



中國中鐵股份有限公司

CHINA RAILWAY GROUP LIMITED

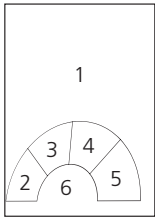
(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

股份代號：390

2022
年度報告

上市十五週年





封面圖例

1. 東川野牛風電場一期48MW工程
2. 杜佳客專
3. 京滬高鐵
4. 貴州黔東南州空寨水庫
5. 福建省三明市荆東互通橋
6. 京瀋客專跨長深特大橋

印尼雅萬高鐵
四號梁場



雲南玉楚高速公路阿姑特大橋



宜彝高速



小浪底南岸灌區

目錄

公司簡介	3	企業管治報告	87
財務摘要	4	獨立核數師報告	109
董事長報告書	6	財務報表	116
股本變動及股東情況	10	重要事項	293
業務概覽	22	環境與社會責任	329
管理層討論與分析	44	詞彙及技術術語表	337
董事、監事及高級管理人員簡歷	58	公司信息	339
董事會報告	71		



大瑞鐵路瀾滄江大橋



西鄉至鎮巴高速公路



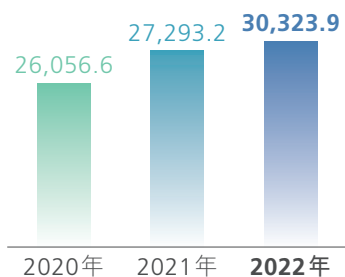
宰章水庫

年報速覽



新簽訂單

(億元)

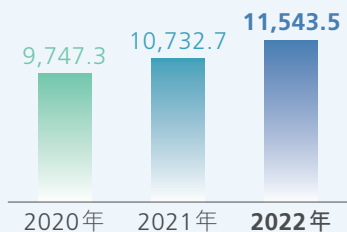


同比增長 **11.1%** ↑



營業總收入

(億元)

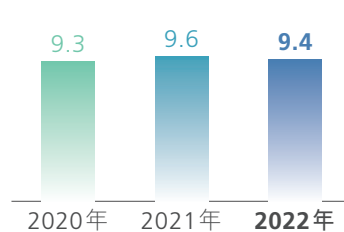


同比增長 **7.6%** ↑



毛利率

%



減少 **0.2** 個百分點 ↓



息稅折舊攤銷前利潤

(億元)

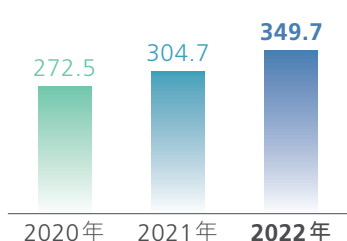


同比增長 **13.0%** ↑



淨利潤

(億元)



同比增長 **14.8%** ↑



歸屬於上市公司股東的淨利潤

(億元)

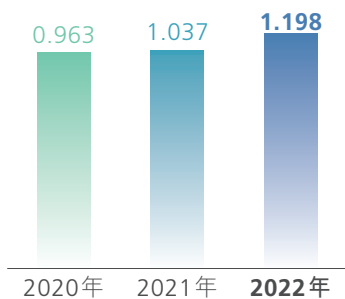


同比增長 **13.2%** ↑



基本每股收益

(元/股)

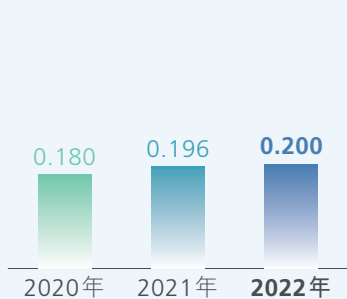


同比增長 **15.5%** ↑



每股股息(含稅)

人民幣元

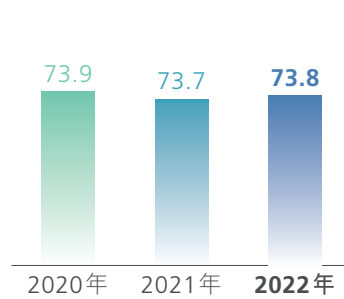


同比增長 **2.0%** ↑



資產負債率

%



較年初增加 **0.1** 個百分點 ↑

公司簡介

本公司於2007年9月12日根據中華人民共和國（「中國」）公司法在中國成立為股份有限公司。本公司先後於2007年12月3日和2007年12月7日，以先A後H的方式完成了在上海證券交易所以及香港聯合交易所有限公司（「香港聯交所」）主板兩地上市。

按工程承包總收入來計算，本集團是中國和亞洲最大的多功能綜合型建築集團之一，在2022年《財富》500強中排名第34位。本集團提供全套建設相關服務，包括基建建設、勘察設計與諮詢服務及工程設備和零部件製造，同時拓展至房地產開發及礦產資源開發等其它業務。

本集團在鐵路、公路、市政、城市軌道交通等基礎設施建設領域具有顯著的優勢，尤其在橋樑、隧道、電氣化鐵路設計和建設以及橋樑鋼結構、道岔設計和製造等專業領域位居中國領先地位，達到國際先進水平。此外，本集團在全國各省均有業務，在國際上也開拓了廣闊的市場。

本公司將秉承「勇於跨越、追求卓越」的企業精神，致力於公司的持續發展，創造更燦爛、更美好的明天。



財務摘要

合併損益表摘要

	截至12月31日止年度					2022年 比2021年 之變動 (%)
	2022年	2021年	2020年	2019年	2018年	
	人民幣百萬元					
收入						
基礎設施建設	1,019,730	953,038	876,310	762,084	646,914	7.0
勘察設計與諮詢服務	19,795	18,607	17,321	17,031	15,095	6.4
工程設備與零部件製造	38,863	33,176	29,793	24,322	20,787	17.1
房地產開發	54,082	51,300	49,763	43,662	43,991	5.4
其他業務	111,538	101,942	74,183	70,402	67,730	9.4
分部間抵銷及調整	(89,659)	(84,791)	(72,638)	(66,658)	(54,134)	
合計	1,154,349	1,073,272	974,732	850,843	740,383	7.6
毛利	108,890	103,386	90,189	79,864	71,658	5.3
所得稅前利潤	44,692	39,636	35,612	33,187	24,945	12.8
年內利潤	34,972	30,470	27,250	25,379	17,436	14.8
本公司擁有人應佔年內利潤	31,276	27,618	25,188	23,678	17,198	13.2
每股基本及稀釋盈利(人民幣元)	1.198	1.037	0.963	0.950	0.718	15.5

財務摘要

合併資產負債表摘要

	2022年	於12月31日			2018年	2022年 比2021年 之變動 (%)
		2021年	2020年	2019年		
			人民幣百萬元			
資產						
流動資產	898,778	801,012	742,107	709,770	652,040	12.2
非流動資產	714,241	560,568	457,870	346,271	290,473	27.4
資產總額	1,613,019	1,361,580	1,199,977	1,056,041	942,513	18.5
負債						
流動負債	873,375	787,860	705,145	676,034	622,475	10.9
非流動負債	316,734	215,526	181,786	134,679	98,057	47.0
負債總額	1,190,109	1,003,386	886,931	810,713	720,532	18.6
權益總額	422,910	358,194	313,046	245,328	221,981	18.1
權益及負債總額	1,613,019	1,361,580	1,199,977	1,056,041	942,513	18.5

董事長報告書



陳雲

董事長、執行董事、黨委書記



星光不負趕路人，最是奮鬥動人心。2022年，中國中鐵堅持以習近平新時代中國特色社會主義思想為指導，認真學習貫徹黨的二十大精神，在建設世界一流企業的宏偉征程中，統籌質的有效提升和量的合理增長，統籌發展和安全，搶抓機遇、改革創新、攻堅克難、苦幹實幹，全力推動企業高質量發展取得新成效，主要經濟指標再創歷史新高，為推動中國式現代化貢獻了中鐵動能、中鐵力量！

這一年，中國中鐵奮發有為。我們堅持胸懷「兩個大局」持續鞏固核心主業優勢，全年新签合同額首次邁上3萬億元台階，鐵路市場份額穩居國內第一，城軌、公路市場份額及大跨橋樑、長大隧道、電氣化均居領先地位，全断面盾構份額連續11年國內第一、6年世界第一，海外市場開發成績斐然，水利水電、清潔能源、生態環保、城市運營、機場航道等「第二曲線」市場加快蓄勢，施工生產高效推進，經濟效益穩中有升。習近平總書記考察了中國中鐵設計的北京冬奧會重點工程二七廠冰雪項目訓練基地，並在出席G20峰會期間親自觀摩雅萬高鐵試驗運行，向全世界展示了「中國建造」

董事長報告書



海口市長堤路水質淨化設施及濕地公園建設工程 PPP 項目

風采；深入落實「六穩」「六保」助力穩住經濟大盤，向雄安新區疏解央企首個產業集群，接收應屆高校畢業生2.1萬餘人，抗疫抗洪抗震救援一線展現忠勇擔當；始終牢記「國之大者」決勝國企改革三年行動，治理體系持續完善，中國特色國有企業現代公司治理更加成熟定型。加力推進產業轉型升級，動真碰硬推進「三項制度」改革，首次實施骨幹人員限制性股權激勵，市場化經營機制更加健全。公司實現中央企業年度經營業績考核「9連A」和任期經營業績「5連A」。

這一年，中國中鐵奮進圖強。我們聚焦效益提升、價值創造，堅持「一切工作到項目」，部署開展項目管理效益提升三年行動，構建大商務管理體系和以「現金流、淨利潤、營業收入」為主體的指標考核體系；堅持開源節流，扎實開展「雙清」「壓減」「治虧」，不斷強化預算剛性管理，有序壓降永續債規模，有效管控融資和擔保規模；堅持全面加强風險防控和合規管理，深入推進本質安全型企業建設向「管監合力」轉變，加大審計結果應用力度促進管理提升，推進法治中鐵

董事長報告書

建設形成「四位一體」大監督格局，全方位為企業高質量發展構築安全屏障；積極踐行「三個轉變」打造中國智造硬核實力，堅持研以致用和協同創新，大力開展前沿原創型技術攻關，加快實用型和追趕型技術研究，掛牌成立了智能建造、「雙碳」專業研發中心；加大「王牌工程局」建設力度，優化「三級工程公司20強」評選標準，鮮明樹立「發展優先、質量第一」導向，不斷增強推動企業高質量發展的內生動力。公司獲評任期業績優秀企業和科技創新突出貢獻企業，入選國有企業治理示範企業。

這一年，中國中鐵奮躍而上。我們牢記習近平總書記囑託，以踐行者的使命和排頭兵的擔當，全面加強黨的領導黨的建設，以高質量黨建引領保障企業高質量發展；順利建成世界首條稀土永磁磁懸浮軌道交通工程試驗線「紅軌」，研發的世界首台樁樑一體架橋機入選「央企十大國之重器」，研製了國內首條山地軌道交通工程首台大直徑TBM、國內首輛磁懸浮空軌車輛等一批高端設備；拉林鐵路藏木雅魯藏布江大橋、深圳黃木崗交通樞紐V柱空間分別摘得國際橋樑大會和國際隧協最高獎，39項工程入選「2022年中國新時代100大建築」；中國中鐵品牌榮獲「華譜獎」，獲評「叱吒全球的國家名片」；世界企業500強排名提升至第34位，ENR全球最大250家承包商中排名第2位。

董事長報告書

接續奮鬥向未來，凝心聚力再出發。2023年是全面貫徹落實黨的二十大精神的開局之年，也是實施「十四五」規劃戰略承上啟下的關鍵之年。中國中鐵將始終堅持以習近平新時代中國特色社會主義思想為指導，錨定高質量發展這一首要任務，根據國務院國資委「一利五率」考核指標體系，結合中國中鐵實際，制定「三增兩控四提升」發展目標，圍繞效益提升價值創造聚力攻堅，全面加快世界一流企業建設步伐，全方位推進管理強企、改革強企、科技強企、人才強企、黨建強企，著力構建現代化產業體系、著力防範化解重大風險、著力實現質的有效提升和量的合理增長，不斷提升企業核心競爭力、增強核心功能，在推動經濟運行整體好轉上勇挑大樑，努力為全面建設社會主義現代化國家開好局起好步奉獻中鐵智慧、貢獻中鐵力量！

在此，謹向支持中國中鐵改革發展的廣大股東，向關心公司成長壯大的社會各界，向與公司命運與共的全體員工，表示衷心的感謝！

陳雲
董事長

中國•北京
2023年3月30日

股本變動及股東情況

I. 股本變動情況

1. 股份變動情況

(1) 股份變動情況

單位：股

	本次變動前		本次變動增減(+/-)					本次變動後	
	數量	比例 (%)	發行新股	送股	公積金 轉股	其他	小計	數量	比例 (%)
一、有限售條件股份	0	0	182,646,400	0	0	-1,379,700	181,266,700	181,266,700	0.73
1、國家持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2、國有法人持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3、其他內資持股	0	0	182,646,400	0	0	-1,379,700	181,266,700	181,266,700	0.73
其中：境內非國有法人持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
境內自然人持股	0	0	182,646,400	0	0	-1,379,700	181,266,700	181,266,700	0.73
4、外資持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
其中：境外法人持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
境外自然人持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
二、無限售條件流通股份	24,570,929,283	100	0	0	0	0	0	24,570,929,283	99.27
1、人民幣普通股	20,363,539,283	82.88	0	0	0	0	0	20,363,539,283	82.27
2、境內上市的外資股	0		0	0	0	0	0	0	0
3、境外上市的外資股	4,207,390,000	17.12	0	0	0	0	0	4,207,390,000	17.00
4、其他	0	0	0	0	0	0	0	0	0
三、股份總數	24,570,929,283	100	182,646,400	0	0	-1,379,700	181,266,700	24,752,195,983	100

股本變動及股東情況

(2) 股份變動情況說明

2022年2月23日，公司2021年限制性股票激勵計劃（「激勵計劃」）首次授予完成，限制性股票首次授予登記數量17,072.44萬股，公司總股本由24,570,929,283股增加至24,741,653,683股。

2022年11月30日，公司激勵計劃預留部分授予完成，限制性股票預留部分授予登記數量1,192.2萬股，公司總股本由24,741,653,683股增加至24,753,575,683股。

2022年12月28日，因公司激勵計劃首次授予對象中，2名激勵對象因組織安排調離公司且不在公司任職，3名激勵對象因不能勝任工作崗位、業績考核不合格、過失、違法違規等原因不再屬於激勵計劃規定的激勵範圍，根據激勵計劃及相關法律法規的規定，公司對上述5名激勵對象已獲授但尚未解除限售的137.97萬股限制性股票辦理了回購註銷，公司總股本由24,753,575,683股減少至24,752,195,983股。

(3) 股份變動對最近一年和最近一期每股收益、每股淨資產等財務指標的影響

單位：元 幣種：人民幣

財務指標	2022年全年		2022年第四季度	
	考慮 限制性 股票	不考慮 限制性 股票	考慮 限制性 股票	不考慮 限制性 股票
每股收益	1.198	1.204	0.327	0.333
每股淨資產	10.33	10.40	0.34	0.34

附註1： 計算每股收益時，將尚未達到解鎖條件的限制性股票從本公司發行的在外普通股的加權平均數中扣減。

附註2： 按照相關會計準則規定，計算每股收益時，歸屬於上市公司股東的淨利潤要扣除優先股、永續債等其他權益工具的股利或利息及限制性股票的影響。

附註3： 計算每股淨資產時，歸屬於上市公司股東的淨資產要扣除優先股、永續債等其他權益工具的影響。

(4) 公司認為必要或證券監管機構要求披露的其他內容

不適用

股本變動及股東情況

2. 限售股份變動情況

單位：股

授予對象類別	年初 限售 股數	本年 解除 限售 股數	報告期增加 限售股數	年末限售 股數	授予日期	授予價格 (元)	授予 日期前 的收市價 (元)	限售原因	解除限售 日期
692名激勵對象(員工) (不包括5名限制性 股票被回購註銷的 激勵對象)	0	0	169,344,700	169,344,700	2022年 1月17日	3.55元/股	5.94元/股	限制性股票 激勵計劃	24個月、 36個月、 48個月
50名激勵對象(員工)	0	0	11,922,000	11,922,000	2022年 11月2日	3.68/股	5.06元/股	限制性股票 激勵計劃	24個月、 36個月、 48個月

有5名激勵對象的股份被回購註銷。回購的3名激勵對象的限制性股票回購價格為人民幣3.354元/股。回購的2名激勵對象的限制性股票回購價格為人民幣3.354元/股加上中國人民銀行公佈的同期存款基準利率計算的利息之和。

授予對象類別	年初 限售 股數	本年 解除 限售 股數	報告期增加 限售股數	本年被 回購限 售股數	授予日期	授予價格 (元)	授予 日期前 的收市價 (元)	限售原因	解除限售 日期	回購註銷 日期
5名激勵對象 (員工)	0	0	1,379,700	1,379,700	2022年 1月17日	3.55元/股	5.94元/股	限制性股票 激勵計劃	24個月、 36個月、 48個月	2022年 12月28日

截至各次限制性股票授予日，於截至2022年12月31日止年度所授出的限制性股票在緊接授予日期之前的加權平均收市價為人民幣5.88元每股。於報告期內，本公司授出的限制性股票總數為報告期內本公司已發行的A股加權平均數的約0.88%。

股本變動及股東情況

高級管理人員報告期內被授予的股權激勵情況

單位：股

姓名	職務	年初持有 限制性 股票數量	報告期 新授予 限制性 股票數量	限制性 股票的 授予價格 (元)	已解鎖 股份	未解鎖 股份	期末持有 限制性 股票數量	報告期末
								市價 (元)
孔遁	副總裁、總工程師	0	400,000	3.55元/股	0	400,000	400,000	2,224,000
馬江黔	副總裁	0	400,000	3.55元/股	0	400,000	400,000	2,224,000
李新生	副總裁	0	400,000	3.55元/股	0	400,000	400,000	2,224,000
何文	董事會秘書	0	400,000	3.55元/股	0	400,000	400,000	2,224,000
趙斌	總經濟師	0	223,200	3.55元/股	0	223,200	223,200	1,240,992
耿樹標	總裁助理	0	223,200	3.55元/股	0	223,200	223,200	1,240,992
合計	/	0	2,046,400	/	0	2,046,400	2,046,400	/

股本變動及股東情況

II. 證券發行與上市情況

1. 截至報告期內證券發行情況

不適用

2. 公司股份總數及股東結構變動及公司資產和負債結構的變動情況

單位：百萬元 幣種：人民幣

財務指標	考慮限制性 股票	不考慮限制 性股票
資產總額	1,613,019	1,612,407
負債總額	1,190,109	1,189,502
所有者權益	422,910	422,905
資產負債率(%)	73.78	73.77

3. 現存的內部職工股情況

不適用

III. 股東和實際控制人情況

1. 股東總數

截至報告期末普通股股東總數(戶)	501,128
年度報告披露日前上一月末的普通股股東總數(戶)	495,843
截至報告期末表決權恢復的優先股股東總數(戶)	0
年度報告披露日前上一月末表決權恢復的優先股股東總數(戶)	0

股本變動及股東情況

2. 截止報告期末前十名股東、前十名流通股股東(或無限售條件股東)持股情況表

單位：股

前十名股東持股情況

序號	股東名稱	報告期內增減	期末持股數量	持股比例 (%)	持有有限售	質押或凍結情況		股東性質
					條件股份數量	股份狀態	數量	
1	中鐵工(附註1)	24,355,500	11,623,119,890	46.96	0	無	0	國有法人
2	HKSCC Nominees Limited(附註2)	430,292	4,009,592,922	16.20	0	無	0	其他
3	中國證券金融股份有限公司	0	619,264,325	2.50	0	無	0	國有法人
4	香港中央結算有限公司	192,878,843	548,029,771	2.21	0	無	0	其他
5	中國國新控股有限責任公司	0	387,050,131	1.56	0	無	0	國有法人
6	中央匯金資產管理有限責任公司	0	230,435,700	0.93	0	無	0	國有法人
7	中國長城資產管理股份有限公司	-195,388,472	176,804,035	0.71	0	無	0	國有法人
8	中國東方資產管理股份有限公司	-51,551,620	171,720,124	0.69	0	無	0	國有法人
9	博時基金－農業銀行－ 博時中證金融資產管理計劃	0	131,135,600	0.53	0	無	0	其他
10	易方達基金－農業銀行－ 易方達中證金融資產管理計劃	0	131,135,600	0.53	0	無	0	其他
10	大成基金－農業銀行－ 大成中證金融資產管理計劃	0	131,135,600	0.53	0	無	0	其他
10	嘉實基金－農業銀行－ 嘉實中證金融資產管理計劃	0	131,135,600	0.53	0	無	0	其他

股本變動及股東情況

序號	股東名稱	報告期內增減	期末持股數量	持股比例 (%)	持有有限售	質押或凍結情況		股東性質
					條件股份數量	股份狀態	數量	
10	廣發基金－農業銀行－ 廣發中證金融資產管理計劃	0	131,135,600	0.53	0	無	0	其他
10	中歐基金－農業銀行－ 中歐中證金融資產管理計劃	0	131,135,600	0.53	0	無	0	其他
10	華夏基金－農業銀行－ 華夏中證金融資產管理計劃	0	131,135,600	0.53	0	無	0	其他
10	銀華基金－農業銀行－ 銀華中證金融資產管理計劃	0	131,135,600	0.53	0	無	0	其他
10	南方基金－農業銀行－ 南方中證金融資產管理計劃	0	131,135,600	0.53	0	無	0	其他

上述股東關聯關係或一致行動的說明

第一大股東中鐵工與上述其他股東之間不存在關聯關係，也不屬於一致行動人。公司未知上述其他股東是否存在關聯關係或一致行動關係。

股本變動及股東情況

前十名無限售條件股東持股情況

序號	股東名稱	持有無限售條件 股份的數量	股份種類及數量	
			種類	數量
1	中鐵工(附註1)	11,458,725,890	人民幣普通股	11,458,725,890
			境外上市外資股	164,394,000
2	HKSCC Nominees Limited(附註2)	4,009,592,922	境外上市外資股	4,009,592,922
3	中國證券金融股份有限公司	619,264,325	人民幣普通股	619,264,325
4	香港中央結算有限公司	548,029,771	人民幣普通股	548,029,771
5	中國國新控股有限責任公司	387,050,131	人民幣普通股	387,050,131
6	中央匯金資產管理有限責任公司	230,435,700	人民幣普通股	230,435,700
7	中國長城資產管理股份有限公司	176,804,035	人民幣普通股	176,804,035
8	中國東方資產管理股份有限公司	171,720,124	人民幣普通股	171,720,124
9	博時基金－農業銀行－ 博時中證金融資產管理計劃	131,135,600	人民幣普通股	131,135,600
10	易方達基金－農業銀行－ 易方達中證金融資產管理計劃	131,135,600	人民幣普通股	131,135,600
10	大成基金－農業銀行－ 大成中證金融資產管理計劃	131,135,600	人民幣普通股	131,135,600
10	嘉實基金－農業銀行－ 嘉實中證金融資產管理計劃	131,135,600	人民幣普通股	131,135,600
10	廣發基金－農業銀行－ 廣發中證金融資產管理計劃	131,135,600	人民幣普通股	131,135,600
10	中歐基金－農業銀行－ 中歐中證金融資產管理計劃	131,135,600	人民幣普通股	131,135,600

股本變動及股東情況

序號	股東名稱	持有無限售條件 股份的數量	股份種類及數量	
			種類	數量
10	華夏基金－農業銀行－ 華夏中證金融資產管理計劃	131,135,600	人民幣普通股	131,135,600
10	銀華基金－農業銀行－ 銀華中證金融資產管理計劃	131,135,600	人民幣普通股	131,135,600
10	南方基金－農業銀行－ 南方中證金融資產管理計劃	131,135,600	人民幣普通股	131,135,600
前十名股東中回購專戶情況說明				無
上述股東委託表決權、受託表決權、放棄表決權的說明				無
上述股東關聯關係或一致行動的說明		第一大股東中鐵工與上述其他股東之間不存在關聯關係，也不屬於一致行動人。公司未知上述其他股東是否存在關聯關係或一致行動關係。		
表決權恢復的優先股股東及持股數量的說明				無

附註1： 2022年3月31日至2022年9月30日，中鐵工通過上海證券交易所交易系統累計增持了公司A股股份2,435.55萬股。本次增持計劃完成後，中鐵工持有本公司股份11,623,119,890股（其中A股11,458,725,890股，H股164,394,000股）。

附註2： HKSCC Nominees Limited（香港中央結算（代理人）有限公司）持有的H股乃代表多個客戶持有，並已扣除中鐵工持有本公司的H股股份數量。

附註3： 香港中央結算有限公司持有的A股股份為代表多個客戶持有。

附註4： 表中所示數字來自於2022年12月31日之股東名冊。

股本變動及股東情況

3. 前十名有限售條件股東持股數量及限售條件

不適用

4. 戰略投資者或一般法人因配售新股成為前10名股東

不適用

IV. 控股股東及實際控制人情況

1. 控股股東情況

(1) 法人

名稱	中國鐵路工程集團有限公司
單位負責人或法定代表人	陳雲
成立日期	1990年3月7日
主要經營業務	建築工程，相關工程技術研究、勘察、設計、服務與專用設備製造，房地產開發經營。
報告期內控股和參股的其他境內外上市公司的股權情況	無
其他情況說明	無

(2) 自然人

不適用

(3) 公司不存在控股股東情況的特別說明

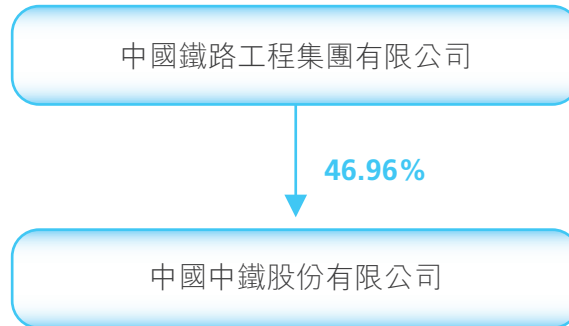
不適用

(4) 報告期內控股股東變更的情況說明

不適用

股本變動及股東情況

(5) 公司與控股股東之間的產權及控制關係的方框圖



2. 實際控制人情況

(1) 法人

公司實際控制人－國務院國有資產監督管理委員會（「國資委」），為國務院直屬正部級特設機構，根據第十屆全國人民代表大會第一次會議批准的國務院機構改革方案和《國務院關於機構設置的通知》設置。國務院授權國有資產監督管理委員會代表國家履行出資人職責。國有資產監督管理委員會的監管範圍是中央所屬企業（不含金融類企業）的國有資產。目前，國務院國有資產監督管理委員會持有中鐵工90%的股權，全國社會保障基金理事會持有中鐵工10%的股權。

(2) 自然人

不適用

(3) 公司不存在實際控制人情況的特別說明

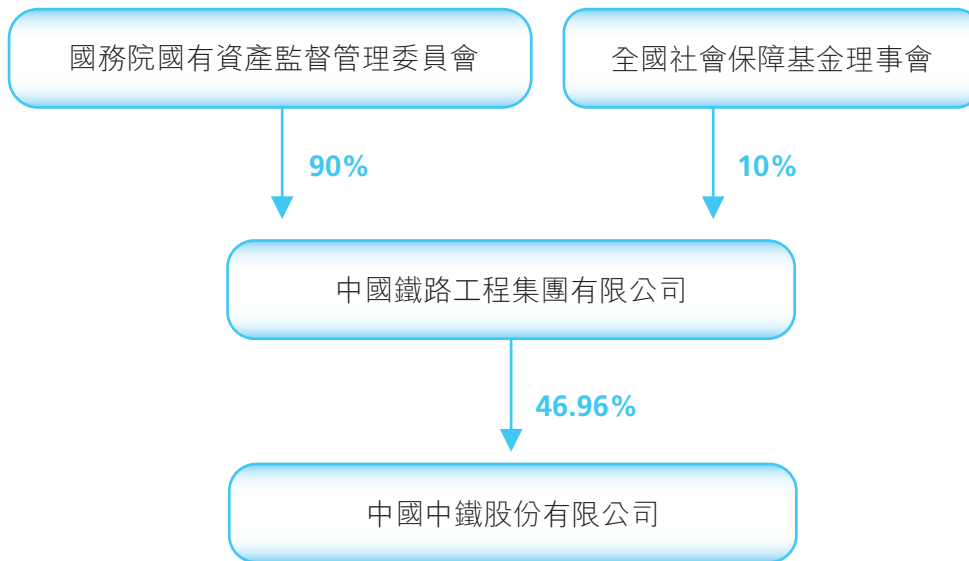
不適用

(4) 報告期實際控制人變更情況說明

不適用

股本變動及股東情況

(5) 公司與實際控制人之間的產權及控制關係的方框圖



(6) 實際控制人通過信託或其他資產管理方式控制公司

不適用

V. 公司控股股東或第一大股東及其一致行動人累計質押股份數量佔其所持公司股份數量比例達到80%以上

不適用

VI. 其他持股在百分之十以上的法人股東

截至報告期末，除HKSCC Nominees Limited (香港中央結算(代理人)有限公司)外，公司無其他持股在百分之十以上的法人股東。

VII. 股份限制減持情況說明

不適用

VIII. 股份回購在報告期的具體實施情況

詳情載於本年報第81頁的「購入、出售或贖回本公司的上市證券」。

業務概覽

本集團是全球最大的多功能綜合型建設集團之一，能夠為客戶提供全套工程和工業產品及相關服務。本集團在工程建造、設計諮詢、裝備製造等領域處於行業領先地位，並延伸產業鏈條，擴展增值服務，開展了特色地產、金融物質、資源利用、資產經營和建築科技創新與應用等相關多元業務。經過多年的實踐和發展，本集團各業務之間形成了緊密的上下游關係，逐步形成了本集團縱向「建築業一體化」，橫向「主業突出、相關多元」的產品產業佈局。

I. 行業發展概況

1. 基礎設施建設業務

(1) 國內方面

2022年，黨中央、國務院果斷決策部署，及時出台穩經濟一攬子政策和接續措施，尤其是基礎設施建設加碼發力，在擴大有效投資、穩住經濟大盤、推動經濟高質量發展方面發揮了積極作用。全年鐵路、公路、城軌、水利、地下空間開發等傳統基礎設施領域增長勢頭整體穩健，新型基礎設施建設市場高速發展。國家統計局發佈數據顯示，全年全國固定資產投資57.2萬億元（人民幣，下同），同比增長5.1%，較國內生產總值增速高出2.1個百分點，其中基礎設施投資增速由2021年的0.4%快速攀升至9.4%。建築業增加值同比增長4.1%，建築業增加值佔GDP的比重為6.9%，充分體現了建築業的國民經濟支柱產業地位。2022年，全國完成交通固定資產投資超3.8萬億元，同比增長超6%。其中，鐵路方面，2022年全國鐵路固定資產投資7,109億元，同比下降5.1%，投產新線4,100公里（其中高鐵2,082公里），截至2022年末全國鐵路營業里程達到15.5萬公里（其中高鐵4.2萬公里）。公路方面，2022年全國公路建設完成投資2.9萬億元，同比增長9.7%；其中高速公路投資1.47萬億元，同比增長6.6%。水利建設方面，2022年，全國完成水利建設投資10,893億元，較2021年全年增長43.8%，新開工水利項目數量、投資規模為歷史最多。城市軌道交通方面，新增運營線路25條，新增城軌交通運營線路1,085.17公里，其中地鐵線路803.12公里（佔比74.01%）、城市快軌線路212.39公里（佔比19.57%）。

基礎設施建設是穩投資的重要抓手之一，PPP已日益成為拉動基礎設施投資的重要力量，在激發民間投資活力，助力落實國家重大戰略方面發揮了重要作用。截至2022年12月31日，財政部PPP在庫項目總計14,038個，總投資額為20.92萬億元，其中：管理庫項目10,346個，投資額為16.62萬億元；儲備清

業務概覽

單項目3,692個，投資額為4.30萬億元。為了進一步盤活存量資產擴大有效投資，2022年以來國家發改委、證監會和多個地方政府都積極出台推動REITs落地的政策，鼓勵聚焦重點領域、區域、企業等盤活存量資產，推動基礎設施領域REITs健康發展。

(2) 國際方面

2022年，百年變局與地緣政治衝突複雜演變，世界經濟滯脹風險上升，不穩定不確定因素明顯增多，我國對外承包工程和勞務合作行業面臨更為複雜嚴峻的外部環境。中國繼續積極推進高質量共建「一帶一路」，中國與「一帶一路」沿線國家的投資合作仍保持活躍。據商務部統計數據顯示，全年我國對外承包工程完成營業額10,424.9億元人民幣，同比增長4.3%（折合1,549.9億美元，與上年基本持平）；新签合同額17,021.7億元人民幣，同比增長2.1%（折合2,530.7億美元，下降2.1%）。其中，我國企業在「一帶一路」沿線國家新簽對外承包工程項目合同5,514份，新签合同額8,718.4億元人民幣，同比增長0.8%（折合1,296.2億美元，下降3.3%），佔同期我國對外承包工程新签合同額的51.2%；完成營業額5,713.1億元人民幣，同比下降1.3%（折合849.4億美元，下降5.3%）。從國際基礎設施合作發展趨勢來看，「一帶一路」沿線國家投資合作仍將是未來推動我國對外承包工程業務實現穩步發展的重要組成。

南玉铁路



業務概覽

2. 勘察、設計與諮詢服務業務

2022年，工程勘察設計行業的總體規模持續推高，不同細分領域之間存在較大差異。其中，交通設計類企業受益於「積極擴大有效投資，適度超前開展基礎設施投資」，整體表現高於行業平均值；建築類設計企業受上游房地產市場持續衝擊影響，整體表現不佳。2022年4月，中國勘察設計協會編製發佈《工程勘察設計行業「十四五」信息化工作指導意見》，提出企業數字化發展要求和轉型思路；5月，住建部發佈了《「十四五」工程勘察設計行業發展規劃》，更進一步指出了行業的發展方向。未來，伴隨需求場景的變化，工程建設領域面臨著空間、產業、數據的全面協同、打通，工程勘察設計企業將圍繞「戰略－戰術－執行－組織」四個層次深化數字化轉型策略，推動以工程技術為內核的商業模式與盈利模式創新，探索差異化發展道路，實現可持續成長。

3. 工程設備與零部件製造業務

2022年，中國製造業高端化、智能化、綠色化發展步伐加快，結構調整和轉型升級深入推進，工業經濟回穩向好，工業對國民經濟的支撐和貢獻進一步提升，產業發展韌性進一步增強，全國規模以上工業增加值比上年增長3.6%，其中裝備製造業增加值比上年增長5.6%；製造業投資同比增長9.1%，增速比全國固定資產投資高4.0個百分點。隨著《「十四五」現代綜合交通運輸體系發展規劃》《「十四五」建築業發展規劃》《財政支持做好碳达峰碳中和工作的意見》《關於支持國家綜合貨運樞紐補鏈強鏈的通知》《「十四五」新型城鎮化實施方案》等政策文件的相繼發佈，國家將加強裝備領域薄弱環節的資金投入，推動製造業突破產業發展的短板瓶頸；推動實現裝備數字化，培育新業態新模式，為裝備工業的發展創造了有利條件。在國家「雙碳」政策的指引和推動下，鋼結構等節能環保材料的應用成為推進建築綠色化、工業化，實現傳統產業轉型升級的重要抓手，我國鋼結構建築及鋼結構橋樑比例持續提升，橋樑鋼結構業務仍處於發展的「黃金期」。隧道掘進機的市場格局進一步改變，產品應用領域不斷拓展，從前期地鐵建設領域「一枝獨秀」，到當前地鐵、市政、水利、抽水蓄能、鐵路、礦山建設等領域「百花齊放」，隧道掘進機在新興業務領域的應用不斷提升。

業務概覽

4. 房地產開發業務

2022年，國家監管部門多次出台利好政策，從支持需求端到支持企業端，政策力度不斷加大，同時也為地方因城施策釋放空間。2022年已有超300省市（縣）出台政策近千條，達到近年峰值，政策力度進一步加強，對需求端政策的優化頻發，多地房貸利率達歷史低位。國家統計局公佈數據顯示，2022年全年房地產開發投資132,895億元，同比下降10.0%。其中住宅投資100,646億元，同比下降9.5%；辦公樓投資5,291億元，同比下降11.4%；商業營業用房投資10,647億元，同比下降14.4%。年末商品房待售面積56,366萬平方米，同比增加5,343萬平方米，其中商品住宅待售面積26,947萬平方米，同比增加4,186萬平方米。預期2023年，中央將繼續堅持「房住不炒」基調不變，供需兩端政策均有繼續優化空間。

5. 其他業務

礦產資源

2022年，受世界流動性緊縮、需求放緩、地緣衝突、產業鏈重構等多重因素影響，全球經濟下行壓力加大，有色金屬價格明顯共振，年內整體價格呈現高位寬幅波動。銅產品方面，2022年全球銅礦山運營整體平穩，產量增速有所下滑，除個別銅礦遭遇罷工、封鎖等影響外，其他礦山運營基本穩定；據wind數據顯示，LME銅年底收盤價8,374美元／噸，較年初下跌13.8%，全年均價約8,790美元／噸。鋁產品方面，2022年全球鋁產量較為平穩，沒有新增鋁礦產能，由於受到海外銅礦減產、鋁品位下降等影響，鋁精礦產量略低於上年；從供需關係看，2022年鋁需求重新上漲，供給由過剩轉短缺，鋁價持續上漲，尤其是2022年四季度以來漲幅較大；據安泰科數據顯示，鋁精礦(40%-50%)年底收盤價為4,290元／噸度，全年均價約為2,806元／噸度。隨著國內經濟恢復，擴大內需、穩定房地產等一系列穩增長政策發力，新舊消費動能轉換，新領域的高速發展加大對銅、鈷、鋁、鋰等有色金屬需求，為有色金屬價格提供穩定支撐。

業務概覽

金融業務

2022年，面對複雜多變的國際形勢和艱巨繁重的國內改革發展任務，國家加大穩健貨幣政策的實施力度，發揮結構性貨幣政策工具的引導功能，貨幣信貸和社會融資規模合理增長，信貸結構不斷優化，綜合財務成本穩中有降，有力支持穩定宏觀經濟大盤，金融市場整體平穩運行。2022年是信託行業資管新規結束過渡期後正式執行的第一年，行業轉型之下，配套的制度改革接踵而至，銀保監會2月發佈《信託業保障基金和流動性互助基金管理辦法（徵求意見稿）》，6月發佈《關於信託公司做好金融穩定保障基金、信託行業穩定基金和信託業籌集工作有關事項的通知》，12月發佈《關於規範信託公司信託業務分類有關事項的通知（徵求意見稿）》，將對信託行業產生深遠影響。預計隨著經濟復甦和房地產市場回暖，行業信託資產規模呈現企穩回升態勢。財務公司行業，銀保監會新修訂的《企業集團財務公司管理辦法》正式施行，通過「向上延伸監管、收縮業務範圍、明確監管指標」等方面對財務公司行業進行了再規範、再完善。基金行業，中國證券投資基金業協會先後發佈《私募基金備案案例公示》等多項規範性文件，進一步完善私募基金登記備案規則體系，優化私募基金登記備案和自律管理工作，引導私募行業高質量發展。

業務概覽

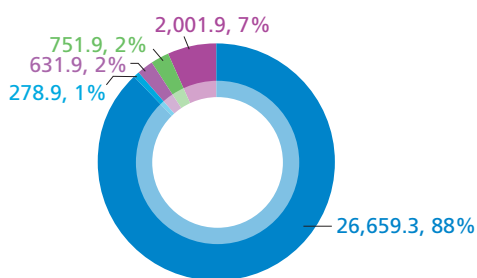
II. 業務發展概況

使命任務鐵肩擔當，柱石作用充分發揮。本集團積極服務國家戰略，全面貫徹落實黨中央、國務院和國資委關於穩增長重要部署，堅持開局快、開門早、開門紅，全面發力抓經營，在不斷鞏固核心主業優勢的同時，積極開拓城市更新、水利水電、水務環保、清潔能源等「第二曲線」市場，加快合同轉化，全力推動穩產增產，確保在穩經濟大盤中「頂樑柱」頂得住、「壓艙石」壓得實。年內參建的北京豐台站、鄭渝高鐵、杭台高鐵、深圳地鐵「兩線三樞紐」、玉楚高速等國內標誌性重點工程建成投用，孟加拉帕德瑪大橋、埃及齋月十日城鐵路等海外重點工程順利完工，向世界展示「中國建造」風采。

改革行動圓滿收官，提質增效成果顯著。本集團全面落實國企改革三年行動任務，6大改革領域31個改革方面共計221項任務全部完成，考核結果為A級，入評「國有企業公司治理示範企業」；健全「1+5+N」治理制度體系，全面推行經理層任期制和契約化管理，健全市場化用工機制，拓寬中長期激勵渠道，完成覆蓋747名核心骨幹人員的首批限制性股票激勵，實施13家科技型企業關鍵核心人才崗位分紅激勵；不斷夯實安質環保基礎，扎實開展「8+4」綜合治理，深入開展「合規管理強化年」活動，不斷完善投融資項目運作管控機制，全面強化了系統性風險防控；全面推行大商務管理，構建大商務管理體系，強化經營開發、項目履約、收尾結算各環節提質增效，為企業「效益提升、價值創造」持續注入新的更強動能，有力推動企業構建新發展格局，有效提升了企業核心競爭力。

2022年新簽合同額分業務構成

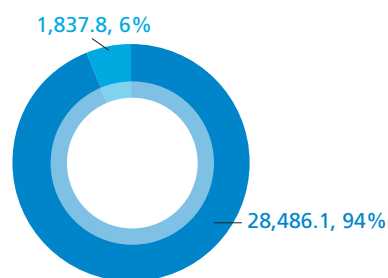
單位：億元



- 基礎設施建設
- 勘察設計與諮詢服務
- 工程設備與零部件製造
- 房地產開發
- 其他

2022年新簽合同額分地區情況

單位：億元



- 境內
- 境外

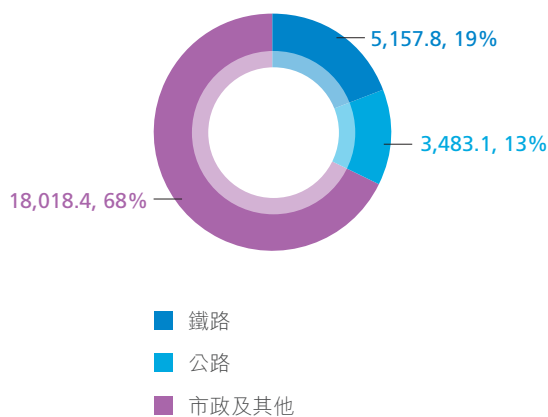
業務概覽

科技創新成果豐碩，中鐵品牌實力彰顯。本集團積極貫徹落實「三個轉變」重要指示，充分發揮3個國家級實驗室創新引領作用，圍繞產業鏈部署創新鏈，圍繞創新鏈佈局產業鏈，全力推進「十四五」科技創新工作；搶跑智能建造「新賽道」，打造「數智中鐵」新品牌；貫徹「雙碳」目標指引，制定中國中鐵碳達峰行動方案，爭做行業綠色發展標桿；開展了第二屆實用技術大賽，創新成果斬獲6項專利獎；攻克了複雜海域公鐵大橋設計關鍵技術等世界性難題，開發的「鐵路大跨度中承式鋼管混凝土拱橋關鍵技術研究」等44項成果達到了國際領先水平，「惡劣海況、複雜地質條件下海上風電植入嵌岩基礎施工關鍵技術」等110項成果達到了國際先進水平。本集團所屬中鐵大橋局、中鐵電氣化局、中鐵裝備三家單位入選國務院國資委全國首批200家示範企業名單。

一帶一路走深走實，共建共享深化互利。面對複雜的國際環境，本集團克服諸多挑戰，奮力拓展市場，大力推進項目履約，堅定走好專業化、品牌化、屬地化發展之路，不斷推動海外業務做強做優做大；堅持海外「雙優」戰略，持續深化「一體兩翼N驅」海外經營體制改革，系統勾畫「國別市場地圖」，健全完善市場體系，強化「一帶一路」沿線重點國家、重點領域、重點項目佈局，深化傳統基礎設施項目合作，推動周邊基礎設施互聯互通重點項目，不斷提升方案和產品供給能力；伴隨「一帶一路」標誌性項目中老鐵路、埃及齋月十日城輕軌鐵路AB段、孟加拉帕德瑪大橋等的相繼建成，印尼雅萬高鐵試驗運行，瑞典地鐵、孟加拉數字聯通等項目的相繼中標，中國中鐵正為不斷推動務實合作、提升互聯互通水平、促進區域協調發展，貢獻著中鐵力量。報告期內，本集團所從事的主要業務經營情況說明如下：

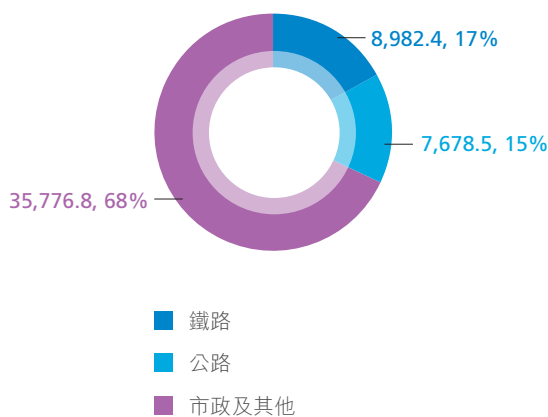
基礎設施建設子分部新簽構成

單位：億元



基礎設施建設子分部未完合同額構成

單位：億元



業務概覽

1. 新簽合同及未完合同情況

2022年，本集團實現新簽合同額30,323.9億元，同比增長11.1%。其中境內業務實現新簽合同額28,486.1億元，同比增長10.5%；境外業務實現新簽合同額1,837.8億元，同比增長21.1%。2022年本集團將水利水電、生態環保、清潔能源等作為「第二曲線」領域集中發力，力爭做大市場規模、厚植競爭優勢，報告期內第二曲線業務實現新簽合同額3,018.92億元，同比增長81.18%。截至報告期末，本集團未完合同額49,311.0億元，較2021年末增長8.5%。具體業務新簽合同額情況如下：

單位：億元 幣種：人民幣

業務類型	新簽合同額		
	2022年	2021年	同比增減
基礎設施建設	26,659.3	24,166.8	10.3%
其中 鐵路	5,157.8	4,335.7	19.0%
公路	3,483.1	2,952.6	18.0%
市政及其他	18,018.4	16,878.5	6.8%
勘察設計與諮詢服務	278.9	205.5	35.7%
工程設備與零部件製造	631.9	612.8	3.1%
房地產開發	751.9	580.3	29.6%
其他業務	2,001.9	1,727.8	15.9%
合計	30,323.9	27,293.2	11.1%

業務概覽

2. 主營業務板塊發展情況

(1) 基礎設施建設業務

基礎設施建設是中國中鐵的核心板塊，是鞏固中國中鐵建築行業領先地位、增強品牌實力的根基，是提高市場影響力的重要支柱，是提高企業經濟效益、推動企業高質量發展的重點領域。本集團基礎設施建設業務涉及鐵路、公路、市政、房建、城市軌道交通、水利水電、港口航道、機場碼頭等工程領域，經營區域分佈於全球90多個國家和地區。本集團擁有鐵路工程、公路工程、市政公用工程、建築工程等多類施工總承包特級資質。基礎設施投資業務是基礎設施建設傳統施工核心業務產業鏈的延伸，本集團基礎設施投資業務堅持圍繞主業、服務主業、帶動主業、促進主業的原則，秉承「一個板塊經營，多個板塊受益」的投資理念，在鐵路、公路、城市軌道交通、地下管廊等多個基建領域不斷創新投資建設模式，形成了更加完善的產業鏈條，推動本集團持續保持基礎設施建設領域施工承包優勢。

本集團始終在中國基礎設施建設行業處於領先地位，是全球最大的建築工程承包商之一。截至報告期末，本集團擁有鐵路工程施工總承包特級18項，佔全國鐵路工程施工總承包特級數量的50%以上；擁有公路工程施工總承包特級32項，建築工程施工總承包特級19項，市政公用工程施工總承包特級9項，港口與航道施工總承包特級1項。本集團在中國鐵路基建領域、城市軌道交通基建領域均為最大的建設集團，擁有中國唯一的高速鐵路建造技術國家工程研究中心、橋樑結構健康與安全國家重點實驗室、盾構及掘進技術國家重點實驗室，代表著中國鐵路、橋樑、隧道、軌道交通建造方面最先進的技術水平。同時，公司是「一帶一路」建設中主要的基礎設施建設力量之一，是「一帶一路」代表性項目中老鐵路、印尼雅萬高鐵、匈塞鐵路、孟加拉帕德瑪大橋的主要承包商。

報告期內，本集團基礎設施建設業務新簽合同額26,659.3億元，同比增長10.3%；截至報告期末，本集團基礎設施建設業務未完合同額44,437.7億元，同比增長5.5%。分業務領域來看：①鐵路業務方面，隨著鐵路大中型市場招標規模的提升，公司鐵路業務新簽合同額保持穩定增長。全年鐵路業務完成新簽合同額5,157.8億元，同比增長19.0%；未完合同額7,612.0億元，同比增長5.0%。②公路業務

業務概覽

方面，全國公路固定資產投資增長加快，本集團全年公路業務完成新簽合同額3,483.1億元，同比增長18.0%；未完合同額6,507.1億元，同比減少5.9%。③市政及其他業務方面，本集團持續深耕城市綜合開發領域經營，不斷夯實市政、房建等傳統業務競爭優勢，水利水電、港口與航道、機場工程等領域經營成效明顯，對新簽合同總額的貢獻度顯著提升。全年市政及其他業務完成新簽合同額18,018.4億元，同比增長6.8%；未完合同額30,318.6億元，同比增長8.5%。其中，市政業務完成新簽合同額3,149.6億元，同比減少24.3%；房建業務完成新簽合同額8,418.2億元，同比增長6.2%；城市軌道交通業務完成新簽合同額1,177.4億元，同比減少21.1%。④第二曲線方面，報告期內本集團「第二曲線」經營成效顯著，全年新簽合同額3,018.92億元，佔基礎設施建設業務新簽合同總額的11.3%，同比增長81.18%。其中，水利水電板塊新簽合同額985.57億元，同比增長223.29%；生態環保板塊新簽合同額752.23億元，清潔能源板塊新簽合同額400億元以上。

(2) 勘察、設計與諮詢服務業務

勘察設計與諮詢服務是中國中鐵的核心板塊，是引領中國中鐵技術與產業升級、帶動其他業務發展的重要引擎，是提升中國中鐵品牌影響力的重要依託，是促進產業協同、提高全產業鏈創效能力的重要支撐。本集團勘察設計與諮詢服務業務涵蓋研究、規劃、諮詢、造價、勘察設計、監理、工程總承包、產品產業化等基本建設全過程服務，主要涉及鐵路、城市軌道交通、公路、市政、房建、水利水電、水運勘察設計等行業，同時不斷向現代有軌電車、中低速磁懸浮、智能交通、民用機場、港口碼頭、電力、節能環保等新行業新領域拓展。基本經營模式是在境內外通過市場競爭獲得勘察設計訂單，按照合同約定完成工程項目的勘察設計及相關服務等任務。同時，本集團不斷創新設計諮詢業務經營模式，充分利用開展城市基礎交通設施規劃的優勢，努力獲取設計項目和工程總承包項目，促進全產業鏈發展。作為中國勘察設計和諮詢服務行業的骨幹企業，本集團在工程建設領域發揮了重要的引領和主導作用，尤其是在協助制訂建設施工規範和質量驗收等方面的鐵路行業標準中發揮著重要作用。本集團累計獲得國家級優秀工程勘察設計獎154項、國家級優秀工程諮詢成果獎101項、國際工程諮詢(FIDIC)和工程設計大獎34項，在2022年ENR全球150家最大設計企業排名中位列第15位。

業務概覽

2022年本集團充分發揮設計板塊各企業專業優勢和引領帶動作用，合理佈局經營生產要素，不斷加強公路、水利水電、水資源開發利用、河道或流域水生態、水環境治理的設計和規劃優勢，本集團勘察設計與諮詢服務業務新簽合同額278.9億元，同比增長35.7%。截至報告期末，本集團勘察設計與諮詢服務業務未完合同額533.9億元，同比增長7.2%。

(3) 工程設備與零部件製造業務

工程設備與零部件製造是中國中鐵的核心板塊，是踐行「三個轉變」、推動中國中鐵品牌高端化的重要載體，是助推企業轉型升級的重要力量，是補鏈強鏈、提高核心競爭力的重要支撐。本集團工程設備與零部件製造業務主要服務於境內外基礎設施建設，產品涵蓋道岔、隧道施工設備、橋樑建築鋼結構、工程施工機械、裝配式建築部品部件以及軌道交通電氣化器材等。基本經營模式主要是在境內外通過市場競爭獲取訂單，根據合同按期、保質保量提供相關產品及服務。道岔產品方面，本集團擁有從設計研發到製造的全產業鏈核心競爭優勢，具備年產各類道岔2萬組的能力，產品廣泛應用於鐵路、地鐵及有軌電車等領域。隧道施工設備及服務方面，本集團能夠提供涵蓋複合盾構機、硬岩TBM等各系列隧道掘進機及配套設備、隧道施工機械的相關產品和配套服務，並已構建了零部件及配套設備設計研發、生產製造及配套服務的全產業鏈佈局。鋼結構製造及安裝方面，本集團橋樑鋼結構製造與安裝業務主要以製造、安裝各類大型橋樑鋼結構為主，在跨江跨河的橋樑鋼結構市場優勢明顯，生產製造的橋樑鋼結構、鋼索塔產品處於國際先進水平。工程施工機械方面，本集團是國內乃至世界領先的專業從事鐵路、公路、城市軌道交通等領域專用施工機械的製造與研發的大型科技型企業，產品包括鋪軌機、架橋機、運樑車等鐵路施工專用設備以及起重機械等其他大型工程機械。鐵路和城市軌道交通電氣化器材方面，本集團軌道交通電氣化器材主要產品包括普速鐵路、提速鐵路、高速鐵路接觸網成套器材以及城市軌道交通所有供電形式的成套供電器材，其中鐵路客運專線、高速鐵路接觸網器材處於國際先進水平。裝配式建築方面，本集團是國內房屋裝配式建築部品部件行業中產品結構豐富並可提供裝配式建築全套解決方案的供應商，致力於打造高科技創新型裝配式建築業務平台。

業務概覽

本集團在鐵路、公路、城市軌道交通、地下工程等交通基建相關的高端裝備製造領域處於全國乃至世界領先地位，在科技創新實力、核心技術優勢、生產製造水平、品牌知名度等方面競爭力突出。本集團是全球銷量最大的盾構機/TBM研發製造商，是全球最大的道岔和橋樑鋼結構製造商、國內最大的鐵路專用施工設備製造商、世界領先的基礎設施建設服務型裝備製造商。在國內市場，本集團在技術含量較高的高速道岔（250公里時速以上）市場佔有率64%、普速道岔市場佔有率46%、重載道岔市場佔有率56%、城軌交通道岔市場佔有率70%，大型鋼結構橋樑市場的佔有率為60%以上，高速鐵路接觸網零部件市場的佔有率為60%以上，城市軌道交通供電產品市場佔有率約50%。本集團旗下控股子公司中鐵工業（股票代碼600528.SH）是我國鐵路基建裝備領域產品最全A股主板唯一主營軌道交通及地下掘進高端裝備的工業企業；高鐵電氣（股票代碼688285.SH）是國內電氣化接觸網零部件及城市軌道交通供電裝備重要的研發、生產和系統集成供應商；中鐵裝配（股票代碼300374.SZ）是國內房屋裝配式建築部品部件行業中產品結構豐富並具備裝配式建築集成服務能力的供應商，可提供裝配式建築全套解決方案。

作為工程建造高端裝備製造龍頭企業，本集團研發製造的隧道掘進機、隧道機械化專用設備、工程施工機械、道岔、鋼橋樑等產品市場需求充盈穩定。2022年，本集團工程設備與零部件製造業務新簽合同額631.9億元，同比增長3.1%，其中，國內新簽完成623.8億元，海外新簽完成8.1億元。截至報告期末，本集團工程設備與零部件製造業務未完合同額1,306.3億元，同比增長33.8%。

業務概覽

(4) 房地產開發業務

房地產開發業務是中國中鐵的重點發展板塊，是中國中鐵品牌多元化的重要載體，本集團依託主業優勢向「地產+基建」「地產+產業」模式轉變，致力成為優秀的城市綜合開發運營商；加快由傳統的商業地產開發向集多業態、多產業、多功能於一體的綜合開發模式轉變；發揮產業鏈一體化優勢，創新商業模式，在土地獲取、產業鏈協同、產品與服務等方面形成中鐵特色。本集團房地產開發業務包括土地一級開發和房地產二級開發。土地一級開發經營模式是地方政府或其授權的部門及平台公司通過競爭方式委託公司按照規劃要求，對一定區域的土地依法實施徵收、城市基礎設施建設和社會公共設施建設，使區域內的土地達到規定的供應條件，政府或其授權部門通過有償出讓該土地獲取土地出讓收入，並按約定支付本集團的投資及收益。二級開發經營模式是在境內外通過市場競爭的方式獲得房地產開發授權，將新建成的商品房進行出售或出租。

2022年，本集團房地產開發業務順應國家政策導向，堅持新發展理念，面向市場需求，發揮產業鏈一體化優勢，重點佈局城市群、都市圈，圍繞基建主業找項目、謀發展，向文旅、康養、TOD、會展等領域穩步拓展，加快由傳統的商業地產開發向多業態、多產業、多功能一體的綜合開發模式轉變，持續提升中國中鐵特色的房地產開發核心競爭力；深入研判已進駐區域和城市房地產市場環境，持續優化房地產項目投資佈局，審慎優選投資項目，適當增加在一線城市和二線核心城市的投資比重。面對整體市場下行壓力，進一步加強房地產板塊風險防控體系建設，高度重視項目存貨去化，狠抓項目銷售回款，加強存量資產盤活；堅持「以銷定產、以收定支」，確保房地產業務現金流安全，努力促進企業房地產業務平穩健康發展和轉型升級。報告期內，本集團房地產業務實現新簽合同額751.9億元，同比增長29.6%，銷售面積約541萬平方米；新增土地儲備面積130.61萬平方米。報告期末，本集團在北京、上海、廣州、深圳、天津、杭州等城市持有待開發土地面積2,024萬平方米，待開發規劃建築面積3,051萬平方米。

業務概覽

(5) 其他業務

礦產資源

本集團礦產資源業務以礦山實體經營開發為主，目前在境內外全資、控股或參股投資建成5座現代化礦山，分別為黑龍江鹿鳴鉬礦，剛果（金）綠紗銅鈷礦、MKM銅鈷礦、華剛SICOMINE銅鈷礦以及蒙古烏蘭鉛鋅礦，均生產運營狀況良好。但是，當今世界仍面臨著市場供求、國際經濟和政治的不確定性，公司下一步將加強境外礦產資源業務風險管控和管理提升，確保在產礦山安全生產和收益穩定。本集團生產和銷售的主要礦產品包括銅、鈷、鉬、鉛、鋅等品種的精礦、陰極銅和氫氧化鈷。目前，本集團銅、鈷、鉬保有儲量在國內同行業處於領先地位，礦山自產銅、鉬產能已居國內同行業前列。

2022年，本集團礦產資源的開發、銷售總體保持穩定。其中，銅金屬產量30.29萬噸，同比增長25%；鈷金屬產量0.52萬噸，同比增加60%；鉬金屬產量1.50萬噸，同比持平；鉛金屬產量0.95萬噸，同比減少13%；鋅金屬產量2.36萬噸，同比增長10%；銀金屬產量44.7噸，同比增長16%。

序號	項目名稱	品種	品位	礦產資源		項目計劃 總投資 (億元)	項目開累		報告期 產品產量 (萬噸)	項目進展情況
				保有 資源/儲量 (萬噸)	權益比 (%)		已完成 投資額 (億元)	報告期 產品產量 (萬噸)		
1	黑龍江伊春鹿鳴鉬礦	鉬	0.09%	64.18	83%	60.17	60.26	1.50	正常生產	
		銅	/	/				0.10		
2	華剛公司SICOMINES銅鈷礦	銅	3.13%	722.07	41.72%	45.86	30.92	25.26	正常生產	
		鈷	0.25%	57.21				0.32		
3	綠紗公司銅鈷礦	銅	2.24%	47.00	72%	21.38	21.60	3.17	正常生產	
		鈷	0.06%	1.35				0.11		
4	MKM公司銅鈷礦	銅	2.08%	3.10	80.2%	11.95	12.35	1.76	正常生產	
		鈷	0.21%	0.32				0.09		
5	新鑫公司烏蘭鉛鋅礦	鉛	1.15%	17.94	100%	15.4	15.4	0.95	正常生產	
		鋅	2.81%	44.03				2.36		
		銀	54.62g/t	0.09				0.005		

