

香港交易及結算所有限公司以及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不會就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



TAO HEUNG HOLDINGS LIMITED

稻香控股有限公司*

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：573)

截至二零二三年六月三十日止六個月 未經審核中期業績公告

摘要

	截至六月三十日止六個月		變動百分比 增加／(減少)
	二零二三年 (千港元)	二零二二年 (千港元)	
收益	1,504,553	1,058,425	42.2%
期內溢利／(虧損)	36,117	(98,283)	136.7%
母公司擁有人應佔 溢利／(虧損)	33,400	(101,392)	132.9%
	港仙	港仙	
每股基本溢利／(虧損)	3.29	(10.00)	132.9%
擬派每股中期股息	3.00	3.00	0.0%
食肆及餅店數目			
於六月三十日	112	125	(10.4%)
於本公告日期	112	125	(10.4%)

* 僅供識別

中期業績(未經審核)

稻香控股有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)董事會(「董事會」)謹此宣佈截至二零二三年六月三十日止六個月本集團未經審核簡明綜合中期業績，並附上二零二二年同期的比較數據。截至二零二三年六月三十日止六個月的中期簡明綜合財務報表並未經審核，惟已經由本公司審核委員會審閱。

簡明綜合損益表

截至二零二三年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止六個月 二零二三年 (未經審核) 千港元	二零二二年 (未經審核) 千港元
收益	5	1,504,553	1,058,425
銷售成本		<u>(1,322,696)</u>	<u>(1,101,449)</u>
毛利/(損)		181,857	(43,024)
其他收入及收益淨額	5	22,838	83,007
銷售及分銷開支		(39,009)	(38,549)
行政開支		(79,962)	(86,418)
其他開支淨額		(22,907)	(19,225)
融資成本	6	(12,186)	(12,639)
分佔聯營公司溢利		<u>1,006</u>	<u>1,605</u>
稅前溢利/(虧損)	7	51,637	(115,243)
所得稅抵免/(開支)	8	<u>(15,520)</u>	<u>16,960</u>
期內溢利/(虧損)		<u>36,117</u>	<u>(98,283)</u>
應佔：			
母公司擁有人		33,400	(101,392)
非控股權益		<u>2,717</u>	<u>3,109</u>
		<u>36,117</u>	<u>(98,283)</u>
母公司普通股權益持有人應佔每股 溢利/(虧損)			
— 基本	10	<u>3.29港仙</u>	<u>(10.00)港仙</u>
— 攤薄	10	<u>3.29港仙</u>	<u>(10.00)港仙</u>

簡明綜合全面收益報表

截至二零二三年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年	二零二二年
	(未經審核)	(未經審核)
	千港元	千港元
期內溢利／(虧損)	36,117	(98,283)
其他全面虧損		
於隨後期間將重新分類至損益的其他全面虧損：		
換算海外業務產生的匯兌差額	<u>(13,866)</u>	<u>(42,011)</u>
期內全面收益／(虧損)總額	<u>22,251</u>	<u>(140,294)</u>
應佔：		
母公司擁有人	19,859	(142,558)
非控股權益	<u>2,392</u>	<u>2,264</u>
	<u>22,251</u>	<u>(140,294)</u>

簡明綜合財務狀況報表
於二零二三年六月三十日

		二零二三年 六月 三十日 (未經審核) 千港元	二零二二年 十二月 三十一日 (經審核) 千港元
	附註		
非流動資產			
物業、機器及設備	11	760,241	792,835
使用權資產	11	514,622	599,930
投資物業	11	25,100	25,100
商譽		38,253	38,492
其他無形資產		-	-
聯營公司權益		13,015	12,302
遞延稅項資產		128,147	141,441
按金及其他應收款項		67,845	63,363
購入物業、機器及設備訂金		17,820	16,723
非流動資產總額		<u>1,565,043</u>	<u>1,690,186</u>
流動資產			
存貨		113,852	126,358
交易應收款項	12	38,851	46,640
預付款項、按金及其他應收款項		125,479	143,338
可收回稅項		2,797	87
已抵押存款		14,922	14,515
現金及等同現金項目		290,663	251,854
流動資產總額		<u>586,564</u>	<u>582,792</u>
流動負債			
交易應付款項	13	101,772	127,335
其他應付款項及應計費用		229,641	230,040
計息銀行借貸		110,567	109,833
租賃負債		176,358	190,438
應付稅項		3,580	3,415
流動負債總額		<u>621,918</u>	<u>661,061</u>
流動負債淨值		<u>(35,354)</u>	<u>(78,269)</u>
總資產減流動負債		<u>1,529,689</u>	<u>1,611,917</u>

