

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



**WUXI APPTEC CO., LTD.\***  
**無錫藥明康德新藥開發股份有限公司**  
 (於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)  
 (股份代號：2359)

**截至2023年6月30日止六個月未經審計中期業績公告**

**財務摘要**

	截至6月30日止六個月		變化
	2023年 人民幣百萬元 (百分比除外)	2022年 人民幣百萬元 (百分比除外)	
收入	<b>18,871.3</b>	17,756.3	6.3%
毛利	<b>7,555.7</b>	6,426.8	17.6%
毛利率	<b>40.0%</b>	36.2%	
母公司持有者之應佔溢利	<b>5,313.1</b>	4,635.7	14.6%
母公司持有者之應佔溢利淨利率	<b>28.2%</b>	26.1%	
經調整非《國際財務報告準則》之母公司 持有者之應佔溢利	<b>5,094.7</b>	4,300.7	18.5%
經調整非《國際財務報告準則》之母公司 持有者之應佔溢利淨利率	<b>27.0%</b>	24.2%	
	人民幣元	人民幣元	
每股盈利			
— 基本	<b>1.81</b>	1.59	13.8%
— 攤薄	<b>1.79</b>	1.48	20.9%
經調整非《國際財務報告準則》每股盈利			
— 基本	<b>1.73</b>	1.47	17.7%
— 攤薄	<b>1.73</b>	1.46	18.5%

董事會議決不宣派截至2023年6月30日止六個月的任何中期股息。

董事會欣然宣佈本公司及其子公司報告期內的未經審計中期業績。

本公告內，「我們」及「藥明康德」指本公司，若文義另有規定則指本集團（定義見下文）。

## 管理層討論與分析

### 1. 管理層對報告期內本集團業務的討論與分析

#### A. 主要業務分析

報告期內，公司實現營業收入人民幣18,871.3百萬元，同比增長6.3%；實現歸母淨利潤人民幣5,313.1百萬元，同比增長14.6%。

公司始終恪守最高國際質量監管標準，自成立以來，憑藉優異的服務紀錄以及完善的知識產權保護體系，在全球醫藥研發行業贏得了公認的優秀聲譽。公司所形成的服務數據在業內具備極高認可度和公信力。公司不斷優化和發掘跨板塊間的業務協同性以更好地服務全球客戶，持續強化公司獨特的一體化CRDMO（合同研究、開發與生產）和CTDMO（合同測試、研發與生產）業務模式，並提供真正的一站式服務，滿足客戶從藥物發現、開發到生產的服務需求。

公司通過全球32個營運基地和分支機構，為來自全球30多個國家的客戶提供服務。作為行業創新賦能者，公司一直與客戶共同成長。2023年上半年，公司新增客戶超過600家，過去12個月服務的活躍客戶超過6,000家，全球各地客戶對公司的服務需求持續增長。剔除新冠商業化項目，公司在手訂單同比增長25%。報告期內，公司來自美國客戶收入人民幣123.7億元，剔除新冠商業化項目後同比增長42%；來自歐洲客戶收入人民幣22.2億元，同比增長19%；來自中國客戶收入人民幣32.3億元，同比增長6%；來自其他地區客戶收入人民幣10.4億元，同比增長6%。公司擁有龐大且不斷擴大的客戶群，客戶黏性極強。報告期內，公司近99%的收入來自原有客戶，達人民幣186.5億元，剔除新冠商業化項目後同比增長30%；來自新增客戶收入人民幣2.2億元，新增客戶不但為我們帶來額外的收入，也為我們不斷追隨新技術、新分子提供了更廣闊的機會。公司持續實施「長尾」戰略並

不斷提高大藥企滲透率。報告期內，來自於全球前20大製藥企業收入人民幣71.4億元，剔除新冠商業化項目後同比強勁增長47%；來自於全球其他客戶收入保持增長態勢，同比增長20%，達到人民幣117.3億元。公司橫跨藥物開發價值鏈的獨特定位，使得公司能夠「跟隨客戶」「跟隨分子」並實現更大的協同效應。報告期內，使用公司多個業務部門服務的客戶貢獻收入人民幣173.3億元，剔除新冠商業化項目後同比增長37%，佔公司收入比例進一步上升，達到92%。

## 收入

報告期內，公司發揮全球佈局、全產業鏈覆蓋的優勢，各個地區聯動，並抓住新的業務機遇，持續為客戶賦能。

有關按經營分部劃分的收入明細如下：

經營分部	截至6月30日止六個月		收入變化
	2023年	2022年	
	收入 人民幣百萬元	收入 人民幣百萬元	
WuXi Chemistry	<b>13,467.2</b>	12,974.1	3.8%
WuXi Testing	<b>3,091.0</b>	2,605.0	18.7%
WuXi Biology	<b>1,232.6</b>	1,090.7	13.0%
WuXi ATU	<b>713.6</b>	615.4	16.0%
WuXi DDSU	<b>342.0</b>	455.1	(24.9)%
其他	<b>24.8</b>	16.0	55.6%
合計	<b><u>18,871.3</u></b>	<b><u>17,756.3</u></b>	<b><u>6.3%</u></b>

註：上表各分項之和不等於合計總數，為四捨五入所致。

## (1) WuXi Chemistry

化學業務實現收入人民幣134.7億元，同比增長3.8%，剔除新冠商業化項目，化學業務板塊收入同比強勁增長36.1%。藥物發現(R)業務為下游持續引流。公司在過去十二個月裡為客戶成功合成並交付超過42萬個新化合物，同比增長20%。該服務賦能早期新藥研發客戶，並成為公司下游業務部門重要的「流量入口」。在過去十二個月裡，藥物發現階段向工藝研發和生產階段轉化了120個分子，同比增長21%。公司通過貫徹「跟隨客戶」和「跟隨分子」的戰略，與全球客戶建立了值得信賴的合作關係，為公司CRDMO業務持續增長奠定堅實基礎。公司堅持長尾戰略，長尾客戶對公司小分子和新分子種類相關的藥物發現服務需求持續增長，新增客戶同比增加約17%。工藝研發和生產(D&M)業務強勁增長。報告期內，D&M收入人民幣96.7億元，同比增長2.1%，剔除新冠商業化項目，D&M收入同比強勁增長54.5%。報告期內，公司新增583個分子，目前D&M管線累計達到2,819個分子，包括56個商業化項目，59個臨床III期項目，301個臨床II期項目，以及2,403個臨床I期和臨床前項目。其中，2023年上半年商業化和臨床III期項目合計新增8個。TIDES業務(主要為寡核苷酸和多肽)繼續放量，報告期內，TIDES業務收入達到人民幣13.3億元，同比增長37.9%。截至2023年6月末，TIDES業務在手訂單同比強勁增長188%，預計全年收入增長將超過70%。TIDES D&M服務客戶數量達到121個，同比提升25%，服務分子數量達到207個，同比提升46%。

## (2) WuXi Testing

測試業務實現收入人民幣30.9億元，同比增長18.7%。實驗室分析與測試服務收入人民幣22.5億元，同比增長18.8%。公司為客戶提供藥物代謝動力學及毒理學服務、生物分析服務、醫療器械測試服務等一系列相關業務，為客戶提供高質量標準的優質服務，實現「一份報告全球申報」，賦能客戶項目省時降本增效。公司的藥物安全性評價業務報告期內收入同比增長24%，以符合全球最高監管標準的服務質量，繼續在亞太區保持行業領先地位。同時，報告期內啟東和蘇州新的實

驗室設施如期投放，保障業務下半年將加速增長。公司新分子能力不斷完善，覆蓋各大新分子類型，包括靶向蛋白降解類、核酸類、偶聯類、細胞和基因療法等。報告期內臨床CRO及SMO實現收入人民幣8.5億元，同比增長18.3%。其中，SMO業務收入同比增長34.3%，保持中國行業領先地位。2023年上半年，SMO助力客戶25個新藥產品獲批上市。2023年上半年，臨床CRO業務助力客戶獲得8項臨床試驗批件，並申報遞交3項上市申請。

### (3) *WuXi Biology*

生物學業務實現收入人民幣12.3億元，同比增長13.0%。公司擁有世界最大的發現生物學賦能平台之一，在全球範圍內擁有約3,000位經驗豐富的科學家(分佈於中、美、德三地9個園區)，為客戶提供全方位的生物學服務和解決方案。公司著力建設新分子種類相關的生物學能力，核酸類新分子平台服務客戶數及項目數持續增加，已累計為超過110家客戶提供服務，自2021年以來已成功交付超過700個項目。報告期內，生物學業務板塊新分子種類相關收入同比強勁增長51%，貢獻生物學業務收入的25.4%。公司早期發現綜合篩選平台集成了HTS/DEL/ASMS/FBDD/CADD等多技術和多維度數據庫分析能力，為客戶提供廣泛且具有深度的服務。公司擁有全球領先的DNA編碼化合物庫(DEL)，服務客戶超過1,600家，DEL化合物分子數量超過900億個，6,000個獨有的分子支架，35,000個分子砌塊，同時擁有靶向RNA／共價化合物／雙功能分子／環肽等多個特殊功能庫。作為公司下游業務的重要「流量入口」，生物早期發現平台在上半年為公司貢獻超過20%的新客戶。

(4) *WuXi ATU*

細胞及基因療法CTDMO業務實現收入人民幣7.1億元，同比增長16.0%。截至2023年6月末，在手訂單同比增長28.8%。公司持續加強細胞及基因療法CTDMO服務平台建設，為總計69個項目提供工藝開發，檢測與生產服務，包括7個臨床III期項目(其中2個項目處於上市申請審核階段，2個項目處於上市申請準備階段)，10個臨床II期項目，以及52個臨床前和臨床I期項目。2023年上半年，公司已助力客戶完成一個將成為世界首個創新腫瘤淋巴細胞療法(TIL)項目的FDA上市許可申請(BLA)，以及助力客戶完成一個CAR-T細胞治療的慢病毒載體(LVV)項目的BLA，成為中國首家通過國家藥品監督管理局食品藥品審核查驗中心(CFDI) LVV註冊現場核查的CGT CDMO。公司預計客戶產品將在2023年下半年迎來獲批。另外，公司完成一項生產重磅商業化CAR-T產品的技術轉讓，預計將在2024年下半年FDA獲批後進入商業化生產。2023年6月，公司與一家大客戶簽訂一項商業化CAR-T產品的LVV生產訂單，預計將在2024年上半年開始生產。

(5) *WuXi DDSU*

國內新藥研發服務部實現收入人民幣3.4億元，同比下降24.9%。2023年上半年，公司為客戶研發的兩款新藥已獲批上市，一款治療新冠病毒感染，一款治療腫瘤。2023年第二季度，公司獲得了第一筆客戶銷售的收入分成，實現從0到1的突破。隨著越來越多客戶藥品上市，預計未來十年銷售收入分成將達到超過50%的複合增速。報告期內，公司為客戶完成12個項目的IND申報工作，同時獲得11個臨床試驗批件(CTA)。目前，公司已累計為客戶完成184個項目的IND申報工作，並獲得155個項目的CTA，其中2個項目已獲批上市，2個項目處於上市申請階段，以及5個臨床III期項目，30個臨床II期項目和70個臨床I期項目，覆蓋多個疾病領域。公司正在為客戶開展17個新分子種類項目，包括多肽/多肽偶聯藥物(PDC)、蛋白降解劑和寡核苷酸。其中部分項目已遞交IND申請，另有多個項目預計將於今年陸續遞交IND申請。

