

CIMC 中集

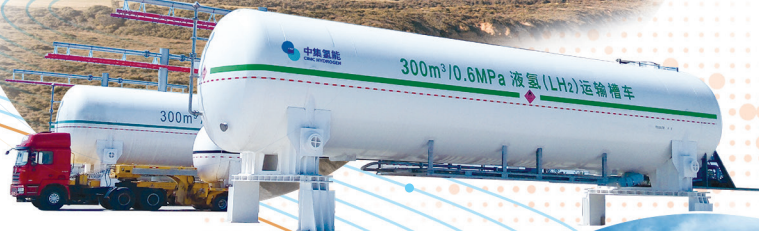
中集集团投产四十周年

中國國際海運集裝箱（集團）股份有限公司

(在中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

A 股股份代號：000039

H 股股份代號：2039



2022
年度報告

重大 風險提示


本報告載有若干涉及本集團財務狀況、經營成果及業務的前瞻性聲明。由於相關聲明所述情況的發生與否非為本集團所能控制，因此，此等前瞻性聲明在本質上具有高度風險與不確定性。該等前瞻性聲明乃本集團對未來事件的現有預期，並非對未來業績表現的保證。實際業績可能與前瞻性聲明所包含的內容存在差異。





目錄

重要提示	2
備查文件目錄	3
釋義	4
詞彙表	8
第一章 公司基本信息	12
第二章 會計數據和財務指標摘要	15
第三章 董事長致辭	20
第四章 董事會報告	27
第五章 按內地證券監管規則編製的經營情況討論與分析	58
第六章 按香港證券監管規則編製的管理層討論與分析	93
第七章 公司治理	102
第八章 環境和社會責任	165
第九章 重要事項	173
第十章 股份變動及股東情況	202
第十一章 債券相關情況	212
第十二章 按中國企業會計準則編製的財務報告	217



重要提示

2022年年度報告(以下簡稱「本報告」或「**2022年年報**」)已經由本公司第十屆董事會2023年度第4次會議審議通過。所有董事均出席了審議本報告的董事會，其中董事鄧偉棟先生授權副董事長胡賢甫先生行使表決權。

本公司董事會、監事會及董事、監事、高級管理人員保證本報告內容的真實、準確、完整，不存在虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏，並承擔個別和連帶的法律責任。

本公司經董事會審議通過的2022年度利潤分配預案為：以2022年度分紅派息股權登記日公司總股本為基數，向全體股東每1股派發現金紅利人民幣0.18元(含稅)，不送紅股，不以資本公積轉增股本。預計派息日為2023年8月18日或前後。2022年度利潤分配預案尚需提交本公司年度股東大會審議批准。

本公司負責人麥伯良先生(董事長兼CEO)及主管會計工作負責人及會計機構負責人曾邗先生(財務總監)聲明：保證本報告中2022年年度財務報告的真實、準確、完整。

普華永道中天會計師事務所(特殊普通合夥)對本集團按中國企業會計準則編製的2022年年度財務報告進行了審計，並出具了標準無保留意見的審計報告。

本報告涉及的未來計劃、發展戰略等前瞻性陳述，不構成本集團對投資者的實質承諾，敬請投資者對此保持足夠的風險認識，理解計劃、預測與承諾之間的差異，注意投資風險。

備查文件目錄

以下文件備置於深圳本公司總部，供有關監管機構及股東依據中國法律法規或《公司章程》規定參閱：

- 一、 載有法定代表人、主管會計工作負責人、會計機構負責人簽名並蓋章的財務報告正本。
- 二、 載有會計師事務所蓋章、註冊會計師簽名並蓋章的審計報告原件。
- 三、 報告期內在《中國證券報》、《證券時報》、《上海證券報》、巨潮資訊網及香港聯交所網站公開披露過的所有公司文件的正本及公告的原稿。

釋義

在本報告中，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義：

釋義項	釋義內容
「本公司」或「公司」或「中集」	指 中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司，於中國註冊成立的股份有限公司，其A股已在深交所上市，其H股已在香港聯交所主板上市。
「中集集團」或「本集團」或「集團」	指 本公司及其子公司。
「董事」	指 本公司董事。
「董事會」	指 本公司董事會。
「監事」	指 本公司監事。
「監事會」	指 本公司監事會。
「股東」	指 本公司A股持有人和H股持有人。
「報告期」或「本年度」或「本期」	指 自2022年1月1日起至2022年12月31日止的12個月。
「《董事會議事規則》」	指 《中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司董事會議事規則》。
「《股東大會議事規則》」	指 《中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司股東大會議事規則》。
「《監事會議事規則》」	指 《中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司監事會議事規則》。
「《公司章程》」	指 《中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司章程》。
「《審計委員會實施細則》」	指 《中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司董事會審計委員會實施細則》。
「《深交所上市規則》」	指 《深圳證券交易所股票上市規則》。
「中國企業會計準則」	指 中國財政部頒佈的《企業會計準則 - 基本準則》和42項具體會計準則、企業會計準則應用指南、企業會計準則解釋及其他相關規定。

釋義

「《標準守則》」	指	《聯交所上市規則》附錄十所載的《上市公司董事進行證券交易的標準守則》。
「《企業管治守則》」	指	《聯交所上市規則》附錄十四所載的企業管治守則。
「《證券及期貨條例》」	指	證券及期貨條例(香港法例第571章)。
「《聯交所上市規則》」	指	《香港聯交所證券上市規則》。
「中國」	指	中華人民共和國。
「香港」	指	中國香港特別行政區。
「人民幣」	指	人民幣，中國法定貨幣。
「美元」	指	美元，美利堅合眾國法定貨幣。
「%」	指	百分比。
「A股」(又稱：人民幣普通股)	指	本公司股本中每股面值為人民幣1.00元的內資普通股，該等股份在深交所上市並以人民幣交易。
「H股」(又稱：境外上市外資股)	指	本公司股本中每股面值為人民幣1.00元的境外上市外資普通股，該等股份在香港聯交所上市並以港幣交易。
「中國證監會」	指	中國證券監督管理委員會。
「深交所」	指	深圳證券交易所。
「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司。
「香港中央結算」	指	香港中央結算有限公司及HKSCC NOMINEES LIMITED。
「深圳資本集團」	指	深圳市資本運營集團有限公司，於中國成立並由深圳國資委直接管理的國有企業，為本公司的第一大股東。
「深圳資本(香港)」	指	深圳資本(香港)集裝箱投資有限公司。

釋義

「招商局集團」	指	招商局集團有限公司，於中國成立並由國資委直接管理的國有企業，為本公司的第二大股東。
「中集天達」	指	中集天達控股有限公司，於2002年在開曼群島註冊成立的有限公司，為本公司控股子公司。
「中集安瑞科」	指	中集安瑞科控股有限公司，於2004年在開曼群島註冊的有限公司，其股份於香港聯交所主板上市(香港股份代碼：3899)，為本公司控股子公司。
「中集財務公司」	指	中集集團財務有限公司，於2010年在中國註冊成立，為本公司控股子公司。
「中集融資租賃公司」或 「中集租賃」	指	中集融資租賃有限公司，於2007年在中國註冊成立，於2021年12月引入戰略投資者，2022年5月完成工商變更和股權交割工作，成為深圳資本集團之控股子公司，並成為本公司聯營公司。
「中集香港」	指	中國國際海運集裝箱(香港)有限公司，於1992年在香港註冊成立，為本公司控股子公司。
「中集海工」	指	中集海洋工程有限公司，於2016年在中國註冊成立，為本公司控股子公司。
「中集來福士」	指	中集來福士海洋工程(新加坡)有限公司，於1994年在新加坡註冊成立，為本公司控股子公司。
「中集產城」	指	深圳市中集產城發展集團有限公司，於1998年在中國註冊成立，為本公司聯營公司。
「中集車輛」	指	中集車輛(集團)股份有限公司，於1996年在中國註冊成立，其股份於香港聯交所主板上市(股份代碼：1839)及深交所創業板(股份代碼：301039)上市，為本公司的控股子公司。

釋義

「中集世聯達」	指	中集世聯達物流科技(集團)股份有限公司，原名「中集現代物流發展有限公司」，於2021年7月21日完成更名，為本公司控股子公司。
「中集運載科技」	指	中集運載科技有限公司，於2019年在中國成立，為本公司的控股子公司。
「南方中集」	指	深圳南方中集集裝箱製造有限公司，於1995年在中國成立，為本公司控股子公司。
「集瑞重工」	指	集瑞聯合重工有限公司，於2009年在中國註冊成立，2022年12月與各方簽署戰略重組協議，2023年3月完成工商變更和股權交割工作，成為本公司聯營公司。
「華商國際」	指	華商國際海洋能源科技控股有限公司，在開曼群島註冊成立，其股份於香港聯交所主板上市(股份代碼：206)。
「中國外運長航」	指	中國外運長航集團有限公司，與其子公司合稱「中國外運長航集團」。
「招商港口」	指	招商局港口集團股份有限公司，與其子公司合稱「招商港口集團」。
「招商滾裝」	指	廣州招商滾裝運輸有限公司，與其子公司合稱「招商滾裝集團」。
「中外運集運」	指	中外運集裝箱運輸有限公司，與其子公司合稱「中外運集運集團」。
「上海港務」	指	上海國際港務(集團)股份有限公司，與其子公司合稱「上港集團」。
「煙台國豐集團」	指	煙台國豐投資控股集團有限公司，在中國註冊成立。

詞彙表

本詞彙表載有本報告所用若干與本集團有關的技術用詞。其中部分詞彙解釋與行業的標準解釋或用法未必一致。

釋義項	釋義內容
CNG	指 Compressed Natural Gas，壓縮天然氣。
ERP	指 Enterprise Resource Planning，企業資源計劃。
EPC	指 Engineering Procurement Consturction，工程總承包。
FPSO	指 Floating Production Storage and Offloading，浮式生產儲油卸油裝置。
GSE	指 Ground Support Equipment，機場地面支持設備。為保障飛行用的各種機場設備。根據飛機保養維護和飛行的需要，機場配置有現代化的地面保障設備，包括機械的、電氣的、液壓的、特種氣體的設備等。
HSE	指 Health Safety Environment，健康安全環境。
自升式鑽井平台 Jack-up Drilling Platform	指 自升式鑽井平台是一種移動式石油鑽井平台，多用於淺海作業。大多數自升式鑽井平台的作業水深在250至400英尺範圍內。這種石油鑽井裝置一般是在浮在水面的平台上裝載鑽井機械、動力、器材、居住設備以及若干可升降的樁腿。
LNG	指 Liquefied Natural Gas，液化天然氣。
LPG	指 Liquefied Petroleum Gas，液化石油氣。
模塊化建築	指 在工廠環境中製造，並運輸至事先準備好的項目現場進行安裝的建築。
ONE 模式	指 Optimization Never Ending，本集團的精益管理體系。
QHSE	指 在質量(Quality)、健康(Health)、安全(Safety)和環境(Environmental)方面指揮和控制組織的管理體系。

詞彙表

半潛式鑽井平台 Semi-submersible Drilling Platform	指	半潛式鑽井平台是一種的移動式石油鑽井平台，船體結構上部為工作甲板，下部為兩個下船體，用支撐立柱連接。工作時下船體潛入水中。半潛式平台一般應用在水深範圍為600-3,600米深海。平台一般使用動力定位系統進行定位。
TEU	指	二十尺集裝箱等量單位，為量度20尺長、8尺6寸高及8尺闊的載箱體積的標準集裝箱量度單位。
AGV	指	Automated Guided Vehicle，自動導引運輸車。

2022 中集榮譽 (部分)

麥伯良
榮獲袁寶華企業管理金獎

頒獎單位：中國企業管理科學基金會

《財富》中國500強第84名
排名提升35位

頒獎單位：《財富》

累計獲9家“小巨人”、6個單項冠軍

頒獎單位：國家工信部

全國工人先鋒號

頒獎單位：中華全國總工會

工業互聯網平台應用領軍者

頒獎單位：IDC

中國上市公司年度領軍人物；
中國上市公司成長、ESG雙百強

頒獎單位：證券時報

年度典範責任企業；
年度傑出責任企業

頒獎單位：南方週末

「製造強國」的中集擔當

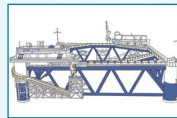


1 全系列多品種的氫能裝備 2022年北京冬奧會



氫能裝備助力北京冬奧實現「碳中和」

2 「經海004號」智能網箱 山東煙台南隍城島



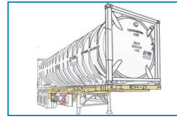
單體網箱年養殖600噸魚類，
宛如“藍色糧倉”

3 揚州智能製造產業園 揚州



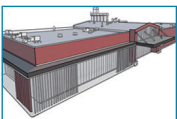
以科技創新助力高端集成製造

4 液氫罐式集裝箱 張家港



填補國內液氫儲運空白，
-273°C登上低溫儲運“珠峰”

5 精釀工廠 福建省莆田市涵江百威英博食品工業園



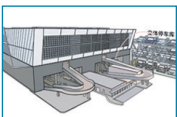
承建並交付百威亞太區最大精釀工廠，
年產1萬噸精釀啤酒

6 智慧公交車庫 深圳福田下沙



國內最大規模的新能源公交車機械智能
立體停車庫

7 全球最大機器人停車場 香港國際機場港珠澳大橋香港口岸



助力內地旅遊客驅車30分鐘赴香港乘機

8 無人駕駛智能登機橋 成都天府國際機場



基於AI算法、高精度傳感器，
1分鐘安全高效完成飛機接駁

第一章

公司基本信息

本公司於1980年1月14日在中國廣東省深圳市註冊成立，成立時名為中國國際海運集裝箱股份有限公司。於1992年12月重組為股份有限公司及於1994年公開發售A股及B股並在深交所上市後，本公司於1995年更名為中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司。本公司A股於1994年4月8日在深交所上市，H股於2012年12月19日以介紹形式在香港聯交所主板上市。本公司為國內首家以B股轉H股形式於香港聯交所主板上市的公司。

本集團是全球領先的物流及能源行業設備及解決方案供應商，目前主要從事集裝箱、道路運輸車輛、能源／化工／液態食品裝備、海洋工程裝備、空港裝備的製造及服務業務，包括國際標準乾貨集裝箱、冷藏集裝箱、特種集裝箱、罐式集裝箱、集裝箱木地板、公路罐式運輸車、天然氣加工處理應用裝備和靜態儲罐、道路運輸車輛、重型卡車、自升式鑽井平台、半潛式鑽井平台、特種船舶、旅客登機橋及橋載設備、機場地面支持設備、消防及救援車輛設備、自動化物流系統、智能停車系統的設計、製造及服務。除此之外，本集團還從事循環載具業務、物流服務業務和金融及資產管理業務等。本集團通過業務拓展及技術開發，已形成一個專注於物流及能源行業的關鍵裝備及解決方案的產業集群。

1、 公司信息

公司法定中文名稱：	中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司(縮寫為「中集集團」)
公司英文名稱：	China International Marine Containers (Group) Co., Ltd. (縮寫為「CIMC」)
法定代表人：	麥伯良
聯交所授權代表：	麥伯良、吳三強
註冊地址及總部地址：	中國廣東省深圳市南山區蛇口港灣大道2號中集集團研發中心8樓
郵政編碼：	518067
香港主要營業地址：	香港德輔道中199號無限極廣場3101-2室
公司網址：	http://www.cimc.com
電子郵件：	ir@cimc.com

第一章 公司基本信息

2、聯繫人和聯繫方式

董事會秘書／聯席公司秘書：吳三強
證券事務代表／聯席公司秘書：何林澧
秘書：
聯繫地址：中國廣東省深圳市南山區蛇口港灣大道2號中集集團研發中心(郵編：518067)
聯繫電話：+86 755 2669 1130、+86 755 2680 2258
傳真：+86 755 2682 6579
電子郵箱：ir@cimc.com

3、註冊變更情況

統一社會信用代碼：91440300618869509J
公司上市以來主營業務的變化情況：無
歷次控股股東的變更情況：無控股股東

4、信息披露及備置地地點

公司披露年度報告的證券交易所網站：A股：www.szse.cn；H股：www.hkexnews.hk
公司披露年度報告的媒體名稱或網址：A股：《中國證券報》《證券時報》《上海證券報》及www.cninfo.com.cn；H股：www.hkexnews.hk
公司官網：www.cimc.com
本報告備置地地點：本公司董事會秘書辦公室，中國廣東省深圳市南山區蛇口港灣大道2號中集集團研發中心(郵編：518067)

第一章 公司基本信息

5、 公司股票簡況

A股上市交易所：	深圳證券交易所
A股簡稱：	中集集團
股票代碼：	000039
H股上市交易所：	香港聯交所
H股簡稱：	中集集團、中集H代(註)
股票代碼：	02039、299901(註)

註： 該簡稱和代碼僅供本公司原中國境內B股股東自本公司H股在香港聯交所上市後交易本公司的H股股份使用。

6、 其他信息

香港股份過戶登記處：	香港中央證券登記有限公司 香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖
香港法律顧問：	普衡律師事務所 香港中環花園道1號中銀大廈22樓
中國法律顧問：	北京市通商(深圳)律師事務所 深圳市南山區海德三道航天科技廣場A座2301
審計師：	普華永道中天會計師事務所(特殊普通合夥) 中國上海市黃浦區湖濱路202號領展企業廣場2座普華永道中心11樓
簽字會計師：	曹翠麗、郭素宏

第二章

會計數據和財務指標摘要

一、公司是否因會計政策變更及會計差錯更正等追溯調整或重述以前年度會計數據

是 否

二、本集團近五年主要會計數據與財務指標

單位：人民幣千元

合併利潤表項目	截至12月31日年度					
	2022年	2021年	本年比上年 (增減)	2020年	2019年	2018年
營業收入	141,536,654	163,695,980	(13.54%)	94,159,083	85,815,341	93,497,622
營業利潤	7,505,208	13,471,549	(44.29%)	7,439,627	5,838,747	6,477,005
稅前利潤	6,937,851	13,295,059	(47.82%)	7,290,406	5,613,874	6,683,558
所得稅費用	2,336,709	4,934,291	(52.64%)	1,278,666	3,103,761	2,615,103
淨利潤	4,601,142	8,360,768	(44.97%)	6,011,740	2,510,113	4,068,455
其中：						
歸屬於母公司股東及 其他權益持有者的淨 利潤	3,219,226	6,665,323	(51.70%)	5,349,613	1,542,226	3,380,436
少數股東損益	1,381,916	1,695,445	(18.49%)	662,127	967,887	688,019
歸屬於母公司股東及 其他權益持有者的扣 除非經常性損益的淨 利潤	4,283,631	5,473,060	(21.73%)	342,887	1,241,479	2,258,609

第二章 會計數據和財務指標摘要

單位：人民幣千元

合併資產負債表項目	於12月31日					
	2022年	2021年	本年比上年 (增減)	2020年	2019年	2018年
流動資產總額	76,984,186	81,457,379	(5.49%)	67,141,741	90,023,127	81,902,959
非流動資產總額	68,915,763	72,865,122	(5.42%)	79,069,770	82,084,394	76,981,004
資產總額	145,899,949	154,322,501	(5.46%)	146,211,511	172,107,521	158,883,963
流動負債總額	62,998,154	69,422,602	(9.25%)	60,895,028	70,551,310	73,137,289
非流動負債總額	20,245,711	27,919,809	(27.49%)	31,462,639	46,518,233	33,343,686
負債總額	83,243,865	97,342,411	(14.48%)	92,357,667	117,069,543	106,480,975
股東權益總額	62,656,084	56,980,090	9.96%	53,853,844	55,037,978	52,402,988
歸屬於母公司股東及 其他權益持有者的 權益	48,613,429	45,118,633	7.75%	44,017,516	39,253,886	37,324,999
少數股東權益	14,042,655	11,861,457	18.39%	9,836,328	15,784,092	15,077,989

單位：人民幣千元

合併現金流量表項目	截至12月31日年度					
	2022年	2021年	本年比上年 (增減)	2020年	2019年	2018年
經營活動產生的現金流 量淨額	14,617,466	20,574,655	(28.95%)	12,810,486	3,538,522	140,732
投資活動產生的現金流 量淨額	(6,257,577)	(2,843,021)	(120.10%)	(3,538,804)	(9,084,157)	(4,401,930)
籌資活動產生的現金流 量淨額	(9,763,357)	(12,186,978)	19.89%	(6,539,564)	3,613,642	9,295,766

第二章 會計數據和財務指標摘要

主要財務指標	2022年	2021年	本年比上年 (增減)	2020年	2019年	2018年
歸屬於母公司股東的基本每股收益(人民幣元)	0.59	1.20	(50.83%)	0.94	0.25	0.61
歸屬於母公司股東的稀釋每股收益(人民幣元)	0.57	1.20	(52.50%)	0.94	0.25	0.61
每股經營活動產生的現金流量淨額(人民幣元)	2.71	3.82	(29.06%)	2.38	0.66	0.03
歸屬於母公司股東及其他權益持有者的每股淨資產(人民幣元)(總股數採用期末普通股股數計算)	9.01	8.37	7.65%	8.16	7.28	6.92
加權平均淨資產收益率(%)	7%	15%	(8%)	14%	4%	10%
扣除非經常性損益後的加權平均淨資產收益率(%)	9%	13%	(4%)	0.19%	3%	7%

註：因公司於2022年實施了資本公積轉增股本，根據相關會計準則的規定按最新股本調整了2018、2019、2020、2021年度各項每股收益、每股經營活動產生的現金流量淨額、歸屬於母公司股東及其他權益持有者的每股淨資產數據。

截止披露前一交易日的公司總股本及用最新股本計算的全面攤薄每股收益：

截止披露前一交易日的公司總股本(股)	5,392,520,385
支付的優先股股利	-
計提的永續債利息(人民幣：千元)	55,435
用最新股本計算的全面攤薄每股收益(元/股)(註)	0.59

註：「用最新股本計算的全面攤薄每股收益(元/股)」的計算公式為：(歸母淨利潤-計提的永續債利息)/最新普通股股數。

第二章

會計數據和財務指標摘要

三、境內外會計準則下會計數據差異

- 1、同時按照國際會計準則與按照中國會計準則披露的財務報告中淨利潤和淨資產差異情況

適用 不適用

- 2、同時按照境外會計準則與按照中國會計準則披露的財務報告中淨利潤和淨資產差異情況

適用 不適用

四、本集團報告期分季度主要財務指標

單位：人民幣千元

	2022年			
	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
營業收入	35,558,688	36,567,570	37,006,831	32,403,565
歸屬於母公司股東及其他權益持有者的淨利潤	1,706,270	832,242	579,089	101,625
歸屬於母公司股東及其他權益持有者的扣除非經常性損益的淨利潤	1,555,198	1,142,380	1,804,526	(218,473)
經營活動產生的現金流量淨額	6,064,956	(2,429,566)	4,583,518	6,398,558

上述財務指標或其加總數是否與公司已披露季度報告、半年度報告相關財務指標存在重大差異

是 否

第二章
會計數據和財務指標摘要

五、本集團近三年非經常性損益項目及金額

✓適用 □不適用

單位：人民幣千元

項目	2022年	2021年	2020年
非流動資產處置收益/(損失)	221,022	(179,995)	(91,808)
計入當期損益的政府補助	559,249	646,885	712,117
除同本集團正常經營業務相關的有效套期保值業務外，持有交易性金融資產產生的公允價值變動損益，以及處置其他權益工具投資、其他債權投資和其他非流動金融資產等取得的投資收益，以及採用公允價值模式進行後續計量的投資性房地產公允價值變動產生的損益	(1,688,159)	1,344,952	544,929
單獨進行減值測試的應收款項減值準備轉回	32,947	-	27,385
處置長期股權投資的淨(損失)/收益	(208,926)	20,550	4,427,236
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	(563,512)	20,407	(28,845)
所得稅影響額	306,290	(401,972)	(335,163)
少數股東權益影響額(稅後)	276,684	(258,564)	(249,125)
合計	(1,064,405)	1,192,263	5,006,726

註：上述各非經常性損益項目(除少數股東權益影響額(稅後)外)均按稅前金額列示。本公司報告期不存在將根據《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號——非經常性損益》定義、列舉的非經常性損益項目界定為經常性損益的項目的情形。

第三章 董事長致辭



麥伯良
董事長

尊敬的各位股東及投資者朋友們：

2022年，國際貿易與全球經濟不確定性抬升，各方面的困難和挑戰明顯增多。這一年，亦是中集集團投產四十週年。回顧創業之初，中集在蛇口成立，肩負著「產業報國、實幹興邦」的初心使命，以裝備製造助力國家工業強盛。一代代中集人在烈火中淬煉、從危機中走來，自強不息精神薪火相傳，早已沉澱為中集人身上永不磨滅的文化基因。

2022年，我們的奮鬥故事依舊在書寫，中集集團被《財富》評為「2022年最受贊賞的中國公司」，位列2022《財富》中國500強第84名，排名相較於上年提升35位。年內，集團業績實現營業收入人民幣1,415.4億元，毛利率保持在15.28%，歸母扣非的淨利潤為人民幣42.8億元。整體經營業績較2021年雖有下降，但仍優於2020年之前，經營韌性凸顯。

第三章 董事長致辭

2022年，在秉承全球營運的基本策略上，我們更加確信「內循環」戰略的引領，分別與中興通訊、京東集團、徐工機械等15家外部夥伴簽署戰略合作協議，合作圈持續擴大，積極拓展國內業務，其中冷鏈、清潔能源、綠水青山、鄉村振興等戰略新興業務在談項目百餘個。期內，國內收入佔比穩步提升至51.5%。

2022年，我們堅守製造業當家，堅持科技創新自立自強，圍繞「冷鏈、清潔能源、綠水青山、鄉村振興」四大戰略新興方向發展，將裝備製造與服務深度融合，綠色產品、智能製造、數智驅動、資產運營、後市場運維多點開花。未來，我們將積極把握高質量發展的歷史機遇，鼓足幹勁，向市場有需求、行業有短板、中集有優勢的領域進行業務延伸，進一步將企業的發展融入國家發展的宏偉藍圖當中。

1. 堅守製造基業，產品綠色化、智能化、數字化升級

裝備製造能力是中集集團的根基所在。40年來，中集集團一直行進在讓世界認識和尊重「中集製造」、「中國製造」的徵程上，我們持續鞏固在製造業各細分領域的龍頭核心優勢，展現行業領導者風範。2022年，在製造業數字化轉型升級的最高榮譽評比中，我們獲得了2021 IDC中國「工業互聯網平台應用領軍者」稱號。

集裝箱板塊進入「眾星驅動」戰略發力期，在恆星及衛星業務銷量鞏固全球第一的同時，製造環節通過「數字化車間」和「未來工廠」，持續引領集裝箱行業綠色升級，全部乾箱及冷箱產線已完成油性漆向水性漆的升級，年內水性漆集裝箱產品佔比保持在70%，VOCs減排比例超88%。衛星業務亦熱忱於新型材料的研發，熱塑性複合材料及竹鏈產品橫空出世，助力下遊客戶大幅實現碳減排；其中，中集創贏憑藉在熱塑性複合材料領域的創新發展榮登山東省2022年省級「專精特新」企業名單。

道路車輛板塊保持全球半掛車銷量第一、國內專用車市場排名前列。國內市場雖於年內深度調整，但「燈塔製造網絡」效能持續釋放，領先優勢持續擴大，半掛車產品在海外市場全力生產交付的同時，全行業亦迎來新能源、冷鏈物流發展契機。

第三章 董事長致辭

能源化工液態食品板塊實現「能源裝備、化工裝備、液態食品裝備」三大主要賽道穩定增長，核心業務保持海內外龍頭優勢。年內，我們積極響應國際航運公會及國內交通部的綠色號角，持續推動清潔能源技術解決方案在水運領域的應用，於國際市場攜手馬士基等綠色事業合作夥伴共拓綠色甲醇燃料市場，於國內市場圍繞西江、長江、京杭大運河三大水系，依託於天然氣全產業鏈優勢為船東提供「船舶油改氣裝備+服務」的一攬子解決方案，完成水上天然氣產業的初步佈局。

海洋工程板塊戰略轉型效果顯著，搶抓海洋油氣裝備及清潔能源雙景氣賽道機遇，新簽訂單量及在手訂單量分別同比大增77%及122%，打贏翻身仗。年內，中集來福士亦獲得巴西國油FPSO總包資質及最佳供應商稱號，獲主流客戶認可，躋身國際一流海工企業之列。

空港與物流、消防與救援進一步夯實空港設備領先優勢，正式交付亞洲首台無人駕駛登機橋投用，推動中國機場智慧化革命。

循環載具緊抓新能源車產銷兩旺機遇，向動力電池行業龍頭供應定制動力電池包裝，於下半年新一期產能正式投產，奠定國內頭部市場地位。

在綠色能源替代化石能源的革命中，我們對新能源領域始終充滿雄心壯志，對技術路線變革保持居安思危，對氫能、海上光伏、海上風電及儲能等關鍵裝備進行了全方位包圍式佈局。氫能方面，我們的氫能「儲運加」裝備市佔率顯著提升，期內亦強化上游「製氫」能力，儲備焦爐煤氣製氫與電解槽製氫設備技術，以全產業鏈佈局的優勢，為北京冬奧會、為氫行業提供電解水製氫解決方案、氫能儲運解決方案、調壓供氫系統解決方案，展現出巨大的發展潛力。海上光伏及海上風電方面，我們有序佈局海上風電安裝船、升壓站等高端裝備，於海內外市場活躍接單，海工板塊風電基礎及安裝船新簽訂單超24億元人民幣，海上風電運維業務實現了風機、水下防腐檢測等多項業務的大客戶突破。儲能方面，我們的長短時技術路線齊備，電化學儲能業務已批量化向行業龍頭交付儲能集成系統。

第三章 董事長致辭

2. 穩中求進，不斷拓張服務收入增長點

服務化是製造業轉型升級的必經之路。本集團正在積極投入佈局服務轉型，提升所處產業環節價值量，創造發展新動能。年內，本集團服務性收入規模超人民幣300億元，佔總收入比重約21%。

物流服務板塊是本集團轉型服務業的一大抓手，依託於「裝備+科技」的優勢，縱橫深入物流運輸產業價值鏈。年內，物流服務業務戰略投資和川集團，持續整合市場、拓展全球網絡佈局，構建集運物流及專業物流全球核心海陸空航線產品，打造特色多式聯運，積極組建能源物流平台，行業實力進一步提升。中集世聯達位居2021年度中國貨代物流綜合排名第六，海運與陸運業務分別排名第三和第四。

與此同時，製造板塊亦強化佈局服務領域，向微笑曲線前後兩端更高價值環節衍生。一方面，在道路運輸車輛、循環載具等通用裝備上拓展資產運營業務，滿足中長尾需求以推進物流行業高質發展，通過資產池的數據追蹤管理，合理佈局資產端，優化客戶端服務質量，提升資產週轉效率；另一方面，在專用裝備產品後市場服務上以專業化、數字化、智能化的服務增強客戶粘性，擴充收入來源。

3. 科技創新引領，專精特新不斷湧現

年內，本集團在「保持產品領先，強化科技創新，推進智能製造」的產品戰略引領下，持續加大研發投入，研發費用同比增長較快。本集團全年實現研發投入約25.20億元，同比增長12.48%，佔收入比重1.78%。

第三章 董事長致辭

我們的研發投入致力於打破海外壟斷，以國產替代助力國家製造業發展。物流裝備方面，我們研發出航空冷箱，拿下飛行適航證，打破國際玩家的長期市場封鎖。能源裝備方面，我們攻克了FPSO上部模塊設計的難題，結束了FPSO建造環節長期被日韓新壟斷的局面；我們亦成功自主研發了國內首台液氦罐式集裝箱及氟化鈾儲運容器，填補了國內儲運產品的空白。

截止2022年底，本集團已擁有9個國家級專精特新「小巨人」企業，另有6個國家級製造業單項冠軍企業(產品)。同年，本集團四項專利榮獲第二十三屆中國專利獎，分別為中集冷雲、中集來福士、中集安瑞環科、南通中集能源，獲獎專利項目數量為歷年之最。

4. 投資與孵化並行，資本運營助推業務組合優化

這一年，我們不斷總結、反思與變革，對宏觀形勢的深刻變化和產業發展規律的認識更加深刻，牢記產業報國的初心。本集團堅持提供創新土壤，投資並孵化創新企業，湧現出環保板材、工業生態智能裝備、AGV智能停車、陸基及海洋智能漁業等新業態。

本集團旗下多家子公司引入多家行業龍頭戰略投資者。中集世聯達、中集運載科技、中集來福士海洋科技集團引入戰略投資者加盟，使得子公司業務獲得資源及資金的雙重加持，為規模化發展鋪平道路。同時，中集融資租賃與聯合重卡的引戰亦使得本集團更加聚焦於優勢業務的價值創造，提升資產效益。

5. ESG融於經營，具化商業向善

我們高度重視ESG工作，持續升級ESG經營理念，致力於為中國實現高質量發展和共同富裕積極貢獻力量。年內，本集團可持續發展建設成果亦收穫業內的認可，獲得Wind AA評級，位列機械行業第一名及整體A股前十名，獲「2022年中國企業可持續發展100佳」並列第二名，連續四年入選可持續發展100佳，再次入選恒生A股可持續發展企業基準指數成分股。

此外，我們於2022年7月成立中集慈善基金，以「成為企業界優秀的慈善基金會」為願景，為祖國的教育事業奉獻力量，預計2025年受助人數將覆蓋近2,000人，將商業向善落向實處。

第三章 董事長致辭

共同事業下一載，中集人再出發

2023年，全球經濟前景仍充滿挑戰，海外通脹與聯儲加息尚未完全轉向，但國內市場的復蘇已在路上，中央經濟工作會議明確將「穩增長」置於首要位置，將催生市場發展機遇。新的一年，我們要未雨綢繆，保持戰略定力，聚焦核心主業，鞏固中集護城河。新的一年，我們要在黨的堅強領導下，持續深入學習貫徹黨的二十大精神，洞察及緊抓優勢業務發展機遇，以2035年遠景目標綱要為發展指引，積極投入國家十四五規劃建設。新的一年，我們要深入貫徹服務化的新發展理念，圍繞「建設成為高質量的、受人尊敬的世界一流企業」新願景，在「做強、做大、做久」三個方面不懈努力。

自強不息四十載、追求卓越創未來。下一個十年的號角已吹響，我們更要汲取過去四十年的發展經驗，認真研究、把握未來機遇。願我們和四十歲的中集一樣，萬里歸來仍是少年，永葆赤子之心、激情澎湃如初。站在新徵程的起點，讓我們以夢想為帆，以奮鬥為筆，庚續中集精神，團結一致，同心同德，向著共同事業的嶄新篇章，出發！

麥伯良
董事長兼CEO
中國深圳
2023年3月

主要業務版塊

物流



集裝箱製造
業務



道路運輸車輛
業務



空港與物流裝備、
消防與救援設備
業務



物流服務
業務



循環載具
業務

能源



能源、化工及
液態食品裝備
業務



海洋工程
業務

創新業務



冷鏈物流
業務



儲能科技
業務



模塊化
建築業務



AGV停車
業務

第四章 董事會報告

一、公司業務概要

本集團是全球領先的物流及能源行業設備及解決方案供應商，產業集群主要涵蓋物流領域及能源行業領域。在物流領域，本集團仍然堅持以集裝箱製造業務為核心，孵化出道路運輸車輛業務、空港與物流裝備／消防與救援設備業務，輔之以物流服務業務及循環載具業務提供物流專業領域的產品及服務；在能源行業領域，本集團主要從能源／化工／液態食品裝備業務、海洋工程業務方面開展；同時，本集團也在不斷開發新興產業並擁有服務本集團自身的金融及資產管理業務。

目前本集團主要產品包括國際標準乾貨集裝箱、冷藏集裝箱、特種集裝箱、罐式集裝箱、集裝箱木地板、公路罐式運輸車、天然氣加工處理應用裝備和靜態儲罐、道路運輸車輛、循環載具、重型卡車¹、自升式鑽井平台、半潛式鑽井平台、特種船舶、旅客登機橋及橋載設備、機場地面支持設備、消防及救援車輛設備、自動化物流系統、智能停車系統的設計、製造及服務。多維度的產業集群，旨在為物流、能源行業提供高品質與可信賴的裝備和服務，為股東和員工提供良好回報，為社會創造可持續價值。

¹ 2023年3月15日，重型卡車業務經營主體集瑞重工不再納入本集團合併範圍，成為本公司的聯營公司。

第四章 董事會報告

根據行業權威分析機構德路里(Drewry)最新發佈的《2022/23年集裝箱設備普查與租賃市場年報》報告，本集團的標準乾貨集裝箱、冷藏箱、特種集裝箱產量均保持全球第一；根據國際罐式集裝箱協會《2023年全球罐式集裝箱市場規模調查》，罐式集裝箱的產量保持全球第一；根據Global Trailer雜誌發佈的《2022年全球OEM排名榜單》，本集團子公司中集車輛為全球排名第一的半掛車生產製造商；本集團子公司中集天達為全球登機橋主要供貨商之一；本集團亦是中國高端海洋工程裝備企業之一。

報告期內，本集團主要經營模式沒有重大變化。報告期內，佔本集團營業收入10%以上的產品和業務為集裝箱製造業務，道路運輸車輛業務，能源、化工及液態食品裝備業務和物流服務業務。

二、報告期主營業務回顧

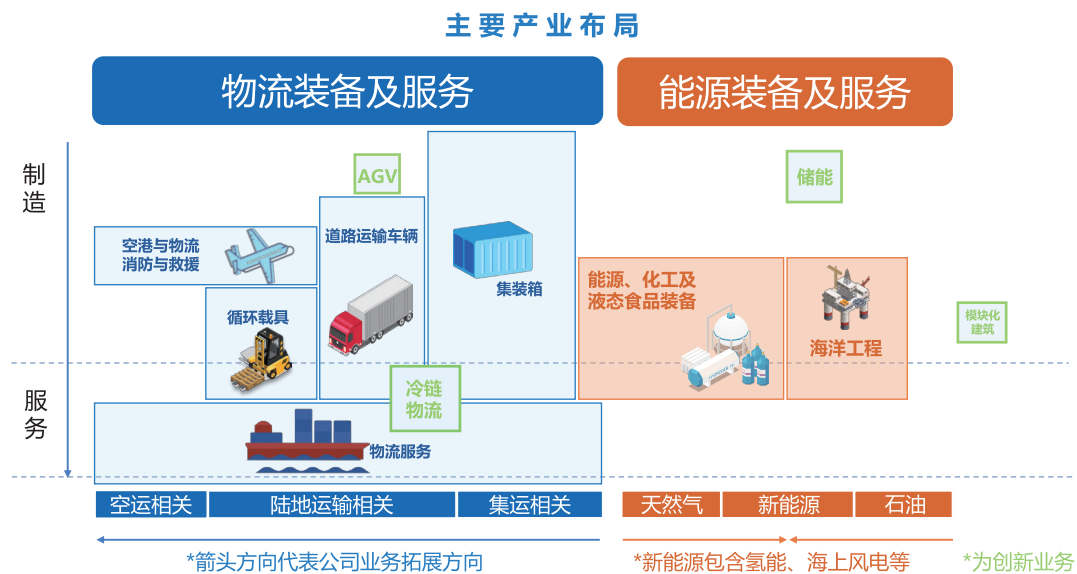
1、概述

報告期內，本集團實現營業收入人民幣1,415.37億元(2021年：人民幣1,636.96億元)，同比下降13.54%；實現歸屬於母公司股東及其他權益持有者的淨利潤人民幣32.19億元(2021年：人民幣66.65億元)，同比下降51.70%；實現基本每股收益人民幣0.59元(2021年：人民幣1.20元)，同比下降50.83%。本集團各項主要業務中，能源／化工及液態食品裝備業務、海洋工程業務的營業收入有所提升，空港與物流裝備、消防與救援設備業務、物流服務業務相對平穩，集裝箱製造業務、道路運輸車輛業務、循環載具業務、金融及資產管理業務有所下降。

第四章 董事會報告

2、主要業務板塊的經營回顧

本集團通過業務拓展及技術開發，已形成一個專注於物流及能源行業的關鍵裝備及解決方案的產業集群。



(一) 在物流領域：

- 依然堅持以集裝箱製造業務為核心



本集團的主營業務為集裝箱製造，可生產擁有自主知識產權的全系列集裝箱產品，主要產品包括標準乾貨箱、標準冷藏箱和特種箱。其中，特種箱主要包括53尺北美內陸箱、歐洲超寬箱、散貨箱、特種冷藏箱、折疊箱等產品。目前集裝箱製造業務主要經營主體為中集集團集裝箱控股有限公司及其子公司，截至2022年12月31日，本公司持有中集集團集裝箱控股有限公司100%股權。

第四章 董事會報告

2022年，受海外通脹高企和歐美大幅加息等因素的影響，全球經濟、貿易增長動能減弱，傳統海運集裝箱製造市場回歸正常化。由於集裝箱整體需求的放緩，疊加原材料價格下跌等因素的影響，全年新箱箱價和銷量相較2021年的歷史高位出現回落，但仍維持在較好水準。

受此影響，在報告期內，本集團集裝箱製造業務產銷量同比2021年的歷史高位出現回落，但仍保持較好的盈利能力。其中乾貨集裝箱累計銷量110.73萬TEU(上年同期：251.13萬TEU)，同比下降約55.91%；冷藏箱累計銷量13.14萬TEU(上年同期：14.83萬TEU)，同比下降約11.40%。本集團集裝箱製造業務實現營業收入人民幣457.11億元(去年同期：人民幣659.67億元)，同比下降30.71%，其中普通乾貨集裝箱實現銷售收入人民幣282.4億元(2021年：人民幣497.15億元)，同比下降43.20%；冷藏集裝箱實現銷售收入人民幣51.61億元(2021年：人民幣51.78億元)，同比下降0.33%；本集團集裝箱製造業務實現淨利潤人民幣52.58億元(去年同期：人民幣113.27億元)，同比下降53.58%。

2022年，本集團集裝箱製造業務踐行「卓越運營、創新突破」理念，開展戰略和組織升級，圍繞著集裝箱業務、各創新業務領域、緊抓市場，開拓進取，推動各項戰略舉措，持續優化管理根基，使管理工作有效落地，不斷提升經營質量。

- 以道路運輸車輛業務為延伸

道路運輸 車輛業務



本集團道路運輸車輛業務的經營主體—中集車輛，是全球領先的半掛車和專用車高端製造企業。截止2022年12月31日，本集團持股中集車輛比例約為56.09%，中集車輛的主營業務包括：(1)在全球四大市場開展七大類半掛車產品業務，其中包括集裝箱骨架車、平板車及其衍生車型、側簾半掛車、廂式半掛車、冷藏半掛車、罐式半掛車以及其它特種半掛車；(2)在中國開展專用車上裝產品業務，包括城市渣土車上裝生產及混凝土攪拌車上裝生產和整車銷售；(3)輕型廂式車廂體的生產和整車銷售，包括冷藏廂式車廂體及乾貨城配車廂體。

第四章 董事會報告

報告期內，基於跨洋經營的優勢，中集車輛海外市場表現強勁，國內市場受商用車市場低迷影響收入有所下滑，但整體表現穩健，實現收入人民幣236.21億元(去年同期：人民幣276.48億元)，同比下降14.57%；實現淨利潤人民幣11.14億元(去年同期：人民幣9.88億元)，同比增長12.75%。主要情況如下：

(1) **全球半掛車業務**：2022年，中集車輛在全球銷售各類半掛車127,528輛(去年同期：138,166輛)，全球半掛車業務實現收入人民幣181.41億元(去年同期：人民幣152.76億元)，同比增長18.75%。

- **國內市場**：根據中國汽車工業協會數據，2022年中集車輛連續四年保持國內半掛車銷量第一，市場佔有率持續攀升。報告期內，商用物流車受貨運需求不振影響，表現承壓；不過隨著全國貨運物流全面恢復，市場需求將逐步回暖。長期看，受政策和市場雙重因素驅動，國內半掛車行業存在變革契機，頭部集中效應凸顯。
- **海外市場**：中集車輛多品類半掛車在北美、歐洲市場的銷量排名前列。得益於海外市場貨物運輸需求維持較強景氣度，道路物流運輸車輛新增需求與更新需求推動訂單激增。中集車輛積極捕捉業務增長契機，北美半掛車業務收入提升134.27%至人民幣96.05億元，毛利率提升7.84個百分點至17.55%，盈利創歷史新高；歐洲半掛車業務轉型成功，收入獲得穩健增長。

(2) **專用車業務**：中集車輛在混凝土攪拌車、城市渣土車在國內保持銷量前列。雖然行業需求承壓，但中集車輛的龍頭優勢保持穩固。2022年，專用車上裝及整車銷售業務實現收入人民幣23.67億元(去年同期：人民幣92.10億元)，同比下降74.30%。期內，國內基建及房地產投資放緩，國內工程機械市場需求持續處於低位；但新能源重卡市場逆勢增長，中集車輛積極與主機廠開展聯合發展戰略，推進新能源重卡在中短途運輸、工程建設以及城市通行的應用。

第四章 董事會報告

(3) **輕型廂式車廂體**：2022年，中集車輛在中國銷售輕型廂式車廂體(包括冷藏廂式車廂體及乾貨城配車廂體)7,696台套(去年同期：9,115台套)，實現收入人民幣2.28億元(去年同期：人民幣3.11億元)，同比下降26.88%。物流市場持續低迷，在環保限產、運力過剩等一系列因素的影響下，輕卡整體需求放緩。中集車輛旗下太字節業務集團積極調整目標市場和產品結構，緊抓新能源產品的增量機會，年內與多家知名新能源頭部車企達成戰略合作，在逆勢中實現了新能源市場的銷量增長。

- **以空港與物流裝備、消防與救援設備業務為擴展**

空港與物流裝備、 消防與救援設備業務



本集團通過子公司中集天達經營空港與物流裝備、消防與救援設備業務，截至2022年12月31日，本集團持有中集天達股權比例約58.33%。空港與物流裝備主要包括旅客登機橋、機場地面支持設備、機場行李處理系統、物流處理系統及智能倉儲系統。消防與救援設備業務主要涵蓋各類消防車為主的綜合性消防救援移動裝備，另外還包括各類消防泵炮、消防車輛智能控制及管理系統和各類滅火系統等其他消防救援裝備及服務。

報告期內，中集天達全年營收及淨利潤較去年基本持平。本集團空港與物流裝備、消防與救援設備業務實現營業收入人民幣66.72億元(2021年：人民幣68.42億元)，同比下降2.49%；實現淨利潤人民幣1.97億元(2021年：人民幣1.93億元)，同比增長2.21%。

航空業及消防救援業持續朝「智慧機場」、「智慧消防」發展，相關設備已進入新一輪的智能化及電動化升級競賽中，中集天達研發的全球首創無人駕駛登機橋已成功落戶阿姆斯特丹史基浦機場及成都天府機場，展示出中集天達的智能技術產品在業內的領先水平；中集天達也已成功研發出世界首台全電動機場快調消防車，實現了機場快調消防車的高效節能，契合機場全面實施油改電的市場趨勢。年內，中集天達克服航空通行政策影響、積極開拓市場，在手訂單實現穩定增長。

第四章 董事會報告

- 以物流服務業務為依託



本集團的物流服務業務經營主體——中集世聯達，致力於成為中國「裝備+科技」為核心的多式聯運領軍者，截至2022年12月31日，本集團持有中集世聯達股權比例為62.70%。中集世聯達為貨主提供可靠、專業、靈活、個性化的綜合性端到端物流服務方案。目前，本集團物流服務業務主要大客戶行業為光伏、能源化工、機械工業等，未來本業務將會重點開拓家電、新能源(光伏)、建材、鋼鐵、汽車和化工行業大客戶，通過定制化的專業、靈活的綜合物流方案助力客戶出海戰略。



2022年，全球經濟與貿易相比2021年增長動能減弱，但中國進出口貨物貿易整體保持韌性，實現穩定增長。國內政策方面，國家先後印發《現代綜合交通樞紐體系「十四五」發展規劃》、《關於支持國家綜合貨運樞紐補鏈強鏈的通知》、《關於加快建設國家綜合立體交通網主骨架的意見》等，支持多式聯運發展，加快現代物流體系建設。國際動態方面，區域全面經濟夥伴關係協議(RCEP)正式生效，為中國外貿出口物流帶來機遇。

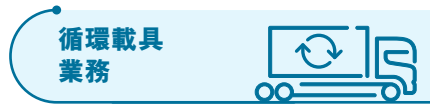
第四章 董事會報告

報告期內，物流服務在全球化網絡的佈局和運營規模上實現了國內領先，本集團物流服務業務實現營業收入人民幣293.46億元(去年同期：人民幣294.71億元)，同比下降0.42%。其中，多式聯運業務，海運航線覆蓋全球，並具備行業前列競爭力，海運業務量同比增長至約190萬TEU；鐵路線新增多條自營海鐵線路、百餘列中亞及中歐班列國際鐵路聯運，國際鐵路業務量實現大幅增長，鐵路業務量整體保持在30萬TEU水平；空運線新增多家優質海外代理，海外佈局逐漸完善，業務規模超9萬噸。專業物流方面，戰略投資和川物流，配合冷箱投入及政府合作，為打通冷鏈跨境物流雙向通道打下基礎；場站及增值服務業務方面，深化與頭部船公司、港口、鐵路的合作，加快多式聯運集疏運體系建設、全球多聯網絡樞紐佈局，落地與鹽田國際合作打造的江門內陸港項目，為江門出口企業提供更加便捷、靈活的提箱服務。2022年度中集世聯達實現淨利潤人民幣3.75億元(去年同期：人民幣5.42億元)，同比下降30.72%。

報告期內，中集世聯達榮獲中國國際貨運代理協會正式發佈的貨代物流企業百強綜合排名第6名，海陸空50強榜單海運業務第3名、陸運業務第4名，中集世聯達在行業內的實力和知名度持續提升。同時，中集世聯達持續加強科技投入，「集裝箱智能化管理案例」入選「2022港航物流業TOP30創新案例」。

第四章
董事會報告

- 輔之以循環載具業務，共同為現代化交通物流提供一流的產品和服務



本集團的循環載具業務專注於為客戶提供循環包裝的綜合解決方案，助力碳中和，主要為汽車、新能源動力電池、光伏、家電、生鮮農產品、橡膠和大宗商品等行業客戶提供專業的循環載具研發製造、共享運營服務及綜合解決方案等服務。循環載具業務通過中集運載科技開展，截至2022年12月31日，本集團持有中集運載科技股權比例約63.58%。在碳中和的背景下，可循環包裝替代傳統的一次性包裝能為工業界在降本增效的同時提供可行的碳減排物流方案；與此同時，通過共享租賃運營模式，企業可以靈活選擇動態租賃及靜態租賃，進一步降低企業使用門檻，激活中長尾市場。期內，共享運營服務業務持續向汽車、消費、化工等產業的總裝商及一級供應商滲透，為應對未來持續增長的租賃市場需求，中集運載科技年內持續向市場投入循環載具。期內，中集運載科技服務網絡跟隨客戶供應鏈佈點，實現覆蓋國內主要城市，通過應用物聯網等技術自研「天羅」平台，實現資源池單箱級別的數字化管理運營，進一步提升客戶租賃體驗。

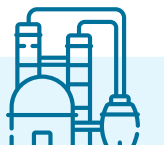
2022年，由於集團內部組織架構調整，將大連中集特種物流裝備有限公司由循環載具分部劃分至集裝箱製造分部，本集團循環載具業務實現營業收入人民幣48.49億元(去年同期：人民幣60.17億元)，同比下降19.40%；淨利潤為人民幣2.87億元(去年同期：人民幣5.77億元)，同比下降50.21%。(1)研發製造業務：國內業務持續滲透動力電池、儲能電池等新能源行業以及快遞行業，產能受限因素與第三季度隨新產線投放得以解決，海外業務在橡膠箱領域取得較好增長。(2)共享運營服務及綜合解決方案等服務：因國內商用車市場低迷影響，汽車零部件循環載具運營業務有所下滑，但本集團積極拓展光伏和家電行業業務，成功導入了光伏龍頭企業客戶，同時實現家電行業的大規模運營，期內收入佔比提升至10%以上。

第四章 董事會報告

(二) 在能源行業領域：

- 一方面以陸地能源為基礎，開展能源、化工及液態食品裝備業務：

能源、化工及 液態食品裝備業務



本集團能源、化工及液態食品裝備業務板塊主要從事廣泛用於能源、化工及液態食品裝備三個行業的各類型運輸、儲存及加工裝備的設計、開發、製造、工程、銷售及運作，並提供有關技術保養服務。其主要經營主體為中集安瑞科，截至2022年12月31日，本集團持有中集安瑞科的股權比例約67.59%。

報告期內，本集團能源、化工及液態食品裝備業務實現營業收入人民幣212.50億元(2021年：人民幣195.28億元)，同比上升8.82%；淨利潤人民幣10.42億元(2021年：人民幣8.85億元)，同比上升17.75%。其中，主要經營企業中集安瑞科2022年經營業績分部如下：

- 1、 清潔能源分部實現營業收入人民幣105.91億元(2021年：人民幣112.10億元)，同比下滑5.5%。

中集安瑞科是中國唯一一家圍繞天然氣實現全產業鏈佈局的關鍵裝備製造商和工程服務商，並可提供一站式系統解決方案。得益於壓力容器的技術優勢延伸，中集安瑞科業務擴展至氫能行業、LPG以及工業氣體相關裝備和工程。

第四章 董事會報告

- (1) LNG、LPG及甲醇方面：2022年全球能源市場波動加劇，油氣價格大幅攀升，致使全球天然氣市場供需雙降，供需格局發生較大變化。期內，雖然全球天然氣表觀消費量下滑，但得益於本集團的全產業鏈佈局的優勢，能夠積極捕捉行業結構化發展的業務機遇，業績整體保持穩健：1) 上游：國產氣增產帶動相關天然氣加工處理和分銷業務收入錄得亮眼成績；2) 中游：年內海外業務表現亮眼，主要受歐洲LNG相關需求帶動，中標多個海外大型低溫儲罐項目，交付兩艘LNG運輸船、兩艘LPG運輸船，並新簽三艘船舶訂單、簽訂一艘氫燃料加注船建造的諒解備忘錄；3) 下游：國內業務共交付油改氣船舶78艘(西江流域59艘和長江流域19艘)，向廣東省交通廳交付「氣化珠江」的優秀成績單，並完成了在珠江、長江等各大水系航道的重要戰略部署。
 - (2) 氫能方面：本集團深耕氫能領域16年，產品涵蓋了氫能製、儲、運、加、用等各細分領域，是國內領先的氫能裝備及工程服務提供商之一。2022年，氫能產業整體政策環境向好，產業鏈各環節受益，相關裝備需求增長明顯。期內，氫能相關業務錄得收入人民幣4.4億元，同比增長151.4%，主要由於氫能儲運裝備和加氫站設備及工程業務市場需求增加。
- 2、 化工環境分部實現營業收入人民幣52.42億元(2021年：人民幣37.94億元)，同比上升38.2%。隨著全球供應鏈的逐步恢復，罐箱市場需求量也逐步恢復至正常水平。中集安瑞科的標準罐箱及特種罐箱銷量均實現大幅增長，盈利能力保持相對穩定，經營持續向好，全球行業龍頭的市場地位得到進一步鞏固。該分部積極拓展後市場、智能化產品業務，圍繞物流樞紐或化工集聚區佈局堆場服務網點，年內中集賽維罐箱服務(連雲港)有限公司投入運營。

第四章 董事會報告

3、液態食品分部實現營業收入人民幣36.20億元(2021年：人民幣34.20億元)，同比上升5.8%。由於人口的穩定增長、全球經濟的繁榮、生活水平的提高以及食品安全和健康意識的提高，液態食品行業保持成長性趨勢。年內該分部的全球多個啤酒和酒精氣泡水交鑰匙工程項目均取得良好進展。截至2022年年底，該分部亦能確保強勁的在手訂單，尤其是在蒸餾酒及果汁等非啤酒市場，並斬獲了若干未來幾年新的重大項目。

- 另一方面以海洋能源為抓手，開展海洋工程業務：



本集團主要通過煙台中集來福士海洋科技集團有限公司(以下簡稱「**海洋科技集團**」)運營海洋工程業務，截至2022年12月31日，本集團持有海洋科技集團股權比例約83.3%。海洋工程業務集設計、採購、生產、建造、調試、運營一體化運作模式，提供批量化、產業化總包建造高端海洋工程裝備及其它特殊用途船舶的服務，是中國領先的高端海洋工程裝備總包建造商之一，積極參與全球海工裝備市場競爭，主要業務包括以FPSO為主的油氣裝備製造，以海上風電安裝船、升壓站等為主的海上風電裝備建造及風場運維，以及以滾裝船為例的其他特種船舶製造等。

2022年，全球海工市場迎來油氣及清潔能源的景氣週期上行。從新接訂單來看，本集團海工業務前期戰略轉型取得顯著成效，業務佈局從傳統油氣逐步向新能源拓展，訂單質量持續提升，致力於打造平抑週期的業務組合。2022年新簽訂單金額基本維持油氣和非油氣業務各50%的業務組合和產能佈局，新增生效訂單同比增長77%至25.6億美元(2021年同期：14.5億美元)，包括油氣模塊項目4個(合同金額約14.1億美元)，特種船項目10個(合同金額約9.3億美元，包括7條滾裝船合同5.9億美元，2條風電船3億美元)，其它清潔能源及深海漁業類訂單合計2.2億美金。2022年底，累計持有在手訂單價值同比增長122%至39億美元(2021年同期：17.6億美元)，其中油氣業務與非油氣業務佔比亦各50%左右。

第四章 董事會報告

建造開工情況：4月由中集來福士為博強重工自主設計建造的首艘「3060」系列2200T自升式風電安裝船在煙台基地開工；7月為荷蘭Van Oord公司建造的全球最大最新一代風電安裝船開工建造；8月為巴西國家石油公司(Petrobras)Mero項目超大型油輪FPSO船體改造完成生活區與主船體定位合攏，標誌著主船改造工作已經進入系統完工階段；11月由龍口中集來福士為WALLENIIUS LINES AB公司建造的PCC 6500車位汽車運輸船正式開工。

交付情況：本集團油氣業務交付油氣模塊3條，其中包括向英國石油公司(BP)交付自升式生活平台、向馬來西亞國家石油公司(MISC)交付水處理模塊2個。海上風電業務交付3座海上升壓站，特種船舶業務共計交付1條特種船(遊艇運輸船)、2條滾裝船，其他業務交付經海004號智能網箱並完成經海漁業「百箱計劃」的首批四座。

報告期內，本集團海洋工程業務的營業收入為人民幣57.71億元(去年同期：人民幣54.40億元)；淨虧損人民幣3.34億元(去年同期：淨虧損人民幣20.18億元)，主要是由於去年同期海工分部合併範圍包括持有自升式平台的公司及去年同期計提資產減值撥備所致。其中，本集團海洋工程業務2022年息稅折舊及攤銷前經營利潤約為人民幣2億元，扭虧為盈。

(三) 擁有服務本集團自身的金融及資產管理業務：

金融及資產 管理業務



本集團金融及資產管理業務致力於構建與本集團全球領先製造業戰略定位相匹配的金融服務體系，提高集團海工存量平台、內部資金運用效率和效益，以多元化的金融服務手段，助力本集團戰略延伸、商業模式創新、產業結構優化和整體競爭力提升。主要經營主體為中集財務公司和海工資產池管理平台公司。

第四章 董事會報告

報告期內，本集團金融及資產管理業務實現營業收入人民幣17.09億元(去年同期：人民幣37.63億元)，同比下降54.59%，主要是由於中集租賃出表所致；淨虧損人民幣13.58億元(去年同期：淨虧損人民幣24.03億元)，主要是由於去年海工資產池對存量平台計提大額資產減值準備所致。

- **中集財務公司：**

中集財務公司不斷加大對產業的金融支持力度，精準把握企業需求，2022年，新增信貸資金投放達人民幣84億元(去年同期：人民幣72億元)，幫助成員企業高效、快捷實現資金週轉。在積極保證成員企業資金供給同時，中集財務公司為各板塊量身提供差異化、特色化的綜合金融服務，積極主動採取多種方式加大綠色金融拓展力度，提升外匯服務能力助力本集團降低匯率風險和交易成本。中集財務公司積極利用金融科技提升金融服務質效，新一代核心系統於2022年5月成功投產上線，全面提升技術平台承載能力和業務系統應用水平，提供更優質金融服務體驗。中集財務公司不斷加強合規風險管理，各類監管評級保持良好水平，均達到深圳地區同行業前列。

- **中集海工資產運營管理業務：**

截至2022年12月底，本集團海工資產運營管理業務涉及各類海工資產共16個，包括：2座超深水半潛式鑽井平台、3座惡劣海況半潛式鑽井平台、3座半潛式起重/生活支持平台、3座400尺自升式鑽井平台、4座300尺自升式鑽井平台、1艘豪華遊艇。其中，有一座300尺自升式鑽井平台已與買方簽署買賣合同，將於2023年交付客戶。

2022年，為填補歐洲對石油和天然氣的進口空缺，疊加過去幾年由於投資減少和老舊平台退役等週期影響，市場對鑽井平台需求增加，同時油價穩定在85~90美元/桶區間。根據Clarkson 2022年的行業報告顯示，鑽井市場大幅回暖：截止2022年底，全球自升式鑽井平台活躍平台的出租率提升至86%，全球浮式鑽井平台活躍平台的出租率提升至82%，整體行業租金有所提升。

第四章 董事會報告

報告期內，中集海工資產運營管理業務也有進一步提升，本年度與客戶簽署2座平台新租賃合同，分別為「Perro Negro 11」（400尺自升式鑽井平台）和「藍鯨I」號（超深水半潛式鑽井平台）。截至2022年底，中集海工資產運營管理業務有9座平台獲得租約，租賃期限約13至80個月不等，在手租期月份數較上年有明顯提升。

（四）創新業務凸顯中集優勢：

聚焦主營業務的同時，本集團以「開拓創新」為核心價值觀，堅持科技是第一生產力，以創新業務為集團高質量發展新動能，整合各板塊優勢資源，捕捉產業鏈和能力圈內可能出現的機會點，加強技術創新和產品創新，用科技創新塑造各業務新競爭優勢，形成突破和突圍。本集團發展主要創新業務如下：

- 冷鏈物流：



本集團冷鏈業務是全國冷鏈佈局最為廣泛的企業之一，目前在冷箱、冷車、移動冷庫、醫用冷藏箱等移動式冷鏈裝備具備競爭優勢，冷箱及冷藏車銷量排名前列，對食品冷鏈及醫療冷鏈運輸服務的戰略業務佈局規模亦呈現擴大趨勢。

年內，本集團持續深入推進冷鏈業務佈局與發展，積極研發多種適用於現代化農業、新能源汽車場景的新型產品，例如種植箱、製冷保溫設備箱集成、新能源冷藏箱、航空箱等產品。冷鏈服務領域，食品冷鏈已達成「中國-東南亞」進出口雙向冷鏈物流服務行業領軍者的目標，本集團基於東南亞進出口重要據點磨憨通道，開通冷鏈鐵路班列等多式聯運服務、豐富冷鏈運輸品類，實現榴蓮、龍眼等生鮮品類以及牛肉、海鮮等凍品品類的進口運輸與沃柑、提子、石榴等「雲品出滇」的出口運輸。醫藥冷鏈方面，本集團醫藥冷鏈物流服務營業收入較去年同期穩定增長，由本集團與中集冷雲共同申報的「基於相變材料的冷鏈運輸箱」榮獲中國專利優秀獎。

第四章 董事會報告

特別的，本集團積極響應十四五冷鏈物流規劃，對產地側、加工環節和供應鏈進行了深度研究與業務理解，以中集「冷鏈裝備+冷鏈服務」實力打造出從田間地頭到百姓餐桌全程冷鏈應用的示範平台中集鮮品；與此同時，本集團亦為客戶提供全程冷鏈「一站式」循環包裝解決方案及移動冷庫租賃服務，業務場景可覆蓋線上電商、大型商超、以及產地的田間地頭，填補中國生鮮供應鏈服務的空白，助力冷鏈物流高質量發展。

- 儲能科技：

儲能科技



近年來，全球新型儲能需求實現爆發式增長。據CNESA統計，2022年中國新增投運的新型儲能項目裝機規模達6.9GW，同比增長超180%，其中電化學儲能裝機為主要技術路線。歐美儲能新增裝機規模亦實現大幅增長，美國市場主要受益於新能源裝機帶來的並網需求，歐洲市場則因較高的用電成本推動戶儲市場爆發。

受益於電化學儲能市場規模增長，2022年本集團集裝箱儲能業務繼續保持快速發展，收入規模再創新高，產品附加值持續提升，品牌效應初顯。本集團儲能業務在能源領域緊跟國家新能源戰略，主要聚焦儲能及新能源等裝備應用，通過深化行業頭部客戶合作、加強自主研發能力與技術創新實力，在發電側、電網側和用戶側均取得重要突破，同時在集成程度上也得到了提升。未來儲能業務將持續深耕能源領域，積極探索新應用場景，進一步提升中集品牌影響力。

第四章
董事會報告

- 模塊化建築業務：



2022年，本集團模塊化建築業務以客戶為中心、以技術為引領、以創新為驅動，為客戶提供「諮詢、設計、製造、建造和交付」一站式、多樣化的工業化成品建築綜合解決方案。

受益於政策推動及用工緊缺等，裝配式鋼結構建築於海內外市場保持穩健增長。本集團模塊化建築業務緊貼市場需求，持續加強技術研發，報告期內新取得各項專利近40項，獲得香港過渡房IPA(In-Principle-Approval，原則批准函)，並積極開展高層混凝土建築模塊產品研發和IPA準入工作，裝配式鋼結構建築體系研發取得重大進展。報告期內，本集團模塊化建築業務大力開拓國內外市場，同時高標準、高質量推進項目實施，瑞典人才公寓、香港城大學生公寓、美國citizenM Facebook project酒店、直布羅陀養生公寓、香港社聯業成街過渡房等一批重大項目取得重大進展，獲得客戶的高度好評，全年累計交付工業化成品建築超15萬平方米。

- AGV停車業務：



2022年，本集團AGV停車業務重點推進雙層AGV停車產品研發升級，通過產品創新及研發，提高市場競爭力，目前自主研發的雙層AGV產品及系統已完成產品定型及測試，AGV單機和整系統通過歐盟CE認證，獲得授權專利11項。年內，AGV停車業務已實現在機場、港口、醫院、工業園區等場景訂單突破，先後中標及簽約連雲港國際汽車綠色智能物流中心項目、齊魯醫院、香港機場AGV機器人停車場等標桿項目，創新產品及技術獲得市場認可。年內，深圳市福田下沙智慧公交車庫竣工驗收，獲得業主及主管單位認可，是國內最大規模的新能源公交車智能立體車庫。

第四章 董事會報告

(五) 與主營業務相關的資本運作：

報告期內，本集團在資本運作方面的重要事項如下：(1)2022年2月，本公司籌劃控股子公司中集世聯達分拆在境內首次公開發行人民幣普通股(A股)股票並在深交所上市，該事項已經本公司於2022年8月3日召開的股東大會審議通過，目前上市流程尚在推進中。(2)2022年10月，中集安瑞科之控股子公司中集安瑞環科技股份有限公司A股發行申請已獲深交所創業板上市委員會審核通過，A股發行尚需中國證監會同意註冊。(3)本公司控股子公司中集運載科技引入戰略投資者，並於2022年4月及8月分別實施兩輪增資。兩輪增資已在年內完成，本公司持有中集運載科技股份降至63.58%，中集運載科技仍為本集團的控股子公司。(4)2022年5月，本公司海工業務引入戰略投資者，與煙台國豐集團共同出資註冊成立海洋科技集團。交易完成後，本公司持有海洋科技集團83.3%股權，海洋科技集團成為本集團控股子公司。(5)2022年10月，本公司之控股子公司集瑞重工擬引入戰略投資者進行戰略重組，各方於2022年12月正式簽署關於集瑞重工戰略重組相關協議。該交易已於2023年3月15日完成，本公司對集瑞重工的持股比例由73.89%下降至35.42%，集瑞重工成為本公司的聯營公司。

三、公司未來發展和展望

圍繞國家戰略，結合行業發展趨勢及本集團發展實際，在本集團投產四十週年這個歷史性節點，本集團明確提出未來的發展願景：「把中集建設成高質量的、受人尊重的世界一流企業」，做強做優做大旗下物流及能源裝備產業，在市場有需要、行業有短板、中集有能力的領域拓展戰略新興業務，構建抗週期、提升盈利能力的業務組合，行穩致遠、基業長青。

本集團將繼續深化融合「物流、能源裝備製造+服務」的優勢，聚焦於鞏固行業領導者地位，推動集團未來整體業績的夯實與提升。一方面，集團將繼續夯實裝備製造主業，整合上下游產業鏈資源，提供更多綜合一體化服務，並加速推進產品綠色化、數字化、智能化轉型升級，通過科技創新打造產品領導力。另一方面，堅持以國家發展戰略為導向，搶抓「智慧物流」、「清潔能源」歷史性機遇窗口，拓寬現有優勢主業內涵範疇，圍繞「冷鏈」、「清潔能源」、「綠水青山」、「鄉村振興」四大戰略主題，構建新興業務核心競爭力。

1、 主要業務板塊的行業分析和企業經營戰略

(1) 在物流領域：

集裝箱製造業務方面

展望2023年，據行業權威分析機構克拉克森(CLARKSONS)2023年3月最新預測，2023年全球集裝箱貿易增速和運力增速分別為-1.2%和6.7%。集運市場供需增速分化，考慮到IMO環保新規和集運業為應對運價下行而實行的管控等亦將對有效運力帶來積極意義，預計2023年內集運市場供需或將維持弱平衡，集裝箱需求也較之前回歸正常。考慮到較大體量的超齡服役舊箱待淘汰置換，更新需求將為市場提供持續支撐。長期來看，全球貿易的復蘇仍值得期待，集裝箱市場需求中樞有望呈現穩中有升趨勢。集裝箱製造業務將通過龍騰計劃等持續的技術、裝備投入和管理改善，加強內涵優化，提升綜合競爭力，鞏固行業領先地位。

道路運輸車輛業務方面

2023年，中國物流運輸的需求逐步復蘇，國內半掛車的需求呈現反彈趨勢，疊加半掛車新國標的監管執行趨嚴，中國半掛車升級迭代加速。隨著北美居民零售消費需求增長，公路運輸及北美半掛車設備的需求有望繼續保持相對景氣。國六排放標準實施以來，排放標準切換對於專用車行業的影響逐步減弱，專用車行業存在預期復蘇，新能源專用車滲透率逐步提升。隨著藍牌輕卡新規過渡期結束，輕卡行業合規化發展的趨勢明顯，新能源輕卡進入發展的快車道。

2023年，中集車輛將繼續推動旗下半掛車生產組織結構性改革，做好專用車上裝和輕型廂式車廂體業務，深化建設「燈塔製造網絡」。此外，隨著商用車新能源化的趨勢顯現，中集車輛將加大新能源產品的研發力度，繼續深化新零售變革，推動高質量發展。

第四章 董事會報告

空港與物流裝備、消防與救援設備業務方面

空港與物流裝備業務：一方面，全球機場將持續向智慧機場的方向發展，智慧化將加速機場老舊設備的電動化升級更新；同時，隨著航空運輸業的持續快速發展，航空貨運物流項目日漸增多，物流裝備系統商將在時效性、可靠性、大批量性上展開全面競爭；另一方面，2023年海內外航空業物流預計將持續復蘇，航空旅客和貨物運輸的數量將顯著增加，前期大量被延期的採購需求預計也將獲得補償採購。中集天達的空港與物流裝備主要服務於航空業對機場建設、物流建設的需求，未來將持續投入資源，強化自身研發及生產能力，力爭在各項自助智能服務裝備、智能化行李系統、智能倉儲、自動化物流等領域中取得更大突破，並開拓更多品類的產品，覆蓋更廣闊的服務領域，保持競爭優勢，以鞏固和提升海內外的市場份額。

消防與救援設備業務：國家應急管理部成立後，消防救援從「單一災種」向「綜合性救援」轉變，對消防救援裝備提出了更高要求，行業市場需求持續增長。配合全國各地「智慧消防」大數據建設，積極發展智能化、模塊化、無人化、高性能的消防滅火救援裝備，豐富應急產品和技術類型，推動新技術、新能源在消防救援產業的應用將是未來較長時間內行業發展的趨勢。中集天達已經基本形成了在國內的地域全覆蓋，擁有齊全的消防救援設備產品線，具備向「車輛+裝備+服務+建站」的全面應急救援業務能力，建立了消防產品全生命週期管理的雲平台。在國家和產業政策支持下，中集天達未來將繼續增加資源投入，借助信息化和大數據，研發並開拓各項新產品和服務以迎合市場的需要。

物流服務業務方面

展望2023年，預計集運市場將以正常化為主基調，但陸運及空運物流將呈現明顯復蘇，國內消費、生產需求亦將逐步恢復，有利於支撐中國國內市場及出口供應鏈保持韌性。中長期來看，中國物流企業前期構建的供應鏈一體化管理能力及高端物流裝備投入已取得顯著成效，中國物流企業已經具備與國際物流企業同台競爭的能力，中國物流服務企業將有望伴隨中國跨境貿易的擴張重新改變格局。

第四章 董事會報告

本集團物流服務業務將提升國內外集貨能力，持續為客戶提供可靠、專業、靈活、個性化的綜合性端到端物流服務方案：1) 聚焦多式聯運主賽道，拓展全球佈局，加強國際目的港屬地服務能力佈局，加大與鐵路的合資合作，用國內外樞紐節點串聯「江、海、陸、鐵、空」多式聯運，提升國內外控貨能力；探索構建綠色運力資源，全面提升全鏈條的服務能力，並在生鮮冷鏈物流、清潔能源物流、特貨物流等專業物流服務領域加速佈局。2) 在物流科技方面，加強研發投入，打造數字化可視化平台，提升標準化運營，探索智能裝備應用及運營平台，全面提升科技能力，促進多式聯運服務綠色化、數智化、高質量發展，持續為客戶提供穩定、優質、順暢的物流服務。

循環載具業務方面

展望2023年，循環載具運營理念在提質降本的優勢下將在工業界持續滲透，隨著國內消費市場回暖，循環載具業務亦將獲得需求增長。以新能源電池和光伏為代表的新能源行業將繼續保持高速發展，帶動新能源循環載具業務快速發展。

本集團循環載具業務將在鞏固現有業務的基礎上，繼續加大業務拓展力度，優化提升運營能力。循環載具研發製造方面，本集團將新建研發製造基地，加強技術創新，改進生產工藝，提高產能和效率。循環載具共享運營業務方面，本集團將積極拓展其他行業的循環載具共享運營業務，持續擴大業務規模；繼續優化循環載具智慧運營管理平台，提升資產運營效率。

第四章 董事會報告

(2) 在能源行業領域：

能源、化工及液態食品裝備業務方面

清潔能源：長期看，得益於碳中和，天然氣需求及一次能源消費佔比仍有較大提升空間。隨著全球能源供給格局的逐步轉變，相關進出口終端基礎建設需求將保持增長，儲運加裝備環節亦將受益於天然氣消費佔比的提升得以擴張。特別的，氫能方面，2023年將是氫能政策的發力期，為產業商業化落地做好承前啓後效應，推動上中下游產業立體化協同發展。中集安瑞科將繼續圍繞「製、儲、運、加」及應用場景的全產業佈局優勢，敏銳捕捉市場結構化機遇，保持國內市場引領地位的同時，大力拓張亞太、歐洲、南北美洲和非洲等海外市場；特別的，在綠色水運上，持續推進中小型液化氣體船舶與油改氣業務發展，助力航運與內河淨化目標。在新型能源方面，本集團將加大對綠色甲醇、液氫和氫能等各類新型替代燃料的佈局，尤其在氫能產業瓶頸的新技術突破，包括更高儲運效率的高壓氫儲運裝備及液氫裝備、先進高效的車載供氫系統等。

化工環境：隨著全球產業迭代升級，以及更加嚴格執行安全和環保相關政策法規，化工產品逐步從低端初級化工產品向高端高附加值化工產品轉變，對罐箱的需求也呈現出多元化趨勢。中國作為全球最大的化學品生產地和消費市場，正在大力推進化學品專業化安全運輸，鼓勵化學品專業運裝設備和配套設施建設，為罐式集裝箱的應用提供了發展空間。中集安瑞科將繼續加大技術研發和資源投入，在鞏固罐式集裝箱的市場領先地位的前提下，大力拓展罐式集裝箱的應用領域，並積極提升產品的智能化和後市場服務。同時，該分部將專注於有色金屬資源化利用，同時會擇機進入有發展前景的環保裝備產業。

第四章 董事會報告

液態食品：根據Imarc Group對全球食品飲料加工設備市場的研究報告顯示，該市場規模已於2022年達到582億美元，預計於2023年至2028年期間每年增長5.3%(複合年增長率)，全球啤酒市場預計將以3.7%的複合年增長率增長，預計亞太地區的增長率為最高。而威士忌及其他烈酒的需求也有望在未來快速增長，包括在中國的產業政策持續推動下白酒生產線機械化及智能化的改造機會。中集安瑞科將著重於加強現有業務營運、強化產品組合、開拓精釀啤酒、烈酒品類的亞洲市場機會(尤其是在蒸餾酒及白酒等非啤酒業務領域)，並憑藉著更廣泛的全球業務範圍、產品及市場多元化以及產品創新(無論是通過內生增長亦或是通過外延併購)來尋求如工業啤酒在拉丁美洲市場的擴張機會。

海洋工程業務方面

展望2023年，油氣平台業務：較高的油價水平及不斷向超深水油氣勘探及生產的趨勢使得傳統海工油氣業務正在逐步回暖，其中FPSO業務表現亮眼；受益於巴西國油中長期的石油增產計劃，FPSO市場新簽訂單量獲得強勁增長，預計未來海工製造商3-5年產能利用率將得到大幅提升。清潔能源業務：碳中和帶來行業重大發展機遇，海上風電、氫能利用、海上光伏等將形成龐大產業規模，亦進一步夯實全球海工裝備轉型之路，海上風電安裝相關裝備及運維服務將獲得快速發展。其他特種船舶業務：新能源汽車銷量在全球範圍內持續增長，推動全球汽車海運貿易量擴張，疊加環保等因素，滾裝船新建需求依然旺盛。

本集團海洋工程業務將繼續積極推進業務轉型和佈局，積極引入戰略投資者，保持訂單持續有質增長的基本面、確保履約交付，同時嚴控風險、精益管理，實現企業經營提質增效。緊隨國家鄉村振興及海洋新能源戰略發展方向，積極拓張海洋蛋白、海上製氫、海上光伏等新業務發展機遇。

第四章 董事會報告

(3) 金融及資產管理業務：

中集財務公司

中國銀保監會已發佈新修訂的《企業集團財務公司管理辦法》，進一步強化了對企業集團財務公司的監管。中集財務公司將協助本集團不斷提升全球資金管理水平及金融綜合創新服務能力，加大對產業金融支持力度，有針對性地整合配置金融資源，為成員企業提供更低成本、更高質量的多元化金融服務，助力本集團降本增效，為深化產融結合提供更強大的協同作用。

中集海工資產運營管理業務

2023年，預計鑽井平台租賃業務仍將受益於油氣市場的回暖，中集海工資產運營管理業務將加大市場推廣力度，鞏固客戶關係，全面提高資產的利用率和盈利能力，提高對租賃資產合同履約的管理能力。此外，中集海工資產運營管理業務還將依照「量入為出、降本增效、節流創收、加大市場、利潤增長」的工作理念，在改善現有資產業務經營狀況的基礎上實現新業務的有質增長。

2、本集團未來發展面臨的主要風險因素

經濟週期波動的風險：本集團各項主營業務所處的行業均依賴於全球和中國經濟的表現，並隨著經濟週期的波動而變化。近年來，全球經濟環境日趨複雜，不確定因素增多，尤其是貿易保護主義將對全球經濟和貿易的增長帶來負面影響。全球經濟環境的變化與風險對本集團的經營管理能力提出了更高的要求。

中國經濟結構調整和產業政策升級的風險：中國經濟邁入新常態，政府全面深化供給側改革，推動經濟結構轉型升級，對企業經營影響巨大的新的產業政策、稅收政策和土地政策等變動對行業的未來發展帶來了不確定性。本集團的主要業務所在產業屬於傳統製造業，未來幾年將面臨一定的政策調整風險。

第四章 董事會報告

貿易保護主義和逆全球化的風險：2022年初發生的地緣政治危機更加劇了全球通脹壓力，擾亂各國的政策立場，給世界經濟增長帶來威脅。本集團的部分主營業務將受到全球貿易保護主義和逆全球化的影響。

金融市場波動與匯率風險：本集團合併報表的列報貨幣是人民幣，本集團的匯率風險主要來自以非人民幣結算之銷售、採購以及融資產生的外幣敞口。全球金融市場持續波動可能導致的人民幣對美元匯率波動幅度與頻率加大，將為增加本集團外匯和資金管理帶來挑戰。

市場競爭風險：本集團各項主營業務都存在來自國內外企業的競爭。尤其是需求不振或產能相對過剩導致供求關係不平衡，從而引起行業內競爭加劇。另外，行業的競爭格局亦可能因新企業的加入或現有競爭對手的產能提升而改變。

用工及環保壓力與風險：隨著中國人口結構變化、人口紅利的逐步消退、中國製造業的勞工成本不斷上升，以機器人為代表的自動化正在成為傳統製造業產業未來升級的重點方向之一。此外，中國實行可持續發展戰略，日益重視環境保護，對中國傳統製造業提出了更高的環保要求。

主要原材料價格波動風險：在本集團產品的成本結構中，原材料佔比較高。同時，本集團主要生產成品為金屬製品，原材料包含鋼材、鋁材、木材等。今年以來，美聯儲加息預期不減，致使商品庫存偏緊。同時，全球經濟呈現區域分化走勢，供需及價格亦將複雜多變，預計將對本集團的經營業績帶來不確定性。

第四章 董事會報告

四、核心競爭力分析

業務多元化和全球化的發展理念

本集團持續致力於業務的合理多元化和全球化的佈局，現有主營業務覆蓋集裝箱製造、道路運輸車輛業務、能源／化工／液態食品裝備、海洋工程、物流服務、空港與物流裝備／消防與救援設備、金融及資產管理及其他新興產業，生產基地遍及亞洲、歐洲、北美、澳洲，業務網絡覆蓋全球主要國家和地區。其中，集裝箱產業持續保持全球行業領先地位，道路運輸車輛、能源／化工／液態食品裝備以及海工業務也形成了較強的競爭力。卓有成效地多元化和全球化業務佈局有效地抵禦了近年來全球市場週期波動對本集團業績的不利影響。

規範有效的企業管治體系

在經營理念、治理模式、管理機制等方面，本集團已建立行之有效的管治模式。規範有效的公司治理結構是本集團持續健康發展的制度保障。本集團2010年以來開展了以「為中集未來持續健康發展構建能力平台」的戰略升級行動，以「分層管理」組織變革方向，形成了執委會、專業委員會、董事會三層管理的管控模式和5S核心管理流程，全面導入並積極推進精益管理體系，切實加強集團各級組織的合規遵從和幹部問責制度等方面的推進力度，建立了面向未來確保各業務持續健康發展的新型管理體系。

精益製造管理能力

本集團自2007年以來不斷推動精益ONE模式構建，打造了較為完善的精益製造系統，並且向市場、研發、技術、供應鏈、財務、人力資源等業務和經營管理領域展開，通過強化精益管理能力，持續提升企業核心競爭力。

第四章 董事會報告

整合資源、實現協同發展的能力

以國家重點發展領域及集團戰略發展為導向，本集團年內充分發揮內外部協同優勢，優化業務頂層設計，貫徹各板塊協同發展策略，拓展重要領域國內市場。年內，通過與重要夥伴資本合作，優化相關業務市場佈局及引入市場資源；通過加強與政府、客戶等的合作，推動內外部資源協同、模式創新，致力於為下遊客戶提供一站式整體解決方案。

科技研發能力

本集團始終關注提高科技研發能力，制定中長期的發展戰略以優化技術研發體系和平台，加快產品技術研發和現有產品升級換代，促進新產品、新技術、新工藝和裝備的研究開發；同時不斷完善創新成果的發掘、激勵和推廣機制，加快科技成果轉化。2022年，在本集團在「保持產品領先，強化科技創新，推進智能製造」的產品戰略引領下，加大研發投入，新增專利申請619件(其中發明專利申請229件)，累計維持有效專利4,934件。報告期內，儲運容器、一種大容積罐式集裝箱、核發電船、基於相變材料的運輸冷藏箱4項專利榮獲中國專利優秀獎。截止2022年底，本集團有9家企業入選國家級專精特新「小巨人」名單。

第四章 董事會報告

五、按香港聯交所要求下董事會報告的其他事項

1、 固定資產

報告期內，本集團固定資產的變動情況載於本報告「第十二章 按中國企業會計準則編製的財務報告」附註四、19。

2、 土地增值稅

本集團2022年度已計提的土地增值稅為人民幣2,553千元(2021年度：人民幣3,773千元)。

3、 儲備及可分派儲備

截止2022年12月31日，本集團及本公司的儲備分別為人民幣41,171,134千元、人民幣20,612,421千元(去年同期：本集團及本公司的儲備分別為人民幣41,523,619千元、人民幣17,066,401千元)，本公司可分派儲備為人民幣14,657,717千元(去年同期：人民幣10,282,677千元)。報告期內變動情況載於本報告「第十二章 按中國企業會計準則編製的財務報告」之合併股東權益變動表及公司股東權益變動表。

4、 管理合約

報告期內，本公司概無與董事及本公司任何全職員工以外的任何人士訂立或存在有關本公司全部或任何重大部分業務的管理及行政的合約。

5、 主要供應商及客戶

報告期內，本集團從前五大供貨商合計的採購額低於本集團採購總額的30%，從前五大客戶所獲得的合計收入低於本集團總銷售額的30%。本集團前五大客戶及供應商的詳情參見本報告「第五章按內地證券監管規則編製的經營情況討論與分析」之「一、主營業務分析」之「2、按照行業、業務及地區劃分的各項指標」之「(8)主要銷售客戶和主要供應商情況」。

本公司董事、監事及其聯繫人等及任何股東(根據董事所知擁有5%或以上的股東)在上述前五大供貨商和前五大客戶中概無擁有任何權益。

第四章 董事會報告

6、 證券回購、出售或贖回

本集團全資附屬公司中集香港2021年12月20日至2023年1月19日期間通過集中競價交易方式和公開市場大宗交易方式以每股平均價港幣5.20元購買中集車輛27,052,600股H股股份，總金額約為港幣1.4億元(不包括相關交易費用)。

除上述披露以外，本公司或其任何附屬公司在截至2022年12月31日止12個月內概無出售本公司或其任何附屬公司的任何上市證券，亦無購入或贖回任何上市證券。

7、 優先購買權

《公司章程》或中國法律均無關於優先購買權的條文規定本公司須按比例向現有股東發行新股。

8、 公司債及中期票據

為進一步改善公司債務結構、拓寬公司融資渠道、滿足公司資金需求、降低公司融資成本，有關本公司公司債的詳情，請參見本報告「第十一章債券相關情況」。

9、 稅項

根據《中華人民共和國個人所得稅法》及其實施條例、國稅函[2011]348號規定，境外居民個人股東從境內非外商投資企業在香港發行股票取得的股息紅利所得，應按照「利息、股息、紅利所得」項目，由扣繳義務人依法代扣代繳個人所得稅。本公司將根據國家稅務總局《財政部國家稅務總局證監會關於上市公司股息紅利差別化個人所得稅政策有關問題的通知》(財稅[2015]101號)、香港聯交所題為「有關香港居民就內地企業派發股息的稅務安排」的函件及相關法律法規的規定代扣代繳有關稅款。建議本公司H股股東須向其稅務顧問諮詢有關擁有及處置本公司H股所涉及的中國、香港及其他稅務影響的意見。

第四章 董事會報告

10、捐款

報告期內，本集團捐款總額為人民幣15,668千元(2021年：人民幣9,573千元)。

11、遵守法律及法規

報告期內，本集團已遵守對本集團營運有重大影響的相關法律及法規。

12、獲准許彌償條文

於報告期及直至本報告刊發日期內，未曾有或現有生效的任何獲准許彌償條文(不論是否由本公司訂立)惠及本公司的董事或監事，亦未曾有或現有生效的任何獲准許彌償條文(如由本公司訂立)惠及本公司之有聯繫公司的董事或監事。

本公司已就董事、監事及高級管理人員履行其職責可能面對的法律風險，為董事、監事及高級管理人員購買董事、監事及高級管理人員責任保險。

13、股本

於2022年12月31日，本公司的股本載列如下：

	每股面值	已發行 股份數目(股)	百分比(%)
A股	人民幣1.00元	2,302,682,490	42.70%
H股	人民幣1.00元	3,089,837,895	57.30%
合計	-	5,392,520,385	100.00%

14、股利分派

基於本集團2022年經營業績及考慮到本集團整體財務狀況和現金流量情況，董事會建議派發2022年度末期股息每1股人民幣0.18元(含稅)，不送紅股，不以資本公積金轉增股本。該等2022年度分紅派息預案尚待本公司股東大會審議通過。

15、董事監事變動情況

報告期內，本公司董事及監事變動情況載於本報告「第七章公司治理」之「五、董事、監事和高級管理人員情況」之「3、公司董事、監事、高級管理人員變動情況」。

第四章 董事會報告

16、環境、社會及管治報告

本集團十分重視對環境與社會的責任，通過各項措施努力提高本集團對環境、社會及管治能力。本集團每年都在《社會責任暨環境、社會及管治報告》中同步闡述董事會在本公司ESG事項的監督與參與情況。本公司按照《深圳證券交易所上市公司社會責任指引》、《聯交所上市規則》第13.91條及附錄二十七的《環境、社會及管治報告指引》的要求，已分別於2022年3月28日和2023年3月28日在巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)、公司網站(www.cimc.com)和聯交所網站(www.hkexnews.hk)發佈了《2021年度社會責任暨環境、社會及管治報告》和《2022年度社會責任暨環境、社會及管治報告》。

17、結算日後事項

有關本集團報告期結算日後事項的詳情，請參閱本報告「第十二章 按中國企業會計準則編製的財務報告」附註十三。

第五章
按內地證券監管規則編製的
經營情況討論與分析

(2) 上年同期按照行業、業務及地區劃分的各項指標

單位：人民幣千元

2021年度 各項指標	營業收入	佔營業 收入比重	營業收入 比上年		佔營業 成本 的比例	營業成本 比上年		毛利率 比上年	
			同期增減	營業成本		同期增減	毛利	毛利率	同期增減
分行業/分產品									
集裝箱製造	65,967,311	40.30%	197.64%	49,053,590	36.56%	159.43%	16,913,721	25.64%	10.95%
道路運輸車輛	27,647,762	16.89%	4.34%	24,600,777	18.33%	6.81%	3,046,985	11.02%	(2.07%)
能源、化工及液態									
食品裝備	19,528,069	11.93%	46.92%	16,517,674	12.31%	48.91%	3,010,395	15.42%	(1.12%)
海洋工程	5,440,492	3.32%	0.28%	5,463,000	4.07%	(0.37%)	(22,508)	(0.41%)	0.65%
空港與物流裝備、									
消防與救援設備	6,841,982	4.18%	12.37%	5,396,581	4.02%	12.60%	1,445,401	21.13%	(0.15%)
物流服務	29,470,907	18.00%	177.09%	27,393,038	20.42%	177.02%	2,077,869	7.05%	0.02%
循環載具	6,016,520	3.68%	98.18%	4,874,520	3.63%	85.89%	1,142,000	18.98%	5.36%
金融及資產管理	3,763,431	2.30%	72.81%	2,289,917	1.71%	60.95%	1,473,514	39.15%	4.48%
其他	6,719,787	4.11%	18.12%	6,016,870	4.49%	16.98%	702,917	10.46%	0.87%
合併抵消	(7,700,281)	(4.71%)	(154.86%)	(7,430,018)	(5.54%)	(145.59%)	(270,263)	-	-
合計	163,695,980	100.00%	73.85%	134,175,949	100.00%	66.23%	29,520,031	18.03%	3.75%
分地區(按客戶所在地 劃分)									
中國	78,767,602	48.12%	38.85%	-	-	-	-	-	-
美洲	27,526,278	16.82%	55.00%	-	-	-	-	-	-
歐洲	38,066,692	23.25%	165.20%	-	-	-	-	-	-
亞洲(中國以外地區)	15,201,328	9.29%	317.43%	-	-	-	-	-	-
其他	4,134,080	2.52%	146.85%	-	-	-	-	-	-
合計	163,695,980	100.00%	73.85%	-	-	-	-	-	-

第五章

按內地證券監管規則編製的
經營情況討論與分析

公司主營業務數據統計口徑在報告期發生調整的情況下，公司最近1年按報告期末口徑調整後的主營業務數據。

適用 不適用

(3) 公司實物銷售收入是否大於勞務收入

是 否

行業分類	項目(銷售量)	2022年	2021年	同比增減(%)
集裝箱製造	乾貨箱(萬TEU)	110.73	251.13	(55.91)
	冷藏箱(萬TEU)	13.14	14.83	(11.40)
道路運輸車輛	半掛車(輛)	127,528	138,166	(7.70)
	專用車上裝(台套)	15,354	52,703	(70.87)
	輕型廂式車廂體(台套)	7,696	9,115	(15.57)
海洋工程	海工產品	13	10	30

