

以下第I-1至I-3頁為本公司申報會計師羅兵咸永道會計師事務所(香港執業會計師)發出的會計師報告全文，以供收錄於本文件。此會計師報告乃按照香港會計師公會頒佈的香港投資通函呈報準則第200號「投資通函內就歷史財務資料出具的會計師報告」的要求擬備，並以本公司董事及聯合保薦人為收件人。

[初稿]

[待插入公司抬頭]

致極免速遞環球有限公司列位董事及摩根士丹利亞洲有限公司、MERRILL LYNCH (ASIA PACIFIC) LIMITED及中國國際金融香港證券有限公司就歷史財務資料出具的會計師報告

序言

本所(以下簡稱「我們」)謹此就極免速遞環球有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱為「貴集團」)的歷史財務資料作出報告(載於第[I-4至[I-154]頁)，此等歷史財務資料包括於2020年、2021年及2022年12月31日以及2023年6月30日的合併財務狀況報表、貴公司於2020年、2021年及2022年12月31日以及2023年6月30日的財務狀況報表，以及截至2020年、2021年及2022年12月31日止年度各年以及截至2023年6月30日止六個月(「業績記錄期」)的合併損益表、合併全面虧損表、合併權益變動表和合併現金流量表，以及重大會計政策資料及其他解釋資料(統稱為「歷史財務資料」)。第[I-4]至[I-154]頁所載的歷史財務資料為本報告的組成部分，其擬備以供收錄於貴公司日期為[日期]有關貴公司在香港聯合交易所有限公司主板進行[編纂]股份的[編纂]內(「[編纂]」)。

**董事就歷史財務資料須承擔的責任**

貴公司董事須負責根據歷史財務資料附註1.3及2.1所載的呈列及擬備基準擬備真實而中肯的歷史財務資料，並對其認為為使歷史財務資料的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所必需的內部控制負責。

**申報會計師的責任**

我們的責任是對歷史財務資料發表意見，並將我們的意見向閣下報告。我們已按照香港會計師公會(「會計師公會」)頒佈的香港投資通函呈報準則第200號「投資通函內就歷史財務資料出具的會計師報告」執行我們的工作。該準則要求我們遵守道德規範，並規劃及執行工作以對歷史財務資料是否不存在任何重大錯誤陳述獲取合理保證。

我們的工作涉及執执行程序以獲取有關歷史財務資料所載金額及披露的證據。所選擇的程序取決於申報會計師的判斷，包括評估由於欺詐或錯誤而導致歷史財務資料存在重大錯誤陳述的風險。在評估該等風險時，申報會計師考慮與該實體根據歷史財務資料附註1.3及2.1所載的呈列及擬備基準擬備真實而中肯的歷史財務資料相關的內部控制，以設計適當的程序，但目的並非對該實體內部控制的有效性發表意見。我們的工作亦包括評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計的合理性，以及評價歷史財務資料的整體列報方式。

我們相信，我們所獲得的證據能充足及適當地為我們的意見提供基礎。

## 意見

我們認為，就本會計師報告而言，該等歷史財務資料已根據歷史財務資料附註1.3及2.1所載的呈列及擬備基準，真實而中肯地反映了貴公司於2020年、2021年及2022年12月31日以及2023年6月30日的財務狀況和貴集團於2020年、2021年及2022年12月31日以及2023年6月30日的合併財務狀況，及貴集團於業績記錄期的合併財務表現及合併現金流量。

## 審閱追加期間比較財務資料

我們已審閱貴集團追加期間的比較財務資料，此等財務資料包括截至2022年6月30日止六個月的合併損益表、合併全面虧損表、合併權益變動表和合併現金流量表，以及其他解釋資料（「追加期間的比較財務資料」）。貴公司董事須負責根據歷史財務資料附註1.3及2.1所載的呈列及擬備基準，呈列及擬備追加期間的比較財務資料。我們的責任是根據我們的審閱，對追加期間的比較財務資料作出結論。我們已根據國際審計及鑒證準則理事會（「審計及鑒證準則理事會」）頒佈的國際審閱準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行審閱。審閱包括主要向負責財務和會計事務的人員作出查詢，及應用分析性和其他審閱程序。審閱的範圍遠較根據國際審計準則進行審計的範圍為小，故不能令我們可保證我們將知悉在審計中可能被發現的所有重大事項。因此，我們不會發表審計意見。按照我們的審閱，我們並無發現任何事項令我們相信，就本會計師報告而言，追加期間的比較財務資料在各重大方面未有根據歷史財務資料附註1.3及2.1所載的呈列及擬備基準擬備。

根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）及公司（清盤及雜項條文）條例下事項出具的報告

**調整**

在擬備歷史財務資料時，並無對載於第[I-4]頁中所界定的相關財務報表作出調整。

**股息**

歷史財務資料附註43中載有極兔速遞環球有限公司就業績記錄期支付股利相關資料。

**貴公司並無法定財務報表**

貴公司自註冊成立日期並未有擬備任何法定財務報表。

[羅兵咸永道會計師事務所]

執業會計師

香港

[日期]

## I 本集團歷史財務資料

### 編製歷史財務資料

以下載列的歷史財務資料構成本會計師報告的一部分。

歷史財務資料所依據之本集團於往績記錄期間的綜合財務報表乃由羅兵咸永道會計師事務所根據國際審計與鑒證準則理事會頒佈的國際審計準則（「國際審計準則」）編製（「相關財務報表」）。

歷史財務資料以美元（「美元」）呈列，且除另有指明者外，所有金額均四捨五入至最接近的千位（千美元）。

附錄一

會計師報告

綜合收益表

	附註	截至12月31日止年度			截至6月30日止六個月	
		2020年	2021年	2022年	2022年	2023年
		千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
收入	5	1,535,425	4,851,800	7,267,428	3,402,543	4,030,439
營業成本	9	(1,796,913)	(5,396,544)	(7,537,666)	(3,468,602)	(3,836,899)
(毛損)/毛利		(261,488)	(544,744)	(270,238)	(66,059)	193,540
銷售、一般及行政開支	9	(365,869)	(1,129,024)	(1,095,528)	(526,328)	(1,767,875)
研發費用	9	(14,129)	(41,031)	(44,483)	(20,912)	(18,874)
金融資產減值虧損撥備淨額	11	(9,488)	(41,320)	(37,219)	(25,033)	(11,814)
其他收入	6	17,056	82,542	98,149	48,080	12,228
其他收益/(虧損)淨額	7	27,474	26,370	(40,246)	(31,659)	(43,423)
經營虧損		(606,444)	(1,647,207)	(1,389,565)	(621,911)	(1,636,218)
財務收入	10	1,965	9,476	22,002	8,025	11,367
財務成本	10	(13,831)	(99,077)	(99,499)	(44,647)	(56,002)
財務成本－淨額		(11,866)	(89,601)	(77,497)	(36,622)	(44,635)
按公允價值計入損益的金融資產及 負債的公允價值變動	24、29	-	(4,383,532)	3,050,694	2,028,151	1,020,747
分佔聯營公司業績		(323)	1,208	(302)	(222)	(84)
除所得稅前(虧損)/利潤		(618,633)	(6,119,132)	1,583,330	1,369,396	(660,190)
所得稅(開支)/抵免	12	(45,530)	(73,126)	(10,763)	2,876	(6,579)
年/期內(虧損)/利潤		<u>(664,163)</u>	<u>(6,192,258)</u>	<u>1,572,567</u>	<u>1,372,272</u>	<u>(666,769)</u>
以下人士應佔：						
本公司擁有人		(564,836)	(6,046,983)	1,656,168	1,413,479	(640,967)
非控股權益		(99,327)	(145,275)	(83,601)	(41,207)	(25,802)
		<u>(664,163)</u>	<u>(6,192,258)</u>	<u>1,572,567</u>	<u>1,372,272</u>	<u>(666,769)</u>
本公司擁有人應佔每股盈利/(虧損)：						
每股基本(虧損)/收益(美分)	13	<u>(94.8)</u>	<u>(1,175.6)</u>	<u>274.0</u>	<u>235.2</u>	<u>(104.1)</u>
每股攤薄(虧損)/收益(美分)	13	<u>(94.8)</u>	<u>(1,175.6)</u>	<u>(117.4)</u>	<u>(45.0)</u>	<u>(110.8)</u>

附錄一

會計師報告

綜合全面虧損表

	附註	截至12月31日止年度			截至6月30日止六個月	
		2020年	2021年	2022年	2022年	2023年
		千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
						(未經審計)
年／期內(虧損)／利潤		(664,163)	(6,192,258)	1,572,567	1,372,272	(666,769)
其他全面虧損						
其後可能重新分類至損益的項目						
貨幣換算差額		(12,479)	(15,364)	(251,954)	(158,504)	(15,296)
其後不會重新分類至損益的項目						
與本集團信貸風險有關的						
按公允價值計入損益的						
金融負債的公允價值變動	27	-	(24,874)	9,875	9,182	5,233
其他		(352)	953	1,279	67	241
年／期內其他全面虧損，扣除稅項		(12,831)	(39,285)	(240,800)	(149,255)	(9,822)
年／期內全面(虧損)／收益總額		<u>(676,994)</u>	<u>(6,231,543)</u>	<u>1,331,767</u>	<u>1,223,017</u>	<u>(676,591)</u>
以下人士應佔：						
本公司擁有人		(577,776)	(6,084,283)	1,419,781	1,268,295	(652,418)
非控股權益		<u>(99,218)</u>	<u>(147,260)</u>	<u>(88,014)</u>	<u>(45,278)</u>	<u>(24,173)</u>
		<u>(676,994)</u>	<u>(6,231,543)</u>	<u>1,331,767</u>	<u>1,223,017</u>	<u>(676,591)</u>

附錄一

會計師報告

綜合資產負債表

	附註	於12月31日			於6月30日
		2020年	2021年	2022年	2023年
		千美元	千美元	千美元	千美元
<b>資產</b>					
<b>非流動資產</b>					
投資物業	14	53,065	718	507	314
物業、廠房及設備	15	303,032	1,107,564	1,052,884	1,102,229
使用權資產	16	186,762	604,212	481,207	574,687
無形資產	17	6,014	1,129,194	963,569	981,970
以權益法入賬的投資		319	5,552	3,590	2,545
遞延稅項資產	30	5,001	9,848	43,107	51,576
其他非流動資產	20	74,093	171,130	63,348	79,750
按公允價值計入損益的金融資產	24	–	–	481,050	532,319
		<u>628,286</u>	<u>3,028,218</u>	<u>3,089,262</u>	<u>3,325,390</u>
<b>流動資產</b>					
庫存		15,954	29,359	29,120	21,956
貿易應收款項	21	180,760	334,876	513,954	622,560
預付款項、其他應收款項及其他資產	22	745,363	882,190	703,010	801,815
按公允價值計入損益的金融資產	24	71,324	41,581	16,440	9,493
受限制現金	23	928	125,970	79,725	96,301
現金及現金等價物	23	600,425	2,102,448	1,504,048	1,195,264
		<u>1,614,754</u>	<u>3,516,424</u>	<u>2,846,297</u>	<u>2,747,389</u>
<b>總資產</b>		<u><u>2,243,040</u></u>	<u><u>6,544,642</u></u>	<u><u>5,935,559</u></u>	<u><u>6,072,779</u></u>
<b>權益</b>					
<b>本公司擁有人應佔權益</b>					
股本	25	7	14	14	17
股份溢價	25、27	33,184	607,734	603,829	598,256
其他儲備	27	(166,468)	(525,822)	(434,108)	(243,798)
累計虧損		<u>(625,953)</u>	<u>(6,672,936)</u>	<u>(5,016,768)</u>	<u>(5,657,735)</u>
		(759,230)	(6,591,010)	(4,847,033)	(5,303,260)
<b>非控股權益</b>		<u>(111,269)</u>	<u>(45,414)</u>	<u>(137,215)</u>	<u>(226,330)</u>
<b>總虧絀</b>		<u><u>(870,499)</u></u>	<u><u>(6,636,424)</u></u>	<u><u>(4,984,248)</u></u>	<u><u>(5,529,590)</u></u>

附錄一

會計師報告

	附註	於12月31日			於6月30日
		2020年	2021年	2022年	2023年
		千美元	千美元	千美元	千美元
<b>負債</b>					
<b>非流動負債</b>					
借款	28	36,917	29,062	1,020,897	1,010,871
租賃負債	16	111,378	391,232	341,471	359,559
遞延稅項負債	30	3,051	33,084	22,407	15,528
員工福利義務		2,258	9,185	7,765	11,322
金融負債－JNT KSA股份贖回負債	29	–	25,458	30,583	33,495
按公允價值計入損益的金融負債	29	1,812,915	10,487,306	7,765,067	8,251,027
		<u>1,966,519</u>	<u>10,975,327</u>	<u>9,188,190</u>	<u>9,681,802</u>
<b>流動負債</b>					
貿易應付款項	31	225,452	577,065	484,215	471,666
客戶墊款	33	137,224	291,362	209,925	241,441
應計開支及其他應付款項	32	304,362	915,352	776,378	829,146
租賃負債	16	63,639	207,490	151,195	196,583
遞延所得稅負債		9,200	20,756	32,424	20,152
借款	28	407,143	59,965	77,480	151,563
按公允價值計入損益的金融負債	29	–	–	–	10,016
金融負債－普通股贖回負債	29	–	133,749	–	–
		<u>1,147,020</u>	<u>2,205,739</u>	<u>1,731,617</u>	<u>1,920,567</u>
<b>負債總額</b>		<u><u>3,113,539</u></u>	<u><u>13,181,066</u></u>	<u><u>10,919,807</u></u>	<u><u>11,602,369</u></u>
<b>總權益及負債</b>		<u><u>2,243,040</u></u>	<u><u>6,544,642</u></u>	<u><u>5,935,559</u></u>	<u><u>6,072,779</u></u>

附錄一

會計師報告

公司資產負債表

	附註	於12月31日			於6月30日
		2020年 千美元	2021年 千美元	2022年 千美元	2023年 千美元
<b>資產</b>					
<b>非流動資產</b>					
貸款予附屬公司	20	688,400	4,438,706	4,379,799	4,467,925
按公允價值計入損益的金融資產， 非流動		–	–	481,050	532,319
於附屬公司的投資	18	217,958	1,007,478	1,007,478	1,167,256
		<u>906,358</u>	<u>5,446,184</u>	<u>5,868,327</u>	<u>6,167,500</u>
<b>流動資產</b>					
預付款項、其他應收款項及其他資產	22	466,110	226,460	307	307
按公允價值計入損益的金融資產		50,007	–	–	–
現金及現金等價物	23	105,475	222,341	3,347	66,111
		<u>621,592</u>	<u>448,801</u>	<u>3,654</u>	<u>66,418</u>
<b>總資產</b>		<u>1,527,950</u>	<u>5,894,985</u>	<u>5,871,981</u>	<u>6,233,918</u>
<b>權益</b>					
<b>本公司擁有人應佔權益</b>					
股本	25	7	14	14	17
股份溢價	27	34,510	609,060	605,155	599,582
其他儲備	27	(154,539)	(1,566)	294,508	437,417
累計虧損		(164,943)	(5,209,717)	(2,246,756)	(2,487,155)
<b>總虧絀</b>		<u>(284,965)</u>	<u>(4,602,209)</u>	<u>(1,347,079)</u>	<u>(1,450,139)</u>
<b>負債</b>					
<b>非流動負債</b>					
按公允價值計入損益的金融負債	29	1,812,915	10,201,544	7,212,933	7,681,637
		<u>1,812,915</u>	<u>10,201,544</u>	<u>7,212,933</u>	<u>7,681,637</u>
<b>流動負債</b>					
應計開支及其他應付款項	32	–	161,901	6,127	2,420
金融負債－普通股贖回負債	29	–	133,749	–	–
		<u>–</u>	<u>295,650</u>	<u>6,127</u>	<u>2,420</u>
<b>負債總額</b>		<u>1,812,915</u>	<u>10,497,194</u>	<u>7,219,060</u>	<u>7,684,057</u>
<b>總權益及負債</b>		<u>1,527,950</u>	<u>5,894,985</u>	<u>5,871,981</u>	<u>6,233,918</u>

附錄一

會計師報告

合併權益變動表

附註	本公司擁有人應佔						
	股本 千美元	股份 溢價 千美元	其他 儲備 千美元	累計 虧損 千美元	總計 千美元	非控股 權益 千美元	總權益 千美元
於2020年1月1日的結餘	4	216,628	(622)	(61,117)	154,893	(31,630)	123,263
全面虧損 年內虧損	-	-	-	(564,836)	(564,836)	(99,327)	(664,163)
其他全面虧損：							
其後可能重新分類至損益的項目	-	-	(12,806)	-	(12,806)	327	(12,479)
貨幣換算差額	-	-	(134)	-	(134)	(218)	(352)
其後不會重新分類至損益的項目	-	-	-	-	-	-	-
其他	-	-	-	-	-	-	-
全面虧損總額	-	-	(12,940)	(564,836)	(577,776)	(99,218)	(676,994)
與擁有人以其擁有人身份進行的交易：							
發行A輪優先股	3	1,186,630	-	-	1,186,633	-	1,186,633
非控股股東出資	-	-	-	-	-	21,729	21,729
Pre-A1輪優先股、Pre-A2輪優先股及 A輪優先股重新分類至負債	-	(1,370,074)	(315,612)	-	(1,685,686)	-	(1,685,686)
員工福利開支－以股份為基礎的薪酬開支	-	-	161,073	-	161,073	-	161,073
與非控股權益的交易	-	-	1,633	-	1,633	(914)	719
其他	-	-	-	-	-	(1,236)	(1,236)
與擁有人以其擁有人身份進行的交易總額	3	(183,444)	(152,906)	-	(336,347)	19,579	(316,768)
於2020年12月31日的結餘	7	33,184	(166,468)	(625,953)	(759,230)	(111,269)	(870,499)

附錄一

會計師報告

附註	本公司擁有人應佔					非控股權益	總權益
	股本	股份溢價	其他儲備	累計虧損	總計		
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
於2021年1月1日的結餘	7	33,184	(166,468)	(625,953)	(759,230)	(111,269)	(870,499)
全面虧損	-	-	-	(6,046,983)	(6,046,983)	(145,275)	(6,192,258)
年內虧損	-	-	-	-	-	-	-
其他全面虧損：	-	-	(12,973)	-	(12,973)	(2,391)	(15,364)
其後可能重新分類至損益的項目	-	-	-	-	-	-	-
貨幣換算差額	-	-	(24,874)	-	(24,874)	-	(24,874)
其後不會重新分類至損益的項目	-	-	547	-	547	406	953
其他全面虧損 - 因按公允價值計量的金融負債信貸風險變動所致	29	-	-	-	-	-	-
其他	-	-	-	-	-	-	-
全面虧損總額	-	-	(37,300)	(6,046,983)	(6,084,283)	(147,260)	(6,231,543)
與擁有人以其擁有人身份進行的交易：	25	4	(4)	-	-	-	-
發行可轉換優先股	-	-	-	-	-	1,141	1,141
非控股股東出資	-	(72,244)	-	-	(72,244)	-	(72,244)
股息	-	-	-	-	-	(494)	(494)
附屬公司股息	1	-	370,037	-	370,038	12,556	382,594
員工福利開支 - 以股份為基礎的薪酬開支	35	1	(514,661)	-	(182,132)	172,731	(9,401)
根據與非控股權益的交易發行A類股份	36、37	1	332,485	-	332,486	26,931	359,417
對區域代理的泰國及印度尼西亞運營實體及其其他的業務收購	-	-	(604)	-	(604)	250	(354)
出售附屬公司	26、29	-	(9,329)	-	(105,039)	-	(105,039)
購回普通股及可轉換優先股	26、29	-	(8,890)	-	(90,080)	-	(90,080)
購回普通股 - 承諾	-	-	78	-	78	-	78
其他	-	-	-	-	-	-	-
與擁有人以其擁有人身份進行的交易總額	7	574,550	(322,054)	-	252,503	213,115	465,618
於2021年12月31日的結餘	14	607,734	(525,822)	(6,672,936)	(6,591,010)	(45,414)	(6,636,424)

附錄一

會計師報告

附註	本公司擁有人應佔					非控股權益	總權益
	股本	股份溢價	其他儲備	累計虧損	總計		
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
於2022年1月1日的結餘	14	607,734	(525,822)	(6,672,936)	(6,591,010)	(45,414)	(6,636,424)
全面收入	-	-	-	1,656,168	1,656,168	(83,601)	1,572,567
年內溢利／(虧損)	-	-	-	-	-	-	-
其他全面虧損：	-	-	(247,043)	-	(247,043)	(4,911)	(251,954)
其後可能重新分類至損益的項目	-	-	-	-	-	-	-
貨幣換算差額	-	-	-	-	-	-	-
其後不會重新分類至損益的項目	-	-	-	-	-	-	-
其他全面虧損－因按公允價值計量的	-	-	-	-	-	-	-
金融負債信貸風險變動所致	29	-	9,875	-	9,875	-	9,875
其他	-	-	781	-	781	498	1,279
全面收入總額	-	-	(236,387)	1,656,168	1,419,781	(88,014)	1,331,767
與擁有人身份進行的交易：	-	-	-	-	-	520	520
非控股股東注資	-	-	-	-	-	4,832	10,857
轉讓予跨境業務管理團隊的股權	35	-	6,025	-	6,025	(15,523)	(15,523)
附屬公司股息	-	-	-	-	-	-	-
員工福利開支－以股份為基礎的薪酬開支	26	-	239,521	-	239,521	-	239,521
購回普通股及可轉換優先股	25、26、29	(3,905)	(25,654)	-	(29,559)	-	(29,559)
根據2022年激勵計劃發行普通股	26	-	71,886	-	71,886	-	71,886
根據收購巴西區域代理的運營實體發行	-	-	-	-	-	-	-
本公司附屬公司的普通股	17	-	36,323	-	36,323	6,384	42,707
與擁有人身份進行的交易總額	-	(3,905)	328,101	-	324,196	(3,787)	320,409
於2022年12月31日的結餘	14	603,829	(434,108)	(5,016,768)	(4,847,033)	(137,215)	(4,984,248)

附錄一

會計師報告

附註	本公司擁有人應佔					非控股權益	總權益
	股本	股份溢價	其他儲備	累計虧損	總計		
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
於2023年1月1日的結餘	14	603,829	(434,108)	(5,016,768)	(4,847,033)	(137,215)	(4,984,248)
全面收入	-	-	-	(640,967)	(640,967)	(25,802)	(666,769)
期內虧損	-	-	-	-	-	-	-
其他全面虧損：	-	-	(16,873)	-	(16,873)	1,577	(15,296)
其後可能重新分類至損益的項目	-	-	-	-	-	-	-
貨幣換算差額	-	-	-	-	-	-	-
其後不會重新分類至損益的項目	-	-	5,233	-	5,233	-	5,233
其他全面虧損－因按公允價值計量的	-	-	189	-	189	52	241
金融負債信貸風險變動所致	-	-	-	-	-	-	-
其他	-	-	-	-	-	-	-
與擁有者以其擁有人身份進行的交易：	-	-	(11,451)	(640,967)	(652,418)	(24,173)	(676,591)
全面收入總額	-	-	-	-	-	-	-
非控股股東注資	-	-	-	-	-	89	89
非控股權益交易	-	-	58,852	-	58,852	(58,852)	-
附屬公司股息	-	-	-	-	-	(6,179)	(6,179)
員工福利開支－以股份為基礎的薪酬開支	-	-	10,295	-	10,295	-	10,295
購回普通股及可轉換優先股	-	(5,573)	(39,981)	-	(45,554)	-	(45,554)
發行可轉換優先股	3	-	(3)	-	-	-	-
根據2022年激勵計劃發行普通股	17	-	172,598	-	172,598	-	172,598
與擁有者以其擁有人身份進行的交易總額	3	(5,573)	201,761	-	196,191	(64,942)	131,249
於2023年6月30日的結餘	17	598,256	(243,798)	(5,657,735)	(5,303,260)	(226,330)	(5,529,590)

附錄一

會計師報告

附註	本公司擁有人應佔					非控股 權益	總權益
	股本	股份 溢價	其他 儲備	累計 虧損	總計		
(未經審計)							
於2022年1月1日的結餘	14	607,734	(525,822)	(6,672,936)	(6,591,010)	(45,414)	(6,636,424)
全面收入	-	-	-	1,413,479	1,413,479	(41,207)	1,372,272
期內溢利	-	-	-	-	-	-	-
其他全面虧損：	-	-	(154,420)	-	(154,420)	(4,084)	(158,504)
其後可能重新分類至損益的項目	-	-	-	-	-	-	-
貨幣換算差額	-	-	-	-	-	-	-
其後不會重新分類至損益的項目	-	-	-	-	-	-	-
其他全面虧損－因公允價值計量的	-	-	9,182	-	9,182	-	9,182
金融負債信貸風險變動所致	-	-	54	-	54	13	67
其他	-	-	-	-	-	-	-
29	-	-	-	-	-	-	-
全面收入總額	-	-	(145,184)	1,413,479	1,268,295	(45,278)	1,223,017
與擁有人以其擁有人身份進行的交易：	-	-	-	-	-	299	299
非控股股東注資	-	-	6,025	-	6,025	4,832	10,857
非控股權益交易	-	-	-	-	-	(2,437)	(2,437)
附屬公司股息	-	-	-	-	-	-	-
員工福利開支－以股份為基礎的薪酬開支	-	-	239,521	-	239,521	-	239,521
26	-	-	-	-	-	-	-
與擁有人以其擁有人身份進行的交易總額	-	-	245,546	-	245,546	2,694	248,240
於2022年6月30日的結餘	14	607,734	(425,460)	(5,259,457)	(5,077,169)	(87,998)	(5,165,167)

附錄一

會計師報告

合併現金流量表

	附註	截至12月31日止年度			截至6月30日止六個月	
		2020年	2021年	2022年	2022年	2023年
		千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
(未經審計)						
<b>經營活動(所用)／所得現金流量</b>						
經營(所用)／所得現金	34	(117,479)	(900,360)	(470,809)	(320,730)	49,908
已收利息		3,170	9,319	25,224	7,066	11,405
已付所得稅		(40,391)	(76,133)	(74,232)	(36,456)	(58,516)
		(154,700)	(967,174)	(519,817)	(350,120)	2,797
<b>投資活動所用現金流量</b>						
購買按公允價值計入損益的						
金融資產		(306,839)	(1,149,051)	(998,355)	(723,441)	(80,327)
贖回按公允價值計入損益的						
金融資產		243,388	1,184,448	507,376	213,216	29,281
於聯營公司的投資		(1,389)	(3,070)	-	-	-
貸款予關聯方	39	(57,599)	(128,158)	(320,000)	(320,000)	-
貸款予第三方		(628,466)	(272,410)	(38,359)	(10,676)	(36,522)
收回向關聯方的貸款及已收利息	39	1,004	6,611	516,024	514,176	-
償還向第三方的貸款及已收利息		376,526	465,698	18,658	13,187	5,200
購買物業、廠房及設備		(257,742)	(513,675)	(573,226)	(246,601)	(249,471)
購買投資物業		(1,678)	(513)	-	-	-
出售物業、廠房及設備所得款項		2,062	23,846	32,015	11,128	28,888
購買無形資產		(3,570)	(6,036)	(7,451)	(2,464)	(1,146)
收購附屬公司，	17、36、					
扣除已獲得現金	37、38	126	(608,696)	3,561	-	(61,984)
出售附屬公司及聯營公司		(909)	-	-	-	43
		(635,086)	(1,001,006)	(859,757)	(551,475)	(366,038)

附錄一

會計師報告

	附註	截至12月31日止年度			截至6月30日止六個月	
		2020年	2021年	2022年	2022年	2023年
		千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
(未經審計)						
<b>融資活動所得現金流量</b>						
受限制現金變動		(342)	(12)	415	86	(555)
借款所得款項		400,889	215,162	1,099,253	1,019,986	131,053
償還借款		(137,795)	(610,209)	(105,746)	(85,102)	(64,168)
已付借款利息		(3,004)	(8,009)	(38,792)	(5,635)	(33,299)
已付優先股持有人利息		-	(81,602)	-	-	-
已付股息		-	(120,838)	(28,558)	(8,935)	(6,216)
發行本公司B輪優先股、 B+輪優先股、C1輪優先股、 D輪優先股及其他優先股 所得款項淨額	25、29	100,000	3,966,126	219,024	219,024	200,000
發行JNT KSA可轉換貸款 所得款項淨額	29	-	-	-	-	10,000
發行本公司A輪優先股 所得款項淨額		977,193	236,862	-	-	-
就發行JNT KSA股份所收取的 所得款項淨額	29	-	20,000	-	-	15,000
發行股份予網絡合作夥伴 所得款項淨額		-	-	44,579	-	-
租賃付款本金部分		(61,405)	(101,703)	(262,668)	(127,290)	(168,427)
租賃付款利息部分		(6,007)	(13,860)	(37,318)	(18,239)	(19,015)
非控股股東出資		15,637	1,141	520	299	11
購回普通股	25、26	-	(23,948)	(15,294)	-	-
[編纂]		-	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
與非控股股東交易 (支付)／收取的現金	35	-	(9,401)	6,274	6,274	-
		<u>1,285,166</u>	<u>3,469,507</u>	<u>881,328</u>	<u>1,000,146</u>	<u>64,171</u>
<b>現金及現金等價物</b>						
增加／(減少)淨額		495,380	1,501,327	(498,246)	98,551	(299,070)
年／期初現金及現金等價物		97,173	600,425	2,102,448	2,102,448	1,504,048
外匯匯率變動對現金及 現金等價物的影響		<u>7,872</u>	<u>696</u>	<u>(100,154)</u>	<u>(67,768)</u>	<u>(9,714)</u>
年／期末現金及現金等價物		<u>600,425</u>	<u>2,102,448</u>	<u>1,504,048</u>	<u>2,133,231</u>	<u>1,195,264</u>

## II 歷史財務資料附註

### 1. 一般資料、歷史及重組

#### 1.1 一般資料

極免速遞環球有限公司（「本公司」）為根據開曼群島法律於2019年10月24日在開曼群島註冊成立的獲豁免公司。本公司的註冊辦事處位於P.O. Box 31119 Grand Pavilion, Hibiscus Way, 802 West Bay Road, Grand Cayman, KY1-1205, Cayman Islands。

本公司作為投資控股公司，其附屬公司及附註18所載關聯併表實體（統稱「本集團」）主要在中華人民共和國（「中國」）、印度尼西亞、菲律賓、馬來西亞、泰國、越南及其他國家從事快遞服務（統稱「**編纂**業務」）。

截至本報告日期，李傑先生為本公司的最終控股股東。

#### 1.2 歷史及重組

於2015年5月8日，李傑先生及其他個人投資者在英屬維爾京群島成立一家控股公司（「BVI Holdco」），持有320,000,000股普通股。股本及股份溢價總額為人民幣（「人民幣」）220,000,000元（約33,187,000美元）。自BVI Holdco成立起，本集團於2015年開始在印度尼西亞運營，於2018年進入馬來西亞及越南快遞市場，其後於2019年進入菲律賓、泰國及柬埔寨市場。於2020年，本集團進入中國及新加坡快遞市場。於2022年，本集團進一步在墨西哥、巴西、阿聯酋及沙特阿拉伯（與阿聯酋合稱為「中東」）建立快遞業務。

就中國而言，本集團通過收購本地營業牌照進入市場，成立起自身業務，隨著業務收購若干本地實體，進一步擴展其業務。對印度尼西亞而言，本集團業務收購若干本地實體，成立本地業務，隨著業務收購區域代理的若干運營實體，進一步擴展其業務。對新加坡而言，本集團業務收購若干本地實體，成立本地業務。對泰國而言，本集團成立本地附屬公司，以展開本地業務，隨著業務收購區域代理的若干運營實體，進一步擴展其業務。就越南及菲律賓而言，本集團通過收購本地營業牌照進入市場並成立其自身業務。就馬來西亞、柬埔寨及其他國家而言，本集團成立本地附屬公司，以展開本地業務。

於2017年7月15日，BVI Holdco就Pre-A1輪優先股融資與若干第三方投資者訂立認購協議。總對價為103,408,000美元。

於2018年8月20日，BVI Holdco就Pre-A2輪優先股融資與若干第三方投資者訂立認購協議。總對價為80,037,000美元。

本公司於2019年10月24日成立，法定股本為50,000美元，分為5,000,000,000股每股面值0.00001美元的股份。於註冊成立日期，本公司與BVI Holdco進行重組，並訂立換股協議，據此，本公司向BVI Holdco股東發行448,933,332股股份，作為回報，本公司獲得BVI Holdco的全部股權（「重組」）。

自此，本公司發行若干系列優先股，其進一步詳情載於附註25及附註29。

若干司法管轄區法規對提供快遞服務的公司外國擁有權有若干限制。為符合相關當地法規，本公司通過若干合約安排控制中國及印度尼西亞的相關附屬公司。

**(a) 與中國可變利益實體的合約協議**

根據本公司全資附屬公司（「香港控股」）與持有中國快遞服務牌照的控股公司的母公司（「中國可變利益實體」）及其權益持有人訂立一系列於2020年1月1日起生效的合約安排，香港控股及本公司可：

- 行使中國可變利益實體權益持有人的投票權；
- 因香港控股提供的業務支持、技術及諮詢服務而取得中國可變利益實體產生的絕大部分經濟利益回報；
- 取得不可撤回及獨家權利，可在中國法律及法規允許的情況下按最低購買價自各權益持有人購買中國可變利益實體的全部股權。香港控股可隨時行使該等選擇權，直至其收購中國可變利益實體的全部股權為止；及
- 向中國可變利益實體各權益持有人取得中國可變利益實體全部股權的質押，作為中國可變利益實體及其權益持有人根據合約安排的條款到期付款及及時履約的抵押擔保。

上述安排於2020年4月22日終止，根據本公司全資附屬公司（「中國外商獨資企業」，中國的外商獨資企業）與中國可變利益實體及其權益持有人訂立一系列當時有效的合約安排，中國外商獨資企業及本公司可：

- 行使中國可變利益實體權益持有人的投票權；
- 因中國外商獨資企業提供的業務支持、技術及諮詢服務而取得中國可變利益實體產生的絕大部分經濟利益回報；
- 取得不可撤回及獨家權利，可在中國法律及法規允許的情況下按最低購買價自各權益持有人購買中國可變利益實體的全部股權。中國外商獨資企業可隨時行使該等選擇權，直至其收購中國可變利益實體的全部股權為止；及
- 向中國可變利益實體各權益持有人取得中國可變利益實體全部股權的質押，作為中國可變利益實體及其權益持有人根據合約安排的條款到期付款及及時履約的抵押擔保。

由於上述合約安排，本公司有權對中國可變利益實體及其附屬公司行使權力、有權取得其參與中國可變利益實體及其附屬公司所產生的可變回報且有能力通過其對中國可變利益實體及其附屬公司的權力而影響該等回報，並因此被視為控制中國可變利益實體及其附屬公司。因此，本公司將中國可變利益實體及其附屬公司視為受控實體，並將中國可變利益實體及其附屬公司的資產、負債及經營業績併入本集團綜合財務資料。

**(b) 與印度尼西亞可變利益實體的合約協議**

根據香港控股與印度尼西亞本地相關業務的控股公司（統稱「印度尼西亞可變利益實體」）及其權益持有人訂立一系列於2016年8月15日生效的合約安排，香港控股及本公司可：

- 行使與印度尼西亞可變利益實體權益持有人持有的實繳資本有關的絕大部分權力及權利；

- 因香港控股提供的業務支持、技術及諮詢服務而取得印度尼西亞可變利益實體產生的絕大部分經濟利益回報；
- 取得不可撤回及獨家權利，可在印度尼西亞法律及法規允許的情況下自各權益持有人購買印度尼西亞可變利益實體的全部股權。香港控股可隨時行使該等選擇權，直至其收購印度尼西亞可變利益實體的全部股權為止；購買價格由香港控股酌情決定，但須遵守印度尼西亞法律施加的任何限制；及
- 向印度尼西亞可變利益實體各權益持有人取得印度尼西亞可變利益實體全部股權的質押，作為印度尼西亞可變利益實體及其權益持有人根據合約安排的條款到期付款及及時履約的抵押擔保。

自2022年3月29日起，上述合約安排已終止，根據香港控股的印度尼西亞附屬公司（「印度尼西亞控股」）、印度尼西亞可變利益實體及其權益持有人訂立的一系列新合約安排，印度尼西亞控股在類似條款及條款下能夠行使類似權力，並取得印度尼西亞可變利益實體產生的類似回報。

由於上述合約安排，本公司有權對印度尼西亞可變利益實體及其附屬公司行使權力、有權取得其參與印度尼西亞可變利益實體及其附屬公司所產生的可變回報且有能通過其對印度尼西亞可變利益實體及其附屬公司的權力而影響該等回報，並因此被視為控制印度尼西亞可變利益實體及其附屬公司。因此，本公司將印度尼西亞可變利益實體及其附屬公司視為受控實體，並將印度尼西亞可變利益實體及其附屬公司的資產、負債及經營業績合併至本集團綜合財務資料。

**(c) 與越南可變利益實體的合約協議（自2021年6月9日起已終止）**

根據香港控股及本集團關聯方（公司H）與越南主要運營實體（「越南可變利益實體一」）及其權益持有人訂立的一系列合約安排（於2018年1月1日生效），香港控股及本公司可：

- 行使與越南可變利益實體一權益持有人持有的部分實繳資本有關的所有權力及權利；
- 因香港控股及公司H提供的技術服務、營銷及管理諮詢及人力資源支持而取得越南可變利益實體一產生的經濟利益回報的62%（同時公司H收取38%）；
- 取得不可撤回及獨家權利，可在越南法律及法規允許的情況下向越南可變利益實體一各權益持有人購回越南可變利益實體一最多62%的股權。香港控股可隨時行使該等選擇權，直至其收購越南可變利益實體一所有62%股權為止；購買價由香港控股酌情設定，惟須遵守越南法律施加的任何限制，且應高於越南可變利益實體一賬簿中的賬面值（同時公司H取得可購買餘下38%股權的類似權利）；及
- 且應向越南可變利益實體一各權益持有人取得越南可變利益實體一62%股權的質押，作為越南可變利益實體一及其權益持有人根據合約安排的條款到期付款及及時履約的抵押擔保（同時公司H取得餘下38%股權的質押）。

於2020年12月，本集團進行重組，據此，越南可變利益實體一的中間控股公司（「越南可變利益實體二」，連同越南可變利益實體一為「越南可變利益實體」）透過一間本地控股公司成為越南可變利益實體一的股東。自2020年12月2日起，上述合約安排被終止，根據香港控

股、公司H與越南可變利益實體二及其權益持有人訂立一套新的合約安排，具有香港控股及本公司可行使類似權力及自越南可變利益實體取得類似回報的類似條款及條件。

於2021年4月30日，本公司完成一系列交易，以收購公司H對越南可變利益實體的權力及向越南可變利益實體取得其回報，而上述相關合約安排其後被終止，及根據香港控股、越南可變利益實體二及其權益持有人訂立的一系列合約安排，香港控股及本公司可：

- 行使與越南可變利益實體二權益持有人持有的部分實繳資本有關的大部分權力及權利；
- 因香港控股提供的技術服務、營銷及管理諮詢及人力資源支持而取得越南可變利益實體二產生的絕大部分經濟利益回報；
- 取得不可撤回及獨家權利，可在越南法律及法規允許的情況下向越南可變利益實體二各權益持有人購回越南可變利益實體二的全部股權。香港控股可隨時行使該等選擇權，直至其收購越南可變利益實體二的全部股權為止；購買價由香港控股酌情設定，惟須遵守越南法律施加的任何限制，且應高於越南可變利益實體二賬簿中的賬面值；及
- 向越南可變利益實體二各權益持有人取得越南可變利益實體二全部股權的質押，作為越南可變利益實體二及其權益持有人根據合約安排的條款到期付款及及時履約的抵押擔保。

由於該等合約安排，本公司有權對越南可變利益實體二及其附屬公司行使權力、有權取得其參與越南可變利益實體二及其附屬公司所產生的可變回報且有能通過其對越南可變利益實體二及其附屬公司的權力而影響該等回報，並因此被視為控制越南可變利益實體二及其附屬公司。因此，本公司將越南可變利益實體二及其附屬公司視為受控實體，並將越南可變利益實體二及其附屬公司的資產、負債及經營業績綜合至本集團綜合財務資料。

