

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Honma Golf Limited
本間高爾夫有限公司
(於開曼群島註冊成立的有限公司)
(股份代號：6858)

截至二零二三年三月三十一日止年度的 年度業績公告

截至二零二三年三月三十一日止年度主要發展：

- 本集團的收益由截至二零二二年三月三十一日止年度上升1.8%至29,495.0百萬日圓(相當於218.8百萬美元)。COVID-19爆發三年後，整體高爾夫行業在參與人數及購買興趣方面均有正面表現。儘管如此，中國意外爆發COVID-19及其後實行的措施，均導致本集團的銷量增長計劃滯後。因此，本集團截至二零二三年三月三十一日止年度的收益仍維持穩定增長。請參閱「管理層討論及分析－財務回顧－收益」。
- **按地理區域**。截至二零二三年三月三十一日止年度，本集團主要市場與去年同期相比錄得不同的銷售勢頭。在消費需求強勁回彈的背景下，加上持續營銷活動提升HONMA品牌及產品知名度，以及各類HONMA產品成功投放市場，來自日本及韓國的收益分別錄得15.6%及3.8%的增長。另一方面，由於今年第一季度及第三季度意外爆發COVID-19，市場經歷了廣泛干擾，使中國的增長率為2.0%，低於預期。歐洲錄得銷售額下滑68.2%，反映本集團決定將其分銷模式轉變為間接模式。
- **按產品**。同期，來自高爾夫球桿的收益呈3.2%的穩健增長，乃由於不同產品系列的產品繼續產生積極的銷售勢頭。儘管本集團在中國受到負面影響，但來自服裝的收益較截至二零二二年三月三十一日止年度增長1.5%。來自高爾夫球的銷售小幅下降1.1%，主要是由於原材料供應面臨持續挑戰所致。

- **按渠道**。自營店的表現繼續強勁，較截至二零二二年三月三十一日止年度穩定增長40.2%，乃主要由於日本的零售銷售穩健復甦。同時，來自第三方零售商及批發商的收益同比減少11.1%，主要由於(i)歐洲銷量減少，而本集團在歐洲的銷售全部通過第三方零售商及批發商進行，及(ii)本集團在中國的服裝業務渠道轉向自營店。
- 由於原材料價格上升、下行貨幣壓力及收緊庫存撥備政策，毛利率由截至二零二二年三月三十一日止年度的54.1%減少3.3個百分點至截至二零二三年三月三十一日止年度的50.8%。
- 全年除稅前溢利減少45.9%至4,092.9百萬日圓（相當於30.4百萬美元），較截至二零二二年三月三十一日止年度的7,560.3百萬日圓有所下降。
- 截至二零二三年三月三十一日止年度維持正經營現金流量淨額，金額為於3,675.9百萬日圓（相當於27.3百萬美元）。

建議末期股息

截至二零二三年三月三十一日止年度的建議末期股息為每股1.5日圓，合共約908.5百萬日圓，佔本集團截至二零二三年三月三十一日止年度的可分派溢利約27.9%。連同於二零二二年十二月二十八日派付的中期股息每股1.5日圓，截至二零二三年三月三十一日止年度的總股息將為每股3.0日圓，派付的總股息將為1,817.0百萬日圓，佔本集團截至二零二三年三月三十一日止年度的可分派溢利約55.8%。

本間高爾夫有限公司（「**本公司**」）董事會（「**董事會**」）欣然公佈本公司及其附屬公司（「**本集團**」）截至二零二三年三月三十一日止年度的綜合業績。年度業績乃根據國際財務報告準則（「**國際財務報告準則**」）編製。此外，年度業績亦已經由本公司審核委員會（「**審核委員會**」）審閱。

管理層討論及分析本公司、公司主要業績及業務展望概覽

公司簡介及概覽

HONMA是高爾夫行業內最負盛名的標誌性品牌之一。本公司於一九五九年成立，揉合先進創新科技及日本傳統工藝，為全球高爾夫球手提供高端、高技術及性能卓越的高爾夫球桿、高爾夫球、服裝及配件。

作為唯一的垂直整合型高爾夫公司，HONMA擁有豐富的自主設計、開發及製造能力，於亞洲具有廣泛的零售佈局，並提供多種高爾夫球桿及高爾夫相關產品，使HONMA佔盡在亞洲及其他地區持續發展業務的優勢，並能夠在成熟市場（如美國及日本）高爾夫球手重投運動及新興及滲透率不足的市場（如韓國和中國）在參與度上升的氣候下獲益。

本公司於二零二三年慶祝了HONMA的六十五週年慶典。自二零二一年，HONMA便保留由六名新加入的女子高爾夫球手組成的HONMA團隊，提升亞洲賽事曝光率，該等女子高爾夫球手被視為高爾夫行業的新晉明日之星。與此同時，本公司採取多項措施改善其全球品牌定位及傳播，以將HONMA品牌重新定義為年輕高爾夫球手中充滿活力、熟悉及全球皆知的品牌。

主要經營業績

在各地市場上，全球高爾夫行業於熱忱型高爾夫球手的購買興趣及參與度方面均見持續升勢。因此，HONMA管理層決定於兩個消費者細分市場（即超高端和超性能消費者細分市場），鞏固及簡化產品組合。超高端細分市場是HONMA過往一直保持領先和強大市場地位的細分市場。超性能細分市場由熱忱型高爾夫球手主導，多年來一直享有最強勁的增長勢頭。為增加市場滲透率，本集團修訂了產品戰略，通過豐富技術提升系列TOUR WORLD球桿產品組合，以及運用現代化及精密設計與開發以提升傳統BERES球桿產品家族，進而吸引現今的高爾夫球手。

COVID-19肆虐全球，促使了各地政府於年內陸續實施多項保持社交距離及就地避難措施，這為業務經營帶來了嚴峻挑戰，並導致零售銷售放緩。然而，自二零二一年初以來，隨著亞洲、美國及歐洲大多數高爾夫球場重新開放及高爾夫球手參與度增加下，高爾夫行業展現不俗復甦勢頭。自此，本集團大部分主要市場中重投高爾夫運動及新參與運動的人數一直穩步及明顯增長，而打球回合總數亦有所增加。

因此，儘管本集團於截至二零二三年三月三十一日止年度在中國經歷銷售及供應鏈營運持續中斷，但本集團收益仍較截至二零二二年三月三十一日止年度增加1.8%。

按市場計，大部分市場均呈現穩健增長勢頭。在所有渠道及產品類別的銷售全面復甦下，來自日本的收益增加15.6%。受惠於參與高爾夫運動的人數持續增長及自二零二二年初以來成功推出新產品，韓國繼續展現增長，收益按年增長3.8%。來自中國及北美的收益分別錄得2.0%及3.2%的同比增幅。日本、韓國及中國市場佔本集團收益總額83.8%。

主要工作成果摘錄

截至二零二三年三月三十一日止年度，本公司堅定不移地遵循增長戰略，同時謹慎保障其僱員的健康及財務狀況。其中，本公司取得以下主要工作成果，並相信將於未來帶來理想的業務增長和業績。

- **重塑HONMA品牌**。本公司實施了多項計劃改良全球品牌定位及目標客戶傳訊。為了面向熟悉網絡的年輕高爾夫球手，把HONMA品牌重塑為有活力、中肯的及國際化的高爾夫品牌，本公司徹底改造其全球網站及社交媒體平台，定期頻繁更新所有電子平台上的視覺效果及內容，以持續提高HONMA品牌及產品在年輕高爾夫球手中的知名度及吸引力。HONMA在免費及付費媒體上的電子傳訊急速增加，為自然流量、轉換率及其他數位參與度指標（如跳出率及網站停留時間等）帶來持續增長。

為了圍繞重新定義的品牌和超高端和超性能細分市場的高爾夫球手打造端對端的數字生態系統，本公司於多個市場重整及／或推出客戶關係管理（「**客戶關係管理**」）系統，並對其增添先進電子商務功能及以消費者為主的定制工具，從而為消費者提供終極360度品牌體驗，強化HONMA與消費者的直接溝通，從而最終增加線上及線下銷售額。

- **專注於最能代表日本工藝和世界級創新技術的球桿產品，以吸引超高端和超性能細分市場的球手**。HONMA持續致力應用嶄新科技及精湛日本工藝以設計、開發及製造一個完整系列製作精美且性能卓越的高爾夫球桿。HONMA應用多項創新的專利技術設計及開發其專為富裕及熱忱型高爾夫球手而設的最新BERES及TOUR WORLD產品。隨著BERES AIZU及TW757面世，以及持續滲透至超高端和超性能消費市場，截至二零二三年三月三十一日止年度，高爾夫球桿銷售額增加3.2%，再次證明HONMA的強大品牌價值以及HONMA自一九五九年開始從事高爾夫業務以來其承受經濟挑戰的能力。其中，來自專門型號的收益較截至二零二二年三月三十一日止年度增長18.3%。

- **加快發展高爾夫球業務並重新推出服裝業務，從而為超高端和超性能細分市場高爾夫球手創造完整系列高爾夫產品。**與其他品牌不同，HONMA繼續從銷售及經銷高爾夫球桿產生大部分收益。截至二零二三年三月三十一日止年度，高爾夫球桿帶來本集團72.9%的總收益。隨著過往八年間來自高爾夫球的收益持續保持中雙位數的增長，本公司進一步優先利用產品開發資源並推出擁有自有專利的高爾夫球，以滿足HONMA的品牌定位及其運動用戶的運動偏好。因此，作為本集團最大的高爾夫球市場，日本錄得堅如磐石的增長，較截至二零二二年三月三十一日止年度上漲10.1%。

於二零一九年一月，HONMA重新推行服裝業務，其中包括一條專業及一條時尚運動副線滿足中國高爾夫球手在球場內外的不同需求。截至二零二三年三月三十一日止年度的重點大部分落於HONMA的二零二三年春／夏季服裝系列。

- **重新著重HONMA北美及歐洲的增長策略，同時提升該兩大市場的財政狀況。**北美及歐洲繼續享有最大的高爾夫球手人口統計數據，但市場條件各不相同。截至二零二三年三月三十一日止年度，本集團開始重新著重其在北美及歐洲的分銷策略，專注於最能代表HONMA傳統及對超高端及超性能消費者細分市場的追求的少數重要客戶群。與此同時，本集團繼續優化其在兩個市場的組織架構及成本基礎，以在社會、經濟及金融的不確定性中妥善錨定其短期至中期增長。

作出該等戰略調整後，本集團截至二零二三年三月三十一日止年度在歐洲關閉了615個銷售點（「銷售點」），因此截至二零二三年三月三十一日其在歐洲的銷售點總數減少至35個。同期，在北美，本集團開設了八個新銷售點，形成了由345個網點組成的適度銷售點網絡。

儘管經歷轉變，本公司繼續投資於其兩個市場的電子傳訊及電子商務網站，為消費者了解及尋求HONMA產品、當地零售商或試打體驗打造重要的品牌接觸點。我們透過社交媒體上的再行銷工作及搜尋引擎營銷來實行多種類的電子營銷工作，以帶動網站流量及鎖定潛在顧客。截至二零二三年三月三十一日止年度，本公司錄得持續增長的網站訪問量，同時平均訂單價值攀升至約八百美元。強勁表現充分反映出HONMA於北美市場在品牌資產方面的成效及消費者的興趣。因此，截至二零二三年三月三十一日止年度，來自北美的收益較截至二零二二年三月三十一日止年度增長3.2%。

- **在新的零售空間及環境中融入360度品牌體驗。**本公司聘用一家領先的設計及營銷公司來翻新其零售空間，以在主要市場提供終極的品牌體驗及量身訂製的消費者旅程。截至二零二三年三月三十一日止年度，本公司利用先進技術統一採用新的零售視覺形象、設計理念及消費者體驗元素，在分別在中國開設18間新店舖、在日本開設一間店舖及在亞洲其他地區開設四間店舖。本公司亦使用相同的設計理念在美國、日本及中國升級多間店中店，以在所有主要市場最終展現同樣的消費空間及經驗。

- **客戶活動**。客戶活動向來在持續改善HONMA的品牌、產品知名度，以及獲得消費者關注上擔當重要一環。於截至二零二三年三月三十一日止年度，HONMA在各主要市場共舉辦4,061場顧客日活動，大部分於高爾夫球場進行，且在場設有試配員。
- **贊助TEAM HONMA球手**。於二零二三年三月三十一日，TEAM HONMA旗下包括八名職業高爾夫球手。本公司相信，TEAM HONMA的形象、代言及在職業高爾夫球賽中持續成功將繼續推動銷售增長，尤其是在日本。本公司將持續尋找及招募更多擁有社交媒體廣泛關注的亞洲年輕球手，以鞏固品牌重塑及吸引更多年輕及熱忱型高爾夫球手。

產品設計及開發

HONMA利用先進創新技術及傳統日本工藝，為全球高爾夫球手提供外型精美及由科技和性能推動的高爾夫球桿。本集團應用嶄新的專利技術設計及製造高爾夫球桿，讓超高端和超性能細分市場的消費者揮桿自如，得心應手。

HONMA現時提供兩個主要產品家族的高爾夫球桿，即BERES及TOUR WORLD，各產品家族以特定的消費者細分市場為目標。本集團運用創新的研究方法及開發能力以管理產品的生命週期、持續引起消費者的興趣、確保產品組合緊貼最新市場趨勢並迎合目標客戶喜好。

