

新加坡證券交易所有限公司、香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



## ISDN HOLDINGS LIMITED

億仕登控股有限公司

(於新加坡註冊成立的有限公司)

(香港股份代號：1656)

(新加坡股份代號：I07.SI)

## 海外監管公告

## 投資者陳述簡報

本海外監管公告乃根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則第13.10B條之規定作出。

請參閱以下億仕登控股有限公司（「本公司」）於2024年3月14日於新加坡證券交易所有限公司網頁發表之公告。

承董事會命  
億仕登控股有限公司  
總裁兼總經理  
張子鈞

香港，2024年3月14日

於本公告日期，本公司董事會包括本公司執行董事張子鈞先生及孔德揚先生；本公司非執行董事 Toh Hsiang-Wen Keith 先生；以及本公司獨立非執行董事林汕鏞先生（主席）、蘇明慶先生及陳順亮先生。



# 2023年全年業績報告

# 免責聲明

本報告介紹了億仕登控股有限公司（「億仕登」）當前經營概況。本報告採用概要形式，未提供完整資訊。

與以往各期業績相比，本報告可能包含前瞻性陳述，預測未來各期的財務趨勢。本報告的部分資訊並非既往事實，而是對未來財務狀況、經營業績、業務以及相關計畫和目標的展望。這些資訊基於某些觀點和假設，因此涉及風險和不確定性。鑒於本報告中的前瞻性陳述涉及一定的風險、不確定性、假設以及其他因素，其中許多因素超出了億仕登的控制範圍。未來實際的業績和成果可能與這些前瞻性陳述存在實質性差異。其中一些典型例子包括（但不限於）：一般行業狀況和經濟狀況、利率趨勢、資本成本和融資成本、行業競爭情況、客戶需求轉變、客戶和合作夥伴、營運開支變化、政府政策和公共政策的變化以及持續融資狀況等前瞻性陳述。實際結果、業績或事件可能與億仕登管理層的當前觀點存在重大差異，例如前瞻性。此類前瞻性陳述不是、也不應解釋為億仕登未來情況。因此，不應依賴這些前瞻性陳述。應該指出的是，億仕登的實際性能可能與此類聲明有很大差異。

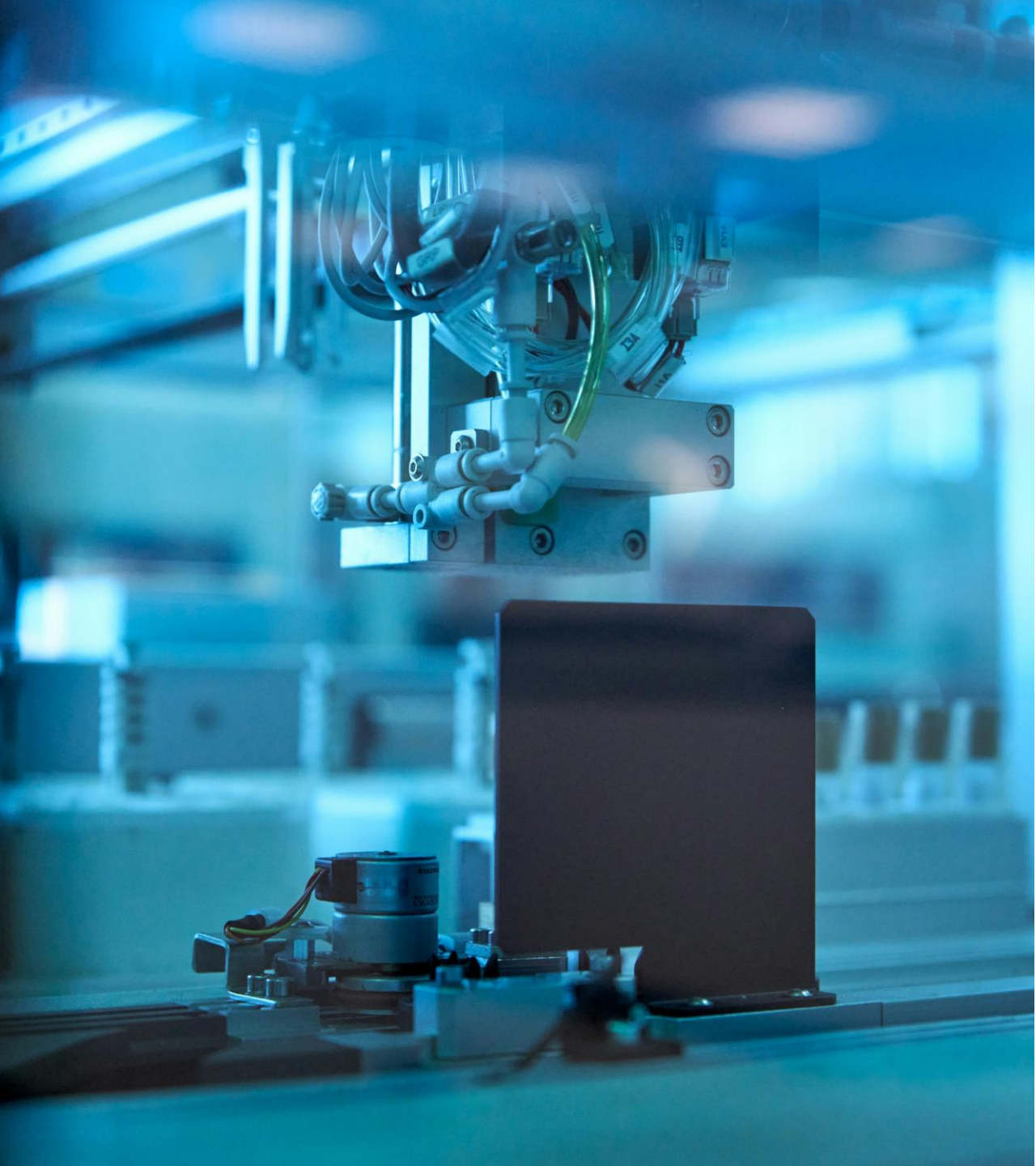
這些前瞻性陳述基於億仕登管理層當前對未來情況的看法，因此不應倚重這些前瞻性陳述。本報告也不得作為對投資者或潛在投資者的建議，報告中未考慮任何特定投資者的投資目標、財務狀況或需求。億仕登對本報告或其任何部分內容的使用不承擔任何責任。

本演示文稿中包含的資訊僅供參考，無意作為利潤預測、對未來業績或結果的保證或保證。雖然億仕登已採取合理謹慎措施確保此處提供的資訊的準確性和完整性，但億仕登將不對因任何遺漏、錯誤、不準確、不完整或其他任何依賴此類資訊而遭受的任何損失或損害（無論是直接、間接、後果性損失或其他任何形式的經濟損失）負責。億仕登對本演示文稿所含資訊的準確性、完整性或充分性不作任何明示或暗示的保證。億仕登保留隨時更改所提供信息的權利，恕不另行通知。為免生疑問，億仕登對因使用、依賴或分發本演示文稿或與本演示文稿有關而引起的任何損失或損害（無論是直接或間接的）不承擔任何責任（無論是疏忽還是其他原因）。

未經億仕登事先書面同意，任何第三方不得複製、重新分發或再分發（全部或部分）本演示文稿。億仕登不承擔任何與未經授權複製、再分發或再分發本演示文稿或其任何部分有關的責任和義務。

**本報告中，除非另有說明，否則所有金額均以新元計。**





- 1 我們的願景及戰略
- 2 2023財政年度業績
- 3 市場更新
- 4 建設億仕登
- 5 個案研究
- 6 清潔能源業務最新情況
- 7 2024財政年度展望