自2021年6月9日起，經過一系列重組，香港控股間接取得越南可變利益實體的全部股權，且上述合約協議被終止。

然而，合約安排在讓本集團獲得該等上述可變利益實體及其附屬公司的直接控制權方面可能不如直接法定所有權有效。相關本地法律體系所呈現的不確定性可能阻礙本集團於該等上述可變利益實體及其附屬公司之業績、資產及負債中的實益權益。本公司董事根據其法律顧問的意見認為，合約安排符合相關本地法律及法規，具法律約束力，並可強制執行。

### 1.3 呈列基準

緊接重組前及緊隨重組後，本集團所有業務由BVI Holdco持有。本集團的業務主要通過相關國家的數個運營實體進行，該等實體均由BVI Holdco直接或間接控制。根據重組，BVI Holdco及本集團所有業務被轉讓予本公司並由其持有。重組前，本公司並無參與任何其他業務，且不滿足業務的定義。重組僅為本集團業務的資本重組，有關業務的管理層並無變動，且本集團業務的最終擁有人保持不變。因此，重組產生的本集團被視為BVI Holdco項下本集團業務的延續，就本報告而言，歷史財務資料已編製及呈列為BVI Holdco及其附屬公司綜合財務報表的延續，本集團的資產及負債按所有呈列期間BVI Holdco綜合財務報表項下本集團業務的賬面值確認及計量。

## 2. 重大會計政策概要

編製本歷史財務資料採用的重大會計政策載於下文。除另有說明外，此等政策在往績記錄期間內貫徹應用。

### 2.1 編製基準

於往績記錄期間，本集團歷史財務資料根據國際會計準則理事會（「國際會計準則理事會」）頒佈的國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）編製。本集團歷史財務資料乃根據歷史成本慣例編製，惟按公允價值計入損益的金融資產及金融負債除外。

截至2020年、2021年及2022年12月31日止年度以及截至2022年及2023年6月30日止六個月，本集團分別錄得虧損淨額664.2百萬美元、62億美元、淨利潤16億美元、淨利潤14億美元及虧損淨額666.8百萬美元。截至2020年、2021年及2022年12月31日止年度以及截至2022年及2023年6月30日止六個月，本集團的經營現金流出淨額分別為117.5百萬美元、900.4百萬美元、470.8百萬美元、320.7百萬美元及經營現金流入金額59.8百萬美元。

於2023年6月30日，儘管本集團錄得權益淨虧絀55億美元，本集團的現金及現金等價物以及流動資產淨額分別為12億美元及8億美元。此外，本集團於2023年6月30日的金融負債包括金額為83億美元的可轉換優先股，該等股份根據合約規定於未來12個月內不可贖回。

管理層已就自2023年6月30日起計不少於12個月期間進行現金流量預測，據此，本公司董事認為本集團將有充足的運營資金為其運營撥資，並履行其自2023年6月30日起計12個月內到期的財務責任。因此，歷史財務資料已按持續經營基準編製。

編製符合國際財務報告準則的歷史財務資料需要使用若干關鍵會計估計。這亦需要管理層在應用本集團的會計政策過程中行使其判斷。涉及高度的判斷或高度複雜性的範疇，或涉及對歷史財務資料作出重大假設和估計的範疇，在附註4中披露。

所有有效的準則、準則修訂及詮釋（於2023年1月1日開始的財政年度強制生效，包括國際財務報告準則第9號、國際財務報告準則第15號及國際財務報告準則第16號）已於往績記錄期間對本集團貫徹應用。

#### 尚未採納的新準則及詮釋

於往績記錄期間，若干已公佈新會計準則及詮釋並非強制執行且本集團並未提前採納。該等準則的新準則、修訂本及詮釋載列如下：

		於以下日期或 之後開始的 年度期間生效
國際財務報告準則第10號（修訂本）及 國際會計準則第28號（修訂本）	投資者與其聯營公司或合營企業間之資產 出售或注資	待定
國際財務報告準則第7號（修訂本）及 國際會計準則第7號（修訂本）	供應商融資安排	2024年1月1日
國際財務報告準則第16號（修訂本）	售後租回交易中的租賃負債	2024年1月1日
國際會計準則第1號（修訂本）	附帶契諾的非流動負債	2024年1月1日
國際會計準則第1號（修訂本）	將負債分類為流動或非流動	2024年1月1日

本公司董事預期，應用上述新訂、修訂本及詮釋於採納後將不會對歷史財務資料造成重大影響，惟國際會計準則第1號(修訂本)除外，持有人可隨時轉換的本公司及本公司附屬公司的可轉換優先股將於採納國際會計準則第1號後重新分類為流動負債。

## 2.2 綜合原則及權益會計處理

### 2.2.1 附屬公司

附屬公司為本集團對其擁有控制權的所有實體(包括結構實體)。於本集團藉對實體的參與而面臨可變回報的風險或享有可變回報的權利，並藉其指示該實體活動的權力而有能力影響該等回報時，本集團即控制該實體。附屬公司自控制權轉移予本集團當日起全面綜合入賬，並由控制權終止當日起停止綜合入賬。

會計收購法用於本集團業務合併之會計處理(請參閱附註2.3)。

本集團內公司間的交易、結餘及未變現收益均予以對銷。未變現虧損亦會對銷，除非該交易有證據顯示所轉讓資產出現減值則作別論。附屬公司會計政策已按需要作出變動，以確保與本集團所採納之政策貫徹一致。

附屬公司業績及權益中的非控股權益分別於綜合收益表、全面收益表、權益變動表及資產負債表中單獨呈列。

本公司根據若干合約安排控制部分實體。本公司並無擁有該等實體或其附屬公司的股權合法所有權。還有一些受本公司控制的實體，由於當地對提供快遞服務的公司的外資所有權的若干限制，本公司分別持有其50%以下的股權。然而，根據與該等實體的註冊擁有人或其他當地擁有人簽訂的若干合約安排或股東協議，本公司及其其他合法擁有的附屬公司通過控制其主要公司治理及決策過程以及指導有關程序的結果、管理其主要業務、投資及融資政策等來控制該等實體。此外，本公司及其其他合法擁有的附屬公司亦通過若干服務合約於該等公司中獲得可變回報，該回報構成了該等公司的絕大部分淨收入、直接持股產生的股息收入及相關股東協議等。因此，本集團有權對該等實體行使權力，從其參與該等實體中獲得可變回報，並擁有通過其對該等實體的權力影響有關回報的能力。因此，該等實體被列為本集團的受控實體。

### 2.2.2 聯營公司

聯營公司指所有本集團對其擁有重大影響力但無控制權或聯合控制權的實體。一般情況下，本集團持有20%至50%投票權。於聯營公司之投資於初步按成本確認後採用權益會計法(見下文附註2.2.3)入賬。

### 2.2.3 權益法

根據權益會計法，投資初步按成本確認，其後進行調整以於損益內確認本集團分佔被收購方的收購後溢利或虧損並於其他綜合收益確認其分佔被收購方其他全面收益的變動。已收或應收聯營公司及合營企業的股息確認為投資賬面值扣減。

本集團分佔權益入賬投資的虧損（包括任何其他無抵押長期應收款項）相當於或超出其於該實體的權益時，本集團不會進一步確認虧損，除非其已經產生責任或代表其他實體作出付款。

本集團及其聯營公司及合營企業間交易所產生未變現收益的對銷，只限於本集團於該等實體的應佔權益。未變現虧損亦會對銷，除非該交易有證據顯示所轉讓資產出現減值則作別論。以權益法入賬的被投資方的會計政策已按需要變更，以確保與本集團所採納政策貫徹一致。

權益入賬投資之賬面值乃按照附註2.10所述政策作減值測試。

#### 2.2.4 擁有權權益變動

本集團將其與非控股權益進行而不構成喪失控制權的交易視為與本集團權益持有者間進行的交易。擁有權權益變動會導致控股及非控股權益賬面值調整，以反映各自於附屬公司的相關權益。非控股權益調整金額與已付或已收對價的差額，乃於本公司擁有人應佔權益內確認為獨立儲備。

倘本集團因喪失控制權、共同控制權或重大影響力而停止合併或使用權益會計法，於實體的任何保留權益按公允價值重新計量，有關賬面值變動於損益確認。就其後入賬列作聯營公司、合營企業或金融資產的保留權益，其公允價值為初始賬面值。此外，先前於其他全面收益確認與該實體有關的任何金額，按猶如本集團已直接出售有關資產或負債的方式入賬。此可能意味先前在其他全面收益確認的金額重新分類至損益或根據適用國際財務報告準則所訂明／准許者，轉撥至另一權益類別。

倘減少合營企業或聯營公司的擁有權權益但共同控制或仍保留重大影響，則僅會將先前於其他全面收益確認的金額中按比例計算的份額重新分類至損益（倘適用）。

### 2.3 業務合併

採用收購會計法將所有業務合併入賬，而不論是否已收購權益工具或其他資產。收購一家附屬公司轉讓的對價包括：

- 所轉讓資產的公允價值；
- 被收購業務前擁有人所產生的負債；
- 本集團已發行股權；
- 或有對價安排產生的任何資產或負債公允價值；及
- 於附屬公司先前存在的任何股權的公允價值。

在業務合併中所收購的可識別資產以及所承擔的負債及或然負債初步按其於收購日期的公允價值計量（少數例外情況除外）。本集團以個別收購的公允價值或非控股權益分佔被收購實體可辨別淨資產的部分為基準確認於被收購實體的任何非控股權益。

收購相關成本於產生時支銷。

- 所轉讓對價；
- 被收購實體的任何非控股權益金額；及
- 先前於被收購實體前的任何股權於收購日期的公允價值

超出所收購可識別資產淨值的公允價值時，其差額以商譽列賬。倘該等款項低於所收購業務的可識別資產淨值的公允價值，則差額將直接於損益中確認為折價購買。

倘任何部分現金對價的結算獲遞延，日後應付金額貼現至彼等於兌換日期的現值。所使用的貼現率是實體的增量借貸率，即在可比條款和條件下，可以從獨立融資人處獲得類似借款的利率。或然對價分類為權益或金融負債。分類為金融負債的金額其後將以公允價值重新計量，而公允價值變動於損益中確認。

倘業務合併分階段進行，則收購方先前持有的被收購方股權於收購日期的賬面值於收購日期重新計量至公允價值。任何因該項重新計量產生的收益或虧損於損益中確認。

#### 2.4 獨立財務報表

於附屬公司的投資按成本扣除減值入賬。成本包括直接應佔投資成本。本公司按已收及應收股息基準將附屬公司的業績入賬。

倘投資於附屬公司所收取的股息超過附屬公司於股息宣派期間的全面收益總額或有關投資於獨立財務報表中的賬面值超過被投資方的淨資產（包括商譽）於綜合財務報表中的賬面值，則於收取該等投資的股息時，須對附屬公司的投資進行減值測試。

#### 2.5 分部報告

經營分部的呈報方式與向主要經營決策者（「主要經營決策者」）作出內部呈報的方式一致。主要經營決策者負責分配資源及評估經營分部表現，並已被認為作出策略決定的首席執行官（「首席執行官」）。

#### 2.6 外幣換算

##### (a) 功能及呈列貨幣

本集團每個實體的財務報表所列項目分別以該實體運營所在的主要經濟環境的貨幣（「功能貨幣」）計量。歷史財務資料以本公司功能及呈列貨幣美元（「美元」）呈列。

##### (b) 交易及結餘

外幣交易均按交易日當日的匯率換算為功能貨幣。因結算該等交易及因按年結日匯率換算以外幣為貨幣單位的貨幣資產及負債而產生的外匯損益一般於損益內確認。倘若有關符合作現金流量對衝及符合作投資淨額對衝或涉及於海外經營中投資淨額部分，則於權益中遞延。

與借款有關的匯兌收益及虧損在綜合收益表內的融資成本中呈列。所有其他匯兌收益及虧損按淨額基準在綜合收益表內的其他收益／(虧損)中呈列。

按公允價值計量並以外幣為單位的非貨幣性項目採用公允價值確定日期的匯率換算。按公允價值列賬的資產及負債之換算差額呈報為公允價值收益或虧損的一部分。例如，所持有的按公允價值計入損益之權益等非貨幣性資產及負債之換算差額於損益內確認為公允價值收益或虧損之一部分，而分類為按公允價值計入其他全面收益的權益等非貨幣性資產之換算差額於其他全面收益內確認。

**(c) 集團公司**

功能貨幣有別於呈列貨幣的海外業務(其中並無任何公司持有通脹嚴重之經濟體系之貨幣)的業績及財務狀況均按以下方式換算為呈列貨幣：

- 各資產負債表所呈列的資產及負債乃按其結算日之收市匯率換算，
- 各收益表及全面收益表所呈列的收益及開支乃按平均匯率換算(除非此匯率不足以合理地概括反映於交易日期適用匯率之累計影響，在此情況下，收益及開支則於交易日期換算)，及
- 一切因此而產生之匯兌差額均於其他全面收益內確認。

因收購海外業務而產生之商譽及公允價值調整，均視作為該海外業務之資產及負債，並按結算日之匯率換算。

**(d) 出售海外業務及部分出售**

於出售海外業務(即出售本集團於海外業務之全部權益或涉及失去設有海外業務之附屬公司控制權之出售、或涉及失去對設有海外業務之合資企業共同控制權之出售、或涉及失去設有海外業務之聯營公司重大影響力之出售)時，就本集團擁有人應佔該業務而於權益內累計之所有匯兌差額，將重新分類至損益。

倘若屬於部分出售而不導致本集團失去設有海外業務之附屬公司之控制權，累計匯兌差額之應佔比例重新歸於非控制性權益，且不會於損益確認。就所有其他部分出售(即本集團於聯營公司或合資企業擁有權益減少而不會導致本集團失去重大影響力或共同控制權)而言，累計匯兌差額之應佔比例須重新分類至損益。

**2.7 物業、廠房及設備**

物業、廠房及設備按歷史成本減折舊列賬。歷史成本包括直接應佔收購項目之開支。成本還可能包括從權益中轉移對外幣購買物業、廠房及設備的合格現金流量對衝的任何損益。

其後成本僅在與該項目相關的未來經濟利益可能歸於本集團及能可靠地計算出項目成本的情況下，方會計入資產的賬面值或確認為獨立資產(如適用)。入賬列作獨立資產的任何部分之賬面值於重置時終止確認。所有其他維修及保養於其產生的報告期內自損益扣除。

折舊採用以下估計可使用年期將成本按直線法分攤至剩餘價值計算：

樓宇及倉庫	10至20年
物流設備	3至10年
汽車	3至10年
辦公設備	2至5年
永久業權土地	無限可使用年期
租賃物業裝修	估計可使用年期或剩餘租期中的較短者

資產的剩餘價值及可使用年期於各報告期末檢討及調整（如適用）。

倘若資產的賬面值超過其估計可收回金額，資產賬面值撇銷為可收回金額（附註2.10）。

出售盈虧乃透過比較所得款項及賬面值而釐定，並計入損益內。

## 2.8 投資物業

投資物業主要包括永久業權樓宇、倉庫及土地，為長期租金收益而持有，未被本集團佔用。投資物業以歷史成本減折舊計量。歷史成本包括相關交易成本及（如適用）借款成本。

折舊採用附註2.7所示估計可使用年期將成本按直線法分攤至剩餘價值計算。

## 2.9 無形資產

### (a) 商譽

商譽按附註2.3所述計量。收購附屬公司的商譽列入無形資產。商譽不予攤銷，惟每年進行減值測試，或當有事件出現或情況變動顯示可能出現減值時進行更頻密減值測試，並按成本減去累計減值損失列示。出售實體的收益及虧損包括與出售實體有關的商譽賬面值。

商譽會被分配至現金產生單位以進行減值測試。有關分配乃對預計將從商譽產生的業務合併中獲益的現金產生單位或現金產生單位組別作出。現金產生單位或現金產生單位組別乃就內部管理目的而於監察商譽的最低層次（即經營分部（附註5））確認。

### (b) 軟件

計算機軟件按取得和使用時產生的成本進行初始確認及計量，於其估計可使用年內按直線法攤銷，並計入綜合收益表的運營開支攤銷。

### (c) 客戶關係

在業務合併中購入的客戶關係按購買日的公允價值確認。客戶關係的可用年期有限，按成本減累積攤銷列賬。攤銷以直線法按估計年期計算。

於往績記錄期間，本集團的客戶關係主要與若干業務合併有關，即所收購的客戶（包括百世集團在中國的快遞業務的網絡合作夥伴），有關詳情載於附註36、附註37及附註38。由於該等客戶於相關業務合併前的過往年流失率約為9%，故本公司採用相同的假設（即客戶將繼續以每年9%的比率退出網絡），這意味著該等客戶將需要約10至12年才能完全退出。

**(d) 商標**

分開收購的商標按歷史成本列賬。於業務合併收購的商標於收購日期按公允價值確認。某些商標具有無限可使用年期，不攤銷，但每年進行減值測試，倘發生任何事項或存在任何情況變化表明商標可能發生減值，則更加頻繁地進行減值測試，並按成本減累計減值虧損列賬。一些商標的有效期為10至20年。

**(e) 許可證及其他**

購買的許可證及其他無形資產分別按歷史成本列示。該等無形資產有特定可使用年期並按成本減累計攤銷列賬。攤銷乃按其估計可使用年期以直線法分攤成本計算。於往績記錄期間，本集團的許可證有效期通常為5至7年。

**(f) 研發支出**

研發支出於產生時確認為開支。倘研發項目(有關設計及測試全新或經改良產品)所產生的成本符合確認標準，則資本化為無形資產。該等標準包括：

- 完成軟件產品在技術上可行以令該產品及技術可供使用；
- 管理層有意完成該軟件產品並使用或出售該產品及技術；
- 有能力使用或出售該軟件產品；
- 可證實該軟件產品如何產生很有可能出現的未來經濟利益；
- 具備充足的技術、財務及其他資源完成研發並使用或出售該軟件產品；及
- 該軟件產品在研發期內應佔的支出能可靠地計量。

不符合以上標準的其他研發支出於產生時確認為開支。

**(g) 攤銷方法及期間**

本集團使用直線法按下列期間對具有有限可使用年期之無形資產予以攤銷：

客戶關係	10至12年
軟件	2至5年
商標	10至20年
許可證	5至7年

**2.10 非金融資產減值**

具無限可使用年期的商譽及無形資產毋須進行攤銷，而於每年或更為頻繁(倘有事件發生或情況變動表明其可能減值)進行減值測試。其他資產須於事件發生或情況變動表明其賬面值可能無法收回時進行減值測試。減值虧損按資產的賬面值超出其可收回金額的差額予以確認。可收回金額為資產公允價值扣除出售成本及使用價值兩者中的較高者。就評估減值而言，資產按可獨立識別現金流入的最低層次分類，有關現金流入大致上獨立於其他資產或資產組別的現金流入(現金產生單位)。已出現減值的非金融資產(商譽除外)在各財政年度末就減值是否有可能撥回進行覆核。

## 2.11 投資及其他金融資產

### 2.11.1 分類

本集團將其金融資產分類為以下計量類別：

其後將按公允價值（計入其他全面收益或計入損益）計量的類別及按攤銷成本計量的類別。

該分類取決於該實體管理金融資產的業務模式及現金流量的合約期限。

對於按公允價值計量的資產，收益及虧損將計入損益或其他全面收益。就於並非持作買賣的股本工具的投資而言，這將視乎本集團是否已於初始確認時作出不可撤回的選擇，以將股權投資按公允價值計入其他全面收益（按公允價值計入其他全面收益）入賬。

當且僅當管理該等資產的業務模式發生變動時，本集團才會對債務投資進行重新分類。

### 2.11.2 確認及終止確認

正常的金融資產買賣乃於交易日期（即本集團承諾買賣該資產之日）確認。倘從金融資產收取現金流量的權利已到期或經已轉讓，而本集團已將擁有權的絕大部分風險及回報轉讓，則會終止確認金融資產。

### 2.11.3 計量

初始確認時，本集團按公允價值加（倘屬並非按公允價值計入損益（按公允價值計入損益）的金融資產）收購金融資產直接應佔交易成本計量金融資產。按公允價值計入損益的金融資產的交易成本於損益內支銷。

釐定具有嵌入式衍生工具的金融資產的現金流量是否僅為支付本金及利息時，將金融資產作為整體考慮。

#### 債務工具

債務工具的后續計量視乎本集團管理資產的業務模式及該資產的現金流量特徵而定。本集團將債務工具分類為三個計量類別：

- 攤銷成本：倘為收取合約現金流量而持有的資產的現金流量僅為支付本金及利息，則該等資產按攤銷成本計量。該等金融資產的利息收入按實際利率法計入融資收入。終止確認產生的任何收益或虧損直接於損益確認，並連同外匯收益及虧損於其他收益／（虧損）呈列。減值虧損於綜合收益表以單獨條目呈列。
- 按公允價值計入其他全面收益：倘為收取合約現金流量及出售金融資產的現金流量僅為支付本金及利息，則持有的資產按公允價值計入其他全面收益計量。賬面值變動計入其他全面收益，惟於損益確認的減值收益或虧損、利息收入及匯兌收益及虧損的確認除外。終止確認金融資產時，先前於其他全面收益確認的累計收益或虧損由權益重新分類至損益，並於其他收益／（虧損）確認。該等金融資產的利息收入按實際利率法計入融資收入。匯兌收益及虧損於其他收益／（虧損）呈列，而減值開支於綜合收益表以單獨條目呈列。

- 按公允價值計入損益：未達攤銷成本或按公允價值計入其他全面收益標準的資產按公允價值計入損益計量。後續按公允價值計入損益的債務投資的收益或虧損於損益確認，並於產生期間的其他收益／(虧損)內按淨額呈列。

#### 股本工具

本集團隨後按公允價值計量所有股權投資。如本集團管理層已選擇將股權投資的公允價值收益及虧損於其他全面收益呈列，該投資終止確認後，不會將公允價值收益及虧損重新分類至損益。當本集團收取付款的權利確立時，該等投資的股息繼續於損益確認。

按公允價值計入損益的金融資產公允價值變動於綜合收益表中其他收益／(虧損) (如適用) 確認。按公允價值計入其他全面收益的股權投資的減值虧損 (及減值虧損撥回) 不與其他公允價值變動分開報告。

#### 2.11.4 減值

本集團按前瞻性基準評估按攤銷成本計量及按公允價值計入其他全面收益的債務工具的相關預計信用虧損。所應用減值方法視乎信用風險是否有重大升幅而定。

就貿易應收款項而言，本集團應用國際財務報告準則第9號允許的簡化方法，該準則規定自初步確認應收款項起確認全期預計虧損，進一步詳情見附註21。

#### 2.12 存貨

存貨以成本及可變現淨值的較低者列賬。成本以加權平均法釐定，可變現淨值乃按估計售價減至完成及出售將產生的任何估計成本計算。

於2020年、2021年及2022年12月31日以及2023年6月30日，本集團存貨一般為包裝用品、服裝等耗材及物料。

#### 2.13 貿易應收款項

貿易應收款項為日常業務過程中就銷售商品或提供服務而應收客戶的金額。

貿易應收款項初步按無條件之對價金額確認，除非其具有顯著之融資部分，此情況下則按公允價值確認。本集團持有貿易應收款項之目的為收取合約現金流量，因此按實際利息法以攤銷成本計量。有關本集團貿易應收款項會計處理的進一步數據，請參閱附註21，有關本集團減值政策的說明，請參閱附註3.1。

#### 2.14 現金及現金等價物

就呈列現金流量表而言，現金及現金等價物包括自有現金、金融機構活期存款、原到期日為三個月或以下的可隨時轉換為已知數額現金且價值變動風險較小的其他短期高流動性投資。

#### 2.15 股本

普通股及不可贖回的參與優先股被分類為權益 (附註25)。可強制贖回的優先股被分類為負債 (附註29)。

與發行新股或購股權直接有關的增量成本，列入權益作為發行收入的減值 (扣除稅項)。

## 2.16 貿易應付款項

應付貿易款項為在日常業務過程中自供貨商收購商品或服務之付款責任。貿易及其他應付款項呈列為流動負債，除非付款於報告期後12個月內並無到期。貿易應付款項亦包括具有貿易性質並於12個月內到期的銀行承兌匯票。

應付貿易款項最初按公允價值確認，其後以實際利率法按攤銷成本計量。

## 2.17 按公允價值計入損益的金融負債

於往績記錄期間前及於該期間，本集團與若干投資者訂立一系列購股協議並發行Pre-A1輪優先股、Pre-A2輪優先股、A輪優先股、B輪優先股、B+輪優先股、C1輪優先股、C2輪優先股及JET Global A輪優先股。

本集團將主合約為金融負債的可轉換優先股指定為按公允價值計入損益的金融負債。此類股份初步按公允價值確認。任何直接應佔交易成本於損益中確認為財務成本。

與本公司自有信貸風險有關的公允價值變動組成部分於其他全面收入／(虧損)確認。與信貸風險有關計入其他全面收入／(虧損)的款項毋須循環計入損益，惟須於變現時轉入保留盈利。與市場風險有關的公允價值變動於損益確認。

可轉換優先股被分類為流動負債，惟本集團有無條件權利於報告期後至少12個月內遞延清償負債。

衍生工具最初於訂立衍生工具合同當日按公允價值確認，其後於各報告期末重新計量至其公允價值。

## 2.18 金融負債－股份贖回負債

包含本集團須以現金或另一項金融資產購買其本身股權工具的責任的合約，引致贖回金額現值的金融負債。

該項金融負債初步按贖回金額的現值確認，並從權益中重新分類。隨後，金融負債按攤銷成本計量。金融負債倘有關合約屆滿而不涉及交付，則有關金融負債的賬面值重列為權益。本集團購買其自身權益工具的合約責任會產生以贖回金額的現值計的金融負債，即使該購買義務以交易對手行使贖回權為條件。

## 2.19 借款

借款初步按公允價值扣除已產生交易成本確認。借款隨後以攤銷成本列賬。所得款項(扣除交易成本)與贖回價值之間的任何差額，在借款期內以實際利率法於損益內確認。在貸款很有可能部分或全部提取的情況下，就設立貸款融資支付的費用乃確認為貸款的交易成本。在此情況下，該費用將遞延至提取貸款發生時。在並無跡象顯示該貸款很有可能部分或全部提取的情況下，該費用撥充資本作為流動資金服務的預付款項，並於其相關融資期間內予以攤銷。

當合約中規定之責任解除、取消或屆滿時借款從資產負債表中剔除。已消除或轉移給另一方之金融負債之賬面值與已支付對價(包括已轉移之非現金資產或承擔之負債)之間的差額，在損益確認為財務成本。

借款分類為流動負債，除非本集團有無條件權利將債務結算延遲至報告期後最少12個月，則屬例外。

## 2.20 借款成本

借款成本於產生的期間內支銷。

## 2.21 即期及遞延所得稅

期內所得稅開支或抵免為基於各司法管轄區的適用所得稅率（由暫時差額及未動用稅項虧損導致的遞延稅項資產及負債變動調整）就當前期間之應課稅收入而應付的稅項。

### (a) 即期所得稅

即期所得稅開支按報告期末目標公司及其附屬公司以及聯營公司經營並產生應課稅收入所在國家已頒佈或實質頒佈的稅法計算。管理層定期評估報稅表中對有關須詮釋適用稅務規例的情況的立場，並考慮稅務機關是否有可能接受不確定的稅務處理。本集團根據最有可能之的金額或預計價值計量其稅項結餘，視乎能更準確預測不確定性的解決方法而定。

### (b) 遞延所得稅

遞延所得稅以負債法按資產及負債的稅基與歷史財務資料所呈列的賬面值之暫時差額悉數撥備。然而，倘遞延稅項負債源自商譽的初始確認，則遞延稅項負債不會獲確認。此外，倘遞延所得稅源自初步確認交易（業務合併除外）的資產或負債，而交易時並不影響會計及應課稅損益，則遞延所得稅不會入賬。遞延所得稅採用報告期前已頒佈或實質頒佈的稅率（及法例）釐定，預計該等稅率於有關遞延所得稅資產變現或遞延所得稅負債結算時適用。

與投資性房地產有關的遞延所得稅負債，以公允價值計量，其確定前提是該房地產將全部通過出售收回。

倘於未來應課稅金額可用於抵銷該等暫時差額及虧損，遞延稅項資產方會被確認。

倘本公司能控制撥回暫時差額的時間，且該等差額可能不會於可見將來撥回，則不會就海外業務投資賬面值與稅基之間的暫時差額確認遞延稅項負債及資產。

當有可依法強制執行的權利將即期稅項資產與負債抵銷，而遞延稅項結餘與同一稅務機構相關時，則可將遞延稅項資產與負債抵銷。

當實體有可依法強制執行抵銷權利且有意按淨額基準結算或同時變現資產及清償負債時，則即期稅項資產與稅項負債可予抵銷。

即期及遞延稅項於損益確認，惟倘即期及遞延稅項與在其他全面收益或直接於權益中確認的項目有關，在此情況下，稅項亦會分別於其他全面收益或直接於權益中確認。

本集團認為租賃為單一交易，資產及負債緊密相連。於開始時並無淨暫時性差異。其後，結算負債及使用權資產攤銷產生暫時性差異，則將出現會確認遞延稅項的淨暫時性差異。

## 2.22 員工福利

### (a) 短期責任

薪金及工資(包括非貨幣福利及累計病假)之負債預計將於期末後12個月內全額償付，其中僱員所提供之相關服務將就彼等截至報告期末止之服務予以確認，並按清償負債時預計將予支付之金額計量。該等負債於資產負債表中列作當前員工福利責任。

### (b) 社會保障責任

本集團附屬公司必須按照相關法律法規向當地政府有關部門管理的若干社會保障計劃供款。向該等計劃作出的供款於產生時計入綜合收益表。本集團並無有關支付其他供款的法律或推定義務。

## 2.23 以股份為基礎的薪酬

### 股權結算以股份為基礎的薪酬交易

本集團開展股份激勵計劃，據此其以本公司的權益工具為對價獲得僱員的服務。為換取服務(受限制股份單位及購股權)而提供權益工具的公允價值在綜合收益表中確認為股權相應增加的開支。

就獎勵予僱員的權益工具而言，將予支出的總額乃參考所授出權益工具公允價值後釐定。

支出總額於歸屬期內確認，即滿足所有指定歸屬條件(如適用)的期間。

於各報告期末，本集團將修訂根據非市場歸屬及服務條件之評估預計歸屬之股本工具估計數目。其於綜合收益表中確認對原始估計的修訂(如有)的影響，並對權益作出相應調整。

在某些情況下，僱員可能在授出日期之前提供服務，因此授出日期的公允價值就確認服務開始期與授出日期之期間內的開支作出估計。

## 2.24 撥備

當本集團現時因過往事件而承擔法律或推定責任，而履行責任可能須耗用資源；且能夠可靠估計金額，則會確認法律申索、服務保證及妥善履責的撥備。概不會就日後之經營虧損確認任何撥備。

倘有多項同類責任，會整體考慮責任類別以釐定償付時可能耗用的資源。即使在同一責任類別所涉及任何一個項目相關的資源流出可能性極低，仍須確認撥備。

撥備按償付於報告期末的現有責任所需開支的管理層最佳估計的現值計量。釐定現值所用的貼現率為除稅前比率(反映當時市場對該負債特定的貨幣時間值及風險的評估)。隨時間產生的撥備增加會被確認為利息開支。

## 2.25 收入確認

當或於履行履約義務，如與特定履約義務相關的貨品或服務的控制轉移予客戶時，本集團確認收益。

如果符合下列標準之一，則控制會隨時間轉移，而收入會隨著有關履行義務的完成進度在一段時間內確認：

- 客戶在本集團履約的同時即取得並消耗本集團履約所帶來的利益；
- 本集團履約導致創建及提升於本集團履約時由客戶控制的資產；或
- 本集團履約並無產生對本集團有替代用途的資產，且本集團可享有強制執行權，以收回至今已履約部分的款項。

否則，收入於客戶獲得可明確區分商品或服務的控制權時確認。

合約資產指本集團就本集團已向客戶轉移的商品或服務而收取對價的權利（尚未成為無條件）。合約資產根據國際財務報告準則第9號進行減值評估。相反，應收賬款指本集團收取對價的無條件權利，即對價僅須隨時間推移即到期支付。

合約負債是指本集團已收或應收客戶對價而應向客戶轉讓商品或服務的義務。

與合約相關的合約資產及合約負債按淨額基準入賬及呈列。

### (a) 快遞服務

#### (i) 向中國及其他國家網絡合作夥伴的攬件網點提供的服務

本集團為中國及其他國家網絡合作夥伴的攬件網點提供綜合快遞服務，包括包裹分揀、幹線運輸、派送及其他相關網絡管理服務。本集團通常委託其他網絡合作夥伴的網點參與派送。本集團作為提供整個快遞服務的委託方，將來自其他網絡合作夥伴的網點的調度服務整合為一個完整的快遞服務，並主要負責快遞服務履約。

本集團根據包裹大小、重量、終端收件人目的地的路線等因素計收攬件費用。本集團達成快遞服務履約責任時按時間推移確認收入，並就快遞服務採用在途時間進度輸出法。本集團通常要求預付此類服務費用。

此外，本集團亦為網絡合作夥伴的網點的初始運營培訓及其他初始服務收取不可退還費用，而相關費用通常在完成服務時確認為收入。

#### (ii) 為印度尼西亞、泰國及其他國家的區域代理的運營實體提供服務

本集團為印度尼西亞、泰國及其他國家的區域代理的運營實體提供網絡服務，包括提供系統支持和持續培訓，授予訪問集團徽標和品牌名稱的權限，以及一般網絡安排和監督服務。對於區域代理的運營實體透過網絡發出並由區域代理的其他運營實

體執行的訂單而言，本集團不承擔及不作為委託方提供相關快遞服務。本集團根據包裹量向區域代理的運營實體收取費用。網絡服務被視為一系列網絡管理及監督服務，乃因其本質上相同，且具有向客戶轉輸的相同模式。網絡服務收入按月向區域代理的運營實體收取的費用確認。

在部分路線中，區域代理的運營實體將使用本集團運營的轉運中心，而於該情況下本集團負責其轉運中心提供的快遞服務，包括包裹分揀、幹線運輸及服務合約中訂明的其他服務，並根據包裹大小、重量、到達終端收件人目的地的路線等因素計收此類服務的費用。此類快遞服務視為網絡服務之外的一項單獨履約責任。本集團達成此類快遞服務履約責任時並按時間推移確認收入，並就快遞服務採用在途時間進度輸出法。

本集團按月開具票據，並向區域代理相關運營實體授予一定的信貸期。

如附註36及附註37所述，於2021年，本集團於泰國及印度尼西亞的幾乎所有區域代理的運營實體均被本集團收購，於該等收購事項完成後，本集團直接及實質上向企業、個人或其他客戶提供綜合快遞服務。

(iii) 為企業客戶／個人客戶提供的服務

本集團亦直接向中國、印度尼西亞、泰國等國家的部分企業／個人客戶及直接向菲律賓、馬來西亞、越南等國家的企業／個人客戶提供綜合快遞服務。本集團在攬件、調度及其他服務方面涉及其他網絡合作夥伴的網點或區域代理的運營實體。本集團作為主事人提供整個快遞服務，原因是本集團控制其他網絡合作夥伴的網點或區域代理的運營實體提供的相關服務，整合成一個完整的快遞服務，本集團主要負責快遞服務的履行。

本集團根據包裹大小、重量、最終收件人目的地的路線等因素向客戶收費。本集團一般會定期開具賬單並向有關客戶授出一定的信貸期。本集團履行有關快遞服務的履約義務並隨著時間的推移確認收入，並對快遞服務使用基於運輸時間的進度輸出法。

(iv) 代收貨款服務

對於代收貨款服務，本集團一般由其客戶（通常為網購平台或網上商戶）委聘向終端用戶收取商品的現金付款，其後將現金支付予該等客戶，並收取一定比例的現金付款作為服務費，作為除快遞服務之外的一項增值服務。通常所有此類服務合同僅包含一項履約義務，原因是服務合同中包含的上述或其他相關承諾通常不被視為可單獨識別，因為有關承諾屬高度相關，且通常客戶期望本集團提供整合有關承諾的服務。

對於代收貨款服務，本集團通常履行履約義務並在有關服務完成後的某個時間點確認收入。

本集團提供客戶若干與快遞服務相關的以業務量為基礎的補貼，該等補貼代表可變對價，並作為相關收入的抵減項。本集團在已確認的累計收入金額很可能不會發生重大轉回的情況下估計可變對價。由於網點補貼一般按月結算，可變對價金額的不確定性十分有限。

**(b) 跨境服務**

對於向其客戶提供的跨境服務，本集團通常作為委託人向本集團主要負責並控制服務的有關客戶提供貨物或包裹攬件、運輸及倉儲、清關、派送及其他相關服務。有關服務合同的絕大部分僅包括一項履約義務，原因是服務合同中包含的上述或其他相關承諾通常被認為是不可單獨識別的，因為該等承諾屬高度相關，通常客戶期望本集團提供整合有關承諾的服務。

對於有關服務，本集團通常履行履約義務並隨著時間的推移確認收入，原因是有關服務的控制權隨著時間的推移轉移，因為客戶在貨物由一個地點運輸至另一個地點時會從服務中受益。收入根據完成履約責任的進展程度確認。本集團採用基於運輸時間進度的輸出法，乃由於其與控制權轉移至客戶最為相符。

**(c)** 本集團的收入亦包括極兔品牌包裝用品和服裝等物料的銷售。配件銷售收入在將產品控制權轉移給客戶時並以本集團期望通過交換產品而獲得的金額確認。

**(d) 合約資產及負債**

合約資產主要包括未完成服務產生的未開票應收款項，合約負債主要包括遞延收入。

**2.26 租賃**

租賃並於租賃資產可供本集團使用當日確認為使用權資產及相應負債。

合同可能包括租賃及非租賃部分。本集團根據其相對單獨價格將合同對價分攤至租賃及非租賃部分。

然而，就本集團作為承租人的不動產租賃，其已選擇不分開租賃及非租賃部分而以單一租賃部分入賬。

租賃條款乃在個別基礎上磋商，包括各種不同條款及條件。除出租人持有的租賃資產的抵押權益外，租賃協議並無施加任何契諾。租賃資產不得用作借貸的抵押品。

租賃產生的資產及負債初步以現值進行計量。租賃負債包括以下租賃付款的淨現值：

- 固定付款（包括實質固定付款），減任何應收的租賃優惠
- 基於指數或利率的可變租賃付款（初步使用於開始日期的指數或利率計量）
- 本集團根據剩餘價值擔保預計應付的金額
- 購買選擇權的行使價（倘本集團合理確定行使該選擇權）；及
- 支付終止租賃的罰款（倘租期反映本集團行使該權利）。

根據合理確定延期選擇權將會支付的租賃付款亦計入負債計量。

租賃付款採用租賃所隱含的利率予以貼現。倘無法實時釐定該利率（此乃本集團租賃的一般情況），則使用承租人的增量借款利率，即個別承租人在類似經濟環境中按類似條款、抵押及條件借入獲得與使用權資產具有類似價值的資產所需資金所必須支付的利率。

為釐定增量借款利率，本集團：

- 於可能情況下，使用個別承租人最近獲得的第三方融資為出發點作出調整，以反映自獲得第三方融資以來融資條件的變動
- 使用累加法，首先就本集團所持有租賃的信貸風險（最近並無第三方融資）調整無風險利率，及
- 對租賃作出特定調整，如期限、國家、貨幣及抵押。

如果單個承租人可以使用易於獲得的攤銷貸款利率（通過最近的融資或市場數據），且其付款情況與租賃類似，則集團實體將以該利率作為出發點來確定增量借款利率。

本集團面臨基於指數或利率的可變租賃付款額未來可能增加的風險，該指數或利率在其生效前不計入租賃負債。倘基於指數或利率對租賃付款作出的調整生效，租賃負債則重新評估，並根據使用權資產作出調整。

租賃付款乃分配至本金及融資成本。融資成本於租期內自損益內扣除，以計算出各期間負債結餘的固定週期利率。

使用權資產按成本計量，包括以下各項：

- 租賃負債的初步計量金額
- 於開始日期或之前所作的任何租賃付款，減任何已收取的租賃優惠
- 任何初始直接成本，及
- 修復成本。

使用權資產一般按資產可使用年期或租賃年期（以較短者為準）以直線法折舊。倘本集團合理確定行使購買選擇權，則使用權資產按相關資產可使用年期折舊。

與物流設備及車輛短期租賃及所有低價值資產租賃相關的付款按直線法於損益內確認為開支。短期租賃指租期為十二個月或以下的租賃，該租賃不附帶購買選擇權。低價值資產包括IT設備及小型辦公設備。

