



HARMONY AUTO
和諧汽車

China Harmony Auto Holding Limited

中國和諧汽車控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：3836



中 期 報 告
2023

目錄

公司資料	2
管理層討論與分析	4
企業管治及其他資料	14
簡明綜合損益及其他全面收入表	26
簡明綜合財務狀況表	28
簡明綜合權益變動表	30
簡明綜合現金流量表	31
未經審核簡明綜合財務報表附註	32

董事會

執行董事

馮長革先生(主席)
馮少侖先生(副主席)
劉風雷先生(總裁)
馬林濤女士(副總裁)
成軍強先生(副總裁)

獨立非執行董事

王能光先生
劉國勳先生
陳英龍先生
宋嘉桓先生
(於2023年6月14日獲委任)

審核委員會

王能光先生(主席)
劉國勳先生
陳英龍先生

薪酬委員會

陳英龍先生(主席)
劉風雷先生
劉國勳先生

提名委員會

馮長革先生(主席)
王能光先生
陳英龍先生

公司秘書

黃慧兒女士

授權代表

劉風雷先生
黃慧兒女士

法律顧問

海問律師事務所有限法律責任合夥
香港
中環
康樂廣場8號
交易廣場1座
11層1101-1104室

核數師

中匯安達會計師事務所有限公司
香港九龍灣企業廣場
五期2座23樓

主要往來銀行

中原銀行鄭州分行
上海浦東發展銀行鄭州分行
中國光大銀行鄭州分行
興業銀行鄭州分行
興業銀行香港分行
恒生銀行有限公司

註冊辦事處

Third Floor, Century Yard
Cricket Square
P.O. Box 902
Grand Cayman, KY1-1103
Cayman Islands

公司資料

中國主要營業地點及總辦事處

中國
河南省鄭州市
鄭東新區中央商務區
商務內環路
世貿大廈A棟15A層

香港主要營業地點

香港
九龍觀塘道348號
宏利廣場5樓

開曼群島股份過戶登記處

Tricor Services (Cayman Islands) Limited
Third Floor, Century Yard
Cricket Square
P.O. Box 902
Grand Cayman, KY1-1103
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司
香港
夏愨道16號
遠東金融中心17樓

公司網址

www.hexieauto.com

股份代號

3836

管理層討論與分析

行業回顧

2023年上半年是疫情結束之後，汽車市場首個完整的半年，汽車市場的產品端和銷售端重新全面啟動。根據中國乘聯會（「CPCA」）（「乘聯會」）的銷售數據，2023年上半年廣義乘用車零售市場銷量為952.4萬輛，同比增長2.7%。2023年上半年汽車市場銷量持續增長，自2023年3月汽車市場「價格戰」開啟後，汽車整體市場銷量呈現連續環比上升。為確保汽車市場良性發展，從國家層面也推出包括「百城聯動」和「千縣萬鎮」汽車市場消費促進活動，多項活動將持續至2023年年底，至2023年6月份，汽車市場銷量也提升至年度最高值，除1月外，在2023年上半年，新能源汽車滲透率也一直維持在30%以上。

2023年上半年，中國豪華車市場的銷售表現出了顯著的增長。據乘聯會的最新數據，今年上半年，國內豪華車市場累計零售銷量約為141.41萬輛，同比增長11.8%，自2020年後持續保持增長狀態，增速也超過了整體市場。三大品牌（寶馬、奔馳、奧迪，統稱「BBA」）在華銷量跟隨中國豪華車市場一同回暖，三大品牌上半年在中國市場合計賣出了109.63萬輛。

2023年上半年在中國市場，寶馬累計銷售39.26萬輛，同比增長3.7%，其中，寶馬純電動車型銷量達4.49萬輛，同比增長283%；奔馳上半年的汽車銷量為37.72萬輛，同比增長6%；奧迪上半年的汽車銷量為32.65萬輛，較上年同期增長2.2%。雷克薩斯2023上半年的銷售較為遜色，銷量持續下滑，2023年1至6月同比下降18.7%。

但同時地，2023年上半年汽車市場外部環境紛繁複雜，消費需求恢復緩慢，終端交易價格持續下探，汽車銷售增量不增利。根據中國汽車流通協會的數據，2023年上半年，在經銷商利潤結構中，新車銷售利潤佔比大幅下滑，由2022年底的19.7%大幅下滑至4.9%。2023年上半年經銷商整體庫存平均水平均值維持在1.69個月左右，基本持平於2022年上半年1.68個月的均值水平。這種較高水平的經銷商庫存導致市場上有限的定價動態。

管理層討論與分析

據乘聯會數據，2023年上半年我國新能源車累計零售銷量達308.6萬輛，同比去年大幅度增長37.3%。上半年，比亞迪以絕對的優勢繼續霸榜，累計銷量高達115.5萬輛，同比大幅度增長82.2%，佔市場份額37.4%。同時，廣汽埃安、理想、長安汽車、特斯拉等品牌上半年銷量增長幅度分別達到103.5%、130.3%、105.6%及48.9%。今年上半年在華銷量排名前十的新能源車企中，中國品牌佔比高達9成。

政策的積極引導是影響新能源車銷量快速上漲的重要因素。首先，汽車產業是我國國民經濟發展的重要支柱產業，其中加速新能源汽車創新和開發是汽車產業的重點發展方向。隨著新能源汽車購置稅減免政策的延續，消費者購買新能源車的熱情有增無減，同時在用車情況、限牌限號地方政策的施壓下，新能源車的競爭優勢逐漸顯露。展望2023年，中國新能源汽車銷量將進一步走高。

行業展望

日前，中國汽車流通協會發佈的《2023年上半年全國汽車經銷商生存狀況調查報告》(以下簡稱「**報告**」)顯示豪華、進口車經銷商的盈利表現較好。今年上半年，47%的豪華、進口車經銷商實現盈利，而合資和自主品牌經銷商只有27.3%和24%。這一現象也與車市消費特徵相吻合，乘聯會數據顯示，今年1至7月，豪華車零售同比增長11%，市場表現較強。從需求端看，增換購將引領中國汽車消費的結構性增長，豪華品牌也將繼續保持強勁勢頭。

另一方面，新能源汽車車輛購置稅減免政策將延長至2027年，新能源車政策的穩定，是長期利好新能源車市場，本公司相信下半年新能源汽車市場依然會有一個持續地增長。同時國家發展和改革委員會等部門於2023年7月21日聯合發佈的《關於促進汽車消費的若干措施》及國家發改委於2023年7月31日發佈的《關於恢復和擴大消費的措施》都強調指出，優化汽車限購管理政策，其中包括各地區不得新增汽車限購措施、促進汽車更新消費以及加大對汽車消費金融支持力度等措施。所有該等支持性政府政策使得我們對整個汽車行業的潛力充滿信心。

業務回顧

2023年上半年市場恢復緩慢，價格戰使終端交易價格下探，受複雜市場環境影響，公司上半年實現銷量17,571台，同比增長2.2%。其中超豪華車銷量增長2.9%，在公司銷售的品牌中，寶馬(包括Mini)銷售穩定，同比增長3.1%；林肯、沃爾沃、奧迪、路虎等豪華品牌的銷量分別增長17.2%，10.1%，9.6%，36.0%。超豪依舊展示較強需求韌性，法拉利和瑪莎上半年銷量分別增長20.6%和4.4%。截至2023年6月30日止六個月期間(「**報告期**」)，本公司在分銷網絡中增加了兩家法拉利門店，分別位於鄭州和西安。2023上半年，公司法拉利品牌在中國內地的市佔率為21%。

庫存方面，由於2023年上半年市場波動和消費者信心不足的影響，上半年週轉天數為35.6天，比2022年末的32.6天增加3天，但仍處於健康區間，同時公司會在下半年逐步優化庫存結構。

公司在二手車和電動車領域的投入已初見成效。本集團銷售網絡中的二手車交易量在2023上半年為3,799輛，同比增長24.0%。以舊換新及置換服務在財務層面上已能夠有效的平衡成本與收益。在電動車領域，公司數年前戰略投資的鑄鑄新能源是一家涵蓋電動車銷售和售後服務的綜合性電動車服務商。目前，鑄鑄新能源已獲得理想汽車、蔚來、小鵬汽車、廣汽Aion、廣汽昊鉑、零跑、嵐圖等主要電動車品牌的授權，為車主提供銷售和售後服務。

