



A STAR ALLIANCE MEMBER 

2022

年 度 報 告

中國國際航空股份有限公司

股份代號: 00753 香港 601111 上海 AIRC 倫敦

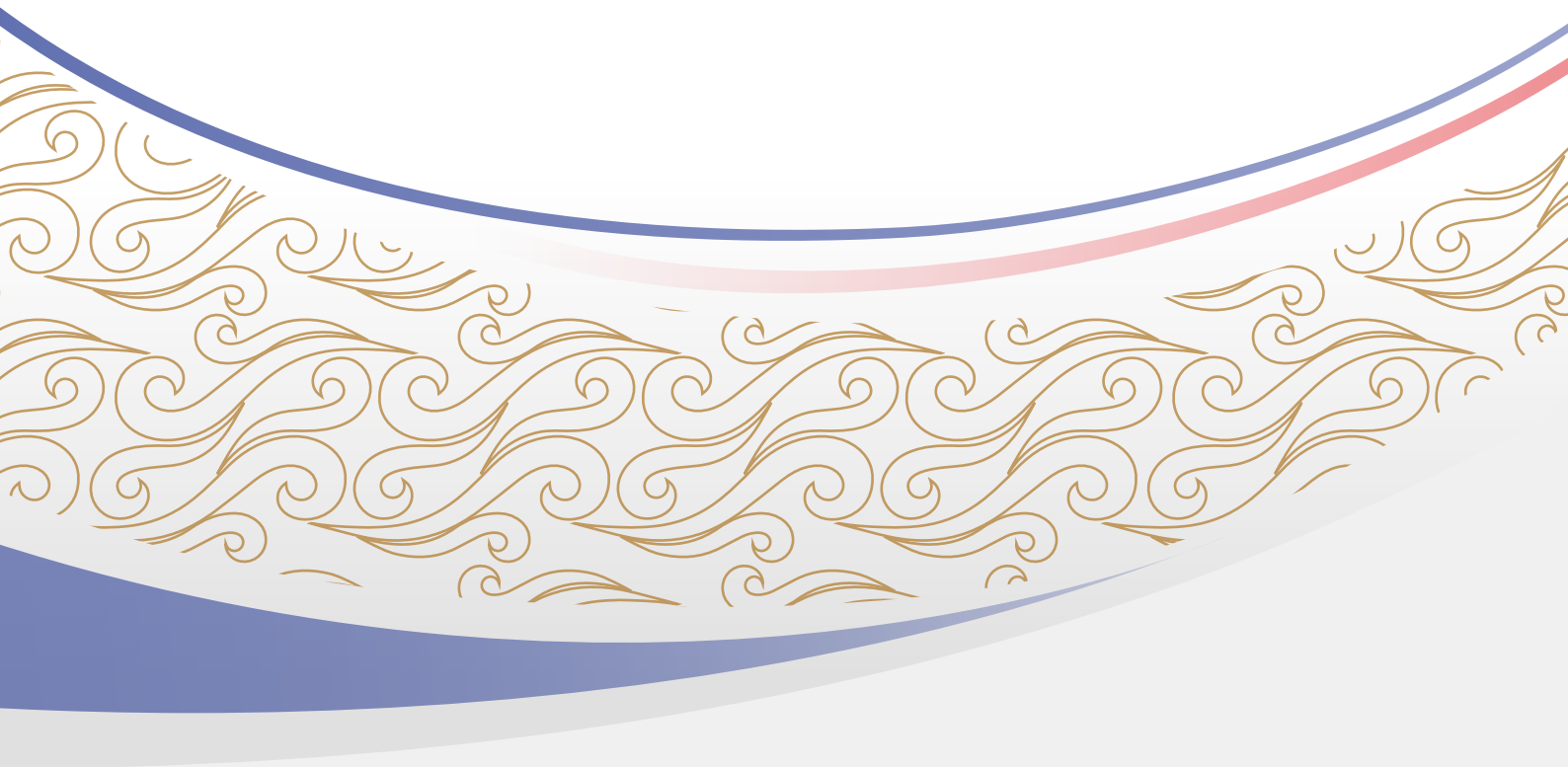
中國國際航空股份有限公司簡稱中國國航，英文名稱為Air China Limited，簡稱Air China，是中國唯一載國旗飛行的航空公司。

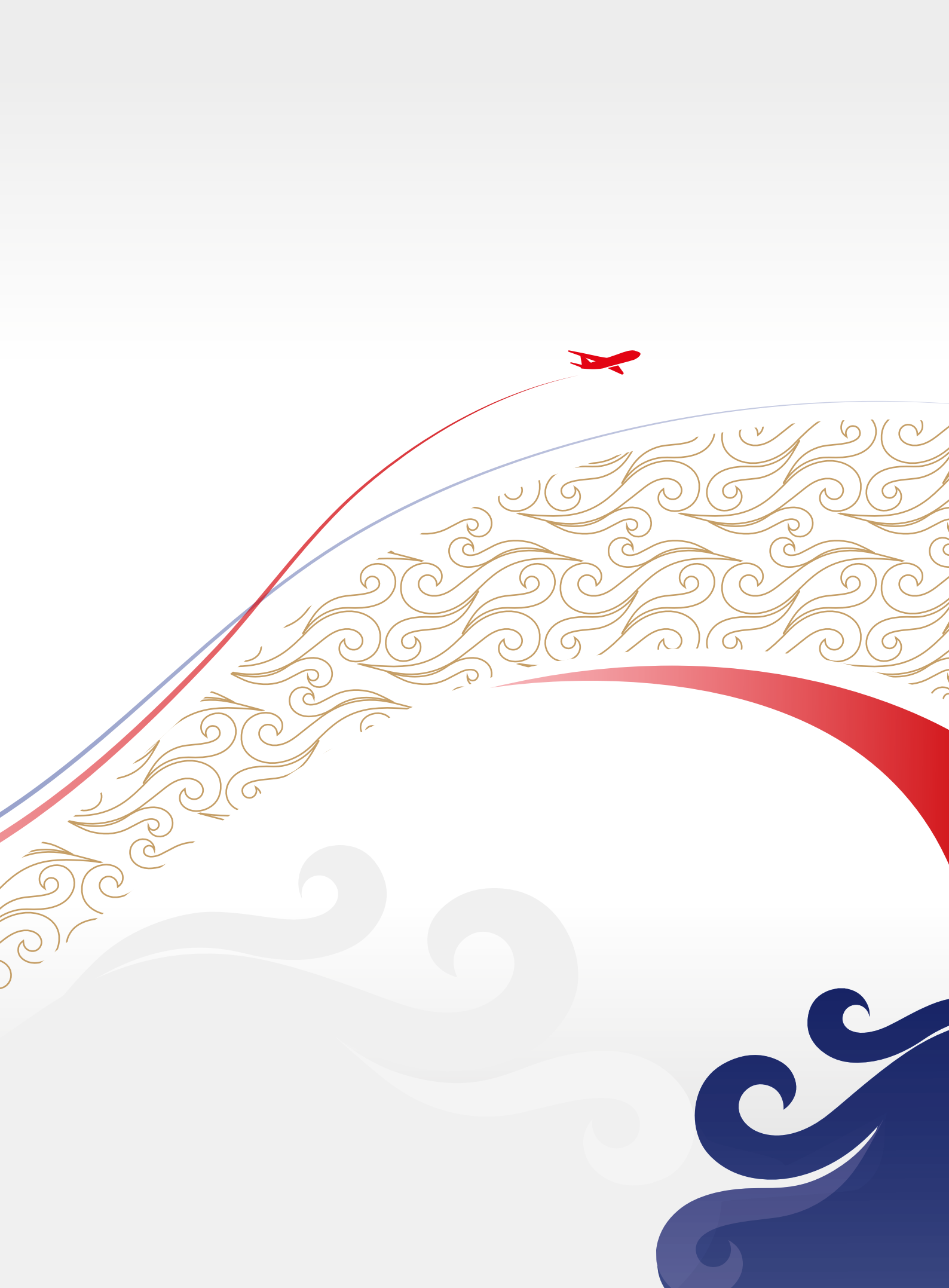
「鳳凰者，仁鳥也」「見則天下寧」。中國國航的企業標識由一隻藝術化的鳳凰和中國改革開放的總設計師鄧小平同志書寫的「中國國際航空公司」以及英文「AIR CHINA」構成。鳳凰是中華民族遠古傳說中的祥瑞之鳥，為百鳥之王。鳳凰「出於東方君子之國，翱翔四海之外」，擷英咀華，志存高遠。中國國航推崇的鳳凰精神的核心內涵是「傳遞吉祥，引領群倫，超越自我」。中國國航具有深厚的歷史積澱，身為中國民航業發展的踐行者、推動者和引領者，秉承鳳凰精神，致力於打造完美航程，傳遞平安吉祥，致力於引領行業發展，打造國家名片，致力於創新進取，追求事業輝煌。

中國國航於2004年12月15日在香港聯合交易所有限公司(股票代碼00753)和倫敦證券交易所(交易代碼AIRC)上市；於2006年8月18日在上海證券交易所(股票代碼601111)上市。

中國國航總部設在北京，轄有西南、浙江、重慶、天津、上海、湖北、新疆、廣東、貴州、西藏、溫州分公司。截至報告期末，中國國航主要控股子公司有深圳航空有限責任公司(含昆明航空有限公司)、澳門航空股份有限公司、北京航空有限責任公司、大連航空有限責任公司、中國國際航空內蒙古有限公司、北京飛機維修工程有限公司、國航進出口有限公司、成都富凱飛機工程服務有限公司、中國國際航空汕頭實業發展公司等；合營公司主要有北京集安航空資產管理有限公司、四川國際航空發動機維修有限公司等；另外，中國國航參股國泰航空有限公司、山東航空股份有限公司、西藏航空有限公司等，且為山東航空集團有限公司的第一大股東。

中國國航以「全球領先的航空公司」為願景，堅持「安全第一，四心服務，穩健發展，成就員工，履行責任」的使命，推崇「人本，擔當，進取，樂享飛行」價值觀，品牌定位為「專業信賴，國際品質，中國風範」。中國國航擁有中國歷史最長的常旅客計劃—「國航知音」，通過整合控股、參股公司多品牌常旅客會員，統一納入「鳳凰知音」品牌。





目錄

3	公司資料		按照國際財務報告準則編製的財務報表
4	董事長致辭	79	獨立核數師報告
6	財務資料摘要	85	綜合損益表
7	業務運營數據摘要	86	綜合損益及其他綜合收益表
9	機隊信息	87	綜合財務狀況表
10	業務概覽	89	綜合權益變動表
23	管理層對財務狀況和經營成果的討論與分析	90	綜合現金流量表
30	企業管治報告	92	綜合財務報表附註
48	董事會報告書	189	補充資料
74	董事、監事及高級管理人員簡歷	190	技術詞彙表
		191	釋義



公司資料

公司中文註冊名稱：

中國國際航空股份有限公司

網址：

www.airchina.com.cn

授權代表：

馬崇賢
黃斌

公司英文名稱：

Air China Limited

董事：¹

馬崇賢
王明遠
馮剛
賀以禮 (Patrick Healy)
肖鵬
李福申
禾雲
徐俊新
譚允芝

公司法律顧問：

北京德恆律師事務所
(就中國法律)

歐華律師事務所
(就中國香港及英國法律)

公司註冊地址：

中國
北京
順義區
天柱路30號院
1號樓
1至9層101

監事：²

肖健
呂艷芳
郭麗娜
王明珠
李樹興

國際核數師：

德勤•關黃陳方會計師行
註冊公眾利益實體核數師

公司香港主要營業地址：

香港國際機場東輝路12號中航大廈5樓

H股過戶登記處：

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心17樓1712 - 1716室

公司法定代表人：

馬崇賢

聯席公司秘書：

黃斌
禰浩賢

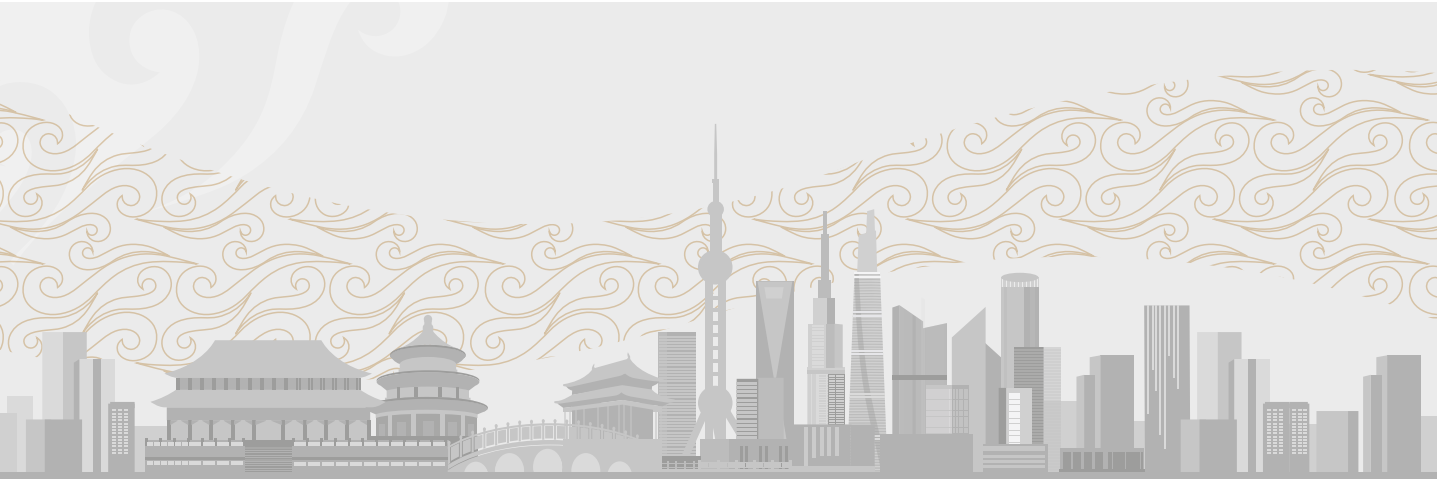
上市地點：

香港、倫敦、上海

1 本公司董事於報告期內直至本年報日期的變動詳情請參見本年報53頁。

2 本公司監事於報告期內直至本年報日期的變動詳情請參見本年報54頁。

董事長致辭



二零二二年回顧

2022年是全面實施「十四五」規劃、開啟全面建設社會主義現代化國家新征程的重要一年。一年來，本集團迎難而上、奮力拼搏，全力抓好安全生產、努力應對經營困難、持之以恆提升服務、穩步推進深化改革、持續深化董事會建設、全面加强黨的建設，各方面工作保持了平穩有序態勢。

以保持安全平穩態勢體現責任擔當。本集團始終將保證安全作為首要政治責任和頭等大事抓緊抓實，全面踐行安全發展理念、嚴格落實安全生產責任。認真貫徹國務院安委會和民航局工作要求，深入開展安全大檢查和安全隱患排查治理，順利完成安全專項整治三年行動收官。結合生產運行特點，深入開展全機隊技術狀態普查，持續加強航班運行風險防控，加強重點航線安保評估，強化安全保障能

力，確保安全運行。著力推進作風建設，提升一線員工的安全意識和規章意識，夯實安全工作基礎。期間高質量完成北京冬奧會、黨的二十大等重要保障任務。

以頑強拼搏的意志穩住經營基本盤。本集團始終堅定控虧脫困的決心意志，面對嚴峻複雜的經營形勢，科學統籌生產組織與安全運行，保持經營基本盤的穩定。結合市場需求動態調整運力，立足服務國內大市場，推動國內國際運力投入結構優化，穩定主基地市場份額，力保生產規模。精細營銷把控，積極維護客運市場秩序，加強銷售組織和收益管理、豐富服務產品組合，穩定航班收益。深化客貨聯動機制，鞏固客機貨班規模優勢，積極擴大收入。嚴格成本管控，調整飛機引退節奏、提升大項

董事長致辭

成本管控精度，全力降本節支。守牢風險底線，積極調整債務結構，加強資金統籌管控，確保流動性安全。

以持之以恆的韌勁提升服務水平。本集團堅持以人民為中心的發展思想，努力提升服務水平。進一步完善服務管理體系，深入開展民航服務規劃實施年，完善服務標準體系，推動員工職業化建設。持續優化航空出行服務流程，提升航班正常性。推出名片式的國航特色服務產品，通過一系列軟硬件的改造升級，打造更具競爭力、更具影響力的服務品牌，改善旅客出行體驗。實現國內航站「無紙化」出行服務全覆蓋，全面投產運行全球地面航班保障平台，提升服務數字化水平。

以奮發有為的進取精神改革創新。本集團準確把握在構建新發展格局中的職責使命，心繫「國之大者」，推動高質量發展。保持戰略定力，加快建設首都機場世界級樞紐；積極參與大興機場運營，助力打造國家發展新的動力源。縱深推進公司治理機制完善，實現經理層成員任期制和契約化管理全面覆蓋，順利完成改革三年行動主體任務。加力提速數字化轉型，提升數據資產管理能力，深化數據安全管理，完成數據資產中心開發。踐行綠色低碳發展理念，制定「雙碳」行動方案，完善綠色發展管理體系，提升環境治理能力和效率。

以董事會建設為抓手提升公司治理能力。本集團以推動「專業盡責、規範高效」的董事會建設為抓手，組織完成了董事會的換屆工作，聚焦董事會運行、決策、服務保障，系統提升董事會的運行品質和決

策質量。加強董事會監督作用的發揮，提升公司抗風險能力，力爭以高質量的董事會建設助力創建世界一流航空運輸集團的建設。

以高質量黨建引領高質量發展。本集團紮實推進學習宣傳貫徹黨的二十大精神，進一步明確高質量發展的奮鬥方向。始終把政治建設擺在首位，在完善公司治理中加強黨的領導，加強黨內法規制度建設，加強幹部人才隊伍建設，縱深推進全面從嚴治黨，持續營造風清氣正的政治生態和發展環境。

2023年是貫徹黨的二十大精神的開局之年，也是實施「十四五」發展規劃承上啟下的關鍵一年。本集團將堅持穩中求進工作總基調，完整、準確、全面貫徹新發展理念，服務和融入新發展格局，聚焦推動高質量發展，以加快建設世界一流航空運輸集團的實際行動，為全面建設社會主義現代化國家作出新的更大貢獻！



馬崇賢
董事長

中國，北京
二零二三年三月三十日

財務資料摘要

	(人民幣千元)				
	2022年	2021年	2020年	2019年	2018年
營業收入	52,897,584	74,531,670	69,503,749	136,180,690	136,774,403
經營(損失)/利潤	(35,443,794)	(16,862,176)	(11,168,820)	14,641,918	14,346,331
稅前(損失)/利潤	(45,876,891)	(21,825,530)	(18,466,406)	9,120,263	9,977,017
稅後(損失)/利潤(含非控股股東應佔 (損失)/利潤)	(45,173,910)	(18,822,238)	(15,816,131)	7,263,764	8,214,871
非控股股東應佔(損失)/利潤	(6,556,415)	(2,187,060)	(1,412,788)	843,470	864,210
本公司股東應佔(損失)/利潤	(38,617,495)	(16,635,178)	(14,403,343)	6,420,294	7,350,661
EBITDA ⁽¹⁾	(14,210,120)	4,072,326	9,239,497	35,921,002	28,850,007
EBITDAR ⁽²⁾	(13,632,238)	4,981,874	9,925,796	37,452,389	37,133,039
本公司股東每股應佔(損失)/利潤 (人民幣元)	(2.81)	(1.21)	(1.05)	0.47	0.54
股東應佔權益(損失)/收益率(%)	(163.79)	(27.11)	(18.58)	6.87	7.89

註：

- (1) EBITDA指根據國際財務報告準則所計算的扣除利息收入、利息支出、匯兌損益淨額、所得稅、應佔聯營企業和合營企業利潤或虧損、折舊及攤銷前的利潤。
- (2) EBITDAR指在EBITDA的基礎上扣除飛機租賃費用及其他租賃費用前的利潤。

	(人民幣千元)				
	2022年 12月31日	2021年 12月31日	2020年 12月31日	2019年 12月31日	2018年 12月31日
總資產	294,979,377	298,381,190	284,029,616	294,206,373	243,657,108
總負債	273,451,149	232,550,079	200,256,580	192,876,910	143,159,074
非控股股東權益	(2,048,948)	4,462,554	6,231,709	7,870,786	7,340,693
本公司股東應佔權益	23,577,176	61,368,557	77,541,327	93,458,677	93,157,341
本公司股東每股應佔權益(人民幣元)	1.62	4.23	5.34	6.43	6.41

業務運營數據摘要

以下是本公司、深圳航空(含昆明航空)、澳門航空、北京航空、大連航空及內蒙航空的業務運營數據匯總。

	本期	上期	增加/(減少)
運輸能力			
可用座位公里(百萬)	96,212.39	152,444.53	(36.89%)
國際	4,642.62	4,152.23	11.81%
中國內地	89,945.02	145,939.38	(38.37%)
中國香港、澳門及台灣	1,624.75	2,352.93	(30.95%)
可用貨運噸公里(百萬)	8,326.31	10,760.61	(22.62%)
國際	5,897.32	6,715.58	(12.18%)
中國內地	2,311.18	3,937.54	(41.30%)
中國香港、澳門及台灣	117.82	107.49	9.61%
可用噸公里(百萬)	16,990.72	24,490.45	(30.62%)
運輸周轉量			
收入客公里(百萬)	60,354.57	104,625.58	(42.31%)
國際	2,046.88	1,880.33	8.86%
中國內地	57,554.46	101,494.42	(43.29%)
中國香港、澳門及台灣	753.23	1,250.83	(39.78%)
收入貨運噸公里(百萬)	3,401.93	4,302.83	(20.94%)
國際	2,528.84	2,981.52	(15.18%)
中國內地	836.22	1,281.20	(34.73%)
中國香港、澳門及台灣	36.85	40.13	(8.16%)
旅客人次(千)	38,605.77	69,045.17	(44.09%)
國際	356.31	301.31	18.26%
中國內地	37,809.82	67,995.09	(44.39%)
中國香港、澳門及台灣	439.64	748.78	(41.29%)
貨物及郵件(噸)	844,070.47	1,186,701.55	(28.87%)
飛行公里(百萬)	664.31	994.20	(33.18%)
輪擋小時(千)	1,031.79	1,590.15	(35.11%)

業務運營數據摘要

	本期	上期	增加／(減少)
航班數目	363,886	572,264	(36.41%)
國際	15,787	18,179	(13.16%)
中國內地	342,004	545,724	(37.33%)
中國香港、澳門及台灣	6,095	8,361	(27.10%)
收入噸公里(百萬)	8,739.54	13,598.95	(35.73%)
載運率			
客座利用率(收入客公里／可用座位公里)	62.73%	68.63%	(5.90個百分點)
國際	44.09%	45.28%	(1.20個百分點)
中國內地	63.99%	69.55%	(5.56個百分點)
中國香港、澳門及台灣	46.36%	53.16%	(6.80個百分點)
貨物及郵件載運率(收入貨運噸公里／可用貨運噸公里)	40.86%	39.99%	0.87個百分點
國際	42.88%	44.40%	(1.52個百分點)
中國內地	36.18%	32.54%	3.64個百分點
中國香港、澳門及台灣	31.28%	37.33%	(6.05個百分點)
綜合載運率(收入噸公里／可用噸公里)	51.44%	55.53%	(4.09個百分點)
利用率			
飛機日利用率(每架飛機每日輪擋小時)	3.95	6.28	(2.32小時)
收益			
每客公里收益(人民幣元)	0.6345	0.5574	13.83%
國際	2.3444	1.8523	26.57%
中國內地	0.5688	0.5318	6.96%
中國香港、澳門及台灣	1.0105	0.6872	47.05%
每貨運噸公里收益(人民幣元)	2.9644	2.5828	14.77%
國際	3.3614	3.0329	10.83%
中國內地	1.4926	1.3722	8.77%
中國香港、澳門及台灣	9.1181	7.7885	17.07%
單位成本			
每可用座位公里的經營費用(人民幣元)	0.9533	0.6262	52.24%
每可用噸公里的經營費用(人民幣元)	5.3980	3.8980	38.48%

機隊信息

2022年，本集團共引進飛機36架，包括7架A350、9架A320NEO、12架A321NEO和8架ARJ21-700飛機。退出飛機20架，包括4架A330-200、8架B737-800、5架B737-900和3架A319飛機。

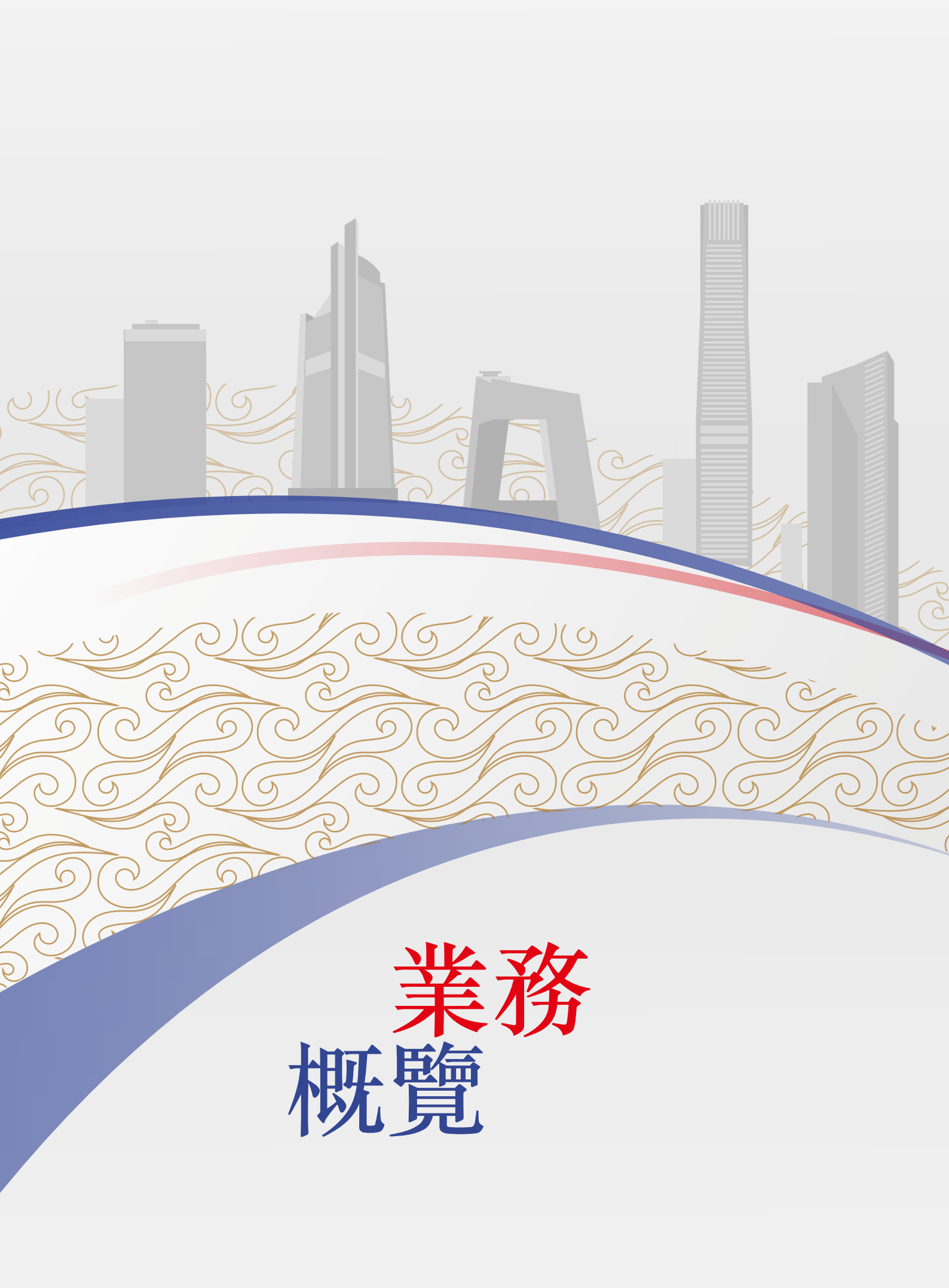
截至報告期末，本集團共有飛機(含公務機)762架，平均機齡8.59年。其中，本公司機隊共有飛機487架，平均機齡8.61年。本公司引進飛機31架，退出飛機11架。

於2022年12月31日，本集團機隊詳細情況如下表所示：

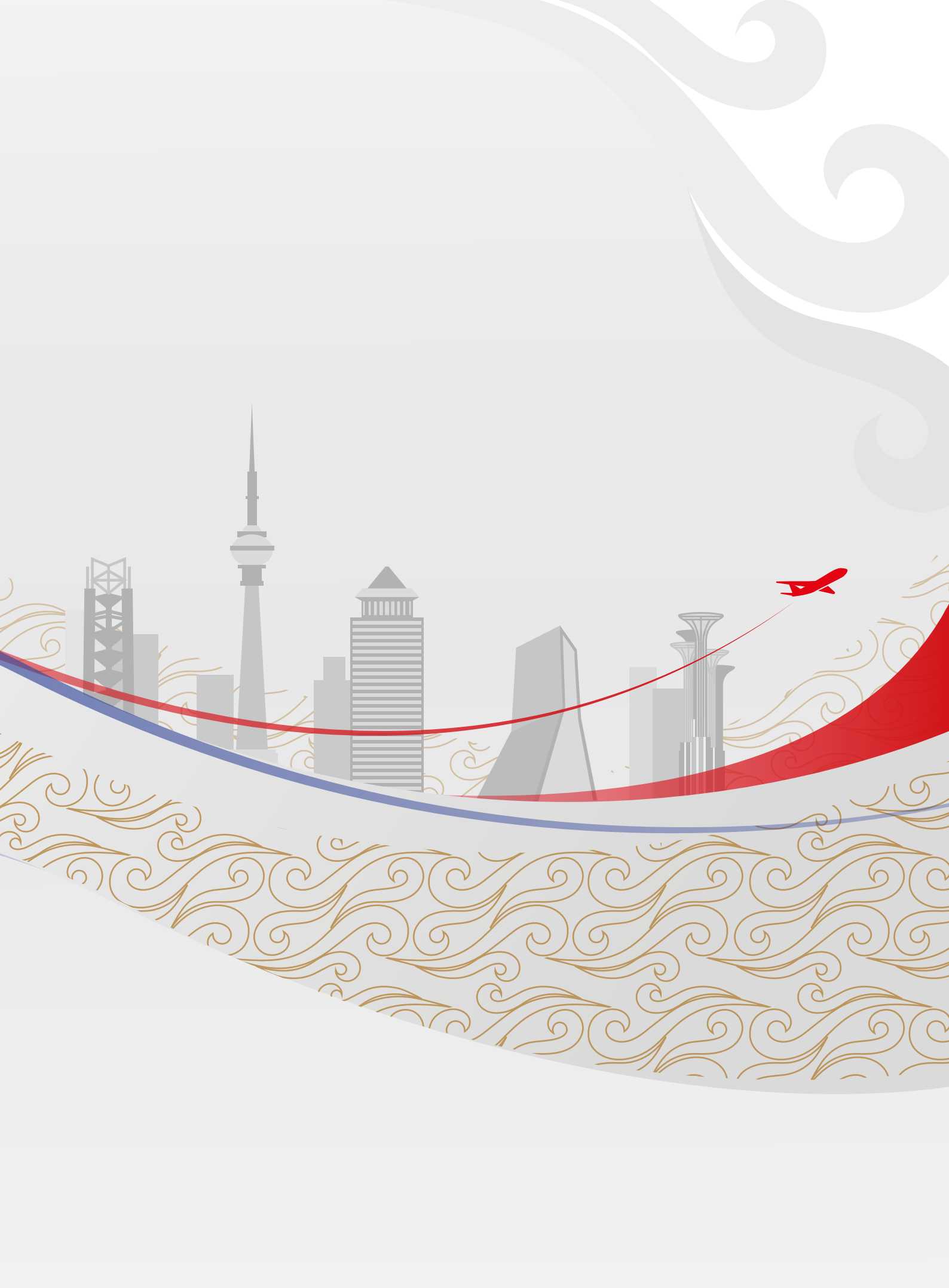
	小計	自有	融資租賃	經營租賃	平均機齡(年)
空客系列	429	167	142	120	8.26
A319	38	32	6	-	15.06
A320/A321	308	110	107	91	7.49
A330	60	23	8	29	10.20
A350	23	2	21	-	2.29
波音系列	313	141	93	79	9.38
B737	261	117	73	71	9.49
B747	10	8	2	-	13.47
B777	28	4	18	6	8.71
B787	14	12	-	2	5.86
商飛系列	15	3	12	-	0.95
ARJ21	15	3	12	-	0.95
公務機	5	1	-	4	9.52
合計	762	312	247	203	8.59

	引進計劃			退出計劃		
	2023年	2024年	2025年	2023年	2024年	2025年
空客系列	17	32	34	12	8	6
A319	-	-	5	3	4	4
A320/A321	10	32	29	5	-	-
A330	-	-	-	4	4	2
A350	7	-	-	-	-	-
波音系列	-	-	-	8	-	-
B737	-	-	-	8	-	-
商飛系列	11	9	-	-	-	-
ARJ21	11	9	-	-	-	-
合計	28	41	34	20	8	6

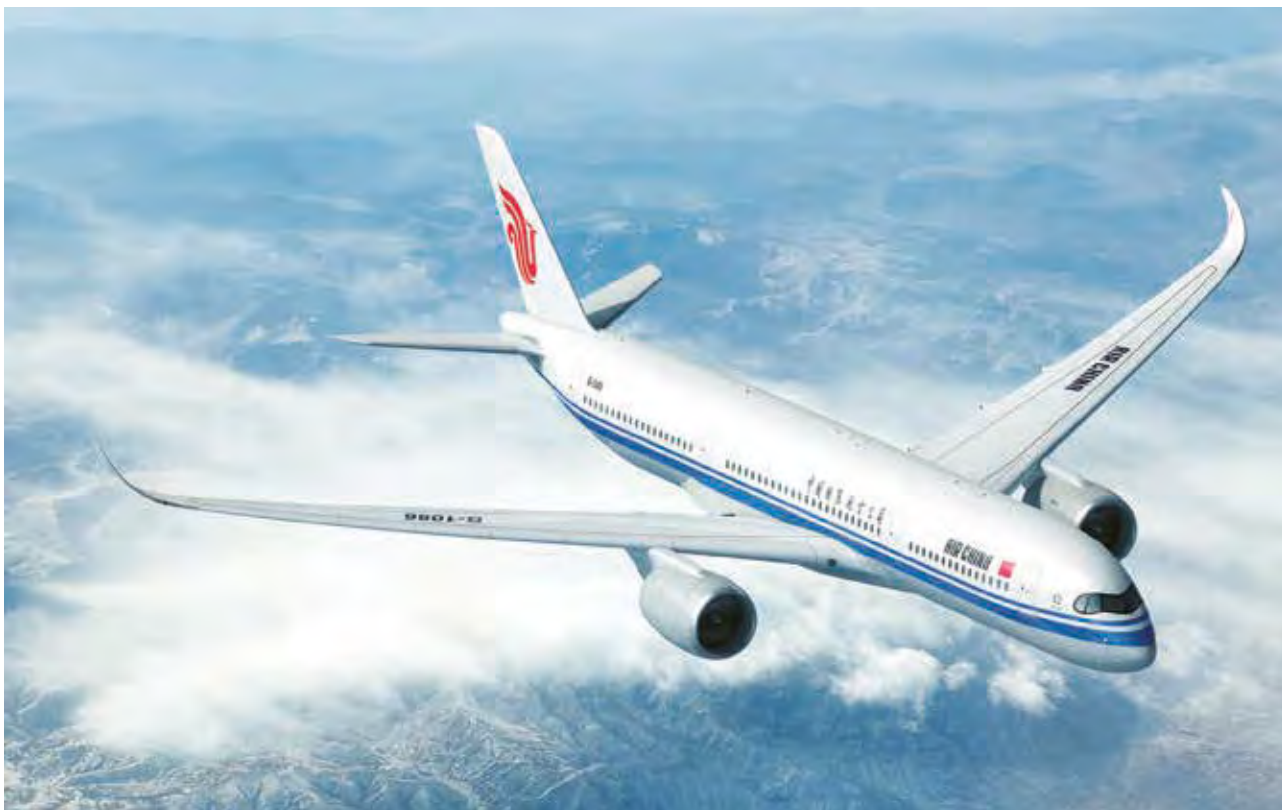
註：本集團機隊未來引進退出情況以實際運營為準。



業務 概覽



業務概覽



安全運行

本集團牢固樹立安全責任就是政治責任意識，認真貫徹國務院安委會安全生產15條措施，圍繞創建世界一流示範企業的目標，層層壓實安全生產責任，不斷健全安全生產制度，持續加強安全管理、飛行訓練、機務維修、運行管理「四個體系」建設。結合生產運行特點，持續加強安全生產過程管控及關鍵風險管控，狠抓飛行技術品質提升，飛行數據管理及應用系統順利投入使用，深入推進安全大檢查和安全隱患排查治理工作。

紮實做好航空、空防、貨物與危險品等「八個安全領域」防範化解重大安全風險和專項提升年行動。持續完善公司總體應急預案，提升公司應急響應能

力。推進安全從業人員作風建設和宣教工作，完善安全作風量化考核機制，組織開展安全生產大講堂活動。圓滿完成黨的二十大、北京冬奧會／殘奧會、春運、兩會、撤僑、進博會等一系列重要運輸任務，北京冬奧會及冬殘奧會保障實現了安全零差錯、人員零感染、服務零投訴。

報告期內，本集團實現安全飛行103.18萬小時，安全運輸旅客3,860.58萬人次，持續保持整體平穩安全態勢。

業務概覽

效益攻堅

聚焦航空運輸主業，全力以赴開展效益攻堅。本集團堅定控虧脫困決心意志，統籌安全運行與生產經營，以「收入最大化、邊際貢獻最大化、收益最大化、利潤最大化」為原則組織生產經營，紮實推進提質增效，穩住了經營基本盤。

依託國內市場，全力增投國內重點城市。持續打造北京至上海、杭州、成都、重慶、廣州、深圳六條高品質快線，通過增加航班密度、穩定寬體機投入、優化航班時刻，進一步匹配公商務旅客出行需求，實現服務品質和收益品質雙提升。精細化調整時刻、航點、飛機銜接等要素，通過優化航班環、飛機環、機組環，降低運行成本，確保安全、運營管理水平和經營效益的同步提升。密切監控市場變化，平衡量價關係，提升收益品質。持續深化客貨聯動機制，鞏固客機貨班規模優勢，報告期內執行客機貨班1.5萬班次。



嚴格成本管控，調整飛機引退節奏，緩解成本剛性；提升大項成本管控精度，深挖運行成本壓降潛力；抓住利率窗口期，推進債務置換，降低平均借款利率、節支財務費用。守牢風險底線，做好中長期資金安排，確保資金安全穩定。

服務提升

本集團始終堅持以人民為中心的發展思想，堅定打造世界一流服務的戰略目標。持續升級服務產品，優化改善服務環節，加快服務數字化轉型，系統提升服務品質，切實提升旅客滿意度，打造更具競爭力和影響力的服務品牌。

優化航空出行全流程服務環節。補充修訂《國航運輸總條件》中殘疾人運輸服務、客票退改規則等重要條款及航班不正常客票處置相關標準，票規、客規友好度進一步提升；強化航班運行管控，航班正常



業務概覽



率高於行業平均水平；做好旅客服務保障，守護旅客航空出行健康安全，做好客票處置與旅客提示，發佈705份客票特殊處置方案，向54.2萬已購票旅客發送出行提示，率先實現旅客健康信息在線一體化自動校驗，率先推出「健康行」服務，覆蓋28個境外站

點；上線不正常航班中轉聯程旅客、無人陪伴兒童等特定旅客座位自動保護功能，優化不正常航班服務流程，提高了不正常航班服務效率。

營造具有國航品牌特色的全新視覺與舒享體驗。推進「紫軒、紫宸」自營休息室新版設計標準落地，打造更具文化品味和互動性的休息室；全新上線「鳳舞雲端」客艙新視覺套系產品、機載娛樂系統

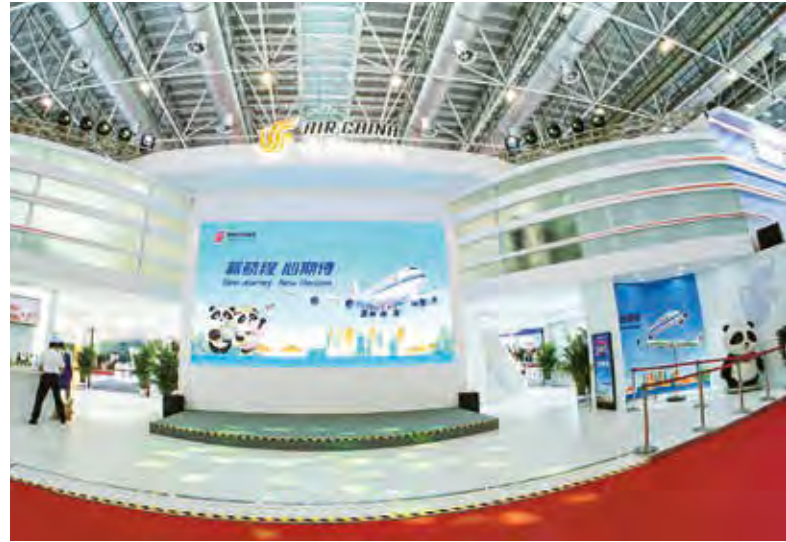


業務概覽

操作界面以及更具國航文化特色的「國航寶貝—龍小寶、鳳小貝」IP新形象，為旅客帶來耳目一新的視覺享受和獨具東方美感的文化體驗；打造「雲饗中華」機上餐飲理念，成立空中美食研究院，搭建「空中酒窖」，開創經濟艙點心餐、早餐新模式，打造國航餐飲口碑，塑造國航味道。

數字化轉型

加力提速數字化轉型，加快推動高質量發展。建立數字化轉型融合團隊，完成飛機資產管理系統頂層架構設計；商業模式二期正式啟動項目建設，完成產品中心、營銷中心建設和呼叫中心重構。提升數據資產管理能力，深化數據安全管理，完成數據資產中心開發，統籌重大IT建設項目數據管理。全面投產運行國航全球地面航班保障平台，實現了航班監控指揮、資源智能調度、移動賦能一線的三角閉環管理，航班運行管控能力全面提升。優化升級乘務員資質管理系統，實現乘務員訓練和資質電子化運行。



擴大數字化、智能化服務支持，數字化水平穩步提高。所有通航國內航站實現了「無紙化」出行服務全覆蓋；國航APP實現北京、成都等4個機場的智能中轉引導；30個國內航站開通行李全流程實時跟蹤查詢；無成人陪伴兒童等十類特殊服務實現自動化預訂；關注「銀髮」群體，推出適老版值機功能，完成國內網站的無障礙改造。完成354架飛機艙內無線局域網改裝，實現23架A350飛機具備空地互聯服務能力；服務知識庫系統、服務質量管理系統等服務管理信息系統持續優化完善，服務數字化水平提升。

業務概覽

風險防控

著力防範化解重大風險，持續深化「重法治、強內控、促合規、防風險」四位一體協作機制，著力完善風控合規體系建設和涉外合規能力提升，組織開展「合規管理強化年」專項行動，堅持問題導向和目標導向，加快實施全過程、全鏈條、全覆蓋風險防控。

