

2022 ANNUAL REPORT

寶龍商業管理控股有限公司
POWERLONG COMMERCIAL MANAGEMENT HOLDINGS LIMITED

Incorporated in the Cayman Islands with Limited Liability
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

Stock code 股份代號: 9909.HK



P O W E R L O N G



 **POWERLONG**
宝龙商业 | 让空间有**卷**

目錄

集團簡介	2
公司資料	3
歷程及獎項	4
主席報告	8
業務概覽	10
管理層討論與分析	12
董事及高級管理層	35
企業管治報告	40
董事會報告	51
獨立核數師報告	70
綜合全面收益表	74
綜合資產負債表	75
綜合權益變動表	77
綜合現金流量表	78
綜合財務報表附註	79
五年財務摘要	147

集團簡介



寶龍商業管理控股有限公司(HK.9909)(「本公司」或「寶龍商業」)及其附屬公司(統稱「本集團」)為一家中華人民共和國(「中國」)領先的商業運營服務供應商。本公司於2019年12月30日(「上市日期」)在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板成功上市(「上市」)。成為首家在聯交所上市的輕資產模式的商業管理運營服務商。本集團堅持深耕佈局長三角區域。聚焦經濟發展活力高的城市群，圍繞城市需求出發，致力於打造美好城市生活。

本集團主要以四個品牌「寶龍一城」、「寶龍城」、「寶龍廣場」及「寶龍天地」提供商業運營服務。截至2022年12月31日，本集團有93個已開業零售商業物業，總已開業(「建築面積」)^註約為10.6百萬平方米(「平方米」)；已簽約零售商業物業142個，總合約建築面積為15.2百萬平方米。

本集團亦向住宅物業、辦公大樓及服務式公寓提供物業管理服務。截至2022年12月31日，本集團有住宅物業管理服務已交付物業92個，總已交付建築面積約為19.4百萬平方米；已簽約物業140個，總簽約建築面積約30.7百萬平方米。

本集團將繼續秉承「讓空間有愛」的企業使命，遵循「簡單真實、共生共贏、進無止境」的企業價值觀，旨在成為受人尊敬的百年企業，全球領先的城市空間運營商，持續為客戶和投資者創造更廣闊的價值空間。

註：除非另有說明，本報告所指所有商業物業的「建築面積」均包含停車場的面積。

公司資料

董事

執行董事

許華芳先生(董事會主席)
陳德力先生(行政總裁)

非執行董事

張雲峰先生
(於2023年3月29日由執行董事調任為非執行董事，
並於2023年3月29日辭任首席財務官)
許華芬女士
許華琳女士

獨立非執行董事

陸雄文博士
伍綺琴女士
陳惠仁先生

審核委員會

伍綺琴女士(主席)
陳惠仁先生
陸雄文博士

薪酬委員會

陸雄文博士(主席)
許華芳先生
陳惠仁先生

提名委員會

許華芳先生(主席)
陳惠仁先生
陸雄文博士

公司秘書

金紅女士(於2023年3月29日辭任)
張依婷女士(於2023年3月29日獲委任)
梁慧欣女士(於2022年8月30日獲委任)

授權代表

張雲峰先生
梁慧欣女士(於2022年8月30日獲委任)

註冊辦事處

Maples Corporate Services Limited
P.O. Box 309
Ugland House
Grand Cayman KY1-1104
Cayman Islands

香港營業地點

香港
銅鑼灣
希慎道33號
利園一期19樓

中國主要營業地點

中國
上海市
閔行區
新鎮路1399號
寶龍大廈
郵編：201101

股份過戶登記總處

Maples Fund Services (Cayman) Limited
P.O. Box 1093
Boundary Hall
Cricket Square
Grand Cayman KY1-1102
Cayman Islands

香港股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心
17樓1712-1716號舖

主要往來銀行

中國工商銀行股份有限公司
交通銀行股份有限公司
中國農業銀行股份有限公司
中國銀行股份有限公司

核數師

開元信德會計師事務所有限公司
執業會計師
香港九龍
尖沙咀
天文臺道8號10樓

香港法律顧問

盛德律師事務所

公司網址

www.powerlongcm.com

歷程及獎項

4月

- 簽約臨安IN巷輕資產項目；

6月

- 台州椒江寶龍城成功開業；
- 簽約在營寶龍星匯項目湘湖慢生活文旅街區及杭州富陽東方茂；
- 簽約海鹽北大街商業輕資產項目；

8月

- 簽約天台文化中心寶龍天地輕資產項目；
- 簽約濟源寶龍廣場輕資產項目；

9月

- 杭州科技城寶龍廣場成功開業；
- 寶龍星匯項目金帝星隆城成功開業；

12月

- 廈門同安寶龍廣場成功開業；
- 寶龍星匯項目德興雨帆寶龍廣場成功開業；
- 輕資產廈門塘邊寶龍天地成功開業。

11月

- 第二屆「寶龍印記」以「聲入人心」為主題，持續打造IP主題活動；
- 簽約徐州和信寶龍廣場輕資產項目；

歷程及獎項

公司獎項



1 最具社會責任上市公司—智通財經

4 2021年度高成長商業地產企業—聯商網

2 2022中國商業地產百強企業—中國指數研究院

5 2022中國房企商業物業價值TOP 6—億翰智庫

3 2022中國商業地產運營十強企業—中國指數研究院

歷程及獎項



6 2022中國商業地產企業資產管理五強—億翰智庫

9 2022年度商業管理公司卓越榜—中購聯

7 2022年度商業地產領軍企業—贏商網

10 2022年度零售商業地產企業綜合實力TOP 7—贏商網

8 2022年度商業地產卓越企業—中商網

主席報告



主席
許華芳

各位股東：

大家好！

2022年是寶龍商業上市的第三年，我謹代表公司董事（「董事」）會（「董事會」）向各位股東致以最誠摯的問候，感謝各位股東，陪伴公司走過了特殊而艱難的一年！

回顧2022年整個宏觀環境，複雜嚴峻的外部形勢，新冠肺炎疫情的反覆衝擊，宏觀環境受到了前所未有的挑戰，但伴隨一系列穩經濟一攬子政策和接續政策措施效能加快釋放，整體經濟頂住壓力，全年GDP仍實現3%的增長。疫情帶來的接觸性消費受限，社會活動的減少，2022年全年國內社會消費品零售總額接近人民幣44萬億元，同比略降0.2%。

主席報告

2022年業務回顧

新冠肺炎疫情對消費場景的不斷衝擊，對購物中心的經營是極大的考驗，2022年，本集團出租率達92.6%，雖然較21年同期水平略有下降，但仍處於一個健康水平。同時，本集團積極採取主動策略，從組織架構、經營效能、招商運營、市場外拓等方面不斷完善，本年實現營收淨利雙增，營業收入約人民幣25.49億元，同比增長3.5%，歸母核心淨利潤約人民幣5.17億元，同比增長4.8%，全年每股派息0.3港幣，派息率接近40%，整體財務指標穩中向好。

公司始終堅持「深耕長三角」的戰略佈局，2022年，我們在規模上實現逆市增長，商業總合約建築面積約為15.2百萬平方米，同比增長8.0%，商業總已開業建築面積約為10.6百萬平方米，同比增長6.2%，開業項目93個，其中長三角數量佔比達65%，規模處於行業領先。第三方累計簽約面積達248萬平方米，近四年複合增長達67.5%，體現了本集團的市場化能力和行業的認可度。與此同時，2022年新增8個開業項目，再添台州椒江寶龍城及廈門同安寶龍廣場兩座標杆，開業出租率均為98%，開業成績亮眼！

智慧商業持續通過科技賦能，以助力經營為本質，2022年，我們的會員數量和線上銷售額均創新高，會員數首次接近1,000萬，同比增長130%，線上銷售額超人民幣5億元，同比增長25倍，會員消費佔比近24%，進一步證明公司在智慧商業上的成果和決心。同時，以AI作為核心進行科技驅動，首次推出「AI經營風控官」，加強風險意識，提升經營效率。

本集團始終堅持5年戰略目標不變，質量與速度並重，夯實基礎優勢，向著目標不斷前行。

2022年，我們踔厲奮發，一往無前！

2023年業務展望

2023年隨著社交距離措施解除，新冠肺炎疫情影響削弱。帶來的線下消費場景的逐步復蘇，本集團相信2023年的消費景氣程度將遠好於2022年。

經營提升仍是2023年的工作重點之一，基於2022年的基礎之上，進一步對在營項目從出租率、租金水平、收入能級及銷售規模等運營指標全面提升本集團營運期項目質量，結合年度品牌活動策略，打造商業氛圍和全新的體驗場景，從而提升消費者體驗。

在市場外拓方面，爭取實現物業管理外拓零的突破，對於商業零售物業項目，本集團將尋求更靈活的合作模式，加速輕資產項目的拓展。

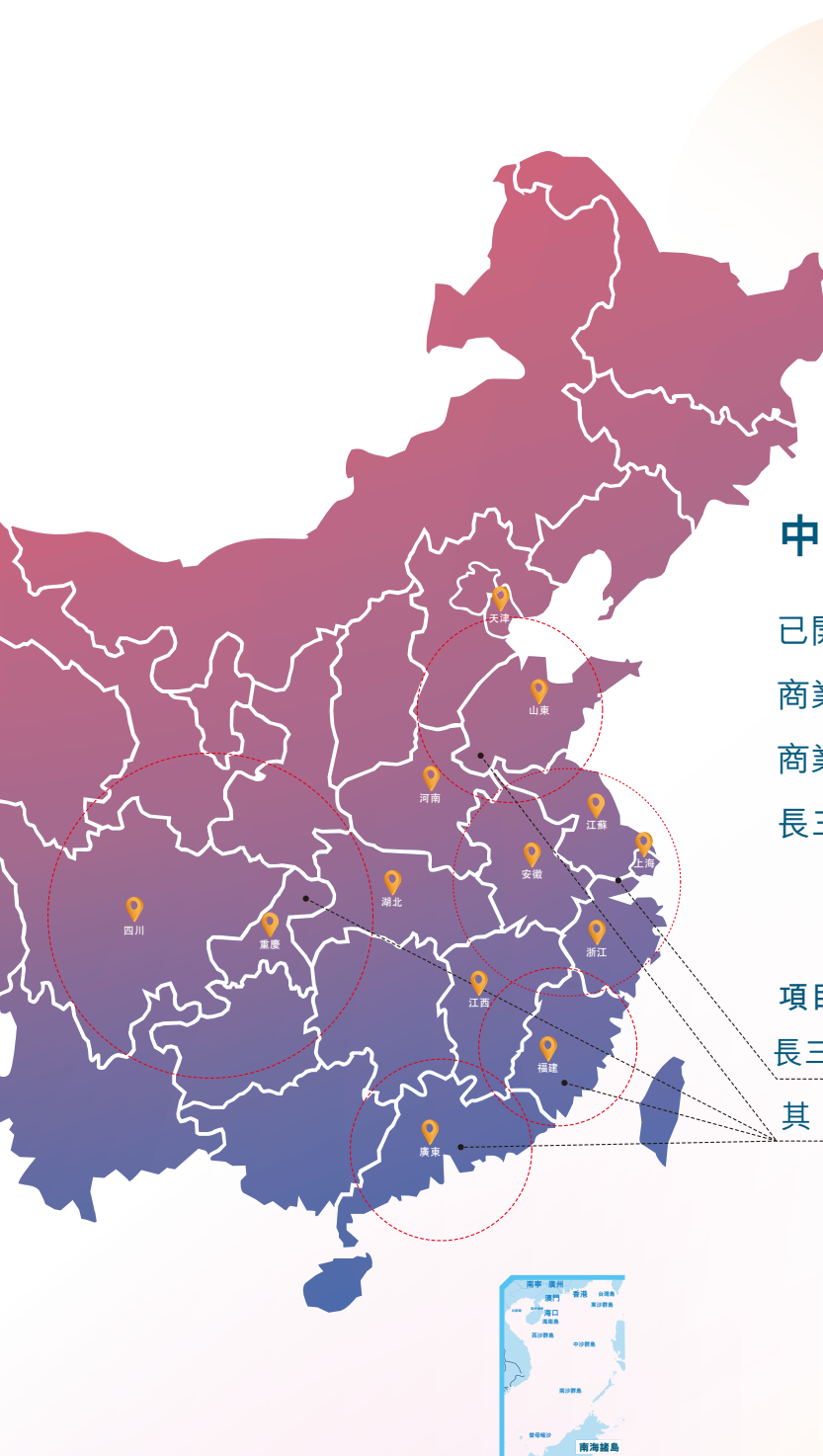
增設6大城市招商中心，持續加大招商力量，充分發揮區域招商優勢，全力以赴提升品牌級次，強化品牌矩陣。繼續提高組織效能，並形成以數據為支撐的評估體系，打造更年輕、更有活力的商管團隊！

2023年，不畏前行，讓我們迎著朝陽去奮鬥！

業務概覽

零售商業物業項目簽約

已簽約項目數：**142**個



中國領先的商業運營服務供應商

已開業零售商業物業**93**個

商業總簽約建築面積約**1,519**萬平方米

商業總開業建築面積約**1,055**萬平方米

長三角零售商業物業項目佈局約達**65%**

項目數量

長三角：**97**個

其他：**45**個

業務概覽

概覽

本集團於兩個主要業務分部，即(i)商業運營服務；及(ii)住宅物業管理服務進行業務活動。截至2022年12月31日止年度內，商業運營服務為本集團主要收入來源。

商業運營服務

截至2022年12月31日，本集團有93處已開業零售商業物業，總已開業建築面積約為10.6百萬平方米；已簽約142個零售商業物業，總合約建築面積約為15.2百萬平方米。本公司的品牌於運營所在市場獲得廣泛認可，本公司已於2022年獲多次榮譽，如中國指數研究院頒發的「2022中國商業地產運營十強企業」，贏商網頒發的「2022年度商業地產領軍企業」及中購聯頒發的「2022年度商業管理公司卓越榜」等其他各類獎項。

住宅物業管理服務

截至2022年12月31日，本集團住宅物業管理服務已交付項目92個，總已交付建築面積約為19.4百萬平方米；已簽約項目140個，總簽約建築面積約為30.7百萬平方米。

本集團的企業使命是「讓空間有愛」，遵循「簡單真實、共生共贏、進無止境」的企業價值觀，旨在成為受人尊敬的百年企業，全球領先的城市空間運營商，持續為客戶和投資者創造更廣闊的價值空間。



管理層討論與分析



業務回顧

截至2022年12月31日止年度，本集團於下列主要業務分部，即(i)商業運營服務；及(ii)住宅物業管理服務進行業務活動。商業運營服務業務為本集團主要收入來源。

商業運營服務：本公司為購物中心及購物街提供定位、招商、開業、運營及管理 etc 全鏈條服務。

主要包括：

- (i) 於零售商業物業開業前的準備階段向物業開發商或業主提供市場研究及定位、租戶招攬及籌備開幕服務；
- (ii) 於零售商業物業運營階段向業主或租戶提供商業運營及管理服務；及
- (iii) 向位處購物街及商場的單位提供物業租賃服務。

管理層討論與分析

本集團承接零售商業物業的管理模式包含但不限於以下三種：

1、 委託經營管理

業主將零售商業物業全權委託本集團經營管理，項目運營成本由本集團承擔。業主獲得商鋪租金，及部分多種經營和停車場運營收入。

本集團向業主收取： (i)項目開業前諮詢顧問收入；(ii)項目運營階段租金管理費，即一定比例的租金抽成；及(iii)品牌使用費(僅限於非寶龍地產控股有限公司(「寶龍地產」)或(「寶龍控股」)開發的項目)。

本集團向商戶及消費者收取： (i)項目運營階段運營管理服務費；(ii)多種經營收入；及(iii)停車費。

2、 諮詢顧問

業主聘請本集團擔任零售商業物業的管理諮詢顧問，項目運營所有收入及成本均由業主承擔。

本集團向業主收取：(i)項目開業前諮詢顧問收入；及(ii)項目運營期一定比例的諮詢服務費。

3、 整租服務

業主按一定價格將零售商業物業整體出租給本集團，項目運營所有收入及成本均由本集團承擔。

本集團向商戶及消費者收取：(i)項目租金收入；(ii)項目運營階段運營管理服務費；(iii)多種經營收入；及(iv)停車費。

管理層討論與分析

住宅物業管理服務：本集團為住宅物業、辦公大樓及服務式公寓提供物業管理服務。

主要包括：

- (i) 為物業開發商提供預售活動的預售管理服務，如預售示範單位及銷售辦公室的清潔、安保及維護；
- (ii) 為業主或業主委員會於交付後階段提供物業管理服務，如安保、清潔、園藝及維修及維護服務；及
- (iii) 為在管物業之業主、租戶或住戶提供其他增值服務，如交付前籌備及垃圾處理服務、公共區域、廣告位及停車場管理服務。

下表載列本公司於所示年度按業務分部劃分的毛利及毛利率：

	截至12月31日止年度			
	2022年		2021年	
	毛利	毛利率	毛利	毛利率
	人民幣元	%	人民幣元	%
	(除百分比外均以千計)			
商業運營服務	710,711	34.5	710,623	35.2
住宅物業管理服務	123,711	25.2	111,207	24.9
總計	834,422	32.7	821,830	33.4

管理層討論與分析

商業運營服務

本集團主要通過「寶龍一城」、「寶龍城」、「寶龍廣場」和「寶龍天地」四個品牌為業主、商戶及消費者提供專業的商業運營管理服務。

截至2022年12月31日止年度，本集團商業運營服務業務分部實現總收入約為人民幣2,058.3百萬元，較截至2021年12月31日止年度約人民幣2,017.1百萬元增加2.0%；已開業建築面積約為10.6百萬平方米，較2021年同期9.9百萬平方米增加0.7百萬平方米；已開業項目數93個，較2021年同期88個淨增5個；合約建築面積約為15.2百萬平方米，較2021年同期14.1百萬平方米增加1.1百萬平方米。

下表載列按地區劃分的於所示日期的總已開業建築面積及於所示年度商業運營服務分部的收入明細：

	於12月31日／截至該日止年度					
	2022年			2021年		
	合約 建築面積	已開業 建築面積	收入	合約 建築面積	已開業 建築面積	收入
	平方米	平方米	人民幣元	平方米	平方米	人民幣元
	(以千計)					
長三角 ⁽¹⁾	9,916	6,596	1,476,368	9,174	6,224	1,406,364
珠三角 ⁽²⁾	416	166	42,514	316	161	39,813
其他 ⁽³⁾	4,863	3,791	539,398	4,567	3,546	570,941
總計	15,195	10,553	2,058,280	14,057	9,931	2,017,118

附註：

(1) 包括上海直轄市、浙江省、江蘇省及安徽省。

(2) 包括廣東省。

(3) 包括除上述(1)和(2)之外的其他城市。

管理層討論與分析

新增已開業的項目

本集團截至2022年12月31日止年度新增開業零售商業物業項目如下表所示：

序號	項目名稱	開業日期 年/月	城市	地理分區	項目來源	管理方	管理模式	總建築			
								面積 (平方米)	商場 (平方米)	商業街 (平方米)	停車場 (平方米)
寶龍城											
1	台州椒江寶龍城	2022年6月	台州	長三角	寶龍地產	寶龍商業	委託管理	127,936	93,620	-	34,316
小計								127,936	93,620	-	34,316
寶龍廣場											
1	杭州科技城寶龍廣場	2022年9月	杭州	長三角	寶龍地產	寶龍商業	委託管理	95,800	82,000	-	13,800
2	廈門同安寶龍廣場	2022年12月	廈門	其他	寶龍地產	寶龍商業	委託管理	113,089	88,000	-	25,089
小計								208,889	170,000	-	38,889
寶龍天地											
1	廈門塘邊寶龍天地	2022年12月	廈門	其他	第三方	寶龍商業	整租	28,475	-	28,475	-
小計								28,475	-	28,475	-
寶龍星匯											
1	湘湖慢生活文旅街區	2022年6月	杭州	長三角	第三方	寶龍星匯	諮詢顧問	27,836	-	27,836	-
2	杭州富陽東方茂商業	2022年6月	杭州	長三角	第三方	寶龍星匯	委託管理	119,890	78,853	-	41,037
3	金帝星隆城	2022年9月	紹興	長三角	第三方	寶龍星匯	委託管理	86,000	86,000	-	-
4	德興雨帆寶龍廣場	2022年12月	上饒	其他	第三方	寶龍星匯	委託管理	45,899	37,113	-	8,786
小計								279,625	201,966	27,836	49,823
總計								644,925	465,586	56,311	123,028

管理層討論與分析

已解約的項目

本集團截至2022年12月31日止年度已解除合約零售商業物業項目如下表所示：

序號	項目名稱	解約日期	城市	地理分區	項目來源	管理方	管理模式	總建築面積	商場	商業街	停車場
		年/月						(平方米)	(平方米)	(平方米)	(平方米)
寶龍廣場											
1	溫州空港寶龍廣場	2022年12月	溫州	長三角	寶龍地產	寶龍商業	委託管理	47,000	30,000	-	17,000
小計								47,000	30,000	-	17,000
寶龍星匯											
1	義烏城北商業中心	2022年1月	金華	長三角	第三方	寶龍星匯	諮詢顧問	6,610	-	6,610	-
2	星悅•PARK	2022年1月	寧波	長三角	第三方	寶龍星匯	諮詢顧問	4,314	4,314	-	-
3	東城時代商業中心	2022年7月	湖州	長三角	第三方	寶龍星匯	諮詢顧問	42,382	-	22,549	19,833
4	華晟•櫻花里	2022年7月	寧波	長三角	第三方	寶龍星匯	諮詢顧問	42,492	-	38,957	3,535
小計								95,798	4,314	68,116	23,368
總計								142,798	34,314	68,116	40,368

已開業的項目

本集團截至2022年12月31日止年度已開業零售商業物業項目如下表所示：

序號	項目名稱	開業日期	城市	地理分區	項目來源	管理模式	總建築面積	商場	商業街	停車場	
		年/月					(平方米)	(平方米)	(平方米)	(平方米)	
寶龍一城											
1	廈門寶龍一城	2018年9月	廈門	其他	寶龍地產	委託管理	170,585	121,670	5,365	43,550	
小計								170,585	121,670	5,365	43,550
寶龍城											
1	上海七寶寶龍城	2016年10月	上海	長三角	寶龍地產	委託管理	150,567	70,719	12,759	67,089	
2	杭州濱江寶龍城	2016年12月	杭州	長三角	寶龍地產	委託管理	295,562	140,877	37,512	117,173	
3	台州椒江寶龍城	2022年6月	台州	長三角	寶龍地產	委託管理	127,936	93,620	-	34,316	
小計								574,065	305,216	50,271	218,578

管理層討論與分析

序號	項目名稱	開業日期	城市	地理分區	項目來源	管理模式	總建築			
							面積	商場	商業街	停車場
							(平方米)	(平方米)	(平方米)	(平方米)
寶龍廣場										
1	福州寶龍廣場	2007年4月	福州	其他	寶龍地產	委託管理	186,178	161,008	–	25,170
2	青島城陽寶龍廣場	2009年10月	青島	其他	寶龍地產	委託管理	443,262	335,506	–	107,756
3	鄭州寶龍廣場	2009年12月	鄭州	其他	寶龍地產	委託管理	235,606	198,108	6,565	30,933
4	蚌埠寶龍廣場	2009年12月	蚌埠	長三角	寶龍地產	委託管理	346,880	222,966	48,503	75,411
5	無錫寶龍廣場	2010年10月	無錫	長三角	寶龍地產	委託管理	192,865	142,753	–	50,112
6	安溪寶龍廣場	2010年12月	泉州	其他	寶龍地產	委託管理	85,374	55,489	28,034	1,851
7	宿遷寶龍廣場	2011年9月	宿遷	長三角	寶龍地產	委託管理	150,660	120,645	–	30,015
8	鹽城寶龍廣場	2011年9月	鹽城	長三角	寶龍地產	委託管理	199,409	135,112	29,720	34,577
9	青島李滄寶龍廣場	2011年12月	青島	其他	寶龍地產	委託管理	174,167	110,949	–	63,218
10	青島即墨寶龍廣場	2011年12月	青島	其他	寶龍地產	委託管理	175,513	130,462	–	45,051
11	洛陽寶龍廣場	2011年12月	洛陽	其他	寶龍地產	委託管理	138,350	69,735	37,225	31,390
12	泰安寶龍廣場	2012年9月	泰安	其他	寶龍地產	委託管理	118,255	102,677	–	15,578
13	新鄉寶龍廣場	2012年9月	新鄉	其他	寶龍地產	委託管理	262,690	90,321	84,394	87,975
14	上海曹路寶龍廣場	2013年12月	上海	長三角	寶龍地產	委託管理	81,720	57,200	–	24,520
15	晉江寶龍廣場	2013年12月	晉江	其他	寶龍地產	委託管理	283,378	128,570	11,126	143,682
16	杭州下沙寶龍廣場	2014年11月	杭州	長三角	寶龍地產	委託管理	98,660	15,575	10,323	72,762
17	重慶合川寶龍廣場	2014年12月	重慶	其他	寶龍地產	委託管理	147,403	103,793	–	43,610
18	天津于家堡寶龍廣場 ⁽¹⁾	2014年12月	天津	其他	寶龍地產	委託管理	162,836	87,613	–	75,223
19	膠州寶龍廣場	2015年2月	青島	其他	寶龍地產	委託管理	164,772	75,224	27,002	62,546
20	鎮江寶龍廣場	2015年9月	鎮江	長三角	寶龍地產	委託管理	153,818	70,170	32,797	50,851
21	上海奉賢寶龍廣場	2015年11月	上海	長三角	寶龍地產	委託管理	117,715	49,816	14,847	53,053
22	上海臨港寶龍廣場	2015年12月	上海	長三角	寶龍地產	委託管理	70,720	40,069	9,931	20,719
23	杭州蕭山寶龍廣場	2015年12月	杭州	長三角	寶龍地產	委託管理	143,836	68,687	12,217	62,932
24	上海羅店寶龍廣場	2015年12月	上海	長三角	寶龍地產	委託管理	35,854	28,481	–	7,373
25	杭州富陽寶龍廣場	2015年12月	杭州	長三角	寶龍地產	委託管理	77,186	21,728	10,741	44,718
26	常州寶龍廣場	2016年6月	常州	長三角	寶龍地產	委託管理	170,134	105,598	15,814	48,722
27	上海嘉定寶龍廣場	2016年10月	上海	長三角	寶龍地產	委託管理	144,072	64,054	24,902	55,115
28	蓬萊寶龍廣場	2016年11月	煙臺	其他	寶龍地產	委託管理	148,213	43,431	59,871	44,911
29	煙臺寶龍廣場	2016年12月	煙臺	其他	寶龍地產	委託管理	100,027	37,869	20,629	41,530
30	揚州寶龍廣場	2017年1月	揚州	長三角	寶龍地產	委託管理	143,559	58,407	30,252	54,900
31	上海吳涇寶龍廣場	2017年7月	上海	長三角	寶龍地產	委託管理	49,918	26,794	11,337	11,787
32	義烏佛堂寶龍廣場	2017年11月	義烏	長三角	第三方	委託管理	90,992	50,000	15,992	25,000
33	阜陽寶龍廣場	2017年12月	阜陽	長三角	寶龍地產	委託管理	140,441	103,890	–	36,551
34	重慶涪陵寶龍廣場	2017年12月	重慶	其他	第三方	委託管理	113,854	96,204	–	17,650

(1) 天津于家堡寶龍廣場已於2020年12月重新開業。

管理層討論與分析

序號	項目名稱	開業日期	城市	地理分區	項目來源	管理模式	總建築	商場	商業街	停車場
							面積	(平方米)	(平方米)	(平方米)
		年/月					(平方米)	(平方米)	(平方米)	(平方米)
35	上海青浦寶龍廣場	2018年9月	上海	長三角	寶龍地產	委託管理	171,673	54,281	38,461	78,930
36	江油寶龍廣場	2018年11月	江油	其他	第三方	委託管理	91,342	72,590	-	18,752
37	紹興袍江寶龍廣場	2019年9月	紹興	長三角	第三方	委託管理	41,083	30,000	-	11,083
38	杭州臨安寶龍廣場	2019年11月	杭州	長三角	寶龍地產	委託管理	103,700	55,700	-	48,000
39	天津濱海寶龍廣場	2019年12月	天津	其他	寶龍地產	委託管理	61,883	36,400	6,100	19,383
40	上海寶楊寶龍廣場	2019年12月	上海	長三角	寶龍地產	委託管理	148,407	77,873	15,155	55,379
41	南京高淳寶龍廣場	2019年12月	南京	長三角	寶龍地產	委託管理	87,542	56,200	17,000	14,342
42	寧波鄞州寶龍廣場	2019年12月	寧波	長三角	寶龍地產	委託管理	93,924	63,596	-	30,328
43	杭州青山湖寶龍廣場(一期)	2020年10月	杭州	長三角	寶龍地產	委託管理	189,524	98,000	-	91,524
44	永康寶龍廣場	2020年11月	金華	長三角	寶龍地產	委託管理	89,900	62,900	-	27,000
45	杭州大江東寶龍廣場	2020年11月	杭州	長三角	寶龍地產	委託管理	95,373	62,373	-	33,000
46	紹興柯橋寶龍廣場	2020年11月	紹興	長三角	第三方	整租	99,787	54,787	-	45,000
47	蘇州星韻寶龍廣場	2020年12月	蘇州	長三角	第三方	整租	40,774	40,774	-	-
48	鹽城城東寶龍廣場	2020年12月	鹽城	長三角	寶龍地產	委託管理	135,932	76,927	-	59,004
49	泉州台商寶龍廣場	2020年12月	泉州	其他	寶龍地產	委託管理	148,950	106,060	-	42,890
50	漳州龍文寶龍廣場	2020年12月	漳州	其他	寶龍地產	委託管理	66,186	46,604	2,347	17,234
51	杭州青山湖寶龍廣場(二期)	2020年12月	杭州	長三角	第三方	整租	110,000	53,000	-	57,000
52	溫嶺寶龍廣場	2021年6月	台州	長三角	寶龍地產	委託管理	108,065	82,338	-	25,727
53	諸暨寶龍廣場	2021年6月	紹興	長三角	寶龍地產	委託管理	103,300	61,700	-	41,600
54	舟山寶龍廣場	2021年6月	舟山	長三角	寶龍地產	委託管理	107,720	69,880	26,840	11,000
55	寧波高新寶龍廣場	2021年10月	寧波	長三角	寶龍地產	委託管理	143,588	45,200	-	98,388
56	寧波奉化寶龍廣場	2021年10月	寧波	長三角	寶龍地產	委託管理	71,300	34,700	-	36,600
57	義烏青口寶龍廣場	2021年11月	金華	長三角	寶龍地產	委託管理	74,087	52,062	-	22,025
58	珠海高新寶龍廣場	2021年11月	珠海	珠三角	寶龍地產	委託管理	115,513	85,000	4,923	25,590
59	宜興寶龍廣場	2021年11月	無錫	長三角	寶龍地產	委託管理	57,000	40,000	-	17,000
60	惠州榮燦寶龍廣場	2021年12月	惠州	珠三角	第三方	委託管理	50,600	33,000	-	17,600
61	鹽城建湖寶龍廣場	2021年12月	鹽城	長三角	第三方	委託管理	96,182	62,045	-	34,137
62	蘭溪寶龍廣場	2021年12月	金華	長三角	寶龍地產	委託管理	139,361	90,000	15,461	33,900
63	杭州錦南寶龍廣場	2021年12月	杭州	長三角	寶龍地產	委託管理	45,772	38,900	4,660	2,212

管理層討論與分析

序號	項目名稱	開業日期	城市	地理分區	項目來源	管理模式	總建築	商場	商業街	停車場
							面積			
							(平方米)	(平方米)	(平方米)	(平方米)
64	杭州科技城寶龍廣場	2022年9月	杭州	長三角	寶龍地產	委託管理	95,800	82,000	-	13,800
65	廈門同安寶龍廣場	2022年12月	廈門	其他	寶龍地產	委託管理	113,089	88,000	-	25,089
小計							8,445,673	5,121,795	673,169	2,650,709
寶龍天地										
1	太倉寶龍天地	2007年3月	蘇州	長三角	寶龍地產	委託管理	25,476	-	25,476	-
2	杭州下沙寶龍天地	2014年11月	杭州	長三角	第三方	整租	39,039	-	28,839	10,200
3	上海華新寶龍天地	2015年12月	上海	長三角	寶龍地產	委託管理	51,113	-	24,447	26,666
4	東營寶龍天地	2016年9月	東營	其他	寶龍地產	委託管理	79,514	-	51,649	27,865
5	海陽寶龍天地	2017年6月	煙臺	其他	寶龍地產	委託管理	39,108	-	37,470	1,638
6	淮安寶龍天地	2017年7月	淮安	長三角	寶龍地產	委託管理	93,384	-	82,827	10,558
7	金華磐安寶龍天地	2021年9月	金華	長三角	寶龍地產	諮詢顧問	33,649	-	31,479	2,170
8	舟山定海寶龍天地	2021年11月	舟山	長三角	寶龍地產	委託管理	28,100	-	16,100	12,000
9	廈門將軍祠	2021年12月	廈門	其他	第三方	整租	6,470	-	6,470	-
10	廈門塘邊寶龍天地	2022年12月	廈門	其他	第三方	整租	28,475	-	28,475	-
小計							424,328	-	333,232	91,096
寶龍星匯										
1	嘉善星悅城	2014年10月	嘉興	長三角	第三方	整租	35,000	35,000	-	-
2	星悅·西城廣場	2017年10月	台州	長三角	第三方	整租	38,100	33,000	-	5,100
3	金沙碼頭奧萊公園	2018年4月	寧波	長三角	第三方	諮詢顧問	133,970	87,258	13,288	33,424
4	安吉·恒隆大道	2018年9月	湖州	長三角	第三方	諮詢顧問	54,873	-	39,873	15,000
5	星悅·繡湖里	2019年5月	義烏	長三角	第三方	諮詢顧問	63,000	48,000	-	15,000
6	寧波中體城	2019年6月	寧波	長三角	第三方	諮詢顧問	88,305	54,137	-	34,168
7	寧波慈城	2021年5月	寧波	長三角	第三方	諮詢顧問	12,532	-	12,532	-
8	寧波老外灘	2021年6月	寧波	長三角	第三方	諮詢顧問	114,000	-	114,000	-
9	安吉清華園	2021年7月	湖州	長三角	第三方	諮詢顧問	14,000	-	11,000	3,000
10	上虞佳源廣場	2021年12月	紹興	長三角	第三方	諮詢顧問	105,216	79,114	-	26,102
11	湘湖慢生活文旅街區	2022年6月	杭州	長三角	第三方	諮詢顧問	27,836	-	27,836	-
12	杭州富陽東方茂商業	2022年6月	杭州	長三角	第三方	委託管理	119,890	78,853	-	41,037
13	金帝星隆城	2022年9月	紹興	長三角	第三方	委託管理	86,000	86,000	-	-
14	德興雨帆寶龍廣場	2022年12月	上饒	其他	第三方	委託管理	45,899	37,113	-	8,786
小計							938,621	538,475	218,529	181,617
總計							10,553,272	6,087,156	1,280,566	3,185,550

