

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



## CAFÉ DE CORAL HOLDINGS LIMITED

### 大家樂集團有限公司\*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

網址: [www.cafedecoral.com](http://www.cafedecoral.com)

(股份代號: 341)

### 全年業績公告

截至二零二三年三月三十一日止年度

#### 撮要

- ◆ 集團全年收入增加至 8,024.0 百萬港元 (二零二一／二二年度: 7,508.8 百萬港元)。股東應佔溢利為 110.4 百萬港元 (二零二一／二二年度: 21.2 百萬港元)，包括年內獲得政府發放的新冠肺炎資助 40.9 百萬港元 (二零二一／二二年度: 127.8 百萬港元)。
- ◆ 與二零二一／二二年度受到香港第五波疫情嚴重打擊的業績相比，由於香港業務表現於回顧年度的第二季開始回升，集團業績有所改善。然而，香港經濟復甦步伐慢於預期，加上第三季國內各地爆發疫情，影響集團在中國內地的業務表現，集團下半年業績因此受到影響。
- ◆ 集團的香港業務年內致力審慎控制成本，令利潤率持續錄得改善。成功的品牌及產品推廣項目有助刺激銷售，同時積極推動數碼化及自動化，提高生產力和效率。
- ◆ 隨著疫情防控措施放寬，中國內地業務自二零二三年開始出現 V 型反彈。業務整體而言保持穩健；網絡拓展在不利的市場環境下仍取得理想進展。
- ◆ 建議派發末期股息每股 28 港仙 (二零二一／二二年度: 18 港仙)，全年總派息率為 201.7%。

\* 僅供識別

## 主席獻辭

回顧年度伊始，正值第五波疫情席捲香港、大灣區及更廣泛的地區，一系列嚴格的防疫防控措施限制了民生、商業及旅遊發展。踏入下半年，我們面臨了更多挑戰，集團業績受到香港經濟復甦速度不及預期所影響，加上第三季於中國內地各省市爆發的新冠肺炎疫情，嚴重打擊我們在中國內地的業務。

儘管面對艱難的營商環境，年內管理層的傳承一直順利進行，我們亦不斷強化及改善業務基礎，在疫情最嚴重的時期過後，我們看到了業務穩步回復增長。

在這些努力下，我欣然宣佈集團截至二零二三年三月三十一日止年度，實現收入8,024.0百萬港元及股東應佔溢利110.4百萬港元。

## 奠下可持續增長的堅實基礎

憑藉香港行政總裁梁可婷及中國內地行政總裁楊斌的卓越能力，集團管理團隊在二人帶領下繼續專注邁步向前，實現業務增長。他們在極具挑戰的經濟環境下表現出色，集團對他們的能力、才華和管理技巧充滿信心。

可持續的成功源自內部的建設。集團致力加強及鞏固業務基礎，審慎控制成本，並利用科技、數碼化和自動化來提高生產力及效率。同時，成功的品牌及產品推廣項目有助刺激銷售，並加強集團作為行業龍頭的品牌價值及聲譽。

憑藉目前的穩固基礎，集團已做好了充分準備，利用疫情後的經濟復甦來推動業務增長。我們不斷完善經營模式，不僅可以在困難經濟環境下保障我們的營運，更有助我們在復甦時期加快恢復。

## 市場穩步復甦

二零二三年初，香港及中國內地恢復通關及旅遊，並取消了大部分防疫限制措施。隨著社會逐漸恢復正常，經濟狀況明顯改善，但目前復甦步伐仍然謹慎，市場仍在逐步恢復之中。

我們在香港的業務正在恢復和增長，趨勢良好。管理團隊將繼續致力建立、營運和提升多品牌業務策略。推動數碼化及自動化將進一步提高利潤率，而顧客關係管理（CRM）如「Club 100」會員項目，則有助我們與忠實顧客建立緊密關係，從而提升他們光顧的頻次。

撰寫本年度獻辭之前，我在恢復通關後首次到訪中國內地巡視業務，集團在大灣區取得的成績令我倍感鼓舞。我們的業務已取得突破，成功開拓傳統餐飲及商業區域以外的新市場，進駐住宅區。雖然在拓展業務時曾遇到困難，但我們從錯誤中學習，汲取經驗，長遠而言能令業務更強大和更具競爭力。

我曾在繁忙的早餐時段到訪中山區一家分店，發現我們成功改變當地顧客的消費習慣，吸引他們於早餐時段光顧，取代他們一貫在家吃早餐的習慣。我還與顧客交談，他們表示大家樂不僅是一家餐廳，更是他們相聚閒談的好地方。這全因為分店管理人員及員工營造了親切好客的氛圍，這是我們在香港的品牌特色，並成功地在大灣區推廣「有大家 就有大家樂」的理念。

## 挑戰與目標

受疫情影響，香港不少有經驗的員工離開餐飲業，轉投其他行業。因此，當香港經濟在二零二三年初重新開放後，餐飲業在面對大幅增長的需求之下出現了人手短缺。集團業務亦面對人力問題，導致我們的機構飲食品牌之一——活力午餐的食品供應不穩定，影響部分顧客。雖然任何質量問題都是我們不願意看到的，但事件令我們加倍重視食品質素及安全。隨著經濟復甦，我們有信心活力午餐的業務將保持市場領先地位並繼續增長。

去年我曾在年報交待集團內部目標，即在未來三年提高香港的利潤率，並擴大中國內地的門店網絡。我們仍然銳意實現這些目標，但考慮到回顧年內面對疫情的嚴峻挑戰，我們可能需要調整實踐相關目標的時間表。

## 致謝

我必須再次向所有管理層及員工衷心致謝，感謝他們在困難時刻緊守崗位，與集團共渡難關。過去幾年的市場挑戰真正考驗了我們員工的能力，他們優秀的表現為我們的成功奠定了堅實基礎。我亦感謝董事會、投資者、業務夥伴和顧客對集團一直以來的支持。

我們對蔡涯棉先生（銅紫荊星章，太平紳士）的突然離世深感哀痛，他自一九九四年起出任本集團的獨立非執行董事，曾擔任薪酬委員會主席及審核委員會和提名委員會成員。蔡先生從事房地產行業逾四十年，憑藉他敏銳的商業睿智、洞察力及經驗，多年來為集團的發展作出了寶貴的貢獻，我對這位老朋友致以深摯懷念。

隨著疫情逐漸消退，我對未來的持續增長充滿信心。我們的管理團隊、員工、業務和營運已做好充分準備，以達成我們的增長目標。同時，我們也持續不斷地探索新的思路和理念，通過不斷學習和成長，提高我們的競爭力，從而建立更強大和更具有韌性的業務。隨著新管理團隊的傳承計劃即將完成，我相信我們擁有合適的人才、正確的業務和條件，足以實現更為強勁、穩健和可持續的增長。

主席  
羅開光

香港，二零二三年六月十五日

# 管理層討論及分析

## 簡介及撮要

截至二零二三年三月三十一日止年度，集團收入增加 6.9% 至 8,024.0 百萬港元。股東應佔溢利為 110.4 百萬港元，而截至二零二二年三月三十一日止年度則為 21.2 百萬港元。集團於回顧年度獲得政府發放的新冠肺炎資助 40.9 百萬港元（二零二一／二二年度：127.8 百萬港元）。

與二零二一／二二年度受到香港第五波疫情嚴重打擊的業績相比，由於香港業務表現於回顧年度的第二季開始回升，集團業績有所改善。然而，香港經濟復甦步伐慢於預期，加上第三季國內各地爆發疫情，嚴重影響集團在中國內地的業務，集團下半年業績因此受到影響。此外，集團於回顧年度錄得投資物業公平值虧損 20.1 百萬港元（二零二一／二二年度：27.9 百萬港元），而物業、廠房及設備及使用權資產錄得減值虧損 44.7 百萬港元（二零二一／二二年度：54.9 百萬港元），同時由於《2022 年僱傭及退休計劃法例（抵銷安排）（修訂）條例》獲得通過，該條例取消使用《強制性公積金計劃條例》及／或《職業退休計劃條例》下僱主的強制性供款累算權益抵銷遣散費及長期服務金的安排，集團因此為長期服務金額外撥備 17.1 百萬港元。

香港業務在財政年度初仍受第五波疫情打擊。為了應對重重挑戰，集團於年內致力控制成本，並積極推動數碼化及自動化，提高生產力及效率。集團的利潤率持續錄得改善，深信香港業務處於有利地位，可以從經濟復甦中獲益。

