



股份代號：0086

**2023 中期報告**

## 關於我們

新鴻基有限公司(股份代號：86)(「新鴻基公司」或「本公司」，連同其附屬公司「本集團」)是一家領先的另類投資金融企業，總部位於香港。建基於1969年，本集團一直擁有及經營行業領先的金融服務平台。本集團的投資涵蓋公開市場、另類投資及房地產，並於為股東締造長期經風險調整回報上擁有良好往績。近年，本集團拓展其策略，發掘、推動及支持亞洲地區的新晉資產管理公司。本集團亦是領先的消費金融公司—亞洲聯合財務有限公司的大股東。截至2023年6月30日，本集團資產總值約為414億港元。

*Photo: Kevin Lewis*



## 目錄

2	管理層討論及分析
16	董事之權益
18	主要股東及其他人士之權益
19	企業管治
20	其他資料
21	簡明綜合財務報表之審閱報告
22	簡明綜合財務報表
26	簡明綜合財務報表附註
47	公司資料

# 管理層討論及分析

## 財務摘要

(百萬港元)	截至下列日期止 六個月		變動	截至下列 日期止 年度
	2023年 6月	2022年 6月		2022年 12月
收入	1,968.3	2,056.1	-4.3%	4,054.1
除稅前溢利/(虧損)	36.5	(55.1)	不適用	(892.3)
本公司股東應佔虧損	(287.5)	(401.2)	-28.3%	(1,534.8)
每股基本虧損(港仙)	(14.7)	(20.5)	-28.3%	(78.2)
中期股息(港仙)	12.0	12.0	—	14.0 <sup>^</sup>
每股賬面值(港元)	11.0	12.1	-9.1%	11.4

<sup>^</sup> 第二次中期股息

2023年上半年，全球宏觀形勢喜憂參半，繼續使我們的營商環境充滿了挑戰。隨著美國通脹率出現些許回落跡象及美聯儲放緩激進的加息步伐，美國股市在幾家大型科技公司的拉動下出現反彈。不過，通脹和利率仍處於高位。在大中華區，雖然新冠病毒疫情解封後當地商業活動有所恢復，但經濟復甦速度不及預期，且地緣政治緊張局勢加劇令區內投資熱情消退。在報告期內，我們始終專注於應對上述挑戰，審慎管理其對我們財務業績的影響。我們繼續維持穩健的資產負債表，提升所有業務分項的流動性，同時在高度不確定的經濟背景下採取審慎的資本配置策略。

2023年上半年的除稅前溢利為36.5百萬港元，而去年同期則為虧損55.1百萬港元。業績改善的主要原因是，本期間的投資資產撤減幅度比去年同期減少。

扣除稅項及非控股權益的影響後，期內，本公司股東應佔虧損為287.5百萬港元(2022年上半年：401.2百萬港元)，期內每股基本虧損為14.7港仙(2022年上半年：20.5港仙)。

董事會宣佈派發截至2023年6月30日止六個月之中期股息每股12港仙，維持與2022年上半年相同水平。期內，本公司購回770,000股股份(2022年上半年：829,000股股份)，總代價淨額為2.3百萬港元(2022年上半年：3.1百萬港元)。此外，本公司於期內購回中期票據共計28.1百萬美元，進一步提升資本利用效率，資本淨負債比率從截至2022年12月31日的43.7%大幅下降至37.2%。

於2023年6月30日，本集團的每股賬面值為11.0港元，較2022年底(11.4港元)減少3.5%，並較2022年6月30日(12.1港元)減少9.1%。

## 業績分析

本集團2023年上半年收入為1,968.3百萬港元(2022年上半年：2,056.1百萬港元)，主要包括來自融資業務的利息收益1,768.0百萬港元。

期內，融資業務貢獻除稅前溢利586.7百萬港元(2022年上半年：718.4百萬港元)，主要反映本集團作出戰略決策，縮減中國內地消費金融分項下的無抵押貸款業務規模，以及香港銀行同業拆息大幅上調，令本集團的融資成本承壓。除稅前溢利亦受到私募融資分項的影響，該分項於期內貸款賬規模縮小，收入降低，部分歸因於我們的戰略轉變，即透過我們的亞太房地產貸款基金配置更多資本。

投資管理業務錄得除稅前虧損832.9百萬港元(2022年上半年：935.8百萬港元)，乃由於我們對中國內地的敞口因疲弱的市場情緒而受影響，另我們亦在調整對沖策略及重新平衡部分投資組合時錄得一定虧損。

基金管理業務貢獻除稅前溢利16.3百萬港元(2022年上半年：虧損21.8百萬港元)，主要由於我們將其中一個基金合作夥伴East Point的收入份額權出售予Regal Partners，以及以實物形式分派的附帶權益按市場計價虧損減少所推動。

集團管理及支援除稅前溢利為266.4百萬港元（2022年上半年：184.1百萬港元），主要是由於持作流動性用途的資產產生的利息收入增加。

營運成本減少8.0%至686.5百萬港元（2022年上半年：745.9百萬港元），主要反映消費金融分項的貸款收回費用減少及該分項為配合中國內地市場戰略轉變而實施的成本合理化措施。

## 業務回顧

按分項呈列的除稅前溢利／（虧損）（未計及非控股權益）分析如下：

(百萬港元)	截至下列日期止 六個月的除稅前貢獻			於下列日期的 分項資產	
	2023年 6月	2022年 6月	變動	2023年 6月	2022年 12月
<b>融資業務</b>					
消費金融	553.8	645.4	-14.2%	18,097.9	18,156.9
私募融資	(38.7)	(5.0)	674.0%	416.8	486.0
按揭貸款	71.6	78.0	-8.2%	2,880.4	3,283.4
<b>小計</b>	<b>586.7</b>	<b>718.4</b>	<b>-18.3%</b>	<b>21,395.1</b>	<b>21,926.3</b>
投資管理	(832.9)	(935.8)	-11.0%	16,254.2	17,579.9
基金管理	16.3	(21.8)	不適用	28.6	14.3
集團管理及支援	266.4	184.1	44.7%	3,688.7	3,394.2
<b>總計</b>	<b>36.5</b>	<b>(55.1)</b>	<b>不適用</b>	<b>41,366.6</b>	<b>42,914.7</b>

## 融資業務

本集團主要在大中華地區營運融資業務，在該地區受本地經濟狀況、監管環境及融資成本的影響。

### 消費金融

本集團的消費金融業務乃透過其擁有多數權益的附屬公司亞洲聯合財務有限公司（「亞洲聯合財務」）營運，該公司在香港持有放債人牌照，並在中國內地主要城市持有互聯網貸款牌照及線下放債人牌照。憑藉完善的分行網絡及成熟的網上及手機平台，亞洲聯合財務主要在香港及中國內地從事為個人及企業提供無抵押貸款業務。2023年上半年，亞洲聯合財務仍為香港市場上名列前茅的無抵押貸款提供商，就未償還結餘而言，於所有非銀行放債人中位列首位，在所有市場參與者當中亦排名前五名。

## 分項半年業績

(百萬港元)	截至6月30日止 六個月		變動
	2023年	2022年	
<b>收入</b>	<b>1,628.6</b>	1,759.3	-7.4%
貸款回報（平均貸款結餘總額%） <sup>1</sup>	<b>28.5%</b>	28.1%	
經營成本	<b>(532.9)</b>	(652.7)	-18.4%
成本收益比率（收入%）	<b>32.7%</b>	37.1%	
融資成本	<b>(238.2)</b>	(131.9)	80.6%
減值虧損淨額	<b>(293.6)</b>	(312.3)	-6.0%
其他收益	<b>6.0</b>	11.1	-45.9%
其他虧損	<b>(3.8)</b>	(2.9)	31.0%
匯兌虧損	<b>(12.3)</b>	(25.2)	-51.2%
<b>除稅前貢獻</b>	<b>553.8</b>	645.4	-14.2%
<b>貸款賬：</b>			
貸款結餘淨額	<b>10,635.0</b>	11,738.3	-9.4%
貸款結餘總額 <sup>2</sup>	<b>11,176.4</b>	12,320.9	-9.3%

<sup>1</sup> 利息及費用收益／平均貸款結餘總額

<sup>2</sup> 減值撥備前

2023年上半年，鑒於經濟和監管狀況嚴峻，亞洲聯合財務決定縮減在中國內地的無抵押個人貸款業務規模，轉而專注於該市場的抵押貸款產品業務。於期末，貸款結餘淨額（經扣除減值撥備）及總額基準分別為10,635.0百萬港元及11,176.4百萬港元，分別同比減少9.4%及9.3%。因此，2023年上半年亞洲聯合財務的收入貢獻同比減少7.4%至1,628.6百萬港元。期內，經營成本亦有所下降，原因是貸款收回費用減少及為配合中國內地市場由無抵押借貸轉向抵押借貸的戰略轉變而推出的全面成本合理化措施。

我們的融資成本(其中大部分基於香港銀行同業拆息)期內因基準指數大幅攀升而增加。為確保充裕的流動性，我們安排充足的銀行融資來為貸款結餘增長提供資金，並於需要時為未償還貸款進行再融資。減值虧損淨額同比減少6.0%，原因是我們在中國內地的貸款結餘下降，令我們得以撥回該地區貸款減值撥備的部分金額。隨著香港及中國內地經濟持續重新開放，這兩個地區的逾期欠款及撇賬率進一步穩定，並恢復至疫情前水平。由於2023年上半年美元持續走強，期內我們就人民幣存款錄得匯兌虧損。

綜上，亞洲聯合財務對本集團的除稅前貢獻為553.8百萬港元，同比減少14.2%。

### 財務工具減值虧損淨額

(百萬港元)	2023年 1月至6月	2022年 1月至6月	2022年 7月至12月
撇銷數額 <sup>1</sup>	(478.1)	(463.7)	(474.6)
收回數額 <sup>2</sup>	123.3	112.5	112.4
撇賬額	(354.8)	(351.2)	(362.2)
年化後佔平均貸款結餘總額的%	6.2%	5.6%	6.0%
減值撥備撥回 <sup>3</sup>	61.2	38.9	(27.8)
減值虧損淨額	(293.6)	(312.3)	(390.0)
年化後佔平均貸款結餘總額的%	5.1%	5.0%	6.5%
期末/年末減值撥備	541.4	582.6	604.4
佔期末/年末貸款結餘總額的%	4.8%	4.7%	5.2%

<sup>1</sup> 當有資料顯示交易對方有嚴重財務困難，且並無收回的實際可能(例如交易對方處於破產程序)，本集團則會撇銷該金融資產

<sup>2</sup> 反映收回/償還先前已減值及終止確認事項的貸款

<sup>3</sup> 調整以反映貸款組合結餘的預期信貸虧損的變動

### 消費金融客戶的貸款結餘淨額的賬齡分析(百萬港元)：

於該等日期的逾期天數：	2023年 6月30日	附註	2022年 12月31日	附註
少於31	626.4	5.9%	705.0	6.4%
31至60	93.9	0.9%	127.5	1.2%
61至90	25.4	0.2%	66.0	0.6%
91至180	58.8	0.6%	2.7	0.0%
超過180	63.3	0.6%	67.6	0.6%
總計	867.8	8.2%	968.8	8.8%

附註：佔貸款結餘淨額的百分比。

### 香港業務

主要營運數據	2023年 上半年	2022年 上半年	2022年 全年
分行數目(期末/年末)	48	48	49
貸款數據：			
貸款結餘總額(百萬港元) (期末/年末)	9,079.8	8,703.6	8,743.1
於期內/年內的新增貸款 (百萬港元) <sup>1</sup>	5,726.8	5,872.0	11,968.2
新增貸款數目 <sup>1</sup>	98,082	91,657	165,206
每筆貸款的平均結餘總額 (港元)	51,463	60,343	60,885
年化比率：			
貸款總回報 <sup>2</sup>	30.1%	30.1%	30.4%
撇賬率 <sup>3</sup>	5.2%	4.8%	5.1%
減值虧損淨額率 <sup>4</sup>	5.3%	3.3%	5.0%
減值撥備率 <sup>5</sup>	4.9%	4.4%	5.0%

<sup>1</sup> 為便於比較，並不包括信用卡貸款組合資料

<sup>2</sup> 利息及費用收益/平均貸款結餘總額

<sup>3</sup> 撇賬/平均貸款結餘總額

<sup>4</sup> 減值虧損淨額/平均貸款結餘總額

<sup>5</sup> 減值撥備/期末/年末貸款結餘總額

今年上半年，香港經濟強勁復甦，本地生產總值（「GDP」）於第一季度增長5.3%，失業率於2023年6月降至2.9%。亞洲聯合財務利用經濟反彈的契機發展業務，貸款結餘總額錄得新高，且溢利貢獻超出預期。

為履行其對產品創新的一貫承諾，亞洲聯合財務於2022年12月成功推出以「SIM」（「Simple Instant Money」）卡為品牌的信用卡。該卡乃與萬事達卡國際（「萬事達卡」）合作開發。由於亞洲聯合財務在短短一年內即完成了新卡產品的開發，出於對其積極拼搏精神和強大產品開發能力的認可，萬事達卡更向亞洲聯合財務頒發獎項。新的信用卡平台使亞洲聯合財務得以接觸到全新獨特的客戶群，並以更便捷的方式滿足持卡人的日常消費和金融需求，同時為亞洲聯合財務創造交叉銷售個人貸款及其他產品的機會。總體而言，我們對2023年上半年SIM卡試點推出的結果感到滿意。

就監管層面而言，《放債人條例》項下的利率上限由2022年12月30日起下調，其中法定利率上限由年息48%下調至年息36%。我們有部分在法例修訂生效前簽訂的貸款合約，年息介於36%至48%之間，惟隨著時間的推移相關貸款結餘將被攤銷。同時，於2022年12月30日之後簽訂的所有貸款合約年息均低於36%。這一政策變動對亞洲聯合財務利息收益的影響有限。我們將根據適用監管規定嚴格恪守新的利率上限。

隨著經濟的復甦，市場競爭亦愈趨激烈，放債人、傳統銀行及虛擬銀行紛紛推出進取的促銷和廣告活動。亞洲聯合財務重新調整了廣告策略，以提高廣告投放效應，擴大目標客戶接觸面，促進業務增長。我們已策劃一系列促銷和廣告活動，此等活動預計將令我們在競爭激烈的市場格局中進一步鞏固領導地位。

## 中國內地業務

主要營運數據	2023年 上半年	2022年 上半年	2022年 全年
分行數目 (期末/年末)	16	18	17
<b>貸款數據：</b>			
貸款結餘總額 (百萬港元) (期末/年末)	2,096.6	3,617.3	2,887.2
於期內/年內的新增貸款 (百萬港元)	1,136.5	2,280.3	4,168.0
新增貸款數目	10,182	20,231	38,515
每筆貸款的平均結餘總額 (人民幣)	68,343	76,122	69,908
<b>年化比率：</b>			
貸款總回報 <sup>1</sup>	22.9%	23.4%	24.4%
撇賬率 <sup>2</sup>	9.9%	7.5%	7.8%
減值虧損淨額率 <sup>3</sup>	4.5%	8.9%	7.8%
減值撥備率 <sup>4</sup>	4.6%	5.5%	5.8%

<sup>1</sup> 利息及費用收益/平均貸款結餘總額

<sup>2</sup> 撇賬/平均貸款結餘總額

<sup>3</sup> 減值虧損淨額/平均貸款結餘總額

<sup>4</sup> 減值撥備/期末/年末貸款結餘總額

2023年上半年，中國內地的經濟和營商環境依然嚴峻，各項經濟數據顯示經濟復甦乏力。亞洲聯合財務決定縮減在該市場的無抵押個人貸款業務規模，並重新分配資源發展抵押貸款業務，因為後者有充足的抵押品支持，可以抵禦信貸風險並在此基礎上提供穩定的回報。亞洲聯合財務還啟動了一項全面的成本合理化措施，預計將在年底完成。我們相信，通過專注於中國內地信貸風險可控的有抵押貸款業務，我們將能在今年餘下時間內以較低成本產生可觀回報。

## 按揭貸款

本集團通過其擁有大多數權益的附屬公司新鴻基信貸有限公司（「新鴻基信貸」）經營按揭貸款業務。

## 分項半年業績

(百萬港元)	截至6月30日止 六個月		
	2023年	2022年	變動
<b>收入</b>	<b>146.2</b>	144.7	1.0%
貸款回報 <sup>1</sup>	<b>10.1%</b>	8.3%	
<b>經營成本</b>	<b>(30.5)</b>	(35.6)	-14.3%
成本收益比率(收入%)	<b>20.9%</b>	24.6%	
<b>融資成本</b>	<b>(51.8)</b>	(48.1)	7.7%
<b>減值撥回淨額</b>	<b>7.7</b>	15.7	-51.0%
<b>其他收益</b>	<b>—</b>	1.3	不適用
<b>除稅前貢獻</b>	<b>71.6</b>	78.0	-8.2%
<b>貸款賬：</b>			
貸款結餘淨額	<b>2,669.9</b>	3,402.7	-21.5%
貸款結餘總額 <sup>2</sup>	<b>2,705.7</b>	3,440.1	-21.3%

