

嘉士利®

嘉士利集團有限公司 JIASHILI GROUP LIMITED

(於開曼群島註冊成立的有限公司)
股票代碼：1285



年報
2022



目錄

公司資料	2
財務摘要	4
主席報告	6
管理層討論及分析	10
企業管治報告	16
董事會報告	33
董事及高級管理層履歷詳情	44
五年財務概要	46
獨立核數師報告	48
綜合損益及其他全面收益表	53
綜合財務狀況表	54
綜合權益變動表	57
綜合現金流量表	58
綜合財務報表附註	60



公司資料

董事

執行董事

黃銑銘先生
(主席及行政總裁)
譚朝均先生
(副主席)
陳松澆先生
劉守平先生(於二零二二年六月二十八日辭任)

獨立非執行董事

甘廷仲先生
何文琪女士
馬曉強先生

公司秘書

岑展雲先生，FCPA、ACG、HKACG、CTA

審核委員會

甘廷仲先生(主席)
何文琪女士
馬曉強先生

薪酬委員會

何文琪女士(主席)
黃銑銘先生
甘廷仲先生
馬曉強先生

提名委員會

黃銑銘先生(主席)
甘廷仲先生
何文琪女士
馬曉強先生

授權代表

黃銑銘先生
岑展雲先生

核數師

德勤•關黃陳方會計師行
執業會計師
註冊公眾利益實體核數師
香港
金鐘道88號
太古廣場一座35樓



公司資料

主要往來銀行

交通銀行股份有限公司香港分行

開曼群島主要股份過戶登記處

Codan Trust Company (Cayman) Limited
Cricket Square
P.O. Box 2681
Grand Cayman, KY1-1111
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司
香港
夏慤道16號
遠東金融中心17樓

註冊辦事處

Codan Trust Company (Cayman) Limited
Cricket Square, Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman, KY1-1111
Cayman Islands

中國總部

中國
廣東省
開平市
長沙港口路18號

香港主要營業地點

香港
九龍
大角咀榆樹街13號
藝商工廠大廈
5樓A7室

公司網站

www.gdjsl.com

股份代號

1285

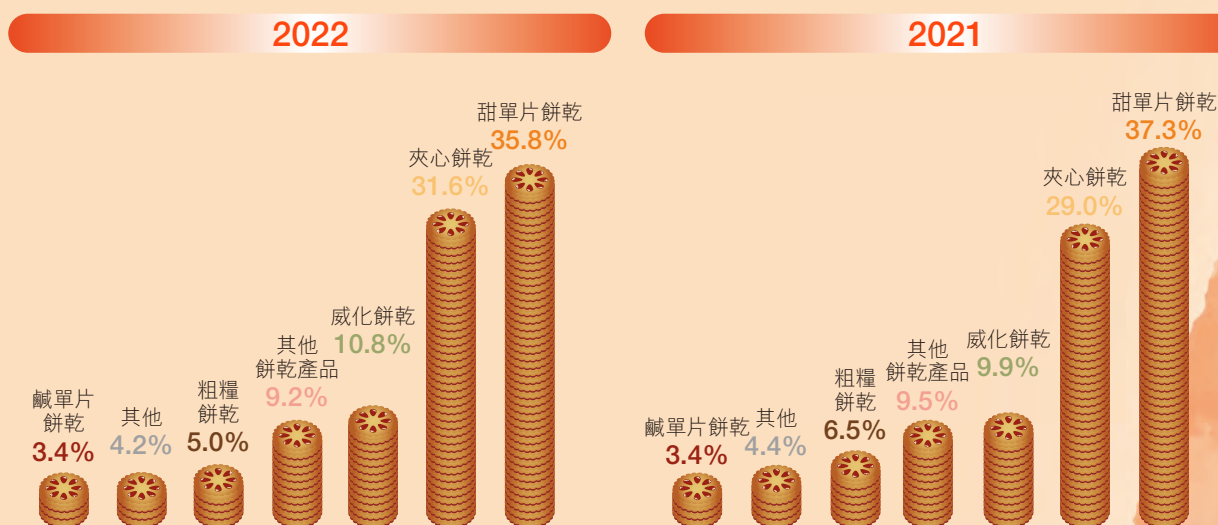
上市日期

二零一四年九月二十五日



財務摘要

按主要產品分部劃分的收益明細



截至十二月三十一日止年度

二零二二年 (人民幣千元) 二零二一年 (人民幣千元) 增加/減少

收入	1,664,360	1,597,132	↑ 4.2%
毛利	442,246	458,923	↓ 3.6%
毛利率	26.6%	28.7%	↓ 2.1%
年內溢利	55,004	108,305	↓ 49.2%
未計利息、稅項、折舊及攤銷前的溢利(EBITDA) ¹	172,870	238,275	↓ 27.4%
經營溢利(EBIT) ²	100,309	170,841	↓ 41.3%
每股盈利 — 基本及攤薄(人民幣分)	13.73	27.81	↓ 50.6%
純利率	3.3%	6.8%	↓ 3.5個百分點
擬派末期股息每股(港元)	0.05	0.05	—

備註：

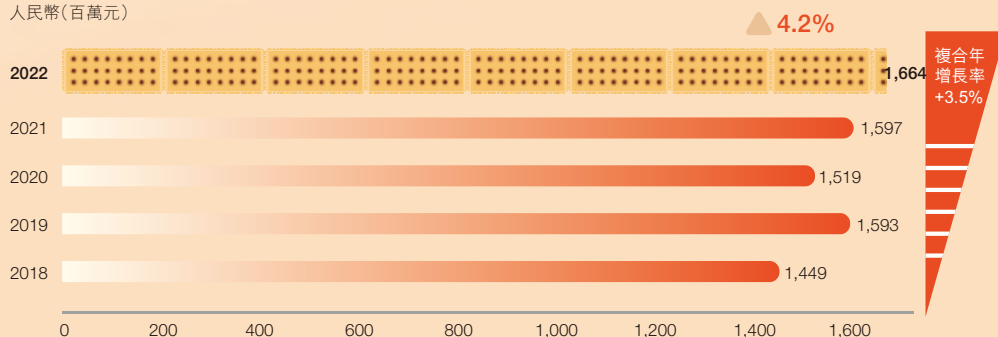
1. 包括除稅前溢利/虧損，但不包括融資成本以及折舊及攤銷總額
2. 包括除稅前溢利/虧損，但不包括融資成本

財務摘要



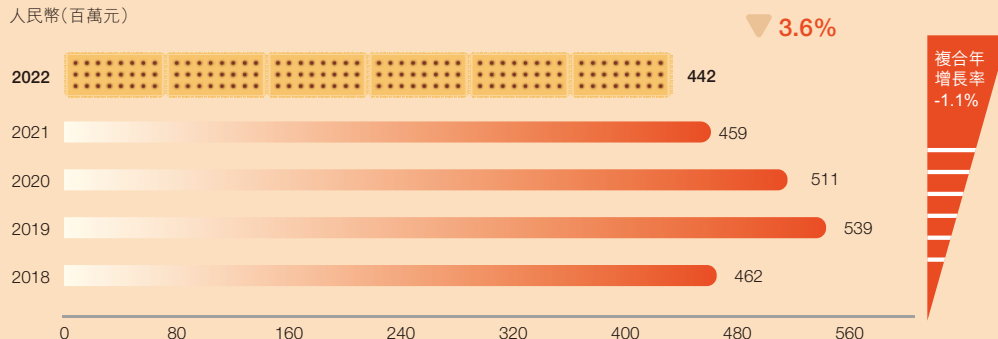
收益

人民幣(百萬元)



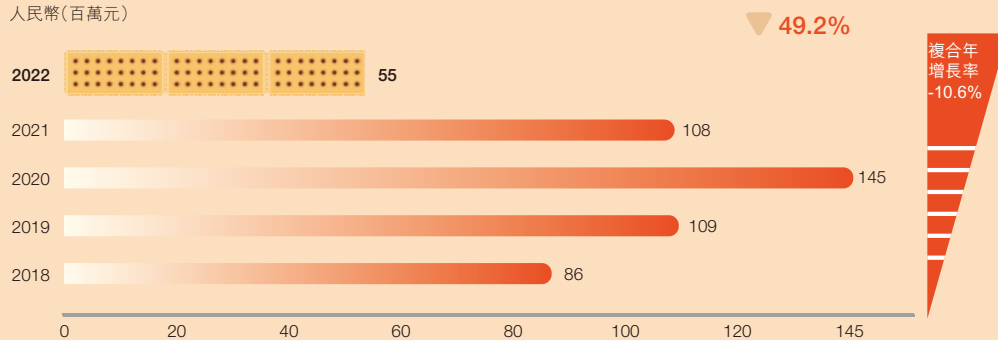
毛利

人民幣(百萬元)



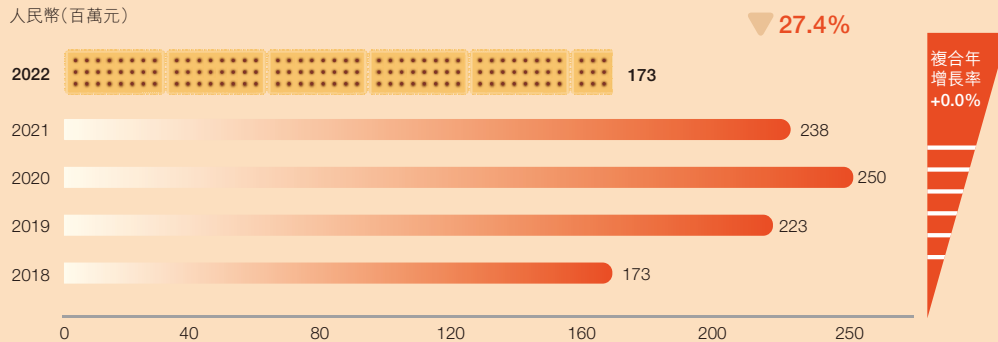
年內溢利

人民幣(百萬元)



未計利息、稅項、折舊及攤銷前的溢利

人民幣(百萬元)



主席報告



尊敬的各位股東

本人謹代表嘉士利集團有限公司（「嘉士利」或「本公司」，連同其附屬公司，統稱「本集團」或「我們」）欣然提呈嘉士利二零二二年年度的年度業績。

業務業績

二零二二年再度面臨前所未有的挑戰及困難，但亦帶來機遇、韌性與關懷，與之同時，全球範圍內個人、企業及社區正快速適應二零一九冠狀病毒病（「二零一九冠狀病毒病」）持續蔓延的影響。二零一九冠狀病毒病對我們的業務而言構成干擾，造成不確定性，同時影響全體分銷商、同事、供應商及股東。本年度，我們的第一要務與過去兩年一致，即確保營運及財務韌性，以服務客戶並發揮積極影響力惠及持份者及廣泛社會，同時保證僱員的健康與福祉。董事（「董事」）會（「董事會」）有信心，儘管疫情於過去兩年造成了挑戰和動盪，且現在仍然影響著我們的社會，但我們的業務正在變得更加強大。支撐這份信心的是我們絕佳的組合以及敬業奉獻的團隊。

在逆境中，精神和品格脫穎而出，這一年我們在嘉士利的所有人身上都看到了這一點。這一年的業務表現出令人難以置信的彈性及靈活性，二零二二年本集團收入同比增長4.2%至約人民幣1,664.4百萬元。總體而言，儘管存在這些困難，我們仍保持了市場份額。就現有產品組合而言，甜單片餅乾、鹹單片餅乾及夾心餅乾為主導產品，約佔總收益的70.8%（二零二一年：69.7%）。本集團經營溢利（未計利息及稅項前的溢利（EBIT））減少41.3%至約人民幣100.3百萬元（二零二一年：EBIT約人民幣170.8百萬元）。EBIT率為6.0%（二零二一年：10.7%）。本公司擁有人應佔溢利



主席報告




約人民幣57.0百萬元(較去年減少50.6%)，貢獻收益回報為3.4%(去年：7.2%)。經營現金流量淨額達至約人民幣68.9百萬元(去年：約人民幣101.7百萬元)。影響流動資金的重重大因素包括經營活動產生的現金流量、未來資本支出、收購、股息、可用銀行貸款的充足性及在按滿意條件下吸引長期資本的能力。我們相信，本集團財務狀況穩健，從營運中產生大量現金，流動資金充足可滿足營運資金需求、可預見資本開支及股息支付。

生產成本及毛利率

我們的棕櫚油及糖等原材料價格於二零二二年大幅上升。原材料價格上漲導致本集團二零二二年的毛利率有所下降。我們於二零二二年度的毛利率減少2.1個百分點至26.6%(二零二一年：28.7%)。為盡量減少原材料價格上漲的影響，我們可能考慮以下措施：i) 與重要供應商提前簽訂長期合同安排；ii) 積極的供應鏈及物流行動，以確保有效交付；iii) 高效的成本管理；及iv) 提高運營效率。我們相信正在積極管理我們在許多原材料投入中遇到的成本膨脹問題。





主席報告

競爭

我們的許多糖果品牌廣受消費者認可，是在中國市場銷售的領先品牌之一。我們在競爭激烈的市場上與眾多其他全球跨國公司、國家、地區及地方公司競爭銷售我們的品牌。我們的一些競爭對手是擁有大量資源及大量國際業務的大公司。我們產品類別的競爭基於產品創新、產品質量、價格、品牌認知度和忠誠度、營銷和促銷活動的有效性、識別和滿足消費者偏好的能力，以及便利性和服務。我們還經歷了來自其他零食產品的日益激烈的競爭，我們專注於擴大核心糖果品牌的邊界，以捕捉新的零食場合。為應對中國的競爭環境，行動可能包括：i) 我們跟蹤市場活動並對其進行分析以調整我們的戰略；ii) 我們可以在內部開發產品，在商業上合理的情況下與第三方合作，還可以收購公司以將其產品帶入內部；iii) 我們還將繼續發展我們的嘉士利品牌並投資營銷新品牌，以提高市場認可度；及iv) 我們的多元化戰略還將推出新產品，以補充我們現有的產品。

我們的責任、人才、文化及價值觀

我們瞭解優秀人才、強大和負責任的團隊的價值、品牌的力量、持續投資的必要性以及與分銷商、客戶和供應商保持牢固和持久關係的必要性。在我們所有的業務中，我們透過日常工作踐行我們的價值觀，包括投資於同事的健康和安全，以及促進多樣性和尊重人權。我們的價值觀是：尊重每個人的尊嚴；誠信行事；合作進步；及嚴謹交付。我們以成為一流僱主而自豪，積極努力發展我們的員工並創造發展機會。因此，我們的員工能長期留住，建立的輝煌職業生涯能幫助他們在工作、家庭和社區中實現目標。我們相信大多數人本質是好的，在鼓勵、參與和支持下，他們會以正確的方式做正確的事。我們對誠信的高標準使我們能夠推動強大的文化，並認識到負責任的行為是長期建立和管理企業的唯一途徑。我們的目標是提供最物有所值的安全、營養、實惠的餅乾零食。我們致力於成為一名好鄰居，為我們經營所在的社區提供支持。我們的核心價值「嘉士利、利國家、利大家」是我們制定對策應對二零一九冠狀病毒病的挑戰的關鍵。本集團的優良文化歷史悠久，多年來滲入我們的各項業務，為落實決策的方式奠定了堅實基礎。一直以來，我們以為社會作出持續積極貢獻為宗旨，專注於投資在人們、支持社會、穩固供應鏈並保護環境。

董事會變動

我們持續的重點是維持一個強大的、有價值董事會，擁有多元化的專業背景、技能及觀點。於二零二二年六月二十八日舉行的二零二二年股東週年大會結束後，劉守平先生已辭任董事會執行董事。我們的獨立非執行董事何文琪女士，彼已知會董事會，彼將於即將舉行的二零二三年股東週年大會上退任董事會。本人謹代表董事會感謝劉守平先生及何文琪女士對嘉士利的服務及對董事會工作的寶貴貢獻。

主席報告

股息

董事會本年度建議派發末期股息每股0.05港元。如獲股東批准，末期股息將於二零二三年八月十八日支付予二零二三年七月二十一日營業結束時登記在冊的股東。股份將於二零二三年七月十八日除息。

我們對環境、社會及管治（「環境、社會及管治」）的承諾

本年度，本集團於環境、社會及管治活動方面繼續取得進一步重大及廣泛的進展。展望未來，我們認識到政府可能會出台進一步的重要法規及立法，以推動環境、社會及管治的進展，並為相關企業活動帶來透明度。雖然我們當然會遵守所有新的要求，但我們的重點將為採取最實質性的行動。我們的二零二二年環境、社會及管治活動已作總結，並將於一份單獨報告中刊發，當中詳述本集團正在採取的大量行動。其可於本集團網站或香港聯合交易所有限公司網站查閱。

感謝我們的僱員

在又一個充滿挑戰的一年結束時，我為我們的僱員感到自豪，他們繼續應對二零一九冠狀病毒病帶來的諸多挑戰，同時採取行動為我們的未來抓住機遇。我們的文化力量得以彰顯，我們將決策權下放到每個業務和市場的運營模式使我們能非常迅速且適當地應對當地挑戰。今年的成果再次證明瞭我們員工的奉獻精神、技能和獨創性。我對他們所有人這段時期的傑出貢獻表示不盡感謝。

前景

我們看到包括棕櫚油、糖和麵粉在內的原材料投入成本顯著增加，這對我們的利潤率產生了負面影響。我們的業務正在努力通過節省成本來抵銷這些影響。我們相信中國經濟的快速復蘇以及消費者支出的增加將在未來幾年推動我們的銷售。我們將繼續加強建設我們所有業務的能力和實力。我們預計本集團盈利能力的改善又將致使新一年強勁現金流產生。儘管我們可以有機地實現我們的大部分雄心壯志，但我們也確實看到通過併購加速實現我們戰略的機會。我們將尋找併購機會，以繼續我們的地域或產品擴展，並作為創新的替代方案，以將我們的產品組合擴展到新的增長空間。未來幾年，我們希望實現以下目標：

- 收益增長
- 利潤率增加
- 現金流雄厚
- 增加股東回報

團結一致，我們可以在艱難的一年中建立更強大的業務

尊敬的股東，感謝您在又一個充滿挑戰的一年中的持續支持以及您對我們的信任。我們祝願您、經銷商、消費者、業務合作夥伴、供應商和僱員在來年身體健康。

嘉士利集團有限公司

董事會主席

黃銑銘

二零二三年三月三十日

管理層討論及分析

業務回顧

投資未來

嘉士利為中國最大的優質餅乾生產商之一，自一九五六年發展至今，擁有逾66年的悠久歷史。我們以10多種品牌在約31個省和直轄市以及310個地級市營銷、銷售及分銷產品，在中國推出逾660個存貨單位。在嘉士利，食物銷售不過是服務客戶的其中一環。服務客戶也意味著作為負責任及可持續發展的企業，為所有持份者（客戶、同事、供應商及股東）提供安全、營養及實惠的餅乾，令持份者感到物超所值。二零一九冠狀病毒病疫情開始至今已有多年的時間，對我們的業務產生了深遠影響。二零二二年是充滿挑戰、不明朗因素的一年，今年挑戰仍舊不斷，加上疫情、重大經濟不確定性、通脹壓力加速和烏克蘭衝突的持續影響。製造成本攀升，其中棕櫚油價格比上年平均上漲約15.4%，麵粉上漲約18.3%，糖上漲約5.7%。董事會明白，在疫情的影響下，消費者和企業都面臨嚴峻的挑戰，因此，在這個極度困難的時期，本集團提高了若干產品的售價，以彌補二零二二年上半年發生的大幅投入成本通脹。雖然通過努力已經成功彌補了大部分成本通脹，但工作依然接連不斷。在疫情期間，我們見證我們領導團隊的素質和團隊成員的奉獻精神，他們繼續為我們的客戶和更廣泛的持份者群體提供卓越的服務水平。嘉士利是一家充滿真正熱愛工作之人的企業。本集團繼續受到各方面的不利影響，如高通脹（尤其是能源成本）、波動及不明朗的營商環境，以及面對來自消費者可自由支配開支的壓力。然而，我們仍然相信，本集團的業務模式必能令我們取得強勁表現，銷售進一步增長。

業績回顧

儘管二零一九冠狀病毒病已經影響了本集團的短期規劃和行動，我們由內生性增長驅動，並輔以收購的中長期策略仍保持不變。我們今年的財務業績比以往任何時候都更能證明本集團的韌性。這源於我們品牌的實力、我們產品和市場的多樣性、我們的地域分佈、保守的融資策略以及允許快速靈活決策的組織設計。本集團於二零二二年的收入增加約人民幣67.2百萬元或4.2%至約人民幣1,664.4百萬元。毛利較二零二一年同期約人民幣458.9百萬元減少約人民幣16.7百萬元至約人民幣442.2百萬元，同比下跌3.6%，這主要是由於原材料（特別是棕櫚油及麵粉）成本上升所致。此外，毛利率較二零二一年下降約2.1個百分點至26.6%。

二零二二年的年內溢利由二零二一年的約人民幣108.3百萬元減少49.2%或約人民幣53.3百萬元至約人民幣55.0百萬元。減少主要由於以下原因：i) 生產成本於二零二二年因原材料（包括棕櫚油、麵粉、糖）成本上升而大幅增加。儘管本集團已採取產品提價策略，但部分產品價格的升幅並不能完全彌補原材料投入成本的升幅，導致毛利下降；ii) 截至二零二一年十二月三十一日止年度，錄得約人民幣75百萬元的預付款減值虧損非經常性撥回

管理層討論及分析

收益；及iii)由於中國經濟狀況欠佳，截至二零二二年十二月三十一日止年度，本集團若干貸款及應收款項根據預期信貸虧損模式的減值撥備增加約人民幣21.4百萬元。疫情導致原材料市場劇烈波動。這種波動對眾多行業造成沉重打擊，導致業務中斷甚至停產。儘管存在這種波動，嘉士利通過前瞻性規劃和快速適應的能力，在二零二二年成功確保了其大部分生產基地的原材料和包裝材料供應。提高產品品質和原材料供應，本集團努力追求最佳性價比和實現零客戶投訴。這可以通過改進品質和供應管理以及生產包裝過程來實現。透過對產品安全的嚴格控制，品質檢查和評審將在生產的每個階段落實，從而降低成本，提高生產效率。

在嘉士利悠久而成功的歷史中，我們克服了许多危機，再次證明了我們公司能夠應對當地的挑戰。我們的目標是為客戶生產可以隨時隨地分享到優質、受歡迎及可口的餅乾及休閒零食產品。年內，我們一直秉承「嘉士利、利國家、利大家」的業務理念，為中國客戶提供美味優質的餅乾。

營銷及推廣

創新歷來是嘉士利的悠久傳統。如今，我們的創新腳步較以往更為迅捷，每年均會向市場推出全新產品。為了滿足不斷變化的消費者需求，我們的產品專家日復一日辛勤勞作，確保每款新產品均有潛質成為日後經典之作。二零二二年，研究開支約為人民幣59.1百萬元，同比小幅下降8.6%。研發開支佔二零二二年總收益約3.6%（二零二一年：4.1%）。於二零二二年，本集團在中國擁有超過2,120家經銷商，嘉士利是一家以消費者為優先的市場驅動型公司。我們的業務模式、結構和策略將繼續圍繞對本地消費者不同喜好的深刻理解而發展改進。嘉士利不斷迎合消費者多變的各式喜好。在多樣化的消費者觀念中，如今最突出的消費者喜好包括清潔標籤、便利性、營養與健康、真實性和高端化。此等不同喜好對於行業不同細分市場的消費者代表不同的意義。嘉士利的首要方針為從根本上瞭解如何應付該等需求，為客戶銳意創新提供支援，助其在當今市場致勝。此等不斷變化的消費者喜好正重塑終端市場及渠道的消費場合。客戶是我們一切工作的中心，我們旨在透過為分銷商及最終消費者提供物超所值的產品增添價值。本集團正在整合不同的分銷商渠道，透過超市、店舖、便利店及主要客戶(KA)等渠道與不同分銷商聯手，以滿足客戶需求。部分差異化產品透過特定渠道進行獨家銷售，以避免渠道存在潛在衝突。我們亦致力於在不同渠道及地區尋求包裝及規格方面的產品差異化。

為推廣產品，本集團制定了一項政策及控制措施，以透過折扣、推廣活動、及其他舉措推廣我們的產品及品牌名稱。銷售、廣告和推廣開支佔二零二二年收入的8.3%（二零二一年：8.8%）。嘉士利是一家高度多元化的集團，經營種類繁多的餅乾及休閒零食產品，包括超過12個知名食品品牌及旗艦零售品牌「嘉士利」。我們有堅定的社會目標：提供物有所值的安全、營養和實惠的食品。

管理層討論及分析

財務回顧

當今時代充滿挑戰，我們專注於照顧客戶需求，使我們得以為所有利益相關者發展穩健的業務。今年，我們整裝待發，乘勢而行。二零一九冠狀病毒病危機對我們的財務業績造成嚴重衝擊，包括原料成本大幅增加。我們維持戰略不變，不斷取得豐收成果。今年，我們專注於營運效率，繼續投資於不同的業務和技術，競爭力得到提升，加快了我們的可持續發展議程。

截至二零二二年十二月三十一日止年度，本集團的收益同比上升4.2%至約人民幣1,664.4百萬元。收益表現理想，此是由於二零二二年下半年（尤其是第四季度）國內需求強勁上升。二零二二年按產品劃分的收益及去年同期的比較數字如下：

收益	二零二二年		二零二一年		增加/減少	
	人民幣 (百萬元)	收益貢獻	人民幣 (百萬元)	收益貢獻	人民幣 (百萬元)	%
甜單片餅乾	596.2	35.8%	595.8	37.3%	0.4	0.07%
鹹單片餅乾	56.5	3.4%	54.3	3.4%	2.2	4.05%
夾心餅乾	525.7	31.6%	463.4	29.0%	62.3	13.44%
威化餅乾	180.0	10.8%	157.9	9.9%	22.1	14.00%
粗糧餅乾	83.5	5.0%	103.8	6.5%	-20.3	-19.56%
其他餅乾	153.1	9.2%	152.3	9.5%	0.8	0.53%
其他	69.4	4.2%	69.6	4.4%	-0.2	-0.29%
合計	1,664.4	100.0%	1,597.1	100.0%	67.3	4.21%

按產品劃分的收益明細

甜單片餅乾

截至二零二二年十二月三十一日止年度，甜單片餅乾所得收益較去年同期輕微增加0.07%或約人民幣0.4百萬元至約人民幣596.2百萬元。該增加主要由於儘管在COVID-19疫情環境下，消費者偏好我們產品的口味及質地。

鹹單片餅乾

二零二二年，鹹單片餅乾產生的收益較去年同期增加約人民幣2.2百萬元（即增加4.1%）至約人民幣56.5百萬元。增加的主要原因是本集團品牌聲名遠播及定價和促銷策略行之有效。

夾心餅乾

夾心餅乾方面，主要是果樂果香，於二零二二年夾心餅乾系列產生的收益同比增加13.4%或約62.3百萬元至約人民幣525.7百萬元。增加的主要原因如下：(i)中國國內零售消費的快速復甦（尤其是二零二二年下半年）及於

管理層討論及分析

二零二二年底社交距離措施以及店舖關停規定放寬；及(ii)透過抖音進行網絡產品促銷經證實屬有效，原因為大多數目標消費者為大學生及青少年，他們對網絡社交媒體的認可度及接受度極高。

威化餅乾

二零二二年，威化餅乾產生的收益約為人民幣180.0百萬元，較去年同期增加14.0%或約人民幣22.1百萬元。該增加主要由於消費者偏好我們產品的口味及質地。

粗糧餅乾

於二零二二年，粗糧餅乾的收益約為人民幣83.5百萬元，較去年同期下降19.6%或約人民幣20.3百萬元。本集團正在重新製定粗糧餅乾的市場定位並重構其營銷渠道。

其他餅乾

其他餅乾主要包括九洲曲奇、克力架餅及其他。截至二零二二年十二月三十一日止年度，其他餅乾的收益約為人民幣153.1百萬元，較去年同期增加0.5%或約人民幣0.8百萬元。

其他

本集團的策略為積極尋求擴大不同品牌及口味的產品組合，以滿足客戶期望。其他代表除餅乾以外的其他產品，例如麵包、月餅、糖果及豆奶。截至二零二二年十二月三十一日止年度，其他所得收益較去年同期輕微下降0.29%至約人民幣69.4百萬元。其中截至二零二二年十二月三十一日止年度的短保質期麵包收益約為人民幣28.4百萬元。短保麵包廣受市場認可。二零二二年月餅收益約為人民幣37.1百萬元。

毛利及毛利率

整體毛利率下降主要由於原材料(尤其是棕櫚油和麵粉)成本價格上漲所致。於二零二二年，毛利約為人民幣442.2百萬元(二零二一年：約人民幣458.9百萬元)，同比下降3.6%。二零二二年毛利率下降至26.6%(二零二一年：28.7%)，比去年同期下降2.1個百分點。毛利及毛利率下降是由於我們的原材料(主要是棕櫚油和麵粉)成本上漲。二零二二年，棕櫚油、麵粉及糖的製造成本分別較上年平均增長約15.4%、18.3%及5.7%。本集團將進一步採取嚴格措施及管控，使生產及製造成本維持競爭力。

其他收入

二零二二年的其他收入較二零二一年增加約9.7%至約人民幣43.9百萬元。增加主要是由於二零二二年應收貸款所賺取利息收入及包裝材料銷售額高於去年同期所致。

管理層討論及分析

銷售及分銷開支

銷售及分銷開支主要包括廣告及促銷開支、運送及運輸開支以及銷售管理開支。於二零二二年，有關開支與二零二一年大致相同。銷售及分銷開支由二零二一年約人民幣216.4百萬元增加1.4%至二零二二年約人民幣219.4百萬元。二零二二年銷售管理及廣告以及推廣開支約為人民幣137.7百萬元(二零二一年：約人民幣140.5百萬元)。銷售管理及廣告以及推廣開支佔收益的百分比為8.3%(二零二一年：8.8%)，該增長與本集團擴大及拓寬消費者基礎的政策相符。二零二二年的運送及運輸開支約為人民幣81.8百萬元(二零二一年：約人民幣75.9百萬元)。運送及運輸開支於二零二二年佔收入的百分比為4.9%(二零二一年：4.8%)。運送及運輸開支的增加顯示經濟活動自二零二二年下半年以來持續復甦。本公司力求高效的配送策略以節省成本，同時以更快的交貨速度滿足客戶的需求。

行政開支

行政開支主要包括員工成本及福利、辦公室開支及招待開支、法律及專業費用、其他稅項開支以及租金開支。截至二零二二年十二月三十一日止年度，行政開支約為人民幣83.2百萬元，同比增加約人民幣4.9百萬元或6.2%。行政開支增加主要由於疫情期間員工成本及福利補償以及其他耗用品及辦公室開支增加所致。

其他收益及虧損

本年度，其他收益約為人民幣3.1百萬元，較去年同期收益減少約人民幣79.3百萬元(二零二一年：收益約人民幣82.5百萬元)。截至二零二二年十二月三十一日止年度其他收益減少，主要由於二零二二年並無二零二一年的預付款減值撥回的非經常性收益約人民幣75百萬元所致。

存貨

本集團的存貨主要包括原材料、包裝材料及製成品。本集團於二零二二年十二月三十一日的存貨約為人民幣104.7百萬元，與去年同期約人民幣104.8百萬元相近。存貨週轉天數由二零二一年的32.43天下降至二零二二年的31.29天。

貿易應收款項、應收票據及其他應收款項

本集團的貿易應收款項、應收票據及其他應收款項指本集團應收其客戶(主要包括分銷商及主要客戶連同其他按金及預付款項)的貿易應收款項結餘。貿易應收款項、應收票據及其他應收款項由二零二一年約人民幣181.0百萬元減少19.7%至二零二二年約人民幣145.4百萬元。因此，貿易應收款項、應收票據及其他應收款項週轉天數由二零二一年41.36天減少至二零二二年35.79天，因為信貸政策控制進一步收緊。

營運資金狀況

保持和維持穩定的現金流非常重要。本集團實施減少現金流出的措施，包括減少本集團上下的可酌情支配支出和非必要資本開支。於二零二二年十二月三十一日，本集團流動資產淨額約為人民幣44.0百萬元(二零二一年：約人民幣94.7百萬元)。於二零二二年十二月三十一日，本集團流動比率為1.05(二零二一年：1.11)。我

管理層討論及分析

們相信，本集團正處於一個健康的運營狀況，有足夠的資源償還我們的短期債務。

財務狀況及流動資金

我們主要透過內部產生的現金流量以及主要銀行提供的銀行融資為營運及資本支出撥資。於二零二二年十二月三十一日，本集團的銀行結餘及現金為約人民幣310.1百萬元(二零二一年：約人民幣383.7百萬元)。我們會不時採取審慎的財務管理政策以維持足夠的現金來滿足我們的現金流量需求。於二零二二年十二月三十一日，銀行借款總額為約人民幣597.7百萬元，較去年同期增加約人民幣77.6百萬元或14.9%。我們所有的銀行借款均為無抵押。有關增加乃由於業務擴張以及營銷及促銷策略的財務需求。於二零二二年十二月三十一日，本集團的債務淨額(界定為銀行結餘及現金減銀行借款總額，但不包括租賃負債)約為人民幣287.6百萬元(二零二一年：債務淨額約人民幣136.4百萬元)。於二零二二年十二月三十一日，總資本負債比率(界定為負債總額除以資產總值)為51.5%(二零二一年：53.1%)。於二零二二年十二月三十一日的總權益約為人民幣1,021.5百萬元，較二零二一年十二月三十一日的約人民幣981.8百萬元增加4.0%。我們根據產生現金流為營運、投資性及融資性活動撥資的能力評估我們的流動資金。影響流動資金的重因素包括經營活動產生的現金流量、未來資本支出、收購、股息、可用銀行貸款的充足性及按滿意條件吸引長期資本的能力。董事認為，本集團的財務狀況強勁穩健，在營運中產生大量現金流，流動資金足可滿足於其營運資金需求、可預見資本支出及股息支付。