相關數據同比發生變動30%以上的原因說明：

- 1) 集裝箱製造：2022年，受海外通脹高企和歐美大幅加息等因素的影響，全球經濟、貿易增長動能減弱，傳統海運集裝箱製造市場回歸正常化，因此集裝箱整體需求放緩。
- 2) 道路運輸車輛：中集車輛專用車上裝銷量下滑70.87%，主要是排放標準切換、市場需求提前釋放、重卡市場終端需求低迷所致。
- 3) 海洋工程：2022年，由於油氣復蘇及汽車運輸船需求增長，海洋工程交付產品13項，其中包括1條特種船(遊艇運輸船)、2條滾裝船、3個油氣模塊、3個海上升壓站、4座智能網箱。

第五章
按內地證券監管規則編製的
經營情況討論與分析

(4) 公司已簽訂的重大銷售合同、重大採購合同截至本報告期的履行情況

適用 不適用

(5) 營業成本構成

單位：人民幣千元

行業分類	項目	2022年		2021年		
		金額	佔營業 成本比重	金額	佔營業 成本比重	比重同比增減
集裝箱製造	直接材料	25,589,137	73.23%	41,714,384	85.04%	(11.81%)
道路運輸車輛	直接材料	16,975,925	82.88%	21,263,545	86.43%	(3.55%)
海洋工程	直接材料	2,637,363	49.08%	2,099,554	38.43%	10.65%

(6) 報告期內合併範圍是否發生變動

是 否

報告期內，本集團合併範圍的變動詳情請參見本報告「第十二章按中國企業會計準則編製的財務報告」附註五。

(7) 公司報告期內業務、產品或服務發生重大變化或調整有關情況

適用 不適用

第五章

按內地證券監管規則編製的
經營情況討論與分析

(8) 主要銷售客戶和主要供應商情況

公司主要銷售客戶情況

前五名客戶合計銷售金額(單位：人民幣千元)	17,474,706
前五名客戶合計銷售金額佔年度銷售總額比例	12.35%
前五名客戶銷售額中關聯方銷售額佔年度銷售總額比例	0.00%

公司前5大客戶資料

適用 不適用

單位：人民幣千元

序號	客戶名稱	銷售額	佔年度銷售總額比例
1	客戶A	6,356,980	4.49%
2	客戶B	4,759,941	3.36%
3	客戶C	2,314,162	1.64%
4	客戶D	2,089,217	1.48%
5	客戶E	1,954,406	1.38%
合計		17,474,706	12.35%

主要客戶其他情況說明

適用 不適用

前五大客戶與本公司不存在關聯關係，本公司董事、監事、高級管理人員、核心技術人員、持股5%以上股東、實際控制人和其他關聯方在主要客戶中不存在直接或者間接擁有權益等。

第五章
按內地證券監管規則編製的
經營情況討論與分析

公司主要供應商情況

前五名供應商合計採購金額(單位：人民幣千元)	13,346,363
前五名供應商合計採購金額佔年度採購總額比例	11.14%
前五名供應商採購額中關聯方採購額佔年度採購總額比例	0.00%

公司前5大供應商資料

適用 不適用

單位：人民幣千元

序號	供應商名稱	採購額	佔年度採購總額比例(%)
1	供應商A	4,419,444	3.69%
2	供應商B	4,089,448	3.41%
3	供應商C	1,745,641	1.46%
4	供應商D	1,548,207	1.29%
5	供應商E	1,543,623	1.29%
合計		13,346,363	11.14%

主要供應商其他情況說明

適用 不適用

前五大供應商與本公司不存在關聯關係，公司董事、監事、高級管理人員、核心技術人員、持股5%以上股東、實際控制人和其他關聯方在主要供應商中不存在直接或者間接擁有權益等。

第五章

按內地證券監管規則編製的
經營情況討論與分析

3、費用

單位：人民幣千元

	2022年	2021年	同比增減
銷售費用	2,452,009	2,758,879	(11.12%)
管理費用	7,012,067	5,800,857	20.88%
財務費用	(23,518)	1,507,266	(101.56%)
研發費用	2,463,228	2,252,355	9.36%
所得稅費用	2,336,709	4,934,291	(52.64%)

發生重大變動的說明：

- (1) 本報告期內財務費用較去年同期下降101.56%，主要是由於本年度美元匯率波動產生大額匯兌收益，本集團本年淨匯兌收益人民幣1,176,685千元(2021年：淨匯兌虧損人民幣367,345千元)。
- (2) 所得稅費用較去年同期下降52.64%，主要是由於本期稅前利潤減少所致。

4、研發投入

2022年，中集集團繼續落實科技創新戰略，加強技術創新能力建設，推進新產品開發和研發項目落地。各板塊製造企業重點圍繞新材料、新技術、新工藝和高端裝備製造等領域，開展關鍵技術研究，加大研發投入，2022年研發投入金額人民幣2,520,396千元，比2021年度增長12.48%。

截止2022年底，本集團擁有國家級企業技術中心、國家能源海洋石油鑽井平台研發(實驗)中心、海洋工程總裝研發設計國家工程實驗室等3個國家級研發平台，擁有省部級工程技術中心、工程實驗室等20餘個省部級研發平台，以及6家博士後科研工作站。

本集團將培育製造業單項冠軍作為推動製造業高質量發展的重要內容之一。目前已有6個國家級「製造業單項冠軍企業(產品)」。

同時，依託於集團技術平台優勢，本集團也積極賦能旗下子公司向專精特新、高端製造的方向深耕發展。截止2022年底，本集團有50餘家企業是國家認定的高新技術企業，有9家企業入選國家級專精特新「小巨人」名單、11家企業入選省級「專精特新」企業名單，另有9家企業榮獲「省級智能製造示範企業」稱號。

第五章
按內地證券監管規則編製的
經營情況討論與分析

國家級主要稱號／資質：

公司／產品名稱	稱號／資質
青島中集冷藏箱製造有限公司	製造業單項冠軍企業
煙台中集來福士海洋工程有限公司	製造業單項冠軍企業
南通中集罐式儲運設備製造有限公司	製造業單項冠軍企業
登機橋(中集天達)	製造業單項冠軍產品
貨運掛車及半掛車(中集車輛)	製造業單項冠軍產品
低溫液化氣體儲運壓力容器(中集安瑞科)	製造業單項冠軍產品
中集車輛(江門市)有限公司	國家級專精特新「小巨人」
甘肅中集華駿車輛有限公司	國家級專精特新「小巨人」
大連中集特種物流裝備有限公司	國家級專精特新「小巨人」
駐馬店中集華駿鑄造有限公司	國家級專精特新「小巨人」
安瑞科(蚌埠)壓縮機有限公司	國家級專精特新「小巨人」
深圳前海瑞集科技有限公司	國家級專精特新「小巨人」
石家莊安瑞科氣體機械有限公司	國家級專精特新「小巨人」
煙台鐵中寶鋼鐵加工有限公司	國家級專精特新「小巨人」
四川川消消防車輛製造有限公司	國家級專精特新「小巨人」

3個 國家級研發平台	20+個 省部級研發平台	6個 博士後科研工作站	6個 國家級「製造業單項冠軍企業(產品)」
50+家 國家認定高新技術企業	9家 國家級專精特新「小巨人」	11家 省級「專精特新」企業	9家 省級智能制造示範企業

第五章

按內地證券監管規則編製的 經營情況討論與分析

2022年，中集集團積極發展科技創新，各板塊系統梳理了未來3-5年集團產品與技術升級的方向，同步完善和優化科技創新體制機制，加速推進產品綠色化、智能化、數字化轉型，提升產品競爭力和企業盈利能力，助力實現集團有質增長的目標。

- (1) **綠色化轉型方面**，各業務主要圍繞「新材料、新技術、新工藝」進行研究開發和成果轉化。2022年，中集集裝箱板塊首次發佈集裝箱粉末塗裝技術，持續探索集裝箱綠色製造之路；集裝箱板塊自主研發的熱塑性複合材料在集裝箱、石油管道、汽車零部件、新能源電池、綠色建材、通訊裝備、高速列車等多領域應用實現「0」的突破，引領了熱塑性複合材料技術發展與產業應用；同時，中集集裝箱整合資源，加大新能源集成裝備領域的技術研發和產品創新力度，完成了多個具有代表性的大型儲能項目，共建能源未來；中集車輛積極研發及推廣新能源、輕量化的綠色產品，開發出新能源充電混凝土攪拌車、KOGEL-9.6米輕量化冷藏車、中集•吉利遠程星智4.2米鋼平板廂(純電動車型)等一系列安全節能產品。

圍繞綠色化轉型，本集團也積極探索開發清潔能源業務的應用和拓展。**陸上領域**，中集安瑞科為北京冬奧會提供數十套氫能儲存及加注裝備，助力北京冬奧會實現「碳中和」目標；安瑞科成功研製國內首台40英尺液氫罐箱，填補了國內液氫儲運產品的空白；自主研製的帶卸液泵小型液化石油氣(商品丙烷)汽車罐車率先通過我國「三新」評審，為鄉村微管網建設和燃氣下鄉藍海市場的全面鋪開做好了技術準備。**水上領域**，中集安瑞科攜手肇慶市大力發展「氣化西江」，首批LNG動力水泥罐船正式交付下水，助力全面變革散裝水泥運輸方式，令珠江和西江流域航運業更加環保高效；自主研發全球最大的20,000m³LNG運輸加注船、國內首製氫燃料加注船助推世界水運脫碳浪潮；中集來福士大力開拓海上風電系能源裝備產業發展，自主建造「3060」系列全球最大最新一代風電安裝船、30米級海上風電運維船，推進海上清潔能源戰略，共推海上風電產業的可持續發展，堅定「綠色踐行者」之路。

第五章 按內地證券監管規則編製的 經營情況討論與分析

- (2) **高端智能製造方面**，中集天達自主研發的亞洲首台無人駕駛智能登機橋在成都天府機場正式投用，同時還推出了一系列智能裝備和解決方案，提升民航機場智慧化水平和運行效率；中集天達自主研發的全新一代Z8機場消防車首車也在德國交付，通過歐洲經委會R29-3認證；中集海工自主研發建造全球最大的半潛式遊艇運輸船、全球最大雙燃料冰級滾裝船，不斷完善海洋工程重器的自主建造能力；此外，中集集裝箱自主研發的「雙循環」水產養殖系統，助推鄉村振興；中集海工累計投放了八座深遠海智能網箱，實現開放海域養殖、捕撈的技術突破。
- (3) **數字化轉型方面**，在移動互聯等新一輪數字化經濟增長背景下，中集集團也不斷加速數字建設和信息化轉型。2022年，中集集裝箱銳意打造集裝箱「數字化車間」和「未來工廠」；中集車輛的「燈塔製造網絡」效能持續釋放，主力產品在中國、北美及歐洲市場快速增長；青島冷箱憑藉「智能在線檢測」、「精益生產管理」、「數字基礎設施集成」三大智能製造場景成功登榜國家工業和信息化部發佈的2022年度智能製造優秀場景名單，是中集集團在工業製造領域收穫的又一國家級榮譽，進一步彰顯出公司在數字智能化轉型之路上的強勁創新力、持續拓展力和對高質量發展的卓越追求。此外，公司提出「數字中集」的框架，通過引入SAP等世界一流的合作伙伴，提升全集團信息化建設水平，實現業務管理體系的智能化升級；加速兩化融合，以信息化支撐賦能企業、牽引企業價值落地。

第五章

按內地證券監管規則編製的

經營情況討論與分析

報告期內，本集團及下屬企業獲得了多個行業獎項以及權威認證的肯定。

項目／產品名稱	榮獲獎項／認證
「藍鯨系列新一代超深水半潛式鑽井平台」項目	山東省科技進步一等獎
「面向液體危化品高效安全多式聯運的超長超寬重載智能化儲運裝備研發及產業化」項目	江蘇省科技進步三等獎
「壓縮機(裝備)物聯網系統創新應用」項目 青島冷箱「智能在線檢測」、「精益生產管理」、「數字基礎設施集成」三大智能製造場景	工信部創新領航國家級應用案例 工信部2022年度智能製造優秀場景
中集車輛太字節KG氫能源冷藏車 凌宇汽車新能源充電攪拌車	「2022年度第一氫能冷藏車」大獎 2022年度「中國工程機械新能源設備明星產品」
連續纖維增強熱塑性複合材料探索運用於冷藏車	美國FDA權威認證
高錳鋼LNG船用罐(高錳奧氏體低溫鋼系列產品)	CCS「工廠認可證書」(國內唯一)

第五章 按內地證券監管規則編製的 經營情況討論與分析

主要研發項目：

序號	項目名稱	項目目的	項目進展	擬達到的目標	預計對公司未來發展的影響
1	面向傳統鋼結構焊接的智能焊接裝備開發	開發自動識別焊縫、自動匹配焊接工藝並實施機器人自動焊接的智能焊接裝備。	智能焊接工作站：可市場化銷售；二代視覺傳感器：可商業化應用。	能夠滿足常見鋼結構焊接工藝場景，實現智能化焊接，並配套工藝庫，為客戶提供高質量焊接工藝與實現能力。	開拓全新業務領域，帶來傳統鋼結構焊接施工的重大變革。
2	粉末塗裝工藝在集裝箱製造領域的應用研究	帶來總體塗裝質量改善，並徹底消除塗裝工序中的VOCs產生。	應用推廣。	在集裝箱製造塗裝線上全面應用粉末塗裝工藝，提質降本。	進一步提高產品質量穩定性和製造工廠的環保水平。
3	熱塑性複合材料研究	開發熱塑性複合材料並研發關鍵製造工藝與裝備，拓展複合材料及製造裝備新業務。	多種型號材料已進入市場推廣階段，材料製造裝備開發進度過半。	完成寬幅帶材線及鋼帶機樣機的開發，到2025年形成數億規模營收。	彌補行業空白；替代熱固性複合材料，增加在車輛、建築等領域大力推廣的可行性。
4	模塊化雙掛汽車列車標準研究	研究模塊化雙掛汽車列車運輸模式和產品，推動交通運輸部開展雙掛汽車列車的試點示範運行，提高公路運輸效率和破解超長集裝箱運輸半掛車等違規問題。	項目驗收。	完成模塊化雙掛汽車列車的匹配設計以及通過性、穩定性、制動性、動力性等方面的研究與試驗，對標歐洲試驗數據；研究模塊化雙掛汽車列車的標準。	為中集車輛半掛車業務提供新型產品組合與物流解決方案，增強公司運營能力和客戶信任度。

第五章

按內地證券監管規則編製的
經營情況討論與分析

序號	項目名稱	項目目的	項目進展	擬達到的目標	預計對公司未來發展的影響
5	三種類別半掛車術語和參數共同研究	解決側簾掛車分類和定義包含在廂式掛車中的問題。解決45英尺長集裝箱運輸半掛車列車超長問題。促進自卸半掛車在煤炭運輸等行業的應用與效率提升。	項目驗收。	完成側簾式掛車在GB/T 3730.1修訂中單獨定義；研究和確定GB 1589對45英尺集裝箱半掛車前懸、牽引銷至最後端距離的尺寸參數，以及對半掛自卸車欄板高度的規定，為修訂GB 1589提出合理建議。	引領客戶使用高效運輸的側簾半掛車產品；規範相關產品的尺寸參數，有利於市場推廣，提升市場佔有率。
6	高端製造ME數字化系統建設項目	實現中集車輛TB業務集團PLM與SAP、MES的對接和PDM模塊在TB BG的數據共享。	已完成。	在鎮江TB與江門TB同步規劃基於西門子TC系統的智能配置系統，實現國內廂式車產品的智能配置/參數化驅動/結構化工藝等。	提高產品設計、採購、生產和產品交付的能力和效率，為集團其他業務集團開展ME數字化系統建設和應用提供範本。
7	智能尾板系列化開發	研究自動化智能化廂式車高效裝卸設備，促進廂式車業務的擴展。	產品設計研發。	完成尾板型譜各系列尾板的開發，驗證及樣機製造和試驗驗證。為後續高效智能物流裝備的進一步探索，如捲簾門，籠車做出技術儲備。	為城市配送車輛帶來增值效用，提高中集車輛廂體競爭力。
8	新能源攪拌罐上裝核心模塊升級項目	進一步提升攪拌罐產品技術含量和附加值，解決環境污染、安全和環保問題。	項目研究工作基本完成。	開發新能源混凝土攪拌車產品，驗證新產品取代傳統攪拌罐的優勢，為產品量產落地提供技術積累。	增強產品的技術附加值，為客戶提供更加安全和環保的攪拌罐產品，提升核心競爭力。

第五章 按內地證券監管規則編製的 經營情況討論與分析

序號	項目名稱	項目目的	項目進展	擬達到的目標	預計對公司未來發展的影響
9	冷能利用關鍵模塊	創新設計LNG冷能的蓄放冷系統，實現冷能時間和空間上的便捷轉移，滿足用冷設備對冷量的持續性需求。	完成驗證試驗。	蓄冷模塊產品指標符合預期。	LNG冷能利用技術實現空氣分離、發電、乾冰製造和冷庫冷藏，進一步拓寬公司業務。
10	液氫儲運裝備研發	完善氫能產業鏈「製、儲、運、加、用」中的儲運環節，進一步提升行業影響力。	項目開發階段。	完成項目設計開發、試驗等。	圍繞氫能產業鏈，打造公司技術能力護城河。通過裝備研發，進一步搶佔氫能市場。
11	加氫站用隔膜壓縮機研發	完善氫能產業鏈「製、儲、運、加、用」中的加注環節，進一步提升行業影響力。	市場推廣階段。	完成隔膜壓縮機的設計開發、驗證試驗，通過專家評審，具備自主知識產權，並成功銷售。	圍繞氫能產業鏈，打造公司技術能力護城河。通過裝備研發，進一步搶佔氫能市場。
12	燃料電池熱電聯供	完善氫能產業鏈「製、儲、運、加、用」中的用能環節，進一步提升行業影響力。	產品組裝完成。	完成液氫儲罐、球罐、罐車、罐箱的設計開發、試製、型式試驗，具備自主知識產權，並成功銷售。	圍繞氫能產業鏈，打造公司技術能力護城河。通過裝備研發，進一步搶佔氫能市場。

第五章

按內地證券監管規則編製的
經營情況討論與分析

序號	項目名稱	項目目的	項目進展	擬達到的目標	預計對公司未來發展的影響
13	LNG動力船換罐模式解決方案	形成LNG燃料罐箱生產、加注、物流及換罐的整體解決方案，解決加注時間長、安全隱患多的缺點。	完成換罐罐箱、配套設備製造和船舶安裝。	確定燃料罐箱的型號和結構尺寸，形成通用性和標準性的罐箱系列和型譜。	構建全新的LNG船舶加注模式，佈局LNG全產業鏈，獲得產業協同優勢。
14	海上光伏研究研發設計項目	實現海上浮式光伏關鍵技術突破和成本瓶頸制約，開發有競爭力的產品，為商業化應用做好儲備。	已形成產品設計能力；迭代優化的產品獲顧客高度認可，具備推廣條件。	完成核心部件技術開發，並研發出成本有競爭力的浮式光伏可行方案。	提前做好技術儲備，逐步實現浮式光伏成本降低，推動中集來福士在海上光伏領域的產業發展。
15	浮式風機D-floater產品研發項目	擴大在我國的浮式風機參與度，為浮式風機設計建造打開國際市場提供先行條件。	已形成新型安裝工程方案。	細化浮式風機細節設計及安裝方案，提高經濟性，進一步向國際市場推行D-Floater設計方案。	形成浮式風機產業鏈降本策略，佔據浮式風機市場產業鏈有利位置。
16	3060風電安裝船產品研發項目	提升3060系列產品性能和成本優勢，為後期EPC總包項目落地奠定基礎。	形成設計優化方案，支持多個項目的投標技術方案。	對3060風電安裝船進一步優化，提高經濟性，確立國內經濟款船型(CIMC3060-1600XL)。	強化海上風電安裝船的設計能力，開闢中集海工綠色能源業務線。
17	海上養殖裝備產品研發項目	通過項目研究開發經濟型海上養殖裝備，支撐市場訂單。	養殖工船：概念設計送審船級社；網箱：方案設計階段。	研發經濟型海上養殖裝備，實現單位養殖水體成本下降。	提升中集來福士海上養殖裝備設計能力，儲備設計方案和數據，助力山東省海洋漁業走在全國前列。

第五章
按內地證券監管規則編製的
經營情況討論與分析

序號	項目名稱	項目目的	項目進展	擬達到的目標	預計對公司未來發展的影響
18	全自動&遠程接機研發項目	進一步完善全自動&遠程接機技術。	已上市。	拓展適應不同國家/地區標準規範和核心器件的定制化需求，參與國家標準制定。	通過先進的技術引領智能化登機橋的發展，並參與制定國家標準，成為行業標桿。
19	機場托運行李分揀系統	替代傳統線體式分揀，基於AGV開發的新型柔性行李分揀系統。	研發中。	利用導航技術以及規劃算法實現靈活和高效的資源調配以及任務規劃，最終實現高效分揀。	提高空港板塊在自動化物流系統領域的競爭力。
20	城市主戰消防車	應對複雜的城市消防救援工作	完成樣機檢測。	在火災初期快速到達現場，同時充當壓縮空氣泡沫車、搶險車、高噴車、雲梯車、照明車等多種救援車輛。	提高四川消防在城市滅火場景的競爭力。

公司研發人員情況

	2022年	2021年	變動比例
研發人員數量(人)	4,989	4,565	9.29%
研發人員數量佔比	9.68%	8.82%	9.75%
研發人員學歷結構			
本科	3,128	2,992	4.55%
碩士	458	447	2.46%
研發人員年齡構成			
30歲以下	1,190	1,092	8.97%
30-40歲	2,367	2,162	9.48%
40歲以上	1,432	1,311	9.23%

第五章

按內地證券監管規則編製的
經營情況討論與分析

公司研發投入情況

	2022年	2021年	變動比例
研發投入金額(人民幣千元)	2,520,396	2,240,779	12.48%
研發投入佔營業收入比例	1.78%	1.37%	0.41%
研發投入資本化的金額(人民幣千元)	21,389	49,189	(56.52%)
資本化研發投入佔研發投入的比例	0.85%	2.20%	(1.35%)

註：研發投入的金額是以合併報表為口徑。

公司研發人員構成發生重大變化的原因及影響

適用 不適用

研發投入總額佔營業收入的比重較上年發生顯著變化的原因

適用 不適用

研發投入資本化率大幅變動的原因及其合理性說明

適用 不適用

第五章
按內地證券監管規則編製的
經營情況討論與分析

5、現金流

單位：人民幣千元

項目	2022年	2021年	同比增減
經營活動現金流入小計	149,371,423	167,014,837	(10.56%)
經營活動現金流出小計	134,753,957	146,440,182	(7.98%)
經營活動產生的現金流量淨額	14,617,466	20,574,655	(28.95%)
投資活動現金流入小計	8,620,996	6,370,952	35.32%
投資活動現金流出小計	14,878,573	9,213,973	61.48%
投資活動產生的現金流量淨額	(6,257,577)	(2,843,021)	(120.10%)
籌資活動現金流入小計	15,571,183	24,282,188	(35.87%)
籌資活動現金流出小計	25,334,540	36,469,166	(30.53%)
籌資活動產生的現金流量淨額	(9,763,357)	(12,186,978)	19.89%
現金及現金等價物淨(減少)/增加額	(617,688)	5,319,748	(111.61%)

相關數據同比發生重大變動的主要影響因素說明

適用 不適用

報告期內，本集團經營活動產生的現金流量淨額比去年同期減少28.95%，主要由於2022年中集融資租賃出表及2021年收到產城土地款所致。

報告期內，本集團投資活動產生的現金流量淨額比去年同期減少120.10%，主要由於2022年新增投資以及2021年外匯衍生品收益較高所致。

報告期內公司經營活動產生的現金淨流量與本年度淨利潤存在重大差異的原因說明

適用 不適用

第五章

按內地證券監管規則編製的

經營情況討論與分析

二、非主營業務分析

適用 不適用

單位：人民幣千元

項目	金額	佔利潤 總額比例	形成原因說明	是否具有 可持續性
資產減值損失	458,625	6.61%	主要為海工平台減值損失、 存貨跌價損失及合同履約 成本減值損失。	否
信用減值損失	318,328	4.59%	主要為應收賬款壞賬損失。	否
投資收益	(595,269)	(8.58%)	主要為處置衍生金融工具產 生的損失。	否
公允價值變動損失	(1,076,836)	(15.52%)	主要為衍生金融工具公允價 值變動損失。	否

第五章
按內地證券監管規則編製的
經營情況討論與分析

三、資產及負債狀況

1、資產構成重大變動情況

單位：人民幣千元

	2022年末		2021年末		本年比上年金額 增減(%)	重大變動說明
	金額	佔總資產 比例	金額	佔總資產 比例		
交易性金融資產	1,060,953	0.73%	445,432	0.29%	138.19%	主要由於本年財務公司購買投資的貨幣型基金所致。
衍生金融資產	160,660	0.11%	562,027	0.36%	(71.41%)	主要由於本年衍生金融工具公允價值變動所致。
應收款項融資	628,967	0.43%	1,048,244	0.68%	(40.00%)	主要由於本年分類為應收款項融資的銀行承兌票據減少所致。
預付賬款	6,023,481	4.13%	3,447,421	2.23%	74.72%	主要由於本年經營預付增加所致。
合同資產	3,927,838	2.69%	2,821,340	1.83%	39.22%	主要由於本年海洋工程類合同資產餘額增加所致。
一年內到期的非流動資產	88,906	0.06%	3,707,125	2.40%	(97.60%)	主要由於本年中集融資租賃出表款所致。
長期應收款	35,377	0.02%	7,918,001	5.13%	(99.55%)	主要由於本年中集融資租賃出表所致。
其他權益工具投資	2,699,048	1.85%	1,167,141	0.76%	131.25%	主要由於本年購入青島消防及南玻股票所致。

第五章
按內地證券監管規則編製的
經營情況討論與分析

	2022年末		2021年末		本年比上年金額 增減(%)	重大變動說明
	金額	佔總資產 比例	金額	佔總資產 比例		
在建工程	4,740,879	3.25%	9,071,776	5.88%	(47.74%)	主要由於本年海洋工程類在建項目完工轉固所致。
長期待攤費用	913,177	0.63%	503,454	0.33%	81.38%	主要由於本年海洋工程類作業船改良支出增加所致。
其他非流動資產	348,599	0.24%	80,652	0.05%	332.23%	主要由於本年預付設備款增加所致。
衍生金融負債	1,318,327	0.90%	691,856	0.45%	90.55%	主要由於本年衍生金融工具公允價值變動等所致。
應付票據	3,129,916	2.15%	5,215,721	3.38%	(39.99%)	主要由於本年銀行承兌匯票減少所致。
合同負債	12,191,280	8.36%	7,427,329	4.81%	64.14%	主要由於本年預收工程款增加所致。
應交稅費	4,903,749	3.36%	2,870,290	1.86%	70.85%	主要由於前海土地整備產生的遞延所得稅負債轉為2022年度應交所得稅所致。
一年內到期的非流動負債	4,191,030	2.87%	12,434,293	8.06%	(66.29%)	主要由於本年償還一年內到期的應付債券所致。
應付債券	1,896,227	1.30%	1,234,980	0.80%	53.54%	主要由於本年發行中期票據所致。

第五章
按內地證券監管規則編製的
經營情況討論與分析

	2022年末		2021年末		本年比 上年金額 增減(%)	重大變動說明
	金額	佔總資產 比例	金額	佔總資產 比例		
租賃負債	732,885	0.50%	442,036	0.29%	65.80%	主要由於本年新增租賃合同所致。
遞延所得稅負債	290,953	0.20%	3,610,921	2.34%	(91.94%)	主要由於前海土地整備產生的遞延所得稅負債轉為2022年度應交所得稅所致。
預付款項	6,023,481	4.13%	3,447,421	2.23%	74.72%	主要由於本年經營預付增加所致。
持有待售資產	2,166,440	1.49%	-	-	-	主要由於本年重卡股權重組轉為持有待售所致。
劃分持有待售的負債	1,984,154	1.36%	-	-	-	主要由於本年重卡股權重組轉為持有待售所致。
其他權益工具	2,049,774	1.41%	-	-	-	主要由於本年發行永續債所致。
其他應收款	3,252,724	2.23%	4,779,626	3.10%	(31.95%)	主要由於本年財務公司買入返售金融資產減少所致。
短期借款	4,370,714	3.00%	7,204,671	4.67%	(39.33%)	主要由於本年償還短期債務所致。
其他流動資產	1,305,318	0.90%	1,927,159	1.25%	(32.27%)	主要由於本年待抵扣/預繳稅費減少所致。

境外資產佔比較高

適用 不適用

第五章

按內地證券監管規則編製的
經營情況討論與分析

2、以公允價值計量的資產和負債

單位：人民幣千元

	本年度 年初餘額	本年度 公允價值 變動損益	計入權益的 累計公允 價值變動	本年度 計提的減值	本年度 年末餘額
金融資產：					
1.交易性金融資產	445,432	(23,799)	-	-	1,060,953
2.衍生金融資產及其他					
非流動金融資產	892,627	(605,907)	-	-	286,720
3.其他權益工具投資	1,167,141	-	638,526	-	2,699,048
4.應收款項融資	1,048,244	-	-	-	628,967
金融資產小計	3,553,444	(25,030)	638,526	-	4,675,688
投資性房地產	1,386,085	(6,391)	-	-	1,453,007
上述合計	4,939,529	(31,421)	638,526	-	6,128,695
金融負債	(729,990)	(440,739)	-	-	(1,364,942)
合計	4,209,539	(1,076,836)	638,526	-	4,763,753

3、截至報告期末的資產權利受限情況

截至報告期末，本集團的資產權利受限情況請參見本報告「第十二章按中國企業會計準則編製的財務報告」附註四、28。

第五章
按內地證券監管規則編製的
經營情況討論與分析

四、投資狀況

1、總體情況

適用 不適用

單位：人民幣千元

報告期投資額	上年同期投資額	變動幅度
2,967,474	1,518,675	95.40%

2、報告期內獲取的重大的股權投資情況

適用 不適用

3、報告期內正在進行的重大的非股權投資情況

適用 不適用

第五章

按內地證券監管規則編製的
經營情況討論與分析

4、金融資產投資

(1) 證券投資情況

適用 不適用

單位：人民幣千元

證券品種	證券代碼	證券簡稱	最初 投資成本	會計 計量模式	期初 賬面價值	本期 公允價值 變動損益	計入權益 的累計		本期 購買金額	本期 出售金額	報告期 損益	期末 賬面價值	會計 核算科目	資金來源
							公允價值	變動						
境內外股票	上交所： 601966	玲瓏輪胎	70,000	公允價值 計量	-	(3,166)	-	70,000	-	(3,166)	66,834	交易性金融 資產	自有資金	
境內外股票	港交所： 02418	德銀天下	41,361	公允價值 計量	-	(18,501)	-	41,361	-	(18,501)	22,209	交易性金融 資產	自有資金	
境內外股票	深交所： 002960	青島消防	1,200,000	公允價值 計量	-	-	198,917	1,200,000	-	-	1,398,917	其他權益工 具投資	自有資金	
境內外股票	深交所： 000012	南玻A	67,407	公允價值 計量	-	-	1,946	67,407	-	-	69,353	其他權益工 具投資	自有資金	
合計			1,378,768	-	-	(21,667)	200,863	1,378,768	-	(21,667)	1,557,313	-	-	
證券投資審批董事會公告披露日期			不適用											
證券投資審批股東會公告披露日期(如有)			不適用											

第五章
按內地證券監管規則編製的
經營情況討論與分析

(2) 持有其他上市公司股權

單位：人民幣千元

證券代碼	證券簡稱	初始 投資金額	持股數量 (千股)	持股比例 (%)	年末 賬面值	報告期 損益	報告期 權益變動	會計核算科目	股份來源
澳洲證券交易所：OEL	Otto Energy	13,480	13,521	0.36%	829	-	(46)	其他權益工具投資	股份收購
香港聯交所：00697	首程控股	182,212	209,586	2.87%	355,712	-	90,109	其他權益工具投資	股份收購
香港聯交所：206	華商國際	204,326	185,600	5.72%	47,764	8,098	3,360	長期股權投資	股份收購
科創板：688315	諾禾致源	30,000	1,250	0.35%	32,988	(32,186)	-	交易性金融資產	股份收購
深交所：001213	中鐵特貨	161,563	40,000	0.90%	172,800	-	(69,600)	其他權益工具投資	股份收購
合計		591,581			610,093	(24,088)	23,823		

(3) 衍生品投資情況

適用 不適用

報告期內以套期保值為目的的衍生品投資

適用 不適用

單位：人民幣千元

衍生品投資類型	初始投資 金額	本期 公允價值 變動損益	計入權益 的累計 公允價值 變動	報告期內 購入金額	報告期內 售出金額	期末金額	期末投資 金額佔公司 報告期末 淨資產比例
外匯遠期合約	29,074,512	(595,849)	-	-	-	19,731,076	40.59%
外匯期權合約	1,454,082	5,417	-	-	-	426,512	0.88%
利率掉期合約	8,609,694	(1,452)	-	-	-	1,741,150	3.58%
鋼材期貨合約	-	(280)	-	-	-	-	0.00%
合計	39,138,288	(592,164)	-	-	-	21,898,738	45.05%

第五章

按內地證券監管規則編製的 經營情況討論與分析

報告期內套期保值業務的會計政策、會計核算具體原則，以及與上一報告期相比是否發生重大變化的說明	否
報告期實際損益情況的說明	報告期內本集團衍生金融工具公允價值變動損失為(592,164)千元人民幣，此為未交割部分的公允價值變動損益。本集團開展外匯遠期合約、外匯期權合約為主的外匯衍生品投資活動，是以外匯套期保值為目的，以平滑匯率變化對公司經營造成的不確定性影響，對本集團因外匯波動產生的經營結果波動構成了有效對沖。
套期保值效果的說明	報告期內本集團外匯相關的衍生品投資活動發生淨虧損(包括已交割部分實現的損益和未交割部分的公允價值變動損益)為(1,271,849)千元人民幣，同時本期匯兌淨收益為1,176,685千元人民幣，衍生品投資與匯兌損益形成較好對沖，基本實現了預期的匯率風險中性保值管理目標。
衍生品投資資金來源	自有資金，不涉及使用募集資金進行衍生品交易。
報告期衍生品持倉的風險分析及控制措施說明(包括但不限於市場風險、流動性風險、信用風險、操作風險、法律風險等)	截至2022年12月31日，本集團持有的衍生金融工具主要有外匯遠期、外匯期權、利率掉期和鋼材期貨合約。利率掉期合同的風險和利率波動密切相關。外匯遠期及外匯期權所面臨的風險與匯率市場風險以及本集團的未來外幣收入現金流的確定性有關。鋼材期貨合約的風險與原材料價格波動相關。本集團對衍生金融工具的控制措施主要體現在：謹慎選擇和決定新增衍生金融工具的種類和數量；針對衍生品交易，本集團制訂了嚴格規範的內部審批制度及業務操作流程，明確了相關各層級的審批和授權程序以便於控制相關風險。
已投資衍生品報告期內市場價格或產品公允價值變動的情況，對衍生品公允價值的分析應披露具體使用的方法及相關假設與參數的設定	2022年1-12月本集團衍生金融工具公允價值變動損失為人民幣(592,164)千元。本集團衍生金融工具公允價值根據外部金融機構的市場報價確定。
涉訴情況(如適用)	無
衍生品投資審批董事會公告披露日期(如有)	2022年3月28日
衍生品投資審批股東會公告披露日期(如有)	不適用
獨立董事對公司衍生品投資及風險控制情況的專項意見	公司開展衍生品套期保值業務是與公司日常全球經營業務有關，公司就業務開展已形成可行性分析報告。該業務是以平滑或降低匯率變化、原材料現貨價格波動對公司經營造成的不確定性影響為目的，堅持保值基本原則，禁止投機交易，且公司充分重視並不斷加強對衍生品套期保值業務的管理，已制定並不斷完善有關管理制度，相關審批程序符合有關法律法規及《公司章程》等的規定，不存在損害公司及全體股東、特別是中小股東利益的情形。

第五章
按內地證券監管規則編製的
經營情況討論與分析

5、 募集資金使用情況

適用 不適用

五、 重大資產和股權出售

1、 出售重大資產情況

適用 不適用

2、 出售重大股權情況

適用 不適用

交易對方	被出售股權	出售日	交易價格 (千元)	本期末起 至出售日 該股權為 上市公司 貢獻的 淨利潤 (千元)	出售對公 司的影響	股權出售 為上市 公司貢獻 的淨利潤 佔淨利潤 總額的 比例	股權出售定 價原則	是否為 關聯交易	與交易對方 的關聯關係	所涉及的 股權是否已 全部過戶	是否按計劃 如期實施， 如未按計劃 實施，應當 說明原因及 公司已採取 的措施	披露日期	披露索引
深圳資本集團， 深圳能源集團	中集融資租 賃有限公 司及其子 公司	2022年 5月27日	以股權轉讓 及增資方 式，詳 見公告 CIMC2021- 103	187,429	中集融資 租賃公 司不再 納入本 集團合 併範圍	4.07%	基於評估基 準日的市 場價值進 行協商確 定	是	本集團重要 股東及其 子公司	是	是	2021年11月 23日	www.cninfo.com.cn www.hkexnews.hk www.cimc.com

第五章

按內地證券監管規則編製的

經營情況討論與分析

六、主要控股、參股公司分析

✓適用 □不適用

主要子公司的經營情況參見本報告「第四章董事會報告」之「二、報告期主營業務回顧」章節的有關內容。報告期內，本集團合營、聯營企業情況請參見本報告「第十二章按照中國企業會計準則編製的財務報告」附註四、17及附註六。

對公司淨利潤影響達10%以上的子公司或參股公司情況

單位：人民幣千元

公司名稱	公司類型	主要業務	註冊資本／		總資產	淨資產	營業收入	營業利潤	淨利潤
			股本						
中集車輛(註1)	子公司	道路運輸車輛業務	2,017,600	22,217,230	13,360,481	23,620,612	1,472,639	1,113,607	
集裝箱控股 (註2)	子公司	主要從事集裝箱製造 及銷售	5,292,829	26,941,024	16,624,349	37,668,877	6,409,997	4,474,614	
中集安瑞科 (註3)	子公司	能源、化工及液態食 品裝備業務	18,521	22,214,474	9,527,507	19,601,761	1,472,288	1,084,938	

註1：中集車輛的財務數據取自其2022年A股年報。

註2：集裝箱控股的財務數據來自未經審計的管理層報表。

註3：中集安瑞科為香港聯交所上市公司，以上表格中的財務數據取自其2022年業績公告。

第五章
按內地證券監管規則編製的
經營情況討論與分析

報告期內取得和處置子公司的情況

適用 不適用

公司名稱	取得和處置子公司方式	對整體生產經營和業績的影響
中集融資租賃有限公司	因其他投資方增資而失去控制權	無重大影響
中集世聯達澤聯國際物流(香港)有限公司	現金收購	無重大影響
中集世聯達澤聯國際物流(上海)有限公司	現金收購	無重大影響
中集世聯達亞聯國際物流有限公司	現金收購	無重大影響
深圳國能宸泰科技有限公司	現金收購	無重大影響
廣東海中新能源設備股份有限公司	現金收購	無重大影響
廣西南方中集物流裝備有限公司	現金收購	無重大影響
深圳市煌銘旺和五金有限公司	現金收購	無重大影響
珠海探海海洋科技有限公司	現金收購	無重大影響
深圳材主在線供應鏈有限責任公司	現金收購	無重大影響

七、公司控制的結構化主體情況

適用 不適用

第五章

按內地證券監管規則編製的
經營情況討論與分析

八、接待調研、溝通、採訪等活動情況

接待時間	接待地點	接待方式	接待對象類型	接待對象	談論的主要內容及提供的資料
2022年1月11日	深圳	電話溝通	機構投資者	智通財經銀河證券新春聯合策略會	公司主要業務狀況、投資進展、近期業務動態及行業展望
2022年1月13日	深圳	策略會	機構投資者	UBS策略會	同上
2022年1月25日	深圳	電話溝通	機構投資者	Morgan Stanley、Select Equity	同上
2022年2月11日	深圳	電話溝通	機構投資者	德邦證券策略會	同上
2022年2月25日	深圳	電話溝通	機構投資者	Maple Brown	同上
2022年3月24日	深圳	電話溝通	機構投資者	申萬宏源線上策略會	同上
2022年3月29日	深圳	線下會場+線上直播	投資者及媒體	瑞銀證券、國泰君安證券、中信證券、廣發證券、中金證券、Morgan Stanley、河南伊洛投資管理、中信保誠等	同上
2022年3月30日	深圳	電話溝通	機構投資者	中信證券	同上
2022年3月30日	深圳	電話溝通	機構投資者	中金證券	同上
2022年3月30日	深圳	電話溝通	機構投資者	Morgan Stanley	同上
2022年3月30日	深圳	電話溝通	機構投資者	UBS	同上
2022年3月30日	深圳	電話溝通	機構投資者	國泰君安證券	同上
2022年3月31日	深圳	電話溝通	機構投資者	前海東亞證券	同上
2022年3月31日	深圳	電話溝通	機構投資者	ICA等	同上
2022年3月31日	深圳	線上會議	機構投資者	老虎國際	同上
2022年4月8日	深圳	電話溝通	機構投資者	前海鈺錦投資管理、中信期貨、卓嶺基金	同上
2022年4月15日	深圳	電話溝通	機構投資者	Franchise Capital	同上
2022年4月19日	深圳	電話溝通	機構投資者	裕蘭資本	同上

第五章
按內地證券監管規則編製的
經營情況討論與分析

接待時間	接待地點	接待方式	接待對象類型	接待對象	談論的主要內容及提供的資料
2022年4月28日	深圳	線上會議	機構投資者	UBS、Morgan Stanley、國泰君安、招商證券、德邦證券、伊洛投資等	同上
2022年5月9日	深圳	電話溝通	機構投資者	東方財富證券	同上
2022年5月19日	深圳	策略會	機構投資者	華泰證券策略會	同上
2022年5月19日	深圳	電話溝通	機構投資者	中信建投證券	同上
2022年5月24日	深圳	線上會議	機構投資者	交銀國際、IGWT Investment、前海唐融資本、北京金海嶺資管、明大投資、萬和證券、華玖股權投資等	同上
2022年6月9日	深圳	策略會	機構投資者	CITI-3rd Pan Asia Regional Investor Conference	同上
2022年6月10日	深圳	策略會	機構投資者	HSBC 16th Annual Transport & Logistics Conference	同上
2022年6月21日	杭州	策略會	機構投資者	國金證券策略會	同上
2022年6月24日	深圳	策略會	機構投資者	國泰君安策略會	同上
2022年6月28日	深圳	線下會場	機構、媒體及個人	華泰證券、萬和證券、中天國富證券、上海證券報、智通財經、股東代表等	同上
2022年7月1日	深圳	策略會	機構投資者	德邦證券策略會	同上
2022年7月4日	深圳	電話溝通	機構投資者	Morgan Stanley	同上

第五章

按內地證券監管規則編製的
經營情況討論與分析

接待時間	接待地點	接待方式	接待對象類型	接待對象	談論的主要內容及提供的資料
2022年7月8日	深圳	策略會	機構投資者	UBS Asia Industrials and Infrastructure Day	同上
2022年7月20日	深圳	線下會場	機構投資者	華西證券中期閉門交流會	同上
2022年7月21日	深圳	策略會	機構投資者	天風證券海外策略會	同上
2022年8月24日	深圳	策略會	機構投資者	Morgan Stanley's Virtual Asia Shipping Corporate Day	同上
2022年8月25日	深圳	策略會	機構投資者	德邦證券策略會	同上
2022年8月30日	深圳	線下會場	機構、媒體及個人	伊洛投資、UBS、中金證券、華泰證券、Morgan Stanley、德邦證券、China Knowledge、廣發證券、南方日報、證券時報等	同上
2022年8月31日	深圳	線上會議	機構投資者	富國基金、長安基金、華夏基金、高毅資產等	同上
2022年8月31日	深圳	電話溝通	機構投資者	UBS	同上
2022年9月2日	杭州	策略會	機構投資者	廣發證券策略會	同上
2022年9月6日	深圳	線上會議	機構投資者	招商資本、中信產業基金、中金資本、平安鼎創、建信信託、五源資本、JMC Capital等	同上

第五章
按內地證券監管規則編製的
經營情況討論與分析

接待時間	接待地點	接待方式	接待對象類型	接待對象	談論的主要內容及提供的資料
2022年9月7日	深圳	策略會	機構投資者	東方財富證券線上策略會	同上
2022年9月20日	深圳	線下會場	機構投資者	博聞投資、君茂投資、跨越基金、鈺錦投資、大秦基金等	同上
2022年11月1日	深圳	策略會	機構投資者	CITI策略會	同上
2022年11月2日	深圳	電話溝通	機構投資者	UBS	同上
2022年11月7日	深圳	線上會場	機構投資者	2022上市公司路演大會：安信國際、交銀國際、青島金光紫金、燦石資管等	同上
2022年11月9日	深圳	線上會場	機構、媒體及個人	2022年深圳轄區上市公司投資者網上集體接待日活動	同上
2022年12月1日-2日	揚州、蘇州	線下會場	機構、媒體	中金公司、光證資管、安信證券、國泰君安、東方財富、財聯社、瑞銀證券	同上
2022年12月7日	深圳	線上會議	機構投資者	廣發證券、北京橡果資管、上海恬昱投資、上海辰翔私募等	同上

第五章

按內地證券監管規則編製的
經營情況討論與分析

接待時間	接待地點	接待方式	接待對象類型	接待對象	談論的主要內容及提供的資料
2022年12月9日	深圳	線下會場	機構、媒體	花生文化傳播、海南飛恒私募基金、深圳海富凌資管、銀河證券、深圳市榕樹投資、國元證券、華泰證券等	同上
2022年12月15日	煙台	線下會場	機構、媒體	華泰證券、國泰君安、中信證券、阿拉丁投資、財聯社、證券時報、中金證券	同上
2022年12月20日	深圳	線上會場	機構、媒體及個人	格隆匯•第七屆全球投資嘉年華•2023上市公司路演大會	同上
2022年12月21日	深圳	線上會議	機構投資者	Select Equity	同上

2022年，本集團接待線上調研總次數為45次，線下調研總次數為7次。接待調研、溝通、採訪等活動情況詳情可查閱本公司在互動易網站(<http://irm.cninfo.com.cn/ircs/index>)發佈的業績說明會、路演活動信息。

第六章 按香港證券監管規則編製的 管理層討論與分析

以下內容為按照《聯交所上市規則》相關要求編製的財務資源回顧。以下討論與分析應與本報告的其他章節以及本集團按照中國企業會計準則編製並經審計的財務報表及其附註同時閱讀。

合併經營業績及分部資料

2022年，本集團實現營業收入人民幣141,536,654千元(2021年：人民幣163,695,980千元)及母公司股東及其他權益持有者應佔盈利人民幣3,219,226千元(2021年：人民幣6,665,323千元)，同比分別下降13.54%及51.70%。各板塊分部業績詳見本報告「第四章董事會報告」之「二、報告期主營業務回顧」、「第五章按內地證券監管規則編製的經營情況討論與分析」之「一、主營業務分析」之「2、按照行業、業務及地區劃分的各項指標」及「第十二章 按中國企業會計準則編製的財務報告」附註四、51。

營業成本

具體詳見本報告「第五章按內地證券監管規則編製的經營情況討論與分析」之「一、主營業務分析」之「2、按照行業、業務及地區劃分的各項指標」及「第十二章 按中國企業會計準則編製的財務報告」附註四、51。

毛利率及盈利水平

具體詳見本報告「第五章按內地證券監管規則編製的經營情況討論與分析」之「一、主營業務分析」之「2、按照行業、業務及地區劃分的各項指標」。

銷售費用、管理費用、研發費用及財務費用

報告期內，本集團的銷售費用、管理費用、研發費用及財務費用詳見本報告「第五章按內地證券監管規則編製的經營情況討論與分析」之「一、主營業務分析」之「3、費用」及「第十二章 按中國企業會計準則編製的財務報告」附註四、53、54、55、56。

減值損失準備

報告期內，本集團利潤表中資產減值損失及信用減值損失合計人民幣776,953千元(2021年：人民幣4,954,725千元)，同比減少84.32%，主要是由於去年同期海工資產計提大額減值所致，詳情請參見本報告「第十二章 按中國企業會計準則編製的財務報告」附註四、62、63。

第六章

按香港證券監管規則編製的 管理層討論與分析

所得稅費用

報告期內，本集團所得稅費用為人民幣2,336,709千元(2021年：人民幣4,934,291千元)，同比減少52.64%，主要是由於本年業務規模下降、稅前利潤減少所致。詳情請參見本報告「第十二章 按中國企業會計準則編製的財務報告」附註四、66。

歸屬於少數股東的利潤

本集團2022年的歸屬於少數股東的利潤為人民幣1,381,916千元(2021年：人民幣1,695,445千元)，同比減少18.49%。主要是由於按照少數股東持股比例計算的歸屬少數股東的損益減少。

流動資金及資本來源

本集團的貨幣資金主要包括現金及銀行存款。於2022年12月31日，本集團持有貨幣資金為人民幣17,111,587千元(2021年12月31日：人民幣16,442,733千元)。詳情載於本報告「第十二章 按中國企業會計準則編製的財務報告」附註四、1。

報告期內，本集團的現金流數據請參見本報告「第五章按內地證券監管規則編製的經營情況討論與分析」之「一、主營業務分析」之「5、現金流」及「第十二章 按中國企業會計準則編製的財務報告」附註四、68、69。

本集團主要以運營所得現金、銀行貸款及其他借貸作為發展資金。本集團的現金需求主要用於生產及運營、償還到期負債、資本開支、支付利息及股息，其他非預期的現金需求。本集團一直採取謹慎的財務管理政策，維持足夠適量的現金，以償還到期銀行貸款，保證業務的發展。

銀行借款及其他借貸

於2022年12月31日，本集團的短期借款、一年內到期的非流動借款、一年內到期的應付債券、長期借款、應付債券總額為人民幣26,432,937千元(2021年12月31日：人民幣42,015,690千元)。本集團截至2022年12月31日止的銀行借款和其他借貸詳情載於本報告「第十二章 按中國企業會計準則編製的財務報告」附註四、29、38、40、41。報告期內，本集團無任何逾期未償還的借款。

第六章 按香港證券監管規則編製的 管理層討論與分析

單位：人民幣千元

	於2022年 12月31日	於2021年 12月31日
短期借款	4,370,714	7,204,671
一年內到期的 非流動借款	3,952,077	5,834,823
一年內到期的 應付債券	-	6,089,486
長期借款	16,213,919	21,651,730
應付債券	1,896,227	1,234,980
合計	26,432,937	42,015,690

本集團2022年度的利息資本化金額為人民幣20,940千元(2021年度：人民幣49,474千元)。

本集團的銀行借款以美元為主，計息方式包括固定利率計息和浮動利率計息。於2022年12月31日，本集團長期帶息債務主要為美元計價掛鈎LIBOR的浮動利率合同，金額為美元2,331,571千元(2021年12月31日：人民幣14,978,040千元)。本集團短期借款的利率區間為0.05%至5.65%(2021年12月31日：短期借款的利率區間為0.05%至4.90%)，長期借款的利率區間為1.19%至6.26%(2021年12月31日：1.19%至5.25%)。於報告期末，本集團的定息銀行借款約人民幣5,540,233千元(2021年12月31日：約人民幣8,998,064千元)。長期借款的到期日主要分佈在五年內。本集團的借款無季節性需求，其主要是基於本集團的資金及業務需求。詳情請參見本報告「第十二章 按中國企業會計準則編製的財務報告」附註四、29、40及附註十六、1(2)。

本集團已發行的債券(其中包括中集安瑞科發行的可轉換債券)以人民幣及港幣為主，計息方式為固定利率計息。於2022年12月31日，本集團已發行的固定利率債券餘額為人民幣1,896,227千元(2021年12月31日：人民幣7,324,466千元)，債券的到期日主要分佈在一到五年。詳情請參見本報告「第十二章 按中國企業會計準則編製的財務報告」附註四、41。

其他權益工具

報告期內，本集團其他權益工具情況，請參見本報告「第十二章 按中國企業會計準則編製的財務報告」附註四、46。

資本結構

本集團的資本結構由股東權益和債務構成。於2022年12月31日，本集團的股東權益為人民幣62,656,084千元(2021年12月31日：人民幣56,980,090千元)，負債總額為人民幣83,243,865千元(2021年12月31日：人民幣97,342,411千元)，資產總額為人民幣145,899,949千元(2021年12月31日：人民幣154,322,501千元)。報告期內，本集團資產和負債項目的重大變動情況，請參見本報告「第五章按內地證券監管規則編製的經營情況討論與分析」之「三、資產及負債狀況」。

第六章

按香港證券監管規則編製的 管理層討論與分析

2022年12月31日，本集團資產負債率為57%（2021年12月31日：63%），本集團致力於維持適當的股本及負債組合，以保持有效的資本架構，為股東提供最大回報。（註：資產負債率乃按各日期之負債總額除以資產總額計算而得。）

外匯風險及相關對沖

本集團業務的主要收入貨幣中美元比重較大，而主要支出貨幣為人民幣。目前中國政府實行以市場供求為基礎、參考一攬子貨幣進行調節、有管理的浮動匯率制度，人民幣在資本項下仍處於管制狀態。由於人民幣的幣值受國內和國際經濟、政治形勢和貨幣供求關係的影響，未來人民幣兌其他貨幣的匯率可能與現行匯率產生較大差異，因此，本集團存在因人民幣兌其他貨幣的匯率波動所產生的潛在外匯風險，從而影響本集團經營成果和財務狀況。本集團管理層一直密切監察其外匯風險，並且採取適當措施以防範外匯匯兌風險。報告期內，本集團持有的外匯對沖合約請參見本報告「第十二章 按中國企業會計準則編製的財務報告」附註四、3、15、44和十六、1、(1)。

利率風險

本集團面臨與其計息銀行貸款及其他借貸有關之市場利率變動風險。為盡量降低利率風險之影響，本集團與部份銀行訂立了利率掉期合約。於2022年12月31日，本集團持有2份尚未結算的以美元計價的利率掉期合約，其名義本金合計為美元250,000千元，公允價值為人民幣10,930千元負債，並將於2027年5月20日期滿。詳情請參見本報告「第十二章 按中國企業會計準則編製的財務報告」附註四、3、44和十六、1(2)。

市場風險

本集團市場風險的詳情，請參見本報告「第四章 董事會報告」之「三、公司未來發展和展望 2、本集團未來發展面臨的主要風險因素」。

信用風險

本集團的信用風險主要來自貨幣資金、應收票據、應收款項和為套期目的簽訂的衍生金融工具等。於2022年12月31日，本集團不存在重大的放貸業務。本集團所承受的最大信用風險敞口為資產負債表中每項金融資產（包括衍生金融工具）的賬面金額。除本報告「第十二章 按中國企業會計準則編製的財務報告」附註十所載本集團作出的財務擔保外，本集團沒有提供任何其他可能令本集團承受信用風險的擔保。管理層會持續監控這些信用風險的敞口。詳情請參見本報告「第十二章 按中國企業會計準則編製的財務報告」附註十六、2。

第六章 按香港證券監管規則編製的 管理層討論與分析

資本承擔

於2022年12月31日，本集團資本性支出承諾約人民幣131,846千元(2021年12月31日：人民幣7,197,686千元)，主要用作為固定資產構建合同。詳情請參見本報告「第十二章 按中國企業會計準則編製的財務報告」附註十一、1(1)。

本集團附屬公司、合營公司及聯營公司的情況

本集團於2022年12月31日止的附屬公司、合營公司及聯營公司請參見本報告「第十二章 按中國企業會計準則編製的財務報告」附註四、17及附註六。

資產抵押情況

於2022年12月31日，本集團所有權受到限制的資產合計總額為人民幣1,361,585千元(2021年12月31日：人民幣5,633,991千元)。本集團資產抵押情況請參見本報告「第十二章 按中國企業會計準則編製的財務報告」附註四、28。

重大投資、有關附屬公司及聯合營公司的重大收購及處置情況

2022年5月27日，中集租賃完成股權交割及工商變更，不再納入本集團合併報表，成為本集團聯營公司。詳情請參閱本報告「第五章按內地證券監管規則編製的經營情況討論與分析」之「五、重大資產和股權出售」之「2、出售重大股權情況」。報告期內，除以上所披露外，無於年終日佔本公司資產總值5%或以上的重大投資、有關附屬公司及聯合營公司的重大收購及處置情況。詳情請參見本報告「第十二章 按中國企業會計準則編製的財務報告」附註四、17和附註五。

未來重大投資計劃、預期資金來源、資本支出與融資計劃

本集團的經營及資本性支出主要透過自有資金和外部融資提供資金。同時，本集團將採取謹慎態度，務求提升日後經營性現金流狀況。根據經濟形勢和經營環境的變化，及本集團戰略升級和業務發展的需要，預計2023年本集團資本性支出約為人民幣116億元，主要用於收購股權以及購建固定資產、無形資產和其他長期資產等。本集團將繼續考慮多種形式的融資安排。

第六章

按香港證券監管規則編製的 管理層討論與分析

或有負債

本集團或有負債情況載於本報告「第十二章 按中國企業會計準則編製的財務報告」附註十。

僱員及薪酬政策

於2022年12月31日，本集團全球含合同工、退休返聘員工、兼職員工等在內的全體員工總數62,194人，其中，本集團全球合同員工總數為51,543人(2021年12月31日：51,746人)。僱員構成請參見本報告「第七章公司治理」之「九、公司員工情況」。報告期內，總員工成本(包括董事酬金、退休福利計劃供款及股票期權激勵計劃費用)約為人民幣13,285,340千元(2021年：約人民幣13,091,952千元)。詳情請參見本報告「第十二章 按中國會計準則編製的財務報告」附註四、57。

本集團實行按績效表現、崗位價值、資歷經驗以及市場工資給予薪金及花紅以激勵僱員。其他福利包括中國政府規定的社會保險等。本集團定期檢討薪酬政策(包括有關應付董事酬金)，並根據集團業績及市場狀況，務求制定更佳的獎勵及評核措施。

員工培訓計劃

本公司以「以人為本、共同事業」的核心人力資源理念，構建了多層次混合式的人才培養體系，包括：新員工入職培訓、通用技能培訓、專業培訓、領導力發展計劃、國際化人才培養計劃等。同時，本集團也為員工提供了豐富的職業發展機會，根據集團戰略發展對人才的要求，構建了員工的職業發展通道(如管理、工程技術、精益、財務、審計等)，進行有效的員工職業管理，明確員工的職業發展方向，提升員工能力。

員工退休計劃

本集團職工參加了由當地人力資源和社會保障部門組織實施的社會基本養老保險。本集團以當地規定的社會基本養老保險繳納基數和比例，按月向當地社會基本養老保險經辦機構繳納養老保險費。職工退休後，當地人力資源和社會保障部門有責任向已退休員工支付社會基本養老金。本集團在職工提供服務的會計期間，將根據上述社保規定計算應繳納的金額確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。詳情請參見本報告「第十二章 按中國企業會計準則編製的財務報告」附註二、20及附註四、57。

第六章
按香港證券監管規則編製的
管理層討論與分析

股票期權激勵計劃及員工持股計劃等

實施股票期權激勵計劃及員工持股計劃將有助於本集團建立董事、管理團隊和骨幹員工之間的利益共享與約束機制；管理層能夠更好地平衡短期目標與長期目標；吸引與保留優秀管理人才和業務骨幹；激勵價值的持續創造，保證公司的長期穩健發展，增強公司的競爭力。本集團的股票期權激勵計劃及員工持股計劃詳情請參見本報告「第七章公司治理」之「十一、公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的實施情況」。

中集車輛全球發售所得款項及A股募集資金的使用情況

(1) A股募集資金總體使用情況

A股募集資金基本情況

於2021年5月18日，中國證券監督管理委員會出具了證監許可[2021]1719號《關於同意中集車輛(集團)股份有限公司首次公開發行股票註冊的批覆》，同意公司首次公開發行股票的註冊申請。經深交所同意，中集車輛首次公開發行人民幣普通股(A股)股票25,260.00萬股，每股面值人民幣1.00元，每股發行價格為人民幣6.96元，A股募集資金總額為人民幣175,809.60萬元。扣除發行費用(包括不含增值稅的承銷及保薦費用以及其他發行費用)人民幣17,431.92萬元，實際募集資金淨額為人民幣158,377.68萬元，每股A股發行淨價約為人民幣6.27元。A股發行採用向戰略投資者定向配售、網下向符合條件的投資者詢價配售與網上按市值申購方式向社會公眾投資者定價發行相結合的方式。於2021年7月8日，中集車輛於深交所創業板上市。

第六章

按香港證券監管規則編製的
管理層討論與分析

截至2022年12月31日，中集車輛2022年度使用募集資金人民幣16,268.44萬元，累計使用募集資金總額人民幣73,005.15萬元，尚未使用募集資金餘額人民幣88,655.34萬元(含募集資金利息收入扣除銀行手續費及賬戶管理費的淨額人民幣3,282.81萬元)。中集車輛報告期不存在A股募集資金變更項目情況。中集車輛A股募集資金詳見中集車輛於2023年3月27日披露的相關公告。

A股募集資金承諾項目情況

單位：人民幣萬元

承諾投資項目和超募資金投向	是否已 變更項目 (含部分 變更)	募集資金		本報告期 投入金額	截至期末 累計投入 金額(2)	截至期末 投資進度 (3)=(2)/(1)	項目達到 預定可使用 狀態日期	本報告期 實現的 效益	截止報告 期末累計 實現的 效益	是否達到 預計效益	項目 可行性 是否發生 重大變化
		承諾投資 總額	調整後投 資總額(1)								
承諾投資項目											
數字化轉型及研發項目	否	43,877.68	43,877.68	2,331.66	4,534.75	10%	2026年7月	不適用	不適用	不適用	否
升級與新建燈塔工廠項目	否	79,500.00	79,500.00	13,936.78	43,470.40	55%	2023年1月	不適用	不適用	不適用	否
新營銷建設項目	否	10,000.00	10,000.00	-	-	-	2024年7月	不適用	不適用	不適用	否
償還銀行貸款及補充流動資金	否	25,000.00	25,000.00	-	25,000.00	100%	不適用	不適用	不適用	不適用	否
承諾投資項目小計	-	158,377.68	158,377.68	16,268.44	73,005.15	-	-	-	-	-	-
超募資金投向											
不適用	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
合計	-	158,377.68	158,377.68	16,268.44	73,005.15	-	-	-	-	-	-

(2) H股募集資金的使用情況

自H股上市日期起，中集車輛H股在香港聯交所主板上市交易。中集車輛於全球發售發行合共265,000,000股H股。扣除承銷費用及有關全球發售的開支後，H股募集資金淨額約為1,591.3百萬港元。中集車輛每股H股面值為人民幣1.00元。

於2019年12月5日、2020年3月25日、2020年10月12日及2020年11月20日，中集車輛已公佈更改H股募集資金淨額用途。於2021年8月25日，中集車輛擬進一步更改H股募集資金用途，並於2021年9月29日獲得中集車輛2021年第一次臨時股東大會批准。相關信息可查閱中集車輛於同日分別發出的相關公告。

第六章
按香港證券監管規則編製的
管理層討論與分析

於2022年1月1日，中集車輛自上一年度所結轉的H股募集資金淨額約為432.8百萬港元，H股募集資金淨額的用途及截至2022年12月31日的使用情況如下表，並計劃於H股上市日期起未來五年內使用。中集車輛H股募集資金詳見中集車輛於2023年3月27日披露的相關公告。

所得款項淨額擬定用途	擬使用金額 (百萬港元)	於2022年 12月31日 已動用金額 (百萬港元)	於報告期內 使用金額 (百萬港元)	於2022年 12月31日 未動用金額 (百萬港元)
開設新生產工廠或組裝廠	1,248.2	1,170.6	345.2	77.6
- 美國東部或南部沿海地區開設新的骨架車自動化生產廠	38.8	38.8	-	-
- 英國或波蘭開設新的高端冷藏半掛車組裝廠	32.1	22.4	7.7	9.7
- 美國莫嫩開設新冷藏半掛車自動化生產廠	163.0	159.4	-	3.6
- 荷蘭開設新的交換廂體及集平半掛車組裝廠	105.2	105.2	2.9	-
- 加拿大開設新冷藏半掛車組裝廠	20.2	20.2	-	-
- 中國江門設立新生產工廠	87.0	79.6	0.4	7.4
- 中國西安工廠技術改革及信息化建設	32.7	5.1	5.1	27.6
- 中國寶鷄市設立新生產工廠	70.0	70	30.9	-
- 中國昆明建設車輛園	78.4	78.4	3.6	-
- 中國東莞擴建半掛車生產工廠	114.8	104.1	10.9	10.7
- 中國鎮江擴建乾貨廂體及冷藏廂體生產工廠	34.4	15.8	5.6	18.6
- 泰國羅勇府擴建骨架車生產及組裝工廠	193.5	193.5	-	-
- 向英國附屬公司增資擴產	278.1	278.1	278.1	-
研發新產品	66.5	64.8	8.3	1.7
- 投資產業基金	34.4	34.4	-	-
- 開發高端冷藏半掛車	26.3	24.6	8.3	1.7
- 開發其他掛車產品	5.8	5.8	-	-
償還銀行借款的本金及利息	153.8	153.8	-	-
營運資金及一般企業用途	151.5	151.5	-	-
合計	1,620.0	1,540.7	353.5	79.3

第七章 公司治理

本公司按照內地證券監管機構及《聯交所上市規則》的不同格式與內容要求分別編製「公司治理工作報告」和「企業管治報告」，為避免不必要的重複保持文字簡潔，本公司採取了相互引述的方法。

第一部分：公司治理(按照內地證券監管機構要求編製)

一、 公司治理的基本狀況

報告期內，本公司嚴格按照《中華人民共和國公司法》《上市公司治理準則》《上市公司章程指引》《上市公司股東大會規則》等法律法規和上市規則的要求，不斷完善和提高公司治理規範運作水平。本集團在內控工作中將依法治企作為重要內容。本公司已建立了符合現代企業管理要求，保證充分行使各自職能並且相互制衡的公司法人治理結構。依據公司章程及股東大會、董事會、監事會等議事規則等一系列規章制度，發揮獨立董事、董事會專門委員會的作用，股東大會、董事會、監事會的職能和責任得以充分履行，並相互制衡，有效地維護了股東和公司利益，保證公司持續健康發展。報告期內，公司持續推動關鍵風險專項治理，聚焦三會運作、板塊管理及授權規範等領域，持續深化公司治理成果的橫展應用。本集團已制定促進和支持反貪污法律及規例的政策，並在集團官網上公佈了廉潔舉報渠道。集團及其成員企業採取日常監督、審計監督、舞弊調查等方式對幹部及敏感崗位人員進行監督。

報告期內制度修訂情況：

根據兩地證券監管機構的要求，報告期內，本公司持續完善公司治理制度體系，修訂了《公司章程》、《股東大會議事規則》、《董事會議事規則》、《監事會議事規則》、《投資者關係管理制度》及《關聯交易管理制度》等制度。相關信息可查閱本公司2022年8月29日、2022年9月28日、2022年10月21日及2022年11月14日在巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)、本公司網站(www.cimc.com)發佈的公告及在香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)發佈的公告。

第七章 公司治理

報告期內，本集團榮獲外部獎項主要如下：

序號	獎項	頒發單位
1	2022上市公司董辦最佳實踐	
2	上市公司年報業績說明會最佳實踐	
3	2022上市公司ESG優秀實踐案例	中國上市公司協會
4	上市公司監事會積極進取榜	
5	這十年資本市場併購重組經典案例	
6	A股上市公司豐厚回報榜	
7	第二十四屆「中國上市公司金牛獎」：2021年度最具投資價值獎	《中國證券報》
8	第十四屆「中國企業社會責任年會」：連續第四次榮獲「年度傑出責任企業」稱號	《南方週末》
9	第十四屆「中國企業社會責任年會」：首次獲得「年度典範責任企業」	
10	「大灣區上市公司治理評價排行榜」：公司治理20佳	深圳市公司治理研究會
11	「大灣區上市公司治理評價排行榜」：綠色治理20佳	
12	第十六屆中國上市公司價值評選：中國上市公司成長100強	
13	第十六屆中國上市公司價值評選：中國上市公司ESG 100強	《證券時報》
14	第十六屆中國上市公司價值評選：董事長兼CEO麥伯良獲評「中國上市公司年度領軍人物」	

公司內幕信息知情人登記管理制度的制定、實施情況

本公司已經根據證券監管要求，訂立了《內幕信息知情人登記管理制度》。該制度明確了內幕信息及內幕信息知情人的範圍，規定了內幕信息的審批和登記備案制度以及保密責任，此項制度已成為公司內控體系的重要組成部分。在內幕信息及知情人管理制度的執行方面，公司嚴格按照制度規定和要求，對內幕信息的內部流轉和披露實施了有效監管。經自查，2022年，本公司未發生內幕信息知情人在影響公司股價的重大敏感信息披露前利用內幕信息買賣公司股份的情況。

公司治理的實際狀況與中國證監會發佈的有關上市公司治理的規範性文件是否存在重大差異

是 否

第七章 公司治理

二、公司相對於控股股東、實際控制人在保證公司資產、人員、財務、機構、業務等方面的獨立情況

本公司的第一大股東為深圳資本集團。本公司具有獨立完整的業務體系及面向市場自主經營的能力。本公司與第一大股東之間在業務、人員、資產、機構、財務等方面完全獨立分開，各自獨立核算，獨立承擔責任和風險。(一)資產方面：本公司與第一大股東產權明晰、手續齊全，由公司獨立管理，不存在第一大股東佔用、支配資產或干預本集團對資產的經營管理的情況。(二)人員方面：本公司勞動、人事及工資管理機構獨立、制度健全，與第一大股東在人員上完全獨立，本公司高級管理人員不存在在股東單位雙重任職的情況，均在上市公司領取薪酬；本公司財務人員不存在在關聯公司兼職的情況。(三)財務方面：本公司財務部門、財務核算體系、財務管理制度、銀行帳號獨立，獨立納稅。(四)機構方面：公司董事會、監事會及其他內部機構健全，運作獨立。大股東依法行使其權利，並承擔相應的義務，沒有超越股東大會直接或間接干預公司經營活動。(五)業務方面：本集團的生產系統、採購系統、輔助生產系統、銷售系統完全獨立。本公司完全獨立擁有工業產權、商標、非專利技術等無形資產。

報告期內，本公司不存在向第一大股東提供未公開信息或其他治理不規範的問題。

三、同業競爭情況

適用 不適用

第七章
公司治理

四、報告期內召開的年度股東大會和臨時股東大會的有關情況

1、本報告期股東大會情況

會議屆次	會議類型	投資者參與 比例(註)	召開日期	披露日期	會議決議
2021年度股東大會	年度股東大會	60.1254%	2022.6.28	2022.6.28	1、《關於2021年度中集集團董事會工作報告》； 2、《關於2021年度中集集團監事會工作報告》； 3、《中集集團2021年年度報告》； 4、《關於2021年度利潤分配預案暨高送轉方案的議案》； 5、《關於2022年度會計師事務所聘任的議案》； 6、《關於購買董事、監事、高級管理人員責任險的議案》； 7、《關於未來三年股東回報規劃(2022年-2024年)的議案》； 8、《關於核心人員持股計劃的議案》； 9、《關於選舉第十屆董事會執行董事、非執行董事的議案》； 10、《關於選舉第十屆董事會獨立非執行董事的議案》； 11、《關於選舉第十屆監事會代表股東的監事的議案》； 12、《關於中集集團2022年度擔保計劃的議案》； 13、《關於中集集團為深圳市中集產城發展集團有限公司及其下屬子公司提供擔保的議案》； 14、《關於中集集團為中集融資租賃有限公司及其下屬子公司提供擔保的議案》； 15、《關於提請股東大會給予董事會股票發行一般性授權事宜的議案》； 16、《關於提請股東大會給予董事會回購股份一般性授權事宜的議案》。

第七章 公司治理

會議屆次	會議類型	投資者參與 比例(註)	召開日期	披露日期	會議決議
2022年第一次A股類別股東大會	類別股東大會	31.8001%	2022.6.28	2022.6.28	1、《關於2021年度利潤分配預案暨高送轉方案的議案》； 2、《關於提請股東大會給予董事會回購股份一般性授權事宜的議案》。
2022年第一次H股類別股東大會	類別股東大會	81.2348%	2022.6.28	2022.6.28	1、《關於2021年度利潤分配預案暨高送轉方案的議案》； 2、《關於提請股東大會給予董事會回購股份一般性授權事宜的議案》。
2022年第一次臨時股東大會	臨時股東大會	59.4874%	2022. 8.3	2022. 8.3	1、《關於分拆控股子公司中集世聯達物流科技(集團)股份有限公司至深圳證券交易所上市符合法律、法規規定的議案》； 2、《關於分拆控股子公司中集世聯達物流科技(集團)股份有限公司至深圳證券交易所上市方案的議案》； 3、《關於分拆控股子公司中集世聯達物流科技(集團)股份有限公司至深圳證券交易所上市的預案的議案》； 4、《關於分拆控股子公司上市符合<上市公司分拆規則(試行)>的議案》； 5、《關於分拆控股子公司中集世聯達物流科技(集團)股份有限公司至深圳證券交易所上市有利於維護股東和債權人合法權益的議案》； 6、《關於本公司保持獨立性及持續經營能力的議案》；

第七章 公司治理

會議屆次	會議類型	投資者參與 比例(註)	召開日期	披露日期	會議決議
					7、《關於中集世聯達物流科技(集團)股份有限公司具備相應的規範運作能力的議案》； 8、《關於分拆控股子公司中集世聯達物流科技(集團)股份有限公司至深圳證券交易所上市履行法定程序的完備性、合規性及提交的法律文件的有效性說明的議案》； 9、《關於分拆控股子公司中集世聯達物流科技(集團)股份有限公司至深圳證券交易所上市的目的、商業合理性、必要性及可行性分析的議案》； 10、《關於提請股東大會授權董事會及其授權人士辦理本次分拆上市有關事宜的議案》； 11、《關於本公司董事、高級管理人員及其關聯方於擬分拆控股子公司中集世聯達物流科技(集團)股份有限公司持股的議案》； 12、《關於與中國外運長航集團有限公司及其下屬公司持續關連交易\日常關聯交易的議案》。
2022年第二次臨時股東大會	臨時股東大會	59.2788%	2022.9.28	2022.9.28	1、《關於修訂〈中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司章程〉的議案》； 2、《關於修訂〈中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司股東大會議事規則〉的議案》； 3、《關於修訂〈中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司董事會議事規則〉的議案》； 4、《關於修訂〈中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司監事會議事規則〉的議案》； 5、《關於更新中集集團2022年度擔保計劃的議案》。

第七章 公司治理

會議屆次	會議類型	投資者參與 比例(註)	召開日期	披露日期	會議決議
2022年第三次臨時股東大會	臨時股東大會	59.2977%	2022.11.14	2022.11.14	1、《關於補選孫慧榮先生為第十屆董事會非執行董事的議案》； 2、《關於修訂〈中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司關聯交易管理制度〉的議案》； 3、《關於進一步更新中集集團2022年度擔保計劃的議案》。

註： 類別股東大會投資者參與比例是指參會的投資者持股數佔該類別表決權股份總數的比例，年度股東大會及臨時股東大會投資者參與比例是指參會的投資者持股數佔公司總股本的比例。

2、 表決權恢復的優先股股東請求召開臨時股東大會

適用 不適用

五、 董事、監事和高級管理人員情況

1、 本公司董事、監事及高級管理人員簡歷

(1) 董事

截止至2022年12月31日董事資料載列如下：

姓名	性別	年齡	職位	任期
麥伯良	男	63	董事長；執行董事	自2020年8月27日起至2024年度股東大會止
朱志強	男	48	副董事長；非執行董事	自2021年4月7日起至2024年度股東大會止
胡賢甫	男	53	副董事長；非執行董事	自2017年9月26日起至2024年度股東大會止
孫慧榮	男	39	非執行董事	自2022年11月14日起至2024年度股東大會止
鄧偉棟	男	55	非執行董事	自2020年10月9日起至2024年度股東大會止
楊雄	男	56	獨立非執行董事	自2022年6月28日起至2024年度股東大會止
張光華	男	65	獨立非執行董事	自2022年6月28日起至2024年度股東大會止
呂馮美儀	女	71	獨立非執行董事	自2019年6月3日起至2024年度股東大會止

第七章 公司治理

董事簡歷：

麥伯良先生，1959年出生，由1994年3月7日起擔任本公司總裁並由1994年3月8日起兼任本公司執行董事。2015年8月27日起擔任本公司執行董事、CEO兼總裁，自2020年8月27日起擔任本公司董事長、執行董事兼CEO，現同時亦是中集車輛(集團)股份有限公司(於深交所及聯交所上市)的董事長兼非執行董事。麥先生於1982年加盟本公司，曾任生產技術部經理及副總經理。麥先生於1982年7月畢業於華南理工大學機械工程專業，獲得學士學位。麥先生現為中國集裝箱行業協會名譽會長、深圳上市公司協會會長。

朱志強先生，1975年出生，中共黨員，復旦大學公共管理碩士。曾任深圳市人民政府國有資產監督管理委員會企業一處副處長，戰略發展處副處長、處長，戰略發展研究處處長等職務。2020年7月至2021年2月掛任深圳市資本運營集團有限公司副總經理、黨委副書記。2021年2月至今任深圳市資本運營集團有限公司董事、總經理、黨委副書記。自2021年4月7日起擔任本公司非執行董事、副董事長、董事會戰略委員會委員、董事會提名委員會委員。

胡賢甫先生，1969年出生，上海財經大學碩士，國際會計師、高級工程師。曾任招商局工業集團有限公司財務部副總經理、總經理。友聯船廠(蛇口)有限公司、招商局重工(深圳)有限公司副總經理兼財務總監。招商局工業集團有限公司副總經理兼財務總監。2017年11月至今，任招商局工業集團有限公司董事、總經理；自2017年9月26日起擔任本公司非執行董事，現為本公司副董事長、董事會戰略委員會委員。

孫慧榮先生，1983年出生，中共黨員，復旦大學金融學碩士，工程師。曾任深圳市勘察測繪院有限公司高級職員、項目負責人，深圳市地平線投資管理有限公司投資總監。2015年6月加入深圳市資本運營集團有限公司，歷任戰略研究與併購重組部高級經理、副部長，資產管理部副部長等職務，現任監事、資產管理部部長、審計部部長。自2022年11月14日起擔任本公司非執行董事、董事會風險管理委員會主任委員、董事會薪酬與考核委員會委員。

第七章 公司治理

鄧偉棟先生，1967年出生，1994年畢業於南京大學自然地理專業，獲博士學位。鄧先生現任招商局集團首席戰略官、戰略發展部及科技創新部部長；鄧先生擁有豐富的港口經營和管理經驗。曾供職海南省洋浦經濟開發區管理局，並歷任中國南山開發(集團)股份有限公司發展部總經理、赤灣集裝箱碼頭有限公司副總經理、深圳媽灣港務有限公司總經理，2009年7月加入招商局國際有限公司(2016年更名為招商港口)，任職招商局國際有限公司副總經理；2015年2月至2021年8月獲任招商局集團資本運營部部長；2019年12月至2021年4月任招商局積餘產業運營服務股份有限公司(證券代碼：001914)董事；2019年4月至今任招商局能源運輸股份有限公司董事；2021年10月至2022年12月任招商局港口控股有限公司董事。2019年4月至2022年12月任順豐控股股份有限公司董事；2021年10月至2022年11月任招商局蛇口工業區控股有限公司董事；2021年11月至今任中國外運股份有限公司董事；2022年4月起，任職招商證券股份有限公司董事。自2020年10月9日起擔任本公司非執行董事、董事會薪酬與考核委員會委員、董事會風險管理委員會委員。

楊雄先生，1966年出生，大學本科學歷，註冊會計師。楊雄先生曾任貴州會計師事務所副所長，貴州黔元會計師事務所主任會計師，天一會計師事務所董事、副主任會計師，中和正信會計師事務所主任會計師，天健正信會計師事務所主任會計師，立信會計師事務所(特殊普通合夥)管理委員會成員、高級合夥人、立信北方總部總經理，日照港股份有限公司(上交所股票代碼：600017)獨立董事、北京首鋼股份有限公司(深交所股票代碼：000959)獨立董事、東信和平科技股份有限公司(深交所股票代碼：002017)獨立董事、榮豐控股集團股份有限公司(深交所股票代碼：000668)獨立董事、航天工業發展股份有限公司(深交所股票代碼：000547)獨立董事、廣發證券股份有限公司(深交所股票代碼：000776)獨立非執行董事。現任大華會計師事務所(特殊普通合夥)管理委員會委員、執行合夥人、主任會計師，金發科技股份有限公司(上交所股票代碼：600143)獨立董事、蘇交科集團股份有限公司(深交所股票代碼：300284)獨立董事、貴陽銀行股份有限公司(上交所股票代碼：601997)獨立董事。自2022年6月28日起擔任本公司獨立董事、董事會審計委員會主任委員、董事會戰略委員會委員、董事會風險管理委員會委員、董事會薪酬與考核委員會委員、董事會提名委員會委員。

第七章 公司治理

張光華先生，1957年出生，經濟學博士，社會價值投資聯盟主席團成員。現任北京銀行股份有限公司獨立董事(上交所股票代碼：601169)，分眾傳媒信息技術股份有限公司(深交所股票代碼：002027)獨立董事，蜂巢基金管理有限公司獨立董事。曾任國家外匯管理局政策研究室副主任、計劃處處長，中國人民銀行海南省分行副行長，中國人民銀行廣州分行副行長、黨委副書記，廣東發展銀行行長、黨委副書記，招商銀行黨委副書記、執行董事、副行長、副董事長，永隆銀行副董事長、招商信諾人壽保險有限公司董事長、招商基金管理有限公司董事長、招銀國際金融有限公司董事長、招銀金融租賃有限公司董事長，博時基金管理有限公司董事長、黨委書記。自2022年6月28日起擔任本公司獨立董事、董事會薪酬與考核委員會主任委員、董事會審計委員會委員、董事會戰略委員會委員、董事會風險管理委員會委員、董事會提名委員會委員。

呂馮美儀女士，1951年出生，太平紳士，香港大學法學碩士。呂馮美儀女士現任衛達仕律師事務所高級執行顧問律師，是大中華地區公司業務部主管；華大酒店投資有限公司(香港股票代碼：00201)、順豪物業投資有限公司(香港股票代碼：00219)、順豪控股有限公司(香港股票代碼：00253)非執行董事；自2019年6月3日起擔任本公司獨立非執行董事，現亦為本公司董事會提名委員會召集人、董事會審計委員會委員、董事會薪酬與考核委員會委員、董事會風險管理委員會委員。呂律師擁有香港、新加坡、美國紐約州、英格蘭和威爾士、澳大利亞維多利亞州執業資格，是中國委託公證人(香港)、國際公證人。呂律師曾是香港會計師公會紀律委員會成員、香港行政上訴委員會成員、存款保障上訴審裁處成員、香港空運牌照局成員、香港上訴委員會(房屋)成員、香港稅務上訴委員會成員、香港人類生殖科技管理局成員、香港暴力及執法傷亡賠償委員會成員、香港入境事務審裁處成員、香港監管釋囚委員會成員及香港律師紀律審裁團成員。呂律師從事中國業務相關的法律諮詢逾40年，對於香港和中國大陸的交易事宜擁有豐富經驗，專於處理各類型的跨境和國際併購及投資。自2019年6月3日起擔任本公司獨立董事、董事會提名委員會召集人、董事會薪酬與考核委員會委員、董事會審計委員會委員、董事會風險管理委員會委員。

第七章 公司治理

(2) 監事

截止至2022年12月31日監事資料載列如下：

姓名	性別	年齡	職位	任期
石瀾	女	49	監事長	自2021年4月7日起至2024年度股東大會止
婁東陽	男	47	監事	自2019年6月3日起至2024年度股東大會止
馬天飛	男	47	監事	自2022年6月28日起至2024年度股東大會止

註： 2023年2月10日，婁東陽先生因工作變動原因，提請辭去本公司監事職務，經2023年3月16日當天召開的股東大會審議通過，補選林昌森先生為第十屆監事會代表股東的監事。林昌森先生的簡歷及其他相關信息可查閱本公司於2023年2月10日、2023年2月16日及2023年3月16日在巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)、本公司網站(www.cimc.com)發佈的公告及在香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)發佈的公告。

監事簡歷：

石瀾女士，1974年出生，中共黨員，北京大學工商管理碩士。曾任天健信德會計師事務所部門經理，中國證監會深圳監管局機構監管二處處長、上市公司監管處處長、會計監管處處長，中信證券稽核審計部部門負責人、投行綜合行業組深圳聯席負責人等職務。2019年12月至2020年8月任深圳市資本運營集團有限公司投資總監，2020年8月至今任深圳市資本運營集團有限公司副總經理。自2021年4月7日起為本公司監事長、代表股東的監事。

婁東陽先生，1975年出生，工程師，具有中國註冊會計師資格，北京大學理學學士、工商管理學碩士。婁先生1997年7月任職核工業標準化研究所，2001年10月任職中國同位素公司計劃財務部，2003年8月-2012年9月任職國務院國資委國有重點大型企業監事會。2012年9月加入招商局集團，歷任集團財務部(產權部)部長助理、副部長。2017年12月至2022年12月任職招商局工業集團財務總監。2022年12月起任職招商局能源運輸股份有限公司財務總監。婁東陽先生亦曾為華商國際海洋控股(香港股票代碼：00206)董事會主席及多家招商局集團所屬企業的董事及監事；自2019年6月3日起至2023年3月15日為本公司代表股東的監事。

第七章 公司治理

馬天飛先生，1975年出生，自2021年4月起擔任本公司集團辦公室主任，2022年1月起擔任本公司工會主席。馬先生於2003年3月加盟本公司，歷任總裁辦公室(現為集團辦公室)企業文化主管、行政事務部經理、品牌管理部經理、公共事務部經理、綜合管理部經理、主任助理、副主任。2021年9月起，擔任深圳市南山區人大代表。馬先生於2012年7月，取得英國格林威治大學理學碩士學位。

(3) 高級管理人員

截止至2022年12月31日高級管理人員資料載列如下：

姓名	性別	年齡	職位	任期
麥伯良	男	63	CEO	2019年3月27日起至2025年年度董事會止
高翔	男	57	總裁	2020年8月27日起至2023年半年度董事會止
李胤輝	男	55	副總裁	2004年3月13日起至2025年年度董事會止
黃田化	男	59	副總裁	2018年3月27日起至2024年年度董事會止
于玉群	男	57	副總裁	2018年3月27日起至2024年年度董事會止
曾邗	男	47	財務總監	2020年3月26日起至2023年年度董事會止
吳三強	男	52	董事會秘書/聯席公司 秘書	2021年3月30日起至2024年年度董事會止

高級管理人員簡歷：

麥伯良先生，為本公司董事長、執行董事兼CEO。有關麥伯良先生的履歷詳情，請參閱本章「五、本公司董事、監事和高級管理人員情況」之「1、本公司董事、監事及高級管理人員簡歷」之「(1)董事」。

高翔先生，1965年出生，自2020年8月27日起擔任本公司總裁。高先生曾於2004年起出任本公司總裁助理，2015年4月1日起擔任本公司副總裁，並於2018年3月27日起出任本公司常務副總裁。1999年至2008年期間，高先生曾分別擔任天津中集北洋集裝箱有限公司、天津中集集裝箱有限公司、天津中集物流裝備有限公司、天津中集車輛物流裝備有限公司及天津中集專用車有限公司的總經理。2009年，高先生出任中集安瑞科控股有限公司執行董事兼總經理，於2015年4月1日出任中集安瑞科控股有限公司董事長。高先生現同時亦為本公司下屬若干家子公司擔任董事長、董事。高先生畢業於天津大學海洋與船舶工程專業，為高級工程師。

第七章 公司治理

李胤輝先生，1967年出生，由2004年3月起出任本公司副總裁。由2004年起，李先生擔任本公司若干家子公司的董事長或董事。李先生由2002年10月起至2003年10月期間擔任本公司副總裁(掛職)。由2003年3月起，李先生任職於商務部。於1993年5月至2003年3月，李先生效力國家經濟貿易委員會。在這之前，李先生效力中國共產主義青年團的中央委員會。李先生於1991年7月畢業於吉林大學歷史系獲學士學位，於1997年12月獲南京大學國際商學院頒發工商管理碩士學位，又於2001年6月獲吉林大學頒授世界經濟博士學位。

黃田化先生，1963年出生，由2018年3月27日起，擔任本公司副總裁。黃先生畢業於大連交通大學(原大連鐵道學院)焊接工藝與裝備專業。黃先生1984年8月參加工作，1988年3月起加盟中集集團，1991年加入中國共產黨，現任中集集團黨委委員、中集集裝箱板塊黨總支書記、中集集團副總裁、中集集裝箱板塊總裁。黃先生於1988年3月-1995年，任深圳南方中集集裝箱製造有限公司工程師；1995年至1999年任上海中集冷箱總經理助理；1999年至2013年任青島冷藏基地總經理，負責中集冷鏈裝備業務；2012年至2020年任中集集團集裝箱(控股)有限公司副總經理、2020年4月起任常務副總經理、2021年2月起任總裁；同時是集裝箱控股所屬多家企業董事長，以及中集技術控股所屬的中集冷雲、中集創贏等多家新型企業董事長。此外，黃先生也兼任多個社會職責，擔任中國集裝箱行業協會會長、中國物流與採購聯合會冷鏈物流專業委員會輪值會長，以及深圳市政協委員政協委員。

于玉群先生，1965年出生，於2018年3月27日起擔任本公司副總裁。於先生曾於2004年3月至2021年3月29日出任本公司董事會秘書、並於2012年10月25日至2021年3月29日同時出任公司秘書。於先生於1992年加盟本公司，先後任金融事務部副經理、經理、董事會秘書辦公室主任，負責股東關係、投資者關係及籌資管理工作。于先生自2007年9月獲委任為中集安瑞科(香港股份代碼：3899)的執行董事，2016年9月5日調任非執行董事。于先生曾任TSC集團控股有限公司(現名為華商國際，其股份於香港聯交所主板上市)、中集天達及Pteris Global Limited的非執行董事，現擔任本公司下屬若干家子公司董事。1987年7月至1989年10月，于先生曾任職於國家物價局。于先生畢業於北京大學，並分別於1987年7月和1992年7月獲授經濟學學士學位以及經濟學碩士學位。

第七章 公司治理

曾邗先生，1975年出生，自2020年3月26日起擔任本公司財務總監，曾先生2017年3月起出任本公司財務管理部總經理，並於2018年1月出任由原財務管理部與資金管理部合併後的財務管理部總經理。曾先生於1999年加盟本公司，先後任財務管理部會計部經理、財務管理部總經理助理、副總經理、常務副總經理，並於2009-2010年兼任中集安瑞科(香港股份代碼：3899)財務部經理，2015年起陸續出任中集集團集裝箱控股有限公司、中集車輛、中集安瑞科、煙台中集來福士海洋工程有限公司、中集天達控股有限公司、中集融資租賃有限公司、深圳市中集產城發展集團有限公司等多家集團下屬子公司董事，同時任深圳市中集投資有限公司、中集世聯達物流科技(集團)股份有限公司、中集資本控股有限公司董事長，兼任深圳南方中集集裝箱製造有限公司、中集中發建設實業有限公司總經理、中集集團財務信息化項目部總經理等職。曾先生於1996年7月畢業於杭州電子工業學院，獲經濟學學士學位；並於1999年6月畢業於江蘇理工大學，獲管理學碩士學位。曾先生為中國註冊會計師。

吳三強先生，1971年出生，自2021年3月起擔任中集集團董事會秘書、聯席公司秘書。吳先生擁有北京大學學士及碩士學位並獲吉林大學經濟學博士學位，吳先生2002年11月加入中集集團，參與籌建中集道路運輸車輛業務，先後出任中集車輛(集團)股份有限公司戰略發展部、營銷管理部經理、營銷公司副總經理。2010年吳先生調任中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司戰略發展部，任副總經理、併購總監，後於2014年任職中集集團法律部。自2015年底起，任職中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司董事會秘書辦公室副主任，主任。吳先生曾於1992年7月起任職於洛陽礦山機器廠(現中信重工機械股份有限公司)，並於1996年7月起任職於香港招商局集團有限公司金融事務部、財務管理部。1997年任職招商局國際有限公司，先後出任交通基建部、工業管理部、碼頭管理部總經理，此後任職招商局集團有限公司總部的企業管理部。

除上述披露以外，各董事、監事、高級管理人員及主要股東與其他董事、監事、高級管理人員或主要股東之間不存在包括財務、業務、家屬或其他重大／相關的任何關係。

報告期是否存在任期內董事、監事離任和高級管理人員解聘的情況

是 否

第七章 公司治理

報告期內，公司不存在董事、監事離任和高級管理人員被解聘情況。2022年7月4日，明東先生因工作變動原因，辭去本公司董事職務。2022年9月23日，孔國梁先生因工作變動原因，辭去本公司董事職務。

