

## 未來計劃及[編纂]

### 未來計劃

有關我們業務策略的詳細描述，請參閱本文件「業務－業務策略」一節。

### [編纂]的理由

我們的業務目標為維持我們於被動消防工程行業的穩固地位，同時加強我們在香港提供被動消防解決方案的能力，並為股東創造長遠價值。

我們計劃透過在現有手頭項目之上，積極物色來自現有及潛在新客戶的更多被動消防工程項目機遇，擴展業務，藉此實現業務目標。執行董事認為，[編纂]對本公司及股東整體有利。

於往績記錄期間，我們於各年度／期間的五大客戶包括物業發展商及工程承建商，其中大部分為於聯交所或其他認可證券交易所上市的公司的附屬公司。我們的上市公司地位將在我們競投項目時為客戶與上市同業公司進行業務往來時提供保證，並擁有額外優勢，藉遵守聯交所披露規定在財務穩健方面具透明度。

無論於[編纂]時或其後，[編纂]將為我們提供進入資本市場進行股權及／或債務融資的途徑。誠如行業報告所述，由於取得資金為進入被動消防市場的門檻之一，故其對我們的行業尤為重要。執行董事認為，我們的業務增長需得到大量財務資源的支持，而雄厚的資本基礎對於我們提高收益及支持大型惟資本密集的被動消防工程項目及其修訂令至關重要。

### 市場對被動消防工程的需求不斷增長

在香港政府公共基建及設施投資等市場推動因素的帶動下，被動消防工程行業預期有所增長，繼而有助我們實現業務策略。根據行業報告，預期被動消防工程行業的市場規模於二零二六年將達約1,247.4百萬港元，二零二二年至二零二六年的複合年增長率約為6.1%。該行業的主要市場推動因素之一是香港政府建議推出公共基建項目並加快城市發展。例如，行政長官於《2020年施政報告》指出，預期香港政府大力投資基建，預計未來數年平均每年開支超過1,000億港元，並致力令基本工程項目可以儘快開展。於行政長官的《2021年施政報告》中，香港政府的目標是額外提供5,000個單位，令過渡性房屋的整體供應在未來幾年可增至20,000個單位，並將相關資助計劃的資助額增至116億港元。根據行業報告，就市場上可供投標的被動消防項目而言，估計香港被動消防市場於二零二零年至

## 未來計劃及 [ 編纂 ]

二零二二年約有800個投標項目，合約總額超過2,900百萬港元，而合約金額超過10百萬港元的投標項目約有50個。根據行業報告，據進一步估計，香港被動消防市場於二零二三年至二零二五年約有950個投標項目，合約總額超過3,400百萬港元，而合約金額超過10百萬港元的投標項目約有60個。

鑒於我們在被動消防工程行業(尤其是在承接大型公共基建及設施項目以及住宅項目方面)的聲譽及彪炳往績以及穩固地位，執行董事認為，我們已作好充分準備，定能把握香港政府規劃公共投資帶來的新機遇及香港被動消防工程不斷增長的需求。

### 實施業務計劃的資金需求

執行董事相信，我們的業務計劃無法單靠循環營運資金緩解，而需要額外的外部資金，原因如下：

- (a) 項目動工時間與客戶悉數付款之間的時間差距一般極長。我們向客戶提出進度付款申請，其中載列所完成工程量及其相應價值，惟該等申請可能每月或甚至更長間隔(視進度及完成工程量以及項目情況而定)發出。申請須經客戶或其代表審查，並根據有關審查發出進度付款證明，以批准根據申請合資格付款的工程量。視乎相關合約條款，我們的客戶一般須於發票日期起計14日至60日內向我們償付款項。此外，向本集團作出的每筆進度付款的若干百分比通常為介乎相關進度付款費用的5%至10%，其總額最高為合約總值的5%，可由部分客戶預扣作保證金，並於保養期完結時發放。根據執行董事的經驗，我們開始產生巨額項目前期成本當日至客戶支付首筆中期付款的期間一般可能長達11個月。即使我們自客戶收取首筆中期付款，我們就項目開始產生正數每月現金流量淨額之前可能繼續產生前期成本。根據我們對截至二零二二年六月三十日止三個年度收益貢獻超過10百萬港元的主要已完成項目的經驗，我們於有關主要項目動工後，須經過約五個月至21個月及平均九個月的時間(即前期)方會開始自有關項目產生正數每月現金流量淨額，且本集團於前期產生的前期成本總額佔有關主要項目

