	
Frontage Clinical	美國	1,500美元	不適用 (附註(a))	11.91%	合同開發組織服務
誠弘製藥(威海)有限責任公司 (「誠弘製藥」)(附註(b)、(c))	中國	人民幣 23,333,334元	48.57%	48.57%	化學服務

附註：

- (a) 於2022年1月1日，本集團擁有Frontage Clinical的11.91%股權。於2022年7月27日，本集團訂立協議收購Frontage Clinical的另外88.09%股權。自此，Frontage Clinical成為本集團的全資附屬公司，其財務業績、資產及負債自收購日期起併入本集團的綜合財務報表。收購詳情載於附註42(b)。
- (b) 於2021年11月18日，本集團訂立認購協議，以現金代價人民幣34,000,000元（相當於約5,333,000美元）認購誠弘製藥48.57%的經擴大股權。董事基於以下因素認為本集團對該實體有重大影響力：(1)本集團已委任1名董事進入董事會（合共5名董事），其他4名董事由其他股東委任；及(2)獲委任董事積極參與該實體的決策過程及有關活動的決策乃基於半數表決作出。
- (c) 在中國註冊聯營公司的英文名稱為本公司管理層對其中文名稱的最佳譯名，因為彼並無官方英文名稱。

所有該等聯營公司於直至成為本集團附屬公司之日均使用權益法計入綜合財務報表。

20. 於聯營公司的權益 (續)

個別不重要聯營公司的匯總資料

	2022年 千美元	2021年 千美元
綜合財務報表中本集團聯營公司的賬面總值	<u>5,140</u>	<u>5,342</u>
分佔聯營公司溢利及其他全面收益	<u>(202)</u>	<u>9</u>

21. 遞延稅項

就綜合財務狀況表的呈列目的而言，若干遞延稅項資產及負債已抵銷。以下為就財務報告目的而言的遞延稅項結餘概要：

	2022年 千美元	2021年 千美元
遞延稅項資產	6,223	7,651
遞延稅項負債	<u>(10,859)</u>	<u>(11,197)</u>
	<u><u>(4,636)</u></u>	<u><u>(3,546)</u></u>

綜合財務報表附註 (續)

截至2022年12月31日止年度

21. 遞延稅項 (續)

以下為抵銷前確認的主要遞延稅項資產及負債及其變動：

	減值撥備 千美元	股票酬金 千美元	加速 稅項折舊 千美元	客戶墊款 千美元	無形資產 千美元	其他 千美元	總計 千美元
於2021年1月1日	767	5,975	(4,073)	344	(2,960)	2,020	2,073
計入損益/(自損益扣除)	284	(376)	(4,610)	671	863	815	(2,353)
計入儲備	-	2,038	-	-	-	-	2,038
收購附屬公司(附註42)	-	-	(232)	-	(4,922)	(149)	(5,303)
匯兌調整	6	-	-	-	(7)	-	(1)
於2021年12月31日 及2022年1月1日	1,057	7,637	(8,915)	1,015	(7,026)	2,686	(3,546)
計入損益/(自損益扣除)	88	(147)	(3,123)	509	377	2,918	622
自儲備扣除	-	(1,901)	-	-	-	-	(1,901)
收購附屬公司(附註42)	30	-	(206)	275	(269)	411	241
匯兌調整	(29)	-	-	-	(72)	49	(52)
於2022年12月31日	<u>1,146</u>	<u>5,589</u>	<u>(12,244)</u>	<u>1,799</u>	<u>(6,990)</u>	<u>6,064</u>	<u>(4,636)</u>

於2022年12月31日，本集團擁有未動用稅項虧損為4,593,000美元（2021年：2,482,000美元），可用以抵銷未來溢利。於2022年12月31日，未動用稅項虧損4,593,000美元（2021年：2,482,000美元）已於遞延稅項資產內確認。

由於本集團能控制回撥暫時差異的時間性且暫時差異未必能於可見未來收回，並無於綜合財務報表內就2022年12月31日中國附屬公司累計溢利應佔暫時差額47,733,000美元（2021年：47,550,000美元）作出遞延稅項撥備。

22. 按公允價值計入損益計量的金融資產

	2022年 千美元	2021年 千美元
非流動資產		
按公允價值計入損益計量的金融資產		
— 非上市股本投資	<u>3,590</u>	<u>1,568</u>

23. 貿易及其他應收款項以及預付款項

	2022年 千美元	2021年 千美元
貿易應收款項		
— 第三方	50,081	37,465
— 關聯方	259	242
減：貿易應收款項虧損撥備	<u>(4,016)</u>	<u>(3,684)</u>
	<u>46,324</u>	<u>34,023</u>
其他應收款項		
— 第三方	2,713	1,983
— 關聯方	109	590
	<u>2,822</u>	<u>2,573</u>
應收票據		
— 第三方	<u>428</u>	<u>105</u>
預付款項		
— 第三方	<u>5,570</u>	<u>3,627</u>
可收回增值稅	<u>2,454</u>	<u>2,215</u>
	<u>57,598</u>	<u>42,543</u>

應收關聯方貿易及其他應收款項詳情載於附註41。

綜合財務報表附註 (續)

截至2022年12月31日止年度

23. 貿易及其他應收款項以及預付款項 (續)

本集團向其客戶提供介乎30至90日的信貸期。於報告期末，按發票日期呈列的貿易應收款項(扣除虧損撥備)的賬齡分析如下：

	2022年 千美元	2021年 千美元
90日內	34,291	26,141
91至180日	7,581	3,770
181日至1年	2,771	2,877
1年以上	1,681	1,235
	<u>46,324</u>	<u>34,023</u>

於2022年12月31日，於報告日期已逾期且賬面總值合共為25,424,000美元(2021年：22,672,000美元)的應收賬款已計入本集團的貿易應收款項結餘。已逾期結餘中的6,567,000美元(2021年：5,136,000美元)已逾期90日或以上，惟基於該等客戶過往應收款項逾期狀況的經驗，且並無任何憑證顯示該等客戶面臨重大財務困難，故仍視該筆款項為可收回款項。

年內根據國際財務報告準則第9號所載的簡化方法就貿易應收款項確認的全期預期信貸虧損變動載列如下：

	千美元
於2021年1月1日	(3,006)
預期信貸虧損撥備	(665)
撤銷	5
匯兌調整	<u>(18)</u>
於2021年12月31日及2022年1月1日	(3,684)
預期信貸虧損撥備	(419)
撤銷	9
匯兌調整	<u>78</u>
於2022年12月31日	<u>(4,016)</u>

貿易及其他應收款項的減值評估詳情載於附註37。

23. 貿易及其他應收款項以及預付款項 (續)

以相關集團實體功能貨幣以外的貨幣計值的貿易及其他應收款項載列如下：

	2022年 千美元	2021年 千美元
美元	273	768
歐元	—	24

24. 未開票收入

	2022年 千美元	2021年 千美元
未開票收入		
— 第三方	18,062	12,651
— 關聯方	359	224
減：未開票收入虧損撥備	(716)	(576)
	17,705	12,299

一般而言，重要支付條款在給定合約的內容中披露，並採用進程支付條款（即佔預算合約價格總額的百分比）或本集團履約給客戶帶來的價值直接匹配的形式。超出賬單的已確認收入確認為合約資產並於綜合財務狀況表披露為未開票收入。

應收關聯方未開票收入詳情載於附註41。

綜合財務報表附註 (續)

截至2022年12月31日止年度

24. 未開票收入 (續)

年內根據國際財務報告準則第9號所載的簡化方法就未開票收入確認的全期預期信貸虧損變動載列如下：

	千美元
於2021年1月1日	(459)
預期信貸虧損撥回	(108)
匯兌調整	(9)
於2021年12月31日及2022年1月1日	(576)
預期信貸虧損撥備	(181)
匯兌調整	41
於2022年12月31日	<u>(716)</u>

減值評估詳情載於附註37。

以相關集團實體功能貨幣以外的貨幣計值的未開票收入載列如下：

	2022年 千美元	2021年 千美元
美元	3,476	1,778
歐元	179	7

25. 結構性存款

本集團已與中國的銀行及其他金融機構訂立了一系列結構性合約。該等投資為具有預期但非保證回報率的高收益存款。截至2022年12月31日止年度，年預期回報率為3.25%（2021年：3.15%）（經參考相關投資的回報後釐定）。董事認為結構性存款應分類為按公允價值計入損益的金融資產且就結構性存款支付的金額接近其於各報告期末的公允價值。

26. 現金及現金等價物／受限制銀行存款

現金及現金等價物包括本集團所持現金及原到期期限為三個月或以下的短期銀行存款。於2022年12月31日，銀行存款按市場利率計息，年利率介乎0.02%至4.2%（2021年：年利率介乎0.3%至3.25%）。

根據就位於新澤西州斯考克斯的物業訂立租賃協議，需要300,000美元的現金存款作為該物業的擔保，直至2027年租賃期完結。

於2022年12月31日，美國賓夕法尼亞州環境保護部輻射防護局要求現金押金357,000美元（2021年：353,000美元），以取得美國放射學許可證，且該金額受到限制。於2022年12月31日，抵押品賬戶餘額為357,000美元（2021年：353,000美元），已計入受限制銀行存款。

於2022年12月31日，若干銀行存款的結餘約為人民幣218,000元（相當於約31,000美元）（2021年：人民幣5,259,000元（相當於約825,000美元））已抵押，以擔保應付票據及授予本集團的銀行融資。

於2021年3月3日，中國上海海關要求徵收人民幣1,000,000元（相當於約157,000美元）的現金保證金用於繳納中國的進口增值稅，且該金額受到限制。於2022年12月31日，託管賬戶的餘額為人民幣零元（2021年：人民幣1,000,000元（相當於約157,000美元）），已計入受限制銀行存款。

以相關集團實體功能貨幣以外的貨幣計值的現金及現金等價物載列如下：

	2022年 千美元	2021年 千美元
美元	6,855	2,955
港元	9	—
歐元	7	—
	<u>6,871</u>	<u>2,955</u>

綜合財務報表附註 (續)

