

## 未來計劃及[編纂]

### 未來計劃及[編纂]

#### [編纂]

假設(1)[編纂]為每股H股[編纂] (即指示性[編纂]每股H股[編纂]至[編纂]的中位數)，及(2)[編纂]未獲行使，經扣除我們就[編纂]應付的[編纂]、獎勵費用及其他開支後，[編纂]估計約為[編纂]。根據我們的業務戰略，我們擬將[編纂]用作以下用途：

- [編纂]的約[編纂] (約[編纂]) 將用於進一步提升我們的研發能力以加強我們的核心技術、智能服務機器人及智能服務機器人解決方案供應：
  - (i) [編纂]的[編纂]% (約[編纂]) 將用於升級人形機器人所採用的核心技術，其中(a)約[編纂]將用作為機器、設備、軟件及研發材料的購置成本提供部分資金，包括(1)超過220台機器及設備，如可見分光光度計、震動試驗設備、靜電放電發生器及表面光度儀；及(2)逾15套用於ID設計及渲染、3D建模及算法服務等用途的軟件；及(b)約[編纂]將用於為招聘逾110名員工提供部分資金，包括項目及產品經理、工程師及運營人員等研發相關人員，該等人員通常擁有碩士學位，於人形機器人所採用的核心技術相關領域具備5年以上的工作經驗。由於人形機器人的研發涉及多個學科及技術的研究，與其他機器人相比，該等學科及技術在本質上相對更為複雜及先進，我們預計招募若干具有博士學位的候選人，以提升技術突破能力及縮短人形機器人的研發週期。於往績記錄期間，我們的人形機器人從概念化及研發階段實現商業化一般需時四至16個月。憑藉額外的研發人員，基於董事的經驗及估計，我們預期將研發週期縮短至約0.7至2.2個月。
  - (ii) [編纂]的[編纂]% (約[編纂]) 將用於開發及推出**教育智能機器人及教育智能機器人解決方案**，其中(a)約[編纂]將用作為機器、設備、軟件及研發材料的購置成本提供部分資金，包括(1)逾430台機器及設備，如測試設備、模具設備、伺服器及計算機；及(2)逾10套用於雲存儲及計算以及算法服務等用途的軟件；及(b)約[編纂]將用於為招聘逾70名員工提供部分資金，包括項目及產品經理、工程師及運營人員等研發相關人員及課程教授人員，以及委聘外部諮詢服務供應商，該等人員通常擁有學士學位，於教育智能機器人及教育智能機器人解決方案相關領域具備3年以上的工作經驗。由於在執行研發項目時擁有更多研發人員，我們預期在招聘額外的研發相關人員後，將縮短教育智能機器人及教育智能機器人解決方案的研發週期。於往績記錄期間，我們的教育智能機器人及教育智能機器人解決方案從概念化及研發階段實現商業化一般需時五至24個月。憑藉額外的研發人員，基於董事的經驗及估計，我們預期將研發週期縮短約0.9至2.4個月。
  - (iii) [編纂]的[編纂]% (約[編纂]) 將用於開發及推出**物流智能機器人及物流智能機器人解決方案**，其中(a)約[編纂]將用作為機器、設備、軟件及研發材料的購置成本提供部分資金，包括(1)逾580台機器及設備，如毫米波雷達、工業PCV讀寫器、多地形測試設備及快速摩擦驅動器；及(2)逾10套用於離線雲映射、機

## 未來計劃及[編纂]

器學習數據集及有限元分析等用途的軟件；及(b)約[編纂]將用於為招聘逾110名員工提供部分資金，包括項目及產品經理、工程師及運營人員等研發相關人員，該等人員通常擁有學士學位，於物流智能機器人及物流智能機器人解決方案相關領域具備3年以上的工作經驗。由於在執行研發項目時擁有更多研發人員，我們預期在招聘額外的研發相關人員後，將縮短物流智能機器人及物流智能機器人解決方案的研發週期。於往績記錄期間，我們的物流智能機器人及物流智能機器人解決方案從概念化及研發階段實現商業化一般需時11至13個月。憑藉額外的研發人員，基於董事的經驗及估計，我們預期將研發週期縮短約兩個月。

