

風險因素

投資[編纂]的主要風險

潛在投資[編纂]的主要風險為閣下可能無法收回部分或全部原有投資，或閣下可能無法收到預期回報。這可因多種原因造成，例如，倘：—

- 閣下可出售H股的價格低於閣下就其支付的價格，
- 閣下根本無法出售閣下的H股，例如因為市場上並無足夠買家，
- 我們並無支付預期水平的股息，或根本並無支付任何股息，乃因我們的溢利浮動多變，而這可能對所支付的股息金額產生不利影響，
- 我們的營運及財務表現遜於預期，或
- 我們破產並處於被接管或清算狀態。

我們業務的主要風險及其他一般市場風險載於下文。倘發生該等風險，可能導致收入減少、成本增加、現金流量減少、客戶流失、聲譽受損或同時出現上述情況，從而對我們的財務狀況或業績造成重大不利影響。潛在投資者應考慮該等風險因素以及本文件所載的其他資料。

與我們行業有關的風險

智能服務機器人及智能服務機器人解決方案的未來市場需求存在不確定因素，因而我們無法保證，我們將持續產生同等水平的收入及我們的業務將持續增長。

根據弗若斯特沙利文的資料，中國及世界其他地區的智能服務機器人及智能服務機器人解決方案產業具有技術、產品及服務及基礎設施不斷發展、競爭日益加劇、政府法規及行業標準不斷變動以及市場需求不斷變化等特點。該等因素的任何變動可能均會導致現有或潛在客戶不會購買我們的產品或使用我們的服務。倘智能服務機器人及智能服務機器人解決方案的市場未按我們的預期發展或市場發展速度遠不及我們的預期，則我們的業務、前景、財務狀況及經營業績將受到不利影響。

此外，我們的策略之一是通過利用我們的全棧式技術豐富及拓寬我們跨不同行業及消費級應用場景中的產品及服務品類。例如，(i)於2016年，我們推出消費級機器人及其他硬件設備；(ii)於2017年，我們推出(a)教育智能機器人及智能機器人解決方案及(b)通用服務智能機器人及智能機器人解決方案；及(iii)於2020年年底，我們推出物流智能機器人及智能機器人解決方案。對我們產品及服務的需求取決於出售我們產品及服務所在行業的板塊特定市場需求以及對智能服務機器人及智能服務機器人解決方案的整體市場需求。根據弗若斯特沙利文的資料，人們對教育智能機器人及智能機器人解決方案的應用持肯定態度，且國家在中小學推行機器人教育的政策，這將推動對編程編寫教育智能機器人及智能機器人解決方案的需求增長。此外，為增效降本，製造行業對智能服務機器人及智能服務機器人解決方案的需求出現增長，中國及世界其他地區人口老齡化亦促使對康養類智能機器人及智能機器人解決方案的需求有所增長。然而，概無法保證，有關肯定態度將保持不變及市場需求將持續增長或按我們所預期的水平增長，而我們的業務、財務狀況、經營業績及前景將因此受到重大不利影響。例如，為應對養老機構所面臨的挑戰，我們開始小批量推出康養類智能機器人及智能機器人解決方案，並於2022年下半年開始出售。概無法保證我們能夠複製我們在其他分部的成功並取得與我們預期相同的成功水平。請參閱「業務－我們的產品及服務－康養類智能機器人及智能機器人解決方案」。

風險因素

替代技術和產品的發展可能會對智能服務機器人及智能服務機器人解決方案的需求產生不利影響。

我們的智能服務機器人及智能服務機器人解決方案旨在協助人們改善其日常生活及工作。提供類似功能的替代技術及產品的重大發展或會對智能服務機器人及智能服務機器人解決方案產業的增長及前景產生重大不利影響。例如，根據弗若斯特沙利文的資料，ChatGPT（一種基於大型語言模型的聊天機器人）的出現可能會對我們的人工智能教育軟件產品構成威脅，原因是其為程序員在其程序中創建代碼及修復漏洞提供了簡單的方式。此外，增強現實(AR)是一種讓用戶看到數字信息疊加到真實世界的技術，可能被用作教育智能機器人及智能服務機器人解決方案的替代方案，因為用戶可以使用AR模擬虛擬培訓環境，而無需實體機器人。鑒於智能服務機器人正在快速發展，功能強大的智能服務機器人仍在開發中及／或存在不確定性，可能會出現新的技術及非機器人，成為客戶的首選。相較於機器人，有關新技術及產品可能更為高效、對用戶更友好且可負擔，因而亦或會令機器人的應用於若干應用場景中變得過時及非必要。此外，由於智能服務機器人及智能服務機器人解決方案的新穎性以及智能服務機器人及智能服務機器人解決方案產業所涉領域的廣泛性，智能服務機器人及智能服務機器人解決方案難以預測隨著有關新技術及產品出現所帶來的競爭並為此作出積極準備。倘產業未開發新技術或提升技術或工藝應對有關替代產品，可能會導致智能服務機器人及智能服務機器人解決方案產業失去競爭力、市場擴張機會減少、收入減少、人才流失及市場份額流向競爭對手。因此，我們的業務、前景、財務狀況及經營業績將受到不利影響。

機器人及人工智能技術商業化的增長或人工智能技術在智能服務機器人及智能服務機器人解決方案產業的應用可能達不到預期，我們的業務、增長及前景均或會因此受到重大影響。

我們將產品及服務按不同行業其目標應用場景進行細分，包括(i)企業級智能服務機器人及智能服務機器人解決方案，其中包括(a)教育智能機器人及智能服務機器人解決方案；(b)物流智能服務機器人及智能服務機器人解決方案；及(c)其他行業定制智能服務機器人及智能服務機器人解決方案；及(ii)消費級服務機器人及其他硬件設備。有關我們產品及服務的詳情，請參閱「業務－我們的業務模式」。隨著我們致力於向不同行業及垂直領域的更多客戶提供智能服務機器人及智能服務機器人解決方案，我們或將面臨服務機器人及人工智能技術應用於智能服務機器人及智能服務機器人解決方案產業的需求不確定而帶來的挑戰。潛在客戶是否接受我們的產品及服務在很大程度上取決於彼等對我們所提供產品及服務的認知程度以及對類似產品及服務的廣泛使用情況。我們無法向閣下保證，潛在客戶採納及使用服務機器人及人工智能技術的趨勢未來將會持續。此外，隨著人工智能技術的不斷發展及相關人工智能產品及服務的商業化，智能服務機器人及智能服務機器人解決方案產業整體增長或智能服務機器人及智能服務機器人解決方案的價格及利潤率的任何潛在未來下降均可能導致我們的業務、增長及前景發生重大不利變動。

此外，中國人工智能產品及服務的市場擴張取決於多項因素，包括人工智能在企業服務及城市管理中應用的增長、智能物聯網設備的普及以及與該等產品及服務相關的性能及感知價值。倘人工智能產品及服務未獲廣泛接受，或因經濟狀況疲弱、企業支出減少、技術挑戰、數據安全或隱私問題、政府監管、競爭技術及產品或服務或其他原因導致對該等產品或服務的需求減少，我們的業務、增長前景及經營業績將受到重大不利影響。

風險因素

機器人及人工智能技術的標準及應用在不斷發展。相關技術的任何不當使用或缺陷，而不論實際或預期情況、有意或無意情況以及是否為我們或其他第三方所為，均可能對我們的業務及公眾對智能服務機器人或智能服務機器人解決方案的接受度造成負面影響。

機器人及人工智能技術在標準和應用方面仍在不斷發展。與許多顛覆性創新類似，機器人及人工智能技術帶來的風險及挑戰可能影響用戶觀念及公眾輿論，如工作自動化帶來的失業威脅、人工智能算法的不可靠性、造成人身傷害及財產損失的不安全的機器人運動、第三方就不當用途濫用深度學習、偏向性應用或大規模監控以及違反人工智能相關道德標準及數據保護法規。任何對機器人及人工智能技術的不當使用、濫用或過早使用，或未檢測出的缺陷或瑕疵，而不論實際或預期情況、有意或無意情況、以及是否為我們或第三方所為，均可能會妨礙潛在客戶採用我們的產品及服務以及購買我們的產品，可能影響社會對智能服務機器人及智能服務機器人解決方案的普遍接受程度，可能引起負面宣傳並可能對我們的聲譽造成不利影響。其亦可能違反中國和其他司法管轄區的適用法律法規，並使我們遭受法律或行政訴訟、面臨來自激進者及／或其他組織的壓力以及監管部門的嚴厲審查。上述各事件均可能對我們業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

日後涉及智能服務機器人及智能服務機器人解決方案產業、本集團、我們的產品及服務、董事、監事及高級管理層、業務夥伴的負面宣傳可能對我們的業務及聲譽造成重大不利損害。媒體或會發表有關本集團、智能服務機器人及智能服務機器人解決方案產業以及機器人及人工智能技術整體的負面報道。相關負面宣傳可能會加深公眾對我們技術、產品及服務的誤解。然而，我們無法阻止其他方日後作出類似性質的媒體報道或類似指控，亦無法向閣下保證我們能夠以我們投資者、客戶及業務夥伴滿意的方式消除有關負面宣傳或防止有關報道引致的相關誤解及其他損害。為彌補該等負面報道或指控的影響，我們可能會產生巨額開支且管理層的時間及精力可能會被分散，這可能對我們的經營業績造成重大不利影響。

智能服務機器人及智能服務機器人解決方案產業的競爭日益激烈。倘我們無法在競爭中勝出，我們的業務、財務狀況及經營業績或會受到重大不利影響。

根據弗若斯特沙利文的資料，智能服務機器人及智能服務機器人解決方案產業的競爭日益激烈。我們的主要競爭對手為同樣開發、構思以及商業化智能服務機器人及智能服務機器人解決方案的其他公司。就我們向其提供智能服務機器人及智能服務機器人解決方案的各行業板塊(包括教育、物流、通用服務及康養)而言，我們亦與於有關行業中並非以機器人為重點或由人工智能驅動的現有市場參與者進行競爭。智能服務機器人及智能服務機器人解決方案產業的新參與者及現有市場參與者或會加劇我們所面臨的競爭水平，其可能包括知名大型跨國集團及科技公司，其具備開發出與我們直接競爭的產品及服務的更好的財務資源、成熟的技術研發實力及廣泛的銷售渠道。我們亦可能面臨尋求進入中國市場的全球科技公司(獨立或通過與中國智能機器人科技公司結成戰略聯盟或達成收購)的潛在競爭。競爭加劇可能導致我們銷售額、價格及利潤率下降以及市場份額流失。我們可能須加大對研發、營銷及銷售的投入，以應對市場競爭。然而，概無法保證該等投入將有效。倘我們無法在競爭中勝出，或倘在競爭中勝出需要我們採取成本高昂的措施，則我們的業務、財務狀況及經營業績可能受到不利影響。

風險因素

人形機器人市場的全部潛力尚未完全開發，其增長依賴於與機器人及人工智能技術的各學科發展。倘任何該等學科技術發展未達到我們的預期，我們的業務、增長及前景或會受到不利影響。

智能服務機器人及智能服務機器人解決方案產業的增長潛力依賴於其產品及服務滿足市場盛行需求及客戶偏好的能力。具體而言，根據弗若斯特沙利文的資料，人形機器人市場的全部潛力尚未完全開發，人形機器人實現完全仿人化以滿足更複雜的客戶需求及期望仍須作出大量投入。這就要求各學科多項機器人及人工智能技術的成功開發及應用，從而使不同產品及服務能夠提供客戶所需的類似人類的功能及特徵。然而，不同學科技術障礙的程度或有差異。此外，隨著智能服務機器人及智能服務機器人解決方案越來越普及，或許會發現意料之外的技術問題。為應對該等技術挑戰，我們或需投入額外的資源進一步開展研發，這可能會延長我們的產品開發週期並增加運營開支。因此，我們的業務及財務狀況、經營業績及前景將受到重大不利影響。

智能服務機器人及智能服務機器人解決方案通常按訂單基準採購，因而我們並無與主要客戶訂立任何長期合約。倘我們未能獲取新客戶及／或留住現有客戶，我們的業務、財務狀況及經營業績或會受到重大不利影響。

智能服務機器人及智能服務機器人解決方案(如智能服務機器人及其相關軟件)通常設計為能夠滿足客戶一年以上的需求。於企業客戶中，通過個別個案或逐一項目的招標採購智能服務機器人及智能服務機器人解決方案亦為常見做法。例如，我們主要通過我們的營銷舉措(如參加行業展會)或潛在客戶公佈的公開信息所產生的機會，通過招標從政府教育局等若干直銷客戶獲取新業務。我們並無與主要客戶訂立任何長期合約。鑒於該市場慣例，無法保證用戶將於短期內再次訂購或複購及升級，或根本不會再次訂購或複購及升級我們的產品。亦無法保證本產業將能夠持續吸引新客戶以實現收入增長，原因是這取決於多項因素，包括但不限於客戶接受程度、應用場景擴展速率以及不斷變化的客戶偏好及需求。此外，智能服務機器人及智能服務機器人解決方案的應用及實施通常無需持續提供售後服務及運行支持。具體而言，該等產品及服務通常設計為可供客戶自行使用，而非供產品或解決方案供應商使用。儘管業界嘗試推廣「*機器人即服務*(「*RaaS*」)」的業務模式，市場對該模式的了解仍不成熟，於客戶中培養經常性消費模式需要時間。倘本產業因所述限制無法實現增長，我們的業務、前景、財務狀況及經營業績將會受到不利影響。

風險因素

與我們業務有關的風險

倘我們無法持續研發或有效應對智能服務機器人及智能服務機器人解決方案產業不斷發展的技術及市場動態，我們的業務、財務狀況、經營業績及前景將會受到重大不利影響。

智能服務機器人及智能服務機器人解決方案產業的特點是不斷變革及發展，包括科技的快速發展、新產品及服務的頻繁入市、客戶需求的不斷變化以及新行業標準及常規的不斷湧現。因此，我們的成功將部分取決於我們能否不斷預測新技術、標準及常規的湧現並評估其市場接受度及應用性，以及能否以具成本效益的方式及時應對該等變化及發展。我們的研發工作是我們長期增長戰略的一部分，也是我們成功的關鍵。於2020財年、2021財年、2022財年及2023年首六個月，我們產生的研發開支分別為人民幣428.8百萬元、人民幣517.1百萬元、人民幣428.3百萬元及人民幣224.3百萬元，分別佔各年度／期間總收入的57.9%、63.3%、42.5%及85.9%。我們將需要不斷改進及商業化新產品及服務並開發新機器人及人工智能技術，以應對不斷演變的客戶需求，並有效地與市場參與者競爭。若我們無法研發，我們於智能服務機器人及智能服務機器人解決方案產業的既定地位可能受到損害，進而會對我們的業務、財務狀況、經營業績及前景造成重大不利影響。

我們持續投入大量資源以（其中包括），(i)識別未滿足或未得到充分服務的客戶需求；(ii)維持中國智能服務機器人及智能服務機器人解決方案產業的既定地位；(iii)開發新機器人及人工智能技術；及(iv)吸引優秀僱員。我們已經並打算繼續對技術投入大量資源，以增強我們的產品及服務品類的功能以便其在更廣泛的應用場景中運用。然而，我們可能無法有效利用新技術或改進產品及服務，以滿足客戶需求或新興行業標準，且我們的技術開發方式可能偏離市場趨勢及需求。我們對於研發的投資可能成本高昂，故可能不會在短期內產生預期經濟利益，或根本不會產生預期經濟利益，在此情況下，我們的業務、經營業績、財務狀況及前景可能會受到重大不利影響。倘我們無法緊跟技術發展，或新技術導致我們的技術、產品或服務過時，則我們的產品及服務可能不再吸引客戶，進而我們的業務及財務表現可能遭受重大不利影響。

