

JDL 京东物流

JD Logistics, Inc.

京东物流股份有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司) (A company incorporated in the Cayman Islands with limited liability)

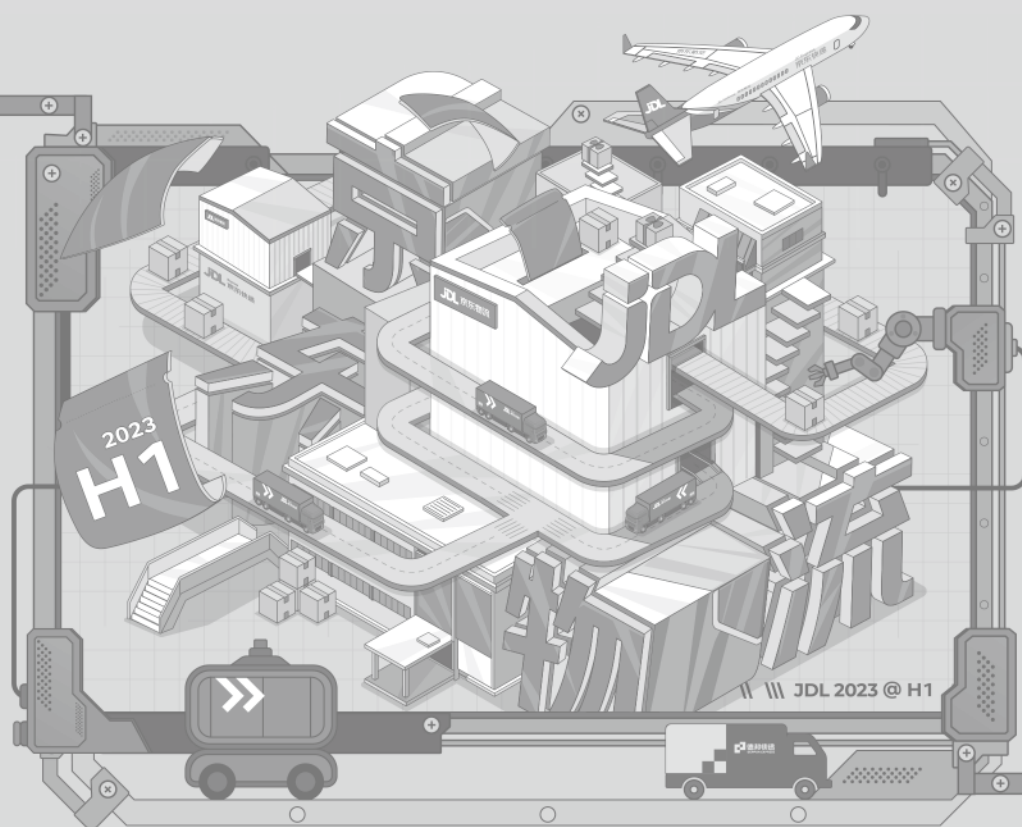
股份代號 Stock Code: 2618



2023 中期報告
Interim Report

目錄

2	公司資料
4	財務摘要
5	首席執行官報告
12	管理層討論及分析
21	其他資料
34	簡明合併財務報表審閱報告
35	簡明合併損益表
36	簡明合併綜合收益表
37	簡明合併財務狀況表
39	簡明合併權益變動表
40	簡明合併現金流量表
42	簡明合併財務報表附註
74	釋義



公司資料

董事會

執行董事

余睿(首席執行官)(於2023年6月26日辭任)

胡偉(首席執行官)(於2023年6月26日獲委任)

非執行董事

劉強東(主席)

獨立非執行董事

顧宜

余雅穎

王利明

趙先德

張揚

審計委員會

顧宜(主席)

余雅穎

趙先德

薪酬委員會

王利明(主席)

顧宜

趙先德

提名委員會

劉強東(主席)

余雅穎

王利明

公司秘書

趙明璟

授權代表

余睿(於2023年6月26日辭任)

胡偉(於2023年6月26日獲委任)

趙明璟

核數師

德勤•關黃陳方會計師行

執業會計師

註冊公眾利益實體核數師

註冊辦事處

PO Box 309

Ugland House

Grand Cayman, KY1-1104

Cayman Islands

總部

中華人民共和國

北京市大興區

亦莊經濟技術開發區

科創十一街20號院

B座8樓

中華人民共和國

宿遷市宿豫區

電商產業園

志恆大廈

三樓302室

香港主要營業地點

香港

銅鑼灣

希慎道33號

利園一期

19樓1901室

法律顧問

有關香港法律及美國法律

世達國際律師事務所及其聯屬人士

有關中國法律

世輝律師事務所

有關開曼群島法律

Maples and Calder (Hong Kong) LLP

證券登記及過戶總處

Maples Fund Services (Cayman) Limited
P.O. Box 1093
Boundary Hall, Cricket Square
Grand Cayman, KY1-1102
Cayman Islands

香港證券登記處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心
17M樓

主要往來銀行

中國銀行股份有限公司總行
中國銀行股份有限公司宿遷宿豫支行
交通銀行股份有限公司
渣打銀行(中國)有限公司

股份代號

2618

公司網站

<https://ir.jdl.com>

財務摘要

	未經審計		
	截至6月30日止六個月		
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元	同比變動 (%)
收入	77,761,309	58,623,176	32.6
毛利	5,029,922	3,634,597	38.4
除稅前虧損	(382,212)	(1,322,773)	(71.1)
期間虧損	(528,874)	(1,433,499)	(63.1)
期間非國際財務報告準則盈利／(虧損)	114,171	(584,944)	不適用

首席執行官報告

本人欣然向各位股東提呈我們截至2023年6月30日止六個月的中期業績。

業務回顧

作為領先的技術驅動的供應鏈解決方案及物流服務商，我們始終堅持以客戶為中心，以「技術驅動，引領全球高效流通和可持續發展」為使命，持續深耕一體化供應鏈核心賽道，用可信賴的供應鏈服務持續創造價值。基於完善的網絡覆蓋、不斷強化的數智化能力，以及深刻的行業洞察，我們為客戶及消費者提供全方位的覆蓋各個業務領域的一體化供應鏈解決方案和優質物流服務，助力客戶實現降本增效。

2023年上半年，中國宏觀經濟和市場消費需求仍處於恢復性爬坡期，我們企業客戶的業務經營也在逐漸恢復。面對不斷變化的商業環境和轉型升級的消費結構，我們通過提供極具彈性且靈活的一體化供應鏈解決方案，幫助企業客戶有效解決在業務恢復和發展過程中遇到的問題，實現降本增效，為企業客戶的高質量發展創造價值，助力企業客戶在行業競爭中保持競爭力。2023年上半年，我們的總收入達到人民幣778億元，同比增長32.6%，其中來自外部客戶的收入為人民幣539億元，同比增長57.7%，佔總收入的比例達到69.3%，外部收入佔比相較2022年同期進一步提高。

我們持續推動一體化供應鏈解決方案和優質物流服務的廣泛應用，從而幫助各行各業的客戶有效提高運營效率、降低運營成本並提高客戶體驗。在服務更多客戶的過程中，我們也積累了寶貴的經驗，服務能力不斷增強。

我們為快速消費品、家電傢俱、3C、服裝、汽車、生鮮等行業客戶，提供行業特定的一體化供應鏈解決方案和服務產品。2023年上半年，我們的一體化供應鏈客戶收入達到人民幣389億元，其中，外部一體化供應鏈客戶收入達到人民幣150億元，同比增長10.0%，保持高質量增長趨勢。我們持續推動客戶和業務結構的不斷優化，以提升業務健康度。我們相信，健康和高质量的客戶和業務結構是我們未來長期穩定發展的有力保障。與此同時，我們持續拓展與現有客戶的合作廣度、提高服務深度，助力更多客戶實現供應鏈數智化轉型。2023年上半年，外部一體化供應鏈客戶的單客戶平均收入（「ARPC」）達到人民幣24.7萬元，同比增長23.8%。

在業務取得快速發展的同時，我們始終牢記「客戶為先」這一核心價值觀，以專業、可靠的服務贏得了客戶及消費者的青睞。據國家郵政局統計，京東物流的快遞服務客戶滿意度持續位居行業第一梯隊。在今年618大促活動期間，我們持續發揮一體化供應鏈優勢，保障全國範圍的上門服務，通過多種產品與解決方案，滿足客戶多樣化的需求，全面助力保障客戶大促期間的平穩運營。



首席執行官報告(續)

我們堅持技術創新和投入。截至2023年6月30日，我們擁有超過4,600名專業研發人員，努力將前沿的科學突破帶入現實世界中應用，並通過操作自動化、運營數字化和決策智能化，不斷尋求成本和效率平衡以及體驗優化的解決方案。

與此同時，我們持續加強物流基礎設施建設，並攜手德邦物流進一步提升綜合物流網絡，以提供高質量的一體化供應鏈解決方案和物流服務，及一流的客戶體驗。

截至2023年6月30日，我們經營著超過1,600個倉庫、超過1.9萬個配送站及網點，並僱用了超過30萬名自營配送人員。

一體化供應鏈物流解決方案和服務

我們為客戶提供供應鏈管理服務，通過一體化供應鏈解決方案，幫助客戶實現供應鏈管理的降本增效，助力客戶在瞬息萬變的商業環境中快速做出商業決策。

伴隨供應鏈管理成為越來越多公司的重要競爭戰略支撐，我們不斷發展多樣化的供應鏈解決方案和服務產品，在捕捉新的商機、吸引服務更多的客戶的同時，也不斷持續加深和現有客戶的合作。

一體化供應鏈客戶

我們來自一體化供應鏈客戶的收入在2023年上半年度達到人民幣389億元，其中外部一體化供應鏈客戶的收入為人民幣150億元，同比增長10.0%。我們持續審視自身業務及客戶結構，以提升業務健康度。我們堅信，健康和高质量的業務和客戶結構為我們的長期可持續高質量發展奠定了堅實的基礎。在產品方面，我們不斷升級和豐富供應鏈產品，持續發揮一體化供應鏈服務優勢，面向所屬不同行業、有不同需求的客戶，提供不同定位的產品與解決方案。

2023年上半年，外部一體化供應鏈客戶ARPC達到人民幣24.7萬元，同比增長23.8%。ARPC同比增長主要由於我們持續拓展和現有客戶的合作廣度、提高服務深度，助力更多客戶實現供應鏈數智化轉型。

我們為快速消費品、家電傢俱、3C、服裝、汽車、生鮮等行業客戶，提供行業特定的一體化供應鏈解決方案和服務產品。

其中，快速消費品是外部一體化供應鏈客戶收入佔比最高的行業。2023年上半年，我們與眾多快速消費品頭部客戶深化合作，賦能客戶的全渠道業務發展，進一步提升其供應鏈效率。我們向客戶提供基於其行業屬性、業務特點、商業特質而定制的一體化供應鏈解決方案，幫助客戶提升供應鏈全環節履約靈活性，保障其終端客戶體驗，為客戶創造更高的價值。以知名飲料品牌中糧可口可樂為例，我們通過線上全渠道履約模式，為其提供線上所有

電商渠道業務的倉配履約服務，包括覆蓋全國多地的倉配、倉間調撥等業務，並通過拓展倉網規劃、供應鏈計劃等合作機會，不斷加強與客戶的合作黏性。我們與中糧可口可樂的合作範圍從一倉拓展至全國多倉，不斷幫助其提升線上業務的供應鏈效率，實現其供應鏈降本增效的目標。

2023年上半年，我們在汽車行業取得了強勁的業務增長。我們充分發揮一體化供應鏈服務優勢和行業洞察能力，通過服務沃爾沃、三菱等知名汽車品牌，在汽車售後備件領域沉澱了具有競爭優勢的服務能力和經驗，並成功的將其複製並應用於其他汽車品牌，為理想汽車(納斯達克代碼：LI；香港聯交所代號：2015)等諸多國內外頭部新能源汽車客戶提供高效、優質的汽車售後備件倉配物流服務，並通過與客戶全面的系統對接，實現供應鏈全程可視可控。我們也持續不斷的優化服務，深化與客戶的合作，打造汽車行業化標桿項目，為汽車行業供應鏈運營能力建設打下基礎，也為行業的發展貢獻力量。

其他客戶

2023年上半年，我們來自其他客戶的收入達到人民幣389億元，同比增長89.2%。在不斷擴大我們的一體化供應鏈物流和服務能力的同時，我們攜手德邦持續加強基礎網絡能力的建設，確保我們的快遞、快運等標準化產品，始終代表高質量、可靠、便捷等行業最高標準。

我們在重點城市持續進行基礎網絡及物流能力建設投入，包括提升攬收和派送的覆蓋範圍、提高整體運營時效等，從而進一步提升客戶體驗和滿意度，並推動收入增長。同時，我們通過運營資源整合，也促進了資源使用效率和規模效益的提升，以及降本增效的實現。

為了保證農產品的新鮮度，我們不斷擴大重點產地產業帶的攬收範圍，採用「駐點攬收」的方式，將攬收點前置到距離產地最近的地方，大大縮短貨品產地集貨時間，提升採後預處理效率，推動產業規模化發展。

此外，我們持續深化和拓展同多個直播電商平台的合作，憑藉我們完善的基礎設施網絡覆蓋、全程實時跟蹤的數字化能力、逆向物流等增值服務為客戶提供優質的服務體驗，我們的業務量和收入增速持續提高。

物流科技

我們始終把技術創新放在首要位置，致力於創新技術服務與多元場景的有機結合，探索前沿技術，通過數字化、智能化、軟硬件一體化的物流科技產品和解決方案，有效推動降本增效和產業升級，推動行業的高質量發展。目前，我們技術驅動的產品和解決方案涵蓋了包括園區、倉儲、分揀、運輸和配送等供應鏈的主要流程和關鍵環



首席執行官報告(續)

節，打造了覆蓋供應鏈全環節的物流科技軟硬件產品矩陣，突破了智能倉儲、智能物流園區等關鍵場景，通過數字孿生、人工智能等關鍵技術，形成了覆蓋供應鏈全場景技術服務能力。我們的核心技術產品包括高密度存儲和貨到人系統、自動導引車、自動分播牆、智能配送車等。我們在供應鏈全流程持續提高自動化應用水平。

在倉儲環節，我們通過自主研發行業領先的倉儲自動化解決方案，不斷優化揀選路徑，進一步縮短每個SKU的履約時間，實現全流程高度自動化和柔性化，提升揀選效率。

在分揀環節，我們通過部署靈活的自動化分揀設備等方式來提升作業效率，比如，我們自主研發的自動分播牆，通過數智技術和模塊化設計，能夠有效減少倉儲空間佔用、提升正逆向作業效率和準確率，為供應鏈降本提效提供有力支持。

在運輸環節，我們通過智能算法驅動，進行智能調度和智能配載，有效實現資源高效匹配和精細化運營，顯著降低綜合運輸成本並大幅降低安全事故率。我們結合算法、數字孿生能力及地圖能力等技術，對自營車輛採買規模、投放線路選擇，動態派車分配等各環節進行優化，實現運力資源優化及降本增效。

截至2023年6月30日，京東物流已獲得授權的專利和軟件許可超過3,500項，其中涉及自動化技術和無人技術的專利數量超過2,000項。

物流基礎設施網絡

我們擁有包括倉儲網絡、綜合運輸網絡、最後一公里配送網絡、大件網絡、冷鏈網絡和跨境網絡的高度協同的六大網絡。這些網絡構成了我們對外提供優質供應鏈解決方案和物流服務的重要基石。

倉儲網絡

我們遍佈全國的倉儲網絡是中國最大的倉儲網絡之一，同時也是一體化供應鏈解決方案和物流服務能力的核心組成部分。

截至2023年6月30日，我們的倉儲網絡已幾乎覆蓋全國所有的縣區，包括由我們運營的1,600多個倉庫和由雲倉生態平台上第三方業主經營的2,000多個雲倉。我們倉儲網絡總管理面積超過3,200萬平方米，包括雲倉生態平台上雲倉的管理面積。

我們依託技術力量來提升倉儲網絡的運營效率，其中亞洲一號智能產業園亦體現了我們行業領先的技術創新和高科技標準。截至2023年6月30日，我們在全國27個城市運營了37個亞洲一號智能產業園。