成功的品牌及產品推廣項目有助刺激銷售，並加強集團作為行業龍頭的品牌定位及聲譽。我們的「有大家 就有大家樂」品牌推廣企劃榮獲「二零二二年香港艾菲獎」金獎，以及「二零二二年 YouTube Works」最佳品牌活動獎，在 YouTube 獲得一千四百萬次經審核觀看次數，同時榮獲「二零二二年金帆廣告大獎」金獎，以及 Marketing - Interactive 舉辦的「二零二三年 MARKies Awards」的「最佳創意 - 視頻」及「最佳創意 - 綜合營銷」金獎。此外，The Spaghetti House（意粉屋）在二零二二年連續第七年榮獲香港零售管理協會選為「最佳優質服務零售商（快餐店／餐廳組別）」。

經濟復甦導致香港在員工招聘和勞動力供應方面備受挑戰。在疫情影響下，許多有經驗的員工離開餐飲業轉投其他行業，人手短缺對營運構成影響。集團已採取積極應對措施，致力招聘人才、保留現有員工及加強人員培訓。

中國內地疫情在上半年間歇性地持續了數月，踏入第三季後，疫情蔓延至全國各地，十分嚴峻，嚴重打擊集團在大灣區的業務。隨著疫情防控措施放寬，業務自一月中旬起出現 V 型反彈，並恢復至正常經營水平。整體而言，集團中國內地業務保持穩健；網絡拓展方面亦取得理想進展，縱然年內我們在疫情不確定的環境下採取較審慎的開店步伐。隨著大灣區疫後復常，集團預期中國內地的業務將持續增長和蓬勃發展。

## 業績概要

### 收入

截至二零二三年三月三十一日止年度，集團錄得收入8,024.0百萬港元，較二零二一／二二年度7,508.8百萬港元增加6.9%。集團收入按業務分類載列如下：

	二零二二／二三 年度 百萬港元	二零二一／二二 年度 百萬港元	變動 %
<b>香港</b>			
速食餐飲	4,808.4	4,563.1	5.4
休閒餐飲	857.8	770.5	11.3
機構飲食	863.9	695.5	24.2
其他*	170.4	148.1	15.1
小計	<u>6,700.5</u>	<u>6,177.2</u>	<u>8.5</u>
<b>中國內地</b>	<u>1,323.5</u>	<u>1,331.6</u>	<u>(0.6)</u>
<b>集團</b>	<u><u>8,024.0</u></u>	<u><u>7,508.8</u></u>	<u><u>6.9</u></u>

\* 主要為食品加工和分銷以及租金收入

### 毛利率

毛利率於年內上升至 8.8% (二零二一／二二年度：7.3%)，主要由於食材及人力成本控制得宜。

### 行政費用

行政費用增加 5.9% 至 486.1 百萬港元 (二零二一／二二年度：458.8 百萬港元)。

### 主要成本

主要開支載列如下：

	二零二二／二三年度		二零二一／二二年度	
	百萬港元	收入佔比	百萬港元	收入佔比
原材料及包裝成本	2,307.3	28.8	2,252.2	30.0
人工成本	2,701.2	33.7	2,563.2	34.1
租金成本*	913.3	11.4	874.0	11.6

\* 包括與租金有關的使用權資產折舊、租賃負債之融資成本、短期租賃和低價值租賃的租金成本，以及營業額租金和修訂及終止租賃之收益

### 其他收入及其他淨虧損

其他收入及其他淨虧損減少 55.0 百萬港元，主要由於集團於年內獲得政府發放的新冠肺炎資助 40.9 百萬港元（二零二一／二二年度：127.8 百萬港元）。

### 所得稅費用

所得稅費用增加 18.1% 至 33.0 百萬港元（二零二一／二二年度：27.9 百萬港元）。

### 股權持有人應佔溢利

截至二零二三年三月三十一日止年度，集團股權持有人應佔溢利增加 420.2% 至 110.4 百萬港元（二零二一／二二年度：21.2 百萬港元），主要由於經濟逐漸復甦。

	二零二二／二三 年度 百萬港元	二零二一／二二 年度 百萬港元	變動 %
股權持有人應佔溢利	110.4	21.2	420.2
倘撇除：			
新冠肺炎疫情資助	(40.9)	(127.8)	
經調整淨利潤／（虧損）	<u>69.5</u>	<u>(106.6)</u>	<u>165.1</u>

### 分類業績

於二零二二／二三年度，香港分類業績增加 12.9% 至 468.8 百萬港元（二零二一／二二年度：415.2 百萬港元）。中國內地業績年內則增加 27.4% 至 126.2 百萬港元（二零二一／二二年度：99.0 百萬港元）。

### 每股基本溢利

截至二零二三年三月三十一日止年度，集團每股基本盈利增加 375.0% 至 19 港仙（二零二一／二二年度：4 港仙）。

### 股息

董事局建議向股東派發截至二零二三年三月三十一日止年度之末期股息每股 28 港仙（二零二一／二二年度：18 港仙）。連同年內派發中期股息每股 10 港仙，全年派息率為 201.7%。

### 業務回顧

截至二零二三年三月三十一日，集團於香港擁有 376 間門店（二零二二年三月三十一日：364），於中國內地則有 153 間門店（二零二二年三月三十一日：136）。

### 香港零售餐飲業務

#### 速食餐飲

於二零二二／二三年度，速食餐飲業務的收入增加 5.4% 至 4,808.4 百萬港元（二零二二年：4,563.1 百萬港元）。大家樂快餐及一粥麵的同店銷售分別錄得 1% 及 2% 增長。該業務佔集團報告年度內總收入的 59.9%，門店總數於二零二三年三月三十一日為 216 間（二零二二年三月三十一日：204）。

儘管業務表現自第二季開始回升，下半年業績仍受到香港經濟復甦步伐遜於預期所影響。各業務於回顧年度繼續優化業務模式，致力提高利潤率、員工效率及生產力。品牌推廣企劃好評如潮，加上營銷活動重點推廣皇牌產品、焗飯系列、超值套餐、節令菜式（如火鍋及鐵板產品），有助提升**大家樂**快餐下半年的業務表現。**一粥麵**則繼續成功推動皇牌產品，包括雲吞麵、煲仔飯及粥品。

集團持續推進數碼化工作，以提升顧客的整體用餐體驗，自助點餐機更廣泛獲應用，並全面整合至各門店的營運及取餐輪候系統，無縫的點對點數碼流程為客人帶來流暢而個性化的惠顧體驗。

全新優化的**大家樂**「Club 100」會員應用程式推動手機訂單及會員人數顯著增加，並鼓勵用戶使用應用程式內設的預先下單功能(BYOD)，進一步精簡顧客服務流程。送餐機械人有助降低人力成本，同時給予顧客獨特新穎的用餐體驗，取得了良好效果，並將應用於更多規模與環境合適的門店。

集團年內引入一種新的門店格式，店鋪面積較小，營運成本較低，並更具彈性。面對租金成本高企以及有利潤空間的位置難求，新的門店格式能讓我們在競爭激烈的市場中更好地改善利潤率。

由於疫情導致供應鏈斷裂，年內食材成本飆升，通脹壓力帶動水電煤及其他營運支出上漲。為積極解決有關問題，管理層一直監控和管理庫存水平，致力降低食材成本，並削減不必要開支。同時，該業務繼續探索提升員工生產力及營運效率的方法。

集團把握有利的市場條件，在策略性的位置開設新店。**大家樂**快餐開設 13 間新門店，並於年末經營 169 間門店（二零二二年三月三十一日：162）。**一粥麵**開設 6 間新門店，並於財政年度末經營 47 間門店（二零二二年三月三十一日：42）。目前，速食餐飲業務有 5 間新門店處於籌備階段。集團亦正在進行門店翻新以提升品牌形象，今年已翻新 11 間門店，未來數月將有更多門店完成翻新工程。

## 休閒餐飲

休閒餐飲業務年內收入增加 11.3% 至 857.8 百萬港元（二零二一／二二年度：770.5 百萬港元）。由於與疫情相關的限制措施逐漸放寬，經濟逐漸好轉，業務自第三季末開始受惠，尤其是晚市。

休閒餐飲業務配合集團重點加強業務基礎的方針，重新設計餐單，平衡顧客喜好及食材成本，並改善各品牌的招牌產品，配以強大宣傳及季節性推廣活動。

集團為迎合現代餐飲趨勢，選定部分門店作為試點推出素肉產品，並在合適門店引入送餐機械人。同時，集團與第三方外賣速遞服務平台合作進行推廣活動，有助加強業務持續發展動力。

該業務於財政年度末經營 66 間門店（二零二二年三月三十一日：63）。上海姥姥開設 2 間新門店，米線陣開設 1 間新門店，該兩個品牌於二零二三年三月三十一日分別經營 14 及 18 間門店（二零二二年三月三十一日：分別為 13 及 18）。The Spaghetti House（意粉屋）於年內開設 1 間新門店，並於年末經營 8 間門店（二零二二年三月三十一日：8），而 Oliver's Super Sandwiches（利華超級三文治）則於年內開設 4 間新門店，並於財政年度末經營 21 間門店（二零二二年三月三十一日：19）。