智能服務機器人及智能服務機器人解決方案的大規模商業化或將達不到我們的預期，這或會導致市場發展不理想並影響我們的業務運營。

我們在探索產品及服務的大規模商業化過程中可能面臨困難及障礙。當前人形機器人的應用場景仍然有限，製造成本仍然較高。於往績記錄期間，(i)我們於2021財年售出一台真人尺寸人形機器人Walker-2（用於教育目的），(ii)於2022財年售出(a)一台Walker、一台Walker-1、一台Walker-2及兩台Walker X（用於教育目的），(b)一台Walker-2（用於通用商業目的（如問候及展示））及(c)兩台Walker X（用於通用商業目的（如問候及引導）），及(iii)於2023年首六個月售出一台Walker-2（用於教育目的），並分別於2021財年、2022財年及2023年首六個月確認Walker系列的收入為人民幣8.8百萬元、人民幣48.7百萬元及人民幣2.3百萬元。此外，人形機器人相關產品及服務的大規模商業化過程中或會出現供應鏈疲弱、批量生產進度不足、生產設備及質量控制效率低下及不足以及其他意外風險。因此，人形機器人相關以及其他產品及服務的大規模商業化過程可能不如我們預期順利，這或會導致不利的市場地位及削弱於未來的競爭力，並影響我們的業務及經營業績。

風險因素

於往績記錄期間，我們已產生重大經營虧損及虧損淨額，於未來或將無法實現盈利，或隨後亦無法維持盈利能力。

於2020財年、2021財年、2022財年及2023年首六個月，我們的經營虧損分別約為人民幣595.6百萬元、人民幣882.5百萬元、人民幣953.3百萬元及人民幣542.2百萬元。我們的年／期內虧損淨額分別約為人民幣707.0百萬元、人民幣917.5百萬元、人民幣987.4百萬元及人民幣547.9百萬元。該等虧損淨額主要是由於我們的毛利率呈下降趨勢及有關以下各項的重大支出：(i)已產生的研發開支，旨在增強核心技術以及完善產品及服務品類，從而維持我們於智能服務機器人及智能服務機器人解決方案市場的既定地位；(ii)已產生的銷售及營銷開支，旨在提升品牌聲譽以及拓展客戶群及終端用戶群；及(iii)一般及行政開支。我們未來可能繼續產生虧損淨額，此乃因為我們處於在快速增長的智能服務機器人及智能服務機器人解決方案市場中擴展我們的業務及營運的階段，同時正在持續投資於研發。我們認為，我們未來的收入增長將取決於（其中包括）我們開發新技術、提升客戶體驗、建立有效的商業化策略、有效及成功地競爭以及開發新產品及服務的能力。因此，閣下不應依賴任何前期收入作為我們未來業績的指標。隨著我們繼續擴大業務及營運，並投資於研發，我們亦預計我們的成本及開支於未來期間會增加。此外，作為一家[編纂]公司，我們預計會產生大量成本及開支。倘若我們無法產生足夠的收入及管理我們的開支，則我們未來可能會繼續蒙受重大損失，且可能無法實現或隨後維持盈利能力。

於往績記錄期間，我們錄得經營活動所得現金流出淨額。倘我們無法改善我們的經營現金流量及倘我們無法以可接受的條款持續獲得充足的資本為我們的營運提供資金，我們的業務、財務狀況及前景可能會受到重大不利影響。

於往績記錄期間，我們的經營活動產生重大現金流出，分別達到人民幣602.6百萬元、人民幣680.7百萬元、人民幣543.5百萬元及人民幣526.5百萬元。我們的現金流出淨額歸因於我們開發及推廣新產品及服務產生的研發開支、銷售及營銷開支以及一般及行政開支。我們計劃繼續大力投資於我們的研發工作以及銷售及營銷工作，並產生大量資本開支。然而，變現該等投資的回報一般需時較長，或根本無法變現該等投資的回報。因此，我們預期於不久將來繼續錄得經營活動現金流出淨額。

我們的負經營現金流量可能會減少可用於滿足經營業務的現金需求及為業務創新及擴張投資提供資金的現金金額，從而對我們的營運造成不利影響。倘我們的未來經營現金流量未能提高至足以應付整體現金需求的水平，我們將須依賴外部債務或股權融資，且我們無法向閣下保證我們將能夠按我們可接受的金額或條款獲得外部融資，或根本無法獲得融資。

然而，我們未來獲得額外資本的能力受多項不確定因素影響，包括與我們未來業務發展、財務狀況及經營業績、我們所處行業公司融資活動的整體市況以及中國及全球宏觀經濟及其他狀況有關的不確定因素。倘我們無法獲得充足資金以滿足我們的資金需求，我們可能無法執行我們的增長策略，而我們的業務、財務狀況及前景可能受到重大不利影響。

風險因素

我們的財務表現及股東的所有權權益可能受到以股份為基礎的薪酬開支及設立新的股份激勵計劃的影響

我們與周先生已制定股份激勵計劃，以向我們的僱員及其他指定人士授出受限制股份單位（「受限制股份單位」），旨在吸引及挽留合適人員以促進本集團的發展。授予本集團僱員的若干受限制股份單位將僅於本公司股份成功[編纂]後若干期間結束時或若干日期歸屬。根據受限制股份單位計劃，授予僱員的受限制股份單位的公允價值於歸屬期（即所有歸屬條件獲達成的期間）確認為開支。公允價值於授出日期釐定。於往績記錄期間，我們以股份為基礎的薪酬開支為人民幣64.5百萬元、人民幣156.4百萬元、人民幣204.3百萬元及人民幣179.5百萬元。

我們的財務表現及股東的所有權權益可能受到以股份為基礎的薪酬開支影響，原因是以股份為基礎的薪酬的相關開支將會減少我們的純利及設立新的股份激勵計劃或會部分攤薄股東的所有權權益。另一方面，倘我們減少受限制股份單位或其他以股份為基礎的薪酬獎勵的金額，我們可能無法通過提供與我們股份價值掛鈎的激勵來吸引或挽留主要人員。

倘我們釐定我們的無形資產或商譽減值，將對我們的業務、財務表現及經營業績造成不利影響

於往績記錄期間，我們的無形資產主要包括商譽以及於2022財年透過收購上海優必傑及江蘇天慧獲得的客戶合約及關係、購買的軟件及商標。截至2020年、2021年及2022年12月31日以及2023年6月30日，我們的無形資產分別為人民幣6.2百萬元、人民幣3.2百萬元、人民幣86.7百萬元及人民幣84.4百萬元。截至2022年12月31日及2023年6月30日，我們的商譽為人民幣75.6百萬元，來自收購上海優必傑用於其教育智能機器人及智能機器人解決方案業務，以及江蘇天慧用於進一步擴大及增強我們物流智能機器人及智能機器人解決方案業務的競爭力。詳情請參閱「財務資料－合併財務狀況報表若干項目的說明－無形資產」。

管理層已於2022年12月31日及2023年6月30日根據香港會計準則第36號「資產減值」對商譽進行減值審查。我們通過比較各現金產生單位（「現金產生單位」）的可收回金額與其賬面值對商譽進行減值測試。我們的管理層利用彼等於行業的豐富經驗，並根據過往表現及彼等對未來業務預測及市場發展的預期編製預測。

本集團根據會計政策每年測試商譽是否出現任何減值。於釐定商譽是否減值時，本集團估計獲分配商譽的現金產生單位的可收回金額。現金產生單位的可收回金額乃根據使用價值（「使用價值」）計算釐定，當中需要使用假設，包括增長率、毛利率及稅前貼現率。我們對來自上海優必傑及江蘇天慧的未來現金流量的估計可能因整體上對全球智能服務機器人及智能服務機器人解決方案產業造成不利影響的因素（包括增長率及利潤率的整體下降）以及我們業務增長率、利潤率及經營開支的特定因素而受到下調影響。倘我們因該等或其他因素而錄得減值虧損，則可能對我們於相關期間的財務狀況及業務前景造成不利影響。

預付款項、按金及其他應收款項的減值虧損將對我們的業務、財務表現及經營業績產生不利影響

我們的預付款項主要包括存貨預付款項及經營開支，而我們的按金主要包括就保證產品質量及使用權資產支付的按金。截至2020年、2021年及2022年12月31日以及2023年6月30日，我們的預付款項、按金及其他應收款項分別為人民幣282.9百萬元、人民幣379.1百萬元、人民幣229.1百萬元及人民幣376.1百萬元。

風險因素

我們按12個月預期信貸虧損或全期預期信貸虧損計量其他應收款項的減值，視乎信貸風險自初始確認以來有否大幅增加而定。倘應收款項的信貸風險自初始確認以來大幅增加，則減值按全期預期信貸虧損計量。評估減值虧損涉及管理層於釐定主要假設時作出重大判斷及估計。該等管理層的估計及相關假設乃根據我們可獲得的資料作出，倘知悉新資料，該等估計或假設須作出進一步調整。因此，對預付款項、按金及其他應收款項減值變動的預測存在不確定性。預付款項、按金及其他應收款項的重大減值虧損可能對我們的財務狀況及經營業績產生重大不利影響。

我們可能無法維持歷史增長率，而我們的歷史增長未必反映我們未來的增長或財務業績。

於2020財年、2021財年及2022財年，我們的收入整體增加。我們的收入由2020財年的人民幣740.2百萬元增加10.4%至2021財年的人民幣817.2百萬元。我們的收入由2021財年的人民幣817.2百萬元增加23.4%至2022財年的人民幣1,008.3百萬元。我們的收入隨後由2022年首六個月的人民幣283.5百萬元減少7.9%至2023年首六個月的人民幣261.1百萬元。然而，歷史增長未必具有指示性，且概無保證我們將能於未來期間維持增長率。我們的增長率取決於（其中包括）中國及全球的整體經濟增長、智能服務機器人及智能服務機器人解決方案產業的技術發展、企業對智能服務機器人及智能服務機器人解決方案以及人工智能驅動應用的佈局意識、我們對技術開發的投資、我們留住及吸納產品及服務的新客戶及終端用戶的能力、以及我們管理成本及提升營運效率的能力。概無保證我們將能有效實施業務策略並維持業務增長。此外，我們並不總是能實現與我們於往績記錄期間開展業務的智能服務機器人及智能服務機器人解決方案產業不同領域一致的增長率。若市場未按我們預期發展或若我們未能滿足不斷變化的市場需求，則我們的經營業績及財務表現可能受到重大不利影響。

我們一直並有意繼續大力投資研發，而有關投資可能不會產生我們預期取得的業績。

我們的技術研發能力以及消費級及大眾市場級的核心機器人及人工智能技術對我們的成功至關重要。我們一直大力投資研發工作。於2020財年、2021財年、2022財年及2023年首六個月，我們的研發開支分別為人民幣428.8百萬元、人民幣517.1百萬元、人民幣428.3百萬元及人民幣224.3百萬元。該等研發成本分別約佔同年度／期間總收入的57.9%、63.3%、42.5%及85.9%，預期將於未來進一步增長。我們經營所在的智能服務機器人及智能服務機器人解決方案產業面臨快速的技術變革，且在技術開發方面正在快速發展。我們需要在研發方面投入大量資源（包括財務資源），以實現技術進步，使我們的產品及服務在市場上具有競爭力。因此，我們的研發能力對我們的業務營運仍然重要。然而，研發活動本身具有不確定性，且我們在開發、構思及商業化研發成果時可能會遇到實際困難。我們大量的研發開支未必能產生相應效益。鑒於智能服務機器人及智能服務機器人解決方案產業技術一直並將繼續快速發展，我們可能無法以具成本效益的方式及時開發或升級我們的技術，或根本無法開發或升級我們的技術。智能服務機器人及智能服務機器人解決方案產業的新技術可能使我們現有或未來的技術、研發能力、核心機器人及人工智能技術、產品或服務過時或不具吸引力，從而限制我們收回相關研發成本的能力，這可能導致我們的收入、盈利能力及市場份額下降。

風險因素

倘我們向新的垂直領域擴張或嘗試開發新產品及服務失敗，我們的業務、前景及增長勢頭可能會受到重大不利影響。

我們無法保證今後能夠成功擴張。我們開始小批量推出康養類智能機器人及智能機器人解決方案，並於2022年下半年開始出售。將產品類別擴展至康養等領域涉及新的風險及挑戰。我們對新的垂直領域並不熟悉，此可能使我們更難跟上不斷變化的客戶需求及偏好。此外，於我們決定擴展至的任何垂直領域，都可能有一個或多個現有的市場領導者，我們可能難以與彼等競爭。我們可能需要發展新的供應鏈關係及能力。我們需要遵守適用於該等業務的新法律法規。向新的垂直領域擴張以及開發新的產品及服務可能會對管理及資源造成重大壓力，並會在產生收入前招致巨額研發及其他成本及開支，而未能成功擴張可能會對我們的業務及前景產生重大不利影響。

我們的業務很大程度上依賴於我們管理層團隊的不懈努力，以及支持現有業務及未來增長的優秀人才庫。倘我們未能留住、吸納、聘用及培訓該等人員，我們的業務可能會受到重大不利影響。

我們業務的成功依賴於我們董事及高級管理層的持續服務及努力，包括創始人周劍先生。倘我們任何董事或高級管理層未能或不願繼續為我們服務，我們無法保證能及時找到合適的替任人選，或根本無法找到合適的替任人選。失去該等董事或高級管理層的服務或未來無法物色、聘用、培訓及留住其他合資格及管理人員替代彼等可能會對我們的業務、財務狀況、經營業績及前景造成重大不利影響。

此外，我們未來的成功亦依賴於我們吸納、聘用及培訓合資格僱員及留住現有的主要員工的能力。具體而言，我們依賴我們一流的內部研發團隊以開發我們的核心技術、產品及服務，以及經驗豐富的銷售及營銷人員以維持與產品及服務的客戶及終端用戶之間的關係。為爭奪人才，我們可能需要為僱員提供更高的報酬、更佳的培訓、更具吸引力的職業發展機會、僱員股份激勵計劃及其他福利，該等舉措可能費用高昂且耗時冗長。我們無法向閣下保證我們將能夠吸納或留住對支持我們未來增長屬必要的合資格員工。此外，我們與僱員之間的任何糾紛或任何勞工相關監管或法律訴訟，均可能會分散管理及財務資源，對員工士氣造成負面影響，削弱生產力或損害我們的聲譽及日後的招聘能力。此外，我們培訓新僱員及協助其融入我們業務的能力未必能夠滿足業務日益增長的需求。上述任何員工相關問題均可能對我們的業務及未來增長造成重大不利影響。

我們的最大客戶群為採購我們教育智能機器人及智能機器人解決方案的教育行業客戶，如未能吸引更多客戶及擴展到其他行業領域，則可能對我們的業務造成重大不利影響。

於往績記錄期間，我們的最大收入來源為教育智能機器人及智能機器人解決方案的銷售，分別約佔我們收入的82.7%、56.5%、51.2%及29.0%。因此，我們的收入可能因該等客戶以及我們產品及服務的終端用戶或教育行業內任何其他潛在客戶及終端用戶的需求、採購決定及購買習慣出現變動而受到重大不利影響。具體而言，由於我們的智能服務機器人及智能服務機器人解決方案通常無需頻繁更換，教育機構未必會於短期間內複購我們的產品及服務。倘我們的任何重要客戶決定減少採購其過往採購的產品及／或服務，或根本不再