2023年6月，昆山亞洲一號智能產業園(「**昆山亞一**」)II期正式投入使用。昆山亞一園區面積超50萬平方米，其自動分揀中心擁有超過80條自動分揀線。今年618大促活動期間，昆山亞一分揀中心全天24小時不間斷作業，日均分揀超450萬件包裹，代表著全球領先水準。

此外，我們和眾多雲倉合作夥伴建立合作，不斷升級系統能力，提高運營的穩定性，從而進一步形成更強大的生態體系，這有助於我們豐富一體化供應鏈產品矩陣，滿足不同客戶的需求，最終助力更多客戶實現降本增效。

綜合運輸網絡

我們的綜合運輸網絡包括陸運、空運、海運和多式聯運等多種運輸方式。我們主要採取共生方式擴大綜合運輸網絡的覆蓋，同眾多戰略夥伴合作，拓展我們的網絡覆蓋並增加彈性。

截至2023年6月30日，我們的自營運輸車隊運營超過4萬輛運輸車輛。此外，我們在中國運營了約400個分揀中心。2023年上半年，我們通過合作模式覆蓋的鐵路路線超過500條。

截至2023年6月30日，京東航空已有5架全貨機實現常態化運營，運營航線覆蓋北京、深圳、杭州、無錫、南通等城市，助力京津冀、珠三角及長三角地區多個核心城市實現更為穩定的「夕發朝至」時效體驗。此外，2023年上半年，我們通過合作方式覆蓋的航空貨運航線超過1,000條。

最後一公里配送網絡

我們的最後一公里配送網絡主要由我們自有配送人員、配送站、網點、服務站點及自提櫃組成，可令我們提供一流的最後一公里配送服務，有助於我們提升客戶滿意度和我們的品牌形象。

截至2023年6月30日，我們擁有超過30萬名自有配送人員，運營超過1.9萬個配送站及網點，覆蓋中國31個省、自治區和直轄市的300多個地級行政區。其中絕大多數配送站和網點都是自營模式，以確保優質的服務。

大件網絡

我們的大件網絡由多級倉庫、送貨上門、增值安裝及售後服務能力組成，確保我們一站式配送及安裝服務能夠為用戶提供極致體驗。

截至2023年6月30日，我們擁有超過200個大件及重貨倉庫及超過200個大件及重貨分揀中心，總管理面積超過400萬平方米。

對於電子商務滲透率不斷提高的低線城市，我們利用「京東幫」品牌下網絡合作夥伴的資源擴大網絡覆蓋。截至2023年6月30日，我們已使用京東幫旗下約1,800個大件物品配送及安裝站。



首席執行官報告(續)

冷鏈網絡

截至2023年6月30日，我們運營約100個針對生鮮、冷凍和冷藏食品的溫控冷鏈倉庫，運營面積約50萬平方米。此外，截至2023年6月30日，我們還運營超過30個藥品和醫療器械專用倉庫，運營面積超過30萬平方米。

跨境網絡

截至2023年6月30日，我們擁有接近90個保稅倉庫、直郵倉庫和海外倉庫，總管理面積接近90萬平方米。

我們依託國內倉儲運營經驗，通過領先的自動化設備應用、庫存管理系統升級、運營流程優化，助力中國製造商和中國品牌一站出海，並為全球客戶提供優質、高效全面的一體化供應鏈解決方案。我們已在美國、德國、荷蘭、法國、英國、越南、阿聯酋、澳大利亞、馬來西亞等地落地自營海外倉。同時，我們將長期積累的解決方案、產品和能力模塊化，以更加靈活、可調用與組合的方式，滿足客戶在不同海外平台一盤貨的業務需求，幫助客戶減少運營成本、合理分配內部資源，實現新的增長。

企業社會責任

作為一家兼具實體企業基因和數字技術能力的新型實體企業，我們始終積極踐行社會責任，持續發揮一體化供應鏈物流服務優勢，將深耕多年的供應鏈物流能力對外開放，推動社會供應鏈高質量發展。

作為國內首個設立科學碳目標的物流企業，我們緊密鏈接生產端和消費端，始終致力於建設兼具氣候韌性和柔性的綠色一體化供應鏈。2023年4月，我們聯合中華環保聯合會綠色供應鏈專委會正式發佈供應鏈碳管理平台(Supply Chain Emission Management Platform，即「**SCEMP**」)。**SCEMP**是吸納了中國超過140種道路運輸載具碳排放因子，並基於運輸工具的真實運行軌跡，以最小顆粒度計算物流運輸碳足跡的碳管理平台，實現了碳排放監測(Monitoring)、報告(Reporting)與核查(Verification)於一體。該平台有助於企業直觀、準確地追蹤物流運輸碳排放情況並對碳資產進行統計，通過大數據計算精準實施減碳技術，推動更多企業高效、低成本減碳，最終實現「淨零排放」目標。

我們長期以來致力於解決供應鏈碳排放計算以及脫碳路徑的探索，並在「客戶為先」的核心價值指引下，積極為客戶解決碳排放管理的痛點。例如，我們憑藉自身在綠色供應鏈方面的經驗和運營能力，為迪卡儂中國的低碳運輸和碳足跡管理賦能。我們通過**SCEMP**為迪卡儂中國建立碳賬戶，針對性的為其電商業務場景下溫室氣體碳足跡的計算以及脫碳路徑等提供解決方案，以滿足其對碳管理精確度、顆粒度及可視化的要求。

一直以來，我們將可持續發展理念融入企業的發展戰略和日常管理。我們堅信員工是我們最寶貴的資產，努力提供一個平等、安全、包容及擁抱多樣性的工作場所，為員工提供有競爭力的薪酬、全面的醫療保健和其他福利，並為他們提供廣闊的職業發展空間。2023年4月，京東物流發佈上市後第二份環境、社會及治理(ESG)報告，全景展現了京東物流2022年在環境、社會及治理中的表現。

未來，我們還將持續強化一體化供應鏈物流能力，夯實物流基礎設施、供應鏈科技和商流洞察能力，積極承擔社會責任，紮根實體經濟，助力企業、行業及社會實現可持續、高質量發展。

致謝

本人謹代表董事會，衷心對全體員工、我們的客戶及合作夥伴表示感謝。與此同時，本人對股東及利益相關方一如既往的支持與信任表示衷心的感謝。展望未來，我們將繼續用技術驅動的一體化供應鏈解決方案，最大化助力實體經濟和新興產業發展，繼續為用戶提供高質量服務體驗，和合作夥伴一起降低社會物流成本，推動商業和社會效率提升。

胡偉

執行董事兼首席執行官

2023年8月16日

管理層討論及分析

截至2023年6月30日止六個月與截至2022年6月30日止六個月比較

下表分別載列截至2023年6月30日與2022年6月30日止六個月的比較數字：

	未經審計	
	截至6月30日止六個月	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
收入	77,761,309	58,623,176
營業成本	(72,731,387)	(54,988,579)
毛利	5,029,922	3,634,597
銷售及市場推廣開支	(2,353,216)	(1,902,797)
研發開支	(1,824,511)	(1,438,016)
一般及行政開支	(1,675,410)	(1,303,415)
其他淨額 ⁽¹⁾	441,003	(313,142)
除稅前虧損	(382,212)	(1,322,773)
所得稅開支	(146,662)	(110,726)
期間虧損	(528,874)	(1,433,499)
期間(虧損)/盈利歸屬於：		
本公司所有者	(637,211)	(1,462,059)
非控制性權益	108,337	28,560
	(528,874)	(1,433,499)
期間非國際財務報告準則(虧損)/盈利歸屬於：		
本公司所有者	(95,570)	(689,367)
非控制性權益	209,741	104,423
	114,171	(584,944)

1. 包括「其他收入、收益/(虧損)淨額」、「財務收入」、「財務成本」、「預期信用損失模型下的減值損失、經扣除轉回金額」及「應佔聯營企業及合營企業損益」。

收入

鑒於存貨管理在本集團一體化供應鏈解決方案及物流服務中的核心作用，本集團根據客戶是否已使用本集團倉儲或存貨管理相關服務對其進行分類。本集團會定期對客戶進行覆核，在近期凡使用過本集團倉儲或存貨管理相關服務的客戶均被劃分為本集團一體化供應鏈客戶。

下表載列於呈列期間我們按一體化供應鏈客戶及其他客戶劃分的收入明細，以絕對金額及佔我們期間總收入的百分比列示。

	未經審計			
	截至6月30日止六個月			
	2023年		2022年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
收入：				
一體化供應鏈客戶	38,852,514	50.0	38,062,155	64.9
其他客戶	38,908,795	50.0	20,561,021	35.1
總計	77,761,309	100.0	58,623,176	100.0

收入由截至2022年6月30日止六個月的人民幣586億元增加32.6%至2023年同期的人民幣778億元。我們的總收入增加乃受來自一體化供應鏈客戶收入增加及來自其他客戶收入增加所驅動。

來自一體化供應鏈客戶收入由截至2022年6月30日止六個月的人民幣381億元增加2.1%至2023年同期的人民幣389億元。一體化供應鏈客戶收入增加主要受外部一體化供應鏈客戶的收入增加所帶動，其來源於ARPC的同比增長。我們的ARPC由截至2022年6月30日止六個月的人民幣199,175元增至2023年同期的人民幣246,548元，同比增長23.8%。ARPC增加反映了客戶對我們的一體化供應鏈解決方案及物流服務的認可，以及合作的深化和客戶黏性的持續增強。於呈列期間帶來收入貢獻的外部一體化供應鏈客戶數量於截至2023年6月30日止六個月為60,792名，而2022年同期為68,399名。

來自其他客戶的收入由截至2022年6月30日止六個月的人民幣206億元增加89.2%至2023年同期的人民幣389億元。該增長主要歸因於我們快遞快運服務的業務量增加，以及合併德邦集團的增量影響。

管理層討論及分析(續)

下表載列於呈列期間我們按(i)京東集團及(ii)其他劃分的收入明細，以絕對金額及佔我們期間總收入的百分比列示。

	未經審計			
	截至6月30日止六個月			
	2023年		2022年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
收入：				
來自京東集團	23,864,353	30.7	24,438,783	41.7
來自其他	53,896,956	69.3	34,184,393	58.3
總計	77,761,309	100.0	58,623,176	100.0

營業成本

營業成本由截至2022年6月30日止六個月的人民幣550億元增加32.3%至2023年同期的人民幣727億元，與我們對應期間的收入的快速增長趨勢相一致。

參與倉儲管理、分揀、揀配、打包、運輸、配送及客服等運營員工的員工薪酬福利開支由截至2022年6月30日止六個月的人民幣206億元增加26.1%至2023年同期的人民幣260億元。該增長主要歸因於運營員工數量增加(與我們業務的持續增長趨勢相一致)，以及合併德邦集團的增量影響。

外包成本包括第三方運輸公司、快遞公司及其他服務供應商就分揀、運輸、配送及勞務外包服務所收取的費用，由截至2022年6月30日止六個月的人民幣211億元增加32.5%至2023年同期的人民幣280億元。該增長主要歸因於合併德邦集團的增量影響。

租金成本由截至2022年6月30日止六個月的人民幣52億元增加21.9%至2023年同期的人民幣64億元。該增長主要歸因於擴大租賃倉庫、分揀中心及配送站，以支持我們一體化供應鏈解決方案及物流服務的增長，以及合併德邦集團的增量影響。

折舊及攤銷由截至2022年6月30日止六個月的人民幣11億元增加72.2%至2023年同期的人民幣19億元。該增長主要歸因於我們物流設施及車輛的折舊費用增加，以及合併德邦集團的增量影響。

其他營業成本由截至2022年6月30日止六個月的人民幣69億元增加51.3%至2023年同期的人民幣105億元。該增長主要歸因於燃料費、安裝及維修服務成本、包裝及其他消耗材料成本、辦公費用以及理賠費用增加，以及合併德邦集團的增量影響。

毛利及毛利率

由於上述原因，我們截至2023年6月30日止六個月的毛利及毛利率分別為人民幣50億元及6.5%，而2022年同期的毛利及毛利率分別為人民幣36億元及6.2%。毛利率增加主要是由於(i)優化業務及客戶結構；及(ii)業務規模擴大帶來的規模經濟效應，推動我們大部分成本構成的效益提升。

銷售及市場推廣開支

銷售及市場推廣開支由截至2022年6月30日止六個月的人民幣19億元增加23.7%至2023年同期的人民幣24億元。該增長主要歸因於品牌推廣及促銷活動增加，以及合併德邦集團的增量影響。

研發開支

研發開支由截至2022年6月30日止六個月的人民幣14億元增加26.9%至2023年同期的人民幣18億元。該增長主要歸因於我們對技術及創新的持續投入，以及合併德邦集團的增量影響。

一般及行政開支

一般及行政開支由截至2022年6月30日止六個月的人民幣13億元增加28.5%至2023年同期的人民幣17億元。該增長主要歸因於合併德邦集團的增量影響。

期間虧損

由於上述原因，我們截至2023年6月30日止六個月錄得淨虧損人民幣528.9百萬元，而2022年同期錄得淨虧損人民幣1,433.5百萬元。

非國際財務報告準則指標

為補充我們根據國際財務報告準則呈列的合併財務報表，我們亦使用非國際財務報告準則盈利／(虧損)作為額外財務指標，而該財務指標並非國際財務報告準則所規定或並非根據國際財務報告準則呈列。我們認為，非國際財務報告準則盈利／(虧損)通過撇除管理層認為並不能反映我們核心經營業績的項目(如非現金或非經常性項目)的潛在影響以及投資交易的若干影響，為不同期間及不同公司之經營業績的對比提供了便利。

管理層討論及分析(續)

我們認為，非國際財務報告準則盈利／(虧損)為投資者及其他人士提供有用信息，使其採用與管理層相同的方式了解並評估我們的經營業績。然而，我們非國際財務報告準則盈利／(虧損)的呈列方式可能無法與其他公司呈列的類似稱謂的指標進行比較。使用非國際財務報告準則盈利／(虧損)作為分析工具存在局限，閣下不應脫離我們根據國際財務報告準則報告的經營業績或財務狀況或將其作為替代分析加以考慮。

下表將我們按照國際財務報告準則計算和呈列的最為直接可比的財務指標，即盈利／(虧損)，調節為呈列期間非國際財務報告準則盈利／(虧損)：

	未經審計	
	截至6月30日止六個月	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
虧損與非國際財務報告準則盈利／(虧損)的調節：		
期間虧損	(528,874)	(1,433,499)
調整：		
股份支付	451,699	567,859
收購產生的無形資產攤銷 ⁽¹⁾	283,658	177,334
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的公允價值變動 ⁽²⁾	(92,312)	103,362
期間非國際財務報告準則盈利／(虧損)	114,171	(584,944)
期間非國際財務報告準則(虧損)／盈利歸屬於：		
本公司所有者	(95,570)	(689,367)
非控制性權益	209,741	104,423
	114,171	(584,944)

1. 指企業合併中形成的有明確使用壽命之其他無形資產的攤銷開支，有關攤銷開支按估計使用壽命以直線法確認。

2. 指以公允價值計量的股權投資的公允價值變動收益或虧損。釐定有關投資的公允價值需採用多種估值技術及關鍵輸入參數。

流動性及資本資源

截至2023年6月30日止六個月，我們主要通過經營活動所得現金來滿足我們的現金需求。

我們的現金資源包括現金及現金等價物、定期存款、分類為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的理財產品、分類為以攤銷成本計量的金融資產的理財產品(計入「預付款項、其他應收款項及其他資產」)及受限現金。截至2023年6月30日，本集團的現金資源總額為人民幣358億元。

下表載列於所示期間我們的現金流量：

	未經審計	
	截至6月30日止六個月	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
經營活動所得現金淨額	4,298,913	4,094,308
投資活動(所用)／所得現金淨額	(7,281,769)	731,694
融資活動(所用)／所得現金淨額	(3,722,457)	3,738,956
現金及現金等價物(減少)／增加淨額	(6,705,313)	8,564,958
期初現金及現金等價物	21,495,352	17,922,779
外匯匯率變動對現金及現金等價物的影響	666,359	934,850
期末現金及現金等價物	15,456,398	27,422,587