	二零二三年 六月 三十日 (未經審核) 附註 千港元	二零二二年 十二月 三十一日 (經審核) 千港元
非流動負債		
其他應付款項及應計費用	11,307	12,374
租賃負債	271,523	339,478
遞延稅項負債	16,943	16,943
	<u>299,773</u>	<u>368,795</u>
非流動負債總額		
	<u>299,773</u>	<u>368,795</u>
資產淨值	1,229,916	1,243,122
	<u>1,229,916</u>	<u>1,243,122</u>
權益		
母公司擁有人應佔權益		
已發行股本	101,435	101,435
儲備	1,109,549	1,120,120
	<u>1,210,984</u>	<u>1,221,555</u>
非控股權益	18,932	21,567
	<u>18,932</u>	<u>21,567</u>
權益總額	<u>1,229,916</u>	<u>1,243,122</u>

附註

1. 公司資料

本公司於二零零五年十二月二十九日根據開曼群島法例第22章公司法(一九六一年第3條，經綜合及修訂)在開曼群島註冊成立為受豁免有限公司。本公司的註冊辦事處位於Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands及其香港主要營業地點位於香港新界大埔大埔工業邨大發街18號。

期內，本集團主要從事以下業務：

- 食肆營運及提供餐飲服務
- 餅店營運
- 生產、銷售及分銷食肆營運相關食品及其他項目
- 提供禽畜養殖場營運

2.1 編製基準

截至二零二三年六月三十日止六個月的未經審核中期簡明綜合財務報表(「未經審核中期財務報表」)乃根據香港會計師公會頒佈的香港會計準則(「香港會計準則」)第34號中期財務報告編製。

未經審核中期財務報表並不包括年度財務報表規定之所有資料及披露，並應與本集團截至二零二二年十二月三十一日止年度之年度財務報表一併閱讀。

2.2 呈列基準

於二零二三年六月三十日，本集團的流動負債淨額為35,354,000港元。本公司董事認為本集團有足夠營運現金流及可動用的銀行信貸額以償還到期負債。因此，未經審核中期財務報表按持續經營基準編製。

3. 會計政策變動及披露

除以下首次採用新訂及經修訂的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)以獲取本期的財務信息外，編製未經審核中期財務報表所採用的會計政策與編製本集團截至二零二二年十二月三十一日止年度的年度合併財務報表所採用的會計政策一致。

香港財務報告準則第17號	保險合同
香港財務報告準則第17號(修訂本)	保險合同
香港財務報告準則第17號(修訂本)	香港財務報告準則第17號及香港財務報告準則第9號—比較資料
香港會計準則第1號及香港財務報告準則實務公告第2號(修訂本)	會計政策的披露
香港會計準則第8號(修訂本)	會計估計之定義
香港會計準則第12號(修訂本)	與單一交易產生之資產及負債有關之遞延稅項
香港會計準則第12號(修訂本)	國際稅務改革：支柱二細節法規架構

適用於本集團的新訂及經修訂香港財務報告準則的性質及影響闡述如下：

- (a) 香港會計準則第1號(修訂本)要求實體披露其重要會計政策資料，而非其重大會計政策。倘會計政策資料與實體財務報表所載其他資料一併考慮時，可能合理預期影響一般用途財務報表的主要使用者基於該等財務報表作出的決定，則該等資料屬重要。香港財務報告準則實務公告第2號(修訂本)就如何將重要性概念應用於會計政策披露提供非強制性指引。本集團已自二零二三年一月一日起應用該等修訂。該修訂對本集團的簡明綜合中期財務資訊沒有任何影響，但預期該等修訂對本集團的財務報表的會計政策披露有所影響。
- (b) 香港會計準則第8號(修訂本)釐清會計估計變更和會計政策變更之間的不同。會計估計的定義為財務報表內存有計量不確定性的貨幣金額。該等修訂亦釐清實體為作出會計估計而如何使用計量方法及輸入數據。本集團已對發生在二零二三年一月一日或之後的會計政策變更和會計估計變更應用該等修訂。由於本集團應用於會計估計的政策與該等修訂一致，該等修訂對本集團的財務報表並無任何重大影響。
- (c) 香港會計準則第12號(修訂本)與單一交易產生之資產及負債有關之遞延稅項，不再適用於產生相等應課稅及可扣減暫時差額的交易，如租賃及停用責任。因此，實體須就該等交易產生的暫時差額確認遞延稅項資產(前提為有足夠的應課稅溢利可供使用)及遞延稅項負債。首次採用該等修訂後並沒有對本集團的財務狀況或表現有重大影響。
- (d) 香港會計準則第12號修訂本國際稅務改革—支柱二規則範本引入一項強制的臨時例外情況，豁免確認及披露因實施經濟合作暨發展組織公佈的第二支柱規則範本而引致的遞延稅項。修訂本亦為受影響實體引入披露規定，以幫助財務報表使用者更能了解實體承受支柱二所得稅風險，包括支柱二在立法生效期間個別披露與支柱二所得稅相關的即期稅項，以及已頒佈立法或實質上已頒佈但尚未生效期間披露承受支柱二所得稅風險的已知或可合理估計的資料。實體須於二零二三年一月一日或之後開始的年度期間披露與支柱二所得稅風險有關的資料，但在二零二三年十二月三十一日或之前結束的任何中期期間，則無需披露有關資料。本集團已追溯應用修訂本。由於本集團並不屬於支柱二規則範本的範圍，因此修訂本對本集團並無任何影響。

