

PRADA Group



二零二三年中期財務報告

PRADA spa
(香港股份代號：1913)

二零二三年中期財務報告

目錄

Prada集團	3
財務回顧	9
企業管治	39
中期簡明綜合財務報表	49
中期簡明綜合財務報表附註	55



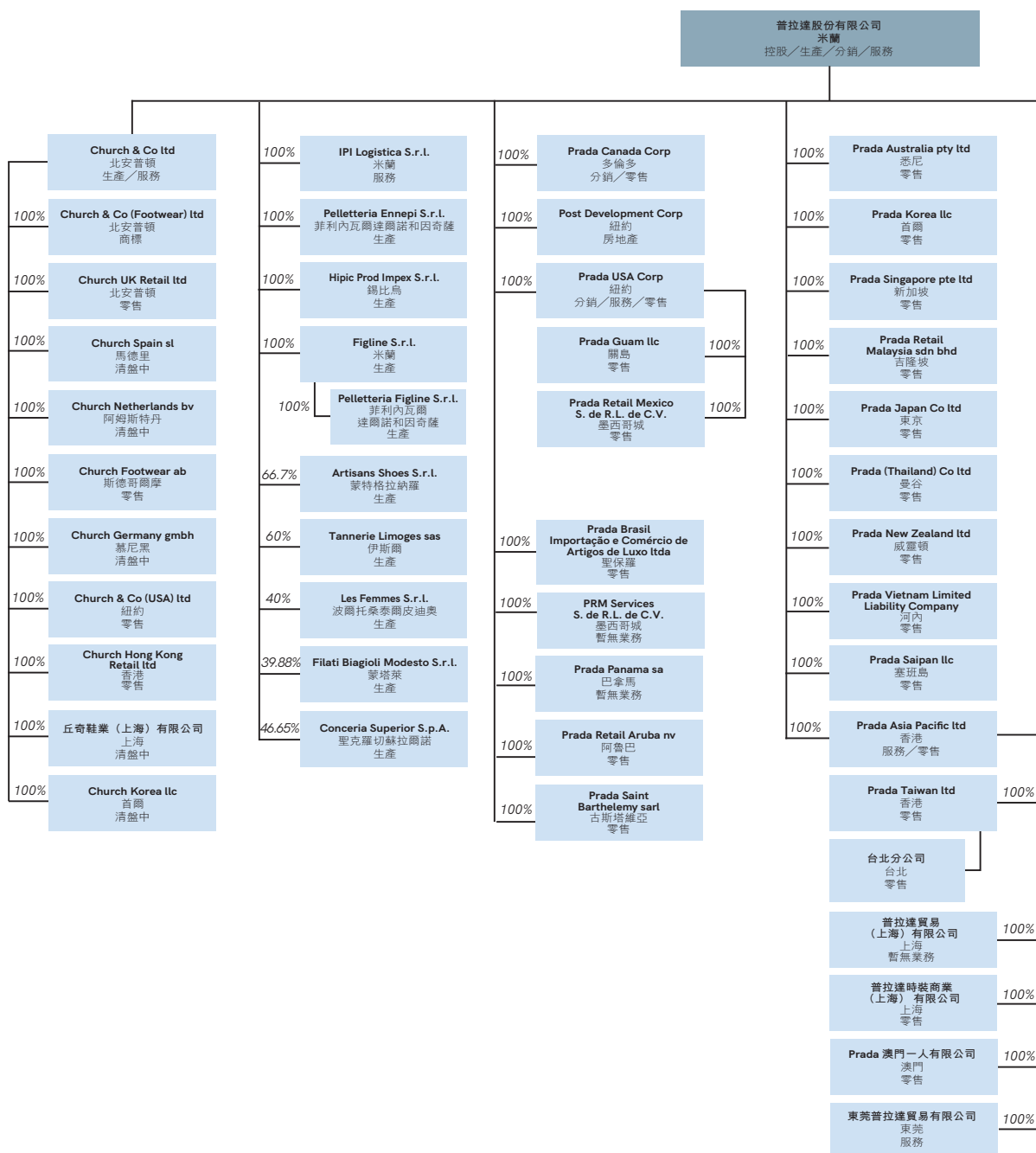
Miuccia Prada 及 Patrizio Bertelli

普拉達股份有限公司公司資料

註冊辦事處	Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy
總辦事處	Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy
根據香港公司條例第 16 部 在香港註冊的營業地點	中國香港特別行政區鰂魚涌 英皇道 979 號 太古坊一座 8 樓
公司網站	www.pradagroup.com
香港聯交所股份代號	1913
股本	255,882,400 歐元 (即 2,558,824,000 股每股 0.10 歐元的股份)
董事會	Patrizio Bertelli (主席兼執行董事) Paolo Zannoni (執行副主席兼執行董事) Andrea Guerra (行政總裁兼執行董事) Miuccia Prada Bianchi (執行董事) Andrea Bonini (財務總監兼執行董事) Lorenzo Bertelli (執行董事) Yoël Zaoui (首席獨立非執行董事) Marina Sylvia Caprotti (獨立非執行董事) Maurizio Cereda (獨立非執行董事) Pamela Yvonne Culpepper (獨立非執行董事) Anna Maria Rugarli (獨立非執行董事)
審核及風險委員會	Yoël Zaoui (主席) Marina Sylvia Caprotti Maurizio Cereda

薪酬委員會	Marina Sylvia Caprotti (主席) Paolo Zannoni Yoël Zaoui
提名委員會	Maurizio Cereda (主席) Lorenzo Bertelli Marina Sylvia Caprotti
可持續發展委員會	Pamela Yvonne Culpepper (主席) Lorenzo Bertelli Anna Maria Rugarli
法定核數師委員會	Antonino Parisi (主席) Roberto Spada David Terracina
Organismo di Vigilanza (監督組織) (意大利法令 231/2001)	Stefania Chiaruttini (主席) Armando Simbari (於二零二三年七月二十六日取代 Yoël Zaoui) Roberto Spada
主要股東	Prada Holding S.p.A. Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy
公司秘書	袁映葵 中國香港特別行政區鰂魚涌 英皇道 979 號 太古坊一座 8 樓
香港特別行政區授權代表	Patrizio Bertelli Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy 袁映葵 中國香港特別行政區鰂魚涌 英皇道 979 號 太古坊一座 8 樓
Patrizio Bertelli 的香港特別行政區 替任授權代表	唐珮婷 中國香港特別行政區鰂魚涌 英皇道 979 號 太古坊一座 8 樓
香港證券登記處	香港中央證券登記有限公司 中國香港特別行政區灣仔 皇后大道東 183 號 合和中心 17 樓 1712-1716 室
核數師	Deloitte & Touche S.p.A. Via Tortona, 25 20144 Milan, Italy

PRADA 集團架構



財務回顧

編製基準

董事會的財務回顧涉及 Prada 集團(「本集團」或「Prada 集團」)的營運母公司 Prada S.p.A. (「Prada」或「本公司」)控制的公司集團，並按截至二零二三年六月三十日止六個月期間的未經審核中期簡明綜合財務報表呈列。

財務回顧呈報的表格乃按國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)發佈並為歐盟所採納的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)的計量及分類標準編製。部分「非國際財務報告準則指標」亦於財務回顧中應用，以顯示管理層對期內部分財務範疇的看法。

截至二零二三年六月三十日止六個月綜合損益表(包括非國際財務報告準則指標)

(金額以千歐元為單位)	截至 二零二三年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	%	截至 二零二二年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	%	變動	變動 %
銷售淨額	2,184,896	97.9%	1,872,418	98.5%	312,478	16.7%
特許權費	47,483	2.1%	28,524	1.5%	18,959	66.5%
收益淨額	2,232,379	100%	1,900,942	100%	331,437	17.4%
貨物銷售成本	(438,984)	-19.7%	(423,451)	-22.3%	(15,533)	3.7%
毛利率	1,793,395	80.3%	1,477,491	77.7%	315,904	21.4%
產品設計及開發成本	(72,489)	-3.2%	(68,581)	-3.6%	(3,908)	5.7%
廣告及傳訊成本	(187,274)	-8.4%	(155,168)	-8.2%	(32,106)	20.7%
銷售成本	(894,587)	-40.1%	(795,510)	-41.8%	(99,077)	12.5%
一般及行政成本	(147,626)	-6.6%	(127,430)	-6.7%	(20,196)	15.8%
經營開支總額	(1,301,976)	-58.3%	(1,146,689)	-60.3%	(155,287)	13.5%
經常性經營收入／(虧損)－經調整 EBIT	491,419	22.0%	330,802	17.4%	160,617	48.6%
其他非經常性收入／(開支)	-	-	(26,000)	-1.4%	26,000	-100%
經營收入／(虧損)－EBIT	491,419	22.0%	304,802	16.0%	186,617	61.2%
利息及其他財務收入／(開支)淨額	(19,292)	-0.9%	(8,584)	-0.5%	(10,708)	124.7%
租賃負債的利息開支	(27,342)	-1.2%	(18,887)	-1.0%	(8,455)	44.8%
投資所得股息	226	0.0%	119	0.0%	107	89.9%
財務收入／(開支)總額	(46,408)	-2.1%	(27,352)	-1.4%	(19,056)	69.7%
除稅前收入／(虧損)	445,011	19.9%	277,450	14.6%	167,561	60.4%
稅項	(138,381)	-6.2%	(88,033)	-4.6%	(50,348)	57.2%
期內收入／(虧損)淨額	306,630	13.7%	189,417	10.0%	117,213	61.9%
收入／(虧損)淨額－非控制權益	1,462	0.1%	1,153	0.1%	309	26.8%
收入／(虧損)淨額－本集團	305,168	13.7%	188,264	9.9%	116,904	62.1%

主要財務資料

主要經濟數字 (金額以千歐元為單位)	截至二零二三年	截至二零二二年
	六月三十日 止六個月 (未經審核)	六月三十日 止六個月 (未經審核)
收益淨額	2,232,379	1,900,942
經調整 EBIT (*)	491,419	330,802
佔收益淨額情況(%)	22.0%	17.4%
EBIT (**)	491,419	304,802
佔收益淨額情況(%)	22.0%	16.0%
本集團收入/(虧損)淨額	305,168	188,264
每股盈利/(虧損)(歐元)	0.119	0.074
經營現金流量淨額 (***)	181,753	158,202

(*) 非國際財務報告準則指標相等於 EBIT 減其他非經常性收入/(開支)

(**) 非國際財務報告準則指標相等於扣除利息及稅項前盈利

(***) 非國際財務報告準則指標相等於來自經營活動的現金流量淨額減償還租賃負債

主要指標 (金額以千歐元為單位)	二零二三年	二零二二年
	六月三十日 (未經審核)	十二月三十一日 (經審核)
經營營運資金淨額	723,262	690,573
投入資金淨額(包括使用權資產)	5,427,546	5,073,699
財務盈餘/(虧絀)淨額(*)	282,887	534,900
本集團股東權益	3,501,416	3,482,217

(*) 非國際財務報告準則指標相等於短期及長期財務應付第三方及關聯方款項，扣除現金及現金等價物以及短期及長期財務應收第三方及關聯方款項

截至二零二三年六月三十日止六個月摘要

二零二三年上半年，全球宏觀經濟形勢瞬息萬變。在此背景下，Prada 集團憑藉強大的品牌形象、創造力及嚴格的執行力，錄得穩健表現。

本集團的收益淨額按固定匯率計較二零二二年上半年增長 20.5%，所有產品類別的零售銷售均錄得雙位數增長。

在品牌層面，Prada 零售銷售淨額於二零二三年首六個月增加 17.7%，第二季度的增長率為 +14.7%，較第一季度的 +21.1% 更為溫和及穩健，處於較高的比較基礎上(中國除外)。Miu Miu 的零售銷售淨額於上半年錄得增長 50.1%，第二季度進一步加速增長，增幅達 +57.3%，而第一季度為 +41.9%，此出色業績乃得益於中國及亞洲的品牌曝光度提高。

隨著品牌投資增加，毛利率(80.3%)及 EBIT 率(22.0%)亦進一步提升。淨財務狀況維持穩健，為未來的戰略舉措提供充裕的資金。

本期間內，Prada 著重培育品牌格調，其中 2023 秋冬／2024 春夏男裝及 2023 秋冬女裝秀贏得了觀眾一致好評。大獲成功的「鏡像年代」廣告大片煥新演繹了經典款 Galleria 手袋，備受讚譽；與此同時，隨著品牌系列不斷取得廣泛成功，各類別產品繼續推陳出新。

Prada 與 Adidas 聯手揭開「adidas Football for Prada」系列的面紗，助力與日益增加的受眾對話。於上半年整個期間，該品牌亦成功舉辦一系列活動，包括 Eternal Gold 精品珠寶系列的專門活動、於曼谷舉行的 Prada Extends 活動、於東京舉行的 Prada Mode 活動以及於 Harrods 開設極具影響力的 Prada Caffè。

Miu Miu 取得亮眼表現，乃得益於 2023 秋冬時裝展大獲成功、推出彰顯獨特個性的 2023 春夏系列廣告大片，以及持續投資，以在不斷壯大的客戶群中擴大品牌知名度。「matelassé」皮革及其專門的廣告大片反響熱烈，Wander 及近期推出的 Arcadie 手袋獲得成功就證明了這一點；同樣，New Balance x Miu Miu 第二度聯名運動鞋登場，引起商界的強烈反響，品牌知名度進一步提高。Miu Miu 組合系列(如 Miu Miu 女人心事及 Miu Miu Select)亦有助於在全球範圍內促進與社區的關係。品牌戰略仍側重於強化品牌核心價值，不斷推出當代系列，提高所有產品類別的吸引力。

除了該等品牌的客戶參與計劃，本集團繼續投資於零售網絡升級，上半年完成了大約 70 個翻新項目，有助提升門店內客戶的體驗以及提高生產力。

工業方面，本集團聚焦於擴大產能以及加強專有技術的戰略控制。在此背景下，本集團亦宣佈收購意大利家族企業 Luigi Fedeli e Figlio S.r.l. 的少數股權，其以優質的針織品及細紗而聞名於世。

除此之外，本集團於三月公佈了一項聚焦於托斯卡尼、翁布里亞以及馬爾凱地區的宏大招聘計劃，截至今年年底將會收穫 400 位人才。作為本集團保護工藝技術的一部分，過半數專業人員將由 Prada 集團學院進行內部培訓。

在構建日益負責的商業模式過程中各個關鍵領域取得的進展，同樣反映了Prada集團對垂直整合的關注，包括：提升供應鏈透明度、確保原材料可追溯性、減少範圍三的二氧化碳排放、嚴格管理工業過程中的化學品以及實施更廣泛的節水計劃等重點領域。

此外，本集團透過SEA BEYOND項目繼續致力於海洋保護，並於六月二十七日宣佈與聯合國教科文組織政府間海洋學委員會建立新的強化夥伴關係。具體而言，Prada集團將會把Prada再生尼龍系列收益的1%捐贈教育項目，並將SEA BEYOND項目的範圍擴展到兩個新的重點領域：為與海洋相關的科學研究以及人道主義項目提供支持。

最後，隨著Andrea Guerra於一月就任Prada集團行政總裁，本集團治理能力進一步得到加強，從而提高了戰略執行力，代際過渡的壓力同時得到緩解。

收益淨額分析

(金額以千歐元為單位)	截至二零二三年 六月三十日 止六個月 (未經審核)		截至二零二二年 六月三十日 止六個月 (未經審核)		當前匯率 變動%	固定匯率 變動%
收益淨額						
零售銷售淨額(直接營運店及電子商務)	1,974,710	88.5%	1,677,950	88.3%	17.7%	21.1%
批發銷售淨額(獨立客戶及特許經銷商)	210,186	9.4%	194,468	10.2%	8.1%	8.5%
特許權費	47,483	2.1%	28,524	1.5%	66.5%	66.5%
總收益淨額	2,232,379	100%	1,900,942	100%	17.4%	20.5%
按品牌劃分的零售銷售淨額						
Prada	1,667,909	84.5%	1,457,314	86.9%	14.5%	17.7%
Miu Miu	285,160	14.4%	196,483	11.7%	45.1%	50.1%
Church's	12,665	0.6%	16,223	1.0%	-21.9%	-20.6%
其他	8,976	0.5%	7,930	0.5%	13.2%	13.6%
零售銷售淨額總計	1,974,710	100%	1,677,950	100%	17.7%	21.1%
按地區劃分的零售銷售淨額						
亞太區	715,724	36.2%	590,478	35.2%	21.2%	25.3%
歐洲	582,112	29.5%	486,001	29.0%	19.8%	24.2%
美洲	361,073	18.3%	359,791	21.4%	0.4%	-1.0%
日本	223,587	11.3%	161,470	9.6%	38.5%	49.2%
中東	92,214	4.7%	80,210	4.8%	15.0%	13.5%
零售銷售淨額總計	1,974,710	100%	1,677,950	100%	17.7%	21.1%
按產品類別劃分的零售銷售淨額						
皮具用品	924,814	46.8%	851,182	50.7%	8.7%	11.7%
成衣	609,495	30.9%	461,395	27.5%	32.1%	36.1%
鞋履	373,920	18.9%	320,160	19.1%	16.8%	20.3%
其他	66,481	3.4%	45,213	2.7%	47.0%	49.8%
零售銷售淨額總計	1,974,710	100%	1,677,950	100%	17.7%	21.1%

(除非另有註明，否則增長百分比按固定匯率計算)

Prada集團於截至二零二三年六月三十日止六個月內產生收益淨額2,232.4百萬歐元，較二零二二年首六個月增加20.5%。匯率波動令增長減少3.1%至17.4%。

於二零二三年首六個月，零售銷售額較二零二二年同期錄得雙位數增長，其中+21.1%的增長乃受全價銷售額的內生增長所帶動，而這得益於平均價格及銷量的雙雙增長。期內，零售銷售額佔總收益淨額的89%，因此與二零二二年的水平一致。

在期內開設14家店舖及關閉23家店舖後，本集團於二零二三年六月三十日經營603家店舖。

批發渠道的銷售較二零二二年同期增加8.5%，主要是由於免稅銷售的恢復。

特許權費收入較二零二二年首六個月增長 66.5%，此表現乃受眼鏡及香水的巨大貢獻所帶動。

店舖數目

	二零二三年六月三十日		二零二二年十二月三十一日		二零二二年六月三十日	
	直營店	特許經營	直營店	特許經營	直營店	特許經營
Prada	426	22	422	21	421	22
Miu Miu	141	6	145	5	146	5
Church's	28	-	37	-	52	-
Car Shoe	2	-	2	-	2	-
Marchesi 1824	6	-	6	-	6	-
總計	603	28	612	26	627	27