# 億仕登助力亞洲工業的未來

我們的自動化和可持續性解決方案助力數千家公司致力於建設亞洲更具生產力、更可持續的未來

我們擁有正確的**技術**

雲  
軟體  
硬體  
組成部分

我們擁有良好的**客戶**

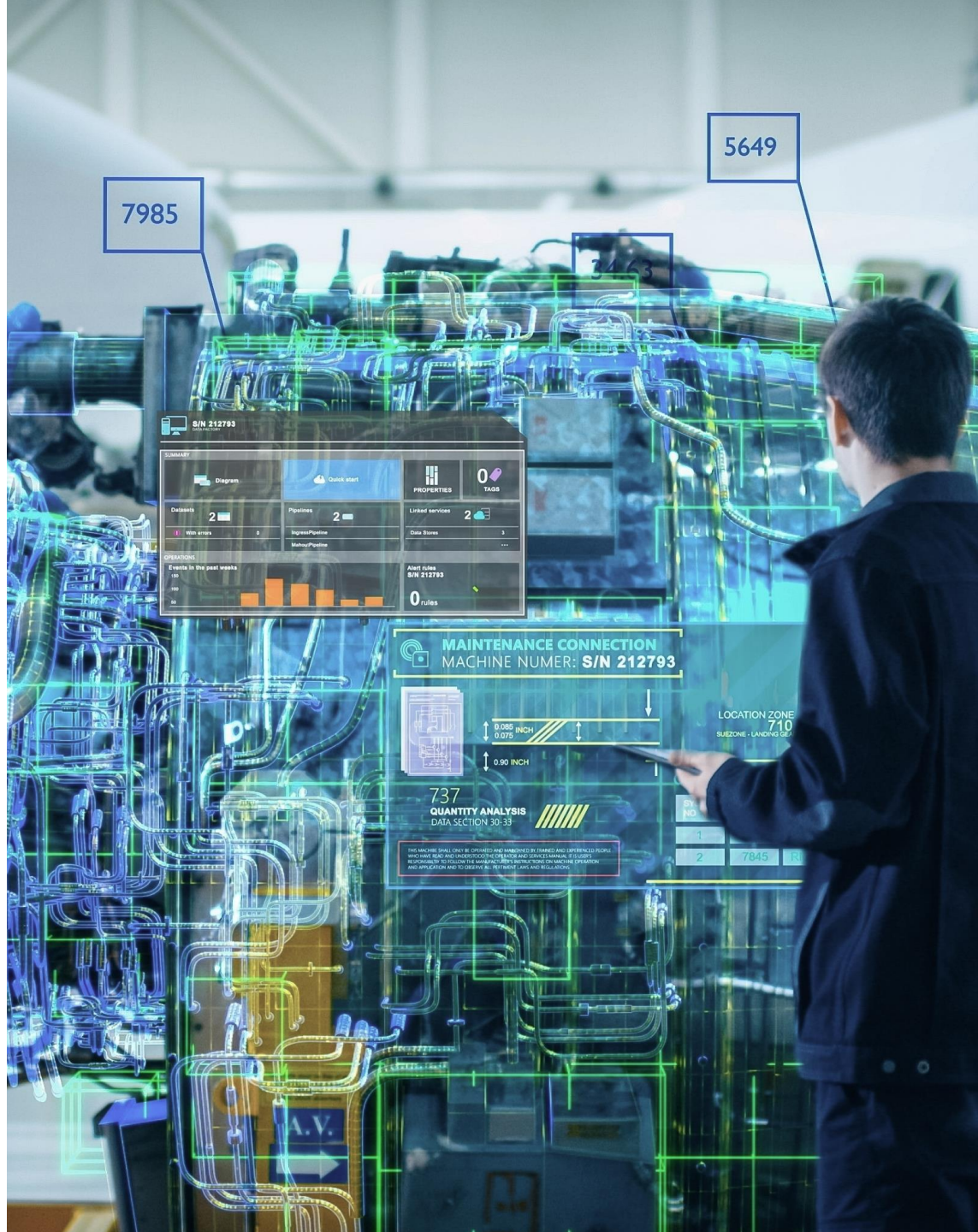
超過10,000家客戶  
所有行業垂直領域  
中國+東南亞

我們擁有妥當的**經驗**

20年以上的自動化經驗  
最佳品種方法  
76個地點

我們擁有妥當的**策略**

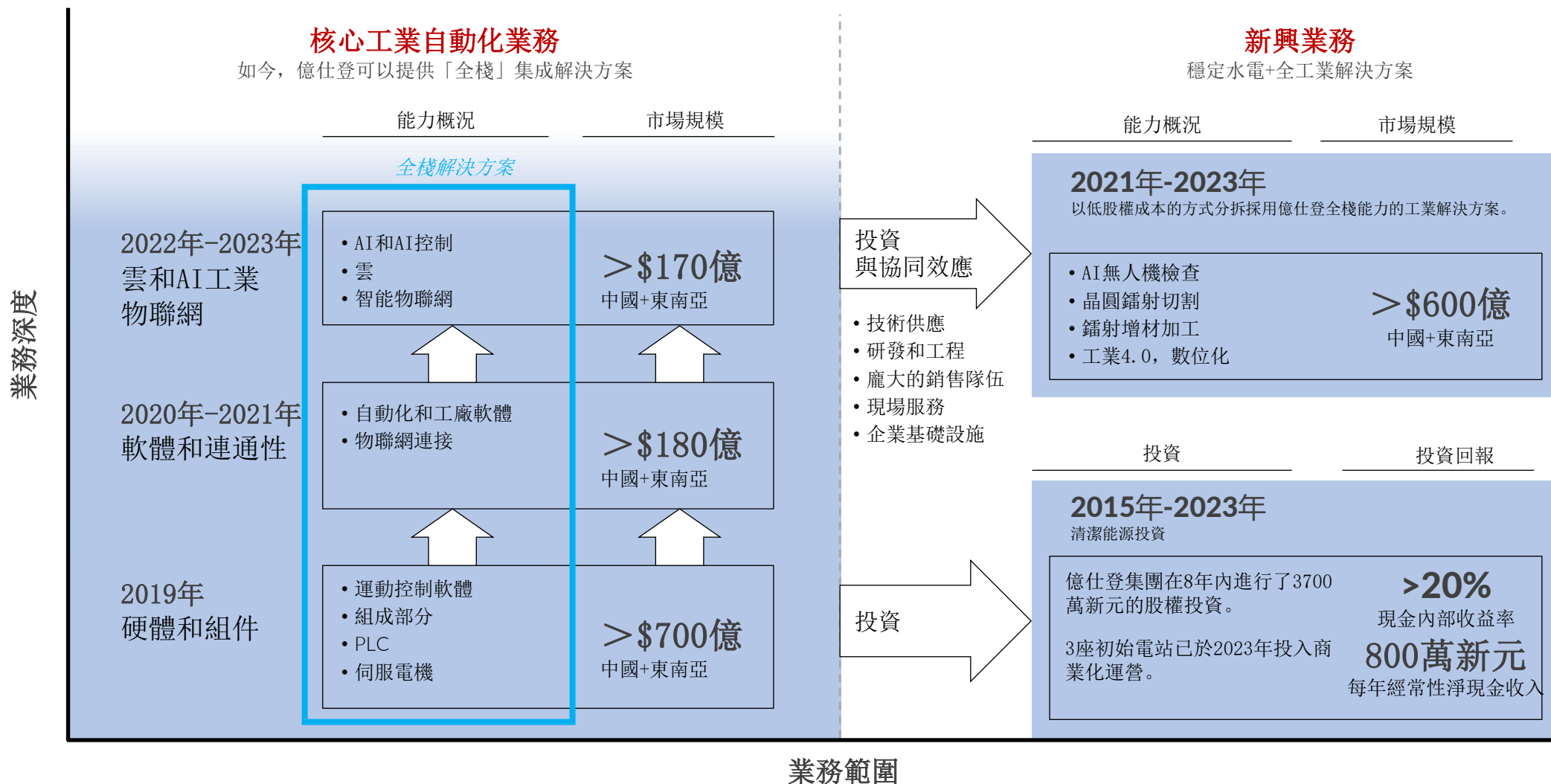
市場份額不斷增加  
市場規模不斷擴大  
競爭防禦線  
多元化增長





# 在過去的5年裡，我們實現了明確的戰略增長

儘管受到新冠肺炎疫情、供應短缺、半導體行業下滑和中國經濟緩慢復蘇的幹擾，在過去5年裡，我們的經營能力依舊得以提高，市場規模擴大，市場份額取得增長。我們做好了繼續發展的準備。



# 我們完全有能力發揮明確、長期的市場增長的優勢

自動化且可持續性的市場驅動因素是明確的，我們的市場份額正在不斷增加當中，我們已經為週期恢復做好了充分準備。

## 市場增長機會顯著

1

### 亞洲科技產業增長

- 半導體和電子週期必須恢復
- 不斷增長的技術生產
- 技術消耗增長

2

### 勞動力轉移推動自動化

- 年輕人和老年人不想在工廠工作
- 工資增長快於經濟增長
- 自動化將帶來更多的卓越成就

3

### 國家高度優先

- 產業發展是中國經濟發展的重中之重
- 先進生產是東南亞的戰略部門

4

### 轉向可持續工業

- 可持續投入（能源、材料）
- 可持續生產（減少浪費，提高產量）
- 可持續產品

5

### 迴圈恢復

迴圈恢復的跡象越來越多：

- 半導體
- 電子產品
- 中國工業增長

## 我們做好準備

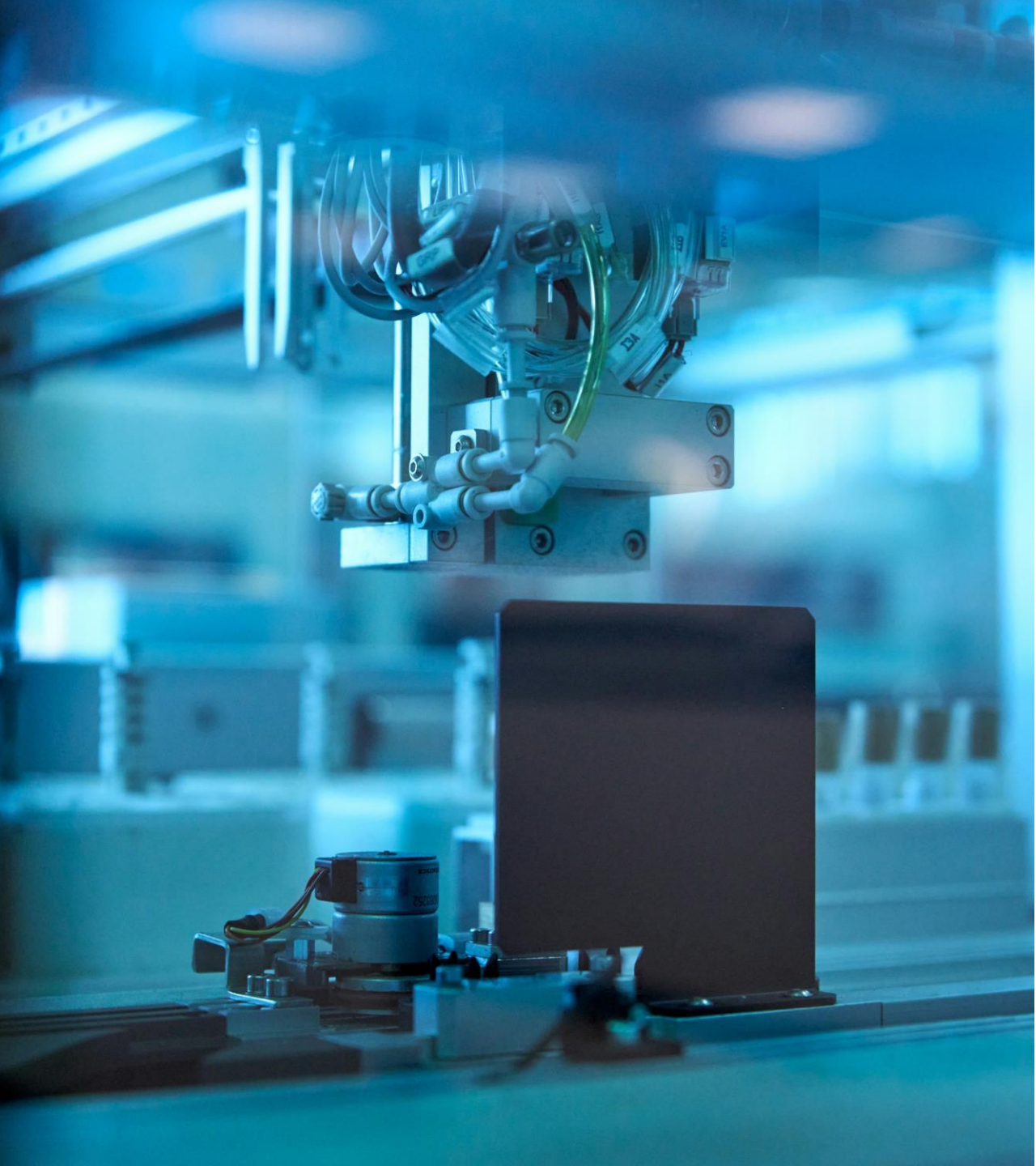


我們擁有正確的技術

我們擁有良好的客戶

我們擁有妥當的經驗

我們擁有妥當的策略



1 我們的願景及戰略

2 2023財政年度業績

3 市場更新

4 建設億仕登

5 個案研究

6 清潔能源業務最新情況

7 2024財政年度展望



# 2023財政年度業績

在週期性逆風中謹慎脫險

千新元	2022財政年度	2023財政年度	同比增減
收入	370,779	341,766	-7.8%
毛利潤	105,888	91,134	-13.9%
毛利潤率 (%)	28.6%	26.7%	-1.9 百分點
經營開支	67,839	66,714	-1.7%
稅前溢利	32,027	18,873	-41.1%
稅後溢利	23,079	11,172	-51.6%
股東應占溢利	14,620	4,952	-66.1%

## 1 收入

- 2023年上半年收入低迷 2023年下半年連續增長+2%
- 億仕登在中國的市場增長+2.4%，份額增加（市場下降4-7%）
- 東南亞（半導體）受到嚴重週期性影響，但億仕登並未失去客戶，該行業應在復蘇當中

## 2 毛利潤率

- 1.9個百分點的下降主要是週期性的（影響高利潤率半導體/電子業務）。
- 我們沒有遭遇嚴重的通脹或定價壓力。

## 3 經營開支

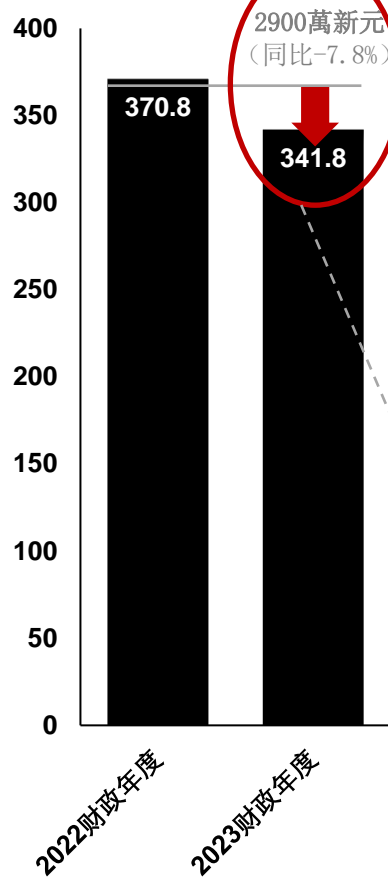
- 略有下降，以反映收入較低，但繼續保持了對週期恢復能力的投資力度。

## 4 利潤分配

- 對盈利能力（毛利率）存在明顯的週期性影響
- 管理層決定維持投資水準，因為對收入的影響是週期性的，而不是結構性/長期性的
- 長期增長與利潤前景保持不變：  
億仕登的市場份額、經營能力在不斷增長當中，而自動化是亞洲的長期增長領域。