風險因素

向我們採購產品及／或服務，或可能決定完全不再重續現有合約，我們的收入可能會下滑，而我們的財務狀況及經營業績可能會受到不利影響。此外，我們需經過投標程序才能獲得中國公立學校或教育機構的合約。可供競標的項目數可能有所減少，且我們未必能成功競得新項目。

我們亦受多項因素影響，該等因素乃非我們所控制且可能妨礙我們向企業級客戶銷售教育智能機器人及智能機器人解決方案以維持或增加收入的能力，包括但不限於：學校獲得的政府撥資減少、學校及其他教育機構的財政或承包政策變動、教育機構和學校對我們產品及服務的接受度發生變化、中國對教育行業出台不利於應用教育智能機器人及智能機器人解決方案的新法律、法規及政策。上述任何事件的發生均會對我們的業務及財務表現造成重大不利影響。

於往績記錄期間，我們自物流智能機器人及智能機器人解決方案收入的重大部分來自我們的五大客戶之一。

於往績記錄期間，我們自物流智能機器人及智能機器人解決方案收入的重大部分來自天奇自動化工程集團，其於2021財年及2022財年為我們的五大客戶之一。於2020財年、2021財年、2022財年及2023年首六個月，天奇自動化工程集團就我們的物流智能機器人及智能機器人解決方案貢獻的收入分別為人民幣12.7百萬元、人民幣175.0百萬元、人民幣251.2百萬元及人民幣71.4百萬元，佔我們自物流智能機器人及智能機器人解決方案收入的97.6%、91.7%、95.4%及93.0%。有關天奇自動化工程安排的詳情，請參閱「業務－客戶與供應商重疊－與天奇自動化工程集團的重疊關係」。倘我們未能自天奇自動化工程集團獲得新合約或與其維持業務關係，我們的業務運營（物流智能機器人及智能機器人解決方案）及財務業績將受到重大不利影響。除發展並維持我們與天奇自動化工程集團的業務外，物流智能機器人及智能機器人解決方案分部的成功亦有賴於我們獲取新客戶的能力。我們無法向閣下保證我們未來能夠為我們的物流智能機器人及智能機器人解決方案分部吸引新客戶。

我們的銷售受季節性波動的影響。

我們的產品基於訂單銷售且我們的銷售受季節性波動的影響。通常情況下，由於大多數企業級客戶（於2020財年、2021財年及2022財年，其所貢獻的收入佔我們收入的85%以上）的財政年度於日曆年12月31日截止，故我們的銷售額於第四季度達致峰值，我們的大部分收入亦於該期間產生。例如，根據弗若斯特沙利文的資料，我們物流智能機器人及智能機器人解決方案收入通常於每年的第四季度較高，乃由於我們的客戶通常於第四季度（即彼等各自的年終）完成項目進度驗收及確認。另一方面，我們的收入通常於第一季度較低，乃由於春節期間法定假期更長導致第一季度工作日更少。概無法保證於各季節客戶的採購訂單及交付將與我們的預期一致。因此，我們的經營業績或因期間而異。倘我們未能有效安排生產及交付計劃並於非旺季自客戶取得採購訂單，我們的業務、財務狀況及經營業績將受到重大不利影響。

風險因素

於往績記錄期間，我們有五大集中客戶。

於往績記錄期間，我們各年度／期間向五大客戶作出的銷售額分別為人民幣492.6百萬元、人民幣426.7百萬元、人民幣720.9百萬元及人民幣116.3百萬元，佔我們各年度／期間總收入的66.5%、52.2%、71.5%及44.5%。有關進一步詳情，請參閱「業務－我們的客戶－客戶」。我們無法向閣下保證我們與主要客戶之間不會出現任何糾紛，或我們將能夠於各財政年度自主要客戶持續產生重大金額的收入，我們的業務及盈利能力或會因此受到不利影響。此外，倘任何該等客戶拖欠或延遲支付或結算我們的貿易及其他應收款項，我們的流動資金、財務狀況及經營業績或會受到不利影響。

我們的投資或收購可能對我們的業務、聲譽、財務狀況及經營業績產生重大不利影響。

近年來，我們已投資若干業務，包括於2022年7月以人民幣209.76百萬元的總代價收購上海優必傑額外47.8%的股權及於2022年12月以人民幣69.92百萬元的總代價收購江蘇天慧100%的股權。作為我們整體業務策略的一部分，我們預計繼續評估及考慮我們認為能夠擴展及鞏固我們既定地位的廣泛投資及收購。我們可能就一項或多項此類交易進行討論或談判。該等交易涉及重大挑戰及風險，包括：

- 難以將人員、營運、產品及服務整合至我們的營運中；
- 我們收購的公司的技術、內部控制及財務報告機制的穩健性；
- 擾亂我們正在進行的業務、分散我們管理層及僱員的注意力以及增加開支；
- 對於我們無法獲得管理及營運控制的投資，我們可能對控股合夥人或股東缺乏影響力，此可能會妨礙我們實現此類投資的戰略目標；
- 我們因收購新行業或其他原因而面臨的新監管規定及合規風險；
- 於收購或投資前，任何我們收購或投資的公司（或其聯屬公司）實際或涉嫌的不當行為或不合規行為，該等行為可能導致負面宣傳及政府對該公司或我們作出質詢或調查；
- 於我們收購此類目標公司後，可能對我們產生具有不利影響的不可預見或潛在的負債或成本；
- 任何未決或其他未來建議收購無法完成的風險；
- 確定及完成投資及收購的成本；
- 使用大量現金及股本證券的潛在攤薄發行；
- 我們以公允價值計量且其變動計入損益的投資價值大幅減少；及
- 於實現與該等收購及投資有關的協同效應及增長機會的預期效益方面所面臨的挑戰。

任何上述發展均可能擾亂我們現有的業務，並對我們的業務、聲譽、財務狀況及經營業績產生重大不利影響。

風險因素

我們未能或預計未能達成與若干地方政府及管理委員會訂立的合作協議項下的若干條件，則我們或被要求退還獲得的補貼及補償可能產生的任何損失。

於往績記錄期間，我們為一系列政府合作項目的訂約方，並與多個地方政府及管理委員會訂立協議。具體而言，我們已與地方政府及／或管理委員會訂立若干該等項目，據此，就若干政府合作項目而言，彼等同意以租金、場地維護及維修、營銷、稅項及項目支持的形式向我們提供補貼，以支持我們的各種技術基礎設施開發項目，惟我們須滿足多項條件，包括但不限於實現若干投資規模、產量、納稅及項目完成目標。

截至最後實際可行日期，我們未能或預期未能履行與15個政府合作項目相關的協議條件。有關詳情，請參與本文件「業務－政府合作項目」一節。

截至最後實際可行日期，就該等尚未終止的協議而言，相關地方政府及管理委員會並無要求我們退還所收取的補貼，但我們無法保證彼等日後不會執行各自的協議，並要求我們退還補貼及賠償彼等可能產生的任何損失。在該等情況下，存在(i)我們可能須退還根據有關政府合作項目的相關協議收取的政府補助及租賃優惠總額，截至最後實際可行日期分別為人民幣118.5百萬元及人民幣7.3百萬元及／或(ii)相關地方政府及管理委員會可能就違約對我們提起法律訴訟的風險。概無就本集團未能或預期未能達成條件而收取的政府補助作出撥備，原因為該等補助已入賬列作其他應付款項及應計費用。有關詳情，請參閱「附錄一－會計師報告－II. 歷史財務資料附註－33.其他應付款項及應計費用」。由於本集團須就租賃優惠還款承擔責任的風險極低或該等還款金額並不重大，故並未就租賃優惠作出撥備。

倘相關地方政府或管理委員會要求退還我們根據上述政府合作項目收取的任何補貼，則可能對我們的現金流量產生不利影響，並可能對我們的業務、財務狀況、經營業績及前景產生不利影響。倘相關地方政府及管理委員會因我們違約而對我們提起法律訴訟，對該等法律訴訟進行抗辯的成本高昂且耗時較長，並可能分散管理層的時間及我們業務及營運的其他資源，且該等申索及訴訟的結果無法預測。倘發生涉及支付巨額款項的判決、罰款或和解，或向我們發出救濟禁令，可能導致重大貨幣負債，並可能嚴重干擾我們的業務及營運，而我們的業務、財務狀況及經營業績可能受到重大不利影響。

我們目前可獲得的任何政府補貼終止或會對我們的業務、財務狀況、經營業績及前景造成不利影響。

於2020財年、2021財年、2022財年及2023年首六個月，我們分別確認政府補貼人民幣66.2百萬元、人民幣59.5百萬元、人民幣26.6百萬元及人民幣11.2百萬元。然而，政府補貼的時間、金額及條件由政府部門全權酌情決定。此外，無法保證我們能夠完全滿足該等條件，且該等政府部門可能會停止向我們提供補貼，或要求我們償還先前獲得的部分或全部政府補貼。倘我們未能符合有關條件而導致政府補貼減少、取消、償還或出現其他負面趨勢，則或會對我們的業務、財務狀況、經營業績及前景造成不利影響。

風險因素

我們可能無法防止或察覺僱員、客戶、供應商或其他第三方的賄賂或貪污或其他不當行為，這可能會對我們的業務、前景、聲譽及增長潛力產生重大不利影響。

我們未必能夠察覺僱員、客戶、供應商或其他第三方的賄賂、貪污或其他不當行為。該等活動可能導致面臨相關政府機關施加的檢控、罰款、其他處罰或責任。儘管我們已採納內部監控政策以禁止任何形式的賄賂及貪污，向僱員提供反賄賂及貪污培訓，將反賄賂及貪污政策納入僱傭合約，並為僱員及外部第三方設立舉報渠道以舉報賄賂及／或貪污行為，鼓勵匿名舉報，但我們無法保證該等措施將有效防止及察覺賄賂、貪污或其他不當行為。因此，未能察覺及防止僱員或其他第三方的賄賂及貪污可能會對我們的業務、前景、聲譽及增長潛力造成重大不利影響。

我們無法保證我們的新業務計劃及[編纂]計劃將成功實施或產生預期收入及溢利。

作為中國知名智能服務機器人及智能服務機器人解決方案供應商，我們將繼續執行若干增長計劃及策略計劃，以使我們的業務多元化。例如，於2021年，為應對COVID-19疫情期間對紫外線C（「UV-C」）消殺設備的市場需求，我們推出了ADIBOT淨巡士。我們進一步推出防疫版本的Cruzr克魯澤、ATRIS安巡士及AIMBOT智巡士，相關附加功能包括人體測溫及口罩檢測。鑒於中國老齡化人口日益增加，我們於2022年下半年推出康養類智能機器人及智能機器人解決方案。我們亦計劃使用[編纂]提升核心技術、升級研發實驗室、擴充銷售渠道及購買多個系統以提升運營效率。有關進一步詳情，請參閱「業務 — 我們的業務策略」及「未來計劃及[編纂]用途」。然而，進軍新業務涉及風險及挑戰。該等業務計劃均為全新及不斷發展的計劃，其中部分計劃可能不會成功。我們或會花費比預期更長的時間以開發技術及建立我們產品及服務的市場接受度，且我們可能並無有效執行該等新業務計劃的充足經驗。此外，我們將在開發、構思及商業化新產品及服務時產生巨額研發、銷售及營銷、人事及合規成本。我們無法向閣下保證任何該等新業務計劃將獲得預期市場接受度並產生收入或溢利。如我們的工作未能提高我們的變現能力，則我們可能無法維持或增加收入或收回任何相關成本，而我們的業務及經營業績可能受到重大不利影響。

我們的業務依賴於我們品牌之優勢及市場接受度。倘我們未能維持、推廣及提升我們的品牌，則我們的業務前景可能會受到不利影響。

我們認為，我們的品牌UBTECH與我們的成功密不可分，而且對我們的成功至關重要。維持並提升我們的品牌將在很大程度上取決於我們持續提供具有競爭力、優質、設計新穎、實用及可靠的產品及服務，以滿足市場需求的能力。然而，我們無法向閣下保證我們將能夠維持及提升我們的品牌。

我們認為，在競爭日益激烈的情況下，品牌知名度愈顯重要。然而，我們無法向閣下保證我們的市場活動（例如參加行業大會及行業展覽會）將會成功或我們將可達到預期的推廣效果或根本無法獲得效果。倘我們無法維持我們的聲譽、提高我們的品牌知名度或提升我們的產品及服務，或倘我們就此產生超額開支，則我們的業務及增長前景可能會受到重大不利影響。

風險因素

與我們的僱員及其他第三方訂立的保密協議及不競爭契諾未必足以防止披露商業秘密及其他專有資料。

我們已投入大量資源發展我們的技術及提升專業知識。概無保證該等協議不會遭違反、我們將及時就任何違約採取足夠補救措施或根本無法採取補救措施，或我們的自主開發技術、專業知識或其他知識產權不會以其他方式為第三方所知悉。此外，其他人士可能獨立發現商業秘密及專有資料，限制我們對該等人士主張任何專有權利的能力。為執行及釐定我們的商業秘密及專有權利範圍可能須耗費大量金錢及時間進行訴訟，而未能取得或維持商業秘密及專有資料保護可能對我們的競爭地位造成不利影響。

我們可能無法防止未經授權使用我們知識產權的情況發生，這可能會損害我們的品牌及聲譽。

截至2023年6月30日，本集團持有逾1,800項機器人及人工智能相關註冊專利，其中逾380項為海外專利。我們認為專利、版權、商標、商業秘密及其他知識產權對我們的成功至關重要。我們通過結合版權、商標、專利及其他知識產權法、商業秘密保護及與僱員及第三方訂立的保密等協議以及其他措施來保護我們的知識產權。有關詳情，請參閱「業務—風險管理及內部控制—合規及知識產權風險管理」。然而，我們無法向閣下保證彼等將一直遵守該等條款。相關協議未必能有效防止我們的知識產權及保密資料的披露且未必能在我們的知識產權及保密資料未經授權披露的情況下，提供充足補救措施。

儘管我們努力保護我們的知識產權，但未經授權方可能試圖複製或以其他方式取得及使用我們的知識產權。監控侵犯或其他未經授權使用我們的知識產權的行為存在困難且成本高昂，而有關監控未必有效，且在執行我們的知識產權時可能需要進行訴訟。日後的相關訴訟會產生大量成本並分散資源，且可能中斷我們的業務並對我們的財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

我們可能面臨知識產權侵權索賠或其他指控，這會令我們承擔重大知識產權侵權責任及其他損失。

我們無法保證營運或業務的任何方面不會或將不會侵犯或以其他方式違反第三方持有的專利、商標、版權或其他知識產權。我們未來可能不時面臨與知識產權相關的訴訟及索賠。我們無法向閣下保證據稱與我們技術基礎設施或業務若干方面相關的專利及其他知識產權持有人（倘存在任何該等持有人）將不會尋求中國或任何其他司法管轄區對我們執行該等專利及其他知識產權。倘我們被認定侵犯他人的知識產權，我們可能會為侵權行為承擔責任或被禁止使用該等知識產權，且可能產生許可費用或被迫開發替代品。針對有關侵權或許可指控及申索進行抗辯的費用相對較為高昂且耗時冗長，因而或會分散管理層的時間並從我們的業務及運營中分散其他資源。倘發生涉及重大金額支付的相關判決、罰款或和解，或向我們發出救濟禁令，則可能產生重大貨幣負債，並可能通過限制或禁止我們使用所涉及的知識產權而嚴重中斷我們的業務及營運，從而可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