	二零二三年六月三十日		二零二二年十二月三十一日		二零二二年六月三十日	
	直營店	特許經營	直營店	特許經營	直營店	特許經營
歐洲	200	-	209	-	219	-
亞太區	192	25	190	21	195	22
美洲	102	-	104	-	105	-
日本	86	-	86	-	86	-
中東	23	3	23	5	22	5
總計	603	28	612	26	627	27

品牌

在品牌層面，Prada 仍保持良好的發展步伐，而 Miu Miu 則表現非常強勁。

Prada 零售銷售淨額於二零二三年首六個月增加 17.7%，第二季度的增長率為 +14.7%，較第一季度的 +21.1% 更為溫和及穩健，處於較高的比較基礎上(中國除外)。

至於 Miu Miu，零售銷售淨額增加 50.1%，第二季度進一步加速增長，增幅達 +57.3%，而第一季度為 +41.9%，此出色業績乃得益於中國及亞洲的品牌曝光度提高，以及受所有市場及所有產品類別的增長所推動，部分原因是正在進行的零售改造計劃。

按品牌劃分的收益淨額明細列示如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零二三年 六月三十日 止六個月 (未經審核)		截至二零二二年 六月三十日 止六個月 (未經審核)		當前匯率 變動%	固定匯率 變動%
按品牌劃分的收益淨額						
Prada	1,880,406	84.2%	1,650,963	86.8%	13.9%	16.8%
Miu Miu	326,620	14.6%	219,526	11.5%	48.8%	53.3%
Church's	15,521	0.7%	21,399	1.1%	-27.5%	-26.5%
其他	9,832	0.4%	9,054	0.5%	8.6%	8.9%
總收益淨額	2,232,379	100%	1,900,942	100%	17.4%	20.5%

市場

本期間內，本集團於所有地區(美洲除外)均實現兩位數增長。

亞太區零售銷售淨額增加25.3%，此尤其受益於中國的復甦，以及與二零二二年數據的有利比較，尤其是於四月及五月。

在當地的穩健需求及高水平的旅遊業的支持下，歐洲的零售銷售額增加24.2%。

美洲的零售銷售額下降1%。然而，北美客戶群長期表現出實力，於整個半年期間(包括第二季度)持續增長。

至於日本，零售銷售額增加49.2%，此乃受益於近期對零售網絡的投資、穩健的國內支出及旅遊客流的逐步恢復。

中東的零售銷售額亦實現+13.5%的穩健增長。

產品

與二零二二年首六個月相比，本集團所有產品類別均錄得雙位數增長。

憑藉新穎及標誌性的產品，皮具用品的零售銷售額錄得+11.7%的增長。得益於Prada及Miu Miu，成衣仍然是增長最快的類別(+36.1%)，而鞋履的表現較二零二二年+20.3%，乃受生活時尚產品、球鞋及正裝的貢獻所帶動。

經營業績

截至二零二三年六月三十日止六個月的毛利率相當於收益淨額的80.3%，較二零二二年同期的77.7%大幅上升。此增長的主要驅動因素乃平均價格上升、分銷渠道的銷售組合優化及生產費用承擔增加，加上通脹壓力減弱。

經營開支共1,302百萬歐元，較二零二二年增加129.3百萬歐元，當中計及26百萬歐元的非經常性開支。增加乃主要由於銷售增加導致可變成本上升、宣傳活動增多、人員開支及其他一般及行政成本增加。

期內經營收入或EBIT為491.4百萬歐元(佔收益淨額的22%)，而二零二二年首六個月則為304.8百萬歐元(16%)。

財務開支及稅項

財務開支淨額為46.4百萬歐元，較二零二二年(27.4百萬歐元)高19百萬歐元。增加主要歸因於匯兌虧損及租賃負債的利息開支增加，部分被與財務盈餘淨額(較二零二二年同期有所改善)有關的成本降低所抵銷。

截至二零二三年六月三十日止六個月的所得稅淨額為138.4百萬歐元，相當於除稅前利潤的31.1%。

收入淨額

期內的收入淨額為306.6百萬歐元(佔收益淨額的13.7%)，而二零二二年所報為189.4百萬歐元(10%)。

財務狀況表分析

投入資金淨額

下表重新分類財務狀況表，以提供有關投入資金淨額的組成資料：

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 六月三十日 (未經審核)	二零二二年 十二月三十一日 (經審核)
使用權資產	2,082,146	2,011,474
非流動資產(不包括遞延稅項資產)淨值	2,544,595	2,517,042
應收貿易賬款淨額	325,296	331,915
存貨淨額	784,525	760,457
應付貿易賬款	(386,559)	(401,799)
經營營運資金淨額	723,262	690,573
其他流動資產(不包括財務狀況項目)	279,997	229,575
其他流動負債(不包括財務狀況項目)	(374,413)	(522,553)
其他流動資產淨值/(負債淨額)	(94,416)	(292,978)
風險撥備	(47,024)	(51,486)
離職後福利	(56,323)	(67,571)
其他長期負債	(61,443)	(65,590)
遞延稅項資產淨值/(負債淨額)	336,749	332,235
其他非流動資產/(負債)	171,959	147,588
投入資金淨額	5,427,546	5,073,699
股東權益 – 本集團	(3,501,416)	(3,482,217)
股東權益 – 非控制權益	(19,825)	(18,805)
綜合股東權益總額	(3,521,241)	(3,501,022)
長期財務應付款項淨額	(348,589)	(394,531)
短期財務盈餘/(虧絀)淨額	631,476	929,431
財務盈餘/(虧絀)淨額	282,887	534,900
財務盈餘/(虧絀)淨額對綜合股東權益比率	-8%	-15.3%
長期租賃負債	(1,768,803)	(1,715,451)
短期租賃負債	(420,389)	(392,126)
租賃負債總額	(2,189,192)	(2,107,577)
財務盈餘/(虧絀)淨額(包括租賃負債)	(1,906,305)	(1,572,677)
股東權益及財務盈餘/(虧絀)淨額(包括租賃負債)	(5,427,546)	(5,073,699)

於二零二三年六月三十日的投入資金淨額為5,428百萬歐元，而權益及租賃負債分別為3,521百萬歐元及2,189百萬歐元；於期末的財務狀況淨額屬正數，為282.9百萬歐元。

使用權資產增加70.7百萬歐元，主要源於新租賃增加、現有租賃重新計量及重新估值合共296百萬歐元，並經扣除折舊221.2百萬歐元及就於俄羅斯的租賃撇減3.9百萬歐元。

非流動資產淨值增加28百萬歐元(於二零二三年六月三十日為2,545百萬歐元，而於二零二二年十二月三十一日為2,517百萬歐元)。

期內資本開支為150.5百萬歐元，折舊、攤銷及減值虧損為111.4百萬歐元。

(金額以千歐元為單位)	截至二零二三年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零二二年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
零售	94,650	62,051
生產、物流及公司	55,856	35,145
總計	150,506	97,196

資本開支主要有關店舖風格重塑及重置項目以及零售、生產及企業範疇的眾多科技與數碼進化項目，並繼續投資於生產設施以強化供應鏈。

於二零二三年六月三十日，經營營運資金淨額為723.3百萬歐元，較二零二二年十二月三十一日增加32.7百萬歐元。有關增加主要源於存貨增加為銷售增長提供支持。

其他流動負債淨額於二零二三年六月三十日為94.4百萬歐元，較二零二二年十二月三十一日減少198.6百萬歐元，主要由於支付上一期間的所得稅而導致即期稅項負債減少。

其他非流動資產淨值於二零二三年六月三十日為172百萬歐元，較二零二二年十二月三十一日增加24.4百萬歐元，主要由於期內付款令長期僱員福利負債減少。

淨財務狀況

下表提供淨財務狀況的詳情：

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 六月三十日 (未經審核)	二零二二年 十二月三十一日 (經審核)
銀行借款－非流動	(349,714)	(395,656)
應付財務款項及銀行透支－流動	(131,991)	(160,847)
應付關聯方財務款項－流動	(5,032)	(3,568)
應付財務款項總額－流動	(137,023)	(164,415)
應付財務款項總額	(486,737)	(560,071)
現金及現金等價物	766,271	1,091,622
應收關聯方財務款項－非流動	1,125	1,125
應收關聯方財務款項－流動	2,228	2,224
現金及現金等價物以及應收財務款項總額	769,624	1,094,971
財務盈餘／(虧絀)淨額	282,887	534,900

關於六個月期間經營現金流量淨額，在支付固定租賃款項(211.8百萬歐元)後相當於盈餘181.8百萬歐元。經投資活動流出現金(149百萬歐元)及支付股息(267.1百萬歐元)，並考慮主要貨幣兌歐元的表現產生的匯兌差額(13.9百萬歐元)後，期末財務盈餘淨額為282.9百萬歐元。

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 六月三十日 (未經審核)	二零二二年 六月三十日 (未經審核)
來自經營活動的現金流量	720,344	537,742
金融債務淨額成本：已付利息	5,424	(4,685)
租賃負債：已付利息	(27,342)	(18,887)
已付稅項	(304,922)	(139,495)
來自經營活動的現金流量淨額	393,504	374,675
償還租賃負債	(211,751)	(216,473)
經營現金流量淨額	181,753	158,202
投資活動所用現金流量淨額	(148,975)	(93,067)
自由現金流量	32,778	65,135

於二零二三年六月三十日，尚未提取的信貸額度總額為 792 百萬歐元，包括 427 百萬歐元承諾額度及 365 百萬歐元無承諾額度（其中 100 百萬歐元為無承諾商業融資）。

於二零二三年六月三十日，所有財務契諾已獲全面遵守，且預期未來十二個月亦會遵守。

下表載列租賃負債：

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 六月三十日 (未經審核)	二零二二年 十二月三十一日 (經審核)
長期租賃負債	1,768,803	1,715,451
短期租賃負債	420,389	392,126
總額	2,189,192	2,107,577

租賃負債由二零二二年十二月三十一日的 2,108 百萬歐元增加至二零二三年六月三十日的 2,189 百萬歐元，主要由於租期延長或修改的重新計量(350.3 百萬歐元)，經扣除期內付款(211.8 百萬歐元)及歐元兌本集團經營所在國家的主要貨幣升值而導致的期內匯兌差額(56.7 百萬歐元)。

租賃負債主要集中於日本、美國及意大利。

於二零二三年六月三十日，財務債務淨額(當中包括租賃負債)為 1,906 百萬歐元(二零二二年十二月三十一日為 1,573 百萬歐元)。

本集團債務及責任到期情況、貨幣及利率結構、本集團資產押記詳情及或然負債的進一步資料載於中期簡明綜合財務報表附註 18、23 及 25。

風險因素及管理

風險類別	風險
1. 與策略有關的風險	1.1 策略風險
	1.2 與形象及品牌知名度有關的風險
	1.3 知識產權風險
2. 地緣政治／外部	2.1 經濟風險及國際業務風險
3. 經營	3.1 業務中斷風險
	3.2 與能否預測潮流及回應客戶口味的變化有關的風險
	3.3 數據保護風險
	3.4 重要資源流失風險
	3.5 與供應鏈有關的風險
	3.6 健康與安全風險
4. 財務	4.1 信貸風險
	4.2 流動性風險
	4.3 稅務風險
	4.4 外匯風險
	4.5 利率風險
5. 合規	5.1 法律及規管風險
6. ESG	6.1 ESG 風險

1. 與策略有關的風險

1.1 策略風險

描述	我們的行動
本集團能否改善財務及業務表現取決於其是否能成功推行每個品牌的商業策略，透過零售銷售的持續支持及發展以及品牌作為業內標杆的持續認可得以實現。	<p>本集團為零售網絡提供支持，提供彰顯品牌定位的皮具用品、服裝及鞋履，並精心調整實體店和數碼店的概念和佈局以及不斷豐富客戶服務，以呈現獨一無二的購物體驗。</p> <p>零售渠道的表現得到市場推廣舉措的支持，旨在提升品牌在特定市場的認知度，強調獨一無二的特性，彰顯產品的風格及工藝。</p> <p>此外，根據產品質量、強大的創新內容及與消費者需求不斷變化相符的分銷和傳訊渠道的整合實施全渠道策略，已為長期業務發展作好準備。</p>

1.2 與形象及品牌知名度有關的風險

描述	我們的行動
本集團的國際奢侈品業務成功與否有賴其品牌的形象及獨特性。這些特性取決於多項因素，如產品的風格及設計、用料質素及製作工藝、直營店的形象及選址、業務合作夥伴精選、交流活動及整體公司形象。	<p>Prada集團的首要目標是保護其品牌所建立的形象及崇高地位。</p> <p>本集團一直致力透過觀察社會及其變化，其中透過與藝術界及文化界進行緊密協作，以及在風格、產品及傳訊方面不斷追求創新。此外，本集團致力確保所傳遞的訊息始終與品牌的強烈品牌形象互相呼應。同時，對價值鏈的每個內部及外部階段進行密切監控，以大幅降低會對品牌形象及價值造成影響的不當活動風險。</p>

1.3 知識產權風險

描述

Prada集團品牌一向令人聯想起美麗、創造力、傳統及一流品質。Prada保護其品牌及其他知識產權能力意味著保護這些對品牌成功及品牌定位做出重大貢獻的基本資產。

我們的行動

本集團以在全球各國登記及取得法律保護的方式保護其品牌、設計、專利及網站。本集團積極通過在世界各地採取強有力的系統性措施打擊各種方式的假冒及知識產權侵犯。與海關當局、稅務當局及警方緊密協作，每日監察批發、零售、線上及線下市場。

2. 地緣政治／外部風險

2.1 經濟風險及國際業務風險

描述

奢侈品市場的表現受個人消費偏好及整體經濟所影響。因此，本集團的財務及業務表現因其在全球範圍內布局而面臨全球宏觀經濟、社會及政治風險。本集團經營所在的一個或多個主要國家或環球經濟欠佳可能對奢侈品的消費習性產生不利影響，從而對本集團營運、業績、現金流量及財務狀況造成負面影響。

我們的行動

本集團相信，在全球市場擁有均衡的實體零售業務配合與銷售及傳訊渠道緊密連繫的全渠道策略、及充分多元化的產品組合可舒緩風險(如可能對業務表現產生重大影響的該等不利狀況等)。

此外，大部分銷售額來自客戶出國旅遊時購買產品。因此，經濟形勢欠佳、經濟、健康或地緣政治形勢導致的不穩定因素、國內及與其他國家的社會衝突以及不利自然事件或政府實施的出行限制可能對本集團的銷售、營運(包括供應鏈)、業績、現金流量及整體財務狀況造成負面影響。

3. 經營風險

3.1 業務中斷風險

描述	我們的行動
<p>業務可能會因各種因素而中斷，包括極端天氣事件造成的財產損失、機器故障、勞資糾紛及網絡攻擊。由此造成的損失可能是經濟上的(如銷售額下降、因失去主要供應商而導致勞工成本增加、因自然災害而導致潛在收入減少)及聲譽上的，如對本集團形象造成影響。</p>	<p>本集團已投購一項保險計劃，保險範圍包括與銷售網絡中產生的財產損失相關的業務中斷。</p>
<p>有關網絡安全，隨著企業對電腦、網絡、程式、社交媒體及數據的依賴程度越來越高，彼等亦更容易面臨網絡上的威脅。</p>	<p>鑒於近期全球網絡安全攻擊威脅增加，Prada集團提升了其資訊系統的保安水平、強化防線、採取必要措施以確保業務持續性以及於集團內加強安全意識成熟水平。</p>
<p>外部網絡攻擊、內部威脅或供應商違規均可能導致服務中斷、洩露機密資料及無法進行日常業務，繼而影響本集團甚至當中可能牽涉的利益相關者。</p>	<p>本集團最近進行了一次旨在模擬外部攻擊的測試活動，並因此基於重複執行的模擬網絡攻擊活動建立一項資訊科技安全計劃，在這方面奠下新的里程碑，同時亦提供網絡安全培訓，包括網上學習課程，以及為最受網絡安全問題影響的員工提供特定課程。</p> <p>本集團亦指定一名資訊安全總監(CISO)，以確保有效消除並管理所有業務及營運地點的網絡安全風險。</p>

3.2 與能否預測潮流及回應客戶口味的變化有關的風險

描述

本集團成功與否，取決於本集團在創造及影響時尚及產品潮流的能力，以及及時預測消費者口味及社會趨勢轉變的能力。

我們的行動

在優秀造型師及設計師團隊的協助下，Miuccia Prada 匠心獨運，能將開拓性構思、對創新、非傳統意念的嚮往及對社會及文化的關注巧妙結合，具有強烈的時裝觸角。這能力造就了一套真正的設計文化，而當中自有其方法及規條，指導每位參與創造工作的人員。為 Prada 品牌任命的聯合創作總監，可使本集團在兩位聲名卓著的設計師 Miuccia Prada 及 Raf Simons 的合作下，發揮創造力的重要性及力量。

設計部及開發部有約一千人。設計部匯聚不同國籍、文化及才華的人才，助推創造力；開發部的工藝技術結合扎實的製造流程，在相關領域佔主導地位，使本集團緊貼新興的消費潮流及時尚品味，並繼續成為行內的翹楚。

3.3 數據保護風險

描述	我們的行動
Prada集團關注本集團各公司在進行其業務活動過程中處理個人數據及資料上對其利益相關者確保足夠保護的重要性。	<p>為確保個人數據保護，並盡量降低與數據處理相關的風險，Prada集團已採用政策、技術舉措及組織保安措施以保證：</p> <ul style="list-style-type: none">— 資料受到妥當保護免除意外或非法破壞、丟失、更改、未經授權披露或獲取的風險；— 本集團旗下公司收集及處理的個人數據以最高機密及保密處理，除聲明及批准其收集、處理及儲存之外，不得用作其他用途，除適用法律許可的情況及方式外，亦不得向第三方披露或轉讓；— 個人數據乃遵照《歐洲通用數據保護條例》(GDPR)及本集團經營所在司法權區的所有其他適用私隱法例及規例處理。 <p>作為已採取措施的一部分，Prada集團已委任一名資訊安全總監(CISO)及一名數據保護專員(DPO)，其職能包括(其中包括)監察監管合規、報告及就個人數據保護事宜提供建議。</p>

3.4 重要資源流失風險

描述	我們的行動
本集團的成功與否取決於在本集團擴展中擔當舉足輕重角色且在時裝及奢侈品業務擁有豐富經驗的主要人員的貢獻，其成功亦取決於Prada在留住設計、產品開發、推廣、採購以及公司等職能方面符合資格的人才以及培育新一代工匠的能力。	本集團認為其管理架構足以保證管理持續性，且近期已實施一項長期獎勵計劃，旨在挽留關鍵僱員，使其在實現本集團持續追求的充滿挑戰的目標中繼續擔當重要角色。