4. 經營分部資料

本集團主要透過連鎖式食肆及餅店提供餐飲服務。就資源分配及表現評估向本集團主要營運決策人(即行政總裁)報告的資料集中於本集團的整體營運業績，因為本集團的資源為已整合及並無分散的經營分部財務資料。因此，並無呈列經營分部資料。

地區資料

以下表格呈列截至二零二三年及二零二二年六月三十日止六個月各地區市場來自外部客戶的收益以及於二零二三年六月三十日及二零二二年十二月三十一日若干非流動資產的資料。

(a) 來自外部客戶收益

	截至六月三十日止六個月 二零二三年 (未經審核) 千港元	二零二二年 (未經審核) 千港元
香港	892,352	505,647
中國內地	612,201	552,778
	<u>1,504,553</u>	<u>1,058,425</u>

上述的收益資料是根據客戶所在地而釐定。

(b) 非流動資產

	二零二三年 六月 三十日 (未經審核) 千港元	二零二二年 十二月 三十一日 (經審核) 千港元
香港	549,630	610,862
中國內地	819,421	874,520
	<u>1,369,051</u>	<u>1,485,382</u>

上述的非流動資產資料是根據資產所在地而釐定，且不包括財務資產及遞延稅項資產。

5. 收益、其他收入及收益淨額

收益分析如下：

	截至六月三十日止六個月 二零二三年 (未經審核) 千港元	二零二二年 (未經審核) 千港元
食肆及餅店營運	1,314,907	879,378
銷售食品及其他項目	111,516	112,380
家畜養殖場營運	78,130	66,667
	<u>1,504,553</u>	<u>1,058,425</u>

其他收入及收益淨額分析如下：

	截至六月三十日止六個月 二零二三年 (未經審核) 千港元	二零二二年 (未經審核) 千港元
銀行利息收入	3,010	3,142
政府補助	1,244	64,098
總租金收入	225	239
贊助費收入	1,126	700
佣金收入	2,051	1,841
管理費收入	-	5
終止租賃收益	6,833	7,212
其他	8,349	5,770
	<u>22,838</u>	<u>83,007</u>

6. 融資成本

	截至六月三十日止六個月 二零二三年 (未經審核) 千港元	二零二二年 (未經審核) 千港元
銀行貸款利息	3,227	1,292
租賃負債利息	8,959	11,347
	<u>12,186</u>	<u>12,639</u>

7. 稅前溢利／(虧損)

本集團的稅前溢利／(虧損)已扣除：

	截至六月三十日止六個月 二零二三年 (未經審核) 千港元	二零二二年 (未經審核) 千港元
已售存貨成本	517,739	401,075
物業、機器及設備項目折舊	77,816	80,991
使用權資產折舊	108,095	112,866
僱員福利開支(包括董事酬金)：		
薪金及花紅	397,791	328,400
退休福利計劃供款(定額供款計劃)	28,059	28,289
	<u>425,850</u>	<u>356,689</u>
交易應收款項減值#	64	1,828
物業、機器及設備項目撇銷#	298	1,300
物業、機器及設備項目減值#	9,447	7,397
使用權資產減值#	13,098	8,700
	<u>13,098</u>	<u>8,700</u>