人力資源及僱員薪酬

於二零二二年十二月三十一日，本集團擁有合共2,453名僱員。(二零二一年十二月三十一日：3,655名)。本集團僱員的薪酬乃參照其職位、表現、經驗及現行市場上的薪金趨勢而釐定。僱員的薪酬待遇包括固定工資、佣金及津貼(如適用)，以及基於本集團及個人表現的年終分紅。截至二零二二年十二月三十一日止年度，員工福利開支總額(包括董事及行政人員的薪酬)約為人民幣258.8百萬元(二零二一年：約為人民幣242.7百萬元)。

或然負債及擔保

於二零二二年十二月三十一日，本集團並無為任何第三方提供任何擔保，亦無任何重大或然負債。

前景

在過去幾年，儘管環境動盪不安，我們仍穩步順利擴展了我們的業務。嘉士利以靈活高效的方式適應市場的所有不同挑戰，並與我們的合作夥伴和客戶合作應對挑戰。我們現今面臨的經濟環境下，通脹高企、劇烈波動的情況將於二零二三年依舊不停。在這環境背景下，我們決心繼續致力於我們的長期戰略。由於持續加大投資於廣告、新產品、高質量，以及在休閒零食行業的良好定位，我們相信將能夠成功地克服這些挑戰。

企業管治報告

董事會

董事會於年內定期開會，負責制定本集團的戰略，並確保具備必要的資源及能力，以實現戰略宗旨與目標。

然而，本集團的戰略仍保持不變，我們將繼續兌現承諾，並執行內生性增長及收購策略。隨著我們發展壯大，我們的治理結構必須保持同步，以確保實現負責任且可持續的增長。我們需要高效地管理風險，確保整個企業的透明度。我們相信，董事會能夠做到這一點，而且我們將繼續致力於維持最高等級的企業治理標準。我們認識到，良好的治理對於促進企業成功要有利於其全體成員的整體利益這一點至關重要。

董事會組成及多元化

董事會就本公司的發展方向及監管對本公司股東負有集體責任，從而確保本公司達至長期成功。董事會於年內定期開會，以批准集團的戰略目標，在可對風險進行評估和管理的有效控制框架內領導集團，並確保有足夠的資源來實現設定的目標。董事會的每一位成員必須能夠展現出有助於提高董事會效能的技能、經驗和知識。

董事會成員多元化

董事會深知確保嘉士利文化積極崇尚多元化及包容性，真正接納個人貢獻的重要性，不論其年齡、性別、種族、民族、殘疾、性取向、社會背景、宗教或信仰。我們的經營原則是，我們應該成為任何有抱負和才華的人士都可以擁有偉大事業的集團，無論彼等的年齡、性別、種族、性取向、殘疾、教育和社會經濟背景、認知和個人優勢或任何其他獨特的品質。這同樣適用於董事會及其薪酬委員會、審核委員會及提名委員會，亦適用於整個集團。嘉士利深知並接納董事會成員多元化的裨益，從更廣闊的角度作出重要決策，並更好地考慮其股東、客戶及其他持份者的利益。每年年底，董事會決定下一年度董事候選人的遴選方向和董事會的組成。嘉士利將繼續盡一切努力確保董事會通過增加各種觀點和經驗而變得更加有效。目前，六名董事中有一名女性，佔董事會的16.7%。本公司將在董事會中維持至少一名女性，並將不時繼續維持多元化的董事會。提名委員會將透過多種渠道甄選合適候選人，並根據本公司的董事會成員多元化政策及提名政策向董事會提出建議。我們認為，現有董事會在多元化方面達至適當平衡，同時具備適當的專業技能及市場專門知識。本公司將繼續檢討董事會的組成，以確保其始終有利於支持本集團的持續發展。

企業管治報告

董事會的組成

於截至二零二二年十二月三十一日止年度及截至本報告日期，本公司董事會由六名成員組成，包括三名執行董事及三名獨立非執行董事。

年內任職的董事姓名如下：

執行董事

黃銑銘先生(主席及行政總裁)

譚朝均先生(副主席)

陳松浣先生

劉守平先生(於二零二二年六月二十八日辭任)

獨立非執行董事

甘廷仲先生

何文琪女士

馬曉強先生

董事的履歷資料載於本報告第44至45頁。

二零二二年董事會的重點關注領域

在過去的一年中，董事會特別關注以下重要領域：

- 保障公司員工和客戶的健康安全，並確保股東的利益，使其在二零一九冠狀病毒病疫情期間不受損害。
- 我們戰略的效果及其在市場發展、收購機會和長期目標方面保持適當的程度；
- 我們的資本結構和資本配置優先次序的有效性；
- 評估我們的營運模式及結構，確保其隨著嘉士利的發展及市場變化仍然符合目的；
- 審查董事會目標的進展，並確保其繼續符合本公司的宗旨和價值觀；
- 確保我們的核心管理人員保持積極性並得到合理回報及確保持續進行的高級管理人員招聘；及
- 討論及檢討本集團文化及僱員參與的定期更新，包括信納員工政策及常規符合本公司的價值觀及文化。

企業管治報告

合規

本集團的長期成功取決於我們對卓越企業管治標準的承諾，這是我們對業務交付信心十足的基礎。我們不認為管治是我們被動完成的事務。我們認為管治應該根植於我們的行為方式、決策方式、經營方式以及最終建立信任的方式中。董事認為，本公司已採納香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄十四所載之企業管治守則（「企業管治守則」）之原則及適用守則條文，作為其自身的企業管治守則。自上市日期起直至本報告日期止，本公司已遵從企業管治守則項下的守則條文，下文所概述年內之偏離情況除外。

守則條文第C.2.1條

企業管治守則之守則條文第C.2.1條規定，主席與行政總裁的角色應有區分，不應由一人同時兼任。由於本公司主席兼行政總裁之職務由黃銑銘先生（「黃先生」）一人履行，故本公司已偏離企業管治守則之守則條文第C.2.1條。由於所有重大決定均需與全體董事會成員協商後作出，目前，董事會中有三名獨立非執行董事，彼等為公司提供獨立諮詢意見和全新見解。在這方面，董事會認為黃先生兼任兩個職位有利於維持本集團政策的連續性和運營的穩定性，此種管理架構就本集團的營運而言實屬有效，且制衡措施到位並符合本公司的最佳利益，因此該偏離屬合宜之舉。董事會也將繼續檢討及監察本公司的做法，以遵守企業管治守則及維持本公司高水準的企業管治常規。

進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載之上市公司董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」），作為董事進行本公司證券交易時須遵守的行為守則。經向全體董事作出具體查詢，全體董事確認彼等於整個截至二零二二年十二月三十一日止年度一直遵守標準守則所規定的交易標準。

董事會及各委員會的角色及功能

董事會負責制定本集團的戰略，確保具備實現戰略目的及目標所需的資源及能力到位。董事會決定本集團的主要政策、檢討管理及財務表現。本集團的治理框架旨在促進形成兼具高效、企業家精神和審慎性的管理，既保護股東利益，又保持嘉士利長遠成功。這通過可對風險進行有效評估和管理的控制框架來實現。董事會制定本集團的核心價值和標準，並確保整個集團理解這些內容以及本集團對利益持份者的義務。

企業管治報告

董事會已設立三個主要董事委員會，即審核委員會、提名委員會及薪酬委員會，透過專注具體的治理領域支持董事會運作。此等委員會的成員、職責及活動於本報告第22至28頁加以描述。

董事會會議及股東大會

於截至二零二二年十二月三十一日止年度，董事會舉行了六次會議，且並無董事授權任何替任董事出席董事會會議。已舉行一次股東大會，即為於二零二二年六月二十八日舉行的股東週年大會，以（其中包括）省覽及考慮截至二零二一年十二月三十一日止年度的本公司經審核財務報表以及董事會報告及核數師報告。各董事出席董事會會議及股東大會的情況載列如下：

董事會成員姓名	股東大會		董事會會議	
	出席次數	會議次數	出席次數	會議次數
執行董事				
黃銑銘先生	1	1	6	6
譚朝均先生	1	1	6	6
陳松澆先生	1	1	6	6
劉守平先生（於二零二二年六月二十八日辭任）	0	1	2	6
獨立非執行董事				
甘廷仲先生	1	1	6	6
何文琪女士	1	1	6	6
馬曉強先生	1	1	6	6

定期董事會會議的通知於會議前最少14日送達全體董事，而其他董事會會議一般會給予合理通知。

公司秘書（「公司秘書」）會適時將相關文件送抵董事，以使董事知悉董事會會議所討論事項的相關決定。公司秘書經諮詢主席及行政總裁後在適當時間向董事會提供資料，確保董事會擁有有效及高效運作所需的政策、程序、時間及資源。這包括在每次會議的董事會資料袋中向全體董事會成員提供企業管治的最新情況。除舉行正式會議外，主席及行政總裁與全體董事保持定期聯繫。主席與非執行董事在並無任何執行董事出席的情況下舉行非正式會議或電話會議，以討論影響本集團的事宜（如適用）。全體董事均可與公司秘書聯繫，公司秘書負責就所有管治事宜向董事會提供意見。

企業管治報告

獨立非執行董事

為符合上市規則第3.10(1)及3.10(A)條規定，董事會中共有三名獨立非執行董事(即佔董事會不少於三分之一)。在三名獨立非執行董事中，一名具備上市規則第3.10(2)條規定的適當會計專業資格或有關財務管理專業知識。獨立非執行董事就策略、表現及風險事宜作出獨立判斷。本公司已根據上市規則第3.13條的規定，接獲由各獨立非執行董事發出的年度獨立確認書。根據該確認書，本公司認為所有獨立非執行董事均為獨立人士。

委任及重選董事

本公司董事之任期為一至三年，並有權在任期屆滿時膺選連任，惟獨立非執行董事之任期不得超過九年。本公司已與各執行董事、非執行董事及獨立非執行董事訂有服務協議，任期不超過三年。根據本公司的組織章程細則，任何人士均可由股東於股東大會上或由董事會委任為董事。任何獲董事會委任為新增董事或委任以填補臨時空缺的董事的任期僅直至下屆股東大會為止，惟彼等符合資格由股東重選。此外，全體董事均須最少每隔三年於股東週年大會上輪值告退，並符合資格由股東重選。

誠如本公司日期為二零二三年四月十三日的公告所披露，何文琪女士已知會董事會，彼將不會膺選連任，因此將於二零二三年股東週年大會結束時退任獨立非執行董事職務。除何文琪女士外，其他退任董事均符合資格並將於二零二三年股東週年大會上膺選連任。

提名委員會負責審核董事會的架構、規模及構成，並就所需的任何變更向董事會提供推薦建議。根據技能及經驗等客觀條件用人唯才，並承認董事會成員多元化的裨益。作為委任程序的一部分，潛在董事須確認彼等將有充足時間為本公司有效履行職責。此外，如承諾有所變動，所有董事須向本公司作出通知，以確保彼等能繼續為本公司提供充足的履職時間。

企業管治報告

董事的持續培訓及發展

董事須不時瞭解作為本公司董事的職責，以及本集團的經營方式、業務活動及發展。本公司鼓勵全體董事參與持續專業發展，以提高及更新董事的知識與技能。本集團透過通函及指引摘要持續向董事更新有關上市規則及其他適用監管規定的最新發展，以確保合規及提高董事對良好企業管治常規的認知。本集團亦每月向董事會全體成員提供有關本集團的業績、狀況及前景的更新資料，以使董事會整體及各董事履行其職責。

截至二零二二年十二月三十一日止年度，董事接受的培訓概述如下：

董事會成員姓名	有關企業管治、監管發展及其他相關主題的培訓
執行董事	
黃銑銘先生	√
譚朝均先生	√
陳松浣先生	√
劉守平先生(於二零二二年六月二十八日辭任)	√
獨立非執行董事	
甘廷仲先生	√
何文琪女士	√
馬曉強先生	√

本年度董事會工作概要

年內，董事會考慮了所有提交董事會考慮的事宜，尤其側重於以下幾點：

- 審閱經營及當前貿易情況；
- 批准截至二零二二年六月三十日止六個月的中期財務報表；
- 批准截至二零二一年十二月三十一日止年度的年報及賬目；
- 批准股東週年大會決議案；
- 考慮及審閱本集團的股息政策；
- 投資者關係；
- 庫務政策；
- 發展及收購策略；
- 採納二零二二年度預算；
- 審閱本集團審核委員會、薪酬委員會及提名委員會的工作。

企業管治報告

董事會評估

我們每年會參照主席、行政總裁、董事會及其委員會(其中包括)各自的角色概況及職權範圍,對彼等進行一次正式評估。我們還會參考執行董事在議定預算下為股東帶來的收益、溢利和價值對其表現進行額外評估。

董事委員會

審核委員會

審核委員會協助董事會監督及監察財務報告、風險管理及內部控制。

於截至二零二二年十二月三十一日止年度及截至本報告日期,審核委員會包括三名獨立非執行董事:分別為甘廷仲先生、何文琪女士及馬曉強先生。甘廷仲先生為審核委員會主席。

委員會的主要職責包括:

- 監察中期及年度業績的完整性,包括檢討當中所載的重大財務報告判斷;
- 建立並監督本公司與外部核數師的關係,包括外部核數程序、彼等之核數及非核數服務費用以及獨立性,並就委任外部核數師向董事會作出推薦建議;
- 檢討和評估本公司內部財務監控以及內部控制及風險管理制度的有效性;
- 監督內部核數工作的性質、範圍和有效性;及
- 監察本公司處理舉報者指控的政策和程序。

於截至二零二二年十二月三十一日止年度,審核委員會舉行了四次會議,審核委員會成員的出席記錄載列如下:

董事姓名	出席次數	會議次數
甘廷仲先生(主席)	4	4
何文琪女士	4	4
馬曉強先生	4	4

年內業務

為履行工作職能範圍,審核委員會省覽及檢討本集團高級管理層之簡介及報告,並於必要時諮詢外部核數師。

企業管治報告

監督已匯報財務資料的完整性

為確保財務報表及相關公告的完整性是審核委員會的基本職責。於本年度，審核委員會檢討本集團中期及年度報告。檢討考慮：

- 年報對業績的描述，確保其公平、公正及清晰；
- 審計對財務報告所作的重大調整；
- 本集團財務報表所採納之會計原則、政策及實踐及任何擬定修訂，以及彼等披露的充分性；
- 或然稅項，遵守法定納稅義務及本集團稅務政策；及
- 重要會計問題或範圍的複雜性，管理層有關財務匯報的操作、估計和判斷，特別有關持續經營和可行性陳述；
- 網絡和資訊技術安全。

審核委員會考慮有關本集團財務報表的重大會計問題

委員會的關鍵職責為考慮重大領域的複雜性、管理層判斷及編製財務報表時應用的估算。委員會已檢討已採納會計政策的適用性以及管理層是否作出適當估算及判斷。下文載列會計判斷或管理層估計的重大領域，並描述委員會如何達致該等判斷及估算屬合適之結論。

(i) 按公允價值計入損益賬（「按公允價值計入損益賬」）的金融資產之估值

本集團按公允價值計入損益賬的金融資產之公允價值估算乃以資產法釐定，即該非上市權益投資基金的總資產減去總負債。委員會認為獨立估值師採用之關鍵假設、估算及輸入數的合理性。委員會亦檢討並質疑公允價值的計算過程及有關該等關鍵假設及估算之披露的充分性。詳情請參考本報告附註25。根據估值師作出的關鍵假設和相關估算，委員會信納按公允價值計入損益賬的金融資產之估值的公允值達到約人民幣107.1百萬元屬適當，而截至二零二二年十二月三十一日止年度按公允價值計入損益賬的金融資產之公允價值收益為約人民幣3.0百萬元。

(ii) 審閱預期信貸虧損模型內的減值假設及估算

委員會已審閱根據穆迪信貸評級報告及本集團應收款項及貸款金融資產信貸減值政策的背景、關鍵假設及參考違約率估算。委員會亦已審閱獨立估值師就若干應收貸款所作的假設及計算。委員會信納已就本集團預期信貸虧損模型內的貸款及應收賬款計提撥備及判斷。

企業管治報告

(iii) 審閱收購開平嘉潤的商譽評估

委員會就收購開平嘉潤進行正式商譽評估，並根據獨立估值師的報告審閱假設及計算。委員會亦審閱開平嘉潤就是次收購事項的五年財務預測是否足夠及適當。委員會信納本集團所作的計算及判斷，收購開平嘉潤所產生的商譽價值約為人民幣10.9百萬元。

錯誤陳述

管理層向委員會報告，彼等概無知曉任何重大錯誤陳述或有意形成特定呈列的非重大錯誤陳述。外部核數師已向委員會報告彼等於工作過程中曾發現錯誤陳述。委員會經過適當考慮後，與管理層一致認為該等錯誤陳述並非重大，且無需調整。

內部財務控制及風險管理

委員會須協助董事會履行其有充分及有效關控制風險、財務報告控制及本集團合規內部控制政策的職責。為履行該等職責，委員會檢討：

- 外部核數師的管理層函件及彼等審核委員會報告概要；
- 有關關鍵審核領域及任何財務控制環境的重大虧絀的內部審核報告；
- 有關內部財務控制及風險管理制度的報告；
- 針對本集團業務實施的業務持續性計劃的評估；
- 本集團反賄賂及腐敗以及舉報的方法；
- 本集團確保資訊技術及網絡安全的方法；及
- 重大制度執行報告。

內部審計

審核委員會須協助董事會履行職責，確保內部審計職能能力及其資源與計劃的充分性。為履行其職責，委員會檢討：

- 內部審計的報告準則及獲准接觸委員會及董事會全體成員；
- 內部審計的計劃及其既定工作完成度；
- 關鍵審計及其他重大發現、管理層回覆充分性及彼等決議案時效性結果；及
- 內部審計人員變動，以確保彼等資源、能力及經驗適合職位。

企業管治報告

於年內，委員會主席定期回見本集團首席財務官，以監督內部審計功能的成效、瞭解審計流程最新動態及待解決問題的統計情況。

外部審計

核數師獨立性

審核委員會負責根據專業及法規規定，制定、實施及監督使用外部核數師提供非審計服務的政策和流程。該等政策經持續檢討以確保本集團提高成本效率，受惠於其核數師積累的知識和經驗，同時確保核數師維持必要程度的獨立性和客觀性。委員會有關外部核數師提供非審計服務的政策符合適用法律，並考慮到核數師相關職業道德指南。核數師承擔的任何非審計工作需要獲得執行董事授權，並高於審核委員會於工作開始前設定的閾值。委員會亦確保非審計服務已產生或即將產生的單獨或綜合費用不超過適用法律限額，並考慮到核數師相關職業道德指南。委員會須批准使用外部核數師提供：會計諮詢及培訓；企業責任及其他鑒證服務；有關收購及出售事項的財務盡職調查；及符合本公司最佳利益而考慮的其他服務，且承擔該等服務不損害核數師獨立性。本集團核數師之費用總額由審核委員會檢討。本財政年度概無個別重大非審計工作需要披露。審核委員會正式檢討外部核數師的獨立性。德勤·關黃陳方會計師行（「DTT」）已報告委員會，確認其全年保持獨立性，就該等事宜具備相關法規含義並符合其專業標準。為履行其確保外部核數師獨立性的職責，審核委員會檢討：

- 外部核數師報告，描述用以識別、報告和管理任何利益衝突、維持獨立性至政策及流程，以及監督相關規定合規性的安排；及
- 外部核數師提供之非審計服務內容。於截至二零二二年十二月三十一日止年度，支付DTT費用總額約為人民幣1.8百萬元，其中約人民幣2萬元乃有關非審計工作。

核數師效用

為審核外部核數師的效用，委員會檢討：

- 外部核數師履行協定審核計劃及偏離情況；及
- 記錄審計過程中所出現的重大問題的報告。

企業管治報告

為履行其監督外部審計流程的職責，審核委員會檢討：

- 外部核數師聘用函內所載列之責任範圍及領域、相關責任和審計範圍；
- 關鍵會計及審計判斷；
- 整體工作計劃及擬定費用；
- 審計過程中識別的錯誤等級；及
- 審計過程中所出現的重大問題及彼等之決議案；
- 外部核數師於彼等致管理層函件中所作推薦建議及管理層回覆之充分性。

核數師委任

審計委員會每年檢討核數師的委任，考慮核數師效用及獨立性，並據此向董事會作出推薦建議。任何進行外部核數師競標的決議乃根據審核委員會的推薦建議作出。審核委員會信納核數師之效用及獨立性，並推薦董事會續聘DTT作為本公司二零二三年外部核數師。

提名委員會

於截至二零二二年十二月三十一日止年度及截至本報告日期，提名委員會已有四名成員，包括一名執行董事及三名獨立非執行董事：分別為黃銑銘先生、何文琪女士、甘廷仲先生及馬曉強先生。黃銑銘先生為提名委員會主席。

提名委員會負責就任何董事的委任、重新委任及退任或連任向董事會提供推薦建議。委員會亦負責至少每年檢討董事會的架構、規模及組成（包括技能、知識及經驗）及評估獨立非執行董事的獨立性。

截至二零二二年十二月三十一日止年度，提名委員會舉行了兩次會議，提名委員會成員的出席記錄載列如下：

董事姓名	出席次數	會議次數
黃銑銘先生(主席)	2	2
何文琪女士	2	2
甘廷仲先生	2	2
馬曉強先生	2	2

企業管治報告

委員會的目標是在董事會內配備擁有廣泛技能、背景和經驗的人員，因為彼等認為這可確保董事會擁有為本公司服務的最佳條件。儘管彼等將繼續確保委任最合適的人選擔任相關職務，但委員會認識到多元化在確保觀點交融及提供廣闊視角方面的裨益。於考慮招聘新董事時，委員會會考慮其技能、知識、經驗以及多元化之間的所需平衡，確保任何新委任均能豐富董事會的整體組成。

於二零二二年，劉守平先生於二零二二年股東週年大會後於二零二二年六月辭任。委員會及董事會對彼所作出的貢獻表示感謝。董事履歷詳情載於本報告第44至45頁。

委員會堅信，各方面的多樣性和促進包容性文化是企業成功的關鍵驅動力，因此致力於在董事會和高級管理人員層面不斷完善這一方面。董事會認識到在董事會內擁有互補及多元化的技能及背景的重要性，以實現豐富而有效的討論及決策。委員會不斷根據技能矩陣檢討董事會組成，以確保董事會及其委員會擁有並保持落實本集團戰略重心所需的技能。

薪酬委員會



企業管治報告

於截至二零二二年十二月三十一日止年度，薪酬委員會已有四名成員，包括一名執行董事及三名獨立非執行董事：分別為何文琪女士、甘廷仲先生、馬曉強先生及黃銑銘先生。何文琪女士為薪酬委員會主席。

薪酬委員會負責就董事及高級管理層的薪酬及董事與高級管理層的特定薪酬組合及聘用條件向董事會提供推薦建議，以及評估僱員福利安排並提供推薦建議。

董事的薪酬乃由董事會經參考董事的資歷、經驗、職務、責任及表現以及本集團的業績後，根據薪酬委員會的推薦意見釐定。

截至二零二二年十二月三十一日止年度，委員會舉行了兩次會議，以審閱高級管理層的薪酬並提供推薦建議。薪酬委員會成員的出席記錄載列如下：

董事姓名	出席次數	會議次數
何文琪女士(主席)	2	2
黃銑銘先生	2	2
甘廷仲先生	2	2
馬曉強先生	2	2

根據企業管治守則第B.1.5條，現將截至二零二二年十二月三十一日止年度按薪酬組別劃分之董事及高級管理層成員薪酬載列如下：

組別(附註)	薪酬(人民幣元)	人數
1	0-855,000	7
2	855,001-1,283,000	1

附註：

第1組包括6名董事及1名高級管理層成員。

第2組包括1名董事及零名高級管理層成員。

根據上市規則附錄十六須予披露有關董事酬金及五名最高薪酬僱員之進一步詳情載於本年報綜合財務報表的附註14。

企業管治報告

公司秘書

公司秘書岑展雲先生在支援董事會方面擔當重要角色，確保董事會成員之間資訊交流良好，以及遵循董事會政策及程序。

全體董事均可獲得公司秘書的建議及服務，而公司秘書定期為董事會更新有關管治及監管的事項，並應協助董事的入職培訓及專業發展。彼確認彼於截至二零二二年十二月三十一日止年度內一直遵守上市規則第3.29條並已接受不少於15小時的相關專業培訓。

內部控制

截至二零二二年十二月三十一日止年度，董事會已通過審核委員會檢討本公司內部控制及風險管理制度的有效性，包括資源充足性、僱員資格及經驗、培訓項目以及本公司會計及財務申報功能的預算。

董事會負責維持充足內部控制及風險管理制度，以保障股東投資及本公司資產，及透過審核委員會每年檢討該制度的有效性。年內，董事會已對本公司內部控制及風險管理制度之有效性進行檢討，並認為該等制度在設計及運作的所有重大方面皆屬有效及充分。

內部控制制度的主要部分

本集團的內部控制主要程序主要包括以下各項：

- 正式界定責任關係及權限分配的組織架構。
- 設立有效匯報系統，以確保及時取得財務資料供管理層審閱。
- 本集團內所有經營單位的政策及程序於標準慣例指示中備案。
- 定期召開經營單位會議，以檢討財務表現、業務發展及商議管理事宜。
- 集中控制關鍵職能，如企業事宜、財務、稅務、庫務及人力資源。
- 執行董事與高級管理層／全部經營單位會面，商討及解決主要經營、財務及其他主要管理事宜。重大事宜於董事會會議重點關注及商討。
- 適當分配職位及職責。
- 審核委員會可聯繫外部核數師及查閱其報告，並與其會面以商討其結論及報告。

企業管治報告

- 年度預算編製及目標設定步驟，包括各經營單位的預測，連同對各層面經營的詳細檢討。
- 本集團就其經營及資本開支設立財務限制政策及審批部門。
- 對不同水平的權限職位設定金額上限，減少未經授權交易。

問責性及審核

董事的責任

本公司董事負責按國際會計準則理事會頒佈的《國際財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定，編製綜合財務報表，以令綜合財務報表作出真實公平的反映，及落實董事認為編製綜合財務報表時所必要的內部控制，以使綜合財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致之重大錯誤陳述。

董事確認其編製本集團綜合財務報表的責任。董事會並不知悉任何重大不明朗因素，其涉及可能對本集團持續經營能力產生重大疑慮的事件或狀況。因此，董事會將繼續按持續經營基準編製綜合財務報表。

內部審計

設立內部審計職能乃旨在向審核委員會及其後向董事會提供獨立意見及檢討。審核委員會全面審閱內部核數師的結果，確保及時發現及修正任何重大不足之處，並維持有效及有效率的風險管理及內部控制制度。

內部核數師就其結果、推薦由管理層所採取的修正措施及管理層就此之回應作出匯報。於本財政年度，概無重大內部控制缺陷可導致本集團出現任何重大虧損。

審核委員會亦對內部控制制度作進一步檢討，主要透過於董事會會議與管理層商討，會議上亦處理其他問題。

股東權利

為保障股東權益及權利，本公司將就各重大個別事宜（包括選舉個別董事）於股東大會提呈獨立決議案。股東大會上提呈的所有決議案將根據上市規則進行投票表決，且投票表決結果將於股東大會結束後在本公司及香港聯合交易所有限公司網站上刊載。

企業管治報告

1. 召開股東大會

於提交要求當日持有本公司不少於十分之一繳足股本的股東可根據組織章程細則第58條向董事會或公司秘書發出書面要求，要求董事會召開股東特別大會。會議議題須於書面要求內列明。

2. 於股東大會上提出議案

倘股東擬於股東大會上提名人選（退任董事除外）參選本公司董事，根據組織章程細則第85條，該名正式合資格出席股東大會並可於會上投票的股東（並非擬提名的人士）須發出妥為簽署的書面通知，表明建議提名該人士參選董事的意向，連同獲提名人士簽署表示願意參選的通知。有關通知須送交本公司的總辦事處或本公司的股份過戶登記分處。送交有關通知的期間須於寄發舉行有關股東大會的通告翌日開始，且不得遲於有關股東大會舉行日期前七日結束。

3. 向董事會作出查詢

至於向本公司董事會作出任何查詢，股東可將書面查詢發送至本公司。本公司一般不會處理口頭或匿名的查詢。

4. 聯絡資料

本公司的聯絡資料載於本公司網站(www.gdjsl.com)，以便股東作出有關本公司的任何查詢。

股東應將有關其持股的查詢發送至本公司的香港股份過戶登記分處，詳細資料如下：

卓佳證券登記有限公司
香港
夏慤道18號
遠東金融中心17樓

股東可隨時要求查詢本公司資料，惟以可公開獲取的資料為限。

5. 本公司組織章程細則

組織章程細則乃根據本公司於二零一四年八月二十一日通過的特別決議案獲採納並自上市日期起生效。為使組織章程細則符合上市規則及公司法相關規定的最新修訂，董事會建議於二零二三年股東週年大會上以特別決議案尋求股東批准修訂組織章程細則。

企業管治報告

投資者關係

本公司相信，在公平及時的基礎上與股東及投資界有效溝通是必需的。本公司通過路演、一對一會議、電話會議及投資者會議的方式，與研究分析師及機構投資者進行持續對話，致使彼等瞭解本集團的業務及發展。

控股股東作出的不競爭承諾

黃銑銘先生、黃翠紅女士、黃如嬌女士、黃如君女士、黃仙仙女士、開元投資有限公司(「開元」)、鉅運環球有限公司(「鉅運」)、翠島環球有限公司(「翠島」)、弘穎投資有限公司(「弘穎」)、博慧投資有限公司(「博慧」)及名彩投資(海外)有限公司(「名彩(海外)」)為本公司的控股股東(「控股股東」，定義見上市規則)。各控股股東已向本公司確認，除本集團業務外，彼等並無從事任何其他業務或擁有其中權益而與本集團直接或間接競爭。為保障本集團免於面對任何潛在競爭，控股股東以本集團為受益人已於二零一四年八月二十一日向本集團作出不可撤回不競爭承諾。

為妥善管理任何本集團與控股股東之間有關遵守及執行不競爭承諾的任何潛在或實際利益衝突，本公司已採納以下企業管治措施：

- i. 獨立非執行董事將至少每年檢討控股股東遵守及執行不競爭承諾條款的情況；
- ii. 本公司將透過年報或公告方式披露獨立非執行董事有關檢討遵守及執行不競爭承諾的事宜的任何決定；
- iii. 本公司將於企業管治報告中披露不競爭承諾條款如何獲遵守及執行；及
- iv. 倘任何董事及／或彼等各自的聯繫人士於董事會審議的任何有關遵守及執行不競爭承諾的事宜擁有重大權益，根據本公司組織章程細則適當條文，則不可就批准有關事宜的董事會決議案投票，且不會計入投票的法定人數。

董事認為，上述企業管治措施足以管理控股股東及彼等各自的聯繫人士與本集團之間的任何潛在利益衝突，並保障股東(尤其為少數股東)的權益。

各控股股東已向本公司確認，其已遵守不競爭承諾。本公司獨立非執行董事已審閱不競爭承諾的遵守及執行情況，並確認一切有關承諾已獲遵守。

董事會報告

董事謹此呈列其報告以及本公司及本集團截至二零二二年十二月三十一日止年度之經審核財務報表。

公司資料

本公司於二零一三年十二月十九日於開曼群島註冊成立為獲豁免有限責任公司。本公司股份於二零一四年九月二十五日在香港聯合交易所有限公司主板上市。

主要業務及業務回顧

本公司為一間投資控股公司。本集團主要從事於中國及海外製造及銷售餅乾。

本集團截至二零二二年十二月三十一日止年度按主要產品劃分的分部分析載於本報告所載本集團的綜合財務報表附註6。本集團年內的業務回顧及其未來發展，以及按照香港法例第622章公司條例附表5所規定，運用財務關鍵表現指標對本集團年內表現進行的分析及自截至二零二二年十二月三十一日止年度末起影響本公司的重要事件詳情載於本報告第6至9頁「主席報告」及第10至15頁「管理層討論及分析」內。

集團策略及業務模式

我們的策略是實現長期可持續增長，通過合理的商業和負責任的商業決策提高股東價值，實現收益和股息穩定增長。我們的所有權結構為我們提供了投資於我們所相信業務的穩定性，並支持該等業務的長期增長。我們繼續實行權力下放的決策模式。此乃嘉士利的一個顯著特點，我們相信這使我們的業務管理層能夠在我們認為最有效的層面上作出決策，換言之，最接近各業務相關的市場、客戶及持份者。

公司文化：員工與價值觀

我們瞭解優秀人才、強大和負責任的團隊的價值、品牌的力量、持續投資的必要性以及與客戶和供應商保持牢固和持久關係的必要性。我們的員工為一項重要的資產，正是彼等致力於為客戶提供可靠的服務幫助嘉士利走得更遠。在我們所有的業務中，我們透過日常工作踐行我們的價值觀，包括投資於同事的健康和安全，以及促進多樣性和尊重人權。我們的價值觀是：尊重每個人的尊嚴；誠信行事；合作進步；及嚴謹交付。我們相信大多數人本質是好的，在鼓勵、參與和支持下，他們會以正確的方式做正確的事。我們對誠信的高標準使我們能夠推動強大的文化，並認識到負責任的行為是長期建立和管理企業的唯一途徑。我們的核心價值「嘉士利、利國家、利大家」是我們制定對策應對外部挑戰的關鍵。

董事會報告

主要風險及不確定因素

風險管理



我們的風險管理方法

我們能否實現戰略目標和業務的可持續增長（或長期股東價值）取決於我們的風險管理是否有效。與任何業務類似，風險及不確定因素乃為我們的業務活動所固有，透過結構化的風險管理方法，我們能夠減輕該等風險並於機會出現時把握良機。

