



乐华娱乐集团 YH Entertainment Group

於百慕達註冊成立之有限公司

股份代號：2306

* 僅供識別

乐华娱乐
YUE HUA
ENTERTAINMENT



2022 年報

目錄

公司資料	2
管理層討論及分析	3
董事及高級管理層	19
環境、社會及管治報告	24
董事會報告	46
企業管治報告	62
獨立核數師報告	76
合併全面收益表	80
合併財務狀況表	82
合併權益變動表	84
合併現金流量表	86
合併財務報表附註	87
財務概要	179
釋義及詞彙	180

公司資料

董事

執行董事

杜華女士(董事長兼首席執行官)
孫一丁先生
孫樂先生

非執行董事

姚璐女士
孟慶光先生
趙文婕女士

獨立非執行董事

范輝先生
呂濤先生
黃九嶺先生

審核委員會

范輝先生(主席)
呂濤先生
黃九嶺先生

薪酬委員會

呂濤先生(主席)
孫一丁先生
黃九嶺先生

提名委員會

杜華女士(主席)
呂濤先生
范輝先生

聯席公司秘書

張文勝先生
鍾明輝先生

授權代表

孫一丁先生
鍾明輝先生

註冊辦事處

PO Box 309, Uglund House
Grand Cayman KY1-1104
Cayman Islands

中國總部及主要營業地點

中國
北京市朝陽區
西大望路27號
119幢150室

香港主要營業地點

香港
灣仔
皇后大道東248號
大新金融中心40樓

主要股份過戶登記處

Maples Fund Services (Cayman) Limited
P.O. Box 1093, Boundary Hall
Cricket Square
Grand Cayman, KY1-1102
Cayman Islands

香港股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心
17樓1712至1716號舖

主要往來銀行

廣發銀行(北京國際展覽中心支行)
中國北京市
朝陽區
西壩河東里18號
中檢大廈一樓

招商銀行(天津濱海分行)
中國天津市
濱海新區第二大街33號

核數師

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師及註冊公眾利益實體核數師
香港
中環
太子大廈22樓

香港法律顧問

Cooley HK
香港
中環
康樂廣場8號
交易廣場二期35樓

合規顧問

中信建投(國際)融資有限公司
香港
中環
康樂廣場8號
交易廣場二期18樓

股份代號

2306

公司網址

www.yuehuamusic.com

管理層討論及分析

業務回顧

我們為中國知名的藝人管理公司。自我們於2009年成立以來，我們已經將公司打造成為包括藝人管理、音樂IP製作及運營以及泛娛樂業務三大互補業務板塊在內的文化娛樂平台。

於2022年，儘管面臨複雜的市場環境，我們仍竭力維持並拓展與供應商、客戶及業務夥伴的聯繫合作。得益於不斷擴大的品牌影響力及持續增長的核心業務，我們合理預期我們將能夠進一步實現可持續及穩定的增長及擴展。

憑藉我們完善且專業的藝人管理體系，我們一直為簽約藝人及訓練生開拓多元化的職業道路及培訓計劃。截至2022年12月31日，我們有68名簽約藝人及58名參加我們訓練生計劃的訓練生，其中18名訓練生於2022年成功出道，成為我們的簽約藝人。憑藉其良好的公眾形象和知名度，我們的簽約藝人在多項熱門作品中扮演重要角色，如劇集《冰雨火》及《The Glory》，以及綜藝節目《這！就是街舞第五季》、《極限挑戰第八季》及《密室大逃脫第四季》。

由於我們的簽約藝人接受演唱培訓，2022年我們的音樂IP製作及運營業務穩定增長，原創錄音錄像製品及第三方版權持有人授權的音樂作品的音樂IP庫均有所增加。於2022年，我們成功發行16首數字單曲及13張數字專輯，涵蓋多種曲風，獲得廣泛人氣。

此外，我們泛娛樂業務的發展亦深受市場認可。虛擬藝人商業發展、綜藝節目形式授權及藝人相關衍生品銷售為我們帶來小部分收入。於2022年，我們(作為財務投資者)與業務夥伴共同成立兩家公司，以進一步擴展我們的虛擬藝人業務。

我們的總收入由截至2021年12月31日止年度的人民幣1,290.4百萬元減少至截至2022年12月31日止年度的人民幣980.3百萬元，主要由於COVID-19疫情的影響。我們的年內利潤由截至2021年12月31日止年度的人民幣335.3百萬元大幅增加至截至2022年12月31日止年度的人民幣1,725.2百萬元，主要由於可轉換優先股的估值變動，導致我們於2022年錄得可轉換優先股的公允價值收益人民幣1,582.0百萬元。

受惠於全面發展策略、於娛樂行業長期積累的經驗及於聯交所上市後進一步擴大的品牌影響力，我們預期本公司將可通過高效及有效發揮其市場資源，於明年邁上快速穩定發展的新台階。

管理層討論及分析(續)

按業務類別作出的業務分析

截至2022年12月31日止年度，我們的收入來自(i)藝人管理，(ii)音樂IP製作及運營，及(iii)泛娛樂業務。下表載列我們於所示期間按業務劃分的收入明細。

	截至12月31日止年度				
	2022年		2021年		同比變動
	金額	佔總收入的百分比	金額	佔總收入的百分比	
	(人民幣以千元計，百分比除外)				
藝人管理	851,604	86.9%	1,174,842	91.0%	(27.5%)
音樂IP製作及運營	98,610	10.1%	77,738	6.1%	26.8%
泛娛樂業務	30,040	3.0%	37,869	2.9%	(20.7%)
總收入	980,254	100.0%	1,290,449	100.0%	(24.0%)

藝人管理

於2022年，我們繼續鞏固在中國藝人管理市場的領先地位。

截至2022年12月31日，我們有68名簽約藝人，其中兩名簽約藝人在微博(中國領先社交媒體平台，藝人在該平台上的關注者人數可作為其在中國受歡迎程度的指標)上各自擁有超過3千萬名關注者，有19名藝人各自擁有超過兩百萬名關注者。除獨立藝人外，截至2022年12月31日，我們亦成功推出七個藝人組合，包括於2022年出道的TEMPEST、NEVERLAND及BOYHOOD。

我們不斷發掘具有高藝人潛力的候選人，以建立強大的訓練生儲備，並為訓練生提供全面及高質量的培訓課程。截至2022年12月31日止年度，我們的訓練生計劃在全球範圍內接獲超過14,000份申請，而我們與11名訓練生候選人簽訂訓練生合同，高選擇性錄取率低於0.1%。截至2022年12月31日，我們有58名在演藝事業方面具有藝術潛力及強烈興趣的訓練生。

截至2022年12月31日止年度，我們的收入主要來自通過安排簽約藝人參與商業活動並提供娛樂內容服務，為客戶(包括企業客戶、媒體平台、內容製作商及廣告傳媒公司)提供服務。

管理層討論及分析(續)

我們安排簽約藝人按客戶要求參與各種商業活動，包括代言、商業推廣活動及其他商業活動。截至2022年12月31日止年度，產生收入的商業活動數目約為490項。同期，我們的簽約藝人已出席多個備受矚目的商業推廣活動及其他商業活動。與此同時，我們的簽約藝人已出演多部電影、劇集、綜藝節目及公開演出，並獲得廣泛知名度。下表載列我們於所示期間為安排簽約藝人出演各種娛樂內容而訂立的合同數目。

	截至12月31日止年度	
	2022年	2021年
	(人民幣以千元計)	
電影	11	9
劇集	30	30
綜藝節目	110	99

藝人管理業務產生的收入由截至2021年12月31日止年度的人民幣1,174.8百萬元減少27.5%至截至2022年12月31日止年度的人民幣851.6百萬元，主要由於COVID-19疫情的影響導致藝人管理業務產生收入的業務活動數目有所減少。

藝人管理的毛利由截至2021年12月31日止年度的人民幣540.6百萬元減少45.3%至截至2022年12月31日止年度的人民幣295.9百萬元。藝人管理的毛利率由截至2021年12月31日止年度的46.0%減少至截至2022年12月31日止年度的34.7%，主要由於2022年，(i)我們產生以權益結算的股份支付；及(ii)若干成名藝人根據與我們訂立的現有合同享有較高的收入分成比率，導致我們於同期留存的部分收入減少。

我們已與若干中國領先媒體平台簽訂合作協議，讓彼等在規定期限內(通常為18至24個月)管理我們部分參與該等平台製作的藝人出道選拔綜藝節目的簽約藝人。

未來，我們將進一步對簽約藝人提「質」增「量」，鞏固我們作為中國領先藝人管理公司的優勢。我們計劃建設自有的藝人培訓中心，提高我們核心藝人培養能力。我們將繼續以專業及系統的樂華訓練生計劃擴展具有演藝潛力的訓練生儲備。我們計劃繼續提升藝人運營能力，以提高簽約藝人的知名度與商業價值，同時加大力度宣傳及推廣我們的簽約藝人及最近出道的藝人。

音樂IP製作及運營

於2022年，我們繼續發展我們的音樂IP製作及運營業務。

我們擁有廣泛的原創及經授權的音樂IP庫，且仍在持續擴大。截至2022年12月31日，我們已建立一個廣泛的音樂IP庫，當中含有逾1,200首我們為簽約藝人製作的音樂作品以及逾56,000首我們向版權持有人取得的音樂作品。截至2022年12月31日止年度，我們已發行我們為簽約藝人及一個虛擬藝人組合製作的16首數字單曲及13張數字專輯，合共包含83首歌曲。部分數字單曲及數字專輯於發行後即廣受歡迎。例如，截至本報告日期，我們於2022年為王一博先生製作及發行的數字單曲「像陽光一樣」售出超過兩百萬份；我們於2022年為黃明昊先生製作及發行的數字專輯「VR」售出超過230,000份；及我們於2022年為朱正廷先生製作及發行的數字專輯「T」售出超過220,000份。

管理層討論及分析(續)

截至2022年12月31日止年度，我們的收入來自將音樂IP授權予音樂流媒體平台及其他音樂服務供應商，以及出售音樂IP的數字和實體專輯。我們將音樂IP庫中的音樂IP授權予各種各樣的音樂服務供應商，包括主要的音樂流媒體平台(如網易雲音樂和騰訊音樂)及電信公司，以收取許可費及特許權使用費。

音樂IP製作及運營業務產生的收入由截至2021年12月31日止年度的人民幣77.7百萬元增加26.8%至截至2022年12月31日止年度的人民幣98.6百萬元，主要由於2022年我們為簽約藝人及藝人組合所製作及發行數字單曲及專輯的銷量增加。

音樂IP製作及運營業務的毛利由截至2021年12月31日止年度的人民幣31.9百萬元增加47.5%至截至2022年12月31日止年度的人民幣47.1百萬元。音樂IP製作及運營業務的毛利率由截至2021年12月31日止年度的41.1%增加至截至2022年12月31日止年度的47.8%，乃由於音樂IP製作及運營業務收入的增幅超過音樂內容製作成本的增幅。

未來，我們將進一步發展音樂IP製作及運營業務，以應對快速增長的中國數字音樂市場。我們將繼續為發展音樂事業的簽約藝人製作數字單曲和專輯。我們亦計劃向版權持有人取得優質音樂作品的版權，以進一步擴大我們的音樂IP庫。

泛娛樂業務

除藝人管理及音樂IP製作及運營業務外，截至2022年12月31日止年度，我們亦有小部分收入來自泛娛樂業務的其他業務，如虛擬藝人商業發展、綜藝節目形式授權及藝人相關衍生品銷售。

我們自2020年起與一名業務夥伴合作開發由五名成員組成的虛擬藝人女團A-SOUL。我們參股的公司亦推出了由四名成員組成的虛擬藝人男團量子少年及由五名成員組成的虛擬藝人女團EOE。於2022年第二季度，我們與在開發賦能虛擬藝人技術方面有經驗的業務夥伴聯合成立兩家公司，以進一步擴展我們的虛擬藝人業務。我們於該兩家公司均擔任財務投資者，我們目前並無任何計劃參與彼等的日常營運。

我們尋求從具有成功製作高收視率綜藝節目記錄的知名海外娛樂公司獲得綜藝節目形式授權，並將其轉授予國內領先的互聯網視頻平台。我們通常會考慮節目在海外首播期間的收視率、潛在市場需求以及與我們其他業務分部產生的潛在協同效應等因素。

泛娛樂業務產生的收入由截至2021年12月31日止年度的人民幣37.9百萬元減少20.7%至截至2022年12月31日止年度的人民幣30.1百萬元，主要由於根據於2022年頒佈的有關中國娛樂市場的法規，在網絡視頻平台或電視網絡上禁止播放偶像養成類綜藝節目，導致偶像養成綜藝節目的節目形式轉授權產生的收入減少。

泛娛樂業務的毛利由截至2021年12月31日止年度的人民幣29.4百萬元減少31.8%至截至2022年12月31日止年度的人民幣20.1百萬元。泛娛樂業務的毛利率由截至2021年12月31日止年度的77.7%減少至截至2022年12月31日止年度的66.8%，主要由於偶像養成類綜藝節目的節目形式轉授權的收入減少，而其毛利率相對較高。

我們將繼續投資虛擬藝人行業，提供多元化的服務。展望未來，當我們簽訂有關虛擬藝人的合同時，我們將盡最大努力就權利進行磋商，以使我們能夠合理地監督虛擬藝人的運作。我們亦計劃進一步豐富業務模式，打造綜合文化娛樂平台。

管理層討論及分析(續)

我們的全球版圖

於2022年，我們憑藉於中國的市場領先地位，積極於亞洲市場推廣及宣傳旗下簽約藝人及樂華品牌。簽約藝人發佈音樂作品時，我們同時將其發佈於海外多個音樂流媒體平台。我們的音樂作品已在Apple Music、Spotify、YouTube及KKBox等眾多海外音樂流媒體平台上發佈，從而引領全球中文流行音樂文化潮流。

樂華韓國是我們全球策略的重要部分。憑藉其強大的音樂製作實力，樂華韓國製作了許多廣受歡迎的音樂作品。於2022年，我們亦在韓國以外積極拓展亞洲其他地區業務。由王一博先生及畢雯珺先生主演的劇集《人間至味是清歡》、《冰雨火》及《墨白》於2022年在日本、泰國、馬來西亞及印尼等國發行，並廣受歡迎。

我們將繼續開拓海外市場，於全球推廣旗下簽約藝人。我們將持續在韓國打造我們的團隊，通過招募更多專業導師，與韓國領先的內容製作商及媒體平台建立業務合作關係，提升樂華韓國的藝人運營能力。我們亦計劃在東南亞、日本及美國等其他全球市場尋求業務機遇。

COVID-19的影響

自2022年1月起，COVID-19在中國爆發區域性疫情，導致中國主要城市實施更多限制性措施。於2022年5月初至2022年6月初，我們安排員工在家工作約五個星期。於2022年10月，由於我們的辦公室所在城市實施旅行限制及在家工作政策，部分員工無法現場工作。因此，我們為簽約藝人取得新合同而與客戶進行的磋商及協商受到影響。此外，簽約藝人出席線下活動亦受到不利影響。於2022年，七個已獲項目(分別為五個商業活動及兩個娛樂內容服務)(總合同價值約為人民幣6.4百萬元)被取消。於同期，36個已獲項目(分別為24個商業活動及12個娛樂內容服務)延期，從而導致延遲收款。於2022年，由於客戶取消四個商業活動項目及一個娛樂內容服務項目，我們亦已向客戶全額退還約人民幣3.8百萬元。除上述者外，截至2022年12月31日，我們並無因有關項目取消或延期而收到來自客戶的任何退款要求。

於2022年12月初，中國政府調整COVID-19防疫政策，暫停或放寬大部分強制隔離及檢測措施和旅行限制。於政策調整後，COVID-19的感染人數激增。部分員工及業務夥伴因感染病毒而無法進行面談。

於中國爆發的COVID-19疫情及政策調整對中國整體社會及經濟活動造成影響，導致客戶削減其在營銷及推廣方面的支出及預算。此導致對簽約藝人所提供服務的需求相對下降，從而對我們為簽約藝人尋求新商機的能力造成不利影響。由於COVID-19疫情的影響，於2022年，31個處於磋商階段的項目(分別為27個商業活動及四個娛樂內容服務)被中止，估計總合同價值約為人民幣138.3百萬元，導致我們於2022年獲得的新合同數目有所減少。

經考慮上文所述，董事認為，COVID-19疫情已對我們截至2022年12月31日止年度的業務、經營業績及財務狀況造成暫時性影響。儘管有關影響並非屬重大不利，但已對我們的簽約藝人於報告期間出席線下活動產生不利影響。由於疫情及經濟復甦前景並不明朗，我們無法合理估計COVID-19疫情造成的最終及整體影響，包括可能對我們的業務、業務夥伴及公眾產生的持續負面影響。

管理層討論及分析(續)

財務回顧

收入

我們的收入由截至2021年12月31日止年度的人民幣1,290.4百萬元減少24.0%至截至2022年12月31日止年度的人民幣980.3百萬元，主要由於藝人管理業務產生的收入減少，惟部分被音樂IP製作及運營業務產生的收入增加所抵銷。

藝人管理業務產生的收入由截至2021年12月31日止年度的人民幣1,174.8百萬元減少27.5%至截至2022年12月31日止年度的人民幣851.6百萬元，主要由於COVID-19疫情的影響導致可產生藝人管理業務收入的業務活動數目有所減少。

音樂IP製作及運營業務產生的收入由截至2021年12月31日止年度的人民幣77.7百萬元增加26.8%至截至2022年12月31日止年度的人民幣98.6百萬元，主要由於2022年我們為簽約藝人及藝人組合所製作及發行數字單曲及專輯的銷量增加。

泛娛樂業務產生的收入由截至2021年12月31日止年度的人民幣37.9百萬元減少20.7%至截至2022年12月31日止年度的人民幣30.1百萬元，主要由於根據於2022年頒佈的有關中國娛樂市場的法規，在網絡視頻平台或電視網絡上禁止播放偶像養成類綜藝節目，導致偶像養成綜藝節目的節目形式轉授權產生的收入減少。

營業成本

下表載列我們於所示期間按性質劃分的營業成本絕對值及所佔百分比。

	截至12月31日止年度				同比變動
	2022年		2021年		
	金額	百分比	金額	%	
	(人民幣以千元計，百分比除外)				
藝人管理業務收入分成	431,820	70.0%	529,193	76.8%	(18.4%)
藝人宣傳成本	41,695	6.8%	73,436	10.7%	(43.2%)
音樂內容製作成本	46,632	7.6%	45,737	6.6%	2.0%
員工福利開支	20,912	3.4%	20,607	3.0%	1.5%
無形資產攤銷 ⁽¹⁾	1,821	0.3%	1,821	0.3%	0.0%
以權益結算的股份支付 ⁽²⁾	56,453	9.1%	107	0.0%	52,659.8%
其他 ⁽³⁾	17,835	2.8%	17,589	2.6%	1.4%
總計	617,168	100.0%	688,490	100.0%	(10.4%)

附註：

- (1) 主要包括音樂IP採購開支攤銷。
- (2) 主要包括根據我們的股份激勵計劃向合資格個人授出受限制股份單位(「受限制股份單位」)所產生的開支。我們於2021年12月10日採納股份激勵計劃。我們於2021年12月10日、2022年3月4日及2022年12月20日分別向合資格個人授出1,542,500份受限制股份單位、3,594,750份受限制股份單位及652,750份受限制股份單位。
- (3) 主要包括(i)訓練生培訓開支；(ii)藝人及助理參與各種商業活動的差旅及汽車租賃開支；及(iii)第三方電子商務平台上藝人相關衍生品的銷售成本。

管理層討論及分析(續)

營業成本由截至2021年12月31日止年度的人民幣688.5百萬元減少10.4%至截至2022年12月31日止年度的人民幣617.2百萬元，主要由於：

- 藝人管理業務的收入分成由截至2021年12月31日止年度的人民幣529.2百萬元減少至截至2022年12月31日止年度的人民幣431.8百萬元，該減少與我們於同年自藝人管理業務產生的收入減少有關；及
- 藝人宣傳成本由截至2021年12月31日止年度的人民幣73.4百萬元減少至截至2022年12月31日止年度的人民幣41.7百萬元，該減少與我們於同年自藝人管理業務產生的收入減少有關。

有關減少部分被以權益結算的股份支付由截至2021年12月31日止年度的人民幣0.1百萬元增加至截至2022年12月31日止年度的人民幣56.5百萬元所抵銷，該增加與於2022年3月根據股份激勵計劃向合資格個人授出受限制股份單位有關。

毛利及毛利率

由於上述原因，我們(i)於2021年及2022年分別錄得毛利人民幣602.0百萬元及人民幣363.1百萬元；及(ii)於2021年及2022年分別錄得毛利率46.6%及37.0%。

下表載列我們於所示期間按業務劃分的毛利及毛利率明細。

	截至12月31日止年度			
	2022年		2021年	
	毛利	毛利率	毛利	毛利率
	(人民幣以千元計，百分比除外)			
藝人管理	295,890	34.7%	540,593	46.0%
音樂IP製作及運營	47,135	47.8%	31,946	41.1%
泛娛樂業務	20,061	66.8%	29,420	77.7%
總計／合計	363,086	37.0%	601,959	46.6%

藝人管理的毛利由截至2021年12月31日止年度的人民幣540.6百萬元減少45.3%至截至2022年12月31日止年度的人民幣295.9百萬元。藝人管理的毛利率由截至2021年12月31日止年度的46.0%減少至截至2022年12月31日止年度的34.7%，主要由於2022年，(i)我們產生以權益結算的股份支付；及(ii)若干成名藝人根據與我們訂立的現有合同享有較高的收入分成比率，導致我們於同期留存的部分收入減少。

音樂IP製作及運營業務的毛利由截至2021年12月31日止年度的人民幣31.9百萬元增加47.5%至截至2022年12月31日止年度的人民幣47.1百萬元。音樂IP製作及運營業務的毛利率由截至2021年12月31日止年度的41.1%增加至截至2022年12月31日止年度的47.8%，乃由於音樂IP製作及運營業務收入的增幅超過音樂內容製作成本的增幅。

泛娛樂業務的毛利由截至2021年12月31日止年度的人民幣29.4百萬元減少31.8%至截至2022年12月31日止年度的人民幣20.1百萬元。泛娛樂業務的毛利率由截至2021年12月31日止年度的77.7%減少至截至2022年12月31日止年度的66.8%，主要由於偶養成類綜藝節目的節目形式轉授權的收入減少，而其毛利率相對較高。

管理層討論及分析(續)

銷售及營銷開支

我們的銷售及營銷開支主要包括(i)員工福利開支，包括銷售及營銷人員的工資及福利；(ii)主要與我們簽約藝人的一般營銷及宣傳相關的宣傳推廣費；(iii)租金開支；(iv)差旅費；及(v)以權益結算的股份支付。

下表載列我們於所示期間的銷售及營銷開支絕對值及佔我們銷售及營銷開支的百分比明細。

	截至12月31日止年度				
	2022年		2021年		同比變動
	金額	百分比	金額	百分比	
	(人民幣以千元計，百分比除外)				
員工福利開支	22,154	58.9%	22,633	65.6%	(2.1%)
宣傳推廣費	8,285	22.0%	6,237	18.1%	32.8%
租金開支	147	0.4%	1,087	3.1%	(86.5%)
差旅費	167	0.4%	212	0.6%	(21.2%)
以權益結算的股份支付 ⁽¹⁾	3,671	9.8%	1,706	4.9%	115.2%
其他 ⁽²⁾	3,187	8.5%	2,648	7.7%	20.4%
總計	37,611	100.0%	34,523	100.0%	8.9%

附註：

- (1) 主要包括根據我們的股份激勵計劃向合資格個人授出受限制股份單位所產生的開支。我們於2021年12月10日採納股份激勵計劃。我們於2021年12月10日、2022年3月4日及2022年12月20日分別向合資格個人授出1,542,500份受限制股份單位、3,594,750份受限制股份單位及652,750份受限制股份單位。
- (2) 主要包括物業、廠房及設備折舊以及辦公用品開支。

管理層討論及分析(續)

日常及行政開支

我們的日常及行政開支主要由以下各項組成：(i)員工福利開支，包括管理及行政員工的工資及福利；(ii)上市產生的上市開支；(iii)有關辦公室租賃、韓國辦公大樓及無形資產的折舊及攤銷；(iv)稅金及附加費；(v)專業及諮詢費用；(vi)差旅費；(vii)以權益結算的股份支付；及(viii)核數師酬金。

下表載列我們於所示期間的日常及行政開支絕對值及佔我們日常及行政開支的百分比明細。

	截至12月31日止年度				
	2022年		2021年		同比變動
	金額	百分比	金額	百分比	
	(人民幣以千元計，百分比除外)				
員工福利開支	26,000	21.8%	24,579	34.4%	5.8%
上市開支	28,841	24.1%	16,690	23.3%	72.8%
折舊及攤銷	7,564	6.3%	9,252	12.9%	(18.2%)
稅金及附加費	2,832	2.4%	6,543	9.1%	(56.7%)
專業及諮詢費用 ⁽¹⁾	3,177	2.7%	2,583	3.6%	40.0%
差旅費	831	0.7%	445	0.6%	86.7%
以權益結算的股份支付 ⁽²⁾	30,989	25.9%	255	0.4%	12,052.2%
核數師酬金	1,800	1.5%	–	–	不適用
其他 ⁽³⁾	17,460	14.6%	11,183	15.7%	52.2%
總計	119,494	100.0%	71,530	100.0%	67.1%

附註：

- (1) 主要包括有關業務運營及於2018年尋求在上海證券交易所主板上市的業務、法律、稅務及其他顧問服務費。
- (2) 主要包括根據我們的股份激勵計劃向合資格個人授出受限制股份單位所產生的開支。我們於2021年12月10日採納股份激勵計劃。我們於2021年12月10日、2022年3月4日及2022年12月20日分別向合資格個人授出1,542,500份受限制股份單位、3,594,750份受限制股份單位及652,750份受限制股份單位。
- (3) 主要包括短期租賃的租金開支、辦公用品及其他雜項開支。

金融資產減值虧損淨額

我們的金融資產減值虧損淨額主要與貿易應收款項及其他應收款項的信貸風險有關。我們於2021年及2022年分別錄得金融資產減值虧損淨額人民幣3.3百萬元及人民幣7.7百萬元。

管理層討論及分析(續)

其他收入

我們的其他收入包括(i)政府補助；(ii)進項稅額加計抵減；及(iii)投資性房地產的租金收入。政府補助為非經常性質，並主要與本集團對天津生態城地方經濟發展繳納稅款而獲得中新天津生態城市管理委員會授予的獎勵有關。我們有權於2016年9月1日至2027年12月31日期間內每年獲得該等補助，惟須達成我們與中新天津生態城市管理委員會所訂立協議的若干條件，例如(i)於天津生態城進行商業及稅務登記的企業中擁有一定百分比的股權；及(ii)遵守相關政府政策及法規。於報告期間，該等政府補助並無未達成條件或或然事項。進項稅額加計抵減是中國政府機關作為稅收優惠而給予的一種增值稅抵減，適用於我們的若干子公司。投資性房地產的租金收入來自我們於2019年9月所購買位於韓國的辦公大樓的租賃中收取的租金。

下表載列我們於所示期間的其他收入組成部分的絕對值及佔我們其他收入總額的百分比明細。

	截至12月31日止年度	
	2022年	2021年
	(人民幣以千元計)	
政府補助	314	14,281
進項稅額加計抵減	3,009	3,519
投資性房地產的租金收入	578	620
總計	3,901	18,420

其他收益或虧損淨額

我們的其他收益或虧損主要包括(i)電影、劇集及綜藝節目的公允價值虧損；(ii)理財產品的公允價值收益；(iii)與聯營公司融資活動有關的視作處置聯營公司的收益；(iv)與出售我們於聯營公司的股權有關的處置聯營公司的收益；(v)匯兌收益或虧損淨額；及(vi)上市股本證券的公允價值收益。我們於2022年的其他收益淨額為人民幣10.0百萬元，而於2021年的其他虧損淨額為人民幣5.9百萬元。我們於2022年並無錄得電影、劇集及綜藝節目的公允價值虧損，乃由於我們在2022年3月終止與霍爾果斯樂華的合同安排，導致我們出售所有於電影、劇集及綜藝節目中的投資，且自2022年1月1日至終止日期概無錄得公允價值變動。自終止日期以來，本集團並無額外投資電影、劇集及綜藝節目。

管理層討論及分析(續)

下表載列我們於所示期間的其他收益或虧損淨額明細。

	截至12月31日止年度	
	2022年	2021年
	(人民幣以千元計)	
電影、劇集及綜藝節目的公允價值虧損	-	(33,659)
理財產品的公允價值收益	12,949	20,894
視作處置聯營公司的收益	-	3,011
處置聯營公司的收益	-	2,068
匯兌(虧損)/收益淨額	(5,424)	1,556
清算子公司的收益	-	218
出售物業、廠房及設備的(虧損)/收益淨額	(218)	41
處置使用權資產的收益/(虧損)淨額	21	(18)
上市股本證券的公允價值收益	2,716	-
總計	10,044	(5,889)

財務收入或成本淨額

我們的財務收入包括銀行存款以及給予第三方及關聯方的貸款的利息收入，而我們的財務成本包括贖回負債利息支出、銀行借款利息支出及租賃負債利息支出。我們於2022年的財務收入淨額為人民幣0.3百萬元，而於2021年則為財務成本淨額人民幣37.5百萬元。

分佔按權益法入賬的投資虧損

我們分佔按權益法入賬的投資虧損主要與我們於聯營公司的股權投資有關。我們於2022年分佔按權益法入賬的投資虧損為人民幣3.1百萬元，而於2021年則為人民幣6.6百萬元。

可轉換優先股的公允價值變動

可轉換優先股的公允價值變動主要與本公司於2022年1月28日向若干股東發行的A-1、A-2及A-3系列可轉換優先股有關。於2022年，可轉換優先股的公允價值變動為人民幣1,582.0百萬元。

所得稅開支

我們於2022年的所得稅開支為人民幣66.2百萬元。我們於2022年的實際稅率約為3.7%。

年內利潤

由於上述原因，我們的年內利潤由2021年的人民幣335.3百萬元增加至2022年的人民幣1,725.2百萬元。

管理層討論及分析(續)

非國際財務報告準則指標

為補充我們根據國際財務報告準則呈列的合併財務報表，我們亦使用經調整淨利潤作為額外財務指標，其並非國際財務報告準則規定或根據國際財務報告準則呈列。我們認為，非國際財務報告準則指標通過消除若干項目的潛在影響，有助於比較不同期間及不同公司之間的經營業績。我們認為，該等指標不僅可為我們的管理層提供幫助，還可向投資者提供有用的信息，幫助彼等理解和評估我們的合併經營業績。然而，我們呈列的經調整淨利潤可能與其他公司呈列的類似名稱的指標不可比。將該等非國際財務報告準則指標用作分析工具具有局限性，閣下不應將其與我們根據國際財務報告準則報告的經營業績或財務狀況的分析分開考慮或替代該等分析。

我們將經調整淨利潤定義為就(i)以權益結算的股份支付；(ii)可轉換優先股的公允價值變動；(iii)上市開支；及(iv)贖回負債利息支出作出調整的年內利潤。以權益結算的股份支付包括源自根據我們的股份激勵計劃向合資格個人授出受限制股份單位的非現金開支。可轉換優先股的公允價值變動反映本公司於2022年1月28日向若干股東發行的A-1、A-2及A-3系列可轉換優先股的公允價值變動。上市開支主要包括就上市及全球發售支付的專業費用。贖回負債利息支出主要為與樂華有限公司若干股東根據日期為2020年11月16日的股東協議所享有優先權有關的贖回負債利息攤銷。我們將經調整淨利率定義為經調整淨利潤除以收入。下表載列我們於所示期間的經調整淨利潤及經調整淨利率。

	截至12月31日止年度	
	2022年	2021年
	(人民幣以千元計，百分比除外)	
年內利潤	1,725,185	335,332
經以下各項調整：		
以權益結算的股份支付	91,113	2,068
可轉換優先股的公允價值變動	(1,581,992)	-
上市開支	28,841	16,690
贖回負債利息支出	3,406	40,481
非國際財務報告準則指標：		
經調整淨利潤	266,553	394,571
經調整淨利率	27.2%	30.6%

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

我們以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產包括我們投資的理財產品、電影、劇集及綜藝節目、按公允價值計量的非上市股本證券及按公允價值計量的上市股本證券。

我們以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產由截至2021年12月31日的人民幣450.9百萬元減少25.5%至截至2022年12月31日的人民幣335.8百萬元，主要由於出售我們的部分理財產品投資以滿足我們支付於2022年3月所宣派股息的現金需求。該減少部分被我們於消費品、媒體及科技行業的若干私營公司及一間在全國中小企業股份轉讓系統上市的生物科技公司的投資有關的非上市及上市股本證券投資增加所抵銷。

管理層討論及分析(續)

貿易應收款項

我們的貿易應收款項淨額由截至2021年12月31日的人民幣106.8百萬元增加21.6%至截至2022年12月31日的人民幣129.9百萬元，主要由於就藝人管理、音樂IP製作及運營以及泛娛樂業務應收企業客戶、媒體平台及音樂服務供應商的貿易應收款項增加。

截至2021年及2022年12月31日，我們分別計提貿易應收款項減值撥備約人民幣17.0百萬元及人民幣22.8百萬元，我們認為有關撥備於各年末乃屬充足。

預付款項及其他應收款項

我們的預付款項由截至2021年12月31日的人民幣8.3百萬元大幅增加至截至2022年12月31日的人民幣44.6百萬元，主要由於與藝人宣傳有關的其他預付款項增加。

我們的其他應收款項由截至2021年12月31日的人民幣42.6百萬元減少55.6%至截至2022年12月31日的人民幣18.9百萬元，主要由於兩間私人媒體公司及一間我們擁有其9.5%股權的關聯公司償還貸款，導致我們向第三方及一名關聯方貸款減少。

按攤銷成本計量的投資

截至2022年12月31日，我們擁有按攤銷成本計量的投資人民幣87.3百萬元，主要與我們於一間香港上市公司所發行債務工具的投資有關。債務工具已於2023年3月獲悉數贖回。

受限制現金

截至2022年12月31日，我們擁有受限制現金人民幣23.9百萬元，乃由於我們所牽涉的一項與合同糾紛有關的資產保全程序。該合同糾紛雙方已於2023年4月協商一致結案，原告已向法院申請解除賬戶的保全措施。

貿易應付款項

我們的貿易應付款項由截至2021年12月31日的人民幣213.5百萬元減少10.7%至截至2022年12月31日的人民幣190.6百萬元，主要由於2022年與藝人管理業務收入分成相關的應付款項減少，反映出由於COVID-19疫情的影響，導致藝人管理業務的收入減少。

其他應付款項及應計費用

我們的其他應付款項及應計費用由截至2021年12月31日的人民幣109.3百萬元減少54.5%至截至2022年12月31日的人民幣49.7百萬元，主要由於(i)我們於2022年3月終止與霍爾果斯樂華的合同安排，導致與電影投資有關的應付款項以及與電影及綜藝節目收入分成有關的應付款項減少；(ii)我們將支付予僱員的2022年年終獎金減少，導致應計工資、僱員福利及其他開支減少；及(iii)我們於2022年已支付部分上市開支，導致應付上市開支款項及應計費用減少。

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債

於2022年1月28日，本公司向若干股東發行A-1、A-2及A-3系列可轉換優先股。於有關發行後，該等可轉換優先股已確認為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，初始公允價值為人民幣2,484.4百萬元，而贖回負債已終止確認。截至2022年12月31日，以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債為人民幣903.8百萬元(非即期部分為人民幣774.9百萬元及即期部分為人民幣128.9百萬元)。

管理層討論及分析(續)

可轉換優先股已因我們於2023年1月19日上市後自動轉換為普通股而從金融負債重新指定為權益。

合同負債

我們的合同負債由截至2021年12月31日的人民幣240.1百萬元減少33.3%至截至2022年12月31日的人民幣160.2百萬元，主要由於(i)我們將於2021年取得的代言合同項下若干合同負債確認為收入及(ii)我們於2022年新獲取的合同數目減少。

資本結構

於2023年2月12日，招股章程所述的超額配股權已獲部分行使，涉及合共1,821,000股股份，相當於任何超額配股權獲行使前全球發售項下初步可供認購發售股份總數的約1.52%。於2023年2月15日，本公司按每股股份4.08港元配發及發行超額配售股份。緊隨完成發行及配發超額配售股份後，本公司有871,881,000股每股面值0.0001美元的普通股。自此本公司已發行股份概無變動。有關詳情，請參閱本公司日期為2023年2月12日的公告。

財務狀況、流動資金及資本資源

本公司股份於2023年1月19日成功在香港聯交所主板上市。

我們過往主要以業務運營所得現金應付現金需求。於全球發售後，我們以業務運營所得現金、全球發售所得款項淨額及未來其他股權或債務融資應付資金需求。我們目前預計近期為運營提供資金的融資渠道不會出現任何變動。截至2021年及2022年12月31日，我們的現金及現金等價物分別為人民幣546.6百萬元及人民幣528.7百萬元。截至2022年12月31日，我們的受限制現金為人民幣23.9百萬元。截至2022年12月31日，我們並無任何已抵押存款。

截至2021年及2022年12月31日，我們的借款分別為人民幣64.3百萬元及人民幣66.3百萬元，所有借款均以韓圓計值，與我們為2019年於韓國購買樂華韓國的辦公大樓，而從韓國一家銀行獲得的擔保貸款有關。截至2022年12月31日，我們的借款由若干物業、廠房及設備以及投資性房地產按浮動年利率2.76%至5.23%作抵押。截至本報告日期，本集團並無任何利率對沖政策。

我們擬維持足夠的現金及現金等價物。鑒於有關業務的動態性質，我們的政策為定期監控流動資金風險及維持充足的現金及現金等價物等流動資產或保持充足的融資安排以滿足流動性需求。

資本負債比率

資本負債比率按截至相同日期的債務總額除以權益總額再乘以100%計算。截至2021年12月31日，我們的資本負債比率為214.7%，主要由於與已確認贖回負債有關的債務總額增加。截至2022年12月31日，資本負債比率並不適用，主要由於我們於2022年1月28日發行的可轉換優先股獲確認為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，因此截至2022年12月31日，我們錄得虧絀總額。

所持重大投資

於報告期間，本集團並無進行或持有任何重大投資。

管理層討論及分析(續)

重大投資及資本資產的未來計劃

除本報告所披露者外，截至2022年12月31日，我們並無重大投資及資本資產的其他未來計劃。

子公司及聯屬公司的重大收購及／或出售

本集團於截至2022年12月31日止年度並無進行任何子公司及聯屬公司的重大收購及／或出售。

僱員及薪酬政策

下表為截至2022年12月31日按職能分類的致力於我們業務及運營的僱員人數。

職能	僱員人數	佔總數的百分比
藝人運營	38	19.0%
藝人培訓	33	16.5%
藝人宣傳	27	13.5%
音樂及泛娛樂業務	56	28.0%
行政	46	23.0%
總計	200	100.0%

根據中國法律法規的要求，我們通過中國政府要求的社會保障繳款計劃參加了由市、省政府組織的各類僱員社會保障計劃，包括(其中包括)養老保險、醫療保險、失業保險、生育保險、工傷保險及住房公積金計劃。根據中國法律，我們須按員工薪金、獎金及若干津貼的特定百分比進行僱員福利計劃繳款，不超過當地政府不時規定的最高限額。

本公司亦設有首次公開發售前僱員股份激勵計劃。

截至2022年12月31日止年度，員工福利開支總額(包括股份支付)為人民幣160.2百萬元，較截至2021年12月31日止年度的人民幣69.9百萬元同比增加129.2%。