## 未來計劃及[編纂]

合約金額平均約29.1%。考慮到該五個指定項目(我們擬分配部分[編纂])的估計前期成本總額約為63.6百萬港元，我們須維持大量資金用作項目前期成本。

- (b) 於二零二三年二月二十八日的銀行結餘及現金(指即時可用營運資金)約為38.6百萬港元，低於二零二二年十月三十一日的銀行結餘及現金約67.4百萬港元(有關現金水平波動的進一步詳情，請參閱本文件「財務資料－流動資金及資金來源－現金流量」一節)。本集團的現金流量亦受正常營運開支影響。截至二零二二年六月三十日止年度，本集團就日常營運產生的平均每月開支(主要包括員工成本、分包費用、材料成本、行政開支及其他雜項開支)約為15.6百萬港元。於二零二二年十月三十一日，我們亦錄得應收保證金約21.5百萬港元。然而，執行董事認為，鑒於若干大型項目的未來資金需求及每月開支，且應收保證金無法即時可供動用，且應收保證金一般於相關項目的保養期屆滿後發放，故應收保證金不足以應付我們的資金需求。基於執行董事的估計，我們預期在[編纂]前收取於二零二二年十月三十一日的應收保證金不多於4百萬港元。由於我們致力採取審慎的財務管理策略，毋須過度借款或倚賴控股股東，我們須維持充裕的可用現金，以支持一般營運及就責任提供資金。因此，於銀行結餘及現金相對較少時，單靠循環營運資金對既能承接新項目又可證明擁有足夠資金進行新項目投標的可用融資構成限制。
- (c) 於往績記錄期間，我們取得新項目的能力大幅提高，本集團未完成項目的合約價值增加即為證明，於二零二零年六月三十日完結時剩餘項目的合約價值約為130.0百萬港元，而於二零二一年及二零二二年六月三十日以及二零二二年十月三十一日則分別約為353.9百萬港元、411.8百萬港元及387.1百萬港元。於最後可行日期，本集團有35個進行中項目，其中十個項目的原合約金額超過10百萬港元。於該十個項目中，三個項目的原合約金額超過50百萬港元。於二零二二年十月三十一日，我們最大的進行中項目是項目5330，原合約金額約為128.1百萬港元。

## 未來計劃及[編纂]

如無額外資金，且儘管如上文所示我們有能力把握市場商機，惟我們因而被迫採取更保守的投標方式，窒礙我們的增長。因此，基於上述者，我們需要外部資金作為緩衝資金。

- (d) 單靠循環營運資金而無額外資金，我們的未來增長將受到限制。據本文件「業務－營運流程－初步準備、客戶批准及簽署合約」一節所說明，我們計及於相關時間的可用資源，其可能影響標書的競爭能力。於往績記錄期間，我們在提交標書方面保持審慎。由於截至二零二一年六月三十日止年度本集團項目未完成合約的合約價值高昂，且經計及(其中包括)可用財務資源的限制，與過往年度／期間相比，我們截至二零二二年六月三十日止年度以及截至二零二二年十月三十一日止四個月所提交標書的競爭力整體較弱。因此，截至二零二二年六月三十日止年度以及截至二零二二年十月三十一日止四個月，我們錄得相對較低的中標率。截至二零二零年、二零二一年及二零二二年六月三十日止年度、截至二零二二年十月三十一日止四個月及自二零二二年十一月一日起至最後可行日期期間，我們錄得的中標率分別約為11.7%、16.4%、7.6%、2.1%及3.2%。因此，單靠循環營運資金，儘管本集團如上文所示有能力把握市場上的商機，惟增長受限制。
- (e) 儘管我們已於投標前考慮本集團的整體資金水平及項目估計融資金額，並於必要時作出其他必要安排，確保擁有足夠資金，惟我們對融資金額的估計仍屬未知之數，並可能因任何項目的後續變更(例如因修訂令)而不足。鑒於我們的初步估計及安排乃基於客戶提供及投標文件所載原合約金額、初始指示及資料，透過修訂令擴大工程範圍或縮短竣工時限等後續變更可能會影響我們不時所需的融資金額及資金充裕水平。修訂令對資金的影響於下文進一步分析。

此外，執行董事亦考慮可能導致對項目投標階段的資金水平估計不準確的各種情況，並證明進一步集資的合理性。我們就項目產生巨額成本的時間可能因獲授項目的確切日期及項目的實際工程時間表而受到影響。我們有時可能面臨客戶延遲付款，進而影響我們過往對可用資金水平的評估，我們於往績記錄期間

## 未來計劃及[編纂]

即遭遇過此種情況，反映於：(i)二零二一年六月三十日賬齡超過90日的貿易應收款項較二零二零年六月三十日有所增加，以及二零二二年十月三十一日較二零二二年六月三十日有所增加；及(ii)二零二一年及二零二二年六月三十日合約資產中未開發票收益較二零二零年六月三十日有所增加(誠如本文件「財務資料—經選定財務狀況項目討論—貿易應收款項」及「財務資料—經選定財務狀況項目討論—合約資產／負債」各節所論述)。