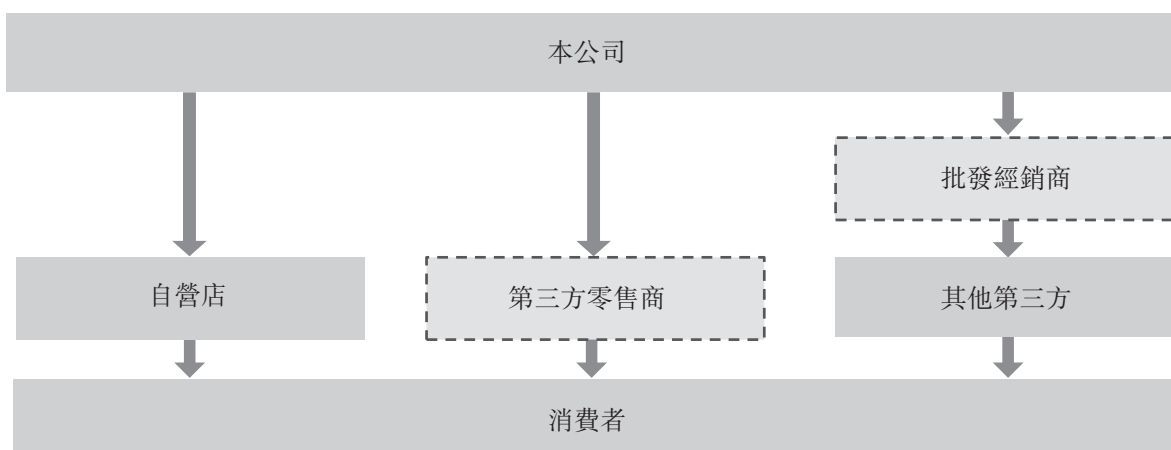
如下圖所示，基於大量市場調查研究，HONMA根據高爾夫球手對價格、設計和性能的重視程度（與其各自的富裕程度以及對高爾夫的熱忱程度相關），將市場劃分為九個主要分部：

1 高价格 低热忱度	設計及價格	2 高价格 中热忱度	主要為設計	3 高价格 高热忱度	設計及性能
4 中价格 低热忱度	性能及價格	5 中价格 中热忱度	性能及設計	6 中价格 高热忱度	主要為性能
7 低价格 低热忱度	主要為價格	8 低价格 中热忱度	價格及設計	9 低价格 高热忱度	價格及性能

BERES高爾夫球桿以第2市場分部或所謂的超高端細分市場的消費者為目標，這是本公司傳統的客戶群，包括願意為具有出色性能但又與其他高爾夫球桿截然不同的高爾夫球桿支付溢價的富裕消費者。TOUR WORLD高爾夫球桿於二零一一年首次推出，以第6市場分部或所謂的超性能細分市場的消費者為目標，由較重視場上表現的熱忱型高爾夫愛好者組成。於二零一九年財政年度，HONMA決定加入技術提升系列務求豐富TOUR WORLD球桿家族，以加強關注年輕及熱忱型高爾夫球手。

銷售及經銷網絡

本公司的銷售及經銷網絡包括HONMA品牌自營店及第三方經銷商（包括零售商及批發商）。下圖列示本集團銷售及經銷網絡的架構：



▭ 第三方零售商及批發商⁽¹⁾

附註：

(1) 本集團的經銷商包括(a)第三方零售商及(b)轉售本集團產品予其他第三方的批發經銷商。

HONMA在各大型高爾夫公司中經營最多數目的自營店。自營店為客戶提供HONMA品牌及產品的360度體驗。於二零二三年三月三十一日，本集團設有90間HONMA品牌自營店，全部均位於亞洲。本集團計劃持續更新自營店的設計、視覺陳列及消費者體驗，貫徹品牌形象及消費者體驗。下表載列於截至二零二三年三月三十一日止年度開設及關閉的自營店數目：

	截至二零二三年三月三十一日止年度			
	期初	開設	關閉	期末
日本	29	1	1	29
中國（包括香港及澳門）	33	18	10	41
美國	—	—	—	—
亞洲其他地區	18	4	2	20
總計	80	23	13	90

為盡可能滿足熱忱型高爾夫球愛好者的需求，部分HONMA品牌自營店提供試打中心，配備高速攝像機及加裝顯示屏，以捕捉球手的揮桿數據。於二零二三年三月三十一日，本集團擁有五間試打中心，包括日本兩間、中國兩間及韓國一間。

於二零二三年三月三十一日，本集團設有約3,717個銷售點。本集團的銷售點包括(a)第三方零售商(「**零售商**」)銷售點及(b)轉售本集團產品予其他第三方及消費者的批發經銷商(「**批發經銷商**」)銷售點。零售商包括屬大型體育用品零售商的大型體育用品店等。於二零二三年三月三十一日，本集團的產品在1,304間大型體育用品店銷售點銷售。

在日本，本集團主要將產品售予零售商，包括全國體育用品連鎖店(如Golf 5及Xebio)。在日本以外，本集團將產品售予零售商及批發經銷商。

本集團管理其銷售及經銷網絡的方式因國家而異，以迎合各個國家特定的零售格局及消費人口特徵。本集團於各地區銷售及經銷網絡的構成視乎該地區當地的零售格局及本集團的走向市場策略而有所不同，並反映在目標消費者的購買行為上。本集團不斷評估現有渠道，並開拓新渠道以完善銷售及經銷網絡。

加強電子商務實力及打造一個數字生態系統

本集團徹底重建網站，並於二零一九年一月在多個國家重新推出社交平台。該等行動旨在於各市場建立一個貫徹一致且充滿活力的通訊平台及品牌形象。電子通訊的急速發展為自然流量、轉換率及其他品牌參與度數位指標(如跳出率及網站停留時間等)帶來每月雙位數的增長。

本公司亦於日本、中國及美國等主要市場重整客戶關係管理系統，並強化電子商務功能，為消費者提供終極360度品牌體驗，從而最終增加線上銷售。

製造工序

HONMA利用先進創新科技及傳統日本工藝，為全球高爾夫球手提供外型精美且性能卓越的高爾夫球桿。本公司是唯一一間利用專業手工藝技巧以及強大的內部製造能力的大型高爾夫產品公司。本集團在位於日本山形縣酒田的園區(「**酒田園區**」)進行高爾夫球桿所有主要製造工序，並將非核心工序外判予備受推崇的供應商。這種結合內部與外判製造工序的方式，有助本集團管控核心技藝及知識產權，並在控制生產成本的同時保證產品質量。

酒田園區所在地塊佔地約163,000平方米，聘用209名工匠，其中32名為平均累積約32年經驗的大師級工匠。工匠對產品質量的追求使本集團能夠保持HONMA品牌作為標誌性優質品牌的地位。本集團持續在酒田園區投放資源優化製造工序，並根據銷售增長擴大其製造產能。

僱員

於二零二三年三月三十一日，本集團在全球有745名僱員，大部分在日本。

為確保HONMA的長遠發展，本集團聘請認同其核心價值的人員，且本集團提供在職培訓及HONMA內部的職業晉升，協助僱員成長。對於自營店的銷售人員，本集團提供多項培訓課程，包括內部高爾夫球桿試配員認證計劃。此外，本集團已在酒田園區實施嚴謹的學徒計劃，這對在酒田挽留工匠及持續培養工匠至關重要。

本集團提供具有競爭力的薪酬待遇，其中包括薪金、與表現掛鈎的現金花紅及以股份為基礎的薪酬。本集團定期審閱其薪酬計劃，確保符合市場慣例。截至二零二三年三月三十一日止年度，僱員福利開支為4,723.7百萬日圓。

本集團於二零一五年十月採納受限制股份單位（「受限制股份單位」）計劃以激勵其董事、管理層及合資格僱員。

品牌營銷

自一九五九年起，HONMA秉承日本工匠採用的傳統工藝，製造全球最佳的高爾夫球桿。為全面抓緊超高端和超性能消費者細分市場帶來的HONMA特有市場機遇，本集團已展開一系列活動，以在創新技術爆發的時代，協助重塑HONMA品牌。

HONMA一直以來被消費者視為奢華的象徵，並令人聯想到亞洲富豪形象。我們進行廣泛營銷，目的是以HONMA的獨特工藝及超卓技術為基礎，轉換形象並向現代、注重超性能的方向發展。最新推出的TOURWORLD球桿產品家族的GS系列及TW757系列，在更年輕及狂熱的高爾夫球手之間，為HONMA吸引眾多媒體關注及增加消費者的購買意欲。

展望

業務展望

本財政年度為HONMA持續帶來運營挑戰及不確定因素。由於亞洲大多數地區、歐洲以至北美已開始放寬COVID-19相關監管限制，本公司預期將迎來殷切需求，持續並顯著擴大高爾夫參與度，以及高爾夫球手及HONMA零售夥伴的新訂單顯著增加。

展望未來幾年，本集團將繼續執行其長遠增長策略，憑藉HONMA的品牌歷史、其不斷擴展的經銷網絡及創新技術加上傳統日本工藝，打造引領全球高爾夫生活方式的企業。面對COVID-19疫情帶來的不確定性，本公司亦將採取積極行動以降低成本，最大化流動性並保障其僱員的健康。

本集團計劃繼續進行以下各項：

- **優化HONMA品牌價值並轉化為客戶忠誠度。**為了全面抓緊HONMA在超高端和超性能細分市場中特有的機遇，我們已實施多項品牌及營銷策略，強化HONMA品牌傳承的精神及著重頂級優質工藝及質量的核心價值。本集團未來發展策略的重要部分為繼續提升品牌知名度及忠誠度。為達致此目標，HONMA將根據已更新的HONMA品牌形象、零售以及視覺指引，持續提升線下及線上零售體驗。在亞洲，HONMA自二零一九年七月開設了多間品牌體驗店，在HONMA本土市場為客戶提供全新品牌體驗以及量身訂製的消費者旅程，然後在中國、韓國、台灣、美國及歐洲開設類似的商舖。所有有關店舖將構成HONMA全新消費者接觸點的核心，並將作為樞紐為眾多第三方零售商的HONMA店中店、高爾夫球場及線上電子商務平台帶動客戶流量。
- **鞏固超高端細分市場領導地位，同時紮實打入快速增長的超性能細分市場，進一步提升本集團在本土市場的市場份額。**提升HONMA在本土市場（即日本、韓國及中國）的市場份額將日益成為本集團未來發展策略的重要部分。即使本集團在本土市場已佔有強大的市場地位，但本集團相信在提升這些市場的市場份額方面仍有很大的空間，尤其是超性能細分市場。本集團擬持續豐富TOUR WORLD產品家族，並利用HONMA在國際賽事中越來越高的曝光率達致此目標。同時，本集團將繼續培養及維繫與零售合作夥伴的密切關係，並加強與該等消費分部有關的銷售點推廣活動的投資。
- **根據最新產品及經銷策略穩固在北美及歐洲市場可持續增長。**北美及歐洲市場佔全球高爾夫市場近70.0%。於截至二零二三年三月三十一日止年度，HONMA開始專注於這兩個市場中規模較小但更優質的客戶群，同時繼續實施其獨特的與消費者直接溝通及直銷策略。上述與消費者直接溝通及直銷策略的經銷策略覆蓋HONMA的現有批發銷售點及若干數碼平台，因此令HONMA在擁有所有消費者體驗及購買過程的同時可有效提升品牌及產品知名度。

此外，區別受巡迴賽啟發的較優秀球員與希望提升場上表現的高爾夫球手的TOUR WORLD產品組合的決定將極大地支持HONMA在北美的增長發展策略。隨著越來越多的高爾夫球手日益傾向於超性能產品，北美市場持續回升。

- **發展非球桿產品線為客戶提供全面的高爾夫生活體驗。**於二零一八年一月，HONMA宣佈與伊藤忠商事株式會社（一家領先的日本紡織品及貿易公司）建立戰略夥伴關係。自此，HONMA憑藉伊藤忠豐富的業內網絡及專業知識積極發展服裝業務，同時推廣HONMA為「高爾夫球生活品牌」。為了支持HONMA服裝業務的增長目標，本集團在日本、中國及韓國建立了專門的服裝設計及銷售團隊，並搭建了優質的零售佈局網絡。

- **持續產品創新和發展以迎合最新市場趨勢。**本集團投入大量資源進行新產品開發以確保其產品組合緊貼最新市場趨勢，這些均與其位於日本酒田的製造設施密切相關。本集團截至二零二二年及二零二三年三月三十一日止年度的研發開支分別為186.8百萬日圓及199.7百萬日圓。HONMA研發團隊致力於將人體工學與材料科學的創新技術融入其設計中，並與職業高爾夫球手緊密合作，務求優化產品性能。

行業展望

行業展望正如本集團自全球爆發公共衛生疫情所見，高爾夫行業於截至二零二四年三月三十一日止年度將繼續面臨多重挑戰。有關挑戰包括全球公共衛生局勢不明朗、供應鏈挑戰、全球經濟及政治不穩定等。

截至二零二三年三月三十一日止年度，隨著亞洲、美國及歐洲大多數高爾夫球場重新開放及高爾夫球手參與度增加，高爾夫行業持續反彈。

該等正向發展為截至二零二三年三月三十一日止年度本集團帶來收益增長。本公司預期整體高爾夫行業將逐步適應新常態，並在參與度及購買興趣繼續展示正面回響。

本集團亦認為，儘管面對全球經濟及政治不穩定局勢，截至二零二四年三月三十一日止年度將會是實行增長策略的關鍵期。本集團有信心能夠緩減不穩定勢的不利影響，並將抓緊一切可能機會保留現金及優化運營效率，以就其品牌、產品、經銷渠道、僱員及供應鏈的中期及長期發展奠下良好基礎。本集團竭力促進可持續業務發展，並致力為全體股東創造長期價值。