業務概覽

礦產資源項目情況表										
序號	項目名稱	品種	礦產資源			項目計劃 總投資 (億元)	項目開累		報告期 產品產量 (萬噸)	項目進展情況
			品位	保有 資源/儲量 (萬噸)	權益比 (%)		已完成 投資額 (億元)	產品產量		
6	新鑫公司木哈爾鉛鋅礦	鉛	0.63%	4.11	100%					未開發
		鋅	2.37%	15.47						
		銀	118.17g/t	0.08						
7	新鑫公司烏日勒敖包 及張蓋陶勒蓋金礦	金	3g/t	0.0003	100%					未開發
8	祥隆公司查夫銀鉛鋅多金屬礦	鉛	7.00%	8.97	100%	3.3				停產
		鋅	5.09%	6.52						
		銀	200.51g/t	0.03						

金融業務

本集團開展金融業務過程中，嚴格落實國家金融監管政策要求，堅持產融結合整體方針，堅持以服務內部金融需求為基礎、以促進建築主業發展為中心、以創造價值為導向，堅持金融資源配置效益優先原則，促使金融資源流向高效資產，牢牢守住不發生金融風險的底線。本集團目前已持有信託、財務公司、公募基金等金融牌照，獲批開展的資產管理、私募基金、保險經紀、融資租賃、商業保理等業務，均屬於國資委允許審慎規範開展的金融業務。本集團構建了以中鐵信託有限責任公司、中鐵財務有限責任公司、中鐵資本有限公司為代表的多層次、廣覆蓋、差異化的「金融、類金融」機構服務體系。各公司積極探索產融結合新方式，服務內部金融需求。中鐵信託有限責任公司通過服務信託、項目股權投資、資產證券化、產融投「三合一」模式等方式，加大服務主業的主動性，建立對交易對手和項目的常態化風險監測預警及快速反應機制。中鐵財務有限責任公司加強內部資金集中，建立資金池，控制融資規模，通過利用自身金融資源和人才資源，發揮金融整合的平台優勢，在降低財務成本，「降槓桿、控負債」方面發揮了重要作用。中鐵資本有限公司開發出產業基金、資產證券化、供應鏈金融、商業保理、融資租賃、保險經紀、創新創投和國際投融資等多元化業務，持續在獲取投資項目權益融資方面發力。

業務概覽

物質業務

本集團物質業務是由公司所屬各級物質企業依託全集團生產經營主業所形成的需求優勢、產品優勢以及集中採購供應所形成的資源渠道優勢而開展的貿易業務，以本集團內部貿易為主，適度開展對外經營。本公司全資子公司中鐵資源集團有限公司負責資源板塊礦產品銷售業務；全資子公司中鐵物質集團有限公司建立了面向全國的經營服務網絡，與國內大型鋼材、水泥、石油化工、四電器材、建築裝飾材料等生產企業建立了良好的合作關係，開展集團層面的主要物資集中採購供應，並向國內其他建築企業供應物資，本集團資源獲取能力、供應保障能力、採購議價能力得到顯著提供。在大宗商品價格上漲期間，通過適當儲備、適時鎖定價格等有效方式，為本集團生產經營提供可靠的物資供應和應對價格波動風險影響提供保障。

基礎設施資產經營

本集團基礎設施資產運營業務範圍主要是為基礎設施投資項目提供運營維護管理及資產經營，涵蓋自主經營、聯合經營和委託經營三類模式。目前，本集團運營的基礎設施項目包括軌道交通、高速公路、水務環保、市政道路、產業園區、地下管廊等類型，運營期在8至40年之間。隨著本集團承攬的基礎設施投資類項目相繼建成進入運營期，本集團基礎設施運營業務收入及利潤總體呈增長態勢。截至報告期末，本集團表內運營項目51個。

III. 科研投入與科技成果

作為科技部、國務院國資委和中華全國總工會授予的全國首批「創新型企業」，本集團擁有「高速鐵路建造技術國家工程研究中心」、「隧道掘進機及智能運維全國重點實驗室」和「橋樑結構健康與安全國家重點實驗室」三個國家實驗室及10個博士後工作站，1個國家地方聯合研究中心（數字軌道交通技術研究與應用國家地方聯合工程研究中心），49個省部級研發中心（實驗室），18個國家認定的企業技術中心和137個省部認定的企業技術中心；組建了22個專業研發中心，參股建設川藏鐵路國家技術創新中心。

業務概覽

2022年，本集團依託重大項目開展科技攻關，科研立項以川藏鐵路建造技術、高速鐵路建造技術、橋樑修建技術、隧道與地下工程修建技術、四電工程技術、施工裝備及工業產品製造技術、房屋建築技術、智能製造及信息化技術、節能減排技術等領域為重點。結合生產經營實際的需要，以滇中引水工程、成渝中線高鐵、浙江舟山西堠門公鐵兩用大橋、崇啟公鐵長江大橋等重難點工程為依託，重點開展橋樑勘察設計理論及方法、橋樑新結構與新材料、橋樑智能建造技術和裝備的技術研究、硬岩大跨地下洞室快速修建成套技術研究、貫通式同相供電裝置研製、高速鐵路無砟軌道—橋樑結構體系服役性能智能評定和性能提升關鍵技術研究、工業製造新部件新材料新工業和工業軟件等課題研究；依託大渡河橋等一批高原工程項目，開展複雜環境路基建造及災害防治施工技術、高原峽谷千米級跨度鐵路懸索橋關鍵技術、高海拔深埋複雜地質及環境隧道鑽爆法修建技術等課題研究。報告期內，本集團共獲得中國土木工程詹天佑獎15項、中國建設工程魯班獎19項、國家優質工程獎54項（其中四項工程獲國家優質工程金獎）；獲省部級科技進步成果獎525項；獲得授權專利9,256項，其中發明專利1,875項，PCT等海外專利201項，獲得省部級工法794項。所屬單位申報的「一種鋼管混凝土轉鉸裝置、轉動系統及確定轉動系統參數的方法」和「一種行進過程自動變跨鋪軌機及使用的方法」等2項專利獲第二十三屆中國專利獎銀獎。「一種橋樑空心墩封頂施工工法」「橋樑深水基礎鑽孔樁與圍堰平行施工的方法」「一種多主桁鋼桁樑結構的懸臂拼裝施工方法」「一種大型組合樑鋼主樑總拼自動化焊接裝置及自動焊接方法」等4項專利獲中國專利優秀獎。

IV. 安全質量體系建立及執行情況

本集團擁有多項特級、綜合、甲級資質，是擁有各類資質等級最高、資質最全、總量最多的企業之一。截至報告期末，公司共擁有各類建築業企業資質2,685項，其中施工總承包特級資質79項，一級資質305項。在工程設計勘察領域，擁有工程設計資質264項，其中工程設計綜合資質4項；擁有工程勘察資質67項，其中工程勘察綜合資質7項。

在體系建設方面，本公司設有安全生產(質量)委員會，統籌負責本集團安全生產各項工作。委員會設主任2名，分別由公司黨委書記、董事長和總裁擔任；設副主任1名，由分管安全質量的副總裁擔任；委員包含公司其他領導班子和高管、總部相關部門負責人。二三級公司均設有安全生產監督管理部門，施工及投資類企業均設有專職安全總監。

在制度健全方面。2022年，公司研究出台《中國中鐵安全質量管理系統提升實施方案》，實現生產要素部門「橫向配合協同、縱向有效銜接」工作局面，構建了「大安全」生產格局。全面構建「1+9+N」制度體系，制定了統領全面工作的綱領性文件《中國中鐵安全質量環保管理辦法》，修訂了安全生產应急管理規定和應急預案，出台了自然災害防災減災指導意見，印發了「鐵腕治安硬十條」和「剛性標準」，推動工程質量提升和「雙碳」方案落地，修訂了中國中鐵創優規定。

在監督落實方面，公司成立了安全質量環保督查總隊、3個派駐督查組和若干管控稽查隊，成立國家隧道應急救援中鐵二局西藏隊，從單一安全管理系統發力向多系統聯動發力轉變，從管結果向管過程轉變，構建了體系化、立體化、常態化並集檢查、幫扶、指導於一體的預控機制。組織開展了「復工復產」安全專項督查、安全隱患大排查大整治、自建房安全專項整治、安全生產大檢查、防火防災專項檢查。組織對全員開展《安全生產法》、安全生產管理制度及要求等應知應會考試，派員對18家工程局的領導、高管及機關全員進行現場督考，有效提升了全員安全生產知識能力。

業務概覽

V. 環境保護工作的執行情況

詳情載於本年報第329頁至332頁「環境與社會責任」一節中的「環境信息情況」。

VI. 遵守法律法規

作為於上海證券交易所和香港聯交所主板兩地上市的公司，報告期內本集團嚴格執行《公司法》、《證券法》、《上市公司治理準則》等法律法規及上海證券交易所、香港聯交所各項規定，不斷完善公司治理結構，創新公司治理運作機制，公司治理科學性有效性不斷提高。報告期內本集團並未發生任何重大違法違規行為。

VII. 與利益相關方的關係維繫

本集團始終與利益相關方保持和諧互信、互惠互利的合作關係，堅持從利益相關方視角，積極回應利益相關方關注的重要問題，建立順暢、規範、富有特色的利益相關方溝通機制，努力實現與各利益相關方共同發展、和諧共贏。

VIII. 展望

面對風高浪急的國際環境和艱巨繁重的國內改革發展穩定任務，中央經濟工作會強調「要更好統籌經濟質的有效提升和量的合理增長，堅持以質取勝，以量變的積累實現質變」，彰顯了黨中央、國務院把握經濟大勢，在二十大的開局之年，加快經濟復甦的強大決心與信心。基建投資作為「逆周期調節+跨周期調節」的主力軍，在穩增長中的引擎作用有望進一步凸顯。一是從規劃發展機遇看。隨著《「十四五」現代綜合交通運輸體系發展規劃》《「十四五」建築業發展規劃》《關於加快推進城鎮環境基礎設施指導意見》《「十四五」現代能源規劃體系》《關於扎實推動「十四五」規劃交通運輸重大工程項目實施的工作方案》《「十四五」新型城鎮化實施方案》《十四五全國城市基礎設施建設規劃》等一系列重要規劃文件的相繼發佈，以及京津冀協同發展、長江經濟帶發展、粵港澳大灣區建設、長三角一體化發展、黃河流域生態保護和高質量發展等區域重大戰略和區域協調發展戰略的深入實施，為基建行業未來穩健向好發展奠定了堅實基礎。依據規劃信息，到2025年，鐵路、公路和城市軌道交通的里程分別預期達16.5萬公里、550萬公里和1萬公里，採用250公里及以上時速標準的高速鐵路網對50萬人口以上城市覆蓋率要達到95%以上。到2035年，國家綜合立體交通網實體線網總規模合計70萬公里左右（不含國際陸路通道境外段、空

業務概覽

中及海上航路、郵路里程)，其中鐵路20萬公里左右，公路46萬公里左右，高等級航道2.5萬公里左右。全面建成系統完備、高效實用、智能綠色、安全可靠的現代化城市基礎設施體系，建設方式基本實現綠色轉型，設施整體質量、運行效率和服務管理水平達到國際先進水平。**從政策導向變化看。**重大項目建設提速的同時，各項政策支持也在持續助力。2022年4月26日中央財經委第十一次會議，強調全面加強基礎設施，基建的戰略意義從「托底經濟的工具」上升至國家發展與國家安全的新高度。2022年7月底，國務院辦公廳就部署建立推進有效投資重要項目協調機制，統籌推進政策性開發性金融工具等投資政策落地實施。2022年底中央經濟工作會議提出，要通過政府投資和政策激勵有效帶動全社會投資，加快實施「十四五」重大工程，加強區域間基礎設施聯通，政策性金融要加大對符合國家發展規劃重大項目的融資支持，鼓勵和吸引更多民間資本參與國家重大工程和補短板項目建設。2022年底國務院印發的《擴大內需戰略規劃綱要（2022-2035年）》，從全面促進消費、加快消費提質升級，優化投資結構、拓展投資空間，推動城鄉區域協調發展、釋放內需潛能，提高供給質量、帶動需求更好實現等方面提出了要求。國家發改委的研究表明，中國人均基礎設施資本存量只有發達國家的20%至30%，我國傳統基礎設施建設需求仍然很大，新型基礎設施加快佈局，產業轉型升級投入力度加大，民生領域仍有許多薄弱環節，將催生更多投資需求。**從資金支持力度看。**國家將穩增長置於首位，財政政策加力提效，進一步加大財政擴張力度，在赤字、專項債、貼息等工具的綜合運用下，用於基礎設施建設的財政資金將保持穩定增長，特別是專項債資金投向領域和用作資本金範圍進一步擴大，將撬動更多增量資金。貨幣政策精準有力，重點支持基礎設施和重大項目建設，預計信貸環境將進一步寬鬆、市場化利率水平繼續走低、政策性開發性金融工具新增規模不減。根據31個省份2022年預算執行情況和2023年預算草案報告，財政部提前下達的2023年新增專項債額度為2.19萬億元，比上一年（1.46萬億元）增長50%，這是提前批新增專項債額度首次突破2萬億元；同時，專項債資金投向領域由原來的9個擴大到11個（增加新能源項目和新型基礎設施2個），可用作項目資本金的領域從原有的10個擴大到13個

業務概覽

(增加新能源項目、煤炭儲備設施、國家級產業園區基礎設施3個)。**從行業創新升級看**。十四五時期，傳統基礎設施投資將持續保持高位運行，高原鐵路、成渝中線高速鐵路、南水北調等重大工程陸續上馬，「新基建」即將發力，智慧城市、智慧交通、智慧能源等擁有廣闊的發展空間，科技賦能產業創新需求日益迫切，建築業發展將逐步由投資、勞動等要素驅動向創新驅動轉變，建築業與先進製造技術、信息技術、節能技術的融合發展將進一步深化，建築工業化、數字化、智能化升級步伐加快，將進一步推動建築業走向內涵集約式高質量發展。

「十四五」期間，中國中鐵聚焦歷史使命和主責主業，以推動高質量發展為主題，以推動轉型升級為主線，以「六個必須」為戰略導向，推進實施「123456」發展策略，堅持實現由債務驅動發展向積累和創新驅動發展轉化，從傳統生產經營向資產經營和資本運營轉化的「兩個轉化」經濟路線，致力成為鐵肩擔當型大國重器、基建領軍型開路先鋒、綠色發展型產業鏈長、品牌影響型跨國公司、社會尊重型現代企業的新時代「五型中鐵」。不斷增強競爭力、創新力、控制力、影響力、抗風險能力，將中國中鐵初步建成具有全球核心競爭力的世界一流綜合型建築產業集團。

「十四五」期間，中國中鐵著力提升在全球、國內、行業的首位度，著力提升各業務在產業鏈、價值鏈、供應鏈、創新鏈上的協同度，做強設計諮詢、工程建造、裝備製造三大核心業務，趕超世界一流水平；做優特色地產、資產經營兩大重點業務，打造國內一流品牌；做專資源利用、金融物質兩大支持業務，建設行業一流平台；做大相關新興業務，開啟第二增長曲線，全面提升企業核心競爭力，為中國中鐵轉型升級奠定堅實基礎。

IX. 經營計劃

2023年，本集團將全面貫徹落實黨的二十大和中央經濟工作會議精神，深入落實中央企業負責人會議要求，堅持穩中求進工作總基調，完整、準確、全面貫徹新發展理念，服務構建新發展格局，錨定高質量發展這一首要任務，聚焦「效益提升、價值創造」，堅持「十四五」戰略引領，深入實施「123456」發展戰略，強化營銷管理，做實穩增長的硬支撐；強化提質增效，提升企業經濟效益；強化改革攻堅，提高企業發展活力；強化創新驅動，激發高質量發展引擎；強化海外管理，提升國際競爭實力。同時，本集團將進一步落實黨中央、國務院關於提高上市公司質量的決策部署和國資委有關工作要求，從管理理念、價值創造、價值傳遞、價值實現等多維度推動質量提升和估值回升。

根據國資委「一利五率」考核指標體系、結合自身實際，2023年本集團發展目標為「三增兩控四提升」，「三增」即新簽合同額、營業收入、利潤總額分別有所增長；「兩控」即資產負債率同比不增高，「兩金」佔營業收入比重下降；「四提高」即淨資產收益率、全員勞動生產率、營業現金比率有所提高，研發投入有所增長。在確保上述指標達成基礎上，本集團進一步優化結構優化，對淨資產收益率、新簽合同額、「兩金」等各項指標的構成逐項拆解，找到業務發展和資產質量的薄弱環節並著重加以優化；同時，注重邊際改善，努力夯實經濟運行質量趨勢向好的態勢，通過增量的持續積累帶動質量的逐步提高。

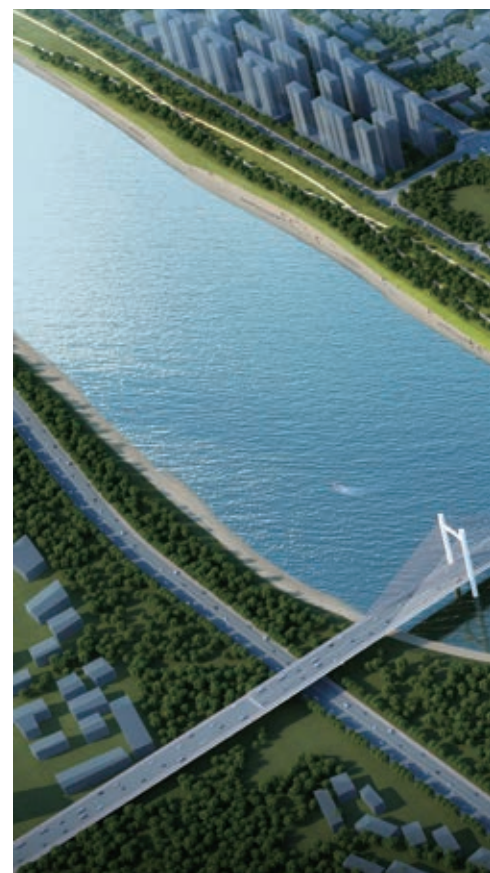
2023年，本集團計劃實現營業總收入約12,000億元，營業成本（含利息支出）約10,785億元，四項費用約665億元，預計新簽合同額約32,000億元。本集團將根據市場變化和計劃執行情況適時調整經營計劃。

管理層討論與分析



陳文健

執行董事、總裁、黨委副書記



I. 財務業績概述

本集團的主營業務為基礎設施建設、勘察設計與諮詢服務、工程設備與零部件製造、房地產開發以及其他業務。

2022年，本集團完成收入11,543.49億元，較去年增長7.6%。實現淨利潤349.72億元，較去年增長14.8%；本公司擁有人應佔年內利潤為312.76億元，較去年增長13.2%。

下文是截至2022年及2021年年度財務業績的比較。

II. 合併經營業績

收入

2022年，本集團收入累計11,543.49億元，較去年增長7.6%，主要是因為本集團基礎設施建設業務收入的增加。其中，來自於海外的收入為584.37億元，較去年同期增長6.7%。

銷售成本及毛利

本集團的銷售及服務成本主要包括原材料及消耗品、分包成本、設備使用成本（包括維護、租金及燃料成本）、僱員薪資及福利以及折舊及攤銷。2022年，本集團的銷售及服務成本為10,454.59億元，同比增長7.8%。2022

管理層討論與分析



益陽市資陽區城東棚戶區改造項目

年，本集團實現毛利1,088.90億元，同比增長5.3%。2022年的整體毛利率為9.4%，與2021年的9.6%基本持平。

其他收入

本集團的其他收入主要包括股利收入、政府補貼收入和補償及索償收入。2022年，本集團的其他收入由去年的27.36億元減少4.1%至26.23億元。其他收入的減少主要是由於補償及索償收入的減少。

其他開支

本集團的其他開支主要包括訴訟支出及其他。2022年，本集團的其他開支由去年的19.82億元減少45.4%至10.82億元。

金融資產及合同資產減值淨損失

本集團的金融資產及合同資產減值淨損失主要包括貿易及其他應收款項、其他以攤銷成本計量的金融資產以及合同資產的減值損失。2022年，本集團的金融資產及合同資產減值淨損失為33.43億元，較去年減少39.0%，主要是因為貿易及其他應收款項減值損失的減少。

管理層討論與分析

其他收益／虧損，淨額

本集團的其他收益及虧損主要包括出售／撤銷金融資產／負債、合營公司、聯營公司及子公司的收益及虧損、匯兌收益／損失、物業、廠房及設備和其他資產的減值損失和以公允價值計入損益賬的金融資產／負債的公允價值變動產生的收益／虧損。2022年，本集團錄得其他收益6.15億元，主要為匯兌收益5.66億元和收益4.83億元。

以攤銷成本計量的金融資產終止確認產生的虧損

本集團的以攤銷成本計量的金融資產終止確認產生的虧損主要包括根據資產支持票據和資產支持證券的發行和無追索權保理協議轉讓貿易應收款項時產生的虧損。2022年，本集團的以攤銷成本計量的金融資產終止確認產生的虧損錄得45.20億元，較去年減少1.6%。2022年，本集團分別根據資產支持票據和資產支持證券的發行和無追索權保理協議轉讓了貿易應收款項680.33億元和169.08億元（2021年：分別為859.45億元和149.71億元）。

銷售及營銷開支

本集團的銷售及營銷開支主要包括僱員補償及福利、分銷和運輸成本及廣告成本。2022年，本集團銷售及營銷開支為63.28億元，同比增長6.4%，主要原因一是房地產業務銷售代理費用增加；二是加強經營開發力度，加大營銷投入。2022年的銷售及營銷開支佔收入的比重為0.5%，較去年減少0.1個百分點。

行政開支

本集團的行政開支主要包括僱員補償及福利以及與行政有關的本集團資產的折舊和攤銷。2022年，本集團行政開支為264.13億元，同比增長3.8%，主要原因是隨著業務規模擴大、業務活動增加及效益提升，職工薪酬隨之增長。2022年行政開支佔收入的比重為2.3%，較去年減少0.2個百分點。

研發開支

2022年，本集團的研發開支由去年的247.56億元增長12.1%至277.42億元，主要是由於本集團持續推進科研技術創新，進一步加大研發投入。

財務成本，淨額

2022年，本集團的財務成本淨額（財務成本減財務收入）為13.05億元，較去年減少13.6%，主要原因是：一是金融資產模式基礎設施投資項目投資規模擴大，確認的投融資收益增長較快；二是持續加強資金管控，合理置換高息融資，平均財務成本持續下降。

管理層討論與分析

所得稅前利潤

基於上述原因，2022年的所得稅前利潤為446.92億元，較2021年的396.36億元增長50.56億元，增幅為12.8%。

所得稅開支

2022年，本集團的所得稅開支為97.20億元，同比增長6.0%。扣除土地增值稅的影響，本集團2022年的有效所得稅率為17.0%，較2021年的18.0%減少1.0個百分點。

本公司擁有人應佔年內利潤

2022年，本公司擁有人應佔年內利潤為312.76億元，較2021年的276.18億元增長13.2%。

III. 分部業績

下表載列本集團於截至2022年12月31日止年度各個分部的收入及業績。

業務分部	營業收入 人民幣 百萬元	增長率 (%)	所得稅前	所得稅前	營業 收入 佔比 (%)	所得稅前
			利潤/ (虧損) 人民幣 百萬元	增長率 (%)		利潤/ (虧損)率 ¹ (%)
基礎設施建設	1,019,730	7.0	39,286	14.9	82.0	78.8
勘察設計與諮詢服務	19,795	6.4	1,753	8.5	1.6	3.5
工程設備與零部件製造	38,863	17.1	2,375	17.1	3.1	4.8
房地產開發	54,082	5.4	(1,451)	盈轉虧	4.3	(2.9)
其他業務	111,538	9.4	7,856	34.8	9.0	15.8
分部間抵銷及調整	(89,659)		(5,127)			
合計	1,154,349	7.6	44,692	12.8	100.0	100.0

¹ 所得稅前利潤/(虧損)率為所得稅前利潤/(虧損)除以收入。

管理層討論與分析

基礎設施建設業務

本集團基礎設施建設業務的收入主要來自鐵路、公路以及市政工程建设。基礎設施建設業務的收入對本集團收入總額的貢獻一直保持著較高的比例。2022年，基礎設施建設業務收入佔本集團整體收入的82.0%（2021年：82.3%）。2022年，本集團各項工作穩步有序推進，基礎設施建設業務的收入達10,197.30億元，較去年增長7.0%。2022年，基礎設施建設業務的毛利率和所得稅前利潤率分別為8.1%和3.9%，與2021年分別為8.1%和3.6%基本持平。

勘察設計與諮詢服務業務

勘察設計與諮詢服務業務的收入主要來源於為基建建設項目提供全方位的勘察設計與諮詢、研發、可行性研究和監理服務。2022年，本集團的勘察設計與諮詢服務業務持續穩定發展，實現收入197.95億元，較去年增長6.4%。2022年的毛利率和所得稅前利潤率分別為27.9%和8.9%，與2021年分別為27.9%和8.7%基本持平。

工程設備與零部件製造業務

工程設備與零部件製造業務的營業收入主要來自道岔及其他鐵路設備、橋樑鋼結構、工程設備的設計、研發、製造與銷售。2022年，本集團緊抓「穩增長」政策紅利和裝備製造行業發展機遇，持續加大市場開拓力度，本集團工程設備與零部件製造業務的收入為388.63億元，較去年增長17.1%。2022年的毛利率和所得稅前利潤率分別為20.0%和6.1%（2021年分別為21.0%和6.1%），毛利率下降的主要原因是受鋼材價格波動和市場競爭加劇影響，鋼結構製造與安裝業務盈利能力有所下滑。

房地產開發業務

2022年，本集團密切關注政策及市場形勢變化，加快交房進度、去化庫存，房地產開發業務的收入為540.82億元，較去年增長5.4%。2022年的毛利率和所得稅前利潤率分別為12.4%和-2.7%（2021年分別為17.0%和3.2%）。毛利率的下降和所得稅前利潤由盈轉虧的主要原因是①部分項目受市場下行因素影響，售價偏低。②本年確認收入的產品結構發生變化，影響盈利水平。

管理層討論與分析

其他業務

2022年，本集團穩步實施有限相關多元化戰略，其他業務板塊收入共計1,115.38億元，同比增長9.4%。2022年的毛利率為17.4%，與2021年的17.8%基本持平。2022年的所得稅前利潤為78.56億元（2021年：58.30億元）。其中：①礦產資源板塊實現收入80.07億元，同比增長26.9%，毛利率為55.3%，同比增長0.7個百分點。②物資貿易業務實現收入777.15億元，同比增長4.1%，毛利率為3.4%，同比增長0.3個百分點。③金融業務實現收入46.20億元，同比增長10.4%，毛利率為91.1%，同比增長1.4個百分點。④基礎設施運營業務實現收入44.13億元，同比增長78.7%，毛利率為18.3%，同比增長6.2個百分點。

IV. 現金流

2022年，本集團實現經營性現金淨流入金額為435.52億元，較2021年淨現金流入金額130.69億元增加304.83億元，主要原因是本集團積極利用國家出台的穩增長措施加快回收資金，同時加強現金流管控，努力改善資金狀況。

2022年，本集團投資活動的淨現金流出金額為843.88億元，較2021年淨現金流出金額774.57億元增加69.31億元，主要原因是長期資產投入增加。

2022年，本集團融資活動的淨現金流入金額為963.65億元，較2021年淨現金流入金額673.65億元增加290.00億元，主要原因是為滿足生產經營需要外部借款規模增加。

資本性支出

本集團的資本開支主要包括購買設備及包含在無形資產的特許經營權項目開支和改造本集團生產設施的開支。2022年，本集團的資本性支出總額為1,032.46億元（2021年：655.42億元），增加的主要因為本集團於本年度收購雲南省滇中引水工程有限公司股權有關的資本性支出。

管理層討論與分析

下表列載本集團於2022年度內按業務分類的資本開支。

	基礎設施 建設	勘察、 設計與 諮詢服務	工程設備 與零部件 製造	房地產 開發	其他 業務	合計
	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元
物業、廠房和設備	49,822	530	926	2,002	1,059	54,339
預付租金	56	46	12	281	9	404
投資物業	1,100	200	–	14	433	1,747
無形資產	14,837	30	5	20	30,824	45,716
礦產資產	8	–	–	–	–	8
使用權資產	794	26	16	37	159	1,032
合計	66,617	832	959	2,354	32,484	103,246

營運資金

	於12月31日	
	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
存貨	49,198	45,371
貿易應收款項及應收票據	160,574	157,025
貿易應付款項及應付票據	480,430	405,520
存貨周轉天數(天)	16	16
貿易應收款項及應收票據周轉天數(天)	50	50
貿易應付款項及應付票據周轉天數(天)	153	147

2022年年末，本集團的存貨餘額為491.98億元，較2021年年末餘額增長8.4%。2022年度的存貨周轉率為16天，與2021年度基本持平。

貿易應收款項及應收票據

2022年年末，貿易應收款項及應收票據較2021年年末增長2.3%至1,605.74億元。2022年度的貿易應收款項及應收票據周轉天數為50天，與2021年度基本持平。從本集團貿易應收款項及應收票據的賬齡來看，本集團大部分貿易應收款項及應收票據的賬齡在一年以下，一年以上的貿易應收款項及應收票據佔總額的比重為27.6%（2021年12月31日：24.5%），顯示出較好的應收賬款管理能力。

管理層討論與分析

下表載列於2022年及2021年12月31日本集團貿易應收款項及應收票據按發票日期計算的賬齡分析。

	於12月31日	
	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
一年以下	116,291	118,517
一年至兩年	19,811	14,919
兩年至三年	7,853	10,297
三年至四年	5,587	4,562
四年至五年	3,245	1,407
五年以上	7,787	7,323
合計	160,574	157,025

貿易應付款項及應付票據

本集團的貿易應付款項及應付票據主要包含本集團應付原料及機器設備供貨商的金額。2022年年末，本集團貿易應付款項及應付票據較2021年年末增長18.5%至4,804.30億元。2022年年度的貿易應付款項及應付票據的周轉天數為153天，較2021年度的147天增加6天。從本集團貿易應付款項及應付票據的賬齡來看，本集團大部分貿易應付款項及應付票據的賬齡都在一年以下，一年以上的貿易應付款項及應付票據佔總額的比重為8.5%（2021年12月31日：8.6%）。

下表載列於2022年及2021年12月31日本集團貿易應付款項及應付票據按發票日期計算的賬齡分析。

	於12月31日	
	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
一年以下	439,796	370,538
一年至兩年	22,478	19,622
兩年至三年	9,311	9,274
三年以上	8,845	6,086
合計	480,430	405,520

管理層討論與分析

V. 債務

下表載列於2022年及2021年12月31日本集團的借款總額情況。截至2022年12月31日，本集團28.0%的債務為短期債務（2021年12月31日：36.4%）。本集團的借款一般都能按時償還。

	於12月31日	
	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
銀行借款		
有抵押	120,449	81,976
無抵押	205,020	152,824
長期債券，無抵押	325,469	234,800
其他借款	53,122	55,007
有抵押	1,895	1,992
無抵押	11,756	20,128
合計	392,242	311,927
長期借款	282,508	198,503
短期借款	109,734	113,424
合計	392,242	311,927

銀行借款的年利率為0.75%至6.65%（2021年12月31日：0.75%至9.50%）。長期債券的固定年利率為2.14%至4.80%（2021年12月31日：2.14%至4.50%）。其他借款的年利率為2.90%至4.43%（2021年12月31日：2.35%）。2022年，本集團平均財務成本率為3.94%，同比減少0.17個百分點。

管理層討論與分析

下表載列於2022年及2021年12月31日，本集團債務的到期日情況。

	於12月31日	
	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
一年以下	109,734	113,424
一年至兩年	42,096	31,351
兩年至五年	71,435	64,552
五年以上	168,977	102,600
合計	392,242	311,927

於2022年及2021年12月31日，本集團的浮息借款分別為2,338.56億元和1,564.40億元。

下表載列本集團於2022年及2021年12月31日以計值貨幣劃分的借款的賬面值。本集團的主要借款為人民幣，主要的外幣借款以美元為主。

	於12月31日	
	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
人民幣	383,834	299,876
美元	8,213	11,682
歐元	10	13
其他	185	356
合計	392,242	311,927

管理層討論與分析

下表載列本集團於2022年及2021年12月31日的有抵押借款的詳情。

	於12月31日			
	2022年		2021年	
	抵押借款	抵押資產 賬面值及 若干權利的 合同價值	抵押借款	抵押資產 賬面值及 若干權利的 合同價值
人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	
物業、廠房及設備	2,205	3,878	295	1,715
無形資產	75,252	96,955	45,894	64,728
用以銷售的發展中物業	5,013	13,420	7,699	30,698
貿易應收款項及應收票據	319	319	221	221
應收集團子公司貿易 應收款項	14	375	34	375
合同資產	39,541	63,529	29,825	48,320
合計	122,344	178,476	83,968	146,057

於2022年12月31日，本集團尚有未動用的銀行信貸額度合計約15,055.74億元（2021年12月31日：12,014.91億元）。於2022年12月31日，本集團的負債比率（總負債／總資產）為73.8%，較2021年12月31日的73.7%增長0.1個百分點。

管理層討論與分析

VI. 或有負債

本集團就日常業務過程中產生的法律索償承擔或有負債如下表所示：

	於12月31日	
	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
未決訴訟(附註1)		
— 於日常業務過程中發生	5,116	5,256

附註1：本集團於日常業務過程中涉及若干訴訟。於管理層經考慮法律意見後可合理估計訴訟結果時，本集團已就其於該等索償可能蒙受的損失作出撥備。倘管理層認為無法合理估計訴訟結果或管理層相信不大可能造成資源流出，則不會就未決訴訟作出撥備。該等未計提撥備索償的總額於上表中披露。

VII. 業務風險

本集團可能面對的風險包括日常業務過程中的投資風險、國際化經營風險、現金流風險和健康安全環保風險。

- 投資風險：**由於外界不可控因素、項目投資前可行性分析論證不充分、項目實施管理不到位、外部宏觀環境政策等因素的重大變化帶來的投資效果不確定性，導致投資回報低於預期目標或投資失敗的風險，以及公司投資項目增多帶來的規模風險；其中境外投資風險指企業境外投資受到當地社會、政治、經濟、文化、政策法規、國內的相關政策以及企業國際化人才儲備等因素的影響，可能產生投資失敗、投資回報低於預期、人員安全保障低、企業聲譽受損等風險。
- 國際化經營風險：**由於受國際政治形勢、外交政策變化、政府行政政策干預和經濟、社會、環境或技術標準變化等因素的影響，使公司境外施工項目不能正常進行。
- 現金流風險：**如對現金流管理不當，無法滿足經營中及時付款、投資支出或及時償還公司債務的要求，導致公司面臨經濟損失或者信譽損失的可能性。
- 健康安全環保風險：**公司面臨的健康安全環保風險主要集中在建築工程施工項目的施工安全風險方面，由於企業在管理制度執行、措施落實、技術管理、分包管理、設備管理、事故處理等方面缺乏有效管理而可能導致企業發生重大生產安全事故，存在安全隱患的風險。

管理層討論與分析

為防範各類風險發生，公司建立和運行風險管理和內部控制體系，對相關重大風險進行監測和預警，把各類風險對接各項業務流程，據此分解辨識業務流程關鍵控制點，制定具體控制措施，建立流程關鍵控制文件，落實各類風險和關鍵控制點的責任，與日常管控工作緊密結合，控制風險發生因素和要件。嚴格前期可研、策劃、審核、審計、審批和決策等重要管控環節，加強過程控制和後評估工作，做好應對風險發生的策略和應急預案，保證了公司各類風險的整體可控。

外匯風險

本集團主要在中國經營業務，大部分交易均以人民幣結算。然而，本集團會持續監察其外匯敞口，並會在有需要時採取適當行動以減少外匯風險。

VIII. 重大收購或出售

於2022年5月，本集團原持有雲南省滇中引水工程有限公司（「雲南滇中」）19.83%股權，以人民幣11,000百萬元收購雲南滇中33.54%股權。雲南滇中主要從事雲南滇中引水工程（一期）的建設管理。收購完成後，本集團持有雲南滇中53.37%股權，雲南滇中成為本公司的附屬公司。

於2022年10月，本公司訂立合資股東協議以成立合資公司中鐵雲南建設投資有限公司（「雲南建設」）。雲南建設致力於以國內西南區域為核心，輻射南亞、東南亞和環印度洋等區域市場，打造涵蓋投資、融資、建設、運營、服務等全產業鏈業務領域，國際化、專業化、市場化的投資建設平台。本公司以現金認購註冊資本人民幣70,510元，佔雲南建設註冊資本的70.51%。於雲南建設成立完成後，訂約方對雲南建設增資。本公司進一步認購額外註冊資本人民幣272.84億元，佔增資完成後註冊資本的70.51%，由本公司以向雲南建設注入其於雲南滇中的53.37%股權及本公司另一間附屬公司的100%股權的方式支付。雲南建設於成立後成為本公司的直接附屬公司，而雲南滇中則成為雲南建設的直接附屬公司。雲南建設由本公司擁有70.51%權益。由於雲南滇中的其他股東將彼等各自於雲南滇中的股權注入雲南建設以履行彼等各自的資本承擔，以及雲南建設成為本公司的附屬公司，故本公司被視為收購雲南滇中的34.79%股權。有關收購雲南滇中及成立雲南建設的詳情披露於本公司日期為2022年5月12日及2022年10月8日在香港聯交所網站的公告。

除本年報所披露外，本集團於報告期內概無進行任何其他附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購或出售。

管理層討論與分析

IX. 重大投資

除本年報第56頁「管理層討論與分析」一節中的「重大收購或出售」所披露者外，截至2022年12月31日止年度，本公司概無任何其他重大投資。於2022年12月31日，雲南建設的總資產為人民幣143,555.098百萬元，約佔本集團資產總額的8.90%。於2022年12月31日，雲南建設的淨資產為人民幣67,360.334百萬元，約佔本集團淨資產的15.9%。截至2022年12月31日止年度，雲南建設的淨利潤為人民幣3,070.181百萬元。雲南滇中或雲南建設於其成立後並無分派任何股息。有關收購雲南滇中及成立雲南建設的詳情披露於本公司日期為2022年5月12日及2022年10月8日在香港聯交所網站的公告。

本公司對雲南滇中及雲南建設的前景持樂觀態度。水利水電工程是本公司「十四五」發展規劃中開啟第二增長曲線、大力培育的新興業務之一。收購雲南滇中將有助於本集團加快其水利水電業務的培育及發展，有利於本公司繼續深入參與雲南省境內乃至全國各地水利水電工程項目。本公司相信雲南建設致力於以國內西南區域為核心，輻射南亞、東南亞和環印度洋等區域市場，打造涵蓋投資、融資、建設、運營、服務等全產業鏈業務領域，國際化、專業化、市場化的投資建設平台。

X. 重大投資或收購資本資產的未來計劃及預期資金來源

除本年報所披露外，於2022年12月31日，本集團概無任何其他重大投資或收購資本資產的計劃。

董事、監事及高級管理人員簡歷

I. 董事



陳雲
董事長、執行董事、黨委書記

陳雲，無曾用名／別名，59歲，正高級經濟師、高級工程師，現任本公司董事長、執行董事、黨委書記，董事會戰略委員會主任、提名委員會主任，同時任中鐵工董事長、黨委書記。2007年4月至2014年9月任中國交通建設集團有限公司黨委常委，中國交通建設股份有限公司副總經理、黨委委員；2014年9月至2017年3月任中國交通建設集團黨委常委，中國交通建設股份有限公司黨委常委、副總經理；2017年3月至2017年9月任中國交通建設集團黨委副書記，中國交通建設股份有限公司黨委副書記、副總裁；2017年9月至2017年11月任中國交通建設集團黨委副書記，中國交通建設股份有限公司黨委副書記、執行董事；2017年11月至2019年6月任中國交通建設集團黨委副書記、工會主席，中國交通建設股份有限公司黨委副書記、執行董事、工會主席。2019年6月至2019年8月任本公司黨委副書記，中鐵工黨委副書記；2019年8月至2019年10月任本公司總裁、黨委副書記，中鐵工總經理、董事、黨委副書記；2019年10月至2020年11月任本公司總裁、執行董事、黨委副書記，中鐵工總經理、董事、黨委副書記；2020年11月至2020年12月任本公司總裁、執行董事、黨委副書記，中鐵工董事長、黨委書記；2020年12月至今任本公司董事長、執行董事、黨委書記，中鐵工董事長、黨委書記。

董事、監事及高級管理人員簡歷



陳文健

執行董事、總裁、黨委副書記

陳文健，無曾用名／別名，50歲，正高級工程師，現任本公司總裁、執行董事、黨委副書記，董事會安全健康環保委員會主任，同時任中鐵工總經理、董事、黨委副書記。2007年1月至2014年9月，任中建阿爾及利亞分公司總經理、黨委書記；2014年9月至2016年8月，任中國建築股份有限公司海外事業部總經理；2016年8月至2017年12月，任中國建築股份有限公司海外事業部總經理、黨工委書記；2017年12月至2018年6月，任中國建築股份有限公司海外事業部總經理、黨工委書記，海外部總經理；2018年6月至2018年10月，任中國建築股份有限公司海外部總經理、中國建築國際工程公司董事長、黨委書記；2018年10月至2020年3月，任中國建築股份有限公司海外部總經理，中國建築國際工程公司董事長、黨委書記，中國建築(南洋)發展有限公司董事長；2020年3月至2020年11月任中國建築第三工程局有限公司黨委書記、董事長。2020年11月至2020年12月任中鐵工總經理、董事、黨委副書記；2020年12月至今任本公司總裁、執行董事、黨委副書記，中鐵工總經理、董事、黨委副書記。

董事、監事及高級管理人員簡歷



王士奇

執行董事、黨委副書記、
工會主席

王士奇，無曾用名／別名，57歲，正高級經濟師、高級政工師，現任本公司執行董事、黨委副書記、工會主席，同時任中鐵工職工董事、黨委副書記、工會主席、黨校校長。2009年2月至2014年4月任中央紀委案件審理室副局級紀律檢查員、監察專員。2014年4月至2020年1月任本公司黨委常委、紀委書記，中鐵工黨委常委、紀委書記；2020年1月至2020年2月任本公司黨委常委、紀委書記，中鐵工黨委副書記；2020年2月至2020年4月任本公司黨委副書記，中鐵工黨委副書記；2020年4月至2021年1月任本公司執行董事、黨委副書記，中鐵工黨委副書記、黨校校長；2021年1月至今任本公司執行董事、黨委副書記、工會主席，中鐵工職工董事、黨委副書記、工會主席、黨校校長。



文利民

非執行董事

文利民，無曾用名／別名，56歲，高級會計師，註冊會計師。現任本公司非執行董事，同時任中國航天科技集團有限公司外部董事、中國一重集團有限公司外部董事。2005年9月至2016年8月任中國東方電氣集團公司總會計師；2014年6月至2018年3月兼任東方電氣股份有限公司監事會主席；2016年8月至2018年1月任中國東方電氣集團有限公司總會計師、黨組成員；2018年1月至2020年9月任中國南方電網有限責任公司總會計師、黨組成員；2020年12月至今任中國航天科技集團有限公司外部董事、中國一重集團有限公司外部董事。2021年3月至今任本公司非執行董事。

董事、監事及高級管理人員簡歷



鍾瑞明
獨立非執行董事

鍾瑞明，無曾用名／別名，71歲，現任本公司獨立非執行董事，同時任香港城市大學副校監，及美麗華酒店企業有限公司、中國聯合網絡通信(香港)股份有限公司、中國海外宏洋集團有限公司、中國光大控股有限公司、東方海外(國際)有限公司、中國郵政儲蓄銀行股份有限公司獨立非執行董事。曾任第十至第十三屆全國政協委員，普華永道會計師事務所高級審計主任，中國網通獨立非執行董事，怡富集團有限公司的中國業務主席、中銀國際有限公司副執行總裁、民主建港協進聯盟總幹事、藝術發展諮詢委員會主席、香港城市大學校董會主席、香港房屋協會主席、香港特別行政區行政會議成員、香港特別行政區政府土地基金諮詢委員會副主席、九廣鐵路公司管理委員會成員、香港房屋委員會委員、賑災基金諮詢委員會成員、恒基兆業地產有限公司及玖龍紙業(控股)有限公司、中國建設銀行股份有限公司獨立非執行董事、中國光大銀行股份有限公司和中國建築股份有限公司獨立董事、中國移動通信集團公司外部董事、中國遠洋海運集團有限公司外部董事。鍾先生先後獲香港大學理學士、學士後學位、香港中文大學工商管理碩士學位、香港城市大學榮譽社會科學博士學位；鍾先生獲授香港特區政府太平紳士、香港特區政府金紫荊星章。2017年6月至今任本公司獨立非執行董事。

董事、監事及高級管理人員簡歷



張誠

獨立非執行董事

張誠，曾用名張學東，65歲，正高級工程師，現任本公司獨立非執行董事，同時任中國東方電氣集團有限公司外部董事。2006年1月至2010年3月任中國長江電力股份有限公司總經理、黨委書記；2010年3月至2015年4月任中國長江三峽集團公司黨組成員、副總經理兼中國長江電力股份有限公司總經理、董事；2013年5月至2018年12月兼任中國核能電力股份有限公司董事；2015年5月至2017年12月任中國長江三峽集團公司黨組成員、副總經理兼中國長江電力股份有限公司副董事長。2020年6月至今任中國東方電氣集團有限公司外部董事。2021年3月至今任本公司獨立非執行董事。



修龍

獨立非執行董事

修龍，曾用名修瓏，65歲，高級工程師，研究員，享受國務院政府特殊津貼專家，現任本公司獨立非執行董事，同時任中國綠發投資集團有限公司外部董事，兼任中國建築學會理事長。2007年1月至2017年12月任中國建築設計研究院院長、黨委副書記，2014年兼任中國建設科技集團董事長；2018年1月至2020年7月任中國建設科技有限公司黨委書記、董事長，同時任中國建設科技集團股份有限公司黨委書記、董事長；2016年至今兼任中國建築學會理事長；2020年11月至今任中國綠發投資集團有限公司外部董事。2021年3月至今任本公司獨立非執行董事。

董事、監事及高級管理人員簡歷

II. 監事



賈惠平

監事會主席、股東代表監事

賈惠平，無曾用名／別名，57歲，高級經濟師、高級政工師，現任本公司監事會主席、股東代表監事。2008年3月至2010年11月任中鐵七局集團有限公司黨委副書記、紀委書記；2010年11月至2011年12月任中國中鐵航空港建設有限公司黨委副書記、紀委書記、監事會主席；2011年12月至2014年8月任中國中鐵航空港建設有限公司黨委副書記、紀委書記、監事會主席，中鐵航空港建設有限公司華南指揮部指揮長；2014年8月至2017年6月任中鐵武漢電氣化局集團有限公司董事長、黨委書記；2017年6月至2020年2月任本公司幹部部部長，中鐵工黨委幹部部部長；2020年2月至2021年3月任本公司工會副主席，中鐵工工會副主席。2021年3月至今任本公司監事會主席、股東代表監事。

董事、監事及高級管理人員簡歷



苑寶印

職工代表監事

苑寶印，無曾用名／別名，59歲，高級工程師，現任本公司職工代表監事、紀委副書記，同時任中鐵工紀委副書記。2008年3月至2011年3月任中鐵九局集團有限公司黨委副書記、紀委書記；2011年3月至2013年1月任本公司紀委副書記，中鐵工紀委副書記；2013年1月至2014年3月任中鐵九局集團有限公司董事長、黨委書記；2014年3月至2019年9月任本公司紀委副書記，中鐵工紀委副書記。2019年9月至今任本公司職工代表監事、紀委副書記，中鐵工紀委副書記。



李曉聲

職工代表監事

李曉聲，無曾用名／別名，50歲，高級政工師，現任本公司職工代表監事、工會副主席，同時任中鐵工工會副主席。2008年1月至2011年8月任中鐵五局集團有限公司黨委副書記（期間於2009年4月起兼任中鐵五局機械化工程有限責任公司外部董事、副董事長，於2010年12月起兼任中鐵五局中老鐵路指揮部指揮長）；2011年8月至2013年10月任中鐵國際經濟合作有限公司黨委書記、董事、副董事長；2013年10月至2015年4月任本公司副總經濟師兼任國際業務部部長；2015年4月至2021年1月任本公司工會副主席、中鐵工工會副主席。2021年1月至今任本公司職工代表監事、工會副主席，中鐵工工會副主席。

董事、監事及高級管理人員簡歷



王新華

職工代表監事

王新華，無曾用名／別名，52歲，正高級會計師，現任本公司職工代表監事、審計部（監事會辦公室）部長（主任）。2011年1月至2014年7月任中鐵四局集團有限公司第七工程分公司總會計師；2014年8月至2020年1月歷任中鐵六局集團有限公司財務會計部部長、副總會計師、董事會秘書、總會計師、黨委常委；2020年1月至2020年7月任本公司審計部副部長（主持工作）；2020年7月至2021年1月任本公司審計部（監事會辦公室）部長（主任）。2021年1月至今任本公司職工代表監事、審計部（監事會辦公室）部長（主任）。



萬明

職工代表監事

萬明，無曾用名／別名，52歲，高級經濟師，現任本公司職工代表監事、法律合規部部長。2006年12月至2008年4月任中鐵四局第八工程分公司首席法律顧問；2008年4月至2011年3月任本公司董事會辦公室綜合處處長；2011年3月至2015年9月任本公司董事會辦公室（監事會辦公室）副主任；2015年9月至2018年3月任本公司紀委辦公室主任、巡視辦主任；2018年3月至2021年5月任中鐵四局黨委常委、黨委副書記、紀委書記（保留原職級）；2021年5月至2021年9月任本公司法律合規部部長。2021年9月至今任本公司職工代表監事、法律合規部部長。

董事、監事及高級管理人員簡歷

III. 高級管理人員



孫璿
總會計師

孫璿，無曾用名／別名，56歲，正高級會計師，現任本公司黨委常委、總會計師，同時任中鐵工黨委常委。2011年3月至2011年8月任中國電力建設集團有限公司籌備組成員、臨時黨委委員，中國水利水電建設集團公司黨委常委，中國水利水電建設股份有限公司總會計師、黨委常委；2011年8月至2011年12月任中國電力建設集團有限公司總會計師，中國水利水電建設集團公司黨委常委，中國水利水電建設股份有限公司總會計師、黨委常委；2011年12月至2014年2月任中國電力建設集團有限公司總會計師，中國水利水電建設集團公司黨委常委；2014年2月至2020年1月任中國電力建設集團有限公司黨委常委，中國電力建設股份有限公司黨委常委、總會計師；2020年1月至2020年3月任中鐵工黨委常委；2020年3月至今任本公司黨委常委、總會計師，中鐵工黨委常委。



劉寶龍
副總裁

劉寶龍，曾用名劉保龍，58歲，正高級工程師，現任本公司黨委常委、副總裁，中鐵工黨委常委。2009年11月至2013年1月任中鐵三局集團有限公司總經理、黨委副書記、副董事長、中鐵三局京滬高鐵工程指揮部指揮長；2013年1月至2014年3月任中鐵三局集團有限公司黨委書記、副董事長；2014年3月至2018年6月任中鐵三局集團有限公司黨委書記、董事長、法定代表人；2018年6月至2021年2月任本公司副總裁；2021年2月至2021年3月任本公司副總裁，中鐵工黨委常委；2021年3月至今任本公司黨委常委、副總裁，中鐵工黨委常委。

董事、監事及高級管理人員簡歷



任鴻鵬
副總裁

任鴻鵬，無曾用名／別名，49歲，正高級工程師，現任本公司黨委常委、副總裁，中鐵工黨委常委。2011年9月至2015年8月任中國路橋工程有限責任公司副總經理；2015年8月至2015年12月任中國路橋工程有限責任公司副總經理、黨委常委，2015年12月至2016年1月任中國路橋工程有限責任公司副總經理、黨委常委，中交房地產集團有限公司董事；2016年1月至2017年2月任中交房地產集團有限公司董事，中交海外房地產有限公司董事、總經理（法定代表人）、臨時黨委書記；2017年2月至2018年6月任中交房地產集團有限公司董事、臨時黨委委員，中交海外房地產有限公司董事、總經理（法定代表人）、臨時黨委書記；2018年6月至2021年2月任本公司副總裁；2021年2月至2021年3月任本公司副總裁，中鐵工黨委常委；2021年3月至今任本公司黨委常委、副總裁，中鐵工黨委常委。



孔遁
副總裁、總工程師

孔遁，無曾用名／別名，57歲，正高級工程師，現任本公司黨委常委、副總裁、總工程師。2005年9月至2010年11月任中鐵四局集團有限公司副總經理；2010年11月至2018年6月任中鐵上海工程局集團有限公司董事、總經理、黨委副書記；2018年6月至2021年4月任本公司總工程師；2021年4月至今任本公司黨委常委、副總裁、總工程師。

董事、監事及高級管理人員簡歷



馬江黔

副總裁、總經濟師

馬江黔，無曾用名／別名，54歲，正高級經濟師，現任本公司黨委常委、副總裁。2010年11月至2011年8月任中鐵五局集團有限公司黨委書記、董事；2011年8月至2013年1月任中鐵五局集團有限公司董事長、黨委書記；2013年1月至2014年6月任中鐵六局集團有限公司總經理、黨委副書記、董事；2014年6月至2018年6月任中鐵六局集團有限公司總經理、黨委副書記、副董事長；2018年6月至2021年4月任本公司總經濟師；2021年4月至2022年6月任本公司黨委常委、副總裁、總經濟師；2022年6月至今任本公司黨委常委、副總裁。



李新生

副總裁

李新生，無曾用名／別名，43歲，正高級經濟師、高級政工師，現任本公司黨委常委、副總裁。2008年1月至2014年4月任本公司黨委委員、團委書記；2014年4月至2015年11月任中鐵資源集團有限公司黨委副書記、紀委書記、工會主席、監事會主席；2015年11月至2017年6月任中鐵物貿有限責任公司黨委書記、執行董事、法定代表人；2017年6月至2017年10月任本公司黨委辦公室（保密辦公室）主任；2017年10月至2020年1月任本公司黨委委員、黨委辦公室（保密辦公室）主任；2020年1月至2021年4月任中鐵四局集團有限公司黨委書記、董事長、法定代表人；2021年4月至今任本公司黨委常委、副總裁。

董事、監事及高級管理人員簡歷



何文

董事會秘書、聯席公司秘書

何文，無曾用名／別名，58歲，正高級會計師，現任本公司董事會秘書、聯席公司秘書、考核分配部部長。2007年4月至2013年11月任中鐵四局集團有限公司董事、總會計師；2013年11月至2014年3月任中鐵信託有限責任公司黨委書記、監事長、紀委書記；2014年3月至2017年6月任本公司副總會計師、財務部部長；2017年6月至2018年8月任本公司財務部部長；2018年8月至2021年5月任本公司董事會秘書、聯席公司秘書、財務與金融管理部(北京財務共享服務中心)部長(主任)；2021年5月至今任本公司董事會秘書、聯席公司秘書、考核分配部部長。



趙斌

總經濟師

趙斌，無曾用名／別名，54歲，正高級工程師，現任本公司總經濟師、經營開發中心總經理。2009年4月至2010年11月任中鐵三局集團有限公司副總經理；2010年11月至2017年12月任中鐵上海工程局集團有限公司黨委常委、副總經理；2017年12月至2018年3月任中鐵廣州工程局集團有限公司副總經理(主持行政工作)、黨委副書記、董事；2018年3月至2021年5月任中鐵廣州工程局集團有限公司總經理、黨委副書記、董事；2021年5月至2021年9月任本公司經營開發中心主任；2021年9月至2022年6月任本公司經營開發中心總經理；2022年6月至今任本公司總經濟師、經營開發中心總經理。

董事、監事及高級管理人員簡歷



耿樹標
總裁助理

耿樹標，無曾用名／別名，44歲，高級工程師，現任本公司總裁助理、規劃發展部（企業管理實驗室）部長（主任）、中鐵高質量發展科學研究院有限責任公司總經理、中國中鐵「三個轉變」研究院院長。2011年5月至2014年6月任中鐵四局集團第三建設有限公司總經理、黨委副書記、副董事長；2014年6月至2015年8月任中鐵四局集團有限公司總經理助理；2015年8月至2016年2月任中鐵四局集團有限公司副總經理；2016年2月至2019年12月任中鐵四局集團有限公司副總經理、總法律顧問；2019年12月至2020年1月任中鐵四局集團有限公司副總經理、中國中鐵專業化水務環保公司（後為中國鐵工投資建設集團有限公司）籌備組常務副組長；2020年1月至2021年5月任中國鐵工投資建設集團有限公司總經理、黨委副書記、董事；2021年5月至2022年6月任本公司規劃發展部（企業管理實驗室）部長（主任）、中鐵高質量發展科學研究院有限責任公司總經理、中國中鐵「三個轉變」研究院院長；2022年6月至今任本公司總裁助理、中國中鐵股份有限公司規劃發展部（企業管理實驗室）部長（主任）、中鐵高質量發展科學研究院有限責任公司總經理、中國中鐵「三個轉變」研究院院長。



譚振忠
聯席公司秘書、授權代表

譚振忠，無曾用名／別名，50歲，本公司的聯席公司秘書及授權代表，同時任立基工程（控股）有限公司的獨立非執行董事。於2007年11月加入本公司，在加入本公司前，在香港一家H股上市公司擔任合資格會計師兼聯席公司秘書。譚先生之前亦在另一家香港上市公司擔任不同高級職位，包括內部審計的高級經理及財務部的高級經理。1994年至2000年，譚先生在一家大型國際會計事務所擔任助理經理。譚先生在會計及審計領域擁有超過28年的經驗。譚先生自1997年12月起成為香港會計師公會會員及自2002年11月起為英國特許會計師公會資深會員。

董事會報告



業務審視

1. 本財政年度業務審視

本集團是中國乃至全球最具實力、且最具規模的多功能特大型綜合型建設集團之一，主要業務是基建建設、勘察設計與諮詢服務、工程設備和零部件製造、房地產開發及其他業務。

2022年，面對複雜嚴峻的外部環境和艱巨繁重的改革發展任務，本集團管理層認真落實黨中央、國務院決策部署和國資委各項決策部署工作安排，搶抓機遇、攻堅克難、苦幹實幹，全年保持了穩中有進、進中提質的良好發展態勢，高質量發展邁出堅實步伐。

2022年，本集團完成收入11,543.49億元，較去年增加7.6%。2022年，本集團實現淨利潤349.72億元，較去年增加14.8%；本公司擁有人應佔年內利潤為312.76億元，較去年增加13.2%，實現了本集團經營規模、效益、質量連年邁上新台階。

董事會報告

本集團連續17年進入世界企業500強，位列《財富》世界500強第34位，《財富》中國500強第5位；位列《工程新聞紀錄ENR》最大250家全球承包商第2位；連續9年在國資委經營業績考核評價中獲得A級；連續9年獲得上海證券交易所信息披露A類評價結果。國際三大評級機構穆迪、惠譽、標普對中國中鐵的評級為A3/A-／BBB+，展望維持「穩定」。

有關本集團對本財政年度業務審視的進一步詳情載於本年報第22頁至第40頁的「業務概覽」第I至第VII部分及本年報第44頁至第55頁的「管理層討論與分析」第I至第VI部分。

2. 主要風險及不明朗因素

本集團可能面對的風險包括日常業務過程中的投資風險、國際化經營風險、現金流風險和健康安全環保風險。

有關本集團面對的主要風險的進一步詳情載於本年報第55頁至第56頁的「管理層討論與分析」項下「業務風險」。

3. 業務的未來發展

「十四五」期間，中國中鐵深化質量變革、效率變革、動力變革，全面實施戰略引領、深化改革、科技創新、管理提升、人才強企、海外雙優、風險防控、數字中鐵、文化品牌、黨的建設等「十大工程」重點舉措，力爭實現經營規模、效益效率、創新驅動、人才發展、國際化經營、綠色發展、安全質量等方面發展目標，實現中國中鐵高質量發展。

有關本集團對業務的未來發展的預期和計劃載於本年報第40頁至第43頁的「業務概覽」第VIII至第IX部分。

財務報表

本集團截至2022年12月31日止年度的利潤和本集團於該日的財政狀況載於第116頁至第292頁的財務報表內。

股息

董事會建議就截至2022年12月31日止財政年度派發末期股息每股人民幣0.200元（含稅），共計約人民幣49.50億元（2021年：每股人民幣0.196元（含稅），共計約人民幣48.49億元）。該宣派將在2022年年度股東大會上審議通過後實施並預期將約於2023年8月派付予本公司股東。