管理層討論與分析

下表載列截至2022年12月31日本集團按品牌劃分的運營中的零售商業物業平均出租率及已開業建築面積。

產品類型	平均出租率 ⁽¹⁾ 於12月31日		已開業建築面積 (千平方米)
	2022年	2021年	
	%	%	
寶龍一城	98.5	99.1	171
寶龍城	98.4	100.0	574
寶龍廣場	92.2	95.0	8,445
寶龍天地	92.5	94.3	424
寶龍星匯	92.3	94.9	939
合計	92.6	95.3	10,553

⁽¹⁾ 出租率乃基於內部記錄，按各有關期末零售商業物業的實際租賃面積除以可用租賃面積計算得出。出租率僅適用於本集團已有提供租戶招攬服務的零售商業物業，而一年內不同期間的出租率可能有高低波動。

新增簽約項目

截至2022年12月31日止年度新增簽約零售商業物業項目如下表所示：

序號	項目名稱	城市	地理分區	管理方	管理模式	預計 總建築面積 (平方米)
來自本集團：						
1	中山寶龍廣場	中山	珠三角	寶龍商業	委托管理	100,000
2	無錫新吳寶龍廣場	無錫	長三角	寶龍商業	委托管理	174,180
3	武漢橋口寶龍廣場	武漢	其他	寶龍商業	委托管理	135,300
4	舟山普陀寶龍天地	舟山	長三角	寶龍商業	委托管理	92,100
小計						501,580
來自獨立第三方：						
1	濟源寶龍廣場	濟源	其他	寶龍商業	整租	90,000
2	徐州和信寶龍廣場	徐州	長三角	寶龍商業	委托管理	197,251
3	臨安IN巷	杭州	長三角	寶龍星匯	諮詢顧問	27,700
4	湘湖慢生活文旅街區	杭州	長三角	寶龍星匯	諮詢顧問	27,836
5	杭州富陽東方茂商業	杭州	長三角	寶龍星匯	委托管理	119,890
6	天臺文化中心寶龍天地	台州	長三角	寶龍星匯	委托管理	18,227
7	海鹽北大街	嘉興	長三角	寶龍星匯	委托管理	55,570
小計						536,474
總計						1,038,054

管理層討論與分析

籌備中的項目

2023年零售商業物業項目計劃開業如下表所示：

序號	項目名稱	開業日期 ⁽¹⁾ 年/月	城市	地理分區	項目來源	管理模式	預計 建築面積 (平方米)
寶龍廣場							
1	余姚寶龍廣場	2023年6月	寧波	長三角	寶龍地產	委託管理	65,915
2	景德鎮寶龍廣場	2023年6月	景德鎮	其他	寶龍地產	委託管理	129,209
3	金華金義寶龍廣場	2023年9月	金華	長三角	寶龍地產	委託管理	92,743
4	徐州和信寶龍廣場	2023年9月	徐州	長三角	第三方	委託管理	197,251
5	杭州拱墅寶龍廣場	2023年12月	杭州	長三角	寶龍地產	委託管理	98,264
6	邳州寶龍廣場	2023年12月	徐州	長三角	寶龍地產	委託管理	129,514
7	臨海寶龍廣場	2023年12月	台州	長三角	第三方	整租	50,215
小計							763,111
寶龍天地							
1	舟山普陀寶龍天地	2023年6月	舟山	長三角	寶龍地產	委託管理	92,100
2	廈門圓博苑寶龍天地	2023年9月	廈門	其他	第三方	整租	14,705
3	廈門文灶	2023年12月	廈門	其他	第三方	整租	41,658
小計							148,463
寶龍星匯							
1	海鹽北大街	2023年9月	嘉興	長三角	第三方	委託管理	55,570
2	天臺文化中心寶龍天地	2023年9月	台州	長三角	第三方	委託管理	18,227
3	溫州樂清寶龍廣場	2023年12月	溫州	長三角	第三方	委託管理	56,000
小計							129,797
總計							1,041,371

⁽¹⁾ 所有項目的開業日期均為預計，實際開業日期視項目進展情況。

管理層討論與分析

2024年及以後零售商業物業項目計劃開業如下表所示：

序號	項目名稱	城市	地理分區	項目來源	管理模式	預計 建築面積 (平方米)
1	寧波寶龍一城	寧波	長三角	寶龍地產	委託管理	190,100
2	南昌寶龍一城	南昌	其他	寶龍地產	委託管理	142,145
3	揚州廣陵寶龍城	揚州	長三角	寶龍地產	委託管理	89,700
4	南京玄武寶龍城	南京	長三角	寶龍地產	委託管理	127,591
5	南京江北寶龍城	南京	長三角	寶龍地產	委託管理	121,500
6	武漢新洲寶龍廣場	武漢	其他	寶龍地產	委託管理	142,655
7	武夷山寶龍廣場	南平	其他	寶龍地產	委託管理	67,633
8	上海奉發寶龍廣場	上海	長三角	寶龍地產	委託管理	83,550
9	南京六合寶龍廣場	南京	長三角	寶龍地產	委託管理	141,939
10	常熟寶龍廣場	蘇州	長三角	寶龍地產	委託管理	100,300
11	珠海北站寶龍廣場	珠海	珠三角	寶龍地產	委託管理	80,000
12	亳州寶龍廣場	亳州	長三角	寶龍地產	委託管理	211,730
13	蒼南寶龍廣場	溫州	長三角	寶龍地產	委託管理	100,000
14	南京經開寶龍廣場	南京	長三角	寶龍地產	委託管理	104,000
15	南京栖霞寶龍廣場	南京	長三角	寶龍地產	委託管理	150,000
16	珠海金灣寶龍廣場	珠海	珠三角	寶龍地產	委託管理	70,000
17	永泰寶龍廣場	福州	其他	寶龍地產	委託管理	62,000
18	滁州寶龍廣場	滁州	長三角	寶龍地產	委託管理	70,000
19	宣城寶龍廣場	宣城	長三角	寶龍地產	委託管理	124,289
20	東營寶龍廣場	東營	其他	寶龍地產	委託管理	133,720
21	中山寶龍廣場	中山	珠三角	寶龍地產	委託管理	100,000
22	無錫新吳寶龍廣場	無錫	長三角	寶龍地產	委託管理	174,180
23	武漢礄口寶龍廣場	武漢	其他	寶龍地產	委託管理	135,300
24	重慶萬州寶龍廣場	重慶	其他	第三方	委託管理	80,000
25	濟源寶龍廣場	濟源	其他	第三方	整租	90,000
26	湖州鑫遠寶龍廣場	湖州	長三角	第三方	委託管理	80,000
27	南京江寧寶龍廣場	南京	長三角	寶龍地產	委託管理	146,788
28	寧波江北寶龍廣場	寧波	長三角	寶龍地產	委託管理	109,716
29	樂清街區商業項目	溫州	長三角	第三方	委託管理	62,000
30	象山寶龍天地	寧波	長三角	寶龍地產	委託管理	11,118
31	上海嘉定寶龍天地	上海	長三角	寶龍地產	委託管理	21,600
32	寧波文創港寶龍天地	寧波	長三角	寶龍地產	委託管理	44,900
33	台州路橋寶龍天地	台州	長三角	寶龍地產	諮詢顧問	56,321
34	福鼎寶龍天地	福鼎	其他	寶龍地產	招商代理	9,411
35	膠州寶龍天地	青島	其他	寶龍地產	委託管理	23,415
36	臨安IN巷	杭州	長三角	第三方	諮詢顧問	27,700
總計						3,485,302

管理層討論與分析

智慧商業進展

借助與騰訊控股有限公司(「騰訊」)的聯合研發，公司將管理系統在2021年的基礎上完成了進一步升級。全新的業績中心2.0打通所有業務數據和用戶，可根據各種業務需要制定靈活的業績考核模型，並交由系統自動化跟蹤、計算及預警。基於資產管理需求研發的「資產沙盤」應用至招商業務領域，實現了完全在線的圖形化業務輔助，即可用於評估運營現狀表現，亦可便利地用於模擬未來的招商目標和數據表現，會應用在新一年度的業務預算推演和日常招商業務。

1、 管理系統升級至AI階段

通過引入人工智能(「AI」)技術，公司啟用了第一個數字化員工「經營風控官」，它在系統和數據的基礎上，面向所有業務關鍵用戶，實現了360度、7*24的業績跟蹤和風險監控。每一天風控官都會對每個關鍵用戶的業績表現作分析，並提示用戶存在的所有風險點。不僅如此，它還可接受來自用戶的反饋和意見，結合反饋者的業績表現指數，系統會有選擇性地採用用戶反饋意見，並累積學習數據，在未來的6-10個月訓練後，AI風控官將具備極具前瞻力的風險預測能力。

2、 智能化應用落地

與騰訊優圖實驗室聯合開發的智能安防系統，通過智能AI算法與軟體即服務(「Saas」)雲端服務，自動預警異常事件。經試點項目測試運行，目前已在本集團各項目大規模部署運行。打架鬥毆、人群聚集、車道擁堵、異物佔道等事件自動化識別率超90%。通過系統異常預警實時上報、就近安防人員智能推薦，起到減少人力冗餘、提升安防執行效率、降低安防成本的實際作用。

由上海悅商信息科技有限公司(「上海悅商」)與騰訊及博銳尚格科技股份有限公司(「博銳尚格」)聯合研發的智慧能源管理平台也已上線試運行，在試點項目實現高效率、高品質、高安全、低能耗管控。通過平台賦能，對能源、資產巡檢、冷站運行以及租戶付費實現數字化在線覆蓋，設備高效節能運行，實現超60%的能源消耗下降。基於業務的全過程閉環應用平台，幫助總部統籌管理，最終實現管理規範、降本增效。

3、 商業全國大會員

寶龍悠悠會員系統在2022年進行了重要升級，商業會員身份體系實現全國身份互認、積分通兌，權益共享。我們加強了全國會員拓展力度並豐富了會員拓展工具，2022年新增會員量超500萬，累計會員量近1,000萬。我們圍繞助力商戶線上經營場景研發了商戶線上營銷產品，商戶店員可直接通過移動端經營線上業務。同時，會員系統直播平台擴展了商戶銷售渠道，在2022年11月26日第二屆寶龍印記活動中，我們同一時間完成了59場直播，實現銷售額超過2億元人民幣，覆蓋了近1,000個商戶和約500萬消費者。

管理層討論與分析

住宅物業管理服務

截至2022年12月31日止年度，本集團住宅物業管理服務業務分部實現總收入約為人民幣491.0百萬元，較截至2021年12月31日止年度人民幣446.9百萬元增加9.9%。已交付建築面積約為19.4百萬平方米，較2021年同期17.7百萬平方米增加1.7百萬平方米；已交付項目數92個，較2021年同期82個新增10個；合約建築面積約為30.7百萬平方米，較2021年同期30.0百萬平方米增加0.7百萬平方米。

下表載列按地區劃分於所示日期的總已交付建築面積及於所示年度住宅物業管理服務分部的收入明細：

	於12月31日／截至該日止年度					
	2022年			2021年		
	合約 建築面積	已交付 建築面積	收入	合約 建築面積	已交付 建築面積	收入
	平方米	平方米	人民幣元	平方米	平方米	人民幣元
	(以千計)					
長三角 ⁽¹⁾	19,253	9,620	307,871	18,518	8,113	268,411
珠三角 ⁽²⁾	559	79	6,161	559	–	5,888
其他 ⁽³⁾	10,877	9,728	176,946	10,877	9,619	172,579
總計	30,689	19,427	490,978	29,954	17,732	446,878

附註：

(1) 包括上海直轄市、浙江省、江蘇省及安徽省。

(2) 包括廣東省。

(3) 包括除上述(1)和(2)之外的其他城市。

2023年工作計劃

回首2022年，中國經濟市場面臨需求收縮、供給衝擊、預期轉弱的三重壓力，複雜嚴峻的外部形勢，新冠肺炎疫情的反復衝擊，宏觀環境遇到了前所未有的困難和挑戰。但隨著一系列穩經濟一攬子政策和接續政策措施效能加快釋放，2022年中國整體GDP增速3%，國內社會消費品零售總額接近44萬億元，經濟長期向好的基本面和支撐高質量發展的要素條件沒有改變。

管理層討論與分析

本集團始終堅持以「深耕長三角」的戰略佈局，以「精服務、提坪效、樹標杆」為導向，以智慧商業為載體的科技創新，著力於打造更多的標杆項目和在營項目的運營提升。2022年上半年開業的全國第三座寶龍城「台州椒江寶龍城」，通過多元化的業態組合和高品質的品牌矩陣，開業取得了亮眼的表現，其中出租率達98%，前三天銷售額累計突破人民幣5,000萬元。同時，本集團結合項目特色，打造差異化消費新場景，不斷提升本集團在行業內的影響力，致力於為消費者打造一個更多元的「寶龍商業生態圈」。展望2023年，隨著「動態清零」防疫政策的轉向，帶來的線下消費場景的逐步復蘇，本集團相信2023年的消費景氣程度將遠好於2022年。

1. 商業運營服務

(I) 持續經營提升

截至2022年12月31日止，本集團總已開業建築面積達10.6百萬平方米，已簽約面積達15.2百萬平方米，進一步奠定本集團在行業的領先地位。2022年新冠肺炎疫情對本集團的商業運營帶來了一定的影響，部分經營指標較年初目標的完成率未及100%。2023年隨著社交距離措施解除，新冠肺炎疫情影響削弱，基於2022年的基礎之上，進一步對在營項目從出租率、租金水平、收入能級及銷售規模等運營指標全面提升本集團營運期項目品質，同時結合年度品牌活動策略，打造豐富體驗場景和商業氛圍，從而提升消費者體驗。與此同時，對優質項目持續招調迭代，繼續擴大頭部優質項目的收益。

(II) 夯實業務發展

2022年全年，本集團新增簽約項目共計11個，新增簽約面積1.0百萬平方米，其中第三方輕資產外拓項目面積佔比首超50%，外拓力度創歷史新高。展望2023年，本集團開業項目預計13個，約1.0百萬平方米，對新開業項目全力籌備開業，為本集團樹立更多的標杆項目；針對本集團的規模不斷擴張，將擴展更靈活的合作模式，繼續加強商業輕資產項目的拓展速度，同時以本集團為發展平台，探索新的業務增長點。

(III) 提升智慧商業

經歷2022年特殊經營環境考驗，2023年度智慧商業的目標是務實地為商業經營提供直接支持，這一目標將通過全面引入AI技術和騰訊及其他互聯網營銷能力實現。我們已經在內部管理上初步應用AI員工，並將逐步推進其接管大部分管理系統和無須人工參與的工作，進一步實現降本增效。AI技術也將應用在與消費者的接觸界面，把傳統的會員平台提升為與消費者有交互和主動營銷能力的平台，致力激活近1,000萬會員的消費潛力。此外，2022年因疫情影響未能成效的文娛和知識產權權益將恢復運作，為商家經營提供大力支持。智慧商業將通過一系列先進有效的產品，強化公司的科技化核心競爭力。

(IV) 優化組織效能

本集團將繼續以長三角作為核心的戰略佈局區域，同時關注和探索其它機會型優質區域，加大招商力量，增設六大城市招商中心。繼續對人才進行儲備和培養，優化培訓機制，激發人才內生動力，並形成以數據為支撐的智能個人評估體系，繼續優化組織效能，提高流程審批效率，打造行業一流商業運營團隊。

管理層討論與分析

2. 住宅物業管理服務

- (I) **運營提升**—夯實管家體系，作為本公司物業的核心競爭力，不斷提高業主滿意度，提升公司收繳率、清欠率，提升公司整體運營能力；
- (II) **品質提升**—通過內控檢查、外部評估、技能大賽和體系宣貫，進一步優化寶龍物業三級品控機制，提升全員品質意識，提升業主滿意度；
- (III) **效能提升**—持續通過架構整合，多經裂變，戰略集採、科技賦能、市場外拓等提升組織效能。

財務回顧

收入

截至2022年12月31日止年度，由於本集團持續發展業務，本集團錄得收入約人民幣2,549.3百萬元，較截至2021年12月31日止年度約人民幣2,464.0百萬元增加約3.5%。

本集團按業務分部及服務類別劃分的收入如下：

	截至12月31日止年度			
	2022年		2021年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
商業運營服務				
市場研究及定位、商戶招攬及籌備開幕服務	177,743	7.0%	292,269	11.9%
商業運營及管理服務	1,735,794	68.1%	1,528,900	62.0%
商業物業租賃收入	144,743	5.7%	195,949	8.0%
	2,058,280	80.8%	2,017,118	81.9%
住宅物業管理服務				
預售管理服務	25,455	1.0%	53,184	2.1%
物業管理服務	368,159	14.4%	297,661	12.1%
其他增值服務	97,364	3.8%	96,033	3.9%
	490,978	19.2%	446,878	18.1%
總計	2,549,258	100%	2,463,996	100%

管理層討論與分析

市場研究及定位、商戶招攬及籌備開幕服務

本集團市場研究及定位、租戶招攬及籌備開幕服務主要包括在零售商業物業開業前向物業開發商或業主提供(i)市場研究及定位服務；及(ii)商戶招攬及籌備開幕服務。

截至2022年12月31日止年度，來自市場研究及定位、租戶招攬及籌備開幕服務的收入為約人民幣177.7百萬元，同比減少39.2%，佔本集團總收入約7.0%。

來自市場研究及定位、商戶招攬及籌備開幕服務的收入減少主要由於與2021年同期相比，提供市場研究及定位，商戶招攬及籌備開幕服務的零售商業物業數量減少。

商業運營及管理服務

本集團商業運營及管理服務主要包括向業主或租戶提供(i)零售商業物業管理服務；(ii)租戶管理及收租服務；及(iii)其他增值服務。

截至2022年12月31日止年度，本集團來自商業運營及管理服務的收入為約人民幣1,735.8百萬元，同比增加13.5%，佔本集團總收入約68.1%。

來自商業運營及管理服務的收入增加主要由於總已開業建築面積增加及現有零售商業物業進入成熟營運期，收入坪效上升。截至2022年12月31日，本集團商業物業已開業建築面積為10.6百萬平方米，同比增加7.0%。

商業物業租賃收入

本集團就購物街單位及商場提供物業租賃服務。截至2022年12月31日止年度，本集團來自物業租賃服務的收入為約人民幣144.7百萬元，同比減少26.1%，佔總收入約5.7%。

來自商業物業租賃的收入減少主要由於轉租項目租賃收入下跌所致。

住宅物業管理服務

本集團住宅物業管理服務主要包括(i)為物業開發商提供預售活動的預售管理服務，如預售示範單位及銷售辦事處的清潔、安保及維護服務；(ii)為業主或業主委員會於交付後階段提供物業管理服務，如安保、清潔、園藝及維修及維護服務；及(iii)為本集團在管物業之業主、租戶或住戶提供其他增值服務，如交付前籌備及垃圾處理服務、公共區域、廣告位及停車場管理服務。

截至2022年12月31日止年度，本集團來自住宅物業管理服務的收入為約人民幣491.0百萬元，同比增加9.9%，佔總收入約19.2%。

來自提供住宅物業管理服務的收入增加主要由於：(i)截至2022年12月31日止年度，住宅物業已交付建築面積增加至19.4百萬平方米，同比增加9.6%；(ii)服務質素提升及管理服務項目數目增加。

管理層討論與分析

按客戶類別劃分的收入如下：

	截至12月31日止年度			
	2022年		2021年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
商業運營服務				
同系附屬公司	362,177	14.2%	301,572	12.2%
其他關聯方	22,827	0.9%	57,327	2.3%
外部客戶	1,673,276	65.7%	1,658,219	67.4%
	2,058,280	80.8%	2,017,118	81.9%
住宅物業管理服務				
同系附屬公司	77,428	3.0%	135,802	5.5%
其他關聯方	15,902	0.6%	7,434	0.3%
外部客戶	397,648	15.6%	303,642	12.3%
	490,978	19.2%	446,878	18.1%
總計	2,549,258	100%	2,463,996	100%

來源於外部客戶的收入是本集團的最大收入來源。截至2022年12月31日止年度，本集團來自於外部客戶的收入約為人民幣2,070.9百萬元，佔本集團總收入的約81.2%。

管理層討論與分析

按地理區域劃分的收入如下：

	截至12月31日止年度			
	2022年		2021年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
商業運營服務				
長三角	1,476,368	57.9%	1,406,364	57.1%
珠三角	42,514	1.7%	39,813	1.6%
其他	539,398	21.2%	570,941	23.2%
	2,058,280	80.8%	2,017,118	81.9%
住宅物業管理服務				
長三角	307,871	12.1%	268,411	10.9%
珠三角	6,161	0.2%	5,888	0.2%
其他	176,946	6.9%	172,579	7.0%
	490,978	19.2%	446,878	18.1%
總計	2,549,258	100%	2,463,996	100%

截至2022年12月31日止年度，本集團的商業運營物業及住宅管理物業主要位於長三角。

銷售及營銷開支

本集團銷售及營銷開支主要包括推廣及廣告開支。

截至2022年12月31日止年度，本集團銷售及營銷開支約人民幣54.6百萬元，同比增加24.7%，主要由於促銷宣傳活動的增加。

行政開支

截至2022年12月31日止年度，本集團的行政開支總額約為人民幣214.2百萬元（其中股權激勵所產生管理費約人民幣74.0百萬元）。2021年的行政開支總額約為人民幣206.0百萬元（其中股權激勵所產生管理費約人民幣55.2百萬元），剔除股權激勵管理費用後，2022年較2021年同比減少7.0%，主要由於員工人數減少所致。

服務成本

我們的服務成本主要包括：(i)僱員及其他勞工成本；(ii)折舊開支；(iii)能耗開支；(iv)可變動租賃付款；(v)短期租賃開支；(vi)稅項及其他徵費；及(vii)其他雜項成本。

截至2022年12月31日止年度，本集團的服務成本為約人民幣1,714.8百萬元，同比增加4.4%。有關服務成本的增幅乃與本集團業務擴充相符。

管理層討論與分析

毛利及毛利率

截至2022年12月31日止年度，本集團毛利約為人民幣834.4百萬元，同比增長1.5%。截至2022年12月31日止年度，本集團毛利率為32.7%，較截至2021年12月31日止年度的33.4%減少0.7個百分點。

截至2022年12月31日止年度，商業運營服務的毛利約為人民幣710.7百萬元，保持平穩。截至2022年12月31日止年度，本集團商業運營服務毛利率為34.5%，較截至2021年12月31日止年度的35.2%減少0.7個百分點，主要由於新冠疫情產生不利影響所致。

截至2022年12月31日止年度，住宅物業管理服務的毛利約為人民幣123.7百萬元，同比增長11.2%。截至2022年12月31日止年度，本集團住宅物業管理服務毛利率為25.2%，較截至2021年12月31日止年度的24.9%增加0.3個百分點，主要由於住宅物業已交付面積的不斷擴大、住戶合約數目增加以及收入結構優化。

本集團按業務分部劃分的毛利及毛利率如下：

	截至12月31日止年度			
	2022年		2021年	
	毛利	毛利率	毛利	毛利率
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
商業運營服務	710,711	34.5%	710,623	35.2%
住宅物業管理服務	123,711	25.2%	111,207	24.9%
總計	834,422	32.7%	821,830	33.4%

截至2022年12月31日止年度，本集團進一步推進項目區域化整合管理，同時通過科技升級賦能，為本集團業務未來數年毛利的提升奠定良好基礎。

其他收入及其他收益

其他收入及其他收益主要是來自地方政府的各類補貼收入及因租戶提前解約而沒收的保證金款項。截至2022年12月31日止年度，本集團其他收入及其他收益約為人民幣79.0百萬元，同比增加120.7%，主要由於本年度收到的政府補貼款項及違約金收入增加。

金融資產減值虧損－淨額

本集團金融資產減值虧損淨額主要包括就經營租賃及貿易應收款及其他應收款作出的減值撥備。截至2022年12月31日止年度，本集團金融資產減值虧損淨額約為人民幣28.0百萬元，同比增加23.0%，主要由於新冠肺炎疫情對部分租戶的業務營運有不利影響所致。

管理層討論與分析

融資(成本)／收入－淨額

本集團融資成本淨額主要包括租賃負債利息開支以及銀行存款利息收入的淨額。

截至2022年12月31日止年度，本集團融資成本淨額約為人民幣4.3百萬元，而2021年同期的融資收入淨額約人民幣21.8百萬元，主要是由於銀行存款利息收入的減少所致。

所得稅開支

本集團所得稅開支主要包括中國企業所得稅。截至2022年12月31日止年度，實際所得稅率為28.4%，較截至2021年12月31日止年度的27.9%小幅增加0.5個百分點。

年度利潤

截至2022年12月31日止年度，本集團本公司股東應佔利潤約為人民幣443.1百萬元，較截至2021年12月31日止年度約人民幣438.1百萬元增長1.1%。

經營租賃及貿易應收款

本集團的經營租賃及貿易應收款主要來自有關商場及購物街單位的物業租賃服務和提供本集團商業運營服務分部及住宅物業管理服務分部項下的多項服務業務。於2022年12月31日，本集團的經營租賃及貿易應收款約為人民幣232.5百萬元，較2021年12月31日約人民幣161.0百萬元增加44.4%，主要由於本集團業務增長所致。

預付款及其他應收款

本集團的預付款及其他應收款主要指向供電局預付的能耗費、代租戶及住戶付款及因商業原因預付的保證金。於2022年12月31日，本集團的預付款及其他應收款約為人民幣597.8百萬元，較2021年12月31日約人民幣101.4百萬元增加489.5%，主要是由於本集團的業務規模擴大所致。

貿易及其他應付款

本集團的貿易及其他應付款主要指須就採購服務及貨品向供應商／分包商支付的款項及應付關聯方款項、代租戶或住戶收取現金、向租戶或住戶收取的保證金及其他。於2022年12月31日，本集團的貿易及其他應付款約為人民幣1,094.1百萬元，較2021年12月31日約人民幣1,209.0百萬元減少9.5%，主要由於代租戶及住戶付款減少。

合同負債

合同負債主要指本集團的商業運營服務及住宅物業管理服務客戶所作的預付款。於2022年12月31日，本集團的合同負債約為人民幣229.3百萬元，較2021年12月31日減少49.9%，主要是由新冠肺炎疫情對部分租戶的業務營運產生不利影響及收繳率下降所致。

資產抵押

於2022年12月31日，本集團資產並無抵押。

或然負債

於2022年12月31日，本集團並無任何重大或然負債(2021年12月31日：無)。

管理層討論與分析

流動資金及資本資源

本公司的財務狀況穩定，流動資金充裕。於2022年12月31日，本集團的現金及銀行結餘約為人民幣3,452.7百萬元，較2021年12月31日約人民幣3,991.6百萬元減少13.5%，主要歸因於新冠疫情產生不利影響所致。

於2022年12月31日，本集團並無任何計息借貸(2021年12月31日：無)。

經營活動現金流

截至2022年12月31日止年度，本集團經營活動所得現金淨額約為人民幣287.1百萬元，較2021年同期約人民幣970.9百萬元減少70.4%，主要歸因於新冠疫情產生不利影響所致。

資產負債率

資產負債率乃按對應日期的總負債除以同日總資產計算，於2022年12月31日，本集團的資產負債率為0.48(2021年12月31日：0.51)。

外匯風險

本集團業務主要以人民幣進行，承受的外匯風險有限，因此於2022年12月31日，本集團並無訂立任何遠期外匯合同以對沖外匯風險。

於2022年12月31日，本集團主要非人民幣資產和負債為按美元及港元列示的現金及銀行結餘。人民幣兌美元及港元的匯率波動可能影響本集團經營業績。本集團密切監察匯率波動，並在適當的時候考慮對外匯風險。

所得款項淨額用途

(i) 首次公開發售及超額配發所得款項淨額用途

本公司(i)於首次公開發售獲得約為1,380.5百萬港元所得款項淨額及(ii)於2020年1月22日行使超額配股權獲得約為208.0百萬港元所得款項淨額(統稱「首次公開發售所得款項淨額」)。誠如本公司日期為2019年12月16日的招股章程(「招股章程」)所述，本公司擬將：(i)約50%首次公開發售所得款項淨額用於戰略收購其他中小型商業運營服務供應商，以擴大其商業運營服務業務及擴充其商業運營服務組合，(ii)約25%首次公開發售所得款項淨額用於升級信息技術系統數字化及智能運營及管理，旨在優化消費者體驗、改善本集團向租戶提供的服務質量及提升我們的運營效率，(iii)約10%首次公開發售所得款項淨額用於若干租戶的股權投資，旨在與其建立緊密戰略合作，(iv)約5%首次公開發售所得款項淨額用於根據輕資產業務模式翻新由獨立第三方開發或擁有的零售商業物業，及(v)約10%首次公開發售所得款項淨額用於本集團一般業務用途及營運資金。

(ii) 認購事項所得款項淨額用途

茲提述本公司執行董事兼行政總裁陳德力先生認購本公司11,250,000股新股份(「認購事項」)，詳情載於本公司日期為2020年9月10日的公佈及本公司日期為2020年11月6日的通函。

上述(i)和(ii)所得款項淨額用途載於本年報第67至69頁「董事會報告—所得款項淨額用途」一節。

管理層討論與分析

人力資源

本集團相信僱員的專長、經驗及專業發展推動本集團的業務增長。本公司的人力資源部負責管理、培訓及招聘僱員。於2022年12月31日，本集團共擁有5,726名(2021年：6,886名)僱員。本集團於截至2022年12月31日止年度的員工成本總額約為人民幣857.6百萬元(2021年：約人民幣802.7百萬元)。本集團相信吸引、招攬及留任高質素員工對達致本集團的成功至關重要。我們的成功取決於我們能否吸引、留任及激勵合資格的人員。作為我們留任策略的一部分，本集團在基本薪金的基礎上向僱員提供現金績效花紅及其他激勵措施。本集團亦為僱員參加多項僱員社保計劃，包括住房公積金、養老金、醫療保險、社會保險及失業保險。就員工培訓而言，本集團亦為員工提供各類課程，以改善員工技能，發展各自的專長。截至2022年12月31日止年度，本集團概無遭遇任何重大勞工糾紛或在招聘僱員時遇到任何困難。

重大投資及資本資產之未來計劃

除本年報「所得款項淨額用途」一節披露之外，本公司於本年報日期並無授權任何計劃以進行其他重大投資或增加資本資產。

重大投資、收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業

除本年報披露者外，本集團於截至2022年12月31日止年度並無持有任何重大投資，亦無進行任何重大的附屬公司、聯營公司及合營企業收購或出售。

董事及高級管理層

本公司董事會現時包括兩名執行董事、三名非執行董事及三名獨立非執行董事。

董事

執行董事

許華芳先生，45歲，於2013年2月加盟本集團。許先生於2019年3月25日獲委任為董事，並於2019年8月8日調任為執行董事及獲委任為董事會主席。彼負責監督本集團業務發展、制定及實施業務策略(包括收購計劃及企業融資)。許先生目前擔任本集團若干附屬公司的董事。

許先生於房地產行業擁有超過19年經驗。許先生自1999年10月至2001年10月在廈門寶龍裝飾設計工程有限公司(一家由寶龍控股擁有的室內裝飾設計公司)擔任副總經理，主要負責人力資源、財務管理及成本控制。許先生自2001年10月至2003年12月在廈門寶龍房地產發展有限公司(一家由本公司控股股東(定義見聯交所證券上市規則(「上市規則」)))(「控股股東」)之一許健康先生控制的房地產開發公司)擔任副總經理，主要負責財務及日常運營。許先生自2003年12月至2009年8月在寶龍集團發展(一家由控股股東之一許健康先生控制的房地產開發公司)先後擔任副總裁及常務副總裁，主要負責整體業務運營管理。自2007年7月及2009年8月，彼分別擔任寶龍控股的執行董事及行政總裁，主要負責整體業務運營管理。彼先後獲「中國房地產年度領軍人物」、「中國房地產年度影響力人物」、「全國歸僑僑眷先進個人」、「中國房地產上市公司十大金牌CEO」、「中國地產年度CEO 30強」、「中國商業地產行業傑出貢獻獎」、「中國房地產功勳人物」、「中國商業地產行業領軍人物」、「促進中國特色社會主義建設功勳人物」等多項殊榮和獎項。

許先生為中華全國歸國華僑聯合會委員、中華海外聯誼會理事、全國工商聯房地產商會副會長、上海市政協常委、福建省青年聯合會副主席及復旦大學校董。彼於2003年7月畢業於中國廈門大學管理學院，取得工商管理學士學位，於2007年10月在中國獲長江商學院頒授高級管理人員工商管理碩士(EMBA)學位，並於2021年6月獲新加坡管理大學工商管理博士(DBA)學位。

許先生為許健康先生及黃麗真女士的兒子，以及施思妮女士的配偶，全部均為控股股東。許先生亦為許華芬女士(非執行董事)的胞弟及許華琳女士(非執行董事)的堂兄。

陳德力先生，49歲，自2020年6月1日起加盟本集團擔任行政總裁，並於2020年6月15日獲委任為執行董事。自2016年8月起至2020年3月期間為新城控股集團股份有限公司(一間於上海證券交易所上市的公司，股份代號：601155)董事兼聯席總裁。自2010年8月起至2016年7月，陳先生擔任多個職位，其中包括中國大連萬達商業地產股份有限公司商業管理營運中心常務副總經理、大連萬達商業管理集團股份有限公司副總裁兼招商中心總經理、常務副總裁兼營運中心總經理、大連萬達商業地產股份有限公司副總裁兼商管公司常務副總裁、綜合管理中心總經理等職務。自2006年6月至2010年8月，彼擔任新加坡嘉德置地凱德商用中國區域總經理。自2001年9月至2006年5月期間，彼為四川華立集團舜苑商業地產公司總經理。自1997年9月至2001年9月，彼擔任新加坡誼來集團武漢公司總經理。

