

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。

SINOFERT HOLDINGS LIMITED

中化化肥控股有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：297)

年度業績公告

截至二零二三年十二月三十一日止年度

財務摘要

- 本年度本集團營業額為人民幣217.28億元(二零二二年：人民幣230.03億元)，同比減少5.54%
- 本年度本公司股東應佔溢利為人民幣6.26億元(二零二二年：人民幣11.17億元)，同比減少43.96%
- 本年度每股基本盈利為人民幣0.0891元(二零二二年：人民幣0.1590元)，同比減少43.96%
- 董事會建議派付截至二零二三年十二月三十一日止年度的末期股息每股港幣0.0491元(折合約人民幣0.0445元)(二零二二年：每股港幣0.0623元(折合約人民幣0.0557元))予股東

主席致辭

本人謹代表全體董事向各位股東報告中化化肥控股有限公司(「本公司」)及附屬公司(「本集團」)截至二零二三年十二月三十一日止年度業績情況。

二零二三年是新冠疫情防控平穩轉段後經濟恢復發展的一年，穩增長政策持續發力，經濟開局平穩向好，但進入二季度後製造業PMI指數降至榮枯線以下，經濟景氣水平有所回落；國際上，美元利率維持高位疊加巴以衝突不斷持續加重美元避險情緒，人民幣兌美元匯率走低，進口成本承壓；化肥主要產品價格上半年延續下行走勢，較同期高點降幅達30%左右，部分產品價格低於二零二一年水平，下半年受國際局部衝突、紅海運輸受阻等影響，以及市場需求逐步釋放，價格出現恢復性上漲，但年末價格呈現穩中偏弱的態勢。面對複雜多變的外部環境，本集團堅持以科技創新為驅動，正式向行業發佈「生物+」戰略，為未來發展「領航定向」。通過全面戰略轉型，培育穩健經營、抵禦行業週期、對沖市場風險、可持續發展的能力，有效應對不利市場環境。二零二三年，本集團實現淨利潤人民幣6.84億元，同比減少39%，主要由於本集團之聯營公司陽煤平原化工有限公司(「陽煤平原」)因政策性關停，本集團計提於聯營公司權益減值及財務擔保合同信用減值損失合計人民幣5.23億元。扣除該事項影響，本集團實現淨利潤人民幣12.07億元，同比增長7.3%。本集團各項經營指標均處於良好狀態，資產負債結構穩健，現金流充裕，風險應對能力較強。

二零二三年，本集團堅定推進「生物+」戰略落地，堅持科技創新，成長業務實現高質量增長。生物復合肥業務利用IPD集成管理體系持續發力高端大單品，生物產品加速轉化，藍麟、雅欣、科得豐等新產品效果顯著。通過打造6P營銷體系支撐產品推廣，建立高效採產銷運營計劃體系深挖控股企業產能潛力，強化內外部貨源協同供應等，核心業績指標再創新高；特肥業務加速生物制劑和土壤健康類產品推廣，經營質量與盈利能力進一步提升；植保及種子業務充分發揮內外部協同優勢，不斷優化產品結構，量利貢獻持續增長。二零二三年，成長業務實現收入人民幣78.45億元，實現稅前利潤人民幣2.39億元。

生產企業持續踐行綠色發展理念，著力提質、降本、增效，嚴格內控管理，持續推進技改技革，堅決築牢安穩長滿優根基；同時克服原材料及產品價格大幅波動等不利因素，充分發揮資源優勢，保持較好的盈利能力。中化重慶涪陵化工有限公司(「中化涪陵」)突破磷酸生產瓶頸，各裝置綜合產能利用率平穩提升。二零二三年，生產企業收入人民幣25.49億元，累計貢獻稅前利潤人民幣5.06億元。

二零二三年，本集團嚴格落實國家政策要求，踐行央企責任，通過不斷鞏固與戰略供應商合作關係，加強優勢資源獲取，降低農民用肥成本，高質量完成保供穩價的工作。鉀肥業務完善以楓禾祥為核心的多產品農用鉀經營體系，精準把握住新趨勢、新機會，夯實核心客戶體系，行業領先地位進一步鞏固。磷化業務堅持以戰略集採能力為核心，深度協同參控股企業，加速生物磷肥創新轉型，持續打造生物磷肥美麟美品牌，有效突破高純磷素經營。基礎業務全年實現收入人民幣113.34億元，稅前利潤人民幣6.78億元。

