



亲亲食品

Better Food, Better Life

親親食品集團（開曼）股份有限公司

QINQIN FOODSTUFFS GROUP (CAYMAN) COMPANY LIMITED

於開曼群島註冊成立的有限公司

股份代號：1583



2023

中期報告

公司資料

執行董事

許清流 (主席)
黃偉樑 (財務總監)
吳文旭 (行政總裁)

非執行董事

施文博
吳火爐
吳四川
吳銀行

獨立非執行董事

蔡萌
陳耀輝
Ng Swee Leng
保羅希爾

公司秘書

黃偉樑 *FCCA CPA*

授權代表

施文博
黃偉樑

註冊辦事處

P.O. Box 309
Ugland House
Grand Cayman
KY1-1104
Cayman Islands

上市地點及股份代號

香港聯合交易所有限公司
股份代號：1583

中國總部

中國福建省晉江市
五里工業園區

香港主要營業地點

香港夏慤道18號
海富中心1座
26樓2601室

法律顧問

香港
禮德齊伯禮律師行

中國

環球律師事務所

開曼群島

邁普達律師事務所

核數師

天職香港會計師事務所有限公司
執業會計師
註冊公眾利益實體核數師
香港
鰂魚涌
英皇道728號8樓

股份過戶登記處

卓佳證券登記有限公司
香港夏慤道16號
遠東金融中心17樓

公司網站

www.fjqinqin.com

投資者關係聯絡

電話：(852) 2169 0800
傳真：(852) 2169 0890
電郵：ir@fjqinqin.com.hk

	頁次
財務摘要	3
中期簡明綜合財務資料	4
中期簡明綜合財務資料的審閱報告	5
中期簡明綜合收益表	6
中期簡明綜合其他全面收益表	7
中期簡明綜合資產負債表	8-9
中期簡明綜合權益變動表	10
中期簡明綜合現金流量表	11
中期簡明綜合財務資料附註	12-31
管理層討論及分析	32-40
其他資料	41-46

財務摘要

關鍵財務表現及比率

截至六月三十日止六個月	未經審計 二零二三年 人民幣千元	未經審計 二零二二年 人民幣千元	變幅
收入	568,823	531,529	7.0%
毛利	166,088	143,635	15.6%
毛利率	29.2%	27.0%	2.2 百分點
扣除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利 ⁽¹⁾	76,919	58,422	31.7%
本公司股東應佔利潤	26,159	4,626	4.7 倍
每股收益			
— 基本	人民幣 0.035 元	人民幣0.006元	
— 攤薄	人民幣 0.035 元	人民幣0.006元	

	未經審計 二零二三年 六月三十日 人民幣千元	經審計 二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元	變幅
總資產	1,945,350	2,056,733	-5.4%
淨現金狀況 ⁽²⁾	109,877	274,115	-59.9%
淨流動資產	172,142	91,240	88.7%
本公司股東應佔權益總額	1,260,067	1,234,135	2.1%
股東資金回報率(年度化) ⁽³⁾	4.2%	-0.1%	4.3 百分點
每股淨資產值	人民幣 1.7 元	人民幣1.6元	
製成品周轉期 ⁽⁴⁾	16 日	19日	
應收賬款周轉期 ⁽⁵⁾	2 日	2日	

附註：

- (1) 扣除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利指未計財務收益、財務費用(不包括其他財務費用)、所得稅、折舊、無形資產攤銷、享有聯營企業的投資的淨虧損份額，以及以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產公允價值淨變動前之期間利潤。
- (2) 淨現金狀況指現金及現金結餘扣除銀行借款。
- (3) 股東資金回報率以股東應佔利潤除以於有關期間／年度結算日之股東權益總值計算。
- (4) 製成品周轉期以平均製成品庫存餘額除以銷售成本，再乘以有關期間／年度日數計算。
- (5) 應收賬款周轉期以平均應收賬款餘額除以收入，再乘以有關期間／年度日數計算。

中期簡明綜合財務資料

親親食品集團(開曼)股份有限公司(「**本公司**」)之董事會(「**董事會**」)欣然提呈本公司及其附屬公司(「**本集團**」)截至二零二三年六月三十日止六個月期間的未經審核之中期簡明綜合收益表、中期簡明綜合其他全面收益表、中期簡明綜合權益變動表及中期簡明綜合現金流量表與於二零二三年六月三十日的未經審核之中期簡明綜合資產負債表連同比較數字及經選擇附註解釋。中期簡明綜合財務資料已由本公司審核委員會審閱以及由本公司核數師，天職香港會計師事務所有限公司按照香港會計師公會頒佈的《香港審閱準則》第2410號—「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行了審閱。

中期簡明綜合財務資料的審閱報告



致親親食品集團(開曼)股份有限公司董事會
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

引言

本核數師已審閱親親食品集團(開曼)股份有限公司(以下簡稱「公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)載於第6至31頁之中期簡明綜合財務資料，其中包括2023年6月30日之中期簡明綜合資產負債表與截至該日止六個月期間之相關中期簡明綜合收益表、中期簡明綜合其他全面收益表、中期簡明綜合權益變動表 and 中期簡明綜合現金流量表及其他說明附註。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定，就中期財務資料編製之報告必須符合當中有關條文以及香港會計師公會頒佈之香港會計準則(「香港會計準則」)第34號「中期財務報告」。公司董事須對根據香港會計準則第34號編製及呈列該等中期簡明綜合財務資料負責。本核數師之責任是根據審閱對該等中期簡明綜合財務資料作出結論，並按照委聘之協定條款僅向作為實體之閣下報告結論，且並無其他目的。本核數師不會就本報告之內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

審閱範圍

本核數師已根據香港會計師公會頒佈之香港審閱委聘準則第2410號「由實體獨立核數師審閱中期財務資料」進行審閱。審閱該等中期簡明綜合財務資料包括主要向負責財務和會計事務之人員作出查詢，並應用分析性和其他審閱程序。審閱範圍遠少於根據香港核數準則進行審核之範圍，故不能令本核數師保證本核數師將知悉在審核中可能發現之所有重大事項。因此，本核數師不會發表審核意見。

結論

按照本核數師之審閱，本核數師並無發現任何事項，令本核數師相信該等中期簡明綜合財務資料在各重大方面未有根據香港會計準則第34號編製。

天職香港會計師事務所有限公司
執業會計師

香港，2023年8月15日

朱俊賢
執業證書編號 P05720

中期簡明綜合收益表

截至二零二三年六月三十日止六個月

	附註	未經審核 截至六月三十日止六個月	
		二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
收入	6	568,823	531,529
銷售成本	7	(402,735)	(387,894)
毛利		166,088	143,635
分銷及銷售費用	7	(64,231)	(70,388)
行政費用	7	(68,524)	(58,939)
金融資產減值撥回淨額		—	47
其他收入和利得／(損失) — 淨額	8	1,504	(1,267)
經營利潤		34,837	13,088
財務收益	9	8,680	5,761
財務費用	9	(4,569)	(2,604)
財務收益 — 淨額		4,111	3,157
享有聯營企業淨虧損份額		(573)	(587)
除所得稅前利潤		38,375	15,658
所得稅費用	10	(12,270)	(11,171)
期間利潤		26,105	4,487
以下各項應佔期間利潤：			
本公司股東		26,159	4,626
少數股東權益		(54)	(139)
		26,105	4,487
本公司股東期間應佔期間利潤的每股收益			
— 每股基本收益 (以人民幣元每股列示)	11	人民幣 0.035 元	人民幣 0.006 元
— 每股攤薄收益 (以人民幣元每股列示)	11	人民幣 0.035 元	人民幣 0.006 元

第 12 至 31 頁之附註構成本中期簡明綜合財務資料之一部分。

中期簡明綜合其他全面收益表

截至二零二三年六月三十日止六個月

	未經審核	
	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
期間利潤	26,105	4,487
其他綜合虧損		
其後可能重分類到損益之項目		
國外業務折算匯兌差額	(5)	(22)
不會重分類至損益的項目		
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產 公允價值虧損 (除稅後)	(581)	—
期間其他綜合虧損 (除稅後)	(586)	(22)
期間綜合總收益	25,519	4,465
以下各項應佔期間全面收益總額		
本公司股東	25,573	4,604
少數股東權益	(54)	(139)
	25,519	4,465

第 12 至 31 頁之附註構成本中期簡明綜合財務資料之一部分。

中期簡明綜合資產負債表

二零二三年六月三十日

	附註	未經審核 二零二三年 六月三十日 人民幣千元	經審核 二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業、機器及設備	13	1,081,149	827,076
在建工程	13	118,918	321,734
使用權資產	14	78,432	79,640
無形資產	13	1,983	2,192
非流動資產預付款		8,174	13,655
遞延所得稅資產		4,887	9,264
聯營企業的投資		35,344	35,917
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 金融資產	5.3	48,552	49,155
		1,377,439	1,338,633
流動資產			
存貨		106,961	150,122
應收賬款	15	10,241	3,088
其他應收款、預付賬款及按金		36,814	28,310
以公允價值計量且其變動計入當期損益的 金融資產	5.3	2,000	34,448
現金及銀行結餘	16	411,895	502,132
		567,911	718,100
總資產		1,945,350	2,056,733
權益			
股本	17	6,433	6,433
其他儲備		729,075	725,715
留存收益		524,559	501,987
本公司股東應佔資本及儲備		1,260,067	1,234,135
少數股東權益		—	563
總權益		1,260,067	1,234,698