截至2023年6月30日止六個月，本集團自由現金流出為人民幣21億元，而2022年同期自由現金流出為人民幣7億元。此乃由經營活動所得現金淨額人民幣43億元減資本性支出人民幣21億元及租賃相關付款人民幣43億元得出。

經營活動所得現金淨額

截至2023年6月30日止六個月，經營活動所得現金淨額為人民幣43億元。我們錄得經營活動所得現金主要歸因於我們錄得虧損人民幣5億元，並經過下列調整：(i)非現金或非經營項目，主要包括使用權資產折舊人民幣37億元、物業及設備折舊人民幣19億元及股份支付人民幣5億元，部分被(ii)營運資金變動所抵銷，其主要是由於貿易應收款項增加人民幣9億元及貿易應付款項減少人民幣8億元。

截至2022年6月30日止六個月，經營活動所得現金淨額為人民幣41億元。我們錄得經營活動所得現金主要歸因於我們錄得虧損人民幣14億元，並經過下列調整：(i)非現金或非經營項目，主要包括使用權資產折舊人民幣30億元、物業及設備折舊人民幣12億元及股份支付人民幣6億元；及(ii)營運資金變動，其主要是由於貿易應付款項增加人民幣13億元，部分被貿易應收款項增加人民幣19億元所抵銷。



管理層討論及分析(續)

投資活動(所用)／所得現金淨額

截至2023年6月30日止六個月，投資活動所用現金淨額為人民幣73億元，主要歸因於存入定期存款人民幣80億元、資本性支出人民幣21億元、購買以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產人民幣18億元以及購買以攤銷成本計量的理財產品人民幣7億元，部分被定期存款人民幣47億元到期所抵銷。

截至2022年6月30日止六個月，投資活動所得現金淨額為人民幣7億元，主要歸因於人民幣33億元的定期存款到期，部分被人民幣14億元的資本性支出及與就德邦的非受限流通股進行全面要約有關的投資預付款項增加人民幣7億元所抵銷。

融資活動(所用)／所得現金淨額

截至2023年6月30日止六個月，融資活動所用現金淨額為人民幣37億元，主要歸因於租賃付款的本金部分人民幣37億元，償還借款人民幣33億元，支付因收購子公司而產生的遞延對價應付款人民幣6億元，以及支付利息人民幣5億元，部分被借款所得人民幣44億元所抵銷。

截至2022年6月30日止六個月，融資活動所得現金淨額為人民幣37億元，主要歸因於與配售及認購有關的普通股發行所得款項淨額人民幣69億元，部分被租賃付款的本金部分人民幣28億元及收購子公司部分權益人民幣8億元所抵銷。

資本負債比率

截至2023年6月30日，我們按借款總額除以歸屬於本公司所有者的權益總額計算的資本負債比率約為15.8%。

子公司及關聯公司的重大收購及／或出售

截至2023年6月30日止六個月，本集團並無任何重大收購及／或出售子公司及關聯公司。

所持重大投資

截至2023年6月30日止六個月，本集團並無作出任何重大投資(包括截至2023年6月30日於被投資公司佔本集團資產總額5%或以上的任何投資)。

重大投資及資本資產的未來計劃

截至2023年6月30日，我們並無任何重大投資及資本資產的其他計劃。

員工及薪酬政策

下表載列截至2023年6月30日按職能劃分的員工人數。

職能	員工人數	佔總數的百分比(%)
運營	411,334	95.2
銷售及市場推廣	9,836	2.3
研發	4,681	1.1
一般行政	6,177	1.4
總計	432,028	100.0

根據中國法律法規的要求，我們通過中國政府強制福利繳款計劃參加市、省政府組織的各類員工社會保障計劃，其中包括養老保險、醫療保險、失業保險、生育保險、工傷保險和住房公積金計劃。根據中國法律，我們須按員工薪金、獎金及若干津貼的特定百分比進行員工福利計劃繳款，最高不超過地方政府不定期規定的上限。

本公司亦實施首次公開發售前員工股權激勵計劃、首次公開發售後購股權計劃及首次公開發售後股份獎勵計劃。

截至2023年6月30日止六個月，包括股份支付在內的員工薪酬福利開支總額為人民幣295億元，相較2022年同期的人民幣236億元，同比增長25.2%。

外匯風險

我們主要以人民幣開展業務，部分交易以美元計值，其次以其他貨幣計值。外匯風險於未來商業交易或已確認的金融資產及負債以我們實體各自功能貨幣以外的貨幣計值時產生。此外，我們還有以外幣計值的與數家子公司的集團內結餘，亦令我們承擔外匯風險。本集團監察外匯風險，並於有需要時考慮以衍生金融工具對沖若干外匯風險。



管理層討論及分析(續)

資產抵押

截至2023年6月30日，已抵押的受限制現金為人民幣234.3百萬元。我們亦就借款抵押若干土地使用權及子公司的股權。

或有負債

截至2023年6月30日，我們並無任何重大或有負債或擔保。

借款

截至2023年6月30日，我們的未償還借款為人民幣75億元。

董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團的股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

截至2023年6月30日，董事及最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有記錄於本公司根據《證券及期貨條例》第352條存置的登記冊的權益及淡倉，或根據標準守則須另行知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

於本公司的權益

董事姓名	權益性質	股份數目	概約持股百分比 ⁽¹⁾
胡偉	實益擁有人 ⁽²⁾	1,294,864 ^(L)	0.02%
劉強東	實益擁有人 ⁽³⁾ ；於受控制法團的權益 ⁽⁴⁾	4,291,457,805 ^(L)	64.98%
顧宜	實益擁有人 ⁽⁵⁾	21,859 ^(L)	0.00%
余雅穎	實益擁有人 ⁽⁶⁾	53,568 ^(L)	0.00%
王利明	實益擁有人 ⁽⁷⁾	18,289 ^(L)	0.00%
趙先德	實益擁有人 ⁽⁸⁾	44,432 ^(L)	0.00%
張揚	實益擁有人 ⁽⁹⁾	44,432 ^(L)	0.00%

附註：

1. 百分比乃基於截至2023年6月30日已發行6,604,681,772股股份計算。
2. 包括胡偉先生根據首次公開發售前員工股權激勵計劃授予其購股權獲行使而有權獲取的最多600,001股股份，惟須滿足該等購股權的條件（包括歸屬條件）。
3. 包括劉強東先生根據首次公開發售前員工股權激勵計劃授予其購股權獲行使而有權獲取最多66,124,471股股份，惟須滿足該等購股權的條件（包括歸屬條件）。
4. Jingdong Technology Group Corporation持有4,192,271,100股股份，由JD.com全資擁有。截至2023年6月30日，劉強東先生通過可藉股東大會決議案予以行使的股份，於JD.com約73.9%的表決權中擁有權益，進一步詳情載於招股章程「與控股股東的關係」一節。
5. 包括顧宜女士根據首次公開發售後股份獎勵計劃授予其獎勵的歸屬而有權獲取最多7,287股股份，惟須滿足該等獎勵的歸屬計劃及條件。
6. 包括余雅穎女士根據首次公開發售後股份獎勵計劃授予其獎勵的歸屬而有權獲取最多53,568股股份，惟須滿足該等獎勵的歸屬計劃及條件。
7. 包括王利明先生根據首次公開發售後股份獎勵計劃授予其獎勵的歸屬而有權獲取最多7,287股股份，惟須滿足該等獎勵的歸屬計劃及條件。

其他資料(續)

8. 包括趙先德博士根據首次公開發售後股份獎勵計劃授予其獎勵的歸屬而有權獲取最多29,622股股份，惟須滿足該等獎勵的歸屬計劃及條件。
9. 包括張揚先生根據首次公開發售後股份獎勵計劃授予其獎勵的歸屬而有權獲取最多29,622股股份，惟須滿足該等獎勵的歸屬計劃及條件。
10. (L)指股份好倉。

於本公司相聯法團相關股份之權益

本公司已(i)就本公司董事或最高行政人員(亦為JD.com董事或最高行政人員)(「**共同董事／最高行政人員**」)披露彼等於JD.com及本公司相聯法團(為JD.com的子公司)(「**相聯法團**」)的任何股份中的權益及淡倉獲授豁免嚴格遵守《證券及期貨條例》第XV部(《證券及期貨條例》第XV部第5、11及12分部除外)的證書；及(ii)獲豁免嚴格遵守上市規則第5項應用指引及附錄一A部分第41(4)及45段，共同董事／最高行政人員無須根據《證券及期貨條例》第XV部披露彼等於相聯法團的任何股份或相關股份中的權益及淡倉(「**權益披露豁免**」)。有關權益信息披露的豁免的詳情(包括有關豁免的條件)載於招股章程「豁免嚴格遵守上市規則及豁免遵守《公司(清盤及雜項條文)條例》—有關權益信息披露的豁免」一節。

除特別說明外，下表載列截至2023年6月30日董事或最高行政人員於JD.com的A類普通股及B類普通股的實益擁有權。

下表數據乃按截至2023年6月30日發行在外的3,152,120,733股JD.com的普通股計算。

實益擁有權按照美國證交會的規則和規定釐定。在計算某一人士實益擁有的股份數目及該人士的持股比例及投票權比例時，JD.com已計入該人士於60天內有權通過行使任何購股權、認股權證或其他權利或轉換任何其他證券而取得的股份及相關投票。但在計算任何其他人士的持股比例時，並未計入上述股份及有關投票。股東持有的普通股乃根據JD.com的股東名冊釐定。

實益擁有的普通股*

董事	實益擁有的普通股*			實益擁有權	佔總投票權
	A類普通股	B類普通股	普通股總數	百分比	百分比#
劉強東	34,774,550 ⁽¹⁾	368,007,423 ⁽¹⁾	402,781,973 ⁽¹⁾	12.7 ⁽¹⁾	73.9 ⁽²⁾⁽³⁾

附註：

- # 對於此欄所載各人士及整體，投票權比例的計算方法為：將該人士或整體實益擁有的投票權除以所有A類普通股及B類普通股(作為單一類別)的投票權。
- * 此處所披露的實益擁有權資料反映根據美國證交會的規則和規定釐定之於適用持有人所擁有、控制或以其他方式關聯的實體的直接或間接持股。
- 指(i) Max Smart Limited直接持有的22,974,550股A類普通股及劉強東先生有權於行使購股權(將於2023年6月30日後60日內歸屬)後獲取的11,800,000股A類普通股及(ii) Max Smart Limited直接持有的368,007,423股B類普通股。Max Smart Limited為劉強東先生透過信託實益擁有的英屬維爾京群島公司，劉強東先生為其唯一董事。劉強東先生實益擁有的普通股不包括Fortune Rising Holdings Limited(一家英屬維爾京群島公司)持有的17,967,186股B類普通股(如下文附註(2)所述)。
 - 總投票權包括Fortune Rising Holdings Limited持有的17,967,186股B類普通股的投票權。劉強東先生為Fortune Rising Holdings Limited的唯一股東兼唯一董事，儘管存在下文附註(3)所述事實，但根據美國證交會的規則和規定，其可能被視為實益擁有Fortune Rising Holdings Limited持有的全部普通股的投票權。
 - Fortune Rising Holdings Limited持有17,967,186股B類普通股，旨在根據JD.com股權激勵計劃將相關股份轉讓給計劃參與者，並根據JD.com的指示管理獎勵及行動。Fortune Rising Holdings Limited根據JD.com的指示行使該等股份的投票權。Fortune Rising Holdings Limited為一家於英屬維爾京群島註冊成立的公司。劉強東先生為Fortune Rising Holdings Limited的唯一股東兼唯一董事。

其他資料(續)

下表載列截至2023年6月30日董事或最高行政人員(無權享有權益披露豁免)於JD.com、京東健康及中國物流資產(京東健康及中國物流資產均為本公司相聯法團，亦為JD.com子公司(即同系子公司))的權益：

董事姓名	相聯法團	權益性質	股份／相關 股份數目	於相聯法團的 權益
胡偉	JD.com	實益擁有人 ⁽¹⁾	48,360 ^(L)	0.00%
趙先德	JD.com	實益擁有人	661 ^(L)	0.00%
劉強東	京東健康	於受控法團的權益 ⁽²⁾ ； 實益擁有人 ⁽³⁾	2,184,655,829 ^(L)	68.70%
劉強東	中國物流資產	於受控法團的權益 ⁽⁴⁾	3,474,283,058 ^(L)	100.00%

附註：

1. 該等權益包括(i)胡偉先生直接持有JD.com的16,690股股份；及(ii)其根據JD.com股權激勵計劃項下的限制性股份單位而有權獲取的JD.com的31,670股股份。
2. JD Jiankang Limited持有京東健康的2,149,253,732股股份，而JD Jiankang Limited由JD.com全資擁有。截至2023年6月30日，劉強東先生通過可於股東大會上通過決議案行使的股份於JD.com約73.9%的表決權中擁有權益。
3. 包括劉強東先生根據授予其的購股權獲行使而有權獲取最多35,361,678股京東健康股份，惟須滿足該等購股權的條件(包括歸屬條件)。
4. 該等權益包括直接由京東產發持有的中國物流資產的3,474,283,058股股份，而截至2023年6月30日京東產發由JD.com擁有74.96%權益。截至2023年6月30日，劉強東先生通過可於股東大會上通過決議案行使的股份於JD.com約73.9%投票權中擁有權益。
5. (L)指股份好倉。

除上文所披露者外，截至2023年6月30日，概無本公司董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部)的股份、相關股份或債權證中擁有須記錄於本公司根據《證券及期貨條例》第352條須存置的登記冊內的任何權益或淡倉，或根據標準守則須另行知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

截至2023年6月30日，非身為其權益已披露於本中期報告中的董事之人士於本公司的股份及相關股份中擁有登記於本公司根據《證券及期貨條例》第336條須存置的登記冊內的權益或淡倉如下：

股東名稱	權益性質	股份數目	概約持股百分比 ⁽³⁾
Jingdong Technology Group Corporation ⁽¹⁾	實益擁有人	4,192,271,100 ^(L)	63.47
JD.com ⁽¹⁾	於受控法團的權益	4,192,271,100 ^(L)	63.47
TCT (BVI) Limited ⁽²⁾	受託人	510,745,400 ^(L)	7.73
匯聚信託有限公司 ⁽²⁾	受託人	510,745,400 ^(L)	7.73

附註：

- Jingdong Technology Group Corporation由JD.com全資擁有。根據《證券及期貨條例》，JD.com被視為於Jingdong Technology Group Corporation所持4,192,271,100股股份中擁有權益並控制該等股份。
- 匯聚信託有限公司作為受託人根據本公司若干股權激勵計劃分別透過Perfect Match Limited、Jungle Den Limited、Jazz Dream Limited以及Mille Stelle Limited(「代理人」)以信託形式持有510,745,400股股份。代理人由TCT (BVI) Limited全資擁有，而TCT (BVI) Limited則由匯聚信託有限公司全資擁有。
- 該等比例乃基於截至2023年6月30日已發行的6,604,681,772股股份計算得出。
- (L)指股份好倉。
- 根據《證券及期貨條例》第336條，倘滿足若干條件，股東須提交一份權益通知披露。倘本公司股東股權變動，除非滿足若干條件，否則股東無需通知本公司及聯交所。因此，本公司的股東之最新股權與提交至聯交所的股權可能存在不同。

除本報告所披露者外，截至2023年6月30日，概無任何人士(其權益已載列於本中期報告中的董事除外)於本公司的股份或相關股份中擁有登記於本公司根據《證券及期貨條例》第336條須存置的登記冊內的權益或淡倉。

股權激勵計劃

本公司現有三項股權激勵計劃，即首次公開發售前員工股權激勵計劃、首次公開發售後購股權計劃及首次公開發售後股份獎勵計劃，均於2023年1月1日上市規則新第十七章生效日期前採納。在現有股權計劃的過渡安排規定的範圍內，本公司已遵守並將繼續遵守新第十七章。

其他資料(續)