風險因素

第三方所註冊商標、所購買互聯網搜索引擎關鍵詞及所註冊域名與我們的商標、品牌或網址相似，可能會引起我們現有及潛在客戶的混淆，並轉移彼等對我們的產品及服務的關注。

競爭對手及其他第三方可能註冊的商標或購買的互聯網搜索引擎關鍵字或域名與我們的類似，以將我們產品及服務的現有及潛在客戶以及終端用戶引至彼等的產品及服務。我們難以防範此類不公平競爭行為，且如我們未能防止該類行為，則競爭對手及其他第三方可能搶走我們產品及服務的現有及潛在客戶以及終端用戶，這可能有損我們的業務並對我們的經營業績造成重大不利影響。

我們可能須遵守複雜且不斷發展的有關數據安全及隱私保護的法律法規，如我們未能遵守該等法律，則可能承擔重大法律、財務及營運後果。

我們絕大部分業務營運位於中國，且於2020財年、2021財年、2022財年及2023年首六個月，分別逾92.2%、92.2%、87.0%及73.3%的收入來自中國市場。中國政府在過往幾年內頒佈了一系列有關保護個人身份數據的法律法規。我們可能須遵守中國有關隱私及數據保護的法律法規。

於2021年11月14日，國家互聯網信息辦公室（「國家網信辦」）就《網絡數據安全管理條例（徵求意見稿）》公開徵求意見。根據《網絡數據安全管理條例（徵求意見稿）》，數據處理者開展以下活動，應當按照國家有關條例，申報網絡安全審查：(i)匯聚掌握大量關係國家安全、經濟發展、公共利益的數據資源的互聯網平台運營者實施合併、重組、分立，影響或者可能影響國家安全的；(ii)處理一百萬人以上個人信息的數據處理者赴國外上市的；(iii)數據處理者赴香港上市，影響或者可能影響國家安全的；及(iv)其他影響或者可能影響國家安全的數據處理活動。然而，《網絡數據安全管理條例（徵求意見稿）》並無就「影響或可能影響國家安全」提供進一步解釋或詮釋。據我們的中國專項法律顧問所告知，(i)《網絡數據安全管理條例（徵求意見稿）》並未正式通過，且可能會出現變動及作出進一步指引；及(ii)中國相關政府部門於解釋「影響或可能影響國家安全」時可具有較大的酌情權。

於2021年12月28日，國家網信辦頒佈《網絡安全審查辦法》，於2022年2月15日生效。《網絡安全審查辦法》規定，關鍵信息基礎設施運營者採購網絡產品及服務，影響或可能影響國家安全的，或掌握超過一百萬用戶個人信息的網絡平台運營者赴國外上市，必須向國家網信辦網絡安全審查辦公室申報網絡安全審查。

鑒於中國有關網絡安全、數據及個人信息保護的法律法規仍在不斷發展，故尚不確定《網絡數據安全管理條例（徵求意見稿）》是否會以當前形式施行及於未來是否會頒佈或通過任何有關網絡安全、數據及個人信息保護的新立法、法規或解釋。因此，我們不能排除由於上述原因而對我們施加額外合規要求的可能性。

具體而言，截至最後實際可行日期，《網絡數據安全管理條例（徵求意見稿）》尚未生效，其實施細則及預期通過或生效日期可能存在重大不確定性。因此，我們較難預測該等法規的實際影響（如有），我們將密切監察及評估規則制定過程中的任何發展，並採取相應的應對

風險因素

措施以確保合規性。當有關法規獲完全實施時，倘根據有關法規我們的活動被視為「影響或可能影響國家安全」，我們或會受到網絡安全審查，而倘未能進行該等審查，則可能會遭到警告及罰款；且倘我們未能遏制或造成危害數據安全等嚴重後果，則或會進一步面臨暫停違規經營、相關批文或經營許可證遭撤銷或其他制裁，這可能會對我們的業務及經營業績造成重大不利影響。

此外，中國該等及其他類似的法律及監管發展可能影響我們的業務運營。我們亦或會因遵守該等法律法規以及建立及維護相關內部合規政策及基本制度架構而產生較高的成本。

隨著我們及我們的業務夥伴在境外擴展其業務，我們的產品及服務將服務更多除中國以外的國家的客戶。因此，業務夥伴可能會要求我們升級我們的產品及服務，以幫助彼等遵守多個司法管轄區的數據安全及隱私保護的法律法規。該等法律法規於各司法管轄區可能存在較大差異且通常複雜且不斷發展，其解釋及適用性存在不確定因素。遵守數據安全及隱私保護的法律法規導致我們產生越來越多的成本或會不時要求我們更改業務慣例，且任何違規可能會使我們面臨高額罰款。

由於相關法律法規複雜及不斷演變的性質，我們無法向閣下保證我們的隱私及數據保護措施現時及將來對適用法律法規而言屬充分。有關詳情，請參閱「業務－風險管理及內部控制－數據隱私及安全風險管理」。我們數據安全及隱私保護措施的完整性亦會受到系統故障、中斷、不足、安全漏洞或網絡攻擊的影響。違規可能導致政府及監管實體、客戶、終端用戶、數據主體或其他人士向我們提起訴訟。該等實際或指稱違規可能會損害我們的聲譽、阻止現有及潛在客戶以及終端用戶使用我們的產品及服務，並可能使我們承擔重大法律、財務及營運後果。同時，法律及監管發展亦會帶來法律及經濟不確定性，影響我們設計IT系統的方式、我們經營業務的方式、我們及業務夥伴處理數據的方式，從而對我們的產品及服務需求造成負面影響。

我們的業務運營可能會因我們產品或服務中的實際或疑似重大缺陷或錯誤而受挫。

我們智能服務機器人及智能服務機器人解決方案的相關技術本身複雜，且可能會有重大缺陷或錯誤，尤其是當首次推出新服務或產品時，在發佈新特性或功能時。概無保證我們現有智能服務機器人及智能服務機器人解決方案將不含有缺陷或錯誤。我們服務或產品中的任何實際或疑似錯誤、故障、缺點或漏洞可能會導致負面輿論或帶來性能問題，而這有損我們的業務。糾正相關缺陷或錯誤可能成本高昂且耗時較長。此外，該等實際或疑似缺陷或錯誤對我們的聲譽損害及其相關法律責任可能很重大且會有損我們的業務。

我們可能面臨與我們對若干人工智能及機器學習模型的依賴有關的風險。

為提升我們的智能服務機器人與人類互動的能力及實現更高程度的仿人化，我們將人工智能機器學習（「AI/ML」）應用於多項核心技術，如語音交互、計算機視覺及機器人運動規劃和控制技術。我們所使用的AI/ML模型乃使用通過自行收集、公開來源渠道或自第三方購買而獲得的各類數據集進行訓練。倘若AI/ML模型的設計不正確、我們用來對其訓練的數

風險因素

據不完整、不充分或存在某種形式的偏向，或倘若我們並無充分權利使用我們的AI/ML模型所依賴的數據，則我們的產品、服務及業務的表現以及我們的聲譽可能會受到影響，或我們可能因違反法律、第三方隱私或其他權利或我們作為訂約方的合同而產生責任。

倘若我們不能成功地保持及擴大我們產品及服務與第三方產品及服務的兼容性，我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到不利影響。

我們產品及服務的競爭地位部分取決於其在第三方產品及服務上運行的能力。我們擬通過維護及擴大我們的業務及技術關係，促進我們產品及服務與各種第三方硬件、軟件及基礎設施的兼容性。我們先進的機器人應用框架ROSA可接入主流物聯網平台，實現機器人與物聯網設備的互聯互通。由於我們在各種IT系統及設備上提供我們的產品及服務，我們依賴於我們產品及服務與不受我們控制的主流設備及IT系統的兼容性。例如，倘若第三方開發與我們競爭的軟件或服務，該供應商可能選擇不支持我們的一個或多個產品及服務。此外，在未來，一個或多個技術公司可能選擇不支持運行我們產品及服務與之兼容的硬件、軟件或基礎設施，或我們產品及服務可能不支持在該等硬件、軟件或基礎設施上運行所需的能力。我們的產品及服務中所使用技術對我們所依賴的現有功能的任何改變，或對IT系統的任何改變，使我們客戶或終端用戶難以使用我們的產品或服務，均可能使我們更難以維持或增加收入。因此，我們的業務、財務狀況及經營業績可能受到不利影響。

我們在業務運營中依賴第三方業務夥伴，且我們可能在相關安排上遭遇困難或延誤，因此，我們的業務會受到重大不利影響。

我們會就若干材料及部件委聘第三方供應商，並將部分生產流程及物流業務外包給相關服務供應商。相關材料、部件及服務的穩定供應、優質生產及與有關業務夥伴的順利合作對我們的業務運營至關重要。我們可能在與供應商及業務夥伴的業務往來過程中遭遇經營困難，包括但不限於產能下降、未能符合產品規格及服務標準、質量控制不足及未能滿足客戶的生產計劃安排。我們的供應商亦可能因各種原因遭遇經營中斷，如機器故障、材料短缺、經營成本增加、環境違規問題或其他類似問題。此外，我們可能無法與供應商續簽合約安排，且可能無法及時找到替代供應商。我們供應商的任何未能履約或延遲履約，均會對我們的業務及財務業績造成重大不利影響。

我們與若干業務夥伴就聯合研發項目及其他舉措達成夥伴關係。終止與我們業務夥伴的任何合作可能會對我們的運營、收入及盈利能力產生不利影響。

我們與若干業務夥伴就聯合研發項目及其他舉措達成夥伴關係。概無法保證我們的業務夥伴將繼續以商業合理條款與我們合作，甚至根本不再繼續與我們合作。我們亦無法保證我們能夠建立新的業務夥伴關係，或在我們與業務夥伴的協議到期時延長與其現有關係。此外，我們與業務夥伴的若干協議可能會在規定終止日期之前隨意終止，我們的業務夥伴可能會改變之前與我們商定的合約條款，且業務夥伴並無義務繼續我們的合作。倘若我們無法維持與主要業務夥伴的關係，或我們與主要業務夥伴的任何合作終止，我們的運營、收入及盈利能力可能會受到重大不利影響。

風險因素

我們的分銷商或會表現欠佳，這超出了我們的控制範圍，其不當行為或彼等與我們的業務關係出現任何變動，均可能會對我們的業務、財務狀況及經營業績產生不利影響。

於2020財年、2021財年、2022財年及2023年首六個月，我們收入中的約11.9%、12.9%、6.2%及14.4%分別來源於分銷商。截至2020年、2021年、2022年12月31日及2023年6月30日，我們分別擁有177名、163名、171名及134名分銷商（包括傳統分銷商及線上／線下混合分銷商）。有關進一步詳情，請參閱「業務－銷售－我們的銷售網絡－分銷商」。我們無法向閣下保證，分銷商於營銷、銷售及支持我們的產品及服務時將取得成功。我們無法向閣下保證，分銷商會維持適當的產品存貨水平。庫存不足可導致錯失銷售機會，而庫存過剩可導致存貨貶值、需求較高的存貨貨架空間減少及若干傳統分銷商及線上／線下混合分銷商（主要包括允許其客戶購買我們的產品的電商平台、海外分銷商及海外零售裔）根據相關分銷協議向我們退回未售出產品。此外，我們無法向閣下保證我們的分銷商將一直遵守相關法律法規或我們的分銷協議。倘我們的分銷商不當使用我們的品牌、產品或知識產權，可能會損害我們的聲譽及品牌形象，削弱客戶對我們的信心，並減少彼等對我們產品的長期需求。倘我們的分銷商向客戶錯誤陳述我們產品及服務的功能或違反法律或我們的公司政策，彼等亦可能令我們面臨訴訟、潛在責任及聲譽受損。此外，無法確定我們將能夠挽留現有分銷商或我們將能夠為彼等取得額外或替代分銷商。我們的分銷商亦可能投入更多資源於營銷、銷售及支持具競爭力的產品及服務。所有該等情況均可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成不利影響。

線上銷售及分銷網絡以及營銷活動的發展可能無法達到預期，或我們可能無法協調線下及線上銷售渠道，這可能對我們的經營業績造成不利影響。

於往績記錄期間，我們來自線上銷售渠道的收入由於線上銷售增加而持續增長。於2020財年、2021財年、2022財年及2023年首六個月，線上／線下混合分銷商產生的收入分別約為人民幣0.7百萬元、人民幣7.0百萬元、人民幣6.7百萬元及人民幣11.7百萬元。然而，隨著線上及社交媒體平台的受歡迎程度不斷提高，我們未來通過線上銷售渠道銷售的任何大幅增長可能導致線下及線上銷售渠道之間的競爭。倘我們未能平衡線上及線下銷售渠道之間的營銷工作或優化產品組合及定價策略，或未能有效整合該等渠道，則該等渠道之間的競爭可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成不利影響。

我們預期將進一步加強我們的線上策略及增加線上渠道的銷售額。然而，我們可能無法維持線上銷售的高增長率，而倘我們未能管理線上銷售的持續發展，我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到不利影響。

未能管理我們的分銷銷售渠道可能導致未來潛在的自相蠶食，並對我們的業務造成不利影響。於2020財年、2021財年、2022財年及2023年首六個月，我們向傳統分銷商作出的銷售分別構成我們收入的11.8%、12.0%、5.5%及9.9%，而透過線上／線下混合分銷商作出的銷售分別佔我們收入的0.1%、0.9%、0.7%及4.5%。我們的線上／線下混合分銷商相輔相成，使我們能夠擴大分銷網絡。請參閱「業務－銷售－我們的銷售網絡」。然而，我們未來向若干分銷商作出的銷售的任何大幅增長或我們的分銷網絡變動可能導致分銷商之間的競爭及增加自相蠶食的風險。倘我們未能有效管理我們的分銷網絡，分銷商之間的競爭可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成不利影響。

風險因素

我們的線上銷售依賴第三方線上平台的正常運營，該等平台的任何嚴重中斷均可能對我們的營運造成不利影響。

透過第三方線上平台發展銷售為我們業務策略的一部分。我們已於第三方線上平台推出簡介主頁及銷售渠道。然而，我們對第三方線上平台的運營並無控制權，且該平台可能容易受到損壞或中斷，如停電、計算機病毒、黑客攻擊、蓄意破壞及類似事件。線上平台的任何嚴重中斷或損壞可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成不利影響。概不保證我們的線上銷售策略將根據我們的計劃實施或根本不會實施。

倘若無法為客戶或終端用戶提供優質的維護及支持服務，可能會損害我們與其的關係，從而損害我們的業務。

隨著我們持續發展業務及對客戶群提供支持，我們需要能夠繼續提供可滿足我們客戶大規模需求的高效支持及有效維護。我們可能無法招聘或留住在支持我們產品及服務的客戶及終端用戶方面經驗豐富的足夠合格支持人員。因此，我們可能無法足夠迅速地作出反應，以適應客戶及終端用戶對技術支持或維護協助需求的短期增長。我們亦可能無法改變我們維護服務及技術支持的未來範圍及交付方式，以與我們競爭對手提供的技術服務的變化競爭。