## 機構飲食

機構飲食業務收入增加 24.2% 至 863.9 百萬港元（二零二一／二二年度：695.5 百萬港元）。為平衡增長及盈利能力，泛亞飲食策略性整合分店網絡，在年末經營 94 個營運單位（二零二二年三月三十一日：97）。

疫情嚴峻時，醫院限制訪客及門診病人，中學及大學在公共衛生考慮下暫停面授課程，令該業務大受影響。然而，隨著疫情消退及政府限制措施放寬，該業務從九月開始逐漸復甦。大學在新學年重開面授課程，帶動機構飲食的大學業務回復至接近疫前水平。政府及公共／私營機構的復甦則受到在家工作趨勢的持續影響，以及全球政治和經濟因素的阻礙，尤其是空運及貨運行業。

自二零二零年疫情爆發以來，由於面授課暫停，活力午餐的業務受到嚴重影響。在此期間，該業務將未充分利用的生產線安排作社區支援。全日面授課突然在二零二三年二月恢復，然而疫情期間很多員工已轉投其他行業。該業務突然要應付每日超過 100,000 個飯盒需求，每日產量激增三到四倍，無論人手及產能均出現嚴重緊張，導致食品質素下降，影響部分顧客。

事件發生後，該業務立即採取各項措施解決問題，包括暫停供應飯盒兩天、對廠房進行全面清潔，並將飯盒送往獨立實驗室進行檢測，確認衛生標準及品質。集團積極增聘員工，並由其他業務單位調配人手協助。該業務亦將於今年稍後推出全自動煮飯生產線，以提高生產效率。

活力午餐一直嚴格遵守食品安全管理準則，並獲得 ISO 22000 及 HACCP 等國際食品安全標準認證。作為行業的市場領導者，集團繼續致力發展機構飲食業務並擴大該業務的市場份額。

## 中國內地業務

中國內地業務的收入減少 0.6% 至 1,323.5 百萬港元（二零二一／二二年度：1,331.6 百萬港元），主要由於人民幣兌港元較去年貶值 6.4%。

華南快餐業務收入增加 6.1% 至人民幣 1,121.5 百萬元，同店銷售年內錄得負增長 4%。



二零二二年四月至十一月，深圳、珠海、澳門、廣州等地間歇性爆發疫情，導致業務暫停及堂食服務受限，對業務表現造成影響。二零二二年十二月，疫情相關限制措施解除，幾乎所有人口都受到感染，門店關閉及堂食限制導致回顧年度的營業日數大幅減少。隨後，集團在二零二三年初錄得 V 型復甦，銷售表現回復正常。

儘管疫情相關的不明朗因素導致門店擴張步伐放緩，該業務在回顧年度開設 20 間新門店，創下歷史新高。我們繼續在整個大灣區尋找黃金地點，推動門店網絡擴展，目前 7 間新門店正處於籌備階段。

我們積極發展 OTO（線上到線下）業務，以應對疫情期間消費者喜好的轉變，該業務過去一年顯著增長。推出的核心產品備受好評，包括雞扒及即煎牛扒，以及咖喱、焗飯及肉燥飯。我們新推出的兒童餐正進駐家庭市場，同時亦推出一系列超值套餐，吸引不同的顧客群。

我們為慶祝大家樂進入中國內地 30 週年，在抖音推出「美味·樂聚」活動，吸引超過七千萬次網上瀏覽。我們與平台上的網紅合作，推出團購直播，推動銷售收入。數碼推廣工作亦有助推動銷售增長。我們的顧客關係管理（CRM）會員項目第一階段重點推動會員人數上升，以及為現有會員推出各類活動，至今吸引超過三百萬會員。

中國內地業務正在增加對自動化及數碼化的投資，以提高生產力及效率。49 間門店已引入機械人，為有孩子的家庭帶來高科技的樂趣，並提升營運效率。我們還改善顧客在數碼訂餐方面的體驗，並透過 CRM 計劃加強與顧客的互動。

過去幾年疫情期間，該業務加強優化組織架構及基礎設施，關注效率及經常性開支以提高利潤率。我們加強後台的數碼及流程優化，包括人力資源管理系統及辦公自動化系統等，顯著提升系統建設及組織能力，為未來可持續增長打下基礎。

## 財務回顧

### 財務狀況

集團於回顧年度的財務狀況保持穩健。集團亦於年內取得額外銀行信貸額，確保營運資金儲備充足。

截至二零二三年三月三十一日，集團錄得現金約 1,672 百萬港元，可動用銀行信貸額為 873 百萬港元。集團於同日的流動比率為 0.8（二零二二年三月三十一日：1.2），現金比率為 0.6（二零二二年三月三十一日：0.9）。集團的借貸為 980 百萬港元（二零二二年三月三十一日：1,080 百萬港元），負債比率（借款總額減除現金及現金等值項目與總權益相比）為無（二零二二年三月三十一日：無）。

## 資本開支和承擔

集團於回顧年度內的資本開支（撇除使用權資產）為 465 百萬港元（二零二一／二二年度：507 百萬港元）。截至二零二三年三月三十一日，集團尚未行使的資本承擔為 531 百萬港元（二零二二年三月三十一日：712 百萬港元）。

## 或然負債

於二零二三年三月三十一日，本公司就其附屬公司獲授的銀行信貸向財務機構提供擔保約 2,226 百萬港元（二零二二年三月三十一日：2,233 百萬港元）。集團於二零二三年三月三十一日並無抵押資產（二零二二年三月三十一日：無）。

## 財務風險管理

對於外匯波動，集團的業務收支主要以港元計算，旗下在中國內地的業務收支則以人民幣計算。外匯操作並未對集團構成重大風險，但我們將持續保持警覺，密切注視有關匯率的變動。

## 人力資源

截至二零二三年三月三十一日，集團共有 19,555 名員工（二零二二年三月三十一日：17,954）。

面對疫情造成的人手不足，集團一直透過多個招聘渠道接觸具潛質人才，包括在門店附近社區進行針對性地區招聘、重新僱用前員工及提供員工推薦獎金，均有助穩定人力供應。招聘會變得越加有效，而網上、社交媒體招聘渠道現已成為標準招聘工具，並收到積極的回應。

員工培訓及發展乃一貫重點。集團的內部培訓課程包括資歷架構認可的前線營運課程，以及輪班、分店及地區管理課程，裝備員工晉升管理層職位。儘管疫情導致培訓進度放緩，但超過 20% 合資格員工已從相關課程畢業，學習時數超過 90,000 小時，包括 27,000 小時的面授培訓。獲取該等課程畢業現時已成為晉升至重要營運職位的先決條件，大幅提升集團的人才管理能力及傳承計劃。

集團定期就薪酬水平檢討員工的公平待遇及市場基準，以妥善保留員工。所有職級的薪酬均依據個人經驗、資歷、職務及職責而定。合資格員工均可享有利潤分紅獎金和業績獎勵計劃，更可參與股份獎勵和股份期權計劃。集團最近檢討長期獎勵計劃，並於二零二二年十二月向香港及中國高級行政人員發放股份期權。新授出股份目的是保留及激勵人才，以面對疫後前所未有的手短缺和需求不絕的營商環境。

二零二二年六月，香港政府頒佈《2022 年僱傭及退休計劃法例（抵銷安排）（修訂）條例》，取消使用《強制性公積金計劃條例》及／或《職業退休計劃條例》下僱主的強制性供款累算權益抵銷遣散費及長期服務金的安排。因此，集團確認合資格員工長期服務金負債的額外撥備 17.1 百萬港元。

## 可持續發展

集團繼續不遺餘力推動環境、社會及管治 (ESG) 措施，作為策略及營運的核心元素。我們連續八年獲選為恒生可持續發展企業基準指數成份股，評級為「AA」，並獲得 MSCI ESG 的「A」評級。

集團致力減少廢物，正採取初步措施，逐步淘汰即棄塑膠餐具，包括塑膠飲管、攪拌棒、刀叉餐具及餐碟，冀在經修訂的《產品環保責任條例》最早於二零二三年第四季生效前改用更環保的非塑膠餐具。

集團年內採納氣候相關財務披露工作小組 (TCFD) 建議並進行分析，了解極端氣候相關事件對業務帶來的潛在風險及機遇，並制定長期計劃和措施，以管理相關過渡及實體風險。