就於報告期間根據首次公開發售後購股權計劃及首次公開發售後股份獎勵計劃向合資格參與者授出的所有購股權及獎勵而言，33,907,128新股份已發行或可能發行，相當於本公司已發行股本加權平均數約0.51%。

各股權激勵計劃的進一步詳情及相關明細載列如下：

首次公開發售前員工股權激勵計劃

首次公開發售前員工股權激勵計劃的概要載於招股章程附錄四「法定及一般資料—股權激勵計劃」一節。

下表載列於報告期間根據首次公開發售前員工股權激勵計劃已授出的未行使購股權(將由現有股份滿足)的詳情：

姓名	職務	授出日期	歸屬期間 ⁽¹⁾	行使價 (每股美元)	截至2023年	於報告期間	於報告期間	於報告期間	截至2023年
					1月1日 尚未行使	已行使	已註銷/沒收	已失效	6月30日 尚未行使
董事									
胡偉	執行董事兼 首席執行官	2018年4月1日至 2019年4月1日	1至6年	0.01	600,001	—	—	—	600,001
劉強東	非執行董事兼 董事會主席	2020年10月15日	1至6年	0.01	66,124,471	—	—	—	66,124,471
其他承授人		2018年4月1日至 2021年4月1日	0.5至10年	0.01	94,765,594	4,675,563	1,112,838	4,598,315	84,378,878
總計					161,490,066	4,675,563	1,112,838	4,598,315	151,103,350

附註：

- 根據首次公開發售前員工股權激勵計劃授出的購股權的行使期間應自相關購股權開始歸屬日期起至授出日期後滿十週年止，惟須受首次公開發售前員工股權激勵計劃及承授人簽署的購股權獎勵協議之條款規限。

首次公開發售後購股權計劃

可供授出的股份數目上限

因根據首次公開發售後購股權計劃及任何其他計劃授出的全部購股權獲行使而可能發行的股份總數為609,160,767股股份，不超過上市日期已發行股份的10%（「購股權計劃授權上限」）（不包括因超額配股權獲行使而可能發行的任何股份及將根據首次公開發售前員工股權激勵計劃發行的股份及首次公開發售後股份獎勵計劃授予的股份）。於計算購股權計劃授權上限時，根據首次公開發售後購股權計劃（或本公司任何其他購股權計劃）規則條款失效的購股權將不予計算。

首次公開發售後購股權計劃獲採納後，概無根據首次公開發售後購股權計劃授出、同意授出、行使、註銷或失效的購股權，因此，截至2023年1月1日及2023年6月30日，根據首次公開發售後購股權計劃可供授出的股份總數分別為609,160,767股股份。

有關首次公開發售後購股權計劃的進一步詳情載於招股章程附錄四「法定及一般資料—股權激勵計劃」一節。

首次公開發售後股份獎勵計劃

可供授出的獎勵股份（可由新股或現有股份滿足）數目上限

未經股東批准，根據首次公開發售後股份獎勵計劃已授出及將予授出的獎勵股份總數（不包括已根據首次公開發售後股份獎勵計劃沒收的獎勵股份）不得超過609,160,767股股份（「首次公開發售後股份獎勵計劃上限」），且全年授出數額以有關期間內已發行股份總數的3%為限。

截至2023年1月1日，562,707,495股獎勵股份可根據首次公開發售後股份獎勵計劃授出。於報告期間，33,937,128股獎勵股份根據首次公開發售後股份獎勵計劃授予合資格參與者。截至2023年6月30日，533,318,027股獎勵股份可根據首次公開發售後股份獎勵計劃授出。

可供發行的新股數目上限

根據首次公開發售後股份獎勵計劃已發行及可能發行的新股總數將不超過609,160,767股股份，佔本公司上市後已發行股本的10%（「計劃授權」）。

截至2023年1月1日，291,460,767股新股根據計劃授權可供發行。於報告期間，7,100,000股新股已根據首次公開發售後股份獎勵計劃發行。截至2023年6月30日，284,360,767股新股根據計劃授權可供發行。

有關首次公開發售後股份獎勵計劃的進一步詳情載於招股章程附錄四「法定及一般資料—股權激勵計劃」一節。

其他資料(續)

於報告期間，根據首次公開發售後股份獎勵計劃授出的尚未歸屬獎勵股份(將由新股份滿足)詳情如下：

姓名	授出日期	歸屬期	購買價	截至2023年					截至2023年		於報告期內	於報告期內
				1月1日	於報告期間	於報告期間	於報告期間	於報告期間	6月30日	於報告期內	獎勵股份	股份於緊隨
				尚未歸屬	已授出	已歸屬	已註銷/沒收	已失效	尚未歸屬	授出前的	於授出日期的	歸屬日期前的
				獎勵股份					獎勵股份	收市價(港元)	公允價值 ⁽¹⁾	加權平均
											(港元)	收市價(港元)
僱員	2021年7月1日至	0.1至6.0年	無	42,158,409	33,907,128 ⁽²⁾	5,783,619	871	4,521,789	65,759,258	14.10至15.12	14.10至15.12	14.17
參與者	2023年4月1日											
關連實體	2022年7月1日	0.8至11.8年	無	400,000	—	100,000	—	—	300,000	不適用	不適用	14.10
參與者												
服務	2021年10月1日至	1.0至4.0年	無	194,048	—	1,250	—	—	192,798	不適用	不適用	14.10
提供商	2022年10月1日											
總計				42,752,457	33,907,128	5,884,869	871	4,521,789	66,252,056			

附註：

1. 於報告期間已授出獎勵股份的公允價值乃根據股份於各自授出日期的市價而釐定。
2. 於報告期間的授出並無附加績效目標。

其他資料(續)

於報告期間根據首次公開發售後股份獎勵計劃授出的尚未歸屬獎勵股份(將由現有股份滿足)詳情如下：

姓名	職務	授出日期	歸屬期	購買價	截至 2023年 1月1日					截至 2023年 6月30日		於報告期內	於報告期內
					尚未歸屬 獎勵股份	於報告期間 已授出	於報告期間 已歸屬	已註銷/ 於報告期間 沒收	於報告期間 已失效	尚未歸屬 獎勵股份	於報告期內 緊隨授出前的 股份收市價 (港元)	於報告期內 獎勵股份 於授出日期的 公允價值 ⁽¹⁾ (港元)	於報告期內 股份於緊隨 歸屬日期前的 加權平均 收市價(港元)
董事													
顧宜	獨立非執行董事	2021年7月14日	0.8至2.8年	無	14,573	—	7,286	—	—	7,287	不適用	不適用	12.48
余雅譚	獨立非執行董事	2022年10月1日	1.0至3.0年	無	53,568	—	—	—	—	53,568	不適用	不適用	不適用
王利明	獨立非執行董事	2021年7月14日	0.8至2.8年	無	14,573	—	7,286	—	—	7,287	不適用	不適用	12.48
趙先德	獨立非執行董事	2022年7月1日	0.8至2.8年	無	44,432	—	14,810	—	—	29,622	不適用	不適用	13.26
張揚	獨立非執行董事	2022年7月1日	0.8至2.8年	無	44,432	—	14,810	—	—	29,622	不適用	不適用	13.26
其他承授人		2021年7月14日至 2023年4月1日	0.8至4.3年	無	1,240,000	30,000 ⁽²⁾	310,000	—	25,000	935,000	14.10	14.10	14.10
總計					1,411,578	30,000	354,192	—	25,000	1,062,386			

附註：

- 於報告期間已授出獎勵股份的公允價值乃根據股份於各自授出日期的市值而釐定。
- 於報告期間的授出並無附加績效目標。

其他資料(續)

募集資金用途

全球發售募集資金淨額

隨著股份於上市日期在香港聯交所上市，全球發售募集資金淨額(於超額配股權獲悉數行使後，定義見招股章程)約為人民幣22,945百萬元(經扣除承銷佣金及已付或應付發售開支)。過往於招股章程「未來計劃及募集資金用途」一節所披露的募集資金淨額擬定用途及預期時間表並無變動。

下表載列截至2023年6月30日全球發售募集資金淨額動用情況概要：

目的	估募集資金		截至2023年	報告期間	截至2023年	悉數使用的 預期時間表
	淨額比例	募集資金淨額	1月1日 尚未使用金額	使用金額	6月30日 尚未使用金額	
(人民幣百萬元) (人民幣百萬元) (人民幣百萬元) (人民幣百萬元)						
升級及擴展物流網絡	55%	12,620	4,510	1,025	3,485	自上市起計 12至36個月
開發與供應鏈解決方案和物流服務相關的 先進技術	20%	4,589	3,054	328	2,726	自上市起計 12至36個月
擴展我們解決方案的廣度與深度， 深耕現有客戶，吸引潛在客戶	15%	3,442	1,915	255	1,660	自上市起計 12至36個月
一般公司用途及滿足營運資金需求	10%	2,294	781	112	669	自上市起計 12至36個月
總計	100%	22,945	10,260	1,720	8,540	

配售及認購募集資金淨額

於2022年3月25日，本公司與配售代理訂立配售協議，據此，本公司同意委任配售代理向獨立認購人按每股股份20.71港元的配售價配售150,500,000股股份。同日，本公司與Jingdong Technology Group Corporation訂立認購協議，據此，Jingdong Technology Group Corporation有條件同意認購，而本公司有條件同意按每股股份20.71港元(相當於約2.65美元)的認購價配發及發行合共261,400,000股股份。於訂立配售協議及認購協議前之最後交易日在聯交所所報收市價為每股股份23.00港元。配售及認購分別於2022年4月1日及2022年5月26日完成。經扣除本公司適

時產生的所有費用、成本及開支後，配售價淨額及認購價淨額分別約為每股股份20.61港元及20.70港元。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2022年3月25日、2022年4月1日及2022年5月26日的公告以及本公司日期為2022年4月25日的通函。

配售及認購募集資金淨額約為人民幣6,924百萬元。本公司將利用配售及認購募集資金淨額用作提高本集團的物流網絡和解決方案，包括通過自身及／或收購的方式，及增加一般公司用途的現金儲備。先前於本公司日期為2022年3月25日、2022年4月1日及2022年5月26日的公告以及本公司日期為2022年4月25日的通函所披露的募集資金淨額擬定用途概無變動。

下表載列截至2023年6月30日配售及認購募集資金淨額動用情況概要。

目的	估募集資金		截至2023年	報告期間	截至2023年	悉數使用的 預期時間表
	淨額比例	募集資金淨額	1月1日 尚未使用金額	使用金額	6月30日 尚未使用金額	
(人民幣百萬元) (人民幣百萬元) (人民幣百萬元) (人民幣百萬元)						
提高我們的物流網絡和解決方案， 包括自建及／或通過收購的方式	85%	5,885	—	—	—	自認購結束之日起 12至24個月
一般公司用途及滿足營運資金需求	15%	1,039	1,039	—	1,039	自認購結束之日起 12至24個月
總計	100%	6,924	1,039	—	1,039	

購買、出售或贖回本公司上市證券

於報告期間，本公司及其任何子公司並無購買、出售或贖回本公司於香港聯交所上市的任何證券。

遵守企業管治守則

本公司致力於維持並推行嚴格的企業管治。本公司企業管治的原則是推行有效的內部控制措施，並提高董事會對全體股東的透明度及問責性。於報告期間，本公司已遵從上市規則附錄十四所載《企業管治守則》的所有適用守則規定。

本公司將持續定期審核及監督企業管治常規，確保遵守並符合新企業管治守則所載的最新措施及標準，使本公司維持高標準的企業管治慣例。

其他資料(續)

遵守董事進行證券交易的標準守則

本公司已就董事進行本公司證券交易設計自身的證券交易標準守則(「**內幕交易政策**」)，其條款嚴格程度不低於標準守則。經向全體董事作出具體查詢，全體董事已確認彼等於報告期間已嚴格遵守內幕交易政策規定的標準。

審計委員會

本公司已根據上市規則第3.21條及企業管治守則設立審計委員會，以持續監控我們的風險管理政策在全公司的執行情況，確保我們的內部控制系統能有效識別、管理及降低我們業務運營中的風險。審計委員會由三名成員組成，即顧宜女士、余雅穎女士及趙先德博士，其中顧宜女士(為獨立非執行董事，擁有適當的專業資格)擔任審計委員會主席。

審計委員會已審閱本集團截至2023年6月30日止六個月的未經審計簡明合併財務報表，並已與高級管理人員及核數師德勤•關黃陳方會計師行討論本公司所採用會計政策及慣例和內部控制的相關事宜。

本集團截至2023年6月30日止六個月的簡明合併財務報表已由核數師根據國際審計與鑒證準則理事會刊發的國際審閱業務準則第2410號「主體獨立核數師對中期財務資料的審閱」進行審閱。

其他董事委員會

除審計委員會外，本公司亦已設立提名委員會及薪酬委員會。

中期股息

董事會不建議就截至2023年6月30日止六個月派付中期股息。

持續關連交易

根據本公司與Dada Nexus Limited及其子公司(「**達達集團**」)於2021年5月13日簽訂的達達配送服務框架協議(「**達達配送服務框架協議**」)，達達集團應就常規最後一公里配送服務及高級配送服務向本集團收取的費用分別通過以下公式釐定：

*按總額支付費用：每筆訂單平均費用*訂單數量*

*按淨額支付平台費用：每筆訂單平均平台費用*訂單數量*

達達集團須就訂單數量向本集團收取的每筆訂單平均費用不得超過人民幣10.0元，且每筆訂單的平均平台費用不得超過人民幣0.6元。

於報告期間，達達配送服務框架協議的實際交易金額約為人民幣140.5百萬元。詳情請參閱招股章程。

董事及最高行政人員資料變動

根據上市規則第13.51B(1)條，自最新年度報告刊發以來，董事及最高行政人員資料之變動載列如下：

1. 顧宜女士、余雅穎女士、王利明先生、趙先德博士及張揚先生的年度董事袍金均已變更為人民幣34.09萬元，自2023年6月8日開始生效；
2. 余睿先生已辭任本公司執行董事兼首席執行官及授權代表，自2023年6月26日起生效；及
3. 胡偉先生獲委任為本公司執行董事兼首席執行官及授權代表，自2023年6月26日起生效。

除上文所披露者外，概無其他董事及最高行政人員資料變動須根據上市規則第13.51(B)(1)條予以披露。

報告期後的重大事項

保理服務框架協議

於2023年7月2日，本公司與京東科技訂立保理服務框架協議(「**保理服務框架協議**」)，期限至2023年12月31日，據此，京東科技將通過購買本集團源自向已與本集團訂立商業協議的若干企業客戶提供服務或銷售商品的貿易應收款項提供保理服務。

訂立保理服務框架協議對本集團有利，因其(i)減少貿易應收款項金額，並為本集團提供營運資金及業務發展的即時資金；(ii)加快回收貿易應收款項，從而提高本集團的營運資金效率；及(iii)使本集團能夠滿足流動性發展需求，豐富資金來源，從而優化本集團的資產結構、提高資本效率及增強營運能力。

京東科技被視為本公司的一名關連人士，因其為JD.com(本公司的控股股東)的聯繫人。因此，根據上市規則第十四A章，保理服務框架協議項下擬進行的交易構成本公司的持續關連交易。

詳情請參閱本公司日期為2023年7月2日的公告。

除上文及本中期報告所披露者外，於2023年6月30日後及直至最後實際可行日期概無發生任何影響本公司的其他重要事件。

簡明合併財務報表審閱報告

Deloitte.