截至2022年12月31日止年度

27. 貿易及其他應付款項

	2022年 千美元	2021年 千美元
貿易應付款項		
— 第三方	10,923	11,425
— 關聯方 (附註(a))	77	38
	<u>11,000</u>	<u>11,463</u>
應付票據		
— 第三方 (附註(b))	—	3,469
其他應付款項		
— 第三方	2,691	1,495
— 關聯方 (附註(a))	1	5
	<u>2,692</u>	<u>1,500</u>
應付或然代價 (附註32)	11,403	9,618
應付代價	—	750
應付薪金及花紅	11,687	10,228
其他應付稅項	762	450
	<u>37,544</u>	<u>37,478</u>

附註：

- (a) 應付關聯方貿易及其他應付款項詳情載於附註41。
- (b) 於2022年12月31日，應付票據乃根據有抵押信貸融資與銀行安排。本集團的應付票據以約零美元（2021年：人民幣5,259,000元（相等於約825,000美元））的已抵押存款作抵押。

與供應商的付款條款主要為自發票日期起30至90日的信貸。於各報告期末，按發票日期呈列的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	2022年 千美元	2021年 千美元
90日內	10,435	8,002
91日至1年	549	3,447
1年以上	16	14
	<u>11,000</u>	<u>11,463</u>

27. 貿易及其他應付款項 (續)

以相關集團實體功能貨幣以外的貨幣計值的貿易及其他應付款項載列如下：

	2022年 千美元	2021年 千美元
美元	<u>7</u>	<u>3</u>

28. 客戶墊款

	2022年 千美元	2021年 千美元
客戶墊款		
— 第三方	34,186	23,247
— 關聯方	<u>611</u>	<u>385</u>
	<u>34,797</u>	<u>23,632</u>

以相關集團實體功能貨幣以外的貨幣計值的客戶墊款載列如下：

	2022年 千美元	2021年 千美元
美元	<u>2,682</u>	<u>501</u>

按照合約付款時間表收取但超過賺取收入的金額確認為合約負債並於綜合財務狀況表披露為客戶墊款。客戶墊款的變動主要與本集團履行相關合約項下的服務有關。

關聯方客戶墊款詳情載於附註41。

2022年確認的收入15,637,000美元(2021年：11,206,000美元)計入年初客戶墊款。

綜合財務報表附註 (續)

截至2022年12月31日止年度

29. 銀行借款

銀行貸款

	2022年 千美元	2021年 千美元
有保證及無擔保銀行貸款	<u>48,851</u>	<u>11</u>
	2022年 千美元	2021年 千美元
於一年內且列於流動負債項下	13,725	11
超過一年，但不超過兩年	4,132	—
超過兩年，但不超過五年	23,738	—
超過五年	<u>7,256</u>	<u>—</u>
	48,851	11
減：流動負債項下所示金額	<u>(13,725)</u>	<u>(11)</u>
非流動負債項下所示金額	<u>35,126</u>	<u>—</u>
貸款年利率範圍	3.85% – 9.5%	4.45%

銀行融資

本集團已動用受若干限制銀行存款，以取得銀行融資總額人民幣360,000,000元（相當於51,690,000美元）（2021年：人民幣120,000,000元（相當於約18,821,000美元）），其中人民幣零元（2021年：人民幣22,118,000元（相當於約3,469,000美元））及人民幣149,136,000元（相當於約21,413,000美元）（2021年：人民幣70,000元（相當於約11,000美元））於2022年12月31日分別用作應付票據及借款。

於2022年5月31日，本公司其中一間附屬公司Frontage Labs與一家銀行訂立為期三年的承諾優先有抵押循環信貸協議，據此，該銀行已同意向Frontage Labs提供最高本金為25,000,000美元的循環信貸額度（受限於非承諾性增加最多但不超過45,000,000美元）。於2022年12月31日，融資中的3,000,000美元已用作借款。Frontage Labs有義務向其部分美國指定附屬公司的銀行授予擔保權益。

29. 銀行借款(續)**銀行融資**(續)

於2022年7月22日，Frontage Labs與一家銀行訂立信貸協議，據此，該銀行已同意向Frontage Labs提供本金總額為49,000,000美元的定期貸款融資。於2022年12月31日，融資中的15,000,000美元已用作借款。本公司作為擔保人，有義務為Frontage Labs於該融資下的負債、義務及完成作出擔保。此融資以Frontage Labs於美國的若干指定附屬公司的資產抵押。

於2022年9月16日，本公司附屬公司之一Quintara與一家銀行訂立貸款協議，據此，該銀行已同意向Quintara提供最高本金總額為20,000,000美元且可多次借貸的融資。於2022年12月31日，貸款中的10,000,000美元已用作借款。本公司及Frontage Labs作為擔保人，有義務為該貸款的完成作出擔保。此貸款亦以Frontage Labs於Quintara的所有權益抵押。

本集團於2022年12月31日未動用的銀行融資總額為人民幣210,864,000元(相當於約30,277,000美元)(2021年：人民幣97,812,000元(相當於約15,341,000美元))及66,000,000美元(2021年：零美元)。

30. 應付股東款項

於2022年及2021年12月31日的應付股東款項為於2021年前宣派應付當時股東的股息。

31. 租賃負債

	2022年 千美元	2021年 千美元
一年內	10,518	7,289
一年以上但不超過兩年的期間內	10,020	7,187
兩年以上但不超過五年的期間內	20,866	17,810
五年以上	27,931	25,553
	69,335	57,839
減：於十二個月內結算的到期金額(列於流動負債項下)	(10,518)	(7,289)
於十二個月後結算的到期金額(列於非流動負債項下)	58,817	50,550

綜合財務報表附註 (續)

截至2022年12月31日止年度

32. 其他長期負債

	2022年 千美元	2021年 千美元
花紅計提數	4,500	—
有關下列各項的應付或然代價：		
— 收購Quintara (附註)	5,849	11,420
— 收購Acme	—	5,458
— 收購Biotranex	—	192
— 收購BRI	—	223
— 收購RMI	—	725
	<u>10,349</u>	<u>18,018</u>

附註：

於2022年12月31日，該金額指收購Quintara產生的應付或然代價5,849,000美元(2021年：11,420,000美元)。應付或然代價按公允價值重新計量，錄得公允價值虧損729,000美元(2021年：406,000美元)(見附註8)。此外，6,142,000美元(2021年：6,142,000美元)的金額因其於一年內到期而重新分類為短期或然代價應付款項。

33. 股本

	股份數目	金額 美元
每股面值0.00001美元的普通股		
法定：		
於2021年1月1日、2021年12月31日、 2022年1月1日及2022年12月31日	5,000,000,000	50,000

綜合財務報表附註 (續)

截至2022年12月31日止年度

33. 股本 (續)

	股份數目	金額 美元	於綜合財務 報表中呈列為 千美元
已發行及繳足：			
於2021年1月1日	2,037,477,910	20,376	20
行使購股權 (附註(a))	13,977,500	140	—
於2021年12月31日及2022年1月1日	2,051,455,410	20,516	20
根據2021年Frontage股份獎勵計劃發行的股份 (附註35)	22,950,500	230	1
行使購股權 (附註(a))	6,227,500	62	—
註銷股份 (附註(b))	(24,922,000)	(249)	—
於2022年12月31日	2,055,711,410	20,559	21

附註：

- (a) 截至2022年12月31日止年度，6,227,500份(2021年：13,977,500份)購股權已獲行使，導致以權益結算的股份酬金儲備扣減406,000美元(2021年：808,000美元)及股份溢價增加1,594,000美元(2021年：3,060,000美元)。詳情請參閱附註35。
- (b) 截至2022年12月31日止年度，本公司購回並註銷24,922,000股股份(2021年：無)，並從存庫股中扣減8,378,000美元(2021年：無)，其中削減零美元(2021年：無)股本與8,378,000美元(2021年：無)股份溢價。

34. 存庫股

	股份數量	收購成本 千美元
於2021年1月1日、2021年12月31日及2022年1月1日	—	—
購回股份 (附註)	24,922,000	8,378
註銷股份 (附註33(b))	(24,922,000)	(8,378)
根據2021年Frontage股份獎勵計劃發行的股份 (附註35)	22,950,500	1
股份獎勵歸屬 (附註35)	(5,362,374)	—
於2022年12月31日	17,588,126	1

附註：本公司於公開市場收購自己的股份，並以存庫股持有。

綜合財務報表附註 (續)

截至2022年12月31日止年度

35. 以股份為基礎的付款

2021年Frontage股份獎勵計劃

於2021年1月22日，董事會批准採納股份獎勵計劃（「2021年Frontage股份獎勵計劃」），以表彰本集團若干僱員的貢獻、激勵僱員繼續為本集團的持續經營及發展效力及為本集團的進一步發展吸引合適的人員。根據2021年Frontage股份獎勵計劃，董事可於2021年Frontage股份獎勵計劃的採納日期授出本公司已發行股本最多1%。所授出每份獎勵的合約年期為10年，並於授出日期後一週年歸屬。根據2021年Frontage股份獎勵計劃，本公司已就該計劃設立信託，並已委聘第三方受託人管理該計劃。受託人將以信託方式代承授人持有獎勵股份，直至有關股份歸屬承授人為止。受託人不得就信託下持有的任何股份行使表決權。

於2021年1月25日，董事會議決授出合共22,950,500股獎勵股份。

下文載列本年度根據2021年Frontage股份計劃授出的尚未行使獎勵股份變動詳情：

	2022年 數目	2021年 數目
於年初尚未行使	21,489,500	—
年內歸屬	(5,362,374)	—
年內授出	—	22,950,500
年內沒收	(1,716,625)	(1,461,000)
於年末尚未行使	<u>14,410,501</u>	<u>21,489,500</u>

授出的每股獎勵股份一般於四年期間歸屬，協定於授出日期後一週年歸屬獎勵。

獎勵股份的估計公允價值約16,120,000美元。公允價值乃參考本公司於授出日期的股份收市價（每股股份6.02港元（相當於0.78美元））計算。

變量及假設的變動可能改變購股權的公允價值。

35. 以股份為基礎的付款(續)

2021年Frontage股份獎勵計劃(續)

截至2022年12月31日止年度，本公司就2021年Frontage股份獎勵計劃發行22,950,500股股份(2021年：無)。於2022年12月31日，就該計劃持有17,588,126股股份(2021年：零)，賬面值為1,000美元(2021年：零)，累計於權益的「存庫股」項下。