董事會報告

董事會負責實施有效的風險管理，確認本集團面臨的主要風險（包括新出現的各種風險），確保風險得到成功化解。董事會對可能會威脅業務模式、未來表現、償付能力或流動資金的主要風險（包括新興風險）進行嚴格的年度評估。董事會亦於每次董事會會議上進行的績效評估中，監察本集團面臨的各種風險。財務風險由審核委員會專門審查。董事會授權我們旗下各企業的管理層及時識別、評估和管理其面臨的風險，確保遵守相關法律、業務原則和集團政策。我們旗下的各企業進行風險評估，考慮重要性、風險控制措施及與其經營所在市場相關的特定風險。每間企業匯總起來的風險會反饋給各自分部的主要行政人員，並由其將部門風險呈報給集團高管。董事會每年接受一次風險評估，並與審核委員會一道檢討各類風險，並按個別基準就該等風險向分部主要行政人員詢問。此等討論內容範圍廣泛，並經考慮營運、環境及其他外部風險。此等風險及其對業務表現的影響於年內進行報告，被視為月度管理審查流程的一項內容。至少一名執行董事及集團各分部（包括法律、庫務、稅務、資訊科技、人力資源、採購和物流分部）的負責人組成執行委員會，為該流程提供輸入，並與董事會和審核委員會分享彼等對主要風險及為減輕此等風險所進行或計劃進行的活動有何看法。此等觀點與業務風險評估相結合，可形成對本集團風險狀況的全面瞭解。此後，此等負責人會至少每年與審核委員會及行政總裁就此等風險評估的概要進行一次分享討論。行政總裁與每位非執行董事舉行會議，以徵詢彼等對所進行審查的反饋意見，並討論主要風險（包括新興風險）及透過風險評估工作所確定的風險緩解活動。徵詢完所有非執行董事的意見後，會編製一份董事會報告，總結整個流程並評估整個集團的風險管理狀況。主要風險、緩解控制措施及相關政策會進行概述，之後由董事會確認集團的主要風險。

主要風險及不確定因素

我們的業務及財務業績可能會受到以下因素的不利影響：未能成功管理消費及貿易模式的顛覆以及與疾病（包括傳染病、流行病或影響廣泛的類似公共衛生問題，例如現時的二零一九冠狀病毒病等）爆發的實際或預期影響相關的營運挑戰

我們的營運會受到消費支出水平、衝動性購買、我們產品的零售供應情況以及我們以有效高效方式製造及存儲產品以及向分銷商及消費者分發產品的能力等影響。對發生疾病爆發、傳染病、流行病或影響廣泛的類似公共衛生問題（例如二零一九冠狀病毒病）的風險或其實際影響的擔心，可能會對我們的整體業務及財務業績產生負面影響。可能影響我們營運的具體因素（其中一些因二零一九冠狀病毒病已對我們的營運產生不利影響）包括但不限於：

- 對我們一種或多種產品的需求顯著減少或發生波動，這可能是由以下各種原因引起的（其中包括）：因患病、隔離或其他出行限制或者經濟困難，消費者暫時無法購買我們的產品，對我們的一種或多種產品不再有相關需求；長時間下去，這種影響可能會進一步增加營運規劃的實施難度，可能對我們的業績產生負面影響；

董事會報告

- 由於基本製造和供應要素(例如原材料或成品部件、運輸資源、勞動力供應或其他製造和分銷能力)損失或中斷，我們的製造業務或供應安排被迫中斷，致使我們無法滿足客戶需求和實現成本目標；
- 我們無法有效管理不斷變化的健康及福利策略，包括但不限於持續存在的成本以及與營運調整有關的尚不為人所知的成本，該等營運調整旨在確保僱員和消費者持續安全及遵守經過修改補充的健康指引；
- 由於重大推廣活動遭取消或推遲，店內客流量減少、實施出行限制以及客戶消費優先順序改變等原因，我們無法有效調整貿易推廣及廣告活動以反映不斷變化的消費觀點及購物習慣；或
- 我們所依賴的第三方(包括提供原材料、包裝、資本設備及其他必要營運物資的第三方、合約製造商、分銷商、商業銀行及外部業務合作夥伴)可能由於自身財務或營運困難而未能履行對本公司的義務，或彼等履行義務能力遭重大破壞，可能會對我們的營運造成負面影響。

就二零一九冠狀病毒病而言，疫情形勢仍然變化不定，可能會突然出現或許較為重大的變動。本公司管理及緩解此等因素的努力可能無法成功，並且此等努力的有效性取決於我們無法控制的因素，包括任何疾病爆發的持續時間及嚴重程度，以及為遏制其傳播及緩解公共衛生影響而採取的任何第三方行動。

對新產品及現有產品的市場需求可能下降

我們在競爭激烈的市場中運營，並依靠對我們產品的持續需求。為了產生收益及利益，我們必須銷售能吸引消費者的產品。我們的持續成功受到諸多因素的影響，其中包括：

- 有效的零售執行；
- 適當的廣告活動及營銷計劃；
- 我們確保零售店內貨架空間充足的能力；
- 我們於糖果及更多零食品類推動可持續創新並保持強大新產品開發的能力；及
- 產品品類消費的變化。

我們營運所在的市場繼續面臨產品競爭及定價壓力以及維持溢利率方面的種種挑戰。我們必須與我們的主要客戶(包括零售商和分銷商)保持互利關係，以便開展有效競爭。

董事會報告

我們與重要分銷商關係的變化可能會對我們產生不利影響

我們營運所在的市場繼續面臨產品競爭及定價壓力以及維持溢利率方面的種種挑戰。我們必須與我們的主要分銷商和零售商保持互利關係，以便開展有效競爭。概不保證我們的重要分銷商和零售商將繼續按過去同樣數量或同樣條件購買我們的產品，特別是日益強大的分銷商會繼續要求壓低價格。失去重要分銷商或對重要分銷商的銷售大幅減少可能會對我們的生產銷售、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。因此，本集團一直在不斷拓寬和深化其分銷及銷售網絡，增加分銷商的數目。本集團亦一直採取積極措施監察分銷商的表現，並支持彼等開展銷售及營銷活動，以便與彼等保持良好關係並維持分銷商對我們的銷售貢獻。

供應鏈中斷可能會對我們的業務、財務狀況和經營業績產生不利影響

我們的產品生產、分銷及銷售能力對我們能否取得成功至關重要。天氣(包括氣候變化的影響、自然災害、火災或爆炸)、恐怖主義、流行病、罷工、政府行動或超出我們控制範圍或我們供應商及業務夥伴的其他原因導致我們的供應鏈受損或中斷(包括第三方製造或運輸和分銷能力)可能會損害我們製造或銷售產品的能力。若未能採取適當措施來減輕該等事件發生的可能性或潛在影響，或者未能有效管理該等事件(倘發生該等事件)，尤其是當產品來自單個供應商或地點時，可能會對我們的業務或財務業績產生不利影響。此外，與重要供應商的糾紛(包括有關價格或履約情況的糾紛)可能會對我們向客戶提供產品的能力產生不利影響，並且可能會對我們的產品銷售、財務狀況和經營業績產生重大不利影響。本集團認為，我們採取適當預防措施，可減輕可能的中斷帶來的影響。我們制定了管理破壞性事件(倘發生)的戰略和計劃。

對我們聲譽的任何損害可能對我們的業務、財務狀況和經營業績造成重大不利影響

維持嘉士利的良好聲譽對銷售我們的產品十分關鍵。產品污染或篡改，未能維持高標準的產品品質、安全性和完整性(包括從供應商處獲得的原材料及成分)，或者對產品品質問題、虛假標籤或污染問題的指控(即使屬不實指控)，均可能會減少對我們產品的需求或導致生產和交付中斷。我們的聲譽亦可能受到以下任何方面的不利影響，或與之相關的負面宣傳(無論是否有效)的影響：無法為我們所有的營運及活動維持較高的道德、社會和環境標準；在產品營養方面未達到任何既定目標；我們的研發工作；或我們對環境的影響，包括包裝使用、能源使用及廢物管理。此外，消費者對社交及數字媒體的使用日益增加極大地提高了資訊或錯誤資訊以及觀點的分享速度及範圍。未能遵守當地法律法規、維持有效的內部控制制度或提供準確及時的財務資料亦可能損害我們的聲譽。由於任何該等原因或其他原因而損害我們的聲譽或導致消費者對我們的產品喪失信心可能會導致

董事會報告

對我們產品的需求下降，並且可能對我們的業務、財務狀況和經營業績產生重大不利影響，並且需要更多資源來重建聲譽。為了減輕對本集團的該等影響，我們向所有供應商及分銷商引入了我們的品質控制標準，制定了顧及法律和環境責任變化的政策和做法，推出了教育職工的相關道德培訓和計劃。

業績及股息

本集團之業績載於本報告第53頁的綜合損益及其他全面收益表內。董事會已議決就截至二零二二年十二月三十一日止年度建議派付每股普通股5.00港仙之末期股息(二零二一年：5.00港仙)，末期股息將派付予二零二三年七月二十一日(星期五)名列股東名冊之本公司股東。待本公司股東批准後，建議末期股息預期將於二零二三年八月十八日(星期五)派付。截至二零二二年十二月三十一日止年度的每股普通股股息為5.00港仙(二零二一年：15.00港仙)。

暫停辦理股份過戶登記

為釐定股東出席二零二三年股東週年大會並於會上投票的資格，本公司將由二零二三年六月二十六日(星期一至二零二三年六月三十日(星期五)(包括首尾兩天)暫停辦理本公司股份過戶登記，在此期間本公司股份之轉讓手續將不予辦理。為符合資格出席二零二三年股東週年大會並於會上投票，須於二零二三年六月二十三日(星期五)下午四時三十分前將所有本公司股份過戶文件連同有關股票及適用轉讓表格送交本公司之香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東夏慤道16號遠東金融中心17樓，辦理股份過戶登記手續。為釐定收取建議末期股息的資格，本公司將由二零二三年七月二十日(星期四)至二零二三年七月二十一日(星期五)(包括首尾兩天)暫停辦理本公司股份過戶登記手續，在此期間本公司股份之轉讓手續將不予辦理。

為符合資格收取建議末期股息，須於二零二三年七月十九日(星期三)下午四時三十分(香港時間)前將所有本公司股份過戶文件連同有關股票及適用轉讓表格送交本公司之香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東夏慤道16號遠東金融中心17樓，辦理股份過戶登記手續。

主要客戶及供應商

年內，向本集團五大客戶作出之總銷售佔本集團營業額約4.4%，而向本集團最大客戶作出之銷售則佔本集團總收益約1.1%。

年內，源自本集團五大供應商之總採購佔本集團總採購約29.6%，而源自本集團最大供應商的採購則佔本集團總採購約10.0%。

概無董事、彼等之聯繫人或任何股東(據董事所知擁有本公司已發行股本5%以上)於本集團五大客戶或供應商中擁有權益。

董事會報告

物業、廠房及設備

本集團物業、廠房及設備變動詳情載於綜合財務報表附註17。

股本

本公司股本詳情載於綜合財務報表附註41。

儲備

於二零二二年十二月三十一日，本公司可供分派儲備約為人民幣195.8百萬元（二零二一年：約人民幣211.1百萬元）。本集團及本公司儲備變動詳情分別載於綜合權益變動表第57頁及本公司儲備變動表第159頁。

獲准許彌償條文

根據本公司的組織章程細則，所有董事將可就彼等各自的職務執行其職責或假定職責時因所作出、發生的作為或不作為而可能招致或蒙受的所有訴訟、費用、收費、損失、損害及開支或負債，從本公司的資產及溢利獲得彌償及確保免就此受任何損害。於截至二零二二年十二月三十一日止年度，本公司已就對董事作出的有關法律行動安排保險保障。

優先購股權

本公司組織章程細則或開曼群島法例概無關於優先購股權的條文。

稅務減免

本公司並不知悉股東因彼等持有本公司股份而獲任何稅務減免。

捐獻

於截至二零二二年十二月三十一日止年度，本集團作出慈善捐獻約人民幣0.4百萬元（二零二一年：約人民幣2.8百萬元）。

財務概要

本集團於最近五個財政年度之綜合業績及其於最近五個財政年度末之綜合資產及負債以及現金流量概要載於本報告第46至47頁。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至二零二二年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

董事會報告

股票掛鈎協議

於二零二二年，本公司並無訂立任何股票掛鈎協議。

附屬公司

於本報告日期，本公司附屬公司詳情載於綜合財務報表附註52。

董事

於本年度及截至本報告日期之董事如下：

執行董事

黃銑銘先生(主席及行政總裁)

譚朝均先生(副主席)

陳松浣先生

劉守平先生(於二零二二年六月二十八日辭任)

獨立非執行董事

甘廷仲先生

何文琪女士

馬曉強先生

根據本公司的組織章程細則第84(1)條，三分之一在任董事現時須於本公司每屆股東週年大會上輪值告退，並符合資格重選連任。合資格輪值告退並重選連任的董事詳情載於隨本年報一併寄發的通函。

為遵守上市規則第3.10(1)條，董事會現時有三名獨立非執行董事在任，佔超過董事會三分之一。根據上市規則附錄十六第12B段，各獨立非執行董事均已以年度確認書確認，彼符合上市規則第3.13條所載獨立身份標準。董事認為，根據此等獨立身份標準，全部三名獨立非執行董事均為獨立人士，能有效作出獨立判斷。

董事及高級管理層履歷詳情

董事及高級管理層簡履詳情載於本報告第44至45頁。

董事的服務合約

擬於應屆股東週年大會上膺選連任的董事概無與本集團訂立不可由本集團於一年內終止而毋須支付賠償(法定賠償除外)的服務合約。

董事會報告

董事於合約的權益

除綜合財務報表附註50「關聯方披露」所披露者外，概無有關本集團業務而本公司、其控股公司或其任何附屬公司為訂約方，及董事、與董事有關連的實體或控股股東於其中直接或間接擁有重大權益，且於二零二二年末或二零二二年度任何時間存續的任何重大交易、安排或合約（定義見上市規則附錄十六）。

董事於競爭業務的權益

概無董事或彼等各自之任何聯繫人從事與本集團業務構成或可能構成競爭的業務，或與本集團有任何其他利益衝突。

管理合約

年內並無訂立或存在任何有關本集團全部或任何主要部分業務的管理及行政合約。

董事於本公司或相聯法團股份、相關股份及債權證中的權益或淡倉

於二零二二年十二月三十一日，董事及本公司主要行政人員於本公司或任何相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉（包括彼等根據有關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條的規定須記入該條所指的登記冊內的權益及淡倉如下：

董事姓名	公司／相聯法團名稱	身份	證券數目及類別	佔已發行股本的概約百分比
黃先生	本公司	受控制法團權益 ⁽²⁾	310,472,000 (L) ⁽¹⁾	74.81%
黃先生	開元	受控制法團權益 ⁽³⁾	100 (L) ⁽¹⁾	100%
黃先生	鉅運環球有限公司 （「鉅運」）	實益擁有人	1 (L) ⁽¹⁾	100%

附註：

- (1) 字母「L」表示我們的董事於股份或相關的相聯法團的好倉。
- (2) 相關股份由開元持有，而開元由黃先生全資擁有的公司鉅運持有80%及由黃先生家族（包括黃翠紅女士、黃如君女士、黃如嬌女士及黃仙仙女士）全資擁有的四間實體持有餘下20%。
- (3) 開元由鉅運持有80%及由黃先生家族（包括黃翠紅女士、黃如君女士、黃如嬌女士及黃仙仙女士）全資擁有的四間實體持有20%。

董事會報告

主要股東於本公司股份及相關股份的權益及淡倉

於二零二二年十二月三十一日，以下人士於股份中擁有須根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部條文向本公司及聯交所披露的權益或淡倉，誠如本公司根據證券及期貨條例第336條存置的登記冊所記錄：

股東姓名／名稱	身份／權益性質	持有股份數目	佔已發行股本的概約百分比
黃翠紅女士	受控制法團權益 ⁽¹⁾ ； 家族成員權益 ⁽²⁾ ／好倉	310,472,000	74.81%
黃仙仙女士	受控制法團權益 ⁽¹⁾ ； 家族成員權益 ⁽²⁾ ／好倉	310,472,000	74.81%
黃如嬌女士	受控制法團權益 ⁽¹⁾ ； 家族成員權益 ⁽²⁾ ／好倉	310,472,000	74.81%
黃如君女士	受控制法團權益 ⁽¹⁾ ； 家族成員權益 ⁽²⁾ ／好倉	310,472,000	74.81%
鉅運	受控制法團權益 ⁽¹⁾ ； 家族成員權益 ⁽²⁾ ／好倉	310,472,000	74.81%
弘穎投資有限公司 (「弘穎」)	受控制法團權益 ⁽¹⁾ ； 家族成員權益 ⁽²⁾ ／好倉	276,168,000	66.55%
博慧投資有限公司 (「博慧」)	受控制法團權益 ⁽¹⁾ ； 家族成員權益 ⁽²⁾ ／好倉	276,168,000	66.55%
翠島環球有限公司 (「翠島」)	受控制法團權益 ⁽¹⁾ ； 家族成員權益 ⁽²⁾ ／好倉	276,168,000	66.55%
開元	實益權益／好倉	276,168,000	66.55%
名彩投資(海外) 有限公司 (「名彩(海外)」)	受控制法團權益 ⁽¹⁾ ； 家族成員權益 ⁽²⁾ ／好倉	276,168,000	66.55%

董事會報告

附註：

- (1) 開元由黃先生透過其投資控股公司鉅運持有80%權益及由黃翠紅女士、黃仙仙女士、黃如嬌女士及黃如君女士分別透過其投資控股公司(即翠島、名彩(海外)、弘穎及博慧)各自持有5%權益。
- (2) 除黃先生外，黃氏家族包括黃翠紅女士、黃仙仙女士、黃如嬌女士及黃如君女士。黃翠紅女士為黃先生的配偶，而黃仙仙女士、黃如嬌女士及黃如君女士均為黃先生的姊妹，因此被視為黃先生的一致行動方，並被視為於黃先生擁有權益之本公司股份中擁有權益，而黃先生被視為於黃氏家族擁有權益之股份中擁有權益，反之亦然。

除上文所披露者外，於本報告日期，按本公司根據證券及期貨條例第336條規定須存置的登記冊所記錄，除董事或本公司主要行政人員外，概無任何人於股份或相關股份中擁有或被視為或當作擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須向本公司披露的權益或淡倉。

企業管治

本公司所採納之主要企業管治常規載於本報告第16至32頁之「企業管治報告」一節。

遵守法律及法規

本集團的業務主要由本公司於中國的附屬公司進行，而本公司本身於香港聯合交易所有限公司上市。本集團的業務將遵守中國及香港的相關法律及法規。於截至二零二二年十二月三十一日止年度及直至本報告日期，本集團於所有重大方面均已遵守中國及香港的相關法律及法規。

公眾持股量

根據本公司可得之公開資料，並據其所知，於本報告日期，本公司有充足公眾持股量，即上市規則所規定本公司已發行股份25%由公眾人士持有。

審核委員會

審核委員會連同管理層及外部核數師已審閱本集團採納之會計原則及政策，以及截至二零二二年十二月三十一日止年度之經審核綜合財務報表。

核數師

截至二零二二年十二月三十一日止年度之綜合財務報表已由德勤•關黃陳方會計師行審核。本公司將於應屆股東週年大會上提呈續聘德勤•關黃陳方會計師行擔任本公司核數師之決議案。

代表董事會

嘉士利集團有限公司

主席

黃銑銘

香港，二零二三年三月三十日

董事及高級管理層履歷詳情

執行董事

黃銑銘先生，51歲，為本公司主席並於二零一三年十二月十九日獲委任為本公司執行董事。黃先生於二零零七年五月成為控股股東並獲委任為本集團主席兼行政總裁，主要負責整體營運及管理、市場發展及銷售、策略規劃及業務發展。黃先生擔任董事會主席及各附屬公司董事。自彼於二零零七年五月收購於廣東嘉士利的控股權以來，彼專注於本集團的管理及業務發展以及引導我們將業務自廣東省擴展至中國其他地區。黃先生於二零零四年一月獲得香港國際商學院高層人員工商管理碩士課程的學位。黃先生為中國焙烤食品糖製品工業協會第四屆理事會副理事長及江門市工商業聯合會副主席。黃先生亦於二零一三年五月被選為開平市食品行業協會主席。

譚朝均先生，56歲，為本公司副主席及於二零一四年四月十六日獲委任為執行董事。譚先生於二零零八年八月加入本集團管理層，主要負責整體管理、策略規劃及業務發展。自加入本集團以來，譚先生監察我們的運營附屬公司的整體營運，及擔任不同的管理層職務，包括財務總監、執行董事及法定代表人。於加入本集團前，譚先生於一九八八年八月至二零零八年七月任職於中國銀行，曾擔任開平支行主任及業務經理及調派至開平潭江半島酒店擔任執行董事兼總經理。於任職於中國銀行期間，譚先生獲評為經濟師及助理會計師。譚先生於一九八八年七月畢業於中國廣東省五邑大學電氣工程學院，主修計算機應用並獲得畢業證書，並於二零零三年十一月修畢中國廣州市中山大學工商管理課程。譚先生於二零一一年七月取得高級烘焙烘烤工國家職業資格。譚先生榮獲廣東省職業經理人協會頒發二零一三年度廣東省十大傑出職業經理人。

陳松滄先生，55歲，自二零零五年六月起加入本集團，現時為廣東嘉士利食品集團有限公司的供應鏈總監，負責管理本集團的供應鏈。陳先生於二零一九年七月一日獲委任為執行董事。陳先生亦為東莞錦泰食品有限公司的總經理，負責整體生產及行政。於加入本集團前，陳先生在嘉士利餅業及廣東嘉士利工作25年，自品質監控員起步，後晉升至高級管理人員職位，如車間主任、研發主管及副總經理。陳先生於一九八六年高中畢業。

董事及高級管理層履歷詳情

獨立非執行董事

甘廷仲先生(別名甘定滔)，65歲，於二零一四年八月二十一日獲委任為獨立非執行董事。甘先生於一間國際會計師事務所開始其事業，目前為以澳洲悉尼為業務據點的特許會計師行Kam & Beadman的合夥人。彼於提供核數服務方面擁有多年經驗。甘先生畢業於University of Western Australia，取得商業學士學位。甘先生為特許會計師及澳洲特許會計師公會會員及澳洲證券事務監察委員會註冊核數師。甘先生亦為澳洲新南威爾斯州太平紳士。甘先生自二零零七年六月起擔任維達國際控股有限公司(其股份於聯交所主板上市，股份代號：3331)獨立非執行董事，並於二零一八年三月三十一日辭任。

何文琪女士，61歲，於二零一四年八月二十一日獲委任為獨立非執行董事。何女士為何文琪律師事務所的創辦合夥人。在創辦何文琪律師事務所之前，彼為胡百全律師事務所合夥人。彼於一九八九年成為香港執業律師，尤精於公司商業法例，且為英格蘭、澳洲首府地區、昆士蘭、新南威爾斯、維多利亞及新加坡之認可律師。何女士自二零一五年十二月起擔任中國山水水泥集團有限公司(其股份於聯交所主板上市，股份代號：0691)獨立非執行董事，並於二零一八年五月辭任。何女士曾於二零零二年至二零零五年間為香港女律師協會主席。

馬曉強先生，40歲，於二零一七年一月十六日獲委任為獨立非執行董事。馬先生於二零零四年畢業於日本高田短期大學資訊工程學科，二零零六年於日本四日市大學取得營運學學士學位，二零零八年於日本三重大學取得市場學碩士學位。馬先生於國際貿易擁有超過9年的工作經驗。馬先生從二零零八年至今為日本長江貿易株式會社之董事長。

高級管理層

除上文所列執行董事外，本集團的高級管理層團隊成員如下：

盧健雄先生，52歲，於二零一零年一月加入本集團，於二零一四年五月二十二日獲委任為本公司執行董事，並於二零一七年一月一日辭任。盧先生現時為廣東嘉士利食品集團有限公司董事，負責本集團的策略規劃、經營風險及生產成本管理控制。盧先生亦負責廣州嘉利軒食品有限公司的烘培業務。於加入本集團前，盧先生於一九九二年七月至二零零一年六月擔任開平市新華印刷有限公司總經理兼執行董事，並於二零零一年七月至二零零八年二月擔任開平市鼎城廣告設計工作室首席高級設計師。彼於二零零八年三月至二零零九年四月擔任江門嘉士包裝印刷科技有限公司總經理兼執行董事。盧先生於一九九零年七月高中畢業。

李燕菲女士，35歲，於二零零八年七月加入本集團。李女士現時為廣東嘉士利食品集團有限公司經理，負責銷售管理、客戶訂單管理及銷售協調、客戶關係管理以及收集及分析市場營銷情報。李女士須向企業管理中心總監負責及匯報。

五年財務概要

本集團根據下述基準編製於過去五個財政年度業績及資產及負債以及現金流量概要，現列載如下：

業績

	截至十二月三十一日止年度				
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
收益	1,664,360	1,597,132	1,518,545	1,593,067	1,449,288
銷售成本	(1,222,114)	(1,138,209)	(1,007,557)	(1,054,202)	(987,323)
毛利	442,246	458,923	510,988	538,865	461,965
其他收入	43,851	39,990	47,535	48,322	30,447
銷售及經銷開支	(219,411)	(216,351)	(223,045)	(219,046)	(207,939)
行政開支	(83,226)	(78,354)	(76,396)	(75,844)	(85,261)
其他開支	(59,788)	(69,113)	(64,079)	(56,193)	(45,018)
預期信貸虧損模式下(確認)					
撥回減值虧損淨額	(21,367)	(35,334)	(820)	5,030	(12,404)
其他收益及虧損	3,149	82,486	(409)	(69,738)	(3,190)
應佔聯營公司業績	(6,738)	(4,726)	(1,910)	(2,535)	(162)
應佔一間合營企業業績	1,593	(6,680)	(479)	(1,420)	(11,141)
財務成本	(30,886)	(30,972)	(22,232)	(20,046)	(16,619)
除稅前溢利	69,423	139,869	169,153	147,395	110,678
所得稅開支	(14,419)	(31,564)	(23,888)	(38,856)	(24,502)
年內溢利及全面收入總額	55,004	108,305	145,265	108,539	86,176
以下人士應佔年內溢利及 全面收入總額：					
本公司擁有人	56,974	115,428	142,669	109,584	86,479
非控股權益	(1,970)	(7,123)	2,596	(1,045)	(303)
	55,004	108,305	145,265	108,539	86,176

五年財務概要

資產及負債

	於十二月三十一日				
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
總資產	2,107,103	2,093,415	1,773,218	1,633,754	1,438,814
總負債	(1,085,644)	(1,111,587)	(856,290)	(858,930)	(736,233)
總權益	1,021,459	981,828	916,928	774,824	702,581

現金流量概要

	於十二月三十一日				
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
由以下活動所提供(所用) 的現金淨額					
經營活動	68,889	101,654	279,765	120,910	182,586
投資活動	(139,966)	(343,375)	(113,105)	(26,000)	(205,517)
融資活動	(2,127)	135,149	(108,717)	(42,812)	(19,256)
現金及現金等價物 (減少)增加淨額	(73,204)	(106,572)	57,943	52,098	(42,187)

獨立核數師報告

Deloitte.

德勤

致嘉士利集團有限公司各股東

嘉士利集團有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

本行已審核載於第53至168頁嘉士利集團有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的綜合財務報表，其包括於二零二二年十二月三十一日之綜合財務狀況表以及截至該日止年度之綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表、綜合現金流量表以及綜合財務報表的附註(包括重大會計政策概要)。

本行認為，該等綜合財務報表已根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)真實而公平反映貴集團於二零二二年十二月三十一日之綜合財務狀況及其於截至該日止年度之綜合財務表現及綜合現金流量，並已按照香港公司條例之披露規定妥為編製。

意見基準

本行已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港核數準則(「香港核數準則」)進行審核。本行在該等準則下的責任已於本報告「核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任」一節中進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的專業會計師道德守則(以下簡稱「守則」)，本行獨立於貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。本行相信，本行所獲得之審核憑證能充足和適當地為本行的意見提供基礎。

關鍵審核事項

關鍵審核事項為根據本行的專業判斷，認為對本期間綜合財務報表的審核最為重要的事項。該等事項於本行審核整體綜合財務報表及出具意見時處理，而本行不會對此等事項提供獨立的意見。

獨立核數師報告

關鍵審核事項(續)

關鍵審核事項

銷售餅乾及其他產品所得收益的發生

本行視銷售餅乾及其他產品所得收益的發生為關鍵審核事項，因為其對綜合財務報表具有量化意義。

餅乾及其他產品之銷售在貨物的控制權轉移至 貴集團客戶時確認為收益。

貴集團於截至二零二二年十二月三十一日止年度已確認銷售餅乾及其他產品所得收益約人民幣(「人民幣」)16.64億元。

有關收益的會計政策及收益明細分別載於綜合財務報表附註3及附註5。

本行的審核如何處理關鍵審核事項

本行就銷售餅乾及其他產品所得收益的發生採取的程序包括：

- 瞭解及測試有關就銷售餅乾及其他產品確認收益的主要控制措施；
- 瞭解 貴集團的收益確認政策及評估其收益確認是否符合國際財務報告準則第15號「客戶合約收益」；
- 透過抽樣方式核對發票及出庫資料執行明細測試，以確定相關交易真實、準確並於適當期間內記錄；
- 抽樣驗證 貴集團簽發之發票的真實性；
- 對 貴集團主要客戶開展背景調查；及
- 利用大數據分析，以分析月度收益、月度訂單數據、月度出貨數據及分銷商數據，並評估管理層對任何不規則波動所作解釋的合理性。

獨立核數師報告

關鍵審核事項 (續)**關鍵審核事項***估算應收貸款的減值虧損*

我們將減值虧損的估算定為關鍵審核事項，概因其對綜合財務報表整體具有量化意義，且是在釐定預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)模式下的減值虧損時需要進行的重大估算。

於二零二二年十二月三十一日，貴集團的應收貸款為人民幣175,293,000元(扣除預期信貸虧損撥備人民幣10,323,000元)。

應收貸款的會計政策及應收貸款的詳情載於綜合財務報表附註3、28及45(b)。

本行的審核如何處理關鍵審核事項

本行有關應收貸款之估值的程序包括：

- 瞭解用以評估應收貸款預期信貸虧損模式下的減值虧損的管理程序；
- 評估獨立估值師的適任程度、能力及客觀程度，並瞭解其工作範圍及委聘條款；
- 動員內部專業人員評估估值方法的合適性及預期信貸虧損模式採用關鍵輸入數據的合理性；及
- 評估應收貸款預期信貸虧損的估算撥備的歷史準確性。

其他資料

貴公司董事須對其他資料負責。其他資料包括年報內所載的資料，但不包括綜合財務報表及本行載於其中的核數師報告。

本行對綜合財務報表的意見並未涵蓋其他資料，本行並不對該等其他資料發表任何形式的保證結論。

就本行對綜合財務報表的審核而言，本行的責任乃細閱其他資料，在此過程中考慮其他資料與綜合財務報表或本行在審核過程中獲得的認知是否存在重大抵觸或看似存在重大錯誤陳述。若基於本行已執行的工作，倘本行認為其他資料存在重大錯誤陳述，本行須對該事實作出報告。本行並無關於該方面的報告。

獨立核數師報告

董事及治理層就綜合財務報表須承擔之責任

貴公司董事負責根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則及香港公司條例的披露規定編製真實而公平的綜合財務報表，並對董事認為使綜合財務報表的編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在編製綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團的持續經營能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意對 貴集團清盤或終止經營，或別無其他實際的替代方案。

治理層須負責監督 貴集團的財務報告過程。

核數師就審核綜合財務報表須承擔之責任

本行的目標乃對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，出具包括本行意見的核數師報告並僅向整體股東報告，並根據本行協定的委聘條款，除此之外本報告別無其他目的。本行不會就本報告內容對任何其他人士負責或承擔任何責任。合理的保證是高水平的保證，但並非保證根據香港核數準則開展的審核始終能夠發現存在的重大失實陳述。失實陳述可能因欺詐或錯誤所致，若可合理預期其單獨或總計起來將影響該等綜合財務報表的使用者基於綜合財務報表作出的經濟決策，則有關失實陳述可視作重大。

作為根據香港核數準則進行審核其中一部分，本行在審核該項時運用專業判斷，保持專業懷疑態度。本行亦：

- 識別及評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報告存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對該等風險，以及獲取充足及適當的審核憑證，作為本行意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致出現重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致出現重大錯誤陳述的風險。
- 瞭解與審核有關的內部控制，以設計在有關情況下屬適當的審核程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評估董事所採用會計政策的適當性以及作出的會計估算和相關披露的合理性。

獨立核數師報告

核數師就審核綜合財務報表須承擔之責任(續)

- 對董事採用持續經營會計基礎的適當性作出結論，及根據所獲得的審核憑證，確定是否存在與可能會導致對 貴集團的持續經營能力產生重大懷疑的事件或情況有關的重大不確定性。如果本行認為存在重大不確定性，本行須在核數師報告中提請注意綜合財務報表的相關披露事項，或若該等披露不充分，本行須修改本行的意見。本行的結論基於截至核數師報告日期獲得的審核憑證得出。但是，未來的事件或情況可能導致 貴集團無法作為持續經營企業繼續經營。
- 評估綜合財務報表的整體列報方式、結構及內容，包括披露事項以及綜合財務報表是否公平反映相關交易及事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務資料獲取充分及適當的審核憑證，以便對綜合財務報表發表意見。本行負責 貴集團審核的方向、監督及執行。本行僅對審核意見負責。

本行與治理層溝通(其中包括)審核的計劃範圍及時間以及重大審核發現等，包括本行在審核期間識別出內部控制的任何重大不足之處。

本行亦向治理層提交聲明，表明本行已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與彼等溝通可能被合理認為會影響本行獨立性的所有關係和其他事項以及(如適用)排除威脅的行動或保障措施。

從與治理層溝通的事項中，本行確定該等事項對本期間綜合財務報表的審核為最重要事項，因而構成關鍵審核事項。本行在核數師報告中載列該等事項，除非法律或法規不允許公開披露該等事項，或在極端罕見的情況下，合理預期倘於本行之報告中註明某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，則本行決定不應在報告中註明該事項。

出具獨立核數師報告的審核項目合夥人為袁忠亮。

德勤•關黃陳方會計師行

執業會計師

香港

二零二三年三月三十日

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二二年十二月三十一日止年度

	附註	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
收益	5及6	1,664,360	1,597,132
銷售成本		(1,222,114)	(1,138,209)
毛利		442,246	458,923
其他收入	7	43,851	39,990
其他收益及虧損	8	3,149	82,486
銷售及分銷開支		(219,411)	(216,351)
行政開支		(83,226)	(78,354)
其他開支	9	(59,788)	(69,113)
預期信貸虧損模式下確認減值虧損淨額	10	(21,367)	(35,334)
應佔聯營公司業績		(6,738)	(4,726)
應佔一間合營企業業績		1,593	(6,680)
財務成本	11	(30,886)	(30,972)
除稅前溢利		69,423	139,869
所得稅開支	12	(14,419)	(31,564)
年內溢利及全面收入總額	13	55,004	108,305
以下人士應佔年內溢利及全面收入總額			
本公司擁有人		56,974	115,428
非控股權益		(1,970)	(7,123)
		55,004	108,305
每股盈利	16		
— 基本及攤薄(人民幣分)		13.73	27.81