外匯風險

當未來商業交易或已確認資產及負債以非本集團實體功能貨幣的貨幣計值時，則會產生外匯風險。本公司的功能貨幣為港元，因此本公司因本公司以人民幣計值的貨幣資產及負債而面臨外幣風險。我們於中國運營的子公司的功能貨幣為人民幣，因此該等中國子公司因以美元計值已確認資產及負債而面臨外匯風險。由於就以美元計值的結餘而言，於聯繫匯率制度下美元兌港元維持合理穩定水平，董事認為本公司並無面臨重大外匯風險，及匯率波動風險僅於換算至本集團呈列貨幣人民幣時方會出現。截至2022年12月31日止年度，我們的匯兌虧損淨額為人民幣5.4百萬元，而截至2021年12月31日止年度則為匯兌收益淨額人民幣1.6百萬元。目前，我們並無有關外匯風險之對沖政策。因此，我們並無訂立任何對沖交易以管理外幣的潛在波動。我們將密切監察我們的外匯風險，並將於必要時使用適當金融工具作對沖用途，以助降低外匯風險。

管理層討論及分析(續)

資產抵押

截至2022年12月31日，本集團賬面總值為人民幣104.1百萬元的若干物業、廠房及設備以及投資性房地產已予抵押以獲得本集團銀行借款。

庫務政策

本集團針對其庫務政策採取審慎的財務管理方法，確保本集團的資產、負債及其他承擔的流動性架構始終能夠滿足其資金需求。

或然負債

截至2022年12月31日，我們並無任何重大或然負債或擔保。

報告期間期後事項

於2023年1月19日，本公司於聯交所主板上市及按每股4.08港元的發售價進行120,060,000股股份(不包括行使超額配股權後發行的任何普通股)的全球發售。

關於上市，本公司通過將本公司股份溢價賬的相關進賬額撥作資本，發行合共634,210,000股股份。

招股章程所述的超額配股權獲部分行使後，本公司於2023年2月15日配發及發行1,821,000股股份，發售價為每股4.08港元。

除上文所披露者外及截至本報告日期，自2022年12月31日以來並無其他可能對本集團產生影響的重大事項。

董事及高級管理層

董事

截至本報告日期，董事會由九位董事組成，其中三位為執行董事、三位為非執行董事及三位為獨立非執行董事。下表載列我們董事的資料。

姓名	年齡	職位	獲委任為董事的時間
執行董事			
杜華女士 ⁽¹⁾	41	執行董事、董事長兼首席執行官	2021年6月
孫一丁先生 ⁽¹⁾	55	執行董事兼總裁	2021年6月
孫樂先生	42	執行董事兼副總裁	2021年6月
非執行董事			
姚璐女士	44	非執行董事	2022年1月
孟慶光先生	39	非執行董事	2022年1月
趙文婕女士	40	非執行董事	2022年1月
獨立非執行董事			
范輝先生	45	獨立非執行董事	2023年1月
呂濤先生	57	獨立非執行董事	2023年1月
黃九嶺先生	51	獨立非執行董事	2023年1月

附註：

(1) 杜女士及孫先生作為配偶同居。

董事及高級管理層(續)

執行董事

杜華女士，41歲，為我們的創始人、執行董事、董事長兼首席執行官。杜女士於2021年6月10日獲委任為董事，並於2022年3月3日獲重新委任為執行董事。杜女士主要負責本集團的整體戰略規劃、業務方向及日常運營。彼亦於本公司的若干子公司¹中擔任董事。

於2009年7月創立樂華有限公司前，杜女士自2004年8月至2009年7月於互聯網服務供應商華友數碼傳媒科技有限公司及其聯屬公司任職。

杜女士於2003年7月於中國獲得華北科技學院的英語專業文憑，並於2015年9月於中國完成長江商學院高級管理人員工商管理碩士課程。

孫一丁先生，55歲，為執行董事兼總裁，彼主要負責本集團的運營及管理。孫先生於2015年5月加入本集團，於2021年6月10日獲委任為董事，並於2022年3月3日獲重新委任為執行董事。

孫先生自2013年10月至2022年1月及2013年10月至2020年1月分別擔任股份於納斯達克全球市場上市的教育服務機構瑞思教育開曼有限公司(股票代號：REDU)的董事及首席執行官。孫先生自2011年9月至2013年8月於金寶貝(中國)商貿有限公司擔任總經理。孫先生亦自1999年4月至2011年4月先後擔任濟南國美總經理、國美電器有限公司總部採購中心副總經理、總部營運中心總經理、華北副總裁及總經理以及國美零售控股有限公司(前稱國美電器控股有限公司，其股份於聯交所上市(股份代號：0493))執行董事。

孫先生於1990年7月於中國獲得上海華東理工大學(前稱華東化工學院)工學學士學位，並於2013年10月於中國獲得中歐國際工商學院的工商管理碩士學位。

孫樂先生(曾用名：高翔)，42歲，為執行董事兼副總裁。自2009年11月加入本集團後，孫樂先生主要負責建立及維持客戶關係及市場定位。孫樂先生於2021年6月10日獲委任為董事，並於2022年3月3日獲重新委任為執行董事。孫樂先生於2009年11月加入本集團，彼自2009年11月至2022年1月亦擔任本公司子公司西藏樂華及天津樂華副總經理。

孫樂先生於1998年7月於中國獲得中央民族大學舞蹈文憑。孫樂先生於2017年8月於中國獲得中國演出行業協會頒發的演出經紀人資格。孫樂先生為中國演出行業協會第七屆理事會個人會員及中國演出行業協會演員經紀人委員會首屆理事會會長。

¹ 樂華有限公司、樂華投資、西藏樂華、海南樂華、天津觸發、天津壹華、天津樂華、Yuehua HK及樂華香港。

董事及高級管理層(續)

非執行董事

姚璐女士，44歲，為非執行董事，彼主要負責向董事會提供專業建議、意見及指導。姚女士於2022年1月28日獲委任為董事，並於2022年3月3日獲重新委任為非執行董事。姚女士於2020年4月至2022年1月擔任我們的子公司樂華有限公司的董事。

姚女士自2014年11月起於華人文化有限責任公司擔任戰略發展總監。

姚女士於2001年7月於中國獲得上海外國語大學文學學士學位，並於2007年9月完成上海交通大學與澳洲昆士蘭陽光海岸大學合辦的高級工商管理研究生課程，並獲得陽光海岸大學工商管理碩士學位。

孟慶光先生，39歲，為非執行董事，彼主要負責向董事會提供專業建議、意見及指導。孟先生於2022年1月28日獲委任為董事，並於2022年3月3日獲重新委任為非執行董事。孟先生於2020年11月至2022年1月擔任我們的子公司樂華有限公司的董事。

孟先生自2013年3月起入職阿里巴巴集團控股有限公司(其美國存託股份(每股美國存託股份代表八股普通股)於紐約證券交易所上市(股份代號：BABA)，其普通股於聯交所主板上市(股份代號：9988))的聯屬公司，目前擔任優酷UP工作室資深製片人。孟先生自2012年11月至2013年3月於北京世熙傳媒文化有限公司工作；及自2008年7月至2012年10月於北京光線傳媒股份有限公司(其股份於深圳證券交易所上市(股份代號：300251))工作。

孟先生於2006年7月於中國獲得山東大學文學學士學位。

趙文婕女士，40歲，為非執行董事，彼主要負責向董事會提供專業建議、意見及指導。趙女士於2022年1月28日獲委任為董事，並於2022年3月3日獲重新委任為非執行董事。趙女士於2021年2月至2022年1月擔任我們的子公司樂華有限公司的董事。

趙女士自2014年7月起於北京量子躍動科技有限公司的聯屬公司任職。

趙女士於2004年7月於中國獲得武漢大學管理學學士學位，並於2016年6月於中國獲得北京大學文學碩士學位。

獨立非執行董事

范輝先生，45歲，自2023年1月19日起擔任獨立非執行董事，彼主要負責監督及向董事會提供獨立意見及判斷。

范先生分別自2022年2月起於北京光環國際教育科技股份有限公司(於全國中小企業股份轉讓系統(「**新三板**」)上市的公司(股份代號：838504))、自2021年9月起於徐州中煤百甲重鋼科技股份有限公司(於北京證券交易所上市的公司(股份代號：835857))，及自2020年6月起於名品世家酒業連鎖股份有限公司(於新三板上市的公司(股份代號：835961))擔任獨立董事。

董事及高級管理層(續)

范先生自2018年7月起擔任北京全方匯通投資管理有限公司的執行董事，並自2015年12月起擔任易科縱橫投資管理(北京)有限公司的監事及首席風險官。此前，范先生連續由2012年12月至2015年11月於東海岸國際投資(北京)有限公司擔任副總裁及投資決策委員會主任，並由2010年5月至2012年11月任職於昆吾九鼎投資管理有限公司。范先生由2005年6月至2010年4月擔任德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)北京分所的高級經理，並由2001年1月至2005年5月擔任天健會計師事務所(特殊普通合夥)的核數師。

范先生於2000年7月於中國獲得中央財經大學經濟學學士學位，並於2003年10月在中國北京工商大學完成會計專業研究生課程。范先生為北京註冊會計師協會的非執業會員。

范先生具備上市規則第3.10(2)條所規定的合適的專業會計或相關財務管理專業知識，彼亦確認該等專業知識乃通過經驗所獲得。

呂濤先生，57歲，自2023年1月19日起擔任獨立非執行董事，彼主要負責監督及向董事會提供獨立意見及判斷。呂先生於2021年2月至2021年11月擔任本公司子公司樂華有限公司的獨立董事。

呂先生自2017年3月至2017年10月於東大品控實業有限公司北京分公司工作，並自2016年12月至2017年2月於東大品證控股有限公司(一間餐飲公司)任職。呂先生自2012年8月至2014年9月於河北康達有限公司(一間主要從事農藥生產業務的公司)擔任區域銷售及營銷主管；自2002年12月至2011年3月於上海莊臣有限公司擔任銷售部成員並自2011年4月至2012年6月擔任銷售副總監；自2000年1月至2001年12月於上海品食樂冷凍食品有限公司北京分公司擔任區域銷售經理。

呂先生於1987年7月於中國獲得安徽財經大學(前稱安徽財貿學院)的商業經濟學學士學位，並於2008年7月於中國獲得中歐國際工商管理學院的工商管理碩士學位。

黃九嶺先生，51歲，自2023年1月19日起擔任獨立非執行董事，彼主要負責向董事會提供獨立意見及判斷。黃先生於2021年2月至2021年11月擔任本公司子公司樂華有限公司的獨立董事。

黃先生自2020年10月起於潮商東盟投資基金管理有限公司任職，負責該公司的日常管理。黃先生自2009年5月至2020年9月於北京榕樹投資管理有限公司擔任總裁；自2004年6月至2009年4月及2000年7月至2004年5月於北京世紀華融投資管理有限公司分別擔任總裁及副總裁。

黃先生分別於1994年7月及2001年6月於中國獲得中國人民大學的經濟學學士學位及工商管理碩士學位。

董事及高級管理層(續)

高級管理人員

杜華女士，41歲，為本公司董事長、執行董事及首席執行官。請參閱「一董事一執行董事」以了解其履歷詳情。

孫一丁先生，55歲，為本公司執行董事兼總裁。請參閱「一董事一執行董事」以了解其履歷詳情。

孫樂先生(曾用名：高翔)，42歲，為本公司執行董事兼副總裁。請參閱「一董事一執行董事」以了解其履歷詳情。

張文勝先生，55歲，為首席財務官，並於2020年6月加入本集團。張先生主要負責監督財務運營、風險管理及投資者關係。

於2020年6月加入本公司前，張先生自2000年3月至2019年4月於國美電器有限公司及其子公司先後任職。

張先生於1990年7月獲得中國天津財經大學(前稱天津財經學院)的經濟學學士學位。

LEE Sang Kyu先生，39歲，為韓國業務總經理，並於2010年9月加入本集團。Lee先生主要負責韓國業務的整體運營及發展。

Lee先生於2010年9月作為藝人經紀加入本集團，其後自2016年8月擔任韓國業務總經理。

Lee先生於2011年7月獲得中國傳媒大學的文學學士學位。

聯席公司秘書

張文勝先生，請參閱「一高級管理人員」。

鍾明輝先生，為本公司聯席公司秘書。彼於企業秘書、併購、財務報告及審計方面擁有逾18年經驗。自2022年6月起，鍾先生一直於方圓企業服務集團(香港)有限公司的企業秘書部工作，主要負責管理聯交所上市公司的公司秘書及合規工作。

鍾先生現為香港會計師公會資深會員及澳洲註冊會計師公會會員。彼於2003年12月獲得澳洲國立大學的商學學士學位。

董事資料變動

除本報告所披露者外，董事確認概無資料須根據上市規則第13.51(B)(1)條予以披露。

環境、社會及管治報告

關於報告

乐华娱乐集团及其附屬公司(下稱「乐华娱乐」、「本集團」或「我們」)刊發本集團的首份環境、社會及管治報告(下稱「本報告」)。我們關注集團的環境、社會及管治(下稱「ESG」)發展，我們籍此報告向持份者及公眾披露我們在ESG方面的工作情況、措施和各項環境及社會關鍵績效指標(下稱「KPIs」)，我們已訂立可持續發展政策，並在報告中展示本集團ESG未來發展的方向和承諾。

1.1 報告標準

本報告按照香港聯合交易所有限公司(下稱「聯交所」)發佈的《上市規則》附錄二十七《環境、社會及管治報告指引》(下稱「指引」)的強制披露及「不遵守就解釋」條文要求做出匯報，並遵守指引中的四項匯報原則編寫報告。

- 重要性：本報告已識別及於報告中披露重要ESG議題的過程及選擇這些議題的準則，以及描述持份者參與的過程。
- 一致性：本報告披露數據所使用的統計方法均保持一致。如有變更，將於報告中清楚說明。
- 量化：本報告披露的ESG KPIs和相關的數據所用的統計標準、方法、假設及計算工具，以及轉換因素的來源，均在報告中進行說明。
- 平衡：這是本公司第一份報告。倘若所使用的統計方法或關鍵績效指標，或影響作出有意義比較的任何其他相關因素出現任何變化，本公司將在後續報告中披露。

1.2 報告範圍

本報告覆蓋的範圍為2022年1月1日至12月31日(下稱「本年度」或「報告期」)。本報告的社會披露範圍跟年報一致，環境披露範圍為北京乐华娱乐總部。讀者可閱讀本報告中的《企業管治報告》章節，了解本集團的管治工作。

1.3 報告語言

本報告以中文及英文兩個語言版本發佈，如有歧義，以中文版本為準。

1.4 確認及批准

本報告經管理層確認後，於2023年3月20日經本集團董事會審議通過。

環境、社會及管治報告(續)

1.5 報告反饋

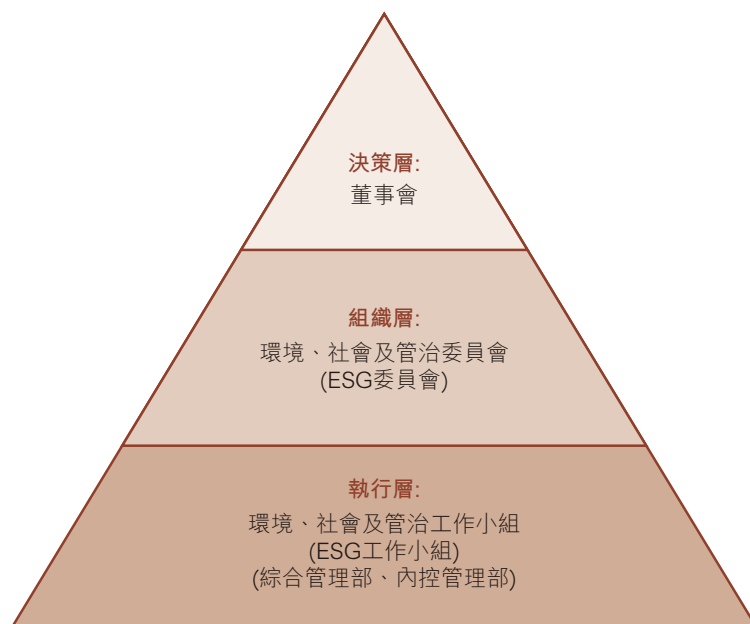
我們非常重視您對本報告的看法，若閣下有任何查詢或建議，歡迎以電郵形式(郵箱：ir@yuehuamusic.com)與本集團聯絡。

1.6 董事會聲明

乐华娱乐肩負推動可持續發展的責任，本集團已建立了ESG管治架構，董事會亦已授權成立ESG委員會，負責制訂及檢視ESG相關策略，監管ESG相關風險。董事會通過ESG委員會掌握本集團的ESG工作成果，履行對ESG事宜的監管、包括制定及審議重要性議題和優次排列。我們已訂立方向性的環境目標，並會持續監察及追蹤有關目標進度，並按本集團的運營方向在未來制訂進一步的環境目標和基準年。

1.7 ESG管治

乐华娱乐已建立ESG管治架構，ESG管治架構分為三層。由董事會組成的決策層、由高級管理層領導的組織層和相關部門的執行層所組成。組織層為我們的ESG委員會，由執行董事兼總裁領導，並由集團內各相關的部門推動ESG工作，制訂更多環境和社會措施，各層級的職責如下。



- 決策層：董事會
 - 作為最高決策層，董事會對ESG和氣候變化相關議題承擔全部責任，包括設定ESG目標，董事會成立了ESG委員會，進行ESG和氣候變化相關的管治工作；
 - 董事會監督本集團ESG和氣候變化議題相關政策的實施，識別、評估及管理ESG事宜的影響；
 - 董事會審批每年的ESG報告

環境、社會及管治報告(續)

- 組織層：ESG委員會

ESG委員會由執行董事兼總裁孫一丁先生領導，成員包括執行董事兼副總裁孫樂先生，獨立非執行董事范輝先生、呂濤先生、黃九嶺先生和首席財務官兼公司秘書張文勝先生。

- 在董事會的授權下，ESG委員會負責檢討ESG目標、策略及內部政策；
- 識別ESG風險及機遇，了解及響應持份者對ESG事宜的意見；
- 檢討及監督ESG和氣候變化相關的政策、規劃、管理方針、工作目標等，編制ESG報告並定期和董事會報告

- 執行層：ESG工作小組

- 執行單位由綜合管理部、內控管理部等組成。相關部門需按照本集團訂立的ESG和氣候變化相關的管理方針、策略、規劃、年度目標等推展相關的ESG工作；
- 部門需遵守ESG和氣候變化相關的政策和法規並收集與之相關的KPIs數據；
- 定期向ESG委員會做出匯報

1.8 持份者參與

本集團重視與持份者的溝通和交流，為促進與持份者間有效長久的溝通，我們識別持份者並已建立多條溝通渠道，了解持份者的期望和要求。本集團將積極回應持份者的意見，並制訂和實行各可持續發展政策和措施，推動本集團的可持續發展。

主要持份者	期望與要求	溝通渠道
粉絲與客戶(內容製作商、廣告商、企業客戶等)	<ul style="list-style-type: none">• 用戶體驗	<ul style="list-style-type: none">• 日常營運／交流；• 社交媒體互動；• 電話；• 郵箱
股東及投資者	<ul style="list-style-type: none">• 保障股東及投資者權益；• 穩健經營；• 財務業績；• 長期雙贏合作關係	<ul style="list-style-type: none">• 定期披露財務及經營信息；• 公司網站；• 企業通訊，如致股東信件／通函及會議通知；• 股東參觀活動；• 投資者會議；• 高級管理人員會議

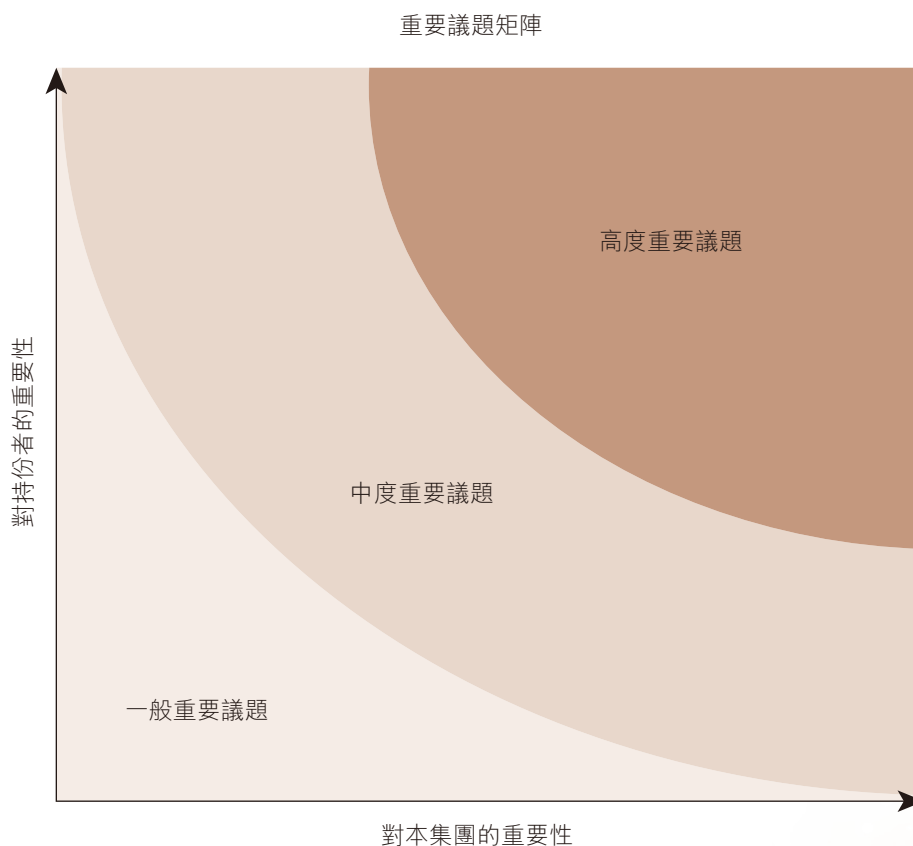
環境、社會及管治報告(續)

主要持份者	期望與要求	溝通渠道
員工	<ul style="list-style-type: none"> • 合規僱傭； • 職業健康與安全； • 員工培訓與發展； • 薪酬福利； • 良好的工作環境； • 平衡工作生活； • 維護員工權益 	<ul style="list-style-type: none"> • 員工表達意見的渠道(內部系統，表格，意見箱等)； • 工作表現評核； • 業務簡報； • 員工溝通大會； • 員工培訓
業務夥伴	<ul style="list-style-type: none"> • 長期雙贏合作關係 	<ul style="list-style-type: none"> • 會議； • 探訪
供應商(簽約藝人)	<ul style="list-style-type: none"> • 遵守合約； • 長期合作 	<ul style="list-style-type: none"> • 會議交流
政府／監管機構	<ul style="list-style-type: none"> • 遵守法律法規； • 依法納稅 	<ul style="list-style-type: none"> • 來訪接待； • 政策法規執行； • 定期溝通
傳媒	<ul style="list-style-type: none"> • 信息透明度； • 財務業績 	<ul style="list-style-type: none"> • 新聞發佈會； • 新聞稿； • 高級管理人員訪問
社區／非政府組織	<ul style="list-style-type: none"> • 貢獻社區 	<ul style="list-style-type: none"> • 捐獻； • 社區活動
同業	<ul style="list-style-type: none"> • 合作共贏 	<ul style="list-style-type: none"> • 策略性合作項目

環境、社會及管治報告(續)

1.9 重要性評估

本集團通過與持份者的溝通，參考《指引》、可持續發展會計準則委員會(Sustainability Accounting Standards Board，「SASB」)的行業重要性議題庫、同行例子，再根據本集團的運營情況，建立重要性議題庫，通過重要性評估，識別出17個重要性議題，並分辨出各議題的重要性，其中高度重要議題有11個，中度重要議題有4個，一般重要議題有2個。重要性評估結果已經由董事會審議和確認。



高度重要議題	中度重要議題	一般重要議題
<ul style="list-style-type: none"> - 溫室氣體排放 - 廢棄物管理 - 僱傭權益及福利保障 - 員工培訓發展 - 員工健康與安全 - 僱傭準則(如平等及多元化) - 信息安全與隱私保障 - 保護知識產權 - 反貪污、反賄賂 - 社區參與與慈善活動 - 合規運營 	<ul style="list-style-type: none"> - 應對氣候變化 - 水資源管理 - 材料使用和效率 - 商業道德 	<ul style="list-style-type: none"> - 能源管理 - 供應商管理

環境、社會及管治報告(續)

2. 合規運營

2.1 多元娛樂產品

觀眾對娛樂的多元化和質量需求日益增加，乐华娱乐積極發展多樣高質的娛樂體驗，推動藝人管理、音樂製作和泛娛樂等多方面的業務。作為中國最大的藝人管理公司，乐华娱乐向簽約藝人提供藝人管理服務，我們為簽約藝人提供服務，推動藝人向不同舞臺拓展事業，發揮所長，為不同的內容製作商，廣告客戶、媒體平台等提供娛樂或代言服務。

我們向客戶提供演藝內容服務及音樂產品，開拓娛樂產業的發展，探索更多綜藝娛樂的可行性。我們與藝人、內容製作商相互合作，相輔相成。我們幫助藝人建立個人形象，發展演藝事業，而藝人的多樣特點和才華亦有助我們為客戶提供不同和優質的演藝、娛樂、音樂、廣告代言服務。

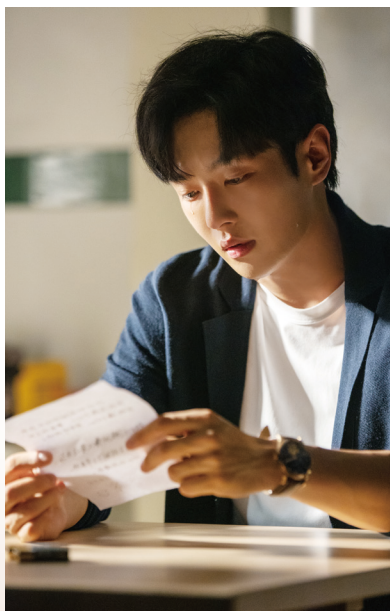
本年度，本集團為簽約藝人製作和運營多個音樂作品，亦參演多個影視作品，獲得多方面的關注和支持。



黃明昊個人專輯《VR》封面



BOYHOOD單曲《心動月光》封面



李文翰演出作品《遇见你》電影劇照



朱正廷演出作品《星河長明》電視劇海報

環境、社會及管治報告(續)

另外亦包括以下作品：

- 黃新淳單曲《房間裡》；
- NEVERLAND單曲《出發》；
- NEVERLAND單曲《判傷愁》；
- BOYHOOD專輯《LANDING》；
- 畢雯珺個人專輯《Bself》；
- 孟美岐個人專輯《空白頻率》；
- 王一博單曲《像陽光那樣》；
- 王一博演出作品《冰雨火》；
- 畢雯珺演出作品《墨白》；
- 王嘉寧演出作品《一不小心喵上你》。

2.2 聲譽質量保證

我們遵守有關《演員聘用合同示範文本(試行)》、《關於進一步加強娛樂明星網上信息規範相關工作的通知》、《廣播電視和網絡視聽領域經紀機構管理辦法》等規則要求，進行合規的藝人管理工作。藝人的一言一行受到社會廣泛的注目和留意，所以在挑選藝人和訓練生時，我們會進行盡職調查和全方位分析，選擇人品端正，無負面輿論、無違法無犯罪無行政處罰行為、政治立場明確、遵守法規的藝人。我們要求藝人必需具備良好的演藝素養和優良的潛質、對演藝事業有夢想和渴望。盡調結果合格後，需上報給管理層作評估，確認後才可簽署合約。在與未成年的訓練生簽約時，本集團會先得到其監護人的同意和支持，並在洽談合約時，讓監護人參與整個過程，合約需由監護人簽署，訓練生只在課餘時接受培訓，確保其學業不受干擾，保障接受和完成義務教育的權利。

在品格與質量管理上，我們制訂了《制度與規定行為準則》對已簽約藝人的行為、工作、訓練、個人作息上做出規定，簽約藝人需簽署承諾有關要求。藝人需管理良好的個人形象，嚴禁從事任何違法犯罪行為、破壞社會道德行為；藝人需按要求按時保質保量地配合完成各種採訪、廣告安排、拍攝等工作；不可私聯粉絲或收取粉絲的禮物，亦不可擅自與粉絲互相交換聯繫方式。若有任何違紀的情況出現，樂華娛樂有權採取任何違紀處理措施。大部分藝人是經樂華的訓練生培訓計劃後出道的，長久的合作關係更能確保藝人的品格和演藝質量。

環境、社會及管治報告(續)

音樂製作是我們另一大主要產品，我們通過與優質的音樂人、內容製作商等合作，提高音樂製作質量。我們根據有關方在業界的聲譽，專業度和市場營銷等作評選，進行不同類型的音樂製作合作。我們制定了音樂製作供應商的入庫措施，音樂製作商包括版權公司、製作人、專業作曲和作詞人，供應商需提供過往作品給評選，按過往製作經驗，獲獎項目和合作藝人經驗對新供應商進行評級，確保作品的質量。

在製作新的音樂作品時，我們會收取由音樂製作商提供的歌詞和音樂作品進行確認，確認後進入音樂產品製作環節，在這個環節，我們會從數據和藝術審美兩個方面評估音樂作品的質量。在作品的製作階段中，音樂總監會與製作商對音源的質量，如音準、節拍、歌曲情緒等專業項目提出討論並做出相應的調整。交付的音源作品需按要求的檔案標準進行保存，以確保質量要求。

除供應商外，我們積極與客戶溝通，了解客戶對服務的要求，亦歡迎客戶跟我們反饋，藝人運營團隊收到有關意見和建議後，會與藝人宣傳團隊緊密合作，積極跟有關方溝通，就藝人管理過程中的不足之處作出改進。我們亦設立了公開的粉絲反饋郵箱，隨時收集粉絲的訴求，與粉絲作出溝通。

本集團不涉及任何因安全和健康而需回收的產品，主要營運業務亦不涉及產品回收，亦沒有收到任何有關產品的投訴。本集團的供應商主要為藝人，我們已規管藝人的社會風險，有關識別藝人環境風險和選用更多環保產品及服務的慣例，我們會審視業務的發展，在適當時為其他供應商制訂供應商風險管理政策和綠色採購政策。除藝人外，供應商還包括音樂版權和泛娛樂。本年度，我們供應商共有2,785家，海外2,574家、國內211家。

2.3 誠實廣告代言

向客戶提供藝人廣告代言服務是本集團業務重要的一環，通過與旗下藝人的合作，為客戶提供推廣其產品和服務，創造價值。我們嚴格遵守《中華人民共和國廣告法》及《關於進一步規範明星廣告代言活動的指導意見》。為了能更好的管理有關的廣告代言服務，我們設立了《專項流程制度》和《代言撤展制度》。我們禁止任何虛假宣傳，我們要求代言藝人必須親自使用產品或服務，確保真實有效，代言項目負責人需提供有關的使用證據予法務部作留存。

廣告代言合約中已列明代言期限，客戶需在限期後撤展，若未有遵照合約執行撤展行動，我們會與客戶聯絡催告，有需要時，我們會申請維權處理。本集團會加強與粉絲之間的溝通，員工禁止引導粉絲群體消費，禁止引導粉絲應援，若發現粉絲有相關行為時需要及時溝通勸阻。

本年度，本集團沒有違反任何和廣告代言相關的法規。

環境、社會及管治報告(續)

2.4 個人隱私保護

在個人信息收集方面，我們會審視個人資料的收集和處理權限。藝人、訓練生和業務夥伴的個人資料只用在業務和培訓上。我們為藝人管理其微博後援會賬號，並不會主動收集和保存藝人關注者的個人資料。為保障藝人們的個人隱私，任何員工需嚴格執行本集團的信息管理制度，不得洩漏任何藝人的個人資料和個人行程。不論使用任何賬號，發佈信息時必需先經檢查，防止任何個人資料、不良價值觀和違法內容出現。員工亦不可以在個人社交媒體平台發佈任何與藝人相關的信息，亦不可私下與粉絲進行聯絡。

本年度，本集團並沒有發生任何違反個人資料相關的法規。

2.5 知識產權制度

本集團嚴格遵守《中華人民共和國著作權法》，我們已成立《知識產權管理制度》規範對商標權、著作權和商業秘密等知識產權的管理。我們會為本集團的美術作品和商標等向國家知識產權局和國家版權局提交知識產權申請。若委託第三方進行知識產權設計和開發，需訂立書面合約，說明知識產權的歸屬，分配和保護等條款。任何人都不可在未經授權的情況下，以任何形式轉讓、銷售、使用或侵吞本集團所持的知識產權。若知識產權被不合法使用，由法務部向對方追究損失，構成犯罪行為的，向司法機關舉報。

我們亦制訂了《正版軟件管理制度》針對本集團使用的正版軟件做出規管，本集團嚴禁使用任何非正版軟件。正版軟件的使用由專人負責保管、登記、備份和分發。我們會定期為本集團所使用的軟件進行清查，確保所使用的軟件均為正版，若發現不合法軟件使用情況，我們會立即卸除。我們會加強有關正版軟件使用的培訓，尊重知識產權合規使用。

截至2022年12月31日，本集團共有436件知識產權作品，包括31件著作權作品和405件商標。

2.6 反貪污賄賂與廉潔建設

本集團嚴格遵守合規要求，遵從《中華人民共和國反洗錢法》、《中華人民共和國反恐怖主義法》、《中華人民共和國公司法》等法規要求，建立廉潔制度，本集團已成立《內部審計制度》、《反洗錢管理制度》和《反舞弊、反腐敗和反賄賂管理制度》等政策。

環境、社會及管治報告(續)

本集團禁止員工非法贈予現金或任何形式的賄賂，或以捐贈之名，給予不法的優惠或經濟利益、非法挪用集團資產、違法逃稅等行為。本集團通過培訓形式對向員工講述廉潔概念，鼓勵員工舉報不法行為。管理層負責建立、健全並實施對集團的舞弊、腐敗和賄賂風險評估和預防舞弊、腐敗、賄賂在內的反舞弊程序和控制，並在高風險區域，如財務報告，建立內部控制措施。內控管理部負責集團內部控制制度的建立和實施，對財務信息的真實性和完整性進行檢查。內控管理部對審查過程中發現的內部問題，應督促有關部門進行整改，並按事件的嚴重性，向管理層報告。

本集團的廉政專項工作小組負責建立廉政舉報渠道，我們已建立舉報電郵，員工和與本集團直接和間接有合作關係的第三方可以對不合規事件進行舉報。廉政專項工作小組會聯同不同的部門對舉報進行調查，若有需要，會請外部專家參與調查。我們會向實名舉報者反饋舉報調查結果，並向董事會及審計委員會報告。

本年度內，本集團並沒有違反任何有關貪污、賄賂、勒索的法律及規例。此外，本集團於本年度並沒有發生因有關行為而對本集團或員工提出的訴訟案件。本年度，本集團3位董事及國內員工參加反貪污培訓，本次的培訓內容是關於廉政相關的企業合規培訓。

3. 人才管理

3.1 招募人才措施

乐华娱乐嚴格遵守《中華人民共和國勞動法》、《中華人民共和國勞動合同法》、《廣播電視和網絡視聽領域經紀機構管理辦法》等法規的要求。我們制訂了《員工手冊》規範有關員工在招聘、離職、考勤、薪酬福利等方面的制度和信息。

在職務出現空缺時，我們以「公開招聘擇優錄用」和「同等條件內部優先」為原則，通過外部招聘和內部調動方法，填補空缺。我們會優先選用內部調動，給員工發展空間。我們會審視員工的個人資料，確認所提交的身份證明文件，學歷、工作證明等。我們會審視應聘者的個人資料，杜絕童工的情況發生。我們用人唯才，不會因為員工的性別、身體健康狀況、人種、膚色、國籍、宗教信仰等受到影響。我們會與員工簽訂合約，試用期等資料。員工有權利提出解除合約，員工需在離職三十日前通知我們，員工在離職前，需交接工作內容和工作資料，我們亦會與離職員工進行約談，了解離職原因。

本集團禁止任何童工和強制勞動的出現。本集團已訂立考勤制度，列明上下班時間，本集團不鼓勵員工加班工作，若有需要，員工需提前在線上系統提交加班工作申請，由管理層進行審批和確認後方可實行。

本集團於本年度並沒有違反任何有關薪酬、平等機會、多元化、反歧視以及其他待遇及福利相關的訴訟案件。

環境、社會及管治報告(續)

3.2 保護員工權益

員工享有法規要求的法定假期，我們亦會提供員工年休假、婚假、產育假、喪假、病假、事假、工傷假等福利，供員工在有需要時申請。

我們建立了員工的薪酬制度，薪酬由基本工資、獎金、各項福利等組成。基本工資按公司的經營情況，對就業市場，以及員工的職責、能力和工作經驗而定。為刺激員工的工作熱情，我們制訂了獎金制度，任何員工對集團有特殊貢獻、應辦公司安排的工作，幫助開發大型業務等，均可獲得。

每個年度，我們都會按照集團的經營業績和物價調整員工薪酬，而對本集團有貢獻，工作表現優秀者亦可獲得特別調薪機會。我們會按照法規要求為員工提供「五險一金」福利，並為提供各項特別補助和福利，補充醫療、餐補、通訊補助、節日禮物等。

3.3 職業健康安全

本集團關注員工健康，為照顧員工需要，我們提供年度體檢服務予員工。管理層負責提供員工安全的工作環境，我們為員工提供安全培訓。本集團員工並無因工傷而失去工作日數，本集團在過去三年內(包括本年度)並沒有發生任何因工亡故的個案。

針對新冠疫情，本集團制訂了《公司疫情防控工作方案》和《公司防疫應急預案》，配合政府部門開展疫情防控工作，我們設置了專職的防疫人員，嚴格管控在信息宣傳，員工測溫和消毒記錄等工作，制訂疫情應急預案和流程，記錄員工的行動軌跡，並制訂了輪班工作，減少人員間接觸。若有員工出現症狀，需立刻向應急小組報告、物業單位、社區彙報，並引導致預先設置的隔離間，直接送往醫院作檢查。

環境、社會及管治報告(續)

3.4 企業文化活動

為建立樂華企業文化和增加員工間的團結力，我們會定期舉行各項團建活動，以減輕員工的壓力，亦能凝聚員工對公司的歸屬感。



公司中高層團建活動

3.5 員工培訓晉升

本集團會給予員工各樣培訓，幫助員工的職涯發展，亦令本集團保持競爭力。我們提供新員工入職培訓、員工素質培訓、員工崗位技能培訓和管理人員培訓，提升各職級員工的工作能力。員工亦可參加外部培訓，經管理層審批後確認有關培訓與員工的工作職位有關，有關培訓費用由本集團負擔。

我們會定期考核員工的表現，員工的考核工作由該員工的上級負責，再由管理層審批。員工在每個考核年度時提交完成的績效目標計劃交予上級，上級與員工進行面談，討論考核結果和制訂下一年度目標，交予上級批准。若員工考核不達標，我們會通過培訓和調整工作崗位幫助員工；若員工表現優秀，符合升職要求的能力、知識和經驗要求，可對員工的職位做出提升或調整。

為新員工能夠了解公司歷史、企業文化以及相關的規章制度，我們為新員工提供入職培訓，主要包含行政類、法務類、財務類，讓員工能夠有效開展工作，更好的快速融入公司。另外，我們亦會為員工提供有關崗位相關的專業知識培訓，如舉辦代言、廣告業務培訓等。

環境、社會及管治報告(續)

4. 環境保護

乐华娱乐關注環境發展，我們嚴格遵守《中華人民共和國環境保護法》。我們著眼於日常營運中減少對環境的影響，推行多項辦公室綠色措施。除此之外，我們亦動用本集團和藝人在媒體的影響力，宣傳多個在環境保護、生態保育等不同議題，包括旗下藝人如韓庚、王一博、孟美岐等都曾擔任多個不同環境議題的代言人、形象大使，如「WWF地球一小時」、「雲聽地球守護人」、「它基金愛它行動季「今天我為它發聲」」等。為環保出一份力，推動更多人一起行動。

本年度，本集團訂立方向性的環境目標，我們會持續遵守各營運地的環境相關法律法規的要求，維持或減少溫室氣體排放密度、廢棄物產生密度、用電密度和用水密度。按運營的情況和發展規劃，在未來訂立量化目標和環境基準年。