管理層討論與分析

業務展望

展望未來，本公司在持續專注於主營業務的同時，亦努力將向電動智能化變革。於2023年上半年，BBA品牌都在中國積極佈局新能源轉型，豪華與超豪的增長空間仍然可持續。本公司除了將保持目前的優勢品牌組合(包括寶馬、雷克薩斯、法拉利、賓利及勞斯萊斯)之外，還將適時實施併購戰略，鞏固和擴大我們的市場佔有率。公司也將積極響應國家鼓勵新能源國產汽車品牌的政策，積極拓展渠道與方式與國產新能源車品牌合作，助力行業發展。

與此同時，本公司相信自身有能力通過優化各項費用率、提升運營效率，來進一步加強盈利能力。本公司將繼續努力探索傳統經銷商在新趨勢下的商業模式。

財務回顧

收入

本集團2023年上半年錄得收入為人民幣8,109.5百萬元，較上年同期的人民幣7,940.1百萬元增加2.1%。其中銷售汽車及其他的收入由2022年上半年的人民幣6,906.3百萬元減少0.8%至人民幣6,852.6百萬元，佔2023年上半年總收入的84.5%，而2023年上半年提供售後服務的收入為人民幣1,231.4百萬元，較2022年同期的人民幣1,000.7百萬元增加23.0%，佔2023年上半年總收入的15.2%。

銷售及服務成本

本集團的銷售及服務成本由2022年上半年的人民幣7,248.3百萬元增加3.9%至2023年同期的人民幣7,528.1百萬元。2023年上半年銷售汽車及其他的成本及提供售後服務的成本分別為人民幣6,802.0百萬元及人民幣726.2百萬元，較2022年同期分別增加1.8%及28.6%。

毛利及毛利率

本集團的毛利由2022年上半年的人民幣691.8百萬元減少16.0%至2023年同期的人民幣581.3百萬元。銷售汽車及其他的毛利由2022年上半年的人民幣222.6百萬元減少77.3%至2023年同期的人民幣50.6百萬元。提供售後服務的毛利由2022年上半年的人民幣436.0百萬元增加15.9%至2023年同期的人民幣505.2百萬元。

本集團於2023年上半年的毛利率為7.2%，其中2023年上半年銷售汽車及其他的毛利率為0.7%，較2022年下降2.5%。於2023年上半年提供售後服務的毛利率為41.0%，較2022年下降2.5%。

銷售及分銷開支

本集團於2023年上半年的銷售及分銷開支為人民幣397.3百萬元，相較2022年同期的人民幣387.9百萬元增長2.4%，與整體銷售收入增加一致。

其他收入及收益淨額

2023年上半年，本集團錄得其他收入及收益淨額為人民幣258.0百萬元，同比大幅增長，主要是由於2022年同期本集團對Future Mobility Corporation Limited Cayman（「**FMC**」）股權投資賬面價值全額計提撥備產生非經常性虧損約人民幣1,217.0百萬元。剔除對FMC股權投資計提撥備的非經常性影響，報告期內本集團其他收入及收益淨額較去年同期增長6.7%。有關詳情，請參閱本集團於2023年4月27日刊發的2022年年報「其他收入及收益淨額」一節。其他收入及收益主要包括佣金以及利息收入等。

財務費用

本集團於報告期內的財務費用為人民幣64.3百萬元，較2022年同期增加7.3百萬元。該增加乃主要由於報告期內付給汽車廠商的金融服務利息增加所致。

管理層討論與分析

經營溢利

總括而言，本集團於報告期內的經營溢利為人民幣336.8百萬元，而2022年上半年本集團錄得經營虧損人民幣774.0百萬元。該增加主要是由於2022年上半年對本集團於FMC股權投資的賬面價值全額計提撥備產生的非經常性虧損及正如本中期報告上文「其他收入及收益淨額」一節所披露。

母公司擁有人應佔溢利

於2023年上半年，母公司擁有人應佔溢利為人民幣201.2百萬元，而2022年上半年的虧損為人民幣914.8百萬元。若剔除對FMC股權投資全額計提的撥備，溢利為人民幣302.2百萬元。

流動資金及資本資源

現金流量

本集團的現金主要用於採購乘用車及汽車配件，建立和收購新的經銷網點以及為其日常運營提供支持。短期銀行貸款和經營活動產生的現金為本集團現金來源。

截至2023年6月30日，本集團的現金及存款總額為人民幣1,255.0百萬元。2023年上半年，本集團經營活動產生的現金淨額為人民幣448.5百萬元，投資活動所用現金淨額為人民幣8.4百萬元，融資活動所用現金淨額為人民幣314.7百萬元。

流動資產淨額

於2023年6月30日，本集團的流動資產淨額為人民幣2,289.4百萬元，較截至2022年12月31日的人民幣2,042.8百萬元增加12.1%。

資本開支

本集團的資本開支包括廠房、物業及設備及使用權資產的開支。於報告期內，本集團的資本開支為人民幣18.4百萬元(2022年同期：人民幣77.5百萬元)。

存貨

本集團的存貨主要包括乘用車及汽車配件。於報告期內，存貨由截至2022年12月31日的人民幣1,540.4百萬元略微減少人民幣147.4百萬元至截至2023年6月30日的人民幣1,393.0百萬元。本集團2023年上半年存貨平均週轉天數為35.6天，而2022年上半年為30.6天。本集團週轉天數增加5天。存貨減少及存貨週轉天數增加主要是由於2022年全年平均存貨水平低於報告期的平均存貨水平。

銀行貸款及其他借貸

於2023年6月30日，本集團的銀行貸款及其他借款總額為人民幣1,864.2百萬元，較2022年12月31日的人民幣2,083.0百萬元減少10.5%。所有銀行貸款及其他借貸須按要求或於一年內償還。銀行貸款及其他借款的明細及到期情況如下：

	2023年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2022年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
應償還銀行貸款： 按要求或一年內	1,297,905	1,436,133
應償還其他借款： 按要求或一年內	566,319	646,890
	1,864,224	2,083,023

於2023年6月30日，本集團的資產負債比率(按總負債除以總資產計算)為41.6%，較2022年12月31日減少2.6%。

管理層討論與分析

資產抵押

於2023年6月30日，本集團若干銀行貸款及其他借款以由以下各項作抵押：

- (i) 本集團位於中國內地的土地使用權抵押，於2023年6月30日的總賬面值約為人民幣4,205,000元(於2022年12月31日：人民幣4,387,000元)；
- (ii) 本集團於2023年6月30日總賬面值約為人民幣12,317,000元(於2022年12月31日：人民幣13,103,000元)的樓宇的抵押；及
- (iii) 本集團於2023年6月30日總賬面值約為人民幣696,000,000元(於2022年12月31日：人民幣434,570,000元)的存貨的抵押。

於2023年6月30日，本集團金額為人民幣1,238,085,000元(於2022年12月31日：人民幣1,058,203,000元)的若干銀行貸款及其他借款由本集團附屬公司擔保。除上述抵押外，於2023年6月30日，本集團若干銀行貸款人民幣669,000,000元(於2022年12月31日：人民幣866,643,000元)由本公司若干附屬公司的法定代表人及其配偶擔保。

資本架構及庫務政策

本集團的業務活動主要由股本、計息銀行貸款及其他借款及經營活動產生的現金提供資金。董事將繼續遵循審慎政策管理本集團之財務資源(如現金)，旨在維持穩健之流動資金狀況，以確保本集團於未來出現增長機會時處於有利位置。

利率風險及外匯風險

本集團的銀行存款、銀行貸款及其他借款主要按固定利率計算，因此本集團面臨的利率波動風險非常有限。截至目前，本集團未使用任何金融衍生工具來對沖本公司的利率風險。

本集團的大部分收入、銷售及服務成本以及開支以人民幣計值，亦以人民幣為記賬本位幣。對於本身經營業務而言，本集團不認為其業務目前承受任何重大直接外匯風險，也未使用任何金融衍生工具對沖其面臨的風險。本集團部分現金存款及部分銀行借款以港幣或美元計值，故本集團財務報表可能因外匯匯率波動而出現潛在匯兌差額。

