

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公布的内容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公布全部或任何部份内容而產生或因倚賴該等内容而引致的任何損失承擔任何責任。

FAIRWOOD HOLDINGS LIMITED
大快活集團有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：52)



截至二零二三年三月三十一日止年度全年業績公布

摘要

- 本年度溢利為港幣4,490萬元，較去年增加5.3% (二零二二年：港幣4,260萬元)。扣除年內政府補貼金額港幣4,160萬元 (二零二二年：港幣5,890萬元)，本年度溢利為港幣330萬元 (二零二二年：虧損為港幣1,630萬元)，由上一財政年度的虧損轉為盈利。
- 年度收入為港幣30.242億元 (二零二二年：港幣28.819億元)，增加4.9%。
- 本集團維持穩健的財務狀況，於二零二三年三月三十一日持有的銀行存款、現金和現金等價物為港幣6.468億元 (二零二二年：港幣5.571億元)。
- 本集團於二零二三年三月三十一日並無銀行貸款及負債比率為零。
- 每股基本盈利為34.64港仙 (二零二二年：32.91港仙)，增加5.3%。
- 建議分派末期股息每股40.0港仙及特別末期股息每股5.0港仙，代表全年合共分派股息每股63.0港仙及派息比率約為182%。

年度業績

大快活集團有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)欣然公布本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二三年三月三十一日止年度之綜合業績，連同截至二零二二年三月三十一日止年度之比較數字如下：

綜合損益表

截至二零二三年三月三十一日止年度

	附註	二零二三年 港幣千元	二零二二年 港幣千元
收入	3	3,024,152	2,881,942
銷售成本	5(b)	(2,767,394)	(2,659,381)
毛利		256,758	222,561
其他收入和其他收益淨額	4	41,514	76,263
銷售費用		(37,379)	(37,165)
行政費用	5(b)	(132,058)	(130,449)
其他物業、機器和設備的減值虧損		(14,033)	(18,960)
使用權資產的減值虧損		(26,600)	(30,312)
投資物業估值虧損		(4,840)	(1,730)
經營溢利		83,362	80,208
融資成本	5(a)	(31,698)	(32,404)
除稅前溢利	5	51,664	47,804
所得稅	6	(6,784)	(5,164)
本公司權益股東應佔本年度溢利		<u>44,880</u>	<u>42,640</u>
每股盈利	8		
基本		<u>34.64港仙</u>	<u>32.91港仙</u>
攤薄		<u>34.64港仙</u>	<u>32.91港仙</u>

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二三年三月三十一日止年度

	二零二三年 港幣千元	二零二二年 港幣千元
本公司權益股東應佔本年度溢利	<u>44,880</u>	<u>42,640</u>
本年度其他全面收益：		
其後可能重新分類為損益的項目：		
– 換算中國內地附屬公司財務報表的匯兌差額	<u>(4,106)</u>	<u>1,906</u>
本公司權益股東應佔本年度全面收益總額	<u>40,774</u>	<u>44,546</u>

綜合財務狀況表

於二零二三年三月三十一日

	附註	於 二零二三年 三月三十一日 港幣千元	於 二零二二年 三月三十一日 港幣千元
非流動資產			
投資物業		23,260	28,100
其他物業、機器和設備		379,399	385,197
使用權資產		<u>1,033,885</u>	<u>1,078,744</u>
		1,436,544	1,492,041
應收租賃款		—	609
商譽		1,001	1,001
已付租金按金		68,483	68,797
遞延稅項資產		<u>4,070</u>	<u>5,336</u>
		<u>1,510,098</u>	<u>1,567,784</u>
流動資產			
存貨		55,624	57,278
應收賬款和其他應收款	9	90,033	144,664
可收回本期稅款		32	10,440
銀行存款及現金和現金等價物		<u>646,758</u>	<u>557,102</u>
		<u>792,447</u>	<u>769,484</u>
流動負債			
應付賬款和其他應付款	10	400,536	344,428
租賃負債		393,575	410,072
應付本期稅項		406	41
準備	11	20,804	26,603
長期服務金責任	12	<u>1,903</u>	<u>1,178</u>
		<u>817,224</u>	<u>782,322</u>
流動負債淨值		<u>(24,777)</u>	<u>(12,838)</u>
資產總值減流動負債		<u>1,485,321</u>	<u>1,554,946</u>

		於 二零二三年 三月三十一日 港幣千元	於 二零二二年 三月三十一日 港幣千元
	附註		
非流動負債			
租賃負債		732,878	776,158
遞延稅項負債		76	1,086
已收租金按金		14	1,769
準備	11	47,450	41,477
長期服務金責任	12	24,274	20,220
		<u>804,692</u>	<u>840,710</u>
資產淨值		<u>680,629</u>	<u>714,236</u>
資本和儲備			
股本		129,553	129,553
儲備		<u>551,076</u>	<u>584,683</u>
權益總額		<u>680,629</u>	<u>714,236</u>

