

未來計劃及 [編纂]

[編纂] 原因

董事相信，本集團的確有需要透過[編纂]滿足其擴充計劃的資金需求，而[編纂]亦將進一步令本集團受惠，原因如下：

- 董事相信，我們於中國經營所在行業擴大市場份額的潛力可觀。具體而言，根據灼識報告，預計2022年至2027年中國無線電信網絡優化服務業、電信網絡基礎設施維護及工程服務業、ICT集成服務業以及電信網絡相關軟件業的市場規模將按複合年增長率分別約4.9%、8.3%、8.5%及9.5%擴大。此外，董事認為，隨著5G技術於中國急速發展，加上其不易受社會、經濟及公共衛生因素影響，對相關服務的需求普遍暢旺。例如，在COVID-19疫情肆虐下，本集團於2021財年及2022財年所得收益仍較2020財年及2021財年分別增加約人民幣7.8百萬元及人民幣23.2百萬元，增幅分別約為4.0%及11.4%。因此，董事相信，我們可透過實施擴充計劃把握市場增長並擴大市場滲透率。
- 董事相信，[編纂][編纂]將有助我們實施業務策略，以提升我們的競爭力及實現業務擴展。有關我們擬實施計劃的其他裨益及詳情，請參閱本節「實施計劃」各段。
- 於往績記錄期間，本集團一般依賴來自客戶的現金流入履行對供應商及分包商的付款責任以及撥付日常營運所需的開支，故董事認為有必要維持充足的營運資金水平。本集團過往普遍以內部資源及／或銀行借款擴展業務，導致擴展規模備受限制。此外，倘本集團繼續單靠內部資源，董事相信本集團或無法把握中國電信市場的增長機遇，亦無法保證本集團的內部資源可繼續提供充足資金或本集團定能於全面實施建議及未來業務策略之前以優惠條款取得足夠銀行借款。
- 假設本集團運用債務融資而非[編纂][編纂]約[編纂]港元(相當於約人民幣[編纂]元)，本集團的總借款資產比率(按總借款除以總資產計算)將由2023年6月30日約17.8%上升至約63.1%。為撥付業務營運及擴充計劃而過

未來計劃及 [編纂]

度舉債所產生的利息付款將對我們的財務表現造成不利影響。董事認為，股權融資對本集團而言風險較小，原因在於股東將著眼於投資本集團可得的長期利益，而非定期償還債務及與債務融資相關的利息。倘本集團不 [編纂] 而維持私人公司地位，無法保證銀行或其他金融機構會在不施加嚴格融資要求的情況下向本集團授出貸款或其他融資讓本集團得以實施本集團業務策略。此外，債務融資通常需要承擔按可能不時波動的貸款利率計算的利息，而相關利率可能受外部宏觀及微觀經濟因素所影響。本集團亦可能須向銀行質押現金存款、投資物業以及若干物業、廠房及設備連同由控股股東提供的個人擔保，作為本集團取得銀行融資的抵押，我們（作為固定資產相對較少的高科技企業）可能難以於中國取得銀行借款。董事認為，透過首次 [編纂] 籌集資金將降低我們的融資成本並提高我們的財務槓桿能力。

- 此外，董事相信，香港 [編纂] 公司地位讓 [編纂] 得以透過聯交所接觸及面向國際及中國內地投資者，從而擴大我們的股東及資本基礎，為我們帶來長遠利益。董事亦相信，投資者為聯交所 [編纂] 公司在一級及二級集資方面提供強大後盾。因此，我們日後可借助香港 [編纂] 地位盡享極佳潛在集資渠道。
- 由於我們一般透過公開招標及私下報價獲得業務，董事相信聲譽及企業形象構成客戶考慮我們所提交標書或報價的因素之一。董事相信，[編纂] 地位有助提升我們的企業形象，同時為現有及潛在客戶提供更大保障，並可能提高從客戶獲得更多商機的成功機會。作為香港 [編纂] 公司，我們與客戶、供應商及分包商議價的能力亦將增強，而此或有助本集團於洽商業務時爭取更優厚條款。董事相信，鑑於上市公司的企業及財務透明度、問責制以及信譽通常可降低交易對手風險，客戶、供應商及分包商一般傾向與上市公司而非私營公司進行業務往來。
- 董事相信，於香港股票市場 [編纂] 將有助我們吸納更多人才加入本集團並擴大人才庫，從而提高我們的服務質量。此外，[編纂] 地位亦有助我們留聘員工及實現員工發展以促進內部人才管理，原因在於受僱於香港 [編纂] 公司的優越感可能推動現職員工於本公司謀求進一步事業發展。此外，我

未來計劃及 [編纂]

們取得[編纂]地位後可透過採取各種獎勵制度(如購股權計劃或其他員工激勵計劃)酌情獎勵表現出色的員工(包括經驗豐富的管理及技術人員)，從而吸引及挽留人才以提高我們提供優質服務及實現可持續增長的能力。

- 我們相信，通過遵守聯交所[編纂]公司適用的嚴格披露及企業管治標準，我們的營運效率、財政透明度、風險管理及企業管治將得到改善。舉例而言，委任獨立非執行董事將確保管理透明度以及業務決策及營運的公平性。獨立非執行董事將憑藉豐富的行政經驗及專業知識提供建議及監督，為提升企業價值作出貢獻。審核委員會將檢討及監察財務監控、內部控制及風險管理措施的成效。

業務策略

我們的業務目標包括：

- (i) 加強財政實力，以承接更多更大規模的ICT集成項目；
- (ii) 通過研發提高服務能力、質量及產品；
- (iii) 擴大旗下電信網絡相關軟件的目標用戶群；及
- (iv) 增強探索及爭取新商機的能力。

進一步詳情請參閱本文件「業務—業務策略」各段。董事認為，[編纂][編纂]將有利於我們實施業務策略及未來計劃。

未來計劃及 [編纂]

實施計劃

為實現本文件「業務—業務策略」各段所載業務策略，董事已編製實施計劃，其概要及對應業務策略載列如下：

實施計劃	對應業務策略
(I) 為未來ICT集成項目提供資金滿足初始資金需求	加強財政實力，以承接更多更大規模的ICT集成項目
(II) 開展新研發項目：	
(a) 承接5G產業應用研發項目	通過研發提高服務能力、質量及產品
(b) 開發以終端用戶數據為基礎的電信網絡優化服務軟件	通過研發提高服務能力、質量及產品
(c) 開發簡單易用的無線電信網絡測試軟件	擴大旗下電信網絡相關軟件的目標用戶群
(III) 壯大項目管理團隊以配合預期擴充計劃及業務增長	增強探索及爭取新商機的能力
(IV) 為銷售及營銷工作提供所需資金以擴大人手及營銷活動	增強探索及爭取新商機的能力
(I) 為未來ICT集成項目提供資金滿足初始資金需求	

基於ICT集成服務的性質使然，於ICT集成項目早期，我們通常需要採購一系列將構成ICT系統功能框架的硬件、軟件及其他設備，包括伺服器、存儲設備、電纜、光纖、操作系統軟件及保安軟件，相關規格普遍由客戶指定。此外，我們亦可

未來計劃及 [編纂]

能需要委聘第三方／分包商提供項目所需的輔助服務，例如佈線、小電流電力工程、其他建築及安裝工程。採購該等硬件、軟件及設備的成本以及支付予分包商的款項一般計入合約價，而我們通常直至項目後期方獲客戶支付合約價，此做法符合行業慣例。因此，出於流動資金管理目的，我們有需要儲備或獲取龐大營運資金以撥付初始項目成本，從而減輕ICT集成項目早期因重大淨現金流出而招致任何流動性錯配問題（即從客戶收取累計進度款項以大致填補所產生的總成本前一段長時間無法以應收款項彌補應付款項的現金流出）的影響。有關ICT集成服務的進一步詳情，請參閱本文件「業務—我們的服務—(II) 集成商—ICT集成服務」一段。

下表載列我們於往績記錄期間就ICT集成項目產生的初始項目成本（即就各ICT集成項目首次向客戶收取任何費用或合約價款前提供ICT集成服務的全部累計現金流出）明細：

	<u>2020財年</u>	<u>2021財年</u>	<u>2022財年</u>	<u>2023年6個月</u>
	人民幣千元 (概約)	人民幣千元 (概約)	人民幣千元 (概約)	人民幣千元 (概約)
ICT集成服務	<u>24,668</u>	<u>27,200</u>	<u>30,802</u>	<u>[22,365]</u>

於往績記錄期間的初始項目成本總額(概約)：[105,035]

附註：就涉及初始項目成本的資料而言，項目產生初始項目成本的時間（即往績記錄期間的特定年度）被視為與該項目的收益確認時間一致。

於往績記錄期間，初始項目成本將確認為與提供ICT集成服務相關的主要經營成本其中一部分，分別佔相應期間提供ICT集成服務的總經營成本約64.7%、70.1%、71.5%及81.8%。同時，於往績記錄期間，(i)初始項目成本（不包括員工成本）佔我們涉及初始項目成本的ICT集成項目獲授合約價值的平均百分比分別約為58.9%、55.7%、70.6%及64.0%；(ii)旗下每個涉及初始項目成本的ICT集成項目的初始項目成本所需平均營運資金金額分別約為人民幣6.2百萬元、人民幣2.5百萬元、人民幣2.4百萬元及人民幣1.3百萬元。於往績記錄期間後及直至最後實際可行日期，我們的初始項目成本與往績記錄期間產生的初始項目成本保持在類近的高水平。