德勤

致京东物流股份有限公司董事會
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

緒言

我們已審閱載列於第35至73頁的京东物流股份有限公司(「**貴公司**」)及其子公司與關聯併表實體(統稱「**貴集團**」)的簡明合併財務報表，包括於2023年6月30日的簡明合併財務狀況表以及截至該日止六個月的相關簡明合併損益表、綜合收益表、權益變動表及現金流量表，以及若干附註解釋。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定，就中期財務資料編製的報告須符合當中有關條文及國際會計準則理事會頒佈的國際會計準則第34號「中期財務報告」(「**國際會計準則第34號**」)。貴公司董事須負責根據國際會計準則第34號編製及列報該等簡明合併財務報表。我們的責任是根據我們的審閱對該等簡明合併財務報表作出結論，僅按照我們同意的委聘條款向閣下(作為整體)報告我們的結論，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負責或承擔任何責任。

審閱範圍

我們已根據國際審計與鑒證準則理事會刊發的國際審閱業務準則第2410號「主體獨立核數師對中期財務資料的審閱」進行審閱。審閱該等簡明合併財務報表包括主要向負責財務及會計事宜之人士作出查詢，並應用分析性及其他審閱程序。審閱的範圍遠小於根據國際審計準則進行的審計，故無法確保我們會注意到所有可通過審計發現的重大事項。因此，我們不會發表審計意見。

結論

根據我們的審閱，我們並無發現任何事項令我們相信簡明合併財務報表在各重大方面未有根據國際會計準則第34號編製。

德勤•關黃陳方會計師行

執業會計師

香港

2023年8月16日

簡明合併損益表

	附註	截至6月30日止六個月	
		2023年 人民幣千元 (未經審計)	2022年 人民幣千元 (未經審計)
收入	5	77,761,309	58,623,176
營業成本		(72,731,387)	(54,988,579)
毛利		5,029,922	3,634,597
銷售及市場推廣開支		(2,353,216)	(1,902,797)
研發開支		(1,824,511)	(1,438,016)
一般及行政開支		(1,675,410)	(1,303,415)
其他收入、收益／(虧損)淨額	6	433,325	36,491
財務收入	7	683,976	161,978
財務成本	8	(541,629)	(408,404)
預期信用損失模型下的減值損失，經扣除轉回金額	9	(140,144)	(88,887)
應佔聯營企業及合營企業損益		5,475	(14,320)
除稅前虧損	11	(382,212)	(1,322,773)
所得稅開支	10	(146,662)	(110,726)
期間虧損		(528,874)	(1,433,499)
期間(虧損)／收益歸屬於：			
本公司所有者		(637,211)	(1,462,059)
非控制性權益		108,337	28,560
		(528,874)	(1,433,499)
		人民幣元	人民幣元
每股虧損			
每股基本及攤薄虧損	12	(0.10)	(0.25)

簡明合併綜合收益表

	附註	截至6月30日止六個月	
		2023年 人民幣千元 (未經審計)	2022年 人民幣千元 (未經審計)
期間虧損		(528,874)	(1,433,499)
其他綜合(虧損)/收益			
<i>將不會重新分類至損益的項目：</i>			
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 股權工具的公允價值		(25,854)	—
功能貨幣換算為列報貨幣的匯兌差額		719,858	920,613
<i>隨後可能重新分類至損益的項目：</i>			
境外業務換算產生的匯兌差額		499,741	344,462
應佔聯營企業的其他綜合收益，經扣除相關所得稅		—	1
期間其他綜合收益		1,193,745	1,265,076
期間綜合收益/(虧損)總額		664,871	(168,423)
期間綜合收益/(虧損)總額歸屬於：			
本公司所有者		563,791	(196,983)
非控制性權益	20	101,080	28,560
		664,871	(168,423)

簡明合併財務狀況表

	附註	截至2023年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	截至2022年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
資產			
非流動資產			
物業及設備	13	15,002,913	14,988,598
使用權資產	14	17,484,351	17,454,348
投資物業		91,181	92,291
商譽		6,849,216	6,849,216
其他無形資產		4,118,218	4,434,626
於聯營企業的投資		150,893	280,282
於合營企業的投資		19,454	17,645
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	15	1,775,719	1,636,474
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股權工具	16	447,805	834,224
遞延稅項資產	26	130,301	150,455
預付款項、其他應收款項及其他資產	18	1,953,844	2,354,955
非流動資產總額		48,023,895	49,093,114
流動資產			
存貨		536,535	647,445
貿易應收款項	17	15,655,105	14,935,066
合同資產		343,874	301,359
預付款項、其他應收款項及其他資產	18	7,177,963	6,054,860
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	15	2,721,787	1,271,454
定期存款		16,644,311	12,660,868
受限制現金		234,306	237,753
現金及現金等價物		15,456,398	21,495,352
流動資產總額		58,770,279	57,604,157
資產總額		106,794,174	106,697,271

簡明合併財務狀況表(續)

	附註	截至2023年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	截至2022年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
權益及負債			
權益			
股本	19	1,040	1,039
庫存股份		(69)	(70)
儲備		74,545,564	72,890,641
累計虧損		(26,977,622)	(26,310,910)
歸屬於本公司所有者的權益		47,568,913	46,580,700
非控制性權益	20	6,758,205	6,627,861
權益總額		54,327,118	53,208,561
負債			
非流動負債			
借款	25	4,405,992	5,108,162
租賃負債		10,265,081	10,502,864
遞延稅項負債	26	1,458,679	1,596,883
其他非流動負債		2,075,793	2,034,574
非流動負債總額		18,205,545	19,242,483
流動負債			
貿易應付款項	23	8,304,582	9,099,869
合同負債		221,187	192,788
預提費用及其他應付款項	24	15,015,658	16,091,369
客戶預付款項		242,518	222,242
借款	25	3,088,319	1,300,602
租賃負債		7,058,360	6,862,661
衍生金融工具		934	30,064
應付合併投資基金權益持有人款項		52,769	41,164
稅項負債		277,184	405,468
流動負債總額		34,261,511	34,246,227
負債總額		52,467,056	53,488,710
權益及負債總額		106,794,174	106,697,271

簡明合併權益變動表

	附註	歸屬於本公司所有者								
		股本	庫存股份	股份溢價	注資儲備	其他儲備 ¹	累計虧損	小計	非控制性權益	權益總額
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
截至2023年1月1日(經審計)		1,039	(70)	66,850,140	(2,851,784)	8,892,285	(26,310,910)	46,580,700	6,627,861	53,208,561
期間(虧損)/盈利		—	—	—	—	—	(637,211)	(637,211)	108,337	(528,874)
期間其他綜合收益/(虧損)		—	—	—	—	1,201,002	—	1,201,002	(7,257)	1,193,745
期間綜合收益/(虧損)總額		—	—	—	—	1,201,002	(637,211)	563,791	101,080	664,871
向股份計劃信託發行普通股	19	1	(1)	—	—	—	—	—	—	—
股份支付(稅務影響盈餘)	21	—	—	—	—	422,179	—	422,179	13,892	436,071
行使購股權及歸屬限制性股份單位	19	—	2	182,765	—	(182,443)	—	324	—	324
非控制性權益股東注資	20	—	—	—	—	—	—	—	14,625	14,625
出售以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具投資		—	—	—	—	29,501	(29,501)	—	—	—
應佔聯營企業資產淨值的其他變動		—	—	—	—	1,919	—	1,919	747	2,666
截至2023年6月30日(未經審計)		1,040	(69)	67,032,905	(2,851,784)	10,364,443	(26,977,622)	47,568,913	6,758,205	54,327,118
截至2022年1月1日(經審計)		971	(74)	59,478,659	(2,851,784)	5,671,218	(24,360,894)	37,938,096	2,451,037	40,389,133
期間(虧損)/盈利		—	—	—	—	—	(1,462,059)	(1,462,059)	28,560	(1,433,499)
期間其他綜合收益		—	—	—	—	1,265,076	—	1,265,076	—	1,265,076
期間綜合收益/(虧損)總額		—	—	—	—	1,265,076	(1,462,059)	(196,983)	28,560	(168,423)
發行普通股，經扣除發行成本	19	68	—	6,924,080	—	—	—	6,924,148	—	6,924,148
向股份計劃信託發行普通股	19	*	*	—	—	—	—	—	—	—
股份支付	21	—	—	—	—	556,314	—	556,314	11,545	567,859
購回購股權		—	—	—	—	(1,444)	—	(1,444)	—	(1,444)
行使購股權及歸屬限制性股份單位	19	—	1	73,214	—	(72,951)	—	264	—	264
收購子公司的部分權益	20	—	—	—	—	(146,860)	—	(146,860)	36,391	(110,469)
出售共同控制下的一家公司	29	—	—	—	—	(1,004)	—	(1,004)	—	(1,004)
截至2022年6月30日(未經審計)		1,039	(73)	66,475,953	(2,851,784)	7,270,349	(25,822,953)	45,072,531	2,527,533	47,600,064

* 少於人民幣1,000元。

1. 其他儲備主要包括因JD.com, Inc.視作出資而產生的股份支付儲備及根據本公司股份獎勵計劃授出的購股權和限制性股份單位(「**限制性股份單位**」)、於其他綜合收益/(虧損)中確認的外幣換算產生的匯兌差額、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具的公允價值變動以及中華人民共和國(「**中國**」)相關法律規定的法定儲備，該等法律適用於本公司的中國子公司及關聯併表實體。

簡明合併現金流量表

	截至6月30日止六個月	
	2023年 人民幣千元 (未經審計)	2022年 人民幣千元 (未經審計)
經營活動		
經營所得現金	4,095,130	4,027,440
已收利息	486,523	136,966
已付所得稅	(282,740)	(70,098)
經營活動所得現金淨額	4,298,913	4,094,308
投資活動		
存放受限制現金	(35,879)	(10,994)
提取受限制現金	56,664	3,428
存放定期存款	(8,037,840)	(419,281)
定期存款到期	4,732,980	3,331,603
支付以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	(1,750,270)	(1,845,749)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產到期	336,060	1,843,211
處置以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產所得款項	77,976	22,000
購買按攤銷成本計量的理財產品	(690,840)	—
處置以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具所得款項， 經扣除已付所得稅	234,575	—
處置於聯營企業的投資所得款項	27,942	65,487
投資預付款增加	—	(728,800)
已收股權投資之股息	9,801	—
出售一家子公司現金流出淨額	—	(1,324)
購買物業及設備	(2,181,578)	(1,422,227)
處置物業及設備所得款項	105,116	39,087
購買其他無形資產	(9,352)	(10,381)
使用權資產支付款項	(57,764)	(19,089)
租賃按金支付款項	(99,360)	(115,277)
投資活動(所用)／所得現金淨額	(7,281,769)	731,694

簡明合併現金流量表(續)

	截至6月30日止六個月	
	2023年 人民幣千元 (未經審計)	2022年 人民幣千元 (未經審計)
融資活動		
發行普通股所得款項淨額	—	6,924,148
借款所得款項	4,387,640	1,530,000
償還借款	(3,308,165)	(730,000)
購回購股權	—	(2,888)
租賃付款的本金部分	(3,694,065)	(2,836,499)
已付利息	(547,604)	(389,528)
收購子公司的部分權益	—	(756,277)
非控制性權益股東注資	14,625	—
收購一家子公司產生之遞延對價應付款	(574,888)	—
融資活動(所用)／所得現金淨額	(3,722,457)	3,738,956
現金及現金等價物(減少)／增加淨額	(6,705,313)	8,564,958
期初現金及現金等價物	21,495,352	17,922,779
外匯匯率變動對現金及現金等價物的影響	666,359	934,850
期末現金及現金等價物	15,456,398	27,422,587

簡明合併財務報表附註

1. 一般資料及編製基礎

1.1 一般資料

京东物流股份有限公司(「**本公司**」)，於2012年1月在開曼群島註冊成立為根據開曼群島法律登記的獲豁免公司。本公司的註冊辦事處地址及主要營業地點載列於本中期報告「公司資料」一節。

本公司是投資控股公司。本公司及其子公司與關聯併表實體(統稱「**本集團**」)藉助其領先的物流網絡為各行各業客戶提供一體化供應鏈解決方案及物流服務。本集團的主要業務及地理市場位於中國。

Jingdong Technology Group Corporation是本公司的直屬母公司，亦由JD.com, Inc.擁有，JD.com, Inc.是本公司的最終母公司。JD.com, Inc.、其子公司及關聯併表實體(不包括本集團)統稱「**京東集團**」。

本公司已發行股份自2021年5月28日起於香港聯合交易所有限公司(「**香港聯交所**」)主板上市(「**上市**」)。

簡明合併財務報表包括截至2023年6月30日的簡明合併財務狀況表以及截至該日止六個月期間的簡明合併損益表、簡明合併綜合虧損表、簡明合併權益變動表及簡明合併現金流量表和若干附註解釋(「**簡明合併財務報表**」)。簡明合併財務報表以人民幣(「**人民幣**」)呈列，除另有指明外，所有數值已約整至最接近的千位數(人民幣千元)。本中期代表截至2023年6月30日止六個月期間。

1.2 編製基礎

簡明合併財務報表依照國際會計準則理事會(「**國際會計準則理事會**」)頒佈的國際會計準則第34號**中期財務報告**(「**國際會計準則第34號**」)以及香港聯交所證券上市規則附錄十六的適用披露規定編製。

簡明合併財務報表並未包括年度財務報表通常包含的所有類型的附註。因此，其應與本集團截至2022年12月31日止年度的年度合併財務報表一併閱讀，該等報表依照國際財務報告準則(「**國際財務報告準則**」)編製，載於本公司於2023年4月28日發佈的2022年年報(「**2022年年報**」)內。

1. 一般資料及編製基礎(續)

1.2 編製基礎(續)

簡明合併財務報表以人民幣呈列，與本公司的功能貨幣美元(「美元」)不同。管理層採用人民幣作為呈列貨幣，以控制和維持本集團以人民幣為基礎的業績和財務狀況。

2. 採用新訂及經修訂國際財務報告準則

於本中期期間，本集團編製簡明合併財務報表時已首次採用由國際會計準則理事會所頒佈的以下新訂及經修訂國際財務報告準則，該等修訂於2023年1月1日或之後開始的年度期間強制生效：

準則／修訂	內容
國際財務報告準則第17號(包括2020年6月及2021年12月對國際財務報告準則第17號的修訂)	保險合同
對國際會計準則第1號及國際財務報告準則實務說明第2號的修訂	會計政策的披露
對國際會計準則第8號的修訂	會計估計的定義
對國際會計準則第12號的修訂	與單一交易產生的資產及負債有關的遞延稅項
對國際會計準則第12號的修訂	國際稅收改革 — 支柱二立法模板

於本中期期間採用的新訂及修訂國際財務報告準則對本集團於本期間及以前期間的財務狀況與表現及／或簡明合併財務報表的披露並無重大影響。

2.1 採用國際會計準則第12號(修訂本)「與單一交易產生的資產及負債相關的遞延稅項」所造成之影響及會計政策變動

(a) 會計政策

遞延稅項乃就合併財務報表的資產及負債賬面價值與計算應課稅利潤所用計稅基礎的暫時性差異確認。遞延稅項負債一般就所有應納稅暫時性差異確認。遞延稅項資產一般就所有可抵扣暫時性差異確認，但限於未來很可能取得可以利用該等可抵扣暫時性差異的應課稅利潤。若一項交易(企業合併除外)中資產和負債的初始確認形成的暫時性差異既不影響應課稅利潤也不影響會計利潤，且交易並無產生相同的應課稅及可抵扣暫時性差異，則不予確認有關遞延稅項資產及負債。此外，倘若暫時性差異是產生自商譽的初始確認，則不予確認遞延稅項負債。

2. 採用新訂及經修訂國際財務報告準則(續)

2.1 採用國際會計準則第12號(修訂本)「與單一交易產生的資產及負債相關的遞延稅項」所造成之影響及會計政策變動(續)

(a) 會計政策(續)

就稅項扣減歸屬於租賃負債的租賃交易以及稅項扣減歸屬於所產生最終成本的拆除及修復撥備而言，本集團將國際會計準則第12號的規定分別應用於租賃負債、拆除及修復撥備以及相關資產。本集團就所有與租賃負債相關之應課稅暫時性差異確認遞延稅項資產(以可能有應課稅利潤可用於抵銷可扣稅暫時性差異為限)及遞延稅項負債。

(b) 過渡及影響概要

誠如2022年年報所披露，本集團先前將國際會計準則第12號規定應用於整體單一交易產生的資產及負債，而與相關資產及負債有關的暫時性差異按淨額基準評估。於應用該等修訂後，本集團單獨評估相關資產及負債。根據過渡規定：

- (i) 本集團對於2022年1月1日或之後發生的租賃交易及拆除及修復撥備已追溯應用新會計政策及；
- (ii) 截至2022年1月1日，本集團亦就所有與使用權資產及租賃負債以及拆除及修復相關之可扣稅及應課稅暫時性差異確認遞延稅項資產(以可能有應課稅利潤可用於抵銷可扣稅暫時性差異為限)及遞延稅項負債，並確認相應金額為相關資產成本的一部分。