陳先生於2013年12月於中國四川成都西南財經大學取得高級工商管理碩士(EMBA)學位。於2022年4月取得法國南特高等商學院工商管理博士(DBA)學位。

陳先生亦於2020年6月1日獲委任寶龍控股聯席總裁，該公司為本公司控股股東，其股份於聯交所上市(股份代號：1238)。

董事及高級管理層

非執行董事

張雲峰先生，46歲，於2015年3月加盟本集團擔任副總經理，並於本集團多個業務部門擔任高級職位，包括財務部及運營管理部。張先生於2019年8月8日獲委任為本公司執行董事及行政總裁，因工作調動，張先生於2020年6月1日由行政總裁一職調任為首席財務官，並繼續擔任執行董事。張先生於2023年3月29日因其他業務承擔進一步調任為非執行董事，並辭去首席財務官。

張先生於房地產市場擁有超過15年經驗。加入本集團之前，張先生於2006年7月至2011年10月任職於南京青和投資集團有限公司(一間專注於房地產投資的公司)，離任前擔任該公司財務管理中心總經理，主要負責管理集團財務、成本、投資及融資活動。於2012年1月至2013年10月，張先生擔任成都金牛萬達廣場投資有限公司(一房地產開發公司)的副總經理，主要負責管理財務及融資活動。於2013年10月至2014年11月，張先生擔任萬達商業管理集團有限公司(一間商業運營服務公司)的財務部總經理，主要負責公司財務管理。張先生自2014年11月至2015年3月擔任萬達物業管理有限公司(一家物業集團管理公司)的集團副總經理及財務部總經理，主要負責財務管理及參與重大運營決策過程。

張先生分別於2000年7月及2007年2月取得中國南京大學管理學士學位及會計碩士學位；於2005年5月取得中國財政部(「財政部」)授予中級會計師職稱，彼亦於2019年12月至2022年12月，獲南京大學聘任為工商管理碩士專業學位研究兼職指導教師。

許華芬女士，47歲，於2019年8月8日獲委任為非執行董事，並負責就本集團的整體發展提供指引和制定業務策略。2000年以來，彼於澳門一家時裝品牌概念店Nicole Boutique擔任董事總經理職位。自2011年12月起彼擔任時裝零售公司麗都有限公司董事總經理，主要負責管理整體業務經營。彼自2007年4月起擔任寶龍集團發展有限公司(一家由控股股東之一許健康先生控制的房地產開發公司)的董事總經理，主要負責該公司的整體管理及業務發展。彼自2020年起擔任寶龍公益基金會執行董事兼秘書長。許華芬女士自2009年9月起擔任寶龍控股的非執行董事，主要負責就寶龍控股的整體發展提供指引和制定發展策略。

許華芬女士為許健康先生及黃麗真女士的女兒，以及施思妮女士的大姑，全部均為本公司控股股東。許女士亦為許華芳先生(本集團執行董事、董事會主席)的胞姐及許華琳女士(非執行董事)的堂姐。

許華琳女士，38歲，於2019年8月8日獲委任為非執行董事，負責就本集團的整體發展提供指引和制定業務策略。2007年6月至2009年4月，許華琳女士為澳門一家時裝品牌概念店Nicole Boutique副總經理，主要負責整體行政及人力資源事務。2010年11月至2017年6月，許華琳女士擔任上海寶龍華韻藝術發展有限公司總經理，該公司為控股股東之一許健康先生控制的一家文化藝術盛事策劃及市場推廣公司，許華琳女士在該公司主要負責整體管理及業務發展。許華琳女士自2017年6月起擔任寶龍控股文化板塊負責人，主要負責寶龍控股文化板塊整體管理及業務發展。彼獲嘉許為《國家美術》金星獎•年度焦點人物及2018年度中國藝術權力榜TOP100最具影響力藝術人物等多項殊榮及獎項。

許華琳女士於2008年7月畢業於澳門大學，取得工商管理學士學位；亦於2011年1月畢業於英國萊斯特大學，取得工商管理碩士學位，及於2018年6月取得中國上海交通大學行政人員工商管理碩士(EMBA)學位。

許華琳女士為許華芳先生(本集團執行董事、董事會主席)及許華芬女士(非執行董事)的堂妹。

董事及高級管理層

獨立非執行董事

陸雄文博士，57歲，於2019年12月10日獲委任為獨立非執行董事，並負責就本集團的運營及管理提供獨立意見。自1991年7月起，陸先生已從事中國復旦大學的教學及研究，並分別於1997年7月及1999年5月成為復旦大學的副教授及教授。於1996年至2006年期間，陸先生亦於復旦大學的管理學院出任不同職位，包括院長助理、市場營銷系負責人、副院長及常務副院長。自2006年8月起，陸先生出任復旦大學管理學院院長。

陸博士現為寶山鋼鐵股份有限公司(股份代號：600019.SH；一間股份於上海證券交易所上市的鋼鐵熔煉公司)的獨立非執行董事。陸先生現時亦為摩根士丹利華鑫證券有限責任公司(由摩根士丹利及華鑫證券成立的合資企業，主要從事股票包銷及保薦、債券發行及自營買賣)，浦發硅谷銀行有限公司(由上海浦東發展銀行股份有限公司及硅谷銀行成立的合資銀行)的獨立非執行董事，興證全球基金管理公司的獨立非執行董事，及中國東方航空股份有限公司(A股股份代號：600115.SH；一間股份於上海證券交易所上市的航空運輸公司)的獨立董事。陸博士曾於2018年12月至2022年2月任上海新黃浦實業集團股份有限公司(股份代號：600638.SH)的獨立非執行董事。陸博士亦曾於2016年3月至2022年9月任上海金橋出口加工區開發股份有限公司(A股股份代號：600639.SH、B股股份代號：900911.SH；一間股份於上海證券交易所上市的金橋出口加工區的物業開發及管理公司)的獨立非執行董事。

陸博士分別於1988年7月、1991年7月及1997年1月於中國復旦大學取得經濟學學士學位、碩士學位及博士學位。

伍綺琴女士，66歲，於2019年12月10日獲委任為獨立非執行董事，負責就本集團的運營及管理提供獨立意見。2005年9月至2007年11月擔任恒隆地產有限公司(股份代號：101)執行董事，該公司乃股份在聯交所主板上市的房地產開發公司。彼加入恒隆地產有限公司前在聯交所擔任高級總監。2008年1月至2014年4月，伍女士擔任碧桂園控股有限公司(股份代號：2007)的財務總監，該公司乃股份在聯交所主板上市的房地產開發公司。伍女士於2015年7月加盟謝瑞麟珠寶(國際)有限公司(「謝瑞麟」)(股份代號：417)，該公司乃股份在聯交所主板上市的珠寶公司，現任謝瑞麟的執行董事、副主席、首席策略暨財務官及公司秘書，主要負責謝瑞麟的集團財務及其他行政事宜以及界定企業策略。

伍女士現任天津發展控股有限公司(股份代號：882)的獨立非執行董事，該公司乃股份在聯交所主板上市的公用事業、酒店、電機、策略及其他投資及醫藥公司；京信通信系統控股有限公司(股份代號：2342)的獨立非執行董事，該公司乃股份在聯交所主板上市的無線及通訊系統解決方案及服務供應商；中手遊科技集團有限公司(股份代號：302)的獨立非執行董事，該公司乃股份在聯交所主板上市的領先IP遊戲運營商；及合景悠活集團控股有限公司(股份代號：3913)的獨立非執行董事，該公司乃股份在聯交所主板上市的物業管理服務的供應商；伍女士曾於2019年7月至2022年6月任中天宏信(國際)控股有限公司(前稱「恆誠建築控股有限公司」)(股份代號：994)的獨立非執行董事，該公司乃股份在聯交所主板上市的建築公司。彼曾於2016年5月至2017年5月任DS Healthcare Group, Inc.(股份於美國納斯達克資本市場上市的保健公司，自2016年12月起除牌)獨立董事。彼曾於2012年9月至2015年8月任中國手機遊戲娛樂集團有限公司(一家手機遊戲及娛樂公司，股份於美國納斯達克資本市場以美國預託證券方式上市)獨立非執行董事。伍女士曾於2008年9月至2015年7月任香港資源控股有限公司(股份代號：2882)的獨立非執行董事，該公司乃股份在聯交所主板上市的珠寶公司。彼亦曾於2013年6月起擔任為中國電力清潔能源發展有限公司(股份代號：735)的獨立非執行董事，該公司是已於2019年8月在聯交所除牌的清潔能源發展公司。

伍女士為合資格會計師，持有香港科技大學工商管理碩士學位。彼為英格蘭及威爾斯特許會計師協會會員、特許秘書及行政人員公會會員、英國特許公認會計師公會資深會員、香港會計師公會資深會員及美國註冊會計師協會會員。自2019年12月2日起，彼為優質旅遊服務協會執行委員會(零售界別)選任委員。彼亦貢獻寶貴時間出任多個公職，包括於2002年12月至2013年11月出任醫院管理局審核委員會增補委員。

董事及高級管理層

陳惠仁先生，43歲，於2019年12月10日獲委任為獨立非執行董事，負責就本集團的運營及管理提供獨立意見。陳先生於2007年10月創辦大正資本有限公司(一間投資管理公司)，目前為投資總監。自2008年11月及2008年2月，彼一直為其根據證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)分別進行第4類(就證券提供意見)及第9類(提供資產管理)受規管活動的負責人員。陳先生曾於2016年7月至2022年7月於聯交所委任為主板及GEM上市委員會成員。陳先生亦曾於2017年12月至2021年12月任威揚酒業國際控股有限公司(股份代號：8509)的獨立非執行董事，該公司乃股份在聯交所GEM上市的酒品公司。

陳先生於2002年5月獲美國紐約大學史登商學院頒授財務及會計理學士學位。

高級管理人員

唐劍鋒先生，45歲。於2020年5月加盟本集團擔任本集團副總裁，主管營運管理中心及招商管理中心。主要負責制定及實施本集團業務策略、運營目標、招商運營及參與重大運營決策過程，唐先生於商業地產市場擁有超過26年的經驗。加入本集團前，彼擔任新城商業管理集團有限公司副總裁，利嘉實業集團有限公司副總裁兼商業集團總裁。

賀旭光先生，47歲，於2010年2月加盟寶龍控股，擔任財務管理中心副總經理，並於寶龍控股監審部擔任總經理。賀先生於2022年11月獲委任為本集團副總裁及財務管理中心總經理。賀先生亦於2023年3月29日獲委任為本公司首席財務官，主要負責制定及實施本集團的權責系統，業務策略及運營目標，以及財務管理、成本控制及投資管理。

賀先生於房地產市場擁有超過16年經驗。加入本集團之前，於2003年10月至2005年3月，賀先生擔任西南證券股份有限公司(一家資產管理及運營的公司，其股份在上海證券交易所上市，股份代號：600369.SH)資產管理部研究員，主要參與研發工作。於2005年4月至2006年1月，賀先生擔任上海上東投資管理有限公司(一家投資管理公司)研究員，負責上市公司和行業基本面研究。於2006年2月至2010年2月，賀先生擔任江蘇地華集團有限公司(一家涉及房地產開發、銷售、裝飾、園林綠化等眾多領域的綜合性集團)集團財務部總經理助理，主要負責公司財務管理。

賀先生分別於1997年7月、2000年2月及2003年3月取得上海交通大學應用物理學士學位、財務管理碩士學位及金融學博士學位，於2002年4月獲上海市註冊會計師協會授予註冊會計師(非執業會員)職稱，於2007年11月獲國際註冊金融分析師職稱，賀先生亦於2009年8月獲上海市註冊稅務師協會授予註冊稅務師職稱。

魏聰先生，60歲。於2019年1月加盟本集團先後擔任本集團副總經理兼華南事業部總經理、助理總裁兼營運中心總經理及助理總裁兼事業一部總經理。加入本集團之前，自2000年1月至2005年3月，彼擔任上海過路人製衣有限公司總經理。自2005年4月至2011年12月，擔任溫州時代集團總經理。自2012年1月至2018年10月，擔任銀泰商業集團副總裁。

龐華女士，46歲。於2020年6月加盟本集團先後擔任本集團助理總裁兼招商管理中心總經理及助理總裁兼事業二部總經理，負責本集團品牌管理及籌備零售商業物業開幕。加入本集團之前，自1999年6月至2019年2月，龐女士在南京金鷹商貿集團歷任多個職位，包括管培生、部門經理、總監、門店總經理及集團商品中心總經理。於2019年6月至2020年5月，龐女士先後擔任新城商業管理集團有限公司大客戶部總經理及招商中心總經理。

龐女士於1999年6月取得南京農業大學國際貿易專業學士學位。

董事及高級管理層

聯席公司秘書

張依婷女士，34歲，於2023年3月29日獲委任為本公司其中一名聯席公司秘書。張女士於2023年2月重新加盟本集團，擔任資本總監，負責本集團的公司秘書、合規及投資者關係職能。重新加盟本集團前，彼於2020年2月至2022年9月擔任本集團的高級資本經理。2022年9月至2022年12月，張女士擔任衛龍美味全球控股有限公司(其股份在聯交所主板上市，股份代號：9985.HK)的信息披露經理。2011年2月至2020年2月，張女士先後於寶龍控股擔任會計主管及投資經理。

張女士於2010年取得江西農業大學管理學學士學位，亦於2015年取得中國財政部授予中級會計師職稱。

梁慧欣女士，於2022年8月30日獲委任為本公司其中一名聯席公司秘書。梁女士現為Vistra Corporate Services (HK) Limited的企業服務經理。彼提供多間上市公司及私人公司之公司秘書服務方面擁有逾15年經驗。

梁女士亦於2022年8月30日獲委任為寶龍控股聯席公司秘書，該公司為本公司控股股東，其股份於聯交所上市(股份代號：1238)。

梁女士持有南澳大學商業學學士(行政管理)學位，自2009年起為香港公司治理公會及英國特許公司治理公會會士。

董事資料變更

除本年報所披露者外，董事確認概無須根據上市規則第13.51B(1)條進行披露的資料。

企業管治報告

董事會欣然提呈截至2022年12月31日止年度本公司之企業管治報告。

企業管治常規

本公司深知在本集團的管理架構及內部控制流程引入優良的企業管治元素的重要性，藉以達致有效的問責性。

本公司已採納上市規則附錄十四企業管治守則(「**企業管治守則**」)第二部分所載之原則及守則條文作為其本身的企業管治守則。本公司認同董事會應由執行董事及獨立非執行董事的均衡組合組成，使董事會可具備有力的獨立元素，有效作出獨立判斷。

截至2022年12月31日止年度內，據董事所悉，本公司一直遵守企業管治守則所載所有適用守則條文。

證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「**標準守則**」)作為其證券交易守則，以監管董事及相關僱員就本公司證券進行的所有交易及標準守則涵蓋的所有其他事宜。

本公司已向全體董事及相關僱員作出具體查詢，而彼等確認已於截至2022年12月31日止年度內遵守標準守則。可能擁有本集團未公開內幕消息之有關僱員亦須於截至2022年12月31日止年度遵守書面指引，其條款不遜於標準守則之條文。

董事會

截至2022年12月31日止年度內，董事會包括三名執行董事、兩名非執行董事及三名獨立非執行董事。

董事會成員如下：

執行董事

許華芳先生(董事會主席)

陳德力先生(行政總裁)

張雲峰先生(於2023年3月29日由執行董事調任為非執行董事，並於2023年3月29日辭任首席財務官)

非執行董事

許華芬女士

許華琳女士

獨立非執行董事

陸雄文博士

伍綺琴女士

陳惠仁先生

董事的履歷詳情載於本年報第35至39頁「董事及高級管理層」一節。

許華芳先生為許華芬女士的胞弟及許華琳女士的堂兄。

許華芬女士為許華芳先生的胞姐及許華琳女士的堂姐。

許華琳女士為許華芳先生及許華芬女士的堂妹。

企業管治報告

除上述所披露者外，董事會成員之間概無其他關係(包括財務、業務、家族或其他重大或相關關係)。

董事會應恆常檢視董事向本公司履行職務的貢獻，以及董事是否分配充足時間履行其職務。

主席及行政總裁

企業管治守則第C.2.1條守則條文規定主席與行政總裁之職務須分開而不得由同一人擔任。

在本公司目前組織架構下，許華芳先生為董事會主席及陳德力先生為本公司之行政總裁。

董事及高級管理層的責任保險及彌償

本公司已為本公司董事及高級管理層安排適當的責任保險，以彌償其因從事企業活動而產生的責任。保險的保障範圍將於每年予以檢討。

董事會會議及委員會會議

企業管治守則守則條文第C.5.1條守則條文訂明，董事會每年最少應召開四次會議，大約每季度一次，須由大部分董事親身或透過電子通訊方式積極參與。

截至2022年12月31日止年度內，董事會已舉行四次董事會會議。董事預期根據企業管治守則守則條文第C.5.1條於各財政年度最少召開四次常規董事會會議，大約每季度一次。

下文載列董事的董事會會議及委員會會議的出席記錄概要：

董事姓名	出席會議次數／截至2022年12月31日止年度舉行的會議次數			
	董事會	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會
執行董事：				
許華芳先生	4/4	不適用	1/1	1/1
陳德力先生	4/4	不適用	不適用	不適用
張雲峰先生	4/4	不適用	不適用	不適用
非執行董事：				
許華芬女士	4/4	不適用	不適用	不適用
許華琳女士	4/4	不適用	不適用	不適用
獨立非執行董事：				
陸雄文博士	4/4	4/4	1/1	1/1
伍綺琴女士	4/4	4/4	不適用	不適用
陳惠仁先生	4/4	4/4	1/1	1/1

企業管治報告

股東大會

於截至2022年12月31日止年度，已舉行一次股東大會。

下文載列董事的股東大會出席記錄概要：

董事姓名	出席股東大會次數／ 截至2022年12月31日止年度內 舉行的股東大會次數
執行董事：	
許華芳先生	1/1
陳德力先生	1/1
張雲峰先生	1/1
非執行董事：	
許華芬女士	1/1
許華琳女士	1/1
獨立非執行董事：	
陸雄文博士	1/1
伍綺琴女士	1/1
陳惠仁先生	1/1

獨立非執行董事

董事會已根據上市規則第3.13條從各獨立非執行董事收到年度書面確認函確認其獨立性，並認為彼等各自均為獨立人士。

委任及重選董事

執行董事陳德力先生已與本公司訂立服務合約，初步為期3年，自2020年6月15日起生效。

非執行董事張雲峰先生已與本公司簽訂委任函，初步為期3年，自2023年3月29日起生效。

其他董事均已與本公司續簽董事服務合約(執行董事)或委任函(非執行董事及獨立非執行董事)，為期3年，自2022年12月30日起生效。

所有董事均須於本公司股東周年大會輪席退任及重選。根據組織章程細則，當時三分之一的董事(或倘人數並非三或三的倍數，則最接近但不少於三分之一)須於本公司各股東周年大會輪席退任及合資格膺選連任，惟每一名董事須最少每三年輪席退任一次。此外，任何為填補臨時空缺或增加董事會人數而委任的新董事的任期僅至本公司下屆股東大會，並將合乎資格於該會上重選連任。

根據本公司組織章程細則第16.19條，陳德力先生、張雲峰先生及許華琳女士將於應屆股東周年大會上輪席退任及合資格膺選連任。

董事會及管理層的責任、問責及貢獻

董事會為本公司主要的決策組織，負責監督本集團業務、策略決策及表現，並共同負責透過指引及監督本公司事務以促使其成功。董事會作出客觀決策以保障本公司及其股東的利益。董事會授予本集團高級管理層有關本集團日常管理及營運的權限及職責。代表本公司訂立任何重大交易或承諾前，高級管理層應向董事會取得事先批准及授權。

全體董事(包括獨立非執行董事)為董事會帶來廣泛寶貴的業務經驗、知識及專業精神，有助其有效及高效運作。

董事委員會

董事會轄下設立三個委員會，分別為審核委員會、薪酬委員會及提名委員會，以監管本公司的特定事務。各委員會均以書面訂明職權範圍。各委員會的職權範圍可於本公司網站及聯交所網站查閱。

審核委員會

本公司已根據上市規則第3.21條及企業管治守則成立審核委員會並具備書面職權範圍。審核委員會的主要職責包括但不限於(i)審閱及監督本集團的財務匯報程序、本集團的內部控制系統、風險管理及內部審核；(ii)向董事會提供建議和意見；及(iii)履行董事會可能指派的其他職責及責任。

審核委員會由三名獨立非執行董事組成，即伍綺琴女士、陳惠仁先生及陸雄文博士。伍綺琴女士為審核委員會主席。

截至2022年12月31日止年度內，審核委員會在該年度內舉行了四次會議審閱了本集團有關企業管治方面的政策及就此與董事會進行了討論，審查了本公司財務報告系統、合規程序、內部控制及風險管理系統(包括營運、招商、採購及成本、財務控制及風險管理)和相關流程以及討論了外聘核數師的重新委任。審核委員會亦審閱了本公司截至2021年12月31日止年度的全年業績及本公司截至2022年6月30日止六個月的中期業績，以及由外部核數師就審核過程中的會計事宜及主要結果編製的審核報告。

審核委員會成員的出席記錄載列於下文：

董事	已親自出席 / 有資格出席
伍綺琴女士(主席)	4/4
陳惠仁先生	4/4
陸雄文博士	4/4

截至2022年12月31日止年度內，董事會並無偏離審核委員會在外聘核數師遴選、委任、辭任或罷免方面所給予的任何推薦意見。

已為僱員作出適當安排，使彼等可以保密方式就財務申報、內部控制及其他事宜可能出現的不當行為提出疑問。

企業管治報告

薪酬委員會

本公司根據上市規則第3.25條及企業管治守則成立薪酬委員會並具備書面職權範圍。薪酬委員會的主要職責包括但不限於(i)制定及檢討有關董事及高級管理層薪酬的政策及架構以及設立正式且透明的程序來制定有關薪酬政策，並就上述事項向董事會提供建議；(ii)向董事會建議各董事及高級管理層的特定薪酬待遇條款；及(iii)根據董事不時決議的公司目標及宗旨，檢討及批准績效薪酬。

薪酬委員會由一名執行董事(即許華芳先生)及兩名獨立非執行董事(即陳惠仁先生及陸雄文博士)組成。陸雄文博士為薪酬委員會主席。

截至2022年12月31日止年度，薪酬委員會在該年度內舉行了一次會議，以討論及審閱了本公司董事及高級管理層的薪酬政策，評估了執行董事的表現，在個別執行董事及高級管理層薪酬待遇方面向董事會作出了推薦意見。

薪酬委員會成員的出席記錄載列於下文：

董事	已親自出席／有資格出席
陸雄文博士(主席)	1/1
許華芳先生	1/1
陳惠仁先生	1/1

應付本公司各董事截至2022年12月31日止年度薪酬的詳情載於綜合財務報表附註34。

高級管理層成員截至2022年12月31日止年度的薪酬範圍載列如下：

薪酬範圍(港元)	人數
1,500,001至2,000,000	3
總計	3

提名委員會

本公司已根據企業管治守則成立提名委員會並具備書面職權範圍。提名委員會的主要職責包括但不限於(i)定期檢討董事會的架構、規模和組成，並就有關董事會的任何建議成員變動向董事會作出推薦建議；(ii)物色、挑選提名董事人選或就有關事項向董事會作出推薦建議，並確保董事會成員多元化；(iii)評估獨立非執行董事的獨立性；及(iv)就委任、重新委任及罷免董事以及董事繼任計劃的相關事宜向董事會作出推薦建議。

提名委員會由一名執行董事(即許華芳先生)及兩名獨立非執行董事(即陸雄文博士及陳惠仁先生)組成。許華芳先生為提名委員會主席。

企業管治報告

截至2022年12月31日止年度，提名委員會在該年度內舉行了一次會議，以審閱及討論了董事提名的政策、程序及標準，審閱及討論了董事會多元化政策，討論了為落實該政策而設定的所有可衡量目標及達致該政策中可衡量目標的進展情況，評估了獨立非執行董事的獨立性，考慮了重新委任退任董事，審視了董事所須投入的時間。

提名委員會成員的出席記錄載列於下表：

董事	已親自出席／有資格出席
許華芳先生(主席)	1/1
陳惠仁先生	1/1
陸雄文博士	1/1

提名政策

本公司已採納提名政策(「**提名政策**」)，其中載有獲提名董事會候選人的甄選標準及提名程序。提名政策旨在提名合適人選予董事會。

根據提名政策，提名委員會將物色適合的董事會候選人，並經評估候選人的多項因素後向董事會提出推薦意見，包括但不限於，誠信聲譽、成就及經驗、能夠付出的時間及對相關事務的關注、建議獨立非執行董事的獨立性及各方面的多元化。董事會就提名任何候選人於股東大會參選擁有最終決定權。

提名委員會將於有需要時檢討提名政策，並向董事會提出建議修訂以供考慮及批准。

董事提名程序

根據本公司組織章程細則條文及上市規則，倘董事會確認需要額外董事或高級管理層成員，須遵循以下程序：

- (1) 提名委員會及／或董事會須根據甄選準則所載的準則物色潛在候選人，必要時可尋求來自外部代理機構及／或顧問的協助；
- (2) 提名委員會及／或本公司的公司秘書其後將根據上市規則、開曼群島公司法及其他監管規定，向董事會提供任何委任加入董事會的候選人的履歷詳情、與本公司及董事之間的關係、曾擔任過的董事職務、技能及經驗、其他涉及重大時間承諾的職位及其他詳情；
- (3) 提名委員會隨後會就建議候選人及委任條款及條件向董事會提出建議；
- (4) 就委任獨立非執行董事而言，提名委員會及／或董事會應獲取有關建議董事的所有資料令董事會足以根據上市規則第3.13條(經聯交所不時作出任何修訂)所載因素充分評估董事的獨立性；
- (5) 董事會隨後將根據提名委員會的推薦建議審慎考慮並決定提名；及
- (6) 提名委員會及／或董事會應隨後就於股東週年大會上重選董事的提案向股東提出推薦意見。

企業管治報告

股息政策

本公司已採納股息政策(「**股息政策**」)，旨在提升或維持本公司每股股份的股息價值、為投資者提供合理投資回報及讓股東評估其股息派付趨勢及計劃。

根據股息政策，任何宣派及派付股息及股息金額須受本公司的章程文件及相關法律所約束。董事會擬於截至2019年12月31日止年度起各財政年度，於相關股東大會建議派發不少於可供分派利潤30%的年度股息。派付股息的建議由董事會全權酌情決定，且任何年內末期股息宣派將須經過股東批准。

董事會將繼續不時及於有需要時檢討及修訂股息政策。

董事會成員多元化政策

本公司已採納董事會成員多元化政策(「**多元化政策**」)，其載有實現董事會成員多元化之方式。本公司深明並擁抱董事會多元化的裨益。

本公司已採取董事會多元化政策，根據本集團不時的情況，致力達致董事會成員適當的多元化水平。概括而言，多元化政策載列，在提名委員會的協助下，於考慮提名及委任董事時，董事會將會考慮多個方面，包括但不限於人選的技能、知識、專業經驗及資格、文化教育背景、年齡、性別及預期將為董事會帶來的潛在貢獻，以更好地切合本公司需要及發展。董事會所有委任均以用人唯才為基準，並在考慮人選時考慮客觀標準及對董事會多元化的裨益。

截至2022年12月31日止年度，董事會有三位女性董事及五位男性董事。董事會旨在至少維持目前的女性代表比例，並根據持份者的期望及最佳慣例，實現均衡的性別多元化。董事會認為董事會目前的組成符合本公司對性別多元化的特定需求。董事會將定期審視董事會多元化政策及程序，當中會考慮相關數據及持份者的反饋，並將按需要採取適當行動以確保實現性別多元化目標。

截至2022年12月31日止年度，根據多元化政策，董事會已採納且本公司已全面達成以下可計量目標：(a)確保董事會至少有兩名成員取得會計或其他專業資格；(b)確保董事會至少有33%的成員擁有十年以上的房地產開發或物業管理經驗；(c)確保獨立非執行董事對比執行董事有合適比例，以便確保董事會的獨立性。尤其是，董事會至少有33%的成員為獨立非執行董事；(d)確保董事會至少有60%的成員取得學士或更高教育水平；及(e)確保董事會至少有一名成員為女性。

截至2022年12月31日，本集團有3,584名男性員工和2,142名女性員工，包括高級管理人員在內的員工隊伍中男女比例約為1:0.6，董事會認為令人滿意並符合本集團經營業務所在的行業。本公司在招聘時將繼續考慮性別多元化，逐步提高各層級的女性比例，以實現性別平等為最終目標，以便未來有女性高級管理人員和潛在的董事會的繼任人選。

提名委員會將不時檢討多元化政策，以確保其持續有效。

企業管治報告

企業管治職能

董事會已向審核委員會授予企業管治守則守則條文第A.2.1條守則條文所載職能。

截至2022年12月31日止年度內，審核委員會已檢討本公司的企業管治政策及常規、董事及高級管理層培訓及持續專業發展、本公司遵守法律及監管規定的政策及常規以及本公司遵守企業管治守則與其企業管治報告的披露事項。

董事獲鼓勵持續參與專業發展，以發展及更新其知識及技能。本公司的公司秘書可不時按情況所需提供有關聯交所上市公司董事角色、職能及職責的最新書面培訓材料。

董事對財務報表的責任

董事承擔編製本集團截至2022年12月31日止年度綜合財務報表所載的所有資料及聲明。

董事並不知悉任何可能會對本公司持續經營能力造成重大疑慮的事件或情況的重大不確定因素。

董事持續專業發展

董事須及時了解身為本公司董事的職責以及本公司的經營方式、業務活動及發展。

本公司知悉董事參與合適的持續專業發展，以發展及更新其知識及技能的重要性，確保彼等對董事會的貢獻於知情下作出，並於適當時安排董事參與相關內部簡介及向董事派發有關主題的閱讀材料。董事獲鼓勵參與相關培訓課程，費用由本公司承擔。

截至2022年12月31日止年度內，全體董事(即許華芳先生、陳德力先生、張雲峰先生、許華芬女士、許華琳女士、陸雄文博士、伍綺琴女士及陳惠仁先生)參與由方圓企業服務集團(香港)有限公司進行的培訓課程，內容有關香港上市公司監管及案例解讀。

本公司將安排定期講座，為董事提供上市規則及其他相關法律及監管規定不時的最新發展及變動。董事亦獲提供本公司表現、狀況及前景的定期更新，讓董事會整體及各董事履行職責。

核數師的職責及薪酬

本公司委任開元信德會計師事務所有限公司(「開元信德」)擔任截至2022年12月31日止年度的外部核數師，開元信德就於財務報表的報告責任發出的聲明載於本年報「獨立核數師報告」一節。

下表載列截至2022年12月31日止年度就開元信德提供的審計服務已付／應付費用詳情：

所提供的服務	(人民幣百萬元)
審計服務： 年度審核(包括根據香港審閱委聘準則第2410號審閱中期業績)	2.7
非審計服務	-

風險管理及內部控制

董事會知悉其負責本公司風險管理及內部控制系統，並至少每年檢討其成效。風險管理及內部控制措施旨在管理而非消除無法達致業務目標的風險，僅可為重大錯誤陳述或損失提供合理而非絕對的保障。董事會已就本公司截至2022年12月31日止年度的風險管理及內部控制系統的成效進行檢討，檢討內容涵蓋所有重大控制，包括財務、經營及合規控制，並認為該系統屬有效及充足。本公司已設立反腐和舉報政策，以提升集團內的反腐意識。董事會將定期審視有關政策的實施和成就，肅貪倡廉，持續強化符合法律，道德和責任感的組織價值觀。

本集團已成立內部控制部門，並已指定相關人員負責識別及監察本集團的風險及內部控制事宜，並直接向董事會匯報任何結果及後續行動。本集團各成員公司均須嚴格遵守本集團的內部控制程序，並向內部控制團隊報告任何風險或內部控制措施。

審核委員會及管理層持續共同監控風險管理政策(「**風險管理政策**」)的實施情況，以確保我們的政策及實施屬有效及充足。本公司為識別、評估及管理重大風險設有相關安排，包括營運、招商、採購及成本、財務控制及風險管理。本公司管理層在董事會或董事會委員會監督下採取合理措施(i)監察遵守風險管理政策的情況，及(ii)(如適用)對違反風險管理政策的行為施加及執行適當的懲戒措施。

本集團已成立監審部，以就本集團事務履行內部審計職能。監審部負責對本公司的風險管理及內部控制系統的充足性和成效作出分析及獨立評估。監審部就其發現向審核委員會匯報，並就本集團外部核數師識別的任何問題作出推薦建議。

披露內幕消息

本集團已參考證券及期貨事務監察委員會頒佈的內幕消息披露指引，設置有關披露內幕消息的框架。此框架列出合適及時地處理及發放內幕消息的程序及內部控制，例如下列步驟：確定充足詳情、對事宜及其對本公司可能產生的影響進行內部評估，在需要時尋求專業意見，並核實事實。向公眾全面披露資料前，知悉有關消息的任何人士必須確定嚴守保密，不得買賣本公司任何證券。

本公司的公司秘書及主要聯繫人

孫佩真女士於2022年8月30日辭任本公司聯席公司秘書，孫佩真女士離職後，梁慧欣女士於同日獲委任為聯席公司秘書。梁慧欣女士現時為公司秘書服務提供商Vistra Corporate Services (HK) Limited企業服務部經理。金紅女士於2023年3月29日辭任本公司聯席公司秘書，金紅女士離職後，張依婷女士於同日獲委任為本公司另外一位聯席公司秘書，並為梁慧欣女士在本公司的主要聯繫人。

為遵守上市規則第3.29條的規定，截至2022年12月31日止年度，金紅女士、孫佩真女士及梁慧欣女士已參與不少於15小時的相關專業培訓，以更新其技能及知識。

股東權益

股東召開股東特別大會(「股東特別大會」)

根據組織章程細則第12.3條，董事會可於其認為適當的時候召開股東特別大會。董事會於收到一位或多位於存放請求書之日合共持有本公司不少於十分之一繳足股本並附帶在本公司股東大會投票權利之股份的股東的書面請求後，也必須召開股東大會。書面請求應存放於本公司在香港之主要辦事處，或如本公司不再設有上述主要辦事處，則存放於本公司註冊辦事處。該書面請求須指明本次會議的目的，並由請求人簽署。