綜合財務狀況表

於二零二二年十二月三十一日

	附註	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	17	448,795	490,849
使用權資產	18	204,175	213,594
投資物業	19	10,603	—
無形資產	20	31,648	37,486
商譽	21	38,337	27,449
於聯營公司之權益	22	21,788	20,863
於一間合營企業之權益	23	4,634	3,041
貸款予一間合營企業	24a	158,949	172,023
貸款予一間附屬公司的一名非控股股東	24b	—	10,714
貸款予一間聯營公司	24c	—	5,667
應收貸款	28	32,168	14,403
按公允價值計入損益賬的金融貸款	25	107,131	104,168
遞延稅項資產	40	2,711	1,845
其他應收款項及按金	26	1,775	2,102
就收購使用權資產以及物業、廠房及設備支付的按金		12,000	12,520
收購一間附屬公司支付的按金	49c	93,000	—
		1,167,714	1,116,724
流動資產			
存貨	27	104,729	104,793
貿易應收款項、應收票據及其他應收款項	26	145,376	180,988
應收貸款	28	143,125	100,102
應收聯營公司款項	29	48,879	44,353
應收附屬公司非控股股東款項	30a	—	11,531
應收一間合營企業款項	30b	175,594	123,974
應收一名關聯方款項	30c	16	8
貸款予一間附屬公司的一名非控股股東	24b	9,608	—
貸款予一間聯營公司	24c	—	2,576
可收回所得稅		1,855	3,588
已抵押／受限制銀行存款	31	99	21,044
銀行結餘及現金	31	310,108	383,734
		939,389	976,691

綜合財務狀況表

於二零二二年十二月三十一日

	附註	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
流動負債			
貿易應付款項、應付票據及其他應付款項	32	267,269	371,306
合約負債	33	92,092	59,350
應付所得稅		19,859	10,740
銀行借款	34	510,524	404,124
應付一間附屬公司一名非控股股東借款	35	—	1,123
應付一名關聯方款項	36	226	—
應付一間合營企業款項	37	10	—
遞延收入	38	1,929	1,891
租賃負債	39	3,475	33,414
		895,384	881,948
流動資產淨額		44,005	94,743
總資產減流動負債		1,211,719	1,211,467
非流動負債			
遞延稅項負債	40	8,388	10,694
遞延收入	38	44,289	49,224
銀行借款	34	87,190	116,014
租賃負債	39	50,393	53,707
		190,260	229,639
資產淨值		1,021,459	981,828

綜合財務狀況表

於二零二二年十二月三十一日

	附註	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
資本及儲備			
股本	41	3,285	3,285
儲備		987,052	947,896
本公司擁有人應佔權益		990,337	951,181
非控股權益		31,122	30,647
總權益		1,021,459	981,828

第53至168頁之綜合財務報表獲董事會於二零二三年三月三十日批准及授權刊發並由下列人士代其簽署：

黃銑銘
董事

譚朝均
董事

綜合權益變動表

截至二零二二年十二月三十一日止年度

	本公司擁有人應佔							非控股權益 人民幣千元	合計 人民幣千元
	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元 (附註a)	特別儲備 人民幣千元 (附註b)	供款儲備 人民幣千元	法定儲備 人民幣千元 (附註c)	累計溢利 人民幣千元	小計 人民幣千元		
於二零二一年一月一日	3,285	249,147	(107,000)	18,333	174,711	548,976	887,452	29,476	916,928
年內溢利(虧損)及全面收入(開支)總額	-	-	-	-	-	115,428	115,428	(7,123)	108,305
轉撥	-	-	-	-	28,875	(28,875)	-	-	-
來自一間附屬公司非控股股東之注資(附註d)	-	-	-	-	-	-	-	9,769	9,769
確認為分派之股息(附註15)	-	(51,699)	-	-	-	-	(51,699)	(1,475)	(53,174)
於二零二一年十二月三十一日	3,285	197,448	(107,000)	18,333	203,586	635,529	951,181	30,647	981,828
年內溢利(虧損)及全面收入(開支)總額	-	-	-	-	-	56,974	56,974	(1,970)	55,004
轉撥	-	-	-	-	653	(653)	-	-	-
來自一間附屬公司非控股股東之注資(附註d)	-	-	-	-	-	-	-	3,000	3,000
確認為分派之股息(附註15)	-	(17,818)	-	-	-	-	(17,818)	(555)	(18,373)
於二零二二年十二月三十一日	3,285	179,630	(107,000)	18,333	204,239	691,850	990,337	31,122	1,021,459

附註：

- 應用股份溢價賬乃受本公司組織章程細則及開曼群島公司法監管，其規定股份溢價賬可應用於向股東分派付款或股息，惟緊接作出分派或擬支付股息當日，本公司有能力在日常業務過程中償還到期債務。
- 金額指根據集團重組所收購附屬公司的實繳資本人民幣120百萬元減於二零一四年五月向最終控股股東支付的現金人民幣227百萬元，導致本集團資產淨值減少，相關付款入賬列作直接於權益確認的視作分派。
- 法定儲備包括於中華人民共和國(「中國」)成立的集團附屬公司的法定盈餘儲備及酌情盈餘儲備，該等儲備不可分派，且轉撥至該等儲備乃根據有關中國法律並由相關附屬公司的董事根據組織章程細則決定。於二零二二年十二月三十一日，法定盈餘儲備為約人民幣136,161,000元(二零二一年：人民幣135,726,000元)，可用作彌補往年虧損或轉換為相關集團附屬公司的額外資本。於二零二二年十二月三十一日，酌情盈餘儲備為約人民幣68,078,000元(二零二一年：人民幣67,860,000元)，可用作擴充有關附屬公司之現有業務。
- 於截至二零二二年十二月三十一日止年度，金額指一間附屬公司一名非控股股東以現金出資人民幣3,000,000元形式之注資。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，金額指一間附屬公司一名非控股股東以現金出資人民幣9,769,000元形式之注資。

綜合現金流量表

截至二零二二年十二月三十一日止年度

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
經營活動		
除稅前溢利	69,423	139,869
調整：		
無形資產攤銷	5,838	5,773
物業、廠房及設備折舊	56,475	50,354
使用權資產折舊	9,576	11,307
投資物業折舊	672	—
按公允價值計入損益賬之金融資產之公允價值收益	(2,963)	(3,477)
財務成本	30,886	30,972
預付款項減值虧損撥回	—	(74,641)
預付款項利息收入	—	(4,749)
預期信貸虧損模式下確認減值虧損淨額	21,367	35,334
存貨中(撥回)確認的減值虧損	(110)	540
估算利息收入	(90)	(100)
利息收入	(29,860)	(26,436)
出售物業、廠房及設備收益	(1)	(58)
解除遞延收入	(5,077)	(5,876)
應佔一間合營企業業績	(1,593)	6,680
應佔聯營公司業績	6,738	4,726
未經變現匯兌虧損(收益)淨額	320	(47)
視作出售一間聯營公司的虧損	240	—
營運資金變動前經營現金流量	161,841	170,171
存貨減少(增加)	6,465	(7,852)
貿易應收款項、應收票據及其他應收款項減少	36,580	81,867
應收聯營公司款項(增加)減少	(4,364)	2,601
應收附屬公司非控股股東款項減少(增加)	7,208	(9,276)
應收一間合營企業款項增加	(52,742)	(66,817)
應收一名關聯方款項增加	(8)	(2)
應付一間附屬公司一名非控股股東款項減少	(1,123)	(3,444)
應付一名關聯方款項增加(減少)	226	(46)
貿易應付款項、應付票據及其他應付款項(減少)增加	(110,965)	60,206
應付一間合營企業款項減少	—	(23,660)
應付一間合營企業款項增加	10	—
合約負債增加(減少)	32,119	(71,751)
經營所得現金	75,247	131,997
已付所得稅	(6,358)	(30,343)
經營活動所得現金淨額	68,889	101,654

綜合現金流量表

截至二零二二年十二月三十一日止年度

	附註	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
投資活動			
墊付新增應收貸款		(47,000)	(98,300)
應收貸款之還款		11,000	24,812
存入已抵押／受限制銀行存款		(99)	(21,005)
解除已抵押／受限制銀行存款		21,044	200
收購物業、廠房及設備支付的按金		(2,000)	—
購置物業、廠房及設備		(24,560)	(46,613)
出售物業、廠房及設備所得款項		114	712
收購一間附屬公司的現金流出淨額	43	(18,988)	—
墊付予一間合營企業的貸款		—	(162,600)
支付予一間合營企業的墊款		—	(60,000)
墊付予一間聯營公司的貸款		—	(16,000)
收購一間聯營公司的投資	22	(21,539)	—
償還來自一間合營企業的貸款		15,300	15,300
收到資產相關的政府補助		180	1,301
已收利息		19,582	18,818
收購一間附屬公司支付的按金		(93,000)	—
投資活動所用現金淨額		(139,966)	(343,375)
融資活動			
新增銀行借款		645,500	743,000
償還銀行借款		(567,924)	(531,862)
已付股息		(17,818)	(51,699)
向一間附屬公司一名非控股股東的分派		(555)	(1,475)
已付銀行借款利息		(26,753)	(24,811)
已付租賃負債利息		(4,133)	(2,698)
償還租賃負債		(33,444)	(5,075)
來自一間附屬公司非控股股東之注資		3,000	9,769
融資活動(所用)所得現金淨額		(2,127)	135,149
現金及現金等價物減少淨額		(73,204)	(106,572)
年初現金及現金等價物		383,734	490,225
外幣匯率變動影響		(422)	81
年末現金及現金等價物		310,108	383,734
包括銀行結餘及現金			

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

1. 一般資料

嘉士利集團有限公司(「本公司」)為一間於二零一三年十二月十九日於開曼群島註冊成立的獲豁免有限責任公司。其直屬控股公司分別為鉅運環球有限公司以及開元投資有限公司。其最終控股股東為黃銑銘先生及其家族。本公司的註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O.Box 2681, GrandCayman, KY1-1111, Cayman Islands。本公司主要營業地點之地址為香港九龍大角咀榆樹街13號藝商工廠大廈5樓A7室。

本公司為一間投資控股公司。本公司及其附屬公司(「本集團」)主要從事於中華人民共和國內地製造和銷售餅乾及其他產品。

綜合財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列，人民幣亦為本公司的功能貨幣。

2. 應用經修訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)

於本年度強制生效的經修訂國際財務報告準則

於本年度期間，本集團首次應用國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的以下於二零二二年一月一日之後開始的年度期間強制生效的國際財務報告準則修訂本，以編製綜合財務報表：

國際財務報告準則第3號(修訂本)	提述概念框架
國際財務報告準則第16號(修訂本)	二零二一年六月三十日後二零一九冠狀病毒病相關租金寬免
國際會計準則第16號(修訂本)	物業、廠房及設備 — 擬定用途前所得款項
國際會計準則第37號(修訂本)	虧損性合約 — 履行合約的成本
國際財務報告準則(修訂本)	國際財務報告準則二零一八年至二零二零年週期之年度改進

除下文所述外，於本年度應用國際財務報告準則修訂本並無對本集團本年度和過往年度的財務狀況和表現及／或對此等綜合財務報表所載披露構成重大影響。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

2. 應用經修訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)(續)

於本年度強制生效的經修訂國際財務報告準則(續)

應用國際財務報告準則第3號(修訂本)提述概念框架的影響

本集團已就收購日期在二零二二年一月一日或之後的業務合併採用修訂本。修訂本更新對《國際財務報告準則》第3號「業務合併」的提述，致使其提述國際會計準則理事會於二零一八年三月所頒佈之「財務報告概念框架」(「概念框架」)，而非國際會計準則委員會所頒佈之「編製及呈列財務報表的框架」(其已由於二零一零年九月所頒佈之「財務報告概念框架取代」)，同時增加一項規定，就《國際會計準則》第37號「撥備、或有負債及或有資產」或國際財務報告詮釋委員會詮釋第21號「徵費」範圍內的交易及其他事件而言，收購方應用《國際會計準則》第37號或國際財務報告詮釋委員會詮釋第21號而非概念框架以識別其於業務合併中所承擔的負債，並增加項明確聲明，即收購方不會確認於一項業務合併中所收購的或然資產。

本年度對修訂本的應用並未對本集團的綜合財務報表構成影響。

已頒佈但尚未生效的新訂國際財務報告準則及其修訂本

本集團尚未提早應用下列已頒佈但尚未生效的新訂國際財務報告準則及其修訂本：

國際財務報告準則第17號 (包括二零二零年六月及二零二一年十二月的 國際財務報告準則第17號修訂本)	保險合約 ¹
國際財務報告準則第10號 及國際會計準則第28號(修訂本)	投資者或與其聯營公司或合營企業之間的資產 銷售或投入 ²
國際會計準則第16號(修訂本)	售後租回的租賃負債 ³
國際會計準則第1號(修訂本)	負債分類為流動負債或非流動負債 ³
國際會計準則第1號(修訂本)	附帶契諾的非流動負債 ³
國際會計準則第1號及國際財務報告準則實務 聲明第2號(修訂本)	會計政策披露 ¹
國際會計準則第8號(修訂本)	會計估計的定義 ¹
國際會計準則第12號(修訂本)	單一交易產生的資產及負債相關遞延稅項 ¹

¹ 於二零二三年一月一日或之後開始的年度期間生效。

² 於待定期限或之後開始的年度期間生效。

³ 於二零二四年一月一日或之後開始的年度期間生效。

除下述國際財務報告準則修訂本外，本公司董事預期應用所有其他新訂國際財務報告準則及其修訂本將不會對可見未來的綜合財務報表造成重大影響。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

2. 應用經修訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)(續)**已頒佈但尚未生效的新訂國際財務報告準則及其修訂本(續)****國際會計準則第1號(修訂本)負債分類為「流動負債或非流動負債」(「二零二零年修訂本」)及國際會計準則第1號(修訂本)「附帶契諾的非流動負債」(「二零二二年修訂本」)**

二零二零年修訂本針對自報告日期起遞延至少十二個月的遞延結算權利之評估提出澄清及額外指引，以便將負債分類為流動負債或非流動負債，其中：

- 澄清若一項負債有一些條款，其中有可能將對手方的購股權透過該實體自身股本工具轉讓而清償債務的情況下，惟該實體應用國際會計準則第32號「金融工具：呈列」將該購股權單獨確認為一項股本工具時，則所述條款不影響其作為流動負債或非流動負債的分類。
- 明確說明應在報告期末所存在權利的基礎上將負債分類為流動負債或非流動負債。具體而言，修訂本澄清該分類不應受到管理層意圖或在十二個月內清償債務的期望之影響。

就將結算延遲至報告日期後最少十二個月之權利(以遵守契諾為條件)而言，二零二二年修訂本已對二零二零年修訂本提出的要求進行修改。二零二二年修訂本訂明，實體須於報告期末或之前遵守的契諾才會影響實體將結算負債期限延遲至報告日期後最少十二個月之權利。僅須於報告期後遵守的契諾並不影響結算延遲之權利是否於報告期末存在。

此外，二零二二年修訂本訂明有關資料的披露要求，使財務報表使用者瞭解在該實體將貸款安排產生的負債分類為非流動負債，而實體延遲結算該等負債的權利視乎實體於報告期後十二個月內是否遵守契諾的情況下，則負債可能須於報告期後十二個月內償還的風險。

二零二二年修訂本亦將二零二零年修訂本的生效日期推遲至二零二四年一月一日或之後開始的年度報告期間。二零二二年修訂本與二零二零年修訂本於二零二四年一月一日或之後開始的年度報告期間生效，並允許提早應用。倘實體在頒佈二零二二年修訂本後的早期應用二零二零年修訂本，該實體亦應在該期間應用二零二二年修訂本。

根據本集團於二零二二年十二月三十一日的未償還負債，應用二零二零年及二零二二年年修訂本將不會導致本集團負債重新分類。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

2. 應用經修訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)(續)

已頒佈但尚未生效的新訂國際財務報告準則及其修訂本(續)

國際會計準則第12號(修訂本)單一交易產生的資產及負債相關遞延稅項

該等修訂本縮小了國際會計準則第12號所得稅第15段及第24段中遞延稅項負債及遞延稅項資產的確認豁免範圍，使其不再適用於初始確認時產生相等的應課稅及可抵扣暫時差額的交易。

誠如綜合財務報表附註3所披露，就稅項扣減歸因於租賃負債之租賃交易而言，本集團將國際會計準則第12號規定分別應用於相關資產及負債。由於應用初步確認豁免，並無確認初始確認有關資產及負債之暫時差額。

於應用該等修訂本後，本集團將就與使用權資產及租賃負債相關的所有可抵扣及應課稅暫時差額確認遞延稅項資產(以應課稅溢利很可能被用作抵銷可扣減暫時性差額為限)及遞延稅項負債。

該等修訂本於二零二三年一月一日或之後開始的年度報告期間生效。於二零二二年十二月三十一日，受該等修訂本規限的使用權資產及租賃負債的賬面值分別為人民幣54,130,000元及人民幣53,868,000元。本集團仍在評估應用該等修訂本的全面影響。

3. 綜合財務報表的編製基準及重要會計政策

3.1 綜合財務報表的編製基準

綜合財務報表已根據國際會計準則理事會所頒佈的國際財務報告準則編製。就編製綜合財務報表而言，若資料可合理預期會影響主要使用人的決策，則認為屬重大性質。此外，綜合財務報表包括香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則及香港公司條例規定的適用披露資料。

綜合財務報表已按歷史成本法編製，惟若干金融工具按於各報告期末的公允價值計量則另當別論(如下文會計政策所說明)。

歷史成本一般根據為換取商品及服務而支付的代價的公允價值釐定。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重要會計政策(續)

3.1 綜合財務報表的編製基準(續)

公允價值為於計量日期在市場參與者之間進行的有序交易中出售資產可收取或轉讓負債須支付的價格，不論該價格是否直接觀察或使用另一估值技術估計所得。在估計一項資產或負債的公允價值時，本集團會考慮市場參與者於計量日期對資產或負債定價時所考慮資產或負債的特點。於該等綜合財務報表中作計量及／或披露用途的公允價值乃按此基準釐定，屬於國際財務報告準則第2號「以股份為基礎的付款」的範疇的以股份為基礎付款的交易及根據國際財務報告準則第16號「租賃」入賬的租賃交易以及其計量與公允價值存在一些相似之處但並非公允價值(例如國際會計準則第2號「存貨」的可變現淨值或國際會計準則第36號「資產減值」的使用價值)除外。

按公允價值交易之金融工具，凡於其後期間應用以不可觀察數據計量公允價值之估值方法，估值方法應予校正，以致於初步確認時估值方法之結果相等於交易價格。

此外，就財務報告而言，公允價值計量根據公允價值計量之輸入數據可觀察程度及輸入數據對公允價值計量之整體重要性分類為第一級、第二級及第三級，載述如下：

- 第一級輸入數據是實體於計量日期可以取得的相同資產或負債於活躍市場之報價(未經調整)；
- 第二級輸入數據是就資產或負債直接或間接地可觀察之輸入數據(第一級內包括的報價除外)；及
- 第三級輸入數據是資產或負債的不可觀察輸入數據。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重要會計政策(續)

3.2 重要會計政策

綜合基準

綜合財務報表包括本公司及本公司及其附屬公司所控制的實體的財務報表。當本公司滿足以下要素即擁有控制權：

- 有權控制被投資方；
- 須承受或擁有自參與被投資方營運所得浮動回報的風險或權利；及
- 有能力運用其權力以影響其回報。

若有事實及情況顯示上述三項控制權要素有一項或以上出現變動，本集團會重新評估其是否對被投資方擁有控制權。

綜合附屬公司賬目於本集團取得對附屬公司的控制權時開始，並於本集團失去對附屬公司的控制權時終止。尤其是，於年內購入或出售一間附屬公司的收入及開支會於本集團取得控制權之日起直至本集團失去附屬公司控制權之日止期間計入綜合損益及其他全面收益表。

損益及其他全面收入各項目歸屬於本公司擁有人及非控股權益。即使會導致非控股權益錄得虧絀結餘，附屬公司之全面收入總額仍歸於本公司擁有人及非控股權益內。

於必要時會對附屬公司的財務報表作出調整，以使其會計政策與本集團的會計政策一致。

所有集團內與公司間交易有關的資產及負債、股權、收入、開支及現金流量於綜合時悉數對銷。

於附屬公司的非控股權益與本集團於附屬公司中權益分開呈列，其指現時擁有的權益且賦予持有人權利於清盤時按比例分佔相關附屬公司資產淨值。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重要會計政策(續)

3.2 重要會計政策(續)

業務合併

業務合併

當一組活動及資產包括一項資源投入及一項實質過程，而兩者對創造產出的能力有重大貢獻，則屬於一項業務。倘收購過程對繼續生產產出的能力至關重要，並且所收購的投入包括具備執行該過程所必需的技能、知識或經驗的組織勞動力，或對持續生產產出的能力有重大貢獻，則被認為屬獨特或稀缺，或在無重大成本、努力或持續生產產出能力出現延遲的情況下不可取代。

收購業務採用收購法列賬。業務合併中轉讓之代價按公允價值計量，計算方式為本集團所轉讓資產於收購日期之公允價值、本集團產生之對收購對象前擁有人之負債及本集團為換取收購對象控制權而發行之股權總和。與收購有關之成本一般於產生時於損益內確認。

就收購日期於二零二二年一月一日或之後的業務合併而言，已收購可識別資產及已承擔負債必須符合國際會計準則理事會於二零一八年三月的「財務報告概念框架」(「概念框架」)中資產及負債的定義，惟國際會計準則第37號或國際財務報告準則解釋委員會詮釋第21號範圍內的交易及事件除外，在此情況下本集團應用國際會計準則第37號或國際財務報告準則解釋委員會詮釋第21號而非概念框架識別於業務合併中承擔的負債。或然資產未獲確認。

於收購日期，已收購可識別資產及已承擔負債按其公允價值確認，惟以下各項除外

- 遞延稅項資產或負債及有關僱員福利安排之資產或負債乃分別根據國際會計準則第12號及國際會計準則第19號「僱員福利」確認及計量；
- 與收購對象之以安排或為取代收購對象之以股份為基礎付款安排而訂立的本集團之以股份為基礎付款安排有關之負債或權益工具乃根據國際財務報告準則第2號而於收購日期計量；

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重要會計政策(續)

3.2 重要會計政策(續)

業務合併(續)

業務合併(續)

- 分類為持作出售之資產(或出售組別)乃根據國際財務報告準則第5號「持作出售之非流動資產及已終止業務」而計量；及
- 租賃負債按剩餘租賃付款額的現值(定義見國際財務報告準則第16號)確認和計量，視同所購租賃於購買日為新租賃，惟以下情況的租賃除外：(a)租期於十二個月內結束；或(b)相關資產屬低價值。使用權資產的確認和計量與相關租賃負債的金額相同，並進行調整以反映與市場條件相比租賃的有利或不利條件。

商譽計量為已轉讓代價、收購對象任何非控股權益金額及收購方過往所持於收購對象之股本權益公允價值(如有)之總和，超過於收購日期之已收購可識別資產及已承擔負債淨額之金額。經重估後，倘已收購可識別資產及所承擔負債於收購日期之淨額，超過已轉讓代價、收購對象任何非控股權益之數額及收購方先前持有收購對象權益(如有)之公允價值之總和，則超出部分即時於損益中確認為議價購買收益。

屬現時擁有權權益且於清盤時賦予其持有人按比例分佔有關附屬公司資產淨值之非控股權益，初步按非控股權益應佔收購對象之可識別資產淨值的已確認金額比例或按公允價值計量。

商譽

收購業務所產生的商譽按收購業務當日所錄得成本(見上述會計政策)減累計減值虧損(如有)列賬。

為進行減值測試，商譽乃分配至預期將從合併所帶來的協同效益中受惠的本集團各個現金產生單位(或現金產生單位組別)，而該單位或單位組別代表為內部管理目的監控商譽的最低水平且不超過經營分部。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重要會計政策(續)

3.2 重要會計政策(續)

商譽(續)

獲分配商譽的現金產生單位(或現金產生單位組別)會每年進行減值測試，或於單位出現減值蹟象時增加測試次數。就於某報告期內因收購產生的商譽而言，獲分配商譽的現金產生單位(或現金產生單位組別)於報告期末前進行減值測試。倘可收回款額少於賬面值，則減值虧損會首先分配以削減商譽的賬面值，其後按各項資產所佔單位(或現金產生單位組別)的賬面值比例分配至其他資產。

倘出售相關現金產生單位或現金產生單位組別內的任何現金產生單位時，商譽的應佔金額將於釐定出售損益金額時計算在內。當本集團出售現金產生單位(或現金產生單位組別內的現金產生單位)內的業務時，所出售商譽金額按所出售業務(或現金產生單位)與所保留現金產生單位(或現金產生單位組別)部分的相對價值計量。

本集團就收購聯營公司及合營企業產生的商譽之政策載於下文。

於聯營公司及合營企業之投資

聯營公司為對本集團有重大影響的實體。重大影響是在於受投資方的財務及經營政策決定上有參與權，但沒有控制或共同控制其政策。

合營企業指一項合營安排，對安排擁有共同控制權之訂約方據此對合營安排之資產淨值擁有權利。共同控制權指按照合約協定對一項安排所共有之控制權，僅在相關活動必須獲得共同享有控制權之各方一致同意方能決定時存在。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重要會計政策(續)

3.2 重要會計政策(續)

於聯營公司及合營企業之投資(續)

聯營公司以及合營企業的業績、資產及負債以權益會計法於該等綜合財務報表入賬。作會計權益法用途的聯營公司及合營企業的財務報表乃按與本集團就同類交易及同類事項的統一會計政策編製。根據權益法，於聯營公司或合營企業之投資初步按成本於綜合財務狀況表內確認，並於其後就確認本集團應佔該聯營公司或合營企業的損益及其他全面收入予以調整。損益及其他全面收益除外，聯營公司／合營企業的淨資產變動不會入賬，除非該等變動導致本集團持有的所有權權益出現變動。當本集團應佔該聯營公司或合營企業的虧損超出本集團於該聯營公司或合營企業的權益(包括實質上成為本集團於該聯營公司或合營企業投資淨額一部分的任何長期權益)時，本集團終止確認其應佔之進一步虧損。僅於本集團已產生法律或推定責任，或已代表聯營公司或合營企業支付款項之情況下，方會確認額外虧損。

於聯營公司或合營企業之投資乃自被投資方成為聯營或合營企業當日起按權益法入賬。收購於聯營公司或合營企業之投資時，投資成本超出本集團應佔該被投資方之可識別資產及負債之公允價值淨額之任何數額確認為商譽，並計入該投資之賬面值。本集團所佔之可識別資產及負債之公允價值淨額超出投資成本部分，在重新評估後，即時於投資收購期間於損益內確認。

本集團評估於一間聯營公司或合營企業的權益是否存在可能減值的客觀證據。倘存在任何客觀證據，投資之全部賬面值(包括商譽)將視作單一資產並按根據國際會計準則第36號透過將其可收回金額(即使用價值和公允價值減出售成本之較高者)與賬面值作比較以進行減值測試。任何已確認減值虧損不會分配至任何資產(包括商譽)，而該等資產構成投資賬面值的一部分。倘投資之可收回金額其後回升，減值虧損之任何撥回會按照國際會計準則第36號確認。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重要會計政策(續)

3.2 重要會計政策(續)

於聯營公司及合營企業之投資(續)

倘本集團對聯營公司失去重大影響力或於合營企業擁有共同控制權時，其入賬列作出售被投資方的全部權益，所產生的收益或虧損於損益確認。倘根據國際財務報告準則第9號之範圍，本集團保留於前聯營公司或合營企業之權益且該保留權益為金融資產，則本集團會於該日按公允價值計量保留權益，而該公允價值被視為於初步確認時之公允價值。於聯營公司或合營企業之賬面值與任何保留權益公允價值間及出售聯營公司或合營企業之相關權益之所得款項之差額計入釐定出售聯營公司或合營企業之損益。此外，本集團會將先前在其他全面收入就該聯營公司或合營企業確認之所有金額入賬，基準與該聯營公司或合營企業直接出售相關資產或負債所需基準相同。因此，倘該聯營公司或合營企業先前已於其他全面收入確認之收益或虧損，會於出售相關資產或負債時重新分類至損益，本集團會於出售／部分出售相關聯營公司或合營企業時將收益或虧損由權益重新分類至損益(作為重新分類調整)。

倘集團實體與本集團之聯營公司或合營企業進行交易，僅在聯營公司或合營企業之權益與本集團無關之情況下，方會於本集團綜合財務報表中確認與聯營公司或合營企業進行交易所產生之溢利及虧損。

客戶合約收益

本集團當(或於)完成履約責任時確認收入，即於特定履約責任相關的貨品或服務的「控制權」轉讓予客戶之時。

履約責任指明確的一個貨品或一項服務(或一批貨品或服務)或一系列大致相同的明確貨品或服務。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重要會計政策(續)

3.2 重要會計政策(續)

客戶合約收益(續)

控制權隨時間逐步轉移，倘符合以下其中一項標準，則收益也隨時間參考相關履約責任的完工進度予以確認：

- 隨本集團履約，客戶同時取得並耗用本集團履約所提供的利益；
- 隨本集團履約而創建或改良了客戶於本集團履約時控制的資產；或
- 本集團的履約並無創建對本集團有替代用途的資產，且本集團對迄今已完成的履約付款具有可執行之權利。

否則，收益於客戶獲得明確貨品或服務的控制權時確認。

合約負債指本集團就已向客戶收取代價(或代價金額已到期)而承擔向該客戶轉移貨品或服務的責任。

可變代價

對於包含可變代價(如折扣和回扣)的合約，本集團使用預期價值法估計其將有權獲得的代價金額，該方法能更好地預測本集團將有權獲得的代價金額。

可變代價的估計金額將計入交易價格，唯一前提是其後確定可變代價相關的不確定金額時，計入交易價格將不會導致未來重大收益撥回。

在每個報告期末時，本集團會更新估計的交易價格(包括更新其對可變代價的估計是否受到限制的評估)，以忠實地反映報告期末時發生的情況和報告期內的情況變化。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重要會計政策(續)

3.2 重要會計政策(續)

租賃

租賃的定義

倘合約給予權利在一段時間內使用已識別資產以換取代價，則該合約為或包含租賃。

就首次應用日期之後訂立或修訂或由業務合併產生的合約而言，本集團於開始時、修訂日期或收購日期(如適用)根據國際財務報告準則第16號項下的定義評估合約是否為或包含租賃。該合約將不會被重新評估，除非該合約中的條款與條件隨後被改動。

本集團作為承租人

分配代價至合約各組成部分

對於包含一項或多項額外租賃組成部分或非租賃組成部分之合約而言，本集團以租賃組成部分之相關獨立價格及非租賃組成部分(包括有關收購包含租賃土地及非租賃樓宇部分之物業擁有權權益的合約)之匯總獨立價格為標準將合約代價分配至各租賃組成部分，除非該分配方式不可靠。

本集團應用可行權宜方法不將非租賃組成部分與租賃組成部分分開，而是將租賃組成部分及任何相關非租賃組成部分作為單一租賃組成部分入賬。

短期租賃

本集團將短期租賃確認豁免應用於辦公室物業的租賃，該租賃的租期自開始日期起計為期十二個月或以下並且不包括購買選擇權。短期租賃的租賃付款在租賃期內按直線法或其他系統法確認為開支。

使用權資產

使用權資產的成本包括：

- 租賃負債的初始計量金額；及
- 於開始日期或之前作出的任何租賃付款，減任何已收租賃優惠。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重要會計政策(續)

3.2 重要會計政策(續)

租賃(續)

本集團作為承租人(續)

使用權資產(續)

使用權資產按成本減任何累計折舊及減值虧損計量，並按租賃負債之任何重新計量作出調整。

本集團合理確定於租賃期限屆滿時取得相關租賃資產所有權的使用權資產，自開始日期至可使用年期結束計算折舊。除此以外，使用權資產按其估計可使用年期及租賃期限的較短者以直線法折舊。

本集團將使用權資產作為單獨項目呈列於綜合財務狀況表中。

可退還租金按金

已支付的可退還租金按金根據國際財務報告準則第9號入賬，初步按公允價值計量。初步確認時對公允價值的調整被視為額外租賃付款並計入使用權資產成本。

租賃負債

於租賃開始日期，本集團按於該日尚未支付的租賃付款現值確認及計量租賃負債。於計算租賃付款現值時，倘租賃隱含的利率難以釐定，則本集團使用租賃開始日期的增量借款利率計算。

租賃付款包括固定付款(包括實物固定付款)減任何應收租賃獎勵。

於開始日期後，租賃負債就應計利息及租賃付款作出調整。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重要會計政策(續)**3.2 重要會計政策(續)****租賃(續)**

本集團作為承租人(續)

租賃負債(續)

倘出現以下情況，本集團會重新計量租賃負債(並對相關使用權資產作出相應調整)：

- 租期有所變動或行使購買選擇權的評估發生變化，在此情況下，相關租賃負債透過使用重新評估日期的經修訂折現率折算經修訂租賃付款而重新計量。
- 租賃付款因進行市場租金調查後市場租金變動而出現變動，在此情況下，相關租賃負債透過使用初始折現率折算經修訂租賃付款而重新計量。

本集團將租賃負債作為單獨項目於綜合財務狀況表中呈列。

租賃變更

倘符合以下條件，本集團會將租賃變更作為一項單獨租賃列賬：

- 該變更透過增加一項或多項相關資產的使用權而擴大租賃的範圍；及
- 租賃代價增加的金額與租賃範圍擴大部分的單獨價格按特定合約情況經適當調整的金額相當。

對於未按一項單獨租賃列賬的租賃變更，本集團根據變更後的租期使用變更生效日的經修訂貼現率將變更後的租賃付款貼現，減去任何應收租賃獎勵，以重新計量租賃負債。

本集團透過相應調整有關使用權資產重新計量租賃負債。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重要會計政策(續)

3.2 重要會計政策(續)

租賃(續)