本集團將時刻留意COVID-19所導致等所有外部挑戰事態發展。本集團亦將繼續不時檢討現有業務策略，並採取必要行動降低業務風險，與此同時保護其僱員及團隊的健康及安全。

財務回顧

下表為本集團於所示年度的綜合損益表（每行項目以絕對金額及佔本集團總收益的百分比計）概要，連同截至二零二二年三月三十一日止年度至截至二零二三年三月三十一日止年度的變動（以百分比列示）：

	截至三月三十一日止年度				同比變動
	二零二三年		二零二二年		
	日圓	%	日圓	%	
	(以千計，百分比及每股數據除外)				
綜合損益表					
收益	29,494,999	100.0	28,971,099	100.0	1.8
銷售成本	(14,506,744)	(49.2)	(13,285,472)	(45.9)	9.2
毛利	14,988,255	50.8	15,685,627	54.1	(4.4)
其他收入及收益	515,365	1.7	2,192,521	7.6	(76.5)
銷售及經銷開支	(9,607,191)	(32.6)	(9,316,156)	(32.2)	3.1
行政開支	(1,381,057)	(4.7)	(1,339,943)	(4.6)	3.1
金融資產減值(撥備)/撥回	(31,923)	(0.1)	482,906	1.7	(106.6)
其他開支淨額	(279,053)	(0.9)	(89,021)	(0.3)	213.5
融資成本	(124,990)	(0.4)	(66,414)	(0.2)	88.2
融資收入	13,463	*	10,771	*	25.0
除稅前溢利	4,092,869	13.9	7,560,291	26.1	(45.9)
所得稅開支	(837,264)	(2.8)	(1,369,103)	(4.7)	(38.8)
溢利淨額	3,255,605	11.0	6,191,188	21.4	(47.4)
母公司普通權益持有人					
應佔每股收益：					
基本及攤薄					
— 就年內溢利而言(日圓)	5.38		10.22		(47.4)
非國際財務報告準則的財務計量					
經營溢利 ⁽¹⁾	3,856,557	13.1	5,456,791	18.8	(29.3)
經營溢利淨額 ⁽²⁾	2,922,546	9.9	4,329,498	14.9	(32.5)

* 少於0.1%。

附註：

- (1) 透過從除稅前溢利(i)減去其他收入及收益、(ii)加上其他開支及(iii)加上受限制股份單位開支，得出經營溢利。有關經營溢利與除稅前溢利的對賬，請參閱「管理層討論及分析－財務回顧－非國際財務報告準則的財務計量－經營溢利」。

- (2) 透過從溢利淨額(i)減去其他收入及收益、(ii)加上其他開支、(iii)加上受限制股份單位開支及(iv)加上與上文(i)及(ii)相關的稅務影響，得出經營溢利淨額。有關經營溢利淨額與溢利淨額的對賬，請參閱「管理層討論及分析－財務回顧－非國際財務報告準則的財務計量－經營溢利淨額」。

收益

本集團的總收益由截至二零二二年三月三十一日止年度的28,971.1百萬日圓上升1.8%至截至二零二三年三月三十一日止年度的29,495.0百萬日圓。

固定匯率收益

按固定匯率基準計，截至二零二二年三月三十一日止年度至截至二零二三年三月三十一日止年度，本集團總收益減少2.5%。為計算固定匯率收益，本集團已使用截至二零二二年三月三十一日止年度的平均匯率換算截至二零二三年三月三十一日止年度錄得的銷售額，並以有關銷售額的原貨幣並非日圓為限。

固定匯率收益用於根據國際財務報告準則編製的補充計量。然而，其並非根據國際財務報告準則的財務表現計量，且不應被認為可替換根據國際財務報告準則呈列的計量。

按產品類別劃分的收益

本集團通過種類齊全的HONMA品牌高爾夫球桿、高爾夫球、包袋、服裝及其他配件，為高爾夫球手提供全面的高爾夫生活體驗。下表列示於所示年度按產品類別以絕對金額計的收益及其佔本集團總收益的百分比：

	截至三月三十一日止年度				同比變動	
	二零二三年		二零二二年		按呈報基準	按固定匯率基準 ⁽¹⁾
	日圓	%	日圓	%		
	(以千計，百分比除外)					
高爾夫球桿.....	21,512,908	72.9	20,843,062	71.9	3.2	(1.3)
高爾夫球.....	2,942,335	10.0	2,974,129	10.3	(1.1)	(2.2)
服裝.....	3,009,071	10.2	2,963,426	10.2	1.5	(5.3)
配件及其他相關產品 ⁽²⁾	2,030,685	6.9	2,190,482	7.6	(7.3)	(11.0)
總計.....	29,494,999	100.0	28,971,099	100.0	1.8	(2.5)

附註：

(1) 進一步詳情請參閱「－固定匯率收益」。

(2) 包括高爾夫球包、高爾夫球桿頭套、鞋履、手套、帽子及其他高爾夫相關配件。

來自高爾夫球桿的收益由截至二零二二年三月三十一日止年度的20,843.1百萬日圓增加3.2%至截至二零二三年三月三十一日止年度的21,512.9百萬日圓。按固定匯率基準計，同期來自高爾夫球桿的收益減少1.3%。

來自服裝的收益由截至二零二二年三月三十一日止年度的2,963.4百萬日圓增加1.5%至截至二零二三年三月三十一日止年度的3,009.1百萬日圓。按固定匯率基準計，同期來自服裝的收益減少5.3%。

高爾夫球桿及服裝收入穩定增長，主要受HONMA產品開發、商品規劃及零售業務的持續改善所推動。

來自高爾夫球的收益由截至二零二二年三月三十一日止年度的2,974.1百萬日圓減少1.1%至截至二零二三年三月三十一日止年度的2,942.3百萬日圓，主要是由於原材料供應持續面臨挑戰。按固定匯率基準計，同期來自高爾夫球的收益減少2.2%。

來自配件及其他相關產品的收益由截至二零二二年三月三十一日止年度的2,190.5百萬日圓減少7.3%至截至二零二三年三月三十一日止年度的2,030.7百萬日圓。按固定匯率算，同期來自配件及其他相關產品的收益減少11.0%。該等減少的主要是由於在日本為保證利潤率而限制銷量以及歐洲的銷量減少所致。

按地理區域劃分的收益

本集團的產品於全球約50個國家出售，主要是亞洲，亦遍及北美、歐洲及其他地區。下表載列於所示年度按絕對金額計各地區應佔的收益及佔總收益的百分比：

	截至三月三十一日止年度				同比變動	
	二零二三年		二零二二年		按呈報 基準	按固定匯率 基準 ⁽¹⁾
	日圓	%	日圓	%	%	%
	(以千計，百分比除外)					
日本	9,821,561	33.3	8,497,160	29.3	15.6	15.6
韓國	7,088,661	24.0	6,831,638	23.6	3.8	3.8
中國(包括香港及澳門)....	7,795,341	26.4	7,644,271	26.4	2.0	(6.9)
北美	1,024,159	3.5	992,169	3.4	3.2	(11.0)
歐洲	442,595	1.5	1,393,489	4.8	(68.2)	(72.1)
其他地區.....	3,322,682	11.3	3,612,372	12.5	(8.0)	(18.8)
總計	29,494,999	100.0	28,971,099	100.0	1.8	(2.5)

附註：

(1) 詳情見「一 固定匯率收益」。

截至二零二三年三月三十一日止年度，本集團主要市場錄得與去年同期不同的銷售勢頭。來自日本、韓國、中國及北美的收入分別增長15.6%、3.8%、2.0%及3.2%，受惠於消費者需求強烈反彈、持續的營銷活動以提升HONMA品牌及產品知名度，以及成功激活各種HONMA產品。

來自日本的收益由截至二零二二年三月三十一日止年度的8,497.2百萬日圓增長15.6%至截至二零二三年三月三十一日止年度的9,821.6百萬日圓，乃由於所有渠道及產品類別的銷售全面復甦。

來自韓國的收益由截至二零二二年三月三十一日止年度的6,831.6百萬日圓增長3.8%至截至二零二三年三月三十一日止年度的7,088.7百萬日圓，此乃由於自二零二二年初以來高爾夫球參與程度持續增加及成功推出新產品。

來自中國（包括香港及澳門）的收益由截至二零二二年三月三十一日止年度的7,644.3百萬日圓增至截至二零二三年三月三十一日止年度的7,795.3百萬日圓，增幅低於預期，為2.0%，原因為今年第一季度及第三季度意外爆發COVID-19。按固定匯率基準計，同期來自中國（包括香港及澳門）的收益減少6.9%。

來自北美的收入由截至二零二二年三月三十一日止年度的992.2百萬日圓增加3.2%至截至二零二三年三月三十一日止年度的1,024.2百萬日圓。按固定匯率基準計，同期來自北美的收益減少11.0%。

來自歐洲的收益由截至二零二二年三月三十一日止年度的1,393.5百萬日圓減少68.2%至截至二零二三年三月三十一日止年度的442.6百萬日圓。按固定匯率基準計，同期來自歐洲的收益減少72.1%。有關減少反映本集團決定將其於歐洲的分銷模式改為間接分銷模式。

來自其他地區的收益由截至二零二二年三月三十一日止年度的3,612.4百萬日圓減少8.0%至截至二零二三年三月三十一日止年度的3,322.7百萬日圓。按固定匯率基準計，同期來自其他地區的收益減少18.8%。

截至二零二三年三月三十一日止年度，來自本集團本土市場（即日本、韓國及中國（包括香港及澳門））的收益佔本集團總收入的83.8%。

按銷售及經銷渠道劃分的收益

本集團擁有廣泛的銷售及經銷網絡，使本集團能夠在目標市場接觸廣泛的客戶群。本集團的銷售及經銷網絡包括HONMA品牌自營店，以及第三方零售商及批發商擁有及管理的銷售點。本集團的第三方零售商及批發商合作夥伴包括(a)零售商，包括全國及地區性不同的大型體育用品店，及(b)轉售本集團產品予其他第三方零售商及消費者的批發經銷商。下表載列於所示年度按絕對金額計自營店及銷售點的收益及佔總收益的百分比：

	截至三月三十一日止年度				同比變動	
	二零二三年		二零二二年		按呈報基準	按固定匯率基準 ⁽¹⁾
	日圓	%	日圓	%	%	%
	(以千計，百分比除外)					
自營店	10,216,972	34.6	7,285,013	25.1	40.2	33.5
第三方零售商及批發商	19,278,027	65.4	21,686,086	74.9	(11.1)	(14.6)
總計	29,494,999	100.0	28,971,099	100.0	1.8	(2.5)

附註：

(1) 詳情見「一 固定匯率收益」。

來自自營店的收益由截至二零二二年三月三十一日止年度的7,285.0百萬日圓增加40.2%至截至二零二三年三月三十一日止年度的10,217.0百萬日圓。按固定匯率計算，同期來自自營店的收益增加33.5%。該增加主要是由於日本的零售銷售強勁復甦。

來自向第三方零售商及批發商的銷售收益由截至二零二二年三月三十一日止年度的21,686.1百萬日圓減少11.1%至截至二零二三年三月三十一日止年度的19,278.0百萬日圓。按固定匯率計算，同期，來自第三方零售商及批發商的收益減少14.6%。該減少主要是由於(i)歐洲銷量減少，而本集團在歐洲的銷售全部通過第三方零售商及批發商進行，及(ii)本集團在中國的服裝業務渠道轉向自營店。本集團於日本的零售合作夥伴的銷售額增長32.6%，原因是大多數零售商從COVID-19疫情期間的長期停業中恢復過來。

銷售成本

銷售成本由截至二零二二年三月三十一日止年度的13,285.5百萬日圓增加9.2%至截至二零二三年三月三十一日止年度的14,506.7百萬日圓。下表載列於所示年度銷售成本的主要部分(各以絕對金額列示)及佔總銷售成本百分比的明細：

	截至三月三十一日止年度			
	二零二三年		二零二二年	
	日圓	%	日圓	%
	(以千計，百分比除外)			
原材料	6,811,258	47.4	6,893,588	51.9
僱員福利	946,921	6.5	1,027,491	7.7
製造費用 ⁽¹⁾	575,309	4.0	466,572	3.5
向供應商採購的製成品	6,103,256	42.1	4,897,821	36.9
總計	14,506,744	100.0	13,285,472	100.0

附註：

(1) 包括物業、廠房及設備折舊及攤銷、其他製造費用及所提供服務的成本。

毛利及毛利率

毛利由截至二零二二年三月三十一日止年度的15,685.6百萬日圓減少4.4%至截至二零二三年三月三十一日止年度的14,988.3百萬日圓。毛利率由截至二零二二年三月三十一日止年度的54.1%減少至截至二零二三年三月三十一日止年度的50.8%。

按產品類別劃分的毛利及毛利率

下表載列於所示年度按產品類別劃分的毛利及毛利率明細：

	截至三月三十一日止年度			
	二零二三年		二零二二年	
	日圓	%	日圓	%
	(以千計，百分比除外)			
高爾夫球桿	12,772,269	59.4	12,114,750	58.1
高爾夫球	862,590	29.3	1,352,482	45.5
服裝	802,934	26.7	1,454,962	49.1
配件及其他相關產品 ⁽¹⁾	550,462	27.1	763,433	34.9
總計	14,988,255	50.8	15,685,627	54.1