2、 公司董事、監事、高級管理人員變動情況

姓名	擔任的職務	類型	日期	原因
麥伯良	董事長、執行董事	被選舉	2022年6月28日	屆滿被選舉
	CEO	聘任	2022年3月28日	任期滿續聘
朱志強	副董事長、 非執行董事	被選舉	2022年6月28日	屆滿被選舉
胡賢甫	副董事長、 非執行董事	被選舉	2022年6月28日	屆滿被選舉
孔國梁	非執行董事	被選舉	2022年6月28日	屆滿被選舉
	非執行董事	辭任	2022年9月23日	因工作變動原因辭任
孫慧榮	非執行董事	被選舉	2022年11月14日	被選舉
明東	非執行董事	被選舉	2022年6月28日	屆滿被選舉
	非執行董事	辭任	2022年7月4日	因工作變動原因辭任
鄧偉棟	非執行董事	被選舉	2022年6月28日	屆滿被選舉
何家樂	獨立非執行董事	任期滿離任	2022年6月28日	任期滿離任
潘正啓	獨立非執行董事	任期滿離任	2022年6月28日	任期滿離任
呂馮美儀	獨立非執行董事	被選舉	2022年6月28日	屆滿被選舉
楊雄	獨立非執行董事	被選舉	2022年6月28日	被選舉
張光華	獨立非執行董事	被選舉	2022年6月28日	被選舉
石瀾	監事長	被選舉	2022年6月28日	屆滿被選舉
婁東陽	監事	被選舉	2022年6月28日	屆滿被選舉
熊波	監事	任期滿離任	2022年6月28日	任期滿離任
馬天飛	監事	被選舉	2022年6月28日	被選舉
李胤輝	副總裁	聘任	2022年3月28日	任期滿續聘

第七章 公司治理

3、董事、監事和高級管理人員持股變動情況

姓名	職務	期初 持股數(股)	本期增	本期減	其他增減 變動(股)	期末	股份增減變動的原因
			持股份數量 (股)	持股份數量 (股)		持股份數量 (股)	
麥伯良	董事長、執行 董事兼CEO	593,643(A股)	296,822(A股)	0	0	890,465(A股)	2022年8月18日，本公司2021年度權益分派實施完成，以資本公積轉增股本方式向全體股東每10股股份轉增5股股份
黃田化	副總裁	540,000(A股)	270,000(A股)	0	0	810,000(A股)	

2020年6月1日，經本公司2019年度股東大會審議通過，同意本公司以利潤分享計劃獎金結餘資金設立信託計劃並注資到合夥企業後，由合夥企業用於在二級市場購買本公司H股股票的運作方案(以下簡稱「運作方案」)。運作方案的資金總規模不超過人民幣3.43億元，自股東大會批准之日起有效期為10年。運作方案參與對象為對公司整體業績和中長期發展具有重要作用的核心關鍵員工和中高級管理人員，其中包括公司董事長兼CEO麥伯良、總裁高翔、副總裁李胤輝、副總裁黃田化、副總裁于玉群、財務總監曾邗、董事會秘書吳三強。運作方案下的第一期信託計劃資金規模為人民幣2億元，存續期為5年。本公司第一期信託計劃已於2021年1月19日完成股票購買，鎖定期已於2022年1月19日屆滿。截止2022年12月31日，第一期信託計劃下投資的合夥企業在二級市場通過港股通累計購買本公司H股股票40,731,100股(2021年12月31日：25,065,800股)，主要變動為公司資本公積轉增股本以及分紅款增持所致。2021年6月18日，經本公司第九屆董事會2021年度第16次會議審議通過，根據運作方案以利潤分享計劃獎金結餘資金人民幣1.43億元設立第二期信託計劃，存續期限為5年。本公司第二期信託計劃已於2021年10月8日完成股票購買，鎖定期已於2022年9月27日屆滿。截止2022年12月31日，第二期信託計劃下投資的合夥企業在二級市場通過港股通累計購買本公司H股股票15,688,650股(2021年12月31日：9,669,900股)，主要變動為公司資本公積轉增股本以及分紅款增持所致。截止本報告披露日，本公司根據運作方案設立的第一期信託計劃及第二期信託計劃均未進行實際分配。

報告期內，除上文所披露者外，概無董事、監事或高級管理人員持有本公司的股份。

第七章 公司治理

4、 董事、監事及最高行政人員在公司及相聯法團股本中的權益

於2022年12月31日，本公司董事、監事及最高行政人員根據《證券及期貨條例》第XV部份持有的本公司或其任何相聯法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部)的股份、相關股份及債券中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第7及8分部而須知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉(包括根據《證券及期貨條例》該等章節的規定被視為或當作本公司董事或監事擁有的權益及淡倉)，或根據《證券及期貨條例》第352條規定而記載於本公司保存的登記冊的權益或淡倉，或根據《聯交所上市規則》附錄十《標準守則》而由董事、監事及最高行政人員須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉如下：

(1) 於本公司股份之權益

姓名	權益性質	證券數目(股)	股份種類
麥伯良	實益權益	890,465	A股

(2) 於本公司相關股份之權益

截至2022年12月31日止，本公司董事、監事及最高行政人員於本公司相關股份之權益詳情請參見本報告「第七章公司治理」之「十一、公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的實施情況」。

(3) 於本公司相聯法團股份之權益

姓名	法團名稱	權益性質	證券數目(股)
麥伯良	中集安瑞科	實益權益	7,260,000 (普通股)

除上述信息外，截止2022年12月31日止，本公司高級管理人員獲授予本公司子公司之期權及股份數量的詳情請參見本報告「第十二章按中國企業會計準則編製的財務報告」附註八、8(1)。

第七章 公司治理

5、 公司現任董事、監事、高級管理人員的任職情況

公司現任董事、監事、高級管理人員專業背景、主要工作經歷以及目前在公司的主要職責可參見本章之「五、本公司董事、監事和高級管理人員情況」。

(1) 在本公司股東單位任職情況

任職人員 姓名	股東單位名稱	在股東單位 擔任的職務	任期起始日期	任期終止 日期	在股東單位 是否領取 報酬津貼
朱志強	深圳資本集團	董事、總經理、 黨委副書記	2021年2月	-	是
胡賢甫	招商局工業集團有限 公司	董事、總經理	2017年11月	-	是
孫慧榮	深圳資本集團	監事、資產管理部 部長、審計部部長	2022年9月、 2021年4月、 2022年5月	2023年3月不 再擔任審 計部部長	是
鄧偉棟	招商局集團	首席戰略官、 戰略發展部\ 科技創新部部長	2021年8月	-	是
石瀾	深圳資本集團 深圳資本(香港)	副總經理 董事	2020年8月 2020年9月	- -	是 否

第七章 公司治理

(2) 在其他單位任職情況

任職人員 姓名	其他單位名稱	在其他單位 擔任的職務	任期起始日期	任期終止 日期	在其他單位 是否領取 報酬津貼
朱志強	深圳市創新投資集團 有限公司	董事	2021年7月	-	否
	中集融資租賃有限 公司	董事長	2022年1月	-	否
鄧偉棟	招商局能源運輸股份 有限公司	董事	2019年4月	-	否
	中國經貿船務有限 公司	董事、總經理	2021年2月	2022年1月	否
	深圳市招廣投資有限 公司	董事長、總經理	2020年5月	2022年5月	否
	招商局投資發展有限 公司	董事、總經理	2020年4月	2022年9月	否
	招商局蛇口工業區 控股股份有限公司	董事	2021年10月	2022年11月	否
	中國外運股份有限 公司	董事	2021年11月	-	否
	招商局港口控股有限 公司	董事	2021年10月	2022年12月	否
	順豐控股股份有限 公司	董事	2019年4月	2022年12月	否
	招商局太平灣開發 投資有限公司	董事	2020年4月	-	否
	招商局創新投資管理 有限責任公司	董事	2022年1月	2022年8月	否
招商證券股份有限 公司	董事	2022年4月	-	否	
招商局檢測技術控股 有限公司	董事	2022年2月	2022年9月	否	

第七章
公司治理

任職人員 姓名	其他單位名稱	在其他單位 擔任的職務	任期起始日期	任期終止 日期	在其他單位 是否領取 報酬津貼
孫慧榮	深圳市柳鑫實業股份有限公司	董事	2020年12月	-	否
	深圳南山熱電股份有限公司	董事	2021年4月	-	否
	深圳市天健(集團)股份有限公司	董事	2021年5月	2023年1月	否
	中國科技開發院有限公司	監事	2020年6月	-	否
	深圳市匯進智能產業股份有限公司	監事會主席	2022年10月	-	否
	深圳市鵬瞰投資有限公司	監事	2020年11月	-	否
	乾能投資管理有限公司	董事	2021年9月	-	否
	雅昌文化(集團)有限公司	董事	2022年10月	-	否
	深圳開鴻數字產業發展有限公司	董事	2021年12月	-	否
	前海再保險股份有限公司	董事	2022年1月	-	否
	珠海深能洪灣電力有限公司	董事	2021年7月	-	否
	深圳市建築科學研究院股份有限公司	董事	2021年11月	-	否
	深圳市科陸電子科技股份有限公司	董事	2021年6月	-	否
	深圳市易聯數通科技股份有限公司	監事會主席	2022年8月	-	否
	深圳市皖通郵電科技股份有限公司	監事會主席	2022年8月	-	否
	深圳市精誠通訊科技股份有限公司	監事會主席	2022年8月	-	否
	深圳市高新投集團有限公司	董事	2022年5月	-	否
	深圳市振業(集團)股份有限公司	董事	2022年10月	-	否
	深圳市兆馳股份有限公司	董事	2022年11月	-	否

第七章 公司治理

任職人員 姓名	其他單位名稱	在其他單位 擔任的職務	任期起始日期	任期終止 日期	在其他單位 是否領取 報酬津貼
呂馮美儀	華大酒店投資有限公司	非執行董事	-	-	-
	順豪物業投資有限公司	非執行董事	-	-	-
	衛達仕律師事務所	高級執行顧問律師	-	-	是
張光華	順豪控股有限公司	非執行董事	-	-	-
	北京銀行股份有限公司	獨立董事	2018年12月	-	是
	分眾傳媒信息技術股份有限公司	獨立董事	2021年11月	-	是
楊雄	蜂巢基金管理有限公司	獨立董事	2021年5月	-	是
	大華會計師事務所 (特殊普通合夥)	管理委員會委員、 執行合夥人、主任 會計師	2019年10月	-	是
	金發科技股份有限公司	獨立董事	2021年1月	-	是
	蘇文科集團股份有限公司	獨立董事	2021年9月	-	是
	貴陽銀行股份有限公司	獨立董事	2017年7月	-	是
	貴州天恒企業管理 服務有限公司	執行董事、總經理	2001年8月	-	否
	貴州麒麟投資有限公司	執行董事	2001年8月	-	否

第七章
公司治理

任職人員 姓名	其他單位名稱	在其他單位 擔任的職務	任期起始日期	任期終止 日期	在其他單位 是否領取 報酬津貼
石瀾	深圳市億鑫科技投資 有限公司	總經理·執行董事	2020年11月	-	否
	深圳國家金融科技 測評中心有限公司	董事	2020年12月	-	否
	萬和證券股份有限 公司	監事會主席	2020年3月	-	否
	深圳市振業(集團) 股份有限公司	董事	2022年5月	-	否
	深圳市遠致創業投資 有限公司	董事長	2022年3月	-	否
	中集融資租賃有限 公司	監事會主席	2022年1月	-	否
婁東陽	華商國際海洋能源 科技控股有限公司	董事會主席	2020年2月	2022年12月	否
	招商局能源運輸股份 有限公司	財務總監	2022年12月	-	是
于玉群	愛美客技術發展股份 有限公司	獨立董事	2022年11月	-	是

公司現任及報告期內離任董事、監事和高級管理人員近三年證券監管機構處罰的情況

適用 不適用

第七章 公司治理

6、 董事、監事、高級管理人員報酬情況

(1) 董事、監事、高級管理人員報酬的決策程序、確定依據、實際支付情況

根據《公司章程》的有關規定，本公司董事、監事的報酬由股東大會決定，高級管理人員的報酬由董事會決定。報告期內，公司董事(除獨立非執行董事外)、監事不因擔任相關董監事職務而受薪。高級管理人員均在公司或子公司受薪。本公司已建立了較完善的薪資體系和獎勵辦法。公司實行年薪制。公司董事會依據《中集集團董事會聘任人員年度業績考核及獎勵辦法》對高級管理人員進行薪酬發放。本公司制訂的高級管理人員薪酬政策將高級管理人員的經濟利益與本集團的經營業績和股票的市場表現結合。

經董事會和股東大會審議通過，在報告期內，獨立非執行董事按每人每年人民幣240,000元獲得獨立董事津貼。除此之外，公司在報告期內未向獨立董事支付其他報酬。職工監事因其在本公司擔任其他職務而在本公司受薪。

現任董事、監事及高級管理人員自公司領取報酬(稅前)情況詳見以下董事、監事、高級管理人員的報酬情況表。

第七章
公司治理

(2) 公司報告期內董事、監事和高級管理人員報酬情況

單位：人民幣千元

姓名	職務	性別	年齡	任職 狀態	從公司 獲得的 稅前報酬 總額	是否在 股東單位或 其他關聯方 獲取報酬
麥伯良(註1)	董事長、執行董事兼CEO	男	63	現任	13,475	-
朱志強	副董事長、非執行董事	男	48	現任	-	是
胡賢甫	副董事長、非執行董事	男	53	現任	-	是
孔國梁	非執行董事	男	40	離任	-	是
孫慧榮	非執行董事	男	39	現任	-	是
明東	非執行董事	男	51	離任	-	是
鄧偉棟	非執行董事	男	55	現任	-	是
何家樂	獨立非執行董事	男	68	離任	120	-
潘正啓	獨立非執行董事	男	69	離任	120	-
楊雄	獨立非執行董事	男	56	現任	123	是
張光華	獨立非執行董事	男	65	現任	123	-
呂馮美儀	獨立非執行董事	女	71	現任	240	是
石瀾	監事長	女	49	現任	-	是
婁東陽	監事	男	47	現任	-	是
熊波(註2)	監事	男	63	離任	645	-
馬天飛(註2)	監事	男	47	現任	503	-
高翔	總裁	男	57	現任	6,382	-
李胤輝	副總裁	男	55	現任	5,100	-
黃田化	副總裁	男	59	現任	5,975	-
于玉群	副總裁	男	57	現任	5,139	-
曾邗	財務總監	男	47	現任	3,953	-
吳三強	董事會秘書、聯席公司秘書	男	52	現任	3,595	-
合計	-	-	-	-	45,493	-

註1：麥伯良先生作為本公司董事長，乃因其擔任本公司CEO職務而於公司受薪。

註2：熊波先生、馬天飛先生因其在本公司擔任監事以外的職位而於本公司受薪。

2022年度本集團薪酬最高的前五位詳情請參見本報告「第十二章 按中國企業會計準則編製的財務報告」附註八、9。

第七章 公司治理

六、報告期內董事履行職責的情況

1、報告期董事履行職責的情況

報告期內，董事履行職責的具體情況，請參見本章之「第二部分：企業管治報告(按照《聯交所上市規則》要求編製)」之「二、董事會」。

2、董事出席董事會及股東大會的情況

報告期內，董事出席董事會及股東大會的情況，請參見本章之「第二部分：企業管治報告(按照《聯交所上市規則》要求編製)」之「二、董事會」之「(三)董事會會議」。

3、董事對公司有關事項提出異議的情況

報告期內，董事未對公司有關事項提出異議。

4、董事履行職責的其他說明

無。

七、董事會下設專門委員會在報告期內履行職責情況

公司董事會設立了審計委員會、薪酬與考核委員會、戰略委員會、提名委員會及風險管理委員會五個專業委員會，專門委員會根據《上市公司治理準則》、《聯交所上市規則》、《公司章程》、《董事會議事規則》以及各專業委員會實施細則賦予的職權和義務，認真履行職責。

第七章
公司治理

(一) 報告期內，各位委員參加專業委員會會議情況：

姓名	出席會議次數／應出席會議次數				
	薪酬與考核 委員會會議	提名 委員會會議	審計 委員會會議	戰略 委員會會議	風險管理 委員會會議
麥伯良	-	3/3	-	4/4	-
朱志強	-	3/3	-	4/4	-
胡賢甫	-	-	-	4/4	-
孔國梁(已離任)	4/4	-	-	-	4/4
孫慧榮	0/0	-	-	-	2/2
鄧偉棟	4/4	-	-	-	7/7
何家樂(已離任)	3/3	2/2	8/8	1/1	2/2
潘正啓(已離任)	3/3	2/2	8/8	1/1	2/2
楊雄	1/1	1/1	6/6	3/3	5/5
張光華	1/1	1/1	6/6	3/3	5/5
呂馮美儀	4/4	3/3	14/14	-	7/7

(二) 報告期內，各專門委員會的工作情況如下：

	會議屆次	召開時間	會議決議
薪酬與考核委員會	第九屆2022年度第1次	2022年3月28日	關於對2022年度第一次會議相關事項的意見(包括2項意見)
	第九屆2022年度第2次	2022年4月13日	關於對董事會聘任人員2021年度業績考核的意見
	第九屆2022年度第3次	2022年5月16日	關於對董事會聘任人員2021年度獎金發放方案的意見
	第十屆2022年度第1次	2022年6月28日	關於選舉第十屆董事會薪酬與考核委員會主任委員的決議

第七章 公司治理

	會議屆次	召開時間	會議決議
提名委員會	第九屆2022年度第1次	2022年3月28日	關於對2022年度第一次會議相關事項的意見
	第九屆2022年度第2次	2022年5月20日	關於建議提名第十屆董事會董事候選人的意見
	第十屆2022年度第1次	2022年9月28日	關於建議提名補選孫慧榮先生為第十屆董事會非執行董事候選人的意見
審計委員會	第九屆2022年度第1次	2022年3月15日	無
	第九屆2022年度第2次	2022年3月28日	審計委員會關於對2022年度第二次會議相關事項的意見
	第九屆2022年度第3次	2022年4月14日	關於對中集運載科技有限公司增資擴股引進戰略投資者的意見
	第九屆2022年度第4次	2022年4月21日	無
	第九屆2022年度第5次	2022年4月27日	審計委員會關於對2022年度第一季度財務報告的審核意見
	第九屆2022年度第6次	2022年5月11日	關於對與關連\聯方持續關連交易\日常關聯交易的意見
	第九屆2022年度第7次	2022年6月17日	關於對與中國外運長航集團有限公司及其下屬公司持續關連交易\日常關聯交易的意見；
	第九屆2022年度第8次	2022年6月23日	審計委員會關於對2022年度第八次會議相關事項的意見
	第十屆2022年度第1次	2022年6月28日	關於選舉第十屆董事會審計委員會主任委員的決議
	第十屆2022年度第2次	2022年8月10日	關於對組建「中集弘遠先進製造產業基金(有限合夥)」(暫定名)的意見
	第十屆2022年度第3次	2022年8月29日	第十屆董事會審計委員會關於對2022年度第三次會議相關事項的意見
	第十屆2022年度第4次	2022年10月25日	無
	第十屆2022年度第5次	2022年10月27日	審計委員會關於對2022年度第三季度財務報告的審核意見
第十屆2022年度第6次	2022年12月20日	無	

第七章
公司治理

	會議屆次	召開時間	會議決議
戰略委員會	第九屆2022年第1次	2022年3月28日	第九屆董事會戰略委員會關於對2022年第一次會議的意見
	第十屆2022年第1次	2022年6月28日	關於選舉第十屆董事會戰略委員會主任委員的決議
	第十屆2022年第2次	2022年8月29日	無
	第十屆2022年第3次	2022年12月20日	關於ESG重要性議題清單與董事會聲明關鍵議題的意見
風險管理委員會	第九屆2022年度第1次	2022年3月28日	關於對《中集集團2021年度內部控制評價報告》的意見
	第九屆2022年度第2次	2022年4月21日	關於選舉第十屆董事會風險管理委員會主任委員的決議
	第十屆2022年度第1次	2022年6月28日	無
	第十屆2022年度第2次	2022年8月29日	無
	第十屆2022年度第3次	2022年10月25日	關於選舉第十屆董事會風險管理委員會主任委員的決議
	第十屆2022年度第4次	2022年11月14日	無
	第十屆2022年度第5次	2022年12月20日	關於選舉第十屆董事會風險管理委員會主任委員的決議

第七章 公司治理

(三) 薪酬與考核委員會

1、 薪酬與考核委員會的職責

本公司薪酬及考核委員會的主要職責包括：(1)研究、制定高級管理人員考核的標準並進行考核，提出薪酬政策與方案；(2)對董事的考核標準以及薪酬政策與方案提出建議；(3)依據有關法律、法規或規範性文件的規定，制定股權激勵計劃；(4)負責對股權計劃管理，包括但不限於對股權激勵計劃的人員之資格、授予條件、行權條件等審查；以及(5)董事會授權的其他事宜。

2、 薪酬與考核委員會的委員

薪酬及考核委員會由5名成員組成，包括3名獨立非執行董事和2名非執行董事。現任委員包括：主任委員張光華先生，委員楊雄先生、委員呂馮美儀女士、委員鄧偉棟先生和委員孫慧榮先生。

3、 薪酬決策程序

薪酬與考核委員會對董事及高管的考評程序為：(1)確定被考評人員名單，並提交公司董事會審議通過；(2)被考評人員向董事會薪酬與考核委員會作述職和自我評價；(3)薪酬與考核委員會按績效評價標準和程序，對被考評人員進行績效評價；及(4)根據崗位績效評價結果及薪酬分配政策提出被考評人員的薪酬方案或建議，表決通過後，報公司董事會。

根據《薪酬與考核委員會實施細則》，薪酬與考核委員會提出的公司董事的薪酬計劃或方案的建議，須報經董事會討論同意並提交股東大會審議通過後方可實施；公司高級管理人員的薪酬分配計劃或方案須報經董事會審查批准後方可實施。本公司薪酬決策程序採用的是《聯交所上市規則》附錄十四第E.1.2(c)條中的第(ii)種模式。

(四) 提名委員會

1、 提名委員會的職責

提名委員會的主要職責為：(1)每年定期審查董事會的架構、人數及組成(包括技能、知識、多元化政策及經驗方面)及提名政策的正式程序，並就任何為配合公司的策略擬對董事會作出的變動提出建議，以反映當前監管規定及良好企業管治常規；(2)招聘董事會成員，必須按公司的既定策略及目標，評核及評估董事會成員的最佳組合。物色具備合適資格可擔任公司董事的人士，並挑選、提名有關人士出任董事或就此向董事會提供意見；評核獨立非執行董事的獨立性；(3)列明提名政策的目標，就董事甄選、委任或重新委任以及董事(尤其是董事會主席及總裁)繼任計劃的有關事宜向董事會提出建議及制定透明及公正的政策；(4)對董事的工作情況和表現進行評估，並根據評估結果提出更換董事的意見或建議(如適用)；(5)在履行職責時，充分考慮董事會成員多元化政策，即甄選董事會人選將按一系列多元化範疇為基準，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能及知識等。在此基礎上，將按人選對本公司業務及發展的綜合價值、可為董事會提供的貢獻、觀點與角度、獨立性及保證本公司董事會成員的多元化等客觀條件而作出決定。(6)在適當情況下檢討董事會成員多元化政策，並檢討為實現董事會成員多元化政策而制定的可計量目標和達標進度，確保行之有效；(7)及董事會授權的其他事宜。

2、 提名委員會的委員

提名委員會由5名董事組成，包括3名獨立非執行董事、1名執行董事和1名非執行董事。現任委員包括：主任委員呂馮美儀女士，委員麥伯良先生、委員朱志強先生和委員楊雄先生、張光華先生。

第七章 公司治理

3、 董事會成員的多元化政策

本公司提名委員會的實施細則明確了董事會成員多元化的政策，即甄選董事會人選將按一系列多元化範疇為基準，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能及知識等。在此基礎上，將按人選對本公司業務及發展的綜合價值、可為董事會提供的貢獻、及保證本公司董事會成員的多元化等客觀條件而作出決定。

董事會及提名委員會在設定董事會成員時，甄選人選將基於多元化觀點及可計量的目標。本公司當前董事會成員中有一位女性董事；獨立非執行董事人數不低於三分之一；執行、非執行董事均擁有廣泛而豐富的業務和管理經驗；獨立非執行董事在金融、財務、法律等方面擁有專業資歷以及豐富的經驗。全體董事的個人資料請見本章節之「五、監事、高級管理人員情況」之「1、本公司董事、監事及高級管理人員簡歷」。本公司董事會當前多元化的結構帶來廣闊的視野和高水平的專業經驗，也保持了董事會內應有的獨立元素，確保本公司董事會在研究和審議重大事項時能夠有效地作出獨立判斷和科學決策。2022年，提名委員會已檢討董事會的組成、人數及架構，經考慮本公司業務需求，提名委員會認為現任董事會成員構成已實現多元化格局。經檢討後，董事會認為董事會成員多元化政策的實施可行有效。

4、 董事提名的程序及準則

根據《公司章程》，選舉和更換董事需提請股東大會審議。根據《提名委員會實施細則》，董事的提名和選任程序為：(1)提名委員會應積極與公司有關部門進行交流，研究公司對新董事的需求情況，並形成書面材料；(2)提名委員會可在公司、公司股東以及人才市場等廣泛搜尋董事的人選；(3)搜集初選人的職業、學歷、職稱、詳細的工作經歷、全部兼職等情況，形成書面材料；(4)徵求被提名人對提名的同意，否則不能將其作為董事的人選；(5)召集提名委員會會議，根據董事的任職條件，對初選人員進行資格審查；(6)在選舉新的董事前一至兩個月，向董事會提出董事候選人人選的建議和相關材料；及(7)根據董事會決定和反饋意見進行其他後續工作。

第七章 公司治理

(五) 審計委員會

1、 審計委員會的職責

本公司審計委員會的主要職責為：與公司外部審計機構的關係、審閱公司的財務資料包括但不限於審閱季度(如有)、半年度及年度業績、監管公司財務申報制度以及檢討風險管理及內部監控程序以及內部審核功能的有效性。

2、 審計委員會的委員

審計委員會包括3位獨立非執行董事。現任委員包括：主任委員楊雄先生，委員張光華先生和委員呂馮美儀女士。

(六) 戰略委員會

本公司戰略委員會的主要職責為：對公司長期發展戰略規劃(含可持續發展戰略)進行研究並提出建議；對須經董事會批准的重大投資方案進行研究並提出建議；對須經董事會批准的重大資本運作、資產經營項目進行研究並提出建議；對ESG管理方針、目標、策略、重要性議題以及預算進行研究，識別風險和機會並提出建議，監察執行並檢討目標進度；審閱ESG報告以及本集團可持續發展有關的披露，提出批准發佈或披露建議；董事會授權的其他事宜。

本公司戰略委員會成員包括1位執行董事、2位非執行董事、2位獨立非執行董事，現任委員為：主任委員麥伯良先生，委員朱志強先生、胡賢甫先生、楊雄先生、張光華先生。

報告期內，本公司戰略委員會通過面談、電話、郵件、電子通訊等方式進行會議，商討公司重大事項，保持緊密有效的溝通，保障履行職責。

第七章 公司治理

(七) 風險管理委員會

為了進一步健全本公司風險管理與內部控制系統，提高風險控制能力，完善公司治理結構，董事會成立了風險管理委員會。

1、 風險管理委員會的職責

風險管理委員會的主要職責為：(1)監督指導公司風險管理與內部控制體系的建立健全情況；(2)審議公司風險管理與內部控制體系規劃、年度工作計劃和年度報告；(3)審議公司風險管理與內部控制體系管理組織機構設置及其職責方案；(4)審議公司風險管理與內部控制體系相關的制度、工作流程等；(5)審議公司風險管理策略和重大風險管理解決方案；(6)對重大投融資和經營管理中其他重大事項的風險及其控制進行研究並向董事會提出建議；(7)負責就突發性重大風險事件及其他有關風險管理和內部控制事宜的重要調查結果及管理層的反饋進行研究；及(8)辦理董事會授權的有關全面風險管理的其他事項。

2、 風險管理委員會的委員

報告期內，風險管理委員會成員包括2位非執行董事、3位獨立非執行董事。現任委員包括：主任委員孫慧榮先生，委員鄧偉棟先生、楊雄先生、張光華先生及呂馮美儀女士。

八、 監事會工作情況

監事會在報告期內的監督活動中發現公司是否存在風險

是 否

監事會對報告期內的監督事項無異議。

第七章
公司治理

九、公司員工情況

1、員工數量、專業構成及教育程度

報告期末母公司在職員工的數量(人)	276
報告期末主要子公司在職員工的數量(人)	51,267
報告期末在職員工的數量合計(人)	51,543
當期領取薪酬員工總人數(人)	51,543
母公司及主要子公司需承擔費用的離退休職工人數(人)	223

專業構成		教育程度	
專業構成類別	專業構成人數 (人)	教育程度類別	數量(人)
生產人員	24,572	博士	40
管理人員	4,076	碩士	1,644
銷售人員	4,053	本科	12,466
技術人員	4,989	大專	11,204
財務人員	1,495	高中及以下	26,189
其他人員	12,358	合計	51,543
合計	51,543		

截至2022年12月31日，本集團女性正式合同員工數量為8,709人，約佔全體正式合同員工總人數的16.9%；男性正式合同員工數量為42,834人，約佔全體正式合同員工總人數的83.1%，已實現員工性別多元化。

2、薪酬政策

本公司薪酬政策詳情請參見本報告「第六章按香港證券監管規則編製的管理層討論與分析」之「僱員及薪酬政策」。

3、培訓計劃

本集團秉承「以人為本、共同事業」的核心文化理念，通過構建富有中集特色的人才培養體系，不斷培養行業內優秀的人才。本集團多層次混合式的人才培養體系包括新員工入職培訓、通用技能培訓、專業培訓、領導力發展計劃、國際化人才培養計劃等。

4、勞務外包情況

適用 不適用

第七章 公司治理

十、公司利潤分配及資本公積金轉增股本情況

1、報告期內利潤分配政策，特別是現金分紅政策的制定、執行或調整情況

適用 不適用

本公司一直嚴格遵循在《公司章程》中的相關承諾，採取穩定的派息政策，目前本公司每年一次向其股東分紅派息(即末期股息)，其中承諾2022-2024年連續三年以現金方式累計分配的利潤不少於該三年實現的年均可分配利潤的30%。本公司穩定、積極的派息政策受到股東的歡迎，充分維護了中小股東的利益。《公司章程》對本公司紅利分配做出了明確規定。本公司的年終股利將由股東大會以普通決議案的方式釐定。本公司多年來一直嚴格遵守《公司章程》和相關監管要求，進行紅利分配的決策。本公司爭取努力做好業績，以爭取給股東創造好的回報。

本公司報告期利潤分配預案及資本公積金轉增股本預案符合《公司章程》等的相關規定。

現金分紅政策的專項說明

是否符合公司章程的規定或股東大會決議的要求：	是
分紅標準和比例是否明確和清晰：	是
相關的決策程序和機制是否完備：	是
獨立董事是否履職盡責並發揮了應有的作用：	是
中小股東是否有充分表達意見和訴求的機會，其合法權益是否得到了充分保護：	是
現金分紅政策進行調整或變更的，條件及程序是否合規、透明：	是

無股東已放棄或同意放棄任何股息的安排情況。

第七章 公司治理

2、 公司報告期內盈利且母公司可供普通股股東分配利潤為正但未提出普通股現金紅利分配預案

適用 不適用

3、 本報告期利潤分配及資本公積金轉增股本情況

適用 不適用

每1股送紅股數(股)	0
每1股派息數(人民幣元)(含稅)	0.18
每1股轉增數(股)	0
分配預案的股本基數(股)	5,392,520,385
現金分紅金額(人民幣千元)(含稅)	970,654
以其他方式(如回購股份)現金分紅金額(人民幣千元)	0
現金分紅總額(含其他方式)(人民幣千元)(含稅)	970,654
可分配利潤(人民幣千元)	3,219,226
現金分紅總額(含其他方式)佔利潤分配總額的比例	100%

本次現金分紅情況

公司發展階段屬成熟期且無重大資金支出安排的，進行利潤分配時，現金分紅在本次利潤分配中所佔比例最低應達到80%。公司發展階段屬成熟期且有重大資金支出安排的，進行利潤分配時，現金分紅在本次利潤分配中所佔比例最低應達到40%。

利潤分配或資本公積金轉增預案的詳細情況說明

基於本集團2022年經營業績及考慮到本集團整體財務狀況、現金流量情況，擬以本公司截止2022年12月31日的總股本5,392,520,385股為基數，向全體股東每1股派發現金股利人民幣0.18元(含稅)，共派發現金股利人民幣970,654千元(含稅)；不送紅股；不以資本公積金轉增股本。若董事會審議利潤分配方案後到方案實施前公司股本發生變動，將按照分配總額不變的原則對每股分紅金額進行調整。

第七章 公司治理

十一、公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的實施情況

1、 本公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的實施情況

本公司核心人員持股計劃

2022年6月28日，經本公司2021年度股東大會審議通過，同意以公司提取的利潤分享計劃獎金項下員工合法薪酬和獎金額度設立「核心人員持股計劃」(以下簡稱「**持股計劃**」)，並在二級市場購買公司A股股票或受讓公司回購的公司A股股票的運作方案；同意根據上述運作方案制訂的《中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司核心人員持股計劃》(以下簡稱「**本方案**」)。本方案的存續期為10年，自公司股東大會審議通過本方案之日起算。本方案項下各期持股計劃在二級市場購買或受讓公司回購的中集集團A股股票的鎖定期為12個月，鎖定期內不得進行交易。

(1) 核心人員持股計劃的目的

通過實施本方案，進一步完善現代公司治理制度，激發員工的使命感和責任感，引導員工穩健經營，有利於促進公司長期、持續、健康發展，提升資本市場對公司的信心。

(2) 可參與者及持股規模

持股計劃的參與人包括公司董事會聘任的高級管理人員、公司執委會部分成員(不包括下屬公司總經理)、公司總部職能部門負責人等。本方案的資金來源為公司利潤分享計劃獎金項下參與人的合法薪酬與獎金額度，不存在公司向參與人提供財務資助或提供擔保的情形。本方案項下各期存續持股計劃所持有的公司股票總數累計不得超過公司股本總額的10%，單個參與人累計所獲持股計劃權益對應的公司股票總數累計不超過公司股本總額的1%。

第七章 公司治理

(3) 權益的分配

本方案項下各期持股計劃成立時，參與人可享有的持股計劃權益由其在利潤分享計劃獎金項下的合法薪酬與獎金額度確定。各期持股計劃所持有公司股票的鎖定期屆滿後，持股計劃可根據參與人大會理事會的指令，在遵守法律法規和本方案相關規定的前提下，通過非交易過戶、或在二級市場出售等合法方式，將持股計劃所持有的公司A股股票過戶至參與人的股票賬戶，或將持股計劃所持有的公司A股股票的出售所得分配給參與人。

(4) 核心人員持股計劃進展情況

截至本報告披露日尚未實施任何一期核心人員持股計劃。

2、本集團下屬子公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的實施情況

本公司不存在需根據《聯交所上市規則》第17章要求披露的主要附屬公司的股份計劃。

本公司其他子公司的股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的實施情況請參見本報告「第十二章 按照中國企業會計準則編製的財務報告」附註九、2。

3、董事、監事、高級管理人員報告期內被授予的股權激勵情況

報告期內，本公司董事、監事、高級管理人員報告期內無被授予的股權激勵情況。本公司利潤分享計劃獎金結餘資金設立信託計劃、員工持股計劃詳情請參見本章節之「十一、公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的實施情況」。

4、高級管理人員的考評機制及激勵情況

為了促進公司規範健康有序地發展，同時為了吸引人才、保持高級管理人員穩定，董事會根據公司中長期發展戰略目標和全體股東利益制定了《中集集團董事會聘任人員年度業績考核及獎勵辦法》，建立了公司高級管理人員的薪酬與公司績效和個人業績相聯繫的績效考核與激勵約束機制。

第七章 公司治理

十二、報告期內的內部控制制度建設及實施情況

1、 內部控制建設及實施情況

本公司依據《企業內控基本規範》、《企業內部控制應用指引》和《深交所上市公司內部控制指引》，持續對併購或設立滿一年的新企業實施內控體系建設全覆蓋。本公司納入內控建設的業務循環包括《企業內控基本規範》規定的生產經營、財務管理、組織、人事管理、ESG等18個應用模塊和子公司管理、關聯方交易、信息披露等。根據不同業務特性，對關鍵風險業務開發針對性內控模板並開展內控自評。

2022年本公司重點開展了如下內控工作：1、結合外部監管、相關法律法規及公司管控重點，加強公司建章定制；2、堅持開展季度內外部關鍵風險自查自糾工作，推動審計發現閉環管理；3、推出《外包業務風控指引》、《合同管理風控指引》等系列風控指引，持續落實關鍵崗位風控持證上崗機制；4、通過風控有效性評價的分步實施，牽引公司各級組織風控體系核心要素落地。截至本報告日，公司內部控制運行有效。

2、 報告期內發現的內部控制重大缺陷的具體情況

是 否

根據本公司財務報告內部控制重大缺陷的認定情況，於內部控制評價報告基準日(2022年12月31日)，本公司不存在財務報告內部控制重大缺陷。董事會認為，公司已按照企業內部控制規範體系和相關規定的要求在所有重大方面保持了有效的財務報告內部控制。

根據本公司非財務報告內部控制重大缺陷認定情況，於內部控制評價報告基準日(2022年12月31日)，公司未發現非財務報告內部控制重大缺陷。

十三、公司報告期內對子公司的管理控制情況

1、 公司應當披露報告期內對子公司的管理控制情況：

為確保本公司整體經營目標的實現並降低經營風險，除通過股權控制關係對下屬子公司實施控制外，本公司通過集團執委會、集團專業委員會、控股子公司董事會分層管理模式，制定一整套符合集團法人治理和多元化發展要求的管理制度，如《戰略規劃管理制度》、《投資管理制度》、《商業計劃管理制度》《管理報告制度》《內控審計管理》《核心幹部管理制度》《業績合同管理辦法》等，對控股子公司在經營計劃、財務預算、投資及資金管理、風險管控、核心人員、以及業績考核等方面予以規範和管控，形成5S+HR管理體系閉環。同時，本公司加強對下屬子公司董事會運作及派出董監事的管理能力，制定《派出董監事履職指引》，明確派出董監事在下屬子公司董事會各事項的角色定位和職責，切實加強子公司管理合規遵從，防範管控風險。

2、 報告期內因購買新增子公司的，還應披露以下內容：

報告期內，本集團因購買新增的子公司包括廣西南方中集物流裝備有限公司、深圳國能宸泰科技有限公司、珠海探海海洋科技有限公司、中集世聯達澤聯國際物流(香港)有限公司、中集世聯達澤聯國際物流(上海)有限公司、中集世聯達亞聯國際物流有限公司、深圳材主在線供應鏈有限責任公司、廣東海中新能源設備股份有限公司以及深圳市煌銘旺和五金有限公司。整合計劃通過委派董事、財務總監等部分高級管理團隊，協助子公司搭建管理體系，並將其業務、人事、財務等方面納入中集管理範圍。當前新增子公司的整合計劃已基本完成。

第七章 公司治理

十四、內部控制自我評價報告或內部控制審計報告

1、 內控自我評價報告

內部控制評價報告全文披露日期	2023.3.28
內部控制評價報告全文披露索引	www.cninfo.com.cn
納入評價範圍單位資產總額佔公司合併財務報表資產總額的比例	92%
納入評價範圍單位營業收入佔公司合併財務報表營業收入的比例	92%

類別	缺陷認定標準	
	財務報告	非財務報告
定性標準	重大缺陷：	重大缺陷：
	1、 發現董事、監事和管理層的對財務報告構成重大影響的舞弊行為； 2、 更正已發表的財務報表，以反映對錯誤或舞弊導致的重大錯報的糾正； 3、 公司的內部控制體系未發現，而被審計師發現影響當期的財務報告的重大錯報； 4、 已報告給管理層、董事會的重大缺陷在經過合理的時間後，未加以改正；或者企業在基準日前雖對存在重大缺陷的內部控制進行了整改，但新控制尚沒有運行足夠長的時間； 5、 審計委員會和內部審計機構對內部控制的監督無效。	1、 企業經營活動嚴重違反國家法律法規； 2、 重大決策、重大事項、重要人事任免及大額資金支付業務決策程序不合規。 重要缺陷： 1、 已向管理層匯報且經過合理期限後，重要缺陷仍未被糾正； 2、 專利技術或專有技術受到侵權或泄密造成公司某項或多項產品市場競爭力遭到削弱，但並未影響公司產品市場地位。 一般缺陷： 專利技術或專有技術受到侵權或泄密造成公司某項或多項產品市場競爭力遭到削弱，但影響不大。

第七章
公司治理

類別	缺陷認定標準	
	財務報告	非財務報告
	重要缺陷：	
	<p>在下列領域如存在內控缺陷，經綜合分析不能合理保證財務報表信息的真實、準確和可靠，應判定為重要缺陷：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 對依照公認會計準則選擇和應用會計政策的內控； • 反舞弊程序和控制； • 對非常規或非系統性交易的內控； • 對期末財務報告流程的內控； • 財務報告相關信息系統的內控； • 對財務報告的可靠性產生重大影響的合規性監管職能失效； • 受到國家政府部門處罰但未對本公司定期報告披露造成負面影響； • 對需要設立內部審計職能或風險評估職能來進行有效監控的企業而言，這些職能失效。 	
	一般缺陷：	
	<p>受到省級(含)以下政府部門處罰但未對本公司定期報告披露造成負面影響。</p>	

第七章 公司治理

缺陷認定標準

類別	財務報告	非財務報告
定量標準	(財務報表的錯報金額X落在如下區間)	重大缺陷：
	重大缺陷：	1、 連續3年及以上未維護、更新內控體系文件，未形成完整的內控抽樣底稿；
	1、 X≥銷售收入總額的0.5%；	2、 公司通訊系統(包括網絡、郵件、電話)、ERP系統、財務信息系統、PDM系統、OA系統等重要公共IT系統或平台連續中斷正常服務達48小時以上。
	2、 X≥利潤總額的5%；	
	3、 X≥資產總額的1%；	重要缺陷：
	4、 X≥所有者權益總額的1%。	1、 連續2年未維護、更新內控體系文件，未形成完整的內控抽樣底稿；
	重要缺陷：	2、 公司通訊系統(包括網絡、郵件、電話)、ERP系統、財務信息系統、PDM系統、OA系統等重要公共IT系統或平台連續中斷正常服務達24小時以上，但未到48小時。
	1、 銷售收入總額的 $0.1\% \leq X < 0.5\%$ ；	一般缺陷：
	2、 利潤總額的 $1\% \leq X < 5\%$ ；	1、 未按年度維護、更新內控文件，未形成完整內控抽樣底稿；
	3、 資產總額的 $0.2\% \leq X < 1\%$ ；	2、 公司通訊系統(包括網絡、郵件、電話)、ERP系統、財務信息系統、PDM系統、OA系統等重要公共IT系統或平台不穩定，偶有中斷，但均能在24小時以內恢復正常運行。
	4、 所有者權益總額的 $0.2\% \leq X < 1\%$ 。	
	一般缺陷：	
	1、 X < 銷售收入總額的0.1%；	
	2、 X < 利潤總額的1%；	
	3、 X < 資產總額的0.2%；	
	4、 X < 所有者權益總額的0.2%。	
	財務報告重大缺陷數量(個)	0
	非財務報告重大缺陷數量(個)	0
	財務報告重要缺陷數量(個)	0
	非財務報告重要缺陷數量(個)	0

第七章
公司治理

2、 內部控制審計報告

適用 不適用

內部控制審計報告中的審議意見段

我們認為，中集集團於2022年12月31日按照《企業內部控制基本規範》和相關規定在所有重大方面保持了有效的財務報告內部控制。

內控審計報告披露情況	披露
內部控制審計報告全文披露日期	2023.3.28
內部控制審計報告全文披露索引	http://www.cninfo.com.cn
內控審計報告意見類型	標準無保留意見
非財務報告是否存在重大缺陷	否

會計師事務所是否出具非標準意見的內部控制審計報告

是 否

會計師事務所出具的內部控制審計報告與董事會的自我評價報告意見是否一致

是 否

十五、上市公司治理專項行動自查問題整改情況

公司治理整體符合要求，不存在需要整改的重大問題。

第七章 公司治理

第二部分：企業管治報告(按照《聯交所上市規則》要求編製)

本公司持續致力於提升企業管治水平，通過從嚴實踐企業管治，努力提升企業價值，確保本公司的長期持續發展，履行作為上市公司的企業責任，增加股東長遠最大價值。本公司在報告期內一直遵守《聯交所上市規則》附錄十四第二部分的《企業管治守則》的守則條文，惟與守則條文第C.5.1條及第C.2.1條有所偏離，有關《企業管治守則》守則條文的偏離詳情及其所考慮因素列述於下文相關部分。

一、遵守《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》

本公司已採納《聯交所上市規則》附錄十所載的有關董事及監事買賣本公司股份的《標準守則》條文。經向所有董事和監事作出查詢後，各董事及監事確認已在報告期內遵守了《標準守則》規定的標準。

二、董事會

(一) 董事會的職權

本公司董事會由股東大會選舉產生，並向股東大會負責，其基本責任是對公司的戰略性指導和對管理人員的有效監督，確保符合公司的利益並對股東負責。

根據《公司章程》及《董事會議事規則》，董事會的職權包括：(1)召集股東大會，並向股東大會報告工作；(2)執行股東大會的決議；(3)決定公司的經營計劃和投資方案；(4)制訂公司的年度財務預算方案、決算方案；(5)制訂公司的利潤分配方案和彌補虧損方案；(6)制訂公司增加或者減少註冊資本、發行債券或其他證券及上市方案；(7)擬訂公司重大收購、收購公司股票或者合併、分立、解散及變更公司形式的方案；(8)在股東大會授權範圍內，決定公司對外投資、收購出售資產、資產抵押、對外擔保事項、委託理財、關聯交易、對外捐贈等事項；(9)決定公司內部管理機構的設置；(10)決定聘任或者解聘公司首席執行官(CEO)、董事會秘書，並決定其報酬事項和獎懲事項；根據首席執行官(CEO)的提名，決定聘任或者解聘公司總裁、副總裁、財務負責人等高級管理人員，並決定其報酬事項和獎懲事項；(11)制訂公司的基本管理制度；(12)制訂公司章程的修改方案；(13)管理公司信息披露事項；(14)向股東大會提請聘請或更換為公司審計的會計師事務所；(15)聽取公司首席執行官(CEO)的工作匯報並檢查首席執行官(CEO)的工作；(16)董事會負責評估及釐定公司達成策略目標時所願意接納的風險性質及程度，並確保本公司設立及維持合適及有效的風險管理及內部監控系統；(17)董事會負責監督管理層對風險管理及內部監控系統的設計、實施及監察；(18)法律、行政法規、部門規章或公司章程授予的其他職權。

第七章 公司治理

報告期內，本公司董事及董事會認真負責地開展公司的治理工作，嚴格按照《公司章程》規定的董事選聘程序選舉董事；全體董事以認真負責的態度出席董事會，認真、勤勉地履行董事職責，確定公司重大決策，任免和監督公司執行機構成員。

(二) 董事會的組成

報告期內，根據《公司章程》，第十屆董事會有九個席位，現任董事八位，包括董事長一名、副董事長兩名、獨立非執行董事三名。

現任董事中，八位董事均擁有廣泛而豐富的業務和管理經驗，其中，三位獨立非執行董事在財務、法律、管理等方面亦擁有深厚的學術專業資歷以及豐富的行業經驗，其中獨立非執行董事楊雄先生具備了適當的會計及財務管理專長、獨立非執行董事張光華先生具備了適當的管理專長，獨立非執行董事呂馮美儀女士具備了適當的法律業務專長。現任董事的專業資歷和豐富經驗有助於董事會嚴格檢討及監控管理程序，確保包括中小股東在內的全體股東的利益。本公司董事的個人資料詳見本章節「五、本公司董事、監事和高級管理人員情況」之「1、本公司董事、監事及高級管理人員簡歷」之「(1)董事」。本公司董事會的人員資質及構成符合《聯交所上市規則》第3.10條及第3.10A條的規定。

本公司董事會成員中，有三名獨立非執行董事，人數達到全體董事人數的1/3，符合《聯交所上市規則》有關獨立非執行董事人數的要求。3名獨立非執行董事按照《公司章程》及有關法律、法規的要求，認真履行了職責，而且未在本公司擔任其他職務。本公司已收到3名獨立非執行董事根據《聯交所上市規則》第3.13條就其獨立性所作出的2022年度確認函，本公司認為3名獨立非執行董事完全獨立於本公司和本公司的主要股東及其關連人士，符合《聯交所上市規則》的要求。

董事會成員之間不存在包括財務、業務、家屬或其他重大／相關的任何關係。

第七章 公司治理

(三) 董事會會議

1、出席情況

按照《公司章程》，董事會每年至少召開4次會議。2022年度，董事會召開了29次會議，包括3次現場會議、26次以書面方式表決的會議，各董事出席會議的情況如下：

姓名	董事職務	應參加 董事會次數	董事會 親自出席次數		委託 出席次數	親自 出席率(%)
			現場出席	通訊表決		
麥伯良	董事長、執行董事	29	3	26	0	100
朱志強	副董事長、非執行董事	29	3	26	0	100
胡賢甫	副董事長、非執行董事	29	3	26	0	100
孔國梁(註)	非執行董事	20	2	18	0	100
孫慧榮(註)	非執行董事	3	0	2	1	66.7
鄧偉棟	非執行董事	29	1	26	2	93.1
明東(註)	非執行董事	14	1	13	0	100
何家樂(註)	獨立非執行董事	13	1	12	0	100
潘正啓(註)	獨立非執行董事	13	1	12	0	100
楊雄(註)	獨立非執行董事	16	2	14	0	100
張光華(註)	獨立非執行董事	16	2	14	0	100
呂馮美儀	獨立非執行董事	29	3	26	0	100

註： 2022年7月4日，明東先生因工作變動原因，辭去本公司董事職務。2022年9月23日，孔國梁先生因工作變動原因，辭去本公司董事職務。2022年11月14日，補選孫慧榮先生為第十屆董事會非執行董事。2022年6月28日，何家樂先生、潘正啓先生因任期滿離任；選舉楊雄先生、張光華先生為獨立非執行董事。

本年度內，本公司董事不存在缺席董事會或連續兩次未親自參加董事會會議的情形。

第七章 公司治理

2、 董事會會議召開情況及決議內容

報告期內，董事會召開了29次董事會會議。

董事會會議屆次	召開時間	董事會會議決議
第九屆2022年第1次會議	2022年2月24日	關於同意籌劃中集世聯達物流科技(集團)股份有限公司分拆上市的決議
第九屆2022年第2次會議	2022年3月9日	關於中集前海融資租賃(深圳)有限公司股權變更及註冊資本實繳的決議
第九屆2022年第3次會議	2022年3月10日	關於中集世聯達物流科技(集團)股份有限公司引入戰略投資者及中集集團同步增資及轉讓部分股權的決議
第九屆2022年度第4次會議	2022年3月28日	1、 關於2022年度第四次會議的決議(包括17項決議)； 2、 關於2022年度融資安排的決議； 3、 關於向中集海洋工程有限公司實繳註冊資本金的決議； 4、 董事關於2021年年度報告的書面確認意見
第九屆2022年度第5次會議	2022年4月14日	關於中集運載科技有限公司增資擴股引入戰略投資者的決議
第九屆2022年度第6次會議	2022年4月27日	1、 關於2022年第一季度報告的決議； 2、 董事關於2022年第一季度報告的書面確認意見
第九屆2022年度第7次會議	2022年5月11日	1、 關於與招商局集團有限公司下屬相關子公司持續關連交易\日常關聯交易的決議； 2、 關於與中集融資租賃有限公司持續關連交易\日常關聯交易的決議； 3、 關於《中集集團財務有限公司為關聯方提供金融服務的風險處置預案》的決議； 4、 關於提請股東大會給予董事會回購股份一般性授權事宜的決議
第九屆2022年度第8次會議	2022年5月16日	關於確定董事會聘任人員2021年度利潤分享計劃個人綜合分配系數的決議

第七章 公司治理

董事會會議屆次	召開時間	董事會會議決議
第九屆2022年度第9次會議	2022年5月20日	關於提名第十屆董事會董事候選人的決議
第九屆2022年度第10次會議	2022年5月23日	關於對董事會聘任人員(CEO麥伯良先生)2021年度獎金發放方案的決議
第九屆2022年度第11次會議	2022年5月27日	關於提請召開2021年度股東大會、2022年第一次A/H股類別股東大會的決議
第九屆2022年度第12次會議	2022年6月17日	關於與中國外運長航集團有限公司及其下屬公司持續關連交易\日常關聯交易的決議
第九屆2022年度第13次會議	2022年6月23日	<ol style="list-style-type: none"> 關於與上海國際港務(集團)股份有限公司及其下屬公司持續關連交易的決議； 關於對中集商業保理有限公司與深圳市中集產城發展集團有限公司及其下屬公司開展保理業務的決議
第十屆2022年度第1次會議	2022年6月28日	關於選舉正副董事長及董事會相關專業委員會組成人員的決議
第十屆2022年度第2次會議	2022年7月15日	關於分拆控股子公司中集世聯達物流科技(集團)股份有限公司至深圳證券交易所上市及關於與中外運長航持續關連交易等決議
第十屆2022年度第3次會議	2022年7月15日	關於推舉董事主持2022年第一次臨時股東大會的決議
第十屆2022年度第4次會議	2022年8月10日	關於同意組建「中集弘遠先進製造產業基金(有限合夥)」(暫定名)的決議
第十屆2022年度第5次會議	2022年8月29日	<ol style="list-style-type: none"> 第十屆董事會關於2022年度第五次會議的決議； 董事關於2022年半年度報告的書面確認意見； 關於中集集團開展理財業務及修訂《中集集團資金理財業務管理辦法》的決議； 關於中集運載科技有限公司增資擴股引進戰略投資者(第二輪)的決議

第七章
公司治理

董事會會議屆次	召開時間	董事會會議決議
第十屆2022年度第6次會議	2022年9月7日	關於對更新2022年度中集集團擔保計劃等決議
第十屆2022年度第7次會議	2022年9月22日	關於同意披露《關於未來發展願景的自願性信息披露公告》的決議
第十屆2022年度第8次會議	2022年9月28日	1、關於同意補選孫慧榮先生為第十屆董事會非執行董事候選人的決議； 2、關於推舉董事主持2022年第二次臨時股東大會的決議
第十屆2022年度第9次會議	2022年10月12日	1、關於對集瑞聯合重工有限公司引進戰略投資者的決議； 2、關於對進一步更新中集集團2022年度擔保計劃的決議
第十屆2022年度第10次會議	2022年10月21日	1、關於同意與煙台國豐投資控股集團有限公司簽署合資經營合同之補充協議等相關事項的決議； 2、第十屆董事會關於2022年度第十次會議有關事項的決議
第十屆2022年度第11次會議	2022年10月25日	關於同意參與認購青島消防股份有限公司非公開發行A股的決議
第十屆2022年度第12次會議	2022年10月27日	1、第十屆董事會關於2022年第三季度報告的決議； 2、董事關於2022年第三季度報告的書面確認意見
第十屆2022年度第13次會議	2022年11月11日	關於推舉副董事長主持2022年第三次臨時股東大會的決議
第十屆2022年度第14次會議	2022年11月14日	關於補選董事會相關專門委員會組成人員的決議
第十屆2022年度第15次會議	2022年12月20日	1、關於2022年度ESG重要性議題清單與董事會聲明關鍵議題的決議； 2、關於中集集團財務有限公司增加註冊資本的決議； 3、關於對中集集團前海總部項目的決議
第十屆2022年度第16次會議	2022年12月23日	關於對「集瑞聯合重工有限公司」引進戰略投資者有關事項調整的決議

第七章 公司治理

《企業管治守則》守則條文第C.5.1條規定「董事會應定期開會，董事會會議應每年召開至少四次，大約每季一次。預計每次召開董事會定期會議皆有大部分有權出席會議的董事親身出席，或透過電子通訊方法積極參與」。報告期內，本公司董事會召開的29次會議中現場會議3次。本公司執行董事通過管理及監察業務營運，就本集團的重大業務或管理事項不時提請舉行董事會開會討論決定。因此，若干有關決定乃透過全體董事以書面決議案方式作出。董事們相信，有關業務需要的決策的公平性及有效性已獲得足夠保證。後續，本公司將努力實踐良好企業管治常規。

(四) 董事會與管理層的職責與權限

董事會和管理層的職責和權限有明確界定。董事會的職責載於《公司章程》和《董事會議事規則》，簡要概述請見本報告本章節之「二、董事會」之「(一)董事會的職權」。管理層進行日常經營及管理工作並向董事會負責，及時向董事會及其專業委員會提供充分的數據，確保其在知情的情況下做出決定。

(五) 董事長及CEO

本公司董事長、CEO為明確劃分的不同職位。麥伯良先生任本公司董事長兼CEO。根據《公司章程》，本公司董事長的主要職權包括：(1)主持股東大會和召集、主持董事會會議；(2)督促、檢查董事會決議的執行；(3)簽署公司股票、公司債券及其他有價證券；(4)簽署董事會重要文件和其他應由公司法定代表人簽署的其他文件；(5)行使法定代表人的職權；(6)在發生特大自然災害等不可抗力的緊急情況下，對公司事務行使符合法律規定和公司利益的特別處置權，並在事後向公司董事會和股東大會報告；(7)董事會授予的其他職權。

根據《公司章程》，首席執行官(CEO)對董事會負責，行使下列職權：(1)組織實施董事會決議，並向董事會報告工作；(2)組織實施公司年度計劃和投資方案；(3)擬訂公司內部管理機構設置方案；(4)擬訂公司的基本管理制度；(5)負責向董事會提交年度工作報告和其他報告；(6)提請董事會聘任或者解聘公司總裁、副總裁、財務負責人；(7)聘任或者解聘除應由董事會聘任或者解聘以外的核心管理人員(職級10級以上)並決定其薪酬，及根據董事會授權同該等人員簽訂聘任合同；(8)提議召開董事會臨時會議；(9)公司章程或董事會授予的其他職權。

第七章 公司治理

《企業管治守則》守則條文第C.2.1條規定「主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。主席與行政總裁之間職責的分工應清楚界定並以書面列載」。報告期內，麥伯良先生任本公司董事長兼CEO。本公司董事會相信，董事長與CEO由麥先生兼任將使本公司在制訂業務策略及實施計劃時實現較高的回應能力、效率及效益。此外，鑒於麥先生豐富的行業經驗以及在本集團的發展歷程中發揮的重要作用，董事會相信麥先生兼任董事長及CEO對本集團的業務前景有利，且董事會由執行董事、非執行董事以及獨立非執行董事組成，已充分保持董事會運作權力及授權平衡。

(六) 董事、監事的任期與服務合約

根據《公司章程》，本公司董事由股東大會選舉產生，任期三年。董事任期屆滿，可連選連任，獨立非執行董事的連任不得超過六年。董事、代表股東的監事的選舉由股東大會審議批准、代表職工的監事由職工大會審議批准後，本公司與董事、監事簽訂《董事服務合約》及《監事服務合約》。

各董事及監事已分別與本公司訂立服務合約。本公司現任董事和監事的任期詳見本章節之「五、董事、監事、高級管理人員情況」之「1、本公司董事、監事及高級管理人員簡歷」。

除上文披露者外，概無董事或監事與本集團的任何成員公司訂立或擬訂立服務合約(該等合約屬僱主在一年內不可在不予賠償(法定賠償外)的情況下終止者)。

第七章 公司治理

(七) 董事薪酬

本公司第十屆董事會現任八位董事中，麥伯良先生因擔任董事長兼CEO職務而在本公司受薪。本公司在報告期內未向非執行董事支付任何報酬。經董事會和股東大會審議通過，獨立非執行董事的津貼為每人每年人民幣24萬元，此外，本公司在報告期內未向獨立非執行董事支付其他報酬。本年度內，本公司支付給董事的薪酬詳情載於本報告「第七章 公司治理」之「五、董事、監事和高級管理人員情況」之「6、董事、監事、高級管理人員報酬情況」。在審閱及釐定董事的特定薪酬待遇時，本公司薪酬與考核委員會考慮可資比較公司所支付的薪金、董事所投入的時間及所負之責任等因素。具體對董事的考評程序和薪酬確定方案詳見本報告本章「第二部分：企業管治報告(按照《聯交所上市規則》要求編製)」之「三、董事會專業委員會」之「(三)薪酬與考核委員會」。

報告期內，本公司未就任何董事終止服務而對其作出付款或提供利益(不論該董事是以董事的身份提供該服務，或是在出任董事期間以其他身份提供該服務)。

(八) 董事權益

1、 董事及監事的合約權益

報告期內，本公司董事或監事概無在本公司或任何子公司所訂立的重要交易、安排或合約中直接或間接擁有任何重大個人權益。

2、 董事及監事的競爭權益

本公司非執行董事胡賢甫先生在招商局工業集團有限公司擔任總經理，本公司非執行董事鄧偉棟先生在招商局集團擔任首席戰略官、戰略發展部／科技創新部部長。招商局工業集團有限公司及其控股股東招商局集團為本公司第二大股東，招商局集團旗下的海工業務與本集團有同業經營情況。

除上述披露之外，概無其他任何董事或監事或與該董事／監事有關連的實體現正或曾經擁有與本集團業務存在或可能存在直接或間接競爭的任何業務的權益。

第七章 公司治理

(九) 為確保董事履行其責任而採取的措施

- 1、 董事就任時，本公司提供相關就任須知材料，之後定期提供有助董事了解本公司業務及經營情況的資料，不時將新出台的相關法律法規以及內部刊物等動態資料寄發董事，組織其參加相關的持續專業培訓，相關費用由本公司支付，以幫助董事完全理解《聯交所上市規則》等相關法律法規規定的董事職責，並對本公司經營情況及時全面了解。為確保獨立非執行董事充分履行職責，本公司亦會組織獨立非執行董事進行實地考察，並與本公司高級管理人員(包括：財務總監、審計監察部總經理)和審計師進行充分溝通。
- 2、 本公司董事通過閱讀材料、參加網絡培訓等方式，確保持續專業發展並更新其知識技能，以更好地履行董事職責。2022年，全體董事(執行董事：麥伯良(董事長)；非執行董事：朱志強(副董事長)、胡賢甫(副董事長)、孫慧榮、鄧偉棟；獨立非執行董事：楊雄、張光華、呂馮美儀)以網絡及書面的方式參加了由深圳上市公司協會、中國上市公司協會、深圳證監局舉辦的上市公司董監事相關培訓。董事們亦通過閱讀《普華永道洞察－準則及要求的發展》，學習包括會計和審計準則及要求、《聯交所上市規則》、香港稅務條例等內容。
- 3、 董事對本公司對外擔保、資金佔用、關連交易等事項進行審議或發表意見時，本公司根據需要聘請審計師、獨立財務顧問及律師等相關獨立的專業機構提供獨立的專業意見，協助董事履行其責任。
- 4、 本公司已制定機制，每位董事、監事均有權就有關履行職務的任何事宜尋求獨立專業意見，確保董事會、監事會可獲取獨立觀點及意見，費用由本公司承擔。
- 5、 本公司已就董事、監事及高級管理人員履行其職責可能面對的法律風險，為董事、監事及高級管理人員購買董事、監事及高級管理人員責任保險。

第七章 公司治理

(十) 企業管治職能

董事會負有企業管治方面的職責，督促管理層建立合規的組織結構和制度，在日常管理中遵守《企業管治守則》及其他法律法規。根據《企業管治守則》規定，報告期內，董事會審核了本公司的企業管治政策及守則的遵守情況，負責並履行了以下企業管治職能：

1、制定及檢討本公司的企業管治政策及常規，並向董事會提出建議；2、檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；3、檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；4、制定、檢討及監察僱員及董事的操守準則；及5、檢討公司遵守《聯交所上市規則》附錄十四《企業管治守則》的情況及在《企業管治報告》內的披露。

三、董事會專業委員會

董事會下設薪酬與考核委員會、提名委員會、審計委員會、戰略委員會及風險管理委員會，各委員會的主要職責是為董事會進行決策提供支持。參加專門委員會的董事按分工側重研究某一方面的問題，為公司管理水平的改善和提高提出建議。報告期內，董事會下設各專門委員會的情況請參見本章之「第一部分：公司治理(按照內地證券監管機構要求編製)」之「七、董事會下設專門委員會在報告期內履行職責情況」。

四、股東與股東大會

1、股東權利

(1) 提請召開臨時股東大會及提出建議的程序

根據《公司章程》，單獨或合併持有本公司百分之十以上股份的股東有權書面提請董事會召開臨時股東大會或類別股東大會。合併持有本公司有表決權股份總數的百分之十以上股份的兩個或兩個以上的股東，可以簽署一份或者數份同樣格式內容的書面要求，提請董事會召集類別股東會議或者臨時股東大會，並闡明會議的議題。董事會不同意股東召開臨時股東大會的提議的，或者在收到請求後十日內未作出反饋的，單獨或者合計持有公司百分之十以上股份的股東有權向監事會提請召開臨時股東大會，並應當以書面形式向監事會提出請求。監事會同意召開臨時股東大會的，應在收到請求五日內發出召開股東大會的通知，通知中對原請求的變更，應徵得相關股東的同意。監事會未在規定期限內發出股東大會通知的，視為監事會不召集和主持股東大會，連續九十日以上單獨或者合計持有公司百分之十以上股份的股東可以自行召集和主持(股東大會決議公告前，召集股東持股比例不得低於百分之十)。股東自行召集的股東大會或者類別股東會議，會議所必需的費用由公司承擔，並從公司欠付失職董事的款項中扣除。

(2) 向股東大會提出議案

根據《公司章程》，本公司召開股東大會，單獨或者合併持有本公司百分之三以上股份的股東，有權在股東大會召開十日前提出臨時提案並書面提交董事會。

(3) 召開臨時董事會會議

代表百分之十以上表決權的股東提議時，董事長應當自接到提議後十日內，召集和主持臨時董事會會議。

第七章 公司治理

(4) 向董事會做出查詢

公司股東有權利依照本章程的規定獲得有關信息，包括：股東提出查閱前條所述有關信息或者索取資料的，應當向公司提供證明其持有公司股份的種類以及持股數量的書面文件，公司經核實股東身份後按照股東的要求予以提供。

(5) 保障股東行使股東權利

為保障本公司所有股東享有平等地位並有效地行使股東權利，本公司根據《公司章程》的規定每年召開股東大會。報告期內，本公司股東大會召開詳情請參見本章節「第一部分：公司治理工作報告(按照內地證券監管機構要求編製)」之「四、報告期內召開的年度股東大會和臨時股東大會的有關情況」。

本公司股東通函及股東大會通知的日期、內容、送達方式、公告方式及股東投票程序等均嚴格遵守《中華人民共和國公司法》、《公司章程》及《聯交所上市規則》的有關規定，確保股東參加股東大會權利的順利實現。根據《公司章程》，公司股東享有對公司的經營進行監督，提出建議或者質詢的權利。

本公司一直與股東保持良好的溝通，股東通訊政策請參見本章節「第二部分：企業管治報告(按照《聯交所上市規則》要求編製)」之「九、投資者關係」。

2、 每名董事於股東大會的出席情況

董事職務	姓名	出席股東大會次數
董事長、執行董事、CEO	麥伯良	3
副董事長、非執行董事	朱志強	2
副董事長、非執行董事	胡賢甫	0
非執行董事	孔國梁(已離任)	4
非執行董事	孫慧榮	0
非執行董事	鄧偉棟	4
非執行董事	明東(已離任)	0
獨立非執行董事	何家樂(已離任)	3
獨立非執行董事	潘正啓(已離任)	0
獨立非執行董事	楊雄	1
獨立非執行董事	張光華	3
獨立非執行董事	呂馮美儀	3

第七章 公司治理

3、 董事會對股東大會決議的執行情況

本公司董事會全體成員能夠遵照上市地相關法律、法規及《公司章程》的規定，認真、勤勉地履行董事職責，認真執行股東大會的決議，完成了股東大會授權的各項工作任務。

五、 監事和監事會

本公司監事會向股東大會負責。各位監事能夠按照《公司章程》的規定，認真履行職責，列席了全部董事會會議並堅持向股東大會匯報工作；能夠本著對全體股東負責的精神，對公司財務、內部控制以及公司董事、總裁以及其他高級管理人員履行職責的合法合規性進行監督。報告期內，監事會工作情況詳見本公司於同日披露的《2022年度監事會工作報告》。

六、 董事會責任與審核、持續經營

董事確認其有責任為每個財政年度編製財務報表，真實及公平地報告本集團的狀況以及於有關期間的業績和現金流量的賬目。在編製截至2022年12月31日止年度財務報表時，在本公司財務部門的支持下，董事們審核了本公司編製的財務報表，並確保在編製財務報表時貫徹應用適當的會計政策及遵守中國企業會計準則，真實、公平地報告本公司狀況。經適當的查詢後，董事會認為本集團擁有足夠資源在可預見的未來繼續營運，因此適宜採納持續營運的基準來編製財務報表。董事們未知悉或發現有重大不明朗事件或情況可能會嚴重影響本公司持續經營能力。

本公司審計師有關其申報職責及其對本公司截至2022年12月31日止年度的財務報表的意見的聲明，詳情載於本報告「第十二章 按中國會計準則編製的財務報告」之「審計報告」。

七、 審計師酬金

本公司在過去十年內未更換審計師。報告期內，有關審計師向本公司提供服務所得的酬金，請見本報告「第九章重要事項」之「八、聘任、解聘會計師事務所情況」。

第七章 公司治理

八、公司秘書／聯席公司秘書

本公司董事會秘書／聯席公司秘書吳三強先生負責促進本公司董事程序，以及董事之間、董事與股東之間、管理層之間的溝通。吳先生的簡歷載於本章節「五、本公司董事、監事和高級管理人員情況」之「1、本公司董事、監事及高級管理人員簡歷」之「(3)高級管理人員」。何林滢女士為本公司聯席公司秘書。2022年度，吳先生及何女士均接受了超過15小時更新其專業技能及知識的培訓。

九、投資者關係

公司高度重視投資者，尤其是中小投資者的權益保護。在日常工作和重大事項實施過程中，採取有效及創新措施，加強與廣大股東、投資者的全方位溝通，同時提供有效途徑廣泛徵詢意見，確保投資者行使合法權利。

- (1) 本公司章程及有關文件修訂情況：本公司組織章程文件按照一年一次的固定週期進行審議修訂。2022年，本公司對《公司章程》及《投資者關係管理制度》進行了修訂，相關信息可查閱本公司於2022年8月29日及2022年9月28日在巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)、本公司網站(www.cimc.com)發佈的公告及在香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)發佈的公告。
- (2) 本集團的主要股東通訊政策包括：1)股東週年大會提供具建設性的交流平台，讓本集團與股東保持定期的雙向溝通。本集團會安排董事長及董事會轄下各委員會(包括獨立董事委員會在關連交易或任何其他須經獨立批准的交易，如適用)的主席或成員出席股東大會(或倘因突如其來及／或無法控制的原因而未能出席，則由彼等正式委任的代表出席)，與股東交流意見並回答股東提問。2)本集團向股東及投資市場提供指定的聯絡方式，例如電話及傳真號碼、郵寄及電郵地址，以便股東提出任何有關本集團的查詢。3)本集團定期舉辦各種活動，包括分析師會議、路演、投資者說明會、現場參觀和座談溝通等形式，以促進本集團與股東及投資人士之間的溝通。所有與資本市場的溝通活動均須遵循本集團相關披露責任及規定。4)股東通訊政策由本集團董事會定期檢討，並不時修訂(如適用)。

第七章 公司治理

- (3) 股東通訊政策的實施和有效性：報告期內，公司舉行了2次業績報告說明會、1次年度股東大會，來與股東進行現場交流。在上述業績報告說明會和年度股東大會中，本集團部分董事及管理層出席會議，與參會股東代表、分析師和媒體記者展開對話。日常通訊中，本集團通過電話、現場接待等方式最大限度保證與投資者之間的順暢交流。2022年，本集團通過熱線電話回答投資者問題近80次，通過互動易回答投資者問題110次；接待線上調研總次數為45次，線下調研總次數為7次，本年度公司接待投資者情況，請參見本報告「第五章按內地證券規則編製的經營情況討論和分析」之「八、接待調研、溝通、採訪等活動情況」。同時，本集團主動徵求和整理股東意見，以投關月報等公文形式，提交公司管理層，吸納合理的意見建議，積極研究落實方案，賦能經營管理。

綜上，2022年內，本集團嚴格執行現行股東通訊政策，相關制度運行有效。新的一年，公司將進一步加強與投資者的溝通，致力於增加投資者對本公司的了解。同時也希望得到投資者更多的支持與關注。

十、風險管理及內部監控

(一) 風險管理及內部監控系統

本公司嚴格遵循中國證券監督管理委員會、深圳證監局、香港聯交所等有關規定，建立健全風險管理及內部監控系統。公司基於五部委《企業內部控制規範》及其應用指引、《聯交所上市規則》中《企業管治守則》和《企業管治報告》的要求，參照COSO《企業風險管理－整合框架》、ISO31000《企業風險管理原則與實施指南》等指引性文件，設計、實施並監察本企業的風險管理及內部監控系統。

第七章 公司治理

本公司董事會高度重視本公司風險管理及內部監控系統建設。董事會根據戰略規劃，優化公司風險管理策略，制定年度風險管理工作方針，傳達至各業務單元落實。董事會確保在會計、內部審核、財務匯報職能以及環境、社會及管治(簡稱「ESG」)表現和匯報等方面的資源、預算是充足的，員工具備相應的資歷及經驗，並接受足夠的培訓課程。董事會審計委員會，風險管理委員會負責監督本公司風險管理及內部監控系統的設計、實施和監察，並向董事會匯報；管理層負責風險管理及內部監控系統的設計、實施和監察，負責公司重大風險的識別及專項治理；審計監察部在董事會指導下，在管理層授權下，負責統籌本公司風險管理及內部監控體系的構建、實施及監察等具體工作。本公司董事會審計委員會按照相關法律法規，在四次定期會議中分別檢討2022年度內本公司及其附屬公司風險管理及內部監控系統是否有效運作及如何進一步改進，並向本公司董事會匯報有關情況，有關檢討包括財務、運營、合規監控等方面。

報告期內，本公司以「打造可主動防控風險、務實有效的風控體系」為目標，以「服務戰略、助力經營、創造價值」為宗旨，推動風控建章定制，強化關鍵風險專項治理和成果橫展，大力推進數字化風控建模，積極探索開展風控體系建設，嘗試開展風控體系有效性評價，進一步夯實風控三道防線。

- 1、 結合外部監管、相關法律法規及公司管控重點，發佈了覆蓋面更廣的《責任事件問責辦法2.0版》；推出《併購風控指引》、《合同管理風控指引》等系列風控指引。
- 2、 貼近戰略和業務痛點，協同業務板塊完成資產運營效率風險、客戶信用管理風險等十餘項關鍵風險專項治理；開展雙創企業公司治理專項，輸出關鍵管控事項的集分權手冊、創新企業重大事項上報機制；
- 3、 持續深化數字化風控建模，模型功能持續迭代，覆蓋領域逐步拓展。推動了風控工作的前置管理，初步實現在採購、銷售、工程管理等領域風險的快速鎖定和整改，模型應用場景從風險識別向輔助業務決策延伸；

第七章 公司治理

- 4、 推動重要業務／敏感領域流程信息化，完成「關聯方交易線上管控」成果在多個板塊的橫展，實現平台底層數據庫優化和板塊關聯方信息庫的梳理，促使關聯交易管控從被動走向主動，一定程度降低了關聯交易的風險敞口；
- 5、 基於COSO體系及板塊業務特點，選擇試點板塊，搭建具有中集特色、務實有效的風控體系；初步完成中集風控體系有效性評價辦法的升級優化，並試點完成3家企業風控體系有效性評價工作；
- 6、 堅持開展季度內外部關鍵風險自查自糾工作，推動審計發現閉環管理；持續開展全集團季度視頻風控會議、季度直管企業風控負責人風控研討會，定制開發系列風控宣貫及培訓教材；
- 7、 加強對外部監管及集團風控要求的宣貫力度，定制開發系列風控宣貫及培訓教材，進一步落實核心及敏感崗位人員的風控責任；定期推送《境內外風控資訊集錦》、《漫話風控》等生動、易懂的風控資訊，推動各級組織快速了解內外部風控要求及風險動態，構建動態及時的系列風控看板。

(二) 重大風險辨認、評估及應對程序

本公司重視對重大風險的辨識、評估工作，基於風控信息化平台(包括：法律法規監管要求、內／外部各類風險事件、外部權威機構發佈風險資訊等)，結合市場和經濟形勢等信息，識別本公司可能面臨的重大風險，輸出「重大重要風險池」，推動重大風險評估工作。

風控管理部門聯合外部專家，根據風險發生的可能性和影響程度設置評價標準，對標權威機構及同行風險排序，從定性和定量兩個角度，組織開展風險評價，選擇排名前十的風險，調研、分析風險成因、風險影響，梳理風險應對及管控措施，並作為下一年度集團商業計劃策略主題的重要輸入。

第七章 公司治理

(三) 風險管理及內部監控系統有效性的檢討程序

報告期內，本公司持續推進和改善風險管理及定期進行內部監控系統有效性的檢討，檢討程序包括年度內控自我評價、符合率檢查、風控點檢、內部審計、風控體系有效性評價等工作，同時運用風控信息平台及看板，推動內控缺陷的整改落實。

(四) 董事會對風險管理及內部監控系統有效性的聲明

董事會承認對本公司風險管理及內部監控系統有效性負責。董事會認為本公司風險管理及內部監控系統充足有效，公司已按照企業內部控制規範體系和相關規定的要求在所有重大方面保持了有效的財務報告內部控制。同時，董事會承認本公司風險管理及內部監控系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。

(五) 處理及發佈內幕消息的程序和內部監控措施

有關內幕消息的披露程序和內部監管，本公司已發佈《信息披露管理制度》和《關於內幕信息知情人登記管理制度》，設立監察機制，確定內幕信息範圍，建立內幕信息知情人登記備案制度。詳見本報告本章「第一部分：公司治理報告(按照內地證券監管機構要求編製)」之「一、公司治理的基本狀況」。

十一、其他

有關公司治理的相關內容載於本公司網站www.cimc.com。閣下可按照以下步驟取得資料：

1. 進入公司網站首頁，點擊「投資者關係」；
2. 點擊「公司治理」；及
3. 點擊所需查閱的內容。

第八章 環境和社會責任

一、重大環保問題

上市公司及其子公司是否屬於環境保護部門公佈的重點排污單位

是 否

本集團有關環境保護行政許可情況、行業排放標準及生產經營活動中涉及的污染物排放的具體情況、對污染物的處理、報告期內因環境問題受到行政處罰的情況及「廢氣、廢水、固體廢棄物」的三廢改善情況，詳見本公司於2023年3月28日對外披露的《中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司2022年年度報告》。

環境保護相關政策和行業標準

本集團及下屬單位嚴格遵守《中華人民共和國環境保護法》、《中華人民共和國大氣污染防治法》、《中華人民共和國水污染防治法》、《中華人民共和國固體廢物污染環境防治法》、《中華人民共和國土壤污染防治法》、《中華人民共和國噪聲污染防治法》、《中華人民共和國長江保護法》、《中華人民共和國海洋環境保護法》、《中華人民共和國節約能源法》、《中華人民共和國清潔生產促進法》、《中華人民共和國環境影響評價法》、《中華人民共和國環境保護稅法》等法律法規及行業、營運所在地地方標準。

第八章 環境和社會責任

環境自行監測方案

本集團下屬重點排污單位均依法依規開展和嚴格落實自行監測相關工作，並保存相關台賬，做好信息公開。企業根據排污單位所排污染的類型、《排污單位自行監測技術指南總則》(HJ819-2017)及相關行業指南等規範要求制定相應的污染物監測方案，此外，自行監測方案內容還滿足排污許可證、環境影響評價批覆等文件要求，確保符合排污單位污染物實際排放情況。

企業自行監測方案對排放污染物的監測指標、監測頻次、監測方法、執行排放標準及標準限值等進行了明確規定，並在全國排污許可管理信息平台上進行了信息公開。同時委託具有資質的第三方檢測單位定期對廢水、廢氣、噪聲等進行監測。

企業落實自行監測數據質量主體責任，建立並實施質量保證與控制措施方案，規範管理，確保監測數據質量：(1)當有排污情況等變化時，及時變更監測方案。(2)加強對委託的外部監測機構質量管理工作的監督，重點是對社會環境監測單位的資質進行嚴格確認、對社會環境監測單位的現場監測工作進行全程監督並留存監督證據。(3)定期對自行監測工作開展的時效性、自行監測數據的代表性和準確性、政府環境管理部門檢查結果和公眾對自行監測數據的反饋等情況進行評估，識別自行監測存在的問題，及時採取糾正措施。(4)已安裝自動在線監測設備並採用該數據作為自行監測數據的排污單位，應說明設備名稱、型號、數量及監測項目、與生態環境主管部門聯網和驗收情況、運維情況等。自動監測設備運維記錄、各類原始記錄內容，應完整並有相關人員簽字，長期保存。(5)監測數據做好記錄、整理、存檔。

突發環境事件應急預案

2022年，本集團下屬重點排污單位均已編製突發環境事件應急預案並已向相關主管部門備案，均制定有針對突發環境事件的相關管理辦法和流程，均配置相關應急設施並維護保養妥善，並在年內組織完成突發環境事件應急演練。

第八章 環境和社會責任

環境治理和保護的投入及繳納環境保護稅的相關情況

集團累計環保總投入超人民幣22,967萬元。其中重點排污單位累計環保總投入超人民幣20,468萬元，累計繳納的環境保護稅超人民幣83萬元。

在報告期內為減少其碳排放所採取的措施及效果

是 否

本集團持續做好自身低碳運營，制定清晰的規劃和計劃，科學有序推動「碳達峰碳中和」雙碳目標實現。2022年，本集團溫室氣體排放總量為828,668.92噸二氧化碳當量，碳排放總量較上年減少27.25%；排放強度為585.48噸二氧化碳當量／億元營收，碳排放強度較上年減少15.86%。2022年，本集團綜合能源消耗量為208,526.06噸標煤，綜合能源消耗強度為147.33噸標煤／億元營收，消耗總量較上年減少22.55%，消耗強度較上年減少10.43%。本集團減少碳排放的所採取的措施和效果詳見公司於2023年3月28日在巨潮資訊網(<http://www.cninfo.com.cn>)、公司網站(www.cimc.com)和聯交所網站(www.hkexnews.hk)發佈的《2022年度社會責任暨環境、社會及管治報告》。

其他應當公開的環境信息

無。

其他環保相關信息

- (1) 本集團下屬企業共有76家通過ISO14001環境管理體系認證。其中報告期內41家重點排污企業(包括報告期內註銷、關閉停產的2家重點排污企業)中有36家已通過ISO14001環境管理體系認證。
- (2) 截止2023年3月，本集團累計27家企業通過國家和省市級「綠色工廠」認證，其中有10家為國家級綠色工廠(2022年度新增3家)。
- (3) 煙台中集來福士、駐馬店中集華駿車輛有限公司入選中華人民共和國工業和信息化部2022年度綠色供應鏈管理企業名單。

第八章 環境和社會責任

社會責任報告情況

中集集團從2008年起已連續14年發佈可持續發展報告，主動向各利益相關方披露全集團積極履行社會責任、踐行ESG的工作情況。

近年來，本集團通過「深化責任管理、應對氣候變化、助力全球物流、同心聚力發展」作為工作主線，致力於促進經濟、環境與社會共贏發展，為各利益相關方創造新價值。本集團2022年度社會責任履行情況詳見公司於2023年3月28日在巨潮資訊網(<http://www.cninfo.com.cn>)、公司網站(www.cimc.com)和聯交所網站(www.hkexnews.hk)發佈的《2022年度社會責任暨環境、社會及管治報告》。

企業性質	企業社會責任報告			報告披露標準	
	是否含環境 方面信息	是否含社會 方面信息	是否含公司 治理方面 信息	國內標準	國外標準
其他	是	是	是	《深圳證券交易所股票上市規則(2022年修訂)》 《深圳證券交易所上市公司自律監管指引第1 號—主板上市公司規範運作》 香港聯合交易所有限公司主板上市規則附錄 二十七《環境、社會及管治報告指引》 《中國工業企業及工業協會社會責任指南》 (GSRI-CHINA 2.0) 中國社科院《CASS ESG5.0報告指南》	《全球報告倡議組織標 準》(GRI Standards)「核 心」選項

第八章 環境和社會責任

二、鞏固拓展脫貧攻堅成果、鄉村振興的情況

推進鄉村振興是黨和國家賦予企業的責任，也是中集集團履行社會責任、建設世界一流企業的內在需求。2022年，中集集團把產業發展與鄉村振興作為一項持續常態的事業，為共同富裕注入持續內生動力，通過多舉措幫扶做精準做紮實，積極助力當地社區發展，打出組合拳為鄉村振興插上騰飛之翼。

(一) 發揮產業優勢，促進地方高質量發展

中集集團因地制宜，開創產業幫扶新局面，通過帶動上下游產業和群眾就業，增強造血能力，形成長效幫扶機制。

中集新材大力發展楠竹產業，為當地經濟效益做出貢獻。2022年，中集新材進一步加快鄉村振興車間打造步伐，在2021年已建成15家竹產業鄉村振興車間的基礎上，繼續完成了在安徽、湖南、福建等地新增20家鄉村振興車間的掛牌建設工作。當前，中集新材位於湖南綏寧、湖南衡陽、安徽金寨的三個主要生產基地積極發展高粘度、可信賴的竹簾供應商，產業影響輻射週邊縣城。2022年，三基地楠竹年需求量累計超過30萬噸，年收購量折合人民幣超過1.5億元，扶持了地區的竹簾加工基地，帶動竹簾廠發展並提供約1,600個工作崗位。

「氣化珠江」取得重要階段性示範成果，LNG清潔能源動力罐船項目在肇慶順利落地。推動內河船舶燃料從重污染的柴油改為清潔的LNG是國家推動綠色低碳經濟的重要舉措，新能源船舶改裝和新建的熱潮應運而生。2022年9月，由中集世聯達聯合肇慶潤慶航運投資建造的國內首艘新建LNG單燃料動力罐式水泥船「中集潤慶107」號在廣東省肇慶市成功交付，這是廣東省內河航運綠色發展示範工程建設的首艘LNG新能源水泥罐船，也是該項目首批20艘新建LNG動力水泥罐船中的首船。中集提供的新能源船舶建造是新的商業契機，既能為肇慶地區和週邊內河造船企業帶來經濟效益，又可以積累更為豐富的新能源內河船舶建造經驗，促進當地造船業發展和帶來就業。

第八章 環境和社會責任

(二) 多方面多形式的積極幫扶，助力持續打造美麗鄉村

2022年，中集下屬企業紛紛以實際行動，通過定點幫扶和專項幫扶、助力村容村貌建設、支持鄉村教育和鄉村生態建設等多種形式參與鄉村振興工作，各項工作落到實處。摘錄部分案例如下。

專項幫扶

- 集裝箱板塊揚州基地履行和揚州永順村簽訂的結對幫扶協議，2022年執行統購稻米20,000斤；
- 物流板塊向天津市濱海新區慈善協會捐贈2萬元，支持推進東西部協作及相關專項工作；
- 海工板塊向西藏、甘肅等脫貧地區採購約4萬元的扶貧農副產品。

鄉村基建

- 能化板塊下屬公司向山西呂梁市臨縣常家焉村捐贈約5萬元人民幣，用於路段修復；
- 海工板塊向龍口市河南孫家村捐3萬元人民幣，用於該村淨水設備改造。

鄉村教育

- 物流服務板塊動員1,312人次為「阿依土豆支教項目」籌款。其中，中集世聯達配捐20萬元；
- 集裝箱板塊向脫貧地區2022年高考大學生資助2萬元；
- 能化板塊向靖邊縣慈善協會捐款2萬元，用於靖邊縣龍洲鎮人民政府貧困學生救助。

鄉村生態

- 能化板塊向「一億棵梭梭」沙生植物種植公益項目捐款10萬元，改善阿拉善沙漠生態；
- 循環載具板塊向中國綠色碳滙基金會捐贈1萬元，用於陝西省延安市生態保護修復項目。

第八章 環境和社會責任

(三) 以裝備優勢服務國家戰略，助力農業農村現代化進程

中集作為世界領先的物流裝備和能源裝備供應商，在為全球客戶和社會提供高品質與可信賴的裝備和服務的同時，也發揮裝備專業優勢，服務國家戰略，助力加速我國農業農村的現代化進程。

中集安瑞科助力「燃氣下鄉」。2022年4月，中集安瑞科研製的帶卸液泵小型液化石油氣汽車罐車(即「LPG帶泵車」)成為首批通過全國「新材料、新技術、新工藝」技術評審的LPG微管網裝備，填補了鄉村能源清潔化領域的部分技術空白，目前已向中燃集團交付兩台LPG帶泵罐車投入使用。

中集車輛為三農發展貢獻力量，推動農村物流配送場景應用。報告期內，中集車輛在糧食運輸車、冷藏運輸車等細分場景下持續發力，為糧運細分場景提供高效便捷的運輸&裝卸一體方案，同時有力支持幹線冷鏈物流行業安全經濟發展，促進農產品的供銷。

中集載具科技依託循環包裝服務助力地方農作物生產和銷售。報告期內，中集載具為雲南蕁嶺鮮生中央加工中心提供生鮮週轉筐，代替一次性循環包裝，在降本增效的同時提供可行的碳減排物流方案。

中集冷鏈解決長途運輸農產品保鮮的問題，助力農民實現共同富裕。2022年7月，中集冷鏈與廣西供銷電子商務有限公司達成合作，以移動式冷庫的創新裝備技術延長荔枝保鮮期(比傳統預冷方式下的保鮮日期延長5~10天)，有效降低果蔬流通期間5~10%的腐爛損耗，助力靈山縣荔枝走向更廣闊的市場，助農增收致富。

中集物聯將物聯網、自動化控制等技術引入生豬養殖，賦能農牧業。2022年6月，中集物聯與四川天兆豬業股份有限公司戰略合作簽約，雙方合作落地的首個生豬養殖項目在黑龍江省七台河市勃利縣動工。截止2022年底，中集物聯已完成河北辛集項目、海南紅明項目、貴州鎮遠項目、黑龍江852二場項目、廣東德興項目等多個項目的建設，初步形成從「豬場規劃設計-核心養殖設備選型-核心生產區建成交付」的業務閉環，為智慧化養殖、農牧業的降本增效提供整體解決方案。

第八章 環境和社會責任

中集漁業也開拓出「集裝箱+」的新場景，推動傳統水產養殖業轉型升級。2022年3月，新會中集漁業科技示範基地第一期建成，可以帶動週邊農戶及合作社進行苗種、原料魚養殖以實現共同致富。同時，項目主導的「雙循環養殖系統」對養殖用水等進行循環處理，達標回用或排放，有效解決養殖污染問題，實現綠色生態養殖。

未來，中集將繼續積極投身國家全面推進鄉村振興的偉大徵程，找準服務鄉村振興、鞏固拓展脫貧成果的工作定位，推動工作走深走實，展現新作為、取得新成效：一是要堅持以業務促進地方發展，持續強化產業振興，助力鄉村地區發展和脫貧群眾增收；二是聚焦服務新農村建設，根據實際情況、因地制宜的提供定點幫扶和專項幫扶，創新幫扶舉措實現多方位幫扶；三是發揮裝備優勢、資源優勢，圍繞冷鏈、漁業、竹鏈、智慧養殖、「燃氣下鄉」等多個領域提供高質量的裝備和服務，為加快農業農村現代化進程提供有力支撐。

第九章 重要事項

一、承諾事項履行情況

1、公司、股東、實際控制人、收購人、董事、監事、高級管理人員或其他關聯方在報告期內履行完畢及截至報告期末尚未履行完畢的承諾事項

適用 不適用

承諾事由	承諾方	承諾內容	承諾時間	承諾期限	履行情況
其他對公司中小股東所作承諾	本公司	根據相關法規規定，境內居民不得直接購買境外股票，因此，境內居民除持有或出售其因本公司股票變更上市地而合法持有的本公司H股外，不能認購包括本公司及其他H股或其他境外股票，其出售本公司H股後的資金需及時被匯回境內。本公司承諾在境內居民能夠認購境外股票之前，不以配股方式融資。	2012年8月15日	在境內居民能夠認購境外股票之前。	履行中
	本公司	股東分紅回報規劃承諾(2022年-2024年)	2022年6月28日	2022年至2024年	履行中
承諾是否及時履行	是				

2、公司資產或項目存在盈利預測，且報告期仍處在盈利預測期間，公司就資產或項目達到原盈利預測及其原因做出說明

適用 不適用

第九章 重要事項

二、控股股東及其他關聯方對上市公司的非經營性佔用資金情況

適用 不適用

本公司關聯方對本公司的非經營性佔用資金情況請參見本公司於2023年3月28日披露的《關於中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司控股股東及其他關聯方佔用資金情況專項報告》。