本集團作為出租人

租賃的分類及計量

本集團為出租人之租賃乃分類為融資或經營租賃。當租賃條款將相關資產擁有權附帶的絕大部分風險及回報轉移至承租人時，該合約乃分類為融資租賃。所有其他租賃則分類為經營租賃。

根據融資租賃應收承租人的款項於開始日期確認為應收款項，其金額等於租賃淨投資，並使用各個租賃中的隱含利率計量。初始直接成本(除製造商或經銷商出租人所產生的有關費用外)納入租賃淨投資的初始計量內。利息收入被分配至會計期間，以反映本集團有關租賃的未償還淨投資的固定定期收益率。

經營租賃之租金收入乃按有關租期以直線法於損益中確認。磋商及安排經營租賃產生的初始直接成本，計入出租資產的賬面值，並且該等成本以直線基準於租期內確認為開支。

可退還租金按金

已收取可退還租金按金乃根據國際財務報告準則第9號入賬，初步按公允價值計量。初步確認時對公允價值作出之調整被視為承租人的額外租賃付款。

外幣

於編製各集團實體的財務報表時，以該實體功能貨幣以外的貨幣(外幣)進行的交易按交易日期的現行匯率確認。於各報告期末，以外幣計值的貨幣項目按該日的現行匯率重新換算。以外幣按歷史成本計量的非貨幣項目不予重新換算。

結算貨幣項目及重新換算貨幣項目產生的匯兌差額於其產生期間於損益內確認。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重要會計政策(續)**3.2 重要會計政策(續)****借款成本**

直接歸屬於收購、建築或生產合資格資產的借款成本，而該等資產需要較長時間才能準備好供擬定用途使用或銷售，則該借款成本則加入該等資產的成本，直至該等資產大致可供擬定用途使用或銷售。

所有借款成本於產生期間於損益內確認。

政府補助

政府補助僅於可合理確保本集團符合政府補助所附帶條件及將收取補助時確認。

政府補助於本集團確認該等補助擬補償的有關成本為開支的期間按系統性基準於損益確認。具體而言，政府補助的首要條件為倘本集團須購買、興建或以其他方式收購非流動資產，則於綜合財務狀況表內確認為遞延收入，並在相關資產的可使用年期內按系統及合理基準轉撥至損益。

作為已產生開支或損失的補償而應收或為給予本集團即時財務支援且無日後相關成本的收入相關政府補助，於應收期間於損益中確認。該等補助於「其他收入」下呈列。

僱員福利**退休福利成本**

向國家管理的退休福利計劃及強制性公積金計劃支付的款項於僱員提供服務而有權享有供款時確認為開支。

短期及其他長期僱員福利

短期僱員福利是在員工提供服務時預期支付的福利的未貼現金額確認。所有短期僱員福利均被確認為開支，除非另有國際財務報告準則要求或允許在資產成本中納入福利。

經扣除任何已付金額後，僱員應得的福利(例如工資及薪金、年假及病假)確認為負債。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重要會計政策(續)

3.2 重要會計政策(續)

僱員福利(續)

短期及其他長期僱員福利(續)

就其他長期員工福利確認的負債，按本集團預計在截至報告日期就員工提供的服務預計未來現金流出的現值計量。由於服務成本、利息和重新計量產生的負債賬面價值變動於損益中確認，除非另有國際財務報告準則要求或允許將其納入資產成本。

稅項

所得稅開支指即期應付稅項與遞延稅項的總和。

即期應付稅項乃根據年內應課稅溢利計算。由於在其他年度應課稅或可扣減的收入或開支，以及毋須課稅或不可扣減項目，故應課稅溢利與除稅前溢利不同。本集團的即期稅項負債採用於報告期末已頒佈或實質頒佈的稅率計算。

遞延稅項按綜合財務報表內資產及負債的賬面值與計算應課稅溢利時採用的相應稅基之間的暫時差額確認。所有應課稅暫時差額一般須確認遞延稅項負債。遞延稅項資產一般則按可能出現可用以抵銷可扣減暫時差額的應課稅溢利確認。若暫時差額因初步確認(於一項業務合併中除外)不影響應課稅溢利或會計溢利的交易中的資產及負債產生，則有關遞延資產及負債不予確認。另外，若暫時差額因商譽的初步確認產生，則遞延稅項負債不予確認。

遞延稅項負債乃就按於附屬公司及聯營公司投資以及於合營企業之權益有關的應課稅暫時差額確認，惟若本集團可控制暫時差額撥回，而有關暫時差額可能不會於可見未來撥回除外。與該等投資及權益有關的可扣減暫時差額所產生的遞延稅項資產僅於可能有足夠應課稅溢利可用以抵銷暫時差額利益，且預期會於可見未來撥回時方會確認。

遞延稅項資產的賬面值於報告期末審閱，並以不再可能有充足應課稅溢利供收回全部或部分資產為限進行扣減。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重要會計政策(續)**3.2 重要會計政策(續)****稅項(續)**

遞延稅項資產及負債按清償負債或變現資產期間預期適用的稅率(基於報告末已頒佈或實質頒佈的稅率(及稅法)計量。

遞延稅項負債及資產的計量反映按本集團所預期方式於報告末收回或清償其資產及負債賬面值的稅務後果。

就計量本集團確認使用權資產及相關租賃負債的租賃交易的遞延稅項而言，本集團首先釐定稅項扣減是否歸因於使用權資產或租賃負債。

就稅項扣減歸因於租賃負債之租賃交易而言，本集團將國際會計準則第12號規定分別應用於使用權資產及租賃負債。由於應用初步確認豁免，有關使用權資產及租賃負債之暫時差額並未於初步確認時於租期內確認。因重新計量租賃負債及租賃修訂導致對使用權資產及租賃負債的賬面值進行後續修訂而產生的不受初始確認豁免之暫時差額，於重新計量或修訂日期確認。

當有合法執行權利許可將即期稅項資產與即期稅項負債抵銷，且與由同一稅務機關向同一課稅實體徵收之所得稅有關時，則遞延稅項資產及負債可互相對銷。

即期和遞延稅項於損益中確認。倘就一項業務合併進行初步會計處理時出現即期稅項或遞延稅項，則稅務影響計入業務合併的會計處理中。

物業、廠房及設備

物業、廠房及設備為持有用作生產或供應貨品或服務或作行政用途的有形資產(下述在建工程除外)。物業、廠房及設備乃按成本減其後累計折舊及其後累計減值虧損(如有)於綜合財務狀況表入賬。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重要會計政策(續)

3.2 重要會計政策(續)

物業、廠房及設備(續)

作出生產、供應或行政用途的興建中物業(在建工程)乃按成本減任何已確認的減值虧損列賬。成本包括使資產達到能夠按照管理層擬定的方式開展經營所必要的位置及條件而直接產生的任何成本(包括測試相關資產是否妥為運行的成本)。該等資產於可投入作擬定用途時按與其他物業資產相同的基準開始計提折舊。

當本集團就於物業的擁有權權益(包括租賃土地及樓宇部分)付款時，全部代價於租賃土地及樓宇部分之間按初步確認時的相對公允價值的比例分配。倘相關付款能可靠分配，則租賃土地權益於綜合財務狀況表中呈列為「使用權資產」。當代價無法在相關租賃土地的非租賃樓宇成分與未分割權益之間可靠分配時，整項物業分類為物業、廠房及設備。

資產(在建工程除外)按其估計可使用年限以直線法撇銷扣除其剩餘價值後的成本確認折舊。於各報告期末，會對估計可使用年限、剩餘價值及折舊法進行檢討，而任何估計變動的影響按前瞻基準入賬。

物業、廠房及設備項目於出售或預期持續使用該資產不會產生未來經濟利益時取消確認。物業、廠房及設備項目在出售或報廢時產生的任何收益或虧損，乃釐定為出售所得款項與有關資產賬面值的差額，並在損益內確認。

投資物業

投資物業為持有作賺取租金及／或資本增值之物業。

投資物業按成本初次計量，並包括任何直接應佔開支。於初次確認後，投資物業乃按成本減累計折舊及任何累計減值虧損列賬。折舊之確認是以投資物業的估計可使用年期以直線法於考慮其剩餘價值後撇銷其成本。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重要會計政策(續)

3.2 重要會計政策(續)

投資物業(續)

個別投資物業於出售時或永久不再使用並預期出售不會產生未來經濟利益時終止確認。終止確認物業項目所產生之任何盈虧(按該資產之出售所得款項淨額及其賬面值之差額計算)，於該物業終止確認期間計入損益。

無形資產

獨立收購的無形資產

獨立收購且可使用年期有限的無形資產乃按成本減累計攤銷及任何累計減值虧損列賬。可使用年期有限之無形資產的攤銷乃按其估計可使用年期以直線法確認。於各報告期末，會對估計可使用年限及攤銷法進行檢討，而任何估計變動的影響按前瞻基準入賬。獨立收購且可使用年期不確定的無形資產乃按成本減任何其後累計減值虧損列賬。

內部產生的無形資產 — 研發開支

研究活動的開支於其產生期間確認為支出。

因開發活動(或內部項目的開發階段)而內部產生的無形資產僅在下列所有事項獲證實的情況下確認：

- 完成該無形資產的技術可行性，從而可供使用或出售；
- 擬完成無形資產以供使用或出售；
- 有能力使用或出售無形資產；
- 無形資產如何產生可能的未來經濟利益；
- 有足夠技術、財務及其他資源完成開發及使用或出售無形資產；及
- 能可靠計量無形資產於其開發期間產生的開支。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重要會計政策(續)

3.2 重要會計政策(續)

無形資產(續)

內部產生的無形資產 — 研發開支(續)

就內部產生的無形資產初步確認的金額指自無形資產首次符合上述確認標準當日起產生的開支總和。若並無內部產生的無形資產可予確認，則開發開支於其產生期間自損益予以確認。

待初步確認後，內部產生之無形資產按成本減累計攤銷及累計減值虧損(如有)列賬，其基準與獨立收購的無形資產的列賬基準相同。

於出售時或預期使用或出售不會帶來未來經濟效益時，方會終止確認無形資產。於終止確認無形資產時所產生的收益及虧損以出售所得款項淨額與該資產的賬面值的差額計量，將於終止確認資產期間於損益內確認。

物業、廠房及設備，投資物業、使用權資產、無形資產(商譽除外)及預付款項的減值

於各報告期末，本集團會檢討物業、廠房及設備、投資物業、使用權資產、可使用年期有限之無形資產及預付款項的賬面值，以釐定是否有任何蹟象顯示該等資產蒙受減值虧損。若存在任何有關蹟象，則會對相關資產的可收回數額作出估計，以釐定減值虧損(如有)程度。

物業、廠房及設備、投資物業、使用權資產、無形資產及預付款項的可收回數額分別估計。若未能估計個別資產的可收回數額，本集團會估計該資產所屬的現金產生單位的可收回數額。

於測試現金產生單位的減值時，當能夠確立合理及一致的分配基準時，公司資產將分配至相關現金產生單位，否則將分配至能夠確立合理及一致分配基準的最小組別的現金產生單位。公司資產所屬的現金產生單位或現金產生單位組別釐定可收回金額，並與相關現金產生單位或現金產生單位組別的賬面值進行比較。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重要會計政策(續)

3.2 重要會計政策(續)

物業、廠房及設備，投資物業、使用權資產、無形資產(商譽除外)及預付款項的減值(續)

可收回數額乃公允價值減出售成本與使用價值的較高者。於評估使用價值時，估計未來現金流量會採用反映現時市場對貨幣時間價值及資產特定風險(或現金產生單位)的評值的稅前貼現率，貼現至其現值，及並無就此對未來現金流量的估計予以調整。

若估計資產(或現金產生單位)的可收回數額低於其賬面值，則資產(或現金產生單位)賬面值將調減至其可收回數額。就未能按合理一致基準分配至現金產生單位的企業資產或一部分企業資產而言，本集團會將一組現金產生單位的賬面值(包括分配至該現金產生單位組別的企業資產或一部分企業資產的賬面值)與該組現金產生單位的可收回款項作比較。於分配減值虧損時，減值虧損分配首先用以減少任何商譽的賬面值(如適用)，隨後基於該單位每份資產的賬面值按比例基準對其他資產進行分配。一份資產的賬面值不會降低至其公允價值減出售成本(如可計量)、其使用價值(如可釐定)及零之中的最高者。已以其他方式分配至資產的減值虧損金額按比例被分配予該單位的其他資產。減值虧損即時於損益確認。

倘減值虧損其後撥回，該資產(或現金產生單位)的賬面值會調高至其經修訂的估計可收回數額，惟增加的賬面值不得超過假若該資產(或現金產生單位)於過往年度並無確認減值虧損時原應釐定的賬面值。減值虧損的撥回即時於損益確認。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重要會計政策(續)

3.2 重要會計政策(續)

銀行結餘及現金

綜合財務狀況表中呈列的銀行結餘及現金包括：

- (a) 現金，包括手頭現金及活期存款，不包括受監管限制而導致有關結餘不再符合現金定義之銀行結餘；及
- (b) 現金等價物，包括短期(一般原到期日為三個月或以下)、可隨時轉換為已知金額現金且價值變動風險大之高流動性投資。現金等價物持作滿足短期現金承擔，而非用於投資或其他用途。

就綜合現金流量表而言，銀行結餘及現金包括上文所界定之銀行結餘及現金。

存貨

存貨乃按成本及可變現淨值的較低者入賬。存貨成本乃採用加權平均法釐定。可變現淨值指存貨估計售價減完成的全部估計成本及銷售所需成本。進行銷售所需的成本包括與銷售直接相關的增量成本和本集團為進行銷售所必須的非增量成本。

金融工具

若集團實體成為工具合約條文的訂約方，則會確認金融資產及金融負債。所有常規方式買賣的金融資產概於交易日予以確認及取消確認。正常方式進行之購買或出售為按照市場規則或慣例所確定之時限內須交付資產之金融資產購買或銷售。

金融資產及金融負債初步按公允價值計量，惟客戶合約所產生的貿易應收款項除外，該等款項初步按國際財務報告準則第15號「客戶合約收益」計量。初步確認時，收購或發行金融資產及金融負債(按公允價值計入損益之金融負債(「按公允價值計入損益之金融負債」)或金融資產除外)產生的直接交易成本將在適當時加入金融資產或金融負債的公允價值或從金融資產或金融負債的公允價值中扣除。按公允價值計入損益之收購金融資產或金融負債直接應佔交易成本即時於損益內確認。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重要會計政策(續)

3.2 重要會計政策(續)

金融工具(續)

實際利率法是計算金融資產或金融負債的攤銷成本及於相關期間分配利息收入及利息開支的方法。實際利率為於金融資產或金融負債的預計年期或(如適用)較短期間內可將估計未來現金收入及付款(包括構成實際利率不可或缺部分的所有已付或已收費用及點數、交易成本及其他溢價或折讓)準確貼現至初步確認的賬面淨值的比率。

金融資產

金融資產的分類及後續計量

符合下列條件的金融資產其後按攤銷成本計量：

- 以收取合約現金流量為目的之業務模式下持有的金融資產；及
- 合約條款引致於指定日期的現金流量僅為支付本金及未償還的本金利息。

所有其他金融資產均按公允價值計入損益進行後續計量，但在初始確認金融資產時，如果一項股權投資既不是持作交易，也不是國際財務報告準則第3號「業務合併」中收購方於業務合併確認的或然代價，則本集團可不可撤銷地選擇在其他全面收益中呈列該權益投資的後續公允價值變化。

如果某項金融資產符合以下條件，其將持作交易：

- 該金融資產近期主要以銷售目的而被收購；或
- 該金融資產於初始確認時為本集團共同管理的已識別金融工具組合的一部分，且近期具有切實的短期盈利模式；或
- 該金融資產為並非作為對沖工具而設計的衍生工具。

此外，本集團可以不可撤銷地指定需要以攤銷成本或透過其他全面收益的公允價值的某項金融資產以公允價值計入損益計量，前提是這樣做可以消除或大大減少會計錯配。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重要會計政策(續)

3.2 重要會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產的分類及後續計量(續)

(i) 攤銷成本及利息收入

其後按攤銷成本計量的金融資產使用實際利息法予以確認利息收入。就購買或發起的信貸減值金融資產以外的金融工具而言，利息收入透過對金融資產的賬面總值應用實際利率計算，惟其後出現信貸減值的金融資產除外(見下文)。就其後出現信貸減值的金融資產而言，自下一報告期起，利息收入乃對金融資產攤銷成本應用實際利率予以確認。倘信貸減值金融工具的信貸風險好轉，使金融資產不再出現信貸減值，於釐定資產不再出現信貸減值後，自報告期開始起利息收入乃對金融資產賬面總值應用實際利率予以確認。

(ii) 按公允價值計入損益之金融資產

按公允價值計入損益賬之金融資產將於各個結算日按公允價值計量，當中任何的公允價值收益或虧損將於損益中確認。於損益中確認之收益或虧損淨額將包括任何股息或自金融資產所賺取的利息，並將計入「其他收益及虧損」分項中。

根據國際財務報告準則第9號進行減值評估的金融資產減值

本集團就根據國際財務報告準則第9號須予減值的金融資產(包括貿易應收款項、應收票據及其他應收款項、應收貸款、應收聯營公司、附屬公司非控股股東、合營企業及一名關聯方的款項，貸款予一間合營企業、一間附屬公司的一名非控股股東及一間附屬公司，已抵押／受限制銀行存款及銀行結餘)，採用預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)模型進行減值評估。預期信貸虧損金額於各報告日期更新，以反映自初始確認以來的信貸風險變動。

全期預期信貸虧損指相關工具於預計全期內所有可能違約事件所產生的預期信貸虧損。相反，十二個月預期信貸虧損(「十二個月預期信貸虧損」)指預計於報告日期後十二個月內可能發生的違約事件產生的部分全期預期信貸虧損。評估乃根據本集團過往信貸虧損經驗，並就債務人特定因素、一般經濟狀況以及對於報告日期之當時狀況及未來狀況預測的評估作調整。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重要會計政策(續)**3.2 重要會計政策(續)****金融工具(續)****金融資產(續)****根據國際財務報告準則第9號進行減值評估的金融資產減值(續)**

本集團一直確認貿易應收款項之全期預期信貸虧損。

就所有其他工具而言，本集團計量虧損撥備等於十二個月預期信貸虧損，除非當信貸風險自初始確認以來顯著上升，則本集團確認全期預期信貸虧損。評估是否應確認全期預期信貸虧損乃根據自初始確認以來發生違約的可能性或風險顯著上升。

(i) 信貸風險大幅增加

於評估信貸風險是否自初始確認以來大幅增加時，本集團比較金融工具於報告日期出現違約的風險與該金融工具於初始確認日期出現違約的風險。作此評估時，本集團會考慮合理及有理據的定量及定性資料，包括歷史經驗及毋須花費不必要成本或精力即可獲得的前瞻性資料。

尤其是，評估信貸風險是否大幅增加時會考慮下列資料：

- 金融工具外部(如有)或內部信貸評級的實際或預期重大惡化；
- 信貸風險的外界市場指標的重大惡化，例如信貸息差大幅增加、債務人的信貸違約掉期價；
- 預期將導致債務人履行其債務責任的能力大幅下降的業務、財務或經濟狀況的現有或預測不利變動；
- 債務人經營業績的實際或預期重大惡化；及
- 導致債務人履行其債務責任的能力大幅下降的債務人監管、經濟或技術環境的實際或預期中阿不利變動。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重要會計政策(續)

3.2 重要會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

根據國際財務報告準則第9號進行減值評估的金融資產減值(續)

(i) 信貸風險大幅增加(續)

無論上述評估結果如何，倘合約付款逾期超過30日，本集團假定信貸風險自初始確認以來已大幅增加，除非本集團有合理及可靠資料證明可予收回，則當別論。

本集團定期監察用以識別信貸風險曾否顯著增加的標準的成效，並於適當時候作出修訂，從而確保有關標準能夠於款項逾期前識別信貸風險顯著增加。

(ii) 違約定義

就內部信貸風險管理而言，本集團認為，違約事件在內部制訂或得自外界來源的資料顯示債務人不大可能悉數向債權人(包括本集團)還款(未計及本集團所持任何抵押品)時發生。

不論上述，倘金融資產逾期超過90日，本集團將視作已發生違約，除非本集團有合理可靠的資料證明較寬鬆的違約標準更為適用，則另當別論。

(iii) 信貸減值金融資產

當一項或多項對金融資產估計未來現金流造成負面影響的事件發生時，金融資產會出現信貸減值。金融資產出現信貸減值的證據包括有關下列事件的可觀察數據：

- (a) 發行方或借款人遇到嚴重財政困難；
- (b) 違反合約，如拖欠或逾期的情況；
- (c) 借款人的貸款人出於與借款人財政困難有關的經濟或合約考慮，給予借款人在其他情況下不會作出的讓步；或
- (d) 借款人有可能破產或進行其他財務重組。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重要會計政策(續)**3.2 重要會計政策(續)****金融工具(續)****金融資產(續)****根據國際財務報告準則第9號進行減值評估的金融資產減值(續)**

(iv) 撤銷政策

當有資料顯示對手方陷入嚴重財政困難，且並無實際收回款項的可能時(例如對手方被清盤或進入破產程序)，本集團會撤銷金融資產。經計及在適當情況下的法律意見後，已撤銷的金融資產可能仍可於本集團收回程序下被強制執行。撤銷構成終止確認事件。其後所收回的任何款項於損益內確認。

(v) 預期信貸虧損的計量及確認

預期信貸虧損的計量為違約概率、違約損失率(即存在違約時的損失程度)及違約風險的函數。違約概率及違約損失率乃基於歷史數據及前瞻性資料評估。預期信貸虧損估計反映公正及機率加權金額，此乃按相關違約發生風險為加權而釐定。本集團經考慮過往信貸虧損經驗後使用撥備矩陣並採用可行權宜方法估計貿易應收款項的預期信貸虧損，並按毋需花費不必要成本或精力即可獲得的前瞻性資料作出調整。

一般而言，預期信貸虧損為本集團根據合約應收的所有合約現金流量與本集團預計收取的現金流量之間的差額，並按初始確認時釐定的實際利率貼現。

若干貿易應收款項的全期預期信貸虧損乃經計及逾期資料及相關信貸資料(如前瞻性宏觀經濟資料)後按集體基準考量。

對於集體評估，本集團於確定分類時考慮以下特徵：

- 逾期狀況；及
- 債務人的性質、規模及行業；及
- 外部信貸評級(如有)。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重要會計政策(續)

3.2 重要會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

根據國際財務報告準則第9號進行減值評估的金融資產減值(續)

(v) 預期信貸虧損的計量及確認(續)

管理層會定期審閱該分類，以確保各組別的組成部分繼續分擔相似的信貸風險特徵。

利息收入按金融資產的賬面總值計算，倘金融資產信貸減值，則利息收入按金融資產的攤銷成本計算。

本集團通過調整所有金融工具的賬面值於損益確認其減值收益或虧損，惟透過虧損撥備賬目確認相應調整的貿易應收款項及應收貸款則除外。

終止確認金融資產

僅當來自資產之現金流量合約權利屆滿時，或當其轉讓金融資產及資產所有權之絕大部分風險及回報予另一實體時，本集團方會終止確認金融資產。

於終止確認按攤銷成本計量的金融資產時，資產賬面值與已收及應收代價總和之差額乃於損益確認。

金融負債及股本

分類為債務或股本

債務及股本工具乃根據合約安排的內容及金融負債與股本工具的定義分類為金融負債或權益。

股本工具

股本工具乃證明實體經扣除其所有負債後的資產剩餘權益的任何合約。本公司發行的股本工具按已收所得款項(扣除直接發行成本)確認。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重要會計政策(續)**3.2 重要會計政策(續)****金融工具(續)****金融負債及股本(續)****按攤銷成本列賬的金融負債**

金融負債(包括貿易應付款項、應付票據及其他應付款項、應付一間附屬公司的一名非控股股東、一間聯營企業及關聯方款項及銀行借款)其後使用實際利率法按攤銷成本計量。

終止確認金融負債

本集團只有在責任已解除、註銷或屆滿時終止確認金融負債。已終止確認的金融負債賬面值與已付及應付代價間的差額於損益中確認。

4. 估計不明朗因素的主要來源

應用附註3所述之本集團會計政策時，本公司董事須就顯然不能從其他來源得知之資產與負債賬面值作出判斷、估計及假設。估計及有關假設乃根據過往經驗及其他被認為相關之因素作出。實際結果可能與此等估計不同。

本集團會持續檢討此等估計及有關假設。當對會計估計作出修訂時，倘有關修訂僅影響作出估計修訂之期間，則於當期確認有關修訂，而倘有關修訂影響作出修訂之期間及未來期間，則於當期及未來期間確認有關修訂。

估計不明朗因素的主要來源

以下是於報告期末有關未來的主要假設及估計不明朗因素的其他主要來源，具有導致須對下個財政年度的資產及負債的賬面值作出大幅調整的重大風險。

按公允價值計入損益賬的金融資產公允價值計量

按公允價值計入損益賬的金融資產由本公司董事參考獨立專業合資格估值師進行的估值進行公允價值評估。

截至二零二二年及二零二一年十二月三十一日止年度，由於對非上市權益投資基金的投資實行有限運作，故本集團按公允價值計入損益賬的金融資產之公允價值乃以資產法釐定，即該非上市權益投資基金的總資產減去總負債。於二零二二年十二月三十一日，該非上市權益投資基金的賬面值為人民幣107,131,000元(二零二一年：人民幣104,168,000元)，截至該日止年度於損益中確認的公允價值虧損為人民幣2,963,000元(二零二一年：人民幣3,477,000元)。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

4. 估計不明朗因素的主要來源(續)

估計不明朗因素的主要來源(續)

按公允價值計入損益賬的金融資產公允價值計量(續)

儘管本集團管理層委聘獨立專業合資格估值師根據其假設進行公允價值評估，該非上市權益投資基金的公允價值可能視乎非上市權益投資基金的未來表現而增加或減少。

有關非上市權益投資基金公允價值計量的資料載於附註45(c)。

按攤銷成本列賬的金融資產預期信貸虧損模式下的減值虧損估算

本集團按攤銷成本列賬的金融資產包括貿易應收款項、應收票據及其他應收款項，應收貸款、應收聯營公司、附屬公司非控股股東、合營企業及一名關聯方的款項，貸款予一間合營企業、一間附屬公司的一名非控股股東及一間聯營公司，已抵押／受限制銀行存款及銀行結餘。於截至二零二二年及二零二一年十二月三十一日止年度，本集團分別對這些金融資產的內部信用等級進行評估，然後使用12個月預期信貸虧損或全期預期信貸虧損模式來估計預期信貸虧損。

儘管本集團管理層根據截至二零二二年及二零二一年十二月三十一日止年度所獲得的資料估計預期信貸虧損，但這些金融資產的預期信貸虧損容易受估計數值的影響，可能更高或更低，取決於這些金融資產的未來結算。

按攤銷成本列賬的金融資產預期信貸虧損模式下的減值虧損的相關資料載於附註45(b)。

5. 收益

(i) 客戶合約收益分拆

本集團源自其主要產品的收益及按地區劃分的收益分析載於附註6，因為有關分析構成向本集團管理層匯報的分部資料一部分。本集團的所有收益於某時間點確認。

銷售渠道

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
分銷商	1,661,978	1,595,576
超級市場	2,382	1,556
	1,664,360	1,597,132

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

5. 收益 (續)**(ii) 客戶合約的履約責任**

本集團出售餅乾及其他產品予中國各地的分銷商及超級市場，亦出售餅乾及其他產品予中國以外的地點。

就向客戶銷售餅乾及其他產品而言，收益於餅乾及其他產品的控制權轉移，即商品已付運至客戶的指定地點(交貨)時確認。在客戶獲得控制權之前發生的運輸和處理活動被認為是履約活動。交貨後，客戶可對分銷方式及貨品售價行使全部酌情權、於銷售貨品時承擔主要責任及承受與貨品有關的陳舊及損失風險。就分銷商而言，本集團通常收取客戶墊款後方交付貨品。就超級市場而言，一般信貸期為交貨起計30至180日。

如果在某一特定時期達到銷售目標，某些分銷商將獲得折扣或回扣。本集團使用其累積的歷史經驗，用預期價值法估計折扣或回扣的金額。對於那些被認為極有可能發生這種折扣或回扣的銷售，收入將被轉回。

合約負債指本集團就其已收客戶代價(或已到期代價金額)但尚未確認收益而須向客戶銷售餅乾及其他產品的責任。

(iii) 就客戶合約將交易價格分配予餘下履約責任

銷售餅乾及其他產品的所有合約期限均為一年或更短。獲國際財務報告準則第15號准許，分配予未履合約的交易價格概未披露。

6. 分部資料

向本集團各位執行董事(即主要經營決策者(「主要經營決策者」))報告以分配資源及評估分部表現的資料著重於所生產及出售的產品類別。主要經營決策者審閱各個產品的經營業績及財務資料。各個別產品構成一個經營分部。由於經營分部的經濟特質相似，採用相若的生產程序生產產品且經銷及銷售予同類客戶，故其具有類似的長期財務表現，該等分部的業績作為一個可呈報分部。主要經營決策者根據分部損益(即各經營分部的毛利)的計量評估經營分部的表現。

本集團擁有國際財務報告準則第8號規定之一個可呈報分部，即餅乾產品分部。

除了上述可呈報分部之外，其他經營分部於本年度和過往年度均不滿足可呈報分部之量化閾值。因此，這些歸於「其他」。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

6. 分部資料(續)

分部收益及業績

以下為本集團按可呈報分部劃分的收益及業績分析。

二零二二年

	餅乾產品 人民幣千元	其他 人民幣千元	合計 人民幣千元
收益	1,594,970	69,390	1,664,360
分部業績	426,995	15,251	442,246
其他收入			43,851
其他收益及虧損			3,149
銷售及分銷開支			(219,411)
行政開支			(83,226)
其他開支			(59,788)
預期信貸虧損模式下確認減值虧損淨額			(21,367)
應佔聯營公司業績			(6,738)
應佔一間合營企業業績			1,593
財務成本			(30,886)
除稅前溢利			69,423

二零二一年

	餅乾產品 人民幣千元	其他 人民幣千元	合計 人民幣千元
收益	1,527,510	69,622	1,597,132
分部業績	451,440	7,483	458,923
其他收入			39,990
其他收益及虧損			82,486
銷售及分銷開支			(216,351)
行政開支			(78,354)
其他開支			(69,113)
預期信貸虧損模式下確認減值虧損淨額			(35,334)
應佔聯營公司業績			(4,726)
應佔一間合營企業業績			(6,680)
財務成本			(30,972)
除稅前溢利			139,869

經營分部的會計政策與附註3所述本集團的會計政策相同。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

6. 分部資料 (續)**分部資產及負債**

本集團綜合資產及綜合負債由主要經營決策者定期整體審閱；因此，並無呈列經營及可呈報分部資產總值及分部負債總額之計量。

其他分部資料

計入分部業績計量之款項：

截至二零二二年十二月三十一日止年度

	餅乾產品 人民幣千元	其他 人民幣千元	未分配 人民幣千元	合計 人民幣千元
物業、廠房及設備折舊	52,876	3,372	227	56,475
無形資產攤銷	5,067	771	—	5,838
使用權資產折舊	8,616	960	—	9,576
投資物業折舊	—	672	—	672

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	餅乾產品 人民幣千元	其他 人民幣千元	未分配 人民幣千元	合計 人民幣千元
物業、廠房及設備折舊	46,259	3,073	1,022	50,354
無形資產攤銷	5,092	681	—	5,773
使用權資產折舊	9,958	1,349	—	11,307

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

6. 分部資料(續)

主要產品的收益

以下為本集團主要產品所得收益分析：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
按產品劃分的收益		
甜單片餅乾	596,193	595,828
鹹單片餅乾	56,496	54,263
夾心餅乾	525,647	463,370
威化餅乾	180,053	157,897
粗糧餅乾	83,474	103,858
其他餅乾	153,107	152,294
其他(附註)	69,390	69,622
	1,664,360	1,597,132

附註：其他代表除了餅乾之外的其他產品，例如麵包、月餅、糖果及豆奶。

地理資料

本集團的所有業務均位於中國。有關本集團按相關客戶所在地劃分的外部客戶收益及按資產所在地劃分的非流動資產的資料呈列如下：

	外部客戶收益		非流動資產(附註a)	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
中國(居住國)	1,662,444	1,594,800	864,980	805,802
其他(附註b)	1,916	2,332	—	—
	1,664,360	1,597,132	864,980	805,802

附註：

- (a) 非流動資產不包括金融工具及遞延稅項資產。
- (b) 其他指中國以外地區的出口銷售。

於兩個年度，概無單一客戶為本集團貢獻超過總收益10%的收益。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

7. 其他收入

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
政府補助(附註38)	10,249	9,983
利息收入來自於：		
— 銀行結餘及存款	5,144	8,913
— 應收貸款	16,595	7,829
— 貸款予一間合營企業	7,447	8,340
— 貸款予一間附屬公司的一名非控股股東	674	1,354
包裝材料銷售額	2,657	2,146
租金收入	921	1,268
其他	164	157
	43,851	39,990

8. 其他收益及虧損

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
存貨中(撥回)確認的撥備	110	(540)
按公允價值計入損益賬之金融資產之公允價值收益	2,963	3,477
外匯收益淨額	315	101
預付款項減值虧損撥回(附註)	—	74,641
預付款項利息收入(附註)	—	4,749
視作出售一間聯營公司的虧損	(240)	—
出售物業、廠房及設備收益	1	58
	3,149	82,486

附註：於二零一九年，有關向廣東開蘭麵粉有限公司(「開蘭」)購買麵粉的預付款項已考慮其償債能力而計提減值虧損人民幣74,641,000元。於二零二一年一月四日，根據債權人及江門市人民法院批准的開蘭重組，破產管理人就出售開蘭的100%權益安排司法拍賣。本集團的合營企業廣東豐嘉食品有限公司(「豐嘉」)於出售開蘭100%權益的司法拍賣中成功中標，投標費用為人民幣210,000,000元。

豐嘉收購開蘭事項於二零二一年一月二十五日完成。根據開蘭重組，本集團有權向開蘭收回約人民幣80,474,000元，包括未用預付款項結餘及利息。截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團已向開蘭收回未用預付款項結餘人民幣75,421,000元，加上利息收入人民幣4,749,000元，扣除增值稅人民幣304,000元。因此，二零二一年確認撥回預付款項減值虧損人民幣74,641,000元。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