中期簡明綜合資產負債表

二零二三年六月三十日

	附註	未經審核 二零二三年 六月三十日 人民幣千元	經審核 二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元
負債			
非流動負債			
借款	20	275,723	181,817
租賃負債	14	6,917	6,765
遞延所得稅負債		6,874	6,593
		289,514	195,175
流動負債			
應付賬款	19	56,610	154,020
其他應付款及預提費用		285,945	300,784
合同負債		20,550	123,703
當期所得稅負債		6,369	2,153
借款	20	26,295	46,200
		395,769	626,860
總負債		685,283	822,035
權益及負債合計		1,945,350	2,056,733

第 12 至 31 頁之附註構成本中期簡明綜合財務資料之一部分。

中期簡明綜合權益變動表

截至二零二三年六月三十日止六個月

	未經審核本公司股東應佔				少數股東		
	附註	股本 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	留存收益 人民幣千元	總計 人民幣千元	權益 人民幣千元	總權益 人民幣千元
於二零二三年一月一日		6,433	725,715	501,987	1,234,135	563	1,234,698
綜合收益							
期間利潤／(虧損)		—	—	26,159	26,159	(54)	26,105
其他綜合虧損							
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融資產的 公允價值損失		—	(581)	—	(581)	—	(581)
滙兌差額		—	(5)	—	(5)	—	(5)
截至二零二三年六月三十日 止六個月的綜合 總收益／(虧損)		—	(586)	26,159	25,573	(54)	25,519
以權益結算的購股權安排	18	—	359	—	359	—	359
撥往法定儲備		—	3,587	(3,587)	—	—	—
注銷附屬公司		—	—	—	—	(509)	(509)
於二零二三年六月三十日		6,433	729,075	524,559	1,260,067	—	1,260,067
於二零二二年一月一日		6,433	754,819	505,711	1,266,963	944	1,267,907
綜合收益							
期間利潤／(虧損)		—	—	4,626	4,626	(139)	4,487
其他綜合虧損							
滙兌差額		—	(22)	—	(22)	—	(22)
截至二零二二年六月三十日 止六個月的綜合總 收益／(虧損)		—	(22)	4,626	4,604	(139)	4,465
以權益結算的購股權安排	18	—	1,125	—	1,125	—	1,125
撥往法定儲備		—	2,338	(2,338)	—	—	—
於二零二二年六月三十日		6,433	758,260	507,999	1,272,692	805	1,273,497

第 12 至 31 頁之附註構成本中期簡明綜合財務資料之一部分。

中期簡明綜合現金流量表

截至二零二三年六月三十日止六個月

	未經審核	
	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
營運活動的現金流量		
營運活動(使用)/產生的現金	(60,656)	122,289
已付所得稅	(3,396)	(777)
已付利息	(4,299)	(1,551)
營運活動(使用)/產生的淨現金	(68,351)	119,961
投資活動的現金流量		
購買物業、機器及設備，包括新增在建工程	(105,314)	(194,086)
提取定期存款	79,063	26,363
聯營企業的投資款項	—	(1,000)
已收利息	6,844	5,566
出售物業、機器及設備所得款	1,256	516
出售以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	—	8,000
支付到期日為三個月以上的銀行存款	(81,626)	—
購買無形資產	—	(4)
(放置)/提取受限銀行存款	(10,499)	1,864
注銷附屬公司	(509)	—
投資活動使用的淨現金	(110,785)	(152,781)
融資活動的現金流量		
提取借款所得款	290,018	39,800
償還借款	(216,017)	(87,364)
融資活動產生/(使用)的淨現金	74,001	(47,564)
現金及現金等價物淨減少	(105,135)	(80,384)
期初現金及現金等價物	442,641	391,190
外幣匯率變動之影響	1,836	195
於六月三十日的現金及現金等價物	339,342	311,001

第 12 至 31 頁之附註構成本中期簡明綜合財務資料之一部分。

1. 一般資料

親親食品集團(開曼)股份有限公司(「本公司」)於二零一六年一月十四日根據開曼群島公司法在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。註冊地址為Maples Corporate Services Limited, PO Box 309, Ugland House, Grand Cayman, KY1-1104, Cayman Islands。本公司主要經營地址為香港金鐘夏慤道18號海富中心1座26樓2601室。

本公司為一家投資控股公司，而其子公司(統稱為「本集團」)主要於中華人民共和國(「中國」)從事製造、分銷及銷售食品及零食產品。

本公司的股份已由二零一六年七月八日起在香港聯合交易所有限公司上市。

本中期簡明綜合財務資料以人民幣(「人民幣」)呈列(除非另有說明)，並由董事局於二零二三年八月十五日批准刊發。

本中期簡明綜合財務資料已經審閱，但未經審核。

2. 編製基礎

截至二零二三年六月三十日止六個月的中期簡明綜合財務資料已根據香港會計師公會頒佈的《香港會計準則》第34號「中期財務報告」編製，及遵照香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄16適用的披露規定擬備。本中期簡明綜合財務資料不包括通常在年度綜合財務報表中的所有附註。因此，本中期簡明綜合財務資料應與截至二零二二年十二月三十一日止年度的年度財務報表一併閱讀。該財務報表是根據《香港財務報告準則》編製的，惟採納載列於下文附註3的新準則及準則修訂除外。

3. 重大會計政策

中期簡明綜合財務資料按照歷史成本法編制，除了特定的金融資產以公允價值計量。

誠如該等年度財務報表所述，所採用之會計政策與截至二零二二年十二月三十一日止年度的年度財務報表及相應的中期財務報告期間所採用者一致，惟採納載列於下文的新準則及準則修訂除外。

(a) 本集團採納的新準則及準則修訂

自二零二三年一月一日，若干新準則或準則修訂適用於本報告。本集團毋須因採納該等準則而變更其會計政策或作出追溯調整。

香港財務報告準則第17號和 香港財務報告準則第17號 (修訂)	保險合同和相關修訂
香港會計準則第8號(修訂)	會計估計定義
香港會計準則第12號 (修訂)	與單一交易產生的資產和負債相關的遞延所得稅
香港會計準則第12號 (修訂)	國際稅制改革 – 第二支柱模型規則

3. 重大會計政策 (續)

- (b) 已頒佈、可能與本集團有關但於自二零二三年一月一日開始的財務年度尚未生效的且本集團尚未提前採納的新準則及對現有準則及詮釋的修訂。

準則		於下列日期或 之後起的 年度期間生效
香港會計準則第 1 號 (修訂)	將負債分類為流動或非流動	二零二四年 一月一日
香港會計準則第 1 號 (修訂)	具有契諾的非流動負債	二零二四年 一月一日
香港財務報告準則第 16 號 (修訂)	售後租回交易中的租賃負債	二零二四年 一月一日
香港財務報告準則第 10 號 及香港會計準則第 28 號 (修訂)	投資者與其聯營或合營企業的資產 出售或投入	待定

本集團現正在評估新準則以及對準則及詮釋的修訂的全面影響。

4. 關鍵會計估計及判斷

編製中期簡明綜合財務資料要求管理層對影響會計政策的應用和所報告資產和負債以及收支的數額作出判斷、估計和假設。實際結果可能有別於相關估計。

編製此等中期簡明綜合財務資料時，管理層就應用本集團會計政策及估計不確定因素主要資料來源所作重大判斷與截至二零二二年十二月三十一日止年度的綜合財務報表所用者相同。

5. 財務風險管理

5.1 財務風險因素

本集團的經營活動面臨多種金融風險：市場風險(包括外匯風險、現金流量利率風險及公允價值利率風險)、信用風險及流動性風險。

中期簡明綜合財務資料並未包括年度財務報表規定的所有財務風險管理資訊和披露，此中期財務資料應與本集團截至二零二二年十二月三十一日止年度之年度財務報表一併閱覽。

自二零二二年底以來本集團的風險管理政策並無任何變動。

5. 財務風險管理 (續)

5.2 流動性風險

下表顯示本集團的非衍生金融負債，按照相關的到期組別，根據由結算日至合約到期日的剩餘期間進行分析。在表內披露的金額為合約性未貼現的現金流量。

二零二三年 六月三十日	未經審核						
	加權平均					未折現現金	
	利率	少於一年	一年到兩年	兩年到五年	多於五年	流量總計	賬面金額
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
應付賬款		56,610	—	—	—	56,610	56,610
其他應付款 (不包含非金融 負債)		223,935	—	—	—	223,935	223,935
借款	3.03%	79,420	75,272	123,863	48,099	326,654	302,018
租賃負債	4.50%	—	—	4,392	4,392	8,784	6,917
		359,965	75,272	128,255	52,491	615,983	589,480
二零二二年 十二月三十一日	經審核						
	加權平均					未折現現金	
	利率	少於一年	一年到兩年	兩年到五年	多於五年	流量總計	賬面金額
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
應付賬款		154,020	—	—	—	154,020	154,020
其他應付款 (不包含非金融 負債)		198,570	—	—	—	198,570	198,570
借款	2.94%	52,226	64,989	107,303	21,950	246,468	228,017
租賃負債	4.50%	—	—	3,294	5,490	8,784	6,765
		404,816	64,989	110,597	27,440	607,842	587,372