三、違規對外擔保的情況

適用 不適用

四、董事會對最近一期「非標準審計報告」相關情況的說明

適用 不適用

五、董事會、監事會、獨立董事對會計師事務所本報告期「非標準審計報告」的說明

適用 不適用

六、與上年度財務報告相比，會計政策、會計估計變更或重大會計差錯更正的情況說明

適用 不適用

七、與上年度財務報告相比，合併報表範圍發生變化的情況說明

適用 不適用

企業合併和新設公司請參見本報告「第十二章按照中國企業會計準則編製的財務報告」附註五。

第九章
重要事項

八、聘任、解聘會計師事務所情況

現聘任的會計師事務所

境內會計師事務所名稱	普華永道中天會計師事務所(特殊普通合夥)
境內會計師事務所報酬	審計費用人民幣1,316.6萬元(其中：財務報告審計費人民幣1,096.6萬元，內控審計費人民幣220萬元)，非審計費用251.5萬元。
境內會計師事務所審計服務的連續年限	10年
境內會計師事務所註冊會計師姓名	曹翠麗、郭素宏

當期是否改聘會計師事務所

是 否

聘請內部控制審計會計師事務所、財務顧問或保薦人情況

適用 不適用

報告期內，本公司聘請普華永道中天會計師事務所(特殊普通合夥)為內部控制審計會計師事務所。

九、年度報告披露後面臨退市情況

適用 不適用

十、破產重整相關事項

適用 不適用

公司報告期末發生破產重整相關事項。

第九章 重要事項

十一、重大訴訟、仲裁事項

適用 不適用

公司報告期無重大訴訟、仲裁相關事項。

十二、處罰及整改情況

適用 不適用

公司報告期不存在處罰及整改情況。

十三、公司及其控股股東、實際控制人的誠信狀況

報告期內，本公司不存在未履行法院生效判決、所負數額較大的債務到期未清償等情況。

十四、重大關聯交易

(一) 按照中國內地法律法規界定的關聯交易情況

1、與日常經營相關的關聯交易

單位：人民幣千元

關聯交易方	關聯關係	關聯交易 類型	關聯交易 內容	關聯交易 定價原則	關聯交易 價格	關聯交易 金額	佔同類 交易金額 的比例	獲批的 交易額度	是否超過 獲批額度	關聯交易 結算方式	可獲得的 同類交易 市價	披露日期	披露索引
中國外運 長航集團	主要股東的 子公司	銷售商品、 提供 勞務等	銷售商品、 提供 勞務等	按一般正常 商業條款	-	187,326	-	520,000	否	-	-	2022年 6月17日及 2022年 8月3日	www.cninfo.com.cn www.hkexnews.hk www.cimc.com
		接受勞務等	接受勞務等	按一般正常 商業條款	-	1,084,920	-	4,200,000	否	-	-		
招商港口集團	主要股東的 子公司	銷售商品、 提供 勞務等	銷售商品、 提供 勞務等	按一般正常 商業條款	-	654	-	140,000	否	-	-	2022年 5月11日	
		接受服務及 租賃 業務等	接受服務及 租賃 業務等	按一般正常 商業條款	-	11,472	-	60,000	否	-	-		

第九章
重要事項

關聯交易方	關聯關係	關聯交易 類型	關聯交易 內容	關聯交易 定價原則	關聯交易 價格	關聯交易 金額	佔同類 交易金額 的比例	獲批的 交易額度	是否超過 獲批額度	關聯交易 結算方式	可獲得的 同類交易 市價	披露日期	披露索引
速寧港口集團	主要股東的 子公司	銷售商品、 提供 勞務等	銷售商品、 提供 勞務等	按一般正常 商業條款	-	2,577	-	140,000	否	-	-	2022年 5月11日	
		接受服務及 租賃 業務等	接受服務及 租賃 業務等	按一般正常 商業條款	-	15,209	-	60,000	否	-	-		
招商滾裝集團	主要股東的 子公司	銷售商品、 提供 勞務等	銷售商品、 提供 勞務等	按一般正常 商業條款	-	15,558	-	170,000	否	-	-	2022年 5月11日	
		接受勞務等	接受勞務等	按一般正常 商業條款	-	-	-	30,000	否	-	-		
中外運集運 集團	主要股東的 子公司	銷售商品、 提供 勞務等	銷售商品、 提供 勞務等	按一般正常 商業條款	-	93,983	-	170,000	否	-	-	2022年 5月11日	
		接受勞務等	接受勞務等	按一般正常 商業條款	-	3,152	-	30,000	否	-	-		
中集融資租賃 公司及 其子公司(註)	主要股東的 子公司	銷售商品及 提供 勞務等	銷售商品及 提供 勞務等	按一般正常 商業條款	-	638,619	-	1,550,000	否	-	-	2022年 5月11日	
		接受勞務等	接受勞務等	按一般正常 商業條款	-	35,913	-	200,000	否	-	-		
合計						2,089,383							

第九章 重要事項

大額銷貨退回的詳細情況
按類別對本期將發生的日常
關聯交易進行總金額
預計的，在報告期內的
實際履行情況(如有)

無

截至2022年12月31日，本集團與關聯方的日常關聯交易的實際交易金額，均不超過本公司與各關聯方簽訂的日常關聯交易相關協議約定的年度最高交易金額。詳情請參見本章節「十四、重大關聯交易」之「(二)按照《聯交所上市規則》定義的關連交易情況」之「2、持續關聯交易/日常關聯交易」。

交易價格與市場參考價格
差異較大的原因(如適用)

不適用

註： 中集融資租賃公司自2022年5月27日不再納入本集團合併報表範圍，成為本公司關聯方，因此該處關聯交易金額為2022年5月27日至2022年12月31日的交易金額。

2、 資產或股權收購、出售發生的關聯交易

適用 不適用

公司報告期內資產或股權收購、出售發生的關聯交易，請參見本章節「十四、重大關聯交易」之「(二)按照《聯交所上市規則》定義的關連交易情況」之「1、關連交易」之「(1)中集運載科技引入戰略投資者」。

3、 共同對外投資的關聯交易

適用 不適用

公司報告期內共同對外投資的關聯交易，請參見本章節「十四、重大關聯交易」之「(二)按照《聯交所上市規則》定義的關連交易情況」之「1、關連交易」之「(2)子公司與專業機構共同設立產業基金」。

第九章
重要事項

4、 關聯債權債務往來

適用 不適用

是否存在非經營性關聯債權債務往來

是 否

公司報告期內關聯債權債務往來相關信息，請參見本報告「第十二章按照中國企業會計準則編製的財務報告」附註八、5、(4)。

5、 與存在關聯關係的財務公司的往來情況

適用 不適用

公司與存在關聯關係的財務公司與關聯方之間不存在存款、貸款、授信或其他金融業務。

6、 公司控股的財務公司與關聯方的往來情況

適用 不適用

- 1、 2021年8月27日，經本公司第九屆董事會2021年度第21次會議審議通過，中集財務公司與中集產城簽訂《金融服務框架協議》。根據《金融服務框架協議》，中集財務公司向中集產城及其子公司提供金融服務，包括吸收存款服務和貸款服務等。《金融服務框架協議》的交易額度為：中集產城及其下屬子公司在中集財務公司的每日最高存款餘額不超過人民幣30億元；中集財務公司為中集產城及其下屬子公司提供的貸款本金餘額不超過人民幣15億元。該事項已經本公司於2021年9月24日召開的2021年第四次臨時股東大會審議通過，《金融服務框架協議》項下的服務有效期自股東大會審議通過之日起三年內有效。相關具體內容可參見本公司於2021年8月27日及2021年9月24日在巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)、本公司網站(www.cimc.com) (公告編號：[CIMC]2021-081及[CIMC]2021-089)及香港聯交所披露易網站(www.hkexnews.hk)發佈的相關公告。

第九章 重要事項

(1) 中集產城及其下屬子公司在中集財務公司的存款業務：

單位：人民幣千元

關聯方	關聯關係	每日最高 存款限額	存款利率 範圍	2022年	本期發生額		2022年
				1月1日 餘額	本期合計 存入金額	本期合計 取出金額	12月31日 餘額
中集產城	集團董監 高任職	3,000,000	參考市場 利率	100,980	8,187,626	7,950,630	337,976

報告期內，中集產城及其下屬子公司在中集財務公司的每日最高存款餘額為人民幣821,924千元，未超過約定的上限人民幣3,000,000千元。

(2) 中集財務公司為中集產城及其下屬子公司提供的貸款業務：

單位：人民幣千元

關聯方	關聯關係	貸款額度	貸款利率 範圍	2022年	本期發生額		2022年
				1月1日 餘額	本期合計 貸款金額	本期合計還 款金額	12月31日 餘額
中集產城	集團董監 高任職	1,500,000	參考市場 利率	98,931	368,887	113,932	353,886

報告期內，中集財務公司為中集產城及其下屬子公司提供的最高貸款本金餘額為人民幣353,265千元，未超過約定的上限人民幣1,500,000千元。

第九章 重要事項

- 2、2022年5月11日，中集財務公司與中集融資租賃公司簽訂《金融服務框架協議》。根據《金融服務框架協議》，中集財務公司向中集融資租賃公司及其子公司提供金融服務，包括吸收存款服務等。《金融服務框架協議》約定的交易額度為：中集融資租賃公司及其下屬子公司在中集財務公司的每日最高存款餘額不超過人民幣5億元，存款利率參照市場存款利率確定。有效期自2022年5月27日中集融資租賃公司出表之日起三年內有效。相關信息可查閱本公司於2022年5月11日在巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)及本公司網站(www.cimc.com)上披露的公告。

中集融資租賃公司及其下屬子公司在中集財務公司的存款業務：

單位：人民幣千元

關聯方	關聯關係	每日最高 存款限額	存款利率 範圍	5月27日-12月31日發生額			
				2022年 5月27日 餘額	合計存入 金額	合計取出 金額	2022年 12月31日 餘額
中集融資 租賃公司(註)	主要股東的 子公司	500,000	參考市場 利率	280,239	4,474,664	4,616,108	138,795

註：中集融資租賃公司自2022年5月27日不再納入本集團合併報表範圍，成為本公司關聯方，因此該處關聯交易金額為2022年5月27日至2022年12月31日的交易金額。

2022年5月27日至2022年12月31日，中集融資租賃公司在中集財務公司每日最高存款餘額為人民幣469,926千元，未超過約定的上限人民幣500,000千元。

第九章 重要事項

- 3、 2022年6月23日，經本集團董事2022年度第13次會議審議通過，同意本公司的全資子公司深圳市中集投資有限公司的控股子公司中集商業保理有限公司(「中集保理」)向中集產城及其下屬子公司提供保理業務。同意中集保理與中集產城及其下屬子公司間的關聯交易本息餘額合計為每日不超過人民幣2.2億元。有效期自董事會審議通過之日(2022年6月23日)起至2024年9月23日止。

中集保理與中集產城及其下屬子公司間的保理業務：

單位：人民幣千元

關聯方	關聯關係	每日最高 餘額上限	存款利率 範圍	本期發生額			2022年 12月31日 餘額
				2022年 6月23日 餘額	合計增加 金額	合計減少 金額	
中集產城	董監高任職	220,000	參考市場 利率	-	52,519	-	52,519

報告期內，中集保理與中集產城及其下屬子公司間的交易每日最高餘額為人民幣52,519千元(僅發生一次交易)，未超過約定的上限人民幣2.2億元。

7、 其他重大關聯交易

適用 不適用

詳情請參見本章節「十四、重大關聯交易」之「(二)按照《聯交所上市規則》定義的關連交易情況」之「1、關連交易」。

第九章
重要事項

(二) 按照《聯交所上市規則》定義的關連交易情況

根據《聯交所上市規則》第十四A章，下列關連交易須在本報告內披露：

1、 關連交易：

(1) 中集運載科技引入戰略投資者

2022年4月14日，本公司第九屆董事會2022年第5次會議審議通過，深圳市遠致創業投資有限公司(以下簡稱「遠致創投」、深圳市遠致瑞信智慧空港物流產業私募股權投資基金合夥企業(有限合夥)(以下簡稱「遠致瑞信」)及深圳市信福匯十五號投資合夥企業(有限合夥)(以下簡稱「信福匯十五號」)作為增資方以訂立協議方式增資於中集運載科技(以下合稱「第一輪增資」)，遠致創投、遠致瑞信及信福匯十五號，合計增資人民幣16,450萬元。第一輪增資完成後，本公司持有中集運載科技股份由70.9238%降至67.3334%。

於2022年8月29日，HSUM、遠致創投、遠致瑞信及信福匯十五號作為增資方同意以訂立投資協議及股東協議方式增資於中集運載科技(以下合稱「第二輪增資」)，增資方合計支付人民幣22,050萬元。第二輪增資完成後，本公司持有中集運載科技股份由67.3334%降至63.5799%，中集運載科技仍為本集團的非全資附屬公司。

由於(1)遠致創投為本公司第一大股東深圳資本集團的全資附屬公司；以及(2)遠致瑞信的普通合夥人為深圳市遠致瑞信股權投資管理有限公司，而深圳資本集團是深圳市遠致瑞信股權投資管理有限公司的最大出資人，因此，遠致創投(作為深圳資本集團的聯繫人)為本公司的關連人士，遠致瑞信被香港聯交所視作本公司的關連人士，第一輪增資及第二輪增資構成本公司的關連交易，須遵守《聯交所上市規則》第14A章項下的申報及公告規定，但獲豁免遵守獨立股東批准規定。

具體內容可參見本公司於2022年4月14日及2022年8月29日在巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)、本公司網站(www.cimc.com)及香港聯交所披露易網站(www.hkexnews.hk)發佈的臨時公告及2022年半年度報告。

第九章 重要事項

(2) 子公司與專業機構共同設立產業基金

2022年8月10日，本公司第十屆董事會於2022年度第4次會議審議通過，本公司之間接控股子公司中集資本管理有限公司(以下簡稱「中集資本管理」)，與專業投資機構萬和弘遠投資有限公司(註)(以下簡稱「萬和弘遠」)簽署《關於中集弘遠先進製造產業基金合作框架協議》，擬將合作設立「中集弘遠先進製造產業基金」(以下簡稱「基金」)。基金總規模為人民幣10億元，分兩期募集：第一期基金規模為人民幣1億元，其中中集出資主體出資人民幣3,000萬元，佔比30%；第二期基金規模為人民幣9億元，其中中集出資主體出資人民幣2.7億元，佔比30%(以下簡稱「本次合作設立基金」)。同日，中集資本管理、本公司全資子公司中集資本控股有限公司(系中集資本管理的控股股東)、萬和弘遠、深圳資本集團及長沙潛之龍微電子有限公司簽署《中集弘遠先進製造產業投資合夥企業(有限合夥)之合夥協議》。截至2022年11月28日，第一期基金已募集完畢，並已完成工商登記及私募投資基金備案手續。

本公司第一大股東深圳資本集團為萬和弘遠的間接控股股東，萬和弘遠未直接或間接持有本公司股份。因此，根據《聯交所上市規則》的相關規定，深圳資本集團、萬和弘遠均構成本公司的關連人士，本次合作設立基金對本公司構成關連交易。

由於上述交易事項的一項或多項適用百分比率(定義見聯交所上市規則)超過0.1%但低於5%，故本次合作設立基金須遵守聯交所上市規則第14A章項下的申報及公告規定，但獲豁免遵守獨立股東批准規定。

於2023年3月10日，就中集弘遠先進製造產業基金的第二期基金之首支擬落地基金，中集資本管理、中集資本控股、萬和弘遠、洛陽製造業高質量發展基金(有限合夥)、洛陽市生產力促進中心有限公司及洛陽龍豐建設投資有限公司簽署《洛陽中泰龍創科技創投基金合夥企業(有限合夥)之合夥協議》，基金規模為人民幣1億元，其中中集資本管理、中集資本控股合計認繳出資人民幣3,000萬元，佔比30%。

具體內容請見本公司於2022年8月10日、2022年8月29日、2022年11月28日及2023年3月10日在巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)、本公司網站(www.cimc.com)及香港聯交所披露易網站(www.hkexnews.hk)發佈的公告。

第九章
重要事項

2、 持續關連交易／日常關聯交易

(1) 與中國外運長航集團持續關連交易／日常關聯交易

基於近期的實際交易情況、市場經濟環境、預計價格持續高位等因素影響，本公司和中國外運長航預計《原框架協議》(於2021年12月9日簽訂)原定的2022年度上限和2023年度上限將無法滿足未來雙方的交易需求。為此，2022年6月17日，經本公司第九屆董事會2022年度第12次會議審議通過，本公司與中國外運長航簽訂了《銷售商品、提供／接受服務之新框架協議》(以下簡稱「《中國外運長航框架協議》」)，《中國外運長航框架協議》約定了雙方截至2022年度、2023年度及2024年度新的交易金額上限(以下統稱「建議上限」)。

中國外運長航為本公司主要股東招商局集團有限公司之全資子公司，根據《聯交所上市規則》第14A章，中國外運長航及其子公司為本公司的關連人士，《中國外運長航框架協議》項下本集團與中國外運長航集團進行的交易對本公司構成持續關連交易。同時，根據《深交所上市規則》第六章的規定，中國外運長航及其子公司均為本公司的關聯法人，《中國外運長航框架協議》項下本集團與中國外運長航集團進行的交易對本公司構成日常關聯交易。2022年8月3日，該事項已經本公司2022年第一次臨時股東大會審議通過。

以下載列於截至2022年、2023年及2024年12月31日止三個年度《中國外運長航框架協議》約定的持續關連交易／日常關聯交易的建議上限以及2022年度實際發生交易金額：

單位：人民幣億元

關聯交易範圍	截至	建議上限	截至	實際發生
	2022年	截至	2024年	截至
	12月31日	2023年	12月31日	2022年
	止年度	12月31日	止年度	12月31日
		止年度		止年度
本集團向中國外運長航集團銷售商品及提供服務等	5.2	5.5	5.8	1.9
本集團接受中國外運長航集團服務等	42	44	46	10.8

相關信息可查閱本公司於2021年12月9日、2022年6月17日及2022年8月3日在巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)及本公司網站(www.cimc.com)上披露的公告。

第九章 重要事項

(2) 與招商局集團下屬子公司2022-2024年度持續關連交易／日常關聯交易

2022年5月11日，經本公司第九屆董事會2022年度第7次會議審議通過，本公司分別與招商港口、遼寧港口、招商滾裝、中外運集運簽署相關協議，本集團將持續地為對方銷售商品、提供服務等，以及接受對方提供的服務及／或租賃業務等，並約定了雙方截至2022年、2023年及2024年12月31日止三個年度的交易金額上限(以下統稱「**建議上限**」，簽署的4份協議以下統稱「**《招商子公司框架協議》**」，本次交易事項以下統稱「**本次關連／聯交易事項**」)。

招商港口、遼寧港口、招商滾裝、中外運集運為本公司主要股東招商局集團之子公司。根據《聯交所上市規則》第14A章的規定，招商港口、遼寧港口、招商滾裝、中外運集運及其各子公司均為本公司的關連人士，《招商子公司框架協議》項下的交易對本公司構成持續關連交易。同時，根據《深交所上市規則》第六章的規定，招商港口、遼寧港口、招商滾裝、中外運集運及其各子公司均為本公司的關聯法人，《招商子公司框架協議》項下的交易對本公司構成日常關聯交易。本次關連／聯交易事項無需本公司股東大會審議。

第九章
重要事項

截至2022年、2023年及2024年12月31日止三個年度約定的持續關連交易／日常關聯交易的建議上限以及2022年度實際發生交易金額如下：

單位：人民幣千元

關聯方	關聯交易範圍	截至 2022年 12月31日 止年度	建議上限 截至 2023年 12月31日 止年度	截至 2024年 12月31日 止年度	實際發生 截至 2022年 12月31日 止年度
招商港口集團	本集團向招商港口集團銷售商品、提供服務等	140,000	140,000	140,000	654
	本集團接受招商港口集團服務及租賃業務等	60,000	60,000	60,000	11,472
遼寧港口集團	本集團向遼寧港口集團銷售商品、提供服務等	140,000	140,000	140,000	2,577
	本集團接受遼寧港口集團服務及租賃業務等	60,000	60,000	60,000	15,209
招商滾裝集團	本集團向招商滾裝集團銷售商品、提供服務等	170,000	170,000	170,000	15,558
	本集團接受招商滾裝集團服務等	30,000	30,000	30,000	-
中外運集運集團	本集團向中外運集運集團銷售商品、提供服務等	170,000	245,000	190,000	93,983
	本集團接受中外運集運集團服務等	30,000	30,000	30,000	3,152

相關信息可查閱本公司於2022年5月11日在巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)及本公司網站(www.cimc.com)上披露的公告。

第九章 重要事項

(3) 與中集租賃持續關連交易／日常關聯交易

2021年11月23日，中集租賃引入戰略投資者。2022年5月27日，中集租賃已完成工商變更和股權交割工作，成為深圳資本集團之控股子公司，不再納入本集團合併報表，並成為本集團的聯營公司。

2022年5月11日，經本公司第九屆董事會2022年度第7次會議審議通過，本公司與中集租賃簽訂《銷售商品及提供／接受服務框架協議》(以下簡稱「《商品及服務框架協議》」)，本集團將持續地為中集租賃及其子公司提供商品、服務，以及接受中集租賃及其子公司提供的服務業務。同日，中集財務公司與中集租賃簽訂《金融服務框架協議》。

根據《聯交所上市規則》第14A章的規定，中集租賃及其各子公司均為本公司的關連人士，《商品及服務框架協議》及《金融服務框架協議》項下的交易對本公司構成持續關連交易。同時，根據《深交所上市規則》第六章的規定，中集租賃及其子公司均為本公司的關聯法人，《商品及服務框架協議》及《金融服務框架協議》項下的交易對本公司構成日常關聯交易。

- a. 《商品及服務框架協議》約定了協議生效日起至2022年12月31日止的日常關聯交易的建議上限金額(以下簡稱「**建議上限**」)。**《商品及服務框架協議》**生效日起至2022年12月31日止持續關連交易／日常關聯交易的建議上限金額及2022年5月27日-12月31日實際發生交易金額如下：

單位：人民幣億元

	自協議生效日 起至2022年 12月31日 建議上限	2022年 5月27日- 12月31日 實際發生金額
本集團向中集租賃及其子公司銷售 商品及提供服務等	15.5	6.4
本集團接受中集租賃及其子公司服務等	2.0	0.4

第九章 重要事項

- b. 《金融服務框架協議》詳情請參見本章節「十四、重大關聯交易」之「(一)按照中國內地法律法規界定的關聯交易情況」之「6、公司控股的財務公司與關聯方的往來情況」。

相關信息可查閱本公司於2022年5月11日在巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)及本公司網站(www.cimc.com)上披露的公告。

(4) 與上港集團持續關連交易

2022年6月23日，本公司第九屆董事會2022年度第13次會議審議通過，本公司與上海港務訂立《上港集團框架協議》，以約定2022年1月1日至2024年12月31日止三個年度交易的建議上限(以下簡稱「建議上限」)。本集團將持續地為上港集團銷售商品、提供服務等，以及接受上港集團提供的服務等。於2022年3月31日，中集世聯達引入戰略投資者上海港務之交易完成，上海港務持有中集世聯達12%股權，為中集世聯達之主要股東，而中集世聯達為本公司重要附屬公司，故從2022年3月31日起，上海港務及其附屬公司構成本公司附屬公司層面的關連人士。因此，根據《聯交所上市規則》第14A章，《上港集團框架協議》項下本集團與上港集團進行的交易，對本公司構成持續關連交易。截至2022年、2023年及2024年12月31日止三個年度約定的持續關連交易的建議上限以及2022年度實際發生交易金額如下：

單位：人民幣千元

關連交易範圍	建議上限			實際發生(註)	
	截至 2022年 12月31日 止年度	截至 2023年 12月31日 止年度	截至 2024年 12月31日 止年度	2022年 3月31日至 12月31日	2022年 1月1日至 12月31日
本集團向上港集團銷售商品、 提供服務等	400,000	400,000	500,000	25,756	40,627
本集團接受上港集團服務等	1,300,000	1,300,000	1,400,000	374,874	527,034

註： 2022年3月31日至12月31日實際發生金額取自本年財務報告，2022年1月1日至12月31日實際發生金額為管理層數據，均未超過約定的2022年全年上限。

第九章 重要事項

(5) 定價政策：

有關本集團與中國外運長航集團、招商港口集團、遼寧港口集團、招商滾裝集團、中外運集運集團、中集租賃及其子公司之間的持續關連交易／日常關聯交易，本集團與上港集團之間的持續關連交易，本集團子公司中集財務公司與中集產城及其子公司之間的關聯交易，本集團子公司中集保理與中集產城及其子公司之間的關聯交易、本集團子公司中集財務公司與中集租賃及其子公司之間的關連\聯交易(以下統稱「該等交易」)的價格及條款對本集團或各關聯\連方(如適用)而言將不偏離本集團或各關聯\連方(如適用)向獨立第三方提供或接受同類商品及／或服務所提出的價格及條款，並會參考至少兩項與無關聯的第三方進行數量或質素相類的同期交易。此外，本集團相關部門亦將定期對向不同客戶(包括各關聯\連方及獨立第三方客戶)提供或接受同類商品及／或服務的盈利情況進行綜合分析，檢討不同客戶的盈利貢獻，並將分析結果反饋給業務部門，作為調整定價決策時的參考。

(6) 獨立非執行董事確認：

本公司獨立非執行董事對報告期內該等交易進行了審閱並確認：

- 該等交易符合相關法律法規和《公司章程》等的規定，交易遵循了公平、公開、公正的原則並履行了相應的審核程序，未發現損害公司及公司股東、特別是中小股東利益的情形；
- 該等交易在本公司日常業務中訂立；
- 該等交易按照一般商務條款或更佳條款進行；
- 該等交易根據有關交易的協議條款進行，交易條款公平合理，並且符合本公司股東的整體利益。

第九章 重要事項

(7) 審計師確認：

本公司審計師對報告期內該等交易進行了審閱並確認：

- (a) 並無注意到任何事項令我們相信該等已披露的持續關連交易未獲 貴公司董事會批准。
- (b) 就 貴集團提供貨品或服務所涉及的交易，並無注意到任何事項令我們相信該等交易在各重大方面沒有按照 貴集團的定價政策進行。
- (c) 並無注意到任何事項令我們相信該等交易在各重大方面沒有根據有關該等交易的協議進行。
- (d) 就持續關連交易的總金額而言，並無注意到任何事項令我們相信該等持續關連交易的金額超逾 貴公司訂立的全年上限。

(8) 董事會確認：

審計師已按《聯交所上市規則》第14A.56條所述之事宜對該等交易作出確認。

3、 其他

本集團於2022年度報告期內的關聯方及關聯交易詳情載於2022年度報告「第十二章按中國企業會計準則編製的財務報告」附註八、5。除本章節之「十四、重大關聯交易」之「(二)按照《聯交所上市規則》定義的關連交易情況」所披露的關連交易和持續關連交易之外，有關2022年度報告「第十二章按中國企業會計準則編製的財務報告」附註八、5所載的關聯交易並不構成《聯交所上市規則》第十四A章界定的關連交易，概無其他關連交易須遵照《聯交所上市規則》第十四A章的規定進行相關披露。本公司進一步確認，關連交易或持續關連交易符合《聯交所上市規則》第十四A章的披露規定。

第九章 重要事項

十五、重大合同及其履行情况

1、託管、承包、租賃事項情況

(1) 託管情況

適用 不適用

公司報告期不存在為公司帶來的損益達到公司報告期利潤總額10%以上的託管項目。

(2) 承包情況

適用 不適用

公司報告期不存在為公司帶來的損益達到公司報告期利潤總額10%以上的承包項目。

(3) 租賃情況

適用 不適用

公司報告期不存在為公司帶來的損益達到公司報告期利潤總額10%以上的租賃項目。

第九章
重要事項

2、 重大擔保

✓適用 □不適用

單位：人民幣千元

公司及其子公司對外擔保情況(不包括對子公司的擔保)

擔保對象名稱	擔保額度相關 公告披露日期	擔保額度	實際發生日期	實際擔保		擔保物 (如有)	反擔保 情況 (如有)	擔保期	是否 履行 完畢	是否為 關聯 方擔保
				金額	擔保類型					
中集車輛(集團)股份有限公司 下屬公司的客戶及經銷商	2022年3月28日	3,600,000	2022年1月1日	1,352,756	保證擔保	無	有	1-2年	否	否
陝西中集車輛產業園投資開發 有限公司的客戶	2022年3月28日	20,000	2022年1月1日	9,015	保證擔保	有	無	1-2年	否	否
昆明中集車輛產業園開發有限 公司的客戶	2022年3月28日	40,000	2022年1月1日	0	保證擔保	無	無	1-2年	否	否
集瑞聯合重工有限公司的客戶	2022年3月28日	1,000,000	2022年1月1日	315,471	保證擔保	無	有	1-2年	否	否
中集世聯達物流科技(集團)股 份有限公司的客戶	2022年3月28日	200,000	2022年1月1日	0	保證擔保	無	無	1-2年	否	否
中集物聯科技有限公司的客戶	2022年9月7日	15,000	2022年9月7日	0	保證擔保	無	無	1-2年	否	否
深圳市中集產城發展集團有限 公司及其子公司	2022年3月28日	1,300,000	2022年1月1日	282,851	保證擔保	無	有	1-2年	否	是
中集融資租賃有限公司及其子 公司	2022年3月28日	4,800,000	2022年1月1日	1,574,226	保證擔保	無	無	1-2年	否	是
鞍鋼中集(營口)新能源科技有 限公司	2022年3月28日	300,000	2022年1月1日	0	保證擔保	無	無	1-2年	否	否
宜川縣天韻清潔能源有限公司	2022年3月28日	200,000	2022年1月1日	34,051	保證擔保	無	有	1-2年	否	否
肇慶涇慶航運有限公司	2022年9月7日	100,000	2022年9月7日	0	保證擔保	無	無	1-2年	否	否
報告期內審批的對外擔保額度合計(A1)			11,575,000	報告期內對外擔保實際發生額合計(A2)						1,546,277
報告期末已審批的對外擔保額度合計(A3)			11,575,000	報告期末實際對外擔保餘額合計(A4)						3,568,370

第九章 重要事項

公司對子公司的擔保情況

擔保對象名稱	擔保額度相關 公告披露日期	擔保額度	實際發生日期	實際擔保 金額	擔保類型	擔保物 (如有)	反擔保 情況 (如有)	擔保期	是否 履行 完畢	是否為 關聯 方擔保
中集集團下屬子公司(資產 負債率為70%以上的)	2022年3月28日 2022年9月7日	23,000,000	2022年1月1日	14,594,954	保證擔保	無	部分有	1-2年	否	否
中集集團下屬子公司(資產 負債率低於70%的)	2022年3月28日 2022年9月7日	4,000,000	2022年1月1日	3,255,998	保證擔保	無	部分有	1-2年	否	否
中集集團海外控股有限 公司	2022年3月28日	30,000,000	2022年1月1日	16,051,174	保證擔保	無	無	1-2年	否	否
報告期內審批對子公司擔保額度合計(B1)			57,000,000	報告期內對子公司擔保實際發生額合計(B2)					10,813,116	
報告期末已審批的對子公司擔保額度合計(B3)			57,000,000	報告期末對子公司實際擔保餘額合計(B4)					33,902,126	

第九章
重要事項

子公司對子公司的擔保情況

擔保對象名稱	擔保額度相關 公告披露日期	擔保額度	實際發生日期	實際擔 保金額	擔保類型	擔保物 (如有)	反擔保 情況 (如有)	擔保期	是否 履行 完畢	是否為 關聯方 擔保
子公司對另一子公司(資產負債率為70%以上的)擔保	2022年3月28日 2022年9月7日	12,725,000	2022年1月1日	7,439,478	保證擔保	無	部分有	1-2年	否	否
子公司對另一子公司(資產負債率低於70%)的擔保	2022年3月28日 2022年9月7日	3,700,000	2022年1月1日	1,750,727	保證擔保	無	部分有	1-2年	否	否
報告期內審批對子公司擔保額度合計(C1)			16,425,000	報告期內對子公司擔保實際發生額合計(C2)						8,166,155
報告期末已審批的對子公司擔保額度合計(C3)			16,425,000	報告期末對子公司實際擔保餘額合計(C4)						9,190,205
公司擔保總額(即前三大項的合計)										
報告期內審批擔保額度合計(A1+B1+C1)			85,000,000	報告期內擔保實際發生額合計(A2+B2+C2)						20,525,548
報告期末已審批的擔保額度合計(A3+B3+C3)			85,000,000	報告期末實際擔保餘額合計(A4+B4+C4)						46,660,701
實際擔保總額(即A4+B4+C4)佔公司淨資產的比例										95.98%
其中：										
為股東、實際控制人及其關聯方提供擔保的餘額(D)										1,574,226
直接或間接為資產負債率超過70%的被擔保對象提供的債務擔保餘額(E)										38,368,457
擔保總額超過淨資產50%部分的金額(F)										-
上述三項擔保金額合計(D+E+F)										39,942,683
對未到期擔保合同，報告期內已發生擔保責任或有證據表明有可能承擔連帶清償責任的情況說明(如有)										無
違反規定程序對外提供擔保的說明(如有)										無

註： 中集融資租賃公司於2022年5月27日已出表，對中集融資租賃公司擔保數據由2021年年報時對子公司擔保情況，調整至對外擔保情況。

採用複合方式擔保的具體情況說明：不存在

第九章 重要事項

3、委託他人進行現金資產管理情況

(1) 委託理財情況

適用 不適用

單位：人民幣

具體類型	委託理財的 資金來源	委託理財 發生額	未到期餘額	逾期未收回 的金額	逾期未收回 理財已計提 減值金額
銀行理財產品	自有資金	35.00億元	-	-	-
公募基金產品	自有資金	12.85億元	9.21億元	-	-
合計		47.85億元	9.21億元	-	-

(2) 委託貸款情況

適用 不適用

單項金額重大或安全性較低、流動性較差、不保本的高風險委託貸款具體情況

無

委託貸款出現預期無法收回本金或存在其他可能導致減值的情形

適用 不適用

4、其他重大合同

適用 不適用

第九章
重要事項

十六、其他重大事項的說明

- 2021年6月2日，本公司2020年度股東大會審議通過了《關於申請註冊發行銀行間市場交易商協會債務融資工具的議案》，批准本公司註冊發行統一多品種債務融資工具，各品種發行規模合計不超過120億元人民幣。2022年2月18日，根據收到的中國銀行間市場交易商協會發出的《接受註冊通知書》(中市協註[2021]DFI 31號)(以下簡稱「**31號接受通知書**」)，本公司2022年度第一期中票(以下簡稱「**第一期中票**」)發行完成，第一期中票的募集資金已於2022年2月18日全額到賬，發行金額為人民幣20億元，發行利率為3.21%(年化)。2022年5月31日，根據31號接受通知書，本公司完成發行2022年度第一期綠色中期票據(藍色債券)(以下簡稱「**第一期綠色中票(藍色債券)**」)，第一期綠色中票(藍色債券)的募集資金已於2022年6月1日全額到賬，發行金額為人民幣5億元，發行利率為2.60%(年化)。
- 2022年8月25日，經本公司第九屆董事會2021年度第23次會議審議，本公司與A.P.穆勒－馬士基集團(A.P.Møller - Mærsk A/S，以下簡稱「**APMM**」)簽署《股權購買協議》(以下簡稱「**本次交易**」)，但由於經營者集中審查面臨巨大的不確定性，可能導致《股權購買協議》中所約定的交易先決條件不能達成。因此，雙方經綜合審慎評估後，於2022年8月25日決定終止本次交易。本次交易的終止不會對本集團主營業務經營產生重大不利影響。

重要事項概述	披露日期	臨時報告披露網站查詢索引
1 關於擬註冊發行銀行間市場交易商協會債務融資工具	2021年3月29日、 2021年6月2日、 2022年2月18日及 2022年6月1日	www.cninfo.com.cn www.hkexnews.hk www.cimc.com
2 關於終止收購MCI的相關事項	2021年9月27日及 2022年8月25日	

第九章 重要事項

十七、子公司重大事項

- 1、 2022年2月24日，經本公司第九屆董事會2022年度第一次會議審議通過，同意本公司籌劃控股子公司中集世聯達分拆在境內首次公開發行人民幣普通股(A股)股票並在深圳證券交易所上市(以下簡稱「**本次分拆上市**」)。2022年7月15日，本公司召開第十屆董事會2022年度第2次會議，審議通過了《關於分拆控股子公司中集世聯達物流科技(集團)股份有限公司至深圳證券交易所上市的預案的議案》及其他與本次分拆上市相關的議案。本次分拆上市已經本公司於2022年8月3日召開的2022年第一次臨時股東大會審議通過。
- 2、 2022年5月23日，本公司非全資子公司中集來福士海洋工程(新加坡)私人有限公司(以下簡稱「**新加坡來福士**」)、本公司全資子公司南方中集與煙台國豐集團正式簽署《關於共同設立煙台中集來福士海洋科技集團有限公司之合資經營合同》(以下簡稱「**合資合同**」)，簽約各方共同出資註冊成立合資公司煙台中集來福士海洋科技集團有限公司。於2022年10月21日，經本公司第十屆董事會2022年第10次會議審議通過後，新加坡來福士、南方中集與煙台國豐集團簽署《關於共同設立煙台中集來福士海洋科技集團有限公司之合資經營合同之補充協議》，對《合資合同》約定的出資方式、認繳出資額、出資比例及出資時間進行部分調整。
- 3、 2022年5月27日，中集租賃已完成工商變更和股權交割工作，成為深圳資本集團之控股子公司，不再納入本集團合併報表，並成為本集團的聯營公司。針對本集團與中集租賃及其子公司之間的存量融資設置三個月存量融資過渡期，自本次交易交割日起算。中集租賃及其子公司在存量融資過渡期屆滿前應當積極尋求第三方金融機構、資產證券化或其他渠道進行融資，償還本集團向其提供的存量融資。截至2022年5月27日，本集團對中集租賃及其子公司的存量借款金額約為人民幣41.6億元。於2022年8月26日，中集租賃已經將前述存量借款全部償還完畢。
- 4、 2022年10月12日，經第十屆董事會2022年度第9次會議審議通過，本公司之控股子公司集瑞重工擬進行戰略重組，擬引入奇瑞商用車(安徽)有限公司(以下簡稱「**奇瑞商用車**」)、蕪湖產業投資基金有限公司(以下簡稱「**蕪湖產業基金**」)、蕪湖市興眾風險投資有限公司(以下簡稱「**興眾風投**」)為集瑞重工新的戰略投資者(以下簡稱「**本次重組交易**」)。本次重組交易完成後，奇瑞商用車、蕪湖產業基金及興眾風投將分別持有集瑞重工35.42%、17.50%及11.66%股權，本公司對集瑞重工的持股比例將由73.89%下降至35.42%。本次重組交易完成後，集瑞重工將成為本公司的聯營公司，不再為本公司控股子公司。

第九章 重要事項

2022年12月23日，經本公司第十屆董事會2022年度第16次會議審議通過，根據本次重組交易工作推進的具體情況，各股東同意對經2022年10月12日董事會審議的《股權轉讓協議》及《增資擴股協議》進行調整，將《股權轉讓協議》中籤約主體由「蕪湖泰瑞」調整為「奇瑞控股」，以進一步明確股權歸集的路徑；將《增資擴股協議》中本公司現金出資的人民幣金額由「貨幣增資不少於6億元」進一步明確為「貨幣增資不少於7億元」。同時，由於本次重組交易對手方內部審議時間有所延遲，導致預計出表時間延後。因此，本次重組出表時，集瑞重工將保留總額不高於人民幣1.5億元的股東借款或新增不超過人民幣3.5億元的財務資助。

- 5、2022年10月28日，根據深交所創業板上市委員會(以下簡稱「上市委員會」)會議審議結果，本公司控股子公司中集安瑞科控股有限公司之控股子公司中集安瑞環科技股份有限公司申請在深交所創業板首次公開發行股票並上市申請已獲上市委員會審核通過。

重要事項概述	披露日期	臨時報告披露 網站查詢索引
1 關於分拆中集世聯達於深圳證券交易所上市	2022年2月24日、 2022年7月15日、 2022年8月3日	www.cninfo.com.cn www.hkexnews.hk www.cimc.com
2 關於與煙台國豐集團簽署合資經營合同簽約進展	2021年6月30日、 2021年12月16日、 2022年5月23日及 2022年10月21日	
3 關於中集租賃完成股權交割及償還存量借款	2021年11月23日及 2022年8月31日	
4 關於集瑞重工戰略重組	2022年10月12日及 2022年12月23日	
5 關於中集安瑞環科技股份有限公司申請上市獲深交所審核通過	2021年11月9日及 2022年10月28日	

第九章 重要事項

十八、報告期後重大事項

- 1、於2023年1月17日，本公司2023年度第一期超短期融資券(以下簡稱「**第一期超短期融資券**」)發行完成，第一期超短期融資券的募集資金已於2023年1月17日全額到賬，發行金額為人民幣5億元，發行利率為2.21%(年化)。上海銀行股份有限公司為第一期超短期融資券發行的主承銷商。
- 2、於2023年2月24日，經本公司第十屆董事會2023年度第2次會議審議通過，本公司分別與深圳資本集團下屬子公司中集租賃、匯進智能簽署日常關聯交易框架協議，本集團將持續地為中集租賃與其子公司、匯進智能與其子公司等提供商品及/或服務，以及接受中集租賃與其子公司提供的商品及服務業務，並約定了截至2023年、2024年及2025年12月31日止三個年度的日常關聯交易的建議上限金額。

有關同日發佈的公告中提及的深圳資本集團，進一步說明如下，深圳資本集團由深圳市人民政府國有資產監督管理委員會全資擁有。
- 3、於2023年2月16日，經本公司第十屆監事會2023年度第1次會議審議通過，同意提名補選林昌森先生為第十屆監事會代表股東的監事候選人，其任期自本公司股東大會審議通過之日起至本公司第十屆監事會屆滿時止。2023年3月16日，該事項已經本公司2023年第一次臨時股東大會審議通過。同日，婁東陽先生辭任本公司監事生效。
- 4、於2023年3月10日，就中集弘遠先進製造產業基金的第二期基金之首支擬落地基金，中集資本管理、中集資本控股、萬和弘遠、洛陽製造業高質量發展基金(有限合夥)、洛陽市生產力促進中心有限公司及洛陽龍豐建設投資有限公司簽署《洛陽中泰龍創科技創投基金合夥企業(有限合夥)之合夥協議》，基金規模為人民幣1億元，其中中集資本管理、中集資本控股合計認繳出資人民幣3,000萬元，佔比30%。

第九章
重要事項

- 5、於2023年3月15日，關於集瑞重工戰略重組的交易已經完成，本公司對集瑞重工的持股比例由73.89%下降至35.42%。集瑞重工成為本公司的聯營公司，不再為本公司控股子公司。

重要事項概述	披露日期	臨時報告披露網站查詢索引
1 關於2023年度第一期超短期融資券發行完成	2023年1月17日	www.cninfo.com.cn www.hkexnews.hk
2 關於與深圳資本集團下屬子公司日常關聯交易	2023年2月24日	www.cimc.com
3 關於補選監事	2023年2月16日及 2023年3月16日	
4 關於子公司與專業機構共同設立產業基金的進展	2023年3月10日	
5 關於集瑞重工戰略重組交易完成	2023年3月16日	

第十章

股份變動及股東情況

一、報告期內股份變動情況

1、股份變動情況

單位：股

	本次變動前		發行 新股	本次變動增減(+,-)				小計	本次變動後	
	數量	比例		送股	公積金 轉股	其他	數量		比例	
一、有限售條件股份	850,232	0.02%	0	0	425,116	0	425,116	1,275,348	0.02%	
1、國家持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%	
2、國有法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%	
3、其他內資持股	850,232	0.02%	0	0	425,116	0	425,116	1,275,348	0.02%	
其中：境內法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%	
境內自然人 持股	850,232	0.02%	0	0	425,116	0	425,116	1,275,348	0.02%	
4、外資持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%	
其中：境外法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%	
境外自然人 持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%	
二、無限售條件股份	3,594,163,358	99.98%	0	0	1,797,081,679	0	1,797,081,679	5,391,245,037	99.98%	
1、人民幣普通股	1,534,271,428	42.68%	0	0	767,135,714	0	767,135,714	2,301,407,142	42.68%	
2、境內上市的外資股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%	
3、境外上市的外資股	2,059,891,930	57.30%	0	0	1,029,945,965	0	1,029,945,965	3,089,837,895	57.30%	
4、其他	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%	
三、股份總數	3,595,013,590	100.00%	0	0	1,797,506,795	0	1,797,506,795	5,392,520,385	100.00%	

第十章 股份變動及股東情況

股份變動的原因

報告期內，本公司實施了2021年度利潤分配方案，即：以2021年度分紅派息股權登記日公司總股本為基數，向全體股東每1股派發現金紅利人民幣0.69元(含稅)，不送紅股，以資本公積金向全體股東每10股轉增5股。

股份變動的批准情況

適用 不適用

2021年度利潤分配方案已於2022年6月28日召開的2021年度股東大會、2022年第一次A股類別股東大會和2022年第一次H股類別股東大會審議通過。

股份變動的過戶情況

適用 不適用

股份變動對最近一年和最近一期基本每股收益和稀釋每股收益、歸屬於母公司股東及其他權益持有者的每股淨資產等財務指標的影響

適用 不適用

單位：人民幣元/股

項目	股份變動前	股份變動後
2022年 基本每股收益	0.88	0.59
稀釋每股收益	0.86	0.57
歸屬於母公司股東及其他權益持有者的每股淨資產	13.52	9.01

公司認為必要或證券監管機構要求披露的其他內容

適用 不適用

第十章 股份變動及股東情況

2、 限售股份變動情況

適用 不適用

單位：股

股東名稱	期初 限售股數	本期解除 限售股數	本期增加 限售股數	期末 限售股數	限售原因	解除限售 日期
麥伯良	445,232	0	222,616	667,848	根據交易所及 結算公司相 關規定，股份 予以限售	無
黃田化	405,000	0	202,500	607,500	同上	無
合計	850,232	0	425,116	1,275,348		

根據交易所及結算公司相關規定，對本公司高管所持有的股份，每年年初解禁其所持有總股份的25%，解禁部分若未賣出，至年底將重新計入高管所持總股份來計算下一年的限售股份。報告期內，由於本公司以資本公積金向全體股東每10股轉增5股，且本公司董事長兼CEO麥伯良先生及本公司副總裁黃田化先生均未賣出或增持股票，故其所持有的高管鎖定股分別變更為667,848股及607,500股。

二、 證券發行與上市情況

1、 報告期內證券發行(不含優先股)情況

適用 不適用

2、 公司股份總數及股東結構的變動、公司資產和負債結構的變動情況說明

適用 不適用

報告期內，本集團負債結構變化詳情請參見本報告「第五章按內地證券監管規則編製的經營情況討論與分析」之「三、資產及負債狀況」。報告期內，本集團股份總數及股東結構變化詳情請參見本章節「一、報告期內股份變動情況」之「1、股份變動情況」及「三、股東和實際控制人情況」。

3、 現存的內部職工股情況

適用 不適用

第十章 股份變動及股東情況

三、股東和實際控制人情況

1、公司股東數量及持股情況

於2022年12月31日，本公司的股東總數為119,034名，其中A股股東119,004名，H股記名股東30名。於2023年2月28日(即本公司2022年度報告披露日前一個月末)，本公司的股東總數為121,141名，其中包括A股股東121,111名，H股記名股東30名。

單位：股

報告期末普通股股東總數	119,034戶	年報披露日前上一月末普通股股東總數	121,141戶
-------------	----------	-------------------	----------

於報告期末，持股5%或以上的股東或前10名股東持股情況

股東名稱	股東性質	持股 比例	報告期末 持股數量	報告期內 增減變動情況	持有有限 售條件的 股份數量	持有無限 售條件的 股份數量	質押、標記或 凍結情況 股份狀態	數量
香港中央結算(註1)	境外法人	59.17%	3,190,858,423	1,058,649,843	-	3,190,858,423	-	-
深圳資本集團(註2)	國有法人	9.74%	525,000,000	175,000,000	-	525,000,000	-	-
中遠海運發展股份有限公司	國有法人	1.41%	75,804,843	(12,988,857)	-	75,804,843	-	-
上海伊洛私募基金管理有限公 司-君安9號伊洛私募證券投 資基金	境內非國有 法人	1.20%	64,472,622	20,946,269	-	64,472,622	-	-
苗艷芬	境內自然人	0.84%	45,122,786	15,040,929	-	45,122,786	-	-
上海伊洛私募基金管理有限公 司-君行10號私募基金	境內非國有 法人	0.70%	37,526,162	1,705,476	-	37,526,162	-	-
中信保誠人壽保險有限公司-分 紅賬戶(註3)	境內非國有 法人	0.55%	29,599,947	9,866,649	-	29,599,947	-	-
上海伊洛私募基金管理有限公 司-君行4號私募基金	境內非國有 法人	0.54%	29,189,807	9,705,702	-	29,189,807	-	-
付璇	境內自然人	0.37%	20,107,882	6,381,140	-	20,107,882	-	-
大成基金-農業銀行-大成中證 金融資產管理計劃	境內非國有 法人	0.31%	16,470,540	5,490,180	-	16,470,540	-	-
戰略投資者或一般法人因配售 新股成為前10名股東的情況 (如有)	無							
上述股東關聯關係或一致行動 的說明	未知							
上述股東涉及委託/受託表決 權、放棄表決權情況的說明	不適用							
前10名股東中存在回購專戶的 特別說明(如有)	不適用							

第十章 股份變動及股東情況

於報告期末，前10名無限售條件股東持股情況

股東名稱	報告期末 持有 無限售條件 股份數量		股份種類	數量
香港中央結算(註1)	3,089,654,265	境外上市外資股	3,089,654,265	
	101,204,158	人民幣普通股	101,204,158	
深圳資本集團(註2)	525,000,000	人民幣普通股	525,000,000	
中遠海運發展股份有限公司	75,804,843	人民幣普通股	75,804,843	
上海伊洛私募基金管理有限公司-君安9 號伊洛私募證券投資基金	64,472,622	人民幣普通股	64,472,622	
苗艷芬	45,122,786	人民幣普通股	45,122,786	
上海伊洛私募基金管理有限公司-君行 10號私募基金	37,526,162	人民幣普通股	37,526,162	
中信保誠人壽保險有限公司-分紅賬戶(註 3)	29,599,947	人民幣普通股	29,599,947	
上海伊洛私募基金管理有限公司-君行4 號私募基金	29,189,807	人民幣普調股	29,189,807	
付璇	20,107,882	人民幣普通股	20,107,882	
大成基金-農業銀行-大成中證金融資 產管理計劃	16,470,540	人民幣普通股	16,470,540	
前10名無限售流通股股東之間，以及前 10名無限售流通股股東和前10名股東 之間關聯關係或一致行動的說明		未知		
前10名普通股股東參與融資融券業務情 況說明(如有)		無		

註1：於2022年12月31日，香港中央結算持有本公司3,190,858,423股，包括：香港中央結算有限公司(為持有本公司A股的非登記股東所持股份的名義持有人)持有的101,204,158股A股和HKSCC NOMINEES LIMITED(為本公司H股非登記股東所持股份的名義持有人)持有的3,089,654,265股H股。這些已登記在HKSCC NOMINEES LIMITED名下的H股中，包括(但不限於)招商局集團通過其子公司(包括：招商局國際(中集)投資等)持有的1,320,643,830股H股，深圳資本集團通過其全資子公司深圳資本(香港)直接持有的1,078,634,297股H股。

註2：於2022年12月31日，除了已登記在HKSCC NOMINEES LIMITED名下的本公司1,078,634,297股H股(見上述註1)外，深圳資本集團還持有本公司525,000,000股A股。

註3：於2022年12月31日，中信保誠人壽保險有限公司持有本公司29,599,947股A股，另外持有上述登記在HKSCC NOMINEES LIMITED名下(見上述註1)的本公司265,990,770股H股。

公司前10名普通股股東、前10名無限售條件普通股股東在報告期內未進行約定購回交易。

第十章 股份變動及股東情況

2、公司控股股東情況

適用 不適用

公司不存在控股股東。報告期內亦未發生變化。

3、實際控制人情況

適用 不適用

本公司無實際控制人。報告期內亦未發生變化。

公司最終控制層面是否存在持股比例在**10%**以上的股東情況

是 否

法人股東名稱	法定代表人/ 單位負責人	成立日期	註冊資本	主要經營 業務或 管理活動
深圳資本(香港)	石瀾(指定代 表人)	2020年9月22日	50,000港元	投資
招商局國際(中集)投資 有限公司	胡賢甫	1995年1月17日	10,000港元	投資、控股

實際控制人報告期內變更

適用 不適用

實際控制人通過信託或其他資產管理方式控制公司

適用 不適用

第十章

股份變動及股東情況

4、公司控股股東或第一大股東及其一致行動人累計質押股份數量佔其所持公司股份數量比例達到**80%**

適用 不適用

5、其他持股在**10%**以上的法人股東

適用 不適用

6、控股股東、實際控制人、重組方及其他承諾主體股份限制減持情況

適用 不適用

四、股份回購在報告期的具體實施情況

股份回購的實施進展情況

適用 不適用

採用集中競價方式減持回購股份的實施進展情況

適用 不適用

第十章 股份變動及股東情況

五、根據香港《證券及期貨條例》披露的主要股東持股情況

據董事所知，於2022年12月31日，除本公司董事、監事或最高行政人員以外，以下人士在公司的股份或相關股份中擁有根據香港《證券及期貨條例》第XV部第2及第3分部須予披露的權益或淡倉：

股東名稱	股份性質	股份數目(股)	身份	佔同一類別 股份已發行 股數比例(%)	佔已發行 總股數 比例(%)
深圳資本集團(註1)	A股	525,000,000 (L)	大股東控制的法團的權益	22.80%	9.74%
	H股	1,078,634,297 (L)	大股東控制的法團的權益	34.91%	20.00%
招商局集團(註2)	H股	1,320,643,830(L)	大股東控制的法團的權益	42.74%	24.49%
中信保誠人壽保險	A股	29,599,947 (L)	實益持有人	1.29%	0.55%
有限公司	H股	265,990,770 (L)	實益持有人	8.61%	4.93%

(L)好倉

註1： 深圳資本集團在本公司的A股中享有利益：525,000,000股A股(L)，通過其附屬公司深圳資本(香港)在本公司的H股中享有利益1,078,634,297股H股(L)，均以大股東所控制的法團的權益身份持有。

註2： 截至2022年12月31日，招商局集團有限公司通過其附屬公司(包括招商局國際(中集)投資有限公司等)在本公司H股中享有利益：1,320,643,830股H股好倉(L)全部以大股東所控制的法團的權益身份持有。

除上述所披露者之外，據董事所知，於2022年12月31日概無任何人士(本公司董事、監事及最高行政人員除外)於香港《證券及期貨條例》第336條規定存置的股份權益及淡倉登記冊上記錄權益。

第十章 股份變動及股東情況

主要股東情況

本公司無控股股東或實際控制人。報告期內，亦未發生變化。截至報告期末，本公司的主要股東為：深圳資本集團及招商局集團。

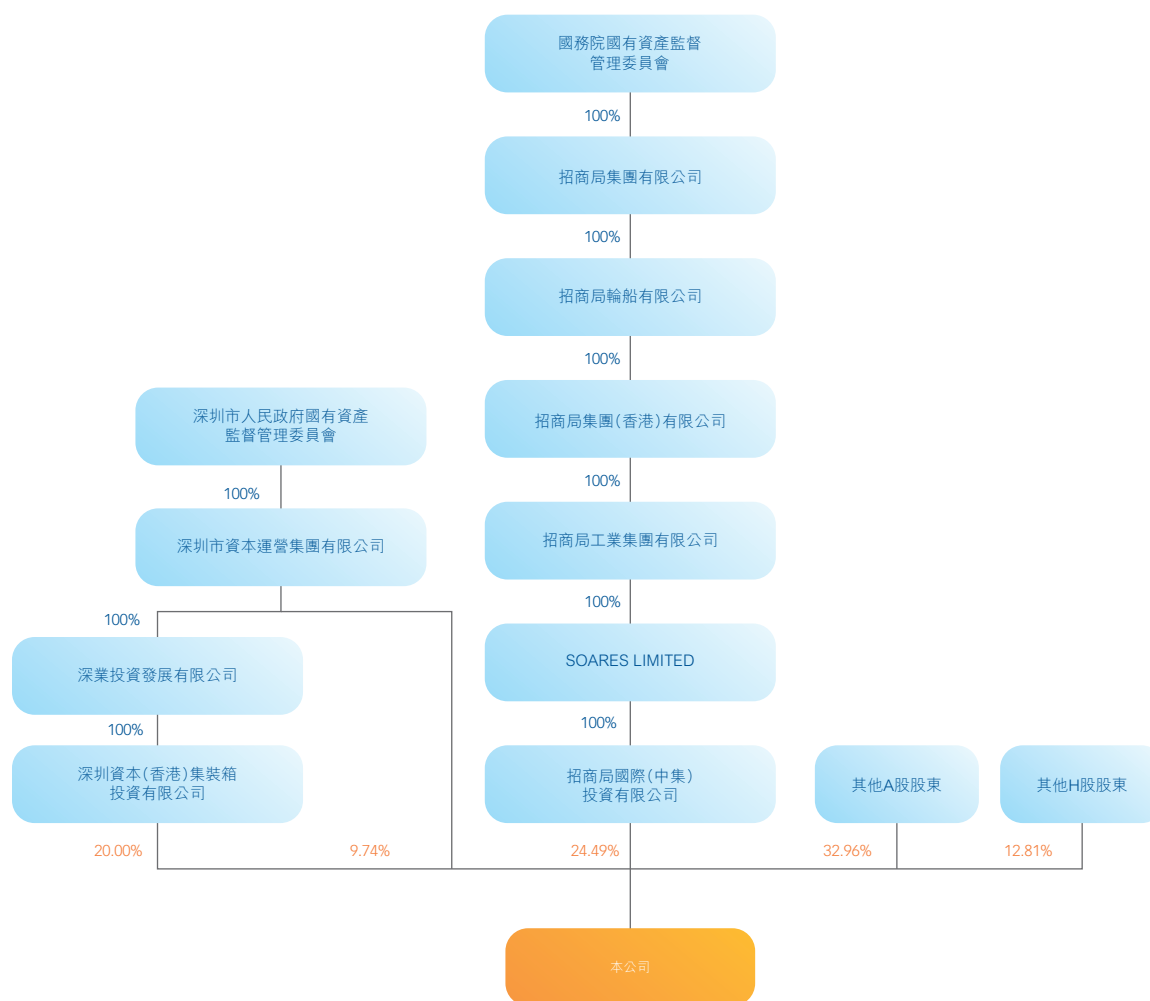
深圳資本集團於2007年6月在中國註冊成立，註冊資本人民幣146.2億元，法定代表人為胡國斌先生。深圳資本集團是深圳市屬唯一的國有資本運營公司，也是深圳市屬入選國家「雙百行動」的5家企業之一。深圳資本集團圍繞著深圳國資國企改革發展，探索以資本運營為內核的業務模式，構建起戰略研究與併購重組、股權投資、產業基金、資本市場投資四大業務板塊，形成了覆蓋企業全生命週期的投資併購服務業務體系，和以「管資本」為主的投後服務賦能體系，致力於從深圳地方國有資本運營平台發展成為國內一流的市場化、專業化、綜合性國有資本運營綜合服務商。截至報告期末，深圳資本集團及其全資子公司深圳資本(香港)共持有本公司已發行股份的29.74%，為本公司第一大股東。

招商局集團於1986年10月在中國註冊成立，註冊資本人民幣169億元，董事長為繆建民先生。招商局集團主要業務集中於交通物流、綜合金融、城市與園區綜合開發，以及近年來佈局的大健康、檢測等新產業。截至報告期末，招商局集團通過其子公司招商局國際(中集)投資有限公司持有本公司已發行股份的24.49%，為本公司第二大股東。

除上述兩者以外，概無其他法人或個人持有本公司已發行總股份的10%或以上股份(不包括香港中央結算)。

第十章 股份變動及股東情況

六、截至2022年12月31日，本公司與主要股東之間的股權結構圖



七、公眾持股量的充足性

根據於最後可行日期本公司獲得的公開資料並據本公司董事所知，董事確認本公司已滿足《聯交所上市規則》有關最低公眾持股量規定。

八、優先股相關情況

報告期內，公司不存在優先股。

第十一章

債券相關情況

適用 不適用

一、企業債券

適用 不適用

報告期公司不存在企業債券。

二、公司債券

適用 不適用

本公司2019年面向合格投資者公開發行公司債券(第一期)(債券簡稱:「**19海集01**」)於2022年10月15日到期。2022年10月17日,19海集01摘牌並支付2021年10月15日至2022年10月14日期間的利息和債券本金。

三、非金融企業債務融資工具

適用 不適用

第十一章 債券相關情況

1、非金融企業債務融資工具基本信息

單位：人民幣億元

債券名稱	債券簡稱	債券代碼	發行日	起息日	到期日	債券餘額	利率	還本付息方式	交易場所
中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司2023年度第一期超短期融資券	23海運集裝SCP001	012380276.IB	2023/01/16	2023/01/17	2023/06/16	5	2.21%	本期超短期融資券到期一次性還本付息	上海清算所
中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司2022年度第一期綠色中期票據(藍色債券)	22海運集裝GN001(藍債)	132280052.IB	2022/05/30	2022/06/01	2025/06/01	5	2.60%	本期中期票據每年付息一次，於兌付日一次性兌付本金。	上海清算所
中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司2022年度第一期中期票據	22海運集裝MTN001	102280282.IB	2022/02/16	2022/02/18	無固定到期日	20	3.21%	在發行人不行使遞延支付利息權的情況下，每年付息一次。本期債券無明確本金償付日，發行人在贖回日償付本金及所有應付未付之利息。	上海清算所
投資者適當性安排(如有)									面向投資者公開發行
適用的交易機制									場內交易
是否存在終止上市交易的風險(如有)和應對措施									否

逾期未償還債券

適用 不適用

2、發行人或投資者選擇權條款、投資者保護條款的觸發和執行情況

適用 不適用

第十一章 債券相關情況

3、 中介機構的情況

債券項目名稱	中介機構名稱	辦公地址	簽字會計師 姓名	中介機構 聯繫人	聯繫電話
中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司2023年度第一期超短期融資券	主承銷商：上海銀行股份有限公司	上海市銀城中路168號上海銀行27樓	不涉及	韓佳倩	021-68476910
	律師事務所：國浩律師(深圳)事務所	深圳市深南大道6008號特區報業大廈42樓		牛璐	0755-83515666
	信用評級機構：中誠信國際信用評級有限責任公司	北京市東城區朝陽門內大街南竹杆胡同2號銀河SOHO 6號樓		高潔	010-66428877
中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司2022年度第一期綠色中期票據(藍色債券)	主承銷商：中國農業銀行股份有限公司	北京市東城區建國門內大街69號	不涉及	唐昭	010-85108164
	聯席主承銷商：中國銀行股份有限公司	北京市復興門內大街1號		李欣童	010-66595024
	律師事務所：國浩律師(深圳)事務所	深圳市深南大道6008號特區報業大廈42樓		牛璐	0755-83515666
	信用評級機構：中誠信國際信用評級有限責任公司	北京市東城區朝陽門內大街南竹桿胡同2號銀河SOHO 6號樓		高潔	010-66428877
中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司2022年度第一期中期票據	主承銷商：招商銀行股份有限公司	深圳市深南大道2016號招商銀行深圳分行大廈	不涉及	羅瑩瑩、 甘亞雯	0755-88023712
	聯席主承銷商：中國國際金融股份有限公司	北京市朝陽區建國門外大街1號國貿大廈2座27層及28層		吳珊、楊曦	010-65051166
	律師事務所：國浩律師(深圳)事務所	深圳市深南大道6008號特區報業大廈42樓		牛璐	0755-83515666
	信用評級機構：中誠信國際信用評級有限責任公司	北京市東城區朝陽門內大街南竹桿胡同2號銀河SOHO 6號樓		高潔	010-66428877
	會計師事務所：普華永道中天會計師事務所(特殊普通合夥)	中國上海市浦東新區陸家嘴環路1318號星展銀行大廈6樓		曹翠麗、 郭素宏	021-23238888

報告期內上述機構是否發生變化

是 否

第十一章 債券相關情況

4、 募集資金使用情況

單位：人民幣元

債券項目名稱	募集資金 總金額	已使用 金額	未使用金 額	募集資金專項 賬戶運作 情況(如有)	募集資金違規 使用的整改情況 (如有)	是否與募集 說明書承諾的 用途、使用 計劃及其他 約定一致
中國國際海運集裝箱(集團)股份 有限公司2023年度第一期超短 期融資券	500,000,000.00	500,000,000.00	0	正常	不涉及	是
中國國際海運集裝箱(集團)股份 有限公司2022年度第一期綠色 中期票據(藍色債券)	500,000,000.00	170,508,167.51	329,491,832.49	正常	不涉及	是
中國國際海運集裝箱(集團)股份 有限公司2022年度第一期中期 票據	2,000,000,000.00	2,000,000,000.00	0	正常	不涉及	是

募集資金用於建設項目

適用 不適用

公司報告期內變更上述債券募集資金用途

適用 不適用

5、 報告期內信用評級結果調整情況

適用 不適用

6、 擔保情況、償債計劃及其他償債保障措施在報告期內的執行情況和變化情況及對債券投資者權益的影響

適用 不適用

第十一章 債券相關情況

四、可轉換債券

適用 不適用

報告期本公司不存在可轉換公司債券。本集團子公司安瑞科發行的5年期零息可轉換債券情況，請詳見本報告「第十二章 按中國企業會計準則編製的財務報告」附註四、41。

五、報告期內合併報表範圍虧損超過上年末淨資產10%

適用 不適用

六、報告期末除債券外的有息債務逾期情況

適用 不適用

七、報告期內是否有違反規章制度的情況

是 否

八、截至報告期末公司近兩年的主要會計數據和財務指標

項目	本報告期末	上年末	本報告期末比 上年末增減
流動比率	1.22	1.17	4.27%
資產負債率	57%	63%	(6.00%)
速動比率	0.84	0.84	0.00%

	本報告期	上年同期	本報告期比 上年同期增減
扣除非經常性損益後歸屬於母公司 股東及其他權益持有者的淨利潤 (人民幣千元)	4,283,631	5,473,060	(21.73%)
EBITDA全部債務比	0.43	0.42	2.38%
利息保障倍數	6.10	10.34	(41.01%)
現金利息保障倍數	17.20	13.07	31.60%
EBITDA利息保障倍數	8.69	12.69	(31.52%)
貸款償還率	100%	100%	0.00%
利息償付率	100%	100%	0.00%

第十二章 按中國企業會計準則編製的財務報告



普華永道

普華永道中天審字(2023)第10036號
(第一頁, 共十一頁)

中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司全體股東:

一、審計意見

(一) 我們審計的內容

我們審計了中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司(以下簡稱「中集集團」)的財務報表, 包括2022年12月31日的合併及公司資產負債表, 2022年度的合併及公司利潤表、合併及公司現金流量表、合併及公司股東權益變動表以及財務報表附註。

(二) 我們的意見

我們認為, 後附的財務報表在所有重大方面按照企業會計準則的規定編製, 公允反映了中集集團2022年12月31日的合併及公司財務狀況以及2022年度的合併及公司經營成果和現金流量。

二、形成審計意見的基礎

我們按照中國註冊會計師審計準則的規定執行了審計工作。審計報告的「註冊會計師對財務報表審計的責任」部分進一步闡述了我們在這些準則下的責任。我們相信, 我們獲取的審計證據是充分、適當的, 為發表審計意見提供了基礎。

按照中國註冊會計師職業道德守則, 我們獨立於中集集團, 並履行了職業道德方面的其他責任。

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

普華永道中天審字(2023)第10036號
(第二頁, 共十一頁)

三、關鍵審計事項

關鍵審計事項是我們根據職業判斷，認為對本期財務報表審計最為重要的事項。這些事項的應對以對財務報表整體進行審計並形成審計意見為背景，我們不對這些事項單獨發表意見。

我們在審計中識別出的關鍵審計事項匯總如下：

- (一) 海洋工程行業相關資產的減值
- (二) 應收賬款的減值
- (三) 商譽的減值

關鍵審計事項	我們在審計中如何應對關鍵審計事項
<p>(一) 海洋工程行業相關資產的減值</p> <p>參見財務報表附註二、10、存貨會計政策、附註二、19、長期資產減值會計政策、附註二、28、持有待售及終止經營、附註二、32(2)(b)以及(c)、重要會計估計及其關鍵假設之長期資產減值準備以及存貨跌價準備、附註四、9、存貨、附註四、11、持有待售資產和持有待售負債、附註四、19、固定資產及附註四、20、在建工程。</p> <p>於2022年12月31日，中集集團於合併資產負債表確認存貨之海洋工程項目淨值為753,017千元、固定資產之海洋工程專用設備淨值為18,394,572千元、在建工程之海洋工程專用設備淨值為3,390,994千元、持有待售資產之海洋工程專用設備淨值為411,029千元。</p>	<p>我們針對海洋工程行業相關資產的減值執行了如下的程序：</p> <ul style="list-style-type: none"> - 評估及測試了與海洋工程行業相關資產的減值相關的內部控制的設計及執行有效性，包括關鍵假設的採用及減值計提金額的覆核及審批，並通過考慮減值估計不確定性的程度和其他固有風險因素的水平，評估了重大錯報的固有風險。 - 評估了獨立的外部評估機構的勝任能力、專業素質和客觀性。

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

普華永道中天審字(2023)第10036號
(第三頁,共十一頁)

三、關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	我們在審計中如何應對關鍵審計事項
<p>(一) 海洋工程行業相關資產的減值(續)</p> <p>管理層基於存貨的可變現淨值與賬面價值的比較,於2022年度合併利潤表未對存貨之海洋工程項目確認存貨跌價損失。管理層聘請獨立的外部評估機構以協助其對存在減值跡象的海洋工程平台之公允價值進行評估,並基於評估結果於2022年度合併利潤表對固定資產之海洋工程專用設備確認的減值損失為116,262千元。</p> <p>管理層基於不可撤銷的轉讓協議於2022年度合併利潤表對劃分為持有待售資產的海洋工程專用設備確認的減值損失為人民幣110,560千元。</p>	<p>- 就存貨的可變現淨值執行:</p> <p>(1) 將管理層使用的預計售價與同類型存貨的市場交易價格進行了比較,評估市場交易的存貨和現有存貨的相似度,評估公開交易價格的真實性及可比性,評估管理層預計售價的合理性。</p> <p>(2) 通過比較歷史至完工時仍需發生的成本、銷售費用以及相關稅費,對管理層估計的至完工時將要發生的成本、估計的銷售費用以及相關稅費的合理性及計算的準確性進行了評估。</p> <p>- 就固定資產及在建工程可收回金額,獲取管理層在獨立外部評估機構協助下編製的減值測試表,以及管理層利用市場上同樣或類似資產的近期交易案例確定的公允價值,以及預估的處置費用明細,並執行:</p> <p>(1) 檢查了減值測試表計算的準確性,並覆核管理層提供的公允價值及處置費用明細的合理性。</p>

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

普華永道中天審字(2023)第10036號
(第四頁,共十一頁)

三、關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	我們在審計中如何應對關鍵審計事項
<p>(一) 海洋工程行業相關資產的減值(續)</p> <p>管理層於資產負債表日估計存貨的可變現淨值,並對存貨成本高於可變現淨值的差額確認存貨跌價準備,可變現淨值以存貨的預計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用以及相關稅費後的金額確定。</p> <p>管理層在確定存貨的預計售價、至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用以及相關稅費時需要運用重大判斷,並考慮歷史情況及未來市場趨勢。</p> <p>管理層於資產負債表日評估固定資產及在建工程是否存在減值跡象,對於固定資產及在建工程存在減值跡象的進行減值測試,減值測試結果表明資產的可收回金額低於其賬面價值的,按其差額計提減值準備並計入減值損失。可收回金額為資產的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間的較高者。</p>	<p>(2) 利用內部評估專家的工作,以評估管理層測試中所採用的估值模型的恰當性。</p> <p>(3) 將2021減值測試表中對相關資產的2022現金流預測與2022實際情況進行對比,評估管理層的減值測試過程是否存在管理層偏見。</p> <p>(4) 參考了目前公開市場上及中集集團自有類似平台的租金、市場需求量、利用率及維持費用率、歷史上租金的峰值及低谷以評估管理層預測的租金、利用率及未來的成本支出是否在合理範圍內。</p> <p>(5) 對於在建工程,檢查了建造合同,以評估未來的成本支出金額的合理性。</p> <p>(6) 利用內部評估專家的工作,對折現率的合理性進行了評估。</p> <p>(7) 覆核管理層對關鍵假設的敏感性分析及評估其對測試結果的潛在影響。</p>

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

普華永道中天審字(2023)第10036號
(第五頁,共十一頁)

三、關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	我們在審計中如何應對關鍵審計事項
<p>(一) 海洋工程行業相關資產的減值(續)</p> <p>由於上述海洋工程行業相關資產的減值測試中使用的關鍵假設涉及重大的判斷,我們在審計中予以重點關注。</p> <p>管理層對固定資產及在建工程採用未來現金流量現值法進行了減值測試。管理層在進行減值測試時使用的關鍵假設包括未來的租金、利用率、未來的成本支出及折現率。</p> <p>管理層在資產負債表日重新計量持有待售的非流動資產時,對於其賬面價值高於公允價值減去出售費用後的淨額的,將賬面價值減記至公允價值減去出售費用後的淨額,減記的金額確認為資產減值損失,同時計提持有待售資產減值準備。</p>	<p>– 就持有待售資產的可回收金額,獲取管理層簽署的不可撤銷的轉讓協議,評估管理層將資產劃分為持有待售資產的合理性;比對協議中出售價格扣除處置價格與資產的賬面價值,評估減值計提金額的準確性。</p> <p>我們在上述工作中取得的相關證據能夠支持管理層在海洋工程行業相關資產的減值測試中使用的關鍵假設。</p>

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

普華永道中天審字(2023)第10036號
(第六頁,共十一頁)

三、關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	我們在審計中如何應對關鍵審計事項
(二) 應收賬款的減值	我們針對應收賬款減值執行了如下的程序：
<p>參見財務報表附註二、9、金融工具會計政策、附註二、32(1)、採用會計政策的關鍵判斷、32(2)(a)重要會計估計及其關鍵假設之預期信用損失的計量、附註四、5、應收賬款、附註四、63、信用減值損失。</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 評估及測試了與應收賬款預期信用損失相關的內部控制的設計及執行有效性，包括管理層對應收賬款的組合劃分、採用關鍵假設的覆核和審批，並通過考慮預期信用損失估計不確定性的程度和其他固有風險因素的水平，評估了重大錯報的固有風險。
<p>於2022年12月31日，中集集團合併資產負債表中應收賬款淨值為22,286,602千元。2022年度，中集集團於合併利潤表確認應收賬款壞賬損失273,169千元。</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 獲取了管理層編製的應收賬款賬齡分析情況表，採用抽樣的方法檢查了銷售發票，評估應收賬款賬齡分析情況表的準確性。
<p>對於應收賬款，管理層將相同信用風險特徵的業務劃入同一個組合，按照整個存續期的預期信用損失計量損失準備，涉及的關鍵假設包括歷史信用損失、逾期天數及當前和未來經濟狀況的預期。</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 通過抽樣檢查客戶的期後回款情況、參考客戶歷史信用損失、客戶的經營情況及業績表現，結合宏觀經濟情況、行業走勢及市場發展的考慮，評估管理層作出的預期信用損失的合理性。
<p>由於管理層確認應收賬款的預期信用損失中使用的關鍵假設涉及重大的判斷，我們在審計中予以重點關注。</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 利用內部評估專家的工作，對管理層結合宏觀經濟情況、行業走勢及市場發展考慮所應用的前瞻性因子的合理性進行了評估。
	<p>我們在上述工作中取得的相關證據能夠支持管理層在應收賬款減值準備計提中使用的關鍵假設。</p>

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

普華永道中天審字(2023)第10036號
(第七頁,共十一頁)

三、關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	我們在審計中如何應對關鍵審計事項
<p>(三) 商譽的減值</p> <p>參見財務報表附註二、19、長期資產減值會計政策、附註二、32(2)(b)、重要會計估計及其關鍵假設之長期資產減值、及附註四、23、商譽。</p> <p>於2022年12月31日,中集集團合併資產負債表中的商譽淨值為2,516,875千元。於2022年12月31日,累計計提的商譽減值準備為436,908千元。於2022年度,中集集團合併利潤表確認商譽減值損失65,922千元。</p> <p>管理層根據包含分攤的商譽的資產組或資產組組合的可收回金額低於其賬面價值的部分,確認相應的減值準備。在評估可回收金額時涉及的關鍵假設包括收入增長率、毛利率、費用率及折現率。</p> <p>由於上述商譽的減值測試中使用的關鍵假設涉及複雜及重大的判斷,我們在審計中予以重點關注。</p>	<p>我們針對商譽的減值執行了如下的程序:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 評估及測試了與商譽減值測試相關的內部控制的設計及執行有效性,包括關鍵假設的採用及減值計提金額的覆核及審批,並通過考慮減值估計不確定性的程度和其他固有風險因素的水平,評估了重大錯報的固有風險。 - 獲取了管理層編製的各資產組商譽的減值測試表,並計算其準確性。 - 評估商譽是否按照合理的方法分攤至相關資產組或資產組組合。 - 將管理層2021年商譽減值測試表中對2022年的預測與2022年實際情況進行對比,考慮管理層的商譽減值測試評估過程是否存在管理層偏見。

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

普華永道中天審字(2023)第10036號
(第八頁, 共十一頁)

三、關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	我們在審計中如何應對關鍵審計事項
(三) 商譽的減值(續)	<ul style="list-style-type: none"> <li data-bbox="839 707 1437 922">- 綜合考慮了該資產組歷史運營情況、行業走勢及新的市場機會及由於規模效應帶來的成本及費用節約, 對管理層使用的未來經營的假設, 包括未來收入增長率、毛利率和費用率等進行了合理性分析。 <li data-bbox="839 972 1437 1037">- 利用內部評估專家的工作, 對折現率的合理性進行了評估。 <li data-bbox="839 1086 1437 1151">- 覆核管理層對關鍵假設的敏感性分析及評估其對測試結果的潛在影響。
	<p>我們在上述工作中取得的相關證據能夠支持管理層在商譽減值測試中使用的關鍵假設。</p>

四、其他信息

中集集團管理層對其他信息負責。其他信息包括中集集團2022年年度報告中涵蓋的信息, 但不包括財務報表和我們的審計報告。

我們對財務報表發表的審計意見不涵蓋其他信息, 我們也不對其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對財務報表的審計, 我們的責任是閱讀其他信息, 在此過程中, 考慮其他信息是否與財務報表或我們在審計過程中了解到的情況存在重大不一致或者似乎存在重大錯報。基於我們已經執行的工作, 如果我們確定其他信息存在重大錯報, 我們應當報告該事實。在這方面, 我們無任何事項需要報告。

第十二章 按中國企業會計準則編製的財務報告

普華永道中天審字(2023)第10036號
(第九頁,共十一頁)

五、管理層和審計委員會對財務報表的責任

中集集團管理層負責按照企業會計準則的規定編製財務報表,使其實現公允反映,並設計、執行和維護必要的內部控制,以使財務報表不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報。

在編製財務報表時,管理層負責評估中集集團的持續經營能力,披露與持續經營相關的事項(如適用),並運用持續經營假設,除非管理層計劃清算中集集團、終止運營或別無其他現實的選擇。

審計委員會負責監督中集集團的財務報告過程。

六、註冊會計師對財務報表審計的責任

我們的目標是對財務報表整體是否不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報獲取合理保證,並出具包含審計意見的審計報告。合理保證是高水平的保證,但並不能保證按照審計準則執行的審計在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可能由於舞弊或錯誤導致,如果合理預期錯報單獨或匯總起來可能影響財務報表使用者依據財務報表作出的經濟決策,則通常認為錯報是重大的。

在按照審計準則執行審計工作的過程中,我們運用職業判斷,並保持職業懷疑。同時,我們也執行以下工作:

- (一) 識別和評估由於舞弊或錯誤導致的財務報表重大錯報風險;設計和實施審計程序以應對這些風險,並獲取充分、適當的審計證據,作為發表審計意見的基礎。由於舞弊可能涉及串通、偽造、故意遺漏、虛假陳述或凌駕於內部控制之上,未能發現由於舞弊導致的重大錯報的風險高於未能發現由於錯誤導致的重大錯報的風險。
- (二) 了解與審計相關的內部控制,以設計恰當的審計程序。

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

普華永道中天審字(2023)第10036號
(第十頁, 共十一頁)

六、註冊會計師對財務報表審計的責任(續)

- (三) 評價管理層選用會計政策的恰當性和作出會計估計及相關披露的合理性。
- (四) 對管理層使用持續經營假設的恰當性得出結論。同時, 根據獲取的審計證據, 就可能導致對中集集團持續經營能力產生重大疑慮的事項或情況是否存在重大不確定性得出結論。如果我們得出結論認為存在重大不確定性, 審計準則要求我們在審計報告中提請報表使用者注意財務報表中的相關披露; 如果披露不充分, 我們應當發表非無保留意見。我們的結論基於截至審計報告日可獲得的信息。然而, 未來的事項或情況可能導致中集集團不能持續經營。
- (五) 評價財務報表的總體列報(包括披露)、結構和內容, 並評價財務報表是否公允反映相關交易和事項。
- (六) 就中集集團中實體或業務活動的財務信息獲取充分、適當的審計證據, 以對財務報表發表審計意見。我們負責指導、監督和執行集團審計, 並對審計意見承擔全部責任。

我們與審計委員會就計劃的審計範圍、時間安排和重大審計發現等事項進行溝通, 包括溝通我們在審計中識別出的值得關注的內部控制缺陷。

我們還就已遵守與獨立性相關的職業道德要求向審計委員會提供聲明, 並與審計委員會溝通可能被合理認為影響我們獨立性的所有關係和其他事項, 以及相關的防範措施(如適用)。

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

普華永道中天審字(2023)第10036號
(第十一頁,共十一頁)

六、註冊會計師對財務報表審計的責任(續)

從與審計委員會溝通的事項中,我們確定哪些事項對本期財務報表審計最為重要,因而構成關鍵審計事項。我們在審計報告中描述這些事項,除非法律法規禁止公開披露這些事項,或在極少數情形下,如果合理預期在審計報告中溝通某事項造成的負面後果超過在公眾利益方面產生的益處,我們確定不應在審計報告中溝通該事項。

普華永道中天
會計師事務所(特殊普通合夥)

註冊會計師

曹翠麗(項目合夥人)

中國•上海市
2023年3月28日

註冊會計師

郭素宏

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年12月31日

(金額單位：人民幣千元)

合併資產負債表

	附註	2022年 12月31日	2021年 12月31日
資產			
流動資產：			
貨幣資金	四、1	17,111,587	16,442,733
交易性金融資產	四、2	1,060,953	445,432
衍生金融資產	四、3	160,660	562,027
應收票據	四、4	639,162	947,968
應收賬款	四、5	22,286,602	25,491,181
應收款項融資	四、6	628,967	1,048,244
其他應收款	四、7	3,252,724	4,779,626
預付款項	四、8	6,023,481	3,447,421
存貨	四、9	18,331,548	19,837,123
合同資產	四、10	3,927,838	2,821,340
持有待售資產	四、11	2,166,440	–
一年內到期的非流動資產	四、12	88,906	3,707,125
其他流動資產	四、13	1,305,318	1,927,159
流動資產合計		76,984,186	81,457,379
非流動資產：			
其他權益工具投資	四、14	2,699,048	1,167,141
其他非流動金融資產	四、15	126,060	330,600
長期應收款	四、16	35,377	7,918,001
長期股權投資	四、17	10,531,627	8,469,457
投資性房地產	四、18	1,453,007	1,386,085
固定資產	四、19	39,202,494	34,995,382
在建工程	四、20	4,740,879	9,071,776
無形資產	四、21	4,331,430	4,543,742
開發支出	四、21	35,779	–
使用權資產	四、22	874,640	864,559
商譽	四、23	2,516,875	2,268,466
長期待攤費用	四、24	913,177	503,454
遞延所得稅資產	四、25	1,106,771	1,265,807
其他非流動資產	四、26	348,599	80,652
非流動資產合計		68,915,763	72,865,122
資產總計		145,899,949	154,322,501

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年12月31日
(金額單位：人民幣千元)

合併資產負債表(續)

	附註	2022年 12月31日	2021年 12月31日
負債及股東權益			
流動負債：			
短期借款	四、29	4,370,714	7,204,671
衍生金融負債	四、3	1,318,327	691,856
交易性金融負債		35,685	38,134
應付票據	四、30	3,129,916	5,215,721
應付賬款	四、31	16,562,146	17,504,738
預收款項	四、32	24,465	16,941
合同負債	四、33	12,191,280	7,427,329
應付職工薪酬	四、34	5,332,059	4,534,703
劃分為持有待售的負債	四、11	1,984,154	—
應交稅費	四、35	4,903,749	2,870,290
其他應付款	四、36	7,016,863	9,382,139
預計負債	四、37	1,387,532	1,424,793
一年內到期的非流動負債	四、38	4,191,030	12,434,293
其他流動負債	四、39	550,234	676,994
流動負債合計		62,998,154	69,422,602
非流動負債：			
長期借款	四、40	16,213,919	21,651,730
應付債券	四、41	1,896,227	1,234,980
租賃負債	四、42	732,885	442,036
長期應付款		85,634	829
遞延收益	四、43	996,373	976,247
遞延所得稅負債	四、25	290,953	3,610,921
其他非流動負債	四、44	29,720	3,066
非流動負債合計		20,245,711	27,919,809
負債合計		83,243,865	97,342,411
股東權益：			
股本	四、45	5,392,521	3,595,014
其他權益工具	四、46	2,049,774	—
其中：永續債		2,049,774	—
資本公積	四、47	4,207,798	5,524,096
其他綜合收益	四、48	1,065,540	784,890
盈餘公積	四、49	4,300,255	3,587,597
未分配利潤	四、50	31,597,541	31,627,036
歸屬於母公司股東及其他權益持有者的權益合計		48,613,429	45,118,633
少數股東權益		14,042,655	11,861,457
股東權益合計		62,656,084	56,980,090
負債及股東權益總計		145,899,949	154,322,501

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：

主管會計工作負責人：

會計機構負責人：

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年12月31日

(金額單位：人民幣千元)

公司資產負債表

	附註	2022年 12月31日	2021年 12月31日
資產			
流動資產：			
貨幣資金	十九、1	562,612	3,096,658
衍生金融資產	十九、2	483	67,817
應收賬款		12,370	36,562
其他應收款	十九、3	25,114,528	24,337,668
流動資產合計		25,689,993	27,538,705
非流動資產：			
其他權益工具投資	十九、4	2,169,707	652,408
長期股權投資	十九、5	13,570,205	13,042,921
投資性房地產		126,181	118,573
固定資產	十九、6	113,535	121,927
在建工程		15,321	35,208
無形資產		171,185	134,292
長期待攤費用		973	1,337
非流動資產合計		16,167,107	14,106,666
資產總計		41,857,100	41,645,371

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年12月31日
(金額單位：人民幣千元)

公司資產負債表(續)

	附註	2022年 12月31日	2021年 12月31日
負債及股東權益			
流動負債：			
短期借款	十九、7	-	360,000
衍生金融負債	十九、2	518	939
應付職工薪酬		380,598	277,511
應交稅費	十九、8	5,221	14,970
其他應付款	十九、9	8,494,781	7,117,247
一年內到期的非流動負債	十九、10	1,677,186	9,355,935
流動負債合計		10,558,304	17,126,602
非流動負債：			
長期借款	十九、11	2,733,000	3,850,904
應付債券	十九、12	507,583	-
遞延收益		3,497	6,450
非流動負債合計		3,244,080	3,857,354
負債合計		13,802,384	20,983,956
股東權益：			
股本	四、45	5,392,521	3,595,014
其他權益工具	四、46	2,049,774	-
其中：永續債		2,049,774	-
資本公積	十九、14	1,015,449	2,812,956
其他綜合收益	十九、15	639,000	383,171
盈餘公積	四、49	4,300,255	3,587,597
未分配利潤	十九、16	14,657,717	10,282,677
股東權益合計		28,054,716	20,661,415
負債及股東權益總計		41,857,100	41,645,371

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：

主管會計工作負責人：

會計機構負責人：

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(金額單位：人民幣千元)

合併利潤表

項目	附註	2022年度	2021年度
一、營業收入	四、51	141,536,654	163,695,980
減：營業成本	四、51	119,911,750	134,175,949
稅金及附加	四、52	550,968	634,267
銷售費用	四、53	2,452,009	2,758,879
管理費用	四、54	7,012,067	5,800,857
研發費用	四、55	2,463,228	2,252,355
財務(收益)/費用	四、56	(23,518)	1,507,266
其中：利息費用		1,335,402	1,368,524
利息收入		322,352	350,218
資產減值損失	四、62	458,625	4,323,981
信用減值損失	四、63	318,328	630,744
加：其他收益	四、61	540,871	646,885
投資(損失)/收益	四、59	(595,269)	1,268,093
其中：對聯營企業和合營企業的投資			
收益/(損失)		152,738	(235,331)
公允價值變動損失	四、58	(1,076,836)	(72,013)
資產處置收益	四、60	243,245	16,902
二、營業利潤		7,505,208	13,471,549
加：營業外收入	四、64	147,084	123,969
減：營業外支出	四、65	714,441	300,459
三、利潤總額		6,937,851	13,295,059
減：所得稅費用	四、66	2,336,709	4,934,291
四、淨利潤		4,601,142	8,360,768
按經營持續性分類			
持續經營淨利潤		4,869,031	7,906,427
終止經營淨虧損		(267,889)	454,341
按所有權歸屬分類			
歸屬於母公司股東及其他權益持有者的淨利潤		3,219,226	6,665,323
少數股東損益		1,381,916	1,695,445

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(金額單位：人民幣千元)

合併利潤表(續)

項目	附註	2022年度	2021年度
五、其他綜合收益的稅後淨額	四、48	262,044	(236,094)
歸屬於母公司股東及其他權益持有者的 其他綜合收益的稅後淨額		280,650	(135,879)
不能重分類進損益的其他綜合收益		270,401	(18,118)
其他權益工具投資公允價值變動		270,401	(18,118)
將重分類進損益的其他綜合收益		10,249	(117,761)
投資性房地產轉換日公允價值高於 賬面價值的金額		10,817	-
權益法下可轉損益的其他綜合收益	四、17	207,436	(288)
外幣報表折算差額		(208,004)	(117,473)
歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額		(18,606)	(100,215)
六、綜合收益總額		4,863,186	8,124,674
歸屬於母公司股東及其他權益持有者的 綜合收益總額		3,499,876	6,529,444
歸屬於少數股東的綜合收益總額		1,363,310	1,595,230
七、每股收益			
基本每股收益(元)	四、67	0.59	1.20(經調整)
稀釋每股收益(元)	四、67	0.57	1.20(經調整)

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：

主管會計工作負責人：

會計機構負責人：

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(金額單位：人民幣千元)

公司利潤表

項目	附註	2022年度	2021年度
一、營業收入	十九、17	275,951	436,889
減：營業成本	十九、17	-	3,097
稅金及附加		7,495	10,274
管理費用	十九、19	490,915	624,931
研發費用	十九、19	5,043	2,185
財務(收益)/費用	十九、18	(126,385)	893,384
其中：利息費用		537,425	693,629
利息收入		86,114	20,873
資產減值損失		60,000	1,430,593
信用減值損失		709,568	285,813
加：其他收益		1,281	9,161
投資收益	十九、20	8,003,096	5,447,274
公允價值變動損失		(59,306)	(33,809)
資產處置收益		(46)	(1,306)
二、營業利潤		7,074,340	2,607,932
加：營業外收入		4,646	18,849
減：營業外支出	十九、21	14,885	5,470
三、利潤總額		7,064,101	2,621,311
減：所得稅費用	十九、22	(62,473)	-
四、淨利潤		7,126,574	2,621,311
按經營持續性分類			
持續經營淨利潤		7,126,574	2,621,311
終止經營淨利潤		-	-
五、其他綜合收益的稅後淨額	十九、15	223,174	30,873
不能重分類進損益的其他綜合收益		187,419	30,873
其他權益工具投資公允價值變動		187,419	30,873
將重分類進損益的其他綜合收益		35,755	-
權益法下可轉損益的其他綜合收益		35,755	-
六、綜合收益總額		7,349,748	2,652,184

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：

主管會計工作負責人：

會計機構負責人：

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(金額單位：人民幣千元)

合併現金流量表

項目	附註	2022年度	2021年度
一、經營活動產生的現金流量			
銷售商品、提供勞務收到的現金		143,568,695	156,438,030
收到的稅費返還		4,904,465	6,368,331
收到其他與經營活動有關的現金	四、68(1)	898,263	4,208,476
經營活動現金流入小計		149,371,423	167,014,837
購買商品、接受勞務支付的現金		114,386,900	125,264,769
支付給職工以及為職工支付的現金		12,419,191	11,998,225
支付的各項稅費		4,057,409	4,578,363
支付其他與經營活動有關的現金	四、68(2)	3,890,457	4,598,825
經營活動現金流出小計		134,753,957	146,440,182
經營活動產生的現金流量淨額	四、69(1)	14,617,466	20,574,655
二、投資活動產生的現金流量			
收回投資收到的現金		7,631,158	2,237,549
取得投資收益收到的現金		409,332	1,738,009
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額		580,506	858,803
處置子公司收到的現金淨額		-	1,536,591
投資活動現金流入小計		8,620,996	6,370,952
處置子公司流出的現金淨額	四、69(3)	254,858	-
購建固定資產、無形資產和其他長期資產所支付的現金		3,560,827	6,683,162
投資支付的現金		10,401,047	2,508,029
取得子公司支付的現金淨額	四、69(2)	62,591	22,782
支付其他與投資活動有關的現金		599,250	-
投資活動現金流出小計		14,878,573	9,213,973
投資活動使用的現金流量淨額		(6,257,577)	(2,843,021)