2024年100%的收入影響來自週期性行業。2023年，億仕登在各行業的份額將繼續保持或增加。

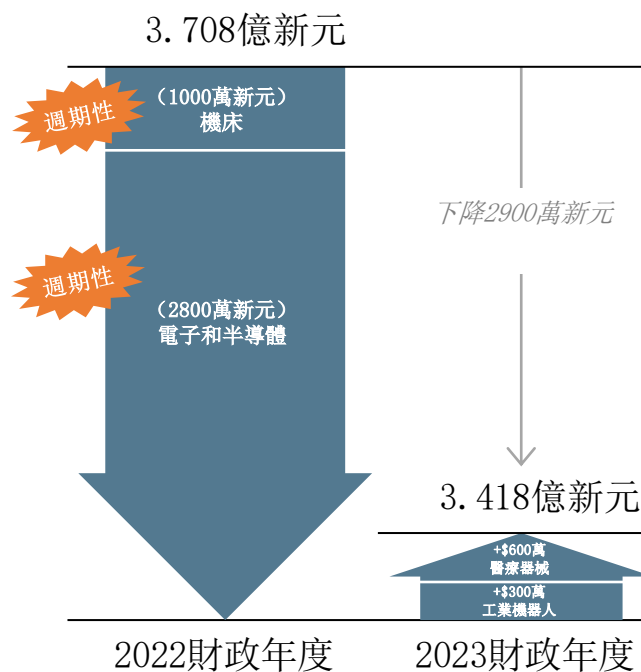
(單位：百萬新元)



下滑的驅動因素是什麼？

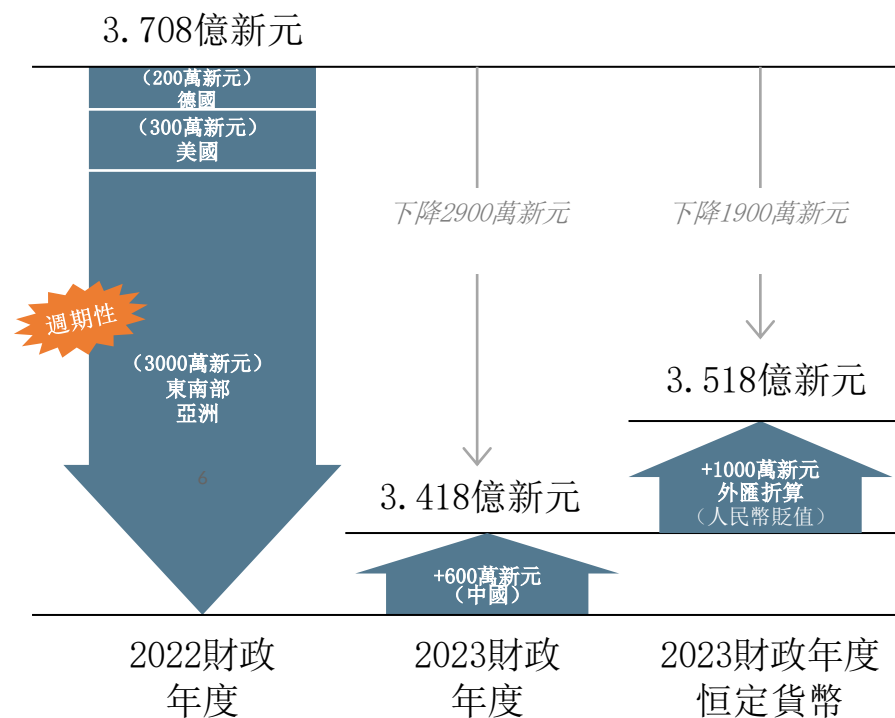
週期性下降110%：  
非週期性持續增長

按行業劃分的收入



中國以固定匯率計算增長了+6.6%；東南亞的下跌受週期性因素驅動

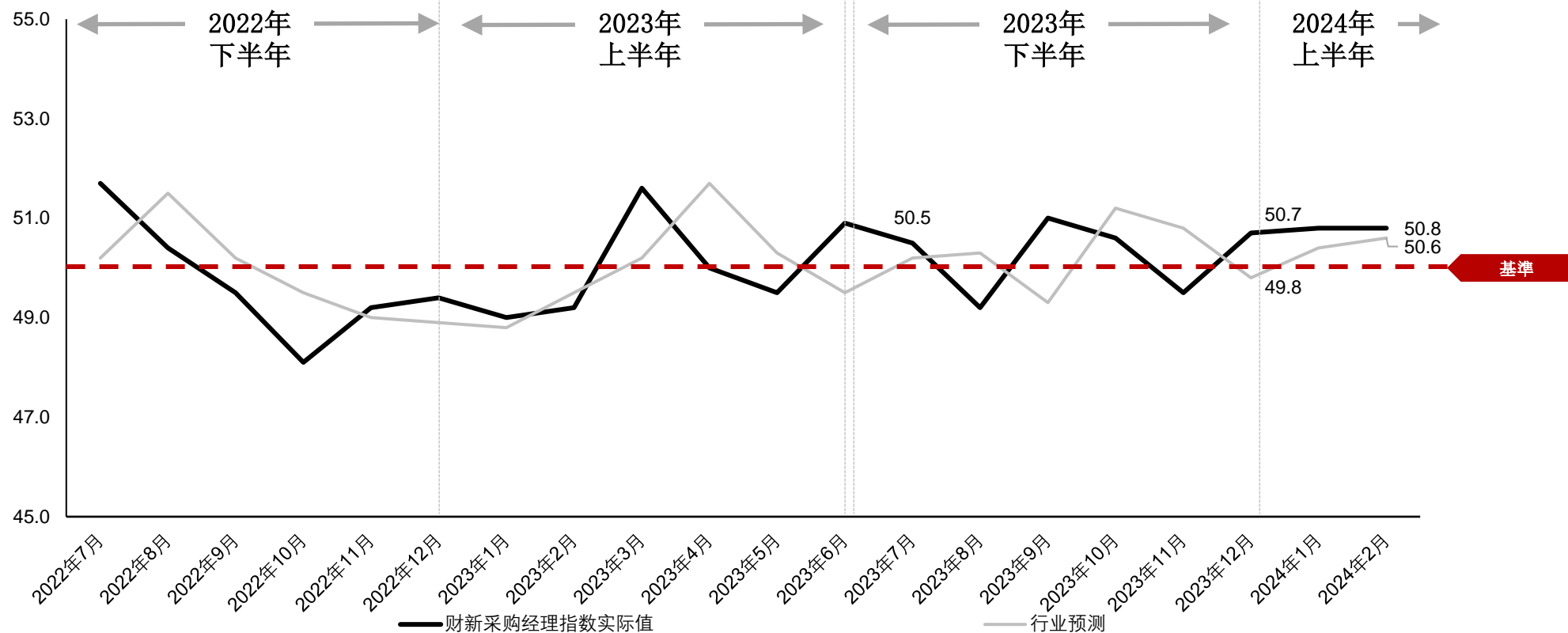
按地理區域劃分的收入



# 有復蘇的跡象，但我們仍保持謹慎的態度。

連續三個月製造採購經理指數走向高於基準

## 中國財新製造業採購經理指數



中國財新製造業採購經理指數（PMI）連續三個月超過行業預期。早期跡象表明，經濟可能從下行週期中觸底反彈，但我們仍持謹慎態度。



## 毛利潤率和經營開支

毛利潤率主要由週期性組合變化驅動。  
規定水準的運營費用，以維持增長投資

千新元	2022財政年度	2023財政年度	同比增減
收入	370,779	341,766	-7.8%
毛利潤	105,888	91,134	-13.9%
毛利潤率 (%)	28.6%	26.7%	-1.9 百分點
經營開支	67,839	66,714	-1.7%

### 毛利潤率

- 下降1.9個百分點的主要是週期性的，因為高利潤率收入板塊在2023年受到了週期性影響（半導體、電子產品、機器、機器人）
- 億仕登並未遭遇商品成本通脹帶來的過度壓力。
- 億仕登在市面上並未面臨過度的定價壓力。