9. 其他開支

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
研發開支	59,135	64,712
捐贈開支	434	2,788
其他非營運開支	219	1,613
	59,788	69,113

10. 預期信貸虧損模式下確認減值虧損淨額

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
確認(撥回)的減值虧損：		
— 應收貸款	1,016	6,558
— 貸款予一間附屬公司的一名非控股股東	1,106	7,286
— 貸款予一間聯營公司	—	7,757
— 貸款予一間合營企業	4,988	652
— 應收一間附屬公司一名非控股股東款項	5,037	10,823
— 應收一間合營企業款項	1,123	2,556
— 貿易應收款項	3,765	(2,948)
— 其他應收款項	4,332	2,650
	21,367	35,334

減值評估之詳情載於附註45(b)。

11. 財務成本

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
利息開支		
— 銀行借款	26,753	24,811
— 租賃負債	4,133	6,161
	30,886	30,972

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

12. 所得稅開支

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
即期稅項：		
中國企業所得稅(「企業所得稅」)		
— 即期	16,518	13,441
— 過往年度撥備不足	1,073	2,717
— 中國預扣稅	—	17,619
遞延稅項(附註40)：	17,591	33,777
	(3,172)	(2,213)
	14,419	31,564

由於本集團並無於香港產生應課稅溢利，故這兩年概無作出香港利得稅撥備。

廣東嘉士利食品集團有限公司(「廣東嘉士利」)獲中國廣東省科學技術廳及相關部門評為「高新技術企業」，自二零二一年一月起生效，為期三年。廣東嘉士利已於地方稅務局登記，可於二零二一年至二零二三年三年間按15%的經扣減企業所得稅率繳稅。

就中國境內本集團其他實體而言，根據中國企業所得稅法(「企業所得稅法」)及企業所得稅法實施條例，兩年內企業所得稅率為25%。

根據財政部及國家稅務總局聯合發佈財稅字2008第1號通知，自二零零八年一月一日起，一間中國實體向一名非中國稅務居民從所產生溢利當中分派的股息，須根據企業所得稅法第3條及第19條繳納預扣企業所得稅。

本公司屬中國稅務居民的附屬公司須就彼等向非中國居民直接控股公司派付的股息按10%的稅率預扣中國預扣企業所得稅。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

12. 所得稅開支(續)

本年度之所得稅開支可與綜合損益及其他全面收益表所示除稅前溢利對賬如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
除稅前溢利	69,423	139,869
按中國稅率25%(二零二一年：25%)繳納之稅項	17,356	34,967
特許稅率之稅務影響	(1,995)	(4,710)
研發開支特許政策之稅務影響(附註)	(12,131)	(14,513)
不可扣稅開支之稅務影響	3,054	2,793
在其他司法權區經營的附屬公司稅率不同之稅務影響	855	(353)
未確認可扣減暫時差額之稅務影響	3,116	6,298
未確認稅務虧損之稅務影響	4,112	4,040
過往未確認稅務虧損之利用	(1,684)	(554)
過往未確認可扣減暫時差額之利用	(27)	(737)
撥回過往未確認可扣減暫時差額	—	(18,855)
應佔一間合營企業業績之稅務影響	(398)	1,670
應佔聯營公司業績之稅務影響	1,685	1,182
對中國附屬公司分派溢利徵收預扣稅之稅務影響	—	13,967
對中國附屬公司未分派溢利徵收預扣稅之稅務影響	(597)	3,652
過往年度撥備不足	1,073	2,717
於損益確認之所得稅開支	14,419	31,564

附註：指本年度產生的合資格研發開支所額外享有的100%(二零二一年：100%)稅項寬減。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

13. 年內溢利

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
年內溢利經扣除下列各項後得出：		
董事及主要行政人員薪酬(附註14)	3,657	3,367
其他僱員福利開支：		
薪金及津貼	232,470	217,308
退休福利計劃供款	22,708	22,020
僱員福利開支總額	258,835	242,695
物業、廠房及設備折舊	56,475	50,354
使用權資產折舊	9,576	11,307
投資物業折舊	672	—
無形資產攤銷(計入銷售成本)	5,838	5,773
折舊及攤銷總額	72,561	67,434
核數師酬金	1,800	2,119
確認為開支的存貨成本(計入撥回的存貨撥備 人民幣110,000元(二零二一年：撥備人民幣540,000元))	1,222,114	1,138,209

14. 董事及主要行政人員以及僱員薪酬

董事及主要行政人員的酬金

於年內向本公司董事及本集團主要行政人員支付或應付的酬金的詳情如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
董事袍金	1,001	969
薪金及津貼	2,580	2,386
酌情花紅	65	—
退休福利計劃供款	11	12
	3,657	3,367

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

14. 董事及主要行政人員以及僱員薪酬(續)

董事及主要行政人員的酬金(續)

截至二零二二年十二月三十一日止年度

	薪金及津貼及 董事袍金		與表現掛鉤	退休福利	合計
	董事袍金 人民幣千元	實物福利 人民幣千元	花紅 人民幣千元		
執行董事(附註a)					
黃銑銘先生(主席兼行政總裁)	154	803	—	—	957
譚朝均先生(副主席)	154	581	36	2	773
陳松浣先生	154	447	29	7	637
劉守平先生 (於二零二二年六月二十八日辭任)	77	749	—	2	828
獨立非執行董事(附註b)					
甘延仲先生	154	—	—	—	154
何文琪女士	154	—	—	—	154
馬曉強先生	154	—	—	—	154
	1,001	2,580	65	11	3,657

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

14. 董事及主要行政人員以及僱員薪酬(續)

董事及主要行政人員的酬金(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	董事袍金 人民幣千元	薪金及津貼及 實物福利 人民幣千元	與表現掛鉤 花紅 人民幣千元	退休福利 人民幣千元	合計 人民幣千元
執行董事(附註a)					
黃銑銘先生(主席兼行政總裁)	149	706	—	1	856
譚朝均先生(副主席)	149	508	—	4	661
陳松浣先生	149	385	—	4	538
劉守平先生 (於二零二一年七月二十六日獲委任)	75	787	—	3	865
非執行董事					
林曉先生(於二零二一年七月二十六日辭任)	—	—	—	—	—
獨立非執行董事(附註b)					
甘廷仲先生	149	—	—	—	149
何文琪女士	149	—	—	—	149
馬曉強先生	149	—	—	—	149
	969	2,386	—	12	3,367

附註：

(a) 上文所示執行董事酬金為彼等就管理本公司及本集團事務提供服務的酬金。

(b) 上文所示非執行董事及獨立非執行董事酬金為彼等作為本公司董事提供服務的酬金。

黃銑銘先生為本公司董事，亦兼任行政總裁。上文所披露的酬金包括彼作為行政總裁提供服務而收取的酬金。

截至二零二二年及二零二一年十二月三十一日止年度與表現掛鉤的花紅，乃由管理層經考慮本公司董事之表現及本集團經營業績後釐定。本公司若干執行董事有權獲得截至二零二二年十二月三十一日止年度的花紅，而截至二零二一年十二月三十一日止年度並無向董事及主要行政人員支付與表現掛鉤花紅。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

14. 董事及主要行政人員以及僱員薪酬(續)

董事及主要行政人員的酬金(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度(續)

黃銑銘先生亦曾受聘於廣東中農實業集團有限公司(「中農」)，中農目前由本公司最終控股股東黃銑銘先生所擁有。其退休福利計劃供款由中農於年內集中支付，該等款項視為並不重大。

截至二零二二年及二零二一年十二月三十一日止年度，概無本公司董事放棄或同意放棄任何酬金。

僱員酬金

截至二零二二年十二月三十一日止年度，五名最高薪人士包括四名(二零二一年：四名)董事。截至二零二二年十二月三十一日止年度，其餘一名(二零二一年：一名)個別人士之酬金如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
薪金及津貼	508	459
退休福利計劃供款	7	5
	515	464

包括本公司董事在內的五名最高薪僱員，其酬金在以下區間內：

	人數	
	二零二二年	二零二一年
零至1,000,000港元(相當於零至人民幣855,000元) (二零二一年：相當於零至人民幣829,000元)	4	3
1,000,001港元至1,500,000港元(相當於人民幣855,000元至 人民幣1,283,000元)(二零二一年：相當於人民幣829,000至 人民幣1,244,000)	1	2

於年內，本集團並無向本公司任何董事或五名最高薪人士支付任何酬金，作為吸引彼等加入本集團或於加入本集團時的獎勵或離職補償。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

15. 股息

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
於年內確認為分派的本公司普通股股東股息：		
二零二二年中期股息 — 零		
(二零二一年：二零二一年中期股息 — 每股10港仙)	—	34,433
二零二一年末期股息 — 每股5港仙		
(二零二一年：二零二零年末期股息 — 每股5港仙)	17,818	17,266
	17,818	51,699

於報告期末後，本公司董事提呈末期股息每股5港仙(二零二一年：每股5港仙)，共計約20,750,000港元(相當於約人民幣18,536,000元)(二零二一年：約20,750,000港元(相當於約人民幣16,965,000元)，須經股東於本公司應屆股東周年大會上批准。

16. 每股盈利

本公司擁有人應佔每股基本盈利乃根據以下數據計算：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
盈利		
用於計算每股基本盈利的本公司擁有人應佔年內溢利	56,974	115,428
	二零二二年 千股	二零二一年 千股
股份數目		
用於計算每股基本盈利的普通股數目	415,000	415,000

由於二零二二年及二零二一年均無潛在已發行普通股，故二零二二年及二零二一年並無呈列每股攤薄盈利。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

17. 物業、廠房及設備

	樓宇 人民幣千元	租賃裝修 人民幣千元	廠房及機器 人民幣千元	辦公設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	合計 人民幣千元
成本							
於二零二一年一月一日	271,038	31,383	307,628	38,480	19,128	69,152	736,809
添置	2,116	—	3,183	235	256	40,823	46,613
轉讓	21,355	—	68,360	11,011	59	(100,785)	—
出售	—	—	(10)	(1,249)	—	—	(1,259)
於二零二一年十二月三十一日	294,509	31,383	379,161	48,477	19,443	9,190	782,163
添置	5,088	—	1,444	1,454	121	16,453	24,560
透過收購一間附屬公司購置(附註43)	—	—	879	370	—	—	1,249
出售	(4)	—	(555)	(672)	(120)	—	(1,351)
轉讓	2,340	—	13,500	1,357	—	(17,197)	—
重新分類為投資物業	(18,914)	—	—	—	—	—	(18,914)
於二零二二年十二月三十一日	283,019	31,383	394,429	50,986	19,444	8,446	787,707
累計折舊							
於二零二一年一月一日	69,115	12,458	115,753	30,912	13,327	—	241,565
年內撥備	15,173	4,963	21,614	5,709	2,895	—	50,354
於出售時抵銷	—	—	(5)	(600)	—	—	(605)
於二零二一年十二月三十一日	84,288	17,421	137,362	36,021	16,222	—	291,314
年內撥備	14,908	4,963	27,927	6,352	2,325	—	56,475
於出售時抵銷	(2)	—	(460)	(661)	(115)	—	(1,238)
重新分類為投資物業	(7,639)	—	—	—	—	—	(7,639)
於二零二二年十二月三十一日	91,555	22,384	164,829	41,712	18,432	—	338,912
賬面值							
於二零二二年十二月三十一日	191,464	8,999	229,600	9,274	1,012	8,446	448,795
於二零二一年十二月三十一日	210,221	13,962	241,799	12,456	3,221	9,190	490,849

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

17. 物業、廠房及設備(續)

上述物業、廠房及設備項目(在建工程除外)於計及剩餘價值後按以下可使用年期以直線基準折舊：

樓宇	二十年
租賃裝修	租賃期限或6年(以較短者為準)
廠房及機器	5年至10年
辦公設備	3年至5年
汽車	5年

本集團全部的樓宇均位於中國。

18. 使用權資產

	土地使用權 人民幣千元	租賃物業 人民幣千元	合計 人民幣千元
於二零二二年十二月三十一日			
賬面值	82,196	121,979	204,175
於二零二一年十二月三十一日			
賬面值	84,436	129,158	213,594
截至二零二二年十二月三十一日止年度			
折舊費用	2,240	7,336	9,576
截至二零二一年十二月三十一日止年度			
折舊費用	2,240	9,067	11,307
		二零二二年	二零二一年
		人民幣千元	人民幣千元
涉及短期租賃的開支		845	1,018
租賃現金流出總額		38,422	8,791
添置使用權資產		195	126,867

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

18. 使用權資產(續)

上述使用權資產項目按其估計可使用年期及租賃期限的較短者以直線法折舊。

於兩個年度，本集團均為其業務營運租賃各種廠房、辦公室物業及車輛。租賃合約的固定期限為一至五十年不等。租賃期按個別租約進行磋商，包含不同條款及條件。釐定租賃期及評估不可撤銷期限的時長時，本集團應用合約的釋義並釐定合約可執行的期限。

此外，本集團擁有主要放置其生產設施的幾棟工業樓宇以及寫字樓。本集團為此等物業權益(包括相關租賃土地)的註冊擁有人。租賃土地合約乃按固定期限30至50年及固定付款訂立。提前支付一次性付款以購買該等物業權益。僅當所支付款項能夠可靠分配時，此等擁有物業的租賃土地部分方可單獨列賬。

本集團就辦公物業定期訂立短期租賃。於二零二二年及二零二一年十二月三十一日，短期租賃組合與上述所披露短期租賃開支的短期租賃組合相若。

租賃限制

此外，於二零二二年十二月三十一日，人民幣53,868,000元的租賃負債(二零二一年：人民幣87,121,000元)確認具有相關使用權資產人民幣54,130,000元(二零二一年：人民幣129,159,000元)。租賃協議不會施加任何契諾，惟出租人所持有的租賃資產的抵押權益除外。

有關租賃負債的租賃到期日分析之詳情載於附註39及45(b)。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

19. 投資物業

本集團將經營租賃項下的工業樓宇出租，按季度收取租金。租賃期為六年。租賃合約不包含殘值擔保及／或承租人租賃期結束時購買物業的選擇權。

本集團使用成本模型計量投資物業。

	合計
	人民幣千元
成本	
於二零二一年一月一日及二零二一年十二月三十一日	—
從物業、廠房及設備重新分類	11,275
於二零二二年十二月三十一日	11,275
折舊	
於二零二一年一月一日及二零二一年十二月三十一日	—
年內撥備	672
於二零二二年十二月三十一日	672
賬面值	
於二零二二年十二月三十一日	10,603
於二零二一年十二月三十一日	—

本集團的投資物業於二零二二年十二月三十一日的公允價值為人民幣23,101,000元。公允價值乃基於管理層作出的估值計算得出。

公允價值按收益法釐定，其中，物業的市場租金按投資者對該類型物業的預期市場收益率予以評估及貼現。市場租金乃參考整個物業的租金以及鄰近類似物業的其他出租情況予以評估。貼現率乃參考分析同一地區類似商業物業銷售交易所得的收益率釐定，並就物業投資者的市場預期作出調整，以反映本集團投資物業的具體特徵。

在估計物業的公允價值時，物業的最高及最佳用途為其當前用途。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

19. 投資物業(續)

於報告期末，本集團投資物業詳情及公允價值層級的資料如下：

	二零二二年	
	賬面值 人民幣千元	公允價值第三級 人民幣千元
位於江蘇省宿遷市的工業樓宇	10,603	23,101

上述投資物業於租賃期內每年按直線法計提折舊。

20. 無形資產

	商標 人民幣千元
成本	
於二零二一年一月一日及二零二一年十二月三十一日	62,646
添置	—
於二零二二年十二月三十一日	62,646
攤銷	
於二零二一年一月一日	19,387
年內支出	5,773
於二零二一年十二月三十一日	25,160
年內支出	5,838
於二零二二年十二月三十一日	30,998
賬面值	
於二零二二年十二月三十一日	31,648
於二零二一年十二月三十一日	37,486

商標的估計可使用年期為10年，以直線基準攤銷。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

21. 可使用年期不確定的商譽之減值測試

	收購思朗及錦泰 人民幣千元	收購嘉潤 人民幣千元	合計 人民幣千元
成本及賬面值			
於二零二一年一月一日及 二零二一年十二月三十一日	27,449	—	27,449
收購一間附屬公司時產生(附註43)	—	10,888	10,888
於二零二二年十二月三十一日	27,449	10,888	38,337

於截至二零一八年十二月三十一日止年度期間，本集團東莞錦泰食品有限公司(「錦泰」)與思朗食品(淮北)有限公司(「思朗」)業務合併中獲得相關商譽人民幣27,449,000元。錦泰及思朗的業務已完全併入本集團的各種餅乾現金產生單位(「現金產生單位」)，本集團使用相對公允價值法將錦泰及思朗應佔商譽分配至該等現金產生單位。

於截至二零二二年十二月三十一日止年度，本集團在收購開平嘉潤(定義見附註22)中獲得商譽人民幣10,888,000元。開平嘉潤的業務識別為單獨的豆奶現金產生單位。

本集團於年末已完成了對所有現金產生單位任何可能商譽減值的評估，得出的結論是，於二零二二年及二零二一年十二月三十一日並無出現減值。

為進行減值測試，因進行分配，商譽已獲分配至六個獨立現金產生單位。分配至此等單位的商譽之賬面值如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
單片餅乾現金產生單位	1,535	1,535
夾心餅乾現金產生單位	3,106	3,106
威化餅乾現金產生單位	988	988
粗糧餅乾現金產生單位	21,799	21,799
其他餅乾現金產生單位	21	21
豆奶現金產生單位	10,888	—
	38,337	27,449

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

21. 可使用年期不確定的商譽之減值測試(續)

除上述商譽外，物業、廠房及設備、投資物業、無形資產及產生現金流量的使用權資產(包括企業資產分配)連同相關商譽亦計入相關現金產生單位以進行減值評估。

上述現金產生單位的可收回金額乃基於使用價值計算法釐定。有關計算使用根據本集團管理層所批准覆蓋三年(二零二一年：三年)期間的財務預算得出的現金流量預測作出。

下表載列擁有可使用年期不確定的重大商譽的現金產生單位的使用價值計算的重大假設。

	二零二二年					二零二一年			
	薄脆餅乾	夾心餅乾	威化餅乾	粗糧餅乾	豆奶	薄脆餅乾	夾心餅乾	威化餅乾	粗糧餅乾
	現金產生單位	現金產生單位	現金產生單位	現金產生單位	現金產生單位	現金產生單位	現金產生單位	現金產生單位	現金產生單位
稅前貼現率	12%	12%	12%	12%	16%	12%	12%	12%	12%
長期增長率	2%	2%	2%	2%	2%	2%	2%	2%	2%

所用稅前貼現率反映現時市場對貨幣時間價值及各現金產生單位特定風險的評估。

超過三年(二零二一年：三年)期間的現金流量使用上述估計增長率推算得出。該等增長率乃根據相關行業增長預測釐定，且不超過相關行業的平均長期增長率。有關估計現金流入／流出的使用價值計算法的其他關鍵假設包括預算銷售及毛利率，有關估計乃基於該現金產生單位的過往表現及管理層對市場發展的預期。

於截至二零二二年及二零二一年十二月三十一日止年度，本集團管理層判定現金產生單位概無減值。管理層相信，任何該等假設的合理可能變動均不會導致各現金產生單位的賬面總值超出各現金產生單位的可收回總額。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

22. 於聯營公司之權益

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
於聯營公司之投資成本 — 非上市	22,821	30,282
分佔聯營公司收購後業績	(1,057)	(9,333)
匯兌調整	24	(86)
	21,788	20,863

於報告期末本集團聯營公司的詳情如下：

聯營公司名稱	註冊成立/ 成立地點/ 主要營業地點	本集團所持擁有權比例		本集團所持表決權比例		主要業務
		二零二二年	二零二一年	二零二二年	二零二一年	
香港瑞士樂(國際)食品有限公司(「香港瑞士樂」) (附註a)	香港	5%	5%	50%	50%	投資控股以及銷售糖果和餅乾
開平市嘉潤投資有限公司 (「開平嘉潤」)(附註b)	中國	N/A	45%	N/A	45%	投資控股以及銷售豆奶製品
成都天健君農業科技有限公司(「天健君」)(附註c)	中國	35%	—	20%	—	製造及銷售大米

附註：

- (a) 香港瑞士樂的董事會由四名董事組成，其中兩名董事乃由本集團委任，而另外兩名董事則由其他兩個獨立第三方股東分別委任。香港瑞士樂董事會決議案須透過簡單多數票予以批准。因此，本集團對決定香港瑞士樂的財務或經營政策可以施加重大影響力，故本集團將其於香港瑞士樂的權益入賬列作聯營公司。

香港瑞士樂於中國擁有一間外商獨資附屬公司，即廣東瑞士樂食品有限公司(「廣東瑞士樂」)，主要從事製造及銷售糖果及餅乾。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

22. 於聯營公司之權益 (續)

附註：(續)

- (b) 去年，本集團持有開平嘉潤的45%股權，入賬列作聯營公司。於二零二二年九月二十七日，本集團與開平嘉潤的另一名股東訂立股權轉讓協議。根據股權轉讓協議，本集團同意以現金代價人民幣21,000,000元購買開平嘉潤的其餘55%股權。開平嘉潤的股東變動登記於二零二二年十月二十日完成。自此，開平嘉潤已成為本集團的全資附屬公司。於二零二二年十二月三十一日，本集團已支付所有現金代價人民幣21,000,000元。

開平嘉潤於中國擁有一間全資附屬公司，即廣東全成大健康飲品有限公司(「全成」)，從事豆奶的製造及銷售。

- (c) 於二零二二年一月六日，本集團與其他四名獨立第三方訂立第一份增資協議。根據第一份增資協議，天健君將的註冊資本由人民幣1,340,000元增資至人民幣6,700,000元。本集團合共注資人民幣10,000,000元，其中本集團注資的人民幣1,340,000元將作為天健君的註冊資本，佔天健君的20%股權。

於二零二二年五月二十日，本集團與其他四名獨立第三方訂立天健君的第二份增資協議。根據第二份增資協議，天健君的註冊資本進一步增資人民幣1,546,000元至人民幣8,246,000元。本集團進一步合共注資人民幣11,539,000元，其中本集團注資的人民幣1,546,000元將作為註冊資本。完成注資後，本集團持有的天健君擁有權權益比例將由20%增至35%。

於二零二二年十二月三十一日，本集團向天健君合共注資人民幣21,539,000元。

根據根據天健君的組織章程細則，天健君的董事會由五名董事組成，其中一名董事乃由本集團委任，而另外四名董事則由天健君的另一名股東委任。天健君董事會的決議案須經簡單多數批准。本集團對決定天健君的財務或經營政策可以施加重大影響力，故本集團將其於天健君的權益入賬列作聯營公司。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

22. 於聯營公司之權益 (續)**主要聯營公司之財務資料概要**

有關本集團主要聯營公司的財務資料概要載於下文。下文載列之財務資料概要指根據國際財務報告準則編製之聯營公司財務報表中所示款項。聯營公司採用權益法於該綜合財務報表中入賬。

天健君

	二零二二年 人民幣千元
流動資產	14,719
非流動資產	12,953
流動負債	(5,215)
收益	1,559
年內虧損及全面開支總額	(3,195)

於綜合財務報表中確認本集團於天健君之權益之賬面值與上述財務資料概要對賬：

	二零二二年 人民幣千元
天健君之資產淨值	22,457
本集團持有天健君擁有權權益之比例	35%
本集團應佔天健君資產淨值	7,860
本集團持有擁有權權益20%期間就分佔業績所作調整	279
商譽	12,560
本集團於天健君權益之賬面值	20,699

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

22. 於聯營公司之權益 (續)**主要聯營公司之財務資料概要 (續)****開平嘉潤**二零二一年
人民幣千元

流動資產	48,795
非流動資產	2,604
流動負債	(10,904)
非流動負債	(11,000)
收益	21,010
年內虧損及全面開支總額	(10,123)

於綜合財務報表中確認本集團於開平嘉潤之權益之賬面值與上述財務資料概要對賬：

二零二一年
人民幣千元

開平嘉潤之資產淨值	29,495
本集團持有開平嘉潤擁有權權益之比例	45%
本集團應佔開平嘉潤資產淨值	13,273
就股東未付註冊資本所作調整	6,500
本集團於開平嘉潤權益之賬面值	19,773

二零二二年十月二十日，本集團完成對開平嘉潤其餘55%股權的收購。開平嘉潤此後不再為本集團的聯營公司。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

23. 於一間合營企業之權益

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
於一間合營企業的投資成本	10,200	10,200
應佔一間合營企業收購後業績	(5,566)	(7,159)
	4,634	3,041

於報告期末本集團合營企業的詳情如下：

合營企業名稱	成立地點/ 主要營業地點	本集團所持擁有權比例		本集團所持表決權比例		主要業務
		二零二二年	二零二一年	二零二二年	二零二一年	
豐嘉(附註)	中國	51%	51%	50%	50%	製造及銷售麵粉

附註：於二零二零年五月，本集團與獨立第三方北大荒豐緣集團有限公司(「北大荒」)共同成立豐嘉。根據豐嘉的合營企業協議，總註冊資本為人民幣20百萬元，其中人民幣9.8百萬元由北大荒出資，餘下人民幣10.2百萬元由本集團出資。豐嘉的董事會由五名董事組成，其中三名董事乃由本集團委任，而另外兩名董事則由北大荒委任。董事會決議案須於董事會會議上得到代表本集團及北大荒的董事的共同批准。因此，本集團認為其對豐嘉進行共同控制，並將其於豐嘉的權益入賬列作合營企業。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

23. 於一間合營企業之權益 (續)**主要合營企業之財務資料概要**

有關豐嘉的財務資料概要載於下文。下文載列之財務資料概要指根據國際財務報告準則編製之合營企業財務報表中所示款項。合營企業採用權益法於該綜合財務報表中入賬。

豐嘉

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
流動資產	144,531	83,476
非流動資產	209,521	221,868
流動負債(note)	(180,377)	(126,706)
非流動負債(note)	(164,589)	(172,675)

附註：流動負債主要包括就原材料預收本集團款項人民幣60,000,000元(二零二一年：人民幣60,000,000元)及預付本集團款項人民幣117,192,000元(二零二一年：人民幣66,530,000元)。非流動負債包括本集團墊款人民幣150,000,000元(二零二一年：人民幣165,300,000元)及本集團應計利息人民幣14,589,000元(二零二一年：人民幣7,375,000元)。詳情在附註30(b)和24(a)中披露。

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
收益	296,459	161,885
期內溢利(虧損)及全面收入(開支)總額	3,123	(13,097)
應佔一間合營企業溢利(虧損)	1,593	(6,680)

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

23. 於一間合營企業之權益(續)**主要合營企業之財務資料概要(續)****豐嘉(續)**

期內上述溢利(虧損)包括以下各項：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
利息收入	84	41
利息開支	(7,447)	(8,340)

於綜合財務報表中確認本集團於豐嘉之權益之賬面值與上述財務資料概要對賬：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
豐嘉之資產淨值	9,086	5,963
本集團持有豐嘉擁有權權益之比例	51%	51%
本集團於豐嘉權益之賬面值	4,634	3,041

24. 貸款予一間合營企業、一間附屬公司的一名非控股股東及一間聯營公司**(a) 貸款予一間合營企業**

該款項指墊付貸款予一間合營企業豐嘉，本金價值合共人民幣150,000,000元(二零二一年：人民幣165,300,000元)，應計利息人民幣14,589,000元(二零二一年：人民幣7,375,000元)。於截至二零二二年十二月三十一日止年度，於損益中就應收一間合營企業貸款確認預期信貸虧損模式下減值虧損人民幣4,988,000元(二零二一年：人民幣652,000元)。該貸款款項人民幣150,000,000元(二零二一年：人民幣150,000,000元)為非貿易性質、以開蘭(豐嘉的全資附屬公司)的100%權益作抵押，及按年利率5%(二零二一年：5%)計息。於二零二一年十二月三十一日，餘下款項人民幣15,300,000元為非貿易性質、無抵押並按年利率5%計息，已於二零二二年償還。本集團預計貸款(包括應計利息)將在一年以上收回，因此，該款項被分類為非流動。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

24. 貸款予一間合營企業、一間附屬公司的一名非控股股東及一間聯營公司(續)

(b) 貸款予一間附屬公司的一名非控股股東

該款項指墊付貸款予一間附屬公司一名非控股股東，本金價值合共人民幣18,000,000元(二零二一年：人民幣18,000,000元)。於截至二零二二年十二月三十一日止年度，於損益中就貸款予一間附屬公司的一名非控股股東確認預期信貸虧損模式下減值虧損人民幣1,106,000元(二零二一年：人民幣7,286,000元)。該款項為非貿易性質，以非控股股東於附屬公司的股權、非控股股東的60%權益及中國實體5.17%的權益為抵押，按年利率8%計息。該款項須於二零二三年內償還，因此分類為非流動。

(c) 貸款予一間聯營公司

該款項指墊付予一間聯營公司的貸款，於二零二一年十二月三十一日本金價值合共人民幣16,000,000元。於截至二零二二年十二月三十一日止年度，該聯營公司成為本集團的全資附屬公司，該等貸款已有效清償。相關詳情分別載於附註22及43。收購前，於損益中就貸款予一間聯營公司確認預期信貸虧損模式下減值虧損人民幣7,757,000元。該款項為非貿易性質、不計息及由聯營公司董事擔保。

預期信貸虧損模式下的減值評估詳情載於附註45(b)。

25. 按公允價值計入損益賬的金融貸款

本集團與三名獨立第三方訂立有限合夥協議，以設立非上市權益投資基金即青島嘉匯股權投資基金合夥企業(有限合夥)(「嘉匯有限合夥企業」)。根據有限合夥協議，本集團將作為有限合夥人出資人民幣103,500,000元。嘉匯有限合夥企業乃於二零一九年五月十六日成立。於二零二二年及二零二一年十二月三十一日，非上市權益投資基金分類為非流動資產，其中嘉匯有限合夥企業包括六年到期期限。嘉匯有限合夥企業的管理權僅歸屬嘉匯有限合夥企業的普通合夥人(「普通合夥人」)。嘉匯有限合夥企業的有限合夥人(「有限合夥人」)擁有監督及監管普通合夥人行為的獨家權力，彼等不會參與日常運作，對外亦不可代表嘉匯有限合夥企業行事。嘉匯有限合夥企業以按公允價值計入損益賬之一項金融資產入賬。於二零二二年十二月三十一日，嘉匯有限合夥企業的公允價值為人民幣107,131,000元(二零二一年：人民幣104,168,000元)，截至二零二二年十二月三十一日止年度於損益確認公允價值收益人民幣2,963,000元(二零二一年：人民幣3,477,000元)。

本集團非上市權益投資基金於二零二二年及二零二一年十二月三十一日的公允價值乃根據中誠達資產評估顧問有限公司(「中誠達資產評估顧問」)(與本集團並無關連的獨立合資格專業估值師)進行的估值而得出。中誠達資產評估顧問為香港測量師學會的註冊公司，擁有合適的資歷和經驗。

其公允價值計量所採用估值技術及主要輸入數據之詳情於附註45(c)披露。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

26. 貿易應收款項、應收票據及其他應收款項／其他應收款項及按金

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
貿易應收款項及應收票據	37,791	24,455
減：預期信貸虧損撥備	(5,461)	(3,182)
貿易應收款項及應收票據淨總額	32,330	21,273
購買原材料的預付款項(附註a)	29,625	74,108
其他應收款項，扣除撥備(附註b)	32,126	30,178
其他預付款項(附註c)	51,303	55,598
租金及水電保證金	1,767	1,933
	147,151	183,090
減：流動資產項下所示金額	(145,376)	(180,988)
非流動資產項下所示金額為其他應收款項及按金(附註d)	1,775	2,102

貿易應收款項及應收票據

於二零二一年一月一日，貿易應收款項及應收票據為人民幣20,995,000元。

下列為於報告期末按產品交付日期或應收票據的接收日期(與各收益確認日期相若)呈報的貿易應收款項及應收票據(扣除預期信貸虧損撥備)的賬齡分析。

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
兩個月內	15,846	14,626
超過兩個月但不超過三個月	1,429	1,202
超過三個月但不超過六個月	15,055	2,980
超過六個月但不超過一年	—	2,465
	32,330	21,273

於二零二二年十二月三十一日，本集團有到期期限小於一年的應收票據人民幣6,208,000元(二零二一年：人民幣8,471,000元)。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

26. 貿易應收款項、應收票據及其他應收款項／其他應收款項及按金(續)

貿易應收款項及應收票據(續)

於二零二二年十二月三十一日，本集團的貿易應收款項及應收票據結餘包括總賬面值約人民幣14,911,000元的應收賬款(二零二一年：人民幣5,337,000元)，並已於報告日期逾期。在逾期結餘其中，人民幣2,837,000元(二零二一年：人民幣3,027,000元)已逾期90天或更長時間，且視為違約。

本集團所有貿易應收款項及應收票據均不包含任何抵押品。

預付款項、其他應收款項及按金

附註：

- (a) 購買原材料的預付款項主要包括包裝材料的預付款項。
- (b) 其他應收款項(扣除撥備)為待證明的應扣除增值稅、向僱員墊款及其他雜項按金，為無抵押、免息。
- 年內，本集團於損益項下的其他應收款項中確認減值虧損人民幣4,332,000元(二零二一年：人民幣2,650,000元)。
- (c) 其他預付款項為預付予物流公司的物流費用，以維持長期合作關係並享受供應商提供的優惠價格。
- (d) 金額指i)一年後到期的租賃及水電按金；及ii)一年後到期的向僱員墊款及iii)一年後到期的向其他公司作出墊款，因此歸類為非流動。

貿易應收款項、應收票據及其他應收款項的減值評估詳情載於附註45(b)。

27. 存貨

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
原材料及包裝材料	73,732	73,278
在製品	353	2
製成品	30,644	31,513
	104,729	104,793

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

28. 應收貸款

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
定息應收貸款	185,616	123,812
減：預期信貸虧損撥備	(10,323)	(9,307)
	175,293	114,505
分析為：		
流動	143,125	100,102
非流動	32,168	14,403
	175,293	114,505