3.5 與供應鏈有關的風險

描述	我們的行動
外判生產過程可能在依賴主要供應商、不符合質量及安全標準以及獲得優質原材料方面存在風險，從而導致產品退貨及聲譽風險。	<p>Prada集團的產品在歐洲擁有的製造設施(主要在意大利)以及透過合約製造商生產，該等製造商網絡乃基於其資質、質量及可靠性精心甄選。本集團在其自身製造工廠生產幾乎所有的原型、樣品及部分製成品。最敏感的生產階段，例如皮革切割以及對所有原材料(包括供合約製造商使用的原材料)及半成品的控制亦在該工廠進行。</p> <p>Prada集團的技術人員會檢查生產過程的所有階段，以確保達到產品質量標準及確保整個供應鏈符合Prada S.p.A.的道德準則，該準則必須在建立任何業務關係之前簽署。</p> <p>策略的核心是在相互信任及透明的基礎上發展長期供應商業務關係。Prada集團與主要位於意大利的原材料供應商及合約製造商合作。本集團對所有外判生產實施嚴格的質量控制程序，亦在合約訂明其合約生產商必須遵守品牌所有權及其他知識產權的所有法規。此外，本集團亦要求遵守有關勞工法、社會保障及職業健康與安全方面的適用法規，並透過程序(包括文件監控)監察合規性，且透過於供應商處所進行的核數監察有關合規性。</p>

3.6 健康與安全風險

描述	我們的行動
本集團面臨與員工健康與安全有關的風險，如可能導致人身傷害、訴訟以及本集團形象受損的傷害、職業病及事故。	為緩解該等風險，本集團定期開展安全培訓及進修課程。 此外，有關地點會接受風險評估，以確定個人防護裝備及健康監測(體檢)的必要性。本集團定期訪問製造設施、辦公室及店舖，以發現並及時解決任何重大的健康與安全問題。

4. 財務風險

4.1 信貸風險

描述	我們的行動
信貸風險是指交易對手方未能履行其合約責任導致財務損失的風險。某一實體所承受的最大風險是在財務報表所確認的所有金融資產。本集團認為其信貸風險主要涉及批發渠道所產生的應收貿易賬款及流動資產。	本集團透過控制系統來管理信貸風險及緩解相關影響，這基於客戶信譽及償債能力監察、保險合約投購及用於墊款等安全解決方案。
流動資產方面，違責風險主要與銀行存款(即本集團投資經營現金流量盈餘最常用的金融產品)有關，透過按對手方(均按投資評級)、國家及貨幣將持有現金分配至不同銀行存款及一貫的較短期限令違責風險得以緩解。流動資產餘下部分包括現金及銀行賬戶。	鑒於該等類別流動資產用作經營活動及業務過程，故本集團認為該等類別流動資產並無存在任何重大風險，故此涉及的獨立各方人數較分散。然而，存在與店舖現金短缺有關的潛在風險。本集團已實施各種具預防及阻嚇作用的管制措施，旨在提高現金管理活動的效率。

4.2 流動性風險

描述	我們的行動
流動性風險指本集團在履行其財務責任時可能遇到的困難。董事負責管理流動性風險，而向財務總監匯報的企業財務部負責優化財務資源。	董事認為目前可動用的資金及信貸額度，加上營運及融資活動將產生的資金，足以滿足本集團管理營運資金、投資活動、按時償還貸款及按計劃派付任何股息的需要。

4.3 稅務風險

描述	我們的行動
Prada集團的稅務策略是基於預防稅務風險及稅收穩定，而這兩者乃透過與其運營所在國家的稅務機關進行持續對話及長期原則性互動實現。	<p>本集團可能因違規或錯誤詮釋法規而產生的稅務風險持續受內部控制系統範圍監察並納入稅務控制框架。</p> <p>有賴此稅務風險管理系統的有效性，Prada S.p.A.已獲准加入意大利稅務機構合作合規體制（如意大利第128/2015號法令所規定），以加強其稅務控制框架。</p> <p>在該體制內，本集團在相互透明及信任的基礎上與意大利及其經營所在策略上最重要的國家的外國稅務機構拓展了系統性、開放的溝通渠道，以盡量降低潛在風險形勢的不確定因素。</p>

4.4 外匯風險

描述

本集團擁有廣泛的國際佈局，因而面對可能不利影響收益、開支、利潤率及利潤的貨幣匯率變動的風險。為對沖外匯風險，本集團訂立衍生合約，旨在確定已識別未來現金流量的歐元(或其他功能貨幣)價值。未來現金流量主要包括應收貿易賬款及應收財務款項流入及應付貿易賬款流出。該等款項主要涉及本集團母公司以及 Prada 及 Miu Miu 品牌產品的全球分銷商 Prada S.p.A.。

我們的行動

外匯風險管理的更多詳情載於中期簡明綜合財務報表附註。

4.5 利率風險

描述

利率風險指未來現金流量可能受利率變動影響的風險。為對沖此風險(主要涉及 Prada S.p.A.)，本集團使用衍生工具(如利率掉期)以將浮息債務轉變為定息債務或按特定利率範圍內的利率計息的債務。

我們的行動

利率風險管理的更多詳情載於中期簡明綜合財務報表附註。

5. 合規風險

5.1 法律及規管風險

描述	我們的行動
<p>在本集團經營所在的各司法權區，本集團受法例及規例所規限，因此面臨不合規風險，倘發生重大違規，可能會對本集團的業務及表現產生重大影響。這尤其涉及以下方面：</p>	<p>本集團涉及多個部門並於必要時聘用外部專家，確保其程序和規程得以不斷更新，以及時遵守不斷變化的規則及規例，因此將違規的風險降低至可接受水平。監察工作通過部門經理、核數師、特定實體及委員會(如監督機構以及審核及風險委員會)施行。</p>
<p>— 與未能遵守因本公司於香港聯合交易所有限公司上市而須遵守的香港聯合交易所有限公司證券上市規則或香港特別行政區生效的其他法例或規例有關的風險；</p>	<p>Prada S.p.A. 擁有全面認可經濟營運商(AEO)的地位。該認可由海關頒發，乃授予證明在業務流程管理方面能力過硬且合乎道德、貨物符合海關規定及安全標準的公司。</p>
<p>— 與意大利第81/2008號法令及其他國家生效的相等規例的職業健康與安全有關的風險；</p>	
<p>— 根據意大利法例231/2001章(經其後修訂)因不當行為而可能被處以的法律處罰；</p>	
<p>— 出現可對年度財務報告的準確性及資產保障有不利影響的事件；</p>	
<p>— 就所經銷製成品及所用原材料及消耗材料有關意大利及國際法例及規例的製造合規風險。</p>	

6. ESG

6.1 ESG (環境、社會及管治) 風險

描述	我們的行動
本集團已在以下方面識別與重大可持續性影響以及與Prada集團價值鏈有關的主要ESG風險：氣候變化、人權、職業健康與安全、多元化及平等機會。該等範疇存在策略、經營、財務及合規風險，而本集團目前正對該等議題進行評估。	Prada集團深明在其經營所在地區環境、社會及監管形勢迅速轉變的情況下，利益相關者亦對透明度及問責性有一定的要求，因此計劃加強其控制系統，以確保更廣泛地將ESG範疇融入其業務策略及模式。Prada集團啟動程序以評估先前所識別的主要ESG風險，該程序已於二零二三年年初完成，並無發現本集團的任何相關風險。

其他資料

有關關聯方交易的資料

有關本集團與關聯方交易及結餘的資料，已分別按國際財務報告準則及香港聯交所規則的規定，載於中期簡明綜合財務報表附註及企業管治報告。

非國際財務報告準則指標

本集團採用若干財務指標（「非國際財務報告準則指標」）以評估其業務表現並幫助讀者理解及分析其財務狀況。儘管該等指標由本集團管理層採用，但該等指標並不普遍或具法律定義，且不受編製綜合財務報表所採納的國際財務報告準則所規管。其他經營奢侈品行業的公司可能採用相同指標，但根據不同的計算標準。綜上，重要的是，非國際財務報告準則指標應始終與相關說明附註一併閱覽，且讀者應知悉該等指標未必可與其他公司所採用者直接比較。

Prada集團已於本中期報告採用以下非國際財務報告準則指標：

EBIT：扣除利息及稅項前盈利，指調整至不包括「財務收入／(支出)總額」及「稅項」的「期內綜合收入淨額」。

其他非經常性收入／(開支)：因其性質、重要性或頻次而被董事認為屬非經常性的交易。僅當與被視為超出正常業務範圍的不尋常重大交易有關時，其他非經常性交易可能包括(例如)固定資產的減值虧損或減值虧損撥回、重組成本、訴訟成本，以及出售固定資產的收益及虧損。

經常性經營收入／(虧損)－經調整EBIT：「經營收入／(虧損)－EBIT」與「其他非經常性收入／(開支)」之間的差額。

Prada集團經調整EBIT及EBIT與最接近的國際財務報告準則指標(期內收入／(虧損)淨額)的對賬報告如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零二三年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	佔收益淨額%	截至二零二二年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	佔收益淨額%
期內收入／(虧損)淨額	306,630	13.7%	189,417	10.0%
稅項	138,381	6.2%	88,033	4.6%
財務收入／(開支)總額	46,408	2.1%	27,352	1.4%
經營收入／(虧損)－EBIT	491,419	22.0%	304,802	16.0%
其他非經常性收入／(開支)	-	-	26,000	1.4%
經常性經營收入／(虧損)－經調整EBIT	491,419	22.0%	330,802	17.4%

截至二零二三年六月三十日止六個月，其他非經常性收入及開支為零，而於截至二零二二年六月三十日止六個月，其包括因俄羅斯的特殊市場情況而撇減有形固定資產及使用權資產26百萬歐元。

財務盈餘／(虧絀)淨額：短期及長期應付第三方及關聯方財務款項，扣除現金及現金等價物以及短期及長期應收第三方及關聯方財務款項。

財務盈餘／(虧絀)淨額(包括租賃負債)：淨財務狀況包括租賃負債。

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 六月三十日 (未經審核)	二零二二年 十二月三十一日 (經審核)
財務盈餘／(虧絀)淨額	282,887	534,900
長期租賃負債	(1,768,803)	(1,715,451)
短期租賃負債	(420,389)	(392,126)
租賃負債總額	(2,189,192)	(2,107,577)
財務盈餘／(虧絀)淨額(包括租賃負債)	(1,906,305)	(1,572,677)

經營現金流量淨額：經營活動產生的現金流量淨額減償還租賃負債。

自由現金流量：經營現金流量淨額，扣除投資活動所用現金流量淨額。

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 六月三十日 (未經審核)	二零二二年 六月三十日 (未經審核)
來自經營活動的現金流量	720,344	537,742
金融債務淨額成本：已付利息	5,424	(4,685)
租賃負債：已付利息	(27,342)	(18,887)
已付稅項	(304,922)	(139,495)
來自經營活動的現金流量淨額	393,504	374,675
償還租賃負債	(211,751)	(216,473)
經營現金流量淨額	181,753	158,202
投資活動所用現金流量淨額	(148,975)	(93,067)
自由現金流量	32,778	65,135

庫存股份

於二零二三年六月三十日，本集團並無持有庫存股份。

報告日期後事項

概無任何重大事項須予報告。

展望

本集團將繼續著眼於長遠目光，大力投資於品牌，同時著重追求零售業務的執行及產能。考慮到第三季度的比較基準更具挑戰性，加上亞洲於二零二二年第四季度再度受到新冠疫情新限制措施的影響，管理層今年保持進取，致力實現穩健、可持續且高於市場水平的增長。本集團將保持審慎及靈活，以應對未來可能出現的不同宏觀經濟及需求情景。

米蘭，二零二三年七月二十七日

企業管治常規

本公司致力保持最高水平的企業管治標準，以為其所有利益相關者(包括其股東)創造長期可持續價值。

本公司採納的企業管治模式包括一套規則、標準及結構化程序，旨在建立本集團內部的有效及具透明度運作，以保障本公司股東權利、提升股東價值並維護本集團的信譽及聲譽。本公司採納的相關企業管治模式符合本公司註冊成立所在地意大利適用法律及規例以及香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄十四所載企業管治守則(「守則」)的原則。

遵守守則

本公司董事會(「董事會」)已審閱本公司的企業管治常規，並信納有關常規由二零二三年一月一日至二零二三年六月三十日止六個月(「回顧期間」)的整個期間符合守則所載守則條文。

董事會

董事會負責制定本公司及本集團的整體策略，並檢討其營運及財務表現。董事會目前由十一名董事組成，包括六名執行董事及五名獨立非執行董事。

於回顧期間，董事會已分別於二零二三年一月二十六日、三月九日及五月十一日舉行三次會議。

董事會已遵守守則成立審核及風險委員會、薪酬委員會、提名委員會及可持續發展委員會，各委員會主席均為獨立非執行董事。首三個董事會委員會的職權範圍及組成均於本公司及香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)網站刊載。董事會委員會的職權範圍不低於守則中規定的要求。

審核及風險委員會

本公司已遵守上市規則第3.21條規定成立審核及風險委員會，其中至少一名成員具備相關財務管理專長，以履行審核及風險委員會職責。審核及風險委員會由三名獨立非執行董事Yoël Zaoui先生(主席)、Marina Sylvia Caprotti女士及Maurizio Cereda先生組成。

審核及風險委員會的主要職責為協助董事會就內部審核職能、本公司的財務申報程序以及其內部監控及風險管理制度的獨立性、充足性、有效性及效率提供獨立意見；監督外部審核流程、內部審核程序及財務控制活動；執行本公司的風險管理職能；評估本公司的商業模式及策略；檢討內部審核工作計劃；參考外部核數師所進行的工作後檢討與外部核數師的關係以及其獨立性、費用及聘用條款，並履行董事會向其指派的任何其他職務與職責。

於回顧期間，審核及風險委員會分別於二零二三年一月二十五日、二月二十七日、三月八日及五月十日舉行了四次會議(出席率為91.67%)，主要與高級管理層及本集團的內部及外部核數師以及法定核數師委員會審閱重大內部及外部審核結果及審核及風險委員會職權範圍規定的財務事宜，並向董事會提出有關推薦建議。審核及風險委員會的活動涵蓋(其中包括)二零二三財政年度的預算、二零二三年度的審核計劃、二零二二年可持續發展報告、內部及外部核數師的審核結果、內部監控、風險評估、對二零二二年本集團持續關連交易進行的年度審閱、稅務及法律資料更新(包括數據私隱事宜的管理及非經常性交易的審核)及財務報告事宜(包括截至二零二二年十二月三十一日止年度的年度業績及截至二零二三年三月三十一日止第一季度的未經審核財務業績)以於呈交董事會批准之前對其進行審閱。

審核及風險委員會於二零二三年七月二十六日再舉行了一次會議，以(其中包括)於將截至二零二三年六月三十日止期間的中期業績呈交董事會批准之前對其進行審閱。

薪酬委員會

薪酬委員會的主要職責為就本公司董事及高級管理人員的薪酬待遇政策及架構、就制定有關薪酬政策設立正式而具透明度的程序向董事會提供推薦意見。其後薪酬委員會的推薦意見會提交予董事會考慮及採納(如適用)。薪酬委員會由兩名獨立非執行董事 Marina Sylvia Caprotti 女士(主席)及 Yoël Zaoui 先生與執行董事兼執行副主席 Paolo Zannoni 先生組成。

於回顧期間，薪酬委員會分別於二零二三年一月二十五日及三月六日舉行了兩次會議，出席率為100%，以於呈交董事會批准之前檢討專責董事 Paolo Zannoni 先生、Miuccia Prada Bianchi 女士及 Patrizio Bertelli 先生的薪酬，和董事會委員會成員薪酬；以及於呈交董事會批准之前檢討董事會的基本薪酬總額，以待股東週年大會作出決議。

提名委員會

提名委員會的主要職責為制訂董事提名政策及就董事會本身的架構、人數及組成、選舉新董事及董事的繼任計劃向董事會提供建議以供考慮及採納(如適用)。於履行其職責時，提名委員會已考慮董事會多元化政策及董事提名政策。

提名委員會由兩名獨立非執行董事 Maurizio Cereda 先生(主席)及 Marina Sylvia Caprotti 女士以及一名執行董事 Lorenzo Bertelli 先生組成。

於回顧期間，提名委員會分別於二零二三年一月十八日及三月一日舉行了兩次會議，出席率為100%，以建議董事會委任 Andrea Guerra 先生為執行董事，以取代非執行董事 Stefano Simontacchi 先生以及審閱委任 Patrizio Bertelli 先生為董事會新主席的建議、核實獨立非執行董事的獨立性以及二零二二年度董事會的組成及規模。

可持續發展委員會

可持續發展委員會以其對可持續發展評估及決定的建議及諮詢功能協助並支持董事會，即旨在監督本公司對價值鏈及戰略可持續發展承諾的程序、舉措及活動。此外，委員會支持編製及審閱非財務報告（包括年度可持續發展報告）及有關可持續發展的傳訊以提交董事會批准。

可持續發展委員會由兩名獨立非執行董事 Pamela Yvonne Culpepper 女士（主席）及 Anna Maria Rugarli 女士以及一名執行董事 Lorenzo Bertelli 先生組成。

於回顧期間，可持續發展委員會於二零二三年三月二日舉行了一次會議，出席率為 100%，以匯報 ESG 的最新進展及取得的成就，並批准二零二二年可持續發展報告及支持集團運營可持續發展的行業路線圖。

可持續發展委員會於二零二三年七月十二日再舉行了一次會議，以（其中包括）進一步介紹 ESG 方面的最新舉措及成就以及支持運營可持續發展的行業路線圖，並討論將載入截至二零二三年六月三十日止期間中期業績呈報的 ESG 成果。

法定核數師委員會

根據意大利法律，股份制公司須設由股東委任的法定核數師委員會，任期為三個財政年度，有權監督本公司對適用法律、規例、其公司章程、妥善管理原則的遵守情況，及尤其是本公司所採納的組織、行政及會計架構的充足性及其運作。

法定核數師委員會由 Antonino Parisi 先生(主席)、Roberto Spada 先生及 David Terracina 先生組成。替任法定核數師為 Stefania Bettoni 女士及 Fioranna Negri 女士。

於回顧期間，法定核數師委員會召開了三次會議。

ORGANISMO DI VIGILANZA (監督組織)

為符合意大利二零零一年六月八日第 231 號法令(「法令」)，本公司已成立一個「監督組織」，其主要職責是確保本公司依據該法令採納的本公司組織、管理及控制模式的運作、有效性及執行。「監督組織」是由董事會從合資格及富經驗的人士中委任三名成員組成。「監督組織」包括 Stefania Chiaruttini 女士(主席)、Armando Simbari 先生(於二零二三年七月二十六日取代獨立非執行董事 Yoël Zaoui 先生)以及法定核數師 Roberto Spada 先生。