本集團作為出租人之經營租賃的租賃收入於租期內按直線法確認為收入。取得經營租賃產生的初始直接成本計入相關資產的眼面值，並於租期內按與租賃收入相同的基準確認為開支。各租賃資產按其性質納入資產負債表。由於採納新租賃準則，本集團毋須就作為出租人持有之資產的會計處理作出任何調整。

## 2.27 每股盈利

### (a) 每股基本盈利

每股基本盈利乃按下列數據計算：

- 除以本公司擁有人應佔溢利或虧損，不包括任何普通股以外的服務權益成本
- 除以該財政年度期間已發行普通股的加權平均股份數目，並根據年內發行的普通股的股息調整(扣除庫存股)。

### (b) 每股攤薄盈利

每股攤薄盈利調整釐定每股基本盈利時使用的數字，以計及：

- 與攤薄潛在普通股相關的利息及其他融資成本的除所得稅後影響；及
- 假設轉換所有攤薄潛在普通股時，將已發行的額外普通股加權平均數。

## 2.28 股息分派

於本公司股東或董事(倘適用)批准的股息期間內，將向本公司股東派發的股息確認為本集團歷史財務資料中的一項負債。

## 2.29 政府補助

政府補助於可合理地確定將會收取而本集團符合所有相關條件時，按公允價值確認。

有關成本的政府補助均會於符合擬彌償成本所需的期間遞延並在損益內確認。

與購買物業、廠房及設備有關的政府撥款將計入非流動負債，列作遞延收入，並於相關資產預計年內以直線法計入損益。附註6提供有關本集團核算政府補助之方法的進一步數據。

## 2.30 利息收入

以公允價值計入損益的金融資產的利息收入計入該等資產的公允價值收益/(虧損)淨額。

按攤銷成本計量的金融資產及按公允價值計入其他綜合收益採用實際利率法計算的利息收入，於損益確認為其他收益的一部分。

出於現金管理目的而持有的金融資產的利息收入列示為財務收益。任何其他利息收入包括於其他收益。

利息收入採用實際利率按金融資產的賬面總值計算，惟其後出現信貸減值的金融資產則除外。就信貸減值的金融資產而言，實際利率乃應用於金融資產的賬面淨值(經扣除虧損撥備)。

### 3. 財務風險管理

#### 3.1 財務風險因素

本集團經營活動面臨各種財務風險：市場風險、信貸風險及流動性風險。本集團的整體風險管理計劃集中於金融市場的不可預測性，並尋求將對本集團財務表現的潛在不利影響降至最低。本集團高級管理層進行風險管理。

##### (a) 市場風險

###### (i) 外匯風險

本集團的附屬公司主要在中國、印度尼西亞、菲律賓、馬來西亞、泰國、越南等國家經營。該等附屬公司的交易通常以當地貨幣結算。因此，外匯風險主要來自本集團確認在上述國家的附屬公司的資產及負債及自海外業務夥伴接收或向其支付外幣。

就功能貨幣為人民幣的本集團附屬公司而言，倘人民幣兌美元升值／貶值5%，而所有其他因素維持不變，截至2020年、2021年及2022年12月31日止年度以及截至2023年6月30日止六個月的所得稅前虧損應分別減少／增加約13,322,000美元、減少／增加約351,000美元、減少／增加約29,000美元及增加／減少約1,206,000美元，主要為換算以美元計值的貨幣資產／負債淨額所得的匯兌收益／虧損淨額。

就功能貨幣為印度尼西亞盾的本集團附屬公司而言，倘印度尼西亞盾兌美元升值／貶值5%，而所有其他因素維持不變，截至2020年、2021年及2022年12月31日止年度以及截至2023年6月30日止六個月的除所得稅前利潤應分別減少／增加約6,219,000美元、減少／增加約8,639,000美元、減少／增加約1,000美元及增加／減少約26,000美元，原因在於換算以美元計值的貨幣資產／負債淨額所得的匯兌收益／虧損淨額。

就功能貨幣為泰銖的本集團附屬公司而言，倘泰銖兌美元升值／貶值5%，而所有其他因素維持不變，截至2020年、2021年及2022年12月31日止年度以及截至2023年6月30日止六個月的所得稅前虧損應分別減少／增加約5,915,000美元、減少／增加約13,217,000美元、增加／減少約2,000美元及減少／增加約19,000美元，原因在於換算以美元計值的貨幣資產／負債淨額所得的匯兌收益／虧損淨額。

就功能貨幣為越南盾的本集團附屬公司而言，倘越南盾兌美元升值／貶值5%，而所有其他因素維持不變，截至2020年及2021年12月31日止年度以及截至2023年6月30日止六個月的所得稅前虧損應分別減少／增加約6,231,000美元、減少／增加約8,894,000美元及減少／增加約398,000美元，主要為換算以美元計值的貨幣資產／負債淨額所得的匯兌收益／虧損淨額。對2022年的影響甚微。

就功能貨幣為馬來西亞令吉的本集團附屬公司而言，倘馬來西亞令吉兌美元升值／貶值5%，而所有其他因素維持不變，截至2020年及2021年12月31日止年度的除所得稅前利潤應分別增加／減少約2,877,000美元及減少／增加約3,161,000美元，主要為換算以美元計值的貨幣資產／負債淨額所得的匯兌收益／虧損淨額。對2022年以及截至2023年6月30日止六個月的影響甚微。

就功能貨幣為新加坡元的本集團附屬公司而言，倘新加坡元兌美元升值／貶值5%，而所有其他因素維持不變，截至2020年、2021年及2022年12月31日止年度以及截至2023年6月30日止六個月的所得稅前虧損應分別減少／增加約540,000美元及減少／增加約700,000美元、增加／減少約5,000美元及減少／增加約69,000美元，原因在於2020年及2021年換算以美元計值的貨幣負債淨額所得的匯兌虧損淨額以及於2022年換算以美元計值的貨幣資產／負債淨額所得的匯兌收益／虧損淨額。

就功能貨幣為菲律賓比索的本集團附屬公司而言，倘菲律賓比索兌美元升值／貶值5%，而所有其他因素維持不變，截至2020年、2021年及2022年12月31日止年度以及截至2023年6月30日止六個月的除所得稅前利潤應分別減少／增加約2,831,000美元及減少／增加約951,000美元、減少／增加約2,490,000美元及減少／增加約3,842,000美元，主要為換算以美元計值的貨幣資產／負債淨額所得的匯兌收益／虧損淨額。

(ii) 利率風險

本集團利率風險主要來自借款、向第三方提供的貸款及現金及現金等價物。按浮動利率計息的借款令本集團承受現金流量利率風險，而按固定利率計息的借款令本集團承受公允價值利率風險。

於2020年、2021年及2022年12月31日以及2023年6月30日，本集團有有限的現金流量利率風險，乃由於絕大部分借款及向第三方提供的貸款均以固定利率計息。

在各報告期末，本集團的借款所面臨的利率風險以及合同約定的重新定價日情況列示如下：

	截至2020年		截至2021年		截至2022年		截至2023年	
	12月31日 止年度 千美元	佔總貸款 百分比	12月31日 止年度 千美元	佔總貸款 百分比	12月31日 止年度 千美元	佔總貸款 百分比	6月30日 止六個月 千美元	佔總貸款 百分比
浮動利率借款	-	-	-	-	-	-	-	-
固定利率借款								
— 重新定價或到期日：								
少於1年	407,143	91%	59,965	67%	77,480	7%	151,563	13%
1-2年	16,922	4%	23,039	26%	38,493	4%	10,555	1%
2-5年	19,995	5%	6,023	7%	982,404	89%	997,448	86%
超過5年	-	-	-	-	-	-	2,828	0%
	<u>444,060</u>	<u>100%</u>	<u>89,027</u>	<u>100%</u>	<u>1,098,377</u>	<u>100%</u>	<u>1,162,434</u>	<u>100%</u>

本集團定期監察其利率風險，以確保無重大利率變動的過度風險。

(b) 信貸風險

信貸風險來自現金及現金等價物、貿易應收款項、受限制現金、以按公允價值計入損益或其他應收款項及其他資產的金融資產。

(i) 風險管理

本集團通過僅與近期沒有違約歷史的國有或知名金融機構進行交易來管理現金及現金等價物、受限制現金及銀行理財產品所產生的風險。

本集團通過僅與公認且信譽良好的第三方或通過我們的信貸評估的其他客戶進行交易來管理貿易應收款項、合約資產及計入其他應收款項及其他資產的金融資產所產生的風險。本集團的政策規定所有希望以信貸條款進行交易或進行其他交易的客戶必須接受特定的信用評估。

本集團通過定期監控相關重大投資對象的財務表現及資產負債表狀況，管理按公允價值計入損益的金融資產所產生的投資風險，並進行獨立信貸評估。

(ii) 金融資產減值

本集團有以下受預計信貸虧損模型影響的金融資產：

- 提供快遞服務、跨境服務、配件銷售、租賃及其他所得貿易應收款項及合約資產；及
- 其他應收款項及其他非流動資產。

儘管受限制現金及現金及現金等價物亦受國際財務報告準則第9號的減值規定影響，已識別減值虧損並不重大。

貿易應收款項

本集團應用國際財務報告準則第9號簡化法計量預計信貸虧損，為所有貿易應收款項及合同資產使用全期預計虧損撥備。

為計量預計信貸虧損，貿易應收款項已根據賬齡及共享信貸特徵分組，通常因國家或地區不同而異。

預計損失率是基於歷史上的信用損失及調整，以反映影響客戶應收賬款結算能力的當前和前瞻性宏觀經濟因素信息。在評估前瞻性信息時，本集團將其提供服務國家的國內生產總值（「GDP」）及消費者價格指數（「CPI」）識別為最相關因素，並據此對歷史損失率進行調整。

在此基準上，於2020年、2021年及2022年12月31日以及2023年6月30日的貿易應收款項虧損撥備釐定如下：

中國

於2020年12月31日	3個月內	3至6個月	6至9個月	9至12個月	12個月以上	總計
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
預計虧損率	1.45%	22.00%	47.12%	92.86%	不適用	
總金額	19,651	1,518	556	14	-	21,739
虧損撥備	284	334	262	13	-	893

附錄一

會計師報告

於2021年12月31日	3個月內	3至6個月	6至9個月	9至12個月	12個月以上	總計
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
<b>預計虧損率</b>						
聲譽良好的客戶(i)	1.39%	不適用	不適用	不適用	不適用	
其他客戶(i)	5.53%	25.11%	59.96%	83.48%	100.00%	
終止客戶(信貸減值)(ii)	100.00%	100.00%	不適用	不適用	不適用	
<b>總金額</b>						
聲譽良好的客戶	10,022	-	-	-	-	10,022
其他客戶	105,843	7,324	5,058	2,185	2,595	123,005
終止客戶(信貸減值)	15,021	8,404	-	-	-	23,425
毛利總額	<u>130,886</u>	<u>15,728</u>	<u>5,058</u>	<u>2,185</u>	<u>2,595</u>	<u>156,452</u>
<b>虧損撥備</b>						
聲譽良好的客戶	139	-	-	-	-	139
其他客戶	5,850	1,839	3,033	1,824	2,595	15,141
終止客戶(信貸減值)	15,021	8,404	-	-	-	23,425
虧損撥備總額	<u>21,010</u>	<u>10,243</u>	<u>3,033</u>	<u>1,824</u>	<u>2,595</u>	<u>38,705</u>
<b>於2022年12月31日</b>						
	3個月內	3至6個月	6至9個月	9至12個月	12個月以上	總計
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
<b>預計虧損率</b>						
聲譽良好的客戶(i)	不適用	不適用	1.87%	86.05%	不適用	
其他客戶(i)	2.07%	22.81%	61.26%	87.75%	100.00%	
終止客戶(信貸減值)(ii)	不適用	不適用	不適用	100.00%	100.00%	
<b>總額</b>						
聲譽良好的客戶	-	20	482	86	-	588
其他客戶	205,787	5,889	573	2,996	493	215,738
終止客戶(信貸減值)	-	-	-	1,533	29,135	30,668
毛利總額	<u>205,787</u>	<u>5,909</u>	<u>1,055</u>	<u>4,615</u>	<u>29,628</u>	<u>246,994</u>

附錄一

會計師報告

於2022年12月31日	3個月內	3至6個月	6至9個月	9至12個月	12個月以上	總計
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
<b>虧損撥備</b>						
聲譽良好的客戶	-	32	9	74	-	115
其他客戶	4,257	1,343	351	2,629	493	9,073
終止客戶 (信貸減值)	-	-	-	1,533	29,135	30,668
虧損撥備總額	<u>4,257</u>	<u>1,375</u>	<u>360</u>	<u>4,236</u>	<u>29,628</u>	<u>39,856</u>
<b>於2023年6月30日</b>						
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
<b>預計虧損率</b>						
聲譽良好的客戶(i)	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	
其他客戶(i)	2.76%	26.60%	94.60%	97.54%	100.00%	
終止客戶 (信貸減值)(ii)	不適用	不適用	不適用	不適用	100.00%	
<b>總額</b>						
聲譽良好的客戶	-	-	-	-	-	-
其他客戶	213,767	6,578	7,311	1,790	653	230,099
終止客戶 (信貸減值)	-	-	-	-	17,793	17,793
毛利總額	<u>213,767</u>	<u>6,578</u>	<u>7,311</u>	<u>1,790</u>	<u>18,446</u>	<u>247,892</u>
<b>虧損撥備</b>						
聲譽良好的客戶	-	-	-	-	-	-
其他客戶	5,899	1,750	6,916	1,746	653	16,964
終止客戶 (信貸減值)	-	-	-	-	17,793	17,793
虧損撥備總額	<u>5,899</u>	<u>1,750</u>	<u>6,916</u>	<u>1,746</u>	<u>18,446</u>	<u>34,757</u>

(i) 在中國，本集團根據客戶的資本規模、交易量及歷史結算等對客戶進行分類。

(ii) 於2021年12月收購Best Inc.在中國的快遞業務後(附註38)，因本集團的業務整合計劃的進一步商業談判，本集團終止了與Best Inc. 中國快遞業務的若干網絡合作夥伴的業務關係。因此，由於客戶的信貸風險狀況各不相同，本集團單獨評估有關客戶的信貸虧損。

附錄一

會計師報告

東南亞

於2020年12月31日	3個月內 千美元	3至6個月 千美元	6至9個月 千美元	9至12個月 千美元	12個月以上 千美元	總計 千美元
預計虧損率	1.87%	24.78%	53.02%	93.41%	100.00%	
總金額	156,241	8,665	149	91	198	165,344
虧損撥備	2,921	2,147	79	85	198	5,430
於2021年12月31日	3個月內 千美元	3至6個月 千美元	6至9個月 千美元	9至12個月 千美元	12個月以上 千美元	總計 千美元
預計虧損率	1.50%	22.60%	55.33%	92.92%	100.00%	
總金額	216,443	4,354	244	240	1,275	222,556
虧損撥備	3,236	984	135	223	1,275	5,853
於2022年12月31日	3個月內 千美元	3至6個月 千美元	6至9個月 千美元	9至12個月 千美元	12個月以上 千美元	總計 千美元
預期虧損率	1.60%	27.91%	57.50%	85.82%	100.00%	
總額	235,995	2,798	647	388	1,231	241,059
虧損撥備	3,776	781	372	333	1,231	6,493
於2023年6月30日	3個月內 千美元	3至6個月 千美元	6至9個月 千美元	9至12個月 千美元	12個月以上 千美元	總計 千美元
預期虧損率	0.95%	32.41%	72.39%	93.20%	100.00%	
總額	271,418	5,138	1,938	603	1,191	280,288
虧損撥備	2,572	1,665	1,403	562	1,191	7,393
其他						
於2021年12月31日	3個月內 千美元	3至6個月 千美元	6至9個月 千美元	9至12個月 千美元	12個月以上 千美元	總計 千美元
預計虧損率	2.96%	-	-	-	-	
總金額	439	-	-	-	-	439
虧損撥備	13	-	-	-	-	13

附錄一

會計師報告

於2022年12月31日	3個月內 千美元	3至6個月 千美元	6至9個月 千美元	9至12個月 千美元	12個月以上 千美元	總計 千美元
預期虧損率	1.18%	-	-	-	-	-
總額	73,113	-	-	-	-	73,113
虧損撥備	863	-	-	-	-	863
於2023年6月30日	3個月內 千美元	3至6個月 千美元	6至9個月 千美元	9至12個月 千美元	12個月以上 千美元	總計 千美元
預期虧損率	0.95%	25.51%	69.57%	不適用	不適用	-
總額	136,013	2,411	46	-	-	138,470
虧損撥備	1,293	615	32	-	-	1,940

貿易應收款項於12月31日／6月30日的虧損撥備予年初虧損撥備之對賬如下：

	貿易應收款項			
	2020年 千美元	2021年 千美元	2022年 千美元	2023年 千美元
於1月1日的年初虧損撥備	2,695	6,323	44,571	47,212
已確認減值虧損(扣除撥回)	3,694	39,004	34,997	9,225
壞賬撤銷	-	-	(32,166)	(12,094)
匯兌差額	(66)	(756)	(190)	(253)
於12月31日／6月30日的 年末虧損撥備	6,323	44,571	47,212	44,090

倘有數據顯示債務人面對嚴重財務困難且收回款項的機率不大(如債務人遭清盤或啟動破產程序)，本集團將撤銷貿易應收款項。

貿易應收款項減值虧損呈列為營業虧損內的減值虧損淨額。其後收回的先前撤銷的款項計入同一項目。

其他應收款項及非流動資產

本集團根據歷史經驗、內／外部信貸評級、相關其他應收款項及其他非流動資產的逾期狀況及性質以及其他前瞻性資料，包括宏觀經濟因素等因素，釐定其他應收款項及其他非流動資產的信貸風險。

其他應收款項及非流動資產的減值按12個月預計信貸虧損或全期預計信貸虧損計量，取決於自初始確認起信貸是否大幅增加。如果應收款項的信貸風險自初始確認後大幅增加，減值則按全期預計信貸虧損計量。

附錄一

會計師報告

在此基準上，其他應收款項及其他非流動資產於2020年、2021年及2022年12月31日以及2023年6月30日的虧損撥備如下：

於2020年12月31日 的風險評級	預計信 貸虧損率	違約賬面值	違約賬面值	違約賬面值
		總額	總額	總額
		(第1階段)	(第2階段)	(第3階段)
低風險	0.97%	714,654	不適用	不適用
中風險	5.46%	1,777	不適用	不適用
高風險及信貸減值	不適用	不適用	不適用	不適用
於2021年12月31日 的風險評級	預計信 貸虧損率	違約賬面值 總額	違約賬面值 總額	違約賬面值 總額
		(第1階段)	(第2階段)	(第3階段)
低風險	0.91%	537,137	不適用	不適用
中風險	10.89%	21,851	不適用	不適用
高風險及信貸減值	100.00%	不適用	不適用	1,925
於2022年12月31日 的風險評級	預期信 貸虧損率	違約賬面值 總額	違約賬面值 總額	違約賬面值 總額
		(第1階段)	(第2階段)	(第3階段)
低風險	1.21%	189,959	不適用	不適用
中風險	不適用	不適用	不適用	不適用
高風險及信貸減值	不適用	不適用	不適用	不適用
於2023年6月30日 的風險評級	預期信 貸虧損率	違約賬面值 總額	違約賬面值 總額	違約賬面值 總額
		(第1階段)	(第2階段)	(第3階段)
低風險	1.2%	266,228	不適用	不適用
中風險	不適用	不適用	不適用	不適用
高風險及信貸減值	不適用	不適用	不適用	不適用

於2020年12月31日，應收A輪優先股對價具有極低信貸風險（附註28）。於2021年12月31日，應收C2輪優先股對價具有極低信貸風險。

根據管理層的經驗及預計，於2020年、2021年及2022年12月31日以及2023年6月30日，有關應收款項的按金及代收貨款亦面臨極低信貸風險。

上述具有極低信貸風險的應收款項分類至第1階段。

按攤銷成本計量的其他應收款項及其他非流動資產於12月31日／6月30日的虧損撥備與年初虧損撥備對賬如下：

	向關聯方及 第三方提供 的貸款	C1輪優先股 應收款項	其他	總計
	千美元	千美元	千美元	千美元
於2020年1月1日 的年初虧損撥備	1,054	–	198	1,252
本年度計入損益 的虧損撥備增加	5,511	–	283	5,794
匯兌差額	(14)	–	(2)	(16)
於2020年12月31日 的年末虧損撥備	<u>6,551</u>	<u>–</u>	<u>479</u>	<u>7,030</u>
本年度計入損益的 虧損撥備增加	1,394	380	542	2,316
匯兌差額	(120)	–	(42)	(162)
於2021年12月31日 的年末虧損撥備	<u>7,825</u>	<u>380</u>	<u>979</u>	<u>9,184</u>
年內在損益中確認的 (減少)／增加撥備	(6,364)	(369)	8,955	2,222
撤銷	–	–	(8,942)	(8,942)
匯兌差額	(68)	(11)	(86)	(165)
於2022年12月31日 的年末虧損撥備	<u>1,393</u>	<u>–</u>	<u>906</u>	<u>2,299</u>

附錄一

會計師報告

	向關聯方及	C1輪優先股	其他	總計
	第三方提供	應收款項		
	的貸款			
	千美元	千美元	千美元	千美元
於期內計入損益的				
虧損撥備增加	83	–	2,506	2,589
撤銷	–	–	(1,661)	(1,661)
匯兌差額	–	–	(19)	(19)
於2023年6月30日的				
期末虧損撥備	1,476	–	1,732	3,208

於損益確認的金融資產減值虧損淨額

於往績記錄期間，有關金融資產減值並於損益確認的虧損如下：

	截至12月31日止年度			截至6月30日止六個月	
	2020年	2021年	2022年	2022年	2023年
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
				(未經審計)	
減值虧損					
貿易應收款項					
虧損撥備					
變動	3,694	39,004	34,997	29,539	9,225
其他應收款項					
及其他非流					
動資產的減					
值虧損變動	5,794	2,316	2,222	(4,506)	2,589
按攤銷成本計					
量之金融資					
產減值虧損	9,488	41,320	37,219	25,033	11,814

(iii) 按公允價值計入損益的金融資產

實體亦面臨按公允價值計入損益的債務投資的信貸風險。報告期末的最高風險為該等投資的賬面值。

(c) 流動資金風險

本集團致力於維持足夠的現金及現金等價物。由於有關業務的動態性質，本集團定期監察本集團流動資金風險並維持充足現金及現金等價物或調整融資安排以滿足本集團流動資金需求。

附錄一

會計師報告

下表根據每個資產負債表日期至合約到期日的剩餘時間段將我們的非衍生金融負債劃分為相關到期日組別進行分析。下表披露的金額為合同未貼現現金流量，按公允價值披露的按公允價值計入損益的金融負債除外。

非衍生工具	少於1年	1-2年	2-5年	5年以上	總計
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
<b>於2020年12月31日</b>					
借款	408,375	13,219	20,610	–	442,204
貿易應付款項	225,452	–	–	–	225,452
應計開支及其他應付款項 (不包括應付工資及 福利、應繳稅款及 其他非金融負債)	217,742	–	–	–	217,742
客戶墊款	137,224	–	–	–	137,224
租賃負債	65,008	69,137	46,904	7,335	188,384
按公允價值計入損益的 金融負債	–	–	–	1,812,915	1,812,915
<b>總計</b>	<b>1,053,801</b>	<b>82,356</b>	<b>67,514</b>	<b>1,820,250</b>	<b>3,023,921</b>
<b>於2021年12月31日</b>					
借款	61,185	25,594	6,293	–	93,072
貿易應付款項	577,065	–	–	–	577,065
應計開支及其他應付款項 (不包括應付工資及 福利、應繳稅款及 其他非金融負債)	646,915	–	–	–	646,915
客戶墊款	291,362	–	–	–	291,362
租賃負債	211,955	151,047	203,869	44,735	611,606
按公允價值計入損益的 金融負債	–	–	10,424,409	–	10,424,409
金融負債－普通股贖回負債	133,749	–	–	–	133,749
金融負債－JNT KSA股份 贖回負債	–	–	60,000	–	60,000
<b>總計</b>	<b>1,922,231</b>	<b>176,641</b>	<b>10,694,571</b>	<b>44,735</b>	<b>12,838,178</b>

附錄一

會計師報告

非衍生工具	少於1年	1至2年	2至5年	5年以上	總計
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
<b>於2022年12月31日</b>					
借款	79,212	39,913	1,005,558	–	1,124,683
貿易應付款項	484,215	–	–	–	484,215
應計開支及其他應付款項 (不含應付工資及福利及 其他應繳稅項)	533,856	–	–	–	533,856
客戶墊款	209,925	–	–	–	209,925
租賃負債	154,448	140,122	157,292	51,405	503,267
按公允價值計入損益的 金融負債	–	–	7,765,067	–	7,765,067
金融負債 – JNT KSA股份 贖回負債	–	–	60,000	–	60,000
合計	<u>1,461,656</u>	<u>180,035</u>	<u>8,987,917</u>	<u>51,405</u>	<u>10,681,013</u>
<b>非衍生工具</b>					
	少於1年	1至2年	2至5年	5年以上	總計
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
<b>於2023年6月30日</b>					
借款	154,245	10,656	1,023,017	2,889	1,190,807
貿易應付款項	471,666	–	–	–	471,666
應計開支及其他應付款項 (不包括應付工資及 福利以及其他應繳稅項)	598,839	–	–	–	598,839
客戶墊款	241,441	–	–	–	241,441
租賃負債	200,813	141,774	145,345	80,177	568,109
按公允價值計入損益的 金融負債	10,016	–	8,251,027	–	8,261,043
金融負債 – JNT KSA股份 贖回負債	–	–	60,000	–	60,000
總計	<u>1,677,020</u>	<u>152,430</u>	<u>9,479,389</u>	<u>83,066</u>	<u>11,391,905</u>

此外，於2021年12月31日，賬面值為62,897,000美元的衍生金融工具為將購回的相關優先股的賬面值（公允價值）與購回對價之間的差額（附註26(v)），合同總額為244,839,000美元，該等購回已於2022年完成。

按公允價值計入損益的金融負債的詳情載於附註29。

### 3.2 資本風險管理

本集團的資本管理目標是保障本集團能夠繼續經營，以為股東提供回報及為其他持份者提供利益，同時維持最佳的資本結構以增強股東的長期價值。

本集團通過定期審計資本架構監察資本（包括股本、股份溢價及可轉換優先股（按已轉換基準））。作為審計的一部分，本集團考慮資本成本及有關已發行股本的風險。本集團可能調整向股東支付的股息金額、資本回報、發行新股或購回本公司股份。本公司董事認為本集團的資本風險相對較低，由於於2020年、2021年及2022年12月31日以及2023年6月30日負債總額的絕大部分為按公允價值計入損益的金融負債，大致相當於本集團及其附屬公司的優先股，按合同規定，在2020年、2021年及2022年12月31日以及2023年6月30日後的12個月期間內不可贖回。

本集團於2020年、2021年及2022年12月31日以及2023年6月30日的資產負債比率如下：

	於12月31日			於6月30日
	2020年	2021年	2022年	2023年
	千美元	千美元	千美元	千美元
總資產	2,243,040	6,544,642	5,935,559	6,072,779
總負債	3,113,539	13,181,066	10,919,807	11,602,369
資產負債比率	138.8%	201.4%	184.0%	191.1%

資產負債比率按總負債除以總資產再乘以100%計算。資產負債比率於2021年及2022年增加／減少主要由於本公司價值增加／減少，按公允價值計入損益的金融負債的公允價值變動大幅增加／減少。資產負債比率於截至2023年6月30日止六個月增加主要由於借款及發行可轉換優先股增加。

### 3.3 公允價值估計

#### 公允價值層級

下表按計量公允價值的估值技術所用輸入數據的層級，分析本集團於各資產負債表日期按公允價值計量的金融工具。該等輸入數據歸入以下公允價值架構內的三個層級：

- 相同資產或負債在活躍市場上的報價（未經調整）（第一級）。
- 並非納入第一級的報價，惟可直接（即作為價格）或間接（即源自價格）觀察的資產或負債的輸入數據（第二級）；及
- 並非依據可觀察市場數據的資產或負債的輸入數據（即不可觀察輸入數據）（第三級）。

附錄一

會計師報告

下表呈列於2020年12月31日的本集團按公允價值計量的資產及負債：

	第一級	第二級	第三級	總計
	千美元	千美元	千美元	千美元
<b>資產</b>				
按公允價值計入損益的短期投資 (附註24)	-	71,324	-	71,324
<b>負債</b>				
按公允價值計入損益的金融負債 (附註29)	-	-	1,812,915	1,812,915

下表呈列於2021年12月31日的本集團按公允價值計量的資產及負債：

	第一級	第二級	第三級	總計
	千美元	千美元	千美元	千美元
<b>資產</b>				
按公允價值計入損益的短期投資 (附註24)	-	41,581	-	41,581
<b>負債</b>				
按公允價值計入損益的金融負債 (附註29)	-	-	10,487,306	10,487,306

下表呈列本集團於2022年12月31日按公允價值計量之資產及負債：

	第一級	第二級	第三級	合計
	千美元	千美元	千美元	千美元
<b>資產</b>				
按公允價值計入損益的非流動 金融資產(附註24)	-	-	481,050	481,050
按公允價值計入損益的 短期投資(附註24)	-	16,440	-	16,440
	-	16,440	481,050	497,490
<b>負債</b>				
按公允價值計入損益的金融負債 (附註29)	-	-	7,765,067	7,765,067

附錄一

會計師報告

下表呈列本集團於2023年6月30日按公允價值計量之資產及負債：

	第一級	第二級	第三級	合計
	千美元	千美元	千美元	千美元
<b>資產</b>				
按公允價值計入損益的非流動				
金融資產 (附註24)	-	-	532,319	532,319
按公允價值計入損益的				
短期投資 (附註24)	-	9,493	-	9,493
	<u>-</u>	<u>9,493</u>	<u>532,319</u>	<u>541,812</u>
<b>負債</b>				
按公允價值計入損益的金融負債				
(附註29)	-	-	8,261,043	8,261,043
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>8,261,043</u>	<u>8,261,043</u>

(a) 第一級的金融工具

在活躍市場買賣之金融工具之公允價時根據各報告期之市場報價列賬。當報價可即時和定期從證券交易所、交易商、經紀、業內人士、定價服務或監管代理獲得，而該等報價代表按公平交易基準進行之實際和常規市場交易時，該市場即被視為活躍。本集團所持金融資產所使用市場報價為目前買入價。此等工具包括在第一級。

(b) 第二級的金融工具

並非於活躍市場買賣之金融工具(如場外衍生)之公允價值採用估值技術釐定。此等估值技術以最大限度使用可獲得之可觀察市場數據，盡可能減少依賴以實體為對象之特定估計。倘按公允價值計量一項工具所需之所有重大輸入數據均可觀察，則該項工具包括在第二級。

截至2020年、2021年及2022年12月31日止年度以及截至2022年及2023年6月30日止六個月，本集團資產中的第二級工具主要包括銀行提供的理財產品、分類為按公允價值計入損益的金融資產。

(c) 第三級的金融工具

如一項或以上重大輸入並無以可觀察市場數據為基礎，則工具計入第三級。

對金融工具估值時採用的特定估值方法包括：

- 貼現現金流量模型及不可觀察數據，主要包括預計未來現金流量及貼現率假設；及
- 可觀察數據及不可觀察數據之整合，包括無風險利率、預計波幅、缺乏市場流通性的折讓率、市場倍數等。

於2020年及2021年12月31日，本集團負債的第三級工具主要包括可轉換優先股(附註29)。

於2022年12月31日及2023年6月30日，本集團資產的第三級工具包括本集團於Windfall T&L SPC的投資及Huisen Global Limited的可換股債券(附註24)，而負債主要包括可轉換優先股(附註29)。

截至2020年、2021年及2022年12月31日止年度以及截至2022年及2023年6月30日止六個月，公允價值層級第一級、第二級及第三級之間並無轉移。

本集團金融資產(包括現金及現金等價物、受限制現金、貿易應收款項、其他應收款項、其他資產及其他非流動資產)及本集團的金融負債(包括借款、貿易應付款項、租賃負債、客戶墊款、金融負債－普通股贖回負債、金融負債－JNT KSA股份贖回負債、應計開支及其他應付款項)於短期內到期，其賬面值與公允價值相若或合約利率(如適用)通常接近市場利率。

#### 4. 重大會計估計及判斷

擬備歷史財務資料須作出若干會計估計，根據其定義，有關估計很少與實際結果一致。管理層在應用本集團會計政策時亦須作出判斷。

估計及判斷會不斷評估。按照過往經驗及其他因素進行評估，包括在各情況下可能對實體有重大影響及相信是合理的未來事件預測。

##### (a) 合併關聯實體

本集團於多個國家開展大部分業務，包括中國、印度尼西亞、泰國、菲律賓及越南，該等國家對快速遞及有關業務的外商擁有權具有若干監管限制。本集團已與有關地方實體及彼等各自的登記股東訂立若干合約安排、或與本公司持有50%以下股權的有關地方實體的非控股股東訂立若干協議或章程文件。本公司董事釐定本集團通過評估及總結本集團有權對該等實體行使權利而控制該等實體，自參與該等實體獲取可變回報及能通過其對該等實體的權利影響該等回報。因此，本公司將該等實體的資產、負債及經營業績合併至本集團綜合財務資料。

儘管地方法律制度的不確定性可能影響本集團對地方實體業績、資產及負債的受益權。本公司董事根據其法律顧問的意見，判斷及認為上述合約安排、有關協議或章程文件符合相關地方法律法規及受合法約束並可強制執行。

##### (b) 金融資產減值

金融資產之虧損撥備乃基於有關違約風險及預計虧損率的假設計算。本集團於作出該等假設及選擇減值計算的輸入值時會根據本集團於各報告期末的過往記錄、當前市況及前瞻性估計作出判斷。關鍵假設及所用輸入值的詳情於附註3.1披露。

##### (c) 普通股、優先股的公允價值及按公允價值計入損益的金融資產

本集團發行的普通股及優先股及本集團按公允價值計入損益的金融資產並未在活躍市場交易及各自公允價值大部分使用估值技術釐定。於往績記錄期間，本公司委任了一名外部估值師協助進行相關普通股、優先股及按公允價值計入損益的金融資產的公允價值估值，並通常採納貼現現金流量法釐定本公司或相關業務的有關股權價值並採納股本分配法釐定本公司優先股的公允價值。關鍵假設(例如貼現率、缺乏市場流通性的貼現率及波幅)於附註24、附註29、附註35、附註36及附註37中披露。

**(d) 即期及遞延所得稅**

本集團在不同司法管轄區均須繳納所得稅。在釐定全球所得稅撥備時，需要作出重大判斷。許多交易及計算的最終稅項釐定存在不確定因素。本集團根據對是否需要繳付額外稅款的估計，就預計稅務審計項目確認負債。倘該等事項的最終稅項結果與最初入賬的金額存在差異，則該等差異將對作出上述釐定期間的即期及遞延所得稅資產及負債產生影響。

對於產生遞延稅項資產的暫時差額，本集團評估該等遞延所得稅資產收回的可能性。本集團估計及假設遞延稅項資產將在可預見未來的持續經營所產生的應課稅收入中收回，並以此估計及假設為基礎確認遞延稅項資產。

**(e) 商譽及其他非金融資產減值**

本集團每年對商譽進行測試，若有事件發生或情況改變顯示賬面值有可能減值時，則會更頻密的進行測試，無論商譽是否受到任何減值。若有事件發生或情況改變表明賬面值可能無法收回時，其他資產會進行減值測試。可收回金額釐定為公允價值減出售成本後的差額與使用價值兩者中的較高者。該計算需要使用估計。

就釐定現金產生單位或一組現金產生單位的使用價值而言，相關資產的預期現金流量將貼現至其現值，規定在現金流量預測時須對增長率、毛利率、貼現率及其他因素作出重大估計。公允價值減出售成本的差額乃以二手市場的相若模型的報價為基準，調整估計出售成本後計算得出。

對所採納關鍵假設的修訂或會導致針對商譽確認減值，及針對其他非金融資產確認或撥回減值。

**(f) 業務合併中獲得的可識別淨資產的確認及客戶關係的可使用年期**

於往績記錄期間，本集團完成了若干業務合併，其詳情載於附註36、附註37和附註38。根據國際財務報告準則第3號，已收購的可識別淨資產於收購日期按公允價值計量以釐定業務合併成本與本集團應佔已收購淨資產的公允價值之間的差額，並於綜合資產負債表內確認為商譽。

本集團在市場不活躍的情況下所進行的上述收購交易，本公司董事從多種來源作出估計，以確定已收購可識別淨資產的公允價值。對於客戶關係無形資產以及物業、廠房及設備的公允價值，本公司董事參考本公司聘請的外部估值師評估的估值結果後作出估計。釐定已收購資產淨值的公允價值需要作出估計及判斷。

本集團決定該等被收購客戶關係的估計使用年期及後續相關攤銷費用。該等估計乃基於類似性質和功能的客戶關係的實際使用年期的相關行業及過往經驗（如適用）得出。如果使用年期低於之前估計的年期，管理層將提高攤銷費用。實際的經濟年期可能與估計可使用年期不同。定期審查可能導致可攤銷年期的變化，因此在未來期間產生攤銷費用。

## 5. 收益及分部資料

### (a) 分部及主要活動描述

主要經營決策者已確定為行政總裁（「行政總裁」）。

行政總裁從地理角度檢查本集團表現並通常根據本集團經營所在地區確定其業務的三個可呈報分部。

行政總裁主要按照分部收益、分部（毛損）／毛利以及分部經調整EBITDA（非國際財務報告準則計量）評估上述分部的表現。

上述經調整EBITDA（非國際財務報告準則計量）界定為不包括以下各項的淨利潤或虧損淨額（「調整」）：

- 所得稅開支
- 財務收入／成本－淨額
- 折舊及攤銷
- 以股份為基礎的薪酬[編纂]－員工福利開支
- 與股權交易相關的以股份為基礎的薪酬開支
- 按公允價值計入損益的金融資產及負債的公允價值變動
- 本集團及行政總裁視為一次性的其他收益、開支或虧損

於往績記錄期間，企業及控股公司層面（包括本公司、BVI Holdco及香港控股）產生的若干開支、收益及虧損，及於[編纂]後不會轉換為本公司股權的a) 本集團金融資產及b) 本集團金融負債的公允價值變動界定為未分配項目。

來自外部客戶的收益計為分部收益，指分別來自各經營分部的客戶的收益。

### (b) 分部資料

截至2020年、2021年及2022年12月31日止年度以及截至2022年及2023年6月30日止六個月的地理分部資料如下：

	截至2020年12月31日止年度			
	中國	東南亞	其他	總計
	千美元	千美元	千美元	千美元
分部收益	478,847	1,046,504	10,074	1,535,425
分部營業成本	(1,055,581)	(734,551)	(6,781)	(1,796,913)
分部毛利／（毛損）	(576,734)	311,953	3,293	(261,488)
經調整分部EBITDA（非國際財務報告準則計量）	(616,227)	266,561	1,652	(348,014)
未分配				26,851
經調整EBITDA（非國際財務報告準則計量）總額				(321,163)

附錄一

會計師報告

	截至2021年12月31日止年度			
	中國	東南亞	其他	總計
	千美元	千美元	千美元	千美元
分部收益	2,181,368	2,377,544	292,888	4,851,800
分部營業成本	(3,400,061)	(1,715,413)	(281,070)	(5,396,544)
分部毛利／(毛損)	(1,218,693)	662,131	11,818	(544,744)
經調整分部EBITDA (非國際財務報告準則計量)	(1,206,014)	427,436	(14,028)	(792,606)
未分配				(1,844)
經調整EBITDA (非國際財務報告準則計量) 總額				(794,450)
	截至2022年12月31日止年度			
	中國	東南亞	其他	合計
	千美元	千美元	千美元	千美元
分部收入	4,096,177	2,381,726	789,525	7,267,428
分部營業成本	(4,760,937)	(1,905,724)	(871,005)	(7,537,666)
分部毛利／(毛損)	(664,760)	476,002	(81,480)	(270,238)
經調整分部EBITDA (非國際財務報告準則計量)	(722,658)	331,582	(168,789)	(559,865)
未分配				(334,225)
經調整EBITDA (非國際財務報告準則計量) 總額				(894,090)
	截至2022年6月30日止六個月			
	中國	東南亞	其他	合計
	千美元	千美元	千美元	千美元
(未經審計)				
分部收入	1,960,145	1,177,929	264,469	3,402,543
分部營業成本	(2,228,024)	(954,892)	(285,686)	(3,468,602)
分部毛利／(毛損)	(267,879)	223,037	(21,217)	(66,059)
經調整分部EBITDA (非國際財務報告準則計量)	(222,158)	156,737	(45,613)	(111,034)
未分配				(27,691)
經調整EBITDA (非國際財務報告準則計量) 總額				(138,725)