穩固風險研判運行機制。遵循治理決策程序，通過深度調研和專題診斷，積極穩妥研判年度重大風險並綜合施策；提高風險量化精細程度，進一步完

善重要風險事項分級分類滾動監測並開展閉環管理；實施年度境外法律風險排查常態化機制，突出涉外合規經營風險管控重點。提高決策風險評估質量。以確保合規為前提，實現「三重一大」事項決策風險應評盡評，主動防範化解風險；推動風險評估工作深入融入改革發展、中心任務和重大項目管理。健全風險防控協同機制。管理層督導重點任務進度，集中研判風控管理難點，推廣風控管理實踐經驗；持續夯實風控合規與紀檢、巡視、審計的信息共享機制，在管理協同中共築風險防範三道防線。全面夯實風險防控責任機制。嚴格風險分級分層管理，壓實風險消滅責任到崗到人，增強風險管理全過程的駕馭能力。





核心競爭力分析

強大的品牌優勢

中國國航品牌定位為「專業信賴，國際品質，中國風範」。作為中國航空運輸高質量發展的踐行者、推動者、引領者，國航具有深厚的歷史積澱，秉承鳳凰精神，致力於打造完美航程，傳遞平安吉祥；致力於引領行業發展，打造「國家名片」；致力於創新進取，追求事業輝煌。本集團擁有堪稱世界一流的安全運行表現和國內領先的綜合運行實力，在消費者中有著廣泛的品牌認知度和良好的品牌美譽度。

2022年，國航圍繞冬奧會及冬殘奧會運輸服務保障開展冬奧主題傳播，講好國航冬奧故事，樹立「雙奧」航空公司良好的品牌形象。積極開展品牌對外交流合作，以中國國際航空航天博覽會、中國國際旅遊交易會、中國—亞歐博覽會等大型展會為平台展現自身運營實力與品牌形象，與中國國家鐵路

集團有限公司、一汽紅旗、全聚德(集團)股份有限公司等行業領軍企業開展合作，改善服務品質，提升品牌價值和品牌競爭力。根據世界品牌實驗室發佈的榜單，國航位列2022年世界品牌500強第285位，位列2022年中國500最具價值品牌排行榜第24名，品牌價值2,136.59億元；同時，公司榮獲2022年「中國品牌年度大獎航空服務No.1」與2022年「中國品牌年度特別大獎—文化品牌大獎」。



業務概覽

北京樞紐的市場領導者

公司主基地位於「中國第一國門」的北京首都國際機場。北京具備打造東北亞地區國際大型航空樞紐的得天獨厚的最佳區位優勢，並且擁有首屈一指的本土公商務旅客群體，北京的區位優勢和客源結構優勢有利於公司保持較強的市場競爭地位。

隨著北京大興國際機場的投運，北京形成「一市兩場」的運營格局。作為目前在兩場運營且業務量最大的主基地航空公司，充分把握北京樞紐建設的歷史性機遇，持續集中資源和精力，加快完善樞紐功能、提高運行效率和服務保障水平、持續優化航線網絡，打造北京首都國際機場世界級航空樞紐，同時助力北京大興國際機場成為國家發展新的動力源。

報告期內，本集團依託國內市場，集中優勢資源，持續打造北京至上海、杭州、成都、重慶、廣州、深圳六條高品質快線，進一步匹配公商務旅客出行需求，利用高頻次、高品質航線確保北京主市場的核心地位。通過對北京首都國際機場航班時刻、航點、飛機銜接等要素進行精細化調整，實現航班環、飛機環、機組環的「三環」優化提升，提高運行保障效率。紮實推進和落實部分國際航班陸續恢復直航北京，20餘條北京直航國際航班陸續恢復。

均衡互補的航線網絡

公司長期以來堅持「國內國際均衡發展，以國內支撐國際」的市場佈局原則，深入推進全球化網絡佈局，持續打造北京世界級樞紐，建設成都國際樞紐，落實國家發展戰略。在多年的經營積累中形成了廣泛均衡的國內、國際航線網絡，覆蓋了中國經濟最發達、人口密度最高的區域。

以國內大循環為主，充分使用航線網絡資源，合理分配公司各基地運力投入，加快國內市場建設；全力實現國際航班「應飛盡飛」，陸續恢復或增投相關國家和地區，力保重要國際航空市場不停航，遠程航線市場份額優勢得到增強。積極推進「空中絲綢之路」建設，深耕「一帶一路」六大經濟走廊和歐美非航線，打造國內國際雙循環中的新優勢，助力中國民航不斷提升國際話語權。

報告期內，公司新開成都天府－揚州、成都天府－臨沂、成都天府－衡陽航線，重慶－南通、杭州－十堰、呼和浩特－巴彥淖爾等航線，完成成都雙流－拉薩－山南隆子機場、成都雙流－拉薩－日喀則定日機場首航工作。2022年，穩妥有序恢復國際及地區客運航班，實現北京－法蘭克福、上海浦東－倫敦、杭州－羅馬、成都－香港等43條國際、地區客運航班航線的復航和增班。

業務概覽

高質量的客戶基礎

配合公司樞紐網絡戰略，本集團定位於中高端公商務主流旅客市場，目前擁有中國最具價值的旅客群體。截至報告期末，鳳凰知音會員已超過7,511.26萬人，常旅客貢獻收入佔公司客運收入的51.9%。中國國航APP新增註冊用戶156.53萬人，總用戶數已達1,598.7萬人。新開發客戶435家，有效大客戶數量達到2,839家。

領先的成本管控機制

面對經營困難，本集團牢固樹立「過緊日子」意識，嚴格成本管控，在確保安全的前提下，通過提升存量設備完好率、深化資源共享、優化飛機引進及基建投資節奏、提高採購集約化水平等舉措，從源頭上控制資產相關成本；確保安全投入前提下，通過減少燃油消耗、爭取起降費用優惠、優化機務維修計劃、嚴控非安全非生產性開支等，從過程中節支運行成本。

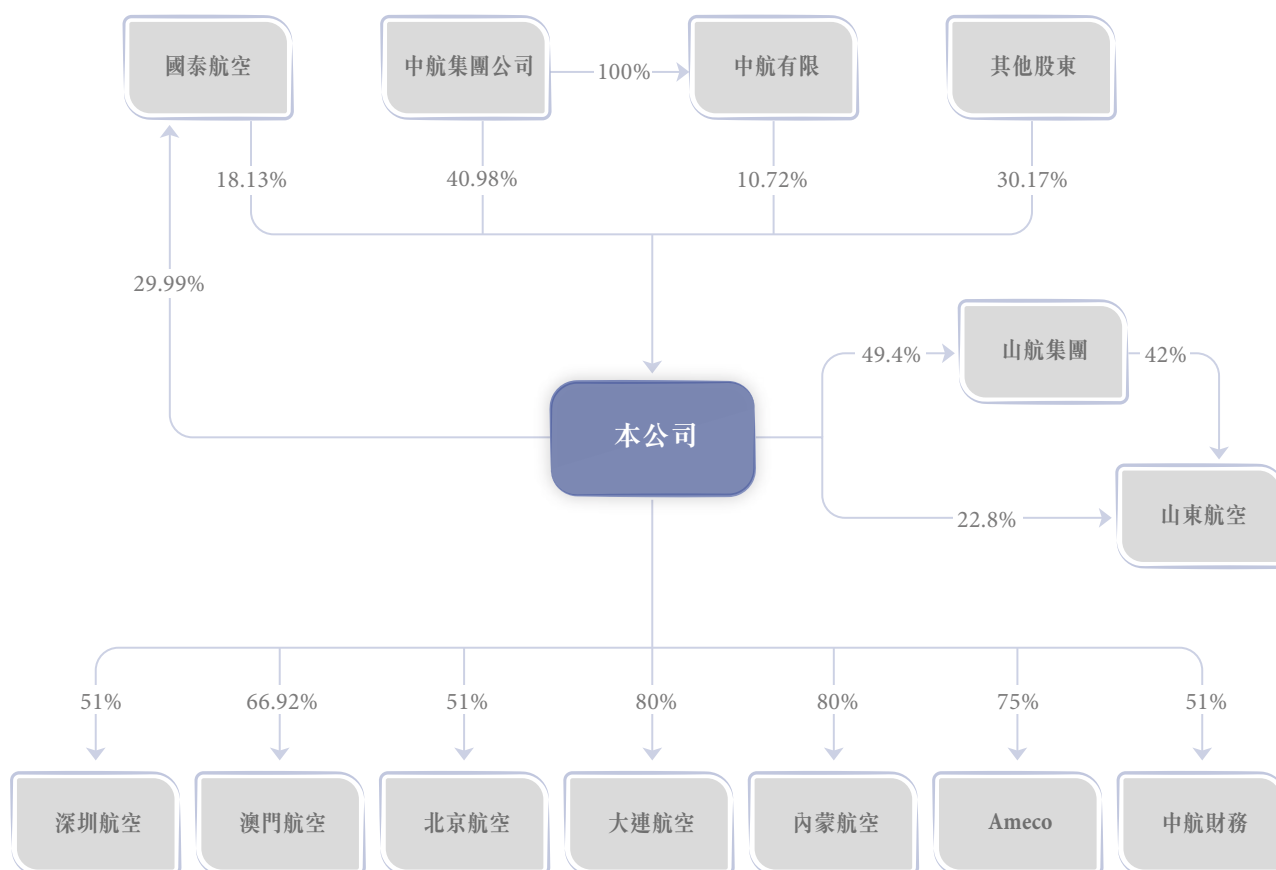
持續的創新管理機制

本集團堅持把創新作為引領企業發展的第一動力，紮實推進「十四五」科技創新發展規劃落地。積極參與重大科技協同攻關，加力提速數字化轉型，提升創新能力、激發創新活力，將創新深度融入到加快建設世界一流企業的奮鬥征程中。

強化創新頂層設計，提升創新管理能力，推動「十四五」科技創新發展規劃落地實施。自主研發創新管理工作平台並上線運行，平台橫向覆蓋創新實驗室／工程技術中心、創新基地三大創新渠道，縱向貫通從創意徵集到創新成果轉化的項目全生命週期管理，為全面提升創新管理能力打造有效載體。進一步推進創新實驗室／工程技術中心體系建設，成立飛行領域創新實驗室。「飛機地面燃油交輸系統項目」獲得中國國際服務貿易交易會科技創新示範案例獎，「飛機狀態預測和維修作業管理平台」獲得2021年度中國質量協會質量技術二等獎，創新成果加速積累。

業務概覽

主要附屬公司和參股公司的經營情況及業績



註： 1、 截至報告期末，中航有限是中航集團公司的全資子公司，故中航集團公司直接和間接合計持有本公司51.70%的股份。

2、 截至報告期末，本公司持有山航集團49.4%的股權，山航集團持有山東航空42%的股權。

業務概覽

報告期內，本公司主要附屬公司和參股公司的經營業績如下：

	深圳航空	澳門航空	北京航空	大連航空	內蒙航空	Ameco	中航財務	國泰航空
成立時間	1992年	1994年	2011年	2011年	2013年	1989年	1994年	1946年
基地	深圳	澳門	北京	大連	內蒙古	北京	北京	香港
主要業務	航空客貨運服務	航空客貨運服務	公務及公共航空客貨運服務	航空客貨運服務	航空客貨運服務	航空器、發動機及零部件的維修業務	為中航集團及本集團提供金融服務	航空客貨運服務
註冊資本	人民幣 5,360,000,000元	澳門幣 842,042,000元	人民幣 1,000,000,000元	人民幣 3,000,000,000元	人民幣 1,000,000,000元	美元 300,052,800	人民幣 1,127,961,864元	已發行股份 6,437,200,203股
本公司持股比例	51%	66.92%	51%	80%	80%	75%	51%	29.99%
營業收入(人民幣億元)	125.41	7.18	1.51	5.93	5.56	70.09	2.94	436.58
同比變幅(%)	(32.21)	(23.04)	(52.37)	(41.69)	(51.36)	(14.18)	(28.38)	15.44
資產總額(人民幣億元)	643.10	61.23	9.46	37.61	21.50	64.95	184.45	1,616.05
歸母利潤/(損失)(人民幣億元)	(111.27)	(8.71)	(1.90)	(5.93)	(4.25)	(11.53)	0.47	(61.27)
上年同期歸母利潤/(損失)(人民幣億元)	(33.43)	(6.74)	(1.16)	(1.89)	(1.38)	(1.46)	0.46	(50.80)

本公司主要附屬公司和參股公司的機隊情況及業務運營數據如下：

截至報告期末/報告期內	深圳航空	澳門航空	北京航空*	大連航空	內蒙航空	國泰航空
機隊規模(架)	226 (合併口徑)		17	3	13	11 (合併口徑)
平均機齡(年)	8.56	6.56	13.08	9.24	9.67	10.6
可用座位公里(億)	346.36	12.89	1.14	16.50	14.26	200.56
同比變幅(%)	(33.18)	(34.28)	(74.69)	(36.56)	(50.48)	51.6
收入客公里(億)	223.96	6.41	0.58	10.34	8.11	147.64
同比變幅(%)	(37.55)	(45.48)	(80.98)	(41.64)	(58.57)	258.3
旅客人次(萬)	1,460.67	37.41	4.25	71.84	69.23	280.4
同比變幅(%)	(39.97)	(46.44)	(86.58)	(51.82)	(60.28)	291.1
平均客座率(%)	64.66	49.75	50.57	62.66	56.88	73.6
同比變幅(百分點)	(4.52)	(10.21)	(16.74)	(5.45)	(11.11)	42.5

*註：截至報告期末，北京航空機隊共有託管公務機4架、自有公務機1架，平均機齡9.52年。報告期內，北京航空完成公務航空運輸310班次，同比增加5.44%；完成837.17飛行小時，同比減少14.87%；運輸旅客2,361人次，同比減少6.61%。

業務概覽

經營計劃

公司確定的2023年工作重點為：一是要堅持以最高標準、最嚴要求抓好安全生產；二是要以更加精準的措施保障生產恢復；三是要眾志成城堅決打贏減虧脫困攻堅戰；四是要聚焦重點持續推進深化改革與創新發展；五是要馳而不息地提升服務與產品水平；六是要持續強化高質量發展的政治保證。

未來展望

中國民航服務國家發展戰略

中國民航將肩負起國家高質量發展過程中的使命任務，充分發揮戰略產業作用。發揮民航促進循環、擴大流通的支撐作用，進一步完善與國民經濟社會發展、國土空間開發格局、重大生產力佈局相適應的現代機場體系和航線網絡，服務國家區域重大戰略及區域協調發展戰略；推進「空中絲綢之路」建設，進一步優化海外市場佈局，擴大全球覆蓋範圍，服務我國更加深度參與全球產業分工與合作。發揮民航對經濟結構轉型升級的促進作用，推動製造商持續改進產品質量和性能，促進我國航空工業發展壯大。發揮民航業對消費升級的先導作用，不斷創新服務產品，提高人民群眾生活品質。發揮民航在綜合交通體系中的牽引作用，構建現代綜合交通樞紐，推行多式聯運，推動交通強國的加快建設。

中國民航客運持續恢復並逐步實現增量發展

中國經濟基本面未發生變化，經濟穩中向好、長期向好的基本趨勢沒有改變，經濟將實現穩定復甦。儘管世界經濟格局正在進行深刻調整，但經濟全球化的大趨勢沒有變，我國發展仍處於戰略機遇期。依託包括4億多中等收入群體在內的14億人口所形成的超大規模內需市場，著力構建以國內大循環為主體、國內國際雙循環相互促進的新發展格局，中國民航需求仍將持續增長，市場空間依然廣闊。

2023年，中國民航迎來復蘇拐點，未來商務出行、旅遊度假等將繼續成為航空運輸市場拓展的推動力，航空出行需求日趨多樣化、個性化、大眾化。「十四五」時期，多地推進新機場建設和機場改擴建工程，空中交通管理能力穩步提升，更好滿足行業發展的需求。

中國航空市場競爭格局

中國航空市場預計競爭壓力將有所緩解。需求方面，隨著國民經濟持續穩中向好，行業恢復發展的基礎將更加牢固，預計國內市場需求將持續復甦向好。供給方面，主要航司依據市場情況對機隊引退節奏進行主動調整，2022年全行業機隊規模(全年累計平均在冊架數)較2021年低速增長，「十四五」期間行業機隊規模增速放緩，有利於緩解短期運力整體過剩帶來的經營壓力和「十四五」後續恢復期和增長期的業內競爭。政策上，民航航班時刻管理體制機制改革，支持核心資源向樞紐機場主運營公司傾斜，引導市場中各類型航司差異化經營，減少同質化競爭。

管理層對財務狀況和經營成果的討論與分析

以下討論與分析基於本集團按國際財務報告準則編製的綜合財務報表及其附註，旨在協助讀者進一步瞭解本報告所提供之數據，以對本集團整體財務狀況和經營成果有更深入的理解。

營業收入

報告期內，本集團實現營業收入人民幣528.98億元，同比減少人民幣216.34億元，降幅29.03%。其中，航空運輸收入為人民幣483.81億元，同比減少人民幣210.49億元，降幅30.32%；其他經營收入為人民幣45.17億元，同比減少人民幣5.85億元，降幅11.47%。

地區分部收入貢獻

(人民幣千元)	2022年		2021年		變幅
	金額	佔比	金額	佔比	
中國內地	38,501,365	72.79%	60,833,951	81.63%	(36.71%)
國際	13,299,094	25.14%	12,525,607	16.80%	6.18%
中國香港、澳門及台灣	1,097,125	2.07%	1,172,112	1.57%	(6.40%)
合計	52,897,584	100.00%	74,531,670	100.00%	(29.03%)

客運收入

報告期內，本集團實現客運收入人民幣382.96億元，同比減少人民幣200.21億元。其中，因運力投入減少而減少收入人民幣215.11億元，因客座利用率下降而減少收入人民幣31.65億元，因收益水平上升而增加收入人民幣46.55億元。2022年，客運業務的運力投入、客座利用率及單位收益水平如下：

	2022年	2021年	變幅
可用座位公里(百萬)	96,212.39	152,444.53	(36.89%)
客座利用率(%)	62.73	68.63	(5.90個百分點)
每客公里收益(人民幣元)	0.6345	0.5574	13.83%

管理層對財務狀況和經營成果的討論與分析

分地區客運收入

(人民幣千元)	2022年		2021年		變幅
	金額	佔比	金額	佔比	
中國內地	32,736,473	85.48%	53,974,171	92.56%	(39.35%)
國際	4,798,616	12.53%	3,482,930	5.97%	37.78%
中國香港、澳門及台灣	761,101	1.99%	859,594	1.47%	(11.46%)
合計	38,296,190	100.00%	58,316,695	100.00%	(34.33%)

貨郵運輸收入

報告期內，本集團實現貨郵運輸收入人民幣100.85億元，同比減少人民幣10.29億元。其中因運力投入減少而減少收入人民幣25.14億元，因載運率上升而增加收入人民幣1.86億元，因收益水平上升而增加收入人民幣12.99億元。2022年貨郵運輸業務的運力投入、載運率及單位收益水平如下：

	2022年	2021年	變幅
可用貨運噸公里(百萬)	8,326.31	10,760.61	(22.62%)
貨物及郵件載運率(%)	40.86	39.99	0.87個百分點
每貨運噸公里收益(人民幣元)	2.9644	2.5828	14.77%

管理層對財務狀況和經營成果的討論與分析

分地區貨郵運輸收入

(人民幣千元)	2022年		2021年		變幅
	金額	佔比	金額	佔比	
中國內地	1,248,132	12.38%	1,758,093	15.82%	(29.01%)
國際	8,500,478	84.29%	9,042,677	81.37%	(6.00%)
中國香港、澳門及台灣	336,024	3.33%	312,518	2.81%	7.52%
合計	10,084,634	100.00%	11,113,288	100.00%	(9.26%)

經營費用

報告期內，本集團經營費用為人民幣917.16億元，較去年同期的人民幣954.65億元減少3.93%。經營費用構成如下：

(人民幣千元)	2022年		2021年		變幅
	金額	佔比	金額	佔比	
航空油料成本	22,762,814	24.82%	20,703,780	21.69%	9.95%
起降及停機費用	6,499,775	7.09%	9,667,650	10.13%	(32.77%)
折舊及攤銷	21,233,674	23.15%	20,934,502	21.93%	1.43%
飛機保養、維修和大修成本	5,640,163	6.15%	6,910,741	7.24%	(18.39%)
員工薪酬成本	25,338,553	27.63%	24,230,071	25.38%	4.57%
航空餐飲費用	872,189	0.95%	1,650,028	1.73%	(47.14%)
銷售及營銷費用	1,639,889	1.79%	2,576,346	2.70%	(36.35%)
行政管理費用	1,240,365	1.35%	1,263,044	1.32%	(1.80%)
其他	6,488,734	7.07%	7,528,446	7.88%	(13.81%)
合計	91,716,156	100.00%	95,464,608	100.00%	(3.93%)

管理層對財務狀況和經營成果的討論與分析

- 航空油料成本同比增加人民幣20.59億元，主要是航油價格上漲及用油量下降的綜合影響。
- 起降及停機費用同比減少人民幣31.68億元，主要由於起降架次同比減少。
- 飛機保養、維修和大修成本同比減少人民幣12.71億元，主要由於生產運行投入同比減少。
- 員工薪酬成本同比增加人民幣11.08億元，主要是恢復繳納企業年金的影響。
- 航空餐飲費用同比減少人民幣7.78億元，主要由於旅客人數同比減少。
- 銷售及營銷費用同比減少人民幣9.36億元，主要是銷售量及乘客人數下降帶來的代理業務手續費減少。
- 其他經營費用主要包括飛機及發動機租賃費用、民航發展基金和與航空運輸主業有關的非上述已特指的日常支出，同比減少13.81%，主要由於生產運行投入減少。

利息收入、利息支出及匯兌損失淨額

報告期內，本集團發生利息收入人民幣2.29億元，同比增加人民幣1.17億元，增幅104.10%；發生利息支出(不含資本化部分)人民幣64.73億元，同比增加人民幣9.78億元。報告期內，本集團發生匯兌淨損失人民幣40.89億元，去年同期發生匯兌淨收益人民幣12.35億元。

應佔聯營、合營企業業績

報告期內，本集團應佔聯營、合營企業淨損失為人民幣1.01億元，損失同比減少人民幣7.15億元。其中，本報告期內確認國泰航空投資收益人民幣2.52億元，去年同期確認投資損失人民幣8.65億元。

重大收購及出售

報告期內，本公司未進行有關附屬公司、聯營公司及合營公司的重大收購及出售。

資產結構分析

截至報告期末，本集團總資產為人民幣2,949.79億元，較2021年12月31日減少1.14%。其中，流動資產為人民幣222.45億元，佔總資產的7.54%；非流動資產為人民幣2,727.34億元，佔總資產的92.46%。

流動資產中，現金及現金等價物為人民幣106.08億元，佔流動資產的47.69%，較2021年12月31日減少33.43%。

非流動資產中，物業、廠房及設備和使用權資產於報告期末的賬面價值為人民幣2,253.93億元，佔非流動資產的82.64%，較2021年12月31日增加2.26%。

管理層對財務狀況和經營成果的討論與分析

資產抵押

截至報告期末，本集團根據部分帶息貸款及融資租賃協議，共抵押了賬面價值約為人民幣954.99億元(2021年12月31日為人民幣895.65億元)若干飛機及飛行設備、房產及其他設備，及賬面價值約為人民幣0.25億元(2021年12月31日為人民幣0.26億元)的土地使用權。另外，截至報告期末，本集團有約人民幣8.28億元(2021年12月31日約為人民幣7.75億元)的受限制的銀行存款，主要為存放中國人民銀行的法定準備金。

資本支出

2022年，本集團的資本性開支共計212.01億元。其中，用於飛機類投資總額為174.79億元，主要包括飛機及發動機購置、飛機加改裝、飛機模擬機等；其他資本性開支項目投資為37.22億元，主要包括基本建設、信息系統建設、地面設備購置及長期投資項目現金部分。

股權投資

截至報告期末，本集團對聯營企業股權投資為人民幣105.36億元，較2021年12月31日增加1.40%。其中，對國泰航空的股權投資餘額為人民幣103.64億元。

本集團的帶息債務按照幣種分類明細如下：

(人民幣千元)	2022年12月31日		2021年12月31日		變幅
	金額	佔比	金額	佔比	
人民幣	187,990,038	81.81%	139,158,663	75.46%	35.09%
美元	39,999,600	17.41%	43,949,421	23.84%	(8.99%)
其他	1,797,824	0.78%	1,294,474	0.70%	38.88%
合計	229,787,462	100.00%	184,402,558	100.00%	24.61%

截至報告期末，本集團對合營企業股權投資為人民幣21.78億元，較2021年12月31日增加19.02%，主要是本報告期內新增投資企業及確認分佔合營企業投資收益的影響。

債務結構分析

截至報告期末，本集團總負債為人民幣2,734.51億元，較2021年12月31日增加17.59%。其中，流動負債為人民幣924.82億元，佔總負債的33.82%；非流動負債為人民幣1,809.69億元，佔總負債的66.18%。

流動負債中，帶息債務(帶息貸款、應付票據、租賃負債)為人民幣600.43億元，較2021年12月31日增加9.30%。

非流動負債中，帶息債務(帶息貸款、租賃負債)為人民幣1,697.44億元，較2021年12月31日增加31.11%。

管理層對財務狀況和經營成果的討論與分析

承諾及或有負債

本集團資本承諾主要為未來幾年內支付的若干飛機及航空設備、房屋及其他設備的購置款項，於報告期末的金額為人民幣585.09億元，較2021年12月31日的人民幣305.22億元增加91.69%；投資承諾主要用於已簽署的投資協議，於報告期末的金額為人民幣5.12億元，2021年12月31日為人民幣0.22億元。

資產負債比率

截至報告期末，本集團的資產負債率(總負債除以總資產)為92.70%，較2021年12月31日的資產負債率上升14.76個百分點。

流動資金與資金來源

截至報告期末，本集團的淨流動負債(流動負債減流動資產)為人民幣702.37億元，較2021年12月31日增加人民幣90.14億元；從流動資產與流動負債的結構來看，流動比率(流動資產除以流動負債)為0.24，較2021年12月31日的0.33有所下降。

本集團主要通過營運業務及外部融資所得的資金滿足營運資金的需求。報告期內，本集團經營活動產生的現金流出淨額為人民幣233.41億元，2021年同期現金流入淨額為人民幣71.30億元，主要是營業收入同比下降的影響；投資活動產生的現金流出淨額為人民幣68.71億元，較2021年同期的人民幣44.53億元增加54.30%，主要由於預付飛機及航空設備款項同比增加；融資活動產生的現金流入淨額為人民幣246.77億元，較2021年同期的人民幣74.69億元增加230.39%，主要是為確保流動性安全，融資規模增加。

本公司已獲得多家國內銀行提供數額總計為人民幣1,961.01億元的銀行授信額度，其中約人民幣851.56億元已經使用，可以充分滿足本集團流動資金和未來資本支出承諾的需求。

風險因素

外部環境風險

市場波動

中國經濟韌性強、潛力足、長期向好的基本面沒有改變，但仍面臨著需求收縮、供給衝擊、預期轉弱的三重壓力，導致整體需求恢復動力存在一定的不確定性。本集團將把握新發展階段特點，貫徹新發展理念，構建新發展格局，以深化供給側結構性改革為主線，主動應對市場波動風險。

油價波動

航油為本集團主要的營運成本之一，本集團業績受航油價格波動的影響較大。本報告期，在其他變量保持不變的情況下，若平均航油價格上升或下降5%，本集團航油成本將上升或下降約人民幣11.38億元。

匯率波動

本集團的若干租賃負債、銀行貸款及其他貸款主要以美元為單位，本集團的若干國際收入、費用亦以人民幣以外的貨幣為單位。假定除匯率以外的其他風險變量不變，人民幣兌美元匯率變動使人民幣升值或貶值1%，將導致本集團於2022年12月31日的淨利潤和股東權益分別增加或減少人民幣2.74億元。

本集團財務風險管理目標及政策的詳情載於本集團2022年度綜合財務報告附註44。

管理層對財務狀況和經營成果的討論與分析

競爭風險

同業競爭

2022年，同業競爭主體並未明顯減少，本集團仍面臨較強的同業競爭壓力。本集團將堅持樞紐網絡戰略，全力打造北京首都機場世界級樞紐和成都天府機場國際樞紐，完善航線網絡，打造具有國際競爭力的大型網絡型航空公司，與市場其他競爭主體實現差異化發展；圍繞樞紐及主要基地優勢市場，打造「國航快線」，以高品質產品鞏固核心市場競爭優勢。

替代競爭

中國已建成全球最大的高鐵網絡，並已向中西部拓展，中短途運輸方面存在鐵路分流客源風險。長遠來看，高鐵將改變中國經濟地理版圖，高鐵與民航的競合關係將使空鐵聯運成為打造航空樞紐的有力支撐。

企業管治報告

第六屆董事會成員



馬崇賢先生



王明遠先生



馮剛先生



賀以禮 (Patrick Healy) 先生



肖鵬先生



李福申先生



禾雲先生



徐俊新先生



譚允芝女士

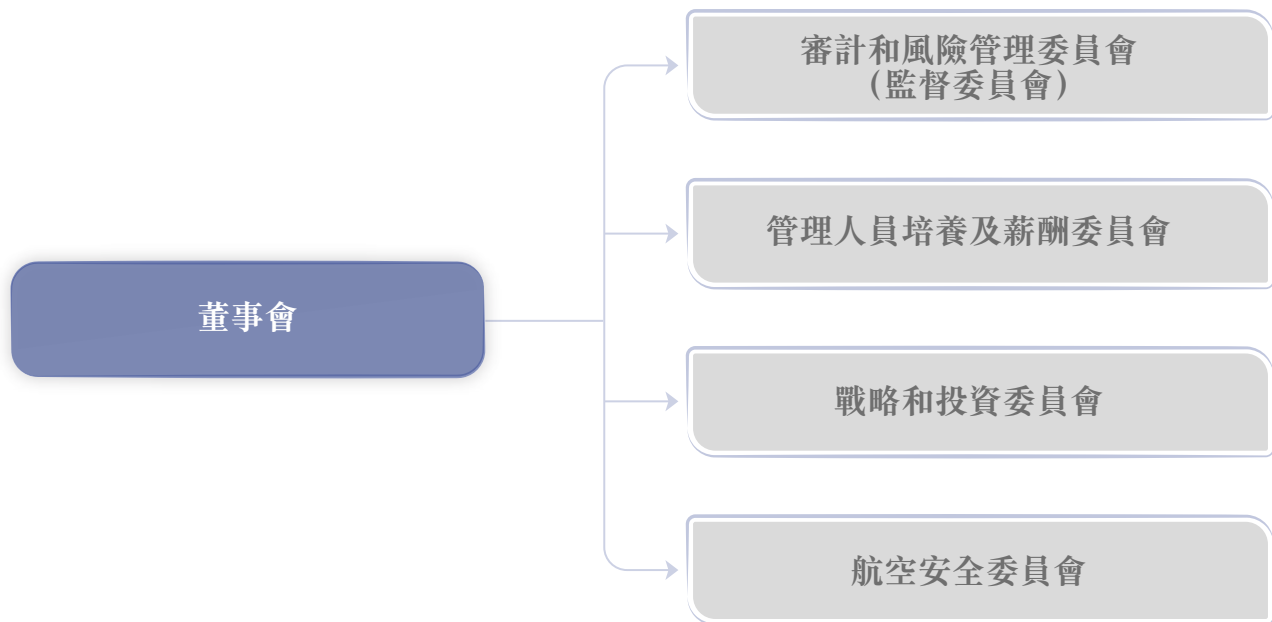
企業管治報告

本公司一直致力於維持和提高公司的管治水平，從而提升本集團的問責性和透明度，以增加股東長遠回報。報告期內，本公司一直遵守上市規則附錄十四《企業管治守則》（「守則」）的守則條文，惟守則條文B.2.2條除外。本公司已按照守則所規定的企業管治政策的要求建立了企業管治制度。以下概述討論本公司的企業管治。

董事會

管治架構

截至報告期末，董事會及各專門委員會的架構如下：



企業管治報告

第六屆監事會成員



肖健先生



呂艷芳女士



郭麗娜女士



王明珠先生



李樹興先生

企業管治報告

本公司於2022年2月25日已完成董事會換屆，截至本年報日期，第六屆董事會由九名董事組成，其中四名為獨立非執行董事。於報告期內，全體第五屆及第六屆董事均積極參與本公司事務。

以下是報告期內第五屆和第六屆所有董事親身出席股東大會、董事會及專門委員會會議記錄：

	親身出席／應當出席會議次數					
	股東大會	董事會會議	審計和風險管理委員會(監督委員會)會議	管理人員培養及薪酬委員會會議	戰略和投資委員會會議	航空安全委員會會議
執行董事						
宋志勇	2/3	6/10	不適用	不適用	2/5	1/3
馬崇賢	3/4	16/16	不適用	不適用	6/6	1/2
非執行董事						
馮剛	4/4	16/16	不適用	不適用	不適用	不適用
賀以禮 (Patrick Healy)	2/4	15/16	不適用	不適用	不適用	不適用
薛亞松	0/1	1/2	不適用	不適用	不適用	不適用
獨立非執行董事						
段洪義	0/1	2/2	1/1	1/1	1/1	不適用
許漢忠	0/1	2/2	1/1	不適用	不適用	1/1
李大進	0/1	2/2	1/1	1/1	不適用	不適用
李福申	3/3	14/14	9/9	不適用	不適用	2/2
禾雲	2/3	12/14	7/9	7/8	不適用	不適用
徐俊新	3/3	14/14	不適用	8/8	6/6	不適用
譚允芝	1/3	10/14	5/9	不適用	不適用	不適用

本公司在報告期內所舉行的董事會會議次數、召開程序、記錄存檔、會議進行規則及有關事宜均符合有關的守則條文，有關出席率可顯示本公司各董事均勤勉盡責，並致力於為本公司及股東的整體利益做出貢獻。

董事會的職責

董事會對股東大會負責，根據公司章程及《董事會議事規則》等規則行使職權。根據公司章程，董事會的主要職責包括：(1)決定本公司的經營計劃和投資方案；(2)制訂本公司的年度財務預算方案、決算方案；(3)制訂本公司的利潤分配方案和彌補虧損方案；(4)決定本公司內部管理機構的設置；及(5)聘任或者解聘公司總裁、董事會秘書，對其進行考核並決定報酬事項，根據總裁的提名，聘任或者解聘公司副總裁、總會計師、總飛行師、總法律顧問及其他高級管理人員，對其進行考核並決定報酬事項等。

企業管治報告

董事會負責履行的企業管治職能包括：(1)制定及檢討本公司的企業管治政策及常規，並提出建議；(2)檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；(3)檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；(4)制定、檢討及監察適用於僱員及董事的操守準則及合規手冊；及(5)檢討本公司遵守企業管治守則的情況及在企業管治報告之披露。於報告期內，董事會積極履行企業管治職責，具體實施的工作請參閱本企業管治報告中的披露。

董事會有自行接觸高級管理人員的獨立途徑，詢問有關管理方面的問題。董事會下設有專門委員會，為董事會提供決策支持，詳情請見以下「董事會專門委員會」一節。

董事會會議程序

董事會會議每年定期召開，定期會議原則上包括年度會議、半年度會議、第一季度會議和第三季度會議。董事會每年度制定會議計劃，主要包括董事會召開時間、地址和審議財務報告等例行議題，於每年初告知全體董事。

董事會會議由董事長召集，並應於會議召開十四日以前通知全體董事。董事可現場或通過其它電子通訊方式出席會議。提議召開臨時董事會會議的，董事長在收到提議後十日內發出臨時董事會會議的通知。會議相關文件至少提前三日提交全體董事、監事及其他列席人員審閱。

董事會會議在審議有關議案或事項時，根據需要安排有關高級管理人員、職能部門負責人和專家等列席，對涉及的議案進行解釋、接受質詢或者提供諮詢意見。董事會審議事項涉及法律問題的，總法律顧問應當列席並提出法律意見。

董事會秘書負責在董事會會議通知發出後至董事會會議召開前與所有董事的溝通和聯絡，並及時補充董事對所議議案內容做出相應決策所需的數據。全體董事均可接觸董事會秘書。董事會秘書在董事會、董事長的領導下，主動掌握董事會決議的執行進展情況，對實施中的重要問題及時向董事會和董事長報告並提出建議。董事會的會議記錄由董事會秘書保存，董事可隨時查閱。

董事選任

除職工董事以外的董事由本公司股東大會選舉產生，職工董事由本公司職工代表大會選舉或罷免。董事任期均為三年，任期屆滿後，可以連選連任。

企業管治報告

守則條文第B.2.2條規定，其中包括，每名董事(包括有指定任期的董事)應輪流退任，至少每三年一次。如本公司日期為2020年10月23日之公告所披露，第五屆董事會及監事會於2020年10月26日任期屆滿。鑒於報告期內新一屆董事會董事候選人及監事會監事候選人的提名工作未完全結束，本公司董事會、監事會的換屆選舉工作已適當延期進行，本公司第五屆董事會各專門委員會的任期亦已相應順延。本公司已於2022年2月25日完成董事會、監事會換屆選舉工作並及時履行了相應的信息披露義務。提名新一屆董事會董事候選人時，管理人員培養及薪酬委員會已結合本公司實際情況並遵循董事會多元化政策，向董事會作出推薦意見。換屆工作完成前，本公司第五屆董事會及監事會全體成員已依照法律、行政法規和公司章程的規定繼續履行董事、監事的義務和職責。本公司董事會、監事會延期換屆並未影響本公司正常運營。

董事長與總裁

董事長由全體董事的過半數選舉和罷免，任期三年，可連選連任。董事長負責領導董事會，並使其有效運作，同時確保董事會以適時及具建設性的方式討論所有主要及適當的事項。

本公司設總裁一名，由董事會聘任或者解聘。總裁獲授權負責管理本集團業務，落實各項策略及負責本公司的日常營運，以達到整體商業目的。

於報告期內及截至本報告日期，本公司董事長和總裁分別由不同人士擔任，詳情請參見本報告「現任及報告期內離任董事、監事和高級管理人員持股變動及報酬情況」章節。

董事會獲取獨立意見

本公司深知董事會獲得獨立意見對良好企業管治及董事會效能至關重要。董事會已設立機制，確保董事會在需要時可獲得獨立意見，以提升決策的客觀性及成效。董事會亦每年檢討以下機制的實施及有效性：

1. 本公司董事會組成符合上市規則有關董事會須至少有三名獨立非執行董事且所委任的獨立非執行董事須至少佔董事會人數的三分之一的規定；
2. 獨立非執行董事須在其獲委任時接受獨立性、資格及能力評核，以及在獲委任後就前述事項持續接受評核，並且每名獨立非執行董事必須及時通知本公司任何可能影響其獨立性的情況變動；
3. 董事會每年聽取獨立非執行董事的述職報告，評估獨立非執行董事在本公司事務中投入的時間以及年度內發表獨立意見的情況；

企業管治報告

4. 所有董事均有權在董事會會議上對討論事項向管理層尋求進一步資料。為協助董事履職，董事必要時可尋求公司秘書協助以及外部獨立專業意見，相關費用由本公司承擔；
5. 於任何合約、交易或安排中擁有重大權益的董事(包括獨立非執行董事)須放棄投票且不得就批准該等事項之任何董事會會議計入法定人數；及
6. 董事長每年在執行董事及非執行董事不在場情況下會見獨立非執行董事。

董事會成員多元化政策

本公司董事擁有廣泛的航空、財務、法律、金融管理資歷和經驗，為董事會科學有效決策提供支持。董事會已採納「董事會成員多元化政策」，該政策載述本公司為實現董事會成員多元化而採取的政策方針。

- 本公司藉考慮多項因素，包括但不限於專業經驗及資歷、文化及教育背景、技能、行業知識及聲譽、對適用於公司的法律及法規的知識、性別、年齡、語言能力及服務任期，務求達致構建一個多元包容的董事會。管理人員培養及薪酬委員會在審查董事會的架構、就董事的委任和重新委任及董事的繼任計劃向董事會提出建議時應對上述因素予以考慮。
- 在決定董事會的最佳組成架構時，應於可行的情況下在該等因素之間取得適當的平衡。董事會成員的委任應在每一個案的基礎上，根據公司的實際情況及其業務運營、發展和策略對以上因素予以考慮。在適當考慮有關人選為董事會成員多元化帶來的益處下，最終將基於其長處及可為董事會作出的貢獻而作決定。董事會人員架構基於外部董事多於內部董事的原則，包含1名專職黨委副書記兼任非執行董事、1名股權董事、1名職工董事和4名獨立董事。4名獨立董事中至少有一位獨立董事在會計或相關的財務管理領域具有豐富的經驗並具備適當專業資格，以及其他董事在航空業、法律和管理經驗方面具有豐富的經驗，因此有利於董事會作出科學決策。本公司董事中將委任至少一名女性董事(2022年2月25日，本公司已委任譚允芝女士為本公司獨立非執行董事)。
- 管理人員培養及薪酬委員會將持續地監督董事會成員多元化政策的執行情況，並在適當時候覆核該政策。

企業管治報告

董事培訓及持續專業發展

本公司管理層向董事適時提供恰當及充足的資料，讓他們知悉本公司的最新發展以便他們履行職責。

本公司為新任董事舉辦介紹公司的活動，提供就任須知以協助他們熟識本公司的管理、業務及管治常規。本公司亦鼓勵董事參加由合格機構舉辦的研討會及課程，以確保他們不斷提升技能及瞭解在執行職責時所需遵守的法規、上市規則、《守則》的最新發展或變動。

董事確認，彼等已遵守《守則》有關董事培訓之守則條文第A.6.5條。全體董事已參與持續專業發展、參加培訓及課程或閱讀材料，以發展及更新彼等之知識及技能，並已向本公司提供培訓記錄。

報告期內董事培訓	類別 ^註
執行董事	
宋志勇(董事長)	a
馬崇賢(總裁)	a,b
非執行董事	
馮剛	a,b
賀以禮(Patrick Healy)	a
薛亞松	a
獨立非執行董事	
段洪義	b
許漢忠	b
李大進	b
李福申	a,b
禾雲	a,b
徐俊新	a,b
譚允芝	a,b

註：

- a. 由本公司法律顧問提供的有關董事職責的培訓，以及本公司定期整理境內外資本市場最新法律法規和監管動態的資料呈報全體董事自學。
- b. 由監管機構提供的專題培訓。

企業管治報告

董事履歷及其它

董事名單及各自在董事會及其專門委員會的角色登載於本年報中，有關資料亦登載於本公司網站和香港聯交所網站。董事履歷請參見本年報「董事、監事及高級管理人員簡歷」一節。

本公司於2005年9月5日採納制訂了不比《標準守則》寬鬆的《證券交易守則》，並於2007年3月19日及2009年12月4日做出修訂。本公司的守則亦適用於監事及有關僱員。本公司作出具體查詢後確認，各董事及監事於報告期內一直遵守上市規則附錄十所載的《標準守則》及本公司的行為守則所訂標準。

報告期末本公司的四名獨立非執行董事，即李福申先生、禾雲先生及徐俊新先生和譚允芝女士，已在其獲選任時向香港聯交所確認其獨立性。本公司亦已收到該等獨立非執行董事的年度獨立性聲明，再次確認其獨立地位。本公司第六屆董事會的四名獨立非執行董事李福申先生、禾雲先生、徐俊新先生及譚允芝女士亦已確認其獨立性。本公司認為，全體獨立非執行董事仍然具有上市規則第3.13條定義下的獨立性。