<sup>1</sup> 年化後利息及費用收益／平均貸款結餘總額

<sup>2</sup> 減值撥備前

2023年上半年，香港房地產市場發展歷經曲折。市場於第一季度有所復甦，然而該趨勢並未延續至第二季度，且居高不下的利率繼續對房價造成壓力。鑒於該等挑戰，我們於借貸活動中保持審慎，在確保回報的同時尤為重視風險降解。於2023年6月30日，貸款結餘總額為2,705.7百萬港元（2022年12月31日：3,107.5百萬港元；2022年6月30日：3,440.1百萬港元），首次按揭貸款佔90%以上。貸款對估值比率保持在70%以下的健康水平。

期內收入為146.2百萬港元，同比增加1.0%。貸款回報較去年同期增長1.8個百分點至10.1%。期內經營成本為30.5百萬港元，同比減少14.3%，成本收益比率較2022年上半年改善3.7個百分點至20.9%，主要由於運營效率提高所致。融資成本為51.8百萬港元，同比增加7.7%，乃因利率上調所致，部分由我們動用的銀行融資金額減少所抵銷。因收回若干貸款，減值虧損淨額錄得撥回7.7百萬港元，相較去年同期撥回為15.7百萬港元。新鴻基信貸於期內貢獻除稅前溢利71.6百萬港元，同比減少8.2%。

## 私募融資

本集團之私募融資業務為企業、投資基金及高淨值人士提供度身訂製的融資解決方案。幾乎所有貸款均有資產作抵押或由企業或高淨值人士擔保。

2023年上半年，貸款結餘淨額進一步減少至202.0百萬港元（2022年12月31日：263.0百萬港元；2022年6月30日：412.0百萬港元），乃由於我們繼續聚焦管理現有貸款組合及戰略性將資本重新配置予MCIP（我們基金管理平台上的亞太房地產貸款基金）。該變動符合我們發展領先另類投資平台的策略。因此，期內收入為16.2百萬港元，同比下降68.8%。

減值虧損淨額為25.6百萬港元，同比增長20.8%，是由於我們經考慮按市價計算之抵押品價值的波動而作出額外撥備，以反映對貸款償還的潛在影響。融資成本同比下降30.9%至12.5百萬港元，是由於期內資本使用減少。該分項的除稅前貢獻為虧損38.7百萬港元，而2022年上半年則為5.0百萬港元。

本集團投資的陸金申華融資租賃於中國內地經營B2B及B2C汽車租賃業務，其所佔權益亦計入私募融資分項。

分項半年業績

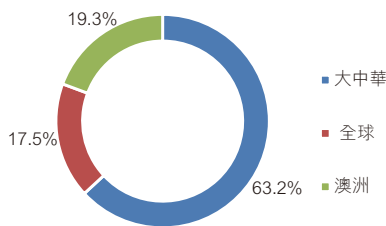
(百萬港元)	截至6月30日止 六個月		
	2023年	2022年	變動
收入	16.2	52.0	-68.8%
貸款回報 <sup>1</sup>	3.2%	7.9%	
經營成本	(6.6)	(16.0)	-58.8%
成本收益比率(收入%)	40.7%	30.8%	
融資成本	(12.5)	(18.1)	-30.9%
減值虧損淨額	(25.6)	(21.2)	20.8%
財務資產及負債收益淨額	—	7.0	不適用
其他	(10.2)	(8.7)	17.2%
<b>除稅前貢獻</b>	<b>(38.7)</b>	<b>(5.0)</b>	<b>674.0%</b>
<b>貸款賬：</b>			
貸款結餘淨額	202.0	412.0	-51.0%
貸款結餘總額 <sup>2</sup>	1,002.4	1,144.5	-12.4%
<b>其他投資：</b>			
上市股份及其他	1.8	4.2	-57.1%
合營公司權益	146.2	183.9	-20.5%
	148.0	188.1	-21.3%

<sup>1</sup> 年化後利息及費用收益／平均貸款結餘總額

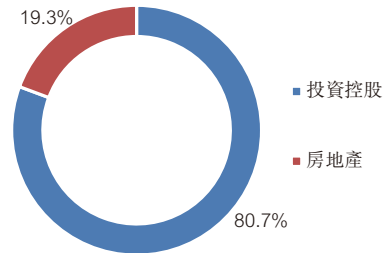
<sup>2</sup> 減值撥備前

私募融資貸款組合

按地區劃分的有期貸款明細



按借款人行業劃分的有期貸款明細



投資管理

投資管理部門憑藉本集團的專業知識、網絡及強健財務狀況，尋求具吸引力之經風險調整投資回報。

在全球貨幣及經濟趨勢不明朗的背景下，本集團於2023年伊始便保持警惕，持續使用對沖工具減低整體市場敞口，該策略曾幫助我們於2022年跑贏大市。隨著美國市場開始回升，我們調整策略並減少對沖，致使我們確認若干虧損，惟有關虧損部分被多項相關投資的收益所抵銷。此外，由於新冠病毒疫情後的復甦進度不及預期，市場對中國內地投資的情緒依然低迷，導致我們的投資組合出現按市值計價的波動。

該部門於期內錄得除稅前虧損832.9百萬港元（2022年上半年：935.8百萬港元）。另類投資及房地產分項的未兌現虧損由去年同期1,020.8百萬港元大幅縮減至99.5百萬港元，帶動除稅前業績同比改善。另類投資及房地產的已兌現虧損為135.2百萬港元，而去年同期為收益585.4百萬港元，主要反映我們透過減少部分敞口以降低風險的戰略性決策、降減私募股權投資組合的對沖倉位及投資退出數目的減少。公開市場錄得虧損淨額196.8百萬港元，主要是由於若干中國策略性持倉及美國對沖工具的表現產生按市值計價調整，此調整於期末結算後首個月因市場波動不斷已見恢復。



按性質呈列的除稅前溢利分析

(百萬港元)	截至下列日期止 六個月		變動
	2023年 6月	2022年 6月 <sup>1</sup>	
另類投資及房地產已兌現 (虧損)/收益	(135.2)	585.4	不適用
另類投資及房地產未兌現 虧損	(99.5)	(1,020.8)	-90.3%
公開市場虧損淨額	(196.8)	(184.6)	6.6%
利息收益	29.4	37.6	-21.8%
已收股息	37.4	27.4	36.5%
租金收益	11.3	13.9	-18.7%
已收/應收費用	—	1.7	不適用
財務資產的減值撥備撥回 淨額	0.8	5.2	-84.6%
匯兌收益/(虧損)淨額	3.0	(10.4)	不適用
所佔聯營公司及合營公司 業績	(8.0)	32.5	不適用
投資物業重估虧損	(22.0)	(12.8)	71.9%
其他	2.8	(1.4)	不適用
<b>虧損總額</b>	<b>(376.8)</b>	<b>(526.3)</b>	<b>-28.4%</b>
<b>經營成本<sup>2</sup></b>	<b>(456.1)</b>	<b>(409.5)</b>	<b>11.4%</b>
<b>除稅前貢獻</b>	<b>(832.9)</b>	<b>(935.8)</b>	<b>-11.0%</b>

<sup>1</sup> 經重列

<sup>2</sup> 包括資金成本

2023年上半年，伴隨香港及美國市場出現不同走向，期內投資管理整體回報率為-2.3%。公開市場及另類投資回報率分別為-7.4%及-2.5%，而房地產則受益於我們於歐盟的酒店業投資業務復甦，回報率為6.7%。

營運方面，我們繼續通過新增多名富有經驗的行業老手提升團隊能力。我們亦提升風險管理系統並完善基礎設施，以進一步將我們的投資管理業務機構化，並朝著打造領先另類投資平台的願景邁進。

分項資產明細及回報

(百萬港元)	2023年上半年				回報往績 <sup>1</sup>	
	期末價值	期內 平均價值	收益/ (虧損)	六個月 回報率 <sup>1</sup>	2022年 <sup>2</sup>	2021年 <sup>2</sup>
公開市場	2,351.1	2,272.1	(167.0)	-7.4%	-6.1%	4.4%
另類投資	11,589.8	12,316.7	(311.0)	-2.5%	-9.8%	18.8%
房地產	2,313.3	1,518.2	101.2	6.7%	-1.5%	3.6%
<b>總計</b>	<b>16,254.2</b>	<b>16,107.0</b>	<b>(376.8)</b>	<b>-2.3%</b>	<b>-8.3%</b>	<b>14.2%</b>

<sup>1</sup> 扣除資金成本前收益(虧損)/期內/年內平均價值

<sup>2</sup> 年度回報率

## 公開市場

公開市場投資組合包括企業持股（一項內部管理的股權策略）及透過其他全面收益按公平值列賬的策略性持股。

### 於2023年6月30日的公開市場投資組合明細

(百萬港元)	期末價值	收益／ (虧損)	六個月 無槓桿 回報率 <sup>1</sup>
企業持股	2,155.6	(167.0)	-8.1%
策略性持股 <sup>2</sup>	195.5	—	不適用
<b>總計</b>	<b>2,351.1</b>	<b>(167.0)</b>	<b>-7.4%</b>

<sup>1</sup> 扣除資金成本前收益(虧損)／期內平均公平市值

<sup>2</sup> 透過其他全面收益按公平值列賬

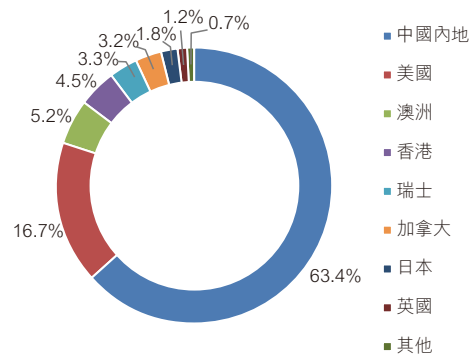
## 企業持股

企業持股分項主要管理一系列長期及短期股權持股。衍生工具與對沖用於管理風險及提高回報。2023年上半年期間，我們進一步加強投資及組合的管理能力，致力實現可持續的經風險調整回報。

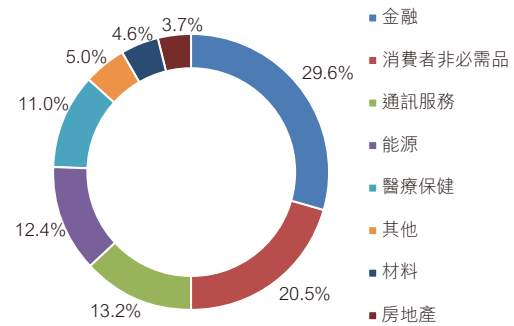
2023年上半年，企業持股錄得虧損8.1%。該分項利用上市工具對沖其策略性持倉以及本集團更廣泛的資產。在美股萎靡不振的背景下，該分項於2022年下半年就該等對沖工具錄得收益。2023年上半年所產生的虧損部分乃美國市場復甦所致。隨著經濟形勢好轉，我們已減少整體對沖風險敞口。儘管如此，我們仍對與美國經濟前景相關之風險保持警惕，並將於此環境下繼續對我們於美國的持倉保留部分對沖風險敞口。

本分項其餘虧損則是來自我們於有中國業務分佈的上市公司的策略性持倉。儘管上半年中國內地經濟波動不定，我們仍認為各基本面正逐步改善，加上政府推出的特定針對性政策行動，下半年的宏觀經濟有望呈現向好局面。

### 按地區劃分的企業持股



### 按行業劃分的企業持股



## 策略性持股

透過其他全面收益按公平值列賬(FVTOCI)的策略性持股組合包括本集團的策略性倉位，我們相信其將與其他業務單位創造協同效應，為股東帶來長期價值。

## 另類投資

過去數年，我們借助本集團的專業知識及資金實力，建立了包括私募股權及對沖基金在內的投資組合。該組合的投資是以投資表現、策略匹配度及市場與行業準入作為挑選公司或基金經理的準則。

### 於2023年6月30日的另類投資組合明細

(百萬港元)	期末價值	收益／ (虧損)	六個月 回報率 <sup>1</sup>
私募股權：			
— 外部基金	4,672.2	(150.3)	-3.2%
— 直接／跟投項目	4,370.7	6.7	0.1%
小計	9,042.9	(143.6)	-1.5%
對沖基金	2,546.9	(167.4)	-5.7%
總計	11,589.8	(311.0)	-2.5%

<sup>1</sup> 扣除資金成本前收益(虧損)／期內平均價值

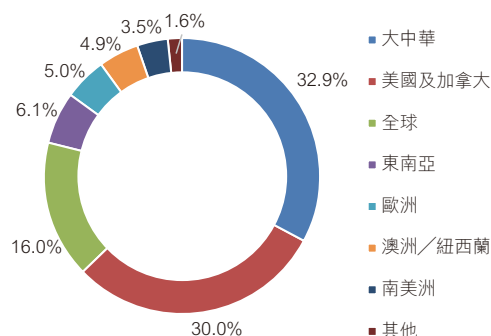
### 私募股權

私募股權分項包括我們的外部基金投資、與此類基金的跟投項目以及直投項目。該投資組合憑藉我們獨有的項目獲取渠道、領域專長及全球授權，為本公司提供更為長遠的可觀回報。

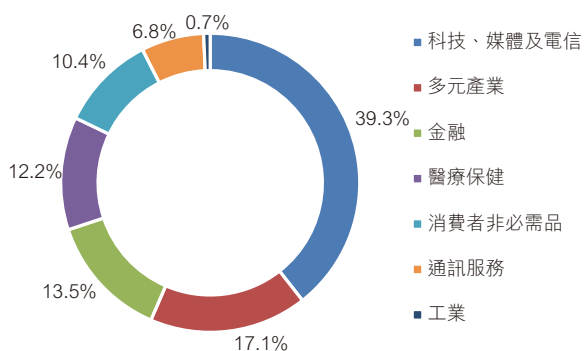
2023年上半年，我們的投資組合公司繼續錄得長期業務增長及基本面改善。然而，彼等的估值受嚴峻的融資環境、中美關係持續緊張及市場對中國內地的投資情緒較低迷所影響。今年年初，我們就對沖工具兌現一定虧損，有關對沖工具是為降減私募投資組合的市場波動風險，且於2022年在一定程度上對我們的投資組合形成保護。樂觀方面，美國市場復甦(我們的投資組合中部分公司於美國市場上市，且我們尚未完全退出有關投資)有助於抵銷虧損。此外，期內我們繼續自基金經理處獲取程序化分派，促成該分項持續產生現金流入淨額。

在充滿挑戰的市場環境下，我們對資本投放仍持謹慎態度，遂繼續以嚴格的投資標準評估各快速成長行業中的機會。展望未來，我們將進一步探索同本集團基金管理平台的協同效應，奮力建設領先的另類投資平台。

### 按地區劃分的私募股權持倉



### 按行業劃分的私募股權持倉

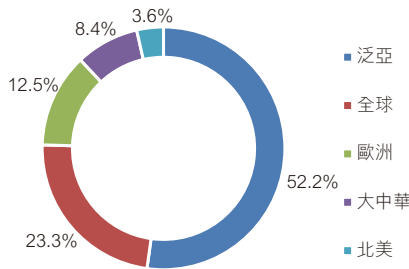


### 對沖基金

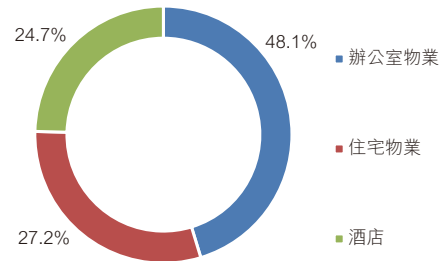
本集團多經理對沖基金投資組合由一組投資範圍遍及全球並以亞洲地區為重心的精選外部對沖基金組成。

2023年上半年所產生的虧損主要是由於底層投資業績好壞參半。本期間內，我們於偏多型股權策略及全球信貸策略的配置遭遇虧損，其中部分因風險敞口降低而已經兌現。由多元化資產組成的對沖基金其餘部分於期內獲得收益，部分抵銷了虧損。總體而言，該投資組合目前主要配置在與大市關聯度相對較低的穩健基金中。因預期市場會持續波動，我們預計未來該投資組合的配置將會更為保守。投資項目儲備非常豐富，目前正在評估一些優質的基金經理以進行潛在投資。