僱員、培訓及薪酬政策

於2023年6月30日，本集團聘有合計3,787名僱員(2022年12月31日：3,925名)。董事及僱員薪酬方案根據他們的工作經驗、工作職責及業績表現而定。薪酬計劃須由管理層進行年度審核，並考慮董事及僱員的整體表現和市場狀況。本集團亦參與中國內地的社會保險計劃及中國香港特別行政區的強制性公積金計劃。

為增進僱員的業務能力及職業技能，本集團制定了系統的培訓體系，即《培訓管理制度》，旨在通過知識、經驗、能力積累、宣傳、應用與創新等方式向員工持續提供系統的職業發展培訓。本集團高度重視人才培養。本集團認為，系統的發展及培訓不僅能幫助員工快速成長、適應業務發展需求，也能為社會發展培養有用的人才。

管理層討論與分析

此外，合資格董事及僱員亦有權根據按照聯交所證券上市規則（「**上市規則**」）第17章作出的股份獎勵計劃（「**股份獎勵計劃**」）獲得股份獎勵，以及根據購股權計劃（「**購股權計劃**」）獲得購股權。本公司實施購股權計劃，目的是向為本集團業務作出貢獻的合資格參與者提供激勵及獎勵。購股權計劃之合資格參與者包括本公司及其附屬公司的董事及僱員。購股權計劃於2015年6月26日生效，除非以其他方式取消或修訂，否則將於自該日起計十年有效。於2019年2月28日，本公司採納股份獎勵計劃，據此，本公司可向選定參與者（即本集團所有僱員、董事（不論執行或非執行董事，但不包括獨立非執行董事）及高級職員，但不包括馮長革先生）授出現有股份。採納股份獎勵計劃旨在(i)激勵、認可及獎勵本集團僱員、董事（執行或非執行董事，但不包括獨立非執行董事）及高級職員對本集團的貢獻；(ii)吸引並挽留人才，以促進本集團長期增長及發展；及(iii)保持本公司承授人的利益與本公司股東（「**股東**」）利益一致，以提升本公司的長期財務業績。於2023年1月1日，本集團擁有42,191,000份根據購股權計劃尚未行使的購股權，約佔本公司於該日期已發行股份之2.7%。於報告期間，概無購股權獲授出、行使、註銷及失效。因此，於2023年6月30日，本集團根據購股權計劃仍有42,191,000份尚未行使購股權，佔本公司於該日期已發行股份約2.8%。另一方面，於2023年1月1日及2023年6月30日，概無尚未行使購股權及未歸屬股份獎勵。於2023年1月1日，29,987,500股股份獎勵可供授出。於報告期間，概無股份獎勵根據股份獎勵計劃獲授出、歸屬、失效或註銷，因此，於2023年6月30日，29,987,500股股份獎勵可供授出。有關股份獎勵計劃及購股權計劃的進一步詳情，請參閱本中期報告「企業管治及其他資料」一節。本集團將參考市場慣例及個人表現檢討其薪酬政策以及董事及僱員福利。

報告期後事項

截至2023年6月30日的報告期末至本中期報告日期，概無發生對本集團產生任何重大影響的重大事項。

企業管治及其他資料

董事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證之權益及淡倉

於2023年6月30日，董事或本公司最高行政人員於本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）之股份、相關股份或債權證中擁有登記於本公司按照證券及期貨條例第352條須備存之登記冊內或根據標準守則知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

姓名	職位	普通股			購股權計劃 項下的相關股份		
		身份／權益性質			個人擁益	總擁益	概約股權百分比
		個人擁益 ⁽⁶⁾	家族權益 ⁽⁷⁾	其他權益			
馮長革先生	董事	—	—	708,364,660 (L) ⁽¹⁾	2,500,000 ⁽⁴⁾⁽⁵⁾	710,864,660 (L)	46.62%
馮少倫先生	董事	—	—	708,364,660 (L) ⁽³⁾	—	708,364,660 (L)	46.45%
馬林濤女士	董事	—	710,864,660 (L) ⁽²⁾	—	—	710,864,660 (L)	46.62%
劉風雷先生	董事	778,587 (L)	—	—	2,500,000 ⁽⁴⁾⁽⁵⁾	3,278,587 (L)	0.21%
王能光先生	董事	40,000(L)	—	—	—	40,000 (L)	0.00%

附註：

- (1) 該等708,364,660股本公司股份由Eagle Seeker Company Limited（「Eagle Seeker」）持有。鑑於Eagle Seeker由Cititrust Private Trust (Cayman) Limited透過Eagle Pioneer Company Limited間接持有，而馮長革先生為此信託成立人，故馮長革先生被視為於上述708,364,660股股份中擁有權益。
- (2) 馬林濤女士為馮長革先生的配偶，因此被視為於馮長革先生擁有權益的所有本公司股份中擁有權益。
- (3) 該等708,364,660股本公司股份由Eagle Seeker持有。鑑於Eagle Seeker由Cititrust Private Trust (Cayman) Limited透過Eagle Pioneer Company Limited間接持有，而馮少倫先生為受益人之一，故馮少倫先生被視為於上述708,364,660股股份中擁有權益。
- (4) 該等權益指根據購股權計劃授予相關董事可認購股份的購股權。更多詳情，請參閱「購股權計劃」一節。
- (5) 該等擁益由本公司於2017年5月授出，並由相關承授人於2017年5月接受。
- (6) 「個人擁益」指直接實益擁有之權益。
- (7) 「家族權益」指配偶或未滿18歲子女之權益。
- (8) 字母「L」指於本公司普通股之好倉。

企業管治及其他資料

除上文所披露者外，於2023年6月30日概無本公司董事或最高行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)之任何股份、相關股份或債權證中擁有任何登記於本公司按照證券及期貨條例第352條須備存之登記冊內或根據標準守則知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

主要股東及其他人士於股份及相關股份的權益及淡倉

於2023年6月30日，根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部之條文須向本公司披露之權益；或根據本公司按照證券及期貨條例第336條備存的登記冊所示以下人士(除董事及本公司最高行政人員)於本公司之股份中擁有之權益如下：

名稱	身份／權益性質	直接或 間接持有的 股份數目 ⁽⁴⁾	概約股權 百分比
Eagle Seeker	實益擁有人	708,364,660 (L)	46.45%
Eagle Pioneer Company Limited ⁽¹⁾	受控制法團權益	708,364,660 (L)	46.45%
Cititrust Private Trust (Cayman) Limited ⁽²⁾	受託人	708,364,660 (L)	46.45%
Foxconn (Far East) Limited ⁽³⁾	實益擁有人	128,734,000 (L)	8.44%
鴻海精密工業股份有限公司 ⁽³⁾	受控制法團權益	128,734,000 (L)	8.44%

附註：

- (1) Eagle Seeker由Eagle Pioneer Company Limited全資擁有。因此，Eagle Pioneer Company Limited被視為在Eagle Seeker持有的708,364,660股股份中擁有權益。
- (2) Cititrust Private Trust (Cayman) Limited全資擁有Eagle Pioneer Company Limited。因此，Cititrust Private Trust (Cayman) Limited被視為透過Eagle Pioneer Company Limited間接持有本公司控股股東Eagle Seeker所持有的708,364,660股股份中擁有權益。本公司執行董事兼主席馮長革先生為Cititrust Private Trust (Cayman) Limited的信託成立人。
- (3) Foxconn (Far East) Limited(「**Foxconn**」)由鴻海精密工業股份有限公司(「**鴻海**」)(一家於台灣交易所上市的公司)全資擁有。因此，鴻海被視為在Foxconn持有的128,734,000股股份中擁有權益。
- (4) 字母「L」指於該等股份之好倉。

除上文所披露者外，於2023年6月30日，根據本公司按照證券及期貨條例第336條所備存之登記冊所示，概無其他人士(本公司董事或最高行政人員除外)於本公司之股份或相關股份中擁有任何權益或淡倉。

購股權計劃

本公司於2015年6月26日採納之購股權計劃，乃根據上市規則第17章設立，向本公司或其附屬公司若干僱員授出購股權，以認購本公司每股面值0.01港元的股份（「**股份**」），旨在吸引、挽留及鼓勵有能幹的員工致力達成本集團制定的長期表現目標，同時鼓勵僱員更努力為本集團利益效力。於本中期報告日期，購股權計劃的剩餘期限為約1年零9個月。