未來計劃及 [編纂]

根據灼識報告，ICT集成項目的初始項目成本佔中標合約價值的平均百分比可能因公司及項目而異，取決於(其中包括)ICT集成服務供應商所承接ICT集成項目的規模及性質以及所需軟硬件，而本集團於往績記錄期間的相關平均百分比與中國ICT集成服務業的其他行業參與者相比並無異常或不合理。基於上文所述不同ICT集成項目之間存在差異，本集團於往績記錄期間的相關平均百分比波動屬業界常見現象。

就我們涉及初始項目成本且(i)於往績記錄期間開展或(ii)於往績記錄期間前開展並於往績記錄期間持續及／或完成的ICT集成項目而言：(a)我們僅就其中約81.3%的相關項目向客戶收取首筆合約價款，而我們首次支付所產生初始項目成本與收取首筆付款之間的平均時差約為163.6日；及(b)於往績記錄期間，我們已就其中約80.8%的相關項目達致收支平衡(即已收客戶款項足以補償所產生初始項目成本)，而我們首次支付初始項目成本與達致收支平衡之間的平均時差約為188.4日。

基於上述準則，我們的ICT項目通常於首次支付初始項目成本後約四至五個月內開始產生現金流入。因此，我們一般在支付初始項目成本與收取客戶付款之間出現時差。此外，我們通常於通過客戶定期驗收評估後向客戶開具發票。我們授予ICT集成服務客戶的信貸期一般自發票日期起計介乎15至60日。然而，概不保證我們的客戶將按時悉數付款。於2020財年、2021財年及2022財年各年以及2023年6個月，我們的貿易應收款項及合約資產周轉日數分別約為153.0日、170.5日、167.2日及170.4日，詳情於本文件「財務資料—選定財務狀況表項目的討論—合約資產及貿易應收款項」各段討論。另一方面，作為與提供ICT集成服務有關的主要經營成本(包括預付項目材料成本)其中一部分，初始項目成本通常需要在ICT項目的早期階段結算。倘我們未能妥善管理向供應商及分包商支付初始項目成本與收取客戶付款之間的現金流錯配風險，或倘客戶未能及時及／或悉數向我們付款，我們的現金流量及財務狀況可能受到重大不利影響。因此，就流動資金管理而言，我們需要保留或取得大量營運資金作為初始項目成本，以減輕任何現金流錯配的影響，而我們於考慮合約金額龐大的潛在ICT集成項目時必須採取審慎態度，詳情於本節下文「本集團內部增長及客戶需求—大型ICT集成服務別具需求」各段討論。

未來計劃及 [編纂]

於往績記錄期間，旗下ICT集成服務業務錄得穩定增長，分別產生收益約人民幣38.5百萬元、人民幣42.5百萬元、人民幣54.6百萬元及人民幣35.6百萬元，即2020財年至2022財年的複合年增長率約為19.1%，而於2022年6個月至2023年6個月則增長約2.3%。因此，為促成此業務線持續增長及擴展，並把握上述利好國策所帶來的機遇，我們將需要額外資金作為初始項目成本以啟動及推展新項目，而缺乏相關資金或會影響我們承接新項目的能力，繼而限制我們的增長潛力。

自往績記錄期間結束以來及直至最後實際可行日期，我們已獲授16個新ICT集成項目，預計合約總額約為人民幣[40.7]百萬元，而我們估計就上述新項目產生初始項目成本合共約人民幣[17.9]百萬元。此外，經考慮ICT市場將持續成長且我們改善提供ICT集成服務方面的經驗後，我們估計將會提交更多規模各異的潛在新ICT集成項目的標書及參與私下報價以捕捉市場機遇。倘我們同時或於相若時間內執行該等新項目，我們須於接獲客戶付款之前支付龐大初始項目成本，因此，一旦缺乏足夠營運資金，我們的現金流量及流動資金狀況將受到影響。基於上述原因，按上表所示我們過去產生的初始項目成本計算，我們預期動用約[編纂]港元(相當於約人民幣[編纂])(佔[編纂][編纂]約[編纂]%)撥付未來ICT集成項目預計將產生的部分初始項目成本，其細目如下：

	<u>2024財年</u>	<u>2025財年</u>	<u>2026財年</u>	<u>2027財年</u>	<u>總計</u>
	人民幣千元 (概約)	人民幣千元 (概約)	人民幣千元 (概約)	人民幣千元 (概約)	人民幣千元 (概約)
ICT集成服務的 初始項目成本	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]

由於本集團旗下ICT集成項目的項目週期普遍較短，我們尚未就2024年4月起計三個年度至2027年3月物色任何可動用經分配[編纂]的特定ICT集成項目。因此，董事經比對上文所載我們過去產生的初始項目成本後採取審慎原則釐定上述經分配[編纂]。董事相信該基準屬合理，可避免過度分配[編纂][編纂]。然而，僅供說明用途，下表載列本集團可動用[編纂]的潛在ICT集成項目於2024年4月至2027年3月止三個年度的預期服務範圍、項目年期、合約價值及所需初始項目成本，此乃根

未 來 計 劃 及 [編 纂]

據本集團於往績記錄期間承接的ICT集成項目作出估計：

潛在ICT集成項目	2024財年 (自2024年 4月起)	2025財年	2026財年	2027財年 (至2027年 3月止)	總計
	人民幣千元 (概約)	人民幣千元 (概約)	人民幣千元 (概約)	人民幣千元 (概約)	人民幣千元 (概約)
預期服務範圍(附註1)	[ICT集成項目可採取多種形式。旗下潛在ICT集成項目的預期服務範圍可包括樓宇及設施管理系統、數據伺服器設施、電子管理平台等的集成，其中可能涉及設備安裝及調試、系統集成測試、培訓及在線操作、軟硬件環境配置及其他相關服務。]				
預期項目年期(附註2)	旗下潛在ICT集成項目的項目年期預計不足一年。				
預期合約總值(附註3)	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
預期所需初始項目總成本(附註4)	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]

附註：

1. 基於往績記錄期間本集團所承接過往ICT集成項目的服務範圍。
2. 基於往績記錄期間本集團旗下ICT集成項目從投標或私下報價至完成的典型項目週期(一般持續不足一年)。
3. 基於2022財年授予我們的ICT集成服務總合約金額(按2020財年至2022財年有關合約金額的複合年增長率約2.11%進行預測，並就2024財年及2027財年按比例調整)。
4. 基於2020財年至2022財年期間初始項目成本佔獲授ICT集成項目(涉及初始項目成本)總合約金額的平均百分比。

未來計劃及 [編纂]

(II) 開展新研發項目

電信網絡支援服務業及ICT集成服務業同屬急速發展行業，不時湧現嶄新發展及挑戰。董事相信，上述業界變革及其他進步可望為升級服務及軟件帶來新需求。此外，為求滿足客戶不斷轉變的需求，我們必須配合最新行業趨勢承接新研發項目，即：

(a) 承接5G產業應用研發項目

作為最先進寬帶蜂窩網絡技術，5G支援較4G更高質量及更高速率的寬帶無線通信，並採用更廣闊的帶寬資源。根據灼識報告，工信部於2019年6月正式向電信營運商發放5G商用牌照，標誌著中國電信網絡服務業正式邁入5G時代，營運商自此逐步停止大規模建設4G網絡，並將重點轉投5G網絡建設。根據灼識報告，隨著5G不斷擴大商用發展，工信部的目標是於2025年之前達致3.6百萬個5G基站。

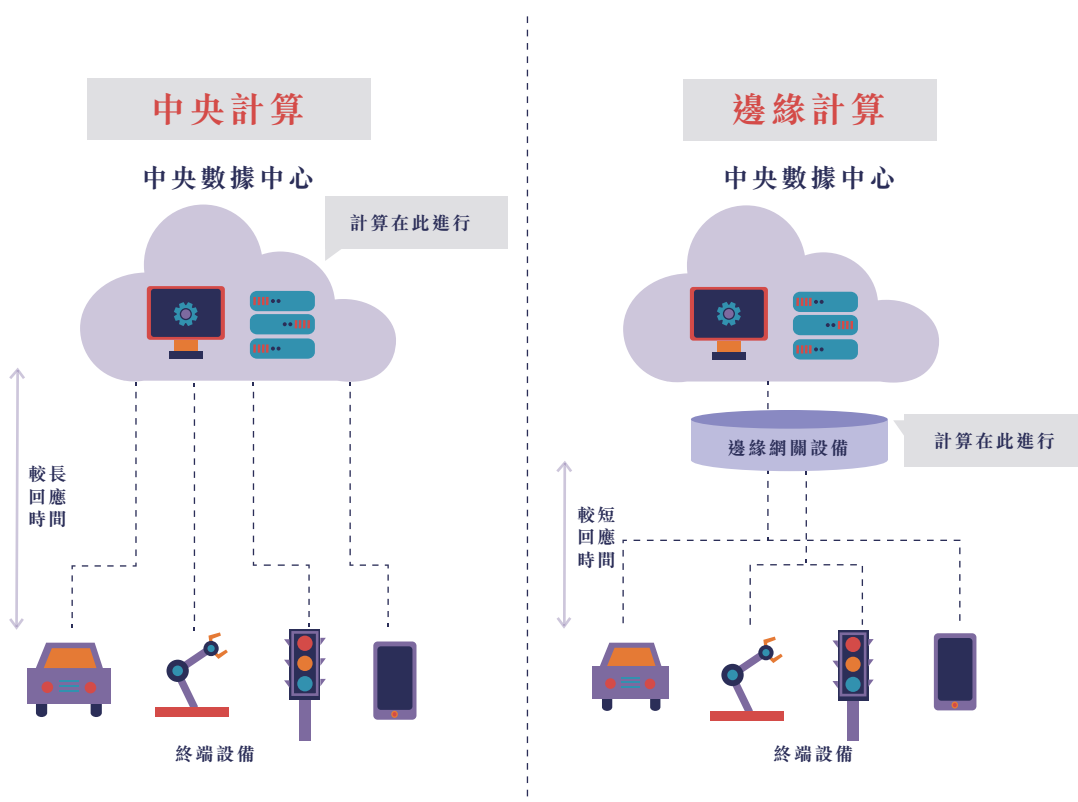
根據國際電信聯盟(聯合國負責信息及通信技術事務的專門機構)的資料，5G的主要使用場景及應用可分為以下幾類：