4.1 能源管理

本年度，本集團的用電量為220,324.00千瓦時，每平方米的用電量為59.55千瓦時和人均用電量為1,468.83千瓦時。為善用資源，我們會在辦公地方劃分多個不同的照明的區域，設立可獨立照明的開關，在不需要照明的區域，關掉燈具，在非經常使用區域，設立動態傳感器，並使用高能源效益的燈具。在空調方面，我們會定期清洗過濾網，並避免在陽光能直接照射的地方安裝空調，減少能源使用。

4.2 水資源管理

本年度，本集團的用水量為913.00立方米，每平方米的用水量為0.25立方米和人均用水量為6.09立方米。本集團的取水均來自市政供水，並無取水困難。我們會採用高節水設備，如水龍頭、馬桶等，定期進行滲漏測試，對有漏水的用水設備進行維修，並在各用水設施旁貼上節水標貼，提醒員工節約用水。

4.3 廢棄物管理

本年度，本集團的用紙量505.31千克，人均用紙量為3.37千克。無害廢棄物的產生量為3.96公噸，人均無害廢棄物的產生量為0.03公噸。我們制訂了《節約用紙倡議書》，以「能不打印就不打印，能不複印就不複印」為原則，使用正反面打印，合理排版以減少紙張使用。我們亦鼓勵員工重複使用單面紙，減少浪費。我們亦會對廢棄物進行分類，重用信封、活頁夾等文儀用品。減少使用一次性，不可回收的用具，提倡使用可重用用具。本集團為非製造業企業，不涉及工業有害廢棄物排放，不產生重大有害廢棄物，故不披露。本集團不涉及大量的產品或衍生物生產，故並不會耗用大量的包裝材料。

4.4 排放物管理

本年度，本集團的氮氧化物、硫氧化物和顆粒物排放量為46.94、0.08和4.50千克。本集團的排放量均來自車輛使用。為減少污染物的排放，我們會定期對公司車輛進行保養和為輪胎充氣，使用電動車或混能車，減少車輛引擎空轉。

環境、社會及管治報告(續)

4.5 溫室氣體排放管理

本年度，本集團的溫室氣體排放量為142.61公噸，每平方米的溫室氣體排放量為0.04公噸和人均排放量為0.95公噸。

溫室氣體排放	單位	2022
直接溫室氣體排放(範圍1)	公噸二氧化碳當量	14.60
間接溫室氣體排放(範圍2)	公噸二氧化碳當量	128.01
溫室氣體排放總量(範圍1及2)	公噸二氧化碳當量	142.61
溫室氣體排放密度(每平方米)(範圍1及2)	公噸二氧化碳當量/平方米	0.04
人均溫室氣體排放量(範圍1及2)	公噸二氧化碳當量/人	0.95

4.6 氣候變化

氣候變化是所有企業均需面對的一大困難，氣候變化對社會的影響日漸加劇，企業的重擔就趨加重要。為達致可持續發展，我們識別運營中的各項氣候變化風險，判別各風險對運營影響的程度，並制訂了應對措施。

風險類型	風險程度	潛在影響	應對措施
實體風險			
極端高溫	低	資源供給可能受影響；	監察線下活動的舉辦期間的氣候變化；
水資源短缺	低	活動和運營受到極端天氣而延期或取消，對藝人和服務造成影響	制定應急計劃
轉型風險			
國際氣候變化政策及法規的發展	低	聲譽受損； 監管機構處罰； 投資金額受限	了解政府新規要求； 「碳達峰碳中和」雙碳相關要求列入到員工培訓中
持份者重視氣候變化議題	低	聲譽受損； 較難獲得持份者和合作夥伴支持	推動各項節能減排工作； 加強在ESG報告中的有關氣候變化和低碳營運措施上的披露
代言產品或演出的作品內容對環境造成影響或宣傳不良的環境意識	低	聲譽受損； 合作減少	審核有關的內容及評估風險

環境、社會及管治報告(續)

機遇類型	機遇內容	獲得措施
氣候變化機遇 公眾環保意識	公眾對探索環境及氣候變化相關議題的娛樂節目和代言的需求增加	加大與不同的慈善團體合作，建立和提高環境保護的聲譽

5. 社區參與

在報告期內，我們積極參與社會公益，履行企業的社會責任。2022年3月，上海的疫情嚴峻，正是需要人們幫忙幫助的時候。在知悉疫情需要幫忙的時候，我們向復星基金會捐款200,000.00人民幣，用以援助基金會在當地的救援工作，通過捐款，復星基金會向上海7個社區捐贈社區防疫支持包共15,680.00件，幫助上海社區及志願者的抗疫工作。社區防疫支持包中包括了防護服、醫用口罩、隔離鞋套、防護面屏、丁腈手套、抗原試劑和乾糧。



社區防疫支持包

環境、社會及管治報告(續)

附錄一：可持續發展資料摘要

環境範疇	單位	2022
空氣污染排放		
氮氧化物	千克	46.94
硫氧化物	千克	0.08
懸浮顆粒	千克	4.50
溫室氣體排放		
直接溫室氣體排放(範圍1)	公噸二氧化碳當量	14.60
間接溫室氣體排放(範圍2)	公噸二氧化碳當量	128.01
溫室氣體排放總量(範圍1及2)	公噸二氧化碳當量	142.61
溫室氣體排放密度(每平方米)(範圍1及2)	公噸二氧化碳當量/平方米	0.04
人均溫室氣體排放量(範圍1及2)	公噸二氧化碳當量/人	0.95
能源耗用		
外購電力耗用量	千瓦時	220,324.00
外購電力耗用密度(每平方米)	千瓦時/平方米	59.55
人均外購電力耗用量	千瓦時/人	1,468.83
汽油耗用量	公升	5,393.79
水源耗用		
總耗水量	立方米	913.00
水源耗用密度(每平方米)	立方米/平方米	0.25
人均水源耗用量	立方米/人	6.09
紙張耗用		
用紙總量	千克	505.31
人均用紙密度	千克/人	3.37
廢棄物產生		
無害廢棄物產生總量	公噸	3.96
人均無害廢棄物產生量	公噸/人	0.03

環境、社會及管治報告(續)

社會範疇	單位	2022
員工人數情況		
員工總數	人數	200
女性員工	人數	129
男性員工	人數	71
全職初級員工	人數	146
全職中級員工	人數	40
全職高級員工	人數	14
30歲以下員工	人數	108
31-50歲員工	人數	88
50歲以上員工	人數	4
華北區域員工	人數	144
其他(包括港澳臺)	人數	6
韓國	人數	50
員工流失情況¹		
員工總流失率	%	34.00
女性員工流失率	%	31.01
男性員工流失率	%	39.44
30歲以下流失率	%	39.81
31-50歲流失率	%	28.41
50歲以上流失率	%	0.00
華北區域員工流失率	%	34.03
韓國員工流失率	%	38.00
工作健康與安全		
過去三年(包括彙報年度)每年因工亡故的人數	人數	0
過去三年(包括彙報年度)每年因工亡故的比率	%	0.00
因工傷損失工作日數	日數	0

¹ 不同類別僱員流失計算方法：該類別流失僱員人數 ÷ 期末該類別僱員總數 × 100%

環境、社會及管治報告(續)

社會範疇	單位	2022
員工培訓情況		
按性別劃分的受訓員工百分比²		
男性員工	%	72.00
女性員工	%	28.00
按員工類別劃分的受訓員工百分比³		
全職初級員工	%	75.33
全職中級員工	%	20.67
全職高級員工	%	4.00
按性別劃分的員工平均受訓時數⁴		
女性員工	小時	0.20
男性員工	小時	0.50
按員工類別劃分的員工平均受訓時數⁴		
全職初級員工	小時	0.20
全職中級員工	小時	0.70
全職高級員工	小時	3.60

² 不同類別僱員受訓百分比計算方法：該類別受訓僱員人數÷受訓僱員總數x100%

³ 本集團於本年度沒有相關兼職/短期員工記錄。

⁴ 不同類別僱員平均培訓時數計算方法：該類別僱員培訓時數÷該類別僱員總數

環境、社會及管治報告(續)

附錄二：香港聯合交易所《環境、社會及管治報告指引》索引

指標內容		相關章節
強制披露規定		
A. 環境範疇		
A1. 排放物	一般披露	有關廢氣及溫室氣體排放、向水及土地的排污、有害及無害廢棄物的產生等的政策；及遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。
	A1.1	排放物種類及相關排放數據。
	A1.2	直接(範圍1)及能源間接(範圍2)溫室氣體排放量及密度。
	A1.3	所產生有害廢棄物總量及密度。
	A1.4	所產生無害廢棄物總量及密度。
	A1.5	描述所訂立的排放量目標及為達到這些目標所採取的步驟。
	A1.6	描述處理有害及無害廢棄物的方法，及描述所訂立的減廢目標及為達到這些目標所採取的步驟。
A2. 資源使用	一般披露	有效使用資源(包括能源、水及其他原材料)的政策。
	A2.1	按類型劃分的直接及/或間接能源總耗量及密度。
	A2.2	總耗水量及密度。
	A2.3	描述所訂立的能源使用效益目標及為達到這些目標所採取的步驟。
	A2.4	描述求取適用水源上可有任何問題，以及所訂立的用水效益目標及為達到這些目標所採取的步驟。
	A2.5	製成品所用包裝材料的總量及每生產單位估量。
		4. 環境保護
		附錄一：可持續發展資料摘要
		附錄一：可持續發展資料摘要
		本集團不涉及重大有害廢棄物產生，故不披露。
		4.3. 廢棄物管理；
		附錄一：可持續發展資料摘要
		4. 環境保護
		4. 環境保護
		4.1. 能源管理；
		4.2. 水資源管理
		附錄一：可持續發展資料摘要
		附錄一：可持續發展資料摘要
		4.1. 能源管理
		4.2. 水資源管理
		本集團不涉及大量的產品生產，故並不會耗用大量的包裝材料。

環境、社會及管治報告(續)

指標內容		相關章節	
A3. 環境及天然資源	一般披露	減低發行人對環境及天然資源造成重大影響的政策。	4. 環境保護
	A3.1	描述業務活動對環境及天然資源的重大影響及已採取管理有關影響的行動。	4. 環境保護
A4. 氣候變化	一般披露	識別及應對已經及可能會對發行人產生影響的重大氣候相關事宜的政策。	4.6. 氣候變化
	A4.1	描述已經及可能會對發行人產生影響的重大氣候相關事宜，及應對行動。	4.6. 氣候變化
B. 社會			
僱傭及勞工常規			
B1. 僱傭	一般披露	有關薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視以及其他待遇及福利的政策；及遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	3. 人才管理
	B1.1	按性別、僱傭類型(如全職或兼職)、年齡組別及地區劃分的僱員總數。	附錄一：可持續發展資料摘要
	B1.2	按性別、年齡組別及地區劃分的僱員流失比率。	附錄一：可持續發展資料摘要
B2. 健康與安全	一般披露	有關提供安全工作環境及保障僱員避免職業性危害的政策；及遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	3.3. 職業健康安全
	B2.1	過去三年(包括彙報年度)每年因工亡故的人數及比率。	3.3. 職業健康安全
	B2.2	因工傷損失工作日數。	3.3. 職業健康安全
	B2.3	描述所採納的職業健康與安全措施，以及相關執行及監察方法。	3.3. 職業健康安全

環境、社會及管治報告(續)

指標內容		相關章節
B3. 發展及培訓	一般披露	有關提升僱員履行工作職責的知識及技能的政策。描述培訓活動。
	B3.1	按性別及僱員類別(如高級管理層、中級管理層)劃分的受訓僱員百分比。
	B3.2	按性別及僱員類別劃分，每名僱員完成受訓的平均時數。
B4. 勞工準則	一般披露	有關防止童工或強制勞工的政策；及遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。
	B4.1	描述檢討招聘慣例的措施以避免童工及強制勞工。
	B4.2	描述在發現違規情況時消除有關情況所採取的步驟。
營運慣例		
B5. 供應鏈管理	一般披露	管理供應鏈的環境及社會風險政策。
	B5.1	按地區劃分的供應商數目。
	B5.2	描述有關聘用供應商的慣例，向其執行有關慣例的供應商數目，以及相關執行及監察方法。
	B5.3	描述有關識別供應鏈每個環節的環境及社會風險的慣例，以及相關執行及監察方法。
B5.4	描述在揀選供應商時促使多用環保產品及服務的慣例，以及相關執行及監察方法。	
		2.2. 聲譽與質量保證
		2.2. 聲譽與質量保證
		2.2. 聲譽與質量保證
		2.2. 聲譽與質量保證
		不適用本集團的核心營運範圍

環境、社會及管治報告(續)

指標內容		相關章節
B6. 產品責任	一般披露	有關所提供產品和服務的健康與安全、廣告、標籤及私隱事宜以及補救方法的政策；及遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。
	B6.1	已售或已運送產品總數中因安全與健康理由而須回收的百分比。
	B6.2	接獲關於產品及服務的投訴數目以及應對方法。
	B6.3	描述與維護及保障知識產權有關的慣例。
	B6.4	描述質量檢定過程及產品回收程序。
	B6.5	描述消費者數據保障及私隱政策，以及相關執行及監察方法。
B7. 反貪污	一般披露	有關防止賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢的政策；及遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。
	B7.1	於匯報期內對發行人或其僱員提出並已審結的貪污訴訟案件的數目及訴訟結果。
	B7.2	描述防範措施及舉報程序，以及相關執行及監察方法。
	B7.3	描述向董事及員工提供的反貪污培訓。
B8. 社區投資	一般披露	有關以社區參與來了解營運所在社區需要和確保其業務活動會考慮社區利益的政策。
	B8.1	專注貢獻範疇(如教育、環境事宜、勞工需求、健康、文化、體育)。
	B8.2	在專注範疇所動用資源(如金錢或時間)。

董事會報告

董事會欣然提呈董事會報告連同本集團於報告期間的經審核合併財務報表。本「董事會報告」一節對本報告其他章節的所有提述構成本章節的一部分。

全球發售

於2021年6月10日，本公司在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司股份於2023年1月19日在聯交所主板上市。

主要業務

本集團主要於中國從事藝人管理，其業務包括藝人培訓、藝人運營及藝人宣傳的整個藝人管理生命週期。本集團的業務模式包括以下三條業務線：(i)藝人管理；(ii)音樂IP製作及運營；及(iii)泛娛樂業務。

本公司為投資控股公司及其主要子公司的主要業務載於合併財務報表附註40。

本公司截至2022年12月31日的主要子公司列表連同(其中包括)該等公司的註冊成立日期及地點以及該等公司的已發行股本詳情載於合併財務報表附註40。

業務回顧

公司條例附表5所規定對該等業務之進一步討論及分析(包括對本集團業務的中肯審視、對本集團財務表現的分析、財政年度結束後發生的對本集團造成影響的事件及本集團業務未來可能發展的揭示)載於本報告「管理層討論及分析」一節。本集團所面臨的主要風險及不確定因素、本集團與其僱員、客戶及供應商的重要關係、本集團的環保政策以及有重大影響的相關法律及規例之遵守情況的說明載列如下。

主要風險及不確定因素

本集團的經營業績受多項因素的影響，主要風險概述如下：

- 本集團的業務十分依賴簽約藝人的聲譽及公眾對其品牌的認知。任何對簽約藝人、本公司及管理層、商業夥伴或行業的負面報導可能損害本集團的品牌形象，並可能對本集團的業務、財務狀況或經營業績產生重大不利影響；
- 本集團的大部分收入來自藝人管理業務。倘本集團未能維持與藝人及訓練生的關係或擴大本集團簽約的藝人及訓練生的數目，其業務、財務狀況及經營業績或受重大不利影響；
- 本集團的業務對公眾喜好高度敏感，並依賴獲得及培養受歡迎藝人的能力，本集團可能無法預測或有效應對受眾偏好及市場趨勢的變動，該等變動可能對其業務、財務狀況及經營業績產生重大不利影響；
- 本集團的業務十分依賴中國娛樂行業的整體繁榮及發展、公司支出及消費者可自由支配的支出。嚴峻的經濟狀況及其他不利因素可能會影響公司及消費者支出，並可能對其業務、財務狀況及經營業績產生重大不利影響；及
- 倘本集團未能維持與其主要客戶的業務關係或擴大客戶群，其業務、財務狀況及經營業績可能會受到重大不利影響。

董事會報告(續)

由於以上所列並非全部，投資者在作出任何股份投資前，務請自行判斷或諮詢彼等的投資顧問。

請參閱招股章程「風險因素」一節以了解有關本集團其他風險及不確定因素的更多詳情。

環境政策及表現

本公司堅信，企業社會責任和可持續增長有助於其業務的持續繁榮。本公司致力於將環境、社會及企業管治(「環境、社會及管治」)方面的原則與其日常業務的各個方面結合起來。本公司已採納環境、社會及管治政策，當中載列環境、社會及管治委員會的組成及責任、環境、社會及管治架構、環境、社會及管治策略制定程序以及環境、社會及管治風險管理及監督。根據我們的環境、社會及管治政策，董事會承擔監督環境、社會及管治政策實施、識別、評估及管理重要環境、社會及管治事宜(如氣候相關風險及機遇)的影響以及就環境、社會及管治相關事宜設定目標的整體責任。環境、社會及管治委員會為董事會轄下的小組委員會，負責釐定及檢討我們的環境、社會及管治目標、策略及內部政策、識別環境、社會及管治相關風險及機遇，以及檢討及監督環境、社會及管治常規。

請參閱本報告「環境、社會及管治報告」一節以了解更多詳情。

遵守相關法律及法規

據董事會及管理層所知，本集團於各重大方面已遵守對本集團的業務及營運有重大影響的相關法律及法規。於報告期間，本集團並無嚴重違反或不遵守適用法律及法規。

業績及末期股息

本集團於截至2022年12月31日止年度的業績載於本報告合併財務報表。

董事會議決不建議派付截至2022年12月31日止年度的末期股息。

與主要利益相關者的關係

本集團致力按可持續經營的方式經營業務，同時兼顧不同利益相關者(包括主要股東、僱員、客戶及供應商)的利益。

股東

本集團深諳保護股東權益及與其進行有效溝通的重要性。本集團相信定期與股東溝通是一個雙向的過程，並竭力確保資料披露的質量及有效性、維持與股東的定期對話及認真聆聽來自股東的意見與反饋。這已經及將會通過股東大會、公司通訊、中期報告、年報、業績公告及在公司網站上提供官方電郵地址以收集股東的查詢或資料實現。

董事會報告(續)

僱員

本集團深明僱員在業務營運過程中扮演重要角色，而僱員價值的實現與提升將有助於本集團整體目標的實現。本集團重視每位僱員於不同職位的貢獻，並致力提供公平及平衡的薪酬計劃以及清晰的職業規劃。本集團亦提供各種福利，如年度體檢及膳食津貼，以支持僱員的健康及福祉。

客戶

本集團的客戶主要包括(i)國內外品牌；(ii)內容製作商；及(iii)自本集團獲得音樂IP許可的媒體平台及音樂服務供應商。本集團致力於為客戶提供優質的服務及產品並通過增加與客戶的互動了解客戶需求，以便提升客戶的忠誠度，從而為本集團長期的整體表現提供發展良機。

截至2022年12月31日止年度，本集團五大客戶應佔收入約為人民幣199.8百萬元，佔本集團總收入約20.4%。

供應商

本集團的供應商主要包括(i)本集團簽約藝人及其控制的實體；(ii)媒體平台；(iii)提供造型、安保及攝影服務的服務供應商；及(iv)提供與本集團音樂IP製作及運營相關的樣帶、音樂作品和歌詞的服務供應商。本集團與其確保供應優質服務的供應商維持穩固的良好關係，以為客戶提供高質量的服務及／或產品。

截至2022年12月31日止年度，本集團向最大供應商作出的採購額約為人民幣290.4百萬元，佔本集團總採購額47.1%，而本集團向五大供應商作出的採購額約為人民幣359.7百萬元，佔本集團總採購額約58.3%。

據董事所深知，除阿里巴巴影業集團有限公司的子公司及其受阿里巴巴影業集團有限公司同一最終控股公司共同控制的同系子公司外，截至本報告日期，本集團的五大客戶及供應商於報告期間均為獨立第三方。據董事所深知，除上文所披露的阿里巴巴影業集團有限公司的子公司及其同系子公司外，董事、彼等的緊密聯繫人或擁有本公司已發行股本5%以上的任何股東，概無於報告期間於本集團的五大客戶及供應商中擁有任何權益。

財務概要

本集團過去四個財政年度的財務業績、資產及負債之概要載於本報告第179頁。本概要並不構成經審核合併財務報表的一部分。

物業、廠房及設備

本集團於報告期間的物業、廠房及設備變動之詳情載於合併財務報表附註15。

股本

本公司於截至2022年12月31日止年度的股本變動之詳情載於合併財務報表附註26(a)。

董事會報告(續)

儲備

本集團於2022年的儲備變動之詳情載於合併財務報表附註27。

可供分派儲備

截至2022年12月31日，本公司並無可供分派儲備。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於報告期間，股份尚未於聯交所上市。自上市日期起直至本報告日期，本公司或其任何子公司概無購買、出售或贖回本公司的任何上市證券。

優先購買權

組織章程細則或開曼群島法律下概無優先購買權之條文，規定本公司須向其現有股東按比例發售新股份。

稅務寬免及豁免

董事並不知悉股東因持有本公司證券而獲得任何稅務寬免及豁免。

銀行及其他借款

本集團截至2022年12月31日銀行貸款及其他借款的詳情載於合併財務報表附註30。

董事

自上市日期起及直至本報告日期的董事為：

執行董事

杜華女士(董事長)

孫一丁先生

孫樂先生

非執行董事

姚璐女士

孟慶光先生

趙文婕女士

獨立非執行董事

范輝先生

呂濤先生

黃九嶺先生

董事會報告(續)

董事的履歷詳情

董事詳情載於本年報「董事及高級管理層」。截至本報告日期，根據上市規則第13.51(2)條(a)至(e)及(g)段更新的資料已於「董事及高級管理層」一節披露。

董事及高級管理層的履歷

董事及本公司高級管理層的履歷詳情載於本報告「董事及高級管理層」一節。

董事服務合同及委任函

各執行董事已與本公司訂立服務協議，初始任期自上市日期起為期三年，可由執行董事發出不少於三個月的書面通知或按服務合同載列的其他方式予以終止。

各非執行董事及獨立非執行董事已與本公司訂立委任函，任期自上市日期起為期一年，可由本公司、非執行董事或獨立非執行董事發出不少於三個月的書面通知予以終止。根據其各自的委任函，各獨立非執行董事有權收取固定董事袍金，而非執行董事則無權收取任何酬金。

董事的委任須遵守組織章程細則有關董事退任及輪值的規定。

除上述者外，概無董事已與或擬與本公司或本集團任何成員公司訂立服務合同(法定賠償除外)。

薪酬政策

截至2022年12月31日，本集團擁有200名僱員。2022年包括董事薪酬在內的員工薪酬開支總額為人民幣160.2百萬元。薪酬乃參照有關員工的表現、技能、資格及經驗並根據現行的行業慣例而釐定。除工資付款以外，其他員工福利主要包括由本集團作出的社會保險及住房公積金供款及績效獎金。

董事薪酬由薪酬委員會評審並由董事會批准。於釐定董事酬金時，會考慮相關董事的經驗、職責與責任、時間投入、本公司表現及現行市況。

董事及高級管理層的薪酬

有關截至2022年12月31日止年度董事及五名最高薪酬人士的詳情，請參閱本年報合併財務報表附註10。截至2022年12月31日止年度的董事及高級管理層成員年薪(包括股份薪酬)範圍如下：

薪酬範圍	人數
零至人民幣1,000,000元	6
人民幣1,000,001元至人民幣5,000,000元	3
人民幣5,000,001元以上	1

董事會報告(續)

獨立非執行董事的獨立性確認書

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條發出的年度獨立性確認書，而本公司認為有關董事於上市日期至本報告日期屬獨立。

董事於競爭業務中的權益

於報告期間及直至最後實際可行日期，執行董事杜華女士及孫一丁先生分別持有霍爾果斯樂華影業有限公司(「**霍爾果斯樂華**」)51%及49%股權。霍爾果斯樂華為一家於2016年1月6日在中國成立的有限公司，主要從事綜藝節目、電影及劇集製作及投資。與霍爾果斯樂華的業務不同，本集團的泛娛樂業務主要包括虛擬藝人商業發展、綜藝節目形式授權及出售藝人相關衍生品。本集團泛娛樂業務的綜藝節目形式授權指樂華韓國將綜藝節目的節目模式再授權予中國領先的互聯網視頻平台，並收取許可費用作為回報。因此，泛娛樂業務項下的綜藝節目形式授權業務不同於霍爾果斯樂華開展的綜藝節目製作業務。於2022年3月解除霍爾果斯樂華的合同安排(作為本集團重組的一部分)後，本集團無意從事霍爾果斯樂華過往所開展的業務，原因為其策略性專注於本集團的核心業務。因此，董事認為，霍爾果斯樂華並無與我們的業務直接或間接構成競爭或可能構成競爭。請參閱招股章程「歷史、重組及公司架構—重組—VI.解除合安排」以了解解除霍爾果斯樂華有關合同安排的詳情。

除上文所披露者及於本公司及其子公司的權益外，於報告期間，根據上市規則第8.10條，概無董事或彼等各自的緊密聯繫人(定義見上市規則)於與本集團的業務直接或間接構成競爭或可能構成競爭的業務中擁有任何權益(擔任本公司及／或其子公司董事除外)。

董事於重大交易、安排或合同的權益

除本報告所披露者外，於報告期間，概無董事於對本集團業務有重大影響的任何交易、安排或合同(本公司或其任何子公司或同系子公司為訂約方)中直接或間接擁有重大權益。

董事及本公司最高行政人員於本公司及其相聯法團股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉

由於本公司截至2022年12月31日尚未於聯交所上市，因此，截至2022年12月31日，證券及期貨條例第XV部第7及8分部以及證券及期貨條例第352條並不適用於董事及本公司最高行政人員。

董事會報告(續)

截至最後實際可行日期，董事及本公司最高行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債權證中擁有記錄於根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊的權益及淡倉；或根據標準守則知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

於本公司股份或相關股份的權益

董事姓名	權益性質	好／淡倉	股份數目	佔本公司權益的概約百分比 ⁽¹⁾
杜華女士	受控法團權益 ⁽²⁾	好倉	376,350,000	43.17%
	配偶權益 ⁽³⁾		24,825,000	2.85%
孫一丁先生	受控法團權益 ⁽⁴⁾	好倉	24,825,000	2.85%
	配偶權益 ⁽³⁾		376,350,000	43.17%
孫樂先生	實益擁有人 ⁽⁵⁾	好倉	3,225,000	0.37%

附註：

- (1) 「佔本公司權益的概約百分比」下披露的百分比數字乃根據871,881,000股股份(即本公司截至2023年3月31日的已發行股份總數)計算得出。
- (2) 截至最後實際可行日期，DING GUOHUA LIMITED直接持有376,350,000股股份。DING GUOHUA LIMITED分別由HuaDingGuo Limited(由杜女士全資擁有的實體)及Xihaha International Holding Limited(由杜女士通過信託控制的實體)擁有80%及20%權益。因此，根據證券及期貨條例，杜女士被視為於DING GUOHUA LIMITED直接持有的股份中擁有權益。
- (3) 杜女士及孫先生作為配偶同居。因此，就證券及期貨條例而言，杜女士被視為或當作於孫先生擁有權益的股份中擁有權益；而孫先生被視為或當作於杜女士擁有權益的股份中擁有權益。
- (4) 截至最後實際可行日期，QINGDINGDANG LIMITED直接持有24,825,000股股份。QINGDINGDANG LIMITED分別由Dawei International Holding Limited(由孫先生通過信託控制的實體)及DingDangQing Limited(由孫先生全資擁有的實體)擁有99%及1%權益。因此，根據證券及期貨條例，孫先生被視為於QINGDINGDANG LIMITED直接持有的股份中擁有權益。
- (5) 截至最後實際可行日期，孫樂先生在有關根據股份激勵計劃向其授出的受限制股份單位的3,225,000股相關股份中擁有權益。

除上文所披露者外，截至最後實際可行日期，概無董事或本公司最高行政人員於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債權證中擁有或被視為擁有記錄於根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊的任何權益或淡倉或根據標準守則知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

董事會報告(續)

董事購買股份及債權證的權利

截至2022年12月31日及於報告期間任何時間，本公司、其控股公司或其任何子公司或同系子公司概無訂立任何安排，據此董事可藉購買本公司或任何其他法人團體的股份或債權證獲得利益，且董事或任何彼等的配偶或未滿18歲子女概無獲授任何可認購本公司或任何其他法人團體的股權或債務證券的權利，亦無行使任何有關權利。

主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

由於本公司截至2022年12月31日尚未於聯交所上市，因此，截至2022年12月31日，證券及期貨條例第XV部第2及3分部以及證券及期貨條例第336條並不適用於本公司任何主要股東。

據董事所深知，截至最後實際可行日期，以下人士(董事或本公司最高行政人員除外)或法團於股份及相關股份中擁有記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊的權益或淡倉：

股東姓名／名稱	權益性質	好／淡倉	股份數目	佔本公司權益的概約百分比 ⁽¹⁾
CMC Sports Investment Limited	實益擁有人 ⁽²⁾	好倉	106,875,000	12.26%
CMC Sports Acquisition Limited	受控法團權益 ⁽²⁾	好倉	106,875,000	12.26%
CMC Sports Group Limited	受控法團權益 ⁽²⁾	好倉	106,875,000	12.26%
CMC Inc.	受控法團權益 ⁽²⁾	好倉	106,875,000	12.26%
GLRG Holdings Limited	受控法團權益 ⁽²⁾	好倉	106,875,000	12.26%
Gold Pioneer Worldwide Limited	受控法團權益 ⁽²⁾	好倉	106,875,000	12.26%
Brilliant Spark Holdings Limited	受控法團權益 ⁽²⁾	好倉	106,875,000	12.26%
黎瑞剛先生	受控法團權益 ⁽²⁾	好倉	106,875,000	12.26%
Interform Construction Supplies Limited	實益擁有人 ⁽³⁾	好倉	106,875,000	12.26%
SAC Enterprises Limited	受控法團權益 ⁽³⁾	好倉	106,875,000	12.26%
阿里巴巴影業集團有限公司	受控法團權益 ⁽³⁾	好倉	106,875,000	12.26%
Ali CV Investment Holding Limited	受控法團權益 ⁽³⁾	好倉	106,875,000	12.26%
Alibaba Investment Holding Limited	受控法團權益 ⁽³⁾	好倉	106,875,000	12.26%
Alibaba Investment Limited	受控法團權益 ⁽³⁾	好倉	106,875,000	12.26%
阿里巴巴集團控股有限公司	受控法團權益 ⁽³⁾	好倉	106,875,000	12.26%

董事會報告(續)

附註：

- (1) 「佔本公司權益的概約百分比」下披露的百分比數字乃根據871,881,000股股份(即本公司截至2023年3月31日的已發行股份總數)計算得出。
- (2) CMC Sports Investment Limited由CMC Sports Acquisition Limited全資擁有，而CMC Sports Acquisition Limited則由CMC Inc.(前稱CMC Holdings Limited)當時全資擁有的CMC Sports Group Limited全資擁有。CMC Inc.為Gold Pioneer Worldwide Limited的非全資子公司，其直接及通過其全資子公司GLRG Holdings Limited持有於CMC Inc.的權益。Gold Pioneer Worldwide Limited由Brilliant Spark Holdings Limited全資擁有，而Brilliant Spark Holdings Limited則由黎瑞剛先生全資擁有及控制。因此，根據證券及期貨條例，CMC Sports Acquisition Limited、CMC Sports Group Limited、CMC Inc.、Gold Pioneer Worldwide Limited、GLRG Holdings Limited、Brilliant Spark Holdings Limited及黎瑞剛先生各自被視為於CMC Sports Investment Limited直接持有的股份中擁有權益。
- (3) Interform Construction Supplies Limited由SAC Enterprises Limited全資擁有，而SAC Enterprises Limited由阿里巴巴影業集團有限公司(Ali CV Investment Holding Limited(由Alibaba Investment Limited全資擁有)的非全資子公司)全資擁有。Alibaba Investment Limited為阿里巴巴集團控股有限公司的全資子公司。因此，SAC Enterprises Limited、阿里巴巴影業集團有限公司、Ali CV Investment Holding Limited、Alibaba Investment Limited及阿里巴巴集團控股有限公司各自被視為於interform Construction Supplies Limited直接持有的股份中擁有權益。

除上文所披露者外，截至最後實際可行日期，董事並不知悉有任何人士(並非本公司董事或最高行政人員)於股份或相關股份中擁有記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊的權益或淡倉。

全球發售所得款項用途

本公司按4.08港元發行120,060,000股股份(該等股份於2023年1月19日在聯交所主板上市)，並於超額配股權獲部分行使後按4.08港元發行1,821,000股股份(該等股份於2023年2月15日在聯交所主板上市)。因此，經扣除包銷佣金及其他相關開支後，全球發售所得款項淨額(超額配股權獲部分行使後)約為398.4百萬港元。招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節先前所披露的所得款項淨額擬定用途及預期執行時間表並無變動。自上市日期起直至本報告日期，本集團並無動用任何部分的所得款項淨額。

下表載列所得款項淨額的擬定用途及其獲悉數動用的預期時間表概要。由於本公司於2023年1月19日上市，於報告期間並無可用的全球發售所得款項淨額動用詳情。

用途	佔全球發售 所得款項淨額的 百分比	按招股章程中 披露的比例 分配全球發 售所得款項淨額 (百萬港元)	悉數動用的預期時間表
持續投資藝人運營	60.0%	239.0	
— 在中國收購及裝修一所藝人 培訓中心	45.0%	179.3	於2025年年底之前
— 藝人在中國的運營及宣傳	15.0%	59.7	於2024年年底之前
擴大我們的音樂IP庫	15.0%	59.8	於2024年年底之前
擴展我們的泛娛樂業務	15.0%	59.8	於2024年年底之前
推廣藝人在其他國家的演出	5.0%	19.9	於2024年年底之前
營運資金及一般公司用途	5.0%	19.9	於2024年年底之前
總計	100%	398.4	

董事會報告(續)

首次公開發售前股份激勵計劃

本公司已於2021年12月10日批准及採納股份激勵計劃，讓本集團向選定參與者授出獎勵，作為彼等對本集團貢獻的獎勵或回報。根據上市規則的新第17章(於2023年1月1日生效)，股份激勵計劃並不構成涉及發行新股份的股份計劃。本公司將根據現有股份計劃的過渡安排遵守上市規則新第17章。

宗旨

股份激勵計劃旨在讓本集團向選定參與者授出獎勵，作為彼等對本集團貢獻的獎勵或回報，特別是(i)鼓勵彼等為本集團的利益而提升其表現及效率；(ii)吸引及挽留其貢獻現時或將會有利於本集團的參與者；及(iii)鼓勵彼等加強團隊成員之間的合作及溝通，以促進本集團發展。

獎勵類型

股份激勵計劃規定獎勵受限制股份單位、直至歸屬前本公司可沒收或購回的已發行股份(「受限制股份」)，及其他以股份為基礎的獎勵或權利(統稱「獎勵」)。

合資格參與者

董事會在股份激勵計劃下(包括董事會正式授權的任何委員會或人士)可酌情邀請屬於下列任何類別合資格參與者的任何人士(「合資格參與者」)接納獎勵以認購股份：

- (i) 達到所需年資及表現級別及／或本公司首席執行官不時釐定的指標的本公司或其子公司或受控制聯屬公司或彼等指定的實體的全職行政人員、高級職員、管理人員或僱員；
- (ii) 本公司或其子公司或受控制聯屬公司或彼等指定的實體的董事(包括非執行董事及獨立非執行董事)；或
- (iii) 任何顧問、專業顧問、經銷商、承包商、客戶、供應商、代理、業務夥伴、合資企業夥伴、戰略夥伴、服務供應商或首席執行官全權酌情認為已經或將會為本集團作出貢獻的其他第三方。

董事會報告(續)

最高股份數目

除非董事會另行正式批准，否則股份激勵計劃相關股份總數不得超過5,790,000股(未計及資本化發行的影響)或37,500,000股(已計及資本化發行的影響)，相當於截至本報告日期已發行股份總數約4.3%。

根據股份激勵計劃，可授予單一合資格參與者的最高股份數目並無特定限額。

上市前，已就股份激勵計劃項下可供授出的全部37,500,000股股份(已計及資本化發行的影響)向合資格參與者授出合共5,790,000個發行在外的受限制股份單位，因此，於上市後，股份激勵計劃項下將不再有其他受限制股份單位可供授出。

表現目標

合資格參與者獲授獎勵後，該參與者或須達致董事會可能訂明的任何表現目標後，相關獎勵才可予歸屬、行使或結算。

受限制股份單位的代價

已向各承授人授出的受限制股份單位歸屬及結算後須支付的價格將為每份受限制股份單位0.1港元(如本公司與有關承授人訂立的授出要約(「授出函」)所載)。

發行股份的條件

接納授出獎勵要約的合資格參與者不得違反股份激勵計劃及其就獎勵與本公司訂立的任何附屬文件。承授人不得違反本集團相關成員公司的組織章程細則或章程文件的任何規定，或以其他方式損害本集團的利益。董事會可全權酌情確定於任何獎勵可予歸屬或結算前必須達到的任何其他表現指標及須達成的任何其他條件。倘未達成本條中上列條件，則受限制股份單位及／或受限制股份於該等條件未達成當日自動失效(由董事會全權酌情決定)。

歸屬時間表及歸屬期

根據股份激勵計劃及授出函的條款且在其所載歸屬條件的規限下，授予各承授人的受限制股份單位將平均分四批歸屬，載列如下：

歸屬日期	將歸屬的受限制股份單位
上市日期起6個月	授予承授人的受限制股份單位總數的25%
上市日期起18個月	授予承授人的受限制股份單位總數的25%
上市日期起30個月	授予承授人的受限制股份單位總數的25%
上市日期起42個月	授予承授人的受限制股份單位總數的25%

董事會報告(續)

禁售期

就本公司對其股本證券進行的任何包銷公開發售，承授人在適用發售完成日期後180天期間，未經本公司或包銷商事先書面同意，不得直接或間接出售、賣空、借貸、抵押、質押、要約、授出或出售任何購股權或其他合同以購買、購買任何購股權或其他合同以出售、或以其他方式處置或轉讓根據股份激勵計劃所購任何股份，或同意參與任何與根據股份激勵計劃所購任何股份有關的前述交易。

終止

本公司可於股東大會上通過決議案，或董事會可隨時終止運行股份激勵計劃，在此情況下，將不予進一步授出獎勵，惟股份激勵計劃的條文將繼續有效，惟以前已授出尚未行使的任何獎勵的行使生效屬必須者，或在其他情況下根據股份激勵計劃的條文可能要求者為限。在終止之前授出的尚未行使獎勵，惟在終止時尚未行使、結算或解除，根據股份激勵計劃仍將繼續有效且可予行使或可予解除。

剩餘年期

股份激勵計劃將於2021年12月10日起計10年期間內生效及有效，除非於股東大會上藉決議案或董事會根據股份激勵計劃終止。截至2022年12月31日，股份激勵計劃的剩餘年期約為9年。

股份激勵計劃的所有相關股份均已配發及發行，並由方舟信託(香港)有限公司及盛石信託(香港)有限公司(作為代名人而設立的以信託方式持有的特殊目的公司)持有。股份激勵計劃的股份不獲計入公眾持股量。根據股份激勵計劃及由方舟信託及盛石信託組成的信託契據(「信託契據」)，股份激勵計劃及兩項信託將受本公司首席執行官(「**管理人**」)管理，並且管理人應擁有全權酌情釐定承授人是否有權在受限制股份單位歸屬之前從任何股份中獲得任何股息。此外，根據股份激勵計劃及信託契據，在承授人(或任何其他人士)完成註冊為持有人之前，釋出的受限制股份單位將不具有任何投票權，並且各自的受託人不得行使任何其以信託方式持有的股份所附帶的投票權，除非由管理人委任的授權代表指示。