截至2022年12月31日止年度，本集團就本公司根據2021年Frontage股份獎勵計劃授出的股份獎勵確認總開支約4,287,000美元(2021年：7,048,000美元)。

首次公開發售前股份激勵計劃

本集團全資附屬公司Frontage Labs於2008年及2015年分別採納兩項首次公開發售前股份激勵計劃(統稱「首次公開發售前股份激勵計劃」)的主要目的為吸引、留任及激勵Frontage Labs董事及本集團僱員。根據該等計劃，Frontage Labs董事可根據2008年股份激勵計劃及2015年股份激勵計劃向合資格僱員(包括Frontage Labs董事及本集團僱員)分別授出最多9,434,434份購股權及12,000,000份購股權，以認購Frontage Labs股份。授出的每份購股權具有5至10年的合約年期，並於授出日期後滿一週年歸屬。

於2018年4月17日，本公司、Frontage Labs與相關僱員已訂立協議，據此，Frontage Labs已分派且本公司已享有及承擔首次公開發售前股份激勵計劃下對Frontage Labs的權利及責任。

於2019年2月28日，本公司根據2015年股份激勵計劃向合資格僱員授出合共7,990,000份購股權，行使價為2.00美元。

於2019年5月11日，待資本化發行完成後，根據首次公開發售前股份激勵計劃授予一名合資格僱員的購股權數目已調整至該承授人持有的原購股權數目的十倍。因此，行使價調整至原行使價的10%。

下文載列截至2022年及2021年12月31日止年度授出的尚未行使購股權變動詳情(經計及資本化發行)：

綜合財務報表附註 (續)

截至2022年12月31日止年度

35. 以股份為基礎的付款 (續)

首次公開發售前股份激勵計劃 (續)

	2022年		2021年	
	加權平均 行使價 (美元)	數目	加權平均 行使價 (美元)	數目
於年初尚未行使	0.16	66,998,000	0.16	81,463,000
年內沒收	0.20	(500,000)	0.20	(487,500)
年內行使	0.19	(6,227,500)	0.16	(13,977,500)
於年末尚未行使	0.16	60,270,500	0.16	66,998,000
可行使購股權		60,270,500		66,998,000
加權平均合約年期(年)		1.45		2.88

尚未行使購股權的行使價介乎0.016美元至0.200美元。

本公司股份於緊接購股權獲行使之日前的加權平均收市價為3.04港元(相當於0.39美元)(2021年：4.59港元(相當於0.59美元))。

已授出的購股權一般於三年內歸屬，而協定的獎勵則於授出日期後滿一週年當日歸屬。

截至2022年12月31日止年度，本集團就本公司授出的購股權確認總開支約零美元(2021年：469,000美元)。

2018年Frontage股份激勵計劃

於2019年5月11日，董事會批准一項激勵計劃，向合資格僱員(包括本集團董事及僱員)授出購股權、受限制股份單位及任何其他類別的獎勵(「2018年Frontage股份激勵計劃」)。關於根據2018年股份激勵計劃及本公司任何其他股權激勵計劃可能授出的獎勵的股份總數為本公司股份的10%。

於2022年10月7日，本集團已根據2018年Frontage股份激勵計劃授出合共32,555,000份購股權。

35. 以股份為基礎的付款 (續)

2018年Frontage股份激勵計劃 (續)

下文載列截至2022年12月31日止年度授出的未行使購股權變動詳情：

	加權平均行使價 (美元)	數目
於2021年1月1日、2021年12月31日及 2022年1月1日尚未行使	—	—
年內授予	0.27	32,555,000
年內沒收	0.27	(1,110,000)
	<u>0.27</u>	<u>31,445,000</u>
於2022年12月31日尚未行使	0.27	31,445,000
可行使購股權		—
加權平均合約年期(年)		<u>4.8</u>

尚未行使購股權的行使價為2.09港元(相當於0.27美元)。

已授出的購股權一般於三年內歸屬，而協定的獎勵則於授出日期後滿一週年當日歸屬。

於2022年，根據2018年Frontage股份激勵計劃授出的購股權的估計公允價值約為3,255,000美元。公允價值採用布萊克－休斯模型計算。該模型的主要輸入數據如下：

授出日期	2022年10月7日
股價(港元)	1.94
行使價(港元)	2.09
預期波動	52.0%
預期年期(年)	5
無風險利率	3.7%
預期股息率	—

股價乃參考於授出日期本公司的收市價釐定。

綜合財務報表附註 (續)

截至2022年12月31日止年度

35. 以股份為基礎的付款 (續)

2018年Frontage股份激勵計劃 (續)

無風險利率乃根據到期日與購股權合約年期相對應的香港政府債券市場收益率計算。預期波幅乃按本公司最長期間歷史波幅的平均值及可資比較公司的5年曆史波幅釐定。

可變因素及假設的變動可能導致購股權的公允價值變動。

截至2022年12月31日止年度，本集團就本公司根據2018年Frontage股份激勵計劃授出的購股權確認總開支約415,000美元(2021年：零美元)。

36. 資本管理

本集團管理其資本，以確保本集團旗下實體能夠持續經營，同時通過改善債務及股權平衡以最大限度地提高股東回報。

本集團的資本架構包括來自一名關聯方的貸款、收購附屬公司的應付代價、銀行借款(扣除現金及現金等價物)、租賃負債及本公司擁有人應佔權益(包括資本及儲備)。

董事經考慮資本成本及與各類資本相關的風險持續審查資本架構。

本集團監察適用於有關期間所用信貸融資的以下主要契約比率，以確保遵守相關協議規定的協定目標比率。

本集團將通過支付股息、發行新股以及發行新債務，平衡其整體資本架構。

37. 金融工具

金融工具類別

	2022年 千美元	2021年 千美元
金融資產		
按攤銷成本計量的金融資產	138,339	183,409
按公允價值計入損益的金融資產	<u>6,677</u>	<u>5,646</u>
金融負債		
按攤銷成本計量的金融負債	132,088	75,242
按公允價值計入損益的金融負債	<u>17,252</u>	<u>27,636</u>

金融風險管理目標及政策

本集團的主要金融資產及負債包括貿易應收款項、應收票據及其他應收款項、受限制銀行存款、結構性存款、現金及現金等價物、其他長期存款、按公允價值計入損益的金融資產、貿易及其他應付款項、銀行借款、其他長期負債、應付股東款項及租賃負債。該等金融工具的詳情於相關附註中披露。與該等金融工具有關的風險及減低該等風險的政策載列如下。管理層管理及監察此等風險，以確保及時實行適當有效措施。

市場風險

本集團的業務主要面臨貨幣風險、利率風險及價格風險。本集團於各報告期面臨的該等風險或其管理與計量風險的方式並未發生變動。

貨幣風險

如附註1所披露，中國經營附屬公司的功能貨幣為人民幣。中國經營附屬公司有外幣買賣，使得本集團面臨外幣風險。有關集團實體的以其功能貨幣以外的貨幣計值的資產及負債賬面值於相關附註中披露。

中國經營附屬公司主要面臨美元及歐元外幣風險。本集團並不使用任何衍生工具合約對沖其面臨的貨幣風險。

綜合財務報表附註 (續)

截至2022年12月31日止年度

37. 金融工具 (續)

金融風險管理目標及政策 (續)

貨幣風險 (續)

於各報告期末，本集團以外幣計值的貨幣資產(貿易應收款項、現金及現金等價物以及未開票收入)及負債(貿易應付款項及客戶墊款)的賬面值如下：

	2022年 千美元	2021年 千美元
資產		
美元	10,604	5,501
歐元	186	31
港元	9	—
負債		
美元	2,689	504

敏感度分析

下表詳列本集團對人民幣兌美元(本集團可能有重大風險的外幣)升值及貶值5%的敏感度。由於對溢利的影響並不重大，因此並未披露以歐元計值資產／負債的敏感度分析。5%乃管理層對合理可能的匯率變動的評估。敏感度分析使用以外幣計值的未償還貨幣項目作為基準，並於各報告期末調整其換算，使匯率變動5%。以下正(負)數表示當人民幣兌美元升值5%時溢利增加(減少)。倘人民幣對美元貶值5%，則會對溢利產生相等及相反的影響。

	2022年 千美元	2021年 千美元
對溢利或虧損的影響		
美元	(396)	(250)

37. 金融工具(續)

敏感度分析(續)

利率風險

本集團面對與受限制銀行存款、應收長期票據、租賃負債、來自一名關聯方的貸款及收購附屬公司的應付代價有關的公允價值利率風險。借款協議包括固定利率貸款及浮動利率貸款組合，有關固定利率協議面臨的風險被視為微小。

本集團亦面臨與浮動利率銀行借款有關的現金流量利率風險。本集團的現金流量利率風險主要集中於最優惠利率及倫敦銀行同業拆息基準利率波動。就浮動利率銀行借款而言，本集團現時並無用以緩減利率風險的利率對沖政策；然而，管理層監察利率風險並將在必要時考慮對沖重大利率風險。

本集團每年分析利率風險。有關敏感度分析乃通過對代表主要計息頭寸的負債應用模擬技術而進行。考慮到再融資、更新現有頭寸、替代融資及對沖，建立各種處境情況。根據所進行的模擬測試，100個基點的上落(即利率變動的最大合理預期，而基點是一個百分點的1/100)對損益及淨資產的影響將為增加489,000美元(2021年：無)或減少489,000美元(2021年：無)。然後，將有關潛在收益或虧損與管理層釐定的限額進行比較。

價格風險

本集團因投資按公允價值計入損益的股本證券而面臨股本價格風險(請參閱附註22)。

本集團已委聘一支特定團隊監控價格風險，並將考慮於需要時對沖風險。

董事認為有關風險並不重大，並無呈列敏感度分析。

綜合財務報表附註 (續)

截至2022年12月31日止年度

37. 金融工具 (續)

敏感度分析 (續)

信貸風險及減值評估

信貸風險指因交易對手不履行其合約責任而導致本集團承受財務虧損的風險。於各報告期末，本集團因交易對手未能履行責任導致的財務損失而面臨的最高信貸風險由綜合財務狀況表所列各類已確認金融資產的賬面值產生。

