



CHINA SUPPLY CHAIN HOLDINGS LIMITED

中國供應鏈產業集團有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號: 3708

年報
2021

目錄

公司資料	2
主席報告	3
管理層討論及分析	5
現任董事及公司秘書履歷	10
董事會報告	13
企業管治報告	24
獨立核數師報告	36
綜合損益及其他全面收益表	45
綜合財務狀況表	46
綜合權益變動表	48
綜合現金流量表	49
綜合財務報表附註	50
集團財務概要	116



公司資料

(於本報告日期)

執行董事

馬惠君女士(主席)
戴劍先生
賴愛忠先生
黃嘉盛先生

獨立非執行董事

黃樹輝先生
劉瑞源先生
王瑩女士

審核委員會

劉瑞源先生(主席)
黃樹輝先生
王瑩女士

提名委員會

馬惠君女士(主席)
劉瑞源先生
王瑩女士

薪酬委員會

黃樹輝先生(主席)
劉瑞源先生
王瑩女士

公司秘書

陳樂燕女士

授權代表

戴劍先生
黃嘉盛先生

獨立核數師

金道連城會計師事務所有限公司
註冊公眾利益實體核數師
(於二零二一年一月二十七日獲委任)

信永中和會計師事務所有限公司
註冊公眾利益實體核數師
(於二零二一年一月二十七日辭任)

開曼群島註冊辦事處

Windward 3, Regatta Office Park
P.O. Box 1350
Grand Cayman KY1-1108
Cayman Islands

根據公司條例第16部登記的總部及香港 主要營業地點

香港
干諾道西88號
粵財大廈12樓

香港股份過戶登記分處

聯合證券登記有限公司
香港北角英皇道338號
華懋交易廣場2期33樓3301-4室

開曼群島股份過戶登記總處

Ocorian Trust (Cayman) Limited
Windward 3, Regatta Office Park
P.O. Box 1350
Grand Cayman
KY1-1108
Cayman Islands

電郵

info@chsc.com.hk

公司網站

<https://chsc.com.hk>

股份代號

03708

主席報告

致各股東

本人代表中國供應鏈產業集團有限公司(「本公司」，連同其附屬公司統稱為「本集團」)董事(「董事」)會(「董事會」)，呈列本集團截至二零二一年六月三十日止年度(「本年度」)的年度報告。

業績

於本年度，本集團的主要業務包括樓宇維修保養及翻新服務。

於本年度，本集團錄得收益約319.3百萬港元，較二零二零年同期錄得380.5百萬港元下降約61.2百萬港元或16.1%。與先前年度的綜合全面虧損總額相比，本公司擁有人於本年度應佔的綜合全面虧損總額減少約5.9百萬港元或49.7%至6.0百萬港元(二零二零年：12.0百萬港元)。

本年度本公司每股股份(「股份」)的基本及攤薄盈虧損為0.11港仙(二零二零年：0.26港仙)。

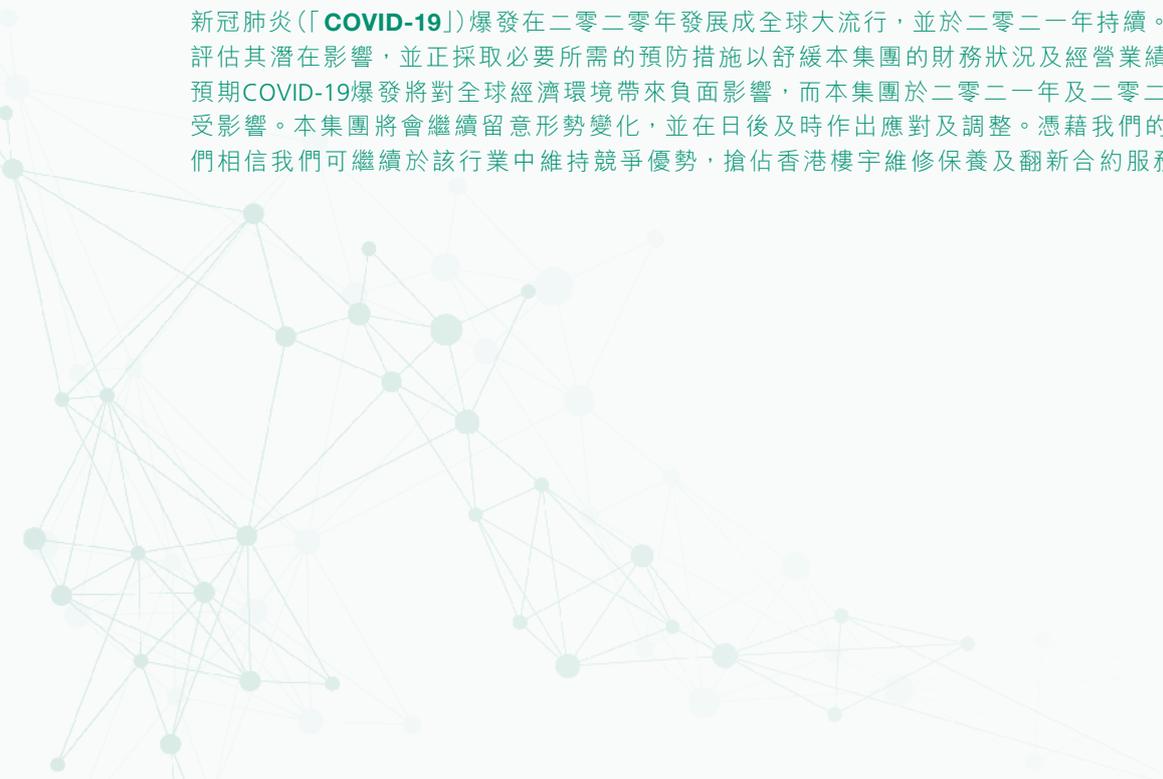
於二零二一年六月三十日，本公司擁有人應佔權益為143.8百萬港元(二零二零年：149.8百萬港元)，減少4.0%。

本年度發展情況

就我們於公營部門維修保養工程的核心業務而言，本集團於本年度已獲香港房屋委員會(「房屋委員會」)授予名義或估計合約價值約為254.4百萬港元的合約。該合約為期36個月，已於二零二一年十月開始。就翻新服務而言，本集團已於本年度獲授予7份名義或估計合約價值約為5.1百萬港元的合約。7份中有4份翻新合約已於本年度開始。

前景

新冠肺炎(「COVID-19」)爆發在二零二零年發展成全球大流行，並於二零二一年持續。本集團正密切監察及評估其潛在影響，並正採取必要所需的預防措施以舒緩本集團的財務狀況及經營業績因此而受到的影響。預期COVID-19爆發將對全球經濟環境帶來負面影響，而本集團於二零二一年及二零二二年的業績可能因此受影響。本集團將會繼續留意形勢變化，並在日後及時作出應對及調整。憑藉我們的營運資源及經驗，我們相信我們可繼續於該行業中維持競爭優勢，搶佔香港樓宇維修保養及翻新合約服務之市場佔有率。



主席報告

鳴謝

本人代表董事會謹此向本公司股東(「股東」)對我們的持續信心，我們業務夥伴及客戶給予的最大信任及我們管理層及員工對本集團的堅定信念和忠誠，致以衷心的謝意。未來一年本集團將繼續物色新機會及致力於業務增長，以為股東帶來最高回報。

主席
馬惠君

香港，二零二三年四月三日

管理層討論及分析

業務回顧

本集團為香港樓宇維修保養及翻新服務供應商。年內所有(100%)收益均來自香港樓宇維修保養及翻新服務。

自二零一五年於首次公開發售往績記錄期間以來，本集團一直專注於該兩個業務分部，直至本報告日期為止。成發建築有限公司(「成發」)為本公司的唯一主要營運附屬公司，為香港房屋委員會(「房屋委員會」)授予的「M2組別(確認)」保養工程類別的樓宇承包商，並為房屋委員會認可的樓宇(保養工程)類別的認可承包商，擁有優質保養承包商身份。樓宇維修保養於過去兩年佔本集團收益超過65%，其主要客戶來自香港公營部門，包括房屋委員會。

本年度的收益約為319.3百萬港元，較去年同期約380.5百萬港元減少約61.2百萬港元或16.1%。此乃主要因樓宇維修保養及翻新分部收益減少所致。

樓宇維修保養服務

於二零二一年六月三十日，本集團手頭有2份樓宇維修保養合約，名義或估計合約價值約為556.5百萬港元。於二零二零年六月三十日，本集團手頭有3份樓宇維修保養合約，名義或估計合約價值為824.5百萬港元。於本年度，本集團已完成2份樓宇維修保養合約。

翻新服務

於二零二一年六月三十日，本集團手頭有八份翻新合約(包括進行中的合約及尚未開始的合約)，名義或估計合約價值約為207.6百萬港元。於二零二零年六月三十日，本集團手頭有四份翻新合約，名義或估計合約價值為125.1百萬港元。於本年度，本集團已完成三份翻新合約。

近期發展

樓宇維修保養服務

於本年度，本集團已成功獲授一份合約，名義或估計合約價值約為254.4百萬港元，已於二零二一年十月開始。

翻新服務

於本年度，本集團已成功獲授七份合約，名義或估計合約價值約為5.1百萬港元。七份翻新合約中有四份已於本年度內開始。

管理層討論及分析

未來發展

隨著COVID-19疫情於二零二零年上半年爆發，香港樓宇維修保養項目及翻新服務項目的授出合約金額減少。如同過去數年及自我們於聯交所上市以來，我們將於未來業務發展中，繼續重點發掘於我們的核心業務—樓宇維修保養項目及翻新服務項目(尤其是香港公營部門)的機會。就翻新項目而言，隨著本港樓宇翻新之意識逐漸提高，我們有信心自私營部門取得新的項目。

財務回顧

收益

來自樓宇維修保養服務的收益由截至二零二零年六月三十日止年度約249.7萬港元減少約35.1百萬港元或14.1%至本年度約214.6百萬港元。收益減少主要由於合約金額較去年減少所致。

來自翻新服務的收益由截至二零二零年六月三十日止年度約130.8萬港元減少約26.0百萬港元或19.9%至本年度約104.8百萬港元。收益減少主要由於合約金額減少所致。

毛利及毛利率

於本年度，本集團的毛利達約21.2百萬港元(二零二零年：18.1百萬港元)，增加約3.1百萬港元或17.1%，這與銷售成本下降一致。於本年度，毛利率約為6.6%(二零二零年：4.8%)。毛利率上升乃由於本集團成功取得毛利率較高的合約並於年內確認為收益，令樓宇維修保養及翻新服務的毛利率上升所致。

於本年度，樓宇維修保養服務應佔毛利達約16.8百萬港元(二零二零年：10.7百萬港元)，增加約6.1百萬港元或57.0%。於本年度，本集團樓宇維修保養服務的毛利率約為7.8%(二零二零年：4.3%)。年內毛利率上升乃由於樓宇維修保養項目毛利率較高，抵銷了年內收益減少的負面影響，令上述樓宇維修保養服務分部的毛利率於年內大幅增加所致。

於本年度，翻新服務應佔毛利達約4.2百萬港元(二零二零年：4.8百萬港元)，減少約0.6百萬港元或12.5%。於本年度，翻新服務的毛利率約為4.0%，與截至二零二零年六月三十日止年度的約3.7%保持相近水平。

管理層討論及分析

其他收入

於本年度，其他收入由二零二零年同期約3.4百萬港元增加約1.6百萬港元或47.1%至本年度約5.0百萬港元，主要由於政府補貼3.2百萬港元(二零二零年：0.7百萬港元)所致。

行政開支

行政開支由二零二零年同期約33.7百萬港元減少約2.9百萬港元或8.9%至本年度約30.8百萬港元。減少乃由於本公司營運成本減少所致，包括但不限於員工成本減少。

融資成本

融資成本由二零二零年同期的約14,000港元減少約85,000港元或16.5%至本年度的約71,000港元，主要包括本年度的融資租賃承擔。

所得稅開支

本年度及二零二零年同期的實際稅率分別約為-0.1%及+0.3%。本年度之數字主要為遞延所得稅變動。

本年度虧損

本集團於本年度錄得虧損，由二零二零年同期約虧損14.5百萬港元大幅減少約8.5百萬港元或58.7%至本年度約虧損6.0百萬港元，主要由於毛利率改善及毛利增加、政府補貼3.2百萬港元以及行政開支減少所致。

流動資金、財務資源及資本結構

本集團一般透過經營所得現金、銀行借貸及融資租賃為其營運撥付資金。於二零二一年六月三十日，本集團現金及銀行結餘總額約為38.1百萬港元(二零二零年：37.1百萬港元)。於二零二一年六月三十日及二零二零年六月三十日，本集團並無銀行借貸。於二零二一年六月三十日，本集團的融資租賃約為0.4百萬港元(二零二零年：零港元)。於二零二一年六月三十日，所有現金及銀行結餘以港元計值。於二零二一年六月三十日，本公司擁有人應佔股本及權益分別達約11.2百萬港元及143.8百萬港元(二零二零年：分別為11.2百萬港元及149.8百萬港元)。

外匯風險

本集團的業務經營於香港進行。本集團的交易、貨幣資產及負債以港元計值。鑒於極少部分貨幣資產以外幣計值，於本年度，本集團並無訂立任何衍生協議且亦無承諾任何金融工具以對沖其外匯風險。

管理層討論及分析

資本負債比率

資本負債比率乃根據債務總額除以總權益計算。於二零二一年六月三十日及二零二零年六月三十日，資本負債比率分別約為1.0%及0.2%。資產負債比率增加乃由於年內租賃負債增加所致。

本集團資產抵押

於二零二一年六月三十日，本集團已將銀行存款約1.3百萬港元(二零二零年：1.4百萬港元)抵押予一間銀行，作為獲取銀行融資及本集團就一項翻新項目發出的履約擔保的擔保，並預期可於其正常經營周期內收回。於二零二一年六月三十日，本集團融資租賃項下車輛約0.4百萬港元(二零二零年：零港元)。

或然負債

有關法律申索的或然負債

本集團的一間附屬公司為一系列與僱員賠償個案及人身傷害索償有關的索償、訴訟及潛在索償的被告。經適當考慮每宗案件並參考法律意見、歷史記錄及經濟利益外流的可能性較低後，毋須就訴訟的或然負債作出撥備。

已出具的擔保

於報告年度結束時，本集團已就以下事項向銀行提供擔保：

	二零二一年 六月三十日 千港元	二零二零年 六月三十日 千港元
以客戶為受益人的履約保證金	1,250	1,250

於二零二一年六月三十日，履約保證金約1,250,000港元(二零二零年：1,250,000港元)由銀行以本集團若干客戶為受益人作出，作為本集團履行及遵守本集團與其客戶之間訂立的服務合約項下責任的擔保。倘本集團未能向對其作出履約保證金的客戶提供令人滿意的表現，該等客戶可要求銀行向彼等支付有關金額或有關要求規定的金額。本集團其後將會承擔對該等銀行作出相應補償的責任。履約保證金將於為相關客戶完成合約工程時解除。

除上文所披露者外，本集團於二零二一年六月三十日並無重大或然負債(二零二零年：無)。

管理層討論及分析

僱員及薪酬政策

於二零二一年六月三十日，本集團有約93名僱員(二零二零年：93名)。員工相關成本包括薪金、工資及其他員工福利、退休計劃供款、員工長期服務金與未享用的有薪假期。本集團根據僱員表現及其所擔任職務的發展潛能而作出招聘及擢升。為吸引及挽留高質素員工以及確保本集團內經營順利，本集團提供具有競爭力的薪酬方案(經參考市況以及個人資歷及經驗)及各種內部培訓課程。薪酬方案定期予以審閱。董事及高級管理層之酬金乃由本公司薪酬委員會經考慮本公司經營業績、市場競爭力、個人表現及成就予以檢討，並由董事會批准。

股息

董事會並不建議派付本年度的末期股息(二零二零年：零)。

暫停股份買賣

由於本公司截至二零二一年六月三十日止年度經審核年度業績延遲公佈，本公司股份自二零二一年十月四日上午九時正起於聯交所暫停買賣。於二零二一年十二月二十一日，本公司收到聯交所發出的載有複牌指引的函件，有關詳情載於本公司日期為二零二一年十二月二十四日的公告。於本報告日期，本公司股份仍暫停買賣，而本公司正向聯交所提供資料，以證明已履行複牌指引，並力圖使本公司股份儘快複牌。



現任董事履歷及公司秘書

執行董事

馬惠君女士，42歲，自二零一九年十一月二十一日起獲委任為主席、執行董事及提名委員會主席。彼於二零一六年結業於由清華大學繼續教育學院舉辦的企業家經營創新高級研修班。馬女士現分別在深圳前海惠盈供應鏈服務有限公司和深圳大興華商實業務發展有限公司出任執行董事和總經理。馬女士曾參與多間大規模紡織公司及服飾公司的統籌、發展及營運，於紡織及服飾業累積超過23年經驗，並多次組織參與跨境及跨行業供應鏈業務交流。

戴劍先生，37歲，於二零一七年一月十四日獲委任為主席、執行董事、行政總裁及提名委員會主席。彼已辭任提名委員會主席及已於二零一九年十一月二十一日調任為副主席。彼為本公司之控股股東。戴先生持有中國北京長城研修學院金融學士學位。彼自二零一六年九月起一直擔任河口縣錦鑫礦業有限公司之執行董事及總經理。現時，彼自二零一三年十二月起亦擔任江陰市友佳珠光雲母有限公司（「江陰友佳」）研發部副經理。江陰友佳於二零零三年在中國成立，為中國晶體新材料控股有限公司（「中國晶體」）之附屬公司。中國晶體為於開曼群島註冊成立的有限公司，自二零一六年一月二十八日起在韓國證券交易所交易板塊上市（科斯達克股份代號：900250）。

戴劍先生自二零一五年一月起擔任江蘇省特種合成雲母工程技術研究中心（由江陰友佳在中國江蘇省成立的省級工程技術研究中心）副總經理。戴劍先生曾參與生產人工電子合成雲母、人工電子合成雲母自動化生產系統等多個研發項目。

彼為前任執行董事戴銘先生的堂弟，戴銘先生的任期為二零一九年十一月二十一日至二零二三年一月一日。

賴愛忠先生，57歲，自二零一九年十一月二十一日起獲委任為執行董事。賴先生於二零一六年三月三日至二零一七年一月十四日期間獲委任為本公司執行董事、董事會主席及提名委員會主席。彼畢業於北京技術研修學院並於清華大學取得EMBA。賴先生於企業管理、合併及收購以及公司稅務方面擁有豐富經驗。彼現任深圳市富來投資管理有限公司執行董事、深圳市博商資產管理有限公司（「深圳博商」）董事長、中國博商資產管理有限公司（香港）董事長、深圳清華大學博商同學會行業協會會長、深圳市清華大學博商基金總經理、浙江常晟創業投資合夥企業廣東區首席合夥人、廣州市澳錫林電子有限公司董事及株洲西迪硬質合金科技有限公司董事。

現任董事履歷及公司秘書

黃嘉盛先生(於二零二二年十月十日調任為執行董事)，44歲，持有由英國The Leeds Metropolitan University於二零零三年頒發之會計及財務學榮譽文學學士學位。黃先生現為特許公認會計師公會及香港會計師公會資深會員。黃先生(i)於二零一九年一月至二零二一年一月期間，擔任煜榮集團控股有限公司(股份代號：1536，一間於聯交所主板上市的公司)之執行董事；及(ii)於二零一五年四月至二零二二年四月期間，擔任所羅門環球控股有限公司(股份代號：8133，一間於聯交所GEM上市的公司)之獨立非執行董事。黃先生於會計、公司秘書服務、審計及財務管理方面擁有豐富經驗。黃先生已與本公司訂立服務協議，自二零二二年十月一日起為期三年。

獨立非執行董事

黃樹輝先生，59歲，於二零一九年十一月二十一日獲委任為獨立非執行董事。彼於上海市海關學院研究生畢業。黃先生曾擔任揭陽縣企業管理辦公室經理部經理、企業辦主任、揭東縣財貿辦主任，兼對外貿易公司總經理，黨組書記；潮汕機場籌建組成員兼潮汕機場實業公司法人、董事長；江西省中資源投資擔保有限公司法人及董事總經理。

黃先生現擔任江西省廣東商會會長；江西省中資源投資擔保有限公司法人及董事總經理。

劉瑞源先生，現年59歲，持有由香港城市大學於二零零二年頒授之行政人員工商管理碩士學位。彼為英國特許會計師公會及香港會計師公會之資深會員。彼自二零零六年十一月起擔任凱順控股有限公司(股份代號：8203)之獨立非執行董事；及自二零二一年四月起至二零二二年十月擔任冠華國際控股有限公司(股份代號：0539)之獨立非執行董事。彼目前亦擔任電子交易集團有限公司(股份代號：8036)之財務總監及公司秘書。彼於金融及會計領域擁有豐富經驗。

王瑩女士，50歲，於一九九一年於湖南財政經濟學院(前稱：湖南財經專科學校)修畢財政專科專業。王女士持有由北京大學於二零零四年頒發之人力資源管理專業之學士學位。王女士於一九九一年七月至一九九九年三月期間在湖南人造板股份有限公司財務部任職；及於一九九九年四月至二零二零年六月期間在世紀證券有限責任公司(「世紀證券」)任職，王女士於世紀證券工作期間曾擔任多個職務，包括總裁辦副主任、人力資源部經理及運營管理部主任。王女士於會計、證券業務運作及企業管理方面累積多年之工作經驗。