董事、監事和高級管理人員之間除在本公司的工作關係外，在財務、業務、家屬、其它重大方面無任何關係。

本公司為董事、監事及高級管理人員購買了責任保險。

董事會專門委員會

審計和風險管理委員會(監督委員會)

截至報告期末，審計和風險管理委員會(監督委員會)由獨立非執行董事李福申先生、禾雲先生及譚允芝女士組成，並由李福申先生擔任該委員會的主任。

審計和風險管理委員會(監督委員會)的主要職責包括：(1)提議聘請或更換外部審計機構，就改聘或續聘會計師事務所進行適當審查和評估並向董事會出具書面意見；(2)審查和監督本公司的內部審計制度及其實施，審查本公司內部審計人員職責及聽取公司審計負責人的工作匯報；(3)負責內部審計與外部審計之間的溝通；(4)審核本公司的財務信息及其披露；(5)審查本公司的財務控制、內控及風險管理制度，並評估制度設計的適當性；(6)監督公司內部控制的有效實施和內部控制自我評價情況，與公司管理層討論公司的風險管理和內控系統，確保管理層已經履行其職責、建立了有效的內控系統；(7)就有關內控事宜的重要調查和管理層對調查結果的回應進行研究；(8)評價公司風險投資(包括但不限於金融衍生工具)的管控細則和操作規範的有效性，審議公司的風險投資戰略及方案；(9)負責公司關聯/連交易控制和日常管理，審核本公司重大關聯/連交易事項；及(10)聽取本公司關於舞弊行為及揭發檢舉情況的匯報。

企業管治報告

審計和風險管理委員會(監督委員會)於報告期內的主要工作包括審議如下文件：

(1)2021年度報告和2022年一季度、半年度、三季度報告；(2)2022年度財務計劃和投資計劃；(3)2021年度利潤分配預案；(4)2021年度內部控制評價報告及內部控制審計報告；(5)2021年度內部審計工作報告及2022年內部審計工作計劃；(6)審計和風險管理委員會2021年度履職報告；(7)續聘2022年度國際和國內審計師及內控審計師；(8)提請股東大會授權公司董事會發行債務融資工具；(9)選舉第六屆董事會審計和風險管理委員會(監督委員會)主任委員；(10)國航股份與國泰航空延展持續性關聯(連)交易框架協議及申請2023-2025年年度交易上限；(11)公司與中國國際貨運航空股份有限公司持續性關聯(連)交易相關事項及申請2022-2024年年度交易上限；(12)公司與中國航空(集團)有限公司延展關聯(連)交易框架協議及申請2023-2025年年度交易上限的議案；(13)中國航空集團財務有限責任公司風險持續評估報告(2021年度、2022半年度)；(14)制定《中國國際航空股份有限公司負債管理規定》；(15)修訂《中國國際航空股份有限公司擔保管理規定》；(16)修訂《中國國際航空股份有限公司內部審計工作規定》；(17)修訂《中國國際航空股份有限公司內部控制管理規定》；(18)修改《中國國際航空股份有限公司募集資金使用與管理制度》；(19)公司2022年度非公開發行A股股票方案；(20)公司2022年度非公開發行A股股票預案；(21)公司2022年度非公開發行A股股票募集資金投資項目可行性研究報告；(22)公司前次募集資金使用情況報告；(23)公司與特定對象簽訂附條件生效的股份認購協議暨關聯(連)交易；(24)關於公司未來三年(2022-2024年)股東分紅回報規劃；(25)收購山東航空集團股權實施方案；(26)5架B737-800飛機退出。

此外，審計和風險管理委員會(監督委員會)於報告期內聽取了如下匯報：(1)2021年度業績預虧公告；(2)2021年財務報表審計計劃；(3)2021年度財務報告審計工作總結；(4)2022年中期財務報表審閱報告；(5)2022年內部控制審計計劃；(6)2022年度內部控制評價工作方案；(7)公司A股關聯人名單；(8)司庫體系建設推進情況匯報；(9)2022年度財務報告審計工作計劃；(10)2022年度財務決算工作安排；(11)審計工作情況匯報。

審計和風險管理委員會(監督委員會)已經審閱了本公司2022年度業績和年度報告。

企業管治報告

管理人員培養及薪酬委員會

截至報告期末，管理人員培養及薪酬委員會由獨立非執行董事禾雲先生及徐俊新先生組成，並由禾雲先生擔任該委員會的主任。

管理人員培養及薪酬委員會的主要職責包括：(1)研究公司董事候選人、高級管理人員的選擇標準和程序，並向公司董事會提出建議；(2)向董事會提名有關本公司董事會空缺候選人員，負責向董事會提出董事薪酬方面的建議；(3)評估本公司高級管理人員的表現及確定其薪酬構架；(4)就公司董事及高級管理人員的全體薪酬政策及架構，及就公司設立正式而具透明度的程序制訂薪酬政策，向公司董事會提供意見並負責對公司薪酬政策執行情況進行監督；(5)審核公司獨立非執行董事的獨立性；及(6)擬訂公司股權激勵計劃草案，核實公司股權激勵計劃實施過程中的授權是否合規、行權條件是否滿足並出具核實意見，提交公司董事會審議。

管理人員培養及薪酬委員會於報告期內的主要工作包括：審議董事會換屆選舉、選舉第六屆董事會管理人員培養及薪酬委員會主任委員、2021年度工資總額清算方案、2022年度經理層成員經營業績考核方案、經理層成員2021年度經營業績考核結果及薪酬兌現方案、提議選舉第六屆董事會董事長、提議聘任倪繼良先生為公司副總裁、提議聘任申建明先生為公司安全總監、提議聘任肖鵬先生為公司總工程師的議案。此外，聽取了2021-2022年度薪酬福利工作、2022年度職工工資分配情況的匯報。

管理人員培養及薪酬委員會於報告期內執行的本公司的董事提名政策如下：管理人員培養及薪酬委員會依據公司章程及董事會成員多元化政策有關標準來審核董事候選人和高級管理人員的人選，並向董事會匯報。多元化政策請參見以上「董事會成員多元化政策」一節。持有本公司股份3%以上(含3%)的股東可以向管理人員培養及薪酬委員會提名董事。

管理人員培養及薪酬委員會於報告期內執行的本公司的董事薪酬政策如下：除獨立非執行董事領取董事報酬之外，其他董事不領取董事報酬。獨立非執行董事的報酬標準根據國家相關政策執行；高級管理人員的報酬根據國家有關法規政策及公司的《企業負責人薪酬管理暫行辦法》等相關制度確定。管理人員培養及薪酬委員會根據前述標準向董事會建議獨立非執行董事及高級管理人員的薪酬待遇。公司董事、監事的報酬由股東大會決定，高級管理人員的報酬經管理人員培養及薪酬委員會審核後由董事會決定。

企業管治報告

現任及報告期內離任董事、監事和高級管理人員持股變動及報酬情況

姓名	職務	性別	年齡	任期起始日期	任期終止日期	報告期內 從公司領取的 應付報酬總額 (萬元)	是否在 公司關聯方 獲取報酬
宋志勇	執行董事	男	57	2014年5月22日	2022年9月27日	-	是
	黨委書記			2020年12月14日	2022年9月27日	-	
	董事長			2020年12月29日	2022年9月27日	-	
馬崇賢	黨委副書記	男	57	2021年5月11日	2022年9月27日	-	是
	總裁			2021年5月31日	2022年9月27日	-	
	執行董事			2021年7月20日	-	-	
	副董事長			2021年7月20日	2022年9月27日	-	
	黨委書記			2022年9月27日	-	-	
	董事長			2022年9月27日	-	-	
王明遠	副總裁	男	57	2011年2月22日	2023年3月13日	-	是
	黨委副書記			2023年2月13日	-	-	
	總裁			2023年3月13日	-	-	
	董事、副董事長			2023年3月30日	-	-	
馮剛	黨委副書記	男	59	2019年11月19日	-	-	是
	非執行董事			2020年5月26日	-	-	
賀以禮(Patrick Healy)	非執行董事	男	57	2019年12月19日	-	-	是
薛亞松	職工董事	男	61	2018年3月29日	2022年2月25日	-	否
肖鵬	工會主席	男	57	2022年11月15日	-	7.34	否
	總工程師			2022年11月28日	-	-	
	職工董事			2023年3月2日	-	-	
段洪義	獨立非執行董事	男	59	2020年5月26日	2022年2月25日	-	否
許漢忠	獨立非執行董事	男	72	2015年5月22日	2022年2月25日	3.33	否
李大進	獨立非執行董事	男	64	2015年12月22日	2022年2月25日	3.33	否
李福申	獨立非執行董事	男	60	2022年2月25日	-	-	否
禾雲	獨立非執行董事	男	61	2022年2月25日	-	-	否
徐俊新	獨立非執行董事	男	58	2022年2月25日	-	-	否
譚允芝	獨立非執行董事	女	61	2022年2月25日	-	13.20	否
趙曉航	副總裁	男	61	2011年2月22日	2022年2月25日	-	是
	股東代表監事、 監事會主席			2019年12月19日	2022年2月25日	-	

企業管治報告

姓名	職務	性別	年齡	任期起始日期	任期終止日期	報告期內 從公司領取的 應付報酬總額 (萬元)	是否在 公司關聯方 獲取報酬
何超凡	股東代表監事	男	60	2013年10月29日	2023年1月13日	-	是
	監事會主席				2022年2月25日	2023年1月13日	
肖健	股東代表監事	男	59	2023年2月10日	-	-	是
	監事會主席				2023年3月10日	-	
王傑	職工監事	男	57	2020年9月25日	2023年3月2日	79.22	否
秦浩	職工監事	男	54	2020年9月25日	2023年3月2日	74.07	否
呂艷芳	股東代表監事	女	51	2020年12月18日	-	69.36	否
郭麗娜	股東代表監事	女	52	2022年2月25日	-	65.14	否
王明珠	職工監事	男	55	2023年3月2日	-	-	否
李樹興	職工監事	男	55	2023年3月2日	-	-	否
譚煥民	紀委書記	男	58	2019年1月19日	-	-	是
張勝	副總裁	男	50	2020年6月9日	-	-	是
陳志勇	副總裁	男	59	2012年12月17日	-	-	是
孫玉權	黨委常委	男	49	2022年4月7日	-	-	是
	總會計師				2023年3月13日	-	
倪繼良	總工程師	男	56	2020年1月21日	2022年11月28日	26.45	否
	副總裁				2022年5月12日	-	-
柴維璽	副總裁	男	60	2012年3月14日	2022年8月1日	84.86	否
徐傳鈺	安全總監	男	58	2012年12月17日	2022年6月2日	71.14	否
張華	總法律顧問	男	57	2017年8月9日	-	119.67	否
肖烽	總會計師	男	54	2014年7月28日	2023年3月13日	118.98	否
	總經濟師				2023年3月13日	-	
王迎年	總飛行師	男	59	2014年11月27日	2023年2月10日	186.19	否
嚴斯蒙	總信息師	男	40	2021年9月7日	-	145.29	否
申建明	安全總監	男	55	2022年10月19日	-	30.72	否
黃斌	董事會秘書	男	59	2021年9月30日	-	80.61	否
	總裁助理				2021年12月10日	-	
趙陽	總裁助理	男	55	2017年10月27日	2022年6月30日	77.38	否
合計	/	/	/	/	/	1,256.28	/

- 註： 1· 獨立董事段洪義先生、李福申先生、禾雲先生、徐俊新先生和譚允芝女士的獨立董事酬金依據國家相關政策執行。
- 2· 本年內發生變動的董事、監事和高級管理人員報告期內從公司領取的工資總額為其年內任職期間的報酬總額。

報告期內董事的薪酬詳情載列於本年報財務報表附註13中。

企業管治報告

戰略和投資委員會

截至報告期末，戰略和投資委員會由執行董事馬崇賢先生及獨立非執行董事徐俊新先生組成，並由馬崇賢先生擔任該委員會的主任。

戰略和投資委員會的主要職責包括：(1)負責研究公司長期發展戰略規劃、重大投融資方案、重大生產經營決策以及對其他影響公司發展的重大事項提出建議；(2)制訂公司環境、社會及管治的架構、目標、管理方針及策略；及(3)決定公司分支機構的設立、合併和撤銷。

戰略和投資委員會於報告期內的主要工作包括：審議通過了5架B737-800飛機退出、2022年度投資計劃、指定第六屆董事會戰略和投資委員會主任委員、2021年度社會責任報告、國航和深航引進96架A320NEO系列飛機、公司符合非公開發行A股股票條件、公司2022年度非公開發行A股股票方案、公司2022年度非公開發行A股股票預案、公司2022年度非公開發行A股股票募集資金投資項目可行性分析報告、公司前次募集資金使用情況報告、公司與特定對象簽訂附條件生效的股份認購協議暨關聯交易、提請股東大會授權董事會及其授權人士全權辦理非公開發行工作相關事宜、公司收購山航集團股權實施方案的議案。此外，聽取了碳達峰碳中和專項工作的匯報，關於加強黨的建設、加速數字化轉型等六個專題報告。

航空安全委員會

截至報告期末，航空安全委員會由執行董事馬崇賢先生及獨立非執行董事李福申先生組成。

航空安全委員會的主要職責包括：(1)定期聽取公司安全形勢分析，並向董事會匯報；(2)研究處理公司航空安全工作中的重大問題；及(3)監督指導公司的生產和人、財、物等資源的配置以滿足公司安全運行的需要。

航空安全委員會於報告期內二次聽取本公司航空安全專題匯報，審議通過了選舉主任委員的議案。

管理層

管理層的職責

公司管理層對董事會負責，管理層的主要職責包括：(1)主持公司的生產經營管理工作，組織實施董事會決議；(2)擬定公司內部管理機構設置方案；(3)組織實施年度經營計劃和投資方案；(4)制定公司的基本規章；(5)擬訂公司的基本管理制度；(6)受適用法律和公司章程的約束，決定與公司主營業務有關的，且單項涉及金額不超過一定金額或公司最近經審計淨資產值一定比例的交易；及(7)聘任或者解聘除應由董事會聘任或者解聘以外的負責管理人員等。

本公司制定了《總裁辦公會議事規則》，以對總裁辦公會的日常運作進行規範。

企業管治報告

財務匯報

本公司已按照上市地監管規則及其它相關法規的規定，每年適時編製和發佈年度、半年度和季度報告，所披露的資料足以讓股東評核本公司的表現、財務狀況及前景。

本公司每月發佈業務運營數據公告，藉以提高表現的透明度及適時提供本公司最新發展情況。

本公司具備良好的內部控制實施環境；建立了有效的電子信息系統以支持業務的發展，包括各類生產運行系統、結算系統以及主要的會計及審計核算平台，即ORACLE財務信息系統；資金管理過程中實施了全球網銀管理；建立了有效的會計信息系統。

下文列出董事就財務報表所承擔的責任，應與本年報《獨立核數師報告》一併閱讀。核數師的申報責任聲明載於本年報《獨立核數師報告》。

- 年報及賬目
董事確認其有責任為每個財政年度編製財務報表，真實及公允地報告本公司和本集團的財務狀況，以及本集團的財務表現和現金流量。
- 會計政策
本公司及本集團在編製財務報表時，董事已貫徹採用相關會計準則下適當的會計政策。
- 會計記錄
董事負責確保本公司保存會計記錄，而此等記錄以合理的準確程度披露本公司的財務狀況，並有助本集團按照上市規則，香港《公司條例》及相關會計準則編製財務報表。
- 持續經營
經適當的查詢後，董事認為本集團擁有足夠資源在可預見將來繼續營運，因此適宜採納持續經營的基準來編製財務報表。

企業管治報告

風險管理及內部監控

董事會對本集團的風險管理及內部監控系統負有最終責任，並有責任檢討該制度的有效性。風險管理及內部監控系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。董事會在審計和風險管理委員會(監督委員會)及公司管理層的協助下監控該等風險程度。

本公司每年對風險管理及內部控制系統的健全性和有效性進行至少一次的檢討，經審計和風險管理委員會(監督委員會)審核後報告董事會，董事會對外發佈年度內部控制自我評價報告。

報告期內，董事會已通過審計和風險管理委員會(監督委員會)檢討本集團於該年度的風險管理及內部監控系統，並認為該系統是足夠及有效的。審計和風險管理委員會(監督委員會)的檢討涵蓋重要的監控方面，包括財務監控、運作監控及合規監控。審計和風險管理委員會(監督委員會)亦檢討了本集團就會計、內部審核、環境、社會及管治表現及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗、培訓課程及預算開支，並對有關方面的充足程度表示滿意。董事會亦確認本公司已制定有效的制度和流程，確保對戰略風險、財務風險、運營風險、法律風險和意外風險等風險的控制能力和管理水平。

本集團風險管理的基本程序包括：(1)風險信息的歸集；(2)風險的識別和評估；(3)風險消滅方案的擬定和實施；及(4)風險管理的監控。

本公司設有明確的組織架構，按需分配有關制定、實施及監控的職責。風險管理初步形成信息匯報機制，涵蓋公司主要業務部門，確保重大風險在本集團範圍內得到有效監控及制定應對措施。

本集團風險排序按照優先管理原則，對重要風險進行重點監控，對重要風險設定風險指標，並對關鍵指標進行定期監控、總體判斷，使風險處於可控狀態。各業務部門按照要求，定期將本部門風險情況匯總並報給公司風險管理工作組辦公室。風險管理工作組辦公室已初步形成月報形式，定期向公司管理層及監管單位匯報風險信息及風險跟蹤情況。

按2022年的風險評估，本集團面臨的主要風險詳見本年報「管理層對財務狀況和經營成果的討論與分析－風險因素」一節。

本公司設立審計部、法律部，負責協助審計和風險管理委員會(監督委員會)，並對本集團的內部控制及風險管理制度是否足夠及其有效程度進行分析及評估，對本集團的風險管理及內部監控工作進行監督和評價。審計部、法律部定期將年度、半年度工作報告以及年度審計計劃報告審計和風險管理委員會(監督委員會)，對風險管理及內部監控系統進行檢討。審計和風險管理委員會(監督委員會)審查報告的合規，檢討和監察內部審計、內控建設、風險合規的成效，如有問題持續跟蹤整改措施，指導業務部門有效運作。

企業管治報告

本公司對內幕信息知情人實施登記備案制度，建立內幕信息知情人檔案，內幕信息知情人對所知悉的內幕信息負有保密責任。董事會保證內幕信息知情人檔案真實、準確和完整。本公司將定期或不定期地對內幕信息知情人買賣本公司股票及其衍生品種情況進行查詢。如發現內幕信息知情人進行內幕交易或由於失職導致違法違規的，依照有關法律法規和公司制度對相關人員進行責任追究。本公司亦深知本公司根據《證券及期貨條例》和上市規則在內幕消息處理及披露方面應履行的相關責任，除非有關消息處於「安全港條文」的範疇，否則本公司會在合理切實可行的範圍內盡快向公眾披露該等內幕消息。

公司秘書

聯席公司秘書黃斌先生及瀾浩賢先生負責促進董事會程序，以及董事之間及董事與股東及管理層之間的溝通。聯席公司秘書的履歷載於本年報的「董事、監事及高級管理人員簡歷」一節。報告期內，聯席公司秘書各自均接受超過15小時更新其技能及知識的專業培訓。

核數師及其酬金

本公司的國際和國內核數師分別為德勤·關黃陳方會計師行及德勤華永會計師事務所(特殊普通合伙)。就本報告期，外部核數師為本公司提供的審計及非審計服務酬金明細如下：

審閱本集團截至2022年6月30日止的半年度簡明合併財務報表及審計本集團截至2022年12月31日止的年度合併財務報表的費用總額為人民幣9,522,000元(含增值稅稅金)；審計部分本集團之子公司截至2022年12月31日止的年度財務報表的費用總額為人民幣7,295,000元(含增值稅稅金)；為本集團提供內部控制審計服務費用總額為人民幣1,000,000元(含增值稅稅金)，以及為本集團提供稅務諮詢等其他非審計服務費用總額為人民幣4,443,000元(含增值稅稅金)。

股東通訊政策

本公司重視與股東的溝通，並已制定《投資者關係管理制度》，用以指導增強公司與股東、投資者之間的溝通。本公司已檢討股東通訊政策的實施和有效性。報告期內，本公司繼續通過在本公司網站及交易所網站刊發年度、半年度和季度報告、新聞稿及公告，舉辦業績發佈會及路演，舉辦分紅說明會等通訊渠道，與股東保持積極有效和透明的溝通。

另外，股東週年大會為股東提供一個有效與董事會交換意見的方式。董事長以及審計和風險管理委員會(監督委員會)、管理人員培養及薪酬委員會、戰略和投資委員會及航空安全委員會的主任將會在股東大會上解答股東的提問。股東週年大會上就每項實際獨立的事項提呈獨立的決議案，包括選舉和更換本公司董事。

企業管治報告

除股東週年大會外，本公司於需要時亦會召開臨時股東大會（「臨時股東大會」）。根據公司章程第66條和第91條，單獨或者合併持有公司百分之十以上股份的股東可以通過向董事會提請一份或數份同樣格式內容的書面要求並闡明議題的方式要求董事會召開臨時股東大會。董事會應在收到書面要求十日內提出反饋意見。如果董事會同意召開臨時股東大會，將在作出董事會決議後五日內發出召開臨時股東大會的通知並在收到股東要求後兩個月內召開臨時股東大會。如果董事會不同意股東召開會議的提議或在收到請求後十日內未作出反饋的，股東應以書面形式向監事會提議召開臨時股東大會。如監事會在收到書面要求五日內沒有發出召開會議的通知，連續九十日以上單獨或者合併持有公司百分之十以上股份的股東可以自行召集並舉行會議。

如欲於股東大會加入有關其它事宜的決議案，股東須遵守公司章程第68條所載的規定及程序，即單獨或者合併持有公司百分之三以上股份的股東可以在股東大會召開十日前提出臨時提案並書面提交召集人，召集人應在收到提案後二日內發出股東大會補充通知，公告臨時提案的內容。

董事會重視股東的觀點及意見。股東可隨時通過公司秘書向董事會傳達其詢問及意見，公司秘書的聯絡方式如下：

地址：北京市空港工業區天柱路30號國航總部大樓，101312

電郵：ir@airchina.com

電話號碼：86-10-61462560

傳真號碼：86-10-61462805

董事會報告書

策略目標

本集團將在強化安全管理的基礎上，持續推進戰略的實施。完善全球網絡佈局，提升樞紐商業價值；優化配置核心資源，提升資源使用效率；抓住市場機遇，科學投放運力；多措並舉，提升營銷能力；深化服務管理，推動產品創新，改善客戶體驗，實現穩健經營，取得更佳業績回報股東和投資者。

集團業務與業績

本集團是航空客運、貨運和航空相關服務的提供商。本集團截至2022年12月31日止年度的業績及本集團及本公司於當日的財務狀況列載於本年報經審計的財務報表。

業務審視

有關對本集團業務的中肯審視及運用財務關鍵表現指標進行的分析、本集團面對的主要風險及不明朗因素的描述，本集團業務的未來展望、本集團的環境政策與表現及與僱員、顧客及供應商的重要關係說明刊載於本董事報告書、本年報「業務概覽」一節及「管理層對財務狀況和經營成果的討論與分析」一節。

五年財務資料概要

本集團截至2022年12月31日止的五個年度按國際財務報告準則編製的業績和資產負債表的摘要刊載於本年報「財務資料摘要」一節。

股本結構

於報告期末，本公司股本總額為人民幣14,524,815,185元，分為14,524,815,185股每股面值人民幣1.00元的股份。本公司於報告期末的股本結構如下：

股份類別	股份數量	股份佔總發行股本的比例
A股	9,962,131,821	68.59%
H股	4,562,683,364	31.41%
合計	14,524,815,185	100.00%

報告期後，本公司完成非公開發行A股。截至本報告日期的本公司股本結構詳情，請參見本年報「期後事項」一節。

董事會報告書

在本公司股份及相關股份中的重大權益與淡倉

於報告期末，就本公司董事、監事和最高行政人員所知，根據《證券及期貨條例》第336條規定須存置之權益登記冊的記錄，下列人士(非本公司董事、監事和最高行政人員)在本公司的股份或相關股份中的權益或淡倉如下：

在本公司的股份及相關股份中的合計好倉

名稱	權益性質	於本公司所持 股份類別及數目	佔本公司已 發行股份總 額百分比	佔本公司已 發行A股總額 百分比	佔本公司已 發行H股總額 百分比	淡倉
中航集團公司	實益擁有人	5,952,236,697股A股	40.98%	59.75%	-	-
中航集團公司 ⁽¹⁾	應佔權益	1,332,482,920股A股	9.17%	13.38%	-	-
中航集團公司 ⁽¹⁾	應佔權益	223,852,000股H股	1.54%	-	4.91%	-
中航有限	實益擁有人	1,332,482,920股A股	9.17%	13.38%	-	-
中航有限	實益擁有人	223,852,000股H股	1.54%	-	4.91%	-
國泰航空	實益擁有人	2,633,725,455股H股	18.13%	-	57.72%	-
太古股份有限公司 ⁽²⁾	應佔權益	2,633,725,455股H股	18.13%	-	57.72%	-
香港太古集團有限公司 ⁽²⁾	應佔權益	2,633,725,455股H股	18.13%	-	57.72%	-
英國太古集團有限公司 ⁽²⁾	應佔權益	2,633,725,455股H股	18.13%	-	57.72%	-

註： 根據董事、監事及最高行政人員所得資料(包括香港聯交所網站可獲得的資料)及就董事、監事及最高行政人員所知，於報告期末：

- 由於中航集團公司擁有中航有限100%股權，所以被視為於中航有限直接持有之1,332,482,920股A股及223,852,000股H股中擁有權益。
- 由於英國太古集團有限公司擁有香港太古集團有限公司100%股權，而彼等擁有太古股份有限公司的約59.78%股本權益及67.64%投票權，太古股份有限公司於報告期末擁有國泰航空約45.00%之股本權益，所以英國太古集團有限公司、香港太古集團有限公司及太古股份有限公司被視為於國泰航空直接持有2,633,725,455股本公司H股中擁有權益。

董事會報告書

在本公司的股份及相關股份中的合計淡倉

於報告期末，本公司並無獲悉任何主要股東持有本公司的股份或相關股份的淡倉。

除上文所披露者外，就本公司董事、監事及最高行政人員所知，於報告期末，在根據《證券及期貨條例》第336條規定須存置之權益登記冊中，並無任何其他人在本公司之股份或相關股份中擁有權益或持有淡倉的任何記錄。

股東情況

股東總數

截止報告期末普通股股東總數(戶)	121,452戶(其中H股登記股東2,983戶)
年度報告披露日前上一月末的普通股股東總數(戶)	122,035戶(其中H股登記股東2,968戶)

截至報告期末前十名股東、前十名流通股股東(或無限售條件股東)持股情況表

單位：股

股東名稱(全稱)	報告期內增減	期末持股數量	比例(%)	持有限售條 質押、標記或凍結情況		股東性質
				件股份數量	股份狀態 數量	
中國航空集團有限公司	0	5,952,236,697	40.98	0	凍結 127,445,536	國有法人
國泰航空有限公司	0	2,633,725,455	18.13	0	無 0	境外法人
香港中央結算(代理人)有限公司	495,980	1,688,630,345	11.63	0	無 0	境外法人
中國航空(集團)有限公司	0	1,556,334,920	10.72	0	凍結 36,454,464	境外法人
中國證券金融股份有限公司	0	311,302,365	2.14	0	無 0	國有法人
香港中央結算有限公司	115,230,339	191,217,381	1.32	0	無 0	境外法人
中國航空油料集團有限公司	-344,271,574	81,401,493	0.56	0	無 0	國有法人
興業銀行股份有限公司－廣發睿毅領先混合型證券投資基金	33,275,366	49,380,766	0.34	0	無 0	境內非國有法人
中國農業銀行股份有限公司－廣發均衡優選混合型證券投資基金	-28,208,730	39,055,099	0.27	0	無 0	境內非國有法人
基本養老保險基金一五零二二組合	35,746,002	35,746,002	0.25	0	無 0	境內非國有法人

董事會報告書

前十名無限售條件股東持股情況

股東名稱	持有無限售條件		股份種類及數量
	流通股的數量	種類	
中國航空集團有限公司	5,952,236,697	人民幣普通股	5,952,236,697
國泰航空有限公司	2,633,725,455	境外上市外資股	2,633,725,455
香港中央結算(代理人)有限公司	1,688,630,345	境外上市外資股	1,688,630,345
中國航空(集團)有限公司	1,556,334,920	人民幣普通股	1,332,482,920
		境外上市外資股	223,852,000
中國證券金融股份有限公司	311,302,365	人民幣普通股	311,302,365
香港中央結算有限公司	191,217,381	人民幣普通股	191,217,381
中國航空油料集團有限公司	81,401,493	人民幣普通股	81,401,493
興業銀行股份有限公司－廣發睿毅領先混合型證券投資基金	49,380,766	人民幣普通股	49,380,766
中國農業銀行股份有限公司－廣發均衡優選混合型證券投資基金	39,055,099	人民幣普通股	39,055,099
基本養老保險基金一五零二二組合	35,746,002	人民幣普通股	35,746,002
前十名股東中回購專戶情況說明	無		
上述股東委託表決權、受托表決權、放棄表決權的說明	無		
上述股東關聯關係或一致行動的說明	中航有限是中航集團公司的全資子公司，故中航集團公司直接和間接合計持有本公司51.70%的股份。		
表決權恢復的優先股股東及持股數量的說明	無		

- 香港中央結算(代理人)有限公司是香港聯合交易所下屬子公司，其主要業務為以代理人身份代其他公司或個人股東持有股票。其持有本公司1,688,630,345股H股中不包含代中航有限持有的166,852,000股。
- 依據《境內證券市場轉持部分國有股充實全國社會保障基金實施辦法》(財企[2009]94號)和財政部、國務院國有資產監督管理委員會、中國證監會、全國社會保障基金理事會公告(2009年第63號)規定，公司控股股東中航集團公司和中航有限分別持有的127,445,536和36,454,464股股份目前處於凍結狀態。

董事會報告書

公眾持股情況

本公司從公開可獲得之資料及就本公司董事所知，於本報告日期，本公司一直維持上市規則規定的及香港聯交所同意的公眾持股量。

股息政策

按照中國證監會和北京證監局關於上市公司現金分紅的相關要求及《中國國際航空股份有限公司章程》(以下簡稱「公司章程」)的規定，本公司實施積極的股利分配政策，重視對投資者的合理投資回報，股利分配政策保持一定的連續性和穩定性，於分配利潤時優先考慮現金分紅。公司章程中明確規定：公司在按照適用的境內外會計準則及法規編製的母公司報表當年實現的可分配利潤(可分配利潤等於稅後利潤根據本章程規定彌補虧損、提取公積金，並扣除國家相關部門認可的其他事項之後所餘利潤)均為正值的情況下，採取現金方式分配股利，每年以現金方式分配的股利不少於適用可分配利潤的15%。適用可分配利潤是指公司按照適用的境內外會計準則及法規編製的母公司報表中可分配利潤的較低者。本公司的利潤分配方案須經獨立非執行董事發表意見，董事會形成專項決議後提交股東大會審議。本公司應當通過多種渠道(如提供網絡投票方式、邀請中小股東參會等)主動與股東特別是中小股東進行溝通和交流，充分聽取中小股東的意見和訴求，並及時答覆中小股東關心的問題。

本公司的股利分配具體原則及政策詳情請參閱公司章程第195條、第196條及第197條。

股息

經審計，按照境內外會計準則，本公司2022年度可供股東分配利潤為負值。經公司第六屆董事會第十八次會議審議通過，本公司2022年度擬不進行利潤分配。

股東週年大會

本公司擬於2023年5月25日舉行股東週年大會。本公司將於2023年5月18日(星期四)至2023年5月25日(星期四)期間(首尾兩日包括在內)暫停辦理H股股份過戶登記。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，H股持有人須於2023年5月17日(星期三)下午四時三十分前，將所有過戶文件交回本公司於香港的H股股份登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室。於2023年5月18日(星期四)名列本公司股東名冊的H股股東將有資格出席股東週年大會並於會上投票。

董事會報告書

上市證券的買賣或贖回

於報告期內，本公司及其任何附屬公司概無購入、出售或贖回本公司的任何上市證券（「證券」一詞的涵義見上市規則附錄十六第一段）。

優先認股權

本公司之章程未就優先認股權作出規定，不要求本公司按股東的持股比例向現有股東發售新股。

本公司董事及監事

董事

以下為報告期內及截至本年報日期（除另有註明外）的董事名單。

姓名	獲選任及離任（如適用）董事日期
宋志勇（原董事長、執行董事）	2014年5月22日獲選任為執行董事，2016年6月6日獲選任為副董事長，2020年12月29日獲選任為董事長，2022年9月27日辭任。
馬崇賢（董事長、執行董事）	2021年7月20日獲選任為執行董事，2022年2月25日獲任為副董事長，2022年9月27日獲任為董事長並退任副董事長職務。
王明遠（副董事長、執行董事）	2023年3月30日獲選任
馮剛（非執行董事）	2020年5月26日獲選任
賀以禮（Patrick Healy）（非執行董事）	2019年12月19日獲選任
薛亞松（原非執行董事、職工董事）	2018年3月29日獲選任，2022年2月25日退任
肖鵬（職工董事）	2023年3月2日獲選任
段洪義（原獨立非執行董事）	2020年5月26日獲選任，2022年2月25日退任
許漢忠（原獨立非執行董事）	2015年5月22日獲選任，2022年2月25日退任
李大進（原獨立非執行董事）	2015年12月22日獲選任，2022年2月25日退任
李福申（獨立非執行董事）	2022年2月25日獲選任
禾雲（獨立非執行董事）	2022年2月25日獲選任
徐俊新（獨立非執行董事）	2022年2月25日獲選任
譚允芝（獨立非執行董事）	2022年2月25日獲選任

董事會報告書

監事

以下為報告期內及截至本年報日期(除另有註明外)的監事名單。

姓名	獲選任及辭任(如適用)監事日期
趙曉航(原監事會主席、監事)	2019年12月19日獲選任，2022年2月25日退任
何超凡(原監事會主席、監事)	2013年10月29日獲選任監事，2022年2月25日獲選任監事會主席，2023年1月13日退任
肖健(監事會主席、股東代表監事)	2023年2月10日獲選任為股東代表監事，2023年3月10日獲選任為監事會主席
王傑(原職工監事)	2020年9月25日獲選任，2023年3月2日退任
秦浩(原職工監事)	2020年9月25日獲選任，2023年3月2日退任
呂艷芳(股東代表監事)	2020年12月18日獲選任
郭麗娜(股東代表監事)	2022年2月25日獲選任
王明珠(職工監事)	2023年3月2日獲選任
李樹興(職工監事)	2023年3月2日獲選任

董事及監事認購股份或債權證之權利

於報告期內任何時間或截至報告期末，本公司、本公司的控股公司、本公司的附屬公司或同系附屬公司未訂立任何使本公司董事、監事可通過購入本公司或其任何其他法人團體的股份或債權證而獲取利益的協議或安排。

董事、監事及最高行政人員在公司股份、相關股份及債權證的權益和淡倉

於報告期末，本公司各董事、監事或最高行政人員概無於本公司或其任何相聯法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部)持有股份、相關股份及／或債權證(視情況而定)，並無擁有根據《證券及期貨條例》第352條須記錄和存置於登記冊內，或根據《標準守則》須通知本公司及香港聯交所之權益或淡倉。

董事及監事在合同及服務合同中的權益

本公司各位董事均與公司簽訂了服務合同。本公司各位董事的任職期限均為三年。

各董事及監事概無亦不擬與本集團任何成員公司訂立任何不可由本集團於一年內終止而毋須支付賠償(法定賠償除外)之服務合約。

除於本董事會報告書「關連交易」一節中披露之外，本公司、本公司控股公司、本公司任何附屬公司或任何同系附屬公司概無訂立與本集團業務有關，而本公司董事及監事或與彼等有關連的實體於其中直接或間接擁有重大權益，且於報告期結束時或於報告期內任何時間仍然有效之重大交易、安排或合約。

董事會報告書

報告期內，本公司執行董事宋志勇先生、執行董事馬崇賢先生以及非執行董事賀以禮(Patrick Healy)先生同時兼任國泰航空董事。由於國泰航空所運營航線之部分目的地與本公司所運營航線相同，因此國泰航空在本公司業務之某些方面與本公司構成或可能構成直接或間接競爭。同時，本公司執行董事宋志勇先生同時兼任國貨航的董事。由於國貨航所運營之貨機貨運航線之部分目的地與本公司腹艙貨運所運營之航線相同，因此國貨航在本公司業務之某些方面與本公司構成或可能構成直接或間接競爭。

除上文所述者外，於報告期內，本公司各董事及彼等各自的緊密聯繫人(定義見上市規則)，如彼等屬本公司控股股東，概無須根據上市規則第8.10條規定作出披露的任何競爭權益。

獲準許的彌償條文

公司已經購買適當的董事責任險以彌償董事因公司事務而產生的責任。該等董事責任險在截至2022年12月31日止財政年度期間有效，並於本報告日期亦維持有效。

員工

本公司執行公開、公平、平等的用工政策，堅持同工同酬，承諾不因員工性別、種族、國籍、身體狀況、宗教、婚姻狀況等因素產生歧視行為，不斷促進員工多元化，保障員工的合法權益。

於報告期末，本集團共有員工87,190名(包括52,469名男性員工和34,721名女性員工，分別佔本集團員工總數的60.18%和39.82%)，其中本公司擁有員工46,465名；本公司附屬公司共有員工40,725名。員工背景和崗位需求差異等是影響員工性別多元化的主要因素。本集團的員工類別如下：

人員序列	截至2022年12月31日	截至2021年12月31日	增加/(減少)
管理序列	10,943	10,856	87
營銷序列	4,954	5,337	(383)
生產運行	4,625	4,531	94
地面服務	11,838	11,698	140
客艙生產	22,961	23,382	(421)
生產支持	5,872	6,964	(1,092)
飛行	10,789	10,644	145
工程機務	13,372	13,146	226
信息技術	910	809	101
其他	926	1,028	(102)
合計	87,190	88,395	(1,205)

董事會報告書

薪酬政策

公司堅持「為崗位價值付薪、為個人能力付薪、為績效結果付薪」的理念，以增強企業活力、提升效益效率為中心，推動實現高質量發展。報告期內，持續深化分配製度改革，在收入能增能減上求突破。優化工資總額管控機制，加快提升勞動生產率，激發企業內生動力；優化企業負責人考核分配機制，合理拉開收入差距；動態調整一線崗位人員薪酬政策，確保骨幹隊伍整體穩定；健全薪酬對標分析機制，推動差異化精準激勵，有序推動實施中長期激勵，強化對核心人才正向激勵力度。

培訓計劃

2022年，公司緊密圍繞戰略工作重點，培養造就對黨忠誠、勇於創新、治企有方、興企有為、清正廉潔的高素質專業化幹部隊伍。在網絡培訓方面，針對中高級管理人員和領導幹部組織開展3期專題網絡培訓。不斷優化「中航集團領導力」微信學習平台，創新運營模式，完善平台功能，累計上新11個系列網絡專題課程。持續推進脫產培訓項目，舉辦1期年輕幹部基礎輪訓和2期飛行員、乘務員、安全員招聘面試考官線上脫產培訓。為保障飛行員、乘務員、飛行學員、機務維修人員、航務簽派人員、地面服務人員的各項資質類培訓，通過在線形式學習總時長達85.8萬小時，保障飛行模擬機訓練129,547小時，開展面授和直播培訓48,446小時，確保各類運行人員運行資質有效。通過不斷優化教學內容、積極開發課程資源、靈活運用多種教學方法等提高教學質量和效果，不斷提升培訓的針對性、實用性和有效性，為實現公司高質量培訓提供堅實保障。

2023年，公司將持續推進幹部員工教育培訓計劃，通過不斷完善全流程培訓管理，進一步做好重點領域專業化能力培訓，大力開展各級各類網絡脫產培訓，繼續做好分類分級線下培訓項目，增強培訓針對性和有效性，為幹部隊伍培根鑄魂，賦能助力，為建設具有全球競爭力的世界一流航空運輸集團提供人才保證和智力支持。

供應商管理

公司堅定推進公開採購、陽光採購，聚焦「合規、效率、品質」，著力提升採購管理能力。推進採購體系制度體系構建，全面強化採購風險管控，持續深化標準化建設，採購合規性日趨完備。將管理優化與服務細化有機結合，採購效率穩步提升。完善供應商尋源、准入管理、年度績效考評規定，切實做好供應商信息庫的運行與維護工作，與供應商建立友好的合作關係，共同實現可持續發展。

員工及員工退休金計劃

有關員工退休金計劃及其他福利之詳情刊載於財務報表附註9，退休人員均享受當地政府社會勞動保障部門核發的社會養老保險金計劃。

附屬公司、聯營企業和合營企業

於報告期末，本集團的附屬公司、聯營企業和合營企業的詳情列載於本年報財務報表附註22，附註23及附註24。

銀行貸款及其他借貸

本公司及本集團之銀行貸款及其他借款詳情列載於本年報財務報表附註36。

固定資產

本集團截至2022年12月31日止年度的固定資產變動列載於本年報財務報表附註17。

飛機及航空設備

本集團的飛機、發動機和航空設備截至報告期末的賬面淨值總額列載於本年報財務報表附註17。本集團的飛機和航空設備的資本承諾截至報告期末的金額列載於本年報財務報表附註43。

資本化利息

本集團截至2022年12月31日止年度的資本化利息之詳情列載於本年報財務報表附註12。

儲備

本公司及本集團於本年度之儲備變動情況列載於本年報財務報表附註41及綜合權益變動表。

捐款

於報告期內，本集團作出慈善及其他捐款合共人民幣4,588萬元。

董事會報告書

主要客戶和供貨商

於報告期內，本集團從最大供貨商的採購額為本集團之總採購額的26.99%，從前五大供貨商的採購額為本集團之總採購額47.76%。本公司董事、監事及其各自的聯繫人或任何股東(就本公司董事知悉，於本公司股本中擁有5%或以上的股東)於本公司前五大供貨商中概不擁有任何權益。

於報告期內，本集團向最大客戶的銷售額為本集團之總銷售額的21%，向前五大客戶的銷售額為本集團之總銷售額37%。本集團最大客戶為中航集團公司及其附屬公司(不包括本集團)。除上述披露者外，本公司董事、監事及其各自的聯繫人或任何股東(就本公司董事知悉，於本公司股本中擁有5%或以上的股東)於本公司前五大客戶中概不擁有任何權益。

物業產權證

本公司按照股票發行時在招股書中所披露的承諾辦理資產(土地、房產、車輛)權屬變更。目前與上述承諾相關的資產權屬變更已完成。

本集團的環境政策及表現

本集團聚焦新時代民航強國建設任務和高質量發展要求，以改革創新為動力，以減碳治污為抓手，以滿足相關利益方對綠色航空需求為目的，持續完善管理治理體系，著力提升能源使用效率，嚴格落實污染防治要求，科學提升碳資產管理能力，主動參與綠色環保公益，把綠色發展融入公司高質量發展總體佈局。