為盡量降低信貸風險，本集團已委派其財務團隊建立及維護本集團的信貸風險評級以根據違約風險程度將風險分類。

管理層使用公開所得財務資料及本集團本身的歷史還款記錄對主要客戶及其他債務人進行評級。本集團持續監控本集團的風險及其交易對手的信貸評級，總風險分佈於核准交易對手當中。

就貿易應收款項及未開票收入而言，本集團已應用國際財務報告準則第9號的簡易方法以計量存續期內預期信貸虧損的虧損撥備。本集團利用撥備框架釐定存續期內預期信貸虧損（並非信貸減值）對該等項目的預期信貸虧損，根據債務人的財務質素及根據債務人的逾期情況獲得的歷史信貸虧損經驗進行估計，並作出適當調整以反映當前狀況及未來經濟狀況的估計。本集團當前的信貸風險評級框架包括以下類別：

類別	說明
即期	交易對手的發票於報告日期屬即期
90天內	交易對手的發票於報告日期已逾期90天內
91至180天	交易對手的發票於報告日期已逾期91至180天內
181天至一年	交易對手的發票於報告日期已逾期181天至1年內
一年以上	交易對手的發票於報告日期已逾期1年以上

下表載列貿易應收款項及未開票收入的風險詳情：

綜合財務報表附註 (續)

截至2022年12月31日止年度

37. 金融工具 (續)

敏感度分析 (續)

信貸風險及減值評估 (續)

於2022年12月31日

北美經營	並非信貸減值		信貸減值		一年 以上	總計
	即期	90天內	91至 180天	181天 至一年		
預期信貸虧損率	1.03%	3.11%	6.48%	19.28%	61.52%	6.46%
賬面總值(千美元)	28,622	12,640	3,519	2,044	3,111	49,936
存續期內預期信貸虧損 (千美元)	(295)	(393)	(228)	(394)	(1,914)	(3,224)
	<u>28,327</u>	<u>12,247</u>	<u>3,291</u>	<u>1,650</u>	<u>1,197</u>	<u>46,712</u>

中國經營	並非信貸減值		信貸減值		一年 以上	總計
	即期	90天內	91至 180天	181天 至一年		
預期信貸虧損率	4.68%	8.36%	11.51%	19.19%	83.14%	8.01%
賬面總值(千美元)	14,715	3,122	278	99	611	18,825
存續期內預期信貸虧損 (千美元)	(688)	(261)	(32)	(19)	(508)	(1,508)
	<u>14,027</u>	<u>2,861</u>	<u>246</u>	<u>80</u>	<u>103</u>	<u>17,317</u>

於2021年12月31日

北美經營	並非信貸減值		信貸減值		一年 以上	總計
	即期	90天內	91至 180天	181天 至一年		
預期信貸虧損率	1.56%	3.02%	12.68%	20.50%	65.51%	8.41%
賬面總值(千美元)	16,975	9,523	2,420	2,278	2,273	33,469
存續期內預期信貸虧損 (千美元)	(264)	(288)	(307)	(467)	(1,489)	(2,815)
	<u>16,711</u>	<u>9,235</u>	<u>2,113</u>	<u>1,811</u>	<u>784</u>	<u>30,654</u>

綜合財務報表附註 (續)

截至2022年12月31日止年度

37. 金融工具 (續)

敏感度分析 (續)

信貸風險及減值評估 (續)

中國經營	並非信貸減值		信貸減值			總計
	即期	90天內	91至 180天	181天 至一年	一年 以上	
預期信貸虧損率	5.06%	5.56%	12.86%	20.78%	83.72%	8.44%
賬面總值(千美元)	10,935	5,144	140	255	639	17,113
存續期內預期信貸虧損 (千美元)	<u>(553)</u>	<u>(286)</u>	<u>(18)</u>	<u>(53)</u>	<u>(535)</u>	<u>(1,445)</u>
	<u>10,382</u>	<u>4,858</u>	<u>122</u>	<u>202</u>	<u>104</u>	<u>15,668</u>

就減值評估而言，由於該等項目的交易對手具有較高的信貸評級，故須予減值的其他應收款項及其他金融資產被視為具有較低的信貸風險。因此，就該等資產的減值評估而言，虧損撥備按相當於12個月預期信貸虧損的金額計量。於釐定其他應收款項、及須予減值的其他金融資產的預期信貸虧損時，董事於估計按各自虧損評估時間範圍內產生的各項其他應收款項、及須予減值的其他金融資產的違約概率時已計及過往違約經驗及行業的未來前景及／或考慮各種實際及預測經濟資料的外部來源(如適用)以及在每種情況下的違約虧損。董事認為，於2022年及2021年12月31日，預期信貸虧損撥備不屬重大。

為盡量降低信貸風險，管理層已委派團隊負責釐定信貸上限、信貸批准及其他監察程序，以確保可採取跟進措施收回逾期債務。此外，於各報告期末，董事檢討各項重大貿易賬款的可收回情況，以確保就不可收回款項作出充分減值虧損。就此而言，董事認為，本集團的信貸風險大幅降低。

由於截至2022年12月31日貿易應收款項總額的21.3%乃應收本集團五大客戶者(2021年：37.3%)，故本集團因貿易應收款項而面對信貸風險集中情況。

本集團因存放於多家銀行的流動資金而面對信貸風險集中情況。然而，由於大部分交易對手均為聲譽良好的銀行或信用評級高的銀行，故銀行結餘的信貸風險有限。

37. 金融工具 (續)

敏感度分析 (續)

流動資金風險

於管理流動資金風險時，本集團監督及維持視為足以撥付本集團業務經營資金的現金及現金等價物以及未動用銀行融資水平，以緩減現金流量波動的影響。

下表詳述以協定還款期為基準的本集團非衍生工具金融負債的剩餘合約期限。該表乃根據本集團可能被要求付款的最早日期所計算的金融負債未貼現現金流量編製。利息及本金現金流量均載於該表。

	加權平均 實際利率 %	按要求 或一年以內 千美元	一至五年 千美元	五年以上 千美元	未貼現現金 流量總額 千美元	賬面值 千美元
於2022年12月31日						
貿易及其他應付款項	不適用	25,095	—	—	25,095	25,095
銀行借款	6.53%	14,814	30,905	8,898	54,617	48,851
租賃負債	5.02%	11,046	32,436	29,333	72,815	69,335
應付股東款項	不適用	210	—	—	210	210
其他長期負債	不適用	—	5,849	—	5,849	5,849
總計		<u>51,165</u>	<u>69,190</u>	<u>38,231</u>	<u>158,586</u>	<u>149,340</u>
於2021年12月31日						
貿易及其他應付款項	不適用	26,800	—	—	26,800	26,800
銀行借款	4.45%	11	—	—	11	11
租賃負債	5.02%	7,655	26,252	26,835	60,742	57,839
應付股東款項	不適用	210	—	—	210	210
其他長期負債	不適用	—	18,018	—	18,018	18,018
總計		<u>34,676</u>	<u>44,270</u>	<u>26,835</u>	<u>105,781</u>	<u>102,878</u>

金融工具的公允價值計量

就財務報告目的而言，本集團若干金融工具乃按公允價值計量。估計公允價值時，本集團使用可用市場可觀察數據。倘第一級輸入數據不可用，本集團會委聘第三方合資格估值師進行估值。

綜合財務報表附註 (續)

截至2022年12月31日止年度

37. 金融工具 (續)

按經常基準以公允價值計量的本集團金融資產及金融負債的公允價值

於各報告期末，本集團的部分金融資產及金融負債按公允價值計量。

以公允價值計量的金融資產

金融資產	公允價值		公允價值 等級	估值技術和 關鍵輸入	重要的 不可觀察輸入	不可觀察輸入值與 公允價值的關係
	2022年 12月31日 千美元	2021年 12月31日 千美元				
以公允價值計量的 非上市股權投資	3,590	1,568	第三級	貼現現金流－未來 現金流是根據 預期回報估計， 貼現率反映 相關資產風險 同類的股權轉讓 最近交易價格/ 代價	預期增長率 貼現率 因時間、銷售條件和 協議條款、 類似業務的 規模和性質而 產生的代價 得出估計值	預期增長率越高， 估值越高 貼現率越高， 估值越低 同類交易價值 越高，估值越高
結構性存款	3,087	4,078	第二級	貼現現金流－未來 現金流是根據 預期回報估計， 貼現率反映 相關資產風險	不適用	不適用

以公允價值計量的金融負債

其後按第三級公允價值計量的按公允價值計入損益的金融負債指有關收購Quintara、Acme、Biotranex、BRI及RMI相關的或然代價（請參閱附註27及32）。

業務合併的或然代價的公允價值乃使用第三級輸入數據釐定。

採用現金流量折現法取得因或然代價而預期將流出本集團未來的經濟利益的現值，以合適的折現率計算。重大不可觀察輸入數據為折現率及按盈利能力調整的收益及溢利。

37. 金融工具 (續)

按經常基準以公允價值計量的本集團金融資產及金融負債的公允價值 (續)

按第三級公允價值計量的按公允價值計入損益的金融資產及負債的對賬詳情如下：

	非上市 股權投資 千美元	業務合併的 或然代價 千美元
於2021年1月1日	—	12,203
公允價值變動	—	1,725
收購	1,568	—
通過業務合併收購	—	17,156
支付或然代價	—	(2,698)
轉入應付代價	—	(750)
於2021年12月31日及2022年1月1日	1,568	27,636
收購	2,154	—
公允價值變動	—	193
支付或然代價	—	(10,545)
匯兌調整	(132)	(32)
於2022年12月31日	3,590	17,252

附註：

(a) 貼現率

貼現率上升／下跌1%而所有其他變數不變將會令本集團於2022年12月31日的業務合併或然代價公允價值減少／增加125,000美元／128,000美元(2021年：330,000美元／338,000美元)。

(b) 概率調整收益

概率調整收益上升／下跌5%而所有其他變數不變將會令本集團於2022年12月31日的業務合併或然代價公允價值增加／減少零美元／零美元(2021年：零／847,000美元)。

綜合財務報表附註 (續)

截至2022年12月31日止年度

37. 金融工具 (續)