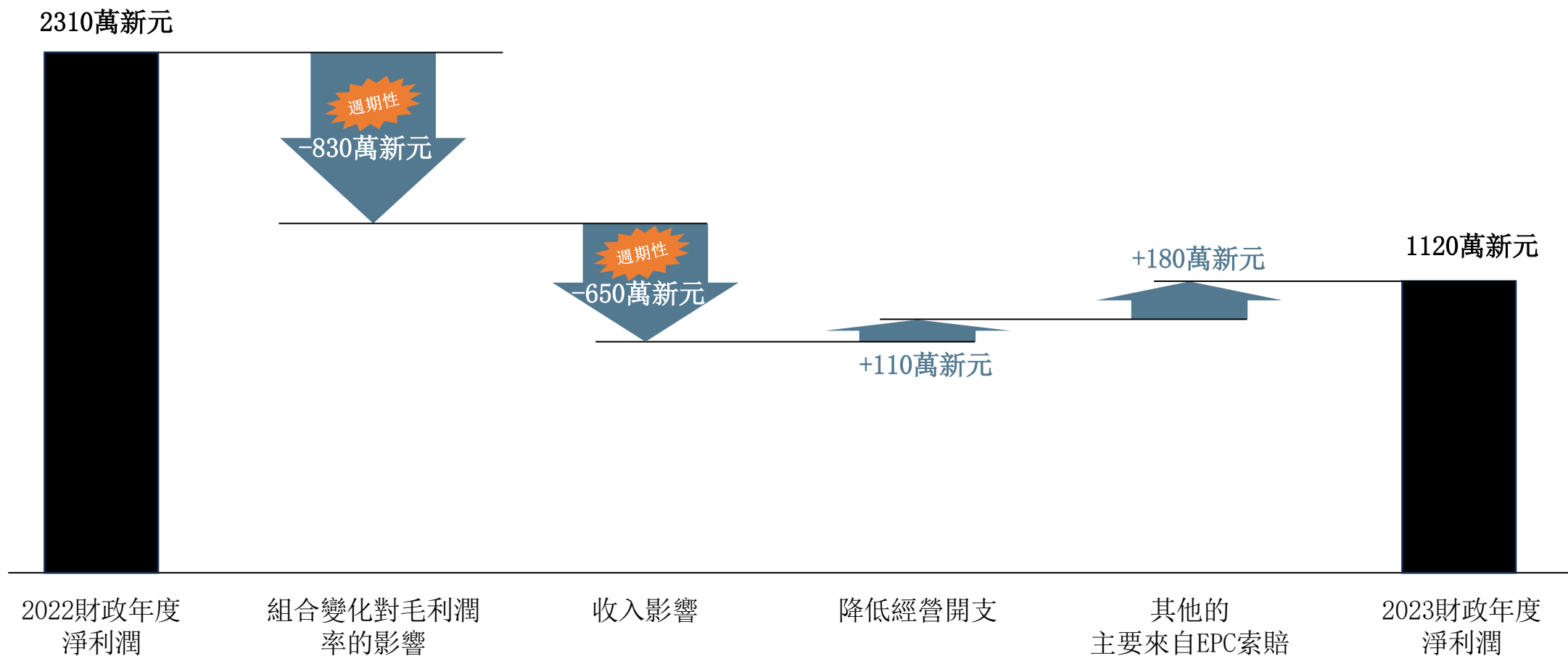
### 經營開支

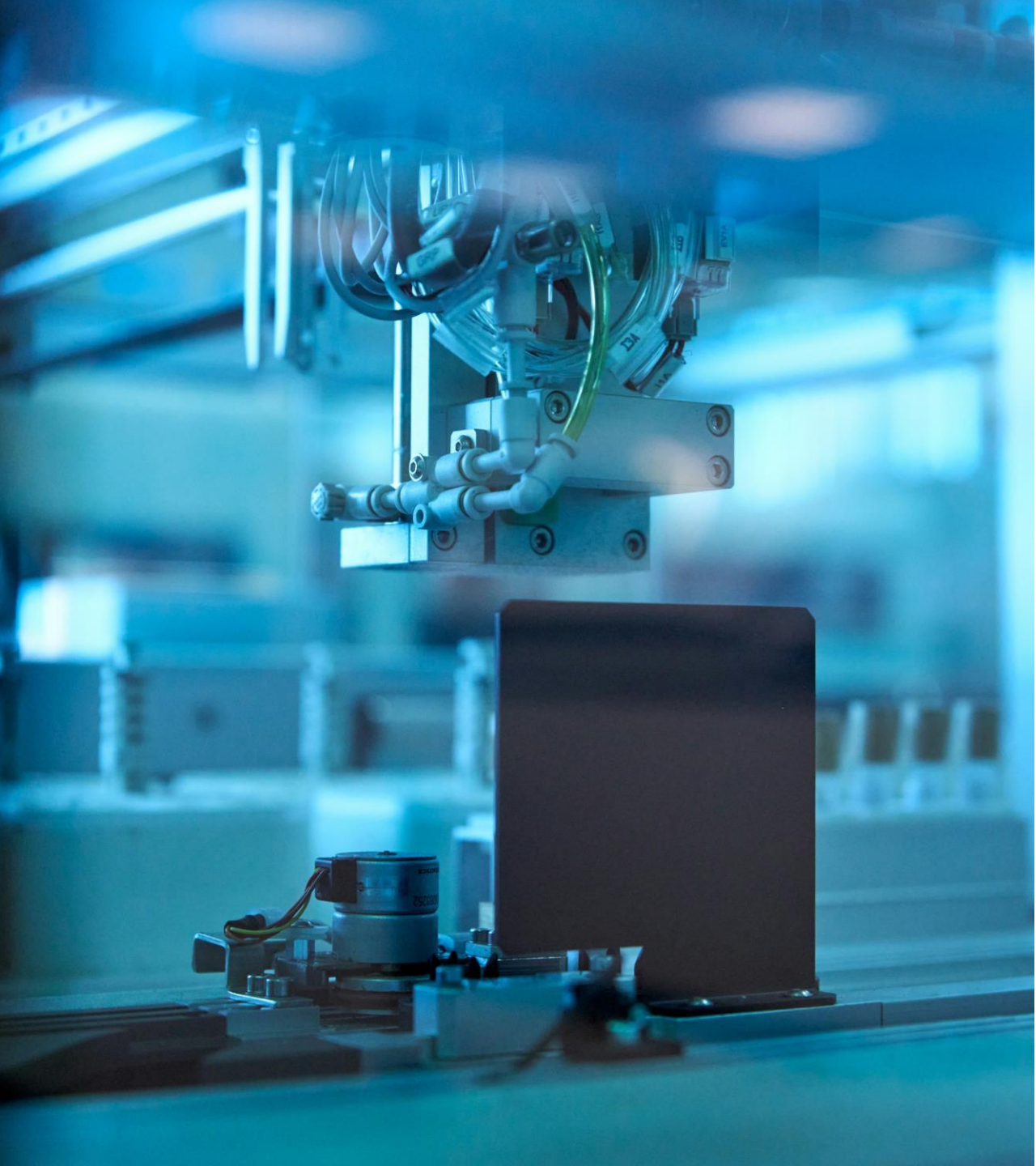
- 略有下降，以反映收入較低，但繼續保持了對週期恢復能力的投資力度。

## 盈利能力

從我們的分析中可以明顯看出，2023年的收益受到週期性因素的影響。我們預計盈利能力將隨著週期的推移而恢復，比我們的市場增速更快。

### 淨利潤：2022財政年度至2023財政年度





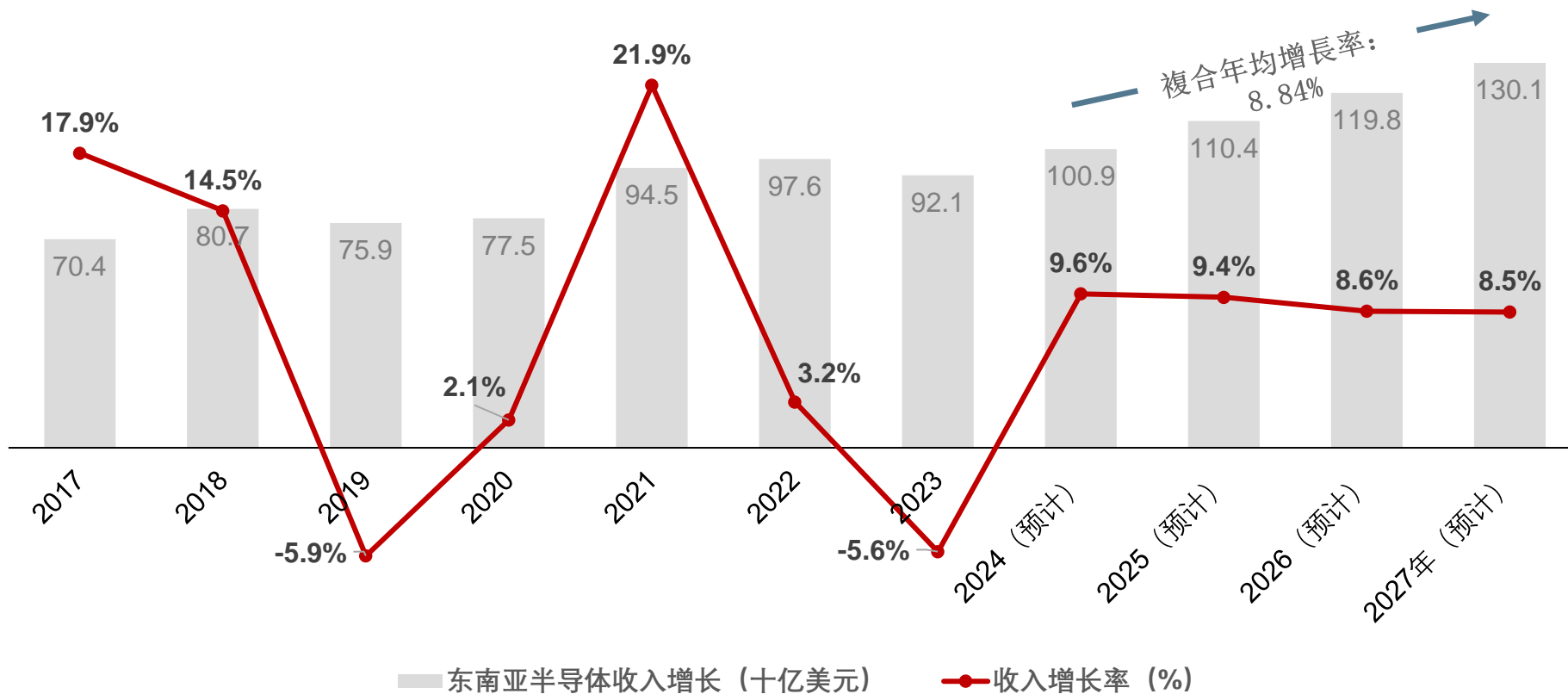
- 1 我們的願景及戰略
- 2 2023財政年度業績
- 3 市場更新
- 4 建設億仕登
- 5 個案研究
- 6 清潔能源業務最新情況
- 7 2024財政年度展望



# 東南亞半導體行業預計將強勢增長

東南亞業務將在2024財政年度與半導體行業一起復蘇

### 東南亞半導體收入增長



億仕登在東南亞沒有喪失任何市場份額，也沒有丟失任何半導體客戶，億仕登有信心在2024年隨著區域行業的復蘇而恢復。

# 中國的結構性增長驅動因素

人口政策、自力更生政策以及促進高速增長的政策

## 人口及勞動力成本

- **人口老齡化和低生育率：** 隨著人口老齡化，中國的人口呈現下降趨勢，從而導致勞動力減少。
- **轉移至勞動力成本較低的國家：** 製造企業越來越多地轉移到勞動力成本較低的東南亞國家

## 自力更生的必要性

- **美中緊張局勢：** 增強了中國決策者推進國內製造業的決心。
- **熟練勞動力短缺：** 越來越難以吸引並留住熟練工人，部分職位元仍然空缺，高流動率持續存在。

## 加強政策指導

- **產業扶持在北京市2024年重點扶持清單中排名第一：** 財政部將撥款104億元（14.5億美元）重建工業基礎，推動製造業高品質發展
- **智慧工廠戰略：** 預計到2025年，中國70%的主要製造業企業將實現數位化和網路化，同時建造500多個行業領先的智慧製造示範工廠。此外，到2035年，中國規模以上製造企業全部實現數位元化、網路化。

資料來源：

南華早報 (SCMP)：中國採用工業機器人應對人口下降帶來的勞動力短缺問題

「大華繼顯」行業最新概況：中國工業自動化

美國消費者新聞與商業頻道 (CNBC)：中國加倍發展製造業，房地產遠遠落後

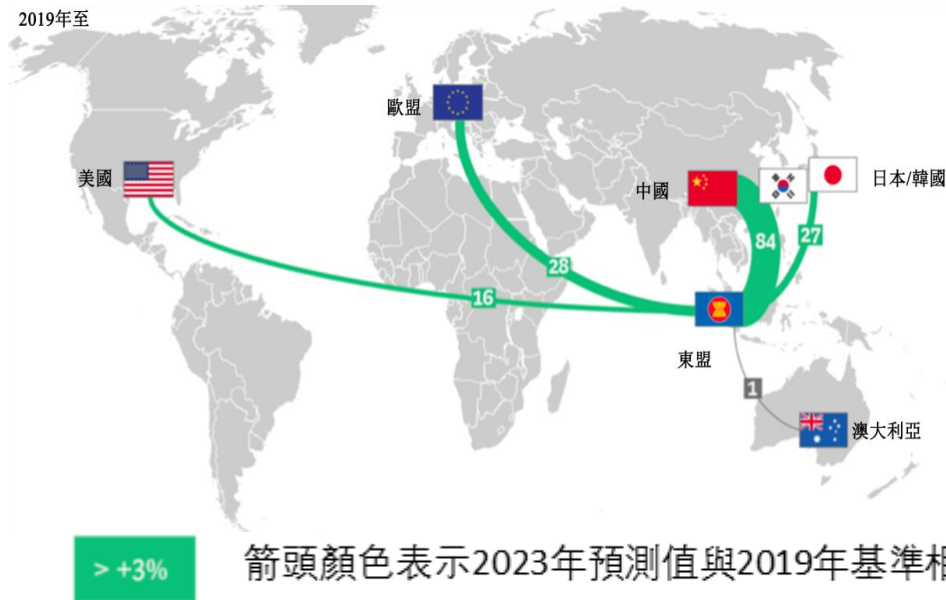
# 東盟工業4.0的驚人增長

億仕登在正確的時間和地點，具備適當的能力

## 工業4.0機遇

- 「新一代工業4.0技術以及企業面臨越來越大的溫室氣體減排壓力，正在為東盟創造新機遇。
- 如果東盟能夠充分利用此類趨勢，我們估計到2030年，該地區每年可創造高達\$6000億的額外製造業產出