現任董事履歷及公司秘書

公司秘書

陳樂燕女士，38歲，於二零二二年十月一日加入本公司。彼持有由英國愛丁堡龍比亞大學於二零零八年頒授之會計學學士學位。彼現為香港會計師公會及香港公司治理公會會員。彼於過往年度曾服務於多間於香港上市的公司，擔任財務總監及／或公司秘書職務。陳女士於審計、會計、企業管治及公司秘書方面累積逾十年經驗。陳女士亦自二零二三年一月起擔任雋泰控股有限公司(股份代號：630)的公司秘書。

董事會報告

董事會欣然提呈其於本年度的報告，連同本集團於本年度的經審核綜合財務報表。

主要營業地點

本公司於二零一四年九月十七日在開曼群島註冊成立。本公司以香港為所在地，現時主要營業地點為香港干諾道西88號粵財大廈12樓，自二零二一年八月四日起生效。

主要業務

本公司作為投資控股公司，旗下唯一主要運營附屬公司從事樓宇維修保養及翻新服務。本公司附屬公司的業務活動載於綜合財務報表附註14。

業績及分派

本集團於本年度的業績載於本年報第45頁的綜合損益及其他全面收益表。

董事會不建議派付本年度的末期股息(二零二零年：零)。

財務資料概要

本集團於過去五個財政年度的業績、資產及負債概要乃摘錄自經審核財務報表，並按適用情況重列／重新分類，載於本年報第116頁。本概要並不構成經審核財務報表的一部分。



董事會報告

環境政策及表現

本集團於開展業務時，致力保護其經營所處的環境，而董事會致力以可持續發展為其責任。本集團已建立質量及環境管理體系，並就其樓宇維修保養服務獲得ISO9001質量管理體系及ISO14001 環境管理體系。於本年度，本集團並無知悉嚴重違反香港環境保護法律的情況。本集團的業務營運亦鼓勵綠色辦公實踐，例如安裝節能燈、關閉閒置照明、電腦及電器及設備、監控用水情況、使用數字技術及回收紙張、鼓勵使用公共交通及使用電話或視頻會議作為商務旅行的替代方式。本集團亦以減少溫室氣體排放、提升能源使用效率及減少日常業務營運中不必要的廢物處置為目標。有關本集團環境政策及表現以及持份者關係的詳細討論載於單獨報告的「環境、社會及管治報告」。

遵守法律及法規

本集團並不知悉截至二零二一年六月三十日止年度任何將對本集團產生重大影響的違法違規情況。

儲備及可供分派儲備

本集團於本年度的儲備變動載於本年報第48頁的綜合權益變動表。

於二零二一年六月三十日，本公司的可供分派儲備約為5.8百萬港元(二零二零年：18.7百萬港元)。

捐贈

於本年度，本集團並無作出任何慈善及其他捐贈(二零二零年：13,200港元)。

物業、廠房及設備

本集團的物業、廠房及設備變動詳情載於綜合財務報表附註15。

附屬公司

本公司主要附屬公司於本年度的詳情載於綜合財務報表附註14。

董事會報告

股本

於二零二一年六月三十日，本公司的已發行股本總額為5,594,000,000股每股面值0.002港元的普通股。

本公司股本於本年度的變動詳情載於綜合財務報表附註24。

優先購買權

本公司的組織章程大綱及細則並無有關優先購買權之條文，且開曼群島法例並無有關該權利的限制，致使本公司須按比例向現有股東發售新股份。

股權掛鈎協議

本公司於本年度概無訂立或於本年度結束時概無存在股權掛鈎協議。

購股權計劃

根據本公司唯一股東於二零一四年十二月十八日通過的書面決議案，本公司採納一份購股權計劃（「該計劃」），以吸引及挽留高質素員工，為本集團僱員（全職或兼職）、董事、顧問或諮詢師、分銷商、合約商、供應商、代理商、客戶、業務夥伴或服務供應商提供額外獎勵並促進本集團的業務成功。

因行使根據該計劃及本公司任何其他計劃已授出但未行使的所有未行使購股權而可予發行的最高股份數目須不得超過不時已發行股份總數之30%。在未獲得股東的事先批准下，根據該計劃可能授出之購股權所涉及股份總數，不得超過任何時候已發行股份之10%。

倘於任何一年向任何個人已授出及可能授出之購股權所涉及之已發行及將予發行之股份數目超過於任何時候已發行股份之1%，須事先取得股東批准。倘向主要股東或獨立非執行董事或任何彼等各自的緊密聯繫人（包括其全權信託受益人，當中包括主要股東、獨立非執行董事或任何彼等各自的緊密聯繫人）於任何12個月期間授出之購股權超過本公司股本之0.1%或其價值超過5,000,000港元，須事先取得股東批准。

授出的購股權必須於發出有關要約日期（包括當日）起七日內接納，就每份購股權須支付1港元，以接納購股權。購股權可於董事可能釐定的期間內任何時間行使，惟有關期間不得超過授出日期起計十年。行使價由董事釐定，其不會低於以下最高者：(i)股份於授出日期的收市價；(ii)股份於緊接授出日期前五個營業日的平均收市價；及(iii)股份面值。

董事會報告

根據該計劃授出的任何特定購股權所涉及股份之認購價須由董事會全權決定並通知參與者，而該價格至少須為下列最高者：(i)股份於購股權授出日期(須為營業日)於聯交所每日報價表所報之收市價；(ii)緊接購股權授出日期前五個營業日股份於聯交所每日報價表所報之平均收市價；及(iii)股份於購股權授出日期的面值。

該計劃將於採納日期(即二零一四年十二月十八日)當日起計十年期間內有效，除非於股東大會上遭股東提早終止，否則於緊接該計劃第十週年前一個營業日的營業時間結束時屆滿。

於本年報日期，該計劃項下可供發行的股份總數為559,400,000股股份，佔本公司已發行股本之10%。

自採納該計劃以來，本公司並無授出任何購股權，且於各報告期末並無尚未行使的購股權。

集團財務概要

本集團過去五個財政年度的業績以及資產及負債概要載於本年報第116頁。

購買、出售或贖回本公司的上市證券

於本年度及截至本年報日期，本公司及其任何附屬公司並無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

董事會報告

董事

於本年度及截至本年報日期，董事為：

執行董事

馬惠君女士(主席)

戴劍先生

戴銘先生 (於二零二三年一月一日辭任)

賴愛忠先生

陸志成先生 (於二零二二年四月十二日獲委任並於二零二二年十月一日辭任)

黃嘉盛先生 (於二零二二年十月一日調任為執行董事)

非執行董事

張軍澤先生 (於二零二三年一月一日辭任)

獨立非執行董事

陳歡先生 (於二零二一年二月十八日辭任)

郭彪先生 (於二零二一年二月十七日辭任)

黃樹輝先生

劉瑞源先生 (於二零二二年十月一日獲委任)

蕭景升先生 (於二零二一年二月二十八日獲委任並於二零二一年十月十二日辭任)

宋丹小姐 (於二零二一年七月二十九日辭任)

王瑩女士 (於二零二一年七月二十九日獲委任)

王嘉露小姐 (於二零二一年二月二十八日獲委任並於二零二一年九月三十日辭任)

黃嘉盛先生 (於二零二一年十月十二日獲委任並於二零二二年十月一日調任為執行董事)

根據細則第108(a)及112條，馬惠君女士、戴劍先生、賴愛忠先生、黃樹輝先生須於應屆股東週年大會上輪值告退。劉瑞源先生、王瑩女士及黃嘉盛先生獲董事會委任為董事，將任職至應屆股東大會為止。

上述董事合資格並願意膺選連任。

本公司已根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則第3.13條接獲各現任獨立非執行董事的年度獨立確認書。本公司認為所有獨立非執行董事均屬獨立人士。

董事會報告

董事服務合約

本公司已與所有執行董事訂立服務合約，任期三年，除非及直至訂約方向另一方發出不少於一個或三個月之書面通知(視情況而定)，否則持續生效。

各獨立非執行董事已與本公司訂立委任函，自委任日期起計為期三年，其後將按年延續，除非任何一方另向另一方發出不少於一個月的書面通知予以終止。

除上文所披露者外，董事概無與本公司或其任何附屬公司訂立任何不可於一年內由僱用公司終止而毋須支付賠償(法定賠償除外)之服務合約。

董事及高級管理層的薪酬

本集團的董事及高級管理層的酬金，由本公司薪酬委員會經參考其相關專業資格、經驗、能力及現行市況後釐定。於本年度，概無董事放棄或同意放棄任何酬金。

董事及五名最高薪酬人士於本年度的酬金詳情載於綜合財務報表附註9。

管理合約

於本年度，並無訂立或存在涉及本公司全部或任何重大部分業務的管理合約。

控股股東及董事於交易、安排及重大合約中的權益

董事及董事的關連方或控股股東概無於由本公司或其任何附屬公司及同系附屬公司訂立並於本年度末及截至本年報日期或本年度內任何時間仍然續存，對本集團業務而言屬重大之交易、安排及合約中，直接或間接擁有重大權益。

董事收購股份或債權證的權利

除本節「購股權計劃」及「董事及主要行政人員於本公司或其任何相聯法團股份、相關股份及債權證的權益及淡倉」各段所披露者外，於本年度內任何時間，概無董事或彼等各自的緊密聯繫人獲授任何權利，可藉收購本公司股份或債權證而獲得利益，亦無行使有關權利；或本公司、其控股公司或其任何附屬公司或同系附屬公司概無訂立任何安排，而其目標為致使董事可藉收購本公司或任何其他法團的股份或債權證而獲得利益。

董事會報告

董事及公司秘書的履歷詳情

本公司現任董事及公司秘書於本年報日期的履歷詳情載於本年報第10至12頁。

董事及主要行政人員於本公司或其任何相聯法團股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於二零二一年六月三十日，本公司董事及主要行政人員於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第7及8分部已知會本公司及聯交所的權益及淡倉(包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被當作或視作擁有的權益或淡倉)，或根據證券及期貨條例第352條記錄於本公司登記冊的權益及淡倉，或根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄10所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)另行知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

於股份的好倉

董事姓名	身份／性質	所持有／擁有 權益的股份數目	總數	權益概約 百分比 (附註3)
戴劍先生	受控制法團權益 (附註1)	3,268,750,000	3,268,750,000	58.43%
賴愛忠先生	受控制法團權益(附註2) 實益擁有人	11,680,000 17,120,000	28,800,000	0.51%

附註：

- 該等股份由慧亞國際有限公司(「慧亞」)持有。慧亞由戴劍先生全資擁有。因此，根據證券及期貨條例，戴劍先生被視為於慧亞所持有的3,268,750,000股股份中擁有權益。
- 該等股份由深圳市博商資產管理有限公司(「深圳博商」)持有。深圳博商由賴愛忠先生擁有51%權益，因此，根據證券及期貨條例，賴愛忠先生被視為於深圳博商所持有的11,680,000股股份中擁有權益。
- 概約百分比乃根據於二零二一年六月三十日已發行5,594,000,000股股份計算。

董事會報告

4. 趙麗女士為戴劍先生的配偶。因此，根據證券及期貨條例，趙麗女士被視為於慧亞所持有的3,268,750,000股股份中擁有權益。

除上文所披露者外及據董事所知，於二零二一年六月三十日，概無本公司董事及主要行政人員於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債權證中擁有或被視作擁有(i)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉(包括根據證券及期貨條例有關條文而彼等被當作視作擁有的任何權益或淡倉);或(ii)根據證券及期貨條例第352條須登記於該條所述之登記冊內之任何其他權益或淡倉;或(iii)根據標準守則之規定而須知會本公司及聯交所之任何其他權益或淡倉。

主要股東於股份及相關股份中的權益及淡倉

於二零二一年六月三十日，據董事所知，以下實體(本公司董事或主要行政人員除外)於股份或相關股份中(直接或間接)擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的規定須向本公司及聯交所披露的權益或淡倉，或須根據證券及期貨條例第336條登記於該條所指本公司之登記冊中的權益或淡倉：

股東名稱	身份／權益性質	所持有／擁有 權益的股份數目	權益概約 百分比(附註)
慧亞	實益擁有人	3,268,750,000	58.43%

附註：概約百分比乃根據於二零二一年六月三十日已發行5,594,000,000股股份計算。

除上文所披露者外及據董事所知，於二零二一年六月三十日，董事並不知悉任何其他實體或人士(本公司董事及主要行政人員除外)於本公司股份或相關股份或債權證中擁有或被視為擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的規定須向本公司及聯交所披露的權益或淡倉，或須根據證券及期貨條例第336條登記於該條所指本公司之登記冊中的權益或淡倉。

董事會報告

主要分包商及客戶

於本年度，最大的分包商佔本集團總服務成本約28.5%（二零二零年：27.5%）及五大分包商佔本集團總服務成本約72.5%（二零二零年：77.6%）。最大客戶佔本集團總收益約67.2%（二零二零年：65.6%）及五大客戶佔本集團總收益約99.8%（二零二零年：98.3%）。

就董事所深知，概無董事或任何股東（據董事所知擁有本公司5%以上股本）及彼等各自的緊密聯繫人於本集團的五大分包商及客戶中擁有任何權益。

關聯方交易

本集團重大關聯方交易之詳情載於綜合財務報表附註29，並獲全面豁免遵守上市規則第14A章之申報、年度審閱、公告及獨立股東批准之規定。

充足的公眾持股量

根據本公司可公開獲得的資料及就董事於本年報日期所知，於本年度及截至本年報日期，本公司均已維持上市規則規定的公眾持股量比例。

業務回顧

本集團於本年度內之業務回顧載於本年報的「管理層討論及分析」一節。



董事會報告

董事於競爭業務的權益

於本年度任何時間及截至本年報日期，董事或彼等各自的緊密聯繫人現時或過往概無於除本集團的業務以外與本集團的業務直接或間接構成競爭或在現時或過往可能構成競爭的任何業務中擁有權益。

主要風險及不確定因素

本集團的主要風險及不確定因素載於綜合財務報表附註3。

企業管治

本公司致力維持高水平企業管治常規。有關本公司所採納企業管治常規的資料載於本年報第24至35頁之企業管治報告。

遵守有關法律及法規

本集團認可遵守監管規定的重要性，並已盡力將違反有關規定的風險降至最低。本集團持續檢討影響本集團營運的新頒佈法律及法規。本集團並不知悉任何對本集團業務及營運有重大影響的重大違法違規情況。

股息政策

有關本公司所採納股息政策的資料載於本年報第34頁「企業管治報告」一節。

稅務減免

本公司並不知悉股東因持有股份而可獲任何稅務減免。本公司股份的有意持有人及投資者如對認購、購買、持有、出售或買賣股份的稅務影響(包括稅務減免)有任何疑問，務請諮詢其專業顧問。務請強調，本公司或其董事或高級職員概不會對本公司股份持有人因認購、購買、持有、出售或買賣該等股份而產生的任何稅務影響或負債承擔任何責任。

董事會報告

審核委員會

審核委員會已與管理層及外聘核數師共同審閱本集團採納的會計原則及政策以及本年度之經審核綜合財務報表。

核數師

綜合財務報表已由金道連城會計師事務所有限公司(「**金道連城**」)審核。

金道連城已自二零二一年一月二十七日起獲委任為本公司核數師，以填補本公司前任核數師信永中和(香港)會計師事務所有限公司(「**前任核數師**」)辭任後的臨時空缺。金道連城將於本公司應屆股東週年大會上退任並符合資格膺選以獲續聘。於應屆股東週年大會上將提呈續聘金道連城為本公司核數師的決議案。

誠如本公司日期為二零二一年一月二十七日的公告所述，前任核數師已辭任本公司核數師，自二零二一年一月二十七日起生效，原因為本公司與前任核數師無法就截至二零二一年六月三十日止年度的審核費用達成共識。前任核數師於其辭任函中指出，經考慮包括審核費用水平之眾多因素後，其決定辭任本公司核數師一職。由於前任核數師尚未開始對本公司及其附屬公司截至二零二一年六月三十日止年度的綜合財務報表的審核，以及概無有關彼等辭任而認為須提請本公司證券持有人或債權人注意之情況。

除所披露者外，本公司核數師於過去三年並無變動。

代表董事會

主席
馬惠君女士

香港，二零二三年四月三日



企業管治報告

中國供應鏈產業集團有限公司(「本公司」)的董事會(「董事會」)及管理層致力於良好的企業管治及應用包括透明度、問責性及獨立性在內的原則，以達致本公司的可持續表現及提升其對股東的價值。本公司及其附屬公司(「本集團」)亦深知，全面的企業管治管理架構對協助本公司在本集團內有效及貫徹實施其策略及政策，以及保障其股東的長遠利益至關重要。本集團亦不斷檢討其政策及程序，以確保其符合適用法律及法規、行業最佳常規、全球趨勢及市場預期的要求。

企業管治常規守則

本公司已採納及遵守上市規則附錄十四所載企業管治守則(「企業管治守則」)的守則條文(「守則條文」)。截至二零二一年六月三十日止年度(「本年度」)或「二零二一年財政年度」，本公司已遵守企業管治守則的所有守則條文，惟下文所述者除外：

就企業管治守則之守則條文D.1.2而言，本公司並無向董事會全體成員提供每月更新資料。然而，本公司已根據業務情況不時向董事會提供最新業務資料，以使董事會整體及各董事能夠履行其職責。本公司認為此安排足以供董事會履行其職責。儘管如此，本公司已自二零二三年二月起遵守本守則條文，每月向董事會成員提供最新資料。

於二零二一年二月十七日至二零二一年二月二十七日期間，由於兩名獨立非執行董事辭任，本公司暫時未能遵守上市規則若干規定。不合規情況(已通過委任蕭景升先生及王嘉露女士為獨立非執行董事糾正，自二零二一年二月二十八日起生效)包括本公司未能符合下列規定：(i)根據上市規則第3.10(1)條，董事會須由至少三名獨立非執行董事組成；(ii)根據上市規則第3.10(2)條，其中至少一名獨立非執行董事必須具備適當專業資格或會計或相關財務管理專長；(iii)上市規則第3.10A條所規定獨立非執行董事數目須佔董事會之三分之一；(iv)根據上市規則第3.21條，審核委員會須僅由非執行董事組成及至少擁有三名成員；(v)根據上市規則第3.25條，薪酬委員會大部分成員須為獨立非執行董事；及(vi)根據當時企業管治守則的守則條文第A.5.1條，提名委員會大部分成員須為獨立非執行董事。

除所披露者外，董事認為，本公司於截至二零二一年六月三十日止年度一直遵守企業管治守則下的所有相關守則條文。

證券交易的標準守則

本公司已就董事的證券交易採納上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)。經向現任董事會成員作出具體查詢後，彼等全體確認彼等於截至二零二一年六月三十日止年度內一直遵守標準守則所載之規定交易標準。

企業管治報告

董事會

董事會監督本集團的業務、策略決定及表現，並以本公司的最佳利益客觀地作出決定。董事負責確保本集團保存適當的會計記錄，以隨時披露本集團的財務狀況，並據此根據法定規定及適當的會計政策編製本集團的綜合財務報表。董事會已將本集團日常管理及營運的權力及責任轉授予本集團高級管理層。為監督本公司事務的特定方面，董事會已成立三個董事委員會，包括審核委員會、薪酬委員會及提名委員會。董事會已向董事委員會轉授其各自職權範圍規定的職責。所有董事委員會均獲提供充足資源以履行其職責。董事會定期檢討董事履行其對本公司的責任所需作出的貢獻，以及董事是否投入充足時間履行該等責任。

董事會成員多元化政策

董事會已採納董事會成員多元化政策，旨在達致本集團之可持續均衡發展。本公司設定董事會成員組合時，會從多個方面考慮董事會成員多元化，包括但不限性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務任期。董事會所有委任均以用人唯才為原則，並在考慮人選時以客觀條件顧及董事會成員多元化的益處。本公司提名委員會每年審閱該多元化政策，並適時經董事會批准後對其作出修訂。

董事會構成

於本報告日期，董事會由七名董事組成，包括4名執行董事和3名獨立非執行董事。

於二零二一年財政年度，董事為：

執行董事

馬惠君女士(主席)
戴劍先生
戴銘先生
賴愛忠先生

非執行董事

張軍澤先生



企業管治報告

獨立非執行董事

陳歡先生	(於二零二一年二月十八日辭任)
郭彪先生	(於二零二一年二月十七日辭任)
黃樹輝先生	
蕭景升先生	(於二零二一年二月二十八日獲委任)
宋丹小姐	
王瑩女士	(於二零二一年七月二十九日獲委任)
王嘉露小姐	(於二零二一年二月二十八日獲委任)