使用場景	闡釋及示例
1 超可靠低延遲通信 (「uRLLC」)	uRLLC對(其中包括)低延遲(信息傳輸延遲)要求嚴格，而相關要求構成工業製造過程中無線控制、遠程醫療程序、運輸及交通安全等應用的根本。
2 大規模機器類通信 (「mMTC」)	mMTC主要指需要連接眾多設備進行無延遲敏感數據傳輸的應用，如智慧城市及智能家居設備以及環境檢測系統。
3 增強型移動寬帶 (「eMBB」)	eMBB可在訪問多媒體內容、服務及數據時提高性能並提供更無縫的用戶體驗，當中涵蓋諸如廣域覆蓋等各種應用(即用於需要無縫覆蓋及移動性能的廣大地區)及熱點(即用於用戶密度高的地區，有關地區需要高流量容量，惟對移動性能的要求較低)。

未來計劃及 [編纂]

基於uRLLC及mMTC的性質使然，5G應用於物聯網網絡中的ICT集成服務時發揮基石作用。特別是uRLLC支援設備之間實時數據傳輸，從而實現系統接近瞬時回應，而此對於需要最低延遲水平及高精度的製造、醫療及交通運輸等應用領域(如使用自動化工廠機器、手術機器人及無人駕駛汽車)至關重要。

最小化傳輸延遲乃5G就uRLLC應用面臨的主要挑戰之一，而邊緣計算(即將數據處理移近物聯網的功能終端設備(如傳感器及控制器))可解決此問題。傳統上，物聯網系統數據由實際相距甚遠的數據中心或以雲計算方式傳輸及處理，所需傳輸時間可能較長，因而產生延遲問題。相反，在邊緣計算下，延遲敏感數據處理乃於數據源(即物聯網設備)或其附近進行，故可從終端物聯網設備收集數據並經本地實際相鄰的數據存儲及處理伺服器(即「網關」設備)進行處理，再以更快速度傳輸回該設備或其他物聯網設備，而延遲非敏感數據則可經由遠程數據中心或以雲計算方式存儲及處理。下圖說明傳統數據中心模式與邊緣計算的差別：



未來計劃及 [編纂]

為此，我們計劃承接若干5G產業應用研發項目（「5G研發項目」），以uRLLC及5G邊緣計算為基礎開發及最終商業化不同產業應用。5G研發項目的主要研究方向如下：

項目方向	說明
1 5G多行業整體解決方案	<p>我們計劃開發特定集成解決方案（包括定制硬件及軟件佈局及計劃），將5G及邊緣計算的應用範圍擴展至其他產業領域，例如智能廠房管理、漁農業系統、森林防火系統及智慧城市管理。</p> <p>舉例而言，智能廠房管理為需要低延遲通信的5G使用場景之一；例如，為降低工業事故風險，緊急關閉裝置必須即時對危機探測器作出反應，不容延遲，而運用5G邊緣計算設計ICT集成解決方案正可達到此目的。</p>
2 輔助開發	<p>針對各項新產業應用，我們計劃開發一套5G邊緣計算軟硬件，包括邊緣計算網關及配套定制軟件、邊緣計算雲平台以及信號轉換裝置（如將5G信號轉換為WiFi信號），專門配合相關產業應用設置及場景而設計及／或編程。具體如下：</p> <p>網關裝置</p> <p>誠如上文所述，在邊緣計算設置中，來自終端設備的數據可發送至鄰近裝置（即網關）並在其中存儲及處理，從而加快數據處理及回應時間。</p>

未來計劃及 [編纂]

項目方向	說明
	<p>我們計劃針對各項新5G產業應用開發與相關產業應用設置兼容的網關裝置及配套軟件，通過於終端設備附近運行，在本地處理及存儲來自終端設備的數據並連接設備及無線網絡，從而最大限度地減少數據延遲。</p>
	<p>雲平台</p> <p>邊緣計算系統通過部署邊緣網關而實現低延遲數據傳輸，惟其運作必須配合雲數據中心；作為邊緣系統的重要控制核心，雲數據中心對邊緣設備進行整體遠程管理及監控，並處理更具可擴展性的數據。</p>
	<p>我們計劃針對各項新5G產業應用開發專門為邊緣計算而設的雲平台，以系統化方式集中管理及協調大規模邊緣計算設備。該平台有望加快邊緣計算系統的服務回應時間。此外，本集團亦可借助該新定制雲平台提升現有5G ICT解決方案的性能。</p>
3 配套軟件	<p>除上述者外，由於5G及邊緣計算可應用於不同產業範疇及場景，配套軟件的規格及／或功能可能因不同用途而異。視乎客戶經營所在領域，我們計劃開發與相關領域應用兼容的定制配套軟件。本集團亦可借助上述新軟件提升現有5G ICT解決方案的性能。</p>

未來計劃及 [編纂]

誠如上文所述，5G的uRLLC應用構成需要即時回應能力的物聯網系統之本，可廣泛用於不同層面。因此，董事相信5G研發項目針對上述研究方向得出的研究成果可應用於旗下ICT集成服務範疇，並擴展至智能設施管理及環境監測檢測等其他領域，從而擴大我們的業務範疇並增加收益來源。儘管以5G研發項目研究成果為基礎的潛在ICT集成項目在應用、設置及設備方面可能有別於我們過去及現有ICT集成項目，惟我們相信當前與ICT集成服務相關的業務模式（本質上涉及無線通信網絡的系統設計、設備及材料採購、安裝及實施以及系統調試）將適用於牽涉uRLLC及5G邊緣計算應用的潛在新項目。例如，智能廠房ICT集成項目將採用相同的操作流程，包括(i)廠房監控及檢測系統的總體佈局設計；(ii)5G邊緣計算及其他軟硬件的採購或籌備；(iii)上述軟硬件安裝；(iv)測試及兼容性檢查等。因此，我們預計將5G研發項目的研究成果應用於本集團旗下ICT集成服務時不會遭遇任何重大困難。

除運用5G研發項目研究成果的未來ICT集成項目外，我們亦可向潛在客戶提供與5G產業應用有關的定制軟件開發服務。

我們計劃動用約[編纂]港元(相當於約人民幣[編纂])(佔[編纂][編纂]約[編纂]%)承接5G研發項目，包括研究及其他人員薪酬、設備及軟件成本以及其他企業開支。倘5G研發項目的成本超出所分配的[編纂]，我們預期以內部資源及／或銀行借款撥付超出部分。以下為實施上述策略的成本明細連同將於指定期間產生的金額：

將產生的開支：	2024財年	2025財年	2026財年	2027財年	總計
	人民幣千元 (概約)	人民幣千元 (概約)	人民幣千元 (概約)	人民幣千元 (概約)	人民幣千元 (概約)
研究及其他人員					
薪酬	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
設備及軟件成本	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
其他企業開支	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
總計	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]

未 來 計 劃 及 [編 纂]

儘管5G研發項目相關研發涉及初始投資，惟董事相信其有助本集團將ICT集成服務及軟件範圍擴展至5G應用，從而增加我們的市場份額。憑藉承接ICT集成項目及提供5G應用軟件的能力，我們相信本集團可開拓更廣泛的潛在客戶群及各類型潛在項目。根據董事基於當前市況作出的最佳估計，待5G研發項目完成研發後，5G研發項目的投資回收期（即經營活動產生的未來淨現金流總額可全面補償初始投資總額）不會超過著手以5G研發項目的開發成果承接ICT集成項目及相關軟件開發項目（若實施計劃按我們預期進行，預計將於2027年開始）後約兩年半，並可望於不超過一個月內達致收支平衡（即研究成果產生的收益足以補償當時相關經營成本及開支）。上述估計已計及多項因素，其中包括：(i) 5G研發項目相關研發所需初始投資；(ii) 預期未來獲得涉及大規模使用5G研發項目開發成果的ICT集成項目以及相關軟件開發項目所產生的估計經濟利益；及(iii) 與5G研發項目所帶來新業務相關的估計經營成本。然而，礙於整體經濟及市場狀況、市場需求、勞動及用品成本以及我們無法控制的其他因素所帶來的不確定性，上述估計或會出現變化。基於成本及裨益分析，我們認為5G研發項目長遠帶來的裨益將超越研發所需估計成本。