集團連續第二年推行「大家開飯」食物援助計劃，為社會的弱勢社群提供食物援助。

如欲了解我們可持續發展計劃的完整詳情，可查閱集團二零二二／二三年度可持續發展報告。

## 前景

隨著疫情限制措施解除及通關，我們預期市場復甦步伐將會是漸進的，集團對來年經濟前景保持審慎樂觀。然而，持續內部改進的企業文化和對業務基礎的關注，均使集團具備持續成功的優勢。我們有信心持續提高香港業務的利潤率，並擴大中國內地的門店網絡，儘管時間可能因疫情因素而需要作出調整。

在香港經濟復甦慢於預期的環境下，集團透過促銷及推廣活動推動銷售。除了招牌的皇牌產品，集團還推出更多限時優惠及超值套餐吸引顧客，刺激光顧頻次。我們不斷推動數碼化，這將發揮關鍵作用，有助建立品牌歸屬感、招徠年輕新顧客，以及透過全渠道策略整合顧客體驗和服務。「Club 100」的積極會員招募策略令會員人數增加三倍，超過了一百四十萬，並且有高活躍用戶比例，讓我們與顧客建立更深厚的關係，增添品牌歸屬感和提升他們的參與度。

我們亦把握機會擴大網絡，尤其是大家樂快餐，審慎地捕捉市場機遇，將我們的品牌組合分佈到合適的位置。

面對不斷上漲的食材及供應鏈成本，我們成立了跨業務工作小組，透過策略性採購、餐單重新設計、智能業務規劃及執行效率提升等方案來解決有關問題。儘管人手短缺仍是整個行業面對的挑戰，但集團正積極招聘、保留及培訓員工，以滿足長遠的業務需求。

雖然疫情嚴重影響了集團旗下**泛亞飲食**及**活力午餐**等機構飲食業務的表現，但有關業務作為香港市場的領導者，是教育、醫療等行業首選的長期策略夥伴。憑藉雄厚實力，加上市場持續調整及整合，我們有信心利用其領導地位來實現業務增長。

中國內地方面，儘管營商環境不確定，集團已證明其拓展網絡並實現良好利潤率的能力。儘管集團刻意減緩網絡擴張步伐，我們預計隨著經濟復甦，開設新門店步伐將加快。集團對大灣區九個城市加上澳門業務的長遠前景仍然充滿信心。

隨著經濟恢復，我們期待通過優化的業務模式、卓越的顧客體驗及高效的生產力，實現在香港和中國內地的持續業務增長。

## 業績

大家樂集團有限公司（「本公司」）及其附屬公司（統稱「本集團」）截至二零二三年三月三十一日止年度之經審核綜合業績，連同上年度的比較數字如下：

### 綜合損益表

- 按費用功能分類

截至二零二三年三月三十一日止年度

	附註	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
收入	6	8,024,044	7,508,753
銷售成本	8	<u>(7,321,395)</u>	<u>(6,961,032)</u>
毛利		702,649	547,721
其他收入及其他淨（虧損）／溢利	7	(12,733)	42,296
行政費用	8	<u>(486,079)</u>	<u>(458,843)</u>
營運溢利		203,837	131,174
財務收入	9	38,847	7,659
財務成本	9	<u>(98,508)</u>	<u>(88,044)</u>
除稅前溢利		144,176	50,789
所得稅費用	10	<u>(32,989)</u>	<u>(27,939)</u>
本年度溢利		<u>111,187</u>	<u>22,850</u>
應佔溢利：			
本公司股權持有人		110,353	21,214
非控制性權益		<u>834</u>	<u>1,636</u>
		<u>111,187</u>	<u>22,850</u>
股息	12	<u>222,567</u>	<u>163,997</u>
本公司股權持有人應佔溢利的每股溢利			
基本	11(a)	<u>0.19 港元</u>	<u>0.04 港元</u>
攤薄	11(b)	<u>0.19 港元</u>	<u>0.04 港元</u>

# 綜合全面收入報表

截至二零二三年三月三十一日止年度

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
本年度溢利	111,187	22,850
其他全面(虧損)/收入：		
<u>或會重新分類為損益之項目</u>		
轉換海外附屬公司之匯兌差額	(35,710)	18,991
<u>不會隨後重新分類為損益之項目</u>		
轉入投資物業前物業、廠房及設備及使用權資產重估盈餘	53,447	-
重新計量退休金福利負債及長期服務金撥備	(10,471)	(13,507)
按公平值列入其他全面收入之金融資產的公平值虧損	(9,185)	(1,020)
本年度總全面收入	<u>109,268</u>	<u>27,314</u>
應佔本年度總全面收入：		
- 本公司股權持有人	108,434	25,678
- 非控制性權益	834	1,636
	<u>109,268</u>	<u>27,314</u>

# 綜合財務狀況表

於二零二三年三月三十一日

	附註	於二零二三年 三月三十一日 千港元	於二零二二年 三月三十一日 千港元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		1,617,702	1,586,070
使用權資產		2,413,162	2,158,474
投資物業		559,200	514,800
無形資產		1,153	1,191
遞延稅項資產		62,955	67,714
按公平值列入其他全面收入之 金融資產		86,746	95,931
退休金福利資產		3,098	2,878
非流動預付款項及按金		303,725	293,263
		<u>5,047,741</u>	<u>4,720,321</u>
<b>流動資產</b>			
存貨		268,243	303,542
營業及其他應收賬項	13	138,036	199,550
預付款項及按金	13	44,832	55,074
即期可收回稅項		4,510	7,773
現金及現金等值項目		1,671,978	1,585,586
		<u>2,127,599</u>	<u>2,151,525</u>
<b>總資產</b>		<u>7,175,340</u>	<u>6,871,846</u>
<b>股權</b>			
<b>本公司股權持有人應佔股本及儲備</b>			
股本		58,570	58,570
股份溢價		621,122	621,122
因股份獎勵計劃持有之股份		(98,979)	(130,939)
其他儲備		522,679	515,201
保留溢利			
- 擬派股息		163,997	105,427
- 其他		1,516,205	1,649,360
		<u>2,783,594</u>	<u>2,818,741</u>
<b>非控制性權益</b>		<u>8,469</u>	<u>7,635</u>
<b>股權總額</b>		<u>2,792,063</u>	<u>2,826,376</u>

# 綜合財務狀況表（續）

於二零二三年三月三十一日

	附註	於二零二三年 三月三十一日 千港元	於二零二二年 三月三十一日 千港元
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
遞延稅項負債		32,946	36,225
長期服務金撥備		62,080	41,548
租賃負債		1,508,455	1,341,995
長期貸款		-	899,690
		<u>1,603,481</u>	<u>2,319,458</u>
<b>流動負債</b>			
營業應付賬項	14	225,881	167,408
其他應付賬項及應計費用		798,895	682,823
即期稅項負債		14,441	14,365
租賃負債		760,629	681,416
長期貸款的流動部分		899,950	100,000
短期貸款		80,000	80,000
		<u>2,779,796</u>	<u>1,726,012</u>
<b>總負債</b>		<u>4,383,277</u>	<u>4,045,470</u>
<b>股權及負債總額</b>		<u>7,175,340</u>	<u>6,871,846</u>
<b>淨流動(負債)/資產</b>		<u>(652,197)</u>	<u>425,513</u>
<b>總資產減流動負債</b>		<u>4,395,544</u>	<u>5,145,834</u>



附註：

## 1 簡介

大家樂集團有限公司（「本公司」）於一九九零年十月一日在百慕達按當地一九八一年公司法註冊成立為一間有限責任及獲豁免公司。註冊辦事處地址為 Victoria Place, 5th Floor, 31 Victoria Street, Hamilton HM 10, Bermuda。

本公司主要業務為投資控股。本公司之附屬公司主要於香港及中國內地經營速食餐飲、休閒餐飲、機構飲食以及食品產製及分銷業務。

本公司股份於香港聯合交易所有限公司（「香港聯交所」）主板上市。

除另有說明外，本綜合財務報表以港元（港元）為單位呈報，並已經由董事局於二零二三年六月十五日批准刊發。

## 2 編制基準

編製本綜合財務報表採用的主要會計政策載於下文。除非另行陳述，此等政策在所呈報的所有年度內貫徹應用。

本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）之綜合財務報表乃根據所有適用香港財務報告準則及香港《公司條例》第 622 章之披露規定編製。綜合財務報表已按照歷史成本法編製，並就重估投資物業，按公平值列入其他全面收入之金融資產及界定福利計劃的資產均按公平值列賬而作出修訂。

編製符合香港財務報告準則的綜合財務報表需要使用若干關鍵會計估算。管理層亦須在應用本集團會計政策過程中作出判斷。涉及較高程度的判斷或複雜性的範圍，或假設及估計對於綜合財務報表而言屬重要的範圍，在附註 4 內披露。