除戴銘先生為戴劍先生之堂哥外，各董事相互之間概無任何財務、業務、家族或其他重要或有關聯繫。

董事會組成並已符合企業管治守則項下董事會成員至少三分之一由獨立非執行董事組成的建議常規。

董事履歷資料載於「現任董事及公司秘書履歷」一節第10至12頁。

本公司亦致力遵守上市規則附錄二十七所載環境、社會及管治（「環境、社會及管治」）報告指引。本公司的年度環境、社會及管治報告於本公司網站上向公眾公布。

主席及行政總裁

根據企業管治守則條文A.2.1，主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。於二零二一年財政年度，馬惠君女士擔任董事會主席，而戴劍先生擔任本公司執行總裁。

獨立非執行董事

除本報告已披露者外，於二零二一年財政年度，董事會於任何時候都符合上市規則以下要求：委任至少三名獨立非執行董事，至少佔董事會之三分之一，其中一人具備適當專業資格或會計或相關財務管理專長。本公司已根據上市規則第3.13條接獲各現任獨立非執行董事的書面年度確認書。董事會已評估彼等的獨立性，並認為所有獨立非執行董事均屬獨立人士。

非執行董事之委任年期

各非執行董事及獨立非執行董事已與本公司訂立委任函，自截至二零二一年六月三十日止年度全年起計初步為期三年（可於相關委任函規定的若干情況下終止）。該等委任須根據本公司組織章程細則（「細則」）於本公司股東週年大會上輪值告退及膺選連任。

企業管治報告

董事持續培訓及專業發展

根據企業管治守則，每名新委任董事均獲提供全面的就任須知及資料，以確保彼對本公司的營運及業務以及彼於相關法規、法律、規則及規例下的職責有適當了解。

董事的發展及培訓屬持續的過程，使彼等能夠適當地履行職責。截至二零二一年六月三十日止年度，全體董事均獲提供有關本公司表現、狀況及前景的定期更新資料，以使董事會整體及各董事能履行其職責。此外，本公司鼓勵全體董事參與持續專業發展，以發展及更新彼等的知識及技能，確保彼等繼續以知情及相關的方式為董事會作出貢獻。本公司不時向董事提供有關上市規則及其他適用監管規定的最新發展，以確保合規及提高彼等對良好企業管治常規的意識。董事須向本公司提供培訓記錄詳情。董事於二零二一年財政年度接受以下培訓：

董事姓名	培訓類型	
	閱讀及／或在線培訓	研討會及／或工作坊
執行董事		
馬惠君女士	√	不適用
戴劍先生	√	不適用
戴銘先生	√	不適用
賴愛忠先生	√	不適用
非執行董事		
張軍澤先生	√	不適用
獨立非執行董事		
郭彪先生(於二零二一年二月十七日辭任)	√	不適用
宋丹小姐	√	不適用
陳歡先生(於二零二一年二月十八日辭任)	附註	附註
黃樹輝先生	√	不適用
蕭景升先生(於二零二一年二月二十八日獲委任)	附註	附註
王嘉露小姐(於二零二一年二月二十八日獲委任)	附註	附註

附註：由於本公司尚未收到必要的確認，董事會無法就此事作出任何陳述。

√ — 指有記錄的培訓

企業管治報告

董事出席會議情況

每年計劃舉行至少四次定期董事會會議。如需要時將安排額外會議。董事可親身或透過電子通訊方式出席會議。董事會及委員會會議記錄將由公司秘書編製及存置，可應董事要求公開查閱。所有董事均可獲得公司秘書的意見及服務，並在有需要時尋求外部專業意見。管理層透過財務報告以及業務及營運報告，致力向董事會就本集團事務適時地提供恰當及充分的說明及資料，從而讓彼等作出知情決定。董事亦可於任何時間向本集團管理層及公司秘書取閱相關資料，以履行其作為董事的職責。

於二零二一年財政年度，所有董事出席本公司董事會會議、董事委員會會議及股東大會的情況載列如下：

	董事會會議	審核委員會會議	薪酬委員會會議	提名委員會會議	股東大會	
執行董事：						
馬惠君女士	4/4	不適用	不適用	1/1	1/1	
戴劍先生	4/4	不適用	不適用	不適用	1/1	
戴銘先生	4/4	不適用	不適用	不適用	1/1	
賴愛忠先生	4/4	不適用	不適用	不適用	1/1	
非執行董事：						
張軍澤先生	4/4	不適用	不適用	不適用	1/1	
獨立非執行董事：						
陳歡先生	(於二零二一年二月十八日辭任)	1/2	1/1	不適用	不適用	1/1
郭彪先生	(於二零二一年二月十七日辭任)	1/2	1/1	不適用	不適用	1/1
黃樹輝先生		4/4	不適用	不適用	不適用	1/1
蕭景升先生	(於二零二一年二月二十八日獲委任)	2/1	1/1	不適用	不適用	不適用
宋丹小姐		2/4	2/2	1/1	不適用	1/1
王嘉露小姐	(於二零二一年二月二十八日獲委任)	1/2	1/1	不適用	不適用	不適用

委任、選舉及罷免董事

董事會採納一項提名政策(「提名政策」)，其載列提名委員會甄選、委任及重新委任董事的程序及標準。提名委員會經適當考慮提名政策及董事會多元化政策後不時物色具備合適資格可擔任董事的人士，並就此向董事會提供推薦建議。挑選董事候選人的主要考慮在於其性格、資歷及經驗是否適合本集團的業務。所有董事已與本公司訂立服務合約，任期三年，除雙方共同協定外，除非及直至訂約方向另一方發出不少於六個月之書面通知，否則持續生效。

企業管治報告

根據細則第108(a)條，於每屆股東週年大會，不少於三分之一的董事（或，如其數目非為三(3)之倍數，則為最接近但不小於三分之一的數目）須輪值退任，惟每名董事須至少每三年於股東週年大會上輪值退任一次。

本公司的任何股東大會可授權董事會填補在本公司股東大會上未填補的任何空缺。董事有權不時及隨時委任任何人士為董事，以填補董事會的臨時空缺或作為董事會新增成員，惟如此委任之董事人數不得超過股東於股東大會上不時確定之任何最高人數。根據細則第112條，受董事會委任以填補臨時空缺的任何董事的任期直至其獲委任後本公司舉行的第一屆股東大會為止，屆時可於會上膺選連任。受董事會委任以增加現有董事會董事名額的任何董事的任期僅直至下屆股東週年大會為止並符合資格膺選連任。

此外，根據細則第114條，本公司可於任何董事任期屆滿前以普通決議案方式罷免董事（但不得損害有關董事就違反其與本公司之間任何合約一事享有的損害賠償申索），並可以普通決議案方式選舉另一人士替代他。就此選舉的任何人士的任期僅到本公司下次股東大會為止，屆時符合資格膺選連任。

董事委員會

為對本公司事務的特定方面實行管理，董事會已成立三個委員會，即審核委員會、提名委員會及薪酬委員會。本公司成立的所有董事委員會均制定其書面職權範圍。董事委員會的職權範圍於本公司及聯交所網站刊登並可應要求提供予股東。

審核委員會

審核委員會於二零一四年十二月十七日依照上市規則第3.21條成立，其書面職權範圍符合企業管治守則。

於二零二一年財政年度，審核委員會成員如下：

陳歡先生(附註)	(於二零二一年二月十八日停止)
郭彪先生	(於二零二一年二月十七日停止)
蕭景升先生(附註)	(於二零二一年二月二十八日獲委任)
宋丹小姐	
王嘉露小姐	(於二零二一年二月二十八日獲委任)

附註：陳歡先生為審核委員會主席，直至由蕭景升先生於二零二一年二月十八日接任。

企業管治報告

審核委員會之主要職務包括監督本集團綜合財務報表是否完整全面、按董事會授權檢討本集團之內部監控的效力(包括資源充足性、本集團會計及財務申報職能員工之資歷及經驗以及其培訓計劃及預算)及風險管理事宜，並就委聘、續聘及／罷免外聘核數師進行審核及非審核服務向董事會作出推薦意見。審核委員會獲提供充足資源以履行其職責。

本年報已經現任審核委員會檢討。於二零二一年財政年度，審核委員會舉行兩次會議，以(i)審閱本集團截至二零二零年六月三十日止年度的經審核財務業績；(ii)審閱截至二零二零年十二月三十一日止期間的未經審核中期業績；(iii)監督審核程序；(iv)檢討風險管理及內部控制制度；(v)推薦續聘獨立核數師；及(vi)就採納風險管理政策向董事會作出推薦建議。

提名委員會

本公司於二零一四年十二月十七日成立提名委員會，並根據企業管治守則第B3段制訂其書面職權範圍。

於二零二一年財政年度，提名委員會成員如下：

馬惠君女士(附註)

陳歡先生

郭彪先生

蕭景升先生

王嘉露小姐

(於二零二一年二月十八日停止)

(於二零二一年二月十七日停止)

(於二零二一年二月二十八日獲委任)

(於二零二一年二月二十八日獲委任)

附註：馬惠君女士於二零二一年財政年度為提名委員會主席。

提名委員會的主要責任包括：

- 就董事會人員組成協助董事會履行其責任；
- 評估董事會在技能、知識、經驗及多元化方面的均衡情況；
- 評估董事會的規模、架構及人員組成；及
- 評估額外董事及替任董事的退任及委任，並就此類事宜向董事會提出適當的推薦建議。

於本年度，提名委員會舉行1次會議，以(i)檢討董事會的結構、人數及組成；(ii)評估獨立非執行董事的獨立性；(iii)就建議續聘董事向董事會作出推薦；及(iv)就建議委任董事向董事會作出推薦。於本年度之後及截至本年報日期，本公司於二零二零年九月三十日舉行一次提名委員會會議，以審查董事會的架構、規模及人員組成(包括技能、知識、經驗及多元化)及董事會多元化政策，評估獨立非執行董事的獨立性以及就建議在應屆股東週年大會上繼續委任董事向董事會提供推薦建議。

企業管治報告

薪酬委員會

薪酬委員會於二零一四年十二月十七日依照上市規則第3.25條成立，其書面職權範圍符合企業管治守則。薪酬委員會由郭彪先生、陳歡先生及宋丹小姐組成。郭彪先生現任薪酬委員會主席。

於二零二一年財政年度，薪酬委員會成員如下：

陳歡先生	(於二零二一年二月十八日停止)
郭彪先生(附註)	(於二零二一年二月十七日停止)
蕭景升先生(附註)	(於二零二一年二月二十八日獲委任)
宋丹小姐	
王嘉露小姐	(於二零二一年二月二十八日獲委任)

附註：郭彪先生於二零二一年二月十七日停止擔任薪酬委員會主席。蕭景升先生獲委任為薪酬委員會主席，自二零二一年二月二十八日起生效。

薪酬委員會的主要責任包括：

- 就本公司關於執行董事薪酬的政策向董事會提供推薦建議；
- 釐定本公司各執行董事的個人薪酬及福利待遇；及
- 就董事會級別以下高級管理層的薪酬提供推薦建議並予以監察。

於本年度，薪酬委員會舉行1次會議(i)以審查董事及高級管理人員的薪酬及(ii)就委任董事的薪酬待遇意見向董事會作出推薦。

有關董事薪酬之詳情載於綜合財務報表附註9。於本年度，本集團高級管理層成員(董事除外)截至二零二一年六月三十日止年度的薪酬按範圍載列如下：

	人數	
	二零二一年	二零二零年
1港元至1,000,000港元	3	3
1,000,001港元至1,500,000港元	—	1

董事的薪酬包括董事酬金、工資、津貼及福利、酌情花紅以及退休計劃供款。薪酬委員會按個人表現、貢獻及職責而作出薪酬調整。經考慮於本年度之市況以及企業及個人表現等因素，本集團執行董事及高級管理層除基本薪金外符合資格收取酌情花紅。

企業管治報告

企業管治職能

董事會的責任乃應本公司的情況而釐定適合企業管治常規，並應確保有關程序及手續得以切實執行，以達致本公司的企業管治目標。董事會根據企業管治守則履行其企業管治職能的職責包括：

- 發展及檢討本公司有關企業管治的政策及常規及向董事會提供建議；
- 檢討及監察本公司董事及高級管理層的培訓及持續專業發展；
- 檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；
- 制定、檢討及監察適用於僱員及董事的操守準則及合規手冊；及
- 檢討本公司遵守企業管治守則的情況及企業管治報告內的披露。

董事會負責執行企業管治守則守則條文第D.3.1條中所載企業管治職能。於本年報日期，董事會已檢討及監督(i)本公司企業管治政策及常規；(ii)董事及高級管理層培訓及持續職業發展；(iii)本公司遵守法例及監管規定的政策及常規；(iv)本公司操守守則；及(v)本公司遵守企業管治守則之披露規定。

核數師酬金

審核委員會負責考慮委任及重選本公司外聘核數師，並審查外聘核數師履行的任何非審核職能。於二零二一年財政年度，本集團委聘金道連城會計師事務所有限公司(於二零二一年一月二十七日獲委任)為本集團的外聘核數師且已付及應付金道連城會計師事務所有限公司的酬金載列如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
審核服務	1,088	1,280
非審核服務	-	0.2

企業管治報告

風險管理及內部控制

董事會知悉其職責為持續監督本集團風險管理及內部控制系統及檢討其效力。本集團已制定批准及控制開支之指引及程序，旨在確保財務報告的可靠性、運營效益及效率以及遵守適用法律及法規。儘管該等指引及程序旨在識別與管理可能對本集團實現業務目標有不利影響的風險，但無法絕對保證避免重大失實陳述、錯誤、損失、詐騙或違規。董事會透過審核委員會對本集團於二零二一年財政年度的風險管理及內部控制系統的設計及執行功效曾進行檢討，範圍覆蓋所有重大控制措施，包括財務、營運及合規控制。就監督本集團風險管理及內部控制系統的充足性及效力之檢討將最少每年進行一次。在此方面，審核委員會向董事會匯報任何重大事宜。儘管本公司並無內部審計職能，但董事會已於本集團各個方面採取適當措施履行內部核數職能。隨後至二零二一年財政年度，本集團已委聘一名專家審閱本集團有關財務、營運及合規控制的風險管理及內部控制系統的效率，且該專家的結果及建議已匯總向審核委員會及董事會匯報。理事會已採納該專家提出的建議。根據該專家的後續審閱，董事會認為內部監控及風險管理系統有效及足夠。

公司秘書

於二零二一年財政年度，馮南山先生為公司秘書。於二零二一年七月十九日，馮先生辭任，而陸志成先生接任。由於本公司未收到馮先生的必要確認，董事會無法根據上市規則第3.29條就馮先生於二零二一年財政年度是否接受了不少於15小時的相關專業培訓作出任何聲明。

股東及投資者溝通及投資者關係

本公司認為與股東及潛在投資者有效溝通對加強投資者關係以及讓投資者了解本集團之業務、表現及策略甚為重要。本公司已採納股東溝通政策，目標為確保股東及潛在投資者均可適時取得本公司全面、相同及可理解的資料，包括財務表現、策略目標及計劃、重大發展、管治及風險概況。本公司亦認同及時及不經篩選地披露資料的重要性，此有助股東及潛在投資者作出知情投資決定。為促進有效溝通，本公司設有網站<https://chsc.com.hk>，該網站載有本公司業務營運及發展之最新資訊、財務資料、企業管治常規及公眾可獲得的其他資料。有關本集團的最新資訊(包括年報及中期報告、公告及其他企業通訊)將於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站及時更新。



企業管治報告

本公司須儘快召開其股東週年大會。載有有關建議決議案詳情、投票程序及其他相關資料的股東週年大會通告將於會議之前至少二十一日向股東寄發。

董事及核數師對綜合財務報表的責任

董事知悉及了解彼等須負責編製本集團綜合財務報表，確保本集團綜合財務報表以真實及公平地反映本集團持續經營業務的狀況的方式編製，且符合相關會計準則及原則、適用法例以及上市規則規定的披露條文。董事認為，本集團於截至二零二一年六月三十日止年度的綜合財務報表按該基準編製。董事並無知悉有關事項或條件的任何重大不確定性而可能引致對本集團持續經營業務的能力產生重大懷疑。

外聘核數師金道連城會計師事務所有限公司(於二零二一年一月二十七日獲委任)有關其呈報本集團綜合財務報表的責任聲明載於本年報「獨立核數師報告」一節。

股息政策

於本年度，董事會已採納股息政策(「股息政策」)。董事會致力維持充足資源及靈活性以迎合本公司財政及營運需求。同時，董事會不斷尋求提升股東價值的方法，以確保股東的可持續性長期收益率。派息率將由董事會經考慮本公司財務業績、未來前景及其他因素後全權酌情決定或建議(倘適用)，並受以下各項所規限：

- 細則；
- 開曼群島法例項下適用限制及規定；
- 本公司不時受其約束的任何銀行及其他融資契諾；
- 本公司的投資及營運需求；及
- 對本公司有重大影響的任何其他因素。

股東權利股東召開股東大會的程序

本公司股東大會提供股東與董事會溝通的機會。根據細則第64條，董事會可於其認為合適的時間召開股東特別大會。股東特別大會亦可由一名或多名股東要求召開，該等股東於提出要求當日須持有本公司實繳股本不少於十分之一併有權在股東大會上投票。有關要求須以書面形式向董事會或公司秘書提出(郵寄至香港干諾道西88號粵財大廈12樓)，藉以要求董事會就處理有關要求所指明之任何業務交易而召開股東特別

企業管治報告

大會。有關會議須在提出該請求後兩個月內召開。如董事會在提出該請求日期起計二十一日內未有安排召開有關會議，則請求人(或多名請求人)可用相同方式自行召開會議，且本公司須向請求人償還因董事會未有妥為召開會議而招致的所有合理費用。

於股東大會上提呈建議的程序

股東於根據細則第64條在股東特別大會上提呈決議案。相關規定及程序載於上述「股東召開股東大會的程序」一節。根據細則第113條，除非一項有意提名選舉該位人士為董事的書面通知以及一項該位被推選人士簽發表明其願意選舉之書面通知已呈交至本公司主要營業地點或香港股份過戶登記分處，否則概無人士(退任董事除外)有權在任何股東大會上選舉出任董事職位(除非由董事會推選)。根據細則第113條提交該等通知之期間須由不早於指定進行該推選之股東大會通告寄發翌日起計，及不遲於該股東大會舉行日期前七日結束，而向本公司發出該等通知之最短期間須為最少七日。

信息披露

本公司根據聯交所證券調流披露信息，及根據有關法律法規向公眾刊發定期報告及公告。本集團盡力確保準時披露信息，而有關信息公正準確、真是及完整，務求使股東、投資者及公眾能作出合理知情決定。

股東查詢

就有關董事會事宜，股東可透過郵寄至本公司於香港的主要營業地點香港干諾道西88號粵財大廈12樓，註明公司秘書或相關人員授，向董事會發送查詢及關注事項。有關股份登記事宜，例如股份過戶及登記、更改名稱或地址、遺失股票或股息單，登記股東可聯絡香港股份過戶登記分處：聯合登記證券有限公司(地址為香港北角英皇道338號華懋交易廣場2期33樓3301-04室)電話：(852) 2849 3999。

章程文件

本公司採納細則，其副本已刊登於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(<https://chsc.com.hk>)。本公司之章程文件於二零二一年財政年度沒有出現任何變動。



獨立核數師報告



致中國供應鏈產業集團有限公司各股東
(於開曼群島註冊成立之有限公司)

意見

吾等審核的內容

中國供應鏈產業集團有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(「貴集團」)的綜合財務報表載於第45至115頁，包括：

- 於二零二一年六月三十日的綜合財務狀況表；
- 截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表；
- 截至該日止年度的綜合權益變動表；
- 截至該日止年度的綜合現金流量表；及
- 綜合財務報表附註，包括重大會計政策及其他解釋資料。

吾等的意見

吾等認為，綜合財務報表已按照香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)真實而公平地反映 貴集團於二零二一年六月三十日之綜合財務狀況以及其截至該日止年度之綜合財務表現及綜合現金流量，並按照香港公司條例之披露規定妥為編製。

意見基準

吾等已按照香港會計師公會頒佈之香港審計準則(「香港審計準則」)進行審核工作。吾等於該等準則項下之責任於吾等的報告內核數師就審核綜合財務報表須承擔之責任一節進一步描述。

吾等相信吾等已取得足夠及適當之審核憑證，為吾等之意見提供基礎。

獨立核數師報告

獨立性

根據香港會計師公會之專業會計師道德守則(「守則」)，吾等乃獨立於 貴集團及吾等已根據守則履行其他道德責任。

關鍵審核事項

根據吾等之專業判斷，關鍵審核事項為對吾等審核本期間之綜合財務報表而言最重要之事項。該等事項於吾等審核整體綜合財務報表及制定吾等就此發表之意見時進行處理，吾等不會對該等事項提供個別意見。

吾等於審核中識別的關鍵審核事項概述如下：

- 提供樓宇維修保養及翻新服務的收益確認及合約資產確認；
- 貿易應收款項及合約資產減值；及
- 按金及其他應收款項、應收貸款及利息以及應收代價減值

關鍵審核事項

提供樓宇維修保養及翻新服務的收益確認及合約資產確認

請參閱綜合財務報表附註2.20、附註2.21、附註4(a)及附註6。

截至二零二一年六月三十日止年度，於二零二一年六月三十日， 貴集團就提供樓宇維修保養服務及翻新服務確認的收益約為319,330,000港元，而 貴集團就提供樓宇維修保養服務及翻新服務產生的合約資產約為63,117,000港元。