公司獨特的CRDMO和CTDMO業務模式能夠高效滿足全球客戶日益增長的需求，並持續驅動公司未來的長期發展。2023年，公司預計實現全年收入增長5-7%。

上述提及的2023年全年經營業績展望以公司目前在手訂單情況為基礎預測，並以全球醫藥行業發展平穩、國際貿易環境和主要運營所在地國家監管環境穩定等為前提基礎，並不代表公司管理層對2023年度全年經營業績的盈利預測，不構成公司對投資者的實質承諾，能否實現取決於內外部環境變化等多種因素影響，存在較大的不確定性。

## 毛利

	截至6月30日止六個月				毛利變動 比例
	2023年		2022年		
	毛利 人民幣 百萬元	毛利率	毛利 人民幣 百萬元	毛利率	
化學業務(WuXi Chemistry)	5,906.6	43.9%	5,072.4	39.1%	16.4%
測試業務(WuXi Testing)	1,118.6	36.2%	871.2	33.4%	28.4%
生物學業務(WuXi Biology)	483.0	39.2%	416.6	38.2%	15.9%
細胞及基因療法CTDMO業務 (WuXi ATU)	(57.9)	(8.1)%	(57.7)	(9.4)%	0.2%
國內新藥研發服務部(WuXi DDSU)	95.9	28.0%	116.2	25.5%	(17.4)%
主營業務毛利	7,546.3	40.0%	6,418.6	36.2%	17.6%
其他業務毛利	9.4	37.8%	8.2	51.4%	14.6%
綜合毛利	<u>7,555.7</u>	<u>40.0%</u>	<u>6,426.8</u>	<u>36.2%</u>	<u>17.6%</u>

附註：上表各分項值之和不等於合計總數，為四捨五入所致。

報告期內，公司實現毛利人民幣7,555.7百萬元，同比增長17.6%。毛利率為40.0%，較2022年同期上升3.8個百分點。

(1) *WuXi Chemistry*

報告期內，實現毛利人民幣5,906.6百萬元，毛利率較2022年同期上升4.8個百分點，除外匯影響外，主要得益於有利的組合及效率提升。

(2) *WuXi Testing*

報告期內，實現毛利人民幣1,118.6百萬元，毛利率較2022年同期上升2.8個百分點，除外匯影響外，主要得益於臨床業務的全面恢復以及效率提升。

(3) *WuXi Biology*

報告期內，實現毛利人民幣483.0百萬元，毛利率較2022年同期上升1.0個百分點，主要由於外匯影響。

(4) *WuXi ATU*

報告期內，實現毛虧損人民幣57.9百萬元，毛利率較2022年同期上升1.3個百分點，主要得益於有利的組合帶來的正面影響。

(5) *WuXi DDSU*

報告期內，實現毛利人民幣95.9百萬元，毛利率較2022年同期上升2.5個百分點，主要得益於有利的組合帶來的正面影響。

**其他收入**

其他收入由截至2022年6月30日止六個月的人民幣240.5百萬元增至截至2023年6月30日止六個月的人民幣439.8百萬元，同比增長82.8%，主要由於：(1) 利息收入增加人民幣127.8百萬元；(2) 研發補助增加人民幣64.8百萬元；及(3) 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產產生的股息收入增加人民幣6.7百萬元。



### 預期信用損失模式下的減值虧損(扣除撥回)

預期信用損失模式下的減值虧損(扣除撥回)由截至2022年6月30日止六個月的人民幣58.8百萬元增至截至2023年6月30日止六個月的人民幣101.7百萬元，同比增長73.1%，主要是由於收入增長導致應收賬款增加。

### 於非金融資產確認的減值虧損

截至2023年6月30日止六個月，於非金融資產確認的減值虧損為人民幣42.9百萬元，主要是由於租賃裝修減值。

### 財務成本

財務成本由截至2022年6月30日止六個月的人民幣67.6百萬元增至截至2023年6月30日止六個月的人民幣101.1百萬元，同比增加49.5%，主要由於：(1)借款利息費用增加人民幣43.4百萬元，被(2)可轉換債券之實際利息費用隨著提早贖回及轉股減少人民幣7.3百萬元所抵銷。

### 期內溢利

報告期內溢利由截至2022年6月30日止六個月的人民幣4,675.7百萬元增至截至2023年6月30日止六個月的人民幣5,356.9百萬元，同比增加14.6%。淨利率自26.3%增加至28.4%，主要是由於報告期內收入持續穩步增長及效益提高所致。

### 現金流量

	截至6月30日止六個月		變動比例
	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元	
經營活動所得現金淨額	<b>5,340.7</b>	3,767.9	41.7%
投資活動所用現金淨額	<b>(1,307.8)</b>	(3,770.1)	(65.3)%
籌資活動所用現金淨額	<b>(2,612.8)</b>	(1,137.6)	129.7%
自由現金流量	<b>2,925.7</b>	(650.8)	不適用

本公司截至2023年6月30日止六個月經營活動所得現金流量淨額為人民幣5,340.7百萬元，較截至2022年6月30日止六個月增加41.7%，主要得益於收入收款平穩增長以及營運資本管理持續優化。

本公司截至2023年6月30日止六個月投資活動所用現金流量淨額為人民幣1,307.8百萬元，較截至2022年6月30日止六個月減少65.3%，主要是由於工程結算的時間性差異導致資本性支出減少。

本公司截至2023年6月30日止六個月籌資活動所用現金流量淨額為人民幣2,612.8百萬元，較截至2022年6月30日止六個月增加129.7%，主要是由於報告期內現金股利付款增加。

## 債項

截至2023年6月30日，本公司總負債為人民幣19,120.4百萬元(2022年12月31日：人民幣17,763.7百萬元)，其中37.1%為應付款項及其他應付款，23.1%為借貸，16.7%為合同負債，23.1%為其他項目。

### (1) 借貸(流動及非流動)

截至2023年6月30日，本公司的全部借貸為人民幣4,422.1百萬元，均為人民幣固定利率借貸。

### (2) 資產抵押

截至2023年6月30日，本公司已抵押銀行存款金額為人民幣1.6百萬元，較2022年12月31日的人民幣1.8百萬元減少10.6%。結餘主要為用於本集團購買原材料、廠房和設備而開立的保函的保證金。

### (3) 或有負債

截至2023年6月30日，本公司無重大或有負債。

### (4) 資產負債比率

截至2023年6月30日，資產負債比率(按總負債除以總資產計算)為27.6%，而截至2022年12月31日該比率則為27.5%。於該等期間內，本公司保持穩定健康的資產負債比率。

## 財政政策

目前，本集團遵循資金管理政策以管理其資金來源、外匯及現金流量以避免相關風險。本集團將經營所得現金流量、銀行貸款及發行債券及新股的募集資金用於滿足經營及投資需求。

本集團有若干實體進行外幣銷售及採購，本集團因此面臨外匯風險。此外，本集團的若干實體亦擁有以其各自的功能貨幣以外的貨幣計值的應收應付款項。本集團主要面臨美元外匯的風險。報告期內，本集團利用衍生合約對沖部分外匯風險。

### B. 非《國際財務報告準則》指標

為補充我們根據《國際財務報告準則》呈列的簡明綜合財務報表，我們採用經調整息稅折舊及攤銷前利潤及經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔溢利作為額外財務計量。息稅折舊及攤銷前利潤指扣除利息費用、所得稅開支及折舊及攤銷前的淨溢利。經調整息稅折舊及攤銷前利潤進一步扣除下表中所述的若干開支及損益。如下表所示，我們將期內經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔溢利界定為扣除若干開支及折舊及攤銷前的期內利潤／(虧損)。經調整息稅折舊及攤銷前利潤及經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔溢利並非(i)計量我們的經營表現的除所得稅前利潤或期間應佔溢利(乃根據《國際財務報告準則》釐定)，(ii)計量我們滿足現金需求的能力的經營、投資及融資活動所得現金流量，或(iii)其他計量表現或流動性的替代指標。

本公司認為本公司經調整息稅折舊及攤銷前利潤及經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔溢利有助於理解及評估基礎業務表現與營運趨勢，本公司管理層及投資者在評估本集團財務表現時可參考該等經調整非《國際財務報告準則》財務計量指標，撇除本集團認為對本集團業務表現無指標作用的若干異常、非經常性、非現金及／或非日常經營項目的影響。本集團管理層認為該經調整息稅折舊及攤銷前利潤及經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔溢利於本集團經營所在行業被廣泛接受和適用。然而，本公司經調整息稅折舊及攤銷前利潤及經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔溢利不會亦不應單獨使用或視為

可替代根據《國際財務報告準則》編製及呈列的財務資料。股東與潛在投資者不應獨立看待本公司經調整非《國際財務報告準則》指標，或將其視為可替代按照《國際財務報告準則》所編製的業績，或將其視為可與其他公司報告或預測的業績相比。

#### 經調整息稅折舊及攤銷前利潤

	截至6月30日止六個月	
	2023年 人民幣百萬元 (百分比除外)	2022年 人民幣百萬元 (百分比除外)
稅前溢利	6,395.2	5,540.9
加：		
利息費用	100.7	66.5
折舊及攤銷	1,211.2	875.8
息稅折舊及攤銷前利潤	<u>7,707.1</u>	<u>6,483.1</u>
息稅折舊及攤銷前利潤率	40.8%	36.5%
加：		
股權激勵費用	391.1	430.9
可轉換債券發行成本	0.4	1.1
可轉換債券衍生金融工具部分的公允價 值收益	(40.2)	(274.5)
匯率波動相關收益	(398.5)	(206.6)
非金融資產減值	42.9	—
已實現及未實現權益類資本性投資收益	(237.0)	(355.1)
已實現及未實現應佔合營公司之收益	(7.7)	(1.4)
經調整息稅折舊及攤銷前利潤	<u>7,458.1</u>	<u>6,077.5</u>
經調整息稅折舊及攤銷前利潤率	39.5%	34.2%

註：以上數據若出現各分項之和與合計不符的情況，均為四捨五入原因造成。

經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔溢利

	截至6月30日止六個月	
	2023年	2022年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
母公司持有者之應佔溢利	5,313.1	4,635.7
加：		
股權激勵費用	324.4	360.0
可轉換債券發行成本	0.3	0.9
可轉換債券衍生金融工具部分的公允價 值收益	(40.2)	(274.5)
匯率波動相關收益	(336.5)	(158.5)
併購所得無形資產攤銷	28.5	28.7
非金融資產減值	42.9	—
	<u>5,332.5</u>	<u>4,592.2</u>
非《國際財務報告準則》之母公司持有者 之應佔溢利		
加：		
已實現及未實現權益類資本性投資收益	(230.2)	(290.1)
已實現及未實現應佔合營公司之收益	(7.7)	(1.4)
	<u>(237.9)</u>	<u>(291.5)</u>
經調整非《國際財務報告準則》之母公司 持有者之應佔溢利	<u>5,094.7</u>	<u>4,300.7</u>

註：以上數據若出現各分項之和與合計不符的情況，均為四捨五入原因造成。

## C. 資產、負債情況分析

人民幣百萬元

項目	截至2023年 6月30日 的金額	截至2023年 6月30日 的金額佔總 資產百分比 (%)	截至2022年 12月31日 的金額	截至2022年 12月31日 的金額佔總 資產百分比 (%)	2023年 6月30日 較2022年 12月31日 改變比率(%)	原因
<b>資產</b>						
其他非流動資產	102.3	0.1	1,054.9	1.6	(90.3)	主要是由於將一年內到期的大額存單重分類至流動資產所致。
應收關聯方款項	59.8	0.1	123.0	0.2	(51.4)	主要是由於收取關聯方的應收款項。
應收所得稅	5.4	0.0	16.0	0.0	(66.1)	主要是由於預繳所得稅款項減少。
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(流動部分)	81.6	0.1	2.0	0.0	3,980.4	主要是由於報告期內投資結構性存款。
衍生金融工具	—	—	135.6	0.2	(100)	主要是由於遠期外匯合同到期交割及公允價值變動所致。