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(金額單位：人民幣千元)

合併現金流量表(續)

項目	附註	2022年度	2021年度
三、籌資活動產生的現金流量			
吸收投資所收到的現金		3,004,057	2,389,431
其中：子公司吸收少數股東投資收到的現金		3,004,057	2,389,431
取得借款收到的現金		10,072,787	20,178,568
發行債券收到的現金		2,494,339	1,356,055
收到其他與籌資活動有關的現金	四、68(3)	-	358,134
籌資活動現金流入小計		15,571,183	24,282,188
償還債務支付的現金		19,948,267	27,379,362
贖回其他權益工具支付的現金		-	4,318,396
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		4,479,671	2,832,788
其中：子公司支付給少數股東的股利、利潤		871,969	599,073
支付其他與籌資活動有關的現金	四、68(4)	906,602	1,938,620
籌資活動現金流出小計		25,334,540	36,469,166
籌資活動使用的現金流量淨額		(9,763,357)	(12,186,978)
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響		785,780	(224,908)
五、現金及現金等價物淨(減少)/增加額	四、69(1)	(617,688)	5,319,748
加：年初現金及現金等價物餘額		16,529,988	11,210,240
六、年末現金及現金等價物餘額	四、69(4)	15,912,300	16,529,988

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：

主管會計工作負責人：

會計機構負責人：

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(金額單位：人民幣千元)

公司現金流量表

項目	附註	2022年度	2021年度
一、經營活動產生的現金流量			
銷售商品、提供勞務收到的現金		300,004	559,905
收到其他與經營活動有關的現金		117,432	100,855
經營活動現金流入小計		417,436	660,760
支付給職工以及為職工支付的現金		193,407	347,697
支付的各項稅費		51,835	74,657
支付其他與經營活動有關的現金		215,219	188,498
經營活動現金流出小計		460,461	610,852
經營活動(使用)/產生的現金流量淨額	十九、23	(43,025)	49,908
二、投資活動產生的現金流量			
收回投資收到的現金		19,205,370	18,791,849
取得投資收益收到的現金		7,257,544	5,650,084
處置固定資產收回的現金淨額		115	360
處置子公司收到的現金淨額		645,967	1,522,111
投資活動現金流入小計		27,108,996	25,964,404
購建固定資產和其他長期資產所支付的現金		29,762	35,432
投資支付的現金		7,155,896	1,571,428
取得子公司支付的現金淨額		1,201,690	-
支付的其他與投資活動有關的現金		14,342,548	14,593,596
投資活動現金流出小計		22,729,896	16,200,456
投資活動產生的現金流量淨額		4,379,100	9,763,948
三、籌資活動產生的現金流量			
取得借款收到的現金		3,865,000	3,340,000
發行債券收到的現金		2,494,339	-
取得其他與籌資活動有關的現金		3,150,000	4,784,660
籌資活動現金流入小計		9,509,339	8,124,660
償還債務支付的現金		12,926,000	7,628,548
贖回其他權益工具支付的現金		-	4,318,396
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		3,112,087	1,807,756
支付的其他與籌資活動有關的現金		329,597	2,001,881
籌資活動現金流出小計		16,367,684	15,756,581
籌資活動使用的現金流量淨額		(6,858,345)	(7,631,921)
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響		782	(2,202)
五、現金及現金等價物淨(減少)/增加額	十九、23	(2,521,488)	2,179,733
加：年初現金及現金等價物餘額		3,072,197	892,464
六、年末現金及現金等價物餘額	十九、23	550,709	3,072,197

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：

主管會計工作負責人：

會計機構負責人：

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(金額單位：人民幣千元)

合併股東權益變動表

項目	附註	2022年度						2021年度										
		歸屬於母公司股東及其他權益持有者的權益			歸屬於母公司股東及其他權益持有者的權益			歸屬於母公司股東及其他權益持有者的權益			歸屬於母公司股東及其他權益持有者的權益							
		股本	其他權益工具	資本公積	其他綜合收益	盈餘公積	未分配利潤	股本	其他權益工具	資本公積	其他綜合收益	盈餘公積	未分配利潤					
一、上年期末餘額		3,595,014	-	5,524,096	784,890	3,587,597	31,627,036	11,861,457	56,980,090	3,595,014	4,308,042	4,308,042	5,463,205	920,769	3,587,597	26,142,889	9,836,328	53,853,844
會計政策變更		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、本年期初餘額		3,595,014	-	5,524,096	784,890	3,587,597	31,627,036	11,861,457	56,980,090	3,595,014	4,308,042	4,308,042	5,463,205	920,769	3,587,597	26,142,889	9,836,328	53,853,844
三、本年度增減變動金額		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(一)綜合收益總額		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 淨利潤		-	55,435	-	-	-	3,163,791	1,381,916	4,601,142	-	175,272	-	-	-	-	6,490,051	1,695,445	8,360,788
2. 其他綜合收益	四·48	-	-	-	280,650	-	-	(18,406)	262,044	-	-	-	-	(135,879)	-	-	(100,215)	(236,094)
綜合收益總額合計		-	55,435	-	280,650	-	3,163,791	1,363,310	4,863,186	-	175,272	-	-	(135,879)	-	6,490,051	1,595,230	8,124,674
(二)股東投入和減少資本		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 少數股東投入資本	四·47	-	-	727,796	-	-	-	1,873,121	2,600,917	-	-	-	46,097	-	-	-	2,021,722	2,067,819
2. 購買或設立子公司而增加的少數股東權益	六·1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 購買子公司少數股東權益	四·47	-	-	(404,748)	-	-	-	45,079	45,079	-	-	-	-	-	-	-	282,940	282,940
4. 處置子公司股權(喪失對子公司的控制權)	四·47	-	-	(175)	-	-	-	(239,129)	(643,877)	-	-	-	(154,414)	-	-	-	(1,250,235)	(1,404,649)
5. 處置子公司股權(喪失對子公司的控制權)	五·2	-	-	-	-	-	-	(358,312)	(358,487)	-	-	-	-	-	-	-	(53,426)	(53,426)
6. 因子公司股份期權行使而投入的資本	四·47	-	-	70,354	-	-	-	282,344	352,698	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7. 股份支付計入股東權益的金額	四·47	-	-	3,265	-	-	-	2,098	5,363	-	-	-	(22,957)	-	-	-	61,629	38,672
8. 發行其他權益工具	九·2	-	-	88,907	-	-	-	48,658	137,565	-	-	-	68,523	-	-	-	4,384	72,907
9. 贖回其他權益工具	四·46	-	-	(1,994,339)	-	-	-	-	(1,994,339)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10. 子公司發行可轉債	四·41	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,300,000)	-	(18,396)	-	-	-	-	(4,318,396)
11. 資本公積轉增股本	四·45	1,797,507	-	(1,797,507)	-	-	-	-	-	-	-	123,944	-	-	-	-	-	123,944
12. 其他	四·45	-	-	(4,190)	-	-	-	-	(4,190)	-	-	-	18,094	-	-	-	-	18,094
(三)利潤分配		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 提取盈餘公積	四·49	-	-	-	712,658	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 對股東時分配	四·50	-	-	-	(2,480,628)	-	-	(835,971)	(3,316,599)	-	-	-	-	-	(1,005,904)	-	(637,115)	(1,643,019)
3. 支付其他權益工具利息	四·46	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(183,314)	-	-	-	-	-	-	(183,314)
四、本年年末餘額		5,392,521	2,049,774	4,207,798	1,065,540	4,300,255	31,597,541	14,042,655	62,656,084	3,595,014	-	5,524,096	784,890	3,587,597	31,627,036	11,861,457	56,980,090	

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：

主管會計工作負責人：

會計機構負責人：

公司股東權益變動表

項目	附註	2022年度					2021年度								
		股本	其他權益 工具	資本公積	其他綜合 收益	盈餘公積	未分配 利潤	股東權益 合計	股本	其他權益 工具	資本公積	其他綜合 收益	盈餘公積	未分配 利潤	股東權益 合計
一、上年年末餘額		3,595,014	-	2,812,956	383,171	3,587,597	10,282,677	20,661,415	3,595,014	4,308,042	2,831,352	352,298	3,587,597	8,842,542	23,516,845
會計政策變更		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、本年年初餘額		3,595,014	-	2,812,956	383,171	3,587,597	10,282,677	20,661,415	3,595,014	4,308,042	2,831,352	352,298	3,587,597	8,842,542	23,516,845
三、本年度增減變動金額															
(一)綜合收益總額															
1. 淨利潤		-	55,435	-	-	-	7,071,139	7,126,574	-	175,272	-	-	-	2,446,039	2,621,311
2. 其他綜合收益	十九、15	-	-	-	223,174	-	-	223,174	-	-	-	30,873	-	-	30,873
綜合收益總額		-	55,435	-	223,174	-	7,071,139	7,349,748	-	175,272	-	30,873	-	2,446,039	2,652,184
(二)股東投入和減少資本															
1. 發行其他權益工具	四、46	-	1,994,339	-	-	-	-	1,994,339	-	-	-	-	-	-	-
2. 贖回其他權益工具	四、46	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,300,000)	(18,396)	-	-	(4,318,396)	
3. 資本公積轉增股本		1,797,507	-	(1,797,507)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(三)利潤分配															
1. 提取盈餘公積	四、49	-	-	-	-	712,658	(712,658)	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 對股東的分配	四、50	-	-	-	-	-	(2,480,628)	(2,480,628)	-	-	-	-	-	(1,005,904)	(1,005,904)
3. 支付其他權益工具利息	四、46	-	-	-	-	-	-	-	-	(183,314)	-	-	-	-	(183,314)
(四)其他															
1. 處置子公司成為聯營公司的權益法追溯調整		-	-	-	32,655	-	497,187	529,842	-	-	-	-	-	-	-
四、本年年末餘額		5,392,521	2,049,774	1,015,449	639,000	4,300,255	14,657,717	28,054,716	3,595,014	-	2,812,956	383,171	3,587,597	10,282,677	20,661,415

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：

主管會計工作負責人：

會計機構負責人：

第十二章 按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(金額單位：人民幣千元)

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

財務報表附註

一、公司基本情況

中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司(以下簡稱「本公司」)的前身為「中國國際海運集裝箱有限公司」，是由招商局輪船股份有限公司與丹麥寶隆洋行、美國海洋集裝箱公司共同出資設立的中外合資經營企業。1992年12月，經深圳市人民政府辦公廳以深府辦覆[1992]1736號文和中國人民銀行深圳經濟特區分行以深人銀覆字(1992)第261號文批准，由本公司的原法人股東作為發起人，將本公司改組為定向募集的股份有限公司，並更名為「中國國際海運集裝箱股份有限公司」。於1993年12月31日和1994年1月17日，經深圳市人民政府辦公廳以深府辦覆[1993]925號文和深圳市證券管理辦公室以深證辦覆[1994]22號文批准，本公司分別向境內、外社會公眾公開發行人民幣普通股(A股)股票和境內上市外資股(B股)股票並上市交易。於1995年12月1日，經國家工商行政管理局批准，本公司更名為「中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司」。本公司的註冊地址和總部地址為中華人民共和國廣東省深圳市南山區蛇口港灣大道2號8樓。

於2012年12月19日，本公司境內上市外資股(B股)轉換上市地，以介紹方式在香港聯合交易所有限公司主板上市並掛牌交易，本公司原全部發行的B股轉為境外上市外資股(H股)。

於2020年10月12日，本公司股東方中遠海運發展股份有限公司及其子公司與深圳市資本運營集團有限公司及其子公司簽署了股份轉讓協議。於2020年12月18日，本次股份轉讓完成，深圳市資本運營集團有限公司及其子公司合計持有本公司29.74%股權，成為本公司第一大股東。

本公司及其子公司(以下統稱「本集團」)主要從事現代化交通運輸裝備、能源、食品、化工等裝備的製造及服務業務，其中主要包括：製造修理各種集裝箱及其有關業務，利用現有設備加工製造各類零部件結構件和有關設備，並提供切割、衝壓成型、鉚接表面處理，包括噴沙噴漆、焊接和裝配等加工服務；開發、生產、銷售各種高技術、高性能的專用汽車、重型卡車、空港設備、消防車、半掛車系列；集裝箱租賃；壓力容器、壓縮機等高端燃氣裝備產品的研發、生產、銷售及天然氣輸配系統的集成業務；靜態儲罐、罐式碼頭設備的生產；在LNG、LPG及其他石油化工氣體的存貯、處理領域，為客戶提供EP+CS(設計、採購和建造監工)等技術工程服務，提供單元化物流載具運包一體化的綜合解決方案。除此之外，本集團還從事金融股權投資、物流服務、海洋工程等業務。

第十二章 按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

一、公司基本情況(續)

本公司下屬子公司中集安瑞科控股有限公司(以下簡稱「安瑞科」)是香港聯合交易所有限公司主板上市公司，主要從事能源、化工及流體食品行業的各式運輸、儲存及加工設備的設計、開發、製造、工程及銷售，並提供有關技術檢測保養服務。

本公司下屬子公司中集車輛(集團)股份有限公司(以下簡稱「車輛集團」)是香港聯合交易所有限公司主板上市公司及深圳證券交易所創業板上市公司，主要從事半掛車、專用車上裝及整車、冷藏廂式車廂體及整車的生產、製造與銷售。

本年度納入合併範圍的主要子公司詳見附註六，本年度新納入合併範圍的子公司詳見附註五、1。

本財務報表由本公司董事會於2023年3月28日批准報出。

二、主要會計政策和會計估計

本集團根據生產經營特點確定具體會計政策和會計估計，主要體現在應收款項及合同資產的預期信用損失的計量(附註二、9)、存貨的計價方法(附註二、10)、長期資產發生減值的判斷標準(附註二、19)、固定資產折舊、無形資產和使用權資產攤銷(附註二、13、16、27)、預計負債的計量(附註二、21)、投資性房地產的計量模式(附註二、12)、收入的確認和計量(附註二、24)等。

本集團在運用重要的會計政策時所採用的關鍵判斷、重要會計估計及其關鍵假設詳見附註二、32。

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二、主要會計政策和會計估計(續)

1、財務報表的編製基礎

本財務報表按照財政部於2006年2月15日及以後期間頒佈的《企業會計準則－基本準則》、各項具體會計準則及其他相關規定(以下合稱「**企業會計準則**」)、以及中國證券監督管理委員會《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號－財務報告的一般規定》的披露規定編製。

本財務報表以持續經營為基礎編製。

新的香港地區《公司條例》自2014年3月3日起生效。本財務報表的若干相關事項已根據香港《公司條例》的要求進行披露。

2、遵循企業會計準則的聲明

本公司2022年度財務報表符合企業會計準則的要求，真實、完整地反映了本公司2022年12月31日的合併及公司財務狀況以及2022年度的合併及公司經營成果和現金流量等有關信息。

3、會計年度

會計年度自公曆1月1日起至12月31日止。

4、記賬本位幣

人民幣為本公司及境內子公司經營所處的主要經濟環境中的貨幣。本公司及境內子公司的記賬本位幣為人民幣。本公司之境外子公司和其他經營實體根據其經營所處的主要經濟環境中的貨幣確定其記賬本位幣。本集團編製本財務報表時所採用的貨幣為人民幣。

第十二章 按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二、主要會計政策和會計估計(續)

5、企業合併

(1) 同一控制下的企業合併

本集團支付的合併對價及取得的淨資產均按賬面價值計量，如被合併方是最終控制方以前年度從第三方收購來的，則以被合併方的資產、負債(包括最終控制方收購被合併方而形成的商譽)在最終控制方合併財務報表中的賬面價值為基礎。本集團取得的淨資產賬面價值與支付的合併對價賬面價值的差額，調整資本公積(股本溢價)；資本公積(股本溢價)不足以衝減的，調整留存收益。為進行企業合併發生的直接相關費用於發生時計入當期損益。為企業合併而發行權益性證券或債務性證券的交易費用，計入權益性證券或債務性證券的初始確認金額。

(2) 非同一控制下的企業合併

本集團發生的合併成本及在合併中取得的可辨認淨資產按購買日的公允價值計量。合併成本大於合併中取得的被購買方於購買日可辨認淨資產公允價值份額的差額，確認為商譽(參見附註二、17)；合併成本小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，計入當期損益。為進行企業合併發生的直接相關費用於發生時計入當期損益。為企業合併而發行權益性證券或債務性證券的交易費用，計入權益性證券或債務性證券的初始確認金額。

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二、主要會計政策和會計估計(續)

6、合併財務報表的編製方法

編製合併財務報表時，合併範圍包括本公司及全部子公司。

從取得子公司的實際控制權之日起，本公司開始將其納入合併範圍；從喪失實際控制權之日起停止納入合併範圍。對於同一控制下企業合併取得的子公司，自其與本公司同受最終控制方控制之日起納入本公司合併範圍，並將其於合併日前實現的淨利潤在合併利潤表中單列項目反映。

在編製合併財務報表時，子公司與本公司採用的會計政策或會計期間不一致的，按照本公司的會計政策和會計期間對子公司財務報表進行必要的調整。對於非同一控制下企業合併取得的子公司，以購買日可辨認淨資產公允價值為基礎對其財務報表進行調整。

通過多次交易分步實現非同一控制企業合併時，在合併財務報表中，對於購買日之前持有的被購買方的股權，本公司按照該股權在購買日的公允價值進行重新計量，公允價值與其賬面價值的差額計入當期投資收益；購買日之前持有的被購買方的股權涉及權益法核算下的其他綜合收益以及除淨損益、其他綜合收益和利潤分配外的其他所有者權益變動的，與其相關的其他綜合收益、其他所有者權益變動轉為購買日所屬當期投資收益，由於被投資方重新計量設定受益計劃淨負債或淨資產變動而產生的其他綜合收益除外。商譽為之前持有的被購買方股權的公允價值與購買日支付對價的公允價值之和，與取得的子公司可辨認淨資產於購買日的公允價值份額的差額。

本公司因購買子公司少數股東擁有的子公司股權新取得的長期股權投資與按照新增持股比例計算應享有子公司自購買日或合併日開始持續計算的淨資產份額之間的差額，以及本公司在不喪失控制權的情況下部分處置對子公司的長期股權投資而取得的處置價款與處置長期股權投資相對應享有子公司自購買日或合併日開始持續計算的淨資產份額之間的差額，均調整合併資產負債表中資本公積(股本溢價)，資本公積(股本溢價)不足沖減的，調整留存收益。

第十二章 按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二、主要會計政策和會計估計(續)

6、合併財務報表的編製方法(續)

如果子公司少數股東分擔的當期虧損超過了少數股東在該子公司期初所有者權益中所享有的份額的，其餘額仍沖減少數股東權益。

因處置部分股權投資或其他原因喪失了對原有子公司控制權時，在合併財務報表中，對於剩餘股權，本公司按照其在喪失控制權日的公允價值進行重新計量。處置股權取得的對價和剩餘股權公允價值之和，減去按原持股比例計算應享有原有子公司自購買日開始持續計算的淨資產的份額與商譽之和的差額，計入喪失控制權當期的投資收益。此外，與原有子公司的股權投資相關的其他綜合收益、其他所有者權益變動，在喪失控制權時轉入當期損益，由於原有子公司重新計量設定受益計劃淨負債或淨資產變動而產生的其他綜合收益除外。

集團內所有重大往來餘額、交易及未實現利潤在合併財務報表編製時予以抵銷。子公司的股東權益、當期淨損益及綜合收益中不歸屬於本公司所擁有的部分分別作為少數股東權益、少數股東損益及歸屬於少數股東的綜合收益總額在合併財務報表中股東權益、淨利潤及綜合收益總額項下單獨列示。子公司少數股東分擔的當期虧損超過了少數股東在該子公司期初所有者權益中所享有的份額的，其餘額沖減少數股東權益。本公司向子公司出售資產所發生的未實現內部交易損益，全額抵銷歸屬於母公司股東的淨利潤；子公司向本公司出售資產所發生的未實現內部交易損益，按本公司對該子公司的分配比例在歸屬於母公司股東的淨利潤和少數股東損益之間分配抵銷。子公司之間出售資產所發生的未實現內部交易損益，按照母公司對出售方子公司的分配比例在歸屬於母公司股東的淨利潤和少數股東損益之間分配抵銷。

如果以本集團為會計主體與以本公司或子公司為會計主體對同一交易的認定不同時，從本集團的角度對該交易予以調整。

7、現金和現金等價物

現金和現金等價物包括庫存現金、可以隨時用於支付的存款，以及持有期限短、流動性強、易於轉換為已知金額現金、價值變動風險很小的投資。

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二、主要會計政策和會計估計(續)

8、外幣業務和外幣報表折算

(1) 外幣交易

外幣交易按交易發生日的即期匯率將外幣金額折算為記賬本位幣入賬。

於資產負債表日，外幣貨幣性項目採用資產負債表日的即期匯率折算為記賬本位幣。為購建符合借款費用資本化條件的資產而借入的外幣專門借款產生的匯兌差額在資本化期間內予以資本化(參見附註二、15)；其他匯兌差額直接計入當期損益。以歷史成本計量的外幣非貨幣性項目，於資產負債表日採用交易發生日的即期匯率折算。以公允價值計量的外幣非貨幣性項目，採用公允價值確定日的即期匯率折算，由此產生的匯兌差額根據非貨幣性項目的性質計入當期損益或其他綜合收益。匯率變動對現金的影響額在現金流量表中單獨列示。

(2) 外幣財務報表的折算

境外經營的資產負債表中的資產和負債項目，採用資產負債表日的即期匯率折算，股東權益項目除「未分配利潤」項目外，其他項目採用發生時的即期匯率折算。境外經營的利潤表中的收入和費用項目，採用交易發生日的即期匯率折算。上述折算產生的外幣財務報表折算差額，計入其他綜合收益。

在處置本集團在境外經營的全部所有者權益或因處置部分股權投資或其他原因喪失了對境外經營控制權時，將資產負債表中股東權益項目下列示的、與該境外經營相關的歸屬於母公司股東權益的外幣報表折算差額，全部轉入處置當期損益。

境外經營的現金流量項目，採用現金流量發生日的即期匯率折算。匯率變動對現金的影響額，在現金流量表中單獨列示。

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二、主要會計政策和會計估計(續)

9、金融工具

金融工具，是指形成一方的金融資產並形成其他方的金融負債或權益工具的合同。當本集團成為金融工具合同的一方時，確認相關的金融資產或金融負債。

(1) 金融資產

(a) 分類和計量

本集團根據管理金融資產的業務模式和金融資產的合同現金流量特徵，將金融資產劃分為：(1)以攤餘成本計量的金融資產；(2)以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產；(3)以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

金融資產在初始確認時以公允價值計量。對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，相關交易費用直接計入當期損益；對於其他類別的金融資產，相關交易費用計入初始確認金額。因銷售產品或提供勞務而產生的、未包含或不考慮重大融資成分的應收賬款或應收票據，本集團按照預期有權收取的對價金額作為初始確認金額。

(i) 債務工具

本集團持有的債務工具是指從發行方角度分析符合金融負債定義的工具，分別採用以下三種方式進行計量：

以攤餘成本計量：

本集團管理此類金融資產的業務模式為以收取合同現金流量為目標，且此類金融資產的合同現金流量特徵與基本借貸安排相一致，即在特定日期產生的現金流量，僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。本集團對於此類金融資產按照實際利率法確認利息收入。此類金融資產主要包括貨幣資金、應收票據、應收賬款、其他應收款、債權投資和長期應收款等。本集團將自資產負債表日起一年內(含一年)到期的債權投資和長期應收款，列示為一年內到期的非流動資產；取得時期限在一年內(含一年)的債權投資列示為其他流動資產。

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二、主要會計政策和會計估計(續)

9、金融工具(續)

(1) 金融資產(續)

(a) 分類和計量(續)

(i) 債務工具(續)

以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益：

本集團管理此類金融資產的業務模式為既以收取合同現金流量為目標又以出售為目標，且此類金融資產的合同現金流量特徵與基本借貸安排相一致。此類金融資產按照公允價值計量且其變動計入其他綜合收益，但減值損失或利得、匯兌損益和按照實際利率法計算的利息收入計入當期損益。此類金融資產主要包括應收款項融資、其他債權投資等。本集團自資產負債表日起一年內(含一年)到期的其他債權投資，列示為一年內到期的非流動資產；取得時期限在一年內(含一年)的其他債權投資列示為其他流動資產。

以公允價值計量且其變動計入當期損益：

本集團將持有的未劃分為以攤餘成本計量和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具，以公允價值計量且其變動計入當期損益。在初始確認時，本集團為了消除或顯著減少會計錯配，將部分金融資產指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。自資產負債表日起超過一年到期且預期持有超過一年的，列示為其他非流動金融資產，其餘列示為交易性金融資產。

(ii) 權益工具

本集團將對其沒有控制、共同控制和重大影響的權益工具投資按照公允價值計量且其變動計入當期損益，列示為交易性金融資產；自資產負債表日起預期持有超過一年的，列示為其他非流動金融資產。

此外，本集團將部分非交易性權益工具投資於初始確認時指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，列示為其他權益工具投資。該類金融資產的相關股利收入計入當期損益。

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二、主要會計政策和會計估計(續)

9、金融工具(續)

(1) 金融資產(續)

(b) 減值

本集團對於以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具投資、合同資產、應收租賃款、財務擔保合同和貸款承諾等，以預期信用損失為基礎確認損失準備。

本集團考慮在資產負債表日無須付出不必要的額外成本和努力即可獲得的有關過去事項、當前狀況以及對未來經濟狀況的預測等合理且有依據的信息，以發生違約的風險為權重，計算合同應收的現金流量與預期能收到的現金流量之間差額的現值的概率加權金額，確認預期信用損失。

對於因銷售商品、提供勞務等日常經營活動形成的應收票據、應收賬款、應收款項融資和合同資產，無論是否存在重大融資成分，本集團均按照整個存續期的預期信用損失計量損失準備。對於應收租賃款，本集團亦選擇按照整個存續期的預期信用損失計量損失準備。

除上述應收票據、應收賬款、應收款項融資、合同資產和應收租賃款外，於每個資產負債表日，本集團對處於不同階段的金融工具的預期信用損失分別進行計量。金融工具自初始確認後信用風險未顯著增加的，處於第一階段，本集團按照未來12個月內的預期信用損失計量損失準備；金融工具自初始確認後信用風險已顯著增加但尚未發生信用減值的，處於第二階段，本集團按照該工具整個存續期的預期信用損失計量損失準備；金融工具自初始確認後已經發生信用減值的，處於第三階段，本集團按照該工具整個存續期的預期信用損失計量損失準備。

對於在資產負債表日具有較低信用風險的金融工具，認定為處於第一階段的金融工具，本集團假設其信用風險自初始確認後並未顯著增加，按照未來12個月內的預期信用損失計量損失準備。

本集團對於處於第一階段和第二階段的金融工具，按照其未扣除減值準備的賬面餘額和實際利率計算利息收入。對於處於第三階段的金融工具，按照其賬面餘額減已計提減值準備後的攤餘成本和實際利率計算利息收入。

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二、主要會計政策和會計估計(續)

9、金融工具(續)

(1) 金融資產(續)

(b) 減值(續)

當單項金融資產無法以合理成本評估預期信用損失的信息時，本集團依據信用風險特徵將應收賬款、應收票據、應收款項融資和合同資產劃分為若干組合，在組合基礎上計算預期信用損失，確定組合的依據如下：

應收票據組合1	商業承兌匯票
應收票據組合2	銀行承兌匯票
應收款項融資	銀行承兌匯票
應收賬款組合1	集裝箱製造業務組合
應收賬款組合2	道路運輸車輛業務組合
應收賬款組合3	能源、化工及液態食品裝備業務組合
應收賬款組合4	海洋工程業務組合
應收賬款組合5	空港與物流裝備、消防與救援設備業務組合
應收賬款組合6	物流服務業務組合
應收賬款組合7	循環載具業務組合
應收賬款組合8	其他業務組合
合同資產組合1	能源、化工及液態食品裝備業務組合
合同資產組合2	空港與物流裝備、消防與救援設備業務組合

對於劃分為組合的應收賬款和因銷售商品、提供勞務等日常經營活動形成的應收票據和應收款項融資，本集團參考歷史信用損失經驗，結合當前狀況以及對未來經濟狀況的預測，通過違約風險敞口與整個存續期預期信用損失率，計算預期信用損失。

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二、主要會計政策和會計估計(續)

9、金融工具(續)

(1) 金融資產(續)

(b) 減值(續)

當單項其他應收款、長期應收款無法以合理成本評估預期信用損失的信息時，本集團依據信用風險特徵將其他應收款、長期應收款劃分為若干組合，在組合基礎上計算預期信用損失，確定組合的依據如下：

應收款項組合	性質
其他應收款組合1	關聯方資金拆借
其他應收款組合2	應收股權增資／轉讓款
其他應收款組合3	借款
其他應收款組合4	買入返售金融資產
其他應收款組合5	押金、保證金
其他應收款組合6	應收拆遷補償款
其他應收款組合7	應收退稅款
其他應收款組合8	應收政府補助
其他應收款組合9	應收利息
其他應收款組合10	應收股利
其他應收款組合11	代墊款項
其他應收款組合12	其他
長期應收款組合1	應收租賃款(客戶均為製造業) (包括一年內到期的部分)
長期應收款組合2	分期銷售(包括一年內到期的部分)

對於劃分為組合的其他應收款及長期應收款，本集團採用三階段模型。模型中參考歷史信用損失經驗，結合當前狀況以及對未來經濟狀況的預測，通過違約風險敞口和未來12個月內或整個存續期預期信用損失率，計算預期信用損失。其中，對於長期應收款中的應收租賃款，預期信用損失的計量中使用了模型和假設，包括未來經濟狀況的預期和承租人的信用狀況(客戶違約的可能性及相應損失)。

本集團將計提或轉回的損失準備計入當期損益。對於持有的以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具，本集團在將減值損失或利得計入當期損益的同時調整其他綜合收益。

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二、主要會計政策和會計估計(續)

9、金融工具(續)

(1) 金融資產(續)

(c) 終止確認

金融資產滿足下列條件之一的，予以終止確認：(1)收取該金融資產現金流量的合同權利終止；(2)該金融資產已轉移，且本集團將金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移給轉入方；(3)該金融資產已轉移，雖然本集團既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，但是放棄了對該金融資產控制。

其他權益工具投資終止確認時，其賬面價值與收到的對價以及原直接計入其他綜合收益的公允價值變動累計額之和的差額，計入留存收益；其餘金融資產終止確認時，其賬面價值與收到的對價以及原直接計入其他綜合收益的公允價值變動累計額之和的差額，計入當期損益。

(2) 金融負債

金融負債於初始確認時分類為以攤餘成本計量的金融負債和以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。

本集團的金融負債主要為以攤餘成本計量的金融負債，包括應付票據、應付賬款、其他應付款、借款及應付債券等。該類金融負債按其公允價值扣除交易費用後的金額進行初始計量，並採用實際利率法進行後續計量。期限在一年以下(含一年)的，列示為流動負債；期限在一年以上但自資產負債表日起一年內(含一年)到期的，列示為一年內到期的非流動負債；其餘列示為非流動負債。

財務擔保合同，是指當特定債務人到期不能按照最初或修改後的債務工具條款償付債務時，要求發行方向蒙受損失的合同持有人賠付特定金額的合同。不屬於指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債或金融資產轉移不符合終止確認條件或繼續涉入被轉移金融資產所形成的金融負債的財務擔保合同，以公允價值進行初始確認，在初始確認後按照所確定的損失準備金額以及初始確認金額扣除依據《企業會計準則第14號－收入》相關規定所確定的累計攤銷額後的餘額孰高進行計量。

當金融負債的現時義務全部或部分已經解除時，本集團終止確認該金融負債或義務已解除的部分。終止確認部分的賬面價值與支付的對價之間的差額，計入當期損益。

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二、主要會計政策和會計估計(續)

9、金融工具(續)

(3) 金融工具的公允價值確定

存在活躍市場的金融工具，以活躍市場中的報價確定其公允價值。不存在活躍市場的金融工具，採用估值技術確定其公允價值。在估值時，本集團採用在當前情況下適用並且有足夠可利用數據和其他信息支持的估值技術，選擇與市場參與者在相關資產或負債的交易中所考慮的資產或負債特徵相一致的輸入值，並儘可能優先使用相關可觀察輸入值。在相關可觀察輸入值無法取得或取得不切實可行的情況下，使用不可觀察輸入值。

(4) 衍生金融工具

衍生工具於合同簽訂之日進行初始確認並按公允價值進行初始和後續計量。衍生工具的公允價值為正反映為資產，為負反映為負債。衍生金融工具的公允價值變動計入當期損益。

對於嵌入衍生工具與主合同構成的混合合同，若主合同屬於金融資產的，本集團不從該混合合同中分拆嵌入衍生工具，而將該混合合同作為一個整體適用關於金融資產分類的會計準則規定。若混合合同包含的主合同不屬於金融資產，且同時符合以下條件的，本集團從混合合同中分拆嵌入衍生工具，將其作為單獨的衍生工具處理：

- (1) 嵌入衍生工具與主合同的經濟特徵和風險並非緊密相關；
- (2) 與嵌入衍生工具具有相同條款的單獨工具滿足衍生工具的定義；且
- (3) 該混合工具不是以公允價值計量且其變動計入當期損益進行會計處理。

嵌入衍生工具從混合合同中分拆的，本集團按照適用的會計準則規定對混合合同的主合同進行會計處理。本集團無法根據嵌入衍生工具的條款和條件對嵌入衍生工具的公允價值進行可靠計量的，該嵌入衍生工具的公允價值根據混合合同公允價值和主合同公允價值之間的差額確定。使用了上述方法後，該嵌入衍生工具在取得日或後續資產負債表日的公允價值仍然無法單獨計量的，本集團將該混合合同整體指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融工具。

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二、主要會計政策和會計估計(續)

9、金融工具(續)

(5) 權益工具

權益工具，是能證明擁有本集團在扣除所有負債後的資產中的剩餘權益的合同。

本集團發行的永續債不包括交付現金或其他金融資產給其他方，或在潛在不利條件下與其他方交換金融資產或金融負債的合同義務，且不存在須用或可用本集團自身權益工具進行結算的安排，本集團將其分類為權益工具。

本集團發行的其他權益工具以公允價值扣除直接相關交易費用進行初始確認。其他權益工具存續期間的股利分配或利息支出，作為利潤分配處理，其回購、註銷等作為股東權益的變動處理，相關交易費用從股東權益中扣減。

10、存貨

(1) 分類

存貨包括原材料、在產品、產成品及庫存商品、委託加工材料、備品備件、海洋工程項目以及週轉材料等，按成本與可變現淨值孰低計量。

(2) 發出存貨的計價方法

存貨發出時成本採用加權平均法計量，其中包括了所有的採購成本、加工成本、及將存貨運至目的地前和達至現狀的其他成本，可直接歸屬於符合資本化條件的存貨生產的借款費用，亦計入存貨成本(參見附註二、15)。庫存商品和在產品成本包括原材料、直接人工以及在正常生產能力下按系統的方法分配的製造費用。

(3) 存貨可變現淨值的確定依據及存貨跌價準備的計提方法

存貨跌價準備按存貨成本高於其可變現淨值的差額計提。可變現淨值按日常活動中，以存貨的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的合同履約成本和銷售費用以及相關稅費後的金額確定。

(4) 本集團的存貨盤存制度採用永續盤存制。

(5) 低值易耗品和包裝物等週轉材料的攤銷方法

週轉材料包括低值易耗品和包裝物等，週轉材料採用一次轉銷法進行攤銷，低值易耗品採用分次攤銷法。

第十二章 按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二、主要會計政策和會計估計(續)

11、長期股權投資

長期股權投資包括：本公司對子公司的長期股權投資；本集團對合營企業和聯營企業的長期股權投資。

子公司為本公司能夠對其實施控制的被投資單位。合營企業為本集團通過單獨主體達成，能夠與其他方實施共同控制，且基於法律形式、合同條款及其他事實與情況僅對其淨資產享有權利的合營安排。聯營企業為本集團能夠對其財務和經營決策具有重大影響的被投資單位。

對子公司的投資，在公司財務報表中按照成本法確定的金額列示，在編製合併財務報表時按權益法調整後進行合併；對合營企業和聯營企業投資採用權益法核算。

(1) 投資成本確定

同一控制下企業合併形成的長期股權投資，在合併日按照被合併方所有者權益在最終控制方合併財務報表中的賬面價值的份額作為投資成本；非同一控制下企業合併形成的長期股權投資，按照合併成本作為長期股權投資的投資成本。

對於以企業合併以外的其他方式取得的長期股權投資，以支付現金取得的長期股權投資，按照實際支付的購買價款作為初始投資成本；以發行權益性證券取得的長期股權投資，按發行權益性證券的公允價值確認為初始投資成本。

(2) 後續計量及損益確認方法

採用成本法核算的長期股權投資，按照初始投資成本計量，被投資單位宣告分派的現金股利或利潤，確認為投資收益計入當期損益。

採用權益法核算的長期股權投資，初始投資成本大於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，以初始投資成本作為長期股權投資成本；初始投資成本小於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，其差額計入當期損益，並相應調增長期股權投資成本。

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二、主要會計政策和會計估計(續)

11、長期股權投資(續)

(2) 後續計量及損益確認方法(續)

採用權益法核算的長期股權投資，本集團按應享有或應分擔的被投資單位的淨損益份額確認當期投資損益。確認被投資單位發生的淨虧損，以長期股權投資的賬面價值以及其他實質上構成對被投資單位淨投資的長期權益減記至零為限，但本集團負有承擔額外損失義務且符合預計負債確認條件的，繼續確認預計將承擔的損失金額。被投資單位除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外所有者權益的其他變動，調整長期股權投資的賬面價值並計入資本公積。被投資單位分派的利潤或現金股利於宣告分派時按照本集團應分得的部分，相應減少長期股權投資的賬面價值。本集團與被投資單位之間未實現的內部交易損益按照持股比例計算歸屬於本集團的部分，予以抵銷，在此基礎上確認投資損益。本集團與被投資單位發生的內部交易損失，其中屬於資產減值損失的部分，相應的未實現損失不予抵銷。

(3) 確定對被投資單位具有控制、共同控制、重大影響的依據

控制是指擁有對被投資單位的權力，通過參與被投資單位的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資單位的權力影響其回報金額。

共同控制是指按照相關約定對某項安排所共有的控制，並且該安排的相關活動必須經過本集團及分享控制權的其他參與方一致同意後才能決策。

重大影響是指對被投資單位的財務和經營政策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定。

(4) 長期股權投資減值

對子公司、合營企業、聯營企業的長期股權投資，當其可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額(附註二、19)。

第十二章 按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二、主要會計政策和會計估計(續)

12、投資性房地產

投資性房地產包括已出租的土地使用權和以出租為目的的建築物以及正在建造或開發過程中將用於出租的建築物，以成本進行初始計量。與投資性房地產有關的後續支出，在相關的經濟利益很可能流入本集團且其成本能夠可靠計量時，計入投資性房地產成本；否則，於發生時計入當期損益。

本集團對所有投資性房地產採用公允價值模式進行後續計量，不計提折舊或進行攤銷，在資產負債表日以投資性房地產的公允價值為基礎調整其賬面價值，公允價值與原賬面價值之間的差額計入當期損益。

投資性房地產的用途改變為自用時，自改變之日起，將該投資性房地產轉換為固定資產或無形資產，基於轉換當日投資性房地產的公允價值確定固定資產和無形資產的賬面價值，公允價值與投資性房地產原賬面價值的差額計入當期損益。自用房地產的用途改變為賺取租金或資本增值時，自改變之日起，將固定資產或無形資產轉換為投資性房地產，以轉換當日的公允價值作為投資性房地產的賬面價值，轉換當日的公允價值小於固定資產和無形資產原賬面價值的，差額計入當期損益；轉換當日的公允價值大於固定資產和無形資產原賬面價值的，差額計入其他綜合收益，待該投資性房地產處置時轉入當期損益。

當投資性房地產被處置、或者永久退出使用且預計不能從其處置中取得經濟利益時，終止確認該項投資性房地產。投資性房地產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其賬面價值和相關稅費後的金額計入當期損益。

13、固定資產

(1) 固定資產確認及初始計量

固定資產指本集團為生產商品、提供勞務、出租或經營管理而持有的，使用壽命超過一個會計年度的有形資產。

固定資產在相關的經濟利益很可能流入本集團、且其成本能夠可靠計量時予以確認。購置或新建的固定資產按取得時的成本進行初始計量。

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二、主要會計政策和會計估計(續)

13、固定資產(續)

(1) 固定資產確認及初始計量(續)

與固定資產有關的後續支出，在相關的經濟利益很可能流入本集團且其成本能夠可靠計量時，計入固定資產成本；對於被替換的部分，終止確認其賬面價值；所有其他後續支出於發生時計入當期損益。

(2) 固定資產的折舊方法

本集團的固定資產折舊採用年限平均法按其入賬價值減去預計淨殘值後在預計使用壽命內計提，除非固定資產符合持有待售的條件(附註二、28)。對計提了減值準備的固定資產，則在未來期間按扣除減值準備後的賬面價值及依據尚可使用年限確定折舊額。

固定資產的預計使用壽命、預計淨殘值率和年折舊率列示如下：

類別	預計使用壽命(年)	預計淨殘值率	年折舊率
房屋及建築物	10-33	10%	2.73-9%
機器設備	2-30	10%	3-45%
辦公設備及其他設備	3-15	10%	6-30%
運輸工具	3-10	10%	9-30%
船塢、碼頭	20-50	10%	1.8-4.5%
海洋工程專用設備	20-30	10%	4.5-6%

對固定資產的預計使用壽命、預計淨殘值和折舊方法於每年年度終了進行覆核並作適當調整。

(3) 當固定資產的可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額(附註二、19)。

(4) 固定資產處置

當固定資產被處置、或者預期通過使用或處置不能產生經濟利益時，終止確認該固定資產。固定資產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其賬面價值和相關稅費後的金額計入當期損益。

第十二章 按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二、主要會計政策和會計估計(續)

14、在建工程

在建工程按實際發生的成本計量。實際成本包括建築成本、安裝成本、符合資本化條件的借款費用(附註二、15)以及其他為使在建工程達到預定可使用狀態所發生的必要支出。

在建工程在達到預定可使用狀態時，轉入固定資產並自次月起開始計提折舊。當在建工程的可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額(附註二、19)。

15、借款費用

本集團發生的可直接歸屬於需要經過相當長時間的購建活動才能達到預定可使用狀態之資產的購建的借款費用，在資產支出及借款費用已經發生、為使資產達到預定可使用狀態所必要的購建活動已經開始時，開始資本化並計入該資產的成本。當購建的資產達到預定可使用狀態時停止資本化，其後發生的借款費用計入當期損益。如果資產的購建活動發生非正常中斷，並且中斷時間連續超過3個月，暫停借款費用的資本化，直至資產的購建活動重新開始。

對於為購建符合資本化條件的資產而借入的專門借款，以專門借款按實際發生的利息費用減去將尚未動用的借款資金存入銀行取得的利息收入或進行暫時性投資取得的投資收益後的金額確定專門借款借款費用的資本化金額。

對於為購建符合資本化條件的資產而佔用的一般借款，按照累計資產支出超過專門借款部分的資本支出加權平均數乘以所佔用一般借款的加權平均實際利率計算確定一般借款借款費用的資本化金額。實際利率是將借款在預期存續期間或適用的更短期間內的未來現金流量折現為該借款初始確認金額所使用的利率。

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二、主要會計政策和會計估計(續)

16、無形資產

無形資產包括土地使用權、生產專有技術和商標權、客戶關係、客戶合約、海域使用權、特許經營權等，以成本計量。

(1) 無形資產的攤銷

對於使用壽命有限的無形資產，本集團按直線法或其他可以反映與無形資產有關的經濟利益的預期實現方式的方法在預計使用壽命期內攤銷，除非該無形資產符合持有待售的條件(附註二、28)。

本集團將無法預見未來經濟利益期限的無形資產視為使用壽命不確定的無形資產，並對這類無形資產不予攤銷，並於每個資產負債表日進行減值測試。

各項無形資產的攤銷年限分別為：

項目	攤銷年限
土地使用權	20年-50年
海域使用權	40年-50年
生產專有技術和商標權	3年-15年
客戶關係	2年-10年
客戶合約	9個月-4年
特許經營權	10年-30年

對使用壽命有限的無形資產的預計使用壽命及攤銷方法於每年年度終了進行覆核並作適當調整。

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二、主要會計政策和會計估計(續)

16、無形資產(續)

(2) 研究與開發

內部研究開發項目支出根據其性質以及研發活動最終形成無形資產是否具有較大不確定性，被分為研究階段支出和開發階段支出。

為研究產品生產工藝而進行的有計劃的調查、評價和選擇階段的支出為研究階段的支出，於發生時計入當期損益；大規模生產之前，針對產品生產工藝最終應用的相關設計、測試階段的支出為開發階段的支出，同時滿足下列條件的，予以資本化：

- 產品生產工藝的開發已經技術團隊進行充分論證；
- 管理層已批准產品生產工藝開發的預算；
- 前期市場調研的研究分析說明產品生產工藝所生產的產品具有市場推廣能力；
- 有足夠的技術和資金支持，以進行產品生產工藝的開發活動及後續的大規模生產；以及
- 產品生產工藝開發的支出能夠可靠地歸集。

不滿足上述條件的開發階段的支出，於發生時計入當期損益。以前期間已計入損益的開發支出不在以後期間重新確認為資產。已資本化的開發階段的支出在資產負債表上列示為開發支出，自該項目達到預定用途之日起轉為無形資產。

(3) 無形資產減值

當無形資產的可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額(附註二、19)。

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二、主要會計政策和會計估計(續)

17、商譽

因非同一控制下企業合併形成的商譽，其初始成本是合併成本大於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額。

本集團對商譽不攤銷，年末以成本減累計減值準備(附註二、19)在資產負債表內列示。商譽在其相關資產組或資產組組合處置時予以轉出，計入當期損益。

18、長期待攤費用

長期待攤費用包括使用權資產改良及其他已經發生但應由本期和以後各期負擔的、分攤期限在一年以上的各項費用，按預計受益期間分期平均攤銷，並以實際支出減去累計攤銷後的淨額列示。

各項長期待攤費用的攤銷期限分別為：

項目	攤銷期限(年)
鑽井平台動員費	3-5
租入固定資產改良支出	2-10
其他	3-10

第十二章 按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二、主要會計政策和會計估計(續)

19、長期資產減值

固定資產、在建工程、使用權資產、使用壽命有限的無形資產及對子公司、合營企業、聯營企業的長期股權投資等，於資產負債表日存在減值跡象的，進行減值測試；尚未達到可使用狀態的無形資產，無論是否存在減值跡象，至少每年進行減值測試。減值測試結果表明資產的可收回金額低於其賬面價值的，按其差額計提減值準備並計入資產減值損失。可收回金額為資產的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間的較高者。資產減值準備按單項資產為基礎計算並確認，如果難以對單項資產的可收回金額進行估計的，以該資產所屬的資產組確定資產組的可收回金額。資產組是能夠獨立產生現金流入的最小資產組合。

在財務報表中單獨列示的商譽，無論是否存在減值跡象，至少每年進行減值測試。減值測試時，商譽的賬面價值分攤至預期從企業合併的協同效應中受益的資產組或資產組組合。測試結果表明包含分攤商譽的資產組或資產組組合的可收回金額低於其賬面價值的，確認相應的減值損失。減值損失金額先抵減分攤至該資產組或資產組組合的商譽的賬面價值，再根據資產組或資產組組合中除商譽以外的其他各項資產的賬面價值所佔比重，按比例抵減其他各項資產的賬面價值。

上述資產減值損失一經確認，以後期間不予轉回價值得以恢復的部分。

20、職工薪酬

職工薪酬是本集團為獲得職工提供的服務或解除勞動關係而給予的各種形式的報酬或補償，包括短期薪酬、離職後福利和辭退福利等。

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二、主要會計政策和會計估計(續)

20、職工薪酬(續)

(1) 短期薪酬

短期薪酬包括工資、獎金、津貼和補貼、職工福利費、醫療保險費、工傷保險費、生育保險費、住房公積金、工會和教育經費、短期帶薪缺勤等。本集團在職工提供服務的會計期間，將實際發生的短期薪酬確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。其中，非貨幣性福利按照公允價值計量。

(2) 離職後福利

本集團將離職後福利計劃分類為設定提存計劃和設定受益計劃。設定提存計劃是本集團向獨立的基金繳存固定費用後，不再承擔進一步支付義務的離職後福利計劃；設定受益計劃是除設定提存計劃以外的離職後福利計劃。於報告期內，本集團的離職後福利主要是為員工繳納的基本養老保險和失業保險，均屬於設定提存計劃。

基本養老保險

本集團職工參加了由當地勞動和社會保障部門組織實施的社會基本養老保險。本集團以當地規定的社會基本養老保險繳納基數和比例，按月向當地社會基本養老保險經辦機構繳納養老保險費。職工退休後，當地勞動及社會保障部門有責任向已退休員工支付社會基本養老金。本集團在職工提供服務的會計期間，將根據上述社保規定計算應繳納的金額確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。

(3) 辭退福利

本集團在職工勞動合同到期之前解除與職工的勞動關係、或者為鼓勵職工自願接受裁減而提出給予補償，在本集團不能單方面撤回解除勞動關係計劃或裁減建議時和確認與涉及支付辭退福利的重組相關的成本費用時兩者孰早日，確認因解除與職工的勞動關係給予補償而產生的負債，同時計入當期損益。

預期在資產負債表日起一年內需支付的辭退福利，列示為應付職工薪酬。

第十二章 按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二、主要會計政策和會計估計(續)

21、預計負債及或有負債

因產品質量保證、虧損合同等形成的現時義務，當履行該義務很可能導致經濟利益的流出，且其金額能夠可靠計量時，本集團確認為預計負債。

預計負債按照履行相關現時義務所需支出的最佳估計數進行初始計量，並綜合考慮與或有事項有關的風險、不確定性和貨幣時間價值等因素。貨幣時間價值影響重大的，通過對相關未來現金流出進行折現後確定最佳估計數；因隨著時間推移所進行的折現還原而導致的預計負債賬面價值的增加金額，確認為利息費用。

於資產負債表日，對預計負債的賬面價值進行覆核並作適當調整，以反映當前的最佳估計數。

本集團以預期信用損失為基礎確認的財務擔保合同損失準備和貸款承諾準備列示為預計負債。

預期在資產負債表日起一年內需支付的預計負債，列示為流動負債。

對過去的交易或者事項形成的潛在義務，其存在須通過未來不確定事項的發生或不發生予以證實；或過去的交易或者事項形成的現時義務，履行該義務不是很可能導致經濟利益流出本集團或該義務的金額不能可靠計量，則本集團會將該潛在義務或現時義務披露為或有負債。

22、股利分配

現金股利於股東大會批准的當期，確認為負債。

資產負債表日後，經審議批准的利潤分配方案中擬分配的股利或利潤，不確認為資產負債表日的負債，在附註中單獨披露。

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二、主要會計政策和會計估計(續)

23、股份支付

(1) 股份支付的種類

本集團的股份支付分為以權益結算的股份支付和以現金結算的股份支付。

(2) 權益工具公允價值的確定方法

股份期權的公允價值使用二項式點陣模型進行估計。股份期權的合同期限已用作這個模型的輸入變量。二項式點陣模型也包含提早行使期權的預測。二項式點陣模型考慮以下因素：(1)期權的行權價格；(2)期權期限；(3)基礎股份的現行價格；(4)股價的預計波動率；(5)股份的預計股利；(6)期權期限內的無風險利率。

限制性股票的公允價值根據上市公司的股價進行估計。

(3) 確認可行權權益工具最佳估計的依據

在等待期內每個資產負債表日，本集團根據最新取得的可行權職工人數變動等後續信息做出最佳估計，修正預計可行權的權益工具數量。在可行權日，最終預計可行權權益工具的數量與實際可行權工具的數量一致。

對於授出的限制性激勵股票，於歸屬期內，本集團根據各呈報期末的歸屬條件修訂其預期最終歸屬的限制性激勵股份之估計數字。過往年度已入賬確認的累計公允值若因此而需作任何調整，概計入現年度的以股份支付的僱員酬金支出從該項目內扣除，並對以股份支付的僱員酬金儲備作相應調整。本集團的信託持有的股份於披露為根據股票激勵計劃持有股份，並於權益內扣除。

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二、主要會計政策和會計估計(續)

23、股份支付(續)

(4) 實施股份支付計劃的相關會計處理

(a) 以權益結算的股份支付

本集團以股份或其他權益工具作為對價換取職工提供服務時，以授予職工權益工具在授予日的公允價值計量。對於授予後立即可行權的股份支付交易，本集團在授予日按照權益工具的公允價值計入相關成本或費用，相應增加資本公積。對於授予後完成等待期內的服務或達到規定業績條件才可行權的股份支付交易，本集團在等待期內的每個資產負債表日，根據最新取得的可行權職工人數變動等後續信息對可行權權益工具數量作出最佳估計，以此基礎按照權益工具授予日的公允價值，將當期取得的服務計入相關成本或費用，並相應計入資本公積。

(b) 以現金結算的股份支付

對於以現金結算的股份支付，本集團承擔以股份或其他權益工具為基礎計算確定交付現金或其他資產來換取職工提供服務時，以相關權益工具為基礎計算確定的負債的公允價值計量換取服務的價格。對於授予後完成等待期內的服務或達到規定業績條件才可行權的股份支付交易，在等待期內的每個資產負債表日，本集團以對可行權情況的最佳估計數為基礎，按照本集團承擔負債的公允價值金額，將當期取得的服務計入成本或費用，並相應計入負債。

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二、主要會計政策和會計估計(續)

24、收入

本集團在履行了合同中的履約義務，即在客戶取得相關商品的控制權時，按預期有權收取的對價金額確認收入。

取得相關商品的控制權，是指能夠主導該商品的使用並從中獲得幾乎全部的經濟利益。

滿足下列條件之一的，屬於在某一時段內履行履約義務；否則，屬於在某一時點履行履約義務：

- (1) 客戶在公司履約的同時即取得並消耗公司履約所帶來的經濟利益；
- (2) 客戶能夠控制公司履約過程中在建的商品；
- (3) 公司履約過程中所產出的商品具有不可替代用途，且公司在整個合同期間內有權就累計至今已完成的履約部分收取款項。

對於在某一時段內履行的履約義務，公司應當在該段時間內按照履約進度確認收入，但是，履約進度不能合理確定的除外。

當履約進度不能合理確定時，本集團已經發生的成本預計能夠得到補償的，應當按照已經發生的成本金額確認收入，直到履約進度能夠合理確定為止。

對於在某一時點履行的履約義務，本集團在客戶取得相關商品控制權時點確認收入。

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二、主要會計政策和會計估計(續)

24、收入(續)

合同成本包括合同履約成本和合同取得成本。本集團為履行當前或者預期取得的銷售合同或者勞務合同而發生的成本，且該成本增加了本集團未來用於履行履約義務的資源及成本預期能夠收回時確認為合同履約成本，並在確認收入時，按照履約義務履行的時點或者進度結轉計入主營業務成本。本集團將為獲取合同而發生的增量成本，確認為合同取得成本，對於攤銷期限不超過一年的合同取得成本，在其發生時計入當期損益；對於攤銷期限在一年以上的合同取得成本，本集團按照相關合同項下與確認收入相同的基礎攤銷計入損益。如果合同成本的賬面價值高於因提供該勞務預期能夠取得的剩餘對價減去估計將要發生的成本，本集團對超出的部分計提減值準備，並確認為資產減值損失。於資產負債表日，本集團對於合同履約成本根據其初始確認時攤銷期限是否超過一年，以減去相關資產減值準備後的淨額，分別列示為存貨和其他非流動資產；對於初始確認時攤銷期限超過一年的合同取得成本，以減去相關資產減值準備後的淨額，列示為其他非流動資產。

(1) 銷售商品收入

本集團生產並銷售集裝箱、道路運輸車輛及裝備、空港裝備、消防設備、能源化工裝備、循環載具設備等產品，本集團將商品按照合同規定運至約定交貨地點，在客戶取得貨物驗收後且達到控制權轉移時點後確認收入的實現。

本集團給予各個行業客戶的信用期與各個行業慣例一致，不存在重大融資成分。

本集團為銷售產品提供產品質量保證，並確認相應的預計負債(附註四、37)，本集團並未因此提供任何額外的服務或額外的質量保證，故該產品質量保證不構成單獨的履約義務。

本集團與經銷商的合作模式為買斷式銷售，經銷模式下銷售收入確認與直銷模式一致。

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二、主要會計政策和會計估計(續)

24、收入(續)

(2) 工程項目合同收入

本集團對外提供工程項目建造勞務，根據已完成履約義務的進度按本集團為完成履約義務而發生的支出或投入來衡量，該進度基於每份合同於資產負債表日已發生的成本在預算成本中的佔比計算。

本集團預計不存在工程項目合同履約致使最終客戶付款的期間超過一年的情況。因此，本集團並未就貨幣時間價值調整交易價格。

(3) 提供安裝、研發、設計等勞務收入

本集團對外提供安裝、研發、設計等勞務，根據已完成勞務的進度在一段時間內確認收入，其中，已完成勞務的進度按照已發生的成本佔預計總成本的比例確定。於資產負債表日，本集團對已完成勞務的進度進行重新估計，以使其能夠反映履約情況的變化。

(4) 提供貨運代理服務收入

本集團根據在向客戶轉讓商品或服務前是否擁有對該商品或服務的控制權，來判斷本集團從事交易時的身份是主要責任人還是代理人。本集團在向客戶轉讓商品或服務前能夠控制該商品或服務的，本集團為主要責任人，按照已收或應收對價總額確認收入；否則，本集團為代理人，按照預期有權收取的佣金或手續費的金額確認收入，該金額按照已收或應收對價總額扣除應支付給其他相關方的價款後的淨額，或者按照既定的佣金金額或比例等確定。

本集團對外提供的物流服務主要包括「一體化」多式聯運業務、專業物流服務、場站及增值服務。「一體化」多式聯運業務主要指本集團整合全球範圍內的運輸資源為客戶提供「江、海、陸、鐵、空」多種運輸方式相結合的綜合性、標準化物流服務，具體可以劃分為海運業務、空運業務及陸運業務。本集團根據合同的要求，在對應運輸貨物到港、離港並取得相應單據，於服務完成時，確認收入。本集團提供的專業物流服務、場站及增值服務根據合同的要求，在相應服務完成時確認收入。

第十二章 按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二、主要會計政策和會計估計(續)

25、政府補助

政府補助是本集團從政府無償取得的貨幣性資產或非貨幣性資產，包括稅費返還、財政補貼等。

政府補助在本集團能夠滿足其所附的條件並且能夠收到時，予以確認。政府補助為貨幣性資產的，按照收到或應收的金額計量。政府補助為非貨幣性資產的，按照公允價值計量；公允價值不能可靠取得的，按照名義金額計量。

與資產相關的政府補助，是指本集團取得的、用於購建或以其他方式形成長期資產的政府補助。與收益相關的政府補助，是指除與資產相關的政府補助之外的政府補助。

與資產相關的政府補助，沖減相關資產的賬面價值，或確認為遞延收益，並在相關資產使用壽命內按照合理、系統的方法分攤計入損益。與收益相關的政府補助，用於補償以後期間的相關成本費用或損失的，確認為遞延收益，並在確認相關成本費用或損失的期間，計入當期損益或沖減相關成本；用於補償已發生的相關成本費用或損失的，直接計入當期損益或沖減相關成本。本集團對同類政府補助採用相同的列報方式。

與日常活動相關的政府補助納入營業利潤，與日常活動無關的政府補助計入營業外收支。

本集團收到的政策性優惠利率貸款，以實際收到的借款金額作為借款的入賬價值，按照借款本金和該政策性優惠利率計算相關借款費用。本集團直接收取的財政貼息，沖減相關借款費用。

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二、主要會計政策和會計估計(續)

26、遞延所得稅資產和遞延所得稅負債

遞延所得稅資產與遞延所得稅負債根據資產和負債的計稅基礎與其賬面價值的差額(暫時性差異)計算確認。對於按照稅法規定能夠於以後年度抵減應納稅所得額的可抵扣虧損，確認相應的遞延所得稅資產。對於商譽的初始確認產生的暫時性差異，不確認相應的遞延所得稅負債。對於既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額(或可抵扣虧損)的非企業合併的交易中產生的資產或負債的初始確認形成的暫時性差異，不確認相應的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債。於資產負債表日，遞延所得稅資產和遞延所得稅負債，按照預期收回該資產或清償該負債期間的適用稅率計量。

遞延所得稅資產的確認以很可能取得用來抵扣可抵扣暫時性差異、可抵扣虧損和稅款抵減的應納稅所得額為限。

對與子公司、聯營企業及合營企業投資相關的應納稅暫時性差異，確認遞延所得稅負債，除非本集團能夠控制該暫時性差異轉回的時間且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回。對與子公司、聯營企業及合營企業投資相關的可抵扣暫時性差異，當該暫時性差異在可預見的未來很可能轉回且未來很可能獲得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額時，確認遞延所得稅資產。

資產負債表日，遞延所得稅資產及遞延所得稅負債在同時滿足以下條件時以抵銷後的淨額列示：

- 本集團內該納稅主體擁有以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債的法定權利；
- 遞延所得稅資產及遞延所得稅負債與同一稅收徵管部門對本集團內同一納稅主體徵收的所得稅相關。

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二、主要會計政策和會計估計(續)

27、租賃

租賃，是指在一定期間內，出租人將資產的使用權讓與承租人以獲取對價的合同。

本集團作為承租人

本集團於租賃期開始日確認使用權資產，並按尚未支付的租賃付款額的現值確認租賃負債。租賃付款額包括固定付款額，以及在合理確定將行使購買選擇權或終止租賃選擇權的情況下需支付的款項等。按銷售額的一定比例確定的可變租金不納入租賃付款額，在實際發生時計入當期損益。本集團將自資產負債表日起一年內(含一年)支付的租賃負債，列示為一年內到期的非流動負債。

本集團的使用權資產包括租入的房屋及建築物、土地使用權、機器設備、運輸工具、辦公設備及其他設備等。使用權資產按照成本進行初始計量，該成本包括租賃負債的初始計量金額、租賃期開始日或之前已支付的租賃付款額、初始直接費用等，並扣除已收到的租賃激勵。本集團能夠合理確定租賃期屆滿時取得租賃資產所有權的，在租賃資產剩餘使用壽命內計提折舊；若無法合理確定租賃期屆滿時是否能夠取得租賃資產所有權，則在租賃期與租賃資產剩餘使用壽命兩者孰短的期間內計提折舊。當可收回金額低於使用權資產的賬面價值時，本集團將其賬面價值減記至可收回金額。

對於租賃期不超過12個月的短期租賃和單項資產全新時價值較低的低價值資產租賃，本集團選擇不確認使用權資產和租賃負債，將相關租金支出在租賃期內各個期間按照直線法計入當期損益或相關資產成本。

租賃發生變更且同時符合下列條件時，本集團將其作為一項單獨租賃進行會計處理：(1)該租賃變更通過增加一項或多項租賃資產的使用權而擴大了租賃範圍；(2)增加的對價與租賃範圍擴大部分的單獨價格按該合同情況調整後的金額相當。

當租賃變更未作為一項單獨租賃進行會計處理時，除財政部規定的可以採用簡化方法的合同變更外，本集團在租賃變更生效日重新確定租賃期，並採用修訂後的折現率對變更後的租賃付款額進行折現，重新計量租賃負債。租賃變更導致租賃範圍縮小或租賃期縮短的，本集團相應調減使用權資產的賬面價值，並將部分終止或完全終止租賃的相關利得或損失計入當期損益。其他租賃變更導致租賃負債重新計量的，本集團相應調整使用權資產的賬面價值。

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二、主要會計政策和會計估計(續)

27、租賃(續)

本集團作為出租人

實質上轉移了與租賃資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬的租賃為融資租賃。其他的租賃為經營租賃。

(1) 經營租賃

本集團經營租出自有的房屋建築物、機器設備及運輸工具時，經營租賃的租金收入在租賃期內按照直線法確認。本集團將按銷售額的一定比例確定的可變租金在實際發生時計入租金收入。

當租賃發生變更時，本集團自變更生效日起將其作為一項新租賃，並將與變更前租賃有關的預收或應收租賃收款額作為新租賃的收款額。

(2) 融資租賃

於租賃期開始日，本集團對融資租賃確認應收融資租賃款，並終止確認相關資產。本集團將應收融資租賃款列示為長期應收款，自資產負債表日起一年內(含一年)收取的應收融資租賃款列示為一年內到期的非流動資產。

28、持有待售及終止經營

同時滿足下列條件的非流動資產或處置組劃分為持有待售：(一)根據類似交易中出售此類資產或處置組的慣例，在當前狀況下即可立即出售；(二)本集團已與其他方簽訂具有法律約束力的出售協議且已取得相關批准，預計出售將在一年內完成。

符合持有待售條件的非流動資產(不包括金融資產、以公允價值計量的投資性房地產以及遞延所得稅資產)，以賬面價值與公允價值減去出售費用後的淨額孰低計量，公允價值減去出售費用後的淨額低於原賬面價值的金額，確認為資產減值損失。

被劃分為持有待售的非流動資產和處置組中的資產和負債，分類為流動資產和流動負債，並在資產負債表中單獨列示。

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二、主要會計政策和會計估計(續)

28、持有待售及終止經營(續)

終止經營為滿足下列條件之一的、能夠單獨區分的組成部分，且該組成部分已被處置或劃歸為持有待售類別：(一)該組成部分代表一項獨立的主要業務或一個單獨的主要經營地區；(二)該組成部分是擬對一項獨立的主要業務或一個單獨的主要經營地區進行處置的一項相關聯計劃的一部分；(三)該組成部分是專為轉售而取得的子公司。

利潤表中列示的終止經營淨利潤包括其經營損益和處置損益。

29、關聯方

一方有能力控制、共同控制另一方或對另一方實施重大影響的，兩方或兩方以上同受一方控制或共同控制的，以及一方受第三方控制或共同控制而另一方受該第三方重大影響的，構成關聯方。反之，僅受同一方重大影響的企業之間不構成關聯方。關聯方可為個人或企業。僅僅同受國家控制而不存在其他關聯方關係的企業，不構成本集團的關聯方。本集團及本公司的關聯方包括但不限於：

- (a) 本公司的母公司；
- (b) 本公司的子公司；
- (c) 與本公司受同一母公司控制的其他企業；
- (d) 對本集團實施共同控制或重大影響的投資方；
- (e) 與本集團同受一方控制、共同控制的企業或個人；
- (f) 本集團的合營企業，包括合營企業的子公司；
- (g) 本集團的聯營企業，包括聯營企業的子公司；

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二、主要會計政策和會計估計(續)

29、關聯方(續)

- (h) 本集團的主要投資者個人及與其關係密切的家庭成員；
- (i) 本集團的關鍵管理人員及與其關係密切的家庭成員；
- (j) 本公司母公司的關鍵管理人員；
- (k) 與本公司母公司關鍵管理人員關係密切的家庭成員；及
- (l) 本集團的主要投資者個人、關鍵管理人員或與其關係密切的家庭成員控制、共同控制的其他企業。

30、分部報告

本集團以內部組織結構、管理要求、內部報告制度為依據確定經營分部，以經營分部為基礎確定報告分部。經營分部，是指集團內同時滿足下列條件的組成部分：

- 該組成部分能夠在日常活動中產生收入、發生費用；
- 本集團管理層能夠定期評價該組成部分的經營成果，以決定向其配置資源、評價其業績；
- 本集團能夠取得該組成部分的財務狀況、經營成果和現金流量等有關會計信息。

如果兩個或多個經營分部存在相似經濟特徵且同時在以下方面具有相同或相似性的，可以合併為一個經營分部。

- 各單項產品或勞務的性質；
- 生產過程的性質；
- 產品或勞務的客戶類型；
- 銷售產品或提供勞務的方式；
- 生產產品及提供勞務受法律、行政法規的影響。

本集團在編製分部報告時，分部間交易收入按實際交易價格為基礎計量。編製分部報告所採用的會計政策與編製本集團財務報表所採用的會計政策一致。

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二、主要會計政策和會計估計(續)

31、重要會計政策變更

財政部於2021年頒佈了《關於印發〈企業會計準則解釋第15號〉的通知》(以下簡稱「**解釋15號**」)，並於2022年及2023年頒佈了《關於印發〈企業會計準則解釋第16號〉的通知》(以下簡稱「**解釋16號**」)及《企業會計準則實施問答》，本集團及本公司未提前適用會計準則解釋15號，上述修訂對本集團及本公司財務報表無重大影響。

32、主要會計估計及判斷

本集團根據歷史經驗和其他因素，包括對未來事項的合理預期，對所採用的重要會計估計和關鍵判斷進行持續的評價。

(1) 採用會計政策的關鍵判斷

(a) 信用風險顯著增加和已發生信用減值的判斷

本集團判斷信用風險顯著增加和已發生信用減值的主要標準為逾期天數超過信用期，或者以下一個或多個指標發生顯著變化：債務人所處的經營環境、內外部信用評級、實際或預期經營成果的顯著變化、擔保物價值或擔保方信用評級的顯著下降、債務人發生重大財務困難，進行其他債務重組或很可能破產等。

(2) 重要會計估計及其關鍵假設

(a) 預期信用損失的計量

本集團通過違約風險敞口和預期信用損失率計算預期信用損失，並基於違約概率和違約損失率確定預期信用損失率。在確定預期信用損失率時，本集團使用內部歷史信用損失經驗等數據，並結合當前狀況和前瞻性信息對歷史數據進行調整。

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二、主要會計政策和會計估計(續)

32、主要會計估計及判斷(續)

(2) 重要會計估計及其關鍵假設(續)

(a) 預期信用損失的計量(續)

在考慮前瞻性信息時，本集團考慮了不同的宏觀經濟情景。2022年度，「基準」、「不利」及「有利」這三種經濟情景的權重分別是16%、68%和16%。本集團定期監控並覆核與預期信用損失計算相關的重要宏觀經濟假設和參數，包括經濟下滑的風險、外部市場環境、技術環境、客戶情況的變化、國內生產總值增長率、通貨膨脹率，中國商品出口額佔名義GDP的百分比，美國名義零售銷售額增長率，國內生產總值、中國財政餘額、中國貨幣供應量增長率，中國實際進口額增長率、人民幣兌美元匯率、歐洲名義GDP、歐洲實際固定投資額增長率、中國財政餘額佔名義GDP的百分比等。

(b) 長期資產減值

如附註二、19所述，本集團在資產負債表日對存在減值跡象的長期資產(包括固定資產、在建工程、長期股權投資、無形資產及使用權資產)和商譽進行減值測試時，當減值測試結果表明資產的可收回金額低於其賬面價值的，按其差額計提減值準備並計入資產減值損失。可收回金額為資產的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間的較高者，其計算需要採用會計估計。

本集團在進行長期資產減值測試時，採用公允價值減去處置費用後的淨額與預計未來現金流量的現值之間的較高者確定其可收回金額。

如果管理層對資產組或資產組組合未來現金流量計算中採用的增長率進行修訂，修訂後的增長率低於目前採用的增長率，本集團需對長期資產增加計提減值準備。

如果管理層對資產組或資產組組合未來現金流量計算中採用的毛利率進行修訂，修訂後的毛利率低於目前採用的毛利率，本集團需對長期資產增加計提減值準備。

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二、主要會計政策和會計估計(續)

32、主要會計估計及判斷(續)

(2) 重要會計估計及其關鍵假設(續)

(b) 長期資產減值(續)

如果管理層對應用於現金流量折現的稅前折現率進行重新修訂，修訂後的稅前折現率高於目前採用的折現率，本集團需對長期資產增加計提減值準備。

如果實際增長率和毛利率高於或實際稅前折現率低於管理層的估計，本集團不能轉回原已計提的長期資產減值損失。

(c) 存貨跌價準備

如附註二、10所述，本集團定期估計存貨的可變現淨值，並對存貨成本高於可變現淨值的差額確認存貨跌價損失。本集團在估計存貨的可變現淨值時，考慮持有存貨的目的，並以可得到的資料作為估計的基礎，其中包括存貨的市場價格及本集團過往的營運成本。存貨的實際售價、完工成本及銷售費用和稅金可能隨市場銷售狀況、生產技術工藝或存貨的實際用途等的改變而發生變化，因此存貨跌價準備的金額可能會隨上述原因而發生變化。對存貨跌價準備的調整將影響當期的損益。

(d) 固定資產、無形資產等資產的折舊和攤銷

如附註二、13和16所述，本集團對固定資產、無形資產等資產在考慮其殘值後，在使用壽命內計提折舊和攤銷。本集團定期審閱使用壽命，以決定將計入每個報告期的折舊和攤銷費用數額。資產使用壽命是本集團根據對同類資產的已往經驗並結合預期的技術改變而確定。如果以前的估計發生重大變化，則會在未來期間對折舊和攤銷費用進行調整。

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二、主要會計政策和會計估計(續)

32、主要會計估計及判斷(續)

(2) 重要會計估計及其關鍵假設(續)

(e) 產品質量保證

如附註四、37所述，本集團會根據近期的產品維修經驗，就出售產品時向客戶提供售後質量維修承諾估計預計負債。由於近期的維修經驗可能無法反映將來有關已售產品的維修情況，本集團管理層需要運用較多判斷來估計這項準備。這項準備的任何增加或減少，均可能影響未來年度的損益。

(f) 工程合同的完工進度

如附註二、24所述，本集團根據累計實際發生的合同成本佔合同預計總成本或已經完成的合同工作量佔合同預計總工作量的比例確定合同完工進度，進而確認合同收入和利潤。本集團基於近期的建造經驗以及其建造工程的性質，在合同形成一定的工程量且相關收入和為完成合同尚需發生的支出可以可靠計量的情況下，進行估計；因此，財務報表上披露的金額不包括工程尚未形成一定工程量前集團可能於未來實現的利潤。此外，在資產負債表日的實際總收入或總成本可能會高於或低於估計數，這些總收入或總成本的任何增加或減少均可能影響未來年度的損益。

(g) 所得稅和遞延所得稅

本集團在多個地區繳納企業所得稅。在正常的經營活動中，部分交易和事項的最終稅務處理存在不確定性。在計提各個地區的所得稅費用時，本集團需要作出重大判斷。如果這些稅務事項的最終認定結果與最初入賬的金額存在差異，該差異將對作出上述最終認定期間的所得稅費用和遞延所得稅的金額產生影響。

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二、主要會計政策和會計估計(續)

32、主要會計估計及判斷(續)

(2) 重要會計估計及其關鍵假設(續)

(g) 所得稅和遞延所得稅(續)

如附註三、2所述，本集團部分子公司為高新技術企業。高新技術企業資質的有效期為三年，到期後需向相關政府部門重新提交高新技術企業認定申請。根據以往年度高新技術企業到期後重新認定的歷史經驗以及該等子公司的實際情況，本集團認為該等子公司於未來年度能夠持續取得高新技術企業認定，進而按照15%的優惠稅率計算其相應的遞延所得稅。倘若未來部分子公司於高新技術企業資質到期後未能取得重新認定，則需按照25%的法定稅率計算所得稅，進而將影響已確認的遞延所得稅資產、遞延所得稅負債及所得稅費用。

對於能夠結轉以後年度的可抵扣虧損，本集團以未來期間很可能獲得用來抵扣可抵扣虧損的應納稅所得額為限，確認相應的遞延所得稅資產。未來期間取得的應納稅所得額包括本集團通過正常的生產經營活動能夠實現的應納稅所得額，以及以前期間產生的應納稅暫時性差異在未來期間轉回時將增加的應納稅所得額。本集團在確定未來期間應納稅所得額取得的時間和金額時，需要運用估計和判斷。如果實際情況與估計存在差異，可能導致對遞延所得稅資產的賬面價值進行調整。

(h) 投資性房地產公允價值估計

本集團根據獨立專業合資格評估師或管理層評定的估值或潛在獨立第三方購買方的報價來確認投資性房地產的公允價值。評估投資性房地產的公允價值，如附註十七、1所述，需要使用若干重大判斷及假設。

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、稅項

1、主要稅種及稅率

稅種	計稅依據	稅率
增值稅(a)	按稅法規定計算的銷售貨物和應稅勞務收入為基礎計算銷項稅額，在扣除當期允許抵扣的進項稅額後，差額部分為應交增值稅	6%、9%及13%
城市維護建設稅	按應交增值稅計徵	7%
企業所得稅	按應納稅所得額計徵	註1
美國/德國/英國的銷售稅/增值稅	按貨物或勞務實現的銷售收入為計稅依據，並可申請抵扣或退還已經繳納的購進貨物的稅款	6%-20%

- (a) 根據財政部、國家稅務總局及海關總署頒布的《關於深化增值稅改革有關政策的公告》(財政部稅務總局海關總署公告[2019] 39號)相關規定，自2019年4月1日起，本公司下屬的各業務板塊子公司發生的增值稅應稅銷售行為或者進口貨物的相關業務以及有形動產融資租賃和有形動產經營性租賃，原適用16%稅率，稅率調整為13%；交通運輸服務、不動產租賃服務等業務原適用10%稅率，稅率調整為9%；物流及輔助服務等現代服務業、堆場服務、金融服務稅率仍適用6%，不在本次調整範圍內。

註1：本公司及各主要子公司本年度適用的所得稅稅率列示如下：

	2022年度稅率	2021年度稅率
本公司	25%	25%
註冊在中國的公司	15-25%	15-25%
註冊在中國香港地區的公司	16.5-25%	16.5-25%
註冊在英屬維京群島的公司	-	-
註冊在美國的公司	21%	21%
註冊在德國的公司	15.83-36.13%	15.83-36.13%
註冊在英國的公司	19%	19%
註冊在澳大利亞的公司	30%	30%
註冊在荷蘭的公司	25.8%	25%
註冊在比利時的公司	25%	25%
註冊在丹麥的公司	22%	22%
註冊在波蘭的公司	19%	19%
註冊在泰國的公司	20%	20%
註冊在新加坡的公司	17%	17%
註冊在瑞典的公司	20.6%	20.6%
註冊在開曼群島的公司	-	-
註冊在馬來西亞的公司	24%	24%

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、稅項(續)

2、稅收優惠

2022年，本公司的如下主要子公司取得《高新技術企業證書》，該證書的有效期為3年。根據《中華人民共和國企業所得稅法》第二十八條的有關規定，本集團如下子公司在有效期內可享受減按15%的稅率計繳企業所得稅優惠政策：

公司名稱	所在地 法定稅率	優惠稅率		優惠原因
		2022年度	2021年度	
南通中集特種運輸設備製造有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
廣東新會中集特種運輸設備有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
揚州通利冷藏集裝箱有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
揚州潤揚物流裝備有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
太倉中集冷藏物流裝備有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
深圳前海瑞集科技有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
青島中集特種冷藏設備有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
北京中集智冷科技有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
北京中集冷雲科技有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
中集冷雲(北京)供應鏈管理有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、稅項(續)

2、稅收優惠(續)

公司名稱	所在地 法定稅率	優惠稅率		優惠原因
		2022年度	2021年度	
湖南中集新材料科技有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
中集車輛(遼寧)有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
蕪湖中集瑞江汽車有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
駐馬店中集華駿車輛有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
甘肅中集車輛有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
揚州中集通華專用車有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
東莞中集專用車有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
駐馬店中集華駿鑄造有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
山東萬事達專用汽車製造有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
中集車輛(山東)有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
洛陽中集凌宇汽車有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
中集車輛(江門市)有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
青島中集冷藏運輸設備有限公司	25%	15%	25%	高新技術企業
江蘇寶京汽車部件有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、稅項(續)

2、稅收優惠(續)

公司名稱	所在地 法定稅率	優惠稅率		優惠原因
		2022年度	2021年度	
張家港中集聖達因低溫裝備有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
安瑞科蚌埠壓縮機有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
石家莊安瑞科氣體機械有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
安瑞科廊坊能源裝備集成有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
荊門宏圖特種飛行器製造有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
中集安瑞環科技股份有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
中集安瑞科工程科技有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
遼寧中集哈深冷氣體液化設備有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
南通中集能源裝備有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
中集安瑞醇科技股份有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
南通中集太平洋海洋工程有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、稅項(續)

2、稅收優惠(續)

公司名稱	所在地 法定稅率	優惠稅率		優惠原因
		2022年度	2021年度	
安捷匯物聯信息技術(蘇州)有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
張家港中集聖達因特種裝備有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
深圳中集天達空港設備有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
萃聯(中國)消防設備製造有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
德利九州物流自動化系統(北京)有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
中集德立物流系統(蘇州)有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
民航協發機場設備有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
上海金盾特種車輛裝備有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
深圳中集天達物流系統工程有限 公司	25%	15%	15%	高新技術企業
瀋陽捷通消防車有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、稅項(續)

2、稅收優惠(續)

公司名稱	所在地 法定稅率	優惠稅率		優惠原因
		2022年度	2021年度	
四川川消消防車輛製造有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
深圳中集天達吉榮航空制冷有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
廊坊中集空港設備有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
中集安防科技有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
深圳中集智能停車有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
青島中集創贏複合材料科技有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
廣東海中新能源設備股份有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
蘇州中集良才物流科技股份有限公司	25%	15%	25%	高新技術企業
上海梯杰易氣體工程技術有限公司	25%	15%	25%	高新技術企業
大連中集特種物流裝備有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋

子公司、合營企業和聯營企業的簡稱定義參見附註六、1和附註四、17。

1、貨幣資金

	2022年12月31日	2021年12月31日
庫存現金	7,269	5,107
銀行存款	15,919,146	15,621,490
其他貨幣資金	1,185,172	816,136
	17,111,587	16,442,733
其中：存放在境外的款項總額	2,667,613	1,344,165

於2022年12月31日，本集團使用受到限制的貨幣資金為1,315,238千元(2021年12月31日：1,282,863千元)(附註四、28)。

於2022年12月31日，本集團上述受到限制的貨幣資金中包含本集團子公司財務公司存放於中國人民銀行的款項共計398,234千元(2021年12月31日：466,727千元)。財務公司為一家經中國人民銀行批准設立的金融機構。

2、交易性金融資產

	2022年12月31日	2021年12月31日
交易性權益工具投資(i)	1,045,729	440,501
或有對價	15,224	4,931
	1,060,953	445,432

(i) 交易性權益工具投資主要為財務公司購買的貨幣型基金，基金的公允價值根據基金公司公布的截止2022年12月31日資產淨值表確定。

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

3、衍生金融資產和衍生金融負債

	附註	2022年12月31日	2021年12月31日
衍生金融資產 -			
外匯遠期合約	(1)	101,205	536,659
外匯期權合約	(2)	59,455	25,368
		160,660	562,027
衍生金融負債 -			
外匯遠期合約	(1)	239,685	22,999
外匯期權合約	(2)	-	3,385
利率掉期合約		-	8,446
對少數股東的承諾	(3)	1,078,642	657,026
		1,318,327	691,856

(1) 外匯遠期合約

本集團於2022年12月31日持有的外匯遠期合約，主要為未結算的美元遠期合約、日元遠期合約、英鎊遠期合約、歐元遠期合約、港幣遠期合約、瑞典克朗遠期合約，其名義金額分別為美元2,677,977千元、日元1,726,010千元、英鎊1,000千元、歐元83,080千元、港幣212,600千元、瑞典克朗262,300千元。根據合約約定，本集團將在結算日以約定的執行匯率及名義金額以相應的美元、日元、英鎊、歐元、港幣、瑞典克朗、貨幣買入/賣出人民幣。本集團外匯遠期合約於結算日以市場匯率與合約約定執行匯率的差額結算，並將於2023年1月4日至2024年8月30日期滿。

(2) 外匯期權合約

本集團於2022年12月31日持有的外匯期權合約，主要為未結算的美元期權合約，其名義金額為美元61,240千元。根據合約約定，本集團將在結算日以約定的執行匯率及名義金額以相應的美元貨幣買入/賣出人民幣。本集團外匯期權合約於結算日以市場匯率與合約約定執行匯率的差額結算，並將於2023年1月13日至2023年3月31日期滿。

(3) 對少數股東的承諾

本集團全資子公司中集香港對CIMC Offshore少數股東在通過向第三方出售股權退出時低於約定金額給予差額補償。本集團就此差額補足義務按照公允價值確認衍生金融負債。

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

4、應收票據

	2022年12月31日	2021年12月31日
銀行承兌匯票	445,085	685,874
商業承兌匯票	195,520	263,721
減：壞賬準備	(1,443)	(1,627)
	639,162	947,968

(a) 於2022年12月31日，本集團列示於應收票據的已質押(附註四、28)的應收票據如下：

	2022年12月31日
銀行承兌匯票	3,225
	3,225

(b) 於2022年12月31日，本集團列示於應收票據的已背書或已貼現但尚未到期的應收票據如下：

	已終止確認	未終止確認
銀行承兌匯票(i)	—	231,867
商業承兌匯票	—	38,530
	—	270,397

(i) 本集團下屬部分子公司視其日常資金管理的需要將一部分銀行承兌匯票進行貼現和背書，故將該部分子公司全部的銀行承兌匯票分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，列示為應收款項融資(附註四、6)。

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

4、應收票據(續)

(c) 壞賬準備

本集團的應收票據均因銷售商品、提供勞務等日常經營活動產生，無論是否存在重大融資成分，均按照整個存續期的預期信用損失計量損失準備。於2022年12月31日，本集團按照整個存續期預期信用損失計量壞賬準備為1,443千元(2021年12月31日：1,627千元)。

5、應收賬款

	2022年12月31日	2021年12月31日
應收賬款	23,277,217	26,931,012
減：壞賬準備	(990,615)	(1,439,831)
	22,286,602	25,491,181

(a) 應收賬款按其入賬日期的賬齡分析如下：

	2022年12月31日	2021年12月31日
1年以內(含1年)	20,363,326	24,567,260
1到2年(含2年)	1,865,027	1,090,772
2到3年(含3年)	418,628	955,662
3年以上	630,236	317,318
	23,277,217	26,931,012

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

5、應收賬款(續)

(b) 於2022年12月31日，按欠款方歸集的餘額前五名的應收賬款匯總分析如下：

	餘額	壞賬準備金額	佔應收賬款 餘額總額比例
餘額前五名的應收賬款總額	3,185,288	18,230	13.68%

(c) 因金融資產轉移而終止確認的應收賬款分析如下：

2022年度及2021年度，本集團無因金融資產轉移而終止確認的應收賬款。

(d) 壞賬準備

本集團對於應收賬款，無論是否存在重大融資成分，均按照整個存續期的預期信用損失計量損失準備。

(i) 於2022年12月31日，單項計提壞賬準備應收賬款分析如下：

	賬面餘額	整個存續期 預期信用 損失率	壞賬準備	理由
集裝箱製造業務組合	308,013	1.90%	5,849	
能源、化工及液態食品 裝備業務組合	75,993	99.40%	75,537	按照整個存續期 內預期信用損失 的金額確認損失 準備
空港與物流裝備、消防與 救援設備業務組合	162,053	91.31%	147,977	
物流服務業務組合	18,663	100.00%	18,663	
	564,722		248,026	

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

5、應收賬款(續)

(d) 壞賬準備(續)

(ii) 於2022年12月31日，組合計提壞賬準備應收賬款分析如下：

組合1－集裝箱製造業務組合：

	2022年12月31日			2021年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續期 預期信用 損失率	金額	金額	整個存續期 預期信用 損失率	金額
未逾期	3,620,587	0.02%	851	10,228,172	0.09%	9,204
逾期1個月以內	284,149	0.23%	658	218,802	0.70%	1,530
逾期1至3個月	1,090,325	0.57%	6,223	230,280	1.07%	2,462
逾期3至12個月	683,708	2.28%	15,613	85,626	2.96%	2,538
逾期1至2年	137,231	5.59%	7,671	25,352	6.61%	1,676
逾期2至3年	-	-	-	47,171	100.00%	47,171
逾期3至5年	-	-	-	1,648	100.00%	1,648
	5,816,000		31,016	10,837,051		66,229

組合2－道路運輸車輛業務組合：

	2022年12月31日			2021年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續期 預期信用 損失率	金額	金額	整個存續期 預期信用 損失率	金額
未逾期	2,246,529	2.29%	51,376	1,937,308	2.16%	41,848
逾期1個月以內	338,498	5.09%	17,243	195,196	3.84%	7,491
逾期1至3個月	165,745	5.09%	8,442	120,993	3.84%	4,643
逾期3至12個月	307,093	5.09%	15,643	550,858	3.84%	21,140
逾期1至2年	114,183	29.23%	33,377	63,293	24.42%	15,459
逾期2至3年	8,506	82.45%	7,013	21,490	81.68%	17,553
逾期3至5年	19,551	96.65%	18,896	13,803	99.18%	13,690
逾期5年以上	21,844	96.65%	21,112	26,023	99.18%	25,809
	3,221,949		173,102	2,928,964		147,633

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

5、應收賬款(續)

(d) 壞賬準備(續)

(ii) 於2022年12月31日，組合計提壞賬準備應收賬款分析如下：(續)

組合3－能源、化工及液態食品裝備業務組合：

	2022年12月31日			2021年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續期 預期信用 損失率	金額	金額	整個存續期 預期信用 損失率	金額
未逾期	2,474,321	1.91%	47,184	2,086,386	3.23%	67,336
逾期1個月以內	296,032	6.23%	18,430	162,250	4.40%	7,144
逾期1至3個月	146,035	6.23%	9,091	74,583	4.40%	3,284
逾期3至12個月	201,037	8.96%	18,017	130,828	6.03%	7,891
逾期1至2年	67,118	29.72%	19,948	124,035	33.84%	41,973
逾期2至3年	63,522	46.18%	29,337	55,467	47.52%	26,356
逾期3至5年	15,164	89.69%	13,601	39,973	78.70%	31,459
逾期5年以上	32,987	100.00%	32,987	51,550	100.00%	51,550
	3,296,216		188,595	2,725,072		236,993

組合4－海洋工程業務組合：

	2022年12月31日			2021年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續期 預期信用 損失率	金額	金額	整個存續期 預期信用 損失率	金額
未逾期	1,756,411	0.34%	5,971	210,653	0.54%	1,138
逾期1個月以內	-	-	-	533,568	1.00%	5,336
逾期1至3個月	-	-	-	52,165	1.00%	522
逾期3至12個月	-	-	-	86,318	1.20%	1,036
逾期1至2年	-	-	-	19,714	3.37%	664
逾期2至3年	19,714	75.15%	14,816	21,634	97.53%	21,100
逾期3至5年	21,634	100.00%	21,634	1,252	100.00%	1,252
逾期5年以上	1,252	100.00%	1,252	-	-	-
	1,799,011		43,673	925,304		31,048

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

5、應收賬款(續)

(d) 壞賬準備(續)

(ii) 於2022年12月31日，組合計提壞賬準備應收賬款分析如下：(續)

組合5 - 空港與物流裝備、消防與救援設備業務組合：

	2022年12月31日			2021年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續期 預期信用		金額	整個存續期 預期信用	
		金額	損失率		金額	損失率
未逾期	1,892,118	0.85%	16,076	1,100,832	0.72%	7,946
逾期1個月以內	141,180	5.50%	7,761	190,115	4.57%	8,692
逾期1至3個月	112,457	5.50%	6,181	95,857	4.57%	4,382
逾期3至12個月	589,146	5.50%	32,386	480,372	4.57%	21,962
逾期1至2年	244,551	16.78%	41,037	170,584	12.65%	21,572
逾期2至3年	75,532	42.85%	32,369	93,768	36.38%	34,114
逾期3年以上	89,229	69.04%	61,600	79,288	56.69%	44,952
	3,144,213		197,410	2,210,816		143,620

組合6 - 物流服務業務組合：

	2022年12月31日			2021年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續期 預期信用		金額	整個存續期 預期信用	
		金額	損失率		金額	損失率
未逾期	1,913,596	1.02%	19,529	3,071,892	0.92%	28,414
逾期1個月以內	322,281	1.78%	5,740	248,664	1.77%	4,390
逾期1至3個月	165,488	1.78%	2,947	111,730	3.96%	4,426
逾期3至12個月	200,478	1.78%	3,570	49,794	11.99%	5,969
逾期1至2年	29,700	20.00%	5,940	40,063	46.62%	18,677
逾期2至3年	11,085	80.00%	8,868	13,900	100.00%	13,900
逾期3年以上	13,689	100.00%	13,689	3,389	100.00%	3,389
	2,656,317		60,283	3,539,432		79,165

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

5、應收賬款(續)

(d) 壞賬準備(續)

(ii) 於2022年12月31日，組合計提壞賬準備應收賬款分析如下：(續)

組合7－循環載具業務組合：

	2022年12月31日			2021年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續期 預期信用 損失率	金額	金額	整個存續期 預期信用 損失率	金額
未逾期	575,850	1.03%	5,950	393,692	1.34%	5,283
逾期1個月以內	24,194	3.23%	781	60,290	4.09%	2,463
逾期1至3個月	65,772	3.72%	2,448	4,782	4.58%	219
逾期3至12個月	41,500	9.30%	3,858	-	-	-
逾期1至2年	5,578	64.31%	3,587	589	43.63%	257
逾期2年以上	1,020	100.00%	1,020	431	100.00%	431
	713,914		17,644	459,784		8,653