### 貿易流動的明顯變化



## 億仕登的優勢

### 正確位置

#### 新加坡、馬來西亞和越南

我們在製造能力不斷增長的主要東盟國家擁有強大的影響力

### 合適能力

#### 30年以上經驗

我們在中國（世界上最大的製造業經濟體）有著長期發展歷史和可靠能力。

### 伺機轉移

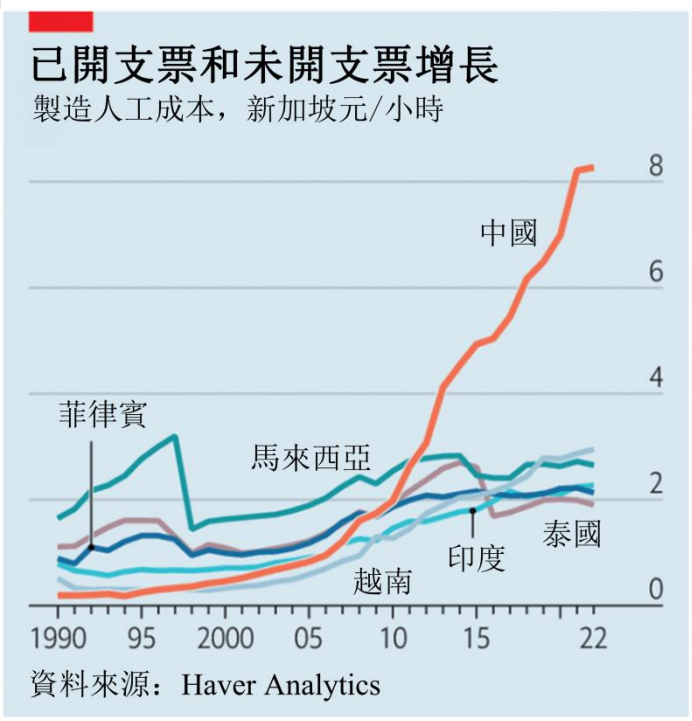
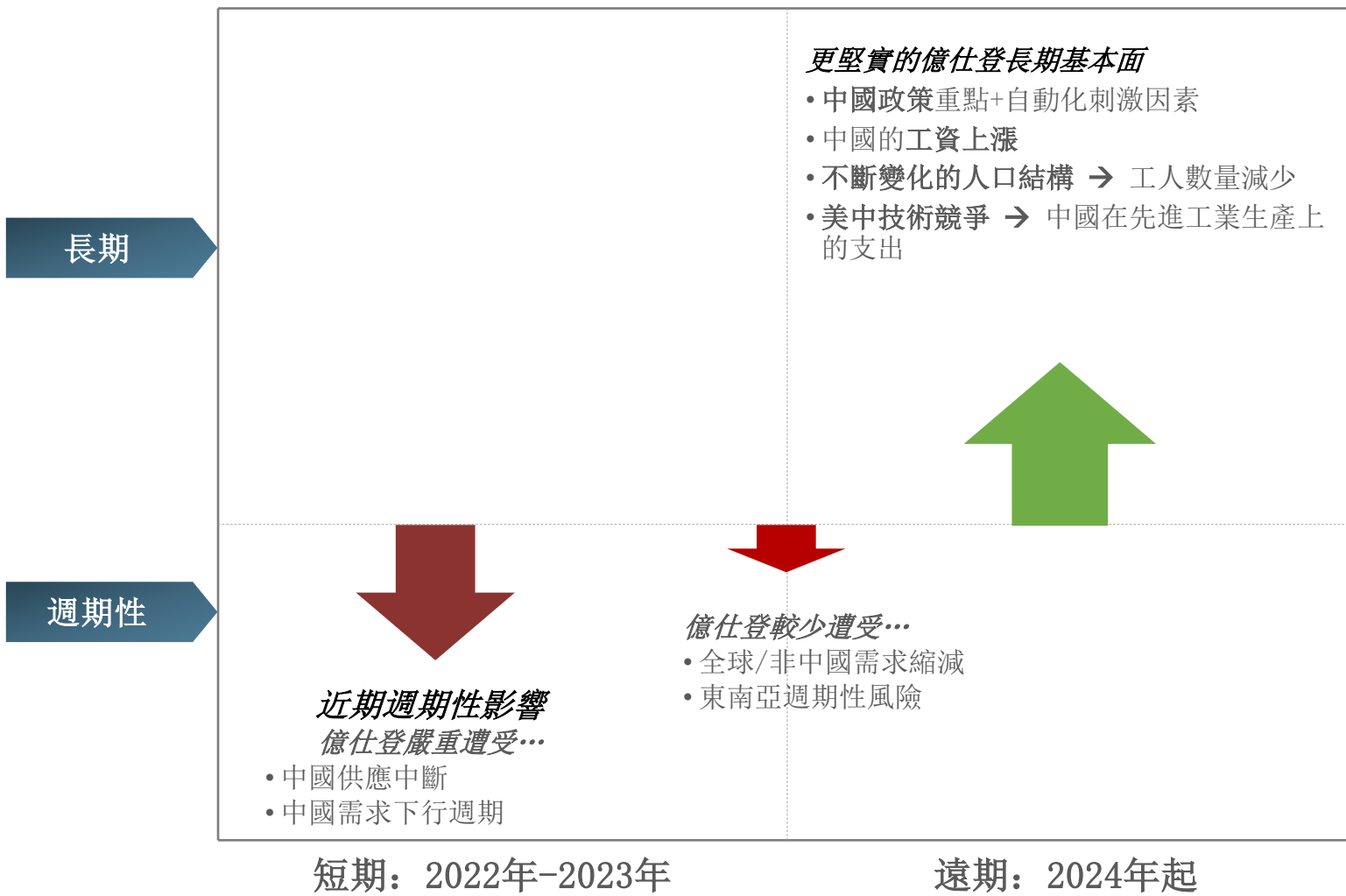
#### 製造業向其他東盟國家轉移

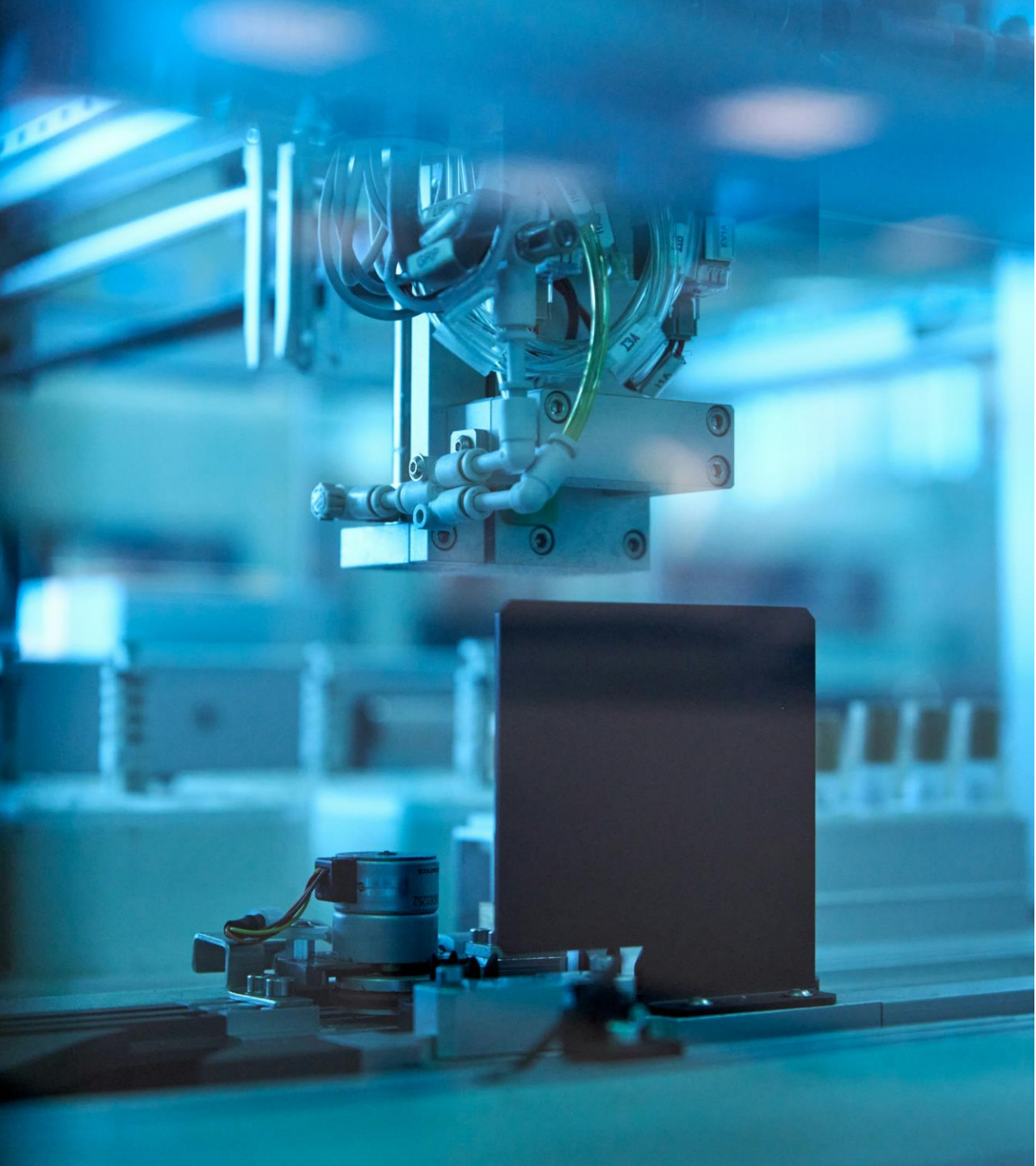
製造業向越南、馬來西亞和新加坡轉移，將越南和新加坡打造成為先進的製造和設計中心



# 長期增長動力在下行週期中已經增強

中國的政策、工資、經濟發展都需要實現自動化發展





- 1 我們的願景及戰略
- 2 2023財政年度業績
- 3 市場更新
- 4 建設億仕登
- 5 個案研究
- 6 清潔能源業務最新情況
- 7 2024財政年度展望