應用該等修訂對本集團的財務狀況及表現並無重大影響，惟本集團按總額基準確認相關遞延稅項資產及遞延稅項負債，但對最早呈列期間的累計虧損並無影響。

3. 重大會計政策概要

簡明合併財務報表按歷史成本法編製，惟若干金融工具按公允價值計量除外。

除因採用新訂及修訂國際財務報告準則的新增會計政策外，簡明合併財務報表所用會計政策及計算方法與編製2022年年報所依循的會計政策及計算方法一致。

4. 分部資料

本集團的主要經營決策者(即**首席執行官**)就分配資源及評估本集團的整體表現作出決策時，會審閱合併業績，且概無向首席執行官提供其他獨立財務資料。因此，本集團只有一個報告分部。

5. 收入

鑒於存貨管理在本集團一體化供應鏈解決方案及物流服務中的核心作用，本集團根據客戶是否已使用本集團倉儲或存貨管理相關服務對其進行分類。本集團會定期對客戶進行覆核，在近期凡使用過本集團倉儲或存貨管理相關服務的客戶均被劃分為一體化供應鏈客戶。

	截至6月30日止六個月	
	2023年 人民幣千元 (未經審計)	2022年 人民幣千元 (未經審計)
客戶類型：		
一體化供應鏈客戶	38,852,514	38,062,155
其他客戶	38,908,795	20,561,021
總計	77,761,309	58,623,176
收入確認的時間：		
一段時間內	74,675,740	55,419,121
某一時間點	3,085,569	3,204,055
總計	77,761,309	58,623,176

簡明合併財務報表附註(續)

6. 其他收入、收益／(虧損)淨額

	截至6月30日止六個月	
	2023年 人民幣千元 (未經審計)	2022年 人民幣千元 (未經審計)
政府補助	374,245	314,733
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的公允價值變動	129,245	(62,826)
處置物業及設備的收益／(虧損)	7,855	(16,302)
合併投資基金權益持有人應佔的投資(收益)／虧損	(11,605)	4,685
合約終止成本	(20,799)	(46,989)
外幣匯兌虧損，淨額	(17,793)	(30,898)
其他	(27,823)	(125,912)
總計	433,325	36,491

政府補助主要為中國地方政府部門提供的激勵，包括多種形式的政府財政激勵及優惠稅收待遇，以獎勵本集團對當地經濟發展的支持及貢獻。截至2023年6月30日，概不存在與該等政府補助相關的未達成條件或有事項(2022年12月31日：無)。

7. 財務收入

	截至6月30日止六個月	
	2023年 人民幣千元 (未經審計)	2022年 人民幣千元 (未經審計)
銀行存款利息收入	683,976	161,978

8. 財務成本

	截至6月30日止六個月	
	2023年 人民幣千元 (未經審計)	2022年 人民幣千元 (未經審計)
租賃負債利息開支	438,360	375,570
借款利息開支	103,150	18,040
其他	119	14,794
總計	541,629	408,404

9. 預期信用損失模型下的減值損失，經扣除轉回金額

	截至6月30日止六個月	
	2023年 人民幣千元 (未經審計)	2022年 人民幣千元 (未經審計)
已確認減值損失，經扣除轉回金額：		
— 貿易應收款項	136,431	90,862
— 其他應收款項	3,713	(1,975)
總計	140,144	88,887

用於簡明合併財務報表的數據和假設的釐定基準以及估計方式與編製2022年年報所用者一致。

簡明合併財務報表附註(續)

10. 所得稅開支

	截至6月30日止六個月	
	2023年 人民幣千元 (未經審計)	2022年 人民幣千元 (未經審計)
當期稅項	203,252	54,040
遞延稅項(附註26)	(56,590)	56,686
總計	146,662	110,726

11. 除稅前虧損

除稅前虧損經扣除下列各項後得出：

	截至6月30日止六個月	
	2023年 人民幣千元 (未經審計)	2022年 人民幣千元 (未經審計)
員工福利開支	29,490,847	23,553,186
外包費用	27,953,693	21,089,656
使用權資產折舊	3,731,842	2,989,576
物業及設備折舊	1,907,175	1,179,028
其他無形資產攤銷	324,831	188,334

12. 每股虧損

歸屬於本公司所有者的每股基本及攤薄虧損乃根據以下數據計算：

	截至6月30日止六個月	
	2023年 (未經審計)	2022年 (未經審計)
分子：		
用作計算每股基本及攤薄虧損的歸屬於本公司所有者的期間虧損 (人民幣千元)	(637,211)	(1,462,059)
分母：		
用作計算每股基本及攤薄虧損的普通股加權平均數	6,167,802,393	5,854,587,253
歸屬於本公司所有者每股基本及攤薄虧損(每股人民幣元)	(0.10)	(0.25)

本中期每股攤薄虧損的計算中，並未計及潛在攤薄性普通股與子公司經攤薄盈利的影響，因為有關計及會產生反攤薄作用。因此，本中期每股攤薄虧損與每股基本虧損相同(截至2022年6月30日止六個月：每股攤薄虧損與每股基本虧損相同)。

13. 物業及設備

本集團的物業及設備主要包括(a)建築物；(b)物流設備；(c)車輛；(d)飛機、發動機及飛行設備；(e)租賃資產改良；(f)電子設備；(g)辦公設備；及(h)在建工程。於本中期，已添置物業及設備人民幣2,019.5百萬元(截至2022年6月30日止六個月：人民幣1,953.6百萬元)。

14. 使用權資產

於本中期，本集團訂立若干新租賃安排，租期介乎1年至10年(截至2022年6月30日止六個月：1年至15年)。租期開始時，本集團確認使用權資產人民幣3,711.2百萬元(截至2022年6月30日止六個月：人民幣2,960.8百萬元)及租賃負債人民幣3,560.1百萬元(截至2022年6月30日止六個月：人民幣2,802.7百萬元)。

簡明合併財務報表附註(續)

15. 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

	截至2023年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	截至2022年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
非流動：		
上市實體的股本證券	458,688	345,056
未上市實體的優先股投資	1,314,531	1,288,918
未上市實體的股權投資	2,500	2,500
	1,775,719	1,636,474
流動：		
理財產品	2,721,787	1,271,454

上市實體的股本證券

上市實體的股本證券的公允價值根據活躍市場所報收市價釐定。上市實體的股本證券按基於市場報價(第1級：於活躍市場的報價(未經調整))計算的公允價值入賬，無須扣減任何交易成本。

未上市實體的優先股投資

所有該等投資均為可轉換可贖回優先股或附有優先權的普通股。本集團有權要求被投資方在發生不受發行人控制的贖回事件時，以預先釐定的保證固定金額贖回本集團所持有的全部股份。因此，該等投資入賬列作債務工具，並按以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產方式計量。有關該等未上市實體投資估值所用的主要假設載於附註28.1。

未上市實體的股權投資

該等投資指以普通股形式存在的未上市實體的股權投資，並無重大影響。有關該等未上市實體投資估值所用的主要假設載於附註28.1。

理財產品

本集團購買的理財產品乃由主要知名商業銀行發行，並無回報保證。截至2023年6月30日，本集團持有的該等理財產品預計收益率介乎2.8%至5.1%(2022年12月31日：介乎3.1%至3.6%)。本集團根據其風險管理與投資策略，以公允價值基準對投資表現進行管理和評估。有關該等理財產品估值所用的主要假設載於附註28.1。

16. 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具

	截至2023年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	截至2022年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
上市實體的股本證券	200,420	586,839
未上市實體的股權投資	247,385	247,385
	447,805	834,224

該等股權投資並非持作買賣，而是持作長期戰略目的。本集團選擇將該等投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具，原因為於損益確認該等投資公允價值的短期波動與本集團長期持有該等投資及實現其長遠表現潛力的戰略不符。

於本中期，由於該投資不再符合本集團的投資目標，本集團以總對價人民幣331.5百萬元(截至2022年6月30日止六個月：無)出售於東方航空物流股份有限公司(一家於上海證券交易所上市的公司)的投資。出售累計虧損人民幣32.3百萬元已轉撥至累計虧損(截至2022年6月30日止六個月：無)。

上市實體的股本證券

上市實體的股本證券的公允價值根據活躍市場所報收市價釐定。上市實體的股本證券按基於市場報價(第1級：於活躍市場的報價(未經調整))計算的公允價值入賬，無須扣減任何交易成本。

未上市實體的股權投資

該等投資指以普通股形式存在的未上市實體的股權投資，並無重大影響。有關該等未上市實體投資估值所用的主要假設載於附註28.1。

簡明合併財務報表附註(續)

17. 貿易應收款項

	截至2023年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	截至2022年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
應收第三方貿易款項	10,942,261	11,231,500
應收關聯方貿易款項(附註27)	5,270,816	4,221,342
減：信用損失準備	(557,972)	(517,776)
	15,655,105	14,935,066

本集團給予其貿易客戶30至180天的信用期。以下為根據賬單日期列報的貿易應收款項賬齡分析：

	截至2023年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	截至2022年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
3個月內	15,495,278	14,838,678
3至6個月	257,921	239,433
6至12個月	175,583	131,484
12個月以上	284,295	243,247
	16,213,077	15,452,842
減：信用損失準備	(557,972)	(517,776)
	15,655,105	14,935,066

本集團持有用於日後結算貿易應收款項的非重大金額的已收票據。本集團持續在各報告期末確認其全數賬面價值。本集團所收全部票據的期限均不足一年。

18. 預付款項、其他應收款項及其他資產

	截至2023年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	截至2022年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
非流動：		
可返還按金	644,778	724,950
物業及設備預付款項	563,328	553,538
貨盤	401,591	377,707
長期待攤費用	341,505	308,545
應收創始賣方款項 ²	—	371,009
其他	2,642	19,206
	1,953,844	2,354,955
流動：		
可抵扣增值稅	2,427,197	2,334,773
待攤費用	2,047,496	2,073,653
按攤銷成本計量的理財產品 ¹	728,773	—
可返還按金	722,569	619,509
預付供應商款項	506,923	500,586
應收創始賣方款項 ²	370,996	—
第三方支付平台應收資金	109,473	217,067
應收關聯方款項(附註27)	—	73,461
其他	325,845	295,500
	7,239,272	6,114,549
減：信用損失準備	(61,309)	(59,689)
	7,177,963	6,054,860

1. 本集團購買的按攤銷成本計量的理財產品由若干信譽良好的大型商業銀行發行。截至2023年6月30日，本集團所持該等按攤銷成本計量的理財產品的預期回報率介乎每年5.4%至5.5%。

2. 如2022年年報所載，該等款項於收購寧波梅山保稅港區德邦投資控股股份有限公司(「德邦控股」)時產生，其為德邦物流股份有限公司(「德邦」)的控股股東。

簡明合併財務報表附註(續)

19. 股本

法定

截至2023年及2022年6月30日，本公司的法定股本為1,000,000美元，包括40,000,000,000股每股面值0.000025美元的普通股。

已發行及繳足

	普通股數目	普通股面值 千美元	普通股面值 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元
截至2023年1月1日(經審計)	6,597,581,772	165	1,039	66,850,140
向股份計劃信託發行普通股 ¹	7,100,000	*	1	—
行使購股權及歸屬限制性股份單位 ²	—	—	—	182,765
截至2023年6月30日(未經審計)	6,604,681,772	165	1,040	67,032,905
截至2022年1月1日(經審計)	6,183,281,772	155	971	59,478,659
向股份計劃信託發行普通股 ¹	1,200,000	*	*	—
行使購股權及歸屬限制性股份單位 ²	—	—	—	73,214
根據配售及認購協議發行普通股， 經扣除發行成本 ³	411,900,000	10	68	6,924,080
截至2022年6月30日(未經審計)	6,596,381,772	165	1,039	66,475,953

* 低於1,000美元或人民幣1,000元。

- Jungle Den Limited、Jazz Dream Limited、Perfect Match Limited及Mille Stelle Limited的成立目的是為京東物流股權激勵計劃(定義見附註21)參與者利益以信託方式持有股份(統稱「股份計劃信託」)。由於本公司有權控制股份計劃信託，故股份計劃信託持有的股份已併入並列作庫存股份。於本中期，本公司根據首次公開發售後股份獎勵計劃發行合共7,100,000股每股面值0.000025美元的普通股予Mille Stelle Limited(截至2022年6月30日止六個月：1,200,000股每股面值0.000025美元的普通股)。
- 已行使的購股權及已歸屬的限制性股份單位由之前發行給股份計劃信託並由其持有的普通股來滿足。
- 於2022年4月，根據日期為2022年3月25日的配售協議，本公司已按每股20.71港元(「港元」)的配售價向獨立投資者發行150,500,000股每股面值0.000025美元的普通股。於2022年5月，根據日期為2022年3月25日的認購協議，本公司已按每股20.71港元的認購價向Jingdong Technology Group Corporation發行261,400,000股每股面值為0.000025美元的普通股。發行股份的溢價約為人民幣6,938百萬元已計入股份溢價賬中。股份發行成本約人民幣14百萬元視作發行產生的股份溢價的扣除項目。

20. 非控制性權益

	應佔子公司 資產淨值 人民幣千元	子公司股份 支付儲備 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至2023年1月1日(經審計)	6,557,032	70,829	6,627,861
非控制性權益股東注資	14,625	—	14,625
應佔期間綜合收益總額	101,080	—	101,080
子公司的購股權	—	13,892	13,892
應佔聯營企業資產淨值的其他變動	747	—	747
截至2023年6月30日(未經審計)	6,673,484	84,721	6,758,205
截至2022年1月1日(經審計)	2,420,377	30,660	2,451,037
收購子公司的部分權益*	36,391	—	36,391
應佔期間綜合收益總額	28,560	—	28,560
子公司的購股權	—	11,545	11,545
截至2022年6月30日(未經審計)	2,485,328	42,205	2,527,533

* 截至2022年6月30日止六個月，收購子公司的部分權益主要包括以下交易：

- 於2022年1月及2月，本集團以現金對價人民幣36.2百萬元自第三方投資者收購中鯨供應鏈科技有限公司合共47.1%的股本權益。收購完成後，中鯨供應鏈科技有限公司成為本公司的全資子公司。
- 於2022年6月，本集團以現金對價人民幣720.1百萬元自第三方投資者收購跨越速運集團有限公司(「**跨越速運**」)的股本權益。收購完成後，本集團持有的跨越速運普通股比例由60.2%增加至63.6%，本集團持有的按全面攤薄基準計的股權比例及表決權比例由55.1%增加至63.6%。

21. 股份支付

京東集團根據京東集團的一項股權激勵計劃(「**京東集團股權激勵計劃**」)向本集團員工及非員工授予股份支付獎勵。按附註21.2所詳述，本集團實施首次公開發售前員工股權激勵計劃、首次公開發售後購股權計劃及首次公開發售後股份獎勵計劃(統稱「**京東物流股權激勵計劃**」)。此外，跨越速運及德邦員工及非員工的股份支付獎勵乃分別根據跨越速運的一項股權激勵計劃(「**跨越速運股權激勵計劃**」)及德邦的一項股權激勵計劃(「**德邦股權激勵計劃**」)授予。

簡明合併財務報表附註(續)

21. 股份支付(續)

下表載列有關限制性股份單位及購股權的股份支付：

	截至6月30日止六個月	
	2023年 人民幣千元 (未經審計)	2022年 人民幣千元 (未經審計)
購股權	184,633	365,014
限制性股份單位	267,066	202,845
總計	451,699	567,859

21.1 京東集團股權激勵計劃

簡明合併財務報表包括根據參與京東集團股權激勵計劃的本集團員工及非員工於京東集團記錄的開支的分配。京東集團向本集團合資格員工及非員工授予與服務掛鈎的購股權及限制性股份單位，被視為京東集團的視同出資並於「其他儲備」中列賬。