按經常基準以公允價值計量的本集團金融資產及金融負債的公允價值 (續)

並非按經常基準以公允價值計量的金融工具

並非按經常基準以公允價值計量的金融工具包括現金及現金等價物、貿易及其他應收款項、受限制銀行存款、貿易及其他應付款項、租賃負債、銀行借款及應付股東款項。

按攤銷成本計量的該等金融資產及金融負債的公允價值乃根據以折現現金流量分析為基準的公認定價模式而釐定。

董事認為，於綜合財務報表按攤銷成本錄得的金融資產及金融負債的賬面值與公允價值相若。

38. 融資活動產生的負債的對賬

下表詳述本集團融資活動產生的負債的變動，包括現金及非現金變動。融資活動產生的負債是指現金流量已經或未來現金流量將會於本集團綜合現金流量表中分類為融資活動產生的現金流量的負債。

	銀行借款 (附註29) 千美元	租賃負債 (附註31) 千美元	應付 股東款項 (附註30) 千美元	總額 千美元
於2021年1月1日	—	40,622	210	40,832
融資現金流量				
— 銀行借款所得款項	11	—	—	11
— 償還租賃負債	—	(5,228)	—	(5,228)
— 就租賃負債支付的利息	—	(2,579)	—	(2,579)
非現金變動				
— 利息開支	—	2,579	—	2,579
— 新租賃	—	22,445	—	22,445

綜合財務報表附註 (續)

截至2022年12月31日止年度

38. 融資活動產生的負債的對賬 (續)

	應付			總額
	銀行借款 (附註29)	租賃負債 (附註31)	股東款項 (附註30)	
	千美元	千美元	千美元	千美元
於2021年12月31日				
及2022年1月1日	11	57,839	210	58,060
融資現金流量				
— 銀行借款所得款項	60,070	—	—	60,070
— 償還銀行借款	(10,566)	—	—	(10,566)
— 就銀行借款支付的利息	(819)	—	—	(819)
— 償還租賃負債	—	(7,337)	—	(7,337)
— 就租賃負債支付的利息	—	(3,129)	—	(3,129)
非現金變動				
— 收購附屬公司	—	2,679	—	2,679
— 利息開支	819	3,129	—	3,948
— 新租賃	—	18,394	—	18,394
— 匯兌調整	(664)	(2,240)	—	(2,904)
於2022年12月31日	<u>48,851</u>	<u>69,335</u>	<u>210</u>	<u>118,396</u>

39. 資本承擔

於各報告期末，本集團有關根據不可撤銷合約的資本承擔如下：

	2022年 千美元	2021年 千美元
收購附屬公司	—	76,000
收購按公允價值計入損益的金融資產	—	2,353
收購物業、廠房及設備	<u>3,978</u>	<u>7,342</u>
	<u>3,978</u>	<u>85,695</u>

綜合財務報表附註 (續)

截至2022年12月31日止年度

40. 退休福利計劃

本集團中國境內附屬公司的僱員為中國政府管理的國家管理退休福利計劃的成員。中國附屬公司須按薪酬成本的特定百分比向退休福利計劃供款以支付福利。本集團就退休福利計劃的唯一責任為作出指定供款。

美國的定額供款計劃，根據該計劃，本集團支付每位合資格員工繳款的50%，多達彼等工資的6%（2021年：4%）。最高為每位合資格員工工資總額的2%。

截至2022年12月31日止年度，就上述計劃自損益扣除的成本總額約為5,251,000美元（2021年：2,595,000美元）。

41. 關聯方交易及結餘

除該等綜合財務報表另有披露者外，本集團有以下與關聯方的交易及結餘：

(1) 關聯方交易：

(a) 來自關聯方的實驗室及生物等效性服務收入

	關係	2022年 千美元	2021年 千美元
杭州泰格	最終控股公司	329	465
Frontage Clinical	聯營公司 (直至2022年7月27日)	—	125
Frontida BioPharm Inc. (「Frontida」)(附註i)	由主要股東控制的實體	—	9
		<u>329</u>	<u>599</u>

41. 關聯方交易及結餘 (續)

(1) 關聯方交易：(續)

(b) 就實驗室服務、生物識別技術服務、電子數據採集軟件服務及臨床現場管理組織服務向關聯方支付費用

	關係	2022年 千美元	2021年 千美元
Frontage Clinical	聯營公司 (直至2022年7月27日)	-	123
Jyton-Kannel Medical Technology Co., Ltd.	同系附屬公司	-	12
杭州泰格	最終控股公司	1	68
嘉興泰格數據管理有限公司	同系附屬公司	313	357
Beijing Yaxincheng Medical InfoTech Co., Ltd.	同系附屬公司	2	-
Hangzhou Tigermed InfelliPV Co., Ltd.	同系附屬公司	25	-
		<u>341</u>	<u>560</u>

(c) 向關聯方提供行政服務

	關係	2022年 千美元	2021年 千美元
Frontida (附註i)	由主要股東控制的實體	107	-
Frontage Clinical	聯營公司(直至2022年7月27日)	-	201
杭州泰格	最終控股公司	84	92
		<u>191</u>	<u>293</u>

(d) 關聯方提供的銷售服務

	關係	2022年 千美元	2021年 千美元
杭州泰格	最終控股公司	<u>28</u>	-

綜合財務報表附註 (續)

截至2022年12月31日止年度

41. 關聯方交易及結餘 (續)

(1) 關聯方交易：(續)

(e) 收購附屬公司

截至2022年12月31日止年度，本集團與Frontage Clinical的股東及Frontage Clinical訂立股份購買協議，據此，賣方同意出售而本集團同意以現金代價約13,215,000美元收購Frontage Clinical 88.09%股權，並可根據協議條款及條件就Frontage Clinical的營運資金淨額作出調整(見附註42(b))。

賣方之一SunRex LLC(於Frontage Clinical收購事項(定義見附註42(b))完成前持有Frontage Clinical的67.86%股權)由Lei Wang女士(本公司執行董事及董事會主席李松博士的配偶)擁有40.35%；由Ping Wang女士(非執行董事李志和博士的配偶)擁有33.33%；Kun Qian女士(李松博士的甥媳)擁有3.51%。

(2) 關聯方結餘：

於各報告期末，本集團與關聯方的結餘如下：

	關係	2022年 千美元	2021年 千美元
貿易應收款項			
Frontage Clinical	聯營公司(直至2022年7月27日)	—	139
Frontida(附註i)	由主要股東控制的實體	116	81
杭州泰格	最終控股公司	28	13
台灣泰格	同系附屬公司	—	9
香港泰格	同系附屬公司	115	—
		259	242
其他應收款項			
Frontida(附註i)	由主要股東控制的實體	105	246
Frontage Clinical	聯營公司(直至2022年7月27日)	—	344
杭州泰格	最終控股公司	4	—
		109	590

41. 關聯方交易及結餘 (續)

(2) 關聯方結餘：(續)

關係		2022年 千美元	2021年 千美元
未開票收入			
杭州泰格	最終控股公司	357	222
上海泰格醫藥 科技有限公司	同系附屬公司	2	2
		<u>359</u>	<u>224</u>
貿易應付款項			
Beijing Yaxincheng Medical InfoTech Co., Ltd.	同系附屬公司	2	—
Hangzhou Tigermed InfelliPV Co., Ltd.	同系附屬公司	16	—
杭州泰格	最終控股公司	28	9
嘉興泰格數據管理 有限公司	同系附屬公司	31	29
		<u>77</u>	<u>38</u>
其他應付款項			
Frontage Clinical	聯營公司(直至2022年7月27日)	—	5
杭州泰格	最終控股公司	1	—
		<u>1</u>	<u>5</u>
客戶墊款			
杭州泰格	最終控股公司	574	385
香港泰格	同系附屬公司	37	—
		<u>611</u>	<u>385</u>

附註：

- (i) Frontida被視為本集團的一名關聯方，原因為本公司主要股東李松博士為Frontida的控股股東。
- (ii) 在中國註冊實體的英文名稱為本公司管理層對其中文名稱的最佳譯名，因為彼等並無官方英文名稱。
- (iii) 上述所有與關聯方的結餘均為須按要求償還、無抵押及不計息。

綜合財務報表附註 (續)

截至2022年12月31日止年度

41. 關聯方交易及結餘 (續)

(3) 主要管理層人員薪酬

主要管理層人員是指有權力及責任計劃、指導和控制本集團活動的人士。

年內，董事及本集團主要管理層其他成員的薪酬如下：

	2022年 千美元	2021年 千美元
薪金及其他福利	3,346	3,586
以股份為基礎的薪酬	550	3,120
表現掛鈎花紅	136	741
退休福利計劃供款	2,098	42
	<u>6,130</u>	<u>7,489</u>

主要管理層的薪酬乃參考個人表現及市場趨勢釐定。

42. 業務收購

(a) 於2022年收購Experimur

於2021年12月29日，Frontage Labs與(i) Experimur及Experimur Properties LLC (「PropertyCo」)的股東(統稱「Experimur賣方」)、(ii) Nabil Hatoum (即Experimur賣方的代表)、(iii) Experimur Holdings, Inc.及(iv) Experimur、Experimur Intermediate LLC (「Experimur Intermediate」)及PropertyCo (統稱「Experimur集團」)訂立股東權益購買協議(「該協議」)，據此，根據該協議的條款及條件，Experimur賣方同意出售，而Frontage Labs同意購買Experimur集團的100%股權，應付現金代價為76,000,000美元且可就Experimur集團截至交割日的營運資金淨額予以上調或下調(「Experimur收購事項」)。Experimur收購事項於2022年1月10日完成。

Experimur集團主要從事為專門從事藥物發現及開發的生物製藥公司提供毒理學測試、研究及實驗室服務。Experimur收購事項的完成將擴大本集團在藥物安全性評估、毒理學服務以及其他藥物發現及開發輔助服務方面的能力，並將增強本集團通過其他科學家、設備及設施提供該等服務的能力。該收購事項已使用收購法入賬列作業務收購。

購買價已初步根據收購日期收購資產淨值及所承擔負債的估計公允價值進行分配。初步購買價分配有待進一步改善，及可能須作調整以達到最終購買價分配。該等調整將主要涉及無形資產及所得稅項目。