附錄一

會計師報告

	截至2023年6月30日止六個月				
	中國	東南亞	其他	合計	
	千美元	千美元	千美元	千美元	
分部收入	2,203,070	1,246,076	581,293	4,030,439	
分部營業成本	(2,220,155)	(1,025,958)	(590,786)	(3,836,899)	
分部毛利／(毛損)	(17,085)	220,118	(9,493)	193,540	
經調整分部EBITDA (非國際財務報告準則計量)	(44,967)	184,060	(66,431)	72,662	
未分配				(33,493)	
經調整EBITDA (非國際財務報告準則計量) 總額				39,169	
	截至12月31日止年度			截至6月30日止六個月	
	2020年	2021年	2022年	2022年	2023年
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
				(未經審計)	
經調整EBITDA (非國際財務報告準則計量)					
中國	(616,227)	(1,206,014)	(722,658)	(222,158)	(44,967)
東南亞	266,561	427,436	331,582	156,737	184,060
其他	1,652	(14,028)	(168,789)	(45,613)	(66,431)
未分配項目	26,851	(1,844)	(334,225)	(27,691)	(33,493)
經調整EBITDA (非國際財務報告準則計量) 總額	(321,163)	(794,450)	(894,090)	(138,725)	39,169
調整：					
折舊及攤銷	(97,302)	(220,489)	(505,947)	(246,512)	(251,981)
以股份為基礎的薪酬開支					
— 有關員工福利開支 (附註8)	(161,073)	(382,594)	(244,104)	(244,104)	(10,295)
以股份為基礎的薪酬開支					
— 有關區域代理	-	-	-	-	(158,442)
以股份為基礎的薪酬開支					
— 有關股權交易 (附註9)	(27,229)	(236,418)	(37,262)	(16,490)	(1,258,131)
本公司金融負債的公允價值變動	-	(4,383,532)	3,352,590	2,061,022	1,029,661
[編纂]	-	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
財務收入	1,965	9,476	22,002	8,025	11,367
財務成本	(13,831)	(99,077)	(99,499)	(44,647)	(56,002)
所得稅開支	(45,530)	(73,126)	(10,763)	2,876	(6,579)
年／期內(虧損)／溢利	(664,163)	(6,192,258)	1,572,567	1,372,272	(666,769)

附錄一

會計師報告

非流動資產總額(金融工具及遞延稅項資產除外)按資產所在地劃分之細明呈列於下表：

	於12月31日			於6月30日
	2020年	2021年	2022年	2023年
	千美元	千美元	千美元	千美元
中國	281,236	1,941,342	1,544,461	1,584,418
東南亞	281,737	867,640	830,038	913,761
其他	1,932	52,176	145,548	172,952
	<u>564,905</u>	<u>2,861,158</u>	<u>2,520,047</u>	<u>2,671,131</u>

於往績記錄期間，本集團來自單一外部客戶(貢獻本集團收入10%以上)的收入載列於下表：

	截至12月31日止年度						截至6月30日止六個月			
	2020年		2021年		2022年		2022年		2023年	
	千美元	%	千美元	%	千美元	%	千美元	%	千美元	%
客戶A	542,963	35%	1,715,398	35%	1,231,324	17%	706,013	21%	446,218	11%
	(未經審計)									

(c) 於往績記錄期間的收益

	截至12月31日止年度			截至6月30日止六個月	
	2020年	2021年	2022年	2022年	2023年
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
收益類型：					
快遞服務	1,481,921	4,513,597	6,482,977	3,109,156	3,546,178
跨境服務	10,074	291,896	707,773	252,644	448,536
租金收入	8,036	10,163	44,391	17,932	23,307
銷售配件	34,166	30,350	23,730	14,105	8,465
其他	1,228	5,794	8,557	8,706	3,953
	<u>1,535,425</u>	<u>4,851,800</u>	<u>7,267,428</u>	<u>3,402,543</u>	<u>4,030,439</u>
收益確認的時間：					
按時間推移	1,437,525	4,732,225	7,102,996	3,317,272	3,943,832
按時間點	89,864	109,412	120,041	67,339	63,300
租金收入	8,036	10,163	44,391	17,932	23,307
	<u>1,535,425</u>	<u>4,851,800</u>	<u>7,267,428</u>	<u>3,402,543</u>	<u>4,030,439</u>

附錄一

會計師報告

6. 其他收入

	截至12月31日止年度			截至6月30日止六個月	
	2020年	2021年	2022年	2022年	2023年
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
				(未經審計)	
補貼收入	11,466	71,415	87,035	42,497	10,791
向關聯方貸款利息收入	1,305	4,412	10,175	5,088	–
向第三方貸款利息收入	4,285	6,715	939	495	1,437
	<u>17,056</u>	<u>82,542</u>	<u>98,149</u>	<u>48,080</u>	<u>12,228</u>

補貼收入主要涉及中國政府根據已繳增值稅金額提供的激勵措施，及東南亞國家的地方政府為經濟復甦計劃提供的補貼。本集團已收取所有補貼收入且均無與該等補貼收入相關的未來債務。

7. 其他收益／(虧損)－淨額

	截至12月31日止年度			截至6月30日止六個月	
	2020年	2021年	2022年	2022年	2023年
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
				(未經審計)	
法律索賠撥備	–	–	(19,330)	(17,164)	–
匯兌收益／(虧損)					
－淨額	29,362	19,887	(17,338)	(25,073)	(12,686)
出售物業、廠房及設備虧損收益／(虧損)淨額	(37)	(1,424)	(1,873)	3,470	(21,306)
其他	(1,851)	7,907	(1,705)	7,108	(9,431)
	<u>27,474</u>	<u>26,370</u>	<u>(40,246)</u>	<u>(31,659)</u>	<u>(43,423)</u>

8. 員工福利開支

	截至12月31日止年度			截至6月30日止六個月	
	2020年	2021年	2022年	2022年	2023年
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
				(未經審計)	
薪金及花紅	395,642	935,834	939,117	480,395	473,860
退休金成本－界定供款計劃	12,092	37,259	39,132	22,328	23,689
以股份為基礎的薪酬開支					
(附註26 (i)、(ii)、(iii))	161,073	382,594	244,104	244,104	10,295
其他薪酬開支(i)	–	16,027	5,306	2,462	–
醫療及其他福利	22,193	64,138	62,670	23,954	32,198
	<u>591,000</u>	<u>1,435,852</u>	<u>1,290,329</u>	<u>773,243</u>	<u>540,042</u>

附錄一

會計師報告

- (i) 於收購Best Inc.在中國的快遞業務後(附註38)，作為本集團整合計劃的一部分，本集團為選擇與本集團終止僱傭關係的Best Inc.中國快遞業務的員工提供若干補償待遇。因此，我們就此目的於2021年及2022年止年度以及截至2022年6月30日止六個月分別錄得有關開支16,027,000美元、5,306,000美元及2,462,000美元。

9. 按性質劃分的開支

	截至12月31日止年度			截至6月30日止六個月	
	2020年	2021年	2022年	2022年	2023年
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
				(未經審計)	
員工福利[編纂](附註8)	591,000	1,435,852	1,290,329	773,243	540,042
履約成本	820,139	2,385,225	3,320,187	1,582,047	1,790,771
其他勞動力成本	96,685	310,959	402,694	190,314	213,284
幹線成本	368,172	1,341,433	2,221,664	995,370	1,137,526
折舊及攤銷(附註34(a))	97,302	220,489	505,947	246,512	251,981
材料	59,518	97,087	107,568	54,572	43,028
以股份為基礎的薪酬開支－有關 區域代理(附註26(iv)、(v)、 (vi)、(vii))	-	-	-	-	158,442
以股份為基礎的薪酬開支－有關 股權交易(附註26(iv)、(v)、 (vi)、(vii))	27,229	236,418	37,262	16,490	1,258,131
短期租賃	24,611	64,412	136,200	65,909	70,584
核數師酬金	249	1,465	2,252	1,126	1,244
[編纂]	-	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
廣告及營銷開支	15,509	18,036	24,709	3,775	24,795
長期資產減值 (附註15、附註17)	-	250,292	219,080	-	-
商譽減值(附註17)	-	-	117,502	-	-
其他	76,497	192,883	281,923	77,311	128,284
	<u>2,176,911</u>	<u>6,566,599</u>	<u>8,677,677</u>	<u>4,015,842</u>	<u>5,623,648</u>

附錄一

會計師報告

10. 財務成本－淨額

	截至12月31日止年度			截至6月30日止六個月	
	2020年 千美元	2021年 千美元	2022年 千美元	2022年 千美元	2023年 千美元
財務收入					
銀行存款利息收入	1,965	9,476	22,002	8,025	11,367
財務成本					
可轉換優先股利息開支(附註43)	-	(81,602)	-	-	-
租賃負債利息開支 (附註16)	(6,007)	(13,860)	(37,318)	(18,239)	(19,015)
借款利息開支				-	-
包括：自金融機構所得借款利息開支	(34)	(195)	(54,902)	(24,248)	(32,870)
自關聯方所得借款利息開支	(4,843)	(642)	(17)	(8)	-
自第三方所得借款利息開支	(2,947)	(2,778)	(7,262)	(2,152)	(4,117)
財務成本總額	(13,831)	(99,077)	(99,499)	(44,647)	(56,002)
財務成本－淨額	<u>(11,866)</u>	<u>(89,601)</u>	<u>(77,497)</u>	<u>(36,622)</u>	<u>(44,635)</u>

11. 金融資產減值虧損淨額

	截至12月31日止年度			截至6月30日止六個月	
	2020年 千美元	2021年 千美元	2022年 千美元	2022年 千美元	2023年 千美元
已確認減值虧損，經扣除轉回金額：					
－貿易應收款項	3,694	39,004	34,997	29,539	9,225
－其他應收款項以及其他非流動資產	5,794	2,316	2,222	(4,506)	2,589
	<u>9,488</u>	<u>41,320</u>	<u>37,219</u>	<u>25,033</u>	<u>11,814</u>

12. 所得稅開支／(抵免)

於綜合收益表扣除的所得稅款項指：

	截至12月31日止年度			截至6月30日止六個月	
	2020年	2021年	2022年	2022年	2023年
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
年／期內溢利的					
即期稅項	46,422	66,042	56,183	38,400	23,239
遞延所得稅(附註30)	(892)	7,084	(45,420)	(41,276)	(16,660)
	<u>45,530</u>	<u>73,126</u>	<u>10,763</u>	<u>(2,876)</u>	<u>6,579</u>

應課稅溢利稅項按相關實體經營所在司法管轄區的現行稅率計算。

(i) 開曼群島利得稅

本公司為根據開曼群島公司法(1961年第3號法例，經綜合及修訂)於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司並獲豁免繳納開曼群島利得稅。

(ii) 英屬維爾京群島(「英屬維爾京群島」)利得稅

本公司附屬公司於英屬維爾京群島根據英屬維爾京群島國際商業公司法註冊成立，獲豁免繳納英屬維爾京群島所得稅。

(iii) 香港利得稅

本公司附屬公司於香港註冊成立，須繳納香港利得稅。於往績記錄期間，2,000,000港元以下應課稅溢利適用8.25%的稅率，及對2,000,000港元以上任何部分應課稅溢利適用16.5%的稅率。

(iv) 中國企業所得稅(「中國企業所得稅」)

於往績記錄期間，本集團於中國的附屬公司須繳交中國企業所得稅，其根據中國稅務法律法規就附屬公司的應課稅利潤按適用稅率25%計算(以下所述附屬公司除外)。

本集團的附屬公司深圳雲路信息科技有限責任公司為相關中國法律法規下的合資格軟件企業。因此，其自第一個盈利年度起兩年內可免繳中國企業所得稅，隨後三年內按25%的稅率減免50%的中國企業所得稅。

此外，本集團若干附屬公司如為位於相關鼓勵產業目錄中規定的西部地區和經濟特區等中國若干地區，根據企業所得稅法享受15%的優惠稅率，但須遵守企業所得稅法規定的若干一般限制及有關法規。

於往績記錄期間，中國數家附屬公司根據中國企業所得稅法獲得小微企業資格，並享有若干法定應課稅收入減免50%至87.5%，優惠所得稅率為20%。

(v) 印度尼西亞企業所得稅(「印度尼西亞企業所得稅」)

於往績記錄期間，本集團在印度尼西亞的附屬公司須繳納印度尼西亞企業所得稅，根據印度尼西亞稅收法律法規就附屬公司的應課稅利潤按適用稅率22%計算。

(vi) 馬來西亞企業所得稅(「馬來西亞企業所得稅」)

於往績記錄期間，本集團於馬來西亞的附屬公司須繳納馬來西亞企業所得稅，根據馬來西亞稅收法律及法規就附屬公司的應課稅溢利按適用稅率24%計算。

(vii) 越南企業所得稅(「越南企業所得稅」)

於往績記錄期間，本集團於越南的附屬公司須繳納越南企業所得稅，根據越南稅收法律及法規就附屬公司的應課稅溢利按適用稅率20%計算。

(viii) 泰國企業所得稅(「泰國企業所得稅」)

於往績記錄期間，本集團於泰國的附屬公司須繳納泰國企業所得稅，根據泰國稅收法律及法規就附屬公司的應課稅溢利按適用稅率20%計算。

(ix) 菲律賓企業所得稅(「菲律賓企業所得稅」)

截至2020年6月30日止六個月期間，本集團在菲律賓的附屬公司須繳納菲律賓企業所得稅，根據菲律賓稅收法律及法規就附屬公司的應課稅溢利按適用稅率30%計算。自2020年7月1日起，適用企業所得稅稅率由30%降至25%。

(x) 預扣所得稅

於2020年12月31日，除印度尼西亞及菲律賓的業務外，本集團業務仍處於虧損狀態。於2021年12月31日，除印度尼西亞、菲律賓及馬來西亞的業務外，本集團的主要業務仍處於虧損狀態。於2022年12月31日，除印度尼西亞及菲律賓的業務外，本集團的主要業務仍處於虧損狀態。於2023年6月30日，除印度尼西亞及菲律賓的業務外，本集團的主要業務仍處於虧損狀態。

根據印度尼西亞企業所得稅法，於印度尼西亞境外成立的直接控股公司，其印度尼西亞附屬公司自其溢利宣派股息時，須繳納20%預扣稅，而根據香港－印度尼西亞避免雙重徵稅協定，符合若干條件的，稅率可降至5%。

截至2020年、2021年及2022年12月31日止年度以及截至2022年及2023年6月30日止六個月，由於董事已確認本集團預計印度尼西亞公司於可預見將來不會分別派發2020年、2021年及2022年12月31日以及2023年6月30日的保留盈利，故並無就該等附屬公司計提股息預扣稅撥備。於2020年、2021年及2022年12月31日以及2023年6月30日，尚未確認遞延所得稅負債的未匯出盈利分別總計為73,237,000美元、148,332,000美元、213,917,000美元及229,399,000美元。

附錄一

會計師報告

根據菲律賓企業所得稅法，在菲律賓境外成立的直接控股公司的菲律賓附屬公司宣派股息時，將被徵收預扣稅。截至2020年12月31日止年度的預扣稅為15%或30%，而截至2021年及2022年12月31日止年度以及截至2022年及2023年6月30日止六個月則為15%或25%。

截至2020年、2021年及2022年12月31日止年度以及截至2022年及2023年6月30日止六個月，由於董事已確認本集團預計菲律賓公司於可預見將來不會派發2020年、2021年及2022年12月31日以及2023年6月30日的保留盈利，故並無就該附屬公司計提股息預扣稅撥備。於2020年、2021年及2022年12月31日以及2023年6月30日，尚未確認遞延所得稅負債的未匯出盈利分別總計為40,986,000美元、84,471,000美元、113,742,000美元及118,557,000美元。

根據馬來西亞企業所得稅法，馬來西亞對除宣派股息的溢利徵收稅項外，對股息並無預扣稅。

於綜合收益表中扣除的實際所得稅開支與就除所得稅前（虧損）／溢利應用已頒佈稅率所得出的金額之間的差額可對賬如下：

	截至12月31日止年度			截至6月30日止六個月	
	2020年	2021年	2022年	2022年	2023年
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
	(未經審計)				
除所得稅前（虧損）／溢利	(618,633)	(6,119,132)	1,583,330	1,369,396	(660,190)
按適用稅率計算的所得稅開支	(109,943)	(296,547)	(254,488)	(83,217)	(70,779)
研發開支的額外扣減	(1,966)	(4,681)	(403)	(352)	(1,130)
不可扣稅的成本、開支及虧損	3,288	6,649	16,019	8,922	11,177
之前未確認的稅項虧損及已動用可扣減暫時差額	(5,041)	(820)	(63,153)	(29,515)	(20,408)
之前未確認的稅項虧損及確認為遞延稅項資產的可扣減暫時差額	(3,949)	–	(27,404)	(32,548)	(23,806)
概無確認遞延稅項資產的可扣減暫時差額	901	63,602	3,907	1,547	4,461
概無確認遞延稅項資產的稅項虧損	162,240	304,923	336,285	132,287	107,064
	<u>45,530</u>	<u>73,126</u>	<u>10,763</u>	<u>(2,876)</u>	<u>6,579</u>

### 13. 每股盈利／(虧損)

#### (a) 基本

每股基本收益／(虧損)乃按本公司擁有人應佔虧損除以於財政年度內已發行普通股及優先股的加權平均數計算，不包括相關庫存股份(倘適用)。

	截至12月31日止年度			截至6月30日止六個月	
	2020年	2021年	2022年	2022年	2023年
				(未經審計)	
本公司擁有人應佔 (虧損)／溢利淨額 (千美元)	(564,836)	(6,046,983)	1,656,168	1,413,479	(640,967)
加權平均股份數目(千股)：					
已發行普通股	275,410	—	—	—	—
已發行A類普通股	25,862	343,606	432,651	431,525	436,481
已發行B類普通股	18,859	170,754	171,811	169,402	179,335
已發行Pre-A1輪優先股	70,383	—	—	—	—
已發行Pre-A2輪優先股	51,153	—	—	—	—
已發行A輪優先股	154,135	—	—	—	—
已發行股份加權平均總數	595,802	514,360	604,462	600,927	615,816
每股基本(虧損)／收益(美分)	(94.8)	(1,175.6)	274.0	235.2	(104.1)

由於Pre-A1輪優先股、Pre-A2輪優先股及A輪優先股與A類及B類普通股享受相同股息份額，就計算每股基本虧損，該等優先股計入已發行股份加權平均總數，之後於2020年12月30日從股權重新分類至按公允價值計入損益的金融負債(附註29)。

#### (b) 攤薄

每股攤薄收益／(虧損)乃根據本公司權益持有人應佔溢利／(虧損)計算，並作出調整以反映本應發行在外的任何潛在攤薄普通股的影響(如適用)。用於計算每股攤薄收益／(虧損)的普通股加權平均數為用於計算每股基本收益／(虧損)時使用的普通股加權平均數，以及假設所有潛在攤薄普通股被視作行使或轉換為普通股而無償發行普通股的加權平均數。

截至2023年6月30日止六個月及截至2022年12月31日止年度，本集團有四類潛在普通股，即本公司的可轉換優先股、JET Global的A輪優先股(附註29)、JNT KSA的股份(附註26)以及授予網絡合作夥伴的附有歸屬時間表的普通股(附註26)。

截至2022年6月30日止六個月及截至2021年12月31日止年度，本集團有三類潛在普通股，即本公司的可轉換優先股、JET Global的A輪優先股(附註29)和JNT KSA的股份(附註26)。

附錄一

會計師報告

截至2020年12月31日止年度，本集團有一類潛在普通股，即本公司的可轉換優先股（附註29）。

可轉換優先股在截至2022年12月31日止年度以及截至2023年和2022年6月30日止六個月具有攤薄作用，在截至2021年和2020年12月31日止年度具有反攤薄作用。

JET Global的A輪優先股和JNT KSA的股份在截至2022年和2021年12月31日止年度以及截至2023年和2022年6月30日止六個月具有反攤薄作用。

截至2022年12月31日止年度及截至2023年6月30日止六個月，授予網絡合作夥伴的附有歸屬時間表的普通股具有反攤薄作用。

	截至12月31日止年度			截至6月30日止六個月	
	2020年	2021年	2022年	2022年 (未經審計)	2023年
本公司擁有人應佔淨 (虧損)/溢利 (千美元)	(564,836)	(6,046,983)	1,656,168	1,413,479	(640,967)
就本公司可轉換優先 股的公允價值變動 計入損益作出調整	-	-	(3,352,590)	(2,061,022)	(1,029,661)
本公司擁有人應佔淨 (虧損)/溢利 (千美元)	<u>(564,836)</u>	<u>(6,046,983)</u>	<u>(1,696,422)</u>	<u>(647,543)</u>	<u>(1,670,628)</u>
加權平均股數 (千股)：					
發行在外加權平均 股數	595,802	514,360	604,462	600,927	615,816
就本公司可轉換優先 股作出調整	-	-	840,331	837,114	892,428
用於計算每股攤薄虧 損的加權平均股數	<u>595,802</u>	<u>514,360</u>	<u>1,444,793</u>	<u>1,438,041</u>	<u>1,508,244</u>
每股攤薄虧損(美分)	<u>(94.8)</u>	<u>(1,175.6)</u>	<u>(117.4)</u>	<u>(45.0)</u>	<u>(110.8)</u>

14. 投資物業

本集團的投資物業初步按成本確認及其後按成本減累計折舊及累計減值虧損列賬。

	於12月31日			於6月30日
	2020年 千美元	2021年 千美元	2022年 千美元	2023年 千美元
投資物業				
年初結餘	53,125	53,065	718	507
添置	1,678	987	-	-
轉撥至物業、廠房及設備(附註15)	-	(52,648)	-	(185)
折舊	(1,228)	(266)	(154)	(27)
匯兌差額	(510)	(420)	(57)	19
年末結餘	<u>53,065</u>	<u>718</u>	<u>507</u>	<u>314</u>

附錄一

會計師報告

	於12月31日			於6月30日
	2020年	2021年	2022年	2023年
	千美元	千美元	千美元	千美元
成本	55,034	966	881	437
累計折舊	(1,969)	(248)	(374)	(123)
賬面淨值	<u>53,065</u>	<u>718</u>	<u>507</u>	<u>314</u>

於2021年，由於收購印度尼西亞區域代理（亦為本集團投資物業的承租人）的運營實體，價值為52,648,000美元投資物業轉撥至物業、廠房及設備（附註15）。

投資物業主要為本集團於印度尼西亞持有建在自由保有土地的樓宇及倉庫，包括土地、樓宇及倉庫成本。於2020年、2021年及2022年12月31日以及2023年6月30日，管理層基於重大不可觀察輸入數據使用貼現現金流量預測法自我評估釐定公允價值。

投資物業的公允價值載列如下：

	於12月31日			於6月30日
	2020年	2021年	2022年	2023年
	千美元	千美元	千美元	千美元
公允價值	<u>57,231</u>	<u>890</u>	<u>876</u>	<u>640</u>

(i) 租賃安排

投資物業根據經營租賃出租予租戶（區域代理的絕大部分運營實體），租金按月支付，一般固定每月付款，絕大部分租期為一年左右。於2023年6月30日，餘下租賃安排租期不超過六年。

儘管本集團面臨流動租賃結束時剩餘價值變動的風險，但本集團通常會訂立新經營租賃，因此不會於該等租賃結束時即時變現剩餘價值的任何減幅。預計未來剩餘價值反映在物業的公允價值內。

於2020年、2021年及2022年12月31日以及2023年6月30日，投資物業租賃的最低租賃應收款項分別為4,338,000美元、341,000美元、284,000美元及238,000美元。

概無承諾就未來維修及維護作出重大合約責任。

截至2020年、2021年及2022年12月31日止年度以及截至2022年及2023年6月30日止六個月，分別約為3,169,000美元、3,458,000美元、57,000美元、27,000美元及28,000美元的租賃收入與投資物業租賃有關。

附錄一

會計師報告

15. 物業、廠房及設備

	樓宇及倉庫		物流設備		汽車		租賃物業裝修		辦公設備		土地		其他		在建工程		總計	
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
成本																		
於2020年1月1日	7,566	13,580	48,698	10,349	22,360	-	226	7,240	110,019									
收購附屬公司	-	-	188	11	25	-	-	-	224									
完成時轉撥	8,172	11,556	1,180	1,288	2,907	-	18	(25,121)	-									
其他添置	381	39,915	117,999	9,949	24,871	1,136	537	53,316	248,104									
其他處置	-	(646)	(1,135)	-	(617)	-	(16)	-	(2,414)									
匯兌差額	(113)	1,260	3,959	449	817	32	12	971	7,387									
於2020年12月31日	16,006	65,665	170,889	22,046	50,363	1,168	777	36,406	363,320									
收購附屬公司																		
(附註36、37及38)	2,285	407,442	19,898	53,910	13,300	1,905	244	97,245	596,229									
轉自投資物業	25,912	-	-	-	-	28,690	-	-	54,602									
完成時轉撥	205	86,077	10,883	5,578	2,263	-	-	(105,006)	-									
其他添置	1,609	78,458	174,326	15,636	29,271	-	468	238,353	538,121									
其他處置	-	(17,900)	(7,749)	(1,418)	(8,697)	-	(317)	-	(36,081)									
匯兌差額	(484)	(742)	(2,432)	(462)	(1,112)	(307)	(150)	845	(4,844)									
於2021年12月31日	45,533	619,000	365,815	95,290	85,388	31,456	1,022	267,843	1,511,347									
收購附屬公司	59	1,367	1,791	-	544	-	-	-	3,761									
完成時轉撥	9,302	289,106	4,872	23,101	6,594	-	-	(332,975)	-									
轉入無形資產	-	-	-	-	-	-	-	(235)	(235)									
其他添置	18,810	137,038	87,642	17,681	33,762	30,035	1,501	218,737	545,206									
其他處置	(327)	(107,535)	(8,882)	(34,418)	(5,689)	(1,051)	(284)	(8,434)	(166,620)									
匯兌差額	(7,755)	(95,746)	(29,594)	(11,801)	(8,664)	(1,496)	4	(13,647)	(168,699)									
於2022年12月31日	65,622	843,230	421,644	89,853	111,935	58,944	2,243	131,289	1,724,760									
收購附屬公司	-	953	-	-	2,909	-	-	-	3,862									
轉自投資物業	474	-	-	-	-	-	-	-	474									
完成時轉撥	510	61,959	17,505	13,767	998	-	-	(94,739)	-									
其他添置	384	51,443	20,382	6,373	14,439	32,490	23	102,511	228,045									

附錄一

會計師報告

	租賃										總計
	樓宇及倉庫 千美元	物流設備 千美元	汽車 千美元	物業裝修 千美元	辦公設備 千美元	土地 千美元	其他 千美元	在建工程 千美元			
處置附屬公司	-	(33)	(9)	-	(3)	-	-	-	-	-	(45)
其他出售	-	(129,719)	(1,885)	(24,121)	(6,892)	-	(1,647)	(14,967)	-	(179,231)	
匯兌差額	4,478	(32,735)	(11,353)	(4,171)	71	(619)	576	(1,172)	-	(44,925)	
於2023年6月30日	<u>71,468</u>	<u>795,098</u>	<u>446,284</u>	<u>81,701</u>	<u>123,457</u>	<u>90,815</u>	<u>1,195</u>	<u>122,922</u>	<u>1,732,940</u>	<u>1,732,940</u>	
折舊											
於2020年1月1日	(152)	(1,531)	(7,563)	(4,127)	(7,051)	-	(18)	-	-	(20,442)	
年內支出	(1,643)	(3,974)	(18,564)	(4,864)	(10,067)	-	(158)	-	-	(39,270)	
出售附屬公司	-	-	2	-	-	-	-	-	-	2	
其他處置	-	34	188	-	90	-	1	-	-	313	
匯兌差額	(59)	(57)	(460)	(135)	(177)	-	(3)	-	-	(891)	
於2020年12月31日	(1,854)	(5,528)	(26,397)	(9,126)	(17,205)	-	(178)	-	-	(60,288)	
轉自投資物業	(1,954)	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,954)	
年內支出	(3,404)	(22,496)	(49,578)	(13,576)	(15,149)	-	(241)	-	-	(104,444)	
其他處置	-	4,658	1,463	1,228	3,279	-	183	-	-	10,811	
匯兌差額	55	422	1,118	259	459	-	71	-	-	2,384	
於2021年12月31日	(7,157)	(22,944)	(73,394)	(21,215)	(28,616)	-	(165)	-	-	(153,491)	
年內支出	(3,694)	(92,333)	(78,935)	(28,338)	(24,228)	-	(382)	-	-	(227,910)	
其他處置	87	5,740	3,779	8,943	3,005	-	19	-	-	21,573	
匯兌差額	775	17,921	7,496	6,419	3,885	-	(3)	-	-	36,493	
於2022年12月31日	(9,989)	(91,616)	(141,054)	(34,191)	(45,954)	-	(531)	-	-	(323,335)	
轉自投資物業	(289)	-	-	-	-	-	-	-	-	(289)	
期內支出	(2,098)	(33,685)	(43,133)	(10,889)	(14,353)	-	(225)	-	-	(104,383)	
其他處置	(9)	24,466	829	3,686	4,758	-	52	-	-	33,782	
匯兌差額	(521)	8,291	4,407	2,439	306	-	61	-	-	14,983	
於2023年6月30日	<u>(12,906)</u>	<u>(92,544)</u>	<u>(178,951)</u>	<u>(38,955)</u>	<u>(55,243)</u>	<u>-</u>	<u>(643)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(379,242)</u>	

附錄一

會計師報告

	樓宇及倉庫		物流設備		汽車		租賃		土地	其他	在建工程	總計
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	物業裝修	辦公設備				
減值												
於2020年1月1日及	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2020年12月31日	(766)	(170,480)	(251)	(16,309)	(3,100)	(59,386)	(250,292)	(215,496)				
年內支出												
於2021年12月31日	(766)	(170,480)	(251)	(16,309)	(3,100)	(59,386)	(250,292)	(215,496)				
年內支出	(587)	(171,466)	(192)	(10,128)	(2,375)	(30,748)	(215,496)					
完成時轉撥	-	(38,975)	-	-	-	38,975	-					
其他處置	-	81,164	118	5,350	408	5,577	92,617					
匯兌差額	-	19,209	545	1,233	471	3,172	24,630					
於2022年12月31日	(1,353)	(280,548)	220	(19,854)	(4,596)	(42,410)	(348,541)					
其他處置	-	69,485	-	11,287	318	6,444	87,534					
匯兌差額	-	7,492	1,256	216	240	334	9,538					
於2023年6月30日	(1,353)	(203,571)	1,476	(8,351)	(4,038)	(35,632)	(251,469)					
賬面淨值												
於2020年12月31日	14,152	60,137	144,492	12,920	33,158	36,406	303,032		599			
於2021年12月31日	37,610	425,576	292,170	57,766	53,672	208,457	1,107,564		857			
於2022年12月31日	54,280	471,066	280,810	35,808	61,385	88,879	1,052,884		1,712			
於2023年6月30日	57,209	498,983	268,809	34,395	64,176	87,290	1,102,229		552			

## 附錄一

## 會計師報告

截至2021年及2022年12月31日止年度以及截至2022年及2023年6月30日止六個月的減值撥備表示預期冗餘的物業、廠房及設備的減值虧損。

於2021年12月收購Best Inc.在中國的快遞業務後（附註38），本集團計劃整合和合併其收購的快遞網絡設施。本集團確認若干多餘的轉運中心，並將在一或兩年內待相關設施的現有租賃協議到期時關閉，並在參考貼現現金流預測及公允價值減出售成本後的使用價值（以較高者為準）評估相關資產的可收回金額。因此，截至2021年12月31日止年度，已對相關物業、廠房及設備的資產作出減值撥備250,292,000美元。

於2022年，本集團自Best Inc.收購的快遞網絡整合後，進一步計劃優化其中國國內快遞網絡，以實現更高效率及質素。因此，本集團進一步識別若干多餘的轉運中心，並參考貼現現金流量預測及公允價值減出售成本，以較高的使用價值評估相關資產的可收回金額。因此，於截至2022年12月31日止年度，已就物業、廠房及設備的相關資產計提減值撥備167,080,000美元。

上述長期資產的可收回金額乃根據使用價值計算釐定。該等計算使用基於管理層作出的若干假設的稅前現金流量預測。用於計算使用價值的關鍵假設如下：

	於12月31日
	2021年
稅前貼現率	18.24%
可收回金額(千美元)	324,707
	於12月31日
	2022年
稅前貼現率	17.25%
可收回金額(千美元)	461,115

自綜合收益表扣除的折舊開支如下：

	截至12月31日止年度			截至6月30日止六個月	
	2020年	2021年	2022年	2022年	2023年
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
	(未經審計)				
營業成本	30,055	87,234	208,104	100,612	93,232
銷售、一般及					
行政開支	8,657	16,881	19,511	10,957	11,015
研發開支	558	329	295	244	136
	<u>39,270</u>	<u>104,444</u>	<u>227,910</u>	<u>111,813</u>	<u>104,383</u>

於2020年、2021年及2022年12月31日以及2023年6月30日，賬面值為17,180,000美元、69,684,000美元、71,592,000美元及102,215,000美元的物業、廠房及設備分別質押作為本集團自金融機構所得借款的抵押（附註28）。

附錄一

會計師報告

16. 租賃

(i) 於綜合資產負債表確認的款項

綜合資產負債表載列以下有關租賃款項：

	於12月31日			於6月30日
	2020年	2021年	2022年	2023年
	千美元	千美元	千美元	千美元
<b>使用權資產</b>				
樓宇及倉庫	182,789	578,085	460,258	495,218
汽車	3,117	10,099	11,320	14,375
土地	682	3,138	2,471	60,432
設備及其他	174	12,890	7,158	4,662
	<u>186,762</u>	<u>604,212</u>	<u>481,207</u>	<u>574,687</u>
<b>租賃負債</b>				
流動租賃負債	63,639	207,490	151,195	196,583
非流動租賃負債	111,378	391,232	341,471	359,559
	<u>175,017</u>	<u>598,722</u>	<u>492,666</u>	<u>556,142</u>

截至2020年、2021年及2022年12月31日止財政年度以及截至2022年及2023年6月30日止六個月，使用權資產添置分別為169,150,000美元、530,693,000美元、269,678,000美元、152,288,000美元及261,556,000美元。

(ii) 於綜合收益表確認的款項

綜合收益表顯示以下款項與租賃有關：

	截至12月31日止年度			截至6月30日止六個月	
	2020年	2021年	2022年	2022年	2023年
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
<b>使用權資產折舊開支</b>					
樓宇及倉庫	55,266	104,224	245,899	122,054	126,631
汽車	499	6,138	5,694	3,078	4,333
土地	226	701	437	232	686
設備及其他	9	2,815	5,146	2,651	2,314
	<u>56,000</u>	<u>113,878</u>	<u>257,176</u>	<u>128,015</u>	<u>133,964</u>
利息開支(附註10)	6,007	13,860	37,318	18,239	19,015
與短期租賃有關的開支(計入營業成本、銷售、一般及行政開支、研發開支)	21,146	59,730	124,377	61,102	57,578

## 附錄一

## 會計師報告

截至2020年、2021年及2022年12月31日止年度以及截至2022年及2023年6月30日止六個月，租賃付款現金流出總額分別為87,206,000美元、195,541,000美元、417,516,000美元、194,475,000美元及259,990,000美元。截至2020年、2021年及2022年12月31日止年度以及截至2022年及2023年6月30日止六個月，租賃付款現金流出中，租賃付款本金部分的現金流出分別為61,405,000美元、101,703,000美元、262,668,000美元、127,290,000美元及168,427,000美元，於融資活動所得現金流量中呈列。截至2020年、2021年及2022年12月31日止年度以及截至2022年及2023年6月30日止六個月，與短期租賃有關的租賃付款分別為19,794,000美元、79,978,000美元、117,530,000美元、48,946,000美元及62,548,000美元，於經營活動所得現金流量中呈列。

### (iii) 本集團的租賃活動及其列賬方式

本集團租賃各種辦公室、倉庫、汽車、土地及設備。租賃合約一般按六個月至六年的固定期限作出，但可能擁有下文(v)所述的延期選擇。

租期按個別基準磋商並載有大量不同條款及條件。在若干情況下，需要向出租人支付一定按金。一般而言，租賃資產不得用作借款抵押。

### (iv) 可變租賃付款

本集團的物業租賃一般不載有與所產生的銷售掛鈎的重大可變付款條款。

### (v) 延期及終止選擇

經本集團與各出租人相互協定，絕大部分延期及終止選擇可予行使。

### (vi) 殘值擔保

本集團一般不會就設備租賃提供殘值擔保。

## 17. 無形資產

	軟件	商譽	客戶關係	商標	許可及其他	總計
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
成本						
於2020年1月1日	2,134	1,444	310	-	-	3,888
添置	1,303	220	-	786	1,481	3,790
匯兌差額	54	-	-	-	51	105
於2020年12月31日	3,491	1,664	310	786	1,532	7,783
收購附屬公司	956	946,365	173,531	-	332	1,121,184
添置	5,608	-	-	427	-	6,035
匯兌差額	9	(2,200)	-	-	35	(2,156)
於2021年12月31日	10,064	945,829	173,841	1,213	1,899	1,132,846
收購附屬公司(b)	151	51,829	-	-	-	51,980
其他添置	7,531	-	-	154	-	7,685
其他處置	(54)	-	-	-	-	(54)
匯兌差額	(861)	(76,718)	(6,564)	-	(180)	(84,323)

附錄一

會計師報告

	軟件	商譽	客戶關係	商標	許可及其他	總計
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
於2022年12月31日	16,831	920,940	167,277	1,367	1,719	1,108,134
收購附屬公司(c)	4,219	33,629	-	-	-	37,848
其他添置	1,138	-	-	-	8	1,146
其他處置	(2,595)	-	-	-	-	(2,595)
匯兌差額	3,089	(9,305)	(2,917)	-	(71)	(9,204)
於2023年6月30日	22,682	945,264	164,360	1,367	1,656	1,135,329
<b>攤銷</b>						
於2020年1月1日	(936)	-	(16)	-	-	(952)
添置	(477)	-	(31)	(59)	(237)	(804)
匯兌差額	(3)	-	-	-	(10)	(13)
於2020年12月31日	(1,416)	-	(47)	(59)	(247)	(1,769)
添置	(842)	-	(730)	(96)	(233)	(1,901)
匯兌差額	28	-	-	-	(10)	18
於2021年12月31日	(2,230)	-	(777)	(155)	(490)	(3,652)
添置	(2,898)	-	(17,528)	(180)	(101)	(20,707)
其他處置	32	-	-	-	-	32
匯兌差額	415	-	356	-	77	848
於2022年12月31日	(4,681)	-	(17,949)	(335)	(514)	(23,479)
添置	(5,069)	-	(8,112)	-	(426)	(13,607)
其他處置	79	-	-	-	-	79
匯兌差額	(45)	-	363	-	38	356
於2023年6月30日	(9,716)	-	(25,698)	(335)	(902)	(36,651)
<b>減值</b>						
於2020年1月1日、 2020年12月31日及 2021年12月31日	-	-	-	-	-	-
添置	-	(117,502)	(3,584)	-	-	(121,086)
其他處置	-	-	-	-	-	-
匯兌差額	-	-	-	-	-	-
於2022年12月31日	-	(117,502)	(3,584)	-	-	(121,086)
添置	-	-	-	-	-	-
其他處置	-	-	-	-	-	-
匯兌差額	-	4,248	130	-	-	4,378
於2023年6月30日	-	(113,254)	(3,454)	-	-	(116,708)

## 附錄一

## 會計師報告

	軟件 千美元	商譽 千美元	客戶關係 千美元	商標 千美元	許可及其他 千美元	總計 千美元
賬面值						
於2020年12月31日	2,075	1,664	263	727	1,285	6,014
於2021年12月31日	7,834	945,829	173,064	1,058	1,409	1,129,194
於2022年12月31日	12,150	803,438	145,744	1,032	1,205	963,569
於2023年6月30日	12,966	832,010	135,208	1,032	754	981,970

上述軟件均從外部收購而非內部開發。

- (a) 於往績記錄期間，概無開發成本資本化為無形資產。

於綜合收益表扣除的攤銷開支如下：

	截至12月31日止年度			截至6月30日止六個月	
	2020年 千美元	2021年 千美元	2022年 千美元	2022年 千美元	2023年 千美元
營業成本	607	315	8,139	2,167	4,721
銷售、一般及行政開支	197	1,586	12,568	4,436	8,886
	804	1,901	20,707	6,603	13,607