附註：

1 編製基準

在本公布中所載的全年業績摘錄自本集團截至二零二三年三月三十一日止年度的財務報表。

截至二零二三年三月三十一日，本集團流動資產總值為港幣792,447,000元(二零二二年：港幣769,484,000元)，流動負債總額為港幣817,224,000元(二零二二年：港幣782,322,000元)。因此，本集團錄得流動負債淨值港幣24,777,000元(二零二二年：港幣12,838,000元)，主要由於本集團流動負債下包括為數港幣393,575,000元的租賃負債(二零二二年：港幣410,072,000元)。

除截至二零二三年三月三十一日的流動負債淨值外，同日，本集團的銀行存款及現金和現金等價物為港幣646,758,000元(二零二二年：港幣557,102,000元)。截至二零二三年三月三十一日止年度，本集團錄得除稅前溢利為港幣51,664,000元(二零二二年：港幣47,804,000元)及經營活動產生的現金淨額為港幣709,393,000元(二零二二年：港幣561,363,000元)。此外，根據管理層編製的預測期為自二零二三年三月三十一日起不少於十二個月的現金流量估計，董事會認為，本集團經營活動產生的預期現金流量，將進一步鞏固本集團的財務狀況，並使本集團有足夠的財務資源來履行自二零二三年三月三十一日起十二個月內到期的財務責任。因此，本綜合財務報表按持續經營基礎編製。

本集團的財務報表是按照香港會計師公會頒布的所有適用的《香港財務報告準則》(此統稱包括所有適用的個別《香港財務報告準則》、《香港會計準則》和詮釋)、香港公認會計原則和香港《公司條例》的規定編製。本財務報表同時符合香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)《證券上市規則》(「上市規則」)的適用披露規定。

2 會計政策的修訂

香港會計師公會頒布了若干經修訂的《香港財務報告準則》，這些修訂於本集團的本會計期間首次生效：

- 《香港會計準則》第16號修訂「物業、機器和設備：作擬定用途前的所得款項」
- 《香港會計準則》第37號修訂「準備、或有負債和或有資產：虧損合約—履行合約的成本」

這些修訂並未對本集團編備或呈報當期或前期業績及財務狀況的方式產生重大影響。本集團並無採用任何在當前會計期間尚未生效的新準則或詮釋。

其他物業、機器和設備及使用權資產計提的折舊)的分部資料。分部之間的交易是在正常業務過程中，參考現行市價來釐定價格，並按正常的商業條款進行。

本集團最高層行政管理人員並無報告或使用有關分部資產的資料。

截至二零二三年及二零二二年三月三十一日止年度，本集團最高層行政管理人員取得有關本集團報告分部的資料(以供其進行資源分配及分部表現評估)，詳情如下。

	香港 餐廳		中國內地 餐廳		其他 分部		總額	
	二零二三年 港幣千元	二零二二年 港幣千元	二零二三年 港幣千元	二零二二年 港幣千元	二零二三年 港幣千元	二零二二年 港幣千元	二零二三年 港幣千元	二零二二年 港幣千元
來自外部客戶的收入	2,873,125	2,733,685	150,424	145,782	603	2,475	3,024,152	2,881,942
來自其他分部的收入	—	—	—	—	348	393	348	393
報告分部收入	<u>2,873,125</u>	<u>2,733,685</u>	<u>150,424</u>	<u>145,782</u>	<u>951</u>	<u>2,868</u>	<u>3,024,500</u>	<u>2,882,335</u>
報告分部溢利/ (虧損)	<u>106,112</u>	<u>108,532</u>	<u>(13,255)</u>	<u>(15,690)</u>	<u>4,280</u>	<u>5,964</u>	<u>97,137</u>	<u>98,806</u>
利息收入	<u>14,643</u>	<u>3,130</u>	<u>68</u>	<u>57</u>	<u>46</u>	<u>108</u>	<u>14,757</u>	<u>3,295</u>
利息費用	<u>(29,183)</u>	<u>(29,844)</u>	<u>(2,515)</u>	<u>(2,560)</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>(31,698)</u>	<u>(32,404)</u>
折舊	<u>(454,290)</u>	<u>(471,673)</u>	<u>(23,449)</u>	<u>(26,783)</u>	<u>(922)</u>	<u>(922)</u>	<u>(478,661)</u>	<u>(499,378)</u>
其他物業、機器和 設備的減值虧損	<u>(11,024)</u>	<u>(15,385)</u>	<u>(3,009)</u>	<u>(3,575)</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>(14,033)</u>	<u>(18,960)</u>
使用權資產的 減值虧損	<u>(20,604)</u>	<u>(25,333)</u>	<u>(5,996)</u>	<u>(4,979)</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>(26,600)</u>	<u>(30,312)</u>