報告期內，本集團堅定不移貫徹落實黨中央生態文明建設重大部署，紮實推進節能環保工作的良好成效。持續完善管理體系，提升管理能力；著力加強能源管理，穩步實現低碳發展；加強污染防治風險管控，穩步推進禁限塑工作；落實民航藍天保衛戰工作要求，「應用盡用」推進APU(飛機輔助動力裝置)替代設施，不斷深化「油改電」工作成果；科學管理碳排放，提升碳資產管理能力；積極推進環保公益，履行社會責任。2021年國航股份取得環境管理體系(ISO14001)認證證書，成為中國大陸首家全面通過環境管理體系認證的航空公司。12月在國航APP上推出全新綠色出行服務「淨享飛行低碳行」，旅客在享受快捷、高效航空出行服務的同時，也可以通過飛行里程和捐贈的方式參與植樹造林等碳減排項目，抵消飛行碳排放，實現「碳中和」飛行。

董事會報告書

合規運營

作為於香港聯合交易所及上海證券交易所上市的中國公司，本公司需遵守《中華人民共和國公司法》《中華人民共和國證券法》《香港證券及期貨條例》《香港公司條例》《上海證券交易所股票上市規則》《香港聯合交易所股票上市規則》等關於上市公司證券發行和交易的相關規定；本公司非全資附屬公司中航財務，作為於中國內地註冊的非銀行金融機構，需遵循中國內地金融監管方面的規定；本集團以民用航空運輸及其相關服務作為主營業務，需遵守本集團運營所在地關於民航安全運營監管的規定以及消費者權益保護、環境保護、反壟斷、反不正當競爭、稅收等方面的法律法規。

本集團制訂有合規程序，確保遵守適用(尤其是對主營業務具有重大影響)的法律、法規和規範性法律文件；若關於主營業務的適用法律、法規和規範性法律文件有任何變動，本集團會不時通知相關員工及相關運營團隊。

報告期內，據本公司董事所知，本集團在所有重大方面，均未有違反對本集團有重大影響的法律及規例的情況。

截至報告期末，本公司未牽涉任何重大訴訟或仲裁，且據本公司所知，亦無任何針對本公司的重大訴訟或索賠懸而未決、擬將進行或已進行。

關連交易

本集團已與本集團若干關連人士訂立多項關連交易協議，有關詳情見下文各段。本公司已遵照上市規則第14A章有關關連交易的披露要求。

就本董事會報告書「關連交易」章節而言，「中航集團」指中航集團公司及其附屬公司和聯繫人(定義見上市規則)(但本集團除外)，「國貨航集團」指國貨航、其附屬公司及其30%受控公司(定義見上市規則)，「國泰航空集團」指國泰航空及其附屬公司(定義見上市規則)。

董事會報告書

持續關連交易

報告期內，以下持續關連交易框架協議項下的交易構成本公司的非獲豁免持續關連交易：

協議名稱	簽約方及 關連關係	簽約日期及期限	協議內容	定價政策
1 房產租賃 框架協議	本公司及中航 集團公司(本 公司的主要股 東，因此是本 公司的關連人 士)	於2021年10月29日 續期，有效期自 2022年1月1日至 2024年12月31日 詳情請見日期為 2021年10月29日之 本公司公告	本集團同意從中航集團 租賃多項房產，並向中 航集團出租多項房產。	應付租金參考房產周邊獨立第三方提供同類型房產租賃服務的價 格，並考慮物業服務質量、地理位置、房屋所在區域及交易方的 具體需求等因素後協商確定。
2 空運銷售 代理框架 協議	同上	同上	中航集團的若干附屬公 司將(i)招攬客戶，代理 本集團的機票及艙位銷 售，並收取佣金；或(ii) 購買本集團的機票(國 內機票除外)及艙位， 並將該等機票及艙位銷 售給最終客戶。	航空旅客運輸代理業務：按平等自願原則，協商確定代理手續 費，且可以在法律許可的範圍內，按照行業慣例，約定特定的代 理銷售目標和實現銷售目標對應的獎勵。 航空貨物運輸代理業務：運輸價格不遜於中國貨運空運市場獨立 第三方運輸該類產品的價格，並參考其同等規模和同類貨物空運 代理的價格，結合具體產品種類和運輸時效需求確定定價；且可 以按照行業慣例，約定特定的代理銷售目標和實現特定銷售目標 對應的貨物運輸價格折扣。
3 相互提供 服務框架 協議	同上	同上	(i) 從事輔助航空運輸 業務的中航集團成 員向本公司提供輔 助生產類服務或供 應類服務。 (ii) 本公司接受中航集 團公司的委託，為 中航集團公司離退 休員工提供福利管 理服務。	輔助航空運輸業務服務：(i)機上餐食的價格參考獨立第三方提供 同類型餐食的價格並考慮相關因素後協商確定；(ii)物業管理服務 的價格參考獨立第三方提供同類型物業管理服務的價格並考慮相 關因素後協商確定；(iii)酒店住宿及員工療養服務的價格不遜於 酒店所在區域同等級別獨立第三方向本集團提供同類型客房產品 或服務的價格，並考慮相關因素確定；及(iv)機上供應品以及印 刷品等服務按照本集團招投標管理要求提供服務，服務價格不遜 於獨立第三方向本集團提供同類產品或服務的價格。 離退休員工福利管理服務：本公司按中航集團公司向該等離退休 人員實際支付的總福利費用的4%收取管理費。
4 政府包機 服務框架 協議	同上	同上	中航集團公司為完成政 府包機任務，使用本公 司提供的包機服務。	包機服務的每小時收費=每飛行小時的總成本*(1+6.5%)。每飛 行小時的總成本包括直接成本及間接成本。

董事會報告書

協議名稱	簽約方及 關連關係	簽約日期及期限	協議內容	定價政策
5 傳媒業務 合作框架 協議	本公司與中航 傳媒(中航集 團公司的全資 附屬公司,因 此是本公司關 連人士)	同上	中航傳媒為本集團提供 傳媒業務服務。其中, 本公司授予中航傳媒本 公司機上讀物獨家發放 權。	就本公司委託中航傳媒為其提供傳媒業務服務,本公司應按市場 價向中航傳媒支付相應的服務費用。 就中航傳媒在經營本公司傳媒業務過程中使用的本公司媒體資 源,中航傳媒於協議期限內的每個年度向本公司支付媒體使用費 人民幣1,389.15萬元。
6 基本建設 工程項目 委託管理 框架協議	本公司與中航 建設(中航集 團公司的全資 附屬公司,因 此是本公司關 連人士)	同上	中航建設受本公司委託 擔任建設工程項目的管 理者並受本公司的委託 組建項目指揮部,針對 本公司項目的特點,運 用自身的行業知識和專 業技能,為本公司的項 目提供管理服務。	中航建設以具體委託項目的工程財務決算審計數額為依據,按照 委託管理合同收取服務費用,服務費用根據本公司委託中航建設 的委託管理內容所涉及投資的財務決算審計數額的3%計取,並視 項目管理進度及結餘情況約定獎罰;或者以擬委託項目的規模或 投資為依據,按照委託管理內容向本公司收取服務費用,服務費 用根據中航建設投入的人力和物力,按照全人工成本(含管理費) 方式計取,並視項目管理進度及結餘情況約定獎罰。
7 金融財務 服務框架 協議	本公司與中航 財務(中航集 團公司持股 49%的本公司 非全資附屬公 司,因此是本 公司的關連附 屬公司)	於2020年8月28日續 期,有效期自2021 年1月1日至2023年 12月31日,後已續 期並修訂,有效期 自2024年1月1日至 2026年12月31日 詳情請見日期為 2020年8月28日和 2023年3月30日之本 公司公告	中航財務同意向本集團 提供一系列金融財務服 務,包括存款服務、信 貸服務及其他金融財務 服務。	存款利率:應(i)符合中國人民銀行就該種類存款利率的規定;(ii) 不低於同等條件下國有商業銀行向本集團提供同種類服務的利 率;及(iii)不低於同等條件下中航財務向其他中航集團公司成員 單位提供同種類服務的利率。 信貸服務利率:應(i)符合中國人民銀行就該種類貸款利率的規 定;(ii)不高於同等條件下國有商業銀行向本集團提供同種類服 務的利率;及(iii)不高於同等條件下中航財務向其他中航集團公 司成員單位提供同種類服務的利率。 其他金融財務服務之有償服務手續費:應(i)凡中國人民銀行、中 國銀保監會、中國證監會或銀行間協會等管理部門有收費標準規 定的,應符合相關規定;(ii)不高於同等條件下國有商業銀行向本 集團提供同種類服務的手續費;及(iii)不高於同等條件下中航財 務向其他中航集團公司成員單位提供同種類服務的手續費。

董事會報告書

協議名稱	簽約方及 關連關係	簽約日期及期限	協議內容	定價政策
8 金融財務 服務框架 協議	本公司非全資 附屬公司中航 財務與中航集 團公司(本公 司的主要股 東，因此是本 公司的關連人 士)	同上	中航財務同意向中航集 團提供一系列金融財務 服務，包括存款服務、 信貸服務及其他金融財 務服務。	<p>存款利率：應(i)符合中國人民銀行就該種類存款利率的規定；(ii)不高於同等條件下國有商業銀行向中航集團提供同種類服務的利率；及(iii)不高於同等條件下中航財務向其他中航集團公司成員單位提供同種類服務的利率。</p> <p>信貸服務利率：應(i)符合中國人民銀行就該種類貸款利率的規定；(ii)不低於同等條件下國有商業銀行向中航集團提供同種類服務的利率；及(iii)不低於同等條件下中航財務向其他中航集團公司成員單位提供同種類服務的利率。</p> <p>其他金融財務服務之有償服務手續費：應(i)凡中國人民銀行、中國銀保監會、中國證監會或銀行間協會等管理部門有收費標準規定的，應符合相關規定；(ii)不低於同等條件下國有商業銀行向中航集團提供同種類服務的手續費；及(iii)不低於同等條件下中航財務向其他中航集團公司成員單位提供同種類服務的手續費。</p>

董事會報告書

協議名稱	簽約方及 關連關係	簽約日期及期限	協議內容	定價政策
9 框架協議	本公司及中航有限(本公司的主要股東,因此是本公司的關連人士)	2019年10月30日續期並修訂,有效期自2020年1月1日至2022年12月31日,後已續期,有效期自2023年1月1日至2025年12月31日 詳情請見日期為2019年10月30日和2022年9月20日之本公司公告和日期為2022年9月28日之本公司通函	融資及經營性租賃服務:中航有限集團同意向本集團提供飛機、發動機、模擬機、設備、車輛等的融資及經營性租賃服務;本集團同意向中航有限集團提供設備、車輛等的融資及經營性租賃服務。 地面服務及其他服務:包括但不限於本集團任何成員公司與中航有限集團的任何成員公司的如下交易:地面服務、飛機保養服務、飛機維修服務、物業投資管理服務、票務及旅遊服務、物流服務、行政管理服務、保潔洗滌服務、駐組保障服務、休息室用品採購服務、航材採購服務。	融資及經營性租賃服務:參考獨立第三方提供的同類型租賃服務的價格,並經考慮租賃目標的購買價格、利率及安排費(如有)(就融資租賃而言)、租金(就經營租賃而言)、租賃期限、租賃目標特質、可比市場租賃價格等因素後,雙方公平磋商確定最終交易價格。最終交易價格不高於至少兩名獨立第三方提供的同等條件下的交易價格。 地面服務及其他服務: (1) 如有政府定價或指導價:遵循政府定價或指導價; (2) 如無政府定價或指導價:尋找市場上同類型服務的至少兩名獨立第三方的市場價格,並經考慮服務標準、範圍、業務量、訂約方的具體需求等若干因素後,公平磋商確定最終交易價格。如服務接受方的服務需求發生變化,依據相關成本、服務質量或其他因素的變動幅度雙方進行協商調整交易價格; (3) 如上述價格都不適用:根據成本加上合理利潤的方式釐定價格。上述成本主要基於服務提供方的成本和費用,包括人力資源成本、設施設備和材料成本等。合理利潤率將主要參考相關行業就類似產品或服務(在可能情況下)所發佈的歷史平均價及/或其他上市公司所披露可資比較產品及服務的利潤率釐定。中航有限集團的利潤率不超過10%。最終交易價格按對本集團而言不遜於獨立第三方向本集團提供或中航有限集團向獨立第三方提供(就本集團接受服務而言),或不優於本集團向獨立第三方提供(就本集團提供服務而言)之條款釐定。

董事會報告書

協議名稱	簽約方及 關連關係	簽約日期及期限	協議內容	定價政策
10 框架協議	本公司及國泰航空(本公司的主要股東,因此是本公司的關連人士)	2019年10月1日續訂,有效期自2020年1月1日至2022年12月31日,後已續期,有效期自2023年1月1日至2025年12月31日 詳情請見日期為2019年8月28日和2022年8月30日之本公司公告	提供框架予本集團與國泰航空集團之間的交易,該等交易包括聯運合作安排、代碼共享安排、聯營安排、飛機租賃、飛行常客計劃、提供航空餐飲、地勤支援及工程服務以及其他協議約定的服務和交易。	<p>聯運合作安排及代碼共享安排:按照國際航空運輸協會的多邊比例分攤協議準則商定雙方的收益分攤比例。</p> <p>聯營安排:根據運力投入和各方銷售的座位價值商定收益分攤比例。</p> <p>飛機租賃:考慮在相若租賃模式下向非關連方以相若期間租賃相若飛機的租金,以及屆時長期息率,經公平磋商後釐定。</p> <p>飛機常客計劃:就一方的常客會員乘坐另一方運營的航班所獲得的里程積分,雙方考慮由非關連航空公司支付給各方的相若里程價值,並經公平磋商後釐定一方須向另一方支付的里程價值。</p> <p>航空餐飲:考慮由非關連餐飲服務商所提供的報價、原材料成本和人工成本、質量、供應的保證、安全及革新後釐定航空餐飲價格(包括前述因素的變動)。</p> <p>地勤支持及工程服務:考慮服務質量後釐定服務費,應不遜於向非關連方就相若服務所收取的價格。</p> <p>其他產品和服務(包括租賃房產及報關手續):考慮相關市場信息(包括獨立第三方就相若產品及服務提出的報價)、各方成本及產品和服務質量等因素後釐定價格。</p>

董事會報告書

協議名稱	簽約方及 關連關係	簽約日期及期限	協議內容	定價政策
11 框架協議	本公司及國貨航(中航集團公司持有51%股權的附屬公司,因此是本公司的關連人士)	於2019年10月30日續期並於報告期內修訂,最新有效期至2024年12月31日 詳情請見日期為2019年10月30日和2022年9月20日之本公司公告	客機貨運業務獨家經營:本集團與國貨航集團將採用獨家經營模式,開展長期客機貨運業務合作。本集團將其全部客機貨運業務獨家交由國貨航集團經營。國貨航集團就客機所承運的貨物向托運人承擔整體貨物承運責任。 地面服務及其他服務:本集團向國貨航集團提供之地面及其他服務包括但不限於運行保障服務、IT共享服務、綜合保障服務、發動機、航材共享服務、退休人員管理服務、培訓服務、人力資源服務(包括人事用工、檔案信息、薪酬福利、社會保險、員工服務等事務類、服務類和資訊類服務)、採購及維修服務等。國貨航集團向本集團提供之地面及其他服務包括但不限於地面服務(貨站服務、站坪服務)、集裝箱板管理服務、發動機、航材共享服務等。	客機貨運業務獨家經營: 在獨家經營期限內,本集團每年定期向國貨航集團收取運輸服務價款,該等運輸服務價款應以國貨航集團獨家經營本集團客機貨運業務產生的實際貨運收入為基數並扣減一定業務費率。 地面服務及其他服務: (1) 如有政府定價或指導價,則遵循政府定價或指導價; (2) 如無政府定價或指導價:尋找市場上同類型服務的至少兩名獨立第三方的市場價格,並經考慮服務標準、範圍、業務量、訂約方的具體需求等若干因素後,雙方公平磋商釐定最終交易價格。如服務接受方的服務需求發生變化,依據相關成本、服務質量或其他因素的變動幅度雙方進行協商適度調整交易價格; (3) 如上述價格都不適用:根據成本加上合理利潤的方式釐定價格。上述成本主要基於服務提供方的成本和費用,包括人力資源成本、設施設備和材料成本等。合理利潤率將主要參考相關行業就類似產品或服務(在可能情況下)所發佈的歷史平均價及/或其他上市公司所披露可資比較產品及服務的利潤率釐定。國貨航集團的利潤率不超過10%。最終交易價格按對本集團而言不遜於獨立第三方向本集團提供或國貨航集團向獨立第三方提供之條款釐定。

董事會報告書

協議名稱	簽約方及 關連關係	簽約日期及期限	協議內容	定價政策
			<p>房地產租賃：本集團可將自有房屋或合法擁有使用權的土地出租給國貨航集團供其生產經營、辦公和倉儲等使用，另本集團在自有房屋無法滿足生產經營、辦公和倉儲等業務需求時，可向國貨航集團承租其自有房屋及合法擁有使用權的土地。</p>	<p>房地產租賃服務：</p> <p>(1) 本集團作為出租方：首先，本集團經綜合考慮房產、土地相關成本、稅費及合理利潤率等因素後，向國貨航集團提供房產、土地租賃報價。之後，國貨航集團經考慮房產、土地的租賃位置、服務品質等因素後，與本集團按公平原則進行磋商並最終釐定房產、土地的租賃價格。該等租賃價格應不低於可比情況下本集團向獨立第三方的出租價格(如有)。</p> <p>(2) 本集團作為承租方：首先，本集團進行市場調研，就所需租賃房產、土地的周邊獨立第三方提供同類型房產、土地租賃服務(如有)的情況進行信息收集整理分析。之後，(a)若經市場調研後，存在同類型可比市場，則雙方參考市場上同類型服務的至少兩名獨立第三方的市場價格並考慮相關因素後公平協商確定房產、土地的租賃價格。相關因素包括房產、土地的地理位置、功能佈局、裝修、配套設施、物業服務等情況及承租方的具體需求；及(b)若經市場調研後，周邊無同類型可比市場，則採用成本加成方法進行定價：基於國貨航集團提供房產、土地的相關成本、稅費及合理利潤率，雙方公平協商確定房產、土地的租賃價格。相關成本包括建造成本、折舊成本、資金成本、維修成本等。合理利潤率主要參考房地產租賃行業就類似服務(在可能情況下)所發佈的歷史平均價及/或其他上市公司所披露可資比較服務的利潤率釐定，且國貨航集團的合理利潤率不超過10%。上述租賃價格應不高於可比情況下國貨航集團向獨立第三方的出租價格(如有)。</p> <p>(3) 本集團既為承租方又為出租方：作為一個事項，雙方互相租賃對方房產、土地時，雙方可按上述定價原則確定各自房產、土地的租賃價格報價，最終按照等價交換的原則進行房產和土地使用權的置換。</p> <p>(4) 租金支付方式由具體協議約定。</p>

本公司確認上述報告期內的持續關連交易項下具體協議的簽訂及執行均已遵循該等持續關連交易的定價原則。

董事會報告書

交易上限和報告期內實際交易額

上述持續關連交易於報告期內實際發生的交易額和交易額上限如下：

	幣種	報告期內的交易總額	
		年度上限 (百萬元)	實際發生金額 (百萬元)
與中航集團進行的交易：			
包機服務收入	人民幣	900	252
相互提供服務收入	人民幣	100	25
相互提供服務支出	人民幣	2,650	825
房地產租賃收入	人民幣	150	4
房地產租賃所涉及的使用權資產總值	人民幣	350	111
媒體及廣告服務支出	人民幣	400	115
基本建設工程項目委託管理服務支出	人民幣	90	42
金融財務服務			
中航財務向中航集團發放貸款及其他信貸服務的每日最高餘額	人民幣	6,500	120
與中航有限集團進行的交易：			
地勤服務及其他服務支出	人民幣	807	127
融資及經營性租賃所涉及的使用權資產的總值	人民幣	16,500	4,931
與國泰航空集團進行的交易：			
本集團應向／已向國泰航空集團支付的款項總額	港幣	900	25
國泰航空集團應向／已向本集團支付的款項總額	港幣	900	36
與國貨航集團進行的交易⁽¹⁾：			
國貨航集團向本集團支付的客機貨運業務的運輸服務價款	人民幣	15,500	9,666
國貨航集團向本集團支付的地面服務及其他服務總額	人民幣	1,500	1,046
本集團向國貨航集團支付的地面服務及其他服務總額	人民幣	1,400	598
房地產租賃服務收入	人民幣	250	137
與中航財務進行的交易：			
本集團於中航財務的每日最高存款餘額	人民幣	15,000	13,588

註：(1)由於客機貨運業務改為單向結算模式，本公司已對相關年度上限進行修改。

董事會報告書

獨立非執行董事的確認

本公司獨立非執行董事已確認，本公司於報告期內訂立的所有持續關連交易均於本公司日常業務中訂立，已按照一般商務條款或更佳條款進行且均根據有關交易的協議進行，條款公平合理，並且符合本公司股東的整體利益。

核數師確認

根據上市規則第14A.56條，上市發行人必須每年委聘其核數師匯報持續關連交易。核數師須致函上市發行人董事會，確認有否注意到任何事情，可使他們認為有關持續關連交易：

- (1) 未獲上市發行人董事會批准；
- (2) 若交易涉及由上市發行人集團提供商品或服務，在各重大方面沒有按照上市發行人集團的定價政策進行；
- (3) 在各重大方面沒有根據有關交易的協議進行；及
- (4) 超逾年度上限。

根據上市規則第14A.56條下的上述規定，董事會委聘本公司核數師根據香港會計師公會頒佈的香港鑒證業務準則第3000號(修訂版)「審核或審閱歷史財務資料以外的鑒證工作」，並參照香港會計師公會頒佈的實務說明第740號(修訂版)「關於香港上市規則所述持續關連交易的核數師函件」就本集團的持續關連交易作出報告。核數師已根據上市規則第14A.56條發出無保留意見的函件，當中載有其對持續關連交易的結論。本公司已將核數師函件副本送呈香港聯交所。

關聯方交易

本集團於報告期內訂立之重大關聯方交易詳情載於本年報財務報表附註47。除於本董事會報告書中「關連交易」一節所述的交易(而此等交易已遵守上市規則第14A章的披露規定)外，該等關聯方交易概無構成須予披露的關連交易(定義見上市規則)。

重大合約

除於本報告書「關連交易」一節中披露之外，本公司或其任何一家附屬公司沒有和控股股東或其任何一家附屬公司簽訂重大合同，且不存在關於控股股東或其任何一家附屬公司向本公司或其任何一家附屬公司提供服務的重大合同。

董事會報告書

公司債券相關情況

以下為本集團於報告期末的公司債券基本情況：

單位：億元 幣種：人民幣										
債券名稱	簡稱	代碼	發行日	起息日	到期日	債券餘額	利率(%)	還本付息方式	投資者適當性安排(如有)	交易機制
中國國際航空股份有限公司2012年公司債券(第一期)	12國航01	122218	2013/1/18	2013/1/18	2023/1/18	52.43	5.10	按年付息到期還本	面向社會公眾投資者和機構投資者發行	在上交所競價交易系統、固定收益平台上市交易
中國國際航空股份有限公司2012年公司債券(第二期)	12國航03	122269	2013/8/16	2013/8/16	2023/8/16	15.30	5.30	按年付息到期還本	面向社會公眾投資者和機構投資者發行	在上交所競價交易系統、固定收益平台上市交易
深圳航空有限責任公司2022年面向專業投資者非公開發行公司債券(第一期)	22深航01	133201	2022/2/23	2022/2/25	2025/2/25	15.40	3.18	按年付息到期還本	僅面向專業投資者中的機構投資者且不超过200名	深交所綜合協議交易平台的掛牌轉讓
深圳航空有限責任公司2022年面向專業投資者非公開發行公司債券(第二期)	22深航02	133215	2022/3/17	2022/3/21	2025/3/21	10.26	3.43	按年付息到期還本	僅面向專業投資者中的機構投資者且不超过200名	深交所綜合協議交易平台的掛牌轉讓
深圳航空有限責任公司2022年面向專業投資者非公開發行公司債券(第三期)	22深航03	133229	2022/4/1	2022/4/7	2025/4/7	15.37	3.4	按年付息到期還本	僅面向專業投資者中的機構投資者且不超过200名	深交所綜合協議交易平台的掛牌轉讓
深圳航空有限責任公司2022年面向專業投資者非公開發行公司債券(第四期)	22深航04	133240	2022/4/25	2022/4/26	2025/4/26	7.16	3.4	按年付息到期還本	僅面向專業投資者中的機構投資者且不超过200名	深交所綜合協議交易平台的掛牌轉讓

「12國航01」「12國航03」交易場所為上海證券交易所(上交所)；「22深航01」「22深航02」「22深航03」「22深航04」交易場所為深圳證券交易所(深交所)。表中所列債券均不存在終止上市交易的風險。

董事會報告書

報告期內債券付息兌付情況

債券名稱	付息兌付情況的說明
中國國際航空股份有限公司 2012年公司債券(第一期)	公司於2022年1月18日完成「12國航01」公司債付息工作
中國國際航空股份有限公司 2012年公司債券(第二期)	公司於2022年8月16日完成「12國航03」公司債付息工作
深圳航空有限責任公司 2019年公開發行公司債券 (第一期)	公司於2022年4月26日完成「19深航01」公司債兌付兌息工作
深圳航空有限責任公司 2021年面向專業投資者公開發行 短期公司債券(第一期)	公司於2022年2月5日完成「21深航D1」短期公司債兌付兌息工作
深圳航空有限責任公司 2021年非公開發行 短期公司債券(第一期)	公司於2022年6月4日完成「21深航D2」短期公司債券(私募債)兌付兌息工作

報告期末債務融資工具基本情況

單位：億元 幣種：人民幣								
債券名稱	簡稱	代碼	發行日	起息日	到期日	債券餘額	利率(%)	還本付息方式
中國國際航空股份有限公司 2022年度第四期超短期融資券	22國航SCP004	012283731	2022/10/31	2022/10/31	2023/7/28	20.06	1.81	到期一次性還本付息
中國國際航空股份有限公司 2022年度第一期中期票據	22國航MTN001	102282150	2022/9/22	2022/9/23	2025/9/23	30.21	2.54	按年付息到期還本
深圳航空有限責任公司 2020年度第一期中期票據	20深航空 MTN001	102000224	2020/3/3	2020/3/5	2023/3/5	10.25	3.00	按年付息到期還本
深圳航空有限責任公司 2021年度第一期中期票據	21深航空 MTN001	102101631	2021/8/19	2021/8/23	2024/8/23	20.21	3.20	按年付息到期還本
深圳航空有限責任公司 2022年度第一期中期票據	22深航空 MTN001	102280281	2022/2/16	2022/2/18	2025/2/18	15.37	2.99	按年付息到期還本

表中所列債券「22國航SCP004」「22國航MTN001」「20深航空MTN001」「21深航空MTN001」「22深航空MTN001」的交易場所均為銀行間債券市場，均面向全國銀行間債券市場機構投資者發行，均依照全國銀行間同業拆借中心交易流通規則執行，均不存在終止上市交易的風險。

董事會報告書

報告期內債券付息兌付情況

債券名稱	付息兌付情況的說明
中國國際航空股份有限公司 2021年度第一期超短融資券	公司於2022年4月8日完成「21國航SCP001」超短融資券兌付兌息工作
中國國際航空股份有限公司 2021年度第二期超短融資券	公司於2022年7月8日完成「21國航SCP002」超短融資券兌付兌息工作
中國國際航空股份有限公司 2021年度第三期超短期融資券	公司於2022年1月19日完成「21國航SCP003」超短融資券兌付兌息工作
中國國際航空股份有限公司 2021年度第四期超短期融資券	公司於2022年7月22日完成「21國航SCP004」超短融資券兌付兌息工作
中國國際航空股份有限公司 2021年度第五期超短期融資券	公司於2022年6月14日完成「21國航SCP005」超短融資券兌付兌息工作
中國國際航空股份有限公司 2021年度第六期超短期融資券	公司於2022年9月16日完成「21國航SCP006」超短融資券兌付兌息工作
中國國際航空股份有限公司 2022年度第一期超短期融資券	公司於2022年4月24日完成「22國航SCP001」超短融資券兌付兌息工作
中國國際航空股份有限公司 2022年度第二期超短期融資券	公司於2022年11月24日完成「22國航SCP002」超短融資券兌付兌息工作
中國國際航空股份有限公司 2022年度第三期超短期融資券	公司於2022年10月18日完成「22國航SCP003」超短融資券兌付兌息工作
深圳航空有限責任公司 2019年度第一期中期票據	公司於2022年3月18日完成「19深航空MTN001」中期票據兌付兌息工作
深圳航空有限責任公司 2019年度第二期中期票據	公司於2022年5月23日完成「19深航空MTN002」中期票據兌付兌息工作
深圳航空有限責任公司 2020年度第一期中期票據	公司於2022年3月5日完成「20深航空MTN001」中期票據付息工作
深圳航空有限責任公司 2021年度第一期中期票據	公司於2022年8月23日完成「21深航空MTN001」中期票據付息工作

董事會報告書

期後事項

1. 非公開發行A股

2023年1月16日，本公司完成向22名投資人非公開發行合計1,675,977,653股A股，發行價格為人民幣8.95元/股。這些投資者包括中航集團公司、UBS AG、中國航空油料集團有限公司、中國國有企業結構調整基金股份有限公司、財通基金管理有限公司、易方達基金管理有限公司、廣發基金管理有限公司、長城財富保險資產管理股份有限公司—長城財富朱雀鴻盈一號資產管理產品、四川資本市場紓困發展證券投資基金合夥企業(有限合夥)、招商證券股份有限公司、國泰君安資產管理(亞洲)有限公司、博時基金管理有限公司、寧波信達華建投資有限公司、華商基金管理有限公司、WT資產管理有限公司、北京誠通金控投資有限公司、珠海煦遠諾成股權投資合夥企業(有限合夥)、泰康人壽保險有限責任公司—分紅—個人分紅產品、泰康人壽保險有限責任公司投連創新動力型投資賬戶、平安養老保險股份有限公司—平安安贏股票型養老金產品、平安養老保險股份有限公司—萬能—團險萬能、濟南江山投資合夥企業(有限合夥)。其中，中航集團公司認購的614,525,150股A股自發行結束之日起18個月內不得轉讓，其他投資人認購的11,061,452,503股A股自發行結束後6個月內不得轉讓。本次非公開發行A股完成後，中航集團公司直接和間接合計持有本公司8,123,096,767股股份，持股比例為50.14%，仍為本公司的控股股東。詳情請見本公司於2023年1月17日發佈於香港聯交所網站的公告。

本次非公開發行A股完成後及於本報告日期，本公司已發行股份總數為16,200,792,838股，包括11,638,109,474股A股和4,562,683,364股H股。

2. 取得山航集團控制權

2022年12月30日，本公司分別與山鋼金控資產管理(深圳)有限公司和青島市企發商貿有限公司簽署股權轉讓協議，據此，本公司將分別以人民幣20,064,883.27元和人民幣12,898,394.49元受讓上述兩家公司各自持有的山航集團1.4067%股權和0.9043%股權；本公司、山東省財金投資集團有限公司、山東高速集團有限公司(山東省財金投資集團有限公司和山東高速集團有限公司單稱或合稱為「山東方股東」)和山航集團簽署增資協議，據此，本公司和山東方股東將分別向山航集團增資人民幣6,600,000,000元和人民幣3,400,000,000元。

董事會報告書

於本報告日期，上述股權轉讓協議及增資協議項下的交易已完成工商變更登記並完成交割，本公司已取得山航集團的控制權，本公司持有的山航集團股權比例將從49.4067%增至66%，同時本公司直接持有山東航空22.8%的股份，並通過山航集團間接持有山東航空42%的股份，山航集團、山東航空及其併表範圍內子公司成為本公司合併報表範圍內公司。本公司在山東航空直接和間接合計擁有權益的股份超過30%，根據《上市公司收購管理辦法》的規定，本公司向山東航空除本公司及山航集團以外的其他股東發出全面要約。詳情請見本公司於2023年3月21日和2023年4月7日發佈於香港聯交所網站的公告。

核數師

本公司聘任德勤·關黃陳方會計師行及德勤華永會計師事務所(特殊普通合伙)(合稱「德勤」)分別擔任公司2022年度的國際和國內核數師。本公司的核數師自2017年起更換為德勤。

上文提及的本報告其他章節、報告或附註，均構成本董事會報告的一部分。

承董事會命
馬崇賢
董事長
2023年3月30日

董事、監事及高級管理人員簡歷

董事

馬崇賢先生：57歲，畢業於內蒙古大學經濟系計劃統計專業，大學學歷，清華大學高級管理人員工商管理碩士。1988年7月進入民航工作，2010年4月至2021年5月任國航副總裁、黨委常委，2016年12月至2021年4月任中航集團公司副總經理、黨組成員。2021年4月至2022年9月任中航集團公司黨組副書記，2021年5月任中航集團公司董事，2021年5月至2022年9月任中航集團公司總經理，並兼任本公司總裁、黨委副書記，2021年6月任國泰航空非常務董事，2021年7月任本公司執行董事，2021年7月至2022年9月任本公司副董事長。2022年9月任中航集團公司董事長、黨組書記，本公司董事長、黨委書記。

王明遠先生：57歲，畢業於廈門大學計劃統計專業。1988年7月進入民航工作，2011年2月任本公司黨委常委，2011年2月至2023年3月任本公司副總裁，2011年4月兼任國航香港發展有限公司董事長，2020年4月任中航集團公司黨組成員，2020年4月至2023年1月任中航集團公司副總經理，2020年6月兼任西藏航空有限公司副董事長，2022年3月兼任澳門航空股份有限公司董事長，2023年1月任中航集團公司董事、總經理、黨組副書記，2023年2月任本公司黨委副書記，2023年3月任本公司總裁、董事、副董事長。

馮剛先生：59歲，畢業於四川大學半導體專業。1984年7月參加工作，2014年4月至2019年11月任中航集團公司副總經理，2014年8月至2017年10月任本公司非執行董事，2017年5月至2019年11月任本公司副總裁。2019年11月任中航集團公司董事、黨組副書記，本公司黨委副書記，2020年5月任本公司非執行董事。

賀以禮(Patrick Healy)先生：57歲，畢業於劍橋大學，取得現代語言(榮譽)文學士學位。2013年1月任太古股份有限公司飲料部門常務董事，2014年12月任香港太古集團有限公司董事，2019年10月任太古可口可樂有限公司主席，2019年11月任國泰航空有限公司常務董事及主席，2019年12月任本公司非執行董事，2021年8月任太古股份有限公司董事。

董事、監事及高級管理人員簡歷

肖鵬先生：57歲，畢業於中國民用航空學院航空機械系飛機發動機維修專業。1988年8月進入民航工作，2022年11月起任中航集團公司工會主席，本公司工會主席、總工程師。2023年3月起任本公司職工董事。

李福申先生：60歲，大學本科學歷，工學學士，高級會計師。2021年6月任中央企業專職外部董事，2021年7月任中國節能環保集團有限公司、中糧集團有限公司外部董事，2022年2月任本公司獨立非執行董事。

禾雲先生：61歲，北京理工大學軟件工程專業研究生學歷。2018年4月至2021年3月任審計署企業審計四局局長。2022年2月任本公司獨立非執行董事。

徐俊新先生：58歲，高級經濟師，持有技術經濟及管理專業博士研究生學位。2021年9月任中央企業專職外部董事，2021年12月任中國安能建設集團有限公司外部董事，2022年2月任本公司獨立非執行董事。

譚允芝女士：61歲，香港大學法律系本科畢業，獨立執業大律師，國際仲裁員、調解員，2006年獲頒授「資深大律師」頭銜。因公職方面的貢獻獲授勳太平紳士、銀紫荊星章。現任德輔大律師事務所主席、香港高等法院原訟法庭特委法官。香港通訊事務管理局主席，香港故宮文化博物館有限公司董事局主席，香港大律師公會體育法委員會主席，行政長官創新及策略發展顧問團成員，法律改革委員會委員，香港特別行政區行政會議成員立法會議員及政治委任制度官員薪津獨立委員會成員，西九龍文化區管理局董事會成員，香港管弦協會有限公司董事會成員，香港貿易發展局內地業務諮詢委員會委員。2022年2月任本公司獨立非執行董事。

董事、監事及高級管理人員簡歷

監事

肖健先生：59歲，畢業於中共中央黨校研究生院經濟學專業，研究生學歷。1983年進入民航工作，2016年3月起任中航有限董事、黨委委員，2016年3月至2022年10月任中航有限黨委書記、副總裁、紀委書記。2022年10月任中航有限總裁，2023年2月任本公司監事，2023年3月任本公司監事會主席。

王傑先生：57歲，畢業於中歐國際工商學院工商管理專業，研究生學歷。1989年8月進入國航工作，2014年11月至2022年11月任公司商務委員會副主任、黨委書記，2020年9月至2023年3月任本公司職工監事，2022年10月任中航有限黨委書記、董事、副總裁、紀委書記。

秦浩先生：54歲，畢業於中共中央黨校政治經濟學專業，研究生學歷。1989年8月進入國航工作，2020年9月至2023年3月任本公司職工監事，2021年4月任中國國際航空內蒙古有限公司黨委書記，2021年5月任中國國際航空內蒙古有限公司副總經理。

呂艷芳女士：51歲，西北政法學院法學專業，法學學士。1996年進入國航工作，2017年8月任中航集團公司(國航股份)法律部總經理，2018年4月任中國航空資本控股有限責任公司監事，2018年8月任中國航空集團財務有限責任公司監事會主席，2020年12月任本公司監事，2021年6月任深圳航空有限責任公司監事並於2021年10月任監事會主席。

郭麗娜女士：52歲，畢業於財政部財政科學研究所財政學專業、經濟學碩士和清華大學經濟管理學院高級工商管理專業、工商管理碩士，正高級會計師。2001年10月進入民航工作，2017年4月任中國國際航空內蒙古有限公司監事，2020年7月任大連航空有限責任公司監事並於2020年9月任監事會主席。2022年2月任本公司監事，2022年2月任中航集團公司審計部總經理，2022年3月任公司審計部總經理。

王明珠先生：55歲，畢業於河北大學哲學專業，高級政工師，1991年7月進入民航工作。2022年12月起任本公司飛行總隊黨委書記、副總隊長，2023年3月起任本公司職工監事。

李樹興先生：55歲，內蒙古林學院農學學士，1991年7月進入民航工作。2022年10月起任本公司商務委員會黨委書記、副主任、工會主席，2023年3月起任本公司職工監事。

董事、監事及高級管理人員簡歷

高級管理人員

王明遠先生：簡歷詳見董事部分。

譚煥民先生：58歲，畢業於吉林大學法學院憲法學專業。2016年12月至2019年1月，任中國航天科技集團有限公司黨組成員、黨組紀檢組組長。2019年1月至今任中航集團公司紀檢監察組組長、黨組成員，2019年1月任本公司黨委常委、紀委書記。

張勝先生：50歲，畢業於中國人民大學／美國城市大學工商管理專業，大學學歷，工商管理碩士。1992年7月進入民航工作。2020年5月任中航集團公司副總經理、黨組成員，2020年5月任本公司黨委常委，2020年6月任本公司副總裁。

陳志勇先生：59歲，畢業於中國民用航空飛行學院飛行技術專業，一級飛行員。1982年10月進入民航工作，2012年12月任本公司副總裁、黨委常委，2014年5月兼任深圳航空董事，2014年5月至2020年9月兼任深圳航空總裁、黨委副書記，2020年3月兼任深圳航空董事長，2020年7月任中航集團公司副總經理、黨組成員。

孫玉權先生：49歲，畢業於南京理工大學會計學專業，研究員級高級工程師，高級會計師。2019年7月至2022年2月任中國融通資產管理集團有限公司財務金融部總經理。2022年2月任中航集團公司總會計師、黨組成員，2022年3月任本公司黨委常委，2022年3月兼任中國航空資本控股有限責任公司董事長、中國航空傳媒有限責任公司董事長，2023年3月任本公司總會計師。

倪繼良先生：56歲，畢業於中國民用航空學院航空機械系飛機發動機設備維修專業。1988年7月進入國航工作，2017年9月至2020年4月任北京飛機維修工程有限公司首席執行官、黨委副書記。2020年1月至2022年11月任本公司總工程師，2020年4月兼任北京飛機維修工程有限公司董事長、黨委書記，2021年11月任中國飛機服務有限公司董事。2022年4月任中航集團公司副總經理、黨組成員，2022年5月任公司副總裁、黨委常委。

張華先生：57歲，畢業於中南財經大學工業經濟專業，中央黨校經濟管理專業在職研究生。2016年8月任中航集團公司總法律顧問，2017年8月任本公司總法律顧問，2018年4月任中翼航空投資有限公司監事，2020年3月兼任大連航空有限責任公司董事長，2022年9月兼任北京航空有限公司董事長，2022年6月任中國國際貨運航空股份有限公司董事。2022年12月兼任中航集團公司首席合規官，本公司首席合規官。

董事、監事及高級管理人員簡歷

肖鵬先生：簡歷詳見董事部分。

肖烽先生：54歲，畢業於哈爾濱建築工程學院管理工程專業，大學本科學歷，高級會計師。1990年7月進入國航工作，2012年9月任Ameco董事，2014年7月至2023年3月任本公司總會計師，2015年10月任國航海外控股公司董事，2015年11月任中航興業有限公司董事會主席，2016年2月任中航財務董事長，2017年1月任國泰航空非常務董事，2022年6月任中國國際貨運航空股份有限公司董事，2023年3月任本公司總經濟師。

王迎年先生：59歲，畢業於四川廣漢航空專科學校飛機駕駛專業，一級飛行員。1984年8月進入民航工作，2011年2月任北京航空有限責任公司董事，2014年11月至2023年2月任本公司總飛行師，2017年11月兼任中國國際航空內蒙古有限公司董事長。

嚴斯蒙先生：40歲，畢業於北京大學物理系、加州大學爾灣分校理論和計算物理專業，獲博士學位。2021年9月任本公司總信息師。

申建明先生：55歲，畢業於中國空軍第一飛行學院飛機駕駛專業，一級飛行員。1987年進入民航工作，2022年10月任本公司安全總監。

黃斌先生：59歲，畢業於中國民航學院計劃財務專業，高級會計師。1983年進入國航工作，2021年9月任本公司董事會秘書，2021年12月任本公司總裁助理。

聯席公司秘書

黃斌先生：59歲，畢業於中國民航學院計劃財務專業，高級會計師。1983年進入國航工作，2021年9月任本公司董事會秘書，2021年12月任本公司總裁助理。

禰浩賢先生，61歲，持有英國萊斯特大學法律(榮譽)學士學位及香港大學法學專業證書。禰先生一直為香港高等法院律師，現任禰氏律師行合夥人。1994年8月至2003年4月任戴恩律師行的合夥人，2003年4月至今任禰氏律師行的合夥人。2018年6月至2020年2月任福澤集團控股有限公司獨立非執行董事，2020年4月至2020年8月任本公司聯席公司秘書。2021年9月起任本公司聯席公司秘書。

獨立 核數師報告

Deloitte.