項目	截至2023年 6月30日 的金額	截至2023年 6月30日 的金額佔總 資產百分比 (%)	截至2022年 12月31日 的金額	截至2022年 12月31日 的金額佔總 資產百分比 (%)	2023年 6月30日 較2022年 12月31日 改變比率(%)	原因
<b>負債</b>						
衍生金融工具	1,026.9	1.5	115.4	0.2	789.5	主要是由於遠期外匯合同公允價值變動。
應付所得稅	819.1	1.2	517.8	0.8	58.2	主要是由於報告期內子公司應稅利潤增加所致。
借貸(非流動部分)	397.9	0.6	279.1	0.4	42.6	主要是為日常營運及資本開支增加的借貸。
可轉換債券—債務部分	—	—	502.0	0.8	(100)	主要是由於可轉換債券提前贖回完成所致。
可轉換債券—嵌入衍生部分	—	—	147.9	0.2	(100)	主要是由於可轉換債券提前贖回完成所致。

## D. 投資狀況分析

### *投資理財產品*

本集團已就財政政策採納審慎的財務管理方法，維持整個報告期內穩健的財務狀況。為更好地利用經營及融資活動產生的現金盈餘，我們通過投資中國金融機構發行的理財產品從事財務管理業務。為取得有擔保本金、流動資金及收益率之間的平衡，所有短期投資須有適當的期限，以配合經營及投資活動產生的資金需求。

截至2023年6月30日，以公允價值計量且其變動計入損益的流動金融資產結餘為人民幣81.6百萬元，為結構性存款投資。

### *投資公司*

本公司為建立生態系統成立合營企業，並於醫療健康生態系統內的廣闊領域中有選擇性地進行投資。我們的投資主要集中於：(1)適合且支持我們現有價值鏈的目標；(2)我們認為可推動醫藥健康行業發展的尖端技術；(3)戰略性長期投資；及(4)風險投資基金，上述所有投資均可讓我們進一步接觸到更多醫療健康生態系統的參與者並保持科學前沿地位。



報告期內累計新增人民幣191.8百萬元於除合營以及聯營企業投資外的其他權益投資。本公司按照以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的投資主要分為三類，報告期內的相關變動如下表：

人民幣百萬元

	上市公司	基金投資	非上市公司	合計
期初餘額	979.7	1,135.5	6,839.2	8,954.3
從非上市公司轉入	58.6	—	(58.6)	—
本期新增	—	109.2	82.6	191.8
報告期間公允價值變動	142.3	(12.4)	(178.0)	(48.1)
股份處置	(107.2)	—	(63.9)	(171.1)
股息	—	(6.9)	—	(6.9)
其他	6.9	—	—	6.9
匯率影響	39.2	31.7	169.9	240.7
	<u>1,119.4</u>	<u>1,257.1</u>	<u>6,791.3</u>	<u>9,167.8</u>
期末餘額	<u>1,119.4</u>	<u>1,257.1</u>	<u>6,791.3</u>	<u>9,167.8</u>

附註：上表各分項之和與合計的差額，為四捨五入所致。

截至2023年6月30日，我們於醫療健康行業多個不同領域中非上市公司的若干重大投資如下。

### ***iKang Healthcare Group (「iKang」)***

iKang (「愛康國賓」) 是中國領先的連鎖體檢和健康管理集團，提供包括健康體檢、疾病檢測、齒科服務、私人醫生、職場醫療、疫苗接種和抗衰老等健康管理與醫療服務。截至2023年6月30日，本集團持有其股權的公允價值為人民幣482.0百萬元(佔總資產的0.7%)。

iKang之前在納斯達克證券交易所上市，隨後於2019年1月私有化。截至2023年6月30日，iKang在59個城市運營157個體檢中心及9個獨立齒科中心。iKang還與中國200多個城市的800多家醫療機構合作，提供一站式的全國體檢和健康管理服務。

### 江蘇漢邦科技股份有限公司(「漢邦」)

漢邦是一家以色譜產品為核心的高新技術企業，主要為製藥及生命科學等領域提供專業的分離純化裝備、耗材與應用技術服務。截至2023年6月30日，本集團持有其股權的公允價值為人民幣289.8百萬元(佔總資產的0.4%)。

漢邦專注於色譜分離純化產品領域，通過自主研發和長期投入構建了豐富的產品矩陣，推出生產級小分子液相色譜系統、生產級大分子層析系統等主流應用產品，以及模擬移動床色譜系統、超臨界流體色譜系統等具有技術特色的色譜設備，並圍繞藥物生產環節開發了自動超濾系統、連續流層析系統、自動在線配液系統、核酸合成系統等高品質純化設備和應用方案。

### 蘇州博銳創合醫藥有限公司(「博銳創合」)

博銳創合是一家專注於放射性核素靶向藥物開發及臨床轉化的公司，主要聚焦於腫瘤精準診斷和治療。截至2023年6月30日，本集團持有其股權的公允價值為人民幣170.3百萬元(佔總資產的0.2%)

博銳創合致力於開發新一代核素偶聯藥物(RDC)。研發管線有多個潛在的FIC/BIC分子，包括頭頸部腫瘤、腦部腫瘤、胰腺癌、直腸癌、前列腺癌等不同適應症的診斷與治療產品。博銳創合首個用於腦部腫瘤的分子探針BR-02臨床試驗申請(IND)已獲得CDE受理，首個腫瘤治療藥物BR-11將於2023年第三季度啟動IIT臨床試驗。此外，博銳創合還在開發新的技術平台，包括雙靶點(TCR)技術平台及腫瘤長滯留(TE)技術平台，以望解決部分靶點腫瘤攝取低及小分子配體體內循環時間短的問題。

## 持有的重大投資

截至2023年6月30日，本集團未持有價值佔本公司總資產5%或以上的重大投資，且上述投資均不構成對本集團的相關重大投資。截至本公告之日，本集團並無任何重大投資或購買資本資產的計劃。

## E. 核心競爭力分析

我們相信以下優勢能使我們成功並脫穎而出：

### (1) 全球領先的「一體化、端到端」的新藥研發服務平台

公司是行業中極少數在新藥研發全產業鏈均具備服務能力的開放式新藥研發服務平台，有望全面受益於全球新藥研發外包服務市場的快速發展。公司「一體化、端到端」的新藥研發服務平台，無論是在服務的技術深度還是覆蓋廣度方面都能滿足客戶提出的多元化需求。公司順應新藥研發項目從早期開始向後期不斷發展的科學規律，在客戶項目不斷推進的過程中，從「跟隨項目發展」到「跟隨藥物分子發展」，不斷擴大服務。公司通過在新藥研發早期階段為客戶賦能，贏得眾多客戶的信任，在行業內享有卓越聲譽，進而在產品後期開發及商業化階段可獲得更多的業務機會，持續驅動業務增長。報告期內，公司充分發揮全球佈局、全產業鏈佈局的優勢，及時通過全球聯動，助力客戶持續推進新藥研發進程，獲得客戶的廣泛認可。未來，公司將繼續在全球持續投資能力和規模建設，更好地賦能全球醫藥創新。

**(2) 發揮行業領先優勢，持續跟蹤前沿科學技術，賦能創新**

公司致力於運用最新的科學技術，賦能醫藥研發創新，幫助客戶將新藥從概念變為現實。公司的服務能力和規模在行業處於領先地位，有助於讓公司更好地預測行業未來的科技發展及新興研發趨勢，抓住新的發展機遇。過去幾年，伴隨著新技術、新機理、新分子類型的不斷突破，全球醫藥生物行業實現了迅猛的發展。展望未來，公司將持續大力投入，進一步加強對於PROTAC、寡核苷酸藥、多肽藥、偶聯藥物、細胞和基因治療等新分子類型的服務能力，抓住新的業務機遇，賦能全球醫藥創新。

此外，公司還通過探索包括醫療大數據、自動化實驗室等前沿科技，力求將其早日運用於新藥研發流程當中，提升公司的運營效率同時助力客戶提高研發效率，在最大程度上降低新藥研發的門檻。憑借對行業趨勢、新興技術的深入理解，公司可以協助客戶解讀、研究最新的科研發現並將其轉化為可行的商業成果，為客戶賦能。

**(3) 基於對行業的深入理解及對客戶需求的深入挖掘，通過加強能力和規模的建設，完善賦能平台**

公司經過了20餘年的高速發展，積累了豐富的行業經驗。公司為全球領先的製藥公司提供服務，與其建立深入的合作關係，在合作的過程中持續了解最新的行業發展趨勢並積累滿足客戶需求的經驗，並通過持續的能力和產能建設，以及戰略性併購增強自身業務服務能力，為客戶提供更加優質、全面的服務。

公司持續在全球範圍內推進各地設施的設計與建設，提升能力和規模。報告期內，公司新增55,000平方米測試實驗室。此外，子公司上海合全藥業股份有限公司（「合全藥業」）宣佈在常州基地投產兩個2,000升多肽固相合成釜以及大規模連續流純化設備，進一步提升了WuXi TIDES平台的能力和產能。作為合全藥業的重要組成部分，WuXi TIDES是端到端CRDMO平台，能夠為寡核苷酸、多肽及相關化學偶聯藥物，提供覆蓋藥物發現、CMC研究及生產的一站式服務。隨著兩個2,000升多肽固相合成釜的啟用，WuXi TIDES多肽固相合成釜總體積已超過10,000升。

#### **(4) 龐大、忠誠且不斷擴大的客戶群，構建醫藥健康領域的生態圈**

公司擁有龐大、多樣且忠誠的客戶群，覆蓋所有全球前20大製藥企業。報告期內，全球前20大製藥企業佔公司整體收入比重約38%。隨著公司賦能平台服務數量及類型的不斷增強，公司新老客戶數量穩步增長。公司的賦能平台，幫助降低新藥研發門檻，提高研發效率，助力合作夥伴取得成功，並吸引更多的參與者加入新藥研發行業。在這個過程中，公司持續驅動新知識、新技術的發展，提高研發效率、降低研發成本，平台創新賦能的能力不斷增強，並形成一個良性循環的生態圈。

報告期內，公司共舉辦4場論壇活動，包括藥明康德全球論壇、藥明康德BOLD系列論壇、藥明康德創新日新加坡專場，累計邀請70多位行業頂尖意見領袖參與，聚焦行業未來的重大挑戰和機遇，探討全球創新合作，分享行業最新的突破性進展，論壇總註冊人數近萬人。報告期內，公司還推出「藥明直播間」線上活動，完成29場直播，涉及13個系列，涵蓋公司全部五大業務板塊介紹，覆蓋超過20個國家和地區、中國34個省級行政區，合計觀看數量超過10萬人次。

**(5) 管理層團隊經驗豐富，富有遠見和抱負**

公司擁有具備全球視野及產業戰略眼光的卓越管理團隊。以李革博士領軍的公司管理層團隊擁有豐富的醫藥行業從業經歷，具備極強的執行力及多年醫藥行業投資經驗、管理經驗、國際化視野並在中美兩地生命科學領域有較高知名度。經驗豐富、視野廣闊的管理層團隊使公司得以在全球經濟運行周期及醫藥行業整體發展趨勢方面有獨到而敏銳的認知。在公司管理層的帶領下，公司有能力和深入理解市場及行業發展趨勢、政策變化動向及其對客戶需求的影響，迅速調整經營模式、提高決策速度和靈活性以匹配客戶需求，帶動公司各板塊業務快速發展，並成為全球醫藥健康生態圈的領導者。