(ii) 報告分部溢利的對賬

	二零二三年 港幣千元	二零二二年 港幣千元
溢利		
除稅前報告分部溢利	97,137	98,806
投資物業估值虧損	(4,840)	(1,730)
其他物業、機器和設備的減值虧損	(14,033)	(18,960)
使用權資產的減值虧損	<u>(26,600)</u>	<u>(30,312)</u>
綜合除稅前溢利	<u>51,664</u>	<u>47,804</u>

(iii) 地區資料

下表列出有關(i)本集團來自外部客戶的收入及(ii)本集團的投資物業、其他物業、機器和設備、使用權資產及商譽(「指定非流動資產」)的所在地資料。客戶的所在地是按照其提供服務或貨品的地點劃分。如屬於投資物業、其他物業、機器和設備及使用權資產，指定非流動資產的所在地是按照該資產的實際所在地劃分；如屬於商譽，指定非流動資產的所在地則按照其所分配至的營運地點劃分。

	來自外部客戶 的收入		指定 非流動資產	
	二零二三年 港幣千元	二零二二年 港幣千元	二零二三年 港幣千元	二零二二年 港幣千元
香港(註冊地)	2,873,282	2,733,848	1,309,064	1,345,237
中國內地	<u>150,870</u>	<u>148,094</u>	<u>128,481</u>	<u>147,805</u>
	<u>3,024,152</u>	<u>2,881,942</u>	<u>1,437,545</u>	<u>1,493,042</u>

4 其他收入和其他收益淨額

	二零二三年 港幣千元	二零二二年 港幣千元
其他收入		
利息收入	14,757	3,295
政府補助(附註)	<u>17,619</u>	<u>58,861</u>
	<u>32,376</u>	<u>62,156</u>
其他收益淨額		
處置其他物業、機器和設備的虧損淨額	(4,819)	(5,291)
匯兌(虧損)/收益淨額	(2,062)	2,064
電爐及氣體爐優惠	5,412	5,735
出售換購禮品溢利	580	585
其他應付款項撥回	141	1,901
租賃修正收益	7,238	6,804
其他	<u>2,648</u>	<u>2,309</u>
	<u>9,138</u>	<u>14,107</u>
	<u>41,514</u>	<u>76,263</u>

附註：該補助主要為香港特別行政區政府立法會財務委員會批出的持牌食物業界別資助計劃，以舒緩新型冠狀病毒肺炎疫情引致的經營壓力。

5 除稅前溢利

除稅前溢利已扣除／(計入)：

	二零二三年 港幣千元	二零二二年 港幣千元
(a) 融資成本		
租賃負債利息費用	<u>31,698</u>	<u>32,404</u>
(b) 其他項目		
存貨成本(附註(i))	789,047	737,734
折舊費用		
–其他物業、機器和設備	89,122	90,948
–使用權資產	389,539	408,430
核數師酬金		
–核數服務	3,553	3,853
–稅務服務	179	184
–其他服務	28	240
與短期租賃有關的費用	14,679	6,823
不納入租賃負債計量的可變租賃付款額	6,469	5,507
建築物管理費	50,325	50,909
應收租金		
–投資物業減直接支出港幣7,000元 (二零二二年：港幣7,000元)	(439)	(2,305)
–其他經營分租租賃	(157)	(163)
電費、水費及煤氣費	175,730	154,570
物流費用	68,880	64,567
維修及保養費	45,144	40,015
清潔費	50,349	53,309
其後更換刀叉餐具及器皿的費用	11,058	10,727
薪金、工資和其他福利(附註(ii))	971,148	955,974
界定供款退休計劃的供款	48,585	46,883
以權益結算的以股份為基礎的支付	760	1,636
其他費用	<u>185,453</u>	<u>159,989</u>
	<u>2,899,452</u>	<u>2,789,830</u>
代表：		
銷售成本	2,767,394	2,659,381
行政費用	<u>132,058</u>	<u>130,449</u>
	<u>2,899,452</u>	<u>2,789,830</u>

附註(i)：存貨成本是指食品成本。

附註(ii)：截至二零二三年三月三十一日，此項目已扣除香港特別行政區政府保就業計劃補貼港幣24,000,000元(二零二二年：無)。

6 綜合損益表所示的所得稅

	二零二三年 港幣千元	二零二二年 港幣千元
本期稅項—香港利得稅		
本年度準備	6,588	7,307
以往年度準備過剩	(60)	(33)
遞延稅項		
暫時差異的產生和轉回	<u>256</u>	<u>(2,110)</u>
	<u>6,784</u>	<u>5,164</u>

二零二二／二零二三年香港利得稅準備乃根據本年度估計應評稅溢利按16.5%（二零二一／二零二二年：16.5%）計算，惟本集團的一間符合利得稅兩級制條件的附屬公司除外。