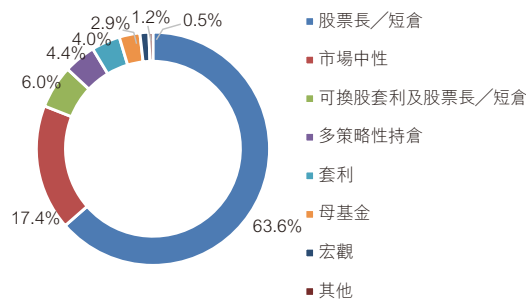
按地區劃分的外部對沖基金持倉



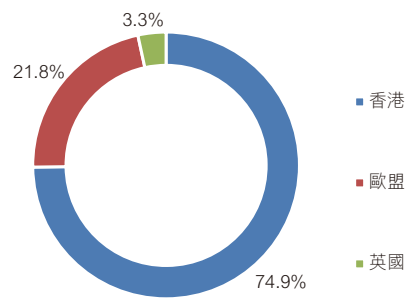
按資產類別劃分的房地產持倉



按策略劃分的外部對沖基金持倉



按地區劃分的房地產持倉



## 房地產

房地產投資組合包括本集團在香港商業房地產的權益及海外市場的酒店及商業投資，截至2023年6月30日，估值為2,313.3百萬港元(2022年12月31日：2,341.3百萬港元；2022年6月30日：2,172.3百萬港元)。該分項錄得期內收益6.7%，主要由歐盟酒店業投資的強勁復甦驅動，並以此抵銷亞洲地區的疲弱表現。

本集團繼續對房地產新投資持審慎態度。我們認為，於當前利率不斷攀升的環境下，借款人的信貸質素將會隨著資產價值及盈餘現金流下降而繼續惡化。於傳統借貸途徑退場之際，我們已感受到借款人在去槓桿及穩定資本基礎上所面臨的壓力與日俱增。因此，我們專注於信貸投資，我們信貸投資可帶來類似股權回報並提供下行保護的機會。我們相信，我們可在降低風險及不確定性的同時利用具有吸引力的機會，使其成為當前環境下的一種審慎策略。

## 基金管理

於2023年上半年，市況充滿挑戰性、投資風格不斷轉變及客戶風險偏好日益變化，均對我們基金管理業務的資產管理規模造成影響。我們期末的資產管理規模為865百萬美元，較2022年底下降11.3%，乃主要由於以下兩大關鍵事項所致：

1. 宏信達資產管理有限公司推出的基金(乃全球機會信貸策略)獲悉數贖回及關閉(53百萬美元)。該決策乃因應嚴峻的信貸市況連同基金表現而作出。
2. 我們與East Point Asset Management Ltd一致協定向Regal Partners(一家澳洲證券交易所上市的澳洲另類資產管理公司)轉讓收取East Point Long Short Fund種子資金費的權利，這導致資產管理規模下降100百萬美元。轉讓收益已計入期內業績。

因應市況，我們對資本配置保持謹慎。於2023年上半年，並未以種子資金投資或推出新基金。

我們資產管理規模的質素及多元化在一定程度上緩解了市場動蕩引致的負面影響，這一點於ActusRayPartners的市場中性策略（於上半年錄得相當強勁的表現）及我們的亞太私募貸款基金Multiple Capital Real Estate Debt I, L.P.（維持其嚴謹的貸款審批策略）中表現得尤為明顯。我們的多元化全球對沖基金母基金SHK Latitude Alpha Fund已較市場基準錄得穩健表現，投資組合內的一系列基金於動蕩的公開市場中表現極其出色。



**ACTUSRAY PARTNERS**  
DISCRETIONARY PROBABILISTIC INVESTING

**簡介**

- 策略於2021年3月成立
- 歐洲自主概率市場中性基金
- 資產管理規模428百萬美元<sup>1</sup>



**Kernel.**

**簡介**

- 2019年7月成立
- 市場中性加密基金
- 資產管理規模34百萬美元<sup>1</sup>



**E15 VC**

**簡介**

- 2021年1月成立
- 深度科技創投基金
- 資產管理規模93百萬美元<sup>1</sup>



**SHK LATITUDE ALPHA**

**簡介**

- 2021年7月成立
- 全球對沖基金母基金
- 資產管理規模155百萬美元<sup>1</sup>



**MULTIPLE CAPITAL INVESTMENT PARTNERS**

**簡介**

- 2021年3月成立
- 亞太房地產貸款基金
- 資產管理規模107百萬美元<sup>1</sup>



**SHK PRIVATE ACCESS**

**簡介**

- 2022年3月成立
- 特定另類投資機會
- 資產管理規模3百萬美元<sup>1</sup>

<sup>1</sup> 於2023年6月30日

我們繼續擴展我們的分銷足跡，與基金合作夥伴合作籌集第三方資金，並與一組精選對沖基金合作分銷其基金。2022年第四季度，我們與數個優質對沖基金訂立分銷協議，該等優質對沖基金深為Sun Hung Kai Capital Partners Limited（「SHKCP」，本集團內持牌可進行基金管理業務的受規管實體）所了解。隨時間推移，該等安排將驅動收入增長及增強多元化。

誠如先前所公佈，SHKCP與本公司的投資管理部門合作，成立SHK Capital Partners Private Access Fund SPC，為我們的客戶帶來特定的另類投資機會。本公司擁有強大的投資項目儲備，且我們正積極與客戶商討直接投資機會。

於2022年第四季度創立並啟動的家族辦公室解決方案持續發展，資產管理規模於2023年6月30日達45百萬美元（包括外部資產管理人）。該業務單位為少數私人客戶、家族辦公室及機構提供定製的另類投資方案，著力為其創造長期價值。其憑藉經驗豐富的內部團隊，集合集團廣泛能力提供定製及全權委託的另類投資組合。此外，家族辦公室解決方案為客戶提供全面的業務運營及報告服務支援。

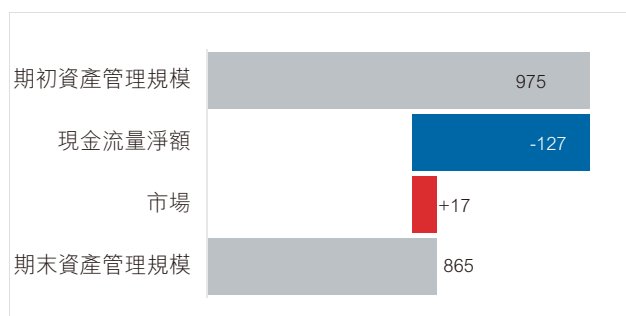
關於對沖基金，家族辦公室解決方案為私人客戶和機構提供定製的諮詢及全權委託的對沖基金組合。委託類型包括獨立策略、完成策略，或特定地區及／或高度集中型的策略。該方法注重選擇一流的對沖基金經理，並採用與更廣泛的風險資產無關的策略。

私募投資方面，家族辦公室解決方案提供了在跨地區、行業及資本結構(股權、債務、混合)的獨家直接市場投資准入。此等投資可以是逐筆交易或通過基金或通過共同投資基金進行。該靈活的方法可利用力求捕捉現行市場和交易動態機會的創新交易結構。

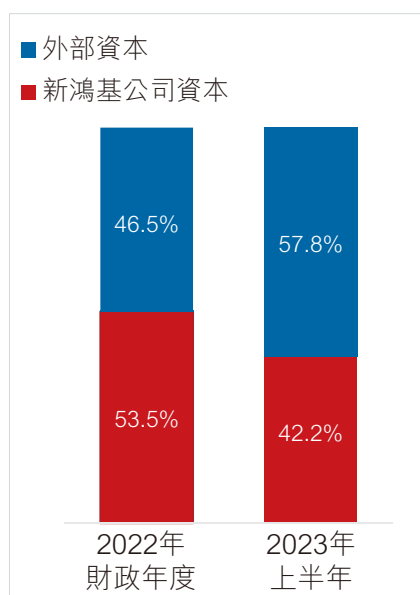
### 資產管理規模及分項半年業績

資產管理規模下降乃主要由於GCO Global Credit Special Situations Feeder Fund 1獲悉數贖回及關閉以及向Regal Partners轉讓收取East Point Long Short Fund種子資金費的權利所致。

#### 2023年上半年資產管理規模的變動情況(百萬美元)



#### 按新鴻基公司與外部資本劃分的資產管理規模明細



### 分項半年業績

受惠於向Regal Partners出售East Point Asset Management的收入分成權，該業務於上半年錄得穩健業績。成本優化仍為持續關注的重點，該分部的成本較2022年同期減少39.3%。

(百萬港元)	截至6月30日止 六個月		變動
	2023年	2022年	
費用收益	13.8	13.2	4.5%
利息收益	0.2	—	不適用
其他收入/(開支)	15.7	—	不適用
<b>總收益</b>	<b>29.7</b>	13.2	125.0%
經營費用	(12.5)	(20.6)	-39.3%
財務資產虧損淨額 <sup>1</sup>	(0.8)	(15.0)	-94.7%
匯兌(虧損)/收益淨額	(0.1)	0.6	不適用
<b>除稅前貢獻</b>	<b>16.3</b>	(21.8)	不適用

<sup>1</sup> 以實物形式分派的附帶權益按市場計價變動

基金管理業務將繼續聚焦增長，優先考慮多元化以實現韌性，並重視持續投資，尤其是對家族辦公室解決方案的投資。

我們的一個主要目標是通過渠道合作夥伴及家族辦公室解決方案進一步擴大客戶覆蓋。我們著重通過與基金合作夥伴更緊密地合作籌集第三方資本，以拓展我們的分銷能力，同時推廣SHKCP自有基金，有選擇地分銷其他第三方另類基金，並透過家族辦公室解決方案向客戶提供定製及基金准入解決方案。

此外，我們繼續尋找合作夥伴關係機會，創建更廣泛及更多元的平台。然而，在當下挑戰重重的投資週期中，我們對重大資本配置保持謹慎。

## 展望

展望2023年下半年，我們的經營環境仍充滿不確定性及波動。我們密切關注中國內地的經濟復甦步伐、政府刺激政策及其對我們投資組合公司的影響。同時，由主要發達經濟體引致的全球經濟衰退風險持續籠罩市場。儘管美聯儲當前的加息週期似乎接近尾聲，但資金成本仍高居不下，全方位影響資產估值並令我們的融資成本承壓。此外，地緣政治緊張局勢加劇，持續打擊投資者情緒。

在此複雜的背景下，我們將繼續採取審慎的策略管理風險，並對壯大我們的投資組合採取謹慎的取態。同時，我們將繼續專注於打造基礎設施，以支援我們建立一個領先的另類投資平台。

## 財政回顧

### 財政資源、流動性、資本結構及主要表現指標

(百萬港元)	2023年 6月30日	2022年 12月31日	變動
<b>資本結構</b>			
本公司股東應佔權益	21,674.2	22,358.1	-3.1%
現金總額	6,676.6	5,883.9	13.5%
借款總額 <sup>1</sup>	14,749.3	15,650.0	-5.8%
債務淨額 <sup>2</sup>	8,072.7	9,766.1	-17.3%
資本淨負債比率	37.2%	43.7%	
<b>流動性</b>			
利息償付率 <sup>3</sup>	1.07	0.02	5,250%
<b>回報率</b>			
資產回報率 <sup>4</sup>	-0.6%	-2.6%	
股本回報率 <sup>5</sup>	-2.6%	-6.5%	
<b>主要表現指標</b>			
每股賬面值(港元)	11.0	11.4	-3.5%
每股股息(港仙)	12	26	不適用

<sup>1</sup> 銀行及其他借款及應付票據

<sup>2</sup> 借款總額減現金總額

<sup>3</sup> 除利息及稅項前盈利／利息開支

<sup>4</sup> 包括非控股權益之年化虧損／平均資產值

<sup>5</sup> 本公司股東應佔年化虧損／本公司股東應佔平均權益

本集團的資本淨負債比率於本期末下跌至37.2%，維持平穩。期內利息償付率較截至2022年止年度的0.02增至1.07，乃主要由於期內的盈利能力提高所致。

於2023年6月30日，本集團的借款總額達14,749.3百萬港元（2022年12月31日：15,650.0百萬港元）。其中46.4%需於一年內償還（2022年12月31日：35.8%）。本集團維持不同來源的均衡資金組合。銀行及其他借款佔債務總額的57.5%（2022年12月31日：57.4%），主要按浮動利率計息，且主要以港元及美元計值。本集團的借款組合不受任何已知的季節性因素影響。

資產回報率於2023年6月30日變動至-0.6%（2022年12月31日：-2.6%）。股本回報率於2023年6月30日變動至-2.6%（2022年12月31日：-6.5%），主要是由於虧損減少的影響。本集團於2023年6月30日的現金總額增至6,676.6百萬港元，而於2022年12月31日則為5,883.9百萬港元，主要是由於投資活動的現金流入淨額所致。強勁的現金儲備為我們在動盪的市場狀況下提供了寬鬆的流動資金。據此，本公司具備充分條件利用所有可能的機會，長遠而言優化我們的資本效率。

於2023年6月30日，以下票據仍未償還：

票據	到期日	港元等值 (百萬)	佔總值%
5.75%美元票據 <sup>^</sup>	2024年11月	2,544.5	40.5%
5.00%美元票據 <sup>^</sup>	2026年9月	3,178.3	50.7%
資產支持票據	2024年4月	551.4	8.8%
<b>總計</b>		6,274.2	100.0%

<sup>^</sup> 於香港聯合交易所有限公司上市

於2023年上半年，本集團已分別購回於2024年11月到期的5.75%票據及於2026年9月到期的5.00%票據（本金總額分別為7.1百萬美元及21.0百萬美元）。購回的票據分別被註銷。

本集團繼續維持穩定的資本結構，使我們處於有利位置，避免出現流動性緊縮的情況。為管理目前和日後的營運及投資活動，本集團亦持有外匯。部分非美元或非港元投資資產已予對沖，就貨幣波動風險作出保障。本集團將密切監察匯兌風險，並確保風險維持於受監控比率內。

## 重大投資

截至2023年6月30日，本集團並無任何重大投資超過本集團資產總值的5%。

## 附屬公司、聯營公司及合營公司的重大收購及出售

於截至2023年6月30日止六個月，本集團並無有關附屬公司、聯營公司及合營公司的重大收購及出售。

## 財務期末後的重大事件

於截至2023年6月30日止財政期末後及截至本報告日期，並無發生影響本集團的重大事件。

## 本集團資產押記

本集團的附屬公司將本集團賬面總值880.0百萬港元的物業抵押予銀行，作為彼等截至2023年6月30日所獲授信貸的抵押。截至2023年6月30日，已提取有抵押貸款50.5百萬港元。

截至2023年6月30日，867.8百萬港元（2022年：1,025.0百萬港元）的應收按揭貸款已用於抵押一項證券化融資交易。

## 或然負債

有關或然負債之詳情載於簡明綜合財務報表附註28。

## 人才及文化

於2023年6月30日，本集團員工總人數為1,235人（2022年12月31日：1,608人），其中80人（2022年12月31日：76人）為集團公司及投資管理員工，餘下員工任職於主要附屬公司亞洲聯合財務及新鴻基信貸。員工數目淨額減少乃主要由於亞洲聯合財務縮減中國內地的無抵押貸款業務規模並轉而專注於該市場的抵押貸款業務。員工成本總額為284.7百萬港元（2022年上半年：248.1百萬港元），主要反映與業績掛鈎的福利變動，部分由員工數目減少導致的工資開銷下降所抵銷。

本集團採納有關不同工作崗位及職能的多項福利制度。大多數僱員的薪酬待遇包括底薪及花紅或按表現發放的獎勵，視情況而定。銷售僱員的薪酬待遇包括底薪及佣金、花紅或按表現發放的獎勵，視情況而定。除獎金外，本集團亦提供具競爭力的福利以吸引及挽留最佳人才，例如優化醫療及牙科福利及先驅性的無限年假政策。

根據僱員股份擁有計劃（「僱員股份計劃」），本集團獲選僱員或董事（「獲選承授人」）獲獎授本公司股份。根據管理層的建議，期內共授出1,647,000股股份予獲選承授人，該等獎授股份受限於多項條款。合共2,586,000股股份於2023年上半年歸屬。於2023年6月30日，在僱員股份計劃下已獎授但尚未歸屬的股份為4,656,000股。

本集團視員工為最大資產，並相信，具競爭力的積極員工隊伍得以在安全的環境中工作，對我們業務的可持續發展而言屬不可或缺。根據我們的業務策略及為持續發展與挽留高效的團隊，本集團透過舉辦不同活動以增加員工歸屬感及提供個人培訓及線上學習平台予僱員作專業發展。