5. 財務風險管理 (續)

5.3 金融工具之公平值估計

下表利用估值法分析按公允價值入賬的金融工具。不同層級的定義如下：

- 相同資產或負債在活躍市場的報價(未經調整)(第1層)。
- 除了第1層所包括的報價外，該資產和負債的可觀察的其他輸入值，可為直接(即例如價格)或間接(即源自價格)(第2層)。
- 資產和負債並非依據可觀察市場資料的輸入值(即非可觀察輸入值)(第3層)。

下表顯示本集團於二零二三年六月三十日以公允價值計量的金融資產。

	未經審核 二零二三年 六月三十日 人民幣千元	經審核 二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元
金融資產		
以公允價值計量且其變動計入當期損益		
— 第3層	2,000	34,448
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益		
— 第3層	48,552	49,155
	50,552	83,603

截至二零二三年六月三十日止六個月，並無任何用來計量金融工具之公允價值層級的轉換，且無任何因資產之目的或使用的變化而產生金融資產分類的改變。

下表顯示截至二零二三年六月三十日止六個月第3層金融工具的變動：

	未經審核 二零二三年 六月三十日 人民幣千元	經審核 二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元
期初結餘	83,603	145,719
處置 — 以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	(24,660)	(8,000)
計入損益的公允價值變動 — 虧損	(7,788)	(9,372)
計入綜合收益的公允價值變動 — 虧損	(603)	(44,744)
期末結餘	50,552	83,603

5. 財務風險管理 (續)

5.4 按攤銷成本計量之金融資產及負債之公平值

於結算日，下列金融資產及負債之公平值與其賬面值相若：

- 應收賬款
- 其他應收款及按金
- 現金及銀行結餘
- 應付賬款
- 其他應付款
- 借款
- 租賃負債

6. 分部資料

就管理目的而言，本集團根據其產品劃分業務單元，並擁有以下四個可報告經營分部：

- i. 果凍產品
- ii. 膨化食品
- iii. 調味產品
- iv. 糖果及其他產品

本公司董事會獨立監察本集團經營分部的毛利，以作出有關資源分配的決策及評估表現。本集團並無披露按經營分部劃分的資產及負債分析，原因是其並無定期提供給本公司董事會審閱。

6. 分部資料 (續)

截至二零二三年六月三十日止六個月期間分部資料列示如下：

	未經審核				本集團 人民幣千元
	果凍產品 人民幣千元	膨化食品 人民幣千元	調味產品 人民幣千元	糖果及 其他產品 人民幣千元	
收入 — 確認於某一時間點					
對外部客戶的銷售收入	381,904	126,109	41,454	19,356	568,823
銷售成本	(265,777)	(92,289)	(27,964)	(16,705)	(402,735)
可報告分部的業績	116,127	33,820	13,490	2,651	166,088

可報告分部的業績與期間利潤的對賬如下：

可報告分部的業績	166,088
分銷及銷售費用	(64,231)
行政費用	(68,524)
其他收入和利得 — 淨額	1,504
財務收益 — 淨額	4,111
享有聯營企業的投資的 淨虧損份額	(573)
除所得稅前利潤	38,375
所得稅費用	(12,270)
期間利潤	26,105

其他分部資料載列如下：

折舊及攤銷費用					
已分配	11,679	13,357	3,018	3,949	32,003
未分配					2,409
					34,412
資本開支					
已分配	72,932	997	6,022	5,750	85,701
未分配					—
					85,701

6. 分部資料 (續)

截至二零二二年六月三十日止六個月期間分部資料列示如下：

	未經審核				
	果凍產品 人民幣千元	膨化食品 人民幣千元	調味產品 人民幣千元	糖果及 其他產品 人民幣千元	本集團 人民幣千元
收入 — 確認於某一時間點					
對外部客戶的銷售收入	356,264	121,090	38,173	16,002	531,529
銷售成本	(250,030)	(91,245)	(28,310)	(18,309)	(387,894)
可報告分部的業績	106,234	29,845	9,863	(2,307)	143,635

可報告分部的業績與期間利潤的對賬如下：

可報告分部的業績	143,635
分銷及銷售費用	(70,388)
行政費用	(58,939)
金融資產減值撥回淨額	47
其他收入和虧損 — 淨額	(1,267)
財務收益 — 淨額	3,157
享有聯營企業的投資的 淨虧損份額	(587)
除所得稅前利潤	15,658
所得稅費用	(11,171)
期間利潤	4,487

其他分部資料載列如下：

折舊及攤銷費用					
已分配	13,657	11,567	2,719	3,748	31,691
未分配					268
					31,959
資本開支					
已分配	86,839	27,425	10,308	6,970	131,542
未分配					13
					131,555

6. 分部資料 (續)

地理資料

由於本集團超過90%的收入及經營利潤來自中國內地的銷售及本集團超過90%的非流動資產位於中國內地，故並未按香港財務報告準則第8號「經營分部」呈列地理資料。

主要客戶

本集團對單一客戶的銷售收入概無佔本集團於有關期間總收入的10%或以上，故並未按香港財務報告準則第8號「經營分部」呈列主要客戶資料。

7. 費用按性質分類

費用包括銷售成本、分銷及銷售費用及行政費用，分析如下：

	未經審核	
	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
使用原材料及消耗品	269,152	251,443
在製品及製成品的存貨變動	22,050	27,496
員工福利，包括董事薪酬	105,487	110,730
公用事業及辦公室費用	46,658	38,489
運輸及包裝費用	28,641	29,751
物業、機器及設備折舊(附註13)	32,995	30,534
差旅費	9,205	8,330
市場及推廣成本	1,903	1,500
維修保養費	2,543	2,306
短期租賃費用(附註14)	580	1,360
使用權資產攤銷(附註14)	1,208	1,214
核數師薪酬	500	500
無形資產攤銷(附註13)	209	211
存貨減值準備(撥回)/計提	(2,975)	1,634
其他	17,334	11,723
銷售成本、分銷及銷售費用及行政費用合計	535,490	517,221

8. 其他收入和利得／(損失) — 淨額

	未經審核 截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
政府補助	5,032	10,434
出售物業、機器及設備(損失)／利得 — 淨額	(193)	374
無形資產處置損失	(4)	—
以公允價值計量且其變動計入損益的公允價值變動損失	(7,788)	(14,282)
經營活動產生的匯兌利得 — 淨額	487	50
供應商支付之賠償金	1,577	1,319
罰金收入	356	476
經營租賃收入	1,811	—
其他	226	362
	1,504	(1,267)

於本期間收到的政府獎勵主要包括從中國內地若干地方政府當局收到的財政補貼。並無有關該等政府補助的未達成條件或或有事項。

9. 財務收益及財務費用

	未經審核 截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
財務收益：		
銀行存款利息收入	6,844	5,566
匯兌利得	1,836	195
	8,680	5,761
財務費用：		
借款利息費用	(4,299)	(1,551)
租賃負債利息支出(附註14)	(152)	(146)
其他財務費用	(118)	(907)
	(4,569)	(2,604)
財務收益 — 淨額	4,111	3,157

10. 所得稅費用

由於本集團於截至二零二三年六月三十日止六個月並無在香港產生任何應課稅利潤，故並無計提香港利得稅撥備（二零二二年六月三十日止六個月：無）。其他地區應課稅利潤的稅項已按本集團經營所在司法權區適用的稅率計算。

	未經審核	
	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
當期所得稅 – 中國企業所得稅	7,586	3,777
遞延所得稅淨額	4,684	7,394
所得稅費用	12,270	11,171

根據中國企業所得稅法（「**企業所得稅法**」）及企業所得稅法實施條例，本公司及其中國附屬公司於兩個期間內的法定所得稅稅率為25%。

遞延所得稅乃根據暫時性差異按負債法，使用適用於本集團中國內地子公司的現行稅率計算。

本集團的中國內地子公司自二零零八年一月一日起產生的利潤，或向香港的外商投資者分派該等利潤，須按5%的稅率繳納預提所得稅。

本集團須就該等於中國成立的附屬公司自二零零八年一月一日起產生的盈利所派發的股息繳納預扣稅。由於本集團能夠控制撥回暫時性差異的時間且該暫時性差異於可見未來可能不會撥回，故於二零二三年六月三十日並無於中期簡明綜合財務資料中就中國附屬公司累計利潤應佔暫時性差異人民幣50,872,000元（二零二二年十二月三十一日：人民幣46,857,000元）計提遞延稅項。於二零二三年六月三十日，遞延所得稅負債約人民幣2,543,600元（二零二二年十二月三十一日：人民幣2,343,000元）並未就有關該等中國附屬公司未匯出利潤應付的預扣稅予以確認。

11. 每股收益

(a) 基本

每股基本收益乃按本公司股東應佔利潤除以各有關期間之已發行普通股加權平均數計算得出。

	未經審核 截至六月三十日止六個月	
	二零二三年	二零二二年
本公司股東應佔利潤(人民幣千元)	26,159	4,626
計算每股基本收益的普通股加權平均股數	755,096,557	755,096,557
每股基本收益	人民幣 0.035 元	人民幣 0.006 元