董事會報告(續)

於報告期間根據股份激勵計劃授出的受限制股份單位詳情載列如下：

承授人姓名／類別	授出日期	受限制股份單位數目					受限制股份單位歸屬及結算後須支付的價格 (港元)	受限制股份單位於授出日期的公允價值 ⁽²⁾ (人民幣元)	
		截至2022年		截至2022年					
		1月1日 發行在外	於報告期間 已授出	於報告期間 已歸屬 ⁽¹⁾	於報告期間 已註銷	於報告期間 已失效			12月31日 發行在外
本公司董事									
孫樂先生	2021年12月10日	500,000	-	-	-	-	500,000	50,000	49.72
2022年四名最高薪酬僱員⁽³⁾									
	2021年12月10日	412,500	-	-	-	-	412,500	41,250	49.72
	2022年3月4日	-	600,000	-	-	-	600,000	60,000	50.18
其他承授人(不包括2022年董事及四名最高薪酬僱員)									
	2021年12月10日	630,000	-	-	-	-	630,000	63,000	49.72
	2022年3月4日	-	2,994,750	-	-	-	2,994,750	299,475	50.18
	2022年12月20日	-	652,750	-	-	-	652,750	65,275	21.73

附註：

- (1) 由於於報告期間並無受限制股份單位歸屬，因此股份於緊接受限制股份單位歸屬日期前的加權平均收市價並不可用。截至2022年12月31日止年度，可認購合共4,247,500股股份的受限制股份單位已根據股份激勵計劃授出。經計及資本化發行的影響後，於報告期間授出的受限制股份單位指可認購27,525,000股股份的權利，相當於報告期間本公司已發行股份加權平均數約5.9%。
- (2) 有關計量有關公允價值時所採納的會計準則及政策，請參閱合併財務報表附註2.20。
- (3) 於截至2022年12月31日止年度五名最高薪酬僱員之一為執行董事孫樂先生。有關彼獲授受限制股份單位的詳情於上表「本公司董事」部分披露。

請參閱招股章程附錄五「D.股份激勵計劃」及合併財務報表附註2.20以了解股份激勵計劃的更多詳情。

股權掛鈎協議

於報告期間及直至本報告日期，本公司並無訂立任何股權掛鈎協議而將會或可能導致本公司發行股份或要求本公司訂立任何將會或可能導致本公司發行股份的協議。

關連交易

我們過去曾與於上市後成為我們關連人士(定義見上市規則第14A章)的實體進行若干交易。有關交易於上市後仍繼續，因此構成我們於上市規則項下的持續關連交易。

董事會報告(續)

我們與之訂立交易的下列各方被視為上市規則項下的關連人士：

關連人士	關連關係
優酷信息技術(北京)有限公司 (「優酷信息技術」)	優酷信息技術為北京優酷科技有限公司(Alibaba Investment Limited全資擁有的公司)的合併聯屬實體，北京優酷科技有限公司由阿里巴巴集團控股有限公司全資擁有。Interform Construction Supplies Limited為阿里巴巴影業集團有限公司間接全資擁有的子公司。因此，優酷信息技術及Interform Construction Supplies Limited為阿里巴巴集團控股有限公司的同系子公司。因此，優酷信息技術是本公司主要股東之一Interform Construction Supplies Limited的聯繫人。

由於本公司於截至2022年12月31日止年度並非上市公司，故於截至2022年12月31日止年度上市規則第14A章項下的年度審閱及申報規定並不適用於本公司。

下文載列本公司訂立的不獲豁免持續關連交易的詳情。

部分獲豁免持續關連交易

業務合作框架協議

主要條款

於2022年8月16日，樂華有限公司(為其本身及代表其子公司)與優酷信息技術訂立業務合作框架協議(「業務合作框架協議」)，據此，樂華有限公司將促使合適的簽約藝人履行與優酷信息技術的相關委聘，包括(但不限於)簽訂代言推廣優酷會員、出演綜藝節目、電影及劇集，以及其他商業活動。

訂約方將根據業務合作框架協議規定的原則及在其參數範圍內訂立獨立相關協議，以載列詳細條款，包括委聘詳情、推廣費、里程碑付款時間表以及訂約方的其他權利及義務。各相關協議的最終條款將由訂約方經公平磋商後按個別情況及公平合理基準釐定。

業務合作框架協議的初始年期將於上市日期開始，並於2023年12月31日屆滿，而該年期將根據訂約方的磋商及適用法律法規重續不超過三年。

進行交易的理由及裨益

優酷為中國領先的互聯網視頻平台之一，對委聘我們的藝人有較大需求。我們的簽約藝人從而可充分受益於優酷的平台資源，並獲得更多曝光率。通過與優酷信息技術各業務單位的市場合作，我們可進一步提升藝人的知名度及社會影響力，從而為本集團帶來更大價值。此外，本集團根據現有相關協議向優酷信息技術提供的條款不優於向其他獨立第三方客戶提供的條款，且我們將參考不低於向其他獨立客戶提供的現行市價向優酷信息技術收取服務費，因此，我們向優酷信息技術提供的服務具盈利能力，並符合本集團及股東的整體利益。因此，我們根據業務合作框架協議向優酷信息技術提供的服務乃於日常及一般業務過程中按正常商業條款進行。

董事會報告(續)

定價政策

我們向優酷信息技術收取的費用將由訂約方參考多項相關商業因素後經公平磋商釐定，該等因素包括(i)推廣活動的形式及推廣期；(ii)藝人人氣；(iii)同級別藝人出席相同或類似活動委聘費的現行市價；(iv)相關委聘的質量及影響力；及(v)相關委聘的工作量及持續時間。上述定價政策並不優於向其他客戶(為獨立第三方)提供的定價政策。

歷史交易金額及年度上限

截至2022年12月31日止年度，優酷信息技術就與我們合作向我們支付的總費用約為人民幣37.3百萬元。

截至2023年12月31日止年度，優酷信息技術根據業務合作框架協議應付本集團的服務費的建議年度上限為人民幣40.0百萬元。

上市規則的涵義

由於根據上市規則有關該交易的最高適用百分比率(盈利比率除外)按年計預期超過0.1%惟少於5%，有關交易構成本公司的持續關連交易，並須遵守上市規則第14A章項下的申報、年度審閱及公告的規定，惟將獲豁免遵守通函及獨立股東批准的規定。

除上文所披露者外，截至2022年12月31日止年度，本公司並無關連交易或持續關連交易須根據上市規則予以披露。就關連交易及持續關連交易而言，本公司已遵守上市規則的披露規定(經不時修訂)。

控股股東於重大合同的權益

於報告期間，本公司或其任何子公司概無與控股股東或其任何子公司訂立重大合同，亦無就控股股東或其任何子公司向本公司或其任何子公司提供服務而訂立重大合同。

管理合同

於報告期間，概無訂立或存有關於本公司全部或任何重大部分業務的管理及行政的合同。

捐款

於報告期間，本集團向上海復星公益基金會作出慈善及其他捐款金額合共人民幣0.2百萬元，以支援上海人民抗擊2022年3月復起的COVID-19疫情。

董事會報告(續)

獲准許彌償保證條文

根據組織章程細則第44條，董事及其他高級職員須就彼等於履行職責過程中的任何行動或沒有行動而可能產生之任何責任、訴訟、法律程序、申索、要求、成本、損失或開支(包括法律開支)(因個人自身實際欺詐或故意失責而產生之責任(倘有)除外)通過本公司資產獲得彌償及擔保。

本公司已投購董事責任保險，以就董事可能因其實際或遭指控的不當行為所引致的任何損失向彼等提供保障。

企業管治

本公司致力維持高水平的企業管治常規。本公司所採納企業管治常規的資料載於本報告第62至75頁的企業管治報告。

充足公眾持股量

根據本公司公開可得的資料及就董事所深知，自上市日期起及直至最後實際可行日期，公眾持有本公司已發行股份總額至少25.0%(聯交所批准及上市規則准許的規定最低公眾持股百分比)。

審核委員會

審核委員會已連同董事會及本公司核數師審閱本集團所採用的會計原則及政策以及本集團截至2022年12月31日止年度的合併財務報表。審核委員會認為相關財務報表的編製符合適用的會計準則及要求，並已作出足夠的披露。

核數師

本集團截至2022年12月31日止年度的合併財務報表已由執業會計師羅兵咸永道會計師事務所審核。本公司核數師自上市日期以來並無變更。羅兵咸永道會計師事務所將於股東週年大會上退任並合資格且願意續任本公司核數師。聘用其續任本公司核數師並授權董事會釐定核數師薪酬的決議案將於應屆股東週年大會上提呈。

承董事會命
董事長兼首席執行官
杜華女士
香港，2023年3月20日

企業管治報告

本公司致力於實踐良好企業管治常規以保障股東權益。

董事會欣然提呈本公司於報告期間的企業管治報告。

企業戰略及文化

我們為中國知名的藝人管理公司。根據弗若斯特沙利文，以2021年藝人管理收入計算，我們於中國藝人管理公司之中排名第一，市場份額為1.9%。自我們於2009年成立以來，我們已經將公司打造成為包括藝人管理、音樂IP製作及運營及泛娛樂業務三大互補業務在內的文化娛樂平台。

消費者對高質量娛樂的需求不斷擴大，人們越來越關注成名藝人，而娛樂業多年以來圍繞成名藝人不斷發展。現在成名藝人不再局限於自身原本擅長的一個獨特領域。彼等出演多項娛樂內容，包括音樂、綜藝節目、劇集及電影等。此外，成名藝人通過代言及商業宣傳活動，幫助企業客戶提高其產品或服務的市場認知度。作為專業的藝人管理公司，我們安排簽約藝人為客戶提供優質服務，並協助簽約藝人捕捉商機及發展其事業。我們的業務涵蓋從藝人培訓、藝人運營到藝人宣傳的整個藝人管理產業價值鏈。我們豐富的行業專業知識，為我們抓住機遇打下基礎，助力我們引領中國藝人管理市場。

自我們成立以來，承擔企業社會責任一直是我們的核心價值和長期發展的基石。創造積極的社會影響已經成為我們企業文化的一部分，並幫助我們樹立起正面的品牌形象。受我們企業文化影響，我們的簽約藝人亦擁有高度的社會責任感，通過演藝事業為公眾傳遞積極向上的正能量。

企業管治常規

本公司致力於維持及推行嚴格的企業管治。本公司企業管治的原則是推行有效的內部控制措施，並提高董事會對本公司全體股東的透明度及問責性。本公司已採納上市規則附錄14所載的企業管治守則作為其本身的企業管治守則。

本公司股份於2023年1月19日在聯交所主板上市。由於股份於報告期間尚未於聯交所上市，故於報告期間企業管治守則並不適用於本公司。

自上市日期起直至本報告日期，本公司一直遵守企業管治守則所載的所有適用守則條文，惟偏離企業管治守則的守則條文第C.2.1條，本公司董事長及首席執行官的角色並未區分且均由杜華女士擔任。董事會相信由同一人兼任董事長及首席執行官，有利於確保本集團內一貫的領導，使本集團的整體戰略規劃更有效及高效。董事會認為當前的安排無損權力與權限的平衡，且此架構可令本公司迅速且有效地作出決策並予以執行。董事會將繼續因應本集團的整體情況適時檢討及考慮本公司董事長與首席執行官的職責的分工。

本公司將繼續定期審閱及監督其企業管治常規，確保遵守企業管治守則。

企業管治報告(續)

證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載的標準守則作為其本身有關董事及相關僱員(定義見標準守則)進行本公司證券交易的行為守則。由於股份於報告期間尚未於聯交所上市，故於報告期間標準守則並不適用於本公司。經向全體董事作出特定查詢後，各董事均已確認其於上市日期至本報告日期期間一直嚴格遵守標準守則所載的規定標準。

董事會

董事會組成

截至本報告日期，董事會由以下三名執行董事、三名非執行董事及三名獨立非執行董事組成：

執行董事

杜華女士⁽¹⁾(*董事長兼首席執行官*)

孫一丁先生⁽¹⁾

孫樂先生

非執行董事

姚璐女士

孟慶光先生

趙文婕女士

獨立非執行董事

范輝先生

呂濤先生

黃九嶺先生

附註：

(1) 杜華女士及孫一丁先生作為配偶同居。

董事的履歷載於本年報「董事及高級管理層」一節。

除本報告「董事及高級管理層」一節所載董事履歷中所披露者外，概無董事與任何其他董事及最高行政人員有任何個人關係(包括財務、業務、家族或其他重大或相關關係)。

企業管治報告(續)

董事長及首席執行官

企業管治守則的守則條文第C.2.1條規定董事長及首席執行官的角色應有所區分，並不得由一人同時兼任。

杜華女士目前擔任董事長兼本公司首席執行官。由於杜女士為本集團創始人，負責本集團的整體戰略規劃、業務方向及日常運營，董事會相信由同一人兼任董事長及首席執行官，有利於確保本集團內一貫的領導，使本集團的整體戰略規劃更有效及高效。董事會認為當前的安排無損權力與權限的平衡，且此架構可令本公司迅速且有效地作出決策並予以執行。董事會將繼續因應本集團的整體情況適時檢討及考慮本公司董事長與首席執行官的職責的分工。

董事會的獨立性

根據企業管治守則第二部分項下的守則條文第B.1.4條，董事會已制定機制，以確保董事會可獲得獨立的觀點及意見，具體而言，(i)獨立非執行董事應積極參與董事會會議；(ii)獨立非執行董事的人數必須符合上市規則的規定；及(iii)獨立非執行董事應投入足夠時間履行其作為董事的職責。此外，董事可獲外部獨立專業人士提供意見，以協助彼等履行職責，費用由本公司承擔。未來，董事會將每年檢討該機制的實施及成效。

獨立非執行董事憑藉其獨立的判斷在董事會中擔當重要角色，及其觀點對董事會的決定產生重要的作用。彼等是在財務會計及財務管理等領域具有豐富經驗的專業人士。彼等豐富的經驗對提升董事會的決策能力及實現本集團的可持續及均衡發展作出了重要的貢獻。具體而言，彼等對本公司的策略、表現及控制事項提供了公正的觀點及意見並帶頭解決所發生的潛在利益衝突。董事會認為，其公開及辯論的文化尤其能促進執行董事、非執行董事及獨立非執行董事對董事會作出有效貢獻，並確保執行董事、非執行董事及獨立非執行董事之間形成建設性的關係。

自上市日期起及直至本報告日期止期間，董事會一直遵守上市規則第3.10(1)條、第3.10(2)條及第3.10A條有關委任至少三名獨立非執行董事，而獨立非執行董事佔董事會人數的三分之一，且至少其中一名具備適當專業資格或會計或相關財務管理專長的規定。

各獨立非執行董事已根據上市規則第3.13條確認彼之獨立性，而本公司認為彼等各自均屬獨立。

董事會及管理層的職責、責任及貢獻

董事會負責領導及監察本公司，並監督本集團的業務、戰略決定及表現並共同負責通過指導及監督本公司事務以促進本公司的成功。董事會的主要權力及職能包括但不限於召開股東大會、向股東大會提呈報告、落實在股東大會上通過的決議案、確定本集團營運計劃及投資方案、確定本集團年度財務預算及決算、確定本集團的基本管理制度、制定本集團溢利分配方案及彌補虧損方案以及行使組織章程細則所賦予的其他權力及職能。

所有董事(包括非執行董事及獨立非執行董事)為董事會帶來各方面的寶貴業務經驗、知識及專業精神，以確保其高效及有效運作。董事會須遵照本公司及股東的整體最佳利益客觀地作出決定。

企業管治報告(續)

董事會保留其關於本公司政策事項、策略及預算、內部控制及風險管理、重大交易(尤其是可能涉及利益衝突的交易)、財務資料及其他重大經營事項的所有重大事項的決定權。轉授有關執行董事會決定、指導及協調本集團日常運營及本公司的管理職責予本公司管理層。董事會及管理層根據各項內部控制及核查以及平衡機制明確界定彼等的授權及職責。倘董事會轉授事宜會嚴重阻礙或降低董事會整體履行職責的能力，則不得向董事委員會、執行董事或管理層轉授有關事宜。

本公司已為董事作出適當的投保安排，使彼等不因針對彼等的可能法律訴訟而蒙受損失。

董事持續專業發展

本公司負責為董事安排合適培訓並提供有關經費。

董事應緊貼監管發展及變化，以有效履行其職責，並確保其對董事會的貢獻保持知情且相關。

董事確認彼等已遵守企業管治守則第二部分項下有關董事培訓的守則條文第C.1.4條，及全體董事已參與適當的持續專業發展以發展及更新自身的知識及技能。於報告期間及於上市前，全體董事均參加本公司法律顧問就董事於上市規則、證券及期貨條例及其他相關法律及法規下的職責、責任及義務舉行的培訓會。自上市日期起及直至本報告日期止期間，董事亦參加以下專業發展活動：

董事姓名	所參與的持續專業發展(附註)
執行董事	
杜華女士	(a)及(b)
孫一丁先生	(a)及(b)
孫樂先生	(a)及(b)
非執行董事	
姚璐女士	(a)及(b)
孟慶光先生	(a)及(b)
趙文婕女士	(a)及(b)
獨立非執行董事	
范輝先生	(a)及(b)
呂濤先生	(a)及(b)
黃九嶺先生	(a)及(b)

附註：

- (a) 參加律師事務所提供且與本公司業務相關的培訓
- (b) 閱讀與多種議題(包括企業管治事宜、董事職責、上市規則及其他相關法律)相關的材料

委任及重選董事

各執行董事已與本公司訂立服務協議，初始任期自上市日期起為期三年，可由執行董事發出不少於三個月的書面通知或按服務合同載列的其他方式予以終止。

企業管治報告(續)

各非執行董事及獨立非執行董事已與本公司簽署委任函，任期自上市日期起為期一年，可由本公司、非執行董事或獨立非執行董事發出不少於三個月的書面通知予以終止。根據其各自的委任函，各獨立非執行董事有權收取固定董事袍金，而非執行董事則無權收取任何酬金。

董事的委任須遵守組織章程細則有關董事退任及輪值的規定。

根據組織章程細則第26.3條，董事可委任任何人士擔任董事，以填補空缺或作為新增董事，惟該委任不得致使董事人數超出細則規定的任何董事人數或根據細則規定的董事人數上限。任何以該等方式任命的董事，任期將於接受委任後本公司首次股東週年大會舉行時屆滿，屆時可於會上重選連任。

根據組織章程細則第26.4條，於本公司每屆股東週年大會上，三分之一在任董事(或倘董事人數並非三或三的倍數，則最接近惟不少於三分之一的人數)須輪席退任，惟每名董事(包括按特定任期獲委任的董事)須最少每三年輪席退任一次。

因此，范輝先生、呂濤先生及黃九嶺先生將於應屆股東週年大會上退任，並符合資格且願意膺選連任。

因此，孫一丁先生及孫樂先生將於股東週年大會上輪席退任，並符合資格且願意膺選連任。

有關將於股東週年大會膺選連任的董事詳情，將載於將在適當時候寄發予股東的通函中。

委任、重選及罷免董事的程序及流程載於組織章程細則。提名委員會負責檢討董事會組成，並就委任或重選董事及董事繼任計劃向董事會提出推薦建議。

董事會會議、委員會會議及股東大會

除為審閱及批准本集團全年及中期業績而召開的會議外，董事會應定期舉行會議以討論本集團的整體策略以及經營及財務表現。每年應舉行四次定期董事會會議，大約每季度舉行一次。董事可親身或透過電子通訊方式參加會議。董事會定期會議須提前至少十四天向全體董事發出通知。對於其他董事會及董事委員會會議，將發出合理通知。

由於本公司於2023年1月19日在聯交所主板上市，於報告期間我們並無舉行任何董事會會議或董事委員會會議。因此，於報告期間並無可用的董事出席記錄。不過，董事會於本公司上市後一直定期進行溝通，且未來將繼續定期會面以了解本公司事務的最新狀況。截至2022年12月31日止年度並無舉行股東大會。於2023年3月20日，舉行了一次董事會會議以批准(其中包括)本集團截至2022年12月31日止年度的全年業績及審閱本公司的經營及合規事宜。全體董事均出席了於2023年3月20日舉行的董事會會議。

企業管治報告(續)

董事委員會

本公司已成立三個董事委員會，即審核委員會、薪酬委員會及提名委員會。各董事委員會成立之時均已訂明書面職權範圍，以明確其權力及職責。董事委員會的職權範圍可於本公司及聯交所網站查閱。

審核委員會

本公司已根據上市規則第3.21條及企業管治守則成立審核委員會。審核委員會的主要職責為協助董事會審閱合規事宜、會計政策、財務報告程序以及風險管理及內部控制系統；監督內部審計系統的實施情況；就外聘核數師的委任或更換提出意見；及保持內部審計部門與外聘核數師之間的溝通。

審核委員會由三位獨立非執行董事(即范輝先生、呂濤先生及黃九嶺先生)組成。委員會主席范輝先生具備上市規則第3.10(2)及第3.21條所規定的合適資格。

由於本公司股份於2023年1月19日在聯交所主板上市，於報告期間並無舉行審核委員會會議。自上市日期起及直至本報告日期，審核委員會舉行兩次會議，審核委員會於會上審閱(其中包括)本集團截至2022年12月31日止年度的全年業績公告，並認為本公司已遵守所有適用會計準則及規定並已作出充分披露。審核委員會已對各項重大內控制度進行審閱，包括本集團於2022年的財務、經營及合規監控以及風險管理。審核委員會滿意內部控制機制於其經營中的成效及充足性。

審核委員會已審閱核數師2022年的薪酬，並建議董事會續聘羅兵咸永道會計師事務所為本公司2023年的外聘核數師，惟須待股東於應屆股東週年大會上批准後方可作實。下文為各成員於有關時間的出席情況：

董事姓名	出席會議次數／所舉行會議次數
范輝先生(主席)	2/2
呂濤先生	2/2
黃九嶺先生	2/2

薪酬委員會

本公司已根據上市規則第3.25條及企業管治守則成立薪酬委員會。薪酬委員會的主要職責包括(但不限於)以下：(i)就本公司所有董事和高級管理人員薪酬的政策和結構，以及為制定薪酬政策建立正式和透明的程序向董事會提出建議；(ii)決定委派的責任、個別執行董事和高級管理人員的薪酬方案，或就此類薪酬方案向董事會提出建議；(iii)確保與業績相關的薪酬要素在執行董事的薪酬總額中佔相當大的比例，並旨在使執行董事的利益與股東的利益相一致，並激勵我們的董事發揮出最高工作水平；及(iv)審閱及／或批准上市規則第17章所述有關股份計劃的事宜。

薪酬委員會由一位執行董事(即孫一丁先生)及兩位獨立非執行董事(即呂濤先生及黃九嶺先生)組成。呂濤先生為委員會主席。

企業管治報告(續)

由於本公司股份於2023年1月19日在聯交所主板上市，於報告期間並無舉行薪酬委員會會議。自上市日期起及直至本報告日期，薪酬委員會舉行一次會議，薪酬委員會於會上審閱(其中包括)本公司薪酬的政策和結構、董事和高級管理人員的薪酬方案及本公司其他相關事宜。下文為各成員於有關時間的出席情況：

董事姓名	出席會議次數／所舉行會議次數
呂濤先生(主席)	1/1
孫一丁先生	1/1
黃九嶺先生	1/1

提名委員會

本公司已根據企業管治守則成立提名委員會。提名委員會的主要職責包括檢討董事會的組成、建立及制定提名及委任董事的相關程序、就董事委任及繼任計劃向董事會提出推薦建議，以及評估獨立非執行董事的獨立性。

提名委員會由一位執行董事(即杜女士)及兩位獨立非執行董事(即范輝先生及呂濤先生)組成。杜女士為提名委員會主席。

於推薦人選以委任加入董事會時，提名委員會將根據本公司所採納的董事會多元化政策，基於用人唯才的原則按客觀標準考慮人選並適度顧及董事會多元化的裨益。董事會多元化將從多個方面進行考慮，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、行業經驗、技術及專業技能及／或資格、知識、服務年期及就董事職務投入的時間。本公司亦將計及與其本身業務模式及不時的具體需求有關的因素。最終決定將以用人唯才為原則，並考慮所挑選的人選將對董事會作出的貢獻。

在物色及甄選合適的董事人選時，提名委員會將適當考慮人選的品格、資質、經驗、獨立性(就委任獨立非執行董事而言)以及董事會多元化層面，然後向董事會提出推薦建議。

由於本公司股份於2023年1月19日在聯交所主板上市，於報告期間並無舉行提名委員會會議。自上市日期起及直至本報告日期，提名委員會舉行一次會議，提名委員會於會上檢討(其中包括)董事會的架構、人數、組成及多元化、評估獨立非執行董事的獨立性以確定彼等的資格，並討論重新委任董事及董事繼任計劃。請參閱本企業管治報告「獨立非執行董事的獨立性確認」分節項下的相關披露。下文為各成員於有關時間的出席情況：

董事姓名	出席會議次數／所舉行會議次數
杜華女士(主席)	1/1
呂濤先生	1/1
范輝先生	1/1

企業管治報告(續)

企業管治職能

董事會知悉企業管治應屬董事的共同責任，並已將企業管治職責授予審核委員會，其中包括：

- 制定及檢討本公司的企業管治政策及常規，並向董事會提出建議；
- 檢討及監察董事及本公司高級管理層培訓及持續專業發展；
- 檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；
- 制定、檢討及監察適用於本公司僱員及董事的操守守則及合規手冊(如有)；及
- 檢討本公司遵守守則的情況及於本公司企業管治報告內的披露。

董事會多元化政策

董事會已採納董事會多元化政策(「**董事會多元化政策**」)，以提升董事會的有效性並維持高水平的企業管治。董事會多元化政策載列甄選董事會候選人的條件，包括(但不限於)性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務年期，最終決定將根據選定候選人可為董事會帶來的價值及貢獻而作出。

董事擁有均衡多元的知識及技能，包括整體管理及戰略發展、宣傳及營銷、內容開發、投資及融資、會計及財務管理。彼等於不同主修科目獲得學位，包括工商管理、國際新聞、市場、會計、商業經濟及統計。我們擁有三位來自不同行業背景的獨立非執行董事，佔董事會成員超過三分之一。董事會包含擁有不同背景及經驗年齡介乎39歲至57歲的男性及女性董事，證明董事會多元化政策的推行十分成功。本公司目前有三名女性董事及一名女性董事長兼首席執行官。本公司將致力於董事會維持至少一名女性代表，並於物色到合適人選時把握機會逐步提高女性成員比例。本公司亦計劃在招聘中高級職位時促進性別多元化，因此本公司將有一批女性高級管理人員及潛在的董事會繼任者。目前，提名委員會認為董事會足夠多元。提名委員會將每年檢討董事會多元化政策以確保其成效。

於2022年12月31日，誠如本報告內環境、社會及管治報告附錄一「可持續發展資料摘要」所載，於本集團200名僱員(包括高級管理層)中，男性僱員及女性僱員的比例分別為35.5%及64.5%。董事會認為本集團員工(包括高級管理層)在性別方面足夠多元。本公司致力於營造公平、公正、平等及多元化的招聘及工作環境。報告期間員工多元化(包括性別多元化)的有關資料載於本報告內環境、社會及管治報告附錄一「可持續發展資料摘要」。

核數師薪酬

截至2022年12月31日止年度，就審核服務已付或應付本公司外聘核數師羅兵咸永道會計師事務所的薪酬為人民幣1.8百萬元，核數師並無為本公司提供非審核服務。

企業管治報告(續)

聯席公司秘書

本公司聯席公司秘書為張文勝先生及鍾明輝先生。

張文勝先生亦為本公司的首席財務官。鍾明輝先生為方圓企業服務集團(香港)有限公司(企業秘書服務供應商)的企業秘書部總監。

鍾明輝先生於本公司的主要企業聯繫人為張文勝先生。張文勝先生及鍾明輝先生的履歷詳情載於本報告「董事及高級管理層」一節。由於本公司於2023年1月19日在聯交所上市，截至2022年12月31日止年度，上市規則第3.29條並不適用於本公司。

董事就財務報表承擔的責任

董事知悉彼等須負責編製本公司截至2022年12月31日止年度的合併財務報表。核數師就其對合併財務報表之申報責任的聲明載於本報告「獨立核數師報告」一節。於編製截至2022年12月31日止年度合併財務報表時，董事已選擇合適的會計政策並貫徹應用、作出審慎、公平及合理的判斷及估計並按持續經營基準編製合併財務報表。

董事並不知悉任何有關可能對本集團持續經營能力構成重大疑問的事件或情況的重大不確定因素。

風險管理及內部控制

董事會已根據企業管治守則第二部分項下第D.2段的要求建立風險管理及內部控制系統。該系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，促進有效及高效運營，合理確保財務報告可靠性及遵守適用法律及法規以及保障本集團資產。董事會只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。

運營風險管理

我們的業務運營面臨各種風險，如日常運營管理、財務報告及記錄、遵守適用法律及法規及中國監管環境變動。請參閱招股章程「風險因素」以了解有關我們面臨的各種風險的披露詳情。

由於風險管理對我們的增長及成功至關重要，我們已實施我們認為適合我們業務運營的詳細政策和程序。為監督我們的風險管理政策的持續實施，我們已經並將在我們業務運營的各個方面採取強有力的措施，例如財務報告、人力資源、知識產權及信息系統。我們致力建立及維持有效的風險管理方法，嚴格遵守法律及合規規定，以促進業務增長。

監管合規風險管理

我們須遵守多個司法管轄區的不斷變化的監管規定，包括就我們於多個司法管轄區的業務營運取得及重續若干牌照、許可證、批文及證書的規定。為有效管理我們對適用於我們業務的法律及法規的持續遵守，我們已實施若干內部控制措施。

企業管治報告(續)

我們的法律團隊負責定期關注我們經營所在司法管轄區的相關政府機關頒佈的法律、法規及政策的變動，以確保我們取得經營業務所需的牌照且我們對適用規定有最新了解。彼等亦定期檢討我們的牌照及許可證的狀況，並將即將到期的牌照及許可證續期。

為應對近日監管發展，我們已通過採取以下措施進一步改善我們的內部控制系統：

- 我們已採納合規管理政策，據此，合規團隊負責識別、評估及控制合規風險，亦監督我們的日常營運及僱員行為。
- 我們的內部團隊亦攜手合作，協助簽約藝人及其相關實體了解最新的法規。
- 我們已採納內部控制政策以管理藝人薪酬金額及監督薪酬成本比率。我們要求藝人運營團隊對我們製作、投資或簽約藝人參與的電影、劇集及綜藝節目的藝人薪酬金額及相應的薪酬成本比率進行評估及審查，並及時向管理層報告異常情況。
- 我們向高級管理層提供有關上市規則、披露管理、企業管治、法律、法規及政策變動方面的培訓。我們亦向僱員提供有關不斷變化的監管要求的培訓，並向所有僱員告知法律法規的變動，包括中國娛樂行業的近期監管發展。
- 我們亦向我們的簽約藝人提供有關監管變動的相關材料及培訓，並於必要時監督彼等的行為。
- 我們致力於根據法律、法規及行業標準的變動不斷改善我們的內部政策，以更好地管理任何監管合規風險。

財務報告風險管理

我們已實施一系列與財務報告風險管理相關的會計政策，例如財務報告管理政策、財務報表編製政策、資金管理政策以及財務章管理政策。我們已設計並維持一致的會計政策實施程序，我們的財務部門根據該程序審查我們的管理賬目。

知識產權風險管理

我們致力於建立及維護知識產權風險管理及內部控制程序，以保護我們的知識產權並防止因侵犯第三方知識產權而導致的責任。我們的法律團隊負責審批合同及保護我們的合法權利，包括知識產權。我們的法律團隊亦牽頭確保及時就商標、版權及專利註冊向主管部門作出所有必要申請或備案，且我們的知識產權受相關法律及法規保護。

人力資源風險管理、反貪污及舉報政策

我們為僱員安排培訓課程，以增加彼等對我們內部政策的了解。我們已制定僱員手冊，並已派發予全體僱員。該等文件載有有關反貪污、職業道德、保密、表現評估及工作場所安全等事宜的內部規則及指引。

企業管治報告(續)

我們亦已落實反貪污及反賄賂政策，以防止出現任何貪污行為。該政策說明潛在的貪污行為及我們的反貪污措施。具體而言，該政策明確禁止員工進行或接受非法或不當付款。我們亦設有舉報政策及措施。我們向員工開放內部舉報渠道以供其提出疑慮及匿名舉報任何違規事件及行為，包括賄賂及貪污。我們的審核委員會負責監督政策的執行，我們培訓新員工以協助彼等熟悉政策。此外，我們設有一項反洗黑錢政策，其中規定防止洗黑錢活動的措施。董事會負責審議及採納公司的反洗黑錢措施，並指定人員落實措施。董事會亦將指定反洗黑錢工作組，負責識別業務運營過程中可能出現的洗黑錢風險，並及時向管理層報告。該工作組亦負責調查發現的任何洗黑錢活動。此外，其將與其他內部團隊協調，以監督交易並將任何可疑情況向有關當局報告。

藝人品德風險管理

於業務運營過程中，我們針對不時變化的監管環境制定並採取全面的內部措施及政策以甄選及監督簽約藝人的行為。該等措施包括：

- 在與藝人簽訂藝人管理合同前，我們將對藝人進行背景調查。
- 我們與客戶的合同規定客戶不得為簽約藝人安排任何違反法律、法規、公共秩序及／或習俗的作品，亦不會安排任何會侵犯藝人名譽、隱私及涉及有爭議政治立場的作品。
- 藝人推廣團隊的職責為監督簽約藝人的輿論導向並對藝人向公眾傳達的信息及公眾形象提出適當建議，包括在其微博賬戶及其他社交媒體賬戶上發佈的內容。
- 我們為簽約藝人仔細選擇商業項目，並審查我們與客戶訂立的合同，以確保有關合同並無包含任何通知所禁止的內容（例如旨在煽動粉絲非理性消費的內容）。
- 我們於藝人管理合同及訓練生合同中亦設有道德條款，有關條款禁止彼等作出任何非法或不道德行為，倘簽約藝人或訓練生作出可能會對我們的聲譽產生負面影響的不當行為，我們可以終止合同。
- 我們在微博上為簽約藝人的粉絲建立官方社交媒體賬號，使我們能向粉絲傳達監管變化並協助彼等於互聯網上以負責任的方式行事。
- 我們密切關注並定期查閱相關行政主管部門發佈的公告或其他刊物，以及中國演出行業協會發佈的「警示名單」。
- 我們不時向每位簽約藝人或其相關實體傳閱有關娛樂業的最新法律、法規及政策（包括個人言行、限薪令及稅務管理）。例如，就稅務管理而言，當彼等有稅務相關問題時，我們會為彼等提供建議，並不時詢問藝人及其相關實體的稅務合規情況，提醒彼等履行納稅義務。

企業管治報告(續)

內幕消息

我們已制定適當的內部控制程序及指引，避免內幕消息因處理不慎而可能構成內幕交易或違反任何其他法定責任。在任何時候，僅限相關人員(即本公司董事、高級管理層及相關僱員)並按情況需要方能獲取內幕消息，直至內幕消息根據適用法例及法規予以披露或發佈。掌握潛在內幕消息及／或內幕消息的本公司董事、高級管理層及相關僱員需採取合理措施，確保制定足夠保障措施以保證對內幕消息的嚴格保密，並確保接收者明白自身有責任就消息保密。

為確保各項舉報得到足夠的關注，本公司設立了通報機制以處理及討論關於財務報告、風險管理、內部控制或其他事項的內部舉報。重大內部控制缺陷或舉報問題將提交至審核委員會以便進行公平及獨立的調查並採取跟進行動。

風險管理及內部控制成效

董事會負責制定風險管理及內部控制措施，並檢討其成效，亦負責每年檢討本集團內部控制及風險管理系統的成效，以確保現行內部控制及風險管理系統屬充足。該系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險、促進有效及高效運營、確保財務申報可靠及遵守適用法律及法規，以及保障本集團的資產及股東的權益。

本集團的風險管理及內部控制措施主要專注於(i)財務報告風險管理；(ii)資訊系統風險管理；(iii)人力資源風險管理；及(iv)其他一般風險管理。

審核委員會協助董事會領導管理層以及監督彼等設計、執行及監控風險管理及內部控制系統。

本集團亦設有內部審計職能，對本公司風險管理及內部控制系統的成效進行客觀評估並至少按年向審核委員會匯報有關結果。

我們透過管理層、風險管理系統中的業務單位、本集團審計及檢查團隊、外聘核數師、外部合規顧問及法律顧問等渠道評估及核查風險管理及內部控制系統的成效以完善風險應對措施。

董事會已檢討本集團自上市日期起直至本報告日期的風險管理及內部控制系統成效，並將繼續監察及按年檢討營運效率。有關檢討涵蓋所有重大控制，包括財務、營運及合規控制以及風險管理職能。董事會尤其認為本公司在會計、內部審計及財務職能方面的資源、員工資質及經驗、培訓項目及預算等均屬足夠。董事會認為，基於本集團截至最後實際可行日期執行的風險管理及內部控制工作結果，重大風險控制方面並無存在任何缺失或任何弱項，且現有的風險管理及內部控制措施為有效及足夠，涵蓋本集團的現有業務，並將隨本集團的業務發展繼續進行優化。

股息政策

是否派付股息的決定將由董事酌情決定，並將主要取決於財務業績、現金流量、業務狀況及策略、未來營運及盈利、資本需求及開支計劃、派付股息的任何限制及董事可能認為相關的其他因素。我們並無預先釐定股息派息率。我們將根據財務狀況及現行經濟環境評估我們的股息政策。

企業管治報告(續)

本公司可不時於股東大會上通過普通決議案以任何貨幣向股東宣派股息，惟所宣派股息不得超過董事會建議的金額，惟在任何情況下，倘派付股息將導致本公司無法償還其於日常業務過程中到期的債務，則不得派付股息。我們為根據開曼群島法律註冊成立的控股公司，據此，股息可自股份溢價賬宣派及派付，惟本公司須符合開曼公司法所載的償付能力測試。董事會亦可不時派付其認為就本公司利潤而言屬合理的中期股息，以及按其認為適當的金額及日期就任何類別股份派付特別股息。我們無法保證日後將以何種形式派付股息。

由於我們為控股公司，我們宣派及派付股息的能力亦將取決於我們能否從子公司(包括我們的中國公司)收取股息。中國法律規定，股息僅可從根據中國會計原則計算的純利中派付，而中國會計原則與其他司法管轄區的公認會計原則(包括國際財務報告準則)在多方面存在差異。中國法律亦規定，外商投資企業須將其部分純利撥作法定儲備，而有關儲備不可用作派發現金股息。倘子公司產生債務或虧損，或根據我們或其子公司日後可能訂立的銀行信貸融資或其他協議的任何限制性契諾，來自子公司的分派亦可能受到限制。

章程文件變動

本公司已於2022年12月26日採納組織章程細則，其自上市日期起生效。除上述者外，於報告期間組織章程細則概無重大變動。最新的組織章程細則已於2023年1月18日刊載於聯交所網站。

與股東的溝通

本集團深諳保護股東權益及與其進行有效溝通的重要性。本集團相信定期與股東溝通是一個雙向的過程，並竭力確保資料披露的質量及有效性、維持與股東的定期對話及認真聆聽來自股東的意見與反饋。

為促進有效的溝通，本公司採納股東通訊政策以建立本公司與股東的雙向關係及溝通，並設有本公司網站(<http://www.yuehuamusic.com/>)，當中載有本公司業務營運及發展的最新資料、財務資料、企業管治常規及其他資料，以供公眾人士閱覽。本公司已設立以下多個途徑與股東溝通：

- (i) 年報、中期報告及通函等企業通訊於聯交所網站www.hkexnews.hk及本公司網站<http://www.yuehuamusic.com/>可供瀏覽；
- (ii) 定期透過聯交所作出公告，並將公告分別刊載於聯交所及本公司的網站；
- (iii) 於本公司網站<http://www.yuehuamusic.com/>提供企業資料；
- (iv) 股東週年大會及股東特別大會為股東提供平台，向董事及高級管理層反映意見及交流意見；及
- (v) 本公司的香港股份過戶登記分處可為股東提供股份過戶登記、股息派付及相關事宜的服務。