於二零二三年三月三十一日，本集團有淨流動負債 652,197,000 港元，淨流動負債主要由於銀行貸款分類 899,950,000 港元根據其付款條款由二零二二年三月三十一日的非流動負債轉為二零二三年三月三十一日的流動負債。

於二零二三年三月三十一日，本集團有可動用銀行信貸額為 872,890,000 港元（見附註 4.1(e)）。於二零二三年五月，本集團已取得額外銀行信貸額約 800,000,000 港元，主要為長期授信額度。

本公司董事已審閱本集團之現金流量預測，該預測涵蓋自二零二三年四月一日起計不少於十二個月之期間。董事認為，經計及本集團業務所產生之預計現金流量、或會轉變的營運表現及本集團可動用之銀行信貸額後，本集團將有充足流動資金應付其自二零二三年三月三十一日起計之未來十二個月內到期之財務責任。因此，董事確信按持續經營基準編制綜合財務報表是適當的。

### 3 會計政策

#### 3.1 本集團已採納的現有準則、年度改進及會計指引之修訂

本集團於二零二二年四月一日或之後開始的財政年度首次採納以下現有準則、年度改進及會計指引之修訂：

- 年度改進計劃之修訂「二零一八年至二零二零年之香港財務報告準則年度改進」
- 香港財務報告準則第3號、香港會計準則第16號及香港會計準則第37號之修訂「狹義範圍修訂」
- 經修訂會計指引第5號「共同控制合併之合併會計處理」

採納現有準則、年度改進及會計指引之修訂對本集團之業績及財務狀況並無任何重大影響。

### 3 會計政策 (續)

#### 3.2 尚未採納之新訂及經修訂準則及詮釋

以下新訂及經修訂準則及詮釋已頒佈，但尚未於二零二二年四月一日開始之財政年度生效，亦無提早採納：

		年度期間開始 或之後生效
香港會計準則第 1 號及香港財務報告準則實務報告第 2 號之修訂	會計政策披露	二零二三年 一月一日
香港會計準則第 8 號之修訂	會計估計的定義	二零二三年 一月一日
香港會計準則第 12 號之修訂	與單一交易所引致資產及負債有關的遞延稅項	二零二三年 一月一日
香港財務報告準則第 17 號	保險合約	二零二三年 一月一日
香港財務報告準則第 17 號	香港財務報告準則第 17 號之修訂	二零二三年 一月一日
香港財務報告準則第 17 號	初始應用香港財務報告準則第 17 號及香港財務報告準則第 9 號 - 比較資料	二零二三年 一月一日
香港會計準則第 1 號之修訂	將負債分類為流動或非流動	二零二四年 一月一日
香港會計準則第 1 號之修訂	附帶契諾的非流動負債	二零二四年 一月一日
香港財務報告準則第 16 號之修訂	售後租回的租賃負債	二零二四年 一月一日
香港詮釋第 5 號 (經修訂)	財務報表呈列 — 借款人對包含應要求償還條文之有期貸款之分類	二零二四年 一月一日
香港財務報告準則第 10 號及香港會計準則第 28 號之修訂	投資者與其聯營公司或合營公司之間之資產出售或注資	待釐定

本集團已開始評估該等新訂及經修訂準則及詮釋之影響，惟現時尚未可判斷會否對其經營業績及財務狀況造成重大影響。

## 4 財務風險管理

### 4.1 財務風險因素

本集團的活動承受著多種的財務風險：市場風險（包括外匯風險、利率風險及價格風險）、信貸風險及流動資金風險。本集團的整體風險管理計劃專注於金融市場的難預測性，並尋求降低對本集團財務表現的潛在不利影響。

本集團之財務風險由管理層定期管理。由於本集團的財務結構及現行營運簡單，故管理層並無進行對沖活動。

#### (a) 外匯風險

本集團主要於香港及中國內地經營業務，而所承受之外匯風險主要由人民幣（「人民幣」）之匯率引致。

管理層已要求各分公司管理其功能貨幣以外所引起的外匯風險。此政策主要包括管理使用非其功能貨幣之外幣銷售及購置交易的風險。本集團的外匯風險管理是進行定期檢討其外匯風險淨額。本集團並無使用任何對沖安排以對沖外匯風險。

由於本集團各分公司的資產及負債均以其功能貨幣入帳，董事認為外幣匯率變動對本集團之溢利不穩定性並無嚴重的影響。

#### (b) 利率風險

本集團並無重大的計息資產，惟銀行存款和銀行貸款、收入和營運現金流量除外，該等資產大致上不受市場利率變動影響。

利率風險主要為受現金流動利率風險影響的浮動利率的銀行存款和銀行貸款。

於二零二三年三月三十一日，如利率增加/減少 0.5%，而所有其他變數維持不變，本集團本年度溢利會因銀行貸款利息開支及銀行存款利息收入變動而分別減少/增加 4,091,000 港元（二零二二年：4,508,000 港元）和增加/減少 2,750,000 港元（二零二二年：1,654,000 港元）。

#### (c) 價格風險

本集團所持有的投資在綜合財務狀況表被分類為按公平值列入其他全面收入之金融資產，因而面臨証券價格風險。本集團並無減低此金融資產所引起的價格風險。

本集團在公開市場交易的金融資產，會按市場價格釐定公平值。至於本集團之非公開市場交易的金融資產，本集團使用其判斷採用多種方法及假設，主要根據於報告日期之現有市場情況。

## 4 財務風險管理 (續)

### 4.1 財務風險因素 (續)

#### (c) 價格風險 (續)

於二零二三年三月三十一日，如上市股權証券(按公平值列入其他全面收入之金融資產)升/跌10%，而所有其他可變因素保持不變，本集團的按公平值列入其他全面收入之投資儲備則增加/減少8,675,000港元(二零二二年：9,593,000港元)。

#### (d) 信貸風險

##### (i) 風險管理

信貸風險由現金及現金等值項目、按攤銷成本入賬之債務工具之合約現金流量、銀行及財務機構的存款以及客戶及債務人的信貸風險(包括營業及其他應收賬項)所引起。

信貸風險以集體形式管理。本集團的大部分銀行結餘及存款均存放在獲得獨立評級及享有投資級別信貸評級(穆迪：Baa3或以上；標準普爾：BBB-或以上；惠譽：BBB-或以上)的銀行及財務機構內。由於該等銀行及金融機構過往並無違約紀錄，故管理層預料不會出現因彼等未履約而產生的任何損失。因此，銀行現金的預期信貸虧損率被評定為接近零，故於二零二三年三月三十一日及二零二二年三月三十一日並無計提撥備。

業主的信貸質素乃根據其財政狀況以及本集團與相關業主交易的過往經驗而評估。本集團設有政策確保向具有良好信貸記錄之業主提供租務按金，並向可靠的債務人授予信貸期。根據本集團的過往經驗，收回的按金及其他應收賬項並未超出所設定之限額，故董事認為該等結餘的預期信貸虧損率接近零，故於二零二三年三月三十一日及二零二二年三月三十一日並無計提撥備。

本集團的銀行結餘及存款均分散存放在超過十間以上具投資級別信貸評級之金融機構，故並無集中信貸風險，而本集團擁有眾多租務按金以及營業及其他應收賬項的交易對方。管理層預料不會出現因該等金融機構及交易對方未履約而產生的任何損失。

##### (ii) 金融資產減值

本集團受預期信貸虧損模型所規限的金融資產可分為三大類：

- (1) 現金及現金等值項目；
- (2) 營業應收賬項；及
- (3) 按攤銷成本計量之其他金融資產(包括存款及其他應收賬項)

## 4 財務風險管理 (續)

### 4.1 財務風險因素 (續)

#### (d) 信貸風險 (續)

##### (ii) 金融資產減值 (續)

###### (1) 現金及現金等值項目

儘管現金及現金等值項目亦須遵守香港財務報告準則9的減值規定，惟所有金融機構都具投資級別信貸評級，因此已識別的減值虧損並不重大。

###### (2) 營業應收賬項

本集團的營業應收賬項受預期信貸虧損模式所規限。本集團應用香港財務報告準則9簡化方法計量預期信貸虧損，該預期信貸虧損對營業應收賬項採用存續期預期虧損撥備。為計量預期信貸虧損，營業應收賬項已根據客戶賬目的性質、共同信貸風險特徵及逾期日數劃分。

預期虧損率乃按應收款項連續拖欠階段的撇銷概率使用「滾動率」方法計算。滾動率乃根據共有的信貸風險特性，針對不同分部所面對的風險個別計算。過往虧損率已作出調整以反映影響客戶結付應收賬項能力的宏觀經濟因素的當前及前瞻性資料。本集團確定香港及中國內地的本地生產總值增長率及固定投資增長率為最相關的因素。本集團根據該等因素的預期變動相應調整歷史虧損率。