科技研發能力不斷增強，研發投入穩定增加，圍繞植物生理學、分子生物學、合成生物學等初步形成「生物+」底層技術研發能力，研究分析通量提升40%。聘請「首席科學家」，聚焦養分高效、生物制劑、土壤健康等「生物+」戰略關鍵方向建立科研團隊，搭建聯合實驗室。二零二三年，實現研發成果轉化量107.9萬噸，同比增加16.6%，其中科得豐、優靚美、三代美麟美等重點新產品轉化突破25萬噸；綠色高效土壤健康產品創製等五項研發技術榮獲「中國中化2023年度科學技術獎」。

面對複雜多變的市場環境，本公司董事會始終堅持以實現股東利益最大化為目標，不斷提升公司治理水平，優化完善公司管理體系。根據聯交所《企業管制守則》要求，本公司於二零二三年共召開四次定期董事會會議，對公司年度報告、中期報告、戰略及規劃、其他重大事項進行了審議和批准。同時，董事會還通過其他方式對關連交易、持續關連交易及重大業務進行了審議。董事會下設的審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及企業管治委員會在公司內部監管水平的提高、薪酬激勵機制的優化、公司治理結構的完善等方面，都履行了董事會賦予的權利和責任。

二零二四年，世界地緣政治、利匯率變動、進出口政策、糧食價格等對化肥行業的生產、進口及流通等帶來巨大的風險與挑戰。但隨著中國經濟逐步復甦，糧食生產、流通、儲備能力進一步增強，國家對糧食安全、推動農業高質量發展的政策制定，尤其是《「十四五」生物經濟發展規劃》明確提出生物經濟發展階段目標：到2025年，生物經濟成為推動高質量發展的強勁動力。生物肥料將進入快速發展階段，市場規模進一步擴大，本集團將依托先正達集團中國背後雄厚的科技資源和實力，以及國內研發和產業化平台，推動本集團的「生物+」戰略進一步發展。

二零二四年，本集團將持續踐行央企擔當，嚴格落實國家化肥保供穩價、糧食安全等重大方針政策。堅定不移的推進「生物+」戰略落地，通過科技創新持續提高化肥養分利用率、降碳減排、促進土壤健康發展。生物複合肥業務堅定以「生物+」產品推廣為核心驅動，聚焦養分高效、生物制劑及土壤健康類大單品推廣，實現量利規模增長。鉀肥業務有機統籌央企三個責任，在做好保供穩價工作的同時加強與供應商、客戶的合作黏性，打造差異化產品，提升銷量和品牌溢價。磷化業務強化戰略集採，保障供應穩健，優化渠道和客戶，聚焦生物磷肥和高純磷素營銷，提升量利貢獻。特種肥不斷調整產品結構，以養分高效為基石，重點發力生物制劑和土壤健康兩翼業務，打造行業綜合競爭力和影響力。植保種子業務發揮內外部協同優勢，突破大田市場、拓展重點經作市場，提升渠道覆蓋率及市場佔有率，量利貢獻持續增長。生產企業以FORUS體系建設促進HSE全面提升：實施星級企業創建，將體系建設深度融入產業，促進HSE全面提升，同時圍繞精細化工及產業強鏈升級，加快培育和發展新質生產力，打造多元化工廠，實現低碳綠色高質量發展。

最後，本人謹代表董事會全體同仁向公司股東、客戶致以最誠摯的感謝和問候，希望在未來的轉型發展中繼續得到各位的關心和支持。希望本公司管理層和全體員工秉承為中國農民謀福利，為中國農業謀轉型的初心使命，自信而清醒、知難而堅定，戮力同心、勇毅前行，繼續為本集團的事業發展貢獻力量。