附註：

(1) 包括高爾夫球包、高爾夫球桿頭套、鞋履、手套、帽子及其他高爾夫相關配件。

高爾夫球桿毛利由截至二零二二年三月三十一日止年度的12,114.8百萬日圓增加5.4%至截至二零二三年三月三十一日止年度的12,772.3百萬日圓。高爾夫球桿的毛利率由截至二零二二年三月三十一日止年度的58.1%增加至截至二零二三年三月三十一日止年度的59.4%，主要由於持續的零售價格管理及製造成本優化。

高爾夫球的毛利由截至二零二二年三月三十一日止年度的1,352.5百萬日圓減少36.2%至截至二零二三年三月三十一日止年度的862.6百萬日圓。高爾夫球毛利率由截至二零二二年三月三十一日止年度的45.5%減少至截至二零二三年三月三十一日止年度的29.3%，主要由於原材料價格上漲及因本公司主要市場位於日本而採購以美元結算帶來不利的美元匯率。

服裝毛利由截至二零二二年三月三十一日止年度的1,455.0百萬日圓減少44.8%至截至二零二三年三月三十一日止年度的802.9百萬日圓。毛利率由截至二零二二年三月三十一日止年度的49.1%減少至二零二三年三月三十一日止年度的26.7%，主要是由於緩慢的供應影響，尤其是在日本和韓國。

配件及其他相關產品的毛利由截至二零二二年三月三十一日止年度的763.4百萬日圓減少27.9%至截至二零二三年三月三十一日止年度的550.5百萬日圓。配件及其他相關產品的毛利率由截至二零二二年三月三十一日止年度的34.9%減少至截至二零二三年三月三十一日止年度的27.1%，主要由於因本公司主要市場位於日本而採購以美元結算帶來不利的美元匯率。

其他收入及收益

其他收入及收益由截至二零二二年三月三十一日止年度的2,192.5百萬日圓大幅減少至截至二零二三年三月三十一日止年度的515.4百萬日圓，主要由於外匯收益較上年減少所致。

銷售及經銷開支

銷售及經銷開支由截至二零二二年三月三十一日止年度的9,316.2百萬日圓增加至截至二零二三年三月三十一日止年度的9,607.2百萬日圓。銷售及經銷開支佔收益的百分比維持穩定，截至二零二二年及二零二三年三月三十一日止年度為32.6%。下表載列於所示年度按絕對金額計的銷售及經銷開支以及佔總銷售及經銷開支的百分比明細：

	截至三月三十一日止年度			
	二零二三年		二零二二年	
	日圓	%	日圓	%
	(以千計，百分比除外)			
僱員福利.....	3,318,178	34.5	3,232,196	34.7
廣告及推廣開支.....	2,160,470	22.5	2,085,342	22.4
使用權資產折舊.....	1,051,441	10.9	931,415	10.0
租金及其他相關費用.....	590,072	6.1	697,963	7.5
其他 ⁽¹⁾	2,487,030	25.9	2,369,240	25.4
總計	9,607,191	100.0	9,316,156	100.0

附註：

(1) 包括經銷成本、若干有形及無形資產折舊及攤銷、差旅開支、耗材及其他開支。

行政開支

行政開支維持相對穩定，截至二零二二年三月三十一日止年度為1,339.90百萬日圓，而截至二零二三年三月三十一日止年度為1,381.1百萬日圓。

金融資產減值虧損(撥備)/撥回

截至二零二二年三月三十一日止年度，我們有金融資產減值虧損撥回482.9百萬日圓，而於二零二三年同期則為金融資產減值虧損撥備31.9百萬日圓，主要由於上年在日本一次性撥回壞賬撥備545.0百萬日圓所致。

其他開支淨額

其他開支由截至二零二二年三月三十一日止年度的89.0百萬日圓增加213.5%至截至二零二三年三月三十一日止年度的279.1百萬日圓，主要由於與關閉無效店舖相關的出售固定資產所致。

融資成本

融資成本由截至二零二二年三月三十一日止年度的66.4百萬日圓增加88.2%至截至二零二三年三月三十一日止年度的125.0百萬日圓，主要由於日本借款利率增長所致。

融資收入

融資收入由截至二零二二年三月三十一日止年度的10.8百萬日圓增加25.0%至截至二零二三年三月三十一日止年度的13.5百萬日圓，主要由於平均銀行存款結餘增加所致。

除稅前溢利

由於前文所述，截至二零二三年三月三十一日止年度的除稅前溢利為4,092.9百萬日圓。

所得稅開支

所得稅開支由截至二零二二年三月三十一日止年度的1,369.1百萬日圓減少38.8%至截至二零二三年三月三十一日止年度的837.3百萬日圓。本集團的實際稅率由截至二零二二年三月三十一日止年度的18.1%增加至截至二零二三年三月三十一日止年度的20.5%。

溢利淨額

由於前文所述，截至二零二三年三月三十一日止年度的溢利淨額為3,255.6百萬日圓，而截至二零二三年三月三十一日止年度的淨利率為11.0%。

非國際財務報告準則的財務計量

除綜合財務報表內的國際財務報告準則計量外，本集團亦使用經營溢利及經營溢利淨額的非國際財務報告準則的財務計量評估其經營表現。本集團相信，非國際財務報告準則計量為投資者提供有用資料，有助彼等按與集團管理層相同的方式了解和評估集團的綜合經營業績，以及比較會計期間的同比財務業績。

使用經營溢利及經營溢利淨額作為分析工具存在重大限制，因為經營溢利並不包括所有會影響除稅前溢利（最接近的國際財務報告準則表現計量）的項目，而經營溢利淨額並不包括所有會影響溢利淨額（最接近的國際財務報告準則表現計量）的項目。

經營溢利

本集團透過從除稅前溢利(i)減去其他收入及收益及(ii)加上其他開支，得出經營溢利。經營溢利消除主要與非經常事件有關的其他收入及收益以及其他開支的影響。下表載列所示年度經營溢利與除稅前溢利的對賬：

	截至三月三十一日止年度	
	二零二三年	二零二二年
	(千日圓)	
除稅前溢利.....	4,092,869	7,560,291
就以下項目作出調整：		
其他收入及收益.....	(515,365)	(2,192,521)
其他開支.....	279,053	89,021
經營溢利.....	<u>3,856,557</u>	<u>5,456,791</u>

經營溢利淨額

本集團透過從溢利淨額(i)減去其他收入及收益、(ii)加上其他開支及(iii)加上對有關上述(i)及(ii)兩項的稅務影響，得出經營溢利淨額。經營溢利淨額消除了主要與非經常事件有關的其他收入及收益以及其他開支的影響。下表載列所示年度經營溢利淨額與溢利淨額的對賬：

	截至三月三十一日止年度	
	二零二三年	二零二二年
	(千日圓)	
溢利淨額.....	3,255,605	6,191,188
就以下項目作出調整：		
其他收入及收益.....	(515,365)	(2,192,521)
其他開支.....	279,053	89,021
稅務影響.....	(96,747)	241,810
經營溢利淨額.....	<u>2,922,546</u>	<u>4,329,498</u>

營運資金管理

截至三月三十一日止年度

二零二三年 二零二二年

存貨周轉天數 ⁽¹⁾	299	293
貿易應收款項及應收票據周轉天數 ⁽²⁾	54	68
貿易應付款項及應付票據周轉天數 ⁽³⁾	47	58

附註：

- (1) 存貨周轉天數乃按年內存貨的年初結餘及年末結餘的平均值除以相關年度的銷售成本再乘以365天計算。
- (2) 貿易應收款項及應收票據周轉天數乃按年內貿易應收款項及應收票據的年初結餘及年末結餘的平均值除以相關年度的收益再乘以365天計算。
- (3) 貿易應付款項及應付票據周轉天數乃按年內貿易應付款項及應付票據的年初結餘及年末結餘的平均值除以相關年度的銷售成本再乘以365天計算。

存貨周轉天數由截至二零二二年三月三十一日止年度的293天增加六天至截至二零二三年三月三十一日止年度的299天，主要由於為BERES NX發佈和批量採購以及生產國家特定型號產品（如第65號和TW XP-2型號）而保持的原材料庫存所致。

貿易應收款項及應收票據周轉天數由截至二零二二年三月三十一日止年度的68天減少14天至截至二零二三年三月三十一日止年度的54天，主要由於在若干市場加大收款力度所致。

另一方面，貿易應付款項及應付票據周轉天數由截至二零二二年三月三十一日止年度的58天減少11天至截至二零二三年三月三十一日止年度的47天，主要由於整個年度存貨水平高而減少採購所致。

存貨

下表載列於所示日期本集團的存貨結餘：

	於二零二三年 三月三十一日	於二零二二年 三月三十一日
	(千日圓)	
原材料	3,244,147	2,930,047
在製品	1,547,032	1,548,424
製成品	10,634,117	8,552,042
減：撥備	(3,127,965)	(1,535,677)
總計	<u>12,297,331</u>	<u>11,494,836</u>

下表載列於所示日期本集團存貨的賬齡分析：

	於二零二三年 三月三十一日	於二零二二年 三月三十一日
	(千日圓)	
1年內	4,426,064	5,763,356
1年至2年	3,862,539	2,249,881
2年至3年	2,344,487	2,545,454
3年至4年	1,664,241	442,649
4年以上	-	493,496
總計	<u>12,297,331</u>	<u>11,494,836</u>

本集團參考產品推出日期而非資本化日期來編製存貨賬齡分析。例如，上表中賬齡報告為兩至三年的存貨指與於相關年結日前我們已推出兩至三年的產品有關的存貨。該等存貨可能一直在生產及／或採購，因此較上述賬齡分析所示於更近期的時間資本化。

本集團採用此存貨賬齡分析方法是因為此方法能讓本集團就各產品生命週期實施更高效的存貨管理程序。本集團通常每24個月推出新的球桿、高爾夫球及配件產品，同時持續額外推廣過往老一代產品12個月。

流動資金及資本資源

截至二零二三年三月三十一日止年度，本集團主要透過經營所得現金、自全球發售收取的所得款項淨額及銀行貸款所得款項為其經營提供資金。本集團擬藉內部資源及透過內部可持續發展、銀行借款以及自全球發售收取的所得款項淨額撥付其擴張及業務經營。

於二零二三年三月三十一日，本集團有現金及現金等價物14,084.8百萬日圓，主要以人民幣、日圓及美元持有。本集團的現金及現金等價物主要包括手頭現金及活期存款。

本集團的絕大部分經營位於日本，而本集團收益及開支的絕大部分以日圓計值及結算。因此，本集團的貨幣風險有限，且於二零二三年三月三十一日，本集團並無使用任何衍生合約對沖有關風險。

債項

於二零二三年三月三十一日，本集團的計息銀行借款為7,290.0百萬日圓，大部分均以日圓計值及按浮動利率計息。所有該等借款均為無抵押且大部分須於一年內償還。於二零二三年三月三十一日，本集團計息銀行借款餘額的實際利率介乎0.17%至3.08%。

債務權益比率

本集團債務權益比率透過將(i)計息銀行借款及租賃負債總額除以(ii)總權益計算。於二零二三年三月三十一日，本集團債務權益比率為36.3% (於二零二二年三月三十一日，本集團債務權益比率為38.1%)。

資本開支

本集團於截至二零二三年三月三十一日止年度的資本開支為663.5百萬日圓，主要用於購買廠房機器及設備、辦公室設備及租賃物業裝修。於截至二零二三年三月三十一日止年度，本集團主要以經營所得現金撥付資本開支。

或有負債

於二零二三年三月三十一日，本集團並無任何重大或有負債。

融資及庫務政策

本集團於融資及庫務政策上採取穩健保守的方針，銳意維持最佳的財務狀況、最經濟的融資成本及最低的財務風險。本集團定期審查其資金需求以維持足夠的財務資源，支持目前的業務運營以及未來的投資及擴張計劃。

資產抵押

本集團以質押存款作為銀行為HONMA歐洲增值稅申報出具保函的抵押品。本集團的已抵押存款由二零二二年三月三十一日的4.75百萬日圓增加8.89%至二零二三年三月三十一日的5.17百萬日圓，主要是由於匯率變動所致。保函已於二零二三年六月初撤銷。於本公告日期，本集團並無資產用作抵押。

重大收購或出售以及主要投資未來計劃

於截至二零二三年三月三十一日止年度，本集團並無進行任何重大投資、收購或出售。此外，除本公司日期為二零一六年九月二十三日的招股章程(「招股章程」)中「業務」及「未來計劃及所得款項用途」兩節所披露的擴張計劃外，本集團並無主要投資或收購主要資本資產或其他業務的具體計劃。然而，本集團將繼續物色業務發展的新機遇。

全球發售所得款項用途

本公司已於二零一六年十月六日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市。本公司從全球發售所得款項淨額為16,798.0百萬日圓，該等款項擬按照本公司日期為二零一六年十月五日的發售價及分配結果公告內「全球發售所得款項淨額」一節所載所得款項的擬定用途應用。

下表載列全球發售所得款項用途狀況⁽¹⁾：

所得款項擬定用途	佔所得款項 擬定用途 百分比	全球發售 所得款項 擬定用途	於二零二三年 三月三十一日 已動用金額 百分比	於二零二三年 三月三十一日 未動用金額 百分比	截至二零二三年 三月三十一日止 年度未動用 金額百分比	動用尚餘未 使用所得款項 淨額的預計 時期 ⁽²⁾
	(%)	(百萬日圓)	(%)	(%)	(%)	
潛在策略性收購.....	29.4	4,939	-	29.4	-	⁽³⁾
北美及歐洲的銷售及營銷活動.....	15.1	2,536	15.1	-	-	不適用
日本、韓國及中國市場 (包括香港及澳門) 本土市場的銷售及 營銷活動.....	15.1	2,536	15.1	-	-	不適用
資本開支.....	13.0	2,184	13.0	-	-	不適用
償還計息銀行借款.....	17.3	2,906	17.1	0.2 ⁽⁴⁾	-	不適用 ⁽⁴⁾
撥作營運資金及其他 一般公司用途.....	10.1	1,697	10.1	-	-	不適用
總計.....	100.0	16,798	70.4	29.6	-	