## 董事之權益

於2023年6月30日，董事及高級行政人員於本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）之股份、相關股份及債權證中擁有載入證券及期貨條例第352條要求存置之登記冊（「第352條登記冊」）的權益如下：

### (A) 於本公司股份（「股份」）之權益

董事姓名	身份	股份數目	佔已發行股份
			總數的概約百分比
李成煌	受控法團之權益(附註1)	1,442,182,575 (附註2)	73.33%
周永贊	實益擁有人	1,681,000	0.08%
Peter Anthony Curry	實益擁有人	1,241,141	0.06%

附註：

- 董事李成煌先生與李成輝先生及李淑慧女士為全權信託Lee and Lee Trust之受託人。Lee and Lee Trust控制聯合集團有限公司（「聯合集團」）已發行股份總數約74.99%（包括李成輝先生之個人權益），故Lee and Lee Trust被視作於聯合集團擁有權益之股份中擁有權益。
- 指於AP Emerald Limited（「AP Emerald」）（為AP Jade Limited（「AP Jade」）之全資附屬公司）持有1,442,182,575股股份中之視作權益，而AP Jade為聯合地產（香港）有限公司（「聯合地產」）之全資附屬公司。聯合集團直接及間接透過Capscore Limited、Citiwealth Investment Limited和Sunhill Investments Limited（均為聯合集團之直接全資附屬公司）擁有聯合地產已發行股份總數的100%。因此，聯合集團被視作於AP Emerald擁有權益之股份中擁有權益。

## 董事之權益

### (B) 於相聯法團股份之權益

董事姓名	相聯法團	身份	股份數目	佔有關股份總數的概約百分比
李成煌 (附註1)	聯合集團	受託人 (附註2)	2,634,646,760	74.98%
	天安中國投資有限公司 (「天安中國」)	受控法團之權益 (附註3)	816,920,096	55.72%
	Tian An Australia Limited (「TIA」)	受控法團之權益 (附註4)	66,432,267	76.70%
	亞證地產有限公司 (「亞證」)	受控法團之權益 (附註5)	930,376,898	74.98%
	MCIP CI I Limited (「MCIP CI」) (附註6)	實益擁有人 (附註7)	5	33.33%
高偉晏	SHK Latitude Alpha Feeder Fund (附註8)	受控法團之權益 (附註9)	950 (附註10)	0.27%

附註：

- 李成煌先生因於聯合集團擁有權益，故被視作於聯合集團旗下屬於證券及期貨條例所界定的本公司相聯法團之附屬公司的股份中擁有權益。  
  
本公司已向香港聯合交易所有限公司 (「聯交所」) 提交一項豁免申請，申請豁免於本報告內披露載於第352條登記冊之李先生於此等本公司相聯法團之股份中擁有之視作權益，並已於2023年7月18日獲聯交所豁免。
- 李成煌先生為全權信託Lee and Lee Trust之受託人之一，而Lee and Lee Trust間接控制2,634,646,760股聯合集團股份。
- 此為聯合集團於天安中國間接持有之相同權益。
- 此為聯合集團透過天安中國於TIA間接持有之相同權益。
- 此為聯合集團透過天安中國於亞證間接持有之相同權益。
- MCIP CI為本公司非全資附屬公司，故為證券及期貨條例所界定的本公司相聯法團。
- 此指MCIP CI已發行股本中無投票權參與C類別股份。
- SHK Latitude Alpha Feeder Fund為本公司之非全資附屬公司，故為證券及期貨條例所界定的本公司相聯法團。
- 該等權益由Tamarind Limited持有，而Tamarind Limited則由Shou Zi Chew 2019 Trust全資擁有。高偉晏女士連同周受資先生為Shou Zi Chew 2019 Trust之共同受託人，因此被視為擁有Tamarind Limited所持股份之權益。
- 此指SHK Latitude Alpha Feeder Fund已發行股本中可贖回無投票權參與A類別股份。

上述所有權益均為好倉。於2023年6月30日，概無董事持有本公司或其任何相聯法團之股份、相關股份或債權證之任何淡倉。

除上文披露者外，於2023年6月30日，董事或本公司高級行政人員概無於本公司或其任何相聯法團 (定義見證券及期貨條例第XV部) 之股份、相關股份或債權證中擁有載於第352條登記冊，或根據聯交所證券上市規則 (「上市規則」) 附錄10所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則 (「標準守則」) 須另行知會本公司及聯交所之任何權益或淡倉。

## 主要股東及其他人士之權益

於2023年6月30日，以下股東於股份中擁有載入根據證券及期貨條例第336條須存置之登記冊（「證券及期貨條例登記冊」）內的權益：

股東名稱	身份	股份數目	佔已發行股份 總數的概約 百分比
聯合集團	受控法團之權益(附註1)	1,442,182,575	73.33%
Lee and Lee Trust	受控法團之權益(附註2)	1,442,182,575	73.33%
李淑慧	受控法團之權益及配偶權益(附註3)	1,457,406,575	74.10%

附註：

- 該等權益由AP Jade之全資附屬公司AP Emerald持有，而AP Jade為聯合地產之全資附屬公司。聯合集團直接及間接透過Capscore Limited，Citiwealth Investment Limited和Sunhill Investments Limited（均為聯合集團之直接全資附屬公司）擁有聯合地產已發行股份總數的100%。因此，聯合集團被視作於AP Emerald擁有權益之股份中擁有權益。
- 李成輝先生、李淑慧女士及董事李成煌先生為全權信託Lee and Lee Trust之受託人。Lee and Lee Trust控制聯合集團已發行股份總數約74.99%（包括李成輝先生之個人權益），因此被視作於聯合集團透過AP Emerald擁有權益之股份中擁有權益。
- 此指於(i) Lee and Lee Trust被視作擁有權益的同一批股份中之權益；及(ii)李淑慧女士的配偶陳禹嘉先生持有的15,224,000股股份中之權益。

上述所有權益均屬好倉。於2023年6月30日，並無載於本公司證券及期貨條例登記冊之淡倉。

除上文披露者外，於2023年6月30日，董事並不知悉任何其他人士於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部之規定須向本公司披露之權益或淡倉。

# 企業管治

## 企業管治守則

於截至2023年6月30日止六個月期間，除下列摘要之若干偏離行為外，本公司已應用上市規則附錄14所載之企業管治守則（「企業管治守則」）的原則及及遵守適用守則條文：

### (a) 守則條文C.2.1

企業管治守則之守則條文C.2.1規定主席及行政總裁之角色應有所區分及不應由同一人兼任。根據本公司之組織架構，行政總裁之職能由集團執行主席李成煌先生聯同當時集團副行政總裁周永贊先生及集團首席財務總監Brendan James McGraw先生履行。集團執行主席在部門的管理團隊協助下監察本集團之投資管理業務，以及本集團於亞洲聯合財務之權益，而其日常工作則由指定之行政總裁執行。周先生協助集團執行主席推動按揭貸款業務及集團其他營運業務的表現，同時開拓新的增長領域，而McGraw先生協助集團執行主席監察本集團之財務、庫務及風險管理職能。

董事會相信，此架構將原應由單一行政總裁承擔之工作量分散，讓集團不斷發展之業務由稱職且於相關事務上具資深經驗之高級行政人員監管。此舉更可加強本公司之內部溝通及加快決策流程。董事會亦認為此架構不會損害本公司董事會與管理層之間的權力和授權的平衡，而董事會之運作有助維持適當平衡。董事會每年舉行最少四次定期會議以討論集團之業務及營運事宜。

### (b) 守則條文E.1.2及D.3.3

企業管治守則之守則條文E.1.2及D.3.3規定薪酬委員會及審核委員會在職權範圍方面應最低限度包括相關守則條文所載之該等特定職責。

本公司採納之薪酬委員會之職權範圍已遵守企業管治守則之守則條文E.1.2之規定，惟薪酬委員會僅就執行董事（不包括高級管理人員）（而非按該守則條文所指之執行董事及高級管理人員）的薪酬待遇向董事會提出建議。

本公司採納之審核委員會之職權範圍已遵守企業管治守則之守則條文D.3.3之規定，惟審核委員會(i)應就委聘外聘核數師提供非審計服務之政策作出建議（而非守則條文所指之執行）；(ii)僅具備有效能力監察（而非守則條文所指之確保）管理層是否已履行其職責，建立有效的風險管理及內部監控系統；(iii)可推動（而非守則條文所指之確保）內部與外聘核數師之間的工作得到協調；及(iv)可檢閱（而非守則條文所指之確保）內部審計功能是否獲得足夠資源運作，且在本公司具有適當的地位。

有關上述偏離行為之原因已載於本公司截至2022年12月31日止財政年度的年報中「企業管治報告」內。董事會認為薪酬委員會及審核委員會應繼續根據本公司採納之有關職權範圍運作。董事會將最少每年檢討該等職權範圍一次，並在其認為需要時作出適當修改。

## 董事進行證券交易之行為守則

本公司已採納標準守則，作為其董事進行證券交易之行為守則。經本公司明確查詢後，所有董事已確認彼等於回顧期內已完全遵守標準守則內所載之標準。

## 其他資料

### 中期股息

董事會宣佈派發截至2023年6月30日止六個月之中期股息每股12港仙(2022年：每股12港仙)予2023年9月6日登記於本公司股東名冊內之股東。預計中期股息的股息單將於2023年9月15日寄發予股東。

### 暫停辦理股份過戶登記

本公司將於2023年9月4日至2023年9月6日(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記，在此期間本公司股份之轉讓手續將不予辦理。股息除淨日期為2023年8月31日。為符合獲派中期股息的資格，所有過戶文件連同有關股票須不遲於2023年9月1日下午4時30分前送達本公司過戶登記處卓佳秘書商務有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓，以辦理過戶登記手續。

### 董事資料變更

- 梁慧女士自2023年4月起不再為威爾斯親王醫院管治委員會增選委員。
- Peter Anthony Curry先生於2023年6月30日起獲委任為Tian An Australia Limited(於澳洲證券交易所上市)的非執行主席。
- Brendan James McGraw先生於2023年7月18日獲委任為Skandia Holding de Colombia S.A.(於哥倫比亞註冊成立的公司)之董事。

### 購買、出售或贖回證券

#### (1) 回購股份

於截至2023年6月30日止六個月期間，本公司於聯交所回購合共770,000股股份，總代價(未計費用)為2,307,290港元。全部回購股份其後均已註銷。

回購的細節如下：

月份	回購股份 數目	每股購買價		總代價 (未計費用) (港元)
		最高 (港元)	最低 (港元)	
1月	240,000	3.29	2.98	760,700
2月	-	-	-	-
3月	106,000	2.99	2.97	316,670
4月	240,000	2.99	2.89	702,140
5月	184,000	2.89	2.82	527,780
6月	-	-	-	-
總計	770,000			2,307,290

#### (2) 贖回一家附屬公司Sun Hung Kai & Co. (BVI) Limited(「SHK BVI」)的票據

於截至2023年6月30日止六個月期間，本集團購回(i)本金總額為7,075,000美元由SHK BVI根據總額3,000,000,000美元的擔保中期票據計劃(「中期票據計劃」)發行並於聯交所上市(股份代號：40065)之350,000,000美元按5.75%計息及於2024年11月到期的擔保票據(「2024票據」)；及(ii)本金總額為20,997,000美元由SHK BVI根據中期票據計劃發行並於聯交所上市(股份代號：40831)之450,000,000美元按5.00%計息及於2026年9月到期的擔保票據(「2026票據」)。購回之2024票據及2026票據隨後已分別註銷。

除上文所披露者外，本公司或其任何附屬公司於截至2023年6月30日止六個月期間概無購買、出售或贖回任何本公司或其附屬公司之上市證券。

### 審核委員會之審閱

本公司之審核委員會連同管理層已審閱本集團所採納之會計原則及慣例，並就內部監控及財務報告事項進行商討，包括對截至2023年6月30日止六個月之未經審核簡明綜合財務報告作出概括之審閱。於進行上述審閱時，審核委員會乃依賴於本集團外聘核數師根據香港會計師公會頒佈之香港審閱委聘準則2410號「實體的獨立核數師對中期財務資料的審閱」所作之審閱以及管理層之報告。審核委員會並無進行詳細之獨立核數審查。

代表董事會

李成煌

集團執行主席

香港，2023年8月16日

## 簡明綜合財務報表之審閱報告

# Deloitte.

致新鴻基有限公司董事會

# 德勤

### 引言

本核數師已審閱載於第22頁至第46頁新鴻基有限公司（「貴公司」）及其附屬公司（統稱為「貴集團」）之簡明綜合財務報表，其中包括於2023年6月30日之簡明綜合財務狀況表與截至該日止六個月期間之相關簡明綜合損益賬、簡明綜合損益及其他全面收益賬、簡明綜合權益變動表和簡明綜合現金流量表及若干說明附註。根據《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》規定，就中期財務資料編製之報告必須符合當中有關條文以及香港會計師公會頒佈之《香港會計準則》第34號「中期財務報告」（「香港會計準則第34號」）。貴公司董事須負責根據香港會計準則第34號編製及呈列該等簡明綜合財務報表。本核數師之責任是根據審閱對該等簡明綜合財務報表作出結論，並按照委聘之協定條款僅向閣下（作為整體）報告結論，且並無其他目的。本核數師不會就本報告之內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

### 審閱範圍

本核數師已根據香港會計師公會頒佈之《香港審閱委聘準則》第2410號「由實體的獨立核數師對中期財務資料的審閱」進行審閱。審閱該等簡明綜合財務報表包括主要向負責財務和會計事務之人員作出查詢，並應用分析和其他審閱程序。審閱範圍遠少於根據香港核數準則進行審核之範圍，故本核數師不能保證將知悉在審核中可能發現之所有重大事項。因此，本核數師不會發表審核意見。

### 結論

按照本核數師之審閱，本核數師並無發現任何事項，令本核數師相信該等簡明綜合財務報表在各重大方面未有根據香港會計準則第34號編製。

德勤•關黃陳方會計師行

執業會計師

香港，2023年8月16日

（中文譯本乃根據英文報告書原文翻譯而成，僅供參考之用，一切內容均以英文報告書原文為準）

## 簡明綜合損益賬

(百萬港元)	附註	截止至六個月	
		30/6/2023 未經審核	30/6/2022 未經審核
利息收益		1,890.0	1,991.0
其他收入	5	78.3	65.1
其他收益	6	46.5	18.5
總收益		2,014.8	2,074.6
經紀及佣金費用		(75.0)	(83.5)
廣告及推廣費用		(70.3)	(57.4)
直接成本及經營費用		(37.5)	(56.3)
管理費用		(503.7)	(548.7)
透過損益賬按公平值列賬的			
財務資產及負債虧損淨額		(416.5)	(519.5)
匯兌虧損淨額		(36.0)	(133.1)
財務資產之減值虧損淨額	7	(310.8)	(312.5)
融資成本		(486.3)	(426.7)
其他虧損	8	(24.0)	(15.8)
		54.7	(78.9)
所佔聯營公司業績		(8.0)	(21.7)
所佔合營公司業績		(10.2)	45.5
除稅前溢利(虧損)	9	36.5	(55.1)
稅項	10	(167.3)	(145.6)
本期虧損		(130.8)	(200.7)
應佔(虧損)溢利：			
– 本公司股東		(287.5)	(401.2)
– 非控股權益		156.7	200.5
		(130.8)	(200.7)
每股虧損	12		
– 基本(港仙)		(14.7)	(20.5)
– 攤薄(港仙)		(14.7)	(20.4)

## 簡明綜合損益及其他全面收益賬

(百萬港元)	截止至六個月	
	30/6/2023 未經審核	30/6/2022 未經審核
本期虧損	(130.8)	(200.7)
其他全面(費用)收益：		
不會重列至損益之項目		
透過其他全面收益按公平值列賬之股 權工具投資的公平值虧損，扣除稅項	(17.5)	(229.1)
物業重估收益	19.1	–
	1.6	(229.1)
於其後可能重列至損益的項目		
折算海外業務的匯兌差額	(177.9)	(226.9)
於清算附屬公司時撥至損益賬的 重新分類調整	–	8.1
所佔聯營公司其他全面收益(費用)	4.9	(15.9)
所佔合營公司其他全面費用	(5.5)	(29.8)
	(178.5)	(264.5)
本期其他全面費用	(176.9)	(493.6)
本期全面費用總額	(307.7)	(694.3)
應佔全面(費用)收益總額：		
– 本公司股東	(411.0)	(785.7)
– 非控股權益	103.3	91.4
	(307.7)	(694.3)