提供樓宇維修保養服務及翻新服務的收益乃透過計量 貴集團完成各合約所載履約責任的進度隨時間確認。

吾等的審核如何處理關鍵審核事項

吾等執行以下程序以處理關鍵審核事項：

- 了解管理層有關提供樓宇維修保養服務及翻新服務的收益確認及合約資產確認的內部監控，並透過考慮估計不確定性的程度及其他固有風險因素，評估重大錯誤陳述的固有風險；
- 以抽樣基準評估及測試有關提供樓宇維修保養服務及翻新服務的收入確認及合約資產確認的主要監控措施；

獨立核數師報告

關鍵審核事項(續)

關鍵審核事項

提供樓宇維修保養及翻新服務的收益確認及合約資產確認(續)

貴集團已使用輸出法，參考迄今已完成的建築工程價值(經外部建築師、測量師或客戶委任的其他代表(合稱「外部技術人員」)認證)，估計隨時間達成的各項履約責任的進度佔相關建築合約總合約價值的比例。

合約資產產生的情況為：於 貴集團已執行若干建築工程，但 貴集團收取款項的權利基於時間推移以外的因素尚未成為無條件時。

釐定不同項目迄今已完成建築工程的估計價值涉及管理層的重大判斷及估計，這可能對已確認收入的金額及時間產生重大影響。

吾等專注於此範疇，乃由於本年度就提供樓宇維修保養服務及翻新服務以及於報告期末合約資產確認的收益金額重大，而就確認隨時間推移提供建築工程的收益而釐定迄今已完成建築工程及合約資產的價值涉及管理層的重大判斷及估計。

吾等的審核如何處理關鍵審核事項

- 抽樣審閱重大建築合約的主要條款及條件；
- 抽樣檢查迄今為止為不同項目完成的已認證建築工程的價值，以釐定已認證建築工程的確認收入金額，並與外部技術人員發出的相關支持證書中列明的金額對照；及
- 與管理層及項目經理討論，以了解不同在建項目的建築工程之完成進度。

根據已採取的程序，吾等發現管理層於核算就提供樓宇維修保養服務及翻新服務的收入確認以及合約資產的確認過程採用的判斷及估計均有可得的證據支持。

獨立核數師報告

關鍵審核事項(續)

關鍵審核事項

貿易應收款項及合約資產減值

請參閱綜合財務報表附註2.10.4、附註4(b)及附註17。

於二零二一年六月三十日，貴集團的貿易應收款項及合約資產總額分別約為47,969,000港元及63,117,000港元，而貿易應收款項及合約資產減值撥備分別約為1,079,000港元及零港元。已就貿易應收款項及合約資產計提全期預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)撥備。

貴集團應用香港財務報告準則第9號准許的簡化法計量貿易應收款項及合約資產的預期信貸虧損。就具有重大賬面值或已知財務困難或對收回應收款項有重大疑問的債務人而言，貿易應收款項及合約資產乃根據共同信貸風險特徵經參考債務人的性質及規模，並就貿易應收款項及合約資產各自的總賬面值應用預期信貸虧損率進行個別評估，而就其他債務人而言，則按共同信貸風險特徵進行集體評估。管理層根據對違約風險及預期信貸虧損率的估計評估預期信貸虧損，並於作出該等假設及選擇減值計算的輸入數據時使用判斷，包括債務人的性質及規模、過往信貸虧損經驗及逾期應收款項的賬齡，並作出調整以反映當前及前瞻性資料，如影響債務人結算應收款項能力的宏觀經濟因素。

吾等的審核如何處理關鍵審核事項

吾等執行以下程序以處理關鍵審核事項：

- 以抽樣方式了解、評估及驗證管理層估計預期信貸虧損撥備及定期審閱逾期應收款項的關鍵控制程序，並通過考慮估計不確定性的程度及與估計預期信貸虧損相關的其他固有風險因素的水平，評估重大錯誤陳述的固有風險；
- 取得管理層對應收款項預期信貸虧損撥備的評估。吾等基於與客戶的通信、來自外部來源的證據(包括與管理層評估中使用的宏觀經濟因素等相關前瞻性資料的相關市場研究)抽樣證實及驗證管理層的評估；
- 質疑管理層參考債務人的信貸資料(包括財務狀況及還款能力)對違約風險及預期信貸虧損率的估計，並以公開獲得的資料及支持證據證實管理層的解釋；及
- 透過核對相關銷售發票及經核證施工進度報告，抽樣測試管理層用於制定信貸評級的資料的準確性，包括貿易應收款項及合約資產的賬齡分析；

獨立核數師報告

關鍵審核事項(續)

關鍵審核事項

貿易應收款項及合約資產減值(續)

由於貿易應收款項及合約資產的規模以及釐定貿易應收款項及合約資產總額的預期信貸虧損撥備所涉及的估計及判斷，吾等專注於該領域。

吾等的審核如何處理關鍵審核事項

- 透過考慮獨立、專業及合資格估值師的資格、相關經驗及與 貴集團的關係，考慮其資格、能力及客觀性；
- 安排吾等的內部估值專家開發核數師於評估預期信貸虧損撥備時的分數估計值，包括前瞻性資料；及
- 按抽樣基準測試貿易應收款項及合約資產與銀行收據的其後結算。

基於上述，吾等發現管理層就預期信貸虧損撥備及貿易應收款項及合約資產可收回性所作的估計及判斷有可得證據支持。

獨立核數師報告

關鍵審核事項(續)

關鍵審核事項

按金及其他應收款項、應收貸款及利息以及應收代價(「應收款項」)減值

請參閱綜合財務報表附註2.10.4、附註4(c)、附註17、附註18及附註19。

於二零二一年六月三十日，貴集團之按金及其他應收款項總額、應收貸款及利息以及應收代價分別約為21,950,000港元、11,801,000港元及10,510,000港元，而按金及其他應收款項、應收貸款及利以息及應收代價之減值撥備分別約為1,129,000港元、零港元及1,410,000港元。已就應收款項的全期預期信貸虧損作出撥備。

貴集團採用一般方法計量應收款項的預期信貸虧損。管理層根據對違約風險、預期虧損率及自初始確認應收款項以來信貸風險是否有任何顯著增加的估計評估預期信貸虧損。貴集團於作出該等假設及選擇減值計算的輸入數據時運用判斷，包括信貸虧損經驗、結算記錄、內部信貸評級、抵押品價值、與債務人的關係及影響彼等還款能力的其他因素。管理層亦已考慮現有市況及前瞻性資料。

由於應收款項的賬面值對綜合財務報表而言屬重大，而管理層對應收款項的減值評估需要運用重大判斷及估計，故吾等專注於此範疇。

吾等的審核如何處理關鍵審核事項

吾等執行以下程序以處理關鍵審核事項：

- 了解管理層估計預期信貸虧損撥備的控制程序，並通過考慮估計不確定性的程度及與估計預期信貸虧損相關的其他固有風險因素的水平，評估重大錯誤陳述的固有風險；
- 取得管理層對應收款項預期信貸虧損撥備的評估。吾等基於過往結算模式、與客戶的通信、來自外部來源的證據(包括與管理層評估中使用的宏觀經濟因素等相關前瞻性資料的相關市場研究)抽樣證實及驗證管理層的評估；
- 質疑管理層參考債務人的信貸資料(包括結算記錄、財務狀況及還款能力)對違約風險及預期信貸虧損率的估計，並以公開獲得的資料及支持證據證實管理層的解釋；
- 檢查應收款項減值撥備計算的數學準確性；
- 透過考慮獨立、專業及合資格估值師的資格、相關經驗及與貴集團的關係，考慮其資格、能力及客觀性；
- 安排吾等的內部估值專家開發核數師於評估預期信貸虧損撥備時的分數估計值，包括前瞻性資料及抵押品的公允值；及
- 對照銀行收據，抽樣測試應收款項的其後結算。

基於上述，吾等發現管理層就預期信貸虧損撥備以及按金及其他應收款項、應收貸款及利息以及應收代價的可收回性所作的估計及判斷有可得證據支持。

獨立核數師報告

其他資料

貴公司董事須對其他資料承擔責任。其他資料包括載入年報的所有資料，但不包括載入綜合財務報表及吾等就此發出的核數師報告的資料。

吾等對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資料，吾等亦不會對其他資料作出任何形式的核證結論。

就吾等對綜合財務報表的審核而言，吾等的責任為閱讀其他資料，當中考慮其他資料與綜合財務報表或吾等在審計過程中所知悉的情況是否存在重大不一致或似乎存在重大錯誤陳述。

倘根據吾等進行的工作，吾等認為該等其他資料存在重大錯誤陳述，則吾等須報告有關事實。吾等就此並無任何事項須報告。

董事及審核委員會對綜合財務報表的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港公司條例之披露規定編製真實而公平地反映情況之綜合財務報表，並負責董事釐定為對編製綜合財務報表屬必要之有關內部控制，以使該等綜合財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致之重大錯誤陳述。

在編製綜合財務報表時，貴公司董事須負責評估貴集團持續經營的能力，並披露與持續經營有關的事項(如適用)。除非董事擬將貴集團清盤或停止營運，或除此之外並無其他實際可行的辦法，否則須採用以持續經營為基礎的會計法。

審核委員會負責監督貴集團的財務報告流程。

核數師就審核綜合財務報表須承擔之責任

吾等的目標是合理核證綜合財務報表整體上是否不存在由於欺詐或錯誤而導致之重大錯誤陳述，並發出包含吾等意見的核數師報告。吾等向閣下(作為整體)報告吾等的意見，此外別無其他目的。吾等不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理核證屬高層次的核證，但不能擔保根據香港審計準則進行的審核在一項重大錯誤陳述存在時總能發現。重大錯誤陳述可因欺詐或錯誤而導致，倘個別或整體在合理預期情況下可影響使用者根據該等綜合財務報表作出的經濟決定時，被視為重大錯誤陳述。

獨立核數師報告

核數師就審核綜合財務報表須承擔之責任(續)

吾等根據香港審計準則進行審計的工作之一，是運用專業判斷，在整個審計過程中抱持職業懷疑態度。吾等亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對該等風險，以及取得充足和適當的審計憑證，作為吾等意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審核有關的內部控制，以設計於有關情況下屬恰當的審核程序，但並非旨在對 貴集團的內部控制的有效性發表意見。
- 評估所用會計政策是否恰當，以及董事所作出的會計估計及相關披露是否合理。
- 總結董事採用以持續經營為基礎的會計法是否恰當，並根據已獲取的審核憑證，總結是否存在與對 貴集團持續經營的能力構成重大疑問的事件或情況有關之重大不確定因素。倘若吾等總結認為有重大不確定因素，吾等需要在核數師報告中提請注意綜合財務報表內的相關披露，或如相關披露不足，則修訂吾等的意見。吾等的結論是基於截至核數師報告日期所獲得的審核憑證。然而，未來事件或情況可能導致 貴集團不再具有持續經營的能力。
- 評估綜合財務報表的整體呈報、架構及內容，包括披露資料，以及綜合財務報表是否已公平地反映及呈報相關交易及事件。
- 就 貴集團內各實體或業務活動的財務資料獲取充足適當的審核憑證，以就綜合財務報表發表意見。吾等須負責指導、監督及執行 貴集團的審核工作。吾等須為吾等的審核意見承擔全部責任。

吾等就審核工作的計劃範圍及時間以及主要審核發現，包括吾等在審核過程中發現的任何內部控制重大缺失與審核委員會進行溝通。

吾等亦向審核委員會作出聲明，確認吾等已遵守有關獨立性的相關道德要求，並就所有被合理認為可能影響核數師獨立性的關係及其他事宜以及適用的相關保障措施與管治人員進行溝通。



獨立核數師報告

核數師就審核綜合財務報表須承擔之責任(續)

吾等通過與審核委員會溝通，確定哪些是本期間綜合財務報表審核工作的最重要事項，因而構成關鍵審核事項。除非法律或法規不容許公開披露此等事項或在極罕有的情況下，吾等認為溝通此等事項的不良後果將合理預期為超過公開此等事項的公眾利益而不應在吾等的報告中溝通，否則吾等會在核數師報告中描述此等事項。

出具本獨立核數師報告之審計項目合夥人為郭志勤。

金道連城會計師事務所有限公司
執業會計師

香港，二零二三年四月三日

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二一年六月三十日止年度

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
收益	6	319,330	380,505
銷售成本	8	(298,102)	(362,382)
毛利		21,228	18,123
其他收入及收益	7	5,022	3,373
金融及合約資產減值虧損撥備，扣除撥回	17	(1,405)	(2,213)
行政開支	8	(30,757)	(33,745)
經營虧損		(5,912)	(14,462)
融資成本	10	(71)	(85)
除所得稅前虧損		(5,983)	(14,547)
所得稅(開支)／抵免	11	(7)	38
本年度虧損		(5,990)	(14,509)
本年度其他全面收益			
隨後不會重新分類至損益的項目： 按公允值計入其他全面收益(「按公允值計入其他 全面收益」)之金融資產之公允值變動		-	2,541
本年度其他全面收益		-	2,541
本年度全面虧損總額		(5,990)	(11,968)
以下人士應佔本年度(虧損)／溢利：			
— 本公司擁有人		(6,017)	(14,493)
— 非控股權益		27	(16)
		(5,990)	(14,509)
本公司擁有人應佔每股虧損(港仙)			
基本及攤薄	12	(0.11)	(0.26)
以下人士應佔本年度全面(虧損)／收益總額：			
— 本公司擁有人		(6,017)	(11,952)
— 非控股權益		27	(16)
		(5,990)	(11,968)

上述綜合損益及其他全面收益表應與隨附附註一併閱讀。

綜合財務狀況表

於二零二一年六月三十日

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	15	2,484	3,845
使用權資產	16	1,697	290
租賃按金	17	-	150
		4,181	4,285
流動資產			
貿易及其他應收款項	17	68,904	90,843
應收代價	18	9,100	21,400
貸款及應收利息	19	11,801	12,088
合約資產	6(b)	63,117	51,880
可收回稅款		869	1,669
原到期日超過三個月的定期存款	20(c)	46,500	31,500
已抵押銀行存款	20(b)	1,274	1,435
現金及現金等價物	20(a)	38,092	37,076
		239,657	247,891
資產總值		243,838	252,176
權益			
本公司擁有人應佔權益			
股本	24	11,189	11,189
儲備		132,599	138,616
		143,788	149,805
非控股權益		646	619
權益總額		144,434	150,424

綜合財務狀況表（續）

於二零二一年六月三十日

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
負債			
非流動負債			
長期服務金承擔	22	530	499
租賃負債	16	33	-
遞延所得稅負債	23	429	422
		992	921
流動負債			
貿易及其他應付款項	21	97,059	100,555
租賃負債	16	1,353	276
		98,412	100,831
負債總額		99,404	101,752
權益及負債總額		243,838	252,176

載於第45至115頁的綜合財務報表已於二零二三年四月三日獲董事會批准，並由下列董事代表簽署：

馬惠君
董事

賴愛忠
董事

綜合權益變動表

截至二零二一年六月三十日止年度

	本公司擁有人應佔							
	股本	股份溢價	其他儲備 (附註)	投資重估	保留溢利	小計	非控股權益	總計
				儲備				
千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	
於二零一九年七月一日	11,189	77,790	(480)	(25)	73,283	161,757	635	162,392
本年度虧損	-	-	-	-	(14,493)	(14,493)	(16)	(14,509)
本年度其他全面收益								
按公允值計入其他全面收益之金融 資產之公允值變動	-	-	-	2,541	-	2,541	-	2,541
本年度全面收益/(虧損)總額	-	-	-	2,541	(14,493)	(11,952)	(16)	(11,968)
出售按公允值計入其他全面收益之 金融資產時轉撥投資重估儲備	-	-	-	(2,516)	2,516	-	-	-
於二零二零年六月三十日及 二零二零年七月一日	11,189	77,790	(480)	-	61,306	149,805	619	150,424
本年度(虧損)/溢利	-	-	-	-	(6,017)	(6,017)	27	(5,990)
本年度其他全面虧損	-	-	-	-	-	-	-	-
本年度全面(虧損)/收益總額	-	-	-	-	(6,017)	(6,017)	27	(5,990)
於二零二一年六月三十日	11,189	77,790	(480)	-	55,289	143,788	646	144,434

附註：其他儲備指根據集團重組，成發建築有限公司(「成發建築」)及雅寶集團有限公司(「雅寶」)已發行股本之名義面值總額約9,310,000港元與為換取其已發行股本面值而發行的本公司股本名義面值9,790,000港元之差額。

上述綜合權益變動表應與隨附附註一併閱讀。

綜合現金流量表

截至二零二一年六月三十日止年度

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
經營活動產生的現金流量			
經營活動所得現金	25(a)	3,338	11,888
已退回／(支付)香港利得稅		800	(1,232)
經營活動所得現金淨額		4,138	10,656
投資活動產生的現金流量			
存置原到期日超過三個月的定期存款		(134,500)	(146,500)
提取原到期日超過三個月的定期存款		119,500	125,000
提取／(存置)已抵押銀行存款		161	(24)
出售附屬公司產生的現金流入／(流出)淨額	28	31	(2)
購置物業、廠房及設備		(219)	–
出售物業、廠房及設備所得款項	25(c)	914	170
出售按公允值計入其他全面收益之金融資產所得款項		–	4,490
過往年度出售附屬公司所得款項	18	10,890	–
已收銀行利息		448	534
償付應收貸款		1,398	9,645
應收貸款墊款		–	(10,581)
投資活動所用現金淨額		(1,377)	(17,268)
融資活動產生的現金流量			
償還銀行借貸	25(b)	–	(2,146)
償還租賃負債	25(b)	(1,672)	(2,253)
已付利息	25(b)	(71)	(85)
融資活動所用現金淨額		(1,743)	(4,484)
現金及現金等價物增加／(減少)淨額		1,018	(11,096)
年初現金及現金等價物		37,076	48,172
匯率變動的影響		(2)	–
年末現金及現金等價物		38,092	37,076

上述綜合現金流量表應與隨附附註一併閱讀。

綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止年度

1 一般資料

中國供應鏈產業集團有限公司(「本公司」)於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，其股份於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。於該等財務報表日期，其最終及直接控股公司為慧亞國際有限公司，該公司於英屬處女群島(「英屬處女群島」)註冊成立及由戴劍先生實益擁有。本公司的註冊辦事處地址及主要營業地點於年報的公司資料一節披露。

本公司為投資控股公司，而其附屬公司之主要業務載於附註14。

除另有說明外，綜合財務報表以千港元(「千港元」)呈列。

2. 主要會計政策概要

編製本綜合財務報表所採用之主要會計政策列述如下。除另有註明外，該等政策貫徹應用於所有呈列之年度。

2.1 編製基準

本綜合財務報表乃根據香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)、香港公認會計原則及香港公司條例(第622章)之披露規定而編製，而香港財務報告準則泛指所有香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之適用個別香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋。編製本綜合財務報表時，均以歷史成本為計價原則。

在按照香港財務報告準則編製本綜合財務報告，須運用某些關鍵會計估計。亦需要管理層於應用本集團會計政策的過程中行使其判斷。涉及高度判斷或高度複雜的範疇，或涉及對綜合財務報表而言屬重大的假設及估計的範疇於附註4披露。

綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止年度

2. 主要會計政策概要(續)

2.1 編製基準(續)

(a) 本集團採納的新訂準則、準則修訂本及詮釋

本集團已於二零二零年七月一日開始的年度報告期間首次應用以下新訂及經修訂準則、改進及詮釋：

- 重大的定義—香港會計準則第1號及香港會計準則第8號(修訂本)
- 業務的定義—香港財務報告準則第3號(修訂本)
- 利率基準改革—香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號及香港財務報告準則第7號(修訂本)
- 經修改財務報告概念框架
- 新冠肺炎疫情相關租金寬免—香港財務報告準則第16號(修訂本)

上述修訂本並無對過往期間確認的金額造成任何重大影響，且預期不會對本期間或未來期間造成影響。



綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止年度

2. 主要會計政策概要(續)

2.1 編製基準(續)

(b) 已頒布但尚未生效的新訂準則、準則、詮釋及會計指引修訂本

本集團並無提早採納以下於年內已頒布但尚未生效的新訂準則、準則、詮釋及會計指引修訂本：

		於以下日期開始 或之後的年度 期間生效
香港會計準則39號、香港財務報告準則第4號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第16號(修訂本)	利率基準改革—第二階段	二零二一年一月一日
香港財務報告準則第16號	二零二一年六月三十日後的新冠肺炎疫情相關租金寬免(修訂本)	二零二一年四月一日
年度改進項目	二零一八年至二零二零年週期之年度改進(修訂本)	二零二二年一月一日
香港財務報告準則第3號、香港會計準則第16號及香港會計準則第37號	小範圍修訂(修訂本)	二零二二年一月一日
會計指引第5號(經修訂)	經修訂會計指引第5號—共同控制合併之合併會計處理	二零二二年一月一日
香港財務報告準則第17號	保險合約	二零二三年一月一日
香港財務報告準則第17號	香港財務報告準則第17號(修訂本)	二零二三年一月一日
香港財務報告準則第17號	首次應用香港財務報告準則第17號及香港財務報告準則第9號—比較資料	二零二三年一月一日
香港會計準則第1號及香港財務報告準則實務報告第2號	會計政策披露(修訂本)	二零二三年一月一日
香港會計準則第8號	會計估計之定義(修訂本)	二零二三年一月一日
香港會計準則第12號	與單一交易產生的資產及負債有關的遞延稅項(修訂本)	二零二三年一月一日
香港會計準則第1號(修訂本)	負債分類為流動或非流動(修訂本)	二零二四年一月一日
香港會計準則第1號(修訂本)	附帶契諾的非流動負債(修訂本)	二零二四年一月一日

綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.1 編製基準(續)

(b) 已頒布但尚未生效的新訂準則、準則、詮釋及會計指引修訂本(續)

		於以下日期開始 或之後的年度 期間生效
香港會計準則第16號(修訂本)	售後租回的租賃負債(修訂本)	二零二四年一月一日
香港詮釋第5號(經修訂)	香港詮釋第5號(經修訂)財務報表的 呈列—借款人對包含可隨時要求償 還條款的定期貸款的分類	二零二四年一月一日
香港財務報告準則第10號及香港會 計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業之間 出售或注入資產(修訂本)	待定

本公司董事已評估採納上述新訂準則、現有準則、詮釋及會計指引的修訂本對本集團的財務影響。該等準則及修訂本預期不會對本集團於未來報告期間及可預見未來交易造成重大影響。本集團目前正在重新審查其會計政策資訊披露，以確保符合修訂後的要求。本集團擬於上述新訂準則、現有準則、詮釋及會計指引的修訂本生效時予以採納。

2.2 綜合原則

附屬公司

附屬公司指本集團對其擁有控制權的所有實體(包括結構性實體)。當本集團因為參與該實體而承擔可變回報的風險或享有可變回報的權利，並有能力透過其於該實體的權力影響該等回報時，本集團則對該實體擁有控制權。附屬公司在控制權轉移至本集團之日起全面綜合入賬。附屬公司於控制權終止之日起停止綜合入賬。

綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.2 綜合原則(續)

附屬公司(續)

集團內公司之間的交易、交易的結餘及未實現收益予以對銷。除非交易證明所轉讓資產出現減值，否則未變現虧損亦會對銷。附屬公司的會計政策已作必要的變更以確保與本集團採納的政策一致。

附屬公司的非控股權益的業績及權益分別於綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合財務狀況表中單獨呈列。

2.3 業務合併

本集團採用購買法為業務合併入賬。收購一間附屬公司轉讓的代價包括：

- 所轉讓資產的公允值，
- 被收購實體的前擁有人產生的負債，
- 本集團發行的股本權益，
- 或然代價安排產生的任何資產或負債的公允值，及
- 附屬公司任何先前存在股權的公允值。

在業務合併中所收購可識別的資產以及所承擔的負債及或然負債，首先以彼等於收購日期的公允值計量。本集團以逐項購買基準，按公允值或按非控股權益所佔被收購實體可識別資產淨額的比例確認於被收購實體的任何非控股權益。

收購相關成本於產生時列作開支。

下列各項之間的差額：

- 已轉讓代價，
- 被收購實體的任何非控股權益金額，及
- 任何先前於被收購實體的股權於收購日期的公允值

綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.3 業務合併(續)

與已收購可識別資產淨額的公允值的差額按商譽列賬。倘該等款項低於所收購業務的可識別資產淨額的公允值，則差額將直接於綜合收益表中確認為議價購買。

倘任何部分現金對價的結算獲遞延，日後應付金額貼現至彼等於兌換日期的現值。所使用的貼現率是實體的增量借貸率，即在可比條款和條件下，可以從獨立融資人處獲得類似借貸的利率。或然代價分類為權益或金融負債。分類為金融負債的金額其後重新計量至公允值，而公允值變動於綜合損益及其他全面收益表確認。

倘業務合併分階段進行，則收購方先前持有的被收購方股權於收購日期的賬面值於收購日期重新以公允值計量。任何因該項重新計量產生的損益均於綜合損益及其他全面收益表中確認。

2.4 獨立財務報表

於附屬公司的投資於本公司的獨立財務報表按成本扣除減值列賬。成本包括投資直接應佔成本。附屬公司業績由本公司按已收及應收股息列賬。

倘於附屬公司投資所得股息超過附屬公司於宣派股息期間的全面收益總額或有關投資於獨立財務報表內的賬面值超過投資對象資產淨額(包括商譽)於綜合財務報表內的賬面值，則於收到該等投資所得股息時須對該等投資進行減值測試。

2.5 分部報告

經營分部的呈報方式與向主要經營決策者(「主要經營決策者」)提供的內部報告一致。主要經營決策者負責分配資源及評估經營分部的表現，並已被確認為本公司作出策略性決策的董事會。



綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.6 外幣換算

(i) 功能及呈列貨幣

本集團旗下各實體的財務報表所包括的項目均以該實體經營所在主要經濟環境的貨幣(「功能貨幣」)計量。綜合財務報表以港元呈列，港元為本集團的呈列貨幣及本公司的功能貨幣。

(ii) 交易及結餘

外幣交易按交易日的匯率換算為功能貨幣。結算該等交易及按年終匯率換算以外幣計值的貨幣資產及負債所產生的匯兌損益於損益確認。匯兌損益按淨額基準於綜合損益及其他全面收益表的其他收益／(虧損)淨額內呈列。

以外幣按公允值計量的非貨幣項目按釐定公允值當日的匯率換算。按公允值列賬的資產及負債的匯兌差額，作為公允值損益的一部分列報。

(iii) 集團公司

功能貨幣與呈列貨幣不同的境外業務(當中沒有惡性通貨膨脹經濟體的貨幣)的業績和財務狀況按如下方法換算為呈列貨幣：

- 各財務狀況表呈列的資產及負債按該財務狀況表日期的收市匯率換算
- 各財務狀況表的收入及開支按平均匯率換算(除非該匯率並非交易當日匯率的累積影響的合理約數，在此情況下收入及開支須按交易日的匯率換算)，及
- 所有由此產生的匯兌差額於其他全面收益中確認。

綜合入賬時，換算海外實體任何投資淨額以及指定為該等投資之對沖項目的借款及其他金融工具產生之匯兌差額於其他綜合收入確認。當出售海外業務或償還構成淨投資一部分的任何借款時，相關匯兌差額將重分類至損益，作為出售損益的一部分。

綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.6 外幣換算(續)

收購境外業務產生的商譽及公允值調整視為該境外業務的資產及負債，並按收市匯率換算。所有產生的貨幣換算差額於其他全面收益中確認。

2.7 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按歷史成本減折舊及減值虧損列賬。歷史成本包括收購該項目直接應佔的開支。

其後成本僅於與該項目有關的未來經濟利益可能流入本集團及該項目的成本能可靠計量時，方會計入資產的賬面值或確認為獨立資產(如適用)。入賬列作獨立資產的任何部分的賬面值於更換時終止確認。所有其他維修及保養成本乃於其產生的財務期間內自綜合損益表及其他全面收益中扣除。

以下物業、廠房及設備採用直線法按以下年利率折舊：

租賃物業裝修	租期或年利率25%兩者中較短者
--------	-----------------

就其他物業、廠房及設備而言，其按估計折舊率以遞減餘額法折舊如下：

機器及設備	每年15%
傢俬、裝置及辦公設備	每年15%
汽車	每年15%

資產的剩餘價值及可使用年期於各財政年度末進行檢討，並於適當時作出調整。

倘資產賬面值高於其估計可收回價值，該資產賬面值即時撇減至其可收回價值。

出售收益及虧損乃透過比較所得款項與賬面值釐定，並於綜合損益及其他全面收益表確認。

綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.8 租賃

租賃於租賃資產可供本集團使用當日確認為使用權資產及相應負債。

租賃條款乃按單個基準磋商釐定，其中包含各種不同的條款及條件。除出租人持有的租賃資產中的擔保權益外，租賃協議並不施加任何其他契諾。租賃資產不得用作借貸的抵押品。

租賃產生的資產及負債初步按現值計量。租賃負債包括固定租賃付款的淨現值。根據合理確定續期選擇權支付的租賃付款亦計入負債計量之內。

租賃付款採用租賃所隱含的利率予以貼現。倘該利率不易釐定(本集團的租賃一般屬此類情況)，則使用承租人增量借款利率，即個別承租人為獲得與使用權資產價值類似的資產在類似經濟環境中按類似條款、抵押及條件借入所需資金必須支付的利率。

為釐定增量借款利率，本集團：

- 在可能情況下，使用個別承租人最近獲得的第三方融資為出發點作出調整以反映自獲得第三方融資以來融資條件的變動；及
- 對租賃進行的任何特定調整，例如期限、國家、貨幣及抵押。

租賃付款於本金及融資成本之間分配。融資成本於租賃期內自全面收益表扣除，藉以令各期間的負債餘額的期間利率一致。

使用權資產按成本計量，包括以下各項：

- 租賃負債的初始計量金額，
- 於開始日期或之前作出的任何租賃付款減已收取的任何租賃優惠，及
- 任何初始直接成本。

使用權資產一般按資產可使用年期及租賃期(以較短者為準)以直線法折舊。倘本集團合理確定行採選擇權，則使用權資產於相關資產的可使用年期內予以折舊。

綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.8 租賃(續)

與短期物業租賃及所有低價值資產租賃有關的付款按直線法於全面收益表確認為開支。短期租賃為租期為12個月或以下且無購買選擇權的租賃。租賃條款乃按單個基準磋商釐定，其中包含各種不同的條款及條件。

稅項

為計量本集團確認使用權資產及相關租賃負債的租賃交易的遞延稅項，本集團首先確定稅項扣減歸屬於使用權資產或租賃負債。

就稅項減免可歸因於租賃負債的租賃交易而言，本集團將香港會計準則第12號「所得稅」的規定分別適用於使用權資產及租賃負債。由於初步確認豁免的應用，與使用權資產及租賃負債有關的臨時差額並無於初步確認及租期內確認。

2.9 非金融資產減值

當有事件或情況變化顯示賬面值可能無法收回時，須予攤銷的資產須進行減值檢討。若資產賬面值超過其可收回價值時，應就其差額確認減值虧損。可收回價值為資產的公允值減銷售成本與使用價值兩者中的較高者。就評估減值而言，資產按可獨立識別現金流量(現金產生單位)的最低層次分組。出現減值的非金融資產(商譽除外)會於財政年度末就減值是否有機會撥回進行檢討。

2.10 投資及其他金融資產

2.10.1 分類

本集團將其金融資產分類為以下計量類別：

- 其後將按公允值(透過其他全面收益(「其他全面收益」)或透過損益)計量的金融資產，及
- 按攤銷成本計量的金融資產。

分類視乎實體管理金融資產的業務模式及現金流量的合約條款而定。

綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.10 投資及其他金融資產(續)

2.10.1 分類(續)

就按公允值計量的資產而言，損益將計入損益或其他全面收益。就並非持作買賣的權益工具投資而言，這將取決於本集團於初步確認時是否作出不可撤回的選擇，將股本投資按公允值計入其他全面收益(「按公允值計入其他全面收益」)。

當且僅當管理該等資產的業務模式發生變化時，本集團才會重新分類債務投資。

2.10.2 確認及終止確認

金融資產的常規買賣於交易日(即本集團承諾買賣資產的日期)確認。當從金融資產收取現金流量的權利已屆滿或已轉讓，且本集團已轉讓擁有權的絕大部分風險及回報時，金融資產終止確認。

2.10.3 計量

於初始確認時，本集團按其公允值加收購金融資產直接應佔的交易成本計量金融資產。

攤銷成本

持作收取合約現金流量的資產，倘該等現金流量僅為本金及利息付款，則按攤銷成本計量。該等金融資產的利息收入採用實際利率法計入財務收入。終止確認產生的任何損益直接於全面收益表確認。減值虧損於全面收益表內作為獨立項目呈列。

綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.10 投資及其他金融資產(續)

2.10.4 金融資產減值

本集團按前瞻性基準評估與其按攤銷成本計量的金融資產相關的預期信貸虧損(「**預期信貸虧損**」)。所應用的減值方法取決於信貸風險是否顯著增加。

就貿易應收款項及合約資產而言，本集團採用香港財務報告準則第9號允許的簡化方法，規定自初步確認應收賬款起確認整個存續期內的預期虧損。按攤銷成本計量的其他金融資產的減值按12個月預期信貸虧損或整個存續期預期信貸虧損計量，視乎信貸風險自初步確認以來是否顯著增加而定。倘應收款項的信貸風險自初步確認以來顯著增加，則減值按整個存續期預期信貸虧損計量。

本集團應用香港財務報告準則第9號的一般方法計量預期信貸虧損，該方法採用三階段模式計算虧損撥備。本集團根據金融工具自初始確認以來信貸風險的變化情況，按三個階段計算預期信貸虧損：

第一階段：自初始確認以來信貸風險並未顯著增加的金融工具。相當於12個月預期信貸虧損的金額確認為虧損撥備。

第二階段：自初始確認以來信貸風險顯著增加但不被視為信貸減值的金融工具。相當於全期預期信貸虧損的金額確認為虧損撥備。

第三階段：金融工具於報告期末被視為信貸減值。相當於全期預期信貸虧損的金額確認為虧損撥備。

信貸風險顯著增加評估

透過比較報告日期風險敞口的違約風險與起始時的違約風險(經考慮時間的推移後)來評估信貸風險是否大幅增加。「重大」並非指統計意義上的重大，亦不反映對本集團財務報表的影響程度。違約風險的變化是否顯著，則採用定量和定性標準(例如付款逾期超過若干天數)進行評估。

信貸減值評估

信貸減值金融資產包括已經歷觀察到信貸事件及違約的資產。違約指就本金及利息付款逾期至少90天及／或資產被認為不太可能償還(如破產、欺詐或死亡)的資產。該定義與內部信貸風險管理及監管機構對違約的定義一致。

綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止年度

2 主要會計政策概要(續)**2.11 金融工具的抵銷**

倘有法定可執行權利抵銷已確認金額及有意以淨額基準結算或同時變現資產及清償負債時，金融資產及負債將予抵銷，有關款項淨額則於財務狀況表內呈報。法定可執行權利不得依賴未來事件而定，而在一般業務過程中以及倘本集團或對手方一旦出現違約、無償債能力或破產時，該權利必須可予強制執行。

2.12 貿易及其他應收款項

貿易應收款項為於日常業務過程中就提供服務而應收客戶的款項。倘貿易及其他應收款項預期於一年或以內(或倘更長，則於業務的正常經營週期內)收回，則分類為流動資產。

貿易及其他應收款項初步按公允值確認，其後採用實際利率法按攤銷成本扣除減值撥備計量。

2.13 現金及現金等價物

就呈列現金流量表而言，現金及現金等價物包括手頭現金、金融機構存款以及可隨時轉換為已知數額現金且價值變動風險較少，而原到期為三個月或以下的其他短期高流動性投資，以及銀行透支。

2.14 股本

普通股分類為權益。

2.15 貿易及其他應付款項

貿易應付款項為於日常業務過程中向供應商購入貨品或服務而產生的付款責任。若貿易及其他應付款項於一年或一年以內到期支付(或更長但屬業務正常經營週期內)，則歸類為流動負債。否則，則呈列為非流動負債。

貿易及其他應付款項最初乃按公允值確認，其後以實際利息法按攤銷成本列賬。

綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.16 即期及遞延所得稅

期內所得稅開支或抵免指就本期間應課稅收入按各司法權區適用所得稅稅率支付的稅項(就暫時性差額及未動用稅項虧損應佔遞延稅項資產及負債變動作出調整)。即期及遞延稅項於損益內確認，惟其與於其他全面收益或直接於權益確認的項目相關除外。在此情況下，稅項亦分別於其他全面收入或直接於權益內確認。

(i) 即期所得稅

本期間及過往期間的即期所得稅按預期向稅務機關支付或自稅務機關收回的金額確認，並採用於綜合財務狀況表日期前已頒布或實質上已頒布的稅率及稅法。管理層定期就適用稅法須經詮釋的情況評估報稅金額。管理層亦根據預期須向稅務機關支付的金額計提適當撥備。

(ii) 遞延所得稅

遞延所得稅全額計提，以負債法按資產及負債的稅基與綜合財務報表的賬面值之間的暫時性差額確認。然而，倘遞延稅項負債源自商譽的首次確認，則不予以確認。若遞延所得稅產生自初步確認在交易(不包括業務合併)中的資產或負債，而在交易時不影響會計或應課稅損益，亦不作記賬。遞延所得稅採用於財政年度期末已頒布或實質已頒布的稅率(及稅法)釐定，預期該等稅率(及稅法)在有關遞延所得稅資產變現或遞延所得稅負債獲清償時適用。

倘僅於可能有未來應課所得稅金額將可供使用以動用暫時性差額及虧損時，確認遞延稅項資產。

並未就海外經營投資的賬面值與稅基之間暫時性差額確認遞延稅項負債及資產，該情況下本公司能夠控制暫時性差額的撥回時間以及差額在可預見將來很可能不會撥回。

倘有可依法強制執行權利抵銷即期稅項資產及負債，以及遞延稅項結餘與同一稅務機關相關，則抵銷遞延稅項資產及負債。流動稅項資產及稅務負債於本集團擁有法定可強制性執行權利抵銷及計劃按淨額基準結算，或在變現資產的同時清償負債時予以抵銷。

綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.16 即期及遞延所得稅(續)

(iii) 投資補貼及類似稅務獎勵

本集團內公司有權對符合資格資產投資或符合資格開支申請特別稅務寬減。本集團將該等撥備入賬列作稅項抵免，即撥備減少應付所得稅及當期稅項開支。

2.17 僱員福利

(i) 僱員假期權利

僱員應享年假的權益在僱員應享有時確認。本集團已就僱員截至報告日期因提供服務而產生的年假的估計負債作出撥備。

僱員應享有之病假及產假直至支銷假期時才予以確認。

(ii) 獎金計劃

當本集團因僱員提供服務而負有現有法定或推定責任，且該責任能可靠估計時，支付獎金的預期成本確認為負債及開支。

支付獎金負債預期於12個月內清償，並於清償時按預期支付的金額計量。

(iii) 退休金義務

本集團已於香港設立強制性公積金計劃(「強積金計劃」)。強積金計劃資產由獨立受託人管理的基金持有。本集團及僱員均須按僱員每月相關收入的5%供款，惟不超過每位僱員的上限金額。

強積金計劃供款於到期時於全面收益表確認為僱員福利開支。一經支付供款，本集團將無進一步付款義務。預付供款於可退回現金或扣減未來付款時確認為資產。

綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.17 僱員福利(續)

(iv) 短期責任

工資及薪金有關的負債，包括預期於相關期間結束後12個月內全部結算的非貨幣福利及累計病假，該期間指直至報告期末就僱員的服務確認並按負債獲結算時預期將支付的金額計量的僱員提供相關服務的期間。該等負債於綜合財務狀況表呈列為即期僱員福利責任。

2.18 撥備

當本集團因過往事件而須承擔現有法律或推斷責任，而履行責任將很可能需要資源流出，且有關金額可作可靠估算時，方會確認法律申索、服務保證及妥善履行責任撥備。不會就未來經營虧損確認撥備。

倘出現多項類似責任，需要資源流出以履行責任的可能性乃經考慮整體責任類別後釐定。即使就同類責任中任何一項出現資源流出的可能性不大，仍會確認撥備。

撥備按管理層於報告期末對履行現有責任所需的支出所作最佳估計的現值計量。用於釐定現值的貼現率為反映當時市場對金錢的時間值及負債特定風險的評估的稅前利率。隨時間流逝而增加的撥備確認為利息開支。

2.19 或然負債

或然負債指因已發生事件而可能產生的責任；要確認該等責任存在與否，須視乎是否發生一宗或多宗本集團不能完全控制的不明朗事件而定。或然負債亦可是基於過去事件而產生的現有責任，但由於不大可能須流出經濟資源或無法可靠地計量責任金額，故此不予確認。

或然負債不予確認，惟於綜合財務報表附註披露。倘資源外流可能性發生變動，以致經濟資源有可能流失時，則或然負債將會確認為撥備。

綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.20 收益確認

收益按本集團日常業務過程中提供服務的已收或應收代價的公允值計量。

倘合約涉及多項有關銷售的因素，交易價格將基於其獨立售價分配至各履約責任。當單獨售價不可直接觀察，則根據預期成本加邊際或經調整市場評估方法進行估計，視乎可獲取的可觀察信息而定。

當或於貨品或服務的控制權轉移予客戶時確認收益。貨品或服務的控制權是在一段時間內還是某一時點轉移，取決於合約條款與適用於合約的法律規定。

來自樓宇維修保養及／或翻新合約的收益

本集團為香港樓宇維修保養及翻新服務供應商。倘與客戶訂立的合約與就客戶控制下的資產進行的工程有關，而本集團的樓宇維修保養及翻新活動創造或提升客戶控制下的資產，則本集團將該合約分類為建築合約。