可能發生並影響我們於投標階段的估計資金水平的另一情況為客戶於實施階段要求修訂令。根據行業報告，修訂令於被動消防工程行業並不罕見，原因為於項目初期確定的被動消防工程的初步範圍及相關設計通常在實施階段因應項目的設計及其他建設工程變更、項目狀況及建設工程先後次序而修改。根據行業報告，如項目合約金額超過10百萬港元，修訂令可能超過原合約金額的100%，修訂令的最高金額視乎各項目的實際及具體情況而定。我們於往績記錄期間的大部分主要已完成項目均涉及增加原合約金額合約價值的修訂令，導致我們的工程量及項目成本增加，故於投標階段就項目估計的所需資金水平或不足以應付修訂令。尤其是，鑒於在我們於往績記錄期間及直至最後可行日期完工的20大項目(按收益貢獻劃分)中的18個接獲修訂令使有關項目的合約價值增加，以及修訂令的金額佔20大已完成項目原合約金額平均約53.9%，故有關主要已完成項目的實際成本整體上超過我們在投標階段作出的初步成本估計，導致我們須相應重新分配財務資源。因此，概不保證於項目投標階段的估計資金水平將足以撥付於實施階段產生的額外修訂令，而我們須維持充裕可用現金以支持一般營運及撥付相關責任(作為我們審慎財務管理策略的其中一環)。

於承接現有項目及考慮撥付業務計劃方案時，執行董事曾考慮自銀行及其他金融機構取得短期借款等替代資金方案。然而，該等債務融資方法被視為不理想，未如股權融資有利，原因如下：

- (i) 我們並無擁有可用作抵押品的任何物業，故在不倚重控股股東提供的個人擔保及／或其他形式抵押品的情況下，我們按在商業上合理的條款自銀行或其他金融機構獲得大型項目所需的充足額外借款相對不可行。根據於二零二二年三月與一間銀行所進行的初步討論，我們獲悉取得7.8百萬港元的銀行融資，利率為HIBOR加年利率3.5%至3.75%。作為對銀行融資的擔保，該持牌銀行要求吳榮煥先生提供個人擔保、抵

## 未來計劃及[編纂]

押退保價值不少於2.5百萬港元的人壽保單，以及抵押吳榮智先生所擁有的一項物業。然而，持續倚賴控股股東、執行董事及彼等各自的緊密聯繫人提供個人擔保及其他形式的財務資助，嚴重阻礙本集團實現財務獨立；

- (ii) 倘並無提供重大資產作為抵押品，亦無控股股東提供個人擔保，本集團可能獲得的銀行借款或會以高利率計息。根據於二零二二年十一月與另一間銀行所進行的初步討論，我們獲悉取得10.0百萬港元的銀行融資，利率為最優惠利率加年利率3%，且毋須提供額外抵押品。按相關時間的最優惠利率年利率5.625%計算，總利率將為年利率8.625%。考慮到目前的經濟背景及香港利率的上升趨勢，提取不附帶抵押品及個人擔保的銀行借款所引致的融資成本將對本集團的財務表現造成不利影響；
- (iii) 自銀行融資提取的所得款項受限於有關本金額及相關利息開支的還款責任。相比之下，在正常情況下，上市所得款項將成為我們的股本，而毋須向股東承擔任何額外財務還款責任(即本金額及相關利息開支)。倘我們透過債務融資籌集額外資金，我們亦可能受限於相關債務工具項下的各種契諾，該等契諾可能(其中包括)限制我們的業務營運或獲得額外融資或派付股息的能力；及
- (iv) 執行董事認為，股本融資將更為明智，讓我們可靈活行事，可直接進入股權資本市場的集資平台，從而不時為我們的業務計劃籌集資金，促進我們的業務增長。

鑒於所需抵押品，在無抵押品的情況下所建議的利率相對較高，以及香港目前的經濟狀況及倘我們採用債務融資，則在預期日後利率上升的情況下，所產生的利息開支將無法確定，債務融資不被視為我們為業務計劃提供資金的最佳方案。此外，考慮到我們業務計劃所需金額、所建議的利率及本集團的債務負擔，採用債務融資的吸引力未如採用股權融資。因此，執行董事認為，根據我們的經驗，債務融資(如持牌銀行提供的銀行融資)可能僅能應付我們的短期資金需求，並非本集團長遠發展的最佳融資方案。

基於上述，執行董事認為，選擇股本融資而非債務融資為我們的業務計劃提供資金符合本公司的最佳利益。如無[編纂]的支持，我們在實施促進增長的業

## 未來計劃及[編纂]

務策略及計劃以及為股東創造更豐厚回報及價值方面的融資方案將因此受到限制。於[編纂]後收取[編纂]時，我們屆時就董事所知及市場上可得的更大型及其他可觀項目進行投標將處於更有利的地位。

憑藉[編纂]及[編纂]帶來的其他裨益，執行董事深信，我們將透過舒緩增加人手及承接更多大型項目(此舉無可避免地需要更多可動用現金，用於支付前期成本及一般營運資金)等能力方面的限制，實現業務進一步增長。因此，執行董事認為，我們將需要透過[編纂]籌集額外資金以實施未來計劃。