**F. 其他事項**

**(1) 2018年A股股權激勵計劃及／或2019年A股股權激勵計劃授予的限制性A股股票解除限售及上市流通**

*2018年A股股權激勵計劃*

於2023年4月24日，董事會決議批准有關根據2018年預留授予第三個解除限售期的限制性A股股票解除限售條件達成的決議案。因此，合共11名激勵對象達成根據2018年預留授予第三個解除限售期的限制性A股股票的解除限售條件，合共131,328股限制性A股股票解除限售，分別佔本公司當時已發行A股股票總數約0.005%及本公司當時已發行總股本約0.004%。上述解除限售的限制性A股股票於2023年5月8日開始上市流通。詳情請參閱本公司2023年4月24日的相關公告。

## 2019年A股股權激勵計劃

於2023年3月1日，董事會決議批准有關根據2019年A股股權激勵計劃特別授予(「**2019年特別授予**」)第三個解除限售期的限制性A股股票解除限售條件達成的決議案。因此，1名激勵對象達成根據2019年特別授予第三個解除限售期的限制性A股股票的解除限售條件，合計41,812股限制性A股股票解除限售，分別佔本公司當時已發行A股股票總數約0.002%及本公司當時已發行總股本約0.001%。上述解除限售的限制性A股股票於2023年3月7日開始上市流通。詳情請參閱本公司2023年3月1日的相關公告。

於2023年3月20日，董事會決議批准有關根據2019年預留授予第二個解除限售期的限制性A股股票解除限售條件達成的決議案。因此，合計12名激勵對象達成根據2019年預留授予第二個解除限售期的限制性A股股票的解除限售條件，合計101,376股限制性A股股票解除限售，分別佔本公司當時已發行A股股票總數約0.004%及本公司當時已發行總股本約0.003%。上述解除限售的限制性A股股票於2023年3月24日開始上市流通。詳情請參閱本公司2023年3月20日的相關公告。

於2023年6月27日，董事會決議批准有關根據2019年調整後首次授予第三個解除限售期的限制性A股股票解除限售條件達成的決議案。因此，合計1,682名激勵對象達成根據2019年調整後首次授予第三個解除限售期的限制性A股股票的解除限售條件，合計5,402,050股限制性A股股票解除限售，分別佔本公司當時已發行A股股票總數約0.211%及本公司當時已發行總股本約0.182%。上述解除限售的限制性A股股票於2023年7月3日開始上市流通。詳情請參閱本公司2023年6月27日的相關公告。

**(2) 2019年調整後首次授予第二及第三個行權期授出的股票期權行權**

2019年調整後首次授予授出的股票期權的第二個行權期行權條件成就後，2019年調整後首次授予授出的股票期權的第二個行權期為2022年6月16日至2023年5月25日。334名激勵對象可在第二個行權期內行權的股票期權數量為1,905,840份，行權價格為每份人民幣38.62元。詳情請參閱本公司於2022年6月10日的相關公告。

2019年調整後首次授予授出的股票期權的第三個行權期行權條件成就後，2019年調整後首次授予授出的股票期權的第三個行權期為2023年6月27日至2024年5月25日。311名激勵對象可在第三個行權期內行權的股票期權數量為1,690,933份，行權價格為每份人民幣38.62元。詳情請參閱本公司於2023年6月19日的相關公告。

截至2023年6月30日，333名激勵對象已就2019年調整後首次授予第二個行權期授出的合計1,904,555份股票期權行權，126名激勵對象已就2019年調整後首次授予第三個行權期授出的合計493,107份股票期權行權。股票期權行權的股票來源為本公司向激勵對象定向發行的A股普通股股票。本公司已向中國證券登記結算有限責任公司上海分公司完成登記相關A股股票。相關A股股票在股票期權行權日期(T)後的首個交易日(T+1)記入激勵對象各自的證券賬戶，相關A股股票在其後的交易日(T+2)開始交易。詳情請參閱本公司於2023年7月3日的相關公告。



**(3) 2022年利潤分配方案**

於2023年5月31日，本公司2022年股東週年大會審議通過2022年利潤分配方案。根據2022年利潤分配方案，本公司向名列於本公司2023年6月13日股東名冊的股東每10股派發現金股息人民幣8.9266元(含稅)。詳情請參閱本公司於2023年4月27日的通函及於2023年5月31日的有關公告。

**(4) 調整2019年A股股權激勵計劃授予的限制性A股股票回購價格**

實施2022年利潤分配方案後，根據2019年調整後首次授予授出的限制性A股股票回購價格應調整為每股A股人民幣17.45元，根據2019年預留授予授出的限制性A股股票的回購價格應調整為每股A股人民幣32.15元。詳情請參閱本公司2023年6月27日的相關公告。

**(5) 2019年A股股權激勵計劃授予的部分股票期權註銷**

第二屆董事會第三十八次會議批准通過「有關註銷部分根據本公司2019年限制性A股股票與股票期權激勵計劃授出的股票期權的決議案」。根據上述決議案，由於10名激勵對象於股票期權等待期屆滿前離職，本公司註銷55,277份2019年調整後首次授予授出的股票期權。詳情請參閱本公司於2023年5月26日的有關公告。

**(6) 2019年A股股權激勵計劃授予的部分限制性A股股票回購註銷**

第三屆董事會第二次會議批准通過「有關回購註銷根據本公司2019年限制性A股股票與股票期權激勵計劃授出的部分限制性A股股票的決議案」。根據上述決議案，由於2019年A股股權激勵計劃的10名激勵對象離職或因1名激勵對象實際在崗時間不足而未參與綜合年度績效考核導致並無績效考核結果，本公司應以每股A股人民幣17.45元的回購價格合共購回根據2019年調整後首次授予授出的24,357股限制性A股股票。詳情請參閱本公司於2023年6月27日的有關公告。

**(7) 根據2021年H股獎勵信託計劃進一步授予獎勵**

報告期內，獎勵(所涉獎勵股份數目為103,699股)已進一步授予21名選定參與者，佔本公司當時已發行H股總數約0.0262%及當時已發行總股本約0.0035%。詳情請參閱本公司於2023年1月13日的有關公告。

**(8) 根據2022年H股獎勵信託計劃進一步授予獎勵**

報告期內，獎勵(所涉獎勵股份數目為122,878股)已進一步授予26名選定參與者，佔本公司當時已發行H股總數約0.0305%及當時已發行總股本約0.0041%。詳情請參閱本公司於2023年6月27日的有關公告。

**(9) 採納2023年H股獎勵信託計劃**

2023年5月31日，本公司2022年股東週年大會已批准採納2023年H股獎勵信託計劃。2023年計劃的2023年獎勵股份來源須為受託人根據本公司指示及2023年計劃規則相關條文通過市場內交易以現行市價收購的H股。詳情請參閱本公司於2023年4月24日的有關公告、2023年4月27日的通函及2023年5月31日的投票結果公告。

## **(10) 完成300百萬美元於2024年到期之零息可轉換債券的悉數贖回及撤銷上市**

根據債券的條款及條件，本公司已行使其權利以每100,000美元本金額104,519.38美元的價格於2023年4月4日悉數贖回所有未償還債券。因此，上述贖回後，概無任何已發行但未償還債券。債券撤銷上市已於2023年4月17日營業時間結束時生效。詳情請參閱本公司於2023年3月15日及2023年4月4日的有關公告。

## **管理層對本公司未來發展的討論與分析**

### **A. 行業競爭及發展趨勢**

公司與全球製藥行業發展以及新藥研發投入密切相關，在全球製藥行業蓬勃發展和下列行業發展方向共同推動下，公司的主營業務有著巨大的發展機會：

首先，伴隨著全球各國經濟的發展、全球人口總量的增長、人口老齡化程度的提高、科技進步、醫療開支上升以及大眾健康意識的不斷增強，預計全球製藥市場規模仍然將保持增長。

其次，大型製藥企業外包比例提升、中小型製藥公司需求不斷增長，全球醫藥研發生產服務行業有望保持較快增長。一方面，創新藥物研發具有高投入、長週期、高風險等行業特點。在研發回報率低與專利懸崖的雙重擠壓下，大型製藥企業有望更多地通過外部研發服務機構推進研發項目，提高研發效率並降低研發成本。另一方面，包括中小型生物技術公司、虛擬公司和個人創業者在內的小型製藥公司，已經成為醫藥創新的重要驅動力。這些中小型製藥公司沒有時間或足夠資本自行建設其研發項目所需的實驗室和生產設施，卻需要在短時間內獲得滿足研發項目所需的多項不同服務，因而會尋求研發和生產的外包服務，尤其是「一體化、端到端」的研發服務，滿足其由概念驗證到產品上市的研發服務需求。

再者，中國醫藥產業由仿製為主向創新為主的戰略轉變，預計研發投入將保持快速增長。我國藥品醫療器械審評審批制度改革、上市許可人制度(MAH)、仿製藥一致性評價和帶量採購、創新藥醫保談判等一系列政策的不斷推進將帶動創新藥研發生產市場需求持續增長。

中國醫藥研發服務行業，尤其是有全球新藥研發生產服務能力的平台型公司，有望受益於中國和全球新藥研發投入和外包率的快速增長。

## B. 發展策略

公司的願景是成為全球醫藥健康產業最高、最寬和最深的能力和技術平台，「讓天下沒有難做的藥，難治的病」。公司為全球生物醫藥行業提供全方位、一體化的新藥研發和生產服務。通過賦能全球製藥、生物科技和醫療器械公司，公司致力於推動新藥研發進程，為患者帶來突破性的治療方案。本著以研究為首任，以客戶為中心的宗旨，公司通過高性價比和高效的研發服務，助力客戶提升研發效率，讓更多的新藥、好藥早日問世，造福全球病患。

當前，醫藥健康產業正步入前所未有的黃金時代，知識與數據交融，科技與醫療融合，未來的新藥研發模式將迎來嶄新的定義和深遠的變革，一個以患者為中心的醫療健康創新生態圈正在形成。在數據與技術的驅動下，越來越多的科學家、工程師、企業家、醫生和病人將參與研發創新的各個環節。未來，公司將始終堅持：(1)在全球範圍內拓展業務板塊的服務規模和服務能力；(2)通過內部創新與外部併購佈局前沿科技領域，用全球領先的科學技術為客戶賦能；(3)增加客戶轉化率並不斷開拓新客戶；(4)引進優秀人才，助力公司高速增長；及(5)加強生態圈建設、完善賦能平台。

## C. 營運計劃

2023年，公司將繼續堅持能力與規模建設，立足前沿科技，不斷完善一體化賦能平台，讓任何人、任何公司都能通過藥明康德的平台，實現他們自己的創新夢想。

### (1) 平台建設

一方面，公司將持續建設新能力和新產能。在全球多地推進多項設施的設計和建設，以更好地滿足全球合作夥伴的需求。

另一方面，公司將進一步發揮「一體化、端到端」的研發服務平台優勢，增強客戶轉化，隨著客戶研發項目的不斷推進，從「跟隨項目發展」到「跟隨藥物分子發展」，擴大服務。

### (2) 客戶戰略

公司致力於通過高品質、高效率的服務，以及嚴格的知識產權保護，進一步提升客戶滿意度。此外，公司將繼續通過多元化的渠道，不斷拓展全球新客戶，尤其是長尾客戶。公司通過不斷降低醫藥研發行業的進入門檻、吸引更多的參與者加入新藥研發行業，並為更多的客戶賦能，幫助他們取得成功。