德勤

致中國國際航空股份有限公司股東
(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

意見

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計列載於85頁至188頁的中國國際航空股份有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)的綜合財務報表,此財務報表包括於2022年12月31日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益表、綜合損益及其他綜合收益表、綜合權益變動表和綜合現金流量表,以及綜合財務報表附註,包括主要會計政策概要。

我們認為,該等綜合財務報表已根據國際會計準則理事會頒佈的《國際財務報告準則》真實而中肯地反映了貴集團於2022年12月31日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量,並已遵照香港《公司條例》的披露要求妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」),我們獨立於貴集團,並已履行守則中的其他專業道德責任。我們相信,我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷,認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

獨立核數師報告

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	我們的審計如何對關鍵審計事項進行處理
<p>租入飛機大修撥備</p> <p>於2022年12月31日，貴集團於綜合財務狀況表中計提以租賃方式租入飛機的大修撥備的餘額為人民幣6,421百萬元。</p> <p>於2022年12月31日，貴集團持有以租賃方式租入的若干飛機。根據相關租賃協議，貴集團需要對以租賃方式持有的飛機定期開展維修工作，以保證歸還飛機時達到約定狀態。</p> <p>管理層須在每個資產負債表日估計以租賃方式租入飛機的大修撥備，並在租賃期間內確認該項成本。管理層在估計大修撥備時，需對包括飛機的預計使用情況和預期維修成本等各項可變因素及假設進行評估。</p> <p>由於該評估涉及管理層運用重大會計估計與判斷，我們將租入飛機大修撥備識別為關鍵審計事項。</p> <p>有關估計之不確定性的詳情，載於綜合財務報表附註4、5和37。</p>	<p>以租賃方式租入飛機的大修撥備計提相關的審計程序主要包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 測試和評價與租賃飛機大修撥備計提相關的關鍵內部控制的設計和運行有效性； • 根據租賃條款並考慮歷史維修記錄，評價管理層估計租賃飛機大修撥備所採用的方法和關鍵假設的適當性； • 通過將以前年度管理層採用的假設與其實際結果的比較對租賃飛機大修撥備計提進行追溯覆核，以評價管理層相關假設的合理性； • 向負責飛機維修的工程部門管理人員瞭解飛機的使用模式，獲得相關業務數據，執行重新計算程序，檢查管理層按照租賃飛機大修撥備計提方法計提撥備所使用的基礎數據及計算的準確性。

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	我們的審計如何對關鍵審計事項進行處理
常旅客獎勵里程單獨售價的確定	
<p>貴集團於2022年度的常旅客里程相關的合同負債餘額為人民幣2,028百萬元。</p> <p>貴集團實行常旅客獎勵計劃，根據運輸服務與獎勵里程單獨售價的相對比例，將收到的價款在運輸服務和獎勵里程之間進行分配，獎勵里程所分配的價款作為合同負債列報於綜合財務狀況表。貴集團建立了信息技術系統，以追蹤每項銷售的服務提供時點，並追蹤派發的常旅客獎勵里程及後續的兌換及使用里程數的情況。</p> <p>由於確定常旅客里程相關的合同負債金額重大，且管理層確定獎勵里程的單獨售價涉及對預計兌換率的重大估計，因此我們將常旅客獎勵里程單獨售價的確定識別為關鍵審計事項。</p> <p>有關常旅客里程的詳情，載於綜合財務報表附註4、5、6和38。</p>	<p>與常旅客獎勵里程單獨售價的確定相關的審計程式主要包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 測試和評價與常旅客獎勵里程單獨售價相關的關鍵內部控制，包括信息技術系統控制的設計和運行有效性； • 評估確定常旅客獎勵里程單獨售價所採用的方法的合理性； • 抽樣檢查與第三方合作夥伴結算單據中的結算價格，並與獎勵里程單獨售價進行比較； • 結合歷史兌換情況及可能對未來兌換活動造成影響的常旅客計劃變動情況，評估管理層在估計常旅客獎勵里程預計兌換率時採用假設的適當性； • 將相關歷史期間的預計兌換率與實際兌換情況進行比較，以評價管理層相關假設的合理性； • 對預計兌換率進行敏感性分析，以評價其對與獎勵里程相關的收入的影響。

獨立核數師報告

其他信息

貴公司董事需對其他信息負責。其他信息包括刊載於年報內的信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所瞭解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事及治理層就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據國際會計準則理事會頒佈的《國際財務報告準則》及香港《公司條例》的披露要求擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於舞弊或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

治理層須負責監督貴集團的財務報告過程。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於舞弊或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並按照我們商定的業務約定條款僅向全體股東出具包括我們意見的核數師報告。除此以外，我們的報告不可用作其他用途。我們概不就本報告之內容對任何其他人士承擔任何責任或接受任何義務。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由舞弊或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於舞弊或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於舞弊可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因舞弊而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 瞭解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以對綜合財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與治理層溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

獨立核數師報告

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

我們還向治理層提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，為消除威脅而採取的措施及應用的防範措施。

從與治理層溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是吳國灝。

德勤·關黃陳方會計師行
執業會計師

香港
二零二三年三月三十日

綜合 損益表

截至二零二二年十二月三十一日止年度

	附註	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
收入	6	52,897,584	74,531,670
其他收入及利得	8	3,374,778	4,070,762
		56,272,362	78,602,432
經營費用			
航空油料成本		(22,762,814)	(20,703,780)
員工薪酬成本	9	(25,338,553)	(24,230,071)
折舊及攤銷	11	(21,233,674)	(20,934,502)
起降及停機費用		(6,499,775)	(9,667,650)
飛機保養、維修及大修成本		(5,640,163)	(6,910,741)
航空餐飲費用		(872,189)	(1,650,028)
飛機及發動機租賃費用		(135,767)	(236,287)
其他租賃費用		(442,115)	(673,261)
其他航班經營費用		(5,869,052)	(6,488,734)
銷售及營銷費用		(1,639,889)	(2,576,346)
行政管理費用		(1,240,365)	(1,263,044)
物業、廠房及設備減值損失	17	(62,584)	(292,562)
無形資產減值損失	20	-	(750)
預期信用損失模型下的減值損失轉回淨額	10	20,784	163,148
		(91,716,156)	(95,464,608)
經營損失	11	(35,443,794)	(16,862,176)
利息收入		228,720	112,062
利息支出	12	(6,472,620)	(5,495,052)
應佔聯營企業利潤		(477,414)	(1,088,759)
應佔合營企業利潤		376,872	272,965
匯兌(損失)/收益淨額		(4,088,655)	1,235,430
稅前損失		(45,876,891)	(21,825,530)
所得稅抵免	14	702,981	3,003,292
本年損失		(45,173,910)	(18,822,238)
以下人士應佔：			
— 本公司股東		(38,617,495)	(16,635,178)
— 非控股股東		(6,556,415)	(2,187,060)
		(45,173,910)	(18,822,238)
每股損失			
— 基本及攤薄	15	人民幣(281.16)分	人民幣(121.12)分

綜合損益及 其他綜合收益表

截至二零二二年十二月三十一日止年度

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
本年損失	(45,173,910)	(18,822,238)
本年其他綜合收益／(費用)		
不能於以後期間重分類至損益：		
– 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 權益工具之公允價值利得／損失	65,394	(56,457)
– 對設定受益計劃淨額的重新計量	(952)	(5,787)
– 應佔聯營企業的其他綜合收益	26,901	121,787
– 不能於以後期間重分類至損益項目的所得稅影響	(16,348)	14,114
可能於以後期間重分類至損益：		
– 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 債務工具之公允價值(損失)／利得	(9,101)	3,234
– 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 債務工具減值準備計提	(3,275)	(10,647)
– 應佔聯營企業的其他綜合(損失)／收益	(550,580)	813,808
– 外幣報表折算差額	1,356,971	(464,804)
– 可能於以後期間重分類至損益項目的所得稅影響	3,094	1,854
本年其他綜合收益，扣除相關所得稅	872,104	417,102
本年綜合費用總額	(44,301,806)	(18,405,136)
以下人士應佔：		
– 本公司股東	(37,791,121)	(16,172,537)
– 非控股股東	(6,510,685)	(2,232,599)
	(44,301,806)	(18,405,136)

綜合財務狀況表

二零二二年十二月三十一日

	附註	二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	17	99,574,059	98,804,707
使用權資產	18	125,818,601	121,610,254
投資性房地產	19	530,510	571,798
無形資產	20	35,031	35,430
商譽	21	1,099,975	1,099,975
應佔聯營企業權益	23	10,536,483	10,390,940
應佔合營企業權益	24	2,177,809	1,830,070
預付飛機及航空設備款項		20,094,732	21,510,230
租賃飛機按金		539,624	566,684
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具	25	241,717	176,323
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具	26	1,360,982	1,373,634
遞延稅項資產	27	10,473,327	9,757,097
其他非流動資產		251,396	257,320
		272,734,246	267,984,462
流動資產			
存貨	28	2,557,823	2,050,282
應收賬款	29	1,649,356	2,991,037
應收票據		7,483	3,591
預付款項、按金及其他應收款項	30	3,176,418	3,631,521
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產		3,398	4,157
受限制的銀行存款	31	828,166	774,951
現金及現金等價物	31	10,607,711	15,934,713
持有待售資產		1,302	333,884
其他流動資產	32	3,413,474	4,672,592
		22,245,131	30,396,728
總資產		294,979,377	298,381,190
流動負債			
票證結算負債		(2,757,601)	(2,116,028)
應付賬款	33	(10,935,546)	(12,590,775)
應付票據		-	(199,276)
應付股利		(98,000)	(98,000)
其他應付款項及預提費用	34	(16,548,144)	(19,593,940)
預收款項		(58,970)	-
應付稅項		(9,359)	(4,572)
租賃負債	35	(17,085,829)	(14,534,309)
帶息貸款	36	(42,957,170)	(40,201,875)
退租檢修撥備	37	(936,804)	(801,235)
合同負債	38	(1,095,185)	(1,479,717)
		(92,482,608)	(91,619,727)
流動負債淨額		(70,237,477)	(61,222,999)

綜合財務狀況表

二零二二年十二月三十一日

	附註	二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元
總資產減流動負債		202,496,769	206,761,463
非流動負債			
租賃負債	35	(76,897,347)	(76,347,051)
帶息貸款	36	(92,847,116)	(53,120,047)
退租檢修撥備	37	(8,605,418)	(8,583,611)
提前退休員工福利撥備		(807)	(1,006)
長期應付款項		(251,497)	(15,646)
合同負債	38	(1,422,843)	(1,772,209)
設定受益計劃	39	(202,016)	(218,336)
遞延收入	40	(418,200)	(544,383)
遞延稅項負債	27	(323,297)	(328,063)
		(180,968,541)	(140,930,352)
淨資產		21,528,228	65,831,111
股本及儲備			
已發行股本	41	14,524,815	14,524,815
庫存股	41	(3,047,564)	(3,047,564)
儲備		12,099,925	49,891,306
本公司股東應佔權益		23,577,176	61,368,557
非控股股東權益		(2,048,948)	4,462,554
權益總額		21,528,228	65,831,111

第85頁至188頁的本綜合財務報表經由董事會於二零二二年三月三十日批准及授權刊發。

馬崇賢
董事

馮剛
董事

綜合權益 變動表

截至二零二二年十二月三十一日止年度

	本公司股東應佔權益									
	已發行股本		資本儲備		一般風險準備	外幣折算儲備	留存利潤/ (未彌補虧損)	總額	非控股股東權益	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二一年一月一日	14,524,815	(3,047,564)	30,146,498	11,564,287	110,628	(2,311,036)	26,553,699	77,541,327	6,231,709	83,773,036
二零二一年權益變動										
本年損失	-	-	-	-	-	-	(16,635,178)	(16,635,178)	(2,187,060)	(18,822,238)
本年其他綜合收益/(費用)	-	-	906,826	-	-	(444,185)	-	462,641	(45,539)	417,102
綜合收益/(費用)總額	-	-	906,826	-	-	(444,185)	(16,635,178)	(16,172,537)	(2,232,599)	(18,405,136)
附屬公司非控股股東之出資	-	-	-	-	-	-	-	-	490,148	490,148
提取任意儲備金及其他	-	-	-	-	-	-	(233)	(233)	(155)	(388)
提取一般風險準備	-	-	-	-	21,288	-	(21,288)	-	-	-
對非控股股東的分配	-	-	-	-	-	-	-	-	(26,549)	(26,549)
其他	-	-	3,637	-	-	-	(3,637)	-	-	-
於二零二一年十二月三十一日及 二零二二年一月一日	14,524,815	(3,047,564)	31,056,961	11,564,287	131,916	(2,755,221)	9,893,363	61,368,557	4,462,554	65,831,111
二零二二年權益變動										
本年損失	-	-	-	-	-	-	(38,617,495)	(38,617,495)	(6,556,415)	(45,173,910)
本年其他綜合收益/(費用)	-	-	(504,113)	-	-	1,330,487	-	826,374	45,730	872,104
綜合收益/(費用)總額	-	-	(504,113)	-	-	1,330,487	(38,617,495)	(37,791,121)	(6,510,685)	(44,301,806)
提取任意儲備金及其他	-	-	-	-	-	-	(260)	(260)	(174)	(434)
提取一般風險準備	-	-	-	-	5,222	-	(5,222)	-	-	-
對非控股股東的分配	-	-	-	-	-	-	-	-	(643)	(643)
其他	-	-	10	-	-	-	(10)	-	-	-
於二零二二年十二月三十一日	14,524,815	(3,047,564)	30,552,858	11,564,287	137,138	(1,424,734)	(28,729,624)	23,577,176	(2,048,948)	21,528,228

綜合現金 流量表

截至二零二二年十二月三十一日止年度

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
經營活動		
稅前損失	(45,876,891)	(21,825,530)
調整：		
應佔聯營和合營企業業績	100,542	815,794
匯兌淨損失／(收益)	4,088,655	(1,235,430)
利息收入	(228,720)	(112,062)
利息支出	6,472,620	5,495,052
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產公允價值變動	(168)	404
出售物業、廠房及設備收益	(24,281)	(21,112)
處置使用權資產損失	6,774	-
物業、廠房及設備折舊	8,784,570	9,259,782
使用權資產折舊	12,425,265	11,649,695
投資性房地產折舊	23,839	24,961
無形資產攤銷	-	64
物業、廠房及設備減值損失	62,584	292,562
存貨減值準備計提	3,168	44,122
無形資產減值損失	-	750
按金及其他應收款項減值準備轉回淨額	(5,854)	(170,783)
應收賬款減值準備(轉回)／計提淨額	(3,705)	5,915
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的		
債務工具減值準備轉回	(3,275)	(10,647)
其他流動資產減值準備(轉回)／計提淨額	(1,322)	6,812
其他減值準備(轉回)／計提	(6,628)	5,555
股利收入	(9,368)	(4,904)
營運資金變動前的經營性現金流量	(14,192,195)	4,221,000
租賃飛機按金減少	27,060	48,853
其他非流動資產減少／(增加)	5,924	(128,970)
存貨增加	(468,187)	(294,893)
應收賬款減少／(增加)	1,326,380	(63,057)
應收票據(增加)／減少	(3,892)	3,002
預付款項、按金及其他應收款項減少	723,036	182,212
其他流動資產減少／(增加)	1,260,440	(234,598)
票證結算負債增加	641,573	113,379
應付賬款(減少)／增加	(1,803,203)	713,192
應付票據(減少)／增加	(199,276)	136,706
其他應付款項及預提費用(減少)／增加	(3,425,293)	8,043,213
退租檢修撥備(減少)／增加	(161,850)	419,460
提前退休員工福利撥備減少	(199)	(345)
設定受益計劃減少	(24,621)	(25,548)
遞延收入(減少)／增加	(4,419)	55,592
合同負債減少	(733,898)	(293,019)
預收款項增加	58,970	-
長期應付款項增加／(減少)	235,851	(5,376)
經營所得現金(流出)／流入淨額	(16,737,799)	12,890,803
已付所得稅	(24,258)	(3,031)
已付利息	(6,579,396)	(5,757,299)
經營活動產生的現金(流出)／流入淨額	(23,341,453)	7,130,473

綜合現金流量表

截至二零二二年十二月三十一日止年度

	附註	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
投資活動			
購買物業、廠房及設備		(988,906)	(1,824,030)
預付飛機及航空設備款項		(6,649,088)	(4,250,608)
出售物業、廠房及設備及持有待售資產所得款項		673,202	213,252
以公允價值計算且其變動計入其他綜合收益的 債務工具淨(支付)/收取款項		(279,905)	1,649,011
已收利息		228,720	112,062
已收聯營企業及合營企業股息		221,138	30,831
聯營企業投資支出		(177,755)	-
已收以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的債務工具利息		49,149	82,696
出售聯營企業投資所得款項		33,882	-
用於飛機租賃及其他而受限制的銀行存款減少		13,324	31,279
已收以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的權益工具股息		5,531	1,916
出售以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的權益工具		-	808
購買以攤餘成本計量且其變動計入 其他綜合收益的權益工具		-	(500,000)
投資活動產生的現金流出淨額		(6,870,708)	(4,452,783)
融資活動			
附屬公司非控股股東資本投入		-	490,148
新增的銀行貸款及其他貸款		109,555,661	54,273,008
發行公司債券及短期融資券		15,950,000	16,050,000
償還銀行貸款及其他貸款		(63,266,576)	(38,535,887)
償還公司債券及短期融資券		(20,000,000)	(9,700,000)
償還租賃負債		(17,561,884)	(15,082,110)
已支付股息		(643)	(26,549)
融資活動產生的現金流入淨額		24,676,558	7,468,610
現金及現金等價物(減少)/增加淨額		(5,535,603)	10,146,300
於一月一日的現金及現金等價物	31	15,934,713	5,837,998
匯率變動的影響		208,601	(49,585)
於十二月三十一日的現金及現金等價物	31	10,607,711	15,934,713

綜合財務 報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

1. 公司資料

中國國際航空股份有限公司(「本公司」)於二零零四年九月三十日在中華人民共和國(「中國」)北京市註冊成立為一家股份有限公司。本公司H股於香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)及倫敦證券交易所上市，而本公司的A股則在上海證券交易所上市。本公司董事認為，本公司的母公司及最終控股公司為中國航空集團有限公司(「中航集團公司」)，乃中國國務院下屬的一家國有企業。

本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)的主要業務為提供航空及航空相關服務，包括飛機維修服務及機場地面服務。

本公司的註冊辦事處位於中國北京順義區天柱路30號院1號樓1至9層101，郵編101312。

綜合財務報表以人民幣列報。人民幣亦為本集團大多數實體經營所處主要經濟環境使用的貨幣(本公司及本集團大多組成實體的功能性貨幣)，所有數值按照千位('000)進行四捨五入，除非有其他指明。

2. 編製基準

於二零二二年十二月三十一日，本集團淨流動負債約為人民幣702.37億元。本集團償付到期債務的能力主要取決於經營活動產生的足夠的現金流入和取得充足的外部融資的能力。在編製本綜合財務報表時，考慮到本公司流動資金的來源及截至二零二二年十二月三十一日未使用的銀行授信額度人民幣1,109.45億元，本公司董事相信本集團有充足的資金滿足償還債務和資本性支出的需要。因此，本綜合財務報表以本集團持續經營為基礎編製。

本綜合財務報表乃按照國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則編製。就編製本綜合財務報表而言，如果合理地預期該信息會影響主要使用者的決策，則該信息被視為重要信息。此外，本綜合財務報表包括香港聯交所證券上市規則(「上市規則」)及香港公司條例(「公司條例」)規定的適用披露事項。

除若干金融工具在每一報告期末以公允價值計量外，本綜合財務報表乃以歷史成本法編製(詳見下文會計政策所闡釋)。歷史成本一般以交換貨品及服務時所付出對價的公允價值為基準。資產如果發生減值，則按照相關規定計提相應的減值準備。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

2. 編製基準(續)

公允價值為市場參與者於計量日在有序交易中出售資產所能收取的或轉讓負債所需支付的價格，不論該價格是否可直接觀察或以其他估值技術作出估計。估計資產或負債的公允價值時，倘市場參與者於計量日定價資產或負債時考慮其特性，則本集團考慮資產或負債的特性。本綜合財務報表所載公允價值計量及／或披露按上述基準釐定，惟國際財務報告準則第16號範圍內的租賃交易以及在若干方面與公允價值相似但並非公允價值的計量(如國際會計準則第2號存貨的可變現淨值或國際會計準則第36號資產減值的使用價值)除外。

對於以公允價值進行交易的金融工具，以及運用不可觀察的輸入值計量後續期間的公允價值的估值技術，對估值技術進行校準，以便在初始確認時，估值技術的結果等於交易價格。

此外，就財務報告目的而言，公允價值計量根據輸入值的可觀察程度且該輸入值對公允價值計量整體而言的重要性分為第1、第2及第3級如下：

- 第1級輸入值是實體於計量日於活躍市場可獲得的相同資產或負債的(未經調整的)報價；
- 第2級輸入值是除第1級所述報價外，相關資產或負債(直接或間接)可觀察的輸入值；及
- 第3級輸入值是相關資產或負債不可觀察的輸入值。

3. 採納經修訂國際財務報告準則**本年強制生效的經修訂國際財務報告準則**

本年內，本集團已首次應用下列由國際會計準則理事會「國際會計準則理事會」頒佈須於二零二二年一月一日或之後開始的年度期間強制生效的經修訂國際財務報告準則：

國際財務報告準則第3號修訂本	提述《概念框架》
國際會計準則第16號修訂本	物業、廠房及設備－擬定用途前收益
國際會計準則第37號修訂本	虧損合同－履行合同的成本
國際財務報告準則修訂本	對二零一八年至二零二零年週期之國際財務報告準則的年度改進

本年應用經修訂的國際財務報告準則未對本集團本年及以往年度的財務狀況及表現及／或該等簡明綜合財務報表所載之披露產生重大影響。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

3. 採納經修訂國際財務報告準則(續)

已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂國際財務報告準則

本集團並未提早應用以下已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂的國際財務報告準則：

國際財務報告準則第17號	保險合約 ¹
國際財務報告準則第10號和 國際會計準則第28號修訂本	投資者與其聯營公司或合營公司之間的資產出售或注資 ²
國際財務報告準則第16號修訂本	售後租回中的租賃負債 ³
國際會計準則第1號修訂本	負債的流動或非流動劃分 ³
國際會計準則第1號修訂本	附有契約條件的非流動負債 ³
國際會計準則第1號修訂本和 國際財務報告準則實務公告第2號	會計政策的披露 ¹
國際會計準則第8號修訂本	會計估計的定義 ¹
國際會計準則第12號修訂本	與單一交易產生的資產和負債有關的遞延稅項 ¹

1 於二零二三年一月一日或之後開始的年度期間生效。

2 於待定日期或之後開始的年度期間生效。

3 於二零二四年一月一日或之後開始的年度期間生效。

董事會認為應用所有新訂及經修訂的國際財務報告準則對於可預見未來之綜合財務報表無重大影響。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

4. 主要會計政策

合併基準

本綜合財務報表合併了本公司及受本公司控制的實體以及其附屬公司的財務報表。下列情況下本公司擁有控制權：

- 有權控制投資對象；
- 通過參與被投資方相關活動分佔或有權獲取可變回報；及
- 能夠運用其對被投資方的權力以影響其回報金額。

倘相關事實及情況顯示上述三項中的一項或多項控制因素出現變動，則本集團重新評估其是否對投資對象擁有控制權。

本公司於取得附屬公司控制權時開始就該附屬公司合併入賬，並於失去附屬公司控制權時停止就該附屬公司合併入賬。具體而言，年內收購或出售附屬公司的收入及開支於本公司獲得控制權日起至本公司不再控制附屬公司當日止期間計入綜合損益表。

損益及其他綜合收益的每一項目應歸於本公司股東及少數股東。附屬公司綜合收益總額應歸於本公司股東及少數股東，即使其導致少數股東權益出現赤字結餘。

如有必要，會對附屬公司的財務報表作出調整，以使其會計政策與本集團的會計政策一致。

所有集團內公司間的交易，所對應相關資產、負債、權益、收入、開支及現金流量均於合併時悉數抵銷。

附屬公司非控股股東權益與本集團之權益分別列報，代表當前所有權權益以使其持有人在相關附屬公司清算時按比例享有其淨資產的份額。

商譽

收購業務所產生的商譽按收購業務日期訂定的成本減任何累計減值損失(如有)列賬。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

4. 主要會計政策(續)

商譽(續)

就減值測試而言，商譽會分配予預期會因業務合併的協同效應而受惠的各有關現金產生單位(或現金產生單位組別)，即就內部管理而言監察商譽的最低層面，不會大於經營分部。

每年對已獲分配商譽的現金產生單位(或現金產生單位組別)進行減值測試，或若有跡象顯示該單位可能出現減值時，進行更頻密的減值測試。倘現金產生單位的可收回金額少於該單位的賬面價值，確認相應的減值損失。減值損失金額首先抵減分攤到該現金產生單位或現金產生單位組別的商譽的賬面價值，再根據現金產生單位或現金產生單位組別中除商譽以外的其他各項資產的賬面價值所佔比重，按比例抵減其他各項資產的賬面價值。商譽的任何減值損失於損益中直接確認。商譽的已確認減值損失於以後期間不予撥回。

在處置相關現金產生單位或現金產生單位組別內的任何現金產出單位時，所佔分攤商譽均計入處置損益中。當本集團處置現金產生單位內的一項經營(或現金產生單位組別內的任何現金產出單位)時，處置的商譽金額基於處置的經營(或現金產生單位)相關價值和留存的現金產生單位(或現金產生單位元組別)部分進行計量。

本集團收購聯營企業及合營企業產生的商譽政策如下所述。

於聯營企業及合營企業的投資

聯營企業指本集團對其有重大影響力的實體。重大影響力指參與被投資公司的財務及經營決策的權力，但並非對該等決策的控制或共同控制。

合營企業為一項合營安排，對安排擁有共同控制權的各方有權分佔合營安排的淨資產。共同控制權指經合同協議分佔安排的控制權，僅於相關活動的決策需要分佔控制權各方一致同意時存在。

聯營企業或合營企業的業績、資產及負債按權益法併入本綜合財務報表，除非當投資的部分或全部被分類為持有待售，在此種情況下該投資的部分或全部按照國際財務報告準則第5號持有待售的非流動資產和終止經營計量。

對於未被劃分為持有待售的合營企業或聯營企業的投資剩餘部分，應按照權益法計量。若聯營企業及合營企業與本集團在類似情況下就類似交易及事件所採用不同會計政策，對聯營企業及合營企業的會計政策按本集團在類似情況下就類似交易及事件所採用的會計政策適當調整。根據權益法，於聯營企業或合營企業的投資在綜合財務狀況表按成本初始計量，並於其後就確認本集團應佔該聯營企業或合營企業的損益及其他綜合收益而作出調整。當本集團應佔聯營企業或合營企業的損失超過其於該聯營企業或合營企業的權益(包括實質上構成本集團於聯營企業或合營企業的投資淨額一部分的任何長期權益)時，本集團不再確認其應佔的進一步損失。額外損失將予確認，惟僅以本集團需對該聯營企業或合營企業承擔法定或推定責任或代表該聯營企業或合營企業作出付款的情況為限。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

4. 主要會計政策(續)

於聯營企業及合營企業的投資(續)

於聯營企業或合營企業的投資自投資對象成為聯營企業或合營企業日期起按權益法入賬。獲取應佔聯營企業或合營企業的權益時，投資成本超出本集團應佔投資對象可辨認資產及負債的公允價值淨值的部分確認為商譽，計入投資的賬面價值。本集團應佔可辨認資產及負債的公允價值淨值超出投資成本的部分在重新評估後於獲取權益期間直接計入當期損益。

本集團將評估是否存在聯營企業或合營企業權益可能發生減值的客觀證據。倘存在任何客觀證據，該項投資的全部賬面價值(包括商譽)會根據國際會計準則第36號以單項資產的方式進行減值測試，通過比較其可收回金額(即使用價值與公允價值減處置費用的較高者)與賬面價值。任何已確認的減值損失不會分攤至任何資產，包括商譽，而是構成該項投資的賬面價值的一部分。根據國際會計準則第36號，有關減值損失的任何撥回，於該項投資的可收回金額其後增加的情況下予以確認。

當本集團不再對聯營企業擁有重大影響力或對合營企業擁有共同控制權，則作為出售投資對象的全部權益入賬，所得收益或損失於損益中確認。當本集團保留於前聯營企業或合營企業的權益，且保留權益為國際會計準則第9號範圍內的金融資產，則本集團會以公允價值計量於該日的保留權益，公允價值則視作於初始確認時的公允價值。於釐定出售聯營企業或合營企業的收益或損失時，將計入聯營企業或合營企業賬面價值與任何保留權益的公允價值及出售聯營企業或合營企業有關權益的任何所得款項之間的差額。此外，本集團會將先前於其他綜合收益確認的有關該聯營企業或合營企業的所有金額入賬，基準與該聯營企業或合營企業已直接出售相關資產或負債所規定者相同。因此，倘該聯營企業或合營企業先前於其他綜合收益確認的收益或損失將於出售有關資產或負債時重新歸類至損益，則本集團於出售／部分出售相關聯營企業或合營企業時將收益或損失由權益重新分類至損益(作為重新分類調整)。

倘集團實體與其聯營企業或合營企業進行交易，則與該聯營企業或合營企業交易所產生的損益於本集團綜合財務報表確認，僅限於該聯營企業或合營企業與本集團無關的權益。

聯營企業或合營企業的權益變動

當本集團減少其在聯營企業或合營企業的權益，但繼續使用權益法時，本集團將該聯營企業或合營企業先前於其他綜合收益確認的與權益減少有關的收益或損失重新分類至損益，倘若該等收益或損失將於出售有關資產或負債時重新分類至損益。

取得聯營企業或合營企業的額外權益

當本集團增加其在聯營公司或合資企業的權益，但繼續使用採用權益法時，如所支付的對價超過所收購的聯營公司或合資企業的額外權益所佔有關資產或負債賬面金額的份額，則商譽於增加日確認。在聯營企業或合資企業中取得的額外權益超過所付對價的部分，將在取得額外權益的期間分類至損益。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

4. 主要會計政策(續)

來自客戶合約的收入

本集團於履行履約義務時確認收入，即於特定履約義務相關之商品或服務之控制權轉讓予客戶時確認收入。

履約義務系指可明確區分的商品或服務(或一批商品或服務)或一系列實質相同的可明確區分的商品或服務。

如果滿足以下標準之一，屬於在某一時段內完成履約義務，本集團在該段時間內按照履約進度確認收入：

- 客戶在本集團履約的同時即取得並消耗本集團履約所帶來之經濟利益；
- 客戶能夠控制本集團履約過程中所創建或優化的資產；或
- 本集團履約過程中所產出的商品具有不可替代用途，且本集團在整個合約期間內有權就累計至今已完成之履約部分收取款項。

否則，收入於客戶獲得可明確區分的商品或服務控制權之時點予以確認。

合同資產系指本集團因向客戶轉移商品或服務而有權收取對價的尚未成為無條件權利。合同資產根據國際財務報告準則第9號進行減值評估。而應收款項指本集團無條件收取對價的權利，即收取對價權利僅取決於時間流逝。

合同負債指本集團因已收或應收客戶對價，而須向客戶轉讓商品或服務的義務。

與同一合同相關的合同資產及合同負債按淨額呈列。

多項履約義務之合同(包括交易價格之分配)

本集團實行常旅客計劃，並根據客戶獲取的里程數向其提供免費服務或商品。本集團運用複雜的信息技術系統，跟蹤每項銷售的服務提供時點，並跟蹤派發的常旅客里程及後續的兌換及使用里程或里程到期的情況。常旅客計劃下獎勵里程的分攤價值作遞延處理，直至里程數換取本集團履行提供服務或商品的義務或里程數到期時。

就含有多項履約義務之合同而言，如常旅客計劃，本集團按單獨售價相對比例將交易價格分配到各項履約義務。

與各項履約義務相關的可明確區分的商品或服務之單獨售價於合同開始之時確定。其代表本集團向一客戶單獨出售一項承諾之商品或服務之價格。如果單獨售價不可直接觀察，本集團採用適當技術對價格進行估計，以使最終分配到任何履約義務的交易價格能反映本集團向客戶轉讓承諾商品或服務預期享有的對價之金額。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

4. 主要會計政策(續)

保養及大修成本

就飛機及發動機而言，大修成本於符合確認條件時於物業、廠房及設備或使用權資產的賬面價值中作為替換件予以確認，並在大修週期內計提折舊。

本集團有責任根據有關租賃合同達至若干歸還條件。為滿足該等歸還條件，須進行大修。因此，租賃飛機的預計大修成本按照飛行小時／循環比例在租賃期間進行預提，並於損益表中扣除。大修預計成本與實際成本之間的差額於大修進行期間計入損益表。

令物業、廠房及設備及租賃資產恢復至正常工作狀況發生的所有其他例行維修及保養成本，於發生時計入損益表。

租賃

租賃的定義

如果合同中一方讓渡了在一定期間內控制一項已識別資產使用的權利以換取對價，則該合同為租賃或者包含租賃。

對於首次應用日期或之後訂立或修訂的，或企業合併產生的合同，本集團根據國際財務報告準則第16號項下的定義，於開始日或修訂日評估合同是否是一項租賃或包含一項租賃。除非合同條款和條件在後續發生變更，否則不會對此類合同進行重新評估。

本集團作為承租人

短期租賃和低價值資產租賃

本集團對從租賃期開始日起租賃期不超過12個月且不包含購買選擇權的房屋及其他設備租賃，應用短期租賃的確認豁免。本集團亦對低價值資產租賃應用確認豁免。短期租賃和低價值資產租賃的租賃付款額在租賃期內採用直線法或其他系統性方法確認為費用。

使用權資產

使用權資產的成本包括：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 在租賃期開始日或之前支付的任何租賃付款額，扣除已享受的任何租賃激勵金額；
- 本集團發生的任何初始直接成本；及
- 本集團為拆卸及移除租賃資產、復原租賃資產所在場地或將租賃資產恢復至租賃條款約定的狀態預計將發生的成本。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

4. 主要會計政策(續)

租賃(續)

本集團作為承租人(續)

使用權資產(續)

使用權資產按成本減去累計折舊和減值準備後的金額計量，並根據租賃負債的重新計量而進行調整。

本集團能夠合理確定租賃期屆滿時取得租賃資產所有權的，在租賃資產剩餘使用壽命內計提折舊。否則，在租賃期與租賃資產剩餘使用壽命兩者孰短的期間內計提折舊。

當本集團在行使購買選擇權後於租賃期屆滿時取得租賃資產所有權的，相關使用權資產的成本以及相關累計折舊和減值準備將轉入物業、廠房及設備。

本集團在綜合財務狀況表中將使用權資產作為單獨項目列示。

租賃負債

在租賃期開始日，本集團按該日尚未支付的租賃付款額現值確認及計量租賃負債。在計算租賃付款額的現值時，如果租賃的內含利率無法合理確定，本集團則使用租賃期開始日的增量借款利率。

租賃付款額包括：

- 固定付款額(包括實質上固定的付款額)，扣除任何租賃激勵相關金額；
- 取決於指數或比率的可變租賃付款額，初始計量時根據租賃期開始日的指數或比率確定；
- 根據提供的擔保餘值預計本集團應支付的款項；
- 本集團可合理確定將行使購買選擇權的行權價；及
- 行使終止租賃選擇權需支付的款項，前提是租賃期反映出本集團將行使終止租賃選擇權。

反映市場租金率變化的可變租賃付款額按租賃期開始日的市場租金率進行初始計量。不取決於指數或比率的可變租賃付款額不計入租賃負債及使用權資產，並於實際發生時確認為費用。

租賃期開始日之後，租賃負債的增加用以反映租賃負債相關的利息費用，租賃負債的減少用以反映租賃付款額的支付。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

4. 主要會計政策(續)

租賃(續)

本集團作為承租人(續)

租賃負債(續)

如果符合下述兩種情況之一，本集團對租賃負債進行重新計量(並對相關使用權資產進行相應調整)：

- 租賃期發生變化或對是否行使購買選擇權的評估發生變化，在此情況下，使用重新評估日修訂後的折現率對修正後的租賃付款額進行折現重新計量相關的租賃負債。
- 因用於確定租賃付款額的指數或比率變動或者根據擔保餘值預計的應付金額發生變動而導致未來租賃付款額發生變動的，按照變動後租賃付款額和初始折現率重新計量租賃負債。

本集團將租賃負債作為單獨項目於綜合財務狀況表中呈列。

租賃變更

如果同時符合以下條件，本集團將租賃變更作為一項單獨租賃進行會計處理：

- 該租賃變更通過增加一項或多項租賃資產的使用權而擴大了租賃範圍；以及
- 增加的對價與租賃範圍擴大部分的單獨價格按該合同情況調整後的金額相當。

租賃變更未作為一項單獨租賃進行會計處理的，在租賃變更生效日，本集團根據重新確定的租賃期，並按照變更後租賃付款額和修訂後的折現率計算的現值重新計量租賃負債。

本集團重新計量租賃負債以及自出租人取得的租賃激勵並相應調整使用權資產。

當經修訂的合同包含一個租賃成分以及一個或多個額外的租賃或非租賃成分，本集團基於每一項租賃成分的單獨估價與非租賃成分的單獨估價總和，將經修訂合同中的對價分攤至每一租賃成分中。

本集團作為出租人

租賃的分類與計量

本集團作為出租人的租賃分類為融資租賃或經營租賃。實質上轉移了與相關資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬的租賃為融資租賃。融資租賃以外的其他租賃為經營租賃。

經營租賃的租金收入乃於有關租賃期以直線法確認於損益表中。於協商及安排一項經營租賃時產生之初始直接成本乃計入租賃資產之賬面價值，且該等成本在租賃期內按直線法確認為開支。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

4. 主要會計政策(續)

租賃(續)

本集團作為出租人(續)

租賃變更

租賃合同對價的變更不構成原條款的一部分的，均按租賃變更進行會計處理，包括通過租金寬免或減少提供的租賃激勵。

經營租賃發生變更的，本集團自變更生效日起將其作為一項新租賃進行會計處理，與變更前租賃有關的預收或應收租賃收款額視為新租賃的收款額。

售後租回交易

本集團根據國際財務報告準則第15號的要求，評估售後租回交易是否構成本集團的一項銷售。

本集團作為賣方－承租人

對於不符合銷售條件的轉讓，本集團作為賣方－承租人按照國際財務報告準則第9號繼續確認該資產並將轉讓所得款項作為借款進行核算。

外幣

於編製各個別集團實體的財務報表時，以該實體的功能貨幣以外的貨幣(外幣)進行的交易，按交易日期的現行匯率換算入賬。於報告期末，以外幣列值的貨幣項目以該日的現行匯率重新換算，而按公允價值列賬並以外幣列值的非貨幣項目則按釐定公允價值當日的現行匯率重新換算。當非貨幣項目的公允價值收益或損失在損益中確認時，該收益或損失的任何換算部分也在損益中確認。當非貨幣項目的公允價值收益或損失在其他綜合收益中確認時，該收益或損失的任何換算部分也在其他綜合收益中確認。以外幣歷史成本衡量的非貨幣項目不進行重新折算。按歷史成本並以外幣計量的非貨幣項目不予重新換算。

因結算貨幣項目及換算貨幣項目所產生的匯兌差額於產生期間在損益中確認。

就呈列綜合財務報表而言，本集團海外業務的資產及負債按報告期末的現行匯率換算為本公司的呈列貨幣(即人民幣)，而其收入及開支按年度平均匯率換算，除非報告期內匯率出現重大波動，在此情況下，將採用交易日期的現行匯率換算。所產生之匯兌差額(如有)於其他綜合收益確認，並在權益內的匯兌儲備(應佔少數股東權益(如適用))欄中累計。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

4. 主要會計政策(續)

借款成本

收購、建設或生產有限制資產(即必須長時間方可作擬定用途或可供出售的資產)直接應佔的借款成本加入該等資產的成本，直至有關資產基本上可作擬定用途或可供出售時為止。

在相關資產可作擬定用途或可供出售後仍未償還的任何專項借款均計入一般借款池，以計算一般借款的資本化率。以專項借款(在支付有關有限制資產前)作出的短暫投資所賺取的投資收入，須在滿足資本化條件的借款成本中扣除。

所有其他借款成本於其產生期間於損益中確認。

政府補助

在合理地保證本集團已遵守政府補助的附帶條件以及將會收到補助後，政府補助方會予以確認。

政府補助於本集團確認該等補助擬補償的有關成本為開支的期間內，按系統性方法攤銷並於損益中確認。具體而言，若政府補助金的主要條件為本集團須購買、建造或以其他方式收購非流動資產，則於綜合財務狀況表確認為遞延收入，並按照系統合理的方法在相關資產使用壽命內攤銷並於損益中確認。

用於補償已經發生的相關成本費用或損失的與收入相關的政府補助，或用於直接給予本集團財務支援而未來不會有相關成本發生的政府補助，於有權收取期間直接計入損益。

僱員福利

退休福利費用

本集團向設定提存計劃作出的供款於僱員提供服務使其可享有供款時確認為開支。

對於設定受益計劃而言，提供福利的成本使用預計單位成本法釐定，並於各年度報告期末進行精算估值。在確定本集團的設定受益計劃義務的現值和相關的當期服務成本以及(如適用)過去服務成本時，本集團將收益歸集於服務期限。若僱員未來幾年的服務將導致明顯更高的受益水平，本集團將收益按直線法歸為：

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

4. 主要會計政策(續)

僱員福利(續)

退休福利費用(續)

- (a) 該僱員的服務首次導致該計劃下的福利的日期(不論該福利是否以繼續服務為條件);直到
- (b) 該僱員繼續服務將不會在該計劃下獲得除進一步加薪以外的重大額外利益的日期。

重新計量包括精算收益及損失，修改資產上限(如適用)與計劃資產回報(不包括利息)直接於綜合財務狀況表中反映，並於產生期間在其他綜合收益中確認。重新計量確認於其他綜合收益中，不會重新分類至損益。

過去服務成本於計劃修訂或縮減期間於損益確認，而結算產生的收益或損失於結算發生時確認。在確定過去服務成本或結算產生的收益或損失時，實體應使用計劃資產的當前公允價值和當前的精算假設重新計量設定受益負債或資產的淨額，以反映計劃下提供的福利以及計劃修訂、縮減或結算前後的計劃資產，而不考慮資產上限的影響(即，以計劃之未來退款或未來計劃供款扣減的形式獲得之經濟利益之現值)。

利息使用期初折現率與設定受益負債或資產淨值計算。但是，如果本集團在計劃修訂、縮減或結算之前重新計量設定受益負債或資產淨額，則本集團將使用計劃下提供的福利以及計劃修訂、縮減或結算後的計劃資產以及用於重新計量該等設定受益負債或資產淨額的折現率確定計劃修訂、縮減或結算後年度報告期剩餘期限內的淨利息，並考慮該期間內由於供款或支付福利導致的設定受益負債或資產淨額的任何變動。

設定受益計劃成本分類如下：

- 服務成本(包括當期服務成本、過去服務成本以及縮減及結算的收益及損失);
- 利息開支或收入淨值;及
- 重新計量。

對於前兩類設定受益計劃成本，本集團於損益中確認，計入管理費用及利息支出或利息收入。縮減收益及損失列作過去服務成本。於綜合財務狀況表中確認的退休福利負債指本集團設定受益計劃的實際赤字或盈餘。該種計算方式所導致的任何盈餘限於計劃之未來退款或未來計劃供款扣減形式的任何可用經濟利益的現值。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

4. 主要會計政策(續)

辭退福利

辭退福利負債於本集團不再可以撤回辭退福利及確認任何有關重組成本兩者中孰早時點確認。

短期及其他長期僱員福利

短期僱員福利按預期於僱員提供服務時支付的未折現福利金額確認。除非其他國際財務報告準則規定或准許將福利計入資產成本內，否則所有短期僱員福利均確認為開支。

僱員應計福利(例如工資及薪金及年假)會在扣減任何已付款項後確認。

其他長期僱員福利形成的負債按照未來員工為本集團提供服務導致的現金流出折現到本報告日時點的現值計量。任何由於服務成本、利息支出及重計量的影響造成的負債賬面價值的變化，均確認為損益，除非其他國際財務報告準則要求或允許將其計入一項資產的成本。