倘若客戶及終端用戶對支持及維護的需求增加，我們的成本可能會增加，從而損害我們的經營業績。具體而言，我們可能擴展到提供維護和支持服務的成本更高（乃由於更為嚴格的消費者保護法規及市場慣例）的國家及地區。倘若我們不能為客戶及終端用戶提供有效的維護及支持，我們的業務可能會受到損害。我們吸引新客戶的能力，在很大程度上取決於我們的商業聲譽以及現有客戶及終端用戶的積極推薦。倘若未能保持高質量的維護及支持服務，或市場認為我們並無為客戶及終端用戶保持高質量的維護及支持服務，將損害我們的業務。

我們的退換貨及保修政策可能對經營業績造成不利影響。

於2020財年、2021財年、2022財年及2023年首六個月，我們的退貨總值分別為人民幣26.4百萬元、人民幣9.9百萬元、人民幣4.4百萬元及人民幣2.4百萬元，而保修費於相應年度／期間則分別約為人民幣7.3百萬元、人民幣6.3百萬元、人民幣6.7百萬元及人民幣6.0百萬元，其中，因(i)分銷商庫存過多導致的退貨總值分別為人民幣16.3百萬元、人民幣8.1百萬元、人民幣3.0百萬元及人民幣1.2百萬元，(ii)終止分銷協議導致的退貨總值分別為人民幣5.3百萬元、零、零及零，(iii)於協議規定的若干期限內退貨導致的退貨總值分別為人民幣3.8百萬元、人民幣1.1百萬元、人民幣1.3百萬元及人民幣1.1百萬元，(iv)與客戶協定有關產品採購額或規格的修訂導致的退貨總值分別為人民幣0.9百萬元、人民幣0.6百萬元、人民幣28,000元及人民幣27,000元；及(v)產品質量導致的退貨總值分別為人民幣0.1百萬元、人民幣0.1百萬元、人民幣50,000元及人民幣28,000元。我們於2020財年錄得人民幣26.4百萬元的退貨總值，主要由於(i)若干傳統分銷商及線上／線下混合分銷商（主要包括電商平台、海外家居用品及硬件分銷商以及於美國經營多個連鎖店的知名海外零售商）因COVID-19疫情爆發期間市場需求下降而未能銷售產品（主要為消費級機器人及其他硬件設備，如積木系列（非教育）機器人及配件以及電影授權機器人），且彼等向我們退回積壓產品；及(ii)一名海外傳統分銷商因未能根據上述協議達到最低採購額而於2018年終止獨家分銷協議後而退回產品。我們的政策一般允許客戶退換存在缺陷的產品，且我們通常會就產品及服務提供有限保修。我們亦允許分銷商退換(i)有缺陷；(ii)不符合協定規格或樣品

風險因素

及(iii)須終止與分銷商合作的產品。就若干傳統分銷商及線上／線下混合分銷商(主要包括電商平台、海外分銷商及海外零售商)而言，我們亦允許退換(i)積壓產品；及／或(ii)零售客戶根據分銷商授予的在一定期間內無條件退貨的權利退回予分銷商(主要包括電商平台、海外分銷商及海外零售商)的產品。我們亦可能須依法不時採用新的退換貨及保修政策或修訂現有政策。該等政策可提高我們產品及服務的用戶體驗並幫助我們獲取並留住客戶及終端用戶，但若我們的產品及服務品質惡化，我們將產生與退換貨及保修相關的高額成本，且我們可能面臨未必可收回的額外成本及開支。我們無法向閣下保證我們的客戶及終端用戶不會濫用退換貨及保修政策，而這可能導致成本大幅增加並可能對我們的業務及經營業績造成不利影響。倘我們為了減少成本及開支而修訂有關政策，客戶及終端用戶或有不滿，從而可能導致現有客戶及終端用戶流失或無法以理想的速度獲取新客戶及終端用戶，則我們的經營業績可能會受到重大不利影響。

倘有人或財產因我們所售的產品及服務受到傷害，則我們可能會面臨產品責任申索。

我們仍無法向閣下保證我們的質量控制措施如預期有效。如我們未能實施及維持質量控制措施且我們的產品及服務並無實現預期表現或含有設計及／或製造缺陷，或發生故障，則我們可能面臨重大貨幣索賠風險。

倘我們的智能服務機器人及智能服務機器人解決方案存在缺陷，則銷售此類機器人及機器人解決方案可能使我們面臨有關人身傷害或財產損壞的產品責任申索，我們亦可能須進行產品及服務召回或採取其他行動。遭受有關傷害或損害的第三方可能會對作為產品及服務賣方的我們提起申索或法律訴訟。若干產品責任申索可能是因我們自供應商採購的零部件有缺陷而造成的。行使我們對該等供應商及製造商的權利可能耗費大量的金錢和時間，最終亦是徒勞。相關供應商及製造商可能無法就該等缺陷造成的損失及產品責任申索向我們作出全額彌償或根本無法作出彌償。此外，我們的保險承保範圍可能不充分，未必能完全覆蓋全部損害請求且申索流程可能持續很久。因此，在對任何重大產品責任申索或訴訟進行辯護時，均可能產生資金開支並分散管理層精力並對我們的聲譽造成負面影響。此外，產品責任申索會對我們的產品、服務及品牌造成嚴重負面輿論，從而對我們的業務前景及財務狀況造成重大不利影響。

倘我們未能取得或維持在監管環境下適用於我們經營所在任何司法管轄區業務的必要執照、許可證、證書及批文，或倘我們獲得或維持相關執照、許可證、證書及批文費時或代價高昂，則我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到重大不利影響。

智能服務機器人及智能服務機器人解決方案產業和我們提供產品及服務的領域，包括教育、物流、通用服務及康養，都受到多個政府部門的監管(包括但不限於中國工業和信息化部)。

風險因素

概無保證我們能夠及時成功更新或重續我們業務所需的執照、許可證、證書及批文或根本無法更新或重續我們業務所需的執照、許可證、證書及批文，或該等執照、許可證、證書及批文足以使我們開展所有的現有或未來業務。監管我們業務活動的現有及未來法律法規的解釋及實施存在不確定性。倘我們無法完成、取得或維持任何所需執照、許可證、證書及批文，或辦理必要的備案，則我們可能會遭受各類處罰，如處以罰金及終止或限制我們的營運。任何該等處罰可能會中斷我們的業務營運，並對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

我們於中國的租賃物業權益可能存在業權瑕疵。

截至最後實際可行日期，我們於中國的四處租賃物業的出租人無法向我們提供有效的不動產權證書。就業權瑕疵而言，據我們的中國法律顧問告知，由於業權瑕疵，(i)相關出租人有責任遵守相關要求並獲得相關所有權證書；(ii)倘相關出租人並無擁有租賃物業或取得租賃物業擁有人的同意，或無法證明租賃物業的建設已獲相關主管部門批准，則相關租賃協議可能被視為無效，且我們可能被要求搬離租賃物業；及(iii)存在三項租賃物業的用途可能與許可用途不一致的風險，我們可能因此被處以罰款，倘出租人被相關主管部門責令歸還物業，則無法繼續使用租賃物業。

我們的本地及全球供應鏈及物流可能會出現中斷和延誤，從而會對我們的業務運營造成重大不利影響。

我們自主生產（該過程涉及製造技術）部分智能服務機器人及產品中的核心部件，主要包括伺服驅動器、積木系列、uKit搭建機器人、人形Yanshee偃師、Cruzr克魯澤、AIMBOT智巡士、ADIBOT淨巡士、AMR及ATRIS安巡士。截至最後實際可行日期，我們共有八間生產設施，其中七間已投入營運。我們亦利用合約製造商為企業級客戶及個人客戶生產若干智能服務機器人及其他硬件設備（主要包括人形Alpha Mini悟空和智能機器人家電）以最大限度地利用我們的資源。此外，我們經營倉庫用於存儲半成品及製成品以及若干部件和原材料，我們亦就產品及服務的交付委聘第三方物流服務供應商。

我們依賴原材料的及時供應，以按計劃執行生產計劃。如我們供應商的原材料供應出現任何延誤或中斷，則可能對我們滿足市場需求的能力及我們產品及服務的營銷和銷售造成重大不利影響。此外，任何自然或人為災難或其他意外災難事件（包括惡劣天氣、火災、技術或機械故障、風暴、爆炸、地震、罷工、恐怖行為、戰爭以及流行病爆發）均會中斷我們的運輸渠道並有損供應商的業務，同時妨礙我們製造並及時向客戶交付產品的能力。(i)向我們交付若干組件以及(ii)我們向客戶交付產品及服務時間延長了一個多月。於2021財年及2022財年，因COVID-19疫情爆發而產生的物流服務相關的額外費用約為人民幣5.0百萬元。未來我們生產及產品及服務交付如出現任何中斷或延誤均會對我們生產足夠數量產品的能力及滿足客戶需求的能力造成不利影響。在此情況下，我們的業務、財務狀況、經營業績及前景會受到重大不利影響。

風險因素

我們生產設施的任何意外中斷，均可能對我們的業務、財務狀況及經營業績產生重大不利影響。

我們滿足客戶需求及發展業務的能力，依賴於我們生產計劃的高效、適當及不間斷運作以及持續及充足的水電供應。但倘若發生地震、火災、乾旱、洪水或其他自然災害、政治不穩定、暴亂或內亂、關鍵公用設施或運輸系統的長時間中斷、恐怖襲擊或其他限制或破壞我們生產設施運營能力的事件，我們可能遭遇重大損失，包括生產中斷帶來的收入損失。我們亦可能需要承擔超過我們保險範圍的大量額外費用，以修復或更換任何受損設備或設施。此外，我們製造及供應產品的能力以及我們向客戶履行交貨義務的能力將受到嚴重干擾，我們與客戶的關係可能受損，這可能對我們的業務、財務狀況及經營業績產生重大不利影響。

我們的技術基礎設施可能會遭受意外的系統故障、中斷、不足、安全漏洞或網絡攻擊。我們的聲譽、業務及經營業績可能會因服務中斷或我們未能及時有效地擴展及調整我們現有技術基礎設施而受到損害。

我們的技術基礎設施可能會遭受因我們自身的技術及系統問題或缺陷（例如軟件故障或網絡過載）引起的中斷或其他故障。我們的技術基礎設施可能容易受到電信故障、斷電、人為錯誤、網絡攻擊或其他事故的損壞或中斷。儘管我們可能會採取任何預防措施，但發生影響我們技術基礎設施的意外問題可能會導致我們產品及服務的可用性中斷。概無保證我們能及時應對此類中斷，或根本無法應對此類中斷。此類中斷可能會影響客戶使用我們產品及服務的基於雲計算功能的能力，這將損害我們的聲譽、減少我們未來收入、損害我們未來溢利、使我們受到監管審查並導致我們的客戶及終端用戶尋求替代產品及服務。

此外，我們的技術基礎設施亦容易受到火災、洪水、地震及其他自然災害、斷電及電信故障的破壞。任何導致我們營運中斷的網絡中斷或不足，或未能及時維護網絡及服務器或解決此類問題，均可能降低客戶及用戶滿意度，進而可能對我們的聲譽、業務及財務狀況造成不利影響。

我們生產流程依賴的部件及原材料可能會出現價格波動或短缺。

我們在內部設施內開發、組裝及生產絕大部分智能服務機器人及若干部件，我們亦就智能服務機器人採購若干材料及部件。智能服務機器人關鍵部件包括（其中包括）處理器、傳感器、芯片、電池及攝像頭等，而上述部件會出現價格波動或短缺。例如，芯片是我們生產所需的重要部件，因為它決定了設備的效率。半導體亦是我們許多智能服務機器人生產的重要組成部件。整個機器人行業及其他領域的任何芯片或半導體短缺可能導致芯片採購價上漲並導致我們生產流程所需關鍵部件的供應中斷。

此外，美國政府對芯片或半導體施加的任何出口限制可能導致中國機器人行業及其他領域的芯片供應進一步緊張。我們未必能及時就現有生產流程獲得足夠的替代零件或獲得額外芯片，或根本無法獲得替代零件或額外芯片，或我們可能僅能以高價購買芯片。相關事件會對我們推行戰略的能力造成重大不利影響，從而對我們的業務及證券價值造成重大不利影響。

風險因素

我們的運營可能受主管部門轉讓定價調整的規限。

我們的運營可能受主管部門轉讓定價調整的規限。我們於中國、美國及香港附屬公司之間有若干集團內公司間交易，該等交易或須接受相關稅務機關的審計或受到其質疑。該等集團內公司間交易可分類為：(i)公司間買賣交易：我們的跨境公司間買賣交易包括(a)優覓創新科技有限公司向我們的國內關聯方購買若干產品，其後售予第三方分銷商及客戶；(b)優必選機器人有限公司（「**優必選香港**」）向我們的國內關聯方購買產品；(c)UBTech Robotics Corp向優必選香港及我們的國內關聯方購買若干產品，以供美國當地市場分銷；及(iv)優必選香港向全球其他地區的第三方分銷商及客戶出售餘下產品。於2020財年、2021財年、2022財年及2023年首六個月，跨境公司間買賣交易金額分別為人民幣33.7百萬元、人民幣66.2百萬元、人民幣81.1百萬元及人民幣70.9百萬元；及(ii)研發合作：該等交易包括UBTECH North America Research and Development Center Corp（「**UBTECH-R&D**」）及Futronics (NA) Corporation（「**FUTRON-R&D**」）向深圳市優必選科技股份有限公司提供的合約研發服務。作為我們的知識產權經濟擁有人，優必選深圳領導我們的研發，制定整體研發政策及方案，由其內部僱員團隊進行重大研發活動，並將部分工作分包予UBTECH-R&D及FUTRON-R&D。兩間實體一直向優必選深圳提供合約研發服務，專注於康養類智能機器人及智能機器人解決方案。根據相關公司間協議，待優必選深圳確認交付UBTECH-R&D及FUTRON-R&D後，將安排公司間研發服務費，以額外10%的加價補償UBTECH-R&D及FUTRON-R&D產生的所有相關成本。於2020財年、2021財年、2022財年及2023年首六個月，公司間研發服務交易金額分別為人民幣64.8百萬元、人民幣68.0百萬元、人民幣52.2百萬元及人民幣17.6百萬元。詳情請參閱「業務－轉讓定價安排」。

因此，倘相關稅務機關釐定我們的若干集團內公司間交易未經公平磋商，並因此以轉讓定價調整的形式調整任何該等實體的收入，我們可能面臨不利的稅務後果。轉讓定價調整可能會（其中包括）增加我們的稅項負債。倘我們未能於相關稅務機關規定的有限時間內整改有關事件，相關稅務機關或會就任何未繳稅款向我們徵收滯納金利息或附加費及其他罰金。此外，轉讓定價安排於若干司法管轄區或會因稅務調整而產生可收回稅項。概無法保證，我們可自相關稅務機關成功收回可收回稅項。我們的業務、財務狀況及經營業績或會因此受到重大不利影響。

此外，我們預期轉讓定價安排將於可預見的未來持續進行，我們將釐定我們認為與非關聯第三方按公平交易原則進行交易者相同的轉讓定價安排。然而，概無法保證稅務機關將持相同觀點，亦不能保證有關法律法規不會被修改。倘任何相關司法管轄區的主管部門釐定有關集團內公司間交易並非按公平交易原則進行而影響應課稅收入，該主管部門可能會要求我們的相關附屬公司重新釐定轉讓定價，並因而調整收入、扣減成本及開支或調整相關附屬公司的應課稅收入，以準確反映應課稅收入。任何有關調整均可能會導致我們的整體稅項負債增加，這或會對我們的業務、財務狀況及經營業績產生不利影響。