### (3) 質量與合規

公司始終恪守最高國際質量監管標準，重視合法合規經營。公司在質量控制、安全生產、知識產權保護、銷售管理、財務會計管理、業務連續性計劃等方面制定了相關的管理制度。公司將持續不斷完善標準操作流程，並堅持執行，防範事故發生，促進各項業務良性發展。

#### **(4) 創新發展**

公司將繼續運用最新的科學技術，賦能全球醫藥創新。公司擁有全球領先的新藥研發平台和豐富的尖端項目經驗，密切跟隨新藥研發科學技術發展的最前沿。公司將持續大力投入，進一步加強對於PROTAC、寡核苷酸藥、多肽藥、偶聯藥物、雙抗、細胞和基因治療等新分子類型的服務能力，抓住新的業務機遇，賦能全球醫藥創新。

以此為基礎，公司通過探索包括醫療大數據、自動化實驗室等前沿科技，力求將其早日運用於新藥研發流程當中，幫助客戶提高研發效率，在最大程度上降低新藥研發的門檻。

公司將堅定推進數字化轉型，致力於充分利用數據，指引效率提升。公司將在合全藥業數字化試點的基礎上，繼續拓展其他各個業務部門的數字化建設，並對當前實現數據的業務價值模式進行進一步的迭代、優化。

#### **(5) 人才梯隊**

公司將繼續引進、培養並保留業內最優秀的人才。具體舉措包括：(1)加強獎勵、激勵和榮譽體系的改革力度，以結果為導向，建立公平、透明的績效評估體系；(2)提供切實的晉升機會；(3)提供技術及管理方面的培訓；(4)提供具有市場競爭力的薪酬待遇，進一步完善中長期激勵機制。

#### **(6) 企業文化**

公司將繼續秉承「誠實敬業，共苦共享；做對的事，把事做好」的核心價值觀，堅決貫徹「客戶第一、正直誠信、精益求精、高效執行、跨界合作、變革創新」的行為準則，不斷提高核心競爭力。

## D. 潛在風險

### (1) 醫藥研發服務市場需求下降的風險

公司的業務依賴於客戶(包括跨國製藥企業、生物技術公司、初創公司、虛擬公司，以及學者和非營利研究機構等)在藥品、細胞和基因療法、以及醫療器械的發現、分析測試、開發、生產等外包服務方面的支出和需求。過去，受益於全球醫藥市場不斷增長、客戶研發預算增加以及客戶外包比例提升，客戶對公司的服務需求持續上升。如果未來行業發展趨勢放緩，或者外包比例下降，可能對公司業務造成不利影響。此外，醫藥行業的兼併整合及預算調整，也可能會影響客戶的研發支出和外包需求，對公司業務造成不利影響。

### (2) 行業監管政策變化的風險

醫藥研發服務行業是一個受監管程度較高的行業，其監管部門包括公司業務開展所在國家或地區的藥品監督管理機構等，該等監管部門一般通過制訂相關的政策法規對醫藥研發服務行業實施監管，監管範圍可涵蓋技術指標和跨境外包服務及生產的標準和要求等多個方面。境外發達國家醫藥研發服務行業的產業政策、行業法規已經形成較為成熟的體系。在中國，國家藥監局等主管機構亦不斷根據市場發展情況逐步制訂並不斷完善各項相關法規。若公司不能及時調整自身經營戰略來應對相關國家或地區醫藥研發服務行業的產業政策和行業法規的變化，將可能會對公司的經營產生潛在的不利影響。

### **(3) 醫藥研發服務行業競爭加劇的風險**

目前，全球製藥研發服務市場競爭日趨激烈。公司在特定的服務領域面臨的競爭對手主要包括各類專業CRO/CDMO機構或大型藥企自身的研發部門，其中多數為國際化大型藥企或研發機構，這些企業或機構相比公司可能具備更強的財力、技術能力、客戶覆蓋度。除了上述成熟的競爭對手以外，公司還面臨來自市場新入者的競爭，他們或擁有更雄厚的資金實力，或擁有更有效的商業渠道，或在細分領域擁有更強的研究實力。公司如不能繼續強化自身綜合研發技術優勢及各項商業競爭優勢，或將面臨醫藥市場競爭加劇、自身競爭優勢弱化導致的相關風險。

### **(4) 業務合規風險**

公司一貫重視合規經營，已逐步建立了相對完善的內部控制制度，要求公司業務人員遵守國家相關法律法規，依法開展業務活動。儘管公司已經制定了完善的內控體系及業務合規審批制度並制定了標準操作流程以確保日常業務的合法、合規運營，但由於公司控股子企業數量較多，若實踐中母公司及高級管理層對各控股子企業或各部門的監管有效性不足，導致公司未能持續取得日常研發、檢測分析、生產業務所必需的資質、或者未完成必要的審批及備案流程、或者未能及時應對相關主管部門提出的或新增的監管要求，公司的經營將面臨一定程度的不利影響。

### **(5) 全球化經營及國際政策變動風險**

公司新設或收購了多家企業以推進其全球業務的發展，多年來已積累了豐富的全球經營經驗。報告期內，公司全球收入佔主營業務收入的比例較大。公司在全球開展業務和設立機構需要遵守所在國家和地區的法律法規，且在一定程度上需要依賴原材料供應商、客戶以及技術服務提供商以保證日常業務經營的有序進行。如果發生以下情形，例如全球業務所在國家和地區的法律法規、產業政策或者政治經



濟環境發生重大變化、或因國際關係緊張、戰爭、貿易制裁等無法預知的因素或其他不可抗力而導致全球經營狀況受到影響，將可能給公司全球業務的正常開展和持續發展帶來潛在不利影響。

**(6) 核心技術人員流失的風險**

公司核心技術人員是公司核心競爭力的重要組成部分，也是公司賴以生存和發展的基礎和關鍵。能否維持技術人員隊伍的穩定，並不斷吸引優秀人才加盟，關係到公司能否繼續保持在行業內的技術領先優勢，以及研發、生產服務的穩定性和持久性。如果公司薪酬水準與同行業競爭對手相比喪失競爭優勢、核心技術人員的激勵機制不能落實、或人力資源管控及內部晉升制度得不到有效執行，將導致公司核心技術人員流失，從而對公司的核心競爭能力和持續盈利能力造成不利影響。

**(7) 業務拓展失敗的風險**

公司預計客戶對醫藥研發、商業化生產及臨床開發的外包需求將不斷增長。為了不斷滿足市場需求並把握發展機遇，公司需要投入大量的資本和資源，在全球範圍持續推進能力和規模的建設。公司新建業務如果因建設和監管等問題遭受不可預見的延誤，或者公司未能實現預期增長，可能對公司的業務、財務、經營業績及前景產生不利影響。

**(8) 匯率風險**

公司主營業務收入以美元結算為主，若人民幣未來大幅升值，可能導致部分以外幣計價的成本提高，從而導致價格上漲，客戶訂單量或將因此相應減少，同時本公司所持美元資產兌換成人民幣資金產生匯兌損失，進而直接影響公司的盈利水平。

**(9) 市場波動可能給公司公允價值計量的資產價值帶來重大影響的風險**

公司所持有的以公允價值計量的資產或負債的價值，例如已上市公司股權及非上市投資標的權益及生物資產等，在每個報告期末根據其公允價值確定，公允價值的變動計入當期損益。其中，公司持有的上市公司股權及其他非上市標的權益作為以公允價值計量的其他非流動金融資產，其價值受市場波動影響較大。公司密切關注所投資上市公司的股價走勢以便就該等投資及時作出投資決策。由於公司定期根據市場公允價值確認相關投資的價值，公司預期公司所持有公允價值計量的該部分資產的公允價值，特別是所持有上市公司股份的價值，可能將會受市場的劇烈波動而大幅變化，從而可能導致公司的淨利潤產生大幅波動，進而對公司的業績產生一定影響。

**(10) 突發事件和不可抗力對公司經營造成影響的風險**

突發公共衛生事件或地震、颱風等不可抗力，可能對公司經營造成影響。公司已經制定業務連續性計劃，在緊急事件或破壞性事件發生的前、中、後期，及時、有組織地促進關鍵業務、職能和技術的恢復，使公司業務能夠可行和穩定地繼續發展。但若公司的業務連續性計劃無法應對相關突發事件和不可抗力的影響，可能對公司的業務、財務、經營業績及前景產生不利影響。

## 人力資源

截至2023年6月30日，本集團聘有41,296名僱員。本集團與僱員訂立僱傭合約，訂明職位、僱用年期、工資、僱員福利、違約責任及終止理由等事宜。

本集團僱員的薪酬包括基本薪金、津貼、花紅、股票期權及其他僱員福利，參考僱員經驗、資歷及一般市場狀況釐定。我們向僱員提供定期培訓，以改善僱員的技巧及知識。培訓課程涵蓋教育進修至技能訓練，亦為管理人員提供專業發展課程。

## 優先購買權

公司章程或中國法律並無有關優先購買權的任何規定，規限本公司須向現有股東按其持股比率發售新股份。

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

### 2019年A股股權激勵計劃授予的部分限制性A股股票回購註銷

第三屆董事會第二次會議批准通過「有關回購註銷根據本公司2019年限制性A股股票與股票期權激勵計劃授出的部分股票期權的決議案」。根據上述決議案，由於2019年A股股權激勵計劃的10名激勵對象離職或因1名激勵對象實際在崗時間不足而未參與綜合年度績效考核導致並無績效考核結果，本公司應以每股A股人民幣17.45元的回購價格合共購回根據2019年調整後首次授予授出的24,357股限制性A股股票。詳情請參閱本公司於2023年6月27日的有關公告。

### 完成300百萬美元於2024年到期之零息可轉換債券的悉數贖回及撤銷上市

根據債券的條款及條件，本公司已行使其權利以每100,000美元本金額104,519.38美元的價格於2023年4月4日悉數贖回所有未償還債券。因此，上述贖回後，概無任何已發行但未償還債券。債券撤銷上市已於2023年4月17日營業時間結束時生效。詳情請參閱本公司於2023年3月15日及2023年4月4日的有關公告。

除上述情況外，本公司或其任何子公司於報告期內概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

## 中期股息

董事會不建議分派本報告期內的任何中期股息。

## 足夠公眾持股量

根據本公司的公開資料及據董事會所知，經2018年12月13日在香港聯交所上市後聯交所授予的豁免修改後，本公司於截至本公告日期已維持上市規則規定的公眾持股量。

## 企業管治

本公司致力確保以崇高的商業道德標準營運業務，反映公司堅信如要達到長遠的業務目標，必須以誠信、透明和負責的態度行事。本公司相信恪守此理念長遠可為股東取得最大的回報，而僱員、業務夥伴及公司營運業務的社區亦可受惠。

董事會認為，於報告期內，本公司已遵守企業管治守則所載相關守則條文，惟企業管治守則條文第C.2.1條有所偏離。

根據企業管治守則條文第C.2.1條，主席與首席執行官的職責應有區分，不得由一人兼任。然而，本公司並無區分主席與首席執行官，現時由李革博士兼任。董事會認為，一人兼任主席及首席執行官有利於本集團的管理。高級管理層及董事會(由經驗豐富的人士組成)的運作確保權力與權限的平衡。董事會現時由五名執行董事(包括李革博士)、兩名非執行董事及五名獨立非執行董事組成，因此組成具有頗強的獨立性。