稅項

所得稅費用指現時應付稅項及遞延稅項的總和。

現時應付稅項按本年度應課稅利潤計算。應課稅利潤與稅前利潤／損失不同，是由於前者不包括在其他年度的應課稅或可扣稅收入及開支項目，並且不包括毋須課稅或不可扣稅的項目。本集團的即期稅項乃根據報告期末已頒佈或實質頒佈的稅率計算。

遞延稅項按綜合財務報表的資產及負債賬面價值與用作計算應課稅利潤的相應稅基之間的暫時差額確認。遞延稅項負債通常會就所有應課稅暫時差額確認。遞延稅項資產一般於有可能出現該等可扣減暫時差額可抵銷應課稅利潤時就所有可扣減暫時差額確認。若於一項交易中，因初步確認商譽或資產及負債(業務合併除外)而引致的暫時差額既不影響應課稅利潤亦不影響會計利潤，則不會確認該等遞延稅項資產及負債。

就與於附屬公司及聯營企業與合營企業的投資／權益有關的應課稅暫時差額確認遞延稅項負債，惟若本集團可控制暫時差額撥回及暫時差額有可能未必於可見將來撥回的情況除外。由有關該等投資的可扣減暫時差額而產生的遞延稅項資產，只會在有足夠的應課稅利潤可能出現以致暫時差額的利益被利用，而在可見將來預期可被撥回時確認。

遞延稅項資產的賬面價值於報告期末進行複核，並在不可能再有應課稅利潤足以收回全部或部分資產時作調減。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

4. 主要會計政策(續)

稅項(續)

遞延稅項資產及負債根據報告期末已頒佈或實質頒佈的稅率(及稅法)，按預期於償還負債或收回資產期間適用的稅率計算。

遞延稅項負債及資產的計量反映本集團於報告期末，預期將要收回或償還其資產及負債的賬面價值的稅務後果。

為了計量本集團確認使用權資產和相關租賃負債的租賃交易的遞延稅項，本集團首先確定稅收扣減是歸屬於使用權資產還是租賃負債。

對於稅務扣減可歸因於租賃負債的租賃交易，本集團對整個租賃交易適用國際會計準則第12號所得稅要求。與使用權資產和租賃負債相關的暫時性差異以淨額為基礎進行評估。使用權資產折舊額超過租賃負債本金部分租賃付款額的部分，產生可抵扣暫時性差異淨額。

當本集團有法定行使權以本期稅項資產抵銷本期稅項負債，且當其與同一稅務機關徵收之所得稅相關，則遞延稅項資產與負債予以抵銷。

即期及遞延稅項於損益中確認，除非其與於其他綜合收益或直接於權益中確認的項目有關，在此情況下，即期及遞延稅項亦會分別於其他綜合收益或直接於權益中確認。就因對業務合併進行初始會計處理而產生的即期稅項或遞延稅項而言，稅務影響計入業務合併的會計處理。

投資性房地產

投資性房地產為持作賺取租金及／或資本增值的物業。

投資性房地產初始時按成本或視作成本(包括任何直接應佔開支)計量。於初步確認後，投資性房地產按成本減其後累計折舊及任何累計減值損失列賬。折舊按照減去估計餘值後的金額，在其預計可使用壽命內按照直線法攤銷。

投資性房地產於出售時或投資性房地產永久不再使用或預期出售將不會產生未來經濟利益時終止確認。終止確認資產所產生的任何收益或虧損(以該項資產出售所得款項淨額與其賬面值的差額計算)於該物業終止確認的期間計入損益。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

4. 主要會計政策(續)

物業、廠房及設備

物業、廠房及設備包括持有作生產或提供商品或服務或作行政用途的樓宇(除在建工程外)按成本減其後累計折舊及累計減值損失(如有)於綜合財務狀況表列賬。

於生產、供應或管理過程中使用的在建物業按成本減已確認減值損失(如有)列示。成本包括直接歸屬於使資產達到能夠以管理層預期的方式運作所必需的地點和條件的任何成本，以及符合本集團會計政策的資本化借款成本。該等資產按其他物業資產的相同基準在其可作擬定用途時開始計提折舊。

發動機替換件按照預計飛行小時以工作量法計提折舊，其他物業、廠房及設備按照其原值扣除預計淨餘值後的金額，在預計使用壽命內按照直線法計提折舊。於每報告期末覆核預計使用壽命及預計飛行小時、預計淨殘值和折舊方法，這些預計是基於其經濟利益預期實現方式的任何改變。

物業、廠房及設備於出售時或當預期持續使用該資產將不會產生未來經濟利益時終止確認。出售或棄用物業、廠房及設備所產生的任何盈虧按出售所得款項與資產賬面價值之間的差額計算，並於損益中確認。

持有待售資產

非流動資產(及處置組別)之賬面價值如主要通過出售交易而非通過持續使用而收回，則被分類為持有待售。在此情況下，該資產(或處置組別)須可於現況下即時出售，且須符合出售該等資產(或處置組別)的一般及慣常條款及很有可能達成出售。管理層須已經就該等出售獲得確定的購買承諾，且預計出售將在分類之日起一年內有資格確認為已完成出售。

分類為持有待售的非流動資產(及處置組別)乃按其先前的賬面價值及公允價值減出售成本孰低者計量。

無形資產

所收購具有有限使用年期的無形資產於最初收購時按成本入賬，隨後按成本減累計攤銷及減值列賬。攤銷按其估計可使用年期以直線法計提。估計可使用年期及攤銷法於每個報告期末覆核，而任何估計變動的影響按預期基準入賬。所收購的使用壽命不確定的無形資產於最初收購時按成本入賬，隨後按成本減減值列賬。

無形資產會在出售時或預期日後不會因使用或出售帶來經濟利益時終止確認。於終止確認無形資產時產生的收益及損失以該項資產出售所得款項淨額與其賬面價值的差額計算，並於該項資產終止確認時在損益中確認。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

4. 主要會計政策(續)

有形資產、無形資產的減值損失(商譽除外)

於報告期末，本集團對其有形資產及具明確使用年期的無形資產的賬面價值進行評估，以確定是否存有任何顯示該等資產存在減值損失的跡象。倘該等跡象出現，則會對資產的可收回金額作出估計，以釐定減值損失程度(如有)。對於無確定使用年限的無形資產，至少每年以及在任何有減值跡象的時候對其進行減值測試。

有形資產和無形資產之可收回金額進行單獨估計。倘未能估計個別資產的可收回金額，則本集團將估計該資產所屬現金產生單位的可收回金額。

此外，本集團評估是否有跡象表明公司資產可能發生減值。如存在，如可識別合理一致的分配基準，公司資產亦會分配至個別現金產生單位元或會以其他方式分配至可識別合理一致的分配基準的最小現金產生單位組別。

可收回金額為公允價值減出售成本與使用價值兩者的較高者。於評估使用價值時，估計日後現金流量會以除稅前折現率折算至現值，以反映現時市場對貨幣時間價值及並未調整估計未來現金流量的資產(或現金產生單位)的特定風險評估。

倘預計資產(或現金產生單位)的可收回金額少於其賬面價值，則資產(或現金產生單位)賬面價值減少至其可收回金額。

如公司資產或公司資產的一部分不可合理一致的分配至現金產生單位，則本集團比較現金產生單位組別的賬面價值(包括分配至該現金產生單位組別的公司資產或公司資產的一部分的賬面價值)以及該現金產生單位組別的可收回金額。分配減值損失時，減值損失會先分配以削減任何商譽(如適用)的賬面價值，然後再根據單位或現金產生單位組別內各資產的賬面價值，按比例分配至其他資產。資產賬面價值不會削減至低於其公允價值減出售成本(如可計量)、其使用價值(如可釐定)或零(以最高者為準)。原應分配予有關資產的減值損失金額，會按比例分配至單位內的其他資產。減值損失即時於損益中確認。

倘減值損失其後撥回，則該項資產(或現金產生單位或現金產生單位組別)的賬面價值須增加至重新估計的可收回金額，惟增加後的賬面價值不得超過資產(或現金產生單位或現金產生單位組別)在以往年度並無確認減值損失而原應釐定的賬面價值。減值損失撥回時將直接計入損益。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

4. 主要會計政策(續)

現金及現金等價物

在綜合現金流量表中列示的現金及現金等價物包括

- (a) 現金，包括庫存現金和活期存款，不包括受監管限制而導致該餘額不再符合現金定義的銀行餘額；以及
- (b) 現金等價物，包括短期(一般原定期限為三個月以上或更短)、高流動性的投資，可隨時轉換為已知數額的現金，且價值變化的風險不大。持有現金等價物的目的是為了滿足短期現金承諾，而不是為了投資或其他目的。

本集團使用受第三方合同限制的銀行餘額被列為現金的一部分，除非這些限制導致銀行餘額不再符合現金的定義。影響銀行餘額使用的合同限制在附註31中披露。

存貨

存貨以成本與可變現淨值兩者中的較低者列賬。存貨成本按加權平均法核算。可變現淨值代表存貨的估計售價減去所有估計完工成本及出售費用。

進行銷售所需的成本包括與銷售直接相關的增量成本和本集團為進行銷售所必須的其他成本。

撥備

倘本集團因過往事件而承擔現有責任(法律的或義務的)，且本集團有可能須履行該責任，以及能就承擔金額作出可靠估計時確認撥備。

撥備按於報告期末對履行現時義務所需代價的最佳估計計量，考慮與該義務相關的風險和不確定性。如果貨幣時間價值影響重大，則以預計未來現金流出折現後的金額確定最佳估計。

虧損合同產生的現時義務按照撥備確認及計量。虧損合同指的是履行該合同而發生的成本支出超過預計產生的經濟利益流入的合同。合同項下的不可避免成本反映了退出合同的最低淨成本，即履行合同的淨成本和因未能履行合同而產生的任何補償或懲罰的較低成本。

在評估合同是否為虧損合同時，本集團考慮與合同直接相關的成本，包括增量成本和與履行合同直接相關的其他分配的成本。

根據租賃條款和條件的要求，將租賃資產恢復至原始狀態的成本撥備在租賃開始之日按管理層對恢復租賃資產所需支出的最佳估計進行確認。估計值定期進行評估並根據新情況進行調整。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

4. 主要會計政策(續)

金融工具

本集團在成為金融工具合同的一方時，於綜合財務狀況表內確認金融資產及金融負債。所有的常規購買及處置金融資產應以交易日期為基礎，常規購買及處置金融資產是指要求在規定的或市場慣例的時限內交付該金融資產的購買及處置。

金融資產及金融負債初始按公允價值計量，初次適用國際財務報告準則第15號而認定的因與客戶簽訂合同而產生的應收賬款除外。收購或發行金融資產及金融負債直接應佔的交易成本(以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產及金融負債除外)於初始確認時計入金融資產或金融負債(如適用)的公允價值，或從中扣除。收購以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產或金融負債直接應佔的交易成本，即時於損益中確認。

實際利率法為計算金融資產或金融負債的攤餘成本及於相關期間分配利息收入或利息費用的方法。

實際利率是指於金融資產的預計年期或較短期間(如適用)內將估計未來現金收入及支出(包括已付或已收且屬於實際利率不可分割一部分的一切費用及差價，交易成本以及所有其他溢價或折讓)準確折現至初次確認時的賬面淨值的利率。

金融資產

金融資產的分類及後續計量

符合下述條件之金融資產後續按攤餘成本計量：

- 管理該金融資產的業務模式是以收取合同現金流量為目標；及
- 該金融資產的合同條款規定，在特定日期產生的現金流量，僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。

符合下述條件之金融資產後續以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益：

- 管理該金融資產的業務模式既以出售該金融資產又以收取合同現金流量為目標；及
- 該金融資產的合同條款規定，在特定日期產生的現金流量，僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。

所有其他金融資產後續以公允價值計量且其變動計入當期損益，但是，如一項非交易性權益工具既非交易用途，亦非國際財務報告準則第3號企業合併所適用之企業合併收購方確認的或有對價所形成的金融資產，於初始確認/首次應用國際財務報告準則第9號時，本集團可將該非交易性權益工具投資不可撤銷地指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。

4. 主要會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產的分類及後續計量(續)

在下列情況下，持有金融資產為交易用途：

- 主要是為了在短期內出售而購買；或
- 在初始確認時，該等金融資產是本集團共同管理的已確定金融工具組合的一部分，並具有短期獲利的實際模式；或
- 未被指定為對沖工具的衍生品。

此外，出於消除或顯著減少會計錯配之目的，本集團可不可撤銷地指定一項按攤餘成本計量或以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產以公允價值計量且其變動計入當期損益。

(i) 攤餘成本及利息收入

對分類為按攤餘成本計量的金融資產及按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具，本集團採用實際利率法確認利息收入。除在後續期間成為已發生信用減值(見下文)的金融資產外，本集團根據金融資產賬面餘額乘以實際利率計算利息收入。對於後續期間已發生信用減值的金融資產，本集團在後續期間按照該金融資產的攤餘成本和實際利率計算確定其利息收入。若該金融工具在後續期間因其信用風險改善而不再存在信用減值，則本集團在確定該金融資產不再存在信用減值的報告期初起，轉按實際利率乘以該金融資產賬面餘額來計算確定利息收入。

(ii) 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具

對於分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具，其採用實際利率法計算的利息收入計入當期損益。該等債務工具賬面價值的所有其他變動均於其他綜合收益中確認，並於資本儲備項下累計。減值損失於損益中確認，並在不減少該等債務工具賬面金額的情況下對其他綜合收益進行相應調整。當終止確認該等債務工具時，先前於其他綜合收益確認的累計收益或損失將重新分類至當期損益。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

4. 主要會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產的分類及後續計量(續)

(iii) 指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具

指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具投資於其後按公允價值計量，且其公允價值變動產生的利得或損失於其他綜合收益中確認，於資本儲備中累計；並且不進行減值評估。處置該等權益投資時，累計利得或損失不會重新分類至損益，而將計入至留存利潤。

在本集團收取股息的權利確立時，除非該等股息是明確代表屬收回投資的部分成本，則該等權益工具投資的股息計入當期損益。股息於損益表中「其他收入及收益」項目確認。

(iv) 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

未滿足按攤餘成本計量或以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益或指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益之標準的金融資產均按照以公允價值計量且其變動計入當期損益計量。

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產於各報告期末按公允價值計量，任何公允價值變動形成的利得或損失計入當期損益。損益中確認的利得或損失淨額不包括於金融資產所賺取的任何股息或利息並於「其他收入及收益」項目中確認。

金融資產減值以及按國際財務報告準則第9號進行減值評估的其他項目

本集團按預期信用損失模型對金融資產(包括應收賬款、應收票據，按金及其他應收款項，受限制的銀行存款，現金及現金等價物，其他流動資產及其他非流動資產中的金融資產，以及以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具)。預期信用損失金額於各報告日更新，反映自初始確認起的信用風險變動。

整個存續期預期信用損失指相關工具整個存續期內所有可能發生的違約事件所導致的預期信用損失。相比之下，未來12個月預期信用損失指報告日後12個月內可能發生的金融工具違約事件而導致的預期信用損失，是整個存續期預期信用損失的一部分。評估乃根據本集團過往信用損失管理經驗進行，並根據債務人特定因素、一般經濟環境以及報告日當前情況及未來情況預測的評估進行調整。

本集團就應收賬款按照整個存續期確認預期信用損失。

對於所有其他工具，本集團採用未來12個月預期信用損失計量損失撥備，若自初始確認起該金融工具的信用風險顯著增加，則本集團確認整個存續期預期信用損失。是否應該確認整個存續期預期信用損失基於自初始確認起發生違約的可能性或風險是否顯著增加。

4. 主要會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產減值以及按國際財務報告準則第9號進行減值評估的其他項目(續)

(i) 信用風險顯著增加

在評估自初始確認後信用風險是否顯著增加時，本集團比較金融工具於報告日期出現違約的風險與該金融工具於初始確認日期出現違約的風險。在進行該評估時，本集團會考慮合理且有依據的定量和定性資料，包括無須付出不必要的額外成本或努力即可獲得的歷史經驗及前瞻性信息。

特別是，在評估信用風險是否顯著增加時，會考慮以下信息：

- 金融工具的外部(如有)或內部信用評級實際或預期是否發生顯著惡化；
- 外部市場信用風險指標是否發生顯著惡化，如：信用利差大幅增加、針對借款人的信用違約互換價格；
- 業務、財務或經濟狀況中存在或可能出現的負面影響，預計將顯著削弱債務人履行其償債義務的能力；
- 債務人經營業績實際或預期是否發生顯著惡化；
- 債務人所處的監管、經濟或技術環境實際或預期是否發生顯著不利變化，進而可能導致債務人償債能力大幅下降。

不論上述評估結果如何，本集團假定金融合同付款逾期超過30天時，表明信用風險自初始確認以來已顯著增加，除非本集團有合理且有依據的信息證明即使逾期超過30天，信用風險自初始確認以來仍未顯著增加。

儘管如此，如果債務工具在報告日被確定為具有較低的信用風險，則本集團假設自初始確認後該等債務工具的信用風險並未顯著增加。如果i)違約風險較低，ii)借款人在近期內具有履行其合同現金流量義務的充分能力，以及iii)從長期來看，經濟形勢和經營環境存在不利變化但未必會降低借款人履行合同現金流量義務的能力，則該債務工具具有較低的信用風險。當內部或外部信用評級為普遍理解的「買入級別」時，本集團判斷債務工具具有較低的信用風險。

本集團定期監控用於識別信用風險是否明顯增加的標準的有效性，並進行必要修訂以確保該等條件能夠在相關金額逾期前識別信用風險的明顯增加。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

4. 主要會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產減值以及按國際財務報告準則第9號進行減值評估的其他項目(續)

(ii) 違約的定義

對於內部信用風險管理，當內部產生的信息或從外部取得的信息表明債務人很可能不會全額償還(不考慮本集團持有的任何抵押物)債權人(包括本集團)款項時，本集團將該事項視作違約。

除上述之外，本集團認為如果該金融工具逾期超過90天，則已發生違約，除非本集團有合理及可靠信息證明將更長的逾期時間作為違約標準更為恰當。

(iii) 已發生信用減值的金融資產

當預期金融資產之預期未來現金流量產生不利影響的一項或多項事件發生時，該金融資產成為已發生信用減值的金融資產。金融資產已發生信用減值的證據包括下列可觀察信息：

- (a) 發行方或債務人發生重大財務困難；
- (b) 債務人違反合同條款，如違約或逾期事件等；
- (c) 債權人出於與債務人財務困難有關的經濟或合同等方面因素的考慮，對債務人作出讓步(而在其他情況下不會作此讓步)；
- (d) 借款人很可能破產或進行財務重組；或
- (e) 因財務困難導致金融資產無法在活躍市場繼續交易。

(iv) 核銷政策

當有信息表明交易對手處於嚴重的財務困境且沒有現實的恢復希望時(例如：當交易對手已處於清算進程或已進入破產程序)，則本集團核銷該金融資產。在適當的法律條件下，被核銷的金融資產仍可能在本集團的追償下受到強制執行。核銷構成終止確認，後續收回的款項於損益中確認。

4. 主要會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產減值以及按國際財務報告準則第9號進行減值評估的其他項目(續)

(v) 預期信用損失的計量與確認

預期信用損失之計量受違約概率、違約損失率(即發生違約時的損失程度)及違約風險敞口之影響。違約概率及違約損失率的評估基於歷史信息結合前瞻性信息作出調整。對預期信用損失的估計反映了無偏和概率加權金額，該金額以發生違約的風險為權重釐定。本集團採用實務簡便法使用基於歷史信用損失經驗的撥備矩陣估計未發生信用減值的應收賬款的預期信用損失，並根據無需付出不必要的額外成本或努力即可獲得的前瞻性信息進行調整。

一般而言，預期信用損失為本集團根據合同規定應收取的所有合約現金流量及本集團預計收取的所有現金流量之間的差額，並按初始確認時釐定的實際利率折現。

對於租賃應收款，用於確定預期信用損失的現金流與根據國際財務報告準則第16號計量租賃應收款的現金流的方法一致。

對於按組合評估而言，本集團在進行分組時會考慮以下特徵：

- 逾期狀況；
- 債務人性質、規模及行業；以及
- 可獲得的外部信用評級。

管理層定期對分組進行覆核，以確保每個分組之組成部分保持類似的信用風險特徵。

利息收入按金融資產的賬面餘額計算，除非金融資產發生信用減值，在此情況下，利息收入按金融資產的攤餘成本計算。

本集團通過減值撥備賬戶調整金融工具的賬面價值於損益中確認減值損失或轉回。對於以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具而言，在不減少該等債務工具賬面餘額的基礎上，損失撥備於其他綜合收益中確認並累積於資本儲備中。該金額代表與累計損失撥備相關的資本儲備之變動。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

4. 主要會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產的終止確認

本集團僅當從資產收取現金流量的合同權利屆滿，或金融資產予以轉讓及本集團已轉讓資產所有權的近乎所有風險及回報予另一實體時，終止確認金融資產。倘本集團既沒有轉讓也沒有保留與金融資產所有權相關的所有風險和回報，並繼續控制轉讓資產，則該集團承認其對該資產的保留權益，並對其可能需要支付的數額承擔連帶責任。倘本集團保留該已轉讓的金融資產擁有權的近乎所有風險及回報，本集團則繼續確認金融資產並同時將已收所得款項確認為一項抵押借款。

終止確認以攤餘成本計量的金融資產時，資產賬面價值與已收及應收代價總額的差額確認為當期損益。

分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具投資終止確認時，先前於資本儲備中累計的收益或損失重新分類至損益。

經初始確認或採用國際財務報告準則第9號，本集團初始確認時選擇以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具投資終止確認時，先前於資本儲備中累計的收益或損失不會重新分類至損益，而是轉入留存利潤。

金融負債和權益

金融負債及權益工具分類

債務及權益工具根據合同安排的內容與金融負債及權益工具之定義分類為金融負債或權益。

權益工具

權益工具指能證明經扣除所有負債後於本集團資產擁有剩餘權益的任何合同。本公司發行的權益工具按已收取所得款項經扣除直接發行成本後確認。

公司自身權益工具的回購(庫存股)被認為成本且從所有者權益中扣除。在買賣、發行、註銷本集團自身權益工具中的利得或損失不得被認為收益或損失。

金融負債

所有金融負債以攤餘成本按照實際利率法或以公允價值計量且其變動計入當期損益進行後續計量。

以攤餘成本計量的金融負債

在綜合財務狀況表所列的其他金融負債(包括應付賬款、應付票據、應付股息、其他應付款、帶息貸款及長期應付款)其後使用實際利率法按攤餘成本計量。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

4. 主要會計政策(續)

金融工具(續)

金融負債和權益(續)

金融負債的終止確認

當且僅當本集團的義務解除、取消或屆滿時，本集團終止確認金融負債。終止確認金融負債的賬面價值與已付及應付的代價的差額於損益賬確認。

對未導致終止確認的金融負債進行非實質性變更的，以變更後的合同現金流量現值按金融負債的原實際利率折現計算相關金融負債的賬面價值。發生的交易成本或費用調整為變更後的金融負債的賬面金額，並在剩餘期間攤銷。對金融負債賬面金額的任何調整，在變更日期確認為損益。

金融資產及金融負債的抵銷

當本集團具有抵銷已確認金融資產和金融負債的法定權利，且該種法定權利是當前可執行的，同時本集團計劃以淨額結算或同時變現該金融資產和清償該金融負債時，金融資產和金融負債以相互抵銷後的淨額在綜合財務狀況表內列示。

5. 重大會計判斷和關鍵會計估計

本集團在應用會計政策時，如附註4所述，本公司董事需要對不能明顯地從其他來源確定的資產和負債的賬面價值做出判斷、估計和假設。該等估計及相關假設基於歷史經驗及其他應考慮的相關因素，實際情況可能與這些估計不同。

對相關估計和潛在假設的評估是持續的。如果會計估計的更改只影響當期，變更影響在變更當期確認。如果更改既影響當期又影響以後期間，則變更影響在變更當期和以後期間確認。

以下為對未來的關鍵假設，及於報告期末其他主要估計金額的不確定因素，其導致未來財年資產及負債賬面價值出現重大調整的風險重大。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

5. 重大會計判斷和關鍵會計估計(續)

商譽減值

釐定商譽是否發生減值時須估計獲分配商譽的現金產生單位(或現金產生單位組別)的可收回金額，亦即使用價值或公允價值減出售成本兩者中的較高者。本集團計算使用價值時須就預期源自該現金產生單位(或現金產生單位組別)的日後現金流量及適用的折現率作出估計，以計算現值。若實際日後現金流量低於預期，或事實及情況出現變化以致未來現金向下修訂，或折現率的向上修訂，則可能會產生重大減值損失或進一步減值損失。

於二零二二年十二月三十一日，商譽的賬面價值為人民幣11.00億元(二零二一年十二月三十一日：人民幣11.00億元)(扣除累計減值損失後)。商譽可收回金額計算列示於附註21。

非金融資產的減值損失(商譽除外)

於報告期末，本集團對非金融資產是否存在減值跡象進行評估。每年及存在減值跡象時對使用壽命不確定的無形資產進行減值測試。對於其他非金融資產，當存在跡象表明其賬面金額不可全部收回時進行減值測試。當一項資產或一個現金產生單位的賬面價值超過可收回金額(公允價值減去處置成本與使用價值中孰高)時存在減值。

在估計一項資產或一個現金產生單位的賬面價值的可收回金額時，管理層需要考慮所有相關因素，包括但不限於對未來現金流量和折現率作出合理和可支援的假設，以作出重大的會計估計和判斷。

公允價值減處置成本的計算基於類似資產在公平交易中的已簽約價格或者可觀察的市值與資產處置增量成本的差額。

計算使用價值時，管理層必須估計該項資產或現金產生單位的預計未來現金流量，並選擇恰當的折現率確定未來現金流量的現值。

於二零二二年十二月三十一日，本集團擁有物業、廠房及設備、使用權資產、投資性房地產、無形資產、應佔聯營企業權益及應佔合營企業權益(扣除減值損失)的賬面價值共計人民幣2,386.72億元(於二零二一年十二月三十一日：人民幣2,332.43億元)。該等項目明細列示於附註17、18、19、20、23及24。

大修撥備

租賃飛機的大修撥備應在租賃期間按預估的維修費用進行計提，以滿足退租條件的要求。管理層在報告期末估算租賃飛機的大修撥備，並在租賃期內計提該項成本。計算該成本時，涉及多項可變因素及假設，包括飛機的預計使用情況及預計維修成本。不同的會計估計將會對大修撥備及經營成果產生重大影響。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

5. 重大會計判斷和關鍵會計估計(續)

大修撥備(續)

於二零二二年十二月三十一日，本集團計提的大修撥備計人民幣64.21億元(於二零二一年十二月三十一日：人民幣63.73億元)，明細列示於附註37。

常旅客計劃

本集團常旅客計劃下獎勵里程的分攤價值，基於獎勵里程單獨售價進行估計。獎勵里程單獨售價的釐定涉及對預計兌換率的估計，預計兌換率的估計基於未來可供兌換的里程中預期不會兌換的里程數量。任何估計的變化將對未來年度的損益產生影響。

於二零二二年十二月三十一日，與常旅客計劃相關的合同負債計人民幣億20.28元(於二零二一年十二月三十一日：人民幣27.06億元)，明細列示於附註38。

超期票證收入

就該等本集團預期因乘客未要求本集團履行義務以及其可能放棄該項權利時而有權確認的棄票收入，本集團按乘客行使合同權利的模式按比例將上述金額確認為收入，該金額的釐定基於歷史經驗。列示於綜合財務狀況表的票證結算負債已扣除超期票證影響金額。

遞延稅項資產

本集團在很有可能足夠的應納稅利潤來抵扣虧損及可扣減暫時差額的限度內，應就所有未利用的稅務虧損及可扣減暫時差額確認遞延稅項資產。可確認遞延稅項資產的金額涉及重大管理層判斷，其基於未來應納稅利潤實現的時間及金額以及相應的稅務籌劃。如實際未來應納稅利潤低於或高於預期，或實際稅率發生變化，或者因客觀事實或情況的變化導致對未來應納稅利潤估計的修訂，則遞延稅項資產可能出現重大轉回或進一步確認，相關變更將計入發生當期損益。

於二零二二年十二月三十一日，與若干物業、廠房及設備的價值差異、撥備和預提費用、集團內交易未實現收益、資產減值、可抵扣稅項虧損以及與使用權資產和租賃負債相關的暫時性差異相關的遞延稅項資產為人民幣104.73億元(於二零二一年十二月三十一日：人民幣97.57億元)，已於綜合財務狀況表確認。由於無法預測未來利潤流量，未確認遞延稅項資產的可抵扣稅務虧損為人民幣472.81億元(於二零二一年十二月三十一日：人民幣79.19億元)，未確認遞延稅項資產的其他可抵扣暫時性差異為人民幣0.5百萬元(於二零二一年十二月三十一日：人民幣0.5百萬元)，明細列示於附註27。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

6. 收入

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
來自客戶合約的收入	52,612,867	74,244,919
租賃收入(計入航空營運分部收入)	284,717	286,751
收入合計	52,897,584	74,531,670

來自客戶合約的收入明細

分部	二零二二年		二零二一年	
	航空營運 人民幣千元	其他 人民幣千元	航空營運 人民幣千元	其他 人民幣千元
商品或服務種類				
航空營運				
客運	38,296,190	-	58,316,695	-
貨運及郵運	10,084,634	-	11,113,288	-
地面服務收入	101,885	-	202,812	-
其他	1,519,717	-	1,364,285	-
	50,002,426	-	70,997,080	-
其他				
飛機維修收入	-	2,505,219	-	2,901,247
其他	-	105,222	-	346,592
	-	2,610,441	-	3,247,839
合計	50,002,426	2,610,441	70,997,080	3,247,839
地域市場				
中國內地	35,606,207	2,610,441	57,299,361	3,247,839
中國香港、澳門及台灣	1,097,125	-	1,172,112	-
國際	13,299,094	-	12,525,607	-
合計	50,002,426	2,610,441	70,997,080	3,247,839

客戶合約之履約義務

客運收入於提供運輸服務時確認。此外，根據歷史經驗，本集團按乘客行使合同權利的模式按比例將超期票證確認為客運收入。仍未提供運輸服務的機票銷售額計作票證結算負債。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

6. 收入(續)

客戶合約之履約義務(續)

本集團開展常旅客計劃，並根據客戶獲取的里程向其提供免費服務或產品。本集團基於單獨售價的相對比例將交易價格分配到各項履約義務。分配到常旅客計劃獎勵里程之金額計入合同負債，並將予以遞延，直至會員兌換里程已獲取本集團履行提供服務或產品之義務時或里程失效為止。計入年初租賃負債並於本年確認的常旅客計劃之收入為人民幣14.83億元(二零二一年：人民幣14.86億元)。

貨運及郵運收入於提供運輸服務時確認。

其他航空相關服務收入於履行相關履約義務時確認。

銷售商品收入在客戶取得商品控制權時確認，即商品轉移給客戶之時點。

分攤至合約剩餘履約業務的合約價款

常旅客計劃的里程有效期為三年，在有效期內，旅客可隨時換取里程。

7. 分部資料

本集團的經營業務乃依照經營性質及其提供的服務分別建構及管理。本集團有以下報告經營分部：

- (a) 「航空營運」業務分部，即主要提供航空客運及貨運服務；以及
- (b) 「其他」業務分部，即提供飛機維修服務及其他航空相關服務。

分部業務之間的銷售及轉讓按當時適用的向第三方銷售的市場價格進行交易。

經營分部

下表按經營分部呈列截至二零二二年及二零二一年十二月三十一日止年度本集團根據中國企業會計準則的合併收入及稅前損失以及其根據國際財務報告準則的合併收入及稅前損失的調節：

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

7. 分部資料(續)

經營分部(續)

截至二零二二年十二月三十一日止年度

	航空營運 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
收入				
向外部客戶銷售	50,287,143	2,610,441	-	52,897,584
分部業務間的銷售	211,473	5,134,296	(5,345,769)	-
中國企業會計準則與 國際財務報告準則下報告分部收入	50,498,616	7,744,737	(5,345,769)	52,897,584
分部稅前損失				
中國企業會計準則下 報告分部稅前損失	(44,354,029)	(1,418,775)	(106,759)	(45,879,563)
國際財務報告準則與 中國企業會計準則的差異影響				2,672
國際財務報告準則下稅前損失				(45,876,891)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	航空營運 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
收入				
向外部客戶銷售	71,283,831	3,247,839	-	74,531,670
分部業務間的銷售	166,623	5,846,246	(6,012,869)	-
中國企業會計準則與 國際財務報告準則下報告分部收入	71,450,454	9,094,085	(6,012,869)	74,531,670
分部稅前損失				
中國企業會計準則下 報告分部稅前損失	(21,687,315)	(93,034)	(54,690)	(21,835,039)
國際財務報告準則與 中國企業會計準則的差異影響				9,509
國際財務報告準則下稅前損失				(21,825,530)

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

7. 分部資料(續)

經營分部(續)

下表按經營分部呈列於二零二二年及二零二一年十二月三十一日本集團根據中國企業會計準則的資產、負債及其他分部資料以及與根據國際財務報告準則的資產、負債及其他分部資料的調節

	航空營運 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部資產				
中國企業會計準則下二零二二年 十二月三十一日報告分部總資產	284,165,518	26,473,501	(15,627,684)	295,011,335
報告分部總資產國際財務報告準則 與中國企業會計準則的差異影響				(31,958)
國際財務報告準則下總資產				294,979,377
中國企業會計準則下二零二一年 十二月三十一日報告分部總資產	283,966,030	30,399,066	(15,949,944)	298,415,152
報告分部總資產國際財務報告準則 與中國企業會計準則的差異影響				(33,962)
國際財務報告準則下總資產				298,381,190
	航空營運 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部負債				
中國企業會計準則與 國際財務報告準則下二零二二年 十二月三十一日報告分部總負債	268,114,481	20,560,734	(15,224,066)	273,451,149
中國企業會計準則與 國際財務報告準則下二零二一年 十二月三十一日報告分部總負債	224,449,461	23,710,137	(15,609,519)	232,550,079

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

7. 分部資料(續)

經營分部(續)

截至二零二二年十二月三十一日止年度

	航空營運 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元	國際財務報告 準則與中國 企業會計準則 的差異影響 人民幣千元	國際財務 報告準則下 的金額 人民幣千元
其他分部資料						
應估聯營企業及合營企業(損失)/利潤	(484,499)	383,957	-	(100,542)	-	(100,542)
金融資產減值損失轉回/(確認)	7,239	(4,760)	18,305	20,784	-	20,784
非金融資產減值損失(確認)/轉回	(66,278)	526	-	(65,752)	-	(65,752)
折舊及攤銷	20,902,720	475,483	(132,746)	21,245,457	(11,783)	21,233,674
所得稅(抵免)/費用	(336,326)	(337,427)	(29,896)	(703,649)	668	(702,981)
應估聯營企業及合營企業權益	10,257,014	2,389,058	(71,699)	12,574,373	139,919	12,714,292
非流動資產的增加	26,238,224	367,171	(39,835)	26,565,560	-	26,565,560

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	航空營運 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元	國際財務報告 準則與中國 企業會計準則 的差異影響 人民幣千元	國際財務 報告準則下 的金額 人民幣千元
其他分部資料						
應估聯營企業及合營企業(損失)/利潤	(1,106,530)	290,736	-	(815,794)	-	(815,794)
金融資產減值損失轉回/(確認)	169,463	(15,185)	8,870	163,148	-	163,148
非金融資產減值損失確認	(302,661)	(34,773)	-	(337,434)	-	(337,434)
折舊及攤銷	20,668,858	408,365	(131,171)	20,946,052	(11,550)	20,934,502
所得稅(抵免)/費用	(2,983,013)	(16,140)	(6,516)	(3,005,669)	2,377	(3,003,292)
應估聯營企業及合營企業權益	10,078,844	2,067,736	(65,489)	12,081,091	139,919	12,221,010
非流動資產的增加	24,007,672	531,694	(14,077)	24,525,289	-	24,525,289

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

7. 分部資料(續)

地域信息

下表呈列在國際財務報告準則下的截至二零二二年及二零二一年十二月三十一日止年度本集團的合併收入分地域的分部信息：

截至二零二二年十二月三十一日止年度

	中國內地 人民幣千元	中國香港、 澳門及台灣 人民幣千元	國際 人民幣千元	總計 人民幣千元
向外部客戶銷售及總收入	38,501,365	1,097,125	13,299,094	52,897,584

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	中國內地 人民幣千元	中國香港、 澳門及台灣 人民幣千元	國際 人民幣千元	總計 人民幣千元
向外部客戶銷售及總收入	60,833,951	1,172,112	12,525,607	74,531,670

釐定本集團地區分部業務時，根據每一班次的起點或終點分配收入。本集團的資產主要由飛機及地面設備組成並用於支援本集團整個全球運輸網絡。由於其主要註冊於／位於中國內地，本集團因應業務需要靈活調配機隊以配合航線網絡，故並未在本綜合財務報表中按地理分佈分析本集團的資產。

截至二零二二年十二月三十一日止年度，達到或超過本集團收入的10%的客戶為中航集團公司及其附屬公司(不包括本集團)，其收入佔本集團收入的21%(二零二一年：16%)。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

8. 其他收入及利得

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
合作航線收入及補貼收入	2,899,943	3,840,535
股息收入	9,368	4,904
出售以下各項的收益／(虧損)		
－物業、廠房及設備	64,922	37,593
－對聯營企業投資	4,599	－
－持有待售資產	(6,774)	－
－以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具	－	408
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產損失	168	(404)
其他	402,552	187,726
	3,374,778	4,070,762

9. 員工薪酬成本

本集團員工薪酬成本(包括董事及監事薪金)的分析如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
工資、薪金及其他福利	21,637,625	21,396,711
退休福利成本：		
－向定額供款退休金計劃供款	3,700,390	2,833,298
－提前退休福利	538	62
	25,338,553	24,230,071

本集團位於中國大陸的僱員是由中國政府經營的國家管理的退休福利計劃的成員。本集團須按現時僱員每月基本工資總額的特定百分比，向退休福利計劃供款，以資助該等福利。

除上述福利計劃外，本集團亦為中國的若干合資格僱員提供年金計劃。僱員及本集團就年金計劃之供款乃按本集團薪金之若干百分比計算，並於產生時在損益中確認為開支。

上文提及的本集團定額供款計劃並無被沒收的供款。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

10. 預期信用損失模式下減值損失轉回淨額

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
金融資產減值損失(轉回)/確認		
– 按金及其他應收款項	(5,854)	(170,783)
– 應收賬款	(3,705)	5,915
– 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具	(3,275)	(10,647)
– 其他流動資產中的金融資產	(1,322)	6,812
– 其他	(6,628)	5,555
	(20,784)	(163,148)

減值評估詳情披露於附註44。

11. 經營損失

本集團的經營損失已經扣除以下各項：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
物業、廠房及設備折舊	8,784,570	9,259,782
使用權資產折舊	12,425,265	11,649,695
投資性房地產折舊	23,839	24,961
無形資產攤銷	-	64
	21,233,674	20,934,502
物業、廠房及設備減值損失計提(附註17)	62,584	292,562
無形資產減值損失計提	-	750
存貨減值損失確認	3,168	44,122
核數師酬金：		
– 審計相關服務	17,817	18,017
– 其他服務	4,443	1,581

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

12. 財務費用

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
帶息貸款的利息	3,383,021	2,464,834
租賃負債的利息	3,363,993	3,302,207
設定受益計劃的估算利息費用	6,573	7,749
	6,753,587	5,774,790
減：資本化利息	(280,967)	(279,738)
	6,472,620	5,495,052

本年內相關借款成本的資本化利息年利率介於2.73%至5.80%之間(二零二一年：1.75%至4.41%)。

13. 董事、最高行政人員、監事及僱員的薪酬

根據適用的上市規則及公司條例披露的本年度董事、最高行政人員及監事薪酬如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
董事費	198	410
基本薪金及其他津貼	1,502	2,113
酌情花紅	851	806
退休福利計劃供款	523	203
	3,074	3,532

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

13. 董事、最高行政人員、監事及僱員的薪酬(續)

二零二二年

	董事費 人民幣千元	基本薪金及 其他津貼 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	退休福利 計劃供款 人民幣千元	總計 人民幣千元
執行董事					
宋志勇(註(a)) (於二零二二年九月二十七日離任)	-	-	-	-	-
馬崇賢(註(a)和(e))	-	-	-	-	-
非執行董事					
馮剛(註(a))	-	-	-	-	-
賀以禮(註(b))	-	-	-	-	-
薛亞松(於二零二二年二月二十五日離任)	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-
獨立非執行董事					
段洪義(於二零二二年二月二十五日離任)	-	-	-	-	-
許漢忠(於二零二二年二月二十五日離任)	33	-	-	-	33
李大進(於二零二二年二月二十五日離任)	33	-	-	-	33
李福申(於二零二二年二月二十五日任命)	-	-	-	-	-
禾雲(於二零二二年二月二十五日任命)	-	-	-	-	-
徐俊新(於二零二二年二月二十五日任命)	-	-	-	-	-
譚允芝(於二零二二年二月二十五日任命)	132	-	-	-	132
	198	-	-	-	198
監事					
趙曉航(註(a)) (於二零二二年二月二十五日離任)	-	-	-	-	-
何超凡(註(a))	-	-	-	-	-
王傑	-	387	260	145	792
秦浩	-	363	241	136	740
呂豔芳	-	392	177	124	693
郭麗娜(於二零二二年二月二十五日任命)	-	360	173	118	651
	-	1,502	851	523	2,876
	198	1,502	851	523	3,074

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

13. 董事、最高行政人員、監事及僱員的薪酬(續)

二零二一年

	董事費 人民幣千元	基本薪金及 其他津貼 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	退休福利 計劃供款 人民幣千元	總計 人民幣千元
執行董事					
宋志勇(註(a))	-	-	-	-	-
馬崇賢(註(a)) (於二零二一年五月三十一日任命)	-	-	-	-	-
非執行董事					
賀以禮(註(b))	-	-	-	-	-
薛亞松	-	418	366	44	828
馮剛(註(a))	-	-	-	-	-
	-	418	366	44	828
獨立非執行董事					
王小康(於二零二一年二月九日離任)	10	-	-	-	10
許漢忠	200	-	-	-	200
李大進	200	-	-	-	200
段洪義	-	-	-	-	-
	410	-	-	-	410
監事					
趙曉航(註(a))	-	-	-	-	-
何超凡(註(a))	-	-	-	-	-
呂豔芳	-	481	117	53	651
王傑	-	624	180	53	857
秦浩	-	590	143	53	786
	-	1,695	440	159	2,294
	410	2,113	806	203	3,532

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

13. 董事、最高行政人員、監事及僱員的薪酬(續)

註：

- (a) 該等董事、監事沒有以董事或監事的身份獲得其服務報酬，他們同時還在中航集團擔任管理職務，由中航集團為其發放薪酬。
- (b) 該等董事沒有以董事的身份獲得其服務的報酬，其同時還在國泰航空擔任管理職務，由國泰航空為其發放薪酬。
- (c) 二零二二年度及二零二一年度，本集團董事、監事及首席執行董事(宋志勇先生)無放棄任何酬金的安排。
- (d) 於截至二零二二年十二月三十一日止年度，本集團收到國泰航空支付的257.9萬港元作為本集團董事在國泰航空擔任董事的報酬(二零二一年度：241.8萬港元)。
- (e) 擔任本集團最高行政人員