股息

待股東於股東大會上批准後，本公司方可派付股息。

本公司概無就回顧期間宣派或派付任何股息。

於二零二三年三月九日，董事會建議就二零二二年財政年度派發每股 0.11 歐元的末期股息，即股息總額為 281,470,640 歐元。股東於二零二三年四月二十七日舉行的股東週年大會上批准分派及派付末期股息。有關股息已於二零二三年五月十九日派付，而相關預扣稅則已於二零二三年七月繳納。

根據上市規則第 13.51B(1) 條披露的有關董事資料的變動

根據上市規則第 13.51B(1) 條，自本公司二零二二年年報、本公司日期為二零二三年四月二十七日的公告(有關股東批准將董事會主席變更為 Patrizio Bertelli 先生、Andrea Guerra 先生的酬金、增加董事會基本薪酬總額及確認委任 Andrea Bonini 先生及 Andrea Guerra 先生為執行董事)及本公司日期為二零二三年五月十一日的公告(有關委任 Paolo Zannoni 先生為執行副主席及 Yoël Zaoui 先生為首席獨立董事)刊發以來，除本中期報告其他段落所披露變動外，董事資料變動載列如下：

董事姓名	變動
Paolo Zannoni	Zannoni 先生於二零二三年六月二十八日獲委任為 Prada Holding S.p.A. 的主席。
Lorenzo Bertelli	自二零二三年五月十一日起，Lorenzo Bertelli 先生擔任提名委員會成員的年度薪酬增至 15,000 歐元。其放棄收取上述薪酬，但其年度薪金增加同等數額。
Yoël Zaoui	自二零二三年四月二十七日起，Zaoui 先生擔任獨立非執行董事的年度薪酬增至 100,000 歐元。自二零二三年五月十一日起，Zaoui 先生擔任薪酬委員會成員的年度薪酬增至 15,000 歐元。 Zaoui 先生自二零二三年七月二十六日起不再擔任「Organismo di Vigilanza」(監督組織)的成員。
Marina Sylvia Caprotti	自二零二三年四月二十七日起，Caprotti 女士擔任獨立非執行董事的年度薪酬增至 100,000 歐元。自二零二三年五月十一日起，Caprotti 女士擔任薪酬委員會主席、審核及風險委員會成員及提名委員會成員的年度薪酬分別增至 30,000 歐元、30,000 歐元及 15,000 歐元。
Maurizio Cereda	自二零二三年四月二十七日起，Cereda 先生擔任獨立非執行董事的年度薪酬增至 100,000 歐元。自二零二三年五月十一日起，Cereda 先生擔任提名委員會主席及審核及風險委員會成員的年度薪酬分別增至 30,000 歐元及 30,000 歐元。
Pamela Yvonne Culpepper	自二零二三年四月二十七日起，Culpepper 女士擔任獨立非執行董事的年度薪酬增至 100,000 歐元。 Culpepper 女士於二零二三年一月加入 Hanold Associates, LLC 擔任其 Leadership Advisory Practice 的管理合夥人，並於二零二三年三月獲委任加入 Cambia Health Solutions Inc. 董事會擔任獨立董事。
Anna Maria Rugarli	自二零二三年四月二十七日起，Rugarli 女士擔任獨立非執行董事的年度薪酬增至 100,000 歐元。 Rugarli 女士於二零二三年六月獲委任為倫敦證券交易所上市公司 ASOS plc 的獨立非執行董事及 ESG 委員會主席。

董事進行證券交易

本公司已採納一套規管董事進行證券交易的書面程序，其條款不比上市規則附錄十《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」)所載者寬鬆。在回應本公司作出的具體查詢時，所有董事均確認彼等於回顧期間所有適用時間一直遵守《標準守則》所載的規定及本公司的相關程序。本公司於回顧期間並無發生任何違規事件。

本公司亦已採納一套規管可能擁有關於本公司及其證券的內幕資料的相關員工進行的證券交易的書面程序。該套程序的條款不比《標準守則》所載者寬鬆。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於回顧期間，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

董事於證券的權益及淡倉

於二零二三年六月三十日，本公司董事及彼等聯繫人於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份及債權證中，持有記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益如下：

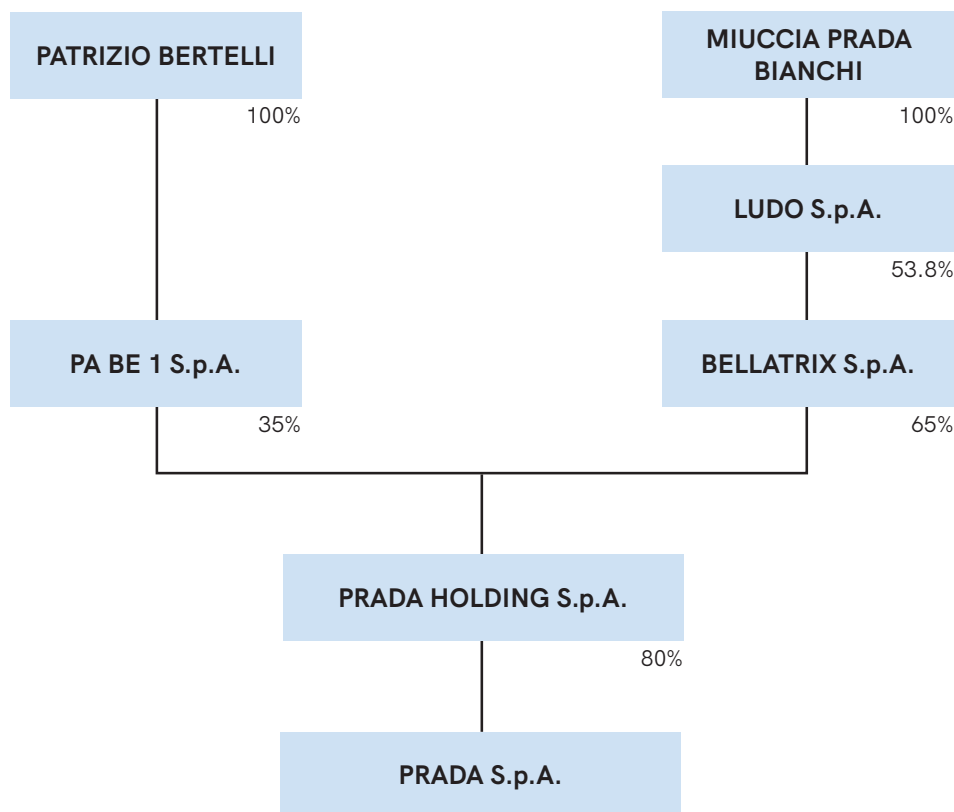
(a) 於本公司股份及相關股份的好倉

董事姓名	股份數目	權益性質	佔已發行股本概約百分比
Miuccia Prada Bianchi 女士	2,046,470,760 (附註1及2)	受控制法團權益	80%
Patrizio Bertelli 先生	2,046,470,760 (附註1及3)	受控制法團權益	80%

附註：

1. Prada Holding S.p.A. 擁有本公司已發行股本的約80%，因此為本公司的控股公司。
2. Miuccia Prada Bianchi 女士透過 Ludo S.p.A. 間接控制 Bellatrix S.p.A. 股本的53.8% (由438,460股普通股及100,000股優先股組成)，而 Bellatrix S.p.A. 則擁有 Prada Holding S.p.A. 股本的65% (由1,650股普通股及300股優先股組成)。因此，根據證券及期貨條例，Miuccia Prada Bianchi 女士被視為於以 Prada Holding S.p.A. 名義登記的全部股份中擁有權益。Miuccia Prada Bianchi 女士亦為 Prada Holding S.p.A.、Bellatrix S.p.A. 及 Ludo S.p.A. 的董事。
3. Patrizio Bertelli 先生透過 PA BE 1 S.p.A. 間接控制 Prada Holding S.p.A. 股本的35% (由750股普通股及300股優先股組成)。因此，根據證券及期貨條例，Patrizio Bertelli 先生被視為於以 Prada Holding S.p.A. 名義登記的全部股份中擁有權益。Patrizio Bertelli 先生亦為 PA BE 1 S.p.A. 的董事。

下列圖表概述 Miuccia Prada Bianchi 女士及 Patrizio Bertelli 先生於二零二三年六月三十日於本公司股份的視作權益：



(b) 於相聯法團的股份及相關股份的好倉：

董事姓名	相聯法團名稱	股份類別	股份數目	權益性質	權益概約百分比
Miuccia Prada Bianchi 女士	Prada Holding S.p.A.	普通股	1,650	受控制法團	68.75%
	Prada Holding S.p.A.	優先股	300	同上	50%
	MFH Munich Fashion Holding GmbH	登記股份	1	同上	100%
	Bellatrix S.p.A.	普通股	438,460	同上	49.83%
	Bellatrix S.p.A.	優先股	100,000	同上	83.34%
	Ludo S.p.A.	A類	5,066,000	實益擁有人	100%
		B類	4,965,100		
	PH-RE LLC	資本出資(日圓)	1,000,000	受控制法團	100%
Patrizio Bertelli 先生	Prada Holding S.p.A.	普通股	750	受控制法團	31.25%
	Prada Holding S.p.A.	優先股	300	同上	50%
	MFH Munich Fashion Holding GmbH	登記股份	1	同上	100%
	PH-RE LLC	資本出資(日圓)	1,000,000	同上	100%

除上文所披露者外，於二零二三年六月三十日，本公司董事及彼等聯繫人概無於本公司或其任何相聯

法團(定義見證券及期貨條例第 XV 部)的股份、相關股份及債權證中，持有記錄於根據證券及期貨條例第 352 條須存置的登記冊或根據標準守則須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

主要股東於證券的權益及淡倉

於二零二三年六月三十日，除已於上文披露的本公司董事權益外，下列人士持有須根據證券及期貨條例第 336 條載入由本公司保存的登記冊的本公司股份或相關股份的權益：

股東名稱	身份	股份數目	佔已發行股本概約百分比
好倉			
Prada Holding S.p.A.	法定及實益擁有人	2,046,470,760	80.00%
Bellatrix S.p.A.	受控制法團權益	2,046,470,760	80.00%
Ludo S.p.A.	受控制法團權益	2,046,470,760	80.00%
PA BE 1 S.p.A.	受控制法團權益	2,046,470,760	80.00%

附註：

Prada Holding S.p.A. 擁有本公司已發行股本的約 80%。由於 Ludo S.p.A. 擁有 Bellatrix S.p.A. 的 53.8% 的權益，而 Bellatrix S.p.A. 則擁有 Prada Holding S.p.A. 的 65% 的權益，以及 PA BE 1 S.p.A. 擁有 Prada Holding S.p.A. 的 35% 的權益，故 Bellatrix S.p.A.、Ludo S.p.A. 及 PA BE 1 S.p.A. 均被視為於 Prada Holding S.p.A. 所持的 2,046,470,760 股股份中擁有權益。

中期簡明綜合財務報表

綜合財務狀況表

(金額以千歐元為單位)	附註	二零二三年 六月三十日 (未經審核)	二零二二年 十二月三十一日 (經審核)
資產			
流動資產			
現金及現金等價物	6	766,271	1,091,622
應收貿易賬款淨額	7	325,296	331,915
存貨淨額	8	784,525	760,457
衍生金融工具－流動	9	34,268	22,483
應收關聯方款項及預付關聯方款項－流動	10	2,358	2,373
其他流動資產	11	254,573	215,917
流動資產總值		2,167,291	2,424,767
非流動資產			
物業、廠房及設備	12	1,590,172	1,577,125
無形資產	13	827,069	817,809
使用權資產	14	2,082,146	2,011,474
股權工具投資	15	32,782	26,974
遞延稅項資產	33	379,917	373,090
其他非流動資產	16	136,981	139,402
衍生金融工具－非流動	9	5,585	5,812
應收關聯方款項及預付關聯方款項－非流動	10	1,125	1,125
非流動資產總值		5,055,777	4,952,811
資產總值		7,223,068	7,377,578
負債及股東權益			
流動負債			
短期租賃負債	17	420,389	392,126
短期財務應付款項及銀行透支	18	131,991	160,847
應付關聯方的款項－流動	19	5,045	3,568
應付貿易賬款	20	386,559	401,799
應付稅項	21	133,002	277,656
衍生金融工具－流動	9	5,946	11,565
其他流動負債	22	244,428	242,306
流動負債總額		1,327,360	1,489,867
非流動負債			
長期租賃負債	17	1,768,803	1,715,451
長期財務應付款項	23	349,714	395,656
長期僱員福利	24	56,323	67,571
風險及費用撥備	25	47,024	51,486
遞延稅項負債	33	43,168	40,855
其他非流動負債	26	109,435	115,670
非流動負債總額		2,374,467	2,386,689
負債總額		3,701,827	3,876,556
股本			
股本		255,882	255,882
其他儲備總額		2,843,377	2,648,496
換算儲備		96,989	112,646
期內收入／(虧損)淨額		305,168	465,193
本集團擁有人應佔權益淨額	27	3,501,416	3,482,217
非控制權益應佔權益淨額	28	19,825	18,805
淨權益總額		3,521,241	3,501,022
負債總額及淨權益總額		7,223,068	7,377,578
流動資產淨值		839,931	934,900
資產總值減流動負債		5,895,708	5,887,711

截至二零二三年六月三十日止六個月的綜合損益表

(金額以千歐元為單位)	附註	截至二零二三年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	%	截至二零二二年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	%
收益淨額	29	2,232,379	100.0%	1,900,942	100.0%
貨物銷售成本	30	(438,984)	-19.7%	(423,451)	-22.3%
毛利率		1,793,395	80.3%	1,477,491	77.7%
經營開支	31	(1,301,976)	-58.3%	(1,172,689)	-61.7%
經營收入／(虧損) – EBIT		491,419	22.0%	304,802	16.0%
利息及其他財務收入／(開支)淨額		(19,292)	-0.9%	(8,584)	-0.5%
租賃負債的利息開支		(27,342)	-1.2%	(18,887)	-1.0%
投資所得股息		226	0.0%	119	0.0%
財務收入／(開支)總額	32	(46,408)	-2.1%	(27,352)	-1.4%
除稅前收入／(虧損)		445,011	19.9%	277,450	14.6%
稅項	33	(138,381)	-6.2%	(88,033)	-4.6%
期內收入／(虧損)淨值		306,630	13.7%	189,417	10.0%
收入／(虧損)淨值 – 非控制權益	28	1,462	0.1%	1,153	0.1%
收入／(虧損)淨值 – 本集團	27	305,168	13.7%	188,264	9.9%
每股基本及攤薄盈利／(虧損)(以每股歐元計)	34	0.119		0.074	

截至二零二三年六月三十日止六個月綜合現金流量表

(金額以千歐元為單位)	截至二零二三年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零二二年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
除稅前收入／(虧損)	445,011	277,450
損益調整		
使用權資產折舊	221,203	221,466
物業、廠房及設備以及無形資產折舊及攤銷	108,869	102,981
使用權資產減值	3,917	8,000
物業、廠房及設備以及無形資產減值	2,510	19,844
非貨幣財務(收入)／開支	35,662	(13,699)
租賃負債利息開支	27,342	18,887
其他非貨幣(收入)／開支	17,298	18,017
資產負債表變動		
其他非流動資產及負債	(26,038)	(8,595)
應收貿易賬款淨額	(2,179)	16,092
存貨淨額	(56,615)	(62,917)
應付貿易賬款	(7,591)	(24,291)
其他流動資產及負債	(49,045)	(35,493)
來自經營活動的現金流量	720,344	537,742
已付利息(淨額)，包括租賃負債已付利息－第三方	(21,918)	(23,572)
已付稅項	(304,922)	(139,495)
來自經營活動的現金流量淨額	393,504	374,675
投資活動所用現金流量淨額	(148,975)	(93,067)
購買物業、廠房及設備以及無形資產	(149,204)	(88,597)
出售物業、廠房及設備以及無形資產	-	411
向關聯方支付之獲利	-	(5,000)
投資所得股息	229	119
投資活動所用現金流量淨額	(148,975)	(93,067)
融資活動所用現金流量淨額	(553,195)	(520,602)
向Prada S.p.A. 股東派付股息	(266,818)	(169,793)
向非控制股東派付股息	(250)	-
償還租賃負債	(211,751)	(216,473)
向關聯方貸款	-	(2,200)
來自關聯方的貸款	1,500	-
償還長期借款的短期部分－第三方	(47,335)	(136,519)
短期借款變動－第三方	(24,032)	4,383
向聯營公司注資	(4,509)	-
融資活動所用現金流量淨額	(553,195)	(520,602)
現金及現金等價物變動，已扣除銀行透支	(308,666)	(238,994)
匯兌差額	(16,620)	40,878
期初現金及現金等價物，已扣除銀行透支	1,091,557	981,786
期末現金及現金等價物，已扣除銀行透支	766,271	783,670

截至二零二三年六月三十日止六個月綜合全面收益表

(金額以千歐元為單位)	截至二零二三年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零二二年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
期內收入／(虧損)淨額	306,630	189,417
A)可轉入損益的項目：		
換算儲備變動	(15,849)	91,899
稅務影響	-	-
換算儲備變動減稅務影響	(15,849)	91,899
現金流量對沖儲備變動	9,820	4,756
稅務影響	(2,369)	(1,088)
現金流量對沖儲備變動減稅務影響	7,451	3,668
B)不可轉入損益的項目：		
股權工具儲備公平值變動	1,299	(273)
稅務影響	-	-
股權工具儲備公平值變動減稅務影響	1,299	(273)
精算儲備變動	-	-
稅務影響	-	-
精算儲備變動減稅務影響	-	-
期內全面收益／(虧損)－綜合	299,531	284,711
期內全面收益／(虧損)－非控制權益	1,270	1,993
期內全面收益／(虧損)－本集團	298,261	282,718

綜合權益變動表

(除股份數目外，金額以千歐元為單位)