根據京東集團股權激勵計劃，限制性股份單位及購股權通常與服務掛鈎，並計劃於二至十年期間歸屬。獎勵的二分之一、三分之一、四分之一、五分之一、六分之一或十分之一(視乎京東集團股權激勵計劃的不同歸屬期而定)將於授出獎勵的曆年末或授出的首個週年日歸屬，餘下獎勵將按直線法於餘下曆年末或週年歸屬。自截至2016年12月31日止年度開始，若干獎勵有多個批次，歸屬開始日期介乎2016年至2025年，每批均受限於六年歸屬期。自截至2021年12月31日止年度開始，若干已授予的限制性股份單位須自授出日期起在四年歸屬期內按比例歸屬。

經考慮本集團的估計沒收後，本集團根據最終預期歸屬的獎勵在其簡明合併損益表中確認股份支付。沒收乃基於歷史經驗估計得出，如果實際沒收有別於該等估計，則在後續期間予以修正。原始估計修訂對非市場歸屬條件的影響(如有)於剩餘歸屬期內於損益中確認，同時對其他儲備作出相應調整。

21. 股份支付(續)

21.1 京東集團股權激勵計劃(續)

限制性股份單位

與服務掛鈎的限制性股份單位活動概要如下所列：

	限制性股份 單位數目	授出日期 加權平均 公允價值 美元
截至2023年1月1日尚未歸屬	2,764,174	19.50
已授出	150,392	22.05
已歸屬	(991,006)	18.42
已沒收或註銷	(353,086)	22.93
已轉移	433,682	29.20
截至2023年6月30日尚未歸屬	2,004,156	21.72
截至2022年1月1日尚未歸屬	5,242,700	17.59
已授出	262,766	30.66
已歸屬	(1,574,686)	15.56
已沒收或註銷	(412,888)	29.01
已轉移	132,348	27.19
截至2022年6月30日尚未歸屬	3,650,240	18.47

限制性股份單位的估計薪酬成本乃基於JD.com, Inc.普通股於授出日期的公允價值。本集團在限制性股份單位的歸屬期內確認薪酬成本(扣除估計的沒收)。

21.2 京東物流股權激勵計劃

本公司董事會於2018年3月31日批准和採納一項股權激勵計劃(「首次公開發售前員工股權激勵計劃」)。截至2023年6月30日，首次公開發售前員工股權激勵計劃下所保留的根據首次公開發售前員工股權激勵計劃下的全部獎勵可發行的相關股份最大股份總數為598,847,916股(2022年12月31日：598,847,916股)。首次公開發售前員工股權激勵計劃自本公司董事會批准日期起十年期間內有效及具有效力。

本公司於2021年5月10日批准和採納一項購股權計劃(「首次公開發售後購股權計劃」)。截至2023年6月30日，根據首次公開發售後購股權計劃授出的全部購股權獲行使而可能發行的普通股總數為609,160,767股(2022年12月31日：609,160,767股)。首次公開發售後購股權計劃自上市日期起十年期間內有效及具有效力。

簡明合併財務報表附註(續)

21. 股份支付(續)

21.2 京東物流股權激勵計劃(續)

本公司於2021年5月10日批准和採納一項股份獎勵計劃(「首次公開發售後股份獎勵計劃」)。截至2023年6月30日，未經股東批准，根據首次公開發售後股份獎勵計劃授出的所有相關股份的總數應不超過609,160,767股，不包括已根據首次公開發售後股份獎勵計劃沒收的獎勵股份(2022年12月31日：609,160,767股)。

根據京東物流股權激勵計劃，本公司向員工和非員工授予購股權及限制性股份單位。購股權及限制性股份單位通常計劃於一至六年期間內歸屬。獎勵的全部、二分之一、三分之一、四分之一、五分之一或六分之一(附帶服務條件)將於約定的日期歸屬，而餘下獎勵將按直線法於週年歸屬。附帶績效條件授出的若干購股權將於日曆季度末歸屬(如滿足績效條件)，餘下獎勵將按直線法於餘下日曆季度末歸屬(如滿足績效條件)。若干已授出限制性股份單位須於授出日期起計四年歸屬期間按比例歸屬。

(a) 首次公開發售前員工股權激勵計劃

本公司於上市後不會再根據首次公開發售前員工股權激勵計劃授出購股權。

截至2023年6月30日，本公司已就首次公開發售前員工股權激勵計劃向股份計劃信託發行208,111,646股普通股(2022年12月31日：208,111,646股)。

於本中期，首次公開發售前員工股權激勵計劃項下的4,675,563項購股權獲行使(截至2022年6月30日止六個月：4,076,789項)。於行使日期的加權平均股價為每股13.94港元(截至2022年6月30日止六個月：21.37港元)。

與服務掛鈎的購股權

與服務掛鈎的購股權活動概要如下所列：

	購股權數目	加權平均行使價 美元	加權平均 餘下合同期限 年
截至2023年1月1日尚未行使	160,054,315	0.01	7.2
已行使	(4,635,564)	0.01	
已沒收或註銷	(5,685,152)	0.01	
截至2023年6月30日尚未行使	149,733,599	0.01	6.8
截至2022年1月1日尚未行使	198,161,717	0.01	8.2
已行使	(4,035,123)	0.01	
已沒收或註銷	(8,115,667)	0.01	
截至2022年6月30日尚未行使	186,010,927	0.01	7.8

截至2023年6月30日，可行使購股權的數目為36,251,766(2022年12月31日：22,963,117)。

21. 股份支付(續)**21.2 京東物流股權激勵計劃(續)****(a) 首次公開發售前員工股權激勵計劃(續)
與績效掛鈎的購股權**

與績效掛鈎的購股權活動概要如下所列：

	購股權數目	加權平均行使價 美元	加權平均 餘下合同期限 年
截至2023年1月1日尚未行使	1,435,751	0.01	6.2
已行使	(39,999)	0.01	
已沒收或註銷	(26,001)	0.01	
截至2023年6月30日尚未行使	1,369,751	0.01	5.7
截至2022年1月1日尚未行使	1,934,356	0.01	7.2
已行使	(41,666)	0.01	
已沒收或註銷	(141,670)	0.01	
截至2022年6月30日尚未行使	1,751,020	0.01	6.7

截至2023年6月30日，可行使購股權的數目為690,715（2022年12月31日：373,723）。於各報告期末，本集團根據績效情況對預期將歸屬的購股權數目估計作出修訂，對原始估計作出修訂的影響（如有）於損益中確認，並對權益作出相應調整。

(b) 首次公開發售後購股權計劃

截至2023年6月30日，尚未根據首次公開發售後購股權計劃授出購股權（2022年12月31日：無）。

簡明合併財務報表附註(續)

21. 股份支付(續)

21.2 京東物流股權激勵計劃(續)

(c) 首次公開發售後股份獎勵計劃

與服務掛鈎的限制性股份單位活動概要如下所列：

	限制性股份 單位數目	授出日期 加權平均 公允價值 港元
截至2023年1月1日尚未歸屬	44,164,035	19.94
已授出	33,937,128	14.26
已歸屬	(6,239,061)	19.97
已沒收或註銷	(4,547,660)	19.42
截至2023年6月30日尚未歸屬	67,314,442	17.10
截至2022年1月1日尚未歸屬	9,040,533	34.81
已授出	26,459,306	19.72
已歸屬	(605,323)	32.31
已沒收或註銷	(2,204,697)	30.21
截至2022年6月30日尚未歸屬	32,689,819	22.95

截至2023年6月30日，於根據首次公開發售後股份獎勵計劃可授出的全部限制性股份單位獲歸屬後而可能發行的股份總數為533,318,027股(2022年12月31日：562,707,495股)。本中期已授出限制性股份單位的公允價值乃根據本公司股份於各自授出日期的市價而釐定。

截至2023年6月30日，本公司已就首次公開發售後股份獎勵計劃向股份計劃信託發行324,800,000股普通股(2022年12月31日：317,700,000股)。

21. 股份支付(續)

21.3 跨越速運股權激勵計劃

跨越速運根據跨越速運股權激勵計劃向合資格員工授出股份支付獎勵，以吸引及挽留最優秀的人才，為員工和董事提供額外激勵，從而促進跨越速運取得成功。跨越速運股權激勵計劃包括與服務掛鈎的購股權，該等購股權通常計劃於一至三年內行權。

截至2023年6月30日，已根據跨越速運股權激勵計劃授出的購股權共為17,625,053份(2022年12月31日：17,625,053份)。於本中期，對於根據跨越速運股權激勵計劃授出的購股權，股份支付總額人民幣0.7百萬元於損益中確認，並計入非控制性權益(截至2022年6月30日止六個月：人民幣11.5百萬元)。

21.4 德邦股權激勵計劃

根據德邦股權激勵計劃，德邦向合資格僱員授出股份支付獎勵，以吸引及挽留最優秀的人員、向僱員及董事提供額外獎勵以及促進德邦的成功。德邦股權獎勵計劃包括與績效掛鈎的限制性股份單位，該等限制性股份單位通常計劃五年內歸屬。

截至2023年6月30日，已根據德邦股權激勵計劃授出的限制性股份單位共為7,133,300份(2022年12月31日：7,133,300份)。於本中期，對於根據德邦股權激勵計劃授出的限制性股份單位，股份支付總額人民幣8.4百萬元於損益中確認，並計入非控制性權益(截至2022年6月30日止六個月：無)。

22. 股息

於本中期，本公司概無向普通股股東派付或擬派股息，自報告期末以來亦無擬派任何股息(截至2022年6月30日止六個月：無)。

簡明合併財務報表附註(續)

23. 貿易應付款項

	截至2023年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	截至2022年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
貿易應付款項	8,252,575	9,049,161
供應商融資安排下的貿易應付款項*	52,007	50,708
	8,304,582	9,099,869

* 若干信譽良好的金融機構向本集團的供應商提供供應鏈金融服務。供應商可自行決定將本集團的一項或多項付款義務售予金融機構，以提前從金融機構獲得資金來滿足其現金流需求。本集團對供應商的權利和義務不受影響。貿易應付款項的原付款條件、時間及金額保持不變。於簡明合併現金流量表，該等應付款項的結算根據安排的性質計入經營現金流量。

以下為基於確認日期呈列的貿易應付款項賬齡分析：

	截至2023年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	截至2022年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
3個月內	7,693,226	8,403,131
3至6個月	226,702	367,572
6至12個月	191,660	153,678
12個月以上	192,994	175,488
	8,304,582	9,099,869

貿易應付款項信用期主要為30到120天。

24. 預提費用及其他應付款項

	截至2023年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	截至2022年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
應付工資及福利	5,358,487	6,032,599
預提費用	2,979,209	3,079,451
物業及設備應付款項	1,680,045	1,855,265
按金	1,641,031	1,353,942
包裝材料應付款項	1,200,168	1,210,512
其他應納稅款	466,432	557,793
暫收款項	348,930	355,789
應付關聯方款項(附註27)	184,883	55,072
應付非控制性權益股東款項 ¹	112,892	110,606
應付遞延對價 ²	—	574,888
其他	1,043,581	905,452
	15,015,658	16,091,369

1. 應付非控制性權益股東款項來源於跨越速運非控制性權益股東提供的計息借款。

2. 產生自收購德邦控股(載於2022年年報)，原因為收購對價應分期結算。截至2023年6月30日，應付遞延對價人民幣444.6百萬元已計入「其他非流動負債」(2022年12月31日：人民幣574.9百萬元已計入「預提費用及其他應付款項」及人民幣444.6百萬元已計入「其他非流動負債」)。

25. 借款

截至2023年6月30日，本集團的銀行借款為人民幣7,494.3百萬元(2022年12月31日：人民幣6,408.8百萬元)，利率介乎每年2.0%至4.3%(2022年12月31日：介乎每年2.3%至4.3%)，預計於一年內至超過五年的期間償還。

簡明合併財務報表附註(續)

26. 遞延稅項資產／負債

以下為就財務報告目的對遞延稅項結餘的分析：

	截至2023年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	截至2022年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
遞延稅項資產	130,301	150,455
遞延稅項負債	(1,458,679)	(1,596,883)
	(1,328,378)	(1,446,428)

遞延稅項資產及負債於本期及過往期間的變動情況如下：

	稅項虧損	預期信用損失 撥備及其他	股份支付及 其他僱員福利	加速折舊	企業合併 獲得的其他 無形資產	金融工具 公允價值的 變動	使用權資產	租賃負債及 修復成本撥備	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
截至2023年1月1日(經審計)	184,296	103,724	86,023	(521,473)	(1,084,156)	(214,842)	-	-	(1,446,428)
調整	-	-	-	-	-	-	(4,230,570)	4,230,570	-
截至2023年1月1日(經重述) (未經審計)	184,296	103,724	86,023	(521,473)	(1,084,156)	(214,842)	(4,230,570)	4,230,570	(1,446,428)
(計入)/扣除損益	(67,262)	(9,116)	(4,048)	27,014	70,984	4,749	79,300	(45,031)	56,590
處置	-	-	-	-	-	68,470	-	-	68,470
(計入)/扣除其他儲備	-	-	(15,628)	-	-	8,618	-	-	(7,010)
截至2023年6月30日(未經審計)	117,034	94,608	66,347	(494,459)	(1,013,172)	(133,005)	(4,151,270)	4,185,539	(1,328,378)
截至2022年1月1日(經審計)	105,394	42,650	-	(142,361)	(605,837)	(32,236)	-	-	(632,390)
調整	-	-	-	-	-	-	(3,674,405)	3,674,405	-
截至2022年1月1日(經重述) (未經審計)	105,394	42,650	-	(142,361)	(605,837)	(32,236)	(3,674,405)	3,674,405	(632,390)
(計入)/扣除損益	(24,092)	(7,899)	-	(66,968)	44,382	(2,109)	7,190	(7,190)	(56,686)
截至2022年6月30日(經重述) (未經審計)	81,302	34,751	-	(209,329)	(561,455)	(34,345)	(3,667,215)	3,667,215	(689,076)

27. 關聯方交易

除簡明合併財務報表其他地方披露者外，於報告期內，本集團與其關聯方開展了下列重大交易及存在下列結餘。

27.1 關聯方的名稱及與關聯方的關係

下列公司為於報告期間與本集團進行交易及／或與本集團存在結餘的本集團的重大關聯方。

關聯方名稱	關係
JD.com, Inc.	本公司的最終母公司
Jingdong Technology Group Corporation	本公司的直屬母公司
京東集團	由JD.com, Inc.控制
ATRenew Inc.及其子公司(「萬物新生集團」)	京東集團的聯營企業
JD Logistics Properties Core Fund, L.P.、 JD Logistics Properties Core Fund II, L.P.、 JD Logistics Properties Core Fund III, L.P.及 JD Logistics Properties Development Fund I, L.P. (「核心基金及發展基金」)	京東集團的合營企業
Dada Nexus Limited及其子公司(「達達集團」)*	由京東集團控制
京东科技控股股份有限公司及其子公司(「京東科技」)	京東集團的聯營企業，由劉強東先生控制
中鐵京東物流有限公司(「中鐵京東」)	本集團的合營企業

* 京東集團自2022年2月28日起合併達達集團。

27.2 與關聯方的重大交易

於2021年5月及7月，本集團與京東集團及其聯繫人訂立一系列根據香港聯交所證券上市規則第14A章屬於持續關連交易的安排(「持續關連交易安排」)。本集團與京東集團／京東集團聯繫人之間的大部分關聯方交易均根據持續關連交易安排規定的條款確認。

簡明合併財務報表附註(續)

27. 關聯方交易(續)

27.2 與關聯方的重大交易(續)

與除京東集團以外的其他關聯方的關聯方交易乃根據本集團與各關聯方之間協商的條款於一般業務過程中開展。本集團與關聯方進行交易的定價政策是在關聯方之間相互協商的基礎上確定的。