如果董事會並未於存放請求書之日起21日內正式召開一個將於額外的21日內舉行的會議，請求人本身或他們當中任何超過一半總投票權的人士，可以同樣的方式(盡可能接近董事會可召開會議的方式)召開股東大會，條件是如此召開的任何會議不得在存放請求書之日起三個月期滿後舉行，以及所有因董事會不履行而對請求人造成的合理費用應當由本公司向請求人作出賠償。

在股東大會上提呈建議

組織章程細則並無供股東在股東大會上提呈建議的條文。有意提呈建議的股東可按照上一段「股東召開股東特別大會」所載程序要求本公司召開股東特別大會。

向董事會查詢及聯絡詳情

向本公司董事會提出任何查詢時，股東可向本公司發出書面查詢。本公司一般不會處理口頭或匿名查詢。

股東可透過以下途徑發出上述查詢或請求：

地址： 中國上海市閔行區新鎮路1399號寶龍大廈(郵編：201101)
電話號碼： (+86) 021-51759999
電郵地址： boardteam9909@powerlong.com

與股東溝通及投資者關係

本公司認為與股東有效溝通對加強投資者關係及投資者對本集團業務表現與策略的認識至關重要。本公司致力與股東保持溝通，尤其是透過股東週年大會及其他股東大會。本公司已設立股東通訊政策，鼓勵所有形式的股東通訊，並歡迎股東提出意見、問題或關注事宜，以確保股東能適時獲取本公司的資料。政策載列多個與股東通訊的途徑，例如：

- (i) 於本公司網站<https://www.powerlongcm.com/>刊發所有企業通訊資料；
- (ii) 於聯交所網站及本公司網站刊發公佈；及
- (iii) 股東週年大會及股東特別大會(如有)為股東提供平台，向董事及高級管理層提出意見和交換見解。

股東大會是董事會與股東直接溝通的寶貴平台，我們鼓勵股東參與本公司的股東大會，根據組織章程細則向股東發出有關股東大會的充份通知。董事及其轄下多個委員會的成員及(如適當)本公司的外聘核數師將出席本公司的股東大會。股東可以就本集團的業績表現及未來發展向董事會直接提問。

於應屆股東週年大會上，董事(或其委派的代表，如適當)將出席與股東會面並解答查詢。

章程文件變動

本公司組織章程細則可於聯交所及本公司各自的網站查閱。截至2022年12月31日止年度，本公司並無對其章程文件作出任何重大變動。於2023年3月29日，董事會建議修訂本公司現行的組織章程大綱及細則（「**現行組織章程大綱及細則**」）以(i)使現行組織章程大綱及細則符合上市規則的最新規定，包括於2022年1月1日生效的上市規則附錄三的修訂；(ii)就本公司股東大會的進行及程序為本公司提供靈活度；(iii)反映開曼群島適用法律的當前規定；及(iv)納入若干對應的和輕微的修訂（「**建議修訂**」）。

董事會建議透過採納經修訂及重述的組織章程大綱及細則（「**經修訂及重述的組織章程大綱及細則**」），進行建議修訂，以替換並排除現行組織章程大綱及細則。

建議採納經修訂及重述的組織章程大綱及細則以納入建議修訂須待股東於將於2023年6月16日舉行的應屆股東週年大會上以提呈的特別決議案方式批准後方可作實。股東週年大會上通過有關特別決議案前，現行組織章程大綱及細則將繼續有效。

獨立機制

本公司已設置機制確保董事會可以聽取獨立意見及參與。董事會於所有時間須包括至少三位獨立非執行董事，以代表董事會至少三分之一的人數，致令董事會時刻均有較強的獨立元素，可高效行使獨立判斷。各獨立非執行董事須向本公司提供年度確認書，確認其獨立性，而本公司的提名委員會負責每年至少一次，評估各獨立非執行董事的獨立性及時間投入。

所有董事（包括獨立非執行董事）於董事會會議上有均等機會和途徑向董事會傳達和表達其意見，彼等可個別和獨立接觸本集團管理層，以作出知情的決定。為便利妥善履行責任，所有董事有權向本公司的公司秘書尋求意見或（按合理要求）尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。董事會主席每年至少一次在其他董事不在場情況下，與獨立非執行董事舉行會議，以討論任何事項和關注的事宜。

任何董事或其聯繫人（於董事會將予考慮的事宜上有利益衝突者）將以實體董事會會議處理，而非書面決議案。有關董事將須於會議前聲明其利益，並就相關決議案放棄表決且不計入法定人數。於有關事宜本身沒有及聯繫人沒有利益的獨立非執行董事應出席董事會會議。

於截至2022年12月31日止年度，董事會已進行審視並認為現有機制有效確保董事會能夠獲取獨立意見及參與。

董事會報告

董事會欣然提呈本董事會報告及本集團截至2022年12月31日止年度經審核綜合財務報表。

董事

於截至2022年12月31日止年度期間及截至本年報日期止任職的董事如下：

執行董事：

許華芳先生(董事會主席)
陳德力先生(行政總裁)

非執行董事：

張雲峰先生(於2023年3月29日由執行董事調任為非執行董事，並於2023年3月29日辭任首席財務官)
許華芬女士
許華琳女士

獨立非執行董事：

陸雄文博士
伍綺琴女士
陳惠仁先生

本公司的董事及高級管理層的履歷詳情載於本年報第35至39頁「董事及高級管理層」一節。

主要業務

本集團為中國領先的商業運營服務供應商，當中主要業務線包括：

- 商業運營服務：本集團為商場及購物街提供定位、招商、開業、運營及管理 etc. 全鏈條服務，主要包括(i)於零售商業物業開業前的籌備階段向物業開發商或業主提供市場研究及定位、租戶招攬及籌備開幕服務；(ii)於零售商業物業的運營階段向業主或租戶提供商業運營及管理服務，及(iii)向位處購物街及商場的單位提供物業租賃服務。
- 住宅物業管理服務：本集團為住宅物業、辦公大樓及服務式公寓提供物業管理服務，主要包括(i)為物業開發商提供預售活動的預售管理服務，如預售示範單位及銷售辦事處的清潔、安保及維護；(ii)為業主或業主委員會於交付後階段提供物業管理服務，如安保、清潔、園藝及維修及維護服務；及(iii)為在管物業之業主、租戶或住戶提供其他增值服務，如交付前籌備及垃圾處理服務以及公共區域、廣告位及停車場管理服務。

本集團截至2022年12月31日止年度主要業務分析載於本年報中的「管理層討論與分析」章節。

業務回顧

對本集團業務的中肯審視，包括對本集團財務表現的分析及本集團業務未來可能發展的說明，載於本年報「管理層討論與分析」一節。該等討論構成本董事會報告的一部分。本集團與其持份者(包括僱員、客戶及供應商，彼等對本集團擁有重大影響並關乎本集團業務成功)的主要關係載於本年報。自截至2022年12月31日止財政年度結束後發生並影響本集團的事項(如有)載於本年報「結算日後的重要事項」一節。

主要風險及不明朗因素

本集團面臨的若干主要風險及不明朗因素概述如下：

- 中國經濟狀況的整體變動，尤其是房地產市場的經濟狀況變動；
- 中國可支配個人收入的變動；
- 政府法規變動；
- 零售商業運營及住宅物業管理服務的供求變動；
- 自內部籌措足夠流動資金及取得外部融資的能力；
- 招聘及培訓高素質員工的能力；
- 甄選及與合適的第三方分包商及供應商合作的能力；
- 瞭解為其提供商業運營服務的商業物業內租戶及為其提供住宅物業管理服務的物業內住戶或租戶需求的能力；
- 適應過往並無經驗的新市場的能力，尤其是我們能否適應該等市場的行政、法規及稅務環境；
- 於新市場利用我們的品牌及在競爭中取勝的能力，尤其是與該等市場現有參與者(其可能比我們擁有更多資源及經驗)競爭的能力；及
- 提高自身行政、技術、營運及財務基建的能力。

然而，以上所列並非全部。投資者於投資本公司股份之前務請自行作出判斷或諮詢其投資顧問。

環境政策及表現

本集團致力遵守適用環境保護法律法規經營業務，並已遵守適用中國法律法規的規定標準實施相關環境保護措施。

有關本集團環境政策及表現的進一步詳情，將於本公司2023年4月30日前刊發的截至2022年12月31日止年度的環境、社會及管治報告中披露。

遵守有關法律及法規

如董事會及管理層所知，本集團在所有重大方面已遵守對本集團業務及運營造成重大影響的相關法律法規。於截至2022年12月31日止年度期間，本集團並無嚴重違反或不遵守適用法律法規。

人力資源

本集團相信僱員的專長、經驗及專業發展推動本集團的業務增長。本集團的人力資源部負責管理、培訓及招聘僱員。於2022年12月31日，本集團擁有5,726名(2021年：6,886名)僱員，全體員工男女比例是1:0.6。本集團相信吸引、招攬及留任高質素員工對達致本集團的成功至關重要。我們的成功取決於我們能否吸引、留任及激勵合資格的人員。作為我們留任策略的一部分，我們在基本薪金的基礎上向僱員提供現金績效花紅及其他激勵措施。截至2022年12月31日止年度，薪酬開支總額為人民幣857.6百萬元，較去年增加6.8%。本集團亦為僱員參加多項僱員社保計劃，包括住房公積金、養老金、醫療保險、社會保險及失業保險。截至2022年12月31日止年度，本集團概無遭遇任何重大勞工糾紛或在招聘僱員時遇到任何困難。

退休福利計劃

本集團僱員無須參與香港的強積金計劃。中國附屬公司的僱員均為中國政府經營的國家管理退休福利計劃成員。該計劃不作任何撥備，而沒收供款可用作減少未來供款。中國附屬公司的僱員須按彼等薪金的若干百分比向退休福利計劃供款以撥付福利。本集團對於該等退休福利計劃之唯一責任是作出計劃規定的供款。

有關本集團退休金責任之詳情載於本年報綜合財務報表附註8。

關連交易

截至2022年12月31日止年度，本集團訂立以下關連交易或持續關連交易，詳情已遵照上市規則第14A章項下的披露規定進行披露。

持續關連交易

以下交易構成本集團截至2022年12月31日止年度的持續關連交易，其須遵守上市規則第14A章申報及年度審閱的規定：

1. 停車位管理服務

背景

於2019年1月1日，本集團與保留集團已同意採用新停車位管理安排，據此本集團將向保留集團及其聯繫人租賃停車位並管理停車位。根據該項安排，本集團將向保留集團及其聯繫人支付年度租金，而本集團會向獨立第三方客戶收取停車位收入，此舉並不會對本集團構成持續關連交易。

於2019年12月10日，本公司與寶龍控股(為其本身及代表保留集團其他成員公司及其聯繫人)訂立停車位管理服務框架協議(「**原有停車位管理服務框架協議**」)，據此，本集團將管理由保留集團及／或其聯繫人擁有的若干停車位以分租予本集團在管物業的客戶(「**停車位管理服務**」)，期限自上市日期起至2021年12月31日止。

於2022年5月11日，本公司與寶龍控股(為其本身及代表保留集團其他成員公司及其聯繫人)訂立停車位管理服務框架協議(「**新停車位管理服務框架協議**」)，據此，本集團將管理由保留集團及／或其聯繫人擁有的若干停車位以分租予本集團在管物業的客戶(「**新停車位管理服務**」)，期限自2022年1月1日起至2023年12月31日止(包括首尾兩天)。於截至2022年12月31日止年度及截至2023年12月31日止年度，新停車位管理服務框架協議項目下擬進行的交易的年度上限分別為人民幣59.5百萬元及人民幣91.5百萬元。

於截至2022年12月31日止年度，停車位管理服務框架協議項下本集團已付／應付年費為人民幣45.0百萬元，屬同期年度上限人民幣59.5百萬元的範圍內。

2. 停車位銷售代理服務

背景

於2022年5月11日，本公司與寶龍控股(為其本身及代表保留集團其他成員公司及其聯繫人)訂立停車位銷售代理服務框架協議(「**停車位銷售代理服務框架協議**」)，寶龍集團應委託本集團，就寶龍集團擁有的若干停車位(「**獨家停車位**」)，獨家提供銷售代理服務。於停車位銷售代理服務框架協議的期限內，本集團應為銷售代理服務的獨家服務供應商，除雙方另有協議外，寶龍集團不得委託其他第三方就獨家停車位提供該等服務，亦不可向第三方出售、轉讓或以其他方式處置任何獨家停車位(「**獨家銷售代理權**」)，期限自2022年5月11日起至2024年12月31日止(包括首尾兩天)。作為授予獨家銷售代理權的代價，本集團應向寶龍集團支付保證金，其應為協定價值的30%(「**保證金**」)。

於截至2022年12月31日止年度、截至2023年12月31日止年度及截至2024年12月31日止年度，停車位銷售代理服務框架協議項下本集團應收取的代理費的年度上限均為人民幣40.0百萬元；保證金的年度上限均為人民幣200.0百萬元。

於截至2022年12月31日止年度，經核數師審核，停車位銷售代理服務框架協議項下本集團應收代理費為人民幣3.2百萬元。屬同期年度上限人民幣40.0百萬元的範圍內。

3. 住宅物業管理服務

背景

於2019年12月10日，本集團與寶龍控股(為其本身及代表保留集團其他成員公司及其聯繫人)訂立住宅物業管理服務框架協議(「**原有住宅物業管理服務框架協議**」)，據此，本集團同意向保留集團及／或其聯繫人提供住宅物業管理服務，包括但不限於(i)保留集團及／或其聯繫人擁有的未出售單位及銷售辦事處的住宅物業管理服務；及(ii)早期啟用服務，包括但不限於在物業交付前提供員工培訓及物業項目完成前的啟用住宅物業管理服務，以及保留集團及／或其聯繫人於施工完成後及向業主交付前就所開發物業的房屋驗收服務(「**住宅物業管理服務**」)，期限自上市日期起至2021年12月31日止。

於2021年9月8日，本公司與寶龍控股就本集團向保留集團及／或其聯繫人提供住宅物業管理服務訂立框架協議(「**新住宅物業管理服務框架協議**」)，並於本公司於2021年11月10日(「**生效日期**」)舉行的股東特別大會獲獨立股東批准並生效。期限自生效日期起至2023年12月31日止(包括首尾兩天)，原有住宅物業管理服務框架協議於生效日期當日終止。於截至2021年12月31日止年度、截至2022年12月31日止年度及截至2023年12月31日止年度，新住宅物業管理服務框架協議項下擬進行的交易的年度上限分別為人民幣146.6百萬元(包括於生效日期前根據原有住宅物業管理服務框架協議擬提供的住宅物業管理服務)、人民幣238.2百萬元及人民幣335.9百萬元。

於截至2022年12月31日止年度，新住宅物業管理服務框架協議項下保留集團及／或其聯繫人已付／應付年費為人民幣90.2百萬元，屬同期年度上限人民幣238.2百萬元的範圍內。

4. 商業運營服務

背景

於2019年12月10日，本集團與寶龍控股(為其本身及代表保留集團其他成員公司及其聯繫人)訂立商業運營服務框架協議(「**原有商業運營服務框架協議**」)，據此，本集團同意向保留集團及／或其聯繫人擁有或經營的商業樓宇提供商業運營服務，包括但不限於(i)市場研究及定位；(ii)租戶招攬及籌備開幕；及(iii)租戶管理及收租(「**商業運營服務**」)，期限自上市日期起至2021年12月31日止。

於2021年9月8日，本公司與寶龍控股就本集團向保留集團及／或其聯繫人提供商業運營服務訂立框架協議(「**新商業運營服務框架協議**」)，並於本公司於2021年11月10日舉行的股東特別大會獲獨立股東批准並生效。期限自生效日期起至2023年12月31日止(包括首尾兩天)，原有商業運營服務框架協議於生效日期當日終止。於截至2021年12月31日止年度、截至2022年12月31日止年度及截至2023年12月31日止年度，新商業運營服務框架協議項下擬進行的交易的年度上限分別為人民幣359.8百萬元(包括於生效日期前根據原有商業運營服務框架協議擬提供的商業運營服務)、人民幣459.4百萬元及人民幣695.2百萬元。

於截至2022年12月31日止年度，新商業運營服務框架協議項下保留集團及／或其聯繫人已付／應付年費為人民幣385.0百萬元，屬同期年度上限人民幣459.4百萬元的範圍內。

5. 公共區域及廣告位管理服務

背景

於2019年1月1日，本集團與保留集團已同意採用新公共區域及廣告位管理安排，據此本集團將向保留集團及其聯繫人租賃公共區域及廣告位並管理公共區域及廣告位。根據該項安排，本集團將向保留集團及其聯繫人支付年度租金，而本集團會向獨立第三方客戶收取管理公共區域及廣告位收入，此舉並不會對本集團構成持續關連交易。

於2019年12月10日，本集團與寶龍控股(為其本身及代表保留集團其他成員公司及其聯繫人)訂立公共區域及廣告位管理服務框架協議(「**原有公共區域及廣告位管理服務框架協議**」)，據此，本集團同意管理由保留集團及／或其聯繫人擁有的物業內公共區域及廣告位，並向獨立第三方分租(「**公共區域及廣告位管理服務**」)，期限自上市日期起至2021年12月31日止。

於2021年9月8日，本公司與寶龍控股就本集團向保留集團及／或其聯繫人提供公共區域及廣告位管理服務訂立框架協議(「**新公共區域及廣告位管理服務框架協議**」)，並於本公司於2021年11月10日舉行的股東特別大會獲獨立股東批准並生效。期限自生效日期起至2023年12月31日止(包括首尾兩天)，原有公共區域及廣告位管理服務框架協議於生效日期當日終止。於截至2021年12月31日止年度、截至2022年12月31日止年度及截至2023年12月31日止年度，新公共區域及廣告位管理服務框架協議項下擬進行的交易的年度上限分別為人民幣106.8百萬元(包括於生效日期前根據原有公共區域及廣告位管理服務框架協議擬提供的公共區域及廣告位管理服務)、人民幣147.5百萬元及人民幣191.0百萬元。

於截至2022年12月31日止年度，新公共區域及廣告位管理服務框架協議項下本集團已付／應付年度租金為人民幣123.4百萬元，屬同期年度上限人民幣147.5百萬元的範圍內。

寶龍控股為本公司控股股東，故根據上市規則為本公司的關連人士。因此，根據上市規則第14A章，(i)原有停車位管理服務框架協議及新停車位管理服務框架協議(「**停車位管理服務框架協議**」)；(ii)停車位銷售代理服務框架協議；(iii)原有住宅物業管理服務框架協議及新住宅物業管理服務框架協議(「**住宅物業管理服務框架協議**」)；(iv)原有商業運營服務框架協議及新商業運營服務框架協議(「**商業運營服務框架協議**」)；及(v)原有公共區域及廣告位管理服務框架協議及新公共區域及廣告位管理服務框架協議(「**公共區域及廣告位管理服務框架協議**」)項下擬進行的交易構成本集團的持續關連交易。

原有停車位管理服務框架協議、原有住宅物業管理服務框架協議、原有商業運營服務框架協議及原有公共區域及廣告位管理服務框架協議的進一步詳情載於招股章程「關連交易」一節，新住宅物業管理服務框架協議、新商業運營服務框架協議及新公共區域及廣告位管理服務框架協議的進一步詳情載於本公司2021年10月15日的通函，新停車位管理服務框架協議及停車位銷售代理服務框架協議的進一步詳情載於本公司於2022年5月11日及2022年6月6日刊發的公佈。

6. 數碼化服務協定

背景

於2020年11月20日，本公司與上海悅商訂立數碼化服務協定(「數碼化服務協定」)，據此，上海悅商同意向本集團提供數碼化技術服務，包括但不限於按逐一項目基準，為本集團建立互聯網數碼服務、信息系統及硬件配置，年期自2020年11月20日至2022年12月31日。

於2022年5月11日，由於預期數碼化服務協定項下有關採購數碼化服務的截至2022年12月31日止年度的現有年度上限將不足以應付本集團的業務需要，將截至2022年12月31日止年度的相關年度上限由人民幣5.0百萬元修訂為人民幣15.0百萬元。

於截至2020年12月31日止年度、截至2021年12月31日止年度及截至2022年12月31日止年度，數碼化服務協定項下擬進行的交易的年度上限分別為人民幣3.0百萬元、人民幣5.0百萬元及人民幣15.0百萬元。於截至2022年12月31日止年度，數碼化服務協定項下本集團已付／應付的年費為人民幣12.6百萬元，屬於同期年度上限為人民幣15.0百萬元的範圍內。

於本年報日期，上海悅商由本公司執行董事許華芳先生擁有33.8%權益，由本公司全資附屬公司上海嘉緜數字科技有限公司擁有8.3%權益，其餘57.9%權益由其他獨立第三方擁有。鑑於許華芳先生於上海悅商的權益，上海悅商因而為許華芳先生的聯繫人，因此根據上市規則為本公司上市發行人層面的關連人士。因此，數碼化服務協定項下擬進行的交易，構成上市規則第14A章項下本公司的持續關連交易。

數碼化服務協定的進一步詳情載於本公司於2020年11月20日及2022年5月11日刊發的公佈。

獨立非執行董事的確認

根據上市規則第14A.55條，所有獨立非執行董事已審閱上文所述的停車位管理服務框架協議、停車位銷售代理服務框架協議、住宅物業管理服務框架協議、商業運營服務框架協議、公共區域及廣告位管理服務框架協議及數碼化服務協定(合稱「協議」)，並確認協議已：

- (a) 於本集團日常及一般業務過程中訂立；
- (b) 按正常或較優商業條款訂立；及
- (c) 根據規管該等協議的協議訂立，且該等協議的條款屬公平合理，並符合股東的整體利益。

本公司獨立核數師之確認

根據上市規則第14A.56條，本集團已委聘其核數師(「核數師」)按照香港核證聘用準則3000(經修訂)「歷史財務資料審計或審閱以外的核證聘用」並參照香港會計師公會頒佈的實務說明第740號「關於香港上市規則所述持續關連交易的核數師函件」就本集團的持續關連交易作出匯報。核數師已就本集團截至2022年12月31日止年度進行的上述持續關連交易發出載有其審查結果及結論的無保留意見函件。本公司已將核數師函件副本呈交予聯交所。

董事會報告

關聯方交易

本集團於截至2022年12月31日止年度之關聯方交易詳情載於綜合財務報表附註32。

載於綜合財務報表附註32之關聯方交易包括根據會計準則披露之關聯方交易及根據上市規則第14A章亦構成本公司的持續關連交易之關聯方交易，而該等持續關連交易的詳情已於上文「關連交易」披露。關於本公司董事及最高行政人員之薪酬的關聯方交易已構成上市規則第14A章所界定的持續關連交易。然而，根據上市規則第14A章，該等交易可豁免遵守報告、公佈及獨立股東批准規定。關於本公司主要管理人員(董事和最高行政人員除外)薪酬的關聯方交易並不屬於上市規則第14A章所界定的關連交易或持續關連交易的定義。除本年報另有披露外，董事認為，綜合財務報表附註32所載所有其他關聯方交易並不屬於上市規則第14A章項下「關連交易」或「持續關連交易」(視情況而定)的定義。本公司董事確認彼等於截至2022年12月31日止年度已遵守上市規則第14A章的披露規定或已獲聯交所批准豁免遵守有關條文。

購買股份或債券之安排

除下文「股份獎勵計劃」披露的本公司股份獎勵計劃外，本公司、其控股公司或其任何附屬公司於截至2022年12月31日止年度內任何時候概無訂立任何安排，致使董事藉收購本公司或任何其他法團的股份(包括債券在內的債務證券)而獲益。

主要客戶及供應商

我們的客戶主要包括物業開發商、業主、業主委員會及租戶。

截至2022年12月31日止年度，來自本集團五大客戶的收入佔本集團總收入18.5%(2021年：19.0%)，而來自本集團單一最大客戶保留集團的收入佔本集團總收入17.2%(2021年：17.8%)。

除保留集團外，本集團於2022年的五大客戶之一浙江舟山中軸置業有限公司(為本公司主要股東寶龍控股之聯營公司，並由寶龍控股間接擁有50%)為本公司關連人士。來自浙江舟山中軸置業有限公司的收入為約人民幣9.5百萬元，佔本集團截至2022年12月31日止年度總收入的約0.4%。

除保留集團及其合資企業或聯營公司(均為房地產開發商)外，本集團客戶於截至2022年12月31日止年度均為獨立第三方。

除上文所披露者外，概無董事、股東、高級管理層成員、上述人士的緊密聯繫人或擁有本公司5%以上已發行股本的任何其他本集團成員公司於本集團任何五大客戶(保留集團除外)中擁有任何權益。截至2022年12月31日止年度，除保留集團外，本集團主要供應商概非本集團客戶。

本集團供應商主要包括廣告及公關公司、提供清潔、園藝服務、安保、消防、盛事策劃及執行以及維修及維護服務的分包商及供應商、業主、購物街單位的業主及若干商場的業主。

截至2022年12月31日止年度，向本集團五大供應商作出的採購額佔本集團總採購額的26.2%(2021年：25.6%)，而向本集團單一最大客戶保留集團作出的採購額佔本集團總採購額的15.0%(2021年：13.6%)。

董事會報告

截至2022年12月31日止年度，除保留集團外，概無本集團主要供應商亦為本集團客戶，而本集團所有主要供應商均為獨立第三方。保留集團於截至2022年12月31日止年度亦為本集團單一最大客戶。

除上文所披露者外，據董事所知，董事、監事、其緊密聯繫人或擁有本公司5%以上已發行股本的任何股東，概無於本集團任何五大供應商中擁有任何權益，惟保留集團則除外。

財務概要

本集團最近五個財政年度的經審計綜合業績及資產和負債概要(摘錄自經審計綜合財務報表)載於本年報第147至148頁。該摘要不構成經審計綜合財務報表的一部分。

優先購買權

組織章程細則或開曼群島法例並無優先購買權條文規定本公司須按比例向現有股東發售新股份。

上市證券持有人的稅務寬減及豁免

本公司並不知悉本公司股東可因各自持有本公司證券而獲任何稅務寬減或豁免。股東如對認購、購買、持有、出售或買賣本公司證券的稅務影響(包括稅務寬減)存有任何疑問，建議諮詢彼等的專業顧問。

附屬公司

本公司附屬公司的詳情載於綜合財務報表附註11。

物業及設備

本公司及本集團於截至2022年12月31日止年度的物業及設備變動之詳情載於綜合財務報表附註14。

股本及已發行股份

本公司於截至2022年12月31日止年度的股本變動之詳情以及截至2022年12月31日止年度的已發行股份之詳情載於綜合財務報表附註24。

足夠公眾持股量

根據本公司可獲得的公開資料及據董事會所知，於2022年12月31日及本年報日期，本公司一直維持上市規則項下所規定之公眾持股量。

捐贈

截至2022年12月31日止年度內，本集團並無進行任何重大慈善捐贈(2021年12月31日：無)。

已發行債權證

截至2022年12月31日止年度內，本集團並無發行任何債權證(2021年12月31日：無)。

股權掛鈎協議

截至2022年12月31日止年度內，本集團並無訂立任何股權掛鈎協議。

董事會報告

業績及股息

本集團截至2022年12月31日止年度的綜合業績載於第74頁的綜合全面收益表。

董事會建議派付末期股息每股普通股0.15港元(根據於2022年12月31日的匯率,相等於人民幣0.13元)。按於2022年12月31日已發行普通股計算,不包括就股份獎勵計劃而持有的股份,末期股息合計94,747,500港元(相等於約人民幣84,635,000元),有關股息須在2023年6月16日(星期五)即將舉行之股東週年大會上獲股東批准後方可作實。末期股息將於2023年10月25日(星期三)或前後派發予2023年6月28日(星期三)名列本公司股東名冊之股東。

為確定合資格可享有截至2022年12月31日止年度擬派付末期股息之人士,所有過戶文件連同有關股票,必須於2023年6月21日(星期三)下午四時三十分前,送交本公司之香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司,地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。

連同於2022年12月20日已派發的截至2022年6月30日止六個月的中期股息每股普通股0.15港元,2022年度股息總額為每股普通股0.3港元。

概無本公司股東豁免或同意豁免任何股息的安排。

獲准許的彌償

根據組織章程細則,在適用法律及法規的規限下,各董事將獲本公司以資產及利潤作彌償保證,確保不會因彼等或彼等任何一方於履職過程中引致或蒙受的所有訴訟、費用、收費、損失、損害及開支而受損。

有關獲准許的彌償條文已於截至2022年12月31日止年度生效。本公司已投購責任保險,為董事提供適當保障。

儲備及可供分派儲備

本集團及本公司截至2022年12月31日止年度的儲備變動之詳情載於綜合權益變動表及綜合財務報表附註25。

於2022年12月31日,本公司可供分派的儲備約為人民幣863.5百萬元(2021年:約人民幣1,163.9百萬元)。

銀行貸款和其他借貸

截至2022年12月31日止年度,本集團並無銀行貸款和其他借貸(2021年12月31日:無)。

董事服務合約

執行董事陳德力先生已與本公司訂立服務合約,初步為期3年,自2020年6月15日起生效。

非執行董事張雲峰先生已與本公司簽訂委任函,初步為期3年,自2023年3月29日起生效。

其他董事均已與本公司續簽董事服務合約(執行董事)或委任函(非執行董事及獨立非執行董事),為期3年,自2022年12月30日起生效。

概無董事與本公司訂立任何在沒有賠償(法定賠償除外)下,本公司不可於一年內終止的而尚未屆滿的服務合約。

董事會報告

董事於重大交易、安排或合約的權益

除「關連交易」一節以及綜合財務報表附註32所載的關聯方交易所披露者外，截至2022年12月31日止年度內或年末，概無董事或任何與董事有關連的實體直接或間接於本公司、其控股公司或其任何附屬公司或同系附屬公司所訂立的任何重大交易、安排或合約中擁有重大權益。

董事於競爭業務的權益

截至2022年12月31日止年度內，概無董事或彼等各自的緊密聯繫人(定義見上市規則)於直接或間接與本集團業務競爭或可能競爭的業務中擁有任何權益(擔任本公司董事及/或其附屬公司董事除外)。

董事及高級管理層薪酬

本集團董事及高級管理層的薪酬乃由董事會經參考薪酬委員會提供的建議並考慮個別人士表現及可比擬市場統計資料後釐定。

董事酬金及本集團三位高級管理人員酬金的詳情載於綜合財務報表附註34和附註8。

截至2022年12月31日止年度，本集團概無向任何董事或三位高級管理人員的任何人士支付酬金作為其加入本集團或加入本集團時的獎勵或作為離職補償。截至2022年12月31日止年度，概無董事已放棄或同意放棄任何酬金。

除上文所披露者外，截至2022年12月31日止年度，概無由本集團向任何董事或代表任何董事支付或應付任何其他款項。

與控股股東訂立的合約

除「持續關連交易」、「關聯方交易」及「管理層討論與分析」各節以及本年報所載綜合財務報表附註32所披露者外，截至2022年12月31日止年度，本公司或其任何附屬公司概無與控股股東或其任何附屬公司訂立重大合約及概無有關合約於年底存續，截至2022年12月31日止年度亦無就控股股東或其任何附屬公司向本公司或其任何附屬公司提供服務而訂立重大合約且概無有關合約於年底存續。

不競爭契約

於2019年12月10日，各控股股東已訂立以本公司為受益人的不競爭契約(「不競爭契約」)，據此(其中包括)，各控股股東已(其中包括)不可撤回及無條件地共同及個別向本公司作出若干不競爭承諾。不競爭契約的詳情載於招股章程「與控股股東的關係—不競爭契約」一節。

控股股東確認，截至2022年12月31日止年度，彼等及彼等各自的緊密聯繫人已遵守不競爭契約。獨立非執行董事已就截至2022年12月31日止年度遵守承諾情況進行審閱，並信納截至2022年12月31日止年度已完全遵守不競爭契約。

與持份者關係

本集團深明僱員、客戶及業務夥伴對我們的可持續發展至關重要。本集團致力與僱員設立緊密關切的關係，向客戶提供優質服務，並加強與業務夥伴合作。本公司提供公平而安全的工作環境、提倡員工多元化、根據彼等的長處及表現提供具競爭力的薪金及福利以及事業發展機會。本集團亦不斷致力向僱員提供足夠培訓及發展資源，以使彼等可緊貼市場及行業的最新發展，與此同時改善於其職位上的表現及實現自我價值。有關本集團僱員的發展及薪酬的進一步詳情，載於本年報「人力資源」一段。

董事會報告

本集團明白到與客戶保持良好關係及提供能滿足客戶需要及要求的產品十分重要。本集團透過與客戶持續互動提升關係，以了解產品不斷變化的市場需求，本集團因而可主動作出回應。本集團亦已設立程序處理客戶投訴，確保客戶投訴可妥為及時處理。

本集團亦致力與供應商及承包商發展為長期業務夥伴的良好關係，以確保本集團業務的穩定性。本集團持續透過積極有效的方式溝通，加強與供應商及承包商的業務夥伴關係，以確保質量及按時交付。

管理合約

截至2022年12月31日止年度，概無訂立或存續有關本公司全部或任何重大部分業務的管理及行政的合約。

核數師

誠如本公司日期為2022年3月24日的公佈所披露，羅兵咸永道會計師事務所(「羅兵咸永道」)已辭任本公司核數師，自2022年3月24日起生效。經考慮審核委員會的建議，董事會已決議批准委任開元信德為本公司新任核數師，以填補羅兵咸永道辭任後的臨時空缺。開元信德已於2022年6月17日舉行的股東週年大會上續聘為本公司核數師，任期將於應屆股東週年大會結束時屆滿。須於應屆股東週年大會上退任的開元信德已審核截至2022年12月31日止年度綜合財務報表，本公司擬於即將舉行的股東週年大會上重新委任該會計師事務所。

除上文所披露外，在本年報日期前三年內，本公司外聘核數師並無變動。

根據上市規則須持續披露之責任

除本年報所披露外，本公司並無任何其他根據上市規則第13.20條、第13.21條及13.22條須披露的責任。

股東週年大會

2023年股東週年大會(「2023年股東週年大會」)將於2023年6月16日(星期五)舉行。2023年股東週年大會通告及所有其他相關文件將於適當時候刊發並寄發予本公司股東。