經營管理回顧與展望

二零二三年經營環境

二零二三年，全球經濟放緩導致農產品需求減弱，同時地緣政治局部衝突、美元加息、極端天氣等因素疊加影響，能源、化肥價格繼續寬幅調整。中國政府全面貫徹黨的二十大精神，明確堅持穩中求進工作總基調，陸續出台穩增長政策，包括：央行兩次降準，降低存款準備金率累計0.5個百分點；兩次下調貸款市場報價利率(LPR)，1年期LPR從3.65%下調至3.45%；發佈促進民營經濟發展壯大的意見，推動經濟回升向好，全年國內生產總值(GDP)同比增長5.2%，主要預期目標圓滿實現。

二零二三年，化肥市場受國際國內環境影響，鉀肥、磷肥、氮肥等化肥主要原料及產品市場行情震盪變化，市場風險不斷增加。為進一步推動我國化肥行業的穩健發展，我國政府部門發佈了一系列政策及保障機制，通過穩定化肥供應、暢通末端流通網絡、做好商業儲備和進出口關稅調整、出口法檢等政策，確保了化肥市場的穩定和化肥供應的充足，為化肥經營提供了有力保障。同時，切實保障了春耕農業生產，有力調動農民種糧積極性，保障國家糧食安全。

面對複雜多變的經濟與市場環境，本集團堅定推進「生物肥料與土壤健康創新引領者」戰略轉型，在董事會領導下，持續踐行央企責任與擔當，堅持以科技創新為核心驅動，生物複合肥業務以差異化產品推廣、6P營銷體系支撐、挖掘控股企業產能潛力等驅動業務穩定增長；鉀肥業務積極踐行鉀肥保供穩價的央企責任，通過強化戰略採購、渠道深耕等實現逆勢增長，行業領先地位進一步鞏固；磷化業務堅持戰略集採，持續推進生物肥料轉型升級，打造生物美麟美品牌，突破高純磷素經營，業績實現高質量增長；特種肥業務生物制劑和土壤健康類產品發展迅速，經營質量與盈利能力進一步提升；植保和種子業務發揮內外部協同優勢，持續優化產品結構，打造大單品，驅動業務量利貢

獻持續增長；生產企業以FORUS體系建設促進HSE全面提升；實施星級企業創建，將體系建設深度融入產業，促進HSE全面提升，同時圍繞精細化工及產業強鏈升級，打造多元化工廠，實現低碳綠色高質量發展。

財務業績

截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團實現營業額人民幣217.28億元；本公司股東應佔溢利人民幣6.26億元。

研究開發

二零二三年，本集團圍繞「生物+」戰略，依托「耕地保護國家工程研究中心」、「化肥減量增效科技創新聯盟」等國家和省部級研發平台，構建並持續提升「生物+」研發能力，攻關重點生物技術，推出科得豐、優萃露等重點產品。同時，強化科研平台和團隊建設，聘任中國科學院、中國農大及中國農科院三位首席科學家並分別領銜生物技術、土壤健康和養分高效三大研發方向。在「生物+」研發能力建設方面，應用植物生理學、分子生物學，作物代謝通路、根際土壤微生物等分析能力提升>30%，新開發／優化生物技術研發模型6套。在重點技術研究攻關方面，生物固氮、合成生物學產物A等4項重點技術攻關，取得階段性進展，並進入技術應用研究階段。全年實現研發成果轉化量107.9萬噸，同比增加16.6%。

未來，本集團將持續加強「生物+」研發能力建設，提升研發通量。強化自身研發能力建設，圍繞生物技術、土壤健康等重點方向，開展高層次科研人才引入和現有高潛研發人員培養，並加強高通量、數字化軟硬件建設。通過研產銷一體化機制持續加快推進「生物+」重點產品的開發、產業轉化和推廣。

生產製造

中化雲龍有限公司(「中化雲龍」)二零二三年克服產品價格大幅下行等不利因素，穩生產、抓經營、嚴管理、降消耗、謀發展，發揚HSE釘釘子精神，嚴格內控管理，持續工藝創新、穩產促銷、提質增效，經營業績再創新高，實現淨利潤人民幣2.87億元，同比增加人民幣0.12億元。中化雲龍始終貫徹高質量發展理念，致力於開發先進適用的綠色低碳工藝技術，實現磷(P)和氟(F)高效利用；全面落實創新、協調、綠色、開放、共享五大發展理念，構建綠色生態工業體系，發展循環經濟，穩定現有高磷飼鈣(MCP、MDCP)生產，打造具有國際競爭力的精細磷酸(鹽)柔性製造平台，成為動植物營養品生產基地，實現磷石膏綜合利用100%。二零二三年中化雲龍綠色工廠項目獲評彭博社ESG領先企業大獎—領先環保項目獎。