已包括於簡明綜合損益表內的其他開支淨額。

8. 所得稅

香港利得稅乃按照於香港產生的估計應課稅溢利按稅率16.5%而作出撥備，惟本集團的一間附屬公司為兩級溢利下的合資格實體。該附屬公司的首2,000,000港元的應課稅利潤稅率為8.25%，餘下的應課稅利潤稅率為16.5%。本集團於去年同期並無在香港產生任何應課稅溢利，故此去年同期並無計提香港利得稅。其他地方應課稅溢利的稅款乃根據當時本集團業務所在司法管轄區的現行稅率計算。

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年	二零二二年
	(未經審核)	(未經審核)
	千港元	千港元
即期—香港		
期內支出	2,857	—
過往期內超額撥備	(18)	(10)
即期—中國內地		
期內支出	283	173
遞延	12,398	(17,123)
期內總稅項開支／(抵免)	<u>15,520</u>	<u>(16,960)</u>

9. 股息

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年	二零二二年
	(未經審核)	(未經審核)
	千港元	千港元
報告期間確認為分派之股息：		
2021年末期股息—每股普通股3.00港仙	—	30,430
2022年末期股息—每股普通股3.00港仙	30,430	—
	<u>30,430</u>	<u>30,430</u>
報告期末後宣派之股息：		
中期股息—每股普通股3.00港仙(二零二二年		
六月三十日止六個月：3.00港仙)	30,430	30,430

於二零二三年八月二十二日，董事會宣派中期股息每股普通股3.00港仙(截至二零二二年六月三十日止六個月：3.00港仙)，總額約為30,430,000港元(截至二零二二年六月三十日止六個月：約為30,430,000港元)。

10. 母公司普通股權益持有人應佔每股溢利／(虧損)

每股基本溢利／(虧損)乃按照母公司普通股權益持有人應佔截至二零二三年六月三十日止六個月未經審核的溢利33,400,000港元(截至二零二二年六月三十日止六個月期間：虧損101,392,000港元)及回顧期內已發行的普通股加權平均數1,014,348,000股(截至二零二二年六月三十日止期間：1,014,348,000股)計算。

截至二零二三年及二零二二年六月三十日止六個月，由於購股權對每股基本溢利／(虧損)並無攤薄影響，故並無對每股基本溢利／(虧損)作出攤薄調整。

每股基本及攤薄溢利／(虧損)乃根據以下方式計算：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年	二零二二年
	(未經審核)	(未經審核)
	千港元	千港元
溢利／(虧損)		
用於計算每股基本及攤薄溢利／(虧損)的母公司普通股權益持有人應佔溢利／(虧損)	33,400	(101,392)
	股份數目	
	二零二三年	二零二二年
股份		
用於計算每股基本及攤薄溢利／(虧損)的期內已發行普通股加權平均數	1,014,348,000	1,014,348,000

11. 物業、機器及設備、使用權資產及投資物業

截至二零二三年六月三十日止六個月，物業、機器及設備添置合計為60,403,000港元(截至二零二二年六月三十日止六個月：50,384,000港元)。

於二零二三年六月三十日，賬面淨值為28,527,000港元(二零二二年十二月三十一日：29,085,000港元)的樓宇及46,490,000港元(二零二二年十二月三十一日：46,886,000港元)計入使用權資產的租賃土地已作抵押，作為本集團獲授銀行信貸的擔保。

於二零二三年六月三十日，賬面總值為20,500,000港元(二零二二年十二月三十一日：20,500,000港元)的投資物業已作抵押，作為本集團獲授銀行信貸的擔保。

12. 交易應收款項

	二零二三年	二零二二年
	六月	十二月
	三十日	三十一日
	(未經審核)	(經審核)
	千港元	千港元
交易應收款項	41,366	49,091
減值	(2,515)	(2,451)
	38,851	46,640

本集團與客戶的買賣主要以現金及信用卡結算。本集團給予若干客戶為期30日至90日的信貸期。本集團致力嚴格控制尚未清還的應收款項，將信貸風險降至最低。高級管理人員亦會定期審核逾期結餘。基於上述理由，加上本集團交易應收款項來自大量不同顧客，故並無重大集中信貸風險。本集團並無就其交易應收結餘持有任何抵押品或其他信貸保證。交易應收款項為免息。

於報告期末，交易應收款項(扣除虧損撥備)按發票日期計算的賬齡分析如下：

	二零二三年 六月 三十日 (未經審核) 千港元	二零二二年 十二月 三十一日 (經審核) 千港元
一個月內	24,650	34,165
一至三個月	14,077	12,195
超過三個月	124	280
	<u>38,851</u>	<u>46,640</u>