風險因素

我們在開展國際業務時面臨風險，並在進行境外業務擴張時將繼續面臨此類風險。

於往績記錄期間，我們將產品及服務銷往海外國家，包括但不限於美國、日本、比利時及泰國。於往績記錄期間，我們的海外銷售額約為人民幣57.4百萬元、人民幣63.4百萬元、人民幣131.0百萬元及人民幣69.8百萬元，分別約佔我們總收入的7.8%、7.8%、13.0%及26.7%。我們可能面臨以下風險：

- 在提供產品、服務及支持、在國際市場招聘人員以及有效管理銷售渠道及分銷網絡方面面臨挑戰；
- 由於不利市況、競爭加劇、產品及服務缺乏吸引力、售價面臨下行壓力及與我們國際業務營運有關的任何其他固有風險，未來期間的收入不時出現波動；
- 在我們對當地市場動態經驗有限且並無現有或已開發的銷售、分銷及營銷基礎設施的新市場商業化我們的產品時面臨挑戰；
- 在處理我們可能不熟悉的監管制度、監管機構及政府政策，以獲取在不同司法管轄區製造或進口、營銷及銷售產品或將產品銷往不同司法管轄區所需的許可證、執照及批文方面存在困難；
- 可能減弱對我們知識產權的保護及可能違反第三方知識產權；
- 不同司法管轄區的會計處理差異、潛在不利稅務影響及匯兌虧損；
- 無法有效執行合約或法律權利；及
- 相關司法管轄區的法律、法規及政策變動以及政治、經濟及市場不穩定或內亂。

倘我們無法有效避免或減輕該等風險，我們在國際市場的擴張能力將受損，或我們的國際業務可能無法實現或維持盈利能力，這可能對我們的業務、財務狀況、經營業績及前景造成重大不利影響。

此外，我們預期轉讓定價安排將於可見將來持續，且我們將釐定我們認為與非關聯第三方按公平基準進行交易者相同的轉讓定價安排。然而，無法保證稅務機關會持有相同觀點，或有關法律及法規不會被修改。倘任何相關司法管轄區的機關釐定有關集團內公司間交易並非按公平基準進行而影響應課稅收入，則有關機關可要求我們的相關附屬公司重新釐定轉讓價格，從而調整收入、扣除成本及開支或調整相關附屬公司的應課稅收入，以準確反映應課稅收入。任何有關調整可能導致我們的整體稅務負債增加，從而可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成不利影響。

我們面臨與投資相關的風險，包括以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產的公允價值變動風險，以及因使用需要本身並不確定的判斷和假設的不可觀察輸入數據而產生的估值不確定性。

我們目前將部分資本用於投資。於往績記錄期間，我們曾投資以公允價值計量且其變動計入損益及以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的理財產品及非上市股權。以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產（理財產品）的公允價值估計均計入第二層級，其中公允價值乃根據報價以外的可觀察輸入數據釐定。以公允價值計量且其變動計入其他全面收

風險因素

益的金融資產（非上市實體）的公允價值估計均計入第三層級，其中公允價值乃根據不可觀察輸入數據釐定。我們將理財產品及非上市股權分類為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產，其於活躍市場並無報價。截至2023年6月30日，我們的(i)以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及(ii)以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產分別為零及人民幣5.4百萬元。於第三層級公允價值計量範圍內，以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產的公允價值乃使用不同估值技術（包括若干輸入數據）釐定。就應收貸款及利息而言，我們的管理層使用貼現現金流量作為估值技術，重大不可觀察輸入數據為貼現率。以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產的公允價值變動可能對我們的財務狀況及經營業績產生重大影響。因此，該釐定需要我們作出可能出現重大變動的重要估計，因此必然帶來一定程度的不確定性。超出我們控制範圍的因素可能對我們使用的估計產生重大影響及不利變動，因而影響該等金融資產的公允價值。該等因素包括（但不限於）總體經濟狀況、市場利率變動及資本市場的穩定性。任何該等因素以及其他因素均可能令我們的估計與實際結果不符，這可能對我們的經營業績及財務狀況造成重大不利影響。此外，釐定金融資產減值是否為非臨時減值的過程通常需要複雜且主觀的判斷，該判斷其後可能被證實有誤。

此外，我們投資所獲得的收益可能大大低於預期，而且我們投資的公允價值可能會大幅波動，從而造成估值的不確定性。倘未能從這些投資中實現我們預期的收益，則可能對我們的業務及財務業績產生重大不利影響。於往績記錄期間，我們分別於截至2020年12月31日投資控股一家公司及於截至2021年及2022年12月31日以及截至2023年6月30日投資控股兩家公司，以為我們的業務開拓新市場。於2021財年，公允價值減少人民幣7.0百萬元，乃由於該等投資的商業企業價值減少及出售於一家公司的投資產生成本人民幣4.0百萬元，而於2022財年公允價值增加人民幣1.6百萬元，乃由於該等投資的商業企業價值增加。截至2023年6月30日，我們以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產維持相對穩定，為人民幣5.4百萬元。證券價格和市場狀況的任何變化均可能導致我們以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產的公允價值出現波動，這可能進一步影響我們的財務狀況及經營業績，亦可能影響我們以有利的價格出售該等金融工具的能力。

倘我們未能有效管理存貨風險或存貨撥備的比例及金額進一步增加，我們的財務及經營業績可能受到不利影響。

截至2020年、2021年及2022年12月31日以及2023年6月30日，我們的存貨分別為人民幣412.8百萬元、人民幣426.1百萬元、人民幣332.7百萬元及人民幣416.5百萬元。於2020財年、2021財年、2022財年及2023年首六個月，本集團於損益表中入賬的存貨撇減淨額分別為人民幣12.6百萬元、人民幣1.2百萬元、人民幣70.6百萬元及人民幣2.0百萬元。根據弗若斯特沙利文的資料，中國及全球其他地區的智能服務機器人及智能服務機器人解決方案產業的特點是技術、產品及服務及基礎設施不斷發展、競爭加劇、政府法規及行業標準不斷變化以及市場需求不斷變化。因此，我們的智能服務機器人及智能服務機器人解決方案可能具有較短的產品生命週期，並受限於快速變化的產品趨勢及不斷發展的技術。

風險因素

我們無法向閣下保證我們的存貨將不會損壞或減值，因為我們的儲存可能遇到不可預見的事件。因此，未能有效管理存貨可能對我們的財務狀況及經營業績造成不利影響。此外，倘存貨的可變現淨值於我們出售前下跌，我們的存貨須作出減值。隨著智能服務機器人及智能服務機器人解決方案產業的發展，並根據我們的業務規模擴張、存貨結餘賬齡、補貼政策調整及我們產品的升級迭代，我們的存貨撥備金額及比例可能進一步增加，這可能對我們的財務及經營業績造成不利影響。

倘若我們未能履行合約，我們的經營業績及財務狀況可能受到不利影響。

合約負債指產品的預收款項。截至2020年、2021年、2022年12月31日及2023年6月30日，我們的合約負債分別為人民幣91.1百萬元、人民幣144.2百萬元、人民幣84.5百萬元及人民幣127.1百萬元。倘若我們未能履行客戶合約項下的義務，我們未必可將相關合約負債轉換為收入，我們的客戶亦可能要求我們退還他們就產品所支付的預付款項，進而可能對我們的流動資金狀況及財務狀況造成不利影響。此外，倘若我們未能履行客戶合約項下的義務，亦可能對我們與相關客戶的關係造成不利影響，進而可能影響我們的未來經營業績。

於過往，我們已產生流動負債淨額，於未來，我們或將面臨該風險。

於過往，我們已產生流動負債淨額。截至2021年12月31日，我們錄得流動負債淨額人民幣83.3百萬元。本集團的流動資產淨額由截至2020年12月31日的人民幣281.9百萬元減至截至2021年12月31日的流動負債淨額人民幣83.3百萬元。有關減少主要是由於(i)現金及現金等價物減少人民幣348.7百萬元，主要用於支持日常運營及購置物業、廠房及設備；(ii)貿易應付款項增加人民幣170.1百萬元，乃由於分包服務的採購額有所增加；(iii)其他應付款項及應計費用增加人民幣97.8百萬元；及(iv)借款的即期部分增加人民幣75.7百萬元。有關減少部分被以下各項所抵銷：(i)貿易應收款項增加人民幣231.5百萬元，乃由於物流及教育智能機器人及智能機器人解決方案所得收入於有關年度第四季度有所增加；及(ii)預付款項、按金及其他應收款項增加人民幣100.9百萬元。

流動負債淨額令我們面臨流動資金風險。支付貿易及其他應付款項、資本開支計劃及償還我們尚未償還的到期債務責任，將主要倚賴於我們維持充足的經營活動所得現金及充足的外部融資的能力。此外，倘我們於未來遇到任何流動資金問題，我們或會根據可用資金的充足性縮減或推遲業務擴張計劃。倘我們於未來產生流動負債淨額，我們用於運營或業務擴張計劃的營運資金可能有限，因而我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到重大不利影響。

隨著我們繼續擴展業務，我們可能面臨較高的應收款項風險及客戶的信用風險。

我們向客戶的銷售主要以信用（賒銷）形式作出，信貸期通常為12個月內。截至2020年、2021年、2022年12月31日及2023年6月30日，我們分別錄得貿易應收款項總額人民幣180.2百萬元、人民幣418.7百萬元、人民幣751.7百萬元及人民幣759.9百萬元，且該等數字於日後或會進一步增加。而截至同日，我們的貿易應收款項減值撥備分別為人民幣43.5百萬元、人民幣50.5百萬元、人民幣89.6百萬元及人民幣97.6百萬元。倘客戶付款延期或違約，我們可能須計提額外減值撥備、撇銷相關應收款項及／或產生大額法律成本以收回未付餘額，從而可能對財務狀況、經營業績及業務前景造成重大不利影響。

風險因素

我們依賴向本集團提供的銀行貸款，當中涉及我們其中一名控股股東提供的擔保。

於往績記錄期間，我們依賴向本集團提供的銀行貸款（涉及我們其中一名控股股東提供的擔保）為我們的業務運營提供資金。截至2020年、2021年、2022年12月31日及2023年6月30日，本集團的銀行貸款分別為零、人民幣306.9百萬元、人民幣298.2百萬元及人民幣601.9百萬元，均由周劍先生擔保。詳情請參閱「附錄一—會計師報告」附註41及「與控股股東的關係—獨立於控股股東—(iii)財務獨立」。概不保證我們日後將能夠履行相關銀行貸款協議項下的所有契諾及／或按可接受的條款及／或及時取得融資，或根本無法取得融資。此外，概不保證我們將擁有來自其他來源的充足現金為我們的運營提供資金。倘我們無法取得債務或為債務再融資，我們的業務、前景、現金流量、財務狀況及經營業績可能受到不利影響。

我們的業務策略需要大量資金。倘我們未能取得足夠融資以支持我們的業務發展，我們的業務營運、財務狀況及前景可能受到重大不利影響。

我們的業務及未來策略屬資金密集型，需要大量投資於（其中包括）研發、提高生產能力以及產品推廣及營銷。隨著我們產能及運營水平的提高，我們亦可能需要大量資金維持物業、廠房及設備，而有關成本可能高於預期。我們預期我們的資本開支水平將受到用戶對我們產品需求的重大影響。我們的未來資本需求可能不確定，而實際資本需求可能與我們目前所預期者不同。我們可能尋求股本或債務融資以撥付部分資本開支。倘我們未能及時或以可接受的條款取得足夠資金，或根本無法取得足夠資金，我們可能須大幅削減開支、延遲或取消我們的計劃活動，或大幅改變我們的企業策略，這可能對我們的業務、財務狀況及前景造成重大不利影響。

此外，由於進一步的資金需求及其他業務原因，我們可能需要發行額外的股本或債務證券或獲得信貸融資。發行額外的股本或股本掛鈎證券可能會攤薄我們的股東股權並減少每股股息。負債的產生會增加償債義務，並可能產生經營及融資契諾，從而限制我們的經營或向股東派付股息的能力。

倘我們未能遵守各項環境及消防安全相關法律及法規，我們可能遭受罰款及處罰。

我們須遵守適用於我們的中國國家及地方環保及消防安全相關法律及法規，包括但不限於《建設項目環境保護管理條例》、《中華人民共和國環境影響評價法》、《排污許可管理條例》及《中華人民共和國消防法》。

倘我們未能遵守相關環境及消防安全法律及法規，我們可能須承擔糾正、罰款或處罰責任，或倘有關不合規事件導致重大環境污染或生態破壞，我們亦可能被責令暫停或終止施工。倘對我們施以任何該等處罰，我們的營運可能會受到重大不利影響，且我們將產生重大成本，這將對我們的財務表現產生負面影響。我們無法向閣下保證，我們將能夠及時取得或根本無法取得生產線及工廠建設項目的所有監管批准。延遲或未能取得該等設施的所有必要監管批准可能影響我們按計劃開發、製造及商業化我們產品的能力。

風險因素

我們的風險管理及內部控制制度未必充分或有效。

我們力爭定期提升並升級風險管理及內部控制制度。有關詳情，請參閱「業務— 風險管理及內部控制」。然而，概無保證其將能有效保障我們的風險管理及內部控制職能，並通過確保（其中包括）精準呈報財務業績及防止欺詐以達致其目的。由於我們的風險管理及內部控制制度取決於僱員的有效落實，即便我們就此提供相關內部培訓，但我們無法向閣下保證，我們的僱員獲得的培訓屬充分全面，足以實施該等制度，或彼等的實施將不會出現失誤或錯誤。倘我們未能及時升級、實施及更正，或未能配置充足人力資源以維持我們的風險管理政策及內部控制程序，則我們的業務、財務狀況、經營業績及前景會受到重大不利影響。

此外，概無保證我們的僱員不會做出對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響的不當行為或疏忽。此外，儘管我們制定了嚴格的業務夥伴選擇標準，但概無保證我們的業務夥伴將不會做出不當行為或疏忽。業務夥伴的任何不當行為可能影響我們的營運及聲譽，進而可能影響我們的業務、經營業績及財務狀況。

我們可能涉及法律訴訟和商業糾紛，這可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大影響。

我們可能不時牽涉索償及各種法律和行政訴訟，且日後亦可能出現新索償。此外，我們所訂立協議有時包括彌償條款，可能於受彌償第三方索償時產生成本及損害賠償。

不論具體申索、法律及行政訴訟（例如訴訟、禁令及政府調查）的是非曲直如何，均可能耗資耗時或會干擾我們的營運，分散管理層精力。為此，我們可能訂立新的或進一步許可協議或其他安排以解決訴訟及調解有關糾紛。我們無法保證可按可接受條款取得有關協議或不會發生訴訟。該等協議亦可能導致我們的經營開支大幅增加。

日後可能出現新法律或行政訴訟及索償。倘一項或以上法律或行政事宜判定我們敗訴或受彌償第三方申索金額超出管理層預期或授出若干禁令防止我們於產品及服務中使用若干技術，則我們的業務及財務狀況可能受重大不利影響。另外，相關結果可能導致我們面對重大賠償性或懲罰性金錢損失、被迫交出收入或溢利、公司補救措施、禁令救濟或強制執行，則可能對我們的財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

具體而言，於往績記錄期間，本集團與若干客戶訂立合約，據此我們須向彼等自身的客戶（為終端用戶）交付產品及服務。就有關安排而言，我們無法保證終端用戶完全知悉及已適當授權我們的客戶與本集團訂立有關安排。具體而言，可能因相關合約的可執行性及履約情況而產生糾紛及訴訟，可能導致合約關係中斷、暫停或終止，並使本集團面臨民事責任（如賠償及罰款）。此外，我們亦可能因處理有關糾紛及訴訟而產生大量法律成本。因此，發生有關糾紛及訴訟可能對我們的業務、經營業績及財務狀況造成不利影響。