下表載列上表所需研究及其他人員的人數明細，以及根據其各自的月薪及其他福利計算的總開支：

所需人員	月薪	2024財年		2025財年		2026財年		2027財年
		2024年4月至 2024年12月	2025年1月至 2025年3月	2025年4月至 2025年12月	2026年1月至 2026年3月	2026年4月至 2026年12月	2027年1月至 2027年3月	
	人民幣 (概約)							
項目負責人 (附註1)	[編纂]	1	1	1	1	1	1	1
技術總監 (附註2)	[編纂]	1	1	1	1	1	1	1
系統架構師 (附註3)	[編纂]	1	1	1	1	1	1	1
產品經理 (附註4)	[編纂]	4	4	4	4	4	4	4
硬件工程師 (附註5)	[編纂]	1	1	1	1	1	1	1
軟件工程師 (附註6)	[編纂]	1	1	2	2	2	2	2
系統工程師 (附註7)	[編纂]	—	—	1	1	1	1	1
設備工程師 (附註8)	[編纂]	—	—	1	1	1	1	1
行業分析師 (附註9)	[編纂]	1	1	2	2	2	2	2
測試員 (附註10)	[編纂]	1	1	1	1	1	1	1
其他支援人員 (附註11)	[編纂]	5	5	7	7	7	7	7
應付總薪酬(概約)(人民幣千元)	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
其他僱員福利(概約)(人民幣千元)	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
將產生總開支(概約)(人民幣千元)	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]

未來計劃及 [編纂]

附註：

1. 項目負責人主要負責制定研發方向及計劃、監督及管理研究及其他人員、監控開發進度，以及全程監督新產品及服務從初始設計到最終評估的開發流程。
2. 技術總監主要負責新產品及服務的整體設計，以及為研究人員提供技術諮詢及指導。
3. 系統架構師主要負責根據特定功能需求設計軟件系統的整體框架，並指導系統開發。我們擬招聘一名系統架構師，全面負責旗下三項建議研發項目，即5G研發項目、優化平台及易用測試軟件。指定用於支付系統架構師薪酬的[編纂][編纂]將由三個項目攤分。
4. 產品經理主要負責調查、組織及報告客戶對特定類型產品或服務的需求、分析預期產品或服務的功能能否滿足目標客戶或用戶的要求及需求，以及就開發中產品或服務收集目標客戶的意見。
5. 硬件工程師主要負責研發項目所涉及硬件的設計、開發、組裝、安裝及測試，並與軟件工程師及其他人員協調以確保解決方案內的兼容性。
6. 軟件工程師主要負責研發項目所涉及軟件的設計、編碼及安裝，並為開發的軟件編製用戶手冊。
7. 系統工程師主要負責協助構建軟件系統的整體框架，並解決系統開發或運行過程中出現的問題。
8. 設備工程師主要負責對研發項目所涉及設備的功能、性能及可靠性進行測試、分析並報告測試結果，以及跟進解決測試期間發現的問題。
9. 行業分析師主要負責分析新產品及服務在開發及設計銷售策略過程中的行業應用。
10. 測試員主要負責規劃及執行所開發軟件的各項功能及整體運行測試，並報告測試結果。
11. 其他支援人員包括一般負責為其他人員提供行政、技術及輔助支援等各種支援及輔助的人員。

未 來 計 劃 及 [編 纂]

下表載列採購設備及軟件將產生的開支明細：

將予採購設備及軟件	說明及用途	所需 單位數量	平均單位成本	將產生總開支
			人民幣千元 (概約)	人民幣千元 (概約)
計算機及開發設備	用於開發的計算機及其他設備，例如筆記本電腦及手機	16	[編纂]	[編纂]
開發軟件	訂購開發軟件	—	[編纂]	[編纂]
雲伺服器	訂購雲數據存儲及數據共享服務	—	[編纂]	[編纂]
總計				[編纂]

(b) 開發以終端用戶數據為基礎的電信網絡優化服務軟件

無線電信網絡優化服務一直構成我們的主要業務線之一，於往績記錄期間貢獻最多收益，分別佔同期總收益約47.9%、49.2%、45.1%及37.3%。隨著電信網絡標準不斷演進及複雜化，董事認為，我們必須持續提高服務標準並配合終端客戶需要提供更貼心的優化解決方案，從而保持我們在提供無線電信網絡優化服務方面的競爭力。有見及此，我們計劃開發以脫敏後終端用戶數據為基礎的電信網絡優化服務軟件（「優化平台」），運用更全面的用戶感知及行為數據進行電信網絡優化。

目前，電信營運商於業界聘請本公司之類服務供應商進行電信網絡分析及優化時，主流優化方法是收集及分析無線電信網絡環境中可能反映電信網絡性能的數據及參數，例如網絡覆蓋範圍及信號強度。該等參數有助評估無線電信網絡連接的整體質量，但未必能夠準確識別用戶在無線環境外（即構成無線電信網絡的其他組件，如核心網、接入網及承載網，詳情載於本文件「業務—我們的服務」各段）所遭遇電信網絡問題的來源或位置。以參數計量得出本地無線

未來計劃及 [編纂]

電信網絡環境表現優秀及基站覆蓋良好不一定保證終端用戶定感滿意，原因為另有其他足以影響用戶體驗的因素，例如終端用戶所持終端設備（如手機）的設置及狀況、網站或應用程式的伺服器端出現問題等。

有鑑於此，董事認為開發以終端用戶個人數據（移除敏感個人資料後）為基礎的優化平台可有效針對電信網絡優化過程中的用戶感知及體驗。由於用戶數據可揭示個別終端用戶直接體驗的電信網絡質量及疑難，而非僅僅反映整體無線環境中客觀電信網絡環境的性能，故運用終端用戶數據進行分析及優化的優勢在於其可以更直接的分析方法評估用戶體驗及更精準地排解疑難。以下為優化平台的預期數據收集及分析流程：

階段	說明
1 源數據收集	對從第三方數據供應商獲取的脫敏源數據 ^(附註) 進行預處理（如組織數據格式）
2 數據分類	根據數據用途將數據分類為不同組別（例如將視頻流數據歸入一類，而語音通話數據則歸入另一類）
3 數據分析	對數據進行統計分析並呈現分析數據

附註：從第三方數據供應商（如大數據公司）獲取的數據將由供應商進行脫敏處理（即過濾及刪除私人及個人信息）。據中國法律顧問表示，此類脫敏數據並不構成中國個人信息保護法及數據安全法所界定的個人數據或重要數據，因此我們毋須因使用脫敏數據而受上述法律項下義務所約束。

未來計劃及 [編纂]

根據上述流程收集及分析終端用戶數據後，優化平台預計可提供(其中包括)以下主要功能：

功能	說明
1 覆蓋分析	經分析終端用戶數據後自動識別存在覆蓋問題的區域，並透過對基站分佈及建築密度等資料進行一站式分析，找出弱覆蓋、越區域覆蓋、重疊覆蓋等問題。
2 速率分析	直接識別低速區域並追蹤其狀態，同時透過比較基站KPI與用戶終端實際速率進行分析，再於地圖上顯示相關地理位置。
3 感知分析	通過分析終端用戶數據對反映用戶實際感知的指標進行分析，例如網頁訪問率、上傳及下載速度、語音服務、即時通訊、視頻流及遊戲質量。
4 具體位置評估	評估商業區、辦公區、住宅區、醫院、行政機構及交通樞紐等關鍵測試地點的電信網絡質量，上述地點可能各具不同電信網絡需求及關注重點，故所需測試參數亦不盡相同。
5 投訴評估	整理電信營運商的用戶投訴數據，並於地圖上顯示地理分佈，從而對主要投訴區域進行測試及分析。

未來計劃及 [編纂]

功能	說明
6 用戶行為分析	主要基於從終端用戶收集的海量數據，從數據使用、用戶集中度、用戶在線時長等角度分析無線電信網絡或特定電信網絡區域(如商業區、住宅區及學區)的商業模式及用戶行為。分析結果可為制定電信網絡資源配置策略及電信網絡優化措施提供參考依據。

優化平台預計將應用於旗下無線電信網絡優化服務業務線，通過提供新服務給予不同優化體驗並提升客戶滿意度，尤其有望通過提供不同的電信網絡優化視角(即基於上文所述最終用戶感知及行為數據)擴展旗下無線電信網絡優化服務。於實踐過程中，在收集及分析電信網絡數據的階段，除通過現有軟件收集數據及參數外，客戶亦可委託我們部署優化平台以獲取更全面的數據，從而得出更多以用戶為中心的解決方案以及市場與用戶分析。有關提供電信網絡優化服務的詳細營運流程，請參閱「業務—我們的服務—(I)電信網絡支援服務—(a)無線電信網絡優化服務」各段。因此，我們相信優化平台可整合至本集團現有業務，同時補足我們的無線電信網絡優化服務組合。

我們計劃動用約[編纂]港元(相當於約人民幣[編纂]百萬元)(佔[編纂][編纂]約[編纂]%)開發優化平台，包括開發及其他人員薪酬、採購開發資源(如用於測試軟件功能的源數據)及設備(如計算機)成本以及其他企業開支。倘開發

未來計劃及 [編纂]