有關本公司派付股息的政策載於本年報第293頁的「重要事項」項下「利潤分配的具體政策」。

捐款

本集團在本財政年度內作出的捐款合共人民幣8,948萬元(2021年：人民幣7,558萬元)。

物業、廠房及設備

本集團在本財政年度內的物業、廠房及設備變動載於財務報表附註18內。

股本

本公司的股本詳情載於財務報表附註38內。

可分配儲備

根據有關法律規定，本公司於2022年12月31日的可分配儲備約為人民幣917.22億元。

儲備

本集團及本公司在本財政年度內的儲備變動載於本年報第120頁至第121頁之合併權益變動表內。

主要客戶及供貨商

於2013年3月14日經國務院批准設立的中國國家鐵路集團有限公司(原名為中國鐵路總公司)是本集團的最大客戶。截至2022年12月31日止年度，向中國國家鐵路集團有限公司的銷售約佔本集團總收入的19.58%。同期，向本集團前五大客戶(包括中國鐵路集團有限公司)的銷售約合共佔本集團總收入的約21.63%。本財政年度內，本公司董事、其緊密聯繫人或任何股東(據董事會所知，擁有本公司5%以上的股本者)概無在這五個最大客戶中擁有任何權益。

截至2022年12月31日止年度，本集團來自五個最大供貨商的採購量合共佔本集團2022年總銷售成本的約1.93%。

附屬公司及聯營企業

本公司的主要附屬公司及本集團的主要聯營企業於2022年12月31日的詳情分別載於財務報表附註25和附註26內。

董事會報告

本公司董事、監事及高級管理人員

本公司在本財政年度內的董事如下所示：

姓名	職務
陳雲	董事長、執行董事
陳文健	執行董事、總裁
王士奇	執行董事
文利民	非執行董事
鍾瑞明	獨立非執行董事
張誠	獨立非執行董事
修龍	獨立非執行董事

本公司在本財政年度內的監事如下所示：

姓名	職務
賈惠平	監事會主席，股東代表監事
苑寶印	職工代表監事
李曉聲	職工代表監事
王新華	職工代表監事
萬明	職工代表監事

本公司在本財政年度內的高級管理人員如下所示：

姓名	職務
陳文健	執行董事、總裁
孫瑾	總會計師
劉寶龍	副總裁
任鴻鵬	副總裁
孔遁	副總裁、總工程師
馬江黔	副總裁
李新生	副總裁
何文	董事會秘書、聯席公司秘書
趙斌(2022年6月22日聘任)	總經濟師
耿樹標(2022年6月22日聘任)	總裁助理
譚振忠	聯席公司秘書、公司授權代表
于騰群(2022年8月30日離任)	副總裁、總法律顧問
李鳳超(2022年2月1日離任)	安全生產總監

董事會報告

2022年6月22日，公司召開第五屆董事會第十七次會議，解聘馬江黔先生公司總經濟師職務，仍任公司副總裁。聘任趙斌先生為公司總經濟師，聘任耿樹標先生為公司總裁助理，任期均自本次董事會通過之日起至第五屆董事會屆滿之日止。

2022年8月30日，公司召開第五屆董事會第十九次會議，因於騰群先生工作調動原因解聘其公司副總裁、總法律顧問職務。

2022年2月1日，公司安全生產總監李鳳超因年齡原因退休。

本公司現任董事、監事及高級管理人員的個人資料載列於「董事、監事及高級管理人員簡歷」內。

董事及監事所佔合約權益

本公司、其控股公司或其任何附屬公司或與其附屬同一控股公司的公司於本財政年度終止時或本財政年度內任何時間，概無訂立任何令本公司董事或監事或與本公司董事或監事有關連的實體直接或間接享有重大權益的重要交易、安排或合約。

董事、監事酬金及本公司高級管理人員的薪酬

有關本公司董事、監事及本公司高級管理人員2022年酬金的詳情，請參閱經審計財務報表的附註17和附註51。

董事及監事認購股份或債券之權利

截至2022年12月31日年度，本公司、本公司的控股公司、子公司或與本公司附屬同一控股公司的公司概無參與訂立任何安排致使本公司董事、監事或其配偶或未成年子女可取得對本公司或任何其他法人團體之股份或債券之權利。

董事及監事服務合約

本公司董事及監事均未與本公司或其任何附屬公司訂立任何在一年內除法定補償外還須支付任何補償方可終止的服務合約。

獲准許的彌償條文

本公司均未與本公司董事或監事訂立任何含有彌償條文的協議，以就董事或監事所招致的對第三者的法律責任或招致的其他類型的法律責任向董事或監事提供彌償。

然而，於本財政年度內，本公司已為本公司的董事、監事和高級管理人員投購了適當的責任保險。

董事會報告

董事及監事於股份、相關股份及債券的權益及淡倉

於2022年12月31日，本公司董事及監事並無於本公司及其相聯法團（定義見《證券及期貨條例》（香港法例第571章）（「證券及期貨條例」）第XV部）之股份、相關股份及債券中擁有任何根據《證券及期貨條例》第XV部第7及8分部須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉（包括根據《證券及期貨條例》的該等條文彼等被當作或視為擁有的權益或淡倉），或根據《證券及期貨條例》第352條須登記於該條所指登記冊的權益或淡倉，或根據上市發行人董事進行證券交易的標準守則須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉。

主要股東及根據《證券及期貨條例》第XV部第2和第3分部的規定須予披露權益或淡倉的人士

於2021年12月31日，本公司已獲告知如下於本公司股份或相關股份中擁有需按《證券及期貨條例》第336條而備存登記冊的權益或淡倉的人士：

A股股東

主要股東名稱	身份	持有A股數目 (股)	權益性質	約佔全部已 發行A股百分比 (%)	約佔全部已 發行股份百分比 (%)
中鐵工	實益擁有人	11,458,725,890	好倉	55.77	46.29

H股股東

主要股東名稱	身份	持有H股數目 (股)	權益性質	約佔全部已 發行H股百分比 (%)	約佔全部已 發行股份百分比 (%)
BlackRock, Inc.	受控法團權益	247,978,335	好倉	5.89	1.00
		9,988,000	淡倉	0.24	0.04
Deutsche Bank Aktiengesellschaft (附註1)		229,803,271	好倉	5.46	0.93
		123,424,962	淡倉	2.93	0.50
		10,406,000	可供借出的股份	0.25	0.04
Lehman Brothers Holdings Inc.	受控法團權益	210,186,560	好倉	5.00	0.85
		94,560,550	淡倉	2.25	0.38

董事會報告

附註：

- 1 根據Deutsche Bank Aktiengesellschaft於2014年1月13日向香港聯交所存檔的法團大股東通知書，由Deutsche Bank Aktiengesellschaft持有的權益乃以下列身份持有：

身份	H股股份數目 (好倉)	H股股份數目 (淡倉)
實益擁有人	139,171,310	123,424,962
對股份有保證權益的人	17,515,361	-
受控法團權益	54,042,600	-
託管法團	10,406,000	-
其他	8,668,000	-

- 2 權益或淡倉中包括以下的相關股份：

主要股東名稱	好倉				淡倉			
	實物結算		現金結算		實物結算		現金結算	
	上市股本	衍生工具	上市股本	衍生工具	上市股本	衍生工具	上市股本	衍生工具
BlackRock, Inc.	-	-	-	5,885,000	-	-	-	1,116,000
Deutsche Bank Aktiengesellschaft	-	-	-	17,624,000	-	-	-	10,166,000
Lehman Brothers Holdings Inc.	-	-	10,000,000	-	-	-	60,000	-

除上述以外，於2022年12月31日，根據須按《證券及期貨條例》第336條備存的登記冊，概無其他人士或法團於本公司股本中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及第3分部的規定須向本公司披露的權益或淡倉。

競爭業務

在與本集團直接或間接構成或可能構成競爭的業務中，本公司所有董事均未持有任何權益。

關連交易

1. 上市規則定義之持續性關連交易

中鐵工為本公司的控股股東，因此根據《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》（「《上市規則》」）為本公司的關連人士之一。本公司及／或其附屬公司與中鐵工及／或其聯繫人訂立的交易構成關連交易。

董事會報告

中國中鐵財務有限公司(「中鐵財務」)與中鐵工簽訂的金融服務框架協議

2014年4月29日，中鐵財務(本公司的子公司，其95%股權由本公司持有，5%股權由中鐵工持有)與中鐵工簽訂了金融服務框架協議(「**金融服務框架協議**」)，金融服務框架協議應自協議簽訂並完成後續相關法定程序之日起生效，有效期自2014年3月16日起至2015年12月31日止。此後，中鐵財務與中鐵工於2015年12月29日簽訂了金融服務框架續簽協議，有效期為三年。根據金融服務框架協議，中鐵財務同意按金融服務框架協議規定的條款與條件，向中鐵工提供存款服務、貸款服務及其他金融服務。

2018年12月27日，中鐵財務與中鐵工再次簽訂了金融服務框架續簽協議，有效期自2019年1月1日至2021年12月31日，以重續金融服務框架協議。本公司已於2018年12月27日就金融服務框架續簽協議作出公告。

2021年12月30日，中鐵財務與中鐵工再次續簽了金融服務框架續簽協議(「**2022-2024金融服務框架續簽協議**」)，有效期自2022年1月1日至2024年12月31日，以進一步重續金融服務框架協議。本公司已於2021年12月30日就2022-2024金融服務框架續簽協議作出公告。

確定擬議年度上限所依據的多項因素包括：(1)過往交易金額；(2)本公司的財務管理戰略，慮及本集團業務拓展計劃所需的現金流及資金需求；及(3)財務風險的有效和合理控制。本公司已於2021年12月30日就金融服務框架續簽協議作出公告。

董事會報告

根據該份2022金融服務框架續簽協議項下2022、2023及2024年的年度上限如下：

	截至12月31日止的財政年度		
	2022年 人民幣(元)	2023年 人民幣(元)	2024年 人民幣(元)
(i) 存款服務			
中鐵工在中鐵財務存款的每日最高存款餘額(含應計利息)	20,000,000,000	20,000,000,000	20,000,000,000
(ii) 貸款服務			
中鐵工自中鐵財務獲得的每日最高貸款餘額(含應計利息)	500,000,000	500,000,000	500,000,000
(iii) 其他金融服務			
中鐵財務為中鐵工提供其他金融服務所收取的年度最高服務費用總額	80,000,000	80,000,000	80,000,000

本公司確認報告期內的持續關連交易項下具體協議的簽訂及執行均已遵循該等持續關連交易的定價原則。

本公司的獨立非執行董事認為，於本財政年度內，上述本集團與中鐵工所進行的上述持續關連交易均：

- (i) 在本集團的日常業務中訂立；
- (ii) 按照一般商務條款或更佳條款進行；及
- (iii) 根據有關交易的協議進行，條款公平合理，並且符合本公司股東的整體利益。

董事會報告

根據上市規則第14A.56條，公司須委聘審計師就每年的持續關連交易作出匯報。審計師須向公司董事會出具函件，確認並未注意到任何事情，可使他們認為上述持續關連交易：

- (i) 並未獲董事會批准；
- (ii) 就涉及本集團提供貨品或服務而言，在各重大方面沒有按照本集團的定價政策進行；
- (iii) 在各重大方面沒有根據有關交易的協議進行；及
- (iv) 超逾年度上限。

為遵守上述要求，董事會已委聘本公司審計師，依照香港會計師公會發出的《香港鑒證業務準則第3000號－歷史財務信息審計或審閱以外的鑑證業務》，並參照《實務說明第740號－關於香港《上市規則》所述持續關連交易的審計師函件》，就本公司的持續關連交易作出匯報。審計師已根據《上市規則》第14A.56條，就本年報第77至80頁披露的本集團之持續關連交易出具無保留意見函件，其中載有相關發現及結論。該函件副本已交付給本公司供呈交予香港聯交所。

就上述持續關連交易而言，本公司已遵守《上市規則》中不時規定的披露要求。

董事會報告

2. 中國法律法規定義之重大關聯交易

報告期內本公司中國法律法規定義之重大關聯交易載於本年報第279頁至第282頁。本公司確認，除本「上市規則定義之持續性關連交易」一節所載的持續性關連交易，其他交易根據上市規則並不被視為關連交易或持續關連交易，或豁免遵守上市規則項下的申報、公告及股東批准規定。

3. 重大合約

除本年度報告所披露者外，本公司或其任何附屬公司與控股股東或其任何附屬公司之間概無重大合約，亦無就控股股東或其任何附屬公司向本公司或其任何附屬公司提供服務而言的重大合約。

購入、出售或贖回本公司的上市證券

在截至2022年12月31日止之年度內，本公司回購及註銷根據激勵計劃授予的部分限制性A股股票。

由於2名激勵對象因組織安排調離本公司且不在本公司任職，3名激勵對象因不能勝任工作崗位、業績考核不合格、過失、違法違規等原因不再屬於激勵計劃規定的激勵範圍，根據激勵計劃及相關法律法規的規定，本公司回購註銷上述5名激勵對象已獲授但尚未解除限售的全部限制性股票，共計137.97萬股。回購的3名激勵對象的限制性股票回購價格為人民幣3.354元／股，2名激勵對象的限制性股票回購價格為人民幣3.354元／股加上中國人民銀行公佈的同期存款基準利率計算的利息之和。於2022年12月28日本公司完成回購註銷。詳情請參閱本公司日期為2022年10月28日及2022年12月26日在香港聯交所網站的相關公告。

除上述事項外，本公司或其附屬公司在截至2022年12月31日止之年度內概無購買、出售或贖回本公司之上市證券事宜。

優先認股權

根據本公司章程（「**公司章程**」）和中國相關法律，本公司股東並無優先認股權。

股票掛鈎協議

除下文重要事項「2021年限制性股票激勵計劃」一節所披露者外，於本財政年度內本公司並無訂立任何股票掛鈎協議，於2022年12月31日本公司亦不存有任何其他股票掛鈎協議。

董事會報告

銀行及其他貸款

本集團截至2022年12月31日的銀行及其他貸款詳情載於財務報表附註43內。

管理合約

於本財政年度內，本公司並無就全部或任何重大部份業務簽訂或存有管理及行政合約。

稅項減免及豁免

本公司董事並不知悉股東因持有本公司證券而享有任何稅項減免及豁免。

財務概要

本集團於過去五個財政年度的經審計合併損益表及合併資產負債表的摘要載於本年報第4頁至第5頁。

薪酬政策

本集團按照現代企業制度要求，持續完善市場化薪酬分配機制。按照「效益決定、效率調整、水平調控」總原則，優化工資總額管理，推動薪酬資源向作出突出貢獻的人才和一線關鍵苦髒險累崗位傾斜；大力推進工資總額備案制管理，賦予企業更大自主權；差異化確定核准制工資總額掛鉤指標，切合企業發展實際；突出效率調整，發揮人力資源投入產出效率的引領作用。不斷完善按要素分配制度，積極穩妥推進中長期激勵工作，完成激勵計劃首次授予和預留股權授予登記工作，核心骨幹員工利益與企業利益深度綁定；實現科技型企業崗位分紅全覆蓋，知識作為生產要素參與分配的效果明顯。強化科技創新激勵保障，制定出台推進科技創新激勵保障機制建設實施方案，發揮科學技術推動生產力發展的「原動力」作用。保障職工工資支付，建立長效機制，守住「零拖欠」底線，健全和諧勞動關係。

董事會報告

本集團成員企業行使員工薪酬分配自主權，建立以崗位工資制為主的基本工資制度，員工薪酬由崗位工資、績效工資和津補貼等組成。根據中國法律，本集團與每位員工簽訂了勞動合同。該等合同包含關於工資、員工假期、福利、培訓項目、健康安全、保密義務和終止情形的條款。本集團按照國家政策為員工足額繳納養老、醫療、失業、生育及工傷保險和住房公積金。除法定繳款外，本集團還向員工提供自願福利，這些福利包括為員工提供企業年金等。

本集團目前對執行董事實行年薪制，薪酬由基本年薪和績效年薪組成。根據《中國中鐵股份有限公司董事、監事薪酬（報酬、工作補貼）管理辦法》，獨立非執行董事報酬參照國務院國資委關於董事會試點中央企業外部董事報酬及待遇管理規定確定；退出現職的中央企業負責人擔任獨立非執行董事的，按照國務院國資委關於退出現職的中央企業負責人擔任外部董事發放工作補貼有關事項的規定及履職評價結果執行。有關本公司董事薪酬詳情，請參見財務報表的附註17和附註51。

2022年，本集團繼續貫徹落實《幹部教育培訓工作條例》和《2018-2022年全國幹部教育培訓規劃》，科學制定培訓計劃，統籌分類抓好各層級幹部教育培訓，強化關鍵人才培訓，確保培訓與企業發展和人才培養保持高度一致，加快提升員工隊伍素質，促進增強企業發展能力。全年，本集團加強在政治理論、理想信念和經營管理、業務知識等方面的培訓力度，共舉辦49個培訓班，培訓70,552人次（含部分班次視頻連線至所屬二、三級公司參訓人員6萬餘人次）。其中，結合新形勢新任務，進一步豐富「補鈣、築基、提能」三維一體領導人員培訓班內涵，優化課程體系、選優授課師資、加強跟班管理，成功舉辦了第十三期領導人員理想信念培訓班、第二十期領導人員政治理論培訓班、第十期和第十一期領導人員經營管理培訓班，共計培訓所屬二級企業領導班子成員和總部部門負責人192人。根據青年幹部特點和人才培養規律，以「五力模型」培訓體系，舉辦了第三期中青年幹部培訓班和第二期青年幹部（青馬班）培訓班，對104名處級幹部進行系統培訓，進一步堅定年輕幹部理論信仰，提升駕馭管理企業的水平，為企業發展儲備一批可堪大任的優秀年輕幹部；為加強高技能人才隊伍建設，提升高技能人才理論水平，弘揚工匠精神，舉辦3期高技能人才培訓班，對193名高級技師進行「四新」技能培訓；為加強施工現場管理，提升施工現場專業人員綜合素質，推進施工現場專業人員培訓工作，共完成90個班次，5,753人的培訓考核工作，考核合格人數5,440人，考核合格率99%。

董事會報告

2023年，本集團將繼續落實黨中央和國資委人才培訓工作要求，堅持以習近平新時代中國特色社會主義思想為指導，按照領導力提升、優秀年輕幹部培養、市場開發、投資業務、財稅管理、大商務管理、黨群業務、國際業務、法律合規、專業管理等推出具有針對性、時效性的精品培訓班次，助力培養高素質專業化人才隊伍。

2022年度，人工成本支出為人民幣535.79億元。於2022年12月31日，本集團的員工人數為297,620人。下表列載於2022年12月31日，本集團的員工根據專業構成分類的情況：

專業構成	於2022年 12月31日 員工人數
生產人員	18,498
銷售人員	3,253
技術人員	219,780
財務人員	9,285
行政人員	46,804
合計	297,620

教育程度	於2022年 12月31日 員工人數
博研	323
碩研	14,154
本科	164,128
專科及以下	119,015
合計	297,620

員工退休福利

本集團的員工退休福利詳情載於財務報表附註44。

公眾持股量

於本年報日期，根據已公開資料及就本公司董事所知，本公司具有足夠的公眾持股量。

符合《企業管治守則》

本公司的企業管治情況，請參考本年報第87頁至第108頁的企業管治報告。

報告期後事項

2023年2月，L'Inspection Générale des Finances de la République Démocratique du Congo (剛果民主共和國財政監察總署) 發佈了一項對剛果民主共和國與中國企業集團之間簽署的合作協議執行情況的報告，報告建議相關合作協議締約方重新審視包括具體合作項目的股權結構，有關基礎設施項目開支及相關企業的稅收待遇等領域的條款。本集團將持續密切關注該事件進展情況，評估其對本集團財務狀況、經營成果等方面的影響。截至本年報日，本集團尚未發現重大不利影響。

2021年限制性股票激勵計劃

根據激勵計劃發行181,266,700股A股，總授予價格為人民幣645,046,645元（不包括本公司根據激勵計劃條款回購註銷的1,379,700股限制性股票）。回購的限制性股票於上海證券交易所上市，回購總價為人民幣4,647,304元。回購註銷已於2022年12月28日完成。有關激勵計劃的詳情（包括激勵計劃的目的），請參閱本年報第298頁至300頁「重要事項」項下的「公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的情況及其影響」。

環境保護工作的執行情況

詳情載於本年報第329頁至332頁的「環境與社會責任」一節中的「環境信息情況」。

董事會報告

遵守法律法規

詳情載於本年報第40頁的「業務概覽」項下的「遵守法律法規」。

與利益相關方的關係維繫

詳情載於本年報第40頁的「業務概覽」項下的「與利益相關方的關係維繫」。

核數師

本公司2022年度按國際財務報告準則編製的財務報告由羅兵咸永道會計師事務所審核，按中國企業會計準則編製的財務報告由普華永道中天會計師事務所（特殊普通合夥）審核。

本年報此部分（董事會報告）所提述的本年報其他部分、章節或附註均構成董事會報告的一部分。

承董事會命

陳雲

董事長

中國•北京

2023年3月30日



企業管治報告



概覽

報告期內，本公司遵守營業所在地的法律法規以及中國證監會、香港證券及期貨事務監察委員會、上海證券交易所和香港聯交所等監管機構的監管規定和指引。本公司的目標是確保公司的長期持續發展以及為股東帶來更好的回報。董事會相信，為達到該等目標，本公司必須實施和貫徹誠信、透明、公開、有效的企業管治原則和架構。因而，本公司採取了各項措施以建立一個有效運作的董事會，包括在董事會下設立五個專門委員會，即戰略委員會、審計與風險管理委員會、薪酬與考核委員會、提名委員會和安全健康環保委員會，並設有相關職能部門。本公司已實施內部工作規程，確保根據《上市規則》的規定和相關中國法律法規的要求準確及時地進行信息披露。本公司將結合實際繼續採取措施以改善本公司的企業管治架構，改進公司治理質量，切實提高公司治理水平。

公司治理架構

本公司按照《公司法》、《證券法》、《上市規則》等相關法律法規的要求，建立了由股東大會、董事會、監事會和高級管理層組成的治理架構。

企業管治報告

遵守《企業管治守則》的守則條文

作為一家於香港聯交所主板上市的公司，本公司致力遵守《上市規則》附錄十四所載《企業管治守則》的原則。本公司於報告期內已遵守《企業管治守則》的全部條文且企業管治守則所載的原則已應用於本集團企業管治架構上。

多元化

公司始終注重實現董事會成員多元化，以提升董事會決策效率和企業管治水平。根據滬港兩地上市規則和監管規定，公司制定了《董事會成員多元化政策》並遵照執行。公司董事會現任7名董事中，3名執行董事具有豐富的建築行業從業及管理經驗，4名非執行董事分別在財務、建築工程、設計等領域有著豐富的從業及管理經驗，董事會成員的設置與組成符合多元化政策要求，也滿足企業發展需要。在董事會成員多元化背景下，公司董事會積極構建民主議事氛圍，嚴格落實議案票決制，充分發揮董事會成員結構多元化的優勢，保障每位董事能夠積極利用各自豐富的專業知識和管理經驗參與公司治理，並對重大事項獨立發表意見、進行決策。董事會成員多元化為提高公司治理水平，提高董事會決策科學性和有效性，維護公司整體利益和全體股東的合法權益，特別是保護中小股東利益發揮了重要作用。

為達致董事會多元化，本公司已採納董事會多元化政策，透過考慮多項因素，包括但不限於性別、年齡（18歲或以上）、文化及教育背景、資格、種族、專業經驗、技能、知識及服務年期。全體董事會成員委任乃基於用人唯才之準則，而為有效達致董事會多元化，各候選人將按客觀條件加以考慮。本公司重視性別多元化，而董事會目標逐步在董事會成員中增加女性董事。

提名委員會一直監督董事會多元化政策之執行情況，以確保董事會多元化政策之成效。於2022年，提名委員會審閱了提名政策及董事會多元化政策，並認為上述政策屬恰當而有效。

董事會重視本集團各層級的多元化（包括性別多元化）。於2022年12月31日，本集團僱員男性248,821人，女性48,799人，比例為84:16。本集團在聘用僱員時會考慮多項因素，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、資格、種族、專業經驗、技能、知識及服務年期，且本集團將確保於整個員工團隊達致性別多元化。

企業管治報告

股東大會

股東大會是本公司的權力機構。本公司依據《公司法》、《證券法》以及有關法律法規的規定，制定了《公司章程》、《股東大會議事規則》，以規範股東大會的召開、審議和表決程序。

報告期內，本公司共召開了一次H股類別股東會議和一次股東大會，即於2022年1月12日召開的2021年第一次H股類別股東會議及2022年6月22日召開的2021年年度股東大會。在2021年第一次H股類別股東會議上審議及批准了本公司2021年限制性股票激勵計劃及其摘要的議案、《中國中鐵股份有限公司2021年限制性股票激勵計劃實施考核管理辦法》的議案、《中國中鐵股份有限公司2021年限制性股票激勵計劃管理辦法》的議案和授權董事會處理有關中國中鐵股份有限公司2021年限制性股票激勵計劃相關事宜的議案。在2021年年度股東大會上審議及批准了本公司2021年度董事會工作報告、本公司2021年度監事會工作報告、本公司2021年度獨立董事述職報告、本公司2021年A股年度報告及摘要、H股年度報告及2021年度業績公告、本公司2021年度財務決算報告、本公司2021年至2023年股東回報規劃的議案、本公司2021年度利潤分配方案、聘用2022年度審計機構的議案、聘用2022年度內部控制審計機構的議案、本公司2021年度董事、監事薪酬（報酬、工作補貼）的議案、為股份公司董事、監事及高級管理人員購買2022年度責任保險的議案、本公司2022下半年至2023上半年對外擔保額度的議案、本公司日期為2022年5月23日之通函附錄五所載的對本公司獨立董事制度的建議修訂共13項普通決議以及其他六項特別決議。

下表顯示各董事於報告期內出席股東會的詳情：

董事	年度內應出席次數	親自出席次數	委託出席次數
陳雲	2	2	—
陳文健	2	2	—
王士奇	2	2	—
文利民	2	2	—
鍾瑞明	2	2	—
張誠	2	2	—
修龍	2	2	—

企業管治報告

董事會

1. 董事會組成

報告期內，董事會組成如下：

姓名	職務
陳雲	董事長、執行董事
陳文健	執行董事、總裁
王士奇	執行董事
文利民	非執行董事
鍾瑞明	獨立非執行董事
張誠	獨立非執行董事
修龍	獨立非執行董事

本公司各董事之間不存在任何財務、業務、家屬或其他重大關係。

於本報告期內，本公司已遵守《上市規則》第3.10(1)及3.10(2)條的規定，即關於委任最少3名獨立非執行董事及所委任的一位獨立非執行董事具備有關專業資歷，或身為會計或財務管理方面的專才。

董事會的七分之三成員為獨立非執行董事，符合《上市規則》第3.10A條獨立董事須佔發行人董事會人數至少三分之一的規定。本公司已收到獨立非執行董事根據《上市規則》第3.13條所規定發出的獨立性確認書，本公司認為各獨立非執行董事均具獨立性。

根據本公司的《公司章程》，董事（包括非執行董事及獨立非執行董事）的任期為3年，連選可以連任，各獨立非執行董事不得超過連續6年出任該職位，以確保其獨立性。

企業管治報告

2. 董事會會議

2022年，本公司共舉行了10次董事會會議，其中召開現場會議8次，通訊方式召開會議2次。下表顯示各董事於報告期內出席董事會的詳情。

董事	年度內應出席次數	親自出席次數	以通訊方式參加次數	委託出席次數
陳雲	10	10	2	—
陳文健	10	10	2	—
王士奇	10	9	2	1
文利民	10	9	2	1
鍾瑞明	10	10	2	—
張誠	10	10	2	—
修龍	10	10	2	—

3. 董事會的職責及運作

董事會的職責為（其中包括）召集股東大會並在大會上向股東報告工作，執行股東大會的決議，決定本公司業務戰略，業務計劃及重大投資計劃，制定建議年度財務預算方案及年終決算方案，制定利潤分配計劃及（如適用）彌補過往虧損的計劃，制定增加或減少本公司註冊資本，發行公司債券或其他證券及（如適用）該等證券上市的計劃，決定本公司內部管理制度，制定及檢討公司的企業管治政策及常規，並向董事會提出建議，檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展，檢討及監察公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規，制定、檢討及監察僱員及董事的操守準則及合規手冊，檢討公司遵守企業管治守則的情況及在年度報告中企業管治報告部分內的披露，及行使股東大會或《公司章程》所授予的任何其他權力。

董事會目前下設5個專門委員會，即戰略與投資委員會、審計與風險管理委員會、薪酬與考核委員會、提名委員會及安全健康環保委員會。各委員會均訂有議事規則。

本公司董事長及總裁的職位由不同人士擔任，董事會與高級管理層的職權劃分嚴格遵守《公司章程》及有關法規的規定。董事會制定本公司的總體戰略並監管本公司的財務狀況。本公司管理層負責執行董事會確定的戰略方針並負責本公司的日常經營和管理。董事長負責召集、主持董事會會議，檢查董事會決議的實施情況，協調董事會的運作等職責。根據《公司章程》，總裁的權力包括主管公司的經營管理、執行董事會決策、實施投資方案及制定公司基本管理制度等。

企業管治報告

4. 董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納《上市規則》附錄十所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」），作為其董事及監事進行本公司證券交易的守則。經向本公司全體董事及監事作出特定查詢，本公司確認董事及監事於報告期內一直遵守標準守則所載列的要求。

5. 董事培訓

本公司鼓勵董事積極參加各類專業培訓以更新其知識及技能，從而不斷提升履職能力，為公司董事會履行職責做出貢獻。2022年度，國務院國資委、北京證監局、上海證券交易所、中國上市公司協會等相繼舉辦了「做好碳達峰碳中和工作，推進企業高質量發展的專題培訓」「《上市公司獨立董事規則》解析培訓」「公司治理專題培訓」、《上市公司獨立董事規則》解析培訓、上市公司董事監事培訓，以提升上市公司質量的目的的「中央企業控股上市公司專題培訓」，以推動中央企業董事會建設為目的中央企業董事會建設研討培訓，以基礎設施REITs、上市公司股權激勵實施要點等主題的資本運作專題培訓等。公司陳雲董事參加4次培訓，陳文健董事參加2次培訓，王士奇董事參加2次培訓，文利民董事參加4次培訓，鍾瑞明董事參加1次培訓，張誠董事參加2次培訓，修龍董事參加3次培訓。

6. 董事會專門委員會

截至2022年末，本公司董事會專門委員會組成如下：陳雲先生、陳文健先生、鍾瑞明先生、張誠先生及修龍先生為董事會戰略與投資委員會成員（其中陳雲先生為董事會戰略與投資委員會主任），鍾瑞明先生、文利民先生及張誠先生為董事會審計與風險管理委員會成員（其中鍾瑞明先生為董事會審計與風險管理委員會主任），修龍先生、文利民先生及張誠先生為董事會薪酬與考核委員會成員（其中修龍先生為董事會薪酬與考核委員會主任），陳雲先生、鍾瑞明先生及修龍先生為董事會提名委員會成員（其中陳雲先生為董事會提名委員會主任），及陳文健先生、王士奇先生、文利民先生、張誠先生及修龍先生為董事會安全健康環保委員會成員（其中陳文健先生為董事會安全健康環保委員會主任）。

(a) 戰略與投資委員會

戰略與投資委員會主要職責是（其中包括）審閱建議及就本公司戰略發展計劃、年度預算、資本分配計劃、重大合併及收購、重大投資及融資計劃、重大內部重組以及在環境、社會及公司管治的工作向董事會作出推薦意見。

截至2022年末，戰略與投資委員會的成員包括執行董事陳雲先生、陳文健先生、獨立非執行董事鍾瑞明先生、張誠先生及修龍先生，並由陳雲先生擔任該委員會主任。

報告期內，戰略與投資委員會召開4次會議，並於會議上審議了《關於〈中國中鐵設計諮詢業務「十四五」規劃〉的議案》等14項議案，聽取了公司《關於2021年度市值管理情況的報告》等2項報告事項。

企業管治報告

下表顯示戰略與投資委員會成員於報告期內出席戰略委員會會議的詳情。

董事	年度內應出席次數	親自出席次數	委託出席次數
陳雲	4	4	–
陳文健	4	4	–
王士奇(2022年4月29日離任)	1	1	–
鍾瑞明	4	4	–
張誠(2022年4月29日聘任)	3	3	–
修龍	4	4	–

(b) 審計與風險管理委員會

審計與風險管理委員會主要職責為：

- (1) 就委任、重新委任及解聘外部審計師向董事會提供推薦意見，以及批准委聘外部審計師的薪酬及條款；
- (2) 檢討及監察外聘審計機構是否獨立客觀及審計程序是否有效；
- (3) 監管本公司財務報表及本公司年報及賬目、中期報告及季度報告是否完備，以及審閱當中所載的主要財務報告判斷；
- (4) 監管本公司財務報告制度和風險管理及內部監控程序，包括但不限於檢討財務監控、風險管理及內部監控系統、考慮董事會委派進行或其本身進行的對風險管理及內部監控事宜的主要調查的任何結果及管理人員的回應，以及檢討本集團的財務及會計政策及慣例；及
- (5) 檢討公司設定的公司僱員可暗中就財務匯報、內部監控或其他方面可能發生的不正當行為提出關注的安排。

審計與風險管理委員會的職權範圍已刊載於本公司及聯交所網頁內。

截至2022年末，審計與風險管理委員會的成員包括獨立非執行董事鍾瑞明先生、非執行董事文利民先生及獨立非執行董事張誠先生，並由鍾瑞明先生擔任主任。

報告期內，審計與風險管理委員會共召開6次會議，審議定期報告及財務報表以及內控審計、內控體系評價、風險管理及其有效性等方面的議案共計25項，聽取了報告事項8項。

企業管治報告

下表顯示審計與風險管理委員會成員於報告期內出席審計與風險管理委員會會議的詳情。

董事	年度內應出席次數	親自出席次數	委託出席次數
鍾瑞明	6	6	–
文利民	6	5	1
張誠	6	6	–

(c) 薪酬與考核委員會

薪酬與考核委員會主要職責為：

- (1) 就本公司董事及高級管理人員的薪酬政策及架構，以及就制訂有關薪酬的政策設立正式及透明的程序，向董事會作出推薦意見；
- (2) 因應董事會所訂企業方針及目標而檢討及批准管理層的薪酬建議；
- (3) 獲授權負責釐定個別執行董事及高級管理人員的具體薪酬組合，包括實物利益、退休權利及補償款項，包括因喪失或終止職務或委任應付的任何補償，以及就非執行董事的薪酬向董事會提供意見；
- (4) 考慮同類公司支付的薪酬、須付出的時間及職責、以及公司內其他職位的僱傭條件；及
- (5) 確保概無董事或其任何聯繫人參與釐定其本身的薪酬。

薪酬與考核委員會的職權範圍已刊載於本公司及聯交所網頁內。

截至2022年末，薪酬與考核委員會的成員包括獨立非執行董事修龍先生、非執行董事文利民先生及獨立非執行董事張誠先生，並由修龍先生擔任主任。

報告期內，薪酬與考核委員會共召開8次會議，就高管績效合約及其簽訂方案、董事及高管薪酬與考核兌現、工資總額管理、公司各層級履職待遇和業務支出管理、董事表現評估、執行董事服務合約條款的批准、二級企業負責人業績考核和薪酬管理等共12項報告以及議題進行了審議，聽取了報告事項1項。薪酬與考核委員會向董事會建議個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇。

企業管治報告

薪酬與考核委員會負責擬定激勵計劃，並提交董事會審議。薪酬與考核委員會審閱有關激勵計劃的重大事宜，包括激勵計劃的目的及激勵計劃的參與者。有關激勵計劃的詳情，請參閱本年報第298頁至第300頁「重要事項」項下的「公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的情況及其影響」。

下表顯示薪酬與考核委員會成員於報告期內出席薪酬與考核委員會會議的詳情。

董事	年度內應出席次數	親自出席次數	委託出席次數
修龍	8	8	—
文利民	8	8	—
張誠	8	8	—

向董事、監事及高級管理人員支付的薪酬根據其各自的服務合約的合約條款確定。董事和監事的薪酬狀況載於財務報表附註17內。

(d) 提名委員會

提名委員會主要職責為：

- (1) 擬訂公司董事、高級管理人員的選擇標準、程序及方法，提交董事會審議；
- (2) 物色具備合適資格可擔任董事的人士，並挑選提名有關人士出任董事或就此向董事會提供意見，對董事候選人和總裁人選進行審查並提出建議；
- (3) 至少每年檢討董事會的架構、人數及組成（包括技能、認知及經驗方面），並就任何為配合發行人的公司策略而擬對董事會做出的變動提出建議；
- (4) 評核本公司獨立非執行董事的獨立性；及
- (5) 就董事委任或重新委任以及董事（尤其是主席及總裁）繼任計劃向董事會提出建議。

提名委員會的職權範圍刊載於本公司及香港聯交所網頁內。

截至2022年末，提名委員會的成員包括執行董事陳雲先生、獨立非執行董事鍾瑞明先生及修龍先生，並由陳雲先生擔任主任。

企業管治報告

根據本公司採納的提名政策，提名委員會應根據《公司章程》和提名委員會議事規則確定的方式和程序提名董事候選人，且董事會成員的委任將根據客觀標準（包括但不限於候選人的學歷背景及資格、能力和與行業有關之經驗及（若候選人被建議委任為獨立非執行董事）其是否符合上市規則項下之獨立準則等就董事候選人進行考慮。

根據《公司章程》，董事、監事提名的方式和程序如下：

- (1) 持有或合併持有公司發行在外有表決權股份總數的3%以上的股東可以以書面提案方式向股東大會提出非職工代表擔任的非獨立董事候選人及監事候選人，但提名的人數必須符合章程的規定，並且不得多於擬選人數。股東向公司提出的上述提案應當在股東大會召開日前至少14天送達公司；
- (2) 董事會、監事會可以在本章程規定的人數範圍內，按照擬選任的人數，提出非職工代表擔任董事候選人和監事候選人的建議名單，並應以書面提案的方式向股東大會提出；
- (3) 獨立董事的提名由公司另行制定專門制度予以規定；
- (4) 有關提名董事、監事候選人的意圖、被提名人表明願意接受提名的書面通知，以及被提名人情況的有關書面材料，應在股東大會舉行日期不少於7天前發給公司。董事會、監事會應當向股東提供董事、監事候選人的簡歷和基本情況；
- (5) 公司給予有關提名人以及被提名人提交前述通知及文件的期間（該期間於股東大會會議通知發出之日的次日計算）應不少於7天；
- (6) 股東大會對每一個董事、監事候選人逐個進行表決，適用累積投票制的情況除外；
- (7) 遇有臨時增補董事、監事的，由董事會、監事會提出，建議股東大會予以選舉或更換。

報告期內，提名委員會共召開2次會議，並於會議上審議了《關於聘任中國中鐵股份有限公司高級管理人員的議案》，聽取了《關於中國中鐵董事會架構的評估報告》。

企業管治報告

下表顯示提名委員會成員於報告期內出席提名委員會會議的詳情。

董事	年度內應出席次數	親自出席次數	委託出席次數
陳雲	2	2	–
陳文健(2022年4月29日離任)	1	1	–
鍾瑞明	2	2	–
張誠(2022年4月29日離任)	1	1	–
修龍	2	2	–

為了進一步提升公司董事會決策效率和企業管治水平，實現董事會成員的多元化，董事會已採納董事會成員多元化政策，其中載有實現董事會成員多元化之方式，該政策已上載於本公司網頁內。本公司在甄選董事時，會充分考慮董事會成員組合的多元性，包括但不限於性別、種族、年齡、地域、文化及教育背景、專業經驗及服務任期等因素，董事會所有委任均以用人唯才為原則，最終將按人選的長處及可為董事會提供的貢獻而作決定。

就實施董事會多元化政策而言，董事會已採納以下可計量目標：

- 至少有1名獨立非執行董事通常居於香港；
- 至少1名獨立非執行董事具有大型企業財務負責人的工作經歷或者是企業財務會計方面的專家；
- 至少1名獨立非執行董事具有企業高級管理人員的選聘、業績考核和薪酬管理經驗；
- 獨立非執行董事人數不低於董事會成員的三分之一，獨立非執行董事和外部非執行董事人數要超過董事會成員的半數；
- 成員的專業背景和從業經驗應當與公司業務發展密切相關，了解公司所處行業情況，具有基礎設施建設、房地產、礦產資源、企業管理、會計、經濟、法律、金融、等專業知識或相關從業經驗，且大多數董事具有大型企業經營管理決策的經歷和經驗。

截至2022年12月31日止年度，董事會已實現董事會多元化政策中的可計量目標。

企業管治報告

(e) 安全健康環保委員會

安全健康環保委員會主要職責是(其中包括)指導、檢查和評估公司安全、健康與環境保護計劃的實施，以及就有關公司安全、健康與環境領域的重大問題向董事會提出方案和建議。

截至2022年末，安全健康環保委員會的成員包括執行董事陳文健先生以及王士奇先生，非執行董事文利民先生，以及獨立非執行董事張誠先生及修龍先生，並由陳文健先生擔任主任。

報告期內，安全健康環保委員會共召開3次會議，審議了《關於〈中國中鐵股份有限公司碳達峰行動方案〉的議案》等2項議案，聽取了《中國中鐵2021年安全質量健康環保工作情況和2022年重點工作安排的報告》等2項報告。

下表顯示安全健康環保委員會成員於報告期內出席安全健康環保委員會會議的詳情。

董事	年度內應出席次數	親自出席次數	委託出席次數
陳文健	3	2	1
王士奇	3	2	1
文利民	3	3	—
張誠	3	3	—
修龍	3	3	—

監事會

監事會主要職責為：

- (1) 對董事、高級管理人員執行公司職務的行為進行監督，對違反法律法規、《公司章程》或者股東大會決議的董事、高級管理人員提出罷免的建議；
- (2) 當董事、高級管理人員的行為損害公司的利益時，要求董事、高級管理人員予以糾正；
- (3) 檢查公司財務；
- (4) 提議召開臨時股東大會，在董事會不履行《公司法》規定的召集和主持股東大會職責時召集和主持股東大會；

企業管治報告

- (5) 向股東大會提出提案；
- (6) 提議召開除定期會議外的董事會臨時會議；
- (7) 對董事會建立與實施內部控制進行監督；及
- (8) 對關連交易的審議、表決、披露、履行等情況進行監督並在年度報告中發表意見。

報告期內，本公司監事會組成如下：

姓名	職務
賈惠平	監事會主席，股東代表監事
苑寶印	職工代表監事
李曉聲	職工代表監事
王新華	職工代表監事
萬明	職工代表監事

監事會設有具體明確其職責的詳細議事規則以確保監事會合規有效地運作。監事的任期為3年，連選可以連任。

監事會於報告期內召開8次會議，審議議案共28項，聽取匯報事項29項。公司監事會未發現除本報告《管理層討論與分析》一節中「業務風險」之外的風險，對報告期內的監督事項無異議。

下表顯示監事會成員於報告期內出席監事會會議的詳情。

監事	年度內應出席次數	親自出席次數	委託出席次數
賈惠平	8	8	—
苑寶印	8	7	1
李曉聲	8	6	2
王新華	8	8	—
萬明	8	8	—

企業管治報告

聯席公司秘書

本公司的聯席公司秘書為何文先生及譚振忠先生。

何先生及譚先生確認於報告期內彼已參加不少於15小時的相關專業培訓。

股東權利

1. 召開臨時股東特別大會

根據《公司章程》，單獨或者合計持有在該擬舉行的會議上有表決權的股份10%以上的股東可召開臨時股東大會或類別股東會議及提出建議。召開臨時股東大會或類別股東會議的程序如下：

- (1) 請求人簽署一份或者數份同樣格式內容的書面要求，提請董事會召集臨時股東大會或者類別股東會議，並闡明會議的議題。董事會應當根據法律法規和本章程的規定，在收到請求後10日內提出同意或不同意召開臨時股東大會或者類別股東會議的書面反饋意見。
- (2) 董事會同意召開臨時股東大會或者類別股東會議的，應當在作出董事會決議後的5日內發出召開會議的通知。
- (3) 董事會不同意召開臨時股東大會或者類別股東會議，或者在收到請求後10日內未作出回饋的，單獨或者合計持有在該擬舉行的會議上有表決權的股份10%以上的股東有權向監事會提議召開臨時股東大會或者類別股東會議，並應當以書面形式向監事會提出請求。監事會同意召開臨時股東大會或者類別股東會議的，應在收到請求5日內發出召開會議的通知，通知中對原提案的變更，應當徵得相關股東的同意。監事會未在規定期限內發出會議通知的，視為監事會不召集和主持股東大會，連續90日以上單獨或者合計持有公司10%以上股份的股東可以自行召集和主持。
- (4) 監事會或股東決定自行召集股東大會的，須書面通知董事會，同時向公司所在地中國證監會派出機構和證券交易所備案。在股東大會決議公告前，召集股東持股比例不得低於10%。召集股東應在發出股東大會通知及股東大會決議公告時，向公司所在地中國證監會派出機構和證券交易所提交有關證明材料。
- (5) 對於監事會或股東自行召集的股東大會，董事會和董事會秘書應予配合。董事會應當提供股權登記日的股東名冊。

企業管治報告

2. 股東於股東大會提出建議

股東於股東大會提出建議的程序如下：

- (1) 公司召開股東大會，單獨或者合計持有公司3%以上股份的股東，有權向公司提出提案。單獨或者合計持有公司3%以上股份的股東，可以在股東大會召開10日前提出臨時提案並書面提交召集人。召集人應當在收到提案後2日內發出股東大會補充通知，公告臨時提案的內容。
- (2) 公司召開年度股東大會，應當於會議召開至少20個營業日前向股東發出書面會議通知；召開臨時股東大會，應當於會議召開至少10個營業日或15日（以較長者為準）前向股東發出書面會議通知。擬出席股東大會的股東，應當於會議通知列明的時間內，將出席會議的書面回覆送達公司。

3. 審閱股東通訊情況

本公司已審閱其於2022年股東參與及進行的通訊活動，並信納其股東通訊政策的實施及成效。

4. 向董事會提出查詢

股東欲向董事會提出有關本公司的查詢，可將其查詢電郵至電郵地址：ir@crec.cn。

《公司章程》的修訂

根據《上市公司章程指引》《上市公司股東大會規則》《上海證券交易所股票上市規則》《上海證券交易所上市公司自律監管指引第1號－規範運作》《中央企業董事會工作規則（試行）》等法律法規的最新修訂，以及本公司實際管理需要，本公司於2022年6月22日舉行的2021年年度股東大會上批准通過了對《公司章程》作出的若干建議修訂。

《公司章程》之最新版本可於本公司及香港聯交所網站查詢。

與控股股東的關係

中鐵工是本公司的控股股東。本公司在人員、資產、財務、機構及業務方面獨立於中鐵工。於報告期內，除本公司董事長兼執行董事陳雲先生同時擔任中鐵工董事長，執行董事陳文健先生同時擔任中鐵工董事兼總經理，執行董事王士奇先生同時擔任中鐵工職工董事外，本公司董事、監事或高級管理人員概無兼任中鐵工董事、監事或高級管理人員的任何職位或自中鐵工及／或其附屬企業領取薪酬。雖然陳雲先生、陳文健先生及王士奇先生（統稱「**重疊董事**」）同時擔任中鐵

企業管治報告

工董事或高管及本公司的董事、監事或高管，但由於中鐵工的日常業務較少，因此，其有精力致力於本公司的日常管理工作的。此外，重疊董事只佔董事會的少數。報告期內，董事會包括三名獨立非執行董事，可以確保本公司及本公司股東的利益得到保障。本公司本身有獨立於中鐵工的財務系統及相關人員。

本公司與中鐵工就相互提供綜合服務之事宜分別於2007年11月23日、2010年1月1日、2013年3月28日、2015年12月30日及2018年12月27日簽訂了綜合服務協議及續簽協議，有效期分別為三年。據此，中鐵工及／或其聯繫人將向本集團提供社會服務，包括向本集團員工提供體檢、接種疫苗及預防保健服務、現場醫療服務、職業病防治及其他專業醫療服務並對本集團員工開展培訓。2021年12月30日，本公司與中鐵工再次簽訂了綜合服務續簽協議，有效期自2022年1月1日至2024年12月31日。該等綜合服務續簽協議項下交易相關百分比率均未超過0.1%，故為豁免於《上市規則》項下的所有申報、公告及獨立股東批准的交易。

2014年4月29日，中鐵財務（本公司的子公司，其95%股權由本公司持有，5%股權由中鐵工持有）與中鐵工簽訂了金融服務框架協議，有效期自2014年3月16日起至2015年12月31日止。根據金融服務框架協議，中鐵財務同意向中鐵工提供存款服務、貸款服務及其他金融服務。2015年12月29日，中鐵財務與中鐵工簽訂了金融服務框架續簽協議，有效期自2016年1月1日至2018年12月31日，以重續金融服務框架協議。2018年12月27日，中鐵財務與中鐵工再次簽訂了金融服務框架續簽協議，有效期自2019年1月1日至2021年12月31日。2021年12月30日，中鐵財務與中鐵工再次簽訂了金融服務框架續簽協議，有效期自2022年1月1日至2024年12月31日，以進一步重續金融服務框架協議。

核數師酬金

本公司已分別委任羅兵咸永道會計師事務所及普華永道中天會計師事務所（特殊普通合夥）（合稱為「外部核數師」）為本公司2022年度國際及國內核數師。

於截至2022年12月31日止年度，就本集團財務報告的審計而向外部核數師支付的審核費用約為人民幣4,300萬元；就非審計服務而向外部核數師（及成員公司）支付的費用約為人民幣2,100萬元，主要包含稅務服務及商定程序服務等。

企業管治報告

信息披露

董事會秘書和聯席公司秘書負責本公司的信息披露工作。報告期內，本公司積極研究和應對中國資本市場和境內外證券監管政策的新變化，不斷適應監管機構對信息披露工作的新要求；繼續堅持法定信息披露與自主信息披露相結合，加大重大事項內部報告、審批力度，增強定期報告內容的針對性和有效性，有效提高了公司信息披露的透明度。全年共發佈公告及通函316項，其中A股公告125項，H股公告及通函191項。所有公告及通函均通過上海證券交易所、香港聯合交易所網站和指定報刊發佈。

風險管理及內部控制

本公司根據財政部、證監會等五部委《內部控制基本規範》及《應用指引》和上海證券交易所發佈的《上市公司內部控制指引》有關規定，按照本公司內控體系「逐級推進、橫向到邊、縱向到底、全面覆蓋」的工作要求，在本公司總部和各子、分公司構建了風險管理及內部控制體系框架，風險管理及內控制度已覆蓋本公司經營、生產、管理、控制等各個方面，並按照業務模組編製了公司治理、戰略管理、生產經營、運營監控、信息披露、法律事務、安全質量環保、人力資源、財務管理、國際業務、採購管理、信息管理等各業務流程的工作標準和程序文件，制定了內部控制體系運行管理辦法，保障本公司及各子、分公司內部控制管理工作有據可依，同時，積極採取有效的控制活動，防範及管理各類風險因素，確保本公司生產經營有序運行。

在重大風險的辨認、評估及管理方面，本公司形成了風險管理評估和報告的常態化機制，通過編製風險評估調查問卷，綜合運用定性和定量方法，查找、辨認、評價所識別出的各種風險，確定重大風險、重要風險和一般風險控制的優先次序，在此基礎上制定風險管理策略、解決方案和控制措施，形成重大風險評估報告。

在檢討風險管理及內部監控系統的有效性方面，本公司建立了三道防線以檢討並監督風險管理及內部監控系統的有效性：

- 第一道防線主要由重大風險管控職能部門和業務單位組成，將風險管控落實到具體的業務流程；

企業管治報告

- 第二道防線主要由公司經理層、風險管理職能部門組成，負責對公司所屬單位重大風險管理策略和解決方案的制訂與實施過程進行監督；及
- 第三道防線由公司董事會、監事會、審計部、法律合規部和外部審計機構組成。公司審計部負責內部控制評價工作，法律合規部負責組織實施風險管理、監督重大風險管理策略和解決方案執行情況，發現問題，提出改進措施，定期向董事會匯報。公司監事會負責監督董事會風險管理和內部控制實施情況，提出改進建議。

針對可能的內控程序缺失情況，公司建立了包括股東大會、董事會、監事會和經理層在內的公司治理結構，明確了決策、執行、監督的職責許可權，形成科學有效的職責分工和制衡機制，確保內部控制體系有效運行。

對於內幕消息的處理、發佈及內部監控，本公司根據根據《證券法》、《上市公司信息披露管理辦法》等有關法律法規，制訂了《內幕信息知情人登記管理規定》，明確了發佈內幕消息的程序及相關的內部監控措施。

董事會確認其有責任持續監察本集團風險管理及內部控制系統，並透過審計與風險管理委員會檢討其成效。審計與風險管理委員會協助董事會履行其監察及企業管治職責，並至少每年檢討一次本公司及其子公司的風險管理及內部監控系統是否有效，涵蓋本集團的財務、管理、合規、風險管理及內部監控，以及財務資源及內部審計等職能。該程序旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。

企業管治報告

審計與風險管理委員會對本集團風險管理及內部監控系統成效進行了檢討，涵蓋所有重要的監控方面，包括財務監控、運作監控及合規監控，並特別考慮了本集團在會計、合規、風險管理、內部審核及財務匯報等其他主要職能的資源、員工資格及經驗，以及員工所接受的培訓課程及有關預算的充足性，並就相關事宜向董事會報告。有關檢討概無發現重大內部監控問題。審計與風險管理委員會已取得管理層對本報告期內本集團風險管理及內部監控系統有效性的確認。董事會認為，於本報告期內，本集團現有的風險管理及內部監控系統完善，足以保障各股東的利益。

公司積極貫徹改革三年行動決策部署，加快完善中國特色現代企業制度，積極推動所屬全資、控股及實際控制子企業落實董事會職權，相繼印發了《中國中鐵股份有限公司落實子企業董事會職權管理規定》《中國中鐵股份有限公司加強子企業董事會建設工作方案》等，進一步提升子企業董事會行權履職能力；制定《委派的外部董事監事管理辦法》《委派的外部董事監事履職管理與支持服務工作規定》，完善外派董事監事的選聘和履職管理，充分保障外派董監事作用的發揮；制定《控股子公司、參股公司的股東（大）會、董事會、監事會議案審查管理規定（試行）》，強化對控股、參股公司的管控；相繼印發了《中國中鐵股份有限公司經營業績考核管理辦法（試行）》《中國中鐵「深化改革三年行動」考核評價實施細則》《中國中鐵股份有限公司中長期激勵管理辦法》《中國中鐵股份有限公司上市公司股權激勵管理規定》《中國中鐵關於加強三級工程公司建設的指導意見》等，進一步明確各級企業經營目標及責任，合理評價經營業績，建立健全獎罰機制，促進各級企業加速適應市場及發展戰略、規劃落地和重要戰略目標實現；印發《中國中鐵股份有限公司信息披露管理辦法》，明確公司重大事項內部報告機制；不定期列席控股子公司董事會，以「上門問診」的形式了解控股子公司股東大會、董事會及其專門委員會的運作情況，對發現的問題及時糾正，提出改進建議，持續提升控股子公司公司治理水

企業管治報告

平；定期收集子公司月度、季度和年度財務報告，深入分析子公司財務狀況，通報預警經濟運行風險；統一選聘會計師事務所對子公司開展年度財務決算審計，基於財務指標全面開展經營業績考核，完整、準確、全面評價子公司經營成果。以建立全面風險管理長效機制，落實風險管理責任、提高風險管理水平，有效防範各類重大風險為目標，相繼制定印發了《中國中鐵股份有限公司全面風險管理辦法》《中國中鐵關於開展風險內控法律合規一體化建設的指導意見》等，持續健全風險管理體系，為實現企業戰略及經營目標提供有效過程保證，截至2022年末，公司已實現第一輪對所屬單位抽查評價3年全覆蓋目標，促進了公司內控體系的持續優化和評價工作的規範開展。

此外，本公司嚴格按照監管規定認真編製了2022年度社會責任報告、內部控制評價報告，並聘請了普華永道中天會計師事務所（特殊普通合夥）為公司2022年度內部控制審計機構。普華永道中天會計師事務所（特殊普通合夥）對本公司2022年度與財務報告相關的內部控制有效性進行了審計，並出具了無保留意見。

舉報政策

本集團制定了舉報政策。該政策適用於本集團的全體董事、員工及持份者（包括投資者、客戶、供應商、債權人、債務人等）。該政策旨在為員工及任何外部人士在保密的情況下就公司財務彙報、內部監控或其他方面可能或已發生的不正當或不合法行為提供舉報管道。

舉報人能通過本公司網站的檢舉舉報平台進行舉報。本公司的紀律委員會負責調查一切收到的合理舉報。本公司的董事會將根據紀律委員會的調查結果做出進一步行動（如需）的決策。

舉報人的身份及其所提出的所有關注事項或違規行為都將被視為是保密資訊，本公司將盡一切努力確保舉報人不受到傷害或不公正的對待及確保整個舉報過程的保密性。

企業管治報告

反貪污政策

公司制定有《紀檢組織處理信訪舉報和案件監督管理工作實施辦法》，堅決做到依規依紀依法處理信訪舉報和開展案件監督管理工作。公司從總部到所屬各級企業都設有紀檢組織，負責反腐敗方面的信訪舉報工作。各級紀檢組織設有信訪舉報問題線索處置台賬，對每一條問題線索都嚴格按照相關規定進行辦理。嚴格堅持信訪舉報處置審批程序，要求相關工作人員嚴格遵守保密制度，堅決保護舉報人隱私和安全，對於隱瞞問題線索或失密洩密的，將追究相關人員責任。

董事有關財務報告的責任

董事對財務報告的編製負有監督責任。於編製截至2022年12月31日止年度的財務報告時，董事已選擇及適用適當的會計政策，並作出審慎合理的判斷及估計，以真實及公允地反映本集團於該財政年度的財務狀況、業績及現金流。

董事會獨立性

為確保董事會可獲得獨立非執行董事的獨立意見及建議，董事會致力每年就與獨立非執行董事有關的所有相關因素評估董事的獨立性，包括下列各項，

- 具備履行其職責所需的品格、正直操守、專業知識、經驗及穩定性；
- 對本公司事務投入的時間及專注；
- 對其獨立角色及對董事會的堅定承諾；
- 聲明其作為獨立非執行董事的利益衝突；
- 並無參與本公司的日常管理，亦無涉及任何會影響其獨立判斷的關係或情況；及
- 主席在執行董事避席的情況下定期與獨立非執行董事會面。

全體董事有權向公司秘書及獨立專業顧問尋求意見，費用由本公司承擔。

本公司核數師關於其申報責任的聲明已載於本年度報告第109頁至第115頁的獨立核數師報告。

企業管治報告

投資者關係

本集團持續深化和完善「大投關」「立體投關」理念體系。一是完善投資者關係管理制度體系。根據2022年證券監管新發佈的相關制度及規範指引以及公司管理實際，對公司原有投資者關係管理制度進行了重新修訂，形成了新的《投資者關係管理辦法》。二是全方位加強溝通交流。結合投資者類型特點、關注重點，持續豐富投資者溝通交流形式。年內累計召開6場業績說明會、140餘場次視頻電話以及現場會議，充分覆蓋境內外投資者、分析師，尤其是中小投資者；累計接聽投資者熱線電話897話次，回覆上證E互動平台投資者問題117個，處理IR郵件1,173封，並及時匯總梳理投資者關注重點與訴求，進一步增進了投資者對公司生產經營的了解和可持續發展的信心。三是注重資本市場信息反饋。公司建立了年度市值管理報告、業績說明會後股價走勢及資本市場觀點反饋報告、月度股東名冊分析報告、資本市場監測周報以及股價變動日報等反饋機制，及時向管理層反饋市場關注以及相關政策變化，實現投資者訴求與企業管理的融合，不斷推動企業高質量發展。四是實踐經驗備受嘉譽。總結提煉的《中國中鐵：健全ESG管治體系促進企業可持續發展》《中國中鐵高質量召開2021年度業績說明會實踐》均榮獲中國上市公司協會及北京上市公司協會「2022年度A股上市公司ESG最佳實踐」「上市公司年報業績說明會最佳實踐」。五是資本市場屢獲殊榮。入選國資委「央企ESG先鋒50指數」、福布斯「中國ESG50」榜單；連續四年蟬聯《新財富》「最佳IR港股公司(A+H股)」，並榮登「最佳ESG信披獎」榜單，成為中國建築行業的唯一代表；此外，還榮獲證券時報「中國上市公司ESG100強」、金紫荊「最佳投資者關係管理上市公司」、金圓桌「優秀董事會」等多個獎項。

企業管治的不斷演進

本公司將持續地仔細研究國際上先進企業管治模式的發展和投資者的要求，定期檢討及加強企業管治措施和實踐，以確保本公司的長期持續發展。

獨立核數師報告

致中國中鐵股份有限公司股東
(於中華人民共和國註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計的內容

中國中鐵股份有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)列載於第116頁至第292頁的合併財務報表，包括：

- 於2022年12月31日的合併資產負債表、
- 截至該日止年度的合併利潤表、
- 截至該日止年度的合併全面收益表、
- 截至該日止年度的合併權益變動表、
- 截至該日止年度的合併現金流量表及
- 合併財務報表附註，包括主要會計政策及其他解釋信息。