就本附屬公司而言，應課稅溢利的首港幣200萬元的稅率為8.25%，而剩下的應課稅溢利的稅率為16.5%。根據利得稅兩級制，本附屬公司二零二一／二零二二年香港利得稅按照同樣基準計算。

由於本集團的中國內地業務於截至二零二三年及二零二二年錄得稅務虧損，因此，本集團並無就該期間的中華人民共和國（「中國」）內地企業所得稅計提準備。

7 股息

(a) 屬於本年度應付本公司權益股東的股息

	二零二三年 港幣千元	二零二二年 港幣千元
已宣派和支付的中期股息每股18.0港仙 （二零二二年：25.0港仙）	23,320	32,388
於報告期結束後建議分派末期股息每股40.0港仙 （二零二二年：40.0港仙）	51,821	51,821
於報告期結束後建議分派特別末期股息每股5.0港仙 （二零二二年：無）	<u>6,477</u>	<u>—</u>
	<u>81,618</u>	<u>84,209</u>

於報告期完結後建議分派的末期股息及特別末期股息尚未在報告期末確認為負債。

(b) 屬於上一財政年度，並於本年度核准及支付的應付本公司權益股東的股息

	二零二三年 港幣千元	二零二二年 港幣千元
屬於上一財政年度，並於本年度核准及支付末期 股息每股40.0港仙(二零二二年：60.0港仙)	<u>51,821</u>	<u>77,731</u>

就截至二零二一年三月三十一日止年度的末期股息而言，於二零二一年度財務報表中披露的末期股息與本年度核准及支付金額之間的差額為港幣11,000元，是指在股份過戶登記手續結束前，行使購股權而獲發行新股的持有人應佔股息。截至二零二二年三月三十一日止年度並無此類差額。

8 每股盈利

(a) 每股基本盈利

每股基本盈利是按照本年度的本公司普通股權益股東應佔溢利港幣44,880,000元(二零二二年：港幣42,640,000元)，以及已發行普通股的加權平均數129,553,000股(二零二二年：129,550,000股)計算如下：

普通股的加權平均數：

	二零二三年 股份數目 千股	二零二二年 股份數目 千股
於四月一日的已發行普通股	129,553	129,533
行使購股權的影響	<u>—</u>	<u>17</u>
於三月三十一日的普通股加權平均數	<u>129,553</u>	<u>129,550</u>

(b) 每股攤薄盈利

近兩年內本公司並無尚未行使的潛在攤薄股份，因此每股基本盈利與每股攤薄盈利相同。

9 應收賬款和其他應收款

於報告期末，列在應收賬款和其他應收款下的應收賬款(已扣除損失準備)按發票日期計算的賬齡分析如下：

	二零二三年 港幣千元	二零二二年 港幣千元
一至三十日	8,737	15,404
三十一至九十日	790	1,882
九十一至一百八十日	85	2
一百八十一至三百六十五日	51	—
	<u>9,663</u>	<u>17,288</u>

本集團與顧客進行的銷售交易主要以現金結算。本集團亦給予膳食業務的部分顧客介乎三十日至七十五日的信貸期。

10 應付賬款和其他應付款

應付賬款和其他應付款包括按發票日期計算的應付賬款，而其於報告期末的賬齡分析如下：

	二零二三年 港幣千元	二零二二年 港幣千元
一至三十日	125,045	104,122
三十一至九十日	83	855
九十一至一百八十日	491	1,011
一百八十一至三百六十五日	40	19
一年以上	165	170
	<u>125,824</u>	<u>106,177</u>

11 準備

	二零二三年 港幣千元	二零二二年 港幣千元
租賃場所的修復成本準備	68,254	68,080
減：歸入「流動負債」的數額	<u>(20,804)</u>	<u>(26,603)</u>
	<u>47,450</u>	<u>41,477</u>

12 長期服務金責任

	二零二三年 港幣千元	二零二二年 港幣千元
長期服務金責任	26,177	21,398
減：歸入「流動負債」的數額	<u>(1,903)</u>	<u>(1,178)</u>
	<u>24,274</u>	<u>20,220</u>

管理層討論及分析

整體表現

本集團於截至二零二三年三月三十一日止年度的收入按年增加4.9%至港幣30.242億元(二零二二年：港幣28.819億元)。權益股東應佔溢利增加5.3%至港幣4,490萬元(二零二二年：港幣4,260萬元)。撇除年內及上一財政年度分別獲得的政府補貼港幣4,160萬元及港幣5,890萬元，年內的溢利為港幣330萬元，上一財政年度則錄得虧損。毛利率增加至8.5%(二零二二年：7.7%)。每股基本盈利為34.64港仙(二零二二年：32.91港仙)。