綜合財務報表附註 (續)

截至2022年12月31日止年度

42. 業務收購 (續)

(a) 於2022年收購Experimur (續)

可識別資產及負債、購買代價及已確認商譽的初步公允價值詳情如下：

	公允價值 千美元
物業、廠房及設備	4,423
無形資產	7,900
貿易及其他應收款項	1,203
未開票收入	1,095
遞延稅項資產	106
現金及現金等價物	2,503
貿易及其他應付款項	(246)
客戶墊款	(1,236)
遞延政府補貼	(2,184)
所收購資產淨值	<u>13,564</u>
	千美元
已付現金代價	<u>78,297</u>
轉讓代價總額	78,297
減：收購資產淨值的公允價值	<u>(13,564)</u>
商譽	<u>64,733</u>
收購附屬公司產生的現金流出淨額：	
已付現金代價	78,297
減：收購現金及現金等價物	<u>(2,503)</u>
	<u>75,794</u>

42. 業務收購 (續)

(a) 於2022年收購Experimur (續)

與收購相關的成本458,000美元已從已轉讓的代價中扣除，並已於本中期的綜合損益及其他全面收益表的行政開支中確認為一項開支。

於收購日期的貿易及其他應收款項的公允價值為1,203,000美元。於收購日期，收購該等貿易及其他應收款項的總合約金額為1,203,000美元。於收購日期對預計不會收取的合約現金流量的最佳估計為零。

收購Experimur集團因合併成本包括一項控制溢價而產生商譽。此外，就合併所實際支付的代價包括與預期協同效應、收益增長及未來市場發展有關的金額。該等利益並無自商譽獨立確認，因為彼等並不符合可識別無形資產的確認標準。

因該等收購所產生的商譽預計不可扣稅。

年內溢利包括5,775,000美元，歸因於Experimur集團產生的額外業務。年內收益包括Experimur集團產生的18,865,000美元。

倘收購於2022年1月1日完成，本集團年內收益將為250,499,000美元，本集團年內溢利將為25,807,000美元。備考資料僅供說明用途，未必反映本集團於2022年1月1日完成收購後所實際錄得的收益及經營業績，亦不擬作為未來業績的預測。

於釐定本集團的「備考」收益及溢利時（假設Experimur集團已於本年初被收購），董事已根據就業務合併採用初步會計處理所產生的公允價值（而非根據收購前財務報表中已確認的賬面值）計量已收購無形資產攤銷。

綜合財務報表附註 (續)

截至2022年12月31日止年度

42. 業務收購 (續)

(b) 於2022年收購Frontage Clinical

於2022年7月27日，本集團與Frontage Clinical的股東(「Frontage Clinical賣方」)及Frontage Clinical訂立股份購買協議，據此，Frontage Clinical賣方同意出售而本集團同意以現金代價約13,215,000美元收購Frontage Clinical 88.09%股權，並可根據協議條款及條件就Frontage Clinical的營運資金淨額作出調整(「Frontage Clinical收購事項」)。於Frontage Clinical收購事項完成後，本集團將擴大其在I期臨床試驗、煙草研究及人體吸收、代謝及排洩研究方面的臨床研究服務能力，並將通過更科學家、人員設備及設施提高本集團提供該等服務的能力。該收購事項已使用收購法入賬列作收購業務。

於Frontage Clinical收購事項完成前，本集團擁有Frontage Clinical的11.91%的股權。緊隨Frontage Clinical收購事項完成後，本集團擁有Frontage Clinical的100%股權。Frontage Clinical成為本公司的間接附屬公司。

該交易按分階段完成的業務合併入賬。本集團於收購日期重新計量其先前持有的Frontage Clinical股權，並就先前持有權益的公允價值變動確認收益2,047,000美元，其中包括附註8中過往所持聯營公司權益的公允價值變動收益。

購買價已初步根據收購日期收購資產淨值及所承擔負債的估計公允價值進行分配。初步購買價分配有待進一步改善，及可能須作調整以達到最終購買價分配。該等調整將主要涉及無形資產及所得稅項目。管理層預計購買價分配將於2023年第二季度完成。

42. 業務收購 (續)

(b) 於2022年收購Frontage Clinical (續)

可識別資產及負債、購買代價及已確認商譽的初步公允價值詳情如下：

	公允價值 千美元
物業、廠房及設備	643
使用權資產	2,220
無形資產	1,065
貿易及其他應收款項	2,834
未開票收入	1,175
遞延稅項資產	409
現金及現金等價物	2,110
貿易及其他應付款項	(610)
客戶墊款	(3,364)
租賃負債	(2,679)
遞延稅項負債	(274)
所收購資產淨值	<u>3,529</u>
	千美元
已付現金代價	15,141
11.81%權益股權投資的公允價值	<u>2,047</u>
轉讓代價總額	17,188
減：收購資產淨值的公允價值	<u>(3,529)</u>
商譽	<u>13,659</u>
收購一間附屬公司產生的現金流出淨額：	
已付現金代價	15,141
減：收購現金及現金等價物	<u>(2,110)</u>
	<u>13,031</u>

綜合財務報表附註 (續)

截至2022年12月31日止年度

42. 業務收購 (續)

(b) 於2022年收購Frontage Clinical (續)

與收購相關的成本15,000美元已從已轉讓的代價中扣除，並已於本中期的綜合損益及其他全面收益表的行政開支中確認為一項開支。

於收購日期的貿易及其他應收款項的公允價值為2,834,000美元。於收購日期，收購該等貿易及其他應收款項的總合約金額為2,834,000美元。於收購日期對預計不會收取的合約現金流量的最佳估計為零。

收購目標公司因合併成本包括一項控制溢價而產生商譽。此外，就合併所實際支付的代價包括與預期協同效應、收益增長及未來市場發展有關的金額。該等利益並無自商譽獨立確認，因為彼等並不符合可識別無形資產的確認標準。

因該等收購所產生的商譽預計不可扣稅。

年內溢利包括917,000美元，歸因於Frontage Clinical產生的額外業務。年內收益包括Frontage Clinical產生的5,856,000美元。

倘收購於2022年1月1日完成，本集團年內收益將為258,038,000美元，本集團年內溢利將為27,076,000美元。備考資料僅供說明用途，未必反映本集團於2022年1月1日完成收購後所實際錄得的收益及經營業績，亦不擬作為未來業績的預測。

於釐定本集團的「備考」收益及溢利時（假設Frontage Clinical已於本年初被收購），董事已根據就業務合併採用初步會計處理所產生的公允價值（而非根據收購前財務報表中已確認的賬面值）計量已收購無形資產攤銷。

42. 業務收購 (續)

(c) 於2021年收購Ocean Ridge業務

於2021年4月13日，本集團與Ocean Ridge Biosciences, LLC (「Ocean Ridge」) 訂立協議，以代價1,000,000美元收購與新型療法開發有關的業務(「Ocean Ridge收購事項」)，包括與體液分析、RNA測序、生物資訊學、外泌體、微生物組學、癌症檢測組合、無細胞DNA亞硫酸鹽測序、基因表達微陣列、多重蛋白分析以及福爾馬林固定、石蠟包埋組織有關的服務(「Ocean Ridge業務」)。完成Ocean Ridge收購後，本集團將能夠擴大集團實力，為醫療保健和生命科學行業和學術機構提供基因組服務。此收購事項已使用收購法入賬為業務收購。

購買價已根據收購日期收購資產淨值及所承擔負債的估計公允價值進行分配。

綜合財務報表附註 (續)

截至2022年12月31日止年度

42. 業務收購 (續)

(c) 於2021年收購Ocean Ridge業務 (續)

可識別資產及負債的公允價值、購買代價及所確認商譽的詳情如下：

	公允價值 千美元
物業、廠房及設備	107
無形資產	157
其他長期存款	14
所收購資產淨值	<u>278</u>
	千美元
已付現金代價	1,000
減：收購資產淨值的公允價值	<u>(278)</u>
商譽	<u>722</u>
收購一間附屬公司產生的現金流出淨額：	
已付現金代價	<u>1,000</u>
	<u>1,000</u>

與收購相關的成本並不重大，已從已轉讓的代價中扣除，並已於中期期間在綜合損益及其他全面收益表的行政開支中直接確認為一項開支。

收購Ocean Ridge業務因合併成本包括一項控制溢價而產生商譽。此外，就合併所實際支付的代價包括與預期協同效應、收益增長及未來市場發展有關的金額。該等利益並無自商譽獨立確認，因為彼等並不符合可識別無形資產的確認標準。

預期是次收購產生的商譽概不可作扣稅用途。

由於收購已於2021年4月完成，故並無編製收購Ocean Ridge業務的備考資料，而本公司董事認為，倘收購於2021年1月1日完成，並無重大改變本集團截至2021年12月31日止年度的收益或溢利。

42. 業務收購 (續)

(d) 於2021年收購Quintara

於2021年7月9日，本集團以代價72,000,000美元收購Quintara的全部股權（「Quintara收購事項」）。Quintara主要從事提供合同研究機構服務，包括向製藥、生物科技、醫療器械或診斷行業提供體外吸收、分佈、代謝及排洩分析、生物分析服務，以及化驗開發及化合物篩選服務。完成Quintara收購事項後，本集團將擴展本集團的藥物發現服務。收購事項已使用收購法入賬為業務收購。

Quintara收購事項的總代價可能因應最高18,900,000美元的保證作出下調。有關詳情，請參閱本公司日期為2021年6月28日的公告。

本集團因該安排而將流出的預期未來經濟利益被視作或然代價。或然代價按收購日期公允價值計量並列作業務合併中轉讓代價的一部分。

購買價已根據收購日期收購資產淨值及所承擔負債的估計公允價值進行分配。

綜合財務報表附註 (續)

截至2022年12月31日止年度

42. 業務收購 (續)

(d) 於2021年收購Quintara (續)