附註：

- (1) 表內數字均為約數。
- (2) 動用尚餘未使用所得款項的預期時間是基於本集團對未來市場狀況的最佳估計，將根據當前和未來市場狀況的發展而更改。
- (3) 於本公告日期，本集團尚未確定、承諾任何收購目標或與任何收購目標進行磋商，以使用其從全球發售所得的款項淨額。因此，本集團沒有具體的預期時間悉數使用有關款項。本集團將繼續根據以下原則謹慎評估高爾夫球產品行業內的潛在收購目標，其中包括高爾夫產品的品牌知名度、地理覆蓋範圍、分銷網絡、產品種類及財務狀況等等，從而確定最適合其增長戰略的潛在收購目標。
- (4) 於本公告日期，本集團已悉數償還擬通過全球發售所得款項償還的計息銀行借款。全球發售所得款項的擬定用途與實際還款之間的差額乃由於外匯匯率變動。對於尚餘未使用所得款項淨額，本集團計劃用作一般公司用途。於本公告日期，本集團尚未動用餘下0.2%的未使用結餘，並將根據其業務需要評估適當的使用。

於二零二三年三月三十一日，全球發售所得款項的未動用結餘約為4,942.2百萬日圓現時結存於並無近期違規紀錄及信譽良好的銀行。

報告期後事項

末期股息

董事會建議派發截至二零二三年三月三十一日止年度的末期股息每股1.5日圓，總計約908.5百萬日圓（「二零二二／二零二三年末期股息」），佔本集團於截至二零二三年三月三十一日止年度的可分派溢利約27.9%。二零二二／二零二三年末期股息須待本公司股東於應屆股東週年大會（「股東週年大會」）上批准後，方可作實。

匯率換算

除另有指明外，美元計值金額已按1.00美元兌134.83日圓的匯率換算為日圓金額，僅供說明之用。概不代表任何美元及日圓金額可能已經或可以按上述匯率或任何其他匯率兌換，甚或是否可予兌換。

財務資料

本集團截至二零二三年三月三十一日止年度的綜合年度業績如下：

綜合損益表

截至二零二三年三月三十一日止年度

	附註	截至三月三十一日止年度	
		二零二三年	二零二二年
		千日圓	千日圓
收益	4	29,494,999	28,971,099
銷售成本	8	(14,506,744)	(13,285,472)
毛利		14,988,255	15,685,627
其他收入及收益	4	515,365	2,192,521
銷售及經銷開支		(9,607,191)	(9,316,156)
行政開支		(1,381,057)	(1,339,943)
金融資產減值虧損(撥備)/撥回		(31,923)	482,906
其他開支淨額	5	(279,053)	(89,021)
融資成本	6	(124,990)	(66,414)
融資收入	7	13,463	10,771
除稅前溢利	8	4,092,869	7,560,291
所得稅開支	9	(837,264)	(1,369,103)
年內溢利		3,255,605	6,191,188
以下人士應佔：			
母公司擁有人		3,255,488	6,191,197
非控股權益		117	(9)
		3,255,605	6,191,188
母公司普通權益持有人應佔每股盈利 (以每股日圓表示)	11		
基本及攤薄			
一年內溢利		5.38	10.22

綜合全面收益表

截至二零二三年三月三十一日止年度

	截至三月三十一日止年度	
	二零二三年	二零二二年
	千日圓	千日圓
年內溢利	3,255,605	6,191,188
其他全面虧損		
待於其後期間重新分類至損益的其他全面虧損：		
海外業務換算產生的匯兌差額	(473,625)	(304,649)
待於其後期間重新分類至損益的其他全面虧損淨額	(473,625)	(304,649)
不會於其後期間重新分類至損益的其他全面收入：		
界定福利計劃：		
重新計量所得收益	40,536	126,414
所得稅影響	(12,631)	(41,329)
	27,905	85,085
指定按公平值計入其他全面收入的股本投資：		
公平值變動	2,798	(61)
所得稅影響	(897)	24
	1,901	(37)
不會於其後期間重新分類至損益的其他全面收入淨額：	29,806	85,048
年內其他全面虧損，扣除稅項	(443,819)	(219,601)
年內全面收入總額	2,811,786	5,971,587
以下人士應佔：		
母公司擁有人	2,811,669	5,971,596
非控股權益	117	(9)
	2,811,786	5,971,587

綜合財務狀況表

於二零二三年三月三十一日

	附註	於三月三十一日	
		二零二三年	二零二二年
		千日圓	千日圓
非流動資產			
物業、廠房及設備	12	1,749,959	2,007,915
使用權資產	13	1,812,846	1,599,034
永久持有土地	14	1,940,789	1,940,789
無形資產		128,376	119,608
應收融資租賃	15	245,878	308,503
其他非流動資產		925,474	863,366
遞延稅項資產		1,405,220	1,293,502
非流動資產總值		8,208,542	8,132,717
流動資產			
存貨	16	12,297,331	11,494,836
貿易應收款項及應收票據	17	3,513,495	5,248,073
預付款項、按金及其他應收款項		2,133,498	1,951,412
應收關聯方款項		32,446	58,934
應收融資租賃	15	92,102	82,199
已質押存款	18	5,169	4,747
現金及現金等價物	18	14,084,777	14,454,554
流動資產總值		32,158,818	33,294,755
流動負債			
貿易應付款項及應付票據	19	1,302,164	2,395,067
其他應付款項及應計費用		2,735,039	2,457,039
計息銀行借款	20	6,690,000	7,100,000
租賃負債	21	1,110,858	817,134
應付所得稅		296,466	762,294
流動負債總值		12,134,527	13,531,534
流動資產淨值		20,024,291	19,763,221
總資產減流動負債		28,232,833	27,895,938

	附註	於三月三十一日	
		二零二三年	二零二二年
		千日圓	千日圓
非流動負債			
計息銀行借款	20	600,000	600,000
租賃負債	21	1,042,379	1,146,783
僱員界定福利負債淨額	22	349,300	465,019
遞延稅項負債		112,123	223,220
其他非流動負債		98,103	108,314
		<u>2,201,905</u>	<u>2,543,336</u>
非流動負債總額		2,201,905	2,543,336
資產淨值		26,030,928	25,352,602
權益			
母公司擁有人應佔權益			
股本	23	153	153
儲備		26,076,301	25,398,092
		<u>26,076,454</u>	<u>25,398,245</u>
非控股權益		(45,526)	(45,643)
		<u>26,030,928</u>	<u>25,352,602</u>
總權益		26,030,928	25,352,602

綜合現金流量表

截至二零二三年三月三十一日止年度

	附註	於三月三十一日	
		二零二三年 千日圓	二零二二年 千日圓
經營活動所得現金流量			
除稅前溢利		4,092,869	7,560,291
就以下各項作出調整：			
物業、廠房及設備減值撥備	12	81,548	–
存貨撇減至可變現淨值	8	1,592,288	501,754
貿易應收款項減值撥備／(撥回)		31,923	(482,906)
出售物業、廠房及設備以及無形資產的虧損淨額	8	144,035	40,263
出售使用權資產的收益淨額	8	(620)	(26,940)
出租人的COVID-19相關租金優惠		(18,527)	(43,596)
物業、廠房及設備折舊	12	628,515	598,154
使用權資產折舊	13	1,051,441	975,011
無形資產攤銷		76,032	104,233
界定福利計劃開支	22	65,760	66,046
匯兌收益		(641,627)	(1,611,600)
融資成本	6	124,990	66,414
融資收入	7	(13,463)	(10,771)
		7,215,164	7,736,353
存貨增加		(2,394,783)	(2,173,251)
貿易應收款項及應收票據減少		1,702,655	793,086
預付款項、按金及其他應收款項減少／(增加)		59,054	(530,552)
應收關聯方款項減少／(增加)		26,488	(58,934)
已質押存款(增加)／減少		(422)	30,720
其他非流動資產增加		(59,310)	(20,965)
貿易應付款項及應付票據(減少)／增加		(1,092,903)	595,925
其他應付款項及應計費用增加		265,330	774,333
其他非流動負債(減少)／增加		(10,211)	12,577
界定福利責任付款		(140,084)	(102,638)
計劃資產供款		(859)	(2,588)
經營活動所得現金		5,570,119	7,054,066
已收利息		13,463	10,771
已付利息		(124,990)	(66,414)
已付所得稅		(1,782,726)	(1,081,968)
經營活動所得現金流量淨額		3,675,866	5,916,455

截至三月三十一日止年度

二零二三年	二零二二年
千日圓	千日圓

投資活動所得現金流量

購買物業、廠房及設備項目以及無形資產	(663,545)	(272,383)
出售物業、廠房及設備項目以及無形資產所得款項	271	38,322
應收融資租賃減少	92,517	76,980

投資活動所用現金流量淨額

(570,757)	(157,081)
-----------	-----------

融資活動所得現金流量

新增銀行借款	79,260,000	34,420,000
償還銀行借款	(79,670,000)	(34,745,570)
租賃付款本金部分	(1,100,976)	(1,070,738)
已付股息	(2,133,460)	(1,940,121)

融資活動所用現金流量淨額

(3,644,436)	(3,336,429)
-------------	-------------

現金及現金等價物(減少)/增加淨額

(539,327)	2,422,945
-----------	-----------

年初現金及現金等價物	14,454,554	10,771,897
外匯匯率變動影響，淨額	169,550	1,259,712

年末現金及現金等價物

14,084,777	14,454,554
------------	------------

現金及現金等價物結餘分析

入賬綜合財務狀況表的現金及現金等價物	14,084,777	14,454,554
--------------------	------------	------------

財務報表附註

二零二三年三月三十一日

1. 公司及集團資料

本公司於二零一三年十月七日在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處地址為Maples Corporate Services Limited辦事處，位於P.O. Box 309, Ugland House, Grand Cayman KY1-1104, Cayman Islands。本公司股份於二零一六年十月六日（「上市日期」）在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市（「上市」）。

本公司為投資控股公司。本公司的附屬公司主要從事製造及銷售高爾夫相關產品。

2.1 編製基準

該等財務報表已根據國際會計準則理事會（「國際會計準則理事會」）頒佈的國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）（其包括所有國際財務報告準則、國際會計準則（「國際會計準則」）及詮釋）及香港公司條例的披露規定編製。除若干金融工具乃按公平值計量外，彼等已根據歷史成本慣例編製。該等財務報表以日圓（「日圓」）列示，且除非另有所指，所有金額均湊整至最接近的千位數。

綜合基準

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）截至二零二三年三月三十一日止年度的財務報表。附屬公司指本公司直接或間接控制的實體（包括結構化實體）。當本集團通過參與被投資方相關活動而承擔可變回報的風險或有權享有可變回報，並且有能力運用對被投資方的權力（即是使本集團目前有能力主導被投資方的相關活動的現時權利）影響該等回報時，即取得控制權。

一般而言，擁有多數表決權則推定為擁有控制權。當本公司直接或間接擁有少於被投資方大多數的表決或類似權利，在評估其是否擁有對被投資方的權力時，本集團會考慮所有相關事實和情況，包括：

- (a) 與被投資方其他表決權持有者的合約安排；
- (b) 其他合約安排產生的權利；及
- (c) 本集團的表決權及潛在表決權。

附屬公司的財務報表乃就與本公司相同的報告期間採用一致的會計政策編製。附屬公司的業績乃自本集團取得控制權的日起綜合入賬，且會於有關控制權終止日期前繼續綜合入賬。

損益及其他全面收入各組成部分會歸屬於本集團母公司擁有人及非控股權益，即使此舉引致非控股權益有虧絀結餘。所有集團內資產及負債、權益、收入、開支及與本集團成員公司間交易有關的現金流量於綜合賬目時全數對銷。

倘事實及情況顯示上文所述控制權三項元素中一項或多項有變，則本集團會重新評估其是否仍然控制被投資方。附屬公司中不導致喪失控制權的所有權權益變動作為權益交易核算。

倘本集團失去對附屬公司的控制權，將終止確認：(i)附屬公司資產（包括商譽）和負債；(ii)任何非控股權益的賬面金額；及(iii)計入權益的累計換算差額；並確認：(i)已收代價的公平值；(ii)任何所保留投資的公平值；及(iii)損益內任何因此產生的盈餘或虧絀。本集團分佔先前於其他全面收入確認的部分將重新分類為損益或保留盈利（如適用），基準與本集團直接出售有關資產或負債所需者相同。

2.2 會計政策及披露變動

本集團已於本年度財務報表首次採納下列經修訂國際財務報告準則。

國際財務報告準則第3號(修訂本)	<i>概念框架的提述</i>
國際會計準則第16號(修訂本)	<i>物業、廠房及設備：作擬定用途前的所得款項</i>
國際會計準則第37號(修訂本)	<i>虧損性合約－履行合約的成本</i>
國際財務報告準則二零一八年至二零二零年週期年度改進	國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第9號、國際財務報告準則第16號相應闡釋範例及國際會計準則第41號(修訂本)