## 簡明綜合財務狀況表

(百萬港元)		30/6/2023	31/12/2022	(百萬港元)		30/6/2023	31/12/2022
	附註	未經審核	經審核		附註	未經審核	經審核
<b>非流動資產</b>				<b>流動負債</b>			
投資物業		1,240.2	1,217.1	透過損益賬按公平值列賬的			
物業及設備		412.0	471.2	財務負債	14	313.4	407.4
使用權資產	13	218.6	323.1	銀行及其他借款	20	6,211.6	5,510.0
無形資產		914.9	911.6	應付賬及應計款項	21	423.7	464.7
商譽		2,384.0	2,384.0	經紀商貸賬		213.6	79.6
聯營公司權益		173.6	176.6	控股公司貸賬		1.5	1.8
合營公司權益		156.9	355.4	撥備		51.5	48.8
透過其他全面收益按公平值				應付稅項		128.0	93.5
列賬的財務資產	14	228.6	246.1	其他負債	22	14.8	38.7
透過損益賬按公平值列賬的				租賃負債	23	97.3	118.6
財務資產	14	9,676.3	10,323.2	應付票據	25	635.8	86.8
遞延稅項資產		375.5	453.4			<b>8,091.2</b>	6,849.9
聯營公司欠賬		241.6	239.1	<b>流動資產淨值</b>		<b>12,663.4</b>	13,806.0
消費金融客戶貸款及墊款	15	3,724.0	3,797.3	<b>總資產減流動負債</b>		<b>33,275.4</b>	36,064.8
按揭貸款	16	808.6	1,273.0	<b>資本及儲備</b>			
有期貸款	17	27.0	42.7	股本	24	8,752.3	8,752.3
預付款、按金及其他應收賬	18	30.2	45.0	儲備		12,921.9	13,605.8
		<b>20,612.0</b>	22,258.8	本公司股東應佔權益		21,674.2	22,358.1
<b>流動資產</b>				非控股權益		3,297.5	3,198.0
透過損益賬按公平值列賬的				權益總額		<b>24,971.7</b>	25,556.1
財務資產	14	4,081.5	4,115.1	<b>非流動負債</b>			
應收稅項		15.1	16.8	透過損益賬按公平值列賬的			
聯營公司欠賬		6.1	2.6	財務負債	14	101.5	99.6
消費金融客戶貸款及墊款	15	6,911.0	7,228.6	遞延稅項負債		139.6	134.6
按揭貸款	16	1,861.3	1,790.9	銀行及其他借款	20	2,263.5	3,475.2
有期貸款	17	241.3	294.8	撥備		0.6	0.5
預付款、按金及其他應收賬	18	180.7	197.5	其他負債	22	32.8	13.2
經紀商欠賬		781.0	1,125.7	租賃負債	23	127.3	207.6
銀行存款	19	43.4	156.5	應付票據	25	5,638.4	6,578.0
現金及現金等價物	19	6,633.2	5,727.4			<b>8,303.7</b>	10,508.7
		<b>20,754.6</b>	20,655.9			<b>33,275.4</b>	36,064.8



## 簡明綜合權益變動表

(百萬港元)	本公司股東應佔									
	股本	為僱員股份 擁有計劃 持有股份	以股份支付的 僱員酬金儲備	匯兌儲備	重估儲備	資本儲備	保留溢利	總額	非控股權益	權益總額
於2023年1月1日	8,752.3	(36.5)	14.1	(327.0)	29.9	104.2	13,821.1	22,358.1	3,198.0	25,556.1
期內(虧損)溢利	-	-	-	-	-	-	(287.5)	(287.5)	156.7	(130.8)
期內其他全面費用	-	-	-	(118.5)	(5.0)	-	-	(123.5)	(53.4)	(176.9)
期內全面(費用)收益總額	-	-	-	(118.5)	(5.0)	-	(287.5)	(411.0)	103.3	(307.7)
確認權益結算以股份支付 新鴻基僱員股份擁有計劃的 股份歸屬	-	10.3	(10.3)	-	-	-	-	4.9	-	4.9
回購及註銷股份	-	-	-	-	-	-	(2.4)	(2.4)	-	(2.4)
出售投資物業	-	-	-	-	(11.4)	-	11.4	-	-	-
已付中期股息	-	-	-	-	-	-	(275.4)	(275.4)	-	(275.4)
支付股息予非控股權益	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.8)	(3.8)
於2023年6月30日	8,752.3	(26.2)	8.7	(445.5)	13.5	104.2	13,267.2	21,674.2	3,297.5	24,971.7

(百萬港元)	本公司股東應佔									
	股本	為僱員股份 擁有計劃 持有股份	以股份支付的 僱員酬金儲備	匯兌儲備	重估儲備	資本儲備	保留溢利	總額	非控股權益	權益總額
於2022年1月1日	8,752.3	(46.7)	16.5	22.2	248.9	100.7	15,981.3	25,075.2	3,464.0	28,539.2
期內(虧損)溢利	-	-	-	-	-	-	(401.2)	(401.2)	200.5	(200.7)
期內其他全面費用	-	-	-	(156.3)	(228.2)	-	-	(384.5)	(109.1)	(493.6)
期內全面(費用)收益總額	-	-	-	(156.3)	(228.2)	-	(401.2)	(785.7)	91.4	(694.3)
按新鴻基僱員股份擁有計劃 購買股份	-	(1.3)	-	-	-	-	-	(1.3)	-	(1.3)
確認權益結算以股份支付 新鴻基僱員股份擁有計劃的 股份歸屬	-	11.8	(11.8)	-	-	-	-	-	-	-
回購及註銷股份	-	-	-	-	-	-	(3.1)	(3.1)	-	(3.1)
已付中期股息	-	-	-	-	-	-	(276.3)	(276.3)	-	(276.3)
已付特別股息	-	-	-	-	-	-	(78.9)	(78.9)	-	(78.9)
支付股息予非控股權益	-	-	-	-	-	-	-	-	(421.6)	(421.6)
由資本儲備轉撥至保留溢利	-	-	-	-	-	(0.1)	0.1	-	-	-
收購附屬公司的其他權益	-	-	-	-	-	-	(5.6)	(5.6)	-	(5.6)
於2022年6月30日	8,752.3	(36.2)	10.0	(134.1)	20.7	100.6	15,216.3	23,929.6	3,133.8	27,063.4

## 簡明綜合現金流量表

	截止至六個月			截止至六個月	
	30/6/2023	30/6/2022		30/6/2023	30/6/2022
(百萬港元)	未經審核	未經審核	(百萬港元)	未經審核	未經審核
<b>經營活動</b>			<b>融資活動</b>		
經營(所用)所得現金			償還銀行及其他借款	(1,289.2)	(6,205.6)
- 消費金融客戶貸款及墊款變動	(94.8)	(307.0)	提取銀行及其他借款	750.5	7,139.4
- 按揭貸款變動	408.5	74.3	支付貸款安排費用	(48.7)	(87.0)
- 有期貨款變動	44.3	271.2	發行票據所得款項	-	797.2
- 透過損益賬按公平值列賬的			贖回票據	(184.5)	-
財務資產變動	(368.6)	1,008.3	償還票據	(190.0)	(111.5)
- 其他經營現金流量	(45.6)	(515.9)	就新鴻基僱員股份擁有計劃		
	(56.2)	530.9	所購入的股份	-	(1.3)
已收透過損益賬按公平值列賬的			租賃付款	(63.5)	(56.5)
財務資產股息	37.4	27.2	回購及註銷股份	(2.4)	(3.1)
已收利息	1,893.6	2,008.8	已付股息	(275.4)	(355.2)
已付利息	(449.0)	(376.3)	付予非控股權益之股息	(3.8)	(421.6)
稅項繳付	(62.7)	(47.5)	綜合架構實體的第三方權益分派	(21.4)	(8.6)
<b>於經營活動所得現金淨額</b>	<b>1,363.1</b>	<b>2,143.1</b>	綜合架構實體的第三方權益注資	20.3	10.5
<b>投資活動</b>			收購附屬公司的其他權益	-	(5.6)
購入物業及設備	(23.3)	(5.4)	<b>於融資活動(所用)所得現金淨額</b>	<b>(1,308.1)</b>	691.1
購入無形資產	(3.7)	(5.7)	<b>現金及現金等價物增加淨額</b>	<b>1,001.1</b>	2,408.8
支付使用權資產按金	(0.2)	(5.2)	<b>於1月1日的現金及現金等價物</b>	<b>5,727.4</b>	5,864.7
支付物業及設備按金	(1.7)	-	外幣匯率變動的影響	(95.3)	(114.4)
出售物業及設備所得款項	2.8	0.2	<b>於6月30日的現金及現金等價物</b>	<b>6,633.2</b>	8,159.1
出售投資物業所得款項	44.8	-			
出售無形資產所得款項	-	5.4			
已收合營公司股息	182.9	-			
已收聯營公司股息	-	0.2			
購入透過損益賬按公平值列賬的					
長期財務資產	(236.1)	(1,835.2)			
出售透過損益賬按公平值列賬的					
長期財務資產所得款項	868.6	1,370.3			
銀行定期存款提取	112.0	50.0			
<b>於投資活動所得(所用)現金淨額</b>	<b>946.1</b>	<b>(425.4)</b>			

## 簡明綜合財務報表附註

### 1. 按照香港公司條例第436條之披露

該等簡明綜合財務報表所載有關截至2022年12月31日止財政年度的財務資料乃作比較資料，並不構成本公司於該年度的法定年度綜合財務報表，惟乃摘錄自該等財務報表。此等法定財務報表的進一步資料如下：

按照香港公司條例第662(3)條及附表6第3部的要求，本公司已向公司註冊處處長遞交截至2022年12月31日止年度的財務報表。本公司的核數師已就該等財務報表發出核數師報告。該等核數師報告並無保留意見；其中不包含核數師在不出具保留意見的情況下以強調的方式提請使用者注意的任何事項；亦不包含根據香港公司條例第406(2)條、第407(2)或(3)條作出的聲明。

### 2. 編製基準

該等簡明綜合財務報表是根據香港會計師公會頒佈之《香港會計準則》第34號「中期財務報告」及《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》附錄16內適用的披露規定而編製。

### 3. 重要會計政策概要

除若干物業及財務工具以公平值計量外，本簡明綜合財務報表按歷史成本常規法而編製。

除應用新訂及經修訂香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）產生的其他會計政策外，截至2023年6月30日止六個月簡明綜合財務報表所使用之會計政策及計算方法與本集團截至2022年12月31日止年度之年度綜合財務報表所呈列者一致。

#### 應用新訂及經修訂香港財務報告準則

於本中期期間，本集團就編製本集團的簡明綜合財務報表首次應用由香港會計師公會頒佈且於本集團2023年1月1日開始的年度期間強制生效的以下新訂及經修訂香港財務報告準則。

HKFRS第17號	保險合約
HKAS第1號及HKFRS實務報告第2號之修正	會計政策披露
HKAS第8號之修正	會計估計的定義
HKAS第12號之修正	與單一交易產生的資產及負債相關的遞延稅項
HKAS第12號之修正	國際稅收改革 – 支柱二規則範本

除下文所述者外，於本中期期間，應用新訂及經修訂香港財務報告準則對本集團於本期間及過往期間的財務狀況及表現及／或簡明綜合財務報表所載披露並無重大影響。

#### 應用HKAS第12號之修正與單一交易產生的資產及負債相關的遞延稅項之影響及會計政策之變動

##### 會計政策

遞延稅項以資產及負債於簡明綜合財務報表之賬面值與計算應課稅溢利所使用之相應稅基之間的暫時差額確認。遞延稅項負債一般就所有應課稅暫時差額予以確認。遞延稅項資產一般就於有可能將應課稅溢利與可動用之可扣稅暫時差額抵銷而確認。倘暫時差額乃因初次確認（業務合併除外）交易中之資產及負債所產生，不會對應課稅溢利或會計溢利構成影響，且交易不會產生等額應課稅及可扣稅暫時差額，則該等遞延稅項資產及負債不予確認。此外，倘暫時差額乃因初次確認商譽而產生，則遞延稅項負債不予確認。

##### 轉換過程及影響之概要

本集團已提早應用HKAS第12號對與單一交易產生的資產及負債按整體處理及與相關資產及負債相關之暫時差額按淨額基準評估的規定。本集團已根據轉換條款對於2022年1月1日或之後發生的租賃交易追溯應用新會計政策，此應用對本集團於本期間及過往期間的財務狀況及表現及／或簡明綜合財務報表所載披露並無重大影響。

### 3. 重要會計政策概要 (續)

#### 應用HKAS第12號之修正國際稅收改革 – 支柱二規則範本之影響

2023年7月，香港會計師公會頒佈HKAS第12號之修正，就確認及披露遞延稅項資產及負債之資料加入例外情況，該遞延稅項資產及負債與為落實經濟合作暨發展組織發佈的支柱二規則範本(「支柱二法例」)而頒佈或實質上頒佈的稅法有關。該修正要求各實體應於修正頒佈後立即應用。該修正亦要求各實體於2023年1月1日或之後開始的年度報告期間，分別披露與

支柱二所得稅相關的當期稅項開支／收入，以及於支柱二法例已頒佈或實質上已頒佈但尚未生效期間支柱二所得稅風險的定性及定量資料。

由於本集團實體於支柱二法例尚未頒佈或實質上尚未頒佈的司法權區開展業務，本集團於本中期期間尚未應用暫時性例外。本集團將於支柱二法例已頒佈或實質上已頒佈之本集團年度綜合財務報表中披露有助於財務報表使用者了解本集團支柱二所得稅風險之已知或可合理估計之資料，並將於支柱二所得稅生效時單獨披露與支柱二所得稅相關的當期稅項開支／收入。

### 4. 分項資料

「基金管理」分項與「投資管理」分項分開呈列。本公司董事認為該分項呈報變動與主要營運決策人於2023年檢視內部呈報的變動一致。

分項收入與分項損益之分析如下：

(百萬港元)	截至2023年6月30日止六個月						總計
	融資業務			投資管理	基金管理	集團管理及支援	
	消費金融	私募融資	按揭貸款				
分項收入	1,628.6	16.2	146.2	78.1	14.0	131.0	2,014.1
減：分項間收入	-	-	-	-	-	(45.8)	(45.8)
來自外部顧客的分項收入	1,628.6	16.2	146.2	78.1	14.0	85.2	1,968.3
分項損益	553.8	(28.5)	71.6	(824.9)	16.3	266.4	54.7
所佔聯營公司業績	-	-	-	(8.0)	-	-	(8.0)
所佔合營公司業績	-	(10.2)	-	-	-	-	(10.2)
除稅前溢利(虧損)	553.8	(38.7)	71.6	(832.9)	16.3	266.4	36.5
包括在分項損益：							
利息收益	1,605.6	16.2	146.2	29.4	0.2	92.4	1,890.0
其他收益	5.3	-	-	2.8	15.7	22.7	46.5
透過損益賬按公平值列賬的財務資產及負債(虧損)收益淨額	-	-	-	(420.7)	(0.8)	5.0	(416.5)
匯兌(虧損)收益淨額	(12.3)	-	-	3.0	(0.1)	(26.6)	(36.0)
財務資產(減值虧損)減值虧損撥回淨額	(293.6)	(25.6)	7.7	0.8	-	(0.1)	(310.8)
其他虧損	(1.5)	-	-	(22.5)	-	-	(24.0)
攤銷及折舊	(69.9)	-	(2.9)	(0.1)	(0.2)	(26.5)	(99.6)
融資成本	(238.2)	(12.5)	(51.8)	(2.4)	-	(212.3)	(517.2)
減：分項間融資成本	-	12.5	18.4	-	-	-	30.9
付予外部供應者的融資成本	(238.2)	-	(33.4)	(2.4)	-	(212.3)	(486.3)
資金成本(支出)收益*	-	-	-	(367.5)	-	367.5	-