# 為什麼在經濟低迷時期我們一直保持發展勢頭

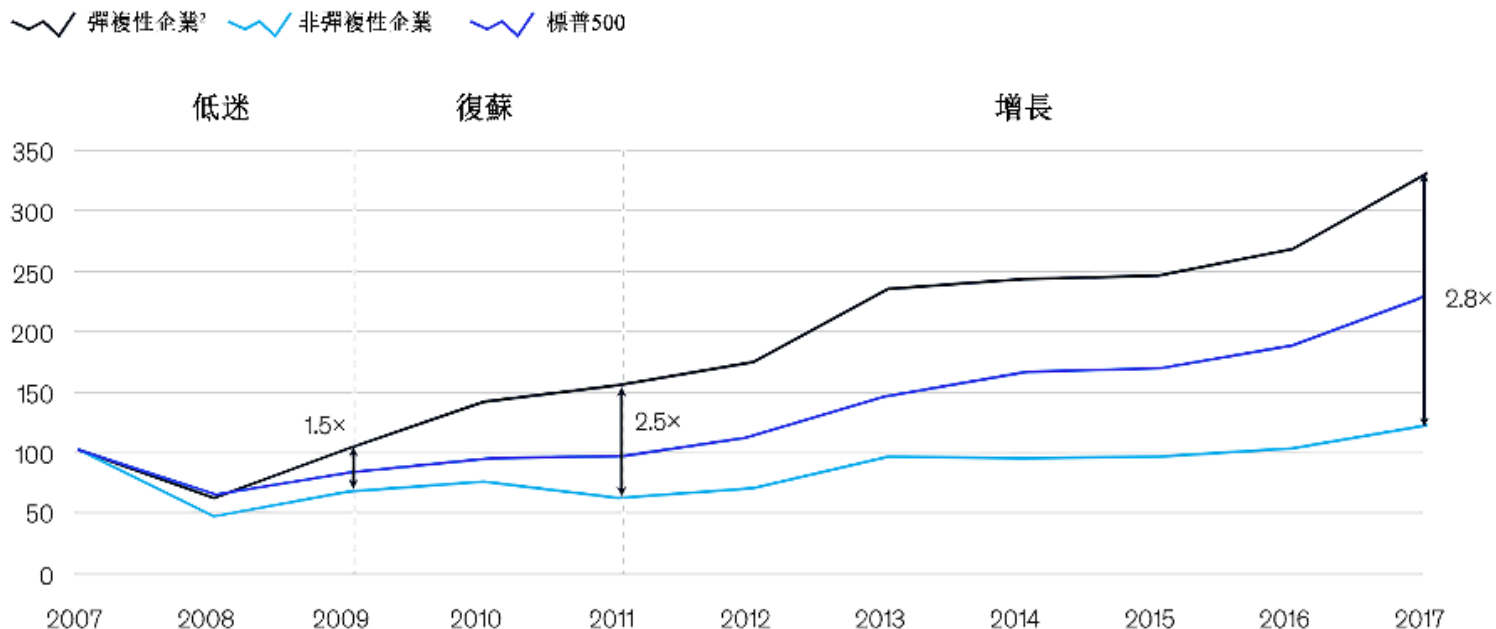
度過低迷期的公司呈現出更為強勁的增長趨勢。

=>我們相信持續的投資將為我們的增長做好準備，因此能為我們贏得市場份額

## 麥肯錫研究了400多家經歷了“低迷-復蘇”週期的科技公司

在週期的復蘇和增長階段能夠在低迷時期保持彈性、投資於未來發展的公司表現尤為突出。

### 科技、媒體和電信行業的股東總回報績效，指數為100<sup>1</sup>



注：該分析包括在加拿大、歐洲和美國證券交易所上市的非金融服務公司，2000年和2007年的營收為1億美元。

<sup>1</sup>按科技、媒體和電信行業中444家彈性企業和非彈性企業的子行業媒體業績平均值計算。

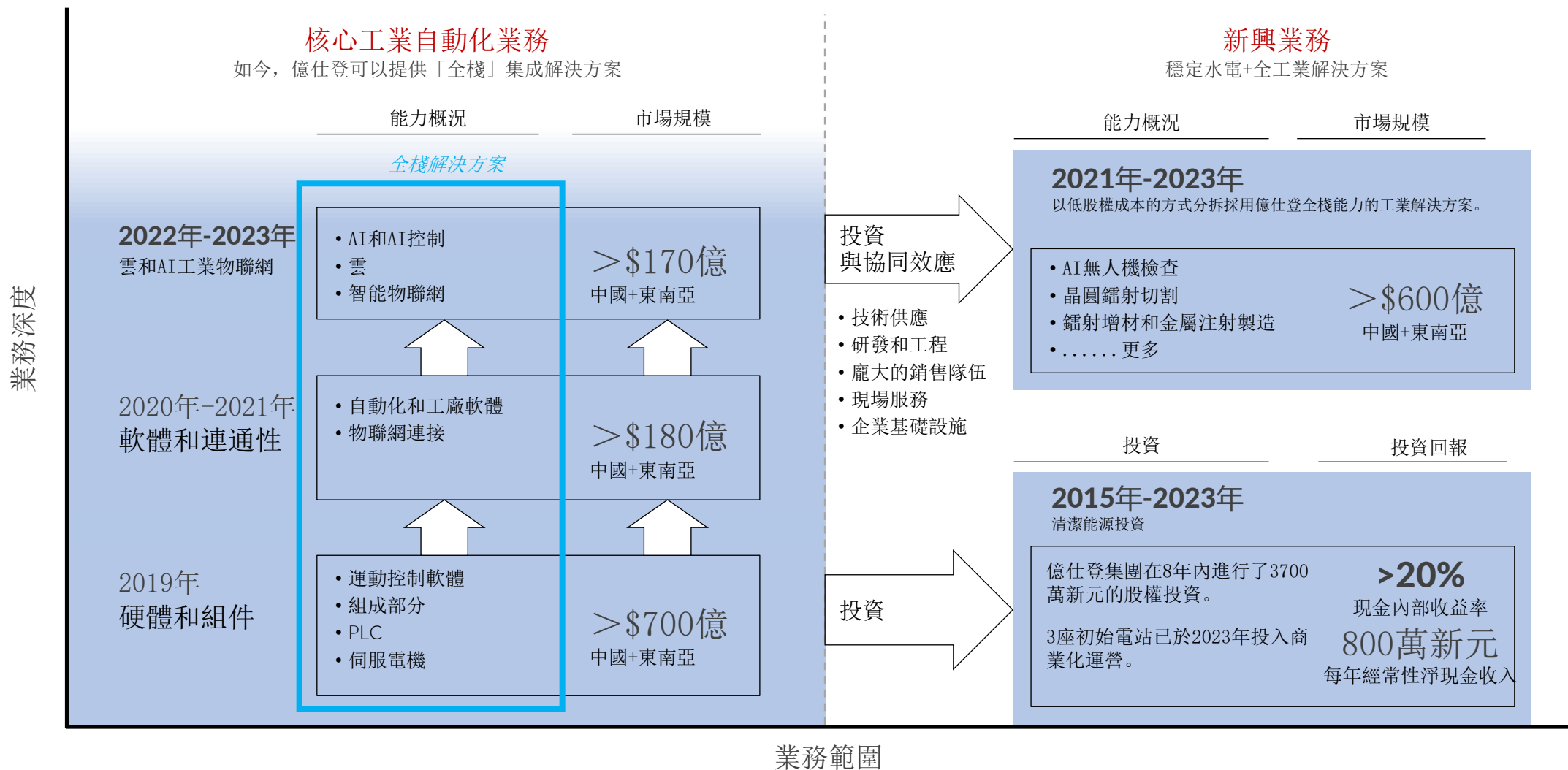
<sup>2</sup>彈性企業指按股東總回報計算，位於行業前五分之一的公司。

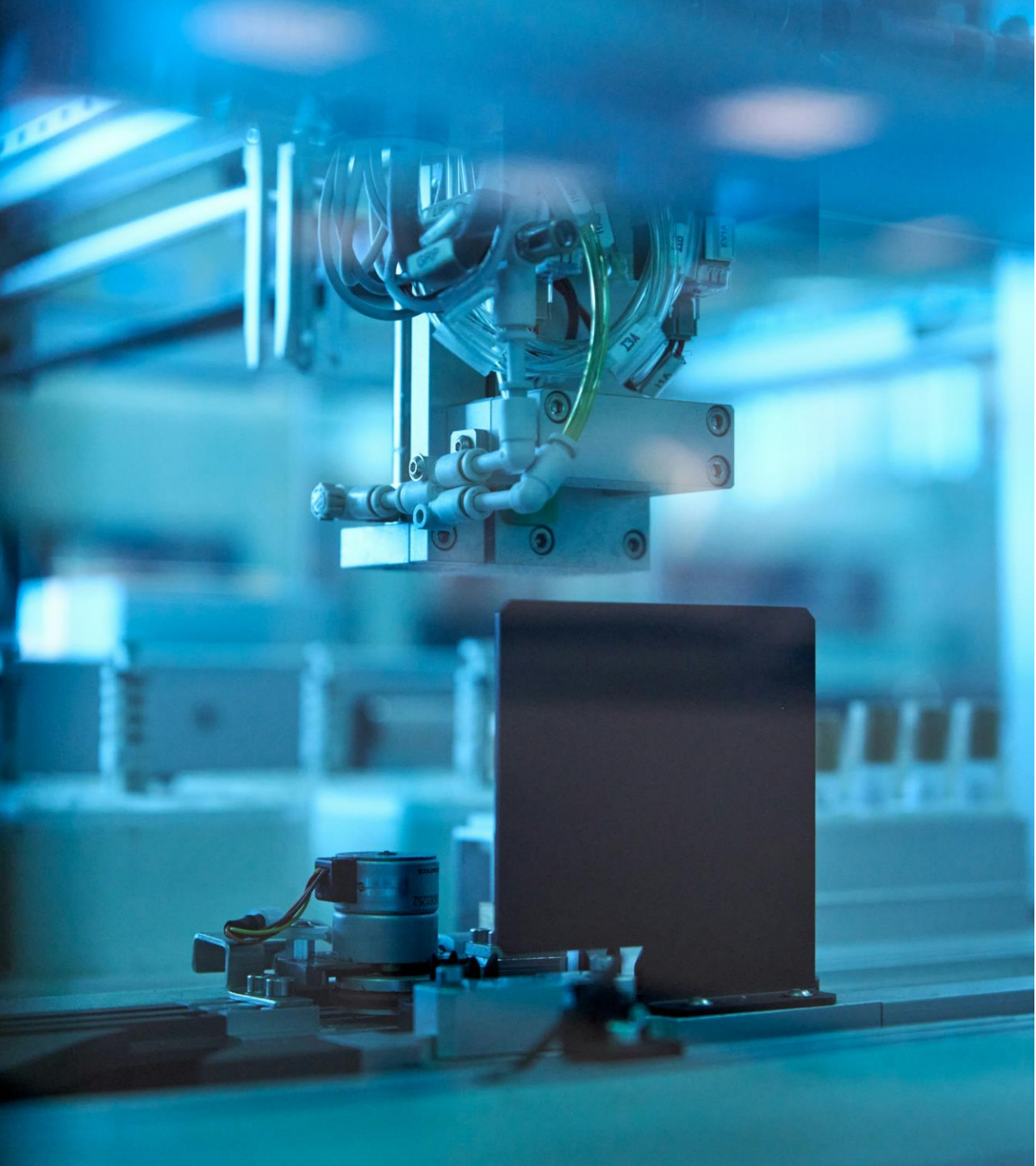
資料來源：CP Analytics；麥肯錫分析



# 在經濟低迷時期，我們在能力的深度和廣度方面得到全面提升。

我們對能力建設的投資為億仕登的發展開闢了重要的潛在市場空間，在新能力建設方面具備良好的商業吸引力。



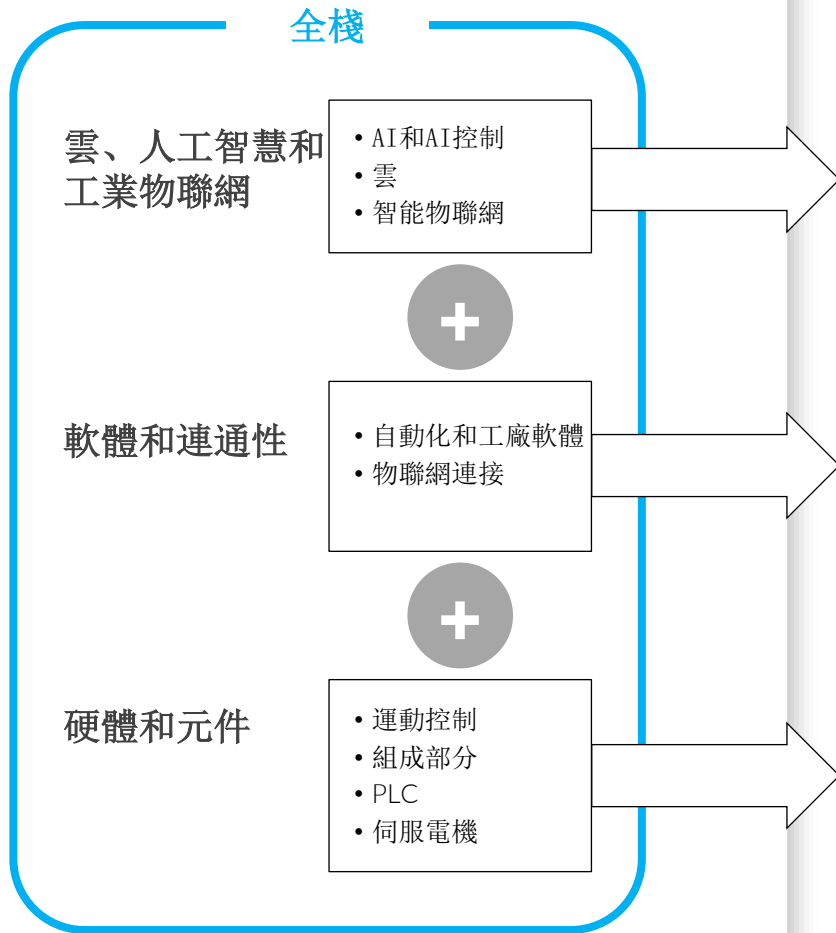


- 1 我們的願景及戰略
- 2 2023財政年度業績
- 3 市場更新
- 4 建設億仕登
- 5 個案研究
- 6 清潔能源業務最新情況
- 7 2024財政年度展望