購股權計劃的合資格參與者為本集團董事（包括任何董事）或董事會全權酌情認為曾經或將對本集團作出貢獻的本集團任何成員公司的僱員及高級職員。現時可根據該計劃授出之未行使購股權數目不得超過該等購股權行使後本公司於2015年6月26日已發行股份之10%，即157,570,067份購股權，相當於於本中期報告日期（即2023年6月30日）已發行股份之10.33%，即1,524,725,177股。

於任何十二個月期間，各符合資格參與者（本公司主要股東或獨立非執行董事或彼等各自的任何聯繫人除外）根據購股權計劃可獲發行之股份數目不得超過本公司已發行股份之1%。另一方面，倘若於任何十二個月期間，根據購股權計劃授予本公司主要股東或獨立非執行董事或彼等各自之任何聯繫人士之股份數目不得超過本公司已發行股份之0.1%且總值（根據股份於有關授出日期在聯交所每日報價表所報之收市價計算）超逾5百萬港元（或聯交所可能不時指定之其他較高金額）。任何進一步授出超過此限額之購股權須經股東於股東大會上批准。

購股權可於董事會通知各承授人（「**承授人**」）的期間內行使，該期間不得超過向參與者提呈授出購股權當日（「**要約日期**」）起計10年，並於該期間最後一日屆滿。所授出購股權之行使期由董事釐定，並於歸屬期後開始及於該計劃屆滿日期結束。有關行使期的詳情載於下表。

根據董事會可能釐定的有關條款及條件，建議承授人毋須於行使購股權前達成任何表現目標。歸屬期的詳情載於下表。

企業管治及其他資料

建議承授人須通過董事會可能不時釐定的函件形式獲提呈要約，要求建議承授人承諾按授出購股權的條款持有購股權，並受購股權計劃的條文約束，且須於要約日期起計28日期間內可供獲提呈要約的建議承授人接納，惟於採納日期十週年後或購股權計劃根據其條文終止後，有關要約將不再可供接納。

當發生以下事項時，要約可視為已獲接納：載有要約接納的函件副本經建議承授人正式簽署且其中明確載述就其接納要約的股份數目，連同以本公司為受款人的1.00港元匯款（須視為本公司於收到經建議承授人正式簽署的載有要約接納的函件副本時承認收到匯款）以授出購股權的代價的形式由本公司收取。

行使價乃考慮以下各項之最高者：(i)股份於要約日期在聯交所發出之每日報價表所示之每股收市價；(ii)股份於緊接要約日期前五個營業日在聯交所發出之每日報價表所示之每股平均收市價；及(iii)每股股份面值0.01港元。

於2017年5月9日，董事會決議授予當時現有承授人及若干新承授人最多70,000,000份新購股權以取代分別於2015年6月29日及2015年7月2日授予的尚未行使購股權（「**尚未行使購股權**」），惟須待當時現有承授人各自接納後方可作實。本公司不會就註銷尚未行使購股權而向承授人支付賠償。新承授人主要為本公司附屬公司的高級管理人員及門店總經理。

於2019年12月17日，本公司根據購股權計劃，向本集團若干合資格僱員（「**2019承授人**」）要約授出購股權（「**2019購股權**」），賦予承授人權利以認購本公司合共20,000,000股每股股份面值0.01港元之普通股。授出購股權須待2019承授人接納後，方可作實。各2019承授人不是本公司董事、行政總裁或主要股東或任何彼等之聯繫人士（定義見上市規則）。

本公司亦於2015年6月29日、2015年7月2日及2017年12月15日根據購股權計劃向若干承授人提呈授出購股權，而截至2023年6月30日止六個月期間，該等授出並無尚未行使的購股權。詳情請參閱本公司日期為2015年6月29日、2015年7月2日、2017年5月9日及2017年12月15日的公告。

於2023年1月1日，購股權計劃項下有30,275,067份購股權可供授出。於報告期內，概無購股權根據購股權計劃獲授出、行使、失效或註銷，因此，於2023年6月30日，根據購股權計劃，30,275,067份購股權可供授出。

有關購股權計劃（包括購股權定價模型，該定價模型所用重大假設及輸入數據的詳情，以及該等重大假設及輸入數據如何釐定的解釋）之摘要已載於綜合財務報表附註16中。

企業管治及其他資料

截至2023年6月30日止六個月期間，根據購股權計劃授予本公司董事、前董事及其他合資格僱員之購股權以認購普通股之變動詳情載列如下：

承授人姓名	授出日期	歸屬期	行使期	每股行使價	購股權數目					於2023年 6月30日 尚未行使
					於2023年 1月1日 尚未行使	期內授出	期內行使	期內註銷	期內失效	
<i>董事</i>										
馮長革先生 一執行董事兼董事會主席	2017年5月9日	1/7/2017至 1/7/2020	1/7/2017至 28/6/2025	3.00港元	2,500,000	—	—	—	—	2,500,000 ⁽¹⁾
劉風雷先生 一執行董事兼總裁	2017年5月9日	1/7/2017至 1/7/2020	1/7/2017至 28/6/2025	3.00港元	2,500,000	—	—	—	—	2,500,000 ⁽¹⁾
<i>前董事</i>										
韓陽先生 一前執行董事兼副總裁	2017年5月9日	1/7/2017至 1/7/2020	1/7/2017至 28/6/2025	3.00港元	800,000	—	—	—	—	800,000 ⁽¹⁾
<i>前董事</i>										
馮果女士 一前執行董事兼副總裁	2017年5月9日	1/7/2017至 1/7/2020	1/7/2017至 28/6/2025	3.00港元	400,000	—	—	—	—	400,000 ⁽¹⁾
<i>前董事</i>										
楊磊先生 一前執行董事、營運總裁 兼副總裁	2017年5月9日	1/7/2017至 1/7/2020	1/7/2017至 28/6/2025	3.00港元	1,125,000	—	—	—	—	1,125,000 ⁽¹⁾
其他合資格僱員	2017年5月9日	1/7/2017至 1/7/2020	1/7/2017至 28/6/2025	3.00港元	14,866,000	—	—	—	—	14,866,000 ⁽¹⁾
	2019年12月17日	16/2/2020至 16/2/2021	16/2/2020至 17/12/2025	4.00港元	20,000,000	—	—	—	—	20,000,000 ⁽²⁾
總額					42,191,000	—	—	—	—	42,191,000

企業管治及其他資料

附註：

- (1) 70,000,000份購股權之有效期限為自2017年5月9日(即授出日期)直至以下較早日期：(i)相關承授人按購股權計劃第8(vi)段所指定的一個或多個終止受僱、受聘或出任董事職位的原因而不再為本公司及其附屬公司的僱員或董事當日；及(ii)2025年6月28日。該等購股權的20%已於2017年7月1日歸屬、30%已於2018年7月1日歸屬、30%已於2019年7月1日歸屬及20%已於2020年7月1日歸屬。本公司前董事楊磊先生、韓陽先生及馮果女士的離任不涉及上文(i)中訂明的終止原因，彼等購股權於2023年6月30日仍然有效。
- (2) 20,000,000份購股權之有效期限為自2019年12月17日(即授出日期)直至以下較早日期：(i)相關2019承授人不再為本集團的僱員當日；及(ii)2025年12月17日。該等購股權的50%已於2020年2月16日歸屬，而50%已於2021年2月16日歸屬。
- (3) 緊接授出日期前的收市價不適用，且由於截至2023年6月30日止六個月並無授出購股權，故薪酬委員會毋須就授出購股權進行審閱或批准。
- (4) 由於截至2023年6月30日止六個月概無購股權獲行使，故緊接行使日期前的加權收市價並不適用。

於2023年1月1日，本公司根據購股權計劃有42,191,000份尚未行使購股權，佔本公司已發行股份的約2.7%。於截至2023年6月30日止六個月內，概無購股權根據購股權計劃獲授出、行使及失效。於2023年6月30日，本公司根據購股權計劃擁有42,191,000份尚未行使購股權，佔該日本公司已發行股份的約2.8%。根據本公司現時的股本架構，悉數行使尚未行使的購股權可能會導致額外發行42,191,000股本公司普通股及增加股本421,910港元(相當於人民幣390,520元)(未扣除發行費用)。註銷購股權之詳情如上。報告期內並無任何購股權獲授出、行使或失效。