組合8－其他業務組合：

	2022年12月31日			2021年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續期 預期信用 損失率	金額	金額	整個存續期 預期信用 損失率	金額
未逾期	1,736,200	0.05%	851	2,066,339	2.21%	45,586
逾期1個月以內	212,922	1.03%	2,194	45,106	6.37%	2,871
逾期1至3個月	43,675	5.36%	2,341	53,620	8.47%	4,542
逾期3至12個月	47,846	8.13%	3,888	164,932	28.36%	46,767
逾期1至2年	20,664	87.23%	18,024	12,279	83.35%	10,234
逾期2年以上	3,568	100.00%	3,568	18,828	100.00%	18,828
	2,064,875		30,866	2,361,104		128,828

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

5、應收賬款(續)

- (e) 本年度計提的壞賬準備為402,948千元(2021年度：473,944千元)，收回或轉回的壞賬準備為129,779千元(2021年度：164,395千元)。
- (f) 本年度實際核銷的應收賬款賬面餘額為179,963千元(2021年度：67,642千元)，壞賬準備金額為179,963千元(2021年度：67,642千元)。
- (g) 於2022年12月31日，本集團無(2021年度：6,400千元)應收賬款質押給銀行作為取得短期借款的擔保。

6、應收款項融資

	2022年12月31日	2021年12月31日
銀行承兌匯票	629,742	1,049,831
減：壞賬準備	(775)	(1,587)
	628,967	1,048,244

本集團下屬部分子公司視其日常資金管理的需要將一部分銀行承兌匯票和商業承兌匯票進行貼現和背書，且滿足終止確認的條件，故將其分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。

於2022年12月31日，本集團按照整個存續期預期信用損失計量壞賬準備，相關金額為775千元(2021年12月31日：1,587千元)。本集團認為所持有的銀行承兌匯票信用風險特徵類似，本集團無單項計提減值準備的銀行承兌匯票。此外，銀行承兌匯票不存在重大信用風險，不會因銀行違約而產生重大損失。

於2022年12月31日，本集團列示於應收款項融資的已質押的應收銀行承兌匯票金額為7,309千元(2021年12月31日：58,623千元)。

於2022年12月31日，除附註四、4(b)外，本集團已背書或已貼現但尚未到期的銀行承兌匯票為2,168,816千元，均已終止確認。

	已終止確認	未終止確認
銀行承兌匯票	2,168,816	-

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

7、其他應收款

	2022年12月31日	2021年12月31日
押金、保證金	908,622	1,032,333
關聯方資金拆借	八、5(4) 429,690	420,835
代墊款項	345,632	295,063
應收股利	312,302	447,789
借款	237,087	157,177
應收退稅款	153,487	184,481
應收利息	19,219	5,195
應收政府補助	16,222	35,850
應收拆遷補償款	1,347	14,510
應收股權增資/轉讓款	120	81,961
買入返售金融資產	-	1,370,118
其他	1,152,825	1,058,451
小計	3,576,553	5,103,763
減：壞賬準備	(323,829)	(324,137)
	3,252,724	4,779,626

(1) 其他應收款賬齡分析如下：

	2022年12月31日	2021年12月31日
一年以內	3,220,634	4,471,231
一到二年	153,638	139,683
二到三年	22,180	86,516
三年以上	180,101	406,333
	3,576,553	5,103,763

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

7、其他應收款(續)

(2) 損失準備及其賬面餘額變動表

	第一階段					第三階段					
	未來12個月內 預期信用損失(組合)		未來12個月內 預期信用損失(單項)		小計	整個存續期 預期信用損失 (已發生信用減值) (組合)		整個存續期 預期信用損失 (已發生信用減值) (單項)		小計	合計
	賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備		壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額		
2021年12月31日	3,325,347	75,823	1,419,499	17,537	93,360	18,122	13,298	340,795	217,479	230,777	324,137
本年新增的款項	21,870,001	31,682	7,216	9,855	41,537	15,354	4,182	41,659	41,093	45,275	86,812
本年減少的款項	(23,041,880)	(12,453)	(314,566)	(2,469)	(14,922)	(7,809)	(7,808)	(97,185)	(72,756)	(80,564)	(95,486)
其中：本年核銷	-	-	-	-	-	(7,614)	(7,614)	-	-	(7,614)	(7,614)
轉入第三階段	(8,366)	-	-	-	-	8,366	8,366	-	-	8,366	8,366
2022年12月31日	2,145,102	95,052	1,112,149	24,923	119,975	34,033	18,038	285,269	185,816	203,854	323,829

(i) 2022年12月31日，本集團無轉入第一階段的其他應收款。

除因本年新增、減少的款項及第一、第三階段間互相轉換引起的壞賬準備變動外，無由於確定預期信用損失時所採用的參數數據發生變化所引起的壞賬準備變動。

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

7、其他應收款(續)

(2) 損失準備及其賬面餘額變動表(續)

於2022年12月31日及2021年12月31日，單項計提壞賬準備的其他應收款分析如下：

(i) 於2022年12月31日，單項計提壞賬準備的其他應收款分析如下：

第一階段	賬面餘額	未來 12個月內 預期信用 損失率	壞賬準備	理由
關聯方資金拆借	368,166	2.68%	9,856	
押金、保證金	424,238	3.07%	13,015	註：按照未來12
應收退稅款	133,768	-	-	個月內預期信用
代墊款項	107,574	0.10%	111	損失的金額確認
應收拆遷補償款	574	-	-	損失準備
其他	77,829	2.49%	1,941	
	1,112,149		24,923	

第三階段	賬面餘額	整個存續期 預期信用 損失率	壞賬準備	理由
押金、保證金	64,111	99.18%	63,586	註：按照整個存
關聯方資金拆借	60,510	65.50%	39,636	續期內預期信用
代墊款項	2,200	100.00%	2,200	損失的金額確認
其他	158,448	50.74%	80,394	損失準備
	285,269		185,816	

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

7、其他應收款(續)

(2) 損失準備及其賬面餘額變動表(續)

於2022年12月31日及2021年12月31日，單項計提壞賬準備的其他應收款分析如下(續)：

(ii) 於2021年12月31日，單項計提壞賬準備的其他應收款分析如下：

第一階段	賬面餘額	未來 12個月內 預期信用		壞賬準備	理由
		損失率			
應收拆遷補償款	11,279	-		-	
押金、保證金	451,217	3.21%		14,480	
關聯方資金拆借	340,061	-		-	註：按照未來12
應收退稅款	137,764	-		-	個月內預期信用
應收股權增資/轉讓款	75,501	-		-	損失的金額確認
借款	72,989	0.73%		532	損失準備
代墊款項	116,993	0.30%		348	
其他	213,695	1.02%		2,177	
	1,419,499			17,537	

第三階段	賬面餘額	整個存續期 預期信用		壞賬準備	理由
		損失率			
借款	36,039	84.21%		30,349	
關聯方資金拆借	60,549	65.46%		39,636	註：按照整個存
押金、保證金	44,875	95.79%		42,988	續期內預期信用
應收拆遷補償款	3,231	100.00%		3,231	損失的金額確認
代墊款項	45,247	35.36%		16,000	損失準備
其他	150,854	56.53%		85,275	
	340,795			217,479	

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

7、其他應收款(續)

- (3) 本年度計提的壞賬準備金額為95,178千元(2021年度：312,320千元)，收回或轉回的壞賬準備金額為40,645千元(2021年度：75,618千元)。
- (4) 本年度實際核銷其他應收款賬面餘額為7,614千元，壞賬準備金額為7,614千元。
- (5) 於2022年12月31日，按欠款方歸集的餘額前五名的其他應收款分析如下：

	註	性質	餘額	賬齡	佔其他 應收款餘 額的比例	壞賬準備
揚州集創產業園發展有限公司	(i)	關聯方資金拆借	353,886	1年以內	10.88%	8,847
揚州集智房地產有限公司		借款	211,420	1年以內	6.50%	5,286
招銀金融租賃有限公司		質保金	133,998	1年以內	4.12%	-
東莞中集創新產業園發展有限公司		代墊費用	78,237	1年以內	2.41%	-
寧夏遠杉		關聯方資金拆借	60,510	1年以內	1.86%	39,636
			838,051		25.76%	

(i) 揚州集創產業園發展有限公司為附註八、6(2)中集產城的子公司。

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

8、預付款項

	2022年12月31日	2021年12月31日
預付款項	6,054,873	3,488,030
減：減值準備	(31,392)	(40,609)
	6,023,481	3,447,421

(1) 預付款項賬齡分析如下：

	2022年12月31日		2021年12月31日	
	金額	佔總額比例	金額	佔總額比例
1年以內(含1年)	5,326,386	87.97%	2,840,635	81.44%
1至2年(含2年)	209,014	3.45%	145,129	4.16%
2至3年(含3年)	36,054	0.60%	41,825	1.20%
3年以上	483,419	7.98%	460,441	13.20%
合計	6,054,873	100.00%	3,488,030	100.00%

賬齡自預付賬款確認日起開始計算。

於2022年12月31日，賬齡超過一年的預付款項為728,487千元(2021年12月31日：647,395千元)，主要為本集團支付能源、化工業務相關的工程款以及海洋工程業務相關的原材料設備的預付款。由於清潔能源、化工行業項目以及海洋工程項目的生產週期通常為1年以上，因此該等預付款項尚未結算。

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

8、預付款項(續)

(2) 於2022年12月31日，按欠款方歸集的餘額前五名的預付款項匯總分析如下：

	金額	佔預付款項 餘額總額比例
餘額前五名的預付款項總額	1,548,671	25.58%

9、存貨

(1) 存貨分類

	2022年12月31日			2021年12月31日		
	存貨跌價準備 及合同履約		賬面價值	存貨跌價準備 及合同履約		賬面價值
	賬面餘額	成本減值準備		賬面餘額	成本減值準備	
原材料	6,629,625	(193,322)	6,436,303	7,286,229	(199,393)	7,086,836
在產品	3,505,007	(70,012)	3,434,995	3,290,003	(29,892)	3,260,111
產成品及庫存商品	6,449,091	(70,858)	6,378,233	7,504,227	(135,047)	7,369,180
委託加工材料	254,888	(65)	254,823	234,024	(65)	233,959
備品備件	367,153	(4,712)	362,441	242,785	(4,994)	237,791
低值易耗品	54,161	(1,067)	53,094	30,045	(1,097)	28,948
在途材料	76,027	-	76,027	66,471	-	66,471
產業園已完工開發產品	30,663	(10,508)	20,155	48,357	(13,325)	35,032
產業園在建開發產品	299,828	(3,064)	296,764	297,610	(3,064)	294,546
海洋工程項目	1,814,976	(1,061,959)	753,017	2,049,991	(1,058,552)	991,439
合同履約成本(i)	265,696	-	265,696	232,810	-	232,810
	19,747,115	(1,415,567)	18,331,548	21,282,552	(1,445,429)	19,837,123

(i) 合同履約成本的賬面餘額主要為發生在商品控制權轉移給客戶之前，且為履行銷售合同而發生的運輸成本以及完成工程項目而支出的工程設計款。2022年度，合同履約成本攤銷計入營業成本的總額為645,192千元(2021年度：636,130千元)。

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

9、存貨(續)

(2) 存貨跌價準備及合同履約成本減值準備分析如下：

存貨種類	2021年 12月31日	本年 增加計提	本年減少				外幣報表 折算影響數	2022年 12月31日
			轉回	轉銷	處置 子公司減少	轉出至 持有待售		
原材料	199,393	46,847	(44,147)	(3,717)	(4,143)	(11,208)	10,297	193,322
在產品	29,892	41,320	(2,740)	(2,833)	-	-	4,373	70,012
產成品及庫存商品	135,047	45,754	(12,287)	(48,031)	-	(54,383)	4,758	70,858
委託加工材料	65	-	-	-	-	-	-	65
備品備件	4,994	1,751	(253)	(1,963)	-	-	183	4,712
低值易耗品	1,097	-	(30)	-	-	-	-	1,067
產業園已完工開發 產品	13,325	-	-	(2,817)	-	-	-	10,508
產業園在建開發 產品	3,064	-	-	-	-	-	-	3,064
海洋工程項目	1,058,552	-	-	(41,501)	-	-	44,908	1,061,959
	1,445,429	135,672	(59,457)	(100,862)	(4,143)	(65,591)	64,519	1,415,567

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

9、存貨(續)

(3) 存貨跌價準備情況如下：

- (a) 2022年度本集團計提的存貨跌價準備主要是由於部分產品價格下滑和對呆滯或廢舊物資而計提。

存貨跌價準備本年度轉回/轉銷情況說明如下：

存貨種類	確定可變現淨值的具體依據	本年轉回或轉銷存貨跌價準備的原因
原材料	市場價格	存貨已使用或銷售及可變現價值回升
在產品	產成品的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用和相關稅費的金額	存貨已使用或銷售及可變現價值回升
產成品及庫存商品	市場價格	存貨已使用或銷售及可變現價值回升
備品備件	市場價格	存貨已使用或銷售及可變現價值回升
低值易耗品	市場價格	存貨已使用或銷售及可變現價值回升
產業園已完工(在建)開發產品	完工產品的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用和相關稅費的金額	存貨已使用或銷售及可變現價值回升
海洋工程項目	市場價格以及產成品的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用和相關稅費的金額	存貨已使用或銷售及可變現價值回升

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

10、合同資產

	2022年12月31日	2021年12月31日
合同資產	4,008,341	2,886,006
減：合同資產減值準備	(80,503)	(64,666)
	3,927,838	2,821,340

合同資產無論是否存在重大融資成分，本集團均按照整個存續期的預期信用損失計量損失準備。

空港與物流裝備、消防與救援設備相關業務與客戶通常約定分階段結算，典型結算時點包括：(1)合同簽訂，預付至合同價款的10%-30%；(2)設備運抵項目現場並經驗收通過，支付至合同價款的60%-70%；(3)項目經初驗通過，支付至合同價款的70%-85%；(4)項目經終驗通過，支付至合同價款的90%-95%；(5)項目質保期結束，支付完畢合同剩餘價款。在項目執行中，當已收或應收的合同價款超過已完成的勞務，將超過部分確認為合同負債，反之則確認為合同資產。

海洋工程相關業務通常在合同中約定分階段結算，典型結算時點包括：(1)合同生效/合同簽訂後1-15日內，預付合同價款的5%-30%；(2)項目開工，鋼板切割後，支付至合同價款的15%-60%；(3)船舶龍骨鋪設及最終位置被船級社和買方代表確認後，支付至合同價款的45%-70%；(4)項目下水試航後，支付至合同價款的90%-95%；(5)交船議定書後/船舶完成註冊後，支付完畢合同剩餘價款。在項目執行中，當已收或應收的合同價款超過已完成的勞務，將超過部分確認為合同負債，反之則確認為合同資產。

能源、化工及液態食品裝備相關業務通常在合同中約定分段結算，典型結算時點包括：(1)合同生效日後，按照合同總價的20%-30%支付預付款；(2)設備運抵項目現場並經驗收通過，支付至合同價款的50%-60%；(3)項目經初驗通過，支付至合同價款的70%-80%；(4)項目經終驗通過，支付至合同價款的90%；(5)項目質保期結束，支付完畢合同剩餘價款，通常約10%。在項目執行中，當已收或應收的合同價款超過已完成的勞務，將超過部分確認為合同負債，反之則確認為合同資產。

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

10、合同資產(續)

於2022年12月31日，單項計提減值準備的合同資產分析如下：

	賬面餘額	整個存續期 預期信用 損失率	減值準備	理由
海洋工程類	1,779,125	0.05%	827	註：按照整個存續期內預期信用損失的金額確認損失準備
空港與物流裝備、消防與 救援設備類	1,596	37.72%	602	
能源、化工及液態食品裝 備類	138,302	36.54%	50,536	
	1,919,023		51,965	

於2021年12月31日，單項計提減值準備的合同資產分析如下：

	賬面餘額	整個存續期 預期信用 損失率	減值準備	理由
海洋工程類	533,788	0.17%	897	註：按照整個存續期內預期信用損失的金額確認損失準備
能源、化工及 液態食品裝備類	1,336,642	3.85%	51,414	
	1,870,430		52,311	

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

10、合同資產(續)

於2022年12月31日，組合計提減值準備的合同資產分析如下：

	賬面餘額	整個存續期 預期信用 損失率	減值準備	理由
能源、化工及液態食品裝 備類	1,042,334	2.05%	21,402	註：按照整個存 續期內預期信用
空港與物流裝備、消防與 救援設備類	1,046,984	0.68%	7,136	損失的金額確認 損失準備
	2,089,318		28,538	

於2021年12月31日，組合計提減值準備的合同資產分析如下：

	賬面餘額	整個存續期 預期信用 損失率	減值準備	理由
空港與物流裝備、 消防與救援設備類	1,015,576	1.22%	12,355	註：按照整個存 續期內預期信用 損失的金額確認 損失準備

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

11、持有待售資產和持有待售負債

(1) 集瑞聯合重工

	2022年12月31日		
	劃分為 持有待售前 的賬面價值	持有待售 資產 減值準備	賬面價值
持有待售資產 -			
貨幣資金	115,951	-	115,951
應收票據	2,455	-	2,455
應收賬款	243,499	-	243,499
應收款項融資	45,868	-	45,868
存貨	329,308	-	329,308
其他應收款	34,696	-	34,696
預付賬款	7,984	-	7,984
其他流動資產	3,080	-	3,080
長期股權投資	48,332	-	48,332
固定資產	511,112	-	511,112
在建工程	1,964	-	1,964
無形資產	242,309	-	242,309
開發支出	2,734	-	2,734
商譽	38,814	-	38,814
長期待攤費用	13	-	13
遞延所得稅資產	126,601	-	126,601
其他非流動資產	691	-	691
	1,755,411	-	1,755,411

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

11、持有待售資產和持有待售負債(續)

(1) 集瑞聯合重工(續)

	2022年12月31日		
	劃分為 持有待售前 的賬面價值	持有待售 資產 減值準備	賬面價值
持有待售負債 -			
短期借款	593,623	-	593,623
應付票據	477,350	-	477,350
應付賬款	428,800	-	428,800
其他應付款	146,755	-	146,755
合同負債	100,418	-	100,418
預收賬款	23,810	-	23,810
應付職工薪酬	22,886	-	22,886
應交稅費	4,261	-	4,261
衍生金融負債	34	-	34
其他流動負債	9,348	-	9,348
一年內到期的非流動負債	135,250	-	135,250
預計負債	18,578	-	18,578
遞延收益	23,041	-	23,041
	1,984,154	-	1,984,154

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

11、持有待售資產和持有待售負債(續)

(1) 集瑞聯合重工(續)

於2022年10月12日，董事會批准本公司之子公司集瑞聯合重工與奇瑞商用車(安徽)有限公司、蕪湖產業投資基金有限公司、蕪湖市興眾風險投資有限公司的重組事項。截至2022年12月31日，該重組協議及股權轉讓協議已經簽訂，根據重組協議的約定，本次重組交易包括對集瑞聯合重工股權歸集、中集集團對集瑞聯合重工進行債轉股、老股轉讓及各方增資四個交易。交易完成後，本公司將持有剩餘集瑞聯合重工35.42%的股權。該股權轉讓交易於2023年3月15日完成(附註十三、3)。上述將被轉讓的子公司中的資產和負債符合持有待售條件，在資產負債表中列示為持有待售資產和持有待售負債。

(2) Gulf Driller V Pte. Ltd.

於2022年12月8日，本集團子公司Gulf Driller V Pte. Ltd.與天津耐普頓租賃有限公司簽訂不可撤銷的轉讓協議，將H1293號海洋工程專用設備轉讓給天津耐普頓租賃有限公司，轉讓對價為62,000,000美元。於2022年12月31日，本集團相應將其劃分為持有待售資產，該資產轉讓將於2023年內完成。

	2022年12月31日		
	劃分為 持有待售前 的賬面價值	持有待售 資產 減值準備	賬面價值
在建工程	521,589	(110,560)	411,029

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

12、一年內到期的非流動資產

	2022年12月31日	2021年12月31日
應收融資租賃款(附註四、16)	-	5,554,535
分期收款銷售商品	92,392	8,945
其他	-	165,016
減：未實現融資收益	-	(987,471)
減：減值準備	(3,486)	(1,033,900)
	88,906	3,707,125

13、其他流動資產

	2022年12月31日	2021年12月31日
待抵扣/預繳稅費	953,850	1,639,886
其他	351,468	287,273
	1,305,318	1,927,159

14、其他權益工具投資

	2022年12月31日	2021年12月31日
非上市公司股權		
- 交銀施羅德基金管理有限公司 (「交銀施羅德」)	332,776	330,009
- 中鐵聯合國際有限公司(「中鐵國際」)	318,945	310,699
- 深圳中集智能科技有限公司	49,716	11,700
- 廈門華銳海歸雙語學校	-	5,855
上市公司股權		
- 青島消防(i)	1,398,917	-
- 首程控股有限公司(「首程控股」)	355,712	265,603
- 中鐵特貨物流股份有限公司(「中鐵特貨」)	172,800	242,400
- 中國南玻集團股份有限公司(「南玻A」)	69,353	-
- Otto Energy Limited	829	875
	2,699,048	1,167,141

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

14、其他權益工具投資(續)

(1) 非交易性權益工具投資

	2022年12月31日	2021年12月31日
交銀施羅德		
- 成本	8,125	8,125
- 累計公允價值變動	324,651	321,884
	332,776	330,009
	2022年12月31日	2021年12月31日
中鐵國際		
- 成本	380,780	380,780
- 累計公允價值變動	(61,835)	(70,081)
	318,945	310,699
	2022年12月31日	2021年12月31日
深圳中集智能科技有限公司		
- 成本	11,700	11,700
- 累計公允價值變動	38,016	-
	49,716	11,700
	2022年12月31日	2021年12月31日
青島消防(i)		
- 成本	1,200,000	-
- 累計公允價值變動	198,917	-
	1,398,917	-

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

14、其他權益工具投資(續)

(1) 非交易性權益工具投資(續)

	2022年12月31日	2021年12月31日
首程控股		
- 成本	191,383	191,383
- 累計公允價值變動	164,329	74,220
	355,712	265,603
	2022年12月31日	2021年12月31日
中鐵特貨		
- 成本	161,563	161,563
- 累計公允價值變動	11,237	80,837
	172,800	242,400
	2022年12月31日	2021年12月31日
南玻A		
- 成本	67,407	-
- 累計公允價值變動	1,946	-
	69,353	-

- (i) 本集團於2022年11月21日從公開市場購入青島消防限售股票(6個月限售期)，對青島消防的持股比例為8.86%。本集團沒有以任何方式參與或影響上述公司的財務和經營決策，因此本集團對其不具有重大影響，出於戰略投資的考慮將其作為其他權益工具投資核算。

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

15、其他非流動金融資產

	2022年12月31日	2021年12月31日
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產(i)	125,943	330,600
外匯遠期合約(附註四、3(1))	117	-
	126,060	330,600

(i) 主要系本集團的股權投資。

本集團將自資產負債表日起超過一年到期且預期持有超過一年的以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產列示為其他非流動金融資產，其餘列示為交易性金融資產。

16、長期應收款

	2022年12月31日	2021年12月31日
應收融資租賃款(i)	-	16,613,822
分期收款銷售商品	101,378	136,909
其他	28,076	320,435
減：未實現融資收益	(179)	(4,043,132)
	129,275	13,028,034
減：壞賬準備	(4,992)	(1,402,908)
	124,283	11,625,126
減：一年內到期的非流動資產		
其中：應收融資租賃款	-	(5,554,535)
分期收款銷售商品	(92,392)	(8,945)
其他	-	(165,016)
減：未實現融資收益	-	987,471
減：壞賬準備	3,486	1,033,900
	35,377	7,918,001

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

16、長期應收款(續)

本集團於資產負債表日後將收到的最低租賃收款額按未折現的合同現金流量(包括按合同利率(如果是浮動利率則按12月31日的現行利率)計算的利息)分析如下：

最低租賃收款額	2022年12月31日	2021年12月31日
1年以內(含1年)	—	5,554,535
1年以上2年以內(含2年)	—	2,319,727
2年以上3年以內(含3年)	—	1,505,911
3年以上	—	7,233,649
	—	16,613,822

(i) 2022年度，本集團於資產負債表日後無最低租賃收款額(2021年度：16,613,822千元)。

2022年度，本集團無金融資產轉移而予以終止確認的長期應收款(2021年度：2,484,930千元)。

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

16、長期應收款(續)

(1) 損失準備及其賬面餘額變動表：

	第一階段			第二階段			第三階段			合計			
	未來12個月內預期 信用損失(組合)		未來12個月內預期 信用損失(單項)	信用損失(信用風險已 顯著增加但尚未發生 信用減值)(組合)		信用損失(信用風險已 顯著增加但尚未發生 信用減值)(單項)	信用損失(信用風險已 顯著增加但尚未發生 信用減值)(組合)		信用損失(信用風險已 顯著增加但尚未發生 信用減值)(單項)				
	賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備	壞賬準備	壞賬準備
2021年12月31日	4,857,336	205,973	6,854,708	131,400	337,373	318,770	217,612	386,076	326,585	611,144	521,338	847,923	1,402,908
本年新增的款項	90,047	3,040	-	-	3,040	-	-	-	-	-	-	-	3,040
本年減少的款項	(4,818,108)	(203,839)	(6,854,708)	(131,400)	(335,239)	(318,770)	(217,612)	(386,076)	(326,585)	(611,144)	(521,338)	(847,923)	(1,400,774)
其中：處置子公司減少	(4,788,134)	(203,839)	(6,854,708)	(131,400)	(335,239)	(318,770)	(217,612)	(377,833)	(259,206)	(611,144)	(521,338)	(780,544)	(1,333,395)
本年轉回的壞賬準備	-	(182)	-	-	(182)	-	-	-	-	-	-	-	(182)
2022年12月31日	129,275	4,992	-	-	4,992	-	-	-	-	-	-	-	4,992

(i) 於2022年12月31日，本集團無處於第一階段的單項計提的長期應收款。

於2022年12月31日及2021年12月31日，處於第一階段的組合計提壞賬準備的長期應收款分析如下：

	2022年12月31日			2021年12月31日		
	賬面餘額 金額	損失準備 計提比例	金額	賬面餘額 金額	損失準備 計提比例	金額
組合計提：						
應收融資租賃款	-	-	-	4,438,510	4.61%	204,445
分期收款銷售 商品	128,742	3.88%	4,992	98,391	-	-
其他	533	-	-	320,435	0.48%	1,528
	129,275		4,992	4,857,336		205,973

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

16、長期應收款(續)

(1) 損失準備及其賬面餘額變動表：(續)

(ii) 於2022年12月31日，本集團無處於第二階段和第三階段的組合計提和單項計提的長期應收款的壞賬準備。

(2) 於2022年12月31日，集團無長期應收款用作抵押(2021年12月31日，賬面餘額為美元659,732千元(折合人民幣4,207,509千元)的長期應收款其對應享有法律權利的標的資產已作為美元147,167千元(折合人民幣938,560千元)的長期借款以及美元28,800千元(折合人民幣183,677千元)的一年內到期的長期借款的抵押物(附註四、40))。

17、長期股權投資

		2022年12月31日	2021年12月31日
合營企業	(1)	658,573	942,796
聯營企業	(2)	10,095,030	7,715,495
		10,753,603	8,658,291
減：長期股權投資減值準備		(221,976)	(188,834)
		10,531,627	8,469,457

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

17、長期股權投資(續)

(1) 合營企業

	本年增減變動							2022年 12月31日	減值準備 年末餘額
	2021年 12月31日	增加或 減少投資	按權益法調 整的淨損益	其他綜合 收益調整	宣告分派的 現金股利 或利潤	計提 減值準備	外幣報表 折算差額		
廣西南方中集物流裝備有限公司 (「廣西南方物流」)	55,490	(55,490)	-	-	-	-	-	-	-
江蘇萬京技術有限公司	11,555	-	(3,032)	-	-	-	-	8,523	-
日郵振華物流(天津)有限公司 (「日郵振華」)	68,130	-	1,771	-	(3,219)	-	-	66,682	-
川崎振華物流(天津)有限公司	20,045	-	730	-	(639)	-	-	20,136	-
青島捷豐柏堅貨櫃維修有限公司	13,254	-	2,632	-	(1,639)	-	513	14,760	-
大連集龍柏堅貨櫃維修有限公司	2,870	-	(164)	-	-	-	-	2,706	-
上海柏堅德威集裝箱維修有限 公司	13,608	-	(2,678)	-	-	-	205	11,135	-
天津金獅柏堅集裝箱維修有限 公司	4,964	-	100	-	-	-	75	5,139	-
玉柴聯合動力股份有限公司 (「玉柴聯合動力」)(iii)	81,313	(48,332)	(32,981)	-	-	-	-	-	-
寧波梅山保稅港區創智聯誠投資 管理合夥企業(有限合夥)	50,066	-	(2)	-	-	-	-	50,064	-
New Horizon Shipping UG (ii)	32,619	(35,633)	-	-	-	-	3,014	-	-
Chemgas Schiffahrts UG (haftungsbeschränkt) & Co.MT (GASCHEMNARWHAL) KG (ii)	95,706	(98,400)	-	-	-	-	2,694	-	-
深圳中集綠脈物流與智慧交通私 募股權投資基金合夥企業 (有限合夥)	56,234	(24,770)	49	-	-	-	-	31,513	-
Bavaria Egypt	802	(802)	-	-	-	-	-	-	-
深圳市星火車聯科技有限公司	3,866	-	(2,998)	-	-	-	-	868	-
煙台經海海洋漁業有限公司	174,807	-	(26,857)	-	-	-	-	147,950	-
深圳市天億昌懋投資合夥企業 (有限合夥)	1,002	-	4	-	-	-	-	1,006	-
共青城中集水投環保產業投資 合夥企業	68,594	-	503	-	-	-	-	69,097	-
鞍鋼中集(營口)新能源科技有限 公司	100,000	-	5	-	-	-	-	100,005	-
深圳航天智慧城市系統技術研究 院有限公司	87,871	-	121	-	(800)	-	87,192	-	-
GoldSuwan Autoparts Manufacture Co., Ltd.	-	45,645	(2,413)	-	-	-	(1,435)	41,797	-
	942,796	(217,782)	(65,210)	-	(6,297)	-	5,066	658,573	-

本集團在合營企業中的權益相關信息見附註六、2。

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

17、長期股權投資(續)

(2) 聯營企業

	2021年 12月31日	本年增減變動					外幣報表 折算差額	2022年 12月31日	減值準備 年末餘額
		增加或 減少投資	按權益法調 整的淨損益	其他綜合 收益調整	宣告分派的 現金股利	計提 減值準備			
新洋木業香港有限公司	4,416	-	-	-	-	-	511	4,927	-
廈門中集海投集裝箱服務有限公司	19,472	-	2,382	-	(2,080)	-	493	20,267	-
大連集龍物流有限公司	17,905	-	2,278	-	-	(11,596)	557	20,740	(20,740)
深圳市中集產城發展集團有限公司(i)	6,564,009	-	141,457	117,113	(185,087)	-	-	6,637,492	-
Ocean En-Tech	36,306	-	8,098	-	-	-	3,360	47,764	-
Marine Subsea & Consafe Limited	2	-	-	-	-	-	-	2	(2)
利華能源儲運股份有限公司	111,415	-	-	-	-	-	-	111,415	(111,415)
酒泉市安瑞科昆侖深冷機械有限責任 公司	2,608	(2,608)	-	-	-	-	-	-	-
紐敦光電科技(上海)有限公司	16,084	(16,084)	-	-	-	-	-	-	-
青島港國際貿易物流有限公司	61,538	-	3,072	-	-	-	-	64,610	-
加華海運有限公司	77,411	-	1,240	3,909	-	-	5,244	87,804	(57,283)
鑫都貨運有限公司	1,606	(1,606)	-	-	-	-	-	-	-
赤峰綠田園農場有限公司	6,924	-	396	-	-	-	-	7,320	(355)
North Sea Rigs AS	12,508	-	(8,235)	-	-	-	898	5,171	-
深圳市路演中網絡科技有限公司	6,106	-	(667)	-	-	-	-	5,439	-
北京集酷文化股份有限公司	12,686	-	195	-	-	-	-	12,881	(6,169)
上海驢聯供應鏈科技發展有限公司	1,470	-	73	-	-	-	-	1,543	(910)
福建省青農竹業有限公司(「青農竹業」)	5,814	-	(1,084)	-	-	-	-	4,730	-
森矩(上海)國際貿易有限公司	435	-	191	-	-	-	-	626	-
四川中億新威能源有限公司 (「中億新威」)	28,274	-	(3,183)	-	-	-	-	25,091	-
橫琴中集睿德信創新創業投資基金 (有限合夥)	24,070	-	(107)	-	-	-	-	23,963	-

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

17、長期股權投資(續)

(2) 聯營企業(續)

	2021年 12月31日	本年增減變動					2022年 12月31日	減值準備 年末餘額
		增加或 減少投資	按權益法調 整的淨損益	其他綜合 收益調整	宣告分派的 現金股利	計提 減值準備		
青島港聯華國際物流有限公司	9,835	-	2,846	-	(1,452)	-	11,229	-
寧波華翔汽車新材料科技有限公司	1,463	(1,467)	4	-	-	-	-	-
思藍公司	27,274	-	7,139	-	-	4,852	39,265	-
OOS international Holding (「OOS international」)	3,427	-	-	-	-	306	3,733	-
寧波地中海集裝箱堆場有限公司 (「寧波地中海」)	24,243	-	3,185	-	-	-	27,428	-
舟山長宏國際船舶修造有限公司 (「舟山長宏」)(ii)	356,531	(300,000)	(56,531)	-	-	-	-	-
南通中集翌科新材料開發有限公司 (「翌科新材料」)	11,696	-	5,528	-	-	-	17,224	-
中集東瀚(上海)航運有限公司	17,374	-	(2,456)	-	-	(12,589)	14,918	(12,589)
世鐵特貨(北京)國際物流有限公司	24,219	(24,219)	-	-	-	-	-	-
天津濱海中遠集裝箱物流有限公司	29,598	-	124	-	(173)	-	29,549	-
貴州銀科環境資源有限公司	31,257	(7,620)	(2,682)	-	-	(11,565)	20,955	(12,513)
宜川縣天韻清潔能源有限公司	43,241	(8,007)	7,163	-	-	-	42,397	-
寧波北侖東華集裝箱服務有限公司	3,995	-	2,545	-	(1,152)	-	5,388	-
天珠(上海)國際貨運代理有限公司	1,208	-	(30)	-	-	-	1,178	-
深圳眾聯產學研科技有限公司	94	-	(23)	-	-	-	71	-
重慶長足飛越科技有限公司	2,796	-	668	-	-	-	3,464	-
青島森科特智能儀器有限公司	12,827	-	2,068	-	-	-	14,895	-
達飛陸通(天津)物流有限公司	9,546	-	8,923	-	(3,772)	-	14,697	-
徐州陸港世聯達物流發展有限公司	1,960	2,940	530	-	-	-	5,430	-

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

17、長期股權投資(續)

(2) 聯營企業(續)

	2021年 12月31日	本年增減變動					2022年 12月31日	減值準備 年末餘額
		增加或 減少投資	按權益法調 整的淨損益	其他綜合 收益調整	宣告分派的 現金股利	計提 減值準備		
弘景智業(北京)多式聯運諮詢有限 公司	2,000	-	860	-	(676)	-	2,184	-
上海海洋工程裝備製造業創新中心 有限公司	6,526	-	(485)	-	-	-	6,041	-
新余市天高投資管理合夥企業 (有限合夥)	500	-	42	-	(18)	-	524	-
中世運(北京)投資有限公司	36,589	15,487	18,382	(567)	-	-	69,891	-
華速空港航空服務(廣州)有限公司	2,800	-	871	-	-	-	3,671	-
ADS SUPPLY CHAZN (THAILAND) CO. LTD	1,070	1,831	(704)	-	-	-	2,197	-
上海泓集國際物流發展有限公司	2,450	-	282	-	-	-	2,732	-
深圳灣天使三期創業投資合夥企業 (有限合夥)	29,760	-	(442)	-	-	-	29,318	-
煙台優泰環保科技有限公司	9,862	-	688	-	-	-	10,550	-
上海安集海洋科技有限公司	295	-	139	-	-	-	434	-
ANDASHUN AMAZING LOGISTICS (VIETNAM) CO. LTD.	-	5,203	5,288	-	-	-	1,117	11,608
國科雲集產融發展(深圳)有限公司	-	20,000	(1,314)	-	-	-	-	18,686
山東中集綠色新材料有限公司	-	5,310	(2,276)	-	-	-	-	3,034
大理鉑海貴金屬科技有限公司	-	6,000	-	-	-	-	-	6,000
東莞市瑞竹天下投資有限公司	-	5,000	17	-	-	-	-	5,017

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

17、長期股權投資(續)

(2) 聯營企業(續)

	2021年 12月31日	本年增減變動						2022年 12月31日	減值準備 年末餘額
		增加或 減少投資	按權益法調 整的淨損益	其他綜合 收益調整	宣告分派的 現金股利	計提 減值準備	外幣報表 折算差額		
深圳中集弘遠先進智造私募股權投資 基金合夥企業(有限合夥)	-	30,000	(3)	-	-	-	-	29,997	-
翹曲點供應鏈(上海)有限公司	-	9,900	(384)	-	-	-	-	9,516	-
中國海洋工程裝備技術發展有限公司 (iv)	-	180,000	-	-	-	-	-	180,000	-
煙台古瑪新材料有限公司	-	640	-	-	-	-	-	640	-
中集-合斯康氫能科技有限公司	-	25,216	540	-	-	-	-	25,756	-
中集融資租賃有限公司(ii)	-	1,785,252	71,325	86,981	-	-	-	1,943,558	-
中集鑫德租賃(深圳)有限公司	389,365	-	-	-	-	-	389,365	-	-
Strømtangveien 38 AS	-	3,750	-	-	-	-	-	3,750	-
浙江中集騰龍竹業有限公司	-	6,940	15	-	-	-	-	6,955	-
	7,715,495	2,131,223	217,948	207,436	(194,410)	(35,750)	17,338	10,095,030	(221,976)

(i) 本集團對中集產城的投資包括直接持有中集產城45.92%的股權，以及間接及直接持有中集產城附屬項目公司34.44%-62.14%的股權。

(ii) 2021年11月23日，本集團全資控股子公司中集融資租賃有限公司(「中集租賃」)引入深圳市資本運營集團有限公司(「深圳資本集團」)、深圳市能源集團有限公司(「深圳能源集團」)及天津凱瑞康企業管理諮詢合夥企業(有限合夥)(「天津凱瑞康」)作為戰略投資者。於2022年5月27日，中集租賃完成工商登記變更和股權交割工作，本集團持有中集租賃的股權比例由100%被動稀釋到45.43%，本集團喪失了對中集租賃的控制權。由於中集租賃不再納入本集團合併範圍，New Horizon Shipping Company Limited(「New Horizon Shipping UG」)、Chemgas Schifffahrts UG (haftungsbeschränkt) & Co. MT (GASCHEMNARWHAL) KG和舟山長宏不再構成本集團的聯營企業，詳見附註十二。在聯營企業中的權益相關信息見附註六、2。

(iii) 於2022年12月31日，玉柴聯合動力隨集瑞聯合重工劃分為持有待售。

(iv) 於2021年8月27日，本公司子公司中集海洋工程有限公司作為出資主體，參與組建「中國海洋工程裝備技術發展有限公司」，並同意認繳18億註冊資本，首期出資1.8億在2022年2月中旬到位，其餘註冊資本於營業執照簽發之日起30年內繳足。

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

18、投資性房地產

	房屋建築物及 相關土地 使用權	土地使用權	合計
2021年12月31日	1,133,242	252,843	1,386,085
公允價值變動	12,993	(19,384)	(6,391)
自用房地產轉換為以公允價值模式 計量的投資性房地產在轉換日公 允價值大於賬面價值部分	10,817	—	10,817
存貨轉入	36,649	—	36,649
固定資產轉入	31,832	—	31,832
轉出至無形資產	(7,882)	—	(7,882)
外幣報表折算影響數	1,897	—	1,897
2022年12月31日	1,219,548	233,459	1,453,007

2022年及2021年度，無資本化計入投資性房地產的借款費用。

2022年度，投資性房地產公允價值變動對本集團當期損益的影響金額為6,391千元(2021年度：7,697千元)。

於2022年12月31日，賬面價值約為198,366千元的房屋及土地使用權(2021年12月31日：賬面價值185,371千元)由於手續原因尚未辦妥房屋產權證。

19、固定資產

	2022年12月31日	2021年12月31日
固定資產(a)	39,197,873	34,981,386
固定資產清理(b)	4,621	13,996
	39,202,494	34,995,382

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

19、固定資產(續)

(a) 固定資產

	房屋及建築物		機器設備		辦公設備及其他設備		運輸工具		海洋工程		合計
	自用	出租	自用	出租	自用	出租	自用	出租	專用設備 出租	船塢碼頭 自用	
原價											
2021年12月31日	12,732,988	134,311	13,315,032	425,492	2,312,933	9,227	2,109,688	231,052	23,378,833	1,168,827	55,818,383
本年增加											
本年購置	63,977	51,385	129,243	142,010	152,686	1,605	77,730	59,456	-	150,624	828,716
企業合併增加	-	-	30,526	47,736	48,162	-	19,142	-	-	-	145,566
在建工程轉入	1,509,552	-	1,841,664	-	68,060	-	83,672	-	3,809,254	-	7,312,202
本年減少											
轉出至投資性房											
地產	(39,202)	(3,172)	-	-	-	-	-	-	-	-	(42,374)
劃分為持有待售	(462,756)	-	(507,106)	-	(185,022)	-	(3,873)	-	-	-	(1,158,757)
處置子公司減少	(111,051)	-	(428)	-	(378,350)	-	(945,980)	-	-	-	(1,435,809)
處置或報廢	(349,689)	(7,070)	(312,175)	(12,119)	(93,953)	(6,288)	(64,488)	(14,102)	-	-	(859,884)
外幣報表折算											
影響數	55,351	-	66,958	-	45,361	-	29,001	-	2,242,596	8,223	2,447,490
2022年12月31日	13,399,170	175,454	14,563,714	603,119	1,969,877	4,544	1,304,892	276,406	29,430,683	1,327,674	63,055,533
累計折舊											
2021年12月31日	3,728,092	36,885	5,525,100	143,391	1,505,360	4,120	724,567	44,770	2,412,350	320,048	14,444,683
本年計提	441,120	6,259	1,016,717	25,711	145,256	4,847	125,385	77,830	659,274	69,844	2,572,243
本年減少											
轉出至投資性房											
地產	(9,210)	(1,332)	-	-	-	-	-	-	-	-	(10,542)
劃分為持有待售	(151,601)	-	(362,781)	-	(130,148)	-	(3,115)	-	-	-	(647,645)
處置子公司減少	(5,383)	-	(357)	-	(229,489)	-	(129,561)	-	-	-	(364,790)
處置或報廢	(149,982)	(1,045)	(221,404)	(3,228)	(61,692)	(5,001)	(55,537)	(7,318)	-	-	(505,207)
外幣報表折算											
影響數	30,759	-	49,196	-	22,340	-	5,047	-	246,865	3,855	358,062
2022年12月31日	3,883,795	40,767	6,006,471	165,874	1,251,627	3,966	666,786	115,282	3,318,489	393,747	15,846,804

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

19、固定資產(續)

(a) 固定資產(續)

	房屋及建築物		機器設備		辦公設備及其他設備		運輸工具		海洋工程	船塢碼頭	合計
	自用	出租	自用	出租	自用	出租	自用	出租	專用設備 出租	自用	
減值準備											
2021年12月31日	234,128	-	37,727	-	35,953	-	16,055	-	6,068,451	-	6,392,314
本年計提	-	-	1,588	-	-	-	599	-	116,262	-	118,449
在建工程轉入	-	-	-	-	-	-	-	-	937,248	-	937,248
處置或報廢	(3,203)	-	(14,298)	-	-	-	(15,315)	-	-	-	(32,816)
外幣報表折算 影響數	-	-	-	-	-	-	-	-	595,661	-	595,661
2022年12月31日	230,925	-	25,017	-	35,953	-	1,339	-	7,717,622	-	8,010,856
賬面價值											
2022年12月31日	9,284,450	134,687	8,532,226	437,245	682,297	578	636,767	161,124	18,394,572	933,927	39,197,873
2021年12月31日	8,770,768	97,426	7,752,205	282,101	771,620	5,107	1,369,066	186,282	14,898,032	848,779	34,981,386

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

19、固定資產(續)

(a) 固定資產(續)

本期固定資產處置或報廢主要是政府收購本集團子公司青島中集專用車有限公司的土地及房屋、機器設備及辦公設備等、其餘的主要是處置閒置或報廢的設備。

於2022年度固定資產計提的折舊金額為2,572,243千元(2021年度：2,419,621千元)，其中計入營業成本、銷售費用、管理費用及研發費用的折舊費用分別為2,274,128千元、27,126千元、209,768千元及61,221千元(2021年度：2,032,883千元、40,895千元、212,840千元及133,003千元)。

於2022年度，由在建工程轉入固定資產的原價為7,312,202千元(2021年度：3,378,525千元)。

(1) 暫時閒置的固定資產

於2022年12月31日，賬面價值約為24,728千元(原值47,058千元)固定資產(2021年12月31日：賬面價值約為26,056千元(原值47,629千元))暫時閒置。具體分析如下：

	賬面原值	累計折舊	減值準備	賬面價值
房屋、建築物	30,404	(7,294)	-	23,110
機器設備	15,620	(13,895)	(157)	1,568
運輸工具	86	(77)	-	9
辦公設備及其他設備	948	(853)	(54)	41
	47,058	(22,119)	(211)	24,728

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

19、固定資產(續)

(a) 固定資產(續)

(2) 未辦妥產權證書的固定資產

	賬面價值	未辦妥產權證書原因
廠房	564,515	已交付使用，正在辦理中
車間	167,154	已交付使用，正在辦理中
辦公樓	33,962	已交付使用，正在辦理中
員工宿舍、食堂	30,150	已交付使用，正在辦理中
倉庫	21,381	已交付使用，正在辦理中
其他	3,285	已交付使用，正在辦理中
	820,447	

(3) 本集團作為出租人簽訂的房屋及建築物、機器設備、辦公設備及其他設備及運輸工具的租賃合同未設置餘值擔保條款。

(b) 固定資產清理

	2022年12月31日	2021年12月31日
機器設備	-	690
運輸工具	3,268	10
辦公設備及其他設備	32	13,296
海洋工程專用設備	1,321	-
	4,621	13,996

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

20、在建工程

(1) 在建工程

	2022年12月31日			2021年12月31日		
	賬面原值	減值準備	賬面價值	賬面原值	減值準備	賬面價值
超深水鑽井平台	4,126,985	(1,547,715)	2,579,270	7,390,010	(2,305,699)	5,084,311
自升式平台	1,684,390	(872,666)	811,724	2,244,875	(1,020,385)	1,224,490
安瑞科低溫廠房改造項目	338,107	(42,122)	295,985	753,455	-	753,455
東莞南方中集鳳崗第二階段項目	147,008	-	147,008	59,635	-	59,635
中集智能物流裝備項目	111,965	-	111,965	241,810	-	241,810
洋山物流龍騰計劃總裝樣板工程項目	86,073	-	86,073	16,110	-	16,110
適應性改造項目	65,833	-	65,833	-	-	-
天達空港工業園三期宿舍項目	58,223	-	58,223	55,951	-	55,951
船體特檢項目	44,985	-	44,985	-	-	-
Vanguard - Trenton & Monon GA Plant	39,821	-	39,821	23,657	-	23,657
太倉中集場堆擴建及廢棄治理項目	32,530	-	32,530	28,496	-	28,496
太倉中集新建人才公寓項目	28,036	-	28,036	-	-	-
天津中集特箱線設備改造項目	27,588	-	27,588	17,706	-	17,706
湖州良才新能源電芯循環包裝載具系列成套設備 生產線項目	27,176	-	27,176	1,035	-	1,035
安瑞科車間工程項目	24,697	-	24,697	18,388	-	18,388
揚州中集智能廠房新建項目	21,731	-	21,731	-	-	-
上海寶偉塗裝線升級改造項目	20,481	-	20,481	47,393	-	47,393
中國寶鷄市設立新生產工廠	19,034	-	19,034	7,744	-	7,744
寧波中集水性漆塗裝線改造及廢棄廢物處理項目	17,991	-	17,991	187,163	-	187,163
集團本部財務信息系統建設項目	15,321	-	15,321	35,708	-	35,708
來福士龍門吊項目	12,851	-	12,851	-	-	-
來福士船廠新建及改造項目	11,542	-	11,542	6,304	-	6,304

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

20、在建工程(續)

(1) 在建工程(續)

	2022年12月31日			2021年12月31日		
	賬面原值	減值準備	賬面價值	賬面原值	減值準備	賬面價值
來福士舾裝碼頭項目	11,484	-	11,484	104	-	104
新會特箱生產線與污水處理改造項目	11,310	-	11,310	16,998	-	16,998
臨港路堆場新建工程	10,636	-	10,636	57	-	57
來福士2號門綜合辦公樓項目	8,168	-	8,168	7,470	-	7,470
太倉冷箱車間改造項目	8,042	-	8,042	105,249	-	105,249
竹纖維新型環保制漿方法及瓦楞紙製造項目	7,871	-	7,871	-	-	-
昆明中集車輛園項目	6,025	-	6,025	22,746	-	22,746
LOM-CRTC-ON產線升級	5,968	-	5,968	-	-	-
寧波中集龍騰雙子星項目	4,630	-	4,630	99,630	-	99,630
華駿生產維持性投資項目	4,607	-	4,607	5,910	-	5,910
天達工業園集團其他建設工程	4,559	-	4,559	12,578	-	12,578
華駿廠房籌建項目	4,017	-	4,017	3,740	-	3,740
華恒交通船維修工程	2,829	-	2,829	2,595	-	2,595
太倉特種裝備塗裝線改造及廢氣處理項目	2,225	-	2,225	291,156	-	291,156
上海金盾二期擴建工程	2,143	-	2,143	776	-	776
鐵中寶新廠區籌建項目	1,461	-	1,461	35,708	-	35,708
其他	145,039	-	145,039	658,008	(305)	657,703
	7,203,382	(2,462,503)	4,740,879	12,398,165	(3,326,389)	9,071,776

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

20、在建工程(續)

(2) 重大在建工程項目本年變動情況

	預算數	2021年		本年轉入			2022年 12月31日	工程投入 佔預算比例	工程進度	其中：			資金來源
		12月31日	本年增加	本年轉入 固定資產	持有待售 資產	本年其他 減少①				外幣報表 折算影響數	借款費用 化金額	資本費用 化金額	
超深水鑽井平台	4,168,672	7,390,010	-	(3,809,254)	-	-	4,126,985	99.00%	99.00%	1,633,432	-	-	自籌和借款
自升式平台	1,701,404	2,244,875	-	-	(767,124)	-	1,684,390	99.00%	99.00%	314,598	-	-	自籌和借款
安瑞科低溫廠房改造 項目	395,497	753,455	242,092	(652,778)	-	(4,662)	338,107	85.49%	85.49%	7,275	1,589	4.75%	自籌和借款
東莞南方中集鳳崗 第二階段項目	711,865	59,635	221,528	(134,155)	-	-	147,008	91.62%	91.62%	-	-	-	自籌
中集智能物流裝備項目	456,000	241,810	148,655	(276,983)	-	(1,517)	111,965	89.81%	90.00%	-	-	-	募集資金
洋山物流龍騰計劃總裝 樣板工程項目	178,301	16,110	99,106	(29,143)	-	-	86,073	64.62%	64.62%	-	-	-	自籌
適應性改造項目	66,164	-	64,822	-	-	-	65,833	97.97%	97.97%	-	-	-	自籌
天達空港工業園三期 宿舍項目	161,000	55,951	2,272	-	-	-	58,223	37.00%	37.00%	-	-	-	自籌
船體特檢項目	45,966	-	44,294	-	-	-	44,985	96.36%	96.36%	-	-	-	自籌
Vanguard - Trenton & Monon GA Plant	94,068	23,657	29,427	(15,922)	-	-	39,821	82.08%	82.00%	-	-	-	自籌
太倉中集堆棧擴建及廠 業治理項目	74,859	28,496	42,896	(38,862)	-	-	32,530	95.37%	95.37%	-	-	-	自籌
太倉中集新建人才公寓 項目	90,860	-	28,036	-	-	-	28,036	40.68%	40.68%	-	-	-	自籌
天津中集特箱線設備 改造項目	150,448	17,706	86,540	(76,400)	-	(258)	27,588	69.29%	69.29%	-	-	-	自籌
湖州良才新能源電芯循 環包裝載具系列成套 設備生產線項目	273,000	1,035	28,505	(596)	-	(1,768)	27,176	9.95%	9.95%	-	-	-	自籌

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

20、在建工程(續)

(2) 重大在建工程項目本年變動情況(續)

	預算數	2021年		本年轉入			2022年 12月31日	工程投入 佔預算比例	工程進度	其中：			資金來源
		12月31日	本年增加	本年轉入 固定資產	持有待售 資產	本年其他 減少(0)				外幣報表 折算影響數	借款費用 化金額	本年借款 費用資本 化金額	
安瑞科車間工程項目	68,913	18,388	43,494	(37,185)	-	-	24,697	98.95%	98.95%	-	-	-	自籌
揚州中集智能廠房新建 項目	330,000	-	21,731	-	-	-	21,731	6.59%	6.59%	-	-	-	自籌
上海寶偉塗裝線升級 改造項目	216,483	47,393	70,427	(97,339)	-	-	20,481	54.42%	54.42%	-	-	-	自籌
中國寶鷄市設立新生產 工廠	45,000	7,744	23,014	(11,724)	-	-	19,034	68.35%	70.00%	-	-	-	募集資金
寧波中集水性漆塗裝線 改造及廢棄廢物處理 項目	365,460	187,163	152,702	(317,811)	-	(4,063)	17,991	93.00%	93.00%	-	-	-	自籌
集團本部財務信息系統 建設項目	210,419	35,708	35,816	(2,647)	-	(53,556)	15,321	33.75%	33.75%	-	-	-	自籌
來福士龍門吊項目	94,950	-	12,414	-	-	-	12,851	13.53%	13.53%	-	-	-	自籌
來福士船廠新建及改造 項目	37,764	6,304	8,877	(4,379)	-	-	11,542	40.20%	40.20%	-	-	-	自籌
來福士櫃裝碼頭項目	22,860	104	10,985	-	-	-	11,484	49.74%	49.74%	-	-	-	自籌
新會特箱生產線與污水 處理改造項目	75,870	16,998	27,352	(33,040)	-	-	11,310	58.46%	58.46%	-	-	-	自籌
臨港路堆場新建工程	13,241	57	10,579	-	-	-	10,636	80.33%	80.33%	-	-	-	自籌
來福士2號門綜合辦公 樓項目	200,000	7,470	7	-	-	-	8,168	3.74%	3.74%	-	-	-	自籌
大倉冷箱車間改造項目	210,414	105,249	95,168	(192,375)	-	-	8,042	95.25%	95.25%	-	-	-	自籌
竹纖維新型環保制漿方 法及瓦楞紙製造項目	19,600	-	8,904	(1,033)	-	-	7,871	40.16%	40.16%	-	-	-	自籌

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

20、在建工程(續)

(2) 重大在建工程項目本年變動情況(續)

	預算數	2021年		本年轉入			外幣報表 折算影響數	2022年 12月31日	工程投入 佔預算比例	工程進度	其中：			資金來源
		12月31日	本年增加	本年轉入 固定資產	持有待售 資產	本年其他 減少(i)					借款費用 化累計金額	本年借款 費用資本 化金額	本年借款 費用 資本化率	
昆明中集車輛園項目	133,950	22,746	68,245	(84,966)	-	-	-	6,025	62.68%	63.00%	-	-	-	募集資金/ 自籌
LOM-CRTC-ON產線升級	6,300	-	6,000	-	-	-	(32)	5,968	94.73%	98.00%	-	-	-	自籌
寧波中集龍騰雙子星 項目	680,000	99,630	83,809	(178,809)	-	-	-	4,630	26.98%	26.98%	-	-	-	自籌
華駿生產維持性投資 項目	59,336	5,910	4,660	(5,963)	-	-	-	4,607	99.00%	99.00%	-	-	-	自籌
天達工業園集團其他 建設工程	34,000	12,578	7,362	(15,381)	-	-	-	4,559	68.00%	68.00%	-	-	-	自籌
華駿廠房籌建項目	179,796	3,740	1,613	(1,336)	-	-	-	4,017	94.14%	94.00%	-	-	-	自籌
華恒交通船維修工程	3,308	2,595	234	-	-	-	-	2,829	85.52%	85.52%	-	-	-	自籌
太倉特種裝備塗裝線改 造及廢氣處理項目	620,837	291,156	312,998	(601,929)	-	-	-	2,225	97.31%	97.31%	-	-	-	自籌
上海金盾二期擴建工程	188,935	776	1,367	-	-	-	-	2,143	1.54%	1.54%	-	-	-	自籌
鐵中寶新廠區籌建項目	68,000	35,708	12,981	(47,228)	-	-	-	1,461	71.60%	71.60%	-	-	-	自籌
其他	-	658,008	161,463	(644,964)	(1,964)	(30,051)	2,547	145,039			-	-	-	自籌
		12,398,165	2,220,375	(7,312,202)	(769,088)	(95,875)	762,007	7,203,382			1,955,305	1,589		

(i) 在建工程本年其他減少中，有86,148千元轉入無形資產。

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

20、在建工程(續)

(3) 在建工程減值準備

	在建工程減值準備						2022年 12月31日	變動原因
	2021年 12月31日	本年增加	本年轉入 固定資產	本年轉入 持有待售 資產	本年減少	外幣報表 折算 影響數		
超深水鑽井平台	2,305,699	-	(937,248)	-	-	179,264	1,547,715	超深水鑽井平台GM4D-3本年轉入固定資產導致在建工程減值準備減少
自升式平台	1,020,385	-	-	(245,535)	-	97,816	872,666	自升式H1293項目轉入持有待售資產導致在建工程減值準備減少
安瑞科低溫廠房 改造項目	-	42,122	-	-	-	-	42,122	安瑞科低溫廠房改造項目的評估可回收金額下降
其他	305	-	-	-	(305)	-	-	
	3,326,389	42,122	(937,248)	(245,535)	(305)	277,080	2,462,503	

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

21、無形資產及開發支出

(1) 無形資產

	土地使用權	生產專有 技術和 商標權及 軟件	森林 開採權	客戶關係	客戶合約	海域 使用權	特許 經營權	合計
原價								
2021年12月31日	4,467,944	2,886,055	133,202	455,813	338,829	109,553	123,218	8,514,614
企業合併增加	470	16	-	-	-	-	-	486
本年購置	183,690	101,038	-	-	-	-	-	284,728
在建工程轉入	16,104	70,044	-	-	-	-	-	86,148
投資性房地產轉入	7,882	-	-	-	-	-	-	7,882
內部研發	-	21,389	-	-	-	-	-	21,389
劃分為持有待售	(239,821)	(812,499)	-	-	-	-	-	(1,052,320)
處置子公司減少	-	(15,990)	-	-	-	-	-	(15,990)
本年處置	(28,693)	(80,541)	-	-	-	-	-	(109,234)
外幣報表折算影響數	45,551	23,230	3,902	484	8,696	897	48	82,808
2022年12月31日	4,453,127	2,192,742	137,104	456,297	347,525	110,450	123,266	7,820,511
累計攤銷								
2021年12月31日	1,003,778	1,799,095	31,806	395,929	280,067	36,268	21,510	3,568,453
本年計提	131,438	194,713	-	17,488	5,602	2,646	10,083	361,970
劃分為持有待售	(50,382)	(578,611)	-	-	-	-	-	(628,993)
處置子公司減少	-	(129)	-	-	-	-	-	(129)
其他減少	(4,895)	(80,342)	-	-	-	-	-	(85,237)
外幣報表折算影響數	15,110	17,221	924	395	8,453	490	36	42,629
2022年12月31日	1,095,049	1,351,947	32,730	413,812	294,122	39,404	31,629	3,258,693
減值準備								
2021年12月31日	-	207,809	101,396	36,265	52,264	-	4,685	402,419
本年計提	-	5,959	-	-	-	-	-	5,959
劃分為持有待售	-	(181,018)	-	-	-	-	-	(181,018)
本年處置	-	-	-	-	-	-	-	-
外幣報表折算影響數	-	50	2,978	-	-	-	-	3,028
2022年12月31日	-	32,800	104,374	36,265	52,264	-	4,685	230,388
賬面價值								
2022年12月31日	3,358,078	807,995	-	6,220	1,139	71,046	86,952	4,331,430
2021年12月31日	3,464,166	879,151	-	23,619	6,498	73,285	97,023	4,543,742

2022年度，無形資產的攤銷金額為361,970千元(2021年度：406,772千元)。

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

21、無形資產及開發支出(續)

- (2) 於2022年12月31日，賬面價值為190,898千元(原價316,216千元)的土地使用權(2021年12月31日：賬面價值51,070千元、原價72,020千元)因暫未達到使用的狀態原因尚未辦妥土地使用權證。
- (3) 於2022年12月31日，本集團使用壽命不確定的無形資產淨值為204,631千元(2021年12月31日：115,148千元)，主要為加油站特許經營權及商標權。
- (4) 於2022年12月31日，本集團所有權受到限制的無形資產的賬面價值為35,813千元，參見附註四、28。(2021年12月31日：無)。
- (5) 本集團開發支出列示如下：

	2021年		本年減少		2022年 12月31日
	12月31日	本年增加	計入損益	確認為 無形資產	
集裝箱技術開發項目	-	663,369	(663,369)	-	-
能源化工技術開發項目	-	561,217	(561,217)	-	-
車輛技術開發項目	-	305,578	(305,578)	-	-
空港技術開發項目	-	221,899	(221,899)	-	-
載具技術開發項目	-	190,407	(190,407)	-	-
海洋工程技術開發項目	-	147,147	(147,147)	-	-
物流技術開發項目	-	24,039	(24,039)	-	-
其他	-	406,740	(349,572)	(21,389)	35,779
	-	2,520,396	(2,463,228)	(21,389)	35,779

2022年度，本集團研究開發支出共計2,520,396千元(2021年度：2,240,779千元)：其中2,463,228千元(2021年度：2,252,355千元)於當期計入研發費用，21,389千元(2021年度：49,189千元)於當期確認為無形資產。於2022年12月31日，通過本集團內部研發形成的無形資產佔無形資產賬面價值的比例為0.47%(2021年度：1.08%)。

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

22、使用權資產

	房屋及 建築物	土地 使用權	海洋工程 專用設備	機器設備	運輸工具	辦公設備 及其他設備	合計
原價							
2021年12月31日	669,721	407,809	13,137	157,061	105,815	49,670	1,403,213
本年新增租賃合同	223,417	65,261	93,630	66,034	715	34,975	484,032
本年減少	(171,254)	(74,384)	-	(36,343)	(105,332)	(71,486)	(458,799)
租賃變更	(89,105)	(60,591)	-	(16,718)	(13,693)	(23,012)	(203,119)
其他減少	(82,149)	(13,793)	-	(19,625)	(91,639)	(48,474)	(255,680)
外幣報表折算影響數	98,146	34,444	9,427	19,325	2,680	1,190	165,212
2022年12月31日	820,030	433,130	116,194	206,077	3,878	14,349	1,593,658
累計折舊							
2021年12月31日	273,898	140,958	3,071	100,573	7,481	12,673	538,654
本年計提	219,846	79,058	45,186	59,505	1,071	4,217	408,883
本年減少	(153,508)	(63,573)	-	(30,242)	(7,267)	(12,654)	(267,244)
租賃變更	(75,808)	(34,493)	-	(13,786)	(841)	(4,220)	(129,148)
其他減少	(77,700)	(29,080)	-	(16,456)	(6,426)	(8,434)	(138,096)
外幣報表折算影響數	23,469	6,685	5,636	2,552	121	262	38,725
2022年12月31日	363,705	163,128	53,893	132,388	1,406	4,498	719,018
賬面價值							
2022年12月31日	456,325	270,002	62,301	73,689	2,472	9,851	874,640
2021年12月31日	395,823	266,851	10,066	56,488	98,334	36,997	864,559

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

23、商譽

	2021年 12月31日	本年增加	本年減少	外幣報表 折算影響數	2022年 12月31日
安瑞科	635,513	-	-	-	635,513
Vehicles UK	333,670	-	-	(8,231)	325,439
TGE SA	162,938	-	-	4,586	167,524
集瑞聯合重工	132,145	-	(132,145)	-	-
Bassoe	125,806	-	-	-	125,806
中集世聯達澤聯國際物 流(香港)有限公司和 中集世聯達澤聯國際 物流(上海)有限公司	-	221,250	-	-	221,250
其他	1,377,097	85,202	(50,684)	66,636	1,478,251
小計	2,767,169	306,452	(182,829)	62,991	2,953,783
減：減值準備					
集瑞聯合重工	132,145	-	(132,145)	-	-
Bassoe	125,806	-	-	-	125,806
TGE SA	50,343	-	-	1,417	51,760
其他	190,409	65,922	-	3,011	259,342
小計	498,703	65,922	(132,145)	4,428	436,908
淨值	2,268,466				2,516,875

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

23、商譽(續)

(1) 包含商譽的資產組的減值測試

本集團的所有商譽已於購買日分攤至相關的資產組或資產組組合，2022年度商譽分攤未發生變化，分攤情況根據經營分部(附註十五)匯總如下：

	2022年 12月31日	2021年 12月31日
能源、化工及液態食品裝備行業資產組	1,028,225	961,431
物流服務行業資產組	457,606	219,317
道路運輸車輛行業資產組	400,290	408,521
空港與物流裝備、消防與救援設備行業資產組	322,332	379,974
集裝箱製造行業資產組	166,463	128,836
循環載具行業資產組	52,380	52,380
商譽分攤比例不重大的多個資產組	89,579	118,007
	2,516,875	2,268,466

在進行商譽減值測試時，本集團將相關資產或資產組組合(含商譽)的賬面價值與其可收回金額進行比較，如果可收回金額低於賬面價值，相關差額計入當期損益(附註四、62)。

本集團根據歷史經驗及對市場發展的預測確定增長率和毛利率，預測期增長率基於管理層批准的三至五年期預算，穩定期增長率為預測期後所採用的增長率，與權威行業報告所載的預測數據一致，不超過各產品的長期平均增長率。本集團採用能夠反映相關資產組或資產組組合的特定風險的稅前利率為折現率。

2022年度，本集團重要商譽的減值測試採用未來現金流量折現方法的主要假設如下：

	Vehicles UK	TGE SA
預測期增長率	2%-7%	14%-49%
穩定期增長率	2%	3%
毛利率	7.4%-7.9%	10%-13%
稅前折現率	16%	13%

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

23、商譽(續)

(1) 包含商譽的資產組的減值測試(續)

2021年度，本集團重要商譽的減值測試採用未來現金流量折現方法的主要假設如下：

	Vehicles UK	TGE SA
預測期增長率	-3.8%-23.1%	8%-50%
穩定期增長率	2%	3%
毛利率	7.1%-7.8%	8.5%-14%
稅前折現率	14.0%	13.0%

本集團子公司安瑞科是香港聯交所上市公司。於2022年12月31日，本集團按照持有的安瑞科股份數量，參考其2022年12月31日的市價，確定安瑞科資產組組合(含商譽)的可收回金額。經計算，該資產組組合(含商譽)的賬面價值低於可收回金額，無需計提減值(2021年12月31日：無需計提減值)。

24、長期待攤費用

	2021年 12月31日	本年增加	本年攤銷	處置子公司	外幣報表 折算影響數	2022年 12月31日
堆場配套設施費	7,254	40,796	(4,042)	-	7,586	51,594
項目融資保費及手續費	14,333	29,778	(2,304)	(14,021)	2,074	29,860
鑽井平台動員費(i)	285,252	49,804	(82,295)	-	-	252,761
使用權資產改良	19,409	89,916	(8,874)	-	-	100,451
作業船改良支出	114,731	182,918	(36,837)	-	42,557	303,369
其他	62,475	139,949	(36,956)	(2,050)	11,724	175,142
	503,454	533,161	(171,308)	(16,071)	63,941	913,177

(i) 鑽井平台動員費為平台為了滿足合同的要求，在行使到特定海域前，所發生的船員人工費及平台運營費用。

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

25、遞延所得稅資產／遞延所得稅負債

(1) 未經抵銷的遞延所得稅資產

	2022年12月31日		2021年12月31日	
	可抵扣 暫時性 差異及 可抵扣虧損	遞延 所得稅資產	可抵扣 暫時性 差異及 可抵扣虧損	遞延 所得稅資產
遞延所得稅資產：				
資產減值準備	777,218	153,585	1,832,900	410,967
預計負債	812,973	154,495	856,306	176,945
應付職工薪酬	1,816,574	397,717	2,502,554	529,014
預提費用	800,312	163,328	768,810	157,010
可抵扣虧損	1,820,672	425,826	1,578,897	464,279
衍生金融資產的公允價值變動	186,037	37,563	21	3
集團內部未實現收益	201,328	48,927	13,334	1,775
其他	229,314	40,294	296,485	52,096
小計	6,644,428	1,421,735	7,849,307	1,792,089
其中：				
預計於1年內(含1年)轉回的金額		435,280		529,017
預計於1年後轉回的金額		986,455		1,263,072
		1,421,735		1,792,089

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

25、遞延所得稅資產／遞延所得稅負債(續)

(2) 未經抵銷的遞延所得稅負債

	2022年12月31日		2021年12月31日	
	應納稅 暫時性差異	遞延 所得稅負債	應納稅 暫時性差異	遞延 所得稅負債
遞延所得稅負債：				
衍生金融資產的公允價值 變動	(160,777)	(42,801)	(560,038)	(116,918)
投資性房地產公允價值調整	(487,850)	(121,526)	(438,321)	(109,580)
企業合併評估增值	(413,068)	(70,752)	(412,550)	(71,042)
海外工程毛利(待完工時納稅)	(434,020)	(108,505)	(298,722)	(74,680)
長期資產加速折舊	(1,288,018)	(259,104)	(1,156,193)	(252,808)
非居民外國企業向境內派息	-	-	(968,652)	(242,163)
企業搬遷所得	-	-	(12,761,554)	(3,190,389)
其他	(13,471)	(3,229)	(457,336)	(79,623)
小計	(2,797,204)	(605,917)	(17,053,366)	(4,137,203)
其中：				
預計於1年內(含1年)轉回的 金額		(164,327)		(3,416,887)
預計於1年後轉回的金額		(441,590)		(720,316)
		(605,917)		(4,137,203)

(3) 未確認遞延所得稅資產明細：

	2022年 12月31日	2021年 12月31日
可抵扣虧損	3,358,729	3,199,273
可抵扣暫時性差異	420,878	309,586
	3,779,607	3,508,859

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

25、遞延所得稅資產／遞延所得稅負債(續)

(4) 未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損將於以下年度到期：

	2022年 12月31日	2021年 12月31日	備註
2022年	-	124,725	
2023年	148,651	153,651	
2024年	176,430	183,430	
2025年	147,789	199,789	註1
2026年	259,227	294,227	
2026年及以後	14,260,895	13,325,378	
	14,992,992	14,281,200	

註1： 2021年及2022年12月31日，5年及以上的未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損均為境外公司的虧損。在中國香港地區、美國、英國、德國及比利時註冊的公司產生的稅務虧損允許以未來的應納稅所得無限期彌補；在荷蘭註冊的公司產生的未彌補稅務虧損允許以未來6年內的應納稅所得彌補。

(5) 未確認遞延所得稅負債的應納稅暫時性差異

於2022年12月31日，對於香港及其他境外子公司累計未分配利潤可能產生的納稅影響，由於本集團能夠自主決定其股利分配政策且在可預見的未來沒有股利分配的計劃，亦沒有處置該等子公司的意圖，故本集團未就該應納稅暫時性差異1,742,355千元(2021年12月31日：2,222,231千元)確認遞延所得稅負債。

(6) 抵銷後的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債淨額列示如下：

	2022年12月31日		2021年12月31日	
	互抵金額	抵銷後餘額	互抵金額	抵銷後餘額
遞延所得稅資產	(314,964)	1,106,771	(526,282)	1,265,807
遞延所得稅負債	314,964	(290,953)	526,282	(3,610,921)

26、其他非流動資產

	2022年 12月31日	2021年 12月31日
預付設備款	301,269	63,959
預付工程款	17,091	5,812
其他	30,239	10,881
	348,599	80,652

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

27、資產減值及損失準備

	2021年				本年減少			外幣報表 折算數	2022年 12月31日
	12月31日	本年增加	轉回	轉銷	處置 子公司 減少	固定資產 轉入/ (在建 工程轉出)	轉出至 持有待售		
應收票據壞賬準備	1,627	2,297	(2,629)	-	-	-	-	148	1,443
應收款項融資壞賬準備	1,587	-	(644)	(168)	-	-	-	-	775
應收賬款壞賬準備	1,439,831	402,948	(129,779)	(179,963)	(6,155)	-	(543,335)	7,068	990,615
其他應收款壞賬準備	324,137	95,178	(40,645)	(7,614)	(337)	-	(46,890)	-	323,829
長期應收款及一年內到 期的非流動資產壞賬 準備	1,402,908	3,040	(182)	(67,727)	(1,333,395)	-	-	348	4,992
小計	3,170,090	503,463	(173,879)	(255,472)	(1,339,887)	-	(590,225)	7,564	1,321,654
預付款項壞賬準備	40,609	-	(265)	(8,952)	-	-	-	-	31,392
存貨跌價準備及合同履 約成本減值準備	1,445,429	135,672	(59,457)	(100,862)	(4,143)	-	(65,591)	64,519	1,415,567
合同資產減值準備	64,666	3,913	-	-	-	-	-	11,924	80,503
長期股權投資減值準備	188,834	35,750	-	(2,608)	-	-	-	-	221,976
固定資產減值準備	6,392,314	118,449	-	-	(32,816)	937,248	-	595,661	8,010,856
在建工程減值準備	3,326,389	42,122	-	(305)	-	(937,248)	(245,535)	277,080	2,462,503
無形資產減值準備	402,419	5,959	-	-	-	-	(181,018)	3,028	230,388
商譽減值準備	498,703	65,922	-	-	-	-	(132,145)	4,428	436,908
持有待售資產減值準備	-	110,560	-	-	-	-	-	-	110,560
小計	12,359,363	518,347	(59,722)	(112,727)	(36,959)	-	(624,289)	956,640	13,000,653
	15,529,453	1,021,810	(233,601)	(368,199)	(1,376,846)	-	(1,214,514)	964,204	14,322,307

有關各類資產本年確認減值損失的原因，參見有關各資產項目的附註。

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

28、所有權或使用權受到限制的資產

於2022年12月31日，所有權受到限制的資產情況如下：

	附註	年末	
		賬面價值	受限原因
貨幣資金	四、1	1,315,238	保證金和存放中央銀行的法定準備金
無形資產	四、21	35,813	未經政府允許不得轉讓
應收款項融資	四、6	7,309	質押
應收票據	四、4	3,225	質押
合計		1,361,585	

29、短期借款

	附註	2022年 12月31日	2021年 12月31日
保證借款	(a)		
美元		1,857,413	3,047,425
人民幣		485,068	979,580
歐元		88,380	195,584
泰銖		-	57,521
小計		2,430,861	4,280,110
質押借款	(b)		
人民幣		-	6,448
信用借款			
美元		775,855	1,493,897
歐元		94,090	61,038
英鎊		93,234	318,549
人民幣		802,897	946,751
澳幣		-	137
其他		129,654	20,412
小計		1,895,730	2,840,784
貼現票據			
人民幣		44,123	77,329
		4,370,714	7,204,671

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

29、短期借款(續)

- (a) 於2022年12月31日，銀行保證借款2,430,861千元(2021年12月31日：4,280,110千元)系由本集團內部提供保證。
- (b) 於2022年12月31日，本集團無短期質押借款(2021年12月31日，本集團的短期質押借款為：子公司中集商業保理有限公司以應收賬款為質押條件向開泰銀行借款6,448千元)。
- (c) 於2022年12月31日，短期借款的利率區間為0.05%至5.65%(2021年12月31日：0.05%至4.90%)。

30、應付票據

	2022年 12月31日	2021年 12月31日
銀行承兌匯票	2,890,573	4,638,473
商業承兌匯票	239,343	577,248
	3,129,916	5,215,721

31、應付賬款

	2022年 12月31日	2021年 12月31日
應付原材料採購款	12,528,639	13,182,641
物流綜合服務款	1,964,876	2,418,339
設備採購款	611,084	569,799
工程採購款	385,091	94,245
運輸費	203,689	48,315
工程合同款	154,616	662,646
加工費	153,146	170,304
其他	561,005	358,449
	16,562,146	17,504,738

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

31、應付賬款(續)

(1) 應付賬款按其入賬日期的賬齡分析如下：

	2022年 12月31日	2021年 12月31日
1年以內(含1年)	15,613,357	16,846,937
1至2年(含2年)	527,616	262,336
2至3年(含3年)	260,452	181,432
3年以上	160,721	214,033
	16,562,146	17,504,738

於2022年12月31日，賬齡超過一年的應付賬款為948,789千元(2021年12月31日：657,801千元)，主要是本集團支付的與海洋工程業務以及能源化工業務相關的應付款。由於海洋工程項目的生產週期及能源化工的工程項目週期通常為1年以上，所以該等款項尚未結算。

32、預收款項

	2022年 12月31日	2021年 12月31日
預收租金	24,465	16,941

於2022年12月31日，無賬齡超過一年的預收款項(2021年12月31日：無)。

33、合同負債

	2022年 12月31日	2021年 12月31日
預收貨款	5,472,752	4,976,805
預收工程款	6,675,343	2,038,200
物流貿易款	43,185	412,324
	12,191,280	7,427,329

包括在2021年12月31日賬面價值中的7,071,731千元合同負債已於2022年度轉入營業收入，剩餘部分按照項目週期預計將於2023年轉入營業收入。

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

34、應付職工薪酬

	註	2022年 12月31日	2021年 12月31日
應付短期薪酬	(1)	5,252,063	4,489,684
應付設定提存計劃	(2)	63,826	37,686
應付辭退福利	(3)	16,170	7,333
		5,332,059	4,534,703

(1) 短期薪酬

	2021年 12月31日	本年增加	本年減少	外幣報表 折算影響數	2022年 12月31日
工資、獎金、津貼和補貼	3,714,056	11,082,111	(10,413,357)	3,356	4,386,166
利潤分享獎金	396,794	110,575	(14,990)	-	492,379
住房公積金	5,412	350,127	(349,359)	13	6,193
工會經費和職工教育經費	116,249	89,600	(68,985)	849	137,713
社會保險費及其他	14,917	348,618	(334,514)	913	29,934
其中：醫療保險	12,781	306,062	(299,187)	786	20,442
工傷保險	1,157	33,988	(27,022)	125	8,248
生育保險	979	8,568	(8,305)	2	1,244
其他短期薪酬	242,256	511,050	(554,613)	985	199,678
	4,489,684	12,492,081	(11,735,818)	6,116	5,252,063

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

34、應付職工薪酬(續)

(2) 設定提存計劃

	2021年 12月31日	本年增加	本年減少	外幣報表 折算影響數	2022年 12月31日
基本養老保險	36,072	715,162	(685,057)	(2,204)	63,973
失業保險費	1,627	21,219	(22,801)	(268)	(223)
企業年金	(13)	9,788	(9,708)	9	76
	37,686	746,169	(717,566)	(2,463)	63,826

本集團以當地勞動和社會保障部門規定的繳納基數和比例，按月向相關經辦機構繳納養老保險費及失業保險費，且繳納後不可用於抵減本集團未來期間應為員工交存的款項。

(3) 應付辭退福利

	2022年 12月31日	2021年 12月31日
其他辭退福利(i)	16,170	7,333

(i) 於2022年12月31日，本集團因解除勞動關係所提供的其他辭退福利為47,090千元(2021年度：23,418千元)。

35、應交稅費

	2022年 12月31日	2021年 12月31日
應交企業所得稅	4,063,387	2,191,565
應交增值稅	507,375	378,989
應交城市建設維護稅	82,347	107,940
應交教育費附加	60,737	74,530
應交個人所得稅	55,602	49,342
應交房產稅	38,103	31,164
其他	96,198	36,760
	4,903,749	2,870,290

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

36、其他應付款

	附註	2022年 12月31日	2021年 12月31日
預提費用		3,015,425	3,073,867
押金及暫收款		1,631,541	2,594,337
質保金		734,676	886,825
應付設備及土地款		587,890	401,993
應付股權款	(1)	258,609	—
運費		237,310	342,028
應付股權激勵款	(2)	139,719	139,719
應付子公司少數股東股利		58,004	94,001
諮詢、培訓費		48,776	7,000
外部佣金		44,580	13,953
保險費		33,329	51,504
應付限制性股票回購義務款		38,706	47,704
應付利息		8,512	2,794
其中：短期借款利息		8,400	2,208
應付分期付息到期還本的長期借款利息		112	586
應付重組負債款		3,672	30,549
預收股權款	(3)	—	1,469,467
其他		176,114	226,398
		7,016,863	9,382,139

(1) 主要是本集團子公司亞洲新星貨運有限公司(「亞洲新星」)購買中集世聯達澤聯國際物流(香港)有限公司(「澤聯香港」)的應付股權轉讓款222,867千元(附註五、1)。

(2) 主要是本集團子公司中集安瑞環科技股份有限公司(「安瑞環科」)的應付員工股權激勵款(附註九、2)。

(3) 於2022年12月31日，本集團無預收股權款，2021年預收股權款為預收處置中集租賃的股權款1,469,467千元，本年交易已完成。

於2022年12月31日，其他賬齡超過一年的其他應付款主要為尚未結算的質保金、押金等。

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

37、預計負債

	附註	2021年 12月31日	本年增加	本年減少	外幣報表 折算影響	2022年 12月31日
產品質量保證金	(1)	1,078,063	354,646	(434,696)	22,196	1,020,209
未決訴訟損失		6,941	1,420	(6,716)	-	1,645
搬遷及清算賠償金	(2)	175,051	-	(1,643)	-	173,408
虧損合同	(3)	93,023	63,985	(61,069)	1,884	97,823
車貸風險準備	(4)	48,565	60,304	(74,426)	-	34,443
其他		23,150	22,759	(19,901)	33,996	60,004
		1,424,793	503,114	(598,451)	58,076	1,387,532

- (1) 主要為本集團向購買集裝箱、車輛、壓力容器、登機橋及海洋工程等產品的客戶提供售後質量維修承諾，對集裝箱售出後二至七年、車輛售出後一年、壓力容器售出後一至七年、登機橋售出後一至兩年、海洋工程船舶交船後一年內出現的非意外事件造成的故障和質量問題，本集團依照合同，承擔保修責任。上述產品質量保證是按本集團預計為本年及以前年度售出的產品需要承擔的產品質量保修費用計提的。
- (2) 主要為本集團子公司CIMC Burg B.V.由於搬遷及清算而支付的搬遷及清算賠償金額。
- (3) 煙台來福士承接客戶建築合同，由於部分項目建築成本超過簽訂合同約定價格，預計將產生虧損或中止，根據預計虧損金額計提相應的預計負債。
- (4) 2022年12月31日，本集團子公司為消費者提供汽車金融擔保事項，根據財務擔保合同的約定，本集團子公司作為所售車輛消費者的車輛融資保證人，在債務人不履行債務時，需要按照約定履行債務或者承擔責任。本集團預期該項貸款承諾的信用風險自初始確認後未顯著增加，按照未來12個月內預期信用損失計量損失準備，計入當期損益11,256千元(2021年度：9,714千元)，為第一階段的信用減值損失。

	擔保餘額	未來12個月期間 預期信用損失率	減值準備	理由
車貸擔保	1,985,969	1.73%	34,443	註：按照未來12個月內預期信用損失的金額確認損失準備

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

38、一年內到期的非流動負債

一年內到期的非流動負債分項目列示如下：

	附註	2022年 12月31日	2021年 12月31日
一年內到期的長期借款	四、40	3,952,077	5,834,823
一年內到期的租賃負債	四、42	227,099	439,045
一年內到期的長期應付款		11,854	70,939
一年內到期的應付債券	四、41	-	6,089,486
合計		4,191,030	12,434,293

39、其他流動負債

	2022年 12月31日	2021年 12月31日
待轉銷項稅額(i)	304,908	260,675
其他	245,326	416,319
	550,234	676,994

- (i) 本集團作為一般納稅人，已確認相關收入(或利得)或已收取合同款項但尚未發生增值稅納稅義務而需於以後期間確認為銷項稅額的增值稅額，本集團將其計入待轉銷項稅額。

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

40、長期借款

	附註	2022年 12月31日	2021年 12月31日
信用借款		5,478,606	8,598,889
抵押借款	(i)	-	1,122,237
保證借款	(ii)	14,600,212	17,428,327
質押借款	(iii)	87,178	337,100
		20,165,996	27,486,553
減：一年內到期的長期借款			
信用借款		(1,836,476)	(3,601,880)
抵押借款	(i)	-	(183,677)
保證借款	(ii)	(2,090,693)	(1,974,355)
質押借款	(iii)	(24,908)	(74,911)
		(3,952,077)	(5,834,823)
		16,213,919	21,651,730

- (i) 於2022年12月31日，本集團無長期抵押借款，無一年內到期的抵押借款。(2021年12月31日，本集團的長期抵押借款為子公司中集租賃以其合同標的物為抵押物向銀行借款美元175,967千元(折合人民幣1,122,237千元)，其中一年內到期的抵押借款為美元28,800千元(折合人民幣183,677千元))。
- (ii) 於2022年12月31日，銀行保證借款14,600,212千元(2021年12月31日：17,428,327千元)系由本集團內部提供保證。
- (iii) 2022年12月31日，本集團以持有的瀋陽捷通60%的股權及上海金盾100%的股權作為質押物向銀行借款87,178千元。其中一年內到期的質押借款為24,908千元(於2021年12月31日，本集團以持有的瀋陽捷通60%的股權及上海金盾100%的股權作為質押物向銀行借款337,100千元。其中一年內到期的質押借款為74,911千元)。
- (1) 2022年12月31日，長期借款的利率區間為1.19%至6.26%(2021年12月31日：1.19%至5.25%)。

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

41、應付債券

	附註	2021年 12月31日	本年發行	按面值 計提利息	本年 償還本金	本年 支付利息	外幣 折算差異	2022年 12月31日
中期票據	(1)	4,073,958	500,000	87,425	(4,000,000)	(153,800)	-	507,583
公司債券		2,015,528	-	57,072	(2,000,000)	(72,600)	-	-
可轉換債券	(2)	1,234,980	-	37,716	-	-	115,948	1,388,644
		7,324,466	500,000	182,213	(6,000,000)	(226,400)	115,948	1,896,227
減：一年內到期的應付債券		(6,089,486)						-
		1,234,980						1,896,227

(1) 中期票據有關信息如下：

債券名稱	面值	發行日期	債券期限	發行金額
22海運集裝GN001(藍債)(i)	500,000	2022年5月30日	3年	500,000

(i) 於2022年5月30日，本公司按面值發行2022年度第一期綠色中期票據(藍色債券)，發行金額為5億；每張中期票據的發行價格和面值均為100元；發行利率採用固定利率的方式(年利率為2.6%)，於票據存續期內每年6月1日付息一次，本金於2025年6月1日交兌日一次償還。本期中期票據不設擔保，發行對象為銀行間市場合格機構投資者。

(2) 可轉換債券

於2021年11月30日，本集團子公司安瑞科根據2021年11月16日的認購協議向投資者發行本金為港幣1,680,000千元的5年期零息可轉換債券。債券到期日為2026年11月30日。根據可轉換債券的條款，債券持有人可在2022年1月10日或之後至2026年11月30日之前第10天收市前的任何時間將其所持有的全部或部分債券按照轉換價每股港幣11.78元轉換為中集安瑞科控股有限公司普通股。

於2022年5月20日，安瑞科根據可轉換債券的條款和行權條件，經股東大會決議，將每股轉換價由港幣11.78元調整為港幣11.49元，調整後的轉換價自2022年6月7日生效。除轉換價調整外，該可轉債的所有其他條款和行權條件都維持不變。

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

41、應付債券(續)

(2) 可轉換債券(續)

截止財務報告批准報出日，在此可轉換債券計劃下尚未發行可轉換股份。

根據可轉換債券的條款，在規定的事件發生時，債券持有人將有權要求安瑞科在2024年11月30日以本金金額贖回所有或部分該等持有人的債券，以及未支付的違約利息(如有)。

除非先前已贖回、轉換或購買和註銷，否則安瑞科將在2026年11月30日或在協議規定的相關情況下，按本金連同其應計和未支付的利息贖回每份債券。

2022年可轉債的提前贖回特徵存在嵌入式衍生工具。此類嵌入衍生工具被視為與主合同明確且密切相關，因此無需單獨核算。

於發行日，可轉債負債部分的公允價值披露如下：

本金	1,374,106
發行費用	(18,002)
債券部分	(1,232,160)
權益部分	123,944

初始確認後，可轉債的負債部分採用實際利率法按攤餘成本列賬。截至2022年12月31日，2022年可轉換公司債券負債部分的實際利率為2.9%。2022年可轉換公司債券的負債部分和權益部分的變動情況如下：

	負債部分	權益部分	合計
2021年12月31日	1,234,980	123,944	1,358,924
發行	-	-	-
利息	37,716	-	37,716
外幣折算差異	115,948	-	115,948
2022年12月31日	1,388,644	123,944	1,512,588

權益部分將保留在可轉換債券權益儲備中，直至嵌入的轉換選擇權被行使或2026年可轉換債券到期。

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

42、租賃負債

	2022年 12月31日	2021年 12月31日
租賃負債	959,984	881,081
減：一年內到期的非流動負債(附註四、38)	(227,099)	(439,045)
	732,885	442,036

- (1) 於2022年12月31日及2021年12月31日，本集團未納入租賃負債，但將導致未來潛在現金流出的事項包括：

於2022年12月31日，本集團無已簽訂但尚未開始執行的租賃合同相關的租賃付款額(2021年12月31日：4,349千元)(附註十六、3)。

43、遞延收益

	2021年 12月31日	本年增加	本年減少	2022年 12月31日
政府補助	973,440	334,011	(317,350)	990,101
其他	2,807	19,007	(15,542)	6,272
	976,247	353,018	(332,892)	996,373

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

43、遞延收益(續)

(1) 政府補助

	2021年 12月31日	本年增加	本年減少			2022年 12月31日	與資產相關/ 與收益相關
			計入 其他收益	沖減 財務費用	其他減少		
煙台來福士國家發改委關於下達產業 升級轉型項目	200,000	-	-	-	-	200,000	與資產相關
安瑞科搬遷補償款	149,142	-	(7,838)	-	-	141,304	與資產相關
安瑞科新建工廠政府補助	61,906	-	(2,326)	-	-	59,580	與資產、收益相關
安瑞科調峰站項目補貼資金	59,347	-	(7,035)	-	-	52,312	與收益相關
安瑞科標準罐箱及碳鋼罐箱油改粉 項目	-	12,990	(236)	-	-	12,754	與資產相關
安瑞科省碳達峰碳中和科技創新專項 資金，支持企業購買相關設備	-	12,000	(318)	-	-	11,682	與資產相關
東莞南方中集智能生產線建設項目	39,420	-	-	-	-	39,420	與資產相關
陝西車輛產業園投資土地返還款	37,668	-	(125)	-	-	37,543	與資產、收益相關
前海創新創業載體專項發展資金	33,688	-	(11,178)	-	-	22,510	與資產相關
來福士海上衛星發射及回收項目	24,721	-	(6,748)	-	-	17,973	與資產相關
聯合重工三山區人民政府聯合大廈 所有權轉讓	23,626	-	(923)	-	(22,703)	-	與收益相關
天達空港裝備產業基地項目	23,384	-	(2,134)	-	-	21,250	與資產相關
寧波中集2020年第十批工業與科技 發展專項資金	21,288	-	(592)	-	-	20,696	與資產相關
青島冷箱世行發泡設備	18,294	-	(2,311)	-	-	15,983	與資產相關
瀋陽捷通廠房拆遷政府補助	15,691	3,045	(1,034)	-	-	17,702	與資產相關
滁州政府固定資產獎補	14,175	-	(441)	-	-	13,734	與資產相關
來福士海上透水結構設計技術研究	13,033	-	(6,814)	-	-	6,219	與資產相關
深圳專用車固定資產技改補助	12,518	9,212	(2,126)	-	-	19,604	與資產相關
揚州市工業和信息化局2021年投資 改造項目	-	5,359	(516)	-	-	4,843	與資產相關
山東車輛無償取得土地配套資金及 技術研發經費	-	6,459	(225)	-	-	6,234	與資產相關
中集華駿立體倉庫項目及大氣治理 項目	-	5,332	-	-	-	5,332	與資產相關

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

43、遞延收益(續)

(1) 政府補助(續)