13. 交易應付款項

於報告期末，交易應付款項按發票日期的賬齡分析如下：

	二零二三年 六月 三十日 (未經審核) 千港元	二零二二年 十二月 三十一日 (經審核) 千港元
一個月內	85,887	88,589
一至兩個月	9,132	32,935
兩至三個月	1,153	446
超過三個月	5,600	5,365
	<u>101,772</u>	<u>127,335</u>

交易應付款項為免息，一般須於六十天內繳付。

業務回顧

董事會謹此宣佈本集團截至二零二三年六月三十日止六個月(「期內」)的中期業績。期內，新冠肺炎疫情開始消退，全球多個地方取消邊境管制。香港開關後，訪港旅客(尤其來自是中國內地的旅客)數目大幅上升，令消費氣氛得到改善。二零二三年香港首季實質本地生產總值按年增長2.7%¹，反映經濟正在逐步回穩。本集團採取積極推廣活動，配合有效的成本控制措施，特別是優化生產程序，精簡營運流程及提高物流效率，成功把握市場復甦的機遇，令業務在本期間轉虧為盈。

財務業績

於截至二零二三年六月三十日止六個月，本集團總收益約為1,504,600,000港元(二零二二年：1,058,400,000港元)，按年增長42.2%。毛利率(定義為總收益減去已售存貨成本除以總收益)達到65.6%(二零二二年：62.1%)。母公司擁有人應佔溢利約為33,400,000港元(二零二二年：虧損約101,400,000港元)。

董事會決議派發截至二零二三年六月三十日止六個月的中期股息每股3.00港仙。

香港業務

香港業務於期內錄得收益約892,400,000港元(二零二二年：約505,600,000港元)，按年增長76.5%。除利息、稅項、折舊及攤銷前溢利(EBITDA)約為149,500,000港元(二零二二年：60,200,000港元)，較去年同期飆升148.3%。此外，公司錄得母公司擁有人應佔溢利22,900,000港元，扭轉二零二二年同期錄得的虧損約42,800,000港元。

香港的業務錄得令人鼓舞的增長，尤其是堂食及宴會。此外，在顧客流量增加及人均消費上升的帶動下，同店銷售錄得可觀增長。本集團旗下的「鍾菜館」及其他特色品牌亦錄得強勁增長，反映它們能夠吸引更多消費力強、追求高品質美食、舒適環境及中式傳統美食的顧客。「鍾菜館」的食肆總數由疫情爆發前的三家，每年增加一家，期末達到六家。至於其他特色品牌，本集團於二零二三年一月在尖沙咀優越的位置開設針對婚禮及宴會市場的「潮囍薈」。它的空間寬敞，可兼作大型企業活動及其他功能的場地。期內，「稻香茶居」及其他稻香品牌的食肆亦錄得健康增長。值得注意的是，旗下特色品牌食肆「客家好棧」和新品牌「壹號漁船」將於二零二三年下半年開幕。

¹ <https://www.info.gov.hk/gia/general/202305/12/P2023051200386.htm?fontSize=1>

除了擴大食肆網絡之外，有效的營銷策略亦是提高銷售增長的催化劑。在遐邇馳名的「一蚊」促銷活動及火鍋湯底之外，稻香每月也會推出多款針對家庭的特色菜餚、燉湯及美味佳餚以吸引食客。社交距離措施取消之後，本集團開始推廣團體聚會菜單。稻香旗下多家食肆空間寬敞，地點非常適合舉辦大型聚會及家庭聚會，正好滿足客戶受疫情防控壓制的需求。

關於本集團的物流中心，管理層加強自動化以提高效率，以減輕稻香食肆廚房的經營壓力。至於委託製造業務，本集團已聘請經驗豐富的專業廚師開發新產品及改善現有產品的質素，並繼續添置新設備，以提高產能及進一步提升有關產品的質素。此外，亦為酒店、食肆、連鎖店以至超市等客戶開發出更多特色的產品。值得一提的是，進入疫後時代，航空業已恢復，令本集團得以重啟與本地航空公司的合作。與去年同期相比，委託製造業務的收益增長了大約5%。

成本控制亦是稻香的重點工作之一。在人力成本方面，移民以及工作場所文化和就業市場結構的轉變導致勞工短缺，使勞工開支上升，本集團亦無可避免受到影響。為此，稻香已多管齊下，包括整合分店數目，優化員工隊伍，實施靈活的工作時間及微調工作性質，以應付勞工短缺及降低成本。與此同時，本集團為各營運階層的員工提供內部培訓，以提高生產力，增強競爭力。此外，至今6家食肆合共引入了8台機械人侍應，未來視乎食肆規模情況，可能會使用更多機械人侍應。隨著入境旅遊業復甦，租金開支逐步上漲。儘管如此，稻香憑藉在行業內的穩固據點及超卓的品牌聲譽，已將有關升幅降至最低。至於食品成本，本集團堅持靈活的菜單策略，注重新鮮、物超所值及當季的食材，以控制成本和確保為顧客提供最優質的菜單選擇。