我們的意見

我們認為，該等合併財務報表已根據《國際財務報告準則》真實而中肯地反映了貴集團於2022年12月31日的合併財務狀況及其截至該日止年度的合併財務表現及合併現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據《國際審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計合併財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

獨立性

根據國際會計師職業道德準則理事會頒佈的《國際會計師職業道德守則(包含國際獨立性標準)》(以下簡稱「道德守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行道德守則中的其他道德責任。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期合併財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體合併財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項概述如下：

- 基礎設施建設業務收入及成本的確認
- 貿易應收款項及合同資產的預期信用損失

獨立核數師報告

關鍵審計事項（續）

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
<p>基礎設施建設業務收入及成本的確認</p> <p>請參閱合併財務報表附註2.32(a)，附註4(b)(i)，以及附註5。</p> <p>2022年度，基礎設施建設業務的收入和銷售及服務成本的金額分別為人民幣983,533百萬元和人民幣900,755百萬元。</p> <p>中國中鐵對於所提供的基礎設施建設業務，根據履約進度在一段時間內確認收入。履約進度主要根據項目的性質，按已經完成的為履行合約實際發生的合同成本佔合同預計總成本的比例確定。管理層需要在初始對基礎設施建設業務的合同預計總收入和合同預計總成本作出合理估計，並於合同執行過程中持續評估，當初始估計發生變化時，如合同變更、索賠及獎勵，對合同預計總收入和合同預計總成本進行修訂，並根據修訂後的合同預計總收入和合同預計總成本調整履約進度和確認收入的金額。</p>	<p>針對基礎設施建設業務收入及成本的確認，我們執行的審計程序主要包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> - 了解管理層與基礎設施建設業務收入及成本確認相關的內部控制和評估流程，並通過考慮估計不確定性的程度和其他固有風險因素的水平，如複雜性、主觀性、變化和對管理層偏向的敏感性，評估了重大錯報的固有風險； - 評估和測試與基礎設施建設合同預計總收入的估計、合同預計總成本的編製和覆核、預算變更的編製和覆核及其他與收入和成本確認相關的關鍵內部控制； - 選取本年度完工合同樣本，將其實際合同總收入和合同總成本與完工前預計總收入和總成本進行對比，以評估管理層作出此項會計估計的歷史準確性； - 對本年發生的履約成本進行抽樣測試，核對至採購合同、材料收貨單據及勞務成本記錄等支持性文件，並執行履約成本截止性測試； - 對本年度在建合同，選取基礎設施建設合同樣本執行測試，主要包括：

獨立核數師報告

關鍵審計事項（續）

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
<p>由於管理層在確定合同預計總收入和合同預計總成本時需要運用重大會計估計和判斷，因此，我們將基礎設施建設業務的收入及成本的確認識別為關鍵審計事項。</p>	<ul style="list-style-type: none">(i) 覆核基礎設施建設合同條款，檢查合同預計總收入和合同預計總成本的估計所依據的基礎設施建設合同金額、預算資料、可能發生的合同變更、索賠及獎勵等支持性文件，評價管理層所作估計的依據是否適當；(ii) 就合同變更、結算及付款情況向業主函證；(iii) 對基礎設施建設工程形象進度進行現場查看，與工程管理部门討論，評估工程履約進度的合理性；及(iv) 根據合同預計總收入、合同預計總成本及已經實際發生的合同成本，對履約進度、本年應確認的收入進行重新計算，測試其準確性。 <p>基於以上程序，我們在執行工作過程中獲取的證據支持了管理層對上述基礎設施建設業務收入及成本的確認作出的重大會計估計和判斷。</p>

獨立核數師報告

關鍵審計事項（續）

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
<p>貿易應收款項及合同資產的預期信用損失</p> <p>請參閱合併財務報表附註2.20，附註2.21，附註4(b)(ii)，附註33和附註34。</p> <p>於2022年12月31日，貿易應收款項的賬面淨額為人民幣122,237百萬元，其中壞賬準備餘額為人民幣11,632百萬元；於2022年12月31日，合同資產的賬面淨額為人民幣372,867百萬元，其中減值準備餘額為人民幣4,011百萬元。</p> <p>中國中鐵對貿易應收款項及合同資產按照整個存續期內預期信用損失的金額計量其損失準備。對於已發生信用減值的貿易應收款項和合同資產，單項確認預期信用損失；其餘貿易應收款項和合同資產，由於無法以合理成本評估單項資產的預期信用損失，中國中鐵按照信用風險特徵將其劃分為若干組合，通過違約風險敞口和整個存續期預期信用損失率計算預期信用損失。在確定預期信用損失時，中國中鐵參考歷史信用損失經驗等數據，並結合當前狀況和前瞻性信息對歷史數據進行調整。在評估前瞻性信息時，中國中鐵考慮的因素主要包括宏觀經濟指標、經濟場景和權重等。</p>	<p>針對管理層對貿易應收款項及合同資產的預期信用損失的評估，我們執行的審計程序主要包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> - 了解管理層與貿易應收款項及合同資產預期信用損失相關的內部控制和評估流程，並通過考慮估計不確定性的程度和其他固有風險因素的水平，如複雜性、主觀性、變化和對管理層偏向的敏感性，評估了重大錯報的固有風險； - 評估和測試管理層與貿易應收款項及合同資產預期信用損失評估相關的關鍵內部控制； - 對於按照單項計提預期信用損失的貿易應收款項及合同資產，了解管理層基於客戶的財務狀況和資信情況、歷史還款和結算情況以及對未來經濟狀況的預測等對預期信用損失進行評估的依據；選取樣本，將管理層的評估與我們在審計過程中取得的證據相驗證，以評估管理層計提預期信用損失的合理性；

獨立核數師報告

關鍵審計事項（續）

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
<p>由於管理層對預期信用損失的估計需要運用重大會計估計和判斷，其估計具有重大不確定性且存在主觀性，因此，我們將貿易應收款項及合同資產的預期信用損失認定為關鍵審計事項。</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 對於按照信用風險特徵組合計算預期信用損失的貿易應收款項及合同資產，評估管理層的組合劃分以及預期信用損失模型計量方法的合理性，並採用抽樣的方式測試組合劃分的準確性、模型中使用的原始數據的準確性和完整性、以及賬齡的準確性；我們覆核了管理層對前瞻性信息的計量，包括管理層對經濟指標、經濟場景和權重選取的合理性，並將相關經濟指標核對至公開的外部數據源，分析經濟指標預測值的合理性；我們覆核了管理層對前瞻性信息執行的敏感性分析，評估相關關鍵假設在合理且可能的變動時對預期信用損失的潛在影響；並對預期信用損失計提金額進行了重新計算； - 選取樣本檢查貿易應收款項期後回款及合同資產期後結算情況。 <p>基於以上程序，我們在執行工作過程中獲取的證據支持了管理層針對上述貿易應收款項及合同資產的預期信用損失作出的重大會計估計和判斷。</p>

其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括合併財務報表及我們的核數師報告。

我們對合併財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑑證結論。

獨立核數師報告

其他信息(續)

結合我們對合併財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與合併財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事及審計及風險管理委員會就合併財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據《國際財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的合併財務報表，並對其認為為使合併財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備合併財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審計及風險管理委員會須負責監督貴集團的財務報告過程。

核數師就審計合併財務報表承擔的責任

我們的目標，是對合併財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向閣下(作為整體)報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《國際審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響合併財務報表使用者依賴合併財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《國際審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致合併財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。

獨立核數師報告

核數師就審計合併財務報表承擔的責任(續)

- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意合併財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評價合併財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及合併財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對合併財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審計及風險管理委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審計及風險管理委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，用以消除對獨立性產生威脅的行動或採取的防範措施。

從與審計及風險管理委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期合併財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是吳峻。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，2023年3月30日

合併損益表

	附註	截至12月31日止年度	
		2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
收入	5	1,154,349	1,073,272
銷售及服務成本	11	(1,045,459)	(969,886)
毛利		108,890	103,386
其他收入	6	2,623	2,736
其他開支	6	(1,082)	(1,982)
金融資產及合同資產減值虧損淨額	7	(3,343)	(5,478)
其他收益／(虧損)淨額	8	615	(82)
以攤銷成本計量的金融資產終止確認產生的虧損	9	(4,520)	(4,595)
銷售及營銷開支	11	(6,328)	(5,948)
行政開支	11	(26,413)	(25,436)
研發開支	11	(27,742)	(24,756)
經營利潤		42,700	37,845
財務收入	10	8,273	6,105
財務成本	10	(9,578)	(7,616)
應佔合營企業的稅後虧損	26	(1,437)	(507)
應佔聯營企業的稅後利潤	26	4,734	3,809
所得稅前利潤		44,692	39,636
所得稅開支	13	(9,720)	(9,166)
年內利潤		34,972	30,470
下列人士應佔利潤：			
— 本公司擁有人		31,276	27,618
— 少數股東權益		3,696	2,852
		34,972	30,470
本公司擁有人應佔利潤的每股盈利 (以每股人民幣元列示)			
— 基本	15	1.198	1.037
— 攤薄	15	1.198	1.037

上述合併損益表應連同隨附附註一併閱讀。

合併綜合收益表

	截至12月31日止年度		
	附註	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
年內利潤		34,972	30,470
其他綜合收益／(開支)(已扣除所得稅)			
不會重新分類至損益賬的項目：			
重新計量退休及其他補充福利責任		(12)	(78)
有關重新計量退休及其他補充福利責任的所得稅		2	13
按公允價值計入其他綜合收益的股權投資公允價值變動		93	57
有關按公允價值計入其他綜合收益的股權投資 公允價值變動的所得稅		(20)	(19)
		63	(27)
隨後可能重新分類至損益賬的項目：			
換算海外業務所產生的匯兌差額		158	(64)
應佔聯營企業的其他綜合收益／(開支)		675	(106)
		833	(170)
年內其他綜合收益／(開支)(已扣除稅項)		896	(197)
年內綜合收益總額		35,868	30,273
下列人士應佔綜合收益總額：			
－ 本公司擁有人		32,120	27,458
－ 少數股東權益		3,748	2,815
		35,868	30,273

上述合併綜合收益表應連同隨附附註一併閱讀。

合併資產負債表

	附註	於12月31日	
		2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	18	118,250	75,134
使用權資產	19	1,754	1,659
購買物業、廠房及設備的按金		1,918	2,234
預付租金	20	12,637	12,656
投資按金	21	668	441
投資物業	22	15,224	14,016
無形資產	23	155,137	110,496
礦產資產	24	3,376	3,479
合同資產	34	203,132	161,377
於合營企業的投資	26	55,122	49,831
於聯營企業的投資	26	54,611	46,181
商譽	28	1,771	1,568
按公允價值計入其他綜合收益的金融資產	29	14,945	12,164
其他以攤銷成本計量的金融資產	30	19,139	22,960
按公允價值計入損益賬的金融資產	35	13,543	12,294
遞延稅項資產	46	12,109	10,372
其他預付款項		397	332
貿易及其他應收款項	33	30,508	23,374
		714,241	560,568
流動資產			
預付租金	20	212	223
持作出售的物業	31	56,979	48,745
用以銷售的發展中物業	31	101,694	109,330
存貨	32	49,198	45,371
按公允價值計入其他綜合收益的金融資產	29	766	526
貿易及其他應收款項	33	252,672	249,169
合同資產	34	169,735	149,142
可收回即期所得稅		3,849	3,736
其他以攤銷成本計量的金融資產	30	14,777	8,553
按公允價值計入損益賬的金融資產	35	10,312	7,304
受限制現金及到期日超過三個月的定期存款	36	33,597	30,797
現金及現金等價物	37	204,987	148,116
		898,778	801,012
資產總額		1,613,019	1,361,580

合併資產負債表

	附註	於12月31日	
		2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
權益			
本公司擁有人應佔權益			
股本	38	24,752	24,571
2021年限制性股票激勵計劃所持股份	39	(612)	–
股份溢價及儲備	40	231,321	204,927
永續票據	41	45,621	45,624
		301,082	275,122
少數股東權益		121,828	83,072
權益總額		422,910	358,194
負債			
非流動負債			
貿易及其他應付款項	42	26,288	10,263
借款	43	282,508	198,503
租賃負債	19	1,139	972
退休及其他補充福利責任	44	2,050	2,293
撥備	45	578	761
遞延政府補助及收入		1,152	1,087
遞延稅項負債	46	3,019	1,647
		316,734	215,526
流動負債			
貿易及其他應付款項	42	617,305	522,411
合同負債	34	136,937	144,095
即期所得稅負債		8,663	7,100
借款	43	109,734	113,424
租賃負債	19	343	360
退休及其他補充福利責任	44	275	300
按公允價值計入損益賬的金融負債	35	96	122
撥備	45	22	48
		873,375	787,860
負債總額		1,190,109	1,003,386
權益及負債總額		1,613,019	1,361,580

上述合併資產負債表應連同隨附附註一併閱讀。

第116頁至第292頁的財務報表已由董事會於2023年3月30日批核，並由董事會代表簽署。

董事
陳雲

董事
陳文健

合併權益變動表

	本公司擁有人應佔											
	股本	股份溢價	2021年 限制性 股票激勵 計劃所 持股份	資本 公積金	法定 公積金	匯兌 儲備	投資 重估儲備	保留溢利	永續票據	總計	少數 股東 權益	總計
			(附註39)									
	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元
附註												
於2022年1月1日結餘	24,571	51,930	-	3,222	16,664	(935)	(88)	134,134	45,624	275,122	83,072	358,194
年內利潤	-	-	-	-	-	-	-	29,477	1,799	31,276	3,696	34,972
其他綜合開支	-	-	-	(8)	-	86	766	-	-	844	52	896
年內綜合(開支)/收益總額	-	-	-	(8)	-	86	766	29,477	1,799	32,120	3,748	35,868
與擁有人交易總額 (直接於權益確認)												
就2021年限制性股票激勵計劃 發行股份	183	467	(650)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
回購及註銷未解鎖的限制性股票	(2)	(3)	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2021年限制性股票激勵計劃計入 股東權益的金額	-	-	-	139	-	-	-	-	-	139	3	142
子公司少數股東注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	21,519	21,519
收購若干子公司股權所產生與 少數股東權益的交易	-	224	-	78	-	-	-	-	-	302	1,550	1,852
收購子公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17,362	17,362
出售子公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(259)	(259)
於出售時轉撥於其他全面收益之 股本投資之公允價值收益	-	-	-	-	-	-	-	20	-	20	-	20
發行永續票據 41	-	-	-	-	-	-	-	-	8,394	8,394	5,796	14,190
贖回永續票據 41	-	(3)	-	-	-	-	-	-	(8,397)	(8,400)	(8,604)	(17,004)
宣派予股東的股息 16	-	-	33	-	-	-	-	(4,849)	-	(4,816)	-	(4,816)
宣派予子公司少數股東的股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,209)	(1,209)
宣派予永續票據持有人的股息 41	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,799)	(1,799)	(1,150)	(2,949)
轉撥至儲備	-	-	-	-	3,163	-	-	(3,163)	-	-	-	-
於2022年12月31日結餘	24,752	52,615	(612)	3,431	19,827	(849)	678	155,619	45,621	301,082	121,828	422,910

合併權益變動表

	本公司擁有人應佔										少數 股東 權益	總計
	股本	股份 溢價	資本 公積金	法定 公積金	匯兌 儲備	投資 重估儲備	保留 溢利	永續 票據	總計			
				(附註40)				(附註41)				
	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元		
於2021年1月1日結餘	24,571	51,936	3,128	14,562	(886)	(42)	115,190	46,738	255,197	57,849	313,046	
年內利潤	-	-	-	-	-	-	25,469	2,149	27,618	2,852	30,470	
其他綜合開支	-	-	(65)	-	(49)	(46)	-	-	(160)	(37)	(197)	
年內綜合(開支)/收益總額	-	-	(65)	-	(49)	(46)	25,469	2,149	27,458	2,815	30,273	
與擁有人交易總額 (直接於權益確認)												
子公司少數股東注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	26,720	26,720	
收購若干子公司股權所產生與 少數股東權益的交易	-	-	159	-	-	-	-	-	159	(520)	(361)	
收購子公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	221	221	
出售子公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,053)	(2,053)	
發行永續票據	41	-	-	-	-	-	-	11,890	11,890	-	11,890	
贖回永續票據	41	-	(6)	-	-	-	-	(12,994)	(13,000)	-	(13,000)	
宣派予股東的股息	16	-	-	-	-	-	(4,423)	-	(4,423)	-	(4,423)	
宣派予子公司少數股東的股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,239)	(1,239)	
宣派予永續票據持有人的股息	41	-	-	-	-	-	-	(2,159)	(2,159)	(721)	(2,880)	
轉撥至儲備	-	-	-	2,102	-	-	(2,102)	-	-	-	-	
於2021年12月31日結餘	24,571	51,930	3,222	16,664	(935)	(88)	134,134	45,624	275,122	83,072	358,194	

上述合併權益變動表應連同隨附附註一併閱讀。

合併現金流量表

		截至12月31日止年度	
		2022年	2021年
		人民幣百萬元	人民幣百萬元
經營活動現金流量			
經營所得現金	47	52,435	23,970
已付所得稅		(8,883)	(10,901)
經營活動所得現金淨額		43,552	13,069
投資活動現金流量			
— 支付物業、廠房及設備款項		(23,521)	(10,556)
— 出售物業、廠房及設備所得款項		2,340	1,620
— 支付預付租金款項		(360)	(322)
— 出售預付租金所得款項		187	604
— 支付投資物業款項		(747)	(256)
— 出售投資物業所得款項		13	20
— 支付無形資產款項		(37,673)	(44,837)
— 出售無形資產所得款項		24	17
— 支付礦產資產款項		(6)	(2)
— 支付收購子公司款項(已扣除所購現金)		(739)	(749)
— 出售子公司所得款項淨額		(5)	(696)
— 支付於聯營企業的投資款項		(10,038)	(7,821)
— 支付於合營企業的投資款項		(6,838)	(8,455)
— 出售聯營企業所得款項		681	845
— 出售合營企業所得款項		105	575
— 支付按公允價值計入損益賬的金融資產		(15,217)	(9,023)
— 出售按公允價值計入損益賬的金融資產所得款項		10,025	4,593
— 支付按公允價值計入其他綜合收益的金融資產		(2,915)	(3,646)
— 出售按公允價值計入其他綜合收益的金融資產所得款項		246	1,035
— 其他以攤銷成本計量的金融資產的現金流量淨額		(785)	(6,705)
— 已收利息		749	744
— 已收股息		1,402	1,464
— 初始到期日超過三個月的定期存款減少		1,063	5,198
— 初始到期日超過三個月的定期存款增加		(1,979)	(824)
— 其他投資現金流量		(400)	(280)
投資活動所用現金淨額		(84,388)	(77,457)

合併現金流量表

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
融資活動現金流量		
— 子公司少數股東注資	20,711	27,320
— 為2021年限制性股票激勵計劃發行股票	650	—
— 收購若干子公司股權所產生與少數股東權益的交易	(701)	(10)
— 債券所得款項	13,150	14,495
— 償還債券	(15,872)	(983)
— 發行永續票據所得款項	8,394	11,890
— 贖回永續票據	(8,400)	(13,000)
— 銀行借款所得款項	212,713	162,736
— 償還銀行借款	(119,143)	(114,154)
— 其他借款所得款項	6,843	2,322
— 償還其他借款	(1,331)	(2,618)
— 已付利息	(14,172)	(12,265)
— 已付子公司少數股東股息	(1,209)	(1,900)
— 已付本公司擁有人股息	(4,849)	(4,423)
— 已付永續票據持有人股息	(2,949)	(1,970)
— 償還租賃負債	(734)	(960)
— 其他融資活動現金流量	3,264	885
融資活動所得現金淨額	96,365	67,365
現金及現金等價物增加淨額	55,529	2,977
年初現金及現金等價物	148,116	145,464
外匯匯率變動的影響	1,342	(325)
年末現金及現金等價物	204,987	148,116

上述合併現金流量表應連同隨附附註一併閱讀。

合併財務報表附註

1. 一般資料

為籌備中國中鐵股份有限公司(「本公司」)的A股在上海證券交易所上市及H股在香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)主板上市，作為中國鐵路工程集團有限公司(「中鐵工」)集團重組(「重組」)的一部分，本公司於2007年9月12日在中華人民共和國(「中國」)成立為股份有限公司。

本公司註冊辦事處地址為中國北京市豐台區南四環西路128號院1號樓918。本公司的最終控股公司是於中國成立的中鐵工。

本公司及其子公司(統稱「本集團」)主要從事基礎設施建設、勘察、設計與諮詢服務、工程設備和零部件製造、房地產開發、礦產資源開發、物資貿易、金融信託管理、綜合金融服務及保險代理。

除另有列明外，本合併財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列。

本合併財務報表於2023年3月30日獲董事會(「董事會」)批准刊發。

2. 主要會計政策概要

編製本合併財務報表所用的主要會計政策載列如下。除另有表明外，該等政策已於所有呈列年度貫徹應用。

2.1 編製基準

本集團的合併財務報表乃按照國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)及國際財務報告準則詮釋委員會(「國際財務報告準則詮釋委員會」)頒佈的適用於根據國際財務報告準則進行報告的公司的詮釋編製。

合併財務報表乃以歷史成本法編製，惟按公允價值計量的若干金融資產及負債(包括衍生工具)除外。

編製符合國際財務報告準則的財務報表須運用若干關鍵會計估計，管理層亦需在應用本集團會計政策過程中行使判斷。涉及較高程度的判斷或複雜性的範圍，或有關假設及估計對合併財務報表而言屬重大的範圍，載於附註4。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要 (續)

2.1 編製基準 (續)

(a) 本集團採納的經修訂準則

本集團於2022年1月1日開始的財政年首次採納下列經修訂準則。

	於以下日期 或之後開始的 會計期間生效
國際會計準則第16號(修訂本)「作擬定用途前之所得款項」	2022年1月1日
國際會計準則第37號(修訂本)「虧損合約－履行一份合約成本」	2022年1月1日
國際財務報告準則第3號(修訂本)「更新概念框架的提述」	2022年1月1日
影響國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第9號、國際財務報告準則第16號及國際會計準則第41號之2018年至2020年國際財務報告準則年度改進	2022年1月1日

採納以上各項對本集團截至2022年12月31日止年度的業績及本集團於2022年12月31日的財務狀況不會構成任何重大影響。本集團並無因採納該等經修訂準則而更改其會計政策或作出追溯調整。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要 (續)

2.1 編製基準 (續)

(b) 本集團尚未採納的新訂及經修訂準則

多項新訂準則及準則修訂本於2022年1月1日或之後開始的年度期間生效，而並無應用於編製合併財務報表。

	於以下日期 或之後開始的 會計期間生效
國際財務報告準則第17號「保險合約」	2023年1月1日
國際會計準則第1號(修訂本)「負債分類為流動或非流動」	2023年1月1日
國際會計準則第1號及國際財務報告準則實務聲明第2號(修訂本)「會計政策之披露」	2023年1月1日
國際會計準則第8號(修訂本)「會計估計之定義」	2023年1月1日
國際會計準則第12號(修訂本)「單一交易產生之資產及負債相關遞延稅項」	2023年1月1日
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號(修訂本)「投資者與其聯營或合營企業間的資產出售或投入」	待確定

採納上述新訂及經修訂準則對本集團的業績及財務狀況將不會構成重大影響。

2.2 綜合入賬原則及權益會計法

(a) 子公司

子公司指本集團對其有控制權的所有實體(包括結構實體)。本集團對實體的控制權，是指當本集團分佔或有權獲取來自其參與實體的回報，並能夠運用其指揮實體活動的權力而影響該等回報。子公司於控制權轉移至本集團當日起全面予以綜合入賬，並於控制權終止當日起停止綜合入賬。

本集團公司之間的公司間交易、結餘及交易未變現收益予以對銷。除非交易提供所轉讓資產減值的憑證，否則未變現虧損亦予以對銷。子公司的會計政策已按需要作出更改，以確保與本集團採納的政策一致。

在子公司業績及權益中的少數股東權益會分別在合併損益表、綜合收益表、權益變動表及資產負債表中分別呈列。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要 (續)

2.2 綜合入賬原則及權益會計法 (續)

(b) 聯營企業

聯營企業指所有本集團對其有重大影響力但無控制權或共同控制權的實體，本集團一般在其中持有20%至50%的投票權。於聯營企業的投資初始按成本確認後，乃使用權益會計法(見下文(d))入賬。

在本公司的資產負債表內，於聯營企業的投資按成本減去減值虧損撥備列賬。本公司按已收及應收股息基準將聯營企業的業績入賬。

(c) 合營安排

根據國際財務報告準則第11號合營安排，於合營安排的投資乃分類為合營業務或合營企業。分類取決於各投資者的合同權利及義務，而非合營安排的法律架構。本集團同時擁有合營業務及合營企業。

合營業務

本集團確認其對合營業務的資產、負債、收入及開支的直接權利，以及其分佔任何共同持有或產生的資產、負債、收入及開支的份額。此等項目已按合適標題納入財務報表。合營業務詳情載於附註27。

合營企業

於合營企業的權益在合併資產負債表中初始按成本確認後，乃使用權益會計法(見下文(d))入賬。

在本公司的資產負債表內，於合營企業的投資按成本減去減值虧損撥備列賬。本公司按已收及應收股息基準將合營企業的業績入賬。

(d) 權益會計法

根據權益會計法，該等投資初始按成本確認，其後予以調整，以在損益賬中確認本集團於投資對象應佔的收購後損益，並在其他綜合收益中確認本集團於投資對象應佔的其他綜合收益變動。已收或應收聯營企業及合營企業的股息乃確認作為投資賬面值的減少。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要 (續)

2.2 綜合入賬原則及權益會計法 (續)

(d) 權益會計法 (續)

當本集團在按權益會計法入賬的投資應佔的虧損等於或超出其於實體的權益，包括任何其他無抵押長期應收款項，本集團則不會確認進一步虧損，惟倘其代表其他實體產生負債或付款則除外。

本集團與其聯營企業及合營企業之間交易的未變現收益會按本集團於該等實體的權益對銷。除非交易提供所轉讓資產減值的憑證，否則未變現虧損亦予以對銷。按權益會計法入賬的投資對象的會計政策已按需要作出更改，以確保與本集團採納的政策一致。

按權益會計法入賬的投資的賬面值乃根據附註2.13所述的政策進行減值測試。

(e) 擁有權權益變動

本集團將與少數股東權益之間不會導致失去控制權的交易列作與本集團權益擁有人之間的交易處理。擁有權權益變動會導致控股與少數股東權益之間的賬面值調整，以反映其於子公司的相對權益。少數股東權益的調整額與任何已付或已收代價之間的任何差額會於本公司擁有人應佔權益內在獨立儲備中確認。

當本集團因失去控制權、共同控制權或重大影響力而不再將投資綜合入賬或按權益會計法將投資入賬時，於實體的任何保留權益會重新計量至其公允價值，賬面值變動會在損益賬中確認。此公允價值會成為初始賬面值，以供其後將保留權益入賬作為聯營企業、合營企業或金融資產。此外，先前就該實體於其他綜合收益確認的任何金額會按猶如本集團已直接出售相關資產或負債的方式入賬。此舉可能代表先前於其他綜合收益確認的金額會重新分類至損益賬，或轉撥至適用國際財務報告準則指明／允許的其他權益類別。

若於合營企業或聯營企業的擁有權權益減少，但仍保留共同控制權或重大影響力，先前於其他綜合收益中確認的金額則只會將按比例應佔的份額重新分類至損益賬（如適用）。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要 (續)

2.3 業務合併

本集團的子公司收購乃使用收購會計法入賬，惟不包括被視為共同控制下的業務合併的該等收購，方式類似於股權集合併參照香港會計指引第5號「共同控制合併的合併會計法」下的合併會計法原則。

共同控制合併的合併會計法

合併財務報表包括共同控制合併的合併實體或業務的財務報表，猶如自該等合併實體或業務首次受最終控制方控制當日起已經合併一般。

對最終控制方而言，合併實體或業務的資產淨值乃按現有賬面值進行合併。在共同控制合併時並無就商譽或於被收購公司的可識別資產、負債及或有負債的公允價值淨值高出成本的部分確認任何金額，並以最終控制方持續擁有權益為限。

合併損益表包括自最早呈列日期起或自合併實體或業務首次受共同控制日期起以期限較短者為準（與共同控制合併日期無關）的業績。

合併財務報表的比較金額乃按猶如該等實體或業務於先前報告期末或其首次受共同控制時（以期限較短者為準）已合併一般呈列。

就採用合併會計法入賬的共同控制合併產生的交易成本（包括專業費用、註冊費、向股東提供資料的成本、為合併先前獨立的業務而產生的成本等）於產生年度確認為開支。

非共同控制合併的收購會計法

本集團應用收購法將非共同控制業務合併入賬。就收購子公司轉讓的代價包括：

- 所轉讓資產的公允價值
- 對所收購業務前擁有人所產生的負債
- 本集團發行的股權
- 或有代價安排所產生的任何資產或負債的公允價值；及
- 於子公司的任何既有股權的公允價值。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要 (續)

2.3 業務合併 (續)

非共同控制合併的收購會計法 (續)

除少數例外情況外，業務合併時所收購的可識別資產及所承擔的負債及或有負債均初步按收購日期的公允價值計量。本集團按公允價值或按少數股東權益於被收購實體可識別資產淨值按比例應佔的份額，按個別收購基準，確認在被收購實體的任何少數股東權益。

收購相關成本在產生時支銷。

超出

- 所轉撥的代價，
- 任何少數股東權益於被收購實體中所佔金額，及
- 以往持有被收購實體的任何股權於收購日期的公允價值

超出所收購的可識別資產淨值的公允價值，乃記錄作為商譽。若該等金額少於所收購業務的可識別資產淨值的公允價值，則差額直接於損益賬內確認為廉價購買。

倘任何部分現金代價的結算遞延，則日後應付金額會折現至匯兌日期的現值。所用折現率為實體的遞增借款利率，即根據可比較條款及條件可向獨立財務機構取得的類似借款的利率。

本集團將予轉讓的任何或有代價於收購日期按公允價值確認。視作資產或負債的或有代價其後的公允價值變動，乃根據國際會計準則第39號在損益賬中確認或確認作為其他綜合收益變動。分類為權益的或有代價不會重新計量，其後續結算乃於權益內入賬。

如業務合併分階段完成，收購方以往持有被收購公司的股權於收購日期的賬面值，按收購日期的公允價值重新計量。有關重新計量產生的任何收益或虧損於損益賬中確認。

2.4 獨立財務報表

於子公司的投資按成本減去減值入賬。成本包括投資的直接應佔成本。子公司業績由本公司按已收及應收股息基準入賬。

倘於子公司的投資所收取的股息超過宣派股息期內子公司的綜合收益總額，或倘獨立財務報表內投資的賬面值超過合併財務報表中被投資公司的資產淨值（包括商譽）的賬面值，則須對子公司的投資進行減值測試。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要 (續)

2.5 分部報告

經營分部按與董事(即首席經營決策者)提供內部報告一致的方式呈報。董事負責對經營分部進行資源配置及表現評估,並作出戰略決定。

2.6 外幣換算

(a) 功能及呈列貨幣

計入本集團各實體的財務報表內的项目均以該實體經營的主要經濟環境內通行的貨幣(「功能貨幣」)計量。合併財務報表乃以本公司的功能及本集團的呈列貨幣人民幣呈列。

(b) 交易及結餘

外幣交易按交易日通行的匯率換算為功能貨幣,當項目重新計量時則以估值入賬。結算該等交易及按於年結日的匯率換算以外幣計值的貨幣資產及負債而產生的匯兌收益及虧損於合併損益表中確認,惟符合資格成為現金流量對沖或投資淨額對沖的项目,則於其他綜合收益中遞延。

匯兌收益及虧損於合併損益表內的「其他收益/(虧損)淨額」中呈列。

按公允價值計量的外幣非貨幣項目,乃採用釐定公允價值當日的匯率換算。按公允價值列賬的資產及負債的換算差額,均列報為公允價值收益或虧損的一部分。例如,非貨幣金融資產及負債(如持有的按公允價值計入損益賬的權益)的換算差額即於損益賬確認作為公允價值收益或虧損的一部分,非貨幣金融資產(如分類為按公允價值計入其他綜合收益的權益)的換算差額則計入其他綜合收益。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要 (續)

2.6 外幣換算 (續)

(c) 集團公司

所有功能貨幣與呈列貨幣不同的集團實體(當中沒有惡性通貨膨脹經濟的貨幣)，其業績及財務狀況按以下方法換算為呈列貨幣：

- (i) 各資產負債表呈列的資產及負債按該資產負債表結算日的收盤匯率換算；
- (ii) 各損益表的收入及開支按照平均匯率換算(惟倘此平均匯率未能合理反映各交易日的通行匯率所產生的累計影響，則按照交易日的匯率換算該等收入及開支)；及
- (iii) 所有產生的匯兌差額均於其他綜合收益中確認。

因收購海外實體而產生的商譽及公允價值調整，均視作該海外實體的資產及負債處理，並按收盤匯率換算。由此產生的匯兌差額於其他綜合收益中確認。

(d) 出售海外業務及部分出售

出售海外業務時(即出售本集團於海外業務的全部權益，或出售涉及失去對包含海外業務的子公司的控制權，或出售涉及失去對包含海外業務的合營企業的共同控制權，或出售涉及失去對包含海外業務的聯營企業的重大影響力)，所有就該業務於權益累計歸屬於本公司擁有人的貨幣換算差額，乃重新分類至損益賬。

若部分出售而不導致本集團失去對包含海外業務的子公司的控制權，在累計貨幣換算差額中按比例應佔的份額會重新歸屬於少數股東權益，而不會在損益賬中確認。對於所有其他部分出售(即本集團在聯營企業或合營企業中的擁有權權益減少並不導致本集團失去重大影響力或共同控制權)，在累計匯兌差額中按比例應佔的份額將重新分類至損益賬。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要 (續)

2.7 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按歷史成本減折舊列賬。歷史成本包括收購項目直接產生的支出。

僅當項目有關的未來經濟利益有可能流入本集團及能可靠計量項目成本時，其後成本方會計入資產賬面值或確認為獨立資產(如適用)。任何入賬為獨立資產的部分的賬面值乃於替換時終止確認。所有其他維修及保養於其產生的財政期間在合併損益表中扣除。

折舊乃使用直線法及工作量法於其以下估計可使用年期內將其成本分配至其剩餘價值計算：

— 樓宇	15至50年
— 基礎設施建設設備	8至15年
	工作量法
— 運輸設備	4至12年
— 製造設備	5至18年
— 檢測設備及工具	5至10年
— 其他設備	3至10年

在建工程指在建或有待安裝的樓宇、機器及設備，乃按成本減累計減值虧損(如有)列賬。成本包括建設及收購成本，以及施工期間用於撥付資產的借款所產生的利息開支。直至相關資產完工及可使用時，方會就在建工程計提折舊。當相關資產可使用時，成本會轉移至合適的物業、廠房及設備類別，並根據上述政策計提折舊。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要 (續)

2.7 物業、廠房及設備 (續)

物業、廠房及設備按歷史成本減折舊列賬。歷史成本包括收購項目直接產生的支出。

若資產賬面值高於其估計可收回金額，則即時將資產賬面值撇減至其可收回金額。

出售收益及虧損通過比較所得款項與賬面值而釐定，並在合併損益表的「其他收益／(虧損)淨額」中確認。

2.8 投資物業

投資物業為持有作賺取租金收入／或資本增值目的而持有的土地和樓宇權益，而非作內部使用用途，亦非在日常業務運作過程中作出售的土地及樓宇權益。該等物業初始按成本(包括交易成本)計量。初次確認後，投資物業按歷史成本減累計折舊及累計減值虧損(如有)列賬。

折舊按投資物業的估計可使用年期，以直線法撇銷成本減去資產的累計減值虧損計算。

資產的剩餘價值及可使用年期會在每個報告期末審閱，並在適當時作出調整。

出售收益及虧損通過比較所得款項與賬面值而釐定，並在合併損益表的「其他收益／(虧損)淨額」中確認。

2.9 預付租金

預付租金指就土地使用權預付的款項，並於租約期內以直線法在合併損益表中支銷；如有減值，減值則在合併損益表中支銷。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要 (續)

2.10 無形資產

(a) 服務特許經營安排

本集團從事若干服務特許經營安排，當中，本集團會進行建設工程（例如收費公路及其他）以換取按照授予機構設定的既定條件經營有關資產的權利。根據國際財務報告詮釋委員會詮釋第12號服務特許經營安排（國際財務報告詮釋委員會第12號），特許經營安排下的資產可分類為無形資產或金融資產。如經營者獲得權利（或特許）向使用者收取公共服務費用，有關資產分類為無形資產；如經營者有無條件合同權利向授予人或按授予人指示就建設服務收取現金或其他金融資產，則分類為金融資產。如採用無形資產模式，本集團會把與長期投資掛鈎的非流動資產分類為資產負債表中無形資產內的「服務特許經營安排」。該等特許經營資產為就其提供建設服務所收取的代價（附註2.32(e)）。完成特許經營安排的相關基建後，根據無形資產模式，特許經營資產將於估計可使用年期或特許經營期限（以較短者為準）內使用交通流量法或直線法攤銷。

(b) 專利及非專利技術

分開收購的專利及非專利技術乃按歷史成本列示。在業務合併中收購的專利及非專利技術於收購日期按公允價值確認。專利及非專利技術具有有限可使用年期，其後乃按成本減累計攤銷及減值虧損列賬。攤銷乃使用直線法將成本分配至其估計可使用年期（2至10年）計算。

(c) 計算機軟體

所購入確認為資產的計算機軟體授權成本會在其估計可使用年期（2至10年）內攤銷。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要 (續)

2.11 礦產資產

(a) 勘探及評估資產

勘探及評估資產於初步確認時以成本確認。於初步確認後，勘探及評估資產以成本減任何已識別減值虧損入賬。

勘探及評估資產包括探礦權的成本，以及尋找礦產資源以及釐定開採該等資源的技術可行性及商業可行性所招致的開支。勘探及評估資產會於有事實及情況表明勘探及評估資產的賬面值可能會超過其可收回金額時，就減值進行評估。減值虧損於損益賬確認。

當可證實開採礦產資源的技術可行性及商業可行性及取得採礦權時，任何之前確認的勘探及評估資產重新分類為採礦權或物業、廠房及設備(視何者適用而定)。勘探及評估資產在重新分類前應就減值進行評估及確認任何減值虧損。

(b) 採礦權

單獨收購的採礦權初步按成本計量。採礦權於可證實開採礦產資源的技術可行性及商業可行性時，按賬面值從勘探及評估資產中重新分類。擁有有限使用年期的採礦權按成本減累計攤銷及任何已識別減值虧損入賬。擁有有限使用年期的採礦權攤銷按礦場的估計總證實及概略儲量根據實際產量使用生產單位法撥備。

2.12 商譽

收購子公司時會產生商譽，為轉讓代價、於被收購公司的任何少數股東權益金額及先前於被收購公司的任何股權於收購日期的公允價值超出所收購可識別資產淨值的公允價值之差額。

就減值測試而言，在業務合併中收購的商譽會分配予預期會因合併協同效應而受惠的各現金產生單位(「現金產生單位」)或現金產生單位組別。各獲分配商譽的單位或單位組別指實體內就內部管理而言監察商譽的最低層面。商譽乃於各營運分部內按個別收購組別層面監察。

商譽會每年進行減值檢討，或若有事件或情況改變顯示可能出現減值時，則進行更頻密的減值檢討。包含商譽的現金產生單位的賬面值會與可收回金額對比，可收回金額即使用價值與公允價值減出售成本兩者中之較高者。任何減值乃即時確認為開支，其後不會撥回。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要 (續)

2.13 非金融資產減值

無確定可使用年限的資產(如商譽或勘探及評估資產)毋須攤銷,並每年測試減值一次,或若有事件或情況改變顯示可能出現減值時,則進行更頻密的減值測試。其他資產於每當出現事件或情況改變顯示可能無法收回賬面值時進行減值測試。減值虧損按資產賬面值超出其可收回金額的差額確認。可收回金額為資產公允價值減出售成本與使用價值兩者中的較高者。就評估減值而言,資產按可獨立識別現金流量(其很大程度上獨立於其他資產或資產組別的現金流入)的最低層面組合(現金產生單位)。除商譽外,出現減值的非金融資產會於每個報告日期檢討是否可撥回減值。

2.14 投資及其他金融資產

2.14.1 分類

本集團將其金融資產分為以下計量類別:

- 其後按公允價值(計入其他綜合收益或計入損益賬)計量的金融資產,及
- 按攤銷成本計量的金融資產。

該分類取決於實體管理金融資產的業務模式及現金流量合同條款。

就按公允價值計量的資產而言,收益及虧損將計入損益賬或其他綜合收益中。就於債務工具的投資而言,此將取決於持有投資的業務模式。就並非持作買賣的股本工具投資而言,此將視乎本集團於初始確認時是否作出不可撤銷的選擇,以按公允價值計入其他綜合收益(「按公允價值計入其他綜合收益」)的股本投資列賬。

當且僅當管理該等資產的業務模式改變時,本集團方會對債務投資進行重新分類。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要 (續)

2.14 投資及其他金融資產 (續)

2.14.2 確認及取消確認

金融資產的一般購入及出售在交易日確認，交易日指本集團承諾購入或出售該資產之日期。當從金融資產收取現金流量的權利已到期或已轉讓，而本集團已將擁有權的絕大部分風險和回報轉讓時，即取消確認金融資產。

2.14.3 計量

於初步確認時，本集團按其公允價值加上(倘金融資產並非按公允價值計入損益賬(「按公允價值計入損益賬」))收購金融資產直接應佔的交易成本計量金融資產。以按公允價值計入損益賬列賬的金融資產的交易成本於損益賬中支銷。

於釐定其現金流量是否純粹為支付本金及其利息時會全面考慮附帶嵌入式衍生工具的金融資產。

債務工具

債務工具的其後計量取決於本集團管理資產的業務模式及資產的現金流量特徵。本集團將其債務工具分類為三種計量類別：

- 攤銷成本：倘為收取純粹為支付本金及利息的合約現金流量而持有的資產，則該等資產按攤銷成本入賬。該等金融資產的利息收入使用實際利率法計入融資收入。終止確認產生的任何收益或虧損直接於損益賬中確認，並與匯兌收益及虧損一併於「其他收益／(虧損)淨額」中呈列。減值虧損於損益表中作為單獨項目呈列。
- 按公允價值計入其他綜合收益：倘為收取純粹為支付本金及利息的合約現金流量及出售金融資產而持有的資產，則該等資產按公允價值計入其他綜合收益計量。賬面值的變動計入其他綜合收益，惟於損益賬中確認的減值收益或虧損、利息收入及匯兌收益及虧損的確認除外。金融資產終止確認時，先前於其他綜合收益確認的累計收益或虧損由權益重新分類至損益賬，並於「其他收益／(虧損)淨額」中確認。該等金融資產的利息收入使用實際利率法計入融資收入。匯兌收益及虧損乃於「其他收益／(虧損)淨額」中呈列，而減值開支於損益表中作為單獨項目呈列。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要 (續)

2.14 投資及其他金融資產 (續)

2.14.3 計量 (續)

債務工具 (續)

- 按公允價值計入損益賬：不符合攤銷成本或按公允價值計入其他綜合收益條件的資產按公允價值計入損益賬計量。其後按公允價值計入損益賬計量的債務投資的收益或虧損於損益賬確認並於其產生期間於「其他收益／(虧損)淨額」中呈列。

權益工具

本集團其後按公允價值計量所有權益工具。倘本集團管理層選擇於其他綜合收益中呈列權益工具的公允價值收益及虧損，則投資終止確認後，其後不會將公允價值的收益及虧損重新分類至損益賬。倘本集團確立收取股息的權利，則此類投資的股息持續作為其他收入於損益賬內確認。

按公允價值計入損益賬的金融資產公允價值的變動於合併損益表內的「其他收益／(虧損)淨額」中確認(如適用)。按公允價值計入其他綜合收益計量的權益投資的減值虧損(及減值虧損撥回)不會與公允價值的其他變動分開呈報。

2.14.4 減值

本集團按前瞻性基準評估其以攤銷成本及按公允價值計入其他綜合收益列賬的債務工具相關的預期信貸虧損。所應用的減值方法取決於信貸風險是否顯著增加。

就貿易應收款項及應收票據而言，本集團採用國際財務報告準則第9號允許的簡化方法，該方法規定預期使用年期虧損將自初步確認應收款項起確認，進一步詳情參見附註33。

2.15 抵銷金融工具

當有法定可執行權利可抵銷已確認金額，並有意圖按淨額基準結算或同時變現資產和結算負債時，金融資產與負債可互相抵銷，並在資產負債表報告淨額。本集團亦訂立不符合抵銷標準之安排，惟仍容許相關金額於破產或終止合約等若干情況下予以抵銷。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要 (續)

2.16 財務擔保合約

財務擔保合約於出具擔保時確認為金融負債。有關負債初步按公允價值計量，其後按以下兩項中的較高者計量：

- 根據國際財務報告準則第9號金融工具下的預期信貸虧損模式釐定的金額及
- 初始確認的金額減(倘適用)根據國際財務報告準則第15號原則來自客戶合同的收益確認的累計收入金額。

財務擔保的公允價值釐定為債務工具項下的合約付款與在並無擔保下將須作出的付款之間的現金流量之差額之現值，或就承擔責任而可能須付予第三方的估計金額。

如與聯營企業及合營企業的貸款或其他應付款項有關的擔保是以免償方式提供，公允價值入賬為出資並確認為投資成本部分。

2.17 衍生工具及對沖活動

衍生工具於訂立衍生工具合同當日初步按公允價值確認，其後於各報告期末按其公允價值重新計量。公允價值其後變動的會計處理取決於衍生工具是否指定為對沖工具；如指定為對沖工具，則取決於所對沖項目的性質。本集團指定若干衍生工具作為：

- 對沖已確認資產或負債或一項確定承擔之公允價值(公允價值對沖)
- 對沖與已確認資產或負債或可能性高的預測交易有關聯的某項風險(現金流量對沖)，或
- 對沖海外業務的淨投資(淨投資對沖)。

本集團在對沖初始記錄對沖工具與所對沖項目的經濟關係，包括對沖工具的現金流量變化是否能預計抵銷對沖項目的現金流量變化。本集團對進行各項對沖交易的風險管理目標及策略予以記錄。

本集團披露對沖關係中指定的衍生金融工具的公允價值。股東權益內對沖儲備的變動載於合併權益變動表中。若所對沖項目的餘下到期日超過12個月，對沖衍生工具的公允價值全數分類為非流動資產或負債；若所對沖項目的餘下到期日不足12個月，則分類為流動資產或負債。貿易衍生工具分類為流動資產或負債。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要 (續)

2.17 衍生工具及對沖活動 (續)

符合對沖會計法的現金流量對沖

被指定並符合資格作為現金流量對沖的衍生工具的公允價值變動的有效部分於權益內的現金流量對沖儲備中確認。與無效部分有關的收益或虧損則即時在損益賬內的「其他收益／(虧損)淨額」內確認。

使用期權合約對預期交易進行對沖時，本集團僅指定期權合約的內在價值為對沖工具。

與期權內在價值變動有效部份相關的收益或虧損，於權益中的現金流量對沖儲備確認。與被對沖項目有關的期權時間價值變動(「校準時間價值」)通過其他綜合收益計入權益中的對沖儲備成本。

使用遠期合約對預期交易進行對沖時，本集團通常僅指定與即期要素有關的遠期合約的公允價值變動為對沖工具。與遠期合約即期要素變動的有效部份相關的收益或虧損，計入權益中的現金流量對沖儲備。被對沖項目有關合約的遠期要素變動(「校準遠期要素」)計入權益中的對沖儲備成本中的其他綜合收益。在某些情況下，實體可以將整個遠期合約的公允價值變動(包括遠期要素)全部指定為對沖工具。在這樣的情況下，與整個遠期合約公允價值變動的有效部份相關的收益或虧損計入權益中的現金流量對沖儲備。

權益中的累計金額在被對沖項目影響損益賬的期間內進行以下重分類：

- 如果被對沖項目導致後續確認一項非金融資產(如存貨)，遞延對沖收益及虧損，以及遞延的期權合約時間價值或遞延的遠期要素(如有)，計入該資產的初始成本。由於被對沖項目影響了損益(譬如通過「銷售成本」影響)，遞延金額最終於損益賬內確認。
- 與利率掉期對沖浮動利率借款的有效部分有關的收益或虧損，於對沖借款產生利息開支的同時，於財務成本內的損益賬內確認。

如對沖工具到期、出售或終止，或者達不到對沖會計標準，當其時權益中對沖產生的任何累計遞延收益或虧損及遞延成本仍然記為權益，直至發生預測交易令本集團確認非金融資產(如存貨)。如預計不會發生預測交易，於權益中申報的對沖產生的累計遞延收益或虧損及遞延成本當即重新分類至損益賬。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要 (續)

2.18 存貨

存貨包括原料及消耗品、在製品及製成品。存貨以成本與可變現淨值兩者中的較低者列賬。具有不同性質或用途的存貨成本以先入先出法、加權平均法或個別識別法釐定。製成品及在製品成本包括原料、直接人工、其他直接成本及相關生產間接開支(根據正常營運能力)，不包括借款成本。可變現淨值為於日常業務過程中的估計售價減去估計完工成本及成功出售所需的估計成本。

2.19 持作出售的物業／用以銷售的發展中物業

持作出售的物業及用以銷售的發展中物業按成本與可變現淨值兩者中的較低者列賬。物業發展成本包括在建設期內產生合資格撥充資本的土地使用權成本、建築成本及借款成本。落成時，物業會轉撥至已落成的持作出售物業。可變現淨值乃計及最終預期變現的價格，減去適用的可變銷售開支及預計落成成本。除非持作出售的物業及用以銷售的發展中物業的建設期預計會長於正常營運週期，否則均分類為流動資產。

2.20 貿易應收款項

貿易應收款項為在日常業務過程中提供服務或出售產品而應收客戶的款項。如貿易應收款項預期於一年或以內(或在業務的正常營運週期內(如較長))收回，則分類為流動資產，否則呈列為非流動資產。

貿易應收款項初步按不附帶條件的代價金額確認，惟含有重大融資成分的貿易應收款項按公允價值確認。本集團持有貿易應收款項的目的是收取合約現金流量，因此後續採用實際利率法按攤銷成本計量。有關本集團貿易應收款項的會計處理及本集團減值政策說明的更多資料，請參閱附註33。

2.21 合同資產及負債

合同資產指本集團就其已轉讓予客戶的商品或服務收取轉讓代價的權利。當本集團收取代價的權利不附帶條件(即付款一經到期即可收取有關代價)時，合同資產成為應收款項。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要 (續)

2.21 合同資產及負債 (續)

就合同資產而言，本集團採用簡化方法計量預期信貸虧損，並使用整個存續期內預期虧損撥備，更多詳情，請參閱附註34。

合同負債指本集團就其已收到的客戶代價或到期應收的客戶款項轉讓或準備轉讓商品或服務的責任。當本集團轉讓商品或服務並因此達成履約責任時，本集團終止確認合同負債。

合同於財務報表內依據本集團履約與客戶付款之間的關係呈列為合同資產或合同負債。

2.22 現金及現金等價物

就呈列現金流量表而言，現金及現金等價物包括手頭現金、金融機構活期存款及可隨時轉換為已知現金款額且價值變動風險不大的其他短期高流動性投資（原定到期日為三個月或以下）及銀行透支。銀行透支於資產負債表內列入流動負債項下借款。

2.23 股本

普通股分類為權益。發行新股或購股權直接產生的遞增成本在權益中列作所得款項扣減（扣除稅項）。

2.24 分類為權益的金融工具

本集團所發行的金融工具，在同時滿足下列所有條件的情況下分類為權益工具：

- (i) 金融工具並沒有支付現金或其他金融資產予他人，或在潜在不利條件下與他人交換金融資產或負債的合同義務；
- (ii) 金融工具將會或可能以本集團本身的權益工具進行結算：如金融工具為非衍生工具，則不應包含本集團交付其本身可變數量的權益工具進行結算的合同義務；如金融工具為衍生工具，則應僅由本集團交付其本身固定數量的權益工具換取固定金額的現金或其他金融資產而進行結算。

分類為權益工具的金融工具在扣除所產生的交易成本後初步按公允價值確認。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要 (續)

2.25 貿易應付款項

貿易應付款項為在日常業務過程中就向供應商購入貨品或服務的付款責任。如貿易應付款項於一年或以內(或在業務的正常營運週期內(如較長))到期，則分類為流動負債，否則呈列為非流動負債。

貿易應付款項初步按公允價值確認，其後使用實際利率法按攤銷成本計量。

2.26 借款

借款初始按公允價值扣除所產生的交易成本確認。借款其後按攤銷成本列賬，所得款項(經扣除交易成本)與贖回金額的任何差額於借款期內以實際利率法在合併損益表中確認。

如部分或全部融資很可能會被提取，設立貸款融資時支付的費用則確認為貸款的交易成本。在此情況下，費用乃遞延至貸款提取為止。如沒有證據證明部分或全部融資很可能會被提取，該費用則撥充資本作為流動性服務的預付款項，並於相關的融資期內攤銷。

當合約列明的債務被解除、取消或到期時，借款自資產負債表中刪除。已消除或轉撥至另一方的金融負債的賬面值與已付代價的差額，包括任何已轉撥的非現金資產或承擔的負債，在損益賬中確認為財務成本。

如金融負債的條款重新商討，而實體向債權人發行權益工具，以消除全部或部分負債(權益與債務掉期)，該項金融負債賬面值與所發行權益工具公允價值的差額在損益賬中確認為收益或虧損。

除非本集團有無條件權利遞延償還負債的期限至報告期末後最少12個月，否則借款乃分類為流動負債。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要 (續)

2.27 借款成本

收購、建設或生產有限制資產(即必須長時間方可作擬定用途或可供出售的資產)直接應佔的一般及特定借款成本加入該等資產的成本,直至有關資產基本上可作擬定用途或可供出售時為止。

以特定借款(在支付有關有限制資產前)作出的短暫投資所賺取的投資收入,須在合資格撥充資本的借款成本中扣除。

所有其他借款成本於其產生期間在損益賬中確認。

2.28 即期及遞延所得稅

期內所得稅開支為按照各司法管轄區的適用所得稅率就當期應課稅收入應付的稅項,並就暫時差額及未動用稅項虧損應佔遞延稅項資產及負債的變動作出調整。所得稅於合併損益表中確認,惟與在其他綜合收益中確認或直接於權益確認的項目相關者除外。在此情況下,所得稅亦分別在其他綜合收益中確認或直接於權益確認。

(a) 即期所得稅

即期所得稅開支乃根據結算日在本公司及其子公司、合營企業及聯營企業營運和產生應課稅收入的國家已頒佈或實質頒佈的稅法計算。管理層就適用稅務規例須作出詮釋的情況定期評估報稅表的狀況,並在適用情況下根據預期向稅務機關支付的稅款計提撥備。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要 (續)

2.28 即期及遞延所得稅 (續)

(b) 遞延所得稅

內在基準差異

遞延所得稅乃使用負債法按資產及負債的稅基與其賬面值之間的差額所產生的暫時差額於合併財務報表確認。然而，若遞延所得稅負債來自對商譽的初始確認，則不予確認。若遞延所得稅來自在交易（不包括業務合併）中對資產或負債的初始確認，而交易時並不影響會計或應課稅利潤或虧損，亦不予入賬。遞延所得稅採用在結算日前已頒佈或實質頒佈，並在有關遞延所得稅資產變現或遞延所得稅負債結算時預期適用的稅率（及法例）而釐定。

遞延所得稅資產僅於可能獲得未來應課稅利潤而可動用暫時差額的情況下予以確認。

外在基準差異

遞延所得稅乃就於子公司、聯營企業及合營企業的投資產生的暫時差額而確認，但不包括本集團控制暫時差額轉回時間以及暫時差額在可見將來很可能不會轉回的遞延所得稅負債。

遞延所得稅資產乃就於子公司、聯營企業及合營企業的投資產生的可扣減暫時差額而確認，但只限於暫時差額很可能在將來轉回，並有充足應課稅利潤且可動用暫時差額。

(c) 抵銷

當有法定可執行權利將即期稅項資產與即期稅項負債抵銷，且遞延所得稅資產及負債涉及由同一稅務機關對應課稅實體或不同應課稅實體徵收所得稅並有意圖按淨額基準結算結餘時，則可將遞延所得稅資產與負債互相抵銷。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要 (續)

2.29 僱員福利

本集團營辦多項離職後計劃，包括設定受益及設定供款退休金計劃及離職後醫療計劃。

(a) 退休金責任

就設定供款計劃而言，本集團在中國內地的全職僱員工享有政府資助國家監控的退休金計劃保障，據此，僱員根據某些計算方式享有每月支付的退休金。有關政府機構須負責向該等退休員工支付退休金。本集團強制或根據合同每月向該等計劃支付供款。一經支付供款，本集團即沒有其他付款責任。供款於產生時確認為僱員福利開支。

本集團亦向中國內地部分合資格退休僱員提供補充退休金津貼。該等補充退休金津貼視為設定受益計劃。提供福利的成本使用預計單位貸記法釐定，並於各年度報告期末進行精算估值。設定受益計劃的現值乃使用按支付福利的貨幣計值且到期條款與相關退休金責任條款相若的政府債券的利率，將估計未來現金流出折現而釐定。重新計量包括精算收益及虧損，直接於合併資產負債表中反映，而支出或進賬則於產生期間在其他綜合收益確認。於其他綜合收益確認的重新計量不會重新分類至損益賬。過往服務成本於計劃修訂期間於損益確認。權益淨值按於期初的貼現率折現設定受益計劃負債或資產淨值計算。設定受益計劃成本分類如下：

- 服務成本 (包括目前服務成本、過往服務成本以及縮減及結算的收益及虧損)；
- 利息開支或收入淨值；及
- 重新計量。

本集團於損益賬呈列設定受益計劃成本的首兩個部分。縮減收益及虧損入賬列作過往服務成本。

此外，本集團亦為其在中国內地以外的若干國家或司法管轄區的合資格僱員參與多項設定供款退休計劃。僱員及僱主供款按僱員薪金總額的各種百分比或固定金額及服務年期計算。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要 (續)

2.29 僱員福利 (續)

(b) 其他離職後責任

本集團向其部分合資格退休僱員提供離職後醫療福利。該等福利的預期成本以設定受益計劃所用同一會計法按僱用年期計算。因經驗調整而產生的精算收益及虧損以及精算假設變動乃於產生期間在其他綜合收益的權益中扣除或計入。該等責任由獨立合資格精算師每半年進行估值。

(c) 離任福利

離任福利應於本集團在正常退休日期前終止僱用或於僱員接受自願離職以換取該等福利時支付。本集團於以下日期確認離任福利(以較早者為準)：(a)本集團不再可以撤回該等福利；及(b)實體確認國際會計準則第37號範圍內的重組成本，並涉及支付離任福利時。在提出要約以鼓勵自願離職的情況下，離任福利乃根據預期接受要約的僱員人數計量。於報告期末起計超過12個月到期的福利乃折現至其現值。

(d) 短期僱員福利

短期僱員福利按預期於僱員提供服務時支付的未折現福利金額確認。除非其他國際財務報告準則規定或准許將福利計入資產成本內，否則所有短期僱員福利均確認為開支。

僱員應計福利(例如工資及薪金、年假及病假)會在扣減任何已付款項後確認。

(e) 住房公積金

本集團在中國內地的全體全職僱員均有權參加多項政府資助的住房公積金。本集團每月按僱員薪金若干百分比向該等基金供款。本集團就該等基金的責任以各期間應付供款為限。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要 (續)

2.30 撥備

當本集團須因過去事件承擔現有法律或推定責任，而履行該責任可能導致資源流出，並已可靠估計金額，則會確認撥備。概不就未來經營虧損確認任何撥備。

如有多項類似責任，履行責任導致資源流出的可能性乃經考慮責任的整體類別而確定。即使同類別責任中任何一項可能流出資源的機會不大，仍會確認撥備。

撥備按管理層就於報告期末履行責任所需支出的最佳估計現值計量，該利率反映當前市場對貨幣時間價值及該責任特有風險的評估。隨時間過去而增加的撥備確認為利息開支。

2.31 政府補助

政府補助會在合理地保證將會得到補助以及本集團將遵守所有附帶條件時確認。

與成本相關的政府補助均予遞延，並於需要與其擬補償的成本匹配的期間內在合併損益表確認。

與物業、廠房及設備及無形資產相關的政府補助計入非流動負債作為遞延政府補助，並按直線法在相關資產的預計使用年期內計入合併損益表。

2.32 收入確認

收入按合同所約定的交易價格計量。所示收入已扣除折扣並經對銷本集團內的銷售。本集團將計及可變代價、限制可變代價估計、合同中是否存在重大融資部分、非現金代價及應付予客戶的代價等影響，釐定交易價格。