(b) 攤薄

截至二零二三年六月三十日止及二零二二年六月三十日止期間的每股攤薄收益與每股基本收益相同，是由於本公司購股權的行使價高於本公司股份於期間內的平均市價，期內購股權並無對普通股構成攤薄影響。

12. 股息

於二零二三年八月十五日舉行的董事會會議上，董事議決定不分派截至二零二三年六月三十日止六個月之中期股息(二零二二年：無)。

13. 物業、機器及設備，在建工程和無形資產

	物業、 機器及設備 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	無形資產 人民幣千元
於二零二三年一月一日(經審核)	827,076	321,734	2,192
添置	67,706	17,995	—
移轉	220,811	(220,811)	—
出售	(1,449)	—	—
本期折舊/攤銷	(32,995)	—	(209)
於二零二三年六月三十日(未經審核)	1,081,149	118,918	1,983
於二零二二年一月一日(經審核)	709,859	230,530	2,610
添置	19,763	111,788	4
移轉	70,936	(70,936)	—
出售	(142)	—	—
本期折舊/攤銷	(30,534)	—	(211)
於二零二二年六月三十日(未經審核)	769,882	271,382	2,403

於二零二三年六月三十日，如附註20所披露，本集團的土地使用權(附註14)及建築物賬面淨值為人民幣618,012,000元(二零二二年十二月三十一日：人民幣553,572,000元)已作為本集團金額為人民幣243,118,000元(二零二二年十二月三十一日：人民幣177,300,000元)的借款抵押品。

14. 租賃

綜合資產負債表內確認的金額

	未經審核 二零二三年 六月三十日 人民幣千元	經審核 二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元
使用權資產		
建築物	4,570	4,875
土地使用權	73,862	74,765
	78,432	79,640
租賃負債		
建築物 — 非流動	6,917	6,765

於二零二三年六月三十日，本集團的位於中國福建省晉江市工業園區的若干土地使用權（其賬面值大約為人民幣5,970,000元（二零二二年十二月三十一日：人民幣6,118,000元）仍在辦理房屋所有權證。

截止二零二三年六月三十日未考慮收到的政府補助之租賃現金流出總額為人民幣580,000元（二零二二年：人民幣1,360,000元）。

15. 應收賬項

本集團授予客戶的應收賬款信用期介乎30至90天。於二零二二年十二月三十一日及二零二三年六月三十日，根據發票日期計算的應收賬款賬齡分析如下：

	未經審核 二零二三年 六月三十日 人民幣千元	經審核 二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元
30天以內	6,957	1,212
31-180天	3,284	1,876
	10,241	3,088

本集團擁有眾多客戶，故應收賬款並無集中信用風險。

由於信用期較短且大部分的應收賬款會於一年內到期，於資產負債表日應收賬款的公允價值與賬面價值相約。

16. 現金及銀行結餘

	未經審核 二零二三年 六月三十日 人民幣千元	經審核 二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元
現金及現金等價物	339,342	442,641
受限制銀行存款 — 當期	26,011	15,512
定期存款 — 當期	46,542	43,979
合計	411,895	502,132

現金及現金等價物包含銀行通知存款、手頭現金以及三個月到期的銀行存款。

受限制現金為本集團抵押予銀行用於銀行授信和已抵押銀行借款的按金(附註20)。

定期存款 — 當期於初始到期期限超過三個月。

17. 股本

	未經審核			
	二零二三年 股數	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 股數	二零二二年 人民幣千元
於一月一日及 六月三十日	755,096,557	6,433	755,096,557	6,433

18. 購股權計劃

本公司於二零一七年五月十六日採納購股權計劃（「計劃」）。

於二零一七年六月六日，根據該計劃，以行權價每股2.56港元授權董事及本集團若干僱員9,630,000份購股權以認購本公司共9,630,000股普通股。在9,630,000份購股權中有9,480,000份購股權獲承授人接納。

於二零一八年八月十六日，根據該計劃，以行權價每股2.31港元授權兩位董事及本集團若干僱員11,000,000份購股權以認購本公司共11,000,000股普通股。所有購股權獲承授人接納。

於二零二一年八月二十三日，根據該計劃，以行權價每股2.19港元授權兩位董事及本集團若干僱員12,950,000份購股權以認購本公司共12,950,000股普通股。在12,950,000份購股權中有12,720,000份購股權獲承授人接納。

下表披露購股權數之變動：

	二零一七年 六月六日 授出的購股權 (每股行權價 港幣2.56元)	二零一八年 八月十六日 授出的購股權 (每股行權價 港幣2.31元)	二零二一年 八月二十三日 授出的購股權 (每股行權價 港幣2.19元)	總購股權數
於二零二三年 一月一日(經審核)	—	5,190,000	9,740,000	14,930,000
本期註銷/失效	—	(420,000)	(1,250,000)	(1,670,000)
於二零二三年 六月三十日 (未經審核)	—	4,770,000	8,490,000	13,260,000
於二零二二年 一月一日(經審核)	4,210,000	5,740,000	12,150,000	22,100,000
本期註銷/失效	(4,210,000)	(380,000)	(1,080,000)	(5,670,000)
於二零二二年 六月三十日 (未經審核)	—	5,360,000	11,070,000	16,430,000

18. 購股權計劃 (續)

二零二三年六月三十日購股權的可行權數及其到期日和行權價格如下：

授權日期	可行權日	到期日	行權價格	購股權數 二零二三年 六月三十日
二零一八年 八月十六日	二零二零年 八月十七日	二零二三年 八月十六日	港元 2.31	2,385,000
二零一八年 八月十六日	二零二一年 八月十七日	二零二三年 八月十六日	港元 2.31	2,385,000
二零二一年 八月二十三日	二零二二年 八月二十四日	二零二三年 八月二十三日	港元 2.19	2,547,000
二零二一年 八月二十三日	二零二三年 八月二十四日	二零二四年 八月二十三日	港元 2.19	2,547,000
二零二一年 八月二十三日	二零二四年 八月二十四日	二零二五年 八月二十三日	港元 2.19	3,396,000
合計				13,260,000

董事及經挑選的僱員獲授的購股權的公允價值總金額歸屬期間內確認為費用。截至二零二三年六月三十日止六個月期間以股份為基礎之酬金費用為人民幣 359,000 元 (截至二零二二年六月三十日止六個月期間：人民幣 1,125,000 元)，而剩餘未經攤銷的公允價值約人民幣 785,000 元 (二零二二年六月三十日：人民幣 2,304,000 元) 將來會確認在綜合收益表。

以下為使用二項式模型計算購股權公允價值所用的假設：

	二零一七年 六月六日 授出的 購股權	二零一八年 八月十六日 授出的 購股權	二零二一年八月二十三日 授出的購股權		
授出日期股票價格	2.56 港元	2.29 港元	2.19 港元		
行權價	2.56 港元	2.31 港元	2.19 港元		
預計有效期	5 年	5 年	2 年	3 年	4 年
預計波動率 (附註 (a))	33%	34%	41%	39%	37%
無風險利率 (附註 (b))	0.94%	2.06%	0.18%	0.29%	0.45%
股息收益率 (附註 (c))	1.49%	1.91%	0%	0%	0%

18. 購股權計劃 (續)

附註：

- (a) 預計波動率參照本公司及一系列可比公司的歷史股價進行估計。
- (b) 無風險利率參考香港外匯基金債券的收益率來確定。
- (c) 股息收益率參照本公司及一系列可比公司的歷史股價和支付的股利進行估計。

已扣減預期歸屬的已授出購股權數目，以反映過往經驗中已授出購股權在歸屬期間完成前被沒收，因此購股權開支已作調整。於報告期末，本集團將修訂其對預期最終歸屬購股權數目之估計。修訂原來估計數字的影響(如有)乃於剩餘歸屬期間在損益賬確認，並對購股權儲備作出相應調整。

19. 應付賬款

應付賬款之按賬單日期賬齡分析如下：

	未經審核 二零二三年 六月三十日 人民幣千元	經審核 二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元
30天以內	51,836	133,889
31天至180天	1,279	10,107
181天至365天	1,998	3,484
365天以上	1,497	6,540
	56,610	154,020

由於信貸期較短，應付賬款的賬面值與資產負債表日的公允價值相若。

20. 借款

	未經審核 二零二三年 六月三十日 人民幣千元	經審核 二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元
當期		
銀行貸款 — 未抵押	3,200	11,000
銀行貸款 — 已抵押	23,095	35,200
	26,295	46,200
非流動負債		
銀行貸款 — 未抵押	55,700	39,717
銀行貸款 — 已抵押	220,023	142,100
	275,723	181,817
借款合計	302,018	228,017

於二零二三年六月三十日及二零二二年十二月三十一日，本集團的已抵押借款以本集團的土地使用權(附註14)、建築物(附註13)和受限制銀行存款(附註16)作担保。

截至二零二三年六月三十日止六個月，本集團銀行透支之加權平均實際年利率約為3.03%(截至二零二二年十二月三十一日止年度：2.94%)。

本公司董事認為於資產負債表日，借款的公允價值接近其賬面價值。

截至二零二三年六月三十日止六個月之借貸變動分析如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
於一月一日(經審核)	228,017	97,364
借貸所得款項	290,018	39,800
償還借款	(216,017)	(87,364)
於六月三十日(未經審核)	302,018	49,800