### [編纂]

- (a) 約[編纂](佔估計[編纂]約[編纂])將用於撥付指定項目的前期成本及本集團項目的潛在修訂令；

於最後可行日期，我們已識別五個原合約金額超過10百萬港元的大型項目，我們擬分配[編纂]用於支付其前期成本。我們擬按下列方式分配[編纂]：(i)約[編纂](佔[編纂]約[編纂])用於該五個指定項目(即現有項目)的前期成本；及(ii)約[編纂](佔[編纂]約[編纂])用於本集團項目的潛在修訂令，當中以該五個指定項目優先。

於甄選項目及分配[編纂]至各項目時，執行董事已計及以下因素：(i)我們現有項目在項目規模、預期盈利能力、有關項目對本公司品牌的裨益(如位於地標位置)以及與相關客戶保持良好關係方面的相對重要性；(ii)就現有項目而言，有關項目的預期工程時間表，包括該等項目於最後可行日期是否已動工、工程的預期完工日期；(iii)預期所需前期成本總額及直至最後可行日期仍未支付的款項；(iv)我們目前的現金水平、於往績記錄期間的每月平均開支及近期預期增長；及(v)擁有額外可用現金以承接上文所論述額外大型項目的裨益。

## 未來計劃及[編纂]

我們擬分配[編纂]約[編纂](佔[編纂]約[編纂])用於支付五個指定項目的前期成本。下表載列上述現有項目的詳情：

項目編號	地點	私營/ 公營	項目性質	客戶 <sup>附註1</sup>	客戶於項目中的 身份	實際動工 日期	預期 產生巨額 前期成本 日期/ 期間 <sup>附註2</sup>	預期完工 日期 <sup>附註2</sup>	預期首筆 中期付款 日期 <sup>附註3</sup>	原合約 金額 <sup>附註4</sup>	千港元 (A)	預前期成本總額	直至最後 可行日期 產生的 實際成本	千港元 (B)	估計所需的 進一步 前期成本	千港元 (C=A-B)	撥備用 的 [編纂] 金額
5330	位於啟德的體育園	公營	公共基建及設施	客戶集團F	總承建商	二零二二年三月	二零二二年十月 <sup>附註5,6</sup>	二零二四年一月 <sup>附註6</sup>	不適用的 <sup>附註3</sup>	16,088	附註8	附註8	附註8	附註8	附註8		[編纂]
						二零二二年四月 <sup>附註5,6</sup>	二零二三年六月	材料成本：6,940 分包費用：12,660 直接勞工成本：1,620 其他：430 總計：21,650	2,915	18,735	[編纂]						
5121	位於油麻地西的 特快路綫	公營	公共基建及設施	永基金屬結構工程 有限公司	二判	二零二二年四月	二零二三年十一月 <sup>附註5,6</sup>	二零二四年十月 <sup>附註6</sup>	二零二三年六月	29,702			1,396	7,284		[編纂]	
						二零二二年五月	二零二三年六月 <sup>附註5,6</sup>	二零二四年四月 <sup>附註6</sup>	二零二三年八月	材料成本：4,330 分包費用：3,110 直接勞工成本：790 其他：450 總計：8,680	453	6,247	[編纂]				
5399	位於香港機場的 客運大樓	公營	公共基建及設施	客戶集團E	總承建商	二零二二年五月	二零二三年六月	二零二四年三月	二零二三年七月	14,005		160	4,020		[編纂]		
5153	位於啟德的住宅 發展項目	私營	住宅	客戶集團F	總承建商	二零二三年三月	二零二三年五月	二零二四年三月	二零二三年七月	材料成本：1,670 分包費用：2,010 直接勞工成本：340 其他：160 總計：4,180		160	4,020		[編纂]		



## 未來計劃及[編纂]

項目編號	地點	私營/ 公營	項目性質	客戶 <sup>(附註1)</sup>	客戶於項目中 的身份	實際動工 日期	預期產生巨額 前期成本 日期/ 期間 <sup>(附註2)</sup>	預期完工 日期 <sup>(附註2)</sup>	預期首筆 中期付款 日期 <sup>(附註2)</sup>	原合約 金額 <sup>(附註4)</sup>	預期前期成本總額 千港元	直至最後 可行日期 產生的 實際成本 千港元	(B)	估計所需的 進一步 前期成本 千港元	(C=A-B)	撥動用 的 [編纂]的 金額
5411	位於香港機場的 客運大樓	公營	公共基建及設施	客戶集團E	總承建商	二零二二年六月	二零二三年六月	二零二四年四月	二零二三年八月	39,000	材料成本：4,830 分包費用：5,400 直接勞工成本：910 其他：240 總計：11,380	341		11,039		[編纂]
總計										233,663	63,620	6,479		57,141		[編纂]