優化平台的成本超出所分配的[編纂]，我們預期以內部資源及／或銀行借款撥付超出部分。以下為實施上述策略的成本明細連同將於指定期間產生的金額：

將產生的開支：	2024財年	2025財年	2026財年	2027財年	總計
	人民幣千元 (概約)	人民幣千元 (概約)	人民幣千元 (概約)	人民幣千元 (概約)	人民幣千元 (概約)
開發及其他人員					
薪酬	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
開發資源及設備					
成本	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
其他企業開支	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
總計	<u>[編纂]</u>	<u>[編纂]</u>	<u>[編纂]</u>	<u>[編纂]</u>	<u>[編纂]</u>

儘管優化平台相關研發涉及初始投資，惟董事相信其可通過針對用戶感知及體驗而提高電信網絡優化質量，繼而促進我們提供無線電信網絡優化服務的業務。根據董事基於當前市況作出的最佳估計，優化平台一經開發，其投資回收期（即經營活動產生的未來淨現金流總額足以補償初始投資總額）不會超過開展涉及使用優化平台的無線電信網絡優化項目（若實施計劃按我們預期進行，預計將於2027年開始）後約一年，並可望於不超過約兩個月內達致收支平衡（即研究成果產生的收益足以補償相關經營成本及開支）。上述估計已計及多項因素，其中包括：(i)優化平台相關研發所需初始投資；(ii)未來獲得涉及使用優化平台執行無線電信網絡優化服務的項目所產生的估計經濟利益；及(iii)與未來獲得涉及使用優化平台執行無線電信網絡優化服務的項目相關的估計經營成本。然而，礙於整體經濟及市場狀況、市場需求、勞動及用品成本以及我們無法控制的其他因素所帶來的不確定性，上述估計或會出現變化。基於成本及裨益分析，我們認為優化平台長遠帶來的裨益將超越研發所需估計成本。

未來計劃及 [編纂]

下表載列上表所需研究及其他人員的人數明細，以及根據其各自的月薪計算的總開支：

所需人員	月薪	2024財年	2025財年		2026財年		2027財年
		2024年4月至 2024年12月	2025年1月至 2025年3月	2025年4月至 2025年12月	2026年1月至 2026年3月	2026年4月至 2026年12月	2027年1月至 2027年3月
	人民幣 (概約)						
系統架構師 (附註1)	[編纂]	1	1	1	1	1	1
產品經理 (附註2)	[編纂]	1	1	1	1	1	1
軟件工程師 (附註3)	[編纂]	3	3	4	4	2	2
測試員 (附註4)	[編纂]	1	1	1	1	2	2
其他支援人員 (附註5)	[編纂]	5	5	4	4	3	3
將產生總開支(概約)(人民幣千元)		[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]

附註：

1. 系統架構師主要負責根據特定功能需求設計軟件系統的整體框架，並指導系統開發。我們擬招聘一名系統架構師，全面負責旗下三項建議研發項目，即5G研發項目、優化平台及易用測試軟件。指定用於支付系統架構師薪酬的[編纂][編纂]將由三個項目攤分。
2. 產品經理主要負責調查、組織及報告客戶對特定類型產品或服務的需求、分析預期產品或服務的功能能否滿足目標客戶或用戶的要求及需求，以及就開發中產品或服務收集目標客戶的意見。
3. 軟件工程師主要負責研發項目所涉及軟件的設計、編碼及安裝，並為開發的軟件編製用戶手冊。
4. 測試員主要負責規劃及執行所開發軟件的各項功能及整體運行測試，並報告測試結果。
5. 其他支援人員包括一般負責為其他人員提供行政、技術及輔助支援等各種支援及輔助的人員。

未 來 計 劃 及 [編 纂]

下表載列採購開發資源及設備將產生的開支明細：

將予採購設備及資源	說明及用途	所需	平均單位成本 人民幣千元 (概約)	將產生總開支 人民幣千元 (概約)
		單位數量		
計算機及開發設備	用於開發的計算機及其他設備，例如筆記本電腦及手機	10	[編纂]	[編纂]
開發軟件及數據	訂購開發軟件以及購買測試及終端用戶數據	—	[編纂]	[編纂]
雲伺服器	訂購雲數據存儲及數據共享服務	—	[編纂]	[編纂]
總計				<u>[編纂]</u>

(c) 開發簡單易用的無線電信網絡測試軟件

於往績記錄期間，我們成功發售網優任我行及小蜜蜂測試軟件等自行開發的軟件，詳情載於本文件「業務—我們的軟件」各段。上述軟件主要以具備電信網絡優化技術知識的用戶為目標。為擴大旗下產品的目標市場及有潛力購買我們軟件的用戶群，我們計劃開發無線電信網絡測試軟件（「易用測試軟件」），並將其定位為面向普通非技術用戶的簡單易用軟件。

據董事所知及所悉，市面上電信網絡測試軟件產品一般要求用戶具備(i)特殊技術知識，歸因於(其中包括)多種制式(2G/3G/4G/5G)並存及測試場景分散導致當前電信技術環境相當複雜及(ii)與運行電信網絡測試軟件兼容的特定終端設備，而此引發以下問題：

- (1) 電信網絡測試軟件的目標用戶僅限於聘有具備該領域技術知識的人員負責操作該軟件的企業，而普通非技術人員或於操作上面臨重大難題；

未來計劃及 [編纂]

- (2) 企業內部可能只有技術人員方具備使用電信網絡測試軟件的專業知識，惟大量非技術人員(如市場營銷及客服人員)亦可能有需要透過網絡測試了解客戶的電信網絡狀況；
- (3) 基於上文(2)項所述原因，技術人員須承擔龐大工作量(如編寫測試報告)，而此可能對企業客戶的營運效率產生不利影響；及
- (4) 傳統電信網絡軟件通常需要使用特定終端設備，惟公司設置相關設備的數量通常有限且大多數非技術人員一般無法接觸，導致普通用戶可能難以使用相關軟件。

受惠於上文所述5G及物聯網發展趨勢，預計智慧城市、智能家居、智能運輸及交通系統等領域對電信網絡測試的需求將會上升。在此電信網絡大環境下，並非經常有足夠或任何技術人員可協助進行電信網絡測試。因此，董事相信對用戶友好且缺乏所需技術專業知識的普通用戶亦可操作的測試軟件將別具需求。

有見及此，我們計劃開發易用測試軟件，其預期功能涵蓋(其中包括)(i)自動收集數據及測試信號強度、覆蓋範圍及傳輸速率；(ii)路測(沿區域主要道路測試)及通話質量測試(在區域不同固定點測試)；(iii)顯示已連接電信網絡以及

未來計劃及 [編纂]

基站位置及分佈的基本信息、運行狀況、性能及警報；及(iv)報告電信網絡問題。以下概列易用測試軟件與傳統電信網絡測試軟件之間的預期差別：

	易用測試軟件	傳統電信網絡測試軟件 (包括我們自行開發的軟件)
信號測試(強度及狀態測試)	✓	✓
信號分析(分析終端設備與基站之間交流，從而更精準無遺地分析無線電信網絡上發生的電信問題)	✗	✓
路測及通話質量測試	✓	✓
數據共享	於應用程式內進行，效率較高	一般需要人工保存及分發，效率較低
測試報告	自動生成	通常要求用戶編撰
目標用戶	電信網絡優化、維護、營銷、工程測試、物聯網安裝、管理、規劃人員	電信網絡優化人員
技術要求	較低：通過簡化界面、技術詞彙及行業術語以及測試結果顯示方法等。	較高
價格	較低	較高
與終端設備的兼容性	與終端用戶所持終端設備(如手機)兼容	通常需要特定終端設備，且不容易與其他設備兼容

未 來 計 劃 及 [編 纂]

新軟件旨在服務有電信網絡測試需求的個人用戶以及企業的技術及非技術人員。我們擬免費提供該軟件的基本功能，以推廣普及並建立用戶信心，用戶亦可按月支付訂購費以享有更高級的功能。此外，易用測試軟件亦可用於無線電信網絡優化服務，作為便捷便利的替代測試工具（如自動生成測試報告），從而提高無線電信網絡優化服務的工作效率。

我們計劃動用約[編纂]港元（相當於約人民幣[編纂]元）（佔[編纂][編纂]約[編纂]%）開發易用測試軟件，包括開發及其他人員薪酬、開發資源（如雲伺服器及開發軟件）及設備（如電腦）成本以及其他企業開支。倘開發新軟件的成本超出所分配的[編纂]，我們預期以內部資源及／或銀行借款撥付超出部分。以下為實施上述策略的成本明細連同將於指定期間產生的金額：

<u>預期產生開支：</u>	<u>2024財年</u>	<u>2025財年</u>	<u>2026財年</u>	<u>2027財年</u>	<u>總計</u>
	人民幣千元 (概約)	人民幣千元 (概約)	人民幣千元 (概約)	人民幣千元 (概約)	人民幣千元 (概約)
開發及其他人員					
薪酬	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
開發資源及設備					
成本	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
其他企業開支	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
總計	<u>[編纂]</u>	<u>[編纂]</u>	<u>[編纂]</u>	<u>[編纂]</u>	<u>[編纂]</u>

儘管易用測試軟件相關研發涉及初始投資，惟董事相信其可通過提供兼顧傳統目標用戶（即電信網絡優化人員）以及其他領域及行業的非技術人員的新產品開拓軟件銷售業務。根據董事基於當前市況作出的最佳估計，易用測試軟件一經開發並正式推出市面，其投資回收期（即經營活動產生的未來淨現金流總額足以補償投資總額）不會超過易用測試軟件開展銷售（若實施計劃按我們預期進行，預計將於2027年開始）後約一年，並可望於不超過約兩個月內達致收支