暫停辦理股份過戶登記手續

本公司將於以下期間暫停辦理股份過戶登記：

- (i) 2023年6月13日(星期二)至2023年6月16日(星期五)(包括首尾兩天)，期間將不會辦理任何股份過戶登記，以確定股東出席2023年股東週年大會並於會上投票的權利。為符合資格出席2023年股東週年大會並於會上投票，所有過戶文件連同相關股票須不遲於2023年6月12日(星期一)下午四時三十分，送交本公司的香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖，以辦理登記手續；及
- (ii) 2023年6月22日(星期四)至2023年6月28日(星期三)(包括首尾兩天)，期間將不會辦理任何股份過戶登記，以確定股東獲派發建議末期股息的權利。為確保獲派發建議末期股息的權利，所有過戶文件連同相關股票須不遲於2023年6月21日(星期三)下午四時三十分，送交本公司的香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖，以辦理登記手續。

董事於本公司及其任何相聯法團的股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

截至2022年12月31日，董事或本公司最高行政人員於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有載入本公司根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊內，或根據上市規則附錄十所載之標準守則須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

(i) 於本公司股份及相關股份的好倉

董事姓名	普通股數目				總計	概約持股百分比 ⁽¹⁾
	個人權益	信託受益人	受控法團權益	其他權益		
許華芳先生	-	-	32,537,000 ⁽²⁾	1,500,000 ⁽³⁾	34,037,000	5.29%
陳德力先生	11,250,000 ⁽⁴⁾	11,250,000 ⁽⁴⁾	100,000 ⁽⁵⁾	-	22,600,000	3.52%
張雲峰先生	670,000 ⁽⁶⁾	-	-	-	670,000	0.10%

附註：

- 該等百分比以本公司截至2022年12月31日的已發行股份總數642,900,000股股份為基準計算。
- 匯鴻信託的受託人匯鴻管理有限公司(「匯鴻管理」)由許華芳先生全資擁有，就於上市後至少六個月將予採納的股份獎勵計劃(「匯鴻股份獎勵計劃」)而成立。匯鴻管理於2020年12月31日採納匯鴻股份獎勵計劃，進一步詳情載於本公司2020年12月31日的公佈。根據證券及期貨條例，許華芳先生被視為於匯鴻管理持有的股份中擁有權益。
- 該等股份由藍天控股有限公司持有。藍天控股有限公司由Sky Infinity Family Limited全資擁有。該公司由Seletar Limited及Serangoon Limited分別擁有50%及50%。Seletar Limited及Serangoon Limited乃The Sky Infinity Trust下的代名人，Credit Suisse Trust Limited乃信託安排的受託人。許華芳先生為The Sky Infinity Trust的設立人。
- 該等股份包括：(i)本公司根據本公司與陳德力先生之間日期為2020年9月10日的認購協議配發及發行予陳先生的11,250,000股股份，截至2021年12月31日由陳德力先生以個人身份持有；(ii)本公司根據本公司於2020年9月10日採納的股份獎勵計劃獎勵陳先生的11,250,000股股份，截至2021年12月31日尚未歸屬予陳先生並由Tricor Trust (Hong Kong) Limited作為該股份獎勵計劃的受託人持有；有關(i)及(ii)的詳情載於本公司日期為2020年9月10日的公佈及本公司日期為2020年11月6日的通函。
- 該等股份由鷹翔企業有限公司持有，其由陳德力先生全資及實益擁有。
- 根據匯鴻股份獎勵計劃，於2022年9月22日授予670,000股獎勵股份予張雲峰先生。

董事會報告

(ii) 於相聯法團股份的好倉

董事姓名	相聯法團名稱	普通股數目				總計	概約持股百分比 ⁽¹⁾
		個人權益	配偶權益	受控法團權益	其他權益		
許華芳先生	寶龍控股	8,988,000	503,400 ⁽²⁾	—	597,568,000 ⁽³⁾	607,059,400	14.66%
許華芬女士	寶龍控股	61,470,000	—	226,623,000 ⁽⁴⁾	—	288,093,000	6.96%
許華琳女士	寶龍控股	15,868,000	—	—	—	15,868,000	0.38%

附註：

- (1) 該等百分比以寶龍控股截至2022年12月31日的已發行股份總數4,140,403,000股股份為基準計算。
- (2) 該等股份由許華芳先生的配偶施思妮女士持有。
- (3) 該等股份由藍天控股有限公司持有。藍天控股有限公司由Sky Infinity Family Limited全資擁有。該公司由Seletar Limited及Serangoon Limited分別擁有50%及50%。Seletar Limited及Serangoon Limited乃The Sky Infinity Trust下的代名人，Credit Suisse Trust Limited乃信託安排的受託人。許華芳先生為The Sky Infinity Trust的設立人。
- (4) 該等股份由樺龍控股有限公司及萬通(香港)貿易有限公司持有，其由許華芬女士全資及實益擁有。

(iii) 於相聯法團債權證的權益

寶龍控股發行本金額262,741,000美元的7.125厘2024年到期優先票據⁽¹⁾：

董事姓名	相聯法團名稱	持有債權證的身份	持有的債權證金額
許華芳先生	寶龍控股	全權信託設立人	2,200,000美元 ⁽²⁾

附註：

- (1) 寶龍控股所發行於2024年到期的262,741,000美元7.125%優先票據在新交所上市，為可轉讓及不可轉換為本公司股份。有關2024年到期的7.125%優先票據的詳情，請參閱寶龍控股日期為2022年7月4日、2022年7月13日、2022年7月14日、2022年7月16日、2022年7月19日及2022年7月25日的公佈。
- (2) 2,200,000美元債權證由藍天控股有限公司持有。藍天控股有限公司由Sky Infinity Family Limited全資擁有，該公司由Seletar Limited及Serangoon Limited分別擁有50%及50%。Seletar Limited及Serangoon Limited乃The Sky Infinity Trust下的代名人，Credit Suisse Trust Limited乃信託安排的受託人。許華芳先生為The Sky Infinity Trust的設立人。

除上文所披露者，截至2022年12月31日，概無任何本公司董事或最高行政人員於本公司或其相關法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債權證中擁有或被視為擁有任何(a)記入本公司根據證券及期貨條例第352條須存置之登記冊內的權益或淡倉；或(b)根據標準守則須通知本公司及聯交所的權益或淡倉。

主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

截至2022年12月31日，據董事所知悉，下列人士(不包括本公司董事或最高行政人員)及公司於本公司股份或相關股份中擁有記入本公司根據證券及期貨條例第336條須存置之登記冊內的權益或淡倉：

(i) 於本公司股份的好倉

股東姓名	身份／權益性質	普通股數目	概約持股百分比 ⁽¹⁾
許健康先生 ⁽²⁾	受控制法團權益	405,000,000	63.00%
寶龍地產(維京)控股有限公司 (「寶龍維京控股」) ⁽²⁾	實益擁有人	405,000,000	63.00%
寶龍控股 ⁽²⁾	受控制法團權益	405,000,000	63.00%
天龍控股有限公司 ⁽²⁾	受控制法團權益	405,000,000	63.00%
黃麗真女士 ⁽³⁾	配偶權益	405,000,000	63.00%
匯鴻管理 ⁽⁴⁾	受託人	32,537,000	5.06%
施思妮女士 ⁽⁵⁾	配偶權益	34,037,000	5.29%

附註：

- 該等百分比以本公司截至2022年12月31日的已發行股份總數642,900,000股股份為基準計算。
- 寶龍維京控股由寶龍控股全資擁有，而寶龍控股則由許健康先生全資擁有之公司天龍控股有限公司擁有約43.61%。根據證券及期貨條例，寶龍控股、天龍控股有限公司及許健康先生各自被視為於寶龍維京控股擁有權益的相同數目股份中擁有權益。許健康先生及黃麗真女士亦分別於寶龍控股持有約0.69%及0.07%的直接權益。許華芳先生為許健康先生及黃麗真女士的兒子。
- 黃麗真女士乃許健康先生的配偶。根據證券及期貨條例，黃麗真女士被視為於由許健康先生持有的股份中擁有權益。
- 就2020年12月31日採納的匯鴻股份獎勵計劃而言，匯鴻信託的受託人匯鴻管理由許華芳先生全資擁有。進一步詳情載於本公司2020年12月31日的公佈。根據證券及期貨條例，許華芳先生被視為於匯鴻管理持有的股份中擁有權益。
- 施思妮女士乃許華芳先生的配偶。根據證券及期貨條例，施思妮女士被視為於由許華芳先生持有的股份中擁有權益。

董事會報告

股份獎勵計劃

於2020年9月10日，董事會已議決採納一項股份獎勵計劃(「**股份獎勵計劃**」)。主要條款概要載列如下：

目的及宗旨

1. 認可及激發若干合資格參與者作出的貢獻並向彼等給予獎勵，務求留聘彼等繼續為本集團的持續營運及發展效力；
2. 吸引合適人員推動本集團的進一步發展；及
3. 向若干合資格參與者提供直接經濟利益，讓本集團及若干合資格參與者之間建立長期關係。

合資格參與者

股份獎勵計劃的合資格參與者(「**合資格參與者**」)包括下列類別人士：

- (a) 本集團任何僱員；
- (b) 本公司、任何附屬公司或本集團任何成員公司在當中持有任何股權的任何實體的任何非執行董事(包括獨立非執行董事)；
- (c) 本集團任何成員公司或本集團任何成員公司在當中持有任何股權的任何實體在任何業務或業務發展範疇的任何諮詢人(專業或其他)、顧問或專家；及
- (d) 透過合營安排、業務聯盟或其他業務安排，對本集團的發展及增長已經或可能作出貢獻的任何其他參與者組別或類別。

管理

股份獎勵計劃須由董事會進行管理。倘入選參與者或其聯繫人為董事會成員，則有關人士將於就董事會批准向有關入選參與者獎勵股份進行表決時放棄投票。董事會可藉通過決議案委任本公司任何一名或多名高級管理人員作為授權代表，就有關股份獎勵計劃的所有事宜及由設立股份獎勵計劃的信託契據(「**信託契據**」)所構成的信託日常管理事務的其他事宜向Tricor Trust (Hong Kong) Limited(「**受託人**」)下達指示或通知。

根據股份獎勵計劃規則(「**計劃規則**」)及在信託契據的條款規限下，受託人將持有股份及由此產生的收入。

期限

除非董事會可能根據計劃規則決定提前終止，否則股份獎勵計劃自2020年9月10日起計10年內有效及生效。截至本年報日期，股份獎勵計劃的尚餘年期約為七年。

最高上限

倘股份獎勵計劃項下授出的股份總數將超過2020年9月10日已發行股份總數的5%(即31,075,000股股份)，則董事會不得根據股份獎勵計劃進一步授出股份獎勵。

倘就股份獎勵計劃而認購及/或購買任何股份將超過2020年9月10日已發行股份總數的5%，則董事會不得指示受託人進行認購及/或購買。

每位獲獎人士並無最高資格要求。

董事會報告

運作

根據股份獎勵計劃的條款，董事會可不時全權酌情挑選任何合資格參與者以入選參與者身份參與股份獎勵計劃，並釐定將予獎勵的股份數目。受託人將於公開市場購買或認購相關數量的獎勵股份，並持有該等股份，直至該等股份根據股份獎勵計劃的條款歸屬為止。

獎勵予董事及／或關連人士的股份

股份可獎勵予合資格參與者，包括本公司及／或其附屬公司的董事及／或本公司關連人士。倘將股份獎勵予本公司及／或其附屬公司任何董事及／或本公司關連人士，有關獎勵將構成上市規則第14A章項下的關連交易，本公司須遵守上市規則項下的相關規定。

股份獎勵變動

於2020年11月24日(即授予日期)，本公司已議決獎勵(「獎勵」)陳德力先生合共11,250,000股獎勵股份(「獎勵股份」)。該等獎勵股份已根據信託契據發行予受託人以信託方式代表陳德力先生持有。截至2022年12月31日，獎勵股份概無歸屬。該等獎勵股份將於相關歸屬條件獲滿足後轉讓予陳德力先生。

股份獎勵計劃及獎勵的進一步詳情載於本公司日期為2020年9月10日的公佈及本公司日期為2020年11月6日的通函。

截至2022年12月31日，股份獎勵計劃下已授出及發行在外的股份為11,250,000股。除上文所披露者外，截至2022年12月31日止年度，概無已獎勵、歸屬、註銷或失效的獎勵股份。

可供日後授出的股份數目為19,825,000股，佔本公司於本報告日期已發行股本的3.1%。

遵守企業管治守則

本公司於2019年3月25日在開曼群島註冊成立為有限責任公司，本公司股份於2019年12月30日於聯交所主板上市。

本公司秉承實現建立良好企業管治常規及程序，旨在提升投資者對本公司的信心及本公司的問責性。因此，本公司致力達致並維持有效企業管治常規及程序。

本公司已採納上市規則附錄十四所載企業管治守則的原則及守則條文，作為本公司企業管治常規的基礎及企業管治守則已自上市日期起適用於本公司。

董事認為，截至2022年12月31日止年度內，本公司已遵守上市規則附錄十四所載所有適用的守則條文。

遵守董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載的標準守則作為董事買賣本公司證券的行為守則。上市規則有關董事就證券交易遵守標準守則的規定自上市日期起適用於本公司。

經向本公司全體董事作出特定查詢後，全體董事確認彼等截至2022年12月31日止年度內一直嚴格遵守標準守則所載之規定標準。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至2022年12月31日止年度本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

所得款項淨額的用途

(i) 首次公開發售及超額配售所得款項淨額用途

本公司於2019年12月30日在聯交所主板上市。上市所得款項淨額約為1,380.5百萬港元(相當於約人民幣1,236.9百萬元)。本公司於2020年1月22日行使超額配股權，發行22,500,000股股份，每股價格為9.5港元，扣除超額配股權獲行使應佔的交易成本後，超額配售所得款項淨額約為208.0百萬港元(相當於約人民幣184.6百萬元)。本公司擬按招股章程所示的比例應用超額配售所得款項。首次公開發售及超額配售所得款項淨額約為1,588.5百萬港元。

誠如招股章程所述，本公司擬將：(i)約50%所得款項用於戰略收購其他中小型商業運營服務供應商，以擴大其商業運營服務業務及擴充其商業運營服務組合，(ii)約25%所得款項用於升級資訊技術系統數字化及智能運營及管理，旨在優化消費者體驗、改善向本集團租戶提供的服務質量及提升我們的運營效率，(iii)約10%所得款項用於若干租戶的股權投資，旨在與其建立緊密戰略合作，(iv)約5%所得款項用於根據輕資產業務模式翻新由獨立第三方開發或擁有的零售商業物業，及(v)約10%所得款項用於本集團一般業務用途及營運資金。

於2022年12月31日，就董事所知，招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節所載所得款項的計劃用途概無任何重大變動。

董事會報告

下表載列本公司首次公開發售及超額配售所得款項淨額的使用情況(截至2022年12月31日)及預期使用時間表：

招股章程所述的所得款項淨額擬定用途	首次公開發售及超額配售所得款項淨額 百萬港元	截至		未動用的所得款項 百萬港元	預期時間表
		2022年12月31日止年度內所得款項淨額的實際用途 百萬港元	2022年12月31日 所得款項淨額的實際用途 百萬港元		
(i) 戰略收購及投資於其他商業運營服務供應商	794.3	3.6	31.5	762.8	2020年1月1日至 2023年12月31日
(ii) 升級資訊技術系統	397.1	14.4	52.8	344.3	2020年1月1日至 2023年12月31日
(iii) 若干租戶及供應商的股權投資	158.8	—	73.4	85.4	2020年1月1日至 2023年12月31日
(iv) 翻新由獨立第三方開發或擁有的零售商業物業	79.5	10.7	24.0	55.5	2020年1月1日至 2023年12月31日
(v) 一般業務用途及營運資金	158.8	—	158.8	—	—
	1,588.5	28.7	340.5	1,248.0	

受國內房地產市場下行影響，公司在戰略擴張上更為謹慎，新冠肺炎疫情的爆發進一步延緩了公司在戰略收購及升級資訊技術系統的進度。未動用的所得款項的餘額計劃將於2023年12月31日前按原先擬定動用。因此，董事會將於必要時重新評估並修訂上述發展的時間表。

於2022年12月31日，剩餘的首次公開發售及超額配售所得款項淨額未獲使用，並存放於香港及中國內地持牌銀行。

董事會報告

(ii) 認購事項所得款項淨額用途

下表載列認購事項所得款項淨額的使用情況(截至2022年12月31日)及預期使用時間表：

認購事項所得款項之 擬定用途	所得款項淨額 百萬港元	截至 2022年12月31日 止年度內 所得款項 實際用途 百萬港元	直至 2022年12月31日 所得款項 實際用途 百萬港元	未動用的 所得款項 百萬港元	預期時間表
(i) 增聘人手：為本集團項目及總部吸引和招募更多管理人員	82.0	—	82.0	—	—
(ii) 物業租賃業務：發展紹興柯橋寶龍廣場、杭州青山湖寶龍廣場及台州杜橋寶龍廣場三個租賃項目	109.4	6.3	19.5	89.9	於2023年6月30日或之前
(iii) 加大信息科技系統投入：創建使用人臉識別技術而非傳統的傳感器的「精確顧客流量系統」，以實現準確數據收集及精準分析顧客流量統計數據	82.0	—	—	82.0	於2023年6月30日或之前
	273.4	6.3	101.5	171.9	

於2022年12月31日，剩餘的認購事項所得款項淨額未獲使用，並存放於香港及中國內地持牌銀行。

審核委員會及審閱財務報表

本公司已根據上市規則第3.21條及企業管治守則成立審核委員會。審核委員會擔當的角色及履行的職責詳情載於本年報內的企業管治報告。審核委員會已與本公司管理層審閱本集團截至2022年12月31日止年度的經審核綜合財務報表，認為編製該等報表時已遵守適用會計準則及規定，並已作出足夠披露。

結算日後的重要事項

直至本年報日期，除上文「核數師」所披露者外，本集團並無需要披露於結算日後的重要事項。

謹代表董事會

主席
許華芳

香港，2023年3月29日

獨立核數師報告

截至2022年12月31日止年度



致寶龍商業管理控股有限公司股東

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計列載於第74頁至146頁寶龍商業管理控股有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(統稱為「貴集團」)的綜合財務報表，此綜合財務報表包括於2022年12月31日的綜合資產負債表與截至該日止年度的綜合全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們認為，綜合財務報表已根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》真實而公平地反映貴集團於2022年12月31日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的意見提供基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

獨立核數師報告

截至2022年12月31日止年度

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
<p>經營租賃及貿易應收款及其他應收款的可收回性</p> <p>請參閱綜合財務報表附註4「重要會計估計及判斷」和附註21「經營租賃及貿易應收款」以及附註22「預付款及其他應收款」。</p> <p>於2022年12月31日，經營租賃及貿易應收款以及其他應收款賬面總額為人民幣276,423,000元及人民幣542,024,000元，分別約佔貴集團總資產(不包括現金及銀行結餘)的16%及31%。管理層已評估該經營租賃及貿易應收款以及其他應收款的預期信貸虧損，於2022年12月31日，經營租賃及貿易應收款以及其他應收款累計虧損撥備分別為人民幣43,960,000元及人民幣13,895,000元。</p> <p>為評估經營租賃及貿易應收款的可收回性，貴集團採用香港財務報告準則第9號所允許的簡化方法以計量經營租賃及貿易應收款存續期的預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)。估計預期信貸虧損時，貴集團基於具有共同信貸風險特徵的債務人的歷史還款記錄及賬齡概況計算歷史違約率，並進行調整以反映當前市場狀況和前瞻性因素。為評估其他應收款的可收回性，貴集團根據過往結付記錄及過往經驗，對其他應收款的可收回性作出定期整體評估及個別評估。</p> <p>我們將經營租賃及貿易應收款及其他應收款的可收回性識別為關鍵審計事項，乃由於該等餘額對綜合財務報表的重要性以及管理層就評估經營租賃和貿易應收款及其他應收款的預期信貸虧損所作出的估計的重要程度。</p>	<p>我們就評估經營租賃及貿易應收款及其他應收款的可收回性的主要審計程序包括以下內容：</p> <ul style="list-style-type: none">a) 瞭解管理層對於經營租賃及貿易應收款及其他應收款可收回性的評估流程；b) 抽樣檢查還款記錄及經營租賃及貿易應收款及其他應收款的賬齡變動，覆核貴集團債務人的歷史還款情況，以評估管理層經參考上述在估計預期信貸虧損率時所採用計提信貸虧損方法的適當性和重要假設的合理性；c) 抽樣檢查銷售發票或繳款通知書、收款記錄及其他相關文件以測試管理層編製截至2022年12月31日的經營租賃及貿易應收款及其他應收款賬齡分析的準確性；d) 檢查公司虧損撥備計算的算術準確性；及e) 抽樣檢查現金收據和相關證明文件以測試經營租賃及貿易應收款及其他應收款的其後付款。 <p>基於所執行的程序，我們發現，管理層就評估經營租賃及貿易應收款及其他應收款的可收回性作出的重大判斷和估計得到了可獲得憑據之支持。</p>

獨立核數師報告

截至2022年12月31日止年度

其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事及治理層就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

治理層須負責監督貴集團的財務報告過程。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。根據雙方同意的聘用條款，我們僅向閣下(作為整體)報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或滙總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。

獨立核數師報告

截至2022年12月31日止年度

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與治理層溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向治理層提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，相關的防範措施。

從與治理層溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目董事是為蕭俊武先生(執業證書編號：P05898)。

開元信德會計師事務所有限公司

執業會計師

香港九龍

尖沙咀

天文臺道8號10樓

香港，

2023年3月29日

綜合全面收益表

	附註	截至12月31日止年度	
		2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
收入	6	2,549,258	2,463,996
服務成本	7	(1,714,836)	(1,642,166)
毛利		834,422	821,830
銷售及營銷開支	7	(54,561)	(43,741)
行政開支	7	(214,187)	(205,973)
其他收入及其他收益	9	79,014	35,803
金融資產減值虧損－淨額	3.1.2	(27,956)	(22,729)
金融資產公允價值收益－淨額	15	580	245
經營利潤		617,312	585,435
融資成本	10	(57,803)	(42,388)
融資收入	10	53,462	64,193
融資(成本)／收入－淨額		(4,341)	21,805
分佔合營企業之業績	18	(2,352)	665
分佔聯營企業之業績	19	2,778	742
除所得稅前利潤		613,397	608,647
所得稅開支	12	(174,284)	(169,935)
年度利潤及全面收入總額		439,113	438,712
以下應佔利潤及全面收入總額：			
－本公司股東		443,075	438,144
－非控制性權益		(3,962)	568
		439,113	438,712
本公司股東應佔年度利潤的每股盈利(以每股人民幣分列示)			
－每股基本盈利	13	70.15	69.28
－每股攤薄盈利	13	69.79	68.73

上述綜合全面收益表應與隨附附註一併呈閱。

綜合資產負債表

	附註	於12月31日	
		2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業及設備	14	12,982	16,153
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	15	11,138	10,558
投資物業	16	751,872	632,496
遞延所得稅資產	30	70,065	71,359
商譽	17	20,640	20,640
無形資產	17	8,561	4,859
於合營企業之投資	18	824	3,176
於聯營企業之投資	19	53,520	50,742
		929,602	809,983
流動資產			
經營租賃及貿易應收款	21	232,463	161,024
預付款及其他應收款	22	597,763	101,402
可收回即期所得稅		759	8,396
現金及銀行結餘	23	3,452,680	3,991,601
		4,283,665	4,262,423
		5,213,267	5,072,406
總資產			
權益			
股本及股份溢價	24	1,043,940	1,288,561
其他儲備	25	171,326	97,281
就股份獎勵計劃持有的股份		(95)	(95)
保留盈利		1,512,931	1,069,856
		2,728,102	2,455,603
本公司股東應佔股本及儲備		2,728,102	2,455,603
非控制性權益		8,027	15,133
		2,736,129	2,470,736
總權益			

綜合資產負債表

	附註	於12月31日	
		2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
負債			
非流動負債			
遞延所得稅負債	30	1,592	2,199
租賃負債	28(a)	901,274	713,990
		902,866	716,189
流動負債			
貿易及其他應付款	29	1,094,089	1,209,042
承租人墊款		44,091	25,696
即期所得稅負債		152,400	129,253
租賃負債	28(a)	54,370	63,417
合同負債	6(b)	229,322	458,073
		1,574,272	1,885,481
總負債		2,477,138	2,601,670
權益及負債總額		5,213,267	5,072,406

上述綜合資產負債表應與隨附附註一併呈閱。

第74頁至146頁的綜合財務報表已於2023年3月29日經董事會批准及授權刊發，並由下列人士代表簽署：

許華芳
董事

陳德力
董事

綜合權益變動表

	本公司權益股東應佔								非控制性 權益	總權益 人民幣千元
	附註	股本 人民幣千元 (附註24)	股份溢價 人民幣千元 (附註24)	就股份 獎勵計劃 而持有 的股份 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元 (附註25)	保留盈利 人民幣千元	總計 人民幣千元	總計 人民幣千元		
於2021年1月1日的餘額		5,756	1,473,532	(95)	42,033	631,712	2,152,938	12,965	2,165,903	
全面收入										
年度利潤		-	-	-	-	438,144	438,144	568	438,712	
全面收入總額		-	-	-	-	438,144	438,144	568	438,712	
與擁有人交易										
股份獎勵計劃—僱員服務價值	26	-	-	-	55,248	-	55,248	-	55,248	
購回股份		(9)	(18,428)	-	-	-	(18,437)	-	(18,437)	
收購附屬公司										
股息		-	(172,290)	-	-	-	(172,290)	(2,400)	(174,690)	
非控制性權益出資		-	-	-	-	-	-	4,000	4,000	
於2021年12月31日的餘額		5,747	1,282,814	(95)	97,281	1,069,856	2,455,603	15,133	2,470,736	
於2022年1月1日的餘額		5,747	1,282,814	(95)	97,281	1,069,856	2,455,603	15,133	2,470,736	
全面收入										
年度利潤		-	-	-	-	443,075	443,075	(3,962)	439,113	
全面收入總額		-	-	-	-	443,075	443,075	(3,962)	439,113	
與擁有人交易										
股份獎勵計劃及股份激勵計劃										
—僱員服務價值	26	-	-	-	74,045	-	74,045	-	74,045	
股息	27	-	(244,621)	-	-	-	(244,621)	(3,144)	(247,765)	
於2022年12月31日的餘額		5,747	1,038,193	(95)	171,326	1,512,931	2,728,102	8,027	2,736,129	

上述綜合權益變動表應與隨附附註一併呈閱。

綜合現金流量表

	附註	截至12月31日止年度	
		2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
經營活動現金流量			
經營活動所得現金	31	429,885	1,116,299
已付中國企業所得稅		(142,813)	(145,356)
經營活動所得現金淨額		287,072	970,943
投資活動現金流量			
購置物業及設備		(5,041)	(11,114)
出售物業及設備所得款項淨額		875	172
投資一間聯營企業付款		–	(50,000)
初步期限為三個月以上及一年以內的銀行存款減少／(增加)		900,000	(900,000)
銀行存款減少／(增加)		1,100,000	(1,100,000)
收購附屬公司付款		–	(10,800)
購買無形資產		(4,277)	–
就商舖銷售的獨家銷售代理權向一家第三方支付의保證金		(300,156)	–
就停車位銷售的獨家銷售代理權向一家關聯公司支付的保證金		(198,000)	–
投資按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產付款		–	(10,000)
投資活動所得／(所用)現金淨額		1,493,401	(2,081,742)
融資活動現金流量			
購回股份		–	(18,437)
已付股息		(247,765)	(174,690)
租賃付款的本金部份及利息支出	28(b)	(73,818)	(169,419)
向關聯方償還現金墊款		–	(3,410)
非控制性權益出資		–	4,000
融資活動所用現金淨額		(321,583)	(361,956)
現金及現金等價物增加／(減少)		1,458,890	(1,472,755)
年初現金及現金等價物		1,976,944	3,449,101
現金及現金等價物的匯兌		14,954	598
年終現金及現金等價物	23	3,450,788	1,976,944

上述綜合現金流量表應與隨附附註一併呈閱。

綜合財務報表附註

1 一般資料

寶龍商業管理控股有限公司(「本公司」)於2019年3月25日根據開曼群島公司法第22章(1961年版第三條，以經綜合及修訂者為準)在開曼群島成立為獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處地址為Maples Corporate Services Limited, PO Box 309, Ugland House, Grand Cayman, KY1-1104, Cayman Islands。

本公司及其附屬公司(「本集團」)主要從事於中華人民共和國(「中國」)提供商業運營服務及住宅物業管理服務(「分拆業務」)。

本公司於2019年12月30日於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市。

本公司母公司為寶龍地產(維京)控股有限公司(「寶龍維京控股」)。本公司間接控股公司為寶龍地產控股有限公司(「寶龍控股」)，其股份自2009年10月14日於聯交所主板上市。於2022年12月31日，許健康先生(「許先生」)持有寶龍控股已發行股本的約44.37%權益。

寶龍控股及其附屬公司(不包括本集團)於該等綜合財務報表中統稱為「保留集團」。

該等綜合財務報表以人民幣千元(「人民幣千元」)呈示，人民幣為本公司的功能貨幣。

2 主要會計政策概要

編製該等綜合財務報表應用的主要會計政策載列如下。除另有指明外，該等政策已貫徹應用於所有呈報年度。

2.1 編製基準

(i) 遵守香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)及香港公司條例(「香港公司條例」)

綜合財務報表已根據香港財務報告準則及香港法例第622章公司條例的披露規定編製。

(ii) 歷史成本法

綜合財務報表乃按歷史成本法編製，並經重估按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產作出修訂。

(iii) 本年度強制生效的經修訂香港財務報告準則

於本年度，本集團已首次應用由香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈並於本集團2022年1月1日開始之年度期間強制生效的香港財務報告準則之修訂本，以編製綜合財務報表：

香港財務報告準則第3號修訂本	引用概念框架
香港財務報告準則第16號修訂本	2021年6月30日後的新冠狀病毒相關之租金減讓
香港會計準則第16號修訂本	物業、廠房及設備—作擬定用途前的所得款項
香港會計準則第37號修訂本	虧損合同—履行合同的成本
香港財務報告準則修訂本	香港財務報告準則2018年至2020年之年度改進

於本年度應用香港財務報告準則之修訂本對本集團於本年度及過往年度的財務狀況及表現及／或該等綜合財務報表中所載披露並無重大影響。

2 主要會計政策概要(續)

2.1 編製基準(續)

(iv) 已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則

本集團尚未提早應用以下已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂香港財務報告準則：

香港財務報告準則第17號(包括2020年10月及2022年2月對香港財務報告準則第17號之修訂)	保險合同 ¹
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(修訂本)	投資者及其聯營企業或合營企業之間的資產出售或出資 ²
香港財務報告準則第16號修訂本	售後租回之租賃負債 ³
香港會計準則第1號(修訂本)	將負債分類為流動或非流動及對香港詮釋第5號(2020年)之相關修訂 ¹
香港會計準則第1號及香港財務報告準則實務報告第2號(修訂本)	會計政策的披露 ¹
香港會計準則第8號(修訂本)	會計估計的定義 ¹
香港會計準則第12號(修訂本)	與單一交易產生的資產及負債相關的遞延稅項 ¹

¹ 於2023年1月1日或之後開始的年度期間生效。

² 於待釐定的日期或之後開始的年度期間生效。

³ 於2024年1月1日或之後開始的年度期間生效。

董事現正評估新訂及經修訂的香港財務報告準則的潛在影響，惟尚無法釐定新訂及經修訂的香港財務報告準則是否會對本集團的表現及財務狀況及披露產生重大影響。新訂及經修訂的香港財務報告準則可能導致將來本集團的表現及財務狀況的編製及呈列發生變化。

2.2 附屬公司

2.2.1 綜合入賬

附屬公司是指本集團對其具有控制權的實體(包括結構性實體)。當本集團因參與該實體而承擔可變回報的風險或享有可變回報的權益，且有能力透過其對實體的權力影響該等回報時，則本集團控制該實體。附屬公司自其控制權轉移予本集團當日起綜合入賬，並於控制權終止當日停止綜合入賬。

2 主要會計政策概要(續)

2.2 附屬公司(續)

2.2.1 綜合入賬(續)

(a) 非共同控制下的業務合併

本集團採用收購法將非共同控制下的業務合併入賬。收購附屬公司所轉讓的代價，為所轉讓資產、對被收購方的前擁有人產生的負債及本集團發行的股權的公允價值。所轉讓的代價包括或然代價安排所產生的任何資產或負債的公允價值。業務合併時所收購的可識別資產及所承擔負債及或然負債均初步以收購日期的公允價值計量。

本集團以逐項收購為基礎，確認於被收購方的任何非控制性權益。被收購方的非控制性權益為現時所有權權益及賦予持有人在清盤情況下享有該實體資產淨值的應佔百分比，按公允價值或按現時所有權權益在被收購方可識別資產淨值已確認金額的應佔比例計量。非控制性權益的所有其他組成部分按收購日公允價值計量，除非香港財務報告準則規定另外的計量基準。

或然代價分類為權益或金融負債。分類為金融負債的金額其後將重新按公允價值計量，而公允價值變動於損益中確認。

(b) 不導致控制權變動的附屬公司擁有權權益變動

不導致失去控制權的非控制性權益交易入賬列作權益交易—即以彼等為擁有人的身份與附屬公司擁有人進行交易。任何已付代價公允價值與所收購相關應佔附屬公司資產淨值賬面值的差額列作權益。向非控制性權益出售的盈虧亦列作權益。

(c) 出售附屬公司

倘本集團不再擁有控制權，其於該實體之任何保留權益重新計量為於失去控制權當日之公允價值，而賬面值變動則於損益內確認。就其後入賬列作聯營企業、合營企業或金融資產之保留權益而言，公允價值指初步賬面值。此外，先前於其他全面收入內確認與該實體有關的任何金額按猶如本集團已直接出售有關資產或負債之方式入賬。這意味著先前在其他全面收入內確認之金額重新分類至損益或根據適用香港財務報告準則所訂明／容許下轉撥至另一類權益。

2.2.2 獨立財務報表

於附屬公司的投資乃以成本減減值入賬。成本包括投資的直接應佔成本。附屬公司的業績由本公司按已收及應收股息入賬。

當收到於附屬公司的投資的股息時，而股息超過附屬公司在宣派股息期間的全面收入總額，或在獨立財務報表的投資賬面值超過被投資方資產淨值(包括商譽)在綜合財務報表的賬面值時，則必須對有關投資進行減值測試。