### 附註：

- (1) 客戶集團E、客戶集團F及永基金屬結構工程有限公司為我們於往績記錄期間各年度/期間的五大客戶。有關其背景的信息進一步詳情，請參閱本文件「業務－我們的客戶－往績記錄期間的五大客戶」一節。
- (2) 各指定項目的預期產生巨額前期成本日期/期間及預期完工日期根據執行董事基於彼等的經驗、與相關客戶溝通及/或初步工程時間表(若可獲得)的估計而釐定。  
就現有項目而言，預期產生巨額前期成本日期/期間可能嚴重落後於動工日期，主要由於項目的具體要求有別，加上我們負責工程的不同部分工程時間表可能各異。根據執行董事的經驗，我們在動工後可進行初步籌備工作。然而，鑒於我們的工程可能須於工程項目中其他承建商的工程(如建立樓宇地基及建造構築物)完成後方可安裝被動防火材料，故工程的若干部分可能會訂於其他承建商完成有關工程後開始，因此會在較後日期進行。儘管我們已就五個指定項目動工，惟該等項目仍處於相對初步準備階段，而除下文附註8所述者外，直至最後可行日期，我們概無就有關項目自客戶收取首筆中期付款。
- (3) 預期中期付款日期根據執行董事基於彼等的經驗、工程時間表及根據合約或招標文件的付款條款的估計而釐定。  
該等日期可能因該等項目的進度及項目要求變動而改變。
- (4) 各項目的原合約金額指合約或招標文件所述的合約金額。其並未計及因修訂令引致的後續調整。

## 未來計劃及[編纂]

- (5) 我們與客戶就項目5330訂立多份合約，原合約總額約為128.1百萬港元。根據執行董事的經驗，由於項目的規模及複雜性，客戶可能與我們就同一項目訂立額外合約，以便項目所需的各類不同工程的時間表及要求的時間表及進行管理。執行董事在釐定該項目預期產生巨額前期成本期間時，已考慮此項目不同合約的工程時間表並依據與客戶的溝通。
- 於二零二二年十月，我們就項目5330的其中一份合約(原合約金額約16.1百萬港元)開始產生巨額前期成本，且預期於二零二三年四月就項目5330的其他兩份合約(原合約總額約112.0百萬港元)開始產生巨額前期成本。我們擬將[編纂]分配至項目5330尚未開始產生巨額前期成本的兩份合約。
- (6) 根據我們與項目5330及5121的客戶的溝通，客戶預期該等項目因COVID-19的影響整體進度會有一定延遲，此反映於該等項目的工程時間表，亦導致該等項目的實際動工日期與預期產生巨額前期成本日期/期間的間隔時間相對較長。由於我們尚未就項目5121開始產生巨額前期成本，且於二零二二年十月方就項目5330產生巨額前期成本，執行董事進一步確認，有關延誤並無對本集團的業務或財務狀況造成重大不利影響。
- (7) 就所需前期成本的任何差額而言，執行董事擬利用本集團的內部資源及/或債務融資。因此，由於預期所需前期成本總額並無計及其後修訂令的潛在影響，儘管我們擁有[編纂]，惟可能須動用內部資源及/或債務融資撥付所招致的巨額前期成本。
- (8) 鑒於我們於二零二二年十月就項目5330的其中一份合約開始產生巨額前期成本並開始收到中期付款，我們毋須再對該合約的前期成本及所需進一步前期成本作出估計，而項目5330的估計前期成本總額、所產生的實際成本總額及所需進一步前期成本不包括該合約。

## 未來計劃及[編纂]

鑒於我們的大型項目成本在往績記錄期間曾因客戶在實施階段要求的修訂令而受到影響，我們亦擬分配[編纂]約[編纂](佔[編纂]約[編纂])用於與本集團項目有關的修訂令，當中以五個指定項目優先。具體而言，鑒於我們於往績記錄期間及直至最後可行日期完工的20大項目(按往績記錄期間的收益貢獻計)中的18個接獲修訂令使有關項目的合約價值增加，修訂令的金額平均佔20大已完成項目原合約金額約53.9%，故有關項目的實際成本整體上超過我們在招標階段作出的初步成本估計，導致我們須相應重新分配財務資源。用於撥付五個指定項目的潛在修訂令的估計金額約為36.6百萬港元，此金額乃基於五個指定項目的原合約金額總額約233.7百萬港元，並根據我們對於截至二零二二年六月三十日止三個年度收益貢獻超過10百萬港元的主要已完成項目的經驗，經計及以下各項後估計得出：(i)平均而言，修訂令金額為我們上述20大已完成項目原合約金額約53.9%；及(ii)本集團的前期成本比率約為29.1%。經計及項目實施階段可循環投資若干營運資金，我們建議分配[編纂][編纂]約[編纂]，用於撥付本集團項目的潛在修訂令，當中以五個指定項目優先。

儘管我們預期上述項目會有修訂令，惟修訂令要求乃由相關客戶酌情決定，概不保證修訂令金額不會少於預期，亦不保證收到修訂令要求。於預測該等修訂令要求的時間及我們須就修訂令的前期成本提供現金的時間時，亦涉及固有不確定因素。

據董事所深知、全悉及確信，直至最後可行日期，總投標金額約506.7百萬港元的85份合約仍處於招標甄選程序，有待招標結果落實。經計及該等仍處於招標甄選程序的合約，根據本節「[編纂]的理由—市場對被動消防工程的需求不斷增長」一段所載行業報告所估計市場上可供投標的被動消防項目，我們相信，倘我們未有就五個指定項目接獲預期水平的修訂令，我們將能重新分配[編纂]用於撥付其他大型項目的修訂令。