(未經審計)

- (b) 收購巴西區域代理的運營實體

於2022年10月，本集團收購巴西區域代理（「巴西被收購方」）的運營實體。作為該交易的對價，本集團將其於巴西的主要運營實體的若干股權交換予相應的巴西區域代理。

在本集團委聘的外部估值師的協助下，本集團應用貼現現金流量法釐定巴西被收購方的相關權益價值。所收購的相關可識別資產淨值的公允價值約為負9,127,000美元。

經交換的運營實體股權的公允價值超過所收購的相關可識別淨資產的公允價值51,829,000美元，而該公允價值已確認為商譽。

- (c) 收購深圳市豐網信息技術有限公司（「豐網信息」）

2023年6月，本集團以現金支付總額約63,789,000美元收購順豐控股股份有限公司的附屬公司豐網信息。

在本集團委聘的外部估值師的協助下，本集團採用現金流量貼現法確定了豐網信息的相關股權價值。因此，確認了相關商譽33,629,000美元。

附錄一

會計師報告

(d) 商譽減值測試

現金產生單位乃可獨立產生現金流量的最小資產組別且其現金流量大幅獨立於其他資產產生之現金流量。商譽分配至根據本集團經營所在地識別的本集團的現金產生單位或現金產生單位組別：

	於12月31日			於6月30日
	2020年	2021年	2022年	2023年
	千美元	千美元	千美元	千美元
中國	220	630,676	459,428	476,237
印度尼西亞	1,194	216,407	199,012	208,387
泰國	-	96,293	90,937	88,526
巴西	-	-	51,829	56,413
其他	250	2,453	2,232	2,447
	<u>1,664</u>	<u>945,829</u>	<u>803,438</u>	<u>832,010</u>

各相關現金產生單位的商譽賬面值變動載列如下：

	中國	印度尼西亞	泰國	巴西
	千美元	千美元	千美元	千美元
於2019年12月31日	-	1,194	-	-
收購附屬公司	220	-	-	-
商譽減值	-	-	-	-
匯兌差額	-	-	-	-
於2020年12月31日	<u>220</u>	<u>1,194</u>	-	-
收購附屬公司 (附註36、37、38)	630,458	215,487	98,320	-
商譽減值	-	-	-	-
匯兌差額	(2)	(274)	(2,027)	-
於2021年12月31日	<u>630,676</u>	<u>216,407</u>	<u>96,293</u>	-
收購附屬公司	-	-	-	51,829
商譽減值	(117,502)	-	-	-
匯兌差額	(53,746)	(17,395)	(5,356)	-
於2022年12月31日	<u>459,428</u>	<u>199,012</u>	<u>90,937</u>	<u>51,829</u>
收購附屬公司	33,629	-	-	-
商譽減值	-	-	-	-
匯兌差額	(16,820)	9,375	(2,411)	4,584
於2023年6月30日	<u>476,237</u>	<u>208,387</u>	<u>88,526</u>	<u>56,413</u>

## 附錄一

## 會計師報告

現金產生單位或現金產生單位群組的可收回金額乃根據使用價值計算方法釐定。本集團乃根據管理層所批准涵蓋10年期間（「期間」）的預算，按稅前現金流量預測計算使用價值。管理層認為預測期的時長屬適當，因為本集團一般需要較長時間才能達到穩定增長態勢，尤其是考慮到上述地區的電子商務快遞行業是未來數年快速增長的新興行業，而本集團仍處於快速增長的初始階段。於往績記錄期間，計算使用價值所用的關鍵假設（如適用）如下：

### 2020年

	中國	印度尼西亞
期內年增長率	2.5%至195.5%	3.0%至42.6%
推算超過期間的現金流量之增長率	2.5%	3.0%
毛利率	-9.7%至13.4%	25.8%至28.8%
稅前貼現率	19.84%	23.66%
可收回金額超出賬面值部分(千美元)	273,880	643,169

### 2021年

	中國	印度尼西亞	泰國
期內年增長率	5.4%至105.0%	5.5%至29.2%	10.7%至64.2%
推算超過期間的現金流量之增長率	2.5%	3.0%	2.0%
毛利率	0.0%至13.4%	24.8%至28.9%	(12.0%)至33.0%
稅前貼現率	18.14%	19.87%	20.24%
可收回金額超出賬面值部分(千美元)	5,297,516	2,294,940	508,299

### 2022年

	中國	印度尼西亞	泰國	巴西
期內複合年增長率	2.4%至33.3%	5.3%至28.0%	10.2%至40.6%	27.6%至302.9%
推算超過期間的現金流量之增長率	2.2%	3.0%	2.0%	3.0%
毛利率	3.2%至8.2%	23.1%至28.5%	12.7%至30.3%	(4.4%)至20.5%
稅前貼現率	17.48%	19.17%	21.45%	24.85%
可收回金額超出賬面值部分(千美元)	-	1,987,918	580,469	129

### 截至2023年6月30日止六個月

	中國	印度尼西亞	泰國	巴西
期內年增長率	2.4至40.5%	5.0%至28.0%	10.2%至39.6%	10.5%至328.1%
推算超過期間的現金流量之增長率	2.2%	2.5%	2.0%	3.0%
毛利率	2.0%至8.5%	24.0%至28.3%	12.7%至30.1%	-3.1%至19.8%
稅前貼現率	17.58%	19.31%	20.49%	26.48%
可收回金額超出賬面值部分(千美元)	20,504	2,244,912	599,514	40,052

## 附錄一

## 會計師報告

管理層根據過往業績及對市場發展的預計來預測毛利率及增長率。推斷該期間後現金流量的增長率與相關行業報告所載的預測一致。所採用的折現率為稅前比率，且反映相關現金產生單位及現金產生單位群組的特定風險。

倘關鍵假設相應發生以下變動，以下現金產生單位的可回收金額將等於其賬面值：

	截至2020年12月31日	
	中國	印度尼西亞
期內年增長率下降	(8%)	(196%)
期後推算現金流量增長率下降	不適用 <sup>(ii)</sup>	不適用 <sup>(ii)</sup>
毛利率下降	(13%)	(73%)
稅前貼現率上升	26%	2721%

  

	於2021年12月31日		
	中國	印度尼西亞	泰國
期內年增長率下降	(37%)	(152%)	(59%)
期後推算現金流量增長率下降	不適用 <sup>(ii)</sup>	不適用 <sup>(ii)</sup>	不適用 <sup>(ii)</sup>
毛利率下降	(51%)	(61%)	(46%)
稅前貼現率上升	128%	221%	64%

  

	於2022年12月31日			
	中國	印度尼西亞	泰國	巴西 <sup>(i)</sup>
期內年增長率下降	不適用	(155%)	(88%)	不適用
期後推算現金流量增長率下降	不適用 <sup>(ii)</sup>	不適用 <sup>(ii)</sup>	不適用 <sup>(ii)</sup>	不適用 <sup>(ii)</sup>
毛利率下降	不適用	(54%)	(48%)	不適用
稅前貼現率上升	不適用	279%	68%	不適用

  

	截至2023年6月30日			
	中國	印度尼西亞	泰國	巴西
期內年增長率下降	(0.6%)	(166%)	(96%)	(3%)
期後推算現金流量增長率下降 <sup>(ii)</sup>	(12.2%)	不適用 <sup>(ii)</sup>	不適用 <sup>(ii)</sup>	(301%)
毛利率下降	(0.5%)	(55%)	(50%)	(5%)
稅前貼現率上升	0.9%	298%	104%	9%

(i) 對於巴西的現金產生單位組別，管理層已評估商譽減值風險，並認為毋須計提減值費用。然而，由於巴西相關的收購於2022年年底交割，於收購日期評估所用有關關鍵假設與截至2022年12月31日所用者相若，故關鍵假設發生任何不利變動均可能導致出現減值。

(ii) 根據有關評估，即使期後推算現金流量增長率下降至負10%，現金流亦不會跌至零。

於2021年12月31日，關鍵假設的任何合理潛在變動致使中國、印度尼西亞及泰國出現商譽減值的可能性不大。

於2022年12月31日，關鍵假設的任何合理潛在變動致使印度尼西亞及泰國出現商譽減值的可能性不大。根據管理層在獨立估值師協助下進行的減值測試，中國的現金產生單位組別的賬面值超過相關可回收金額。因此，已確認商譽減值費用約117,502,000美元。

於2023年6月30日，關鍵假設的任何合理潛在變動致使本集團出現商譽減值的可能性不大。

## 18. 主要附屬公司及受控實體

本公司於附屬公司的投資載列如下：

	於12月31日			於6月30日
	2020年	2021年	2022年	2023年
	千美元	千美元	千美元	千美元
投資Onwing Global Limited (i)	217,958	882,972	882,972	1,042,750
投資J&T International Logistics Limited (ii)	–	124,506	124,506	124,506
	<u>217,958</u>	<u>1,007,478</u>	<u>1,007,478</u>	<u>1,167,256</u>

(i) 2021年至2023年，本公司發行若干普通股作為若干交易的對價（附註26、附註35、附註36、附註37），入賬列為其於Onwing Global Limited（本公司直接持有的附屬公司）的投資。

(ii) 於2021年，作為跨境服務業務重組的一部分，本公司成立J&T International Logistics Limited，現金注資124,506,000美元，並據此重組本集團跨境業務附屬公司。

附錄一

會計師報告

於2020年、2021年及2022年12月31日及2023年6月30日，本公司擁有以下主要附屬公司（包括受控結構化實體）：

實體名稱	法定實體類型	註冊成立國家／地點及日期	實繳資本				本公司應佔權益百分比				主要活動及經營地點			
			於12月31日		於2023年		於12月31日		於6月30日			於本報告日期		
			2020年	2021年	2022年	6月30日	2020年	2021年	2022年	2023年				
間接持有：														
極兔國際物流有限公司 (附註26(iii)) (附註2)	有限責任公司	中國	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣	200,020,000元	200,020,000元	200,020,000元	99.3%	89.3%	76.94%	76.94%	跨境服務
Thuan Phong Express Company Limited	有限責任公司	越南	越南盾	越南盾	越南盾	越南盾	越南盾	越南盾	越南盾	62%	100%	100%	100%	快遞服務
PH Global Jet Express Inc. (以極兔遞送站名義及風格開展業務)	有限責任公司	菲律賓	菲律賓比索	菲律賓比索	菲律賓比索	菲律賓比索	菲律賓比索	菲律賓比索	菲律賓比索	40%	40%	40%	99%	快遞服務
(PH GIE) (附註2)		2018年9月14日	2,500,000	2,500,000	2,500,000	39,375,000								
J&T Express (Malaysia) Sdn.Bhd. (PH GIE) (附註2)	有限責任公司	馬來西亞	馬來西亞令吉	馬來西亞令吉	馬來西亞令吉	馬來西亞令吉	馬來西亞令吉	馬來西亞令吉	馬來西亞令吉	70.2%	100%	100%	100%	快遞服務
Global Jet Express (Thailand) Co., Ltd.	有限責任公司	泰國	3,878,075	3,878,075	3,878,075	3,878,075	123,507,750泰銖	123,507,750泰銖	123,507,750泰銖				附註1	快遞服務
極兔遞送有限公司 (附註2)	有限責任公司	中國	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣	100%	100%	100%	100%	快遞及倉儲服務
金華極兔供應鏈有限公司 (附註2)	有限責任公司	中國	10,000,000元	10,000,000元	10,000,000元	10,000,000元	10,000,000元	10,000,000元	10,000,000元	100%	100%	100%	100%	快遞及倉儲服務
河北極兔極致供應鏈管理有限公司 (附註2)	有限責任公司	中國	10,000,000元	10,000,000元	10,000,000元	10,000,000元	10,000,000元	10,000,000元	10,000,000元	51%	85%	85%	85%	快遞及倉儲服務
山東極兔供應鏈有限公司 (附註2)	有限責任公司	中國	10,000,000元	10,000,000元	10,000,000元	10,000,000元	10,000,000元	10,000,000元	10,000,000元	51%	85%	85%	85%	快遞及倉儲服務
		2019年10月31日	5,100,000元	10,000,000元	10,000,000元	10,000,000元								

附錄一

會計師報告

實體名稱	法定實體類型	註冊成立國家/ 地點及日期	實繳資本				本公司應佔權益百分比				主要活動及 經營地點	
			於12月31日		於2023年 6月30日		於12月31日		於6月30日 2023年			於本報告 日期
			2020年	2021年	2022年	2023年	2020年	2021年	2022年	2023年		
河南極兔供應總有限公司 <sup>(附註2)</sup>	有限責任公司	中國 2019年11月1日	人民幣 10,000,000元	人民幣 10,000,000元	人民幣 10,000,000元	人民幣 10,000,000元	51%	85%	85%	85%	快遞及倉儲服務	
揭陽極兔供應總管理有限公司 <sup>(附註2)</sup>	有限責任公司	中國 2019年11月5日	人民幣 5,600,000元	人民幣 6,600,000元	人民幣 6,600,000元	人民幣 6,600,000元	51%	85%	85%	85%	快遞及倉儲服務	
廣州極兔供應總有限公司 <sup>(附註2)</sup>	有限責任公司	中國 2019年10月18日	人民幣 10,000,000元	人民幣 10,000,000元	人民幣 10,000,000元	人民幣 10,000,000元	100%	100%	100%	100%	快遞及倉儲服務	
福建極兔供應總管理有限公司 <sup>(附註2)</sup>	有限責任公司	中國 2019年11月7日	人民幣 10,000,000元	人民幣 10,000,000元	人民幣 10,000,000元	人民幣 10,000,000元	51%	85%	85%	85%	快遞及倉儲服務	
Pt. Global Jet Express	有限責任公司	印度尼西亞 2006年12月20日	印尼盾 3,000,000,000	印尼盾 3,000,000,000	印尼盾 3,000,000,000	印尼盾 3,000,000,000	100%	100%	100%	100%	快遞服務	

附註：

- 於2020年12月31日，本公司間接擁有Global Jet Express (Thailand) Co., Ltd. 48%股權，而根據相關投資協議，本公司間接享受Global Jet Express (Thailand) Co., Ltd.約98%的股息利益。於2021年及2022年12月31日，本公司間接擁有Global Jet Express (Thailand) Co., Ltd. 約74%股權，而根據相關投資協議，本公司間接享受Global Jet Express (Thailand) Co., Ltd. 實質100%的股息利益。
- 由於上文所述公司並未註冊任何正式英文名稱，故該等公司的英文名稱乃本公司管理層盡力直譯其中文名稱得出。
- 儘管本公司通過若干協議及安排僅間接持有PH GJE 40%的權益，但PH GJE的主要業務活動由本公司自行決定，且本公司有權對PH GJE行使權力，從其參與PH GJE的業務中取得可變利益、有能力通過其對PH GJE的權利影響該等回報。因此，本公司被視為在會計層面可控制PH GJE。

附錄一

會計師報告

本集團主要附屬公司的法定核數師如下：

	法定核數師名稱		
	2020年	2021年	2022年
間接持有：			
極兔國際物流有限公司	深圳華碩會計師事務所 (普通合夥) <sup>(附註1)</sup>	深圳華碩會計師事務所 (普通合夥) <sup>(附註1)</sup>	深圳華碩會計師事務所 (普通合夥) <sup>(附註1)</sup>
Thuan Phong Express Company Limited	A&C Baker Tilly	A&C Baker Tilly	[RSM Vietnam Auditing & Consulting]
PH Global Jet Express Inc. (以J&T Express 名稱及風格開展業務)	Isla Lipana & Co.	Isla Lipana & Co.	Isla Lipana & Co. (PwC Philippines)
J&T Express (Malaysia) Sdn.Bhd.	SJ & CO PLT	PricewaterhouseCoopers PLT	[YH TAN & ASSOCIATES PLT]
Global Jet Express (Thailand) Co., Ltd.	Kaemakorn Vachiravarakarn	Dharmniti Auditing Co., Ltd	Dharmniti Auditing Co., Ltd
受控實體：			
極兔速遞有限公司	中准會計師事務所 (特殊普通合夥) 上海分所 <sup>(附註1)</sup>	北京澄宇會計師事務所 (特殊普通合夥) 上海分所 <sup>(附註1)</sup>	上海申亞會計師事務所有限公司
金華極兔供應鏈有限公司	金華稻豐會計師事務所 (普通合夥) <sup>(附註1)</sup>	金華稻豐會計師事務所 (普通合夥) <sup>(附註1)</sup>	浙江南方會計師事務所有限公司
河北極兔極致供應鏈管理有限公司	中審眾環會計師事務所 (特殊普通合夥) 河北分所 <sup>(附註1)</sup>	河北尚乘會計師事務所 <sup>(附註1)</sup>	河北尚乘會計師事務所 <sup>(附註1)</sup>
山東極兔供應鏈有限公司	山東新華有限責任會計師事務所濟南分所 <sup>(附註1)</sup>	濟南溯源會計師事務所 <sup>(附註1)</sup>	山東溯源會計師事務所 (普通合夥)
河南極兔極致供應鏈有限公司	致同會計師事務所 (特殊普通合夥) 河南分所 <sup>(附註1)</sup>	致同會計師事務所 (特殊普通合夥) 河南分所 <sup>(附註1)</sup>	致同會計師事務所 (特殊普通合夥) 河南分所 <sup>(附註1)</sup>
揭陽極兔供應鏈管理有限公司	廣東華乾會計師事務所 <sup>(附註1)</sup>	廣東華乾會計師事務所 <sup>(附註1)</sup>	廣州市恆信會計師事務所有限公司
廣州極兔供應鏈有限公司	Guangzhou Avalue Certified Public Accountants Co., Ltd. <sup>(附註1)</sup>	廣州金領會計師事務所 <sup>(附註1)</sup>	廣州市恆信會計師事務所有限公司
福建極兔供應鏈管理有限公司	廈門華誠會計師事務所有限公司 <sup>(附註1)</sup>	廈門盈健會計師事務所有限公司 <sup>(附註1)</sup>	泉州市永和興會計師事務所有限責任公司
Pt. Global Jet Express	ShineWing Indonesia	[ShineWing Indonesia]	[ShineWing Indonesia]

附註：

- (1) 由於法定核數師並無官方英文名稱，本公司管理層已盡最大努力將其中文名稱翻譯為英文譯名。

附錄一

會計師報告

19. 按類別劃分的金融工具

本集團

	附註	於12月31日			於6月30日
		2020年	2021年	2022年	2023年
		千美元	千美元	千美元	千美元
<b>金融資產</b>					
按攤銷成本計量的金融資產					
貿易應收款項	21	180,760	334,876	513,954	622,560
其他應收款項及其他資產 (不包括預付款項)	22	651,021	394,518	144,088	192,426
其他非流動資產(不包括預付款項)	20	58,380	157,212	43,570	72,073
受限制現金	23	928	125,970	79,725	96,301
現金及現金等價物	23	600,425	2,102,448	1,504,048	1,195,264
按公允價值計入損益的金融資產	24	71,324	41,581	497,490	541,812
		<u>1,562,838</u>	<u>3,156,605</u>	<u>2,782,875</u>	<u>2,720,436</u>
<b>金融負債</b>					
按攤銷成本計量的金融負債					
貿易應付款項	31	225,452	577,065	484,215	471,666
應計開支及其他應付款項(不包括應付 工資及福利、應繳稅款及 其他非金融負債)	32	217,742	646,915	533,856	598,839
客戶墊款	33	137,224	291,362	209,925	241,441
借款	28	444,060	89,027	1,098,377	1,162,434
租賃負債	16	175,017	598,722	492,666	556,142
金融負債 – 普通股贖回負債	29	–	133,749	–	–
金融負債 – JNT KSA股份贖回負債	29	–	25,458	30,583	33,495
按公允價值計入損益的金融負債	29	<u>1,812,915</u>	<u>10,487,306</u>	<u>7,765,067</u>	<u>8,261,043</u>
		<u>3,012,410</u>	<u>12,849,604</u>	<u>10,614,689</u>	<u>11,325,060</u>

附錄一

會計師報告

本公司

	附註	於12月31日			於6月30日
		2020年	2021年	2022年	2023年
		千美元	千美元	千美元	千美元
<b>金融資產</b>					
按攤銷成本計量的金融資產					
向附屬公司貸款	20	688,400	4,438,706	4,379,799	4,467,925
其他應收款項及其他資產 (不包括預付款項)	22	466,110	226,460	307	307
現金及現金等價物	23	105,475	222,341	3,347	66,111
按公允價值計入損益的金融資產	24	50,007	–	481,050	532,319
		<u>1,309,992</u>	<u>4,887,507</u>	<u>4,864,503</u>	<u>5,066,662</u>

	附註	於12月31日			於6月30日
		2020年	2021年	2022年	2023年
		千美元	千美元	千美元	千美元
<b>金融負債</b>					
按攤銷成本計量的金融負債					
應計開支及其他應付款項	32	–	161,901	6,127	2,420
金融負債 – 普通股贖回負債	29	–	133,749	–	–
按公允價值計入損益的金融負債	29	1,812,915	10,201,544	7,212,933	7,681,637
		<u>1,812,915</u>	<u>10,497,194</u>	<u>7,219,060</u>	<u>7,684,057</u>

20. 其他非流動資產

本集團

	於12月31日			於6月30日
	2020年	2021年	2022年	2023年
	千美元	千美元	千美元	千美元
向關聯方貸款 – 非流動部分	167	146,299	–	–
向第三方貸款 – 非流動部分	58,829	2,127	37,428	68,806
建造預付款項	15,713	13,918	19,778	7,677
押金	–	11,370	7,363	4,743
其他	–	–	39	–
減：信貸虧損撥備	(616)	(2,584)	(1,260)	(1,476)
	<u>74,093</u>	<u>171,130</u>	<u>63,348</u>	<u>79,750</u>

## 附錄一

## 會計師報告

向關聯方及第三方提供的貸款條款按個例基準磋商。於往績記錄期間，本集團一般與關聯方及第三方訂立貸款協議，期限介乎八個月至五年，年利率介乎0.4%至7%。於各報告期末，於12個月以上到期的有關貸款納入其他非流動資產。

### 本公司

	於12月31日			於6月30日
	2020年	2021年	2022年	2023年
	千美元	千美元	千美元	千美元
向附屬公司貸款	688,400	4,438,706	4,379,799	4,467,925

於往績記錄期間，向附屬公司提供的貸款不計息且本公司將該等貸款分類為非流動資產，原因是於2021年及2022年12月31日以及2023年6月30日，管理層預計該等貸款一般不會於十二個月內收回。

### 21. 貿易應收款項

	於12月31日			於6月30日
	2020年	2021年	2022年	2023年
	千美元	千美元	千美元	千美元
貿易應收款項	187,083	379,447	561,166	666,650
減：減值撥備	(6,323)	(44,571)	(47,212)	(44,090)
	180,760	334,876	513,954	622,560

絕大部分貿易應收款項結餘一般為應收跨境服務及企業客戶或中國、印度尼西亞、泰國、菲律賓、馬來西亞等國家快遞服務的其他直接客戶，以及其他服務客戶（本集團一般向其授予30至120日信貸期）款項。

就中國網絡合作夥伴的網點，一般需要預付服務費。

基於發票日期的貿易應收款項賬齡分析如下：

	於12月31日			於6月30日
	2020年	2021年	2022年	2023年
	千美元	千美元	千美元	千美元
1個月內	124,814	297,578	366,405	464,976
1至4個月	56,255	58,437	156,515	167,461
4至6個月	5,006	11,835	768	2,888
6至9個月	705	5,302	1,702	9,295
9至12個月	105	2,425	4,917	2,393
12個月以上	198	3,870	30,859	19,637
減：減值撥備	(6,323)	(44,571)	(47,212)	(44,090)
總計	180,760	334,876	513,954	622,560

## 附錄一

## 會計師報告

本集團根據國際財務報告準則第9號採用簡化方法，其要求自初始確認資產起確認預計全期虧損。撥備矩陣基於具有類似信用風險特徵及前瞻性估計的貿易應收款項預計年期內的歷史觀察違約率。於各報告期末，本集團更新歷史觀察違約率並分析前瞻性估計變動。有關貿易應收款項減值及本集團面臨的信貸風險的資料載於附註3.1。

於結算日，本集團貿易應收款項賬面值與其公允價值相若。

### 22. 預付款項、其他應收款項及其他資產

#### 本集團

	於12月31日			於6月30日
	2020年	2021年	2022年	2023年
	千美元	千美元	千美元	千美元
向關聯方貸款	70,453	47,364	-	-
向第三方貸款	248,553	16,155	1,674	3,225
應收A輪優先股對價 (附註29)	236,862	-	-	-
應收C1輪優先股對價 (附註25(15))	-	30,000	-	-
應收C2輪優先股對價 (附註26(v))	-	159,922	-	-
預付增值稅及其他稅項	71,911	422,339	482,667	512,000
押金	37,356	81,379	77,151	98,487
預付費用	22,431	65,333	76,255	97,389
其他	64,211	66,298	66,302	92,446
減：信貸虧損撥備	(6,414)	(6,600)	(1,039)	(1,732)
	<u>745,363</u>	<u>882,190</u>	<u>703,010</u>	<u>801,815</u>

#### 本公司

	於12月31日			於6月30日
	2020年	2021年	2022年	2023年
	千美元	千美元	千美元	千美元
向關聯方貸款	-	36,600	-	-
向第三方貸款	233,500	-	-	-
應收A輪優先股對價 (附註29)	236,862	-	-	-
應收C1輪優先股對價 (附註25(15))	-	30,000	-	-
應收C2輪優先股對價 (附註26(v))	-	159,922	-	-
應收附屬公司其他款項	-	-	-	-
其他	-	361	307	307
減：信貸虧損撥備	(4,252)	(423)	-	-
	<u>466,110</u>	<u>226,460</u>	<u>307</u>	<u>307</u>

## 附錄一

## 會計師報告

於2020年、2021年及2022年12月31日及2023年6月30日，向關聯方及第三方提供的於一年內到期的貸款計入流動資產，而該等於一年以上到期的貸款將納入非流動資產(附註20)。

向關聯方及第三方提供的貸款條款按個例基準磋商。於往績記錄期間，本集團及本公司與關聯方及第三方訂立貸款協議，期限介乎八個月至兩年，年利率介乎0.4%至7%，且無抵押。向關聯方及第三方提供的貸款絕大部分於2022年結算。

C1輪優先股對價的應收款項已於2022年結清。

誠如附註26(v)所述，就C2輪優先股對價的應收款項而言，於2021年12月，本公司發行總對價382,877,000美元的24,440,890股C2輪優先股，其中159,922,000美元有待於2021年12月31日收取。因此，與購回普通股及優先股有關的同等金額應付款項亦有待按照相關協議支付(附註32)。有鑒於此，確定應收C2輪優先股對價的信貸風險最低。尚未收取的應收款項及應付款項已於2022年結清。

### 23. 受限制現金以及現金及現金等價物

#### 本集團

	於12月31日			於6月30日
	2020年	2021年	2022年	2023年
	千美元	千美元	千美元	千美元
受限制現金				
銀行現金	928	125,970	79,725	96,301
現金及現金等價物				
手頭及銀行現金	600,425	2,102,448	1,504,048	1,195,264
總計	<u>601,353</u>	<u>2,228,418</u>	<u>1,583,773</u>	<u>1,291,565</u>

#### 本公司

	於12月31日			於6月30日
	2020年	2021年	2022年	2023年
	千美元	千美元	千美元	千美元
手頭及銀行現金	105,475	222,341	3,347	66,111

於2020年、2021年及2022年12月31日及2023年6月30日，總額分別為621,000美元、633,000美元、218,000美元及773,000美元的受限制現金已質押作為本集團借款的抵押品(附註28)。

於2020年、2021年及2022年12月31日及2023年6月30日，總額分別為307,000美元、46,179,000美元、41,497,000美元及42,826,000美元的受限制現金質押作為本集團若干擔保及承諾的抵押品。

於2020年、2021年及2022年12月31日及2023年6月30日，總額分別為零、79,158,000美元、零美元及15,277,000美元的受限制現金已質押作為本集團銀行承兌票據的抵押品。

於2022年12月31日及2023年6月30日，合共38,010,000美元及37,425,000美元的受限制現金因多項持續進行的法律申索而受到限制，而管理層已就此作出相關撥備(附註32)。

24. 按公允價值計入損益的金融資產

本集團

	於12月31日			於6月30日
	2020年	2021年	2022年	2023年
	千美元	千美元	千美元	千美元
<b>流動</b>				
銀行理財產品(i)	71,324	41,581	16,440	9,493
<b>非流動</b>				
於Huisen Global Limited 可換股債券的投資(ii)	-	-	428,678	483,711
於Windfall T&L SPC的 投資(iii)	-	-	52,372	48,608
	-	-	481,050	532,319
	71,324	41,581	497,490	541,812

(i) 本集團購買的銀行理財產品由主要及具聲譽商業銀行發行，並無保證收益。本集團根據本集團的風險管理及投資策略按公允價值基準管理及評估投資表現。部分銀行理財產品的公允價值乃按照基於可觀察市場輸入數據使用預計回報貼現的現金流量計算並屬於公允價值等級第二級。

(ii) 於2022年，本集團向關聯方Huisen Global Limited（從事於零擔貨運業務）發行的可換股債券作出投資約457,000,000美元，於2023年5月再投資約58,000,000美元，並入賬列作按公允價值計入損益的金融資產。債券於發行後七年內到期，可由持有人酌情延長，年利率為1.5%。持有人可酌情將全部本金轉換為Huisen Global Limited日後進行任何股權融資交易時將予發行的優先股，而轉換價為緊接其前最新股本融資價格的80%。

於Huisen Global Limited可換股債券的投資變動載列如下：

	截至2023年 6月30日 止六個月 千美元
期初賬面值	428,678
購買Huisen Global Limited的可換股債券	58,000
公允價值變動－損益	(2,967)
期末賬面值	483,711

附錄一

會計師報告

	截至2022年 6月30日 止六個月 千美元 (未經審計)
期初賬面值	–
購買Huisen Global Limited的可換股債券	357,000
公允價值變動－損益	(7,140)
期末賬面值	<u>349,860</u>
	截至2022年 12月31日 止年度 千美元
年初賬面值	–
購買Huisen Global Limited的可換股債券	457,000
公允價值變動－損益	(28,322)
年末賬面值	<u>428,678</u>

在本集團委聘的外部估值師的協助下，本集團採用貼現現金流量法釐定Huisen Global Limited的相關權益價值，並採用權益分配模式（如適用）釐定上述可換股債券的公允價值。

於釐定上述可換股債券的公允價值時，一項或多項重大輸入數據並非基於可觀察市場數據，因此本集團將上述投資計入第三級金融工具。關鍵假設如下：

	於2022年 12月31日 千美元	於2023年 6月30日 千美元	不可觀察輸入值 與公允價值的關係
貼現率	17.0%	17.0%	貼現率越高，公允價值越低
缺乏市場流通性的折讓（「DLOM」）	26.0%	26.0%	DLOM越高，公允價值越低
預計波動率	47.6%	48.8%	預計波動率越高，公允價值越低

貼現率乃按估值日期的加權平均資本成本估計。DLOM乃根據期權定價法估計。根據期權定價法，認沽期權的成本（可在私人持有的股份出售前對衝價格變動）被視為釐定缺乏市場流通性折讓的基準。預計波動率乃根據可資比較公司於各估值日期前期間的每日股價回報的年化標準差估計，並與到期時間相若。除上述所採納的假設外，在釐定Huisen Global Limited於估值日期的相關股權價值時，Huisen Global Limited未來表現的預測亦考慮在內。

倘貼現現金流量分析中使用的貼現率較管理層估計增加／減少100個基點，則相關可換股債券於2022年12月31日及2023年6月30日的估計賬面值將分別減少10,288,000美元／增加12,875,000美元以及減少11,249,000美元／增加14,101,000美元。

- (iii) 於2022年1月至3月，在李傑先生的重大影響下，本集團向一家私募股權基金（專注於投資物流及其上下游產業鏈等行業）作出投資約60,000,000美元。投資合同期限為3至5年，經大多數投資者同意後可進一步延長。

於Wind fall T&L SPC的投資變動載列如下：

	截至2023年 6月30日 止六個月 千美元
期初賬面值	52,372
於Windfall T&L SPC的投資	-
公允價值變動－損益	(3,764)
期末賬面值	<u>48,608</u>
	截至2022年 6月30日 止六個月 千美元 (未經審計)
期初賬面值	-
於Windfall T&L SPC的投資	60,020
公允價值變動－損益	3,300
期末賬面值	<u>63,320</u>
	2022年 千美元
年初賬面值	-
於Windfall T&L SPC的投資	60,020
公允價值變動－損益	(7,648)
年末賬面值	<u>52,372</u>

由於上述基金及人員專門投資於上述私營分部，本集團並不尋求對其施加控制或造成重大影響。根據相關協議及合同，本集團不佔任何董事會席位，亦不參與上述被投資方的相關決策過程。因此，本集團對該基金並無控制權或重大影響力，故將該等投資入賬列作按公允價值計入損益的金融資產。

25. 股本

法定

	普通股				優先股															
	A類 普通股 面值 千美元	A類 普通股 千美元	B類 普通股 面值 千美元	B類 普通股 千美元	Pre-A1類 優先股 面值 千美元	Pre-A1類 優先股 千美元	Pre-A2類 優先股 面值 千美元	A類 優先股 千美元	A類 優先股 面值 千美元	B類 優先股 面值 千美元	B類 優先股 千美元	B+類 優先股 面值 千美元	B+類 優先股 千美元	C1類 優先股 面值 千美元	C1類 優先股 千美元	C2類 優先股 面值 千美元	C2類 優先股 千美元	D類 優先股 面值 千美元	D類 優先股 千美元	
於2020年1月1日	49	-	-	-	74,667	1	54,267	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,000,000
發行A類優先股後 重新分類及 重新指定 <sup>(1)</sup>	(3)	-	-	-	-	-	-	-	276,334	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
購回A類優先股 重新分類及 重新指定 <sup>(2)</sup>	-	-	-	-	-	-	-	-	(6,413)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
重新分類及重新指定 A及B類普通股 <sup>(3)</sup>	(46)	4,406,745	45	134,400	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
發行B類優先股後重 新分類及重新指 定 <sup>(4)</sup>	-	(21,462)	-	-	-	-	-	-	-	22,462	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
重新分類及重新指定 A及B類普通股 <sup>(4)</sup>	-	(50,530)	(1)	50,530	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
於2020年12月31日	-	4,393,733	44	184,950	2	74,667	1	54,267	1	269,921	3	22,462	-	-	-	-	-	-	-	5,000,000
發行B+類優先股後 重新分類及 重新指定 <sup>(5)</sup>	-	(255,864)	(3)	-	-	-	-	-	-	-	-	255,864	3	-	-	-	-	-	-	-
發行C1類優先股後 重新分類及 重新指定 <sup>(6)</sup>	-	(212,765)	(2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	212,765	2	-	-	-	-	-
發行C類優先股後 重新分類及 重新指定 <sup>(6)</sup>	-	(72,250)	(1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	72,250	1	-	-	-
於2021年12月31日	-	3,852,854	38	184,950	2	74,667	1	54,267	1	269,921	3	22,462	-	212,765	2	72,250	1	-	-	5,000,000

附錄一

會計師報告

優先股

普通股

	A類		B類		Pre-A1類		Pre-A2類		A類		B類		B+類		C1類		C2類		C3類		D類		
	普通股數目 (千股)	普通股面值 千美元																					
發行B類普通股後重新分類及重新指定 <sup>(1)</sup>	-	(10,917)	-	10,917	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
發行C1類優先股後重新分類及重新指定 <sup>(1)</sup>	-	(53,408)	(1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
發行C3類優先股後重新分類及重新指定 <sup>(1)</sup>	-	(43,082)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
發行D類優先股後重新分類及重新指定 <sup>(1)</sup>	-	(26,144)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	26,144	
於2023年6月30日	-	3,719,305	37	195,867	2	74,667	1	54,267	3	22,462	-	255,864	3	266,173	3	115,332	1	26,144	-	-	-	-	5,000,000

(1) 於2020年5月，本公司將其法定普通股中276,334,498股普通股重新指定及重新分類為A輪優先股。

(2) 於2020年9月，本公司按絕大多數為零之對價購回並取消6,413,333股A輪優先股並將該等A輪優先股重新指定及重新分類為普通股。

(3) 於2020年11月，本公司將其法定普通股中4,466,745,503股普通股重新指定及重新分類為A類普通股，及將其法定普通股中134,400,000股普通股重新指定及重新分類為B類普通股。

(4) 於2020年12月，本公司將其法定普通股中22,462,293股A類普通股重新指定及重新分類為B輪優先股，及將其法定普通股中50,550,000股A類普通股重新指定及重新分類為B類普通股。

(5) 於2021年2月，本公司將其法定普通股中255,864,131股A類普通股重新指定及重新分類為B+輪優先股。

(6) 於2021年10月，本公司將其法定普通股中212,765,236股A類普通股重新指定及重新分類為C1輪優先股，及將其法定普通股中72,250,382股A類普通股重新指定及重新分類為C2輪普通股。

(7) 2023年5月，本公司將10,916,682股A類普通股從其法定普通股重新指定和重新分類為B類普通股，將53,408,460股A類普通股從其法定普通股重新指定和重新分類為C1輪優先股，將43,082,204股A類普通股從其法定普通股重新指定和重新分類為C2輪優先股，將26,143,791股A類普通股從其法定普通股重新指定和重新分類為D輪優先股。

已發行

本公司於2019年10月24日根據開曼群島法律於開曼群島註冊成立為獲豁免公司。於註冊成立後，本公司按0.00001美元面值發行一股股份。

	A類		B類		Pre-A1輪		Pre-A2輪		A輪		B輪	
	普通股數目 (千股)	普通股面值 千美元										
於2020年1月1日	320,000	3	-	-	74,667	1	54,267	-	-	-	-	-
發行A輪優先股 <sup>(1)</sup>	-	-	-	-	-	-	-	-	269,921	3	-	-
重新分類及重新指定A及 B類普通股 <sup>(2)</sup>	(320,000)	(3)	185,600	2	134,400	1	-	-	-	-	-	-
發行B輪優先股 <sup>(3)</sup>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	22,462	-
將Pre-A1輪、Pre-A2輪及 A輪優先股自權益轉撥至 負債 <sup>(4)</sup>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
於2020年12月31日	-	-	185,600	2	134,400	1	74,667	1	54,267	269,921	3	22,462

如附註1.2所述，本公司於2019年10月24日（註冊成立之日）進行重組。註冊成立後本公司股本變動如下：

- 於2020年5月，本公司與A輪優先股投資者訂立股份購買協議，據此，本公司發行276,334,498股A輪優先股並隨2020年9月贖回及取消6,413,333股A輪優先股發行A輪優先股的總對價為1,186,633,000美元，其中977,193,000美元於年內收取，及餘下應收對價236,862,000美元於2020年12月31日的資產負債表內確認（附註22）。應收款項於2021年悉數結清。
- 於2020年11月，本公司將185,600,000股普通股重新指定及重新分類為A類普通股，及將134,400,000股普通股重新指定及重新分類為B類普通股。
- 於2020年12月，本公司與B輪優先股投資者訂立股份購買協議，據此，本公司發行22,462,293股B輪優先股，總對價為100,000,000美元，確認為按公允價值計入損益的金融負債（附註29）。
- 於2020年12月，隨著B輪優先股的發行，本公司頒佈第三次經修訂及經重述組織章程大綱（附註29），據此，若干股東可酌情觸發銷售，當本公司依法可供分派全體股東的所有資產及資金須作出分派。因此，於2020年12月30日，Pre-A1輪優先股、Pre-A2輪優先股及A輪優先股被重新分類為按公允價值計入損益的金融負債（附註29）。