21. 承擔

於二零二三年六月三十日及二零二二年十二月三十一日，本集團之承擔如下：

(a) 資本性承擔

在資產負債表日簽訂合同但未確認為負債的重大資本支出如下：

	未經審核 二零二三年 六月三十日 人民幣千元	經審核 二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元
已簽約但未撥備：		
機器及設備	35,140	47,552
建築物及土地使用權	123,617	193,355
	158,757	240,907

(b) 其他承擔

於二零二三年六月三十日及二零二二年十二月三十一日，本集團根據不可撤銷之短期物業租賃以及其他不可撤銷之合同而於未來支付之最低租賃付款額如下：

	未經審核 二零二三年 六月三十日 人民幣千元	經審核 二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元
一年內	1,862	2,070
超過一年但不超過五年	1,641	1,641
	3,503	3,711

(c) 集團作為出租人

本集團以經營租賃方式租出多個倉庫。租約初始期限通常為2至3年。任何租賃均不包括可變租賃付款額。

租賃應收未貼現租賃付款如下：

	未經審核 二零二三年 六月三十日 人民幣千元	經審核 二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元
一年內	3,530	3,866
在一年以上但不超過兩年的期限內	1,783	2,947
在兩年以上但不超過五年的期限內	—	376
	5,313	7,189

22. 關聯方交易

本集團的最終控制方為公司董事會主席的許清流先生（「許先生」）。倘個人、公司或集團在財務及營業決策上有能力直接或間接控制另一方，或向另一方發揮財務及運營方面重大影響力，或當彼等共同發揮重大影響力，則該等個人或公司屬有關聯人士。而彼等受共同控制亦被視為有關聯。

下文概述於有關期間本集團與其關聯方進行的重大交易。

(a) 與關聯方之交易

(i) 辦公室租賃

	未經審	
	核截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
— 連捷體育投資有限公司 （「連捷體育」）	213	198
— 連捷投資集團有限公司 （「連捷投資」）	—	762
	213	960

連捷體育由本公司董事之一許先生全資控股。

連捷投資由許先生及其聯繫人實際控制。

(ii) 向下列公司購入貨品：

	未經審	
	核截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
— 福建順成麵業發展股份有限公司 （「順成麵業」）	106	—

順成麵業由本公司兩位董事及其聯繫人控制。

(b) 主要管理人員薪酬

截至二零二三年六月三十日止六個月，主要管理層包括除獨立非執行董事外的董事及部份高級管理人員，其酬金約為人民幣2,136,000元（截至二零二二年六月三十日止六個月：人民幣2,130,000元）。

親親食品集團(開曼)股份有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)是中華人民共和國(「中國」)知名的食品公司，主要從事製造、分銷及銷售「親親」、「香格里」和「親親物語」品牌果凍產品、膨化食品、調味料產品和糖果及米酒等休閒零食。

行業環境

疫情解封後的恢復期過後，經濟活動在二零二三年第一季度出現反彈。但由於製造業和投資出現了環比下降，經濟活動在第二季度放緩。伴隨著勞動力市場疲軟、溫和通脹、消費放緩等經濟不確定性的跡象，對本集團業務經營造成一定負面影響。縱使經營環境不斷變化，本集團繼續作出適時的應對策略，以維持收入增長及控制成本上漲影響為目標，務求減低經營風險及提升利潤增長。

隨著消費者的健康理念的提升及生活水平不斷提高，消費者的消費格局正向風味型、營養型、享受型及功能型產品的方向轉化，使得企業需要適時推出具有高品質及富有營養的創新產品以適應消費者不斷變化的需求和消費習慣。加上進口食品競爭增加、原材料價格上漲及勞動力成本增加等因素，休閒食品企業同時與國內及國外行業企業進行競爭。縱使面對各種挑戰，本集團仍相信中國休閒食品行業仍將隨著中國整體經濟發展及消費需求上升繼續發展，並預示在未來仍然具有巨大的發展潛力。

業務回顧

截至二零二三年六月三十日止六個月(「報告期間」)，本集團累計銷售收入約人民幣568.8百萬元(二零二二年上半年：人民幣531.5百萬元)，同比去年同期上升約人民幣37.3百萬元或7.0%。於報告期間，本集團各主要產品板塊銷售收入均實現增長。收入有所增加主要由於本集團持續拓展銷售渠道，令整體銷售於報告期間有所增長。本集團產品價格對比去年同期亦有所提高，以致銷售金額有所增加。本集團通過持續調整產品結構及銷售策略，重心於開發較高毛利新產品以豐富產品種類，以提高整體產品銷售及利潤率。

於報告期間，本集團毛利及毛利率均有所上升。報告期間的毛利約人民幣166.1百萬元(二零二二年上半年：人民幣143.6百萬元)，同比去年同期上升約人民幣22.5百萬元或15.7%；毛利率為29.2%(二零二二年上半年：27.0%)，同比去年同期上升約2.2個百分點。另外，本集團於報告期間錄得公司股東應佔綜合淨利潤約人民幣26.2百萬元，相比截至二零二二年六月三十日止六個月錄得的公司股東應佔綜合淨利潤約人民幣4.6百萬元增加約人民幣21.6百萬元或4.7倍。

本集團於報告期間的收入、毛利、毛利率及綜合淨利潤增加的主要因素如下：

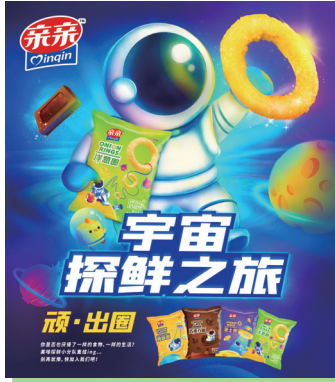
- (i) 本集團於報告期間的整體產品銷量有所增長，是由於本集團持續拓展銷售渠道及於新零售連鎖店的銷售有所增加。此外，本集團多個新生產基地增加了整體產能，促進了新生產基地周邊地區產品銷售的發展和增長。於報告期間，本集團產品價格對比去年同期有所提高，原材料成本有輕微下降，以致期內毛利及毛利率較截至二零二二年同期分別上升約人民幣22.5百萬元及2.2個百分點；
- (ii) 本集團持有按公允價值計量且其變動計入當期損益的非上市投資基金單位。於報告期間，本集團已全部贖回該等非上市投資基金單位，由於其公允價值變動錄得淨虧損約人民幣7.8百萬元(二零二二年上半年：公允價值變動計入當期損益的淨虧損約人民幣14.3百萬元)。於報告期間有關淨虧損同比二零二二年同期減少約人民幣6.5百萬元；及
- (iii) 本集團於報告期間從中國內地若干地方政府當局收到的財政補貼金額從二零二二年上半年約人民幣10.4百萬元減少至報告期間約人民幣5.4百萬元，相比二零二二年同期有所減少約人民幣5.0百萬元。

果凍產品

果凍產品於報告期間的銷售額約人民幣381.9百萬元(二零二二年上半年：人民幣356.3百萬元)，同比去年同期上升約7.2%，佔集團整體收入的67.1%(二零二二年上半年：67.0%)。毛利約人民幣116.1百萬元(二零二二年上半年：人民幣106.2百萬元)，同比去年同期上升約9.3%。毛利率為30.4%(二零二二年上半年：29.8%)，同比去年同期上升約0.6個百分點。

於報告期間，果凍產品的收入、毛利及毛利率有所上升主要由於本集團於報告期間持續拓展銷售渠道，於新零售連鎖店的銷售有所增加，令整體銷售有所增加。另外，本集團於二零二二年下半年將部分產品提價，亦持續優化產品結構及銷售策略，推出較高毛利的新產品，原材料成本有輕微下降，從而帶動了毛利及毛利率的上升。





膨化產品

膨化產品於報告期間的銷售額約人民幣126.1百萬元(二零二二年上半年：人民幣121.1百萬元)，同比去年同期上升約4.1%，佔集團整體收入的22.2%(二零二二年上半年：22.8%)。毛利約人民幣33.8百萬元(二零二二年上半年：人民幣29.8百萬元)，同比去年同期上升約13.4%。毛利率為26.8%(二零二二年上半年：24.6%)，同比去年同期上升約2.2個百分點。

膨化產品的銷售於報告期間保持穩定的增長，主要由於本集團於報告期間持續拓展銷售渠道，繼續開拓原來銷售較弱的中國南方市場及西南西北新市場，令整體銷售有所增加。另外，本集團於二零二二年下半年將部分產品提價，亦持續優化產品結構及銷售策略，重點對新品如「薯片」及「親親圈」等系列不斷拓展和鋪市，以致報告期間的銷售、毛利及毛利率有所增長。

調料產品

調料產品於報告期間的銷售額約人民幣41.5百萬元(二零二二年上半年：人民幣38.2百萬元)，同比去年同期上升約8.6%，佔集團整體收入的7.3%(二零二二年上半年：7.2%)。毛利約人民幣13.5百萬元(二零二二年上半年：人民幣9.9百萬元)，同比去年同期上升約36.4%。毛利率為32.5%(二零二二年上半年：25.8%)，同比去年同期上升約6.7個百分點。