應收貸款的實際利率介乎0.0%至18.0%(二零二一年：年利率6.0%至18.0%)。

於二零二二年十二月三十一日，本集團應收貸款餘額中包括總賬面值為人民幣31,512,000元(二零二一年：人民幣31,512,000元)的應收賬款，已逾期90天或更長時間。本公司董事認為信貸風險已顯著增加，逾期超過90天的款項被視為是信貸減值。

於二零二二年十二月三十一日，應收貸款賬面值為人民幣29,512,000元(二零二一年：人民幣29,512,000元)，以土地、零售店、工廠及住宅樓等抵押品作抵押(二零二一年：土地、零售店、工廠及住宅樓)。在借款人並無違約的情況下，本集團不得將所述抵押品出售或再抵押。針對應收貸款所持有抵押品之質素並無顯著改變。本集團因所述抵押品而並未就應收貸款確認虧損撥備。

於二零二二年十二月三十一日，應收貸款賬面值包括累計減值損失人民幣10,323,000元(二零二一年：人民幣9,307,000元)。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

28. 應收貸款 (續)

本集團的定息應收貸款之利率風險及其合約期限如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
定息應收貸款		
一年內	151,316	107,512
超過一年但不超過兩年	34,300	11,000
超過兩年但不超過五年	—	5,300
	185,616	123,812

應收貸款減值評估詳情載於附註45(b)。

29. 應收聯營公司款項

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
貿易應收款項	569	293
購入商品的預付款項	38,310	37,060
分銷按金	10,000	7,000
	48,879	44,353

該等款項為無抵押、不計息。本公司董事認為，該等款項將獲償還或用於抵銷本集團未來一年內向聯營公司之購買或銷售。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

29. 應收聯營公司款項 (續)

下列為於報告期末按貨品交付(與各收益確認日期相若)呈報的貿易應收款項的賬齡分析。

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
兩個月內	241	275
超過兩個月但不超過三個月	202	—
超過三個月但不超過六個月	126	—
超過六個月但不超過一年	—	18
	569	293

應收聯營公司款項的減值評估之詳情載於附註45(b)。

30. 應收附屬公司非控股股東／一間合營企業／一名關聯方款項**(a) 應收附屬公司非控股股東款項**

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
貿易應收款項	13,236	20,414
應收利息	2,594	1,880
其他應收款項	30	60
	15,860	22,354
減：預期信貸虧損撥備	(15,860)	(10,823)
應收附屬公司非控股股東款項淨額	—	11,531

該款項為無抵押、不計息及須按要求償還。該款項將於一年內償還。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

30. 應收附屬公司非控股股東／一間合營企業／一名關聯方款項(續)

(a) 應收附屬公司非控股股東款項(續)

下列為於報告期末按貨品交付(與各收益確認日期相若)呈報的貿易應收款項(扣除預期信貸虧損撥備)的賬齡分析。

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
超過三個月但不超過六個月	553	20,414
超過一年	12,683	—
	13,236	20,414

(b) 應收一間合營企業款項

該等款項為原材料的墊款人民幣60,000,000元(二零二一年：人民幣60,000,000元)及預付款項人民幣119,273,000元(二零二一年：人民幣66,530,000元)。於截至二零二二年十二月三十一日止年度，於損益中就應收一間合營企業款項確認預期信貸虧損模式下減值虧損人民幣1,123,000元(二零二一年：人民幣2,556,000元)。該等款項為無抵押、不計息及須按要求償還。該等款項將獲償還或用於抵銷本集團未來一年內向合營公司之購買。

(c) 應收一名關聯方款項

該款項為無抵押、不計息及須按要求償還。

應收附屬公司非控股股東、一間合營企業及一名關聯方款項的減值評估之詳情載於附註45(b)。

31. 已抵押／受限制銀行存款／銀行結餘及現金

於二零二二年十二月三十一日，因勞資糾紛案件，受限制銀行存款人民幣99,000元於二零二二年八月八日遭法院凍結。結餘按年息0.25%計息。

於二零二一年十二月三十一日，已抵押銀行存款人民幣21,000,000元為本集團向管理人提供的擔保，以保證豐嘉如期履行其於競標出售開蘭100%股權的責任。該存款已於二零二二年一月二十一日清償。已抵押銀行存款的結餘人民幣44,000元為向銀行抵押的存款，作為本集團為購買原材料而向供應商發出的應付票據的擔保。已抵押銀行存款按介乎0.35%至1.75%的年息計息。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

31. 已抵押／受限制銀行存款／銀行結餘及現金(續)

銀行結餘人民幣310,042,000元(二零二一年：人民幣383,704,000元)每年按以下浮動利率計息：

	銀行結餘
於二零二二年十二月三十一日	0.01%–1.80%
於二零二一年十二月三十一日	0.03%–1.32%

已抵押／受限制銀行存款／銀行結餘及現金按下列貨幣計值：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
人民幣	309,087	398,062
港元(「港元」)	709	3,141
美元(「美元」)	411	3,575
	310,207	404,778

人民幣在中國不是可自由兌換的貨幣，將資金轉出中國受限於中國政府施加的匯兌限制。

已抵押／受限制銀行存款及銀行結餘的減值評估之詳情載於附註45(b)。

32. 貿易應付款項、應付票據及其他應付款項

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
貿易應付款項	156,930	152,867
應付票據	6,080	97,100
貿易應付款項及應付票據總額	163,010	249,967
應付交通費	20,955	24,705
應付薪金及福利	35,730	36,168
應計開支	26,673	38,629
其他應付款項	3,863	3,367
其他應付稅項	17,038	18,470
	267,269	371,306

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

32. 貿易應付款項、應付票據及其他應付款項(續)

貿易應付款項及應付票據

購入商品的信貸期為自發票日期起計7至45天。本集團已採納財務風險管理政策以確保所有應付款項可於信貸期限內清償。

於各報告期末按發票日期呈列的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
三個月內	150,739	152,177
超過三個月但不超過六個月	5,569	518
超過六個月但不超過一年	259	52
超過一年	363	120
	156,930	152,867

所有應付票據應在一年內支付。於各報告期末按到期日的應付票據的分析如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
三個月內	6,080	76,070
超過三個月但不超過六個月	—	21,030
	6,080	97,100

33. 合約負債

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
銷售餅乾及其他產品	92,092	59,350

於二零二一年一月一日，合約負債為人民幣131,101,000元。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

33. 合約負債 (續)

下表顯示本年度已確認收益與結轉自前期合約負債相關的金額。

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
於年初計入合約負債結餘的已確認收益	59,350	131,101

本集團通常要求其大部分客戶於商品交付前預先付款。本集團在交付貨品前向客戶收取預付款項時，此舉於合約期初導致合約負債，除非相關合約所確認收益超過已收金額。本年度合約負債大幅增加(二零二一年：減少)乃由於二零二三年春節早於二零二二年，故去年臨近年底接到客戶的銷售訂單增加，而餅乾及其他產品已隨後交付至分銷商。

34. 銀行借款

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
銀行借款 — 未擔保	597,714	520,138
上述銀行借款之賬面值須償還*：		
一年內	424,524	404,124
超過一年但不超過兩年的期間內	10,738	83,324
超過兩年但不超過五年的期間內	52,214	32,690
超過五年的期間內	24,238	—
因違反契諾須按要求償還的上述借款的賬面值(於流動負債項下列示)	511,714 86,000	520,138 —
減：於一年內到期款項(於流動負債項下列示)	597,714 (510,524)	520,138 (404,124)
非流動負債項下所示金額	87,190	116,014

* 應付款項是根據載於貸款協議的預定還款日期計算。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

34. 銀行借款(續)

本集團銀行借款之風險如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
定息銀行借款	359,000	314,100
浮息銀行借款	238,714	206,038
	597,714	520,138

本集團銀行借款實際利率(亦等同合約利率)範圍如下：

	二零二二年	二零二一年
實際利率：		
定息銀行借款	3.00% 至 3.80%	2.89% 至 4.10%
浮息銀行借款	3.45% 至 4.55%	3.45% 至 4.90%

於二零二二年十二月三十一日，根據集團實體的銀行借款協議，該集團實體違反了其中一項財務契諾，主要與該集團實體溢利比率的同期變動有關。此令銀行有權要求集團實體立即償還本金人民幣218,800,000元的銀行借款及相關利息。本公司董事已於發現違約後通知借款人。直至本報告日期，借款人未行使權利要求立即償還該等銀行借款。因此，於二零二二年十二月三十一日，原還款期限超過一年的銀行貸款人民幣86,000,000元歸類為流動負債。於任何情況下，如果借款人要求立即償還貸款，則本公司董事認為有足夠的其他融資來源以確保不會對本集團的持續經營構成威脅。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

35. 應付一間附屬公司一名非控股股東借款

該款項為無抵押，不計息，為購入商品的貿易應付款項。

一間附屬公司非控股股東的信貸期為自發票日期起計60天。於各報告期末按發票日期呈列的應付一間附屬公司一名非控股股東貿易款項的賬齡分析如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
三個月內	—	1,123

36. 應付一名關聯方款項

該款項指向關聯方進行採購的貿易應付款項人民幣208,000元(二零二一年：零)及用於關聯方代表本集團支付的僱員福利開支的其他應付款項人民幣18,000元(二零二一年：零)。該款項為無抵押，不計息。

向關聯方採購的信貸期為自發票日期起計60天。於各報告期末按發票日期呈列的應付一名關聯方貿易款項的賬齡分析如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
三個月內	208	—

37. 應付一間聯營企業款項

該款項為無抵押，不計息，為自一間聯營公司採購的貿易應付款項。

自聯營公司進行採購的信貸期為自發票日期起計60天。於各報告期末按發票日期呈列的應付一間聯營企業貿易款項的賬齡分析如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
三個月內	10	—

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

38. 遞延收入

年內計入損益的款項：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
獎勵補助(附註a)	5,172	4,107
從資產相關的政府補貼解除(附註b)	5,077	5,876
	10,249	9,983

遞延收入變動如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
年初	51,115	55,690
收到有關研發開支，物業、廠房及設備及使用權資產的補助 (附註b)	180	1,301
年內撥往損益(附註b)	(5,077)	(5,876)
年末	46,218	51,115
就報告分析如下：		
流動負債	1,929	1,891
非流動負債	44,289	49,224
	46,218	51,115

附註：

- (a) 獎勵補助乃自地方政府收取，以改善營運資金及補償產生的研發費用。補貼並無附帶未達成條件或其他或然條件。於截至二零二二年十二月三十一日止年度，有關補貼乃酌情授予本集團。
- (b) 本集團收取政府補助，以補償廠房及機器以及使用權資產的資本開支，相關補助於有關資產可供使用時於其估計可使用年期內於損益遞延及解除。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

39. 租賃負債

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
應付租賃負債：		
一年內	3,475	33,414
超過一年但不超過兩年的期間內	3,599	3,413
超過兩年但不超過五年的期間內	10,523	10,148
超過五年的期間內	36,271	40,146
	53,868	87,121
減：於十二個月內到期清償之金額(於流動負債項下列示)	(3,475)	(33,414)
於十二個月後到期清償之金額(於非流動負債項下列示)	50,393	53,707

所有租賃承擔以相關集團實體之功能貨幣計值。

應用於租賃負債的加權平均承租人增量借款利率為4.78%(二零二一年：4.89%)。

40. 遞延稅項資產／負債

就財務報告目的對遞延稅項結餘的分析如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
遞延稅項資產	2,711	1,845
遞延稅項負債	(8,388)	(10,694)
	(5,677)	(8,849)

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

40. 遞延稅項資產／負債(續)

以下為於當年及去年確認的主要遞延稅項資產及負債及其變動：

	預期信貸 虧損撥備 人民幣千元	物業、廠房及 設備及 無形資產之 公允價值調整 人民幣千元	附屬公司之 未分派溢利 人民幣千元	合計 人民幣千元
於二零二一年一月一日	—	(8,751)	(2,311)	(11,062)
於損益計入(扣除)	1,845	1,709	(1,341)	2,213
於二零二一年十二月三十一日	1,845	(7,042)	(3,652)	(8,849)
於損益計入	866	1,709	597	3,172
於二零二二年十二月三十一日	2,711	(5,333)	(3,055)	(5,677)

於二零二二年十二月三十一日，就若干中國附屬公司之未分派溢利之中國預扣企業所得稅而言，本集團有未確認遞延稅項負債人民幣647,897,000元(二零二一年：人民幣556,341,000元)，原因為本公司董事有意為了該等附屬公司的未來業務發展而保留其之剩餘未分派溢利。

於二零二二年十二月三十一日，本集團擁有未動用稅項虧損人民幣86,768,000元(二零二一年：人民幣53,181,000元)可用於抵銷未來溢利。由於無法預知未來溢利來源，故並無確認遞延稅項資產。未確認稅項虧損包括到期日期如下表所披露者的虧損約人民幣75,185,000元(二零二一年：人民幣41,598,000元)。其他虧損可無限結轉。

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
二零二三年	13,198	9,231
二零二四年	15,676	10,198
二零二五年	9,938	6,010
二零二六年	15,642	16,159
二零二七年	20,731	—
	75,185	41,598

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

40. 遞延稅項資產／負債(續)

於二零二二年十二月三十一日，本集團擁有可扣減暫時差額人民幣58,245,000元(二零二一年：人民幣44,900,000元)。已就該等可扣減暫時差額約人民幣18,074,000元(二零二一年：人民幣12,302,000元)確認遞延稅項資產。由於不大可能出現可用以抵銷可扣減暫時差額的應課稅溢利，故並無就餘下約人民幣40,171,000元(二零二一年：人民幣32,598,000元)確認遞延稅項資產。

41. 股本

本公司法定及已發行普通股本的變動情況如下：

	股份數目	股本 港元
法定：		
於二零二一年一月一日、二零二一年十二月三十一日及 二零二二年十二月三十一日		
— 每股面值0.01港元的普通股	8,000,000,000	80,000,000
已發行及繳足：		
於二零二一年一月一日、二零二一年十二月三十一日及 二零二二年十二月三十一日		
— 每股面值0.01港元的普通股	415,000,000	4,150,000
		於二零二二年及 二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元
於綜合財務報表內呈列		3,285

42. 購股權計劃

本公司已於二零一四年採納一項購股權計劃(「購股權計劃」)，以讓本公司向合資格人士授予購股權，作為其對本集團作出貢獻的激勵或獎勵。未經本公司股東事先同意，有關在任何年度向任何個別人士已授出及可能授出購股權的已發行及將發行股份數目在任何時候不得超過本公司已發行股份的10%。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

42. 購股權計劃(續)

行使價乃經本公司董事會全權酌情釐定且不低於以下之最高者(i)於授出日期聯交所每日報價表所報之本公司股份收市價；(ii)緊接授出日期前五個營業日聯交所每日報價表所報之股份平均收市價；及(iii)每股面值0.01港元。

於截至二零二二年及二零二一年十二月三十一日止年度，概無授出或尚未行使之購股權。

43. 收購一間附屬公司

於二零二二年十月二十日，本集團收購開平嘉潤的其餘55%股權，旨在改善本集團的豆奶製品的銷售及生產。開平嘉潤自此成為本集團的全資附屬公司。收購詳情載於附註22(b)。

已轉賬代價

	人民幣千元
現金	21,000
收購前於聯營公司的權益	13,746
應收(應付)一間聯營公司款項	
— 向聯營公司所提供貸款	8,243
— 應收聯營公司款項	3
— 應付聯營公司款項	(165)
	42,827

於收購日期收購資產及確認負債

	人民幣千元
物業、廠房及設備	1,249
存貨	6,291
貿易應收款項及其他應收款項	6,652
應收貸款	24,776
銀行結餘及現金	2,012
貿易應付款項及其他應付款項	(8,418)
合約負債	(623)
	31,939

所得應收款項(主要包括貿易應收款項及應收貸款)於收購日期的公允價值為人民幣31,428,000元，與合約總額相同。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

43. 收購一間附屬公司 (續)**收購產生的商譽**

	人民幣千元
已轉賬代價	42,827
減：所得資產淨值的已確認金額	(31,939)
收購產生的商譽	10,888

由於該項收購計入提升本集團豆奶製品在中國的市場覆蓋率的戰略協同效應，收購開平嘉潤時產生商譽。由於該等資產不符合可識別無形資產的確認標準，故不能獨立於商譽進行確認。

預期該項收購產生的商譽為不可扣稅。

收購開平嘉潤的現金淨流出

	人民幣千元
已付現金代價	21,000
減：所得現金及現金等價物結餘	(2,012)
	18,988

收購對本集團業績的影響

年度溢利已計入開平嘉潤產生的額外業務應佔虧損人民幣849,000元。年度收益包括開平嘉潤產生的收益人民幣3,194,000元。

倘收購開平嘉潤於二零二二年一月一日完成，則本集團的年度收益將為人民幣1,684,069,000元，年度溢利將為人民幣47,928,000元。備考資料僅供說明，未必反映該項收購於二零二二年一月一日完成的情況下本集團實際錄得的收益及經營業績，亦無意用於預測未來業績。

釐定開平嘉潤於本年度初獲收購的情況下本集團的「備考」收益及溢利時，本公司董事基於收購日期的物業、廠房及設備已確認金額計算物業、廠房及設備的折舊。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

44. 資本風險管理

本集團的資本管理目標為確保本集團實體能持續經營，同時透過優化債務與股本平衡，為權益擁有人爭取最大回報。去年，本集團的整體策略維持不變。

本集團的資本結構包括債務淨額，其中包括於附註34披露的銀行借款減銀行結餘及現金及本公司擁有人應佔權益（包括股本、累計溢利以及其他儲備）。

本集團管理層定期檢討資本架構。作為檢討的一部分，管理層會考慮資本成本及有關資本的風險。根據管理層的推薦建議，本集團將透過派付股息及籌集新資本以及發行新債務或贖回現有債務平衡整體資本架構。

45. 金融工具

(a) 金融工具類別

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
金融資產		
按攤銷成本列賬的金融資產	768,030	833,170
強制按公允價值計入損益計量之金融資產	107,131	104,168
金融負債		
已攤銷成本	821,508	835,468

(b) 財務風險管理目標及政策

本集團的主要金融工具包括貿易應收款項、應收票據及其他應收款項，應收貸款，應收聯營公司、附屬公司非控股股東、一間合營企業及一名關聯方的款項，貸款予一間合營企業及一間附屬公司的非控股股東及一間聯營公司，已抵押／受限制銀行存款，銀行結餘及現金，貿易應付款項，應付票據及其他應付款項，銀行借款，應付附屬公司一名非控股股東、一間聯營企業及關聯方的款項以及按公允價值計入損益之金融資產。與此等金融工具有關的風險包括市場風險（包括貨幣風險、利率風險及其他價格風險）、信貸風險及流動資金風險。下文載列如何降低該等風險的政策。本集團管理層管理及監察該等風險以確保及時有效採取適當措施。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

45. 金融工具 (續)**(b) 財務風險管理目標及政策 (續)****市場風險****貨幣風險**

本公司多間集團實體持有外幣銀行結餘，使本集團承受外貨風險。此外，多間集團實體有以外幣計值的集團內公司間結餘，其亦使本集團承受外幣風險。

於報告期末本集團以外幣計值的貨幣資產及貨幣負債的賬面值列載如下：

	負債		資產	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
本集團				
美元	—	—	411	3,575
港元	—	—	709	3,141
集團公司間結餘				
港元	681,811	674,213	681,811	674,213

本集團目前並未有外匯對沖政策。然而，本集團管理層密切監察外匯風險，並將於有需要時考慮對沖重大外幣風險。

敏感度分析

下表詳細列示本集團在本集團功能貨幣兌有關外幣的匯率增幅和降幅為5% (二零二一年：5%) 時的敏感度。5% (二零二一年：5%) 乃為在集團內部向主要管理人員報告外幣風險時所採用之敏感度比率，其代表管理層對外匯匯率合理可能變動之評估。敏感度分析僅包括尚未清償的以外幣計值之貨幣項目，並於報告期末按5% (二零二一年：5%) 的外匯匯率變動對換算進行調整。下文負數表示功能貨幣兌相關外幣升值5% (二零二一年：5%) 所致的稅後溢利上升。倘功能貨幣兌相關外幣貶值5% (二零二一年：5%)，則會對溢利及其他全面收入產生同等的相反影響，且以下金額將為正數。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

45. 金融工具(續)

(b) 財務風險管理目標及政策(續)

市場風險(續)

貨幣風險(續)

敏感度分析(續)

	美元影響(i)		港元影響(ii)	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
溢利減少	(17)	(134)	(30)	(118)

(i) 此乃主要由於報告期末以美元計值的銀行結餘之風險所致。

(ii) 此乃主要由於報告期末以港元計值的銀行結餘之風險所致。

管理層認為，由於年末所承擔的風險並不反映相關年內所承擔的風險，故敏感度分析對固有的外匯風險並無代表性。

利率風險

本集團面對與定息銀行借款(附註34)、定息應收貸款(附註28)、定息貸款予一間附屬公司的一名非控股股東(附註24b)、定息貸款予一間合營企業(附註24a)及租賃負債(附註39)有關的公允價值利率風險。本集團亦面對與浮息銀行結餘(附註31)、已抵押／受限制銀行按金(附註31)及浮息銀行借款(附註34)有關的現金流量利率風險。本集團的現金流量利率風險主要集中於銀行結餘、已抵押／受限制銀行存款及浮息銀行借款的利率波動。本集團通過根據利率水平及前景評估任何利率變動產生的潛在影響來管理其利率風險。管理層將檢討定息及浮息借款的比例，並確保其在合理範圍內。

按攤銷成本計量的金融資產利息收入總額如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
其他收入		
按攤銷成本列賬的金融資產	29,860	26,436

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

45. 金融工具 (續)**(b) 財務風險管理目標及政策 (續)****市場風險 (續)**

利率風險 (續)

非按公允價值計入損益計量的金融負債之利息開支：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
利息開支		
按攤銷成本列賬的金融負債	26,753	24,811

敏感度分析

以下敏感度分析根據報告期末非衍生工具的利率風險制定。該分析假設報告期末的未結算財務工具於整個年度未結算而編製。以下敏感度分析為管理層就利率可能產生的合理變動所作的評估。

浮息銀行結餘及銀行借款

倘浮息銀行結餘的利率上升／下降10個基點而所有其他變量不變，則本集團截至二零二二年十二月三十一日止年度的除稅後溢利將增加／減少約人民幣63,000元(二零二一年：人民幣169,000元)。主要由於本集團須承受浮息銀行結餘及銀行借款之利率風險所致。

其他價格風險

本集團因投資於按公允價值計入損益賬計量的非上市權益投資基金而面臨權益價格風險。本集團的管理層監控價格風險，將考慮透過向其他各方出售股權權益的方式降低風險。

敏感度分析

敏感度分析乃根據報告日期的權益價格風險釐定。公允價值計量歸入第三級的非上市權益投資基金之敏感度分析於附註45(c)披露。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

45. 金融工具 (續)

(b) 財務風險管理目標及政策 (續)

信貸風險及減值評估

信貸風險指本集團的交易對手方未能履行其合約責任而導致本集團出現財務虧損的風險。本集團的信貸風險敞口主要歸因於貿易應收款項、應收票據及其他應收款項，應收貸款，應收聯營公司、附屬公司之非控股股東、一間合營企業及一名關聯方的款項，貸款予一間合營企業、一間附屬公司之一名非控股股東及一間聯營公司，已抵押／受限制銀行存款及銀行結餘。本集團並無持有任何抵押品或其他信貸增強措施以為其金融資產相關信貸風險提供保障，惟與若干應收貸款及貸款予一間附屬公司的一名非控股股東及一間合營企業相關的信貸風險減低，此乃由於其由土地、零售店、工廠及住宅樓或投資的股權權益作抵押，且若干貿易應收款項的結算由知名機構出具的票據支持。

本集團根據預期信貸虧損模型對金融資產進行減值評估。有關本集團信貸風險管理、最大信貸風險敞口及相關減值評估(如適用)的資料概述如下：

源於客戶合約的貿易應收款項

為將信貸風險減至最低，本集團通常採納要求其大部分客戶於商品交付前預先付款的政策。於向客戶授出信貸前，本集團管理層已委派一組人員負責釐定信貸限額及批准信貸及就來自客戶合約之逾期應收賬款作出任何收回債項行動。本集團亦會先檢討此等客戶的信貸質素及界定其信貸限額。授予客戶之限額每年檢討一次及每名客戶均有最高信貸限額。本集團設有界定信貸政策以評估客戶之信貸質素及尋求對其尚未償還應收款項實施嚴密監控，以將信貸風險降至最低。對此，本公司董事認為本集團之信貸風險大幅下降。

於各報告期末，貿易應收款項結餘為向若干客戶的賒銷。就該等賒銷而言，由於在二零二二年十二月三十一日，應收五名客戶款項分別佔本集團貿易應收款項總額的22%(二零二一年：38%)，因此本集團面臨集中信貸風險。根據過往結算記錄，該五名客戶均擁有良好信譽。

此外，本集團根據預期信貸虧損模式對貿易應收款項結餘利用撥備矩陣履行減值評估。貿易應收款項乃根據共同信貸風險特徵並參考經常性客戶的還款記錄，在撥備矩陣下進行分組。截至二零二二年十二月三十一日止年度確認減值人民幣3,765,000元(二零二一年：已撥回人民幣2,948,000元)。有關該定量披露的詳情載於本附註下文。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

45. 金融工具 (續)**(b) 財務風險管理目標及政策 (續)****信貸風險及減值評估 (續)**

應收貸款及貸款予一間合營企業、一間附屬公司的一名非控股股東及一間聯營公司

於接受新借款人前，本集團進行信貸調查以評估借款人的信貸素質，並定期檢討借款人的財務資料，以減輕應收貸款及貸款予一間合營企業、一間附屬公司的一名非控股股東及一間聯營公司的信貸風險。本集團根據預期信貸虧損模式對應收貸款及貸款予一間合營企業、一間附屬公司的一名非控股股東及一間聯營公司個別履行減值評估。就非抵押應收貸款而言，本公司董事根據鑒於債務人財務狀況的過往信貸虧損經驗以及市場數據，對估計損失率作出估計。就餘下具有抵押品的應收貸款及貸款予一間合營企業、一間附屬公司的一名非控股股東及一間聯營公司而言，本公司董事將根據債務人的過往信貸虧損經驗以及借款人所抵押抵押品的公允價值，對估計損失率作出估計。根據本公司董事的評估，鑒於抵押品的已變現金額及借款人於到期日償還應收貸款及貸款予一間合營企業、一間附屬公司的一名非控股股東及一間聯營公司能力的估計財務狀況，借款人有一定的違約風險。截至二零二二年十二月三十一日止年度期間，本集團確認應收貸款及貸款予一間合營企業、一間附屬公司的一名非控股股東及一間聯營公司減值人民幣7,110,000元(二零二一年：人民幣22,253,000元)。有關該定量披露的詳情載於本附註下文。

應收票據已抵押／受限制銀行存款、銀行結餘及應收票據

由於交易對手為獲信貸評級機構給予高信貸評級之銀行，故已抵押／受限制銀行存款、銀行結餘及應收票據的信貸風險有限。本集團參考有關外部信貸評級機構發佈的相應信貸評級等級的違約概率及違約損失率之資料，評估銀行結餘及應收票據的十二個月預期信貸虧損。根據知名信貸評級機構提供的平均虧損率，已抵押／受限制銀行存款、銀行結餘及應收票據的十二個月預期信貸虧損被視為屬於輕微。

其他應收款項

本集團的管理層根據歷史結付記錄、過往經驗及可得合理及支持性前瞻性資料，在預期信貸虧損模式下對其他應收款項的可收回性作出定期個別評估。截至二零二二年十二月三十一日止年度期間，本集團就其他應收款項計提減值虧損撥備人民幣4,332,000元(二零二一年：人民幣2,650,000元)。有關該定量披露的詳情載於本附註下文。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

45. 金融工具 (續)

(b) 財務風險管理目標及政策 (續)

信貸風險及減值評估 (續)

應收附屬公司非控股股東款項

本集團的管理層根據歷史結付記錄、過往經驗及可得合理及支持性前瞻性資料，在預期信貸虧損模式下對其他應收款項的可收回性作出定期個別評估。截至二零二二年十二月三十一日止年度期間，本集團就應收附屬公司非控股股東款項計提減值虧損撥備人民幣5,037,000元(二零二一年：人民幣10,823,000元)。有關該定量披露的詳情載於本附註下文。

應收一間合營企業款項

本集團的管理層根據歷史結付記錄、過往經驗及可得合理及支持性前瞻性資料，在預期信貸虧損模式下對應收一間合營企業款項的可收回性作出定期個別評估。截至二零二二年十二月三十一日止年度期間，本集團就應收一間合營企業款項計提減值虧損撥備人民幣1,123,000元(二零二一年：人民幣2,556,000元)。有關該定量披露的詳情載於本附註下文。

應收聯營公司及一名關聯方款項

應收聯營公司及一名關聯方款項的信貸風險屬不重大，因為本集團管理層定期監察結餘，確保對手方能夠償付債務。

本集團的內部信貸風險等級評估包括以下類別：

內部信貸評級	描述	貿易應收款項	其他金融資產
低風險	對手方的違約風險低及沒有任何逾期款項	全期預期信貸虧損—無信貸減值	十二個月預期信貸虧損
觀察列表	債務人經常於到期日後還款，但通常會悉數結清	全期預期信貸虧損—無信貸減值	十二個月預期信貸虧損
呆賬	根據內部或外部來源得出的資料，該對手方有中等違約風險	全期預期信貸虧損—無信貸減值	全期預期信貸虧損—無信貸減值
虧損	有證據顯示資產屬信貸減值	全期預期信貸虧損—信貸減值	全期預期信貸虧損—信貸減值
撇銷	有證據顯示債務人處於嚴重財務困難，本集團並無實際收回款項的可能	撇銷款項	撇銷款項

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

45. 金融工具 (續)

(b) 財務風險管理目標及政策 (續)

信貸風險及減值評估 (續)

下表詳細列出本集團金融資產的信貸風險承擔，其須受預期信貸虧損評估：

	附註	內部信貸評級	十二個月或全期預期信貸虧損	二零二二年 賬面總值 人民幣千元	二零二一年 賬面總值 人民幣千元
按攤銷成本列賬的金融資產					
貿易應收款項	26	低風險(附註2)	全期預期信貸虧損(撥備矩陣)	9,433	10,517
		觀察列表(附註2)	全期預期信貸虧損(撥備矩陣)	16,859	2,310
		虧損(附註2)	全期預期信貸虧損(信貸減值)	5,291	3,157
應收票據	26	低風險(附註1)	十二個月預期信貸虧損	6,208	8,471
其他應收款項	26	低風險(附註3)	十二個月預期信貸虧損	10,490	25,377
		觀察列表(附註3)	全期預期信貸虧損(無信貸減值)	4,483	—
		虧損(附註3)	全期預期信貸虧損(信貸減值)	8,362	4,200
應收貸款	28	觀察列表(附註4)	十二個月預期信貸虧損	36,300	92,300
		呆賬(附註4)	全期預期信貸虧損(無信貸減值)	116,776	31,512
		虧損(附註4)	全期預期信貸虧損(信貸減值)	32,540	31,512
應收聯營公司款項	29	低風險(附註1)	十二個月預期信貸虧損	10,569	7,293
應收附屬公司非控股股東款項	30a	低風險(附註1)	十二個月預期信貸虧損	—	30
		呆賬(附註7)	全期預期信貸虧損(無信貸減值)	—	22,324
		虧損(附註7)	全期預期信貸虧損(信貸減值)	15,860	—
應收一名關聯方款項	30c	低風險(附註1)	十二個月預期信貸虧損	16	8
應收一間合營企業款項	30b	觀察列表(附註8)	全期預期信貸虧損(無信貸減值)	60,000	60,000
貸款予一間合營企業	24a	觀察列表(附註9)	全期預期信貸虧損(無信貸減值)	164,589	172,675
貸款予一間附屬公司的一名非 控股股東	24b	呆賬(附註5)	全期預期信貸虧損(無信貸減值)	—	18,000
		虧損(附註5)	全期預期信貸虧損(信貸減值)	18,000	—
貸款予一間聯營公司	24c	呆賬(附註6)	全期預期信貸虧損(無信貸減值)	—	16,000
已抵押/受限制銀行存款	31	低風險	十二個月預期信貸虧損	99	21,044
銀行結餘	31	低風險	十二個月預期信貸虧損	310,042	383,704
				825,917	878,922

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

45. 金融工具 (續)

(b) 財務風險管理目標及政策 (續)

信貸風險及減值評估 (續)

附註：

- (1) 就內部信貸風險管理而言，本集團使用過期資料評估自初始確認以來信貸風險是否已顯著增加。

	二零二二年 並無逾期/ 無固定償還期 人民幣千元	二零二一年 並無逾期/ 無固定償還期 人民幣千元
應收票據	6,208	8,471
應收聯營公司款項	10,569	7,293
應收一間附屬公司一名非控股股東款項	—	30
應收一名關聯方款項	16	8

- (2) 本集團按國際財務報告準則第9號所述使用簡化方法為貿易應收款項計提預期信貸虧損，其允許就該等貿易應收款項使用全期預期信貸虧損撥備。除發生信貸減值的貿易應收款項外，本集團使用按內部信貸評級劃分的客戶撥備矩陣釐定該等項目的預期信貸虧損。本集團信貸風險管理的其中一環是本集團就其營運對其客戶應用內部信貸評級。本集團對於二零二二年十二月三十一日賬面總值合共人民幣5,291,000元(二零二一年：人民幣3,157,000元)的發生信貸減值貿易應收款項進行個別評估。該等結餘的信貸風險敞口於全期預期信貸虧損(信貸減值)內進行評估，本集團於二零二二年十二月三十一日計提減值撥備人民幣5,291,000元(二零二一年：人民幣3,157,000元)。下表列載有關餘下貿易應收款項信貸風險的資料，此乃根據於二零二二年及二零二一年十二月三十一日全期預期信貸虧損(無信貸減值)內撥備矩陣評估。

賬面總值

內部信貸評級	二零二二年		二零二一年	
	平均虧損率	貿易應收款項 人民幣千元	平均虧損率	貿易應收款項 人民幣千元
低風險	0.02%	9,433	0.02%	10,517
觀察列表	1.00%	16,859	1.00%	2,310
		26,292		12,827