當資產控制權轉移至客戶時以及達致本集團各項業務的特定條件時，收入則按下文所述確認。本集團基於過往業績並考慮客戶類別、交易類別及每項安排的特點而作出估計。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要 (續)

2.32 收入確認 (續)

(a) 基礎設施建設合同及橋樑鋼結構製造以及安裝服務的收入

基礎設施建設合同及橋樑鋼結構製造以及安裝服務的收入於建設項目及橋樑鋼結構產品以及相關安裝服務轉移予客戶時確認。取決於合同條款和適用於合同的法律，建設項目及橋樑鋼結構產品以及相關安裝服務的控制權可能於一段時間或某一時間點轉移。倘建設項目及橋樑鋼結構製造以及安裝服務依合約對本集團無替代用途且本集團有強制執行權利就至今已完成的履約部分向客戶收取款項，則本集團在一段時間內履行履約責任，因此於合同期間根據完成履約責任的進度確認收入。履約責任完成進度以反映預期有權收取的代價之金額呈列，並視合同性質，主要參考以下各項計量：(a)迄今已執行工程所產生的合同成本佔每份合同的估計合同總成本的比例；(b)經工地工程師確認的工程量；或(c)合同工程實際已完工的比例。

(b) 提供服務

提供服務的收入包括基建項目的勘察、設計、諮詢、研發、可行性研究、監理服務，按提供服務期間完成該履約義務的進度，參考以下各項計量：(a)迄今已執行工程所產生的合同成本佔每份合同的估計合同總成本的比例；(b)按特定交易的完工階段計量及與該交易相關的經濟利益很可能會流入實體時確認。

就上文(a)及(b)項而言，倘情況變動，收入、成本或完成進度程度的估計則會修訂。任何收入或成本估計的增加或減少於管理層得知導致修訂的情況之期間反映於損益賬。

計入損益的累計確認收入超過客戶累計支付的款項的差額確認為合同資產。客戶累計支付的款項超過計入損益的累計確認收入的差額確認為合同負債。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要 (續)

2.32 收入確認 (續)

(c) 物業開發所得收入

來自出售物業的收入在物業的控制權轉移至客戶時確認。由於合同性限制，該等物業一般對本集團而言並無其他用途。然而，於法定業權轉移至客戶前，不會就付款產生可執行權利。因此，收入於法定業權轉移至客戶的時點確認。

本集團部分土地一級開發收入在某一個時段內確認，並基於截至報告期末已發生的成本在預算成本中的佔比來確定履約進度。部分收入在某一時點確認。

(d) 銷售貨品

當實體向客戶轉讓產品，且客戶已獲得對產品的控制權，則確認貨品銷售。

(e) 確認政府與社會資本合作 (「PPP」) 收入

政府與社會資本合作項目合同是指本集團與政府根據法律法規建立PPP項目合作關係的合同，合同同時具備以下特徵 (以下簡稱「雙特徵」)：

- (1) 本集團在合同約定的經營期內使用PPP項目資產，代表政府提供公共產品和服務；
- (2) 本集團在合同約定的期間內就其提供的公共產品和服務獲得補償。

同時滿足下列條件 (以下簡稱「雙控制」)：

- (1) 政府控制或監管本集團在使用PPP項目資產時必須提供的公共產品及服務的類型、對象及價格；
- (2) PPP項目合同終止時，政府方通過所有權、收益權或其他形式的控制權控制PPP項目資產的重大剩餘權益。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要 (續)

2.32 收入確認 (續)

(e) 確認政府與社會資本合作(「PPP」)收入 (續)

本集團根據PPP合同提供多種服務，根據建造合同確認建造服務的收入和成本。建造服務收益按已收取或有權收取的代價計量，並同時確認合約資產。

根據PPP合同，於PPP項目運營過程中，本集團有權向接受金額不確定的公共產品及服務的各方收取現金流量，且該權利並不構成收取現金的無條件權利。當PPP資產達到營運狀態時，本集團應將PPP資產建造活動的代價或確認的收入確認為無形資產。

根據PPP合同，在PPP項目運營過程中，本集團有權收取若干現金流量(或其他金融資產)，當社會資本方有權收取有關代價(權利僅取決於時間流逝)時，應同時確認收益及應收款項。

PPP資產達到營運狀態後，社會資本方應當確認PPP項目營運收入。

2.33 利息收入

利息收入透過對金融資產的賬面總值應用實際利率計算，惟其後出現信貸減值的金融資產除外。就出現信貸減值的金融資產而言，利息收入透過對金融資產的賬面淨值應用實際利率確認(扣除虧損撥備)。

利息收入呈列為持作現金管理用途的金融資產所賺取的融資收入。

2.34 股息

股息來自按公允價值計入損益賬及按公允價值計入其他綜合收益的金融資產。當收取付款的權利確定時，股息於損益賬內確認為其他收入，即使股息從收購前利潤中支付，惟股息明確代表收回的部分投資成本則除外，在此情況下，倘股息來自於按公允價值計入其他綜合收益的投資，則相關股息於其他綜合收益內確認。然而，該投資可能因此需要進行減值測試。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要 (續)

2.35 租約

租賃產生的資產及負債初步按現值計量。租賃負債包括下列租賃付款的淨現值：

- 固定付款(包括實質固定付款)減任何應收租賃優惠；
- 基於指數或利率並於開始日期按指數或利率初步計量的可變租賃付款；
- 剩餘價值擔保下本集團預期應付款項；
- 本集團合理確定將行使的購買期權之行權價格；及
- 支付終止租賃的罰款(倘租賃條款反映本集團行使該權利)。

在合理的某些延期選擇權下的租約付款也包括在負債計量中。

以租賃所示利率貼現租賃付款。倘無法快速釐定該利率，則使用承租人的增量借款利率，即單個承租人在類似經濟環境中為了以類似條款、安全性及條件借入必要資金，從而取得具有與使用權資產類似價值的資產而須支付的利率。

為了確定增量借款利率，本集團：

- 在可能的情況下，以單個承租人最近收到的第三方融資為起點，並進行調整以反映自收到第三方融資以來融資條件的變化
- 使用一種增長方法，該方法以無風險利率開始，該利率針對本集團所持租約的信用風險進行了調整，沒有近期的第三方融資，及
- 針對租約進行特定的調整，例如期限、國家、貨幣和擔保。

如租約付款情況類似的單個承租人(通過近期融資或市場數據)可獲得可觀察的攤銷貸款利率，則本集團實體以該利率為起點，釐定增量借款利率。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要 (續)

2.35 租約 (續)

基於指數或利率，本集團未來可變租約付款可能增加，直到生效後才包括在租約負債中。基於指數或利率的租約付款調整生效時，將對租約負債進行重新評估，並根據使用權資產進行調整。

租賃付款在本金和財務成本之間分配。財務成本在租賃期間自損益賬內扣除，從而形成各期間負債結餘的固定定期利率。

使用權資產以包括下列各項的成本計量：

- 租賃負債初始計量金額
- 於開始日期或之前作出的任何租賃付款，減任何已收租賃優惠
- 任何初始直接成本，及
- 修復成本。

使用權資產通常按直線法在資產的使用壽命和租約期限中較短者折舊。如果本集團合理確定要行使購買期權，則使用權資產會在相關資產的使用壽命終止時折舊。

與短期租賃以及低價值資產的租賃有關的支付按直線法於損益賬內確認為開支。短期租賃即無購買期權且租賃期間不足12個月的租賃。

作為出租人，本集團於資產負債表中終止確認融資租約持有之資產並按租賃付款現值將其列為應收款項。來自經營租約的租賃收入在租約期內按直線法於合併損益表內確認。為獲得經營租賃而發生的初始直接成本被添加到相關資產的賬面值中，並在租約期內以與租賃收入相同的基礎確認為費用。各個租賃資產根據其性質納入資產負債表中。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要 (續)

2.36 研發

研究支出於產生時確認為開支。當開發項目(涉及新產品及流程或改良產品及流程的設計及開發)在考慮其商業及技術可行性後認為很可能會成功，且成本能夠可靠計量時，則將該開發項目成本確認為無形資產。其他不符合該等條件的開發支出在產生時確認為開支。先前已確認為開支的開發成本不會在往後期間確認為資產。

資本化開發成本按成本減累計攤銷及累計減值虧損計量。資本化開發成本攤銷由可供使用日期起在其預計可使用年內以直線法計算。

2.37 股息分派

向本公司股東作出的股息分派，於本公司股東批准股息期間在本集團及本公司的財務報表中確認為負債。

2.38 以股份為基礎的付款

以股份為基礎的付款分類為以權益結算的以股份為基礎的付款或以現金結算的以股份為基礎的付款。以權益結算的以股份為基礎的付款是指本集團接受服務並使用股份或其他權益工具作為結算對價的交易。本集團實施的2021年限制性股票激勵計劃為以權益結算的以股份為基礎的付款，有關該等計劃的資料載於附註38。

以權益結算的以股份為基礎的付款換取職工提供服務的，以授予職工權益工具的公允價值計量。倘該等以權益結算的以股份為基礎的付款可即時歸屬，則確認相關成本或開支，金額相等於授出日期的公允價值減僱員支付的金額，並相應增加資本儲備；在完成歸屬期內的服務或達到規定業績條件方可行權的，在歸屬期內的每個資產負債表日，本集團以最新取得的可行權職工人數變動等後續信息為基礎，按照權益工具授予日的公允價值，將當期取得的服務計入相關成本及開支，並相應增加資本儲備。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要 (續)

2.38 以股份為基礎的付款 (續)

以權益結算的交易之成本連同資本儲備之相應增加於特定業績及服務條件獲達成之期間內確認。在各報告期末至歸屬日期就以權益結算的交易確認之累計開支反映歸屬期屆滿之程度及本集團對最終歸屬之權益工具數量的最佳估計。

倘以權益結算的以股份為基礎的獎勵條款經已修訂，則最少確認假設並無修訂有關條款時所產生的開支。此外，就增加以股份為基礎的付款之公允價值總值或對僱員有利之修改而言，按修改日期之計算確認開支。

倘以權益結算的以股份為基礎的獎勵被註銷，則被視為猶如其已於註銷日期歸屬，且尚未就獎勵確認的任何開支即時確認。此包括任何未能符合本集團或僱員控制以內非歸屬條件之獎勵。然而，倘有一項新獎勵替代註銷之獎勵，並指定為授出當日之替代獎勵，則該項註銷及新獎勵會被視為原有獎勵之修改般處理。

3. 財務風險管理

3.1 財務風險因素

本集團的業務使其面臨多種財務風險：市場風險（包括外幣風險、價格風險、現金流量及公允價值利率風險）、信貸風險和流動性風險。

本集團整體風險管理計劃針對金融市場的不可預測性，設法減低對本集團財務表現的潛在不利影響。本集團識別、評估及使用衍生金融工具對沖若干風險敞口。

本集團的金融工具敞口類別或其管理及計量風險的方式並無任何變動。

合併財務報表附註

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險

(i) 外幣風險

本集團內部大部分實體的功能貨幣為人民幣。本集團大部分交易基於人民幣並以人民幣計值。本集團海外業務的收入、向海外供應商購買機器及設備以及若干開支乃以外幣結算。

人民幣不可自由兌換為其他外幣，且人民幣兌換為外幣須受中國政府頒佈的外匯管制規則及規例所規限。

有關本集團於2022年12月31日以外幣(主要為美元(「美元」))計值的按攤銷成本計量的其他金融資產、貿易及其他應收款項、受限制現金及到期日超過三個月的定期存款、現金及現金等價物、貿易及其他應付款項以及借款的詳情，分別於附註29、30、33、36、37、42及43披露。

本集團管理層會監察外匯敞口，並將於有需要時考慮對沖重大外匯敞口。

於2022年12月31日，若人民幣兌美元升值／貶值9%而所有其他可變因素保持不變，年內除稅後利潤將減少／增加約人民幣207百萬元(2021年：2%，減少／增加人民幣34百萬元)，主要是由於換算美元計值的現金及現金等價物、貿易及其他應收款項、其他按攤銷成本列賬的金融資產、受限制現金、借款、貿易及其他應付款項所產生的外幣匯兌收益／虧損所致。

合併財務報表附註

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(ii) 價格風險

本集團面對本集團持有的投資產生的股本證券價格風險，並於資產負債表內分類為按公允價值計入損益賬或按公允價值計入其他綜合收益及參照報價計量。

本集團目前並無對沖證券價格風險的政策。然而，管理層會維持風險多樣化的投資組合以密切監察有關風險。

於所有其他可變因素保持不變的情況下，本集團於報告期末的按公允價值計入損益賬及按公允價值計入其他綜合收益的金融資產及負債的股本價格風險的敏感度如下：

	2022年	2021年
公開市場報價上升／(下降)	15%	6%

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
年內除稅後利潤上升／(下降)		
— 因股本價格上升	90	49
— 因股本價格下降	(90)	(49)
其他綜合收益上升／(下降)		
— 因股本價格上升	80	36
— 因股本價格下降	(80)	(36)

合併財務報表附註

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(iii) 現金流量及公允價值利率風險

公允價值利率風險主要來自本集團固定利率借款及其他按攤銷成本列賬的金融資產。本集團現金流量利率風險主要來自浮動利率銀行借款及於資產負債表分類為按公允價值計入損益賬的非上市債務相關信託產品。本集團管理層會監察利率敞口，並將於有需要時考慮對沖重大利率敞口。由於定息存款為短期存款，故銀行存款的公允價值利率風險並不重大。於2022年及2021年，本集團的浮動利率借款主要以人民幣及美元計值。

本集團對利率風險的敏感度計算方式乃假設浮動利率借款於報告期末的金額於整個年度仍未償還且於資產負債表分類為按公允價值計入損益賬的非上市債務相關信託產品於報告期末的金額於整個年度獲得保留。敏感度分析並不包括銀行結餘，原因是董事認為由浮息銀行結餘產生的現金流量利率風險敞口不大。

	2022年	2021年
利率上升／下降	25個基點	25個基點

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
年內除稅後利潤(下降)／上升		
— 因利率上升	(422)	(280)
— 因利率下降	422	280

合併財務報表附註

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險

信貸風險產生自現金及銀行結餘、貿易及其他應收款項(預付款項除外)、合同資產、按攤銷成本列賬的債務投資、按公允價值計入其他綜合收益的金融資產及就負債提供的擔保面值。

為盡量降低信貸風險，本集團管理層已委派一組人員負責評估客戶的信貸質素，並考慮其財務狀況、過往經驗等因素及制定信貸限額、信貸審批及其他監控程序，以確保採取跟進措施收回長期債項。此外，於報告期末，本集團檢討每項重大個別債務的可收回金額，以確保就不可收回金額計提足夠預期信貸虧損。一名主要客戶(包括其控制實體，為國有獨資企業)對本集團貢獻重大部分的收入及應收款項。管理層認為就該客戶而承受的信貸風險有限。

本集團按地域劃分的集中信貸風險主要位於本集團業務的主要所在地 — 中國內地。

由於本集團最高金額的貿易應收款項及五大最高金額的貿易應收款項分別佔貿易應收款項總額的8%(2021年:9%)及16%(2021年:18%)，因此本集團在貿易應收款項方面承受集中信貸風險。

由於本集團最高金額的其他按攤銷成本列賬的金融資產及五大最高金額的其他按攤銷成本列賬的金融資產分別佔其他按攤銷成本列賬的金融資產總額10%(2021年:9%)及29%(2021年:31%)，因此本集團在其他按攤銷成本列賬的金融資產方面承受集中信貸風險。

合併財務報表附註

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

(i) 金融資產減值

本集團有四類金融資產須應用預期信貸虧損模型：

- 貿易及其他應收款項
- 合同資產
- 按攤銷成本列賬的債務投資，及
- 按公允價值計入其他綜合收益的債務投資。

本集團的絕大部分銀行存款乃存放在位於中國的主要金融機構及若干信貸評級良好的海外銀行。儘管現金及現金等價物亦受國際財務報告準則第9號的減值規定所限，已識別減值虧損並不重大。

貿易應收款項及合同資產

對於已發生信用減值的貿易應收款項和合同資產，單項確認預期信用損失；其餘貿易應收款項和合同資產，由於無法以合理成本評估單項資產的預期信用損失，本集團按照信用風險特徵將其劃分為若干組合，通過違約風險敞口和整個存續期預期信用損失率計算預期信用損失。在確定預期信用損失時，本集團參考歷史信用損失經驗等資料，並結合當前狀況和前瞻性資訊對歷史資料進行調整。在評估前瞻性資訊時，本集團考慮的因素主要包括宏觀經濟指標、經濟場景和權重等。

合併財務報表附註

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

(i) 金融資產減值(續)

債務投資

本集團根據預期信貸虧損模型評估按攤銷成本列賬的債務投資及按公允價值計入其他綜合收益的債務投資的虧損撥備。管理層評估債務投資的信貸風險自初始確認以來是否已顯著增加，並應用三階段減值模型計算其預期信貸虧損。信貸風險自初始確認以來未顯著增加的債務投資分類至第1階段，管理層按照12個月的預期信貸虧損計量虧損撥備。信貸風險自初始確認以來顯著增加但未發生信貸減值的債務投資分類至第2階段，且初始確認以來發生信貸減值的債務投資分類至第3階段，管理層均按照全期預期信貸虧損評估虧損撥備。在確定預期信用損失時，本集團參考歷史信用損失經驗等資料，並結合當前狀況和前瞻性資訊對歷史資料進行調整。

(ii) 財務擔保及差額補足

本集團因向銀行就若干關聯公司以及第三方動用的銀行融資提供擔保。

本公司就本公司附屬公司發行的資產支持票據(「ABN」)及資產支持證券(「ABS」)向優先級提供差額補足。

合併財務報表附註

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

(ii) 財務擔保及差額補足(續)

本集團就該等財務擔保及差額補足所承擔的最高風險敞口如下：

	2022年		2021年	
	人民幣百萬元	到期期限	人民幣百萬元	到期期限
就下列各方的銀行融資向 銀行作出的擔保：				
合營企業	5,139	2024年－2039年	2,969	2022年－2042年
聯營企業	1,816	2023年－2045年	4,730	2022年－2045年
政府相關實體	362	2023年－2027年	480	2021年－2030年
物業買家	49,788	2022年－2027年	51,313	2021年－2046年
就資產支持票據及 資產支持證券向優先級 提供差額補足	97,413	2022年－2037年	93,898	2021年－2036年
	154,518		153,390	

(c) 流動性風險

流動性風險包括本集團無法全面履行其財務責任的風險。

審慎的流動性風險管理包括備存充裕現金，並透過充裕的承諾信貸融資提供資金，以應付到期債務。由於本集團業務屬資本密集性質，故本集團透過維持足夠現金及現金等價物和信貸額度以應付其流動資金需要，確保資金的靈活性。本集團兼以經營業務產生的資金、銀行及其他借款來撥付營運資金需求。

合併財務報表附註

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(c) 流動性風險(續)

下表根據資產負債表日期至合同到期日的剩餘期間，分析本集團的非衍生金融負債，而該等金融負債的合約期限對於理解現金流量劃入相關到期組別的時間至關重要。報告期末採用即期匯率計算與外幣結算金額相關的現金流量。表中披露的金額為合同未折現現金流量。倘利息現金流量為浮動利率，則未折現金額乃根據報告期末的利率計算得出。

	按要求或一年內	一年至兩年	兩年至五年	五年以上	未折現 現金流量總額	賬面值
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
於2022年12月31日						
貿易及其他應付款項(不包括法定及 非金融負債)(附註42)	575,987	8,868	6,113	12,150	603,118	602,091
借款(附註43)	121,242	51,486	98,659	251,326	522,713	392,242
租賃負債(附註19)	417	451	450	238	1,556	1,482
財務擔保合約及差額補足	154,518	-	-	-	154,518	-
按公允價值計入損益賬的金融負債 (附註35)	96	-	-	-	96	96
	852,260	60,805	105,222	263,714	1,282,001	995,911
於2021年12月31日						
貿易及其他應付款項(不包括法定及 非金融負債)(附註42)	487,681	6,427	3,377	1,096	498,581	497,930
借款(附註43)	123,005	38,882	81,143	154,193	397,223	311,927
租賃負債(附註19)	421	291	306	390	1,408	1,332
財務擔保合約及差額補足	153,390	-	-	-	153,390	-
按公允價值計入損益賬的金融負債 (附註35)	122	-	-	-	122	122
	764,619	45,600	84,826	155,679	1,050,724	811,311

附註：未折現現金流量總額與貿易及其他應付款項賬面值之間的差額指免息應付保留款項的估算利息開支。

於2022年12月31日，並無任何銀行借款附帶隨時要求償還條文。

合併財務報表附註

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(c) 流動性風險(續)

上述計入財務擔保合同及差額補足協議的金額為於擔保的交易對手申索有關款項時，本集團根據安排可能須就全數擔保金額償還的最高金額。根據報告期末的預測，本集團認為，不大可能須根據安排支付任何款項。然而，是項估計將因應交易對手根據擔保或差額補足提出索償的可能性作出變動，而有關可能性則與交易對手所持已擔保的財務應收款項出現信用損失的可能性有關。

上述計入非衍生金融負債浮動利率工具的金額，將於浮動利率的變動與於報告期末釐定的估計利率變動有差異時作出變動。

(d) 資本風險管理

本集團管理資本的目標是保證本集團持續經營的能力，從而為股東提供回報、為其他利益相關方謀取利益以及保持最佳的資本結構以降低資本成本。

為保持或調整資本結構，本集團可能調整支付予股東的股息、向股東返還資本、發行新股或出售資產以減少債務。

本集團按照資產負債比率監察資本。該比率是以負債總額除以資產總額計算。本集團旨在維持合理的資產負債比率。

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
負債總額	1,190,109	1,003,386
資產總額	1,613,019	1,361,580
資產負債比率	73.78%	73.69%

合併財務報表附註

3. 財務風險管理（續）

3.2 公允價值估計

本集團若干金融資產及金融負債乃按各報告期末的公允價值計量。下表提供的資料乃關於該等金融資產及金融負債的公允價值釐定方式（尤其是所採用的估值技巧及輸入資料）以及按公允價值計量輸入資料可觀察程度分類公允價值計量的公允價值架構層級（一至三級）。

- 第一級：於活躍市場買賣的金融工具的公允價值乃按於報告期末的市場報價計算。本集團持有的金融資產使用的市場報價為現行買入價。該等工具列入第一級。
- 第二級：並非於活躍市場買賣的金融工具的公允價值乃採用估值技術釐定，該等估值技術盡量利用可觀察市場數據而極少依賴實體的特定估計。倘計算工具的公允價值所需全部重大輸入數據均為可觀察數據，則該工具列入第二級。
- 第三級：如一項或多項重大輸入數據並非根據可觀察市場數據得出，則該工具列入第三級，而非上市股本證券、非上市開放式股權基金、非上市信託產品、及其他按公允價值計入損益賬的金融資產即屬於該類情況。

合併財務報表附註

3. 財務風險管理 (續)

3.2 公允價值估計 (續)

(a) 按公允價值計量的本集團金融資產及金融負債的公允價值

金融資產/ 金融負債	2022年12月31日		2021年12月31日		公允 價值層級	估值技巧 及主要輸入資料	重大不可 觀察輸入資料	輸入資料範圍 (概率加權平均值)	不可觀察輸入資料 與公允價值的關係
	資產/ 負債	金額	資產/ 負債	金額					
1) 衍生金融工具	資產	134	資產	149	第三級	期權定價模式	無風險利率、波動	2.89%, 26.26%	無風險利率越高，期權價值越高。 波動性越高，期權價值越高。
2) 按公允價值計入損益賬的上 市股本證券及貨幣—市場證 券投資基金	於中國內地的持作買賣/ 金融資產： 行業 金額	7,466	於中國內地的持作買賣/ 金融資產： 行業 金額	5,791	第一級	於活躍市場的買入報價。	不適用	不適用	不適用
	金融	50	金融	65					
	零部件製造	1	零部件製造	1					
	運輸	2	運輸	1					
	其他		其他	1					
		7,519		5,858	第一級	於活躍市場的買入報價。	不適用	不適用	不適用
	總計	7,519	總計	5,858					

合併財務報表附註

3. 財務風險管理 (續)

3.2 公允價值估計 (續)

(a) 按公允價值計量的本集團金融資產及金融負債的公允價值 (續)

金融資產/ 金融負債	2022年12月31日		2021年12月31日		公允 價值層級	估值技巧 及主要輸入資料	重大不可 觀察輸入資料	輸入資料範圍 (概率加權平均值)	不可觀察輸入資料 與公允價值的關係
	於下列時間點的公允價值(人民幣百萬元)	金額	於中國內地的上市 股本證券：	金額					
3)按公允價值計入其他綜合收 益的上市股本證券	於中國內地的上市 股本證券：		於中國內地的上市 股本證券：						
	行業	金額	行業	金額					
	金融	416	金融	522					
	運輸	11	運輸	-					
		427		522	第一級	於活躍市場的買入報價。	不適用	不適用	不適用
	於香港的上市 股本證券：		於香港的上市 股本證券：						
	行業	金額	行業	金額					
	零部件製造	280	零部件製造	288	第一級	於活躍市場的買入報價。	不適用	不適用	不適用

合併財務報表附註

3. 財務風險管理 (續)

3.2 公允價值估計 (續)

(a) 按公允價值計量的本集團金融資產及金融負債的公允價值 (續)

金融資產/ 金融負債	2022年12月31日		2021年12月31日		公允 價值層級	估值技巧 及主要輸入資料	重大不可 觀察輸入資料	輸入資料範圍 (概率加權平均值)	不可觀察輸入資料 與公允價值的關係
	於下列時間點的公允價值(人民幣百萬元)	金額	於中國內地的非上市 開放式股權基金	金額					
4)按公允價值計入其他綜合收 益的非上市開放式股權基金	資產		於中國內地的非上市 開放式股權基金：						
	行業	金額	資產	金額					
	金融	1,066	行業	金融	396	第一級	於活躍市場的買入報價。	不適用	不適用
	金額	2,100	金融	金融	1,870	第三級	已折現現金流量。 未來現金流量根據預期可收回金額估 計，按反映管理層對預期風險水平最 佳估計的比率折現。	不適用	未來現金流量越高，公允價值 越高。 折現率越低，公允價值越高。
總計	3,166	總計	2,266						
負債									
行業	金額	負債	金額						
金融	28	金融	54	第三級		已折現現金流量。 未來現金流量根據預期可收回金額估 計，按反映管理層對預期風險水平最 佳估計的比率折現。	不適用	未來現金流量越高，公允價值 越高。 折現率越低，公允價值越高。	
金額	28	金額	54	第三級			2.47%	折現率越低，公允價值越高。	

合併財務報表附註

3. 財務風險管理 (續)

3.2 公允價值估計 (續)

(a) 按公允價值計量的本集團金融資產及金融負債的公允價值 (續)

金融資產/ 金融負債	於下列時間點的公允價值(人民幣百萬元)		2021年12月31日		公允價值層級	估值技巧 及主要輸入資料	重大不可 觀察輸入資料	輸入資料範圍 (概率加權平均值)	不可觀察輸入資料 與公允價值的關係
	2022年12月31日		2021年12月31日						
	於中國內地的非上市 信託產品：	金額	於中國內地的非上市 信託產品：	金額					
5)按公允價值計入損益賬的非 上市信託產品及其他金融資 產	行業	金額	行業	金額					
	房地產	3,515	房地產	1,662	第三級	已折現現金流量。	預期未來現金流量與預期風險	8.21%-11.03%	未來現金流量越高，公允價值 越高。
	建造業	649	建造業	846		未來現金流量根據預期可收回金額估 計，按反映管理層對預期風險水平最 佳估計的比率折現。	水平對應的折現率。		折現率越低，公允價值越高。
	金融	1,863	金融	3,485					
	礦業	-	礦業	10					
	其他	163	其他	256					
	總計	6,190	總計	6,259					

合併財務報表附註

3. 財務風險管理 (續)

3.2 公允價值估計 (續)

(a) 按公允價值計量的本集團金融資產及金融負債的公允價值 (續)

金融資產/ 金融負債	2022年12月31日		2021年12月31日		公允 價值層級	估值技巧 及主要輸入資料	重大不可 觀察輸入資料	輸入資料範圍 (概率加權平均值)	不可觀察輸入資料 與公允價值的關係
	於中國內地的非上市	金額	於中國內地的非上市	金額					
6)按公允價值計入其他綜合收 益的非上市股權投資					第三級	市場估值方法參考市淨率、市銷率、市 盈率及反映流動性水平的折現率；及 成本法參考原投資成本。	市淨率、市銷率、市 盈率、市銷率、 折現率、市 盈率、 反映流動性水平的折現率、 原投資成本	0.93-1.57、 1.97-4.17、 20.70-23.16、 13.26%-45.78%、 不適用	市淨率、市銷率或市 盈率越高， 公允價值越高。 折現率越低，公允價值越高。 原投資成本與非上市股權投資 的公允價值正相關。
	股權投資：		股權投資：						
	行業	金額	行業	金額					
	建造業	9,663	建造業	8,228					
	金融	1,306	金融	132					
	零部件製造	135	零部件製造	947					
	房地產	-	房地產	13					
	礦業	5	礦業	5					
	其他	3,129	其他	2,029					
	總計	14,238	總計	11,354					

合併財務報表附註

3. 財務風險管理 (續)

3.2 公允價值估計 (續)

(a) 按公允價值計量的本集團金融資產及金融負債的公允價值 (續)

金融資產/ 金融負債	2022年12月31日		2021年12月31日		公允 價值層級	估值技巧 及主要輸入資料	重大不可 觀察輸入資料	輸入資料範圍 (概率加權平均值)	不可觀察輸入資料 與公允價值的關係
	於下列時間點的公允價值(人民幣百萬元)	金額	於中國內地的非上市 股權投資：	金額					
7) 按公允價值計入損益賬的非 上市股權投資	於中國內地的非上市 股權投資：	金額 6,846	於中國內地的非上市 股權投資：	金額 5,066	第三級	市場估值方法參考市淨率及反映流動性 水平的折現率；及成本法參考原投資 成本。	市淨率、 反映流動性水平的折現率、 原投資成本	0.93-1.57、 20.54%、 不適用	市淨率越高，公允價值越高。 折現率越低，公允價值越高。 原投資成本與非上市股權投資 的公允價值正相關。
8) 按公允價值計入其他綜合收 益的應收票據	於中國內地的應收票據：	金額 766	於中國內地的應收票據：	金額 526	第三級	已折現現金流量，連同根據預期可收回 金額估計的未來現金流量，乃按反映 管理層對預期風險水平最佳估計的比 率折現。	預期未來現金流 量 與預期風險水平對應的折現 率。	3.65%	未來現金流量越高，公允價值 越高。 折現率越低，公允價值越高。

合併財務報表附註

3. 財務風險管理(續)

3.2 公允價值估計(續)

(a) 按公允價值計量的本集團金融資產及金融負債的公允價值(續)

於本年度第一級與第二級之間並無轉撥。

第三級公允價值計量的對賬如下：

	非上市	非上市	非上市股權投資	上市股本證券	其他	總計
	信託產品	開放式基金				
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
於2022年1月1日期初結餘	3,125	1,816	16,420	-	3,809	25,170
收購	3,324	625	6,087	-	411	10,447
於損益賬內確認的(虧損)/收益	(19)	(44)	87	-	(319)	(295)
於其他綜合收益確認的收益	-	-	201	-	-	201
出售	(1,799)	(325)	(1,711)	-	(1,442)	(5,277)
於2022年12月31日期末結餘	4,631	2,072	21,084	-	2,459	30,246

	非上市	非上市	非上市股權投資	上市股本證券	其他	總計
	信託產品	開放式基金				
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
於2021年1月1日期初結餘	4,057	1,319	13,008	1,175	1,645	21,204
收購	2,398	970	5,827	-	2,502	11,697
於損益賬內確認的虧損	(25)	(23)	(17)	(103)	(291)	(459)
於其他綜合收益確認的收益	-	-	80	-	-	80
出售	(3,305)	(450)	(2,478)	(1,072)	(47)	(7,352)
於2021年12月31日期末結餘	3,125	1,816	16,420	-	3,809	25,170

合併財務報表附註

3. 財務風險管理 (續)

3.2 公允價值估計 (續)

(b) 按攤銷成本計量的金融資產及負債的公允價值

除下表詳細列明外，董事認為以攤銷成本列入合併財務報表的金融資產及金融負債的賬面值與其公允價值相若：

	2022年12月31日		2021年12月31日	
	賬面值	公允價值	賬面值	公允價值
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
金融資產				
其他以攤銷成本計量的 金融資產－固定利率	30,416	31,786	29,513	30,849
金融負債				
長期銀行借款－固定利率	46,361	51,732	43,674	45,638
長期債券－固定利率	53,122	53,091	55,007	55,657
其他長期借款－固定利率	3,600	3,690	–	–

定息其他按攤銷成本列賬的金融資產、銀行借款、長期債券及其他長期借款的公允價值已包含在公允價值層級第三級。該等公允價值是根據折現現金流量分析所確定，而最重要的輸入資料為反映交易對手方或發行人的信貸風險的折現率。

合併財務報表附註

4. 關鍵會計估算、假設及判斷

編製財務報表需要運用會計估算，按定義，會計估算很少會與實際業績相同。管理層在應用本集團的會計政策時亦需行使判斷。

估算及判斷乃持續進行評估，並以過往經驗及其他因素為基準，包括可能對實體產生財務影響及在有關情況下相信屬合理的未來事件預期。

(a) 應用會計政策時的關鍵判斷

(i) 銷售物業收入

本集團商品房銷售業務的收入於將物業的控制權轉移給客戶時確認。當本集團在履約過程中所產出的商品具有不可替代用途，且本集團在整個合同期間內有權就累計至今已完成的履約部分收取款項的情況下，本集團可按照合同期間已完成履約義務的進度在一段時間內確認收入。通常，由於房地產銷售合同限制，本集團不能改變或替換單個物業，也不能將單個物業轉為其他用途，因此單個物業對於集團無替代用途。但是，本集團是否有就累計至今已完成的履約部分可強制執行的收款權利，取決於每個合同條款的約定和適用於該合同的相關法律。本集團在確認收入時需要作出重要判斷。

本集團對若干銀行為本集團若干物業買方安排的按揭貸款所授出的按揭融資提供擔保。該等擔保將於買方把相關房屋所有權證按揭予銀行時屆滿。此外，根據過往經驗，買方拖欠按揭付款而導致催繳銀行擔保的情況極為罕見。再者，在買方於擔保期內拖欠其按揭付款的情況下，本集團的信貸風險極低。本集團相信，與物業擁有權相關的重大風險及回報，乃於買方驗收物業或買方被視為驗收物業時轉移予買方。

(ii) 釐定結構實體的控制權

本集團投資於若干主要從事基建投資活動的結構實體以及擔任多家結構實體的管理人，亦於該等實體持有權益。本集團在釐定是否控制結構實體時通常關注於對集團權力的評估，可變收益（包括但不限於任何所持權益及佣金收入或所得管理費）以及運用權力影響從結構實體獲得可變收益的能力。

合併財務報表附註

4. 關鍵會計估算、假設及判斷(續)

(a) 應用會計政策時的關鍵判斷(續)

(ii) 釐定結構實體的控制權(續)

管理層在釐定本集團是否控制結構實體時關注很多因素，包括通過分析集團決策權力的範圍來判斷集團是主要責任人或者代理人、獲取收益的權利、集團持有的其他利益，以及其他各方所持有的權力。根據按照附註2.2及2.3所載會計政策進行的評估，本集團將擁有控制權的若干結構實體合併入賬，並將擁有共同控制權或重大影響力的結構實體分別入賬作為合營企業或聯營企業。至於本集團並無控制權、共同控制權或重大影響力的結構實體，本集團則入賬作為金融資產。進行評估時涉及判斷。若將該等合營企業、聯營企業及金融資產合併入賬，則可能影響本集團的資產淨額、收入及利潤。

有關本集團擁有權益的未合併入賬結構實體的進一步披露，載於附註25。

(iii) 金融資產的分類

本集團按管理金融資產及金融資產的合同現金流量特徵的業務模式分類金融資產。

本集團業務模式按可反映如何管理金融資產組別及達致特定業務目標的水平釐定。當本集團評估其管理金融資產的業務模式時包括以下判斷：

- a. 如何評估業務模式表現及業務模式內所持的金融資產表現，及向實體的主要管理人員匯報；
- b. 影響業務模式(及該業務模式內所持金融資產)的風險及(具體而言)如何管理該等風險；及
- c. 如何補償業務經理的(如補償是否根據受管理資產或所收取的合同現金流量的公允價值釐定)。

合併財務報表附註

4. 關鍵會計估算、假設及判斷 (續)**(a) 應用會計政策時的關鍵判斷 (續)****(iii) 金融資產的分類 (續)**

評估合同現金流量的判斷與基本借貸安排一致，包括：

- a. 倘本金的時間及金額會按金融資產的存續期變動(如，倘須於屆滿前償付本金)；
- b. 倘利息的考慮因素包括貨幣時間價值、與於特定期間尚未償還的本金金額相關的信貸風險及其他基本借貸風險及成本以及利潤率。

例如，於屆滿前的償還款項僅指未償付本金的金額及本金金額未償還利息，當中可能包括提早結束合同的合理額外補償。

(b) 關鍵會計估算及假設

下列關鍵會計估算及假設為重要風險，將導致對下年的資產及負債價值作出重大調整：

(i) 基礎設施建設合同收入及成本確認

基礎設施建設合同的收入在合同期間參考完成履約責任進度確認，取決於合同的性質，主要通過參考迄今已執行工程所產生的合同成本佔每份合同的估計合同總成本的比例來衡量。管理層在每份合同之初對建設合同的合同總收入和合同總成本做出估計。於合同執行過程中，如果情況發生變化，如合同工程變更、索賠及獎勵，管理層會定期審查及修訂合同收入及合同成本的估計。估計合同總收入或合同總成本的增加或減少會導致調整履約責任完成進度及管理層知悉造成修訂的情況之期間內確認的收入。

合併財務報表附註

4. 關鍵會計估算、假設及判斷 (續)

(b) 關鍵會計估算及假設 (續)

(ii) 貿易應收款項及合同資產的預期信用損失

本集團採用國際財務報告準則第9號簡化方法對所有貿易應收款項及合同資產按照整個存續期內預期信用損失的金額計量其預期信用損失。對於已發生信用減值的貿易應收款項和合同資產，單項確認預期信用損失；其餘貿易應收款項和合同資產，由於無法以合理成本評估單項資產的預期信用損失，本集團按照信用風險特徵將其劃分為若干組合，通過違約風險敞口和整個存續期預期信用損失率計算預期信用損失。在確定預期信用損失時，本集團參考歷史信用損失經驗等資料，並結合當前狀況和前瞻性資訊進行調整。

在評估前瞻性資料時，本集團考慮不同的宏觀經濟情境及權重。2022年度，「基準」、「不利」及「有利」這三種經濟情境的權重分別是50%、40%和10%（2021年：50%、40%及10%）。本集團定期監控並覆核與預期信用損失計算相關的重要宏觀經濟假設和參數，包括經濟政策、宏觀經濟指標、行業風險和客戶情況的變化等。適用於2022年各情景的重要宏觀經濟參數如下：

	情景		
	基準	不利	有利
國內生產總值	5.20%	4.85%	6.01%
工業增加值	5.47%	4.61%	6.82%

2021年度，適用於各情景的重要宏觀經濟參數如下：

	情景		
	基準	不利	有利
國內生產總值	5.48%	5.10%	5.60%
工業增加值	5.23%	3.93%	6.00%

貿易應收款項及合同資產的預期信貸虧損詳情分別在於附註33及附註34。

合併財務報表附註

4. 關鍵會計估算、假設及判斷(續)

(b) 關鍵會計估算及假設(續)

(iii) 按攤銷成本列賬及按公允價值計入其他綜合收益的債務投資預期信用損失

本集團在前瞻性的基礎上，使用包括違約風險敞口及預期信用損失率在內的風險參數（根據違約概率及違約率確定），以按攤銷成本列賬及按公允價值計入其他綜合收益的債務投資評估其與債務投資相關的預期信用損失。在衡量預期信用損失時，本集團考慮過去發生的自身信用虧損，並經考慮當前條件及前瞻性因素進行調整。

在評估前瞻性資料時，本集團採用了與貿易應收款項及合同資產的預期信用損失相一致的方法。

為了評估信用風險是否顯著增加，本集團將資產在報告日發生違約的風險與首次確認日發生違約的風險進行比較。其考慮了現有的合理及支援性的前瞻資訊。特別是納入了以下指標：

- 過期資料
- 業務、金融或經濟狀況的實際或預期的重大不利變動，預計將導致借款人履行其義務的能力發生重大變動
- 內部及外部信用評級
- 借款人經營業績的實際或預期重大變動
- 支持債務的抵押品價值或合作廠商擔保的品質或信用增強發生重大變動。

(iv) 持作出售的物業及用以銷售的發展中物業之減值

本集團於結算日按成本及可變現淨值兩者中的較低者計量。可變現淨值的計算要求使用有關售價的假設及估算以及直至落成前將產生的成本及開支。倘預期有別於原估算，相關差異將影響可變現淨值的計算及估算變動期間的存貨減值撥備。

合併財務報表附註

4. 關鍵會計估算、假設及判斷 (續)

(b) 關鍵會計估算及假設 (續)

(v) 金融工具的公允價值

於活躍市場買賣的金融工具的公允價值使用市場價格計量。若某金融工具無活躍市場，公允價值乃使用估值技巧釐定。本集團運用判斷選擇各種方法，並主要根據於各報告期末存在的市況作出假設。關鍵假設及這些假設的變動影響的分析於附註3.2披露。

(vi) 所得稅

本集團須繳付中國及其他司法管轄區的所得稅。釐定全球的所得稅撥備時需作出重大判斷。許多交易及計算所涉及的最終稅項釐定並不確定。若該等事項的最終稅務結果與初始記錄的金額不同，該等差額將影響作出有關決定期間的即期所得稅及遞延所得稅撥備。

本集團的某些子公司符合高新技術企業的認證資格，並享有15%的所得稅率優惠。該資格有效期為3年，到期後，子公司必須向相關政府部門提交申請，以獲得高新技術企業的認證資格。若子公司不具備獲得高新技術企業的認證資格，則不能享受所得稅優惠，稅率的變化將影響發生變化期間的即期所得稅及遞延所得稅。

如當管理層認為未來可能有應納稅利潤用作抵扣稅項虧損，則確認與稅項虧損有關的遞延所得稅資產。未來應納稅利潤包括經營成果利潤和應納稅暫時性差異轉回時的未來期間的應納稅利潤。為確定未來應納稅利潤的產生時間和數額，需要進行估算及判斷。當所產生的實際未來應課稅利潤少於預期，或事實及情況有變導致需修訂未來應課稅利潤估算時，則可能會出現重大撥回或進一步確認遞延稅項資產，而這將於進行有關撥回或進一步確認期間內於合併損益表確認。

合併財務報表附註

4. 關鍵會計估算、假設及判斷(續)

(b) 關鍵會計估算及假設(續)

(vii) 退休金福利

退休金責任現值取決於多項因素，該等因素乃按精算基準採用多個假設釐定。釐定退休金的成本(收入)淨額時使用的假設包括折現率。該等假設的任何變動均會影響退休金責任的賬面值。

本集團於每年末釐定適當的折現率。此為釐定結算退休金責任預期所需的估計未來現金流出的現值時應使用的利率。釐定適當的折現率時，本集團會考慮按支付福利的貨幣計值且到期條款與相關退休金責任條款相若的政府債券的利率。

退休金責任的其他主要假設部分乃以當前市況為基準。其他資料於附註44披露。

(viii) 收費公路業務的服務特許經營安排攤銷

收費公路業務的服務特許經營安排攤銷自有關收費公路開始商業經營之日起，按其估計可使用年期或剩餘特許經營期限(以較短者為準)，按使用單位基準(即實際交通流量與該等收費公路的預計交通總流量的比率，而預計交通總流量由管理層估計或經參考獨立交通流量顧問編製的交通流量預測報告後得出)以撇銷其成本計算。倘有任何重大變動，將會作出適當調整。

合併財務報表附註

5. 分部資料

董事為首席經營決策者。管理層根據經董事審閱用於分部資源配置及表現評估的報告而決定經營分部。由董事審閱的報告乃根據相關中國會計準則編製，而中國會計準則導致計量分部業績、分部資產及分部負債的基準出現差異，其詳情以調整項目顯示。

董事從服務及產品角度考慮業務。管理層評估以下五個經營分部的表現：

- (a) 鐵路、公路、橋樑、隧道、城市軌道交通（包括地鐵及輕鐵）、建築、水利工程、水力發電項目、港口、碼頭、機場及其他市政工程的建設（「基礎設施建設」）；
- (b) 關於基礎設施建設項目的勘察、設計、諮詢、研發、可行性研究及監理服務（「勘察、設計與諮詢服務」）；
- (c) 道岔、橋樑鋼結構及其他與鐵路相關的設備、工程設備、零部件製造及材料（「工程設備及零部件製造」）的設計、研發、製造及銷售；
- (d) 住房及商用房的開發、銷售及管理（「房地產開發」）；及
- (e) 礦產資源開發、金融業務、服務特許經營安排業務、物資貿易及其他配套業務（「其他業務」）。

分部間收入乃按實際交易價格列賬。

有關本集團呈報及經營分部的分部資料呈列於下文。

合併財務報表附註

5. 分部資料(續)

本集團按呈報分部劃分的收入及業績分析如下：

	截至2022年12月31日止年度						
	基礎設施建設	勘察、設計 與諮詢服務	工程設備與 零部件製造	房地產開發	其他業務	抵銷	總計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
外部收入	983,533	18,616	25,838	53,459	64,918	-	1,146,364
分部間收入	31,946	978	12,371	-	43,831	(89,126)	-
其他收入	3,863	201	654	623	2,644	-	7,985
分部間其他收入	388	-	-	-	145	(533)	-
分部收入	1,019,730	19,795	38,863	54,082	111,538	(89,659)	1,154,349
分部業績							
所得稅前利潤	39,286	1,753	2,375	(1,451)	7,856	(7,235)	42,584
分部業績包括：							
應佔合營企業的(虧損)/利潤	(1,168)	-	84	(12)	(341)	-	(1,437)
應佔聯營企業的利潤/(虧損)	1,108	12	67	(48)	3,595	-	4,734
利息收入	1,493	69	107	147	6,085	(721)	7,180
利息開支	(2,513)	(160)	(89)	(1,786)	(6,855)	2,033	(9,370)
以攤銷成本計量的金融資產 終止確認產生的虧損	(4,204)	(26)	(121)	-	(169)	-	(4,520)

合併財務報表附註

5. 分部資料 (續)

	截至2021年12月31日止年度						
	基礎設施建設	勘察、設計與 諮詢服務	工程設備與 零部件製造	房地產開發	其他業務	抵銷	總計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
外部收入	923,435	17,604	23,831	50,249	51,744	-	1,066,863
分部間收入	25,855	820	8,864	488	48,175	(84,202)	-
其他收入	3,356	183	481	563	1,826	-	6,409
分部間其他收入	392	-	-	-	197	(589)	-
分部收入	953,038	18,607	33,176	51,300	101,942	(84,791)	1,073,272
分部業績							
所得稅前利潤	34,204	1,615	2,029	1,622	5,830	(7,714)	37,586
分部業績包括：							
應佔合營企業的(虧損)/利潤	(239)	1	104	(13)	(360)	-	(507)
應佔聯營企業的利潤	912	17	46	33	2,801	-	3,809
利息收入	1,043	70	94	198	4,264	(627)	5,042
利息開支	(2,514)	(37)	(90)	(1,249)	(4,624)	1,124	(7,390)
以攤銷成本計量的金融資產 終止確認產生的虧損	(4,298)	(4)	(117)	-	(176)	-	(4,595)

合併財務報表附註

5. 分部資料 (續)

呈報分部呈列金額與合併財務報表呈列金額的對賬如下：

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
(i) 分部利息收入(分部間抵銷前)	7,901	5,669
分部間抵銷	(721)	(627)
	7,180	5,042
調整項目：		
自其他以攤銷成本計量的金融資產所得利息收入的 重新分類(附註10)	1,093	1,063
合併財務收入總額，按呈報	8,273	6,105
(ii) 分部利息開支(分部間抵銷前)	11,403	8,514
分部間抵銷	(2,033)	(1,124)
	9,370	7,390
調整項目：		
應付保留款項的估算利息開支(附註10)	208	226
合併財務成本總額，按呈報	9,578	7,616
(iii) 分部業績(分部間抵銷前)	49,819	45,300
分部間抵銷	(7,235)	(7,714)
	42,584	37,586
調整項目：		
土地增值稅(附註(a))	2,108	2,050
合併除所得稅前利潤總額，按呈報	44,692	39,636

(a) 土地增值稅在分部申報中計入分部業績，並在合併損益表內分類為所得稅開支。

合併財務報表附註

5. 分部資料 (續)

本集團按呈報分部劃分的資產及負債分析如下：

	於2022年12月31日						
	基礎設施建設	勘察、設計與 諮詢服務	工程設備與 零部件製造	房地產開發	其他業務	抵銷	總計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
分部資產	922,257	30,215	66,955	277,774	707,986	(406,989)	1,598,198
於合營企業的投資	42,774	94	423	391	11,440	-	55,122
於聯營企業的投資	38,288	963	686	2,059	12,615	-	54,611
未分配資產							14,821
資產總額							1,613,019
分部負債	769,946	14,963	39,301	222,627	539,223	(403,698)	1,182,362
未分配負債							7,747
負債總額							1,190,109

合併財務報表附註

5. 分部資料(續)

	於2021年12月31日						
	基礎設施建設	勘察、設計與 諮詢服務	工程設備與 零部件製造	房地產開發	其他業務	抵銷	總計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
分部資產	751,756	27,476	62,116	281,252	559,696	(333,527)	1,348,769
於合營企業的投資	38,653	171	438	403	10,166	-	49,831
於聯營企業的投資	36,874	888	680	379	7,360	-	46,181
未分配資產							12,811
資產總額							1,361,580
分部負債	626,780	12,324	35,318	254,905	392,472	(324,002)	997,797
未分配負債							5,589
負債總額							1,003,386

就監控分部表現及在分部間分配資源而言：

- (a) 所有資產均被分配至經營分部，惟遞延稅項資產及即期可收回所得稅(不包括被分配至經營分部的預付土地增值稅)除外；及
- (b) 所有負債均被分配至經營分部，惟遞延稅項負債及即期所得稅負債(不包括被分配至經營分部的應付土地增值稅)除外。

合併財務報表附註

5. 分部資料 (續)

呈報分部呈列金額與合併財務報表呈列金額的對賬如下：

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
分部資產(分部間抵銷前)	2,005,187	1,682,296
分部間抵銷	(406,989)	(333,527)
	1,598,198	1,348,769
調整項目：		
遞延稅項資產	12,109	10,372
子公司非流通股份改革(附註(a))	(148)	(148)
可收回即期所得稅	3,849	3,736
計入可收回即期所得稅的預付土地增值稅	(989)	(1,149)
	14,821	12,811
合併資產總額，按呈報	1,613,019	1,361,580
分部負債(分部間抵銷前)	1,586,060	1,321,799
分部間抵銷	(403,698)	(324,002)
	1,182,362	997,797
調整項目：		
遞延稅項負債	3,019	1,647
即期所得稅負債	8,663	7,100
計入即期所得稅負債的應付土地增值稅	(3,935)	(3,158)
	7,747	5,589
合併負債總額，按呈報	1,190,109	1,003,386

(a) 子公司非流通股份改革虧損在分部報告中列入分部資產，並在過往年度合併損益表內的其他收益及虧損調整。

合併財務報表附註

5. 分部資料(續)

其他分部資料：

	截至2022年12月31日止年度					
	基礎設施建設	勘察、設計 與諮詢服務	工程設備與 零部件製造	房地產開發	其他業務	合併
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
資本開支：						
物業、廠房及設備	49,822	530	926	2,002	1,059	54,339
預付租金	56	46	12	281	9	404
投資物業	1,100	200	-	14	433	1,747
無形資產	14,837	30	5	20	30,824	45,716
礦產資產	8	-	-	-	-	8
使用權資產	794	26	16	37	159	1,032
總計	66,617	832	959	2,354	32,484	103,246
折舊及攤銷：						
物業、廠房及設備	4,893	289	812	373	2,227	8,594
預付租金	125	17	53	78	79	352
投資物業	71	5	9	342	59	486
無形資產	169	28	49	5	843	1,094
礦產資產	98	-	-	-	11	109
使用權資產	534	40	40	21	101	736
其他預付款項	61	-	12	3	51	127
總計	5,951	379	975	822	3,371	11,498
出售及/或撤銷物業、廠房及設備的 (收益)/虧損	(414)	(5)	(32)	-	46	(405)
出售預付租金的(收益)/虧損	(96)	2	(11)	-	-	(105)
合同預期虧損增加	87	-	-	-	-	87
貿易及其他應收款項的減值虧損/(減值撥回)	1,735	(198)	74	398	28	2,037
其他按攤銷成本計量的金融資產的減值虧損	190	92	-	57	298	637
合同資產的減值虧損	669	-	-	-	-	669
物業、廠房及設備的減值虧損	-	-	48	456	-	504
投資物業的減值虧損	6	-	-	-	-	6

合併財務報表附註

5. 分部資料 (續)

其他分部資料：

	截至2021年12月31日止年度					合併 人民幣百萬元
	基礎設施建設	勘察、設計 與諮詢服務	工程設備與 零部件製造	房地產開發	其他業務	
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	
資本開支：						
物業、廠房及設備	8,977	378	1,648	354	1,663	13,020
預付租金	91	-	138	77	16	322
投資物業	137	-	-	8	130	275
無形資產	569	28	149	3,368	47,229	51,343
礦產資產	-	-	-	-	2	2
使用權資產	397	97	37	7	42	580
總計	10,171	503	1,972	3,814	49,082	65,542
折舊及攤銷：						
物業、廠房及設備	5,055	288	718	353	1,929	8,343
預付租金	248	16	47	76	72	459
投資物業	10	5	11	334	35	395
無形資產	92	29	43	2	631	797
礦產資產	44	-	-	-	60	104
使用權資產	446	32	55	48	114	695
其他預付款項	84	4	14	1	30	133
總計	5,979	374	888	814	2,871	10,926
出售及/或撤銷物業、廠房及設備的收益	(269)	(6)	(24)	-	(29)	(328)
出售預付租金的收益	(41)	-	(57)	-	-	(98)
合同預期虧損減少	(329)	-	-	-	-	(329)
貿易及其他應收款項的減值虧損/(減值撥回)	3,940	113	21	375	(755)	3,694
其他按攤銷成本計量的金融資產 的(減值撥回)/減值虧損	(97)	-	-	75	582	560
合同資產的減值虧損	1,224	-	-	-	-	1,224
物業、廠房及設備的減值虧損	1	-	3	128	-	132
投資物業的減值虧損	48	-	-	-	-	48

合併財務報表附註

5. 分部資料(續)

(i) 收入的分解

服務及產品類型	截至2022年12月31日止年度					
	基礎設施建設	勘察、設計 與諮詢服務	工程設備與 零部件製造	房地產開發	其他業務	總計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
基礎設施建設合同	983,533	-	-	-	-	983,533
工程設備與零部件製造和銷售	-	-	25,838	-	-	25,838
提供服務	-	18,616	-	-	7,292	25,908
銷售物業	-	-	-	53,459	-	53,459
銷售貨品和其他	3,863	201	654	623	60,270	65,611
收入總計	987,396	18,817	26,492	54,082	67,562	1,154,349
確認收入時間：						
— 於某一時間點	3,863	201	17,236	52,687	65,699	139,686
— 於一段時間	983,533	18,616	9,209	1,395	-	1,012,753
與客戶合同收入合計	987,396	18,817	26,445	54,082	65,699	1,152,439
租金收入	-	-	47	-	1,863	1,910
收入總計	987,396	18,817	26,492	54,082	67,562	1,154,349

合併財務報表附註

5. 分部資料 (續)

(i) 收入的分解 (續)

服務及產品類型	截至2021年12月31日止年度					
	基礎設施建設	勘察、設計 與諮詢服務	工程設備與 零部件製造	房地產開發	其他業務	總計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
基礎設施建設合同	923,435	-	-	-	-	923,435
工程設備與零部件製造和銷售	-	-	23,831	-	-	23,831
提供服務	-	17,604	-	-	5,384	22,988
銷售物業	-	-	-	50,249	-	50,249
銷售貨品和其他	3,356	183	481	563	48,186	52,769
收入總計	926,791	17,787	24,312	50,812	53,570	1,073,272
確認收入時間：						
— 於某一時間點	3,356	183	15,873	49,329	52,256	120,997
— 於一段時間	923,435	17,604	7,900	1,483	-	950,422
與客戶合同收入合計	926,791	17,787	23,773	50,812	52,256	1,071,419
租金收入	-	-	539	-	1,314	1,853
收入總計	926,791	17,787	24,312	50,812	53,570	1,073,272

合併財務報表附註

5. 分部資料(續)

(ii) 中國內地及其他地區的外部客戶的收入如下：

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
中國內地	1,095,912	1,018,485
其他地區(包括香港及澳門)	58,437	54,787
	1,154,349	1,073,272

(iii) 位於中國內地及其他地區的非流動資產(不包括貿易及其他應收款項、金融工具、於合營企業的投資、於聯營企業的投資、投資按金及遞延稅項資產)如下：

	2022年	2021年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
中國內地	495,949	368,413
其他地區(包括香港及澳門)	17,647	14,492
	513,596	382,905

其他地區主要包括非洲、南美洲、東南亞及大洋洲的國家及地區。

合併財務報表附註

6. 其他收入及開支

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
來自下列各項的其他收入：		
政府補助(a)	1,480	1,389
按公允價值計入損益賬的金融資產股息	548	603
補償及索償	171	224
按公允價值計入其他綜合收益的金融資產股息	135	85
安置補償金	13	13
其他	276	422
	2,623	2,736
其他開支：		
訴訟支出	460	95
處罰成本	214	644
其他	408	1,243
	1,082	1,982

附註：

- (a) 與收入有關的政府補助包括集團實體就企業擴張、技術改進、完善環保措施及產品開發等自有關政府機構得到的各種政府補助。所有補助於本集團符合有關標準且產生相關開支時確認。

與資產有關的政府補助包括集團實體就收購物業、廠房及設備而得到的政府補助，已作為遞延政府補助計入合併資產負債表，並按相關資產的預期使用年期以直線法計入損益賬。

7. 金融資產及合同資產減值損失淨額

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
貿易及其他應收款項(不含給予供應商的墊款)	2,037	3,694
合同資產	670	1,224
其他以攤銷成本計量的金融資產(附註30(a))	636	560
	3,343	5,478

合併財務報表附註

8. 其他收益／(虧損)淨額

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
出售及／或撤銷下列各項的收益／(虧損)：		
－ 子公司權益	－	72
－ 聯營企業權益	68	14
－ 合營企業權益	(15)	－
－ 預付租金	105	98
－ 物業、廠房及設備	405	328
出售按公允價值計入損益賬的金融資產／負債的收益	29	47
視同出售聯營公司權益的收益	483	－
按公允價值計入損益賬的金融資產／負債的公允價值變動產生虧損 (附註35(c))	(563)	(515)
債務重組收益	114	135
已確認減值虧損：		
－ 物業、廠房及設備(附註18)	(504)	(132)
－ 給予供應商的墊款	(2)	(4)
－ 投資物業(附註22)	(6)	(48)
匯兌收益／(虧損)淨額	566	(80)
其他	(65)	3
	615	(82)

9. 以攤銷成本計量的金融資產終止確認產生的虧損

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
資產支持票據及資產支持證券(附註33)	3,578	3,910
保理支出(附註33)	801	634
應收票據貼現開支	141	51
	4,520	4,595

合併財務報表附註

10. 財務收入及開支

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
來自以下各項的財務收入：		
貿易應收款項及合同資產	5,779	4,150
現金及現金等價物以及受限制現金	1,401	892
其他以攤銷成本計量的金融資產	1,093	1,063
財務收入總額	8,273	6,105
利息開支：		
銀行借款	10,828	9,177
長期債券	2,017	1,647
其他長期借款	621	430
其他短期借款	526	411
借款成本總額	13,992	11,665
減：資本化金額	(5,804)	(4,822)
	8,188	6,843
租約(附註19)	53	65
應付保留款項的估算利息開支	208	226
設定受益義務的估算利息開支(附註44)	67	85
其他	1,062	397
財務成本總額	9,578	7,616

因建設及收購合資格資產直接產生的借款成本乃撥充資本，作為該等資產的部分成本。截至2022年12月31日止年度，借款成本人民幣5,804百萬元(2021年：人民幣4,822百萬元)已資本化，其中約人民幣3,219百萬元計入用以銷售的發展中物業、約人民幣480百萬元計入物業、廠房及設備成本及約人民幣2,105百萬元計入無形資產(2021年：人民幣2,985百萬元計入用以銷售的發展中物業、約人民幣20百萬元計入物業、廠房及設備成本、約人民幣1,817百萬元計入無形資產)。於2022年，已採用一般資本化利率每年2.05%至6.65%(2021年：3.25%至9.50%)，即用以撥付合資格資產的借款成本。