於二零二二年，因新冠疫情影響，中國多個城市實行封城措施，部份餐飲食肆被迫停止營業，導致調料業務收入下降。於報告期間，調味品業務隨著疫情後的復蘇恢復了增長勢頭。報告期內銷量增加，主要原材料成本較去年同期下降，以致報告期間的銷售、毛利及毛利率均有所增加。



糖果及其他產品

糖果及其他產品包括糖果類產品、以「親親物語」品牌銷售的新零食產品如糖果、乾果、堅果、餅乾、烘焙以及肉乾及素食零食產品及米酒及麻糖產品。糖果及其他產品於報告期間的銷售額約人民幣19.4百萬元(二零二二年上半年：人民幣16.0百萬元)，同比去年同期上升約21.3%，佔集團整體收入的3.4%(二零二二年上半年：3.0%)。毛利率為13.7%(二零二二年上半年：14.4%)，同比去年同期上升約28.1個百分點。

於報告期間，銷售額增加主要是米酒新產品銷量增加所致。自去年米酒新基地建立並推出新的米酒產品以來，由於不斷努力在不同的銷售渠道推廣和分銷產品，銷售額逐年上升。米酒產品的毛利率也隨著銷量的增加以及規模經濟改善帶來的生產成本下降而改善。本集團將繼續實施策略和控制措施，以增加銷售及提高該分部的盈利能力。

分銷及銷售費用

分銷及銷售開支主要指員工成本、運輸成本、市場及推廣費用及其他銷售相關開支。報告期間的分銷及銷售費用約為人民幣64.2百萬元(二零二二年上半年：人民幣70.4百萬元)，同比去年同期下降約8.8%，佔集團的總收入11.3%(二零二二年上半年：13.2%)。分銷及銷售費用同比去年同期減少主要是由於本集團調整策略，減少電商渠道銷售低毛利產品，導致銷售費用減少，以及報告期間的配送及運輸成本對比去年同期有所下降(去年同期有關費用由於受疫情及封鎖措施影響下較高)。

此外，為改善整體盈利能力及利潤率，本集團已於報告期間採取節流措施以加強對開支管控，這些措施還包括簡化和優化部門架構，報告期內員工成本因此相應下降。因此，分銷及銷售費用佔本集團總收入的百分比於報告期間相應減少。

行政費用

行政開支主要指員工成本、物業、機器及設備折舊、財產和土地使用稅、公共事業及辦公室費用及其他行政開支。於報告期間的管理費用約為人民幣68.5百萬元(二零二二年上半年：人民幣58.9百萬元)，同比去年同期上升約16.3%，佔集團的總收入12.0%(二零二二年上半年：11.1%)。同比增加的主要原因是新生產基地全面投產後物業、機器及設備折舊、財產和土地使用稅增加共人民幣8.3百萬元。

戰略發展投資項目

作為本集團戰略發展規劃和業務拓展策略的一部份，本集團已投資多家具有快速增長潛力並與集團業務有協同作用的消費品行業企業。本集團於報告期間並沒有增加投資新項目。該等企業的業務主要包括於中國及國外生產或銷售食品飲料及酒類產品。

於報告期間，本集團一項投資的公平值有所減少。因此，本集團於報告期間通過其他綜合收益確認公允價值損失約人民幣0.6百萬元(二零二二年上半年：無)。本集團認為，對該等企業的戰略投資對本集團長期發展及產業佈局有積極意義。

產品開發及升級

本集團致力於開發受歡迎且自然健康、營養美味的高質量產品。本集團之產品管理中心，憑藉著專業的優秀技術人才、創新產品研發能力，加強了本集團在產品開發、包裝設計、品牌營銷推廣等創新能力。本集團同時加大在產品創新、生產設施及質量檢測設備上的投入，保證新產品從開發到上市的速度和效率。

果凍產品，本集團將持續開發產品以提高毛利率，專注提升主要產品的銷售，持續推出創新及健康美味的新品，並繼續調整新品推廣支持策略。本集團相信隨著新品的不斷推出和鋪市，將有助於果凍產品業務的持續發展及增長。

膨化產品，本集團將持續深化蝦條的領先地位，為了迎合消費者對健康零食的需求，通過提升口感、包裝升級及增加口味等一系列措施，本集團將持續開發新產品以滿足消費者對健康零食的需求。另外，本集團將持續重點對主推品如「薯片」及「親親圈」等系列不斷拓展和鋪市，增加零售終端活動的開展及曝光，繼續穩固本集團的市場領導地位。

調料產品，持續以「讓烹飪更簡單」作為產品及品牌發展目標，通過推出新口味產品，豐富產品多樣性，提高品牌影響力和市場份額。本集團亦會持續加強調料產品在餐飲市場及家庭市場兩大渠道的推廣和開拓更多銷售點，將產品推廣到更多城市，接觸不同的消費人群。同時繼續為餐飲連鎖企業客戶和餐飲供應鏈客戶提供定制化產品及服務，以期在餐飲工業化的進程中尋求市場機會和新的增長點。

其他零食產品，將會繼續研發新零食產品，包括糖果、朱古力、餅乾、烘焙及米酒零食產品。隨著消費者逐漸關注健康飲食，本集團將針對消費者的習慣進行深入研究，研發健康概念的新零食產品，務求為消費者提供不一樣的口感及味道的產品，繼續擴展新產品種類已提高銷售。

推廣及營銷

本集團將持續加強對分銷渠道及零售終端的管理，增加終端零售點數量，及拓展新生產基地周邊地區的產品銷售。本集團將繼續主力推廣重點產品及聯名產品，對重點產品進行重新優化及包裝升級，更好的為品牌曝光進行加持。

本集團充分利用微信、微博、抖音、小紅書、B站等社交媒體與年輕消費群體進行有效互動，利用粉絲經濟，且通過組建私域社群大範圍進行行銷曝光，提高品牌聲量。在銷售渠道上，也根據當代年輕消費群體的行為變化，重點在電商及一二線城市的便利店主推「咖啡圈」、「巧克力圈」及「蒟蒻可吸凍」，佔據全國市場競爭的有利優勢。

此外，本集團將會繼續與其部份戰略投資夥伴合作，共同於電商渠道、食品博覽會及展銷會上推廣本集團及其產品，以吸引新客戶。

渠道拓展

在產品升級的同時，本集團透過拓展至零食品牌店、便利店、校園店及加油站等新渠道，持續擴大其現有分銷商網路。於報告期間，新興中國零食品牌店有所增多。本集團抓住機遇，通過進入新市場銷售渠道擴大其分銷網絡，於報告期間本集團通過這些新零食連鎖店的銷售額相應大幅增加。

本集團自去年已調整電商業務的發展策略，減少於電商渠道銷售低毛利產品，並增加銷售較高毛利的自產產品的佔比，以提高整體毛利率及淨利潤率，從而提升了本集團於報告期間的盈利能力。電商業務將繼續透過線上平台及直播等渠道推廣及銷售產品，並以電商作為本集團品牌推廣及部份新品發佈的主要渠道。配合本集團生產基地的據點及供應鏈優勢，減低運輸成本，務求以增加本集團的整體收入及利潤為目標。此外，本集團將繼續積極與阿里、京東、拼多多等新零售商開展合作，發展新零售渠道，本集團相信於此基礎上可進一步實現本業務的增長及為本集團帶來未來的盈利。

完善生產設施

本集團對其生產設施及設備制定了清晰的發展項目計劃。過去幾年先後完成發展建設位於五個中國不同地區的新生產基地包括湖北省仙桃市、湖北省孝感市、山東省濟寧市、四川省眉山市、及甘肅省寧夏市。不但提升了本集團生產能力、質量及效率以滿足本集團長遠發展，並協助減低供應鏈物流成本，及為進一步拓展當地周邊地區的產品銷售作為基礎。

於報告期間，本集團的新生產基地及改善現有生產基地工程的總資本開支約人民幣85.7百萬元。截至二零二三年六月三十日，福建省泉州市的生產基地建設工程仍在施工中，建設工程預計將於二零二三年度完成。本集團相信通過優化集團的資源，進行廠房新建及改造和設備升級更新以改善其生產設施、生產工藝及產品質量，以及提高生產能力及效率將會帶動企業長遠發展及未來利潤增長。

本集團就位於山東省濟寧市、湖北省仙桃市及福建省泉州市建設生產基地訂立若干建設協議，該等協議根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則第十四章構成本公司須予披露交易。詳情請參閱本公司日期為二零二二年四月二十七日的公告。

本集團旨在通過不斷增強生產設施的自動化能力以減低勞動力成本不斷遞增的影響，在生產系統持續開展「改造設備、改進工藝、改善質量」的工作，與國外多家設備企業合作，引進具有世界先進水平的果凍及膨化產品生產線。本集團相信，高度自動化的生產過程加上技術更先進的設備將有助於本集團減低對勞動力的依賴，提升生產效率及加快產品上市時間，本集團亦持續開展節能降耗活動，持續減低產品的不良率。