未 來 計 劃 及 [編 纂]

平衡（即研究成果產生的收益足以補償相關經營成本及開支）。上述估計已計及多項因素，其中包括：(i) 易用測試軟件相關研發所需初始投資；(ii) 易用測試軟件用戶月費所產生的估計經濟利益；及(iii) 與易用測試軟件銷售及維護相關的估計經營成本。然而，礙於整體經濟及市場狀況、市場需求、勞動及用品成本以及我們無法控制的其他因素所帶來的不確定性，上述估計或會出現變化。基於成本及裨益分析，我們認為易用測試軟件長遠帶來的裨益將超越研發所需估計成本。

下表載列上表所需開發及其他人員的人數明細，以及根據其各自的月薪計算的總開支：

所需人員	月薪	2024財年		2025財年		2026財年		2027財年
		2024年4月至 2024年12月	2025年1月至 2025年3月	2025年4月至 2025年12月	2026年1月至 2026年3月	2026年4月至 2026年12月	2027年1月至 2027年3月	
	人民幣 (概約)							
系統架構師 (附註1)	[編纂]	1	1	1	1	1	1	1
產品經理 (附註2)	[編纂]	1	1	1	1	1	1	1
軟件工程師 (附註3)	[編纂]	2	2	2	2	2	2	2
測試員 (附註4)	[編纂]	1	1	1	1	1	1	1
其他支援人員 (附註5)	[編纂]	1	1	2	2	3	3	3
將產生總開支(概約)(人民幣千元)		[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]

附註：

- 系統架構師主要負責根據特定功能需求設計軟件系統的整體框架，並指導系統開發。我們擬招聘一名系統架構師，全面負責旗下三項建議研發項目，即5G研發項目、優化平台及易用測試軟件。指定用於支付系統架構師薪酬的[編纂][編纂]將由三個項目攤分。
- 產品經理主要負責調查、組織及報告客戶對特定類型產品或服務的需求、分析預期產品或服務的功能能否滿足目標客戶或用戶的要求及需求，以及就開發中產品或服務收集目標客戶的意見。

未來計劃及 [編纂]

3. 軟件工程師主要負責研發項目所涉及軟件的設計、編碼及安裝，並為開發的軟件編製用戶手冊。
4. 測試員主要負責規劃及執行所開發軟件的各項功能及整體運行測試，並報告測試結果。
5. 其他支援人員包括一般負責為其他人員提供行政、技術及輔助支援等各種支援及輔助的人員。

下表載列採購開發資源及設備將產生的開支明細：

將予採購設備及資源	說明及用途	所需 單位數量	平均單位成本	將產生總開支
			人民幣千元 (概約)	人民幣千元 (概約)
計算機及開發設備	用於開發的計算機及其他設備，例如筆記本電腦及手機	6	[編纂]	[編纂]
開發軟件	訂購開發軟件	—	[編纂]	[編纂]
雲伺服器	訂購雲數據存儲及數據共享服務	—	[編纂]	[編纂]
總計				[編纂]

概括而言，我們開展新研發項目的估計總投資成本約為：(i)[編纂]港元(相當於約人民幣[編纂])(佔[編纂][編纂]約[編纂]%)用於承接5G產業應用研發項目；(ii)[編纂]港元(相當於約人民幣[編纂])(佔[編纂][編纂]約[編纂]%)用於開發以終端用戶數據為基礎的電信網絡優化服務軟件；及(iii)[編纂]港元(相當於約人民

未來計劃及 [編纂]

幣[編纂])(佔[編纂][編纂]所得款項淨額約[編纂]%)於開發易用無線電信網絡測試軟件。下表載列新研發項目的詳細實施時間表：

研發活動	2024財年	2025財年	2026財年	2027財年	總計
	人民幣千元 (概約)	人民幣千元 (概約)	人民幣千元 (概約)	人民幣千元 (概約)	人民幣千元 (概約)
承接5G產業應用研發 項目	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
開發以終端用戶數據 為基礎的電信網絡 優化服務軟件	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
開發易用無線電信網 絡測試軟件	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
總計	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]

誠如上表所示，用於投資新研發項目的[編纂][編纂]總額約人民幣[編纂]將於2024財年至2027財年期間分階段動用。董事相信，上述金額與我們於往績記錄期間(即3.5年期間)合共約人民幣[編纂]的過往研發開支並無不相符或不成比例。

(III) 壯大項目管理團隊以配合預期擴充計劃及業務增長

於往績記錄期間，我們委派項目經理監督項目的執行及實施。項目經理主要負責制定項目方案、實施計劃及應變計劃、項目成本及人員規劃，以及監督技術人員及分包商實施解決方案及服務。因此，從本質上而言，項目經理擔當我們認為對業務營運至關重要的項目負責人、監督人及協調人。有關員工職責及業務營運流程的進一步詳情，請參閱本文件「業務—業務營運流程」各段。

未 來 計 劃 及 [編 纂]

下表載列本集團於往績記錄期間聘用的項目經理人數變動：

	<u>2020財年</u>	<u>2021財年</u>	<u>2022財年</u>	<u>2023年6個月</u>
年／期初	43	43	[28]	[27]
新入職／晉升或調任項目經理	9	3	[4]	[1]
(辭職／解僱／晉升或調任其他職位)	<u>(9)</u>	<u>(18)</u>	<u>(5)</u>	<u>[0]</u>
	<u>(9)</u>	<u>(18)</u>	<u>(5)</u>	<u>[0]</u>
年／期末	<u>43</u>	<u>28</u>	<u>[27]</u>	<u>[28]</u>

附註：於往績記錄期間，我們的項目經理主要包括：(i)核心項目經理團隊，於本集團資歷較高且與我們的僱傭關係較為穩定，並在其他項目經理中擔當監督角色；及(ii)臨時項目經理團隊，受聘(或從其他職位調動)負責特定項目(尤其於我們未有重大及常規業務的省市進行的項目，在此情況下，於相關省市委聘項目經理更具成本效益)。基於上述情況，2021財年減少18名項目經理的主因在於同年完成大量項目。完成該等項目後，我們或會邀請臨時項目經理負責其他省市的項目，或倘其選擇留在原地，則我們會在相互同意下終止僱傭關係。董事預計，當新項目開始時(尤其考慮到本節所詳述擴充計劃實施後產生的商機)，項目經理人數將恢復甚至超越過往水平。

截至最後可行日期，我們有26名項目經理。

於往績記錄期間，我們將業務指派予位於河北、山東、湖南、廣東、廣西、西寧、貴陽及四川的八個不同分公司業務部，主要視項目的地理位置而定。隨著業務策略實施及整體行業增長，我們有望捕捉更多商機，因而有需要壯大人手。因此，

未來計劃及 [編纂]

我們計劃為中國各分公司業務部增聘項目經理，負責監督不同業務線的未來新項目。下表載列我們招聘項目經理的計劃：

主要職責	首選經驗及資格		
<ul style="list-style-type: none"> ● 根據項目要求及目標制定解決方案； ● 制定項目實施計劃，包括後勤安排及應變計劃； ● 整體規劃項目預算、成本及人員配置； ● 監督技術人員及分包商所提供解決方案及服務的交付及實施；及 ● 與客戶保持溝通。 	<ul style="list-style-type: none"> ● 在電信網絡支援服務及／或ICT集成服務領域擁有約6年或以上經驗； ● 相關學術背景，例如計算機科學或工程學士學位； ● 電信工程師或電信網絡優化工程師資格或由權威機構、組織或行業領導頒發的類似資格。 		
新聘項目經理部署地點 (分公司)	待部署的新聘項目 經理人數	預期總年薪 ^(附註) 人民幣千元 (概約)	三個年度的 預期總薪酬 人民幣千元 (概約)
河北	2	[編纂]	[編纂]
山東	2	[編纂]	[編纂]
湖南	2	[編纂]	[編纂]
廣東	8	[編纂]	[編纂]
廣西	3	[編纂]	[編纂]
西寧	2	[編纂]	[編纂]
貴陽	2	[編纂]	[編纂]
四川	2	[編纂]	[編纂]
總計	23	[編纂]	[編纂]

附註：項目經理年薪參照預期月薪約人民幣[編纂]及相當於一個月工資的年終獎金計算。

董事經考慮以下因素後認為，增聘合共23名項目經理誠屬合理並符合本集團利益：

- (i) 中國整體行業增長及實施本節所詳述擴充計劃有望為本集團帶來更多項目，因而需要部署額外項目經理人手；
- (ii) 然而，由於項目數量可能增加，我們現有人手未必足以應付增加項目經理的需求。旗下項目通常需要部署項目經理負責監督解決方案的執行及實施。於往績記錄期間，按進行中項目數量及項目經理人數計算，每名項目

未來計劃及 [編纂]

經理平均負責約3個、5個、7個及5個項目。誠如上文所述，作為項目的負責人、審查人及協調人，項目經理往往需要投入大量時間密切監督項目的日常進展，並處理及解決期間產生的任何問題。董事認為，項目經理已充分發揮所能，缺乏多餘能力可在確保服務質量的同時承擔額外項目；及