除上文所披露者外，概無承授人為：(i)本公司董事、最高行政人員或主要股東或彼等各自的任何聯繫人；(ii)獲授及將獲授超過1%個人限額的購股權參與者；(iii)關連實體參與者或服務供應商於任何十二月期間獲授及將獲授的購股權超過上市規則第17.07條所載相關類別已發行股份的0.1%。

股份獎勵計劃

於2019年2月28日，本公司採納一項股份獎勵計劃，據此，本公司可向選定參與者(即本集團所有僱員、董事(執行或非執行董事，但不包括獨立非執行董事)及高級職員(不包括馮長革先生))授出現有股份。採納股份獎勵計劃旨在(i)激勵、認可及獎勵本集團僱員、董事(執行或非執行董事，但不包括獨立非執行董事)及高級職員對本集團的貢獻；(ii)吸引並挽留人才，以促進本集團長期增長及發展；及(iii)保持選定承授人的利益與股東利益一致，以提升本公司的長期財務業績。概不會根據股份獎勵計劃授出新股份。有關股份獎勵計劃之詳情載於本公司日期為2019年4月2日之公告。

企業管治及其他資料

受託人根據股份獎勵計劃將予收購的最高股份總數為60,000,000股股份，約佔於本中期報告日期(即2023年6月30日)已發行股份(即1,524,725,177股股份)的3.94%。根據股份獎勵計劃已授出及歸屬30,000,000股股份。於2023年6月30日，本公司就股份獎勵計劃委任之受託人根據股份獎勵計劃(自其採納以來)購買59,987,500股股份。

股份獎勵計劃自股份獎勵計劃採納日期，即2019年2月28日起至2025年6月26日(包括首尾兩日)期間有效及具作用，惟董事會可提前終止股份獎勵計劃。於本中期報告日期，股份獎勵計劃的剩餘期限為1年零9個月。

於2023年1月1日及2023年6月30日，概無尚未行使及未歸屬股份獎勵。因此，概無承授人擁有尚未行使及未歸屬的股份獎勵。於2023年1月1日，29,987,500份股份獎勵可供授出。於報告期間，概無股份獎勵根據股份獎勵計劃獲授出、歸屬、失效或註銷，因此，於2023年6月30日，29,987,500份股份獎勵可供授出。緊接授出日期前的收市價並不適用，且由於截至2023年6月30日止六個月並無授出股份獎勵，故薪酬委員會毋須就授出股份獎勵進行審閱或批准。由於截至2023年6月30日止六個月概無股份獎勵獲歸屬，故緊接歸屬日期前的加權收市價並不適用。

倘擬向本公司任何關連人士授出任何獎勵要約，而根據股份獎勵計劃關連人士的總權益達30%或以上，則該授出將不會作出，在任何情況下，該授予須遵守上市規則之所有適用規定。倘根據股份獎勵計劃授予選定參與者的所有獎勵(不論是否已歸屬)涉及的獎勵股份總數將超過不時已發行股份的0.5%，則不會向選定參與者進一步授出股份。除已披露者外，根據股份獎勵計劃的規則，各合資格參與者並無最高配額，且於本董事會報告日期，概無選定承授人獲授超過本公司已發行股本1%的獎勵股份。

在達到董事會於要約授出相關獎勵時指明之歸屬準則及條件(如有)後，獎勵股份及相關收入將根據獎勵所訂明之歸屬日期歸屬予獎勵持有人。於歸屬日期前任何時間：(a)倘(i)獎勵持有人身故；(ii)獎勵持有人於其正常退休日期退休；或(iii)經本集團任何成員公司事先書面同意，獎勵持有人於較早退休日期退休，則除非董事會另行釐定，否則該獎勵持有人的所有獎勵股份及相關收入(以尚未歸屬者為限)將被視為於緊接其身故或退休前一日歸屬；及(b)倘一般或部分要約、股份購回要約或協議安排或其他類似交易可能導致公司控制權變動，除非董事會另行釐定，否則所有未歸屬獎勵股份及相關收入將於要約或安排在所有方面成為或宣佈為無條件當日即時歸屬。考慮到上文詳述的股份獎勵計劃的目的為(i)激勵、認可及獎勵，(ii)吸引及挽留選定承授人，及(iii)使選定承授人的利益保持一致，獎勵股份並無購買價。

企業管治及其他資料

受託人應以信託方式為獎勵持有人持有獎勵股份及相關收入，直至獎勵股份及相關收入根據股份獎勵計劃規則歸屬予相關獎勵持有人為止。於歸屬後，受託人須免費向該等獎勵持有人轉讓已歸屬之獎勵股份及相關收入。考慮到上文詳述的股份獎勵計劃的目的為(i)激勵、認可及獎勵，(ii)吸引及挽留選定承授人，及(iii)使選定承授人的利益保持一致，獎勵股份的購買價為零。

任何人士均不得就受託人根據股份獎勵計劃持有的任何股份行使投票權。根據上市規則，持有股份獎勵計劃未歸屬股份的受託人(不論直接或間接)須就須經股東批准的事宜放棄投票，除非法律另有規定須根據實益擁有人的指示投票，而有關指示乃根據上市規則第17.05 A條作出。

股份獎勵的公平值乃根據授予日期股份的收市價計量。

報告期內根據本公司所有計劃(即購股權計劃及股份獎勵計劃)授出的購股權及獎勵可能發行的股份數目除以報告期內已發行股份的加權平均數為2.76%。

購買、出售及贖回上市證券

於報告期內，本公司於聯交所合共回購6,007,500股每股0.01港元的普通股，總代價約為5,787,129.96港元(不包括交易費用)。總共22,271,500股已回購股份分別於2023年5月2日及2023年6月7日被註銷，而5,879,500股於報告期內回購。報告期內已回購股份之詳情載列如下：

回購月份	回購股份 數目	每股回購價格		總代價 (不包括 交易費用) (港元)
		最高價 (港元)	最低價 (港元)	
2023年1月	852,500	1.29	1.06	974,940.00
2023年2月	407,500	1.18	1.00	431,965.00
2023年3月	—	—	—	—
2023年4月	3,363,500	1.01	0.84	3,132,820.08
2023年5月	1,256,000	0.93	0.88	1,133,195.00
2023年6月	128,000	0.91	0.88	114,209.88
合計	6,007,500			5,787,129.96

企業管治及其他資料

董事相信，回購股份符合本公司及其股東之最佳利益，且該等股份回購可提高本公司每股盈利，而使整體股東獲益。

除上述披露外，於報告期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

於報告期內及直至本報告日期，本公司並無發行任何股本證券以換取現金。

遵守企業管治守則

董事會已致力達致高水平的企業管治標準。

董事會相信高水平的企業管治標準對為本公司提供框架以制定其業務策略及政策以及提高其透明度及問責性至關重要。截至2023年6月30日止六個月，本公司已遵守上市規則附錄14所載的《企業管治守則》(「**企業管治守則**」)的適用原則及守則條文。

董事會將持續檢討及監督本公司的企業管治常規，以遵守企業管治守則並維持本公司高水準的企業管治常規。本公司相信，有效的企業管治是為股東創造更多價值的重要因素。

本集團致力發展積極向上的文化，且以簡單、高效及快樂為核心的文化為基礎。有關其文化的更多資料可於本公司網站查閱。本公司相信，有關文化可令本公司為股東帶來長期持續的表現。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄10所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「**標準守則**」)，作為有關董事進行證券交易的行為守則。本公司已向所有董事作出具體查詢，董事亦已確認截至2023年6月30日止六個月內已遵從標準守則。

可能掌握本公司未經公佈內幕消息的本公司僱員亦受標準守則所限。

企業管治及其他資料

根據上市規則第13.51(B)條之董事履歷詳情變動

於2023年6月30日，概無根據上市規則第13.51B(1)條須予披露的董事資料變動。

重大投資

截至2023年6月30日止六個月，本集團並無作出或持有任何重大投資(包括於2023年6月30日價值佔本公司總資產5%的被投資公司的任何投資)。

本集團的投資策略為提供多元化及靈活的投資組合，以盡量提高可持續長期回報及致力實現高增長，而本集團的傳統業務將繼續穩定增長。

附屬公司、聯營公司及合營公司之重大投資、收購及出售

誠如本中期報告所披露，本集團於報告期內並無對附屬公司、聯營公司及合營公司進行重大投資、收購或出售。

資產負債表外承諾及安排

於本中期報告日期，本集團並無訂立任何資產負債表外交易。

中期股息

於2023年8月29日舉行之董事會會議中，董事會決議不向股東派付中期股息(2022年：無)。

充足的公眾持股量

於本中期報告日期，根據本公司所獲得的公開資料及就董事深知、所悉及確信，董事確認，本公司於報告期內維持上市規則項下規定的足夠公眾持股量。

審核委員會

本公司已依照上市規則及企業管治守則的規定設立審核委員會，並制訂書面職權範圍。於本中期報告日期，審核委員會包括三名成員，分別為本公司獨立非執行董事王能光先生、劉國勳先生及陳英龍先生。王能光先生為審核委員會主席。