於二零二三年六月三十日，本集團於香港共有42家食肆(二零二二年：44家)，在香港擁有8家泰昌餅家(二零二二年：9家)及在新加坡擁有9家泰昌餅家(二零二二年：12家)。本集團整合了香港泰昌餅家的數目，並計劃關閉表現不佳的店舖，尤其是租約快將到期的店舖。倘若有更好的位置，便會開設新店，取代表現不佳的店舖。與香港相似，新加坡的泰昌餅家亦面對營商環境欠佳的問題，部分源自勞工短缺。儘管本集團目前無計劃在當地開設新店，但仍將致力開發新口味、產品及禮品包裝，以滿足當地需求。

中國內地業務

於回顧期內，中國內地業務為本集團貢獻收益約612,200,000港元(二零二二年：約552,800,000港元)，按年增長10.7%。EBITDA大幅上升至約100,200,000港元(二零二二：31,000,000港元)，增幅為223.2%。此外，母公司擁有人應佔溢利約為10,500,000港元，扭轉去年同期錄得的虧損58,600,000港元。

除了轍銷防疫措施之外，中國政府同時推出多項振興消費的政策。加上本集團早著先機優化運營，同店銷售在期內穩健增長。截至二零二三年六月三十日，稻香於中國內地經營41家食肆(二零二二年：47家)。除調整食肆網絡外，本集團亦調整了宴會菜單及價目表，並翻新部分宴會廳及娛樂設施，提升了設施的使用率及整體業務。此外，為了吸引新顧客及增加客流量，本集團於今年初推出新「十大名菜」菜單。而滋補湯水及晚市點心自助餐繼續廣受歡迎。為進一步提高銷售，稻香為前線員工提供相關培訓，使他們能夠向特定顧客群推薦菜單，並傳達顧客的意見。除了從味道著手之外，本集團亦致力為顧客創造令人難忘的用餐場所，為食肆購買新家具及裝飾佈置宴會廳來吸引顧客。上述措施成功將堂食及宴會服務的收益分別增加25%及40%。至於外賣及外送，稻香繼續與多個外送平台合作，例如抖音、美團及餓了麼。從二零二三年初起，除外送服務外，本集團亦在該等平台推廣堂食菜單及現金券。

冷凍和包裝食品分部經歷充滿挑戰的一年，食肆行業復甦之後，更多人外出用餐，減少在家吃包裝食品。此外，疫後消費意欲普遍保持審慎，影響了線上及線下銷售。為了接觸終端顧客，本集團繼續在抖音及小紅書等平台進行社交媒體營銷，只是減少了分配予網紅的資源。批發分銷方面，本集團已成功開拓多個海外市場，包括亞洲、澳洲及非洲國家，致力透過當地零售連鎖店及分銷商，進一步將冷凍和包裝食品出口至更多海外市場。

周邊業務

疫情時網上採購食品及手機直接訂購日益普遍，加上進行翻新工程，令超市營運表現疲軟。於二零二三年下半年竣工後，超市將增加了有趣及進口產品分部，為顧客提供全新的購物體驗。翻新計劃反映本集團致力全面改變此業務營運，從定位到目標營銷，以吸引更多不同年齡層的購物人士。本集團亦在微信開設了官方賬戶，以促進超市與顧客的直接溝通，加強客戶關係服務。自開設微信賬戶以來，關注人數穩步增長。

財務資源及流動資金

於二零二三年六月三十日，總資產減少5.3%至約為2,151,600,000港元(二零二二年十二月三十一日：約為2,273,000,000港元)，而權益總值則減少1.1%至約為1,229,900,000港元(二零二二年十二月三十一日：約為1,243,100,000港元)。

於二零二三年六月三十日，本集團的流動資產總額及流動負債總額分別約為586,600,000港元(二零二二年十二月三十一日：約為582,800,000港元)及約為621,900,000港元(二零二二年十二月三十一日：約為661,100,000港元)，而流動資產總額除以流動負債總額計算的流動比率約為0.9(二零二二年十二月三十一日：約為0.9)。