按此基準，於二零二三年三月三十一日及二零二二年三月三十一日，營業應收賬項的預期虧損率被評定為接近零。就營業應收賬項而言，於二零二三年三月三十一日及二零二二年三月三十一日的虧損撥備釐定如下：

二零二三年 三月三十一日	0至30日 千港元	31至60日 千港元	61至90日 千港元	91至365日 千港元	逾365日 千港元	總計 千港元
總賬面值—						
營業應收賬項	51,900	14,409	4,724	4,837	74	75,944
虧損撥備	-	-	-	(2)	(74)	(76)
二零二二年 三月三十一日	0至30日 千港元	31至60日 千港元	61至90日 千港元	91至365日 千港元	逾365日 千港元	總計 千港元
總賬面值—						
營業應收賬項	39,931	4,621	3,658	2,799	77	51,086
虧損撥備	-	-	-	(2)	(77)	(79)

## 4 財務風險管理 (續)

### 4.1 財務風險因素 (續)

#### (d) 信貸風險 (續)

##### (ii) 金融資產減值 (續)

###### (2) 營業應收賬項 (續)

已發生信貸減值的金融資產指交易對手未能在到期後 90 天內支付合約款項或交易對手有可能會破產的金融資產。金融資產違約指交易對手未能在到期後 120 天內或支付合約款項。營業及其他應收賬項將於無法合理預期收回時撇銷。並無合理預期收回的跡象包括 (其中包括) 債務人未能與本集團訂立還款計劃, 以及未能於逾期 120 天以上的期間作出合約付款。營業及其他應收賬項的減值虧損呈列為營運溢利內的淨減值虧損。收回先前註銷的金額入賬為同一行項目。

###### (3) 按攤銷成本計量之其他金融資產 (包括存款及其他應收賬項)

按攤銷成本計量之其他金融資產包括其他應收賬項, 惟預付款項除外。按攤銷成本計量之其他金融資產的信貸質素乃經參考過往交易對方欠賬比率及交易對方的財務狀況的資料後進行評估。其他按攤銷成本計算的金融資產被視為低信貸風險, 前提為它們的違約風險較低且交易對手有很強能力於短期內履行其合約現金流量責任。管理層將資產於報告日期發生違約的風險與初步確認日期的違約風險進行比較, 認為其信貸風險自初步確認後並無顯著增加。管理層認為, 該等交易對方違約的風險並不重大, 故預料不會因交易對方未履約而產生任何損失。因此, 按攤銷成本計量之其他金融資產的預期信貸虧損率被評定為接近零, 故於二零二三年三月三十一日以及二零二二年三月三十一日並無計提撥備。

## 4 財務風險管理（續）

### 4.1 財務風險因素（續）

#### (e) 流動資金風險

審慎流動資金風險管理指在考慮預期的市場條件後，透過已承諾充足的可得信貸融資額度，維持充裕的現金及可用資金。本集團通過銀行信貸額度繼續保持穩健淨現金額及未來資金的流動性。於二零二三年三月三十一日，本集團的銀行融資總額為 2,016,350,000 港元（二零二二年：2,129,937,000 港元），其中已動用 1,143,460,000 港元（二零二二年：1,230,484,000 港元）。於二零二三年三月三十一日，本集團可動用銀行融資額為 872,890,000 港元（二零二二年：899,453,000 港元）。於二零二三年五月，本集團已取得額外銀行信貸額約 800,000,000 港元，主要為長期授信額度。

本集團所持現金主要用作繳付營業應付賬項、其他應付賬項及應計費用及營運費用。而本集團的流動資金則主要透過內部資源及來自金融機構的借款獲得。

下表為根據合約到期日將本集團的非衍生金融負債劃分為相關到期組別的分析。

表中披露的金額為合約未貼現現金流量。由於貼現的影響並不重大，因此十二個月內到期的餘額相當於其賬面餘額。



## 4 財務風險管理 (續)

### 4.1 財務風險因素 (續)

#### (e) 流動資金風險 (續)

	1 年內 或按要求 千港元	1 至 2 年內 千港元	2 至 5 年內 千港元	5 年以上 千港元	未貼現現金 流量總額 千港元
<b>於二零二三年</b>					
<b>三月三十一日</b>					
營業應付賬項	225,881	-	-	-	225,881
其他應付賬項及應計費用 (不包括非金融負債)	580,099	-	-	-	580,099
租賃負債	838,402	640,692	881,941	77,629	2,438,664
銀行貸款	994,135	-	-	-	994,135
	<u>2,638,517</u>	<u>640,692</u>	<u>881,941</u>	<u>77,629</u>	<u>4,238,779</u>
<b>於二零二二年</b>					
<b>三月三十一日</b>					
營業應付賬項	167,408	-	-	-	167,408
其他應付賬項及應計費用 (不包括非金融負債)	502,520	-	-	-	502,520
租賃負債	741,870	552,315	786,341	81,855	2,162,381
銀行貸款	191,891	903,768	-	-	1,095,659
	<u>1,603,689</u>	<u>1,456,083</u>	<u>786,341</u>	<u>81,855</u>	<u>3,927,968</u>

### 4.2 資本風險管理

本集團的資本管理目的為保障本集團能持續營運，從而為股東提供回報並為其他利益相關參與者帶來利益，同時維持最佳的資本結構以減低資金成本。

為維持或調整資本結構，本集團可能會調整支付予股東的股息金額、向股東退回資本、發行新股份或出售資產以降低債務。

## 4 財務風險管理（續）

### 4.2 資本風險管理（續）

於二零二三年三月三十一日期間，本集團以負債比率監察資本總額，負債比率乃按照借貸總額減去現金及現金等值項目，除以「本公司股權持有人應佔股本及儲備」計算。

於二零二三年三月三十一日及二零二二年三月三十一日，由於本集團的淨現金分別為 692,028,000 港元和 505,896,000 港元，管理層認為本集團的資本風險屬於低水平。

### 4.3 公平值估算

下表利用估值法分析按公平值入賬的金融工具。不同層級的定義如下：

- 同類資產或負債在活躍市場上的報價(未經調整)(第一級)。
- 並非納入第一級內的報價，惟可直接(即例如價格)或間接(即源自價格)觀察的資產或負債的輸入值(第二級)。
- 並非依據可觀察的市場數據的資產或負債的輸入值(即非可觀察輸入)(第三級)。

本集團於二零二三年三月三十一日按公平值計量的金融資產載列於下表：

	第一級 千港元	總計 千港元
資產		
按公平值列入其他全面收入 之金融資產		
- 上市股權投資（附註 a）	86,746	86,746

## 4 財務風險管理（續）

### 4.3 公平值估算（續）

本集團於二零二二年三月三十一日按公平值計量的金融資產載列於下表：

	第一級 千港元	總計 千港元
資產		
按公平值列入其他全面收入 之金融資產		
- 上市股權投資（附註 a）	95,931	95,931

(a) 該金額指於稻香控股有限公司的股權投資。

在活躍市場交易的金融工具，其公平值乃基於報告日所報市場價。如果報價可隨時和定期從交易所、交易商、經紀商、業內人士、定價服務者或監管機構獲得，而該等報價代表按公平交易基準進行的實際和常規市場交易時，該市場可被視為活躍。此類工具歸納為第一級。

沒有在活躍市場買賣的金融工具的公平值則利用估值技術釐定。該等估值技術盡量利用可獲得的可觀察市場數據，盡量少依賴主體的特定估計。如金融工具的公平值所需的所有重要輸入值均可觀察，則該金融工具列入第二級。

如一個或多個重要輸入值並非基於可觀察的市場數據，此類工具則列入第三級。

營業及其他應收賬項及應付賬項之賬面值減去虧損撥備，為其公平值之合理近似估值。就披露而言，金融負債公平值的估計按未來合約現金流量以本集團類似金融工具可得的現有市場利率貼現計算。年內，第一級、第二級及第三級間概無轉移。

## 5 分類資料

本集團主要經營速食餐飲、休閒餐飲、機構飲食以及食物產製及分銷業務。

本集團首席執行官根據內部報告以分配資源，並就地區遠景，包括香港及中國內地，以評估其業務狀況。於下列之分類業績代表除投資物業之公平值變動、折舊及攤銷及物業、廠房及設備和使用權資產減值虧損減去相關使用權資產—物業之折舊，及包括租賃負債之財務成本之營運溢利。