審核委員會已經審閱截至2023年6月30日止六個月的未經審核中期業績，並認為其符合相關會計準則、規則及規定，並已正式做出適當披露。審核委員會對於公司採納的會計處理方法並無異議。

或然負債

於2023年6月30日及2022年12月31日，本集團並無任何重大或然負債。

重大投資及資本資產的未來計劃

本公司並無任何重大投資及資本資產計劃。

授予實體的墊款

截至2023年6月30日止六個月，本集團並無向任何實體授出任何須遵守上市規則第13.20條項下披露規定的貸款。

控股股東質押股份

截至2023年6月30日止六個月，本公司控股股東概無質押股份而須根據上市規則第13.21條予以披露。

企業管治及其他資料

違反貸款協議

截至2023年6月30日止六個月，本公司並無違反貸款協議，而所涉及的貸款對本公司的業務營運造成重大影響而須根據上市規則第13.21條予以披露。

向聯屬公司提供財務資助及擔保

截至2023年6月30日止六個月，根據上市規則第13.22條，本公司並無向聯屬公司提供須予披露的財務資助或擔保。

有關於控股股東須履行特定責任的條件

於報告期間，本公司並無貸款協議載有關於控股股東須履行特定責任的契諾而須根據上市規則第13.21條予以披露。

簡明綜合損益及其他全面收入表

截至2023年6月30日止六個月

	附註	截至6月30日止六個月	
		2023年 人民幣千元 (未經審核)	2022年 人民幣千元 (未經審核)
收入	5	8,109,469	7,940,132
銷售及服務成本		(7,528,121)	(7,248,317)
毛利		581,348	691,815
其他收入及收益／(虧損)淨額	6	258,028	(976,286)
銷售及分銷開支		(397,290)	(387,905)
行政開支		(105,308)	(101,637)
經營溢利／(虧損)		336,778	(774,013)
財務費用	7	(64,303)	(57,030)
分佔合營公司的溢利		33	4
分佔聯營公司的虧損		(1,025)	(617)
除稅前溢利／(虧損)		271,483	(831,656)
所得稅開支	8	(63,228)	(76,704)
期內溢利／(虧損)	9	208,255	(908,360)
除稅後其他全面(虧損)／收入：			
可能重新分類至損益之項目：			
換算海外業務產生的匯兌差額		(32,455)	28,627
期內其他全面(虧損)／收入(扣除稅項)		(32,455)	28,627
期內全面收入／(虧損)總額		175,800	(879,733)
以下人士應佔期內收入／(虧損)：			
本公司擁有人		201,224	(914,838)
非控股權益		7,031	6,478
		208,255	(908,360)

簡明綜合損益及其他全面收入表

截至2023年6月30日止六個月

	附註	截至6月30日止六個月	
		2023年 人民幣千元 (未經審核)	2022年 人民幣千元 (未經審核)
以下人士應佔期內全面收入／(虧損)總額：			
本公司擁有人		168,769	(886,211)
非控股權益		7,031	6,478
		175,800	(879,733)
本公司擁有人應佔每股盈利／(虧損)			
基本(人民幣元)	11	0.113	(0.604)
攤薄(人民幣元)		0.113	(0.602)

簡明綜合財務狀況表

於2023年6月30日

	附註	2023年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2022年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
非流動資產			
物業、廠房及設備		2,896,679	2,964,993
使用權資產		818,375	849,323
無形資產		144,771	147,116
商譽		141,791	141,791
預付款項及其他資產		480,005	485,205
融資租賃應收款項		195,757	178,596
於合營公司的投資		7,805	7,772
於聯營公司的投資		2,062	3,087
按公平值計入損益的金融資產		—	—
按公平值計入其他全面收入的金融資產		—	—
遞延稅項資產		79,790	82,321
非流動資產總額		4,767,035	4,860,204
流動資產			
融資租賃應收款項		213,407	263,198
存貨		1,393,016	1,540,438
應收貿易賬款	13	185,174	197,882
預付款項、其他應收款項及其他資產		2,480,208	2,534,426
已抵押及受限制銀行存款		287,482	220,347
在途現金		30,234	24,070
現金及銀行結餘		1,254,957	1,161,992
流動資產總額		5,844,478	5,942,353

簡明綜合財務狀況表

於2023年6月30日

	附註	2023年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2022年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
流動負債			
銀行貸款及其他借貸		1,864,224	2,083,023
應付貿易賬款及應付票據	14	691,134	635,135
其他應付款項及應計費用		769,593	918,298
租賃負債		86,489	90,510
應付所得稅		143,631	172,561
流動負債總額		3,555,071	3,899,527
流動資產淨額			
		2,289,407	2,042,826
資產總額減流動負債			
		7,056,442	6,903,030
非流動負債			
租賃負債		804,559	819,071
遞延稅項負債		56,547	57,252
非流動負債總額		861,106	876,323
資產淨額			
		6,195,336	6,026,707
權益			
母公司擁有人應佔權益			
股本	15	12,137	12,293
儲備		6,098,284	5,934,530
非控股權益		6,110,421	5,946,823
		84,915	79,884
權益總額		6,195,336	6,026,707

簡明綜合權益變動表

截至2023年6月30日止六個月

	本公司擁有人應佔												
	根據股份獎勵計劃		股份溢價	資本儲備	法定儲備	合併儲備	公平值		匯率		總計	非控股權益	權益總計
	股本	持有的股份					變動儲備	期股權儲備	流動儲備	保留盈利			
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
於2022年1月1日	—	(123,243)	2,936,541	1,635	303,905	371,200	(100,441)	99,573	58,641	4,407,089	7,967,380	75,182	8,042,562
年內溢利	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(914,838)	(914,838)	6,478	(908,360)
年內其他全面虧損	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
換算海外業務產生的匯兌差額	—	—	—	—	—	—	—	—	28,627	—	28,627	—	28,627
年內全面收入總額(扣除稅項)	—	—	—	—	—	—	—	—	28,627	(914,838)	(886,211)	6,478	(879,733)
購回及註銷股份	(189)	78,969	(78,780)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
購回股份	—	(66,902)	—	—	—	—	—	—	—	—	(66,902)	—	(66,902)
向非控股權益宣派股息	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(2,000)	(2,000)
自保留盈利轉撥(未經審核)	—	—	—	—	11,176	—	—	—	—	(11,176)	—	—	—
於2022年6月30日(未經審核)	12,291	(111,176)	2,857,761	1,635	315,081	371,200	(100,441)	99,573	87,268	3,481,075	7,014,267	79,660	7,093,927
於2023年1月1日	12,283	(128,533)	2,580,476	1,635	318,572	371,200	(109,045)	98,456	35,992	2,765,777	5,946,823	79,884	6,026,707
期內溢利	—	—	—	—	—	—	—	—	—	201,224	201,224	7,031	208,255
期內其他全面虧損	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
換算海外業務產生的匯兌差額	—	—	—	—	—	—	—	—	(32,455)	—	(32,455)	—	(32,455)
期內全面虧損總額	—	—	—	—	—	—	—	—	(32,455)	201,224	168,770	7,031	(175,800)
購回及註銷股份	(156)	29,736	(29,580)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
購回股份	—	(5,171)	—	—	—	—	—	—	—	—	(5,171)	—	(5,171)
向非控股權益宣派股息	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(2,000)	(2,000)
自保留盈利轉撥	—	—	—	—	419	—	—	—	—	(419)	—	—	—
於2023年6月30日(未經審核)	12,137	(103,968)	2,550,896	1,635	318,991	371,200	(109,045)	98,456	3,538	2,966,582	6,110,421	84,915	6,195,336