中化吉林長山化工有限公司(「中化長山」)二零二三年克服上游原材料和下游產品市場價格波動的影響，以提質增效、卓越運營提高自我抗風險能力，做實產業基礎實現安全高產，超額完成產量目標，保持穩健盈利。公司綠色發展、節能減碳方面取得突破性進展，與第三方戰略合作探索綠電減碳，項目發電全部提供給長山生產使用，運營成本降低，年節約成本人民幣300萬元，同時二氧化碳回收實現減碳創效。松原市政府授予公司二零二三年度優秀工業企業稱號。

中化涪陵二零二三年面對複雜的市場環境，通過狠抓生產經營，聚焦全生產系統核心及痛點「磷酸開車率」，全力開展穩產高產技術攻關，消缺整改，優化設備及工藝流程，各裝置均完成72小時性能考核、達到設計要求，產能利用率逐步提升，全年裝置綜合產能利用率85.59%，高於預算目標。全年共生產各類鹽肥及成品酸87.36萬噸，同比增加316%，實現淨利潤人民幣5,350萬元，同比增加327%。同時，多措並舉提質增效，全年實現降本總額人民幣1.46億元，完成率159%。獲得重慶市經濟和信息化委員會授予的「重慶市智能工廠」稱號，成為二零二三年涪陵區唯一一個「重慶市智能工廠」。中化涪陵未來將通過裝備、技術等一系列軟硬件升級，一體化持續推進工廠運營高端化、智能化、綠色化，打造行業標桿。

鉀肥業務

二零二三年，全球鉀肥供應逐漸恢復，國際、國內鉀肥價格在上半年均出現較大幅度回落，供過於求態勢增加。本集團積極發揮進口主渠道作用，保障國內鉀肥進口「價格洼地」地位，不斷完善覆蓋國際主要鉀肥供應商的多元化進口體系，鞏固與國際供應商的合作關係，保障國內鉀肥供應。優化採銷銜接及發運協調，進一步完善以「楓禾祥」為中心的渠道營銷體系，針對市場需求開發多款「生物+」及增效鉀肥產品並投入市場，同時加強終端農化服務，提高鉀肥利用效率，促進減量增效。

磷化業務

本集團充分發揮戰略採購優勢，在國內磷礦石供應緊張，部分工廠被迫停產、減產情況下，積極開拓海外市場，及時進口國內稀缺的高品位磷礦、硫磺等資源滿足生產需求。開展磷肥經營價值調度，圍繞上下游需求痛點提供綜合解決方案，升級第三代生物磷肥「美麟美」系列產品，進一步提升磷肥利用率，守護土壤健康，節約磷礦資源。同時，助力農民增產豐收，實現穩定的利潤貢獻和客戶價值提升，進一步鞏固了國內市場領先分銷商的地位。公司積極探索推進磷化產業鏈延伸，在農業灌溉、新能源、精細磷化工等領域市場份額穩步提升，實現可持續發展目標。

生物復合肥

本集團在「生物+」戰略引領下，堅持差異化產品經營，持續深化產品結構調整，二零二三年差異化復合肥銷量為134萬噸，同比增長11.05%。聚焦經營資源，持續深化產品體系構建與產品結構調整，聚力打造生物類復合肥核心大單品，塑造以藍麟、雅欣、科得豐、維格施等為代表的一批具有突出特色與品牌影響力的核心產品，以品牌宣傳和技術營銷為雙輪驅動圍繞核心大單品開展營銷活動，加速生物產品推廣，帶動量利規模穩步增長。持續迭代發展模式、精準研判市場，升級能力建設，逐漸建立起支撐業務發展較為完善的採產銷一體化運營保障體系，產銷協同成效明顯，實現內部運營效率提升，復合肥工廠裝置開工率、品規準確率、訂單滿足率維持較好水平，降低運營成本，抵禦市場風險，為股東創造價值。本集團生物復合肥品牌市場影響力不斷提升。