合併財務報表附註

11. 按性質劃分的開支

有關銷售及服務成本、銷售、研發開支及營銷開支和行政開支的其他資料如下：

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
員工福利開支及分包成本	479,979	432,359
所用原材料及消耗品	411,905	398,360
房地產開發成本	44,336	39,098
設備使用成本	39,587	39,113
物業、廠房及設備(附註18)、租賃(附註19(b)) 以及投資物業(附註22)折舊	9,816	9,491
營業稅金及附加	4,470	3,881
運輸成本	2,775	2,795
以下項目攤銷：		
無形資產(附註23)	1,094	797
預付租金(附註20)	352	401
礦產資產(附註24)	109	104
其他預付款項	127	133
廣告及出版成本	1,243	1,401
核數師酬金	43	43

12. 員工福利開支

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
薪金、工資及花紅	53,579	51,148
福利、醫療及其他開支	22,914	23,328
退休金成本－設定供款計劃(i)	9,071	8,194
住房福利	5,226	4,693
股份支付	143	—
	90,933	87,363

(i) 截至2022年12月31日止年度，本集團並無與地方政府運作的界定供款計劃有關的任何被沒收供款。

合併財務報表附註

13. 所得稅開支

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
即期所得稅		
— 企業所得稅(「企業所得稅」)	8,210	7,931
— 土地增值稅(「土地增值稅」)	2,108	2,050
— 少繳以往年度稅項	127	51
遞延所得稅	(725)	(866)
所得稅開支	9,720	9,166

本集團的大部分實體位於中國內地。截至2022年12月31日止年度，根據相關法律及法規，適用於本集團的法定企業所得稅率為25%（2021年：25%），惟若干子公司主要獲豁免繳納企業所得稅或有權享20%及15%（2021年：20%及15%）的優惠稅率除外。

本集團若干海外實體位於烏干達共和國、新加坡共和國、老撾人民民主共和國、馬來西亞、剛果民主共和國、印度尼西亞共和國、孟加拉人民共和國、坦桑尼亞聯合共和國及埃塞俄比亞聯邦民主共和國。根據該等司法權區的相關法律及法規，該等實體適用的企業所得稅率分別為30%、17%、24%、24%、30%、20%、25%、30%及30%（2021年：30%、17%、24%、24%、30%、20%、25%、30%及30%）。

土地增值稅撥備乃按相關中國稅務法例及法規所載規定作出估計。土地增值稅已在計及若干獲准豁免和扣減後就增值部分按多個遞增稅率作出撥備。

合併財務報表附註

13. 所得稅開支(續)

本年度稅項開支與合併損益表所列除所得稅前利潤的對賬如下：

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
所得稅前利潤	44,692	39,636
按中國企業所得稅率25%繳稅(2021年：25%)	11,173	9,909
稅務影響：		
不可扣除開支	263	354
非應課稅收入	(9)	(259)
應佔合營企業的虧損	359	127
應佔聯營企業的利潤	(1,183)	(496)
未確認為遞延稅項資產的稅項虧損／其他可扣減暫時差額	2,194	2,039
使用先前未確認為遞延稅項資產的稅項虧損／其他可扣減暫時差額	(467)	(276)
集團實體間的所得稅優惠稅率及其他所得稅抵免	(2,733)	(2,384)
研發稅項抵免	(1,169)	(1,036)
土地增值稅	2,108	2,050
土地增值稅稅務影響	(527)	(513)
少繳以往年度稅項	127	51
永續票據的可扣減股息	(450)	(493)
其他	34	93
當年所得稅開支	9,720	9,166

中國企業所得稅率為本集團業務活躍司法權區的國內稅率。

合併財務報表附註

13. 所得稅開支(續)

與其他綜合收益項目有關的稅項開支如下：

	2022年			2021年		
	除稅前 人民幣百萬元	稅項開支 人民幣百萬元	除稅後 人民幣百萬元	除稅前 人民幣百萬元	稅項開支 人民幣百萬元	除稅後 人民幣百萬元
退休及其他補充福利責任的精算(虧損)/ 收益	(12)	2	(10)	(78)	13	(65)
按公允價值計入其他綜合收益的金融資產的 公允價值變動	93	(20)	73	57	(19)	38
應佔聯營企業的其他綜合收益/(開支)	675	-	675	(106)	-	(106)
匯兌差額	158	-	158	(64)	-	(64)
其他綜合收益/(開支)	914	(18)	896	(191)	(6)	(197)
即期所得稅		-			-	
遞延所得稅(附註46)		(18)			(6)	
		(18)			(6)	

14. 本公司擁有人應佔利潤

於本公司財務報表錄得的本公司擁有人應佔利潤為人民幣24,708百萬元(2021年：人民幣18,343百萬元)。

合併財務報表附註

15. 每股盈利

(a) 基本

每股基本盈利(「每股盈利」)乃按本公司擁有人應佔利潤除以年內已發行普通股的加權平均數計算。

就分類為權益的金融工具而言，如屬累計分派，在計算每股盈利計算所用的盈利時，會扣除累計分派的未宣派金額。另一方面，如屬非累計分派，在計算普通股股東應佔利潤時，則只應扣除就有關年度宣派的股息金額。

	2022年	2021年
本公司擁有人應佔利潤(人民幣百萬元)	31,276	27,618
減：歸屬於永續票據的股息(人民幣百萬元)(附註(i))	1,799	2,149
2021年限制性股票激勵計劃的影響(人民幣百萬元)	33	–
用以釐定每股基本盈利的利潤(人民幣百萬元)	29,444	25,469
已發行普通股的加權平均數(人民幣百萬元)	24,571	24,571
每股基本盈利(每股人民幣元)	1.198	1.037

(i) 本公司發行的永續票據乃分類為具有可遞延累計利息分派及付款的權益工具。永續票據歸屬於截至2022年12月31日止年度利息，已於計算截至2022年12月31日止年度的每股盈利時從盈利中扣除。

(b) 攤薄

每股攤薄盈利以根據攤薄潛在普通股經調整的歸屬於本公司普通股持有人的經調整利潤除以期內已發行股份的加權平均數計算。於2022年度，本公司2021年限制性股票激勵計劃對每股盈利無攤薄影響，因此，每股攤薄盈利等於每股基本盈利。

合併財務報表附註

16. 股息

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
建議末期股息每股普通股人民幣0.200元(2021年：人民幣0.196元)	4,950	4,849

2022年建議及2021年已派付的股息分別為人民幣4,950百萬元(每股普通股人民幣0.200元)及人民幣4,849百萬元(每股普通股人民幣0.196元)。截至2022年12月31日止年度的股息每股普通股人民幣0.200元(股息總額為人民幣4,950百萬元)須經本公司2022年年度股東大會批准。本財務報表並未反映該筆應付股息。

17. 董事、最高行政人員、監事及僱員酬金

(a) 董事、最高行政人員及監事酬金

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
董事、最高行政人員及監事		
— 基本薪金、住房津貼及其他津貼	3,635	4,150
— 袍金	250	295
— 退休金計劃供款	464	423
— 酌定花紅(附註)	5,959	4,141
	10,308	9,009

合併財務報表附註

17. 董事、最高行政人員、監事及僱員酬金(續)

(a) 董事、最高行政人員及監事酬金(續)

以下載列每位董事及監事於截至2022年12月31日止年度的酬金：

姓名	基本薪金、 住房津貼 及其他津貼 人民幣千元	袍金 人民幣千元	退休金 計劃供款 人民幣千元	酌定花紅 人民幣千元 (附註)	總計 人民幣千元
執行董事					
陳雲	393	-	58	1,294	1,745
王士奇	367	-	58	1,298	1,723
陳文健	389	-	58	931	1,378
獨立董事					
鍾瑞明	-	100	-	50	150
張誠	-	75	-	-	75
修龍	-	75	-	-	75
非執行董事					
文利民	-	-	-	-	-
董事薪酬	1,149	250	174	3,573	5,146
監事					
賈惠平	363	-	58	744	1,165
李曉聲	542	-	58	416	1,016
王新華	520	-	58	434	1,012
萬明	527	-	58	348	933
苑寶印	534	-	58	444	1,036
監事薪酬	2,486	-	290	2,386	5,162
總計	3,635	250	464	5,959	10,308

合併財務報表附註

17. 董事、最高行政人員、監事及僱員酬金(續)

(a) 董事、最高行政人員及監事酬金(續)

以下載列每位董事及監事於截至2021年12月31日止年度的酬金：

姓名	基本薪金、 住房津貼 及其他津貼 人民幣千元	袍金 人民幣千元	退休金 計劃供款 人民幣千元	酌定花紅 人民幣千元 (附註)	總計 人民幣千元
執行董事					
陳雲	430	-	53	676	1,159
王士奇	402	-	53	607	1,062
陳文健	432	-	53	352	837
獨立董事					
郭培章	-	35	-	-	35
聞寶滿	-	35	-	-	35
鄭清智	-	35	-	-	35
鍾瑞明	-	100	-	57	157
張誠	-	45	-	-	45
修龍	-	45	-	-	45
非執行董事					
文利民	-	-	-	-	-
董事薪酬	1,264	295	159	1,692	3,410

合併財務報表附註

17. 董事、最高行政人員、監事及僱員酬金(續)

(a) 董事、最高行政人員及監事酬金(續)

姓名	基本薪金、 住房津貼 及其他津貼 人民幣千元	袍金 人民幣千元	退休金計劃供款 人民幣千元	酌定花紅 人民幣千元 (附註)	總計 人民幣千元
監事					
張回家	148	—	13	237	398
劉建媛	89	—	4	194	287
陳文鑫	159	—	13	113	285
范經華	55	—	4	41	100
賈惠平	334	—	40	264	638
李曉聲	614	—	53	407	1,074
王新華	521	—	53	472	1,046
萬明	183	—	18	63	264
侯社中	181	—	13	230	424
苑寶印	602	—	53	428	1,083
監事薪酬	2,886	—	264	2,449	5,599
總計	4,150	295	423	4,141	9,009

合併財務報表附註

17. 董事、最高行政人員、監事及僱員酬金(續)

(b) 五名最高薪酬人士

於兩個年度內，並無董事及監事為五名最高薪酬人士之一。年內本集團五名最高薪酬人士的酬金如下：

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
基本薪金、住房津貼及其他津貼以及實物利益	8,598	8,713
退休金計劃供款	215	206
酌定花紅(附註)	15,775	14,634
	24,588	23,553

上述人士的酬金介乎下列範圍：

	2022年	2021年
– 3,500,000港元至4,000,000港元 (折合約人民幣3,126,446元至人民幣3,573,080元)	1	–
– 4,000,001港元至4,500,000港元 (折合約人民幣3,573,081元至人民幣4,019,715元)	1	–
– 4,500,001港元至5,000,000港元 (折合約人民幣4,019,716元至人民幣4,466,350元)	1	2
– 5,500,001港元至6,000,000港元 (折合約人民幣4,912,986元至人民幣5,359,620元)	–	2
– 6,000,001港元至6,500,000港元 (折合約人民幣5,359,621元至人民幣5,806,255元)	1	–
– 7,500,001港元至8,000,000港元 (折合約人民幣6,699,526元至人民幣7,146,160元)	–	1
– 8,500,001港元至9,000,000港元 (折合約人民幣7,592,796元至人民幣8,039,430元)	1	–

附註：酌定花紅由薪酬委員會根據相關人力資源政策釐定。

合併財務報表附註

18. 物業、廠房及設備

	樓宇	基礎設施 建設設備	運輸設備	製造設備	檢測設備及工具	其他設備	在建工程	總計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
於2021年1月1日								
成本	42,554	52,317	14,353	11,135	4,124	6,292	6,494	137,269
累計折舊及減值	(10,113)	(31,331)	(10,502)	(5,734)	(2,914)	(4,162)	(596)	(65,352)
賬面淨值	32,441	20,986	3,851	5,401	1,210	2,130	5,898	71,917
截至2021年12月31日止年度								
期初賬面淨值	32,441	20,986	3,851	5,401	1,210	2,130	5,898	71,917
增加	666	3,710	1,193	451	400	1,000	5,492	12,912
轉撥	1,794	1,152	7	329	13	352	(3,647)	-
自投資物業轉撥(附註22)	606	-	-	-	-	-	-	606
自用以銷售的發展中物業及持作出售的物業轉撥(附註31)	639	-	-	-	-	-	314	953
轉撥自存貨	-	214	-	-	1	-	-	215
收購子公司	52	-	2	-	-	1	286	341
出售	(181)	(1,249)	(46)	(14)	(11)	(10)	(1,184)	(2,695)
轉撥至投資物業(附註22)	(164)	-	-	-	-	-	(218)	(382)
轉撥至無形資產	-	-	-	-	-	-	(117)	(117)
折舊費用(附註11)	(1,434)	(3,814)	(1,021)	(909)	(386)	(779)	-	(8,343)
已確認減值虧損(附註8)	(128)	(1)	-	(2)	-	(1)	-	(132)
匯兌差額	(23)	(69)	(9)	(18)	(1)	(5)	(16)	(141)
期末賬面淨值	34,268	20,929	3,977	5,238	1,226	2,688	6,808	75,134
於2021年12月31日								
成本	45,671	52,688	14,955	11,580	4,376	7,439	7,361	144,070
累計折舊及減值	(11,403)	(31,759)	(10,978)	(6,342)	(3,150)	(4,751)	(553)	(68,936)
賬面淨值	34,268	20,929	3,977	5,238	1,226	2,688	6,808	75,134

合併財務報表附註

18. 物業、廠房及設備 (續)

	樓宇	基礎設施 建設設備	運輸設備	製造設備	檢測設備及工具	其他設備	在建工程	總計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
截至2022年12月31日止年度								
期初賬面淨值	34,268	20,929	3,977	5,238	1,226	2,688	6,808	75,134
增加	251	3,087	1,235	517	435	1,468	18,436	25,429
轉撥	2,007	427	36	273	15	160	(2,918)	-
自投資物業轉撥 (附註22)	384	-	-	-	-	-	-	384
自用以銷售的發展中物業及持作出售的物業轉撥 (附註31)	124	-	-	-	-	-	-	124
收購子公司	6	-	13	-	-	7	28,884	28,910
出售子公司	(4)	-	-	-	-	-	-	(4)
出售	(210)	(976)	(74)	(63)	(18)	(723)	(521)	(2,585)
轉撥至投資物業 (附註22)	(149)	-	-	-	-	-	(6)	(155)
折舊費用 (附註11)	(1,626)	(3,628)	(1,040)	(978)	(405)	(917)	-	(8,594)
已確認減值虧損 (附註8)	(459)	-	-	(32)	-	-	(13)	(504)
匯兌差額	30	15	4	63	-	5	(6)	111
期末賬面淨值	34,622	19,854	4,151	5,018	1,253	2,688	50,664	118,250
於2022年12月31日								
成本	48,257	52,518	15,599	12,255	4,641	8,194	51,230	192,694
累計折舊及減值	(13,635)	(32,664)	(11,448)	(7,237)	(3,388)	(5,506)	(566)	(74,444)
賬面淨值	34,622	19,854	4,151	5,018	1,253	2,688	50,664	118,250

合併財務報表附註

18. 物業、廠房及設備(續)

- (a) 在本集團的物業、廠房及設備折舊中，人民幣7,211百萬元(2021年：人民幣6,874百萬元)已計入銷售成本，人民幣192百萬元(2021年：人民幣289百萬元)已計入研發開支，人民幣1,129百萬元(2021年：人民幣1,120百萬元)已計入行政開支，以及人民幣62百萬元(2021年：人民幣60百萬元)已計入銷售及營銷開支。
- (b) 於2022年12月31日，銀行借款人民幣2,205百萬元(2021年：人民幣295百萬元)以賬面總值約人民幣3,878百萬元(2021年：人民幣1,715百萬元)的若干物業、廠房及設備作抵押(附註43)。
- (c) 於2022年12月31日，本集團正申請登記其若干物業的所有權證書，有關物業的賬面總值約為人民幣2,023百萬元(2021年：人民幣2,657百萬元)。本公司董事認為，本集團有權合法及有效地佔用或使用有關物業。
- (d) 本集團根據經營租約出租予第三方的基礎設施建設設備、運輸設備、製造設備、檢測設備及工具及其他設備類別，其賬面值如下：

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
成本	1,769	445
累計折舊	(244)	(130)
賬面淨值	1,525	315

合併財務報表附註

19. 租賃

該附註載列有關本集團作為承租人所訂立租約的資料。

(a) 於合併資產負債表內確認的金額

合併資產負債表載列與租賃有關的以下金額：

使用權資產	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
樓宇	1,051	1,074
基礎設施建設設備	529	441
運輸設備	29	47
製造設備	8	1
其他設備	137	96
	1,754	1,659

租賃負債	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
即期	343	360
非即期	1,139	972
	1,482	1,332

截至2022年12月31日止年度，使用權資產增加人民幣1,032百萬元。截至2022年12月31日止年度到期及修訂的使用權資產為人民幣609百萬元。

合併財務報表附註

19. 租賃(續)

(b) 於合併損益表內確認的金額

合併損益表載列與租賃有關的以下金額：

使用權資產折舊費用	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
樓宇	464	382
基礎設施建設設備	222	240
運輸設備	12	50
製造設備	1	1
其他設備	37	22
	736	695
利息開支(計入財務成本)(附註10)	53	65
不列示為短期租賃的低值資產租賃開支 (計入銷售及服務成本及行政開支)	19,269	24,644

截至2022年12月31日止年度，租賃的現金流出總額為人民幣20,073百萬元(2021年：人民幣25,010百萬元)。

(c) 本集團的租賃活動及該等租賃活動如何入賬

本集團租賃樓宇、基礎設施建設設備、運輸設備、製造設備及其他設備。租賃合約按固定期限作出，但可能存在下文(d)所述的延期選擇權。

租賃條款按單獨基準磋商及包含各種不同條款及條件。租賃協議不施加任何其他契據，但租賃資產不得用於借款擔保。

(d) 延長及終止選擇權

本集團多項物業及設備租賃均包含延長及終止選擇權。就管理本集團營運中所用的資產而言，此等條款乃用以盡量增加營運彈性。大部份所持有的延長及終止選擇權僅可由本集團行使，相關出租人無權行使。

合併財務報表附註

20. 預付租金

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
於1月1日		
成本	16,201	15,518
累計攤銷及減值	(3,322)	(2,878)
賬面淨值	12,879	12,640
截至12月31日止年度		
期初賬面淨值	12,879	12,640
增加	360	779
自持作出售的物業轉撥(附註31(b))	—	362
收購子公司	44	5
出售	(82)	(506)
攤銷費用(附註11)	(352)	(401)
期末賬面淨值	12,849	12,879
於12月31日		
成本	16,411	16,201
累計攤銷及減值	(3,562)	(3,322)
賬面淨值	12,849	12,879
就報告目的分析如下：		
— 非即期	12,637	12,656
— 即期	212	223
	12,849	12,879

合併財務報表附註

20. 預付租金（續）

- (a) 在本集團的預付租金攤銷中，人民幣178百萬元（2021年：人民幣244百萬元）已計入銷售及服務成本，人民幣174百萬元（2021年：人民幣215百萬元）已計入行政開支。
- (b) 於2022年12月31日，本集團正申請登記其若干租賃土地的業權證書，有關土地的賬面總值約為人民幣83百萬元（2021年：人民幣175百萬元）。本公司董事認為，本集團有權合法及有效地佔用或使用有關租賃土地。
- (c) 於2022年12月31日，概無銀行借款以預付租金作抵押（於2021年12月31日：無）。

21. 投資按金

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
使用權益法入賬的投資的按金	668	441

合併財務報表附註

22. 投資物業

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
於1月1日		
成本	16,853	16,889
累計折舊及減值	(2,837)	(2,385)
賬面淨值	14,016	14,504
截至12月31日止年度		
期初賬面淨值	14,016	14,504
增加	1,746	304
收購子公司	1	19
自物業、廠房及設備轉撥(附註18)	155	382
自持作出售的物業轉撥(附註31(b))	475	679
轉撥至物業、廠房及設備(附註18)	(384)	(606)
轉撥至持作出售的物業(附註31(b))	(267)	(274)
出售	(45)	(483)
折舊費用(附註11)	(486)	(453)
已確認減值虧損(附註8)	(6)	(48)
匯兌差額	19	(8)
期末賬面淨值	15,224	14,016
於12月31日		
成本	18,253	16,853
累計折舊及減值	(3,029)	(2,837)
賬面淨值	15,224	14,016
於年末的公允價值(a)	23,259	22,502

合併財務報表附註

22. 投資物業(續)

- (a) 於2022年12月31日，本集團投資物業的公允價值是基於獨立專業合資格估值師行中聯資產評估集團有限公司進行的估值釐定。主要位於中國內地的投資物業按收益法計算，並考慮現有租賃所得及／或現有市場可實現的物業租金淨收入，並適當考慮租賃的複歸收入潛力，然後予以資本化，以適當的資本化率確定公允價值，或通過參考可比較的市場交易採用比較方法，具體取決於廣泛接受市場交易作為最佳指標並預先假設市場中相關交易的證據可以外推到類似的物業，受可變因素的限制。公允價值處於使用重大不可觀察輸入資料(第三級)(包括未來租金現金流入、資本化率及類似物業於活躍市場的現價)的公允價值計量類別內。
- (b) 截至2022年12月31日止年度，本集團於合併損益表的「收入」及「銷售及服務成本」中確認投資物業的租金收入及折舊分別為人民幣870百萬元及人民幣486百萬元(2021年：人民幣890百萬元及人民幣395百萬元)。
- (c) 於2022年12月31日，本集團並無未計提撥備的未來維修及保養合同責任(2021年：無)。
- (d) 於2022年12月31日，本集團正申請登記其若干投資物業的業權證書，有關物業的賬面總值為人民幣2,545百萬元(2021年12月31日：人民幣1,715百萬元)。董事認為，本集團有權合法及有效地佔用或使用有關投資物業。
- (e) 投資物業租賃的最低應收租賃付款如下：

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
一年內	897	579
一年至兩年	665	404
兩年至三年	528	348
三年至四年	290	228
四年至五年	202	152
五年後	278	369
	2,860	2,080

合併財務報表附註

23. 無形資產

	服務特許經營安排 人民幣百萬元	非專利技術 人民幣百萬元	專利 人民幣百萬元	計算機軟體 人民幣百萬元	其他 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
於2021年1月1日						
成本	61,305	666	23	1,109	911	64,014
累計攤銷及減值	(430)	(279)	(14)	(546)	(146)	(1,415)
賬面淨值	60,875	387	9	563	765	62,599
截至2021年12月31日止年度						
期初賬面淨值	60,875	387	9	563	765	62,599
增加	50,799	106	4	415	18	51,342
收購子公司	-	-	-	1	-	1
出售	-	-	-	(10)	(7)	(17)
出售子公司	(2,620)	-	-	-	-	(2,620)
攤銷費用(附註11)	(484)	(52)	(2)	(142)	(117)	(797)
匯兌差額	(12)	-	-	-	-	(12)
期末賬面淨值	108,558	441	11	827	659	110,496
於2021年12月31日						
成本	109,471	771	22	1,503	911	112,678
累計攤銷及減值	(913)	(330)	(11)	(676)	(252)	(2,182)
賬面淨值	108,558	441	11	827	659	110,496

合併財務報表附註

23. 無形資產(續)

	服務特許經營安排	非專利技術	專利	計算機軟體	其他	總計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
截至2022年12月31日止年度						
期初賬面淨值	108,558	441	11	827	659	110,496
增加	45,433	-	3	271	8	45,715
收購子公司(附註48)	-	-	-	1	-	1
出售	(1)	-	-	(25)	-	(26)
攤銷費用(附註11)	(751)	(55)	(2)	(172)	(114)	(1,094)
匯兌差額	45	-	-	-	-	45
期末賬面淨值	153,284	386	12	902	553	155,137
於2022年12月31日						
成本	154,952	771	25	1,747	908	158,403
累計攤銷及減值	(1,668)	(385)	(13)	(845)	(355)	(3,266)
賬面淨值	153,284	386	12	902	553	155,137

- (a) 本集團就其收費公路業務、污水處理廠及其他建設與中國若干政府機關訂立多項服務特許經營安排，以為本集團換取經營資產的權利。倘經營者獲得向公共服務使用者收費的權利且該權利並非收取現金的無條件合約權利，則資產分類為無形資產。根據服務特許經營安排合約，本集團負責建設收費公路、污水處理廠及其他建設，以及收購相關設施及設備並於竣工後有權在剩餘12至40年(2021年：12至40年)的指定特許經營期間經營收費公路、污水處理廠及其他建設，並向公共服務的使用者徵收費用，金額依據公眾對有關服務的使用量而定。在特許經營期間屆滿後，本集團將不會持有收費公路、污水處理廠及其他建設的任何剩餘權益。因此，服務特許經營安排合約乃作為服務特許經營安排入賬，並於初步確認時按相當於提供建設服務代價的公允價值的數額確認無形資產。
- (b) 於2022年12月31日，已投運的服務特許經營安排的成本為人民幣88,214百萬元(2021年：人民幣26,772百萬元)。相關項目在建中的服務特許經營安排的成本為人民幣66,738百萬元(2021年：人民幣82,699百萬元)。

合併財務報表附註

23. 無形資產 (續)

- (c) 在本集團的無形資產攤銷中，人民幣916百萬元(2021年：人民幣633百萬元)已計入銷售及服務成本，人民幣178百萬元(2021年：人民幣164百萬元)已計入行政開支。
- (d) 於2022年12月31日，銀行借款人民幣75,252百萬元(2021年：人民幣45,894百萬元)乃以賬面值約人民幣96,955百萬元(2021年：人民幣64,728百萬元)的借款擔保(附註43)。

24. 礦產資產

	採礦權 人民幣百萬元	勘探 及評估 資產 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
於2021年1月1日			
成本	5,379	134	5,513
累計攤銷及減值	(1,810)	(121)	(1,931)
賬面淨值	3,569	13	3,582
截至2021年12月31日止年度			
期初賬面淨值	3,569	13	3,582
增加	2	–	2
攤銷費用(附註11)	(104)	–	(104)
匯兌差額	(1)	–	(1)
期末賬面淨值	3,466	13	3,479
於2021年12月31日			
成本	5,380	134	5,514
累計攤銷及減值	(1,914)	(121)	(2,035)
賬面淨值	3,466	13	3,479

合併財務報表附註

24. 礦產資產 (續)

	採礦權	勘探 及評估 資產	總計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
截至2022年12月31日止年度			
期初賬面淨值	3,466	13	3,479
增加	8	—	8
出售	(2)	—	(2)
攤銷費用 (附註11)	(109)	—	(109)
期末賬面淨值	3,363	13	3,376
於2022年12月31日			
成本	5,386	134	5,520
累計攤銷及減值	(2,023)	(121)	(2,144)
賬面淨值	3,363	13	3,376

勘探及評估資產指位於澳大利亞和黑龍江的礦產項目的勘探與評估支出。

合併財務報表附註

25. 子公司

(a) 於2022年12月31日的主要子公司詳情載於附註52。

(b) **重大少數股東權益**

下表載列擁有重大少數股東權益的本集團於2022年收購的非全資子公司的詳情。

子公司名稱	中鐵雲南建設投資有限公司
主要業務	項目建設、資產管理、水利管理
註冊成立及經營國家／地區	中國

	2022年 人民幣百萬元
實收資本詳情	36,393
少數股東所持權益及投票權比例	29.49%
累計少數股東權益	36,854
分配予少數股東權益的綜合收益總額	145

於2022年10月8日，中鐵雲南建設投資有限公司（「中鐵雲南投資」）成立，於2022年11月30日，本公司及其他少數股東完成注資。本公司及其他少數股東分別持有中鐵雲南投資70.51%及29.49%的權益，中鐵雲南投資已於本集團合併財務報表中作為子公司合併入賬。同時，本公司分別向中鐵雲南投資轉讓滇中引水工程53.37%的股權及中鐵開發投資集團有限公司（本集團子公司，「中鐵開發」）100%的股權，其他少數股東分別向中鐵雲南投資轉讓滇中引水工程34.79%的股權。根據注資，滇中引水工程及中鐵發展成為中鐵雲南投資的子公司。

合併財務報表附註

25. 子公司(續)

(b) 重大少數股東權益(續)

擁有重大少數股東權益的子公司的財務資料

以下概述中鐵雲南建設投資有限公司(擁有對本集團而言屬重大的少數股東權益)的財務資料。所披露金額均為集團內公司間抵銷前的金額。

合併資產負債表概要		2022年 人民幣百萬元
流動		
資產		34,708
負債		28,892
總流動資產淨額		5,816
非流動		
資產		108,848
負債		47,303
總非流動資產淨額		61,545
資產淨值		67,361
合併損益及綜合收益表概要		2022年 人民幣百萬元
收入		28,126
本公司擁有人應佔年內利潤		3,079
本公司擁有人應佔綜合收益總額		3,079
少數股東權益應佔綜合收益總額		145

合併財務報表附註

25. 子公司(續)

(b) 重大少數股東權益(續)

合併現金流量概要	2022年 人民幣百萬元
經營活動所得現金淨額	7,225
投資活動所用現金淨額	(12,842)
融資活動所得現金淨額	15,225
現金及現金等價物增加淨額	9,608

(c) 結構實體合併入賬

本集團在決定是否將結構實體(主要為非上市委託產品)合併入賬時,主要考慮因素在於能否控制該等結構實體。就本公司直接擁有的子公司中鐵信託有限責任公司(「中鐵信託」)所管理及投資的該等結構實體而言,本集團會在分佔重大的可變回報並能夠影響可變回報(包括其作為投資者於該等結構實體的權益所得的回報及作為管理人從該等結構實體賺取的信託佣金費用)時,將該等結構實體合併入賬。

於2022年12月31日,已合併入賬結構實體的資產總額為人民幣12,614百萬元(2021年12月31日:人民幣11,947百萬元),而其他投資者於該等結構實體的權益達人民幣1,760百萬元(2021年12月31日:人民幣2,162百萬元)。

於2022年及2021年12月31日,本集團與已合併入賬結構實體之間概無任何合同流動性安排、擔保或其他承擔。

(d) 於未合併入賬結構實體的權益

- (i) 中鐵信託擔任未合併入賬結構實體(主要為非上市委託產品)的管理人,並從中賺取信託佣金費用。董事認為,本集團對該等結構實體並無控制權,因此本集團並無將該等結構實體合併入賬。

於2022年12月31日,本集團於當中持有權益的已成立未合併入賬結構實體規模為人民幣41,505百萬元(2021年12月31日:人民幣51,815百萬元)。於2022年12月31日,本集團就其擁有權益的該等未合併入賬結構實體所承受的最高虧損風險敞口且已作為按公允價值計入損益賬的金融資產於合併財務報表確認的金額為人民幣1,330百萬元(2021年12月31日:人民幣1,142百萬元)。

於2022年12月31日,本集團於當中並無持有權益的已成立未合併入賬結構實體規模達人民幣392,455百萬元(2021年12月31日:人民幣336,602百萬元)。

合併財務報表附註

25. 子公司(續)

(d) 於未合併入賬結構實體的權益(續)

- (ii) 本集團及由本集團持有權益的若干非上市信託產品(「被投資信託產品」)投資了若干有限合夥基金(「基金」)。該類基金主要從事基建活動。部分資產管理人(為本集團關聯方)或連同本集團擔任基金的普通合夥人,並應用多項投資策略,以達成基金各自的投資目標。多項被投資信託產品擔任基金的有限合夥人,以資助基金的經營活動。

董事認為,本集團對被投資信託產品及被投資基金並無控制權,因此,該等被投資信託產品及基金視為結構實體,並未由本集團合併入賬。

於2022年12月31日,該等未合併入賬結構實體的規模為人民幣26,813百萬元(2021年12月31日:人民幣24,724百萬元)。

下表披露本集團於2022年12月31日於未合併入賬結構實體投資的最高虧損風險敞口。

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
於合營企業的投資	8,790	7,166
按公允價值計入損益賬的金融資產	619	1,099
	9,409	8,265

於2022年及2021年12月31日,本集團與未合併入賬結構實體之間概無任何合同流動性安排、擔保或其他承諾。

合併財務報表附註

26. 使用權益法入賬的投資

於合併資產負債表確認的金額如下：

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
聯營企業	54,611	46,181
合營企業	55,122	49,831
	109,733	96,012

於合併損益表確認的金額如下：

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
聯營企業	4,734	3,809
合營企業	(1,437)	(507)
	3,297	3,302

(a) 於聯營企業的投資

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
於1月1日	46,181	38,133
增加	10,256	7,932
出售	(6,612)	(2,702)
應佔損益淨額	4,734	3,809
股息分派	(366)	(488)
應佔聯營企業的其他綜合收益	675	(106)
應佔聯營企業的其他儲備	(257)	(397)
於12月31日	54,611	46,181

合併財務報表附註

26. 使用權益法入賬的投資（續）

(a) 於聯營企業的投資（續）

- (i) 本集團所有聯營企業均非上市，其股份並無市場報價。
- (ii) 2022年，本集團擔任若干聯營企業作出的多項對外借款的擔保人，為數人民幣1,816百萬元（2021年：人民幣4,730百萬元）。
- (iii) 本集團於2022年及2021年12月31日的重大聯營企業的詳情如下：

聯營企業名稱	成立／經營地區／國家	本集團所持有權益比例		主要業務
		2022年	2021年	
華剛礦業股份有限公司（「華剛礦業」）	剛果民主共和國	41.72%	41.72%	礦業
中鐵京西（北京）高速公路發展有限公司 （「京西高速」）	中國	45.00%	45.00%	高速公路建設管理

有關本集團各重大聯營企業財務資料概要載列如下。以下財務資料概要乃根據國際財務報告準則編製的聯營企業財務報表所呈列之金額。

本集團使用權益法將所有該等聯營企業計入合併財務報表。

合併財務報表附註

26. 使用權益法入賬的投資(續)

(a) 於聯營企業的投資(續)

	2022年		2021年	
	華剛礦業 人民幣百萬元 (未經審核)	京西高速 人民幣百萬元 (未經審核)	華剛礦業 人民幣百萬元 (未經審核)	京西高速 人民幣百萬元 (未經審核)
流動資產	16,881	1,763	11,016	2,500
非流動資產	26,420	13,157	20,768	7,369
流動負債	5,113	600	2,545	978
非流動負債	15,034	6,123	15,411	3,978
收入	15,103	–	10,411	–
年內利潤/(損失)	7,542	(24)	6,586	(18)
年度其他綜合收益	1,550	–	(259)	–
年內綜合收益總額	9,092	(24)	6,327	(18)
已收股息	–	–	402	–

上述財務資料概要與合併財務報表中確認的聯營公司權益賬面值的對賬如下：

	2022年		2021年	
	華剛礦業 人民幣百萬元 (未經審核)	京西高速 人民幣百萬元 (未經審核)	華剛礦業 人民幣百萬元 (未經審核)	京西高速 人民幣百萬元 (未經審核)
聯營企業的資產淨額	23,154	8,197	13,828	4,913
本集團於聯營企業的擁有權比例	41.72%	45.00%	41.72%	45.00%
其他調整	(1,318)	–	(977)	1
本集團於聯營企業的權益賬面值	8,342	3,689	4,792	2,212

合併財務報表附註

26. 使用權益法入賬的投資(續)

(a) 於聯營企業的投資(續)

除上文披露於聯營企業的權益外，本集團亦於多家個別並不重大的聯營企業中擁有權益，該等權益乃使用權益法入賬。

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
本集團於該等聯營企業的權益賬面總值	42,580	39,177
本集團應佔利潤	1,599	1,061
本集團應佔其他綜合收益	28	1
本集團應佔綜合收益總額	1,627	1,062

(b) 於合營企業的投資

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
於1月1日	49,831	40,216
增加	7,463	12,171
出售	(403)	(1,780)
應佔損益淨額	(1,437)	(507)
股息分派	(357)	(246)
應佔合營企業的其他儲備	25	(23)
於12月31日	55,122	49,831

(i) 本集團所有合營企業均非上市，其股份並無市場報價。

(ii) 2022年，本集團擔任若干合營企業對外借款人民幣5,139百萬元的擔保人(2021年：人民幣2,969百萬元)。

合併財務報表附註

26. 使用權益法入賬的投資（續）

(b) 於合營企業的投資（續）

(iii) 本集團於2022年及2021年12月31日的重大合營企業的詳情如下：

合營企業名稱	成立／經營地區／ 國家	本集團所持有權權益比例		主要業務
		2022年	2021年	
招商中鐵控股有限公司	中國	49.00%	49.00%	建設－經營－ 轉移服務特許經營安排
昆明軌道交通四號線土建項目建設管理 有限公司（「昆明四號線」）	中國	75.73%	75.73%	地鐵建設管理

合併財務報表附註

26. 使用權益法入賬的投資(續)

(b) 於合營企業的投資(續)

本集團各主要合營企業的財務資料概要載列如下。以下財務資料概要代表根據國際財務報告準則編製的合營企業財務報表所呈列金額。

本集團使用權益法將合營企業計入合併財務報表。

	2022年		2021年	
	招商中鐵控 股有限公司 人民幣百萬元 (未經審核)	昆明四號線 人民幣百萬元 (未經審核)	招商中鐵控 股有限公司 人民幣百萬元 (未經審核)	昆明四號線 人民幣百萬元 (未經審核)
流動資產	993	2,145	2,318	1,136
包括：現金及現金等價物	829	11	2,120	55
非流動資產	38,257	15,670	39,516	16,334
流動負債	8,152	596	9,287	764
非流動負債	18,341	10,984	19,351	10,583
收入	3,270	436	3,290	436
利息開支	1,069	490	(1,168)	(646)
年內綜合(開支)/收益總額	(129)	59	(101)	(4)
已收股息	135	-	127	-

合併財務報表附註

26. 使用權益法入賬的投資（續）

(b) 於合營企業的投資（續）

上述財務資料概要與合併財務報表確認的合營企業權益賬面值的對賬如下：

	2022年		2021年	
	招商中鐵控 股有限公司 人民幣百萬元 (未經審核)	昆明四號線 人民幣百萬元 (未經審核)	招商中鐵控 股有限公司 人民幣百萬元 (未經審核)	昆明四號線 人民幣百萬元 (未經審核)
合營企業的資產淨額	10,211	6,235	10,615	6,123
本集團於合營企業的擁有權比例	49.00%	75.73%	49.00%	75.73%
其他調整	-	-	-	40
本集團於合營企業的權益賬面值	5,003	4,722	5,201	4,677

除上文披露於合營企業的權益外，本集團亦於多家個別並不重大的合營企業中擁有權益，該等權益乃使用權益法入賬。

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
本集團於該等合營企業的權益賬面總值	45,397	39,953
本集團應佔虧損	(1,418)	(455)
本集團應佔綜合收益總額	(1,418)	(455)

合併財務報表附註

27. 合營業務

2022年，本集團並無合營業務（2021年：一個，佔有權益30%）。本集團有權分佔若干比例的資產、負債及建設收入，亦承擔若干比例的合營業務開支。

28. 商譽

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
成本		
於年初	1,596	1,440
增加	536	156
出售	(333)	–
於年末	1,799	1,596
減值		
於年初	(28)	(28)
變動	–	–
於年末	(28)	(28)
賬面淨值		
於年初	1,568	1,412
於年末	1,771	1,568

合併財務報表附註

28. 商譽(續)

於報告期末，商譽的賬面值與收購以下子公司的子公司(其主要業務於附註52披露)和該等子公司領導的組別有關：

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
中鐵一局集團有限公司	64	64
中鐵二局集團有限公司	77	77
中鐵三局集團有限公司	51	51
中鐵四局集團有限公司	195	195
中鐵五局集團有限公司	82	82
中鐵六局集團有限公司	12	12
中鐵八局集團有限公司	26	26
中鐵九局集團有限公司	48	48
中鐵十局集團有限公司	26	26
中鐵大橋局集團有限公司	28	28
中鐵電氣化局集團有限公司	100	100
中鐵建工集團有限公司	551	218
中鐵隧道局集團有限公司	19	19
中鐵信託	206	206
中鐵第六勘察設計院集團有限公司	24	24
中鐵裝配式建築股份有限公司	–	333
中鐵長江交通設計集團有限公司	36	36
中鐵水利水電規劃設計研究院集團有限公司	5	5
中鐵建雲南投資有限公司	203	–
其他子公司	18	18
	1,771	1,568

以上子公司的可收回金額的釐定基準及其主要的相關假設概述如下：

其他經營分部主要為中鐵信託，中鐵信託主要從事財務信託管理。該子公司的可收回金額按照公允價值減出售成本確定。確定公允價值的關鍵假設為可資比較交易的公開披露之價值比率及估計出售成本。管理層認為上述假設的任何合理變化均不會導致該子公司的賬面價值超過其可收回金額。

合併財務報表附註

28. 商譽(續)

基礎設施建設、勘察設計與諮詢服務及工程設備與零部件製造經營分部的子公司(中鐵信託除外)的可收回金額按照使用價值計算確定。管理層根據最近期的財務預算假設編製未來5年的現金流量預測，並推算之後5年的現金流量維持不變，計算可收回金額所用的折現率為10%(2021年：10%)。在預計未來現金流量時的一項關鍵假設就是預算期的收入增長率(不同子公司的增長率不同)，該收入增長率不超過相關行業的平均長期增長率，推算期收入增長率為零。在預計未來現金流量時使用的其他關鍵假設還包括穩定的預算毛利率。預算毛利率根據相應子公司的過往表現確定。管理層認為上述假設的任何合理變化均不會導致各子公司的賬面價值超過其可收回金額。

29. 按公允價值計入其他綜合收益的金融資產

按公允價值計入其他綜合收益的金融資產包括：

- 並非持作買賣的股本證券，且本集團已於初步確認時不可撤回地選擇將其於此類別內確認。該等證券為戰略投資，且本集團認為此分類更有相關性。
- 合同現金流量純粹為支付本金及利息的債務證券，且該組別業務模式的目標以收取合同現金流量及出售金融資產的方式實現。
- 合同現金流以收取合同現金流量及出售金融資產的方式實現的應收票據。

合併財務報表附註

29. 按公允價值計入其他綜合收益的金融資產(續)

(a) 按公允價值計入其他綜合收益的金融資產包括以下：

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
非流動資產		
非上市股權投資	14,238	11,354
上市股本證券		
— 中國內地	427	522
— 香港	280	288
	14,945	12,164
流動資產		
應收票據	766	526

於處置該等權益工具及應收票據時，按公允價值計入其他綜合收益儲備內的任何相關結餘將重新分類至保留盈利。

於2022年，本集團出售若干上市股本證券及非上市股權投資，公允價值為人民幣48百萬元(2021年：人民幣79百萬元)。於2022年，本集團實現收益人民幣27百萬元(2021年：無)，該收益處置前計入其他綜合收益。收益已轉至保留盈利。

合併財務報表附註

29. 按公允價值計入其他綜合收益的金融資產(續)

(b) 於損益及其他綜合收益確認的金額

年內於損益及其他綜合收益確認的收益如下：

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
於其他綜合收益確認的收益	120	57
出售按公允價值計入其他綜合收益金融資產的處置前收益由其他綜合收益轉至保留溢利	(27)	—
按公允價值計入其他綜合收益計量的權益工具產生的股息於損益的其他收入中確認(附註6)：		
— 與年末持有的工具有關	135	84
— 與年內取消確認的工具有關	—	1

(c) 公允價值、減值及風險敞口

有關釐定公允價值使用的方法及假設的資料載於附註3.2。

由於採用預期信貸風險模式，按公允價值計入其他綜合收益的債務工具的虧損撥備屬不重大。

按公允價值計入其他綜合收益的金融資產以下列貨幣計值：

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
人民幣	15,431	12,402
港元	280	288
	15,711	12,690

合併財務報表附註

30. 其他以攤銷成本計量的金融資產

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
債務投資		
— 短期	15,978	9,369
— 長期	23,971	27,541
	39,949	36,910
減：債務投資減值撥備(a)	(6,033)	(5,397)
其他以攤銷成本計量的金融資產總額	33,916	31,513
減：計入流動資產的一年內到期款項	(14,777)	(8,553)
一年後到期款項	19,139	22,960

(a) 債務工具減值變動如下：

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
於上一年度12月31日	5,397	5,428
年內確認減值虧損(附註7)	636	560
撇銷	—	(591)
於12月31日	6,033	5,397

(b) 其他以攤銷成本計量的金融資產，每年按固定利率介於1.25%至24.00%（2021年12月31日：1.25%至24.00%）發行。

(c) 於2022年12月31日，其他以攤銷成本計量的金融資產為人民幣4,694百萬元（2021年12月31日：人民幣4,881百萬元），物業、廠房及設備、投資物業抵押或由第三方擔保。

合併財務報表附註

30. 其他以攤銷成本計量的金融資產(續)

(d) 其他以攤銷成本計量的金融資產乃以下列貨幣計值：

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
人民幣	33,370	31,016
美元	546	497
	33,916	31,513

31. 持作出售的物業／用以銷售的發展中物業

(a) 用以銷售的發展中物業

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
於1月1日	112,192	121,171
增加	45,392	46,772
年內竣工物業	(53,711)	(55,320)
轉撥至物業、廠房及設備(附註18)	—	(314)
出售子公司	—	(117)
	103,873	112,192
減：減值撥備	(2,179)	(2,862)
於12月31日	101,694	109,330

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
用以銷售的發展中物業包括：		
土地使用權	91,129	84,383
建築成本	5,331	17,531
資本化借款成本	7,413	10,278
	103,873	112,192

合併財務報表附註

31. 持作出售的物業／用以銷售的發展中物業（續）

(b) 持作出售的物業

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
於1月1日	53,154	36,789
增加	53,711	55,320
自投資物業轉撥(附註22)	267	274
年內已售物業	(43,758)	(37,334)
轉撥至投資物業(附註22)	(475)	(679)
劃轉至預付租金(附註20)	–	(362)
轉撥至物業、廠房及設備(附註18)	(124)	(854)
	62,775	53,154
減：減值撥備	(5,796)	(4,409)
於12月31日	56,979	48,745

用以銷售的發展中物業為人民幣13,420百萬元(2021年12月31日：人民幣30,698百萬元)已被抵押，作為授予本集團銀行借款人民幣5,013百萬元(2021年12月31日：人民幣7,699百萬元)的擔保(附註43)。

用以銷售的發展中物業為人民幣1,519百萬元(2021年12月31日：零)已被抵押，作為授予本集團貿易及其他應付款項人民幣1,333百萬元(2021年12月31日：零)的擔保。

所有發展中物業均預期於本集團的正常營運週期內竣工，並計入流動資產。

本集團於報告期末持作出售的物業及用以銷售的發展中物業按成本及可變現淨值兩者中的較低者列賬。

32. 存貨

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
原料及消耗品	31,598	29,444
在製品	9,909	8,222
製成品	7,691	7,705
	49,198	45,371

合併財務報表附註

33. 貿易及其他應收款項

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
貿易應收款項及應收票據	160,574	157,025
減：虧損撥備	(15,102)	(13,935)
貿易應收款項及應收票據淨額	145,472	143,090
其他應收款項(扣除減值)	89,381	81,688
給予供應商的墊款(扣除減值)	48,327	47,765
	283,180	272,543
減：計入非流動資產的一年後到期款項	(30,508)	(23,374)
計入流動資產的一年內到期款項	252,672	249,169

(a) 貿易應收款項及應收票據按照發票日期的賬齡分析如下：

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
一年以下	116,291	118,517
一年至兩年	19,811	14,919
兩年至三年	7,853	10,297
三年至四年	5,587	4,562
四年至五年	3,245	1,407
五年以上	7,787	7,323
總計	160,574	157,025

本集團的收入大部分通過基礎設施建設、勘察、設計與諮詢、工程設備和零部件製造合同產生，並按監管有關交易的合同指定的條款結算。

合併財務報表附註

33. 貿易及其他應收款項 (續)

- (b) 已抵押貿易應收款項及應收票據人民幣319百萬元(2021年12月31日:人民幣221百萬元)作為人民幣319百萬元(2021年12月31日:人民幣221百萬元)借款的擔保(附註43)。
- (c) 於2022年12月31日,貿易應收款項人民幣68,033百萬元(2021年12月31日:人民幣85,945百萬元)已根據相關資產支持票據及資產支持專項計劃發行而轉讓,貿易應收款項人民幣16,908百萬元(2021年12月31日:人民幣14,971百萬元)已根據相關無追索權保理協議轉讓予金融機構。由於董事認為與該等貿易應收款項有關的重大風險及回報均已轉移,符合取消確認資格,故此已取消確認相關貿易應收款項。
- (d) 於2022年12月31日,已向供應商背書應收票據—銀行承兌及商業承兌票據人民幣336百萬元(2021年12月31日:人民幣310百萬元),並已向銀行貼現人民幣312百萬元(2021年12月31日:人民幣46百萬元)。董事認為,由於對手方信用風險較高,故該等交易不符合取消確認的資格。此外,於2022年12月31日,已向供應商背書應收票據—銀行承兌票據人民幣307百萬元(2021年12月31日:人民幣670百萬元),並已向銀行貼現人民幣37百萬元(2021年12月31日:人民幣119百萬元)。由於董事認為與該等銀行承兌票據有關的重大風險及回報均已轉移,符合取消確認資格,故此已取消確認相關票據。
- (e) 於2022年12月31日,扣除信貸虧損撥備,組合進行減值評估的貿易應收款項如下:

中央企業

	於	
	2022年12月31日 人民幣百萬元	2021年12月31日 人民幣百萬元
一年以下	8,690	8,165
一年至兩年	1,145	970
兩年至三年	535	438
三年至四年	226	195
四年至五年	109	134
五年以上	115	123
總計	10,820	10,025

合併財務報表附註

33. 貿易及其他應收款項(續)

(e) 於2022年12月31日，扣除信貸虧損撥備，組合進行減值評估的貿易應收款項如下：(續)

地方國有企業

	於	
	2022年12月31日	2021年12月31日
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
一年以下	50,357	53,164
一年至兩年	9,481	8,511
兩年至三年	4,318	2,975
三年至四年	1,592	1,195
四年至五年	898	444
五年以上	739	662
總計	67,385	66,951

中國國家鐵路集團有限公司

	於	
	2022年12月31日	2021年12月31日
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
一年以下	7,614	9,522
一年至兩年	1,330	780
兩年至三年	340	703
三年至四年	397	167
四年至五年	81	89
五年以上	158	155
總計	9,920	11,416

合併財務報表附註

33. 貿易及其他應收款項(續)

(e) 於2022年12月31日，扣除信貸虧損撥備，組合進行減值評估的貿易應收款項如下：(續)

海外企業

	於	
	2022年12月31日 人民幣百萬元	2021年12月31日 人民幣百萬元
一年以下	1,273	1,723
一年至兩年	135	56
兩年至三年	11	12
三年至四年	1	230
四年至五年	174	25
總計	1,594	2,046

其他實體

	於	
	2022年12月31日 人民幣百萬元	2021年12月31日 人民幣百萬元
一年以下	17,874	17,339
一年至兩年	2,585	1,908
兩年至三年	996	1,345
三年至四年	570	835
四年至五年	485	207
五年以上	222	288
總計	22,732	21,922

合併財務報表附註

33. 貿易及其他應收款項(續)

(e) 於2022年12月31日，扣除信貸虧損撥備，組合進行減值評估的貿易應收款項如下：(續)

於2022年12月31日，個別減值貿易應收款項金額為人民幣16,884百萬元(2021年12月31日：人民幣15,884百萬元)以及虧損撥備人民幣7,098百萬元(2021年12月31日：人民幣6,123百萬元)。

於2022年12月31日，應收票據－銀行承兌票據人民幣794百萬元(2021年12月31日：人民幣1,108百萬元)並未減值。組合進行減值評估的商業承兌票據為人民幣1,543百萬元(2021年12月31日：人民幣1,480百萬元)並作出信貸虧損撥備人民幣5百萬元(2021年12月31日：人民幣4百萬元)

於2022年12月31日，組合減值長期貿易應收款項為人民幣19,838百萬元(2021年12月31日：人民幣16,041百萬元)，並作出虧損撥備人民幣74百萬元(2021年12月31日：人民幣44百萬元)。個別減值長期貿易應收款項為人民幣4,529百萬元(2021年12月31日：人民幣3,291百萬元)，並作出虧損撥備人民幣3,390百萬元(2021年12月31日：人民幣3,268百萬元)。

(f) 貿易及其他應收款項的減值撥備變動如下：

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
於上一年度12月31日	26,725	24,272
年內計入損益賬的減值撥備增加	4,857	5,930
金額轉回	(2,817)	(2,231)
年內撇銷不可收回的應收款	(17)	(1,226)
其他	4	(20)
於12月31日	28,752	26,725

貿易及其他應收款項的減值撥備的增加及轉回已計入合併損益表的金融資產減值虧損淨額及其他收益內。於撥備賬扣除的款項一般會在預期不可收回額外現金的情況下撇銷。

合併財務報表附註

33. 貿易及其他應收款項 (續)

(g) 貿易及其他應收款項的賬面值以下列貨幣計值：

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
人民幣	272,832	264,239
美元	6,331	4,531
西非法郎	249	318
埃塞俄比亞比爾	240	108
港元	145	82
歐元	97	98
其他貨幣	3,286	3,167
	283,180	272,543

於2022年12月31日，其他貨幣主要包括孟加拉塔卡、馬來西亞林吉特或南非蘭特。

(h) 於報告日期承擔的最高信貸風險敞口為上述各類應收款項的賬面值。

合併財務報表附註

34. 與客戶合同有關的資產及負債

本集團已確認下列與客戶合同有關的資產及負債：

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
合同資產		
— 應收合同客戶工程款項及保留金	226,443	197,140
— 特許經營安排項下的金融資產(a)	142,916	109,694
— 土地一級開發	7,519	7,024
	376,878	313,858
減：減值撥備(b)	(4,011)	(3,339)
減：計入非流動資產的一年後到期款項	(203,132)	(161,377)
計入流動資產的一年內到期款項	169,735	149,142
合同負債		
— 基礎設施與工程合同	51,614	43,668
— 銷售物業	43,992	56,551
— 應付合同客戶工程款項	23,055	27,801
— 銷售製造產品	7,441	7,049
— 設計與諮詢服務	4,898	4,253
— 銷售材料	2,000	1,263
— 其他	3,937	3,510
合同負債總額	136,937	144,095

(a) 特許經營安排項下的金融資產指於相關項目在建時或在本集團擁有無條件合同權利自其收取現金之前或於授權機構的指示下投入運營時所確認的合同資產。

合併財務報表附註

34. 與客戶合同有關的資產及負債(續)

(b) 於2022年12月31日，合同資產的信用減值撥備如下：

合同資產	預期虧損率	賬面總值	虧損撥備
		人民幣百萬元	人民幣百萬元
應收客戶合同款項	1.16%	134,445	1,563
保留金	0.50%	86,413	432
特許經營安排項下的金融資產	0.50%	142,916	715
總計		363,774	2,710

單項減值合同資產金額為人民幣13,104百萬元(2021年12月31日：人民幣12,495百萬元)，並作出減值撥備人民幣1,301百萬元(2021年12月31日：人民幣1,245百萬元)。

(c) 於2022年12月31日，借款人民幣39,541百萬元(2021年12月31日：人民幣29,825百萬元)以賬面值約人民幣63,529百萬元(2021年12月31日：人民幣48,320百萬元)的合同資產作擔保(附註43)。

35. 按公允價值計入損益賬的金融資產／(負債)

本集團將如下金融資產分類為按公允價值計入損益賬的金融資產：

- 不合資格按攤銷成本或按公允價值計入其他綜合收益(附註29)計量的債務投資；
- 持作買賣股權投資；及
- 實體尚未選擇透過其他綜合收益確認公允價值收益及虧損的股權投資。

合併財務報表附註

35. 按公允價值計入損益賬的金融資產／(負債)(續)

(a) 按公允價值計入損益賬的金融資產如下：

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
非流動資產		
股權工具		
於中國內地上市的股本證券	7	51
非上市股權投資	6,846	5,066
	6,853	5,117
債務工具		
非上市信託產品	3,308	2,712
非上市開放式股權基金	2,015	1,642
其他	1,367	2,823
	6,690	7,177
	13,543	12,294
流動資產		
股權工具		
上市股本證券		
— 中國內地	796	1,039
債務工具		
貨幣市場證券投資基金	6,716	4,768
非上市開放式股權基金	1,151	624
非上市信託產品	1,323	413
其他	192	311
	9,382	6,116
衍生金融工具		
— 期權合約	134	149
	10,312	7,304
總計	23,855	19,598

合併財務報表附註

35. 按公允價值計入損益賬的金融資產／(負債) (續)

(b) 按公允價值計入損益賬的金融負債包括如下：

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
流動負債		
非上市開放式股權基金	96	122

(c) 於損益賬確認的金額

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
按公允價值計入損益賬的金融資產之公允價值虧損	(589)	(442)
按公允價值計入損益賬的金融負債之公允價值收益／(虧損)	26	(73)
	(563)	(515)

(d) 風險敞口及公允價值計量

有關本集團價格風險敞口之詳情載於附註3.1。

有關釐定公允價值所用之方法及假設之詳情請參閱附註3.2。

36. 受限制現金及到期日超過三個月的定期存款

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
受限制銀行存款	31,138	29,255
初始年期超過三個月的定期存款	2,459	1,542
	33,597	30,797

於2022年12月31日，受限制銀行存款主要包括為發行銀行承兌票據、履約保證、向客戶發出的信用證而存放的存款，以及存放於中國人民銀行的法定存款準備金。

初始年期超過三個月的定期存款不包括在現金及現金等價物內，原因是管理層認為該等定期存款不可在價值變動風險不大的情況下隨時轉換為已知款額的現金。

合併財務報表附註

36. 受限制現金及到期日超過三個月的定期存款（續）

受限制現金的賬面值以下列貨幣計值：

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
人民幣	33,539	30,712
美元	7	13
其他貨幣	51	72
	33,597	30,797

37. 現金及現金等價物

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
手頭現金	36	46
銀行存款	204,951	148,070
現金及現金等價物	204,987	148,116

於報告期末，最高信貸風險敞口與本集團的現金及現金等價物賬面值相若。

於2022年12月31日，銀行存款的加權平均實際利率為每年0.59%（2021年12月31日：每年0.50%）。

現金及現金等價物的賬面值以下列貨幣計值：

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
人民幣	184,941	132,167
美元	16,816	13,067
其他	3,230	2,882
	204,987	148,116

本集團以人民幣計值的現金及銀行結餘存放於中國的銀行。該等人民幣計值結餘轉換為外幣須受中國政府頒佈的外匯管制規則及條例所規限。

合併財務報表附註

37. 現金及現金等價物 (續)

於2022年12月31日，以人民幣以外的貨幣計值的現金及現金等價物不足0.76% (2021年12月31日：不足0.83%) 存放於設有外匯管制的國家內的銀行，而該等貨幣不可自由兌換為其他貨幣或匯出該等國家。

38. 股本及溢價

	股份數目		面值	
	2022年 (千股)	2021年 (千股)	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
每股人民幣1.00元的A股				
於年初	20,363,540	20,363,540	20,364	20,364
註冊、已發行及繳足 ⁽ⁱ⁾	181,266	–	181	–
於年末	20,544,806	20,363,540	20,545	20,364
每股人民幣1.00元的H股				
於年初及年末	4,207,390	4,207,390	4,207	4,207
	24,752,196	24,570,930	24,752	24,571

於2022年12月31日，已發行的A股(20,544,806千股)及H股(4,207,390千股)均為本公司股本中的普通股。H股的所有現金股息均以人民幣宣派並由本公司以港元派付，而A股的所有現金股息均由本公司以人民幣派付。

另外，根據本公司的公司章程，A股及H股被視為不同類別的股份。兩類股份的差異包括類別權利、向股東寄發通告及財務報告、爭議解決、股東名冊內不同分名冊的股份登記、股份轉讓方式及委任股息收款代理等事宜的條款，均載於本公司的公司章程。

然而，A股及H股於所有其他方面均具有同等地位。

合併財務報表附註

38. 股本及溢價(續)

- (i) 2021年限制性股票激勵計劃已分別於2021年12月30日及2022年1月12日舉行的臨時股東大會、A股類別股東大會及H股類別股東大會(統稱「該等大會」)上獲批准。於2022年1月17日及2022年10月28日,董事會批准根據會議上批准的2021年限制性股票激勵計劃條款,分別按每股人民幣3.55元及每股人民幣3.68元的授出價向符合先決條件的參與者授出2021年限制性股票激勵計劃。實際授予激勵對象共計747人,授予的股票總數為182,646,400股。於2022年2月23日及2022年11月30日在中國證券登記結算有限責任公司上海分公司辦理完畢股份登記。因此,自747名激勵對象就限制性股票收取的出資總額為人民幣650百萬元,其中約人民幣183百萬元計入股本,餘下約人民幣467百萬元計入股份溢價。2021年限制性股票激勵計劃授予的限制性股票的限售期分別為自相應授予的限制性股票登記完成之日起24個月、36個月、48個月。