	2021年 12月31日	本年增加	本年減少			2022年 12月31日	與資產相關/ 與收益相關
			計入 其他收益	沖減 財務費用	其他減少		
江門車輛技術改造項目	-	10,363	(1,244)	-	-	9,119	與資產相關
甘肅中集車輛專用車智能製造技術 改造	-	3,820	(461)	-	-	3,359	與資產相關
衡陽新材基礎設施建設扶持資金	12,500	-	(7,951)	-	-	4,549	與資產、收益相關
海工集團深遠海高性能海上風電運維 船與核心裝備研發與應用示範	12,055	-	(2,228)	-	-	9,827	與收益相關
青冷特箱世行發泡設備項目	8,957	-	(1,131)	-	-	7,826	與資產相關
揚州通華廠房建設項目借款貼息	7,109	-	-	(7,109)	-	-	與資產、收益相關
海工集團海上試驗平台項目	1,923	-	(63)	-	-	1,860	與資產相關
新會特箱2022年省級促進經濟高質量 發展專項資金	-	1,800	(647)	-	-	1,153	與收益相關
寧波中集2021年省級智能工廠 (數字化車間)項目	-	50,000	(2,292)	-	-	47,708	與資產相關
龍騰項目集裝箱生產線智能化升級 改造項目	-	3,460	-	-	-	3,460	與資產相關
太倉冷箱轉型升級專項資金	-	5,960	(257)	-	-	5,703	與資產相關
其他	182,995	188,520	(201,918)	(397)	(338)	168,862	與資產、收益相關
	973,440	318,320	(271,112)	(7,506)	(23,041)	990,101	

44、其他非流動負債

	附註	2022年 12月31日	2021年 12月31日
預收租金		-	286
利率掉期合約	(i)	10,930	-
其他		18,790	2,780
		29,720	3,066

- (i) 本集團於2022年12月31日，持有2份尚未結算的以美元計價的利率掉期合約，其名義本金合計為250,000,000美元，公允價值為人民幣10,930千元負債，並將於2027年5月20日期滿。

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

45、股本

	2021年 12月31日	本年 增加額	本年 減少額	限售 股份解凍	2022年 12月31日
有限售條件股份					
境內自然人持股	850	425	-	-	1,275
無限售條件股份					
人民幣普通股	1,534,272	767,136	-	-	2,301,408
境外上市外資股	2,059,892	1,029,946	-	-	3,089,838
	3,595,014	1,797,507	-	-	5,392,521

本公司於2022年6月28日召開的2021年度股東大會、2022年第一次A股類別股東大會和2022年第一次H股類別股東大會審議通過了2021年度權益分派方案：以公司2021年度權益分派股權登記日的總股本為基數，每股派現金0.69元(含稅)，合計股利現金預計為2,480,628千元；本次不送紅股，以資本公積金向全體股東每10股轉增5股，本公司總股本由權益分派前3,595,014千股，增至權益分派後5,392,521千股。

	2020年 12月31日	本年 增加額	本年 減少額	限售 股份解凍	2021年 12月31日
有限售條件股份					
境內自然人持股	850	-	-	-	850
無限售條件股份					
人民幣普通股	1,534,272	-	-	-	1,534,272
境外上市外資股	2,059,892	-	-	-	2,059,892
	3,595,014	-	-	-	3,595,014

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

46、其他權益工具

	2021年 12月31日	本年發行	按面值 計提利息	本年支付	2022年 12月31日
22海運集裝MTN001(a)	-	1,994,339	55,435	-	2,049,774

	2020年 12月31日	本年發行	按面值 計提利息	本年支付	2021年 12月31日
18海運集裝MTN002(a)	2,006,165	-	84,499	(2,090,664)	-
18可續期公司債第1期(a)	2,001,380	-	89,960	(2,091,340)	-
永續債權投資合同(a)	300,497	-	813	(301,310)	-
	4,308,042	-	175,272	(4,483,314)	-

(a) 經中國銀行間市場交易商協會中市協註[2021]DFI 31號文核准，本公司於2022年2月16日發行了無固定還款期限的可累積永續債(「22海運集裝MTN001」)，面值總額為20億元，初始固定利率為3.21%。該永續債的其他主要條款如下：

- (1) 本期債券期限為3+N(3)年，於發行人依照發行條款的約定贖回之前長期存續，並在發行人依據發行條款的約定贖回時到期。
- (2) 本債券附設發行人利息遞延支付權，除非發生強制付息事件，本期永續票據的每個付息日，發行人可自行選擇將當期利息以及按照本條款已經遞延的所有利息及其孳息推遲至下一個付息日支付，且不受任何利息遞延支付次數的限制。
- (3) 發行人若在付息前12個月內，在已遞延利息及其孳息全部清償完畢之前，不得向普通股股東分紅或減少註冊資本。

由於該永續債均未構成本公司無法避免的支付現金或其他金融資產的合同義務，因此分類為權益工具，列示為其他權益工具。

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

47、資本公積

	2021年 12月31日	本年增加	本年減少	2022年 12月31日
股本溢價	5,191,334	842,799	(2,247,079)	3,787,054
其中：少數股東投入資本 產生的資本公積 (附註六、1(5)(i)(ii)(iii))	1,900,737	729,192	(1,396)	2,628,533
處置子公司部分股權 因收購子公司少數股東 權益而沖減的資本公 積(附註六、1(5)(iv))	915,936	70,354	(175)	986,115
購買或設立子公司而增 加的少數股東權益	(786,284)	43,253	(448,001)	(1,191,032)
資本公積轉增股本 (附註四、45)	(107,258)	-	-	(107,258)
其他	-	-	(1,797,507)	(1,797,507)
	3,268,203	-	-	3,268,203
其他資本公積	332,762	92,172	(4,190)	420,744
其中：股份支付計入股東 權益的金額	529,599	88,907	-	618,506
因子公司的股份期權行 使而增加的少數股東 權益	(15,112)	3,265	-	(11,847)
子公司發行可轉債	123,944	-	-	123,944
本位幣變更的影響	(406,795)	-	-	(406,795)
其他	101,126	-	(4,190)	96,936
	5,524,096	934,971	(2,251,269)	4,207,798

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

47、資本公積(續)

	2020年 12月31日	本年增加	本年減少	2021年 12月31日
股本溢價	5,299,651	227,135	(335,452)	5,191,334
其中：少數股東投入資本產生的資本公積	1,854,640	47,858	(1,761)	1,900,737
處置子公司部分股權	915,936	-	-	915,936
因收購子公司少數股東權益而沖減的資本公積	(631,870)	179,277	(333,691)	(786,284)
購買或設立子公司而增加的少數股東權益	(107,258)	-	-	(107,258)
其他	3,268,203	-	-	3,268,203
其他資本公積	163,554	210,561	(41,353)	332,762
其中：股份支付計入股東權益的金額	461,076	68,523	-	529,599
因子公司的股份期權行使而增加的少數股東權益	7,845	-	(22,957)	(15,112)
子公司發行可轉債	-	123,944	-	123,944
本位幣變更的影響	(406,795)	-	-	(406,795)
其他	101,428	18,094	(18,396)	101,126
	5,463,205	437,696	(376,805)	5,524,096

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

48、其他綜合收益

	資產負債表中其他綜合收益			2022年度利潤表中其他綜合收益			
	2021年 12月31日	稅後歸屬 於母公司	2022年 12月31日	所得稅前 發生額	減：所得 稅費用	稅後歸屬 於母公司	稅後歸屬 於少數股東
不能重分類進損益的其他綜合收益							
- 其他權益工具投資公允價值變動	368,125	270,401	638,526	332,874	62,473	270,401	-
將重分類進損益的其他綜合收益							
- 外幣財務報表折算差額	23,852	(208,004)	(184,152)	(226,610)	-	(208,004)	(18,606)
- 權益法下可轉損益的其他綜合收益	8,235	207,436	215,671	207,436	-	207,436	-
- 自用房地產轉換為以公允價值模式計量的投資性房地產在轉換日公允價值大於賬面價值部分	384,678	10,817	395,495	10,817	-	10,817	-
	784,890	280,650	1,065,540	324,517	62,473	280,650	(18,606)

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

48、其他綜合收益(續)

	資產負債表中其他綜合收益			2021年度利潤表中其他綜合收益			
	2020年 12月31日	稅後歸屬 於母公司	2021年 12月31日	所得稅前 發生額	減：所得 稅費用	稅後歸屬 於母公司	稅後歸屬 於少數股東
不能重分類進損益的其他 綜合收益							
- 其他權益工具投資公允 價值變動	386,243	(18,118)	368,125	(18,118)	-	(18,118)	-
將重分類進損益的其他綜合 收益							
- 外幣財務報表折算差額	141,325	(117,473)	23,852	(217,688)	-	(117,473)	(100,215)
- 權益法下可轉損益的 其他綜合收益	8,523	(288)	8,235	(288)	-	(288)	-
- 自用房地產轉換為以公 允價值模式計量的投 資性房地產在轉換日 公允價值大於賬面 價值部分	384,678	-	384,678	-	-	-	-
	920,769	(135,879)	784,890	(236,094)	-	(135,879)	(100,215)

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

49、盈餘公積

	2021年 12月31日	本年增加	本年減少	2022年 12月31日
法定盈餘公積	1,797,505	712,658	-	2,510,163
任意盈餘公積	1,790,092	-	-	1,790,092
	3,587,597	712,658	-	4,300,255

	2020年 12月31日	本年增加	本年減少	2021年 12月31日
法定盈餘公積	1,797,505	-	-	1,797,505
任意盈餘公積	1,790,092	-	-	1,790,092
	3,587,597	-	-	3,587,597

根據《中華人民共和國公司法》及本公司章程，本公司按年度淨利潤的10%提取法定盈餘公積金，當法定盈餘公積金累計額達到註冊資本的50%以上時，可不再提取。法定盈餘公積金經批准後可用於彌補虧損，或者增加股本。經董事會決議，本公司2022年按淨利潤的10%提取法定盈餘公積金712,658千元(2021年度：法定盈餘公積計提已達註冊資本50%以上，未計提盈餘公積)。

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

50、未分配利潤

	附註	2022年度	2021年度
年初未分配利潤		31,627,036	26,142,889
加：本年歸屬於母公司股東及其他權益持有者的淨利潤		3,219,226	6,665,323
減：本年歸屬於其他權益工具持有人的權益		(55,435)	(175,272)
減：提取盈餘公積		(712,658)	-
減：應付普通股股利	(1)	(2,480,628)	(1,005,904)
年末未分配利潤		31,597,541	31,627,036

(1) 本年內分配普通股股利

	2022年度	2021年度
當年提議派發的股利合計	2,480,628	1,005,904

根據2022年6月28日股東大會批准，本公司於2022年8月18日向普通股股東派發現金股利，每股0.69元(2021年：每股0.28元)，共2,480,628千元(2021年：1,005,904千元)。

51、營業收入、營業成本

	2022年度	2021年度
主營業務收入	139,417,190	160,410,075
其他業務收入	2,119,464	3,285,905
	141,536,654	163,695,980
主營業務成本	118,174,854	132,360,959
其他業務成本	1,736,896	1,814,990
	119,911,750	134,175,949

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

51、營業收入、營業成本(續)

(1) 主營業務收入、主營業務成本按行業分類

	2022年度		2021年度	
	主營業務收入	主營業務成本	主營業務收入	主營業務成本
集裝箱製造業務	43,533,094	33,870,304	63,007,771	47,461,088
物流服務業務	29,129,307	27,475,270	29,179,188	25,854,925
道路運輸車輛業務	22,672,991	18,745,159	26,380,895	23,623,045
能源、化工及液態食品裝備業務	20,666,331	17,274,766	18,701,630	15,249,956
空港與物流裝備、消防與救援設備業務	6,518,199	5,167,288	6,650,561	5,212,815
海洋工程業務	5,261,084	4,929,277	4,887,626	4,993,844
循環載具業務	2,268,369	1,870,710	5,411,158	4,437,329
金融及資產管理業務	1,541,344	1,669,435	1,691,121	835,013
其他業務	7,826,471	7,172,645	4,500,125	4,692,944
	139,417,190	118,174,854	160,410,075	132,360,959

(2) 主營業務收入、主營業務成本按地區分類

	2022年度		2021年度	
	主營業務收入	主營業務成本	主營業務收入	主營業務成本
中國	121,664,120	103,971,290	148,648,407	123,073,972
美洲	9,871,832	7,568,680	4,637,197	3,393,144
歐洲	4,615,463	4,531,295	5,287,075	4,581,146
亞洲(中國以外地區)	2,890,179	1,970,851	1,547,296	1,074,630
其他	375,596	132,738	290,100	238,067
	139,417,190	118,174,854	160,410,075	132,360,959

主營業務分地區營業收入和營業成本是按提供服務或銷售產品企業的所在地進行劃分。

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

51、營業收入、營業成本(續)

(3) 其他業務收入和其他業務成本

	2022年度		2021年度	
	主營業務收入	主營業務成本	主營業務收入	主營業務成本
銷售材料	1,262,541	1,048,403	1,490,037	948,931
勞務收入	761,611	660,582	1,083,691	831,099
租金收入(i)	95,312	27,911	35,320	34,960
租賃項目賣斷收入	-	-	676,857	-
	2,119,464	1,736,896	3,285,905	1,814,990

- (i) 本集團的租金收入來自於出租自有房屋及建築物、機器設備及運輸工具。2022年度，租金收入中無基於承租人的銷售額的一定比例確認的可變租金(2021年度：無)。2022年度，本集團無重大的租賃變更(2021年度：無)。

(4) 本集團營業收入分解如下：

	2022年度									
	集裝箱 製造業務	道路運輸 車輛業務	能源、化工 及液態食品 裝備業務	海洋 工程業務	空港與物流 裝備、消防 與救援設備 業務	物流服務 業務	循環載具 業務	金融及 資產管理業務	其他業務	合計
主營業務收入										
其中：										
在某一時點確認	43,533,094	22,354,951	13,529,181	600,268	4,479,358	-	2,268,369	251,926	7,826,471	94,843,618
在某一時段內確認	-	318,040	7,137,150	4,660,816	2,038,841	29,129,307	-	1,289,418	-	44,573,572
其他業務收入(i)	387,881	711,805	361,639	238,788	105,343	112,065	17,586	9,102	175,255	2,119,464
	43,920,975	23,384,796	21,027,970	5,499,872	6,623,542	29,241,372	2,285,955	1,550,446	8,001,726	141,536,654

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

51、營業收入、營業成本(續)

(4) 本集團營業收入分解如下:(續)

	2021年度									
	集裝箱 製造業務	道路運輸 車輛業務	能源、 化工及 液態食品 裝備業務	海洋工程 業務	空港與 物流裝備、 消防與 救援設備 業務	物流服務 業務	循環載具 業務	金融及 資產管理業務	其他業務	合計
主營業務收入										
其中：										
在某一時點確認	63,007,771	26,428,406	13,051,882	557,658	4,604,158	-	5,411,158	219,396	4,500,125	117,780,554
在某一時段內確認	-	301,290	5,649,748	4,329,968	2,046,403	29,179,188	-	1,122,924	-	42,629,521
其他業務收入(i)	555,730	653,156	454,734	167,460	95,927	45,954	46,658	676,857	589,429	3,285,905
	63,563,501	27,382,852	19,156,364	5,055,086	6,746,488	29,225,142	5,457,816	2,019,177	5,089,554	163,695,980

(i) 本集團其他業務收入中的材料銷售及應收融資租賃款賣斷收入於某一時點確認，租金及勞務收入為按照某一時段確認收入。

52、稅金及附加

	2022年度	2021年度	計繳標準
城市維護建設稅	152,875	210,899	繳納增值稅的7%
教育費附加	123,678	164,771	繳納增值稅的3%-5%
房產稅	103,589	89,707	房產餘值或房產租金收入 和規定的稅率計算
土地使用稅	88,296	90,446	實際使用土地的面積和規 定的單位稅額計算
印花稅	66,963	67,764	應稅憑證所載金額或憑證 的件數和規定的稅率或者 單位稅額計算
土地增值稅	2,553	3,773	轉讓房地產所取得的增值 額和規定的稅率計算
其他	13,014	6,907	
	550,968	634,267	

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

53、銷售費用

	2022年度	2021年度
人工費用	1,231,892	1,314,436
銷售業務費	309,910	360,949
產品質量保修金	223,052	315,397
產品外部銷售佣金	212,278	220,396
中介費	81,618	90,787
堆存費	68,112	60,833
商品維修費	22,400	45,245
運輸及裝卸費用	21,523	57,759
廣告費	19,535	82,404
使用權資產折舊費	10,418	3,338
其他	251,271	207,335
	2,452,009	2,758,879

54、管理費用

	2022年度	2021年度
人工費用	4,493,789	3,478,798
中介費	436,013	465,655
攤銷	217,350	234,250
折舊	209,768	212,840
招待費	147,559	156,559
股份支付確認的費用(九、1)	137,565	72,907
使用權資產折舊費	92,596	68,761
租金	90,767	128,113
稅費及規費	90,149	100,626
系統維護和軟件費	87,365	17,296
差旅費	77,509	74,589
材料消耗及低值品	76,153	89,360
審計師費用	15,681	13,246
- 審計費用	13,166	13,246
- 非審計費用	2,515	-
保險費、外部修理費及其他	839,803	687,857
	7,012,067	5,800,857

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

55、研發費用

	2022年度	2021年度
直接材料消耗	1,078,240	1,047,479
人工費用	957,686	770,252
折舊及攤銷	144,833	144,579
試驗費	66,802	106,355
設計費	43,524	74,780
使用權資產折舊費	1,197	706
其他	170,946	108,204
	2,463,228	2,252,355

56、財務(收益)/費用

	2022年度	2021年度
借款利息支出	1,315,005	1,339,784
加：租賃負債利息支出	41,337	78,214
減：資本化的利息支出	(20,940)	(49,474)
小計	1,335,402	1,368,524
減：銀行存款利息收入	(322,352)	(350,218)
淨匯兌(收益)/虧損	(1,176,685)	367,345
其他	140,117	121,615
	(23,518)	1,507,266

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

57、費用按性質分類

利潤表中的營業成本、銷售費用、管理費用和研發費用按照性質分類，列示如下：

	2022年度	2021年度
耗用的原材料和低值易耗品等	79,163,613	100,615,187
運輸及裝卸費	28,717,487	23,306,556
職工薪酬費用	13,285,340	13,091,952
折舊費和攤銷費用	3,105,521	3,014,649
加工及修理費	1,758,623	1,710,658
動力費	844,065	839,575
產成品及在產品存貨變動	840,132	(1,947,561)
使用權資產折舊	408,883	320,450
銷售業務費	309,910	360,949
租金(i)	268,112	295,076
審計師費用	15,681	13,246
- 審計費用	13,166	13,246
- 非審計費用	2,515	-
其他費用-其他管理費用	1,671,358	1,389,958
其他費用-其他銷售費用	795,699	936,257
其他費用-其他製造費用	400,392	751,749
其他費用-其他研發費用	254,238	289,339
	131,839,054	144,988,040

(i) 如附註二、27所述，本集團將短期租賃和低價值租賃的租金支出直接計入當期損益，2022年度金額為268,112千元(2021年度：295,076千元)。

58、公允價值變動損失

	2022年度	2021年度
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產		
- 交易性權益工具投資	(23,799)	48,509
以公允價值計量的投資性房地產	(6,391)	7,697
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債		
- 或有對價	(33,298)	-
衍生金融工具	(1,013,348)	(128,219)
	(1,076,836)	(72,013)

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

59、投資(損失)/收益

	2022年度	2021年度
權益法核算的長期股權投資收益/(損失)	152,738	(235,331)
其他權益工具投資股利收入	72,242	63,806
處置交易性金融資產/負債取得的投資收益	25,715	33,992
交易性金融資產持有期間取得的投資收益	896	15,327
處置長期股權投資產生的投資(損失)/收益	(208,926)	20,550
處置衍生金融工具產生的投資(損失)/收益	(679,685)	1,382,973
其他	41,751	(13,224)
	(595,269)	1,268,093

60、資產處置收益

	2022年度	2021年度	計入2022年度 非經常性損益 的金額
固定資產處置利得(i)	231,407	14,119	231,407
無形資產處置(損失)/利得	(754)	2,783	(754)
其他資產處置利得	12,592	-	12,592
	243,245	16,902	243,245

(i) 主要為青島中集專用車有限公司廠區被政府徵收，產生233,784千元的資產處置收益。

61、其他收益

	2022年度	2021年度	與資產相關/ 與收益相關
財政補貼	426,998	504,703	與資產/收益 相關
稅收返還	63,039	82,825	與收益相關
其他	50,834	59,357	與收益相關
	540,871	646,885	

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

62、資產減值損失

	2022年度	2021年度
固定資產減值損失	118,449	1,851,866
持有待售資產減值損失	110,560	—
存貨跌價損失及合同履約成本減值損失	76,215	952,196
商譽減值損失	65,922	12,731
在建工程減值損失	42,122	1,237,544
長期股權投資減值損失	35,750	36,334
無形資產減值損失	5,959	198,703
合同資產減值損失	3,913	34,156
預付款項壞賬(轉回)/損失	(265)	451
	458,625	4,323,981

63、信用減值損失

	2022年度	2021年度
應收賬款壞賬損失	273,169	309,549
其他應收款壞賬損失	54,533	236,702
長期應收款(含一年內到期的非流動資產)壞賬損失	2,858	83,301
財務擔保合同(轉回)/損失	(11,256)	9,714
應收款項融資壞賬(轉回)	(644)	(203)
應收票據壞賬(轉回)	(332)	(8,319)
	318,328	630,744

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

64、營業外收入

	2022年度	2021年度	2022年度 計入非經常性 損益的金額
無法支付的應付款項	47,898	60,347	47,898
索賠收入	23,785	40,787	23,785
罰款收入	14,394	12,984	14,394
其他	61,007	9,851	61,007
	147,084	123,969	147,084

65、營業外支出

	2022年度	2021年度	2022年度 計入非經常性 損益的金額
賠款支出(i)	620,640	55,393	620,640
固定資產報廢損失	22,223	196,897	22,223
捐贈支出	15,668	9,573	15,668
罰款支出	5,881	6,611	5,881
其他	50,029	31,985	50,029
	714,441	300,459	714,441

(i) 2022年度主要為中集集團終止購買馬士基集裝箱工業和解費用599,250千元。

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

66、所得稅費用

	2022年度	2021年度
按稅法及相關規定計算的當期所得稅	5,497,641	4,797,150
遞延所得稅	(3,160,932)	137,141
合計	2,336,709	4,934,291

將基於合併利潤表的利潤總額採用適用稅率計算的所得稅調節為所得稅費用：

	2022年度	2021年度
利潤總額	6,937,851	13,295,059
按適用稅率計算的所得稅(25%)	1,734,463	3,323,765
子公司使用不同稅率的影響	345,004	1,255,811
稅收優惠影響	(136,456)	(353,610)
不得扣除的成本、費用和損失	195,788	313,694
非應納稅收入	(61,281)	(108,106)
使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損	(38,629)	(73,083)
當期末確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損	198,085	529,888
當期末確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異	112,745	64,616
使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異	(1,453)	(1,005)
因稅率變更導致的遞延稅項差異	(442)	1,121
年度匯算清繳差異	(11,115)	(18,800)
所得稅費用	2,336,709	4,934,291

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

67、基本每股收益和稀釋每股收益的計算過程

(1) 基本每股收益

基本每股收益以歸屬於本公司普通股股東的合併淨利潤除以本公司發行在外普通股的加權平均數計算：

	2022年度	2021年度 (經調整)
歸屬於本公司股東的合併淨利潤	3,219,226	6,665,323
減：歸屬於其他權益工具持有人的權益	(55,435)	(175,272)
歸屬於本公司普通股股東的合併淨利潤	3,163,791	6,490,051
本公司發行在外普通股的加權平均數(千股)(i)	5,392,521	5,392,521
基本每股收益(元/股)	0.59	1.20
其中：持續經營基本每股收益	0.64	1.12
終止經營基本每股收益	(0.05)	0.08

(i) 根據本公司2021年度權益分派方案，公司通過資本公積轉增股本，總股本由權益分派前3,595,014千股，增至權益分派後5,392,521千股，本公司按照調整後的股數重新計算比較期間2021年度的每股收益及稀釋每股收益。

(2) 稀釋每股收益

稀釋每股收益以根據稀釋性潛在普通股調整後的歸屬於本公司普通股股東的合併淨利潤除以調整後的本公司發行在外普通股的加權平均數計算：

	2022年度	2021年度 (經調整)
歸屬於本公司股東的合併淨利潤	3,219,226	6,665,323
本公司所發行永續債的影響	(55,435)	(175,272)
本集團子公司股份支付計劃的影響	(100,084)	(26,049)
歸屬於本公司普通股股東的合併淨利潤(調整後)	3,063,707	6,464,002
本公司發行在外普通股的加權平均數(稀釋)(千股) (調整後)	5,392,521	5,392,521
稀釋每股收益(元/股)	0.57	1.20

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

68、現金流量表項目註釋

(1) 收到的其他與經營活動有關的現金

	2022年度	2021年度
收到的政府補助	497,958	362,646
收到的利息	302,289	356,543
收到的索賠收入	23,785	40,787
收到的罰款收入	14,394	12,984
收到產城土地款	—	3,337,353
其他	59,837	98,163
	898,263	4,208,476

(2) 支付的其他與經營活動有關的現金

	2022年度	2021年度
支付的研發費用	1,359,512	1,336,818
支付的保險費等與銷售相關的雜費	878,266	1,022,397
支付的保修金	586,845	327,455
支付的銷售業務費	309,910	360,949
支付的業務招待費	147,559	156,559
其他	608,365	1,394,647
	3,890,457	4,598,825

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

68、現金流量表項目註釋(續)

(3) 收到的其他與籌資活動有關的現金

	2022年度	2021年度
發行資產支持計劃收到的金額	-	340,000
其他	-	18,134
	-	358,134

(4) 支付的其他與籌資活動有關的現金

	2022年度	2021年度
支付給少數股東的款項	643,877	1,404,649
償還租賃負債支付的金額	254,867	452,175
支付限制性股票回購義務款	7,858	21,796
回購資產支持計劃支付的金額	-	60,000
	906,602	1,938,620

2022年度，本集團支付的與租賃相關的總現金流出為522,979千元(2021年度：747,251千元)，除上述計入籌資活動的償付租賃負債支付的金額以外，其餘現金流出均計入經營活動。

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

69、現金流量表相關情況

(1) 現金流量表補充資料

將淨利潤調節為經營活動現金流量：

	2022年度	2021年度
淨利潤	4,601,142	8,360,768
加：資產減值損失	458,625	4,323,981
信用減值損失	318,328	630,744
固定資產折舊	2,572,243	2,419,621
使用權資產折舊	408,883	320,450
無形資產攤銷	361,970	406,772
長期待攤費用攤銷	171,308	188,256
處置固定資產、無形資產和其他長期資產的 (利得)/損失	(221,022)	179,995
公允價值變動損失	1,076,836	72,013
財務(收益)/費用	(106,971)	1,832,061
投資損失/(收益)	595,269	(1,268,093)
股份支付費用	137,565	72,907
遞延所得稅資產的(增加)/減少	(209,318)	410,465
遞延收益攤銷	(332,892)	(450,180)
遞延所得稅負債的減少	(3,003,917)	(274,937)
存貨的減少/(增加)	980,049	(5,289,592)
經營性應收項目的增加	(1,080,528)	(250,377)
經營性應付項目的增加	7,889,896	8,889,801
經營活動產生的現金流量淨額	14,617,466	20,574,655

不涉及現金收支的重大經營、投資和籌資活動

	2022年度	2021年度
當期新增的使用權資產	484,032	729,080
	484,032	729,080

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

69、現金流量表相關情況(續)

(1) 現金流量表補充資料(續)

現金及現金等價物淨變動情況：

	2022年度	2021年度
現金及現金等價物的年末餘額	15,912,300	16,529,988
減：現金及現金等價物的年初餘額	16,529,988	11,210,240
現金及現金等價物淨(減少)/增加額	(617,688)	5,319,748

(2) 本年取得子公司的相關信息

	2022年度	2021年度
一、取得子公司的有關信息：		
支付的現金對價	197,180	260,304
減：購買日子公司持有的現金和現金等價物	134,589	237,522
取得子公司支付的現金淨額	62,591	22,782
2022年度取得子公司的價格	197,180	260,304
取得子公司於購買日的淨資產		
流動資產	522,200	1,335,383
非流動資產	160,531	38,901
流動負債	(432,277)	(1,038,757)
非流動負債	(3,999)	(30,877)
少數股東權益	108,158	93,530

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

69、現金流量表相關情況(續)

(3) 本年處置子公司的相關信息

	2022年度	2021年度
一、本年處置子公司的有關信息：		
收到的現金對價	379,467	1,469,467
減：喪失控制權日子公司持有的現金和現金等價物	634,325	-
處置子公司流出的現金淨額	(254,858)	-
2022年度處置子公司的現金對價	379,467	-
前期處置子公司的價格(i)	1,469,467	-
處置子公司於處置日的淨資產		
流動資產	2,299,174	-
非流動資產	13,097,784	-
流動負債	(8,896,096)	-
非流動負債	(2,300,918)	-
少數股東權益	(379,672)	-

(i) 於2021年，本集團處置子公司收到的現金淨額主要為轉讓中集租賃的預收股權款1,469,467千元。

(4) 現金和現金等價物的構成

	2022年 12月31日	2021年 12月31日
一、現金		
其中：庫存現金	7,269	5,107
可隨時用於支付的銀行存款	15,789,080	15,154,763
二、財務公司買入返售金融資產及拆出資金	-	1,370,118
三、劃分為持有待售的貨幣資金	115,951	-
四、年末現金及現金等價物餘額	15,912,300	16,529,988

註： 以上披露的現金和現金等價物不含使用權受限制的貨幣資金的金額。

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

70、外幣貨幣性項目

	2022年12月31日		
	外幣餘額 (千元)	折算匯率	人民幣餘額 (千元)
貨幣資金－			
美元	691,192	6.9646	4,813,876
歐元	151,364	7.4229	1,123,560
港幣	693,881	0.8933	619,844
英鎊	32,675	8.3941	274,275
日元	857,672	0.0524	44,942
澳元	9,109	4.7138	42,936
泰銖	212,036	0.2014	42,704
其他幣種			171,294
			7,133,431
應收賬款－			
美元	1,396,589	6.9646	9,726,684
歐元	67,400	7.4229	500,302
英鎊	40,961	8.3941	343,829
日元	1,117,882	0.0524	58,577
港幣	40,259	0.8933	35,963
澳元	6,183	4.7138	29,145
泰銖	141,187	0.2014	28,435
其他幣種			406,887
			11,129,822
其他應收款－			
美元	486,754	6.9646	3,390,044
英鎊	30,786	8.3941	258,420
港幣	189,176	0.8933	168,991
歐元	10,402	7.4229	77,210
泰銖	240,799	0.2014	48,497
澳元	6,268	4.7138	29,546
其他幣種			114,984
			4,087,692

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

70、外幣貨幣性項目(續)

	2022年12月31日		
	外幣餘額 (千元)	折算匯率	人民幣餘額 (千元)
長期應收款 -			
英鎊	13,998	8.3941	117,503
澳元	97	4.7138	459
			117,962
短期借款 -			
美元	378,093	6.9646	2,633,268
歐元	24,582	7.4229	182,470
英鎊	11,107	8.3941	93,234
其他幣種			129,654
			3,038,626
應付賬款 -			
美元	505,952	6.9646	3,523,753
歐元	55,494	7.4229	411,924
英鎊	23,979	8.3941	201,280
泰銖	358,208	0.2014	72,143
澳元	5,160	4.7138	24,325
港幣	26,581	0.8933	23,745
日元	1,527	0.0524	80
其他幣種			460,821
			4,718,071
其他應付款 -			
美元	72,419	6.9646	504,372
歐元	23,938	7.4229	177,689
澳元	18,355	4.7138	86,520
英鎊	9,401	8.3941	78,909
港幣	83,682	0.8933	74,753
泰銖	43,227	0.2014	8,706
日元	4,504	0.0524	236
其他幣種			269,949
			1,201,134

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、合併財務報表項目註釋(續)

70、外幣貨幣性項目(續)

	2022年12月31日		
	外幣餘額 (千元)	折算匯率	人民幣餘額 (千元)
長期借款－			
美元	1,771,524	6.9646	12,337,959
歐元	71,559	7.4229	531,178
港幣	200,451	0.8933	179,063
英鎊	9,016	8.3941	75,680
			13,123,880
長期應付款－			
澳元	604	4.7138	2,845
			2,845
租賃負債－			
歐元	13,348	7.4229	99,079
澳元	13,344	4.7138	62,899
美元	6,442	6.9646	44,868
英鎊	4,321	8.3941	36,273
泰銖	11,951	0.2014	2,407
港幣	2,433	0.8933	2,173
其他幣種			68,678
			316,377

上述外幣貨幣性項目指除人民幣之外的所有貨幣(其範圍與附註十六、1(1)中的外幣項目不同)。

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併範圍的變更

1、非同一控制下的企業合併

被購買方	取得時點	購買成本	取得的權益比例	取得方式	購買日	購買日確定依據	購買日至年末被購買方的收入	購買日至年末被購買方的淨利潤	購買日至年末被購買方的經營活動現金流量	購買日至年末被購買方的現金流量淨額
中集世聯達澤聯國際物流(香港)有限公司和中集世聯達澤聯國際物流(上海)有限公司(1)	2022-12-31	240,011	60%	外購	2022-12-31	投資協議	-	-	-	-
中集世聯達亞聯國際物流有限公司及其子公司(2)	2022-01-31	60,000	67%	外購	2022-01-31	投資協議	598,934	21,526	1,040	(512)

(1) 澤聯資產組

於2022年12月31日，本集團子公司中集世聯達與中集世聯達澤聯國際物流(香港)有限公司(「澤聯香港」)和中集世聯達澤聯國際物流(上海)有限公司(「澤聯上海」)原股東簽署合作協議。根據《關於Delfin集團之合作協議》約定，待其原股東將其資產組全部注入澤聯香港和澤聯上海後，中集世聯達共計出資33,600千美元(人民幣234,102千元)和6,000千元分別獲取澤聯香港及澤聯上海60%股權。上述公司設立及業務注入於2022年12月31日完成。收購日澤聯資產組可辨認淨資產為18,760千元，受讓股權的對價與對應股份可辨認淨資產之間的差異，確認商譽221,250千元。澤聯業務主要為遠東到南美航線的國際貨物運輸業務。

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併範圍的變更(續)

1、非同一控制下的企業合併(續)

(2) 中集亞聯

於2022年1月31日，本集團子公司中集世聯達與中集亞聯原股東簽署合作協議。中集世聯達向中集亞聯增資人民幣36,000千元，佔中集亞聯60%股權。根據《合作協議》約定，待其原股東將其資產組全部注入中集亞聯後，本公司以人民幣24,000千元的交易對價購買中集亞聯7%股權。收購日中集亞聯可辨認淨資產為人民幣60,202千元，受讓股權的對價與對應股份可辨認淨資產之間的差異，確認商譽人民幣19,665千元。中集亞聯主要經營業務為技術服務、技術開發、技術諮詢和國內貿易代理。

- (3) 於2022年度，中集集團內通過非同一控制收購的企業包括深圳國能宸泰科技有限公司、廣東海中新能源設備股份有限公司、廣西南方中集物流裝備有限公司、珠海探海海洋科技有限公司、深圳材主在線供應鏈有限責任公司和深圳市煌銘旺和五金有限公司等。

2、處置子公司

子公司名稱	處置價款	處置比例	處置方式	喪失 控制權時點	喪失控制權 時點的 判斷依據	處置價款與 處置投資 對應的 合併財務報表 層面享有 該子公司 淨資產份額 的公允價值 的差額	與原子公司 股權投資 相關的其他 綜合收益 轉入投資 損益的金額
中集融資租賃 有限公司 (「中集租賃」)	1,836,834	54.57%	因其他投資方 增資而失去 控制權	2022年 5月27日	截至2022年 5月31日， 增資方已 支付了全 部購買價 款並獲取 主管部門 審批，已經 完成相關 董事會權 利改組	(184,383)	-

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併範圍的變更(續)

2、處置子公司(續)

2021年11月23日，本公司全資控股子公司中集租賃引入深圳市資本運營集團有限公司(「深圳資本集團」)、深圳市能源集團有限公司(「深圳能源集團」)及天津凱瑞康企業管理諮詢合夥企業(有限合夥)(「天津凱瑞康」)作為戰略投資者。於當日，本公司與深圳資本集團、深圳能源集團及中集租賃簽訂了《股權轉讓協議》，本公司及本公司之全資控股子公司中國國際海運集裝箱(香港)有限公司與深圳資本集團、天津凱瑞康及中集租賃簽訂了《增資協議》。

於2022年5月27日，按照上述安排，中集租賃獲取了主管部門審批並完成工商登記變化和股權交割工作，本集團在中集租賃的股權比例由100%被動稀釋到45.43%，本公司喪失了對中集租賃的控制權。由於喪失對中集租賃控制權，中集租賃不再作為代表本集團一項主要業務，作為終止經營列示(附註十二)。剩餘股權作為本公司的長期股權投資按權益法進行後續計量(附註四、17)。上述剩餘股權按照在喪失控制權日的公允價值重新計量為1,785,252千元。剩餘股權的公允價值減去按原持股比例計算應享有原中集租賃淨資產份額之間的差額，計入喪失控制權當期的投資收益，與原中集租賃相關的其他綜合收益在喪失控制權時轉為當期投資收益。

處置損益信息如下：

	金額
處置價格	1,836,834
被稀釋後持有的45.43%股權的公允價值	1,785,252
減：合併財務報表層面享有的融資租賃淨資產份額	(3,806,469)
其他綜合收益轉入當期損益	-
處置產生的投資收益	(184,383)

六、在其他主體中的權益

1、在子公司中的權益

本集團所有子公司均通過設立、投資或通過非同一控制下企業合併取得，無同一控制下企業合併取得的子公司。

於2022年12月31日，本集團納入合併範圍的公司共計約645家。除以下列示的主要子公司外，本集團尚有其他子公司523家。該等子公司包括經營規模較小的公司，及以持股為目的無其他自營業務的設於香港、英屬維京群島或其他中國境外的投資控股公司。

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

六、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(1) 通過設立或投資等方式取得的子公司

(i) 境內子公司

	子公司全稱	法人類別	註冊地	主要經營地	業務性質及經營範圍	註冊資本信息	持股比例	
							直接	間接
1	深圳南方中集集裝箱製造有限公司(「南方中集」)	企業法人	廣東深圳	廣東深圳	製造、修理和銷售集裝箱，集裝箱堆存業務	人民幣26,058萬	-	100.00%
2	深圳南方中集東部物流裝備製造有限公司(「東部物流」)	企業法人	廣東深圳	廣東深圳	製造、修理集裝箱，公路、港口新型特種機械設備設計與製造	美元8,000萬	-	100.00%
3	新會中集集裝箱有限公司(「新會中集」)	企業法人	廣東江門	廣東江門	製造、修理和銷售集裝箱	美元2,400萬	-	90.00%
4	南通中集順達集裝箱有限公司(「南通順達」)	企業法人	江蘇南通	江蘇南通	製造、修理和銷售集裝箱	美元906萬	-	60.35%
5	大連中集特種物流裝備有限公司(「大連中集」)	企業法人	遼寧大連	遼寧大連	製造、銷售集裝箱及相關技術諮詢，集裝箱堆存業務	人民幣25,410萬	-	100.00%
6	深圳中集天達空港設備有限公司(「天達空港」)	企業法人	廣東深圳	廣東深圳	銷售機場和港口用機電產品，自動化物流倉儲系統及設備	美元1,350萬	-	58.33%
7	寧波中集物流裝備有限公司(「寧波物流裝備」)	企業法人	浙江寧波	浙江寧波	製造、銷售集裝箱及相關技術諮詢；集裝箱堆存業務	美元3,600萬	-	100.00%
8	太倉中集集裝箱製造有限公司(「太倉中集」)	企業法人	江蘇太倉	江蘇太倉	製造、修理集裝箱	美元3,100萬	-	100.00%

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

六、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(1) 通過設立或投資等方式取得的子公司(續)

(i) 境內子公司(續)

	子公司全稱	法人類別	註冊地	主要經營地	業務性質及經營範圍	註冊資本信息	持股比例	
							直接	間接
9	揚州潤揚物流裝備有限公司 (「揚州潤揚」)	企業法人	江蘇揚州	江蘇揚州	製造、修理和銷售集裝箱	人民幣14,388萬	-	75.00%
10	上海中集洋山物流裝備有限公司 (「洋山物流」)	企業法人	上海	上海	製造、銷售集裝箱及相關技術諮詢	美元2,948萬	-	100.00%
11	天津中集集裝箱有限公司 (「天津中集」)	企業法人	天津	天津	製造集裝箱	美元5,000萬	-	100.00%
12	南通中集特種運輸設備製造有限公司 (「南通特種箱」)	企業法人	江蘇南通	江蘇南通	製造、銷售和修理各類特種槽、罐及各類專用貯運設備及其部件	美元1,176萬	-	60.35%
13	廣東新會中集特種運輸設備有限公司 (「新會特箱」)	企業法人	廣東江門	廣東江門	製造、銷售各類集裝箱、集裝箱半成品、相關零部件租賃、維修	美元42,549萬	-	100.00%
14	北京中集冷雲科技有限公司 (「北京冷雲科技」)	企業法人	北京	北京	技術開發、企業管理諮詢 貨物進出口、批發化工產品	人民幣1,607萬	-	56.29%
15	東莞南方中集物流裝備製造有限公司 (「東莞中集」)	企業法人	廣東東莞	廣東東莞	製造、銷售各類集裝箱、集裝箱半成品、	人民幣60,000萬	-	100.00%

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

六、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(1) 通過設立或投資等方式取得的子公司(續)

(i) 境內子公司(續)

	子公司全稱	法人類別	註冊地	主要經營地	業務性質及經營範圍	註冊資本信息	持股比例	
							直接	間接
16	上海中集車輛物流裝備有限公司 (「裝備園」)	企業法人	上海	上海	倉儲及配套設施的經營 物業管理及相關服務	人民幣9,020萬	-	56.09%
17	深圳中集海工投資有限公司 (「海工投資」)	企業法人	廣東深圳	廣東深圳	海洋工程裝備及船舶的管理 和運行維護服務	人民幣190,000萬	-	100.00%
18	深圳前海瑞集科技有限公司 (「前海瑞集科技」)	企業法人	廣東深圳	廣東深圳	機械設備領域內的技術開發 及技術諮詢、銷售	人民幣10,000萬	-	70.00%
19	深圳市中集新材料科技發展 有限公司有限公司(「深圳新材」)	企業法人	廣東深圳	廣東深圳	集裝箱木地板及其相關 產品生產銷售並提供相關服務	人民幣3,000萬	-	75.80%
20	中集安防科技有限公司 (「中集安防」)	企業法人	廣東深圳	廣東深圳	消防相關產品的研產銷	人民幣10,000萬	-	66.96%
21	青島中集創贏複合材料科技 有限公司(「青島創贏」)	企業法人	山東青島	山東青島	熱塑性複合材料及其製品 研發生產銷售及加工檢測	人民幣7,000萬	-	80.00%
22	中集陝汽重卡(西安)專用車 有限公司(「西安陝汽」)*	企業法人	陝西西安	陝西西安	開發生產各種專用車 及其零部件並提供專業服務	人民幣8,800萬	-	42.07%
23	蕪湖中集瑞江汽車營銷服務 有限公司(「蕪湖汽銷」)*	企業法人	安徽蕪湖	安徽蕪湖	銷售及代理銷售各類重型卡車 二手車銷售，專用車領域內的 技術研發	人民幣500萬	-	40.53%

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

六、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(1) 通過設立或投資等方式取得的子公司(續)

(i) 境內子公司(續)

	子公司全稱	法人類別	註冊地	主要經營地	業務性質及經營範圍	註冊資本信息	持股比例	
							直接	間接
24	深圳中集共享後勤服務有限公司 (「共享後勤」)	企業法人	廣東深圳	廣東深圳	後勤管理服務、雲計算共享服務	人民幣500萬	-	70.00%
25	中集車輛(江門市)有限公司 (「江門車輛」)*	企業法人	廣東江門	廣東江門	生產開發及加工銷售各類塑料、 塑料合金等複合板材製品	人民幣14,122萬	-	42.07%
26	廣州中集集裝箱維修服務 有限公司(「廣州服務」)*	企業法人	廣東廣州	廣東廣州	集裝箱維修、租賃服務 電氣設備修理	人民幣1,000萬	-	37.62%
27	漳州中集集裝箱有限公司 (「漳州中集」)	企業法人	福建漳州	福建漳州	製造、修理和銷售集裝箱	美元2,300萬	-	100.00%
28	駐馬店中集華駿車輛有限公司 (「華駿車輛」)	企業法人	河南駐馬店	河南駐馬店	專用車輛改裝、掛車及配件 箱式貨車車廂研發製造	人民幣20,534萬	-	56.09%
29	南通中集特種物流裝備發展 有限公司(「南特物流」)	企業法人	江蘇南通	江蘇南通	製造、銷售集裝箱及相關技術諮詢	人民幣500萬	-	60.35%
30	湖南中集新材料科技有限公司 (「湖南中集」)	企業法人	湖南邵陽	湖南邵陽	經營及銷售、竹木資源 新型材料膠製品	人民幣2,800萬	-	75.80%
31	深圳市集家美寓公寓管理 有限公司(「集家美寓」)	企業法人	廣東深圳	廣東深圳	公寓租賃和管理為公寓、民宿、 酒店提供運營和管理服務	人民幣300萬	-	100.00%

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

六、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(1) 通過設立或投資等方式取得的子公司(續)

(i) 境內子公司(續)

	子公司全稱	法人類別	註冊地	主要經營地	業務性質及經營範圍	註冊資本信息	持股比例	
							直接	間接
32	嘉興中集新材料科技發展有限公司 (「中集新材料」)(曾用名： 嘉興中集木業有限公司)	企業法人	浙江嘉興	浙江嘉興	生產銷售集裝箱木地板及 運輸裝備	美元500萬	-	81.85%
33	青島中集冷方科技有限公司 (「冷方科技」)(曾用名： 中集冷鏈發展有限公司)	企業法人	山東青島	山東青島	冷藏設備的研發、製造普通機械 設備租賃，國際貨運代理	人民幣7,000萬	-	51.00%
34	中集商業保理有限公司 (「中集保理」)	企業法人	天津	天津	保理融資 客戶資信調查與評估	人民幣8,531萬	-	87.91%
35	深圳智能海洋工程創新中心 有限公司(「深圳智能海洋」)	企業法人	廣東深圳	廣東深圳	海洋工程裝備製造	人民幣4,450萬	-	76.40%
36	中集中發建設實業有限公司 (「中集中發」)	企業法人	上海	上海	基礎建設投資、建設與經營、 房地產開發與經營	人民幣20,412萬	100.00%	-
37	深圳中集智能停車有限公司 (「中集車庫」)	企業法人	廣東深圳	廣東深圳	自動化停車系統及設備、 產品的銷售、技術服務	人民幣3,000萬	-	63.00%
38	中集車輛(集團)股份有限公司 (「車輛集團」)	企業法人	廣東深圳	廣東深圳	開發、生產、銷售各種專用車、 半掛車系列	人民幣201,760萬	36.10%	19.99%
39	徐州中集新材料科技發展有限公司 (「徐州新材」)	企業法人	江蘇徐州	江蘇徐州	新型環保材料研發、銷售	人民幣1,500萬	-	75.80%

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

六、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(1) 通過設立或投資等方式取得的子公司(續)

(i) 境內子公司(續)

	子公司全稱	法人類別	註冊地	主要經營地	業務性質及經營範圍	註冊資本信息	持股比例	
							直接	間接
40	滁州中集新材科技發展有限公司 (「滁州新材」)	企業法人	安徽滁州	安徽滁州	生產、銷售集裝箱用地板	人民幣4,000萬	-	75.80%
41	中集物聯科技有限公司 (「中集物聯」)	企業法人	廣東深圳	廣東深圳	銷售農林牧副漁業專業機械	人民幣15,000萬	-	90.00%
42	上海中集瑞集科技有限公司 (「上海瑞集」)	企業法人	上海	上海	機械設備類技術開發	人民幣2,000萬	-	70.00%
43	鄭州金特物流自動化系統 有限公司(「鄭州金特」)	企業法人	河南鄭州	河南鄭州	開發研究銷售物流自動化設備	人民幣2,000萬	-	58.33%
44	中集宜客通零部件有限公司 (「宜客通」)	企業法人	上海	上海	集裝箱零部件貿易	人民幣10,000萬	-	76.00%
45	太倉中集冷藏物流裝備有限公司 (「太倉冷箱」)	企業法人	江蘇太倉	江蘇太倉	研究、開發、生產、銷售冷藏 集裝箱及其他特種集裝箱	人民幣45,000萬	-	100.00%
46	中集車輛太字節汽車車廂製造 (江門)有限公司(「江門太字節」)	企業法人	廣東江門	廣東江門	生產銷售新型智能物流機械設備 特種汽車、半掛汽車	人民幣55,988萬	-	56.09%
47	中集冀東(秦皇島)車輛製造 有限公司(「秦皇島車輛」)*	企業法人	河北秦皇島	河北秦皇島	銷售汽車、汽車配件	人民幣7,000萬	-	42.07%
48	深圳前海同創新金屬材料 有限公司(「前海同創」)	企業法人	廣東深圳	廣東深圳	新金屬材料技術研發技術諮詢 服務及產品銷售	人民幣1,000萬	-	85.56%

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

六、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(1) 通過設立或投資等方式取得的子公司(續)

(i) 境內子公司(續)

	子公司全稱	法人類別	註冊地	主要經營地	業務性質及經營範圍	註冊資本信息	持股比例	
							直接	間接
49	深圳市中集建築設計院有限公司 (「深圳設計院」)	企業法人	廣東深圳	廣東深圳	模塊化建築方案設計、施工	人民幣1,000萬	-	75.00%
50	中集新型環保材料股份有限公司 (「中集新材」)	企業法人	廣東東莞	廣東東莞	開發、生產及銷售各種現代運輸 裝備	人民幣13,017萬	-	75.80%
51	中集同創浦江(上海)貿易 有限公司(「同創浦江」)	企業法人	上海	上海	銷售鋼材、金屬材料 金屬製品、冶金爐料	人民幣5,000萬	-	85.56%
52	中集集團財務有限公司 (「財務公司」)	企業法人	廣東深圳	廣東深圳	經營集團內部成員單位的 本外幣業務	人民幣92,000萬	78.91%	21.09%
53	中集運載科技有限公司 (「運載科技」)	企業法人	廣東深圳	廣東深圳	物流裝備及相關配件的租賃、 維護	人民幣126,702萬	63.58%	-
54	中集同創智服防護科技(浙江) 有限公司(「浙江同創」)	企業法人	浙江寧波	浙江寧波	防毒面具、塑料製品	人民幣1,000萬	-	85.56%
55	中集集團集裝箱控股有限公司 (「集裝箱控股」)	企業法人	廣東深圳	廣東深圳	股權投資、投資管理及相關投資 業務	人民幣529,283萬	100.00%	-
56	中集同創長江(舟山)貿易 有限公司(「舟山同創」)*	企業法人	浙江舟山	浙江舟山	投資控股	人民幣5,000萬	-	51.33%

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

六、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(1) 通過設立或投資等方式取得的子公司(續)

(i) 境內子公司(續)

	子公司全稱	法人類別	註冊地	主要經營地	業務性質及經營範圍	註冊資本信息	持股比例	
							直接	間接
57	煙台中集藍海洋科技有限公司 (「煙台藍海洋」)	企業法人	山東煙台	山東煙台	海洋漁業養殖；漁業裝備研發、設計、及諮詢服務；漁業裝備配套設備的銷售等	人民幣5,747萬	-	68.32%
58	煙台鐵中寶鋼鐵加工有限公司 (「鐵中寶」)	企業法人	山東煙台	山東煙台	研發、加工樁腿結構件及銷售自產產品	美元915萬	-	55.61%
59	安徽聯合飛彩車輛有限公司 (「聯合飛彩」)	企業法人	安徽宣城	安徽宣城	專用車銷售生產、銷售工程機械	人民幣15,800萬	-	73.89%
60	東莞中集專用車有限公司 (「東莞專用車」)	企業法人	廣東東莞	廣東東莞	開發、生產、銷售專用車、改裝車、特種車半掛車系列	人民幣38,027萬	-	56.09%
61	中集世聯達物流科技(集團)股份有限公司 (「中集世聯達」)	企業法人	天津	天津	國際、國內貨運代理及報檢業務	人民幣174,111萬	62.70%	-
62	深圳三華卓悅投資有限公司 (「三華卓悅」)	企業法人	廣東深圳	廣東深圳	投資控股	人民幣3,000萬	-	73.89%
63	深圳中集同創供應鏈有限公司 (「中集同創」)	企業法人	廣東深圳	廣東深圳	投資控股	人民幣36,210萬	-	85.56%

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

六、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(1) 通過設立或投資等方式取得的子公司(續)

(i) 境內子公司(續)

	子公司全稱	法人類別	註冊地	主要經營地	業務性質及經營範圍	註冊資本信息	持股比例	
							直接	間接
64	深圳中集專用車有限公司 (「深圳專用車」)	企業法人	廣東深圳	廣東深圳	開發生產及銷售各種運輸車輛及其零部件	人民幣45,000萬	-	56.09%
65	中集世聯達長江物流有限公司 (「世聯達長江」)(曾用名： 中集凱通物流發展有限公司)	企業法人	江蘇南京	江蘇南京	物流服務	人民幣15,000萬	-	42.01%
66	中集世聯達航運(江蘇)有限公司 (「世聯達航運」)(曾用名： 江蘇凱通航運有限公司)	企業法人	江蘇南京	江蘇南京	物流服務	人民幣2,000萬	-	42.01%
67	中集世聯達物流科技(上海) 有限公司(「世聯達物流科技」) (曾用名：中集集新物流發展 有限公司)	企業法人	上海	上海	物流服務	人民幣10,000萬	-	62.70%
68	中集凱通江蘇國際多式聯運有限 公司(「凱通江蘇國際」)*	企業法人	江蘇南京	江蘇南京	物流服務	人民幣2,000萬	-	27.31%
69	集風新能源科技(廣東)有限公司 (「集風新能源」)	企業法人	廣東汕尾	廣東汕尾	風力發電技術服務	人民幣20,000萬	-	51.00%

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

六、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(1) 通過設立或投資等方式取得的子公司(續)

(ii) 境外子公司

	子公司全稱	法人類別	註冊地	主要經營地	業務性質及經營範圍	註冊資本信息	持股比例	
							直接	間接
70	CIMC Vehicle Europe Coöperatief U.A. ([Vehicle Europe Coöperatie U.A.])	企業法人	荷蘭	荷蘭	銷售車輛	美元5萬	-	56.09%
71	紅樹資本環球有限公司 ([紅樹資本])	企業法人	中國香港	中國香港	金融服務	港幣32萬	-	100.00%
72	CIMC Holdings (B.V.) Limited ([CIMC BVI])	企業法人	英屬 維京群島	英屬 維京群島	投資控股	美元5萬	-	100.00%
73	CIMC Vehicle Investment Holdings Co., Ltd. ([CIMC Vehicle BVI])	企業法人	英屬 維京群島	英屬 維京群島	投資控股	美元5萬	-	56.09%
74	Charm Wise Limited ([Charm Wise])	企業法人	中國香港	中國香港	投資控股	美元7萬	-	100.00%
75	CIMC Air Marrel SAS ([Air Marrel])	企業法人	法國	法國	航空設備	歐元120萬	-	58.33%
76	China International Marine Containers (Hong Kong) Limited ([中集香港])	企業法人	中國香港	中國香港	投資控股	港幣200萬	100.00%	-
77	Verbus International Limited ([Verbus])	企業法人	英國	英國	管理控股	英鎊1,108元	-	100.00%
78	CIMC Offshore Holdings Limited ([CIMC Offshore])	企業法人	中國香港	中國香港	投資控股	港幣223,486萬 及美元5,051萬	-	85.00%
79	中集天達空港設備(香港)有限公司([天達香港])	企業法人	中國香港	中國香港	投資控股	港幣100萬	-	58.33%

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

六、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(1) 通過設立或投資等方式取得的子公司(續)

(ii) 境外子公司(續)

	子公司全稱	法人類別	註冊地	主要經營地	業務性質及經營範圍	註冊資本信息	持股比例	
							直接	間接
80	Effective Time Investments Limited (「EFFECTIVE TIME」)	企業法人	英屬維爾京 群島	英屬維爾京 群島	投資控股	美元0.0001萬	-	100.00%
81	CIMC Vehicles (Bahrain) Factory WLL (「巴林中集」)*	企業法人	巴林	巴林	車輛設備服務	第納爾56.50萬	-	39.26%
82	CIMC MBS Hong Kong Limited (「MBS (HK)」)	企業法人	中國香港	中國香港	投資控股	港幣5萬	-	100.00%
83	CIMC FORTUNE HOLDINGS LIMITED (「Fortune」)	企業法人	中國香港	中國香港	金融服務	美元1,000萬	100.00%	-
84	Vanguard National Trailer Corporation (「Vanguard」)	企業法人	美國	美國	車輛銷售	美元0.001萬	-	56.09%
85	CIMC TGE GAS INVESTMENT SA (「TGE SA」)	企業法人	盧森堡	盧森堡	投資控股	歐元5萬	-	60.00%
86	CIMC VEHICLES UK LIMITED (「Vehicles UK」)	企業法人	英國	英國	運輸設備	英鎊100元	-	56.09%

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

六、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(2) 本集團無同一控制下企業合併取得的子公司

(3) 非同一控制下企業合併取得的子公司

(i) 境內子公司

	子公司全稱	法人類別	註冊地	主要經營地	業務性質及經營範圍	註冊資本信息	持股比例	
							直接	間接
1	洛陽中集凌宇汽車有限公司 (「中集凌宇」)*	企業法人	河南洛陽	河南洛陽	生產銷售客運汽車、罐式運輸車輛及機械加工、進出口業務	人民幣12,275萬	-	40.09%
2	蕪湖中集瑞江汽車有限公司 (「蕪湖瑞江」)*	企業法人	安徽蕪湖	安徽蕪湖	開發生產和銷售專用車，一般機械產品及金屬結構件	人民幣34,818萬	-	40.53%
3	梁山中集東岳車輛有限公司 (「梁山東岳」)*	企業法人	山東梁山	山東梁山	生產、銷售拌車、特種車及其零部件	人民幣9,000萬	-	39.32%
4	青島中集集裝箱製造有限公司 (「青島中集」)	企業法人	山東青島	山東青島	製造、修理集裝箱，加工製造相關機械部件、結構件和設備	美元2,784萬	-	100.00%
5	青島中集冷藏箱製造有限公司 (「青島冷箱」)	企業法人	山東青島	山東青島	製造銷售冷藏箱、冷藏車和保溫車等冷藏保溫裝置並提供相關服務	美元8,685萬	-	100.00%
6	上海中集寶偉工業有限公司 (「上海寶偉」)	企業法人	上海	上海	製造、銷售集裝箱及相關技術諮詢	美元2,850萬	-	94.74%

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

六、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(3) 非同一控制下企業合併取得的子公司(續)

(i) 境內子公司(續)

	子公司全稱	法人類別	註冊地	主要經營地	業務性質及經營範圍	註冊資本信息	持股比例	
							直接	間接
7	中集車輛(山東)有限公司 (「山東車輛」)*	企業法人	山東章丘	山東章丘	開發製造各類專用車及各種系列產品	美元1,893.01萬	-	48.80%
8	青島力達化學有限公司 (「力達化學」)	企業法人	山東青島	山東	密封膠製品製造、銷售；橡膠零件、塑料零件及水性塗料加工銷售	人民幣3,000萬	-	53.06%
9	青島中集新材料有限公司 (「青島新材」)	企業法人	山東青島	山東	橡膠零部件、塑料零部件、金屬結構製造及銷售 集裝箱部件研發等	人民幣2,280萬	-	69.82%
10	東華集裝箱綜合服務有限公司 (「上海東華」)	企業法人	上海	上海	集裝箱貨物拆裝箱、攬貨、分撥及報關業務集裝箱修理、堆存等	美元450萬	-	43.89%
11	揚州通利冷藏集裝箱有限公司 (「揚州通利」)	企業法人	江蘇揚州	江蘇揚州	製造銷售冷藏箱、特種箱並提供相關技術諮詢、維修服務	人民幣23,692萬	-	75.00%
12	中集世聯達物流管理有限公司 (「世聯達物流管理」) (曾用名：振華物流集團有限公司)	企業法人	天津	天津	天津港集裝箱及雜貨集散運輸、修箱	美元5,196萬	-	62.70%
13	森鉅(江門)科技材料有限公司 (「江門森鉅」)	企業法人	廣東江門	廣東江門	研發、製造和銷售環保複合材料、金屬基複合材料、金屬層狀複合材料	人民幣6,698萬	-	53.28%

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

六、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(3) 非同一控制下企業合併取得的子公司(續)

(i) 境內子公司(續)

	子公司全稱	法人類別	註冊地	主要經營地	業務性質及經營範圍	註冊資本信息	持股比例	
							直接	間接
14	中集世聯達供應鏈管理(天津)有限公司(「世聯達供應鏈管理」) (曾用名:天津振華國際物流運輸有限公司)	企業法人	天津	天津	無船承運、貨物運輸代理	人民幣13,397萬	-	62.70%
15	柏堅貨櫃機械維修(深圳)有限公司(「深圳柏堅」)	企業法人	廣東深圳	廣東深圳	提供集裝箱及船舶的維修服務及相關的技術諮詢服務	港幣750萬	-	43.89%
16	柏堅貨櫃機械維修(上海)有限公司(「上海柏堅」)	企業法人	上海	上海	集裝箱、船舶及其零部件的機械維修、保養	美元51萬	-	43.89%
17	集瑞聯合卡車營銷服務有限公司(「集瑞卡車營銷」)	企業法人	安徽蕪湖	安徽蕪湖	銷售及代理銷售各類重型卡車專用車、工程機械、汽車底盤發動機及零部件	人民幣50,000萬	-	73.89%
18	蕪湖佳景科技有限公司(「佳景科技」)	企業法人	安徽蕪湖	安徽蕪湖	汽車及零部件產品為主的工業設計和新技術開發	人民幣1,000萬	-	73.89%
19	煙台中集來福士海洋工程有限公司(「煙台來福士」)	企業法人	山東煙台	山東煙台	建造大型船塢;設計製造各類船舶;生產銷售各種壓力容器及海上石油工程設施等	人民幣748,207萬	-	79.61%

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

六、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(3) 非同一控制下企業合併取得的子公司(續)

(i) 境內子公司(續)

	子公司全稱	法人類別	註冊地	主要經營地	業務性質及經營範圍	註冊資本信息	持股比例	
							直接	間接
20	集瑞聯合重工有限公司 (「集瑞聯合重工」)	企業法人	安徽蕪湖	安徽蕪湖	銷售及代理銷售各類重型卡車專用車、工程機械	人民幣157,000萬	73.89%	-
21	安徽飛彩(集團)有限公司 (「安徽飛彩集團」)	企業法人	安徽宣城	安徽宣城	農用運輸車及其配件、農機及其配件的製造和銷售	人民幣15,800萬	-	73.89%
22	揚州中集通華專用車有限公司 (「揚州通華」)	企業法人	江蘇揚州	江蘇揚州	開發、生產、銷售各種專用車、改裝車、特種車、半掛車系列	人民幣43,430萬	-	56.09%
23	揚州泰利特種裝備有限公司 (「揚州泰利」)	企業法人	江蘇揚州	江蘇揚州	製造、修理和銷售集裝箱	人民幣7,000萬	-	100.00%
24	中集世聯達國際供應鏈有限公司 (「世聯達國際供應鏈」)(曾用名： 中集安達順國際物流有限公司)	企業法人	廣東深圳	廣東深圳	國際、國內貨物運輸代理	人民幣8,000萬	-	37.62%
25	中集世聯達國際物流有限公司 (「世聯達國際物流」)* (曾用名：中集世倡國際物流有限 公司)	企業法人	廣東深圳	廣東深圳	國際、國內貨物運輸代理	人民幣6,500萬	-	62.70%
26	深圳國能宸泰科技有限公司 (「國能宸泰」)	企業法人	廣東深圳	廣東深圳	能源領域產品及材料研發	人民幣1,190萬	-	26.01%

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

六、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(3) 非同一控制下企業合併取得的子公司(續)

(i) 境內子公司(續)

	子公司全稱	法人類別	註冊地	主要經營地	業務性質及經營範圍	註冊資本信息	持股比例	
							直接	間接
27	廣東海中新能源設備股份有限公司(「海中新能源」)	企業法人	廣東東莞	廣東東莞	新能源設備、自動化機械設備及零配件	人民幣2,811萬	-	55.00%
28	中集世聯達亞聯國際物流有限公司(「中集亞聯」)	企業法人	廣東深圳	廣東深圳	國際、國內貨物運輸代理	人民幣4,020萬	-	42.01%
29	Albert Ziegler GmbH (「Ziegler」)	企業法人	德國	德國	海洋工程設計	歐元1,354.30萬	-	58.33%
30	CIMC Raffles Offshore (Singapore) Limited (「Offshore (Singapore)」)	企業法人	新加坡	新加坡	為離岸石油和天然氣市場建造各種船舶，包括自升式鑽井平台、半潛式	新加坡元59,441.7萬及美元45,399.3萬	-	85.00%
31	Pteris Global Ltd (「Pteris」)	企業法人	新加坡	新加坡	投資控股	新加坡元10,478.1萬	-	58.33%
32	中集安瑞科控股有限公司(「安瑞科」)	企業法人	開曼群島	開曼群島	投資控股	港幣12,000萬	-	67.59%
33	中集天達控股有限公司(「中集天達」)	企業法人	開曼群島	開曼群島	投資控股	港幣16,638萬	-	58.33%
34	栢堅國際控股有限公司(「栢堅國際控股」)	企業法人	香港	香港	投資控股	港幣1,000萬	-	43.89%
35	栢堅貨櫃機械維修有限公司(「栢堅貨櫃機械維修」)	企業法人	香港	香港	集裝箱修復和翻新、集裝箱貿易	港幣500萬	-	43.89%
36	中集世聯達澤聯國際物流(香港)有限公司(「澤聯香港」)	企業法人	香港	香港	國際貨物運輸代理、無船承運業務	美元160萬	-	37.62%

* 本集團在該公司的董事會表決權比例過半數，能夠實施控制，納入本集團合併範圍。

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

六、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(4) 存在重要少數股東權益的子公司

	少數股東 持股比例	2022年度 歸屬於少數 股東的損益	2022年度 向少數股東 分派股利(i)	2022年 12月31日 累計少數 股東權益
安瑞科	32.41%	371,611	150,646	3,346,758
車輛集團	43.91%	486,544	240,643	6,237,173

(i) 2022年度向少數股東宣告分派的股利，均已於當年支付。

上述重要非全資子公司的主要財務信息列示如下：

	2022年12月31日					
	流動資產	非流動資產	資產合計	流動負債	非流動負債	負債合計
安瑞科	16,655,137	5,559,337	22,214,474	10,535,736	2,151,231	12,686,967
車輛集團	14,673,353	7,543,877	22,217,230	8,128,159	728,590	8,856,749

	2021年12月31日					
	流動資產	非流動資產	資產合計	流動負債	非流動負債	負債合計
安瑞科	13,583,195	5,441,478	19,024,673	8,511,269	2,013,727	10,524,996
車輛集團	14,233,856	7,547,477	21,781,333	8,623,414	771,345	9,394,759

	2022年度			
	營業收入	淨利潤	綜合收益總額	經營活動 現金流量
安瑞科	19,601,761	1,084,938	996,466	2,561,009
車輛集團	23,620,612	1,113,607	1,314,509	1,153,908

	2021年度			
	營業收入	淨利潤	綜合收益總額	經營活動 現金流量
安瑞科	18,424,763	908,392	928,879	434,651
車輛集團	27,647,763	987,663	866,262	174,428

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

六、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(5) 本年度發生的重大少數股東交易事項

- (i) 於2022年5月23日，本集團子公司新加坡來福士的少數股東煙台國豐集團購買本集團持有的煙台中集來福士海洋科技集團有限公司(「**海洋科技集團**」) 16.7%的股權，購買對價為現金822,275千元，以及其持有的煙台中集萊佛士船業有限公司16.53%股權作價12,725千元出資，購買對價與對所轉讓股權所佔淨資產賬面價值之差調增資本公積，金額為306,620千元。
- (ii) 於2022年，本集團子公司中集運載科技有限公司(「**中集運載科技**」)以增資擴股方式引入戰略投資者，增資增資方同意以訂立投資協議及股東協議方式增資於中集運載科技。第一輪增資：於2022年2月14日，HUSM XVI HK Holdings Limited(「**高瓴**」)出資350,000千元。於2022年4月14日，深圳市遠致創業投資有限公司(「**遠致創投**」)支付人民幣42,000千元。深圳市遠致瑞信智慧空港物流產業私募股權投資基金合夥企業(有限合夥)(「**遠致瑞信**」)支付117,880千元，深圳市信福匯十五號投資合夥企業(有限合夥)(「**信福匯十五號**」)支付4,620千元，合計164,500千元認購中集運載科技新增的註冊資本。第二輪增資：於2022年8月29日，HSUM增資150,000千元。遠致創投及遠致瑞信以合計增資70,500千元，信福匯十五號增資50,520千元，兩輪增資完成後，本集團持有中集運載科技股份由67.33%降至63.58%，購買對價與中集運載科技轉讓股權所佔淨資產賬面價值之差調增資本公積，金額為236,275千元。
- (iii) 於2022年3月21日，中集集團、深圳市中集投資有限公司(以下簡稱「**中集投資**」)、上海國際港務(集團)股份有限公司(以下簡稱「**上港集團**」)、上海隱山致能企業管理合夥企業(有限合夥)(以下簡稱「**上海隱山**」)、集智共創與中集世聯達簽訂《投資協議》，協議約定中集集團、中集投資、上港集團、上海隱山以1.9941元/股的價格各認購本公司本次新發行的177,593千股、127,101千股、208,933千股、139,288千股股份。購買對價與中集運載科技轉讓股權所佔淨資產賬面價值之差調增資本公積，金額為92,748千元。
- (iv) 本年度本集團購買少數股東股權減少資本公積448,001千元，主要系購買中集世聯達國際物流有限公司40%少數股東股權，沖減資本公積162,471千元；購買涅浦頓供應鏈科技(上海)股份有限公司33%少數股東股權，沖減資本公積161,147千元；購買東莞中集小飛魚物流科技有限公司9.09%少數股東股權，增加資本公積1,304千元。購買集瑞聯合重工3.83%少數股東股權，沖減資本公積114,909千元。

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

六、在其他主體中的權益(續)

2、在合營企業和聯營企業中的權益

(1) 重要合營企業和聯營企業的基礎信息

	主要經營地	註冊地	業務性質	對集團 活動是否 具有戰略性	持股比例 -直接	持股比例 -間接
合營企業-						
煙台經海海洋漁業 有限公司	山東煙台	山東煙台	水產養殖、加工	是	-	42.11%
聯營企業-						
中集產城	廣東深圳	廣東深圳	房地產業務	是	-	34.44%-62.14%
中集融資租賃 有限公司	廣東深圳	廣東深圳	融資租賃業務	否	-	45.43%

本集團對上述股權投資均採用權益法核算。

(2) 重要合營企業的主要財務信息

	煙台經海海洋漁業有限公司	
	2022年 12月31日	2021年 12月31日
貨幣資金	191,680	227,066
其他流動資產	167,496	80,416
流動資產合計	359,176	307,482
非流動資產合計	606,945	337,217
資產合計	966,121	644,699
流動負債	269,633	56,397
非流動負債	297,223	173,133
負債合計	566,856	229,530
少數股東權益	47,882	-
歸屬於母公司的股東權益	351,383	415,169
本集團持股比例	42.11%	42.11%
按持股比例計算的淨資產份額(i)	147,950	174,807
對合營企業權益投資的賬面價值	147,950	174,807

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

六、在其他主體中的權益(續)

2、在合營企業和聯營企業中的權益(續)

(2) 重要合營企業的主要財務信息(續)

	煙台經海海洋漁業有限公司	
	2022年度	2021年度
營業收入	28,159	1,859
財務費用	6,709	2,976
所得稅費用	(54)	-
淨虧損	(67,157)	(20,862)
其他綜合收益	-	-
綜合收益總額	(67,157)	(20,862)
本集團本年度收到的來自合營企業的股利	-	-

(3) 重要聯營企業的主要財務信息

	中集產城	
	2022年 12月31日	2021年 12月31日
貨幣資金	1,927,228	1,729,448
其他流動資產	24,870,283	24,529,626
流動資產合計	26,797,511	26,259,074
非流動資產合計	16,385,229	14,270,978
資產合計	43,182,740	40,530,052
流動負債	12,079,404	14,872,698
非流動負債	20,405,749	15,975,950
負債合計	32,485,153	30,848,648

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

六、在其他主體中的權益(續)

2、在合營企業和聯營企業中的權益(續)

(3) 重要聯營企業的主要財務信息(續)

	中集產城	
	2022年 12月31日	2021年 12月31日
少數股東權益	1,513,154	1,119,082
歸屬於母公司的股東權益	9,184,433	8,562,322
按照取得投資時聯營企業可辨認淨資產公允價值 進行調整及商譽	12,923,860	12,923,860
調整後歸屬於母公司的股東權益	22,108,293	21,486,182
本集團持股比例	34.44%-62.14%	34.44%-62.14%
按持股比例計算的淨資產份額(i)	7,791,820	7,662,749
調整事項		
- 商譽	-	-
- 其他(ii)	(1,154,328)	(1,098,740)
對聯營企業權益投資的賬面價值	6,637,492	6,564,009

	中集產城	
	2022年度	2021年度
營業收入	5,508,805	4,437,226
淨利潤	751,408	1,210,777
其他綜合收益	117,113	179,342
綜合收益總額	868,521	1,390,119
本集團本年度收到的來自聯營企業的股利	185,087	402,314

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

六、在其他主體中的權益(續)

2、在合營企業和聯營企業中的權益(續)

(3) 重要聯營企業的主要財務信息(續)

	中集租賃
	2022年 12月31日
貨幣資金	1,326,105
其他流動資產	5,811,099
流動資產合計	7,137,204
非流動資產合計	15,010,099
資產合計	22,147,303
流動負債	6,914,065
負債合計	17,259,906
	中集租賃
	2022年 12月31日
少數股東權益	668,973
歸屬於母公司的股東權益	4,218,424
按照取得投資時聯營企業可辨認淨資產公允價值進行調整及商譽	-
調整後歸屬於母公司的股東權益	4,218,424
本集團持股比例	45.43%
按持股比例計算的淨資產份額(i)	1,916,430
對聯營企業權益投資的賬面價值	1,943,558
	中集租賃
	2022年6-12月
營業收入	916,698
淨利潤	166,724
其他綜合收益	281,603
綜合收益總額	448,327
本集團本年度收到的來自聯營企業的股利	-

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

六、在其他主體中的權益(續)

2、在合營企業和聯營企業中的權益(續)

(3) 重要聯營企業的主要財務信息(續)

- (i) 本集團以聯營企業合併財務報表中歸屬於母公司的金額為基礎，按持股比例計算相應的淨資產份額。聯營企業合併財務報表中的金額考慮了取得投資時聯營企業可辨認資產和負債的公允價值以及統一會計政策的影響。本集團與聯營企業之間交易所涉及的資產均不構成業務。
- (ii) 其他調整事項主要是本集團對中集產城的股權以喪失控制權日的公允價值對應的增值部分隨著對應增值項目對外銷售或使用後相應的結轉金額。

(4) 不重要合營企業和聯營企業的匯總信息

	2022年度	2021年度
合營企業：		
2022年12月31日投資賬面價值合計	510,623	861,483
下列各項按持股比例計算的合計數		
淨利潤(i)	(38,353)	26,135
其他綜合收益(i)	-	-
綜合收益總額	(38,353)	26,135
聯營企業：		
2022年12月31日投資賬面價值合計	1,513,980	794,955
下列各項按持股比例計算的合計數		
淨利潤(i)	5,166	25,668
其他綜合收益(i)	3,342	(288)
綜合收益總額	8,508	25,380

(i) 淨利潤和其他綜合收益均已考慮取得投資時可辨認資產和負債的公允價值以及統一會計政策的調整影響。

(5) 合營企業和聯營企業發生的超額虧損

本年度本集團無合營企業或聯營企業發生超額虧損。

七、在未納入合併財務報表範圍的結構化主體中的權益

本年度無重大未納入合併財務報表範圍的結構化主體中的權益。

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八、關聯方關係及其交易

1、本公司無控股母公司。

2、本公司子公司情況參見附註六、1。

3、本公司的合營和聯營企業情況參見附註六、2。

除附註六中已披露的重要合營和聯營企業的情況外，其餘與本集團發生關聯交易的其他合營企業和聯營企業的情況如下：

	主要經營地	註冊地	業務性質	對集團活動 是否具有戰 略性	持股比例 -直接	持股比例 -間接
合營企業-						
江蘇萬京技術有限 公司(「江蘇萬京」)	鎮江	鎮江	零部件研發	否	-	23.99%
青島捷豐柏堅貨櫃 維修有限公司 (「青島捷豐」)	山東	山東	集裝箱服務	否	-	21.94%
玉柴聯合動力股份 有限公司 (「玉柴聯合動力」)	安徽	安徽	製造業	否	-	36.94%
深圳市星火車聯科技 有限公司 (「星火車聯」)	深圳	深圳	計算機服務	否	-	15.62%
川崎振華物流(天津) 有限公司 (「川崎振華(天津)」)	天津	天津	倉儲及物流	否	-	31.98%
日郵振華物流(天津) 有限公司 (「日郵振華(天津)」)	天津	天津	國際貨運	否	-	31.98%
鞍鋼中集(營口)新能 源科技有限公司 (「鞍鋼中集」)	遼寧	遼寧	科技推廣和 應用服務	否	-	50.00%

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八、關聯方關係及其交易(續)

3、本公司的合營和聯營企業情況參見附註六、2。(續)

	主要經營地	註冊地	業務性質	對集團活動		
				是否具有戰略性	持股比例 -直接	持股比例 -間接
聯營企業 -						
北京集酷文化股份有限公司 (「集酷股份」)	北京	北京	文化服務	否	-	20.00%
成都以達通信設備有限公司 (「成都以達」)	四川	四川	通信服務	否	-	20.00%
達飛陸通(天津)物流有限公司 (「達飛陸通(天津)」)	天津	天津	道路貨物運輸	否	-	31.98%
大理鉑海貴金屬科技有限公司 (「大理鉑海」)	雲南	雲南	金屬科技	是	-	13.52%
華商國際海洋能源科技控股有限公司 (「華商國際」)(i)	休斯頓	休斯頓	陸地和海洋鑽井平台業務	是	-	6.05%
南通新洋環保板業有限公司 (「南通新洋」)	上海	上海	環保板業	否	-	20.00%
寧波北侖東華集裝箱服務有限公司 (「寧波北侖」)	寧波	寧波	集裝箱服務	否	-	13.17%
寧波地中海集裝箱堆場有限公司 (「寧波地中海」)	寧波	寧波	集裝箱服務	否	-	30.72%

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八、關聯方關係及其交易(續)

3、本公司的合營和聯營企業情況參見附註六、2。(續)

	主要經營地	註冊地	業務性質	對集團活動 是否具有戰 略性	持股比例 -直接	持股比例 -間接
福建省青晨竹業 有限公司 (「青晨竹業」)	福建	福建	竹木業	否	-	22.74%
青島港聯華國際物流 有限公司 (「青島港聯華」)	青島	青島	國際貨運	否	-	25.08%
森鉅(上海)國際貿易 有限公司 (「森鉅(上海)」)	上海	上海	國際貿易	否	-	16.74%
世鐵特貨(北京)國際 物流有限公司 (「世鐵特貨」)	北京	北京	國際貨運	否	-	12.54%
天珠(上海)國際貨運 代理有限公司 (「天珠國際」)	上海	上海	國際貨運	否	-	18.81%
徐州陸港世聯達物流 發展有限公司 (「徐州陸港世聯達」)	徐州	徐州	國際貨運	否	-	20.58%
煙台優泰環保科技 有限公司 (「煙台優泰」)	山東	山東	環保技術	否	-	23.91%

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八、關聯方關係及其交易(續)

3、本公司的合營和聯營企業情況參見附註六、2。(續)

	主要經營地	註冊地	業務性質	對集團活動		
				是否具有戰略性	持股比例 -直接	持股比例 -間接
宜川天韻清潔能源有限公司 (「宜川天韻」)	陝西	陝西	清潔能源	否	-	29.06%
南通中集翌科新材料開發有限公司 (「翌科新材料」)	南通	南通	新材料開發	否	-	35.00%
四川中億新威能源有限公司 (「中億新威」)	四川	四川	清潔能源	否	-	13.95%
OOS international B.V.	荷蘭	荷蘭	海洋工程投資	是	-	35.00%
利華能源儲運股份有限公司 (「利華能源」)	河北	河北	能源化工	是	-	15.58%
天津濱海中遠集裝箱物流有限公司 (「濱海中遠集裝箱」)	天津	天津	集裝箱服務	是	-	3.76%
(i)						
貴州銀科環境資源有限公司 (「貴州銀科」)	貴州	貴州	化工能源	否	-	16.99%
廣西南方中集物流裝備有限公司 (「廣西南方中集物流」)	廣西	廣西	物流裝備	否	-	44.50%

- (i) 本集團對華商國際及濱海中遠集裝箱的投資比例較低，均為戰略性投資持股，由於本集團已委派董事於上述公司，本集團認為能夠對上述公司施加重大影響，因此，本集團將其作為聯營企業按權益法進行後續計量。詳見附註四、17。

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八、關聯方關係及其交易(續)

4、其他關聯方情況

其他關聯方名稱	關聯關係
常州蘇航物流有限公司(「常州蘇航」)	本集團子公司的少數股東
蘇州市國際班列貨運有限公司(「國際班列貨運」)	本集團子公司的少數股東
上港集團及其子公司(「上港集團及其子公司」)*	本集團子公司的少數股東
寧夏遠杉新能源集團有限公司(「寧夏遠杉」)	本集團子公司的少數股東
日本國朝陽貿易株式會社(「日本朝陽貿易」)	本集團子公司的少數股東
日本住友商事株式會社(「日本住友」)	本集團子公司的少數股東
大連港集發物流有限責任公司(「大連港集發」)	本集團重要股東的子公司
大連港萬通物流有限公司(「大連港萬通」)	本集團重要股東的子公司
大連宏譽大廈有限公司(「大連宏譽」)	本集團重要股東的子公司
深圳海星港口發展有限公司(「海星港口」)	本集團重要股東的子公司
寧波大榭招商國際碼頭有限公司(「寧波大榭招商」)	本集團重要股東的子公司
深圳招商到家匯科技有限公司(「深圳招商到家」)	本集團重要股東的子公司
深資本及其子公司(「深資本及其子公司」)	本集團重要股東的子公司
深圳市招商創業有限公司(「招商創業(深圳)」)	本集團重要股東的子公司
招商港務(深圳)有限公司(「招商港務(深圳)」)	本集團重要股東的子公司
深圳市招商公寓發展有限公司(「招商公寓(深圳)」)	本集團重要股東的子公司
深圳招商滾裝運輸有限公司(「招商滾裝」)	本集團重要股東的子公司

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八、關聯方關係及其交易(續)

4、其他關聯方情況(續)

其他關聯方名稱	關聯關係
招商局漳州開發區有限公司(「招商局(漳州)」)	本集團重要股東的子公司
招商局蛇口工業區控股股份有限公司(「招商局蛇口」)	本集團重要股東的子公司
招商局漳州開發區供電有限公司	本集團重要股東的子公司
深圳招商物業管理有限公司(「招商物業(深圳)」)	本集團重要股東的子公司
浙江友聯修造船有限公司(「浙江友聯」)	本集團重要股東的子公司
中國外運長航集團有限公司(「中外運長航及其子公司」)	本集團重要股東的子公司
中外運集裝箱運輸有限公司(「中外運集運及其子公司」)	本集團重要股東的子公司
遼寧港口集團有限公司(「遼寧港口及其子公司」)	本集團重要股東的子公司
招商局港口集團股份有限公司(「招商港口及其子公司」)	本集團重要股東的子公司
New Horizon Shipping UG	本集團重要股東的子公司
深圳市蛇口新時代置業管理有限公司	本集團重要股東的子公司
Florens Asset Management (USA) Limited(「Florens Asset」)	本集團前重要股東的子公司
上海鵬華船務有限公司(「上海鵬華」)	本集團前重要股東的子公司
華南中遠海運集裝箱運輸有限公司(「華南中遠」)	本集團前重要股東的子公司
江蘇中遠海運集裝箱運輸有限公司南通分公司(「江蘇中遠」)	本集團前重要股東的子公司
青島中遠海運集裝箱運輸有限公司濰坊分公司(「青島中遠」)	本集團前重要股東的子公司
天津中遠海運集裝箱運輸有限公司(「天津中遠」)	本集團前重要股東的子公司

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八、關聯方關係及其交易(續)

4、其他關聯方情況(續)

其他關聯方名稱	關聯關係
鎮江中遠海運物流有限公司(「鎮江中遠」)	本集團前重要股東的子公司
中遠海運集裝箱運輸有限公司(「中遠集裝箱」)	本集團前重要股東的子公司
中遠海運特種運輸股份有限公司(「中遠海運特種運輸」)	本集團前重要股東的子公司
中遠關西塗料化工(上海)有限公司(「中遠關西塗料(上海)」)	本集團前重要股東的子公司
東方國際集裝箱(連雲港)有限公司(「東方國際(連雲港)」)	本集團前重要股東的子公司
弘信創新工場投資集團股份有限公司(「弘信創業工場」)	本集團前重要股東的子公司
寰宇東方國際集裝箱(寧波)有限公司(「寰宇東方國際(寧波)」)	本集團前重要股東的子公司
東方國際集裝箱(錦州)有限公司(「東方國際(錦州)」)	本集團前重要股東的子公司
寰宇東方國際集裝箱(青島)有限公司(「寰宇東方國際(青島)」)	本集團前重要股東的子公司
寰宇東方國際集裝箱(啓東)有限公司(「寰宇東方國際(啓東)」)	本集團前重要股東的子公司
上海泛亞航運有限公司(「上海泛亞」)	本集團前重要股東的子公司

* 上港集團通過投資中集世聯達，於2022年3月31日成為本集團子公司的少數股東(附註六、1、(5)(iii))。

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八、關聯方關係及其交易(續)

5、關聯交易情況

下列與關聯方進行的交易是按一般正常商業條款或按相關協議進行並遵循一般非關聯方交易的審批程序。

(1) 採購商品/接受勞務

關聯方	2022年度	2021年度
-採購商品		
青晨竹業	103,333	-
翌科新材料	5,808	3,936
森鉅(上海)	4,173	-
深圳招商到家	3,562	-
招商港口及其子公司	2,489	-
集酷股份	2,107	-
深資本及其子公司	460	-
玉柴聯合動力	157	187,369
中集租賃集團	7	-
中遠關西塗料(上海)	-	102,883
日本朝陽貿易	-	42,830
貴州銀科	-	202
星火車聯	-	414
江蘇萬京	-	59,497
其他關聯方	723	2,738
	122,819	399,869

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八、關聯方關係及其交易(續)

5、關聯交易情況(續)

(1) 採購商品/接受勞務(續)

關聯方	2022年度	2021年度
-接受勞務		
中外運長航及其子公司	1,084,920	1,300,369
中遠集裝箱	-	132,405
上海鵬華	-	122,967
華南中遠	-	97,390
江蘇中遠	-	101,873
青島中遠	-	91,043
天津中遠	-	86,560
招商港務(深圳)	-	16,580
達飛陸通(天津)	31,933	9,606
世鐵特貨	-	6,892
濱海中遠集裝箱	2,396	1,507
寧波地中海	15,363	18,245
青島港聯華	19,067	12,290
天珠國際	1,208	1,976
上港集團及其子公司	374,874	-
國際班列貨運	109,310	-
徐州陸港世聯達	8,397	-
青晨竹業	8,359	-
遼寧港口及其子公司	15,209	-
招商港口及其子公司	8,983	-
中集產城及其子公司	612	-
中外運集運及其子公司	3,152	-
中集租賃集團	35,906	255,946
其他關聯方	37,816	664,495
	1,757,505	2,920,144

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八、關聯方關係及其交易(續)

5、關聯交易情況(續)

(2) 出售商品/提供勞務

關聯方	2022年度	2021年度
-銷售商品		
中外運集運及其子公司	93,983	-
中集租賃集團	637,709	119,717
煙台經海	295,415	2,309
深資本及其子公司	5,221	-
中外運長航及其子公司	7,494	45,327
玉柴聯合動力	-	8,357
寧波地中海	5,218	270
中集產城及其子公司	2,359	-
日郵振華(天津)	3,439	-
上港集團及其子公司	4,139	-
青島捷豐	1,057	-
達飛陸通(天津)	792	-
招商港口及其子公司	654	-
遼寧港口及其子公司	185	-
東方國際(連雲港)	-	27,336
廣西南方中集物流	-	10,234
寧夏遠杉	-	3,584
宜川天韻	-	3,230
貴州銀科	-	1,053
日本住友	-	101,957
江蘇萬京	-	13,730
寰宇東方國際(寧波)	-	13,116
東方國際(錦州)	-	52,525
寰宇東方國際(青島)	-	13,875
寰宇東方國際(啓東)	-	43,583
其他關聯方	1,866	4,150
	1,059,531	464,353

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八、關聯方關係及其交易(續)

5、關聯交易情況(續)

(2) 出售商品/提供勞務(續)

關聯方	2022年度	2021年度
-提供勞務		
天珠國際	101,972	90,833
中外運長航及其子公司	179,832	174,654
日郵振華(天津)	33,154	28,623
達飛陸通(天津)	30,135	9,640
上港集團及其子公司	21,617	-
招商滾裝	15,558	-
深資本及其子公司	14,438	-
青島港聯華	12,234	6,466
國際班列貨運	11,342	65,236
徐州陸港世聯達	6,728	-
寧波地中海	3,580	5,000
遼寧港口及其子公司	2,392	-
中集產城及其子公司	2,355	-
宜川天韻	1,438	-
中集租賃集團	910	-
鎮江中遠	-	184,960
上海泛亞	-	20,124
青晨竹業	-	3,870
世鐵特貨	-	4,174
中遠集裝箱	-	2,703
其他關聯方	68,563	57,820
	506,248	654,103

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八、關聯方關係及其交易(續)

5、關聯交易情況(續)

(3) 租賃

本集團作為出租方當年確認的短期租賃收入：

承租方名稱	租賃資產種類	2022年度	2021年度
華商國際	自升式鑽井平台	125,201	111,430
達飛陸通(天津)	集裝箱堆場	8,293	-
日郵振華(天津)	集裝箱堆場	1,303	-
玉柴聯合動力	有形動產租賃	1,233	-
青島港聯華	集裝箱堆場	-	4,676
中遠關西塗料(上海)	不銹鋼錐形桶	-	5,359
		136,030	121,465

本集團作為出租方當年確認的融資租賃收入：

承租方名稱	租賃資產種類	2022年度	2021年度
New Horizon Shipping UG	船舶	45,439	55,604
中億新威	能源設備	354	775
		45,793	56,379

本集團作為承租方當年新增的使用權資產：

出租方名稱	租賃資產種類	2022年度	2021年度
中集產城及其子公司	房屋及建築物	20,284	12,943
招商局蛇口	房屋及建築物	20,410	-
		40,694	12,943

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八、關聯方關係及其交易(續)

5、關聯交易情況(續)

(3) 租賃(續)

本集團作為承租方當年承擔的租賃負債利息支出：

出租方名稱	2022年度	2021年度
上港集團及其子公司	1,536	-
遼寧港口及其子公司	1,108	-
中集產城及其子公司	999	285
	3,643	285

本集團作為承租方當年確認的短期租賃支出：

出租方名稱	2022年度	2021年度
大連宏譽	659	-
中集產城及其子公司	92	1,319
Florens Asset	-	1,845
招商局蛇口	-	1,789
星火車聯	-	852
其他關聯方	510	301
	1,261	6,106

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八、關聯方關係及其交易(續)

5、關聯交易情況(續)

(4) 關聯方資金拆借

關聯方	拆借金額	起始日	到期日	2022年度 確認的利息 收入/支出	說明
拆出					
中集產城及其子公司	354,279	2022年8月24日	2024年8月21日	14,736	資金拆借
		2022年9月29日	2026年12月22日		資金拆借
		2018年3月27日	到期日未約定		資金拆借
寧夏遠杉	60,510	2021年6月18日	到期日未約定	-	資金拆借
		2019年3月31日	到期日未約定		資金拆借
川崎振華(天津)	5,893	2022年8月17日	2023年11月28日	226	資金拆借
日郵振華(天津)	9,318	2022年9月29日	2025年12月20日	69	資金拆借
	430,000				

(5) 擔保

本集團作為擔保方：

被擔保方	擔保額度	擔保起始日	擔保到期日	擔保是否已經 履行完畢
中集產城及其子公司	1,300,000	2022年1月1日	2023年12月8日	否
中集租賃集團	4,800,000	2022年1月1日	2026年4月30日	否

(6) 本集團提供給關鍵管理人員的貸款

於2022年12月31日，本集團無提供給關鍵管理人員的貸款(2021年12月31日：無)。

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八、關聯方關係及其交易(續)