薪酬最高的五個人

於二零二二年及二零二一年，本集團五名最高薪酬人士當中並無董事、監事及最高行政人員。

於本年，本集團五名最高薪酬人士的合計酬金詳情如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
基本薪金及其他津貼	10,507	10,054
酌情花紅	81	133
退休福利計劃供款	193	182
	10,781	10,369

酌情花紅由本集團或其成員在本財年的表現釐定。

本集團支付予該五名具有最高薪酬人士之薪酬範圍分析如下：

	二零二二年	二零二一年
2,000,001港元至2,500,000港元	2	2
2,500,001港元至3,000,000港元	3	3
	5	5

本年內，本集團未向任何董事、監事、最高行政人員或五名最高薪酬人士支付任何酬金，以作為吸引他們加入或在加入本集團時的報酬或作為離職補償(二零二一年：無)。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

14. 所得稅抵免

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
當期所得稅：		
－中國內地	26,148	28,344
－中國香港及澳門	1,587	1,644
以前年度少提／(多提)稅項	1,310	(35,341)
遞延所得稅(附註27)	(732,026)	(2,997,939)
	(702,981)	(3,003,292)

根據中國企業所得稅法的相關規定及條例，除本集團的三家(二零二一年：兩家)分公司及三家(二零二一年：三家)附屬公司以及附屬公司的若干分公司適用15%(二零二一年：15%)的優惠稅率以外，所有位於中國內地的集團內公司本年度適用25%(二零二一年：25%)的企業所得稅率。在中國香港的附屬公司適用的企業所得稅率為16.5%(二零二一年：16.5%)，在中國澳門的附屬公司適用的企業所得稅率為12%(二零二一年：12%)。

就本集團之絕大多數的境外航空業務而言，本集團已根據境外政府與中國政府訂立的雙邊航空協議豁免境外航空業務稅項，或境外機構一直蒙受稅務虧損，故在本年度及以前年度並沒有對上述境外航空業務提取稅項準備。

本年度稅項開支與綜合損益表所列稅前損失的調節如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
稅前損失	(45,876,891)	(21,825,530)
按法定所得稅稅率(25%)計算的預計所得稅	(11,469,223)	(5,456,383)
集團內實體所得稅優惠稅率	676,241	383,349
應佔聯營企業及合營企業業績的稅務影響	98,907	247,210
不可抵扣開支的影響	259,889	97,000
毋需納稅收入的影響	(8,112)	(4,812)
未確認的可抵扣暫時性差異和稅務虧損的稅務影響	9,734,551	1,808,606
利用以前年度未確認遞延稅項資產的 稅務虧損和可抵扣暫時性差異的稅務影響	(1,188)	(42,921)
以前年度少提／(多提)稅項	1,310	(35,341)
其他	4,644	-
所得稅抵免	(702,981)	(3,003,292)

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

15. 每股損失

計算本公司股東應佔每股基本損失和每股攤薄損失所依據數據如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
損失		
用於計算每股基本和攤薄損失的應佔損失	(38,617,495)	(16,635,178)
	2022 '000	2021 '000
普通股數量		
用於計算每股基本和攤薄損失的普通股數量	13,734,961	13,734,961

用於計算每股基本和攤薄損失的普通股數量是基於本年已發行普通股數量(已作出調整以反映國泰航空交叉持股所持有之庫存股之數量)(附註41(c))。

本集團此兩年間並無存在潛在攤薄股數。

16. 股息

本公司未在二零二二年度及二零二一年度向普通股擁有人支付或提議宣派任何股息，亦未在本報告期期後提議宣派任何股息。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

17. 物業、廠房及設備

	飛機， 發動機及 航空設備 人民幣千元	房屋 人民幣千元	其他設備 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
原值					
於二零二一年一月一日	156,443,577	12,650,031	11,920,009	13,231,004	194,244,621
增加	1,187,483	4,058	420,054	17,134,135	18,745,730
由在建工程轉入	2,924,342	1,828,768	608,004	(5,361,114)	-
取得標的租賃資產所有權後					
由使用權資產轉入	1,010,679	-	-	-	1,010,679
由投資性房地產轉入	-	4,699	-	-	4,699
轉出為使用權資產	-	-	-	(11,651,605)	(11,651,605)
轉出為持有待售資產	(3,477,249)	-	-	-	(3,477,249)
處置	(2,667,061)	(38,679)	(181,882)	-	(2,887,622)
匯兌調整	(48,711)	-	(4,692)	-	(53,403)
於二零二一年十二月三十一日	155,373,060	14,448,877	12,761,493	13,352,420	195,935,850
增加	644,635	18,908	261,489	19,861,821	20,786,853
由在建工程轉入	5,978,392	1,359,998	519,664	(7,858,054)	-
取得標的租賃資產所有權後					
由使用權資產轉入	3,045,004	-	-	-	3,045,004
由投資性房地產轉入	-	28,459	-	-	28,459
轉出為使用權資產	-	-	-	(12,542,369)	(12,542,369)
轉出為持有待售資產	-	(4,381)	-	-	(4,381)
處置	(3,590,275)	(41,473)	(327,060)	-	(3,958,808)
匯兌調整	189,148	-	15,260	-	204,408
於二零二二年十二月三十一日	161,639,964	15,810,388	13,230,846	12,813,818	203,495,016

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

17. 物業、廠房及設備(續)

	飛機， 發動機及 航空設備 人民幣千元	房屋 人民幣千元	其他設備 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
累計折舊					
於二零二一年一月一日	(78,354,374)	(5,565,031)	(7,983,828)	-	(91,903,233)
本年折舊	(8,106,372)	(448,018)	(705,392)	-	(9,259,782)
取得標的租賃資產所有權後					
由使用權資產轉入	(545,076)	-	-	-	(545,076)
由投資性房地產轉入	-	(1,170)	-	-	(1,170)
轉出為持有待售資產	2,593,812	-	-	-	2,593,812
處置轉銷	2,406,583	10,917	121,158	-	2,538,658
匯兌調整	17,089	-	3,891	-	20,980
於二零二一年十二月三十一日	(81,988,338)	(6,003,302)	(8,564,171)	-	(96,555,811)
本年折舊	(7,529,353)	(487,866)	(767,351)	-	(8,784,570)
取得標的租賃資產所有權後					
由使用權資產轉入	(1,473,724)	-	-	-	(1,473,724)
由投資性房地產轉入	-	(16,853)	-	-	(16,853)
轉出為持有待售資產	-	3,079	-	-	3,079
處置轉銷	3,272,966	28,508	267,863	-	3,569,337
匯兌調整	(89,959)	-	(12,940)	-	(102,899)
於二零二二年十二月三十一日	(87,808,408)	(6,476,434)	(9,076,599)	-	(103,361,441)
減值準備					
於二零二一年一月一日	(994,898)	-	-	-	(994,898)
本年度確認(註)	(292,467)	-	(95)	-	(292,562)
轉出為持有待售資產	549,553	-	-	-	549,553
處置轉銷	162,480	-	95	-	162,575
於二零二一年十二月三十一日	(575,332)	-	-	-	(575,332)
本年度確認(註)	(62,584)	-	-	-	(62,584)
處置轉銷	78,400	-	-	-	78,400
於二零二二年十二月三十一日	(559,516)	-	-	-	(559,516)
賬面淨值					
於二零二二年十二月三十一日	73,272,040	9,333,954	4,154,247	12,813,818	99,574,059
於二零二一年十二月三十一日	72,809,390	8,445,575	4,197,322	13,352,420	98,804,707

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

17. 物業、廠房及設備(續)

註：本年度，本集團對若干架即將於二零二二年底前退役的飛機計提了約人民幣63百萬元(二零二一年：人民幣293百萬元)的減值準備。

上述減值準備是對應資產的可收回金額低於其賬面價值的差額。可收回金額是基於該等資產的公允價值減去處置費用。其中，公允價值參考出售協議約定價格或評估機構對該等飛機及相關設備的評估值。

發動機替換件按照預計飛行小時以工作量法計提折舊，其他物業、廠房及設備(除在建工程外)在扣除預計淨殘值後(若有)，使用直線法在其估計可使用年內按如下年折舊計提折舊。

	估計可使用時間/ 飛行千小時	預計 淨殘值率	年折舊率/ 千小時折舊率
飛機、發動機及航空設備：			
飛機機身和發動機核心件	15-30年	5%	3.17% - 6.33%
飛機替換件	5-12年	-	8.33% - 20.00%
發動機替換件	9-43千小時	-	2.33% - 11.11%
高價周轉件	3-15年	-	6.67% - 33.33%
房屋及建築物	5-50年	3%-5%	1.90% - 19.40%
其他設備	3-20年	0-5%	4.75% - 33.33%

於二零二二年十二月三十一日，本集團賬面淨值合計約人民幣19.96億元(二零二一年十二月三十一日：人民幣22.30億元)的若干飛機及航空設備、房屋及機器已抵押予銀行，作為本集團所獲若干銀行貸款的擔保(附註36)。

於二零二二年十二月三十一日，本集團正就賬面淨值合計約人民幣48.54億元(二零二一年十二月三十一日：人民幣46.17億元)的若干房屋及建築物申請所有權證。本公司董事認為本集團有權合法及正當佔用及使用上述房屋。上述事項對本集團於二零二二年十二月三十一日的財務狀況並無任何重大影響。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

18. 使用權資產

	飛機及 發動機 人民幣千元	土地 人民幣千元	房屋 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
原值					
於二零二一年一月一日	170,327,987	3,197,675	1,840,833	183,199	175,549,694
增加	6,522,528	-	913,925	207,804	7,644,257
由物業、廠房及設備轉入	11,651,605	-	-	-	11,651,605
由投資性房地產轉入	-	62	-	-	62
取得標的租賃資產所有權後					
轉至物業、廠房及設備	(1,010,679)	-	-	-	(1,010,679)
退租／提前退租	(987,558)	-	(364,984)	(19,299)	(1,371,841)
匯兌調整	(118,007)	-	(4,095)	-	(122,102)
於二零二一年十二月三十一日	186,385,876	3,197,737	2,385,679	371,704	192,340,996
增加	3,331,617	906,430	1,072,921	109,472	5,420,440
由物業、廠房及設備轉入	12,540,646	-	-	1,723	12,542,369
由投資性房地產轉入	-	9,018	-	-	9,018
取得標的租賃資產所有權後					
轉至物業、廠房及設備	(3,045,004)	-	-	-	(3,045,004)
退租／提前退租	(1,981,336)	(7,051)	(179,541)	(6,895)	(2,174,823)
匯兌調整	404,495	-	12,482	-	416,977
於二零二二年十二月三十一日	197,636,294	4,106,134	3,291,541	476,004	205,509,973
累計折舊					
於二零二一年一月一日	(59,113,041)	(732,143)	(1,123,773)	(41,057)	(61,010,014)
本年折舊	(11,066,632)	(68,854)	(480,147)	(34,062)	(11,649,695)
由投資性房地產轉入	-	(21)	-	-	(21)
取得標的租賃資產所有權後					
轉至物業、廠房及設備	545,076	-	-	-	545,076
退租／提前退租	952,224	-	360,018	19,299	1,331,541
匯兌調整	50,595	-	1,776	-	52,371

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

18. 使用權資產(續)

	飛機及 發動機 人民幣千元	土地 人民幣千元	房屋 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二一年十二月三十一日	(68,631,778)	(801,018)	(1,242,126)	(55,820)	(70,730,742)
本年折舊	(11,462,583)	(77,698)	(779,458)	(105,526)	(12,425,265)
由投資性房地產轉入	-	(3,175)	-	-	(3,175)
取得標的租賃資產所有權後 轉至物業、廠房及設備	1,473,724	-	-	-	1,473,724
退租/提前退租	1,960,333	2,565	169,842	6,893	2,139,633
匯兌調整	(140,806)	-	(4,741)	-	(145,547)
於二零二二年十二月三十一日	(76,801,110)	(879,326)	(1,856,483)	(154,453)	(79,691,372)
賬面淨值					
於二零二二年十二月三十一日	120,835,184	3,226,808	1,435,058	321,551	125,818,601
於二零二一年十二月三十一日	117,754,098	2,396,719	1,143,553	315,884	121,610,254

本年內，與短期租賃有關的費用約為人民幣5.78億元(二零二一年：人民幣9.09億元)，與低價值資產租賃(短期低價值資產租賃除外)有關的費用約為人民幣344千元(二零二一年：人民幣996千元)。

租賃承諾

於二零二二年十二月三十一日，本集團與出租人已簽訂租賃合同但租賃期尚未開始的不可撤銷租賃的未折現租賃付款承諾為人民幣2.75億元(於二零二一年十二月三十一日：人民幣3.30億元)。

本年度與租賃相關的總現金流出為人民幣181.40億元(二零二一年：人民幣159.92億元)。

租賃負債之租賃到期分析詳載於附註35和44。

於二零二二年十二月三十一日，本集團賬面淨值約為人民幣0.25億元(二零二一年十二月三十一日：人民幣0.26億元)的若干土地使用權(計入使用權資產且全部位於中國內地)已抵押予銀行，作為本集團所獲若干銀行貸款的擔保(附註36)。

截至2022年12月31日，本集團正在為賬面淨值總計約為人民幣8.41億元(2021年12月31日：無)的若干土地申請產權證明及登記過戶至本集團名下。本公司管理層認為本集團有權合法、有效地佔用並使用上述土地，上述事項不會對本集團於2022年12月31日的整體財務狀況構成任何重大不利影響。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

19. 投資性房地產

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
成本		
於一月一日	759,692	764,453
轉出為物業、廠房及設備	(28,459)	(4,699)
轉出為使用權資產	(9,018)	(62)
於十二月三十一日	722,215	759,692
累計折舊		
於一月一日	(187,894)	(164,124)
計提折舊	(23,839)	(24,961)
轉出為物業、廠房及設備	16,853	1,170
轉出為使用權資產	3,175	21
於十二月三十一日	(191,705)	(187,894)
賬面淨值		
於十二月三十一日	530,510	571,798

20. 無形資產

於二零二二年十二月三十一日，本集團的無形資產為本公司及深圳航空的星空聯盟入盟權（「入盟權」），以成本減減值準備列賬，由於入盟權具有持續的法律和經濟意義，因此無固定使用期限。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

21. 商譽

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
賬面淨值 於一月一日及十二月三十一日	1,099,975	1,099,975

商譽減值測試

通過企業合併獲得的商譽，主要為深圳航空現金產生單元進行商譽減值的測試。

深圳航空現金產生單元的可收回金額是按照使用價值計算得出的。該計算基於五年期現金流量預測和11%的稅前折現率(二零二一年：12%)，五年期現金流量預測依據管理層核准的財務預算編製。折現率為長期加權平均資本成本，它是基於管理層所作出的市場參與者對相關資產所要求投資回報的最佳估計。深圳航空五年以後的現金流入量是按照2.5%(二零二一年：2%)的增長率計算的，這一增長率是基於相關行業增長預測，並未超過行業的長期平均增長率。

計算使用價值的其他關鍵假設涉及現金流入／流出的估計，其中包括預算收入及毛利率，這些估計是基於公司過去的業績和管理層對市場發展的預期。管理層認為用於測算深圳航空現金產生單元可收回金額的上述主要假設的合理可能變動不會導致深圳航空現金產生單元的賬面價值大於其可收回金額。

22. 應佔附屬公司權益

主要附屬公司詳情如下：

公司名稱	註冊成立/ 登記及經營地點	法律地位	註冊資本/ 實收資本	本公司應佔股權		主要業務
				百分比截至12月31日 直接	間接	
				%	%	
中航興業有限公司	中國香港	有限責任公司	331,268,000港元	69	31	投資控股
國航進出口有限公司(註(a))	中國/中國內地	有限責任公司	人民幣95,080,786元	100	-	進出口貿易
浙江航空服務有限公司(註(a))	中國/中國內地	有限責任公司	人民幣20,000,000元	100	-	提供客艙服務及 航空餐飲
國航香港發展有限公司	中國香港	有限責任公司	9,379,010港元	95	-	提供機票 訂購服務

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

22. 應佔附屬公司權益(續)

公司名稱	註冊成立/ 登記及經營地點	法律地位	註冊資本/ 實收資本	本公司應佔股權		主要業務
				百分比截至12月31日 直接 %	間接 %	
北京金鳳凰人力資源服務有限公司(註(a))	中國/中國內地	有限責任公司	人民幣2,000,000元	100	-	提供人力資源服務
國航海外控股有限公司	英屬維爾京群島	有限責任公司	13,765,440,000港元	99.94	0.06	投資控股
澳門航空股份有限公司	中國澳門	有限責任公司	842,042,000澳門幣	-	66.9	航空營運
成都富凱飛機工程服務有限公司(註(b))	中國/中國內地	有限責任公司	人民幣80,000,000元	30	30	提供飛機保養及維修服務
深圳航空有限責任公司(註(b)) (以下簡稱「深圳航空」)	中國/中國內地	有限責任公司	人民幣5,360,000,000元	51	-	航空營運
昆明航空有限公司(註(b))	中國/中國內地	有限責任公司	人民幣80,000,000元	-	80	航空營運
北京航空有限責任公司(註(a))	中國/中國內地	有限責任公司	人民幣1,000,000,000元	51	-	航空營運
大連航空有限責任公司(註(a))	中國/中國內地	有限責任公司	人民幣3,000,000,000元	80	-	航空營運
中國國際航空內蒙古有限公司(註(a))	中國/中國內地	有限責任公司	人民幣1,000,000,000元	80	-	航空營運
北京飛機維修工程有限公司(註(b))	中國/中國內地	有限責任公司	300,052,800美元	75	-	提供飛機保養及維修服務
中國航空集團財務有限責任公司(註(a))	中國/中國內地	有限責任公司	人民幣1,127,961,864元	51	-	提供財務服務

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

22. 應佔附屬公司權益(續)

註：

- (a) 此部分公司為境內企業。
- (b) 此部分公司為中外合資企業。

本公司董事認為上表載列的本公司的附屬公司對業績或資產產生主要影響，提供其他附屬公司的詳情可能會過度冗長繁瑣。

集團中發行債務證券即公司債券、及短期融資券的附屬公司的信息：

於二零二二年十二月三十一日，集團中擁有尚未到期的已發行債務證券的附屬公司如下：

公司名稱	債務證券的 票面金額 人民幣千元	債務證券的 賬面金額 人民幣千元	到期日
深圳航空	1,000,000	1,024,739	05/03/2023
	2,000,000	2,020,817	23/08/2024
	1,500,000	1,537,210	18/02/2025
	1,500,000	1,539,672	25/02/2025
	1,000,000	1,026,309	21/03/2025
	1,500,000	1,536,677	07/04/2025
	700,000	715,855	26/04/2025
		9,401,279	

於二零二一年十二月三十一日，集團中擁有尚未到期的已發行債務證券的附屬公司如下：

公司名稱	債務證券的 票面金額 人民幣千元	債務證券的 賬面金額 人民幣千元	到期日
深圳航空	500,000	513,912	05/02/2022
	1,000,000	1,029,464	18/03/2022
	1,000,000	1,027,397	26/04/2022
	1,000,000	1,023,027	23/05/2022
	2,000,000	2,035,841	04/06/2022
	1,000,000	1,024,401	05/03/2023
	2,000,000	2,022,970	23/08/2024
		8,677,012	

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

22. 應佔附屬公司權益(續)

集團組成

主要業務	註冊成立登記 及經營地點	主要附屬公司數量	
		二零二二年	二零二一年
航空營運	中國／中國澳門	6	6
投資控股	中國香港／英屬維爾京群島	2	2
進出口貿易	中國	1	1
提供客艙服務及航空餐飲	中國	1	1
提供機票訂購服務	中國香港	1	1
提供人力資源服務	中國	1	1
提供飛機保養及維修服務	中國	2	2
提供財務服務	中國	1	1
		15	15

擁有重大非控股股東權益的非全資附屬公司明細信息

下表列示集團中擁有重大非控股股東權益的非全資附屬公司明細信息：

附屬公司名稱	註冊設立/ 登記及經營地點	於十二月三十一日 非控股股東擁有權益和投票權		於十二月三十一日 非控股股東應佔本年損失		於十二月三十一日 非控股股東累計應佔權益	
		二零二二年	二零二一年	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
深圳航空 擁有非控股股東權益的 獨立非重大附屬公司	中國	49%	49%	(5,753,524)	(1,785,914)	(4,548,830)	1,180,902
				(802,891)	(401,146)	2,499,882	3,281,652
總計				(6,556,415)	(2,187,060)	(2,048,948)	4,462,554

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

22. 應佔附屬公司權益(續)

擁有重大非控股股東權益的非全資附屬公司明細信息(續)

下表列示本集團中擁有重大非控股股東權益的附屬公司相關財務信息。下述各項財務信息為公司間抵銷前金額。下表列示附屬公司在國際財務報告準則下的財務信息。

	深圳航空	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
流動資產	4,043,309	4,783,241
非流動資產	60,266,673	62,260,532
流動負債	(22,057,983)	(26,981,907)
非流動負債	(51,028,062)	(37,457,985)
淨資產	(8,776,063)	2,603,881
— 深圳航空股東應佔權益	(8,288,691)	2,790,155
— 深圳航空非控股股東應佔權益	(487,372)	(186,274)
非控股股東權益賬面價值	(4,548,830)	1,180,902
營業額	12,540,728	18,500,326
本年損失	(11,428,498)	(3,490,838)
綜合費用總額	(11,379,944)	(3,536,273)
— 深圳航空股東應佔綜合費用總額	(11,078,847)	(3,388,423)
— 深圳航空非控股股東應佔綜合費用總額	(301,097)	(147,850)
支付非控股股東的股息	-	(2,400)
經營活動產生的現金(流出)/流入淨額	(3,936,692)	2,156,595
投資活動使用的現金流出淨額	(489,364)	(1,483,742)
籌資活動產生的現金流入淨額	3,765,041	1,739,780

23. 應佔聯營企業權益

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
應佔淨資產		
— 中國內地上市股份	-	-
— 中國香港上市股份	7,828,779	7,128,872
— 非上市投資	144,913	796,274
商譽	2,562,791	2,465,794
於十二月三十一日	10,536,483	10,390,940
上市股份的市值	14,692,504	10,459,833

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

23. 應佔聯營企業權益(續)

本集團的主要聯營企業詳情如下：

公司名稱	註冊成立/登記及 經營地點	註冊資本/ 實收資本	本集團應佔股權百分比		主要業務
			截至12月31日 2022 %	2021 %	
國泰航空有限公司	中國香港	28,822,000,000港元	29.99	29.99	航空營運
山東航空集團有限公司(以下簡稱「山航集團」)	中國/中國內地	人民幣580,000,000元	49.4	49.4	投資控股
山東航空股份有限公司(以下簡稱「山航股份」)	中國/中國內地	人民幣400,000,000元	22.8	22.8	航空營運
明捷澳門機場服務有限公司*	中國澳門	10,000,000澳門幣	41	41	提供機場地面服務
重慶民航凱亞信息技術有限公司	中國/中國內地	人民幣14,800,000元	24.5	24.5	提供航空相關信息系統
成都民航西南凱亞有限責任公司	中國/中國內地	人民幣10,000,000元	35	35	提供航空相關資訊
西藏航空有限公司	中國/中國內地	人民幣280,000,000元	31	31	航空營運
鄭州飛機維修工程有限公司	中國/中國內地	人民幣150,000,000元	30	30	提供飛機保養及維修
重慶中航食品有限責任公司	中國/中國內地	人民幣80,000,000元	6.25	6.25	提供航空餐飲服務
雲南空港飛機維修服務有限公司	中國/中國內地	人民幣10,000,000元	-	40	民用航空器航線維修

* 該等聯營企業的股權由本公司通過若干附屬公司持有。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

23. 應佔聯營企業權益(續)

本公司董事認為上表載列的本集團的聯營企業對業績或資產產生主要影響，提供其他聯營企業的詳情可能會過度冗長繁瑣。

本集團單項重大聯營企業國泰航空的匯總財務信息及與綜合財務狀況表餘額核對如下。如下披露的匯總財務信息來自聯營企業財務報表。

國泰航空

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
聯營企業各項餘額如下		
流動資產	23,525,160	23,626,187
非流動資產	138,079,890	137,136,048
流動負債	(38,769,705)	(35,267,176)
非流動負債	(65,769,684)	(66,424,277)
權益	57,065,661	59,070,782
— 歸屬於該聯營企業股東應佔權益	37,887,154	42,019,734
— 歸屬於該聯營企業優先股股東權益	18,703,287	16,616,902
— 歸屬於該聯營企業非控股股東權益	5,360	4,088
— 歸屬於該聯營企業可轉換債券持有人權益	469,860	430,058
營業額	43,657,981	37,819,887
本年虧損	(5,600,533)	(4,584,480)
其他綜合(費用)/收益	(1,555,181)	3,308,525
綜合費用總額	(7,155,714)	(1,275,955)
本集團應佔聯營企業權益		
聯營企業淨資產總額	37,887,154	42,019,734
本集團實際應佔股權	29.99%	29.99%
本集團佔聯營企業淨資產份額	11,362,357	12,601,718
交叉持股抵銷	(3,533,578)	(5,472,846)
商譽	2,535,073	2,320,324
於綜合財務報表賬面價值	10,363,852	9,449,196

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

23. 應佔聯營企業權益(續)

單項不重大聯營企業的財務信息匯總如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
單項不重大聯營企業於綜合財務狀況表賬面價值總額	172,631	941,744
本集團佔聯營企業綜合收益總額		
– 本年虧損	(729,401)	(224,094)
– 其他綜合收益／(費用)	3,821	(5,046)
– 綜合費用總額	(725,580)	(229,140)

未確認的分擔聯營企業的超額虧損：

聯營企業名稱	累積未確認的 前期累計虧損	本年未確認 的虧損	本年末累積 未確認的虧損
山航集團	–	925,311	925,311
山航股份	223,016	1,565,263	1,788,279
	223,016	2,490,574	2,713,590

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

24. 應佔合營企業權益

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
應佔淨資產	2,171,314	1,823,575
商譽	6,495	6,495
	2,177,809	1,830,070

截至二零二二年十二月三十一日及二零二一年十二月三十一日本集團合營企業詳情載列如下：

公司名稱	註冊成立/登記 及經營地點	註冊資本/ 實收資本	所佔百分比		主要業務
			擁有權益 %	利潤分享 %	
上海浦東國際機場西區公共貨運站有限公司	中國/中國內地	人民幣680,000,000元	39	39	提供貨運服務
四川國際航空發動機維修有限公司	中國/中國內地	88,000,000美元	60	60	提供發動機保養及維修服務
北京集安航空資產管理有限公司	中國/中國內地	10,000,000美元	50	50	航空器、零部件的批發和進口
上海國際機場地面服務有限公司	中國/中國內地	人民幣360,000,000元	24	24	提供機場地面服務
無錫市祥翼發展有限公司	中國/中國內地	人民幣20,000,000元	46.3	46.3	房地產開發
北京航空發動機維修有限公司(註)	中國/中國內地	190,000,000美元	50	-	提供發動機保養及維修服務

註：於2022年8月22日，北京航空發動機維修有限公司成立，本公司持有50%的股權。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

24. 應佔合營企業權益(續)

根據上述合營企業公司章程的相關規定，其相關活動的決議需要本集團和其他投資者一致同意方可執行。

本公司董事認為本集團不存在單項重大的合營企業。下表列示本集團合營企業的財務信息匯總：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
單項不重大的合營企業於綜合財務狀況表賬面價值總額	2,177,809	1,830,070
本集團佔合營企業綜合收益總額		
– 本年利潤	376,872	272,965
– 綜合收益總額	376,872	272,965

25. 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
對未上市企業的投資		
– 權益投資	241,717	176,323

上述未上市權益投資表示本集團於中國成立之私有企業之權益和本集團持有的上市公司之未上市證券。董事已選擇指定該等權益工具投資為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益，因為其認為該等投資並非為了交易而持有並預計將不會在可預見的未來出售。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

26. 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
上市債券投資	1,360,982	1,373,634

本集團持有以上投資的業務模型的目標為同時收取僅用於支付本金及未償還本金的利息的合約現金流量及出售該等金融關資產。因此，這些投資均分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益。

減值評估詳情呈列於附註44。

27. 遞延稅項

本年度，遞延稅項資產及負債變動如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
遞延稅項資產：		
於一月一日	11,131,899	8,179,742
本年計入損益(附註14)	783,153	2,953,193
匯兌調整	2,224	2,953,193
於十二月三十一日遞延稅項資產總額	11,917,276	11,131,899
遞延稅項負債：		
於一月一日	1,702,865	1,763,579
本年計入損益(附註14)	51,127	(44,746)
本年計入其他綜合收益/(費用)	13,254	(15,968)
於十二月三十一日遞延稅項負債總額	1,767,246	1,702,865
於十二月三十一日遞延稅項資產淨額	10,150,030	9,429,034

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

27. 遞延稅項(續)

本集團的遞延稅項資產及負債的主要組成如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
遞延稅項資產：		
可抵扣虧損	6,295,356	6,076,172
撥備及預提項目	3,402,296	3,370,105
使用權資產及租賃負債	1,644,935	986,794
減值準備	294,182	440,958
集團內部交易未實現收益	222,470	198,248
物業、廠房及設備價值差異	55,875	56,543
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 其他債權工具投資信用減值損失	2,159	2,978
衍生金融工具未變現損失	3	101
遞延稅項資產總額	11,917,276	11,131,899
遞延稅項負債：		
固定資產加速折舊的差異	(1,318,755)	(1,341,399)
未實現股權投資收益	(117,033)	(43,262)
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 其他權益投資公允價值變動	(51,247)	(34,899)
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 其他債權投資公允價值變動	(1,779)	(4,054)
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 其他債權投資信用減值損失	(2,159)	(2,978)
其他	(276,273)	(276,273)
遞延稅項負債總額	(1,767,246)	(1,702,865)
遞延稅項資產淨額	10,150,030	9,429,034

下列金額經適當抵銷後釐定，於綜合財務狀況表中分別列示：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
遞延稅項資產淨額	10,473,327	9,757,097
遞延稅項負債淨額	(323,297)	(328,063)
	10,150,030	9,429,034

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

27. 遞延稅項(續)

未確認遞延所得稅資產的稅務虧損和可抵扣暫時性差異明細信息如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
可抵扣虧損	47,280,705	7,919,175
其他未確認暫時性差異	490	484
	47,281,195	7,919,659

截至報告期末，本集團有約724.62億元人民幣(二零二一年：322.24億元人民幣)的未使用稅收虧損可用於抵銷未來利潤。已確認遞延所得稅資產約為251.81億元人民幣(二零二一年：243.05億元人民幣)。對於剩餘約472.81億元人民幣(二零二一年：79.19億元人民幣)的稅務虧損，未確認遞延所得稅資產，這些虧損與幾年來一直虧損的子公司有關，並且認為不可能在不久的將來獲得足夠的應納稅利潤來使用此部分稅務虧損。未確認遞延所得稅資產的稅務虧損中，約472.51億元人民幣(二零二一年：78.97億元人民幣)的虧損將於如下表所示的到期日到期，其餘的稅務虧損可以無限期結轉。

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
2022	-	8,219
2023	445,810	445,810
2024	302,295	302,295
2025	450,281	18,689
2026	7,437,825	5,243,540
2027	33,417,819	-
2028	5,197,211	1,878,358
	47,251,241	7,896,911

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

28. 存貨

於報告期末存貨的分析如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
航材消耗件	1,136,602	1,072,143
機上供應品	78,418	82,534
器材	7,440	9,072
其他	1,335,363	886,533
	2,557,823	2,050,282

29. 應收賬款

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
應收賬款	1,794,464	3,150,020
減：預期信用損失準備	(145,108)	(158,983)
	1,649,356	2,991,037

扣除預期信用損失準備後，於報告期末應收賬款基於交易日的賬齡分析如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
三十日內	871,543	1,841,788
三十一日至六十日	354,939	912,729
六十一日至九十日	103,925	68,098
九十日以上	318,949	168,422
	1,649,356	2,991,037

應收賬款減值準備評估詳情見附註44。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

30. 預付款項、按金及其他應收款項

於報告期末，預付款項、按金及其他應收款項扣除減值損失的分析如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
應收製造商回扣	456,026	639,348
飛機燃油預付款	85,077	66,756
其他預付款項	283,615	373,518
	824,718	1,079,622
按金及其他應收款項	2,351,700	2,551,899
	3,176,418	3,631,521

於二零二二年十二月三十一日，其他應收款中應收深航房地產開發有限責任公司的往來款項金額為人民幣2.94億元(二零二一年十二月三十一日：人民幣2.98億元)，已全額計提減值準備，減值金額減少是由於今年從深航房地產開發有限責任公司收回了人民幣4,753,000元。

按金及其他應收款項減值準備評估詳情見附註44。

31. 受限制的銀行存款、現金及現金等價物

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
定期存款	231,390	223,818
現金及銀行存款	11,204,487	16,485,846
減：受限制的銀行存款(註)	(828,166)	(774,951)
現金及現金等價物	10,607,711	15,934,713

註：截至2022年12月31日，本集團受限制的銀行存款總額達人民幣828,166,000元(2021年：人民幣774,951,000元)，主要包括中國航空集團財務有限責任公司在中國人民銀行的存款、用於飛機租賃及其他的受限制銀行存款以及存期三個月以上的銀行存款。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

32. 其他流動資產

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
增值稅留抵稅額	2,458,518	4,050,877
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具	793,677	-
對關聯方發放貸款	120,107	80,085
按攤餘成本計量的債務工具	-	500,000
其他	47,272	49,052
	3,419,574	4,680,014
減值準備	(6,100)	(7,422)
	3,413,474	4,672,592

對關聯方發放貸款主要為本公司之附屬公司中航財務公司發放予中航集團及其附屬公司的貸款，貸款年利率為3.20%-3.60%(二零二一年3.50%)，一年內償還。

其他流動資產減值評估詳情見附註44。

33. 應付賬款

於報告期末應付賬款基於交易日的賬齡分析如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
三十日內	4,233,975	4,440,586
三十一至六十日	1,228,802	1,070,102
六十一至九十日	950,354	1,053,190
九十日以上	4,522,415	6,026,897
	10,935,546	12,590,775

應付賬款不計息，且通常信用期為九十天內。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

34. 其他應付款項及預提費用

於報告期末其他應付款項及預提費用的分析如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
預提薪金、工資及福利	4,371,313	3,610,772
應付工程款	1,484,480	1,496,416
銷售代理的按金	307,024	367,250
應付其他稅費	266,571	161,513
長期應付款項流動部分	3,003	15,624
中航財務公司從關聯方吸收存款	7,790,663	11,336,605
其他	2,325,090	2,605,760
	16,548,144	19,593,940

35. 租賃負債

根據將於二零二二年至二零三三年(二零二一年十二月三十一日：二零二二年至二零三三年)到期的租賃協議，本集團須承擔飛機的相關責任。於報告期末，根據該等租賃，未來最低租賃付款以及該等最低租賃付款的淨現值(主要以外幣計值)如下：

	二零二二年十二月三十一日		二零二一年十二月三十一日	
	租賃付款額 人民幣千元	租賃付款額 現值 人民幣千元	租賃付款額 人民幣千元	租賃付款額 現值 人民幣千元
應償付數額：				
—一年以內	20,023,361	17,085,829	17,511,588	14,534,309
—一年以上兩年以內	18,618,357	16,082,080	16,940,172	14,468,929
—兩年以上五年以內	40,807,251	36,673,405	41,151,717	36,603,375
—五年以上	25,190,894	24,141,862	26,984,463	25,274,747
總額	104,639,863	93,983,176	102,587,940	90,881,360
減：未來財務費用數額	(10,656,687)		(11,706,580)	
租賃付款額現值	93,983,176		90,881,360	
減：列作流動負債的部分	(17,085,829)		(14,534,309)	
非流動部分	76,897,347		76,347,051	

適用於租賃負債的加權平均增量借款利率截至二零二二年十二月三十一日為每年0.32%至4.90%(二零二一年：從0.37%至4.90%)。

根據融資租賃合同條款，本集團可選擇於租賃期滿或租賃期內以市值或按融資租賃協議所規定的價格購買飛機。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

36. 帶息貸款

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
銀行貸款及其他貸款		
– 擔保	1,315,191	1,560,835
– 未擔保	113,287,610	66,528,013
	114,602,801	68,088,848
公司債券及短期融資券：		
– 擔保	6,773,180	6,773,180
– 未擔保	14,428,305	18,459,894
	21,201,485	25,233,074
	135,804,286	93,321,922
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
應償還銀行貸款及其他貸款：		
– 一年內	32,949,027	24,468,380
– 一至兩年	19,980,259	20,840,886
– 二至五年	61,558,753	22,626,486
– 五年以上	114,762	153,096
	114,602,801	68,088,848
應償還公司債券及短期融資券：		
– 一年內	10,008,143	15,733,495
– 一至兩年	2,020,817	7,476,609
– 二至五年	9,172,525	2,022,970
	21,201,485	25,233,074
帶息貸款總額	135,804,286	93,321,922
減：列作流動負債的部分	(42,957,170)	(40,201,875)
非流動部分	92,847,116	53,120,047

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

36. 帶息貸款(續)

以外幣計值的帶息貸款如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
美元	116,117	1,464,616
歐元	114,859	111,716
港元	403,299	368,619
澳門幣	673,747	-
	1,308,022	1,944,951

帶息貸款的賬面價值及利率範圍如下：

	二零二二年		二零二一年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
固定利率的銀行貸款及其他貸款	75,590,803	2.00-4.38	49,849,416	1.30-4.38
固定利率的公司債券及短期融資券	21,201,485	1.81-5.30	25,233,074	2.34-5.30
浮動利率的銀行貸款及其他貸款	39,011,998	2.25-5.79	18,239,432	2.66-4.65
	135,804,286		93,321,922	

浮動利率以中國人民銀行基準利率為基礎確定。

於二零二二年十二月三十一日，本集團金額約為人民幣80.88億元的銀行貸款及公司債券(二零二一年十二月三十一日：人民幣83.34億元)由以下項目提供質押或擔保：

- (a) 於二零二二年十二月三十一日，賬面淨值總額約為人民幣19.94億元(二零二一年十二月三十一日：人民幣22.30億元)的本集團的若干飛機及航空設備、房屋及機器(附註17)，及於二零二二年十二月三十一日賬面淨值約為人民幣0.25億元(二零二一年十二月三十一日：人民幣0.26億元)的土地使用權(附註18)；
- (b) 於二零二二年十二月三十一日，本集團發行的面值共計人民幣65.00億元(二零二一年十二月三十一日：人民幣65.00億元)的公司債券由中航集團公司提供保證。

於二零二二年十二月三十一日，本集團的附屬公司深圳航空發行的公司債券的賬面價值共計人民幣94.01億元(二零二一年十二月三十一日：發行的公司債券及短期融資券的賬面價值人民幣86.77億元)。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

37. 退租檢修撥備

以下為截至報告期末租賃項下的飛機退租檢修撥備變動詳情：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
於一月一日	9,384,846	8,810,074
年內撥備	963,654	1,196,797
年內使用	(806,278)	(622,025)
於十二月三十一日	9,542,222	9,384,846
減：列作流動負債的部分	(936,804)	(801,235)
非流動部分	8,605,418	8,583,611

於二零二二年十二月三十一日，本集團計提的大修撥備為人民幣64.21億元(於二零二一年十二月三十一日：人民幣63.73億元)。租賃飛機的大修撥備的計算是基於對包括飛機的預計使用情況和預期維修成本等各項可變因素及假設進行的估計。對這種估計的評估是持續的，必要時可進行修改。

38. 合同負債

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
常旅客計劃(註)	2,028,222	2,706,173
其他	489,806	545,753
	2,518,028	3,251,926
按流動性劃分如下		
流動部分	1,095,185	1,479,717
非流動部分	1,422,843	1,772,209
	2,518,028	3,251,926

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

38. 合同負債(續)

註：

集團本年常旅客計劃變動情況如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
於一月一日	2,706,173	3,092,542
本年增加	805,257	1,099,211
於本年確認為收入	(1,483,208)	(1,485,580)
於十二月三十一日	2,028,222	2,706,173
減：列作流動負債的部分	(605,379)	(933,964)
非流動部分	1,422,843	1,772,209

39. 設定受益計劃

於綜合財務狀況表中確認的負債列示如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
退休後福利計劃	225,824	242,920
減：流動部分	(23,808)	(24,584)
長期部分	202,016	218,336

本公司的附屬公司AMECO為其年金計劃實施前的退休人員每月提供企業養老補貼(「退休後福利計劃」)。
該項退休後福利計劃屬於設定受益計劃。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

39. 設定受益計劃(續)

設定受益計劃增減變動如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
於一月一日	242,920	254,932
精算重估損失	952	5,787
利息費用	6,573	7,749
本年支付	(24,621)	(25,548)
於十二月三十一日	225,824	242,920
減：流動部分	(23,808)	(24,584)
長期部分	202,016	218,336

設定受益計劃的費用於綜合損益及其他綜合收益表的列示如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
財務費用		
－利息費用	6,573	7,749
其他綜合費用		
－精算重估收益	952	5,787
設定受益計劃費用	7,525	13,536

該計劃導致本集團須承擔利率風險和長壽風險等精算風險。

利率風險 設定受益計劃負債的現值按政府債券息率釐定的折現率計算。債券利率減少將增加計劃的負債。

長壽風險 設定受益計劃負債的現值依據對原有退休人員的死亡率的最佳估計值計算。退休人員預期壽命的增加將增加負債。

於二零二二年十二月三十一日，設定受益計劃負債現值的最近精算估值由獨立精算師(安永(中國)企業諮詢有限公司)進行。設定受益計劃負債的現值以及相關過往成本按預期單位成本法計算。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

39. 設定受益計劃(續)

重大精算假設(以加權平均數)列示如下：

	二零二二年	二零二一年
折現率	2.90%	2.85%
合資格僱員平均剩餘福利期限	11.7年	12.3年

釐定設定受益計劃負債所使用重大精算假設為折現率和死亡率。以下敏感性分析乃按報告期末各項假設可能發生的合理變動釐定(所有其他假設維持不變)。

- 倘受益計劃負債的折現率減少0.5%，設定受益計劃負債將增加人民幣830萬元(二零二一年：增加人民幣920萬元)。
- 倘死亡率假設變為原假設的95%，設定受益計劃負債將增加人民幣490萬元(二零二一年：增加人民幣510萬元)。

40. 遞延收入

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
政府補助	317,993	439,757
其他	100,207	104,626
	418,200	544,383

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

41. 資本及儲備

(a) 股東權益變動

本集團股東權益中每個項目在期初與期末之間的調節已列示於綜合權益變動表中。本公司權益中每個項目期初與期末之間的調節列示如下：

	已發行股本 人民幣千元	資本儲備 人民幣千元	儲備金 人民幣千元	留存利潤/ (累計未彌補 虧損) 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二一年一月一日	14,524,815	27,536,897	11,527,181	20,148,272	73,737,165
本年綜合費用總額	-	(3,858)	-	(13,252,578)	(13,256,436)
其他	-	3,637	-	(3,637)	-
於二零二一年十二月三十一日	14,524,815	27,536,676	11,527,181	6,892,057	60,480,729
本年綜合費用總額	-	(10)	-	(30,794,040)	(30,794,050)
其他	-	10	-	(10)	-
於二零二二年十二月三十一日	14,524,815	27,536,676	11,527,181	(23,901,993)	29,686,679