除附註29所披露者外，於報告期間，按上述條款及定價政策記錄的與關聯方的重大交易的詳情單獨列示如下：

		截至6月30日止六個月	
	附註	2023年 人民幣千元 (未經審計)	2022年 人民幣千元 (未經審計)
提供的服務：			
向京東集團提供的服務	(i)	23,864,353	24,438,783
由京東集團索賠的費用	(i)	(275,165)	(152,656)
向達達集團提供的服務	(ii)	—	50,404
向萬物新生集團提供的服務	(ii)	55,858	53,457
向京東科技提供的服務	(iii)	168,759	168,525
獲得的服務：			
從京東集團獲得的服務	(iv)	1,005,348	822,847
從JD.com, Inc.獲得的股份支付	(iv)	64,919	101,322
從達達集團獲得的服務	(v)	—	118,363
從中鐵京東獲得的服務	(vi)	158,658	88,423
從京東科技獲得的服務	(vii)	336,910	200,004
租賃安排：			
向核心基金及發展基金進行的租賃的租賃負債利息	(viii)	86,696	78,088
向京東集團進行的租賃的租賃負債利息	(ix)	56,731	61,239

27. 關聯方交易(續)

27.2 與關聯方的重大交易(續)

提供的服務

- (i) 本集團向京東集團提供一體化供應鏈解決方案及物流服務作為服務費的交換，包括但不限於倉配服務、快遞快運服務、售後及維護服務以及其他相關配套服務。京東集團有權就任何貨物或包裹的延誤、遺失、損壞或短缺要求本集團賠償。

本集團向京東集團提供廣告服務，以獲得廣告費。

- (ii) 本集團主要為達達集團及萬物新生集團提供一體化供應鏈解決方案及物流服務。本集團向達達集團提供的服務所產生的金額指在京東集團於2022年2月28日合併達達集團前產生的交易金額，而此後與達達集團的交易已計入與京東集團的交易金額之內。
- (iii) 本集團主要為京東科技提供安裝和維護服務以及廣告服務。

獲得的服務

- (iv) 除特定共享服務(包括辦公場所共享、員工通勤及食堂設施、行政採購及各種支持服務)外，京東集團亦向本集團提供後台管理支持服務，包括但不限於雲服務、提供服務器、信息技術支持服務、若干人力資源服務。本集團向京東集團支付服務過程中實際產生的成本。

京東集團根據京東集團股權激勵計劃向本集團的合資格員工授予購股權和限制性股份單位。此外，京東集團總部員工的股份支付按相應的驅動因素分配予本集團。

在完成對達達集團的收購後，京東集團向本集團提供平台和即時配送服務。

- (v) 達達集團主要向本集團提供平台和即時配送服務。本集團從達達集團獲得的服務所產生的金額指在京東集團於2022年2月28日合併達達集團前產生的交易金額，而此後與達達集團的交易已計入與京東集團的交易金額之內。
- (vi) 中鐵京東主要向本集團提供鐵路運輸服務。
- (vii) 京東科技主要向本集團提供支付及配套服務，以及若干技術支持相關服務。

簡明合併財務報表附註(續)

27. 關聯方交易(續)

27.2 與關聯方的重大交易(續)

租賃安排

(viii) 於本中期，本集團出於營運所需與核心基金及發展基金訂立了為期1至10年的若干份租賃協議(截至2022年6月30日止六個月：4年)。截至2023年6月30日，使用權資產及租賃負債分別為人民幣2,213.7百萬元及人民幣2,480.4百萬元(2022年12月31日：分別為人民幣2,291.7百萬元及人民幣2,545.1百萬元)。

(ix) 於本中期，本集團出於營運所需與京東集團訂立了為期1至6年的若干份租賃協議(截至2022年6月30日止六個月：1至10年)。截至2023年6月30日，使用權資產及租賃負債分別為人民幣2,070.1百萬元及人民幣2,149.7百萬元(2022年12月31日：分別為人民幣2,180.2百萬元及人民幣2,263.5百萬元)。

27.3 與關聯方的重大結餘

本集團與關聯方有以下重大結餘：

	截至2023年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	截至2022年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
應收關聯方款項：		
應收京東集團款項	5,233,079	4,085,785
應收京東科技款項	—	189,733
應收萬物新生集團款項	15,290	12,173
應收其他關聯方款項	22,447	7,112
	5,270,816	4,294,803
應付關聯方款項：		
應付京東科技款項	169,785	—
應付中鐵京東款項	45,364	28,253
應付核心基金及發展基金款項	15,098	55,072
應付其他關聯方款項	6,357	10,048
	236,604	93,373

截至2023年6月30日，應收關聯方款項人民幣5,270.8百萬元計入貿易應收款項(2022年12月31日：人民幣4,221.3百萬元計入貿易應收款項及人民幣73.5百萬元計入預付款項、其他應收款項及其他資產)。

27. 關聯方交易(續)

27.3 與關聯方的重大結餘(續)

截至2023年6月30日，應付關聯方款項人民幣51.7百萬元計入貿易應付款項(2022年12月31日：人民幣38.3百萬元)，人民幣184.9百萬元計入預提費用及其他應付款項(2022年12月31日：人民幣55.1百萬元)。

上述應收／應付關聯方款項為均無抵押、不計息、按需要還款或自本報告期末起一年內到期。

27.4 主要管理人員薪酬

董事及其他主要管理人員薪酬如下：

	截至6月30日止六個月	
	2023年 人民幣千元 (未經審計)	2022年 人民幣千元 (未經審計)
薪金及獎金	2,339	3,131
股份支付	149,726	208,600
退休金成本 — 設定提存計劃	53	67
福利、醫療及其他利益	642	736
總計	152,760	212,534

28. 金融工具的公允價值計量

28.1 按經常性基準以公允價值計量的金融資產及金融負債的公允價值

本集團部分金融資產及金融負債於各報告期末按公允價值計量。下表闡述有關釐定該等金融資產及金融負債公允價值之方法(尤其是所用估值方法及輸入參數)以及按公允價值計量輸入參數之可觀察程度將公允價值計量分類為公允價值等級(第1級至第3級)之資料。

- 第1級公允價值計量乃從相同資產或負債在活躍市場之報價(未經調整)得出之計量；
- 第2級公允價值計量乃按資產或負債在第1級之可觀察報價以外之輸入參數直接得出(即價格)或間接得出(即源自價格)之計量；及
- 第3級公允價值計量乃從包括並非以可觀察市場數據為基準之資產或負債輸入參數(不可觀察輸入參數)的估值技術得出之計量。

簡明合併財務報表附註(續)

28. 金融工具的公允價值計量(續)

28.1 按經常性基準以公允價值計量的金融資產及金融負債的公允價值(續)

下表載列有關如何釐定該等金融資產及金融負債公允價值的資料(尤其是所使用的估值技術及輸入參數)。

金融資產／金融負債	截至下列日期的 公允價值		公允價值 層級	估值技術及 關鍵輸入參數	重大不可觀察 輸入參數
	2023年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2022年 12月31日 人民幣千元 (經審計)			
金融資產					
上市實體的股本證券	659,108	931,895	第1級	活躍市場所報之 買入價	不適用
未上市實體的股權投資	2,500	2,500	第2級	近期交易價格	不適用
未上市實體的股權投資	247,385	247,385	第3級	可觀察輸入參數及 不可觀察輸入參數 之整合	缺乏市場流通性 折讓、預期波動率
未上市實體的 優先股投資	167,901	166,595	第2級	近期交易價格	不適用
未上市實體的 優先股投資	1,146,630	1,122,323	第3級	可觀察輸入參數及 不可觀察輸入參數 之整合	缺乏市場流通性 折讓、預期波動率
理財產品	2,721,787	1,271,454	第2級	使用基於可觀察 市場輸入參數的 預期回報所 折現的現金流	不適用

28. 金融工具的公允價值計量(續)**28.1 按經常性基準以公允價值計量的金融資產及金融負債的公允價值(續)**

金融資產／金融負債	截至下列日期的 公允價值		公允價值 層級	估值技術及 關鍵輸入參數	重大不可觀察 輸入參數
	2023年 6月30日	2022年 12月31日			
	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (經審計)			
金融負債					
外匯遠期合約	934	30,064	第2級	使用基於報告期末 可觀察遠期匯率及 合約遠期匯率估算 的現金流	不適用
應付合併投資基金 權益持有人款項	52,769	41,164	第3級	投資基金資產淨值	投資基金資產淨值

於本中期，上表所列分類為第3級按公允價值計量的金融資產及金融負債所產生的公允價值變動並不重大。本公司董事認為，重大不可觀察輸入參數的任何合理變動將不會導致本集團業績發生重大變動。因此，並無呈列敏感度分析。

對於按經常性基準於財務報表確認之資產及負債，本集團於各報告期末通過重新評估分類(根據對公允價值計量整體而言具有重大影響的最低層級輸入值)，確定是否於兩個層級間發生轉移。

簡明合併財務報表附註(續)

28. 金融工具的公允價值計量(續)

28.2 第3級公允價值計量的調節

	未上市 實體的 優先股投資 人民幣千元	理財產品 人民幣千元	未上市 實體的 股權投資 人民幣千元	應付合併 投資基金權益 持有人款項 人民幣千元
截至2023年1月1日(經審計)	1,122,323	—	247,385	41,164
出資	9,458	—	—	—
公允價值變動	(6,473)	—	—	11,605
匯兌差額	21,322	—	—	—
截至2023年6月30日(未經審計)	1,146,630	—	247,385	52,769
截至2022年1月1日(經審計)	725,882	—	—	46,145
購買/出資	5,000	1,000,000	—	—
轉為第2級	(100,603)	—	—	—
公允價值變動	89,414	14,422	—	(4,685)
處置或贖回	(22,000)	(13,951)	—	—
匯兌差額	29,289	—	—	—
截至2022年6月30日(未經審計)	726,982	1,000,471	—	41,460

28.3 並非按經常性基準以公允價值計量的金融資產及金融負債的公允價值

對於並非按經常性基準以公允價值計量的金融資產及金融負債，本公司董事認為，簡明合併財務報表中以攤餘成本入賬的金融資產及金融負債的賬面價值與其公允價值相若。

29. 出售一家子公司

於2022年5月19日，本集團與京東科技訂立股權轉讓協議，據此，本集團已有條件同意出售，且京東科技已有條件同意收購京東國際融資租賃有限公司(「京東國際融資租賃」)100%的股本權益，現金對價為30.0百萬美元(於出售日期，相當於約人民幣201.3百萬元)。

收購事項於2022年6月30日完成後，京東國際融資租賃最終不再於本集團的合併財務報表中合併入賬。由於本集團及京東科技於此出售前後皆由劉強東先生控制，因此，出售乃通過處於共同控制之下的交易達成，且出售虧損已錄入其他儲備。

30. 期後事項

於2023年7月2日，本公司與京東科技訂立保理服務框架協議，期限截至2023年12月31日，據此，京東科技將通過購買本集團源自向已與本集團訂立商業協議的若干企業客戶提供服務或銷售商品的貿易應收款項提供保理服務。有關詳情，請參閱本公司日期為2023年7月2日的公告。

釋義

「3C」	指	計算機、通信類及消費類電子產品
「美國存託股」	指	JD.com的美國存託股，每一股美國存託股代表兩股A類普通股
「聯屬人士」	指	就任何特定人士而言，指直接或間接控制上述特定人士或受上述特定人士直接或間接控制或與上述特定人士受到直接或間接共同控制的任何其他人士
「聯繫人」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「審計委員會」	指	本公司審計委員會
「核數師」	指	本公司的核數師德勤•關黃陳方會計師行
「獎勵」	指	根據首次公開發售後股份獎勵計劃的條款向合資格人士授出獎勵股份
「獎勵股份」	指	根據首次公開發售後股份獎勵計劃授出的股份
「董事會」	指	董事會
「英屬維爾京群島」	指	英屬維爾京群島
「企業管治守則」	指	上市規則附錄14所載的企業管治守則(經不時修訂)
「中國」	指	中華人民共和國
「A類普通股」	指	JD.com股本內每股面值0.00002美元的A類普通股，A類普通股持有人可就JD.com股東大會提呈的任何決議案享有每股一票的投票權
「B類普通股」	指	JD.com股本內每股面值0.00002美元的B類普通股，享有JD.com的不同投票權，使B類普通股持有人可就JD.com股東大會提呈的任何決議案享有每股20票的投票權
「中國物流資產」	指	中國物流資產控股有限公司，為本公司相聯法團，亦為JD.com子公司(即同系子公司)

「《公司條例》」	指	香港法例第622章《公司條例》，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「本公司」或「京東物流」	指	京东物流股份有限公司，一家於2012年1月19日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限責任公司
「關連人士」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「關連交易」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「控股股東」	指	具有上市規則所賦予的涵義，除文義另有所指外，指Jingdong Technology Group Corporation、JD.com、劉強東先生、Max Smart Limited及Fortune Rising Holdings Limited
「德邦」或「德邦物流」	指	德邦物流股份有限公司，一家在中國成立、股份在上海證券交易所上市的物流公司(股票代碼：603056)
「德邦集團」	指	德邦及其子公司
「董事」	指	本公司董事
「全球發售」	指	香港公開發售及國際發售(定義見招股章程)
「本集團」或「我們」	指	本公司、其子公司以及不時的關聯併表實體
「香港」	指	中華人民共和國香港特別行政區
「港元」	指	香港法定貨幣港元
「國際財務報告準則」	指	國際會計準則理事會不時發佈的國際財務報告準則
「JD.com」	指	JD.com, Inc.，我們的控股股東之一，一家於2006年11月6日在英屬維爾京群島註冊成立的公司，隨後於2014年1月16日根據開曼群島法律以存續之形式註冊作為獲豁免公司進駐開曼群島，其股份根據上市規則第十九C章於主板上市(股份代號：9618(港幣櫃台)和89618(人民幣櫃台))，其美國存託股於納斯達克上市(代碼為「JD」)



釋義(續)

「京東集團」	指	JD.com、其子公司及關聯併表實體(不包括本集團)
「京東健康」	指	京东健康股份有限公司，一家於2018年11月30日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，其股份於主板上市(股份代號：6618(港幣櫃台)和86618(人民幣櫃台))
「京東產發」	指	京东智能产发股份有限公司(前稱JD Property Group Corporation)，一家於2012年1月19日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司
「京東科技」	指	京东科技控股股份有限公司
「跨越速運」	指	跨越速運集團有限公司
「最後實際可行日期」	指	2023年8月31日，即在刊發本中期報告前確定本中期報告所載若干資料的最後實際可行日期
「上市」	指	股份於主板上市
「上市日期」	指	股份在聯交所上市的日期，即2021年5月28日
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「主板」	指	由聯交所營運的證券交易所(不包括期權市場)，獨立於聯交所GEM並與聯交所GEM並行運作
「標準守則」	指	上市規則附錄十所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「提名委員會」	指	本公司的提名委員會
「配售」	指	根據配售協議按每股股份20.71港元的配售價向配售代理配售150,500,000股股份
「配售代理」	指	高盛(亞洲)有限責任公司、Merrill Lynch (Asia Pacific) Limited、海通國際證券有限公司及UBS AG Hong Kong Branch

「配售協議」	指	本公司與配售代理就配售訂立的日期為2022年3月25日的協議
「首次公開發售後股份獎勵計劃」	指	本公司於2021年5月10日採納的首次公開發售後股份獎勵計劃
「首次公開發售後購股權計劃」	指	本公司於2021年5月10日採納的首次公開發售後購股權計劃
「首次公開發售前員工股權激勵計劃」	指	本公司於2018年3月31日採納的首次公開發售前員工股權激勵計劃
「招股章程」	指	日期為2021年5月17日的本公司招股章程
「薪酬委員會」	指	本公司的薪酬委員會
「報告期」	指	截至2023年6月30日止六個月
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「《證券及期貨條例》」	指	香港法例第571章《證券及期貨條例》，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「股份」	指	本公司股本中每股面值0.000025美元的普通股
「股東」	指	股份的持有人
「聯交所」或「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「認購」	指	Jingdong Technology Group Corporation根據認購協議，認購本公司發行的合共261,400,000股股份
「認購協議」	指	本公司與Jingdong Technology Group Corporation就認購訂立的日期為2022年3月25日的認購協議
「子公司」	指	具有《公司條例》第15條所賦予的涵義
「主要股東」	指	具有上市規則所賦予的涵義



釋義(續)

「美國證交會」	指	美國證券交易委員會
「美國」	指	美利堅合眾國及其領地、屬地及其所有管轄地域
「美元」	指	美國法定貨幣美元
「%」	指	百分比

JDL 京东物流