本集團致力於為消費者提供健康安全的產品，一直遵守嚴格的國際生產標準，並就生產設施、品質監控及管理系統授予 HALAL、SC、KOSHER、ISO14001 及 ISO9001 認證。

未來展望及策略

本集團近年來的戰略工作，特別是繼續專注於對新產品、渠道拓展、訊息化管理系統以及新生產設施及設備的投資，為本集團業務發展的下一章奠定了穩實基礎。

雖然市場充滿挑戰，本集團仍對未來充滿期待。本集團將持續專注於以下領域，以推動本集團業務進一步增長，從而為股東創造更大的價值。

- 通過持續的產品創新以抓住消費升級帶來的新機遇，堅持多品類的策略，經營上重視提升產品品質，優化產品組合，強化重點產品的市場地位。
- 拓展銷售渠道，鞏固現有分銷網路，逐步開發及分配更多較高利潤的產品，以通過電商渠道進行銷售，並進一步積極開拓零食品牌店及餐飲渠道等新的市場通路，提高滲透率。
- 完成建造及改造生產基地並升級設備以完善生產設施，改進生產工藝及產品質量，提高環保效益，邁進綠色生產，並合理利用產能，提高生產效率，以滿足本集團長期發展。
- 細化內部管理流程，加強各軟件互相融合，達致提升效率；投資於人才培育及訊息化管理系統，以提高企業管理水平，提高集團的營運效率及核心競爭力，並增強集團的可持續發展。
- 尋找投資於具有快速發展潛力並與本集團業務產生協同作用的消費品公司的機遇，與戰略投資夥伴合作，以促進本集團的長期發展及業務增長。

流動資金及資本資源

本集團保持穩健的財政狀況，於二零二三年六月三十日集團處於淨現金狀況。於二零二三年六月三十日，本集團有現金及銀行結餘人民幣 411.9 百萬元（二零二二年十二月三十一日：人民幣 502.1 百萬元）及銀行貸款人民幣 302.0 百萬元（二零二二年十二月三十一日：人民幣 228.0 百萬元）。

於二零二三年六月三十日，本集團營運資金或流動資產淨值為人民幣 172.1 百萬元（二零二二年十二月三十一日：人民幣 91.2 百萬元）。流動比率（即流動資產除以流動負債）為 1.4 倍（二零二二年十二月三十一日：1.0 倍）。本集團總權益為人民幣 1,260.1 百萬元（二零二二年十二月三十一日：人民幣 1,234.7 百萬元），增加約 2.1%。於二零二三年六月三十日淨現金狀況和流動資產淨值增加的主要原因是由於本集團的長期銀行貸款於本回顧期內有所增加，以促進本集團的長期業務發展計劃。

現金及銀行結餘主要以人民幣、港元及美元計值。於二零二三年六月三十日已抵押銀行存款為人民幣26.0百萬元(二零二二年十二月三十一日：人民幣15.5百萬元)，用作於擔保由一間銀行授出額度為8.0百萬美元(相等於人民幣57.8百萬元)之短期的信貸融資安排。

作為本集團庫務管理活動的一部分，就有關現金資產盈餘，本集團投資於按公允價值計量且其變動計入當期損益的非上市投資基金單位。於二零二二年十二月三十一日，該等投資以公平值計算為人民幣32.4百萬元(二零二三年六月三十日：無)。於本回顧期內，本集團已全部贖回該等非上市投資基金單位，由於其公允價值變動錄得淨虧損約人民幣7.8百萬元(二零二二年六月三十日止六個月：公允價值變動計入當期損益的淨虧損約人民幣14.3百萬元)。

於二零二三年六月三十日，本集團以人民幣計值的銀行貸款按1.30%至3.75%之年利率計息(二零二二年十二月三十一日：按1.30%至3.55%年利率計息)，加權平均實際年利率為3.03%(二零二二年十二月三十一日：2.94%)。此外，於二零二二年十二月三十一日，本集團以美元計值的銀行透支之加權平均實際年利率為2.75%(本集團於截至二零二三年六月三十日止六個月期間並無動用任何銀行透支)。資產負債比率等於本集團的淨負債除以其股東權益。由於本集團於二零二三年六月三十日及二零二二年十二月三十一日處於淨現金狀況，故無列示資產負債比率。

於二零二三年上半年，本集團的資本開支為人民幣85.7百萬元(二零二二年十二月三十一日：人民幣274.7百萬元)。資本開支主要用於中國作新生產基地建設和購買新生產設備，以促進本集團的長期業務發展計劃。對於日後之資本開支需求，本集團預期將運用內部和外部資源提供資金撥付有關需求。整體而言，本集團之財務狀況仍保持穩健，以支持業務持續拓展。

承擔及或有負債

於二零二三年六月三十日，本集團的已簽約但未準備資本性承擔總額約為人民幣158.8百萬元(二零二二年十二月三十一日：人民幣240.9百萬元)。

於二零二三年六月三十日，本集團根據不可撤銷之短期物業租賃以及其他不可撤銷之合同而於未來支付之最低租賃付款額約為人民幣3.5百萬元(二零二二年十二月三十一日：人民幣3.7百萬元)。

於二零二三年六月三十日及二零二二年十二月三十一日，本集團並無重大或有負債。

持有的重大投資及關於附屬公司，聯營公司及合資企業的重大收購及出售

除本報告所披露外，集團於期內概無持有其他重大投資，亦沒有進行有關附屬公司，聯營公司及合資企業的重大收購或出售。

資產押記

於二零二三年六月三十日，本集團已抵押賬面淨值為人民幣618.0百萬元(二零二二年十二月三十一日：人民幣553.6百萬元)的土地使用權和建築物作為人民幣243.1百萬元(二零二二年十二月三十一日：人民幣177.3百萬元)的銀行借款抵押。

此外，於二零二三年六月三十日，本集團為取得一家銀行就若干短期信貸融資安排而授出的為8.0百萬元（相等於人民幣57.8百萬元）銀行融資（二零二二年十二月三十一日：人民幣55.7百萬元），該信貸融資安排以本集團人民幣26.0百萬元（二零二二年十二月三十一日：人民幣15.5百萬元）銀行存款作抵押。

人力資源及管理

於二零二三年六月三十日，本集團擁有大約2,500名（二零二二年十二月三十一日：2,600名）員工。於本回顧期內，員工福利費用總額（包括董事薪酬）約為人民幣105.5百萬元（二零二二年上半年：人民幣110.7百萬元）。為改善整體盈利能力及利潤率，本集團自去年採取節流措施以加強對開支管控，這些措施還包括簡化和優化部門架構，於本回顧期內員工成本因此相應下降。

集團旨在為員工營造強烈的集體感及打造超越自我的環境。集團根據多個因素招攬員工，包括彼等的教育背景、工作經驗及本集團職位空缺。集團根據員工的資歷、工作經驗、職位及表現釐定其薪酬。除薪金外，集團向員工提供各種職工福利，包括績效或貢獻獎金及餐飲津貼及無償宿舍。此外，根據本公司採用的購股權計劃的條款，本集團可以向合資格員工授出購股權。

集團亦承諾持續教育及發展集團的員工，集團為員工提供各類的內部及外部教育及培訓課程，以培育員工，改善彼等的技巧及發揮彼等的潛力。

外匯風險

集團主要於中國經營且集團的功能貨幣是人民幣。外匯風險主要來自集團與海外客戶及供應商之間買賣的未來商業交易及已確認資產或負債，如本集團所持以港幣、美元及其他貨幣計值的現金及現金等價物、定期存款、受限制銀行存款、應收賬款及其他應收款、應付賬款及其他應付款以及銀行貸款。

於本回顧期內，集團錄得以港幣及美元計值的現金及現金等價物產生的有關滙兌收益合共人民幣1.8百萬元（二零二二年上半年：滙兌收益合共人民幣0.2百萬元）。為減低此匯率風險，本集團密切監控港元及美元的匯率風險以維持在可接受水平，於有需要時按即期匯率買賣外幣，以減低其風險。除上述披露外，由於集團專注於在中國市場上銷售及採購貨品，集團的外匯風險較為輕微。

中期股息

董事會並無宣派截至二零二三年六月三十日止六個月之中期股息（二零二二年六月三十日：無）。

其他資料

董事擁有之證券權益

於二零二三年六月三十日，董事於本公司或其任何相聯法團（按證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部賦予的涵義）之股份、相關股份或債券中擁有(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部之規定須通知本公司及香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）（包括根據證券及期貨條例有關規定下董事被視作持有之權益及淡倉）；或(b)根據證券及期貨條例第352條須載入該條例所指的登記冊；或(c)根據聯交所上市規則（「上市規則」）附錄十之上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）須知會本公司及聯交所之權益及淡倉載列如下：

於本公司股份之好倉（「股份」）

董事姓名	附註	身份／權益性質	股份數目權益	相關股份數目 權益 (附註1)	於本公司權益的 概約百分比 (附註2)
許清流先生	3	受控法團權益／公司權益	423,045,219	—	56.03%
施文博先生	4	實益擁有人及酌情信託 創辦人／個人及其他權益	45,760,919	—	6.06%
吳火爐先生	5	實益擁有人及受控法團 權益／個人及公司權益	35,842,895	—	4.75%
吳文旭先生		實益擁有人／個人權益	—	400,000	0.05%
黃偉樑先生		實益擁有人／個人權益	—	240,000	0.03%