業務回顧

過去一年，香港及中國內地的疫情均出現極端狀況，香港爆發第五波新冠疫情，政府在此期間推行的防疫工作包括嚴格的社交距離措施，再次為大快活等連鎖餐廳帶來挑戰。政府其後於二零二二年最後一季開始放寬或取消上述措施，並於二零二三年初撤銷所有防疫措施。中國內地的疫情復甦情況截然不同，截至二零二二年底內地一直嚴厲執行防疫措施(包括區域封閉)，隨著所有防控措施突然撤銷，疫情於二零二二年底至二零二三年初廣泛爆發，令經濟活動受到影響。

儘管出現此等特殊情況，大快活的全年整體表現正面。儘管顧客流量因第五波疫情爆發而較去年有所減少；隨著堂食恢復顧客人均消費大幅上升，從而抵銷顧客流量的跌幅。整體而言，大快活的業務表現正面，並錄得穩健的營收增長，儘管其表現截至年底仍未恢復至疫情前水平，但業務的上升趨勢仍然明顯。

本集團於二零二二年十月起舉辦50周年誌慶活動，進一步推動疫後業務復常。精心策劃的50周年誌慶活動主要回顧大快活在香港的悠久歷史，喚起久居香港的市民的懷舊回憶。本集團亦透過誌慶活動向年輕顧客介紹大快活悠久而充滿活力的文化。誌慶活動的亮點包括推出特別的50周年誌慶商標，與大快活最早期的「小丑臉」商標一併採用。誌慶期內大快活店內廣佈周年誌慶佈置，涵蓋裝飾品、包裝及員工制服；並推出一系列敘述大快活員工故事的50周年誌慶海報，以及90秒電視廣告。本集團亦於旗下及第三方社交媒體頻道上廣泛宣傳其50周年誌慶，總瀏覽次數達到520萬次。

50周年誌慶亦包括重推七款懷舊餐點的創新意念，各菜式均深受歡迎並創下銷售紀錄。位於旺角的其中一間分店亦於誌慶期內翻新成「復古風格」，與顧客產生共鳴。總括而言，大快活不僅能藉著50周年誌慶慶祝其在過去半個世紀於香港建立的業務成就，亦是一項有效的銷售驅動及品牌推廣策略，為其於本回顧年度的下半年的強勢復甦提供支持。

大快活一直透過推出新菜式及套餐喚起顧客的興趣及熱情，並於年內持續推行此策略。本集團於下半年推出的主打創新菜式包括受歡迎的全新煲仔飯、米線及班蘭風味午市餐點，此等菜式對提升人均消費發揮重要作用。此外，大快活於兩年前購置的烘焙食品廠持續彰顯其價值。年內，本集團製作各式各樣的麵包，推出的多款早餐及下午茶餐內的新產品均以麵包為主；並持續在此深受歡迎的範疇擴大產品種類。多款晚市餐點同樣有助推動晚市業務。其他熱門的創新菜式還有新春套餐，包括酥皮麻辣雞鍋。

大快活的目標是保持品牌年輕，符合香港新一代顧客的喜好，從而吸引年輕顧客群。推出「大快活APP」手機應用程式正是實現此目標的重要一步，此應用程式能滿足欲透過手機獲取訊息和下單的新一代顧客需要。本集團亦隨「大快活APP」連帶推出一連串具吸引力的促銷優惠，即時引起熱烈回響，截至年底已有超過50萬名會員完成登記。

此外，本集團亦繼續進行第四代全新店鋪設計，包括減少大快活一直沿用的橙色，轉為簡約及現代化的設計，務求吸引更多年輕顧客。店鋪採用了最新的數碼餐牌及其他當前流行的創新技術。大快活旗下所有餐廳將陸續採用此核心設計元素，當中仍會根據每間店鋪的環境及顧客群作出調整。

由於成本上漲，餐飲業於過去數年面對重重挑戰，特別是食物成本急劇上升，加上香港的勞工短缺嚴重令包括大快活在內的餐廳經營者承受重大壓力。本集團沿用不同措施減少支出以應對此等挑戰。以主要食材雞蛋為例，本集團於期內提高自可靠供應商直接取貨的比例，藉以降低單項成本。本集團亦繼續優化和減少包裝，尤其是外賣包裝方面。與此同時，大快活亦在旗下中央廚房推行提高生產力的措施，由中央廚房集中烹煮大量菜式。數碼化發展不僅可提升效率，亦有助改善顧客體驗。此外，本集團亦把握續租機會，與業主磋商更有利租賃條款。

由於餐飲業的員工流失率極高，本集團在挽留員工方面越見困難。在疫情過後，本集團推出多項員工感謝活動，包括燒烤聚餐、店內切餅慶祝活動、電影及主題公園遊樂活動。本集團更推出50周年員工感謝活動，包括收集和分享勵志員工故事印製於彩色海報，充分展現本集團對員工的重視及提高員工的歸屬感。本集團亦向員工提供全面數碼化培訓，包括年內優化版的培訓平台，為他們提供新技能及開創具吸引力的潛在職業路徑。上述措施無疑讓大快活在現時充滿挑戰的勞動力市場中佔據優勢。