## 未來計劃及[編纂]

- (b) 約[編纂] (佔估計[編纂]約[編纂]) 將用於透過於二零二三曆年第二季度招聘以下職位以增加人手：(i)兩名具備至少八年工作經驗的工程項目管理項目經理；(ii)兩名具備至少五年工作經驗的工程項目管理助理項目經理；(iii)兩名具備至少三年工作經驗的管工；(iv)一名具備至少兩年工作經驗的地盤總管；(v)一名具備至少五年工作經驗的工料測量師經理；(vi)兩名具備三至五年工作經驗的工料測量師；及(vii)一名具備五至七年工作經驗的會計經理。

下表載列我們擬於[編纂]後招聘的員工類型：

職位	具備下列年資 的工作經驗	概約月薪 千港元	人數	18個月 薪金總額 千港元
<u>項目管理團隊</u>				
工程項目管理項目經理	8年或以上	[編纂]	2	[編纂]
工程項目管理助理項目經理	5年或以上	[編纂]	2	[編纂]
管工	3年或以上	[編纂]	2	[編纂]
地盤總管	2年或以上	[編纂]	1	[編纂]
<u>工料測量師</u>				
工料測量師經理	5年或以上	[編纂]	1	[編纂]
工料測量師	3至5年	[編纂]	2	[編纂]
<u>其他</u>				
會計經理	5至7年	[編纂]	1	[編纂]
總計		[編纂]	11	[編纂]

由於業務整體增長，並計及現時未完成項目，我們亦須增聘人手以實施業務計劃。我們的收益由截至二零二零年六月三十日止年度約150.0百萬港元分別增加至截至二零二一年及二零二二年六月三十日止年度約186.5百萬港元及240.5百萬港元。為確保在客戶規定的時限內妥為及時地執行工程，我們設有內部項目管理團隊及工料測量師。於往績記錄期間及直至最後可行日期，項目管理團隊成員的人數隨著業務增長

## 未來計劃及 [ 編纂 ]

(反映於上述收益增幅) 整體增加。儘管我們已於往績記錄期間增聘項目管理人員及工料測量師，惟執行董事認為增聘僱員(尤其是項目經理、助理項目經理、工料測量師經理及工料測量師以及充足的營運及行政支援人員)對以保持優質服務及推進業務順利營運的方式承接更多項目(尤其是大型項目)實屬必要，原因如下：

- (i) 於最後可行日期，我們有59名僱員，其中34名僱員為項目管理團隊成員及九名僱員為工料測量師。於最後可行日期，項目管理團隊成員及工料測量師均全力投入工作，彼等被分配至現有項目，其中項目管理團隊成員各自負責一至兩個現有項目及工料測量師各自負責兩至三個現有項目。若干大型項目(如項目4719及4908)分別需要五名項目管理團隊成員及三名工料測量師以及三名項目管理團隊成員及兩名工料測量師，以確保充分監測工程進度及質量控制。我們的員工可能須親身出席工作統籌會議、進行實地視察及往返大部分建築地盤。儘管我們已在可行情況下分配員工負責多於一個項目，惟考慮到有關現場工作需求、作為項目的一部分需要與大量交易對手溝通以及潛在時間表衝突，執行董事認為，目前分配已是我們盡最佳努力高效地分配員工，同時保持優質服務的結果。為保持服務質素及確保業務暢順營運，我們可能須於必要時就項目部署及配置更多人手。本集團擴大業務規模的能力受現有項目管理團隊成員及工料測量師人數限制。
- (ii) 我們計劃於現有經營規模之上承接更多項目。儘管部分員工於若干現有項目完成後可轉而處理其他項目，故可分配至我們擬分配 [ 編纂 ] 一部分撥付有關項目前期成本的五個指定項目，惟經計及 (i) 我們五個指定項目的原合約金額、預期工程時間表及複雜程度、預計產生巨額前期成本的日期或期間以及預計實際完成日期及 (ii) 我們自現有項目釋放人手的預期日期，執行董事認為，現有人手不足以應付與我們五個指定項目有關的工作量。具體而言，執行董事估計，(i) 約14名項目管理團隊成員及約六名工料測量師的

## 未來計劃及[編纂]

若干工作量會於現有項目完成後釋放，並分配至五個指定項目；(ii)五個指定項目將需要合共約21名項目管理團隊成員及九名工料測量師，執行董事認為，五個指定項目所需人手的短缺無法透過釋放現有項目人手解決，但可透過增聘七名項目管理人員及三名工料測量師解決。