2 主要會計政策概要(續)

2.3 聯營企業

聯營企業指本集團對其有重大影響力而無控制權或共同控制權的所有實體，本集團持有20%至50%表決權時通常為這類情況。聯營企業投資初始以成本確認後以權益法入賬。

根據權益會計法，投資初步按成本確認，其後進行調整以於損益確認本集團應佔被投資方收購後溢利或虧損並於其他全面收入確認本集團應佔被投資方其他全面收入的變動。已收或應收聯營企業及合營企業的股息確認為投資賬面值扣減。

倘本集團應佔按權益列賬的投資的虧損等於或超過其於該實體的權益(包括任何其他無抵押長期應收款項)，則本集團不會確認進一步虧損，除非已代表另一實體承擔責任或作出付款。

本集團與其聯營企業及合營企業之間交易的未變現收益按本集團於該等實體的權益予以對銷。未變現虧損亦會予以對銷，除非該交易提供已轉讓資產減值的證據。權益列賬的被投資人的會計政策已在需要時作出變更，以確保與本集團所採納政策一致。

權益列賬的投資賬面值根據附註2.11所述政策進行減值測試。

2.4 合營安排

本集團已對一項合營安排應用香港財務報告準則第11號。根據香港財務報告準則第11號，於合營安排的投資乃根據各投資者的合約權利及責任分類為合營業務或合營企業。本集團已評估其合營安排的性質，並將之釐定為合營企業。合營企業採用權益法入賬。

根據權益會計法，投資初步按成本確認，其後進行調整以於損益確認本集團應佔被投資方收購後溢利或虧損並於其他全面收入確認本集團應佔被投資方其他全面收入的變動。已收或應收合營企業的股息確認為投資賬面值扣減。

倘本集團應佔合營企業的虧損等於或超過其於該實體的權益(包括任何其他無抵押長期應收款項)，則本集團不會確認進一步虧損，除非已代表另一實體承擔責任或作出付款。

本集團與其合營企業之間交易的未變現收益按本集團於該等實體的權益予以對銷。未變現虧損亦會予以對銷，除非該交易提供已轉讓資產減值的證據。合營企業的會計政策已在需要時作出變更，以確保與本集團所採納政策一致。

2.5 分部報告

經營分部乃按與向主要營運決策者的內部匯報一致的方式匯報。主要營運決策者負責向經營分部分配資源及評估表現，已被識別為作出策略決定的執行董事。

2 主要會計政策概要(續)

2.6 外幣換算

(a) 功能及呈列貨幣

本集團各實體的財務報表所包括的項目，乃按有關實體經營業務所在的主要經濟環境的貨幣(「功能貨幣」)計量。財務報表以人民幣呈列，本公司的功能及本集團的呈列貨幣皆為人民幣。

(b) 交易及結餘

外幣交易按交易日期或項目重新計量的估值日期的當時匯率換算為功能貨幣。結算此等交易產生的匯兌收益及虧損以及以外幣計值的貨幣資產和負債以年終匯率換算產生的匯兌收益及虧損乃於綜合全面收益表「其他收入及其他收益」內確認。

2.7 物業及設備

物業及設備按歷史成本減折舊後列賬。歷史成本包括收購該等項目直接應佔的開支。

其後成本只有在與該項目有關的未來經濟利益很有可能流入本集團，而該項目的成本能可靠計量時，才計入資產的賬面值或確認為獨立資產(如適用)。替換部分的賬面值乃終止確認。所有其他維修及維護在產生的報告期內自綜合全面收益表中扣除。

折舊於估計可使用年期或租賃物業裝修及若干租賃廠房及設備的租期(以較短者為準)使用直線法將其成本分攤至其剩餘價值計算如下：

— 汽車	5-8年
— 傢俬、裝置及設備	5年

資產剩餘價值及可使用年期將於各報告期末審閱及調整(如適用)。

倘若資產的賬面值高於其估計可收回金額，該資產的賬面值則會即時撇減至其可收回金額。

出售收益及虧損乃按所得款項與賬面值的差額釐定，並於綜合全面收益表的「其他收入及其他收益」內確認。

2.8 投資物業

投資物業(即租賃項下持有的商業物業)乃持作獲得租金收益且並非由本集團佔用。本集團按成本計量其投資物業，包括有關交易成本及(如適用)借貸成本。折舊乃使用直線法按其租賃年期(介乎2至20年)分攤成本計算得出。

2 主要會計政策概要(續)

2.9 無形資產

(a) 商譽

商譽於收購附屬公司時產生，即所轉讓代價、於被收購方的任何非控制性權益金額及任何先前於被收購方的權益於收購日期的公允價值超出已收購可識別資產淨值的公允價值的差額。

就減值測試而言，業務合併所獲得的商譽會分配至預期將受益於合併協同效應的各現金產生單位(「現金產生單位」)或現金產生單位組別。商譽所分配的各單位或單位組別為實體內就內部管理目的而監察商譽的最低層次。商譽乃於經營分部層次進行監察。

商譽每年進行減值檢討，或當有事件出現或情況改變顯示可能出現減值時，作出更頻密檢討。包含商譽的現金產生單位的賬面價值與可收回金額作比較，可收回金額為使用價值與公允價值減出售成本的較高者。任何減值即時確認為開支，且其後不會撥回。

(b) 客戶合同

於業務合併中取得的客戶合同按於收購日期的公允價值確認。該等合同有限定的可使用年期，其後按成本減累計攤銷及減值虧損列賬。攤銷以直線法分攤至客戶合同的2年至10年預期年期計算。

(c) 軟件

購入的電腦軟件許可權根據購買及使用該特定軟件所引起的成本資本化。有關成本按其估計可使用年期(二至十年)攤銷。與維護電腦軟件程式相關的成本於產生時作為開支確認。

2.10 非金融資產減值

無確定可使用年期的商譽及無形資產或尚不能使用的無形資產毋須攤銷，惟須每年進行減值測試，或當有事件出現或情況變動顯示其可能出現減值時則作出更頻密減值測試。須予攤銷的其他資產會於事件或情況出現變化顯示賬面值未必能夠收回時，檢討有否減值。減值虧損按有關資產的賬面值超逾其可收回金額的數額確認。可收回金額為資產的公允價值減出售成本與使用價值兩者的較高者。於進行減值評估時，資產按可獨立識別現金流的最小單位(現金產生單位)分組。出現減值的非金融資產(商譽除外)於各報告日期檢討是否可能進行減值撥回。

2 主要會計政策概要(續)

2.11 金融資產

2.11.1 分類

本集團將其金融資產劃分為以下計量類別：

- 其後按公允價值計量(且其變動計入其他全面收入或計入損益)的金融資產；及
- 按攤銷成本計量的金融資產。

該分類取決於實體管理金融資產的業務模式及現金流量的合同條款。

對於按公允價值計量的資產，其收益及虧損於損益或其他全面收入列賬。對於債務工具投資，其視乎持有投資的業務模式而定。對於權益工具投資，則取決於本集團是否不可撤回地選擇於初始確認時入賬為按公允價值計量且其變動計入其他全面收入的股權投資。

本集團僅在管理資產的業務模式發生變化時方會對債務投資進行重新分類。

2.11.2 確認及計量

初始確認時，本集團的金融資產按公允價值計量，另加(如屬並非按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產)收購該金融資產產生的直接交易成本。按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的交易成本於損益列作開支。

債務工具

債務工具之後續計量取決於本集團管理資產的業務模式及資產的現金流特徵。本集團將其債務工具分為三個計量類別：

- 攤銷成本：持作收取合同現金流的資產，倘該等現金流僅指支付本金及利息，則按攤銷成本計量。其後按攤銷成本計量且並非對沖關係之一部分的債務投資的收益或虧損於該資產終止確認或出現減值時於綜合全面收益表中確認。該等金融資產的利息收入採用實際利率法計入財務收入。
- 按公允價值計量且其變動計入其他全面收入：為收取合同現金流及出售金融資產而持有的資產，倘其資產現金流僅為支付本金及利息，則按公允價值計量且其變動計入其他全面收入。賬面值的變動乃計入其他全面收入，惟已於損益當中確認的減值收益或虧損、利息收入以及匯兌收益及虧損除外。金融資產終止確認時，先前於其他全面收入中確認的累計收益或虧損由權益重新分類至損益並於其他收益/(虧損)中確認。該等金融資產的利息收入採用實際利率法計入財務收入。匯兌收益及虧損於其他收益/(虧損)列示，而減值開支則於全面收益表內作為單獨項目列示。
- 按公允價值計量且其變動計入損益：不符合按攤銷成本或按公允價值計量且其變動計入其他全面收入的金融資產標準的資產，均按公允價值計量且其變動計入損益計量。後續按公允價值計量且其變動計入損益且並非對沖關係一部分的債務投資收益或虧損於損益確認，並於產生期間以淨額於「其他收益」中呈列。

2 主要會計政策概要(續)

2.11 金融資產(續)

2.11.2 確認及計量(續)

權益工具

本集團其後按公允價值計量所有股權投資。倘本集團管理層選擇於其他全面收入呈列股權投資公允價值的收益及虧損，終止確認投資後，則其後不會將公允價值收益及虧損重新分類至損益。當本集團收取股息的權利確定時，該等投資的股息將繼續在損益確認為其他收入。

按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產公允價值變動在綜合全面收益表確認為其他收益／虧損淨額(如適用)。按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的權益投資的減值虧損(及減值虧損撥回)，並不獨立於其他公允價值變動呈報。

2.11.3 抵銷金融工具

當有可依法強制執行的權利用作抵銷已確認金額，且有意圖按其淨額作結算或同時變現資產和結算負債時，有關金融資產與負債可互相抵銷，並在綜合資產負債表呈報其淨值。可依法強制執行的權利不得依賴未來事件而定，且於正常業務過程中，以及於公司或對手方違約、無力償債或破產時須可強制執行。

2.12 金融資產減值

本集團按前瞻基準評估與按攤銷成本入賬的資產有關的預期信貸虧損。所用的減值方法取決於信貸風險有否大幅增加。附註3詳列本集團如何決定信貸風險是否大幅增加。

預期信貸虧損為按或然率加權基準對金融資產預期存續期的信貸虧損估計(即所有現金差額的現值)。

就經營租賃及貿易應收款而言，本集團應用香港財務報告準則第9號允許的簡化方法，其中要求預期存續期虧損須自首次確認資產時確認。撥備矩陣根據過往於具有類似信貸風險特徵的經營租賃及貿易應收款預期年期內觀察所得的違約率而釐定，並根據前瞻性估計進行調整。於各報告日期對過往觀察所得的違約率進行更新，並對前瞻性估計的變動進行分析。

應收第三方及關聯方的其他應收款減值按12個月預期信貸虧損或存續期預期信貸虧損計量，取決於自初始確認起信貸風險是否顯著增加。倘自初始確認起應收款的信貸風險出現顯著增加，則減值按存續期預期信貸虧損計量。

2 主要會計政策概要(續)

2.13 經營租賃及貿易及其他應收款

經營租賃應收款乃就經營租賃而應收租戶的款項，而貿易應收款乃於日常業務過程中就提供的服務而應收客戶的款項。倘若預期經營租賃及貿易及其他應收款於一年或少於一年收回，則有關經營租賃及貿易及其他應收款被分類為流動資產，否則被呈列為非流動資產。

經營租賃及貿易應收款初步按無條件的代價金額確認，除非經營租賃及貿易應收款於按公允價值確認時含有重大融資成分。本集團持有目的為收取合同現金流的貿易應收款，故其後則利用實際利率法按攤銷成本計量。有關本集團就經營租賃及貿易及其他應收款的會計處理的進一步資料，請參閱附註21及附註22，而有關本集團減值政策的說明，請參閱附註3.1.2。

2.14 現金及現金等價物及受限制現金

現金及現金等價物包括手頭現金及銀行現金、銀行的活期存款及原到期日為三個月或以下的其他短期高流動性投資。

受限制使用的銀行存款乃計入「受限制現金」。受限制現金不計入綜合現金流量表的現金及現金等價物。

2.15 股本

普通股被分類為權益。直接歸屬於發行新股或購股權的增量成本在權益中列為所得款項的減少(扣除稅項)。

倘任何集團實體購買本公司股份(庫存股份)，所支付代價(包括任何直接應佔的增量成本(扣除所得稅))從本公司擁有人應佔權益中扣除，直至股份被註銷或重新發行為止。倘普通股其後被重新發行，任何已收代價於扣除任何直接應佔的增量交易成本及相關所得稅影響後，均計入本公司擁有人應佔權益內。

2.16 貿易及其他應付款

貿易應付款乃於日常業務過程中取得供應商提供的商品或服務的付款責任。倘付款期為12個月或以下，貿易應付款分類為流動負債，否則，將呈列為非流動負債。

貿易及其他應付款初步以公允價值確認，其後利用實際利率法按攤銷成本計量。

2.17 即期及遞延所得稅

期內稅項開支包括即期及遞延稅項。稅項乃於綜合全面收益表內確認，但若其與於其他全面收入中確認或直接於權益中確認的項目有關則除外。在此情況下，稅項亦分別於其他全面收入中確認或直接於權益中確認。

(a) 即期所得稅

即期所得稅開支是按本公司的附屬公司運營及產生應課稅收入所在的國家於結算日已制定或實質制定的稅務法規基礎計算。管理層定期評估有關適用稅務法規須予詮釋的情況下報稅表所呈報狀況，並在適當情況下以預期將須繳納予稅務機關的款項為基準作出撥備，並考慮稅務機關是否可能接受不確定的稅務處理。本集團以最可能金額或預期值計算其稅項結餘，視乎哪種方法能更好地預測不確定性的解決方法。

2 主要會計政策概要(續)

2.17 即期及遞延所得稅(續)

(b) 遞延所得稅

內部基準差異

遞延所得稅採用負債法按資產及負債的稅基與其在綜合財務報表中的賬面值產生的暫時差異確認。然而，倘遞延稅項負債從初步確認商譽產生，則不會予以確認；倘遞延所得稅從交易(業務合併除外)初步確認資產或負債產生，而於交易時不影響會計或應課稅利潤或虧損，則並不予入賬。遞延所得稅按於結算日已制定或實質制定，並預期於相關遞延所得稅資產變現或遞延所得稅負債清償時適用的稅率(及法律)釐定。

遞延所得稅資產僅於未來可能產生可用作抵銷暫時差異的應課稅利潤時，方予以確認。

外部基準差異

遞延所得稅負債按於附屬公司的投資產生的應課稅暫時差異作出撥備，惟遞延所得稅負債則除外，倘暫時差異的撥回時間由本集團控制，且暫時差異很有可能在可預見未來將不會撥回時，則不作出撥備。

遞延所得稅資產僅於暫時差異很有可能在將來可撥回，且有充足應課稅利潤可用作抵銷暫時差異時，方會就於附屬公司的投資產生的可扣減暫時差異予以確認。

(c) 抵銷

倘擁有可依法執行權利將即期稅項資產與即期稅項負債相互抵銷，而遞延所得稅資產及負債涉及同一稅務機關對應課稅實體徵收的所得稅或不同應課稅實體擬按淨值基準償還結餘，則遞延所得稅資產及負債將予抵銷。

2.18 僱員福利

(a) 退休金責任

本集團僅運作定額供款退休金計劃。根據中國相關規則及法規，本集團的中國僱員須參加中國有關省及市政府組織的多項定額供款退休福利計劃，據此，本集團及其中國僱員須每月按僱員薪金的特定百分比向該等計劃供款。省及市政府承諾承擔根據上述計劃應付的全部現有及未來中國退休僱員的退休福利責任。除每月供款外，本集團無須就其僱員承擔退休及其他退休後福利的支付責任。該等計劃的資產與本集團資產分開持有，並由政府獨立管理的基金保管。

本集團向定額供款退休計劃作出的供款於產生時列作開支。

(b) 住房公積金、醫療保險及其他社會保險

本集團的中國僱員有權參與各種政府監督的住房公積金、醫療保險及其他社會保險計劃。本集團每月按該等僱員薪金的若干百分比向該等基金作出供款，惟受到一定上限的規限。本集團與該等基金有關的責任限於每年的應付供款。對住房公積金、醫療保險及其他社會保險的供款於發生時列作開支。

2 主要會計政策概要(續)

2.18 僱員福利(續)

(c) 離職福利

本集團在正常退休日期前解僱僱員或僱員自願接受離職以換取該等福利時支付離職福利。本集團於以下日期(以較早者為準)確認離職福利：(a)本集團無法收回提供該等福利之日；及(b)實體確認重組成本屬香港會計準則第37號範圍內並涉及支付離職福利之日。在提出要約以鼓勵自願離職的情況下，離職福利乃根據預期接受要約的僱員人數計量。自報告期末起計逾12個月後到期應付的福利將折算至現值。

(d) 僱員可享有的假期

僱員可享有的年假在歸屬於僱員時確認。本集團會因僱員截至結算日提供的服務而就估計年假負債作出撥備。

僱員可享有的病假及產假於休假時方予確認。

2.19 以股份為基礎付款

以股份為基礎的薪酬福利通過僱員股份激勵計劃向僱員提供。

以權益結算以股份為基礎付款的交易為以股份為基礎的付款安排，在該付款安排中，本集團接收貨物或服務作為其自身權益工具的代價。本集團可能接收貨物或服務，但無義務與供應商結算該交易，因為結算將由一名股東或另一集團實體作出，該交易亦屬於以權益結算以股份為基礎付款的交易。

就以權益結算以股份為基礎付款的交易而言，已授出的權益工具的公允價值確認為僱員福利開支，並對權益作出相應增加。

於歸屬期內，本集團根據各報告期末的歸屬條件修訂其預期最終可歸屬獎勵股份的估計。過往年度已入賬確認的累計公允價值若因此而需作任何調整，概計入現年度的以股份支付的僱員酬金支出／從該項目內扣除，並對僱員股份資本儲備作相應調整。

2.20 撥備及或然負債

當本集團因過往事件負有當前的法律或推定責任，且可能須資源外流以償付責任，並能可靠估計該金額時，便會確認法律申索、服務保證及妥善履行義務所作的撥備。未來經營虧損不作撥備確認。

如有多項類似責任，履行責任時需要資源流出的可能性乃經考慮整體責任類別而釐定。即使在同一責任類別所包含的任何一個項目相關的資源流出的可能性極低，仍須確認撥備。

撥備於報告期末按管理層對償付當前責任所需開支的最佳估計的現值計量。用於釐定現值的貼現率為稅前比率，其反映了當前市場對貨幣的時間價值及負債的特有風險的評估。隨時間推移而增加的撥備被確認為利息開支。

2 主要會計政策概要(續)

2.20 撥備及或然負債(續)

或然負債指過往事件可能引致的責任，此等責任需就某一或多項本集團未能完全控制的不確定未來事件會否發生方能予以確認。或然負債亦可能是因過往事件引致的現有責任。由於可能將無需經濟資源流出，或責任金額未能可靠地計量而未予以確認。

或然負債不予確認但於綜合財務報表附註披露。當流出發生的可能性轉變以致流出變為可能，則或然負債會確認為撥備。

2.21 收入確認

本集團主要從事提供商業運營服務及住宅物業管理服務。

(a) 商業運營服務

(i) 本集團與物業開發商或商場業主訂立商業運營服務合約，據此，本集團提供以下服務：

- 在籌備階段提供市場研究及定位、商戶招攬及籌備開幕服務；
- 在運營階段提供商業運營服務(包括租戶管理及收租服務)及其他增值服務(主要包括停車場、公共區域及廣告位管理服務)。

提供市場研究及定位服務的收入乃於向物業開發商或業主交付相關市場研究及定位報告並獲接納時予以確認。

提供租戶招攬及籌備開幕服務收入於合同期間參照履行相關履約責任的進展情況確認。

就租戶管理及收租服務以及其他增值服務而言，本集團每月就提供的服務開出固定金額賬單，並將本集團有權開具發票且與已完成的履約價值直接匹配的金額確認為收入。

倘本集團透過支付年度租金向業主租賃商場的停車場、公共區域及廣告位，並作為委託人經營該等租賃停車場、公共區域及廣告位，則收入於提供相關服務時按總數基準確認。

(ii) 本集團與租戶訂立商業物業管理服務合約，據此，本集團提供商業物業管理服務，包括安保、園藝、清潔、維修及維護服務。

就於商場的運營階段向租戶提供商業物業管理服務而言，本集團於客戶同時收取及耗用本集團履行服務所提供的利益時將所收費用或應收款確認為收入，且將所有相關管理成本確認為服務成本。

2 主要會計政策概要(續)

2.21 收入確認(續)

(b) 住宅物業管理服務

本集團向住宅物業、服務式公寓及辦公大樓提供住宅物業管理服務，包括向物業開發商、業主及住戶提供預售管理服務及其他增值服務。

就住宅物業管理服務而言，本集團每月就提供的服務開出固定金額賬單，並將本集團有權開具發票且並已完成的履約責任價值直接匹配的金額確認為收入。

就按包幹制管理的物業所得住宅物業管理服務收入而言，本集團作為委託人有權按已收或應收的住宅物業管理服務費的價值取得收入。就按酬金制管理的物業所得住宅物業管理服務收入而言，本集團作為業主的代理人有權按物業已收或應收的物業管理費金額的預定百分比取得收入。

預售管理服務主要包括於交付前階段向物業開發商提供的清潔、綠化、維修及維護服務。本集團與客戶預先協定每項服務的價格，並向客戶發出月賬單，該月賬單因該月已完成服務的實際水平而異。

就其他增值服務(包括住戶服務、社區公共區域管理與經營及廣告)而言，收入於提供相關的其他增值服務時確認。交易付款應於向客戶提供其他增值服務時立即支付。

倘合同涉及銷售多項服務，交易價將根據其相對獨立售價分配至各履約責任。倘無法直接觀察得出獨立售價，則按預期成本加利潤率或採用經調整市場評估法估計，視乎有否可觀察資料而定。

(c) 與客戶合同有關資產及負債的呈列

當合同的任何一訂約方已履約，本集團視乎本集團履約責任及客戶付款之間的關係將其合同於綜合資產負債表呈列為合同資產或合同負債。

合同資產為本集團對其已向客戶轉移的服務收取代價的權利。

倘於本集團向客戶轉移服務前，客戶支付代價或本集團擁有無條件收取代價的權利，則本集團於收取付款或入賬應收款時(以較早者為準)呈列合同為合同負債。合同負債是本集團因已向客戶收取代價(或應收客戶的代價金額)而向客戶轉移服務的責任。

應收款於本集團擁有無條件收取代價的權利時入賬。倘代價僅隨時間推移即會成為到期應付，則收取代價的權利為無條件。

取得合同所產生的增量成本(如可收回)獲資本化及呈列為資產及其後於確認相關收入時攤銷。倘攤銷期間少於12個月，本集團應用可行權宜方法將取得合同的增量成本隨即確認為開支。

2 主要會計政策概要(續)

2.22 利息收入

利息收入按時間比例使用實際利率法確認。

2.23 租賃

本集團為承租人

本集團租賃多處物業，包括商業物業及停車場。租賃條款乃按個別基準磋商並載有各種不同的條款及條件。租賃協議並無施加任何條款，惟租賃資產不得用作借貸的抵押品。

租賃於租賃資產可供本集團使用的日期確認為使用權資產(計入「投資物業」(附註16))及相應負債。各項租賃付款於負債及融資成本間分配。融資成本於租賃期間在損益內扣除，以制定出各期間負債結餘的固定定期折現利率。使用權資產於租賃期按直線法折舊。

租賃產生的資產和負債初步以現值進行計量。租賃負債包括：

- (a) 固定付款的淨現值(包括實質固定付款)；
- (b) 基於指數或利率的可變動租賃付款；及
- (c) 支付終止租賃的罰款(倘租賃條款反映本集團行使該權利)。

租賃付款使用租賃所隱含的利率(倘該利率可被釐定)或本集團增量借貸利率予以貼現。

使用權資產的成本計量包括以下各項：

- (a) 租賃負債初始計量金額；
- (b) 於開始日期或之前所作的任何租賃付款減任何已收取租賃激勵；
- (c) 任何初始直接成本；及
- (d) 復原成本。

與租期12個月或以下的短期租賃及低值資產租賃相關的付款，於租期內在損益按直線法確認為開支。

2 主要會計政策概要(續)

2.23 租賃(續)

本集團為承租人(續)

短期租賃

本集團應用短期租賃確認豁免於自開始日起租賃期為12個月或以下且不包含購買選擇權的停車場、公共區域和廣告位的租賃。亦應用低值資產租賃適用的確認豁免。短期租賃及低值資產租賃的租賃付款在租賃期內按直線法或另一系統化基準確認為開支。

可變動租賃付款

基於指數或比率釐定的可變動租賃付款初步按開始日期的指數或比率計量。本集團並不預計有關指數／比率的日後變動；當租賃付款發生變動時會考慮有關變動。並非基於指數或比率釐定的可變動租賃付款並非租賃負債的一部分，惟發生導致有關付款的事件或情況時，會在綜合全面收益表確認。

續租及終止選擇權

續租及終止選擇權包含於本集團的多個物業租賃中。該等條款用於在管理合同方面盡量提升運營的靈活度。持有的大多數續租及終止選擇權履行一定通知期限後方可行使。於釐定租賃期時，管理層會考慮所有引致行使該等選擇權的經濟誘因的所有事實及情況。倘若發生影響評估的重大事件或情況的重大變化，則會對評估進行審查。

本集團作為出租人

出租人須將各個租賃分類為經營租賃或融資租賃。倘租賃轉讓其相關資產擁有權的絕大部分風險與回報，則分類為融資租賃。倘租賃並無轉讓其相關資產擁有權的絕大部分風險及回報，則分類為經營租賃。

經營租賃的租金收入在相關租賃期內按直線法於損益中確認。對金額較大的初始直接成本於產生時予以資本化，在整個租賃期內按照與確認租金收入相同的基準於損益確認。其他金額較小的初始直接成本於產生時計入當期損益。

租賃安排項下租賃應收款確認為綜合資產負債表內「經營租賃應收款」。

本集團為分租出租人

分租為承租人(「分租出租人」)將相關資產轉租予第三方的交易，而主出租人與承租人之間的租賃(「主租賃」)繼續生效。於對分租進行分類時，分租出租人按下列條件將分租分類為融資租賃或經營租賃：

- (a) 倘主租賃為短期租賃，而實體(作為承租人)已按直線法於租賃期內或按另外系統基準入賬與該等租賃相關的租賃付款為開支，則分租將分類為經營租賃。
- (b) 否則，經參考主租賃產生的使用權資產，分租將分類為融資租賃或經營租賃。

2 主要會計政策概要(續)

2.24 股息分派

向本公司股東作出的股息分派，乃於獲本公司股東或董事(如適用)批准派發股息期間在本集團及本公司財務報表中確認為負債。

2.25 政府補助

倘有合理保證可收到政府補助且本集團亦將會遵行所有附帶條件，政府補助方會按公允價值確認。

與成本相關的政府補助予以遞延，並於綜合全面收益表確認，確認期間乃配對所擬補償的成本所需的期間。

2.26 財務擔保合同

財務擔保合同於出具擔保時確認為金融負債。該負債初步按公允價值計量並且後續按以下兩者中的較高者計量：

- 按香港財務報告準則第9號金融工具中的預期信貸虧損模式確定的金額及
- 初步確認的金額減去(如適用)按香港財務報告準則第15號客戶合同收入的原則確認的累計收入。

釐定財務擔保的公允價值乃基於債務工具項下的合同付款與在並無擔保下將須作出的付款之間的現金流量的差額的現值，或就承擔責任而可能須付予第三方的估計金額。

當以無償方式就聯營企業的貸款或其他應付款提供擔保，公允價值入賬列作出資並確認為投資成本的一部分。

2.27 每股盈利

(a) 每股基本盈利

每股基本盈利乃按以下方式計算：

- 本公司擁有人應佔利潤(扣除普通股以外之任何權益成本)，及
- 除以財政年度內已發行普通股加權平均數計算，並按年內已發行普通股的紅股因素進行調整(不包括庫存股份)。

(b) 每股攤薄盈利

每股攤薄盈利調整計算每股基本盈利所用的數據，計入：

- 與潛在攤薄普通股相關的利息及其他融資成本的除所得稅後影響，及
- 在所有潛在攤薄普通股獲轉換的情況下，所發行額外普通股的加權平均數。

3 財務風險管理

3.1 財務風險因素

本集團的業務受多種財務風險影響：市場風險(包括貨幣風險、公允價值利率風險、現金流利率風險及價格風險)、信貸風險及流動資金風險。本集團的整體風險管理計劃集中於金融市場的不可預測性，並尋求盡量降低對本集團財務表現的潛在不利影響。

3.1.1 市場風險

(i) 外匯風險

本集團的業務主要以人民幣進行。於2022年及2021年12月31日，本集團的主要非人民幣資產為按港元(「港元」)或美元(「美元」)列值的現金及銀行結餘。人民幣兌港元或美元的匯率波動可能影響本集團的經營業績。本集團並無訂立任何遠期外匯合同以對沖外匯風險。

本集團以外幣計值的貨幣資產及負債於2022年及2021年12月31日的賬面值如下：

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
金融資產		
— 港元	7,792	3,187
— 美元	70	471,865
	7,862	475,052

於2022年12月31日，倘人民幣兌港元升值／貶值5%，而所有其他可變因素維持不變，年度的稅後利潤應減少／增加人民幣390,000元(2021年：減少／增加人民幣159,000元)，乃主要由於因換算以港元計值的現金及銀行結餘而產生的匯兌收益／虧損淨額所致。

於2022年12月31日，倘人民幣兌美元升值／貶值5%，而所有其他可變因素維持不變，年度的稅後利潤應減少／增加人民幣3,500元(2021年：減少／增加人民幣23,593,000元)，乃主要由於因換算以美元計值的現金及銀行結餘而產生的匯兌收益／虧損淨額所致。

3.1.2 信貸風險

本集團面臨經營租賃及貿易應收款、其他應收款以及銀行現金存款相關的信貸風險。經營租賃及貿易應收款、其他應收款以及銀行的現金存款的賬面值乃本集團就金融資產所面臨的最大信貸風險。

(i) 銀行現金存款

本集團預期並無與銀行現金存款相關的重大信貸風險，因為該等存款基本上存入國有銀行以及其他大中型上市銀行。管理層預期不會有該等對手方未履約所產生的任何重大虧損。

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

3.1.2 信貸風險(續)

(ii) 經營租賃及貿易應收款

經營租賃及貿易應收款已根據不同的信用風險特徵整體進行了減值評估。為評估目的之分類如下：

第一類 – 應收關聯方的經營租賃及貿易應收款

第二類 – 應收第三方的經營租賃及貿易應收款

就第一類應收關聯方的經營租賃及貿易應收款(本集團評估其相關信貸風險為低)而言，本集團有大量客戶，並無集中的信貸風險。因此，第一類的預期虧損率為4.61%(2021年12月31日：1.74%)，於2022年12月31日就此計提減值撥備人民幣2,766,000元(2021年12月31日：人民幣533,000元)。

就第二類而言，本集團應用香港財務報告準則第9號規定的簡化方法就預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)作出撥備，該規定允許對應收第三方的經營租賃及貿易應收款使用存續期間預計的虧損撥備。為計量預期信貸虧損，應收第三方的經營租賃及貿易應收款已按照共同信貸風險特徵及到期日歸類。預期信貸虧損亦包含前瞻性資料。因此，於2022年12月31日就此計提減值撥備人民幣41,194,000元(2021年12月31日：人民幣42,518,000元)。

(iii) 其他應收款

就其他應收款而言，管理層根據過往結算記錄及過往經驗，就其他應收款的收回性定期作出整體及個別評估。本集團已使用12個月預期信貸虧損模式評估其他應收款的信貸虧損。因此，於2022年12月31日就此計提減值撥備人民幣13,895,000元(2021年12月31日：人民幣7,131,000元)。

(iv) 本集團在各報告期間持續考慮於初始確認資產時違約及信貸風險是否顯著增加的可能性。在評估信貸風險是否顯著增加時本集團將報告日資產發生違約的風險與初步確認日期發生違約的風險進行比較，同時也考慮可獲得的合理及支持性前瞻資料。特別是結合了以下指標：

- 內部信貸評級
- 外部信貸評級
- 業務、財務或經濟環境中實際或者預期發生重大不利變化預期導致借款人償還債務的能力產生重大變化
- 借款人的經營業績實際或者預期發生重大變化
- 借款人預期表現及行為發生重大變化，包括借款人付款情況的變化和借款人經營業績的變化

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

3.1.2 信貸風險(續)

本集團通過及時計提適當預期信貸虧損來說明其對信貸風險的評估。計算預期信貸虧損率時，本集團考慮各類應收款的歷史虧損率並就前瞻性宏觀經濟數據作出調整。

本集團內部信貸風險評級評估包括以下類別：

內部信貸評級	描述	經營租賃及 貿易應收款	保證金及 其他應收款 (不包括預付款)
履行	對手方存在較低至中等違約風險，且並無任何逾期款項	全期預期信貸虧損－ 無信貸減值	12個月 預期信貸虧損
關注	自內部或外部資源取得的資料顯示信貸風險自初步確認以來顯著增加	全期預期信貸虧損－ 無信貸減值	全期預期信貸虧損－ 無信貸減值
不良	有證據顯示資產已出現信貸減值	全期預期信貸虧損－ 信貸減值	全期預期信貸虧損－ 信貸減值
撤銷	有證據顯示債務人陷入嚴重財務困難且本集團收回款項的希望渺茫	撤銷有關金額	撤銷有關金額

下表詳細說明本集團需進行預期信貸虧損評估的金融資產的信貸風險：

	內部信貸評級	12個月或 全期預期信貸虧損	賬面總值 2022年 人民幣千元	賬面總值 2021年 人民幣千元
按攤銷成本計量的金融資產：				
經營租賃及貿易應收款	履行	全期預期信貸虧損	276,423	204,075
保證金及其他應收款 (不包括預付款項)	履行	12個月 預期信貸虧損	542,024	61,320
現金及銀行結餘	不適用	12個月 預期信貸虧損	3,452,680	3,991,601

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

3.1.2 信貸風險(續)