2022年10月28日,本公司董事會批准回購註銷5名激勵對象已獲授但尚未解除限售的共計1,379,700股限制性股票。向3名激勵對象回購限制性股票的回購價格為人民幣3.354元/股。向2名激勵對象回購限制性股票的回購價格為人民幣3.354元/股,加上根據中國人民銀行公佈的同期存款基準利率計算的利息。2022年12月28日,在中國證券登記結算有限責任公司上海分公司辦理完畢回購註銷。本公司股本及股份溢價分別扣除約人民幣2百萬元及人民幣3百萬元。

合併財務報表附註

39. 2021年限制性股票激勵計劃所持股份

	股份數目		面值	
	截至 2022年 12年31日 (千股)	截至 2021年 12年31日 (千股)	截至 2022年 12年31日 人民幣百萬元	截至 2021年12月 31日止年度 人民幣百萬元
於年初	-	-	-	-
就2021年限制性股票激勵計劃發行股份	649,945	-	650	-
計入以下的金額：				
— 年內已付股息	(33,462)	-	(33)	-
— 限制性股份回購	(4,628)	-	(5)	-
於年末	611,855	-	612	-

根據2021年限制性股票激勵計劃，倘若干服務及表現條件未獲達成，本公司負責購買限制性股票。因此，本公司於2022年2月23日及2022年11月30日分別確認2021年限制性股票激勵計劃回購義務人民幣606百萬元及人民幣12百萬元。於2022年6月22日，根據2021年股東週年大會的決議，2021年限制性股票激勵計劃參與者收取現金股息，導致2021年限制性股票激勵計劃回購義務所持股份減少人民幣33百萬元。於2022年10月28日，本公司董事會批准回購及註銷部分已授出但尚未解鎖的限制性股票，導致2021年限制性股票激勵計劃回購義務所持股份減少人民幣5百萬元（附註38）。

合併財務報表附註

40. 法定公積金

法定公積金包括法定盈餘公積、信託賠償準備金及一般風險準備金。

根據中國公司法及本公司的章程，本公司須提取中國法定財務報表（按照相關中國會計準則編製）所示年內利潤的10%列入法定盈餘公積，直至結餘達到本公司註冊資本的50%。法定盈餘公積僅可用作彌補虧損或增加本公司註冊資本，不得分派。

根據中國金融機構及信託管理實體的相關法律及法規，本公司若干子公司須提取一定金額的信託賠償準備金及一般風險準備金，以應對未識別的潛在減值風險。

41. 永續票據

	2021年 人民幣百萬元	增加 人民幣百萬元	贖回／宣派 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
公開中期票據(附註(a))	9,725	–	(4,398)	5,327
公開可續期公司債券(附註(b))	35,643	8,394	(3,999)	40,038
股息(附註(c))	256	1,799	(1,799)	256
總計	45,624	10,193	(10,196)	45,621

合併財務報表附註

41. 永續票據 (續)

- (a) 於2022年11月及12月，本公司分別以現金代價人民幣19億元及人民幣25億元贖回於2019年11月21日至2019年11月22日發行及於2020年12月29日至2020年12月30日發行的公開中期票據(「中期票據」)(第一類)。

2018年11月26日至2018年11月27日、2018年12月11日至2018年12月12日及於2018年12月17日，本公司發行三批本金總額分別為人民幣14億元、人民幣10億元及人民幣8億元的中期票據(第二類)。該中期票據為無抵押或擔保。根據中期票據的條款及條件，該中期票據初始年利率每年分別為4.8%、4.8%及4.8%且並無到期日。利率自發行日起每五年重新設定。利息每年分期支付。除非發生強制利息支付事件，本公司可自行決定遞延利息分配，且不受可遞延分配次數的任何限制。本公司可選擇於發行日期後五年，按本金連同應計利息全數贖回中期票據。本公司董事認為本集團並無合同責任以償還本金或支付中期票據的任何分派，該中期票據應分類為權益。

2019年11月21日至2019年11月22日，本公司發行一批本金總額為人民幣25億元的中期票據。該中期票據為無抵押或擔保。根據中期票據的條款及條件，該中期票據初始年利率4.41%且並無到期日。利率自發行日起每五年重新設定。利息每年分期支付。除非發生強制利息支付事件，本公司可自行決定遞延利息分配，且不受可遞延分配次數的任何限制。本公司可選擇於發行日期後五年，按本金連同應計利息全數贖回中期票據。本公司董事認為本集團並無合同責任以償還本金或支付中期票據的任何分派，該中期票據應分類為權益。

2020年9月16日，本公司發行一批本金總額為人民幣15億元的中期票據。該中期票據為無抵押或擔保。根據中期票據的條款及條件，該中期票據初始年利率4.45%且並無到期日。利率自發行日起每三年重新設定。利息每年分期支付。除非發生強制利息支付事件，本公司可自行決定遞延利息分配，且不受可遞延分配次數的任何限制。本公司可選擇於發行日期後三年，按本金連同應計利息全數贖回中期票據。本公司董事認為本集團並無合同責任以償還本金或支付中期票據的任何分派，該中期票據應分類為權益。

合併財務報表附註

41. 永續票據 (續)

- (b) 於2022年10月，本公司分別以現金代價人民幣20億元贖回兩批於2020年10月16日發行的公開可續期公司債券(「可續期債券」)(第一類)及於2020年10月28日發行的公開可續期公司債券(第二類)。

於2018年11月5日、11月14日、11月26日及12月17日，本公司發行四批本金總額分別為人民幣7億元、人民幣18億元、人民幣14億元及人民幣8億元的可續期債券(第二類)。該可續期債券為無抵押或擔保，並通過向合資格投資者發行債券方式於上海證券交易所上市。根據可續期票據的條款及條件，該可續期債券初始年利率分別為4.99%、4.90%、4.80%及4.78%且並無到期日。利率自發行日起每五年重新設定。利息每年分期支付。除非發生強制利息支付事件，本公司可自行決定遞延利息分配，且不受可遞延分配次數的任何限制。本公司可選擇於發行日期後五年，按本金連同應計利息全數贖回可續期債券。本公司董事認為本集團並無合同責任以償還本金或支付可續期債券的任何分派，該可續期債券應分類為權益。

於2020年5月26日、2020年6月23日、2020年7月23日及2020年8月18日，本公司發行四批本金總額分別為人民幣26億元、人民幣10億元、人民幣35億元及人民幣35億元的可續期債券。該可續期債券為無抵押或擔保，並通過向合資格投資者發行債券方式於上海證券交易所上市。根據可續期票據的條款及條件，該可續期債券初始年利率分別為3.11%、3.60%、3.95%及3.95%且並無到期日。利率自發行日起每三年重新設定。利息每年分期支付。除非發生強制利息支付事件，本公司可自行決定遞延利息分配，且不受可遞延分配次數的任何限制。本公司可選擇於發行日期後三年，按本金連同應計利息全數贖回可續期債券。本公司董事認為本集團並無合同責任以償還本金或支付可續期債券的任何分派，該可續期債券應分類為權益。

於2020年6月15日及2020年10月16日，本公司發行兩批本金總額為人民幣35億元及人民幣10億元的可續期債券。該可續期債券為無抵押或擔保，並通過向合資格投資者發行債券方式於上海證券交易所上市。根據該可續期債券的條款及條件，該可續期債券初始年利率每年分別為3.50%(第一類)以及3.99%及4.47%(第二類)且並無到期日。利率自發行日起每三年(第一類)以及每五年及每三年(第二類)重新設定。利息每年分期支付。除非發生強制利息支付事件，本公司可自行決定遞延利息分配，且不受可遞延分配次數的任何限制。本公司可選擇於發行日期後三年(第一類)以及五年及三年(第二類)，按本金連同應計利息全數贖回可續期債券。本公司董事認為本集團並無合同責任以償還本金或支付可續期債券的任何分派，該可續期債券應分類為權益。

合併財務報表附註

41. 永續票據 (續)

(b) (續)

於2021年6月2日、2021年6月17日、2021年11月9日及2021年11月23日，本公司發行四批本金總額分別為人民幣30億元、人民幣30億元、人民幣30億元及人民幣29億元的可續期債券。該可續期債券為無抵押或擔保，並通過向合資格投資者發行債券方式於上海證券交易所上市。根據可續期債券的條款及條件，該可續期債券初始年利率分別為3.63%、3.73%、3.15%及3.14%（第一類）及3.85%、4.05%、3.37%及3.30%（第二類）且並無到期日。利率自發行日起分別每三年、三年、兩年及兩年（第一類）以及每五年、五年、三年及三年（第二類）重新設定。利息每年分期支付。除非發生強制利息支付事件，本公司可自行決定遞延利息分配，且不受可遞延分配次數的任何限制。本公司可選擇分別於發行日期後三年、三年、兩年及兩年（第一類）及五年、五年、三年及三年（第二類），按本金連同應計利息全數贖回可續期債券。本公司董事認為本集團並無合同責任以償還本金或支付可續期債券的任何分派，該可續期債券應分類為權益。

於2022年9月2日、2022年10月25日及2022年12月16日，本公司發行三批本金總額分別為人民幣25億元、人民幣25億元及人民幣34億元的可續期債券。該可續期債券為無抵押或擔保，並通過向合資格投資者發行債券方式於上海證券交易所上市。根據可續期債券的條款及條件，該可續期債券初始年利率分別為2.69%、2.70%及3.75%（第一類）及3.07%、3.09%及3.97%（第二類）且並無到期日。利率自發行日起分別每三年、三年及兩年（第一類）以及每五年、五年及三年（第二類）重新設定。利息每年分期支付。除非發生強制利息支付事件，本公司可自行決定遞延利息分配，且不受可遞延分配次數的任何限制。本公司可選擇分別於發行日期後三年、三年及兩年（第一類）及五年、五年及三年（第二類）按本金連同應計利息全數贖回可續期債券。本公司董事認為本集團並無合同責任以償還本金或支付可續期債券的任何分派，該可續期債券應分類為權益。

- (c) 截至2022年12月31日止年度，由於強制付息事項，即向本公司股東宣派末期股息，本公司向永續票據持有人宣派股息共計人民幣1,799百萬元，其中本期產生的利息人民幣1,543百萬元從保留溢利中扣除，人民幣256百萬元為永續票據於2021年12月31日餘額中的應計利息。

合併財務報表附註

42. 貿易及其他應付款項

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
貿易應付款項及應付票據(a)	480,430	405,520
應付股息	698	702
應計薪酬和福利	4,537	4,100
其他稅項	6,084	4,622
提前收取的按金	1,161	1,048
按金(b)	6,003	3,243
租賃業務的客戶墊款	1,031	446
其他應付款項	143,649	112,993
	643,593	532,674
為呈報目的分析：		
非即期	26,288	10,263
即期	617,305	522,411
	643,593	532,674

購買貨品的信貸期介乎180日至360日之間。計入貿易應付款項及應付票據的應付保留款項為人民幣13,817百萬元(2021年12月31日：人民幣10,518百萬元)。應付保留款項為免息及於相應基礎設施建設及產品製造及安裝合同保留期完結時支付。

其他應付款項的結餘主要包括第三方為本集團代付的款項、應付擔保金及其他款項。

合併財務報表附註

42. 貿易及其他應付款項(續)

- (a) 貿易應付款項及應付票據(包括應付關聯方的貿易性質款項)按發票日期的賬齡分析如下:

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
一年以下	439,796	370,538
一年至兩年	22,478	19,622
兩年至三年	9,311	9,274
三年以上	8,845	6,086
	480,430	405,520

- (b) 本公司子公司中鐵財務有限責任公司(「中鐵財務」)接受關聯方及第三方的存款。於2022年12月31日,該等存款於一年內到期,平均年利率為1.265%。

- (c) 貿易及其他應付款項的賬面值以下列貨幣計值:

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
人民幣	626,305	519,904
美元	12,974	7,518
其他貨幣	4,314	5,252
	643,593	532,674

於2022年12月31日,其他貨幣主要包括西非法郎、埃塞俄比亞比爾及港元。

合併財務報表附註

43. 借款

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
銀行借款		
— 有抵押	120,449	81,976
— 無抵押	205,020	152,824
	325,469	234,800
長期債券，無抵押(a)	53,122	55,007
其他借款：		
— 有抵押	1,895	1,992
— 無抵押	11,756	20,128
	13,651	22,120
	392,242	311,927
為呈報目的分析：		
非即期	282,508	198,503
即期	109,734	113,424
	392,242	311,927

- (a) 於2022年1月16日、1月21日、4月15日、4月29日、6月19日、7月16日及7月25日，本金金額分別為人民幣2,500百萬元、人民幣1,000百萬元、人民幣2,200百萬元、人民幣1,500百萬元、人民幣2,500百萬元、人民幣1,900百萬元及500百萬美元的於2019年1月16日、2019年1月21日、2019年4月14日、2019年4月29日、2019年6月19日、2019年7月16日及2017年7月25日發行的第一批公司債券、第一批中期票據、第二批公司債券(第二類)、第三批中期票據、第四批中期票據、第三批公司債券(第一類)及擔保債券已悉數償還。

於2020年4月8日，本公司發行第一批本金金額為人民幣3,000百萬元的中期票據，到期日為2023年4月10日，包括第一類人民幣1,500百萬元(投資者可選擇於第二年末回售，發行人可選擇於第二年末調整票息利率)和第二類人民幣1,500百萬元。年利率為2.33%(第一類)和2.48%(第二類)，利息每年支付一次。於2022年3月，本公司行使票息利率調整選擇權，將利率從2.33%調整至2.70%(第一類)。於2022年4月，投資者部分行使認沽期權。本金金額為人民幣1,220元的第一批中期票據第一類已悉數結清。於2022年12月31日，本公司繼續持有本金金額為人民幣280百萬元的第一期中期票據第一類的其餘部分。

合併財務報表附註

43. 借款(續)

(a) (續)

於2020年5月13日，本公司發行第三批本金額為人民幣3,000百萬元的中期票據，到期日為2023年5月15日，投資者可選擇於第二年末回售，發行人可選擇於第二年末調整票息利率。年利率為2.14%，利息每年支付一次。於2022年4月，本公司行使票息利率調整選擇權，將利率從2.14%調整至2.60%。於2022年4月，投資者部分行使認沽期權。本金金額為人民幣600百萬元的第三批中期票據已悉數結清。於2022年12月31日，本公司繼續持有本金金額為人民幣2,400百萬元的第四期中期票據的其餘部分。

於2020年6月3日，本公司發行第四批本金額為人民幣3,000百萬元的中期票據，到期日為2023年6月5日，投資者可選擇於第二年末回售，發行人可選擇於第二年末調整票息利率。年利率為2.85%，利息每年支付一次。於2022年5月，本公司行使票息利率調整選擇權，將利率從2.85%調整至2.50%。於2022年5月，投資者部分行使認沽期權。本金金額為人民幣750百萬元的第四批中期票據已悉數結清。於2022年12月31日，本公司繼續持有本金金額為人民幣2,250百萬元的第四期中期票據的其餘部分。

於2022年7月6日、8月2日及9月26日，本公司及若干附屬公司發行三份票據，包括一份擔保債券及兩份中期票據，本金金額分別為500百萬美元、人民幣3,000百萬元及人民幣1,000百萬元，到期日分別為2027年7月6日、2025年8月3日及2025年9月27日。該票據的年票息率分別為4.00%、2.58%及3.00%，利息每年支付一次。

於2022年1月21日及4月11日，子公司發行兩類本金金額為人民幣500百萬元，到期日分別為2025年1月21日及2025年4月11日的三年期公司債券。

本公司於2022年1月11日發行第一批公司債券，包括本金金額人民幣2,000百萬元(第一類)、到期日為2025年1月11日的三年期公司債券以及本金金額人民幣1,000百萬元(第二類)、到期日為2027年1月11日的五年期公司債券。年利率為2.93%(第一類)和3.28%(第二類)，利息每年支付一次。

本公司於2022年6月8日發行第二批公司債券，包括本金金額人民幣1,100百萬元(第一類)、到期日為2025年6月8日的三年期公司債券以及本金金額人民幣600百萬元(第二類)、到期日為2027年6月8日的五年期公司債券。年利率為2.90%(第一類)和3.30%(第二類)，利息每年支付一次。

2023年2月5日，於2013年2月5日發行的本金金額為500百萬美元的擔保票據已悉數還清。

合併財務報表附註

43. 借款(續)

(b) 銀行借款以年利率介乎0.75%至6.65%(2021年12月31日:0.75%至9.50%)計息。

長期債券以固定年利率介乎2.14%至4.80%(2021年12月31日:2.14%至4.50%)發行。

其他借款以年利率介乎2.90%至4.43%(2021年12月31日:2.35%)計息。

(c) 有抵押借款的詳情載列如下:

	2022年		2021年	
	有抵押借款 人民幣百萬元	已抵押資產的 賬面值及若干 權利的合同價值 人民幣百萬元	有抵押借款 人民幣百萬元	已抵押資產的 賬面值及若干 權利的合同價值 人民幣百萬元
		人民幣百萬元		人民幣百萬元
物業、廠房及設備(附註18)	2,205	3,878	295	1,715
無形資產(附註23)	75,252	96,955	45,894	64,728
用以銷售的發展中物業(附註31)	5,013	13,420	7,699	30,698
貿易應收款項及應收票據(附註33)	319	319	221	221
來自本集團同系子公司的貿易應收款項 合同資產(附註34)	14	375	34	375
	39,541	63,529	29,825	48,320
	122,344	178,476	83,968	146,057

合併財務報表附註

43. 借款(續)

(d) 於年末，本集團浮息銀行借款承擔的利率變動及合同重新定價日期敞口如下：

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
六個月或以內	33,348	30,969
六個月至十二個月	188,550	123,580
一年至五年	11,958	1,891
	233,856	156,440

(e) 本集團借款的還款期如下：

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
一年內	109,734	113,424
一年至兩年	42,096	31,351
兩年至五年	71,435	64,552
五年以上	168,977	102,600
	392,242	311,927

(f) 借款的賬面值以下列貨幣計值：

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
人民幣	383,834	299,876
美元	8,213	11,682
歐元	10	13
其他	185	356
	392,242	311,927

合併財務報表附註

43. 借款(續)

(g) 由於折現影響並不重大，因此長期借款的即期部分及短期借款的賬面值與其公允價值相若。

非即期借款的賬面值及公允價值如下：

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
賬面值		
— 銀行借款	240,380	161,579
— 長期債券	39,373	33,563
— 其他借款	2,755	3,361
	282,508	198,503
公允價值		
第三級		
— 銀行借款	249,300	168,180
— 長期債券	39,342	33,735
— 其他借款	2,755	3,361
	291,397	205,276

(h) 本集團未提取的借款融資如下：

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
一年內到期	108,255	49,863
一年後到期	1,397,319	1,151,628
	1,505,574	1,201,491

合併財務報表附註

44. 退休福利責任

(a) 國家管理退休計劃及補充設定供款退休計劃

於中國成立的集團實體的僱員均為由中國政府運作的國家管理退休福利計劃成員。該等中國公司須依據適用的當地法規，按薪酬成本的若干百分比向國家管理退休計劃繳款。本集團亦參與補充設定供款退休計劃。該等中國公司就有關國家管理退休計劃和補充設定供款退休計劃的唯一責任在於作出特定繳款。年內計入損益賬的總成本分別為人民幣6,970百萬元和人民幣2,101百萬元（2021年：人民幣6,273百萬元和人民幣1,921百萬元）。

於2022年12月31日，於報告期間尚未支付予國家管理退休計劃和補充設定供款退休計劃且計入貿易及其他應付款項的應付款額分別為人民幣217百萬元和人民幣95百萬元（2021年12月31日：人民幣216百萬元和人民幣60百萬元）。

(b) 退休及其他補充福利責任

本集團向其中國退休僱員支付補充退休金津貼及承擔其他離職後醫療福利。此外，本集團承諾根據所採納的各種僱員福利計劃，向部分已終止僱用或提前退休的前僱員及已故僱員家屬定期支付福利金。

該計劃導致本集團須承擔利率風險、福利風險及平均醫療開支風險等精算風險。

利率風險	設定受益計劃負債的現值按政府債券息率釐定的貼現率計算。債券利率減少將增加計劃的負債。
福利風險	設定受益計劃負債的現值按計劃參與人未來福利計算。因此，倘計劃參與人的福利增加，計劃的負債亦會增加。
平均醫療成本風險	設定受益計劃負債的現值按計劃參與人未來平均醫療成本計算。因此，倘計劃參與人的平均醫療成本增加，計劃的負債亦會增加。

合併財務報表附註

44. 退休福利責任(續)

(b) 退休及其他補充福利責任(續)

概無向該等僱員提供其他退休後福利。

於2022年12月31日，設定受益計劃負債現值的最近精算估值由獨立精算師韜睿惠悅管理諮詢(深圳)有限公司北京分公司進行。設定受益計劃負債的現值以及相關目前服務成本及過往成本按預計單位貸記法計算。

精算估值所用主要假設如下：

	2022年	2021年
貼現率	2.75%	2.75%
提早退休人士薪酬及補充福利通脹率	4.50%	4.50%
平均醫療成本增幅	8.00%	8.00%

就該等設定受益計劃於合併損益表及合併綜合收益表確認的金額如下：

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
淨財務成本(附註10)	67	85
於損益確認設定受益計劃成本部分	67	85
重新計量設定受益計劃負債淨額： 經驗調整產生的精算虧損	12	78
於其他綜合收益確認的設定受益計劃成本部分	12	78
總計	79	163

年內的即期服務成本及淨利息開支包括計入損益的僱員福利開支。重新計量設定受益計劃負債淨額納入其他綜合收益。

合併財務報表附註

44. 退休福利責任(續)

(b) 退休及其他補充福利責任(續)

在合併資產負債表中本集團就設定受益計劃產生的負債金額詳列如下：

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
未付款設定受益計劃負債現值	2,325	2,593
設定受益計劃負債淨額	2,325	2,593
減：一年內到期款項	(275)	(300)
一年後到期款項	2,050	2,293

本年度退休及其他補充福利負債現值變動如下：

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
期初設定受益計劃負債	2,593	2,805
財務成本	67	85
重新計量虧損：		
經驗調整產生的精算虧損	12	78
已付福利	(347)	(375)
期末設定受益計劃負債	2,325	2,593

合併財務報表附註

44. 退休福利責任(續)

(b) 退休及其他補充福利責任(續)

釐定設定受益計劃負債所使用重大精算假設為貼現率、福利通脹率及平均醫療成本比率。以下敏感度分析乃按報告期末各項假設可能發生的合理變動釐定(所有其他假設維持不變)。

- 倘福利責任的貼現率增加或減少0.25個百分點，設定受益計劃負債將減少人民幣38百萬元或增加人民幣39百萬元(2021年：減少人民幣43百萬元或增加人民幣45百萬元)。
- 倘福利通脹率增加或減少1個百分點，設定受益計劃負債將增加人民幣82百萬元或減少人民幣72百萬元(2021年：增加人民幣94百萬元或減少人民幣82百萬元)。
- 倘平均醫療成本比率增加或減少1個百分點，設定受益計劃負債將增加人民幣5百萬元或減少人民幣5百萬元(2021年：增加人民幣6百萬元或減少人民幣6百萬元)。

上述敏感度分析可能並不代表設定受益計劃負債的現值的實際變動，由於若干假設可能彼此關聯，假設中的變化不大可能單獨出現。

此外，於呈列以上敏感度分析時，設定受益計劃負債的現值於報告期末使用預計單位貸記法計算，與計算於合併資產負債表確認的設定受益計劃負債責任所採用者相同。

編製敏感度分析所使用方法及假設與過往年度並無不同。

於2022年12月31日，設定受益計劃負債的平均年期為9.5年(2021年：10年)。該數字分析如下：

- 離休人員：3.4年(2021年：3.6年)；
- 退休成員：10年(2021年：10年)；及
- 遺屬：11年(2021年：11年)。

於2022年12月31日，設定受益計劃負債的年期為6.7年(2021年：6.8年)。

合併財務報表附註

45. 撥備

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
合同預期虧損	443	357
法律訴訟	79	122
其他	78	330
	600	809
就報告目的分析如下：		
非即期	578	761
即期	22	48
	600	809

於本財政年度各類別撥備變動如下：

	合同預期虧損 人民幣 百萬元	法律訴訟 人民幣 百萬元	其他 人民幣 百萬元	總計 人民幣 百萬元
於2021年1月1日	686	116	–	802
於合併損益表扣除／(計入)：				
– 額外撥備	109	50	330	489
– 年內使用／撥回	(438)	(44)	–	(482)
於2021年12月31日	357	122	330	809
於2022年1月1日	357	122	330	809
於合併損益表扣除／(計入)：				
– 額外撥備	284	6	78	368
– 年內使用／撥回	(198)	(49)	(330)	(577)
於2022年12月31日	443	79	78	600

合併財務報表附註

46. 遞延稅項

(a) 遞延稅項資產及遞延稅項負債分析如下：

	2022年		2021年	
	遞延稅項資產 人民幣百萬元	遞延稅項負債 人民幣百萬元	遞延稅項資產 人民幣百萬元	遞延稅項負債 人民幣百萬元
抵銷前結餘	12,997	(3,907)	10,966	(2,241)
抵銷	(888)	888	(594)	594
	12,109	(3,019)	10,372	(1,647)

(b) 遞延所得稅賬目的變動總額如下：

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
於上一年度12月31日	8,725	7,879
於損益表確認(附註13)	713	838
於其他綜合收益確認(附註13)	(18)	(6)
於損益賬扣除的稅率變動影響(附註13)	12	28
收購子公司	(339)	(4)
出售子公司	(2)	(11)
匯兌差額	(1)	1
於12月31日	9,090	8,725

合併財務報表附註

46. 遞延稅項 (續)

(c) 年內的遞延稅項資產及負債變動如下(不計及抵銷同一稅務司法管轄區內的結餘):

遞延稅項負債

	按公允價值 計量的金融 資產/負債 人民幣百萬元	集團內公司間 交易的 未變現虧損 人民幣百萬元	折舊 及攤銷 人民幣百萬元	收購 子公司 人民幣百萬元	其他 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
於2021年1月1日	(678)	(24)	(193)	(533)	(628)	(2,056)
於合併損益表計入/(扣除)	5	1	(12)	47	(209)	(168)
於其他綜合收益扣除	(10)	-	-	-	-	(10)
收購子公司	-	-	-	(9)	-	(9)
匯兌差額	-	-	-	2	-	2
於2021年12月31日	(683)	(23)	(205)	(493)	(837)	(2,241)
於2022年1月1日	(683)	(23)	(205)	(493)	(837)	(2,241)
於合併損益表(扣除)/計入	(9)	1	(65)	(16)	(1,184)	(1,273)
於其他綜合收益扣除	(11)	-	-	-	-	(11)
收購子公司(附註48)	-	-	-	(397)	16	(381)
匯兌差額	-	-	(2)	-	1	(1)
於2022年12月31日	(703)	(22)	(272)	(906)	(2,004)	(3,907)

合併財務報表附註

46. 遞延稅項(續)

(c) 年內的遞延稅項資產及負債變動如下(不計及抵銷同一稅務司法管轄區內的結餘):(續)

遞延稅項資產：

	資產	折舊	按公允價值	僱員	稅項	集團內公司間		總計
	減值撥備	及攤銷	計量的金融	福利撥備	虧損	交易的	其他	
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	資產/負債	人民幣百萬元	人民幣百萬元	未變現利潤	人民幣百萬元	人民幣百萬元
於2021年1月1日	3,845	51	305	428	2,127	2,402	777	9,935
於合併損益表計入/(扣除)	288	8	119	(44)	208	310	117	1,006
於其他綜合收益(扣除)/計入	-	-	(10)	13	-	-	1	4
收購子公司	-	-	-	-	5	-	-	5
出售子公司	(11)	-	-	-	-	-	-	(11)
於損益賬計入的稅率變動影響	27	4	-	6	(9)	-	-	28
匯兌差額	-	-	-	-	(1)	-	-	(1)
於2021年12月31日	4,149	63	414	403	2,330	2,712	895	10,966
於2022年1月1日	4,149	63	414	403	2,330	2,712	895	10,966
於合併損益表計入/(扣除)	446	25	149	(43)	948	356	105	1,986
於其他綜合收益(扣除)/計入	-	-	(8)	2	-	-	(1)	(7)
收購子公司	-	-	-	-	3	-	39	42
出售子公司	-	-	-	-	(2)	-	-	(2)
於損益賬計入的稅率變動影響	2	-	-	3	4	-	3	12
匯兌差額	(1)	-	-	-	-	1	-	-
於2022年12月31日	4,596	88	555	365	3,283	3,069	1,041	12,997

合併財務報表附註

46. 遞延稅項 (續)

- (d) 在很可能透過未來應課稅利潤變現相關稅項利益的情況下，會就稅項虧損結轉確認遞延所得稅資產。於2022年12月31日，本集團並無就稅項虧損人民幣14,730百萬元(2021年12月31日：人民幣13,132百萬元)確認遞延稅項資產人民幣2,633百萬元(2021年12月31日：人民幣2,893百萬元)，原因是董事相信該等稅項虧損在到期前獲動用的機會不大。

於2022年12月31日，未確認遞延稅項資產的稅項虧損結轉如下：

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
稅項虧損到期年度		
2022年	–	2,645
2023年	2,105	2,598
2024年	706	726
2025年	2,917	3,523
2026年	3,538	3,640
2027年–2031年	5,464	–
	14,730	13,132

- (e) 於2022年12月31日，本集團並無就可扣減暫時差額人民幣31,125百萬元(2021年12月31日：人民幣31,006百萬元)確認遞延稅項資產人民幣5,563百萬元(2021年12月31日：人民幣6,503百萬元)，原因是董事相信動用該等可扣減暫時差額的機會不大。

合併財務報表附註

47. 經營所得現金

(a) 經營所得現金

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
年內利潤	34,972	30,470
調整：		
－ 所得稅開支	9,720	9,166
－ 利息收入	(7,355)	(1,063)
－ 按公允價值計入損益賬的金融資產股息	(135)	(603)
－ 按公允價值計入其他綜合收益的金融資產股息	(548)	(85)
－ 出售及／或撤銷以下各項的(收益)／虧損：		
物業、廠房及設備	(405)	(328)
預付租金	(105)	(98)
於聯營企業的權益	(68)	(14)
於子公司的權益	－	(72)
於合營企業的權益	15	－
按公允價值計入損益賬的金融資產／負債	(29)	(47)
－ 匯兌(收益)／虧損淨額	(566)	80
－ 按公允價值計入損益賬的金融資產／負債公允價值損失	564	515
－ 債務重組收益	(114)	(135)
－ 已確認減值虧損／(收益)淨額：		
貿易及其他應收款項(不含給予供應商的墊款)	2,037	3,694
其他以攤銷成本計量的金融資產	637	560
合同資產	669	1,224
－ 已確認減值虧損／(收益)：		
物業、廠房及設備	504	132
存貨	(13)	5
用以銷售的發展中物業	545	770
持作出售的物業	1,673	1,533
給予供應商的墊款	2	4
投資物業	6	48
－ 撥備增加／(減少)	87	(371)
－ 利息開支	9,511	7,531
－ 以攤銷成本計量的金融資產終止確認產生的虧損	4,520	4,595

合併財務報表附註

47. 經營所得現金

(a) 經營所得現金

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
— 應佔合營企業的虧損	1,437	507
— 應佔聯營企業的利潤	(4,734)	(3,809)
— 退休福利責任支出	67	85
— 政府補助	140	86
— 折舊及攤銷	11,498	10,926
營運資金變動前的經營性現金流量	64,532	65,306
營運資金的變動(不包括收購及合併入賬的匯兌差額影響)：		
— 其他預付款項增加	(212)	(145)
— 持作出售的物業增加	(10,206)	(17,810)
— 用以銷售的發展中物業減少	11,268	12,822
— 存貨增加	(6,067)	(3,867)
— 貿易及其他應收款項增加	(11,973)	(16,998)
— 退休及其他補充福利責任減少	(347)	(375)
— 貿易及其他應付款項增加	73,000	41,579
— 其他以攤銷成本計量的金融資產(減少)/增加	(1,394)	1,168
— 已合併入賬結構實體產生的應付款項減少	(262)	(2,036)
— 合同資產增加	(62,847)	(69,535)
— 合同負債(減少)/增加	(5,034)	18,610
— 撥備(減少)/增加	(110)	336
— 政府補助減少	(50)	(70)
— 按公允價值計入損益賬的金融資產(增加)/減少	(1,500)	1,009
— 中鐵財務存款減少	5,520	(153)
— 受限制銀行存款增加	(1,883)	(5,871)
經營所得現金	52,435	23,970

合併財務報表附註

47. 經營所得現金 (續)

(b) 重大非現金投資及融資活動

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
為購買而支付的應收票據	4,504	2,578
使用權資產增加	1,032	580
總計	5,536	3,158

(c) 淨負債對賬

本節載列於下列各呈報期間的淨負債分析：

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
現金及現金等價物 (附註37)	204,987	148,116
受限制現金及到期日超過三個月的定期存款 (附註36)	33,597	30,797
按公允價值計入損益賬的金融資產－流動 (附註35)	10,312	7,304
借款－一年內償還 (附註43)	(109,734)	(113,424)
借款－一年後償還 (附註43)	(282,508)	(198,503)
淨負債	(143,346)	(125,710)

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
現金及按公允價值計入損益賬的金融資產	248,896	186,217
總負債－固定利率	(158,386)	(155,487)
總負債－浮動利率	(233,856)	(156,440)
淨負債	(143,346)	(125,710)

於2022年度，無金融資產的變動包含於融資活動的現金流量中。

合併財務報表附註

48. 業務合併

(a) 收購概要

於2022年5月30日，本集團完成對本集團原投資聯營企業雲南省滇中引水工程有限公司（以下簡稱「滇中引水工程」）額外33.54%股權的收購。代價總額為現金人民幣11,000百萬元。收購完成後，本集團於滇中引水工程的權益從19.83%增至53.37%，並自控制權轉移至本集團之日將其作為附屬公司合併入賬。

有關購買代價以及所收購資產淨值及商譽的詳情如下：

購買代價（請參閱下文(b)）：	人民幣百萬元
已付現金	11,000
原始股權的賬面值	6,504
購入代價總額	17,504

收購後確認的資產及負債如下：

	人民幣百萬元
現金及現金等價物	10,117
貿易及其他應收款項	7,364
物業、廠房及設備	28,551
無形資產	1
貿易及其他應付款項	(10,758)
借款	(247)
遞延所得稅負債	(381)
少數股東權益	(17,346)
已收購的可識別資產淨值	17,301
商譽	203

合併財務報表附註

48. 業務合併 (續)

(b) 購入代價 – 現金流出

	人民幣百萬元
收購附屬公司的現金流出，扣除所收取現金	
現金代價	11,000
減：	
現金及現金等價物	10,117
現金流出淨額 – 投資活動	883

滇中引水工程有限公司自收購日期至2022年5月30日向本集團貢獻收入人民幣765千元及淨利潤人民幣351千元。倘收購發生於2022年1月1日，則截至2022年12月31日止年度未經審計的收入及淨利潤將分別為人民幣765千元及人民幣1,497千元。

49. 或有負債

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
未決訴訟(a)		
— 於日常業務過程中產生	5,116	5,256

- (a) 本集團於日常業務過程中涉及若干訴訟。於管理層經考慮法律意見後可合理估計訴訟結果時，本集團已就其於該等索償可能蒙受的損失作出撥備。倘管理層認為無法合理估計訴訟結果或管理層相信不大可能造成資源流出，則不會就未決訴訟作出撥備。該等未計提撥備索償的總額於上表中披露。

合併財務報表附註

50. 承擔

(a) 資本開支

於報告期末已定約但尚未確認為負債的重大資本開支如下：

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
物業、廠房及設備	302	2,418

(b) 投資承擔

根據相關協議，本集團有以下承擔：

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
向一家聯營企業、合營企業及其他作出的投資承擔	42,266	53,024

- (i) 上述金額包括本集團根據合作方所簽訂的合作協議為聯營公司開展位於剛果民主共和國的若干採礦項目（包括開發及建設開支）的投資承擔。由於訂立了相關合作協議，各合作方已就合作的詳情不斷磋商並逐漸推進採礦開發及基礎設施建設。上文所披露的投資承擔金額乃基於礦產項目的最新狀況作出，惟取決於項目變動及日後進展情況。

(c) 經營租約承擔 – 作為出租人

作為出租人，本集團於資產負債表日後未貼現的租賃應收款項概述如下：

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
一年內	897	579
一年後及五年內	1,685	1,132
五年後	278	369
	2,860	2,080

合併財務報表附註

51. 關聯方交易

本公司由以下實體控制：

公司名稱	關係	註冊成立及經營地	所有權權益	
			2022年	2021年
中鐵工	母公司及最終控股公司	中國	46.96%	47.21%

本公司由母公司中鐵工控制，中鐵工為於中國成立的國有企業。中鐵工由中國政府控制（中鐵工及其子公司（不包括本集團）合稱「中鐵工集團」）。本集團現時於由中國政府所控制、共同控制或受其顯著影響的實體（「政府相關實體」）主導的經濟環境營運。

本年內，本集團與政府相關實體進行交易，包括但不限於提供基礎設施建設服務、勘察、設計與諮詢服務及銷售貨品。董事認為，與該等政府相關實體之間的交易乃本集團日常業務過程中的活動，而本集團與該等政府相關實體最終受中國政府控制或擁有的事實，對本集團的業務亦未造成重大或過度影響。本集團亦已制定服務及產品定價政策，而該等定價政策並非取決於該等客戶是否為政府相關實體。就披露關聯方交易而言，管理層相信已充分披露與關聯方交易有關的有意義資料。

下文概述本集團與其關聯方於年內訂立的重大關聯方交易及於報告期末因關聯方交易產生的結餘。

合併財務報表附註

51. 關聯方交易 (續)

(a) 重大關聯方交易

以下交易乃與政府相關實體以外的關聯方進行：

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
與中鐵工集團的交易		
— 建設合同收入	26	—
— 已付服務費用	47	103
— 租金開支	24	17
— 利息收入	45	55
— 利息開支	15	17
— 提供借款	1,100	980
— 償還借款	1,025	1,927
與合營企業的交易		
— 建設合同收入	25,852	28,831
— 銷售貨品收入	398	333
— 採購	359	1,804
— 借款所得款項	39	—
— 租金收入	2	2
— 租金開支	25	—
— 利息收入	272	467
— 利息開支	2	5
— 資金拆出	2,266	6,018
— 償還借款	317	4,613
與聯營企業的交易		
— 建設合同收入	19,828	21,927
— 銷售貨品收入	3,626	2,261
— 採購	16,596	10,958
— 租金收入	3	3
— 租金開支	4	—
— 利息收入	247	182
— 利息開支	1	—
— 資金拆出	218	629
— 償還借款	2,825	2,366

該等交易乃於日常業務過程中按與對手方協定的條款進行。

合併財務報表附註

51. 關聯方交易(續)

(b) 與關聯方的結餘

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
與中鐵工集團的結餘		
貿易應收款項及應收票據	1	18
其他以攤銷成本計量的金融資產	1,100	980
貿易應付款項	8	–
其他應付款項	249	287
按金	627	748
使用權資產	3	7
租賃負債	3	7
合同負債	7	–
與合營企業的結餘		
貿易應收款項及應收票據	2,568	1,598
其他應收款項	798	287
給予供應商的墊款	–	22
其他以攤銷成本計量的金融資產	8,563	6,451
合同資產	1,357	1,261
貿易應付款項	463	647
其他應付款項	92	149
合同負債	1,220	6,337
來自客戶的墊款	–	131
按金	2,941	1,300
與聯營企業的結餘		
貿易應收款項及應收票據	4,243	4,378
其他應收款項	260	138
其他以攤銷成本計量的金融資產	3,106	5,698
合同資產	3,388	3,343
給予供應商的墊款	74	71
貿易應付款項	3,848	1,695
其他應付款項	483	492
合同負債	2,165	1,861
來自客戶的墊款	2	2
按金	526	211

合併財務報表附註

51. 關聯方交易 (續)

(c) 擔保

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
本集團向以下各方提供的未償還貸款擔保		
— 合營企業	5,139	2,969
— 聯營企業	1,816	4,730
— 政府相關實體	362	480
中鐵工向本集團提供的未償還債券擔保	3,500	3,500

(d) 主要管理人員的報酬

董事及其他主要管理層成員於本年度的薪酬如下：

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
基本薪金、住房津貼及其他津貼	4,384	4,767
袍金	250	295
退休金計劃供款	689	614
股份支付	1,712	—
其他	13,949	6,232
	20,984	11,908

主要管理層為本年報內披露的董事及其他高級管理人員。主要管理層的薪酬乃由薪酬委員會經考慮個人表現及市場趨勢後釐定。

合併財務報表附註

52. 主要子公司詳情

(a) 主要子公司的一般資料

於2022年及2021年12月31日，本公司擁有以下主要子公司：

子公司名稱	成立及 經營 國家/地區	已發行 及 實繳股本 人民幣千元	本集團所持權益及 投票權比例		少數股東權益所持 普通股比例		主要業務
			2022年	2021年	2022年	2021年	
上市-							
中鐵高新工業股份有限公司(i)	中國	人民幣2,221,552	49.12%	49.12%	50.88%	50.88%	工程設備和 零部件製造
非上市-							
中鐵一局集團有限公司	中國	人民幣6,152,100	100%	100%	-	-	基礎設施建設
中鐵二局建設有限公司	中國	人民幣7,692,920	100%	100%	-	-	基礎設施建設
中鐵三局集團有限公司	中國	人民幣5,213,991	100%	100%	-	-	基礎設施建設
中鐵四局集團有限公司	中國	人民幣8,272,699	100%	100%	-	-	基礎設施建設
中鐵五局集團有限公司	中國	人民幣5,615,152	100%	100%	-	-	基礎設施建設
中鐵六局集團有限公司	中國	人民幣2,200,000	100%	100%	-	-	基礎設施建設
中鐵七局集團有限公司	中國	人民幣2,611,810	100%	100%	-	-	基礎設施建設
中鐵八局集團有限公司	中國	人民幣5,906,056	100%	100%	-	-	基礎設施建設
中鐵九局集團有限公司	中國	人民幣2,500,000	100%	100%	-	-	基礎設施建設
中鐵十局集團有限公司	中國	人民幣3,836,510	100%	100%	-	-	基礎設施建設
中鐵大橋局集團有限公司	中國	人民幣4,278,453	100%	100%	-	-	基礎設施建設

合併財務報表附註

52. 主要子公司詳情(續)

(a) 主要子公司的一般資料(續)

子公司名稱	成立及 經營 國家/地區	已發行 及 實繳股本 人民幣千元	本集團所持權益及 投票權比例		少數股東權益所持 普通股比例		主要業務
			2022年	2021年	2022年	2021年	
中鐵電氣化局集團有限公司	中國	人民幣4,409,280	100%	100%	-	-	基礎設施建設
中鐵建工集團有限公司	中國	人民幣9,611,430	100%	100%	-	-	基礎設施建設
中鐵隧道局集團有限公司	中國	人民幣2,997,688	100%	100%	-	-	基礎設施建設
中鐵國際集團有限公司	中國	人民幣2,500,000	100%	100%	-	-	基礎設施建設
中鐵二局建設有限公司	中國	人民幣8,263,820	100%	100%	-	-	基礎設施建設
中鐵二院工程集團有限責任公司	中國	人民幣1,246,138	100%	100%	-	-	勘探設計
中鐵北京工程局集團有限公司	中國	人民幣3,485,846	100%	100%	-	-	基礎設施建設
中鐵廣州工程局集團有限公司	中國	人民幣3,050,000	100%	100%	-	-	基礎設施建設
中鐵上海工程局集團有限公司	中國	人民幣2,276,368	100%	100%	-	-	基礎設施建設
中鐵置業集團有限公司	中國	人民幣6,508,410	100%	100%	-	-	房地產開發
中鐵資源集團有限公司	中國	人民幣5,427,127	100%	100%	-	-	礦業
中鐵交通投資集團有限公司	中國	人民幣8,049,920	100%	100%	-	-	建設—經營—轉移 服務特許經營 安排
中鐵南方投資集團有限公司	中國	人民幣3,343,367	100%	100%	-	-	基礎設施建設及 資產管理

合併財務報表附註

52. 主要子公司詳情(續)

(a) 主要子公司的一般資料(續)

子公司名稱	成立及 經營 國家/地區	已發行 及 實繳股本 人民幣千元	本集團所持權益及 投票權比例		少數股東權益所持 普通股比例		主要業務
			2022年	2021年	2022年	2021年	
中鐵投資集團有限公司	中國	人民幣2,698,448	100%	100%	-	-	基礎設施建設及 資產管理
中鐵城市發展投資集團有限公司	中國	人民幣5,000,000	100%	100%	-	-	基礎設施建設及 資產管理
中鐵(上海)投資集團有限公司	中國	人民幣2,933,240	100%	100%	-	-	基礎設施建設及 資產管理
中鐵信託有限責任公司(i)	中國	人民幣5,000,000	93%	93%	7%	7%	財務信託管理
中鐵財務有限責任公司	中國	人民幣9,000,000	95%	95%	5%	5%	綜合財務服務
中鐵資本有限公司	中國	人民幣3,760,410	100%	100%	-	-	資產管理
中鐵物貿集團有限公司	中國	人民幣3,000,000	100%	100%	-	-	貿易
中鐵第六勘察設計院集團有限公司	中國	人民幣600,000	100%	100%	-	-	勘探設計
中鐵工程設計諮詢集團有限公司	中國	人民幣730,818	70%	70%	-	-	勘探設計
中鐵大橋勘测設計院集團有限公司(ii)	中國	人民幣148,337	100%	100%	-	-	勘探設計
中鐵科學研究院有限公司	中國	人民幣600,000	100%	100%	-	-	勘探設計
中鐵華鐵工程設計集團有限公司	中國	人民幣217,084	100%	100%	-	-	勘探設計

合併財務報表附註

52. 主要子公司詳情(續)

(a) 主要子公司的一般資料(續)

子公司名稱	成立及 經營 國家/地區	已發行 及 實繳股本 人民幣千元	本集團所持權益及 投票權比例		少數股東權益所持 普通股比例		主要業務
			2022年	2021年	2022年	2021年	
中鐵人才交流諮詢有限責任公司	中國	人民幣500	100%	100%	-	-	人才信息網絡服務
中鐵東方國際集團有限公司	馬來西亞	-	100%	100%	-	-	基礎設施建設及 房地產開發
鐵工(香港)財資管理有限公司	香港	人民幣69	100%	100%	-	-	資產管理
中鐵(廣州)投資發展有限公司	中國	人民幣780,000	100%	100%	-	-	基礎設施建設
中鐵武漢電氣化局集團有限公司	中國	人民幣902,960	100%	100%	-	-	基礎設施建設
中鐵雲網信息科技有限公司	中國	人民幣200,000	100%	100%	-	-	軟件及信息技術 服務
中國鐵工投資建設集團有限公司	中國	人民幣4,749,147	100%	100%	-	-	基礎設施建設
中國中鐵匈牙利有限責任公司	匈牙利	-	100%	100%	-	-	基礎設施建設
中鐵水利水電規劃設計研究院集團有限公司	中國	人民幣300,000	65%	65%	35%	35%	水利水電研究、 設計及建設
中鐵長江交通設計集團有限公司	中國	人民幣147,059	66%	66%	34%	34%	交通勘察、設計及 管理
中國海外工程有限責任公司	中國	人民幣2,000,000	100%	100%	-	-	基礎設施建設

合併財務報表附註

52. 主要子公司詳情(續)

(a) 主要子公司的一般資料(續)

子公司名稱	成立及 經營 國家/地區	已發行 及 實繳股本 人民幣千元	本集團所持權益及 投票權比例		少數股東權益所持 普通股比例		主要業務
			2022年	2021年	2022年	2021年	
中鐵雲南建設投資有限公司(ii)	中國	人民幣36,393,459	100%	-	-	-	基礎設施建設及 資產管理
中國鐵路工程(馬來西亞)有限公司(iii)	馬來西亞	-	100%	-	-	-	基礎設施建設及 房地產開發

以上所有子公司均在中國註冊成立為有限責任公司，與根據香港公司條例註冊成立的有限公司具有相似的特徵。

上表列示董事認為對本集團業績或資產構成主要影響的本公司之子公司。董事認為，如收錄其他子公司的詳情會導致篇幅過於冗長。

- (i) 除另有所述外，上述子公司的股本僅由本公司直接持有的普通股組成。
- (a) 於2022年12月31日，中鐵工業的28.57%（2021年：28.57%）普通股由本公司間接持有。
- (b) 於2022年12月31日，中鐵信託的14%（2021年：14%）普通股由本公司間接持有。
- (c) 於2022年12月31日，中鐵大橋勘測設計院集團有限公司的35%（2021年：35%）普通股由本公司間接持有。
- (ii) 於2022年，本公司與其他股東共同設立中鐵雲南建設投資有限公司。詳情載於附註25(b)。
- (iii) 於2022年1月1日，本公司對中鐵工程(馬來西亞)有限公司進行重構。因此，本公司持有的中鐵工程(馬來西亞)有限公司100%的股權。

合併財務報表附註

52. 主要子公司詳情 (續)

(b) 債務證券資料

於2022年12月31日，本集團擁有未償還已發行債務證券如下：

名稱	債務證券 面值 人民幣百萬元	到期日
中國中鐵股份有限公司	3,500	2025年10月19日
	2,120	2026年1月28日
	1,000	2022年1月21日
	500	2024年6月18日
	1,100	2024年7月16日
	280	2023年4月10日
	1,500	2023年4月10日
	3,000	2023年4月24日
	2,400	2023年5月15日
	2,250	2023年6月5日
	3,000	2024年4月27日
	2,500	2024年5月28日
	3,000	2024年7月13日
	2,200	2024年7月23日
	800	2026年7月23日
	3,000	2024年8月17日
	2,000	2025年1月12日
1,000	2027年1月12日	
1,100	2025年6月14日	
600	2027年6月14日	
3,000	2025年8月3日	
中鐵資源匯通有限公司	3,488	2023年2月5日
中鐵迅捷有限公司	3,488	2026年7月28日
	3,482	2027年7月6日
廣東中鐵西江高科技投資有限公司	500	2025年1月21日
	500	2025年4月11日
中國鐵工投資建設集團有限公司	1,000	2025年9月27日

合併財務報表附註

52. 主要子公司詳情(續)

(b) 債務證券資料(續)

於2021年12月31日，本集團擁有未償還已發行債務證券如下：

名稱	債務證券 面值 人民幣百萬元	到期日
中國中鐵股份有限公司	3,500	2025年10月19日
	2,120	2026年1月28日
	2,500	2022年1月17日
	1,000	2022年1月21日
	1,000	2024年1月27日
	420	2022年4月15日
	1,500	2022年4月29日
	2,500	2022年6月18日
	500	2024年6月18日
	1,900	2022年7月16日
	1,100	2024年7月16日
	1,500	2023年4月10日
	1,500	2023年4月10日
	3,000	2023年4月24日
	3,000	2023年5月15日
	3,000	2023年6月5日
	3,000	2024年4月27日
	2,500	2024年5月28日
	3,000	2024年7月13日
	2,200	2024年7月23日
800	2026年7月23日	
3,000	2024年8月17日	
中鐵資源匯通有限公司	3,488	2023年2月5日
中鐵迅捷有限公司	3,488	2022年7月25日
	3,488	2026年7月28日

合併財務報表附註

53. 於結算日後發生的事件

於2022年12月31日後發生的重大事件如下：

- (a) 於2023年3月30日，經本公司董事會批准，本公司按每股普通股人民幣0.200元派送截至2022年12月31日止年度股息，股息共計人民幣4,950百萬元。上述股息尚待將於2023年舉行的2022年股東週年大會批准。
- (b) 於2023年2月，剛果民主共和國財政監察總署發佈了一項對剛果民主共和國與中國企業集團之間簽署的合作協議執行情況的報告，報告建議相關合作協議締約方重新審視包括具體合作項目的股權結構，有關基礎設施項目開支及相關企業的稅收待遇等領域的條款。本集團將持續密切關注該事件進展情況評估其對本集團財務狀況、經營成果等方面的影響。截至本財務報表批准報出日，本集團尚未發現重大不利影響。

合併財務報表附註

54. 本公司的資產負債表及儲備變動

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
資產		
非流動資產		
其他非流動資產	55,763	55,759
於子公司的投資	321,708	246,825
	377,471	302,584
流動資產		
應收子公司款項	68,990	98,928
其他流動資產	10,540	15,536
銀行結餘及現金	28,157	12,893
	107,687	127,357
資產總額	485,158	429,941
權益		
股本	24,752	24,571
永續票據	45,621	45,624
股份溢價及儲備	167,606	149,481
權益總額	237,979	219,676
負債		
非流動負債		
借款	44,323	27,844
其他非流動負債	14,335	18,928
	58,658	46,772
流動負債		
應付子公司款項	138,344	116,257
其他流動負債	50,177	47,236
	188,521	163,493
負債總額	247,179	210,265

本公司資產負債表已由董事會於2023年3月30日批核，並由董事會代表簽署。

董事
陳雲

董事
陳文健

合併財務報表附註

54. 本公司的資產負債表及儲備變動(續)

(a) 本公司儲備變動

	股份溢價	資本公積	法定公積金	保留溢利	總計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
於2020年12月31日	53,067	7,606	10,912	66,135	137,720
年內利潤及綜合收益總額	-	(4)	-	18,343	18,339
贖回永續票據	(6)	-	-	-	(6)
轉撥至儲備	-	-	1,838	(1,838)	-
確認為分派的股息	-	-	-	(4,423)	(4,423)
宣派予永續票據持有人的股息	-	-	-	(2,149)	(2,149)
於2021年12月31日	53,061	7,602	12,750	76,068	149,481
年內利潤及綜合收益總額	-	74	-	24,708	24,782
就2021年限制性股票激勵計劃發行股份	-	467	-	-	467
2021年限制性股票激勵計劃所持股份	-	(645)	-	-	(645)
回購及註銷未解鎖的限制性股票	-	(3)	-	-	(3)
2021年限制性股票激勵計劃計入股東權益的金額	-	142	-	-	142
贖回永續票據	(3)	-	-	-	(3)
轉撥至儲備	-	-	2,439	(2,439)	-
確認為分派的股息	-	-	-	(4,816)	(4,816)
宣派予永續票據持有人的股息	-	-	-	(1,799)	(1,799)
於2022年12月31日	53,058	7,637	15,189	91,722	167,606

重要事項

I. 普通股利潤分配或資本公積金轉增預案

1. 現金分紅政策的制定、執行或調整情況

(1) 利潤分配的具體政策

根據《公司章程》，公司利潤分配的具體政策如下：

- (i) 利潤分配的形式：公司採用現金、股票或者現金與股票相結合的方式分配股利。在有條件的情況下，公司可以進行中期利潤分配。
- (ii) 公司現金分紅的具體條件和比例、間隔期間：在保證公司持續經營和長期發展的前提下，公司在當年盈利且累計未分配利潤為正且無重大投資計劃或其他重大現金支出等事項發生的情況下，公司在足額提取法定公積金、任意公積金以後，採取現金方式分配股利，任何三個連續年度內，公司以現金累計分配的利潤不少於該三年實現的年均可分配利潤30%；年度以現金方式分配的利潤一般不少於當年度實現的可分配利潤的10%。如發生下述特殊情況，公司可不進行現金股利分配：
 - ① 審計機構對公司的該年度財務報告出具非標準無保留意見的審計報告。
 - ② 當年經營性淨現金流為負值。

在滿足上述現金分紅條件情況下，公司原則上每年度進行一次現金分紅，公司董事會可以根據公司盈利情況及資金需求狀況提議公司進行中期現金分紅。

(iii) 公司發放股票股利的具體條件：

公司在經營情況良好，並且董事會認為公司股票價格與公司股本規模不匹配、發放股票股利有利於公司全體股東整體利益時，可以在滿足上述現金分紅的條件下，提出股票股利分配預案。

重要事項

I. 普通股利潤分配或資本公積金轉增預案(續)

1. 現金分紅政策的制定、執行或調整情況(續)

(2) 報告期內現金分紅政策的執行情況

公司2021年度利潤分配方案採取現金形式分配股利。根據2022年6月22日召開的2021年年度股東大會審議通過的利潤分配方案，本次利潤分配以方案實施前的公司總股本24,741,653,683股為基數，每股派發現金紅利0.196元(含稅)，共計派發現金紅利4,849,364,121.87元(含稅)，約佔公司2021年度合併報表歸屬於上市公司股東淨利潤的17.5%。H股利潤分配事宜於2022年7月7日登載於香港聯合交易所及本公司網站，A股利潤分配實施公告於2022年7月22日刊登在《中國證券報》《上海證券報》《證券時報》《證券日報》和上海證券交易所網站。截至2022年8月9日，公司2021年度利潤分配方案已全部實施完畢。

(3) 2022年度利潤分配預案

根據《公司法》和《公司章程》相關規定，結合股東回報及公司業務發展對資金需求等因素的考慮，按照公司第五屆董事會第二十六次會議審議通過的《公司2022年度利潤分配預案》，利潤分配預案具體內容為：根據公司2022年度經審計的中國企業會計準則財務報告，2022年年初母公司未分配利潤為78,408,144,168.91元，加上本年度母公司實現的淨利潤24,393,480,424.54元，扣除2022年度現金分紅及永續債利息6,648,407,436.94元，扣除按照母公司實現淨利潤10%提取的法定盈餘公積金2,439,348,042.45元後，截至2022年12月31日，母公司可供股東分配的利潤為93,713,869,114.06元。擬每10股派送現金紅利人民幣2.00元(含稅)，以2023年3月30日公司總股本24,752,195,983股為基數計算，合計擬派發現金紅利4,950,439,196.60元(含稅)，佔當年合併報表歸屬於上市公司股東淨利潤的15.82%。分配後，母公司尚餘未分配利潤88,763,429,917.46元，轉入下一年度。本次利潤分配將以實施權益分派股權登記日登記的總股本為基數，如在實施權益分派的股權登記日前公司總股本發生變動的，擬維持分配總額不變，相應調整每股分配比例，並將另行公告具體調整情況。

重要事項

I. 普通股利潤分配或資本公積金轉增預案(續)

1. 現金分紅政策的制定、執行或調整情況(續)

(3) 2022年度利潤分配預案(續)

公司獨立董事已對該預案發表意見，上述預案尚需經公司2022年年度股東大會批准。公司2022年年度股東大會將採取現場記名投票與網絡投票相結合的方式召開，從而確保中小股東有充分表達意見和訴求的機會，充分維護中小股東的合法權益。

(4) 2022年利潤分配情況說明

2022年度公司擬按當年合併報表歸屬於上市公司股東淨利潤的15.82%進行現金分紅，低於指引中的比例，主要基於以下考慮：

(i) 上市公司所處行業情況及特點

公司所處行業為建築業，屬於充分競爭行業，市場競爭態勢日趨激烈，行業毛利率普遍較低，清潔能源、綠色基礎設施、生態環保等新興領域將成為行業發展的新方向。從「十四五」規劃看，國家的一系列重大戰略將形成基建領域新的增長點，為建築行業帶來新的發展動力。中央經濟工作會議指出，今年財政政策將加力提效，在赤字、專項債、貼息等工具的綜合運用下，用於基礎設施建設的財政資金將保持高位增長，公司仍處於大有可為的機遇期。

(ii) 上市公司發展階段和自身經營模式

公司主動融入國家戰略，積極服務構建新發展格局，努力抓住國際市場復甦需求和「一帶一路」倡議十周年有利契機，深度拓展海外市場，加快建設具有全球競爭力的世界一流建築產業集團。2022年公司新簽合同額、營業收入和淨利潤再創歷史新高，世界500強排名躍升至34位，市場競爭力和品牌影響力不斷提升。公司仍處於戰略機遇期和戰略轉型升級期，將加快實現從債務驅動型發展向積累驅動型發展轉變，實現質的有效提升和量的合理增長。

重要事項

I. 普通股利潤分配或資本公積金轉增預案(續)

1. 現金分紅政策的制定、執行或調整情況(續)

(4) 2022年利潤分配情況說明(續)

(iii) 上市公司盈利水平及資金需求

近年來，公司淨利潤始終保持較高水平，為股東創造了較為穩定的投資回報。2022年公司歸屬於上市公司股東的淨利潤同比增長13.25%，扣除非經常性損益後的基本每股收益同比增長11.20%，創歷史最好水平。但隨著公司加大結構調整和轉型升級力度，積極培育壯大新業務，主動開啟增長「第二曲線」，需要大量的資金支持。公司將根據業務發展需要合理安排資金需求，優化財務結構，提高資金使用效率，確保公司持續、健康、穩健發展。

(iv) 上市公司現金分紅水平較低的原因

目前世界經濟下行壓力不斷加大，國際局勢複雜多變，客觀上需要保存留存收益以增強公司抗風險能力。同時，為滿足公司日常生產經營、項目投資及戰略發展需求，公司需留存充足的資金以保障生產經營能力，促進穩健經營、高質量發展。