特種肥

本集團以農業綠色可持續發展為目標，持續加大對特種肥料的研發和產能的投入力度，形成較完整的研產銷體系和產能佈局。特種肥業務聚焦生物制劑和土壤健康戰略及核心單品打造，提升臨沂特種肥基地運營質量，積極推進水肥一體化業務，二零二三年實現收入、毛利、銷量、EBITDA穩步增長。在山東省臨沂市完成的十萬噸特種肥料生產基地運轉順利，本年度產品產量和銷量同比分別增加28%和25%，為更高效的進行研發成果轉化、更好的服務客戶奠定了基礎，後續將持續聚焦提高運營效率和提質增效。重點推廣的自研生物刺激素優翠露、優靚美產品銷量增長迅速，收入同比增長48%，在為農戶實現提質增產，省時省工的同時，品牌影響力不斷擴大。土壤健康類產品銷量同比增長59%，在土壤中微量元素應用端市場份額保持領先，促進國內耕地質量的提升。本年度持續穩健拓展基於遠程通信及遠程控制技術的水肥一體化業務，項目數量和收入同比增長25%，高標準農田、溫室大棚、景觀農業等多種農業形態的設計施工能力持續提升。

業務協同

二零二三年，為全面落實中國中化控股有限責任公司（「中國中化」）協同發展要求，推動跨業務協同發展，本集團與各業務單元之間全方面拓展協同。植保、種子業務保持穩定高效發展，協同創新產品「藍麟冠無雙」「雅欣瑞科明」業務量逐步擴大；種子協同收入人民幣3,582萬元，同比增長181%，在水稻、玉米、蔬菜、小麥等作物上已累計實現協同品種64種，其中獨家品種16種；生產研發方面，邀請先正達集團研究、開發、土壤健康等團隊赴進行臨沂中心科研交流；同先正達集團研究團隊共建中化中央研究院植物保護與營養研究院；旨在加快集團與植保、種子協同業務高質量發展。

數字化服務創新

二零二三年，本集團持續推進免費測土、田間技術指導、線上線下技術講座、維權打假等，整合優質資源，400餘名技術服務人員常年紮根基層，開展技術培訓、測土配肥、田間指導等活動，保障農戶種植生產安全，為農戶提供作物全程技術解決方案，推廣良種良法，累計開展各項綜合技術服務活動6萬餘場。以「糧安家國興」、「富農蔬果香」為主題，組織「豐收喜樂行」作物豐收慶典等活動，通過線上線下沉浸式互動觀摩，農技專家精準講解作物痛點及解決方案等方式，多維度有效觸達終端種植戶，線上線下覆蓋農戶超過30萬人，新媒體觸達超過1,000萬人次。充分融合生物科技優勢，面向農戶傳授種植技術，將土壤改良與肥料施用結合，探索科學施肥新模式，合理改善土壤環境，減少農藥、肥料施用量，推動生物技術賦能農業綠色可持續發展，為農業產業高效發展護航。

內部控制與管理

本集團的內部監控及風險管理系統建設以美國COSO委員會內部控制整合框架、國際標準組織風險管理指南、香港會計師公會《內部監控與風險管理基本架構》為標準，同時結合國家《中央企業全面風險管理指引》、《企業內部控制基本規範》及其配套指引、《中央企業合規管理辦法》，以及近年國家加強內控體系建設與監督工作要求，採取「高度優先、日常監控、轉移為主」，以風險管理為導向的應對思路，公司注重內部監控建設與戰略發展相匹配、與業務管理相融合的風險與內控管理機制，通過開展風險辨識、評價、應對工作，對重大風險實施全過程的風險管理、預警和應對，保護企業價值。