- (iii) 從內部監控角度出發，董事認為減輕項目經理的工作量及減少其同時負責的項目數量對本集團有利，原因在於(a)項目經理可分配更多時間履行項目各個階段及方面的職責，可望降低因時間限制及工作量壓力而出現錯誤及疏忽的機會；(b)即使任何項目經理突然辭職或長期缺勤，其餘項目經理亦有更多空間可承接相關項目，從而最大限度地減少對項目進度及質量造成的干擾及影響；(c)適當減輕項目經理的工作量及壓力符合我們促進員工福利的政策，亦可能有助管理及挽留人才。

上述擬聘用項目經理的薪酬乃按市場薪酬水平、職位資歷及教育水平、所需資格、知識、技能及經驗而釐定，並將以[編纂][編纂](可應付最多約36個月薪資)撥付。待分配予該用途的[編纂][編纂]耗盡後，應付上述項目經理的薪酬將以內部資源撥付。此外，社會保險及住房公積金供款等其他相關開支亦將以內部資源撥付。於最後實際可行日期，尚未開展招聘活動。我們計劃於[編纂]後逐步開展相關活動。

我們預期動用約[編纂]港元(相當於約人民幣[編纂])(佔[編纂][編纂]約[編纂]%)壯大項目管理團隊。倘壯大項目管理團隊的成本超過分配[編纂]，我們預期以內部資源及／或銀行借款支付超出部分。

未來計劃及 [編纂]

(IV) 為銷售及營銷工作提供所需資金以擴大人手及營銷活動

我們旗下四個地區業務部分別負責我們在中國中部、北部、西部及西南部地區的營運。我們的地區經理及地區業務部通過處理現有及潛在客戶的查詢及要求、接觸潛在新客戶以推廣我們的服務及軟件、物色公開招標的潛在項目以及與客戶保持溝通及關係而發掘潛在商機。進一步詳情請參閱本文件「業務—銷售及營銷」各段。董事認為，於實施本節上文所述擴充計劃後，我們日後將能夠為客戶提供新解決方案(如5G邊緣計算解決方案)及軟件(如易用測試軟件)。為推廣該等新解決方案及軟件以及我們現有服務及軟件產品，我們有需要投入更多資源擴大銷售及營銷業務。

基於上述原因，我們計劃透過採納以下計劃加強銷售及營銷業務。

- (1) 為不同地區業務部增聘銷售及營銷人員。我們計劃增聘五名銷售及營銷人員，其中兩名派駐中部地區業務部(負責管理廣東總部營運)，另各派一名至北部、西部及西南部地區業務部。下表載列我們的招聘計劃詳情：

主要職責	首選經驗及資格
<ul style="list-style-type: none">● 處理現有或潛在新客戶涉及潛在商機的查詢或要求；● 識別潛在新客戶並與之溝通，以及就推廣服務及軟件作出安排；及● 從網上發佈或以其他方式公佈的公開招標中物色新商機。	<ul style="list-style-type: none">● 在銷售及營銷以及電信或資訊科技領域擁有約六年或以上經驗；及● 相關學術背景，例如電信或資訊科技。

未來計劃及 [編纂]

新聘銷售及營銷人員部署地點 (地區業務部)	待部署的 新聘銷售及 營銷人員數目	預期 總年薪 (附註) 人民幣千元 (概約)	三個年度的 預期總薪酬 人民幣千元 (概約)
中部	2	[編纂]	[編纂]
北部	1	[編纂]	[編纂]
西部	1	[編纂]	[編纂]
西南部	1	[編纂]	[編纂]
總計	5	[編纂]	[編纂]

附註：銷售及營銷人員年薪參照預期月薪約人民幣10,000元計算。

上述擬聘用銷售及營銷人員的薪酬乃按市場薪酬水平、職位資歷及教育水平、所需資格、知識、技能及經驗而釐定，並將以 [編纂] [編纂] (可應付最多約36個月薪資)撥付。待分配予該用途的 [編纂] [編纂] 耗盡後，應付上述銷售及營銷人員的薪酬將以內部資源撥付。此外，社會保險及住房公積金供款等其他相關開支亦將以內部資源撥付。於最後實際可行日期，尚未開展招聘活動。我們計劃於 [編纂] 後逐步開展相關活動。

- (2) 為銷售及營銷活動提供資金。我們亦計劃將 [編纂] [編纂] 用於為地區業務部以及銷售及營銷人員將進行的銷售及營銷活動提供資金，包括編製有關現有及新服務及軟件的宣傳資料、拜訪現有及潛在客戶以介紹我們的服務及軟件並探索商機、參與電信、ICT及相關活動(如會議、展覽或座談會)及/或差旅及其他相關開支等。

我們預期動用約 [編纂] 港元(相當於約人民幣 [編纂] [編纂]) (佔 [編纂] 約 [編纂] %) 為銷售及營銷工作提供所需資金以擴大人手及營銷活動。

未來計劃及 [編纂]

市場需求及捕捉相關需求的策略

反映市場及客戶對本集團服務及產品需求旺盛的因素

董事經考慮以下因素後認為，本集團根據本節「實施計劃」各段詳述的實施計劃所提出擴充建議將得到充足的市場及客戶需求支持：

行業進步及利好政策有望促進市場增長及需求

- (i) 中國ICT集成服務業預測增長。根據灼識報告，受惠於5G及物聯網發展，ICT集成服務需求過去幾年不斷上升。同時，中國政府出台的利好政策（如國務院於2022年發佈的《「十四五」數字經濟發展規劃》）有望持續推動ICT集成服務業發展。根據灼識報告，隨著下游行業持續落實數字化轉型，未來對ICT集成服務的需求有望進一步上升，預計2027年中國ICT集成服務業總收益將增長至約人民幣2,540億元，即2022年至2027年的複合年增長率為8.5%。
- (ii) 中國電信網絡支援服務業預測增長。
 - (a) 根據灼識報告，按照「十三五」規劃要求，預料中國政府將加快電信網絡產業建設，鼓勵5G互聯網商業化。為滿足終端用戶對高質量、個性化服務的需求，電信營運商未來有望繼續擴大電信網絡覆蓋範圍，提升電信網絡服務質量，保持穩定持續的無線電信網絡優化服務消費。因此，中國無線電信網絡優化服務業的市場規模可望由2022年約人民幣122億元增加至2027年約人民幣155億元，複合年增長率約為4.9%。
 - (b) 根據灼識報告，截至2022年底，中國5G基站數目達2.3百萬個。隨著5G不斷擴大商用發展，中國工信部的目標是於2025年之前達致3.6百萬個5G基站。根據灼識報告，預計2027年中國電信網絡基礎設施維護服務業的市場規模將達到約人民幣1,128億元，即2022年至2027年的複合年增長率約為6.8%。

未來計劃及 [編纂]

- (c) 根據灼識報告，隨著上述5G基站及其他相關設施相繼落成，預計2027年電信網絡基礎設施工程服務業的市場規模將達到約人民幣4,859億元，即2022年至2027年的複合年增長率約為8.6%。
- (iii) 中國軟件產品及開發服務業預測增長。根據灼識報告，受惠於5G所造就的電信網絡軟件新需求，2027年中國電信網絡軟件產品及開發服務業的總收益可望增長至約人民幣1,620.3百萬元，即2022年至2027年的複合年增長率為9.5%。此外，根據灼識報告，工信部於2020年頒佈的《關於推動5G加快發展的通知》將重點投放於電信網絡軟件研究及應用。
- (iv) 中國電信網絡服務及ICT行業其他未來趨勢。根據灼識報告，董事認為尚有其他行業趨勢及發展有望提高市場對本集團服務及產品的需求，包括：(a) 隨著電信技術不斷發展，電信網絡隨之升級並造就對ICT集成服務的新需求；(b) 隨著電信網絡基礎設施不斷升級，電信網絡服務技術日益複雜，促成客戶對第三方電信網絡支援服務供應商的需求持續向上；(c) 電信營運商就挑選服務供應商制定標準化招投標管理措施，促使市場朝著健康公平的方向發展；(d) 來自垂直行業及政府部門的客戶益發需要具備廣泛行業知識並能夠提供定制服務的ICT集成服務供應商的趨勢；及(e) 整體利好國策。

本集團內部增長及客戶需求

- (v) 旗下業務於往績記錄期間的增長。於往績記錄期間，旗下服務及產品需求普遍錄得增長。本集團於2021財年及2022財年的收益較2020財年及2021財年分別增加約人民幣7.8百萬元及人民幣23.2百萬元，增幅分別約為4.0%及11.4%。於2022年6個月至2023年6個月，我們的收益增加約人民幣[10.6]百萬元，增幅約為[10.3]%。
- (vi) 大型ICT集成服務別具需求。於日常物色潛在商機的過程中，我們注意到不少規模大於往績記錄期間所承接項目的ICT集成項目可供投標。由於相關項目往往需要更龐大的初始資本及資源投入，我們未必具備足夠財力可於參與相關項目的同時保持穩健的可用營運資金水平。尤其是，於往績記錄期間，我們在考

未 來 計 劃 及 [編 纂]

慮合約金額龐大並涉及大額初始項目成本的潛在ICT集成項目時採取審慎態度，且礙於顧慮流動資金管理而被迫放棄至少約七項合約金額較大的項目商機。為供參考，部分錯失商機例子的詳情如下：