(金額以千歐元為單位)	股份數目	股本	換算儲備	股份溢價儲備	現金流量對沖儲備	精算儲備	於股權工具的投資的公平值儲備	其他儲備	其他儲備總額	期內業績淨額	權益		
											本集團擁有人應佔權益淨額	非控制權益應佔權益淨額	淨權益總額
於二零二一年十二月三十一日													
之結餘(經審核)	2,558,824,000	255,882	67,434	410,047	(15,878)	(5,708)	(10,992)	2,118,855	2,496,324	294,254	3,113,894	14,749	3,128,643
分配二零二一年業績淨額	-	-	-	-	-	-	-	294,254	294,254	(294,254)	-	-	-
股息	-	-	-	-	-	-	-	(179,118)	(179,118)	-	(179,118)	-	(179,118)
根據國際會計準則第29號													
貨幣重新估值	-	-	-	-	-	-	-	9,044	9,044	-	9,044	-	9,044
期內全面收入/(虧損) (可轉入損益)	-	-	91,059	-	3,668	-	-	-	3,668	188,264	282,991	1,993	284,984
期內全面收入/(虧損) (不可轉入損益)	-	-	-	-	-	-	(273)	-	(273)	-	(273)	-	(273)
於二零二二年六月三十日													
之結餘(未經審核)	2,558,824,000	255,882	158,493	410,047	(12,210)	(5,708)	(11,265)	2,243,035	2,623,899	188,264	3,226,538	16,742	3,243,280
股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(599)	(599)
根據國際會計準則第29號													
貨幣重新估值	-	-	-	-	-	-	-	2,866	2,866	-	2,866	-	2,866
期內全面收入/(虧損) (可轉入損益)	-	-	(45,847)	-	22,270	-	-	-	22,270	276,929	253,352	2,633	255,985
期內全面收入/(虧損) (不可轉入損益)	-	-	-	-	-	(1,399)	860	-	(539)	-	(539)	29	(510)
於二零二二年十二月三十一日													
之結餘(經審核)	2,558,824,000	255,882	112,646	410,047	10,060	(7,107)	(10,405)	2,245,901	2,648,496	465,193	3,482,217	18,805	3,501,022
分配二零二二年業績淨額	-	-	-	-	-	-	-	465,193	465,193	(465,193)	-	-	-
股息	-	-	-	-	-	-	-	(281,471)	(281,471)	-	(281,471)	(250)	(281,721)
根據國際會計準則第29號													
貨幣重新估值	-	-	-	-	-	-	-	2,409	2,409	-	2,409	-	2,409
期內全面收入/(虧損) (可轉入損益)	-	-	(15,657)	-	7,451	-	-	-	7,451	305,168	296,962	1,270	298,232
期內全面收入/(虧損) (不可轉入損益)	-	-	-	-	-	-	1,299	-	1,299	-	1,299	-	1,299
於二零二三年六月三十日													
之結餘(未經審核)	2,558,824,000	255,882	96,989	410,047	17,511	(7,107)	(9,106)	2,432,032	2,843,377	305,168	3,501,416	19,825	3,521,241

1. 一般資料

Prada S.p.A. (「Prada」或「本公司」)，連同其附屬公司(統稱「本集團」或「Prada集團」)於香港聯交所上市(香港聯交所股份代號：1913)。Prada集團為以Prada、Miu Miu、Church's及Car Shoe品牌運營，生產及經銷皮具用品、鞋履及服飾的奢侈品行業佼佼者。本集團亦與Marchesi 1824品牌經營食品行業、夥拍Luna Rossa參與頂尖帆船賽，並根據許可協議經營眼鏡及香水行業。

於二零二三年六月三十日，本集團擁有25項生產設施(22項位於意大利、1項位於英國、1項位於法國及1項位於羅馬尼亞)，其產品主要透過603家直接營運店在全球70個國家銷售。Prada集團的產品亦直接透過品牌的電商活動及間接透過精選高端百貨店、在非常獨特地點的獨立零售商及重要電子零售商出售。

本公司為一家在意大利註冊成立的股份有限公司，註冊辦事處位於via Fogazzaro 28, Milan。於二零二三年六月三十日(該等中期簡明綜合財務報表之報告日期)，79.98%股本由Prada Holding S.p.A. (位於意大利的公司)擁有，而其餘則包括在香港聯交所主板上市的流通股。

未經審核中期簡明綜合財務報表已於二零二三年七月二十七日獲Prada S.p.A.董事會批准及授權刊發。

2. 編製基準

Prada集團截至二零二三年六月三十日止六個月的未經審核中期簡明綜合財務報表包括「綜合財務狀況表」、「截至二零二三年六月三十日止六個月綜合損益表」、「截至二零二三年六月三十日止六個月

綜合現金流量表」、「截至二零二三年六月三十日止六個月綜合全面收益表」、「綜合權益變動表」及「中期簡明綜合財務報表附註」，乃根據「國際會計準則第 34 號－中期財務報告」編製。

該等未經審核中期簡明綜合財務報表應與 Prada 集團截至二零二二年十二月三十一日止十二個月的綜合財務報表一併閱讀。該等綜合財務報表乃按國際會計準則理事會（「國際會計準則理事會」）發佈並為歐盟所認可的國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）編製。

於本未經審核中期簡明綜合財務報表呈報日期，歐盟所認可並適用於 Prada 集團的國際財務報告準則與國際會計準則理事會發佈的國際財務報告準則並無區別，惟不包括附註 3 所述尚未獲認可的修訂。

國際財務報告準則亦指所有國際會計準則（「國際會計準則」）及所有國際財務報告詮釋委員會（「國際財務報告詮釋委員會」，前稱詮釋常務委員會（「詮釋常務委員會」））頒佈的詮釋。

本集團已編製綜合財務狀況表，並將流動及非流動資產及負債獨立呈列。準確及完整披露所需的所有詳情載於中期簡明綜合財務報表附註。綜合損益表項目按目的呈列。綜合現金流量表乃按間接法編製。中期簡明綜合財務報表以 Prada S.p.A. 的功能貨幣歐元呈列。

未經審核中期簡明綜合財務報表乃按持續經營基準編製。

3. 新訂國際財務報告準則及國際財務報告準則的修訂

國際會計準則理事會所頒佈並獲歐盟認可且自二零二三年一月一日起適用於Prada集團的新準則及現有準則的修訂

新準則及現有準則修訂	對Prada集團生效日期	歐盟認可日期
國際財務報告準則第17號保險合約	二零二三年一月一日	二零二一年十一月認可
國際會計準則第1號呈列財務報表及國際財務報告準則實務公告第2號的修訂： 會計政策披露	二零二三年一月一日	二零二二年三月認可
國際會計準則第8號會計政策、會計估計變動及錯誤的修訂：會計估計定義	二零二三年一月一日	二零二二年三月認可
國際會計準則第12號所得稅的修訂：單一交易所產生資產及負債相關遞延稅項	二零二三年一月一日	二零二二年八月認可
國際財務報告準則第17號保險合約的修訂：初始應用國際財務報告準則第17號及 國際財務報告準則第9號－比較資料(二零二一年十二月九日頒佈)	二零二三年一月一日	二零二二年九月認可

由國際會計準則理事會所頒佈但截至二零二三年六月三十日尚未獲歐盟認可的現有準則的修訂

現有準則的修訂	可能適用日期	歐盟認可日期
國際會計準則第12號所得稅的修訂：國際稅收改革－支柱二立法模板	二零二三年一月一日	尚未認可
國際財務報告準則第16號租賃的修訂：售後租回的租賃負債(二零二二年九月二十二日頒佈)	二零二四年一月一日	尚未認可
國際會計準則第7號現金流量表及國際財務報告準則第7號金融工具的修訂： 披露：供應商融資安排(二零二三年五月二十五日頒佈)	二零二四年一月一日	尚未認可
國際會計準則第1號呈列財務報表的修訂： 負債分類為流動或非流動－生效日期遞延－附帶契諾的非流動負債	二零二四年一月一日	尚未認可

於二零二三年五月二十三日，國際會計準則理事會頒佈《國際會計準則第12號所得稅的修訂：國際稅收改革－支柱二立法模板》，目標是修訂國際會計準則第12號所得稅(「國際會計準則第12號」)的規定，對因實施OECD支柱二立法模板產生的遞延稅項資產及負債的確認以及相關資料的披露引入強制性臨時例外。該臨時例外將於修訂發佈後即時適用，並自二零二三年一月一日起根據國際會計準則第8號追溯適用。歐洲財務報告諮詢小組評估，此項修訂符合國際會計準則規例的技術認可標準，建議予以認可，惟歐盟的認可程序尚未正式完成。

由於尚不清楚將國際會計準則第12號的現有規定應用於支柱二所得稅會否產生額外暫時差異、是否需要重新計量遞延稅項及使用何種稅率計量遞延稅項，本集團根據國際會計準則第8號作出判斷及得

出結論，認為不對支柱二所得稅相關的遞延稅項作出會計處理是最相關且最可靠的會計政策。該政策使得會計處理與上述仍處於認可程序的修訂一致。

4. 併購

概無重要事項需要提及。

5. 經營分部

國際財務報告準則第8號「經營分部」要求提供構成業務的各個經營分部的詳細資料。經營分部定義為一個業務分部，其經營業績由最高管理層定期審閱，以便採納向該分部分配適當資源的決策及評估其表現。

由於本集團採用矩陣式組織架構，責任會在各品牌、產品、分銷渠道及地區之間跨功能指派，不同品牌的生產流程具互補性而不同業務分部之間亦存在多重關係，因而不可能按照國際財務報告準則第8號定義指定經營分部，因為最高管理層主要獲提供集團層面的財務表現。基於此原因，業務被視為單一經營分部，因這樣更能反映Prada集團的獨特商業模式。

收益淨額

按分銷渠道、品牌、地區及產品劃分的收益淨額的資料詳情連同有關意見於財務回顧內提供。

地區資料

下表呈報按地區劃分的本集團非流動資產的賬面值，乃應國際財務報告準則第8號「經營分部」就擁有單一可呈報分部的實體(如Prada集團)的要求而報告：

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 六月三十日 (未經審核)	二零二二年 十二月三十一日 (經審核)
歐洲	3,016,709	3,008,806
美洲	629,992	628,828
亞太區	577,149	504,942
日本	299,130	349,099
中東及非洲	146,240	81,617
總計	4,669,220	4,573,292

總額 4,669 百萬歐元 (於二零二二年十二月三十一日為 4,573 百萬歐元) 與本集團的非流動資產有關，惟根據國際財務報告準則第 8 號並不包括與衍生工具、遞延稅項資產及養老金盈餘有關的該等金額。

綜合財務狀況表

6. 現金及現金等價物

現金及現金等價物詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 六月三十日 (未經審核)	二零二二年 十二月三十一日 (經審核)
手頭現金及其他現金等價物	41,067	53,804
銀行存款賬戶	570,829	781,358
銀行往來賬戶	154,375	256,460
總計	766,271	1,091,622

銀行存款賬戶按貨幣劃分的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 六月三十日 (未經審核)	二零二二年 十二月三十一日 (經審核)
貨幣		
歐元	318,897	473,021
美元	72,926	131,258
港元	122,225	123,010
其他貨幣	56,781	54,069
銀行存款賬戶總計	570,829	781,358

銀行往來賬戶按貨幣劃分的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 六月三十日 (未經審核)	二零二二年 十二月三十一日 (經審核)
貨幣		
美元	31,440	65,427
歐元	30,261	56,977
英鎊	10,076	14,299
韓圓	4,301	5,136
港元	5,072	3,615
其他貨幣	73,225	111,006
銀行往來賬戶總計	154,375	256,460

於二零二三年六月三十日，銀行往來賬戶及銀行存款賬戶按介乎0%至18%之間的年利率產生利息收入(於二零二二年十二月三十一日：介乎0.1%至12%)。

管理層認為，由於銀行賬戶的用途與經營活動及業務流程絕對相關且該等賬戶存在於大量國家之中，故該類銀行賬戶並無重大風險。

7. 應收貿易賬款淨額

應收貿易賬款詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 六月三十日 (未經審核)	二零二二年 十二月三十一日 (經審核)
應收貿易賬款－第三方	332,964	342,110
呆壞賬撥備	(9,197)	(11,595)
應收貿易賬款－關聯方	1,529	1,400
總計	325,296	331,915

呆壞賬撥備變動載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 六月三十日 (未經審核)	二零二二年 十二月三十一日 (經審核)
期初結餘(經審核)	11,595	10,990
匯兌差額	(242)	90
增加	767	741
撥回	(339)	(136)
動用	(2,584)	(90)
期末結餘	9,197	11,595

下表載有於報告日期按到期日劃分的計提呆壞賬撥備前應收款項總額概要：

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 六月三十日 (未經審核)	未逾期	逾期天數				
			1≤30	31≤60	61≤90	91≤120	>120
應收貿易賬款	334,493	274,671	29,578	5,896	3,584	3,156	17,608
總計	334,493	274,671	29,578	5,896	3,584	3,156	17,608

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 十二月三十一日 (經審核)	未逾期	逾期天數				
			1≤30	31≤60	61≤90	91≤120	>120
應收貿易賬款	343,510	272,142	39,132	6,297	4,459	1,211	20,269
總計	343,510	272,142	39,132	6,297	4,459	1,211	20,269

下表載有於報告日期按到期日劃分的應收貿易賬款減呆壞賬撥備的概要：

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 六月三十日 (未經審核)	未逾期	逾期天數				
			1≤30	31≤60	61≤90	91≤120	>120
應收貿易賬款減呆壞賬撥備	325,296	273,342	29,488	5,871	3,551	3,102	9,942
總計	325,296	273,342	29,488	5,871	3,551	3,102	9,942

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 十二月三十一日 (經審核)	未逾期	逾期天數				
			1≤30	31≤60	61≤90	91≤120	>120
應收貿易賬款減呆壞賬撥備	331,915	270,542	39,060	5,833	4,453	1,209	10,818
總計	331,915	270,542	39,060	5,833	4,453	1,209	10,818

8. 存貨淨額

存貨的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 六月三十日 (未經審核)	二零二二年 十二月三十一日 (經審核)
原材料	111,551	108,450
在製品	38,872	30,109
製成品	724,365	699,849
退回資產	10,959	10,493
陳舊及滯銷存貨撥備	(101,222)	(88,444)
總計	784,525	760,457

存貨由二零二二年十二月三十一日的760.5百萬歐元增加至二零二三年六月三十日的784.5百萬歐元，以為銷售增長提供支持。

陳舊及滯銷存貨撥備的變動如下：

(金額以千歐元為單位)	原材料	製成品	陳舊及滯銷 存貨撥備總額
期初結餘(經審核)	32,222	56,222	88,444
匯兌差額	1	(63)	(62)
增加	6,000	7,167	13,167
動用	-	(327)	(327)
期末結餘(未經審核)	38,223	62,999	101,222

9. 衍生金融工具：資產及負債

衍生金融工具：資產及負債－流動及非流動部分：

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 六月三十日 (未經審核)	二零二二年 十二月三十一日 (經審核)
衍生工具金融資產－流動	34,268	22,483
衍生工具金融資產－非流動	5,585	5,812
金融資產總值－衍生金融工具	39,853	28,295
衍生工具金融負債－流動	(5,946)	(11,565)
金融負債總值－衍生金融工具	(5,946)	(11,565)
賬面淨額－流動及非流動	33,907	16,730

衍生工具(包括流動及非流動部分)的賬面淨額組成如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 六月三十日 (未經審核)	二零二二年 十二月三十一日 (經審核)	國際財務報告準則 第7號類別
遠期合約	26,580	12,673	第二級
期權	2,120	6,361	第二級
利率掉期	11,153	9,261	第二級
正公平值	39,853	28,295	
遠期合約	(5,851)	(10,425)	第二級
期權	(95)	(1,140)	第二級
負公平值	(5,946)	(11,565)	
賬面淨額－流動及非流動	33,907	16,730	

所有上述衍生工具合資格作為公平值等級第二級。本集團並無訂立任何可合資格作為一級或三級的衍生工具合約。

用於對沖利率風險(利率掉期)的衍生工具公平值及用於對沖外匯風險(遠期合約及期權)的衍生工具

公平值均利用金融市場上其中一個最常用的估值平台並按報告日期的利率曲線以及即期及遠期匯率釐定。

本集團在風險管理活動過程中訂有衍生合約以對沖因匯率及利率波動而產生的財務風險。

匯率交易

由於本集團以國際性規模經營業務，故其現金流量面對匯率波動風險。為對沖此風險，本集團會訂立期權及遠期出售及購買協議，以保證已識別現金流量的歐元(或當地使用的其他貨幣)價值。預期未來現金流量主要為應收貿易賬款的收取、應付貿易款項的結算及財務現金流量。

被指定為外匯風險對沖的衍生合約的名義金額(按歐洲中央銀行於二零二三年六月三十日的匯率換算)列示如下。

截至二零二三年六月三十日生效的以對沖預計未來貿易現金流量的合約：

(金額以千歐元為單位)	期權	遠期出售合約	遠期購買合約	二零二三年 六月三十日 (未經審核)
貨幣				
人民幣	-	91,792	(3,798)	87,994
美元	-	203,755	-	203,755
日圓	3,818	48,358	-	52,176
英鎊	-	46,022	-	46,022
韓圓	29,250	47,253	(11,143)	65,360
加拿大元	6,243	7,562	-	13,805
港元	-	9,571	-	9,571
瑞士法郎	-	16,347	-	16,347
新台幣	-	11,355	(355)	11,000
馬來西亞令吉	-	5,422	-	5,422
其他貨幣	3,122	57,088	(353)	59,857
總計	42,433	544,525	(15,649)	571,309

截至二零二三年六月三十日生效的以對沖預計未來財務現金流量的合約：

(金額以千歐元為單位)	遠期出售合約	二零二三年 六月三十日 (未經審核)
貨幣		
瑞士法郎	31,365	31,365
英鎊	36,119	36,119
馬來西亞令吉	4,929	4,929
美元	34,684	34,684
其他貨幣	30,298	30,298
總計	137,395	137,395

於二零二三年六月三十日已訂立的所有合約將於12個月內到期。這不包括於二零二四年六月三十日後到期以對沖未來貿易及財務現金流量的部分遠期合約，其名義淨額為19.7百萬歐元(全部均指遠期出售合約)。

所有於報告日期已訂立的合約均是與大型金融機構訂立，預期訂約方不會出現任何違約情況。

利率交易

本集團訂立利率掉期(利率掉期)，以對沖銀行貸款的利率波動風險。於二零二三年六月三十日已訂立的利率掉期協議的主要條款概要如下：

合約	利率掉期協議					已對沖貸款			
	貨幣	名義金額	利率	到期日	二零二三年 六月三十日 (未經審核)	貨幣	債務類型	金額	到期日
利率掉期	千歐元	25,667	1.46%	二零三零年五月	1,626	歐元	定期貸款	25,667	二零三零年五月
利率掉期	千歐元	100,000	1.33%	二零二五年四月	4,326	歐元	定期貸款	100,000	二零二五年四月
利率掉期	千歐元	64,800	2.65%	二零二六年二月	1,015	歐元	定期貸款	64,800	二零二六年二月
利率掉期	千英鎊	41,100	2.78%	二零二九年一月	4,186	英鎊	定期貸款	41,100	二零二九年一月
公平值總額(金額以千歐元為單位)					11,153				

利率掉期將銀行貸款的可變動利率轉換為固定利率。其乃與大型金融機構所進行的安排，預期訂約方不會出現任何違約情況。

10. 應收關聯方款項及預付關聯方款項－流動及非流動

流動應收關聯方款項及預付關聯方款項詳列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 六月三十日 (未經審核)	二零二二年 十二月三十一日 (經審核)
財務應收款項	2,200	2,200
其他應收款項及預付款	158	173
應收關聯方款項及預付關聯方款項－流動	2,358	2,373