為維持高標準的企業管治，董事會將不斷檢討及監察本公司企業管治常規守則。

## 董事進行證券交易

本公司已制訂有關董事買賣本公司證券的行為守則(「行為守則」)，條款不遜於上市規則附錄10所載標準守則。

經向全體董事作出具體查詢，董事均確認，彼等於報告期內一直遵守標準守則及行為守則。

本公司亦已就可能知曉本公司非公開股價敏感資料的僱員進行證券交易制訂書面指引(「僱員書面指引」)，條款不遜於標準守則。本公司並無發現相關僱員違反僱員書面指引的情況。

## 審閱財務報表

### 審計委員會

截至2023年6月30日，本公司審計委員會包括三名獨立非執行董事盧韶華女士、俞衛博士及張新博士。審計委員會主席為盧韶華女士。審計委員會已與管理層及外聘核數師一同審閱本集團報告期的未經審計簡明綜合財務資料(包括本集團所採納的會計原則及慣例)，並討論內部控制及財務申報方面的事宜。

### 德勤•關黃陳方會計師行的工作範圍

本公司獨立核數師德勤•關黃陳方會計師行已根據香港會計師公會頒佈的香港審閱委聘準則第2410號「由實體的獨立核數師進行的中期財務資料審閱」審閱中期財務資料。

### 刊發中期業績公告及中期報告

本公告在香港聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司網站([www.wuxiapptec.com.cn](http://www.wuxiapptec.com.cn))刊發。本公司報告期的中期報告將於適當時候寄發予股東並在上述網站刊發。

董事會欣然宣佈，本集團截至2023年6月30日止六個月的未經審計簡明綜合中期業績，連同2022年相應期間的比較數字如下：

## 簡明綜合損益表

截至2023年6月30日止六個月

	附註	截至6月30日止六個月	
		2023年 人民幣千元 (未經審計)	2022年 人民幣千元 (未經審計)
收入	5	<b>18,871,285</b>	17,756,258
服務成本		<b>(11,315,600)</b>	(11,329,433)
毛利		<b>7,555,685</b>	6,426,825
其他收入	6	<b>439,801</b>	240,549
其他收益及虧損	7	<b>1,061,153</b>	1,389,885
預期信用損失模式下的減值虧損(扣除撥回)		<b>(101,700)</b>	(58,750)
於非金融資產確認的減值虧損		<b>(42,880)</b>	—
銷售及營銷開支		<b>(353,474)</b>	(355,614)
行政開支		<b>(1,326,482)</b>	(1,307,811)
研發開支		<b>(667,045)</b>	(657,200)
經營溢利		<b>6,565,058</b>	5,677,884
應佔聯營公司之業績		<b>(76,474)</b>	(70,835)
應佔合營公司之業績		<b>7,695</b>	1,434
財務成本	8	<b>(101,066)</b>	(67,621)
稅前溢利		<b>6,395,213</b>	5,540,862
所得稅開支	9	<b>(1,038,317)</b>	(865,203)
期內溢利	10	<b>5,356,896</b>	4,675,659
期內溢利歸屬於：			
母公司持有者		<b>5,313,120</b>	4,635,750
非控制性權益		<b>43,776</b>	39,909
		<b>5,356,896</b>	4,675,659
每股盈利(每股人民幣元)			
— 基本	12	<b>1.81</b>	1.59
— 攤薄	12	<b>1.79</b>	1.48

簡明綜合全面收益表  
截至2023年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2023年 人民幣千元 (未經審計)	2022年 人民幣千元 (未經審計)
期內溢利	5,356,896	4,675,659
期內其他綜合收益(開支)		
於往後期間將重新分類至損益之項目：		
外幣報表折算差額	376,967	282,585
現金流量套期工具之公允價值虧損	(890,635)	(581,173)
期內其他綜合開支，除所得稅後	(513,668)	(298,588)
期內綜合收益總額	<u>4,843,228</u>	<u>4,377,071</u>
期內綜合收益總額歸屬於：		
母公司持有者	4,806,967	4,342,460
非控制性權益	36,261	34,611
	<u>4,843,228</u>	<u>4,377,071</u>

簡明綜合財務狀況表  
截至2023年6月30日

		2023年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2022年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		24,544,540	23,444,883
使用權資產		2,248,299	1,857,486
商譽		1,882,695	1,822,102
其他無形資產		928,501	926,331
於聯營公司之權益		1,098,169	1,135,669
於合營公司之權益		75,861	67,262
遞延稅項資產		567,344	492,111
以公允價值計量且其變動計入損益的金融 資產	13	9,167,801	8,954,330
其他非流動資產		102,293	1,054,942
生物資產		1,123,566	937,985
<b>非流動資產合計</b>		<b>41,739,069</b>	40,693,101
<b>流動資產</b>			
存貨		3,891,949	3,952,560
合同成本		778,226	678,759
生物資產		1,045,321	1,037,275
應收關聯方款項		59,758	122,955
應收賬款及其他應收款	14	9,237,398	7,590,361
合同資產	14	1,234,327	1,048,155
應收所得稅		5,415	15,989
以公允價值計量且其變動計入損益的金融 資產	13	81,608	2,000
衍生金融工具	17	—	135,636
其他流動資產		1,659,381	1,427,795
銀行抵押存款		1,642	1,837
銀行結餘及現金		9,585,040	7,983,904
<b>流動資產合計</b>		<b>27,580,065</b>	23,997,226
<b>資產總額</b>		<b>69,319,134</b>	64,690,327



簡明綜合財務狀況表 — (續)

截至2023年6月30日

		2023年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2022年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
資本及儲備			
股本	18	2,968,122	2,960,527
儲備		<u>46,857,163</u>	<u>43,629,426</u>
歸屬於母公司持有者之權益		<u>49,825,285</u>	<u>46,589,953</u>
非控制性權益		<u>373,497</u>	<u>336,720</u>
權益總額		<u>50,198,782</u>	<u>46,926,673</u>
負債			
非流動負債			
借貸		397,857	279,086
遞延稅項負債		409,313	440,462
遞延收入		885,096	910,922
租賃負債		1,064,927	983,819
可轉換債券 — 債務部分	16	—	501,990
可轉換債券 — 嵌入衍生金融工具部分	16	—	147,934
其他長期負債		—	80
非流動負債合計		<u>2,757,193</u>	<u>3,264,293</u>
流動負債			
應付款項及其他應付款	15	7,092,142	7,253,439
應付關聯方款項		18,689	14,498
衍生金融工具	17	1,026,910	115,443
合同負債		3,188,410	2,496,637
借貸		4,024,196	3,874,120
租賃負債		193,683	205,335
應付所得稅		819,129	517,797
其他流動負債		—	22,092
流動負債合計		<u>16,363,159</u>	<u>14,499,361</u>
負債總額		<u>19,120,352</u>	<u>17,763,654</u>
權益及負債總額		<u>69,319,134</u>	<u>64,690,327</u>

## 簡明綜合財務報表附註

截至2023年6月30日止六個月

### 1. 基本情況

2000年12月在中國註冊成立為有限公司的無錫藥明康德新藥開發有限公司(前稱無錫藥明康德組合化學有限公司)轉制後，無錫藥明康德新藥開發股份有限公司(「本公司」)於2017年3月1日根據中國法律在中國註冊成立為股份有限公司。本公司於2018年5月2日完成首次公開發行104,198,556股普通股(「A股」)(股份代號：603259.SH)。於2018年12月13日完成公開發行116,474,200股普通股(「H股」)(股份代號：2359.HK)。

本公司註冊地址為中國江蘇省無錫市濱湖區馬山五號橋。本公司主要經營場所所在地為中國上海市外高橋自由貿易保稅區富特中路288號。截至2023年6月30日，本公司的最終控股方為李革博士、張朝暉先生及劉曉鐘先生，彼等構成一致行動人。

本公司為一家投資控股公司。本公司及其子公司(統稱「本集團」)主要業務為提供一系列研發及生產服務，包括發現、研發及生產小分子藥物、細胞療法及基因療法，以及提供醫療器械測試服務。

本未經審計簡明綜合財務報表以人民幣列報，與本公司之功能貨幣相同。

### 2. 編製基準

該等簡明綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的《國際會計準則》第34號「中期財務報告」(「《國際會計準則》第34號」)及《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(「上市規則」)附錄十六的適用披露規定編製。

該等簡明綜合財務報表乃按歷史成本基準編製，惟若干以公允價值計量之金融工具及按公允價值減銷售成本計量的生物資產除外。

除應用新訂及經修訂《國際財務報告準則》(「《國際財務報告準則》」) 導致的額外會計政策，截至2023年6月30日止六個月的簡明綜合財務報表所用會計政策及計算方法與本集團截至2022年12月31日止年度的年度財務報表所採用者相同。

### 3. 應用《國際財務報告準則》修訂本

於本中期期間，本集團首次應用國際會計準則理事會頒佈並於2023年1月1日或之後開始的年度強制生效的下列新訂及經修訂《國際財務報告準則》以編製本集團的簡明綜合財務報表：

《國際財務報告準則》第17號(包括2020年6月及2021年12月對《國際財務報告準則》第17號的修訂)	保險合約
《國際會計準則》第8號的修訂本	會計估計的定義
《國際會計準則》第12號的修訂本	與單一交易產生的資產與負債相關的遞延稅項
《國際會計準則》第12號的修訂本	國際稅收改革 — 支柱二立法模板

於本中期期間應用新訂及經修訂《國際財務報告準則》並無對本集團本期間及過往期間之財務狀況及表現及／或相關簡明綜合財務報表內所載披露事項造成重大影響。

#### 4. 經營分部資料

本集團的收益按下表分類：

WuXi Chemistry	整合合全藥業、化學服務部、藥物研發國際服務部和核心分析部等化學業務有關的資源和能力，為客戶提供新藥研究、開發與生產服務(CRDMO)。
WuXi Testing	集合測試事業部、康德弘翼(CDS業務)及藥明津石(SMO業務)等本集團臨床前和臨床的資源和能力，為客戶提供全球藥品、生物製藥、醫療器械、體外診斷試劑服務。
WuXi Biology	整合本集團的尖端DNA編碼化合物(DEL)技術、生物學、腫瘤學及免疫學能力，為全球客戶提供一體化藥物發現及研究服務。
WuXi ATU	利用中美英三地的資源和能力，為客戶提供細胞及基因治療產品工藝開發、生產和測試一體化服務(CTDMO)。
WuXi DDSU	基於客戶需求，為客戶提供以專利創造為核心的一體化新藥研發服務，開發具有國際高水準的小分子新藥，賦能國內藥企研究。
其他業務	主要包括行政服務收入、銷售原材料和銷售廢料的收入。

## 分部收入及業績

以下為本集團按可報告分部劃分的收入和業績分析。

	截至2023年6月30日止六個月(未經審計)						合計 人民幣千元
	WuXi Chemistry	WuXi Testing	WuXi Biology	WuXi ATU	WuXi DDSU	其他業務	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
分部收入	13,467,203	3,091,000	1,232,635	713,627	341,987	24,833	18,871,285
分部業績	<u>5,906,602</u>	<u>1,118,601</u>	<u>483,040</u>	<u>(57,864)</u>	<u>95,907</u>	<u>9,399</u>	<u>7,555,685</u>
未分配金額：							
其他收入							439,801
其他收益及虧損							1,061,153
預期信用損失模式下的減 值虧損(扣除撥回)							(101,700)
於非金融資產確認的減值 虧損							(42,880)
銷售及營銷開支							(353,474)
行政開支							(1,326,482)
研發開支							(667,045)
應佔聯營公司之業績							(76,474)
應佔合營公司之業績							7,695
財務成本							<u>(101,066)</u>
稅前溢利							<u><u>6,395,213</u></u>

截至2022年6月30日止六個月(未經審計)

