

## 未來計劃及[編纂]用途

### 未來計劃

有關我們未來計劃的詳情，請參閱「業務－我們的戰略」。

### [編纂]用途

經扣除[編纂]費、佣金及我們就[編纂]應付的預計開支後，我們預計將收取的[編纂]淨額為：

- 約[編纂]百萬港元(假設[編纂]釐定為每股[編纂][編纂]，即本文件所述指示性[編纂]範圍的上限)；
- 約[編纂]百萬港元(假設[編纂]釐定為每股[編纂][編纂]，即本文件所述指示性[編纂]範圍的下限)；或
- 約[編纂]百萬港元(假設[編纂]釐定為每股[編纂][編纂]，即本文件所述指示性[編纂]範圍的中位數)。

假設[編纂]為指示性[編纂]範圍的中位數，我們計劃按下文所載用途及金額使用[編纂][編纂]淨額，或會視乎我們不斷發展的業務需求及不斷變化的市場狀況而更改：

- 約[編纂]%，或[編纂]百萬港元將用於拓寬我們的物流網絡，升級我們的基礎設施及強化我們在東南亞和其他現有市場的分揀及倉儲能力及容量，包括：
  - 就升級機器及設備而言：我們計劃增加自動化分揀機器及設備的數量、利用數據分析及人工智能賦能的決策能力升級轉運中心的硬件及軟件，優化配送路線和時間，通過實時可見性實現更高的估計交付準確性，降低人為錯誤和每件的勞動力成本，從而提高效率並優化配送能力。我們將持續投資建設六座新定制綜合物流中心並升級我們中國及部分東南亞國家(包括菲律賓及馬來西亞)的現有轉運中心。我們計劃為我們的轉運中心配備先進的分揀和裝載機器以及自動化設備及技術，以實現多設備高效協同作業、全自動化作業。在接下來12至36個月裡，我們計劃於中國組建約200台交叉帶式分揀機，並配備必要的相關設備，例如台帶式輸送機，並在東南亞組建約60台交叉帶式分揀機及適當數量的輸送線；
  - 就強化幹線運輸網絡而言：我們計劃通過購買更多運輸車輛擴大自有車隊、增加幹線運輸線路及增大峰值網絡承載容量，以進一步強化我們的幹線運輸網絡。我們計劃於2024年至2027年投資在中國購置及升級自有高運力幹線運輸車輛。具體而言，我們計劃在中國共購置約2,000輛車輛，包括9.6米長的卡車及16.5米長的重型車輛。我們亦計劃重點擴展及升級我們在

## 未來計劃及[編纂]用途

東南亞國家(包括印度尼西亞、泰國、馬來西亞及越南)的運輸車輛。特別是，我們計劃(i)在印度尼西亞購置共700多輛，(ii)在泰國購置共400多輛，(iii)在馬來西亞購置100多輛及(iv)在越南購置300多輛車輛。我們將投資不同類型車輛以滿足各個市場當地的需求及運營環境。為提高我們的幹線運輸效率，我們亦將通過有選擇地委聘提供高效優秀服務的運輸服務提供商，來提高我們的幹線運輸能力；及

- o 就擴張轉運中心及倉儲網絡而言：我們計劃策略性收購土地使用權或物業，以及在若干地區或地點訂立租賃協議，以擴大我們的轉運中心及倉儲網絡。鑒於該等國家未來包裹量的預計複合年增長率，我們已在馬來西亞及菲律賓分別收購總面積約104,391平方米及91,336平方米的土地，用於建設新定制物流中心。但我們的大多數轉運中心設在租賃土地或租賃物業，建造設施、對租賃物業進行改造定制及安裝物流設備需要投入大量資金。我們計劃將[編纂][編纂]用於投資及建設我們於中國、菲律賓及馬來西亞的定制綜合物流中心，添加一套作為綜合派送中心及倉儲的物流功能，為客戶提供額外的增值服務，並使我們能夠擴展我們的服務產品解決方案。在中國，我們目前正在江蘇省揚州市建設佔地面積190,000多平方米的綜合物流中心，以及在廣東省廣州市建設佔地面積約209,242平方米的綜合物流中心。我們擬在菲律賓建設三個綜合物流中心，在馬來西亞建設一個綜合物流中心，現計劃建設期為2024年及2025年。我們預計，該等綜合物流中心建成投運後，將大幅提高我們在現有市場的分揀能力、縮短轉運中心與網點及網絡合作夥伴的距離、降低我們及網絡合作夥伴的成本，及提升我們服務更廣泛網絡的能力。
- 約[編纂]%，或[編纂]百萬港元將用於開拓新市場及擴大我們的服務範圍，包括：
  - o 開拓新市場及拓寬區域服務範圍：我們計劃在其他謹慎挑選的市場(包括我們在2022年剛進入的新市場)複製我們的成功經驗。我們計劃在該等市場的轉運中心、幹線運輸、設施及設備等基礎設施方面進行進一步投資。我們將進一步投資攬件及派件網點的建設及能力。我們亦將尋求與該等地區的網絡合作夥伴合作，獲取最後一英里派件及首英里攬件的能力。為實現該等目標及利用該等市場的增長潛力，我們預計會投資以專門招募本地團隊及人才、租賃辦公室及設施、初步市場調研及廣告，以壯大客戶群及提高品牌知名度；