風險因素

中國勞動合同法、任何勞工短缺、勞工成本上漲或其他影響我們勞動力的因素均可能對我們的業務、盈利能力及聲譽造成不利影響。

根據於2008年1月生效及於2012年12月修訂的《中華人民共和國勞動合同法》(勞動合同法)及其於2008年9月生效的《實施條例》，在簽訂勞動合同、最低工資、支付薪酬、釐定僱員試用期及單方面終止勞動合同方面，僱主須遵守嚴格的規定。遵守勞動合同法及其實施條例會增加我們的營業成本，尤其是人事開支。如我們決定解僱部分僱員或以其他方式更改僱傭或勞動慣例，《中華人民共和國勞動合同法》及其實施條例可能也會限制我們以具成本效益的方式進行該等變動的能力，從而對我們的業務及經營業績造成不利影響。

由於勞動相關法律法規的解釋及實施仍不斷變化，我們無法向閣下保證我們的僱傭慣例政策及保險政策一直完全遵守中國勞動相關法律法規，而這可能令我們面對勞動糾紛、罰款或政府調查。如被視為違反相關勞動相關法律法規，則我們可能須向僱員提供額外補償，而我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到重大不利影響。

而且，近年來中國經濟的勞工成本不斷增加。隨著中國經濟持續發展，中國平均薪資預計將增加。我們預期我們的員工成本，包括薪資和僱員福利將會繼續增加。除非我們能夠通過提高產品及服務的價格將增加的員工成本轉嫁予客戶，否則我們的利潤率可能會降低，而我們的經營業績也會受到重大不利影響。

我們於中國的租賃物業權益存在若干用途瑕疵，且我們可能面臨相關主管部門的處罰。

於往績記錄期間，我們六處租賃物業與許可用途不一致(「用途瑕疵」)。

據我們的中國法律顧問告知，根據中國法律及法規，用途瑕疵可能影響相關租賃協議的有效性或可執行性，且我們可能會受到相關主管部門的行政處罰，包括罰款及被要求遷出租賃物業。儘管(i)我們不再租賃重慶租賃物業及貴州租賃物業，及(ii)昆明租賃物業現時用作辦公(包括研發)場所，與許可用途一致，考慮到相關用途瑕疵的整改於最後實際可行日期前兩年期間內進行，我們仍面臨就該等歷史瑕疵受到行政處罰的風險。根據中國法律及法規，本集團就所有上述用途瑕疵可能面臨的最高罰款總額約為人民幣7.0百萬元。詳情請參閱「業務—不合規事項—1.與若干租賃物業的許可用途不一致」。我們無法向閣下保證我們未來不會因不合規情況遭受任何處罰及／或要求，任何該等處罰及／或要求都可能產生額外開支並對我們的業務及財務狀況產生不利影響。

我們可能因未能就我們於中國的自有物業開始施工而遭受罰款或處罰。

於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，就我們於中國的四項自有物業而言，我們未能於相關土地使用權出讓合同訂明的日期前開始於該等自有物業上施工。據我們的中國法律顧問告知，我們可能(i)由於於規定日期後一年內就分別位於昆明、深圳及杭州的三項自有

風險因素

物業（「昆明自有物業1」、「深圳自有物業」及「杭州自有物業」）方開始施工而遭受警告及罰款；及(ii)由於我們於規定日期兩年後方開始施工，就其中一項自有物業（「昆明自有物業2」）的土地使用權遭受警告、被處以最高為人民幣6.1百萬元的地地閒置費及罰款。有關進一步詳情，請參閱「業務－不合規事項－2. 若干自有物業延遲動工」。

此外，根據上述自有物業，我們與政府部門訂立了國有土地使用權出讓合同，倘我們未能根據國有土地使用權出讓合同條款（包括有關物業開發動工及竣工時間的條款）開發物業項目，政府部門可能會發出警告、向我們索賠違約金、施加罰款及／或責令我們沒收土地。

我們無法向閣下保證，我們日後將能夠全面遵守適用中國法律及法規項下的責任，包括延遲動工或我們的開發項目將不會因有關延遲而被中國政府處以閒置土地罰款或收回。施加土地罰款可能對我們的業務、經營業績及財務狀況造成重大不利影響。倘我們的任何土地被中國政府收回，我們亦可能損失先前的開發投資，包括於收回土地前支付的土地出讓金及產生的成本。

於往績記錄期間，我們可能因違反有關社會保險及住房公積金供款的若干中國法律及法規而遭受罰款及處罰。

根據相關中國法律及法規，中國僱主須為其僱員作出社會保險及住房公積金供款，而未能作出有關供款的實體可能被責令於規定時限內結清未付供款，並須支付逾期款項或罰款。於往績記錄期間，我們並未根據相關中國法律及法規的規定為我們的中國僱員足額繳納社會保險及住房公積金供款。於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們並無收到相關政府部門要求我們支付社會保險或住房公積金欠繳供款或任何罰款的任何命令或要求，且本集團僱員並無就社會保險及住房公積金供款的不合規情況作出投訴。我們估計，倘我們於往績記錄期間被責令補足未繳供款，最高滯納金將約為人民幣9.9百萬元。於2020財年、2021財年、2022財年及2023年首六個月，我們已於合併財務報表內就欠繳供款分別作出全額撥備人民幣3.0百萬元、人民幣3.9百萬元、人民幣4.1百萬元及人民幣0.8百萬元。有關進一步詳情，請參閱「業務－不合規事項－3. 未能足額繳納社會保險及住房公積金供款以及就使用第三方支付供款」。

根據中國相關社會保險法律及法規，我們可能被相關政府部門要求自指定期限內補繳未繳社會保險供款，並自欠繳之日起以未繳供款的0.05%按日加收滯納金，倘我們未能補繳，我們可能會被處以未繳供款總額一至三倍不等的罰款。根據中國相關住房公積金供款法律及法規，我們可能會被相關政府部門責令於規定時限內補足未繳供款，否則我們可能會被處以人民幣10,000元至人民幣50,000元不等的罰款。

此外，我們已於往績記錄期間委聘若干第三方代理代表我們作出社會保險及住房公積金供款，於2020財年、2021財年、2022財年及2023年首六個月分別為人民幣1.4百萬元、人民

風險因素

幣1.8百萬元、人民幣1.6百萬元及人民幣0.9百萬元，分別約佔我們於相應年度／期間社會保險及住房公積金供款總額的1.83%、1.67%、1.44%及1.73%。截至最後實際可行日期，我們委聘第三方代理為其支付社會保險及住房公積金的僱員人數為89人，佔我們截至2023年6月30日僱員總數的5.03%。倘我們於往績記錄期間被責令補足第三方代理代表我們作出的社會保險及住房公積金供款，我們估計滯納金最高將約為人民幣2.2百萬元。有關進一步詳情，請參閱「業務－不合規事項－3.未能足額繳納社會保險及住房公積金供款以及就使用第三方支付供款」。

相關政府主管部門可能會確定我們使用該等代理安排並不符合有關中國法律及法規的規定，因此我們可能因未能履行作為僱主繳納社會保險及住房公積金的責任而被相關中國機關施加額外供款、滯納金及／或罰款或被責令改正。

概不保證我們將不會因該等不合規事宜而被相關中國政府部門處以逾期付款、罰款或處罰、被相關中國政府部門要求支付未付社會保險付款或住房公積金供款或被責令糾正該等不合規事宜。亦無法保證不會有僱員因我們未能作出全數社會保險及住房公積金供款而向我們提出投訴。此外，我們可能因遵守相關中國政府部門的有關法律及法規而產生額外成本。任何該等發展均可能損害我們的企業形象，並可能對我們的財務狀況及經營業績造成不利影響。

未能按合理條款續訂我們的現有租約或為設施找到合適的替代場所，可能會對我們的業務及經營業績造成重大不利影響。

我們未必能或甚至完全無法按照商業合理條款在現有租約到期後成功延期或續訂，因此可能須被迫搬遷受影響的業務。該情況可能會干擾我們的營運，產生重大搬遷開支，從而對我們的業務、財務狀況及經營業績造成不利影響。此外，我們與其他企業競爭若干地區或合適規模的經營場所。因此，即使我們可延長或重續租約，但租金可能因租賃物業搶手而大幅上升。此外，隨著我們的業務持續增長，我們可能無法為設施找到合適的替代地點，而未能搬遷受影響的業務可能會對我們的業務及營運造成不利影響。

我們有限的投保範圍可能會令我們面臨重大成本及業務中斷。

如發生任何未獲保業務中斷、訴訟或自然災害，或我們的未投保設備或設施遭受重大損害，均可能會對我們的經營業績造成重大不利影響。我們目前的投保範圍未必足以防止我們免受任何損失，且無法確定能否及時按當前保單就損失成功索償，或根本無法索償。我們或難以為海外業務運營信用保險等業務活動投保。倘我們蒙受任何不獲保單承保的損失，或獲賠償金額遠低於我們的實際損失，則我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到重大不利影響。倘發生有關風險，則我們亦或會蒙受巨大損失。

我們面臨與自然災害、流行病及爆發其他傳染病有關的風險。

我們的業務可能受到自然災害或流行病爆發的不利影響。中國內地或我們經營所在任何其他市場發生該等自然災害、傳染病爆發及其他不利公共衛生狀況，均可能損害我們的技術基礎設施或信息技術系統或影響我們工作人員的生產效率，導致我們的業務營運嚴重中斷，進而對我們的財務狀況及經營業績造成不利影響。

風險因素

與在中國開展業務有關的風險

倘包括中國在內的全球經濟放緩，對我們產品及服務的需求可能減少，而這可能對我們的業務、財務狀況、經營業績及前景造成重大不利影響。

我們在中國開展業務並產生絕大部分收入。因此，中國的經濟發展對我們的業務、財務狀況及經營業績以及我們的前景有重大影響。全球經濟日後可能繼續惡化，並繼續對中國經濟產生不利影響。中國經濟的任何重大放緩均可能對我們的業務及營運造成重大不利影響。具體而言：

- 於經濟放緩期間，更多客戶或合約方更可能拖欠對我們的責任；
- 我們可能無法按有利條款籌集額外資金，或根本無法籌集額外資金；或
- 貿易及資本流量可能因若干市場推出的保護主義措施而進一步收縮，這可能導致經濟進一步放緩，並對我們的業務及前景造成重大不利影響。

此外，消費者、企業及政府支出、商業投資、資本市場波動及通脹等因素均影響商業及經濟環境、中國智能服務機器人及智能服務機器人解決方案產業的增長，並最終影響我們業務的盈利能力。我們的勞工及其他成本亦可能因通脹壓力而增加。

倘我們不再享有稅務優惠及其他待遇或倘中國稅務機關不認可我們稅項負債的計算方法，我們可能須支付超出稅款撥備金額的稅款、利息及罰金，則我們的經營業績可能會受到重大不利影響。

本公司及我們的附屬公司上海優必傑已分別於2015年6月及2021年11月向相關稅務局申請並獲授「高新技術企業」資格，且本公司已於2018年10月及2021年12月重續高新技術企業資格。因此，本公司及我們的附屬公司上海優必傑於往績記錄期間享有15%的優惠企業所得稅稅率。本公司附屬公司優必選軟件技術(深圳)有限公司(「優必選軟件」)已向相關稅務局申請並於2019年3月獲授「國家重點軟件企業」資格。因此，優必選軟件自截至2018年12月31日止年度起享有兩年豁免及三年減半豁免企業所得稅。此外，優必選軟件還向相關稅務局申請並於2020年12月獲授高新技術企業資格。因此，於往績記錄期間，優必選軟件在2023年1月1日前按12.5%的優惠企業所得稅稅率繳稅，在往績記錄期間的剩餘時間內則按照15%的優惠企業所得稅稅率繳稅。我們的其他主要附屬公司須按25%的稅率(即中國的一般企業所得稅稅率)繳納企業所得稅。

倘我們不再享有稅務優惠或倘中國稅務機關不認可我們稅項負債的計算方法，則不再享有任何類別的優惠稅收待遇，這可能對我們的經營業績造成重大不利影響。有關進一步詳情，請參閱「財務資料—合併損益表節選項目說明—所得稅開支」。

風險因素

中國政府有關外商於中國投資的政策可能對我們的業務及經營業績造成不利影響。

外國投資者於中國的投資活動須遵守若干部門有關參與行業及履行其他審核手續的若干法規。國家發改委及商務部頒佈《外商投資准入特別管理措施(負面清單)(2021年版)》(「《負面清單》」)，統一系列出股權要求、高管要求等外商投資准入方面的限制措施及禁止外商投資的行業。《負面清單》涵蓋12個行業，《負面清單》以外的領域，按照內外資一致原則實施管理。截至最後實際可行日期，本集團在中國的主要業務不在《負面清單》內。然而，若干行業被明確禁止外商投資，從而可能限制我們今後進入該等行業。另外，由於未來可能會更新《負面清單》，概無保證中國政府不會改變其政策而使我們在中國的部分業務納入《負面清單》。倘我們無法獲得相關審批部門批准在中國從事隨後成為被禁止或限制外商投資的業務，則我們可能被迫出售或重組我們已成為被限制或禁止外商投資的業務。倘我們因外商投資的政府政策變化而被迫調整我們的公司架構或業務線，則我們的業務、財務狀況及經營業績可能受到不利影響。

我們的營運須遵守中國稅法及法規，並可能受其變更所影響。

我們須按照中國稅法法規定期接受中國稅務機關審查是否已履行納稅義務。我們無法向閣下保證，我們於未來將持續遵守中國稅務法律法規。倘我們於未來未能遵守相關稅務法律法規，我們或會就不合規事件而受到中國稅務機關調查，這或會導致罰款、其他處罰或行動，從而可能對我們的業務、財務狀況及經營業績以及聲譽產生不利影響。此外，中國政府不時調整或更改稅法法規。例如，根據於2011年6月30日修訂並於2011年9月1日生效的《中華人民共和國個人所得稅法》(「《個人所得稅法》」)，在中國境內有住所，或者無住所但在中國境內居住一年或以上的外國公民，將按照其在中國境內或境外獲得的收入按累進稅率繳納中國個人所得稅。全國人大常務委員會已批准《個人所得稅法》的修訂，並於2019年1月1日生效。根據經修訂的《個人所得稅法》，在中國境內無住所而一個納稅年度內在中國境內居住累計滿183天或以上的外國公民，將按照其在中國境內或境外獲得的收入繳納中國個人所得稅。我們無法保證，中國稅務法律法規的進一步調整或變動亦將對我們的業務、財務狀況及經營業績造成任何影響。

我們的H股持有人可能須履行繳納中國所得稅的責任。

遵循所有主要經濟體的慣例，中國亦與世界各地的司法管轄區簽訂稅收協定或類似安排。根據《企業所得稅法》及其實施細則，中國境內10%的預扣稅通常適用於向中國境外居民企業投資者派付股息，該等投資者於中國並無設立機構或營業場所，或雖已設立機構或營業場所，但相關收入與該營業機構或營業場所並無實際關係。除非協議或類似安排另有規定，該等投資者轉讓股份所變現的任何收益，如果被視為源自中國，則應按10%(或更低)的稅率繳納中國所得稅。根據《個人所得稅法》及其實施細則，從中國向非中國居民的境外個人投資者派付股息，通常須按20%的稅率繳納中國預扣稅，而有關股東轉讓股份產生的任何所得款項通常須繳納20%的中國所得稅，除非根據適用的稅收協議及中國法律有任何