## 5 分類資料 (續)

本集團本年度和比較數字的分類資料呈列如下：

	香港 千港元	中國內地 千港元	集團 千港元
<b>截至二零二三年三月三十一日止年度</b>			
總分類收入	6,704,615	1,429,472	8,134,087
內部分類收入 (附註 i)	(4,098)	(105,945)	(110,043)
<b>收入 (來自外部收入) (附註 ii)</b>	<b>6,700,517</b>	<b>1,323,527</b>	<b>8,024,044</b>
以收入確認的時間表示：			
- 在某一時間點	6,655,471	1,323,527	7,978,998
- 在某一段時間內	45,046	-	45,046
	<b>6,700,517</b>	<b>1,323,527</b>	<b>8,024,044</b>
<b>分類業績 (附註 iii)</b>	<b>468,828</b>	<b>126,163</b>	<b>594,991</b>
折舊及攤銷 (使用權資產—物業之折舊除外)	(313,008)	(81,766)	(394,774)
投資物業的公平值虧損	(20,100)	-	(20,100)
物業、廠房及設備之減值虧損	(15,623)	(6,301)	(21,924)
使用權資產之減值虧損	(13,973)	(8,758)	(22,731)
財務收入	37,597	1,250	38,847
銀行貸款的財務成本	(30,133)	-	(30,133)
所得稅費用	(24,166)	(8,823)	(32,989)
	香港 千港元	中國內地 千港元	集團 千港元
<b>截至二零二二年三月三十一日止年度</b>			
總分類收入	6,181,840	1,433,953	7,615,793
內部分類收入 (附註 i)	(4,664)	(102,376)	(107,040)
<b>收入 (來自外部收入) (附註 ii)</b>	<b>6,177,176</b>	<b>1,331,577</b>	<b>7,508,753</b>
以收入確認的時間表示：			
- 在某一時間點	6,129,623	1,331,577	7,461,200
- 在某一段時間內	47,553	-	47,553
	<b>6,177,176</b>	<b>1,331,577</b>	<b>7,508,753</b>
<b>分類業績 (附註 iii)</b>	<b>415,189</b>	<b>99,031</b>	<b>514,220</b>
折舊及攤銷 (使用權資產—物業之折舊除外)	(303,741)	(73,338)	(377,079)
投資物業的公平值虧損	(27,900)	-	(27,900)
物業、廠房及設備之減值虧損	(18,341)	(991)	(19,332)
使用權資產之減值虧損	(33,579)	(2,002)	(35,581)
財務收入	5,777	1,882	7,659
銀行貸款的財務成本	(11,198)	-	(11,198)
所得稅費用	(16,391)	(11,548)	(27,939)

## 5 分類資料 (續)

- (i) 內部分類交易於正常業務過程中訂定。
- (ii) 本集團擁有大量的顧客。截至二零二三年及二零二二年三月三十一日止年度，並未有與單一外部顧客之交易產生佔本集團 10% 或更多的總收入。
- (iii) 分類業績資料

(a) 以下項目已計入本集團首席執行官審閱的分部業績計量。

	香港 千港元	中國內地 千港元	本集團 千港元
<b>截至二零二三年三月三十一日止年度</b>			
折舊 - 使用權資產 - 物業	683,440	99,014	782,454
租賃負債的財務成本	49,732	18,643	68,375
	<u>733,172</u>	<u>117,657</u>	<u>850,829</u>
<b>截至二零二二年三月三十一日止年度</b>			
折舊 - 使用權資產 - 物業	635,861	97,178	733,039
租賃負債的財務成本	54,204	22,642	76,846
	<u>690,065</u>	<u>119,820</u>	<u>809,885</u>

(b) 總分類業績與總除稅前溢利的對賬如下：

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
分類業績	594,991	514,220
折舊及攤銷 (使用權資產 - 物業之折舊除外)	(394,774)	(377,079)
投資物業的公平值虧損	(20,100)	(27,900)
物業、廠房及設備之減值虧損	(21,924)	(19,332)
使用權資產之減值虧損	(22,731)	(35,581)
財務收入	38,847	7,659
銀行貸款的財務成本	(30,133)	(11,198)
	<u>144,176</u>	<u>50,789</u>
除稅前溢利	<u>144,176</u>	<u>50,789</u>

## 5 分類資料 (續)

	香港 千港元	中國內地 千港元	集團 千港元
於二零二三年三月三十一日 分類資產	5,883,097	1,138,032	7,021,129
截至二零二三年三月三十一日止年度 分類資產包括： 添置非流動資產（金融工具及遞延稅項 資產除外）	1,314,323	286,455	1,600,778
於二零二二年三月三十一日 分類資產	5,632,257	1,068,171	6,700,428
截至二零二二年三月三十一日止年度 分類資產包括： 添置非流動資產（金融工具及遞延稅項 資產除外）	1,196,399	257,000	1,453,399

於二零二三年三月三十一日，本集團置於香港的非流動資產（金融工具及遞延所得稅資產除外）為4,117,381,000港元（二零二二年：3,800,772,000港元），置於中國內地為780,659,000港元（二零二二年：755,904,000港元）。

總分類資產與總資產的對賬如下：

	於二零二三年 三月三十一日 千港元	於二零二二年 三月三十一日 千港元
總分類資產	7,021,129	6,700,428
遞延所得稅資產	62,955	67,714
按公平值列入其他全面收入之金融資產	86,746	95,931
即期可收回稅項	4,510	7,773
總資產	7,175,340	6,871,846

## 6 收入

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
出售食物及飲品	7,918,008	7,409,202
租金收入	38,911	42,318
管理及服務費收入	6,135	5,385
雜項收入	60,990	51,848
	<u>8,024,044</u>	<u>7,508,753</u>

## 7 其他收入及其他淨(虧損)/溢利

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
上市股權投資股息收入	6,123	6,123
投資物業的公平值虧損	(20,100)	(27,900)
出售其他物業、廠房及設備淨收益/虧損	698	(11,374)
物業、廠房及設備之減值虧損	(21,924)	(19,332)
使用權資產之減值虧損	(22,731)	(35,581)
政府資助(附註 a)	45,201	130,360
	<u>(12,733)</u>	<u>42,296</u>

(a) 該等金額主要是由香港特別行政區政府轄下的防疫抗疫基金因新冠肺炎流行而提供的政府補貼為 40,943,000 港元(二零二二年：127,810,000 港元)。

## 8 按性質分類的費用

包括在銷售成本及行政費用的費用分析如下：

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
原材料及包裝成本	2,307,332	2,252,217
無形資產攤銷	38	38
折舊開支		
– 物業、廠房及設備	378,196	362,188
– 分類作使用權資產的租賃土地及土地使用權	16,540	14,853
– 使用權資產—物業	782,454	733,039
有關以下項目租賃的開支		
– 短期租賃	24,700	31,487
– 可變租賃付款並不包括租賃負債	47,686	50,435
租賃變動及終止之溢利	(9,868)	(17,758)
匯兌淨虧損	1,332	877
僱員福利開支(不包括以股份支付酬金)(附註)	2,681,659	2,552,767
以股份支付酬金	19,536	10,482
核數師酬金		
– 審核服務	3,593	3,438
– 非審核服務	1,485	579
電費、水費及煤氣費	406,144	369,034
推廣支出	102,255	88,785
營業應收賬項虧損撥備轉回(附註13)	(3)	(744)
清潔費	126,476	122,397
維修及保養費	132,848	125,977
樓宇管理費、冷氣費及差餉	219,838	206,181
運輸費	98,170	75,048
保險費	39,274	48,020
其他費用	427,789	390,535
	<b>7,807,474</b>	<b>7,419,875</b>
代表：		
銷售成本	7,321,395	6,961,032
行政費用	486,079	458,843
	<b>7,807,474</b>	<b>7,419,875</b>



## 8 按性質分類的費用（續）

附註：

已包括僱員福利開支，就截至二零二三年三月三十一日止年度因香港政府於二零二二年六月頒布《2022年僱傭及退休計劃法例（抵銷安排）（修訂）條例》而產生的額外長期服務付款義務確認過去服務成本為17,076,000港元（二零二二年：無）。該修正案將從香港政府指定的日期（“過渡日期”）開始生效。該修正案導致：

- (a) 更改抵銷安排，僱主在強制性公積金下的強制性供款及若干僱主在職業退休計劃下的供款所產生的累算權益將不再有資格抵銷遣散費和長期服務金從過渡日期起計；  
和
- (b) 更改過渡日期前累積的長期服務金部分的最後一個月工資的計算基準。

## 9 財務收入及財務成本

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
財務收入	38,847	7,659
租賃負債的財務成本	(68,375)	(76,846)
銀行貸款的財務成本	<u>(30,133)</u>	<u>(11,198)</u>
財務成本	<u>(98,508)</u>	<u>(88,044)</u>
財務淨成本	<u>(59,661)</u>	<u>(80,385)</u>