本公司已檢討股東通訊政策自上市日期起直至本報告日期的實施情況及成效。董事會認為本公司股東通訊政策有利於股東進行充分溝通並認為該政策行之有效並屬充足。

企業管治報告(續)

股東權利

召開股東特別大會及提呈建議

本公司股東大會提供股東與董事會溝通的機會。本公司將每年於董事會可能釐定的地點舉行股東週年大會。除股東週年大會之外的各股東大會均稱為股東特別大會。

根據組織章程細則，董事有權召集股東大會，且在股東要求下，應立刻著手召集本公司的股東特別大會。股東要求是指在提交要求之日，持有不少於在該日附有本公司股東大會表決權的已發行股份所附表決權(按每股一票基準)的10%的一名或多名股東的要求。股東要求必須說明會議的目的以及將予加入會議議程的決議案，股東要求必須由請求人簽署並存放在本公司香港主要辦事處(或倘本公司停止擁有主要辦事處，則存放在本公司註冊辦事處)。該要求可由多份格式類似的文件組成，每份文件均由一名或多名請求人簽署。倘概無董事於股東要求提交之日或倘董事未於股東要求提交之日後21日內及時著手召集將在額外21日內召開的股東大會，請求人或代表全部請求人總表決權半數以上的任何請求人可以自行召開股東大會，惟通過該方式召集的任何大會須於不遲於前述21日期限到期後三個月屆滿當日舉行。請求人召集前述股東大會的方式，應盡可能與董事召集股東大會的方式一致。

股東可根據組織章程細則在本公司股東大會上提呈建議以供考慮，要求召開股東特別大會並於有關大會議決。有關要求及程序載於上文。至於提名人士參選董事，有關程序可於本公司網站查閱。

向董事會提出查詢

就向董事會提出任何查詢而言，股東可將書面查詢寄至本公司，地址為中國北京市朝陽區西大望路27號119幢150室(收件人：投資者關係部)。

本公司通常不會處理口頭或匿名的查詢。本公司將安排指定人員及時回覆相關書面查詢。

獨立核數師報告



羅兵咸永道

致乐华娱乐集团股東
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

我們已審核的內容

乐华娱乐集团(「貴公司」)及其子公司(「貴集團」)列載於第80頁至第178頁的合併財務報表，包括：

- 於2022年12月31日的合併財務狀況表；
- 截至該日止年度的合併全面收益表；
- 截至該日止年度的合併權益變動表；
- 截至該日止年度的合併現金流量表；及
- 合併財務報表附註，包括主要會計政策及其他解釋資料。

我們的意見

我們認為，合併財務報表已根據國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)真實而中肯地反映了 貴集團於2022年12月31日的合併財務狀況及其截至該日止年度的合併財務表現及合併現金流量，並已遵照香港公司條例的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據國際審計準則(「國際審計準則」)進行審核。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審核合併財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審核憑證能充足及適當地為我們的意見提供基礎。

獨立性

根據國際會計師職業道德準則理事會頒佈的國際會計師職業道德守則(包括國際獨立性標準)(以下簡稱「道德守則」)，我們獨立於 貴集團，並已履行道德守則中的其他職業道德責任。

獨立核數師報告(續)

關鍵審核事項

關鍵審核事項是根據我們的專業判斷，認為對本期合併財務報表的審核最為重要的事項。這些事項是在我們審核整體合併財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審核中識別的關鍵審核事項與藝人管理服務的收入確認有關。

關鍵審核事項

藝人管理服務的收入確認

請參閱合併財務報表附註2.22(a)及6。

截至2022年12月31日止年度，貴集團收入主要源自提供藝人管理服務，金額約為人民幣851.6百萬元，佔貴集團年內總收入約86.9%。

貴集團通過安排旗下藝人參加商業活動(如代言、業務推廣活動及商業表演)以及娛樂內容服務(如出演電影、劇集及綜藝節目)向客戶提供藝人管理服務。

在固定代言合同期內或電影、劇集及綜藝節目約定的製作期內提供有關服務時或在藝人出席該等活動及表演的時間點確認收入。

我們關注此方面是由於藝人管理服務產生的收入金額重大及審核此方面時花費大量審核資源。

我們的審核如何處理關鍵審核事項

我們關於藝人管理服務收入確認的程序包括：

- 我們了解管理層就藝人管理服務收入確認所用的內部控制及流程以及通過考慮估計的不確定性程度、複雜性及主觀性以評估重大錯誤陳述的固有風險；
- 我們就貴集團所提供藝人管理服務的收入確認抽樣了解、評價及測試內部控制；
- 我們抽樣獲取貴集團與客戶之間的藝人管理服務合同並基於服務合同的關鍵條款及條件評估貴集團收入確認政策的適當性，包括識別履約義務及轉移服務控制權的時間，當中已參考現行會計準則的規定；及
- 我們透過比較相關合同的關鍵條款及條件、檢查媒體及新聞報道等適用證據(證明發生商業活動及娛樂內容服務以及客戶結算)及重新計算收入金額抽樣測試收入交易，以評估所確認收入的準確性及確認是否於適當的財務期間作出。

根據所執行的程序，我們發現，我們獲取的證據可支持所測試藝人管理服務的收入確認。

獨立核數師報告(續)

其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括合併財務報表及我們的核數師報告。

我們對合併財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對合併財務報表的審核，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與合併財務報表或我們在審核過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事及審核委員會就合併財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據國際財務報告準則及香港公司條例的披露規定擬備真實而中肯的合併財務報表，並對董事認為為使合併財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備合併財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會須負責監督 貴集團的財務報告過程。

核數師就審核合併財務報表承擔的責任

我們的目標，是對合併財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向 閣下(作為整體)報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照國際審計準則進行的審核在某一重大錯誤陳述存在時總能被發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響合併財務報表使用者依賴合併財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據國際審計準則進行審核的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致合併財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審核程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審核憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審核相關的內部控制，以設計適當的審核程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。

獨立核數師報告(續)

核數師就審核合併財務報表承擔的責任(續)

- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審核憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意合併財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審核憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價合併財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及合併財務報表是否中肯反映相關交易和事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審核憑證，以便對合併財務報表發表意見。我們負責集團審核的方向、監督和執行。我們為審核意見承擔全部責任。

我們與審核委員會溝通了計劃的審核範圍、時間安排及重大審核發現等，包括我們在審核中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，為消除威脅而採取的行動或防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本年度合併財務報表的審核最為重要，因而構成關鍵審核事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律或法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審核項目合夥人是唐宇強。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，2023年3月20日

合併全面收益表

截至2022年12月31日止年度

	附註	截至12月31日止年度	
		2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
收入	6	980,254	1,290,449
營業成本	7	(617,168)	(688,490)
毛利		363,086	601,959
銷售及營銷開支	7	(37,611)	(34,523)
日常及行政開支	7	(119,494)	(71,530)
金融資產減值虧損淨額	3.1(b)	(7,715)	(3,296)
其他收入	8	3,901	18,420
其他收益／(虧損)淨額	9	10,044	(5,889)
營業利潤		212,211	505,141
財務收入	11	6,597	5,215
財務成本	11	(6,306)	(42,749)
財務收入／(成本)淨額		291	(37,534)
分佔按權益法入賬的投資虧損	19	(3,062)	(6,568)
可轉換優先股的公允價值變動	34	1,581,992	–
所得稅前利潤		1,791,432	461,039
所得稅開支	12	(66,247)	(125,707)
年內利潤		1,725,185	335,332
其他綜合收益，扣除稅項			
可重新分類至損益的項目			
貨幣換算差額		(870)	(6,642)
將不會重新分類至損益的項目			
貨幣換算差額		(119,333)	–
年內綜合收益總額		1,604,982	328,690

合併全面收益表(續)

截至2022年12月31日止年度

	附註	截至12月31日止年度	
		2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
歸屬於以下人士的利潤：			
本公司擁有人		1,724,470	336,684
非控制性權益		715	(1,352)
		1,725,185	335,332
歸屬於本公司擁有人的利潤的每股盈利 (以每股人民幣元表示)	14		
基本		3.72	0.73
攤薄		0.20	0.53
歸屬於以下人士的綜合收益總額：			
本公司擁有人		1,604,470	329,978
非控制性權益		512	(1,288)
		1,604,982	328,690

第87至178頁的附註為該等合併財務報表的一部分。

合併財務狀況表

於2022年12月31日

		於12月31日	
	附註	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	15	103,001	103,645
使用權資產	17	10,581	12,221
投資性房地產	16	14,353	14,112
無形資產	18	4,426	5,843
以權益法入賬的投資	19	15,078	39,076
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	21	45,546	2,800
預付款項及其他應收款項	23	35,717	2,158
遞延所得稅資產	29	4,248	3,103
		232,950	182,958
流動資產			
存貨	22	1,522	1,132
貿易應收款項	23	129,940	106,833
預付款項及其他應收款項	23	27,754	48,730
應收股東款項	1.2(e)及26(a)	–	344,600
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	21	290,265	448,085
按攤銷成本計量的投資	24	87,280	–
受限制現金	25	23,900	–
現金及現金等價物	25	528,660	546,559
		1,089,321	1,495,939
總資產		1,322,271	1,678,897
權益			
股本	26(a)	50	–
合併資本	26(b)	–	110,046
庫存股份	26(a)	(4)	–
儲備	27	(2,507,993)	(459,873)
留存收益	28	2,386,821	662,351
本公司擁有人應佔權益		(121,126)	312,524
非控制性權益		4,273	7,034
(虧絀)/權益總額		(116,853)	319,558

合併財務狀況表(續)

於2022年12月31日

	附註	於12月31日	
		2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
負債			
非流動負債			
借款	30	66,276	–
租賃負債	17	5,841	5,066
贖回負債	33	–	488,202
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債	34	774,964	–
合同負債	6	30,636	52,851
		877,717	546,119
流動負債			
借款	30	–	64,322
貿易應付款項	31	190,619	213,483
其他應付款項及應計費用	32	49,696	109,332
贖回負債	33	–	123,274
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債	34	128,884	–
合同負債	6	129,596	187,234
當期所得稅負債		60,358	110,432
租賃負債	17	2,254	5,143
		561,407	813,220
總負債		1,439,124	1,359,339
權益及負債總額		1,322,271	1,678,897

第87至178頁的附註為該等合併財務報表的一部分。

第80至178頁所載之合併財務報表已於2023年3月20日經董事會批准刊發並由下列董事代表簽署。

杜華
執行董事

張文勝
首席財務官

合併權益變動表

截至2022年12月31日止年度

附註	歸屬於本公司擁有人							非控制性 權益	權益總額
	股本	合併資本	庫存股份	儲備	留存收益	總計			
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元		
於2022年1月1日	-	110,046	-	(459,873)	662,351	312,524	7,034	319,558	
年內利潤	-	-	-	-	1,724,470	1,724,470	715	1,725,185	
貨幣換算差額	-	-	-	(120,000)	-	(120,000)	(203)	(120,203)	
年內綜合(虧損)/收益總額	-	-	-	(120,000)	1,724,470	1,604,470	512	1,604,982	
與擁有人的交易：									
以權益結算的股份支付	39	-	-	91,113	-	91,113	-	91,113	
向本公司股東的視作分派	1.2(g) (i)及 35(d)	-	-	565	-	565	-	565	
重組—用可轉換優先股換算贖回負債	33及34	-	-	(1,869,521)	-	(1,869,521)	-	(1,869,521)	
於重組完成後重新分類合併資本至股本及 其他儲備	1.2	46	(110,046)	110,000	-	-	-	-	
本公司發行普通股	26(a)	4	-	-	-	4	-	4	
庫存股份	26(a)	-	-	(4)	-	(4)	-	(4)	
向本公司股東支付的股息	13	-	-	(259,951)	-	(259,951)	-	(259,951)	
收購一家子公司的非控制性權益		-	-	(326)	-	(326)	(1,999)	(2,325)	
非全資子公司清算		-	-	-	-	-	(1,274)	(1,274)	
與本公司擁有人的交易總額		50	(110,046)	(4)	(1,928,120)	-	(2,038,120)	(3,273)	
於2022年12月31日		50	-	(4)	(2,507,993)	2,386,821	(121,126)	4,273	
								(116,853)	

合併權益變動表(續)

截至2022年12月31日止年度

	歸屬於本公司擁有人						非控制性 權益	權益總額
	附註	股本 人民幣千元	合併資本 人民幣千元	儲備 人民幣千元	留存收益 人民幣千元	總計 人民幣千元		
於2021年1月1日		-	110,046	(455,287)	325,673	(19,568)	6,109	(13,459)
年內利潤		-	-	-	336,684	336,684	(1,352)	335,332
貨幣換算差額		-	-	(6,706)	-	(6,706)	64	(6,642)
年內綜合收益/(虧損)總額		-	-	(6,706)	336,684	329,978	(1,288)	328,690
與擁有人的交易：								
提取法定盈餘公積		-	-	6	(6)	-	-	-
本公司發行股份	26(a)	-	-	46	-	46	-	46
以權益結算的股份支付	39	-	-	2,068	-	2,068	-	2,068
非全資子公司清算		-	-	-	-	-	(375)	(375)
非控制性權益注資	(a)	-	-	-	-	-	2,588	2,588
與本公司擁有人的交易總額		-	-	2,120	(6)	2,114	2,213	4,327
於2021年12月31日		-	110,046	(459,873)	662,351	312,524	7,034	319,558

(a) 該金額指若干非全資子公司註冊成立時獨立少數股東的出資。

第87至178頁的附註為該等合併財務報表的一部分。

合併現金流量表

截至2022年12月31日止年度

	附註	截至12月31日止年度	
		2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
經營活動現金流量			
經營所得現金	35(a)	115,073	598,530
已付所得稅		(115,334)	(90,630)
經營活動(所用)/所得現金淨額		(261)	507,900
投資活動現金流量			
購買物業、廠房及設備		(3,925)	(12,364)
購買無形資產		(490)	–
處置物業、廠房及設備所得款項		265	51
就以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產付款		(780,418)	(1,456,418)
就按攤銷成本計量的投資付款		(89,327)	–
處置以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產所得款項		912,569	1,208,281
以權益法入賬的投資付款		(16,300)	–
處置以權益法入賬的投資所得款項		–	5,500
向第三方墊付貸款		(3,811)	(9,236)
來自向第三方及關聯方墊付的貸款還款		21,875	1,029
已收銀行存款及其他貸款的利息		7,900	4,455
投資活動所得/(所用)現金淨額		48,338	(258,702)
融資活動現金流量			
已付借款利息		(2,511)	(1,853)
支付租賃負債—本金及利息		(6,163)	(4,279)
非控制性權益注資		–	2,588
向本公司股東的視作分派	35(d)	(15,298)	–
本公司向可轉換優先股持有人派付股息	13	(139,369)	–
本公司向其普通股股東派付股息	13	(57,898)	–
就收購本集團旗下公司而重組的影響	1.2(e)(i) 及(ii)	(402,250)	(344,554)
本公司發行可轉換優先股以反映作為重組一部分的境內控股架構的所得款項	1.2(f)(i) 及34	544,751	–
支付上市開支		(1,557)	(5,156)
非全資子公司清算		(1,274)	–
收購一家子公司的非控制性權益		(2,325)	–
融資活動所用現金淨額		(83,894)	(353,254)
現金及現金等價物減少淨額		(35,817)	(104,056)
年初現金及現金等價物		546,559	651,924
匯率變動對現金及現金等價物的影響		17,918	(1,309)
年末現金及現金等價物		528,660	546,559

第87至178頁的附註為該等合併財務報表的一部分。

合併財務報表附註

截至2022年12月31日止年度

1 一般資料、重組、列報基準及編製基準

1.1 一般資料

乐华娱乐集团(「本公司」)於2021年6月10日根據開曼群島法律第22章公司法(1961年第3號法例，經綜合及修訂)在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。於2023年1月19日，本公司完成其股份首次於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。本公司的註冊辦事處地址為PO Box 309, Ugland House, Grand Cayman, KY1-1104, Cayman Islands。

本公司為投資控股公司。本公司及其子公司(統稱「本集團」)主要在中華人民共和國(「中國」)及韓國從事藝人管理、音樂IP製作及運營以及泛娛樂業務(統稱「上市業務」)。本公司的最終控股公司為DING GUOHUA LIMITED，該公司為於英屬維爾京群島(「英屬維爾京群島」)註冊成立的公司。最終控股股東為杜華女士(「杜女士」或「控股股東」)，自集團公司註冊成立以來一直控制集團公司。

除另有說明外，截至2022年12月31日止年度的合併財務報表以人民幣(「人民幣」)列報。該等合併財務報表已於2023年3月20日獲董事會批准刊發。

1.2 重組

於本公司註冊成立及完成下文所述重組(「重組」)前，上市業務主要由樂華有限公司(為中國有限責任公司)及其子公司(「經營實體」)經營。

為籌備本公司股份於香港聯合交易所有限公司主板上市，本集團進行重組，註冊成立本公司，作為本集團現時旗下公司的控股公司，以經營上市業務。

重組涉及以下步驟：

(a) 本公司及其境外子公司註冊成立

- (i) 於2021年6月10日，作為重組的一部分，本公司於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司及本集團的最終控股公司。註冊成立時，本公司的法定股本為50,000美元，分為500,000,000股每股面值0.0001美元的普通股。同日，58,108,105股、3,827,984股、6,624,279股、200,000股、29,000股及2,721,497股普通股分別獲配發及發行予DING GUOHUA LIMITED、QINGDINGDANG LIMITED、Bloom Joy Capital Profit Limited、Changyang Limited、UPXF GROUP LIMITED及POWER JOY PLUS LIMITED，有關公司均由樂華有限公司當時的權益擁有人擁有。
- (ii) 於2021年6月22日，YH Entertainment Group (BVI) Limited(「Yuehua BVI」)在英屬維爾京群島註冊成立，本公司為其唯一股東。
- (iii) 於2021年7月6日，YH Entertainment Group (HK) Limited(「Yuehua HK」)在香港註冊成立為有限公司，Yuehua BVI為其唯一股東。

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

1 一般資料、重組、列報基準及編製基準(續)

1.2 重組(續)

(b) 樂華有限公司改制為中外合資公司

- (i) 於2021年8月30日，王歡先生將合共人民幣1,100,000元註冊資本(佔樂華有限公司當時註冊資本的1.00%)轉讓予Joinstar Asia (HK) Limited(「**Joinstar HK**」)。Joinstar HK由英屬維爾京群島註冊成立公司Joinstar Asia Limited全資擁有，Joinstar Asia Limited由獨立第三方楊寧先生全資擁有。本次股份轉讓後，樂華有限公司由內資公司改制為中外合資公司。

(c) 訂立有關霍爾果斯樂華影業有限公司的合同安排

- (i) 於2021年8月30日，作為重組的一部分，樂華有限公司將其於當時於中國註冊成立的全資子公司霍爾果斯樂華影業有限公司(「**霍爾果斯樂華**」)的全部股份出售予杜女士及孫一丁先生(「**登記股東**」)，該公司從事綜藝節目製作業務、電影及定制網劇製作業務。根據《外商投資准入特別管理措施(負面清單)(2021年版)》，外國投資者被禁止持有其任何股權。同日，樂華有限公司與霍爾果斯樂華及其登記股東採納一系列合同安排(統稱「**合同安排**」)，據此，樂華有限公司能在中國法律法規允許的範圍內有效控制、確認並獲得霍爾果斯樂華的業務及經營的絕大部分經濟利益。
- (ii) 因此，霍爾果斯樂華被視為本集團控制的結構性實體。合同安排的進一步詳情載列於下文附註2.2.1。

(d) 成立天津樂華投資有限公司

- (i) 於2021年9月24日，天津樂華投資有限公司(「**樂華投資**」)在中國註冊成立為有限公司，Yuehua HK為其唯一股東。

(e) 收購樂華有限公司及與若干機構及個人投資者的交易

- (i) 於2021年12月30日，杜女士、王歡先生、方韶軍先生、肖飛先生、華人文化有限責任公司(「**華人文化**」)、西藏華果果文化科技有限公司及上海坤伶網絡科技合夥企業(有限合夥)將樂華有限公司的79.01%註冊資本轉讓予樂華投資，總代價約為人民幣344,554,000元。代價已於2021年12月結清。
- (ii) 於2022年1月30日，浙江東陽阿里巴巴影業有限公司(「**東陽阿里巴巴影業**」)與北京量子躍動科技有限公司(「**量子躍動**」)將樂華有限公司合共19.99%的註冊資本轉讓予樂華投資，總代價約為人民幣402,250,000元。代價已於2022年2月結清。

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

1 一般資料、重組、列報基準及編製基準(續)

1.2 重組(續)

(e) 收購樂華有限公司及與若干機構及個人投資者的交易(續)

- (iii) 於2022年1月30日，楊寧先生將彼於Joinstar Asia Limited的全部100%股權轉讓予Yuehua BVI。
- (iv) 上述轉讓後，樂華有限公司由樂華投資及Joinstar HK(均為本公司的全資子公司)分別擁有99.00%及1.00%。
- (v) 根據本公司、樂華有限公司、杜女士、王歡先生、方韶軍先生、肖飛先生、楊寧先生、Joinstar Asia Limited、華人文化、量子躍動及東陽阿里巴巴影業於2021年11月30日訂立的重組框架協議(「**重組框架協議**」)，只要重組(包括重組框架協議第1.2(a)至(f)步驟)尚未完全完成，本集團保留收取所有已付代價退款(包括上述第1.2(e)(i)步驟中支付的人民幣344,554,000元)的合同權利。

由於本集團重組於2021年12月31日尚未完全完成，第1.2(e)(i)步驟中本集團作為重組一部分支付的上述人民幣344,544,000元代價作為於2021年12月31日存在的應收股東款項列報。

該等應收股東款項隨後於2022年3月結清，詳情請參閱第1.2(f)步驟。

(f) 本公司發行股份，以反映境內股權結構

- (i) 於2022年1月28日，本公司向DIAMOND HAMMOCK LIMITED(於英屬維爾京群島註冊成立的公司，由楊寧先生全資擁有)發行1,100,000股普通股。於同日，作為重組的一部分，Bloom Joy Capital Profit Limited(由王歡先生全資擁有)持有的1,100,000股本公司普通股被註銷，反映第1.2(b)(i)步驟的股份轉讓。
- (ii) 於2022年1月28日，華人文化、量子躍動及東陽阿里巴巴影業的境外關聯公司與本公司訂立股份認購協議，以分別認購本公司16,500,135股A-1系列優先股、5,489,000股A-2系列優先股及16,500,000股A-3系列優先股。代價已於2022年2月及3月結清。
- (iii) 於2022年3月4日，根據本公司書面決議案，DING GUOHUA LIMITED、QINGDINGDANG LIMITED、Bloom Joy Capital Profit Limited、Changyang Limited、UPXF GROUP LIMITED及POWER JOY PLUS LIMITED向本公司注資作為股份溢價。代價已於2022年3月結清。
- (iv) 本集團自上述第1.2(f)(i)至(iii)步驟中的認購及注資所支付的總代價，與於第1.2(e)(i)至(iii)步驟中本集團支付的代價相若。

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

1 一般資料、重組、列報基準及編製基準(續)

1.2 重組(續)

(g) 解除有關霍爾果斯樂華的合同安排

- (i) 於2022年3月4日，本集團從結構上解除有關霍爾果斯樂華的合同安排，作為重組的一部分。就有關解除而言，視作分派已獲本公司董事會及股東批准，據此，本公司的所有股東(方舟信託(香港)有限公司及盛石信託(香港)有限公司除外，兩者均為管理本公司2021年股權激勵計劃的受託人，有關詳情見附註38)有權於重組完成後按彼等各自於本公司的股權比例享有霍爾果斯樂華的股權。霍爾果斯樂華及本公司均由同一最終控股股東杜女士控制。因此，該視作分派於本集團合併權益變動表內入賬列作權益交易(即向擁有人分派)，導致權益總額進賬約人民幣565,000元，對損益並無影響。

整體而言，上述第1.2(a)至(g)步驟中的交易被視為一項交易的多個步驟，構成上市業務的資本重組，上市業務的管理層並無變化，且上市業務的最終擁有人仍然相同。

此外，由於本集團重組於2021年12月31日尚未完全完成，本集團截至2021年12月31日止年度的合併財務報表按匯總基準列報。

1.3 編製基準

本集團的合併財務報表已根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)及香港公司條例第622章的規定編製。

合併財務報表已根據歷史成本法編製，惟若干金融資產及金融負債(按公允價值計量)除外。

編製符合國際財務報告準則的合併財務報表要求使用若干關鍵會計估計。其亦要求管理層於應用本集團的會計政策過程中行使其判斷。涉及較高程度的判斷或複雜性的範疇，或對合併財務報表屬重大的假設及估計的範疇於附註4披露。

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

2 重大會計政策概要

本附註列載編製該等合併財務報表時所採納的重大會計政策列表。除另有說明外，有關政策已貫徹應用於所列報的所有年份。

2.1 新訂及經修訂準則及詮釋

本集團採納的新訂及經修訂準則

本集團已應用於2022年1月1日開始的財政年度生效的新訂及經修訂準則。採納該等新訂及經修訂準則不會對本集團的合併財務報表造成任何重大影響。

尚未獲本集團採納的新訂及經修訂準則及詮釋

下文新訂或經修訂會計準則以及現有準則的修訂本及詮釋已頒佈但於本年度尚未生效，而本集團亦未提前採納。

		於以下日期或之後 開始的年度 期間生效
國際財務報告準則第17號(包括2020年6月及2021年12月國際財務報告準則第17號修訂本)	保險合同	2023年1月1日
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號修訂本	投資者與其聯營公司或合資企業之間的 資產出售或出資	待定
國際財務報告準則第16號修訂本	售後租回的租賃負債	2024年1月1日
國際會計準則第1號修訂本	負債分類為流動或非流動	2024年1月1日
國際會計準則第1號修訂本	附帶契諾的非流動負債	2024年1月1日
國際會計準則第1號及國際財務報告準則實務聲明第2號修訂本	披露會計政策	2023年1月1日
國際會計準則第8號修訂本	會計估計的定義	2023年1月1日
國際會計準則第12號修訂本	與因單一交易產生的資產及負債有關的遞延稅項	2023年1月1日

本集團將在上述新訂或經修訂準則、現有準則的修訂本及詮釋生效後採用。管理層已進行初步評估，預計採用該等準則、準則修訂本及現有國際財務報告準則的詮釋不會對本集團的財務狀況及經營業績造成任何重大影響。

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

2 重大會計政策概要(續)

2.2 子公司

2.2.1 合併入賬

子公司指本集團控制的實體(包括結構性實體)。當本集團因為參與該實體而承擔可變回報的風險或享有可變回報的權利，並有能力通過其對該實體的權力影響該等回報時，本集團即控制該實體。子公司於其控制權轉移至本集團之日合併入賬，並自控制權終止之日起停止合併入賬。

(a) 通過合同安排控制的子公司

誠如附註1.2所述，樂華有限公司於2021年8月30日與霍爾果斯樂華及其登記股東訂立合同安排，令樂華有限公司及本集團可：

- 有效控制霍爾果斯樂華；
- 行使霍爾果斯樂華的權益持有人投票權；
- 獲得霍爾果斯樂華產生的絕大部分經濟利益及回報，代價是樂華有限公司酌情獨家提供技術支持、諮詢及其他服務；
- 獲得以名義代價向霍爾果斯樂華的登記股東購買霍爾果斯樂華全部股權的不可撤回的獨家權利，除非相關政府部門要求使用其他金額作為購買代價，在此情況下，購買代價須為該金額。如相關政府部門要求購買代價為名義金額以外的金額，霍爾果斯樂華的登記股東須將收到的購買代價金額退還予樂華有限公司。樂華有限公司行使其購買權後，應樂華有限公司要求，霍爾果斯樂華的登記股東將立即無條件將其各自於霍爾果斯樂華的股權轉讓予樂華有限公司(或其指定的本集團內公司)；及
- 從霍爾果斯樂華的登記股東取得霍爾果斯樂華全部股權的質押，以保證(其中包括)履行合同安排下義務。

本集團自2021年8月30日起並無擁有霍爾果斯樂華任何股權。然而，由於合同安排，本集團有權因參與霍爾果斯樂華而獲得可變回報，並有能力通過對霍爾果斯樂華的權力影響有關回報，被視為控制霍爾果斯樂華。因此，本公司將霍爾果斯樂華視為受控結構性實體，並繼續將其自2021年8月30日起至2022年3月4日(即本集團解除合同安排作為重組的一部分(如附註1.2(g)所詳述)的財務狀況及經營業績合併至本集團的合併財務報表。

然而，當前及未來中國法律法規的解釋及應用仍然存在不確定性。根據法律顧問的意見，本集團董事認為，使用合同安排不構成違反相關法律法規。

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

2 重大會計政策概要(續)

2.2 子公司(續)

2.2.1 合併入賬(續)

(b) 業務合併

除重組外，本集團採用收購法將業務合併入賬。收購子公司的轉讓代價為所轉讓資產、所產生負債及本集團所發行股權的公允價值。轉讓代價包括因或有代價安排產生的任何資產或負債的公允價值。業務合併中獲得的可辨認資產及承擔的負債及或有負債初步按收購日期的公允價值計量。本集團按公允價值或非控制性權益佔被收購方可辨認淨資產已確認金額的比例，逐項收購確認被收購方的非控制性權益。

收購相關成本於產生時列為開支。

本集團將予轉讓的任何或有代價按收購日期的公允價值確認。被視為一項資產或負債的或有代價的公允價值的後續變動根據國際財務報告準則第9號於損益確認。分類為權益的或有代價不重新計量，其後續結算於權益入賬。

轉讓代價、被收購方中任何非控制性權益的金額及於被收購方的原有股權於收購日期的公允價值超出所收購的可辨認淨資產的部分作為商譽入賬。如在議價購買情況下，轉讓代價、確認的非控制性權益及所計量的早前持有權益之總和，低於所收購子公司的淨資產公允價值，則差額直接於綜合收益確認。

公司間交易、結餘及集團公司間交易的已變現收益已對銷。未變現虧損亦已對銷。本集團旗下子公司的會計政策已在需要時變更，以確保與本集團所採用的會計政策一致。

(c) 未發生控制權變更的子公司所有權權益變動

與非控制性權益之間未導致失去控制權的交易作為權益交易入賬，即與子公司擁有人(身份為擁有人)的交易。任何已付代價的公允價值與收購的相關股份佔子公司淨資產賬面值之間的差額計入權益。向非控制性權益出售的收益或損失亦計入權益。

(d) 處置子公司

當本集團不再具有控制權時，於該實體中保留的任何權益按失去控制權之日的公允價值重新計量，賬面值變動於損益確認。就後續會計處理而言，公允價值為於聯營公司或金融資產中保留權益的初始賬面值。此外，早前就該實體於其他綜合收益確認的任何金額，假設本集團已直接處置相關資產或負債而入賬。這可能意味著早前於其他綜合收益確認的金額按照適用的國際財務報告準則規定重新分類至損益或轉入其他權益類別。

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

2 重大會計政策概要(續)

2.2 子公司(續)

2.2.2 獨立財務報表

於子公司的投資按成本扣除減值入賬。成本包括投資直接應佔的成本。本公司基於已收及應收股息將子公司的業績入賬。

如股息超過宣派股息期間子公司的綜合收益總額，或如獨立財務報表中投資的賬面值超過合併財務報表中被投資方淨資產(包括商譽)的賬面值，則收到於子公司投資的股息後須對有關投資進行減值測試。

2.3 聯營公司

聯營公司指本集團對其有重大影響但並無控制權的實體，通常附帶20%至50%表決權的股權。

於聯營公司的投資

於聯營公司的投資按照國際會計準則第28號採用權益會計法核算。根據權益法，投資初步按成本確認，並增加或減少賬面值，以確認收購日期後投資者應佔被投資方的損益及應佔被投資方的其他綜合收益。已收或應收聯營公司的股息作為投資賬面值的扣除項確認。本集團於該等聯營公司的投資包括收購時辨認的商譽，扣除累計減值虧損。收購聯營公司的所有權權益後，該聯營公司的成本與本集團應佔該聯營公司可辨認資產及負債的公允淨值之間的差額作為商譽入賬。

如於聯營公司的所有權權益減少，但仍保留重大影響，則早前於其他綜合收益或虧損確認的金額中僅一部分重新分類至合併綜合收益或虧損表(如適用)。

本集團應佔聯營公司的收購後利潤或虧損於合併綜合收益或虧損表確認，其應佔其他綜合收益或虧損的收購後變動於其他綜合收益或虧損確認。累計收購後變動根據投資賬面值調整。當本集團應佔聯營公司的虧損等於或超過其於該聯營公司的權益(包括任何其他無抵押應收款項)時，本集團不再確認進一步虧損，除非本集團已承擔法定或推定責任或已代表該聯營公司支付款項。

本集團於各報告日期確定是否有客觀證據表明於聯營公司的投資已減值。如存在減值證據，本集團會按聯營公司可收回金額與其賬面值的差額計算減值金額，並將該金額於合併全面收益表中鄰近「分佔按權益法入賬的投資虧損」確認。

本集團與其聯營公司之間的上游及下游交易所產生的利潤及虧損，於本集團的合併財務報表確認，但僅以非關聯投資者於該聯營公司的權益為限。除非交易提供證據顯示所轉讓資產已減值，否則未變現損失予以抵銷。聯營公司的會計政策已作出必要變更，以確保與本集團所採用的政策一致。

於聯營公司的股權被攤薄的收益或損失於合併全面收益表確認。

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

2 重大會計政策概要(續)

2.4 分部報告

經營分部的呈報方式與向主要經營決策者(「**主要經營決策者**」)作出內部呈報的方式一致。主要經營決策者負責分配資源及評估經營分部的表現，由作出戰略性決定的本公司執行董事擔任。

2.5 外幣換算

(a) 功能及列報貨幣

本集團各實體的財務報表所列項目以實體經營所在的主要經濟環境的貨幣(「**功能貨幣**」)計量。本公司的功能貨幣為港元。本公司的主要子公司於中國註冊成立，該等子公司視人民幣為其功能貨幣。由於本集團的主要業務在中國境內，本集團已確定人民幣為其列報貨幣，並以人民幣列報合併財務報表(除非另有說明)。

(b) 交易及結餘

外幣交易採用交易日期的匯率換算為功能貨幣。結算該等交易及按年末匯率換算以外幣計值的貨幣資產及負債交易產生的匯兌收益及損失一般於損益確認。

有關借款的匯兌收益及損失於合併全面收益表中的財務成本內列報。影響損益的所有其他匯兌收益及損失於合併全面收益表中「其他收益/(虧損)淨額」內列報。

非貨幣金融資產及負債(如以公允價值計量且其變動計入當期損益(「**以公允價值計量且其變動計入當期損益**」)而持有的股票)的換算差額，作為公允價值變動收益或損失的一部分於合併財務狀況表中確認。非貨幣金融資產(如分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益(「**以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益**」)的股票)的換算差額計入其他綜合收益。

(c) 集團公司

功能貨幣與列報貨幣不同的外國業務(均沒有惡性通貨膨脹經濟的貨幣)的業績及財務狀況按如下方法換算為列報貨幣：

- 每份列報的財務狀況表內的資產及負債按財務狀況表日期的收市匯率換算；
- 每份綜合收益表內的收入及開支按平均匯率換算(除非此平均匯率並不代表交易日期匯率的累計影響的合理約數；在此情況下，收入及開支項目按交易日期的匯率換算)；及
- 所有由此產生的貨幣換算差額於其他綜合收益確認。

綜合賬目時，因換算於境外實體的任何投資淨額而產生的匯兌差額於其他綜合收益確認。

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

2 重大會計政策概要(續)

2.6 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按歷史成本減折舊列賬。歷史成本包括購買該等項目直接應佔的開支。

其後成本僅在與該項目相關的未來經濟利益可能歸於本集團及能可靠地計量項目成本的情況下，方會計入資產的賬面值或確認為獨立的資產(倘適用)。重置部分的賬面值終止確認。所有其他維修及保養於其產生的財政期間內於損益扣除。

折舊於估計可使用年期(或倘有租賃物業裝修，則按較短租期)使用直線法將成本(扣除其剩餘價值)分攤如下：

• 樓宇	40年
• 傢俬及辦公設備	3至5年
• 計算機設備	3至5年
• 汽車	5年
• 租賃物業裝修	估計可使用年期及餘下租期的較短者
• 永久業權土地	無限年期

資產的剩餘價值及可使用年期於各報告期末檢討及於適當時調整。

倘資產的賬面值高於其估計可收回金額，則實時將資產的賬面值撇減至其可收回金額(附註2.9)。

出售的收益及虧損乃按所得款項與賬面值的差額釐定，並於合併全面收益表「其他收益／(虧損)淨額」中確認。

2.7 投資性房地產

為賺取長期租金收益或資本增值或者兩者兼有而持有，且並非由本集團佔用的房地產，分類為投資性房地產。

投資性房地產按成本(包括相關交易成本)減累計折舊及累計減值虧損(倘有)入賬。

本集團的投資性房地產包括建築物及永久業權土地。建築物折舊採用直線法計提，以將投資性房地產的成本在其預計使用壽命40年內核銷。永久業權土地不予折舊。如投資性房地產的賬面值高於其估計可收回金額，則即時將其撇減至其可收回金額。

只有在與項目相關的未來經濟利益很可能流入本集團，且該項目的成本能可靠計量時，後續開支才會從該資產的賬面值中扣除。所有其他修理及維護成本於產生的財政期間在收益表列為開支。

如投資性房地產成為業主自用，則重新分類為物業、廠房及設備，其於重新分類日期的賬面值成為其就會計用途的成本。

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

2 重大會計政策概要(續)

2.8 無形資產

(a) 軟件

所收購的計算機軟件許可按收購及使特定軟件達致用途所產生的成本為基準撥充資本。該等成本於其5年的估計可使用年內採用直線法攤銷。

(b) 音樂IP

本集團就獲第三方許可的音樂內容收購音樂IP，而該等收購版權按成本減累計攤銷及減值列賬。根據本集團預計使用壽命及預計經濟收益模型，由於主要收益源自整個許可期間平均派發的分許可而於許可期(即一般為5至10年)內採用直線法，其成本計入本集團的合併損益表內的「營業成本」。本集團視音樂IP的許可期間為其可使用年期的最佳估計，由於音樂IP主要自整個許可期間平均派發的分許可產生收入，預期未來經濟利益將於該期間由本集團使用。

(c) 電影版權

製作中的電影按成本減去任何減值虧損撥備列賬。成本包括與電影製作相關的所有直接成本。超出該等電影產生的預期未來收入的成本已作出撥備。於各報告期末尚未到期的電影製作成本結餘披露為承擔。

完成後，製作中的電影成本轉入已完成製作的電影版權，按成本減去累計攤銷及減值虧損列賬。電影版權成本在首次公開放映時支出。

2.9 非金融資產減值

具無限可使用年期的無形資產毋須攤銷，惟須每年進行減值測試，或倘事件或情況變動顯示其可能出現減值，則會更頻密地進行減值測試。當有事件出現或情況改變顯示可能無法收回賬面值時，會對其他資產進行減值測試。若該項資產的賬面值超過其可收回金額時，則按該金額確認為減值虧損。可回收金額為資產的公允價值減去處置成本與使用價值的較高者。

於評估減值時，資產按可單獨識別的現金流入(為大部分獨立於來自其他資產或資產組合的現金流入)的最低水平(現金產生單位)歸類。出現減值的非金融資產(商譽除外)於各報告期末就減值是否可以撥回進行檢討。

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

2 重大會計政策概要(續)

2.10 金融資產

(a) 分類

本集團將金融資產分類為下列計量類別：

- 其後按公允價值計量(包括公允價值變動計入其他綜合收益或當期損益)的金融資產；及
- 按攤銷成本計量的金融資產。

分類取決於實體管理金融資產的業務模式以及現金流量的合同條款。

就按公允價值計量的資產而言，收益及虧損計入當期損益或其他綜合收益。就於債務工具的投資而言，此取決於持有該投資的業務模式。就於權益工具的投資而言，此取決於本集團在進行初步確認時是否不可撤銷選擇將以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資列賬。