可識別資產及負債的公允價值、購買代價及所確認商譽的詳情如下：

	公允價值 千美元
物業、廠房及設備	1,016
無形資產	20,522
貿易及其他應收款項	2,564
未開票收入	493
可收回稅項	98
現金及現金等價物	4,040
貿易及其他應付款項	(2,254)
客戶墊款	(6)
遞延稅項負債	(5,259)
收購資產淨值	<u>21,214</u>
	千美元
已付現金代價 或然代價	<u>47,345</u> <u>17,156</u>
轉讓代價總額	64,501
減：收購資產淨值的公允價值	<u>(21,214)</u>
商譽	<u>43,287</u>
收購一間附屬公司產生的現金流出淨額：	
已付現金代價	47,345
減：收購現金及現金等價物	<u>(4,040)</u>
	<u>43,305</u>

42. 業務收購(續)

(d) 於2021年收購Quintara(續)

240,000美元與收購相關的成本已從已轉讓的代價中扣除，並已於本年度的綜合損益及其他全面收益表的行政開支中確認為一項開支。

於收購日期的貿易及其他應收款項的公允價值為2,564,000美元。於收購日期，收購該等貿易及其他應收款項的總合約金額為2,564,000美元。於收購日期對預計不會收取的合約現金流量的最佳估計為零。

收購Quintara因合併成本包括一項控制溢價而產生商譽。此外，就合併所實際支付的代價包括與預期協同效應、收益增長及未來市場發展有關的金額。該等利益並無自商譽獨立確認，因為彼等並不符合可識別無形資產的確認標準。

因該等收購所產生的商譽預計不可扣稅。

截至2021年12月31日止年度的溢利包括2,804,000美元，歸因於Quintara產生的額外業務。截至2021年12月31日止年度的收益包括Quintara產生的10,201,000美元。

倘收購於2021年1月1日完成，本集團截至2021年12月31日止年度的收益將為193,236,000美元，本集團截至2021年12月31日止年度的溢利將為16,544,000美元。備考資料僅供說明用途，未必反映本集團於2021年1月1日完成收購後所實際錄得的收益及經營業績，亦不擬作為未來業績的預測。

於釐定本集團的「備考」收益及溢利時(假設Quintara已於截至2021年12月31日止年度初被收購)，董事已根據就業務合併採用初步會計處理所產生的公允價值(而非根據收購前財務報表中已確認的賬面值)計量已收購無形資產攤銷。

綜合財務報表附註 (續)

截至2022年12月31日止年度

42. 業務收購 (續)

(e) 於2021年收購合研生物

於2021年8月31日，本集團訂立認購及股份購買協議，以現金代價人民幣41,067,000元（相當於約6,349,000美元）認購及收購合研生物的70%經擴大股權（「合研生物收購事項」）。合研生物及其附屬公司主要從事提供藥物活性篩選及激酶功能測試等藥物發現服務。完成合研生物收購事項後，本集團可提升在藥物發現及開發領域的一站式服務產能及能力。收購事項已使用收購法入賬為業務收購。

購買價已根據收購日期收購資產淨值及所承擔負債的估計公允價值進行分配。

可識別資產及負債的公允價值、購買代價及所確認商譽的詳情如下：

	公允價值 千美元
物業、廠房及設備	107
遞延稅項資產	2
無形資產	305
貿易及其他應收款項	197
現金及現金等價物	5,155
貿易及其他應付款項	(59)
客戶墊款	(1)
應付所得稅	(22)
遞延稅項負債	(46)
非控股權益	(1,691)
收購資產淨值	<u>3,947</u>

42. 業務收購(續)

(e) 於2021年收購合研生物(續)

	千美元
已付現金代價	6,349
減：收購資產淨值的公允價值	<u>(3,947)</u>
商譽	<u>2,402</u>
收購一間附屬公司產生的現金流出淨額：	
已付現金代價	6,349
減：收購現金及現金等價物	<u>(5,155)</u>
	<u>1,194</u>

7,000美元與收購相關的成本已從已轉讓的代價中扣除，並已於本年度的綜合損益及其他全面收益表的行政開支中確認為一項開支。

於收購日期的貿易及其他應收款項的公允價值為197,000美元。於收購日期，收購該等貿易及其他應收款項的總合約金額為197,000美元。於收購日期對預計不會收取的合約現金流量的最佳估計為零。

於收購日期合研生物確認的非控股權益按被收購方可識別資產淨值的已確認金額30%計量。

收購合研生物因合併成本包括一項控制溢價而產生商譽。此外，就合併所實際支付的代價包括與預期協同效應、收益增長及未來市場發展有關的金額。該等利益並無自商譽獨立確認，因為彼等並不符合可識別無形資產的確認標準。

因該等收購所產生的商譽預計不可扣稅。

綜合財務報表附註 (續)

截至2022年12月31日止年度

42. 業務收購 (續)

(e) 於2021年收購合研生物 (續)

截至2021年12月31日止年度的溢利包括50,000美元，歸因於合研生物產生的額外業務。截至2021年12月31日止年度的收益包括合研生物產生的451,000美元。

倘收購於2021年1月1日完成，本集團截至2021年12月31日止年度的收益將為185,327,000美元，本集團截至2021年12月31日止年度的溢利將為19,008,000美元。備考資料僅供說明用途，未必反映本集團於2021年1月1日完成收購後所實際錄得的收益及經營業績，亦不擬作為未來業績的預測。

於釐定本集團的「備考」收益及溢利時（假設合研生物已於截至2021年12月31日止年度初被收購），董事已根據就業務合併採用初步會計處理所產生的公允價值（而非根據收購前財務報表中已確認的賬面值）計量已收購無形資產攤銷。

43. 本公司主要附屬公司詳情

附屬公司的一般資料

	於12月31日	
	2022年	2021年
	千美元	千美元
非上市股份，按成本	<u>28,421</u>	<u>28,421</u>

43. 本公司主要附屬公司詳情 (續)

附屬公司的一般資料 (續)

本公司於報告期末直接及間接持有的附屬公司的詳情如下：

附屬公司名稱	註冊成立/ 成立地點以及 法定實體業務及性質	法定股本/ 註冊資本	繳足資本	於以下日期本集團 應佔股權		主要業務
				12月31日 2022年 %	2021年 %	
直接持有：						
Frontage Labs	美國， 有限公司	20,000美元	16,215美元	100	100	生物分析、化學、製造 和控制以及藥物代謝 和藥代動力學服務
間接持有：						
方達上海	中國， 有限責任公司	4,355,050美元	4,355,050美元	100	100	生物分析和生物等效性 服務
Croley Martell Holdings, Inc.	美國， 有限公司	2,000美元	1,000美元	100	100	投資控股
Concord Holdings, LLC	美國， 有限責任公司	-	-	100	100	投資控股
Concord Biosciences, LLC	美國， 有限責任公司	-	-	100	100	安全和毒理學服務
方達醫藥技術(漯河)有限公司 (「方達漯河」)	中國， 有限責任公司	人民幣 50,000,000元	人民幣 500,000元	100	100	化學、製造和控制
方達蘇州	中國， 有限責任公司	人民幣 10,000,000元	人民幣 10,000,000元	100	75	化學、製造和控制
RMI	美國， 有限責任公司	-	100美元	100	100	藥物代謝和藥代動力學
11736655 Canada Ltd.	加拿大， 有限公司	無限	5,000,000加元	100	100	投資控股
BRI	加拿大， 有限公司	-	700加元	100	100	藥物代謝和藥代動力學
Biotranex	美國， 有限責任公司	-	712,531美元	100	100	藥物代謝和藥代動力學
蘇州方達新藥開發有限公司	中國， 有限責任公司	60,000,000美元	35,500,000美元	100	100	藥物代謝和藥代動力學

綜合財務報表附註 (續)

截至2022年12月31日止年度

43. 本公司主要附屬公司詳情 (續)

附屬公司的一般資料 (續)

附屬公司名稱	註冊成立/ 成立地點以及 法定實體業務及性質	法定股本/ 註冊資本	繳足資本	於以下日期本集團 應佔股權		主要業務
				12月31日 2022年 %	2021年 %	
Acme	美國， 有限公司	10,000美元	10,000美元	100	100	化學服務
Acme Shanghai	中國， 有限責任公司	2,000,000美元	750,000美元	100	100	化學服務
Hoya Global Limited	香港， 有限公司	500,000美元	500,000美元	100	100	投資控股
Frontage International Limited	香港， 有限公司	10,000港元	10,000港元	100	100	投資控股
Quintara (附註(i))	美國，有限公司	10,000美元	10,000美元	100	100	臨床前研究
合研生物 (附註(ii))	中國，有限責任公司	人民幣 1,955,557元	人民幣 1,955,557元	70	70	臨床前研究
武漢研友生物技術有限公司 (附註(ii))	中國，有限責任公司	人民幣 500,000元	人民幣 500,000元	70	70	臨床前研究
方領醫藥技術(蘇州) 有限公司 (附註(iii))	中國，有限責任公司	人民幣 50,000,000元	人民幣 6,000,000元	100	100	化學、製造和控制
方臨醫藥技術(上海) 有限公司 (附註(iv))	中國，有限責任公司	人民幣 50,000,000元	人民幣 35,000,000元	100	100	實驗室檢測
廣西英諾健生物技術有限公司 (附註(v))	中國，有限責任公司	人民幣 10,000,000元	-	100	-	暫無業務
Experimur (附註(vi))	美國，有限責任公司	16,000美元	16,504美元	100	-	臨床前研究
PropertyCo (附註(vi))	美國，有限責任公司	16,000美元	16,304美元	100	-	投資控股

43. 本公司主要附屬公司詳情 (續)

附屬公司的一般資料 (續)

附屬公司名稱	註冊成立/ 成立地點以及 法定實體業務及性質	法定股本/ 註冊資本	繳足資本	於以下日期本集團 應佔股權		主要業務
				2022年 12月31日 %	2021年 %	
Experimur Intermediate (附註(vi))	美國，有限責任公司	16,000美元	16,504美元	100	-	投資控股
Frontage Clinical (附註(vii))	美國，有限公司	1,500美元	5,300美元	100	-	早期臨床
合亞醫藥科技(武漢) 有限公司 (附註(viii))	中國，有限責任公司	5,000,000美元	5,000,000美元	100	-	化學服務