(v) 上市公司留存未分配利潤的確切用途以及預計收益情況

公司留存未分配利潤將用於支持公司搶抓發展機遇、持續深化公司戰略轉型、加大結構調整力度、尋求新的效益增長點等方面。公司將在築牢傳統業務發展優勢的基礎上，結合主業和市場需求孵化培育新優勢業務，加大資金投入，培育壯大新業務，推動業務結構優化升級，提升公司的盈利能力和水平，從而實現對股東長期持續穩定的回報。

重要事項

I. 普通股利潤分配或資本公積金轉增預案(續)

1. 現金分紅政策的制定、執行或調整情況(續)

(4) 2022年利潤分配情況說明(續)

(vi) 公司全體獨立董事對上述2022年度利潤分配預案的合理性發表了以下獨立意見：

- ① 公司2022年度利潤分配方案的制定考慮了企業所處的建築行業特點、公司的發展階段、自身經營模式和資金需求等多方面因素，符合企業實際情況。
- ② 公司2022年度現金分紅總額保持穩定增長，約佔當年合併利潤表中歸屬於上市公司股東淨利潤的15.82%，符合《公司章程》及《中國中鐵股份有限公司2021年至2023年股東回報規劃》中有關利潤分配政策的要求，能夠兼顧投資者的合理回報和公司的可持續發展，不存在損害中小股東利益的情形。

因此，我們認為公司2022年度利潤分配預案是合理的，同意該利潤分配預案，並同意將上述利潤分配預案提交公司股東大會審議。

2. 現金分紅政策的專項說明

是否符合公司章程的規定或股東大會決議的要求	√是	□否
分紅標準和比例是否明確和清晰	√是	□否
相關的決策程序和機制是否完備	√是	□否
獨立董事是否履職盡責並發揮了應有的作用	√是	□否
中小股東是否有充分表達意見和訴求的機會，其合法權益是否得到了充分保護	√是	□否

3. 報告期內盈利且母公司可供普通股股東分配利潤為正，但未提出普通股現金利潤分配預案的，公司應當詳細披露原因以及未分配利潤的用途和使用計劃

不適用

重要事項

II. 公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的情況及其影響

於2022年12月31日，本公司激勵計劃全部實施完畢，其中首次授予17,072.44萬股，預留部份授予數量1,192.20萬股；首次授予激勵對象中5名，2名激勵對象因組織安排調離本公司且不在本公司任職，3名激勵對象因不能勝任工作崗位、業績考核不合格、過失、違法違規等原因不再屬於激勵計劃規定的激勵範圍，本公司對上述5名激勵對象已獲授但尚未解除限售的137.97萬股限制性股票辦理了回購註銷。

激勵計劃的目的

為了進一步建立、健全本公司長效激勵機制，吸引和留住優秀人才，充分激勵本集團高級管理人員、中層管理人員、核心骨幹人員，有效地將股東利益、本公司利益和經營者個人利益結合在一起，共同關注本公司的長遠發展，根據《證券法》、《公司法》、《公司章程》等有關法律法規規定，結合本公司目前執行的薪酬體系和績效考核體系等管理制度，制定了激勵計劃。

激勵計劃的參與人

激勵對象具體範圍包括：1. 本集團高級管理人員；2. 本集團中層管理人員；及3. 本集團核心骨幹人員

激勵計劃中可予發行的限制性股票總數以及其於本年報日期佔已發行股份的百分率

激勵計劃擬授予的限制性股票數量不超過20,000萬股A股，其中首次授予18,000.00萬股A股，預留2,000.00萬股A股。於2022年12月31日，激勵計劃全部實施完畢。截至目前本公司現存2021年限制性股票激勵計劃授予數量181,266,700股A股，約佔本年報日本公司A股股本總額的0.88%和本公司股本總額的0.73%。

激勵計劃中每名參與人可獲授限制性股票上限

2021年限制性股票激勵計劃中任何一名激勵對象通過全部在有效期內的激勵計劃所獲授的本公司限制性股票數量累計均不得超過激勵計劃提交股東大會審議時本公司A股股本總額的1%。高級管理人員的權益授予價值，按照不高於授予時薪酬總水平（含權益授予價值）的40%確定，管理、技術和業務骨幹等其他激勵對象的權益授予價值，由本公司董事會合理確定。

重要事項

II. 公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的情況及其影響（續）

限售期

激勵計劃的限制性股票分三批次解除限售，各批次限售期分別為自相應授予部分限制性股票登記完成之日起24個月、36個月、48個月。在每一個限售期解除之後，首次及預留授予的限制性股票的1/3會被解除限售。激勵對象根據激勵計劃獲授的限制性股票在解除限售前內不得轉讓、用於擔保或償還債務。

接納限制性股票須付金額（如有）

接納限制性股票須付金額為限制性股票的授予價格乘以獲授予的限制性股票股數。總授予價格為人民幣645,046,645元（不包括本公司回購註銷的1,379,700股限制性股票）。

行使價的釐定基準

首次授予的限制性股票的授予價格不低於股票票面金額、不低於公平市場價格的60%，公平市場價格按以下價格的孰高值確定：1、公告日前1個交易日本公司A股股票交易均價（前1個交易日股票交易總額／前1個交易日股票交易總量）；2、公告前20個交易日、60個交易日、120個交易日的本公司A股股票交易均價之一。

預留授予限制性股票在每次授予前，須召開董事會審議通過相關議案，並披露預留授予情況。預留授予項下的限制性股票的授予價格不低於股票票面金額、不低於公平市場價格的60%，公平市場價格按以下價格的孰高值確定：1.預留授予董事會決議公告前1個交易日A股股票交易均價；2.預留授予董事會決議公告前20個交易日、60個交易日或者120個交易日的A股股票交易均價之一。

激勵計劃尚餘的有效期

激勵計劃的有效期自限制性股票首次授予登記完成之日起至激勵對象獲授予及發行的限制性股票全部解除限售或回購註銷之日止，最長不超過72月。

關於授予限制性股票的協議

公司與參與者簽訂了授予限制性股票的協議，以便根據激勵計劃確定各自的權利和義務。

重要事項

限制性股票的授予條件

同時滿足下列授予條件時，本公司向激勵對象授予限制性股票，反之，若下列任一授予條件未達成的，則不能向激勵對象授予限制性股票。

1. 本公司未發生以下任一情形：i.最近一個會計年度財務會計報告被註冊會計師出具否定意見或者無法表示意見的審計報告；ii.最近一個會計年度財務報告內部控制被註冊會計師出具否定意見或者無法表示意見的審計報告；iii.上市後36個月內出現過未按法律法規、《公司章程》、公開承諾進行利潤分配的情形；iv.法律法規規定不得實行股權激勵的；v.中國證監會認定的其他情形。
2. 激勵對象未發生以下任一情形：i.過去12個月內被證券交易所認定為不適當人選；ii.過去12個月內被中國證監會及其派出機構認定為不適當人選；iii.過去12個月內因重大違法違規行為被中國證監會及其派出機構行政處罰或者採取市場禁入措施；iv.具有《公司法》規定的不得擔任本公司董事、高級管理人員情形的；v.法律法規規定不得參與上市公司股權激勵的；vi.中國證監會認定的其他情形。
3. 本公司業績考核達標條件，即達到以下條件：i.2018-2020年淨利潤增長率平均值不低於11.75%；ii.2018-2020年淨資產收益率平均值不低於9.86%；iii.2020年完成國務院國資委經濟增加值考核目標。
4. 激勵對象個人績效考核：激勵對象2020年個人績效考核結果為稱職及以上。

重要事項

III. 承諾事項履行情況

1. 公司實際控制人、股東、關聯方、收購人以及公司等承諾相關方在報告期內或持續到報告期內的承諾事項

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間及期限	是否有履行期限	是否及時嚴格履行	如未能及時履行應說明	如未能及時履行應說明
							未完成履行的具體原因	下一步計劃
與首次公開發行相關的承諾	解決同業競爭	中鐵工	中國中鐵依法成立之日起，中鐵工及其除中國中鐵外的其他附屬企業不以任何形式直接或間接從事或參與、或協助從事或參與任何與中國中鐵及其附屬企業的主營業務構成或可能構成競爭的任何業務。如中鐵工或其除中國中鐵外的其他附屬企業發現任何與中國中鐵主營業務構成或可能構成直接或間接競爭的新業務機會，將立即書面通知中國中鐵，並保證中國中鐵或其附屬企業對該業務機會的優先交易及選擇權。如中鐵工或其附屬企業擬向第三方轉讓、出售、出租、許可使用或以其他方式轉讓或允許使用將來其可能獲得的與主營業務構成或可能構成直接或間接競爭的新業務、資產或權益，中鐵工將保證中國中鐵或其附屬企業對該新業務、資產或權益的優先受讓權。	無	否	是	/	/
與再融資相關的承諾	其他承諾	中鐵工	如中國中鐵存在未披露的因閒置土地、炒地、捂盤惜售、哄抬房價等違法違規行為被行政處罰或正在被(立案)調查的情形，並因此給中國中鐵和投資者造成損失的，中鐵工將按照有關法律、行政法規的規定及證券監管部門的要求承擔賠償責任。	長期	否	是	/	/

重要事項

III. 承諾事項履行情況（續）

- 註1：關於公司及中鐵工在子公司中鐵二局重大資產重組過程中出具的相關承諾詳見中鐵二局（2017年3月已更名為中鐵高新工業股份有限公司，證券代碼600528.SH）於2016年9月21日在上海證券交易所網站（<http://www.sse.com.cn>）披露的《中鐵二局股份有限公司重大資產置換及發行股份購買資產並募集配套資金暨關聯交易報告書（修訂稿）》，目前公司及中鐵工均在按承諾嚴格履行。
- 註2：公司於2020年11月25日向中鐵工業出具了《中國中鐵關於變更部份或有事項承諾的函》，將原承諾中關於瑕疵房地產辦理權屬證書的承諾履行期限變更為長期，具體事項已於2020年12月25日經中鐵工業2020年第一次臨時股東大會審議通過，相關承諾詳見中鐵工業於2020年12月8日在上海證券交易所網站（<http://www.sse.com.cn>）披露的《中鐵工業關於關於公司控股股東變更部份或有事項承諾履行期限的公告》，目前公司正在按承諾嚴格履行。
- 註3：公司及中鐵工在發行股份購買資產過程中出具的相關承諾詳見公司於2019年5月31日在上海證券交易所網站（<http://www.sse.com.cn>）披露的《中國中鐵股份有限公司發行股份購買資產報告書（修訂稿）》，目前公司及中鐵工均在按承諾嚴格履行。
- 註4：公司及中鐵工收購中鐵裝配控制權過程中分別出具了《關於避免與北京恒通創新賽木科技股份有限公司同業競爭的承諾函》、《關於規範與北京恒通創新賽木科技股份有限公司關聯交易的承諾函》、《關於保障北京恒通創新賽木科技股份有限公司獨立性的承諾函》，上述承諾於本公司對恒通科技擁有控制權期間持續有效。目前公司及中鐵工均在按承諾嚴格履行。
- 註5：公司及中鐵工在高鐵電氣分拆至科创板上市過程中分別出具了《關於避免同業競爭的承諾函》、《關於減少和規範關聯交易的承諾函》、《關於填補被攤薄即期回報的承諾函》等承諾，具體承諾內容詳見公司於2020年9月30日在上海證券交易所網站披露的《中國中鐵股份有限公司關於分拆所屬子公司中鐵高鐵路電氣裝備股份有限公司至科创板上市的預案（修訂稿）》，目前公司及中鐵工均在按承諾嚴格履行。

重要事項

III. 承諾事項履行情況（續）

2. 公司資產或項目存在盈利預測，且報告期仍處在盈利預測期間，公司就資產或項目是否達到原盈利預測及其原因作出說明
不適用
3. 業績承諾的完成情況及其對商譽減值測試的影響
不適用

IV. 報告期內控股股東及其他關聯方非經營性佔用資金情況

不適用

V. 違規擔保情況

不適用

VI. 公司對會計師事務所「非標準審計報告」的說明

不適用

重要事項

VII. 公司對會計政策、會計估計變更或重大會計差錯更正原因和影響的分析說明

1. 公司對會計政策、會計估計變更原因及影響的分析說明

財政部於2021年頒佈了《關於印發〈企業會計準則解釋第15號〉的通知》，並於2022年及2023年頒佈了《關於印發〈企業會計準則解釋第16號〉的通知》及《企業會計準則實施問答》等(以下統稱「**通知和實施問答**」)，本集團及本公司已採用上述通知和實施問答編制2022年度財務報表，上述修訂對本集團及本公司財務報表無重大影響。

2. 公司對重大會計差錯更正的原因及影響的分析說明

不適用

3. 與前任會計師事務所進行的溝通情況

不適用

4. 其他說明

不適用

重要事項

VIII. 聘任、解聘會計師事務所情況

單位：萬元 幣種：人民幣

現聘任	
境內會計師事務所名稱	普華永道中天會計師事務所(特殊普通合夥)
境內會計師事務所報酬	3,310
境內會計師事務所審計年限	6年
境內會計師事務所註冊會計師姓名	趙建榮 胡巍
境內會計師事務所註冊會計師審計服務的連續年限	趙建榮(1年) 胡巍(2年)
境外會計師事務所名稱	羅兵咸永道會計師事務所
境外會計師事務所報酬	220
境外會計師事務所審計年限	6年

	名稱	報酬
內部控制審計會計師事務所	普華永道中天會計師事務所 (特殊普通合夥)	180
財務顧問	/	/
保薦人	/	/

重要事項

VIII. 聘任、解聘會計師事務所情況（續）

聘任、解聘會計師事務所的情況說明

2022年3月29日、30日，公司第五屆董事會第十四次會議審議通過了《關於聘任2022年度審計機構的議案》和《關於聘任2022年度內部控制審計機構的議案》兩項議案，具體會計師事務所聘任情況詳見公司於2022年3月31日在上海證券交易所網站披露的《中國中鐵股份有限公司關於續聘會計師事務所的公告》。2022年6月22日，公司2021年年度股東大會審議通過上述議案。公司聘請普華永道中天會計師事務所（特殊普通合夥）和羅兵咸永道會計師事務所為公司2022年度審計機構，同時聘請普華永道中天會計師事務所（特殊普通合夥）為公司2022年度內部控制審計機構。具體情況請參見公司2022年6月23日在上海證券交易所網站披露的《中國中鐵股份有限公司2021年年度股東大會決議公告》。

IX. 面臨暫停上市風險的情況

1. 導致暫停上市的原因

不適用

2. 公司擬採取的應對措施

不適用

3. 面臨終止上市的情況和原因

不適用

重要事項

X. 破產重整相關事項

不適用

XI. 重大訴訟、仲裁

本年度公司無重大訴訟、仲裁事項。

XII. 公司及其董事、監事、高級管理人員、控股股東、實際控制人、收購人處罰及整改情況

不適用

XIII. 報告期內公司及其控股股東、實際控制人誠信狀況的說明

告期內，公司及控股股東、實際控制人嚴格按照《公司法》《證券法》等法律法規及規範性文件要求，合法合規經營，嚴格履行做出的承諾，不存在失信情況。公司再次榮獲中國合作貿易企業協會、中國企業改革與發展研究會頒發的「2022年度中國上市公司信用500強」榮譽稱號。

重要事項

XIV. 重大關聯交易

1. 與日常經營相關的關聯交易

(1) 已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項
不適用

(2) 已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項
不適用

(3) 臨時公告未披露的事項

單位：千元 幣種：人民幣

關聯交易方	關聯關係	關聯交易 類型	關聯交易 內容	關聯交易 定價原則	關聯交易 價格	關聯交易 金額	佔同類交易 金額的比例 (%)
中鐵國資資產管理 有限公司	母公司的 全資子公司	接受勞務	租賃 辦公樓等	協議定價	23,718	23,718	小於1%
中鐵國資資產管理 有限公司	母公司的 全資子公司	接受勞務	接受 綜合服務	協議定價	46,586	46,586	小於1%
合計					70,304	70,304	

關聯交易的說明

上述兩項交易分別為公司於2021年12月30日與中鐵工續簽的《房屋租賃協議》和《綜合服務協議》在本報告期內的履行情況。兩項協議有效期均為三年，所涉及的總交易金額在董事會決策權限內並業經本公司第五屆董事會第十二次會議審議通過，符合《上海證券交易所股票上市規則》的相關規定。同時，《房屋租賃協議》及《綜合服務協議》的年度交易金額也符合香港上市規則所規定的最低豁免水平而豁免有關申報、年度審核、公告及獨立股東批准的規定。此外，因公司下屬子公司從中鐵國資租賃房屋而確認的租賃負債利息支出人民幣288千元。

XIV. 重大關聯交易（續）

2. 資產收購、出售發生的關聯交易

- (1) 已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項
不適用
- (2) 已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項
不適用
- (3) 臨時公告未披露的事項
不適用
- (4) 涉及業績約定的，應當披露報告期內的業績實現情況
不適用

3. 共同對外投資的重大關聯交易

- (1) 已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項
不適用
- (2) 已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項
不適用
- (3) 臨時公告未披露的事項
不適用

4. 關聯債權債務往來

- (1) 已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項
不適用
- (2) 已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項
不適用
- (3) 臨時公告未披露的事項
不適用

重要事項

XIV. 重大關聯交易（續）

5. 公司與存在關聯關係的財務公司、公司控股財務公司與關聯方之間的金融業務

中鐵財務有限責任公司為公司控股股東中鐵工及其附屬公司提供金融服務，可以使公司利用其部分融通資金，提高資金運用效率，並且通過中鐵財務有限責任公司獲得的淨利息和服務費而增加效益。公司2021年12月22日召開的第五屆董事會第十二次會議審議通過了《關於中鐵財務有限責任公司與中國鐵路工程集團有限公司簽署金融服務關聯（連）交易框架協議的議案》，同意公司下屬控股子公司中鐵財務有限責任公司與公司控股股東中鐵工續簽《金融服務框架協議》（協議有效期至2024年12月31日），並依據協議向中鐵工及其子公司提供存款、貸款及其他金融服務。詳情請見公司2021年12月31日在上海證券交易所網站披露的相關公告。報告期內，中鐵工及子企業在中鐵財務有限責任公司的每日最高存款餘額（含應計利息）未超過《金融服務框架協議》規定的上限；中鐵工及子企業自中鐵財務有限責任公司獲得的每日貸款餘額（含應計利息）未超過《金融服務框架協議》規定的上限；中鐵財務有限責任公司向中鐵工及子企業提供其他金融服務所收取的服務費未超過《金融服務框架協議》規定的上限。

(1) 存款業務

單位：千元 幣種：人民幣

關聯方	關聯關係	每日最高 存款限額	存款利率 範圍	本期發生額		期末餘額	
				期初餘額	本期合計 存入金額		本期合計 取出金額
中鐵工	母公司		1.265%	127,147	4,314,006	3,847,723	593,430
中鐵國資資產管理 有限公司	母公司的 全資子公司	20,000,000	1.265%	591,196	816,193	1,386,177	21,212
中國鐵路工程集團 有限公司黨校	母公司的 全資子公司		1.265%	29,972	50,905	68,742	12,135
合計				748,315	5,181,104	5,302,642	626,777

重要事項

XIV. 重大關聯交易（續）

5. 公司與存在關聯關係的財務公司、公司控股財務公司與關聯方之間的金融業務（續）

(2) 貸款業務

單位：千元 幣種：人民幣

關聯方	關聯關係	貸款額度	貸款利率 範圍	期初餘額	本期發生額		期末餘額
					本期合計 貸款金額	本期合計 還款金額	
中鐵工	母公司	3,500,000	3.3%-3.45%	980,000	1,100,000	980,000	1,100,000

(3) 授信業務或其他金融業務

單位：千元 幣種：人民幣

關聯方	關聯關係	業務類型	總額	實際發生額
中鐵工	母公司	綜合授信	3,500,000	1,100,000

重要事項

XIV. 重大關聯交易（續）

5. 公司與存在關聯關係的財務公司、公司控股財務公司與關聯方之間的金融業務（續）

(4) 其他說明

單位：千元 幣種：人民幣

科目	關聯方	本期發生額	上年同期發生額
利息收入	中鐵工	44,788	54,652
利息支出	中鐵工	13,887	12,705
利息支出	中鐵國資資產管理有限公司	1,086	3,935
利息支出	中國鐵路工程集團有限公司黨校	205	66

註：該利息收入為公司下屬控股子公司中鐵財務有限責任公司應收中鐵工拆出資金利息收入。該利息支出為中鐵財務有限責任公司應付吸收中鐵工、中鐵國資資產管理有限公司和中國鐵路工程集團有限公司黨校資金存款的利息。

6. 其他

關聯擔保情況

單位：千元 幣種：人民幣

擔保方	被擔保方	擔保金額	擔保起始日	擔保到期日	擔保是否已經履行完畢
中鐵工	中國中鐵	3,500,000	2010年10月	2026年4月	否

註：此擔保系中鐵工為本公司2010年10月發行的2010年公司債券（第二期）15年期提供的全額無條件不可撤銷的連帶責任保證擔保。根據本公司《公開發行公司債券募集說明書》中保證期間的約定，擔保人承擔保證責任的期間自債券發行首日至債券到期日後六個月止。截至2022年12月31日，本公司2010年公司債券（第二期）15年期中鐵工作為擔保人承擔的保證責任尚未到期。於2022年12月31日，該筆應付債券餘額為人民幣3,526,101千元（2021年12月31日：人民幣3,524,444千元）。

重要事項

XV. 重大合同及其履行情況

1. 託管、承包、租賃事項

(1) 託管情況

不適用

(2) 承包情況

不適用

(3) 租賃情況

不適用

2. 擔保情況

單位：萬元 幣種：人民幣

公司對外擔保情況(不包括對子公司的擔保)															
擔保方	擔保方與上市公司的關係	被擔保方	擔保金額	擔保			主債務擔保類型	主債務情況	擔保物(如有)	擔保是否已經履行完畢	擔保是否逾期	擔保逾期金額	反擔保情況	是否為	
				發生日期(協議簽署日)	擔保起始日	擔保到期日								關聯方擔保	關聯關係
中國中鐵	公司本部	臨哈鐵路有限責任公司	30,479	2008/6/30	2008/6/30	2027/6/20	連帶責任擔保	正常履約	無	否	否	/	有	否	/
中鐵四局集團有限公司	全資子公司	徐州市迎賓快速路建設有限公司	119,000	2018/10/22	2018/10/30	2028/10/29	連帶責任擔保	正常履約	股權質押	否	否	/	無	否	/
中鐵五局集團有限公司	全資子公司	青海五礦中鐵公路建設管理有限公司	14,850	2020/1/14	2020/1/14	2045/12/30	連帶責任擔保	正常履約	股權質押	否	否	/	無	否	/
中鐵五局集團有限公司	全資子公司	江西省城科雲創置業有限公司	4,100	2021/9/22	2021/9/22	2029/9/21	連帶責任擔保	正常履約	無	否	否	/	無	否	/
中鐵十局集團有限公司	全資子公司	重慶中鐵任之養老產業有限公司	50,000	2017/1/12	2017/1/12	2024/11/30	連帶責任擔保	正常履約	無	否	否	/	無	否	/
中鐵大橋局集團有限公司	全資子公司	武漢揚泗港大橋有限公司	156,555.7	2015/12/24	2015/12/24	2023/6/30	連帶責任擔保	正常履約	無	否	否	/	無	否	/
中鐵大橋局集團有限公司	全資子公司	汕頭市牛田洋快速通道投資發展有限公司	7,502.03	2019/11/14	2019/11/14	2039/8/23	連帶責任擔保	正常履約	股權質押	否	否	/	無	否	/
中鐵隧道局集團有限公司	全資子公司	中國上海外經(集團)有限公司	5,691.75	2012/12/29	2012/12/29	2023/6/30	連帶責任擔保	正常履約	無	否	否	/	無	否	/

重要事項

XV. 重大合同及其履行情況 (續)

2. 擔保情況 (續)

公司對外擔保情況 (不包括對子公司的擔保)															
擔保方	擔保方與上市公司的關係	被擔保方	擔保金額	擔保			主債務情況	擔保物 (如有)	擔保是否已經履行完畢	擔保是否逾期	擔保逾期金額	反擔保情況	是否為關聯方		
				(協議簽署日)	起始日	到期日							擔保類型	擔保	關聯關係
中鐵上海工程局集團有限公司	全資子公司	防城港市中鐵堤路園投資發展有限公司	500	2019/5/8	2019/5/8	2030/12/31	連帶責任擔保 正常履約	股權質押	否	否	/	無	否	/	
中鐵國際集團有限公司	全資子公司	MontagProp Proprietary Limited	6,139.5	2015/7/3	2015/7/3	2023/11/3	連帶責任擔保 正常履約	無	否	否	/	無	否	/	
中鐵南方投資集團有限公司	全資子公司	汕頭市牛田洋快速通道投資發展有限公司	336,840.92	2019/11/14	2019/11/14	2039/8/23	連帶責任擔保 正常履約	股權質押	否	否	/	無	否	/	
報告期內擔保發生額合計 (不包括對子公司的擔保)												-86,289.42			
報告期末擔保餘額合計(A) (不包括對子公司的擔保)												731,658.9			
公司對子公司的擔保情況															
報告期內對子公司擔保發生額合計												207,573.45			
報告期末對子公司擔保餘額合計(B)												15,314,781.95			
公司擔保總額情況 (包括對子公司的擔保)															
擔保總額(A+B)												16,046,440.85			
擔保總額佔公司淨資產的比例(%)												37.93			
其中：															
為股東、實際控制人及其關聯方提供擔保的金額(C)												0.00			
直接或間接為資產負債率超過70%的被擔保對象提供的債務擔保金額(D)												13,304,068.31			
擔保總額超過淨資產50%部分的金額(E)												0.00			
上述三項擔保金額合計(C+D+E)												13,304,068.31			
未到期擔保可能承擔連帶清償責任說明												不適用			
擔保情況說明												<ol style="list-style-type: none"> 1. 本次擔保總額含對子公司提供的差額補足承諾9,741,312.43萬元； 2. 截至2022年12月31日，中國中鐵股份有限公司(合併)房地產按揭擔保合計4,978,844.02萬元。 			

XV. 重大合同及其履行情况 (續)

3. 委託他人進行現金資產管理的情況

(1) 委託理財情況

(i) 委託理財總體情況
不適用

(ii) 單項委託理財情況
不適用

(iii) 委託理財減值準備
不適用

(2) 委託貸款情況

(i) 委託貸款總體情況

單位：萬元 幣種：人民幣

類型	資金來源	發生額	未到期餘額	逾期未收回金額
委託貸款	自有資金	439,280.88	439,280.88	0

重要事項

XV. 重大合同及其履行情況 (續)

3. 委託他人進行現金資產管理的情況 (續)

(2) 委託貸款情況 (續)

(ii) 單項委託貸款情況

單位：萬元 幣種：人民幣

受託人	委託 貸款類型	委託 貸款金額	委託貸款 起始日期	委託貸款 終止日期	資金來源	資金投向	報酬確定 方式	年化 收益率 (%)	預期收益 (如有)	實際收益 或損失	實際收回 情況	是否經過 法定程序	未來是否 有委託 貸款計劃	減值準備 計提金額 (如有)
中國工商銀行北京 西客站支行	委託貸款	120,780.88	2021/1/1	2041/12/30	自有資金	內蒙古集通鐵路(集團) 有限責任公司	協議約定	3.81	4,501.75	-		是	否	1,761.85
中鐵財務有限責任公司	委託貸款	7,500	2020/3/10	2023/3/9	自有資金	岑梧高速還本付息	協議約定	4.75	1,068.75	340.75		是	否	28.67
中鐵財務有限責任公司	委託貸款	16,500	2020/3/11	2023/3/10	自有資金	榆神高速還本付息	協議約定	4.75	2,351.25	749.66		是	否	63.08
中鐵財務有限責任公司	委託貸款	21,700	2020/3/11	2023/3/10	自有資金	平正高速還本付息	協議約定	4.75	3,092.25	985.91		是	否	82.96
中鐵財務有限責任公司	委託貸款	67,000	2020/3/10	2023/3/9	自有資金	綿遂高速還本付息	協議約定	4.75	9,547.5	3,044.06		是	否	256.16
中鐵財務有限責任公司	委託貸款	7,500	2020/3/10	2023/3/9	自有資金	全興高速還本付息	協議約定	4.75	1,068.75	340.75		是	否	28.67
中鐵財務有限責任公司	委託貸款	19,350	2020/3/11	2023/3/10	自有資金	廣西高速收購神款項	協議約定	4.75	2,757.38	957.11		是	否	73.98
中鐵財務有限責任公司	委託貸款	151,750	2020/3/10	2023/3/9	自有資金	廣西高速分紅資金缺口	協議約定	5.23	23,786.81	7,506.05		是	否	580.18
中鐵財務有限責任公司	委託貸款	27,200	2021/3/8	2024/3/7	自有資金	墊忠高速還本付息	協議約定	4.79	3,904.56	313.78		是	否	408.94

(iii) 委託貸款減值準備 不適用

重要事項

XVI. 其他對投資者作出價值判斷和投資決策有重大影響的重大事項的說明

1. 報告期內簽署的重大合同

(1) 基礎設施建設業務

序號	簽訂單位	合同名稱	中標／	合同金額	合同工期
			合同簽署 日期		
				(萬元)	
鐵路					
1	中鐵一局、中鐵四局、中鐵十局、大橋局、 隧道局、上海局	新建上海至南京至合肥高速鐵路滬寧段站前及相關工程 施工總價承包HSZQ-2、HSZQ-4、HSZQ-5、HSZQ-6、 HSZQ-7、HSZQ-12標	2022-11	3,260,782	60-84個月
2	中鐵一局、中鐵二局、中鐵三局、中鐵四 局、中鐵十局、中鐵大橋局、中鐵隧道局	新建西寧至成都鐵路(甘青段)站前工程施工單價承包 XCTJ1、XCTJ3、XCTJ5、XCTJ6、XCTJ9、XCTJ11、 XCTJ13標段	2022-11	1,987,147	2,191- 2,556日曆天
3	中鐵三局、中鐵四局、中鐵六局、中鐵十 局、中鐵大橋局、中鐵廣州局	新建深圳至江門鐵路站前工程施工總價承包SJSJG-4、 SJSJG-5、SJSJG-6、SJSJG-8、SJSJG-9、SJSJG-10標段	2022-11	1,488,925	1,461- 2,009日曆天

重要事項

XVI. 其他對投資者作出價值判斷和投資決策有重大影響的重大事項的說明(續)

1. 報告期內簽署的重大合同(續)

(1) 基礎設施建設業務(續)

序號	簽訂單位	合同名稱	中標/ 合同簽署 日期	合同金額 (萬元)	合同工期
公路					
1	中鐵十局	G0321德州至上饒高速公路祁門至皖贛界段一標	2022-12	386,415	42個月
2	中鐵隧道局	河南鄭州至洛陽高速公路ZLGSTJ-4標	2022-11	225,675	3年
3	中鐵一局及其他方	國道G230通化至武漢公路鉅屯彎道至老夏安線段建設工程設計施工總承包	2022-6	213,877	21個月

重要事項

XVI. 其他對投資者作出價值判斷和投資決策有重大影響的重大事項的說明(續)

1. 報告期內簽署的重大合同(續)

(1) 基礎設施建設業務(續)

序號	簽訂單位	合同名稱	中標/ 合同簽署 日期	合同金額 (萬元)	合同工期
市政及其他					
1	中國中鐵、中鐵廣投、中鐵一局、中鐵三局、中鐵四局、中鐵六局、中鐵十局、中鐵隧道局、中鐵廣州局	珠三角城際軌道交通廣佛環線佛山西站至廣州北站段施工總承包項目	2022-10	919,017	60個月
2	中國中鐵、中鐵南方、中鐵一局、中鐵二局、中鐵四局、中鐵電氣化局、中鐵廣州局及其他方	新建粵東城際鐵路「一環一射線」項目施工總價承包YDZH-8標段	2022-11	820,974	54個月
3	中鐵二局、中鐵三局、中鐵四局、中鐵隧道局	膠州灣第二海底隧道工程TJ-01、TJ-02、TJ-03、TJ-04標段	2022-9	484,708	1,552日曆天

重要事項

XVI. 其他對投資者作出價值判斷和投資決策有重大影響的重大事項的說明(續)

1. 報告期內簽署的重大合同(續)

(2) 勘察設計與諮詢服務業務

序號	中標單位	合同名稱	中標/合同 簽署日期	合同金額 (萬元)	合同履行期限
1	中鐵六院	「一帶一路」國際物流體系創新發展先行先試公路鐵路口岸建設項目—鐵路專用線(代建制全過程工程諮詢服務)	2022-10中標, 合同未簽訂	59,130	竣工驗收為止
2	中鐵二院	市域(郊)鐵路成都至德陽線工程勘察設計總承包	2022-3	48,590	2026年12月
3	中鐵二院	市域(郊)鐵路成都至眉山線工程勘察設計總承包	2022-3	36,739	2026年12月

重要事項

XVI. 其他對投資者作出價值判斷和投資決策有重大影響的重大事項的說明(續)

1. 報告期內簽署的重大合同(續)

(3) 工程設備與零部件製造業務

序號	簽訂單位	合同名稱	中標/合同	合同額	合同工期
			簽署日期		
鋼結構					
1	中鐵寶橋、 中鐵山橋	黃河高速YZSG-1標黃河特大桥鋼結構工程(第1~3標段)	2022-6	67,867	2022.7.1- 2023.6.30
2	中鐵山橋、 中鐵寶橋	黃河高速YZSG-2標鋼結構製造加工	2022-6	51,346	2022.6-2024.8
3	中鐵寶橋	G104京嵐線濟南黃河公路大桥擴建工程(引橋、主橋段) 施工HHDQ-3標段鋼鉗樑製作、鋼桁樑及相關附屬結 構製作、安裝合同	2022-5	50,022	2022.6.1- 2023.10.31

重要事項

XVI. 其他對投資者作出價值判斷和投資決策有重大影響的重大事項的說明(續)

1. 報告期內簽署的重大合同(續)

(3) 工程設備與零部件製造業務(續)

序號	簽訂單位	合同名稱	中標/合同	合同額	合同工期
			簽署日期		
道岔					
1	中鐵山橋	新建金華至寧波鐵路國鐵集團管理甲供物資	2022-6	21,915	交貨期為2022年9月至工程結束
2	中鐵山橋	新建濰坊至煙台鐵路站前工程採購合同	2022-10	21,519	按照甲方要求
3	中鐵寶橋	新建杭州至衢州鐵路建德至衢州段國鐵集團管理的甲供物資採購供應合同	2022-7	13,687	至工程結束

重要事項

XVI. 其他對投資者作出價值判斷和投資決策有重大影響的重大事項的說明(續)

1. 報告期內簽署的重大合同(續)

(3) 工程設備與零部件製造業務(續)

序號	簽訂單位	合同名稱	中標/合同		合同額 (萬元)	合同工期 (個月)
			簽署日期			
工程機械(含軌行設備、盾構等)						
1	中鐵裝備	新建川藏鐵路雅安至林芝段CZXXZQ-8標段硬岩掘進機主機及後配套系統採購項目合同	2022-7		36,201	第一台：2022年10月15日 第二台：2022年11月15日
2	中鐵裝備	新建川藏鐵路新都橋至波密段大斷面隧道硬岩掘進機主機及後配套系統採購項目合同	2022-11		35,801	第一台：2023年8月1日 第二台：2023年9月1日
3	中鐵裝備	珠肇高鐵JJZQ-4標項目土壓/TBM雙模式盾構機買賣合同	2022-12		21,900	至2023年3月5日

重要事項

XVI. 其他對投資者作出價值判斷和投資決策有重大影響的重大事項的說明(續)

1. 報告期內簽署的重大合同(續)

(4) 房地產開發業務

序號	項目名稱	專案所在省份	項目類型	規劃面積 (萬平方米)
1	南陽市臥龍區中心城區環境綜合提升項目(一期)	河南	城市更新	213
2	滄州市中心城區城市更新三標段新華區城中村改造項目(南部片區)	河北	城市更新	140
3	松江區石湖澗鎮金勝村「城中村」改造項目	上海	城市更新	19.35

2. 報告期內簽署的重大基礎設施投資項目(BOT、PPP項目)

序號	合同名稱	合同簽約主體	合同金額 (億元)	項目公司股權比例	建設期	特許經營期	簽訂時間
1	梧州—玉林—欽州公路(玉林至浦北段)PPP項目合同	中鐵交通投資集團有限公司及其他方(項目公司)	178.57	中鐵方持股19.9%，產業基金持股80%，創輝達設計持股0.1%	3	30	2022-09
2	S48線資中至樂山、資中至銅梁(四川境)高速公路項目特許經營協議	中鐵城市投資發展集團有限公司及其他方(項目公司)	187.19	中鐵方持股49.5%，四川鐵投持股50%，四川路橋持股0.5%	3	30	2022-05
3	遼寧省本溪至集安高速公路本溪至桓仁(遼吉界)段PPP項目合同	中國中鐵股份有限公司及其他方(項目公司)	263.71	中鐵方持股51%，政府出資代表遼寧省交通建設投資集團有限責任公司49%	4	40	2022-10

重要事項

XVI. 其他對投資者作出價值判斷和投資決策有重大影響的重大事項的說明(續)

3. 報告期內正在運營的投資項目(BOT、PPP項目)

序號	合同名稱	合同簽約主體	合同金額 (億元)	簽訂時間	進入運營 期時點	運營期
1	呼和浩特市城市軌道交通1號線一期工程PPP項目	中國中鐵股份有限公司及其他方	146.79	2016-09	2019-12	25
2	尋甸至沾益高速公路(昆明段)政府和社會資本合作項目	中國中鐵股份有限公司及其他方	61.1	2018-08	2020-01	30
3	S25昆明至巧家高速公路東川至格勒段PPP項目	中國中鐵股份有限公司及其他方	56.9	2017-04	2020-01	30

4. 報告期內簽署的戰略框架協議

序號	簽訂時間	協議名稱	協議約定投資金額 (如有)	協議主要內容
1	2022年3月	山東省人民政府中國中鐵股份有限公司戰略合作協議	力爭「十四五」期間在山東省參與重點項目、重大基礎設施合作的新簽合同額不少於5,000億元	<ol style="list-style-type: none"> 1. 建立戰略合作關係。 2. 在高速鐵路、市域鐵路、城市軌道交通、普速鐵路、公路、機場、生態治理、水利水電、水務水運、城市建設、新基建、新能源等重點領域開展合作。 3. 支持中國中鐵成立山東直屬子公司

重要事項

XVI. 其他對投資者作出價值判斷和投資決策有重大影響的重大事項的說明(續)

4. 報告期內簽署的戰略框架協議(續)

序號	簽訂時間	協議名稱	協議約定投資金額 (如有)	協議主要內容
2	2022年7月	安徽省人民政府中國中鐵股份有限公司戰略合作協議	「十四五」期間，中國中鐵擬在安徽投資約1,000億元。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 培育軌道交通特色產業集群 2. 加快完成安徽省生態環境產業集團組建掛牌 3. 開發「一帶一路」市場 4. 深化基礎設施領域合作 5. 高速磁懸浮技術研發及實驗工程建設 6. 助力鄉村振興 7. 助推皖北發展 8. 推進安徽省建築業高質量發展

重要事項

XVI. 其他對投資者作出價值判斷和投資決策有重大影響的重大事項的說明(續)

5. 重要房地產資料

(1) 持作發展的物業

建築物或 項目名稱	具體地址	現時土地用途	佔地面積 (萬平方米)	樓面面積 (萬平方米)	完工 程度	預期完 工日期	本公司 及子公 司權益
中鐵城彩石項目	山東省濟南市歷城區經十東路以南、光伏大道以北、潘龍路以西	商品住房用地、商業用地	58.81	106.58	在建	2027年	100%
廣州諾德雲城項目	廣東省廣州市白雲區江高鎮江府路以北、廣花路以西	城鎮住宅用地	11.7	35	在建	2024年	80%
逸品名邸	上海市青浦區徐涇鎮滬青平公路1758弄	普通商品房	6.04	15.4	在建	2024年	100%
北京市大興區黃村鎮項目	北京市大興區黃村鎮	公共服務設施、地下車庫、地下倉儲、住宅、商業	4.64	19.79	在建	2024年	100%
中鐵長春博覽城	吉林省長春市朝陽區永春鎮永春街6888號	城鎮住宅用地、其他商服用地、文化設施用地	232.71	447.16	在建	2031年	90%

重要事項

XVI. 其他對投資者作出價值判斷和投資決策有重大影響的重大事項的說明(續)

5. 重要房地產資料(續)

(2) 持作投資的物業

名稱	地點	用途	持有期限	本公司及子公司權益
北京諾德中心三期S1、S2、16和19號樓	北京市豐台區育仁南路1號	商業	2054-11	100%
天津諾德中心1號樓、2號樓及配建	天津市河北區律緯路50號	商業	2054-1	100%
貴陽花果園購物中心	貴州省貴陽市南明區花果園	商業	2052-4	100%
廣州諾德中心	廣東省廣州市番禺區南村鎮漢溪大道東477號	商業	2053-5	100%
天河區金融城起步區AT090904地塊	廣東省廣州市天河區黃埔大道金融城起步區AT090904用地	商業	2068-12	100%
成都諾德壹號	四川成都市雙流區廣西路與環湖路交口	商業	2065-1	100%
上海諾德國際廣場	上海市閔行區莘莊鎮219街坊3/5丘	商業	2064-3	100%
中鐵置業青島中心	山東青島市市南區香港中路8號	商業	2046-7	100%
瑞達廣場	遼寧省瀋陽市和平區勝利南街46號	商業	2051-4	100%
中鐵南方總部大廈	廣東深圳市南山區後海中心路3333號	商業	2046-12	100%

環境與社會責任

1. 環境信息情況

是否建立環境保護相關機制 是
 報告期內投入環保資金(單位：萬元) 358,590.336

(1) 屬於環境保護部門公佈的重點排污單位的公司及其重要子公司的環保情況說明
 不適用

(2) 重點排污單位之外的公司的環保情況說明

(i) 因環境問題受到行政處罰的情況

2022年，公司子公司下屬的個別工程項目在施工過程中產生的揚塵、污水排放、施工環境噪音未嚴格做好防塵降噪等措施，受到當地環保監管等部門行政處罰，累計處罰金額約為163.35萬元，處罰事項涉及30個工程項目，目前所有處罰事項已完成整改並通過當地監管機構驗收。公司將進一步加強全公司生態環境保護工作，通過對在建工程、作業場所環境因素的識別和評估，加強生產過程中生態環境污染風險源及污染物排放控制，切實保護和改善生活與生態環境。

(ii) 參照重點排污單位披露其他環境信息

不適用

(iii) 未披露其他環境信息的原因

不適用

(3) 有利於保護生態、防治污染、履行環境責任的相關信息

公司嚴格遵守《中華人民共和國環境保護法》《中華人民共和國節約能源法》《建設項目環境保護管理條例》等法律法規，深入貫徹生態文明思想，樹牢綠色發展理念，落實黨中央、國務院生態文明建設和環境保護工作決策，以「生態優先、綠色發展」為導向，持續完善環境管理工作體系。圍繞「五型中鐵」戰略定位、「123456」發展策略和「四強五優」「世界一流」戰略目標，努力克服碳達峰、碳中和帶來的挑戰，把綠色發展理念融入中國中鐵發展的各方面和全過程，以節能技術創新為支撐，以節能管理、能源資源利用為中心，提升風險防範和污染應急響應能力，堅定不移走生態優先、綠色低碳的高質量發展道路，提升企業綠色建造水平。公司相繼制定了《中國中鐵碳達峰行動方案》，成立了「碳達峰碳中和工作領導小組」，組織了「做好碳達峰碳中和工作推進企業高質量發展」系列學習，指導企業穩妥推進碳達峰工作，全面促進綠色低碳轉型發展，不斷提高質量綠色產品服務供給能力。基於系統化的環境管理，公司獲得華夏認證中心有限公司頒發的ISO14001環境管理體系認證。

環境與社會責任

1. 環境信息情況（續）

(3) 有利於保護生態、防治污染、履行環境責任的相關信息（續）

公司消耗的主要能源為施工及辦公過程中的電力、汽油、柴油、天然氣等。公司扎實推進節能增效工作，按照《節能減排監督管理辦法》和《「十四五」節能減排規劃》的要求，下達公司《2022年度能源節約與生態環境保護量化指標》，2022年度公司萬元營業收入綜合能耗可比價為0.0429噸標準煤／萬元，比去年同期下降3.16%，萬元營業收入二氧化碳排放（可比價）0.1502噸／萬元，比去年同期下降3.8%，完成既定2022年度能源節約與生態環境保護工作目標。具體能源消耗情況見下表：

能源及資源消耗關鍵績效指標

能源／資源類型	指標	2022年數據	同比增減
直接能源消耗	汽油（萬噸）	50.0052	8.5%
	汽油（噸／萬元）	0.0046	2.2%
	柴油（萬噸）	167.5264	5.6%
	柴油（噸／萬元）	0.015	0
	天然氣（萬標立方米）	7,160.4	5.8%
	天然氣（立方米／萬元）	0.66	-1.5%
間接能源消耗	電力（萬千瓦時）	1,130,796	8.2%
	電力（萬千瓦時／萬元）	0.0104	1%
綜合能源消耗	綜合能源消耗（萬噸標準煤）	482.323	7.5%
	綜合能源消耗（噸標準煤／萬元收入）	0.0429	-3.2%
	綜合能源消耗（萬千瓦時）	3,924,515	7.5%
	綜合能源消耗（千瓦時／萬元收入）	361	0.5%
水	消耗新水總量（萬噸）	46,105.66	0.02%

註：基於本公司業務性質，不適用於以每產量單位或每項設施計算能耗密度，採用萬元營業收入（可比價）綜合能耗計算和披露能耗密度。

環境與社會責任

1. 環境信息情況（續）

(4) 在報告期內為減少其碳排放所採取的措施及效果

是否採取減碳措施	是
減少排放二氧化碳密度 （單位：噸／萬元）	3.8%
減碳措施類型（如使用清潔能源發電、在生產過程中使用減碳技術、研發生產助於減碳的新產品等）	加大清潔能源替代力度、提高化石能源利用水平、推進能源結構低碳轉型、研發應用節能低碳技術等

公司為貫徹落實國家節能減排方針、政策，深入貫徹綠色發展理念，推行綠色規劃設計，引入全生命周期綠色設計模式，從源頭上控制能耗，把綠色、低碳、生態設計理念融入到工程規劃設計的全過程。公司高度重視能源節約與生態環境保護體系建設，繼續加強對在建工程、作業場所重點環境因素的識別與評估，制定落實項目環境管理工作計劃，建立生態環保監控監測體系，加強對運營過程中生態環境風險源管理和污染物排放控制，以及持續督查工作。一是**能源節約與生態環境保護管理體系全面提升**。公司開展安全質量環保專項提升工作，對節能環保工作管理體系提升提出新要求，擬對現行節能環保管理辦法進行修訂完善，促進節能環保管理體系和管理工作全面提升。二是**能源節約與生態環境保護統計監測體系有效運轉**。公司高度重視能源節約與生態環境保護建設，全面對標、對表國資委中央企業新版節能減排系統，開發中國中鐵能源節約與生態環境保護系統，目前在線填報已成常態。公司將持續關注國資委「十四五」對中央企業後續的節能環保工作要求，夯實完善統計監測體系，做好節能環保各項數據統計工作。三是**明確「十四五」能源節約與生態環境保護工作目標**。公司按照國資委要求，測算節能環保指標，形成公司節能減排指標建議值並報送國資委，根據指標建議值明確企業「十四五」節能環保規劃目標並正式發布，公司將嚴格考核獎懲，扎實開展「十四五」節能環保各項工作，確保實現既定目標指標。

環境與社會責任

1. 環境信息情況（續）

(4) 在報告期內為減少其碳排放所採取的措施及效果（續）

排放物及廢棄物關鍵績效指標

指標	2022年數據	同比增減
二氧化碳總排放量（萬噸）	1,632.9429	6.7%
二氧化碳排放密度（噸／萬元）	0.1502	-3.8%
氮氧化物排放量（噸）	2.94	-41.31%
煙（粉）塵排放量（噸）	23.18	5.5%
揮發性有機物排放量（噸）	1.254	-37.3%
二氧化硫（噸）	0	0
有害廢棄物總量（噸）	1,340	3.1%
萬元單位有害廢棄物排放量 （公斤／萬元）	0.012	-5.1%
無害廢棄物總量（萬噸）	508.85	3.1%
萬元單位無害廢棄物排放量 （公斤／萬元）	0.05	0

註： 1. 公司為建築類企業，所排放二氧化碳為能源間接溫室氣體排放。

2. 氮氧化物、二氧化硫、煙（粉）塵和揮發性有機物排放量均按排污許可證排放量計算。

3. 由於四捨五入關係，個別項目數字可能與總數略有出入。

公司履行保護生態、防治污染、履行環境責任情況詳見公司披露在上海證券交易所網站上的《中國中鐵股份有限公司2022年環境、社會與管治報告暨社會責任報告》。

環境與社會責任

2. 社會責任工作情況

作為建築行業的領軍企業，公司始終以成為企業社會責任的實踐者、推動者、引領者為己任。自2008年起開始著手建立科學、規範、系統、有效的社會責任管理體系。從依法治企、優質服務、創造效益、員工發展、安全監管、科技進步、環境保護、公益事業、合作共贏、海外責任等十個方面進行社會責任規劃，並從公司總部到各子公司全面開展了一系列社會責任管理實踐活動，以實現全面覆蓋、充分履行、日臻完善、行業領先的社會責任目標，為社會持續作出傑出貢獻。

中國中鐵參與了企業ESG披露指南、評價體系制定等行業標準制定，填補了國內企業ESG披露的相關體系空白。制定並發佈公司第14份ESG報告暨社會責任報告，獲滬港兩地資本市場高度評價，榮獲《新財富》最佳ESG信披獎。中國中鐵ESG實踐案例獲中國上市公司協會「上市公司最佳實踐」；成功入選「央企ESG•社會價值先鋒50」和「央企ESG•風險管理先鋒50」、福布斯「中國ESG50」，充分展現了中國中鐵積極踐行社會責任，促進可持續高質量發展的應有擔當和市場認同。

公司履行社會責任工作情況詳見公司披露在上海證券交易所網站上的《中國中鐵股份有限公司2022年環境、社會與管治報告暨社會責任報告》。

對外捐贈、公益項目	數量／內容	情況說明
總投入(萬元)	8,998	
其中：資金(萬元)	8,948	
物資折款(萬元)	50	

環境與社會責任

2. 社會責任工作情況（續）

具體說明

公司在自身發展的同時高度重視回饋社會，積極主動承擔社會責任，2022年對外捐贈、公益項目共計投入8,998萬元，其中投入資金8,948萬元，物資折款50萬元。公司在服務鄉村振興中展現央企擔當，同時極參與各地抗災搶險，組織協調參與了「8.17」重慶森林火災、「9.5」瀘定縣地震等搶險救災，共組織各類應急救援230次；公司鼓勵員工參與志願活動，支持基礎教育，重視中華文化的傳承和保護，為構建和諧美好社會持續貢獻力量。

3. 鞏固拓展脫貧攻堅成果、鄉村振興等工作具體情況

扶貧及鄉村振興項目	數量／內容	情況說明
總投入（萬元）	8,040	詳見具體說明
其中：資金（萬元）	7,990	重點項目及資金使用情況為：2,000萬元援建桂東縣X004線增口至泮溪公路改建工程項目；500萬元援建汝城縣白毛茶產業；出資1,500萬元幫扶汝城縣8個鄉村進行美麗鄉村建設和人居环境整治；2,000萬元建設保德縣光伏電站；出資1,450萬元援建妥壩鄉昂通雄牧場新建道路工程和約巴鄉乃通村小學改擴建工程。
物資折款（萬元）	50	捐助卡若區防疫物資。
惠及人數（人）	9.6萬人	／
幫扶形式（如產業扶貧、就業扶貧、教育扶貧等）	產業幫扶、 就業幫扶、 消費幫扶、 教育幫扶等	全年共培訓基層幹部406人，鄉村振興帶頭人123人，專業技術人才1,160人，全年實現購買農產品2,248.2萬元；幫助銷售地區農產品220.8萬元；開展「吾心有愛、伴汝成長」等助學幫扶活動

環境與社會責任

3. 鞏固拓展脫貧攻堅成果、鄉村振興等工作具體情況（續）

具體說明

2022年，中國中鐵高度重視定點幫扶工作，選派掛職幹部6名，投入定點幫扶資金8,463萬元，引進幫扶資金超過5億元，培訓基層幹部406人次，培訓鄉村振興帶頭人123人次，培訓專業技術人員1,160人次，購買農產品2,248.2萬元，幫助銷售農產品220.8萬元。定點幫扶成效顯著，以保德縣獭窩村鄉村面貌變化為題材的《幸福「窩」》短視頻榮獲「聽老鄉說小康」評委提名獎。汝城縣東山村獲評湖南省美麗鄉村示範村；汝城縣「四出六靠」人居環境整治模式充分調動當地群眾參與積極性，放大投放資金使用效能，在國家鄉村振興局實地核查中獲得高度評價。編寫製作的《紅色汝城》教育讀本、少兒歌曲《半條被子的溫暖》，被評為郴州市「五個一工程」優秀作品。

- (1) 大力扶持產業發展，壯大振興發展引擎。充分利用保德縣日照時間長、太陽能資源豐富優勢，投入2,000萬元建設神山村5MW光伏電站項目，項目將於2023年初竣工，預計運轉周期25年，年均收益超過250萬元，收益將全部用於當地公益事業發展以及貧困戶幫扶；結合汝城縣茶產業發展前景，成立白毛茶產業發展基金，投入500萬元，並計劃在「十四五」期間每年投入500萬元，用於扶持白毛茶產業發展，通過鎮村聯動模式，激發當地茶農種植積極性，為鄉村振興增加原動力，該項目受到茶葉院士劉仲華的高度認可和大力支持；基於桂東縣中鐵振興大道項目對沿線鄉鎮產業帶動效果顯著，繼續投入2,000萬元用於桂東縣X004線增口至泮溪公路改建項目（中鐵振興大道南段），擬通過疏解附近交通擁堵壓力，促進漚江鎮增口片區文旅地產項目發展。
- (2) 創建生態文明示範村，打造美麗宜居家園。投入超過1,500萬元，深入開展鄉村建設、農村人居環境整治行動，在汝城縣馬橋鎮外沙村、桂東縣光明村等11個村實施鄉村建設、人居環境整治專項工程，傾力打造乾淨、整潔、有序的美麗宜居家園，當地村民積極投身自己的家園建設，內生動力被全面激發。汝城縣熱水村通過環境改善，依託溫泉資源，吸引民企投資4,000萬元發展高端民宿；東山村獲評湖南省美麗鄉村示範村。

環境與社會責任

- (3) 擴大培訓覆蓋面，提升各類人才能力素質。精準結合幫扶縣實際需求，分層次、分類別組織做好各類人員培訓工作，擴大培訓的覆蓋面，全年共培訓基層幹部406人，鄉村振興帶頭人123人，專業技術人才1,160人。利用中鐵工黨校等培訓平台，組織54名幫扶縣基層幹部參加第二期定點幫扶基層黨支書培訓班，進一步發揮鄉村振興帶頭人的「領頭雁」作用；發揮公司行業技術優勢，定期組織公司勞模和高端技能人才到幫扶縣傳授經驗，引領當地技術技能進步，助力汝城職中獲得全國測量大賽三等獎；指導各幫扶縣持續做好就業培訓工作，在深入組織開展保德縣「保德好司機」和汝城縣「人人有技能」兩個培訓品牌項目的同時，打造了「保德好物業」新品牌，幫助首批44名脫貧戶家庭人員完成相關技能提升培訓，為脫貧戶勞動力找到了一條致富新門路。
- (4) 深入開展基層黨建，助力基層黨組織發展。時刻關心、密切聯繫基層黨員群眾，多次開展黨建活動，汝城縣多次邀請中鐵五局部門和所屬單位黨支部到當地開展支部共建活動，參觀了「半條被子的溫暖」陳列館和上將朱良才故居等紅色經典教育基地，開展「吾心有愛、伴汝成長」助學幫扶活動，結對延壽鄉9名困難學子，資助其至大學畢業，其中2022年1人考取北京大學；保德縣獭窩村黨支部堅持黨建引領，以「喜迎二十大、永遠跟黨走、奮進新征程」為契機，先後組織10次主題黨日活動、5次專題黨課、1次組織生活會，制定15大類100項黨建工作清單，實現硬件陣地和軟件資料兩手抓、兩手硬工作格局，以黨建引領扎實推進鄉村振興。
- (5) 多措並舉，加大幫扶地區農產品購銷力度。全年實現購買農產品2,248.2萬元；幫助銷售地區農產品220.8萬元。一是發揮組織優勢，號召所屬單位工會和食堂溝通幫扶地區農產品，架起了定點幫扶地區和公司之間的「愛心橋」；二是打通外部渠道，邀請超市、水果連鎖店等前來考察，對接展銷商、央企幫扶平台等銷售平台，擴寬當地農產品的銷售渠道；三是創新採用直播帶貨新方式，積極參與國資委消費幫扶興農周活動，借助國資小新網絡平台直播帶貨。

詞彙及技術術語表

1	BOT	「建設－經營－轉讓(Build-Operate-Transfer)」模式
2	公司、本公司、中國中鐵	中國中鐵股份有限公司
3	中鐵工	中國鐵路工程集團有限公司，前身為中國鐵路工程總公司
4	中鐵裝備	中鐵工程裝備集團有限公司
5	高鐵電氣	中鐵高鐵電氣裝備股份有限公司，股票代碼688285.SH
6	中鐵工業	中鐵高新工業股份有限公司，股票代碼600528.SH
7	中鐵裝配	中鐵裝配式建築股份有限公司，股票代碼300374.SZ
8	本集團	公司及其子公司
9	PPP	政府和社會資本合作(Public-Private-Partnership)模式

詞彙及技術術語表

10	盾構機	一種隧道掘進的專用工程機械，用於軟土或者富水地層施工的全斷面隧道掘進機
11	TBM	Tunnel Boring Machine，即硬岩隧道掘進機
12	三個轉變	推動中國製造向中國創造轉變、中國速度向中國質量轉變、中國產品向中國品牌轉變
13	國企改革三年行動	國有企業改革「1+N」政策體系和頂層設計行動
14	TOD	Transit-Oriented Development，以公共交通為導向的開發模式
15	道岔	在單條軌道變為兩條軌道的地方用以移動軌道以改變線路的組件，道岔用於鐵路上
16	「123456」發展戰略	聚焦「一大任務」，突出「兩項原則」，堅守「三條底線」，實現「四強五優」，統籌「六大關鍵」

公司信息

董事

執行董事

陳雲(董事長)
陳文健
王士奇

非執行董事

文利民

獨立非執行董事

鍾瑞明
張誠
修龍

監事

賈惠平(主席)
苑寶印
李曉聲
王新華
萬明

聯席公司秘書

何文
譚振忠CPA, FCCA

授權代表

王士奇
譚振忠CPA, FCCA

審計與風險管理委員會

鍾瑞明(主任)
文利民
張誠

薪酬與考核委員會

修龍(主任)
文利民
張誠

戰略與投資委員會

陳雲(主任)
陳文健
鍾瑞明
張誠
修龍

提名委員會

陳雲(主任)
鍾瑞明
修龍

安全健康環保委員會

陳文健(主任)
王士奇
文利民
張誠
修龍

公司信息

註冊地址

中國北京市豐台區南四環西路
128號院1號樓918
郵編：100070

香港主要營業地點

香港九龍觀塘開源道49號
創貿廣場12樓1201-03室

核數師

國內核數師

普華永道中天會計師事務所(特殊普通合伙)
中國上海市
黃浦區
湖濱路202號領展企業天地2號樓
普華永道中心11樓

國際核數師

羅兵咸永道會計師事務所
香港中環
太子大廈22樓

法律顧問

中國法律

北京嘉源律師事務所
中國北京市
復興門內大街158號
遠洋大廈F407
郵編：100031

香港法律

年利達律師事務所
香港遮打道歷山大廈11樓

股份登記處

A股

中國證券登記結算有限責任公司上海分公司
上海市浦東新區楊高南路188號

H股

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔皇后大道東183號
合和中心17M樓

上市資料

A股

上市地點：上海證券交易所
股票簡稱：中國中鐵
股票代碼：601390

H股

上市地點：香港聯合交易所有限公司
股票簡稱：中國中鐵
股票代碼：390

主要往來銀行

中國進出口銀行
中國工商銀行
中國建設銀行
中國農業銀行
中國銀行
交通銀行
中國民生銀行
招商銀行
中信銀行

公司網址

<http://www.crec.cn>



中國中鐵
CHINA RAILWAY

中國北京市海澱區復興路 69 號
中國中鐵廣場 A 座
郵編：100039

<http://www.crec.cn>