6、關聯方餘額

(1) 應收帳款

年末應收關聯方賬款情況：

單位名稱	與本集團關聯關係	2022年12月31日			2021年12月31日		
		金額	佔應收 賬款總額 的比例 (%)	壞賬準備	金額	佔應收 賬款總額 的比例 (%)	壞賬準備
煙台經海	本集團合營公司	204,058	0.92%	82	-	-	-
中外運集運及其子公司	本集團重要股東的 子公司	106,187	0.48%	42	-	-	-
中集租賃集團	本集團聯營公司	54,339	0.24%	22	-	-	-
中集產城及其子公司	本集團聯營公司	54,238	0.24%	22	10,124	0.04%	4
宜川天韻	本集團聯營公司	41,057	0.18%	16	48,027	0.19%	19
華商國際	本集團聯營公司	40,925	0.18%	16	-	-	-
中外運長航及其子公司	本集團重要股東的 子公司	22,228	0.10%	9	-	-	-
上港集團及其子公司	本集團子公司的 少數股東	15,503	0.07%	6	-	-	-
大理鉑海	本集團聯營公司	9,415	0.04%	4	-	-	-
深資本及其子公司	本集團重要股東的 子公司	8,518	0.04%	3	4,830	0.02%	-
日郵振華(天津)	本集團合營公司	7,668	0.03%	3	5,558	0.02%	2
天珠國際	本集團聯營公司	6,320	0.03%	3	6,746	0.03%	3
達飛陸通(天津)	本集團聯營公司	4,219	0.02%	2	8,381	0.03%	3
遼寧港口及其子公司	本集團重要股東的 子公司	138	-	-	-	-	-
寧波北侖	本集團聯營企業	235	-	-	304	-	-
世鐵特貨	本集團聯營企業	20	-	-	3,146	0.01%	-
廣西南方中集物流	本集團前聯營企業	-	-	-	11,389	0.04%	5
江蘇萬京	本集團合營企業	-	-	-	9,522	0.04%	4
鎮江中遠	本集團前重要股東 的子公司	-	-	-	19,708	0.08%	8
中遠集裝箱	本集團前重要股東 的子公司	-	-	-	112	-	-
其他關聯方		10,984	0.11%	4	14,780	0.06%	9
		586,052	2.69%	234	142,627	0.56%	57

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八、關聯方關係及其交易(續)

6、關聯方餘額(續)

(2) 其他應收款

於2022年12月31日其他應收關聯方款項情況：

單位名稱	與本集團 關聯關係	2022年12月31日				2021年12月31日			
		金額	性質	佔其他 應收款 總額的 比例 (%)	壞賬 準備	金額	性質	佔其他 應收款 總額的 比例 (%)	壞賬 準備
中集產城及其子公司	本集團聯營公司	354,279	關聯方 資金拆借	10.89%	-	347,098	資金拆借	7.26%	-
中集產城及其子公司	本集團聯營公司	136,036	日常往來	4.18%	-	415,368	應收股利	8.69%	-
寧夏遠杉	本集團子公司的少數股東	60,510	關聯方 資金拆借	1.86%	39,636	60,549	資金拆借	1.27%	39,636
日郵振華(天津)	本集團合營企業	9,318	關聯方 資金拆借	0.29%	-	-	-	-	-
川崎振華(天津)	本集團合營企業	5,893	關聯方 資金拆借	0.18%	-	3,188	資金拆借	0.07%	-
上港集團及其子公司	本集團少數股東的子公司	3,860	日常往來	0.12%	-	-	-	-	-
中外運長航及其子公司	本集團重要股東的子公司	3,716	日常往來	0.11%	-	-	-	-	-
達飛陸通(天津)	本集團聯營公司	3,153	日常往來	0.10%	-	3,601	日常往來	0.08%	-
中集租賃集團	本集團聯營公司	1,600	日常往來	0.05%	-	-	-	-	-

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八、關聯方關係及其交易(續)

6、關聯方餘額(續)

(2) 其他應收款(續)

於2022年12月31日其他應收關聯方款項情況:(續)

單位名稱	與本集團 關聯關係	2022年12月31日				2021年12月31日			
		金額	性質	佔其他 應收款 總額的 比例 (%)	壞賬 準備	金額	性質	佔其他 應收款 總額的 比例 (%)	壞賬 準備
招商港口及其子公司	本集團重要股東的子公司	1,583	日常往來	0.05%	-	-	-	-	-
遼寧港口股份有限公司及其子公司	本集團重要股東的子公司	1,438	日常往來	0.04%	-	-	-	-	-
中外運集運及子公司	本集團重要股東的子公司	530	日常往來	0.02%	-	-	-	-	-
鞍鋼中集	本集團合營公司	-	關聯方 資金拆借	0.00%	-	10,000	資金拆借	0.21%	-
重慶車輛檢測研究所	本集團重要股東的子公司	-	日常往來	0.00%	-	4,298	資金拆借	0.09%	-
其他關聯方	本集團聯營公司	5,759	日常往來	0.18%	-	5,348	-	0.11%	-
		587,675		18.07%	39,636	849,450		17.78%	39,636

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八、關聯方關係及其交易(續)

6、關聯方餘額(續)

(3) 預付款項

預付關聯方的預付款項分析如下：

單位名稱	與本集團關聯關係	2022年12月31日			2021年12月31日		
		金額	佔預付款項總額的比例 (%)	壞賬準備	金額	佔預付款項總額的比例 (%)	壞賬準備
中外運長航及其子公司	重要股東的子公司	11,795	0.20%	-	-	-	-
上港集團及其子公司	子公司的少數股東	1,293	0.02%	-	-	-	-
招商局(漳州)	重要股東的子公司	1,203	0.02%	-	-	-	-
中外運集運及其子公司	重要股東的子公司	861	0.01%	-	-	-	-
常州蘇航	子公司的少數股東	181	-	-	226	0.01%	-
中集租賃集團	聯營公司	90	-	-	-	-	-
濱海中遠集裝箱	聯營公司	82	-	-	49,925	1.43%	-
招商港口及其子公司	重要股東的子公司	77	-	-	-	-	-
中集產城及其子公司	聯營公司	48	-	-	-	-	-
遼寧港口其子公司	重要股東的子公司	46	-	-	-	-	-
日本朝陽貿易	本集團子公司的少數股東	-	-	-	18,315	0.53%	-
中遠海運特種運輸	本集團前重要股東的子公司	-	-	-	4,478	0.13%	-
其他關聯方		667	-	-	5,579	0.16%	-
		16,343	0.25%	-	78,523	2.26%	-

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八、關聯方關係及其交易(續)

6、關聯方餘額(續)

(4) 一年內到期的非流動資產

於2022年12月31日，本集團一年內到期的長期應收關聯方的餘額如下：

單位名稱	與本集團關聯關係	2022年 12月31日	2021年 12月31日
利華能源	本集團聯營企業	-	170,105
弘信創業工場投資集團 股份有限公司 (「弘信創業工場」)	本集團子公司的 少數股東	-	61,178
New Horizon Shipping UG	本集團合營企業	-	15,583
中億新威	本集團聯營企業	-	3,423
		-	250,289

(5) 長期應收款

單位名稱	與本集團關聯關係	2022年 12月31日	2021年 12月31日
New Horizon Shipping UG	本集團合營企業	-	483,449
中億新威	本集團聯營企業	-	3,655
		-	487,104

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八、關聯方關係及其交易(續)

6、關聯方餘額(續)

(6) 應付賬款

年末應付關聯方的款項如下：

單位名稱	與本集團關聯關係	2022年12月31日		2021年12月31日	
		金額	佔應付 賬款總額 的比例 (%)	金額	佔應付 賬款總額 的比例 (%)
中外運長航及其子公司	本集團重要股東的 子公司	49,457	0.30%	54,448	0.31%
中集租賃集團	本集團聯營公司	42,218	0.25%	104,027	0.59%
上港集團及其子公司	本集團子公司的 少數股東	42,191	0.25%	-	-
玉柴聯合動力	本集團合營公司	18,177	0.11%	83,776	0.48%
青晨竹業	本集團聯營公司	10,697	0.06%	-	-
煙台優泰	本集團聯營公司	9,740	0.06%	-	-
南通新洋	本集團聯營企業	5,796	0.03%	-	-
青島港聯華	本集團聯營公司	5,555	0.03%	435	-
遼寧港口及其子公司	本集團重要股東的 子公司	4,910	0.03%	-	-
達飛陸通(天津)	本集團聯營公司	3,423	0.02%	-	-
江蘇萬京	本集團合營公司	2,478	0.01%	3,505	0.02%
寧波地中海	本集團聯營公司	2,345	0.01%	3,560	0.02%
集酷股份	本集團聯營公司	2,190	0.01%	-	-
徐州陸港世聯達	本集團聯營公司	2,138	0.01%	-	-

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八、關聯方關係及其交易(續)

6、關聯方餘額(續)

(6) 應付賬款(續)

年末應付關聯方的款項如下:(續)

單位名稱	與本集團關聯關係	2022年12月31日		2021年12月31日	
		金額	佔應付 賬款總額 的比例 (%)	金額	佔應付 賬款總額 的比例 (%)
招商港口及其子公司	本集團重要股東的 子公司	2,035	0.01%	-	-
中外運集運及其子公司	本集團重要股東的 子公司	385	-	-	-
中集產城及其子公司	本集團聯營公司	168	-	101,048	0.58%
世鐵特貨	本集團聯營公司	-	-	6,714	0.04%
天珠國際	本集團聯營公司	573	-	11	-
華商國際	本集團聯營公司	-	-	2,559	0.01%
Florens Asset	本集團前重要股東 的子公司	-	-	1,379	0.01%
翌科新材料	本集團聯營公司	1,844	0.01%	827	-
其他關聯方		11,678	0.07%	46,240	0.26%
		217,998	1.27%	408,529	2.32%

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八、關聯方關係及其交易(續)

6、關聯方餘額(續)

(7) 其他應付款

單位名稱	與本集團關聯關係	2022年12月31日		2021年12月31日	
		金額	佔其他應付款總額的比例(%)	金額	佔其他應付款總額的比例(%)
中集產城及其子公司	本集團聯營公司	351,557	5.01%	2,491	0.03%
中集租賃集團	本集團聯營公司	233,127	3.32%	-	-
中億新威	本集團聯營公司	31,931	0.46%	1,740	0.02%
國科雲集	本集團聯營公司	19,857	0.28%	-	-
OOS INTERNATIONAL B.V.	本集團聯營公司	4,422	0.06%	-	-
中外運長航及其子公司	本集團重要股東的子公司	4,182	0.06%	1,014	0.01%
寧波地中海	本集團聯營公司	7,000	0.10%	4,000	0.04%
上港集團及其子公司	本集團子公司的少數股東	2,521	0.04%	-	-
成都以達	本集團聯營公司	1,250	0.02%	-	-
翌科新材料	本集團聯營公司	644	0.01%	-	-
玉柴聯合動力	本集團合營公司	500	0.01%	100	-
招商港口及其子公司	本集團重要股東的子公司	246	-	-	-
深資本及其子公司	本集團重要股東的子公司	46	-	1,469,467	15.66%
利華能源	本集團聯營公司	-	-	33,605	0.36%
日郵振華(天津)	本集團合營公司	1	-	1,516	0.02%
其他關聯方		2,136	0.03%	184	-
		659,420	9.40%	1,514,117	16.14%

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八、關聯方關係及其交易(續)

6、關聯方餘額(續)

(8) 合同負債

於2022年12月31日，本集團合同負債中關聯方款如下：

單位名稱	與本集團關聯關係	2022年12月31日		2021年12月31日	
		金額	佔合同負債 總額的比例 (%)	金額	佔合同負債 總額的比例 (%)
中集租賃集團	本集團聯營公司	37,671	0.31%	-	-
中集產城及其子公司	本集團聯營公司	3,547	0.03%	-	-
深資本及其子公司	本集團重要股東的 子公司	791	0.01%	77	0.00%
日郵振華(天津)	本集團合營公司	642	0.01%	-	-
中外運長航及其子公司	本集團重要股東的 子公司	341	0.00%	-	-
遼寧港口及其子公司	本集團重要股東的 子公司	252	0.00%	-	-
招商港口及其子公司	本集團重要股東的 子公司	207	0.00%	-	-
上港集團及其子公司	本集團子公司的 少數股東	193	0.00%	-	-
其他關聯方		132	0.00%	-	-
		43,776	0.36%	77	0.00%

7、關聯方承諾

於2022年12月31日，本集團無已簽約而尚不必在資產負債表上列示的與關聯方有關的承諾事項。

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八、關聯方關係及其交易(續)

8、董事及高級管理人員利益及重大權益

- (1) 本公司部分關鍵管理人員獲授予本公司子公司安瑞科期權、股份激勵計劃、安瑞科之子公司安瑞環科股票激勵計劃、安瑞醇科股票激勵計劃；本公司子公司中集天達股份激勵之股份。於2022年12月31日，該等關鍵管理人員持有的未行權的期權及股份數量及佔對應公司的股份的比例如下：

姓名	職務	安瑞科及其子公司						中集天達			
		安瑞科期權		安瑞科限制性股票激勵計劃		安瑞環科股票激勵計劃		安瑞醇科股票激勵計劃		股份激勵	
		數量(萬)	比例	數量(萬)	比例	數量(萬)	比例	數量(萬)	比例	數量(萬)	比例
高翔	總裁	40.00	0.02%	120.00	0.06%	170.00	0.33%	433.33	0.63%	-	-
于玉群	副總裁	30.00	0.02%	80.00	0.04%	68.00	0.13%	-	-	9.40	0.02%
曾邗	高級管理人員	-	-	60.00	0.03%	68.00	0.13%	72.22	0.10%	9.40	0.02%
李胤輝	高級管理人員	-	-	-	-	-	-	-	-	18.80	0.05%
合計		70.00	0.04%	260.00	0.13%	306.00	0.59%	505.55	0.73%	37.60	0.09%

有關上述獲授予股份期權於授予日的公允價值信息載於附註九。

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八、關聯方關係及其交易(續)

8、董事及高級管理人員利益及重大權益(續)

(2) 董事、監事及高級管理人員薪酬

2022年度董事、監事及高級管理人員的薪酬如下：

姓名	董事 薪金酬金	就管理本公司或子公司 而提供的其他服務的薪酬				合計	
		工資 及補貼	養老金 計劃供款	獎金	其他 津貼福利		
董事 -							
麥伯良	-	3,600	85	9,394	396	13,475	
胡賢甫	-	-	-	-	-	-	
朱志強	-	-	-	-	-	-	
孔國梁	註釋(i)	-	-	-	-	-	
鄧偉棟	-	-	-	-	-	-	
明東	註釋(ii)	-	-	-	-	-	
何家樂	註釋(iii)	120	-	-	-	120	
潘正啓	註釋(iii)	120	-	-	-	120	
楊雄	註釋(iv)	123	-	-	-	123	
張光華	註釋(iv)	123	-	-	-	123	
孫慧榮	註釋(v)	-	-	-	-	-	
呂馮美儀		240	-	-	-	240	
小計		726	3,600	85	9,394	396	14,201

註釋(i)： 2022年6月28日，孔國梁先生被選舉為董事會非執行董事，於2022年9月23日，孔國梁先生因工作變動原因辭任。

註釋(ii)： 2022年7月4日，明東先生因工作安排原因辭任，不再擔任本公司的非執行董事。

註釋(iii)： 2022年6月28日，本公司第九屆董事會任期屆滿，何家樂先生及潘正啓先生因任期滿不再擔任本公司的獨立非執行董事。

註釋(iv)： 2022年6月28日，經本公司2021年度股東大會審議通過，選舉楊雄先生及張光華先生為第十屆董事會獨立非執行董事。

註釋(v)： 2022年11月14日，經本公司2022年度第三次臨時股東大會審議通過，選舉孫慧榮先生為第十屆董事會非執行董事。

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八、關聯方關係及其交易(續)

8、董事及高級管理人員利益及重大權益(續)

(2) 董事、監事及高級管理人員薪酬(續)

2022年度董事、監事及高級管理人員的薪酬如下:(續)

姓名	董事 薪金酬金	就管理本公司或子公司 而提供的其他服務的薪酬				合計
		工資 及補貼	養老金 計劃供款	獎金	其他 津貼福利	
監事 -						
婁東陽	-	-	-	-	-	-
熊波	註釋(vi)	111	-	534	-	645
石瀾	-	-	-	-	-	-
馬天飛	註釋(vii)	418	64	-	21	503
小計	-	529	64	534	21	1,148

註釋(vi): 2022年6月28日,本公司第九屆監事會任期屆滿,熊波先生因任期滿不再擔任本公司的職工代表監事。

註釋(vii): 2022年6月28日,經本公司職工大會審議通過,馬天飛先生當選為第十屆監事會職工代表監事。

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八、關聯方關係及其交易(續)

8、董事及高級管理人員利益及重大權益(續)

(2) 董事、監事及高級管理人員薪酬(續)

2022年度董事、監事及高級管理人員的薪酬如下:(續)

姓名	董事 薪金酬金	就管理本公司或子公司 而提供的其他服務的薪酬				合計
		工資 及補貼	養老金 計劃供款	獎金	其他 津貼福利	
其他高級 管理人員 -						
高翔	-	2,164	153	4,025	40	6,382
李胤輝	-	1,675	228	3,157	40	5,100
黃田化	-	1,660	153	4,122	40	5,975
于玉群	-	1,623	86	3,390	40	5,139
曾邗	-	1,444	153	2,316	40	3,953
吳三強	-	1,210	149	2,196	40	3,595
小計	-	9,776	922	19,206	240	30,144
合計	726	13,905	1,071	29,134	657	45,493

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八、關聯方關係及其交易(續)

8、董事及高級管理人員利益及重大權益(續)

(2) 董事、監事及高級管理人員薪酬(續)

2021年度董事、監事及高級管理人員的薪酬如下：

姓名	董事薪金酬金	就管理本公司或子公司 而提供的其他服務的薪酬				合計
		工資及補貼	養老金計劃供款	獎金	其他津貼福利	
董事 -						
麥伯良	-	3,180	76	13,658	456	17,370
胡賢甫	-	-	-	-	-	-
劉冲	註釋(i)	-	-	-	-	-
鄧偉棟	-	-	-	-	-	-
朱志強	註釋(ii)	-	-	-	-	-
孔國梁	註釋(ii)	-	-	-	-	-
明東	-	-	-	-	-	-
高翔	註釋(iii)	-	1,804	4,436	36	6,405
何家樂	240	-	-	-	-	240
潘正啓	240	-	-	-	-	240
呂馮美儀	240	-	-	-	-	240
小計	720	4,984	205	18,094	492	24,495

註釋(i)：於2021年3月9日，劉冲先生因工作變動原因，提請辭去本公司第九屆董事會董事、副董事長及董事會戰略委員會委員職務，劉冲先生辭去本公司上述職務，劉冲先生將不在本公司任職。

註釋(ii)：於2021年4月7日，經本公司2021年第二次臨時股東大會的決議，選舉朱志強先生為第九屆董事會董事，選舉孔國梁先生為第九屆董事會董事。

註釋(iii)：於2021年3月9日，高翔先生因工作變動原因，提請辭去本公司第九屆董事職務，高翔先生辭去上述職務後，高翔先生在本公司總裁及本公司下屬公司其他職務不變。

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八、關聯方關係及其交易(續)

8、董事及高級管理人員利益及重大權益(續)

(2) 董事、監事及高級管理人員薪酬(續)

2021年度董事、監事及高級管理人員的薪酬如下:(續)

姓名	董事薪金酬金	就管理本公司或子公司而提供的其他服務的薪酬				合計
		工資及補貼	養老金計劃供款	獎金	其他津貼福利	
監事 -						
林鋒	註釋(iv)	-	-	-	-	-
婁東陽		-	-	-	-	-
熊波		-	222	-	416	638
石瀾	註釋(v)	-	-	-	-	-
小計		-	222	-	416	638

註釋(iv): 於2021年3月9日，林鋒先生因工作變動原因，提請辭去本公司第九屆監事長、代表股東的監事職務，林鋒先生辭去上述職務後，林鋒先生將不在本公司任職。

註釋(v): 於2021年4月7日，經本公司2021年第二次臨時股東大會的決議，選舉石瀾女士為第九屆監事會代表股東的監事。

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八、關聯方關係及其交易(續)

8、董事及高級管理人員利益及重大權益(續)

(2) 董事、監事及高級管理人員薪酬(續)

2021年度董事、監事及高級管理人員的薪酬如下:(續)

姓名	董事 薪金酬金	就管理本公司或子公司 而提供的其他服務的薪酬				合計
		工資 及補貼	養老金 計劃供款	獎金	其他 津貼福利	
其他高級 管理人員 -						
李胤輝	-	1,518	127	3,291	36	4,972
黃田化	-	1,420	129	4,468	36	6,053
于玉群	-	1,475	76	4,223	36	5,810
曾邗	-	1,205	127	3,752	36	5,120
吳三強	註釋(vi)	564	78	3,829	27	4,498
小計	-	6,183	537	19,562	171	26,453
合計	720	11,389	742	38,072	663	51,586

註釋(vi): 於2021年3月29日，經本公司第九屆董事會2021年度第七次會議的決議，聘任吳三強先生為本公司董事會秘書\聯席公司秘書。

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八、關聯方關係及其交易(續)

8、董事及高級管理人員利益及重大權益(續)

(2) 董事、監事及高級管理人員薪酬(續)

其他福利主要包括住房公積金、養老保險、醫療保險等。

(3) 董事的終止福利

2022年度，本公司及本公司之子公司無就提前終止委任董事作出的補償(2021年：無)。

(4) 就獲得董事服務而向第三方支付的对價

2022年度，本公司無就獲得董事服務而向第三方支付的对價(2021年：無)。

(5) 向董事、受董事控制的法人團體及該等董事的有關連實體作出的貸款、類似貸款和惠及該等人士的其他交易資料

於2022年12月31日，本公司無向董事、受董事控制的法人團體及該等董事的有關連實體作出的貸款、類似貸款和惠及該等人士的其他交易資料(2021年12月31日：無)。

(6) 就董事、受董事控制的法人團體及該等董事的有關連實體的貸款提供的擔保

於2022年12月31日，本公司沒有就董事、受董事控制的法人團體及該等董事的有關連實體的貸款提供的擔保(2021年12月31日：無)。

(7) 董事在交易、安排或合同中的重大權益

2022年度，本公司沒有簽訂任何與本集團之業務相關而本公司的董事直接或間接在其中擁有重大權益的重要交易、安排或合同(2021年：無)。

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八、關聯方關係及其交易(續)

9、薪酬最高的前五位

2022年度本集團薪酬最高的前五位中包括1位董事兼高管，3位高級管理人員，其薪酬已反映在附註八、8(2)(ii)中；其他1位的薪酬金額列示如下：

	2022年度	2021年度
基本工資、獎金、住房補貼以及其他補貼	5,335	7,725
獎金	-	-
養老金計劃供款	45	50
入職獎金	-	-
離職補償	-	-
	5,380	7,775
	人數	
	2022年度	2021年度
薪酬範圍(港幣)：		
港幣9,500,000元 - 港幣10,500,000元	1	1

九、股份支付

1、本集團主要股份支付情況匯總

本集團本年發生的股份支付費用如下：

	2022年度	2021年度
以權益結算的股份支付	137,565	72,907

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

九、股份支付(續)

2、以權益結算的股份支付情況

(1) 安瑞科股份支付情況

(a) 股票期權計劃

本公司子公司安瑞科股東大會於2006年7月12日審議批准，實行一項股份期權計劃(「計劃一」)。據此，該公司董事獲授權酌情授予該公司高級管理人員及其他職工獲得股份期權，授予人應在授予股票期權時支付1港元的代價。每份期權賦予持有人以行使價認購安瑞科一股普通股的權利。授予期限為自授予之日起10年，計劃一於2016年7月11日到期，安瑞科自2016年7月12日起採用新的股票期權計劃(「計劃二」)。計劃二的有效期限為10年，截至2022年12月31日，公司尚未授予計劃二的股票期權。

(b) 限制性股票激勵計劃(2018)

於2018年8月10日(「授予日」)經本集團子公司安瑞科股東批准，根據限制性股票激勵計劃(2018)授予限制性股票(以下簡稱「2018年獎勵計劃」)。隨後，向代表選定參與者持有限制性股票的獨立受託人發行和分配了46,213千股限制性股票，直到限制股票到達解鎖日為止。經選定參與者有權獲得發行限制股票日期至限制股票解鎖日期(包括首尾兩天)期間相關限制性股票產生的有關分派。然而，限制性股票只可在經選定參與者於歸屬日期滿足限制性股票歸屬條件時方可解鎖。

經選定參與者是安瑞科董事會成員、特定高級管理人員和2018年激勵計劃條款中涉及的安瑞科員工，每股限制性股票應付的認購價3.71港元。根據2018年激勵計劃的條款，如符合受限制股票的解鎖條件，則在2019年4月、2020年4月和2021年4月之前，受限制股票應分別行權30%、30%和40%。對於不符合解鎖條件的合資格參與者，在2018年獎勵計劃結束時剩餘的未解鎖限制股票將被收回。

發行的限制性股票的公允價值是根據授予日公司股份的市場價格評估的。在評估所獲股票的公允價值時，考慮到預期股息和等待期內的預期股利的時間價值。2018年12月31日年度授予的股票的平均公允價值為每股6.70港元(約合每股人民幣5.67元)。

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

九、股份支付(續)

2、以權益結算的股份支付情況(續)

(1) 安瑞科股份支付情況(續)

(c) 2020年股份激勵計劃

集團子公司安瑞科董事會於2020年4月3日採納2020年股份獎勵計劃(「**2020年獎勵計劃**」)。根據2020年獎勵計劃，安瑞科董事會可全權酌情甄選任何安瑞科之員工作為計劃之合資格參與者。安瑞科董事會也可決定未來將要授出的股份數目(在履行任何解鎖條件的前提下)及合資格參與者需支付的對價(如有)。安瑞科董事會已經委任了受託人利用安瑞科資源在香港聯交所購買安瑞科的股份。受託人將根據信託合同的條款持有該等股份，並於有關解鎖條件全部達成後將該等股份轉讓予有關參與者。

截至2022年12月31日，受託人根據2020年獎勵計劃購買安瑞科股份39,198千股。(2021年12月31日：39,198千股)。

於2021年11月17日及2022年12月7日，安瑞科分別授予了33,324千股及2,537千股股份。這些股份由受託人代表選定的參與者持有，直到授予的股份被授予為止。選定的參與者有權在授予股發行之日起至該等授予股份的歸屬日(包括兩個日期)期間，從相關授予股份中獲得相關的分配。但在授予股份的歸屬條件滿足的情況下，該股份只能由相關選定參與人在歸屬日期授予。

經選定參與者是安瑞科董事會成員、特定高級管理人員和2020年激勵計劃條款中涉及的安瑞科員工，每股限制性股票應付的認購價3.71港元。

針對2021年11月17日授予的股份，如果滿足歸屬條件，授予股份將分別於2022年4月、2023年4月和2024年4月按35.8%、32.2%和32.0%的比例授予。針對2022年12月7日授予的股份，如果滿足歸屬條件，授予股份將分別於2023年4月和2024年4月按72.1%和27.9%的比例授予。對於不符合解鎖條件的合資格參與者，在2020年獎勵計劃結束時剩餘的未解鎖限制股票將被收回。

已授予股票的公允價值根據安瑞科股票在授予日的市場價格進行評估。在評估獎勵股份的公允價值時，考慮了歸屬期內的預期股息和預期股息的貨幣時間價值。

2021年11月17日及2022年12月7日授予的股票的加權平均公允價值分別為每股3.76港元(約合每股人民幣3.07元)和每股3.33港元(約合每股人民幣2.98元)。於2022年度該計劃確認的股份支付費用為66,897千元。

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

九、股份支付(續)

2、以權益結算的股份支付情況(續)

(1) 安瑞科股份支付情況(續)

- (d) 於2020年11月27日，安瑞科公司董事會通過其子公司安瑞環科股權獎勵計劃(「**CIMC Safe Tech Award**計劃」)，認可激勵對象過去和現在對化工及環境業務分部的貢獻，並激勵其在未來繼續作出貢獻。根據該計劃，安瑞環科的股權將通過合夥平台以認購安瑞環科新股本後，授予激勵對象。參與者通過持股平台的總出資額約為139,719千元，佔計劃完成增資後安瑞環科股本的10%。截至2022年12月31日，解鎖條件尚未滿足，激勵對象暫無法享有安瑞環科的利潤分配。於2022年度該計劃度確認的股份支付費用為15,604千元。
- (e) 於2022年6月8日，安瑞科公司董事會通過其子公司CIMC Liquid Process Technologies Co., Ltd. (「**CLPT**」)的股權獎勵計劃(「**安瑞醇科股票激勵計劃**」)，認可激勵對象過去和現在對液態食品業務部門的貢獻。根據該計劃，CLPT的股權將通過合夥平台以認購CLPT新股本後，授予激勵對象。參與者通過持股平台的總出資額約為82,934千元，佔計劃完成增資後中集安全科技股本的6.33%。截至2022年12月31日，解鎖條件尚未滿足，激勵對象暫無法享有CLPT的利潤分配。於2022年度該計劃度確認的股份支付費用為22,808千元。

(2) 中集天達股份支付情況

2005年3月9日，9名天達空港員工及天達空港工會(以下簡稱「**天達工會**」)成立深圳特哥盟(以下簡稱「**員工持股平台**」)，註冊資本940萬，其中，天達工會持股比例為61.3%，從2005年開始，深圳特哥盟將天達工會持有的預留股份每年分批獎勵給天達空港的員工，上述員工參與的中集天達限制性股票激勵計劃，等待期為5年。中集天達根據授予日普通股股價確定受限股份單位的公允價值。每股限制性股票的公允價值與激勵對象每股增資價格的差異在等待期內分攤計入股份支付費用。

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

九、股份支付(續)

2、以權益結算的股份支付情況(續)

(3) 中集世聯達支付情況

於2020年度，根據《中集世聯達物流科技(集團)股份有限公司核心員工持股計劃》，設立持股平台，並通過持股平台授予符合激勵條件的員工激勵股權。2022年度，中集世聯達集團內的持股平台授予符合條件員工的股權對價，與該部分股權對應淨資產公允價值之間的差額，計入管理費用和資本公積。

(4) 中集運載科技股份支付情況

於2022年度，本集團子公司中集運載科技股份有限公司設立持股平台，以寧波博創興旭企業管理合夥企業(有限合夥)為員工持股平台公司，通過轉讓該員工持股平台公司財產份額的方式，授予符合激勵條件的員工激勵股權。2022年度寧波博創興旭企業管理合夥企業(有限合夥)原股東授予符合條件員工0.2%的股權，員工取得股權對價與該部分股權對應淨資產公允價值之間的差額，計入管理費用和資本公積。

3、本年股份支付情況匯總

於2022年12月31日，資本公積中確認的股份支付的累計金額 618,506

股份支付確認的費用總額	2022年度	2021年度
其中：		
- 安瑞科股份支付	105,309	35,920
- 中集天達股份支付	30,085	24,922
- 中集世聯達股份支付	697	8,237
- 中集運載科技股份支付	480	-
- 北京冷雲科技股份支付	-	3,828
- 其他股份支付	994	-
	137,565	72,907

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、或有事項

1、對外提供擔保

本集團的子公司車輛集團與招商銀行、廣發銀行、徽商銀行及興業銀行等開展車輛買方信貸業務並簽署貸款保證合同，為相關銀行給予本集團及其控股子公司之經銷商及客戶購買車輛產品的融資提供信用擔保。於2022年12月31日，由本集團及其控股子公司提供擔保的經銷商及客戶融資款項為人民幣1,352,756千元(2021年12月31日：人民幣2,151,916千元)。本集團預期該項上述擔保的信用風險自初始確認後未顯著增加，按照未來12個月內預期信用損失計量損失準備(附註四、37)。

本集團的子公司集瑞聯合重工及其控股子公司與外部銀行開展車輛買方信貸業務並簽署車輛貸款保證合同，為相關銀行給予其之經銷商及客戶購買車輛產品的融資提供信用擔保。於2022年12月31日，由集瑞聯合重工及其控股子公司提供擔保的經銷商及客戶融資款項共計約315,471千元(2021年12月31日：571,527千元)。本集團預期該項上述擔保的信用風險自初始確認後未顯著增加，按照未來12個月內預期信用損失計量損失準備(附註四、37)。

本集團的子公司陝西中集車輛產業園投資開發有限公司與陝西咸陽秦都農村商業銀行進行按揭授信合作並簽署房屋貸款保證合同，為相關銀行給予該家公司的客戶所購房產獲取的貸款提供階段性保證擔保。於2022年12月31日，由陝西車輛產業園提供擔保的客戶融資貸款項共計約9,015千元(2021年12月31日：11,459千元)。經評估，本集團預期該項擔保的信用風險較低，未計提預期信用損失。

本公司與相關銀行簽訂擔保協議，為中集產城及其子公司的貸款提供保證擔保。於2022年12月31日，由本公司提供擔保的款項為282,851千元(2021年12月31日：605,002千元)。經評估，本集團預期該項擔保的信用風險較低，未計提預期信用損失。

本集團子公司安瑞科控股子公司與光大銀行簽署貸款保證合同，為相關銀行給予宜川縣天韻清潔能源有限公司的融資提供信用擔保。於2022年12月31日，由安瑞科控股子公司提供擔保的融資貸款項共計約34,051千元(2021年12月31日：無)。經評估，本集團預期該項擔保的信用風險較低，未計提預期信用損失。

本公司及下屬子公司與相關銀行簽訂擔保協議，為中集租賃及其子公司的融資業務提供保證擔保。於2022年12月31日，由本公司及下屬子公司提供擔保的款項為人民幣1,574,226千元。經評估，本集團預期該項擔保的信用風險較低，未計提預期信用損失。

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、或有事項(續)

2、已開具未到期的信用證和已開具未到期的履約保函

本集團開出保證金性質的信用證時暫不予確認。於2022年12月31日，本集團已開具未到期的信用證為35,887千元(2021年12月31日：270,576千元)。

於2022年12月31日，本公司為本集團下屬子公司開出的尚未到期的保函金額為人民幣696,675千元、美元556,725千元(折合人民幣3,877,368千元)、英鎊4,295千元(折合人民幣36,054千元)和港元132,344千元(折合人民幣118,219千元)，共計4,728,316千元(2021年12月31日合計：4,974,310千元)。

於2022年12月31日，本集團子公司由銀行開出的尚未到期的保函金額為人民幣2,603,264千元，主要包含預付款保函人民幣366,142千元，質量(含涉外)保函人民幣59,000千元，其他非融資性保函人民幣1,524,181千元和履約保函人民幣628,572千元。(2021年12月31日：人民幣2,620,239千元)。

十一、承諾事項

1、資本性支出承諾事項

- (1) 除附註四、17、(2)(iv)所述事項外，本集團已簽約而尚不必在資產負債表上列示的資本性支出承諾如下：

	2022年度	2021年度
對外投資合同	-	6,909,984
建造用於銷售或出租的船舶	-	265,320
固定資產購建合同	131,846	22,382
	131,846	7,197,686

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十二、終止經營

於2022年5月27日，本集團因其他投資方增資而失去對中集租賃的控制權(附註五、2)。

於2022年12月31日，本集團將其子公司集瑞重工劃分為持有待售。

上述被轉讓的子公司構成終止經營，其經營成果及處置損益列示如下：

	2022年度	2021年度
終止經營收入	1,274,552	3,609,447
減：終止經營成本和費用	(476,592)	(2,475,702)
終止經營(虧損)/利潤總額	(107,005)	876,162
減：終止經營所得稅費用	(23,499)	421,821
終止經營的經營損益	(83,506)	454,341
終止經營的處置損益總額	(184,383)	-
減：處置損益所得稅費用	-	-
終止經營的處置淨損益	(184,383)	-
終止經營淨(虧損)/利潤	(267,889)	454,341
歸屬於母公司股東的終止經營淨(虧損)/利潤	(211,530)	561,015
歸屬於母公司股東的持續經營淨利潤	3,430,756	6,104,308

上述被轉讓子公司的現金流量如下：

	2022年度	2021年度
經營活動現金流量淨額	(180,062)	5,353,997
投資活動現金流量淨額	(4,986)	(437,762)
籌資活動現金流量淨額	890,780	(4,516,930)

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十三、資產負債表日後事項

1、利潤分配情況說明

擬分配的股利(註(1))	970,654
--------------	---------

(1) 於資產負債表日後提議分配的普通股股利

本公司董事會於2023年3月28日提議本公司向全體股東派發現金股利，每股分派0.18元(含稅)，不送紅股，不以資本公積轉增股本。按截至2022年12月31日股數計算金額約為970,654千元。此項提議尚待股東大會審議批准，股利分配預案以分紅派息股權登記日股份數為準。於資產負債表日後提議派發的股利並未在資產負債表日確認為負債。

本公司2021年度權益分派方案如下：每股分派0.69元(含稅)，不送紅股，以資本公積金向全體股東每10股轉增5股，合計轉增1,797,506,795股。按截至2021年12月31日股數計算金額為2,480,628千元。

2、於資產負債表日後發行2023年第一期超短期融資券

於2023年1月17日，本公司完成了2022年度第一期超短期融資券的發行，募集資金已於2023年1月17日全額到賬。本次超短期融資券發行金額為5億元，發行的年化利率為2.21%，發行期限為150天，第一期超短期融資券所得款項將用於償還本公司到期債務。

3、集瑞聯合重工戰略重組完成

於2022年10月12日，董事會批准本公司之子公司集瑞聯合重工與奇瑞商用車(安徽)有限公司、蕪湖產業投資基金有限公司、蕪湖市興眾風險投資有限公司的重組事項。截至2022年12月31日，該重組協議及股權轉讓協議已經簽訂，根據重組協議的約定，本次重組交易包括對集瑞聯合重工股權歸集、中集集團對集瑞聯合重工進行債轉股、老股轉讓及各方增資四個交易。

截至2023年3月15日，本公司完成了對集瑞聯合重工的債轉股約15.60億元，並完成了老股轉讓及增資，集瑞聯合重工的重組交易已於2023年3月15日完成，本公司對集瑞重工的持股比例由73.89%下降至35.42%。集瑞聯合重工成為本公司的聯營公司，不再為本公司控股子公司。

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十四、資產負債表日後經營租賃收款額

本集團作為出租人，資產負債表日後應收的租賃收款額的未折現金額匯總如下：

	2022年 12月31日	2021年 12月31日
一年以內	1,008,126	1,289,911
一到二年	1,033,739	761,693
二到三年	634,739	369,636
三到四年	206,038	186,437
四到五年	210,882	116,357
五年以上	114,000	261,722
	3,207,524	2,985,756

十五、分部報告

本集團根據內部組織結構、管理要求及內部報告制度確定了集裝箱製造業務、道路運輸車輛業務、能源、化工及液態食品裝備業務、海洋工程業務、空港與物流裝備、消防與救援設備業務、物流服務業務、金融及資產管理業務以及循環載具業務共八個報告分部。每個報告分部為單獨的業務分部，提供不同的產品和勞務，由於每個分部需要不同的技術及市場策略而需要進行單獨的管理。本集團管理層將會定期審閱不同分部的財務信息以決定向其配置資源、評價業績。

1、報告分部的利潤或虧損、資產及負債的信息

為了評價各個分部的業績及向其配置資源，本集團管理層會定期審閱歸屬於各分部資產、負債、收入、費用及經營成果，這些信息的編製基礎如下：

分部資產包括歸屬於各分部的所有的有形資產、無形資產、其他長期資產及應收款項等流動資產，但不包括遞延所得稅資產及其它未分配的總部資產。分部負債包括歸屬於各分部的應付款、銀行借款、預計負債、專項應付款及其他負債等，但不包括遞延所得稅負債。

分部經營成果是指各個分部產生的收入(包括對外交易收入及分部間的交易收入)，扣除各個分部發生的費用、歸屬於各分部的資產發生的折舊和攤銷及減值損失、直接歸屬於某一分部的銀行存款及銀行借款所產生的利息淨支出後的淨額。分部之間收入的轉移定價按照與其它對外交易相似的條款計算。

第十二章 按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十五、分部報告(續)

1、報告分部的利潤或虧損、資產及負債的信息(續)

下述披露的本集團各個報告分部的信息是本集團管理層在計量報告分部利潤(虧損)、資產和負債時運用了下列數據，或者未運用下列數據但定期提供給本集團管理層的：

項目	集裝箱		能源、化工及		空港與物流		金融及資產 管理分部	循環載具 分部	分部間抵銷 及未分配的		合計
	製造分部	車輛分部	液態食品 裝備分部	海洋工程 分部	與救援設備 分部	物流服務 分部			其他分部	金額	
	2022年度	2022年度	2022年度	2022年度	2022年度	2022年度			2022年度	2022年度	
對外交易收入	43,920,975	23,384,796	21,027,970	5,600,691	6,623,542	29,241,372	1,550,446	4,676,508	8,001,726	(2,491,372)	141,536,654
分部間交易收入	1,789,848	235,816	222,425	169,950	48,380	104,981	158,345	172,827	1,302,221	(4,204,793)	-
營業成本	34,942,427	20,483,415	17,636,553	5,373,997	5,228,335	27,776,704	1,669,435	4,053,497	8,224,162	(5,476,775)	119,911,750
對聯營和合營企業的投											
資收益/(損失)	20,782	(8,688)	5,577	(25,865)	7,116	50,008	(12,043)	668	115,183	-	152,738
資產及信用減值損失	4,278	68,893	137,380	1,681	90,517	7,401	231,094	3,032	211,787	20,890	776,953
折舊和攤銷費用	583,828	549,559	401,869	244,171	147,414	204,057	1,241,761	201,347	278,220	(337,822)	3,514,404
利息收入	253,838	73,300	20,877	13,303	6,956	12,953	269,298	14,758	1,327,207	(1,670,138)	322,352
利息費用	23,614	50,325	80,159	295,930	59,084	57,063	1,109,529	16,444	1,282,205	(1,638,951)	1,335,402
利潤總額/(虧損總額)	6,649,944	1,474,779	1,281,183	(326,833)	257,577	576,435	(1,256,381)	355,247	3,335,497	(5,409,597)	6,937,851
所得稅費用	1,391,770	361,172	239,298	7,000	60,284	201,079	101,463	67,768	(95,239)	2,114	2,336,709
淨利潤/(淨虧損)	5,258,174	1,113,607	1,041,885	(333,833)	197,293	375,356	(1,357,844)	287,479	3,430,736	(5,411,711)	4,601,142
資產總額	30,557,573	21,961,223	22,857,905	15,089,113	9,416,563	7,241,637	34,859,427	3,423,665	49,971,712	(49,478,869)	145,899,949
負債總額	12,164,931	8,736,027	13,374,003	17,314,781	6,245,503	4,353,801	39,379,060	1,280,710	42,857,485	(62,462,436)	83,243,865
其他重要的非現金項目：											
- 折舊費和攤銷費以											
外的其他非現金											
(收益)/費用	(326,698)	26	39,361	(46,567)	153,529	(80,748)	173,893	7,808	979,631	(223,132)	677,103
- 聯營企業和合營企業											
的長期股權投資	651,997	81,135	183,233	359,870	36,310	403,318	72,257	3,464	8,740,043	-	10,531,627
- 長期股權投資、金融											
資產及遞延所得稅											
資產以外其他非流											
動資產增加額	2,064,604	640,218	550,263	201,026	190,477	218,030	16,766	356,205	329,187	(301,295)	4,265,481

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十五、分部報告(續)

1、報告分部的利潤或虧損、資產及負債的信息(續)

下述披露的本集團各個報告分部的信息是本集團管理層在計量報告分部利潤(虧損)、資產和負債時運用了下列數據，或者未運用下列數據但定期提供給本集團管理層的：(續)

項目	集裝箱		能源、化工及		空港與物流		金融及資產		循環載具		分部間抵銷及未分配的		合計
	製造分部	車輛分部	液態食品	海洋工程	與救護設備	物流服務	管理分部	分部	其他分部	金額			
	2021年度	2021年度	2021年度	2021年度	2021年度	2021年度	2021年度	2021年度	2021年度	2021年度	2021年度		
對外交易收入	63,563,501	27,382,852	19,156,364	5,055,086	6,746,488	29,225,142	3,653,561	5,457,816	5,089,554	(1,634,384)		163,695,980	
分部間交易收入	2,403,810	264,910	371,705	385,406	95,494	245,765	109,870	558,704	1,630,233	(6,065,897)		-	
營業成本	49,053,590	24,600,777	16,517,674	5,463,000	5,396,581	27,393,038	2,289,917	4,874,520	6,016,870	(7,430,018)		134,175,949	
對聯營和合營企業的投													
資收益/(損失)	24,056	(3,916)	(9,266)	(8,133)	3,376	29,623	39,852	16,025	(326,948)	-		(235,331)	
資產及信用減值損失	25,493	67,548	118,439	1,503,601	208,581	81,260	3,245,789	1,286	417,770	(715,042)		4,954,725	
折舊和攤銷費用	402,437	516,356	394,779	545,144	180,156	243,053	1,107,263	122,413	174,614	(351,116)		3,335,099	
利息收入	203,077	62,039	80,164	49,376	10,263	10,334	221,679	12,961	1,639,709	(1,939,384)		350,218	
利息費用	97,951	45,887	115,602	923,974	62,499	34,122	212,513	28,539	1,606,773	(1,759,336)		1,368,524	
利潤總額/(虧損總額)	14,752,166	1,176,166	1,106,720	(1,925,420)	218,815	776,287	(1,975,896)	670,090	(16,335)	(1,487,534)		13,295,059	
所得稅費用	3,425,618	188,503	221,922	92,840	25,790	234,456	427,334	92,706	405,917	(180,795)		4,934,291	
淨利潤/(淨虧損)	11,326,548	987,663	884,798	(2,018,260)	193,025	541,831	(2,403,230)	577,384	(422,252)	(1,306,739)		8,360,768	
資產總額	35,047,821	21,539,862	19,457,925	36,241,755	8,663,681	8,171,244	51,766,290	3,785,917	42,940,380	(73,292,374)		154,322,501	
負債總額	15,606,275	9,260,084	11,160,078	41,104,210	5,993,657	6,286,158	51,958,553	2,214,989	45,817,817	(92,059,410)		97,342,411	
其他重要的非現金項目：													
-折舊費和攤銷費以													
外的其他非現金													
(收益)/費用	286,892	104,961	109,962	1,482,462	150,419	92,025	3,215,370	3,409	590,273	(641,692)		5,394,081	
-聯營企業和合營企業													
的長期股權投資	667,294	47,080	174,110	204,316	33,525	405,832	538,267	58,288	6,340,745	-		8,469,457	
-長期股權投資、金融													
資產及遞延所得稅													
資產以外其他非流													
動資產增加額	2,418,796	1,281,260	1,130,830	123,329	312,492	707,004	8,292,449	499,390	470,747	(7,206,162)		8,030,135	

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十五、分部報告(續)

2、地區信息

本集團按不同地區列示的有關取得的對外交易收入以及非流動資產(不包括金融資產、遞延所得稅資產及長期應收款，下同)的信息見下表。對外交易收入是按接受服務或購買產品的客戶所在地進行劃分。非流動資產是按照資產實物所在地(對於固定資產而言)或被分配到相關業務的所在地(對無形資產和商譽而言)或合營及聯營企業的所在地進行劃分。

地區信息(按接受方劃分)

	對外交易收入總額		非流動資產總額	
	2022年度	2021年度	2022年 12月31日	2021年 12月31日
中國	72,874,486	78,767,602	53,294,827	51,696,339
亞洲(除中國以外)	12,522,922	15,201,328	431,476	241,891
美洲	27,364,037	27,526,278	9,197,571	8,481,520
歐洲	25,939,682	38,066,692	1,841,103	1,597,683
其他	2,835,527	4,134,080	183,530	166,140
合計	141,536,654	163,695,980	64,948,507	62,183,573

十六、金融工具及相關風險

本集團的經營活動會面臨各種金融風險，主要包括市場風險(主要為外匯風險、利率風險和其他價格風險)、信用風險和流動性風險。上述金融風險以及本集團為降低這些風險所採取的風險管理政策如下所述：

董事會負責規劃並建立本集團的風險管理架構，制定本集團的風險管理政策和相關指引並監督風險管理措施的執行情況。本集團已制定風險管理政策以識別和分析本集團所面臨的風險，這些風險管理政策對特定風險進行了明確規定，涵蓋了市場風險、信用風險和流動性風險管理等諸多方面。本集團定期評估市場環境及本集團經營活動的變化以決定是否對風險管理政策及系統進行更新。本集團的風險管理由風險管理委員會按照董事會批准的政策開展。風險管理委員會通過與本集團其他業務部門的緊密合作來識別、評價和規避相關風險。本集團內部審計部門就風險管理控制及程序進行定期的審核，並將審核結果上報本集團的審計委員會。

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十六、金融工具及相關風險(續)

1、市場風險

(1) 外匯風險

本集團的主要經營位於中國境內，主要業務以人民幣結算。本集團已確認的外幣資產和負債及未來的外幣交易(外幣資產和負債及外幣交易的計價貨幣主要為美元和港幣)存在外匯風險。本集團持續監控集團外幣交易和外幣資產及負債的規模，以最大程度降低面臨的外匯風險；為此，本集團通過簽署遠期外匯合約或貨幣互換合約的方式來達到規避外匯風險的目的附註四、3。

本集團於12月31日的各外幣資產負債項目外匯風險敞口如下。下述外幣風險敞口所列示的項目主要為記賬本位幣為人民幣的子公司所分別持有的外幣項目。出於列報考慮，風險敞口金額以人民幣列示，以資產負債表日即期匯率折算。外幣報表折算差額未包括在內。

	2022年12月31日				2021年12月31日			
	美元項目	歐元項目	港幣項目	日元項目	美元項目	歐元項目	港幣項目	日元項目
貨幣資金	2,065,040	188,222	46,028	44,940	2,944,007	351,272	339,172	21,494
應收款項	6,794,076	129,251	61,116	58,577	11,171,090	63,846	55,811	33,517
合同資產	8,059	4,570	7,636	-	38,560	-	-	-
短期借款	(629,434)	(74,410)	-	-	(2,123,865)	(31,267)	(179,155)	-
租賃負債	-	-	(428)	-	(1,421)	-	(5,771)	-
長期借款	(184,739)	-	(179,063)	-	(1,460,399)	-	-	-
應付賬款	(1,255,466)	(52,851)	(16,133)	(80)	(1,097,723)	(99,395)	(1,515)	(140)
一年內到期的 非流動負債	(13,929)	-	(22,332)	-	(895)	-	(20,680)	-
資產負債表敞口總額	6,783,607	194,782	(103,176)	103,437	9,469,354	284,456	187,862	54,871

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十六、金融工具及相關風險(續)

1、市場風險(續)

(1) 外匯風險(續)

於2022年12月31日，對於主要以記賬本位幣為人民幣的公司各類美元金融資產、美元合同資產、美元金融負債和美元租賃負債，如果人民幣對美元升值或貶值4%，其他因素保持不變，則本集團將減少或增加淨利潤約203,508千元；對於各類港幣金融資產、港幣金融負債和港幣租賃負債，如果人民幣對港幣升值或貶值4%，其他因素保持不變，則本集團將增加或減少淨利潤約3,095千元。

於2022年12月31日及2021年12月31日，本集團內記賬本位幣為美元的公司持有的外幣金融資產、外幣合同資產、外幣金融負債和外幣租賃負債折算成人民幣的金額列示如下：

	2022年12月31日				2021年12月31日			
	人民幣項目	歐元項目	港幣項目	日元項目	人民幣項目	歐元項目	港幣項目	日元項目
貨幣資金	925,729	16,689	11,833	-	273,158	2,171	5,577	-
應收款項	908,764	4,442	-	-	483,088	216	-	-
應收款項融資	871	-	-	-	-	-	-	-
短期借款	(900,777)	(48,623)	-	-	(738,802)	(19,134)	-	-
應付款項	(460,917)	(23,689)	-	-	(733,754)	(68,045)	-	-
敞口總額	473,760	(51,181)	11,833	-	(716,310)	(84,792)	5,577	-

於2022年12月31日，對於記賬本位幣為美元的公司各類人民幣金融資產、人民幣合同資產、人民幣金融負債和人民幣租賃負債，如果美元對人民幣升值或貶值4%，其他因素保持不變，則本集團將增加或減少淨利潤約美元2,040千元，折算為人民幣14,210千元(2021年12月31日：減少或增加約美元3,369千元，折算為人民幣21,489千元)。

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十六、金融工具及相關風險(續)

1、市場風險(續)

(2) 利率風險

本集團的利率風險主要產生於長期銀行借款及應付債券等長期帶息債務。浮動利率的金融負債使本集團面臨現金流量利率風險，固定利率的金融負債使本集團面臨公允價值利率風險。本集團根據當時的市場環境來決定固定利率及浮動利率合同的相對比例。於2022年12月31日，本集團長期帶息債務主要為美元計價掛鈎LIBOR的浮動利率合同，金額為美元2,331,571千元，截至2022年12月31日尚未完成參考基準利率替換；美元計價掛鈎SOFR的浮動利率合同，金額為美元284,500千元。

本集團持續監控集團利率水平。利率上升會增加新增帶息債務的成本以及本集團尚未付清的以浮動利率計息的帶息債務的利息支出，並對本集團的財務業績產生重大的不利影響，管理層會依據最新的市場狀況及時做出調整，這些調整可能是進行利率互換的安排來降低利率風險。

於2022年12月31日，如果以浮動利率LIBOR計算的借款利率上升或下降50個基點，其他因素保持不變，則本集團的淨利潤會減少或增加約美元9,810千元。

(3) 其他價格風險

本集團其他價格風險主要產生於各類權益工具投資。於2022年12月31日，本集團交易性權益工具投資1,060,953千元，主要為投資的貨幣型基金；其他權益工具投資2,669,048千元，主要為持有的青島消防49,979,000股、首程控股209,586,000股、中鐵特貨40,000,000股以及南玻A10,336,000股上市流通股。

於2022年12月31日，如果本集團各類權益工具投資的預期價格上漲或下跌5%(2021年：5%)，其他因素保持不變，則本集團將增加或減少淨利潤約39,786千元(2021年：35,433千元)。

第十二章 按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十六、金融工具及相關風險(續)

2、信用風險

本集團的信用風險主要來自貨幣資金、應收票據、應收賬款、應收款項融資、其他應收款、合同資產、債權投資、其他債權投資、財務擔保合同和貸款承諾等。以及未納入減值評估範圍的以公允價值計量且其變動計入當期損益的債務工具投資和衍生金融資產等。除附註十所載本集團作出的財務擔保外，本集團沒有提供任何其他可能令本集團承受信用風險的擔保。於資產負債表日就上述財務擔保承受的最大信用風險敞口已在附註十披露。

本集團除現金以外的貨幣資金主要存放於聲譽良好並擁有較高信用評級的國有銀行和其他大中型上市銀行，本集團認為其不存在重大的信用風險，幾乎不會產生因銀行違約而導致的重大損失。

此外，對於應收票據、應收賬款、合同資產、應收款項融資和其他應收款等，本集團設定相關政策以控制信用風險敞口。本集團基於對客戶的財務狀況、從第三方獲取擔保的可能性、信用記錄及其他因素諸如目前市場狀況等評估客戶的信用資質並設置相應信用期。本集團會定期對客戶信用記錄進行監控，對於信用記錄不良的客戶，本集團會採用書面催款、縮短信用期或取消信用期等方式，以確保本集團的整體信用風險在可控的範圍內。

於2022年12月31日，本集團無重大的因債務人抵押而持有的擔保物和其他信用增級(2021年12月31日：無)。

3、流動性風險

本集團內各子公司負責其自身的現金流量預測。本集團在匯總各子公司現金流量預測的基礎上，在集團層面持續監控短期和長期的資金需求，以確保維持充裕的現金儲備和可供隨時變現的有價證券；同時持續監控是否符合借款協議的規定，從主要金融機構獲得提供足夠備用資金的承諾，以滿足短期和長期的資金需求。

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十六、金融工具及相關風險(續)

3、流動性風險(續)

於資產負債表日，本集團各項金融負債以未折現的合同現金流量按到期日列示如下：

	2022年12月31日					資產負債表 賬面價值
	未折現的合同現金流量					
	1年內或 實時償還	1至2年	2至5年	5年以上	合計	
短期借款	4,585,470	-	-	-	4,585,470	4,370,714
衍生金融負債	1,318,327	-	-	-	1,318,327	1,318,327
應付票據	3,129,916	-	-	-	3,129,916	3,129,916
應付賬款	16,562,146	-	-	-	16,562,146	16,562,146
應付債券	5,410	5,410	2,227,379	-	2,238,199	1,896,227
其他應付款	4,001,438	-	-	-	4,001,438	4,001,438
一年內到期的非流動負債	4,894,520	-	-	-	4,894,520	4,191,030
其他流動負債	245,326	-	-	-	245,326	245,326
長期借款	781,511	10,187,685	6,411,826	463,494	17,844,516	16,213,919
租賃負債	-	176,854	388,754	265,825	831,433	732,885
長期應付款	-	85,648	-	-	85,648	85,634
其他非流動負債	-	29,720	-	-	29,720	29,720
	35,524,064	10,485,317	9,027,959	729,319	55,766,659	52,777,282

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十六、金融工具及相關風險(續)

3、流動性風險(續)

於資產負債表日，本集團各項金融負債以未折現的合同現金流量按到期日列示如下：(續)

	2021年12月31日					資產負債表 賬面價值
	未折現的合同現金流量					
	1年內或 實時償還	1至2年	2至5年	5年以上	合計	
短期借款	7,433,780	-	-	-	7,433,780	7,204,671
衍生金融負債	691,856	-	-	-	691,856	691,856
應付票據	5,215,721	-	-	-	5,215,721	5,215,721
應付賬款	17,504,738	-	-	-	17,504,738	17,504,738
應付債券	47,922	-	1,425,901	-	1,473,823	1,234,980
其他應付款	6,308,272	-	-	-	6,308,272	6,308,272
一年內到期的非流動負債	12,756,755	-	-	-	12,756,755	12,434,293
其他流動負債	416,319	-	-	-	416,319	416,319
長期借款	688,525	6,683,727	16,830,281	626,246	24,828,779	21,651,730
租賃負債	-	87,827	188,997	241,959	518,783	442,036
長期應付款	-	1,105	-	-	1,105	829
其他非流動負債	-	2,780	-	-	2,780	2,780
	51,063,888	6,775,439	18,445,179	868,205	77,152,711	73,108,225

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十六、金融工具及相關風險(續)

3、流動性風險(續)

- (i) 於資產負債表日，本集團對外提供的財務擔保的最大擔保金額按照相關方能夠要求支付的最早時間段列示如下：

2022年12月31日				
一年以內	一到二年	二到五年	五年以上	合計
955,422	1,314,004	1,264,893	34,051	3,568,370
2021年12月31日				
一年以內	一到二年	二到五年	五年以上	合計
342,224	851,286	1,541,392	-	2,734,902

- (ii) 於資產負債表日，本集團無已簽訂但尚未開始執行的租賃合同現金流量。

- (iii) 銀行借款及其他借款償還期分析如下：

	2022年12月31日		2021年12月31日	
	銀行借款	其他借款	銀行借款	其他借款
1年以內	8,322,791	-	13,039,494	6,089,486
1至2年	9,826,965	-	5,988,446	-
2年至5年	5,937,297	1,896,227	15,058,764	1,234,980
超過5年	449,657	-	604,520	-
	24,536,710	1,896,227	34,691,224	7,324,466

十七、公允價值估計

公允價值計量結果所屬的層次，由對公允價值計量整體而言具有重要意義的輸入值所屬的最低層次決定：

第一層次：相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價。

第二層次：除第一層次輸入值外相關資產或負債直接或間接可觀察的輸入值。

第三層次：相關資產或負債的不可觀察輸入值。

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十七、公允價值估計(續)

1、持續的以公允價值計量的資產和負債

於2022年12月31日，持續的以公允價值計量的資產按上述三個層次列示如下：

資產	附註	第一層次	第二層次	第三層次	合計
金融資產					
交易性金融資產 -	四、2				
交易性權益工具投資		891,820	153,909	-	1,045,729
或有對價		-	-	15,224	15,224
衍生金融資產 -	四、3				
外匯遠期合約		-	101,205	-	101,205
外匯期權合約		-	59,455	-	59,455
應收款項融資 -	四、6				
銀行承兌匯票		-	-	628,967	628,967
其他權益工具投資 -	四、14				
非上市公司股票		-	-	701,437	701,437
上市公司股票		1,997,611	-	-	1,997,611
其他非流動金融資產 -	四、15				
外匯遠期合約		-	117	-	117
股權投資		-	-	125,943	125,943
金融資產合計		2,889,431	314,686	1,471,571	4,675,688
非金融資產					
投資性房地產	四、18	-	-	1,453,007	1,453,007
合計		2,889,431	314,686	2,924,578	6,128,695
負債					
金融負債					
交易性金融負債		-	-	(35,685)	(35,685)
衍生金融負債 -	四、3				
外匯遠期合約		-	(239,685)	-	(239,685)
對少數股東的承諾		-	-	(1,078,642)	(1,078,642)
其他非流動負債 -	四、44				
利率掉期合約		-	(10,930)	-	(10,930)
金融負債合計		-	(250,615)	(1,114,327)	(1,364,942)

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十七、公允價值估計(續)

1、持續的以公允價值計量的資產和負債(續)

於2021年12月31日，持續的以公允價值計量的資產按上述三個層次列示如下：

資產	附註	第一層次	第二層次	第三層次	合計
金融資產					
交易性金融資產－	四、2				
交易性權益工具投資		376,599	63,902	－	440,501
或有對價		－	－	4,931	4,931
衍生金融資產－	四、3				
外匯遠期合約		－	536,659	－	536,659
外匯期權合約		－	25,368	－	25,368
應收款項融資－	四、6				
銀行承兌匯票		－	－	1,048,244	1,048,244
其他權益工具投資－	四、14				
非上市公司股票		－	－	658,263	658,263
上市公司股票		508,878	－	－	508,878
其他非流動金融資產－	四、15				
股權投資		－	－	330,600	330,600
金融資產合計		885,477	625,929	2,042,038	3,553,444
非金融資產					
投資性房地產	四、18	－	－	1,386,085	1,386,085
合計		885,477	625,929	3,428,123	4,939,529
負債					
金融負債					
交易性金融負債		－	－	(38,134)	(38,134)
衍生金融負債－	四、3				
外匯遠期合約		－	(22,999)	－	(22,999)
外匯期權合約		－	(3,385)	－	(3,385)
利率掉期合約		－	(8,446)	－	(8,446)
對少數股東的承諾		－	－	(657,026)	(657,026)
金融負債合計		－	(34,830)	(695,160)	(729,990)

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十七、公允價值估計(續)

1、持續的以公允價值計量的資產和負債(續)

本集團以導致各層次之間轉換的事項發生日為確認各層次之間轉換的時點。本年度無第一層次與第二層次間的轉換，亦無第二層次與第三層次間的轉換。

對於在活躍市場上交易的金融工具，本集團以其活躍市場報價確定其公允價值；對於不在活躍市場上交易的金融工具，本集團採用估值技術確定其公允價值。所使用的估值模型主要為現金流量折現模型和市場可比公司模型等。估值技術的輸入值主要包括無風險利率、基準利率、匯率、信用點差、流動性溢價、EBITDA乘數、缺乏流動性折價等。

對於投資性房地產，本集團會對其公允價值進行評估。所採用的方法主要包括租金收益模型和成本法等。所使用的輸入值主要包括租金增長率、資本化率和單位價格等。

上述第三層次金融資產變動如下：

	交易性金融資產、 應收款項融資、 其他權益工具 投資和其他 非流動金融資產
2022年1月1日	2,042,038
增加	53,467
減少	(894,335)
- 計入損益的利得或損失	-
- 計入其他綜合收益的利得或損失	270,401
2022年12月31日	1,471,571
	交易性金融資產、 應收款項融資、 其他權益工具 投資和其他 非流動金融資產
2021年1月1日	2,565,537
增加	264,519
減少	(769,900)
- 計入損益的利得或損失	-
- 計入其他綜合收益的利得或損失	(18,118)
2021年12月31日	2,042,038

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十七、公允價值估計(續)

1、持續的以公允價值計量的資產和負債(續)

上述第三層次非金融資產變動如下：

	投資性房地產
2022年1月1日	1,386,085
自存貨及固定資產轉入	68,481
當期利得總額	4,426
- 計入損益的利得或損失	(6,391)
- 計入其他綜合收益的利得或損失	10,817
轉出至無形資產	(7,882)
外幣報表折算差	1,897
2022年12月31日	1,453,007

	投資性房地產
2021年1月1日	1,437,970
自存貨、固定資產及在建工程轉入	54,125
本期購置	25,927
當期利得總額	7,697
- 計入損益的利得或損失	7,697
本年處置	(138,702)
外幣報表折算差	(932)
2021年12月31日	1,386,085

上述第三層次金融負債變動如下：

	對少數股東的 承諾
2022年1月1日	(657,026)
增加	(421,616)
2022年12月31日	(1,078,642)

計入當期損益的利得或損失分別計入利潤表中的公允價值變動收益、投資收益、信用減值損失等項目。

本集團由財務部門負責金融資產的估值工作，估值結果由本集團財務部門進行獨立驗證及賬務處理，並基於經驗證的估值結果編製與公允價值有關的披露信息。

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十七、公允價值估計(續)

1、持續的以公允價值計量的資產和負債(續)

第二層次公允價值計量的相關信息如下：

	2022年		
	12月31日 公允價值	估值技術	輸入值
交易性金融資產	153,909	現金流折現	預期利率、合同利率、無風險利率、 反映發行人信用風險的折現率
衍生金融資產	160,660	現金流折現	預期利率、預期外匯遠期利率、 合同利率、無風險利率
其他非流動金融 資產	117	現金流折現	預期利率、預期外匯遠期利率、 合同利率、無風險利率
衍生金融負債	(239,685)	現金流折現	預期利率、預期外匯遠期利率、 合同利率、無風險利率
其他非流動負債	(10,930)	現金流折現	預期利率、預期外匯遠期利率、 合同利率、無風險利率
	64,071		
	2021年		
	12月31日 公允價值	估值技術	輸入值
交易性金融資產	63,902	現金流折現	預期利率、合同利率、無風險利率、 反映發行人信用風險的折現率
衍生金融資產	562,027	現金流折現	預期利率、預期外匯遠期利率、 合同利率、無風險利率
衍生金融負債	(34,830)	現金流折現	預期利率、預期外匯遠期利率、 合同利率、無風險利率
	591,099		

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十七、公允價值估計(續)

1、持續的以公允價值計量的資產和負債(續)

第三層次公允價值計量的相關信息如下：

	2022年		名稱	重大不可觀察輸入值		
	12月31日 公允價值	估值技術		範圍/加權 平均值	與公允價值 之間的關係	可觀察/ 不可觀察
投資性房地產- 已竣工投資物業	1,219,548	收益法	月租(人民幣元/平方米/月)	7.08-80.83	(a)	不可觀察
土地使用權	233,459	直接比較法	回報率/資本化率 市場報價(人民幣元/平方米)	444.06-927.68	(a)	不可觀察
	2021年		名稱	重大不可觀察輸入值		
	12月31日 公允價值	估值技術		範圍/加權 平均值	與公允價值 之間的關係	可觀察/ 不可觀察
投資性房地產- 已竣工投資物業	1,133,242	收益法	月租(人民幣元/平方米/月)	6.61-75.49	(a)	不可觀察
土地使用權	252,843	直接比較法	回報率/資本化率 市場報價(人民幣元/平方米)	4%-9% 484.27-1,011.68	(a)	不可觀察

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十七、公允價值估計(續)

1、持續的以公允價值計量的資產和負債(續)

(a) 不可觀察輸入值與公允值的關係：

- 最終回報率/資本化率越高，公允值越低；
- 月租越高，公允值越高；
- 市場價格越高，公允值越高；

2、不以公允價值計量但披露其公允價值的資產和負債

本集團以攤餘成本計量的金融資產和金融負債主要包括：應收款項、短期借款、應付款項、長期借款、應付債券和長期應付款等。

於2022年12月31日，本集團各項金融資產和金融負債的賬面價值與公允價值之間無重大差異。

十八、資本管理

本集團資本管理政策的目標是為了保障本集團能夠持續經營，從而為股東提供回報，並使其他利益相關者獲益，同時維持最佳的資本結構以降低資本成本。

為了維持或調整資本結構，本集團可能會調整支付給股東的股利金額、向股東返還資本、發行新股或出售資產以減低債務。

本集團的總資本為合併資產負債表中所列示的股東權益。本集團不受制於外部強制性資本要求，利用資產負債率監控資本。

本集團利用資產負債率監控其資本。該比率是總負債除以總資產。

本集團的策略為資產負債率不超過70%。於2022年12月31日及2021年12月31日，本集團的資產負債率列示如下：

	2022年 12月31日	2021年 12月31日
總負債	83,243,865	97,342,411
總資產	145,899,949	154,322,501
資產負債率	57%	63%

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十九、母公司財務報表主要項目註釋

1、貨幣資金

	2022年 12月31日	2021年 12月31日
銀行存款	522,622	3,072,197
其他貨幣資金	39,990	24,461
	562,612	3,096,658
其中：存放在境外的款項總額	-	-

於2022年12月31日，本公司使用權受到限制的貨幣資金為11,903千元(2021年12月31日：24,461千元)。

於2022年12月31日，本公司存放本集團子公司財務公司的款項共計427,049千元(2021年12月31日：1,515,465千元)；本公司無定期存放在本集團子公司財務公司的貨幣資金(2021年12月31日：無)。

2、衍生金融工具

	2022年 12月31日	2021年 12月31日
衍生金融資產－		
外匯遠期合約	-	67,697
外匯期權合約	483	120
	483	67,817
衍生金融負債－		
外匯遠期合約	518	-
外匯期權合約	-	939
	518	939

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

3、其他應收款

(1) 其他應收款按客戶類別分析如下：

	2022年 12月31日	2021年 12月31日
應收關聯方款項(附註十九、3(6))	22,504,459	20,789,914
應收股利	3,889,145	3,666,119
應收利息	69,762	69,535
押金、保證金	116	210
其他	7,712	8,988
小計	26,471,194	24,534,766
減：壞賬準備	(1,356,666)	(197,098)
	25,114,528	24,337,668

(2) 其他應收款賬齡分析如下：

	2022年 12月31日	2021年 12月31日
一年以內	16,643,476	15,401,870
一到二年	4,841,061	3,754,225
二到三年	360,495	964,908
三年以上	4,626,162	4,413,763
	26,471,194	24,534,766

(3) 損失準備及其賬面餘額變動表

	第一階段			第三階段				合計
	未來12個月內 預期信用損失(單項)		小計	整個存續期 預期信用損失 (已發生信用減值)(單項)		整個存續期預期 信用損失 (已發生信用減值)(組合)		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備	
2022年1月1日	23,992,648	-	-	537,538	192,518	4,580	4,580	197,098
本年新增(i)	24,201,709	-	-	1,668,846	1,159,568	-	-	1,159,568
本年減少	(23,079,829)	-	-	(854,298)	-	-	-	-
其中：本年核銷	-	-	-	-	-	-	-	-
2022年12月31日	25,114,528	-	-	1,352,086	1,352,086	4,580	4,580	1,356,666

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

3、其他應收款(續)

(3) 損失準備及其賬面餘額變動表(續)

- (i) 於2022年10月5日，公司召開集瑞聯合重工的股東會議，通過本公司對集瑞聯合重工的450,000千元投資款調整為本公司向集瑞聯合重工提供的拆借450,000千元的議案，該部分股權對應的減值準備450,000千元也隨之轉入其他應收款壞賬準備。

於2022年12月31日及2021年12月31日，本公司不存在處於第二階段的其他應收款。處於第一階段和第三階段的其他應收款分析如下：

- (i) 於2022年12月31日及2021年12月31日，處於第一階段的單項計提壞賬準備的其他應收款分析如下：

	2022年12月31日			2021年12月31日		
	賬面餘額	損失準備		賬面餘額	損失準備	
	金額	金額	計提比例	金額	金額	計提比例
應收關聯方款項	21,152,373	-	-	20,252,376	-	-
應收股利	3,889,145	-	-	3,666,119	-	-
應收利息	69,762	-	-	69,535	-	-
押金、保證金	116	-	-	210	-	-
其他	3,132	-	-	4,408	-	-
	25,114,528	-	-	23,992,648	-	-

- (ii) 於2022年12月31日及2021年12月31日，處於第三階段的單項及組合計提壞賬準備的其他應收款分析如下：

	賬面餘額	整個存續期 預期信用 損失率		壞賬準備	理由
單項計提					
應收關聯方款項	1,352,086	100.00%		1,352,086	按照整個存續期預期信用損失的金額確認
組合計提					
其他	4,580	100.00%		4,580	損失準備。

- (4) 本年度無核銷的其他應收款壞賬準備。

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

3、其他應收款(續)

(5) 於2022年12月31日，按欠款方歸集的餘額前五名的其他應收款分析如下：

	性質	餘額	賬齡	佔其他應收 賬款總額的 比例(%)	壞賬準備
中集香港	資金往來、 日常往來	12,492,774	1年以內、1到2年	47.18%	-
南方中集	資金往來	2,551,986	1年以內、1到3年	9.64%	-
Fortune	資金往來、 日常往來	2,118,240	1年以內、1到2年	8.00%	-
深圳中集投資	資金往來、 日常往來	1,217,334	1年以內、1到3年	4.60%	-
海工投資	資金往來	542,769	1年以內	3.41%	-
		18,923,103		72.83%	-

於2021年12月31日，按欠款方歸集的餘額前五名的其他應收款分析如下：

	性質	餘額	賬齡	佔其他應收 賬款總額的 比例(%)	壞賬準備
中集香港	資金往來、 日常往來	11,233,604	1年以內、1到2年	45.79%	-
煙台來福士	資金往來	3,462,518	1年以內、1到3年	14.11%	-
中集租賃	資金往來、 日常往來	2,283,599	1年以內、1到2年	9.31%	-
深圳中集投資	資金往來	1,137,334	1年以內、1到3年	4.64%	-
海工投資	資金往來	543,283	1年以內	2.21%	-
		18,660,338		76.06%	-

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

3、其他應收款(續)

(6) 應收關聯方款項

	與本公司的 關聯關係	2022年12月31日		2021年12月31日	
		金額	佔其他應收 賬款總額的 比例(%)	金額	佔其他應收 賬款總額的 比例(%)
本公司聯營企業	聯營企業	78,616	0.30%	149,784	0.61%
應收子公司合計	子公司	22,425,843	84.72%	20,640,130	84.13%
		22,504,459	85.02%	20,789,914	84.74%

(7) 因金融資產轉移而予以終止確認的其他應收款項情況

2022年度，本公司無因金融資產轉移而予以終止確認的其他應收款項(2021年度：無)。

(8) 以其他應收款項為標的進行證券化的，繼續涉入形成的資產、負債的金額

於2022年12月31日，本公司無以其他應收款項為標的進行證券化的交易(2021年12月31日：無)。

4、其他權益工具投資

	2022年 12月31日	2021年 12月31日
非上市公司股權		
- 交銀施羅德	332,776	330,009
- 中鐵國際	318,945	310,699
- 中集智能科技	49,716	11,700
	701,437	652,408
上市公司股權		
- 青島消防	1,398,917	-
- 南玻A	69,353	-
	1,468,270	-

- (i) 本公司於2022年11月21日從公開市場購入青島消防限售股票(6個月限售期)，對青島消防的持股比例為8.86%，本公司沒有以任何方式參與或影響上述公司的財務和經營決策，因此本集團對其不具有重大影響，出於戰略投資的考慮將其作為其他權益工具投資核算。

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

5、長期股權投資

(1) 長期股權投資分類如下：

	2022年 12月31日	2021年 12月31日
子公司(2)	12,188,957	14,473,514
聯營企業(3)	1,381,248	-
減：長期股權投資減值準備(i)	-	(1,430,593)
	13,570,205	13,042,921

本公司不存在長期投資變現的重大限制。

(i) 本公司的長期股權投資減值原為對集瑞聯合重工計提的全額減值準備，截至2022年12月31日，其變動主要來自於如下三個方面：

- 本公司的投資款450,000千元調整為本公司向集瑞聯合重工提供的借款450,000千元，其對應的減值準備450,000千元同步轉入其他應收款壞賬準備(附註十九、3(3))。
- 本公司2022年度新增對集瑞聯合重工計提60,000千元的長期股權投資減值準備。
- 集瑞聯合重工因其重組事項，本公司於2022年12月31日將其持有的全部剩餘股權1,040,593千元及對應減值準備1,040,593千元在資產負債表中列示為持有待售資產，持有待售資產價值為0。

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

5、長期股權投資(續)

(2) 子公司：

被投資單位	2021年		劃分為 持有待售	2022年 12月31日	在被投資	在被投資	減值準備 年末餘額	本年現金 紅利
	12月31日	追加投資			減少投資	單位持股 比例(%) (直接)		
南方中集	480,472	-	-	480,472	100.00%	100.00%	-	-
中集香港	1,690	-	-	1,690	100.00%	100.00%	-	-
中集申發	165,074	-	-	165,074	100.00%	100.00%	-	375,087
車輛集團	1,038,668	-	-	1,038,668	36.10%	56.09%	-	145,689
中集管理培訓(深圳) 有限公司	48,102	-	-	48,102	100.00%	100.00%	-	-
中集海洋工程研究院 有限公司	111,703	-	111,703	-	-	80.13%	-	-
財務公司	893,818	-	-	893,818	78.91%	100.00%	-	29,538
深圳市中集投資有 限公司(「深圳中集 投資」)	140,000	-	-	140,000	100.00%	100.00%	-	-
深圳天億投資有限 公司	190,000	-	190,000	-	-	100.00%	-	-
集裝箱控股	5,043,682	-	-	5,043,682	100.00%	100.00%	-	5,574,535
COOPERATIE CIMC U.A	205,022	-	-	205,022	99.00%	100.00%	-	-
中集世聯達	862,150	354,144	-	1,216,294	62.70%	62.70%	-	-
集瑞聯合重工	1,430,593	60,000	-	1,490,593	73.89%	73.89%	-	-
中集海洋工程有限 公司	261,800	180,000	-	441,800	100.00%	100.00%	-	-
Fortune	67,755	-	-	67,755	100.00%	100.00%	-	-
廣東集略投資諮詢 有限公司	30,000	-	-	30,000	100.00%	100.00%	-	-
中集模塊化建築投資 有限公司	406,080	-	406,080	-	-	100.00%	-	-
中集技術	1,276,580	300,000	-	1,576,580	100.00%	100.00%	-	-
中集資本控股有限 公司	150,000	190,000	-	340,000	100.00%	100.00%	-	-
中集載具	500,000	-	-	500,000	63.58%	63.58%	-	146,057
中集租賃及其子公司	1,170,325	-	1,170,325	-	-	-	-	236,704
合計	14,473,514	1,084,144	1,878,108	1,490,593	12,188,957		-	6,507,610

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

5、長期股權投資(續)

(3) 聯營公司

被投資單位	2021年		按權益法 調整的 淨損益	其他綜合 收益調整	宣告分派 的現金 股利	減少投資	2022年 12月31日	在被投資 單位持股 比例(%) (直接)	在被投資 單位表決 權比例(%) (直接+間接)	減值準備
	12月31日	本年新增								
中集融資租賃有限 公司	-	871,087	73,217	35,755	-	-	980,059	21.32%	45.43%	-
中集鑫德租賃(深圳) 有限公司	-	401,189	-	-	-	-	401,189	40.00%	67.26%	-
	-	1,272,276	73,217	35,755	-	-	1,381,248			

6、固定資產

	2022年 12月31日	2021年 12月31日
固定資產	112,244	121,095
固定資產清理	1,291	832
	113,535	121,927

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

6、固定資產(續)

(1) 固定資產

	房屋及 建築物自用	運輸工具 自用	辦公設備 及其他自用	合計
原價				
2021年12月31日	144,092	30,298	135,228	309,618
在建工程轉入	-	-	2,647	2,647
本年購置	-	1,818	2,024	3,842
本年減少	-	(1,221)	(4,553)	(5,774)
2022年12月31日	144,092	30,895	135,346	310,333
累計折舊				
2021年12月31日	66,278	19,149	103,096	188,523
本年計提	4,294	2,748	7,688	14,730
本年減少	-	(1,098)	(4,066)	(5,164)
2022年12月31日	70,572	20,799	106,718	198,089
淨值				
2021年12月31日	77,814	11,149	32,132	121,095
2022年12月31日	73,520	10,096	28,628	112,244

2022年度固定資產計提的折舊金額計入管理費用的金額為14,730千元(2021年：14,870千元)。

由在建工程轉入固定資產的原價為2,647千元(2021年度：7,918千元)。

(2) 固定資產清理

	2022年 12月31日	2021年 12月31日
辦公設備及其他設備	1,291	832

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

7、短期借款

	2022年 12月31日	2021年 12月31日
信用借款	-	360,000

8、應交稅費

	2022年 12月31日	2021年 12月31日
應交企業所得稅	1,867	1,867
代扣代繳個人所得稅金	1,455	1,042
應交增值稅	1,156	10,967
其他	743	1,094
	5,221	14,970

9、其他應付款

(1) 其他應付款情況如下：

	2022年 12月31日	2021年 12月31日
應付子公司款項	8,371,742	5,609,246
應付關聯方款項	94,332	663
預提費用	2,600	19,199
質保金	150	234
預收股權款	-	1,469,467
其他	25,957	18,438
	8,494,781	7,117,247

(2) 賬齡超過1年的其他應付款

賬齡超過1年的其他應付款主要為尚未支付的質保金等。

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

9、其他應付款(續)

(3) 應付關聯方情況如下：

單位名稱	與本公司的 關聯關係	2022年 12月31日	2021年 12月31日
應付子公司合計	子公司	8,371,742	5,609,246
應付關聯方合計	關聯方	94,332	663

10、一年內到期的非流動負債

項目		2022年 12月31日	2021年 12月31日
一年內到期的長期借款	十九、11	1,677,186	3,263,450
一年內到期的應付債券	十九、12	-	6,089,486
一年內到期的預計負債		-	2,999
		1,677,186	9,355,935

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

11、長期借款

	2022年 12月31日	2021年 12月31日
信用借款	4,410,186	7,114,354
減：一年內到期的長期借款 信用借款	(1,677,186)	(3,263,450)
	2,733,000	3,850,904

於2022年12月31日，本公司無因逾期借款獲得展期形成的長期借款(2021年12月31日：無)。

於2022年12月31日，長期借款的利率區間為1.20%至4.30% (2021年12月31日：1.20%至4.30%)。

12、應付債券

本公司應付債券詳情請參見附註四、41。

	附註	2021年 12月31日	本年發行	按面值 計提利息	本年償還 本金	本年支付 利息	2022年 12月31日
中期票據		4,073,958	500,000	87,425	(4,000,000)	(153,800)	507,583
公司債券		2,015,528	-	57,072	(2,000,000)	(72,600)	-
		6,089,486	500,000	144,497	(6,000,000)	(226,400)	507,583
減：一年內到期的應付債券		(6,089,486)					-
		-					507,583

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

13、遞延所得稅資產

(1) 互抵後的遞延所得稅資產或負債及對應的可抵扣或應納稅暫時性差異

	2022年12月31日		2021年12月31日	
	可抵扣或 (應納稅) 暫時性差異	遞延所得稅 資產/(負債)	可抵扣或 (應納稅) 暫時性差異	遞延所得稅 資產/(負債)
遞延所得稅資產：				
可抵扣虧損	376,028	94,006	185,862	46,465
互抵金額	(376,028)	(94,006)	(185,862)	(46,465)
互抵後的金額	-	-	-	-
其中：				
預計於1年內(含1年) 轉回的金額		-		-
	2022年12月31日		2021年12月31日	
	可抵扣或 (應納稅) 暫時性差異	遞延所得稅 資產/(負債)	可抵扣或 (應納稅) 暫時性差異	遞延所得稅 資產/(負債)
遞延所得稅負債：				
衍生金融資產	483	121	67,817	16,954
投資性房地產公允價值變動	125,653	31,412	118,045	29,511
其他權益工具投資 公允價值變動	249,892	62,473	-	-
小計	376,028	94,006	185,862	46,465
互抵金額	(376,028)	(94,006)	(185,862)	(46,465)
互抵後的金額	-	-	-	-
其中：				
預計於1年內(含1年)轉回 的金額		-		-

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

14、資本公積

	2021年 12月31日	本年增加	本年減少	2022年 12月31日
股本溢價	3,279,637	-	(1,797,507)	1,482,130
其他資本公積：				
- 外幣資本折算差額	687	-	-	687
- 接受捐贈非現金資產 準備	87	-	-	87
- 股份支付計入股東權 益的金額	119,433	-	-	119,433
其他	(586,888)	-	-	(586,888)
	2,812,956	-	(1,797,507)	1,015,449
	2020年 12月31日	本年增加	本年減少	2021年 12月31日
股本溢價	3,279,637	-	-	3,279,637
其他資本公積：				
- 外幣資本折算差額	687	-	-	687
- 接受捐贈非現金資產 準備	87	-	-	87
- 股份支付計入股東權益的 金額	119,433	-	-	119,433
其他	(568,492)	-	(18,396)	(586,888)
	2,831,352	-	(18,396)	2,812,956

根據2022年6月28日股東大會批准，本公司以資本公積金向全體股東每10股轉增5股，合計轉增1,797,507千股。

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

15、其他綜合收益

	資產負債表中其他綜合收益			2022年度利潤表中其他綜合收益			
	2022年 1月1日	稅後淨額	2022年 12月31日	所得稅 前發生額	減：其他綜合 收益本年轉出	減：所得 稅費用	稅後淨額
不能重分類進損益的其他綜合收益							
其他權益工具投資公允價值變動	251,803	187,419	439,222	249,892	-	(62,473)	187,419
將重分類進損益的其他綜合收益							
權益法下可轉損益的其他綜合收益	-	35,755	35,755	35,755	-	-	35,755
處置子公司成為聯營公司的權益法 追溯調整	-	32,655	32,655	-	-	-	-
固定資產及無形資產轉換為投資性 房地產在轉換日公允價值大於賬 面價值部分	87,614	-	87,614	-	-	-	-
資產評估增值準備	43,754	-	43,754	-	-	-	-
	383,171	255,829	639,000	285,647	-	(62,473)	223,174

	資產負債表中其他綜合收益			2021年度利潤表中其他綜合收益			
	2021年 1月1日	稅後淨額	2021年 12月31日	所得稅 前發生額	減：其他綜合 收益本年轉出	減：所得 稅費用	稅後淨額
不能重分類進損益的其他綜合收益							
其他權益工具投資公允價值變動	220,930	30,873	251,803	30,873	-	-	30,873
將重分類進損益的其他綜合收益							
固定資產及無形資產轉換為投資性 房地產在轉換日公允價值大於賬 面價值部分	87,614	-	87,614	-	-	-	-
資產評估增值準備	43,754	-	43,754	-	-	-	-
	352,298	30,873	383,171	30,873	-	-	30,873

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

16、未分配利潤

	2022年度	2021年度
年初未分配利潤	10,282,677	8,842,542
加：本年淨利潤	7,126,574	2,621,311
加：處置子公司成為聯營公司的權益法追溯調整	497,187	-
減：本年歸屬於其他權益工具持有人的權益	(55,435)	(175,272)
減：提取法定盈餘公積	(712,658)	-
應付普通股股利	(2,480,628)	(1,005,904)
年末未分配利潤	14,657,717	10,282,677

根據2022年6月28日股東大會批准，本公司於2022年8月18日向普通股股東派發現金股利，每股0.69元(2021年：每股0.28元)，共2,480,628千元(2021年：1,005,904千元)。

17、營業收入和營業成本

(1) 營業收入和營業成本

	2022年度	2021年度
其他業務收入	275,951	436,889
其他業務成本	-	3,097

(2) 其他業務收入和其他業務成本

	2022年度		2021年度	
	其他業務 收入	其他業務 成本	其他業務 收入	其他業務 成本
佣金收入	242,896	-	411,423	-
其他	33,055	-	25,466	3,097
	275,951	-	436,889	3,097

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

18、財務(收益)/費用

	2022年度	2021年度
借款利息支出	537,425	693,629
減：利息收入	(86,114)	(20,873)
匯兌損益	(581,515)	207,541
其他	3,819	13,087
	(126,385)	893,384

19、費用按性質分類

	2022年度	2021年度
職工薪酬費用	294,991	459,167
日常運營及辦公費	44,851	34,234
中介費用	43,182	48,117
軟件及系統維護費	37,243	30,194
折舊和攤銷費用	31,259	31,505
宣傳及股證費	25,300	8,283
差旅通訊費	10,212	12,243
技術研發費	5,043	2,185
其他費用	3,877	4,285
	495,958	630,213

20、投資收益

	2022年度	2021年度
成本法核算的長期股權投資收益	6,507,610	4,674,009
處置長期股權投資收益/(損失)	773,023	(114,100)
利息收入及其他	564,968	686,169
權益法核算的長期股權投資收益	73,217	-
其他權益工具投資持有期間取得的投資收益	50,000	47,800
處置衍生金融資產產生的投資收益	15,643	153,396
處置交易性金融資產/負債取得的投資收益	18,635	-
	8,003,096	5,447,274

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

21、營業外支出

	2022年度	2021年度
賠款支出	-	300
其他	14,885	5,170
	14,885	5,470

22、所得稅費用

	2022年度	2021年度
按稅法及相關規定計算的當期所得稅	-	-
遞延所得稅	(62,473)	-
	(62,473)	-

將基於利潤表的利潤總額採用適用稅率計算的所得稅調節為所得稅費用：

	2022年度	2021年度
稅前利潤	7,064,101	2,621,311
按適用稅率計算的所得稅	1,766,025	655,328
不可抵扣的支出	4,450	2,217
未確認遞延所得稅資產的當年虧損的稅務影響	-	522,907
使用前期末確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損	(175,242)	-
其他非應稅收入	(1,657,706)	(1,180,452)
本年所得稅費用	(62,473)	-

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

23、現金流量表相關情況

(1) 現金流量表補充資料：

(a) 將淨利潤調節為經營活動現金流量：

	2022年度	2021年度
淨利潤	7,126,574	2,621,311
加：資產減值損失及信用減值損失	769,568	1,716,406
固定資產折舊	14,730	14,870
無形資產攤銷	16,164	12,844
長期待攤費用攤銷	365	3,791
遞延收益的攤銷	(2,954)	(4,049)
處置固定資產損失	46	1,306
公允價值變動損失	59,306	33,809
財務(收益)/費用	(119,912)	207,541
投資收益	(8,003,096)	(5,447,274)
遞延所得稅資產的減少	(62,473)	-
經營性應收項目的減少/(增加)	501,011	(712,689)
經營性應付項目的(減少)/增加	(342,354)	1,602,042
經營活動(使用)/產生的現金流量淨額	(43,025)	49,908

(b) 現金及現金等價物淨變動情況：

	2022年度	2021年度
現金及現金等價物的年末餘額	550,709	3,072,197
減：現金及現金等價物的年初餘額	(3,072,197)	(892,464)
現金及現金等價物淨(減少)/增加額	(2,521,488)	2,179,733

(2) 現金和現金等價物的構成

	2022年 12月31日	2021年 12月31日
一、現金		
其中：可隨時用於支付的銀行存款	518,082	3,072,197
可隨時用於支付的其他貨幣資金	32,627	-
二、年末可隨時變現的現金及現金等價物餘額	550,709	3,072,197

註： 以上披露的現金和現金等價物不含使用受限制的貨幣資金的金額。

第十二章
按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

財務報表補充資料

一、非經常性損益明細表

	2022年度	2021年度
非流動資產處置收益/(損失)	221,022	(179,995)
計入當期損益的政府補助	559,249	646,885
除同本集團正常經營業務相關的有效套期保值業務外，持有交易性金融資產產生的公允價值變動損益，以及處置其他權益工具投資、其他債權投資和其他非流動金融資產等取得的投資收益，以及採用公允價值模式進行後續計量的投資性房地產公允價值變動產生的損益	(1,688,159)	1,344,952
單獨進行減值測試的應收款項減值準備轉回	32,947	-
處置長期股權投資的淨(損失)/收益	(208,926)	20,550
除上述各項之外的其他營業外支出和收入	(563,512)	20,407
所得稅影響額	306,290	(401,972)
少數股東權益影響額(稅後)	276,684	(258,564)
合計	(1,064,405)	1,192,263

註： 上述各非經常性損益項目按稅前金額列示。

非經常性損益明細表編製基礎

根據證監會《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號－非經常性損益[2008]》的規定，非經常性損益是指與本公司正常經營業務無直接關係，以及雖與正常經營業務相關，但由於其性質特殊和偶發性，影響報表使用人對本公司經營業績和盈利能力作出正確判斷的各項交易和事項產生的損益。

第十二章

按中國企業會計準則編製的財務報告

2022年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二、淨資產收益率及每股收益

本公司按照證監會頒佈的《公開發行證券公司信息披露編報規則第9號－淨資產收益率和每股收益的計算及披露》(2010年修訂)以及會計準則相關規定計算的淨資產收益率和每股收益如下：

	加權平均淨資產 收益率(%)		每股收益			
			基本每股收益		稀釋每股收益	
	2022年度	2021年度	2022年度	2021年度	2022年度	2021年度
歸屬於公司普通股 股東淨利潤	7%	15%	0.59	1.20	0.57	1.20
扣除非經常性 損益後歸屬 於公司普通股 股東的淨利潤	9%	13%	0.79	0.98	0.77	0.98

自強不息四十載
追求卓越創未來

創·造·新價值

Driving new value Moving the world

中國國際海運集裝箱（集團）股份有限公司
中國廣東省深圳市南山區蛇口
港灣大道2號中集集團研發中心

電話：86-755-26691130

傳真：86-755-26692707

www.cimc.com