附註：

- (i) 於2021年7月9日，本集團收購Quintara的100%股權，詳情載於附註42(d)。
- (ii) 於2021年8月31日，本集團收購合研生物及其附屬公司的70%股權，詳情載於附註42(e)。
- (iii) 本集團於2021年成立方領醫藥技術(蘇州)有限公司。
- (iv) 本集團於2021年成立方臨醫藥技術(上海)有限公司。
- (v) 本集團於2022年成立廣西英諾健生物技術有限公司。
- (vi) 於2022年1月10日，本集團收購Experimur、PropertyCo及Experimur Intermediate的100%股權，詳情載於附註42(a)。
- (vii) 於2022年7月27日，本集團收購Frontage Clinical的88.09%股權，詳情載於附註42(b)。
- (viii) 本集團於2022年成立合亞醫藥科技(武漢)有限公司。

綜合財務報表附註 (續)

截至2022年12月31日止年度

44. 本公司財務狀況表及儲備

	於12月31日	
	2022年 千美元	2021年 千美元
非流動資產		
於附屬公司的非上市投資	28,421	28,421
遞延稅項資產	4,009	5,478
	<u>32,430</u>	<u>33,899</u>
流動資產		
銀行結餘及現金	10,041	89,820
貿易及其他應付款項以及預付款項	50	44
應收附屬公司款項	180,340	107,933
應收所得稅	307	—
	<u>190,738</u>	<u>197,797</u>
流動負債		
貿易及其他應付款項	173	265
應付所得稅	—	202
	<u>173</u>	<u>467</u>
流動資產淨值	<u>190,565</u>	<u>197,330</u>
總資產減流動負債	<u>222,995</u>	<u>231,229</u>
資本及儲備		
股本	21	20
庫存股	(1)	—
儲備	222,975	231,209
	<u>222,995</u>	<u>231,229</u>
權益總額	<u>222,995</u>	<u>231,229</u>
代表董事		

李松博士 (董事)

李志和博士 (董事)

44. 本公司財務狀況表及儲備 (續)

本公司儲備變動	股份溢價 千美元	累計虧損 千美元	以權益 結算的股份	
			酬金儲備 千美元	總額 千美元
於2021年1月1日	225,771	(6,407)	6,218	225,582
年內虧損及全面開支總額	-	(5,964)	-	(5,964)
行使購股權 (附註35)	2,857	-	(605)	2,252
確認與以權益結算的股份酬金 相關的遞延稅項資產	-	-	1,822	1,822
確認以權益結算的股份酬金 (附註35)	-	-	7,517	7,517
於2021年12月31日及2022年1月1日	228,628	(12,371)	14,952	231,209
年內虧損及全面開支總額	-	(4,411)	-	(4,411)
註銷股份 (附註34)	(8,378)	-	-	(8,378)
行使購股權 (附註35)	1,594	-	(406)	1,188
購股權歸屬 (附註35)	4,142	-	(4,142)	-
撥回以權益結算的股份酬金 相關的遞延稅項資產	-	-	(1,335)	(1,335)
確認以權益結算的股份酬金 (附註35)	-	-	4,702	4,702
於2022年12月31日	225,986	(16,782)	13,771	222,975

釋義

「2008年股份激勵計劃」	指	由Frontage Labs於2008年批准並於2018年4月17日由本公司接管的首次公開發售前股份激勵計劃
「2015年股份激勵計劃」	指	由Frontage Labs於2015年批准並於2018年4月17日由本公司接管的首次公開發售前股份激勵計劃
「2017税法」或「過渡稅」	指	於2017年12月22日獲簽署成為法律的《減稅與就業法案》，令美國企業所得稅制度出現重大變化。該等變化削減了稅率，修訂了針對企業的稅務政策、抵免及扣除。2017税法亦將美國國際稅務由全球徵稅體制轉為經修訂的屬地徵稅體制，並納入針對非美國盈利的稅基侵蝕防範措施，這可能導致方達上海的若干盈利須繳納美國稅項。該等變化於2018年開始生效。2017税法還訂有一項針對方達上海累計先前未課稅外國盈利的強制推定遣返稅（「過渡稅」）
「2018年股份激勵計劃」	指	由本公司於2019年5月11日採納的首次公開發售後股份激勵計劃
「2021年股份獎勵計劃」	指	由於2021年1月22日採納的規則組成的「2021年股份獎勵計劃」，以其現有形式或根據其條文經不時修訂
「ACME」	指	Acme Biosciences, Inc.，一間於2001年1月16日根據美國特拉華州法律註冊成立的公司，並為Frontage Labs附屬公司
「組織章程細則」	指	本公司的組織章程細則，經不時修訂
「審核及風險管理委員會」	指	董事會審核及風險管理委員會

「獎勵參與者」	指	根據 2021 年股份獎勵計劃獲授獎勵股份的獲選參與者
「獎勵股份」	指	本公司根據 2021 年股份獎勵計劃條款授予獎勵參與者的 22,950,500 股股份
「Biotranex」	指	Biotranex, LLC ，一家於 2009 年 2月19 日根據美國新澤西州法律成立的公司，並為 Frontage Labs 附屬公司
「董事會」	指	本公司不時的董事會
「BRI」	指	BRI Biopharmaceutical Research, Inc. ，一家於 2003 年 2月18 日根據加拿大法律註冊成立的公司，並為本公司附屬公司
「營業日」	指	聯交所開門辦理證券交易業務的任何日子
「資本化發行」	指	將本公司股份溢價賬進賬額中的若干款項資本化後向股東發行 1,355,157,819 股股份
「加元」	指	加元，加拿大法定貨幣
「企業管治守則」	指	上市規則所載的企業管治守則
「化學、製造和控制」	指	代表化學、製造和控制。本集團的化學、製造和控制服務組合涵蓋藥物發現到後期審批階段，包括發現階段的先導化合物定量和分析測試、配方開發、良好實驗室規範毒理學批次研究、發佈和產品測試、穩定性測試、臨床試驗材料和良好生產規範製造、可萃取性和可浸出性研究，以及於申請獲批准後進行商業產品發佈

釋義 (續)

「本公司」	指	方達控股公司，一家於2018年4月16日根據開曼群島法律註冊成立的有限公司
「關連獎勵參與者」	指	與本公司或本公司關連人士有關連的獎勵參與者
「控股股東」	指	具有上市規則所賦予的涵義，除文義另有所指外，指杭州泰格及香港泰格
「COVID-19」	指	新型冠狀病毒(COVID-19)，一種獲確認為引起呼吸系統疾病的冠狀病毒
「合同研究機構」	指	合同研究機構
「董事」	指	本公司不時之董事
「藥物代謝和藥代動力學」	指	藥物代謝和藥代動力學，指旨在確定給藥物的吸收和分佈、藥物發揮作用的速率、藥物維持其作用的持續時間以及藥物在被代謝後結果的研究
「獲利能力代價」	指	將根據存續實體的經調整稅息折舊及攤銷前利潤(定義見本公司日期為2021年6月28日的公告)釐定的分三年期應付現金
「企業所得稅」	指	中國企業所得稅
「企業所得稅法」	指	《中華人民共和國企業所得稅法》
「FDA」	指	美國食品和藥物管理局
「Frontage Labs」	指	Frontage Laboratories, Inc.，一家於2004年4月21日根據美國賓夕法尼亞州法律註冊成立的公司，並為本公司的一間全資附屬公司

「方達上海」	指	方達醫藥技術(上海)有限公司，一家於2005年8月2日在中國成立的公司，並為本公司的附屬公司
「方達蘇州」	指	方達醫藥技術(蘇州)有限公司，一家於2014年1月7日在中國成立的公司，並為本公司的附屬公司
「全球發售」	指	香港公開發售(如招股章程所定義)及國際發售(如招股章程所定義)
「GLP」	指	優良實驗室規範，為研究實驗室及機構的管理控制措施而設的質量系統，以確保化學品及藥品非臨床安全測試的統一性、一致性、可靠度、可複製性、質量及完整性
「本集團」或「我們」	指	本公司及其附屬公司
「杭州泰格」	指	杭州泰格醫藥科技股份有限公司，一家於2004年12月15日在中國成立的公司，其股份在深圳證券交易所創業板市場(證券代碼：300347)及在香港聯交所主板(股份代號：3347)上市，並為本公司控股股東之一
「港元」	指	港元，香港法定貨幣
「香港」	指	中華人民共和國香港特別行政區
「香港泰格」	指	香港泰格醫藥科技有限公司，一家於2011年9月14日根據香港法例註冊成立的有限公司，並為杭州泰格的全資附屬公司及本公司控股股東之一
「國際財務報告準則」	指	國際財務報告準則
「首次公開發售」	指	首次公開發售

釋義 (續)

「上市」	指	股份在聯交所主板上市
「上市日期」	指	2019年5月30日，即股份在主板上市的日期
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則，經不時修訂或補充
「標準守則」	指	上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「提名委員會」	指	董事會提名委員會
「非關連獎勵參與者」	指	與本公司或本公司關連人士並無關連的獎勵參與者
「中國」	指	中華人民共和國，惟僅就本公告而言，除文義另有所指外，凡指中國，不包括香港、澳門及台灣
「首次公開發售前股份激勵計劃」	指	2008年股份激勵計劃及2015年股份激勵計劃
「招股章程」	指	本公司日期為2019年5月17日的招股章程
「Quintara」	指	Quintara Discovery, Inc.，一家於2013年5月17日根據美國加利福尼亞州法律註冊成立的公司，緊接Frontage Labs進行收購前，其分別由Wentao Zhang博士、Qiulei Ren博士及Xiang Wu博士擁有42%、26%及32%股權
「研發」	指	研究及開發
「薪酬委員會」	指	董事會薪酬委員會
「報告期」	指	截至2022年12月31日止年度
「人民幣」	指	人民幣，中國法定貨幣

「RMI」	指	RMI Laboratories, LLC，一家於2008年9月22日根據美國賓夕法尼亞州法律成立的有限公司，並為本公司的附屬公司
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章《證券及期貨條例》，經不時修訂或補充
「股份」	指	本公司已發行股本中每股面值0.00001美元的普通股
「股東」	指	股份持有人
「聯交所」或「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「美元」	指	美國法定貨幣美元
「美國」	指	美利堅合眾國
「%」	指	百分比

於本報告內，除文義另有所指外，「聯繫人」、「關連人士」、「控股股東」及「附屬公司」等詞彙具有上市規則賦予該等詞彙之涵義。