

---

## 未來計劃及[編纂]

---

### 未來計劃

有關我們未來計劃的詳細說明，請參閱「業務—發展策略」。

### [編纂]

假設[編纂]為每股[編纂]港元（即本文件所述指示性[編纂]範圍的[編纂]）及假設[編纂]未獲行使，經扣除估計[編纂]佣金及我們就[編纂]應付的其他估計[編纂]開支，我們估計將自[編纂]收取[編纂]約[編纂]百萬港元。

我們擬按下文所載用途及金額使用[編纂][編纂]：

- 預計約[編纂]%或[編纂]百萬港元將用於在未來兩年建立物流設施，包括倉庫、集裝箱堆場、購買拖車及投資倉庫、訂單及運輸管理軟件系統，以提升我們的一體化跨境物流服務，尤其是針對跨境電子商務商戶，並根據以下分配滿足我們不斷擴大的業務運營需求。我們計劃在該等國家建立物流設施，因為該等國家是我們服務網絡的主要目的地，服務量較大。
  - i. 預計約[編纂]%或[編纂]百萬港元將用於設立倉庫，以推進多樣化服務組合並高效滿足客戶需求，包括(i)[編纂]百萬港元用於美國洛杉磯及紐約地區；(ii)[編纂]百萬港元用於中國上海。該等新倉庫將進一步提高我們的倉儲能力，以在裝運前及到達後儲存貨物。
  - ii. 預計約[編纂]%或[編纂]百萬港元將用於在美國洛杉磯及紐約設立集裝箱堆場，以便集裝箱裝卸、堆存、裝載及退還，以及提供車架儲存場地。
  - iii. 預計約[編纂]%或[編纂]百萬港元將用於在美國洛杉磯及紐約購買及運營拖車，以加強供應鏈的聯繫及進一步保證我們的高績效。該等新拖車將令我們能夠自行提供海外目的地地面運輸服務，並按時完成尾程配送。

## 未來計劃及[編纂]

- iv. 預計約[編纂]%或[編纂]百萬港元將用於軟件系統，包括(i)倉庫管理系統，我們藉此實現數字化及智能化倉庫管理，並提升運營效率及風險控制能力；(ii)訂單管理系統，我們藉此動態管理及追蹤訂單，並及時提供最新信息；及(iii)運輸管理系統，我們藉此通過狀況、動態及軌跡的可視化，優化拖車分配。

我們將使用該等地點的額外物流設施，以更高效率服務客戶及及時交付貨物。有關分配乃根據往績記錄期的收入貢獻及該等國家的跨境物流服務市場預期未來增長而作出。於往績記錄期，中國－美洲航線為我們的主要收入來源，並將於可預見的未來繼續作為主要收入來源。於2021年及2022年，我們的自營中國－美洲航線收入分別佔2021年及2022年自營跨境海運收入的約85.9%及78.5%。因此，我們將[編纂]的大部分[編纂]用於提升我們在美洲的倉儲、集裝箱堆場及地面運輸資源。

- 預計約[編纂]%或[編纂]百萬港元將用於擴大我們的業務覆蓋範圍及全球網絡。我們計劃通過租賃辦公室及招聘僱員，在我們認為具有高增長潛力的其他國家或地區內的主要港口城市及電商發達的內陸城市設立分支機構和合資公司來擴展我們的一體化跨境物流服務網絡，包括營運及客戶服務、銷售及營銷以及財務及行政職能。具體而言，在未來兩年，我們計劃擴大美國洛杉磯、澳大利亞墨爾本、新加坡及越南胡志明市附屬公司的業務運營並在墨西哥曼薩尼約成立合資公司。我們計劃擴大我們在該等國家的業務覆蓋範圍及全球網絡，以提供必要的物流支援功能並促進與潛在客戶的業務發展。我們經考慮有關國家跨境物流服務市場的未來增長，以及為進一步加強附屬公司而需進行的額外工作的必要性而作出有關分配。
- 預計約[編纂]%或[編纂]百萬港元將用於採用數字技術及升級互聯網服務系統，以提供一體化跨境物流服務。為現有網站及技術系統所作出分配經考慮我們業務的快速增長，以及為提升效率而進行的跨境物流行業數字化流程後作出。採用數字技術及升級互聯網服務系統的目標詳情載列如下：