本集團的營運資金主要來自業務的收入及銀行信貸。

於二零二三年六月三十日，本集團的現金及等同現金項目約為290,700,000港元(二零二二年十二月三十一日：約為251,900,000港元)。扣除計息銀行借貸總額約為110,600,000港元(二零二二年十二月三十一日：約為109,800,000港元)後，本集團的現金盈餘淨額約為180,100,000港元(二零二二年十二月三十一日：約為142,100,000港元)。

於二零二三年六月三十日，本集團於期內的計息銀行借貸總額增加至約為110,600,000港元(二零二二年十二月三十一日：約為109,800,000港元)。負債比率(界定為計息銀行借貸除以本公司擁有人應佔權益總額計算)增加至9.1%(二零二二年十二月三十一日：9.0%)

本集團對其整體業務營運維持審慎的資金及財務政策，並繼續採取措施控制成本、提升現金流及營運效率。

資本開支

截至二零二三年六月三十日止六個月的資本開支約為61,400,000港元(截至二零二二年六月三十日止六個月：約為53,900,000港元)，而於二零二三年六月三十日的資本承擔約為3,400,000港元(二零二二年十二月三十一日：約為2,900,000港元)。資本開支及資本承擔主要與本集團新開、現有食肆及物流中心的裝修相關。

資產抵押

於二零二三年六月三十日，本集團已抵押約為14,900,000港元的銀行存款(二零二二年十二月三十一日：約為14,500,000港元)、約為46,500,000港元的使用權資產(二零二二年十二月三十一日：約為46,900,000港元)，約為28,500,000港元的樓宇(二零二二年十二月三十一日：約為29,100,000港元)以及約為20,500,000港元的投資物業(二零二二年十二月三十一日：約為20,500,000港元)，以取得授予本集團的銀行信貸。

或然負債

於二零二三年六月三十日，本集團有關提供銀行擔保以代替租金及公用服務按金的或然負債約為33,500,000港元(二零二二年十二月三十一日：約為33,800,000港元)。

外匯風險管理

本集團截至二零二三年六月三十日止六個月的銷售及採購主要以港元(「港元」)及人民幣(「人民幣」)為單位。

人民幣乃不能自由兌換的貨幣，其未來匯率可因中國政府所施加的管制而較現時或過往的匯率大幅波動。匯率亦可受本地及國際經濟發展及政治轉變以及人民幣的供求所影響。人民幣兌港元升值或貶值，均可影響本集團的業績。

本集團現時並無外幣對沖政策。然而，管理層將密切監察外幣匯兌風險，並適時安排外匯遠期合約來減低外幣匯兌風險。

人力資源

於二零二三年六月三十日，本集團共有5,093名僱員。為吸引及留用優秀員工以維持本集團的順利營運，本集團提供具競爭力的薪酬待遇(參照市場情況以及個人資歷及經驗)及多項內部培訓課程。薪酬待遇會作定期檢討。

此外，本集團亦已採納購股權計劃，向合資格僱員授出若干可認購本公司普通股的購股權，以獎勵彼等過往及日後可能對本集團發展作出的貢獻。於二零二三年六月三十日，根據購股權計劃授出而尚未獲行使的購股權為7,640,000份及於年內並沒有購股權獲行使。

前景

展望二零二三年下半年，預期全球經濟將繼續面對通脹、高息率及政治動盪等挑戰，影響消費氣氛。儘管如此，管理層對稻香的前景仍然樂觀，並將實施多項策略，迅速應對香港及中國內地的情況。

在香港，本集團計劃多元化發展其品牌組合，以吸引更多廣泛的客戶群；而乘著「潮薈薈」的成功，本集團亦計劃於二零二三年下半年推出更多特色品牌。營銷方面，本集團將推出更多精彩且吸引人的促銷活動，例如驚喜價優惠、特色食品配搭及食材選擇，以提高客戶流量及人均消費。

於中國內地，鑒於人口超過8,600萬的大灣區市場對粵菜的需求強勁，加上該區本地生產總值持續上升(於二零二二年估計為2萬億美元，較二零一九年的1.65萬億美元上升25%²)推高消費能力，稻香將集中發展此市場。至於冷凍和包裝食品業務，本集團將生產更多迎合年青人市場的產品。本集團亦正研發更容易備製的食品，為長者、具特殊需要的人士及公眾提供便利。線上銷售方面，本集團繼續與社交媒體平台合作，包括於下半年開始與主打團購的新平台拼多多合作。委託製造業務銷售方面，本集團將致力開拓更多銷售及分銷渠道、擴大市場覆蓋範圍及投資海外市場。