## 10 所得稅費用

本公司於百慕達獲豁免徵稅至二零三五年。香港利得稅乃按照年內估計應課稅溢利依稅率 16.5%（二零二二年：16.5%）提撥準備。海外溢利之稅款則按照年內估計應課稅溢利依本集團經營業務國家之現行稅率計算。

於綜合損益表內計入之稅項包括：

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
即期稅項：		
- 香港利得稅	24,136	20,027
- 中國內地稅項	7,936	8,606
暫時差異產生及轉回涉及的遞延稅項	1,924	5,619
過往年度撥備過度	(1,007)	(6,313)
	<u>32,989</u>	<u>27,939</u>

本集團有關除稅前溢利之稅項與假若採用香港之稅率而計算之理論稅額之差額如下：

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
除稅前溢利	<u>144,176</u>	<u>50,789</u>
按稅率 16.5%（二零二二年：16.5%）計算的稅項	23,789	8,380
其他地區不同稅率之影響	514	(280)
無須課稅之收入	(24,742)	(37,618)
不可扣稅的費用	15,154	19,814
確定早前未確認之暫時差異	(29)	(262)
未確認之稅損	19,391	44,479
過往年度撥備過度	(1,007)	(6,313)
其他	(81)	(261)
稅項支出	<u>32,989</u>	<u>27,939</u>

## 11 每股溢利

### (a) 基本

每股基本溢利乃按本公司股權持有人應佔溢利除以年內已發行普通股份（不包括本公司為股份獎勵計劃購買之普通股）之加權平均數之基準來計算。

	二零二三年	二零二二年
本公司股權持有人應佔溢利（千港元）	<u>110,353</u>	<u>21,214</u>
已發行普通股之加權平均數（千單位）	<u>580,046</u>	<u>579,070</u>
每股基本溢利（每股港元）	<u>0.19 港元</u>	<u>0.04 港元</u>

### (b) 攤薄

每股攤薄溢利乃按照視作已發行之普通股加權平均數對年內已發行之普通股（不包括本公司根據股份獎勵計劃購買的普通股）之加權平均數作出調整而計算，當中假設股份期權及股份獎勵計劃的股份均具有攤薄影響。

	二零二三年	二零二二年
本公司股權持有人應佔溢利（千港元）	<u>110,353</u>	<u>21,214</u>
已發行普通股之加權平均數（千單位）	<u>580,046</u>	<u>579,070</u>
股份獎勵計劃之調節（千單位）	<u>1,606</u>	<u>1,206</u>
	<u>581,652</u>	<u>580,276</u>
每股攤薄溢利（每股港元）	<u>0.19 港元</u>	<u>0.04 港元</u>

## 12 股息

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
已派中期股息：每股普通股 10 港仙 (二零二二年：每股 10 港仙)	58,570	58,570
建議末期股息：每股普通股 28 港仙 (二零二二年：每股 18 港仙)	163,997	105,427
	<u>222,567</u>	<u>163,997</u>

建議就截至二零二三年三月三十一日止年度派發末期股息每股普通股 28 港仙（二零二一／二二年度：每股普通股 18 港仙）。該末期股息須待股東於應屆股東周年大會上批准，方可作實。該等財務報表並無反映此應付股息。

## 13 營業及其他應收賬項、預付款項及按金

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
營業應收賬項	75,944	51,086
減：虧損撥備	(76)	(79)
營業應收淨賬項（附註 a）	<u>75,868</u>	<u>51,007</u>
其他應收賬項（附註 b）	62,168	148,543
	<u>138,036</u>	<u>199,550</u>
預付款項	43,190	53,536
按金	1,642	1,538
	<u>182,868</u>	<u>254,624</u>

- (a) 本集團對客戶之銷售以現金交易為主。本集團亦給予三十至九十天信貸期予部分機構飲食服務、銷售本集團食品製造業務商品之顧客和特許加盟商。
- (b) 其他應收賬項主要包括可收回增值稅及保安物流公司的其他應收賬項。於二零二二年三月三十一日，本集團獲得與新冠肺炎相關的政府補貼為 95,800,000 港元。

### 13 營業及其他應收賬項、預付款項及按金（續）

營業應收賬項的賬齡分析如下：

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
零至三十日	51,900	39,931
三十一至六十日	14,409	4,621
六十一至九十日	4,724	3,658
九十一至三百六十五日	4,837	2,799
超過三百六十五日	74	77
	<u>75,944</u>	<u>51,086</u>

### 14 營業應付賬項

營業應付賬項的賬齡分析如下：

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
零至三十日	223,573	162,153
三十一至六十日	2,062	2,686
六十一至九十日	106	501
超過九十日	140	2,068
	<u>225,881</u>	<u>167,408</u>

### 15 承擔

於二零二三年三月三十一日，本集團之資本承擔如下：

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
收購物業、廠房及設備		
已批准及已簽約	61,578	74,439
已批准但未簽約	469,850	637,930
	<u>531,428</u>	<u>712,369</u>

## 末期股息

董事局建議派發截至二零二三年三月三十一日止年度之末期股息每股 28 港仙（二零二一／二二年度：18 港仙）。該建議之末期股息須待本公司股東在二零二三年九月七日舉行之股東周年大會（「股東周年大會」）上通過後方可作實。待股東批准後，建議之股息將於二零二三年九月二十五日派付予於二零二三年九月十四日登記在本公司股東名冊上之股東。

連同中期股息每股 10 港仙（二零二一／二二年度：10 港仙），截至二零二三年三月三十一日止年度之總股息為每股 38 港仙（二零二一／二二年度：28 港仙）。

## 暫停辦理股份過戶登記

為確定股東出席股東周年大會及於股東周年大會上投票的資格，本公司將由二零二三年九月四日（星期一）至二零二三年九月七日（星期四），暫停辦理股份過戶登記手續。為確保符合資格出席股東周年大會及於會上投票，所有填妥之過戶文件連同有關股票須於二零二三年九月一日（星期五）下午四時三十分前送達本公司之股份登記過戶處香港分處，香港中央證券登記有限公司辦理過戶登記手續，地址為香港灣仔皇后大道東 183 號合和中心 17 樓 1712-1716 室。

為確定收取末期股息之資格，本公司將於二零二三年九月十四日（星期四）暫停辦理股份過戶登記手續。為確保符合資格收取末期股息，所有填妥之過戶文件連同有關股票須於二零二三年九月十三日（星期三）下午四時三十分前送達本公司之股份登記過戶處香港分處，香港中央證券登記有限公司辦理過戶登記手續，地址為香港灣仔皇后大道東 183 號合和中心 17 樓 1712-1716 室。

## 企業管治

董事局及管理層致力維持高水平之企業管治，並不斷努力達致負責任及以回報價值為主導的管理，著重保障及提升本公司股東權益及投資價值，以及本集團之長遠可持續發展。

本集團之企業管治框架及常規符合載列於香港聯合交易所有限公司（「香港聯交所」）證券上市規則附錄十四之企業管治守則（「企業管治守則」）之原則。於截至二零二三年三月三十一日止年度，本公司已遵守企業管治守則內之所有守則條文，並在相關及可行情況下採納企業管治守則之建議最佳常規。

有關本公司企業管治常規詳情將刊載於本公司截至二零二三年三月三十一日止年度報告內之企業管治報告。

## 審核委員會及全年業績審閱

本公司審核委員會由董事局設立，現由本公司三名獨立非執行董事及兩名非執行董事組成，賦予具體職權以審閱及監督本集團財務報告流程和內部監控。審核委員會已連同管理層及外聘核數師羅兵咸永道會計師事務所(「羅兵咸永道」)審閱本集團採納的會計準則和實務，以及本集團截至二零二三年三月三十一日止年度之經審核綜合財務報表。

羅兵咸永道認同本業績公告所載本集團截至二零二三年三月三十一日止年度綜合財務狀況表、綜合損益表及綜合全面收入報表及其相關附註所列的數字，與本集團該年度經審核綜合財務報表所載金額相同。羅兵咸永道就此履行的工作不構成根據香港會計師公會頒布的《香港審計準則》、《香港審閱聘用準則》或《香港核證聘用準則》而進行的核證聘用，因此羅兵咸永道並無對本業績公告作出任何核證。

## 購買、出售或贖回上市證券

於截至二零二三年三月三十一日止年度，本公司及其任何附屬公司並無購買、出售或贖回本公司之上市證券。

承董事局命  
主席  
羅開光

香港，二零二三年六月十五日

於本公告日期，董事局成員包括非執行董事羅開光先生(主席)、羅碧靈女士、陳裕光先生及許棟華先生；獨立非執行董事李國星先生、郭琳廣先生、區嘯翔先生及方淑君女士；以及執行董事羅德承先生(首席執行官)及羅名承先生。