#### 4. 分項資料(續)

截至2022年6月30日止六個月

(百萬港元)	融資業務						總計
	消費金融	私募融資	按揭貸款	投資管理**	基金管理**	集團管理及支援	
分項收入	1,759.1	52.0	144.7	80.6	13.2	65.4	2,115.0
減：分項間收入	-	-	-	-	-	(58.9)	(58.9)
來自外部顧客的分項收入	1,759.1	52.0	144.7	80.6	13.2	6.5	2,056.1
分項損益	645.4	3.7	78.0	(968.3)	(21.8)	184.1	(78.9)
所佔聯營公司業績	-	-	-	(21.7)	-	-	(21.7)
所佔合營公司業績	-	(8.7)	-	54.2	-	-	45.5
除稅前溢利(虧損)	645.4	(5.0)	78.0	(935.8)	(21.8)	184.1	(55.1)
包括在分項損益：							
利息收益	1,746.8	51.7	144.6	37.6	-	10.3	1,991.0
其他收益	11.4	-	1.3	2.2	-	3.6	18.5
透過損益按公平值列賬的財務資產及負債收益(虧損)淨額	-	7.0	-	(620.1)	(15.0)	108.6	(519.5)
匯兌(虧損)收益淨額	(25.2)	-	-	(10.4)	0.6	(98.1)	(133.1)
財務資產(減值虧損)減值虧損撥回淨額	(312.3)	(21.2)	15.7	5.2	-	0.1	(312.5)
其他虧損	(1.5)	-	-	(14.3)	-	-	(15.8)
攤銷及折舊	(57.6)	-	(2.7)	(0.1)	(0.1)	(24.9)	(85.4)
融資成本	(131.9)	(18.1)	(48.1)	(0.3)	-	(274.3)	(472.7)
減：分項間融資成本	-	18.1	27.7	0.2	-	-	46.0
付予外部供應者的融資成本	(131.9)	-	(20.4)	(0.1)	-	(274.3)	(426.7)
資金成本(支出)收益*	-	-	-	(375.9)	-	375.9	-

\* 資金成本(支出)收益乃集團管理及支援分項與其他分項之間的分項間交易的金額。金額按該等分項所耗的內部資本釐定。

\*\* 投資管理及基金管理分項之比較數字已重列，以與2023年中期報告所採納分項呈報之變動一致。

收入的地域資料披露如下：

(百萬港元)	截止至六個月	
	30/6/2023	30/6/2022
來自外部顧客的收入(以經營地方)		
- 香港	1,682.4	1,614.7
- 中華人民共和國(「中國」)	285.9	441.4
	1,968.3	2,056.1

#### 5. 其他收入

(百萬港元)	截止至六個月	
	30/6/2023	30/6/2022
服務及佣金收益	20.1	10.3
上市投資股息	30.8	22.9
非上市投資股息	8.7	6.6
從投資物業所得總租金收益	12.1	14.3
管理費收益	3.1	3.1
基金收入分成	3.5	6.0
其他	-	1.9
	78.3	65.1

#### 6. 其他收益

(百萬港元)	截止至六個月	
	30/6/2023	30/6/2022
回購票據的收益	21.2	-
轉讓收入分成權利的收益	15.7	-
出售物業及設備的收益	2.0	-
出售投資的收益	-	1.0
綜合架構實體其他股東應佔淨資產變動	-	2.9
保就業計劃的政府補助	-	5.7
雜項收益	7.6	8.9
	46.5	18.5

## 7. 財務資產減值虧損淨額

(百萬港元)	截止至六個月	
	30/6/2023	30/6/2022
消費金融客戶貸款及墊款		
- 減值虧損淨額	(417.5)	(425.1)
- 已收回先前撇銷的款項	123.3	112.5
	(294.2)	(312.6)
按揭貸款		
- 減值虧損撥回淨額	7.7	15.7
	7.7	15.7
有期貸款		
- 減值虧損淨額	(24.4)	(21.2)
	(24.4)	(21.2)
聯營公司欠賬		
- 減值虧損(確認)撥回淨額	(0.5)	5.2
	(0.5)	5.2
按金及其他應收賬		
- 減值虧損撥回淨額	0.6	0.4
	0.6	0.4
	(310.8)	(312.5)

## 8. 其他虧損

(百萬港元)	截止至六個月	
	30/6/2023	30/6/2022
投資物業公平值減少	23.4	14.0
綜合架構實體其他股東應佔淨資產變動	0.4	-
出售/撇銷設備的虧損淨額	-	0.4
出售無形資產的虧損淨額	-	1.4
其他	0.2	-
	24.0	15.8

## 9. 除稅前溢利(虧損)

(百萬港元)	截止至六個月	
	30/6/2023	30/6/2022
除稅前溢利(虧損)已扣除：		
物業及設備折舊	(29.1)	(20.4)
使用權資產折舊	(68.0)	(63.4)
無形資產攤銷		
- 電腦軟件(包括在管理費用內)	(2.5)	(1.6)
支付短期租賃及低價值資產租賃	(0.7)	(3.3)
銀行借款、應付票據及回購協議項下 出售的財務資產之利息費用	(479.6)	(419.6)
租賃負債利息費用	(6.7)	(7.1)

## 10. 稅項

(百萬港元)	截止至六個月	
	30/6/2023	30/6/2022
當期稅項		
- 香港	97.2	123.5
- 中國	1.8	0.9
- 其他司法地區	-	0.1
	99.0	124.5
遞延稅項	68.3	21.1
	167.3	145.6

香港利得稅乃按照本期及過往期間在香港產生的估計應課稅溢利按稅率16.5%計算。根據中國企業所得稅法(「企業所得稅法」)及企業所得稅法實施條例，中國附屬公司的稅率為25%(2022年：25%)。其他司法地區的稅款，則按照本期估計應課稅溢利，按有關司法地區的現行稅率計算。

兩個呈列期內於其他全面收益內確認的遞延稅項並不重大。

## 11. 股息

(百萬港元)	截止至六個月	
	30/6/2023	30/6/2022
於本期內確認為分派的股息		
- 2022年第二次中期股息每股14港仙 (2022年：2021年第二次中期股息 每股14港仙)	275.4	276.3
- 2021年特別股息每股4港仙	-	78.9
	275.4	355.2

於中期報告日後，董事會宣佈派發中期股息每股12港仙，數額為236.0百萬港元(2022年：中期股息每股12港仙，數額為236.7百萬港元)。

## 12. 每股虧損

本公司股東應佔的每股基本及攤薄虧損乃按以下資料計算：

(百萬港元)	截止至六個月	
	30/6/2023	30/6/2022
用以計算每股基本及攤薄虧損的虧損	<b>(287.5)</b>	(401.2)
<b>股數(百萬股)</b>		
用以計算每股基本虧損的普通股加權平均股數	<b>1,958.3</b>	1,961.8
潛在攤薄普通股的影響：		
- 就新鴻基僱員股份擁有計劃的調整	<b>1.5</b>	1.7
用以計算每股攤薄虧損的普通股加權平均股數	<b>1,959.8</b>	1,963.5

## 13. 使用權資產

本集團租賃多項資產，包括租賃土地、辦公室及零售店以及設備。使用權資產的平均租期如下：

	30/6/2023	31/12/2022
租賃土地	<b>44.5年</b>	44.5年
辦公室及零售店	<b>4.9年</b>	5.9年
設備	<b>4.6年</b>	4.5年

按相關資產類別劃分的使用權資產的賬面值分析如下：

(百萬港元)	30/6/2023	31/12/2022
賬面淨值		
- 租賃土地	<b>3.4</b>	3.6
- 辦公室及零售店	<b>214.3</b>	318.4
- 設備	<b>0.9</b>	1.1
	<b>218.6</b>	323.1

有關於損益確認的租賃的開支項目分析如下：

(百萬港元)	截止至六個月	
	30/6/2023	30/6/2022
於損益確認的金額		
- 使用權資產折舊	<b>68.0</b>	63.4
- 租賃負債利息開支	<b>6.7</b>	7.1
- 有關短期租賃及低價值資產租賃的開支	<b>0.7</b>	3.3

於中期報告期間，使用權資產增購至34.5百萬港元(截至2022年6月30日止六個月：69.2百萬港元)。

於中期報告期間，租賃的現金流出總額為70.9百萬港元(截至2022年6月30日止六個月：66.9百萬港元)。

## 14. 財務資產及負債

下表分析本集團於初步確認後以公平值計量的財務資產及負債。

(百萬港元)	於2023年6月30日			
	公平值			總計
	第一級	第二級	第三級	
<b>透過其他全面收益按公平值列賬的財務資產</b>				
- 香港上市股權證券	24.6	-	-	24.6
- 海外上市股權證券	195.5	-	-	195.5
- 海外非上市股權證券	-	-	8.5	8.5
	<b>220.1</b>	<b>-</b>	<b>8.5</b>	<b>228.6</b>
<b>透過損益賬按公平值列賬的財務資產</b>				
- 香港上市股權證券	502.0	-	-	502.0
- 香港非上市股權證券	-	1.5	-	1.5
- 海外非上市股權證券	-	468.2	-	468.2
- 海外上市股權證券	623.5	-	-	623.5
- 場外買賣之衍生工具	-	7.2	-	7.2
- 已報價期權及期貨	56.8	60.4	-	117.2
- 上市認股權證	1.4	1.9	-	3.3
- 非上市之會所會籍認購期權	-	-	6.0	6.0
- 債券及票據	-	12.2	179.5	191.7
- 應收貸款	-	-	557.7	557.7
- 由非上市公司發行非上市優先股及普通股	-	2.0	597.0	599.0
- 由非上市公司發行非上市可換股債券	-	7.8	27.3	35.1
- 海外非上市股權證券及認沽權	-	-	399.6	399.6
- 非上市海外投資基金	-	2,559.5	7,686.3	10,245.8
	<b>1,183.7</b>	<b>3,120.7</b>	<b>9,453.4</b>	<b>13,757.8</b>
為報告目的所作的分析：				
- 非流動資產				9,676.3
- 流動資產				4,081.5
				<b>13,757.8</b>
<b>透過損益賬按公平值列賬的財務負債</b>				
- 已報價期貨及期權	94.8	50.5	-	145.3
- 外幣合約	-	4.3	-	4.3
- 場外買賣之衍生工具	-	36.5	-	36.5
- 上市股權證券淡倉	60.5	-	-	60.5
- 總收益互換項下之海外上市股權證券	0.2	-	-	0.2
- 總收益互換項下之海外非上市股權證券	-	43.5	-	43.5
- 總收益互換項下之由非上市公司發行非上市優先股及普通股	-	-	109.8	109.8
- 總收益互換項下之海外非上市投資基金	-	-	14.8	14.8
	<b>155.5</b>	<b>134.8</b>	<b>124.6</b>	<b>414.9</b>
為報告目的所作的分析：				
- 非流動負債				101.5
- 流動負債				313.4
				<b>414.9</b>



## 14. 財務資產及負債 (續)

(百萬港元)	於2022年12月31日			
	公平值			總計
	第一級	第二級	第三級	
<b>透過其他全面收益按公平值列賬的財務資產</b>				
- 香港上市股權證券	26.0	-	-	26.0
- 海外上市股權證券	211.6	-	-	211.6
- 海外非上市股權證券	-	-	8.5	8.5
	<u>237.6</u>	<u>-</u>	<u>8.5</u>	<u>246.1</u>
<b>透過損益賬按公平值列賬的財務資產</b>				
- 香港上市股權證券	421.6	-	-	421.6
- 香港非上市股權證券	-	0.4	-	0.4
- 海外非上市股權證券	-	480.1	-	480.1
- 海外上市股權證券	518.1	-	-	518.1
- 場外買賣之衍生工具	-	23.0	-	23.0
- 外幣合約	-	0.5	-	0.5
- 已報價期權及期貨	131.4	131.2	-	262.6
- 上市認股權證	3.0	-	-	3.0
- 非上市之會所會籍認購期權	-	-	5.2	5.2
- 債券及票據	-	11.9	177.8	189.7
- 應收貸款	-	-	434.3	434.3
- 由非上市公司發行非上市優先股及普通股	-	7.9	566.3	574.2
- 由非上市公司發行非上市可換股債券	-	7.8	24.0	31.8
- 海外非上市股權證券及認沽權	-	-	398.3	398.3
- 非上市海外投資基金	-	3,429.1	7,666.4	11,095.5
	<u>1,074.1</u>	<u>4,091.9</u>	<u>9,272.3</u>	<u>14,438.3</u>
為報告目的所作的分析：				
- 非流動資產				10,323.2
- 流動資產				<u>4,115.1</u>
				<u>14,438.3</u>
<b>透過損益賬按公平值列賬的財務負債</b>				
- 已報價期貨及期權	77.6	69.8	-	147.4
- 外幣合約	-	21.9	-	21.9
- 場外買賣之衍生工具	-	22.3	-	22.3
- 上市股權證券淡倉	148.7	-	-	148.7
- 總收益互換項下之海外上市股權證券	0.2	-	-	0.2
- 總收益互換項下之海外非上市股權證券	-	44.6	-	44.6
- 總收益互換項下之由非上市公司發行非上市優先股及普通股	-	-	106.4	106.4
- 總收益互換項下之海外非上市投資基金	-	-	15.5	15.5
	<u>226.5</u>	<u>158.6</u>	<u>121.9</u>	<u>507.0</u>
為報告目的所作的分析：				
- 非流動負債				99.6
- 流動負債				<u>407.4</u>
				<u>507.0</u>

## 14. 財務資產及負債 (續)

基於股權證券之性質、特性以及風險，本集團認為合適以其性質及發行者類別作呈列。

公平值按其可觀察程度分為一至三級。

- 第一級公平值計量乃基於相同資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)。
- 第二級公平值計量乃除包括在第一級報價外，來自該資產或負債的直接(即價格)或間接(即源自價格)之可觀察輸入數據。
- 第三級公平值計量乃來自包括有並非以市場之可觀察數據對該資產或負債所作之估值技術。

在第二級內的債券，其於結算日的公平值是來自報價服務的報價。若無第一級及第二級輸入數據，本集團聘用Norton Appraisals Holdings Limited(與本集團並無關連之獨立合資格專業估值師)就若干複雜或重大財務資產及負債進行估值。

在第三級內的財務資產與負債之公平值主要來自使用一系列不可觀察資料的估值技術。當在估計第三級內的財務資產或財務負債之公平值時，本集團會聘請Norton Appraisals Holdings Limited(與本集團並無關連之獨立合資格專業估值師)或由內部設立合適之估值方法以進行估值，並由管理層審閱。

下表提供對在第三級內之重大財務資產所作估值之進一步資料。

	於2023年6月30日			
	估值技術	重大不可觀察之輸入數據	輸入數據值	公平值 百萬港元 敏感度分析
透過損益賬按公平值列賬的 財務資產				
債券及票據	資產淨值	附註1	附註1	179.5 附註1
應收貸款	貼現現金流量	貼現率	9.05% - 17.38%	557.7 貼現率上升將導致公平值下降。
由非上市公司發行非上市優先股	權益分配法 市場法	預計波幅 企業價值與銷售比率	69.0% 6.7	33.9 預計波幅增加將導致公平值下降。 企業價值與銷售比率增加將導致公平值上升。
由非上市公司發行非上市優先股	權益分配法	預計波幅	81.5%	172.4 預計波幅增加將導致公平值下降。
由非上市公司發行非上市優先股	權益分配法	預計波幅	106.5%	173.9 預計波幅增加將導致公平值下降。

14. 財務資產及負債 (續)

	於2023年6月30日			
	估值技術	重大不可觀察之 輸入數據	輸入數據值	公平值 百萬港元 敏感度分析
<b>透過損益賬按公平值列賬的 財務資產(續)</b>				
由非上市公司發行非上市優先股	權益分配法	預計波幅 市淨率	54.1% 1.7	78.4 預計波幅增加將導致公平值下降。 市淨率增加將導致公平值上升。
由非上市公司發行非上市優先股	權益分配法	預計波幅	64.3%	6.0 預計波幅增加將導致公平值下降。
由非上市公司發行非上市優先股	資產淨值	附註1	附註1	15.4 附註1
由非上市公司發行非上市普通股	資產淨值	附註1	附註1	57.8 附註1
由非上市公司發行非上市普通股	貼現現金流量	貼現率	7.17%	59.2 貼現率上升將導致公平值下降。
由非上市公司發行非上市可換股債券	二項式模式	預計波幅 貼現率	43.7% 22.8%	27.3 預計波幅增加將導致公平值上升。 貼現率上升將導致公平值下降。
海外非上市股權證券及認沽權	市場法	市淨率 價格與有形賬面比率 市盈率	1.4 1.8 7.6	399.6 市淨率增加將導致公平值上升。 價格與有形賬面比率增加將導致公平 值上升。 市盈率增加將導致公平值上升。
非上市海外投資基金	資產淨值	附註1	附註1	7,402.7 附註1
非上市海外投資基金	權益分配法 市場法	預計波幅 價格與銷售比率	53.2% 2.4	66.3 預計波幅增加將導致公平值下降。 價格與銷售比率增加將導致公平值上 升。
非上市海外投資基金	權益分配法	預計波幅	73.8%	16.8 預計波幅增加將導致公平值下降。

14. 財務資產及負債 (續)