風險因素

減免。儘管我們於中國運營業務，但我們就H股派付股息或轉讓H股所變現的收益是否將被視為源自中國的收入並將須繳納中國所得稅目前並不明確。倘對轉讓H股所變現的收益或向非居民投資者派付股息徵收中國所得稅，閣下對我們股份的投資價值或會受到不利影響。此外，倘股東居住所在司法管轄區與中國訂有稅務協議或安排，則股東可能並無資格享受其居住所在司法管轄區的稅務協議或安排的利益。

與國際制裁有關的風險

我們可能因與於正在或將要受到相關制裁機關及其他相關機關制裁的國家的人士進行的任何交易而受到不利影響。

美國及其他司法管轄區或組織（包括歐盟、英國、聯合國及澳大利亞）已經通過行政命令、通過立法或其他政府手段，實施了對若干國家或目標行業領域、公司或個人團體及／或該等國家內的組織進行經濟制裁的措施。

於往績記錄期間，我們向位於白俄羅斯、埃及、香港、伊拉克、俄羅斯、塞爾維亞、土耳其及烏克蘭（不包括克里米亞、盧甘斯克、頓涅茨克、扎波羅熱及赫爾松地區）的客戶銷售消費級機器人及其他硬件設備，並自一家土耳其服務供應商採購推廣服務。所有該等國家均受相關制裁機關管理的若干形式的國際制裁計劃所規限。具體而言，據國際制裁法律顧問所告知，俄羅斯自2022年2月對烏克蘭發動軍事進攻以來受到西方國家的全面制裁。

據董事所深知，於2020財年、2021財年、2022財年及2023年首六個月，我們銷往相關國家所得收入分別約為人民幣2.99百萬元、人民幣5.13百萬元、人民幣13.20百萬元及人民幣3.00百萬元，分別約佔我們於同年度／期間總收入的0.40%、0.63%、1.31%及1.15%。我們銷往俄羅斯的產品大部分為AiRROBO空氣蘿蔔掃地機器人及配件以及積木系列（非教育）（用於家庭教育、STEAM培訓及競賽場景）。於2020財年、2021財年、2022財年及2023年首六個月，我們向位於俄羅斯的客戶銷售所得收入分別為人民幣0.81百萬元、人民幣1.88百萬元、人民幣3.06百萬元及人民幣2.42百萬元，分別約佔我們於同年總收入的0.11%、0.23%、0.30%及0.93%。此外，我們於2021年自一名土耳其服務供應商向我們提供的若干推廣服務支付極小金額的費用（即約人民幣20,000元），佔不到本集團2021年銷售及營銷開支的0.01%。除於2021年支付的有關費用外，於往績記錄期間並無與該土耳其服務供應商進行其他交易，且我們已自2021年年底起停止與該服務供應商的業務往來。有關進一步詳情，請參閱「業務—涉及受國際制裁國家的業務活動」。

制裁法律及法規不斷演變，並定期將新人士及實體加入受制裁目標名單。此外，新規定或限制可能會增加對我們業務的審查或導致我們的一項或多項業務活動被視為受制裁限制規限。倘我們未能及時跟進國際制裁的最新進展，我們無法將制裁風險降至最低。倘相關制裁機關或於任何其他司法管轄區管理制裁措施的其他相關機關認定我們未來與若干司法管轄區的活動構成違反該等機關實施的制裁或為我們的制裁認定提供依據，我們的業務及聲譽可能受到不利影響。此外，與受到任何形式制裁的國家的客戶、供應商及服務供應商的任何聯繫都均可能使我們的聲譽受到實際損害或被視為受到損害。任何有關聲譽受損均可能導致投資者、客戶、供應商或服務供應商流失，從而損害我們的業務、財務狀況或前景。

風險因素

對若干實體施加的出口管制或貿易限制可能影響我們的業務、財務狀況及經營業績。

近年來，美國政府對中國及多家中國公司及機構施加有針對性的出口管制及貿易限制，包括將其加入工業與安全局名單，從而限制彼等獲取來自美國的若干商品、軟件及技術，以及包含大部分或為若干來自美國的商品、軟件及技術的直接產品的商品。未來有關出口管制的法規及政策的任何變動可能會對我們的業務營運造成不可預測影響。

我們通常自位於中國的國內供應商採購製造過程中所用的商品及零部件。儘管該等採購事項包含若干美國原產商品及零部件，但有關美國原產項目的價值不會超過各產品價值的10%。此外，作為我們出口管制合規措施的一部分，我們要求國內供應商須就供應予我們的美國原產商品及零部件證明已遵守美國出口管制規例。此外，於往績記錄期間，我們並無直接自美國及歐盟進口產品及零部件至中國。於往績記錄期間，我們亦並無向名列工業與安全局名單的中國公司出售我們的產品。

然而，美國出口管制及貿易法律、政策及規例較為複雜且經常出現變動，可能會對我們的業務運營產生影響。此外，相關法規的詮釋及執行涉及重大不確定因素，可能受地緣政治、地緣經濟及／或並非我們所能控制或因國際及國家安全問題可能加劇的其他因素影響。遵守任何潛在限制、相關查詢或調查或其他政府行動可能存在困難或成本高昂，且可能（其中包括）延遲或阻礙我們技術、產品及服務的開發，並阻礙我們供應鏈的穩定性。該等變動亦可能導致負面報導，需要管理層投入大量時間及精力，並或會令我們遭受罰款、處罰或命令。倘發生任何該等情況，我們可能須停止或修改我們的現有業務慣例。任何該等事件均可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

與[編纂]及我們股份有關的風險

我們的任何內資股日後可能轉換為[編纂]，這可能增加[編纂]在市場上的供應並對[編纂]的市價造成負面影響。

在取得中國證監會的批准後，日後我們的所有內資股可轉換為[編纂]，且該等經轉換股份可於海外證券交易所[編纂]或買賣，但有關經轉換股份轉換和買賣前須獲得股東的任何必要內部批准並獲得中國有關監管機構批准。然而，《中國公司法》規定，就公司的[編纂]而言，該公司在[編纂]前發行的股份在[編纂]日期起計一年內不得轉讓。因此，待獲得所需批准後，我們的內資股在經轉換後可在[編纂]一年後作為H股於聯交所買賣，此舉可能進一步增加H股於市場上的供應，並對H股的市價造成負面影響。

我們的[編纂]過往並無公開市場，且未必會形成活躍交易市場。

於[編纂]前，我們的[編纂]並無公開市場。我們[編纂]的[編纂]乃經我們與[編纂]（為其本身及代表[編纂]）商議後的結果，可能與[編纂]後H股的市價大不相同。我們已向聯交所申請批准根據[編纂]將予發行的[編纂]（包括因[編纂]獲行使而可能發行的任何額外H股及將

風險因素

由內資股轉換而成的H股)[編纂]及買賣。然而，我們無法向閣下保證在[編纂]完成後將形成並維持具有充足流動性的H股公開市場，或[編纂]市價在[編纂]後不會下跌。倘我們的[編纂]於[編纂]完成後無法形成活躍的公開市場，則我們[編纂]的市價及流動性可能會受到重大不利影響。

我們的[編纂]價格及交投量可能呈現波動，可能會導致投資者蒙受重大虧損。

我們[編纂]的市價、流動性及交投量可能會因各種非我們控制的因素而波動，包括但不限於香港的政治不確定因素、香港及世界其他地區證券市場的整體市況。從事與我們類似業務的其他公司的業務、表現及股份市價可能會影響我們[編纂]的價格和交投量。概無保證日後不會發生該等事件。除市場和行業因素外，我們[編纂]的價格及交投量可能會因具體的業務因素大幅波動，如收入、盈利、現金流量、新投資、開支、監管動態、與供應商及客戶之間的關係、重大人員變動或活動或競爭對手的行為。此外，在中國有重大業務及資產且已於聯交所[編纂]的其他公司股份價格在過去經歷了波動，而我們[編纂]價格可能發生與我們表現無直接相關但與香港、中國或世界其他地區整體政治及經濟狀況相關的變動。

我們的[編纂]未來在公開市場大量出售或預期大量出售，可能會對我們的[編纂]市價及我們未來籌集額外資金的能力造成重大不利影響。

我們H股或與[編纂]相關的其他證券日後在公開市場大量出售，或發行新H股或與[編纂]相關的其他證券，或預期可能發生上述出售或發行事宜，均可能導致[編纂]市價下跌。未來大量出售或預期大量出售我們的[編纂]（包括任何未來[編纂]）亦可能對我們按有利於我們的條款籌集資金的能力造成重大不利影響。此外，倘我們日後發行更多證券，股東的股權可能會被攤薄。

我們的任何內資股日後可能轉換為[編纂]，均可能增加[編纂]在市場上的供應並對[編纂]的市價產生不利影響。

在取得中國證監會的批准後，我們的任何內資股可轉換為[編纂]，且該等經轉換股份可於海外證券交易所[編纂]或買賣。於海外證券交易所[編纂]或買賣任何經轉換股份亦須遵守有關證券交易所的監管程序、法規和規定。經轉換股份在海外證券交易所[編纂]及買賣無需類別股東投票。然而，中國公司法規定，就公司的[編纂]而言，該公司在[編纂]前發行的股份在[編纂]日期起計一年內不得轉讓。因此，待獲得所需批准後，目前在我們的內資股股東名冊上持有的股份經轉換後可在[編纂]一年後作為[編纂]於聯交所買賣，此舉可能進一步增加[編纂]於市場上的供應，並對[編纂]的市價產生不利影響。

風險因素

於買賣開始時我們的股份市價可能因(當中包括)不利市況或於[編纂]至[編纂]期間可能出現的其他不利事態發展而低於[編纂]。

H股的[編纂]預計將在[編纂]下午[十二時正]前確定。但是，H股於[編纂]交付前不會在聯交所開始買賣，交付日預計為[編纂]後的數個營業日。因此，在H股於聯交所開始買賣前期間，投資者可能無法出售或以其他方式交易[編纂]。因此，由於不利市況或於[編纂]至[編纂]期間可能出現的其他不利事態發展，我們的H股持有人面臨H股價格在買賣開始時低於[編纂]的風險。

倘[編纂]的[編纂]高於每股[編纂]有形資產淨值，閣下將面臨即時攤薄，而倘我們日後發行額外股份，則可能面臨進一步攤薄。

H股的[編纂]高於緊接[編纂]前的每股有形資產淨值。因此，[編纂]中的[編纂]買家將面臨即時攤薄。倘[編纂]行使[編纂]，則我們的[編纂]買家將面臨進一步攤薄。概無保證倘我們於[編纂]後立即清盤，任何資產將會分派予股東，而投資者會收到少於彼等就[編纂]支付的款項。此外，為擴展我們的業務，我們可能考慮於未來[編纂]及發行額外股份。倘我們日後以低於當時每股有形資產淨值的價格發行額外股份，則[編纂]的買家所持股份的每股有形資產淨值可能遭攤薄。

此外，倘我們符合相關中國證監會規定，則我們可能獲准在[編纂]後將若干內資股轉換為[編纂]。相關轉換將增加H股數目且閣下在H股持有人類別下的持股將被攤薄。

中國法律可能要求中國證監會或其他中國政府機構對[編纂]進行備案或監管審查。

於2023年2月17日，中國證監會頒佈《境內企業境外發行證券和上市管理試行辦法》(「境外上市試行辦法」)及相關配套指引，於2023年3月31日生效。境外上市試行辦法將全面完善和改革中國境內公司證券境外[編纂]及[編纂]的現有監管制度，並將規管中國境內公司證券的直接及間接境外[編纂]及[編纂]。任何被視為進行境外[編纂]及[編纂]活動的境內公司須根據境外上市試行辦法向中國證監會備案。

據我們的中國法律顧問告知，根據境外上市試行辦法，[編纂]將被視為中國境內公司的直接境外[編纂]及[編纂]活動。根據境外上市試行辦法，倘發行人向主管境外監管機構提交上市申請，則該發行人須於提交有關申請後三個營業日內向中國證監會備案。

風險因素

因此，我們的中國法律顧問認為，根據中國證監會於2023年2月17日發佈的《關於境內企業境外發行上市備案管理安排的通知》，於境外上市試行辦法施行之日，我們為已提交有效的[編纂]申請、未獲證監會或香港聯交所批准的境內公司，可以合理安排提交備案申請的時點，並應在[編纂]前完成向中國證監會備案。由於境外上市試行辦法為新辦法，其詮釋及實施仍存在重大不確定性。我們無法向閣下保證我們能夠及時滿足該等要求或根據境外上市試行辦法完成該等備案。任何失敗均可能限制我們完成[編纂]或任何未來股本集資活動的能力，從而對我們的業務及財務狀況造成重大不利影響。

我們的控股股東對本公司有重大影響力，及其利益未必與其他股東利益一致。

緊隨[編纂]完成後，我們的控股股東將繼續對我們的業務及事務（包括有關併購、處置資產、發行額外股份或其他股本證券、派付股息的時間及金額以及管理的決策）擁有重大影響力。控股股東的利益可能與閣下的利益有衝突。此外，未經控股股東批准，我們可能無法訂立對我們有利的交易。所有權集中亦可能妨礙、延誤或阻止本公司控制權的變更，這可能剝奪我們股東在出售本公司時獲得股份溢價的機會，並可能大幅降低我們H股的價格。

我們的過往股息未必能代表我們未來股息政策。

概無保證未來將宣派或派付股息。任何未來股息的宣派、派付及金額均由董事經考慮各種因素後酌情決定，包括但不限於我們的經營業績、現金流量及財務狀況、經營及資本開支需求、市況、業務發展戰略規劃及前景、股息派付的監管限制以及董事會可能視為相關的其他因素，並須經股東大會批准。有關進一步詳情，請參閱「財務資料—股息政策」。

本文件所載若干事實及統計數據摘自各種政府及第三方資料來源，而其未必可靠。

本文件中有關中國及全球經濟以及中國及海外市場智能服務機器人及智能服務機器人解決方案產業的若干事實、預測及其他統計數據均摘自我們認為可靠的各種資料來源，包括政府官方刊物、行業協會或行業報告。我們、獨家保薦人、[編纂]，我們及彼等各自的任何董事、高級職員、代表、僱員或顧問，或參與[編纂]的任何其他人士或各方並未獨立核實來自官方政府來源的有關資料，且並無就其完整性、準確性或公平性發表任何聲明。因此，本文件所載官方政府來源的資料可能不準確，不應被過分依賴。

閣下應細閱整份文件，不應依賴報章報導或其他媒體所載有關我們、我們的H股或[編纂]的任何資料。

於本文件刊發前已有或於本文件刊發後將有有關我們及[編纂]的報章及媒體報道。我們並無授權報章或媒體披露任何相關資料。該等未經授權報章或媒體報道所載有關我們的財務資料、財務預測、估值及其他資料未必真實反映本文件所披露的資料或實際情況。我們概

風險因素

不就該等未經授權報章或媒體報道，或任何相關資料的準確性或完整性承擔任何責任。我們概不就任何相關資料的適當性、準確性、完整性或可靠性發表任何聲明。倘報章或媒體報道中出現的任何相關資料與本文件所載資料不一致或產生衝突，我們概不就此承擔任何責任。因此，有意投資者務請僅根據本文件所載資料作出決策，而不應依賴任何其他資料。