經修訂國際財務報告準則的性質及影響描述如下：

- (a) 國際財務報告準則第3號(修訂本)以二零一八年六月頒佈的*財務報告概念框架*的引用取代先前*財務報表編製及呈列框架*的提述，而毋須大幅更改其規定。該等修訂本亦對國際財務報告準則第3號有關實體參考概念框架以釐定資產或負債的構成的確認原則加入一項例外情況。該例外情況規定，對於屬國際會計準則第37號或國際財務報告詮釋委員會－詮釋第21號範圍內的負債及或然負債而言，倘該等負債屬單獨產生而非於業務合併中產生，則應用香港財務報告準則第3號的實體應分別參考國際會計準則第37號或國際財務報告詮釋委員會－詮釋第21號而非概念框架。此外，該等修訂本澄清或然資產於收購日期不符合確認條件。本集團前瞻性地應用該等修訂本於二零二二年四月一日盛之復發生的業務合併。由於年內概無發生業務合併，故該等修訂本將不會對本集團的財務狀況及表現產生任何影響。
- (b) 國際會計準則第16號(修訂本)禁止實體從物業、廠房及設備項目的成本中扣除銷售使資產達到管理層擬定的營運狀態所需位置與條件過程中產生的項目的任何所得款項。相反，實體須於損益中確認銷售任何有關項目的所得款項及據國際會計準則第2號存貨所釐定於損益中確認該等項目的成本。本集團追溯應用該等修訂本於在二零二一年四月一日或之後可供使用的物業、廠房及設備項目。由於在物業、廠房及設備可供使用前並無出售所生產的項目，該等修訂本並無對本集團的財務狀況及表現產生任何影響。
- (c) 國際會計準則第37號(修訂本)澄清，就根據國際會計準則第37號評估合約是否屬有償而言，履行合約的成本包括與合約直接相關的成本。與合約直接相關的成本包括履行該合約的增量成本(例如直接勞工及材料)及與履行合約直接相關的其他成本分配(例如分配履行合約所用物業、廠房及設備項目的折舊費用以及合約管理及監管成本)。一般及行政成本與合約並無直接關連，除非根據合約明確向對手方收取，否則不包括在內。本集團追溯應用該等修訂本於二零二二年四月一日尚未履行其所有責任的合約，且並無發現虧損性合約。因此，該等修訂本並無對本集團的財務狀況及表現產生任何影響。

(d) 國際財務報告準則二零一八年至二零二零年週期年度改進載列經修訂國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第9號、國際財務報告準則第16號相應闡釋範例及國際會計準則第41號。適用於本集團的修訂詳情如下：

- 國際財務報告準則第9號金融工具：澄清實體於評估一項新訂或經修訂金融負債的條款是否實質上不同於原金融負債的條款時所計入的費用。該等費用僅包括借款人與貸款人的間已付或已收的費用，其中包括借款人或貸款人代表另一方支付或收取的費用。本集團於二零二二年四月一日起前瞻性應用該等修訂本。由於本集團金融負債於年內並無修訂或兌現，該修訂本並無對本集團的財務狀況及表現產生任何影響。

2.3 已頒佈但尚未生效的國際財務報告準則

本集團並無於該等財務報表中採用以下已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則。

國際財務報告準則第10號及 國際會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業之間的 資產出售或投入 ³
國際財務報告準則第16號(修訂本)	出售及租回中的租賃負債 ²
國際財務報告準則第17號	保險合約 ¹
國際財務報告準則第17號(修訂本)	保險合約 ^{1,5}
國際財務報告準則第17號(修訂本)	首次應用國際財務報告準則第17號及 國際財務報告準則第9號 – 比較資料 ⁶
國際會計準則第1號(修訂本)	將負債分類為即期或非即期 (「二零二零年修訂本」) ^{2,4}
國際會計準則第1號(修訂本)	附帶契諾的非流動負債(「二零二二年修訂本」) ²
國際會計準則第1號及 國際財務報告準則實務聲明 第2號(修訂本)	會計政策的披露 ¹
國際會計準則第8號(修訂本)	會計估計的定義 ¹
國際會計準則第12號(修訂本)	與單一交易產生的資產及負債相關的遞延稅項 ¹

¹ 二零二三年一月一日或之後開始的年度期間生效

² 二零二四年一月一日或之後開始的年度期間生效

³ 並無強制生效日期但可供採納

⁴ 由於二零二二年修訂本，二零二零年修訂本的生效日期遞延至二零二四年一月一日或之後開始的年度期間

⁵ 由於二零二零年十月發佈的國際財務報告準則第17號(修訂本)，國際財務報告準則第4號已作出修訂，以擴大暫時豁免，允許保險公司於二零二三年一月一日之前開始的年度期間應用國際會計準則第39號而非國際財務報告準則第9號

⁶ 選擇應用與本修訂本中所列的重疊分類相關的過渡選項的實體應在首次應用國際財務報告準則第17號時應用

雖然採用部分經修訂國際財務報告準則可能會導致會計政策發生變化，但該等國際財務報告準則均不會對本集團的經營業績及財務狀況產生重大影響。

3. 經營分部資料

就管理而言，本集團按產品劃分多個業務單位，但僅有一個可呈報經營分部：製造及銷售高爾夫相關產品及提供與該等產品有關的服務。管理層出於資源配置及績效考評的決策目的，將其各業務單位的經營業績作為一個整體來進行監察。因此，並無呈列經營分部資料。

地域資料

(a) 來自外部客戶的收入

	截至三月三十一日止年度	
	二零二三年	二零二二年
	千日圓	千日圓
日本	9,821,561	8,497,160
韓國	7,088,661	6,831,638
中國(包括香港及澳門)	7,795,341	7,644,271
北美	1,024,159	992,169
歐洲	442,595	1,393,489
其他地區	3,322,682	3,612,372
	29,494,999	28,971,099

上述收入資料乃根據客戶的位置呈列。

(b) 非流動資產

	於三月三十一日	
	二零二三年	二零二二年
	千日圓	千日圓
日本	4,415,451	4,754,665
其他亞太地區	1,105,387	644,157
北美	108,660	231,860
歐洲	2,472	36,664
	5,631,970	5,667,346

上述非流動資產資料乃基於資產的位置，並不包括應收融資租賃之非流動部分、其他非流動資產及遞延稅項資產。

主要客戶資料

截至二零二三年三月三十一日止年度約5,547,264,000日圓(二零二二年：4,775,477,000日圓)的收益源於一名主要客戶。

4. 收入、其他收入及收益

收入指年內所售貨品及所提供服務的發票淨值，並已扣除有關退貨及貿易折扣。

收入、其他收入及收益分析如下：

	截至三月三十一日止年度	
	二零二三年	二零二二年
	千日圓	千日圓
<u>客戶合約收益</u>		
銷售貨品	29,403,716	28,890,172
提供服務	91,283	80,927
	29,494,999	28,971,099
	截至三月三十一日止年度	
	二零二三年	二零二二年
	千日圓	千日圓
<u>其他收入及收益</u>		
匯兌收益淨額	450,095	2,066,650
政府補助	2,890	25,968
出售使用權資產收益淨額	620	26,940
其他	61,760	72,963
	515,365	2,192,521
	截至三月三十一日止年度	
	二零二三年	二零二二年
	千日圓	千日圓
<u>貨品或服務類型</u>		
銷售高爾夫相關產品	29,403,716	28,890,172
提供與高爾夫相關產品有關的服務	91,283	80,927
	29,494,999	28,971,099
<u>客戶合約收益總額</u>		
	29,494,999	28,971,099
<u>確認收益時間</u>		
貨品於某一時間點轉移	29,403,716	28,890,172
服務隨時間轉移	91,283	80,927
	29,494,999	28,971,099
<u>客戶合約收益總額</u>		
	29,494,999	28,971,099

截至二零二三年三月三十一日止年度，按地理區域劃分的本集團收益的分拆載於附註3。

5. 其他開支淨額

	截至三月三十一日止年度	
	二零二三年	二零二二年
	千日圓	千日圓
出售物業、廠房及設備以及無形資產的虧損淨額	144,035	40,263
物業、廠房及設備減值撥備	81,548	–
其他	53,470	48,758
	279,053	89,021

6. 融資成本

本集團融資成本分析如下：

	截至三月三十一日止年度	
	二零二三年	二零二二年
	千日圓	千日圓
銀行借款利息	94,752	42,347
租賃負債利息	30,238	24,067
	124,990	66,414

7. 融資收入

	截至三月三十一日止年度	
	二零二三年	二零二二年
	千日圓	千日圓
利息收入	12,951	10,292
其他	512	479
	13,463	10,771

8. 除稅前溢利

本集團除稅前溢利乃經扣除／(計入) 以下各項後達致：

	附註	截至三月三十一日止年度	
		二零二三年	二零二二年
		千日圓	千日圓
已售存貨成本		14,450,080	13,228,218
所提供服務成本		56,664	57,254
物業、廠房及設備折舊	12	628,515	598,154
使用權資產折舊	13	1,051,441	975,011
無形資產攤銷		76,032	104,233
研發成本		199,698	186,763
物業、廠房及設備減值撥備	12	81,548	—
貿易應收款項減值撥備／(撥回)	17	31,923	(482,906)
未納入租賃負債計量的租賃付款額		221,901	219,137
核數師酬金		122,967	107,689
僱員福利開支(包括董事及最高行政人員酬金)：			
工資及薪金		3,646,614	3,741,927
退休金及社保成本		339,424	348,990
界定福利計劃開支	22	65,760	66,046
僱員福利		419,442	387,536
其他福利		252,410	236,346
		4,723,650	4,780,845
匯兌收益淨額	4	(450,095)	(2,066,650)
存貨撇減至可變現淨值		1,592,288	501,754
出售物業、廠房及設備項目以及無形資產的			
虧損淨額	5	144,035	40,263
出售使用權資產的收益淨額	5	(620)	(26,940)

9. 所得稅

本集團各實體須就產生自或源自本集團成員公司所在及經營所在司法權區的溢利繳納所得稅。

本公司及其於英屬處女群島註冊成立的附屬公司毋須繳納企業所得稅(「企業所得稅」)，是由於其於開曼群島及英屬處女群島並無營業地點(註冊辦事處除外)或經營任何業務。

本公司於香港註冊成立附屬公司於本年度須就於香港產生的估計應課稅溢利按稅率16.5%(二零二二年：16.5%)繳納所得稅。

根據日本規則及法規，日本註冊成立附屬公司主要須繳納公司稅、居民所得稅及企業稅，該等稅項於年內的實際法定稅率為30.62%(二零二二年：30.62%)。

本公司於中國內地註冊的附屬公司須就根據相關中國所得稅法所調整中國法定賬目列報的應課稅收入按25%(二零二二年：25%)的法定稅率繳納中國企業所得稅。

於台灣及泰國註冊成立的附屬公司須就應課稅溢利分別按稅率20%及20%繳納所得稅（二零二二年：20%及20%）。

本公司於美國註冊成立及營運的附屬公司於本年度須按21%的稅率（二零二二年：21%）繳納聯邦企業所得稅以及按約8.84%的稅率（二零二二年：8.84%）繳納州稅。

本公司於瑞士註冊成立及營運的附屬公司於本年度須按8.5%的稅率（二零二二年：8.5%）繳納聯邦企業所得稅以及按介乎2%至5%的稅率（二零二二年：2%至5%）繳納州及市鎮稅。

損益表中的稅項指：

	截至三月三十一日止年度	
	二零二三年	二零二二年
	千日圓	千日圓
即期所得稅－香港	1,074,002	1,148,362
即期所得稅－中國內地	1,756	311,502
遞延稅項	(238,494)	(90,761)
	837,264	1,369,103

適用於按日本法定稅率計算的除稅前溢利的稅項開支與按實際稅率計算的稅項開支的對賬如下：

	截至三月三十一日止年度			
	二零二三年		二零二二年	
	千日圓	%	千日圓	%
除稅前溢利	4,092,869		7,560,291	
按法定稅率計算的稅項 (截至二零二三年三月三十一日止年度為 30.62%，截至二零二二年三月三十一日 止年度為30.62%)	1,253,236	30.62	2,314,961	30.62
日本境外實體的不同稅率或稅基	(854,137)	(20.87)	(1,049,725)	(13.89)
不可扣稅開支	1,749	0.04	17,301	0.23
毋須課稅收入	(107,032)	(2.62)	(241,351)	(3.19)
預扣稅對本集團中國及日本附屬公司可分派 溢利的影響	(106,071)	(2.59)	159,217	2.11
未確認稅項虧損及暫時差額的影響	649,519	15.87	168,700	2.23
按本集團實際稅率計算的稅項開支	837,264	20.45	1,369,103	18.11

10. 股息

	截至三月三十一日止年度	
	二零二三年	二零二二年
	千日圓	千日圓
建議末期股息－每股普通股1.50日圓 (二零二二年：2.00日圓)	908,464	1,211,285
已宣派中期股息－每股普通股1.50日圓 (二零二二年：1.50日圓)	908,464	908,500

本年度建議末期股息須待本公司股東於應屆股東週年大會上批准後方可作實。二零二二年末期股息及二零二三年中期股息已分別於二零二二年十月十日及二零二二年十二月二十八日派付。

11. 母公司普通權益持有人應佔每股盈利

每股基本盈利乃根據母公司普通權益持有人應佔溢利及年內已發行普通股的加權平均數計算。

就攤薄而言，概無就截至二零二三年及二零二二年三月三十一日止年度所呈列的每股基本盈利作出調整，原因是本集團截至二零二三年及二零二二年三月三十一日止年度並無已發行的潛在攤薄普通股。

下表反映計算每股基本盈利所使用的收入及股份數據：

	截至三月三十一日止年度	
	二零二三年	二零二二年
	千日圓	千日圓
<u>盈利</u>		
母公司普通權益持有人應佔溢利	3,255,488	6,191,197
	股份數目	
	二零二三年	二零二二年
	(千股)	(千股)
<u>股份</u>		
年內已發行普通股的加權平均數 (計算每股基本盈利時使用)	605,643	605,643