- (iv) [編纂]的[編纂]% (約[編纂]) 將用於開發及推出我們的**通用服務智能機器人及通用服務智能機器人解決方案**，其中(a)約[編纂]將用作機器、設備及軟件的購置成本，包括(1)超過150台機器及設備，如檢測設備及產品測試設備；及(2)約5套用於雲存儲、計算及算法服務等用途的軟件；及(b)約[編纂]將用於招聘超過20名員工，包括產品經理及工程師等研發相關人員，該等人員通常擁有學士學位，於通用服務智能機器人及通用服務智能機器人解決方案相關領域具備3年以上的工作經驗。由於在執行研發項目時擁有更多研發人員，我們預期在招聘額外的研發相關人員後，將縮短通用服務智能機器人及通用服務智能機器人解決方案的研發週期。於往績記錄期間，我們的通用服務智能機器人及通用服務智能機器人解決方案從概念化及研發階段實現商業化一般需時五至12個月。憑藉額外的研發人員，基於董事的經驗及估計，我們預期將研發週期縮短約一至2.2個月。
- (v) [編纂]的[編纂]% (約[編纂]) 將用於開發及推出我們的**康養類智能機器人及智能機器人解決方案**，其中(a)約[編纂]將用作為機器、設備、軟件及研發材料的購置成本提供部分資金，包括(1)超過350台機器及設備，如機器人可靠性實驗室設備、各種伺服器(如代碼、漏洞、文件備份管理)及網絡分析儀；及(2)約10套用於雲存儲、計算及算法服務等用途的軟件；及(b)約[編纂]將用於為招聘超過70名員工提供部分資金，包括項目及產品經理、工程師及運營人員等研發相關人員，該等人員通常擁有學士學位，於康養類智能機器人及智能機器人解決方案相關領域具備3年以上的工作經驗。由於我們於2022年下半年才推出我們的康養類智能機器人及智能機器人解決方案，與我們其他現有及更為成熟的業務領域相比，我們於該類產品及解決方案方面的研發能力相對較弱。因此，我們的董事認為，必須招募更多比我們的現有研發人員於康養類智能機器人及智能機器人解決方案產業更具專業經驗及職業重點的研發人員，以加強我們於該領域的研發工作。例如，由於我們擬升級我們的視覺識別技術以提高陪伴智能機器人識別及分析老年人活動的能力，我們預期新招聘的研發人員擁有設計相關必要算法的經驗。我們亦預期新招聘的研發人員具備設計健康監測及分析平台的經驗，以促進我們產品的管理及監控。

## 未來計劃及[編纂]

(vi) [編纂]的[編纂]% (約[編纂]) 將用於開發及推出**消費級機器人及其他硬件設備**，其中(a)約[編纂]將用作為機器、設備、軟件及研發材料的購置成本提供部分資金，包括(1)逾240台計算機及產品測試設備；及(2)逾5套用於雲存儲及計算以及算法服務等用途的軟件；及(b)約[編纂]將用於為招聘逾15名員工提供部分資金，包括項目及產品經理、工程師及運營人員等研發相關人員，該等人員通常擁有學士學位，於消費級機器人及其他硬件設備相關領域具備3年以上的工作經驗。由於我們計劃通過研發下一代掃地機器人、泳池清潔機器人及割草機器人來增強我們消費級機器人及其他硬件設備的現有產品供應，我們希望招募新的具有相關產品研發經驗的研發人員，以提高該等產品的整體研發效率。尤其是，我們預期該等新招募的研發人員擁有泳池清潔機器人及割草機器人的研發經驗，因為我們之前從未推出過該等產品。

- [編纂]的約[編纂]% (約[編纂]) 將用於償還部分以下銀行貸款：

銀行貸款性質	本金額	利率	到期日	銀行貸款用途
(1)..營運資金銀行貸款	人民幣300.0百萬元	3.7%-5.7%	2024年1月12日至 2024年1月29日	一般公司用途
(2)..擔保融資的固定投資信貸部分	人民幣900.0百萬元	5年期貸款 基礎利率加 2.19%， 每年調整	2031年6月18日	深圳總部相關 建設工程

有關有擔保融資的詳情，請參閱「與控股股東的關係－獨立於控股股東－(iii)財務獨立」。

- [編纂]的約[編纂]% (約[編纂]) 將用於升級我們於深圳研發中心的研發實驗室，以加強我們的研發基礎設施，從而提高研發實力及效率，具體而言，(a)約[編纂]將用於為購置機器、設備及軟件提供部分資金，包括(1)逾240台機器及設備，如GPU伺服器、存儲伺服器及集成齒輪測量中心；及(2)逾15套用於機器學習數據集、機械系統設計模擬及伺服驅動器振動測試等用途的軟件；及(b)約[編纂]將用於為招聘逾90名員工提供部分資金，包括項目及產品經理、工程師及運營人員等研發相關人員，該等人員通常擁有碩士或博士學位，於機器人及／或人工智能技術相關領域具備5年以上的工作經驗。新招聘的研發人員預計於涉及我們深圳研發機構研發實驗室的相關機器人及／或人工智能技術方面較我們的現有研發人員更具經驗及學術成就，因此，我們預期彼等將能更好地促進我們研發基礎設施的提升，以提高該等技術方面的研發能力。該等經驗及學術成就可能包括於國際知名期刊發表研究論文及會議論文、參與專利的設計以及參與涉及相關機器人及／或人工智能技術的重大項目。
- [編纂]的約[編纂]% (約[編纂]) 將用於拓展境外銷售渠道，以提升我們的品牌知名度及市場滲透率。具體而言，(a)約[編纂]將用於為招聘逾350名員工提供部分資金，包括銷售及營銷人員以及支持人員；(b)約[編纂]將用於為開設(1)合共12間展廳提供