本集團僅在改變管理該等資產的業務模式時才會對債務投資進行重新分類。

(b) 確認及終止確認

常規購入及出售的金融資產在交易日予以確認，交易日指本集團承諾購入或出售該資產之日。當收取金融資產所得現金流量的權利已到期或已轉讓，而本集團已將擁有權的絕大部分風險及回報轉讓時，即終止確認金融資產。

(c) 計量

初始確認時，本集團按金融資產的公允價值加(倘屬並非以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產)直接歸屬於購買金融資產的交易成本計量金融資產。以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的交易成本於損益中支銷。

具有嵌入衍生工具的金融資產在確定其現金流量是否僅用於支付本金及利息時將予以整體考慮。

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

2 重大會計政策概要(續)

2.10 金融資產(續)

(c) 計量(續)

債務工具

債務工具的後續計量視乎本集團管理該資產的業務模式及該資產的現金流量特徵而定。本集團將其債務工具分類為三個計量類別：

- 攤銷成本：倘為收取合同現金流量而持有的資產的現金流量僅為支付本金及利息，則該等資產按攤銷成本計量。後續按攤銷成本計量且並非對沖關係一部分的債務投資的收益或虧損於該資產終止確認或減值時於損益中確認。該等金融資產的利息收益按實際利率法計入融資收益。終止確認產生的收益或虧損連同匯兌收益及虧損於損益中直接確認，並於「其他收益／(虧損)淨額」呈列。減值虧損於合併全面收益表作為單獨項目呈列。
- 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益：倘為收取合同現金流量及出售金融資產而持有的資產的現金流量僅為支付本金及利息，則該等資產以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益計量。賬面值變動計入其他綜合收益，惟於損益內確認的減值收益或虧損、利息收益及匯兌收益及虧損的確認除外。終止確認金融資產時，先前於其他綜合收益確認的累計收益或虧損由權益重新分類至損益並於「其他收益／(虧損)淨額」確認。該等金融資產的利息收益按實際利率法計入融資收益。匯兌收益及虧損於「其他收益／(虧損)淨額」中呈列，減值開支於合併全面收益表中以單獨項目呈列。
- 以公允價值計量且其變動計入當期損益：不滿足以攤銷成本計量或以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益標準的資產，以公允價值計量且其變動計入當期損益。隨後按以公允價值計量且其變動計入當期損益的債務投資的收益或虧損於損益中確認，並於產生期間按淨額呈列於「其他收益／(虧損)淨額」中。

權益工具

本集團所有股本投資隨後按公允價值計量。倘本集團管理層已選擇將股本投資的公允價值收益及虧損於其他綜合收益呈列，則終止確認投資後，概無後續重新分類公允價值收益及虧損至損益。本集團收取付款的權利確立時，有關投資的股息繼續於損益中確認為「其他收益」。

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產公允價值變動乃於合併全面收益表中「其他收益／(虧損)淨額」中確認(倘適用)。以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股本投資減值虧損(及減值虧損的撥回)不會與其他公允價值變動分開呈報。

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

2 重大會計政策概要(續)

2.10 金融資產(續)

(d) 減值

本集團以下類型的金融資產須遵守國際財務報告準則第9號的預期信貸虧損模型：

- 現金及現金等價物
- 受限制現金
- 應收股東款項
- 貿易應收款項
- 其他應收款項
- 按攤銷成本計量的投資

本集團的現金及現金等價物和受限制現金亦須遵守國際財務報告準則第9號的減值規定，惟已識別減值虧損並不重大，原因為已存入至擁有良好信用評級的高質素金融及其他機構。

對於應收股東款項，本集團已評估該等結餘的預期信貸虧損，所識別的減值虧損並不重大。

對於貿易應收款項，本集團採用國際財務報告準則第9號所允許的簡化方法，其規定從應收款項的初始確認開始確認預期存續期虧損。

其他應收款項及按攤銷成本計量的投資的減值乃按12個月預期信貸虧損或全期預期信貸虧損計量，視乎自初步確認起信貸風險有否大幅增加。倘一項應收款項自初步確認以來出現信貸風險大幅增加，則按全期預期信貸虧損計量減值。

倘於其後期間，減值虧損的金額減少，而減幅與確認減值後發生的事件(例如債務人的信用評級改善)有客觀聯繫，則在損益內確認撥回先前已確認的減值虧損。

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

2 重大會計政策概要(續)

2.10 金融資產(續)

(e) 終止確認

金融資產

於考慮終止確認時，若滿足下列條件之一，本集團將終止確認金融資產：(i)收取該金融資產現金流量的合同權利終止；或(ii)收取該金融資產現金流量的合同權利已轉移，且本集團已轉移該金融資產擁有權的絕大部分風險及回報；或(iii)本集團保留收取該金融資產現金流量的合同權利，惟承擔將現金流量支付予最終收款方的合同義務，滿足終止確認現金流量轉移的條件(「轉移」條件)，且本集團已轉移該金融資產擁有權的絕大部分風險及回報。

倘金融資產整體轉移滿足終止確認條件，則於損益確認下列兩項金額的差額：

- 所轉移金融資產的賬面值；及
- 因轉移而收取的代價與已直接於權益確認的累計損益之和。

倘本集團既無轉移亦無保留擁有權的絕大部分風險及回報並繼續控制所轉讓資產，則本集團繼續按持續參與程度確認資產並確認相關負債。

其他金融負債

金融負債義務解除、取消或到期時，終止確認該負債。倘現有金融負債由同一貸主根據截然不同條款訂立的其他金融負債取代，或現有負債的條款經大幅修改，該項交換或修改視為終止確認原負債及確認新負債，且相應賬面值的差額於損益確認。

(f) 對銷金融工具

當本集團現時有法定可強制執行權利對銷已確認金額，且有意以淨額基準結清或同時變現資產及結清負債時，金融資產與負債會互相抵銷，而淨額將記入合併財務狀況表內。

2.11 存貨

存貨主要包括待售的藝人相關衍生品及其他材料，按成本(使用加權平均法)與可變現淨值中的較低者入賬。可變現淨值指在日常業務過程中的估計售價，減去適用的可變銷售開支。

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

2 重大會計政策概要(續)

2.12 貿易及其他應收款項

貿易應收款項為就日常業務過程中提供服務或銷售存貨而應收客戶的款項。如貿易應收款項預計於一年內或更短期間收回，則分類為流動資產，否則列報為非流動資產。

貿易應收款項初步按無條件的代價金額確認，除非包含重大融資部分，則按公允價值確認。其他應收款項初步按公允價值確認。本集團持有貿易及其他應收款項的目標是收取合同現金流量，因此隨後使用實際利率法將其以攤銷成本計量。請分別參閱附註23及附註3.1(b)(ii)，以瞭解本集團對貿易及其他應收款項的會計處理詳情及本集團的減值政策說明。

2.13 現金及現金等價物

就現金流量表中的列報而言，現金及現金等價物包括銀行現金、金融機構通知存款，以及原到期日為三個月或以下、可隨時轉換為已知數額現金且價值變動風險較小的其他短期高流動性投資。

2.14 股本

普通股分類為權益。

發行新股份或購股權直接應佔的增量成本在權益內作為所得款項的扣除項(除稅後)列示。

倘任何集團公司購買本公司的權益工具(例如由於股份購回或以股份為基礎的支付計劃)支付的代價，包括任何可直接歸屬的增量成本(扣除所得稅)從本公司擁有人應佔權益中扣除作為庫存股，直至股份被註銷或重新發行，以及其他儲備金(用於支付超出每股面值的代價)。倘該等普通股其後獲重新發行，則所收取的任何代價，扣除任何可直接應佔的增量交易成本及相關所得稅影響後，均計入本公司擁有人應佔權益。

2.15 貿易及其他應付款項

貿易及其他應付款項指就於日常業務過程中自供應商取得的商品或服務付款的責任。如付款於一年內或更短期間(或於業務的正常經營週期內(如較長))到期，則貿易及其他應付款項分類為流動負債，否則列報為非流動負債。

貿易及其他應付款項初步按公允價值確認，後續使用實際利率法以攤銷成本計量。

2.16 借款

借款初步按公允價值扣除產生的交易成本確認。借款後續以攤銷成本計量。所得款項(扣除交易成本)與贖回金額之間的任何差異使用實際利率法於借款期間在損益確認。

借款分類為流動負債，除非本集團有無條件權利將負債清償日期延長報告期後至少12個月。

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

2 重大會計政策概要(續)

2.17 借款成本

收購、建造或生產符合資本化條件的資產直接應佔的一般及特定借款成本於完成及籌備資產作擬定用途或銷售所需的期間內撥充資本。符合資本化條件的資產指必定需要大量期間才能實現擬定用途或銷售的資產。特定借款在支出用於符合資本化條件的資產前進行的臨時投資所賺取的投資收益，從符合資本化條件的借款成本中扣除。其他借款成本於產生期間列為開支。

2.18 當期及遞延所得稅

期內所得稅開支或抵免為基於各司法管轄區的適用所得稅率計算的當期應課稅收入(由暫時差額及未動用稅項虧損導致的遞延所得稅資產及負債變動調整)的應付稅項。

(a) 當期所得稅

當期所得稅開支根據本公司及其子公司及聯營公司營運所在及產生應課稅收入的國家於各報告期末已頒佈或實質頒佈的稅務法律計算。管理層就須詮釋適用稅務規例的情況定期評估報稅表的狀況，並在適用情況下根據預期須向稅務機關支付的稅款設定撥備。

(b) 遞延所得稅

遞延所得稅以負債法就資產及負債的稅基與其在合併財務報表所列賬面值之間的暫時差額全數計提撥備。然而，遞延所得稅負債如源自初步確認商譽，則不會確認。遞延所得稅如源自初步確認業務合併以外的交易中的資產或負債，而在交易時並不影響會計或應課稅損益，則不予入賬。遞延所得稅使用於各報告期末已頒佈或實質頒佈，且預期於相關遞延所得稅資產變現或遞延所得稅負債清償時應用的稅率(及稅法)釐定。

遞延所得稅資產僅於有可能將未來應課稅金額可用於動用該等暫時差額及虧損的情況下確認。

倘本公司能控制撥回暫時差額的時間及差額很可能不會於可見未來撥回，則遞延所得稅負債及資產不會就海外業務投資的賬面值與稅基的暫時差額予以確認。

倘有法定可強制執行權利抵銷當期稅項資產及負債，以及倘遞延所得稅結餘與同一稅務機關相關，則抵銷遞延所得稅資產及負債。倘實體擁有法定可強制執行權利抵銷及擬按淨額基準償付或變現資產及同時償付負債，則抵銷當期所得稅資產及負債。

當期及遞延所得稅於損益內確認，除非其與於其他綜合收益或直接於權益確認的項目相關。在此情況下，稅項亦分別於其他綜合收益或直接於權益確認。

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

2 重大會計政策概要(續)

2.19 員工福利

(a) 養老金責任

本集團每月向相關政府部門組織的各種定額供款計劃供款。本集團有關該等計劃的責任僅限於各年度應付的供款。對該等計劃的供款於產生時列為開支。計劃的資產由政府部門持有並管理，與本集團的資產分開。

(b) 住房公積金、醫療保險及其他社會保險

本集團的中國員工有權參加政府監管的各種住房公積金、醫療保險及其他社會保險計劃。本集團每月根據員工工資的一定比例(受限於一定上限)向該等基金供款。本集團有關該等基金的責任僅限於各年度應付的供款。對住房公積金、醫療保險及其他社會保險的供款於產生時列為開支。

(c) 員工休假權利

員工享有年假的權利在員工累積時予以確認。就截至報告期末員工提供的服務導致的年假的估計負債計提撥備。

員工享有病假及產假的權利直到休假時才確認。

2.20 以股份為基礎的福利

為換取獲授予權益工具而獲得的員工服務的公允價值確認為開支。確認為開支的總金額參考所授出權益工具的公允價值確定：

- 包括任何市場表現條件(如實體股價)；
- 不包括任何服務及非市場表現歸屬條件(如盈利、銷售增長目標及於特定期間仍為實體的員工)的影響；及
- 包括任何非歸屬條件(如要求員工於特定期間保存或持有股份)的影響。

非市場表現及服務條件計入有關預計歸屬的權益工具數目的假設。總開支於歸屬期間(為達成所有特定歸屬條件的期間)於損益中確認。

此外，在某些情況下，員工可能於授出日期前提供服務，因此，就確認於服務開始至授出日期的期內開支，估計授出日期的公允價值。

本公司向其子公司的員工授予權益工具，在本公司的獨立財務報表中作為注資處理。所獲得的員工服務的公允價值參考授出日期的公允價值計量，於歸屬期間作為於子公司的投資增加確認，並相應計入母公司賬戶的權益內。

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

2 重大會計政策概要(續)

2.20 以股份為基礎的福利(續)

如條款及條件修訂，令所授出權益工具的公允價值增加，則本集團將所授出的增量公允價值計入就餘下歸屬期間獲得的服務確認的金額計量。增量公允價值為經修訂權益工具的公允價值與原始權益工具的公允價值(均於修訂日期估計)之間的差額。基於增量公允價值的開支就修訂日期至經修訂權益工具歸屬之日期間確認，補充與原始工具有關的金額，該金額應於原始歸屬期間的剩餘期間繼續確認。此外，如實體修訂所授出權益工具的條款或條件，令股份支付安排的總公允價值減少或並非有利於員工，則實體須繼續將獲得的服務作為所授出權益工具的代價入賬，猶如該修訂未發生(註銷所授出的部分或全部權益工具除外)。

於各期末，實體根據非市場歸屬及服務條件修訂其有關預期將歸屬的購股權數目的估計，並將修訂原有估計的影響(倘有)於損益確認，同時對權益作出相應的調整。

2.21 撥備

當本集團因過往事件須承擔現有法定或推定義務，而清償該義務很可能需要流出資源，且該金額能夠可靠估計時，會確認撥備。不就未來經營虧損確認撥備。

如存在多項類似義務，清償時需要流出資源的可能性通過整體考慮義務的類別而確定。即使包含在同類義務中的任何一個項目的流出可能性較低，亦確認撥備。

撥備按管理層對報告期末清償現有義務預計所需支出的最佳估計的現值計量。用於確定現值的貼現率為反映當前市場對貨幣時間值的評估及負債特定風險的稅前利率。因時間推移而增加的撥備確認為利息支出。

2.22 收入確認

收入於貨品或服務的控制權轉移至客戶時計量。貨品及服務的控制權是在一段時間內抑或於某一時點轉移，取決於合同的條款約定與適用於合同的法律規定。倘本集團在履約過程中滿足下列條件，貨品及服務的控制權於一段時間內轉移：

- 客戶同時收取及消耗提供的所有利益；
- 本集團履約創建及增強本集團履約時由客戶所控制的資產；或
- 本集團履約並無創建對本集團而言有其他用途的資產，而本集團可強制執行其權利收回累計至今已完履約部分的款項。

倘貨品及服務的控制權在一段時間內轉移，收入確認將按整個合同期間已完成履約責任的進度進行。否則，收入於客戶取得貨品及服務控制權的時間點確認。

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

2 重大會計政策概要(續)

2.22 收入確認(續)

與客戶的合同可能包括多項履約責任。就該等安排而言，本集團根據其相對獨立售價將收入分配至各項履約責任。本集團一般根據向客戶收取的價格釐定獨立售價。倘獨立售價不可直接觀察，則會使用預期成本加利潤或經調整市場評估法進行估計，視乎是否有可觀察數據而定。於估計各項不同履約責任的相對售價時已作出假設及估計，而對該等假設及估計的判斷變動可能影響收入確認。

當合同的一方已履約，本集團於財務狀況表中將合同呈列為合同資產或合同負債，視乎實體履約與客戶付款之間的關係而定。

合同資產為本集團就換取本集團已向客戶轉讓的貨品及服務而收取代價的權利。應收款項於本集團擁有無條件收取代價的權利時入賬。倘代價僅隨時間推移即會成為到期應付，則收取代價的權利為無條件。

倘於本集團向客戶轉讓貨品或服務前，客戶支付代價或本集團擁有無條件收取代價的權利，則本集團於作出付款或記錄應收款項時(以較早者為準)呈列合同負債。合同負債為本集團因已向客戶收取代價(或應收客戶代價金額)而須向客戶轉讓貨品或服務的責任。

本集團的收入主要來自藝人管理、音樂IP製作及運營以及泛娛樂業務：

(a) 藝人管理

本集團通過安排旗下藝人參加商業活動(如代言、業務推廣活動及商業表演)以及娛樂內容服務(如出演電影、劇集及綜藝節目)向企業客戶提供藝人管理服務。在固定代言合同期內或電影、劇集及綜藝節目約定的製作期內提供有關服務時或在藝人出席該等活動及表演的時間點確認收入。

評估本集團在提供藝人管理服務的方面作為主事人或代理人的作用時，本集團單獨或整體認為(a)在協商服務範圍時，本集團為就藝人管理服務向其客戶履行承諾的主要義務人，全權酌情釐定將承接的業務活動、加入計劃的藝人以及藝人滿足客戶對該等活動的要求所採用的方式；(b)由於本集團須支付培訓藝人的費用及由第三方服務商或內部人員提供予藝人的培訓及造型服務的成本，以及員工成本(包括陪同藝人參與該等業務活動的員工)，並且在向客戶提供服務之前並無條件獲得所有收入的權利，故此本集團承擔若干存貨風險；及(c)本集團酌情與企業客戶就該等業務活動確定合同定價，並能夠獨立與藝人及提供培訓及造型服務的第三方服務商協商服務條款及定價。因此，本集團被視為主事人，按總額基準確認藝人管理的收入，並確認履約成本，主要為本集團與藝人及在線平台的收入分成、第三方服務商提供的藝人培訓及造型服務的成本作為營業成本。

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

2 重大會計政策概要(續)

2.22 收入確認(續)

(b) 音樂IP製作及運營

本集團通過將音樂IP轉授予第三方在線平台產生收入。根據該等安排，本集團的履約責任為(i)於固定期間自其現有的音樂內容中提供特定的獲許可歌曲；或(ii)為該等在线平台維持動態許可內容庫，以於固定期間訪問，在此期間，本集團須維持最低數目的歌曲許可，並應就內容的後續變動(包括新增內容或刪減現有內容)複製許可內容庫，此乃由於本集團主要依賴於本集團旗下藝人的自製版權補充該等內容庫，並將於整個許可期間持續管理內容列表，以通過該等平台流量推廣其藝人，同時開展活動，包括(但不限於)為藝人安排各種商業活動以及將對該等藝人的受歡迎程度及該等藝人音樂的潛在聽眾數目產生重大影響的外部營銷工作。

就(i)而言，本集團按固定付款基準向其客戶收取費用，並於獲許可內容可供客戶使用並為其帶來利益時(通常於獲許可內容轉讓予客戶後)，考慮履行其履約責任。

就(ii)而言，本集團按最低保證金加收入分成的基準向其客戶收取費用。本集團於整個許可期內每年獲支付最低固定代價，並根據產生可變代價的若干關鍵履約指標(例如在線上平台付費用戶於內容庫的收聽率)每年獲得額外收入。由於本集團的履約責任於許可期內隨時間達成，本集團將於許可期內確認最低固定代價的收入及基於使用的可變代價的收入，前提是與可變代價相關的不確定因素其後獲解決時(通常為本集團收到在線上平台運營商的每季或半年度使用報告時)，已確認累計收入不大可能大幅撥回。

由於本集團能夠釐定音樂許可的價格及協商服務條款，承擔相關成本(包括音樂內容的自製成本及音樂IP的收購成本)，並負責管理許可的內容庫，本集團被視為主事人以及按總額基準自音樂許可中確認收入並將音樂內容的製作成本及其他適用的履約成本確認為營業成本。

(c) 泛娛樂業務

本集團提供娛樂業務，包括轉授綜藝節目許可、銷售藝人相關衍生品及提供其他服務。該等服務的收入於提供有關服務時確認。

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

2 重大會計政策概要(續)

2.23 租賃

本集團租賃若干辦公室及汽車。租賃條款乃按個別基準磋商，並包含多項條款及條件。租賃協議並無施加契約，而租賃資產不得用作借款的抵押。

租賃於租賃資產可供本集團使用當日確認為使用權資產及相應負債。租賃付款於本金及財務成本之間作出分配。財務成本在租賃期間於損益中扣除，以計算出各期間的負債餘額的固定週期利率。

租賃產生的資產及負債初步按現值計算。租賃負債包括下列租賃付款的淨現值：

- 固定付款(包括實質固定付款)減應收租賃獎勵
- 基於指數或利率的可變租賃付款，採用於開始日期的指數或利率初步計量
- 本集團於剩餘價值擔保下預計應付的金額
- 購買選擇權的行使價格(倘本集團合理地確定行使該選擇權)；及
- 支付終止租賃的罰款(倘租賃期反映本集團行使該選擇權)。

倘租賃中隱含的利率可確定或承租人的增量借款利率可使用，租賃付款使用租賃中隱含的利率進行貼現。

與短期租賃及低價值租賃有關的付款按直線法於損益中確認為開支。短期租賃指租期為12個月以下的租賃。

使用權資產按成本計量，包括以下各項：

- 租賃負債的初始計量金額
- 在開始日期或之前支付的租賃付款減去已收租賃獎勵
- 初始直接成本；及
- 修復成本。

使用權資產一般按直線法以資產可使用年期與租期(以較短者為準)折舊。倘本集團合理確定行使購買選擇權，則使用權資產於相關資產的可使用年期內予以折舊。

2.24 股息分派

對於報告期末或之前已宣派(即已適當授權且不再由實體自行決定)但於各報告期末尚未分派的任何股息金額計提撥備。

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

2 重大會計政策概要(續)

2.25 政府補助

如能夠合理保證將收到補助且本集團將遵守所有附帶條件，則政府提供的補助按公允價值確認。

與開支有關的政府補助遞延入賬，於將補助與擬補償的開支匹配所需的期間在合併全面收益表確認。

2.26 利息收入

如利息收入賺取自為現金管理持有的金融資產，則利息收入作為財務收入列報。任何其他利息收入計入其他收入。

利息收入通過將實際利率應用於金融資產(後續已發生信用減值的金融資產除外)的總賬面值而計算。對於已發生信用減值的金融資產，實際利率應用於金融資產的賬面淨值(扣除虧損撥備後)。

2.27 贖回負債

贖回負債因本集團授予的允許持有人在滿足若干條件後要求本集團購買權益工具的優先權而產生。由於本集團沒有避免交付現金或優先權下的其他金融資產的無條件權利，因此金融負債按優先權獲行使時估計未來現金流出的現值確認。隨後，如本集團修訂對付款的估計，本集團將根據經修訂估計未來現金流出按金融工具原始實際利率計算的現值重新計算賬面值，並調整金融負債的賬面值，以於合併資產負債表中在損益反映實際或經修訂的估計現金流出。如有關優先權到期未行使，則負債終止確認，並相應調整權益。

贖回負債分類為流動負債，除非優先權只能於報告期末後12個月行使，在此情況下，則分類為非流動負債。

2.28 可轉換優先股

本集團已發行可轉換優先股，賦予持有人在指定時間後贖回現金的權利或轉換為本公司普通股的權利。可轉換優先股在本公司無法控制的若干事件發生時將自動轉換為普通股。

本集團將可轉換優先股指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。可轉換優先股根據可轉換優先股持有人能否要求本公司在報告期末後12個月內以現金贖回可轉換優先股，分類為非流動負債或流動負債。其最初按公允價值確認。任何直接應佔交易成本於合併全面收益表確認為財務成本。

初始確認後，可轉換優先股按公允價值列賬，公允價值變動在合併全面收益表中確認。與本公司自身信用風險相關的公允價值變動部分計入其他綜合收益。計入其他綜合收益的與信用風險相關的金額，毋須轉回至全面收益表，惟於實現時轉入留存收益。

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

3 金融風險管理

3.1 金融風險因素

本集團的活動面對多種金融風險：市場風險(包括外匯風險及公允價值利率風險)、信用風險及流動性風險。本集團的整體風險管理程序專注於金融市場的不可預測性，尋求盡量減輕對本集團財務表現的潛在不利影響。

(a) 市場風險

(i) 外匯風險

外匯風險於未來商業交易或已確認資產及負債以本集團實體功能貨幣以外的貨幣計值時產生。本公司的功能貨幣為港元，而於中國運營的子公司的功能貨幣為人民幣。本集團並無使用任何衍生工具以對沖其外匯風險。

本集團的中國子公司因以美元(其功能貨幣為人民幣)計值的已確認資產及負債而面臨外匯風險。截至2022年及2021年12月31日止年度，倘美元兌人民幣升值/貶值5%，而所有其他變量保持不變，則截至2022年及2021年12月31日止年度的所得稅前利潤將分別減少/增加約人民幣14,000元及人民幣279,000元。

本公司的功能貨幣為港元，相對於以人民幣計值的本公司貨幣資產及負債而言，該貨幣承受外幣風險。截至2022年12月31日止年度，倘人民幣兌港元升值/貶值5%，而所有其他變量保持不變，則截至2022年12月31日止年度的所得稅前利潤將增加/減少約人民幣10,777,000元。截至2021年12月31日止年度，本公司並非功能貨幣的外幣結餘微乎其微，故本集團的外匯風險並不重大。就以美元計值之結餘而言，在聯繫匯率制度下美元兌港元維持於合理穩定水平，董事認為本公司並無重大外匯風險，匯率波動風險將僅於換算為本集團列報貨幣時產生。

(ii) 公允價值利率風險

本集團的利率風險來自借款。以浮動利率發行的借款令本集團承受現金流利率風險。固定利率的借款令本集團承受公允價值利率風險。

本集團並無重大計息資產。由於銀行存款的利率預計不會發生重大變化，因此本公司董事預計計息資產不會因利率變動而受到重大影響。

於2022年及2021年12月31日，本集團以浮動利率計息的借款如下：

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
浮動利率借款	66,276	64,322

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

3 金融風險管理(續)

3.1 金融風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(ii) 公允價值利率風險(續)

於2022年及2021年12月31日，如浮動利率借款的利率上升50個基點，而所有其他變量維持不變，則截至有關日期止年度的所得稅前利潤將分別減少／增加約人民幣331,000元及人民幣322,000元，主要是由於借款利息支出增加／減少。

(b) 信用風險

本集團面臨主要與現金及現金等價物、受限制現金、貿易及其他應收款項以及應收股東款項有關的信用風險。

(i) 風險管理

對於現金及現金等價物和受限制現金，管理層通過將存款存放於優質金融機構及其他信用評級良好的機構來管理信用風險。

對於貿易及其他應收款項，本集團設有政策，以確保向具有適當信用記錄的客戶銷售產品及服務。本集團亦設有其他監察程序，以確保採取後續行動收回逾期債務。此外，本集團定期審閱每項個別應收款項的可收回金額，以確保就不可收回金額計提足夠的減值虧損。

現金及現金等價物、應收股東款項以及貿易及其他應收款項的賬面值為本集團就有關資產面臨的最高信用風險。

(ii) 金融資產減值

本集團以下類型的資產受限於國際財務報告準則第9號的預期信用損失模型：

- 現金及現金等價物
- 受限制現金
- 應收股東款項
- 貿易應收款項
- 其他應收款項
- 按攤銷成本計量的投資

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

3 金融風險管理(續)

3.1 金融風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(ii) 金融資產減值(續)

現金及現金等價物和受限制現金

儘管本集團的現金及現金等價物和受限制現金亦須遵守國際財務報告準則第9號的減值規定，但因為其具有良好的信用評級，已識別的減值虧損並不重大。

應收股東款項

對於應收股東款項，本集團已評估該等結餘的預期信貸虧損，所識別的減值虧損並不重大。

貿易應收款項

本集團應用簡化法計提國際財務報告準則第9號規定的預期信用損失，該準則允許就所有貿易應收款項使用整個存續期預期虧損撥備。為計量預期信用損失，貿易應收款項已根據共有信用風險特點及逾期天數分組。

預期損失率基於貿易應收款項的賬齡情況及預計相應歷史信用損失。有關歷史損失率然後作出調整，以反映有關影響客戶結算應收款項能力的宏觀經濟因素的現有及前瞻性資料。本集團認為其主要提供的服務所在的中國「商業景氣指數」為最相關的因素，並已根據該因素的預期變化相應調整歷史損失率。

按此基準，於2022年及2021年12月31日貿易應收款項的虧損撥備確定如下：

	3個月以內	3至6個月	6至12個月	1至2年	2至3年	3年以上	總計
於2022年12月31日							
預期損失率	3.61%	8.11%	13.22%	35.39%	58.33%	100.00%	14.94%
總賬面值(人民幣千元)	76,307	28,559	27,948	8,345	1,200	10,395	152,754
虧損撥備(人民幣千元)	2,757	2,315	3,694	2,953	700	10,395	22,814
於2021年12月31日							
預期損失率	4.37%	9.42%	12.15%	35.49%	–	100.00%	13.76%
總賬面值(人民幣千元)	96,786	7,293	6,867	2,536	–	10,395	123,877
虧損撥備(人民幣千元)	4,228	687	834	900	–	10,395	17,044

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

3 金融風險管理(續)

3.1 金融風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(ii) 金融資產減值(續)

貿易應收款項(續)

截至2022年及2021年12月31日止年度的貿易應收款項的虧損撥備變動如下：

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
於年初	17,044	14,219
減值撥備	5,747	2,876
貨幣換算差額	23	(51)
於年末	22,814	17,044

其他應收款項及按攤銷成本計量的投資

其他應收款項主要包括與中國娛樂行業各種業務夥伴之間因本集團的主要業務產生的結餘。按攤銷成本計量的投資包括於債務工具的投資。按攤銷成本入賬的金融資產的減值虧損基於十二個月預期信用損失計量。董事於資產初始確認時考慮違約概率，並持續考慮信用風險是否已大幅增加。為評估信用風險是否已大幅增加，本集團將於報告日期資產發生違約的風險與於初始確認日期的違約風險進行比較。尤其是，納入以下指標：

- 外部信用評級；
- 業務、財務或經濟狀況實際發生或預計發生重大不利變動，預期將導致客戶履行其義務的能力發生重大變化；及
- 借款人的預期業績及行為發生重大變化，包括借款人在集團內的支付地位變化及借款人的經營業績變化。

無論上述分析如何，如債務人在支付合同款項時逾期超過30天，則假定信用風險已大幅增加。在此情況下，其他應收款項及按攤銷成本計量的投資分類為第2階段，須計提整個存續期預期虧損撥備。當其他應收款項及按攤銷成本計量的投資逾期超過90天時，視為已發生信用減值，因此分類為第3階段。

金融資產違約指交易對手未能支付到期合同款項。

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

3 金融風險管理(續)

3.1 金融風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(ii) 金融資產減值(續)

其他應收款項及按攤銷成本計量的投資(續)

金融資產在合理預期無法收回(如債務人未能履行與本集團的還款計劃)時核銷。當債務人逾期三年以上未支付合同款項時，本集團將應收款項分類為核銷。如其他應收款項及按攤銷成本計量的投資已核銷，本公司繼續採取後續行動(如執行活動)，試圖收回到期應收款項。如款項已收回，則於損益確認。

管理層將其他應收款項及按攤銷成本計量的投資分為三類，反映其信用風險及如何確定各類別的虧損撥備。有關內部信用風險評級與外部信用評級公司(包括穆迪)的評級一致。

支持本集團其他應收款項及按攤銷成本計量的投資的預期信用損失模型的假設概述如下：

類別	本集團對類別的定義	預期信用損失撥備的確認基準
第1階段	信用風險符合原有預期及／或逾期不到30天的其他應收款項及按攤銷成本計量的投資。	12個月預期損失。如資產的預計存續期不到12個月，預期損失按其預計存續期計量
第2階段	與原有預期相比已發生大幅增加的其他應收款項及按攤銷成本計量的投資；如利息及／或本金還款逾期超過30天但不到90天，則假定信用風險已大幅增加。	整個存續期預期損失
第3階段	利息及／或本金還款逾期超過90天，或客戶很可能會破產。	整個存續期預期損失
核銷	利息及／或本金還款逾期超過三年，且合理預期不會收回。	核銷資產

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

3 金融風險管理(續)

3.1 金融風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(ii) 金融資產減值(續)

其他應收款項及按攤銷成本計量的投資(續)

在計算預期信用損失率時，本集團考慮各類債務人的歷史損失率，並就前瞻性宏觀經濟數據作出調整。本集團就其他應收款項及按攤銷成本計量的投資計提信用損失如下：

於2022年12月31日

	第1階段 人民幣千元	第2階段 人民幣千元	第3階段 人民幣千元	總計 人民幣千元
總賬面值				
給予第三方及關聯方的貸款	3,652	—	—	3,652
租金及其他按金	6,060	—	—	6,060
按攤銷成本計量的投資	89,327	—	—	89,327
其他	68	—	—	68
	99,107	—	—	99,107
	第1階段 人民幣千元	第2階段 人民幣千元	第3階段 人民幣千元	總計 人民幣千元
虧損撥備				
給予第三方及關聯方的貸款	328	—	—	328
租金及其他按金	423	—	—	423
按攤銷成本計量的投資	2,047	—	—	2,047
其他	5	—	—	5
	2,803	—	—	2,803
預期信用損失率	2.83%	—	—	2.83%

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

3 金融風險管理(續)

3.1 金融風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(ii) 金融資產減值(續)

其他應收款項及按攤銷成本計量的投資(續)

於2021年12月31日

	第1階段 人民幣千元	第2階段 人民幣千元	第3階段 人民幣千元	總計 人民幣千元
總賬面值				
給予第三方的貸款	21,875	–	–	21,875
租金及其他按金	6,380	–	–	6,380
其他	3,241	–	–	3,241
	<u>31,496</u>	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>31,496</u>

	第1階段 人民幣千元	第2階段 人民幣千元	第3階段 人民幣千元	總計 人民幣千元
虧損撥備				
給予第三方的貸款	599	–	–	599
租金及其他按金	175	–	–	175
其他	50	–	–	50
	<u>824</u>	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>824</u>

預期信用損失率 2.62% – – 2.62%

於2022年及2021年12月31日其他應收款項及按攤銷成本計量的投資的虧損撥備與年初虧損撥備的對賬如下：

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
於年初	824	417
減值撥備	1,968	420
貨幣換算差額	11	(13)
於年末	<u>2,803</u>	<u>824</u>

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

3 金融風險管理(續)

3.1 金融風險因素(續)

(c) 流動性風險

為管理流動性風險，本集團監察並維持高級管理層認為充足的現金及現金等價物水平，作為本集團營運資金並減輕現金波動的影響。

下表根據各報告期末至合同到期日的剩餘期限將本集團的金融負債分析為相關到期組別。表格中披露的金額為合同未貼現現金流量。

	不到1年 人民幣千元	1至2年 人民幣千元	2至5年 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2022年12月31日				
借款	3,437	3,446	68,542	75,425
貿易應付款項	190,619	–	–	190,619
其他應付款項及應計費用 (不包括應付薪金及 員工福利與應繳稅項)	16,868	–	–	16,868
租賃負債	3,574	2,971	2,881	9,426
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融負債	132,013	591,035	–	723,048
	346,511	597,452	71,423	1,015,386
於2021年12月31日				
借款	65,641	–	–	65,641
貿易應付款項	213,483	–	–	213,483
其他應付款項及應計費用 (不包括應付薪金及 員工福利與應繳稅項)	69,048	–	–	69,048
租賃負債	5,967	2,369	2,094	10,430
贖回負債	132,013	–	591,035	723,048
	486,152	2,369	593,129	1,081,650

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

3 金融風險管理(續)

3.2 資本管理

本集團管理資本的目標是保障本集團持續經營的能力及支持本集團可持續發展，從而為股東提供回報及使其他利益相關者受益，並維持最佳資本架構以長遠提升股東價值。

為維持或調整資本結構，本集團可能會調整支付予股東的股息金額、發行新股份或出售資產以減少債務。

本公司根據資本負債比率監控資本。該比率按債務淨額除以總資本計算。債務淨額按債務總額(包括借款及租賃負債，惟不包括贖回負債及以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債)減現金及現金等價物和受限制現金計算。總資本按財務狀況表所示權益總額(除贖回負債應佔的儲備部分外)加債務淨額計算。於2022年及2021年12月31日，本集團處於淨現金狀況。

3.3 公允價值估計

3.3.1 公允價值層級

本節解釋在確定財務報表中以公允價值確認及計量的金融工具的公允價值時所作出的判斷及估計。為說明確定公允價值所使用的輸入數據的可靠性，本集團將其金融工具分為會計準則規定的三個級別。

下表按計量公允價值所使用的估值技術的輸入數據級別，分析於2021年及2022年12月31日本集團按公允價值計量的金融工具。該等輸入數據劃分為公允價值層級內以下三個級別：

- 相同資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)(第1級)；
- 除計入第1級的報價外，可直接(即價格)或間接(即從價格衍生)從資產或負債觀察的輸入數據(第2級)；及
- 並非基於可觀察市場數據的資產或負債的輸入數據(即不可觀察輸入數據)(第3級)。

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

3 金融風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

3.3.1 公允價值層級(續)

	第1級 人民幣千元	第2級 人民幣千元	第3級 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2022年12月31日				
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產				
理財產品投資(附註21(a))	-	-	290,265	290,265
非上市股本證券投資(附註21(c))	-	-	30,831	30,831
上市股本證券投資(附註21(d))	-	14,715	-	14,715
	-	14,715	321,096	335,811
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融負債				
可轉換優先股(附註34)	-	-	903,848	903,848
於2021年12月31日				
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產				
理財產品投資(附註21(a))	-	-	446,265	446,265
電影、劇集及綜藝節目的投資 (附註21(b))	-	-	1,820	1,820
非上市股本證券投資(附註21(c))	-	-	2,800	2,800
	-	-	450,885	450,885

於截至2022年及2021年12月31日止年度，並無公允價值層級轉移。

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

3 金融風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

3.3.2 用於確定公允價值的估值技術

用於對金融工具估值的具體估值技術包括：

- 使用類似工具的市場報價或交易商報價；
- 貼現現金流量模型及不可觀察輸入數據，主要包括對預期未來現金流量的假設及貼現率；
- 最新一輪融資，即早前交易價格或第三方定價資料；及
- 結合可觀察及不可觀察輸入數據，包括無風險利率、預期波動率、缺乏市場流通性的折讓率、市場倍數等。

於截至2022年及2021年12月31日止年度，估值技術並無變動。

所有由此產生的公允價值估計計入第3級，其公允價值根據現值確定，使用的折讓率就交易對手或自身的信用風險作出調整。

3.3.3 使用重大不可觀察輸入數據的公允價值計量(第3級)

下表列示截至2022年及2021年12月31日止年度第3級項目(包括理財產品投資、電影、劇集及綜藝節目的投資以及非上市股本證券投資)的變動。

	以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產			
	理財產品投資 人民幣千元	電影、劇集及 綜藝節目投資 人民幣千元	非上市股本 證券投資 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2022年1月1日	446,265	1,820	2,800	450,885
添置	741,000	-	27,419	768,419
處置	(909,949)	(1,820)	(800)	(912,569)
公允價值收益	12,949	-	-	12,949
貨幣換算差額	-	-	1,412	1,412
於2022年12月31日	290,265	-	30,831	321,096
於2021年1月1日	194,420	20,293	800	215,513
添置	1,416,000	38,418	2,000	1,456,418
處置	(1,185,049)	(23,232)	-	(1,208,281)
公允價值收益/(虧損)	20,894	(33,659)	-	(12,765)
於2021年12月31日	446,265	1,820	2,800	450,885

有關截至2022年12月31日止年度的可轉換優先股的變動，請參閱附註34。

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

3 金融風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

3.3.4 估值流程、輸入數據及與公允價值的關係

本集團設有團隊為財務報告目的對有關第3級工具進行估值。該團隊每年採用多種估值技術確定本集團第3級工具的公允價值。

第3級工具估值主要包括金融資產，即理財產品投資(附註21(a))、電影、劇集及綜藝節目的投資(附註21(b))、非上市股本證券投資(附註21(c))及可轉換優先股(附註34)。由於該等工具並無於活躍市場買賣，其公允價值採用多種適用的估值技術(包括期權定價及權益分配模型、貼現現金流量模型及市場法等)確定。