附錄一

會計師報告

	A 類 普通股 (千股)	A 類 普通股 面值 (千美元)	B 類 普通股 面值 (千股)	B 類 普通股 面值 (千美元)	Pre-A1 類 優先股 股數 (千股)	Pre-A1 類 優先股 面值 (千美元)	Pre-A2 類 優先股 股數 (千股)	Pre-A2 類 優先股 面值 (千美元)	A 類 優先股 股數 (千股)	A 類 優先股 面值 (千美元)	B 類 優先股 股數 (千股)	B 類 優先股 面值 (千美元)	C1 類 優先股 股數 (千股)	C1 類 優先股 面值 (千美元)	C2 類 優先股 股數 (千股)	C2 類 優先股 面值 (千美元)
於2021年1月1日	185,600	2	134,400	1	74,667	1	54,267	-	269,921	3	22,462	-	-	-	-	-
發行B+輪優先股(5)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
應員以股款為基礎的薪酬(6-11)	77,335	1	28,808	1	-	-	-	-	-	-	255,864	3	-	-	-	-
購回B類普通股(7)	-	-	(3,143)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
發行A類普通股以獲得非控股權益(8)	259	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
發行A類普通股以獲得馬來西亞非控股權益(8)	25,669	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
發行A類普通股以獲得越南非控股權益(8)	18,778	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
發行A類普通股以獲得中國非控股權益(8)	32,509	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
匯款代理以股份為基礎的薪酬(9)	32,821	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
發行A類普通股以獲得泰國區域代理的運營費(10)	11,210	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
股息(2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
向一名股東購回A類普通股(3)	(111)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
發行A類普通股以獲得印度亞細亞區域代理的運營費(4)	55,274	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
發行C1輪優先股(5)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	134,051	1	-	-
發行C2輪優先股(6)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	24,441	-
購回普通股及優先股(7)	(4,898)	-	(3,736)	-	(1,745)	-	(1,267)	-	(6,300)	-	(5,972)	-	-	-	-	-
購回普通股及優先股 - 承諾(7)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
於2021年12月31日	434,446	4	156,329	2	72,924	1	53,000	-	263,621	3	21,938	-	134,051	1	24,441	-

(5) 於2021年2月，本公司與B+輪優先股投資者訂立股份購買協議，據此，本公司發行255,864,131股B+輪優先股，總對價為1,822,382,000美元，確認為按公允價值計入損益的金融負債(附註29)。

- (6) 於2020年12月30日及2021年2月26日，根據本公司以股份為基礎的付款2020年計劃(附註26(i))，本公司按面值向李傑先生實益擁有的實體(「公司T」)分別授予48,017,110股及5,054,433股A類普通股，53,071,543股股份已於2021年3月1日登記，其中28,807,744股股份於同日重新指定為B類普通股。於2021年1月8日、2021年3月31日及2021年8月31日，本公司進一步按面值向本公司僱員分別授予51,051,691股、1,009,964股及1,009,888股A類普通股，且53,071,543股股份已於2021年6月至2021年9月期間登記。授出股份的公允價值確認為相關年度以股份為基礎的薪酬一涉及員工福利開支(附註26(i))。
- (7) 於2021年2月，本公司向公司T購回3,142,500股B類普通股，總對價為22,382,000美元(附註26(iv))。
- (8) 於2021年4月，本公司按32,508,856股、25,669,206股、18,778,451股及259,202股A類普通股之對價，分別收購中國附屬公司、馬來西亞附屬公司、越南附屬公司及柬埔寨附屬公司若干非控股權益的對價。收購詳情載於附註35。該等A類普通股稍後於2021年登記。
- (9) 於2021年4月，本公司向本集團若干僱員授予32,820,938股A類普通股。該等A類普通股稍後於2021年登記(附註26(ii))。
- (10) 按相關協議，本集團發行本公司11,210,471股A類普通股以收購並控制泰國區域代理13家運營實體的若干權益。該等交易於2021年6月30日完成(附註36)。
- (11) 於2021年6月，公司T向其他訂約方轉讓24,263,799股本公司A類普通股以履行其之前承擔。
- (12) 於2021年8月，本公司宣派現金股息每股已繳足普通股及優先股12.0美分，總計72,244,000美元的款項出自本公司股份溢價賬。股息已於2021年11月悉數付清(附註43)。
- (13) 於2021年8月，本公司向一名A類普通股股東購回111,111股A類普通股，總對價為1,566,000美元(附註26(iv))。
- (14) 按相關協議，本集團取得若干印度尼西亞區域代理25家運營實體控制權，並向相關印度尼西亞區域代理發行55,273,897股A類普通股。該等交易於2021年8月31日完成(附註37)。
- (15) 自2021年10月至12月，本公司與C1輪優先股投資者訂立股份購買協議，據此，本公司發行134,050,964股C1輪優先股，總對價為1,890,125,000美元，確認為按公允價值計入損益的金融負債(附註29)。於2021年12月31日，未償付對價為30,000,000美元(附註22)。
- (16) 於2021年12月，本公司與C2輪優先股投資者訂立股份購買協議，據此，本公司發行24,440,890股C2輪優先股，總對價為382,877,000美元，確認為按公允價值計入損益的金融負債(附註26(v)、附註29)。於2021年12月31日，未償付對價為159,922,000美元(附註22)。
- (17) 於2021年12月，隨著C2輪優先股的發行，本公司與若干現有股東訂立協議以購回48,607,928股股份，其中24,440,890股股份已購回並於2021年12月31日註銷登記。餘下待購回的24,167,038股股份中，4,843,603股A類普通股及3,694,268股B類普通股確認為庫存股份，若干贖回負債予以確認，而餘下乃有關購買優先股，並已確認若干衍生金融負債。截至2021年12月31日止年度，由於即將購回的普通股仍面臨若干與權益有關的風險及回報，該等股份納入每股盈利計算。餘下股份的購回及重新登記於2022年完成(附註26(v)及附註29)。

附錄一

會計師報告

	A類 普通股數目 (千股)	A類 普通股面值 千美元	B類 普通股數目 (千股)	B類 普通股面值 千美元	Pre-A1輪 優先股數目 (千股)	Pre-A1輪 優先股面值 千美元	Pre-A2輪 優先股數目 (千股)	Pre-A2輪 優先股面值 千美元	A輪 優先股數目 (千股)	A輪 優先股面值 千美元	B輪 優先股數目 (千股)	B輪 優先股面值 千美元	B+輪 優先股數目 (千股)	B+輪 優先股面值 千美元	CI輪 優先股數目 (千股)	CI輪 優先股面值 千美元	C2輪 優先股數目 (千股)	C2輪 優先股面值 千美元	D輪 優先股數目 (千股)	D輪 優先股面值 千美元
於2022年1月1日	434,446	4	156,329	2	72,924	1	53,000	-	263,621	3	21,938	-	249,892	3	134,051	1	24,441	-	-	-
發行C1輪優先股(18)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13,377	-	-	-	-	-
發行C2輪優先股(19)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	31,087	-	-	-
購回普通股及 優先股(20, 21)	(6,230)	-	(4,752)	-	(2,217)	-	(1,611)	-	(8,014)	-	(667)	-	(7,506)	-	-	-	-	-	-	-
以股份為基礎的 薪酬(22, 23)	1,474	-	22,288	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
向中國網絡合作夥伴 發行A類普通股(24)	38,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
向一名股東購回A 類普通股(25)	(1,450)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
於2022年12月31日	466,240	4	173,865	2	70,707	1	51,389	-	255,607	3	21,271	-	242,296	3	147,428	1	55,528	-	-	-
於2023年1月1日	466,240	4	173,865	2	70,707	1	51,389	-	255,607	3	21,271	-	242,296	3	147,428	1	55,528	-	-	-
購回普通股及優先股(26)	(3,351)	-	(2,556)	-	(1,192)	-	(867)	-	(4,311)	-	(359)	-	(4,086)	-	-	-	-	-	-	-
發行D輪優先股(27)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	26,144	-
以股份為基礎的雇員 薪酬(28, 29)	261	-	24,558	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	118,746	2	-	-	-	-
發行C1輪優先股(30)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
發行C2輪優先股 (26, 30)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	59,804	1	-	-
於2023年6月30日	463,150	4	195,867	2	69,515	1	50,522	-	251,296	3	20,912	-	238,210	3	266,174	3	115,332	1	26,144	-

(18) 自2022年1月至3月，本公司與C1輪優先股投資者訂立股份購買協議，據此，本公司發行13,377,060股C1輪優先股，總對價為189,024,000美元，確認為按公允價值計入損益的金融負債(附註29)。

(19) 自2022年1月至3月，本公司根據該等協議向若干第三方投資者發行24,167,038股C2輪優先股。

(20) 自2022年1月至3月，隨著發行C2輪優先股，本公司根據相關協議購回24,167,038股股份，包括4,843,603股A類普通股、3,694,268股B類普通股、1,723,288股Pre-A1輪優先股、1,252,460股Pre-A2輪優先股、6,229,713股A輪優先股、518,425股B輪優先股及5,905,281股B+輪優先股(附註26(v)及29)。

- (21) 於2022年8月，本公司進一步與若干個人及第三方投資者訂立協議，以購回1,386,996股A類普通股、1,057,875股B類普通股、493,474股Pre-A1輪優先股、358,650股Pre-A2輪優先股、1,783,917股A輪優先股、148,454股B輪優先股及1,691,013股B+輪優先股，並已發行6,920,379股C2輪優先股（附註26(v)）。
- (22) 於2022年4月，本公司按面值向本集團僱員授出1,474,280股A類普通股，授出的股份已於授出日期悉數歸屬（附註26(i)）。
- (23) 自2021年10月至2022年3月，本公司按面值向李傑先生授出22,287,975股A類普通股，授出的股份已於相關授出日期悉數歸屬。該等股份於2022年6月登記，並於同日重新指定為B類普通股（附註26(i)）。
- (24) 於2022年9月，本公司發行38,000,000股A類普通股以實施其2022年激勵計劃，其中29,502,660股A類普通股為庫存股（附註26(viii)）。於2023年6月30日，6,398,100股A類普通股仍為庫存股。
- (25) 於2022年9月，本公司按公平市價向若干A類普通股股東購回1,449,568股A類普通股，總對價為15,294,000美元，其中11,601,000美元已於截至2022年12月31日止年度支付（附註26(iv)）。
- (26) 2023年5月，本公司進一步與若干個人和第三方投資者訂立協議，以購回3,351,470股A類普通股、2,556,199股B類普通股、1,192,408股Pre-A1輪優先股、866,626股Pre-A2輪優先股、4,310,571股A輪優先股、358,716股B輪優先股和4,086,085股B+輪優先股，並發行16,722,075股C2輪優先股作為代價（附註26(v)）。
- (27) 2023年5月，本公司與D輪優先股投資者訂立股份購買協議，據此，本公司發行26,143,791股D輪優先股，總對價為200,000,000美元，確認為以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債（附註29）。
- (28) 2023年5月，本公司按面值向本集團員工授出261,438股A類普通股，授出的股份已於授出日期悉數歸屬（附註26(i)）。
- (29) 2023年5月，本公司按面值向李傑先生授出24,557,934股B類普通股，所授股份將於本公司首次公開存檔之日起四年內歸屬（附註26(i)）。
- (30) 2023年5月，本公司與現有C1和C2輪優先股持有人訂立協議，分別按面值增發118,745,672股C1輪優先股和43,082,204股C2輪優先股（附註26(vi)）。

26. 以股份為基礎的薪酬

	截至12月31日止年度			截至6月30日止六個月	
	2020年	2021年	2022年	2022年	2023年
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
以股份為基礎的薪酬 – 涉及 員工福利開支 (附註8) :					
員工福利開支 – 根據 「極兔速遞環球有限公司2020年 股份激勵計劃」(「2020年計劃」)					
授予僱員的股份(i)	161,073	213,314	239,521	239,521	10,295
員工福利開支 – 授予區域代理 (被視為員工) 的股份(ii)	–	141,344	–	–	–
向跨境服務業務管理團隊轉讓的 權益(iii)	–	27,936	4,583	4,583	–
	<u>161,073</u>	<u>382,594</u>	<u>244,104</u>	<u>244,104</u>	<u>10,295</u>
以股份為基礎的薪酬 – 涉及 股權交易 (附註9) :					
購回A類及B類普通股(iv)	–	10,652	4,292	–	–
隨C2優先股發行已購回的 普通股及優先股(v)	–	105,910	16,480	–	22,960
隨C2優先股發行將購回的 普通股及優先股(v)	–	106,566	–	–	–
發行優先股(vi)	27,229	9,310	16,490	16,490	1,235,171
發行JNT KSA股份(vii)	–	3,980	–	–	–
	<u>27,229</u>	<u>236,418</u>	<u>37,262</u>	<u>16,490</u>	<u>1,258,131</u>

附錄一

會計師報告

截至12月31日止年度			截至6月30日止六個月	
2020年	2021年	2022年	2022年	2023年
千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
(未經審計)				
根據「極兔速遞環球有限公司				
股權激勵計劃」				
([2022年激勵計劃])向網絡				
合作夥伴及區域代理				
發行普通股(viii)				
— 扣除收入	-	-	65,193	-
— 確認行政開支	-	-	-	158,442
	<u>188,302</u>	<u>619,012</u>	<u>346,559</u>	<u>260,594</u>
			<u>260,594</u>	<u>1,428,204</u>

(i) 根據2020年計劃授予僱員的股份

於2020年12月，本公司董事會批准設立2020年計劃以吸引、激勵、挽留及獎勵管理層若干成員及僱員。根據2020年計劃可能獎勵或授出的獎勵包括購股權、受限制股份單位、受限制股份、股息等價物、遞延股份、股份付款、股份增值權及其他獎勵。根據於2020年12月30日簽署的第二次經修訂及經重述股東協議，根據2020年計劃可予發行的最高股份數目為101,088,653股A類普通股，該數目於2021年2月隨著B+輪融資的完成而進一步擴大，及於2021年10月2022年3月期間隨著C1輪融資的完成、於2023年5月隨著D輪融資的完成及本公司若干股東特別大會的結束而進一步擴大。

於2020年12月30日及2021年2月26日，本公司按面值向李傑先生分別授予48,017,110股及5,054,433股A類普通股，授出股份於授出日期悉數歸屬。53,071,543股股份於2021年3月1日登記，其中28,807,744股股份於同日重新指定為B類普通股(附註25)。

自2021年10月至12月，本公司向李傑先生按面值授出1,340,510股A類普通股。自2022年1月至3月，本公司進一步向李傑先生按面值授出20,947,465股A類普通股。該等已授出股份於相關授出日期悉數歸屬，其後於2022年3月登記並於同日重新指定為B類普通股(附註25)。

於2021年1月8日、2021年3月31日、2021年8月31日、2022年4月8日及2023年5月17日，本公司按面值向本集團僱員分別授予51,051,691股、1,009,964股、1,009,888股、1,474,280股及261,438股(共計54,807,261股A類普通股，授出股份於授出日期悉數歸屬。該等股份於2021年6月、2021年9月、2022年4月及2023年5月登記(附註25)。

## 附錄一

## 會計師報告

於2023年5月17日，本公司按面值向李傑先生授予24,557,934股B類普通股。根據相關獎勵協議，歸屬時間表如下，前提是自本公司首次公開申報之日（「**編纂**」）起計四年期間內李傑先生繼續擔任本公司董事會主席或首席執行官或其他同等職位（「**執行職務**」）（附註25）。

歸屬日期	已歸屬股份的百分比
[編纂]一週年	25%
[編纂]兩週年	25%
[編纂]三週年	25%
[編纂]四週年	25%

在終止擔任執行職務時，李傑先生應將普通股的未歸屬部分按面值退還予本公司。

本公司根據2020年計劃授出的普通股的公允價值如下：

	普通股數目	以美元計值的 加權平均 每股公允價值
於2020年授出	48,017,110	3.35
於2021年授出	59,466,486	3.59
於2022年授出	22,421,745	10.68
截至2022年6月30日止六個月內授出 (未經審計)	22,421,745	10.68
截至2023年6月30日止六個月內授出	24,819,372	6.94

本公司已委任外部估值師協助估算其普通股於授出日期的公允價值。本集團採用貼現現金流量法釐定相關權益的公允價值，並應用權益分配模式釐定本公司相關普通股的公允價值。諸如貼現率及未來表現預測等關鍵假設需要本公司以最佳估計確定。

開支總額於綜合收益表確認，截至2020年、2021年及2022年12月31日止年度以及截至2022年及2023年6月30日止六個月，就上述以股份為基礎的獎勵增加的以股份為基礎的薪酬儲備分別為161,073,000美元、213,314,000美元、239,521,000美元、239,521,000美元及10,295,000美元。於2020年、2021年及2022年12月31日以及2023年6月30日，除上述24,557,934股B類普通股授予李傑先生外，所有股份均已於授出日期歸屬，概無任何發行在外未歸屬股份。

### (ii) 向區域代理(被視為員工)授出的股份

2021年4月30日，除上述2020年計劃外，本公司亦向若干區域代理(被視為員工)授出32,820,938股A類普通股。股份於授出日期歸屬，公允價值為141,344,000美元，並於截至2021年12月31日止年度全數計入僱員福利開支—以股份為基礎的薪酬開支，上述A類普通股於2021年年底登記(附註25)。

(iii) 向跨境服務業務管理層團隊轉讓的股權

2021年9月30日，通過重組跨境服務業務，本集團跨境服務的相關管理層團隊以零對價獲得本集團跨境服務業務的部分股權，於授出日期悉數歸屬。本集團跨境業務的相關股權的賬面值約為12,556,000美元。該等股權的公允價值估計約為27,936,000美元，被確認為以股份為基礎的薪酬開支。以股份為基礎的薪酬儲備增加15,380,000美元獲確認，相當於本集團跨境業務相關股權的公允價值與賬面值之間的差額。

於2022年1月，本集團跨境業務相關管理團隊投資約6,274,000美元，並取得本集團公允價值為10,857,000美元的跨境業務的部分股權。該對價與該等股權公允價值之間的差額為4,583,000美元，確認為以股份為基礎的薪酬開支，並於其他儲備中確認增加6,025,000美元，即上述股權公允價值與賬面值之間的差額。

(iv) 購回A類及B類普通股

2021年2月26日，本公司以零對價向李傑先生實益擁有的實體（「公司T」）購回3,142,500股B類普通股，總對價為22,382,000美元（附註25）。該對價與購回股份的公允價值之間的差額為9,651,000美元，並於截至2021年12月31日止年度確認為以股份為基礎的薪酬開支。

2021年8月31日，本公司從其一名股東手中購回了111,111股A類普通股，總對價為1,566,000美元（附註25）。該對價與購回股份的公允價值之間的差額為1,001,000美元，並於截至2021年12月31日止年度確認為以股份為基礎的薪酬開支。

於2022年9月30日，本公司向本公司若干股東購回1,449,568股A類普通股，總對價為15,294,000美元（附註25）。該對價與購回股份的公允價值之間的差額4,292,000美元於截至2022年12月31日止年度確認為以股份為基礎的薪酬開支。

(v) 購回有關C2輪優先股發行的普通股及優先股

2021年12月31日，本公司與若干第三方投資者訂立協議以發行C2輪優先股，合計發行本公司48,607,928股C2輪優先股，總對價為761,465,000美元。隨後，本公司與其若干現有股東訂立協議，購回本公司48,607,928股普通及優先股（請參閱下表），購回對價與上述C2輪優先股的對價相同。

於2021年12月31日，已發行24,440,890股C2輪優先股，對價為382,877,000美元（附註25），本公司按照相同對價購回相同數量的普通及優先股（附註25）並取消登記。於2021年12月31日，上述對價中的222,955,000美元已與購回相關普通股及優先股的對價一併結算。餘下對價159,922,000美元在本集團於2021年12月31日的綜合資產負債表中錄作C2輪優先股對價應收款項（附註22）及購回普通股及優先股應付對價（附註32），有關款項於2022年按淨值結算。

剩餘的24,167,038股C2輪優先股於2022年1月及3月發行。

附錄一

會計師報告

於2021年12月31日，已購回及將購回的普通股及優先股數目以及各自的公允價值載列如下：

	於購回日期 的公允價值	股份數目	購回對價	以股份為 基礎的 薪酬開支
	千美元		千美元	千美元
<i>已購回</i>				
A類普通股	52,046	4,898,491	76,737	24,691
B類普通股	39,696	3,736,129	58,528	18,832
Pre-A1輪優先股	18,900	1,742,815	27,302	8,402
Pre-A2輪優先股	13,738	1,266,653	19,843	6,105
A輪優先股	71,311	6,300,306	98,697	27,386
B輪優先股	6,125	524,299	8,213	2,088
B+輪優先股	75,151	5,972,197	93,557	18,406
	<u>276,967</u>	<u>24,440,890</u>	<u>382,877</u>	<u>105,910</u>
<i>將購回</i>				
A類普通股	51,103	4,843,603	75,877	24,774
B類普通股	38,977	3,694,268	57,872	18,895
Pre-A1輪優先股	18,560	1,723,288	26,997	8,437
Pre-A2輪優先股	13,490	1,252,460	19,620	6,130
A輪優先股	70,033	6,229,713	97,592	27,559
B輪優先股	6,016	518,425	8,121	2,105
B+輪優先股	73,843	5,905,281	92,509	18,666
	<u>272,022</u>	<u>24,167,038</u>	<u>378,588</u>	<u>106,566</u>
	<u>548,989</u>	<u>48,607,928</u>	<u>761,465</u>	<u>212,476</u>

**2021年已購回的股份**

就於2021年12月31日已購回的普通及優先股而言，已於截至2021年12月31日止年度確認以股份為基礎的薪酬開支105,910,000美元，而該金額為以下兩者間的差額：(i)購回對價382,877,000美元與(ii)相關普通及優先股於2021年12月31日購回日期的公允價值。

**2022年已購回的股份**

就上述4,843,603股A類普通及3,694,268股B類普通股(合共8,537,871股普通股)而言，已於截至2021年12月31日止年度確認以股份為基礎的薪酬開支43,669,000美元。該金額為以下兩者間的差額：(i)購回對價133,749,000美元，已確認為金融負債－普通股贖回負債(附註29)與(ii)該等普通股於2021年12月31日的公允價值。該等普通股於2021年12月31日獲分類為庫存股份，並於2022年1月及3月購回。因獲分類為庫存股份的普通股依然面臨股權的若干風險及回報，故將有關股份計入截至2021年12月31日止年度的每股盈利計算之內。

就上述15,629,167股優先股而言，截至2021年12月31日止年度的以股份為基礎的薪酬開支62,897,000美元及於2021年12月31日相同金額的按公允價值計入損益的衍生金融負債(附註29)已於本集團綜合財務報表內確認。該金額為以下兩者間的差額：(i)購回對價244,839,000美元與(ii)與相關優先股有關的按公允價值計入損益的金融負債的賬面值。該等優先股已於2022年1月及3月購回。

附錄一

會計師報告

上述24,167,038股C2輪優先股同時於2022年1月及3月發行。

於2022年8月，本公司進一步與若干個人及第三方投資者訂立協議，以購回1,386,996股A類普通股、1,057,875股B類普通股、493,474股Pre-A1輪優先股、358,650股Pre-A2輪優先股、1,783,917股A輪優先股、148,454股B輪優先股及1,691,013股B+輪優先股，並發行6,920,379股C2輪優先股作為對價。該對價與已購回股份的公允價值之間的差額16,480,000美元於截至2022年12月31日止年度確認為以股份為基礎的薪酬開支。

	於購回 日期的 公允價值	股份數目	購回對價	以股份 為基礎的 薪酬開支
	千美元		千美元	千美元
A類普通股	10,528	1,386,996	14,365	3,837
B類普通股	8,029	1,057,875	10,957	2,928
Pre-A1輪優先股	3,836	493,474	5,111	1,275
Pre-A2輪優先股	2,788	358,650	3,715	927
A輪優先股	14,251	1,783,917	18,476	4,225
B輪優先股	1,207	148,454	1,538	331
B+輪優先股	14,557	1,691,013	17,514	2,957
	<u>55,196</u>	<u>6,920,379</u>	<u>71,676</u>	<u>16,480</u>

2023年購回的股份

於2023年5月，本公司進一步與若干個人及第三方投資者訂立協議，以購回3,351,470股A類普通股、2,556,199股B類普通股、1,192,408股Pre-A1輪優先股、866,626股Pre-A2輪優先股、4,310,571股A輪優先股、358,716股B輪優先股、866,626股Pre-A2輪優先股、4,310,571股A輪優先股、358,716股B輪優先股及4,086,085股B+輪優先股，並發行16,722,075股C2輪優先股作為對價。該對價與已購回股份的公允價值之間的差額22,960,000美元於截至2023年6月30日的六個月內確認為以股份為基礎的薪酬開支。

	於購回 日期的 公允價值	股份數量	購回對價	以股份 為基礎的 薪酬開支
	千美元		千美元	千美元
A類普通股	25,843	3,351,470	31,166	5,323
B類普通股	19,712	2,556,199	23,771	4,059
Pre-A1輪優先股	9,359	1,192,408	11,089	1,730
Pre-A2輪優先股	6,802	866,626	8,059	1,257
A輪優先股	34,309	4,310,571	40,086	5,777
B輪優先股	2,882	358,716	3,336	454
B+輪優先股	33,638	4,086,085	37,998	4,360
	<u>132,545</u>	<u>16,722,075</u>	<u>155,505</u>	<u>22,960</u>

(vi) 發行優先股

於2020年12月，於與第三方投資者訂立協議後，本公司通過發行22,462,293股B輪優先股進行B輪融資，總金額為100,000,000美元。所有B輪優先股的公允價值約為127,229,000美元，該公允價值與已收總對價之間的差額27,229,000美元被視為該投資者不可識別服務的補償，且被確認為以股份為基礎的薪酬開支。

於2021年10月至12月，本公司與若干第三方投資者訂立協議，通過發行134,050,964股C1輪優先股進行C1輪融資，總金額為1,890,125,000美元。所有C1輪優先股的公允價值約為1,899,435,000美元，該公允價值與已收總對價9,310,000美元之間的差額被視為該等投資者不可識別服務的補償，且被確認為以股份為基礎的薪酬開支。

於2022年1月至3月，本公司與多名第三方投資者訂立協議，通過發行13,377,060股C1輪優先股，進一步進行C1輪融資，總金額為189,024,000美元。所有C1輪優先股的公允價值約為205,514,000美元，該公允價值與已收總對價之間的差額16,490,000美元被視為該等投資者不可識別服務的補償，且被確認為以股份為基礎的薪酬開支。

於2023年5月，本公司於D輪融資的同時與現有C1及C2輪優先股持有人訂立協議，分別按面值增發118,745,672股C1輪優先股及43,082,204股C2輪優先股，這既是行使本公司股東協議中的相關反攤薄安排，也是對該等股東的額外補償，因此確認了1,235,171,000美元的以股份為基礎的薪酬開支，即作為補償增發股份的公允價值。

(vii) 發行JNT KSA股份

JNT Express KSA LLC (「JNT KSA」) 成立於2021年，是本集團在沙特阿拉伯運營的非全資附屬公司。第三方投資者持有的JNT KSA的股份享有如下退出權，並被確認為金融負債－JNT KSA的股份贖回負債。

**退出權**

在截止日期起計五週年後，只要JNT KSA保持其業務運營，上述投資者應享有退出權，以處置其全部(但不少於全部)股份。

退出價格將取決於本集團與第三方投資者之間的協議。在收到退出權行使通知後，本公司應向上述投資者發行本公司若干股份，其數量基本上等於(i)退出價格除以(ii)本公司適用股價的商。倘本公司在退出日沒有公開上市，應向退出股東提供證明本公司股價的可信納資料。

第三方投資者持有的上述附帶退出權的JNT KSA股份的公允價值為23,980,000美元，即估計贖回金額的現值，超過了投資者的注資20,000,000美元，差額3,980,000美元被視為該投資者不可識別服務的補償，且於截至2021年12月31日止年度確認為以股份為基礎的薪酬開支。

本公司將該等股份及退出權入賬為贖回負債，初始確認時的金額為23,980,000美元。於2023年6月30日，有關贖回負債的賬面值為33,495,000美元(於2022年12月31日：30,583,000美元；於2021年12月31日：25,458,000美元)。

2023年4月，JNT KSA又與上述第三方股東訂立協議，發行其一定數量的具有類似退出權的股份，總對價為15,000,000美元。將予發行的該等股份的公允價值與上述對價相近，於2023年6月30日，該對價已經收到，由於股份仍未發行，因此作為按公允價值計入損益的金融負債入賬。

(viii) 根據2022年激勵計劃向網絡合作夥伴及區域代理發行普通股

於2022年，本公司董事會批准設立2022年激勵計劃，旨在加強本集團與相關區域代理及網絡合作夥伴之間的利益紐帶。

根據2022年激勵計劃，最多可發行的股份數目應為38,000,000股A類普通股。

向網絡合作夥伴發行的股份

按歸屬時間表授予網絡合作夥伴的普通股

於2022年9月28日，本公司根據上述計劃向若干網絡合作夥伴授出6,330,100股普通股，總對價為44,579,000美元。根據相關授予協議，歸屬時間表如下，條件是網絡合作夥伴將繼續提供服務)。

歸屬日期	股份歸屬比例
2023年9月28日	30%
2024年9月28日	30%
2025年9月28日	40%

終止服務後，普通股的未歸屬部分應退還予本公司，而本公司亦應退還相關購買價。

根據相關協議，普通股的未歸屬部分無權享有任何投票權或股息。

根據該計劃授出股份的活動概要呈列如下：

	截至2022年12月31日止年度		截至2023年6月30日止六個月	
	普通股數目	授出日期加權 平均公允價值 美元／每股	普通股數目	授出日期加權 平均公允價值 美元／每股
	於期初	—	—	6,330,100
已授出	6,330,100	7.59	—	—
已歸屬	—	—	—	—
被沒收或註銷	—	—	(22,000)	7.59
於期末	<u>6,330,100</u>	<u>7.59</u>	<u>6,308,100</u>	<u>7.59</u>

除上述以對價授出的股份及歸屬時間表外，2022年激勵計劃亦包括將通過以各種歸屬安排以及以零對價授出的若干普通股。

*按「快速通道」歸屬時間表向網絡合作夥伴授出的普通股*

於2022年9月28日，本公司以零對價向若干網絡合作夥伴授出公允價值為683,000美元的90,000股普通股。根據相關授予協議，該等普通股將於2023年9月28日全數歸屬，條件是網絡合作夥伴將繼續提供服務。

服務終止後，普通股的未歸屬部分應退還予本公司。

根據相關協議，普通股的未歸屬部分無權享有任何投票權或股息。

*向網絡合作夥伴授出時無歸屬時間表的普通股*

於2022年9月28日，本公司以零對價向若干網絡合作夥伴授出公允價值為64,498,000美元的8,497,340股普通股。根據相關授予協議，該等已授出股份於授出日期即時歸屬。

由於2022年根據2022年激勵計劃向網絡合作夥伴授予的股份與不同的商品或服務無關，因此授予的股份被視為向客戶支付的款項。截至2022年12月31日止年度及截至2023年6月30日止六個月，總金額分別約為65,193,000美元及1,336,000美元的收入減少，即所收到的對價總額與上述已歸屬股份於授予日期的公允價值之間的差額，以股份為基礎的薪酬儲備相應增加。

*授予區域代理的股份*

*授予區域代理的無歸屬時間表普通股*

於2023年6月27日，本公司向若干區域代理無償授予23,104,560股普通股。根據相關獎勵協議，該等授予的股份於授予日期即時歸屬，公允價值為158,442,000美元，並於截至2023年6月30日止六個月全額計入以股份為基礎的薪酬開支。

本公司委任外部估值師協助其對普通股於授出日期的公允價值進行估值。本集團採用現金流量貼現法釐定相關權益公允價值，並應用權益分配模式釐定本公司相關普通股的公允價值。關鍵假設（如貼現率及未來表現預測）須由本公司以最佳估計釐定。

附錄一

會計師報告

27. 股份溢價及其他儲備

(a) 股份溢價

本集團

	總計
	千美元
於2020年1月1日	216,628
發行A輪優先股 (附註25)	1,186,630
重新分類Pre-A1輪優先股、Pre-A2輪優先股及A輪優先股 (附註29)	(1,370,074)
	<u>33,184</u>
於2020年12月31日	<u>33,184</u>
於2021年1月1日	33,184
根據非控股權益交易發行A類普通股 (附註25及35)	332,528
對區域代理的泰國和印尼運營實體及其他公司的業務收購 (附註25、36及37)	332,485
股息 (附註43)	(72,244)
購回普通股 (附註25、26及29)	(9,329)
購回普通股－承諾 (附註25、26及29)	(8,890)
	<u>607,734</u>
於2021年12月31日	<u>607,734</u>
於2022年1月1日	607,734
購回普通股 (附註25、26及29)	(3,905)
	<u>603,829</u>
於2022年12月31日	<u>603,829</u>
於2023年1月1日	603,829
購回普通股 (附註25、26及29)	(5,573)
	<u>598,256</u>
於2023年6月30日	<u>598,256</u>
(未經審計)	
於2022年1月1日	607,734
購回普通股 (附註25、26及29)	—
	<u>607,734</u>
於2022年6月30日	<u>607,734</u>

附錄一

會計師報告

本公司

	總計
	千美元
於2020年1月1日	217,954
發行A輪優先股 (附註25)	1,186,630
重新分類Pre-A1輪優先股、Pre-A2輪優先股及A輪優先股 (附註29)	(1,370,074)
	<u>34,510</u>
於2020年12月31日	<u>34,510</u>
於2021年1月1日	34,510
根據非控股權益交易發行A類普通股 (附註25及35)	332,528
對區域代理的泰國和印尼運營實體及其他公司的業務收購 (附註25、36及37)	332,485
股息 (附註43)	(72,244)
購回普通股 (附註25、26及29)	(9,329)
購回普通股－承諾 (附註25、26及29)	(8,890)
	<u>609,060</u>
於2021年12月31日	<u>609,060</u>
於2022年1月1日	609,060
購回普通股 (附註25、26及29)	(3,905)
	<u>605,155</u>
於2022年12月31日	<u>605,155</u>
於2023年1月1日	605,155
購回普通股 (附註25、26及29)	(5,573)
	<u>599,582</u>
於2023年6月30日	<u>599,582</u>
(未經審計)	
於2022年1月1日	609,060
購回普通股 (附註25、26及29)	—
	<u>609,060</u>
於2022年6月30日	<u>609,060</u>

附錄一

會計師報告

(b) 其他儲備

本集團

	以股份 為基礎的 薪酬儲備	換算儲備	其他	總計
	千美元	千美元	千美元	千美元
於2020年1月1日	–	(622)	–	(622)
重新分類Pre-A1輪優先股、 Pre-A2輪優先股及A輪優先股 (附註29)	–	–	(315,612)	(315,612)
員工福利開支 – 以股份為 基礎的薪酬 (附註26)	161,073	–	–	161,073
非控股權益交易	–	–	1,633	1,633
貨幣換算差額	–	(12,806)	–	(12,806)
其他	–	–	(134)	(134)
於2020年12月31日	<u>161,073</u>	<u>(13,428)</u>	<u>(314,113)</u>	<u>(166,468)</u>
於2021年1月1日	161,073	(13,428)	(314,113)	(166,468)
其他全面虧損				
– 來自以公允價值計量的 金融負債信貸風險變動	–	–	(24,874)	(24,874)
發行可轉換優先股 (附註25及29)	–	–	(4)	(4)
以股份為基礎的薪酬 (附註26)	370,037	–	–	370,037
非控股權益交易 (附註35)	–	–	(514,661)	(514,661)
出售附屬公司	–	–	(604)	(604)
購回普通股及 可轉換優先股 (附註25及26)	–	–	(95,710)	(95,710)
購回普通股 – 承諾 (附註25及26)	–	–	(81,190)	(81,190)
貨幣換算差額	–	(12,973)	–	(12,973)
其他	–	–	625	625
於2021年12月31日	<u>531,110</u>	<u>(26,401)</u>	<u>(1,030,531)</u>	<u>(525,822)</u>

附錄一

會計師報告

	以股份為基礎 的薪酬儲備	換算儲備	其他	總計
	千美元	千美元	千美元	千美元
於2022年1月1日	531,110	(26,401)	(1,030,531)	(525,822)
其他全面虧損 – 來自以公允價值計量的 金融負債信用風險變動	–	–	9,875	9,875
以股份為基礎的薪酬 (附註26)	239,521	–	–	239,521
非控股權益的交易 (附註35)	–	–	6,025	6,025
根據2022年激勵計劃發行普通股	–	–	71,886	71,886
購回普通股及可轉換優先股 (附註25及26)	–	–	(25,654)	(25,654)
根據收購巴西區域代理的運營實體發行 本公司附屬公司的普通股 (附註17)	–	–	36,323	36,323
貨幣換算差額	–	(247,043)	–	(247,043)
其他	–	–	781	781
於2022年12月31日	<u>770,631</u>	<u>(273,444)</u>	<u>(931,295)</u>	<u>(434,108)</u>
	以股份為基礎 的薪酬儲備	換算儲備	其他	總計
	千美元	千美元	千美元	千美元
於2023年1月1日	770,631	(273,444)	(931,295)	(434,108)
其他全面虧損 – 來自以公允價值計量的 金融負債信用風險變動	–	–	5,233	5,233
以股份為基礎的薪酬 (附註26)	10,295	–	–	10,295
非控股權益的交易 (附註35)	–	–	58,852	58,852
根據2022年激勵計劃發行普通股	–	–	172,598	172,598
購回普通股及可轉換優先股 (附註25及26)	–	–	(39,981)	(39,981)
發行可轉換優先股 (附註26)	–	–	(3)	(3)
貨幣換算差額	–	(16,873)	–	(16,873)
其他	–	–	189	189
於2023年6月30日	<u>780,926</u>	<u>(290,317)</u>	<u>(734,407)</u>	<u>(243,798)</u>

附錄一

會計師報告

	以股份為基礎 的薪酬儲備	換算儲備	其他	總計
	千美元	千美元	千美元	千美元
(未經審計)				
於2022年1月1日	531,110	(26,401)	(1,030,531)	(525,822)
其他全面虧損 – 來自以公允價值計量的				
金融負債信用風險變動	–	–	9,182	9,182
以股份為基礎的薪酬 (附註26)	239,521	–	–	239,521
非控股權益的交易 (附註35)	–	–	6,025	6,025
貨幣換算差額	–	(154,420)	–	(154,420)
其他	–	–	54	54
於2022年6月30日	<u>770,631</u>	<u>(180,821)</u>	<u>(1,015,270)</u>	<u>(425,460)</u>

於2021年2月、8月及12月、2022年1月、3月、8月及9月(附註26(iv))，本公司購回若干普通股和優先股。就該等已購回普通股而言，該等已購回股份的賬面值(歷史成本)與在購回日期的公允價值之間的差額主要入賬為其他儲備，而該等已購回股份在購回日期的公允價值與相關購回對價之間的差額主要入賬為以股份為基礎的薪酬開支。就已經以公允價值入賬且確認為按公允價值計入損益的金融負債的已購回優先股而言，該等股份在購回日期的賬面值(公允價值)與相關購回對價之間的差額主要入賬為以股份為基礎的薪酬開支。

本公司

	以股份 為基礎的 薪酬儲備	其他	總計
	千美元	千美元	千美元
於2020年1月1日	–	–	–
重新分類Pre-A1輪優先股、Pre-A2輪優先股及 A輪優先股 (附註29)	–	(315,612)	(315,612)
員工福利開支 – 以股份為基礎的薪酬 (附註26)	<u>161,073</u>	<u>–</u>	<u>161,073</u>
於2020年12月31日	<u>161,073</u>	<u>(315,612)</u>	<u>(154,539)</u>

附錄一

會計師報告

	以股份 為基礎的 薪酬儲備	其他	總計
	千美元	千美元	千美元
於2021年1月1日	161,073	(315,612)	(154,539)
以股份為基礎的薪酬 (附註26)	354,657	-	354,657
購回普通股及優先股 (附註25及26)	-	(95,710)	(95,710)
發行可轉換優先股 (附註25及29)	-	(4)	(4)
其他全面虧損 - 來自以公允價值計量的 金融負債信貸風險變動	-	(24,780)	(24,780)
購回普通股 - 承擔 (附註25及26)	-	(81,190)	(81,190)
於2021年12月31日	<u>515,730</u>	<u>(517,296)</u>	<u>(1,566)</u>
於2022年1月1日	515,730	(517,296)	(1,566)
以股份為基礎的薪酬 (附註26)	239,521	-	239,521
購回普通股及優先股 (附註25及26)	-	(25,654)	(25,654)
根據2022年激勵計劃發行普通股 (附註26)	-	71,886	71,886
其他全面虧損 - 來自以公允價值計量的 金融負債信用風險變動	-	10,321	10,321
於2022年12月31日	<u>755,251</u>	<u>(460,743)</u>	<u>294,508</u>
於2023年1月1日	755,251	(460,743)	294,508
以股份為基礎的薪酬 (附註26)	10,295	-	10,295
購回普通股及優先股 (附註25及26)	-	(3)	(3)
根據2022年激勵計劃發行普通股 (附註26)	-	172,598	172,598
其他全面虧損 - 來自以公允價值計量的 金融負債信用風險變動	-	(39,981)	(39,981)
於2023年6月30日	<u>765,546</u>	<u>(328,129)</u>	<u>437,417</u>
本公司 (未經審計)			
於2022年1月1日	515,730	(517,296)	(1,566)
以股份為基礎的薪酬 (附註26)	239,521	-	239,521
其他全面虧損 - 來自以公允價值計量的 金融負債信用風險變動	-	(5,664)	(5,664)
於2022年6月30日	<u>755,251</u>	<u>(522,960)</u>	<u>232,291</u>