ICT集成項目說明	項目概約合約 金額	預計須予產生的 初始項目成本	項目估計可 產生的利潤
	人民幣元 (概約)	人民幣元 (概約)	人民幣元 (概約)
(i) 為某醫療機構搭建雲健康 信息平台	15.9百萬	11.0百萬	1.8百萬
(ii) 為某研究機構搭建可持續發展 目標綜合服務平台	18.0百萬	12.0百萬	2.1百萬
(iii) 為某醫院設立數據中心	11.7百萬	10.0百萬	1.3百萬
(iv) 為某研究機構搭建信息平台、 視音頻指紋識別系統等	34.9百萬	20.0百萬	4.0百萬
(v) 為某醫療機構升級雲健康 信息平台	43.5百萬	22.0百萬	5.0百萬
(vi) 為某醫療機構搭建研教中心綜 合系統	18.3百萬	11.0百萬	2.1百萬
(vii) 建立多功能燈桿綜合管理系統	12.4百萬	10.0百萬	1.4百萬

因此，董事相信，憑藉[編纂][編纂]，我們具備財務能力可於市場上承接的潛在ICT集成項目範圍有望擴大。

未來計劃及 [編纂]

(vii) 現有客戶表示興趣。為評估客戶對我們預期發展的需求，我們向客戶（包括往績記錄期間各年度／期間的五大客戶）的相關聯繫人派發問卷，以聽取其對建議服務及產品的意見。問卷內容涵蓋5G研發項目、優化平台及易用測試軟件的商用簡介。在57名受訪者中，37名、33名及38名分別表示對5G研發項目、優化平台及易用測試軟件感興趣，並會推薦相關客戶考慮選購該等服務或產品。

捕捉市場對本集團服務及產品增長需求以及與其他市場參與者競爭的策略

董事相信，上述行業增長及客戶需求意向為本集團擴大中國經營所在行業的市場份額帶來具吸引力的市場機遇及潛力。為捕捉及把握上述機遇，我們擬採取以下策略：

- (i) 加強與客戶互動交流以衡量其興趣及要求。於研發建議項目（即5G研發項目、優化平台及易用測試軟件）期間，我們將致力確保相關建議服務及產品其中若干功能設計（如軟件用戶界面）迎合目標客戶及終端用戶的喜好。為了解目標客戶及終端用戶的具體要求，我們將繼續通過面對面或電話訪談及分發問卷等多種方式聽取現有及／或潛在客戶的意見。董事相信，我們可藉此更準確地應對及迎合市場需求。
- (ii) 打造兼具市場知識與意識的人才隊伍。分配予新研發項目（即5G研發項目、優化平台及易用測試軟件）的[編纂][編纂]其中一部分將用於組建研究團隊及其他人員（包括系統架構師、硬件工程師、軟件工程師及系統工程師等人員）隊伍，彼等將共同管理上述工作並打造我們的專有技術。在挑選研發團隊成員時，為提升我們的研發實力，我們的策略是優先考慮曾任職行內領先且具備先進技術之企業的人選以及具備相關市場知識並對行業趨勢及競爭格局了解透徹的人選。董事相信，能夠將相關經驗及知識應用於我們新研發項目的人選將促進開發可與市場現有公司相媲美的服務及產品。

未來計劃及 [編纂]

- (iii) 持續投入市場研究及修改。於新研發項目進行前及進行期間，管理層及研究人員將不時對市場上與我們建議項目類似的競爭服務及產品(如有)進行市場研究，從而了解其優劣之處並將研究結果用於改進我們的開發項目。董事相信，持續進行市場研究將令我們得以密切洞悉最近期的市場創新技術、趨勢及競爭產品，繼而有助我們建立自身的專有技術並不斷修改及升級我們的服務及產品，藉此保持競爭力。
- (iv) 成立團隊進行宣傳活動。誠如本節「實施計劃」各段所詳述，我們建議將[編纂][編纂]其中一部分撥作為銷售及營銷活動提供資金。為提高宣傳成效，我們擬指派專責營銷團隊執行5G研發項目、優化平台及易用測試軟件相關營銷活動，並與技術人員協調現有及新客戶接洽工作，例如造訪不同客戶並向其展示新服務及產品。

[編纂]

我們估計[編纂]總[編纂](扣除與[編纂]有關的[編纂]費用及估計開支後，並假設[編纂]為每股[編纂]港元(即指示性[編纂]範圍每股[編纂]港元至[編纂]港元的中位數)及[編纂]未獲行使)將為約[編纂]港元(相當於約人民幣[編纂])。董事目前擬將[編纂][編纂]撥作以下用途：

1. 約[編纂]%或[編纂]港元(相當於約人民幣[編纂]元)將用於為未來ICT集成項目提供資金滿足初始資金需求。

未來計劃及 [編纂]

2. 約[編纂]%或[編纂]港元(相當於約人民幣[編纂])將用於開展新研發項目，包括：
 - i. 承接5G產業應用研發項目：約[編纂]港元(相當於約人民幣[編纂])包括：(i)約[編纂]港元(相當於約人民幣[編纂])用作研究及其他人員薪酬；(ii)約[編纂]港元(相當於約人民幣[編纂])用作設備及軟件成本；及(iii)約[編纂]港元(相當於約人民幣[編纂])用作其他企業開支；
 - ii. 開發易用無線電信網絡測試軟件：約[編纂]港元(相當於約人民幣[編纂])包括：(i)約[編纂]港元(相當於約人民幣[編纂])用作開發及其他人員薪酬；(ii)約[編纂]港元(相當於約人民幣[編纂])用作開發資源及設備成本；及(iii)約[編纂]港元(相當於約人民幣[編纂])用作其他企業開支；及
 - iii. 開發易用無線電信網絡測試軟件：約[編纂]港元(相當於約人民幣[編纂])包括：(i)約[編纂]港元(相當於約人民幣[編纂])用作開發及其他人員薪酬；(ii)約[編纂]港元(相當於約人民幣[編纂])用作開發資源及設備成本；及(iii)約[編纂]港元(相當於約人民幣[編纂])用作其他企業開支；
3. 約[編纂]%或[編纂]港元(相當於約人民幣[編纂])將用於壯大項目管理團隊以配合預期擴充計劃及業務增長；
4. 約[編纂]%或[編纂]港元(相當於約人民幣[編纂])將用於為銷售及營銷工作提供所需資金以擴大人手及營銷活動；

未來計劃及 [編纂]

5. 約 [編纂] % 或 [編纂] 百萬港元 (相當於約人民幣 [編纂]) 將用於償還部分銀行借款，其主要條款如下：

借方	貸方	貸款額	截至 最後實際 可行日期的 未結餘額		提取日期	到期日	年利率	貸款額用途
			人民幣 百萬元	人民幣 百萬元 (概約)				
經緯天地科技	中國農業銀行	[編纂]	[編纂]	[編纂]	2023年4月12日 [編纂] 2023年4月3日	2024年4月2日	中國一年期 貸款優惠 利率	支付材料費及分包費
經緯天地科技	中國銀行	[編纂]	[編纂]	[編纂]	2022年1月20日	2025年1月19日	中國一年期 貸款優惠利 率加0.4厘	日常業務運作、支付工 資薪金及技術服務

6. 約 [編纂] % 或 [編纂] 港元 (相當於約人民幣 [編纂]) 將撥作一般營運資金用途。

根據目前業務計劃，發行 [編纂] [編纂] 將於2027年前動用，其中約 [編纂] % 將用作營運資金及其他一般企業用途的資金。倘 [編纂] 定於指示性 [編纂] 範圍的上限 (即每股 [編纂] 港元)，我們就 [編纂] 收取的將增加約 [編纂] 港元。我們擬按比例將額外撥作上述用途。倘 [編纂] 定於指示性 [編纂] 範圍的下限 (即每股 [編纂] 港元)，我們就 [編纂] 收取的 [編纂] 將減少約 [編纂] 港元，而我們將削減就撥付未來項目初始資金需求、償還部分銀行借款及／或作為一般營運資金而分配的金額。

倘 [編纂] 獲悉數行使，我們估計就 [編纂] 該等額外股份收取的額外 [編纂] 將約為 (i) [編纂] 港元 (假設 [編纂] 定於指示性 [編纂] 範圍的上限 (即每股 [編纂] 港元))；(ii) [編纂] 港元 (假設 [編纂] 定於指示性 [編纂] 範圍的中位數 (即每股 [編纂] 港元))；及 (iii) [編纂] 港元 (假設 [編纂] 定於指示性 [編纂] 範圍的下限 (即每股 [編纂] 港元))。我們因行使 [編纂] 而收取的任何額外 [編纂] 亦將按比例分配至上述業務及項目。

未來計劃及 [編纂]

由於業務需求及狀況、管理要求以及當前市場環境不斷轉變，上述[編纂]的可能用途或會更改。倘上述[編纂]出現任何重大變動，我們將按照聯交所的要求刊發公告並於相關年度的年報內作出披露。

按照目前估計，董事認為，根據[編纂]發行[編纂]的[編纂]以及本集團的內部資源將足以為本集團的業務計劃提供資金直至2027年。

倘[編纂]未有即時撥作上述用途並在適用法律及法規允許的範圍內，我們只會將未動用[編纂]存入香港及／或中國認可金融機構（定義見證券及期貨條例或其他適用中國法律及法規（視情況而定））及／或持牌銀行作為短期活期存款。