	WuXi Chemistry 人民幣千元	WuXi Testing 人民幣千元	WuXi Biology 人民幣千元	WuXi ATU 人民幣千元	WuXi DDSU 人民幣千元	其他業務 人民幣千元	合計 人民幣千元
分部收入	12,974,122	2,605,046	1,090,655	615,404	455,073	15,958	17,756,258
分部業績	<u>5,072,388</u>	<u>871,189</u>	<u>416,608</u>	<u>(57,728)</u>	<u>116,166</u>	<u>8,202</u>	<u>6,426,825</u>
<b>未分配金額：</b>							
其他收入							240,549
其他收益及虧損							1,389,885
預期信用損失模式下的減 值虧損(扣除撥回)							(58,750)
銷售及營銷開支							(355,614)
行政開支							(1,307,811)
研發開支							(657,200)
應佔聯營公司之業績							(70,835)
應佔合營公司之業績							1,434
財務成本							<u>(67,621)</u>
稅前溢利							<u><u>5,540,862</u></u>

本集團的主要營運決策者(「主要營運決策者」)根據各分部的經營業績作出決策。由於主要營運決策者並無就資源分配及表現評估定期審閱分部資產及負債，故並無呈列該等資料的分析。因此，僅呈列分部收益及分部業績。

## 實體披露

### 地區資料

本集團來自外部客戶的收入(按外部客戶各自居住所在國家／地區分析)分析詳情如下：

	截至6月30日止六個月	
	2023年 人民幣千元 (未經審計)	2022年 人民幣千元 (未經審計)
收入		
— 美國	12,374,825	11,842,646
— 中國	3,226,906	3,056,023
— 歐洲	2,224,958	1,869,609
— 世界其他地區	1,044,596	987,980
	<u>18,871,285</u>	<u>17,756,258</u>

註：對於跨國客戶，上述地理類別均根據客戶母公司所在的國家／地區核算的。對比期間數據已按可比列報規則進行調整。

本集團的非流動資產(按地區位置劃分)數據呈列如下：

	2023年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2022年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
	— 中國	26,052,191
— 世界其他地區	5,951,733	5,599,453
	<u>32,003,924</u>	<u>30,490,344</u>

非流動資產不包括遞延稅項資產，大額存單及以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產。

## 5. 收入

本集團的收入來自於下列主要服務項目中某時間段和某一時間點之貨物和服務轉移，與下文《國際財務報告準則》第8號 — 經營分部的各項可報告分部披露收入資訊一致。

本集團收入分析如下：

	截至6月30日止六個月	
	2023年 人民幣千元 (未經審計)	2022年 人民幣千元 (未經審計)
收入		
— WuXi Chemistry	13,467,203	12,974,122
— WuXi Testing	3,091,000	2,605,046
— WuXi Biology	1,232,635	1,090,655
— WuXi ATU	713,627	615,404
— WuXi DDSU	341,987	455,073
— 其他業務	24,833	15,958
	<u>18,871,285</u>	<u>17,756,258</u>

### 確認收入之時點

	截至6月30日止六個月	
	2023年 人民幣千元 (未經審計)	2022年 人民幣千元 (未經審計)
隨時間確認		
— WuXi Chemistry	2,881,969	2,656,411
— WuXi Testing	3,091,000	2,605,046
— WuXi Biology	1,232,635	1,090,655
— WuXi ATU	710,967	607,096
— WuXi DDSU	341,987	455,073
— 其他業務	18,529	11,137
即時確認		
— WuXi Chemistry	10,585,234	10,317,711
— WuXi ATU	2,660	8,308
— 其他業務	6,304	4,821
	<u>18,871,285</u>	<u>17,756,258</u>



## 6. 其他收入

	截至6月30日止六個月	
	2023年 人民幣千元 (未經審計)	2022年 人民幣千元 (未經審計)
銀行結餘之利息收入	197,359	69,575
關於下列項目之研發補助及其他		
— 資產(i)	63,886	33,071
— 收入(ii)	162,122	128,142
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產產生的股息收入	16,434	9,761
	<u>439,801</u>	<u>240,549</u>

附註：

- (i) 本集團已收到若干研發補助及其他以投資實驗室設備。該等補助及補貼於相關資產的可使用年期內確認損益。
- (ii) 本集團已收到與收入有關的研發補助及其他以補償研發開支。若干與收入有關的補助預期未來將產生相關成本，要求本集團符合該等補助附帶條件。該等與收入有關的補助於隨後產生相關成本及本集團收到合規確認後確認損益。用於補償已產生開支或虧損或給予本集團即時財務支援(並無未來相關成本)且與收入有關的其他應收補助在報告期內確認損益。

## 7. 其他收益及虧損

	截至6月30日止六個月	
	2023年 人民幣千元 (未經審計)	2022年 人民幣千元 (未經審計)
匯兌收益淨額	398,500	206,590
視作出售子公司的收益	—	125,445
出售廠房及設備以及使用權資產之虧損	(6,360)	(5,652)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產之收益(已變現)	372,567	165,933
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產之(虧損)收益(未變現)	(46,474)	149,778
衍生金融工具之收益	40,174	274,509
生物資產之收益	311,620	477,842
股票增值權之收益	5,673	5,137
其他	(14,547)	(9,697)
	<u>1,061,153</u>	<u>1,389,885</u>

## 8. 財務成本

	截至6月30日止六個月	
	2023年 人民幣千元 (未經審計)	2022年 人民幣千元 (未經審計)
借貸利息費用	69,506	26,133
收購子公司應付估算利息費用	—	3,064
租賃負債利息	27,620	27,162
可轉換債券之實際利息費用	3,940	11,262
	<u>101,066</u>	<u>67,621</u>

## 9. 所得稅費用

	截至6月30日止六個月	
	2023年	2022年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審計)	(未經審計)
當期稅項：		
— 中國	643,911	597,570
— 香港	332,256	121,564
— 美國	(3,804)	20,085
— 世界其他地區	4,396	3,149
	<u>976,759</u>	<u>742,368</u>
過往年度撥備不足(超額撥備)：		
— 中國	15,397	27,799
— 世界其他地區	(3,554)	—
	<u>11,843</u>	<u>27,799</u>
遞延稅項：		
— 本期間	49,715	95,036
	<u>1,038,317</u>	<u>865,203</u>

## 10. 期內溢利

期內溢利乃經扣除(計入)以下項目達致：

	截至6月30日止六個月	
	2023年	2022年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審計)	(未經審計)
物業、廠房及設備折舊	1,021,690	701,388
使用權資產折舊	119,109	110,883
其他無形資產及其他非流動資產攤銷	70,424	63,499
僱員成本(包括董事酬金)：		
— 薪金及其他福利	4,883,655	4,285,738
— 退休福利計劃供款	610,860	490,418
— 以權益結算的股份支付	396,759	454,578
— 以現金結算的股份支付	—	(18,581)
	<u>7,102,497</u>	<u>6,087,923</u>
存貨及合同成本末期結餘資本化	<u>(1,734,712)</u>	<u>(1,533,225)</u>
	5,367,785	4,554,698
存貨撇減(撥回撇減)	12,617	(913)
短期租賃費用	1,938	2,034
不列示為短期租賃的低值資產租賃費用	3,098	995
核數師酬金	<u>5,280</u>	<u>4,395</u>

## 11. 股息

於2023年5月31日，本公司2022年股東週年大會審議通過2022年利潤分配方案(「2022年利潤分配方案」)。根據2022年利潤分配方案，以釐定2022年利潤分配方案的合資格股東的股權登記日為基準，向A股及H股全體股東宣派每十股人民幣8.9266元(含稅)的末期股息，總計派息人民幣2,649,083,545.14元(截至2022年6月30日止六個月：人民幣1,529,441,704.14元)，本公司已在報告期內支付以上股息。

本公司董事決議不提議或宣派本中期期間的股息(截至2022年6月30日止六個月：零)。

## 12. 每股盈利

歸屬於母公司持有者之每股基本及攤薄盈利乃根據以下數據計算：

	截至6月30日止六個月	
	2023年 人民幣千元 (未經審計)	2022年 人民幣千元 (未經審計)
盈利：		
母公司普通股持有人應佔溢利	5,313,120	4,635,750
減：預期未來解鎖限制性股份股東應佔現金股息	(149)	(2,868)
計算每股基本盈利所用盈利	<u>5,312,971</u>	<u>4,632,882</u>
攤薄潛在普通股的影響：		
加：預期未來解鎖限制性股份股東應佔現金股息	149	2,868
子公司所發行股票期權的影響	(508)	(1,428)
轉換可轉換債券的影響	<u>(36,337)</u>	<u>(263,533)</u>
計算每股攤薄盈利所用盈利	<u><u>5,276,275</u></u>	<u><u>4,370,789</u></u>
股份數目(千股)：		
用於計算每股基本盈利的普通股加權平均數	<u>2,936,844</u>	<u>2,922,374</u>
攤薄潛在普通股的影響：		
本公司發行受限制股份及股票期權的影響	8,893	17,882
轉換可轉換債券的影響	<u>3,576</u>	<u>11,641</u>
用於計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數	<u><u>2,949,313</u></u>	<u><u>2,951,897</u></u>

計算每股攤薄盈利的盈利已根據子公司所發行股票期權及可轉換債券轉股的影響進行調整。

截至2023年6月30日止六個月以及2022年6月30日止六個月每股攤薄盈利乃基於將發行之股份的加權平均數，並已計及本公司發行受限制股份、股票期權及轉換已發行可轉換債券的影響而計算。

### 13. 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

	2023年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2022年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
<b>流動資產</b>		
結構性存款及金融產品	<u>81,608</u>	<u>2,000</u>
	<b><u>81,608</u></b>	<b><u>2,000</u></b>
<b>非流動資產</b>		
上市股本證券	1,119,421	979,673
非上市股權投資	6,791,327	6,839,202
非上市基金投資	<u>1,257,053</u>	<u>1,135,455</u>
	<b><u>9,167,801</u></b>	<b><u>8,954,330</u></b>

## 14. 應收賬款及其他應收款／合同資產

### 應收賬款及其他應收款

	2023年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2022年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
應收賬款		
— 第三方	8,004,720	6,021,006
減：信用損失撥備	<u>(255,851)</u>	<u>(160,253)</u>
	<u>7,748,869</u>	<u>5,860,753</u>
其他應收款	<u>58,121</u>	<u>141,066</u>
應收票據	8,348	74,621
預付款項	308,891	290,613
預付開支	36,474	33,280
可收回增值稅	1,053,663	1,172,714
押金	<u>23,032</u>	<u>17,314</u>
	<u>1,430,408</u>	<u>1,588,542</u>
應收賬款及其他應收款總額	<u><u>9,237,398</u></u>	<u><u>7,590,361</u></u>

本集團向其客戶提供介乎30至90日的信貸期。於各報告期末，按發票日期呈列的應收賬款(扣除信用損失撥備)及應收票據的賬齡分析如下：

	<b>2023年</b> <b>6月30日</b> 人民幣千元 (未經審計)	2022年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
180日內	<b>6,803,322</b>	5,273,918
181日至一年	<b>451,502</b>	363,683
一年至兩年	<b>376,806</b>	232,599
兩年以上	<b>125,587</b>	65,174
	<b><u>7,757,217</u></b>	<b><u>5,935,374</u></b>

#### 合同資產

	<b>2023年</b> <b>6月30日</b> 人民幣千元 (未經審計)	2022年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
合同資產	<b>1,242,814</b>	1,056,154
減：信用損失撥備	<b>(8,487)</b>	(7,999)
	<b><u>1,234,327</u></b>	<b><u>1,048,155</u></b>