28. 借貸

	於12月31日			於6月30日
	2020年	2021年	2022年	2023年
	千美元	千美元	千美元	千美元
<b>非即期</b>				
向金融機構借貸(i)	6,001	21,714	1,020,897	1,010,871
向關聯方借貸(附註39)	20,516	7,075	–	–
向第三方借貸	10,400	273	–	–
	<u>36,917</u>	<u>29,062</u>	<u>1,020,897</u>	<u>1,010,871</u>
<b>即期</b>				
向金融機構借貸(i)	4,807	41,025	74,480	143,963
向關聯方借貸(附註39)	147,104	7,395	–	–
向第三方借貸(ii)	255,232	11,545	3,000	7,600
	<u>407,143</u>	<u>59,965</u>	<u>77,480</u>	<u>151,563</u>
<b>借貸總額</b>	<u>444,060</u>	<u>89,027</u>	<u>1,098,377</u>	<u>1,162,434</u>

(i) 於2020年、2021年及2022年12月31日以及2023年6月30日，向金融機構的借貸分別為10,808,000美元、30,581,000美元、1,095,377,000美元以及1,028,952,000美元，主要以銀行存款(附註23)以及物業、廠房及設備(附註15)的質押作擔保，由若干區域代理以及有關項目的債權證提供擔保支持，包括但不限於本公司於若干附屬公司持有的股份、若干應收款項、銀行賬戶、重大知識產權及本集團的其他資產。於往績記錄期間，本集團已遵守相關借貸契諾。

此外，截至2021年12月31日，從Best Inc.(附註38)收購中國快遞業務中承擔金融機構提供的借貸32,158,000美元，且以賬面值為14,702,000美元的物業、廠房及設備(附註15)的質押作擔保，並由Best Inc.作出的保證作擔保。該借貸於2022年結清。

(ii) 於2020年12月31日，來自其中一名A輪優先股投資者的未償還A輪優先股對價約為236,862,000美元。考慮到該投資者通過其聯屬公司向本集團在中國的附屬公司提供了一系列未償還借貸，一般還款期為12個月且免收利息，因此，應收A輪優先股對價的信用風險被認為極低(附註22)。上述未償還的A輪優先股對價已經收到，相應的未償還借貸已於2021年償還。

(iii) 於2020年、2021年及2022年12月31日以及2023年6月30日，借貸一般在1個月至5年內到期，向關聯方及第三方的借貸為無抵押。於2020年、2021年及2022年12月31日以及2023年6月30日的加權平均年利率分別為2.94%、3.32%、6.29%及6.69%。

附錄一

會計師報告

(iv) 於2020年、2021年及2022年12月31日以及2023年6月30日，本集團應償還借貸如下：

	於12月31日			於6月30日
	2020年	2021年	2022年	2023年
	千美元	千美元	千美元	千美元
1年內	407,143	59,965	77,480	151,563
1至2年	16,922	23,039	38,493	10,555
2至5年	19,995	6,023	982,404	997,448
5年以上	—	—	—	2,868
	<u>444,060</u>	<u>89,027</u>	<u>1,098,377</u>	<u>1,162,434</u>

借貸的公允價值與其賬面值沒有重大差別，因為該等借貸的應付利息接近於當前的市場利率，或者借貸屬短期性質。

於2020年、2021年及2022年12月31日以及2023年6月30日，本集團未提取的銀行融資如下：

	於12月31日			於6月30日
	2020年	2021年	2022年	2023年
	千美元	千美元	千美元	千美元
在中國未提取的 銀行融資	—	—	99,149	41,518

29. 金融負債

(a) 按公允價值計入損益的金融負債

本集團

	於12月31日			於6月30日
	2020年	2021年	2022年	2023年
	千美元	千美元	千美元	千美元
本公司可轉換優先股				
– Pre-A1 輪優先股	271,150	785,363	537,970	485,536
– Pre-A2 輪優先股	197,129	570,846	391,012	352,892
– A 輪優先股	1,217,407	2,963,550	1,998,989	1,782,713
– B 輪優先股	127,229	254,591	169,395	149,881
– B+ 輪優先股	—	3,124,776	2,045,614	1,754,224
– C1 輪優先股	—	2,056,644	1,503,377	2,055,034
– C2 輪優先股	—	382,877	566,576	901,357
– D 輪優先股	—	—	—	200,000

附錄一

會計師報告

	於12月31日			於6月30日
	2020年	2021年	2022年	2023年
	千美元	千美元	千美元	千美元
本公司附屬公司負債				
– JET Global Express Limited (「JET Global」) A輪優先股	–	285,762	552,134	554,390
– 將予發行的JNT KSA 可贖回股份 (附註26(vii))	–	–	–	15,000
– JNT KSA可轉換貸款	–	–	–	10,016
衍生工具				
– 購回優先股的承擔	–	62,897	–	–
	<u>1,812,915</u>	<u>10,487,306</u>	<u>7,765,067</u>	<u>8,261,043</u>

本公司

	於12月31日			於6月30日
	2020年	2021年	2022年	2023年
	千美元	千美元	千美元	千美元
本公司可轉換優先股				
– Pre-A1輪優先股	271,150	785,363	537,970	485,536
– Pre-A2輪優先股	197,129	570,846	391,012	352,892
– A輪優先股	1,217,407	2,963,550	1,998,989	1,782,713
– B輪優先股	127,229	254,591	169,395	149,881
– B+輪優先股	–	3,124,776	2,045,614	1,754,224
– C1輪優先股	–	2,056,644	1,503,377	2,055,034
– C2輪優先股	–	382,877	566,576	901,357
– D輪優先股	–	–	–	200,000
衍生工具				
– 購回優先股的承擔	–	62,897	–	–
	<u>1,812,915</u>	<u>10,201,544</u>	<u>7,212,933</u>	<u>7,681,637</u>

本公司可轉換優先股

(i) B輪優先股

2020年12月，於與第三方投資者訂立協議後，本公司通過發行22,462,293股B輪優先股進行B輪融資，總對價為100,000,000美元。所有已發行B輪優先股的公允價值約為127,229,000美元。該公允價值與已收的總對價之間的差額27,229,000美元被確認為以股份為基礎的薪酬開支(附註26(vi))。

(ii) Pre-A1輪優先股、Pre-A2輪優先股及A輪優先股

Pre-A1輪優先股、Pre-A2輪優先股及A輪優先股初步被確認為權益。2020年12月30日，隨著B輪優先股的發行，本公司發佈了經更新組織章程大綱。根據組織章程大綱，若干股東可以酌情觸發領售權，在此情況下，本公司所有可合法派發予股東的資產和資金將獲派發。因此，Pre-A1輪優先股、Pre-A2輪優先股及A輪優先股被重新分類為按公允價值計入損益的金融負債(附註25)。

於2020年12月30日，Pre-A1輪優先股、Pre-A2輪優先股及A輪優先股自權益重新分類為按公允價值計入損益的金融負債。

於2020年12月30日，有關重新分類的影響如下：

	千美元
Pre-A1輪優先股賬面值	103,408
Pre-A2輪優先股賬面值	80,037
A輪優先股賬面值	1,186,633
	<u>1,370,078</u>
減：	
在權益中保留的Pre-A1輪優先股、Pre-A2輪優先股及A輪優先股的名義價值	(4)
Pre-A1輪優先股公允價值	(271,150)
Pre-A2輪優先股公允價值	(197,129)
A輪優先股公允價值	(1,217,407)
	<u>(1,685,730)</u>
其他儲備變動	<u>(315,612)</u>

(iii) B+輪優先股

2021年2月，本公司與若干第三方投資者訂立協議，通過發行255,864,131股B+輪優先股進行B+輪融資，總對價為1,822,382,000美元。B+輪優先股於發行時的公允價值與對價相同。

(iv) C1及C2輪優先股

於2021年10月至12月，本公司與若干第三方投資者訂立協議，通過發行134,050,964股C1輪優先股進行C1輪融資，總對價為1,890,125,000美元。C1輪優先股於發行時的公允價值為1,899,435,000美元。該公允價值與已收總對價之間的差額9,310,000美元被確認為以股份為基礎的薪酬開支(附註26(vi))。

於2022年1月至3月，本公司與多名第三方投資者訂立協議，通過發行13,377,060股C1輪優先股進行C1輪融資，總對價為189,024,000美元。C1輪優先股於發行時的公允價值為205,514,000美元。公允價值與已收總對價之間的差額16,490,000美元確認為以股份為基礎的薪酬開支(附註26(vi))。

於2021年12月31日，本公司與若干第三方投資者訂立協議以發行C2輪優先股，方法為發行48,607,928股C2輪優先股，總對價為761,465,000美元。於2021年12月31日，已發行24,440,890股C2輪優先股，對價為382,877,000美元，該金額亦為股份於發行時於2021年12月31日的公允價值。餘下24,167,038股C2輪優先股於2022年1月及3月發行(附註26(v))。

於2022年8月，本公司進一步與若干個人及第三方投資者訂立協議，以購回1,386,996股A類普通股、1,057,875股B類普通股、493,474股Pre-A1輪優先股、358,650股Pre-A2輪優先股、1,783,917股A輪優先股、148,454股B輪優先股及1,691,013股B+輪優先股，並發行6,920,379股C2輪優先股作為對價。該對價與已購回股份的公允價值之間的差額為16,480,000美元，於截至2022年12月31日止年度確認為以股份為基礎的薪酬開支(附註26(v))。

於2023年5月，本公司進一步與若干個人及第三方投資者訂立協議，以購回3,351,470股A類普通股、2,556,199股B類普通股、1,192,408股Pre-A1輪優先股、866,626股Pre-A2輪優先股、4,310,571股A輪優先股、358,716股B輪優先股及4,086,085股B+輪優先股，並發行16,722,075股C2輪優先股作為對價。該對價與已購回股份的公允價值之間的差額22,960,000美元於截至2023年6月30日止六個月內確認為以股份為基礎的薪酬開支(附註26(v))。

(v) *D輪優先股*

於2023年5月，本公司與第三方投資者訂立協議，通過發行26,143,791股D輪優先股進行D輪融資，總對價為200,000,000美元。D輪優先股發行時的公允價值與對價相同。

本集團於發行時指定B輪優先股、B+輪優先股、C1輪優先股、C2輪優先股以及D輪優先股為於初始確認時按公允價值計入損益的金融負債。

(vi) *本集團可轉換優先股的權利、優先權和特權*

上述可轉換優先股的權利、優先權和特權如下：

*股息權*

經多數優先股股東批准，本公司董事可以就已發行股份宣派股息及分配，並授權從本公司合法可動用的資金中支付該股息或分配項下的資金。所有該等付款應按比例派付予普通股及優先股的所有持有人(按已轉換基準)。

*轉換權*

每股優先股可由其持有人選擇，在該等優先股發行日期後的任何時間轉換為A類普通股，或在本公司[編纂]結束時自動轉換為A類普通股。

在未發生轉換價格調整的情況下，優先股與A類普通股的轉換比例為1:1。於2023年6月30日，每股可轉換優先股可轉換為一股A類普通股。

### 投票權

每股已發行及發行在外的A類普通股持有人就其持有的每股A類普通股而言擁有一票投票權，每股已發行及發行在外的B類普通股持有人就其持有的每股B類普通股而言持有二十票投票權，每股優先股持有人享有的投票權票數與該優先股可轉換為A類普通股的總數相等。

儘管有上述規定，如果已發行及發行在外的B類普通股合計的投票權曾低於本公司已發行及發行在外的股份總數的全部投票權的70%，則分配予每股已發行及流通的B類普通股的票數將自動調整至將導致已發行及發行在外的B類普通股至少持有本公司全部已發行和發行在外的股份的全部投票權的70%的最接近的整數票數。

### 清算優先權

每名優先股及普通股持有人有權就其持有的各系列優先股及普通股按優先基準，在向其他系列優先股、普通股或任何其他類別或系列股份的持有人因擁有該等股份而分派本公司的任何資產或盈餘資金前優先收取相當於有關適用發售價百分之一百(100%)另加(a)在相關發行日期至其持有人收到全額清算金額之日期間適用發行價格應計的所有利息，年利率為6%，另加(b)普通股及優先股持有人分別已獲宣派未支付的股息的金額。

倘若可供分派資產及資金不足以向相關持有人悉數支付優先受償金，則按以下順序向優先股及普通股持有人支付清算優先受償金：第一為D輪優先股持有人，第二為C1輪優先股持有人，第三為C2輪優先股持有人，第四為B+輪優先股持有人，第五為B輪優先股持有人，第六為A輪優先股持有人，最後為Pre-A1輪優先股持有人、Pre-A2輪優先股持有人及普通股持有人(統稱「早期持有人」)。待向全部優先股及普通股持有人全額分派或支付清算優先受償金後，本公司可供分派予股東的剩餘資產(如有)應基於各持有人當時按已轉換基準所持普通股數目，按比例分派予優先股及普通股持有人。

### 贖回權

B輪優先股、B+輪優先股、C1輪優先股、C2輪優先股及D輪優先股享有贖回權。本公司發行的該等可轉換優先股可在以下時間(以最早者為準)後的任何時間贖回，可以現金支付，價格等於適用的購買價格加上所有應計利息及已宣派但未支付的股息：(i)2026年3月1日，(ii)本集團或創始人在履行交易文件時發生重大違約、欺詐或故意不當行為，且在任何B輪優先股、B+輪優先股、C1輪優先股、C2輪優先股或D輪優先股持有人書面通知後九十(90)天內仍未糾正，(iii)發生重大不利影響，或(iv)應任何B輪優先股、B+輪優先股、C1輪優先股、C2輪優先股或D輪優先股的持有人的請求根據第(i)、(ii)或(iii)項行使其贖回權以贖回其持有的全部或部分股本證券。

每股上述可轉換優先股的應付贖回價格為每股股份的適用購買價格，另加(a)在相關發行日期至其持有人收到全額贖回金額之日期間適用購買價格應計的所有利息，年利率為8%，另加(b)截至持有人收到全部贖回金額之日上述可轉換優先股的所有已宣派但未支付的股息的金額。

上述贖回權不會授予A輪優先股持有人、Pre-A1輪優先股持有人、Pre-A2輪優先股持有人及普通股持有人。

#### 本公司附屬公司的金融負債

##### *JET Global A輪優先股*

JET Global為本集團在墨西哥、埃及、巴西及中東業務的控股公司。

2021年7月，JET Global與第三方投資者訂立協議，通過發行283,620,000股JET Global A輪優先股進行A輪融資，總對價為283,620,000美元。該等融資所得款項按照一定的投資分配比例分為四部分，並在墨西哥、埃及、巴西及中東四個地區的業務中分配（「分配投資」）。在該等地區的主要業務大致始於2022年。

JET Global A輪優先股的權利、優先權及特權如下：

##### 股息權

JET Global的董事可不時對JET Global的股份宣派股息（包括中期股息）及分配。除非並直至對JET Global A輪優先股宣派及支付股息，否則將不會對JET Global的普通股宣派及支付股息。

##### 投票權

各已發行及發行在外的股份持有人，包括JET Global的普通股及JET Global A輪優先股的持有人，對其持有的各股份有一票投票權。

##### 清算優先權

在給定區域的幾乎所有區域實體清算、解散或清盤時，在將任何可用資金和資產分配給任何其他股份持有人之前，每名JET Global A輪優先股持有人應優先有權就每一已發行及發行在外的JET Global A輪優先股收取相當於分配投資百分之一百(100%)的金額，另加(a)在相關發行日期至其持有人收到全額清算金額之日期間分配投資應計的所有利息，年利率為6%，另加(b)該部分優先股分別已宣派但未支付的股息的金額。

倘若清算區域的可用資金和資產不足以全額支付給所有JET Global A輪優先股股東，則該等可用資金和資產將按比例分配給JET Global A輪優先股股東。在向JET Global A輪優先股股東分配或全額支付清算優先款項後，剩餘的可用資金和資產（如有）應基於各持有人當時按已轉換基準所持普通股數目，按比例分派予JET Global的普通股及優先股持有人。

##### 轉換權

每股優先股可由其持有人選擇，於該等優先股發行日期後隨時轉換為JET Global的普通股，或於JET Global完成首次公開發售後自動轉換為JET Global的普通股。

倘轉換價未發生調整，則優先股與普通股的轉換比率為1:1。於2023年6月30日，每股可轉換優先股可轉換為一股JET Global普通股。

##### 退出權

在截止日期五週年和六週年後收到所有上述地區的年度區域財務報表後的兩個三十天內，每名JET Global A輪優先股股東將擁有退出權，以處置所有（但不少於全部）其JET Global A輪優先股。

退出價格將取決於本集團與第三方投資者之間的若干協議

在收到退出權行使通知後，本公司應向現有JET Global A輪優先股股東發行本公司的股份，其數量基本上等於(i)各未清算區域的所有區域退出價格的總和除以(ii)本公司適用股價的結果。倘本公司在退出日沒有公開上市，應向退出股東提供證明本公司股價的可信納資料。

#### JNT KSA的可轉換貸款

於2023年4月，JNT KSA與其第三方股東訂立協議，獲得10,000,000美元的可轉換貸款，該貸款與交易日期的相關公允價值相若，作為按公允價值計入損益的金融負債入賬。

可轉換貸款在發行後12個月內到期，年利率為8%，在某些情況下可調整期限。通常情況下，全部本金可於到期日轉換為JNT KSA的股份，轉換價格為根據相關協議釐定的JNT KSA每股公允市價的80%。

#### 衍生工具－購回若干優先股

2021年12月31日，隨著C2輪優先股的發行，本公司與部分現有股東簽訂協議，購回共計48,607,928股本公司的普通股和優先股(附註26(v))。2021年12月31日，尚有1,723,288股Pre-A1輪優先股、1,252,460股Pre-A2輪優先股、6,229,713股A輪優先股、518,425股B輪優先股及5,905,281股B+輪優先股待購回。預計購回價格超過該等可轉換優先股公允價值的部分確認為按公允價值計入損益的金融負債。

隨著2022年1月及3月購回上述可轉換優先股，相關衍生工具同時終止確認。相關購回股份於交易日的公允價值與其於2021年12月31日的公允價值相若。

按公允價值計入損益的金融負債的變動情況如下：

	於12月31日			於6月30日
	2020年	2021年	2022年	2023年
	千美元	千美元	千美元	千美元
年／期初賬面值	–	1,812,915	10,487,306	7,765,067
自權益重新分類Pre-A1輪優先股 (附註25(4))	271,150	–	–	–
自權益重新分類Pre-A2輪優先股 (附註25(4))	197,129	–	–	–
自權益重新分類A輪優先股 (附註25(4))	1,217,407	–	–	–
發行B輪優先股	127,229	–	–	–
發行B+輪優先股	–	1,822,381	–	–
發行C1輪優先股	–	1,899,435	205,514	898,649
發行C2輪優先股	–	382,877	442,944	492,027
發行D輪優先股	–	–	–	200,000

附錄一

會計師報告

	於12月31日			於6月30日
	2020年	2021年	2022年	2023年
	千美元	千美元	千美元	千美元
購回Pre-A1輪優先股 (附註26(v))	–	(18,900)	(21,685)	(9,359)
購回Pre-A2輪優先股 (附註26(v))	–	(13,738)	(15,754)	(6,802)
購回A輪優先股 (附註26(v))	–	(71,311)	(81,522)	(34,309)
購回B輪優先股 (附註26(v))	–	(6,125)	(6,981)	(2,882)
購回B+輪優先股 (附註26(v))	–	(75,151)	(85,330)	(33,638)
發行JET Global A輪優先股	–	283,620	–	–
將予發行JNT KSA可贖回股份	–	–	–	15,000
發行JNT KSA可轉換貸款	–	–	–	10,000
衍生工具－購回優先股的承諾 (附註26(v))	–	62,897	(62,897)	–
公允價值變動－損益	–	4,383,532	(3,086,653)	(1,027,477)
公允價值變動－其他全面虧損	–	24,874	(9,875)	(5,233)
年／期末賬面值	<u>1,812,915</u>	<u>10,487,306</u>	<u>7,765,067</u>	<u>8,261,043</u>

公允價值的釐定

在本集團委聘的外部估值師的協助下，本集團應用貼現現金流法確定本公司的相關股權價值，並採用期權定價法和股權分配模型來確定可轉換優先股的公允價值。關鍵假設載列如下：

	於12月31日			於6月30日	不可觀察輸入數據與 公允價值的關係
	2020年	2021年	2022年	2023年	
貼現率	17%	15%	14%	14%	貼現率越高， 公允價值越低
缺乏市場流通性折價 (「DLOM」)	9% – 17%	9% – 13%	9% – 13%	9%-12%	DLOM越高， 公允價值越低
預計波動率	41.29%	42.63%	49.61%	49.93%	預計波動率越高， 公允價值越低

貼現率按截至各估值日期的加權平均資本成本進行估計。DLOM乃根據期權定價法估算。在期權定價法下，可對衝出售私有股份前價格變動的認沽期權的成本，被視為確定缺乏市場流通性折讓的基

## 附錄一

## 會計師報告

準。預計波動率的估計基於在各估值日期前，可比較公司具有類似到期期限的每日股價收益率的年化標準偏差計算。除上述假設外，對在各估值日期優先股公允價值的確定亦有考慮到本公司對未來表現的預測。

倘貼現現金流分析中使用的貼現率比管理層的估計高／低100個基點，則截至2023年6月30日的估計相關優先股賬面值將分別減少829,875,000美元／增加980,284,000美元（2022年：減少788,022,000美元／增加903,958,000美元；2021年：減少882,235,000美元／增加1,075,386,000美元；2020年：減少115,717,000美元／增加132,117,000美元）。

### (b) 金融負債－普通股贖回負債

	於12月31日			於6月30日
	2020年	2021年	2022年	2023年
	千美元	千美元	千美元	千美元
金融負債－普通股贖回負債	—	133,749	—	—
金融負債—JNT KSA股份的贖回負債 (附註26(vii))	—	25,458	30,583	33,495

2021年12月31日，隨著C2輪優先股的發行，本公司與部分現有股東簽訂協議，購回共計48,607,928股股份。於2021年12月31日，有4,843,603股A類普通股和3,694,268股B類普通股待購回，購回對價確認為金融負債－普通股贖回負債。詳情載於附註26(v)。

## 30. 遞延所得稅

### (i) 遞延所得稅資產

	於12月31日			於6月30日
	2020年	2021年	2022年	2023年
	千美元	千美元	千美元	千美元
結餘包括以下各項的暫時性差額：				
可抵扣稅項虧損	4,006	23,080	58,788	74,881
租賃負債	45,688	140,636	129,047	138,366
撥備及其他暫時性差額	876	4,104	6,643	8,822
遞延稅項資產總額	50,570	167,820	194,478	222,069
撤銷遞延所得稅負債	(45,569)	(157,972)	(151,371)	(170,493)
遞延稅項資產淨額	5,001	9,848	43,107	51,576

附錄一

會計師報告

遞延所得稅乃按照負債法使用預計於回撥暫時性差額時適用的稅率就暫時性差額全數計算。遞延所得稅資產的分析如下：

	於12月31日			於6月30日
	2020年	2021年	2022年	2023年
	千美元	千美元	千美元	千美元
遞延所得稅資產				
— 超過12個月後收回	25,442	45,467	39,617	78,496
— 於12個月內收回	25,128	122,353	154,861	143,573
	<u>50,570</u>	<u>167,820</u>	<u>194,478</u>	<u>222,069</u>

於往績記錄期間抵銷前的遞延所得稅資產總體變動如下：

	可抵扣	租賃負債	撥備及其他	總計
	稅項虧損		暫時性差額	
	千美元	千美元	千美元	
於2020年1月1日	–	15,777	879	16,656
於綜合收益表計入／(扣除)	3,948	29,778	(125)	33,601
匯兌差額	58	133	122	313
於2020年12月31日及於2021年1月1日	<u>4,006</u>	<u>45,688</u>	<u>876</u>	<u>50,570</u>
收購附屬公司(附註36、37、38)	23,080	–	–	23,080
於綜合收益表計入／(扣除)	(4,075)	94,248	3,102	93,275
匯兌差額	69	700	126	895
於2021年12月31日及於2022年1月1日	<u>23,080</u>	<u>140,636</u>	<u>4,104</u>	<u>167,820</u>
於綜合收益表計入／(扣除)	37,378	(8,479)	1,580	30,479
匯兌差額	(1,670)	(3,110)	959	(3,821)
於2022年12月31日	<u>58,788</u>	<u>129,047</u>	<u>6,643</u>	<u>194,478</u>
於綜合收益表計入	18,378	6,976	2,333	27,687
匯兌差額	(2,285)	2,343	(154)	(96)
於2023年6月30日	<u>74,881</u>	<u>138,366</u>	<u>8,822</u>	<u>222,069</u>

附錄一

會計師報告

遞延所得稅資產在可能透過未來應課稅溢利實現相關稅項利益時確認。就下列項目未確認遞延稅項資產：

	於12月31日			於6月30日
	2020年	2021年	2022年	2023年
	千美元	千美元	千美元	千美元
稅項虧損	733,619	2,336,651	3,130,790	3,660,958
可抵扣暫時性差額	4,985	257,223	357,289	265,433
	<u>738,604</u>	<u>2,593,874</u>	<u>3,488,079</u>	<u>3,926,391</u>

於2020年12月31日及2021年12月31日，未確認的稅項虧損主要來自本公司在中國及其他東南亞國家的附屬公司。於2022年12月31日及2023年6月30日，未確認的稅項虧損主要來自本公司在中國及其他東南亞國家的附屬公司。

未確認的稅項虧損到期日如下：

	於12月31日			於6月30日
	2020年	2021年	2022年	2023年
	千美元	千美元	千美元	千美元
2021年	25	–	–	–
2022年	15	72	–	–
2023年	18,611	18,611	18,611	–
2024年	84,400	84,407	84,407	83,567
2025年	620,089	760,014	444,786	381,885
2026年	–	1,452,090	949,673	979,317
2027年	4,450	396	1,552,579	1,591,385
2028年	–	–	–	450,900
2031年	–	3,358	3,358	3,358
2032年	–	–	5,895	5,895
2033年	–	–	–	31,965
無到期日	6,029	17,703	71,481	132,686
	<u>733,619</u>	<u>2,336,651</u>	<u>3,130,790</u>	<u>3,660,958</u>

(ii) 遞延所得稅負債

	於12月31日			於6月30日
	2020年	2021年	2022年	2023年
	千美元	千美元	千美元	千美元
結餘包括以下各項的暫時性差額：				
使用權資產	45,569	143,189	130,805	142,639
折舊及其他暫時性差額	3,051	47,867	42,973	43,382
遞延稅項負債總額	<u>48,620</u>	<u>191,056</u>	<u>173,778</u>	<u>186,021</u>
抵銷遞延稅項資產	<u>(45,569)</u>	<u>(157,972)</u>	<u>(151,371)</u>	<u>(170,493)</u>
遞延稅項負債淨額	<u>3,051</u>	<u>33,084</u>	<u>22,407</u>	<u>15,528</u>

附錄一

會計師報告

遞延所得稅乃按照負債法使用預計於回撥暫時性差額時適用的稅率就暫時性差額全數計算。遞延所得稅負債分析如下：

	於12月31日			於6月30日
	2020年	2021年	2022年	2023年
	千美元	千美元	千美元	千美元
遞延所得稅負債				
— 超過12個月後收回	23,557	66,482	57,947	65,754
— 於12個月內收回	25,063	124,574	115,831	120,267
	<u>48,620</u>	<u>191,056</u>	<u>173,778</u>	<u>186,021</u>

於往績記錄期間抵銷前的遞延所得稅負債的總體變動如下：

	使用權資產	折舊及其他 暫時性差額	總計
	千美元	千美元	千美元
於2020年1月1日	15,768	–	15,768
於綜合收益表扣除	29,642	3,067	32,709
匯兌差額	159	(16)	143
於2020年12月31日及2021年1月1日	<u>45,569</u>	<u>3,051</u>	<u>48,620</u>
收購一間附屬公司 (附註36、附註37、附註38)	–	40,631	40,631
於綜合收益表扣除	96,867	3,492	100,359
匯兌差額	753	693	1,446
於2021年12月31日及2022年1月1日	<u>143,189</u>	<u>47,867</u>	<u>191,056</u>
於綜合收益表計入	(9,574)	(5,367)	(14,941)
匯兌差額	(2,810)	473	(2,337)
於2022年12月31日	<u>130,805</u>	<u>42,973</u>	<u>173,778</u>
於綜合收益表計入	12,734	(1,707)	11,027
匯兌差額	(900)	2,116	1,216
於2023年6月30日	<u>142,639</u>	<u>43,382</u>	<u>186,021</u>

附錄一

會計師報告

31. 貿易應付款項

以下是根據發票發行日期呈列的本集團貿易應付款項的賬齡分析：

	於12月31日			於6月30日
	2020年	2021年	2022年	2023年
	千美元	千美元	千美元	千美元
3個月內	212,619	505,960	434,660	404,373
3到6個月	9,028	19,200	26,512	44,560
6到9個月	1,253	28,286	14,360	13,074
9到12個月	1,891	22,903	5,103	3,782
超過12個月	661	716	3,580	5,877
	<u>225,452</u>	<u>577,065</u>	<u>484,215</u>	<u>471,666</u>

貿易應付款項的賬面值與其於資產負債表日的公允價值相若。

32. 應計開支及其他應付款項

本集團

	於12月31日			於6月30日
	2020年	2021年	2022年	2023年
	千美元	千美元	千美元	千美元
代收貨款相關應付款項	137,017	95,047	156,666	167,553
應付工資及福利	62,336	219,607	163,637	169,079
押金	25,928	192,734	175,229	192,797
應付稅項(不包括企業所得稅)	24,284	48,830	40,999	37,237
購買長期資產應付款項	5,644	110,710	88,587	67,022
購回普通股及優先股應付對價(附註26(v))	–	159,922	–	–
根據2022年激勵計劃收取的對價 (附註26(viii))	–	–	37,886	23,991
其他	49,153	88,502	113,374	171,467
	<u>304,362</u>	<u>915,352</u>	<u>776,378</u>	<u>829,146</u>

本公司

	於12月31日			於6月30日
	2020年	2021年	2022年	2023年
	千美元	千美元	千美元	千美元
購回普通股及優先股對價(附註26(v))	–	159,922	–	–
其他	–	1,979	6,127	2,420
	<u>–</u>	<u>161,901</u>	<u>6,127</u>	<u>2,420</u>

附錄一

會計師報告

33. 客戶墊款

	於12月31日			於6月30日
	2020年	2021年	2022年	2023年
	千美元	千美元	千美元	千美元
快遞服務客戶墊款	137,224	291,362	209,925	241,441

快遞服務客戶墊款主要為客戶墊款，可根據客戶要求退還。

於2020年、2021年及2022年12月31日以及2023年6月30日，未完成的快遞服務訂單一般在10天內完成，其他類型的訂單一般在1個月內完成。

所有合同的期限為一年或更短。根據國際財務報告準則第15號的允許，分配給這些未履行合同的交易價格並未披露。

34. 現金流量資料

(a) 經營(所用)/所得的現金

年/期內與經營(所用)/所得的現金對賬如下：

	截至12月31日止年度			截至6月30日止六個月	
	2020年	2021年	2022年	2022年	2023年
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
年/期內(虧損)/溢利	(664,163)	(6,192,258)	1,572,567	1,372,272	(666,769)
就以下調整：					
所得稅開支	45,530	73,126	10,763	(2,876)	6,579
物業、廠房及設備折舊	39,270	104,444	227,910	111,813	104,383
使用權資產折舊	56,000	113,878	257,176	128,015	133,964
投資物業折舊	1,228	266	154	81	27
無形資產攤銷	804	1,901	20,707	6,603	13,607
金融資產減值虧損	9,488	41,320	37,219	25,033	11,814
(撥回)/應計存貨撥備	(4)	3	103	33	2
長期資產減值虧損	-	250,292	219,080	-	-
商譽減值虧損	-	-	117,502	-	-
財務收入	(1,965)	(9,476)	(22,002)	(8,025)	(11,367)
財務成本	13,831	99,077	99,499	44,647	56,002
其他收入	(17,056)	(82,542)	(98,149)	(48,080)	(12,228)
其他(虧損)/收益淨額	(258)	(560)	(1,263)	267	2,958
以股份為基礎的薪酬	188,302	619,012	346,559	260,594	1,428,204
出售物業、廠房及設備					
虧損淨額	37	1,424	1,873	(3,470)	21,306
按公允價值計入損益的					
金融資產及負債公允					
價值變動	-	4,383,532	(3,050,694)	(2,028,151)	(1,020,747)
分佔聯營公司業績	323	(1,208)	302	222	84
匯兌(收益)/虧損 - 淨額	(29,362)	(19,887)	17,338	25,073	12,686
經營資金變動					
存貨(增加)/減少	(9,867)	(8,622)	127	5,273	6,088
貿易應收款項增加	(128,078)	(4,322)	(191,126)	(18,875)	(95,108)

附錄一

會計師報告

	截至12月31日止年度			截至6月30日止六個月	
	2020年	2021年	2022年	2022年	2023年
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
				(未經審計)	
預付款項、其他應收款項及其他資產 (增加)／減少	(203,926)	(105,520)	(42,182)	(37,233)	86,113
貿易應付款項增加／ (減少)	189,454	(305,366)	(84,661)	(183,190)	(11,403)
應計開支及其他應付款項(增加)／減少	324,141	128,302	118,202	(18,162)	(29,296)
客戶墊款增加／(減少)	68,792	62,774	(73,643)	(31,757)	29,030
(存放)／返還受限制現金	—	(49,950)	45,830	79,163	(16,021)
經營(所用)／所得的現金	<u>(117,479)</u>	<u>(900,360)</u>	<u>(470,809)</u>	<u>(320,730)</u>	<u>49,908</u>

(b) 債項淨額對賬

債項淨額

	於12月31日			於6月30日	
	2020年	2021年	2022年	2022年	2023年
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
				(未經審計)	
現金及現金等價物	600,425	2,102,448	1,504,048	2,133,231	1,195,264
受限制現金	928	125,970	79,725	46,721	96,301
按公允價值計入損益的 金融資產	71,324	41,581	497,490	545,173	541,812
借貸	(444,060)	(89,027)	(1,098,377)	(1,040,707)	(1,162,434)
租賃負債	(175,017)	(598,722)	(492,666)	(505,210)	(556,142)
按公允價值計入損益的 金融負債	(1,812,915)	(10,487,306)	(7,765,067)	(8,785,417)	(8,261,043)
金融負債					
– JNT KSA股份的贖回負債	—	(25,458)	(30,583)	(26,635)	(33,495)
金融負債 – 普通股贖回負債	—	(133,749)	—	—	—
債項淨額	<u>(1,759,315)</u>	<u>(9,064,263)</u>	<u>(7,305,430)</u>	<u>(7,632,844)</u>	<u>(8,179,737)</u>
現金及按公允價值計入損益 的金融資產	672,677	2,269,999	2,081,263	2,725,125	1,833,377
債項總額 – 固定利率	<u>(2,431,992)</u>	<u>(11,334,262)</u>	<u>(9,386,693)</u>	<u>(10,357,969)</u>	<u>(10,013,114)</u>
債項淨額	<u>(1,759,315)</u>	<u>(9,064,263)</u>	<u>(7,305,430)</u>	<u>(7,632,844)</u>	<u>(8,179,737)</u>

附錄一

會計師報告

本節載列各呈報年度的債項淨額變動。

	融資活動負債				其他資產				
	借貸	租賃負債	按公允價值計入損益的金融負債	金融負債 - JNT KSA 股份的贖回負債	按公允價值計入損益的金融負債 - 普通股贖回負債	現金及現金等價物	受限制現金	按公允價值計入損益的金融資產	總計
於2020年1月1日	(163,881)	(61,063)	-	-	-	97,173	586	6,752	(120,433)
現金流量	(260,090)	67,412	(100,000)	-	-	495,380	342	63,909	266,953
訂立新租約	-	(169,150)	-	-	-	-	-	-	(169,150)
利息開支	(7,824)	(6,007)	-	-	-	-	-	-	(13,831)
以股份為基礎的薪酬開支	-	-	(27,229)	-	-	-	-	-	(27,229)
自權益轉移 (附註25 - 29)	-	-	(1,685,686)	-	-	-	-	-	(1,685,686)
匯兌調整	(12,265)	(6,209)	-	-	-	7,872	-	663	(9,939)
於2020年12月31日及 2021年1月1日	(444,060)	(175,017)	(1,812,915)	-	-	600,425	928	71,324	(1,759,315)
現金流量	403,056	115,563	(3,966,126)	(20,000)	-	1,501,327	49,962	(30,954)	(1,947,172)
訂立新租約	-	(207,356)	-	-	-	-	-	-	(207,356)
利息開支	(3,615)	(13,860)	-	(1,478)	-	-	-	-	(18,953)
購回優先股 (附註29)	-	-	185,225	-	-	-	-	-	185,225
以股份為基礎的薪酬開支	-	-	(9,310)	(3,980)	(43,669)	-	-	-	(56,959)
C2 輪優先股的尚未動用所得款項	-	-	(159,922)	-	-	-	-	-	(159,922)
C2 輪優先股非現金付款	-	-	(222,955)	-	-	-	-	-	(222,955)
C1 輪優先股的尚未動用所得款項	-	-	(30,000)	-	-	-	-	-	(30,000)
衍生工具 - 購回優先股的承諾	-	-	(62,897)	-	-	-	-	-	(62,897)
公允價值變動	-	-	(4,383,532)	-	-	-	-	-	(4,383,532)
公允價值變動 - 其他全面虧損	-	-	(24,874)	-	-	-	-	-	(24,874)

附錄一

會計師報告

	融資活動負債			其他資產					
	借貸	租賃負債	按公允價值計入損益的金融負債	金融負債 - JNT KSA 股份的贖回負債	按公允價值計入損益的金融負債 - 普通股贖回負債	現金及現金等價物	受限制現金	按公允價值計入損益的金融資產	總計
確認普通股贖回負債	-	-	-	-	(90,080)	-	-	-	(90,080)
收購附屬公司	(41,067)	(336,714)	-	-	-	75,080	-	488	(302,213)
匯兌調整	(3,341)	18,662	-	-	-	696	-	723	16,740
於2021年12月31日及 2022年1月1日	<u>(89,027)</u>	<u>(598,722)</u>	<u>(10,487,306)</u>	<u>(25,458)</u>	<u>(133,749)</u>	<u>2,102,448</u>	<u>125,970</u>	<u>41,581</u>	<u>(9,064,263)</u>
現金流量	(954,715)	299,986	(219,024)	-	-	(498,246)	(46,245)	490,979	(927,265)
訂立新租約	-	(261,593)	-	-	-	-	-	-	(261,593)
利息開支	(57,056)	(37,318)	-	(5,125)	-	-	-	-	(99,499)
租約修改	-	108,461	-	-	-	-	-	-	108,461
應收C2輪優先股對價的結算	-	-	30,000	-	-	-	-	-	30,000
購回優先股(附註29)	-	-	211,272	-	-	-	-	-	211,272
以股份為基礎的薪酬開支	-	-	(16,490)	-	-	-	-	-	(16,490)
C2輪優先股的非現金付款	-	-	(442,944)	-	-	-	-	-	(442,944)
履行購回優先股的承諾	-	-	62,897	-	-	-	-	-	62,897
公允價值變動	-	-	3,086,648	-	-	-	-	-	3,086,648
公允價值變動 - 其他全面虧損	-	-	9,880	-	-	-	-	(35,970)	(26,090)
購回普通股(附註29)	-	-	-	-	133,749	-	-	-	133,749
收購附屬公司	-	(8,981)	-	-	-	-	-	-	(8,981)
匯兌調整	2,421	5,501	-	-	-	(100,154)	-	900	(91,332)
於2022年12月31日	<u>(1,098,377)</u>	<u>(492,666)</u>	<u>(7,765,067)</u>	<u>(30,583)</u>	<u>-</u>	<u>1,504,048</u>	<u>79,725</u>	<u>497,490</u>	<u>(7,305,430)</u>