12. 物業、廠房及設備

	樓宇	機器	租賃物業 裝修	汽車	設備、傢具 及裝修	在建工程	總計
	千日圓	千日圓	千日圓	千日圓	千日圓	千日圓	千日圓
二零二三年三月三十一日							
成本：							
於二零二二年四月一日	6,624,234	2,198,485	2,361,046	48,293	1,789,919	396	13,022,373
添置	14,774	20,837	386,435	-	148,258	20,642	590,946
轉自在建工程	8,226	2,454	-	-	5,826	(16,506)	-
出售	(186,556)	(246,437)	(360,116)	(1,562)	(62,423)	-	(857,094)
匯兌調整	-	1,669	60,214	-	4,594	-	66,477
於二零二三年三月三十一日	<u>6,460,678</u>	<u>1,977,008</u>	<u>2,447,579</u>	<u>46,731</u>	<u>1,886,174</u>	<u>4,532</u>	<u>12,822,702</u>
累計折舊：							
於二零二二年四月一日	5,848,576	1,849,280	1,366,122	44,629	1,499,850	-	10,608,457
年內折舊撥備	79,662	89,787	352,659	1,314	105,093	-	628,515
出售	(184,041)	(244,147)	(216,771)	(667)	(55,507)	-	(701,133)
匯兌調整	-	1,615	55,542	-	3,853	-	61,010
於二零二三年三月三十一日	<u>5,744,197</u>	<u>1,696,535</u>	<u>1,557,552</u>	<u>45,276</u>	<u>1,553,289</u>	<u>-</u>	<u>10,596,849</u>
累計減值：							
於二零二二年四月一日	93,339	1,697	241,189	131	69,645	-	406,001
年內減值撥備	-	-	76,830	-	4,718	-	81,548
出售	-	-	(9,023)	(131)	(2,501)	-	(11,655)
於二零二三年三月三十一日	<u>93,339</u>	<u>1,697</u>	<u>308,996</u>	<u>-</u>	<u>71,862</u>	<u>-</u>	<u>475,894</u>
賬面淨值：							
於二零二三年三月三十一日	<u><u>623,142</u></u>	<u><u>278,776</u></u>	<u><u>581,031</u></u>	<u><u>1,455</u></u>	<u><u>261,023</u></u>	<u><u>4,532</u></u>	<u><u>1,749,959</u></u>

	樓宇	機器	租賃物業 裝修	汽車	設備、傢具 及裝修	在建工程	總計
	千日圓	千日圓	千日圓	千日圓	千日圓	千日圓	千日圓
二零二二年三月三十一日							
成本：							
於二零二一年四月一日	6,601,512	2,223,430	2,205,180	48,107	1,702,646	3,648	12,784,523
添置	22,722	16,477	168,562	856	64,247	16,922	289,786
轉自在建工程	-	-	-	-	20,174	(20,174)	-
出售	-	(43,935)	(124,837)	(670)	(8,190)	-	(177,632)
匯兌調整	-	2,513	112,141	-	11,042	-	125,696
於二零二二年三月三十一日	<u>6,624,234</u>	<u>2,198,485</u>	<u>2,361,046</u>	<u>48,293</u>	<u>1,789,919</u>	<u>396</u>	<u>13,022,373</u>
累計折舊：							
於二零二一年四月一日	5,761,304	1,790,365	1,034,908	43,063	1,398,616	-	10,028,256
年內折舊撥備	87,272	100,752	307,085	2,170	100,875	-	598,154
出售	-	(43,764)	(45,572)	(604)	(7,129)	-	(97,069)
匯兌調整	-	1,927	69,701	-	7,488	-	79,116
於二零二二年三月三十一日	<u>5,848,576</u>	<u>1,849,280</u>	<u>1,366,122</u>	<u>44,629</u>	<u>1,499,850</u>	<u>-</u>	<u>10,608,457</u>
累計減值：							
於二零二一年四月一日	93,339	1,868	242,351	198	70,223	-	407,979
出售	-	(171)	(1,162)	(67)	(578)	-	(1,978)
於二零二二年三月三十一日	<u>93,339</u>	<u>1,697</u>	<u>241,189</u>	<u>131</u>	<u>69,645</u>	<u>-</u>	<u>406,001</u>
賬面淨值：							
於二零二二年三月三十一日	<u>682,319</u>	<u>347,508</u>	<u>753,735</u>	<u>3,533</u>	<u>220,424</u>	<u>396</u>	<u>2,007,915</u>

截至二零二三年三月三十一日止年度，自營店計提減值81,548,000日圓（二零二二年：無），可收回金額為零。該等自營店的可收回金額乃根據使用基于涵蓋相關資產剩餘可使用年期的財務預算現金流量預測釐定的可使用價值計算。

13. 使用權資產

	店舖 千日圓	辦公物業 千日圓	汽車 千日圓	總計 千日圓
於二零二二年四月一日的賬面金額	1,269,378	288,413	41,243	1,599,034
添置	1,261,847	-	33,487	1,295,334
年內折舊	(900,178)	(147,571)	(3,692)	(1,051,441)
因租賃不可撤銷期間變更產生之租期修訂	(2,928)	-	(39,804)	(42,732)
匯兌調整	4,915	4,128	3,608	12,651
於二零二三年三月三十一日的賬面金額	<u>1,633,034</u>	<u>144,970</u>	<u>34,842</u>	<u>1,812,846</u>
	店舖 千日圓	辦公物業 千日圓	汽車 千日圓	總計 千日圓
於二零二一年四月一日的賬面金額	1,910,056	411,917	52,235	2,374,208
添置	493,146	25,197	30,757	549,100
年內折舊	(814,485)	(150,190)	(10,336)	(975,011)
因租賃不可撤銷期間變更產生之租期修訂	(386,652)	-	(36,429)	(423,081)
匯兌調整	67,313	1,489	5,016	73,818
於二零二二年三月三十一日的賬面金額	<u>1,269,378</u>	<u>288,413</u>	<u>41,243</u>	<u>1,599,034</u>

14. 永久持有土地

本集團永久持有土地的賬面值分析如下：

	截至三月三十一日止年度	
	二零二三年 千日圓	二零二二年 千日圓
成本：		
於四月一日及三月三十一日	<u>1,940,789</u>	<u>1,940,789</u>
減值：		
於四月一日及三月三十一日	-	-
賬面淨值：		
於三月三十一日	<u>1,940,789</u>	<u>1,940,789</u>

永久持有土地由日本本間擁有並位於日本。

15. 應收融資租賃

計入融資租賃的未來租賃應收款項總計及其現值載列如下：

	於三月三十一日	
	二零二三年	二零二二年
	千日圓	千日圓
一年內	92,451	82,700
一年後但於兩年內	94,532	84,961
兩年後但於三年內	71,983	86,873
三年後但於四年內	71,841	66,151
四年後但於五年內	12,332	66,021
五年後	-	11,333
最少應收融資租賃總計	343,139	398,039
未賺取財務收入	(5,159)	(7,337)
應收融資租賃淨額總計	337,980	390,702
分類為流動資產的部分	(92,102)	(82,199)
非流動部分	<u>245,878</u>	<u>308,503</u>
	於三月三十一日	
	二零二三年	二零二二年
	千日圓	千日圓
一年內	92,102	82,199
一年後但於兩年內	93,520	84,102
兩年後但於三年內	70,571	85,394
三年後但於四年內	69,852	64,390
四年後但於五年內	11,935	63,728
五年後	-	10,889
最少應收融資租賃現值總計	<u>337,980</u>	<u>390,702</u>

本集團使用簡化方法來計算國際財務報告準則第9號規定的預期信貸虧損，該方法允許將全年預期虧損用於租賃應收款項。所有應收融資租賃均未逾期。應收融資租賃已根據共同的信貸風險特徵及逾期天數分類，以計量預期信貸虧損。釐定預期信貸虧損時，已考慮前瞻性的資料。所有應收融資租賃已分類為第1階段，自初始確認以來並未出現顯著增加。未逾期的應收融資租賃的預期信貸虧損率為極低。

16. 存貨

	於三月三十一日	
	二零二三年	二零二二年
	千日圓	千日圓
原材料	3,244,147	2,930,047
在製品	1,547,032	1,548,424
製成品	10,634,117	8,552,042
	15,425,296	13,030,513
減：撥備	(3,127,965)	(1,535,677)
	12,297,331	11,494,836

17. 貿易應收款項及應收票據

	於三月三十一日	
	二零二三年	二零二二年
	千日圓	千日圓
貿易應收款項	3,620,586	5,295,751
應收票據	97,593	184,156
	3,718,179	5,479,907
減：撥備	(204,684)	(231,834)
	3,513,495	5,248,073

本集團與客戶間的貿易條款以信貸交易為主。信用期介乎30至120日。本集團尋求嚴格控制未收回應收款項，及管理層定期檢查逾期結餘。鑒於上文所述，加上本集團貿易應收款項與許多不同的客戶相關，因此不存在重大信貸風險集中。貿易應收款項並不計息。

於報告期間末，貿易應收款項(扣除撥備)按發票日期的賬齡分析如下：

	於三月三十一日	
	二零二三年	二零二二年
	千日圓	千日圓
1個月內	2,751,126	3,934,777
1至3個月	291,022	460,544
3至12個月	349,646	578,073
超過1年	24,108	90,523
	3,415,902	5,063,917

貿易應收款項的減值撥備變動如下：

	於三月三十一日	
	二零二三年	二零二二年
	千日圓	千日圓
期初結餘	231,834	758,808
添置	38,215	65,517
撥回	(6,292)	(548,423)
由於不可收回而撇銷的金額	(59,073)	(44,068)
期末結餘	204,684	231,834

於各報告日期進行的減值分析使用撥備矩陣計量預期信貸虧損。撥備率乃根據類似虧損模式(即按地區、產品類型、客戶類型及評級,以及按信用狀或其他信貸保險形式劃分)的各個客戶分部組合逾期日計算。有關計算反映可能性加權結果、金錢時間值以及報告日期有關過往事件、現時狀況及未來經濟狀況預測的所得合理及可支持資料。一般而言,如逾期逾一年且並無強制執行活動則撇銷貿易應收款項。

下文載列有關使用撥備矩陣的本集團貿易應收款項信貸風險敞口資料：

於二零二三年三月三十一日

	預期虧損率	賬面總額	減值
		千日圓	千日圓
一般項目：			
即期及逾期6個月內	1.97%	3,361,619	66,202
逾期6至12個月	40.78%	203,458	82,973
逾期1年以上	100.00%	55,509	55,509
		3,620,586	204,684

於二零二二年三月三十一日

	預期虧損率	賬面總額	減值
		千日圓	千日圓
一般項目：			
即期及逾期6個月內	1.89%	5,065,485	95,723
逾期6至12個月	51.01%	192,190	98,035
逾期1年以上	100.00%	38,076	38,076
		5,295,751	231,834

18. 現金及現金等價物

	於三月三十一日	
	二零二三年	二零二二年
	千日圓	千日圓
現金及銀行結餘	14,084,777	14,454,554
定期存款	5,169	4,747
	14,089,946	14,459,301
減：保函質押存款	(5,169)	(4,747)
現金及現金等價物	14,084,777	14,454,554
以日圓計值	2,626,691	2,192,188
以美元計值	558,720	1,494,167
以港元計值	134,645	273,963
以新台幣計值	47,033	63,407
以人民幣計值	10,532,286	9,551,663
以其他貨幣計值	185,402	879,166
	14,084,777	14,454,554

銀行現金按每日銀行存款利率以浮動利率賺取利息。短期定期存款期限由一天至六個月不等，視乎本集團的即時現金需求而定，並以相應的短期定期存款利率賺取利息。銀行結餘存於近期並無拖欠記錄且信譽良好的銀行。

19. 貿易應付款項及應付票據

	於三月三十一日	
	二零二三年	二零二二年
	千日圓	千日圓
貿易應付款項	1,302,164	2,393,326
應付票據	-	1,741
	1,302,164	2,395,067

於二零二三年及二零二二年三月三十一日貿易應付款項及應付票據的賬齡分析如下：

	於三月三十一日	
	二零二三年	二零二二年
	千日圓	千日圓
3個月內	1,287,287	2,324,078
超過3個月	14,877	70,989
	1,302,164	2,395,067

貿易應付款項及應付票據不計息及通常於二至四個月期內結算。

20. 計息銀行借款

	於三月三十一日	
	二零二三年	二零二二年
	千日圓	千日圓
即期		
銀行貸款－無抵押	6,690,000	7,100,000
非即期		
銀行貸款－無抵押	600,000	600,000
	7,290,000	7,700,000

分析為：

應償還銀行貸款：		
一年內	6,690,000	7,100,000
第二年	21,180	—
第三至第五年（包括首尾兩年）	275,340	190,620
五年後	303,480	409,380
	7,290,000	7,700,000

本集團銀行借款按以下的實際利率計息：

	於三月三十一日	
	二零二三年	二零二二年
實際利率	0.17%-3.08%	0.33%-1.07%

於二零二三年及二零二二年三月三十一日，並無抵押物業以作為授予本集團的銀行借款的擔保。

21. 租賃負債

	於三月三十一日	
	二零二三年	二零二二年
	千日圓	千日圓
年初	1,963,917	2,500,411
添置	1,295,334	549,100
利息增長	30,238	24,067
付款	(1,131,214)	(1,094,805)
因租賃不可撤銷期間變更產生之租期修訂	(37,961)	(71,796)
出租人的COVID-19相關租金優惠	(18,527)	(43,596)
匯兌調整	51,450	100,536
年末	2,153,237	1,963,917