**NOVAPEAK** 是一個  
全棧解決方案供應商

硬體、軟體、物聯網、雲和人工智慧都集成到下一代解決方案中，如今仍在使用當中

Novapeak以更安全、更快捷、100%專注的全棧解決方案，實現自動化人性化建築檢查。



基於人工智慧的先進光學缺陷檢測  
基於雲的分析和報告  
在報告時與各機構的連通性



構建數字孿生、遠端操作、報告自動化等



使用無人機對監管大樓進行檢查

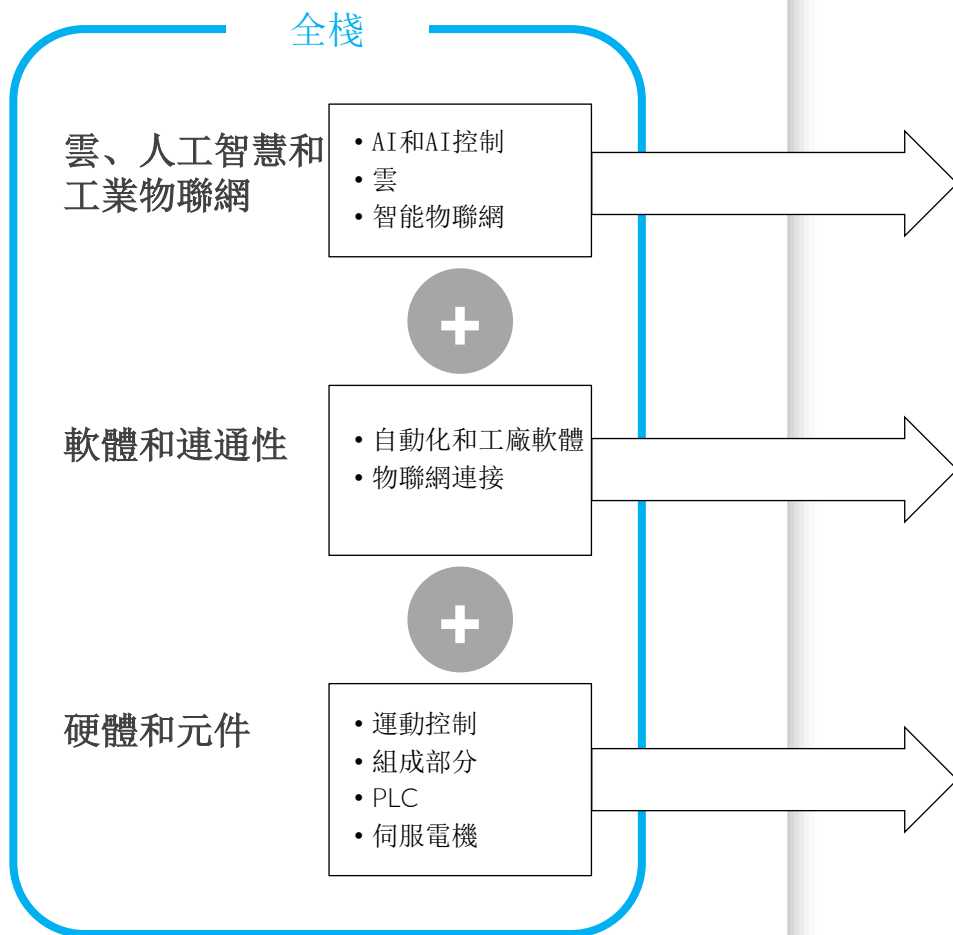


- 建築高度不限
- 能夠檢查難以以到達的區域
- 可靠、可審計的覆蓋範圍
- 一致性（大大降低人為差異）
- **隨著時間的推移，人工智慧將會不斷改善系統！**



# 使用機器學習，以監控和維護渦輪增壓器

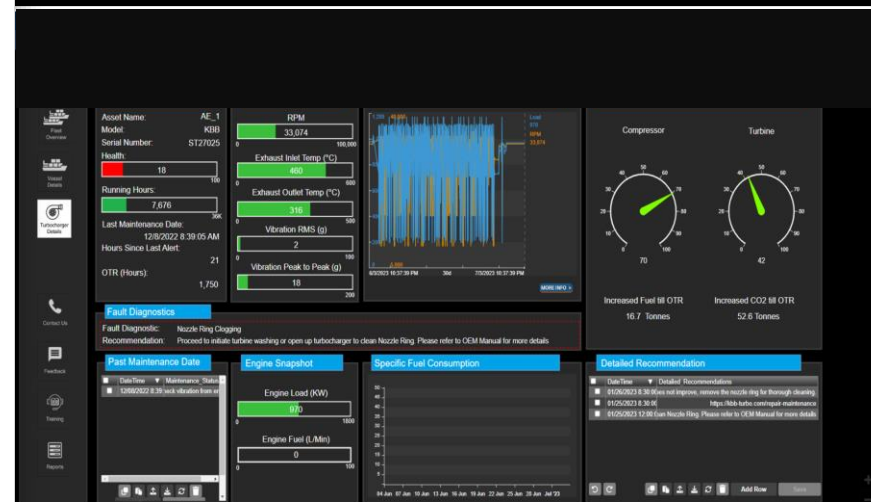
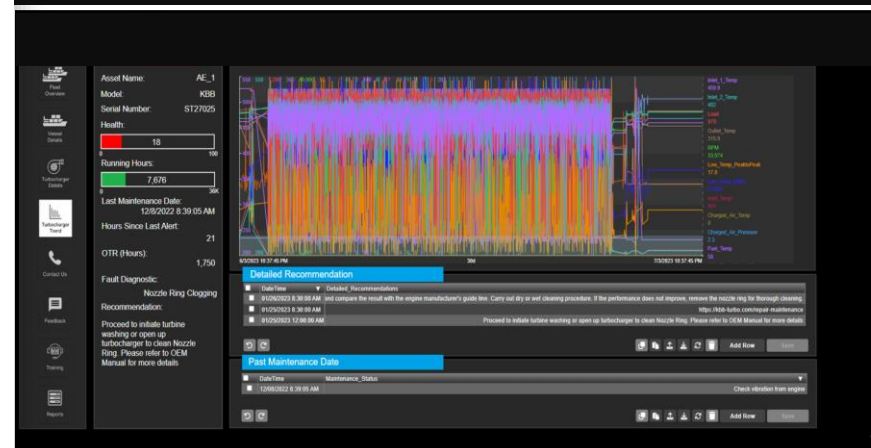
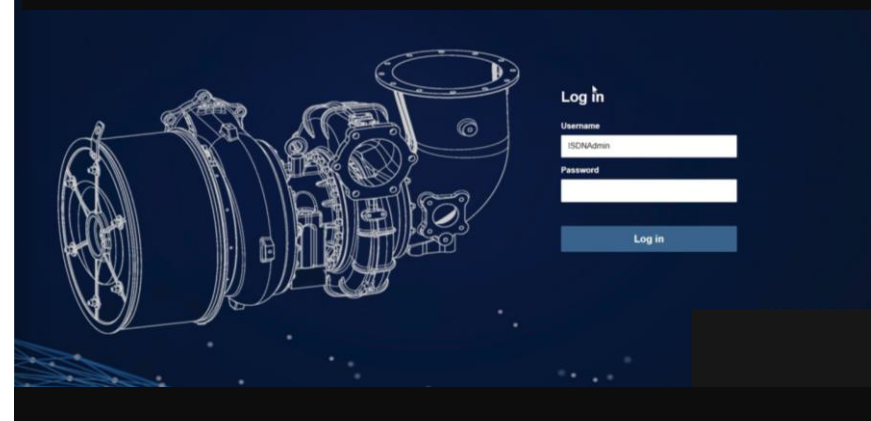
億仕登的軟體和解決方案致力於集成物聯網感測器、即時資料分析和機器學習，以優化關鍵工業系統的性能



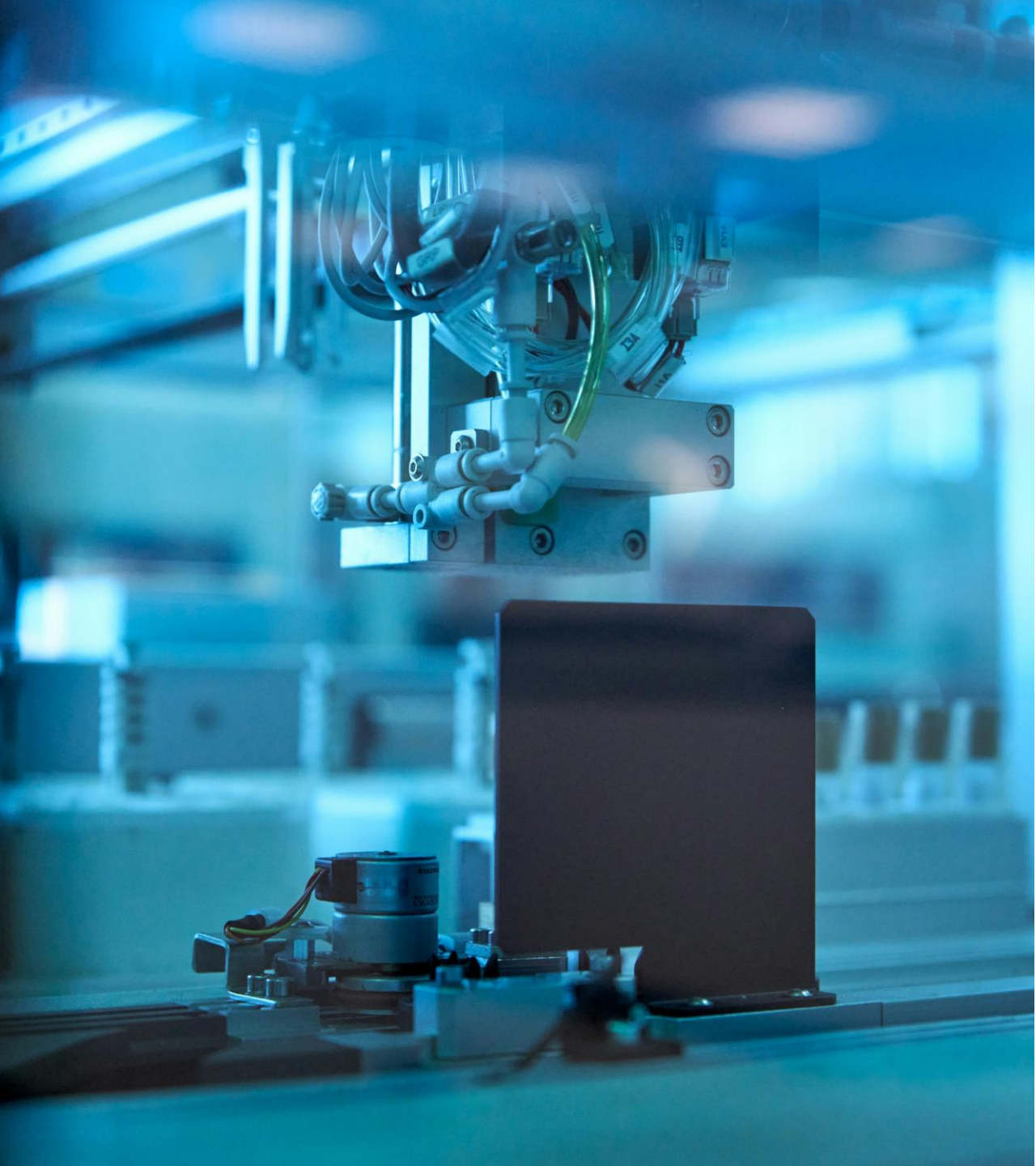
- 基於渦輪增壓器數位孿生的機器學習，包括完整的維護歷史和運行業績記錄

- 衛星回傳資料到雲端
- 邊緣數據聚合（船側）

- 船上渦輪增壓器上的物聯網感測器







- 1 我們的願景及戰略
- 2 2023財政年度業績
- 3 市場更新
- 4 建設億仕登
- 5 個案研究
- 6 清潔能源業務最新情況
- 7 2024財政年度展望