由於需要整合本集團對管理品質及竣工負有主要責任的建築工程，因此本集團對履行合約負有主要責任，並有選擇分包商和為分包商定價的酌處權。

本集團必須確定合約中的履約義務。履約義務是合約中向客戶轉讓商品或服務的承諾。樓宇維修保養服務包括建築物及周圍環境的現有設施及設施組成部分的一般保養、修復及翻新。樓宇維修保養合約將提供重大綜合服務，包括購買材料、安排提供服務的分包商及勞工，而合約內的貨品及服務將高度依賴或高度整合其他貨品或服務。因此，樓宇維修保養合約的不同部分入賬列作單一履約責任。本集團將所有樓宇維修保養合約視為單一履約責任，原因為無法將樓宇維修保養工程進行拆分。

翻新工程包括改建、升級及裝修工程、安裝硬件及設備；及改善建築物及其設施整體狀況的其他翻新工程。翻新合約亦將提供重大綜合服務，包括購買材料、安排提供服務的分包商及勞工，而合約內的貨品及服務將高度依賴或高度整合其他貨品或服務。因此，翻新合約的不同部分入賬列作單一履約責任。本集團將所有翻新合約視為單一履約責任，原因為無法將翻新工程進行拆分。

綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.20 收益確認(續)

來自樓宇維修保養及／或翻新合約的收益(續)

在合約開始時釐定交易價格時，本集團考慮了基於合約條款的可變對價，並考慮了是否存在融資成分等因素。本集團考慮付款時間表是否與本集團的履約相對應，以及延遲付款是否出於財務目的。本集團評估認為，由於付款時間表與本集團的履約密切相對應，因此樓宇維修保養及／或翻新合約中並無重大融資成分。因此，交易價格不會就任何融資部分作出調整。

根據香港財務報告準則第15號，收益於透過向客戶轉讓貨品或服務控制權而履行履約責任時確認。當符合以下至少一項標準時，履約責任在一段時間內達成：

- 客戶於本集團履約時同時接受及使用本集團履約所提供之利益；
- 本集團履約產生或增強一項於產生或增強時由客戶控制之資產；或
- 本集團履約並無產生對本集團而言具替代用途之資產，且本集團對迄今完成之履約付款具有可執行權利。

本集團使用輸出法隨時間逐步確認來自樓宇維修保養及翻新合約的收益，即根據迄今已完成的建築工程價值(經外部建築師、測量師或客戶委任的其他代表(合稱「外部技術人員」)認證)作為相關建築合約總合約價值的比例確認收益，該比例最能反映本集團在轉移貨物或服務控制權方面的履約情況。

本集團在估計合約交易價格時會考慮因延遲完成而遭受合約罰款或支付違約賠償的可能性，因此僅在已確認累計收益金額極有可能不會發生重大撥回的情況下確認收益。根據香港財務報告準則第15號，合約罰款或違約賠償及合約修改被視為可變代價，而倘合約收益極有可能不會撥回，則該等金額計入收益。本集團對可變代價進行持續評估。

本集團獲得合約一般無涉重大成本。



綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.21 合約資產及合約負債

於與客戶訂立合約后，本集團獲得向客戶收取代價的權利，並承擔向客戶轉讓貨品或服務的履約責任。該等權利及履約責任的組合產生資產淨額或負債淨額，取決於餘下權利及履約責任之間的關係。倘餘下收取代價的有條件權利的計量超出已達成履約義務，則合約為一項資產並確認為合約資產。反之，倘已收到客戶的代價(或已屆滿的代價金額)超過餘下未履約責任，則該合約為一項負債，並確認為合約負債。

於綜合財務狀況表中，合約資產主要包括樓宇維修保養及翻新合約產生的未開票收益及應收保留金。合約負債主要包括本集團向客戶轉讓履約責任控制權而本集團已就此向客戶收取代價的責任。

與同一合約有關的合約資產及合約負債按淨額基準入賬及呈列。

2.22 利息收入

利息收入採用實際利率法確認。

2.23 每股盈利

(i) 每股基本盈利

每股基本盈利乃按本集團擁有人應佔溢利(扣除普通股以外之任何權益成本)除以本財政年度內發行在外的普通股的加權平均數計算，並就年內已發行普通股的紅股成分作出調整，惟不包括庫存股份。

(ii) 每股攤薄盈利

每股攤薄盈利調整用於釐定每股基本盈利的數字，以考慮與攤薄潛在普通股相關的利息和其他融資成本的所得稅後影響，以及假設所有攤薄潛在普通股被轉換而發行在外的額外普通股的加權平均數。

綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.24 政府補助金

政府補助於可合理保證本集團將可收取補助及將符合所有附帶條件時按公允值確認。

政府補助按系統基準於與其擬補償的相關成本相匹配所需期間確認為收入。

3 財務及資本風險管理

本集團的活動面臨多項財務風險：市場風險(包括外匯風險及現金流量利率風險)、信貸風險及流動資金風險。本集團整體的風險管理計劃針對金融市場的不可預見性，力求減少對本集團財務業績的潛在不利影響。本集團並無使用衍生金融工具對沖其風險敞口。

3.1 財務風險因素

(a) 市場風險

(i) 外匯風險

外匯風險來自以相關集團實體功能貨幣以外的貨幣計值的未來商業交易、已確認資產或負債。

本集團大部分交易以相關集團實體的功能貨幣計值。於本年度及年末，概無以功能貨幣以外的貨幣計值的重大金融資產及金融負債。因此，本集團不會面臨重大外匯風險。

管理層密切監察外匯風險，並將採取措施將貨幣兌換風險降至最低。本集團透過定期審閱本集團之外匯風險淨額管理其外匯風險。由於管理層認為外匯風險並不重大，故本集團並無採用任何對沖安排對沖其外匯風險。

(ii) 現金流量利率風險

本集團的現金流量利率風險主要來自按市場利率計息的應收貸款、原到期日超過三個月的定期存款、已抵押銀行存款及銀行結餘。

綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止年度

3 財務及資本風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險

於二零二一年六月三十日，本集團的最大風險為信貸風險，有關風險產生自綜合財務狀況表所述各經確認的金融資產賬面值，因交易對手未有履行責任而將導致本集團產生財務虧損。

本集團的信貸風險主要來自貿易及其他應收款項、應收代價、應收貸款及利息、合約資產、原到期日超過三個月的定期存款、已抵押銀行存款及銀行結餘。該等結餘的賬面值指本集團就金融資產面臨的最大信貸風險。

為盡量降低信貸風險，本集團管理層已委派團隊負責決定信貸額、信貸審批及其他監察程序，以確保採取跟進措施收回逾期債務。

本集團應用香港財務報告準則第9號准許的簡化法計量貿易應收款項及合約資產的預期信貸虧損。就具有重大賬面值或已知財務困難或對收回應收款項有重大疑問的債務人而言，該等資產的預期信貸虧損乃根據共同信貸風險特徵經參考債務人的性質及規模、過往信貸虧損經驗及逾期應收款項的賬齡進行個別評估，而就其他債務人而言，則進行集體評估，並作出調整以反映當前及前瞻性資料，例如影響債務人清償應收款項能力的宏觀經濟因素。

就所有其他工具而言，本集團採用一般方法計量預期信貸虧損，相等於12個月預期信貸虧損，除非信貸風險自初始確認以來顯著增加，在此情況下，本集團確認全期預期信貸虧損。評估應否確認全期預期信貸虧損乃視乎自初始確認以來發生違約的可能或風險是否顯著增加。

本集團於整個年度內持續考慮於初始確認資產後之違約概率，以及信貸風險有否大幅增加。為評估信貸風險有否大幅增加，本集團比較資產於報告末發生違約之風險與於初始確認日期之違約風險。其考慮合理可得及具有理據之前瞻性資料，尤其是會納入下列指標：

- 內部信貸評級
- 外部信貸評級

綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止年度

3 財務及資本風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

- 預期對債務人履行責任的能力產生重大變動之業務、財務或經濟狀況之實際或預期重大不利變動
- 債務人經營業績之實際或預期重大變動
- 債務人其他金融工具之信貸風險大幅增加

貿易應收款項及合約資產

本集團應用香港財務報告準則第9號准許的簡化方法計量預期信貸虧損，其就貿易應收款項及合約資產使用全期預期信貸虧損撥備。就具有重大賬面值或已知財務困難或對收回應收款項有重大疑問的債務人而言，該等資產的預期信貸虧損乃根據共同信貸風險特徵經參考債務人的性質及規模，並就貿易應收款項及合約資產各自的總賬面值應用預期信貸虧損率進行個別評估，而就其他債務人而言，則進行集體評估。預期信貸虧損率乃根據客戶性質及規模、過往信貸虧損經驗及逾期應收款項賬齡釐定，並作出調整以反映當前及前瞻性資料，例如影響債務人清償應收款項能力的宏觀經濟因素。

為盡量降低信貸風險，本集團已委託其管理層團隊根據違約風險程度發展及維持本集團有關風險分類之評級。管理層團隊使用公開可得財務資料及本集團自身之交易記錄對其主要客戶及其他債務人進行評級。本集團所面臨之風險及其交易對手之信貸評級獲持續監督，而所總結交易價值總額乃分散於多名經審批交易對手。



綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止年度

3 財務及資本風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

貿易應收款項及合約資產(續)

於二零二一年及二零二零年六月三十日，貿易應收款項及合約資產的虧損撥備釐定如下：

於二零二一年六月三十日	預期虧損率	賬面總值 千港元	全期預期 信貸虧損 千港元	賬面淨值 千港元
貿易應收款項—個別評估	2.2%	47,969	(1,079)	46,890
合約資產	0%	63,117	-	63,117

於二零二零年六月三十日	預期虧損率	賬面總值 千港元	全期預期 信貸虧損 千港元	賬面淨值 千港元
貿易應收款項—集體評估	0%	57,720	-	57,720
貿易應收款項—個別評估	7.2%	17,447	(1,249)	16,198
合約資產	0%	51,880	-	51,880

截至二零二一年及二零二零年六月三十日止年度，本集團估計合約資產的預期信貸虧損甚微。

貿易應收款項及合約資產減值撥備變動載列如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
於年初	1,249	-
虧損撥備(撥回)/撥備	(170)	1,249
於年末	1,079	1,249

綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止年度

3 財務及資本風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

貿易應收款項及合約資產(續)

本集團的現有信貸風險等級框架包括以下類別：

類別	說明	確認預期信貸虧損之基準
良好	就金融資產而言，違約風險偏低或自初始確認以來信貸風險未有顯著上升，且並無信貸減值，如政府部門和公共部門組織(為第一階段)	12個月預期信貸虧損
存疑	就金融資產而言，自初始確認以來信貸風險顯著上升，惟並無信貸減值(為第二階段)	全期預期信貸虧損—未發生信貸減值
違約	當發生一項或多項對金融資產估計未來現金流量有不利影響的事件時，該項資產被評估為信貸減值(為第三階段)	全期預期信貸虧損—已發生信貸減值
撇銷	有證據顯示債務人陷入嚴重的財務困難且本集團不認為日後可收回有關款項	撇銷有關金額

應收代價、按金及其他應收款項以及應收貸款及利息

本集團就計量應收代價、按金及其他應收款項及應收貸款及應收利息的預期信貸虧損採用一般方法。本集團對預期信貸虧損的評估基於對違約風險及預期損失率的估計，並於作出該等假設及選擇減值計算的輸入數據時運用判斷，包括信貸虧損經驗、結算記錄、內部信貸評級、抵押品價值、與債務人的關係及影響彼等還款能力的其他因素。管理層亦已考慮現有市況及前瞻性資料。然而，應收代價、若干按金及其他應收款項以及應收貸款及利息的信貸風險大幅增加，因此截至二零二一年及二零二零年六月三十日止年度的虧損撥備乃根據全期預期信貸虧損計量。由於應收代價及應收貸款及利息全部以高市值抵押品作抵押，故管理層認為有關應收代價及應收貸款及利息的信貸風險已大幅降低且預期信貸虧損並不重大。就按金及其他應收款項而言，管理層認為其主要指購買無抵押品抵押的材料之可退還按金，於截至二零二一年及二零二零年六月三十日止年度已就預期信貸虧損作出撥備。

綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止年度

3 財務及資本風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

應收代價、按金及其他應收款項以及應收貸款及利息(續)

下表詳列本集團金融資產之信貸質素以及本集團按信貸風險評分劃分的最高信貸風險。

類別	內部信貸評級	12個月或全期預期信貸虧損
應收代價	存疑	全期預期信貸虧損—未發生信貸減值
按金及其他應收款項	存疑	全期預期信貸虧損—未發生信貸減值
應收貸款及利息	存疑	全期預期信貸虧損—未發生信貸減值

對與已知有財務困難或對收回應收款項存有重大疑問的債務人有關的應收款項會個別評估減值撥備。於二零二一年及二零二零年六月三十日，該等個別評估應收款項的虧損撥備結餘如下：

	按金及其他 應收款項 千港元	應收代價 千港元
於二零一九年七月一日	-	-
年內於綜合損益及其他全面收益表確認的虧損撥備增加	964	-
於二零二零年六月三十日及二零二零年七月一日	964	-
年內於綜合損益及其他全面收益表確認的虧損撥備增加	165	1,410
於二零二一年六月三十日	1,129	1,410

綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止年度

3 財務及資本風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

原到期日超過三個月之定期存款、已抵押銀行存款及銀行結餘

銀行存款的信貸風險有限，因為交易對手為若干信譽良好的銀行。由於該等銀行及金融機構過往並無違約紀錄，故管理層預料不會出現因彼等未履約而產生的任何損失。因此，銀行現金的預期信貸虧損率被評估為並不重大，且於二零二一年及二零二零年六月三十日並無計提撥備。

(c) 流動資金風險

在管理流動資金風險時，本集團監察及維持管理層認為充足的現金及現金等價物，以便為本集團的業務提供資金，並減輕現金流量波動的影響。由於相關業務的動態性質，本集團透過維持已承諾信貸額度的可動用性來維持資金的靈活性。

下表為本集團之非衍生金融負債餘下合約到期之詳情。該表根據本集團可被要求支付之最早日期，按金融負債之未貼現現金流量編製。

於二零二一年六月三十日	按要求或 於1年內 千港元	1至2年 千港元	合約未貼現 現金流量總額 千港元	賬面值 千港元
貿易及其他應付款項	79,505	-	79,505	79,505
租賃負債	1,363	67	1,430	1,386
	80,868	67	80,935	80,891

綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止年度

3 財務及資本風險管理(續)**3.1 財務風險因素(續)****(c) 流動資金風險(續)**

於二零二零年六月三十日	按要求或 於1年內 千港元	1至2年 千港元	合約未貼現 現金流量總額 千港元	賬面值 千港元
貿易及其他應付款項	89,607	-	89,607	89,607
租賃負債	323	-	323	276
	89,930	-	89,930	89,883

3.2 資本風險管理

本集團的資本管理目標是保障本集團按持續經營基準繼續營運的能力，以為股東提供回報，並維持最佳的資本結構以減低資本成本。本集團的整體戰略於年內保持不變。

本集團的資本架構指本集團擁有人應佔權益，包括已發行股本及保留盈利。為維持或調整資本架構，本集團可調整向股東支付的股息金額、向股東返還資本、發行新股或出售資產以減少債務。

3.3 公允值估計

由於概無金融資產於綜合財務狀況表按三個層級基準以公允值列賬，故並無按公允值計量層級披露公允值計量。

本集團的金融資產及負債(包括貿易及其他應收款項、應收代價、應收貸款及利息、合約資產、原到期日超過三個月的定期存款、已抵押銀行存款、現金及現金等價物、貿易及其他應付款項)的賬面值因到期日較短而與其公平值相若。就披露而言，金融負債的公允值乃透過按本集團就類似金融工具可得的現行市場利率貼現未來合約現金流量而估計，除非貼現影響並不重大。

3.4 抵銷金融資產及金融負債

於二零二一年及二零二零年六月三十日，概無重大抵銷、可強制執行的總淨額結算安排及類似協議。

綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止年度

4 關鍵會計估計及判斷

估計及判斷會持續予以評估，並以過往經驗及其他因素(包括在某些情況下對未來事件的合理預計)為依據。本集團對未來作出估計及假設。顧名思義，會計估計很少等同於有關實際情況。很大機會導致下個財政年度的資產和負債的賬面值作出重大調整的估算和假設討論如下。

(a) 有關樓宇維修保養服務及翻新服務之收益確認

收益乃根據使用產出法計量的進度於一段時間內確認，即參照迄今已完成建築工程(經外部建築師、測量師或客戶指定的其他代表(統稱「外部技術人員」)核證)的價值佔相關建築合約總合約價值的比例，履行樓宇維修保養服務及翻新服務的履約責任，此涉及重大管理層判斷及對每項工程訂單的價值評估。於評估過程中，已完成工程訂單及合約的實際估值可能高於或低於該等估值，且將影響本集團已確認的收益。

(b) 貿易應收款項及合約資產之虧損撥備

本集團應用香港財務報告準則第9號准許的簡化方法計量預期信貸虧損，其就貿易應收款項及合約資產使用全期預期信貸虧損撥備。就具有重大賬面值或已知財務困難或對收回應收款項有重大疑問的債務人而言，該等資產的預期信貸虧損乃根據共同信貸風險特徵經參考債務人的性質及規模、過往信貸虧損經驗及逾期應收款項的賬齡進行個別評估，而就其他債務人而言，則進行集體評估，並作出調整以反映當前及前瞻性資料。

本集團於作出該等假設及選擇減值計算的輸入數據時運用判斷。這些假設及估計的變更可能會對評估結果產生重大影響，並且可能有必要於綜合損益及其他全面收益表計提額外虧損撥備。



綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止年度

4 關鍵會計估計及判斷(續)**(c) 按金及其他應收款項、應收代價及應收貸款及利息之虧損撥備**

本集團根據對違約風險、預期虧損率的估計，就按金及其他應收款項、應收代價及應收貸款及利息作出減值撥備。本集團於作出該等假設及選擇減值計算的輸入數據時運用判斷，基於信貸虧損經驗、結算記錄、內部信貸評級、抵押品價值、與債務人的關係、現行市況及前瞻性資料。

(d) 即期及遞延所得稅

於釐定所得稅撥備時，須作出重大估計。有許多交易及計算的最終釐定並不確定。倘該等事項的最終稅務結果有別於最初記錄的金額，有關差額將影響作出有關釐定期間的即期稅項及遞延稅項資產及負債。與若干暫時差額及稅項虧損有關的遞延稅項資產於管理層認為很可能有未來應課稅溢利可用作抵銷暫時差額或稅項虧損時確認。其實際動用的結果可能不同。

5 分部資料**(a) 分部收益及業績**

經營分部的呈報方式與向主要經營決策者提供的內部報告一致。

本公司執行董事監察其經營分部的經營業績，以作出有關資源分配及表現評估的決策。

主要經營決策者已確定為本公司的執行董事。執行董事從業務角度考慮該分部。根據香港財務報告準則第8號，本集團有兩個(二零二零年：兩個)經營分部合資格作為報告分部，而執行董事就分配資源及評估經營分部表現而定期審閱的資料。

綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止年度

5 分部資料(續)

(a) 分部收益及業績(續)

執行董事根據除所得稅前虧損的計量評估表現，並認為所有業務均包括在兩個分部內：

- (i) 樓宇維修保養；及
- (ii) 翻新

分部業績及其他分部項目如下：

	分部收益		分部業績	
	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
樓宇維修保養服務	214,559	249,674	16,799	10,667
翻新服務	104,771	130,831	4,170	4,809
分部總額	319,330	380,505	20,969	15,476
其他收入及收益			5,022	3,373
金融及合約資產減值虧損撥備			(1,575)	(964)
行政開支			(30,341)	(32,347)
融資成本			(58)	(85)
除所得稅前虧損			(5,983)	(14,547)

經營分部的會計政策與附註2所述本集團的會計政策相同。分部業績指各分部所賺取的溢利，並無分配其他收入及收益、若干金融資產減值虧損撥備、行政開支及融資成本。此乃就資源分配及表現評估向主要營運決策者匯報之計量。於截至二零二一年及二零二零年六月三十日止年度，不同業務分部之間沒有分部間銷售。

綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止年度

5 分部資料(續)

(b) 分部資產及負債

本集團按可呈報及經營分部劃分的資產及負債分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
分部資產		
樓宇維修保養	47,813	60,368
翻新	64,848	69,944
分部資產總值	112,661	130,312
未分配企業資產	131,177	121,864
資產總值	243,838	252,176
分部負債		
樓宇維修保養	34,477	39,449
翻新	47,217	51,456
分部負債總額	81,694	90,905
未分配企業負債	17,710	10,847
負債總額	99,404	101,752

為監察分部表現及於不同分部間分配資源：

- 除若干物業、廠房及設備、若干使用權資產、租金按金、若干其他應收款項、應收代價、應收貸款及利息、可收回稅項、原到期日超過三個月的定期存款、已抵押銀行存款以及現金及現金等價物外，所有資產均分配予經營分部，此乃由於該等資產屬集團管理。
- 除長期服務付款責任、若干租賃負債、遞延所得稅負債及若干其他應付款項外，所有負債均分配予經營分部，此乃由於該等負債屬集團管理。

綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止年度

5 分部資料(續)

(b) 分部資產及負債(續)