本集團已對年內出租人就若干店舖及辦公物業的租賃授出的所有合資格租金優惠應用可行權宜方法。

於二零二三年及二零二二年三月三十一日的租賃負債到期情況如下：

	於三月三十一日	
	二零二三年	二零二二年
	千日圓	千日圓
一年內	1,119,853	822,878
第二年	695,167	654,276
第三至第五年(包括首尾兩年)	382,255	494,676
五年後	-	14,172
未貼現租賃負債總額	2,197,275	1,986,002
貼現金額	(44,038)	(22,085)
租賃負債總現值	2,153,237	1,963,917
分類為流動負債的部分	(1,110,858)	(817,134)
非即期部分	1,042,379	1,146,783
分析為：		
租賃負債：		
一年內	1,110,858	817,134
第二年	675,228	647,641
第三至第五年(包括首尾兩年)	367,151	485,302
五年以上	-	13,840
	2,153,237	1,963,917

22. 僱員界定福利計劃

僱員界定福利負債淨額：

	於三月三十一日	
	二零二三年	二零二二年
	千日圓	千日圓
退休福利計劃	349,300	465,019

本集團為其日本和台灣的所有合資格僱員管理長期界定福利計劃。根據該計劃，僱員在達到60歲退休年齡後享有退休福利。

本集團的界定福利計劃為一項離職後福利計劃，要求向單獨管理基金作出供款。該計劃擁有法定基金會形式，由獨立受託人管理，資產與本集團的資產分開持有。受託人負責確定該計劃的投資策略。

受託人於各報告期末前檢討計劃的資金水平。該檢討包括資產負債配對戰略及投資風險管理政策，其中包括使用年金及壽命掉期來管理風險。受託人根據年度檢討的結果決定供款金額。

該計劃承受利率風險、退休人員的預期壽命變化風險及股本市場風險。

日本本間於二零一七年一月將部分的退休福利計劃由固定受益計劃修改為提存計劃。

日本及台灣精算師協會成員的Mizuho Trust & Banking Co., Ltd.及專精企業管理顧問股份有限公司採用預計單位信貸精算估值法對計劃資產及界定福利責任現值進行了最新精算估值。

於綜合損益表內就該計劃確認的總開支如下：

	於三月三十一日	
	二零二三年	二零二二年
	千日圓	千日圓
當期服務成本	64,190	65,893
利息成本	1,570	153
福利開支淨額	65,760	66,046
於銷售成本確認	22,819	22,918
於銷售及經銷成本確認	29,074	29,200
於行政開支確認	13,867	13,928
	65,760	66,046

下表概述就該計劃於損益表內確認的福利開支淨額的組成部分以及於財務狀況表內確認的資金狀況及金額：

截至二零二三年三月三十一日止年度界定福利責任及計劃資產公平值的變動：

二零二二年 四月一日	當期服務 成本	利息淨額	計入損益 的小計	計劃資產 回報	財務假設 變動產生的 精算變動	經驗調整	計入其他 全面收入 的小計	僱主供款	二零二三年 三月三十一日
2,410,661	64,190	8,891	73,081	-	(30,143)	2,090	(28,053)	-	2,237,991
(1,945,642)	-	(7,321)	(7,321)	(12,483)	-	-	(12,483)	(859)	(1,888,691)
<u>465,019</u>	<u>64,190</u>	<u>1,570</u>	<u>65,760</u>	<u>(12,483)</u>	<u>(30,143)</u>	<u>2,090</u>	<u>(40,536)</u>	<u>(859)</u>	<u>349,300</u>

截至二零二二年三月三十一日止年度界定福利責任及計劃資產公平值的變動：

二零二一年 四月一日	當期服務 成本	利息淨額	計入損益 的小計	計劃資產 回報	財務假設 變動產生的 精算變動	經驗調整	計入其他 全面收入 的小計	僱主供款	二零二二年 三月三十一日
2,553,076	65,893	8,064	73,957	-	(45,228)	(116)	(45,344)	-	2,410,661
(1,922,463)	-	(7,911)	(7,911)	(81,070)	-	-	(81,070)	(2,588)	(1,945,642)
<u>630,613</u>	<u>65,893</u>	<u>153</u>	<u>66,046</u>	<u>(81,070)</u>	<u>(45,228)</u>	<u>(116)</u>	<u>(126,414)</u>	<u>(2,588)</u>	<u>465,019</u>

總計劃資產公平值的主要分類如下：

	於三月三十一日	
	二零二三年	二零二二年
	千日圓	千日圓
股票	946,708	1,001,638
債券	735,584	738,782
壽險公司的普通賬戶	146,920	145,772
其他	59,479	59,450
總計	1,888,691	1,945,642

用於釐定退休福利計劃的界定福利責任的主要精算假設列示如下：

	於三月三十一日	
	二零二三年	二零二二年
	預期單位 信貸法	預期單位 信貸法
預計退休福利分配法		
貼現率	0.58%	0.37%
工資漲幅(基於工齡, 平均)	3.90%	3.90%
流失率(基於工齡, 平均)	6.60%	6.60%

重大假設的定量敏感度分析列示如下：

假設	假設變動	界定福利責任增加／(減少)	
		於三月三十一日	
		二零二三年 千日圓	二零二二年 千日圓
貼現率	上升0.5%	(72,655)	(82,793)
	下降0.5%	72,655	82,793

以上敏感度分析乃基於推斷主要假設於報告期末發生合理變動而對界定福利責任造成影響的方法釐定。敏感度分析乃基於保持所有其他假設不變時重大假設的變動。敏感度分析未必會代表界定福利責任的實際變動，乃由於假設變動不大可能單獨出現。

於二零二三年及二零二二年三月三十一日，界定福利計劃責任的平均持續期分別為4.8年及5.4年。

精算估值顯示於二零二三年及二零二二年三月三十一日，計劃資產的市值分別為1,888,691,000日圓及1,945,642,000日圓，佔合資格僱員應計界定福利責任的84%及81%。於二零二三年及二零二二年三月三十一日，虧絀分別為349,300,000日圓及465,019,000日圓，預期將在餘下服務期間結清。

23. 股本

	於三月三十一日	
	二零二三年	二零二二年
已發行美元股本：(於二零二三年三月三十一日： 每股0.0000025美元的20,000,000,000股法定股份、 605,642,500股已發行普通股股份；於二零二二年 三月三十一日：每股0.0000025美元的20,000,000,000股 法定股份及605,642,500股已發行普通股股份)	<u>1,514</u>	<u>1,514</u>
相等於日圓	<u>153,000</u>	<u>153,000</u>

24. 綜合現金流量表附註

(a) 主要非現金交易

就辦公物業、店舖及汽車的租賃安排而言，本集團於年內的使用權資產及租賃負債的非現金添置分別為1,295,334,000日圓及1,295,334,000日圓(二零二二年三月三十一日：549,100,000日圓及549,100,000日圓)。

(b) 融資活動所產生負債變動如下：

	計息銀行借款	計入其他 應付款項的 應付股息	租賃負債
	千日圓	千日圓	千日圓
於二零二一年四月一日	8,025,570	-	2,500,411
融資現金流量變動	(325,570)	(1,940,121)	(1,070,738)
新租賃	-	-	549,100
利息開支	-	-	24,067
分類為經營現金流量的已付利息	-	-	(24,067)
因租賃不可撤銷期間變更產生之 租期修訂	-	-	(71,796)
出租人的COVID-19相關租金優惠	-	-	(43,596)
匯兌變動	-	-	100,536
應付末期股息	-	1,940,121	-
於二零二二年三月三十一日及 二零二二年四月一日	7,700,000	-	1,963,917
融資現金流量變動	(410,000)	(2,133,460)	(1,100,976)
新租賃	-	-	1,295,334
利息開支	-	-	30,238
分類為經營現金流量的已付利息	-	-	(30,238)
因租賃不可撤銷期間變更產生之租期 修訂	-	-	(37,961)
出租人的COVID-19相關租金優惠	-	-	(18,527)
匯兌變動	-	-	51,450
應付末期股息	-	2,133,460	-
於二零二三年三月三十一日	<u>7,290,000</u>	<u>-</u>	<u>2,153,237</u>

(c) 租賃的總現金流出

現金流量表所載租賃的總現金流出如下：

	截至三月三十一日止年度	
	二零二三年	二零二二年
	千日圓	千日圓
經營活動內	252,139	243,204
融資活動內	1,100,976	1,070,738
	1,353,115	1,313,942

其他資料

購回、出售及贖回上市證券

於截至二零二三年三月三十一日止年度，本公司及其任何附屬公司概無購回、出售或贖回本公司任何上市證券。

末期股息

董事會建議派付截至二零二三年三月三十一日止年度的二零二二／二零二三年末期股息每股1.5日圓，合共約為908.5百萬日圓，相當於本集團截至二零二三年三月三十一日止年度的可供分派溢利約27.9%，惟須於應屆股東週年大會上獲本公司股東批准。連同於二零二二年十二月二十八日派發的每股1.5日圓的中期股息，截至二零二三年三月三十一日止年度的股息總額將為每股3.0日圓，同時所支付的股息總額將為1,817.0百萬日圓，佔本集團截至二零二三年三月三十一日止年度的可供分派溢利約55.8%。

二零二二／二零二三年末期股息將以日圓宣派及以港元支付，其匯率將按香港上海滙豐銀行有限公司於釐定股息權益的記錄日期當日向本公司所報的中間匯率計算。

二零二二／二零二三年末期股息（倘於應屆股東週年大會上獲本公司股東批准）將於二零二三年十月十日（星期二）派付予於二零二三年九月二十二日（星期五）名列本公司股東名冊的本公司股東。

分派二零二二／二零二三年末期股息將毋須根據開曼群島法律繳納預扣稅。

暫停辦理股東登記

為釐定出席股東週年大會並於會上投票的資格，本公司將於二零二三年九月十二日（星期二）至二零二三年九月十五日（星期五）期間（首尾兩日包括在內）暫停辦理股東登記，期內將不會辦理任何股份過戶登記。為符合資格出席股東週年大會及於會上投票，投資者須將所有過戶文件連同相關股票於二零二三年九月十一日（星期一）下午四時三十分（香港時間）前送達本公司的香港股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖，以辦理登記手續。

待於應屆股東週年大會上批准宣派二零二二／二零二三年末期股息後，本公司亦將於二零二三年九月二十二日（星期五）暫停辦理股東登記，當日將不會辦理任何股份過戶登記。為符合資格獲派建議末期股息，投資者須將所有過戶文件連同相關股票於二零二三年九月二十一日（星期四）下午四時三十分（香港時間）前送達本公司的香港股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖，以辦理登記手續。

遵守企業管治守則

本公司的企業管治常規乃基於香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄十四所載企業管治守則（「企業管治守則」）第二部分所載的原則及守則條文。截至二零二三年三月三十一日止年度，除偏離守則條文C.2.1及C.5.1外，本公司已遵守企業管治守則所載的所有適用守則條文。

企業管治守則的守則條文C.2.1訂明，主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由同一人兼任。本公司的主席及總裁均由劉建國先生擔任。而伊藤康樹先生及左軍先生（分別為日本業務及中國業務的總裁）協助負責監察本集團的日本及中國業務，董事會相信，這項安排使本集團能夠在強大及一致的領導下得以切實有效地規劃及執行業務決定及策略，有利於本集團業務的管理及發展。

企業管治守則的守則條文C.5.1規定每年召開定期董事會會議至少四次。年內，董事會召開兩次定期會議，以批准截至二零二二年三月三十一日止年度全年業績及截至二零二二年九月三十日止六個月中期業績。本公司並無按季度召開定期董事會會議，原因是本公司並不按季度公佈其業績。

董事會將持續檢討及監督本公司的企業管治常規，以遵守企業管治守則並維持本公司高水平的企業管治常規。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」），作為其董事進行證券交易的自身行為守則。

經向本公司全體董事（「董事」）作出特定查詢，彼等均已確認於截至二零二三年三月三十一日止年度內一直遵守標準守則及本公司董事進行證券交易的自身守則。

審核委員會

本公司已根據企業管治守則設立審核委員會並書面制定職權範圍。於本公告日期，審核委員會由三名獨立非執行董事組成，即盧伯卿先生、汪建國先生及徐輝先生。盧伯卿先生為審核委員會主席。

審核委員會已審閱並討論本集團截至二零二三年三月三十一日止年度的年度業績。本集團核數師安永會計師事務所已就本公告內所載本集團截至二零二三年三月三十一日止年度的綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表的數字及其相關附註與本集團本年度綜合財務報表的數字核對一致。安永會計師事務所就此方面進行的工作並不構成根據香港會計師公會頒佈的香港核數準則、香港審閱聘用準則或香港核證聘用準則而進行的核證聘用，故安永會計師事務所並未就本公告作出任何核證。

刊登年度業績及年度報告

本年度業績公告分別刊載於香港交易及結算所有限公司（「香港交易所」）網站（www.hkexnews.hk）及本公司網站（www.honmagolf.com）。

年度報告將於適當時候寄發予本公司股東，並將於香港交易所及本公司網站上可供查閱。

代表董事會
本間高爾夫有限公司
Honma Golf Limited
主席
劉建國

香港，二零二三年六月二十一日

於本公告日期，本公司的執行董事為劉建國先生、伊藤康樹先生、邨井勇二先生及左軍先生；本公司的非執行董事為楊小平先生及何平僊先生；及本公司的獨立非執行董事為盧伯卿先生、汪建國先生及徐輝先生。