非流動應收關聯方款項及預付關聯方款項詳列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 六月三十日 (未經審核)	二零二二年 十二月三十一日 (經審核)
財務應收款項	1,125	1,125
應收關聯方款項及預付關聯方款項－非流動	1,125	1,125

有關關聯方交易的進一步資料載於附註37。

11. 其他流動資產

其他流動資產的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 六月三十日 (未經審核)	二零二二年 十二月三十一日 (經審核)
增值稅	43,620	39,627
稅項及其他應收稅項	61,068	70,775
其他資產	16,085	9,230
預付款項	128,677	86,617
保證金	5,123	9,668
總計	254,573	215,917

其他資產

其他資產的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 六月三十日 (未經審核)	二零二二年 十二月三十一日 (經審核)
向供應商墊款	5,177	4,079
零售投資獎勵	1,974	1,204
其他應收款項	8,934	3,947
總計	16,085	9,230

預付款項

預付款項的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 六月三十日 (未經審核)	二零二二年 十二月三十一日 (經審核)
租金成本	6,987	3,031
保險	3,615	2,831
設計成本	37,991	29,210
時裝展及廣告宣傳預付款	41,341	26,013
其他	38,743	25,532
總計	128,677	86,617

預付設計成本主要包括於報告期後產生收益的產品系列設計的成本。

保證金

保證金主要指零售租賃下已付的保證金。

12. 物業、廠房及設備

歷史成本及累計折舊載列如下：

(金額以千歐元為單位)	土地及樓宇	生產廠房及機器	租賃裝修	傢私及裝置	其他有形資產	在建資產	總額
歷史成本	1,008,485	254,845	1,388,822	683,552	221,358	61,981	3,619,043
累計折舊	(196,886)	(194,367)	(1,095,843)	(394,854)	(159,968)	-	(2,041,918)

於二零二二年十二月三十一日的賬面淨值(經審核)	811,599	60,478	292,979	288,698	61,390	61,981	1,577,125
-------------------------	---------	--------	---------	---------	--------	--------	-----------

(金額以千歐元為單位)	土地及樓宇	生產廠房及機器	租賃裝修	傢私及裝置	其他有形資產	在建資產	總額
歷史成本	1,009,088	265,426	1,373,630	689,114	222,406	76,047	3,635,711
累計折舊	(204,764)	(200,328)	(1,079,898)	(398,394)	(162,155)	-	(2,045,539)

於二零二三年六月三十日的賬面淨值(未經審核)	804,324	65,098	293,732	290,720	60,251	76,047	1,590,172
------------------------	---------	--------	---------	---------	--------	--------	-----------

截至二零二三年六月三十日止六個月的賬面淨值變動如下：

(金額以千歐元為單位)	土地及樓宇	生產廠房及機器	租賃裝修	傢私及裝置	其他有形資產	在建資產	賬面淨值總額
期初結餘(經審核)	811,599	60,478	292,979	288,698	61,390	61,981	1,577,125
添置	946	5,681	47,173	18,750	4,326	44,710	121,586
折舊	(9,677)	(6,147)	(46,974)	(20,509)	(5,121)	-	(88,428)
出售	(1,228)	(52)	(949)	(94)	(181)	(1,326)	(3,830)
匯兌差額	(310)	43	(10,037)	(2,340)	(239)	(1,753)	(14,636)
其他變動	3,161	5,098	11,939	6,441	36	(26,538)	137
減值	(167)	(3)	(956)	(221)	(3)	(1,029)	(2,379)
根據國際會計準則第29號重新估值	-	-	557	(5)	43	2	597
期末結餘(未經審核)	804,324	65,098	293,732	290,720	60,251	76,047	1,590,172

資本開支主要指風格重塑及重置項目、生產架構投資以及於所有業務範疇的科技與數碼進化。

13. 無形資產

歷史成本及累計攤銷載列如下：

(金額以千歐元為單位)	商標及其他 知識產權	商譽	獲取 店舖租約	軟件	其他 無形資產	在建資產	總額
歷史成本	405,287	578,003	49,637	252,227	65,415	30,799	1,381,368
累計攤銷	(219,544)	(64,322)	(49,502)	(166,424)	(63,767)	-	(563,559)

於二零二二年十二月三十一日的賬面淨值 (經審核)	185,743	513,681	135	85,803	1,648	30,799	817,809
-----------------------------	---------	---------	-----	--------	-------	--------	---------

(金額以千歐元為單位)	商標及其他 知識產權	商譽	獲取 店舖租約	軟件	其他 無形資產	在建資產	總額
歷史成本	408,139	579,755	50,045	264,842	65,400	46,232	1,414,413
累計攤銷	(226,151)	(66,074)	(49,959)	(180,207)	(64,953)	-	(587,344)

於二零二三年六月三十日的賬面淨值 (未經審核)	181,988	513,681	86	84,635	447	46,232	827,069
----------------------------	---------	---------	----	--------	-----	--------	---------

截至二零二三年六月三十日止六個月的賬面淨值變動如下：

(金額以千歐元為單位)	商標及其他 知識產權	商譽	獲取 店舖租約	軟件	其他 無形資產	在建資產	賬面 淨值總額
期初結餘(經審核)	185,743	513,681	135	85,803	1,648	30,799	817,809
添置	398	-	122	1,750	-	26,650	28,920
攤銷	(5,225)	-	(173)	(13,842)	(1,201)	-	(20,441)
出售	-	-	-	(92)	-	(20)	(112)
匯兌差額	1,072	-	3	(25)	-	(7)	1,043
其他變動	-	-	(1)	11,172	-	(11,190)	(19)
減值	-	-	-	(131)	-	-	(131)
期末結餘(未經審核)	181,988	513,681	86	84,635	447	46,232	827,069

商標及其他知識產權於報告日期的賬面淨值的細分見下表：

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 六月三十日 (未經審核)	二零二二年 十二月三十一日 (經審核)
Miu Miu	113,364	116,160
Church's	44,012	44,270
Prada	5,239	5,336
其他商標及其他知識產權	19,373	19,977
總計	181,988	185,743

期內本集團並無就商標確認減值。

截至二零二三年六月三十日止六個月，有形資產及無形資產的資本開支總額為 150.5 百萬歐元，細分如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零二三年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零二二年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
零售	94,650	62,051
生產、物流及公司	55,856	35,145
總計	150,506	97,196

減值測試

根據國際會計準則第 36 號「資產減值」規定，具有不確定使用年期的無形資產不作攤銷，但會每年進行至少一次減值測試。本集團並無報告除商譽外具有不確定使用年期的任何無形資產。於二零二三年六月三十日，於綜合財務報表中確認的商譽為 513.7 百萬歐元，並分配至以下現金產生單位（「現金產生單位」）：

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 六月三十日 (未經審核)	二零二二年 十二月三十一日 (經審核)
意大利批發	78,355	78,355
亞太區及日本零售	311,936	311,936
意大利零售及 Pasticceria Marchesi 1824	33,825	33,825
德國及奧地利零售	5,064	5,064
英國零售	9,300	9,300
西班牙零售	1,400	1,400
法國及蒙地卡羅零售	11,700	11,700
北美零售及批發	48,000	48,000
生產分部	14,101	14,101
總計	513,681	513,681

於報告期內，概無出現減值跡象。然而，由於可使用價值及公平值乃基於估計及假設計量，故管理層無法保證商譽或其他有形或無形資產的價值在未來不會出現減值。

至於Church's現金產生單位，於二零二二年，識別與開始重組程序相關的觸發事件導致了該品牌之部分撇減。因此及就二零二三年上半年的業務表現，本公司開展一項監察工作以識別該現金產生單位的任何進一步潛在減值。根據所開展的工作，未識別出進一步的減值虧損。

至於俄羅斯現金產生單位，由於於二零二二年十二月三十一日導致該現金產生單位的固定資產撇減43.5百萬歐元的觸發事件仍在進行中，故對所擁有物業的估計可收回金額(實質上為分配予該現金產生單位的非流動資產的剩餘價值)的檢討經已更新。該評估由一間業內領先獨立公司予以更新，該公司採用估值的比較法(基於將所評估的房地產與近期於同一市場出售或提供的其他可資比較資產進行比較)估計兩幢建築物的公平值。

於二零二三年六月三十日確認的賬面值與相關公平值一致。按於二零二三年六月三十日的匯率換算，該現金產生單位的投入資金淨額為19.9百萬歐元，其中21.9百萬歐元指擁有的兩幢建築物及營運資金淨額的餘下項目。與上一期間(29.9百萬歐元，按於二零二二年十二月三十一日的匯率換算)相比，投入資金淨額的價值有所減少，乃歸因於本期間的折舊，更主要歸因於匯率的影響。建築物的估計可收回金額方面，目前俄羅斯金融體系的波動為房地產行業帶來重大不確定性。資產市場欠缺流動性，意味著在短期內出售資產較在正常市況下更為困難。該情況須採用高水平的判斷以估計所測試資產的可收回金額。因此，管理層無法保證在俄羅斯擁有的建築物的價值於未來不會出現其他波動(減值虧損或撇減撥回)。

14. 使用權資產

截至二零二三年六月三十日止期間的使用權資產賬面淨值變動顯示如下：

(金額以千歐元為單位)	房地產	其他	賬面淨值總額
期初結餘(經審核)	2,007,660	3,814	2,011,474
新合約、初始直接成本及重新計量	347,482	1,875	349,357
折舊	(220,129)	(1,074)	(221,203)
終止合約	23	(74)	(51)
匯兌差額	(55,818)	(5)	(55,823)
減值	(3,917)	-	(3,917)
根據國際會計準則第29號重新估值	2,309	-	2,309
期末結餘(未經審核)	2,077,610	4,536	2,082,146

「新合約、初始直接成本及重新計量」增加乃由於租約重續(主要於亞洲及歐洲)及重新計量租賃負債以將其調整為房地產行業常用指數(主要為消費物價指數)所致。

由於歐元兌本集團經營所在國家的主要貨幣升值，故期內匯兌差額極大影響使用權資產的變動。

「其他」項下4.5百萬歐元的使用權資產包括廠房、機械、車輛及硬件。

15. 股權工具投資

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 六月三十日 (未經審核)	二零二二年 十二月三十一日 (經審核)
股權工具投資	4,850	3,551
聯營公司及合營企業	27,932	23,423
總計	32,782	26,974

股權工具投資由二零二二年十二月三十一日的27百萬歐元增加至二零二三年六月三十日的32.8百萬歐元，主要是由於向聯營公司注資及股權資產公平值出現正數變動淨額所致。

16. 其他非流動資產

其他非流動資產詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 六月三十日 (未經審核)	二零二二年 十二月三十一日 (經審核)
保證金	67,166	64,216
商業協議預付款項	47,993	50,080
養老基金盈餘(附註24)	6,640	6,426
遞延租金收入	111	231
其他長期資產	15,071	18,449
總計	136,981	139,402

保證金按性質及到期日載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 六月三十日 (未經審核)	二零二二年 十二月三十一日 (經審核)
性質：		
店舖	58,805	55,130
辦公室	3,843	5,669
倉庫	156	163
其他	4,362	3,254
總計	67,166	64,216

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 六月三十日 (未經審核)
到期日：	
一年至兩年	13,138
兩年至五年	31,599
五年以上	22,429
總計	67,166

保證金主要指零售租賃下已付的保證金。

17. 租賃負債

下表載列租賃負債：

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 六月三十日 (未經審核)	二零二二年 十二月三十一日 (經審核)
長期租賃負債	1,768,803	1,715,451
短期租賃負債	420,389	392,126
總計	2,189,192	2,107,577

租賃負債由二零二二年十二月三十一日的2,108百萬歐元增加至二零二三年六月三十日的2,189百萬歐元，主要由於租期延長或修改的重新計量(350.3百萬歐元)，經扣除期內付款(211.8百萬歐元)及歐元兌本集團經營所在國家的主要貨幣升值而導致的期內匯兌差額(56.7百萬歐元)。

租賃負債主要集中於日本、美國及意大利。

18. 短期財務應付款項及銀行透支

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 六月三十日 (未經審核)	二零二二年 十二月三十一日 (經審核)
短期銀行貸款	37,358	66,541
長期貸款的流動部分	94,982	94,704
貸款遞延成本	(349)	(398)
總計	131,991	160,847

二零二三年六月三十日的短期銀行貸款37.4百萬歐元包括Prada Japan co ltd的信貸額度。部分該等信貸額度載有基於其財務報表業績的契諾，於二零二三年六月三十日已遵守全部契諾。

長期貸款的流動部分95百萬歐元乃由於期內還款減少(47.4百萬歐元)及未來12個月到期款項由長期重新分類到短期致使期內增加。

按貨幣劃分的短期貸款細分如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 六月三十日 (未經審核)	二零二二年 十二月三十一日 (經審核)
日圓	37,358	59,081
其他貨幣	-	7,460
總計	37,358	66,541

本集團借款一般按可變動利率計息(詳見附註23)並透過訂立對沖合約管理利率波動風險，詳見附註9。

19. 應付關聯方款項－流動

應付關聯方流動應付款項顯示如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 六月三十日 (未經審核)	二零二二年 十二月三十一日 (經審核)
財務應付款項	5,032	3,568
其他應付款項	13	-
總計	5,045	3,568

應付關聯方的流動財務應付款項有關本集團附屬公司於中東的非控制股東授出的兩筆免息貸款。

20. 應付貿易賬款

應付貿易賬款的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 六月三十日 (未經審核)	二零二二年 十二月三十一日 (經審核)
應付貿易賬款－第三方	383,187	396,159
應付貿易賬款－關聯方	3,372	5,640
總計	386,559	401,799

下表載列按到期日劃分的應付貿易賬款概要：

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 六月三十日 (未經審核)	未逾期	逾期天數				
			1≤30	31≤60	61≤90	91≤120	> 120
應付貿易賬款	386,559	343,499	16,092	4,000	5,874	1,564	15,530
總計	386,559	343,499	16,092	4,000	5,874	1,564	15,530

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 十二月三十一日 (經審核)	未逾期	逾期天數				
			1≤30	31≤60	61≤90	91≤120	> 120
應付貿易賬款	401,799	330,287	47,513	6,587	436	2,538	14,438
總計	401,799	330,287	47,513	6,587	436	2,538	14,438

21. 應付稅項

應付稅項的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 六月三十日 (未經審核)	二零二二年 十二月三十一日 (經審核)
即期稅項	35,550	192,048
增值稅及其他稅項	97,452	85,608
總計	133,002	277,656

如附註 11 所呈報，本集團截至二零二三年六月三十日就流動資產所示的應收稅項 61.1 百萬歐元(截至二零二二年十二月三十一日為 70.8 百萬歐元)確認即期稅項負債 35.6 百萬歐元(於二零二二年十二月三十一日為 192 百萬歐元)。

22. 其他流動負債

其他流動負債的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 六月三十日 (未經審核)	二零二二年 十二月三十一日 (經審核)
資本開支應付款項	70,766	73,249
應計開支及遞延收入	21,946	28,971
其他應付款項	151,716	140,086
總計	244,428	242,306

其他應付款項詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 六月三十日 (未經審核)	二零二二年 十二月三十一日 (經審核)
僱員及其他人士的短期福利	90,298	91,844
客戶墊款	26,277	21,918
客戶退貨撥備	33,502	24,805
其他	1,639	1,519
總計	151,716	140,086

23. 長期財務應付款項

長期財務應付款項如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 六月三十日 (未經審核)	二零二二年 十二月三十一日 (經審核)
長期銀行借款	350,107	396,242
貸款遞延成本	(393)	(586)
總計	349,714	395,656

期內概無提取新的長期貸款。

於二零二三年六月三十日，所有貸款契諾已全部遵守。

截至二零二三年六月三十日的長期銀行借款(不包括攤銷成本)載列如下：

借款人	金額 (以千歐元 為單位)	貸款類別	貨幣	到期日	利率(1)	流動部分 (以千歐元 為單位)	非流動部分 (以千歐元 為單位)	質押
Prada S.p.A.	25,667	定期貸款	歐元	二零三零年五月	2.74%	3,667	22,000	按揭貸款
Prada S.p.A.	15,000	定期貸款	歐元	二零二四年十月	4.22%	10,000	5,000	-
Prada S.p.A.	100,000	定期貸款	歐元	二零二五年四月	2.00%	-	100,000	-
Prada S.p.A.	100,000	定期貸款	歐元	二零二六年七月	4.49%	-	100,000	-
Prada S.p.A.	64,800	定期貸款	歐元	二零二六年二月	3.55%	25,200	39,600	-
Prada S.p.A.	22,222	定期貸款	歐元	二零二四年六月	4.58%	22,222	-	-
Prada S.p.A.	30,000	定期貸款	歐元	二零二五年一月	3.88%	18,000	12,000	-
Prada S.p.A.	38,888	定期貸款	歐元	二零二六年十一月	4.23%	11,111	27,777	-
Kenon Ltd	47,887	定期貸款	英鎊	二零二九年一月	4.48%	4,282	43,605	按揭貸款
Tannerie Limoges sas	625	定期貸款	歐元	二零二四年七月	4.24%	500	125	按揭貸款
總計	445,089					94,982	350,107	

(1) 利率包括利率風險對沖的影響(如有)

Prada S.p.A. 的按揭貸款以位於米蘭一座用作本集團總部的建築作為抵押，而 Kenon Ltd 的按揭貸款則以一座位於倫敦 Old Bond Street 用作於歐洲最著名的 Prada 店舖的建築作為抵押。向 Tannerie Limoges Sas 授出的按揭貸款以該公司在法國的廠房建築作為抵押。

本集團借款一般按可變動利率計息並透過對沖協議管理利率波動風險(如附註9描述)。

財務應付款項於下文按固定利率及浮動利率計算的部分載列：

(金額以千歐元為單位)	二零二三年六月三十日(未經審核)		二零二二年十二月三十一日(經審核)	
	以浮動利率計算的部分	以固定利率計算的部分	以浮動利率計算的部分	以固定利率計算的部分
短期財務應付款項	75%	25%	80%	20%
長期財務應付款項	41%	59%	44%	56%

24. 長期僱員福利

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 六月三十日 (未經審核)	二零二二年 十二月三十一日 (經審核)
離職後福利	39,459	41,870
其他長期僱員福利	16,864	25,701
長期福利負債總額	56,323	67,571
退休金計劃盈餘(附註16)	(6,640)	(6,426)
長期福利負債淨額	49,683	61,145

於二零二三年六月三十日的長期僱員福利結餘淨額為負債49.7百萬歐元(於二零二二年十二月三十一日為61.1百萬歐元)，所有福利均被歸為界定福利計劃。

下表呈列截至二零二三年六月三十日止六個月的長期僱員福利變動：

(金額以千歐元為單位)	意大利界定 福利計劃 (TFR)	其他國家 (包括日本) 界定福利計劃	英國 養老基金	其他 長期僱員福利	總計
期初結餘(經審核)	20,083	21,787	(6,426)	25,701	61,145
本期服務成本	248	1,589	-	14,403	16,240
已付利益	(1,194)	(1,135)	-	(23,108)	(25,437)
匯兌差額	-	(1,919)	(214)	(132)	(2,265)
期末結餘(未經審核)	19,137	20,322	(6,640)	16,864	49,683