簡明綜合現金流量表

截至2023年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2023年 人民幣千元 (未經審核)	2022年 人民幣千元 (未經審核)
經營活動的現金流量		
經營所得的現金	538,880	717,940
已付所得稅	(90,332)	(99,859)
經營活動所得現金淨額	448,548	618,081
投資活動所得現金流量		
已收利息	7,021	30,176
購置物業、廠房及設備	(124,527)	(271,040)
出售物業、廠房及設備的所得款項	97,509	183,941
購入無形資產	(296)	(1,629)
向第三方作出的墊款及貸款	11,904	—
投資活動所用現金淨額	(8,389)	(58,552)
融資活動所得現金流量		
行使購股權的所得款項	—	—
購回股份	(5,172)	(66,902)
新籌集的銀行貸款及其他借貸款	6,125,993	5,852,567
償還銀行貸款及其他借貸款	(6,346,789)	(6,284,861)
已付予非控股股東股息	—	(2,000)
償還租賃負債	(53,662)	(60,921)
已付利息	(35,037)	(33,436)
融資活動所用現金淨額	(314,667)	(595,553)
現金及現金等價物的增加／(減少)淨額	125,492	(36,024)
外匯匯率變動的影響，淨額	(32,527)	29,177
於1月1日的現金及現金等價物	1,161,992	1,629,199
於6月30日的現金及現金等價物	1,254,957	1,622,352

未經審核簡明綜合財務報表附註

截至2023年6月30日止六個月

1. 編製基準

本簡明綜合財務報表乃根據聯交所證券上市規則附錄16的適用披露規定以及香港會計師公會(「**香港會計師公會**」)頒佈之香港會計準則第34號「中期財務報告」編製。

該等簡明綜合財務報表應與2022年年度財務報表一併閱讀。編製該等簡明財務報表所採用的會計政策及計算方法與截至2022年12月31日止年度的年度財務報表所採用者一致。

2. 採納新訂及經修訂香港財務報告準則

於本期間，本集團已採納香港會計師公會頒佈與其業務有關並於2023年1月1日起開始之會計年度生效之所有新訂及經修訂香港財務報告準則(「**香港財務報告準則**」)。香港財務報告準則包括香港財務報告準則(「**香港財務報告準則**」)、香港會計準則(「**香港會計準則**」)及詮釋。採納該等新訂及經修訂香港財務報告準則並無導致本集團之會計政策、本集團簡明綜合財務報表之呈列以及本期間及過往年度呈報之金額出現重大變動。

本集團並無應用已頒佈但尚未生效之新訂香港財務報告準則。應用該等新訂香港財務報告準則將不會對本集團之財務報表造成重大影響。

3. 金融工具公平值計量

本集團於簡明綜合財務狀況表所反映的金融資產及金融負債的賬面值與相應公平值相若。

公平值是指在計量日，市場參與者有序交易情況下出售一項資產而將收取或轉移一項負債而將支付之價格。以下為使用公平值層級計量公平值之披露，有關層級將用以計量公平值之估值技術之輸入數據分為三個層級：

第一級輸入數據：本集團可於計量日期取得之同類資產或負債在活躍市場上之報價(未經調整)。

第二級輸入數據：除第一級所包括之報價外，資產或負債之可直接或間接觀察所得輸入數據。

第三級輸入數據：資產或負債之不可觀察輸入數據。

未經審核簡明綜合財務報表附註

截至2023年6月30日止六個月

3. 金融工具公平值計量(續)

於事件或導致轉讓之情況改變當日，本集團之政策乃確認轉入及轉出三級中任何一級。

(a) 根據第三級按公平值計量的資產對賬：

描述	按公平值計入 其他全面收入 之股權投資 人民幣千元	按公平值計入 損益股權 投資的投資 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2022年1月1日	8,604	1,217,011	1,225,615
新增	—	—	—
確認的總收益或虧損			
於損益中*	—	(1,217,011)	(1,217,011)
於其他全面收入中	(8,604)	—	(8,604)
於2022年12月31日、2023年1月1日及 2023年6月30日	—	—	—
* 包括於2022年12月31日所持資產的 收益或虧損	—	(1,217,011)	(1,217,011)
* 包括於2023年6月30日所持資產的 收益或虧損	—	—	—

未經審核簡明綜合財務報表附註

截至2023年6月30日止六個月

4. 經營分部資料

本集團的主要業務為汽車銷售及提供售後服務。就管理而言，本集團按其產品以單一業務單位經營，並設有一個可報告分部，即銷售汽車及提供相關服務。

概無合併經營分部以組成上述可報告經營分部。

地區資料

由於本集團所有收入均來自中國內地的汽車銷售及提供售後服務，且本集團超過90%可識別非流動資產及負債均位於中國內地，故並無呈列地區分部資料。

主要客戶資料

由於期內向單一客戶作出的銷售均未能達到本集團收入的10%或以上，故並無呈列主要客戶資料。

5. 收入

	截至6月30日止六個月	
	2023年 人民幣千元 (未經審核)	2022年 人民幣千元 (未經審核)
客戶合約之收入		
— 銷售汽車及其他所得收入	6,852,564	6,906,252
— 提供售後服務	1,231,369	1,000,734
其他來源之收入		
— 融資租賃服務	25,536	33,146
	8,109,469	7,940,132

未經審核簡明綜合財務報表附註

截至2023年6月30日止六個月

5. 收入(續)

客戶合約之收入分類：

	截至6月30日止六個月	
	2023年 人民幣千元 (未經審核)	2022年 人民幣千元 (未經審核)
貨物或服務類型		
銷售汽車及其他	6,852,564	6,906,252
提供售後服務	1,231,369	1,000,734
客戶合約的收入總額	8,083,933	7,906,986

	截至6月30日止六個月	
	2023年 人民幣千元 (未經審核)	2022年 人民幣千元 (未經審核)
確認收入的時間		
於某一時間點客戶所得貨物	6,852,564	6,906,252
於某一時間點提供服務	1,231,369	1,000,734
客戶合約的收入總額	8,083,933	7,906,986

6. 其他收入及收益／(虧損)淨額

	截至6月30日止六個月	
	2023年 人民幣千元 (未經審核)	2022年 人民幣千元 (未經審核)
佣金收入	211,311	192,181
給予第三方貸款及墊款的利息收入	22,374	21,405
銀行利息收入	13,628	8,771
按公平值計入損益的金融資產的公平值虧損	—	(1,217,011)
政府補助	3,652	3,663
其他	7,063	14,705
	258,028	(976,286)

未經審核簡明綜合財務報表附註

截至2023年6月30日止六個月

7. 財務費用

	截至6月30日止六個月	
	2023年 人民幣千元 (未經審核)	2022年 人民幣千元 (未經審核)
銀行貸款及其他借貸利息	41,091	33,436
租賃利息	23,212	23,594
	64,303	57,030

8. 所得稅開支

	截至6月30日止六個月	
	2023年 人民幣千元 (未經審核)	2022年 人民幣千元 (未經審核)
即期中國內地企業所得稅	60,339	84,529
遞延稅	2,889	(7,825)
	63,228	76,704

根據開曼群島稅務優惠法(2011年修訂版)第6條，本公司已獲內閣總督承諾，開曼群島並無頒佈對本公司或其經營所得溢利、收入、收益或增值徵稅的法律。

由於在英屬維爾京群島(「英屬維爾京群島」)註冊成立的附屬公司並無於英屬維爾京群島擁有營業地點(註冊辦事處除外)或經營任何業務，故該等附屬公司毋須繳納所得稅。

於香港註冊成立的附屬公司須就有關期間在香港產生的估計應課稅溢利按16.5%(2022年：16.5%)的稅率繳納所得稅。於有關期間概無於香港產生任何應課稅溢利。

根據中華人民共和國企業所得稅法，中國內地附屬公司的所得稅率為25%(2022年：25%)。

未經審核簡明綜合財務報表附註

截至2023年6月30日止六個月

9. 期內溢利／(虧損)

本集團期內溢利／(虧損)乃經扣除／(計入)下列各項後得出：

	截至6月30日止六個月	
	2023年 人民幣千元 (未經審核)	2022年 人民幣千元 (未經審核)
董事薪酬	3,552	3,553
按公平值計入損益的金融資產的公平值虧損	—	1,217,011
出售物業、廠房及設備之收益	(5,913)	(2,907)
僱員福利開支(包括董事及主要行政人員的酬金)		
工資及薪金	176,416	172,423
其他福利	31,842	30,361
銷售及服務成本：		
汽車銷售成本	6,801,967	6,683,635
售後服務成本	726,154	564,682
	7,528,121	7,248,317