二零二三年，本集團全面落實國資委做好央企內控建設與監督工作要求，健全內控管理體制機制，落實董事會對內控體系的監管職責，提升上市公司質量；加強制度建設，修訂發佈172項制度和二零二三版權責手冊，持續完善內控體系，二零二三年針對組織架構進行了重構，保障經營管理工作平穩有序開展，更好地賦能、支持和保障「生物+」戰略轉型和業務發展的需要；繼續開展多種形式的合規文化宣貫，包括「業務一把手」講合規、專業部門培訓、財務和風險負責人月度會議專題會議宣講、日常微信推廣合規內控管理經驗等，推動各級管理者牢固樹立科學的經營安全觀，積極營造「穩健經營、健康發展」的良性合規內控文化；將合規和風險內控管理要求嵌入業務流程，強化信息化建設，強化業務單元風險主體責任，探索不同業務單元差異化風險內控管理機制；開展風險辨識工作，監控重大風險，並全面排查經營風險事件，注重長效機制的建立。

二零二三年，本集團內部控制與管理滿足海內外外部監管機構的合規性要求，確保業務合規經營、穩健發展。內部控制與管理工作為適應市場經營環境變化，積極賦能、支持和保障業務發展，支持公司戰略轉型，為本集團股東利益、資產安全、提升經營質量和戰略推進提供了合理保障。

社會責任

本集團以全心全意為中國農民服務為宗旨，積極發揮行業影響力和帶動作用，在春耕、夏種、秋收等生產關鍵時期，依托覆蓋全國95%以上耕地面積的綜合性農資分銷服務網絡，促進農資直達基層，保障穩定供應，同時，為規模種植戶和新型種植主體提供綜合性、差異化定制服務，指導農戶科學施肥。綜合優質資源，為農戶提供作物營養、作物保護、種子、種植技術等綜合培訓服務，並逐步形成全國不同區域作物綜合種植解決方案，降低農戶種植成本，提升作物品質，增加種植戶收益。

本集團嚴格落實黨中央、國務院等上級單位對保供穩價工作的各項要求，通過加大鉀肥進口力度、落實化肥商業儲備、加大工廠生產等方式，保障國內市場肥料供應。同時，充分發揮本集團資金、倉庫、物流等優勢，將產品積極投放市場，並通過各種宣傳渠道呼籲下遊客戶積極供應，展現央企責任擔當。

二零二三年全年，本集團持續為農戶提供作物科技解決方案，圍繞「雙減增效」開展試驗示範田3,000餘塊，通過線上線下相結合的方式，開展種植技術培訓8,000餘場次，示範觀摩會3,000餘場，發放線上線下科技方案數據10萬餘份，直接受益農民超過700萬人。

本集團為解決好耕地問題，落實藏糧於地戰略，助力農業高質量發展，率先推出「厚圃土壤健康+」服務平台，願景是「讓每一寸耕地都成為豐收的沃土」，使命是「激發土壤健康潛能」，目標是建設土壤健康數字醫院。厚圃土壤健康，以促進可持續發展和商業轉型為目的，堅持數字化和創新驅動，圍繞五大必贏措施，「打造土壤健康開放式創新平台、打造土壤健康指標體系、打造土壤健康產品和技術體系、打造多元化服務渠道、打造線上線下相結合的服務平台和開放式生態圈」持續發力；為用戶提供專業的土壤健康診斷評估諮詢、土壤健康改善提升服務及可持續土壤健康管理服務。二零二三年已形成1套適用不同場景的土壤健康指標體系及多套土壤健康解決方案，在全國17個省份落地近百

家厚圃土壤健康服務中心，並在礦山復墾、林地復耕、鹽鹼地高效利用、特色經濟作物土壤健康提升等多個領域獲得成功實踐案例，服務提高耕地面積超2萬畝，彰顯了較強的市場生命力，成功舉辦首屆土壤健康和再生農業論壇，建立了較好的品牌影響。厚圃土壤健康戰略將以解決好耕地問題、促進農業可持續發展和糧食安全為己任，引領農業產業高質量發展，助力鄉村振興全面實現。