根據中國公司法及本公司的章程，中國法定財務報表呈報的稅後利潤在以股息分派前須事先扣除下列項：

- (i) 彌補上一年度的累計虧損(如有)；
- (ii) 本公司按稅後利潤的至少10%提取法定儲備金，直至法定儲備金累計額達到本公司註冊股本的50%以上(就計算轉撥至儲備的數額而言，稅後利潤須根據中國企業會計準則釐定)。只有於提取法定儲備金後方可向股東分派股息。法定儲備金可用於彌補以前年度的損失(如有)，部分法定儲備金可資本化為本公司的股本，資本化後的法定儲備金餘額不得少於本公司股本的25%；及
- (iii) 系經股東批准後提取的任意儲備金。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

41. 資本及儲備(續)

(a) 股東權益變動(續)

上述儲備不得用作其提取目的以外的用途，亦不得作為現金股息分派。截至二零二二年十二月三十一日，根據中國公司法，本公司儲備金賬面餘額約為人民幣115.27億元(二零二一年：人民幣115.27億元)，根據中國企業會計準則的規定，可通過日後資本化發行形式予以分派。此外，於二零二二年十二月三十一日本公司中國企業會計準則下的累計虧損為人民幣251.47億元(二零二一年：留存利潤人民幣56.49億元)。

(b) 股本

本公司於二零二二年及二零二一年十二月三十一日的股份數目及面值如下：

	股份數量 二零二二年	面值 二零二二年 人民幣千元	股份數量 二零二一年	面值 二零二一年 人民幣千元
註冊、已發行及已繳足股款：				
H股，每股面值人民幣1.00元：				
— 無限售條件	4,562,683,364	4,562,683	4,562,683,364	4,562,683
A股，每股面值人民幣1.00元：				
— 無限售條件	9,962,131,821	9,962,132	9,962,131,821	9,962,132
	14,524,815,185	14,524,815	14,524,815,185	14,524,815

上述A股及H股在所有重大方面享有同等權利。

(c) 庫存股

於二零二二年十二月三十一日，本集團擁有國泰航空29.99%的股本權益(二零二一年十二月三十一日：29.99%)，而國泰航空則擁有本公司18.13%(二零二一年十二月三十一日：18.13%)的股本權益。因此，國泰航空於本公司股權的29.99%部分應以股本扣減形式作為庫存股計入本集團綜合財務報表。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

41. 股本及儲備(續)

(d) 資本管理

本集團資本管理的主要目的是保證本集團持續經營的能力並保證穩健的資本比率，以支持其業務及使股東價值最大化。

本公司董事管理資本架構，並根據經濟形勢的變化進行調整。為維持或調整資本結構，本集團可調整向股東派發利息、向股東返還資本或派發新股。截至二零二二年和二零二一年十二月三十一日止年度的資本管理目標、政策和流程沒有發生變化。

本集團採用資本負債率來管理資本結構。資產負債比率是指總負債和總資產的比率。在報告期末本集團的資產負債率如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
總負債	273,451,149	232,550,079
總資產	294,979,377	298,381,190
資產負債率	92.70%	77.94%

42. 或有負債

於二零二二年十二月三十一日，本集團或有負債如下：

根據中航集團公司為籌備本公司H股在香港聯交所及倫敦證券交易所上市而進行的重組，本公司與中航集團公司及中國航空(集團)有限公司(「中航有限公司」，中航集團公司全資擁有的附屬公司)於二零零四年十一月二十日訂立重組協議(「重組協議」)。根據重組協議，除由本公司於重組後所從業務務構成或產生或與其有關的負債外，本公司並無承擔任何負債及毋須對中航集團公司及中航有限公司重組前引致的債務(無論獨自或共同)承擔責任。本公司亦承諾就中航集團公司及中航有限公司因本公司違反任何重組協議條文而蒙受或引致的任何損失向中航集團公司及中航有限公司提供補償保證。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

43. 承諾

(a) 資本承諾

於報告期末，本集團就收購及建設物業、廠房及設備簽約承諾額如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
已簽約，但未撥備：		
－飛機及航空設備	56,952,422	28,695,911
－房屋及其他	1,556,361	1,825,802
資本承諾總額	58,508,783	30,521,713

(b) 投資承諾

於報告期末，本集團就投資簽約承諾額如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
已簽約，但未撥備：		
－對合營企業的投資承諾	511,898	22,315

於2012年，本公司與其一家合營企業簽訂投資協定，承諾向其出資美元5,000千元。截至2022年12月31日，已投入美元1,500千元，仍有美元3,500千元投資款項未支出。

於2022年，本公司與其一家合營企業簽訂投資協定，承諾向其出資美元95,000千元。截至2022年12月31日，已投入美元25,000千元，仍有美元70,000千元投資款項未支出。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

44. 金融工具

a. 金融工具分類

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
金融資產		
攤餘成本：		
應收賬款	1,649,356	2,991,037
按金及其他應收款	2,351,700	2,551,899
經營性飛機租賃按金	539,624	566,684
應收票據	7,483	3,591
關聯方貸款	114,007	73,795
受限制銀行存款	828,166	774,951
現金及現金等價物	10,607,711	15,934,713
按攤餘成本計量的債務工具	-	498,783
其他非流動資產	-	7,962
	16,098,047	23,403,415
以公允價值計量且其變動計入當期損益的權益工具	3,398	4,157
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具	241,717	176,323
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具 (包括在其他流動資產中核算的債務工具)	2,154,659	1,373,634
金融負債		
攤餘成本：		
應付賬款	10,935,546	12,590,775
應付票據	-	199,276
其他應付款項	11,744,531	15,402,329
帶息貸款	135,804,286	93,321,922
應付股息	98,000	98,000
	158,582,363	121,612,302
租賃負債	93,983,176	90,881,360

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

44. 金融工具(續)

b. 財務風險管理目標及政策

本集團主要金融工具已在上表格中予以列示。有關金融工具的詳細情況已在各自的附註中披露。與這些金融工具相關的風險包括市場風險(利率風險和外匯風險)、信用風險及流動性風險。下面列出了如何減輕這些風險的政策。管理層管理和監測這些風險，以確保及時有效地實施適當措施。

市場風險

(i) 利率風險

集團公允價值利率風險主要來自本集團固定利率銀行借款、其他借款及租賃負債(詳情請見附註35和36)。

此外，本集團現金流量利率風險主要來自浮動利率銀行借款、其他借款及租賃負債、受限制銀行存款和銀行及現金結餘產生的現金流量利率風險。本集團對金融負債利率的風險詳見本報告的流動性風險管理部分。

敏感性分析

以下敏感性分析是根據報告期末銀行及現金結餘、受限制銀行存款、浮動利率銀行借款、其他借款及租賃負債的利率風險釐定。本分析乃假設於報告期末未償還金融工具於全年未償還。浮動利率銀行及其他借款的利率上升或下降50個基點，代表管理層對利率可能產生的合理性變化進行的評估。

假定利率增加／減少50個基點(二零二一年：50個基點)所有其他參數維持不變，本集團截至二零二二年十二月三十一日止年度的稅後損失及權益在考慮資本化利息後將增加／減少約人民幣337,204,000元(二零二一年：人民幣222,196,000元)。

管理層認為，敏感性分析不代表固有的利率風險，因為報告期末時的風險敞口並不反映全年的風險敞口。

全球範圍正在進行主要利率基準的基本改革，包括以幾乎無風險的替代利率替換一些銀行間同業拆借利率。利率基準改革對本集團風險管理策略的影響以及實施替代基準利率的進展詳見附註中的「利率基準改革」部分。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

44. 金融工具(續)

b. 財務風險管理目標及政策(續)

市場風險(續)

(ii) 外幣風險

本集團的外幣風險來自於現金及現金等價物、應收賬款、其他應收款項、應付賬款、其他應付款項、租賃負債和帶息貸款中均以人民幣以外的貨幣計價的部分。管理層管理和監督這種風險，以確保及時和有效地實施適當措施。

截至報告期末，本集團主要以外幣計價貨幣資產和貨幣負債的賬面價值如下：

	資產		負債	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
美元	4,662,006	2,749,520	41,306,548	44,986,142
歐元	126,316	201,872	662,117	405,609
港元	250,970	205,125	504,600	476,904
日元	27,488	31,088	501,719	675,798

敏感性分析

下文的敏感性分析是根據各集團內實體人民幣兌換外幣匯率增加／減少1% (二零二一年：1%)確定的。1% (二零二一年：1%)是使用的敏感率，代表著管理層對外匯匯率可能發生的合理變化的評估。敏感性分析僅包括以外幣計價的未償還貨幣項目，並在期末就外幣匯率的1% (二零二一年：1%)變動調整其換算。正數表明在人民幣增加了1% (二零二一年：1%)的對外匯率時減少本集團的稅後損失及權益。人民幣減少1% (二零二一年：1%)的對外匯率，將對該年度的稅後損失及權益產生同等和相反的影響。

	本集團稅後損失 及權益減少 二零二二年 人民幣千元	本集團稅後損失 及權益減少 二零二一年 人民幣千元
—如果人民幣對美元升值	273,963	316,775
—如果人民幣對歐元升值	4,019	1,528
—如果人民幣對日元升值	3,557	4,835
—如果人民幣對港元升值	1,902	2,038

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

44. 金融工具(續)

b. 財務風險管理目標及政策(續)

信用風險及減值評估

信用風險是指交易對手在其合同義務上違約，導致集團財務損失的風險。在本報告期末，本集團的最大風險敞口由綜合財務狀況報表中所列示的各項金融資產的賬面價值及附註43披露的本集團提供的財務擔保產生。

本集團的應收款主要包括應收國貨航貨運倉位銷售款、應收中航集團款項、應收本集團參與國際航空協會組織的「開賬與結算計劃」的代理人銷售的機票款(「開賬與結算計劃」(「BSP」)為航空公司及銷售代理人之間的結算組織，該計劃是由國際航空運輸協會組織的航空公司和銷售代理之間的結算系統)。截至二零二二年十二月三十一日，應收國貨航款項約為人民幣4.03億元或佔應收賬款的22%，應收中航集團款項約為人民幣3.08億元或佔應收賬款的17%，應收BSP代理款項約為人民幣2.42億元或佔應收賬款的13%(二零二一年十二月三十一日：分別為人民幣15.88億元或佔應收賬款的50%，人民幣3.84億元或佔應收賬款的12%，人民幣3.12億元或佔應收賬款的10%)。對上述應收賬款餘額的信用風險敞口和剩餘的應收賬款餘額受到集團的持續監控。此外，本集團根據預期信用損失模型採用單獨或撥備矩陣方式對應收賬款進行減值評估。本集團持續關注以上款項及其餘應收賬款餘額的信用風險。

管理層認為，集團與BSP保持長期穩定的業務關係，與BSP保持良好的還款歷史，並沒有顯著的信用風險。

流動資金的信用風險是有限的，因為交易對手是信譽良好的銀行和金融機構。

除了上述的信用風險集中，本集團沒有任何與金融資產相關的其他顯著的信用風險集中。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

44. 金融工具(續)

b. 財務風險管理目標及政策(續)

信用風險及減值評估(續)

下表列示了本集團根據預期信用損失模型評估的金融資產的信用風險：

	附註	外部信用評級	未來12個月或整個存續期預期信用損失	二零二二年		二零二一年	
				賬面價值總額 人民幣千元	小計 人民幣千元	賬面價值總額 人民幣千元	小計 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產							
上市債券投資	26	AAA	未來12個月 預期信用損失	1,360,982	-	1,373,634	-
其他流動資產-債務工具	32	AAA	未來12個月 預期信用損失	793,677	2,154,659	-	1,373,634
以攤餘成本計量的金融資產							
應收賬款	29	不適用	整個存續期預期 信用損失 (撥備矩陣) 已發生信用減值	1,668,139	-	3,009,598	-
				126,325	1,794,464	140,422	3,150,020
按金及其他應收款項	30	不適用	未來12個月 預期信用損失	2,317,669	-	2,521,917	-
			整個存續期預期 信用損失(未發生信用 減值) 已發生信用減值	49,173	-	49,173	-
				636,749	3,003,591	638,538	3,209,628
經營租賃飛機按金		不適用	未來12個月 預期信用損失	539,624	539,624	566,684	566,684
應收票據		不適用	未來12個月 預期信用損失	7,483	7,483	3,591	3,591
對關聯方發放貸款	32	不適用	未來12個月 預期信用損失	120,107	120,107	80,085	80,085
受限制銀行存款	31	不適用	未來12個月 預期信用損失	828,166	828,166	774,951	774,951
現金及現金等價物	31	不適用	未來12個月 預期信用損失	10,603,771	10,603,771	15,933,417	15,933,417
債務工具	32	不適用	未來12個月 預期信用損失	-	-	500,000	500,000
其他非流動資產-其他按金		不適用	未來12個月 預期信用損失	-	-	7,962	7,962

註：

就應收賬款而言，本集團採用國際財務報告準則第9號簡化方法計量按整個存續期評估的預期信用損失撥備。除已發生信用減值的款項外，本集團採用撥備矩陣確定該等項目之預期信用損失。下表列示了於二零二二年十二月三十一日基於撥備矩陣評估之應收賬款信用風險有關的信息。於二零二二年十二月三十一日，本集團對已發生信用減值的人民幣1.26億元(二零二一年十二月三十一日：人民幣1.40億元)的應收賬款進行了單獨評估。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

44. 金融工具(續)

b. 財務風險管理目標及政策(續)

信用風險及減值評估(續)

就按金及其他應收款項及其他流動資產和其他非流動資產中的金融資產而言，本集團按照未來12個月預期信用損失計量減值撥備，除非這些資產自初始確認後信用風險顯著上升，則本集團按照整個存續期預期信用損失計量減值撥備。

採用撥備矩陣確定的應收賬款賬面價值總額

客戶群體	二零二二年		二零二一年	
	損失率	應收賬款 人民幣千元	損失率	應收賬款 人民幣千元
地面服務應收款項	1%	11,522	1%	20,777
BSP國際	1%	19,942	1%	4,174
其他	0.05% - 4%	1,636,675	0.05% - 4%	2,984,647
		1,668,139		3,009,598

預計損失率是基於過往應收賬款損失率進行估計，並根據無需付出不必要的額外成本或努力即可獲得的前瞻性信息予以調整。

下表列示了根據簡化方法就應收賬款確認的整個存續期預期信用損失之變動：

	整個存續期預期 信用損失 (未發生信用減值) 人民幣千元	整個存續期預期 信用損失 (已發生信用減值) 人民幣千元	合計 人民幣千元
於二零二一年一月一日	21,547	137,982	159,529
轉入已發生信用減值	(884)	884	-
減值損失確認	1,980	10,104	12,084
減值損失轉回	(4,016)	(2,153)	(6,169)
核銷	-	(6,395)	(6,395)
匯兌調整	(66)	-	(66)
於二零二一年十二月三十一日	18,561	140,422	158,983
轉入已發生信用減值	(21)	21	-
減值損失確認	653	7,795	8,448
減值損失轉回	(650)	(11,503)	(12,153)
核銷	-	(10,410)	(10,410)
匯兌調整	240	-	240
於二零二二年十二月三十一日	18,783	126,325	145,108

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

44. 金融工具(續)

b. 財務風險管理目標及政策(續)

採用撥備矩陣確定的應收賬款賬面價值總額(續)

下表列示了就按金及其他應收款項確認的損失撥備調節。

	12個月預期 信用損失 人民幣千元	整個存續期 預期信用損失 (未發生信用減值) 人民幣千元	整個存續期預期 信用損失 (已發生信用減值) 人民幣千元	合計 人民幣千元
於二零二一年一月一日	25,811	5,073	808,891	839,775
轉入已發生信用減值	(11,255)	-	11,255	-
減值損失轉回淨額	(431)	-	(170,352)	(170,783)
核銷	-	-	(11,256)	(11,256)
匯兌調整	(7)	-	-	(7)
於二零二一年十二月三十一日	14,118	5,073	638,538	657,729
轉入已發生信用減值	(2,942)	-	2,942	-
減值損失轉回淨額	(1,126)	-	(4,728)	(5,854)
核銷	-	-	(3)	(3)
匯兌調整	19	-	-	19
於二零二二年十二月三十一日	10,069	5,073	636,749	651,891

流動性風險

在管理流動性風險方面，本集團認為管理層監控現金及現金等價物以及未提取的銀行融資並維持在一個充足的水準，為本集團業務提供資金並減少現金流量波動的影響。管理層監控銀行貸款的使用情況，以確保遵守貸款契約。

本集團流動資金主要依靠維持充足的營運現金流入以應付其到期的債務承擔，以及依靠獲得外部融資來應付其承諾的未來資本支出。就其未來資本承擔及其他融資要求，本公司於二零二二年十二月三十一日已獲得多家中國的銀行提供數額最多為人民幣1,961.01億元(二零二一年十二月三十一日：人民幣1,754.05億元)的若干銀行額度，其中約人民幣851.56億元(二零二一年十二月三十一日：人民幣619.28億元)已經使用。

本公司董事已對本集團截至二零二二年十二月三十一日止年度的現金流量預測進行詳細審閱。基於該預測，董事確認本集團擁有充足的流動資金，以滿足營運資金及資本支出要求。在編製現金流量預測時，董事已考慮本集團歷史上的現金要求以及其他關鍵因素，包括可否成功獲得上述貸款融資對本集團運作可能造成的影響。董事認為，現金流量預測表中所載假設及敏感性分析均為合理。然而，受固有限制及不確定因素影響，部分或全部假設可能與實際有差異。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

44. 金融工具(續)

b. 財務風險管理目標及政策(續)

流動性風險(續)

下表詳細說明該集團的非衍生金融負債的剩餘合同期限。這些表格是根據金融負債的未折現現金流而編製的，這些現金流是根據該集團需要支付的最早日期而定的。其他非衍生金融負債的到期日是基於約定的還款日期。

此圖表包含本金和利息的未來現金流。對於浮動利率的利息金額，其未折現金額依據報告期末利率計算而成。

	一年內或即期 人民幣千元	第二年 人民幣千元	第三年 人民幣千元	第四年 人民幣千元	第五年 人民幣千元	五年以上 人民幣千元	未折現	賬面價值
							現金流合計 人民幣千元	人民幣千元
於二零二二年 十二月三十一日								
應付賬款	10,935,546	-	-	-	-	-	10,935,546	10,935,546
其他應付款項	11,744,531	-	-	-	-	-	11,744,531	11,744,531
帶息銀行貸款及其他借款	45,530,167	24,036,740	69,132,604	460,109	3,220,491	212,761	142,592,872	135,804,286
應付股息	98,000	-	-	-	-	-	98,000	98,000
租賃負債	20,023,361	18,618,357	16,072,381	13,454,997	11,279,873	25,190,894	104,639,863	93,983,176
	88,331,605	42,655,097	85,204,985	13,915,106	14,500,364	25,403,655	270,010,812	252,565,539
於二零二一年 十二月三十一日								
應付賬款	12,590,775	-	-	-	-	-	12,590,775	12,590,775
應付票據	199,276	-	-	-	-	-	199,276	199,276
其他應付款項	15,402,329	-	-	-	-	-	15,402,329	15,402,329
帶息銀行貸款及其他借款	42,265,384	30,062,186	24,642,416	268,847	331,302	253,305	97,823,440	93,321,922
應付股息	98,000	-	-	-	-	-	98,000	98,000
租賃負債	17,511,588	16,940,172	15,889,614	13,778,550	11,483,553	26,984,463	102,587,940	90,881,360
	88,067,352	47,002,358	40,532,030	14,047,397	11,814,855	27,237,768	228,701,760	212,493,662

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

44. 金融工具(續)

c. 基準利率改革

如附註35所列，本集團以倫敦銀行間同業拆借利率計價的若干租賃負債將受到基準利率改革的影響。本集團正密切關注市場並管理向新基準利率的過渡，包括相關銀行間同業拆借利率監管機構發佈的公告。

倫敦銀行間同業拆借利率

截至二零二二年十二月三十一日，除美元設置(不包括一周和兩個月的美元設置)將於二零二三年六月三十日終止外，所有其他倫敦銀行間同業拆借利率設置不再由任何管理者提供，或不再具有代表性，

實施替代基準利率的進展

本集團正計劃通過引入或修訂在合同中添加備用條款，將確定利息現金流的基礎從倫敦銀行間同業拆借利率改為商定時間點的替代參考利率，從而過渡其大部分剩餘的倫敦銀行間同業拆借利率掛鉤合同。

下表列示了截至二零二二年十二月三十一日的未完成合同總額和完成向替代基準利率過渡的進展。租賃負債以其賬面價值顯示。

過渡前的金融工具	到期日	賬面價值/ 名義金額 人民幣千元	套期 保值會計	金融工具的 過渡進展
與三個月美元倫敦銀行間同業拆借利率掛鉤的租賃負債	2023-2024年	1,271,482	不適用	預期於2023年過渡
與六個月美元倫敦銀行間同業拆借利率掛鉤的租賃負債	2023-2025年	5,951,477	不適用	預期於2023年過渡

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

44. 金融工具(續)

d. 金融工具的公允價值計量

按經常性基準以公允價值計量的本集團金融工具的公允價值計量

下表呈列金融工具的公允價值，該等工具於報告期末按經常性基準計量，並按《國際財務報告準則》第13號「公允價值計量」分類界定為三級公允價值架構。公允價值計量分類的等級乃經參考估值方法所用輸入值的可觀察性及重要性後釐定。

	於二零二二年 十二月三十一日 公允價值 人民幣千元	於二零二二年十二月三十一日 公允價值計量分層		
		第一層級 人民幣千元	第二層級 人民幣千元	第三層級 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產	3,398	3,398	-	-
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的權益工具	241,717	-	-	241,717
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的債務工具	2,154,659	-	2,154,659	-
以公允價值計量的金融資產合計	2,399,774	3,398	2,154,659	241,717
	於二零二一年 十二月三十一日 公允價值 人民幣千元	於二零二一年十二月三十一日 公允價值計量分層		
		第一層級 人民幣千元	第二層級 人民幣千元	第三層級 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產	4,157	4,157	-	-
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的權益工具	176,323	-	-	176,323
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的債務工具	1,373,634	-	1,373,634	-
以公允價值計量的金融資產合 計	1,554,114	4,157	1,373,634	176,323

截至二零二二年及二零二一年十二月三十一日止年度，沒有第一層級和第二層級之間的轉換，也沒有轉入或者轉出第三層級的情況。本集團的政策是於發生公允價值計量層級間轉換的報告期末確認該等轉換。

第二層級公允價值計量方法所用估值技術及參數

分類為第二層級公允價值計量的金融工具均為債權投資，其公允價值根據中央國債登記結算有限責任公司的估值結果確定。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

44. 金融工具(續)

d. 金融工具的公允價值計量(續)

第三層級公允價值計量方法所用估值技術及參數

對於以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具，公允價值計量主要使用活躍市場的買入報價加上流動性折讓的調整。

不以公允價值計量的本集團金融資產及金融負債公允價值

除下表詳細列明外，董事認為列入綜合財務報表的以攤餘成本計量的金融資產及金融負債的賬面價值與其公允價值相若：

	賬面價值		公允價值	
	於二零二二年 十二月三十一日	於二零二一年 十二月三十一日	於二零二二年 十二月三十一日	於二零二一年 十二月三十一日
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
金融負債				
－固定利率公司債券	19,195,336	12,900,439	18,834,464	12,701,744

於二零二二年十二月三十一日按公允價值架構分類

	第一層級	第二層級	第三層級	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
金融負債				
－固定利率公司債券	-	18,834,464	-	18,834,464

於二零二一年十二月三十一日按公允價值架構分類

	第一層級	第二層級	第三層級	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
金融負債				
－固定利率公司債券	-	12,701,744	-	12,701,744

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

45. 籌資活動引起的負債變動

下表詳細列出本集團因籌資活動而引起的主要負債變動，包括現金和非現金變動。籌資活動引起的負債是指過去或將來產生的現金流作為籌資活動現金流列報的負債。

	借款 附註36 人民幣千元	公司債券及 短期融資券 附註36 人民幣千元	租賃負債 附註35 人民幣千元	總額 人民幣千元
於二零二一年一月一日	52,383,645	18,885,817	89,659,540	160,929,002
籌資活動現金流	15,737,121	6,350,000	(15,082,110)	7,005,011
外幣換算	(42,398)	-	(1,174,665)	(1,217,063)
新租賃訂立／租賃修改	-	-	17,518,895	17,518,895
租賃修改	-	-	(40,300)	(40,300)
應計利息增加／(減少)	10,480	(2,743)	-	7,737
於二零二一年十二月三十一日	68,088,848	25,233,074	90,881,360	184,203,282
籌資活動現金流	46,289,085	(4,050,000)	(17,561,884)	24,677,201
外幣換算	195,738	-	3,770,867	3,966,605
新租賃訂立／租賃修改	-	-	16,923,537	16,923,537
租賃修改	-	-	(30,704)	(30,704)
應計利息增加	29,130	18,411	-	47,541
於二零二二年十二月三十一日	114,602,801	21,201,485	93,983,176	229,787,462

46. 重要非現金交易

本年度，本集團訂立了若干新租賃協議，其租賃標的物為飛機和發動機、土地、建築物及其他設備。本集團因上述新租賃協議確認了人民幣170.56億元(二零二一年：人民幣192.96億元)的使用權資產及人民幣169.24億元(二零二一年：人民幣175.19億元)的租賃負債。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

47. 關聯方交易

(a) 本年本集團與(i)中航集團公司、其附屬公司(不包括本集團)、合營企業及聯營企業(統稱為「中航集團」);(ii)本集團合營企業及(iii)本集團聯營企業進行下列重大交易:

(i) 與關聯方的交易

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
為中航集團提供的服務		
客機貨運獨家經營收入(註)	9,665,584	10,491,416
飛機維修收入	318,691	240,477
政府包機收入	252,041	365,433
飛行員轉讓收入	172,051	-
房屋建築物租賃收入	151,343	133,371
地面服務收入	106,920	96,671
航空通信費	30,157	53,268
航空餐食收入	18,551	30,103
媒體佔用收入	13,162	13,105
銷售佣金收入	506	626
其他	422,959	287,144
	11,151,965	11,711,614

註：為了優化交易結構，本公司於2022年與中國國際貨運航空股份有限公司(「國貨航」，中航集團公司之附屬公司)簽署了《持續性關聯(連)交易框架協議》及《客機貨運業務獨家經營協議書》。根據協議約定，本公司以獨家經營方式繼續與國貨航進行客機貨運業務合作，並向國貨航收取客機貨運獨家經營收入，雙方原於2019年簽署的《客機腹艙承包經營協議書》終止。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

47. 關聯方交易(續)

- (a) 本年本集團與(i)中航集團公司、其附屬公司(不包括本集團)、合營企業及聯營企業(統稱為「中航集團」);(ii)本集團合營企業及(iii)本集團聯營企業進行下列重大交易:
(續)

- (i) 與關聯方的交易(續)

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
接受中航集團提供的服務		
銷售佣金費用	-	606,057
機場地面服務、起降及停機費用	847,820	1,146,468
航空餐食費用	372,721	747,368
利息費用	352,399	54,693
物業管理費用	295,118	253,146
其他採購與維修費用	258,174	201,752
航空通訊費	235,687	419,691
媒體廣告製作費用	145,832	174,578
短期租賃及低值資產租賃費用	87,882	93,200
維修及保養費用	23,831	15,430
建設工程管理費用	10,413	33,533
銷售代理費用	1,193	3,421
其他	50,147	62,763
	2,681,217	3,812,100

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

47. 關聯方交易(續)

(a) 本年本集團與(i)中航集團公司、其附屬公司(不包括本集團)、合營企業及聯營企業(統稱為「中航集團」);(ii)本集團合營企業及(iii)本集團聯營企業進行下列重大交易:
(續)

(i) 與關聯方的交易(續)

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
中航財務公司為中航集團提供貸款		
發放貸款	40,000	60,000
利息收入	2,556	1,457
中航財務公司吸收中航集團存款		
吸收存款的增加	(3,542,942)	6,875,992
利息費用	87,418	59,456
作為承租人與中航集團訂立的租賃		
新增租賃導致使用權資產和租賃負債的增加	5,043,426	3,703,170
租賃付款額支付	2,154,594	1,881,577
租賃負債利息費用	418,957	391,434
為合營企業及聯營企業提供的服務		
飛機維修收入	97,592	107,800
地面服務收入	70,636	92,971
常旅客收入	1,236	835
房屋建築物租賃收入	3,085	4,336
航空餐食收入	2,907	3,726
銷售佣金收入	398	523
其他	645	1,307
	176,499	211,498

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

47. 關聯方交易(續)

- (a) 本年本集團與(i)中航集團公司、其附屬公司(不包括本集團)、合營企業及聯營企業(統稱為「中航集團」);(ii)本集團合營企業及(iii)本集團聯營企業進行下列重大交易:
(續)

- (i) 與關聯方的交易(續)

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
接受合營企業及聯營企業提供的服務		
維修及保養費用	517,249	925,000
機場地面服務、起降及停機費用	126,676	219,987
其他採購與維修費用	94,547	17,084
航空通訊費	5,166	5,743
航空餐食費用	1,317	13
短期租賃及低值資產租賃費用	1,181	19,389
銷售佣金費用	300	685
其他	8	-
	746,444	1,187,901
中航財務吸收合營企業及聯營企業存款		
吸收存款的增加	86,362	(2,708)
利息費用	2,406	2,670

本公司董事認為上述所有交易均按照本集團正常商業談判規則進行。

部分上述關聯方交易也構成了依據香港上市規則14A章中定義的關連交易或者持續關連交易。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

47. 關聯方交易(續)

- (a) 本年本集團與(i)中航集團公司、其附屬公司(不包括本集團)、合營企業及聯營企業(統稱為「中航集團」);(ii)本集團合營企業及(iii)本集團聯營企業進行下列重大交易:
(續)

(ii) 與關聯方的結餘

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
與關聯方的結餘*		
應收最終控股公司款項	405,194	384,102
應收聯營企業款項	109,162	139,177
應收合營企業款項	547	2,745
應收其他關聯公司款項	653,381	1,878,142
應收最終控股公司款項	39,706	45,707
應付聯營企業款項	78,787	80,836
應付合營企業款項	248,095	320,974
應付其他關聯公司款項	17,214,383	14,713,417

* 與關聯方的結餘未包含與關聯方借款的結餘及中航財務與關聯方的結餘。

與關聯方的上述結餘均為無抵押及免息，且將於一年內到期或無固定還款期。

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
與關聯方借款的結餘		
帶息貸款：		
— 應付最終控股公司款項	14,796,068	1,101,150
— 應付關聯公司款項	1,061,844	330,280
中航財務與關聯方的結餘		
(1) 中航財務與中航集團間的未清餘額		
發放貸款	120,000	80,000
吸收存款	7,598,398	11,236,165
應付關聯方利息	22,062	13,622
應收關聯方利息	67	85
(2) 中航財務與本集團之合營企業及聯營企業間的未清餘額		
吸收存款	173,151	86,789
應付關聯方利息	52	29
應收關聯方利息	40	—

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

47. 關聯方交易(續)

- (a) 本年本集團與(i)中航集團公司、其附屬公司(不包括本集團)、合營企業及聯營企業(統稱為「中航集團」);(ii)本集團合營企業及(iii)本集團聯營企業進行下列重大交易:(續)

- (ii) 與關聯方的結餘(續)

中航財務與關聯方的結餘是指中航財務發放予關聯方的貸款或吸收關聯方的存款。適用利率由中國人民銀行公佈的現行借款/存款利率決定。

- (b) 本集團關鍵管理人員的薪酬：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
短期員工福利	10,931	14,068
退休福利	1,632	660
關鍵管理人員酬金總額	12,563	14,728

47. 關聯方交易(續)

- (b) 本集團關鍵管理人員的薪酬:(續)

關鍵管理人員酬金明細如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
董事及監事	3,074	3,532
高級管理人員	9,489	11,196
	12,563	14,728

董事及監事酬金進一步詳情載於綜合財務報表附註13。

- (c) 關聯擔保

於二零二二年十二月三十一日擔保金額：

擔保方	被擔保方	擔保金額 人民幣千元	擔保起始日	擔保到期日
公司債券：				
中航集團公司	本公司	5,000,000	18/01/2013	18/07/2023
中航集團公司	本公司	1,500,000	16/08/2013	16/02/2024

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

47. 關聯方交易(續)

(c) 關聯擔保(續)

於二零二一年十二月三十一日擔保金額：

擔保方	被擔保方	擔保金額 人民幣千元	擔保起始日	擔保到期日
公司債券：				
中航集團公司	本公司	5,000,000	18/01/2013	18/07/2023
中航集團公司	本公司	1,500,000	16/08/2013	16/02/2024

(d) 與政府相關的其他實體的交易

本公司最終由中國政府控制，本集團目前在由中國政府控制、共同控制或受其重大影響的實體(「政府相關實體」)主導的經濟環境中運作。

除了上述與中航集團的相關交易，本集團與其他政府相關實體有普遍但非單獨重大的交易，包括但不限於以下內容：

- 提供和接受服務
- 貨物、物業和其他資產的銷售和購買
- 資產租賃
- 存款和借款
- 公用事業

本集團與政府有關的其他實體之間的交易，是在集團業務正常運作和正常生產經營發生過程中進行的。本集團已制定其提供服務，購買產品、資產及服務，購買租賃服務的審批程序及籌資政策。這種審批程序和籌資政策並不取決於交易對手是否是與政府有關的實體。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

48. 期後事項

- (a) 於2023年1月，根據2022年批准的向不超過35名(含)特定投資者(包括中航集團公司)非公開發行不超過4,357,444,555股A股股票，本公司以人民幣8.95元/股的價格發行A股股票1,675,977,653股，面值為人民幣1元。本次發行募集資金總額為人民幣150億元，扣除發行費用人民幣698.34萬元(不含增值稅)後，募集資金淨額為人民幣149.93億元。
- (b) 2022年12月30日，本公司與山鋼金控資產管理(深圳)有限公司(以下簡稱「山鋼金控」)和青島市企發商貿有限公司(以下簡稱「青島企發」)分別簽訂《股權轉讓協議》，擬以人民幣20,064,883.27元的價格受讓山鋼金控持有的山航集團8,159,085.92元註冊資本(對應協定簽署日山航集團1.4067%的股權)，擬以人民幣12,898,394.49元的價格受讓青島企發持有的山航集團5,245,126.68元註冊資本(對應協定簽署日山航集團0.9043%的股權)。本次股權轉讓完成後，本公司持有山航集團51.7178%股權。同日，本公司、山東省財金投資集團有限公司(以下簡稱「山東財金」)、山東高速集團有限公司(以下簡稱「山東高速」)和山航集團簽署《關於山東航空集團有限公司之增資協議》(以下簡稱「增資協議」)，本公司、山東高速擬共同向山航集團增資，本公司投資人民幣66億元，山東高速投資人民幣34億元。本次增資完成後，本公司持有山航集團66%股權。

截至2023年3月20日，本次股權轉讓已完成工商變更登記並完成交割，本公司取得對山航集團的控制權。

由於財務報表授權刊發時業務合併的初始會計處理尚不完整，因此國際會計準則第3號63段落下所要求的詳細資料的披露屬不切實可行。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

49. 公司層面財務狀況表

本報告期末公司層面的財務狀況信息如下：

	二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元
非流動資產		
物業、廠房及設備	74,601,990	72,239,615
使用權資產	90,522,197	85,304,541
無形資產	11,015	11,015
應佔附屬公司權益(附註22)	20,153,167	20,153,167
應佔聯營企業權益	119,756	885,731
應佔合營企業權益	1,724,271	1,616,067
預付飛機及航空設備款項	12,546,345	13,425,634
租賃飛機按金	393,104	440,475
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具	22,110	22,110
遞延稅項資產	7,837,205	7,505,632
其他非流動資產	477,690	535,016
	208,408,850	202,139,003
流動資產		
存貨	70,232	81,634
應收賬款	1,095,090	2,492,262
預付款項、按金及其他應收款項	2,536,882	2,665,597
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	3,398	3,066
受限制的銀行存款	30,744	30,635
現金及現金等價物	6,057,863	5,794,662
持有待售資產	-	333,884
其他流動資產	1,857,777	3,364,547
	11,651,986	14,766,287
總資產	220,060,836	216,905,290

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

49. 公司層面財務狀況表(續)

本報告期末公司層面的財務狀況信息如下:(續)

	二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元
流動負債		
票證結算負債	(2,220,131)	(1,885,651)
應付賬款	(7,349,395)	(9,830,667)
其他應付款項及預提費用	(7,537,444)	(7,225,128)
租賃負債	(12,456,662)	(10,044,657)
帶息貸款	(34,055,549)	(27,495,473)
退租檢修撥備	(657,202)	(170,111)
合同負債	(919,221)	(1,189,785)
	(65,195,604)	(57,841,472)
流動負債淨額	(53,543,618)	(43,075,185)
總資產減流動負債	154,865,235	159,063,818
非流動負債		
租賃負債	(55,125,953)	(52,938,427)
帶息貸款	(63,420,855)	(38,320,863)
退租檢修撥備	(5,135,749)	(5,441,494)
提前退休員工福利撥備	(807)	(1,006)
合同負債	(1,256,237)	(1,528,569)
遞延收入	(238,952)	(352,730)
	(125,178,553)	(98,583,089)
淨資產	29,686,679	60,480,729
股本及儲備		
已發行股本	14,524,815	14,524,815
儲備	15,161,864	45,955,914
權益總額	29,686,679	60,480,729

國際財務報告準則與中國企業會計準則差異的影響

本集團按國際財務報告準則編製的綜合財務報表與按照中國企業會計準則編製的綜合財務報表的主要差異如下：

	註	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
按中國企業會計準則編製的歸屬於母公司股東的淨損失		(38,619,499)	(16,642,310)
遞延稅項	(i)	(668)	(2,377)
固定資產等長期資產價值差異	(ii)	2,672	9,509
按國際財務報告準則編製的歸屬於母公司股東的淨損失		(38,617,495)	(16,635,178)
	註	二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元
按中國企業會計準則編製的歸屬於母公司股東權益		23,609,134	61,402,519
遞延稅項	(i)	55,875	56,543
固定資產等長期資產價值差異	(ii)	(227,752)	(230,424)
出售港龍航空有限公司的未實現利潤	(iii)	139,919	139,919
按國際財務報告準則編製的歸屬於母公司股東權益		23,577,176	61,368,557

註：

- (i) 遞延稅項的差異主要是由以下準則差異引起的。
- (ii) 固定資產等長期資產價值差異主要由以下兩方面原因構成：(1)根據國際財務報告準則下制定的會計政策，長期資產均按歷史成本記帳，因此按中國企業會計準則所要求記帳的長期資產評估增減值及其攤銷與減值，於根據國際財務報告準則編製的財務報表應予以衝回；(2)自有及融資租賃飛機大修理費用資本化的首次執行年份不同而引起的差異。上述準則差異會隨相關資產的折舊、報廢或處置而遞減。
- (iii) 該準則差異是因國際財務報告準則與中國企業會計準則對當時出售聯營企業港龍航空有限公司給國泰航空所產生的處置收益不同而引起的。該準則差異會在本集團處置國泰航空的股權投資之時消除。

技術詞彙表

運輸能力

可用噸公里	指	飛行公里乘以可用運載噸位數量
可用座位公里	指	飛行公里乘以可出售座位數量
可用貨運噸公里	指	飛行公里乘以可載貨物及郵件噸位數量

運載規模

旅客周轉量	指	除另有所指外，以收入客公里計算
收入客公里	指	飛行公里乘以收費旅客人數
貨郵周轉量	指	除另有所指外，以收入貨運噸公里計算
收入貨運噸公里	指	飛行公里乘以收費運載貨物及郵件噸位
收入噸公里	指	飛行公里乘以收費運載(乘客及貨物)噸位量

運輸效率

綜合載運率	指	以收入噸公里除以可用噸公里所得的百分比
客座率／客座利用率	指	以收入客公里除以可用座位公里所得的百分比
貨郵載運率／貨物及郵件載運率	指	以收入貨運噸公里除以可用貨運噸公里所得的百分比
輪擋小時	指	由輪擋於飛機起飛時脫離機輪開始計算，直至輪擋再次返回飛機的機輪的完整小時和／或部分小時

收益單位

客公里收益／每客公里收益	指	旅客經營收入除以收入客公里
貨運噸公里收益／每貨運噸公里收益	指	貨物經營收入除以收入貨運噸公里

在本年報內，除文意另有所指，否則下列詞語具有以下涵義：

「空客」	空中客車公司
「國貨航」	中國國際貨運航空股份有限公司，為中航集團公司的非全資附屬公司
「內蒙航空」	中國國際航空內蒙古有限公司，為本公司的非全資附屬公司
「澳門航空」	澳門航空股份有限公司，為本公司的非全資附屬公司
「Ameco」	北京飛機維修工程有限公司，為本公司的非全資附屬公司
「公司章程」	本公司不時修訂之組織章程
「A股」	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，以人民幣認購及買賣，於上海證券交易所上市
「北京航空」	北京航空有限責任公司，為本公司的非全資附屬公司
「董事會」	本公司董事會
「波音」	波音公司
「中國會計準則」	中國企業會計準則
「資本控股」	中國航空資本控股有限責任公司，為中航集團公司的全資附屬公司
「國泰航空」	國泰航空有限公司，為本公司的聯營公司
「中航建設」	中國航空集團建設開發有限公司，為中航集團公司的全資附屬公司
「中航有限」	中國航空(集團)有限公司，為中航集團公司的全資附屬公司
「中航有限集團」	中航有限及其附屬公司
「中航財務」	中國航空集團財務有限責任公司，為本公司的非全資附屬公司
「中航集團公司」	中國航空集團有限公司
「中航集團」	中國航空集團有限公司及其附屬公司
「商飛」	中國商用飛機有限責任公司
「中航傳媒」	中國航空傳媒有限責任公司，為中航集團公司的全資附屬公司
「公司」、「本公司」、 「中國國航」、 「國航股份」或「國航」	中國國際航空股份有限公司，一家於中國註冊成立的公司，其H股於香港聯交所(第一上市地點)上市及並列於英國上市管理局(第二上市地點)正式上市名單內，其A股則在上海證券交易所上市
「中國證監會」	中國證券監督管理委員會
「大連航空」	大連航空有限責任公司，為本公司的非全資附屬公司
「董事」	本公司董事
「本集團」	本公司及其附屬公司
「香港」或「中國香港」	中華人民共和國香港特別行政區
「香港聯交所」	香港聯合交易所有限公司
「H股」	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市外資股，以香港聯交所為第一上市地點，以英國上市管理局正式上市名單為第二上市地點

釋義

「國際財務報告準則」	《國際財務報告準則》
「昆明航空」	昆明航空有限公司，為深圳航空的附屬公司
「上市規則」	《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》
「報告期」	2022年1月1日至2022年12月31日
「本年報日期」	2023年3月30日
「人民幣」	人民幣，中國法定貨幣
「國資委」	國務院國有資產監督管理委員會
「《證券及期貨條例》」	香港法例第571章《證券及期貨條例》
「山東航空」	山東航空股份有限公司，為山航集團的非全資附屬公司
「山航集團」	山東航空集團有限公司，為本公司的聯營公司
「深圳航空」	深圳航空有限責任公司，為本公司的非全資附屬公司
「監事」	本公司監事
「監事會」	本公司監事會
「美元」	美國法定貨幣美元



中國北京市順義區空港工業區天柱路30號
郵編 101312
電話 86-10-61462560

www.airchina.com.cn