理財產品投資主要為於中國境內銀行發行的確定本金及投資回報浮動的理財產品的投資。本集團對金融產品於年末的公允價值採用貼現現金流量法。

電影、劇集及綜藝節目的投資主要指於若干電影、劇集及綜藝節目的投資。本集團採用貼現現金流量法評估電影、劇集及綜藝節目的投資於各年末的公允價值。

非上市投資指於若干私營公司的投資。本集團採用貼現現金流量法評估非上市投資於各年末的公允價值。此外，管理層認為，截至2022年12月31日止年度，除非有最新一輪融資的可用信息，否則非上市投資的公允價值並無重大變化。

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

3 金融風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

3.3.4 估值流程、輸入數據及與公允價值的關係(續)

下表概述理財產品與電影、劇集及綜藝節目投資的第3級公允價值計量使用的重大不可觀察輸入數據：

說明	於12月31日的公允價值		關鍵輸入數據及不可觀察輸入數據與公允價值的關係
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元	
非上市股本證券投資	30,831	2,800	預期未來現金流量按反映相關投資內部回報率的利率貼現。
理財產品投資	290,265	446,265	內部回報率越高，公允價值越低 於2022年及2021年12月31日，預期回報率分別介乎1.80%至3.95%、2.60%至3.95%。
電影、劇集及綜藝節目的投資	-	1,820	預期回報率越高，公允價值越高。 未來現金流量基於預期回報及合同投資成本估計，並按反映相關投資內部回報率的利率貼現。
總計	321,096	450,885	內部回報率越高，公允價值越低。

有關重大不可觀察輸入數據及其與可轉換優先股的公允價值的關係，請參閱附註34。

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

3 金融風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

3.3.4 估值流程、輸入數據及與公允價值的關係(續)

倘本集團持有的以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的公允價值增加／減少10%，則截至2022年及2021年12月31日止年度的所得稅前利潤將分別增加／減少約人民幣32,110,000元及人民幣45,089,000元。

倘本集團持有的以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債的公允價值增加／減少10%，則截至2022年12月31日止年度的利潤將分別減少／增加約人民幣90,385,000元。

於截至2022年及2021年12月31日止年度，公允價值層級分類的第1、2及3級之間並無轉移。

本集團其他金融資產(包括現金及現金等價物、受限制現金、貿易應收款項、其他應收款項、按攤銷成本計量的投資)及本集團金融負債(包括貿易應付款項、其他應付款項及應計費用以及租賃負債)的賬面值與其公允價值相若。

4 關鍵會計估計及判斷

編製財務報表需要使用會計估計，而估計顧名思義很少等於實際結果。在應用本集團的會計政策時，管理層亦需要作出判斷。

估計及判斷持續評估，基於過往經驗及其他因素，包括可能對實體有財務影響，且據信在有關情況下屬合理的對未來事件的預期。

(a) 若干金融資產及金融負債的公允價值估計

未於活躍市場買賣的金融工具的公允價值採用估值技術確定。本集團運用判斷選擇多種方式，並主要基於截至各報告期末存在的市場狀況作出假設。有關使用的關鍵假設及該等假設變動的影響詳情，請參閱附註3.3。

(b) 預期信用損失計量

以攤銷成本計量的金融資產的預期信用損失計量，為需要使用關於未來經濟狀況及信貸行為的複雜模型及重大假設的領域。有關計量預期信用損失時使用的輸入數據、假設及估計技術的解釋的詳情載列於附註3.1(b)。

應用計量預期信用損失的會計要求時亦須作出多項判斷，如：

- 確定信用風險大幅增加的標準；
- 為預期信用損失計量選擇合適的模型及假設；及
- 確定前瞻性情景數量及相對權重以及相關預期信用損失。

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

4 關鍵會計估計及判斷(續)

(c) 當期及遞延所得稅

本集團須在中國及其他司法管轄區繳納所得稅。確定有關各司法管轄區的準備時須作出判斷。在日常業務過程中，許多交易及計算的最終稅務認定存在不確定性。如有關事項的最終稅務結果不同於初步確認的金額，差額將影響作出認定期間的所得稅及遞延所得稅撥備。

本集團通過假設稅務部門會檢查有關金額並充分瞭解所有相關資料，考慮有關當局是否會接受其在申報所得稅時所使用或計劃使用的每項稅務處理或一組稅務處理。當本集團認為特定稅務處理很可能會被接受時，本集團確定應稅利潤(稅項虧損)、稅基、未動用稅項虧損、未動用稅項抵免或稅率，與所得稅申報中包含的稅務處理一致。如本集團認為特定稅務處理並非很可能會被接受，在確定應稅利潤(稅項虧損)、稅基、未動用稅項虧損、未動用稅項抵免及稅率時，本集團使用稅務處理最可能的金額或預計金額。如事實及情況發生變化，本集團會評估其判斷及估計。

當管理層認為未來很可能會有應稅利潤用於抵銷暫時性差異或稅項虧損時，與若干暫時性差異及稅項虧損有關的遞延所得稅資產予以確認。如預期不同於原始估計，該差異將影響估計變動期間的遞延所得稅資產確認及稅項費用。

(d) 贖回負債估計

本集團已向本集團若干股東授予優先權，有關股東有權在滿足若干條件時要求本集團購買其持有的樂華有限公司股權。本集團初步將金融負債按贖回安排下估計未來現金流出的現值確認，後續按攤銷成本確認。如本集團修訂對後續期間付款的估計，本集團將通過按金融工具的原始實際利率計算經修訂估計未來現金流出的現值，重新計算賬面值，並調整金融負債的賬面值，以於合併資產負債表中反映實際或經修訂的估計現金流出。賬面值調整將於損益中確認。

(e) 股份支付費用確認

誠如附註39所披露，本集團根據一項股份激勵計劃向若干僱員發行受限制股份單位，導致確認股份支付費用。管理層確定已發行股份於授出日期的公允價值時，需要對關鍵假設作出重大估計，包括貼現率及缺乏控制權的折讓。

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

5 分部資料

本集團的業務活動具有獨立的財務報表，由主要經營決策者(即本集團執行董事)定期審查及評估。

基於該評估，本集團執行董事認為本集團的業務作為單一分部經營及管理，因此並無列報分部資料。

本公司於開曼群島註冊，而本集團主要在中國經營業務，且大部分收入來自中國的外部客戶。

截至2022年及2021年12月31日止年度，本集團的收入全部來自客戶合同。有關收入確認的會計政策詳情，請參閱附註2.22。

截至2022年及2021年12月31日止年度，本集團除金融工具及遞延所得稅資產外位於中國內地及韓國的非流動資產如下：

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
中國內地	41,831	68,841
韓國	105,608	108,856
	147,439	177,697

6 收入

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
藝人管理	851,604	1,174,842
音樂IP製作及運營	98,610	77,738
泛娛樂業務	30,040	37,869
	980,254	1,290,449

本集團收入的收入確認時間如下：

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
某一時點的收入	243,490	293,766
某一時段的收入	736,764	996,683
	980,254	1,290,449

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

6 收入(續)

截至2022年及2021年12月31日止年度，並無客戶貢獻各年度本集團總收入的10%或以上。

本集團的合同負債指就尚未轉移予客戶的服務從客戶收到的不可退還預付款。截至2022年及2021年12月31日止年度有關負債的餘額變動主要是由於預付款銷售波動。

下表列示於本報告期間確認的與結轉合同負債有關的收入金額。

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
計入各年初合同負債的已確認收入	194,040	151,342

於截至2022年及2021年12月31日止年度分攤至餘下未履行或部分未履行的履約義務的交易價格金額如下：

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
預期確認為收入的金額：		
— 一年內	129,596	187,234
— 超過一年但不到兩年	30,636	52,851
	160,232	240,085

作為國際財務報告準則第15號允許的簡易處理方法，上述餘額不包括受到限制且未計入交易價格的可變對價的任何估計金額。

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

7 按性質劃分的開支

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
藝人管理業務收入分成	431,820	529,193
以權益結算的股份支付(附註39)	91,113	2,068
員工福利開支，以權益結算的股份支付除外(附註10)	69,066	67,819
音樂內容製作成本	46,632	45,737
藝人宣傳成本	41,695	73,436
上市開支	28,841	16,690
宣傳推廣費	8,285	6,237
物業、廠房及設備折舊(附註15)	6,848	4,353
使用權資產折舊(附註17)	5,321	7,251
無形資產攤銷(附註18)	1,907	1,826
差旅費	5,493	6,077
已售存貨成本	4,125	1,606
稅金及附加費	2,832	6,543
短期及低價值租賃的租金開支(附註17)	2,073	2,939
專業費用	3,177	2,002
投資性房地產折舊(附註16)	188	192
核數師酬金	1,800	-
其他	23,057	20,574
營業成本、銷售及營銷開支與日常及行政開支總額	774,273	794,543

8 其他收入

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
進項稅額加計抵減	3,009	3,519
政府補助	314	14,281
投資性房地產的租金收入(附註16)	578	620
	3,901	18,420

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

9 其他收益／(虧損)淨額

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
理財產品的公允價值收益(附註21(a))	12,949	20,894
匯兌(虧損)／收益淨額	(5,424)	1,556
上市股本證券的公允價值收益(附註21(d))	2,716	–
處置物業、廠房及設備的(虧損)／收益淨額	(218)	41
電影、劇集及綜藝節目的公允價值虧損(附註21(b))	–	(33,659)
處置使用權資產的收益／(虧損)淨額	21	(18)
子公司清算的收益	–	218
處置聯營公司的收益	–	2,068
視作處置聯營公司的收益	–	3,011
	10,044	(5,889)

10 員工福利開支(包括董事酬金但不包括以權益結算的股份支付)

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
工資、薪金及獎金	56,918	56,483
福利、醫療及其他費用	7,685	7,561
養老金計劃供款	4,463	3,775
	69,066	67,819

(a) 養老金成本－設定提存計劃

本集團中國公司的員工須參加由當地市政府管理並運作的設定提存退休計劃。本集團按當地市政府所定員工薪金的固定百分比(存在下限及上限)供款予各當地計劃，以支付員工退休福利。

除每月供款外，本集團毋須就其僱員承擔退休金付款及其他退休後福利的責任。

於2022年及2021年12月31日，本集團無權獲得任何沒收供款以減少本集團的未來供款。

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

10 員工福利開支(包括董事酬金但不包括以權益結算的股份支付)(續)

(b) 五名最高薪酬人士

於截至2022年12月31日止年度，本集團薪酬最高的五名人士包括1名(2021年：2名)董事，其酬金反映於附註10(c)所示分析。於截至2022年12月31日止年度應付餘下4名(2021年：3名)人士的酬金如下：

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
薪金、工資及獎金	6,544	6,369
養老金成本－設定提存計劃	173	70
其他社會保障成本、住房福利及其他員工福利	262	538
以權益結算的股份支付	27,178	302
	34,157	7,279

酬金處於以下範圍：

	人數	
	截至12月31日止年度 2022年	2021年
酬金範圍：		
2,000,000港元至3,000,000港元 (相當於約人民幣1,725,400元至人民幣2,588,100元)	—	1
3,000,000港元至4,000,000港元 (相當於約人民幣2,588,100元至人民幣3,450,800元)	—	2
4,000,000港元至5,000,000港元 (相當於約人民幣3,450,800元至人民幣4,313,500元)	1	—
5,000,000港元至6,000,000港元 (相當於約人民幣4,313,500元至人民幣5,176,200元)	1	—
6,000,000港元至7,000,000港元 (相當於約人民幣5,176,200元至人民幣6,038,900元)	—	—
7,000,000港元至8,000,000港元 (相當於約人民幣6,038,900元至人民幣6,901,600元)	—	—
8,000,000港元至9,000,000港元 (相當於約人民幣6,901,600元至人民幣7,764,300元)	2	—
	4	3

於截至2022年及2021年12月31日止年度，概無向五名最高薪酬人士支付或應付加入本集團的激勵款項或離職補償。

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

10 員工福利開支(包括董事酬金但不包括以權益結算的股份支付)(續)

(c) 董事及最高行政人員的酬金

每名董事及最高行政人員的薪酬載列如下：

	董事袍金 人民幣千元	薪金、 工資及獎金 人民幣千元	養老金成本 — 設定 提存計劃 人民幣千元	其他社會 保障成本、 住房福利及 其他員工福利 人民幣千元	以權益結算的 股份支付 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至2022年12月31日止年度						
主席兼執行董事： 杜女士	-	1,420	58	82	-	1,560
執行董事： 孫樂先生	-	1,044	58	82	9,178	10,362
孫一丁先生	-	939	50	70	-	1,059
非執行董事： 姚璐女士	-	-	-	-	-	-
孟慶光先生	-	-	-	-	-	-
趙文婕女士	-	-	-	-	-	-
	-	3,403	166	234	9,178	12,981

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

10 員工福利開支(包括董事酬金但不包括以權益結算的股份支付)(續)

(c) 董事及最高行政人員的酬金(續)

	董事袍金 人民幣千元	薪金、 工資及獎金 人民幣千元	養老金成本 — 設定 提存計劃 人民幣千元	其他社會 保障成本、 住房福利及 其他員工福利 人民幣千元	以權益結算的 股份支付 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至2021年12月31日止年度						
主席兼執行董事：						
杜女士	-	1,669	57	81	-	1,807
執行董事：						
孫樂先生	-	1,469	57	79	670	2,275
孫一丁先生	300	-	-	-	-	300
	300	3,138	114	160	670	4,382

杜女士、孫樂先生及孫一丁先生於2021年6月10日獲委任為本公司董事及於2022年3月3日獲調任為本公司執行董事。有關人士於截至2022年及2021年12月31日止年度亦擔任本公司若干子公司的董事及／或本集團員工。在委任為本公司執行董事前，本集團向有關人士(身份為該等子公司的董事及／或本集團員工)支付酬金。

姚璐女士、孟慶光先生及趙文婕女士於2022年1月28日獲委任為本公司董事及於2022年3月3日獲調任為本公司非執行董事。於截至2022年及2021年12月31日止年度，彼等就董事身份收取的董事薪酬為零。

於截至2022年12月31日止年度，概無董事自本集團收取任何酬金作為加入或離開本集團的獎勵或失去職位的補償；及概無董事放棄或同意放棄任何薪酬。

(d) 董事退休及離職福利

於截至2022年及2021年12月31日止年度，概無向本公司董事支付退休或離職福利。

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

10 員工福利開支(包括董事酬金但不包括以權益結算的股份支付)(續)

(e) 就提供董事服務支付予第三方的代價

於各報告期末或於截至2022年及2021年12月31日止年度任何時間，不存在就提供董事服務而向第三方支付的任何代價。

(f) 有利於董事、董事控制的法團及關連實體的貸款、准貸款及其他交易的資料

除附註37所披露者外，於截至2022年及2021年12月31日止年度，概無訂立有利於董事、董事控制的法團及關連實體的貸款、准貸款及其他交易。

(g) 董事於交易、安排或合同中的重大權益

除附註37所披露者外，於截至2022年及2021年12月31日止年度，概不存在本公司訂立的與本集團業務有關，且本公司董事直接或間接於當中擁有重大權益的重大交易、安排及合同。

11 財務收入／(成本)－淨額

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
財務收入		
— 銀行存款利息收入	6,323	4,455
— 給予第三方及關聯方的貸款的利息收入	274	760
	6,597	5,215
財務成本		
— 銀行借款利息支出	(2,511)	(1,853)
— 租賃負債利息支出	(389)	(415)
— 贖回負債利息支出(附註33)	(3,406)	(40,481)
	(6,306)	(42,749)
財務收入／(成本)－淨額	291	(37,534)

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

12 所得稅開支

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
當期所得稅		
— 中國企業所得稅	61,861	122,744
— 香港利得稅	—	1,012
— 韓國企業所得稅	5,498	2,295
遞延所得稅(附註29)	(1,112)	(344)
所得稅開支	66,247	125,707

有關本集團所得稅前利潤的稅項與使用本集團旗下子公司適用的加權平均稅率將產生的理論金額有以下區別：

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
除所得稅開支前利潤	1,791,432	461,039
加：分佔按權益法入賬的投資虧損	3,062	6,568
	1,794,494	467,607
按各子公司的適用稅率計算的稅項	45,080	99,784
不可扣稅的開支	20,086	18,118
未確認遞延稅項資產的稅項虧損及暫時性差異	1,081	7,805
所得稅開支	66,247	125,707

(a) 開曼群島

在開曼群島現行法例下，於開曼群島註冊成立的實體毋須就收入或資本盈利繳納稅項。此外，開曼群島並無對支予股東的股息付款徵收預扣稅。

(b) 香港利得稅

於截至2022年及2021年12月31日止年度，香港利得稅就最多2,000,000港元的估計應評稅利潤按8.25%的稅率計提，就估計應評稅利潤超過2,000,000港元的任何部分按16.5%的稅率計提。

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

12 所得稅開支(續)

(c) 中國企業所得稅(「企業所得稅」)

企業所得稅撥備基於本集團在中國註冊成立的實體的估計應評稅利潤計提，並在考慮可從退稅及津貼獲得的稅收優惠後按照中國相關法規計算。於截至2022年及2021年12月31日止年度的一般中國企業所得稅率為25%。

根據藏政發2018 25號、藏政發2021 9號及藏政發2022 11號規定，於西藏成立並符合若干標準的企業可於2018年1月1日至2025年12月31日期間享有9%的整體優惠企業所得稅稅率。西藏樂華文化傳播有限公司(於西藏成立的子公司)於2018年1月1日至2022年12月31日期間有權享有該企業所得稅優惠，倘其繼續符合藏政發2022 11號所載的若干標準，則將繼續享有該企業所得稅優惠。

(d) 韓國企業所得稅

韓國企業所得稅已就截至2022年及2021年12月31日止年度本集團韓國業務的估計應評稅利潤中稅基首200,000,000韓圓(於截至2022年及2021年12月31日止年度相當於約人民幣1,047,000元及人民幣1,124,000元)、最多20,000,000,000韓圓(於截至2022年及2021年12月31日止年度相當於約人民幣104,652,000元及人民幣112,372,000元)、最多300,000,000,000韓圓金額(於截至2022年及2021年12月31日止年度相當於約人民幣1,569,777,000元及人民幣1,685,583,000元)及超過300,000,000,000韓圓(於截至2022年及2021年12月31日止年度相當於約人民幣1,569,777,000元及人民幣1,685,583,000元)的金額，分別按11%、22%、24.2%及27.5%的稅率計提撥備。

13 股息

董事會不建議就截至2022年12月31日止年度派付末期股息。

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
本公司向其普通股股東宣派及結算的中期股息(附註35(c))	202,053	—
本公司向其普通股股東宣派及派付的中期股息	57,898	—
本公司向可轉換優先股持有人宣派及派付的股息	139,369	—
	399,320	—

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

14 每股盈利

每股基本盈利乃按截至2022年及2021年12月31日止年度歸屬於本公司擁有人的利潤除以已發行普通股加權平均數計算。

於計算截至2022年及2021年12月31日止年度的每股基本及攤薄盈利時，於釐定被視為於截至2022年及2021年12月31日止年度已發行的普通股加權平均數時，463,200,000股股份(即本公司於2021年6月10日(註冊成立日期)發行的普通股數目(如附註26所載)及亦計及於2023年1月進行的資本化發行(如附註42所載))被視為已自2021年1月1日起配發及發行。

就此目的使用的普通股加權平均數及可轉換優先股數目已就與於2023年1月進行資本化發行有關的股份發行的影響進行追溯調整。

(a) 每股基本盈利

	截至12月31日止年度	
	2022年	2021年
歸屬於本公司擁有人的利潤(人民幣千元)	1,724,470	336,684
已發行普通股的加權平均數(附註26)	463,200,000	463,200,000
每股基本盈利(人民幣元)	3.72	0.73

(b) 每股攤薄盈利

每股攤薄盈利乃假設根據可轉換優先股(附註34)(被視為已於2021年1月1日配發及發行，猶如本公司於當時已註冊成立)對股份的攤薄影響及計及於2023年1月進行的資本化發行，通過調整期內已發行普通股加權平均數與視為將予發行的普通股加權平均數計算。就如附註39所詳述的已授出受限制股份而言，其為或然可發行股份，因此於計算每股攤薄盈利時已排除在外，原因為發行該等股份的相關條件尚未達成。

	截至12月31日止年度	
	2022年	2021年
歸屬於本公司擁有人的利潤(人民幣千元)	1,724,470	336,684
贖回負債利息支出的調整(附註33)及可轉換優先股的公允價值變動(附註34)(人民幣千元)	(1,578,586)	40,481
用於計算每股攤薄盈利的利潤(人民幣千元)	145,884	377,165
已發行普通股的加權平均數(附註26)	463,200,000	463,200,000
就可轉換優先股作出調整(附註34)	249,300,000	249,300,000
	712,500,000	712,500,000
每股攤薄盈利(人民幣元)	0.20	0.53

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

15 物業、廠房及設備

	永久業權土地 人民幣千元	建築物 人民幣千元	家具及 辦公設備 人民幣千元	計算機設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	租賃物業裝修 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2021年1月1日							
成本	82,614	16,159	951	1,956	2,002	6,476	110,158
累計折舊	-	(539)	(737)	(958)	(696)	(780)	(3,710)
賬面淨值	82,614	15,620	214	998	1,306	5,696	106,448
截至2021年12月31日止年度							
年初賬面淨值	82,614	15,620	214	998	1,306	5,696	106,448
添置	-	-	936	2,101	1,874	7,453	12,364
折舊費用	-	(379)	(60)	(487)	(598)	(2,829)	(4,353)
處置	-	-	(1)	(9)	-	-	(10)
貨幣換算差額	(8,772)	(1,641)	(20)	(80)	(23)	(268)	(10,804)
年末賬面淨值	73,842	13,600	1,069	2,523	2,559	10,052	103,645
於2021年12月31日							
成本	73,842	14,443	1,786	3,807	3,846	13,547	111,271
累計折舊	-	(843)	(717)	(1,284)	(1,287)	(3,495)	(7,626)
賬面淨值	73,842	13,600	1,069	2,523	2,559	10,052	103,645

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

15 物業、廠房及設備(續)

	永久業權土地 人民幣千元	建築物 人民幣千元	家具及 辦公設備 人民幣千元	計算機設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	租賃物業裝修 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2022年1月1日							
成本	73,842	14,443	1,786	3,807	3,846	13,547	111,271
累計折舊	-	(843)	(717)	(1,284)	(1,287)	(3,495)	(7,626)
賬面淨值	73,842	13,600	1,069	2,523	2,559	10,052	103,645
截至2022年12月31日止年度							
年初賬面淨值	73,842	13,600	1,069	2,523	2,559	10,052	103,645
添置	-	-	65	1,013	240	2,607	3,925
折舊費用	-	(372)	(342)	(937)	(736)	(4,461)	(6,848)
處置	-	-	-	(248)	-	(235)	(483)
貨幣換算差額	2,243	413	5	30	13	58	2,762
年末賬面淨值	76,085	13,641	797	2,381	2,076	8,021	103,001
於2022年12月31日							
成本	76,085	14,882	1,877	4,528	4,102	16,252	117,726
累計折舊	-	(1,241)	(1,080)	(2,147)	(2,026)	(8,231)	(14,725)
賬面淨值	76,085	13,641	797	2,381	2,076	8,021	103,001

本集團的物業、廠房及設備折舊確認如下：

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
營業成本	2,098	1,436
銷售及營銷開支	2,776	1,113
日常及行政開支	1,974	1,804
	6,848	4,353

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

16 投資性房地產

	建築物 人民幣千元	永久業權土地 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至2021年12月31日止年度			
年初賬面淨值	7,903	8,090	15,993
折舊費用	(192)	–	(192)
貨幣換算差額	(830)	(859)	(1,689)
年末賬面淨值	6,881	7,231	14,112
於2021年12月31日			
成本	7,307	7,231	14,538
累計攤銷	(426)	–	(426)
賬面淨值	6,881	7,231	14,112
截至2022年12月31日止年度			
年初賬面淨值	6,881	7,231	14,112
折舊費用	(188)	–	(188)
貨幣換算差額	209	220	429
年末賬面淨值	6,902	7,451	14,353
於2022年12月31日			
成本	7,530	7,451	14,981
累計攤銷	(628)	–	(628)
賬面淨值	6,902	7,451	14,353

本集團的投資性房地產折舊確認如下：

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
日常及行政開支	188	192

於2022年及2021年12月31日，投資性房地產(包括賬面淨值分別約人民幣7,231,000元及人民幣7,451,000元的韓國相關永久業權土地)的估值分別為人民幣16,580,000元及人民幣14,533,000元，由本公司董事採用銷售比較法根據公開市場價值確定。

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

17 租賃

(a) 於財務狀況表確認的金額

財務狀況表列示以下與租賃有關的金額：

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
使用權資產		
— 建築物	7,713	9,451
— 汽車	2,868	2,770
	10,581	12,221
租賃負債		
— 流動	2,254	5,143
— 非流動	5,841	5,066
	8,095	10,209

(b) 使用權資產

	建築物 人民幣千元	汽車 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2021年1月1日	14,151	2,532	16,683
添置	3,441	1,826	5,267
折舊費用	(6,237)	(1,014)	(7,251)
處置	(1,705)	(363)	(2,068)
貨幣換算差額	(199)	(211)	(410)
於2021年12月31日	9,451	2,770	12,221
於2022年1月1日	9,451	2,770	12,221
添置	3,658	1,122	4,780
折舊費用	(4,234)	(1,087)	(5,321)
處置	(1,174)	(21)	(1,195)
貨幣換算差額	12	84	96
於2022年12月31日	7,713	2,868	10,581

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

17 租賃(續)

(c) 於損益確認的金額

合併全面收益表列示以下與租賃有關的金額：

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
使用權資產折舊費用		
— 建築物	4,234	6,237
— 汽車	1,087	1,014
利息支出(計入財務費用)(附註11)	389	415
與短期低價值租賃有關的開支(附註7)	2,073	2,939

本集團租用若干辦公室及汽車。辦公室租賃合同一般為24個月至60個月的固定期限。汽車租賃合同一般為48個月至60個月的固定期限。

租賃條款個別商定，包括各種不同的條款及條件。除出租人持有的租賃資產中的擔保權益外，租賃協議未規定任何契諾。

租賃資產不得用作借款抵押。

(d) 於損益確認的金額

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
經營活動的現金流出		
— 短期租賃付款(*)	2,073	2,939
籌資活動的現金流出		
— 租賃負債的本金及利息付款	6,163	4,279

* 短期租賃付款未單獨列示，而是計入有關經營產生的現金淨額的「所得稅前利潤」，使用間接法於附註35(a)列報。

(e) 可變租賃付款

租賃不包含可變租賃付款。

(f) 延期及終止選擇權

根據合理確定延期選擇權將支付的租賃款項計入計量。本集團的建築物租賃不包含終止選擇權。

(g) 殘值擔保

未提供與租賃有關的殘值擔保。

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

18 無形資產

	軟件 人民幣千元	音樂IP 人民幣千元	電影版權 – 製作完成 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2021年1月1日				
成本	106	12,348	30,838	43,292
累計攤銷	(90)	(4,695)	(30,838)	(35,623)
賬面淨值	16	7,653	–	7,669
截至2021年12月31日止年度				
年初賬面淨值	16	7,653	–	7,669
攤銷費用	(5)	(1,821)	–	(1,826)
年末賬面淨值	11	5,832	–	5,843
於2021年12月31日				
成本	106	12,348	30,838	43,292
累計攤銷	(95)	(6,516)	(30,838)	(37,449)
賬面淨值	11	5,832	–	5,843
截至2022年12月31日止年度				
年初賬面淨值	11	5,832	–	5,843
添置	490	–	–	490
攤銷費用	(86)	(1,821)	–	(1,907)
年末賬面淨值	415	4,011	–	4,426
於2022年12月31日				
成本	596	12,348	30,838	43,782
累計攤銷	(181)	(8,337)	(30,838)	(39,356)
賬面淨值	415	4,011	–	4,426

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

18 無形資產(續)

本集團無形資產的折舊確認如下：

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
營業成本	1,821	1,821
日常及行政開支	86	5
	1,907	1,826

19 以權益法入賬的投資

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
於年初	39,076	46,081
添置	16,300	-
處置	(37,236)	(3,434)
分佔按權益法入賬的投資虧損	(3,062)	(6,568)
視作處置聯營公司的收益(附註a)	-	3,011
貨幣換算差額	-	(14)
於年末	15,078	39,076

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

19 以權益法入賬的投資(續)

於2022年及2021年12月31日，本集團的聯營公司(採用權益法核算)如下：

公司名稱	註冊成立日期	主要業務及經營地點	註冊資本	本集團應佔所有權權益百分比	
				於12月31日	
				2022年	2021年
北京天浩盛世娛樂文化有限公司 (「北京天浩」)(附註a)	2014年12月24日	中國；文化藝術傳播	人民幣42,439,000元	-	19.50%
浙江盛騰輝品牌管理有限公司 (「浙江盛騰輝」)	2018年11月19日	中國；企業管理與營銷	人民幣11,660,000元	20.00%	20.00%
思蓮抒格(北京)科技有限公司 (「思蓮抒格」)	2019年1月23日	中國；技術及文化服務	人民幣1,111,000元	37.24%	37.24%
杭州小群網絡科技有限公司 (「杭州小群」)(附註b)	2019年11月6日	中國；食品銷售及技術服務	人民幣5,749,000元	7.72%	9.08%
糖果(上海)化妝品有限公司 (「糖果化妝品」)(附註c)	2020年5月21日	中國；化妝品銷售及 生物科技服務	人民幣11,696,000元	10.00%	-
北京吾音數字科技有限公司 (「吾音數字」)	2022年6月30日	中國；技術推廣應用服務	人民幣15,000,000元	20.00%	-
杭州小果元網絡信息技術有限公司 (「小果元」)	2022年4月26日	中國；軟件及信息技術服務	人民幣12,500,000元	20.00%	-
廣西惠華食品科技股份有限公司 (「惠華」)(附註d)	2020年5月21日	中國；食品銷售及技術服務	人民幣10,000,000元	8.00%	8.00%

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

19 以權益法入賬的投資(續)

聯營公司並無正式英文名稱，其英文名稱由本集團管理層盡力翻譯中文名稱而來。

本集團認為，其對上述被投資方不具有控股權，但具有重大影響。上述聯營公司為私人公司，其股份並無市場報價。並無與本集團於聯營公司的權益有關的或有負債。

附註(a)：北京天浩於2021年12月向一名獨立第三方投資者發行新股權後，本集團於北京天浩的股權由20%攤薄至19.5%，截至2021年12月31日止年度確視作處置收益約人民幣3,011,000元。管理層認為，儘管持股低於20%，但本集團可通過董事會代表對北京天浩施加重大影響。

誠如附註1.2(g) (i)所述，根據有關霍爾果斯樂華的合同安排的解除及視作分派(入賬列作權益交易，即向擁有人分派)，本集團於霍爾果斯樂華持有的北京天浩的投資連同霍爾果斯樂華的其他資產及負債已悉數終止確認，並導致權益總額進賬約人民幣565,000元，對損益並無影響。有關此視作分派對現金流量的影響詳情，請參閱附註35(d)。

附註(b)：管理層認為，儘管持股低於20%，但本集團可通過董事會代表對杭州小群施加重大影響。

附註(c)：管理層認為，儘管持股低於20%，但本集團可通過董事會代表對糖果化妝品施加重大影響。

附註(d)：管理層認為，儘管持股低於20%，但本集團可通過董事會代表對惠華施加重大影響。

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

19 以權益法入賬的投資(續)

下表為於2022年及2021年12月31日北京天浩的資產淨值與本集團於聯營公司的權益賬面值的對賬：

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
與賬面值對賬：		
年初資產淨值	56,245	68,930
年內虧損	(5,443)	(32,685)
注資	-	20,000
年末資產淨值	50,802	56,245
權益百分比	19.50%	19.50%
於聯營公司的權益	9,906	10,968
商譽	27,330	27,330
處置(附註a)	(37,236)	-
賬面值	-	38,298

在第三方獨立估值師進行估值的協助下，並參考北京天浩於2021年12月底與一名獨立第三方投資者進行的最新一輪融資(其導致附註a所述的視作出售收益)，本公司董事評估於北京天浩的投資於2021年12月31日的可收回金額高於投資各自的賬面值，因此認為本集團於北京天浩的投資的賬面值並無減值。

除上文所披露於北京天浩的權益外，本集團亦在若干個別非重大聯營公司中擁有權益，該等權益以權益法入賬。

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
個別非重大聯營公司的總賬面價值	15,078	778
本集團應佔該等聯營公司虧損總額	(2,001)	(38)

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

20 按類別劃分的金融工具

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
金融資產		
貿易應收款項(附註23)	129,940	106,833
預付款項及其他應收款項(不包括預付款項及其他可收回稅項)	9,024	30,672
按攤銷成本計量的投資	87,280	–
應收股東款項(附註1.2(e)及26)	–	344,600
受限制現金(附註25)	23,900	–
現金及現金等價物(附註25)	528,660	546,559
	778,804	1,028,664
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產(附註21)	335,811	450,885
	1,114,615	1,479,549
金融負債		
以攤銷成本入賬的金融負債		
貿易應付款項(附註31)	190,619	213,483
其他應付款項及應計費用(不包括應計工資及員工福利開支、增值稅及應付附加費)	16,868	69,048
租賃負債(附註17)	8,095	10,209
借款(附註30)	66,276	64,322
贖回負債(附註33)	–	611,476
	281,858	968,538
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債(附註34)	903,848	–
	1,185,706	968,538

本集團面臨的有關金融工具各種風險於附註3討論。各報告年末的最高信用風險為上述各類金融資產的賬面值。

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

21 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
流動部分		
理財產品投資(a)	290,265	446,265
電影、劇集及綜藝節目的投資(b)	-	1,820
	290,265	448,085
非流動部分		
非上市股本證券投資(c)	30,831	2,800
上市股本證券投資(d)	14,715	-
	45,546	2,800
	335,811	450,885

(a) 理財產品投資

理財產品投資變動如下：

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
於年初	446,265	194,420
添置	741,000	1,416,000
處置	(909,949)	(1,185,049)
公允價值變動(附註9)	12,949	20,894
於年末	290,265	446,265

上述所有理財產品均不保證回報，因此本集團將其指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。該等金融資產的公允價值變動於合併全面收益表中「其他收益／(虧損)淨額」確認。有關公允價值估計的詳情，請參閱附註3.3。

於2022年及2021年12月31日，所有理財產品均於1年內到期。

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

21 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產(續)

(b) 電影、劇集及綜藝節目的投資

電影、劇集及綜藝節目的投資變動如下：

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
於年初	1,820	20,293
添置	–	38,418
處置	(1,820)	(23,232)
公允價值變動(附註9)	–	(33,659)
於年末	–	1,820

(c) 非上市股本證券投資

本集團計入以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的非上市股本證券投資指於若干私營公司的投資。有關公允價值估計的詳情，請參閱附註3.3。

計入以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的非上市股本證券投資變動如下：

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
於年初	2,800	800
添置	27,419	2,000
處置	(800)	–
貨幣換算差額	1,412	–
於年末	30,831	2,800

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

21 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產(續)

(d) 上市股本證券投資

本集團計入以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的上市股本證券投資指於某一上市公司的投資。有關公允價值估計的詳情，請參閱附註3.3。

計入以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的上市股本證券投資變動如下：

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
於年初	-	-
添置	11,999	-
公允價值變動(附註9)	2,716	-
於年末	14,715	-

22 存貨

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
藝人相關衍生品及其他材料	1,522	1,132

於截至2022年及2021年12月31日止年度，並無存貨減記至可變現淨值於合併全面收益表扣除。

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

23 貿易應收款項、預付款項及其他應收款項

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
貿易應收款項(a)	152,754	123,877
減：減值撥備(附註3.1)	(22,814)	(17,044)
貿易應收款項－淨額	129,940	106,833
遞延上市開支	6,764	5,156
其他預付款項(b)	37,825	3,099
預付款項	44,589	8,255
給予第三方的貸款(c)	3,652	14,875
給予關聯方的貸款(c)	—	7,000
租金及其他按金	6,060	6,380
應收利息收入	—	1,303
其他可收回稅項	9,858	11,961
其他	68	1,938
	19,638	43,457
減：減值撥備(附註3.1)	(756)	(824)
其他應收款項－淨額	18,882	42,633
預付款項及其他應收款項總額	63,471	50,888
減：非流動按金及預付款項	(35,717)	(2,158)
流動部分	27,754	48,730

(a) 本集團的貿易應收款項減值撥備變動於附註3.1披露。

(b) 於2022年12月31日，其他預付款項主要指宣傳服務的預付款項。

(c) 於2022年及2021年12月31日，給予第三方的貸款及給予關聯方的貸款為無抵押及須按要求償還。除於2021年12月31日約人民幣10,000,000元按年利率7%計息的貸款及於2021年12月31日約人民幣7,000,000元按中國一年期貸款市場報價利率計息的貸款外，其餘貸款均為免息。

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

23 貿易應收款項、預付款項及其他應收款項(續)

本集團一般給予客戶零至30天的信用期。於2022年及2021年12月31日貿易應收款項基於確認日期的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
賬齡		
3個月以內	76,307	96,786
3至6個月	28,559	7,293
6個月至1年	27,948	6,867
1至2年	8,345	2,536
2至3年	1,200	–
3年以上	10,395	10,395
	152,754	123,877

24 按攤銷成本計量的投資

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
於債務工具的投資	89,327	–
減：減值撥備(附註3.1)	(2,047)	–
於債務工具的投資－淨額	87,280	–

於2022年12月31日，結餘指一間於香港聯合交易所有限公司主板上市的公眾公司的無抵押債券。債券按年利率6%計息並於2023年10月24日到期。債務工具已於2023年3月獲悉數贖回。

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

25 現金及現金等價物和受限制現金

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
銀行及手頭現金(a)	552,560	546,559
減： 受限制現金(b)	(23,900)	–
現金及現金等價物	528,660	546,559
最高信用風險敞口	552,560	546,559

(a) 銀行及手頭現金以下列貨幣計值：

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
人民幣	516,820	508,594
美元	25,507	6,118
韓圓	10,153	31,340
港元	79	45
歐元	1	462
	552,560	546,559

(b) 受限制現金：

於2022年12月31日，有關結餘指存放於某一銀行賬戶因某一合同糾紛引致的資產保全程序而使用受限的現金。

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

26 股本及合併資本

(a) 股本

法定：

	普通股數目	普通股面值 美元
於2021年6月10日(本公司註冊成立日期)、 2021年及2022年12月31日(a)	500,000,000	50,000

已發行：

	股份數目	面值 美元	股本 人民幣千元	庫存股份 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2021年6月10日 (本公司註冊成立日期)(b)	71,510,865	7,151	46	-	46
就受限制股份單位計劃發行普通股(c)	1,542,500	154	-*	-	-*
減：受限制股份單位計劃的庫存股份(c)	(1,542,500)	(154)	-*	-	-*
於2021年12月31日	71,510,865	7,151	46	-	46
於2022年1月1日	73,053,365	7,305	46	-	46
就重組發行普通股(附註1.2f(i))	1,100,000	110	-	-	-
就重組註銷普通股(附註1.2f(i))	(1,100,000)	(110)	-	-	-
就受限制股份單位計劃發行普通股(d)	4,247,500	425	4	-	4
減：受限制股份單位計劃的庫存股份(d)	(5,790,000)	(579)	-	(4)	(4)
於2022年12月31日	71,510,865	7,151	50	(4)	46

* 結餘約整至最接近的千位數。

(a) 本公司於2021年6月10日在開曼群島註冊成立，法定股本為50,000美元，分為500,000,000股每股面值0.0001美元的股份。

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

26 股本及合併資本(續)

(a) 股本(續)