於計量本集團分部資產及負債時，租賃負債約426,000港元(二零二零年：40,000港元)已分配至樓宇維修保養分部。然而，租賃負債之相關利息約13,000港元(二零二零年：28,000港元)並無計入分部業績之計量。倘租賃負債之利息(二零二零年：相同)計入分部溢利之計量，樓宇保養分部截至二零二一年六月三十日止年度之分部溢利將約為16,786,000港元(二零二零年：10,639,000港元)。

(c) 其他分部資料

	樓宇維修保養 千港元	翻新 千港元	未分配 千港元	總計 千港元
截至二零二一年六月三十日止年度 計入分部溢利或分部資產計量的 金額：				
添置物業、廠房及設備	(72)	-	(147)	(219)
添置使用權資產	(978)	-	(1,804)	(2,782)
物業、廠房及設備折舊	(195)	-	(482)	(677)
使用權資產折舊	(220)	-	(1,155)	(1,375)
金融及合約資產減值虧損撥回	-	170	-	170
定期向主要營運決策者提供但未計入 分部溢利或分部資產計量的金額：				
出售物業、廠房及設備的收益	-	-	11	11
銀行利息收入	-	-	448	448
貸款利息收入	-	-	1,111	1,111
金融資產減值虧損撥備	-	-	(1,575)	(1,575)
融資成本	(13)	-	(58)	(71)
所得稅開支	-	-	(7)	(7)

綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止年度

5 分部資料(續)

(c) 其他分部資料(續)

	樓宇維修保養 千港元	翻新 千港元	未分配 千港元	總計 千港元
截至二零二零年六月三十日止年度				
計入分部溢利或分部資產計量的金額：				
物業、廠房及設備折舊	(148)	—	(504)	(652)
使用權資產折舊	(1,250)	—	(435)	(1,685)
金融及合約資產減值虧損	(1,249)	—	—	(1,249)
定期向主要營運決策者提供但未計入				
分部溢利或分部資產計量的金額：				
出售物業、廠房及設備的收益	7	—	—	7
銀行利息收入	—	—	534	534
貸款利息收入	—	—	1,187	1,187
金融資產減值虧損	—	—	(964)	(964)
融資成本	(28)	—	(57)	(85)
所得稅抵免	—	—	38	38

綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止年度

5 分部資料(續)

(d) 地理資料

本集團兩個年度按經營地點呈列的來自外部客戶的收益源自於香港(居住地)及按地理位置呈列的非流動資產亦位於香港(居住地)。

(e) 主要客戶資料

截至二零二一年六月三十日止年度，有兩名客戶(二零二零年：一名)各自貢獻本集團總收益超過10%。截至二零二一年及二零二零年六月三十日止年度，該等客戶各自貢獻的收益如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
客戶A	214,531	249,653
客戶B	83,291	不適用

6 客戶合約收益

(a) 分拆客戶合約收益

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
香港財務報告準則第15號範圍內的客戶合約收益：		
提供服務，隨時間確認		
— 樓宇維修保養服務	214,559	249,674
— 翻新服務	104,771	130,831
	319,330	380,505

分配至餘下履約責任的交易價格

於二零二一年六月三十日，分配至未履行(或部分獲履行)的履約責任的交易價格總額約為251,700,000港元(二零二零年：378,901,000港元)。該金額為預期日後將自建業合約中確認的收益。本集團將於服務完成時確認該收益，此預期將於未來12至24個月(二零二零年：12至24個月)確認。

上述金額不包括受限制的可變代價。

綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止年度

6 客戶合約收益(續)**(b) 客戶合約的履約責任**

本集團提供(1)樓宇維修保養服務及(2)翻新服務。當本集團產生或增強一項客戶會隨資產產生或增強而取得控制的資產時，有關服務確認為隨時間履行的履約責任。收益乃參考使用輸出法完成相關履約責任的進度而確認。

合約資產於建築合約履行期間確認，代表本集團於達致特定里程碑方面的未來履約。當權利成為無條件時，合約資產轉撥至貿易應收款項。

應收保固金於缺陷責任期屆滿前分類為合約資產，介乎工程實際完成日期起計一至兩年。合約資產的相關金額於缺陷責任期屆滿時重新分類至貿易應收款項。缺陷責任期作為所執行的建築服務符合協定規格的保證，該等保證不能單獨購買。

綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止年度

6 客戶合約收益(續)

(b) 建築合約(續)

與客戶合約有關的資產及負債

本集團已確認以下與客戶合約有關的資產及負債：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
合約資產總額：		
— 樓宇維修保養服務	35,449	32,638
— 翻新服務	27,668	19,242
	63,117	51,880
包括：		
樓宇維修保養服務的未開票收入	35,449	32,638
翻新服務的未開票收入	22,048	12,380
翻新服務的應收保固金	5,620	6,862
合約資產總額	63,117	51,880

合約資產與樓宇維修保養及翻新合約有關。合約資產結餘增加，乃由於二零二一年六月三十日已提供但尚未開票的服務增加。



綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止年度

6 客戶合約收益(續)

(b) 建築合約(續)

與客戶合約有關的資產及負債(續)

就合約資產而言，本集團已採用香港財務報告準則第9號所准許的簡化方法計量全期預期信貸虧損的信貸虧損撥備。合約資產使用與貿易應收款項相同的基準及方法評估預期信貸虧損。合約資產的預期信貸虧損評估詳情於綜合財務報表附註3.1(b)披露。

於評估合約資產之虧損撥備的過程中，於本年內，估值技術或所作出重大假設概無任何變動。

由於於年末並無合約活動的預付款項，故於年末並無確認樓宇維修保養及翻新合約的合約負債。

7 其他收入及收益

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
銀行利息收入	448	534
貸款利息收入	1,111	1,187
出售物業、廠房及設備的收益	11	7
買賣建築材料淨收入(附註(i))	-	328
出售附屬公司收益(附註28)	142	325
政府補貼(附註(ii))	3,211	692
其他	99	300
	5,022	3,373

附註：

- (i) 於截至二零二零年六月三十日止年度，該金額指買賣建築材料淨收入約328,000港元。
- (ii) 截至二零二一年六月三十日止年度，該金額指香港特別行政區政府作為Covid-19疫情紓緩措施的一部分而授出的保就業計劃的現金補貼(二零二零年：相同)。並無未達成的授出條件。

綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止年度

8 按性質劃分的開支

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
核數師酬金	1,088	1,280
物業、廠房及設備折舊(附註15)	677	652
使用權資產折舊(附註16)	1,375	1,685
僱員福利開支(包括董事酬金)(附註9)	22,817	33,641
與短期租賃有關之開支	-	418
分包費用	283,957	340,176
顧問費用	6,658	7,444
運輸費用	552	557
法律及專業費用	3,548	1,508
徵費	989	1,746
機動車輛費用	1,114	1,811
其他	6,084	5,209
銷售成本及行政開支總額	328,859	396,127

9 僱員福利成本(包括董事酬金)

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
袍金	528	484
工資、薪金及其他福利	21,560	32,128
退休基金供款	698	962
長期服務金承擔(附註22)	31	67
	22,817	33,641

綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止年度

9 僱員福利成本(包括董事酬金)(續)

(a) 董事福利及權益

(i) 董事酬金

截至二零二一年及二零二零年六月三十日止年度各年董事酬金載列如下：

	工資、薪金及				總計 千港元
	袍金 千港元	其他福利 千港元	酌情花紅 千港元	退休基金供款 千港元	
截至二零二一年六月三十日					
止年度					
<i>執行董事</i>					
馬惠君(主席)(附註viii)	-	960	-	-	960
戴劍(副主席兼行政總裁(「行政總裁」)(附註i、viii及ix))	-	1,200	-	18	1,218
戴銘(附註viii及ix)	-	600	-	18	618
賴愛忠(附註viii)	-	600	-	-	600
<i>非執行董事</i>					
張俊澤(附註viii)	-	180	-	-	180
<i>獨立非執行董事</i>					
陳歡(附註ii)	84	-	-	-	84
郭彪(附註iii、viii及ix)	84	-	-	-	84
宋丹(附註iv及viii)	132	-	-	-	132
黃樹輝	132	-	-	-	132
王嘉露(附註v)	44	-	-	-	44
蕭景升(附註vi)	52	-	-	-	52
	528	3,540	-	36	4,104

綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止年度

9 僱員福利成本(包括董事酬金)(續)

(a) 董事福利及權益(續)

(i) 董事酬金(續)

截至二零二一年及二零二零年六月三十日止年度各年董事酬金載列如下：(續)

	袍金 千港元	工資、薪金及 其他福利 千港元	酌情花紅 千港元	退休基金供款 千港元	總計 千港元
截至二零二零年六月三十日					
止年度					
執行董事					
馬惠君(主席)	-	640	-	-	640
戴建(副主席兼行政總裁)(附註i及ix)	-	1,200	-	18	1,218
戴銘(附註ix)	-	600	-	18	618
賴愛忠	-	400	-	-	400
非執行董事					
張軍澤	-	96	-	-	96
獨立非執行董事					
陳歡(附註ii)	132	-	-	-	132
郭彪(附註iii及ix)	132	-	-	-	132
宋丹(附註iv及ix)	132	-	-	-	132
黃樹輝	88	-	-	-	88
	484	2,936	-	36	3,456

綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止年度

9 僱員福利成本(包括董事酬金)(續)**(a) 董事福利及權益(續)****(i) 董事酬金(續)**

附註：

- (i) 酬金亦包括作為行政總裁提供的服務而獲得的金額。
- (ii) 於二零二一年二月十八日辭任獨立非執行董事。
- (iii) 於二零二一年二月十七日辭任獨立非執行董事。
- (iv) 於二零二一年七月二十九日辭任獨立非執行董事。
- (v) 於二零二一年二月二十八日獲委任為獨立非執行董事並於二零二一年九月三十日辭任。
- (vi) 於二零二一年二月二十八日獲委任為獨立非執行董事並於二零二一年十月十二日辭任。
- (viii) 於報告期後，董事同意放棄截至二零二一年六月三十日止年度之酬金合共約3,755,000港元。
- (ix) 於報告期後，董事同意放棄截至二零二零年六月三十日止年度之酬金合共約1,164,000港元。

綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止年度

9 僱員福利成本(包括董事酬金)(續)

(a) 董事福利及權益(續)

(ii) 董事退任及離職福利

截至二零二一年六月三十日止年度，概無任何董事就管理本公司或其附屬公司事務所承擔的其他服務已付或應收退休福利(二零二零年：無)。

截至二零二一年六月三十日止年度，概無向董事支付任何款項作為提早終止委任的補償(二零二零年：無)。

(iii) 就提供董事服務而向第三方提供的代價

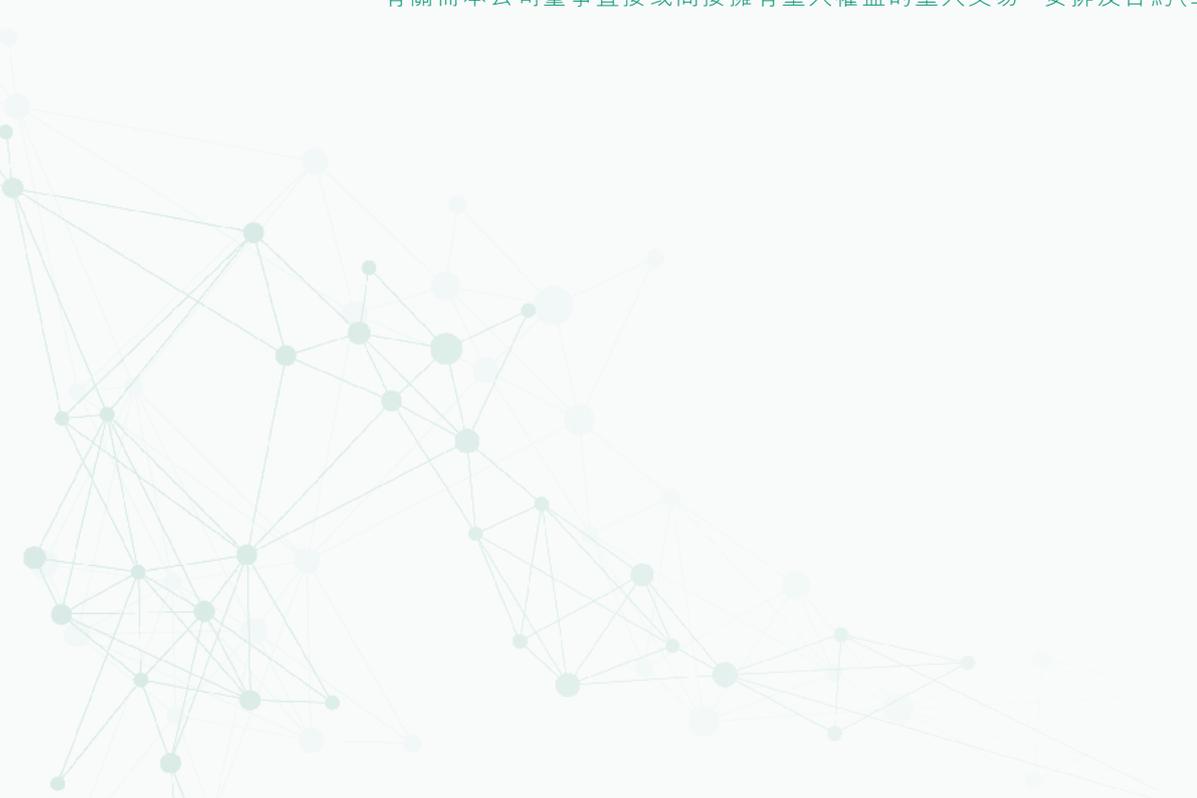
截至二零二一年六月三十日止年度，概無向董事的任何前僱主支付彼等作為本公司董事提供服務的款項(二零二零年：無)。

(iv) 有關以董事、受該等董事控制的法人團體及關連實體為受益人的貸款、準貸款及其他交易的資料

於截至二零二一年六月三十日止年度，概無以董事、該等董事的受控制法團及關連實體為受益人的其他貸款、準貸款及其他交易(二零二零年：無)。

(v) 董事於交易、安排或合約的重大權益

於年末或截至二零二一年六月三十日止年度內任何時間，本集團概無訂立與本集團業務有關而本公司董事直接或間接擁有重大權益的重大交易、安排及合約(二零二零年：無)。



綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止年度

9 僱員福利成本(包括董事酬金)(續)

(b) 五名最高薪人士

截至二零二一年六月三十日止年度，本集團五名最高薪人士分別包括四名董事，彼等的酬金已於附註9(a)呈列之分析中反映(二零二零年：一名)。已付／應付餘下一名(二零二零年：四名)人士的酬金如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
工資、薪金及其他福利	920	4,616
退休基金供款	18	50
	938	4,666

酬金介乎下列範圍：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
零港元至1,000,000港元	1	3
1,000,001港元至1,500,000港元	-	1
	1	4

概無董事或五名最高薪酬人士中任何人士向本集團收取作為誘使其加入或加入本集團時的任何酬金或離職補償。

10 融資成本

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
以下各項之利息：		
銀行借貸	-	25
租賃負債	71	60
	71	85

綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止年度

11 所得稅(開支)／抵免

截至二零二一年六月三十日止年度，由於估計應課稅溢利由可動用稅項虧損抵銷，故並無作出香港利得稅撥備(二零二零年：並無於香港產生應課稅溢利)。

根據中華人民共和國企業所得稅法及企業所得稅法實施條例，中國附屬公司的稅率為25%。於截至二零二一年及二零二零年六月三十日止年度，由於並無應課稅溢利，故並無就企業所得稅計提撥備。

根據開曼群島及英屬維爾京群島的法規及規例，本集團毋須於開曼群島及英屬維爾京群島繳納任何所得稅。

綜合損益及其他全面收益表內的所得稅開支／(抵免)指：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
香港利得稅		
即期所得稅	-	-
過往年度超額撥備	-	(4)
	-	(4)
遞延所得稅(附註23)	7	(34)
	7	(38)

所得稅開支／(抵免)與綜合損益及其他全面收益表的除所得稅前虧損對賬如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
除所得稅前虧損	(5,983)	(14,547)
按本地所得稅率16.5%(二零二零年：16.5%)計算之稅項	(987)	(2,400)
毋須課稅收入的稅務影響	(643)	(198)
不可扣減稅項開支的稅務影響	1,961	960
未確認稅務虧損之稅務影響	363	1,604
動用先前未確認的稅項虧損	(687)	-
過往年度超額撥備	-	(4)
所得稅開支／(抵免)	7	(38)

綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止年度

12 每股虧損**(a) 每股基本虧損**

每股基本虧損乃按本公司擁有人應佔虧損除以年內已發行普通股的加權平均數計算。

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
本公司擁有人應佔虧損(千港元)	(6,017)	(14,493)
已發行普通股加權平均數(千股)	5,594,000	5,594,000
每股基本虧損(港仙)	(0.11)	(0.26)

(b) 每股攤薄虧損

截至二零二一年及二零二零年六月三十日止年度，由於並無潛在攤薄普通股，故每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

13 購股權計劃

本公司的購股權計劃根據於二零一四年十二月十八日通過的書面決議案而採納，以吸引及挽留最優秀員工，從而為合資格參與者提供額外獎勵並促進本集團業務的成功。

購股權計劃的合資格參與者包括本集團僱員(全職及兼職)、董事、顧問、諮詢師、分銷商、承建商、供應商、代理商、客戶、業務夥伴或服務供應商。

自採納購股權計劃起概無授出購股權，及於二零二一年及二零二零年六月三十日並無未行使的購股權。

綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止年度

14 附屬公司

於二零二一年及二零二零年六月三十日，本公司主要附屬公司之詳情如下。除另有說明外，彼等的股本僅由本集團直接持有的普通股組成，而所持擁有權權益比例相當於本集團所持有之投票權。註冊成立或註冊國家亦為其主要營業地點。

附屬公司名稱	註冊成立地點 及日期	股本詳情	本集團應佔股權		主要業務
			二零二一年	二零二零年	
由本公司直接擁有：					
雅寶集團有限公司	英屬處女群島	89,600美元 (「美元」)	100%	100%	投資控股
華爵集團有限公司	英屬處女群島	1美元	100%	100%	投資控股
本公司間接擁有：					
成發建築有限公司	香港	10,200,000港元	99.61%	99.61%	提供樓宇維修保養及翻新服務
富威投資有限公司	香港	1港元	100%	100%	為集團公司提供行政服務



綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止年度

15 物業、廠房及設備

	租賃物業 裝修 千港元	機器及設備 千港元	傢俬、裝置 及辦公設備 千港元	汽車 千港元	總計 千港元
於二零一九年七月一日					
成本	150	418	1,796	4,845	7,209
累計折舊	(122)	(391)	(1,467)	(427)	(2,407)
賬面淨額	28	27	329	4,418	4,802
截至二零二零年六月三十日					
止年度					
年初賬面淨額	28	27	329	4,418	4,802
會計政策變動(附註a)	-	-	-	(1,751)	(1,751)
經重列年初賬面淨額	28	27	329	2,667	3,051
自使用權資產轉撥(附註b)	-	-	-	1,609	1,609
出售					
— 成本	-	-	-	(550)	(550)
— 累計折舊	-	-	-	387	387
折舊	(28)	(4)	(66)	(554)	(652)
年末賬面淨額	-	23	263	3,559	3,845
於二零二零年六月三十日					
成本	150	418	1,796	5,904	8,268
累計折舊	(150)	(395)	(1,533)	(2,345)	(4,423)
賬面淨額	-	23	263	3,559	3,845

綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止年度

15 物業、廠房及設備(續)

	租賃物業 裝修 千港元	機器及設備 千港元	傢俬、裝置 及辦公設備 千港元	汽車 千港元	總計 千港元
截至二零二一年六月三十日					
止年度					
年初賬面淨額	-	23	263	3,559	3,845
添置	-	-	147	72	219
出售					
— 成本	-	-	-	(2,490)	(2,490)
— 累計折舊	-	-	-	1,587	1,587
折舊	-	(4)	(98)	(575)	(677)
年末賬面淨額	-	19	312	2,153	2,484
於二零二一年六月三十日					
成本	150	418	1,943	3,486	5,997
累計折舊	(150)	(399)	(1,631)	(1,333)	(3,513)
賬面淨額	-	19	312	2,153	2,484

附註：

- (a) 截至二零二零年六月三十日止年度，香港財務報告準則第16號就租賃會計處理引入全新或經修訂規定。本集團已追溯應用香港財務報告準則第16號租賃，將首次應用之累計影響修訂為對於二零一九年七月一日期初權益結餘之調整(如適用)。
- (b) 於截至二零二零年六月三十日止年度，本集團於租賃期末獲得若干使用權資產之所有權及資產之賬面值約1,609,000港元已作為視作成本轉撥至物業、廠房及設備。
- (c) 折舊開支約195,000港元(二零二零年：148,000港元)及482,000港元(二零二零年：504,000港元)已分別計入銷售成本及行政開支。

綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止年度

16 使用權資產及租賃負債

本附註提供本集團作為承租人的租賃資料。

(a) 於綜合財務狀況表確認的結餘

使用權資產

	辦公室物業 千港元	汽車 千港元	總計 千港元
於二零一九年七月一日			
成本	1,833	1,751	3,584
累計折舊	–	–	–
賬面淨額	1,833	1,751	3,584
截至二零二零年六月三十日止年度			
年初賬面淨額	1,833	1,751	3,584
折舊	(1,543)	(142)	(1,685)
轉讓(附註15(b))	–	(1,609)	(1,609)
年末賬面淨額	290	–	290
於二零二零年六月三十日			
成本	1,833	142	1,975
累計折舊	(1,543)	(142)	(1,685)
賬面淨額	290	–	290
截至二零二一年六月三十日止年度			
年初賬面淨額	290	–	290
添置	1,804	978	2,782
折舊	(1,192)	(183)	(1,375)
年末賬面淨額	902	795	1,697
於二零二一年六月三十日			
成本	3,637	1,120	4,757
累計折舊	(2,735)	(325)	(3,060)
賬面淨額	902	795	1,697

綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止年度

16 使用權資產及租賃負債(續)

(a) 於綜合財務狀況表確認的結餘(續)

租賃負債

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
流動部分	1,353	276
非流動部分	33	-
	1,386	276
租賃負債—辦公室物業	961	276
租賃負債—汽車	425	-
	1,386	276

(b) 於綜合損益及其他全面收益表確認的金額

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
使用權資產折舊：		
樓宇	1,192	1,543
汽車	183	142
	1,375	1,685
租賃負債的利息開支	71	60
與短期租賃有關的開支	-	418

年內添置使用權資產為2,782,000港元(二零二零年：零港元)。年內租賃現金流出總額為1,672,000港元(二零二零年：2,731,000港元)。

綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止年度

16 使用權資產及租賃負債(續)

(c) 租期

本集團租賃辦公物業和汽車。租賃合約一般為固定期限1至3年。租賃條款乃按個別基準磋商釐定，其中包含各種不同的條款及條件。租賃安排並無施加任何契諾，惟倘發生違約，租賃資產的權利將歸還出租人，故若干租賃負債具有效抵押。

就汽車租賃安排而言，本集團之債務由出租人對於二零二零年七月一日之賬面值約為1,751,000港元之租賃資產押記進行抵押。於截至二零二零年六月三十日止年度，本集團於租賃期末獲得該等資產之所有權及資產之賬面值約1,609,000港元已作為視作成本轉撥至物業、廠房及設備。

(d) 續租及終止選擇權

本集團多項租賃不包含續租及終止選擇權。

17 貿易及其他應收款項

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
貿易應收款項(附註(a))	47,969	75,167
減：貿易應收款項虧損撥備	(1,079)	(1,249)
貿易應收款項淨額	46,890	73,918
預付款、按金及其他應收款項：		
— 向分包商墊款	401	2,262
— 預付款項	792	337
按金及其他應收款項(附註(b))	21,950	15,440
減：其他應收款項虧損撥備	(1,129)	(964)
其他按金及應收款項淨額	20,821	14,476
	22,014	17,075
非流動部分：		
租賃按金	—	(150)
流動部分	68,904	90,843

本集團並無就上述結餘持有任何抵押品。

綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止年度

17 貿易及其他應收款項(續)

(a) 貿易應收款項

本集團一般向其客戶授出介乎30至45日的信貸期。貿易應收款項按發票日期的賬齡分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
90日內	6,499	42,140
91至180日	4,455	3,177
181至365日	5,910	4,580
1至2年	9,596	23,081
2年以上	20,430	940
	46,890	73,918

貿易應收款項的減值撥備變更載列如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
於年初	1,249	-
虧損撥備(撥回)/撥備	(170)	1,249
於年末	1,079	1,249

貿易應收款項的信貸風險詳情於綜合財務報表附註3.1(b)披露。

(b) 按金及其他應收款項

於二零二一年六月三十日，按金及其他應收款項總額主要分別為銷售建築材料之應收款項約4,491,000港元(二零二零年：13,458,000港元)及購買建築材料之已付按金14,000,000港元(二零二零年：零港元)。

綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止年度

17 貿易及其他應收款項(續)

(b) 按金及其他應收款項(續)

按金及其他應收款項的減值撥備變更載列如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
於年初	964	-
計提虧損撥備	165	964
於年末	1,129	964

按金及其他應收款項的信貨風險詳情於綜合財務報表附註3.1(b)披露。

於二零二一年及二零二零年六月三十日，貿易及其他應收款項的賬面值與其公允值相若，並以港元計值。

18 應收代價

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
應收代價	9,100	21,400

於二零二零年及二零二一年六月三十日，應收代價總額約21,400,000港元及10,510,000港元分別指截至二零一九年六月三十日止年度出售附屬公司的應收款項。

根據出售協議的條款及條件出售Sino Keiser Limited(「Sino Keiser」)的100%股權及其間接持有55%的附屬公司(統稱「出售集團」)，出售集團的買方須以本公司為受益人簽立股份押記，將Sino Keiser的全部已發行股份押記予本公司作為抵押品，直至代價金額悉數清償為止。

應收代價10,890,000港元已於二零二零年九月部分結清，餘額已於二零二三年三月悉數結清。

綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止年度

18 應收代價(續)

應收代價減值撥備變動載列如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
於年初	-	-
計提虧損撥備	1,410	-
於年末	1,410	-

應收代價的信貸風險詳情於綜合財務報表附註3.1(b)披露。

19 貸款及應收利息

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
定息貸款及應收利息	11,801	12,088

於二零二一年六月三十日，本集團的貸款及應收利息結餘為單項應收款項，總金額為11,801,000港元(二零二零年：12,088,000港元)，其由債務人持有的上市股份擔保(二零二零年：相同)。

於二零二一年六月三十日，結餘為有抵押、免息、非貿易性質及須於二零二二年六月三十日償還(二零二零年：結餘為有抵押、按年利率9%計息、非貿易性質及須於二零二一年三月二十六日償還)。於二零二三年三月，結餘已悉數結清。

應收代價的信貸風險詳情於綜合財務報表附註3.1(b)披露。



綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止年度

20 現金及現金等價物、已抵押銀行存款及原到期日超過三個月的定期存款

(a) 現金及現金等價物

就呈列綜合現金流量表而言，現金及現金等價物包括以下各項：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
以港元計值的銀行現金	38,092	37,076

(b) 已抵押銀行存款

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
以港元計值的定期存款	1,274	1,435

於二零二一年六月三十日，已抵押銀行存款指已抵押予銀行以擔保本集團就翻新項目發出的履約保證金的存款，預期將於其正常經營週期內收回，因此分類為流動資產(附註27)。已抵押銀行存款按固定年利率介乎0.55%至1.70%(二零二零年：0.63%至1.70%)計算。

(c) 原到期日超過三個月的定期存款

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
以港元計值的定期存款	46,500	31,500

於二零二一年六月三十日，定期存款按固定年利率介乎0.25%至0.70%(二零二零年：1.40%至1.90%)計息。

綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止年度

21 貿易及其他應付款項

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
貿易應付款項	73,094	84,267
應付保固金(附註a)	5,229	4,491
應計費用及其他應付款項(附註b)	17,957	9,734
遞延補貼收入	-	1,284
應付非控股權益股息	779	779
	97,059	100,555

附註：

- (a) 於二零二一年六月三十日，預計自報告期末逾12個月但於其正常營運週期內支付或結算的保固金約為1,767,000港元(二零二零年：349,000港元)。
- (b) 於二零二一年六月三十日，計入應計費用及其他應付款項的金額約為5,321,000港元(二零二零年：1,278,000港元)，指應計董事酬金。有關款項無抵押、不計息及按的要求償還。

貿易應付款項按發票日期的賬齡分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
90日內	36,642	60,659
91至180日	12,794	4,879
181至365日	12,155	9,187
1至2年	9,254	7,291
2年以上	2,249	2,251
	73,094	84,267

由於貿易及其他應付款項的性質屬短期，其賬面值與其公允值相若。本集團貿易及其他應付款項的賬面值以港元計值。

綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止年度

22 長期服務金承擔

長期服務金承擔如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
於年初	499	432
年內撥備	31	67
於年末	530	499

本集團根據香港僱傭條例向僱員作出未來可能出現的長期服務金撥備。根據香港僱傭條例第十章，長期服務金可以本集團為僱員向強積金計劃作出的供款產生的累計利益所抵銷，上限為每名僱員390,000港元。撥備指管理層對本集團於報告期末的負債的最佳估計。於二零二一年及二零二零年六月三十日，有關金額乃根據下文所述的主要假設計算：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
薪金增長率	1.20%	0.00%
貼現率	1.30%	1.63%

23 遞延所得稅

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
遞延所得稅負債：		
— 一年後結算	429	422

綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止年度

23 遞延所得稅(續)

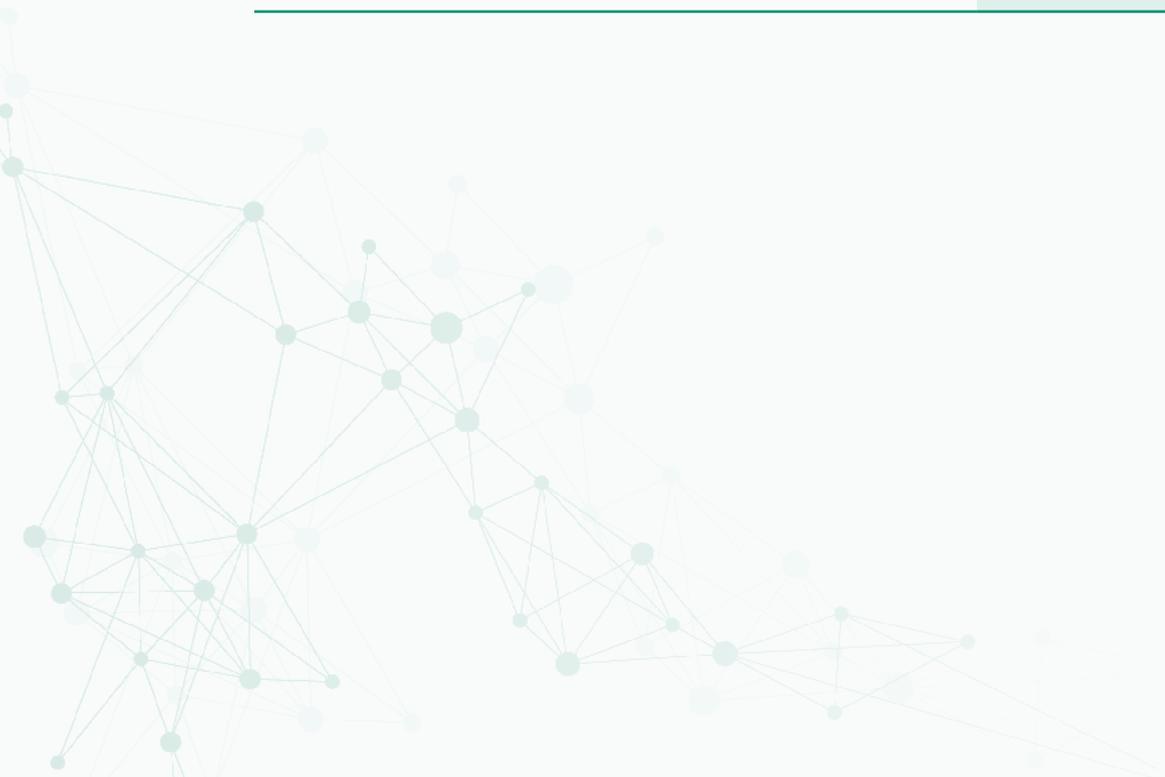
年內有關加速稅項折舊的遞延所得稅負債變動如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
於年初	422	456
扣除／(計入)綜合損益及其他全面收益表(附註11)	7	(34)
於年末	429	422

於報告期末，本集團有未動用稅項虧損約20,712,000港元(二零二零年：22,675,000港元)。由於未來溢利來源無法預測，故概無確認遞延稅項。有關稅項虧損可無限期結轉。

24 股本

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
法定股本： 10,000,000,000股每股面值0.002港元之普通股	20,000	20,000
已發行及繳足： 5,594,000,000股每股面值0.002港元之普通股	11,189	11,189



綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止年度

25 綜合現金流量表附註

(a) 經營所得現金

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
除所得稅前虧損		(5,983)	(14,547)
就以下各項作出調整：			
物業、廠房及設備折舊	15	677	652
使用權資產折舊	16	1,375	1,685
融資成本	10	71	85
長期服務金撥備	9	31	67
出售物業、廠房及設備的收益	7	(11)	(7)
銀行利息收入	7	(448)	(534)
貸款利息收入	7	(1,111)	(1,187)
政府補助	7	-	(692)
出售附屬公司的收益	7	(142)	(325)
金融及合約資產減值虧損撥備，扣除撥回		1,405	2,213
營運資金變動前經營虧損		(4,136)	(12,590)
營運資金變動：			
貿易及其他應收款項		22,085	(33,109)
合約資產		(11,237)	20,956
貿易及其他應付款項		(3,374)	36,631
經營所得現金		3,338	11,888

綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止年度

25 綜合現金流量表附註(續)

(b) 債務淨額對賬

	融資活動產生的負債			總計 千港元
	租賃負債 千港元	其他應付款項 千港元	銀行借貸 千港元	
於二零一九年七月一日	2,529	—	2,146	4,675
融資現金流量變動：				
償還租賃負債本金及利息部分	(2,313)	(25)	(2,146)	(4,484)
融資現金流量支出總額	(2,313)	(25)	(2,146)	(4,484)
非現金變動				
— 利息支出	60	25	—	85
	60	25	—	85
於二零二零年六月三十日及二零二零年七月一日	276	—	—	276
融資現金流量變動：				
償還租賃負債本金及利息部分	(1,672)	—	—	(1,672)
融資現金流量支出總額	(1,672)	—	—	(1,672)
非現金變動				
— 租賃負債增加	2,711	—	—	2,711
— 利息支出	71	—	—	71
於二零二一年六月三十日	1,386	—	—	1,386

綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止年度

25 綜合現金流量表附註(續)

(c) 出售物業、廠房及設備所得款項

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
已出售物業、廠房及設備的賬面淨額	903	163
出售物業、廠房及設備的收益	11	7
出售物業、廠房及設備所得款項	914	170

26 或然負債

有關法律申索的或然負債

本集團的一間附屬公司為一系列與僱員賠償個案及人身傷害索償有關的索償、訴訟及潛在索償的被告。經適當考慮每宗案件並參考法律意見、歷史記錄及經濟利益外流的可能性較低後，毋須就訴訟的或然負債作出撥備。

27 擔保

於報告期末，本集團已就以下事項向銀行提供擔保：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
以客戶為受益人的履約保證金	1,250	1,250

於二零二一年六月三十日，履約保證金約1,250,000港元(二零二零年：1,250,000港元)由銀行以本集團若干客戶為受益人作出，作為本集團履行及遵守本集團與其客戶之間訂立的服務合約項下責任的擔保。倘本集團未能向對其作出履約保證金的客戶提供令人滿意的表現，該等客戶可要求銀行向彼等支付有關金額或有關要求規定的金額。本集團其後將會承擔對該等銀行作出相應補償的責任。履約保證金將於為相關客戶完成合約工程時解除。

綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止年度

28 出售附屬公司

截至二零二一年六月三十日止年度

於二零二一年五月三十一日，本集團同意向獨立第三方出售深圳市眾匯產業發展有限公司（「眾匯」）全部股權，現金代價為50,000港元。

眾匯年內並無營業及該出售對本集團並無產生重大影響。眾匯於出售日期的負債淨值如下所示：

失去控制權的資產及負債之分析：

	二零二一年五月三十一日 千港元
貿易及其他應收款項	9
現金及現金等價物	19
貿易及其他應付款項	(122)
匯兌儲備	2
	(92)
	千港元
出售一間附屬公司的收益	
已收及應收代價	50
所出售之負債淨值	92
	142

出售收益計入其他收入及收益(附註7)。

	千港元
出售產生之現金流出淨額：	
現金代價	50
減：已出售現金及現金等價物	(19)
	31

綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止年度

28 出售附屬公司(續)

截至二零二零年六月三十日止年度

於二零二零年五月二十九日，本集團向獨立第三方出售成礦發展有限公司(「成礦」)全部股權，現金代價為1港元。

成礦年內並無營業及該出售對本集團並無產生重大影響。成礦於出售日期之負債淨額如下：

失去控制權的資產及負債之分析：

	二零二零年五月二十九日 千港元
現金及現金等價物	2
貿易及其他應付款項	(60)
應付稅項	(267)
所出售之負債淨值	(325)
	千港元
已收及應收代價	—*
所出售之負債淨值	325
	325

出售收益計入其他收入及收益(附註7)。

	千港元
出售產生之現金流出淨額：	
現金代價	—
減：已出售現金及現金等價物	(2)
	(2)

* 金額少於1,000港元。

綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止年度

29 關聯方交易

(a) 主要管理人員薪酬

本公司及一間營運附屬公司之執行董事被視為主要管理人員。主要管理人員薪酬詳情如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
袍金	528	484
工資、薪金及其他福利	4,772	5,231
退休基金供款	62	102
	5,362	5,817

(b) 與關連方的交易及結餘

除綜合財務報表其他部分所披露者外，本集團於年內與關聯方有下列重大交易：

與關連方的交易

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
關聯方交易		
關聯公司收取之顧問費*：		
— Handmade Investment Limited	—	333
— Handmade Company Limited	1,943	2,008
— 基榮工程有限公司	1,943	2,008
— 集僑投資有限公司	1,943	2,008
關聯公司收取之分包費*：		
— 基榮工程有限公司	2,390	3,099
— 好逸有限公司	65,742	—

附註：

上述交易乃於正常業務過程中開展，按本集團與有關各方釐定及協定的條款收費。

與一間關連方的結餘

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
應收一間關連方的款項		
— 好逸有限公司	20,557	—

於二零二一年六月三十日，計入貿易應付款項之關連公司結餘之賬面值為無抵押、無息及按一般商業信貸條款執行。

* 上述所有公司均由本集團主要管理人員(即本集團一間營運附屬公司的董事)直接擁有。

綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止年度

30 本公司財務狀況表及儲備變動

(a) 本公司財務狀況表

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
資產			
非流動資產			
於附屬公司的投資		9,790	9,790
應收附屬公司款項		10,299	3,529
		20,089	13,319
流動資產			
其他應收款項		1,722	337
應收代價		9,100	21,400
現金及現金等價物		24	24
		10,846	21,761
資產總值		30,935	35,080
權益			
股本	24	11,189	11,189
儲備	30(b)	5,772	18,704
權益總額		16,961	29,893
負債			
其他應付款項及應計費用		13,659	3,437
應付附屬公司款項		315	1,750
負債總額		13,974	5,187
權益及負債總額		30,935	35,080

本公司之財務狀況表已於二零二三年四月三日獲董事會批准，並由以下董事代表簽署。

馬惠君
董事

賴愛忠
董事

綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止年度

30 本公司財務狀況表及儲備變動(續)

(b) 本公司儲備變動

	股份溢價 千港元	累計虧損 千港元	總計 千港元
於二零一九年七月一日	77,790	(52,826)	24,964
年內虧損及全面虧損總額	-	(6,260)	(6,260)
於二零一九年六月三十日、 二零二零年七月一日的結餘	77,790	(59,086)	18,704
年內虧損及全面虧損總額	-	(12,932)	(12,932)
於二零二一年六月三十日	77,790	(72,018)	5,772

31 期後事項

除綜合財務報表其他部分所披露者外，本集團於報告日期後並無重大期後事項。

32 比較數字

若干比較數字已予呈列以符合本年度之呈列方式。



集團財務概要

	截至六月三十日止年度				
	二零二一年	二零二零年	二零一九年 (經重列)	二零一八年	二零一七年
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
收益	319,330	380,505	415,529	443,556	513,455
銷售成本	(298,102)	(362,382)	(384,558)	(401,852)	(468,269)
毛利	21,228	18,123	30,971	41,704	45,186
其他收入	5,022	3,373	1,839	2,021	1,475
持作買賣投資的公允值變動收益(虧損)	-	-	-	-	59
經營開支	(32,162)	(36,043)	(41,321)	(37,715)	(39,824)
融資成本	(71)	-	-	-	-
除稅前(虧損)溢利	(5,983)	(14,547)	(8,511)	6,010	6,896
所得稅抵免(開支)	(7)	38	(742)	(2,841)	(5,511)
持續經營業務之本年度(虧損)溢利	(5,990)	(14,509)	(9,253)	3,169	1,385
已終止經營業務					
已終止經營業務之本年度(虧損)溢利	-	-	(9,185)	4,244	-
本年度(虧損)溢利	(5,990)	(14,509)	(18,438)	7,413	1,385
資產及負債					
非流動資產	4,181	4,285	16,894	103,935	8,886
流動資產	239,657	247,891	214,171	331,235	273,895
流動負債	(98,412)	(100,831)	(67,785)	(221,063)	(109,035)
總資產減流動負債	145,426	151,345	163,280	214,107	173,746
非流動負債	(992)	(921)	(888)	(10,753)	(1,641)
資產淨值	144,434	150,424	162,392	203,354	172,105
資本及儲備					
股本	11,189	11,189	11,189	11,189	11,189
儲備	132,599	138,616	150,568	162,662	160,353
非控股權益	646	619	635	29,503	563
權益總額	144,434	150,424	162,392	203,354	172,105