- (iii) 增聘項目管理團隊成員及工料測量師以處理項目的需求不斷增加。我們所承接的項目規模有所擴大，此體現在項目的平均收益增加，貢獻的收益由截至二零二零年六月三十日止年度約1.4百萬港元增加至截至二零二二年六月三十日止年度約2.3百萬港元，以及每個項目的平均合約金額增加，年內收益貢獻由截至二零二零年六月三十日止年度約4.0百萬港元增加至截至二零二二年六月三十日止年度約8.3百萬港元。此外，五個指定項目中的最大項目為一個原合約金額約128.1百萬港元的地標項目，執行董事認為，由於本集團所承接項目的規模隨時間不斷擴大，本集團現時及未來項目一般較過往項目複雜，將需要更多項目管理團隊成員以保持優質服務及推進該等項目順利進行。考慮到上述情況，執行董事認為，我們的項目管理團隊成員及工料測量師日後將面臨更大壓力，而人手分配將較我們於往績記錄期間的過往分配更加嚴格。
- (iv) 執行董事相信，增加人手能夠舒緩我們在競投新合約時面對的人手限制，且由於我們能力增強及提交更多具競爭力的標書，我們日後的中標率或會提高。根據本集團的經驗，大部分工程完成時，我們的員工通常仍有能力在現有主要項目實際完成日期前約兩至三個月承接新項目。因此，鑒於預期項目5330(按原合約金額計為我們的最大指定項目)將於二零二四年一月實際完工，我們預計可大約於二零二三曆年第四季度開始釋放部分為五個指定

## 未來計劃及 [ 編纂 ]

項目分配的員工。根據有關預測，於二零二三曆年第二及第三季度，我們已就工程於二零二三年第四季度或之後開始的項目提交或計劃提交更多具有競爭力的標書。

- (c) 約 [ 編纂 ] (估計 [ 編纂 ] 約 [ 編纂 ]) 將用於透過投資硬件及軟件升級本集團的資訊科技系統 (包括定制項目管理軟件以及升級線上被動消防資訊平台)。

下表載列升級本集團資訊科技系統的金額明細：

	建議開支
	千港元
與升級本集團資訊科技系統有關的軟件 <sup>(項目1至4)</sup>	[ 編纂 ]
與升級我們的被動消防資訊線上平台有關的軟件 <sup>(項目5)</sup>	[ 編纂 ]
與升級有關的硬件以及安裝、配置及其他雜項成本	[ 編纂 ]
支援及維護成本 <sup>附註</sup>	[ 編纂 ]
	<u>[ 編纂 ]</u>

附註：支援及維護成本包括為期三日的培訓及技術轉移以及為期三年的支援及維護費用。

下文載列主要預期升級及其相應的增設特性及功能：

- 1 基於網絡的提取升級：此項升級涉及基於網絡的軟件，其從圖則及工料清單中提取測量值及數量，以將有關數據導入我們的系統，進行更高效便捷的處理。此項升級的特色及功能包括量度軟件、工料清單導入模組、電子投標導入模組、合約管理、產品資料庫及產品資料自動導入模組。
- 2 客戶關係管理及系統集成升級：該等升級涉及開發新內部客戶關係管理應用程式及系統以及應用程式規劃介面軟件及集成軟件，連接我們的其他系統 (包括企業資源規劃系統)，以提升工作流程

## 未來計劃及[編纂]

自動化水平。該等升級將允許在項目資料庫中儲存偏好及項目資料，並協助我們進行營銷。其亦允許根據客戶的定價記錄產生賬單及工程單。

- 3 項目管理升級：此項升級涉及項目管理流動應用程式，可作工程管理、項目管理及成本規劃管理用途。此項升級的特色及功能與(其中包括)任務及行事曆管理、項目規劃及排期、團隊合作及時間跟蹤管理相關，能更有效地處理我們的項目規劃及管理。
- 4 設有資料分析升級的成本資料庫：此項升級涉及設有資料分析功能的全新成本資料庫系統。升級後，工料清單及建造資訊可更高效便捷地得以管理及儲存，以便我們更緊貼有關上述變動。
- 5 與我們的線上平台及資訊服務有關的升級：此項升級涉及升級線上平台的多語言選項等功能。然而，其亦將涉及網站的重新設計、管理角色及用戶許可方面的變動以及我們的線上平台與客戶關係管理系統的優化集成。

經計及本集團近年增長後達到的目前業務規模、下文所論述的潛在利益以及自我們於二零二零年開始提供被動消防以來在被動消防資訊服務方面取得的成功，董事已採納此業務計劃以升級資訊科技系統。然而，由於項目需求分散管理層的注意力，以及如本節「[編纂]的理由—實施業務計劃的資金需求」一段所論述，我們的主要項目需要大量資金，因此該計劃(包括被動消防資訊服務線上平台的升級)延遲實施。因此，於往績記錄期間，本集團的資訊科技開支總額(包括相關員工成本、購買軟件及就建立被動消防資訊服務線上平台及維持運作所產生的成本)屬相對溫和，少於1.0百萬港元。董事進一步認為，我們升級資訊科技系統的業務計劃符合建造業趨勢，即採用先進新技術以有效率地處理日常工作，同時亦考慮到本集團須度身訂造解決方案的特定需要。