## 未來計劃及[編纂]

部分資金，分別位於中國、韓國、阿拉伯聯合酋長國、泰國、德國、印度、美國、日本及新加坡。我們擬於中國展廳展示各業務分部最新智能服務機器人及智能服務機器人解決方案的功能及應用，而海外展廳將專注於展示我們其他行業定制智能機器人及智能機器人解決方案以及消費級機器人及其他硬件設備分部下的最新智能服務機器人及智能服務機器人解決方案；及(2)遍佈全國的合共19家分公司及區域辦事處，以完善我們的銷售及營銷網絡、發展我們與客戶及終端用戶的關係以及擴大客戶群及終端用戶群；(c)約[編纂]將用於為(1)向我們的銷售及營銷團隊提供培訓提供部分資金，以使其掌握必要的營銷技巧、語言技巧及最新技術以及行業發展情況，以有效地營銷我們的智能服務機器人及智能服務機器人解決方案；及(2)參與重大國家及國際活動，這令我們得以從口碑營銷中獲益，同時將銷售及營銷開支降至最低；及(d)約[編纂]將用於為升級銷售及營銷團隊的辦公設備提供部分資金，以促進與客戶及終端用戶更好地溝通以及改善客戶及終端用戶對我們的智能服務機器人及智能服務機器人解決方案的體驗。

- [編纂]的約[編纂]%(約[編纂])將用於為購買企業資源規劃(ERP)系統、產品生命週期管理(PLM)系統、人力資源管理(HCM)系統、客戶關係管理(CRM)系統及智慧倉儲雲平台(WMS)系統等多個系統提供部分資金，以進一步優化我們的管理及營運效率。
- [編纂]的約[編纂]%(約[編纂])將用於營運資金及其他一般公司用途。

根據我們的策略及[編纂]的擬定[編纂]，我們於下文載列[編纂]的建議實施計劃，以供閣下參考。有意投資者應注意，以下實施計劃乃根據本身受眾多不確定因素及不可預測因素影響的基準及假設制定，尤其是本文件「風險因素」一節所載的風險因素。因此，概不保證我們的業務計劃將根據估計時間框架落實，亦不保證我們的未來計劃將完全實現。未來計劃的詳情載列如下：

	[編纂]				佔[編纂] 百分比
	2024年 (百萬港元)	2025年 (百萬港元)	2026年 (百萬港元)	合計 (百萬港元)	
進一步提升我們的研發能力以					
加強我們的核心技術、產品及					
解決方案供應 .....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
償還銀行貸款 .....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
加強研發基礎設施，					
提升研發實力及效率 .....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
提升品牌知名度及					
市場滲透率 .....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
進一步優化我們的管理及					
運營效率 .....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
一般營運資金 .....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]

---

## 未來計劃及[編纂]

---

倘[編纂]並無即時用作上述用途，或倘若我們未能按擬定計劃實施計劃的任何部分，我們會將該等資金存入持牌商業銀行及／或其他獲授權金融機構（定義見證券及期貨條例、《中華人民共和國商業銀行法》及中國其他適用法律）作短期計息存款。我們將遵守有關外匯登記及所得款項匯款的中國法律。

倘[編纂]定為建議[編纂]每[編纂][編纂]至[編纂]的上限或下限，且概無行使任何[編纂]，則我們收到的[編纂]將增加或減少約[編纂]。在此情況下，我們將按比例增加或減少擬定[編纂]。

倘[編纂]定為建議[編纂]每[編纂][編纂]至[編纂]的上限或下限，且悉數行使[編纂]，則我們收到的[編纂]（包括自行使[編纂]收到的[編纂]）將增加或減少約[編纂]。我們擬按上述比例將額外收到的[編纂]作上述用途。

倘[編纂]獲悉數行使，經扣除[編纂]、酌情獎勵費（假設悉數支付酌情獎勵費）及有關[編纂]的估計開支後，我們將收取的額外[編纂]將為：

- 約[編纂]，假設[編纂]為[編纂]（即[編纂]的下限）；
- 約[編纂]，假設[編纂]為[編纂]（即[編纂]的中位數）；或
- 約[編纂]，假設[編纂]為[編纂]（即[編纂]的上限）。

倘若[編纂]獲行使，額外[編纂]將按比例分配至上述用途。

倘若上述[編纂]有任何重大變動，我們將於必要時刊發公告。