界定福利責任根據每年進行的獨立評估計量。

25. 風險及費用撥備

截至二零二三年六月三十日止六個月期間的風險及費用撥備的變動如下：

(金額以千歐元為單位)	法律爭議撥備	稅務爭議撥備	其他撥備	總計
期初結餘(經審核)	884	4,601	46,001	51,486
匯兌差額	1	(96)	(2,158)	(2,253)
撥回	(45)	(337)	(450)	(832)
動用	(70)	(400)	(2,323)	(2,793)
增加	60	646	710	1,416
期末結餘(未經審核)	830	4,414	41,780	47,024

風險及費用撥備為董事對結算被視為可能產生之負債所需最大限度的資源流出的最佳估計。根據董事基於彼等所獲資料發表的意見，就可能會產生的負債而言，於報告日期累計的風險及費用撥備總額乃屬充足。

自二零一六年以來，Prada Asia Pacific Ltd (Prada S.p.A. 全資擁有的零售附屬公司) 一直向 Prada S.p.A. 提供商業服務以支持其於亞太區的批發分銷業務，並收取最早於二零一六年稅務年度透過提交預約定價協議申請及各種說明文件向意大利稅務局披露的薪酬(實施至二零二一年)。

意大利稅務局於二零二二年十月開始就該議題開展討論，為避免二零一六年財政年度喪失時效，於二零二三年四月二十八日，意大利稅務局發佈兩份稅務通知(企業所得稅及生產活動地區稅)，對於二零一六年財政年度支付予Prada Asia Pacific Ltd的薪酬的可扣稅性提出全面質疑，並將稅額提高至約10.8百萬歐元，利息為約2.3百萬歐元，同時確認(i) Prada S.p.A. 可扣除意大利稅務局認為應向Prada Asia Pacific Ltd確認的金額，惟不得量化有關金額；及(ii)由於Prada S.p.A. 編製的轉讓定價同期文件的正確性，其不會面臨處罰。

Prada S.p.A. 已於法定期限內就該等稅務通知提出上訴，而與意大利稅務局的討論仍在進行中。在一間領先稅務諮詢公司的意見的支持下，現階段本公司認為並無依據就此情況錄得稅項負債。

於二零二三年六月三十日的其他風險撥備為41.8百萬歐元，主要指將租用商業物業恢復至其原始狀況的合約責任。

26. 其他非流動負債

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 六月三十日 (未經審核)	二零二二年 十二月三十一日 (經審核)
商業協議遞延收入	103,200	107,687
租賃款項應計成本(不在國際財務報告準則第16號範圍內)	5,847	7,410
其他非流動負債	388	573
總計	109,435	115,670

27. 本集團擁有人應佔權益

本集團擁有人應佔權益如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 六月三十日 (未經審核)	二零二二年 十二月三十一日 (經審核)
股本	255,882	255,882
股份溢價儲備	410,047	410,047
其他儲備	2,432,032	2,245,901
精算儲備	(7,107)	(7,107)
於股權工具的投資的公平值儲備	(9,106)	(10,405)
現金流量對沖儲備	17,511	10,060
換算儲備	96,989	112,646
期內收入／(虧損)淨額	305,168	465,193
總計	3,501,416	3,482,217

股本

於二零二三年六月三十日，Prada S.p.A. 股本約80%由Prada Holding S.p.A. 擁有，其餘則於香港聯交所主板上市。

股份溢價儲備

股份溢價儲備410百萬歐元對比二零二二年十二月三十一日並無變化。

其他儲備

由於截至二零二二年十二月三十一日止年度的財務報表經二零二三年四月二十七日舉行的股東大會批准，分配二零二二年溢利淨額及分派股息281,470,640歐元，故其他儲備由二零二二年十二月三十一日的2,246百萬歐元增加至二零二三年六月三十日的2,432百萬歐元。

回顧期內派付股息(扣除預扣稅266.8百萬歐元)，並於二零二三年七月支付預扣稅14.7百萬歐元(按向透過香港中央結算及交收系統持有本公司股份的實益擁有人分派股息全額應用意大利普通稅率計算)。

換算儲備

該儲備變動乃由於將綜合入賬公司的外幣財務報表換算為歐元所致。儲備由二零二二年十二月三十一日的112.6百萬歐元減少至97百萬歐元。

期內收入／(虧損)淨額

本集團截至二零二三年六月三十日止六個月的業績淨額為305.2百萬歐元。

28. 非控制權益應佔權益

下表列示截至二零二三年六月三十日及二零二二年十二月三十一日止期間非控制權益的變動：

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 六月三十日 (未經審核)	二零二二年 十二月三十一日 (經審核)
期初結餘(經審核)	18,805	14,749
換算差額	(192)	664
股息	(250)	(599)
期內收入／(虧損)淨額	1,462	3,962
精算儲備	-	29
期末結餘	19,825	18,805

綜合損益表

有關二零二三年上半年財務及業務表現的詳細說明，請參閱財務回顧。

29. 收益淨額

綜合收益淨額主要來自成品銷售，經扣除退貨及折扣後列賬：

(金額以千歐元為單位)	截至二零二三年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零二二年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
銷售淨額	2,184,896	1,872,418
特許權費	47,483	28,524
總計	2,232,379	1,900,942

財務回顧概述了按分銷渠道、地區、品牌及產品劃分的銷售淨額。

30. 貨物銷售成本

貨物銷售成本構成如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零二三年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零二二年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
採購原材料及製造服務	296,884	289,836
有形及無形固定資產折舊、攤銷及減值	9,019	8,963
使用權資產折舊及撇減	1,993	1,670
勞工成本	80,257	73,197
短期及低價值租約(國際財務報告準則第16號)	55	33
物流成本、稅項及保險	83,818	92,230
存貨變動	(33,042)	(42,478)
總計	438,984	423,451

截至二零二三年六月三十日止六個月貨物銷售成本佔收益淨額比例為19.7%，而二零二二年同期則為22.3%。此改善的主要驅動因素乃平均價格上升、分銷渠道的銷售組合優化及生產費用承擔增加，加上通脹壓力減弱。

31. 營運開支

營運成本詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零二三年 六月三十日止 六個月 (未經審核)	佔收益淨額 百分比	截至二零二二年 六月三十日止 六個月 (未經審核)	佔收益淨額 百分比
產品設計及開發成本	72,489	3.2%	68,581	3.6%
廣告及傳訊成本	187,274	8.4%	155,168	8.2%
銷售成本	894,587	40.1%	821,510	43.2%
一般及行政成本	147,626	6.6%	127,430	6.7%
總計	1,301,976	58.3%	1,172,689	61.7%

經營開支共 1,302 百萬歐元，較二零二二年增加 129.3 百萬歐元，當中計及 26 百萬歐元的非經常性開支。增加乃主要由於銷售額增加導致可變成本上升、宣傳活動增多、人員開支及其他一般及行政成本增加。

下表列示根據國際會計準則第 1 號規定計入經營開支的折舊、攤銷、減值、人員成本(扣除二零二二年新冠肺炎大流行的政府補貼)及租金成本。

(金額以千歐元為單位)	截至二零二三年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零二二年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
有形及無形固定資產折舊、攤銷及減值	102,360	113,862
使用權資產折舊及撇減(*)	223,127	227,796
勞工成本	400,415	359,788
純粹可變租賃(國際財務報告準則第 16 號)	119,153	103,685
短期及低價值租賃(國際財務報告準則第 16 號)	7,297	4,753

(*) 未顯示二零二二年上半年新冠肺炎相關折扣的影響

32. 財務收入／(開支)

利息及其他財務收入／(開支)淨額呈列如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零二三年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零二二年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
借款利息開支	(8,806)	(1,708)
利息收入	13,177	1,074
利息收入／(開支)國際會計準則第19號	-	-
匯兌收益／(虧損)－已變現	(5,563)	(6,734)
匯兌收益／(虧損)－未變現	(16,785)	(1,304)
其他財務收入／(開支)	(1,315)	88
利息及其他財務收入／(開支)淨額	(19,292)	(8,584)
租賃負債利息開支	(27,342)	(18,887)
投資所得股息	226	119
財務開支總額	(46,408)	(27,352)

財務開支淨額為46.4百萬歐元，較二零二二年(27.4百萬歐元)高19百萬歐元。增加主要歸因於外匯虧損及租賃負債的利息開支增加，部分被與財務盈餘淨額(較二零二二年同期有所改善)有關的成本降低所抵銷。

33. 稅項

所得稅構成如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零二三年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零二二年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
即期稅項	158,516	145,142
遞延稅項	(20,135)	(57,109)
所得稅	138,381	88,033

截至二零二三年六月三十日止六個月的所得稅淨額為138.4百萬歐元，相當於除稅前利潤的31.1%。

遞延稅項資產及負債變動載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 六月三十日 (未經審核)	二零二二年 十二月三十一日 (經審核)
期初結餘	332,235	257,656
匯兌差額	(13,166)	(941)
收購產生的遞延稅項	-	(1,022)
於權益內錄得的衍生工具遞延稅項(現金流量對沖)	(2,369)	(8,283)
於權益內錄得的離職後福利的遞延稅項(精算差額儲備)	-	667
根據國際會計準則第29號重新估值產生的遞延稅項	218	(1,234)
其他變動	(86)	25
計入損益的期內遞延稅項	19,917	85,367
期末結餘	336,749	332,235

按性質分類的遞延稅項資產及負債如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二三年六月三十日(未經審核)		二零二二年十二月三十一日(經審核)	
	遞延稅項資產	遞延稅項負債	遞延稅項資產	遞延稅項負債
存貨	248,244	4,646	242,795	4,790
應收款項及其他資產	1,350	1,549	1,996	1,559
非流動資產使用年期	28,214	8,647	29,345	8,292
收購產生的遞延稅項	-	6,588	-	6,590
風險/應計開支撥備	27,930	1,312	24,123	1,111
不可扣稅/應課稅的費用/收入	7,761	6,721	7,267	6,636
租金合約遞延稅項資產	43,918	2,817	42,924	3,176
稅項虧損結轉	9,395	-	10,741	-
衍生金融工具	-	5,246	-	3,185
長期僱員福利	7,623	1,660	8,811	1,606
其他	5,482	3,982	5,088	3,910
總計	379,917	43,168	373,090	40,855

34. 每股盈利及股息

每股基本及攤薄盈利

每股盈利(虧損)按本集團股東應佔溢利淨額(或虧損淨額)除以已發行普通股的加權平均數計算。

(金額以千歐元為單位)	截至二零二三年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零二二年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
集團收入/(虧損)淨額(以歐元計)	305,167,809	188,264,166
已發行普通股加權平均數	2,558,824,000	2,558,824,000
每股基本及攤薄盈利/(虧損)(以歐元計)，按股份加權平均數計算	0.119	0.074

已付股息

截至二零二三年六月三十日止六個月期間，經於二零二三年四月二十七日就批准截至二零二二年十二月三十一日止年度的財務報表而舉行的股東大會批准，本公司分派股息 281,470,640 歐元。

回顧期間內已派付扣除預扣稅的股息(266.8 百萬歐元)，而該預扣稅(14.7 百萬歐元)乃按對透過香港中央結算及交收系統持有本公司股份的實益擁有人獲分派的全部股息應用意大利普通稅率計算得出，已於二零二三年七月支付。

35. 其他資料

僱員人數

按業務分部劃分的僱員的平均全職人力工時(「全職人力工時」)(按實際工時除以計劃工時總數計算)呈列如下：

(僱員人數)	截至二零二三年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零二二年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
生產	3,300	3,022
產品設計及開發	968	940
廣告及傳訊	233	196
銷售	8,283	7,856
一般及行政服務	1,071	971
總計	13,855	12,985

僱員薪酬

按業務分部劃分的僱員薪酬(扣除二零二二年上半年新冠肺炎大流行的政府補貼)呈列如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零二三年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零二二年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
生產	80,257	73,149
產品設計及開發	35,914	34,011
廣告及傳訊	17,418	15,212
銷售	280,408	250,044
一般及行政服務	66,675	60,521
總計	480,672	432,937

僱員薪酬按類型分類呈列如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零二三年	截至二零二二年
	六月三十日 止六個月 (未經審核)	六月三十日 止六個月 (未經審核)
工資及薪金	360,466	325,049
離職後福利及其他長期福利	22,411	18,174
社會供款	76,167	66,844
其他	21,628	22,870
總計	480,672	432,937

母公司 PRADA S.P.A. 的可供分派儲備

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 六月三十日 (未經審核)	可能用途	可分派金額	過去三年用途摘要	
				彌補虧損	股息分派
股本	255,882	-	-	-	-
股份溢價儲備	410,047	A、B、C	410,047	-	-
法定儲備	51,176	B	-	-	-
其他儲備	182,899	A、B、C	182,899	-	-
保留盈利	1,384,430	A、B、C	1,350,977	16,176	268,677
公平值儲備	(9,106)	-	-	-	-
時間價值儲備	(3,829)	-	-	-	-
內在價值儲備	18,282	-	-	-	-
可分派金額			1,943,923	16,176	268,677
A 股本增加					
B 彌補虧損					
C 分派予股東					

根據《意大利民法典》第 2431 條，股份溢價儲備於法定儲備金額達到或超過股本的 20% 時可全數分派。

根據意大利 38/2005 號法令第 7 條，保留盈利的不可分派部分為 20.5 百萬歐元。

匯率

綜合入賬財務狀況表及損益表(其呈列貨幣與截至二零二三年六月三十日、二零二二年六月三十日及二零二二年十二月三十一日的綜合財務報表不同)所用貨幣兌歐元的匯率列示如下：

貨幣	截至二零二三年 六月三十日 止六個月的 平均匯率	截至二零二二年 六月三十日 止六個月的 平均匯率	二零二三年 六月三十日 的期末匯率	二零二二年 十二月三十一日 的期末匯率
阿聯酋迪拉姆	3.970	4.024	3.991	3.918
澳元	1.597	1.522	1.640	1.569
巴西雷亞爾	5.488	5.578	5.279	5.639
加元	1.456	1.392	1.442	1.444
瑞士法郎	0.986	1.032	0.979	0.985
捷克克朗	23.684	24.638	23.742	24.116
丹麥克朗	7.446	7.440	7.447	7.437
英鎊	0.877	0.842	0.858	0.887
港元	8.473	8.571	8.516	8.316
日圓	145.463	134.165	157.160	140.660
韓圓	1,399.730	1,348.195	1,435.880	1,344.090
科威特第納爾	0.331	0.333	0.334	0.327
哈薩克堅戈	488.584	491.863	490.700	492.860
摩洛哥迪拉姆	11.023	10.608	10.751	11.156
澳門元	8.727	8.822	8.820	8.578
墨西哥比索	19.688	22.208	18.561	20.856
馬來西亞令吉	4.812	4.672	5.072	4.698
新西蘭元	1.730	1.650	1.786	1.680
挪威克朗	11.301	9.974	11.704	10.514
卡塔爾里亞爾	3.951	4.007	3.958	3.918
人民幣	7.480	7.087	7.898	7.358
羅馬尼亞列伊	4.933	4.946	4.964	4.950
俄羅斯盧布	83.364	84.318	97.873	77.900
沙地阿拉伯里亞爾	4.056	4.109	4.072	4.012
瑞典克朗	11.324	10.469	11.806	11.122
新加坡元	1.443	1.494	1.473	1.430
泰銖	36.922	36.880	38.482	36.835
土耳其里拉	21.463	16.204	28.319	19.965
新台幣	33.015	31.394	33.818	32.810
烏克蘭赫里納	39.520	31.726	39.695	39.037
美元	1.081	1.096	1.087	1.067
越南盾	25,552.135	25,307.840	25,883.000	25,171.000
南非蘭特	19.633	16.860	20.579	18.099

36. 董事會的薪酬

截至二零二三年六月三十日止六個月 Prada S.p.A. 董事會薪酬

(金額以千歐元為單位)	董事袍金	薪金及其他福利	花紅及其他獎勵	實物福利	退休、保健及 TFR 供款	二零二三年六月三十日 (未經審核)
Patrizio Bertelli	9,348	-	-	-	27	9,375
Paolo Zannoni	2,155	12	-	-	5	2,172
Andrea Guerra	-	842	1,392	20	669	2,923
Miuccia Prada Bianchi	9,348	-	-	-	27	9,375
Andrea Bonini	-	551	450	14	44	1,059
Lorenzo Bertelli	-	126	100	7	28	261
Marina Sylvia Caprotti	59	-	-	-	-	59
Maurizio Cereda	53	-	-	-	2	55
Yoël Zaoui	64	10	-	-	17	91
Pamela Yvonne Culpepper	58	-	-	-	14	72
Anna Maria Rugarli	48	-	-	-	17	65
Stefano Simontacchi	4	-	-	-	-	4
總計	21,137	1,541	1,942	41	850	25,511

截至二零二二年六月三十日止六個月 Prada S.p.A. 董事會薪酬

(金額以千歐元為單位)	董事袍金	薪金及其他福利	花紅及其他獎勵	實物福利	退休、保健及 TFR 供款	二零二二年六月三十日 (未經審核)
Paolo Zannoni	750	12	-	-	4	766
Miuccia Prada Bianchi	8,683	-	-	-	25	8,708
Patrizio Bertelli	8,683	-	-	-	25	8,708
Lorenzo Bertelli	-	160	32	2	24	218
Alessandra Cozzani	-	195	-	7	104	306
Stefano Simontacchi	25	-	-	-	1	26
Maurizio Cereda	40	-	-	-	2	42
Marina Sylvia Caprotti	45	-	-	-	7	52
Yoël Zaoui	55	-	-	-	9	64
Pamela Yvonne Culpepper	42	-	-	-	9	51
Anna Maria Rugarli	33	-	-	-	1	34
總計	18,356	367	32	9	211	18,975

37. 關聯方交易

本集團與根據國際會計準則第 24 號「關聯方披露」可分類為關聯方的公司進行交易。該等交易主要指購買或出售製成品及半製成品以及原材料、供應服務、貸款、贊助、租賃及出售房地產。該等交易乃按公平基準進行。

下表列載關聯方交易對綜合財務報表的影響(按財務狀況表結餘計)以及影響損益表的交易總額。

二零二三年六月三十日財務狀況表結餘(未經審核)