香港

大快活位於香港的快餐店於年內表現穩定，主要由於防疫措施放寬及推行50周年誌慶活動令業績改善所致。同店銷售增長按年上升，顧客人均消費亦穩健增長。同店銷售增長約5%。外賣需求在防疫限制放寬後雖有所下降但仍保持強勁，顯示外賣銷售於可見將來仍是重要的業務，目前佔總銷售額約36%，高於疫情前水平並保持穩定。本集團特色餐廳因受疫情嚴重打擊，令其復甦步伐較為緩慢。

中國內地

本集團的中國內地業務（主要位於深圳及大灣區）於年內受到中國防疫政策的影響。由於疫情關係，同店銷售增長錄得負7%（用人民幣計算），長期封城措施嚴重打擊有關業務，而突如其來的防疫限制解除導致疫情再度爆發，影響當值員工人數。儘管如此，本集團繼續就內地業務採取積極措施，打造適合內地環境的業務模式擴充規模及提高盈利能力。在全面本地化的管理團隊支持下，本集團繼續開設新店。此等新店的規模比香港店鋪小，外賣銷售的比例亦相應較高。儘管上述店鋪的銷售強度較低，但在合適地點及完善管理配合下仍可帶來更高利潤。

網絡

於回顧年內，本集團開設了12間新店，其中8間位於香港，4間位於中國內地。同期，本集團關閉10間表現未達標的店鋪，其中8間位於香港，2間位於中國內地。因此，截至二零二三年三月三十一日，本集團共有179間店鋪，其中157間位於香港，22間位於中國內地。

本集團於年內開設7間店鋪及關閉5間店鋪後，位於香港的大快活快餐連鎖店於年末合共147間；截止年末共有10間特色餐廳，包括3間ASAP、4間一碗肉燥和3間一葉小廚。

回饋社區

令人欣慰的是，疫情高峰時暫援的實體社區活動於年內重新啟動。新卡推廣活動深受長者顧客喜愛，「快活關愛長者咭」會員人數持續增加，突破40萬大關。

大快活「快活愛心送遞」持續進行，其中包括在14間店鋪舉行「窩心膳行」活動，向有需要的人士派發食物及日用品。此外，我們亦在12間店鋪舉行「與耆同樂」活動，邀請獨居長者在溫暖及關愛的環境中享用大快活的美食。

年內，大快活推出「走塑•齊齊捐」走餐具+捐飯活動，以雙管齊下，履行其環境、社會及管治(ESG)責任。顧客選擇外賣走塑料餐具累計八次將會轉化成一個飯盒捐贈，大快活代顧客捐出一個飯盒後亦會額外捐贈一個飯盒予有需要人士。截至年底，雖然大快活與保良局合作的時間僅有四個月，「走塑•齊齊捐」活動已經轉化並捐出23,438個飯盒，既減少了塑料用量，又增加對社會的貢獻，成績令人鼓舞。

展望

二零二三年已經過了一半，雖然全球經濟低迷的威脅持續，但香港市場仍保持強韌。大快活滿懷信心，在克服疫情艱難的歲月之後，來年表現將能穩步復甦。

在此環境之下，大快活仍穩佔有利位置，財務狀況穩健，並具有穩定的現金流。在目前的高息環境之下，本集團並無借貸，不受利率風險的影響。對於一間專注於較低成本的餐飲企業，這些特質非常重要；尤其是在經濟下行的週期，更多人會尋找物超所值的餐飲選擇。

除此以外，正如我們在50周年誌慶表示，大快活已在香港樹立一個值得信賴和尊敬的品牌。大快活不僅代表超值，亦代表優良的服務質素，深諳顧客所需。這一

點極為重要，因為這表示大快活在有需要時，有能力提高產品定價，更容易調整價格。而且，無財務債務亦令我們有能力把握可能出現的投資機會。

我們預期未來一年食物成本以及員工變動有關的勞工壓力不會減少。但本集團已制定詳細的節省成本及提高生產力策略，多年來一直行之有效，未來亦將會繼續實行。大快活一直實行的嚴格控制開支原則將不會改變。

我們對內地業務未來數月的表現感到樂觀。完善內地業務模式的工作極具挑戰，特別是疫情令情況倍加複雜。但隨著防疫措施結束以及數間店鋪營運成功，我們相信內地的營運很快會重上正軌。