附錄一

會計師報告

	融資活動負債			其他資產					
	借貨	租賃負債	按公允價值計入損益的金融負債	金融負債－JNT KSA 股份的贖回負債	按公允價值計入損益的金融負債－普通股贖回負債	現金及現金等價物	受限制現金	按公允價值計入損益的金融資產	總計
於2023年1月1日	(1,098,377)	(492,666)	(7,765,067)	(30,583)	-	1,504,048	79,725	497,490	(7,305,430)
現金流量	(33,586)	187,442	(225,000)	-	-	(277,372)	16,576	51,046	(280,894)
訂立新租約	-	(260,692)	-	-	-	-	-	-	(260,692)
利息開支	(35,075)	(19,015)	-	(2,912)	-	-	-	-	(57,002)
租約修改	-	47,156	-	-	-	-	-	-	47,156
購回優先股(附註29)	-	-	86,990	-	-	-	-	-	86,990
以股份為基礎的薪酬開支	-	-	(1,235,171)	-	-	-	-	-	(1,235,171)
C2輪優先股的非現金付款	-	-	(155,505)	-	-	-	-	-	(155,505)
公允價值變動	-	-	1,027,477	-	-	-	-	(6,731)	1,020,746
公允價值變動－其他全面虧損	-	-	5,233	-	-	-	-	-	5,233
收購附屬公司	-	(667)	-	-	-	(21,698)	-	-	(22,365)
匯兌調整	4,604	(17,700)	-	-	-	(9,714)	-	7	(22,803)
於2023年6月30日	<u>(1,162,434)</u>	<u>(556,142)</u>	<u>(8,261,043)</u>	<u>(33,495)</u>	<u>-</u>	<u>1,195,264</u>	<u>96,301</u>	<u>541,812</u>	<u>(8,179,737)</u>
(未經審計)									
於2022年1月1日	(89,027)	(598,722)	(10,487,306)	(25,458)	(133,749)	2,102,448	125,970	41,581	(9,064,263)
現金流量	(929,249)	145,529	(219,024)	-	-	98,551	(79,249)	510,225	(473,217)
訂立新租約	-	(152,288)	-	-	-	-	-	-	(152,288)
利息開支	(23,231)	(18,239)	-	(1,177)	-	-	-	-	(42,647)
租約修改	-	112,397	-	-	-	-	-	-	112,397
應收C2輪優先股對價的結算	-	-	30,000	-	-	-	-	-	30,000
購回優先股(附註29)	-	-	174,633	-	-	-	-	-	174,633
以股份為基礎的薪酬開支	-	-	(16,490)	-	-	-	-	-	(16,490)
C2輪優先股的非現金付款	-	-	(371,268)	-	-	-	-	-	(371,268)

附錄一

會計師報告

	融資活動負債				其他資產				
	借貸	租賃負債	按公允價值計入損益的金融負債	金融負債 - JNT KSA 股份的贖回負債	按公允價值計入損益的金融負債 - 普通股贖回負債	現金及現金等價物	受限制現金	按公允價值計入損益的金融資產	總計
履行購回優先股的承諾	-	-	62,897	-	-	-	-	-	62,897
公允價值變動	-	-	2,031,959	-	-	-	-	-	2,031,959
公允價值變動 - 其他全面虧損	-	-	9,182	-	-	-	-	(3,820)	5,362
購回普通股(附註29)	-	-	-	-	133,749	-	-	-	133,749
匯兌調整	800	6,113	-	-	-	(67,768)	-	(2,813)	(63,668)
	(1,040,707)	(505,210)	(8,785,417)	(26,635)	-	2,133,231	46,721	545,173	(7,632,844)

於2022年6月30日

### 35. 非控股權益交易

往績記錄期間的重大非控股權益交易如下：

#### (a) 收購中國附屬公司的非控股權益

2021年4月30日，本集團以合計837,000美元現金對價增持36家中國附屬公司的49%非控股股權當中的34%，發行本公司32,508,856股A類普通股，公允價值為每股4.3065美元。

緊隨收購前，該等中國附屬公司49%的非控股權益的賬面值總計為負223,081,000美元。本集團確認非控股權益增加154,791,000美元，本公司擁有人應佔權益減少295,627,000美元。

#### (b) 收購馬來西亞附屬公司的非控股權益

2021年4月30日，本集團增持本集團於馬來西亞的主要運營實體的29.8%股權，發行本公司25,669,206股A類普通股，公允價值為每股4.3065美元。

緊隨收購前，馬來西亞附屬公司29.8%的非控股權益的賬面值為5,444,000美元。本集團確認非控股權益減少5,444,000美元，及本公司擁有人應佔權益減少105,101,000美元。

#### (c) 收購越南附屬公司的非控股權益

2021年4月30日，本集團通過更新若干合約安排間接增持本集團於越南的主要運營實體的38.0%股權，發行本公司18,778,451股A類普通股，公允價值為每股4.3065美元。

緊隨收購前，越南附屬公司38.0%的非控股權益的賬面值為負27,772,000美元。本集團確認非控股權益增加27,772,000美元，本公司擁有人應佔權益減少108,642,000美元。

#### (d) 收購柬埔寨附屬公司的非控股權益

2021年4月30日，本集團增持本集團於柬埔寨的主要運營實體的28.0%股權，發行本公司259,202股A類普通股，公允價值為每股4.3065美元。

緊隨收購前，柬埔寨附屬公司28.0%的非控股權益的賬面值為負810,000美元。本集團確認非控股權益增加810,000美元，本公司擁有人應佔權益減少1,925,000美元。

上述交易中發行的A類普通股均已於2021年登記。

#### (e) 收購菲律賓附屬公司的非控股權益

截至2023年4月10日，本集團通過向其菲律賓的主要運營實體額外注資約10,864,000美元，收購該實體的額外59.0%股權。交易完成後，本集團持有上述菲律賓實體的99%股權。

緊接交易前，菲律賓附屬公司59.0%非控股權益的賬面值約為62,485,000美元。本集團確認非控股權益減少62,378,000美元，本公司擁有人應佔權益增加62,378,000美元。

附錄一

會計師報告

往績記錄期間非控股權益交易對本公司擁有人應佔權益的影響概述如下：

2020年	總計
	千美元
非控股權益賬面值扣除／(計入)	914
非控股權益已收現金對價－淨額	719
總對價	719
於權益中之非控股權益交易儲備確認超過已收對價之金額	<u>1,633</u>

2021年	收購中國 附屬公司的 非控股權益	收購馬來西亞 附屬公司的 非控股權益	收購越南 附屬公司的 非控股權益	收購柬埔寨 附屬公司的 非控股權益	其他 非重大交易	總計
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
非控股權益賬面值扣除／(計入)	(154,791)	5,444	(27,772)	(810)	5,198	(172,731)
非控股權益已付現金對價	(837)	-	-	-	(8,564)	(9,401)
普通股非控股權益已付現金對價	(139,999)	(110,545)	(80,870)	(1,115)	-	(332,529)
總對價	(140,836)	(110,545)	(80,870)	(1,115)	(8,564)	(341,930)
於權益中之非控股權益交易儲備 確認超過已付對價之金額	<u>(295,627)</u>	<u>(105,101)</u>	<u>(108,642)</u>	<u>(1,925)</u>	<u>(3,366)</u>	<u>(514,661)</u>

在本集團委聘的外部估值師的協助下，本集團應用貼現現金流法確定本公司的相關股權價值，並採用期權定價法和股權分配模型來確定已發行普通股的公允價值。關鍵假設載列如下：

貼現率	17%
DLOM	15%
預計波動率	41.83%

附錄一

會計師報告

2022年	轉讓予跨境業務 管理團隊的股權 (附註26(iii))		
	千美元		
非控股權益入賬的賬面值			(4,832)
自非控股權益收取的現金對價			6,274
以股份為基礎的薪酬開支			4,583
其他儲備的增加			<u>6,025</u>
<b>截至2022年6月30日止六個月(未經審計)</b>			<b>千美元</b>
非控股權益入賬的賬面值			(4,832)
自非控股權益收取的現金對價			6,274
以股份為基礎的薪酬開支			4,583
其他儲備的增加			<u>6,025</u>
<b>截至2023年6月30日止六個月</b>	<b>收購菲律賓 附屬公司的 非控股權益</b>	<b>其他 非重大交易</b>	<b>總計</b>
	千美元	千美元	千美元
非控股權益賬面值扣除／(計入)	62,378	(3,526)	58,852
其他儲備的(增加)／減少	<u>(62,378)</u>	<u>3,526</u>	<u>(58,852)</u>

### 36. 泰國區域代理運營實體業務合併

#### (a) 收購概述

根據2021年訂立的相關協議，本公司發行11,210,471股A類普通股，以便本集團收購泰國區域代理的12家運營實體70%的股權及1家運營實體86.5%的股權（「泰國被收購方」），並取得對各泰國被收購方的控制權。該等交易於2021年6月30日完成。

所收購公司及購買對價的詳情如下：

被收購方名稱	交易日期	已發行 普通股	已發行 普通股公允價值 千美元
泰國被收購方1	2021年6月30日	907,206	4,135
泰國被收購方2	2021年6月30日	907,206	4,135
泰國被收購方3	2021年6月30日	907,206	4,135
泰國被收購方4	2021年6月30日	907,206	4,135
泰國被收購方5	2021年6月30日	907,206	4,135
泰國被收購方6	2021年6月30日	907,204	4,135
泰國被收購方7	2021年6月30日	907,207	4,135
泰國被收購方8	2021年6月30日	907,206	4,135
泰國被收購方9	2021年6月30日	907,206	4,135
泰國被收購方10	2021年6月30日	907,206	4,135
泰國被收購方11	2021年6月30日	907,204	4,135
泰國被收購方12	2021年6月30日	907,206	4,135
泰國被收購方13	2021年6月30日	324,002	1,471
小計		11,210,471	51,091
結算既有應付本集團款項淨額			86,578
總對價			137,669

於2021年6月30日，被收購方應付本集團的既有款項淨額為86,578,000美元。結算時並無確認損益，因為應付款項淨額已按入賬金額有效結算。

作為為泰國被收購方支付的對價的一部分而發行的本公司普通股的公允價值為每股4.5574美元。

在本集團委聘的外部估值師的協助下，本集團應用貼現現金流法確定本公司的相關股權價值，並採用期權定價法和股權分配模型來確定本公司已發行普通股的公允價值。關鍵假設載列如下：

貼現率	17%
DLOM	14%
預計波動率	41.78%

因收購而確認的資產及負債，不包括被收購方應付本集團的既有款項淨額如下：

	公允價值
	千美元
現金及現金等價物	5,930
存貨	1,202
貿易應收款項	10,851
預付款項、其他應收款項及其他資產	4,309
使用權資產	5,407
物業、廠房及設備	2,406
無形資產：客戶關係	2,192
無形資產：其他	55
其他非流動資產	3,999
貿易應付款項及其他應付款項	(3,293)
租賃負債	(5,407)
即期所得稅負債	(1,074)
借貸	(4,946)
	<hr/>
已收購可識別資產淨額	21,631
	<hr/>
加：非控股虧絀	17,718
	<hr/>
加：商譽	98,320
	<hr/>
已收購資產淨值	<u>137,669</u>

商譽歸因於勞動力及被收購業務的預計未來高盈利能力。商譽不可作稅項抵扣。

**(i) 已收購應收款項**

已收購貿易應收款項的公允價值為10,851,000美元。貿易應收款項的應付合約總額為12,075,000美元，虧損撥備1,224,000美元於收購事項中確認。

**(ii) 非控股權益的會計政策**

本集團按公允價值或非控股權益按比例分佔所收購實體的可識別淨資產份額確認於所收購實體的非控股權益。該決定按個別收購基準釐定。就於泰國被收購方的非控股權益而言，本集團選擇按其於所收購可識別淨資產的按比例所佔份額確認非控股權益。

**(iii) 收益及利潤貢獻**

被收購業務在2021年6月30日至2021年12月31日期間為本集團貢獻收益4,795,000美元、毛損26,357,000美元、除稅前虧損46,017,000美元及虧損淨額46,017,000美元。

## 附錄一

## 會計師報告

倘收購事項發生在2021年1月1日，則截至2021年12月31日止年度的綜合備考收益、毛損、除稅前虧損及虧損淨額將分別為4,901,284,000美元、547,870,000美元、6,129,906,000美元及6,203,033,000美元。該等金額已使用附屬公司業績計算，並就以下各項進行調整：

- 本集團與附屬公司間的會計政策差異，及
- 假設自2021年1月1日起應用物業、廠房及設備以及無形資產的公允價值調整，本應收取的額外折舊及攤銷以及相應的稅收影響。

### (b) 購買對價－現金流入

	千美元
收購附屬公司現金流出，扣除收購現金	
現金對價	—
加：收購結餘－現金	5,930
	<u>5,930</u>
現金流入淨額－投資活動	<u>5,930</u>

### 37. 印尼區域代理運營實體業務合併

#### (a) 收購概述

根據2021年訂立的相關協議，本集團與1家運營實體及其相關股東訂立若干合約協議（因本集團獲得相關股權而於2022年終止），並向24家印尼區域代理運營實體（「印尼被收購方」）注資合共19,342,000美元，本公司向該等印尼區域代理發行55,273,897股A類普通股，以便本集團收購70%的股權，並取得對各印尼被收購方的控制權。該等交易於2021年8月31日完成。

所收購公司及購買對價的詳情如下：

印尼被收購方名稱	收購日期	已發行	已發行普通股	現金對價	總對價
		普通股數目	公允價值		
			千美元	千美元	千美元
印尼被收購方1	2021年8月31日	797,261	4,059	81	4,140
印尼被收購方2	2021年8月31日	1,080,007	5,498	161	5,659
印尼被收購方3	2021年8月31日	540,004	2,749	81	2,830
印尼被收購方4	2021年8月31日	1,231,424	6,269	40	6,309
印尼被收購方5	2021年8月31日	1,080,007	5,498	40	5,538
印尼被收購方6	2021年8月31日	826,638	4,208	161	4,369
印尼被收購方7	2021年8月31日	1,016,935	5,177	20	5,197
印尼被收購方8	2021年8月31日	1,753,283	8,926	211	9,137
印尼被收購方9	2021年8月31日	543,460	2,767	48	2,815
印尼被收購方10	2021年8月31日	1,071,799	5,456	403	5,859
印尼被收購方11	2021年8月31日	1,768,403	9,003	484	9,487
印尼被收購方12	2021年8月31日	2,216,174	11,282	484	11,766
印尼被收購方13	2021年8月31日	1,972,093	10,040	48	10,088
印尼被收購方14	2021年8月31日	864,006	4,399	1,693	6,092
印尼被收購方15	2021年8月31日	6,223,865	31,685	3,224	34,909
印尼被收購方16	2021年8月31日	3,366,598	17,139	1,612	18,751
印尼被收購方17	2021年8月31日	4,464,965	22,731	2,466	25,197

附錄一

會計師報告

印尼被收購方名稱	收購日期	已發行	已發行普通股	現金對價	總對價
		普通股數目	公允價值		
			千美元	千美元	千美元
印尼被收購方18	2021年8月31日	7,916,451	40,302	1,755	42,057
印尼被收購方19	2021年8月31日	2,160,014	10,996	1,628	12,624
印尼被收購方20	2021年8月31日	2,160,014	10,996	484	11,480
印尼被收購方21	2021年8月31日	709,997	3,615	8	3,623
印尼被收購方22	2021年8月31日	862,278	4,390	20	4,410
印尼被收購方23	2021年8月31日	2,052,661	10,450	1,612	12,062
印尼被收購方24	2021年8月31日	2,193,279	11,166	967	12,133
印尼被收購方25	2021年8月31日	6,402,281	32,594	1,611	34,205
小計		55,273,897	281,395	19,342	300,737
結算既有應付款項淨額					11,363
收購總對價					312,100

於2021年8月31日，被收購方應付本集團的既有款項淨額為11,363,000美元。結算時並無確認損益，因為應付款項淨額已按入賬金額有效結算。

作為為印尼被收購方支付的對價的一部分而發行的本公司普通股的公允價值為每股5.0909美元。

在本集團委聘的外部估值師的協助下，本集團應用貼現現金流法確定本公司的相關股權價值，並採用期權定價法和股權分配模型來確定已發行普通股的公允價值。關鍵假設載列如下：

貼現率	16%
DLOM	14%
預計波動率	41.13%

因收購而確認的資產及負債，不包括被收購方應付本集團的既有款項淨額如下：

	公允價值
	千美元
現金及現金等價物	109,193
存貨	2,752
貿易應收款項	36,492
預付款項、其他應收款項及其他資產	42,639
使用權資產	19,959
投資物業	468
物業、廠房及設備	33,975
無形資產：客戶關係	80,370
無形資產：其他	134
其他非流動資產	171
貿易應付款項	(22,771)
客戶墊款	(227)
應計開支及其他應付款項	(119,026)

	公允價值
	千美元
即期所得稅負債	(18,729)
借款	(3,851)
租賃負債	(2,592)
員工福利義務	(349)
長期應付款項	(867)
遞延稅項負債	(17,477)
	<u>140,264</u>
已收購可識別資產淨值	140,264
減：非控股權益	(43,651)
加：商譽	215,487
	<u>312,100</u>

商譽歸因於勞動力及被收購業務的高盈利能力。商譽不可作稅項抵扣。

**(i) 已收購應收款項**

已收購貿易應收款項的公允價值為36,492,000美元。貿易應收款項的應付合約總額為36,966,000美元，虧損撥備474,000美元於收購事項中確認。

**(ii) 非控股權益的會計政策**

本集團按公允價值或非控股權益按比例分佔所收購實體的可識別淨資產份額確認於所收購實體的非控股權益。該決定按個別收購基準釐定。就於印尼被收購方的非控股權益而言，本集團選擇按其於所收購可識別淨資產的按比例所佔份額確認非控股權益。

**(iii) 收入及利潤貢獻**

被收購業務在2021年8月31日至2021年12月31日期間為本集團貢獻收益12,167,000美元、毛利81,821,000美元、除稅前利潤69,352,000美元及淨利潤52,104,000美元。

倘收購事項發生在2021年1月1日，則截至2021年12月31日止年度的綜合備考收益、毛損、除稅前虧損及虧損淨額將分別為4,957,201,000美元、427,372,000美元、6,035,388,000美元及6,109,451,000美元。該等金額已使用附屬公司業績計算，並就以下各項進行調整：

- 本集團與附屬公司間的會計政策差異，及
- 假設自2021年1月1日起適用物業、廠房及設備以及無形資產的公允價值調整，本應收取的額外折舊及攤銷以及相應的稅收影響。

附錄一

會計師報告

(b) 購買對價－現金流入

	千美元
收購附屬公司現金流出，扣除收購現金	
現金對價	(19,343)
加：收購結餘－現金	109,193
	<u>89,850</u>
現金流入淨額－投資活動	<u><u>89,850</u></u>

38. Best Inc.在中國的快遞業務業務合併

(a) 收購概述

於2021年12月8日，為進一步加強本集團於中國之規模及網絡，本集團以現金對價715,511,000美元，通過獲得Best Inc.的中國快遞業務的主要運營實體的100%股權及其他相關資產，收購Best Inc.的中國快遞業務。

收購對價、已收購資產淨值及商譽詳情如下：

收購事項確認的資產及負債如下：

	公允價值
	千美元
現金及現金等價物	11,042
受限制現金	75,080
按公允價值計入損益的金融資產	147
存貨	1,088
貿易應收款項	109,285
預付款項、其他應收款項及其他資產	197,836
使用權資產	297,971
物業、廠房及設備	558,389
無形資產：客戶關係	88,258
其他無形資產	549
其他非流動資產	9,975
貿易應付款項及其他應付款項	(806,019)
客戶墊款	(95,700)
借款	(34,134)
租賃負債	(328,714)
	<u>85,053</u>
已收購可識別負債淨額	85,053
減：非控股權益	—
加：商譽	630,458
	<u>715,511</u>
已收購資產淨值	<u><u>715,511</u></u>

商譽歸因於勞動力及被收購業務的預計未來高盈利能力。商譽不可作稅項抵扣。

(i) 已收購應收款項

已收購貿易應收款項的公允價值為109,285,000美元。貿易應收款項的應付合約總額為147,480,000美元，虧損撥備38,195,000美元於收購事項中確認。

(ii) 收入及利潤貢獻

被收購業務在2021年12月8日至2021年12月31日期間為本集團貢獻收益196,958,000美元、毛損10,583,000美元、除稅前虧損39,348,000美元及虧損淨額39,348,000美元。

倘收購事項發生在2021年1月1日，則截至2021年12月31日止年度的綜合備考收益、毛損、除稅前虧損及虧損淨額將分別為7,331,286,000美元、732,207,000美元、6,422,307,000美元及6,495,434,000美元。

此外，倘上述收購泰國區域代理運營實體(附註36)、印尼區域代理運營實體(附註37)及Best Inc.於中國的快遞業務(附註38)發生在2021年1月1日，則截至2021年12月31日止年度的綜合備考收益、毛損、除稅前虧損及虧損淨額將分別為7,486,172,000美元、617,961,000美元、6,375,067,000美元及6,449,131,000美元。

該等金額已使用附屬公司業績計算，並就以下各項進行調整：

- 本集團與附屬公司間的會計政策差異，及
- 假設自2021年1月1日起應用物業、廠房及設備以及無形資產的公允價值調整，本應收取的額外折舊及攤銷以及相應的稅收影響。

(b) 購買對價－現金流出

	千美元
收購附屬公司現金流出，扣除收購現金	
現金對價	715,511
減：收購結餘	
現金	<u>(11,042)</u>
現金流出淨額－投資活動	<u><u>704,469</u></u>

39. 關聯方交易

倘若一方有能力直接或間接控制另一方，或在作出財務及經營決策時能對另一方行使重大影響力，即被視為關聯方。倘若多方均受制於同一控制，則亦被視為關聯方。

本集團的主要管理層成員及其近親亦被視為關聯方。

以下為本集團及其關聯方於所呈列期間進行的重大交易。本公司董事認為，關聯方交易乃於日常業務過程中按本集團與各關聯方磋商的條款進行。

附錄一

會計師報告

(a) 關聯方名稱及關係

以下公司為於往績記錄期間與本集團曾進行交易及／或有結餘的本集團重大關聯方。

關聯方名稱	與本集團的關係
Galaxy Brilliant Inc.	由李傑先生控制
Constant Talent Limited	由李傑先生控制
Jet Commerce Group	由李傑先生控制
Jie Business Sdn Bhd	由李傑先生控制
Windfall T&L SPC	受李傑先生重大影響的企業
J&T Courier Service Sdn Bhd	受李傑先生重大影響的企業
安捷集團有限公司	受李傑先生重大影響的企業
領宏集團有限公司	受李傑先生重大影響的企業
上海匯森智聯速運有限公司	受李傑先生重大影響的企業
Huisen Global Limited	受李傑先生重大影響的企業
BNT Express Co., Ltd	由一名主要管理層成員控制 (於收購前) (附註36)
OPPO廣東移動通信有限公司	由一名主要管理層成員控制 (於該名主要管理層成員任期結束前)
PT. Semut Merah Squad	由一名主要管理層成員控制 (於收購前) (附註37)
Suzhou BBK Investment Development Co., Ltd.	由一名主要管理層成員控制

(b) 與關聯方的交易

除本報告其他附註所披露者外，本集團的關聯方交易載列如下：

(i) 已收關聯方借款

	截至12月31日止年度			截至6月30日止六個月	
	2020年	2021年	2022年	2022年	2023年
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
OPPO廣東移動通信有限公司	118,509	-	-	-	-
安捷集團有限公司	6,099	3,236	-	-	-
其他	-	4,756	-	-	-
	<u>124,608</u>	<u>7,992</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

(未經審計)

附錄一

會計師報告

(ii) 償還關聯方借款

	截至12月31日止年度			截至6月30日止六個月	
	2020年	2021年	2022年	2022年	2023年
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
					(未經審計)
OPPO廣東移動通信有限公司	-	124,025	-	-	-
安捷集團有限公司	-	23,422	5,651	5,651	-
領宏集團有限公司	-	9,775	4,659	4,659	-
蘇州步步高投資發展 有限公司	7,407	-	-	-	-
其他	1,057	2,444	3,843	3,843	-
	<u>8,464</u>	<u>159,666</u>	<u>14,153</u>	<u>14,153</u>	<u>-</u>

(iii) 給予關聯方貸款

	截至12月31日止年度			截至6月30日止六個月	
	2020年	2021年	2022年	2022年	2023年
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
					(未經審計)
上海匯森智聯速運有限公司	52,292	80,430	-	-	-
Huisen Global Limited	-	24,200	320,000	320,000	-
Galaxy Brilliant Inc.	-	21,600	-	-	-
Jet Commerce Group	450	-	-	-	-
其他	4,857	1,928	-	-	-
	<u>57,599</u>	<u>128,158</u>	<u>320,000</u>	<u>320,000</u>	<u>-</u>

(iv) 收回給予關聯方的貸款

	截至12月31日止年度			截至6月30日止六個月	
	2020年	2021年	2022年	2022年	2023年
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
					(未經審計)
Huisen Global Limited	-	-	344,200	344,200	-
上海匯森智聯速運有限公司	-	-	135,424	138,044	-
Galaxy Brilliant Inc.	-	6,200	15,400	15,400	-
其他	1,004	411	8,777	7,883	-
	<u>1,004</u>	<u>6,611</u>	<u>503,801</u>	<u>505,527</u>	<u>-</u>

附錄一

會計師報告

(v) 關聯方借款的利息開支

	截至12月31日止年度			截至6月30日止六個月	
	2020年	2021年	2022年	2022年	2023年
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
				(未經審計)	
OPPO廣東移動通信有限公司	4,218	178	-	-	-
其他	625	464	17	8	-
	<u>4,843</u>	<u>642</u>	<u>17</u>	<u>8</u>	<u>-</u>

(vi) 給予關聯方的貸款的利息收入

	截至12月31日止年度			截至6月30日止六個月	
	2020年	2021年	2022年	2022年	2023年
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
				(未經審計)	
上海匯森智聯速運有限公司	1,198	4,009	8,552	3,754	-
其他	107	403	1,623	1,334	-
	<u>1,305</u>	<u>4,412</u>	<u>10,175</u>	<u>5,088</u>	<u>-</u>

(vii) 提供服務

	截至12月31日止年度			截至6月30日止六個月	
	2020年	2021年	2022年	2022年	2023年
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
				(未經審計)	
Jie Business Sdn Bhd	967	2,630	2,450	1,310	886
Jet Commerce Group	-	-	1,655	201	14
PT. Semut Merah Squad	19,361	3,466	不適用	不適用	不適用
BNT Express Co., Ltd	3,655	2,325	不適用	不適用	不適用
其他	2,585	5,031	2,820	1,269	719
	<u>26,568</u>	<u>13,452</u>	<u>6,925</u>	<u>2,780</u>	<u>1,619</u>

附錄一

會計師報告

(viii) 接受服務

	截至12月31日止年度			截至6月30日止六個月	
	2020年	2021年	2022年	2022年	2023年
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
				(未經審計)	
J&T Courier Service Sdn Bhd	–	–	4,790	384	238
PT. Semut Merah Squad	12,379	57,899	不適用	不適用	不適用
BNT Express Co., Ltd	10,344	3,723	不適用	不適用	不適用
其他	2,127	2,402	188	52	404
	<u>24,850</u>	<u>64,024</u>	<u>4,978</u>	<u>436</u>	<u>642</u>

(ix) 其他交易

於2021年，本集團已完成一系列交易(附註35、附註36及附註37)，部分交易對價已支付予一名亦為區域代理的主要管理層成員，如下文所示：

	千美元
收購中國及東南亞地區附屬公司的少數權益	16,222
區域代理實體的業務收購	<u>19,255</u>
	<u>35,477</u>

於2022年1月至3月，本集團向Windfall T&L SPC投資約60,000,000美元，該基金受李傑先生的重大影響，為專注於投資物流及其上下游產業鏈等行業的私募股權基金。投資合同期限為3-5年。由於本集團對該基金並無重大影響，故本集團將該投資入賬列作按公允價值計入損益的金融資產。(附註24)

(c) 與關聯方的結餘

(i) 借款

	於12月31日			於6月30日	
	2020年	2021年	2022年	2023年	
	千美元	千美元	千美元	千美元	
— 非貿易					
安捷集團有限公司	24,654	5,694	–	–	–
領宏集團有限公司	9,947	4,933	–	–	–
Constant Talent Limited	3,755	3,843	–	–	–
OPPO廣東移動通信有限公司	126,777	不適用	不適用	不適用	不適用
其他	2,487	–	–	–	–
	<u>167,620</u>	<u>14,470</u>	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>–</u>

附錄一

會計師報告

(ii) 應收貸款

	於12月31日			於6月30日
	2020年	2021年	2022年	2023年
	千美元	千美元	千美元	千美元
— 非貿易				
上海匯森智聯速運有限公司	57,166	145,688	—	—
Jet Commerce Group	8,033	7,967	—	—
Huisen Global Limited	—	24,200	—	—
Galaxy Brilliant Inc.	—	15,400	—	—
BNT Express Co., Ltd	3,854	不適用	不適用	不適用
其他	1,567	408	—	—
小計	70,620	193,663	—	—
減：信貸虧損撥備	(1,116)	(2,974)	—	—
	<u>69,504</u>	<u>190,689</u>	<u>—</u>	<u>—</u>

(iii) 應收債券

	於12月31日			於6月30日
	2020年	2021年	2022年	2023年
	千美元	千美元	千美元	千美元
— 非貿易				
Huisen Global Limited (附註24)	—	—	428,678	483,711
	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>428,678</u>	<u>483,711</u>

(iv) 應收關聯方款項

	於12月31日			於6月30日
	2020年	2021年	2022年	2023年
	千美元	千美元	千美元	千美元
貿易應收款項				
PT. Semut Merah Squad	2,326	不適用	不適用	不適用
BNT Express Co., Ltd	2,046	不適用	不適用	不適用
其他	217	897	589	449
小計	4,589	897	589	449
減：信貸虧損撥備	(161)	(41)	(20)	(16)
	<u>4,428</u>	<u>856</u>	<u>569</u>	<u>433</u>



## 附錄一

## 會計師報告

### (d) 主要管理層人員薪酬

主要管理層人員包括本集團董事（執行及非執行）及高級管理層成員。就僱員服務而已付或應付主要管理層薪酬列示如下：

	截至12月31日止年度			截至6月30日止六個月	
	2020年	2021年	2022年	2022年	2023年
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
				(未經審計)	
薪金、花紅及袍金	2,721	20,031	11,040	5,440	4,997
退休金成本－界定供款計劃	8	51	45	22	20
以股份為基礎的薪酬	161,073	114,085	223,773	223,773	8,502
	<u>163,802</u>	<u>134,167</u>	<u>234,858</u>	<u>229,235</u>	<u>13,519</u>

### (e) 期限及條件

給予關聯方的貸款期限根據具體情況磋商釐定。於往績記錄期間，本集團通常與關聯方訂立期限大約介乎8個月至3年，年利率介乎0.4%至7%的貸款協議。

通常於1至3年到期的關聯方貸款於到期時一次性償還。該等貸款的年利率通常為低於5%的固定利率。

於往績記錄期間向關聯方提供或接受關聯方提供的服務乃基於第三方可獲得且將進行進一步磋商的正常商業條款、條件及市場費率。

## 40. 承擔

### (a) 資本承擔

於2020年、2021年及2022年12月31日以及2023年6月30日已訂約但未產生的資本承擔如下：

	於12月31日			於6月30日
	2020年	2021年	2022年	2023年
	千美元	千美元	千美元	千美元
建築物	–	–	–	31,325
使用權資產－中國土地	–	22,052	11,659	11,238
車輛	–	–	–	2,524
	<u>–</u>	<u>22,052</u>	<u>11,659</u>	<u>45,087</u>

附錄一

會計師報告

(b) 短期租賃承擔

本集團根據不可取消短期租賃協議租賃若干倉庫及車輛。租期通常為一年內。

本集團不可取消短期租賃項下的未來最低租賃付款總額如下：

	於12月31日			於6月30日
	2020年	2021年	2022年	2023年
	千美元	千美元	千美元	千美元
一年內	9,675	22,575	41,733	20,285

41. 董事福利及利益

(a) 董事酬金

截至2020年、2021年及2022年12月31日止年度以及截至2022年及2023年6月30日止六個月已付或應付本公司董事的酬金（包括成為本公司董事前作為集團實體的僱員／董事的服務酬金）如下：

姓名	截至2020年12月31日止年度				
	袍金	薪金及花紅	退休金 成本－界定 供款計劃	以股份為 基礎的薪酬	總計
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
<b>執行董事：</b>					
李傑先生(i)	-	1,642	5	161,073	162,720
<b>非執行董事：</b>					
鄭玉芬女士(ii)	70	-	-	-	70
張源先生(ii)	-	-	-	-	-
廖清華女士(ii)	-	-	-	-	-
其他董事(iv)	-	113	-	-	113
	<u>70</u>	<u>1,755</u>	<u>5</u>	<u>161,073</u>	<u>162,903</u>

附錄一

會計師報告

截至2021年12月31日止年度

姓名	袍金	薪金及花紅	退休金		總計
			成本－界定 供款計劃	以股份為 基礎的薪酬	
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
<b>執行董事：</b>					
李傑先生(i)	—	11,932	23	80,223	92,178
<b>非執行董事：</b>					
鄭玉芬女士(ii)	120	—	—	—	120
張源先生(ii)	—	—	—	—	—
廖清華女士(ii)	—	—	—	—	—
其他董事(iv)	—	762	12	3,988	4,762
	<u>120</u>	<u>12,694</u>	<u>35</u>	<u>84,211</u>	<u>97,060</u>

截至2022年12月31日止年度

姓名	袍金	薪金及花紅	退休金		總計
			成本－界定 供款計劃	以股份為 基礎的薪酬	
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
<b>執行董事：</b>					
李傑先生(i)	—	4,349	11	223,773	228,133
<b>非執行董事：</b>					
鄭玉芬女士(ii)	—	—	—	—	—
張源先生(ii)	—	—	—	—	—
廖清華女士(ii)	—	—	—	—	—
其他董事(iv)	—	656	10	—	666
	<u>—</u>	<u>5,005</u>	<u>21</u>	<u>223,773</u>	<u>228,799</u>

附錄一

會計師報告

截至2022年6月30日止六個月（未經審計）

姓名	袍金	薪金及花紅	退休金 成本－界定 供款計劃	以股份為 基礎的薪酬	總計
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
<b>執行董事：</b>					
李傑先生(i)	—	2,034	5	223,773	225,812
<b>非執行董事：</b>					
鄭玉芬女士(ii)	—	—	—	—	—
張源先生(ii)	—	—	—	—	—
廖清華女士(ii)	—	—	—	—	—
其他董事(iv)	—	317	5	—	322
	—	2,351	10	223,773	226,134

截至2023年6月30日止六個月

姓名	袍金	薪金及花紅	退休金 成本－界定 供款計劃	以股份為 基礎的薪酬	總計
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
<b>執行董事：</b>					
李傑先生(i)	—	1,894	5	8,502	10,401
<b>非執行董事：</b>					
鄭玉芬女士(ii)	—	—	—	—	—
張源先生(ii)	—	—	—	—	—
廖清華女士(ii)	—	—	—	—	—
其他董事(iv)	—	250	4	—	254
	—	2,144	9	8,502	10,655

附註：

- (i) 李傑先生於2020年5月15日獲委任為本公司執行董事、首席執行官及本公司董事會主席。
- (ii) 鄭玉芬女士及張源先生於2020年5月15日獲委任為本公司非執行董事。廖清華女士於2022年3月3日獲委任為本公司非執行董事。
- (iii) 劉二飛先生、沈鵬先生及楊昭烜先生的獨立非執行董事任命將於[編纂]生效。於截至2020年、2021年及2022年12月31日止年度以及截至2022年及2023年6月30日止六個月，獨立非執行董事尚未獲委任且並無以本公司獨立非執行董事的身份收取任何董事酬金。
- (iv) 楊路路女士、朱賀先生、邱嚴杰先生、陳明永先生、李樂恒先生及陳峙屹先生分別於2019年10月24日、2020年5月15日、2020年5月15日、2020年5月15日、2020年5月15日及2021年2月26日獲委任為董事，並於2020年5月15日、2021年3月22日、2021年3月22日、2021年9月1日、2021年9月1日及2022年3月3日辭任。

(b) 董事退休及離職福利

於往績記錄期間，概無董事就其有關管理本公司或其附屬公司事務之其他服務而獲支付或應收任何退休福利。

於往績記錄期間，概無就董事提前終止委聘而支付任何補償。

(c) 向第三方提供對價以獲得董事服務

於各報告期間末或往績記錄期間任何時間，概無向第三方提供對價以獲得董事服務。

(d) 有關以董事、彼等的受控制法人團體及關連實體為受益人的貸款、准貸款及其他交易的資料

於各報告期間末或往績記錄期間任何時間，除附註39所披露者外，概無訂立以董事、彼等的受控制法人團體及關連實體為受益人的貸款、准貸款及其他交易。

(e) 董事於交易、安排或合約中的重大權益

除附註39所披露者外，概無於各報告期間末或往績記錄期間任何時間存續的以本公司作為訂約方、本公司董事擁有直接或間接的重大權益及與本集團業務有關的重大交易、安排及合約。

42. 五名最高薪僱員

於截至2020年、2021年及2022年12月31日止年度各年以及截至2022年及2023年6月30日止六個月，五名最高薪酬員工包括一名董事，其薪酬載於附註41。於往績記錄期間，本集團並無向包括該董事在內的所有該等人士支付任何酬金，作為吸引彼等加盟本集團或加盟後的獎勵或離職補償。董事、首席執行官及員工於往績記錄期間概無放棄或同意放棄任何薪酬。於往績記錄期間，應付其餘四名並非本公司董事或最高行政人員之人士的薪酬載列如下：

	截至12月31日止年度			截至6月30日止六個月	
	2020年	2021年	2022年	2022年	2023年
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
薪金、花紅及袍金	11,817	14,127	7,958	4,199	4,167
退休金成本—界定供款計劃	32	38	43	23	16
福利、醫療及其他利益	—	28	32	26	12
以股份為基礎的薪酬	—	42,919	15,748	15,748	—
	<u>11,849</u>	<u>57,112</u>	<u>23,781</u>	<u>19,996</u>	<u>4,195</u>

其薪酬介於以下範圍的並非本公司董事之最高薪酬員工之人數如下：

	截至12月31日止年度			截至6月30日止六個月	
	2020年	2021年	2022年	2022年	2023年
				(未經審計)	
薪酬範圍 (港元)					
6,500,001 港元至 7,000,000 港元	–	–	–	–	1
7,500,001 港元至 8,000,000 港元	–	–	–	–	2
9,000,001 港元至 9,500,000 港元	–	–	–	1	–
10,000,001 港元至 10,500,000 港元	–	–	–	–	1
10,500,001 港元至 11,000,000 港元	–	–	–	1	–
17,000,001 港元至 17,500,000 港元	–	–	1	–	–
18,500,001 港元至 19,000,000 港元	1	–	–	–	–
20,000,001 港元至 20,500,000 港元	1	–	–	–	–
21,500,001 港元至 22,000,000 港元	–	–	1	–	–
22,500,001 港元至 23,000,000 港元	1	–	–	–	–
30,500,001 港元至 31,000,000 港元	1	–	–	–	–
59,500,001 港元至 60,000,000 港元	–	1	–	–	–
63,500,001 港元至 64,000,000 港元	–	1	–	–	–
65,000,001 港元至 65,500,000 港元	–	–	–	1	–
67,000,001 港元至 67,500,000 港元	–	–	–	1	–
69,500,001 港元至 70,000,000 港元	–	–	1	–	–
76,000,001 港元至 76,500,000 港元	–	–	1	–	–
129,000,001 港元至 129,500,000 港元	–	1	–	–	–
191,000,001 港元至 191,500,000 港元	–	1	–	–	–
	<u>4</u>	<u>4</u>	<u>4</u>	<u>4</u>	<u>4</u>

#### 43. 股息

本公司自其註冊成立以來直至2021年7月並未派付或宣派任何股息。

於2021年8月，本公司已宣派現金股息每股12.0美分，其已入賬列作本公司股份溢價賬的分派，其中於2021年8月31日向本公司普通股持有人分派72,244,000美元及於2021年8月31日應付本公司優先股持有人的利息開支81,602,000美元（附註10），有關股息已於2021年11月以現金悉數結清。自此至2023年6月30日及直至本報告日期，本公司並無派付或宣派任何股息。

#### 44. 或然負債

於2020年、2021年及2022年12月31日以及2023年6月30日，概無任何重大或然負債。

#### 45. 期後事項

[●]

並未就2023年6月30日之後及直至本報告日期的任何期間編製本公司以及本集團現時旗下公司的經審計財務報表。