(金額以千歐元為單位)	應收 貿易賬款	應收關聯方 的款項、向 關聯方墊款 — 流動	應收關聯方 的款項、向 關聯方墊款 — 非流動	使用權 資產	應付 貿易賬款	應付 關聯方款項 — 流動	租賃負債	其他負債
Les Femmes S.r.l.	474	5	1,125	-	966	-	-	-
Filati Biagioli Modesto S.p.A.	6	2,223	-	-	1,185	-	-	-
Spelm Sa	-	-	-	3,524	-	-	3,590	-
Rubaiyat Modern Lux.Pr.Co.Ltd	-	-	-	-	24	2,566	-	-
Ludo Due S.r.l.	-	-	-	8,493	-	-	9,408	-
Peschiera Immobiliare S.r.l.	2	-	-	2,613	47	-	3,194	-
Premiata S.r.l.	50	-	-	-	199	-	-	-
Conceria Superior S.p.A.	-	-	-	-	657	-	-	-
Perseo S.r.l.	-	-	-	-	173	-	-	-
Al Tayer Group Llc	-	-	-	-	20	-	-	-
Al Tayer Insignia Llc	933	-	-	-	37	2,466	-	-
Danzas Llc	-	-	-	-	63	13	-	46
Al Sanam Rent a Car Llc	-	-	-	-	1	-	-	-
Prada Holding S.p.A.	48	-	-	49	-	-	37	-
PH-RE Llc	-	130	-	168,323	-	-	191,291	-
其他	2	-	-	-	-	-	-	-
Prada S.p.A. 的董事會成員	-	-	-	-	-	-	-	1,985
於二零二三年六月三十日總計(未經審核)	1,515	2,358	1,125	183,002	3,372	5,045	207,520	2,031

二零二二年十二月三十一日財務狀況表結餘(經審核)

(金額以千歐元為單位)	應收 貿易賬款	應收關聯方 的款項、向 關聯方墊款 — 流動	應收關聯方 的款項、向 關聯方墊款 — 非流動	使用權資產	應付 貿易賬款	應付 關聯方款項 — 流動	租賃負債	其他負債
Les Femmes S.r.l.	599	6	1,125	-	1,944	-	-	-
Filati Biagioli Modesto S.r.l.	27	2,218	-	-	67	-	-	-
Spelm Sa	-	-	-	3,795	-	-	3,858	-
Rubaiyat Modern Lux.Pr.Co.Ltd	-	-	-	-	-	1,055	-	-
Ludo Due S.r.l.	-	-	-	9,282	-	-	10,242	-
Peschiera Immobiliare S.r.l.	-	-	-	2,882	45	-	3,460	-
Premiata S.r.l.	-	-	-	-	195	-	-	-
Conceria Superior S.p.A.	-	-	-	-	3,056	-	-	-
Perseo S.r.l.	-	-	-	-	225	-	-	-
Al Tayer Insignia Llc	736	-	-	-	12	2,513	-	-
Danzas Llc	-	-	-	-	93	-	-	61
Al Sanam Rent a Car Llc	-	-	-	-	1	-	-	-
Prada Holding S.p.A.	18	-	-	73	-	-	73	-
PH-RE Llc	-	149	-	196,766	-	-	221,687	-
其他	2	-	-	-	2	-	-	-
Prada S.p.A. 的董事會成員	-	-	-	-	-	-	-	4,405
於二零二二年十二月三十一日總計(經審核)	1,382	2,373	1,125	212,798	5,640	3,568	239,320	4,466

截至二零二三年六月三十日止六個月的損益表交易(未經審核)

(金額以千歐元為單位)	收益淨額	貨物銷售成本	一般、行政 及銷售成本	利息收入	利息開支
Les Femmes S.r.l.	-	4,149	(12)	6	-
Filati Biagioli Modesto S.p.A.	-	2,684	95	50	-
Spelm Sa	-	-	292	-	15
Ludo Due S.r.l.	-	-	562	-	61
Peschiera Immobiliare S.r.l.	-	23	282	-	14
Premiata S.r.l.	-	39	363	-	-
Conceria Superior S.p.A.	-	5,608	67	-	-
Perseo S.r.l.	-	344	-	-	-
Rubaiyat Modern Lux.Pr.Co.Ltd	-	-	-	-	24
Al Tayer Group Llc	-	-	188	-	-
Al Tayer Insignia Llc	1,662	-	62	-	25
Danzas Llc	-	95	51	-	-
Al Sanam Rent a Car Llc	-	-	6	-	-
Prada Holding S.p.A.	22	-	33	-	1
PH-RE Llc	-	-	8,410	-	959
於二零二三年六月三十日總計(未經審核)	1,684	12,942	10,399	56	1,099

截至二零二二年六月三十日止六個月的損益表交易(未經審核)

(金額以千歐元為單位)	收益淨額	貨物銷售成本	一般、行政 及銷售成本	利息收入	利息開支
Les Femmes S.r.l.	-	3,992	48	6	-
Filati Biagioli Modesto S.p.A.	-	2,938	30	6	-
Spelm Sa	-	-	278	-	17
Ludo Due S.r.l.	-	-	543	-	66
Chora S.r.l.	-	-	975	-	-
Peschiera Immobiliare S.r.l.	-	22	268	-	16
Premiata S.r.l.	-	97	357	-	-
Conceria Superior S.p.A.	-	6,653	-	-	-
Perseo S.r.l.	-	455	-	-	-
Al Tayer Group Llc	-	-	29	-	-
Al Tayer Insignia Llc	1,429	-	67	-	-
Danzas Llc	-	40	87	-	-
Al Sanam Rent a Car Llc	-	-	5	-	-
Prada Holding S.p.A.	-	-	35	-	-
PH-RE Llc	-	-	9,119	-	1,115
於二零二二年六月三十日總計(未經審核)	1,429	14,197	11,841	12	1,214

上表根據國際會計準則第24號「關聯方披露」呈報與關聯方的交易的資料，而下列交易亦屬於香港聯交所上市規則的適用範圍。

與關聯方 PH-RE llc (前稱 PABE-RE llc) 的交易指該公司與 Prada Japan co ltd 就 Prada 及 Miu Miu 兩家店舖租賃位於東京青山兩幢大廈而進行的交易。截至二零二三年六月三十日止六個月所呈報的交易受上市規則第十四 A 章規管，原因為該等交易被視為持續關連交易，須遵守披露規定，但豁免遵守獨立股東批准規定。根據上市規則規定，該等持續關連交易的全面披露分別載於日期為二零一五年七月十五日(「Prada Aoyama」)及二零一七年五月二十六日(「Miu Miu Aoyama」)的 Prada S.p.A. 的公告。

除上文呈報的不獲豁免持續關連交易及不獲豁免關連交易外，並無於二零二三年中期簡明綜合財務報表中呈報的其他交易符合香港聯交所上市規則第十四 A 章所載的「關連交易」或「持續關連交易」的釋義，或倘根據第十四 A 章其符合「關連交易」或「持續關連交易」的釋義，亦豁免遵守第十四 A 章所載的公告、披露及獨立股東批准規定。

38. 財務趨勢

(金額以千歐元為單位)	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
收益淨額	4,200,674	3,365,667	2,422,739	3,225,594	3,142,148
毛利率	3,312,094	2,547,358	1,743,378	2,319,612	2,262,594
經營收入－EBIT	775,990	489,484	20,061	306,779	323,846
集團收入／(虧損)淨額	465,193	294,254	(54,139)	255,788	205,443
資產總值	7,377,578	6,959,011	6,527,927	7,038,439	4,678,812
負債總額	3,876,556	3,830,368	3,676,207	4,049,864	1,781,743
本集團擁有人應佔權益淨額	3,482,217	3,113,894	2,832,057	2,967,158	2,877,986

39. 綜合入賬公司

公司	當地貨幣	股本 (千個單位 當地貨幣)	權益百分比	註冊辦事處	主要營業地點	註冊成立/ 成立日期 (月/日/年)	主要業務
意大利							
Prada S.p.A.	歐元	255,882		米蘭	意大利		集團控股/生產/ 分銷/零售
Artisans Shoes S.r.l. (*)	歐元	1,000	66.7	蒙特格蘭納羅	意大利	02/09/1977	生產
IPI Logistica S.r.l. (*)	歐元	600	100	米蘭	意大利	01/26/1999	服務
Pelletteria Ennepi S.r.l. (*)	歐元	93	100	菲利 內瓦爾達爾諾 和因奇薩	意大利	12/01/2016	生產
Church Italia S.r.l. (*)	歐元	51	100	米蘭	意大利	01/31/1992	零售/服務
Marchesi 1824 S.r.l. (*)	歐元	1,052	100	米蘭	意大利	07/10/2013	食品及飲料
Figline S.r.l. (*)	歐元	10	100	米蘭	意大利	07/24/2019	生產
Pelletteria Figline S.r.l.	歐元	20	100	菲利 內瓦爾達爾諾 和因奇薩	意大利	09/30/2020	生產
Luna Rossa Challenge S.r.l. (*)	歐元	10	100	格羅塞托	意大利	12/01/2021	帆船隊管理
歐洲							
Prada Retail UK Ltd (*)	英鎊	5,000	100	倫敦	英國	01/07/1997	零售
Prada Germany Gmbh (*)	歐元	215	100	慕尼黑	德國	03/20/1995	零售/服務
Prada Austria Gmbh (*)	歐元	40	100	維也納	奧地利	03/14/1996	零售
Prada Spain Sl (*)	歐元	240	100	馬德里	西班牙	05/14/1986	零售
Prada Retail France Sas (*)	歐元	4,000	100	巴黎	法國	10/10/1984	零售
Prada Hellas Sole Partner Llc (*)	歐元	4,350	100	雅典	希臘	12/19/2007	零售
Prada Monte-Carlo Sam (*)	歐元	2,000	100	摩納哥	摩納哥公國	05/25/1999	零售
Prada Sa (*)	歐元	31	100	盧森堡	瑞士	07/29/1994	商標/服務
Prada Company Sa	歐元	3,204	100	盧森堡	盧森堡	04/12/1999	服務
Prada Netherlands Bv (*)	歐元	20	100	阿姆斯特丹	荷蘭	03/27/2000	零售
Church Denmark Aps	丹麥克朗	50	100	哥本哈根	丹麥	03/13/2014	零售
Church France Sas (*)	歐元	2,856	100	巴黎	法國	06/01/1955	零售
Church UK Retail Ltd	英鎊	1,021	100	北安普敦	英國	07/16/1987	零售
Church & Co. Ltd (*)	英鎊	2,811	100	北安普敦	英國	01/16/1926	分控股/生產
Church & Co. (Footwear) Ltd	英鎊	44	100	北安普敦	英國	03/06/1954	商標
Church English Shoes Sa (*)	歐元	75	100	布魯塞爾	比利時	02/25/1963	零售
Prada Czech Republic Sro (*)	捷克克朗	2,500	100	布拉格	捷克	06/25/2008	零售
Prada Portugal Unipessoal Lda (*)	歐元	5	100	里斯本	葡萄牙	08/07/2008	零售
Prada Rus Llc (*)	盧布	250	100	莫斯科	俄羅斯	11/07/2008	零售
Church Spain Sl	歐元	3	100	馬德里	西班牙	05/06/2009	清盤中
Prada Bosphorus Deri Mamuller Ltd Sirketi (*)	土耳其里拉	73,000	100	伊斯坦布爾	土耳其	02/26/2009	零售
Prada Ukraine Llc (*)	格里夫納	240,000	100	基輔	烏克蘭	10/14/2011	零售
Church Netherlands Bv	歐元	18	100	阿姆斯特丹	荷蘭	07/07/2011	清盤中
Church Austria Gmbh	歐元	35	100	維也納	奧地利	01/17/2012	清盤中
Prada Sweden Ab (*)	瑞典克朗	500	100	斯德哥爾摩	瑞典	12/18/2012	零售
Church Footwear Ab	瑞典克朗	100	100	斯德哥爾摩	瑞典	12/18/2012	零售
Prada Switzerland Sa (*)	瑞士法郎	24,000	100	盧加諾	瑞士	09/28/2012	零售
Prada Kazakhstan Llp (*)	哈薩克堅戈	500,000	100	阿拉木圖	哈薩克	06/24/2013	零售
Kenon Ltd (*)	英鎊	84,000	100	倫敦	英國	02/07/2013	房地產
Tannerie Limoges Sas (*)	歐元	600	60	伊斯爾	法國	08/19/2014	生產
Prada Denmark Aps (*)	丹麥克朗	26,000	100	哥本哈根	丹麥	05/19/2015	零售
Prada Belgium Sprl (*)	歐元	4,000	100	布魯塞爾	比利時	12/04/2015	零售
Hipic Prod Impex Srl (*)	列伊	25,471	100	錫比烏	羅馬尼亞	04/15/2016	生產
Church Germany Gmbh	歐元	200	100	慕尼黑	德國	09/18/2018	清盤中
Prada San Marino (*)	歐元	26	100	法爾恰諾	聖馬利諾	04/15/2021	零售
Prada Norway As (*)	挪威克朗	30	100	奧斯陸	挪威	09/01/2022	零售

美洲							
Prada USA Corp. (*)	美元	152,211	100	紐約	美國	10/25/1993	分銷/服務/零售
Prada Canada Corp. (*)	加元	300	100	多倫多	加拿大	05/01/1998	分銷/零售
Church & Co. (USA) Ltd	美元	85	100	紐約	美國	09/08/1930	零售
Post Development Corp (*)	美元	86,592	100	紐約	美國	02/18/1997	房地產
Prada Retail Mexico, S. de R.L. de C.V.	墨西哥比索	269,140	100	墨西哥城	墨西哥	07/12/2011	零售
Prada Brasil Importação e Comércio de Artigos de Luxo Ltda (*)	巴西雷阿爾	340,000	100	聖保羅	巴西	04/12/2011	零售
PRM Services S. de R.L. de C.V. (*)	墨西哥比索	7,203	100	墨西哥城	墨西哥	02/27/2014	暫無業務
Prada Panama Sa (*)	美元	30	100	巴拿馬	巴拿馬	09/15/2014	暫無業務
Prada Retail Aruba Nv (*)	美元	2,011	100	奧拉涅斯塔德	阿魯巴	09/25/2014	零售
Prada St. Barthelemy Sarl (*)	歐元	1,600	100	古斯塔維亞	聖巴泰勒米	04/01/2016	零售
亞太區及日本							
Prada Asia Pacific Ltd (*)	港元	3,000	100	香港	中國香港特別行政區	09/12/1997	零售/服務
Prada Taiwan Ltd	新台幣	3,800	100	香港	中國台灣	09/16/1993	零售
Prada Retail Malaysia Sdn. Bhd. (*)	馬來西亞令吉	1,000	100	吉隆坡	馬來西亞	01/23/2002	零售
Prada Singapore Pte Ltd (*)	新加坡元	1,000	100	新加坡	新加坡	10/31/1992	零售
Prada Korea Llc (*)	韓圓	8,125,000	100	首爾	南韓	11/27/1995	零售
Prada (Thailand) Co. Ltd (*)	泰銖	372,000	100	曼谷	泰國	06/19/1997	零售
Prada Japan Co. Ltd (*)	日圓	1,200,000	100	東京	日本	03/01/1991	零售
Prada Guam Llc	美元	0.001	100	關島	關島	02/04/2021	零售
Prada Saipan Llc (*)	美元	1,405	100	北馬里安納群島聯邦	塞班	01/20/2021	免稅店
Prada Australia Pty Ltd (*)	澳元	13,500	100	悉尼	澳洲	04/21/1997	零售
普拉達貿易(上海)有限公司(***)	人民幣	1,653	100	上海	中國	02/09/2004	暫無業務
普拉達時裝商業(上海)有限公司(***)	人民幣	624,950	100	上海	中國	10/31/2005	零售
Church Japan Company Ltd (*)	日圓	100,000	100	東京	日本	04/17/1992	零售
Church Hong Kong Retail Ltd	港元	29,004	100	香港	中國香港特別行政區	06/04/2004	零售
東莞普拉達貿易有限公司(***)	人民幣	8,500	100	東莞	中國	11/28/2012	服務
丘奇鞋業(上海)有限公司(***)	人民幣	31,900	100	上海	中國	12/05/2012	清盤中
Prada New Zealand Ltd (*)	新西蘭元	3,500	100	威靈頓	新西蘭	07/05/2013	零售
Prada Vietnam Limited Liability Company (*)	越南盾	146,246,570	100	河內市	越南	09/09/2014	零售
Prada澳門一人有限公司	澳門元	25	100	澳門	中國澳門特別行政區	01/22/2015	零售
Church Korea Llc	韓圓	650,000	100	首爾	南韓	09/03/2018	清盤中
中東							
Prada Middle East Fzco (*)	迪拉姆	18,000	60	阿里自由區	阿聯酋	05/25/2011	分銷/服務
Prada Emirates Llc (**)	迪拉姆	300	29.4	杜拜	阿聯酋	08/04/2011	零售
Prada Kuwait Wll (**)	科威特第納爾	50	29.4	科威特市	科威特	09/18/2012	零售
Prada Retail Wll (*)	卡塔尔里亚爾	15,000	100	多哈	卡塔尔	02/03/2013	零售
Prada Saudi Arabia Ltd (*)	沙特里亞爾	26,666	75	吉達	沙特阿拉伯	07/02/2014	零售
其他國家							
Prada Maroc Sarlau (*)	摩洛哥迪拉姆	95,000	100	卡薩布蘭卡	摩洛哥	11/11/2011	清盤中
Prada Retail South Africa (pty) Ltd (*)	南非蘭特	50,000	100	桑頓	南非	06/09/2014	暫無業務

(*) 直接由 Prada S.p.A. 擁有的公司

(**) 按照國際財務報告準則第 10 號對控制的定義綜合入賬的公司

(***) 外商獨資企業

40. 有關非控制權益的披露

按照國際財務報告準則第 12 號的規定，於下文提供關於並非本集團完全控制的公司的財務資料。以下所呈列的金額是綜合入賬調整前的金額。

二零二三年六月三十日的財務報表(金額以千歐元為單位)：

(金額以千歐元為單位)	本集團的 權益百分比	當地貨幣	資產總值	權益總額	收益淨額	收入／ (虧損)淨額	向非控制股東 派付的股息
Artisans Shoes S.r.l.	66.7	歐元	35,418	6,109	31,511	365	(250)
Prada Emirates Llc	29.4	迪拉姆	144,465	(2,900)	65,153	3,953	-
Prada Middle East Fzco	60	迪拉姆	116,900	53,850	51,245	1,147	-
Prada Kuwait Wll	29.4	科威特第納爾	40,363	4,385	10,062	164	-
Prada Saudi Arabia Ltd	75	沙特里亞爾	26,294	4,950	5,739	(437)	-
Tannerie Limoges Sas	60	歐元	10,122	5	5,167	(150)	-

截至報告期末，本集團使用或動用資產或結算負債的能力並無受到重大限制。

41. 報告日期後事項

概無重要事項予以報告。