長期而言，大快活旗下少量特色餐廳致力於全面復甦。持續數年的防疫措施嚴重影響了香港市民的晚膳習慣，現在晚市的顧客人數仍未回到昔日的水平。未來數月，我們將密切關注香港的中端餐飲市場，積極在這個瞬息萬變的市場中準確定位。大快活擁有足夠資源令集團在有需要的時候考慮進行針對性的投資項目。

財務回顧

流動資金及財務資源

於二零二三年三月三十一日，本集團之總資產為港幣23.025億元(二零二二年：港幣23.373億元)。本集團之流動負債淨額為港幣2,480萬元(二零二二年：港幣1,280萬元)，此乃根據總流動資產港幣7.924億元(二零二二年：港幣7.695億元)減以總流動負債港幣8.172億元(二零二二年：港幣7.823億元)而計算。流動比率為1.0(二零二二年：1.0)，此乃根據總流動資產除以總流動負債而計算。權益總額為港幣6.806億元(二零二二年：港幣7.142億元)。

本集團以內部產生之流動現金及銀行備用信貸為其業務提供營運所須資金。於二零二三年三月三十一日，本集團的銀行存款及現金和現金等價物為港幣6.468億元(二零二二年：港幣5.571億元)，增加16.1%。大部分銀行存款及現金和現金等價物為港幣、美元及人民幣。

於二零二三年三月三十一日及二零二二年三月三十一日，本集團並無銀行貸款及資本負債率為零，此乃根據總銀行貸款除以權益總額而計算。尚未使用之銀行備用信貸額為港幣2.600億元(二零二二年：港幣3.359億元)。

折舊

本集團的其他物業、機器和設備的折舊費用減少港幣180萬元，由港幣9,090萬元至港幣8,910萬元，其減幅是由於店鋪裝修工程減少及往年確認的減值虧損所致。

使用權資產的折舊費用，乃根據《香港財務報告準則》第16號要求承租人的使用權資產於其租賃期按直線法計算攤銷，下降港幣1,890萬元，由港幣4.084億元下降至港幣3.895億元，其減幅是由於年內關閉店鋪及往年確認的減值虧損。

融資成本

於報告期內，本集團錄得融資成本為港幣3,170萬元(二零二二年：港幣3,240萬元)。融資成本是指租賃負債的未償還餘額所產生的利息費用。

盈利能力

平均股東權益回報率為6.4%(二零二二年：5.7%)，此乃根據本公司權益股東應佔溢利，除以年初及年末權益總額的平均值而計算。

資本支出

年內，資本支出(不包括使用權資產)約為港幣1.047億元(二零二二年：港幣7,460萬元)，其增幅是由於新分店及現有店鋪裝修工程增加所致。

財務風險管理

本集團之收入及支出主要為港幣和人民幣，匯率之變動對本集團財務狀況並無重大影響。

本集團所面對的外幣風險主要源自以本集團經營業務的相關功能貨幣以外的貨幣為單位的銀行存款及其他金融資產。引致這個風險的貨幣主要是美元及人民幣。由於港元與美元掛鈎，本集團預期美元兌港元的匯率不會出現任何重大變動。如果出現短期的失衡情況，本集團會在必要時按現貨匯率買賣外幣，以確保將淨風險額度維持在可接受的水平。

本集團資產之抵押

於二零二三年三月三十一日，用作授予本集團部份附屬公司的銀行備用信貸抵押物業的賬面淨值為港幣80萬元(二零二二年：港幣90萬元)及並無銀行存款和現金被用作銀行貸款或銀行備用信貸的抵押。

承擔

於二零二三年三月三十一日，本集團未償付的資本承擔為港幣1,030萬元(二零二二年：港幣2,700萬元)。

或有負債

於二零二三年三月三十一日，本公司須就若干全資附屬公司獲得的銀行備用信貸而向銀行作出擔保。

於報告期末，董事認為根據擔保安排本公司被索償的可能性不大。於報告期末，本公司根據該擔保須負擔的最大債務為所有附屬公司已提取的備用信貸額港幣8,890萬元(二零二二年：港幣8,800萬元)，當中該擔保涵蓋有關備用信貸。

本公司並無就該擔保確認任何遞延收入，原因是其公允價值無法可靠地計量，而且沒有交易價格。

僱員資料

於二零二三年三月三十一日，本集團僱員總人數約為5,600人(二零二二年：5,700人)。本年度員工成本大約為港幣10.205億元(二零二二年：港幣10.045億元)。於報告期內，員工成本已扣除香港特別行政區政府保就業計劃補貼港幣2,400萬元。僱員薪酬乃根據工作性質、資歷及經驗而釐定。薪金及工資一般按表現及其他因素而每年檢討。

本集團會繼續根據本集團及個別僱員之表現，對合資格之僱員提供具競爭力之薪酬福利、購股權及花紅。並且，本集團會維持對提升所有員工質素、能力及技能之培訓及發展計劃作出承諾。