	於2023年6月30日			
	估值技術	重大不可觀察之 輸入數據	輸入數據值	公平值 百萬港元 敏感度分析
透過損益賬按公平值列賬的 財務資產 (續)				
非上市海外投資基金	權益分配法	預計波幅	49.0%	78.3 預計波幅增加將導致公平值下降。
非上市海外投資基金	權益分配法	預計波幅	51.7%	1.5 預計波幅增加將導致公平值下降。
非上市海外投資基金	權益分配法	預計波幅	52.7%	7.8 預計波幅增加將導致公平值下降。
非上市海外投資基金	市場法	企業價值與銷售比率	3.0	0.6 企業價值與銷售比率增加將導致公平值上升。
非上市海外投資基金	權益分配法 市場法	預計波幅 企業價值與銷售比率	77.3% 1.4	31.3 預計波幅增加將導致公平值下降。 企業價值與銷售比率增加將導致公平值上升。
非上市海外投資基金	市場法	企業價值與銷售比率	11.0	19.6 企業價值與銷售比率增加將導致公平值上升。
非上市海外投資基金	市場法	價格與銷售比率	3.4	36.0 價格與銷售比率增加將導致公平值上升。
非上市海外投資基金	市場法	近期交易價格	不適用	22.6 不適用
非上市海外投資基金	市場法	近期交易價格	不適用	2.8 不適用

14. 財務資產及負債 (續)

	於2022年12月31日			
	估值技術	重大不可觀察之 輸入數據	輸入數據值	公平值 百萬港元 敏感度分析
<b>透過損益賬按公平值列賬的</b>				
<b>財務資產</b>				
債券及票據	資產淨值	附註1	附註1	177.8 附註1
應收貸款	貼現現金流量	貼現率	8.55%-13.02%	434.3 貼現率上升將導致公平值下降。
由非上市公司發行非上市優先股	權益分配法 市場法	預計波幅 企業價值與銷售比率	68.6% 4.9	30.6 預計波幅增加將導致公平值下降。 企業價值與銷售比率增加將導致公平值 上升。
由非上市公司發行非上市優先股	權益分配法	預計波幅	83.7%	171.8 預計波幅增加將導致公平值下降。
由非上市公司發行非上市優先股	權益分配法 市場法	預計波幅 價格與銷售比率	110.1% 2.8	168.9 預計波幅增加將導致公平值下降。 價格與銷售比率增加將導致公平值上升。
由非上市公司發行非上市優先股	權益分配法	預計波幅	96.4%	78.1 預計波幅增加將導致公平值下降。
由非上市公司發行非上市優先股	資產淨值	附註1	附註1	15.6 附註1
由非上市公司發行非上市普通股	資產淨值	附註1	附註1	55.6 附註1
由非上市公司發行非上市普通股	貼現現金流量	貼現率	7.0%	45.7 貼現率上升將導致公平值下降。
由非上市公司發行非上市可換股債券	二項式模式	預計波幅 貼現率	49.7% 25.7%	24.0 預計波幅增加將導致公平值上升。 貼現率上升將導致公平值下降。
海外非上市股權證券及認沽權	市場法	市淨率 價格與有形賬面比率	1.3 1.8	398.3 市淨率增加將導致公平值上升。 價格與有形賬面比率增加將導致公平值 上升。
非上市海外投資基金	資產淨值	附註1	附註1	7,338.8 附註1
非上市海外投資基金	權益分配法	預計波幅	58.0%	10.1 預計波幅增加將導致公平值下降。

## 14. 財務資產及負債 (續)

	估值技術	重大不可觀察之 輸入數據	於2022年12月31日	
			輸入數據值	公平值 百萬港元 敏感度分析
<b>透過損益賬按公平值列賬的</b>				
<b>財務資產 (續)</b>				
非上市海外投資基金	權益分配法	預計波幅	42.4%	62.5 預計波幅增加將導致公平值下降。
	市場法	價格與銷售比率	7.4	價格與銷售比率增加將導致公平值上升。
非上市海外投資基金	權益分配法	預計波幅	69.4%	16.3 預計波幅增加將導致公平值下降。
非上市海外投資基金	權益分配法	預計波幅	58.3%	104.2 預計波幅增加將導致公平值下降。
非上市海外投資基金	權益分配法	預計波幅	52.7%	1.6 預計波幅增加將導致公平值下降。
非上市海外投資基金	權益分配法	預計波幅	51.5%	7.8 預計波幅增加將導致公平值下降。
非上市海外投資基金	市場法	價格與銷售比率	4.0	2.4 價格與銷售比率增加將導致公平值上升。
非上市海外投資基金	權益分配法	預計波幅	75.7%	31.2 預計波幅增加將導致公平值下降。
	市場法	企業價值與銷售比率	1.6	企業價值與銷售比率增加將導致公平值上升。
非上市海外投資基金	市場法	企業價值與銷售比率	8.6	15.6 企業價值與銷售比率增加將導致公平值上升。
非上市海外投資基金	市場法	價格與銷售比率	7.4	41.9 價格與銷售比率增加將導致公平值上升。
非上市海外投資基金	市場法	價格與銷售比率	2.3	31.2 價格與銷售比率增加將導致公平值上升。
非上市海外投資基金	市場法	近期交易價格	不適用	2.8 不適用

附註1： 本集團投資的重大不可觀察輸入數據為基金／公司作出的相關投資的資產淨值。相關投資的資產淨值愈高，透過損益賬按公平值列賬的財務資產的公平值將會愈高。本集團以外部交易對手提供的呈報之資產淨值作為投資的公平值。

附註2： 並無跡象表明不可觀察輸入數據的任何變動以反映投資的合理可能替代假設將導致公平值計量出現大幅上升或下降。

## 14. 財務資產及負債 (續)

以下為屬於第三級公平值計量的財務資產及負債對賬：

(百萬港元)	2023							
	於 1/1/2023 結存	確認之收益或虧損			購入	出售	於 30/6/2023 結存	本年度 未兌現損益
		結轉 <sup>△</sup>	損益	其他 全面收益				
<b>透過其他全面收益按公平值列賬的財務資產</b>								
非上市海外股權證券	8.5	-	-	-	-	-	8.5	-
<b>透過損益賬按公平值列賬的財務資產</b>								
債券及票據	177.8	-	1.7	-	-	-	179.5	1.7
應收貸款	434.3	-	(10.8)	-	198.3	(64.1)	557.7	(16.6)
非上市之會所會籍認購期權	5.2	-	0.8	-	-	-	6.0	0.8
由非上市公司發行非上市優先股及普通股	566.3	6.0	24.7	-	-	-	597.0	24.7
由公司發行非上市可換股價券	24.0	-	3.3	-	-	-	27.3	3.3
海外非上市股權證券及認沽權	398.3	-	1.3	-	-	-	399.6	1.3
非上市海外投資基金	7,666.4	-	96.9	-	220.5	(297.5)	7,686.3	(58.1)
<b>透過損益賬按公平值列賬的財務負債</b>								
總收益互換項下由非上市公司發行非上市優先股及普通股	(106.4)	-	(3.4)	-	-	-	(109.8)	(2.9)
總收益互換項下非上市海外投資基金	(15.5)	-	0.7	-	-	-	(14.8)	0.6

<sup>△</sup> 投資於第二級與第三級之間轉撥，轉撥主要由於對該等投資進行估值時估值輸入數據（如有否近期交易價格）的可觀察程度發生變動。公平值等級之間的轉撥被視為於結算日發生。

(百萬港元)	2022							
	於 1/1/2022 結存	確認之收益或虧損			購入	出售	於31/12/2022 結存	本年度 未兌現損益
		結轉 <sup>△</sup>	損益	其他 全面收益				
<b>透過其他全面收益按公平值列賬的財務資產</b>								
非上市海外股權證券	8.5	-	-	-	-	-	8.5	-
<b>透過損益賬按公平值列賬的財務資產</b>								
債券及票據	-	204.8	(27.0)	-	-	-	177.8	-
應收貸款	-	346.3	(10.2)	-	288.7	(190.5)	434.3	(10.2)
非上市之會所會籍認購期權	3.5	-	1.7	-	-	-	5.2	-
由非上市公司發行非上市優先股及普通股	172.1	352.4	32.3	-	122.0	(112.5)	566.3	31.5
由公司發行非上市可換股價券	26.3	-	(2.3)	-	-	-	24.0	(2.3)
海外非上市股權證券及認沽權	-	397.6	0.7	-	-	-	398.3	0.7
非上市海外投資基金	9,474.6	-	(1,267.6)	-	1,008.0	(1,548.6)	7,666.4	(1,994.7)
非上市信託基金	61.4	-	(5.3)	-	-	(56.1)	-	-
<b>透過損益賬按公平值列賬的財務負債</b>								
場外買賣之衍生工具	(192.2)	192.2	-	-	-	-	-	-
總收益互換項下由非上市公司發行非上市優先股及普通股	-	-	-	-	(106.4)	-	(106.4)	-
總收益互換項下非上市海外投資基金	-	-	-	-	(15.5)	-	(15.5)	-

<sup>△</sup> 投資於第二級與第三級之間轉撥，轉撥主要由於對該等投資進行估值時估值輸入數據（如有否近期交易價格）的可觀察程度發生變動。公平值等級之間的轉撥被視為於結算日發生。

期內，於損益確認的虧損淨額計入與於2023年6月30日透過損益賬按公平值列賬的第三級財務資產有關的未變現虧損42.9百萬港元（截至2022年6月30日止六個月：804.2百萬港元）及與於2023年6月30日透過損益賬按公平值列賬的第三級財務負債有關的未變現虧損2.3百萬港元（截至2022年6月30日止六個月：零）。透過損益賬按公平值計量的財務資產及負債的公平值收益或虧損計入「透過損益賬按公平值列賬的財務資產及負債淨虧損」。

除其他部分所披露者外，本公司董事認為於綜合財務報表中確認之按攤銷成本計量的財務資產及負債賬面值約等於其公平值。

## 15. 消費金融客戶貸款及墊款

(百萬港元)	30/6/2023	31/12/2022
消費金融客戶貸款及墊款		
– 香港	9,079.8	8,743.1
– 中國	2,096.6	2,887.2
	11,176.4	11,630.3
減：減值撥備	(541.4)	(604.4)
	10,635.0	11,025.9
為報告目的所作的分析：		
– 非流動資產	3,724.0	3,797.3
– 流動資產	6,911.0	7,228.6
	10,635.0	11,025.9

消費金融客戶貸款及墊款按下文所述計息：

(每年)	30/6/2023	31/12/2022
定息應收貸款	6.0%至 48.0%	6.0%至 48.0%
浮息應收貸款	P+4.0%至 P+10.0%	P+4.0%至 P+13.0%

「P」指香港上海滙豐銀行有限公司不時向頭部客戶提供的港元優惠利率，於2023年6月30日為每年5.75%（2022年：每年5.625%）。

以下為於結算日已逾期的消費金融客戶貸款及墊款的賬齡分析：

(百萬港元)	30/6/2023	31/12/2022
逾期少於31天	626.4	705.0
31–60天	93.9	127.5
61–90天	25.4	66.0
91–180天	58.8	2.7
180天以上	63.3	67.6
	867.8	968.8

## 16. 按揭貸款

(百萬港元)	30/6/2023	31/12/2022
按揭貸款		
– 香港	2,705.7	3,107.5
減：減值撥備	(35.8)	(43.6)
	2,669.9	3,063.9
為報告目的所作的分析：		
– 非流動資產	808.6	1,273.0
– 流動資產	1,861.3	1,790.9
	2,669.9	3,063.9

按揭貸款按下文所述計息：

(每年)	30/6/2023	31/12/2022
定息應收貸款	7.5%至 20.4%	7.5%至 20.4%
浮息應收貸款	P+0.5%至 P+10.1%	P+1.0%至 P+9.4%

以下為於結算日已逾期的按揭貸款的賬齡分析：

(百萬港元)	30/6/2023	31/12/2022
逾期少於31天	100.2	207.8
31–60天	239.3	22.6
61–90天	–	–
91–180天	5.9	0.1
180天以上	140.9	313.4
	486.3	543.9

截至2023年6月30日，867.8百萬港元（2022年：1,025.0百萬港元）的應收按揭貸款已用於抵押一項證券化融資交易。交易詳情披露於附註25。



## 17. 有期貨款

(百萬港元)	30/6/2023	31/12/2022
有抵押有期貨款	998.2	1,022.9
無抵押有期貨款	70.5	97.3
	<b>1,068.7</b>	1,120.2
減：減值撥備	(800.4)	(782.7)
	<b>268.3</b>	337.5
為報告目的所作的分析：		
– 非流動資產	27.0	42.7
– 流動資產	241.3	294.8
	<b>268.3</b>	337.5

有期貨款按下文所述計息：

(每年)	30/6/2023	31/12/2022
定息應收貸款	8.2%至 19.8%	6.0%至 24.0%
浮息應收貸款	P+1.0%	P至P+1.0%

由於考慮到有期貨款融資業務的性質，董事認為有期貨款融資的賬齡分析未能提供額外價值，故並無披露其賬齡分析。

## 18. 預付款、按金及其他應收賬

(百萬港元)	30/6/2023	31/12/2022
按金	92.8	91.0
其他應收賬	47.3	111.4
減：減值撥備	(0.5)	(1.2)
按攤銷後成本的按金及其他應收賬	139.6	201.2
預付款	71.3	41.3
	<b>210.9</b>	242.5
為報告目的所作的分析：		
– 非流動資產	30.2	45.0
– 流動資產	180.7	197.5
	<b>210.9</b>	242.5

以下為按金及其他應收賬於結算日以發票／買賣單據日期計算的賬齡分析(扣除信貸虧損撥備)：

(百萬港元)	30/6/2023	31/12/2022
少於31天	46.8	110.1
無賬齡之按金及其他應收賬	92.8	91.1
按攤銷後成本的按金及其他應收賬	<b>139.6</b>	201.2

## 19. 銀行存款、現金及現金等價物

(百萬港元)	30/6/2023	31/12/2022
銀行結存及現金	3,969.2	3,715.1
原到期日為3個月內之銀行定期存款	2,664.0	2,012.3
現金及現金等價物	6,633.2	5,727.4
原到期日為4至12個月內之銀行定期存款	43.4	156.5
	<b>6,676.6</b>	5,883.9

## 20. 銀行及其他借款

(百萬港元)	30/6/2023	31/12/2022
銀行貸款		
– 無抵押有期貨款	8,362.5	8,691.9
– 有抵押貸款	50.5	231.2
銀行總借款	8,413.0	8,923.1
其他借款	62.1	62.1
	<b>8,475.1</b>	<b>8,985.2</b>
為報告目的所作的分析：		
– 流動負債	6,211.6	5,510.0
– 非流動負債	2,263.5	3,475.2
	<b>8,475.1</b>	<b>8,985.2</b>

銀行及其他借款於結算日的還款期如下：

(百萬港元)	30/6/2023	31/12/2022
銀行借款		
– 一年內	6,211.6	5,275.7
– 第二年	1,313.8	1,316.9
– 兩年以上但五年內	887.6	2,096.2
附有於要求下償還條款之銀行借款		
– 一年內	–	234.3
	<b>8,413.0</b>	<b>8,923.1</b>
其他借款		
– 五年後	62.1	62.1
	<b>8,475.1</b>	<b>8,985.2</b>

## 21. 應付賬及應計款項

以下為應付賬及應計款項於結算日以發票／買賣單據日期計算的賬齡分析：

(百萬港元)	30/6/2023	31/12/2022
少於31天／於要求下償還	198.0	123.1
31–60天	5.2	5.9
61–90天	3.8	–
	<b>207.0</b>	<b>129.0</b>
無賬齡的應付員工成本、其他 應付費用及應付賬	216.7	335.7
	<b>423.7</b>	<b>464.7</b>

## 22. 其他負債

(百萬港元)	30/6/2023	31/12/2022
非流動		
– 綜合架構實體的第三方權益	32.8	13.2
流動		
– 綜合架構實體的第三方權益	14.8	38.7
	<b>47.6</b>	<b>51.9</b>

綜合架構實體的第三方權益包括第三方單位持有人在該等綜合架構實體的權益，由於本集團有合約義務以現金回購或贖回單位，故此列作負債。綜合架構實體的第三方權益分類為公平值等級第二級。

由於第三方在綜合基金的權益指為支持投資合約負債而持有的綜合基金第三方單位持有人的權益，受到市場風險及第三方投資者行動的影響，故此其實現無法準確預測。

## 23. 租賃負債

(百萬港元)	30/6/2023	31/12/2022
流動負債	97.3	118.6
非流動負債	127.3	207.6
	<b>224.6</b>	<b>326.2</b>
(百萬港元)	30/6/2023	31/12/2022
到期分析：		
1年內	97.3	118.6
1年後但5年內	107.3	160.6
5年後	20.0	47.0
	<b>224.6</b>	<b>326.2</b>