- (b) 於2021年6月10日，根據附註1.2(a)所述的本集團重組，71,510,865股普通股以約0.0001美元發行。於2021年12月31日，本公司已發行普通股總數及面值分別為71,510,865股及7,151美元(相當於約人民幣46,000元)。
- (c) 於2021年12月10日，本公司向方舟信託(香港)有限公司(管理本公司2021年股份激勵計劃的受託人(附註39))發行1,542,500股普通股，因此，已發行普通股呈列為庫存股份。
- (d) 於2022年3月4日，本公司向盛石信託(香港)有限公司(管理本公司2021年股份激勵計劃的受託人(附註39))發行4,247,500股普通股，因此，已發行普通股呈列為庫存股份。

(b) 合併資本

於2021年12月31日，重組尚未完成。於2021年12月31日的合併資本指本集團現時旗下公司的合併資本(經抵銷公司間投資)。合併資本結餘人民幣110,046,000元於重組完成後重新分類至股本及其他儲備(附註1.2)。

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

27 儲備

	股份溢價及 其他儲備 人民幣千元	盈餘公積 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	股份 薪酬儲備 人民幣千元	儲備總額 人民幣千元
於2021年1月1日	(495,813)	40,954	(428)	-	(455,287)
提取法定盈餘公積(a)	-	6	-	-	6
本公司發行股份	46	-	-	-	46
以權益結算的股份支付(附註39)	-	-	-	2,068	2,068
貨幣換算差額	-	-	(6,706)	-	(6,706)
於2021年12月31日	(495,767)	40,960	(7,134)	2,068	(459,873)
於2022年1月1日	(495,767)	40,960	(7,134)	2,068	(459,873)
重組一用可轉換優先股換算贖回負債(附註32及33)	(1,869,521)	-	-	-	(1,869,521)
於重組完成後重新分類合併資本至股本及其他儲備	110,000	-	-	-	110,000
向本公司普通股股東結算的股息(附註13及附註35(b))	(202,053)	-	-	-	(202,053)
向本公司普通股股東支付的股息(附註13)	(57,898)	-	-	-	(57,898)
向本公司股東的視作分派(附註1.2(g) (i))	565	-	-	-	565
以權益結算的股份支付(附註39)	-	-	-	91,113	91,113
貨幣換算差額	-	-	(120,000)	-	(120,000)
收購一家子公司的非控制性權益	(326)	-	-	-	(326)
於2022年12月31日	(2,515,000)	40,960	(127,134)	93,181	(2,507,993)

(a) 提取法定盈餘公積

根據《中華人民共和國公司法》及組織章程細則，本集團的中國子公司須將按照企業會計準則及其他適用法規確定的稅後利潤的10%提取法定盈餘公積，直到該公積達到註冊資本的50%為止。提取公積必須在向股東分派股息前進行。除法定盈餘公積外，可根據股東大會決議案提取任意盈餘公積。盈餘公積可用於抵銷過去年度的虧損(如有)，部分法定盈餘公積可轉增中國子公司的資本，前提是資本化後的剩餘法定盈餘公積金額不低於其資本的25%。

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

28 留存收益

留存收益變動如下：

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
於年初	662,351	325,673
年內利潤	1,724,470	336,684
提取法定盈餘公積(附註27(a))	-	(6)
於年末	2,386,821	662,351

29 遞延所得稅

遞延所得稅資產及遞延所得稅負債的分析如下：

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
遞延所得稅資產：		
— 將於超過12個月後收回的遞延所得稅資產	2,080	2,637
— 將於12個月內收回的遞延所得稅資產	4,572	3,183
根據抵銷規定抵銷遞延所得稅負債	(2,404)	(2,717)
遞延所得稅資產淨額	4,248	3,103
遞延所得稅負債：		
— 將於超過12個月後收回的遞延所得稅負債	390	380
— 將於12個月內收回的遞延所得稅負債	2,014	2,337
根據抵銷規定抵銷遞延所得稅資產	(2,404)	(2,717)
遞延所得稅負債淨額	-	-

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

29 遞延所得稅(續)

於截至2022年及2021年12月31日止年度，遞延所得稅資產及負債的變動(未計及同一稅務管轄區的餘額抵銷)如下：

	於2021年 1月1日 人民幣千元	計入/ (扣除自)損益 人民幣千元	貨幣換算差額 人民幣千元	於2021年 12月31日 人民幣千元
結餘包括以下各項應佔的暫時性差異：				
遞延所得稅資產				
— 減值撥備	2,205	502	(18)	2,689
— 租賃負債	3,447	(756)	(54)	2,637
— 其他	782	(220)	(68)	494
	6,434	(474)	(140)	5,820
遞延所得稅負債				
— 使用權資產	3,592	(818)	(57)	2,717
結餘包括以下各項應佔的暫時性差異：				
遞延所得稅資產				
— 減值撥備	2,689	1,088	9	3,786
— 租賃負債	2,637	(630)	73	2,080
— 其他	494	260	32	786
	5,820	718	114	6,652
遞延所得稅負債				
— 使用權資產	2,717	(394)	81	2,404

如未來很可能通過應稅利潤變現相關稅收優惠，則就結轉的稅項虧損確認遞延所得稅資產。管理層將繼續評估未來報告年度遞延所得稅資產的確認。本集團未就於2022年及2021年12月31日本集團若干子公司金額分別約人民幣3,707,000元及人民幣151,154,000元的稅項虧損確認遞延所得稅資產，有關虧損可結轉抵銷未來應稅收入，全部將於5年內到期。

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

29 遞延所得稅(續)

於2022年及2021年12月31日，本集團的中國子公司分別有未分配盈利約人民幣825,810,000元及人民幣867,635,000元，如作為股息支付，須由收款人納稅。存在可評稅暫時性差異，但由於母公司能控制中國子公司分派股息的時間，且預計在可見的未來不會分派有關利潤，因此未確認遞延稅項負債。

30 借款

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
流動		
銀行借款	-	64,322
非流動		
銀行借款	66,276	-
	66,276	64,322

於2022年及2021年12月31日，本集團的銀行借款以韓圓計值，以金額分別為人民幣89,726,000元及人民幣87,442,000元的若干物業、廠房及設備以及金額分別為人民幣14,353,000元及人民幣14,112,000元的投資性房地產抵押，浮動年利率分別為2.76%至5.23%及2.14%至2.76%。於2021年12月31日，銀行借款須於2022年9月30日償還。根據截至2022年12月31日止年度的貸款延期，銀行借款的償還日期延長至2025年8月29日。

銀行借款的償還期限如下：

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
1年內	-	64,322
1至2年	-	-
2至5年	66,276	-
	66,276	64,322

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

31 貿易應付款項

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
貿易應付款項	190,619	213,483

於2022年及2021年12月31日貿易應付款項基於確認日期的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
賬齡		
3個月以內	99,287	113,355
3至6個月	86,535	76,079
6個月至1年	2,399	13,545
1年以上	2,398	10,504
	190,619	213,483

由於期限較短，貿易應付款項的賬面值與其公允價值相若。

32 其他應付款項及應計費用

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
應計工資、員工福利及其他開支	24,887	30,665
就電影及綜藝節目收入分成應付款項	8,703	19,780
增值稅及應付附加費	7,941	9,619
就電影投資應付款項	—	33,204
應付上市開支及應計費用	6,879	10,104
其他	1,286	5,960
	49,696	109,332

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

33 贖回負債

根據於2020年11月16日簽署的股東協議，樂華有限公司若干股東獲授予優先權，可在未來日期滿足若干條件時要求本集團全部或部分購回其持有的樂華有限公司股份。購買價為固定金額或參考未來期間樂華有限公司股份的公允價值確定或使用簡單利率計算。

優先權的主要條款概述如下：

• 清算優先權

如樂華有限公司自願或非自願清算、解散或清盤，在向餘下股東分派樂華有限公司的任何資產或盈餘資金前，若干優先股股東有權優先獲得清算優先款項。各優先股股東的清算優先款項按以下方式計算：

清算款項=各優先股股東的投資成本*(1+10%)N+各自優先股的所有已宣派但未支付的股息

N=交付日期至結算實際支付日期的天數/365天

在向所有優先股股東悉數分派或支付清算優先款項後，本公司可供分派予股東的餘下資產(倘有)須按根據各股東當時持有的普通股數目(按猶如已轉換基準)，按比例分派予普通股持有人及優先股股東。

清算事件指(i)樂華有限公司自願或非自願清算、解散或清盤；及(ii)涉及(a)樂華有限公司出售、處置、出租或轉讓其全部或絕大部分資產(包括將對樂華有限公司的業務具有重大影響的無形資產)；或(b)樂華有限公司與任何其他一家或多家公司或其他一家或多家實體合併或整合或合併或整合入有關公司或實體，或任何其他公司重組，之後該交易前樂華有限公司具投票權股份的持有人因交易前持有的股份而擁有或控制存續公司或其他實體的已發行具投票權股份不到大多數(指各類股份票數超過50%或董事票數超過50%)；(c)樂華有限公司控股股東變更的任何交易。

• 贖回權

發生以下事件後，優先股股東有權要求樂華有限公司贖回股份：

- (1) 樂華有限公司未能於2022年12月31日、2024年9月30日或2024年10月31日或之前完成合資格首次公開發售。
- (2) 樂華有限公司的控股股東存在重大誠信問題。
- (3) 樂華有限公司的控股股東嚴重違反於2020年11月16日簽署的股東協議。
- (4) 樂華有限公司的控股股東嚴重違反適用法律。
- (5) 樂華有限公司的控股股東持有樂華有限公司的股權不到40%。

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

33 贖回負債(續)

• 贖回權(續)

三名優先股東各自的贖回款項分別為(i)人民幣150,000,000元與優先股股東當時所持股份的公允價值中的較高者(樂華有限公司及其子公司的總估值上限為人民幣2,100,000,000元)；(ii)人民幣149,700,000元；(iii)投資成本*(1 + 結算實際支付日期的最優惠貸款利率與2020年11月16日的最優惠貸款利率中的較高者)* N

N: 交付日期至贖回實際支付日期的天數 / 365天

由於上述新增權利，本集團將該等若干股東持有的樂華有限公司普通股重新指定為贖回負債，初步按贖回安排下估計未來現金流出的現值確認。

初始確認金額約人民幣567,086,000元的贖回負債後，本集團確認權益借記約人民幣567,086,000元。

贖回負債隨後按攤銷成本計量並計入股東協議所示贖回金額。增加的費用於「財務成本淨額」下確認為利息支出。

贖回負債變動如下：

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
於年初	611,476	570,995
贖回負債利息支出(附註11)	3,406	40,481
終止確認贖回負債(附註33)	(614,882)	-
於年末	-	611,476

財務狀況表列示以下與贖回負債有關的款項：

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
贖回負債		
— 流動	-	123,274
— 非流動	-	488,202
	-	611,476

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

34 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債

於2022年1月28日，誠如附註1.2(f)所述，作為本集團重組的一部分，為反映境內股權架構，本公司與華人文化、量子躍動及東陽阿里巴巴影業境外聯屬公司訂立優先股認購協議，據此，本公司分別按發行價每股1.36美元、2.65美元及3.59美元認購16,500,135股A-1系列優先股、5,489,000股A-2系列優先股及16,500,000股A-3系列優先股，總代價為85,947,297美元(約人民幣544,751,000元)，誠如附註1.2(e) (i)及(ii)所述，作為重組的一部分，其與本集團就收購樂華有限公司股份(附有附註34所述的優先權)向該等機構股東支付的代價相若，並已結清應收該等機構股東的款項。

同日，上述A-1、A-2及A-3系列優先股按初始公允價值人民幣2,484,403,000元發行及確認，而當時賬面值為人民幣614,882,000元的贖回負債終止確認，差額人民幣1,869,521,000元於權益確認。

可轉換優先股的主要條款反映附註34所述的優先權，包括(但不限於)清算優先權及贖回權。額外條款為轉換權，其主要條款概述如下：

• 轉換權

各優先股持有人可選擇於該等優先股發行日期後的任何時間，根據當時適用的實際轉換價，按初步轉換比率1：1將每股優先股轉換為普通股，惟須受以下各項規限：(i)就股份拆細或合併作出調整；(ii)就普通股股息及分派作出調整；(iii)就其他股息作出調整；(iv)就重組、合併、整合、重新分類、交換、替代作出調整；(v)就攤薄發行(按低於轉換價發行新證券)作出調整。

各A-1、A-2及A-3系列優先股將根據緊隨首次公開發售完成後當時有效的A-1、A-2及A-3系列優先股的適用當時有效的A-1、A-2及A-3系列轉換價自動轉換為普通股。

可轉換優先股的變動載列如下：

	於2022年12月31日 人民幣千元
於年初	-
發行A-1、A-2及A-3系列優先股	2,484,403
公允價值變動	(1,581,992)
已付A-1、A-2及A-3系列優先股持有人的股息(附註13)	(139,369)
貨幣換算差額	140,806
於年末	903,848

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

34 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債(續)

財務狀況表列示以下與可轉換優先股有關的金額：

	於2022年12月31日 人民幣千元
可轉換優先股	
— 流動	128,884
— 非流動	774,964
	903,848

於2022年12月31日該等可轉換優先股的流動或非流動分類乃基於本集團與股東訂立的股份認購協議所載的合同贖回日。

本集團採用折讓現金流量法釐定本公司的相關股權價值，並採用購股權定價法及權益分配模型釐定A-1、A-2、A-3系列優先股的公允價值。主要假設載列如下：

	於2022年12月31日 人民幣千元
折讓率	12.50%
無風險利率	4.46%
缺乏市場流通性折讓	2.50%
預期波幅	39.42%

除上述所採納的假設外，於各評估日期釐定A-1、A-2、A-3系列優先股的公允價值時，亦已考慮本公司對未來表現的預測。

預期波幅增加／減少5%將導致A-1、A-2及A-3系列優先股的公允價值分別增加／減少約人民幣92,639元及人民幣92,662元。折讓率增加／減少1%將導致公允價值分別減少／增加約人民幣6,833,688元及人民幣8,277,275元。

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

35 現金流資料

(a) 經營所得現金

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
所得稅前利潤	1,791,432	461,039
就下列各項調整：		
— 分佔按權益法入賬的投資虧損	3,062	6,568
— 物業、廠房及設備折舊	6,848	4,353
— 投資性房地產折舊	188	192
— 無形資產攤銷	1,907	1,826
— 使用權資產折舊	5,321	7,251
— 處置使用權資產的虧損淨額	(21)	18
— 處置物業、廠房及設備的虧損／(收益)淨額	218	(41)
— 清算子公司的收益	—	(218)
— 處置聯營公司的收益	—	(2,068)
— 視作處置聯營公司的收益	—	(3,011)
— 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的 公允價值(收益)／虧損	(15,665)	12,765
— 銀行存款與給予第三方及關聯方的貸款的利息收入	(6,597)	(5,215)
— 租賃負債利息支出	389	415
— 贖回負債利息支出	3,406	40,481
— 銀行借款利息支出	2,511	1,853
— 金融資產減值虧損淨額	7,715	3,296
— 以權益結算的股份支付	91,113	2,068
— 可轉換優先股的公允價值變動	(1,581,992)	—
營運資金變動前的經營現金流量	309,835	531,572
營運資金變動：		
— 存貨	(390)	(24)
— 貿易應收款項	(27,996)	(28,797)
— 按金、預付款項及其他應收款項	(34,989)	(7,236)
— 合同負債	(77,591)	37,844
— 貿易應付款項	(22,785)	56,892
— 其他應付款項及應計費用	(7,111)	8,279
— 受限制現金	(23,900)	—
經營所得現金	115,073	598,530

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

35 現金流資料(續)

(b) 非現金投資及融資活動

除附註35(c)所披露者外，於截至2022年及2021年12月31日止年度並無重大非現金投資及融資交易。

(c) 融資活動產生的負債對賬

	租賃負債 人民幣千元	銀行借款 人民幣千元	應付股息 人民幣千元	贖回負債 人民幣千元	可轉換優先股 人民幣千元
於2021年1月1日	10,856	71,964	-	570,995	-
租賃負債利息支出	415	-	-	-	-
贖回負債利息支出	-	-	-	40,481	-
<i>現金流量</i>					
支付租賃負債—本金及利息	(4,279)	-	-	-	-
<i>其他非現金變動</i>					
租賃負債增加	5,677	-	-	-	-
處置租賃負債	(2,050)	-	-	-	-
貨幣換算差額	(410)	(7,642)	-	-	-
於2021年12月31日	10,209	64,322	-	611,476	-
於2022年1月1日	10,209	64,322	-	611,476	-
租賃負債利息支出	389	-	-	-	-
贖回負債利息支出	-	-	-	3,406	-
已宣派股息	-	-	259,951	-	-
<i>現金流量</i>					
—已付股息	-	-	(57,898)	-	(139,369)
—支付租賃負債—本金及利息	(6,163)	-	-	-	-
<i>其他非現金變動</i>					
—租賃負債增加	4,780	-	-	-	-
—處置租賃負債	(1,216)	-	-	-	-
—應付股息抵銷(附註(i))	-	-	(202,053)	-	-
—重組—終止確認贖回負債(附註33)	-	-	-	(614,882)	-
—重組—發行可轉換優先股(附註34)	-	-	-	-	2,484,403
—可轉換優先股的公允價值變動(附註34)	-	-	-	-	(1,581,992)
—貨幣換算差額	96	1,954	-	-	140,806
於2022年12月31日	8,095	66,276	-	-	903,848

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

35 現金流資料(續)

(c) 融資活動產生的負債對賬(續)

附註(i)：截至2022年12月31日止年度，根據本集團與本公司個別股東訂立的若干抵銷協議，應付本公司個別股東的股息人民幣202,053,000元通過抵銷應收該等個別股東款項結算，該等款項產生自本集團向彼等支付以收購樂華有限公司股份的代價，詳情載於附註1.2(e)(i)。

(d) 視作分派的現金流量

根據有關霍爾果斯樂華合同安排的解除及視作分派(按權益交易入賬，即向擁有人分派)，如附註1.2(g)(i)所述，霍爾果斯樂華的資產及負債已終止確認，由此計入權益總額約人民幣565,000元及已處置現金淨額約人民幣15,298,000元(即於視作分派日期霍爾果斯樂華的現金及現金等價物結餘)如下：

	於2022年3月4日 人民幣千元
於視作分派日期已處置資產/(負債)的賬面值	
現金及現金等價物	15,298
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	340
按金、預付款項及其他應收款項	1,426
於聯營公司的投資	37,236
貿易及其他應付款項及應計費用	(52,603)
合同負債	(2,262)
計入權益總額	(565)
視作分派的已處置現金淨額	15,298

36 承諾

(a) 資本承諾

本集團主要有與物業、廠房及設備、無形資產以及按權益法入賬的投資有關的資本承諾。於報告期末已訂約但未確認為負債的重大資本支出如下：

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
租賃物業裝修	169	2,687
按權益法入賬的投資	-	10,000
	169	12,687

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

37 重大關聯方交易

若一方有能力直接或間接控制另一方，或在作出財務及經營決策時對另一方發揮重大影響，即視為有關聯。如所涉各方受共同控制，亦視為有關聯。本集團主要管理人員及其近親家庭成員亦視為關聯方。

控股股東於附註1.2披露。

除附註10其他地方所披露者外，於截至2022年及2021年12月31日止年度已與本集團進行交易的主要關聯方如下：

下列公司為與本集團有結餘及/或交易的本集團關聯方。

關聯方姓名/名稱	與本集團的關係
杜女士	控股股東
孫一丁先生	樂華有限公司董事
LEE Sang Kyu先生	本集團子公司董事
姚璐女士	代表華人文化出任樂華有限公司董事
趙文婕女士	代表量子躍動出任樂華有限公司董事
孟慶光先生	代表東陽阿里巴巴影業出任樂華有限公司董事
華人文化及其子公司(統稱「華人文化集團公司」)	華人文化作為樂華有限公司的股東有權提名個人以代表華人文化出任樂華有限公司及華人文化子公司的董事
與量子躍動受同一最終股東共同控制的同系子公司(統稱「量子躍動同系子公司」)	量子躍動作為樂華有限公司的股東有權提名個人以代表量子躍動出任樂華有限公司及與量子躍動受同一最終股東共同控制的同系子公司的董事
阿里巴巴影業集團有限公司及其子公司，及與其受同一最終股東共同控制的同系子公司(統稱「APG」)	東陽阿里巴巴影業作為樂華有限公司的股東有權提名個人以代表東陽阿里巴巴影業出任樂華有限公司及阿里巴巴影業集團有限公司及其子公司(包括東陽阿里巴巴影業)及與其受同一最終股東共同控制的同系子公司的董事
尼斯未來(北京)文化傳播有限公司(「尼斯未來」)	由天津壹華、劉家超先生(獨立第三方)及杜江先生(杜女士的家庭成員)分別擁有10.0%、30.0%及60.0%的公司
吾音數字	本集團的聯營公司，由天津壹華擁有20.0%

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

37 重大關聯方交易(續)

本公司董事認為，以下關聯方交易按照本集團與各關聯方協商一致的條款進行：

(a) 與關聯方的交易

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
(i) 收入：		
APG	49,271	95,004
華人文化集團公司	7,245	6,883
量子躍動同系子公司	32,850	63,737
吾音數字	164	–
	89,530	165,624
(ii) 營業成本：		
APG	–	1,486
量子躍動同系子公司	627	452
	627	1,938
(iii) 財務收入：		
尼斯未來	41	53

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

37 重大關聯方交易(續)

(b) 與關聯方的結餘

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
<i>貿易性質</i>		
(i) 貿易應收款項：		
APG	165	565
華人文化集團公司	-	57
量子躍動同系子公司	17,264	15,770
	17,429	16,392
(ii) 合同負債：		
APG	5,346	4,463
量子躍動同系子公司	71	-
	5,417	4,463
(iii) 其他應付款項：		
APG	70	4,787
量子躍動同系子公司	620	-
	690	4,787
<i>非貿易性質</i>		
(iv) 給予關聯方的貸款及應收利息：		
尼斯未來	-	6,861
(v) 應收股東款項：		
多名股東(附註1.2(e))	-	344,600

截至2021年12月31日，給予尼斯未來的貸款為無抵押、按中國一年期貸款市場報價利率計息及須於一年後償還。該貸款已於2022年悉數償還。

作為重組的一部分，應收股東款項約人民幣344,600,000元隨後於2022年3月結清。詳情請參閱附註1.2(e)。

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

37 重大關聯方交易(續)

(c) 主要管理人員薪酬

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
薪金、工資及獎金	6,428	7,079
養老金成本—設定提存計劃	223	175
其他社會保障成本、住房福利及其他員工福利	331	393
以權益結算的股份支付	15,310	737
	22,292	8,384

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

38 本公司財務狀況表附註

	附註	於12月31日	
		2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
於子公司的投資	38(a)	2,775,929	2,068
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產		17,831	–
		2,793,760	2,068
流動資產			
現金及現金等價物	38(b)	256,356	–
應收股東款項	1.2(e)及26(a)	–	46
應收子公司款項		49	–
按攤銷成本計量的投資	38(c)	87,280	–
		343,685	46
總資產		3,137,445	2,114
權益			
股本	26(a)	50	46
庫存股份	26(a)	(4)	–*
累計虧損	38(e)	(3,390,694)	(35)
儲備	38(e)	5,624,215	2,068
權益總額		2,233,567	2,079
負債			
非流動負債			
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債	33	774,964	–
		774,964	–
流動負債			
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債	33	128,884	–
貿易應付款項		30	–
其他應付款項及應計費用	38(d)	–	35
		128,914	35
總負債		903,878	35
權益及負債總額		3,137,445	2,114

* 餘額約整至最接近的千位。

本公司的財務狀況已於2023年3月20日經董事會批准刊發並由下列董事代表簽署。

杜華
執行董事

張文勝
首席財務官

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

38 本公司財務狀況表附註(續)

(a) 於子公司的投資

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
於子公司的投資	7,342,391	-
因以權益結算的股份支付產生的視作投資(i)	93,181	2,068
減：投資子公司減值撥備(ii)	(4,659,643)	-
	2,775,929	2,068

(i) 該金額指因向子公司合資格個人授予本公司受限制股份單位(「受限制股份單位」)(附註39)以交換提供予有關子公司的服務而產生的以權益結算的股份支付，根據附註2.20所載會計政策被視為本公司向該等子公司作出的投資。

(ii) 於2022年12月31日，本公司根據於一間子公司投資的可收回金額的估值確認於一間子公司的投資減值約人民幣4,659,643,000元。可收回金額乃根據使用價值計算釐定，而該計算使用基於財務預算的現金流量預測。

(b) 現金及現金等價物

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
銀行現金	256,356	-

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
人民幣	241,398	-
美元	14,937	-
港元	21	-
	256,356	-

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

38 本公司財務狀況表附註(續)

(c) 按攤銷成本計量的投資

於2022年12月31日，有關結餘主要指於債務工具的投資約人民幣87,280,000元，詳情請參閱附註24。

(d) 其他應付款項

於2022年及2021年12月31日，其他應付款項的賬面值與其公允價值相若，以美元計值。

(e) 本公司儲備變動

	累計虧損 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	股份溢價及 其他儲備 人民幣千元	股份 薪酬儲備 人民幣千元	總儲備 人民幣千元
於2021年1月1日的結餘	-	-	-	-	-
以權益結算的股份支付	-	-	-	2,068	2,068
年內虧損及綜合虧損	(35)	-	-	-	(35)
於2021年12月31日的結餘	(35)	-	-	2,068	2,033
於2022年1月1日的結餘	(35)	-	-	2,068	2,033
以權益結算的股份支付	-	-	-	91,113	91,113
年內虧損及綜合虧損	(3,390,659)	-	-	-	(3,390,659)
重組—本公司發行可轉換優先股及 確認於子公司的投資	-	-	5,402,739	-	5,402,739
重組—普通股股東的資本注資	-	-	202,053	-	202,053
支付予本公司股東的股息	-	-	(259,951)	-	(259,951)
貨幣換算差額	-	186,193	-	-	186,193
於2022年12月31日的結餘	(3,390,694)	186,193	5,344,841	93,181	2,233,521

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

39 以權益結算的股份支付

本公司2021年股份激勵計劃(「2021年股份激勵計劃」)

於2021年12月10日，本公司採納2021年股份激勵計劃，據此，可授出獎勵的最高股份數目不得超過5,790,000股股份。同日，本公司董事會通過一項決議案，據此，合共1,542,500股普通股已發行予方舟信託(香港)有限公司(管理2021年股份激勵計劃的受託人)。同時，本公司向合資格參與者(「承授人」)授出1,542,500份受限制股份單位，相當於本公司股本中每股面值0.0001美元的普通股。

於2022年3月4日，本公司董事會通過決議案，據此，本公司向盛石信託(香港)有限公司(管理2021年股份激勵計劃的受託人)發行合共4,247,500股普通股。於同日，3,594,750份受限制股份單位已授予承授人。於2022年12月20日，652,750份受限制股份單位已授予承授人。

上述於2021年12月10日、2022年3月4日及2022年12月20日所授出的受限制股份單位自授出日期起於本集團的若干僱傭期間或向本集團提供的服務期間按比例分批歸屬，前提是僱員仍受僱及供應商持續向本集團提供服務，且並無任何表現規定。一旦相關受限制股份單位的歸屬條件獲達成及受限制股份單位獲解除，股份將受獎勵的適用限制及任何法律限制所規限。

受限制股份單位的詳情如下：

授出日期	受限制股份單位數目	歸屬條件
2021年12月10日	1,542,500	25%於上市日期起6個月歸屬 25%於上市日期起18個月歸屬 25%於上市日期起30個月歸屬 25%於上市日期起42個月歸屬
2022年3月4日	3,594,750	25%於上市日期起6個月歸屬 25%於上市日期起18個月歸屬 25%於上市日期起30個月歸屬 25%於上市日期起42個月歸屬
2022年12月20日	652,750	25%於上市日期起6個月歸屬 25%於上市日期起18個月歸屬 25%於上市日期起30個月歸屬 25%於上市日期起42個月歸屬

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

39 以權益結算的股份支付(續)

本公司2021年股份激勵計劃(「2021年股份激勵計劃」)(續)

行使價為每股0.1港元，將由承授人在各受限制股份單位歸屬並結算後支付。

於截至2022年及2021年12月31日止年度確認的股份薪酬開支概述於下表：

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
合資格個人股份薪酬開支	91,113	2,068

預期留存率

本集團須估計歸屬期末預計將留在本集團內的承授人百分比(「預期留存率」)，以確定從合併全面收益表扣除的股份薪酬開支金額。於2022年及2021年12月31日，預期留存率經評估接近100%。

所授出受限制股份單位的數目變動及每份受限制股份單位各自的加權平均授出日期公允價值如下：

	受限制股份 單位數目	每份受限制股份 單位的加權平均 授出日期公允價值 (人民幣元)
於2021年12月1日	—	—
於2021年12月10日授出	1,542,500	49.72
期內歸屬	—	—
於2021年12月31日尚未行使	1,542,500	49.72
於2022年1月1日	1,542,500	49.72
於2022年3月4日授出	3,594,750	50.18
於2022年12月20日授出	652,750	21.73
年內歸屬	—	—
於2022年12月31日尚未行使	5,790,000	46.85

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

39 以權益結算的股份支付(續)

本公司2021年股份激勵計劃(「2021年股份激勵計劃」)(續)

本集團運用貼現現金流量法確定本公司相關股權於授出日期的價值。各受限制股份單位於授出日期的公允價值參考相關普通股於授出日期的公允價值確定。關鍵假設載列如下：

	於2021年 12月10日 人民幣千元	於2022年 3月4日 人民幣千元	於2022年 12月20日 人民幣千元
貼現率	12.00%	12.00%	12.50%
缺乏控制權折讓	25.10%	24.00%	24.00%

除上述採用的假設外，確定受限制股份單位於授出日期的公允價值時亦考慮了本公司對未來表現的預測。

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

40 子公司

於2022年及2021年12月31日，本公司的主要子公司載列如下。除另有說明外，其股本僅由本集團直接持有的普通股組成。成立／註冊成立地點亦為其主要業務地點。

子公司名稱	註冊成立／ 成立地點及日期以及法 人實體性質	主要業務及經營地點	已發行及實收 資本／註冊資本	本集團持有的實際權益	
				12月31日	
				2022年	2021年
Yuehua BVI	英屬維爾京群島； 2021年6月22日； 有限公司	投資控股；英屬維爾京群島	-/1美元	100.00%	100.00%
Yuehua HK	香港；2021年7月6日； 有限公司	投資控股；香港	-/10,000港元	100.00%	100.00%
天津樂華投資有限公司	中國；2021年9月24日； 外商獨資企業	投資控股；中國	-/ 人民幣200,000,000元	100.00%	100.00%
樂華娛樂香港有限公司	香港；2015年1月13日； 有限公司	泛娛樂業務；香港	77,352美元/ 77,352美元	100.00%	100.00%
樂華有限公司	中國；2009年7月3日； 有限公司	藝人管理、音樂IP製作及運營 以及泛娛樂業務；中國	人民幣110,000,000元/ 人民幣110,000,000元	100.00%	100.00%
天津樂華音樂文化傳播 有限公司	中國；2011年8月1日； 有限公司	藝人管理、音樂IP製作及運營 以及泛娛樂業務；中國	人民幣10,000,000元/ 人民幣10,000,000元	100.00%	100.00%
西藏樂華文化傳播 有限公司	中國；2011年12月25日； 有限公司	藝人管理、音樂IP製作及運營 以及泛娛樂業務；中國	人民幣10,000,000元/ 人民幣10,000,000元	100.00%	100.00%
霍爾果斯樂華(附註1.2(g)) 有限公司	中國；2016年1月6日； 有限公司	電影及劇集的投資及製作；中國	人民幣80,000,000元/ 人民幣80,000,000元	-	100.00%
天津壹華管理諮詢有限 責任公司(「天津壹華」)	中國；2019年2月22日； 有限公司	投資控股；中國	人民幣30,000,000元/ 人民幣30,000,000元	100.00%	100.00%
天津觸發文化科技 有限公司	中國；2014年4月17日； 有限公司	泛娛樂業務；中國	人民幣1,000,000元/ 人民幣1,000,000元	100.00%	90.00%
韓國樂華娛樂股份 有限公司	韓國；2014年8月28日； 有限公司	藝人管理培訓中心；中國	5,875,000,000韓圓/ 5,875,000,000韓圓	85.00%	85.00%

合併財務報表附註(續)

截至2022年12月31日止年度

41 或有負債

於2022年及2021年12月31日，本集團並無未結清的重大或有負債。

42 期後事項

- (a) 於2023年1月19日，本公司於聯交所主板上市，並自全球發售獲得金額約398.4百萬港元的所得款項淨額(經扣除包銷佣金及所有相關開支後)。於本公司在2023年1月19日上市後，附註34所披露的可轉換優先股已按最終發售價每股4.08港元強制性及自動轉換為38,489,135股本公司股份。此外，就上市而言，本公司通過將本公司股份溢價賬的相關進賬額撥充資本發行合共634,210,000股股份，其中391,689,135股股份及210,810,865股股份分別歸屬於普通股股東及可轉換優先股持有人。

財務概要

本集團過去四個財政年度的業績以及資產及負債之概要載列如下：

	截至12月31日止年度			
	2022年	2021年	2020年	2019年
	(人民幣以千元計，百分比除外)			
收入	980,254	1,290,449	922,042	631,436
營業成本	(617,168)	(688,490)	(429,060)	(351,932)
毛利	363,086	601,959	492,982	279,504
銷售及營銷開支	(37,611)	(34,523)	(30,823)	(23,359)
日常及行政開支	(119,494)	(71,530)	(44,081)	(39,406)
金融資產減值虧損淨額	(7,715)	(3,296)	(8,954)	(1,374)
其他收入	3,901	18,420	7,303	3,778
其他(虧損)/收益淨額	10,044	(5,889)	(18,522)	(39,996)
營業利潤	212,211	505,141	397,905	179,147
財務收入	6,597	5,215	3,693	1,222
財務成本	(6,306)	(42,749)	(6,366)	(1,921)
財務成本淨額	291	(37,534)	(2,673)	(699)
分佔按權益法入賬的投資虧損	(3,062)	(6,568)	(2,697)	(9,217)
可轉換優先股的公允價值變動	1,581,992	-	-	-
所得稅前利潤	1,791,432	461,039	392,535	169,231
所得稅開支	(66,247)	(125,707)	(100,589)	(49,898)
年內利潤	1,725,185	335,332	291,946	119,333
歸屬於以下人士的利潤：				
本公司擁有人	1,724,470	336,684	291,370	119,023
非控制性權益	715	(1,352)	576	310
	1,725,185	335,332	291,946	119,333
非國際財務報告準則指標*：				
經調整淨利潤	266,553	394,571	295,855	119,333
經調整淨利率	27.2%	30.6%	32.1%	18.9%

* 我們將經調整淨利潤(非國際財務報告準則指標)定義為就(i)以權益結算的股份支付；(ii)可轉換優先股的公允價值變動；(iii)上市開支；及(iv)贖回負債利息支出作出調整的期內淨利潤。本公司股東及潛在投資者務請注意，經調整淨利潤並非國際財務報告準則規定或根據國際財務報告準則呈列的指標。

	於12月31日			
	2022年	2021年	2020年	2019年
	(人民幣以千元計)			
資產、負債及權益/(虧絀)				
總資產	1,322,271	1,678,897	1,175,178	961,180
總負債	1,439,124	1,359,339	1,188,637	506,149
權益/(虧絀)總額	(116,853)	319,558	(13,459)	455,031

釋義及詞彙

「股東週年大會」	指	本公司股東週年大會
「組織章程細則」	指	本公司於2022年12月26日採納的組織章程細則(其於上市日期生效及經不時修訂)
「審核委員會」	指	董事會的審核委員會
「董事會」	指	本公司董事會
「資本化發行」	指	將本公司股份溢價賬中的相關進賬額資本化後發行634,210,000股股份，有關詳情載於招股章程「附錄五—法定及一般資料—A.有關本集團的其他資料—3.股東的決議案」
「企業管治守則」	指	上市規則附錄14所載企業管治守則
「董事長」	指	董事長
「中國」	指	中華人民共和國，但僅就本報告及作地理參考而言，除文義另有所指外，本報告對「中國」及「中國內地」的提述並不包括香港、澳門特別行政區及台灣地區
「本公司」或「乐华娱乐」	指	乐华娱乐集团，於2021年6月10日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司
「COVID-19」	指	2019冠狀病毒病，亦稱新冠，一種由被稱為嚴重急性呼吸系統綜合症冠狀病毒2型的新型病毒引起的疾病
「董事」	指	本公司董事
「全球發售」	指	具有招股章程所賦予的涵義
「本集團」或「我們」	指	本公司及有關期間的子公司，或(如文義所指)就本公司成為現有子公司的控股公司之前的期間而言，指該等子公司或其前身公司(視情況而定)所經營的業務
「海南樂華」	指	海南樂華文化傳播有限公司，一家於2021年4月30日在中國成立的有限公司，為樂華有限公司的全資子公司
「港元」	指	香港法定貨幣，分別指港元及港仙
「香港」	指	中國香港特別行政區
「香港聯交所」或「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「國際財務報告準則」	指	國際會計準則理事會不時頒佈的國際財務報告準則

釋義及詞彙(續)

「獨立第三方」	指	據董事所深知、盡悉及確信，為並非本公司關連人士(定義見上市規則)的各方
「韓國」	指	大韓民國
「韓圓」	指	韓國法定貨幣韓圓
「最後實際可行日期」	指	2023年4月14日，即本年報刊發前為確定其中所載若干資料的最後實際可行日期
「上市」	指	股份於2023年1月19日在聯交所主板上市
「上市日期」	指	股份於聯交所上市並自此獲准在聯交所開始買賣的日期，即2023年1月19日
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則(經不時修訂或補充)
「主板」	指	由聯交所運營的證券交易所(不包括期權市場)，獨立於聯交所GEM並與其並行運作
「標準守則」	指	上市規則附錄十所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
「提名委員會」	指	董事會提名委員會
「超額配股權」	指	具有招股章程所賦予的涵義
「招股章程」	指	本公司於2022年12月30日刊發的招股章程
「薪酬委員會」	指	董事會薪酬委員會
「報告期間」	指	由2022年1月1日起至2022年12月31日止的十二個月期間
「人民幣」	指	中國法定貨幣
「受限制股份單位」	指	根據股份激勵計劃將授予參與者的受限制股份單位獎勵
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章證券及期貨條例(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「股份」	指	本公司股本中每股面值0.0001美元的普通股
「股東」	指	股份持有人
「股份激勵計劃」	指	本公司於2021年12月10日採納的股份激勵計劃
「天津觸發」	指	天津觸發文化科技有限公司(前稱上海觸發文化科技有限公司及上海觸發文化傳播有限公司)，於2014年4月17日在中國成立的有限公司，為樂華有限公司的全資子公司

釋義及詞彙(續)

「天津壹華」	指	天津壹華管理諮詢有限責任公司，於2019年2月22日在中國成立的有限公司，為樂華有限公司的全資子公司
「天津樂華」	指	天津樂華音樂文化傳播有限公司，於2011年8月1日在中國成立的有限公司，為樂華有限公司的全資子公司
「西藏樂華」	指	西藏樂華文化傳播有限公司，於2011年12月25日在中國成立的有限公司，為樂華有限公司的全資子公司
「美元」	指	美國現時的法定貨幣美元
「樂華香港」	指	樂華娛樂香港有限公司，於2015年1月13日在香港成立的有限公司，為樂華有限公司的全資子公司
「Yuehua HK」	指	YH Entertainment Group (HK) Limited，於2021年7月6日在香港成立的有限公司，並為本公司在香港的間接全資子公司
「樂華投資」	指	天津樂華投資有限公司，於2021年9月24日在中國成立的有限公司，並為本公司在中國的間接全資子公司
「樂華韓國」	指	Yuehua Entertainment Korea Co., Ltd.，於2014年8月28日在大韓民國註冊成立的公司，並為樂華有限公司的非全資子公司
「樂華有限公司」	指	北京樂華圓娛文化傳播有限公司，於2009年7月3日在中國成立的有限公司，並為樂華投資的非全資子公司
「%」	指	百分比