## 未來計劃及[編纂]用途

- 提供新服務：我們計劃以內生增長為主的方式，擴張和發展我們的業務，包括將我們的服務拓寬至倉儲、運輸、供應鏈解決方案等。我們也可能在物流價值鏈的戰略層面考慮擇機投資及收購。對於潛在收購或投資，我們將考慮多項標準，包括(i)標的現有物流基礎設施和網絡，以及是否與我們的地理覆蓋範圍互補，(ii)標的服務能力及質量，(iii)標的現有客戶群、經營歷史及聲譽，(iv)與我們業務的潛在協同效應及(v)標的財務表現。根據弗若斯特沙利文的資料，於2022年，非洲、拉丁美洲及中東地區的快遞公司有成千上萬家。於2022年，非洲、拉丁美洲及中東的電商市場滲透率分別約為5%、11%及11%，預期於2027年將分別增加至約16%、23%及26%。根據弗若斯特沙利文所告知的上述資料、我們的了解、經驗及專業知識，我們的董事認為，我們能在市場上物色符合標準的合適投資或收購目標。視乎我們的商業需求，我們可能會收購標的的多數或少數權益。截至最後可行日期，我們尚未就[編纂][編纂]淨額的用途確定或承諾任何投資或收購目標；及
- 跨境服務投資：為利用我們在東南亞及其他現有市場的完善國內物流網絡及更好地服務我們的客戶及電商平台，我們計劃有選擇性地對跨境行業進行投資，包括但不限於通過增加倉儲數量加強我們的跨境網絡，並深化與物流服務供應商的業務關係。
- 約[編纂]%，或[編纂]百萬港元將用於研發及技術創新，包括：
  - IT系統及基礎設施：我們相信，憑藉IT系統強化及由此帶來的高效運營，我們能夠提升物流網絡的效率及連通性，迎合不斷變化的市場需求。我們力求持續投資開發，升級我們的IT基礎設施及設備。我們計劃進一步投資建設及升級我們的技術設備，以(i)智能和自動稱重、分揀、處理及貼標籤，(ii)在連接轉運中心、網點及後勤部門的中央系統上實時顯示訂單和包裹派送的關鍵指標，以供管理，(iii)為網絡合作夥伴的日常管理和服務質量提升提供數據分析支持；及(iv)打造全球重點客戶線上結算平台。此外，我們計劃持續開發雲基礎設施及系統以及專有的JMS系統，以配合我們的全球化運營，包括添加更多為不同市場和服務定制的模塊和功能，以便我們進入新市場時能更有效地部署系統或在未來推出新服務。我們亦擬進一步開發我們的綜合技術平台並增強數據管理、網絡管理、服務質量管理、客戶關係管理、運輸管理以及設備和材料管理等方面的功能。我們將開發更多應用程序和API，以進一步提升客戶體驗並提高我們的運營效率；

## 未來計劃及[編纂]用途

- 自動分揀：我們計劃進一步開發我們的自動分揀系統，並加強各轉運中心設備的連接性。我們擬在系統中部署更多人工智能技術，以提高包裹的可追溯性、提升包裹分揀的準確性和速度，進一步提高轉運中心的容量和可靠性，從而優化整體派件流程；
  - AI及數據分析：我們計劃通過數據管理平台進一步整合我們日常運營中的零散數據，並開發更先進的機器學習和深度學習算法。我們擬基於先進的機器學習進一步提高我們的數據分析能力，以實時協調物流資源、對派件需求進行更準確的預測，並優化我們物流網絡中的派件路線和包裹分配；我們亦擬投資雲，如物聯網(IoT)、自然語言處理(NLP)及計算機視覺等，於我們的業務運營中採用人工智能以提高我們的效率並提升終端客戶體驗；及
  - 研發及IT投資：我們計劃在投資於研發團隊，並與全球其他機構合作，以加強技術能力、研發及技術創新。我們將通過激勵和留住我們的研發人員，以及吸引人工智能、數據分析、算法及技術基礎設施等領域的頂尖專家、高級工程師及專業人才，鞏固並加強我們的人才儲備。我們預期於未來三年招聘約270名研發人才及70名管理人員。我們還將對僱員培訓進行投資來提高其技能，並為僱員提供技術支持，以加強我們的服務能力。
- 約[編纂]%，或[編纂]百萬港元將用作一般企業目的及運營資金需求。

倘[編纂]定為高於或低於本文件所述指示性[編纂]範圍的中位數，則上述[編纂][編纂]淨額的分配將按比例調整。

倘[編纂]獲悉數行使，我們將收取的[編纂]淨額將為(i)約[編纂]百萬港元(假設[編纂]為每股[編纂][編纂]，即指示性[編纂]範圍的上限)；(ii)約[編纂]百萬港元(假設[編纂]為每股[編纂][編纂]，即指示性[編纂]範圍的下限)；及(iii)約[編纂]百萬港元(假設[編纂]為每股[編纂][編纂]，即指示性[編纂]範圍的中位數)。倘[編纂]獲悉數行使，我們將按上述比例(定義見證券及期貨條例)或相關司法管轄區就非香港存款而言的適用法律動用額外[編纂]淨額作上述用途。

倘[編纂][編纂]淨額無需立即用於上述用途或我們無法實施擬定的計劃的任何環節，在適用法律法規所允許的範圍內及只要其被視為符合我們的最佳利益，則我們會在獲授權的持牌銀行或金融機構以短期計息銀行存款持有該等資金。

倘上述[編纂]用途出現任何重大變動，我們將刊發公告(如必要)。