估計虧損率乃根據貿易應收款項預期年期內的過往觀察所得違約率估計，並按毋須過高成本或努力即可獲得的前瞻資料作調整。有關前瞻資料由本集團管理層用作評估於報告日期的當前及預測狀況方向。本集團管理層定期審視分組，確保有關特定債務人的相關資料屬最新。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

45. 金融工具 (續)

(b) 財務風險管理目標及政策 (續)

信貸風險及減值評估 (續)

附註：(續)

(2) (續)

於二零二二年十二月三十一日，本集團根據撥備矩陣為貿易應收款項計提約人民幣170,000元(二零二一年：人民幣25,000元)減值撥備。就發生信貸減值的應收款項計提減值撥備人民幣5,291,000元(二零二一年：人民幣3,157,000元)。

下表列載已就貿易應收款項確認的全期預期信貸虧損變動：

	全期預期信貸虧損		合計 人民幣千元
	— 簡化方法 (無信貸減值)	— 個別評估 (信貸減值)	
	人民幣千元	人民幣千元	
於二零二一年一月一日	29	7,243	7,272
於二零二一年一月一日源於已確認金融工具的變動：			
— 轉撥至信貸減值	(3)	3	—
— 已確認減值虧損	—	298	298
— 撥回減值虧損	(26)	(3,637)	(3,663)
— 撤銷	—	(1,142)	(1,142)
產生新金融資產	25	392	417
於二零二一年十二月三十一日	25	3,157	3,182
於二零二二年一月一日源於已確認金融工具的變動：			
— 轉撥至信貸減值	(3)	3	—
— 已確認減值虧損	—	900	900
— 撥回減值虧損	(22)	(121)	(143)
— 撤銷	—	(1,486)	(1,486)
產生新金融資產	170	2,838	3,008
於二零二二年十二月三十一日	170	5,291	5,461

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

45. 金融工具 (續)

(b) 財務風險管理目標及政策 (續)

信貸風險及減值評估 (續)

附註：(續)

(2) (續)

貿易應收款項虧損撥備變動乃主要由於：

	二零二二年		二零二一年	
	全期預期信貸虧損(減少)/增加		全期預期信貸虧損(減少)/增加	
	無信貸減值 人民幣千元	信貸減值 人民幣千元	無信貸減值 人民幣千元	信貸減值 人民幣千元
一筆賬面總值為人民幣903,000元 (二零二一年：人民幣301,000元) 的貿易應收款項違約，轉撥至 信貸減值	(3)	3	(3)	3
賬面總值人民幣903,000元 (二零二一年：人民幣301,000元) 的現有貿易應收款項悉數償還	—	900	—	298
賬面總值人民幣12,243,000元 (二零二一年：人民幣15,491,000 元)的貿易應收款項	(22)	(121)	(26)	(3,637)
賬面總值人民幣29,130,000元 (二零二一年：人民幣13,219,000 元)的新增貿易應收款項	170	2,838	25	392

當有資料顯示債務人處於嚴重財務困難及無實際的收回可能(例如債務人列入清盤或進入破產程序)，則本集團撤銷貿易應收款項。

(3) 本集團分別根據十二個月預期信貸虧損(內部信貸評級為低風險)及全期預期信貸虧損(內部信貸評級為觀察列表(無信貸減值)及虧損(信貸減值))評估其他應收款項的虧損撥備。釐定預期信貸虧損時，本集團定期檢討債務人之財務狀況、其結算狀況及其他合約條款，以確保其在財務上可結清其他應收款項。本集團已於二零二二年十二月三十一日應用信貸虧損率零至100%(二零二一年：零至100%)及斷定已就不可回收金額作出足夠減值虧損。截至二零二二年及二零二一年十二月三十一日止年度，並無就內部信貸評級為低風險的餘下其他應收款項計提減值虧損。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

45. 金融工具(續)

(b) 財務風險管理目標及政策(續)

信貸風險及減值評估(續)

附註：(續)

(3) (續)

下表列示已就其他應收款項確認的虧損撥備對賬：

	十二個月預期 信貸虧損 人民幣千元	全期預期信貸虧損 (無信貸減值) 人民幣千元	全期預期信貸虧損 (信貸減值) 人民幣千元	合計 人民幣千元
於二零二一年一月一日	—	1,550	—	1,550
於二零二一年一月一日源於已確認 金融工具的變動：				
— 轉撥至信貸減值	—	(1,550)	1,550	—
— 已確認減值虧損	—	—	2,650	2,650
於二零二一年十二月三十一日	—	—	4,200	4,200
於二零二二年一月一日源於已確認 金融工具的變動：				
— 已確認減值虧損	—	—	4,162	4,162
產生新金融資產	—	170	—	170
於二零二二年十二月三十一日	—	170	8,362	8,532

其他應收款項虧損撥備變動乃主要由於：

	十二個月預期 信貸虧損 人民幣千元	二零二二年 全期預期信貸虧損增加	
		無信貸減值 人民幣千元	信貸減值 人民幣千元
其他應收款項的信貸評級下降	—	—	4,162
新增其他應收款項	—	170	—

	十二個月預期 信貸虧損 人民幣千元	二零二一年 全期預期信貸虧損增加(減少)	
		無信貸減值 人民幣千元	信貸減值 人民幣千元
其他應收款項的信貸評級下降	—	(1,550)	4,200

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

45. 金融工具 (續)

(b) 財務風險管理目標及政策 (續)

信貸風險及減值評估 (續)

附註：(續)

- (4) 本集團分別根據十二個月預期信貸虧損就信貸風險並無大幅增加的應收貸款(內部信貸評級為觀察列表)及全期預期信貸虧損(內部信貸評級為呆賬(無信貸減值)及虧損(信貸減值))評估應收貸款的虧損撥備。釐定預期信貸虧損時，本集團定期個別檢討各債務人之財務狀況、其結算狀況及其他合約條款，以確保其在財務上可結清應收貸款。本集團已應用信貸虧損率2.18%至100%(二零二一年：7.31%至100%)及斷定已就不可回收金額作出足夠減值虧損。

下表列示已就應收貸款確認的虧損撥備對賬：

	十二個月預期 信貸虧損 人民幣千元	全期預期信貸虧損 (信貸減值) 人民幣千元	預期信貸虧損 (無信貸減值) 人民幣千元	合計 人民幣千元
於二零二一年一月一日	162	587	2,000	2,749
於二零二一年一月一日源於已確認 金融工具的變動：				
— 撥回減值虧損	(162)	(587)	—	(749)
產生新金融資產	7,307	—	—	7,307
於二零二一年十二月三十一日	7,307	—	2,000	9,307
於二零二二年一月一日源於已確認 金融工具的變動：				
— 轉撥至全期預期信貸虧損	(2,347)	2,347	—	—
— 撥回減值虧損	(2,829)	—	—	(2,829)
產生新金融資產	124	2,693	1,028	3,845
於二零二二年十二月三十一日	2,255	5,040	3,028	10,323

應收貸款虧損撥備變動乃主要由於：

	十二個月預期 信貸虧損 人民幣千元	二零二二年 全期預期信貸虧損增加(減少) 無信貸減值 人民幣千元	信貸減值 人民幣千元
信貸虧損率下降	(2,390)	—	—
償還應收貸款	(439)	—	—
應收貸款信貸虧損率下降	(2,347)	2,347	—
新增應收貸款	124	2,693	1,028

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

45. 金融工具 (續)

(b) 財務風險管理目標及政策 (續)

信貸風險及減值評估 (續)

附註：(續)

(4) (續)

	二零二一年		
	全期預期信貸虧損增加(減少)		
	十二個月預期 信貸虧損 人民幣千元	無信貸減值 人民幣千元	信貸減值 人民幣千元
悉數償還應收貸款	(162)	(587)	—
新增應收貸款	7,307	—	—

- (5) 本集團根據十二個月預期信貸虧損(內部信貸評級為呆賬(無信貸減值))評估貸款予一間附屬公司的一名非控股股東的虧損撥備。釐定預期信貸虧損時，本集團定期檢討債務人之財務狀況、其結算狀況及其他合約條款，以確保其在財務上可結清貸款予一間附屬公司的一名非控股股東。本集團已應用信貸虧損率100.00%(二零二一年：48.48%)及斷定已就不可回收金額作出足夠減值虧損。

下表列示已就貸款予一間附屬公司的一名非控股股東確認的虧損撥備對賬：

	全期預期 信貸虧損 (無信貸減值) 人民幣千元	全期預期 信貸虧損 (信貸減值) 人民幣千元
於二零二一年一月一日	—	—
於二零二一年一月一日源於已確認金融工具的變動：		
— 已確認減值虧損	7,286	—
於二零二一年十二月三十一日	7,286	—
於二零二二年一月一日源於已確認金融工具的變動：		
— 轉撥至信貸減值	(7,286)	7,286
— 已確認減值虧損	—	1,106
於二零二二年十二月三十一日	—	8,392

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

45. 金融工具 (續)

(b) 財務風險管理目標及政策 (續)

信貸風險及減值評估 (續)

附註：(續)

(5) (續)

貸款予一間附屬公司的一名非控股股東虧損撥備變動乃主要由於：

	十二個月預期 信貸虧損 人民幣千元	二零二二年 全期預期信貸虧損增加(減少)	
		無信貸減值 人民幣千元	信貸減值 人民幣千元
貸款予一間附屬公司的一名非控股股東信貸評級下降	—	(7,286)	8,392

	十二個月預期 信貸虧損 人民幣千元	二零二一年 全期預期信貸虧損增加(減少)	
		無信貸減值 人民幣千元	信貸減值 人民幣千元
貸款予一間附屬公司的一名非控股股東信貸評級下降	—	7,286	—

- (6) 本集團根據十二個月預期信貸虧損(內部信貸評級為呆賬(無信貸減值))評估貸款予一間附屬公司的一名非控股股東的虧損撥備。釐定預期信貸虧損時，本集團定期檢討債務人之財務狀況、其結算狀況及其他合約條款，以確保其在財務上可結清貸款予一間附屬公司的一名非控股股東。本集團於二零二一年已應用信貸虧損率48.48%及斷定已就不可回收金額作出足夠減值虧損。

下表列示已就貸款予一間附屬公司的一名非控股股東確認的虧損撥備對賬：

	十二個月預期 信貸虧損 人民幣千元	全期信貸虧損 (無信貸減值) 人民幣千元
於二零二一年一月一日	—	—
產生新金融資產	—	7,757
於二零二一年十二月三十一日	—	7,757
於二零二二年一月一日源於已確認金融工具的變動：		
— 實際結算	—	(7,757)
於二零二二年十二月三十一日	—	—

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

45. 金融工具 (續)

(b) 財務風險管理目標及政策 (續)

信貸風險及減值評估 (續)

附註：(續)

(6) (續)

貸款予一間聯營公司虧損撥備變動乃主要由於：

	二零二二年 全期預期信貸虧損減少		
	十二個月預期 信貸虧損 人民幣千元	無信貸減值 人民幣千元	信貸減值 人民幣千元
收購一間聯營公司實際結算	—	(7,757)	—
	二零二一年 全期預期信貸虧損增加		
	十二個月預期 信貸虧損 人民幣千元	無信貸減值 人民幣千元	信貸減值 人民幣千元
向一間聯營公司提供的新增貸款	—	7,757	—

- (7) 本集團根據全期預期信貸虧損(內部信貸評級為呆賬(無信貸減值))及虧損(信貸減值)評估應收一間附屬公司一名非控股股東款項的虧損撥備。釐定預期信貸虧損時，本集團定期檢討債務人之財務狀況、其結算狀況及其他合約條款，以確保其在財務上可結清應收一間合營企業款項。本集團已應用信貸虧損率100.00%(二零二一年：48.48%)及斷定已就不可回收金額作出足夠減值虧損。

下表列示已就應收一間附屬公司一名非控股股東款項確認的虧損撥備對賬：

	全期預期信貸虧損 (無信貸減值) 人民幣千元	全期預期信貸虧損 (信貸減值) 人民幣千元
於二零二一年一月一日	—	—
產生新金融資產	10,823	—
於二零二一年十二月三十一日	10,823	—
於二零二二年一月一日源於已確認金融工具的變動：		
— 轉撥至信貸減值	(7,329)	7,329
— 已確認減值虧損	—	7,264
— 撥回減值虧損	(3,494)	—
產生新金融資產	—	1,267
於二零二二年十二月三十一日	—	15,860

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

45. 金融工具 (續)

(b) 財務風險管理目標及政策 (續)

信貸風險及減值評估 (續)

附註：(續)

(7) (續)

應收一間附屬公司一名非控股股東款項虧損撥備變動乃主要由於：

	二零二二年		
	全期預期信貸虧損增加(減少)		
	十二個月預期 信貸虧損 人民幣千元	無信貸減值 人民幣千元	信貸減值 人民幣千元
應收一間附屬公司一名非控股股東款項信貸評級下降	—	(7,329)	14,593
結算應收一間附屬公司一名非控股股東款項	—	(3,494)	—
應收一間附屬公司新增應收一名非控股股東款項	—	—	1,267
	二零二一年		
	全期預期信貸虧損增加		
	十二個月預期 信貸虧損 人民幣千元	無信貸減值 人民幣千元	信貸減值 人民幣千元
應收一間附屬公司一名非控股股東款項的新增款項	—	10,823	—

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

45. 金融工具(續)

(b) 財務風險管理目標及政策(續)

信貸風險及減值評估(續)

附註：(續)

- (8) 本集團根據全期預期信貸虧損(內部信貸評級為觀察列表(無信貸減值))評估貸款予一間合營企業的虧損撥備。釐定預期信貸虧損時，本集團定期檢討債務人之財務狀況、其結算狀況及其他合約條款，以確保其在財務上可結清貸款予一間合營企業。本集團已應用信貸虧損率6.13%(二零二一年：4.26%)及斷定已就不可回收金額作出足夠減值虧損。

下表列示已就貸款予一間合營企業確認的虧損撥備對賬：

	全期預期 十二個月預期 信貸虧損 人民幣千元	信貸虧損 (無信貸減值) 人民幣千元
於二零二一年一月一日	—	—
產生新金融資產	2,556	—
於二零二一年十二月三十一日	2,556	—
於二零二二年一月一日源於已確認金融工具的變動 — 已確認減值虧損	1,123	—
於二零二二年十二月三十一日	3,679	—

應收一間合營企業款項虧損撥備變動乃主要由於：

	十二個月預期 信貸虧損 人民幣千元	二零二二年 全期預期信貸虧損增加	
		無信貸減值 人民幣千元	信貸減值 人民幣千元
信貸虧損率增加	1,123	—	—
		二零二一年 全期預期信貸虧損增加	
		無信貸減值 人民幣千元	信貸減值 人民幣千元
新增應收一間合營公司款項	2,556	—	—

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

45. 金融工具 (續)

(b) 財務風險管理目標及政策 (續)

信貸風險及減值評估 (續)

附註：(續)

- (9) 本集團根據全期預期信貸虧損(內部信貸評級為觀察列表(信貸減值))評估貸款予一間合營企業的虧損撥備。釐定預期信貸虧損時，本集團定期檢討債務人之財務狀況、其結算狀況及其他合約條款，以確保其在財務上可結清貸款予一間合營企業。本集團已應用信貸虧損率6.13%(二零二一年：4.26%)及斷定已就不可回收金額作出足夠減值虧損。

下表列示已就貸款予一間合營企業確認的虧損撥備對賬：

	十二個月預期 信貸虧損 人民幣千元	全期預期 信貸虧損 (無信貸減值) 人民幣千元
於二零二一年一月一日	—	—
產生新金融資產	652	—
於二零二一年十二月三十一日	652	—
於二零二二年一月一日源於已確認金融工具的變動		
— 撥回減值虧損	(652)	—
— 已確認減值虧損	5,640	—
於二零二二年十二月三十一日	5,640	—

貸款予一間合營企業虧損撥備變動主要乃主要由於：

	十二個月預期 信貸虧損 人民幣千元	二零二二年 全期預期信貸虧損減少	
		無信貸減值 人民幣千元	信貸減值 人民幣千元
償還向一間合營公司所提供貸款	(652)	—	—
信貸虧損率增加	5,640	—	—

	二零二一年 全期預期信貸虧損增加		
	十二個月預期 信貸虧損 人民幣千元	無信貸減值 人民幣千元	信貸減值 人民幣千元
新增貸款予一間合營企業	652	—	—

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

45. 金融工具(續)

(b) 財務風險管理目標及政策(續)

流動資金風險

管理流動資金方面，本集團監察及維持銀行結餘及現金於管理層視為充足的水平，以提供本集團經營業務所需資金，並減少現金流量波動的影響。管理層監察銀行借款的使用情況並確保符合貸款合約。

本集團依賴銀行借款作為流動資金之重大來源。於二零二二年十二月三十一日，本集團之可用而未動用之銀行融資額為人民幣144,920,000元(二零二一年：人民幣32,900,000元)。

下表詳述本集團財務負債的餘下合約期限。下表乃根據於本集團可能須付款之最早日期之金融負債之未貼現現金流量編製。

下表包括利息及本金現金流量。倘利息流量為浮動利率，則未貼現金額為經考慮利率曲線(如有)後管理層於報告期末的最佳估計。

流動資金表

	加權平均利率 %	於要求時或					未貼現	
		3個月內償還 人民幣千元	三至六個月 人民幣千元	六個月至一年 人民幣千元	一至五年 人民幣千元	超過五年 人民幣千元	現金流量總額 人民幣千元	賬面值 人民幣千元
於二零二二年十二月三十一日								
貿易應付款項、應付票據及 其他應付款項	-	223,558	-	-	-	-	223,558	223,558
應付關聯方款項	-	226	-	-	-	-	226	226
應付一間聯營公司款項	-	10	-	-	-	-	10	10
銀行借款	3.81	433,416	7,008	78,901	72,831	25,648	617,804	597,714
租賃負債	4.78	1,487	1,502	2,988	22,499	48,812	77,288	53,868
		658,697	8,510	81,889	95,330	74,460	918,886	875,376
於二零二一年十二月三十一日								
貿易應付款項、應付票據及 其他應付款項	-	293,177	21,030	-	-	-	314,207	314,207
應付一間附屬公司一名非控股股東款項	-	1,123	-	-	-	-	1,123	1,123
銀行借款	3.75	244,236	19,910	151,279	124,504	-	539,929	520,138
租賃負債	4.89	1,363	1,563	38,082	22,590	46,945	110,543	87,121
		539,899	42,503	189,361	147,094	46,945	965,802	922,589

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

45. 金融工具 (續)

(c) 金融工具之公允價值計量

就財務申報目的而言，本集團部分金融工具按公允價值計量。

於估計公允價值時，本集團使用可獲得的市場可觀察數據。在並無第一級輸入數據的情況下，本集團考慮委聘第三方合資格估值師履行估值。本集團首席財務總監與合資格外部估值師密切合作，為模式確立合適估值技術及輸入數據，並向本公司董事報告相關發現以說明公允價值波動的原因。

(i) 經常性按公允價值計量的本集團金融資產的公允價值

本集團的某項金融資產按於各報告期末的公允價值計量。下表提供有關如何釐定該金融資產公允價值的資料(特別是所使用的估值技術及輸入數據)。

金融資產	公允價值		公允價值 層級	估值技術及主要輸入數據	不可觀察輸入數據 與公允價值的關係
	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日			
按公允價值計入損益賬的金融 資產 – 於中國的非上市權 益投資基金	人民幣107,131,000元	人民幣104,168,000元	第三級	資產基礎法。資產淨值乃透過 從總資產中減去該等投資的總 負債確定。	資產淨值越高，公允 價值越高。 (附註)

附註：非上市權益投資基金的資產淨值增加會導致非上市權益投資基金的公允價值計量增加，反之亦然。由於二零二二年的金融市場波動不定，管理層為進行敏感度分析將敏感度比率調整為相關資產價值的3%。在所有其他變量不變的情況下，相關資產價值增加3%(二零二一年：3%)會令非上市權益投資基金的公允價值增加約人民幣3,214,000元(二零二一年：人民幣3,125,000元)。

於兩個年度概無在第一級、第二級及第三級之間轉換。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

45. 金融工具 (續)**(c) 金融工具之公允價值計量 (續)****(i) 經常性按公允價值計量的本集團金融資產的公允價值 (續)**

第三級公允價值計量之對賬

	按公允價值計入 損益賬之金融 資產 – 非上市 權益投資基金 人民幣千元
於二零二一年一月一日	100,691
於損益中確認的公允價值變動	3,477
於二零二一年十二月三十一日	104,168
於損益中確認的公允價值變動	2,963
於二零二二年十二月三十一日	107,131

按公允價值計入損益賬的金融資產之公允價值收益或虧損計入「其他收益及虧損」(附註8)。

(ii) 並非經常性按公允價值計量的金融資產及金融負債的公允價值

本公司董事認為，於綜合財務報表內確認並使用現金流貼現估值技術評估的按攤銷成本列賬之其他金融資產及金融負債的賬面值與其公允價值相若。

46. 附屬公司註銷**於截至二零二一年十二月三十一日止年度**

於二零二一年十月，本集團已註銷吉林嘉士利食品有限公司及長春市利嘉置業有限公司，且並無確認任何收益或虧損。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

47. 本公司財務狀況表及儲備

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
非流動資產		
於附屬公司之權益	77,237	77,237
應收附屬公司款項	125,510	137,447
	202,747	214,684
流動資產		
銀行結餘	24	34
流動負債		
應計費用及其他應付款項	3,695	362
流動負債淨值	(3,671)	(328)
資產淨值	199,076	214,356
資本及儲備		
股本	3,285	3,285
儲備	195,791	211,071
總權益	199,076	214,356

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

47. 本公司財務狀況表及儲備(續)

本公司的股本及儲備變動

	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	累計溢利 人民幣千元	合計 人民幣千元
於二零二一年一月一日	3,285	249,147	22,218	274,650
年內虧損及全面開支總額	—	—	(8,595)	(8,595)
確認為分派之股息(附註15)	—	(51,699)	—	(51,699)
於二零二一年十二月三十一日	3,285	197,448	13,623	214,356
年內溢利及全面收入總額	—	—	2,538	2,538
確認為分派之股息(附註15)	—	(17,818)	—	(17,818)
於二零二二年十二月三十一日	3,285	179,630	16,161	199,076

48. 經營租賃安排**本集團作為出租人**

本集團所有持作出租目的的物業分別於未來1至14年擁有承諾承租人。

租賃的未貼現應收租賃款項如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
一年內	2,391	1,291
第二年	2,353	1,077
第三年	2,386	1,006
第四年	3,091	1,006
第五年	3,125	1,676
超過五年	14,136	15,088
	27,482	21,144

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

49. 資本承擔

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
有關收購物業、廠房及設備的已訂約但未於綜合財務報表中撥備之資本開支	29,132	40,430
有關成立一間聯營公司的已訂約但未於綜合財務報表中撥備之資本開支(附註a)	—	1,600
有關向非上市權益投資基金注資但未於綜合財務報表中撥備之資本開支(附註b)	34,500	34,500
有關收購一間附屬公司但未於綜合財務報表中撥備之資本開支(附註c)	42,000	135,000

附註：

- (a) 於二零二一年十二月三十一日，根據開平嘉潤的組織章程細則，開平嘉潤的註冊資本總額為人民幣68百萬元，其中人民幣30.6百萬元應由本集團出資，餘下人民幣37.4百萬元由另一名股東出資。開平嘉潤的實繳資本為人民幣50百萬元，其中人民幣29百萬元已由本集團出資，餘下人民幣21百萬元由另一名股東出資。

於二零二二年十二月三十一日，年內收購開平嘉潤的剩餘股權後，開平嘉潤成為本集團的全資附屬公司，有關詳情載於附註22。

- (b) 於二零一九年十二月二十日，本集團與三個獨立第三方就嘉匯有限合夥企業訂立增資協議。根據增資協議，嘉匯有限合夥企業的註冊資本將進一步增加人民幣50百萬元至人民幣200百萬元(「增資」)。根據增資協議，本集團將進一步出資人民幣34.5百萬元。增資完成後，本集團向非上市權益投資基金的出資總額為人民幣138百萬元，佔嘉匯有限合夥企業經擴大註冊資本的69%，與增資之前相比並無變化。於二零二二年十二月三十一日，本集團尚未向嘉匯有限合夥企業進一步支付出資額。有關於嘉匯有限合夥企業的投資之詳情載於附註25。

- (c) 於二零二一年五月十日，本集團就收購廣東康力食品有限公司(「康力」)100%股權與康力(香港)食品投資有限公司(「康力香港」)(由黃銑銘先生(本集團之最終控股股東)控制的實體)訂立股權轉讓協議，總代價為人民幣135百萬元。於二零二二年九月二十三日，雙方再訂立補充協議，將收購康力的最後截止日期進一步延長至二零一三年十二月三十一日(或本集團與康力香港協定的任何稍後日期)。年內，本集團根據股權轉讓協議的條款及條件支付人民幣93,000,000元，作為收購開元投資有限公司(「開元」，為康力香港的控股公司)的按金。截至本報告日期，有關康力的收購事項尚未完成。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

50. 關聯方披露

關聯方交易

關係		二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
銷售貨品			
廣東瑞士樂(附註a)	聯營公司	1,917	1,848
廣東金蘋果有限公司(「金蘋果」) (附註a)	一間附屬公司的非控股股東	489	32,106
豐嘉(附註a)	合營企業	12	5
開平嘉潤(附註a)	聯營公司(附註b)	39	2
中晨(附註a及c)	關聯方	14	5
		2,471	33,966
購入商品			
廣東瑞士樂(附註a)	聯營公司	28,540	33,563
豐嘉(附註a)	合營企業	75,816	37,140
金蘋果(附註a)	一間附屬公司的非控股股東	—	10,787
康力(附註a及d)	關聯方	1,066	—
開平嘉潤	聯營公司	1,290	—
天健君	聯營公司	154	—
		106,866	81,490
利息收入			
豐嘉(附註e)	合營企業	7,447	8,340
金蘋果(附註e)	一間附屬公司的非控股股東	674	1,354
		8,121	9,694
汽車租賃合約			
中晨(附註f)			
— 租賃負債付款	關聯方	—	149
已付按金			
開元(附註d)			
— 就收購一間附屬公司支付的按金 (附註49)	關聯方	93,000	—

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

50. 關聯方披露 (續)

關聯方交易 (續)

附註：

- (a) 該金額指餅乾、月餅、麵粉、意大利粉、豆奶、大米及和糖果的銷售和購買。該等交易乃於本集團正常業務過程按雙方共同商定的條款訂立。
- (b) 開平嘉潤自二零二二年十月二十日起成本集團的附屬公司。收購詳情載於附註22及43。
- (c) 中農為廣東嘉士利的前直接控股公司，該公司目前由本集團最終控股股東黃銑銘先生所擁有。
- (d) 康力及開元目前的控制權由本集團最終控股股東黃銑銘先生持有。
- (e) 該金額指貸款予一間合營企業及貸款予一間附屬公司的一名非控股股東之利息收入。
- (f) 該金額是一輛汽車的租賃付款，租期為自二零二零年三月起十四個月。

上述交易乃於根據雙方共同協定的條款及條件進行。

關聯方結餘

有關本集團關聯方結餘的詳情分別載於附註24、29、30、35、36及37。

主要管理層人員的薪酬

主要管理層人員(包括董事)於年內的酬金如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
短期福利	5,556	5,270
離職後福利	39	32
	5,595	5,302

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

51. 退休福利計劃

本集團的僱員為中國政府運作的國家管理退休福利計劃的成員。本集團須按基本工資成本的若干百分比向退休福利計劃供款以提供福利資金。本集團有關退休福利計劃的唯一責任為根據計劃作出規定之供款。

香港僱員須參與強制性公積金計劃(「強積金計劃」)。強積金計劃供款根據香港強制性公積金計劃條例規定之法定上限作出。

截至二零二二年十二月三十一日止年度，於損益中確認的開支總額為人民幣22,719,000元(二零二一年：人民幣22,032,000元)，為向退休福利計劃已付及應付的供款。

52. 本公司主要附屬公司之詳情**(a) 附屬公司基本資料**

於本報告期末，本公司直接及間接持有之附屬公司詳情載於下文。

附屬公司名稱	成立/註冊 成立地點	註冊資本/ 已發行股份或繳足資本	本公司於十二月三十一日 應佔權益		主要業務
			二零二二年	二零二一年	
直接					
嘉士利有限公司	英屬維爾京群島	50,000美元普通股及 繳足股本1美元	100%	100%	投資控股
間接					
廣東嘉士利	中國	註冊資本人民幣 220,000,000元及繳足資 本人民幣220,000,000元	100%	100%	投資控股及製造及銷售糖果
江蘇嘉士利食品有限公司	中國	註冊資本人民幣50,000,000 元及繳足資本人民幣 50,000,000元	100%	100%	出租工業樓宇
河南嘉士利食品有限公司	中國	註冊資本人民幣50,000,000 元及繳足資本人民幣 50,000,000元	100%	100%	製造及銷售餅乾

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

52. 本公司主要附屬公司之詳情(續)

(a) 附屬公司基本資料(續)

附屬公司名稱	成立/註冊 成立地點	註冊資本/ 已發行股份或繳足資本	本公司於十二月三十一日 應佔權益		主要業務
			二零二二年	二零二一年	
嘉士利(香港)有限公司	香港	10,000港元普通股及繳足股本HK\$1	100%	100%	投資控股
開平市利嘉實業投資有限公司	中國	註冊資本人民幣30,000,000元及繳足資本人民幣30,000,000元	100%	100%	投資控股及借貸
湯陰縣利嘉置業有限公司	中國	註冊資本人民幣8,000,000元及繳足資本零元	100%	100%	投資控股
思朗	中國	註冊資本14,000,000美元及繳足資本11,619,700美元	85%	85%	製造及銷售餅乾
錦泰	中國	註冊資本108,130,000港元及繳足資本30,000,000港元	85%	85%	銷售餅乾
湖南嘉士利食品有限公司	中國	註冊資本人民幣10,000,000元及繳足資本人民幣10,000,000元	100%	100%	製造及銷售餅乾
廣州嘉利軒食品有限公司	中國	註冊資本人民幣30,000,000元及繳足資本人民幣30,000,000元	100%	100%	製造及銷售新鮮麵包
廣東嘉金食品有限公司(「嘉金」)	中國	註冊資本人民幣19,607,800元及繳足資本人民幣19,607,800元	51%	51%	製造及銷售月餅
廣州嘉坤品牌營銷有限公司		人民幣10,000,000元及繳足資本零元	100%	100%	Marketing business

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

52. 本公司主要附屬公司之詳情(續)

(a) 附屬公司基本資料(續)

附屬公司名稱	成立/註冊 成立地點	註冊資本/ 已發行股份或繳足資本	本公司於十二月三十一日 應佔權益		主要業務
			二零二二年	二零二一年	
開平嘉潤(於二零二二年收購)	中國	註冊資本人民幣68,000,000元及繳足資本人民幣50,000,000元	100%	45%	投資控股
全成(於二零二二年收購)	中國	註冊資本人民幣10,000,000元及繳足資本人民幣10,000,000元	100%	45%	製造及銷售豆奶
廣東嘉健農業科技有限公司(「嘉健」)(於二零二二年成立)	中國	註冊資本人民幣20,000,000元及繳足資本零元	65%	—	大米貿易

(b) 具有非控股權益之非全資附屬公司之詳情

下表顯示本集團具有重大非控股權益的非全資附屬公司之詳細信息：

附屬公司名稱	註冊成立地點 及主要營業 地點	非控股權益所持擁有權權益及 投票權比例		分配予非控股權益的 (虧損)溢利		累計非控股權益	
		二零二二年	二零二一年	二零二二年	二零二一年	二零二二年	二零二一年
		人民幣千元		人民幣千元		人民幣千元	
思朗	中國	15%	15%	(924)	773	14,420	15,899
錦泰	中國	15%	15%	(506)	(634)	11,272	11,778
嘉金	中國	49%	49%	(422)	(7,262)	2,548	2,970
嘉健	中國	35%	—	(118)	—	2,882	—
				(1,970)	(7,123)	31,122	30,647

有關本集團主要非全資附屬公司的財務資料概要載於下文。下文載列之財務資料概要指未計集團內對銷之金額。

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

52. 本公司主要附屬公司之詳情(續)

(b) 具有非控股權益之非全資附屬公司之詳情(續)

思朗

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
流動資產	15,504	20,302
非流動資產	126,244	138,259
流動負債	15,273	25,761
非流動負債	38,940	39,889
本公司擁有人應佔權益	73,115	77,012
思朗的非控股權益	14,420	15,899
收益及其他收入	108,770	152,921
開支	(113,591)	(146,427)
年內全面(開支)收入總額	(4,821)	6,494
以下人士應佔年內全面(開支)收入總額：		
思朗的擁有人	(4,098)	5,520
思朗非控股權益	(723)	974
	(4,821)	6,494
向思朗的非控股權益派付的股息	555	1,475
經營活動提供的現金(流出)流入淨額	(1,887)	12,059
投資活動提供的現金流入(流出)淨額	3,627	(478)
融資活動提供的現金流出淨額	(555)	(9,834)
現金流入淨額	1,185	1,747

綜合財務報表附註

截至二零二二年十二月三十一日止年度

63. 融資活動產生之負債對賬

下表詳列本集團融資活動產生之負債變動，包括現金及非現金變動。融資活動產生之負債乃指其現金流量或未來現金流量於本集團綜合現金流量表中分類為融資活動現金流量之負債。

	銀行借款	租賃負債	應付股息	總計
	人民幣千元 (附註34)	人民幣千元 (附註39)	人民幣千元 (附註15)	人民幣千元
於二零二一年一月一日	309,000	6,453	—	315,453
融資現金流量	186,327	(7,773)	(53,174)	125,380
訂立的新租賃	—	82,280	—	82,280
財務成本	24,811	6,161	—	30,972
股息	—	—	53,174	53,174
於二零二一年十二月三十一日	520,138	87,121	—	607,259
融資現金流量	50,823	(37,577)	(18,373)	(5,127)
訂立的新租賃	—	191	—	191
財務成本	26,753	4,133	—	30,886
股息	—	—	18,373	18,373
於二零二二年十二月三十一日	597,714	53,868	—	651,582

54. 報告期後事項

於二零二三年一月十八日，本集團與一名獨立第三方訂立協議，據此，本集團同意以人民幣100,000,000元現金代價收購位於中國廣東省開平市的物業。詳情載於本公司日期為二零二三年一月十八日的公告。截至本報告日期，收購尚未完成。