根據行業報告，先進技術為建造業帶來相當大的變革，如電腦輔助設計出現使工程服務供應商將手繪草圖從初步規劃設計數碼化為可向客戶展示的正式檔案，建築信息模型(一項三維建模及可視化工具軟件)則可有效率地處理建築物外觀及內部的概念設計、設計開發、渲染及



## 未來計劃及 [ 編纂 ]

製作文件。因此，行業報告將科技賦能營運模式確定為被動消防工程行業的市場趨勢之一，利用科技精簡流程、提升營運效率，並為服務供應商建立可持續的業務模式。考慮到本行業的上述利益及主要挑戰(包括人手短缺及勞工成本上升)，執行董事相信，隨著業務擴大，我們將從中受惠，並可緊貼勞工機械化的行業趨勢，更妥善地應對該等挑戰。

然而，本集團資訊科技的需要屬公司特有，而預期定制升級將以多種方式照顧我們的特定需求。隨著我們承接更多項目及／或更複雜的大型項目，我們必須處理大量文書工作及數據。營運人員的工作量增加，同時亦須在各項目之間往返以進行視察。為盡量減少員工的負擔，使彼等能夠專注於項目的實際需求，其中一項功能是網絡解決方案，用於從圖則、工料清單及其他典型文件中提取測量數據、數目及其他數據，以便在人手減少的情況下更有效便利地提取有關資料，然後以電子方式儲存及處理。另一項功能是用於工程管理、項目管理及成本規劃管理的項目管理流動應用程式，使營運人員於地盤或於往返各地盤時能夠便捷地存取資料，並更輕鬆追蹤項目是否出現延誤、超出預算或其他值得關注的事項。為解決因客戶要求、修訂令及意外事態發展而可能導致項目價格、成本及指標日期的變動，升級將涉及開發連接企業資源規劃系統的應用程式介面，以管理工程訂單及項目。該功能將協助我們於各系統中自動更新重要的項目資料，與手動輸入數據相比，減少工作及人為失誤。因此，有關升級的主要裨益之一為通過上述支援功能提高我們管理額外項目及／或更複雜的大型項目的能力。

此外，為接觸新客戶及提升我們在香港的品牌知名度，採用先進技術及使用不同途徑接觸潛在客戶以及保持我們與現有客戶的關係實屬必要。於二零二零年，憑藉我們於提供被動消防解決方案的專業知識及經驗，我們建立線上平台以供訂戶接收被動消防資訊。作為升級的一部分，我們亦將在能力方面擴大線上平台的規模，並將該系統整合至

## 未來計劃及[編纂]

我們的客戶關係管理系統。透過有關升級，董事相信，我們可提高資訊服務的吸引力，並複製及擴大於接觸新客戶方面的成就，以轉化為服務的訂戶，彼等其後亦可能像於往績記錄期間的若干訂戶那樣委聘我們進行被動消防項目(有關進一步詳情，請參閱本文件「業務－我們的業務－提供被動消防資訊服務」一節)。

最後，隨著經營規模及業務更趨複雜，我們將需要更先進的資訊科技系統以記錄及分析經營及財務數據。升級將使我們擁有經營及財務資料的中央資料庫，同時亦提供數據分析功能，如比較各客戶、供應商或項目之間的盈利能力及成本。基於上述情況，其將使管理層能夠監督業務，並透過更多最新業績、經營及財務指標更輕易及有效率地總結本集團的整體狀況，使我們能夠更妥善履行上市規則項下的責任。

於採用客戶解決方案(而非市場上的預設方案)時，董事已考慮，透過採用已顧及現有流程的度身訂造解決方案，升級將能夠照顧我們的需要，同時亦盡量降低對現有業務的干擾。為協助員工適應有關升級，有關升級的成本亦包括為期三日的培訓及技術轉移以及若干支援服務。

基於上述情況，我們已決定投資資訊科技系統的有關升級，且董事認為，有關升級就為業務創造可持續增長及部署長遠發展而言實屬必要。

(d) 約[編纂](佔估計[編纂]約[編纂])將保留作一般營運資金。

概無法保證[編纂]將足以全面實施業務擴展計劃。舉例而言，(i)我們指定項目前期成本及本集團項目修訂令的融資金額可能超出就上文所載有關用途分配的[編纂]；(ii)我們擬增聘的僱員未必可應付隨著我們承接更多項目的人手需要；及(iii)我們可能需要投入多於原定計劃的資金以建立能按計劃方式運作的資訊科技系統，從而帶來更具意義的影響。

## 未來計劃及[編纂]

倘[編纂]不足以撥付上文所載用途，則我們擬透過各種途徑(包括營運所得現金及銀行融資)撥付餘額。

[編纂]

倘董事決定將擬定[編纂]重新分配至本集團其他業務計劃及／或新項目及／或上述[編纂]有任何重大變更，我們將適時刊發適當公告。倘[編纂]毋須即時用作上述用途，或我們無法按計劃實現任何部分未來發展計劃，我們會將有關資金存入香港的持牌銀行及／或認可財務機構(定義見證券及期貨條例)作短期存款。我們亦將於相關年報披露有關情況。