股息

董事會建議派發截至二零二三年三月三十一日止年度之末期股息每股40.0港仙(二零二二年：40.0港仙)及特別末期股息每股5.0港仙(二零二二年：無)。加上年度內已派付之中期股息每股18.0港仙(二零二二年：25.0港仙)，本集團派發截至二零二三年三月三十一日止年度的全年股息為每股63.0港仙(二零二二年：65.0港仙)，總分派佔本集團年度溢利約182%。建議派發的末期股息及特別末期股息將於二零二三年十月五日(星期四)或之前派付予於二零二三年九月十八日(星期一)營業時間結束時名列本公司股東名冊的股東。

暫停辦理股份過戶登記手續

本公司將於二零二三年九月一日(星期五)至二零二三年九月七日(星期四)(包括首尾兩天)期間暫停辦理股份過戶登記手續。股東為符合資格出席本公司應屆股東周年大會並於會上表決，所有過戶文件連同有關股票必須於二零二三年八月三十一日(星期四)下午四時三十分前送達本公司之股份登記及過戶分處：香港中央證券登記有限公司登記，地址為香港皇后大道東一八三號合和中心十七樓一七一二至六室，以便辦理登記。

本公司亦將於二零二三年九月十四日(星期四)至二零二三年九月十八日(星期一)(包括首尾兩天)期間暫停辦理股份過戶登記手續。為符合資格獲派發末期股息及特別末期股息，所有過戶文件連同有關股票必須於二零二三年九月十三日(星期三)下午四時三十分前送達本公司之股份登記及過戶分處：香港中央證券登記有限公司登記，地址為香港皇后大道東一八三號合和中心十七樓一七一二至六室，以便辦理登記。

購買、出售或贖回本公司的上市證券

於截至二零二三年三月三十一日止年度內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

企業管治

除根據本公司之章程細則，主席及董事總經理(行政總裁)毋須輪值退任有偏離外，本公司於截至二零二三年三月三十一日止年度內已遵守載於上市規則附錄十四的《企業管治守則》之適用守則條文。有關詳程將載於二零二二／二零二三年報中之企業管治報告內。

審核委員會

審核委員會由本公司的三位獨立非執行董事組成，及向董事會匯報。審核委員會已聯同管理層及本公司的外聘核數師審閱截至二零二三年三月三十一日止年度的全年業績，亦已與管理層討論本公司的內部監控及風險管理系統。

獨立核數師的工作範疇

本集團之核數師畢馬威會計師事務所已將初步公告所載有關本集團截至二零二三年三月三十一日止年度之綜合損益表、綜合損益及其他全面收益表、綜合財務狀況表及相關附註之財務數字與本集團於本年度之綜合財務報表所載之金額進行比較，而該等金額一致。畢馬威會計師事務所就此方面所進行之工作並不構成根據香港會計師公會頒布之《香港審計準則》、《香港審閱業務準則》或《香港鑒證準則》而進行之審核、審閱或其他鑒證工作，故畢馬威會計師事務所並未作出任何鑒證。

遵守標準守則

本公司已採納載於上市規則附錄十的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」），作為本公司董事進行證券交易的守則。經本公司具體諮詢後，本公司全體董事確認，彼等於截至二零二三年三月三十一日止年度內均已遵守標準守則所規定的標準。

全年業績公布及年報的登載

本全年業績公布分別登載於本公司的網頁(www.fairwoodholdings.com.hk)及聯交所的網站(www.hkexnews.hk)。載有上市規則規定的所有資料之本公司二零二二／二零二三年報將於適當時候寄予股東，並於上述網頁登載。

致謝

回顧年度所錄得令人滿意的表現以及許多成就均是各方努力所帶來的成果。本人首先要感謝大快活的管理層和員工，面對沉重壓力依然努力維護公司和香港的利益。大快活五十周年誌慶取得空前成功，全賴各員工盡心盡力。

大快活前董事吳志強先生近日與世長辭，吳先生服務董事會逾27年，協助大快活發展成為現時香港享負盛名的連鎖餐廳，本人謹此向吳先生致意。

此外，本人亦希望感謝大快活忠實的新舊顧客。大快活竭誠為市民服務，並以他們為服務的依歸。同時，本人亦非常感謝各供應商和其他業務合作夥伴，他們使大快活能夠按時和以合理的成本維持一貫優良的質素。最後，本人希望感謝所有股東的支持，以及他們對本集團的願景和潛力的認同。邁入疫後的新時代，相信大快活的表現將值得股東期待。

承董事會命
大快活集團有限公司
執行主席
羅開揚

香港，二零二三年六月三十日

於本公布日期，本公司董事如下：

執行董事：羅開揚先生(執行主席)、羅輝承先生(行政總裁)及李碧琦小姐；及
獨立非執行董事：陳榮年先生、劉國權博士、尹錦滔先生及葉焯德先生。