# 為亞洲的可持續發展未來提供動力

早期願景將產生深刻的長期成果。



**3座**  
商業化小型水電站

**24.6**兆瓦  
總發電能力

**約800萬新元**  
每年經常性淨現金收入

**2座**  
新建小型水電站正在  
建設中

## 我們的小型水電站投資組合



**勞賓10兆瓦**  
自2022年12月31日以來已實現商業化



**西西拉4.6兆瓦**  
自2023年6月15日以來已實現商業化



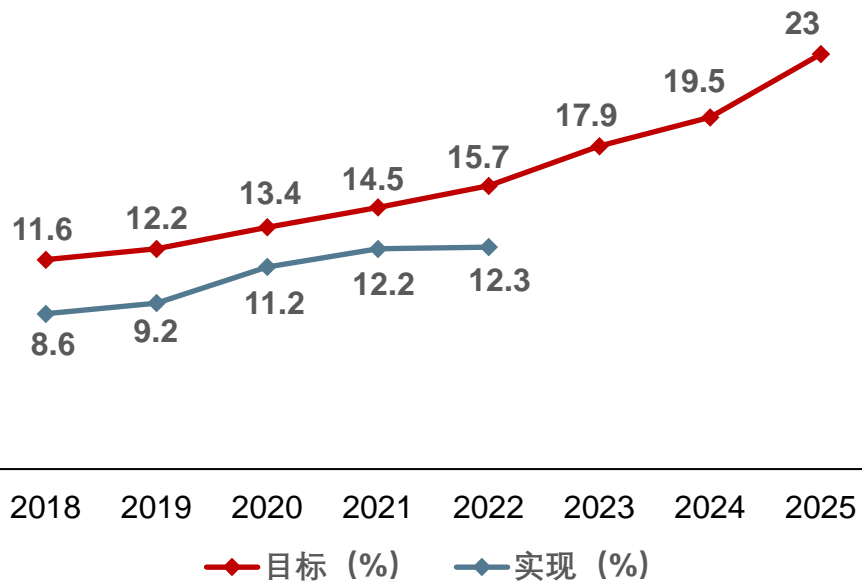
**安哥奇10兆瓦**  
自2023年6月15日以來已實現商業化

# 清潔能源多年增長前景

服務大規模和快速增長的市場機遇

可再生能源的實現情況低於目標，這表示需要加速發展

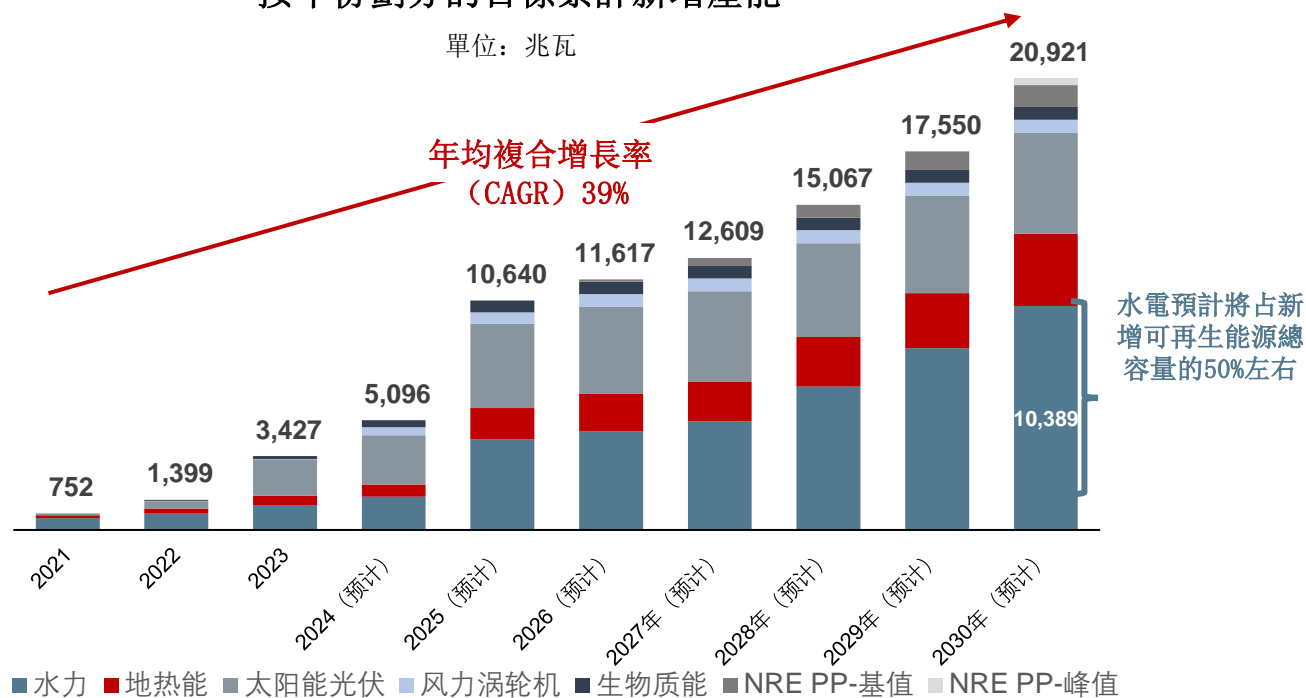
歷年可再生能源份額實現情況



年投資額從\$20億增長到\$50億  
實現印尼2030年可再生能源目標所需

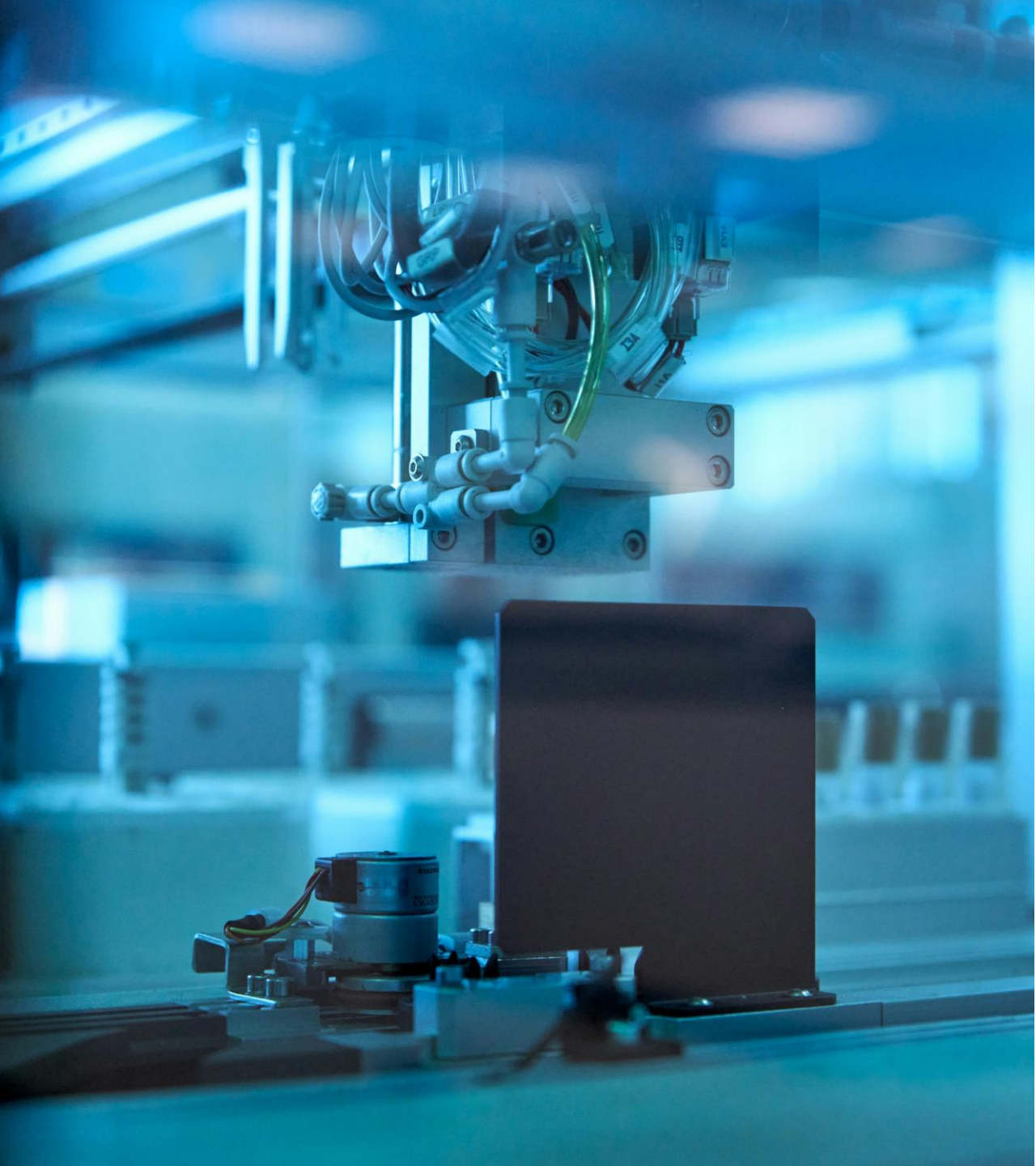
按年份劃分的目標累計新增產能

單位：兆瓦



早期由於增長顯著，億仕登已從通過強勁的經常性收入創造價值





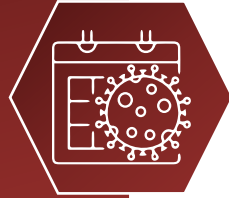
- 1 我們的願景及戰略
- 2 2023財政年度業績
- 3 市場更新
- 4 建設億仕登
- 5 個案研究
- 6 清潔能源業務最新情況
- 7 2024財政年度展望



# 億仕登在2024財政年度的重點

利用強大商業模式，推動增量增長

從中國經濟和半導體行業下行  
週期中強勢崛起



- 在低迷時期保持能力建設，維護客戶關係
- 保護市場份額，為經濟復蘇做好準備

利用  
工業4.0及人工智慧驅動的增長



- 推動核心自動化持續增長
- 繼續投資以提高能力，包括並購機會

推動  
清潔產業取得商業進展



- 通過水電站獲得豐厚的經常性收益
- 完成4號和5號水電站的施工工程

持續  
改進運營



- 繼續推進自動化領域的技術棧
- 深化在東南亞市場的地位，在「中國+1」戰略轉變中獲益



# 投資方問答