## 24. 股本

	股份數目		股本	
	截止至六個月 30/6/2023 百萬股	年度結算至 31/12/2022 百萬股	截止至六個月 30/6/2023 百萬港元	年度結算至 31/12/2022 百萬港元
<b>發行及繳足股本</b>				
結存承上	1,967.4	1,973.3	8,752.3	8,752.3
回購及註銷股份	(0.8)	(5.9)	–	–
結存轉下	<b>1,966.6</b>	1,967.4	<b>8,752.3</b>	8,752.3

新鴻基僱員股份擁有計劃(「僱員股份計劃」)之受託人就僱員股份計劃的授予股份於本期內並無透過聯交所購入本公司任何股份(截至2022年6月30日止六個月: 0.3百萬股股份)。本期內購入股份所支付總額為零港元(截至2022年6月30日止六個月: 1.3百萬港元), 是於股東權益中扣除。

本公司於本期內透過聯交所回購2.4百萬港元之本公司股份(截至2022年6月30日止六個月: 3.1百萬港元)。

## 25. 應付票據

(百萬港元)	30/6/2023	31/12/2022
以美元作為單位之票據(「美元票據」)		
– 5.75%於2024年11月到期之 美元票據(「2024票據」)	2,544.5	2,590.3
– 5.00%於2026年9月到期之 美元票據(「2026票據」)	3,178.3	3,332.6
以港元作為單位之票據(「港元票據」)		
– 於2024年4月到期之 資產支持票據	551.4	741.9
	<b>6,274.2</b>	6,664.8
為報告目的所作的分析:		
– 流動負債	635.8	86.8
– 非流動負債	5,638.4	6,578.0
	<b>6,274.2</b>	6,664.8

美元票據由附屬公司Sun Hung Kai & Co. (BVI) Limited根據30億美元擔保中期票據計劃所發行。

2024票據於香港聯合交易所有限公司上市。2024票據於結算日經扣除集團間持有後之面值為322.47百萬美元, 或等同2,526.9百萬港元(2022年12月31日: 329.55百萬美元, 或等同2,573.8百萬港元)。2024票據於結算日基於報價服務報價的公平值為2,510.9百萬港元(2022年12月31日: 2,457.2百萬港元), 是歸類為第二級公平值。

2026票據於香港聯合交易所有限公司上市。2026票據於結算日之面值為400.05百萬美元, 或等同3,134.8百萬港元(2022年12月31日: 421.05百萬美元, 或等同3,288.4百萬港元)。2026票據於結算日基於報價服務報價的公平值為2,827.1百萬港元(2022年12月31日: 2,769.7百萬港元), 是歸類為第二級公平值。

截至2023年6月30日止期間, 本集團購回本金總額為7.08百萬美元的2024票據及本金總額為21.00百萬美元的2026票據。已購回的2024票據及2026票據隨後已分別註銷。

截至2022年12月31日止年度, 本集團購回本金總額為10.32百萬美元的2022票據、本金總額為20.45百萬美元的2024票據及本金總額為28.95百萬美元的2026票據。其中, 於已購回的2022票據中10.32百萬美元、已購回的2024票據中19.5百萬美元及於已購回的2026票據中28.75百萬美元於年內已註銷, 剩餘購回的2024票據及2026票據隨後於年末註銷。2022票據於2022年9月到期, 未償還之結餘已於截至2022年12月31日止年度悉數償還。

## 25. 應付票據 (續)

2021年，本集團進行1,066.7百萬港元的證券化融資交易（「交易」）。根據交易，本集團將應收按揭貸款轉讓至於香港成立及營運的特殊目的公司（「特殊目的公司」）。交易包括A類及B類兩類票據。2022年，本集團重續交易至1,611.4百萬港元的一項證券化融資交易。411.4百萬港元的B類票據由本集團的一家附屬公司認購。

本集團持有所轉讓的應收按揭貸款的不可分割權益。根據HKFRS第10號綜合財務報表，特殊目的公司由本集團控制，其業績由本集團在其簡明綜合財務報表中合併入賬。根據HKFRS第9號金融工具，交易所轉讓的資產尚未終止確認，並保留在本集團的簡明綜合財務報表。所發行的債務以所轉讓的應收按揭貸款作為抵押，並在本集團的簡明綜合財務報表中確認，賬面值以港元計值。

	資產 支持票據 百萬港元
<b>於2023年6月30日</b>	
已轉讓資產的賬面值	867.8
相關負債的賬面值	551.4
淨值	316.4
<b>於2022年12月31日</b>	
已轉讓資產的賬面值	1,025.0
相關負債的賬面值	741.9
淨值	283.1

## 26. 有關連人士之交易

本集團於本期內與有關連人士進行以下重大交易：

(百萬港元)	截止至六個月	
	30/6/2023	30/6/2022
<b>最終控股公司之聯營公司及合營公司</b>		
付予最終控股公司之合營公司的物業管理費用	(2.8)	(2.3)
付予最終控股公司之合營公司租賃負債的利息開支*	(0.3)	(0.6)
<b>控股公司及其附屬公司</b>		
付予同系附屬公司融資成本	(2.6)	(2.2)
付予／應付同系附屬公司牌照費用	(1.0)	(1.0)
付予同系附屬公司的租賃負債利息開支	(0.4)	(0.1)
付予／應付控股公司的管理費用	(3.1)	(3.3)
付予控股公司的物業管理費用	(0.1)	(0.1)
付予同系附屬公司的租金及物業管理費用	(0.5)	(1.2)
付予控股公司的租賃負債利息開支#	(1.5)	(1.6)
<b>其他有關連人士</b>		
根據全權投資管理協議已收／應收本公司董事的管理費	0.3	-

\* 於2023年6月30日，本集團有付予最終控股公司之合營公司之租賃負債14.9百萬港元（2022年12月31日：31.5百萬港元）。截至2023年6月30日止六個月，本集團已就最終控股公司之合營公司確認物業的使用權資產增加零港元（截至2022年6月30日止六個月：15.7百萬港元）及租賃負債增加零港元（截至2022年6月30日止六個月：12.6百萬港元）。

# 於2023年6月30日，本集團對控股公司及其附屬公司的租賃負債為84.5百萬港元（2022年12月31日：80.7百萬港元）。截至2023年6月30日止六個月，本集團已就控股公司確認物業的使用權資產增加為12.9百萬港元（截至2022年6月30日止六個月：20.3百萬港元）及租賃負債增加為12.1百萬港元（截至2022年6月30日止六個月：20.2百萬港元）。

## 26. 有關連人士之交易 (續)

以下為董事及主要管理層的其他成員在本期內的酬金：

(百萬港元)	截止至六個月	
	30/6/2023	30/6/2022
短期福利	13.4	25.0
退休後福利	0.5	1.1
	<b>13.9</b>	<b>26.1</b>

期內，就僱員股份計劃而授予主要管理人員之股份為903,000股(截至2022年6月30日止六個月：1,353,000股)。此外，有總數為2.9百萬港元(截至2022年6月30日止六個月：1.8百萬港元)之591,000股(截至2022年6月30日止六個月：468,000股)股份於本期歸屬予主要管理人員。於本期間支付予主要管理人員之股息總數為0.2百萬港元(截至2022年6月30日止六個月：0.2百萬港元)。僱員股份計劃的進一步詳情於本中期報告之管理層討論及分析中披露。

## 27. 承擔

### (a) 其他承擔

(百萬港元)	30/6/2023	31/12/2022
基金資本承擔	1,629.3	1,715.8
其他資本承擔	12.4	15.0
	<b>1,641.7</b>	<b>1,730.8</b>

### (b) 租賃承擔

#### 本集團作為承租人：

於2023年6月30日，本集團就短期租賃承擔0.1百萬港元(2022年12月31日：0.6百萬港元)。

租賃負債的到期情況於附註23內披露。

#### 本集團作為出租人：

於2023年6月30日，所有持作租賃用途的物業之營運租賃承擔分別為未來三年(2022年12月31日：三年)。有關租約應收未折現租賃付款載列如下：

(百萬港元)	30/6/2023	31/12/2022
一年內	24.5	24.0
第二年	7.7	12.5
第三年	1.4	2.2
	<b>33.6</b>	<b>38.7</b>

### (c) 貸款承擔

(百萬港元)	30/6/2023	31/12/2022
一年內	1,955.7	1,716.4
第四年	10.6	-
第五年	-	11.5
	<b>1,966.3</b>	<b>1,727.9</b>

## 28. 或然負債

本集團的一家附屬公司在美國提起的法律訴訟中被列為被告。該法律訴訟涉及一項由第三方於2017年向該附屬公司錯誤轉讓若干股份的爭議。原告要求未指明的損害賠償10百萬美元，管理層認為可能不需要流出具有經濟利益的資源以履行責任。因此，無需就此法律訴訟的或然負債計提撥備。

## 29. 金融風險管理

金融服務行業本身存在風險，因此訂立一個妥善的風險管理制度，是企業審慎而成功的做法。換句話說，本集團深信風險管理與業務增長兩者同樣重要。本集團的業務存在的主要金融風險為市場風險(包括股票風險、利率風險和外匯風險)、信貸風險和流動資金風險。本集團的風險管理目標是將所面對的風險維持於可接受限額內之餘，同時致力提高股東價值。

本集團的風險管治架構旨在涵蓋集團的所有業務活動，以確保所有相關風險類別已妥善管理及監控。本集團採納一個妥善的風險管理和組織架構及程序，對有關架構及程序進行定期檢討，並在有需要時因應市場、本集團的經營環境或業務策略變動而進行改善。本集團的獨立監控職能(包括內部審計)肩負重要的角色，在董事會及高級管理層授命下，確保健全的內部風險管理制度得到實施、維持和遵從。

## 29. 金融風險管理 (續)

### (a) 市場風險

#### (i) 價格風險

市面上有許多可供投資的資產類別。本集團其中一項主要業務是股票投資。任何股票投資所產生之市場風險，主要來自市場價格或公平值每日的波動。減輕此項風險之能力，視乎本集團是否備有任何對沖工具及投資組合之多元化水平。更重要的是，負責管理風險之交易人員之知識及經驗，也確保風險得到妥善對沖並以最及時之方式進行重整。本集團之自營買賣須受高級管理層審批之限額限制。這些工具之估值按「市場價格」及「公平價格」計算，視乎工具是否上市。

本集團之所有營造市場及自營買賣活動持倉狀況及財務表現，均每日向高級管理層匯報以供審閱。

#### (ii) 利率風險

利率風險為利率變動所引致虧損之風險。本集團的利率風險主要來自私募融資、按揭貸款及消費金融客戶貸款及墊款。管理息差，目的在於盡量令息差符合資金之流動性及需求。

#### (iii) 外匯風險

外匯風險乃外幣匯率變動對盈利或資本造成之風險。

本集團之外匯風險主要來自自營買賣持倉量、私募股權投資、房地產投資、以外幣為計算單位之貸款及墊款和銀行及其他借款，主要為澳元、英鎊、歐元與人民幣。外匯風險由高級管理層管理及監察。外幣未平倉合約之風險須受每周監控及匯報之比率限制。

### (b) 信貸風險

客戶或交易對手未能履行交收責任，將導致信貸風險。只要本集團放款、買賣及與第三方進行交易，便會產生信貸風險。

本集團之信貸程序(受執行委員會規管)詳列信貸批准程序及監管程序，該等程序乃按照商業慣例而訂定。

本評估信貸風險顯著增加及計量預期信貸虧損時，本集團考慮無需不必要的成本或努力即可取得的前瞻性資料。本集團聘請專家使用外部及內部資料，得出相關經濟變量未來預測的「基本方案」情景，以及其他具代表性的可能預測情景。外部資料包括政府機關及貨幣機構發佈的經濟數據及預測。

本集團將概率應用於已識別的預測情景。基本方案情景為最可能發生的單一結果，包括本集團用於策略規劃及預算的資料。本集團已識別及記錄各財務工具組合的信貸風險及信貸虧損主要推動因素，並使用歷史數據的統計分析評估宏觀經濟變量與信貸風險及信貸虧損之間的關係。於報告期內，本集團並無改變估算方法或重大假設。

### (c) 流動資金風險

流動资金管理旨在減輕指定抵押品或資產未能迅速在市場上買賣以防止損失或賺取所需溢利的風險，以及使本集團即使在市況不利時仍能妥善管理及調配資金流入以支付所有到期還款之責任，使現金流量管理達致最協調之目標。

本集團監管其流動資金狀況，確保本集團維持審慎而充裕之流動資金比率。執行董事及本集團首席財務總監均以具透明及集體方式監察。

### 30. 財務工具之公平值計量

本公司董事認為，簡明綜合財務報表按攤銷成本列賬的財務資產及財務負債的賬面值約等於其公平值。

### 31. 主要會計判斷及估計不明朗因素之主要來源

應用本集團會計政策時，本公司管理層須對無法依循其他途徑輕易得知的資產及負債賬面值作出判斷、估計及假設。

該等估計及相關假設按照過往經驗及被視為相關的其他因素作出。實際結果或有別於該等估計。

該等估計及相關假設會持續審閱。如會計估計修訂只會影響當前期間，則於當期確認有關會計估計修訂；如修訂會影響當前及未來期間，則會在當前及未來期間確認有關修訂。

於編製簡明綜合財務報表時，管理層在應用本集團會計政策時作出的重大判斷及估計不明朗因素之主要來源與截至2022年12月31日止年度的經審核綜合財務報表所採用者相若。

# 公司資料

## 董事會

### 執行董事

李成焯(集團執行主席)

Brendan James McGraw (於2023年7月1日獲委任)

### 非執行董事

周永贊(於2023年7月1日調任為非執行董事)

Peter Anthony Curry

### 獨立非執行董事

歐陽杞浚

白禮德

Alan Stephen Jones

高偉晏

梁慧

Wayne Robert Porritt

## 執行委員會

李成焯(主席)

Brendan James McGraw (於2023年7月1日獲委任)

## 提名委員會

李成焯(主席)

歐陽杞浚

白禮德

Alan Stephen Jones

梁慧

## 薪酬委員會

歐陽杞浚(主席)

白禮德

Alan Stephen Jones

梁慧

## 審核委員會

Alan Stephen Jones(主席)

歐陽杞浚

白禮德

Peter Anthony Curry

梁慧

## 風險管理委員會

Wayne Robert Porritt(主席)

歐陽杞浚

高偉晏

Brendan James McGraw

高文輝

王健榮(於2023年5月18日獲委任)

Lindsay Megan Wright

袁皚盈

## 環境、社會及管治委員會

(於2023年8月16日成立)

高偉晏(主席)

白禮德

Brendan James McGraw

Wayne Robert Porritt

陳明德

車祉穎

Lindsay Megan Wright

楊媚

袁皚盈

## 公司秘書

李斯維

## 投資者關係

investor.relations@shkco.com

## 核數師

德勤·關黃陳方會計師行

註冊公眾利益實體核數師

香港金鐘道88號

太古廣場一座35樓



## 銀行

渣打銀行(香港)有限公司  
東亞銀行有限公司  
瑞穗銀行有限公司·香港分行  
中國銀行(香港)有限公司  
交通銀行(香港)有限公司  
中信銀行(國際)有限公司  
華僑銀行(香港)有限公司  
中國建設銀行(亞洲)股份有限公司  
創興銀行有限公司  
大新銀行有限公司  
富邦銀行(香港)有限公司  
大眾銀行(香港)有限公司  
台北富邦商業銀行股份有限公司  
招商永隆銀行有限公司  
台新國際商業銀行股份有限公司  
國泰世華商業銀行股份有限公司·香港分行  
中國民生銀行股份有限公司·香港分行  
上海浦東發展銀行股份有限公司·香港分行  
集友銀行有限公司  
大豐銀行股份有限公司  
兆豐國際商業銀行股份有限公司·離岸分行  
瑞士信貸銀行股份有限公司·開曼群島分行  
平安銀行股份有限公司·香港分行  
上海銀行(香港)有限公司  
永豐商業銀行股份有限公司香港分行  
中國光大銀行股份有限公司·香港分行  
三井住友信託銀行·香港分行

## 過戶登記處

卓佳秘書商務有限公司  
香港  
夏慤道16號  
遠東金融中心17樓

## 註冊辦事處

香港  
銅鑼灣  
希慎道33號  
利園一期40樓

## 網址

[www.shkco.com](http://www.shkco.com)  
[www.shkcredit.com.hk](http://www.shkcredit.com.hk)  
[www.uaf.com.hk](http://www.uaf.com.hk)  
[www.uaf.com.cn](http://www.uaf.com.cn)