於各資產負債表日期，應收關聯方的經營租賃及貿易應收款的虧損撥備釐定如下。下文的預期信貸虧損亦包含前瞻性資料。

	於2022年12月31日		
	預期虧損率	賬面總額 人民幣千元	虧損撥備 人民幣千元
經營租賃及貿易應收款 關聯方(附註21)	4.61%	59,941	(2,766)

	於2021年12月31日		
	預期虧損率	賬面總額 人民幣千元	虧損撥備 人民幣千元
經營租賃及貿易應收款 關聯方(附註21)	1.74%	30,647	(533)

於各資產負債表日期，應收第三方的經營租賃及貿易應收款的虧損撥備釐定如下。下文的預期信貸虧損亦包含前瞻性資料。

	1年以內	1至2年	2至3年	超過3年	總計
經營租賃及貿易應收款 (不包括應收關聯方的應收款)					
於2022年12月31日					
預期虧損率	9.85%	24.40%	35.88%	100.00%	
賬面總額(人民幣千元)	161,908	25,381	15,825	13,368	216,482
虧損撥備(人民幣千元)	(15,954)	(6,194)	(5,678)	(13,368)	(41,194)
於2021年12月31日					
預期虧損率	10.46%	17.64%	41.53%	100.00%	
賬面總額(人民幣千元)	89,197	54,618	10,355	19,258	173,428
虧損撥備(人民幣千元)	(9,326)	(9,634)	(4,300)	(19,258)	(42,518)

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

3.1.2 信貸風險(續)

於各資產負債表日期，其他應收款的虧損撥備釐定如下。下文的預期信貸虧損亦包含前瞻性資料。

	1年以內	1至2年	2至3年	超過3年	總計
其他應收款*					
於2022年12月31日					
預期虧損率	1.44%	29.27%	89.50%	100.00%	
賬面總額(人民幣千元)	534,459	1,240	4,827	1,498	542,024
虧損撥備(人民幣千元)	(7,714)	(363)	(4,320)	(1,498)	(13,895)
<hr/>					
於2021年12月31日					
預期虧損率	4.88%	28.25%	70.26%	100.00%	
賬面總額(人民幣千元)	52,735	4,258	3,269	1,058	61,320
虧損撥備(人民幣千元)	(2,573)	(1,203)	(2,297)	(1,058)	(7,131)

於各資產負債表日期，經營租賃及貿易應收款以及其他應收款(不包括預付款)的虧損撥備與該撥備的年初虧損撥備對賬如下：

	經營租賃及 貿易應收款 人民幣千元	其他應收款* 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2022年1月1日	43,051	7,131	50,182
於損益中確認的虧損撥備	21,192	6,764	27,956
年內撇減為不可回收款的應收款	(20,283)	—	(20,283)
於2022年12月31日	43,960	13,895	57,855

	經營租賃及 貿易應收款 人民幣千元	其他應收款* 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2021年1月1日	42,877	4,745	47,622
於損益中確認的虧損撥備	20,343	2,386	22,729
年內撇減為不可回收款的應收款	(20,169)	—	(20,169)
於2021年12月31日	43,051	7,131	50,182

* 不包括預付款。

於2022年12月31日，經營租賃及貿易應收款以及其他應收款(不包括預付款)賬面總額為人民幣818,447,000元(2021年：人民幣265,395,000元)，故最高虧損風險為人民幣760,592,000元(2021年：人民幣215,213,000元)。

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

3.1.3 流動資金風險

為管理流動資金風險，本集團監管及維持現金及現金等價物在管理層認為屬充足的水平，以為本集團的營運提供資金，以及降低現金流量變動的影響。

下表載列本集團的金融負債，按照相關的到期組別根據各報告期末至合同到期日的剩餘期間進行分析。表內披露的金額為合同未貼現現金流量。

	少於1年 人民幣千元	1至2年 人民幣千元	2至5年 人民幣千元	5年以上 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2022年12月31日					
租賃負債	105,164	92,152	238,445	1,093,574	1,529,335
貿易及其他應付款*	995,877	—	—	—	995,877
	1,101,041	92,152	238,445	1,093,574	2,525,212
於2021年12月31日					
租賃負債	66,204	60,586	222,983	905,763	1,255,536
貿易及其他應付款*	1,075,627	—	—	—	1,075,627
	1,141,831	60,586	222,983	905,763	2,331,163

* 不包括應計薪金及其他應付稅項。

3.2 資本管理

本集團管理資本的目標是保障本集團持續經營業務的能力，以為股東提供回報及為其他利益相關各方帶來利益，並維持最佳資本架構以減低資本成本。

為維持或調整資本架構，本集團可調整付予股東的股息金額、發行新股或出售資產以減低債務。

本集團按資產負債比率基準監控資本。此比率乃按總負債除以總資產計算。

於2022年12月31日及2021年12月31日，本集團的資產負債比率如下：

	於12月31日	
	2022年	2021年
資產負債比率	47.5%	51.3%

3 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計

(a) 金融資產及負債

於綜合資產負債表確認的本集團金融工具主要為經營租賃及貿易應收款、其他應收款、按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及按攤銷成本列賬的金融負債。貿易及其他應收款以及應付款的賬面值減減值撥備與其公允價值合理相若。為進行披露，金融負債的公允價值按本集團可獲得的類似金融工具的現行市場利率通過貼現未來合同現金流量估計得出。

並非於活躍市場買賣的金融工具的公允價值乃由本集團根據獨立及專業合資格估值師採用市場比較法釐定的估值進行評估。

各個層級定義如下：

- 相同資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)(第一級)。
- 第一級所包括的報價以外的資產或負債的可觀察直接(即價格)或間接(即自價格得出)輸入數據(第二級)。
- 並非基於可觀察市場數據(即不可觀察輸入數據)的資產或負債的輸入數據(第三級)。

於2022年12月31日，本集團並無第一級及第二級的金融工具(2021年：相同)。

下表呈列本集團按經常性基準於2022年12月31日按公允價值計量及確認的金融資產：

	於12月31日	
	2022年 第三級 人民幣千元	2021年 第三級 人民幣千元
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		
— 或然代價	1,528	558
— 投資基金	9,610	10,000
總計	11,138	10,558

於2022年12月31日，本集團的按公允價值計入損益被分類為第三級。於截至2022年12月31日止年度內層級間並無轉撥(2021年：相同)。

不可觀察輸入數據與公允價值的關係：貼現現金流量採納的預計貼現率越低，預計回報率及公允價值越高。

本集團就財務報告目的根據具體情況管理第三級工具的估值。於每一報告年度，本集團會採用估值技術對其第三級工具的公允價值進行至少一次評估。

第三級工具的估值包括或然代價及投資基金。由於該等工具並未於活躍市場交易，因此，其公允價值乃採用適當的估值技術釐定，當中主要包括現金流量貼現，而重大不可觀察輸入數據為預計貼現率。

若預計貼現率增加/減少1%，則截至2022年12月31日止年度的除所得稅前利潤將增加/減少約人民幣570,000元(2021年：增加/減少人民幣530,000元)。

4 重要會計估計及判斷

本集團會就未來作出估計及假設。就此產生的會計估計因其本質將難以等同相關實際結果。極有可能引致需對下一個財政年度的資產及負債賬面值作出重大調整的該等估計及假設乃於下文載述。

(a) 呆賬應收款的虧損撥備

本集團基於有關違約風險及預期虧損率的假設就應收款計提虧損撥備。基於本集團過往歷史、現有市況及於各報告期末之前瞻性估計，本集團於作出該等假設及選擇減值計算的輸入數據時會運用判斷。

如果預期與原本估計有差異，有關差異將影響有關估計發生改變期間貿易應收款及其他應收款以及呆賬開支的賬面值。有關所採用的關鍵假設及輸入數據的詳情，請參閱上文的附註3.1.2。

(b) 使用權資產和租賃負債的計量

本集團租賃多個商業物業及停車場。租賃產生的資產及負債初步按現值基準計量。

本集團部分租賃包括續租及終止選擇權。於釐定租賃期時，管理層會考慮行使續租選擇權或不行使終止選擇權的經濟誘因的事實及情況。續租選擇權(或終止選擇權後期間)僅於租賃可合理確定續租(或不會終止)的情況下計入租賃期。

倘實際行使(或不行使)或本集團有責任行使(或不行使)選擇權，則對租賃期進行重新評估。僅於發生重大事件或情況發生重大變化而影響評估，且在承租人的控制範圍內，方會對評估合理確定性進行修訂。倘實際租期或行使續租及終止選擇權的現金流量與管理層的估計有重大差別，則使用權資產其計入於投資物業及相關的租賃負債的賬面值會受到影響。

(c) 即期及遞延所得稅

本集團在中國須繳納企業所得稅。釐定稅項撥備金額及有關稅項的支付時限時須作出判斷。有多項交易及計算無法於日常業務過程中釐定其最終稅額。倘該等事項的最終稅額與最初記錄的金額不同，該差額將會影響作出有關決定期間的所得稅及遞延稅項撥備。

管理層認為可能有未來應課稅利潤可供動用以抵銷暫時差異或稅項虧損時，會確認與若干暫時差異及稅項虧損有關的遞延稅項資產。實際動用結果或有不同。

(d) 商譽減值評估

釐定商譽是否有減值，需要估計商譽所分配的現金產生單位(或現金產生單位組別)的可收回金額，該金額為使用價值或公允價值減出售成本的較高者。計算使用價值需要本集團估計預期從現金產生單位(或現金產生單位組別)產生的未來現金流及適當的折現率，以計算現值。倘實際的未來現金流少於預期，或事實及情況改變導致未來現金流向下調整，則可能產生重大減值虧損/進一步減值虧損。

於2022年12月31日，商譽賬面值為人民幣20,640,000元(2021年：人民幣20,640,000元)。

5 分部資料

管理層已根據主要營運決策者審閱的報告釐定經營分部。已經識別出負責分配資源和評定經營分部表現的主要營運決策者為本公司的執行董事。

本集團有兩個業務分部：

— 商業運營服務

本集團從事(a)提供市場研究及定位、商戶招攬及籌備開幕服務；(b)於運營階段提供商業運營服務，包括商戶管理、收租服務及其他增值服務(主要包括停車場、公共區域及廣告位管理服務)；及(c)提供商業物業管理服務，包括安保、園藝、清潔、維修及維護服務。

此外，為盡可能提升商業運營效率，本集團租賃本集團的在管商場附近的若干零售商業物業，並將其分租以產生長期租金收益。

— 住宅物業管理服務

本集團提供住宅物業、服務式公寓及辦公大樓的住宅物業管理服務，包括向物業開發商、業主及住戶提供預售管理服務及其他增值服務。

由於主要營運決策者認為本集團的綜合收入及業績大部分來自中國市場，且本集團的綜合非流動資產主要位於中國，故並無呈列地理資料。

5 分部資料(續)

- (a) 分部業績指各分部賺取的利潤(不包括其他收入及其他收益、未分配經營成本、融資(成本)/收入—淨額、分佔合營企業及聯營企業之業績及所得稅開支)。於某時間點確認的客戶合同收入指市場研究及定位服務所得收入。其他客戶合同收入隨時間確認。下文為按經營及呈報分部劃分的本集團收入及業績分析：

截至2022年12月31日止年度

	商業運營服務 人民幣千元	住宅物業 管理服務 人民幣千元	本集團 人民幣千元
總分部收入	2,058,280	490,978	2,549,258
客戶合同收入	1,913,537	490,978	2,404,515
— 於某時間點	8,364	—	8,364
— 隨時間	1,905,173	490,978	2,396,151
其他來源的收入			
— 租金收入	144,743	—	144,743
分部業績	575,378	111,854	687,232
其他收入及其他收益			79,014
未分配經營成本			(148,934)
利息開支			(57,803)
利息收入			53,462
分佔合營企業之業績			(2,352)
分佔聯營企業之業績			2,778
除所得稅前利潤			613,397
所得稅開支			(174,284)
年度利潤			439,113
計入於分部業績計量的金額：			
折舊及攤銷	80,401	3,015	83,416

5 分部資料(續)

(a) (續)

截至2021年12月31日止年度

	商業運營服務 人民幣千元	住宅物業 管理服務 人民幣千元	本集團 人民幣千元
總分部收入	2,017,118	446,878	2,463,996
客戶合同收入	1,821,169	446,878	2,268,047
— 於某時間點	87,900	—	87,900
— 隨時間	1,733,269	446,878	2,180,147
其他來源的收入			
— 租金收入	195,949	—	195,949
分部業績	592,919	98,272	691,191
其他收入及其他收益			35,803
未分配經營成本			(141,559)
利息開支			(42,388)
利息收入			64,193
分佔合營企業之業績			665
分佔聯營企業之業績			742
除所得稅前利潤			608,647
所得稅開支			(169,935)
年度利潤			438,712
計入於分部業績計量的金額：			
折舊及攤銷	102,749	1,241	103,990

5 分部資料(續)

(b) 下文為截至該等日期止年度的本集團分部資產及負債以及資本開支的分析：

於2022年12月31日

	商業運營 服務 人民幣千元	住宅物業 管理服務 人民幣千元	對銷 人民幣千元	本集團 人民幣千元
分部資產	1,614,557	213,250	(53,827)	1,773,980
其他資產				3,439,287
總資產				5,213,267
分部負債	2,050,595	274,738	(53,827)	2,271,506
其他負債				205,632
總負債				2,477,138
計入於分部資產計量的金額： 資本開支	202,593	1,605	—	204,198

於2021年12月31日

	商業運營 服務 人民幣千元	住宅物業 管理服務 人民幣千元	對銷 人民幣千元	本集團 人民幣千元
分部資產	2,027,227	145,504	(25,419)	2,147,312
其他資產				2,925,094
總資產				5,072,406
分部負債	2,215,988	254,217	(25,419)	2,444,786
其他負債				156,884
總負債				2,601,670
計入於分部資產計量的金額： 資本開支	48,667	5,559	—	54,226

5 分部資料(續)

分部資產與總資產的對賬如下：

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
分部資產	1,773,980	2,147,312
其他資產		
可收回即期所得稅	759	8,396
遞延所得稅資產	70,065	71,359
未分配現金及銀行結餘	3,300,950	2,770,721
未分配物業及設備	2,031	3,542
其他企業資產	54,344	60,518
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	11,138	10,558
總資產	5,213,267	5,072,406

分部負債與總負債的對賬如下：

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
分部負債	2,271,506	2,444,786
其他負債		
即期所得稅負債	152,400	129,253
遞延所得稅負債	1,592	2,199
其他企業負債	51,640	25,432
總負債	2,477,138	2,601,670

向主要營運決策者提供有關總資產及負債之金額按與綜合財務報表一致之方式計量。該等資產及負債乃按分部營運予以分配。

分部資產主要包括物業及設備、投資物業、無形資產、來自商業及住宅物業管理服務應收款以及現金及銀行結餘。可收回即期所得稅、遞延所得稅資產、未分配現金及銀行結餘、未分配物業及設備、其他企業資產及按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產除外。

分部負債主要包括貿易及其他應付款、租賃負債、合同負債、承租人墊款及長期應付款。即期所得稅負債、遞延所得稅負債、應付關聯方其他應付款及其他企業負債除外。

資本開支包括添置物業及設備、投資物業及無形資產。

6 收入

(a) 本集團於截至2022年12月31日止年度的收入如下：

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
服務類別		
租金收入：		
— 商業物業租賃收入	144,743	195,949
來自客戶的收入：		
— 市場研究及定位、商戶招攬、籌備開幕服務	177,743	292,269
— 商業運營及管理服務	1,735,794	1,528,900
— 運營階段的商業運營服務	692,860	603,039
— 商業物業管理服務	1,042,934	925,861
— 商業運營服務	1,913,537	1,821,169
— 預售管理服務	25,455	53,184
— 物業管理服務	368,159	297,661
— 其他增值服務	97,364	96,033
— 住宅物業管理服務	490,978	446,878
	2,549,258	2,463,996
客戶類別		
外部客戶(i)	2,070,924	1,961,861
同系附屬公司(ii)	439,605	437,374
其他關聯方(iii)	38,729	64,761
	2,549,258	2,463,996

(i) 外部客戶指獨立第三方。

(ii) 截至2022年12月31日止年度，來自保留集團及其他許先生控制的實體（「同系附屬公司」）產生的收入佔本集團收入17.2%（2021年：17.8%）。除同系附屬公司外，本集團的客戶眾多，概無客戶於年內佔本集團收入10%或以上（2021年：無）。

(iii) 其他關聯方指保留集團的聯營企業或共同控制的實體。

6 收入(續)

(b) 與客戶合同相關的負債

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
合同負債	229,322	458,073

本集團的合同負債主要來自客戶在相關服務尚未提供時預先支付的款項。

(i) 就合同負債確認收入

下表列示在本報告期間與結轉合同負債相關的已確認收入金額。

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
於年初計入合同負債結餘的已確認收入		
— 商業運營服務	389,829	247,350
— 住宅物業管理服務	68,244	61,837
	458,073	309,187

(ii) 未達成的履約責任

就商業運營服務及住宅物業管理服務而言，本集團按相當於開立發票的權利的金額確認收入，有關發票乃與本集團迄今按每月或每季度基準履約的客戶價值直接相關。本集團已選擇實際權宜方法，不披露該等合約類型的剩餘履約責任。大部分物業管理服務合約及物業開發商相關服務並無固定年期。其他增值服務的合約年期通常釐定為於對手方提前數月告知本集團毋須提供服務時屆滿。

7 按性質劃分的支出

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
僱員及其他人工成本	1,326,371	1,310,628
能耗	225,286	155,268
短期租賃開支(附註(a)及附註28(b))	173,175	149,352
折舊及攤銷(附註14、16及17)	83,416	103,990
推廣及廣告開支	49,490	42,955
差旅及酬酢開支	23,361	40,235
辦公室開支	27,366	26,819
稅項及其他徵費	9,867	13,462
專業費用	16,023	6,010
可變動租賃付款(附註28(b))	13,797	6,164
核數師酬金		
— 核數服務	2,705	4,700
— 非核數服務	142	403
其他	32,585	31,894
服務成本、銷售及市場推廣開支及行政開支總額	1,983,584	1,891,880

(a) 短期租賃開支指向寶龍集團租賃停車場、公共區域及廣告位的年費。該等租約的租期為自開始日期起12個月或以下，並須待磋商後方可重續租約。

8 員工成本

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
工資及薪金	618,446	572,223
社會保險支出(附註(a))	118,142	111,586
房屋福利	40,852	40,921
其他僱員福利(附註(b))	6,138	22,717
以股份為基礎付款(附註26)	74,045	55,248
	857,623	802,695

8 員工成本(續)

(a) 本集團在中國的僱員須參與地方市政府管理及營運的定額供款退休計劃。本集團的中國附屬公司按地方市政府同意的平均僱員薪金的若干百分比計算的數額向計劃供款，惟受制於若干上限，作為僱員退休福利的供款。

(b) 其他僱員福利主要包括餐飲、差旅及交通津貼。

(c) 五名最高薪僱員

截至2022年12月31日止年度，本集團的五名最高薪僱員包括2名董事(2021年：2名)，其薪酬已於附註34中列示，其餘3名僱員支付的酬金如下(2021年：3名)：

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
工資及薪金	3,490	2,560
退休金成本、住房公積金、醫療保險及其他社會保險	401	318
酌情花紅	661	893
	4,552	3,771

其酬金介乎以下組別：

	人數	
	截至12月31日止年度	
	2022年	2021年
酬金界別(以港元(「港元」)計)		
1,000,001港元至1,500,000港元	—	1
1,500,001港元至2,000,000港元	3	2
	3	3

截至2022年12月31日止年度，本集團並無向任何董事或最高薪酬人士支付酬金作為其加入本集團或加入本集團時的獎勵或作為離職補償(2021年：無)。

9 其他收入及其他收益

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
其他收入		
違約金收入(附註(a))	35,999	15,672
政府補助(附註(b))	19,913	15,126
其他	8,148	4,407
	64,060	35,205
其他收益		
匯兌收益	14,954	598
	79,014	35,803

(a) 違約金收入主要指提早終止合約而沒收租戶的保證金。

(b) 政府補助主要指收取地方政府所發放並無附加條件的獎勵及退稅。

10 融資(成本)／收入－淨額

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
有關下列各項的利息開支：		
租賃負債(附註28(b))	(57,175)	(41,826)
其他	(628)	(562)
	(57,803)	(42,388)
有關下列各項的利息收入：		
銀行存款	53,462	64,193
	53,462	64,193
融資(成本)／收入－淨額	(4,341)	21,805

11 主要附屬公司

於2022年及2021年12月31日，本公司直接或間接持有權益的主要附屬公司如下：

公司名稱	註冊成立/ 成立的地點 及日期	法定實體 類別	已發行及繳足 股本/實繳 股本的面值	於2022年 12月31日 本集團 應佔擁有權 權益及表決權	於2021年 12月31日 本集團 應佔擁有權 權益及表決權	主要業務及 營運地點
<i>直接擁有：</i>						
寶龍(維京)V有限公司	英屬維京群島(「英屬維京群島」)； 2008年8月11日	有限責任公司	50,000美元	100%	100%	投資控股； 英屬維京群島
<i>間接擁有：</i>						
寶龍商業集團控股有限公司	香港； 2008年10月3日	有限責任公司	50,000港元	100%	100%	投資控股；香港
上海商盛投資管理諮詢有限公司	中國； 2010年12月15日	有限責任公司	3,000,000美元	100%	100%	投資控股、管理諮詢； 中國上海
上海御龍物業管理有限公司	中國； 2012年3月5日	有限責任公司	人民幣1,000,000元	100%	100%	商業運營；中國上海
廈門華龍物業管理有限公司	中國； 1993年4月14日	有限責任公司	人民幣5,853,600元	100%	100%	物業管理；中國廈門
上海寶龍物業管理有限公司	中國； 2007年4月5日	有限責任公司	人民幣5,000,000元	100%	100%	物業管理；中國上海
上海寶瞻商業經營管理有限公司	中國； 2014年9月1日	有限責任公司	人民幣1,000,000元	100%	100%	商業運營；中國上海
青島即墨寶龍商業物業管理有限公司	中國； 2010年11月26日	有限責任公司	人民幣3,000,000元	100%	100%	商業運營；中國青島
太倉寶華物業管理有限公司	中國； 2006年10月9日	有限責任公司	人民幣3,000,000元	100%	100%	物業管理；中國太倉
上海寶龍商業地產管理有限公司	中國； 2007年6月29日	有限責任公司	人民幣5,000,000元	100%	100%	商業運營；中國上海
蚌埠寶龍商業物業管理有限公司	中國； 2007年7月12日	有限責任公司	人民幣10,000,000元	100%	100%	商業運營；中國蚌埠

11 主要附屬公司(續)

公司名稱	註冊成立／ 成立的地點 及日期	法定實體 類別	已發行及繳足 股本／實繳 股本的面值	於2022年 12月31日 本集團 應佔擁有權 權益及表決權	於2021年 12月31日 本集團 應佔擁有權 權益及表決權	主要業務及 營運地點
揚州寶龍商業管理有限公司	中國； 2014年10月15日	有限責任公司	人民幣1,000,000元	100%	100%	商業運營；中國揚州
鄭州寶龍商業物業管理有限公司	中國； 2007年10月16日	有限責任公司	人民幣10,000,000元	100%	100%	商業運營；中國鄭州
青島寶龍商業物業管理有限公司	中國； 2008年2月25日	有限責任公司	人民幣4,000,000元	100%	100%	商業運營；中國城陽
無錫寶龍商業物業管理有限公司	中國； 2008年4月8日	有限責任公司	人民幣10,000,000元	100%	100%	商業運營；中國無錫
青島李滄寶龍商業物業管理 有限公司	中國； 2011年5月24日	有限責任公司	人民幣11,000,000元	100%	100%	商業運營；中國青島
杭州駿龍企業管理有限公司	中國； 2014年7月23日	有限責任公司	人民幣1,000,000元	100%	100%	商業運營；中國杭州
鎮江御龍商業管理有限公司	中國； 2013年11月21日	有限責任公司	人民幣1,000,000元	100%	100%	商業運營；中國鎮江
天津駿龍商業管理有限公司	中國； 2011年10月21日	有限責任公司	人民幣1,000,000元	100%	100%	商業運營；中國天津
阜陽寶龍商業經營管理有限公司	中國； 2015年5月28日	有限責任公司	人民幣1,000,000元	100%	100%	商業運營；中國阜陽
江油寶龍商業管理有限公司	中國； 2017年9月18日	有限責任公司	人民幣1,000,000元	100%	100%	商業運營；中國江油
上海寶謙商業經營管理有限公司	中國； 2014年11月13日	有限責任公司	人民幣1,000,000元	100%	100%	商業運營；中國上海
上海煦新企業管理有限公司	中國； 2014年9月26日	有限責任公司	人民幣1,000,000元	100%	100%	物業運營；中國上海
上海華瞻商業經營管理有限公司	中國； 2014年9月22日	有限責任公司	人民幣1,000,000元	100%	100%	商業運營；中國上海
上海嘉繡數字科技有限公司	中國； 2019年4月17日	有限責任公司	人民幣20,000,000元	100%	100%	技術開發；中國上海

11 主要附屬公司(續)

公司名稱	註冊成立/ 成立的地點 及日期	法定實體 類別	已發行及繳足 股本/實繳 股本的面值	於2022年	於2021年	主要業務及 營運地點
				12月31日	12月31日	
				本集團 應佔擁有權 權益及表決權	本集團 應佔擁有權 權益及表決權	
上海寶鐫商業經營管理有限公司	中國； 2019年10月9日	有限責任公司	人民幣1,000,000元	100%	100%	商業運營；中國上海
上海華潛商業經營管理有限公司	中國； 2014年9月30日	有限責任公司	人民幣1,000,000元	100%	100%	商業運營；中國上海
上海康謙商業經營管理有限公司	中國； 2014年9月12日	有限責任公司	人民幣1,000,000元	100%	100%	商業運營；中國上海
上海鐫新企業管理有限公司	中國； 2014年9月18日	有限責任公司	人民幣1,000,000元	100%	100%	物業運營；中國上海
浙江星匯商業管理有限公司	中國； 2015年10月27日	有限責任公司	人民幣10,000,000元	60%	60%	商業運營；中國杭州
寧波鄞州駿龍商業地產 管理有限公司	中國； 2020年5月15日	有限責任公司	人民幣300,000元	100%	100%	商業運營；中國寧波
上海涇龍物業管理有限公司	中國； 2015年10月30日	有限責任公司	人民幣1,000,000元	100%	100%	物業運營；中國上海
蘇州寶龍商業地產運營 管理有限公司	中國； 2021年1月19日	有限責任公司	人民幣300,000元	100%	不適用	商業運營；中國蘇州
廈門寶龍商盛商業管理有限公司	中國； 2021年8月18日	有限責任公司	人民幣10,000,000元	60%	60%	商業運營；中國廈門
上海福謙商業經營管理有限公司	中國； 2021年10月9日	有限責任公司	人民幣1,000,000元	100%	100%	商業運營；中國上海

上表列出本公司董事認為主要影響本集團業績或資產及負債之主要附屬公司，且董事認為，詳列其他附屬公司的詳情將導致篇幅過於冗長。

本公司董事認為本集團的非控制性權益對本集團而言並不重要，因此並無呈列有關本集團非控制性權益的綜合財務資料概要。

12 所得稅開支

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
即期所得稅開支		
— 中國企業所得稅	173,597	167,529
遞延所得稅開支(附註30)		
— 中國企業所得稅	687	2,406
	174,284	169,935

本集團除所得稅前利潤稅款有別於使用集團實體利潤適用的加權平均稅率產生的理論金額，載列如下：

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
除所得稅前利潤	613,397	608,647
以各集團實體利潤按25%法定稅率計算的稅項開支	153,349	152,162
以下各項稅務影響：		
— 分佔合營企業之業績	588	(166)
— 分佔聯營企業之業績	(694)	(186)
— 不可扣稅項開支	21,041	14,639
— 並無確認遞延所得稅資產的稅項虧損	—	3,486
	174,284	169,935

截至2022年12月31日及2021年12月31日止年度，實際所得稅率為28.41%及27.92%。

中國企業所得稅

本集團就中國業務的所得稅撥備以現有法律、詮釋及慣例為基準，對年度估計應課稅利潤按25%的法定稅率計算。

海外所得稅

本公司根據開曼群島公司法第22章於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，根據開曼群島的規則及法規，本公司毋須繳納任何所得稅。本公司於英屬維京群島之附屬公司根據英屬維京群島國際商業公司法(經修訂)註冊成立，故獲豁免繳納英屬維京群島所得稅。

12 所得稅開支(續)

香港利得稅

由於本公司及本集團於截至2022年12月31日止年度在香港並無應課稅利潤，故並無在該等綜合財務報表計提香港利得稅撥備(2021年：零)。位於香港的集團實體利潤主要來自股息收入，股息收入毋須繳納香港利得稅。

中國預扣所得稅

根據新的中國企業所得稅法，自2008年1月1日起，當中國境外直接控股公司之中國附屬公司於2008年1月1日後自所賺取利潤中宣派股息，將對該等直接控股公司徵收10%預扣稅。按照中國與香港所訂立之稅務條約安排規定，若中國附屬公司之直接控股公司於香港成立，則可按5%之較低稅率繳納預扣稅。

13 每股盈利

(a) 基本

每股基本盈利乃按本公司擁有人應佔利潤除以截至2022年12月31日止年度內已發行普通股加權平均數得出。

	截至12月31日止年度	
	2022年	2021年
盈利(人民幣千元)		
就每股基本及攤薄盈利而言的盈利(本公司擁有人應佔利潤)	443,075	438,144
股份數目(千股)		
就每股基本盈利而言的普通股之加權平均數	631,650	632,432
每股基本盈利(每股人民幣分)	70.15	69.28

(b) 攤薄

每股攤薄盈利按調整已發行普通股加權平均數以假設所有潛在攤薄普通股均已獲轉換計算。

	截至12月31日止年度	
	2022年	2021年
盈利(人民幣千元)		
就每股基本及攤薄盈利而言的盈利(本公司擁有人應佔利潤)	443,075	438,144
股份數目(千股)		
就每股基本盈利而言的普通股之加權平均數	631,650	632,432
潛在攤薄普通股之影響：		
獎勵股份(附註26)	3,252	5,018
就每股攤薄盈利而言的普通股之加權平均數	634,902	637,450
每股攤薄盈利(每股人民幣分)	69.79	68.73

14 物業及設備

	汽車 人民幣千元	傢俬、裝置及 設備 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至2022年12月31日止年度			
年初賬面淨值	1,160	14,993	16,153
添置	148	4,893	5,041
出售	(396)	(479)	(875)
折舊費用	(298)	(7,039)	(7,337)
年終賬面淨值	614	12,368	12,982
於2022年12月31日			
成本	5,876	38,251	44,127
累計折舊	(5,262)	(25,883)	(31,145)
賬面淨值	614	12,368	12,982
截至2021年12月31日止年度			
年初賬面淨值	572	9,247	9,819
添置	1,379	9,735	11,114
出售	(112)	(60)	(172)
折舊費用	(679)	(3,929)	(4,608)
年終賬面淨值	1,160	14,993	16,153
於2021年12月31日			
成本	8,029	34,138	42,167
累計折舊	(6,869)	(19,145)	(26,014)
賬面淨值	1,160	14,993	16,153

折舊開支計入綜合全面收益表內下列類別：

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
折舊開支	7,337	4,608

15 按公允價值計量且其變動計入損益之金融資產

按公允價值計量且其變動計入損益之金融資產包括：持作買賣的權益投資，及本集團並無選擇透過其他全面收益確認公允價值收益及虧損的權益投資。

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
於1月1日年初金額	10,558	313
新增	—	10,000
公允價值收益淨額	580	245
於12月31日年終金額	11,138	10,558

按公允價值計量且其變動計入損益包括以下個別投資：

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
投資基金	9,610	10,000
或然代價(附註(a))	1,528	558
	11,138	10,558

有關釐定公允價值所用的方法及假設的資料於附註3.3提供。

附註：

- (a) 截至2020年12月31日止年度內業務合併包括以總購買代價人民幣34,799,000元收購浙江星匯商業管理有限公司(「浙江星匯」)。

收購浙江星匯包含或然代價安排，該安排使本集團有權從浙江星匯的前擁有人收取應收款，有關款項須待於2020年至2024年的五年內達成業績承諾後方可作實。

或然代價安排的公允價值乃經計算未來預期現金流量的現值而作出估計。有關估計乃根據貼現率及達成目標的可能性而作出，或會自收購日期起經審查有關表現後予以修訂。

於2022年12月31日，或然代價的公允價值為人民幣1,528,000元(2021年：人民幣558,000元)。

16 投資物業

	租賃商業物業 — 使用權資產 人民幣千元
截至2022年12月31日止年度	
年初賬面淨值	632,496
添置(附註(a))	194,880
折舊費用	(75,504)
年終賬面淨值	751,872
於2022年12月31日	
成本	1,130,783
累計折舊	(378,911)
賬面淨值	751,872
截至2021年12月31日止年度	
年初賬面淨值	688,205
添置(附註(b))	43,112
折舊費用	(98,821)
年終賬面淨值	632,496
於2021年12月31日	
成本	1,183,302
累計折舊	(550,806)
賬面淨值	632,496

(a) 截至2022年12月31日止年度，使用權資產的添置主要包括兩份租期為20年的商業物業租賃合約。合約金額合共為人民幣332,272,000元。

(b) 截至2021年12月31日止年度，使用權資產的添置主要包括兩份租期分別為10年及20年的商業物業租賃合約。合約金額合共為人民幣71,107,000元。

(c) 於2022年12月31日，投資物業的公允價值為約人民幣912,130,000元(2021年：人民幣836,500,000元)。

16 投資物業(續)

(d) 公允價值層級

本集團的投資物業由獨立專業合資格估值師進行獨立估值，以釐定投資物業於2022年及2021年12月31日的公允價值。

於2022年12月31日，由於釐定投資物業公允價值所用的若干重大輸入數據乃參考若干重大不可觀察市場數據而得出，本集團所有投資物業的公允價值納入公允價值計量層級的第三級(2021年：第三級)。

(e) 本集團的估值過程

本集團的投資物業於2022年12月31日的價值分別由持有受認可的相關專業資格並在所估值的投資物業的地點及分部具備近期經驗的獨立專業合資格估值師進行估值。就所有投資物業而言，目前的用途相等於最高及最佳用途。