二零二四年經營展望

二零二四年，地緣政治衝突持續、通脹高企的背景下，受貿易保護，新冠疫情後全球產業鏈供應鏈重塑等影響，全球經濟環境的不確定性和挑戰仍然存在。中國「十四五」規劃中提出的「十四五」時期經濟增長目標「保持在合理區間」，同時得益於擁有世界上最有潛力的超大規模市場、宏觀政策將會對經濟恢復持續提供支撐、全面深化改革開放注入強大動力、全球新一輪科技革命和產業變革蘊含新機遇等支撐高質量發展的要素條件不斷集聚增多，國內經濟環境將更為穩健，將利於化肥價格回歸理性空間波動。

二零二四年，中央農村工作會議強調「保障糧食和重要農產品穩定安全供給始終是建設農業強國的頭等大事，要抓好糧食和重要農產品生產，穩定糧食播種面積，推動大面積提高糧食單產」，以加快農業農村現代化更好推進中國式現代化建設。中央經濟工作會議則強調，強化科技和改革雙輪驅動，強化農民增收舉措，樹立大農業觀、大食物觀，把農業建成現代化大產業。本集團作為中國「生物肥料與土壤健康創新」的引領企業，將聚焦作物產量及品質提升、土壤健康及減肥增效與降碳減污等需求，以科技創新持續豐富生物肥料產品組合，不斷健全技術、產品、服務體系，滿足種植戶差異化需求，持續為農業生產效率提升賦能，為國家實施糧食安全戰略，把牢糧食安全主動權貢獻力量。

「為者常成，行者常至」，二零二四年，本集團將秉持與發揚新時代中國中化「精氣神」，堅定幹事創業必勝信心，自信而清醒、知難而堅定，全面推進「生物+」戰略持續落地，做生物肥料和土壤健康的創新引領者，積極落實國家保供穩價政策，堅持科技創新驅動與產業升級，發揮研、產、銷一體化優勢，加快培育和發展新質生產力，夯實可持續增長能力，聚焦提質增效關鍵環節，提升卓越運營能力，持續為股東創造價值，全力推動中國農業可持續健康發展，助力中國由農業大國向農業強國的轉變。

管理層討論與分析

截至二零二三年十二月三十一日止年度本集團銷量為724萬噸，較截至二零二二年十二月三十一日止年度增加4.86%。營業額為人民幣217.28億元，較截至二零二二年十二月三十一日止年度減少5.54%。截至二零二三年十二月三十一日止年度本集團實現毛利人民幣22.60億元，較截至二零二二年十二月三十一日止年度降低12.3%。本公司股東應佔溢利為人民幣6.26億元，較截至二零二二年十二月三十一日止年度降低43.96%。如不考慮關於確認陽煤平原政策性關停事項減值的影響，截至二零二三年十二月三十一日止年度本公司股東應佔溢利人民幣11.49億元，同比小幅上升2.86%。

一、經營規模

(一) 銷售數量

截至二零二三年十二月三十一日止年度本集團銷量為724萬噸，較截至二零二二年十二月三十一日止年度增加4.86%。二零二三年是新冠疫情防控平穩轉段後經濟恢復發展的一年，受局部地緣衝突以及全球通脹和限制性金融政策等的影響，全年利匯率波動較大，政府陸續出台穩增長政策，整體經濟復甦穩定性較弱。面對複雜多變的外部環境，本集團堅定推進「生物+」戰略落地，堅持以科技創新為核心驅動，打造「養分高效、生物制劑、土壤健康」集成產品研發體系，一系列生物肥料與土壤健康新產品成功上市推廣，戰略轉型效果初顯；同時嚴控成本費用支出，著力提質、增效，全面夯實高質量發展根基，市場競爭力與品牌影響力得以提升。

本集團聘請「首席科學家」，建立聯合實驗室，高度重視科技研發，研發團隊鎖定「生物肥料與土壤健康」方向，攻關植物生理學、分子生物學、合成生物學應用等關鍵生物技術，快速培育「生物+」研發能力，榮獲2023年度中國中化2項科技進步獎和3項專利獎。截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團各類差異化產品銷量合計為166萬噸，同比增加12.84%，其中，差異化復合肥銷量為134萬噸，同比增加11.05%。

(二) 營業額

截至二零二三年十二月三十一日止年度本集團營業額為人民幣217.28億元，較截至二零二二年十二月三十一日止年度減少人民幣12.75億元，降幅為5.54%。主要系平均銷售價格下降所致。