合同資產主要為本集團已完成但未開票收取對價的權利。合同資產於有關權利成為無條件時轉為應收賬款。



## 15. 應付賬款及其他應付款

	2023年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2022年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
應付賬款	2,024,904	1,630,634
應付薪金及花紅	1,571,356	1,913,154
收購廠房及設備應付款項	2,397,750	2,309,727
應計開支	686,651	650,895
其他應付稅項	160,165	364,252
應付利息	5,306	3,409
應付票據	—	18,620
其他	235,955	238,550
根據藥明康德A股股權激勵計劃認購本公司 限制性A股股票所收僱員對價	10,055	124,198
	<u>7,092,142</u>	<u>7,253,439</u>

向供應商付款的期限主要為自供應商收到貨物起計90日內。以下為按發票日期呈列的應付賬款以及應付票據於各報告期末的賬齡分析：

	2023年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2022年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
一年內	1,977,470	1,612,932
一年至兩年	25,745	21,986
兩年至三年	9,329	8,223
超過三年	12,360	6,113
	<u>2,024,904</u>	<u>1,649,254</u>

## 16. 可轉換債券

2019年9月17日(「發行日」)，本公司發行五年零息可轉換債券(「可轉換債券」)，本金總額為300,000,000美元。債券轉換期為2019年10月28日或之後起，直至2024年9月17日(「到期日」)前第十日營業時間結束時為止。可轉換債券的初始轉換價為每股H股111.80港元。轉換價格在本公司進行資本分配及利潤或儲備資本化等情況下會作出調整。本公司2019年股東週年大會批准利潤分配及資本公積轉增股本自2020年6月4日起生效，轉換價即日起調整至每股H股79.85港元。本公司2020年股東週年大會批准利潤分配及資本公積轉增股本自2021年6月8日起生效，轉換價即日起進一步調整至每股H股66.17港元。

可轉換債券包括兩個部分：

- (a) 初始按公允價值計量的債務部分。後續計量時，在考慮交易成本影響後，債務成分採用實際利率法按攤餘成本計量。
- (b) 衍生金融工具部分包括轉換選擇權及提前贖回權(與債務部分不密切相關)，初始按公允價值計量。

發行可轉換債券相關的總交易成本在債務及衍生金融工具成分之間按照各自相對的公允價值進行分配。

與衍生工具組成部分相關的總交易成本計入損益；與負債成分相關的交易費用計入負債的賬面價值，並採用實際利率法於可轉換債券的期間內進行攤銷。

報告期內可轉換債券的債務和衍生工具部分變動如下：

	債務成分 人民幣千元	嵌入衍生金 融工具成分 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至2023年1月1日(經審計)	501,990	147,934	649,924
匯兌調整	(6,647)	(1,954)	(8,601)
利息費用	3,940	—	3,940
公允價值變動產生的收益	—	(40,174)	(40,174)
因行使提早贖回權而轉換 可轉換債券轉股	(74,161)	(2,689)	(76,850)
	<u>(425,122)</u>	<u>(103,117)</u>	<u>(528,239)</u>
截至2023年6月30日(未經審計)	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>—</u>

報告期內，面值為61,400,000美元(2022年12月31日：26,700,000美元)的可轉換債券已由債券持有人轉換為本公司7,278,444股股份(2022年12月31日：3,165,059股股份)，因此，可轉換債券的債務部分人民幣425,122,000元(2022年12月31日：人民幣186,765,000元)及可轉換債券的嵌入衍生金融工具部分人民幣103,117,000元(2022年12月31日：人民幣53,372,000元)已於轉化時撥轉至權益。

本公司已於2023年4月4日行使其選擇權，根據可轉換債券條款及條件，以每100,000美元本金額104,519.38美元的價格悉數贖回當時所有未償還債券。因此，上述贖回後，概無任何已發行但未償還可轉換債券。

## 17. 衍生金融工具

	2023年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2022年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
流動資產		
套期會計處理的衍生工具		
現金流量套期—外匯遠期合同	<u>—</u>	<u>135,636</u>
流動負債		
套期會計處理的衍生工具		
現金流量套期—外匯遠期合同	<u>1,026,910</u>	<u>115,443</u>

## 套期會計處理的衍生工具

本集團訂立遠期外匯合同以管理預期未來12個月因外匯交易而產生的匯率風險，特別是美元與人民幣之間的匯率，並指定為現金流量套期。

	2023年 6月30日 的平均 執行匯率	2023年 6月30日 的名義金額 千美元	2023年 6月30日 的公允價值 負債 人民幣千元
出售美元			
3個月內	6.8081	595,810	257,235
3至6個月	6.9390	664,660	164,010
7至12個月	6.7849	1,907,364	605,665

截至2023年6月30日止期間  
於其他全面  
收益確認的  
衍生金融工具  
公允價值變動  
人民幣千元

由其他全面  
收益重新分類  
至損益  
人民幣千元

損益項目

現金流量套期			
未來預期銷售	(1,123,749)	76,049	收入
	<u>(1,123,749)</u>	<u>76,049</u>	

預期銷售將於未來12個月內發生，屆時在其他全面收益中確認的金額將重新分類至損益。

上述套期關係開始時，本集團正式指定並記錄套期關係、風險管理目標及套期策略。上述現金流量套期被評估為非常有效。

## 18. 股本

人民幣千元

普通股每股人民幣1.00元	
2022年1月1日	2,955,827
轉換可轉換債券	71
根據2019年A股股權激勵計劃 — 股票期權發行A股股票	1,113
購回及註銷限制性A股股票	(217)
	<hr/>
2022年6月30日(未經審計)	<u>2,956,794</u>
轉換可轉換債券	3,094
根據2019年A股股權激勵計劃 — 股票期權發行A股股票	639
	<hr/>
2022年12月31日(經審計)	<u>2,960,527</u>
根據2019年A股股權激勵計劃 — 股票期權發行A股股票	979
轉換可轉換債券	7,278
購回及註銷限制性A股股票	(662)
	<hr/>
2023年6月30日(未經審計)	<u>2,968,122</u>

## 釋義

在本公告中，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下含義：

「2018年A股股權激勵計劃」	指	本公司於2018年8月22日採納之2018年限制性A股股票及股票期權激勵計劃
「2018年預留授予」	指	2018年A股股權激勵計劃首次授予後的預留權益的授予
「2019年A股股權激勵計劃」	指	本公司於2019年9月20日採納的2019年限制性A股股票與股票期權激勵計劃
「2019年調整後首次授予」	指	根據2019年A股股權激勵計劃調整後首次授予的限制性A股股票及股票期權
「2019年預留授予」	指	2019年A股股權激勵計劃首次授予後的預留權益的授予
「2021年H股獎勵信託計劃」或「2021年計劃」	指	本公司根據2021年計劃規則採納之2021年H股獎勵信託計劃
「2022年股東週年大會」	指	本公司於2023年5月31日召開的股東週年大會
「2022年H股獎勵信託計劃」或「2022年計劃」	指	本公司根據2022年計劃規則採納之2022年H股獎勵信託計劃
「2022年利潤分配」	指	根據2022年利潤分配方案建議每10股派發現金股息人民幣8.9266元(包括稅項)
「2022年利潤分配方案」	指	本公司截至2022年12月31日止年度的利潤分配方案，包括2022年利潤分配
「2023年H股獎勵信託計劃」或「2023年計劃」	指	本公司根據2023年計劃規則採納之2023年H股獎勵信託計劃

「2023年計劃規則」	指	經不時修訂的2023年計劃規則
「A股」	指	本公司每股面值人民幣1.00元的內資股，於上海證券交易所上市並以人民幣進行買賣
「公司章程」	指	本公司的公司章程(經不時修訂)
「審計委員會」	指	董事會轄下審計委員會
「獎勵」	指	董事會對選定參與者的獎勵，由董事會根據計劃規則條款釐定通過獎勵股份或獎勵股份對應的實際售價現金形式實現歸屬
「獎勵股份」	指	對選定參與者獎勵時向其授予的H股
「債券」	指	截至2023年4月17日營業時間結束時本公司300百萬美元於2024年到期之零息可轉換債券，曾於聯交所上市(原債券名稱：WXAT B2409；原債券股份代號：6015)
「董事會」	指	本公司董事會
「CDMO」	指	合同開發生產服務，除提供綜合藥物生產服務外，亦在CMO的基礎上就生產服務提供工藝開發及其他藥物開發服務
「企業管治守則」	指	上市規則附錄十四所載「企業管治守則」
「中國」	指	中華人民共和國，在本中期業績公告中僅屬地理上的表述，不包括香港、澳門及台灣
「CMC」	指	化學成分生產和控制



「本公司」、「藥明康德」、「本集團」或「我們」	指	無錫藥明康德新藥開發股份有限公司，一家根據中國法律成立的股份有限公司，其前身無錫藥明康德新藥開發有限公司(前稱無錫藥明康德組合化學有限公司)於2000年12月根據中國法律註冊成立為企業法人，其A股於上海證券交易所(股票代碼：603259)上市，H股於香港聯交所(股票代碼：02359)上市，(倘文義有所指)包括其前身及子公司
「可轉換債券」	指	300百萬美元於2024年到期之零息可轉換債券，可由債券持有人選擇按調整後轉換價每股H股66.17港元轉換為本公司面值每股人民幣1.00元的已繳足H股普通股
「新冠」	指	新型冠狀病毒
「CRDMO」	指	合同研究、開發與生產
「CRO」	指	合同研究服務
「CTDMO」	指	合同測試、研發與生產
「D&M」	指	研發和生產
「董事」	指	本公司董事或當中任何一名董事
「EBITDA」	指	息稅折舊攤銷前利潤
「H股」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元於聯交所上市的境外上市外資股
「港元」	指	香港法定貨幣港元及港仙

「香港」	指	中國香港特別行政區
「IND」	指	研究性新藥
「上市規則」	指	《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(不時修訂)
「標準守則」	指	上市規則附錄十所載「上市發行人董事進行證券交易的標準守則」
「國家藥監局」	指	國家藥品監督管理局
「PROTAC」	指	蛋白水解靶向嵌合體
「研發」	指	研究及開發
「報告期」	指	截至2023年6月30日止六個月
「限制性A股股票」	指	本公司根據2018年A股股權激勵計劃及／或2019年A股股權激勵計劃授出的限制性A股股票
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「選定參與者」	指	根據計劃規則獲批參與2021年計劃及2022年計劃並獲授任何獎勵的合資格僱員
「股票期權」	指	根據2019年A股股權激勵計劃首次授予授出的股票期權
「股份」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，包括A股及H股
「股東」	指	股份持有人
「SMO」	指	現場管理服務

「合全藥業」	指	上海合全藥業股份有限公司
「聯交所」或「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「美國」	指	美利堅合眾國，其領土、屬地及所有受其管轄的地區
「美元」	指	美國法定貨幣美元
「WuXi ATU」	指	本公司CTDMO業務
「WuXi Biology」	指	本公司生物學業務
「WuXi Chemistry」	指	本公司化學業務
「WuXi DDSU」	指	本公司國內新藥研發服務部
「WuXi Testing」	指	本公司測試業務
「同比」	指	按年變動
「%」	指	百分比

承董事會命  
無錫藥明康德新藥開發股份有限公司  
主席  
李革博士

香港，2023年7月31日

截至本公告日期，董事會包括執行董事李革博士、陳民章博士、胡正國先生、楊青博士及張朝暉先生；非執行董事童小幪先生及吳亦兵博士；獨立非執行董事盧詔華女士、俞衛博士、張新博士、詹智玲女士及馮岱先生。

\* 僅供識別