10. 股息

於2023年6月13日舉行的股東週年大會上，已批准截至2022年12月31日止年度的末期股息每股普通股0.066港元(相當於約人民幣0.06元)，合共約100,936,748港元(相當於約人民幣91,760,680元)。股息已於2023年8月11日派付(2022年：截至2021年12月31日止年度的末期股息每股普通股人民幣0.17元，總金額約為人民幣277,346,000元)。

董事會建議不宣派截至2023年6月30日止六個月的任何中期股息(2022年：無)。

未經審核簡明綜合財務報表附註

截至2023年6月30日止六個月

11. 每股盈利／(虧損)

每股基本及攤薄盈利／(虧損)乃基於以下數據計算：

	截至6月30日止六個月	
	2023年 人民幣千元 (未經審核)	2022年 人民幣千元 (未經審核)
盈利／(虧損)：		
用於計算每股基本盈利的本公司擁有人應佔期內 溢利／(虧損)	201,224	(914,838)
股份數目：	千股	千股
用於計算每股基本盈利的期內已發行普通股的 加權平均數	1,490,138	1,515,615
攤薄影響		
普通股加權平均數：		
— 購股權	—	4,741
	1,490,138	1,520,356

12. 物業、廠房及設備

截至2023年6月30日止六個月，本集團添置物業、廠房及設備約為人民幣124.5百萬元。

未經審核簡明綜合財務報表附註

截至2023年6月30日止六個月

13. 貿易應收款項

於資產負債表日，貿易應收款項按確認服務收入或已售貨品日期計算的賬齡分析如下：

	於2023年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2022年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
3個月以內	176,545	191,481
3至6個月	6,754	6,401
7至12個月	1,875	—
超過12個月	—	—
	185,174	197,882

14. 貿易應付賬款及應付票據

於資產負債表日，貿易應付賬款按收取所購買消耗品或貨品日期計算的賬齡分析如下：

	於2023年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2022年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
3個月以內	659,836	596,491
3至6個月	20,406	16,257
6至12個月	10,345	21,429
超過12個月	547	958
	691,134	635,135

未經審核簡明綜合財務報表附註

截至2023年6月30日止六個月

15. 股本

	已發行及悉數 繳足股份數目	金額 人民幣千元
於2022年12月31日(經審核)	1,546,996,677	12,293
購回及註銷股份	(22,271,500)	(156)
於2023年6月30日(未經審核)	1,524,725,177	12,137

所有過往年度發行股份與已發行的當時現有股份在所有方面享有同等地位。

16. 購股權計劃

本公司設立一項購股權計劃(「**該計劃**」)，以向為本集團業務之成功作出貢獻之合資格參與者提供激勵及獎勵。該計劃之合資格參與者包括本公司及其附屬公司的僱員。該計劃於2015年6月26日生效，除非以其他方式取消或修訂，否則將於自該日起計十年有效。

現時可根據該計劃授出之未行使購股權最高數目於行使時相等於本公司於2015年6月26日已發行股份之10%。於任何十二個月期間，該計劃各合資格參與者根據購股權可獲發行之股份最大數目不得超過本公司已發行股份之1%。任何進一步授予超出此限額之購股權則須股東在股東大會上批准。

向本公司董事、最高行政人員或主要股東或彼等之任何聯繫人士授予購股權須事先取得獨立非執行董事批准。此外，倘若於任何十二個月期間，授予本公司主要股東或獨立非執行董事或彼等各自之任何聯繫人士之購股權超出本公司任何時候已發行股份之0.1%或總值(根據授出日期本公司股份價格計算)超逾5百萬港元，則須事先在股東大會上取得股東批准。

授出購股權之要約可於要約日期起計28日內予以接納，於接納授出購股權時須支付1.00港元，而該付款將不予退還且不被視為支付部分行使價。所授出購股權之行使期由董事決定，並於歸屬期後開始以及於該計劃期限屆滿當日終止。

未經審核簡明綜合財務報表附註

截至2023年6月30日止六個月

16. 購股權計劃(續)

購股權之行使價由董事釐定，惟不得少於下列各項之最高者：(i)本公司股份於購股權要約日期在聯交所之收市價；(ii)本公司股份於緊接要約日期前五個營業日在聯交所刊發之每日報價表所載之平均收市價；及(iii)股份面值。

購股權並非附帶可令持有人獲得股息或於股東大會投票的權利。

於期內以下購股權尚未根據計劃行使：

	於2023年6月30日 (未經審核)		於2022年12月31日 (經審核)	
	加權平均 行使價 每股港元	購股權數目 千份	加權平均 行使價 每股港元	購股權數目 千份
於1月1日	3.47	42,191	3.46	43,516
期內已行使	—	—	—	—
期內沒收	—	—	3.00	(1,325)
於期末	3.47	42,191	3.47	42,191

於2019年12月17日，本集團向其僱員授出20,000,000份購股權。

於報告期末尚未行使購股權之行使價及行使期如下：

2023年6月30日(未經審核)

購股權數目 千份	行使價* 每股港元	行使期
22,191	3.00	2017年7月1日至2025年6月28日
20,000	4.00	2020年2月16日至2025年12月17日
42,191		

16. 購股權計劃(續)

2022年6月30日(未經審核)

購股權數目 千份	行使價* 每股港元	行使期
22,191	3.00	2017年7月1日至2025年6月28日
20,000	4.00	2020年2月16日至2025年12月17日
42,191		

* 倘若進行供股或紅股發行，或本公司之股本有其他類似改動，則購股權之行使價可予調整。

於2019年12月17日授出購股權之公平值為人民幣24,400,000元(每份為人民幣1.22元)。

該等公平值採用柏力克—舒爾斯定價模型計算得出。模型輸入數據如下：

	2019年 12月17日
加權平均股份價格(港元)	3.86
加權平均行使價(港元)	4.0
預期波幅(%)	49.61%
預期年期	6年
無風險利率(%)	1.72%
預期股息率(%)	3.59%

計量公平值時並無納入已授出購股權的其他特徵。

預期波幅乃根據過往波幅(按購股權之加權平均剩餘年期計算)計算，並根據公開可得資料就未來波幅之任何預期變動作出調整。預期股息乃基於過往股息。主觀輸入數據之假設的變動可能對公平值估計產生重大影響。

未經審核簡明綜合財務報表附註

截至2023年6月30日止六個月

16. 購股權計劃(續)

於報告期末，本公司擁有42,191,000份購股權尚未根據該計劃行使。根據本公司現時的資本架構，悉數行使尚未行使的購股權可能會導致額外發行42,191,000股本公司普通股及增加股本421,910港元(相當於人民幣390,520元)(扣除發行開支前)。

於批准該等綜合財務報表日期，本公司擁有42,191,000份購股權尚未根據該計劃行使，佔該日本公司已發行股份的約2.77%。

17. 關聯方交易

馮長革先生為本公司主席、董事兼控股股東，被視為本集團的關聯方。

除本綜合財務報表其他部分披露的交易外，本集團於期內與一名關聯方進行如下交易：

	截至6月30日止六個月	
	2023年 人民幣千元 (未經審核)	2022年 人民幣千元 (未經審核)
與關聯方之交易		
來自河南和諧置業有限公司的借款	250,000,000	—

該借貸為無抵押、按固定年利率4.2%計息及須於一年內償還。

18. 或然負債

於2023年6月30日及2022年12月31日，本集團並無任何重大或然負債。

未經審核簡明綜合財務報表附註

截至2023年6月30日止六個月

19. 資本承擔

於各報告日期，本集團有關尚未於本綜合財務報表內計提撥備的物業及設備以及尚未償還的注入資本的資本承擔如下：

	於2023年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2022年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
物業、廠房及設備 — 已訂約，但尚未計提撥備	48,583	43,096

20. 報告期後事項

自報告期末至本中期報告日期，概無發生對本集團有任何重大影響的重大事件。

21. 批准簡明綜合財務報表

簡明綜合財務報表已於2023年8月29日獲董事會批准及授權刊發。