稻香一直以控制成本為首要任務。雖然員工成本逐年上升，成為稻香及同業關注的議題，但管理層認為此項目既是挑戰亦是機遇。由於全行業勞動力短缺，管理層看到委託製造業務的訂單不斷增加，鼓勵客戶尋求集團的服務。因此，本集團將把握機會推動此業務分部的收益增長。在管理成本方面，管理層將投放更多資源於加強物流中心，以支持本集團食肆網絡的需要、減輕勞工短缺的壓力和實現推出新產品的計劃。作為加強物流支援策略的一部分，本集團將升級其設施及設備以提高效率、生產力及產能以應付未來的網絡擴展，當中包括購入更多節能設備，以嚴格控制公用事業成本及推廣環保企業文化。

² <https://www.scmp.com/business/china-business/article/3221246/greater-bay-area-economy-almost-big-italys-boosting-hong-kongs-growth-says-financial-secretary-paul>

展望未來，稻香將繼續把握其業務所在地的機遇，在控制成本之餘繼續推動銷售增長，致力為股東帶來滿意的回報。憑藉多元化的品牌組合、全面的後勤支援、靈活的管理團隊及專心致志的員工，稻香正朝著實現上述目標邁進，並鞏固其作為香港領先中式餐飲集團的地位。

其他資料

股息

為答謝本公司股東一直以來的支持，董事宣佈將於二零二三年十月十八日(星期三)，向在二零二三年十月九日(星期一)名列本公司股東名冊的股東，派付截至二零二三年十二月三十一日止年度中期股息每股普通股3.00港仙。

暫停股東過戶登記

本公司於二零二三年十月九日(星期一)暫停股東過戶登記，期間不會辦理股份轉讓。為符合獲派中期股息的資格，所有過戶文件連同有關股票須不遲於二零二三年十月六日(星期五)下午四時三十分送交本公司香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室，以辦理登記手續。

企業管治

董事會致力維持高水準的企業管治常規，以保障本公司股東的利益並提升企業價值及問責。這些可以通過有效的董事會、明確的責任劃分、健全的內部控制、適當的風險評估程序和對所有股東的透明度來實現。

截至二零二三年六月三十日止六個月，本公司已遵守上市規則附錄十四所載之《企業管治守則》(「守則」)所有適用之守則條文，惟對於守則之守則條文第C.2.1條有所偏離除外。根據守則條文第C.2.1條，主席與行政總裁(「行政總裁」)之角色須加以區分，不應由同一人士擔任。目前，本公司並未遵守守則條文第C.2.1條，即主席與行政總裁職位並未區分。鑑於鍾偉平先生自成立以來一直經營和管理本集團，董事會認為，讓鍾偉平先生同時擔任有效管理和業務發展的角色符合本集團的最大利益。因此，董事會認為在此情況下偏離守則第C.2.1段的規定乃屬恰當。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載標準守則，作為本公司董事進行證券交易的行為守則。本公司向董事作出具體查詢後確認，全體董事於截至二零二三年六月三十日止六個月一直遵守守則所載的規定標準。

購買、贖回或出售本公司上市證券

截至二零二三年六月三十日止六個月，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司上市證券。

審核委員會審閱及中期業績審閱

本公司已於二零零七年六月九日設立審核委員會（「**審核委員會**」），並根據上市規則附錄十四及企業管治常規守則訂明其書面職權範圍。審核委員會的主要職責為審閱及監督本公司財務申報程序、本集團內部監控系統及牌照事宜。現時，獨立非執行董事麥興強先生、陳志輝教授及黃歡青女士，以及非執行董事陳裕光先生，均為審核委員會成員，由麥興強先生擔任主席。

本集團截至二零二三年六月三十日止六個月之未經審核簡明綜合中期財務報表未經審核，但已由審核委員會審閱，審核委員會認為已遵守適用的會計準則及規定，並已作出充分披露。

刊發中期業績

本公告電子版將刊登於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.taoheung.com.hk)。

鳴謝

董事會謹此感謝本集團管理層及所有員工一直辛勤工作及熱誠投入，亦感謝股東、業務夥伴及聯繫人、銀行及核數師在整個期間對本集團的鼎力支持。

承董事會命
鍾偉平
主席及行政總裁

香港，二零二三年八月二十二日

於本公告發表日期，本公司執行董事為鍾偉平先生、黃家榮先生、何遠華先生及鍾震峰先生；非執行董事為方兆光先生及陳裕光先生；而獨立非執行董事為陳志輝教授、麥興強先生、吳日章先生及黃歡青女士。