## 未來計劃及[編纂]

- i. 預計約[編纂]%或[編纂]百萬港元將用於升級現有網站，包括樂艙網及絲金國際官方網站。我們旨在優化樂艙網的線上賬戶系統、客戶互動界面及線上追蹤體驗。我們亦計劃擴展樂艙網銷售門戶網站的功能，特別是為了滿足電商客戶對準時及安全交付的特定需求。我們旨在擴大絲金國際官方網站提供的服務範圍。例如，我們計劃允許客戶進行陸運、倉儲及報關的實時線上訂單。我們亦計劃建立會員積分特色系統，客戶可通過該系統申領獎勵及折扣。
  - ii. 預計約[編纂]%或[編纂]百萬港元將用於升級及維護現有技術系統，包括我們的ERP系統及移動應用程序，從而提升工作效率及提高服務質量。為支持電商客戶的擴展，我們計劃為電商相關跨境物流服務建立ERP系統。我們亦計劃整合本集團內的業務、財務及OA系統，使數據可在不同部門之間順暢共享。此外，我們將建立船舶證書及相關文件的文件共享及管理系統，以便我們能夠有效地追蹤所有有關文件並統一管理。
- 預計約[編纂]%或[編纂]百萬港元將用於戰略投資及／或收購與我們業務互補的業務或資產，儘管截至最後實際可行日期，我們並無承諾或協議進行任何收購或投資。

我們已確定以下潛在收購目標的標準：(i)目標應已建立全球運營網絡；(ii)其業務應與我們的業務經營產生強大的協同效應，如物流公司；及(iii)該收購應有助於我們提高於跨境物流服務市場的競爭力及盈利能力。我們可能收購的目標公司所屬的行業較為分散，因此根據國家或區域的大小，可能收購的目標公司的數量可能從幾百到幾千家不等。根據弗若斯特沙利文的資料，市場上有若干符合選擇要求的目標公司，估計目標公司可能超過5,000家。我們認為市場上有充足符合上述標準的潛在目標。

## 未來計劃及[編纂]

儘管收購目標應已建立全球網絡，但我們可能會選擇收購其區域業務或資產，而非整個全球業務，以與我們的業務經營產生協同效應。倘[編纂][編纂]部分不足以支付擬進行的投資或收購，我們將使用自有經營所得資金補足所欠金額。

- 預計約[編纂]%或[編纂]百萬港元將用於在中國建立拖車運輸服務匹配平台，將需要拖車運輸服務提供商的客戶與具有運輸能力的拖車車主相連接。我們計劃設立拖車運輸服務匹配平台，以支持我們現有的跨境物流服務業務條線並加強我們在跨境物流服務市場中的競爭力。通過此平台，我們尋求快速整合市場上的可用拖車資源，並分析其各自的運輸能力。拖車運輸服務匹配平台將監測客戶查詢和拖車可用性，以提高拖車的使用率。平台向附近有需要的客戶派遣拖車，以確保穩定的地面運輸能力。依靠拖車運輸服務匹配平台的智能特性，我們旨在提供比其他平台更優惠的價格及更早可用性的拖車選擇，以吸引新客戶。

誠如我們的中國法律顧問所告知，拖車運輸服務匹配平台的運營要求我們取得通過互聯網平台進行道路運輸的經營許可證。我們亦須遵守《互聯網信息服務管理辦法》，並具備保留完整追蹤記錄及進行信息交互處理以支持相關線上服務的能力。據中國法律顧問所確認，我們已就開展拖車運輸服務匹配業務取得通過互聯網平台進行道路運輸的經營許可證及增值電信業務經營許可證。我們的董事確認，且中國法律顧問認為，根據現行法律框架，只要現行法律框架不變，我們已取得開展拖車運輸服務匹配的必要牌照。我們亦具備保留完整追蹤記錄及進行信息交互處理的能力。

- 預計約[編纂]%或[編纂]百萬港元將用於一般企業用途及營運資金需求。

倘[編纂]定於比估計[編纂]範圍[編纂]較高或較低的水平，上述[編纂][編纂]的分配將按比例調整。

---

## 未來計劃及[編纂]

---

倘[編纂]獲悉數行使，假設[編纂]為每股[編纂]港元（即指示性[編纂]範圍的[編纂]），我們將收取[編纂]約[編纂]百萬港元。倘[編纂]獲行使，我們擬按比例將額外[編纂]用於上述用途。

倘[編纂]的[編纂]並無立即用於上述用途，我們僅會將該等[編纂]存入(i)香港或中國的持牌商業銀行，及／或(ii)香港的其他認可金融機構（定義見證券及期貨條例）或中國受類似規例及監管的金融機構的短期計息賬戶。