本集團的財務部包括一支負責檢討獨立估值師進行的估值作財務報告用途的團隊，該團隊向本集團高級管理層匯報。管理層與估值師商討估值過程及結果。

於各財政年度末，財務部：

- 核實獨立估值報告的所有主要輸入數據；
- 評定物業估值相對於上年度估值報告的變動；及
- 與獨立估值師進行商討。

(f) 估值技術

投資物業包括根據租賃持有的商業物業的使用權資產。投資物業的公允價值一般是以年期法及復歸法得出。該方法是以各估值日期的租賃協議為準。於租賃協議約定的租期內獲得的租金收入按年期收益貼現，就超出租賃協議租期的期間而言，潛在復歸收入按合適的復歸收益率貼現。潛在復歸收入及復歸收益取自對當前市場租金的分析及估值師對當前投資者需求或期望的詮釋。估值所採用的當前市場租金已參考近期標的物業及其他可比物業內的租賃。

於截至2022年12月31日止年度，估值技術並無變動(2021年：無)。

估值技術	不可觀察輸入數據	不可觀察輸入數據範圍		不可觀察輸入數據與公允價值的關係
		於2022年 12月31日	於2021年 12月31日	
收入法	年期收益	7.00%-7.50%	7.00%-8.25%	年期收益愈高，公允價值愈低
	復歸收益	7.00%-7.50%	7.00%-8.25%	復歸收益愈高，公允價值愈低
	市場租金(每月每 平方米人民幣元)	50-208	17-229	市場租金愈高，公允價值愈高

17 無形資產

	軟件 人民幣千元	客戶合同 人民幣千元 (附註a)	商譽 人民幣千元 (附註a及b)	總計 人民幣千元
截至2022年12月31日止年度				
年初賬面淨值	–	4,859	20,640	25,499
新增	4,277	–	–	4,277
攤銷費用	(15)	(560)	–	(575)
年終賬面淨值	4,262	4,299	20,640	29,201
於2022年12月31日				
成本	4,277	5,607	20,640	30,524
累計攤銷	(15)	(1,308)	–	(1,323)
賬面淨值	4,262	4,299	20,640	29,201
截至2021年12月31日止年度				
年初賬面淨值	–	5,420	20,640	26,060
攤銷費用	–	(561)	–	(561)
年終賬面淨值	–	4,859	20,640	25,499
於2021年12月31日				
成本	–	5,607	20,640	26,247
累計攤銷	–	(748)	–	(748)
賬面淨值	–	4,859	20,640	25,499

無形資產攤銷計入綜合全面收益表內下列類別：

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
攤銷費用	575	561

17 無形資產(續)

- (a) 於截至2020年12月31日止年度，本集團收購了浙江星匯。所收購可識別資產淨值總額於收購日期為人民幣24,822,000元，包括本集團所確認的已識別客戶合約人民幣5,607,000元。

所轉讓的代價超過本集團應佔可識別資產淨值公允價值的部分入賬為商譽。

(b) 商譽減值測試

於2022年12月31日，商譽人民幣20,640,000元(2021年：人民幣20,640,000元)已分配至所收購附屬公司的現金產生單位以進行減值測試。

於2022年12月31日，管理層對商譽進行減值評估。計算採用現金流量預測，乃根據管理層所批准為期五年的財務預算作出。

下表載列管理層根據其現金流量預測進行商譽減值測試所採用的各項關鍵假設：

	於12月31日	
	2022年	2021年
收入(平均年增長率)	6%	8%
毛利率	36%	39%
預測期內的除利息及稅項前盈利率(%)	24%	26%

收入指五年預測期內的平均年增長率，乃基於現金產生單位的增長預測及相關行業的平均長期增長率。

毛利率指五年預測期內佔收入百分比的平均利潤率，乃基於現金產生單位的過往表現及其對市場發展的期望而釐定。

除利息及稅項前盈利率基於過往表現及管理層對未來的期望。

經參考獨立估值師對於2022年12月31日可收回金額進行的評估，本公司董事確定於2022年12月31日無須就商譽作出減值撥備(2021年：無)。

18 於合營企業的投資

於2022年12月31日本集團概無據執行董事所認為對本集團屬重大的合營企業。

年內，於合營企業的投資的變動如下：

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
年初	3,176	2,511
分佔合營企業之業績	(2,352)	665
年終	824	3,176

於2022年12月31日及2021年12月31日，有關本集團合營企業的詳情如下：

實體名稱	成立／註冊成立 的地點及日期	法定／註冊／ 實繳資本	擁有權權益比例		主要業務
			2022年	2021年	
上海寶申數字科技有限公司	中國 2019年4月18日	註冊及實繳資本 人民幣10,000,000元	47%	47%	技術開發
海南寶長物業管理有限公司	中國 2020年1月7日	註冊及實繳資本分別 人民幣10,000,000元及無	51%	51%	物業管理

19 於聯營企業的投資

於2022年12月31日本集團概無據執行董事所認為對本集團屬重大的聯營企業。

年內，於聯營企業的投資變動如下：

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
年初	50,742	—
新增	—	50,000
分佔聯營企業之業績	2,778	742
年終	53,520	50,742

19 於聯營企業的投資(續)

於2022年12月31日及2021年12月31日，有關本集團聯營企業的詳情如下：

實體名稱	成立／註冊成立的地點及日期	法定／註冊／實繳資本	擁有權權益比例		主要業務
			2022年	2021年	
上海輝平商業管理有限公司	中國 2020年12月25日	註冊及實繳資本分別 人民幣1,000,000元及無	49%	49%	商業運營
上海永保物業管理有限公司	中國 2021年4月13日	註冊及實繳資本分別 人民幣1,000,000元及無	49%	49%	物業管理
上海悅商信息科技 有限公司(附註(a))	中國 2021年8月4日	註冊及實繳資本分別 人民幣29,626,000元及 人民幣29,626,000元	8.33%	8.33%	技術開發

(a) 本公司擁有上海悅商信息科技有限公司(「上海悅商」)逾20%表決權，能對上海悅商的財務及營運政策行使重大影響力。因此，上海悅商被視為本公司的聯營企業。

20 按類別劃分的金融工具

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
金融資產		
按攤銷成本計量的金融資產		
經營租賃及貿易應收款	232,463	161,024
其他應收款(預付款除外)	528,129	54,189
現金及銀行結餘	3,452,680	3,991,601
	4,213,272	4,206,814
按公允價值計入損益的金融資產	11,138	10,558
	4,224,410	4,217,372
金融負債		
按攤銷成本列賬的金融負債		
貿易及其他應付款(應計薪金及其他應付稅項除外)	995,877	1,075,627
租賃負債	955,644	777,407
	1,951,521	1,853,034

21 經營租賃及貿易應收款

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
經營租賃應收款(附註(a))		
— 第三方	24,363	26,908
貿易應收款(附註(a))		
— 關聯方(附註32(d))	59,941	30,647
— 第三方	192,119	146,520
	252,060	177,167
減：虧損撥備(附註(b))	(43,960)	(43,051)
	232,463	161,024

- (a) 本集團收入來自提供商業運營服務、住宅物業管理服務及租賃物業。提供服務的所得款項及租金收入將會根據相關物業服務協議及租約的條款收取。一般不會授予信貸期。

於以下各個資產負債日期，經營租賃及應收關聯方及第三方的貿易應收款按繳款通知書日期的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
0至30日	52,088	53,373
31至180日	60,380	34,337
181至365日	102,095	25,826
1至2年	25,381	54,618
2至3年	15,825	10,355
3年以上	20,654	25,566
	276,423	204,075

- (b) 本集團應用香港財務報告準則第9號所訂明的簡化方法就預期信貸虧損作出撥備。於2022年12月31日，已就經營租賃及貿易應收款總額計提撥備人民幣43,960,000元(2021年：人民幣43,051,000元)(附註3.1.2)。

於2022年及2021年12月31日，經營租賃及貿易應收款均以人民幣計值，其公允價值與其賬面值相若。

22 預付款及其他應收款

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
其他應收款		
– 代租戶或住戶付款(附註(a))	14,610	45,676
– 關聯方(附註32(d))	9,619	–
– 向關聯公司支付的保證金(附註(b)及附註32(d))	198,000	–
– 向第三方支付支付的保證金(附註(c))	300,156	–
– 其他	19,639	15,644
	542,024	61,320
減：虧損撥備	(13,895)	(7,131)
	528,129	54,189
預付款		
– 第三方(附註(d))	61,330	47,164
– 關聯方(附註32(d))	8,304	49
	69,634	47,213
	597,763	101,402

- (a) 該等款項主要指代租戶或住宅社區支付的能耗款項。
- (b) 該等款項指向關聯公司支付的可退還保證金，以取得該關聯公司所持有的位於中國停車位的獨家銷售權。
- (c) 該等款項指向第三方支付的可退還保證金，以取得該第三方所持有的位於中國商舖的獨家銷售權。
- (d) 該等款項主要指預付能耗費的金額。
- (e) 預付款及其他應收款的結餘均以人民幣計值。

23 現金及銀行結餘

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
銀行現金及手頭現金(附註(a))	3,452,680	3,991,601
受限制現金—初步期限為三個月以上及一年以內的其他銀行存款	–	(900,000)
受限制現金—銀行存款	–	(1,100,000)
受限制現金—其他	(1,892)	(14,657)
現金及現金等價物	3,450,788	1,976,944

23 現金及銀行結餘(續)

(a) 現金及銀行結餘以下列貨幣計值：

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
人民幣	3,444,818	3,516,549
港幣	7,792	3,187
美元	70	471,865
	3,452,680	3,991,601

24 股本及股份溢價

	普通股數目 附註	股本		股份溢價 人民幣千元	總計 人民幣千元
		千港元	人民幣千元		
法定					
於2021年1月1日、2021年12月31日、 2022年1月1日及2022年12月31日	2,000,000,000	20,000	17,905	–	17,905
已發行					
於2020年12月31日及2021年1月1日	644,000,000	6,440	5,756	1,473,532	1,479,288
股息	–	–	–	(172,290)	(172,290)
購回及註銷 (a)	(1,100,000)	(11)	(9)	(18,428)	(18,437)
於2021年12月31日及2022年1月1日	642,900,000	6,429	5,747	1,282,814	1,288,561
股息	–	–	–	(244,621)	(244,621)
於2022年12月31日	642,900,000	6,429	5,747	1,038,193	1,043,940

(a) 截至2021年12月31日止年度，本公司購回合共1,100,000股普通股，現金代價(包括交易成本)約為22,209,000港元(相等於約人民幣18,437,000元)。上述購回股份已在購回後註銷，包括於2021年9月23日註銷900,000股股份及2021年12月28日註銷200,000股股份。

25 其他儲備

	法定儲備 人民幣千元 (附註a)	股份獎勵 計劃及股份 激勵計劃儲備 人民幣千元 (附註b)	總儲備 人民幣千元
於2022年1月1日的餘額	23,617	73,664	97,281
股份獎勵計劃及股份激勵計劃－僱員服務價值(附註26)	–	74,045	74,045
於2022年12月31日的餘額	23,617	147,709	171,326
於2021年1月1日的餘額	23,617	18,416	42,033
股份獎勵計劃－僱員服務價值(附註26)	–	55,248	55,248
於2021年12月31日的餘額	23,617	73,664	97,281

(a) 法定儲備

根據中國相關法律及法規及本集團附屬公司組織章程細則條文，在中國註冊的本集團附屬公司須將根據中國企業普遍適用的會計原則計算的除稅後利潤(經抵銷過往年度結轉的任何累計虧損後)若干百分比分配至儲備基金。視乎性質而定，儲備基金可用以抵銷附屬公司累計虧損或以紅股發行方式分派予擁有人。

(b) 股份獎勵計劃及股份激勵計劃的儲備

於2020年11月24日，本公司股東批准及採納一項股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃」)(附註26)，而本公司已委任Tricor Trust (Hong Kong) Limited作為受託人(「受託人」)協助管理獎勵股份，以及Elitelong Holdings Limited(受託人的全資附屬公司)作為代名人。於2020年12月4日，本公司董事會批准向Elitelong Holdings Limited發行11,250,000股新普通股。

Elitelong Holdings Limited乃為持有本公司配發及發行的普通股而成立的特殊目的公司。由於本公司有權規管Elitelong Holdings Limited的相關活動，並可從承授人的貢獻中獲利，因此，本公司將Elitelong Holdings Limited綜合入賬，而其持有的11,250,000股股份則呈列為於權益中扣減作為就股份獎勵計劃而持有的股份的儲備。

於2019年7月19日，8,778股股份按面值發行及配發予匯鴻管理有限公司(「匯鴻管理」)，乃本公司上市前本公司股權的10%。匯鴻管理於英屬維京群島註冊成立為一間特殊目的公司，以持有根據一項於上市後最少六個月採納的股份激勵計劃(「股份激勵計劃」)授予合資格承授人的股份，由本公司綜合入賬。

於2019年12月10日，本公司透過增設1,962,000,000股每股面值0.01港元額外股份，將法定股本增至20,000,000港元。根據股東於2019年12月10日通過的書面決議案，本公司獲授權透過將本公司股份溢價賬的進賬款項4,499,122.22港元用以按面值繳足449,912,222股股份而撥充資本，藉此向各股東發行及配發股份。因此，匯鴻管理持有的股份數目由8,778股增至45,000,000股，即本公司於上市前的10%股權。

26 股份獎勵計劃及股份激勵計劃

股份獎勵計劃

於2020年9月10日，本公司董事會已議決採納一個股份獎勵計劃，以認可及激發若干合資格參與者作出的貢獻並向彼等給予獎勵，務求留聘彼等繼續為本集團的持續營運及發展效力。

於2020年11月24日(即授予日期)，本公司已進一步議決獎勵陳先生合共11,250,000股獎勵股份(「獎勵股份」)。該等獎勵股份已根據信託契據條款發行予一名受託人以信託方式代表陳先生持有。該等獎勵股份將於相關歸屬條件獲滿足後轉讓予陳先生。

獎勵股份相當於截至2022年12月31日已發行股份總數約1.75%(2021年：1.75%)。

根據股份獎勵計劃的條款，當歸屬條件獲滿足時，將分別於2023年6月及2025年6月歸屬50%及50%獎勵股份。

按授出日期當日價格20.15港元計算，獎勵股份的總面值為112,500港元及公允價值為226,688,000港元(相等於約人民幣192,446,000元)。截至2022年12月31日止年度，確認有關股份獎勵計劃的開支人民幣55,248,000元(2021年：人民幣55,248,000元)。

股份激勵計劃

於2020年12月31日，本公司董事會宣佈聯同匯鴻管理(連同若干其他方構成本公司的控股股東)採納一項股份激勵計劃，以表彰本集團主要管理人員的貢獻並予以鼓勵及獎勵。

於2022年9月21日(即授予日期)，本公司已議決轉讓而合資格承授人需要從匯鴻管理認購25,000,000股股份，認購價為每股人民幣1.1111元，受限於股份激勵計劃的條款及條件。該等股份(「激勵股份」)須於相關歸屬條件獲滿足後轉讓予合資格承授人。

激勵股份相當於截至2022年12月31日已發行股份總數約3.89%(2021年：無)。

根據股份激勵計劃的條款，當歸屬條件獲滿足時，將不遲於2024年12月31日歸屬100%激勵股份。截至2022年12月31日，承授人已認購並獲轉讓合共12,463,000股股份。

截至2022年12月31日止年度，確認有關股份激勵計劃的開支人民幣18,797,000元(2021年：無)。

27 股息

- (a) 於2022年已派發末期股息189,495,000港元(相等於約人民幣161,554,000元)及中期股息94,747,500港元(相等於約人民幣83,067,000元)。
- (b) 於2023年3月29日，董事會建議派發末期股息每股普通股0.15港元(按2022年12月31日的匯率計算，相等於人民幣0.13元)。末期股息總額為94,747,500港元(相等於約人民幣84,635,000元)，乃按於2022年12月31日已發行普通股數目計算，不包括就股份獎勵計劃及股份激勵計劃而持有的股份。就2022年所建議的末期股息須待股東於應屆股東週年大會上批准後方可作實。綜合財務報表並不反映本項應付股息。

28 租賃

(a) 於綜合資產負債表確認的金額

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
分租予租戶的租賃物業 — 租賃商業物業(附註16)	751,872	632,496
租賃負債		
— 即期	54,370	63,417
— 非即期	901,274	713,990
	955,644	777,407

(b) 於綜合全面收益表確認的金額

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
折舊費用 商業物業(附註16)	75,504	98,821
利息開支(計入融資成本(附註10))	57,175	41,826
可變動租賃付款(計入服務成本)	13,797	6,164
停車場、公共區域及廣告位的短期租賃開支(附註7(a))	173,175	149,352
租賃付款(包括本金部分及相關利息開支)的現金流出	246,993	318,771

28 租賃(續)

(c) 年內租賃負債的到期日分析列示於下表：

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
租賃於下列期限應付：		
一年以內	105,164	66,204
一年以上但兩年以內	92,152	60,586
兩年以上但五年以內	238,445	222,983
五年以上	1,093,574	905,763
最低租賃付款	1,529,335	1,255,536
未來融資費用	(573,691)	(478,129)
總租賃負債	955,644	777,407
租賃負債的現值如下：		
一年以內	54,370	63,416
一年以上但兩年以內	42,678	54,272
兩年以上但五年以內	101,963	172,631
五年以上	756,633	487,088
	955,644	777,407

29 貿易及其他應付款

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
貿易應付款		
— 關聯方(附註32(d))	1,341	994
— 第三方	121,378	125,244
	122,719	126,238
其他應付款		
— 關聯方(附註32(d))	161,335	161,159
— 代租戶或住戶收款(附註(a))	148,224	230,023
— 代商業物業業主就推廣費用的應付款(附註(b))	45,401	61,748
— 已收保證金(附註(c))	487,658	476,623
— 就業務合併的應付款	4,241	3,271
— 其他	26,299	16,565
	873,158	949,389
應計薪金	79,082	122,254
其他應付稅項	19,130	11,161
	1,094,089	1,209,042

(a) 該款項指代表租戶或住戶收取用以繳付能耗費賬單的款項。

(b) 該結餘指停車場、公共區域及廣告位的短期租賃開支及代商業物業業主收款以結付有關推廣及營銷活動的開支。

(c) 該款項主要指就租約或物業管理服務協議向租戶收取保證金作為履約保證的保證金。

(d) 於2022年及2021年12月31日，貿易及其他應付款的賬面值與其公允價值相若。

29 貿易及其他應付款(續)

(e) 於以下各個資產負債日期，按發票日期呈列的貿易應付款(包括應付關聯方款項)的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
一年以內	116,217	124,530
一至兩年	5,009	975
兩至三年	844	733
三年以上	649	—
	122,719	126,238

一般不會授予信貸期。

(f) 貿易及其他應付款(不包括應計薪金及其他應付稅項)以下列貨幣列值：

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
人民幣	995,877	1,075,627

30 遞延所得稅

遞延稅項資產及遞延稅項負債的分析如下：

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
遞延稅項資產：		
— 超過12個月後收回的遞延稅項資產	55,602	37,835
— 12個月內收回的遞延稅項資產	14,463	33,524
	70,065	71,359
遞延所得稅負債：		
— 超過12個月後收回的遞延稅項負債	(1,392)	(1,446)
— 12個月內收回的遞延稅項負債	(200)	(753)
	(1,592)	(2,199)
	68,473	69,160

遞延稅項的變動淨額如下：

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
年初	69,160	71,566
扣除自損益的稅項	(687)	(2,406)
年終	68,473	69,160

30 遞延所得稅(續)

不計及同一稅務司法權區的結餘抵銷，於年內遞延所得稅資產及負債的變動如下：

	遞延 稅項資產 —金融資產 虧損撥備 人民幣千元	遞延 稅項資產 —租賃及 應計開支 人民幣千元	遞延 稅項資產 —稅項虧損 人民幣千元	遞延 稅項負債 —按公允價值 計量且其 變動計入 其他全面收入 的金融資產 人民幣千元	遞延 稅項負債 —租賃商業 物業及運營 租賃物業 人民幣千元	遞延 稅項負債 —無形資產 的公允價值 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2022年1月1日	12,077	197,434	19,441	(61)	(158,517)	(1,214)	69,160
計入/(扣除自)所得稅開支	2,386	41,477	(15,093)	(145)	(29,451)	139	(687)
於2022年12月31日	14,463	238,911	4,348	(206)	(187,968)	(1,075)	68,473
於2021年1月1日	10,692	218,532	15,747	—	(172,051)	(1,354)	71,566
計入/(扣除自)所得稅開支	1,385	(21,098)	3,694	(61)	13,534	140	(2,406)
於2021年12月31日	12,077	197,434	19,441	(61)	(158,517)	(1,214)	69,160

因有關稅務司法權區及實體不可能有未來應課稅利潤可用於抵銷虧損，故本集團並無就於2022年12月31日人民幣21,672,000元(2021年：人民幣45,536,000元)的累計稅項虧損確認遞延稅項資產。在現行稅務法例下，稅項虧損將於產生年度起計五年內到期。

30 遞延所得稅(續)

並無確認遞延稅項資產的未動用稅項虧損如下：

到期年度	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
2022年	–	23,864
2023年	5,844	5,844
2024年	1,884	1,884
2025年	13,944	13,944
	21,672	45,536

就在中國註冊成立的若干附屬公司的未匯出收益應付的預扣稅及其他稅項，並未確認人民幣153,546,000元(2021年：人民幣127,200,000元)的遞延所得稅負債。於2022年12月31日的未匯出收益總額人民幣1,535,460,000元(2021年：人民幣1,272,000,000元)，乃因本集團於可見將來並無計劃於中國境外分派該等收益。

31 現金流資料

(a) 經營活動所得現金

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
除所得稅前利潤	613,397	608,647
就下列各項作出調整：		
折舊及攤銷(附註7)	83,416	103,990
金融資產減值虧損	27,956	22,729
分佔合營企業之業績(附註18)	2,352	(665)
分佔聯營企業之業績(附註19)	(2,778)	(742)
金融資產公允價值收益－淨額	(580)	(245)
股份獎勵計劃及股份激勵計劃－僱員服務價值(附註26)	74,045	55,248
外匯收益(附註9)	(14,954)	(598)
融資成本(附註10)	57,803	42,388
	840,657	830,752
營運資金變動：		
受限制現金作為經營活動的擔保	12,765	(14,139)
經營租賃及貿易應收款	(92,631)	(19,413)
預付款及其他應收款	(4,969)	971
貿易及其他應付款	(115,581)	158,435
合同負債及承租人墊款	(210,356)	159,693
	429,885	1,116,299

31 現金流資料(續)

(b) 融資活動所產生負債之對賬

下表詳細列出本集團因融資活動所產生負債的變化。融資活動所產生的負債是指現金流已經或未來現金流將會在本集團綜合現金流量表中分類為融資活動現金流的負債。

	租賃負債 人民幣千元 (附註28(a))	其他應付款 — 關聯方 (非貿易) 人民幣千元 (附註32(d))	總計 人民幣千元
於2022年1月1日	777,407	—	777,407
現金流量			
— 融資活動流出	(73,818)	—	(73,818)
非現金變動			
— 新增—租賃	194,880	—	194,880
— 已確認融資開支	57,175	—	57,175
於2022年12月31日	955,644	—	955,644
於2021年1月1日	861,888	3,410	865,298
現金流量			
— 融資活動流出	(169,419)	(3,410)	(172,829)
非現金變動			
— 新增—租賃	43,112	—	43,112
— 已確認融資開支	41,826	—	41,826
於2021年12月31日	777,407	—	777,407

32 關聯方交易

(a) 與關聯方的交易

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
提供服務產生的收入(附註(ii))		
— 由許先生控制的實體	439,605	437,374
— 由許先生共同控制的實體	38,729	64,761
	478,334	502,135
辦公室租賃開支		
— 由許先生控制的實體	2,211	2,474
停車場、公共區域及廣告位的短期租賃開支		
— 由許先生控制的實體	165,601	147,926
— 由許先生共同控制的實體	2,852	—
	168,453	147,926
購買低值消耗品及其他		
— 由許先生控制的實體	2,031	2,033
購買資訊技術服務		
— 由許先生共同控制的實體	12,583	6,105
購買一項投資物業		
— 由許先生控制的一間實體	—	11,747

(i) 以上所有交易乃於本集團日常業務過程中按交易方協定的條款進行。

(ii) 所提供服務主要包括商業運營服務及住宅物業管理服務的收入。

32 關聯方交易(續)

(b) 免費商標許可協議

於2019年8月8日，本集團與寶龍集團發展有限公司(「寶龍集團發展」)訂立商標許可協議，據此，寶龍集團發展不可撤銷地及無條件地同意因應本集團一般及日常業務過程及其他活動過程中的運營需求，向本集團授予(i)使用；及／或(ii)本集團向第三方分授若干中國註冊商標許可的權利，年期自商標許可協議開始日期起計免特許權使用費永久使用。

(c) 主要管理人員酬金

除附註34披露的董事及監事酬金外，主要管理人員酬金載列如下。

	截至12月31日止年度	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
薪金及其他短期僱員福利	4,877	3,992

(d) 與關聯方的結餘

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
貿易應收款		
— 由許先生控制的實體	56,328	25,289
— 由許先生共同控制的實體	3,613	5,358
	59,941	30,647
預付款(貿易)		
— 由許先生控制的實體	—	49
— 由許先生共同控制的實體	8,304	—
	8,304	49
其他應收款		
— 由許先生控制的實體	206,892	—
— 由許先生共同控制的實體	727	—
	207,619	—
貿易應付款		
— 由許先生控制的實體	1,341	919
— 由許先生共同控制的實體	—	75
	1,341	994

32 關聯方交易(續)

(d) 與關聯方的結餘(續)

	於12月31日	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
其他應付款(貿易)(附註(ii))		
— 由許先生控制的實體	151,242	160,314
— 由許先生共同控制的實體	10,093	845
	161,335	161,159
合同負債		
— 由許先生控制的實體	35,997	135,120
— 由許先生共同控制的實體	5,326	28,660
	41,323	163,780

- (ii) 該等結餘指停車場、公共區域及廣告位的短期租賃付款及代商業物業業主收款以結付有關推廣及營銷活動的開支。

應收／付關聯方的貿易應收款、其他應收款、貿易應付款、其他應付款及合同負債乃無抵押、免息及須按要求償還。

33 本公司資產負債表及儲備變動

	附註	於12月31日	
		2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
於附屬公司的權益		306,747	306,747
流動資產			
現金及現金等價物		7,855	472,001
其他應收款		1,318,454	1,330,105
預付款		239	1,922
		1,326,548	1,804,028
總資產		1,633,295	2,110,775
權益			
本公司股東應佔股本及儲備			
股本及股份溢價		1,043,940	1,285,394
其他儲備	(a)	454,456	380,411
就股份獎勵計劃而持有的股份		(95)	(95)
累計虧損	(a)	(174,677)	(115,706)
總權益		1,323,624	1,550,004
流動負債			
其他應付第三方款項		5,710	45,537
其他應付附屬公司款項		303,961	515,234
		309,671	560,771
總負債		309,671	560,771
權益及負債總額		1,633,295	2,110,775

本公司的資產負債表已於2023年3月29日經董事會批准，並由下列人士代表簽署：

許華芳
董事

陳德力
董事

33 本公司資產負債表及儲備變動(續)

(a) 本公司儲備變動

	其他儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2022年1月1日	380,411	(115,706)	264,705
股份獎勵計劃及股份激勵計劃－僱員服務價值(附註26)	74,045	–	74,045
年內虧損	–	(58,971)	(58,971)
於2022年12月31日	454,456	(174,677)	279,779
於2021年1月1日	325,163	(44,276)	280,887
股份獎勵計劃－僱員服務價值(附註26)	55,248	–	55,248
年內虧損	–	(71,430)	(71,430)
於2021年12月31日	380,411	(115,706)	264,705

34 董事的福利及利益

(a) 董事薪酬

有關執行董事許華芳先生於截至2022年12月31日止年度內向本集團提供服務的薪酬(董事袍金除外)乃由本集團關聯方承擔。薪酬並無分配至本集團，原因為本公司管理層認為並無合理分配基準(2021年：無)。

截至2022年12月31日止年度，董事從本集團收取的薪酬(於獲任命為董事前分別以高級管理層及僱員身份收取)如下：

姓名	袍金 人民幣千元	薪金 人民幣千元	退休福利 計劃供款 人民幣千元	其他津貼及 實物福利 人民幣千元	以股份為 基礎付款 人民幣千元 (附註26)	花紅 人民幣千元	總計 人民幣千元
執行董事							
許華芳先生	240	-	-	-	-	-	240
陳德力先生	240	1,200	134	1	55,248	300	57,123
張雲峰先生	240	930	134	6	968	63	2,341
非執行董事							
許華芬女士	158	-	-	-	-	-	158
許華琳女士	158	-	-	-	-	-	158
獨立非執行董事							
伍綺琴女士	264	-	-	-	-	-	264
陳惠仁先生	264	-	-	-	-	-	264
陸雄文博士	264	-	-	-	-	-	264
	1,828	2,130	268	7	56,216	363	60,812

34 董事的福利及利益(續)

(a) 董事薪酬(續)

截至2021年12月31日止年度，董事從本集團收取的薪酬(於獲任命為董事前分別以高級管理層及僱員身份收取)如下：

姓名	袍金 人民幣千元	薪金 人民幣千元	退休福利 計劃供款 人民幣千元	其他津貼及 實物福利 人民幣千元	以股份為 基礎付款 人民幣千元 (附註24)	花紅 人民幣千元	總計 人民幣千元
執行董事							
許華芳先生	240	—	—	—	—	—	240
陳德力先生	240	1,000	102	12	55,248	300	56,902
張雲峰先生	240	600	120	40	—	300	1,300
非執行董事							
許華芬女士	158	—	—	—	—	—	158
許華琳女士	158	—	—	—	—	—	158
獨立非執行董事							
伍綺琴女士	264	—	—	—	—	—	264
陳惠仁先生	264	—	—	—	—	—	264
陸雄文博士	264	—	—	—	—	—	264
	1,828	1,600	222	52	55,248	600	59,550

截至2022年及2021年12月31日止年度，本集團概無向董事或五名最高薪個人支付任何薪酬，以吸引加盟本集團或於加盟本集團時支付，或作為離職補償。於截至2022年及2021年12月31日止年度，行政總裁或任何董事概無放棄收取任何薪酬。

34 董事的福利及利益(續)

(b) 董事的退休福利與離職福利

截至2022年12月31日止年度，概無董事收取任何離職福利或任何額外退休福利，惟根據中國的規則及規例作出的退休福利計劃供款除外(2021年：無)。

(c) 就獲提供董事服務而向第三方提供的代價

截至2022年12月31日止年度內，本集團並無就獲提供董事服務而向任何第三方支付代價(2021年：無)。

(d) 有關以董事、董事的受控制法團及關連實體為受益人的貸款、準貸款及其他交易的資料

截至2022年12月31日止年度內，本公司或本公司附屬公司(倘適用)並無訂立以董事為受益人的貸款、準貸款及其他交易(2021年：無)。

(e) 董事於交易、安排或合同中的重大權益

於2022年12月31日或於截至2022年12月31日止年度內任何時間，概無本公司為訂約方且本公司董事直接或間接擁有重大權益的有關本集團業務的重大交易、安排及合同(2021年：無)。

35 或然負債

於2022年12月31日，本集團並無任何重大或然負債(2021年：零)。

36 承擔

於2022年12月31日，本集團不可撤銷短期租賃安排項下的未來最低租賃付款總額合共為人民幣213,656,000元及於一年內到期(2021年：人民幣177,160,000元)。

五年財務摘要

綜合資產負債表

	於12月31日				
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
資產					
非流動資產	929,602	809,983	801,365	267,256	719,147
流動資產	4,283,665	4,262,423	3,719,058	2,823,832	1,458,465
總資產	5,213,267	5,072,406	4,520,423	3,091,088	2,177,612
權益及負債					
總權益	2,736,129	2,470,736	2,165,903	1,587,172	229,923
負債					
非流動負債	902,866	716,189	665,978	190,487	350,679
流動負債	1,574,272	1,885,481	1,668,542	1,313,429	1,597,010
總負債	2,477,138	2,601,670	2,354,520	1,503,916	1,947,689
權益及負債總額	5,213,267	5,072,406	4,520,423	3,091,088	2,177,612

五年財務摘要

綜合全面收益表

	截至12月31日止年度				
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
收入	2,549,258	2,463,996	1,921,238	1,620,457	1,200,398
服務成本	(1,714,836)	(1,642,166)	(1,326,692)	(1,192,050)	(874,524)
毛利	834,422	821,830	594,546	428,407	325,874
銷售及營銷開支	(54,561)	(43,741)	(36,334)	(41,856)	(31,366)
行政開支	(214,187)	(205,973)	(134,407)	(117,231)	(80,349)
其他收入及其他收益	79,014	35,803	32,613	17,295	14,096
金融資產減值虧損－淨額	(27,956)	(22,729)	(22,846)	(7,244)	(2,788)
金融資產公允價值收益－淨額	580	245	—	—	—
經營利潤	617,312	585,435	433,572	279,371	225,467
融資收入／(成本)－淨額	(4,341)	21,805	(10,647)	(32,102)	(42,608)
分佔合營企業之業績	(2,352)	665	—	—	—
分佔聯營企業之業績	2,778	742	(3,009)	—	—
除所得稅前利潤	613,397	608,647	419,916	247,269	182,859
所得稅開支	(174,284)	(169,935)	(112,550)	(68,655)	(49,516)
年度利潤	439,113	438,712	307,366	178,614	133,343
年度其他全面收入總額	—	—	—	—	209
年度全面收入總額	439,113	438,712	307,366	178,614	133,552
以下應佔利潤：					
本公司股東	443,075	438,144	305,064	178,614	133,343
非控制性權益	(3,962)	568	2,302	—	—
	439,113	438,712	307,366	178,614	133,343
以下應佔全面收入總額：					
本公司股東	443,075	438,144	305,064	178,614	133,552
非控制性權益	(3,962)	568	2,302	—	—
	439,113	438,712	307,366	178,614	133,552

2022 年報

寶龍商業管理控股有限公司
POWERLONG COMMERCIAL MANAGEMENT HOLDINGS LIMITED

Powerlong Tower
1399 Xinzhen Road
Minhang District
Shanghai
PRC

中國上海市閔行區
新鎮路1399號寶龍大廈

19/F, Lee Garden One
33 Hysan Avenue
Causeway Bay
Hong Kong

香港銅鑼灣希慎道33號
利園一期19樓

Website網址: www.powerlongcm.com