附註：

1. 相關股份權益乃按本公司採納之購股權計劃而授予董事的購股權，有關資料載列於第44至45頁。
2. 相關百分比是根據於二零二三年六月三十日的已發行股份總數755,096,557股計算得出。
3. 該423,045,219股股份由Sure Wonder Limited持有及擁有，該公司由許清流先生全資擁有，故許清流先生被視為擁有上述423,045,219股之股份權益。
4. 該45,760,919股股份中，天利投資有限公司（「天利」）持有及擁有45,645,799股股份，而施文博先生於115,120股股份中持有及擁有個人權益。天利為Tin Wing Holdings Limited的全資附屬公司，Hang Seng Bank (Trustee) Limited作為施氏家族信託受託人，全資擁有Tin Wing Holdings Limited。施文博先生為施氏家族信託的成立人及受益人，故施文博先生被視為擁有上述45,645,799股之股份權益。
5. 該35,842,895股股份包括(i)順成國際投資有限公司（「順成」）持有及擁有的35,214,895股股份，順成由吳火爐先生全資擁有，及(ii)吳火爐先生直接持有及擁有的628,000股股份。因此，吳火爐先生被視為擁有順成持有的上述35,214,895股股份之權益。

除上文披露者外，於二零二三年六月三十日，概無任何董事或主要行政人員於本公司或其任何相聯法團（按證券及期貨條例第XV部賦予的涵義）之股份、相關股份或債券中擁有任何(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部之規定須知會本公司及聯交所（包括根據證券及期貨條例有關規定下董事或主要行政人員被當作或視為持有之權益及淡倉）；或(b)根據證券及期貨條例第352條須記入該條例所指之登記冊；或(c)根據標準守則須知會本公司及聯交所之權益或淡倉。

主要股東及其他人士擁有之股份權益

於二零二三年六月三十日，據董事所知，以下人士或法團(在上文披露的本公司董事或主要行政人員除外)於本公司股份及相關股份中直接或間接擁有5%或以上須根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文予以披露或根據證券及期貨條例第336條須記入該條所述登記冊，或通告本公司的股份權益或淡倉如下：

於本公司股份之好倉

主要股東	附註	身份／權益性質	股份數目權益	於本公司權益的 概約百分比 (附註1)
Sure Wonder Limited	2	實益擁有人／實益權益	423,045,219	56.03%
天利投資有限公司	3	實益擁有人／實益權益	45,645,799	6.05%
Hang Seng Bank (Trustee) Limited	3	受託人／其他權益	45,645,799	6.05%

附註：

1. 相關百分比是根據於二零二三年六月三十日的已發行股份總數755,096,557股計算得出。
2. 本公司的主席及執行董事許清流先生為Sure Wonder Limited的唯一董事及唯一股東。彼之股份權益已在上文「董事擁有之證券權益」中披露。
3. 天利投資有限公司為Tin Wing Holdings Limited的全資附屬公司。Hang Seng Bank (Trustee) Limited作為施氏家族信託受託人，全資擁有Tin Wing Holdings Limited。根據證券及期貨條例，Tin Wing Holdings Limited及Hang Seng Bank (Trustee) Limited各公司及施文博先生被視為擁有由天利投資有限公司所持有及擁有之45,645,799股股份權益。施先生之股份權益已在上文「董事擁有之證券權益」中披露。

購股權

本公司於二零一七年五月十六日採納購股權計劃（「該計劃」），該計劃生效及有效日期為自採納該計劃日期起計為期十年。下表列出截至二零二三年六月三十日止六個月間，根據該計劃授出的購股權的變動詳情：

合資格人士	購股權數目				於 二零二三年 六月三十日之 結餘	每股行使價 港元	授出日期 (日/月/年)	行使期 (日/月/年)
	於 二零二三年 一月一日之 結餘	於期內授出	於期內行使	於期內 註銷/失效				
董事								
黃偉樑先生	60,000	—	—	—	60,000	2.31	16/08/2018	17/08/2020- 16/08/2023
	60,000	—	—	—	60,000	2.31	16/08/2018	17/08/2021- 16/08/2023
	36,000	—	—	—	36,000	2.19	23/08/2021	24/08/2022- 23/08/2023
	36,000	—	—	—	36,000	2.19	23/08/2021	24/08/2023- 23/08/2024
	48,000	—	—	—	48,000	2.19	23/08/2021	24/08/2024- 23/08/2025
吳文旭先生	50,000	—	—	—	50,000	2.31	16/08/2018	17/08/2020- 16/08/2023
	50,000	—	—	—	50,000	2.31	16/08/2018	17/08/2021- 16/08/2023
	90,000	—	—	—	90,000	2.19	23/08/2021	24/08/2022- 23/08/2023
	90,000	—	—	—	90,000	2.19	23/08/2021	24/08/2023- 23/08/2024
	120,000	—	—	—	120,000	2.19	23/08/2021	24/08/2024- 23/08/2025
其他員工	2,485,000	—	—	(210,000)	2,275,000	2.31	16/08/2018	17/08/2020- 16/08/2023
	2,485,000	—	—	(210,000)	2,275,000	2.31	16/08/2018	17/08/2021- 16/08/2023
	2,796,000	—	—	(375,000)	2,421,000	2.19	23/08/2021	24/08/2022- 23/08/2023
	2,796,000	—	—	(375,000)	2,421,000	2.19	23/08/2021	24/08/2023- 23/08/2024
	3,728,000	—	—	(500,000)	3,228,000	2.19	23/08/2021	24/08/2024- 23/08/2025
	14,930,000	—	—	(1,670,000)	13,260,000			

附註：

1. 購股權的歸屬期從購股權授出日期起至行使期開始日。
2. 緊隨購股權授出日(即二零一八年八月十六日及二零二一年八月二十三日)前之股份收市價分別為2.29港元及2.19港元。
3. 下表載列截至二零二三年六月三十日止六個月有關該計劃的額外資料：

截至二零二三年 一月一日可供授出的 購股權數量	截至二零二三年 六月三十日可供授出的 購股權數量	截至二零二三年 六月三十日未行使購股權 數量除以已發行股份的 加權平均股數
32,639,655	34,309,655	1.8%

根據二項式模式，截至二零二三年六月三十日止年六個月授出予僱員和董事的購股權的公平值於綜合收益表列賬的金額約為人民幣359,000元。餘下未攤銷的公平值約人民幣785,000元將於未來根據購股的歸屬期於綜合收益表中列賬。授予購股權的公平價值計算以及用於計算的基礎和假設載於本報告附註18。

務請注意，購股權的價值會隨着若干主觀假設的變數不同而出現變動，採納的變數所出現的任何變動可能對公平值估計產生重大影響。

企業管治守則

本集團深明達致配合其業務所需且符合其所有權利相關人士最佳利益之最高標準企業管治之重要性，而董事會一直致力進行有關工作。董事會相信，高水準企業管治能為本集團奠定良好架構，紮穩根基，不單有助管理業務風險及提高透明度，亦能維持高水準問責性及保障權利相關人士之利益。

本集團已參照上市規則附錄十四所載企業管治常規守則(「企業管治守則」)採納企業管治政策，為本集團應用企業管治原則提供指引。

本公司董事認為，於截至二零二三年六月三十日止六個月期間，本公司一直遵守載於企業管治守則之所有守則條文。

遵守標準守則

本公司已採納上市規則附錄10所載上市公司董事進行證券交易的標準守則。本公司經向全體董事作出具體查詢後，全體董事均確認彼等於截至二零二三年六月三十日止六個月期間一直遵守標準守則所載之規定標準。

董事及主要行政人員資料變動

除本報告其他地方已披露資料外，概無其他須根據上市規則第13.51B(1)條予以披露之資料。

籌集資金及所得款項用途

截至二零二三年六月三十日止六個月期間及截至本報告日期內，本公司並無任何未動用的集資活動所得餘款結轉至當前財政年度，亦無任何其他集資活動。

購買、贖回或出售上市證券

於截至二零二三年六月三十日止六個月，本公司或其任何附屬公司概無購買、贖回或出售本公司的上市證券。

審核委員會及審閱中期業績

本公司的審核委員會由四名獨立非執行董事組成。本公司的審核委員會已審閱本集團截至二零二三年六月三十日止六個月之未經審核中期業績及本報告，並建議董事會採納。

此外，上述未經審核中期財務資料亦已由本公司核數師天職香港會計師事務所有限公司根據香港會計師公會頒佈的香港審閱準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行審閱。

致謝

本人代表董事會，就全體員工在期內所付出之努力，盡忠職守，謹此致謝。

承董事會命
親親食品集團(開曼)股份有限公司
主席兼執行董事
許清流

香港，二零二三年八月十五日

於本報告日期，董事會包括11名董事，其中三名為執行董事，即許清流先生(主席)、黃偉樑先生(財務總監兼公司秘書)及吳文旭先生(行政總裁)；四名為非執行董事，即施文博先生、吳火爐先生、吳四川先生及吳銀行先生；以及四名為獨立非執行董事，即蔡萌先生、陳耀輝先生、Ng Swee Leng先生及保羅希爾先生。