表一：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二三年		二零二二年	
	營業額 人民幣千元	佔總營業額 百分比	營業額 人民幣千元	佔總營業額 百分比
復合肥	6,583,711	30%	6,477,592	28%
磷肥	5,638,764	26%	5,767,023	25%
鉀肥	5,250,381	24%	4,027,895	18%
飼鈣	1,246,150	6%	1,530,881	7%
特種肥	581,406	3%	393,400	2%
氮肥	311,101	1%	3,057,428	13%
其他	2,116,607	10%	1,748,482	7%
合計	21,728,120	100%	23,002,701	100%

(三) 分部收入與分部業績

本集團業務部門以支撐「生物+」戰略為基礎進行設置，劃分為基礎業務、成長業務及生產三個分部。基礎業務分部負責採購及銷售鉀肥、磷肥及硫磺等；成長業務分部負責生產、採購及銷售生物復合肥料、特種肥料、植保及種子等；生產指生產和銷售化肥、飼鈣等產品。

以下為截至二零二三年十二月三十一日止年度及截至二零二二年十二月三十一日止年度本集團按上述分部進行的營業額及溢利分析：

表二：

	截至二零二三年十二月三十一日止年度				總計 人民幣千元
	基礎業務 人民幣千元	成長業務 人民幣千元	生產 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	
營業額					
外部銷售	11,333,844	7,845,131	2,549,145	–	21,728,120
分部間銷售	<u>1,898,126</u>	<u>2,907,604</u>	<u>2,376,219</u>	<u>(7,181,949)</u>	<u>–</u>
分部營業額	<u>13,231,970</u>	<u>10,752,735</u>	<u>4,925,364</u>	<u>(7,181,949)</u>	<u>21,728,120</u>
分部溢利	<u>678,099</u>	<u>239,001</u>	<u>506,147</u>	<u>–</u>	<u>1,423,247</u>
	截至二零二二年十二月三十一日止年度				總計 人民幣千元
	基礎業務 人民幣千元	成長業務 人民幣千元	生產 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	
營業額					
外部銷售	12,994,444	7,441,296	2,566,961	–	23,002,701
分部間銷售	<u>2,548,105</u>	<u>2,913,016</u>	<u>881,731</u>	<u>(6,342,852)</u>	<u>–</u>
分部營業額	<u>15,542,549</u>	<u>10,354,312</u>	<u>3,448,692</u>	<u>(6,342,852)</u>	<u>23,002,701</u>
分部溢利	<u>720,070</u>	<u>194,272</u>	<u>516,173</u>	<u>–</u>	<u>1,430,515</u>

分部信息中的某些比較金額已重新分類和重述，以符合當期列報。

分部溢利為除不可分分佔聯營公司、合營公司業績，不可分費用／收入，和與不可分帶息借款額短期融資券有關的融資成本之外的各分部的溢利。本集團將該類計量報告給主要經營決策者用於資源分配和評估分部業績。

截至二零二三年十二月三十一日止年度的外部銷售較截至二零二二年十二月三十一日止年度減少人民幣12.75億元，降幅5.54%，主要系平均銷售價格下降所致。

截至二零二三年十二月三十一日止年度分部溢利為人民幣14.23億元。其中基礎業務分部通過鞏固供應商戰略長約合作，深化下游渠道營銷，配合精細化運營和專業化服務，提升品牌溢價，二零二三年實現分部溢利人民幣6.78億元；成長業務分部以差異化產品推廣為核心驅動，持續發力高端大單品，塑造穩固業績增長支撐，依托採產銷計劃運營體系降低運營成本、規避潛虧風險，提高效能，二零二三年實現分部溢利人民幣2.39億元，與上年同期相比增長23%；生產分部全面落實集團提質增效、卓越運營和「過緊日子」要求，鼓足全體幹部員工幹事創業精氣神，在運營流程方面持續優化，強化成本管理，二零二三年實現分部溢利人民幣5.06億元。

二、 盈利狀況

(一) 分佔合營公司業績、分佔聯營公司業績

分佔合營公司業績：本集團截至二零二三年十二月三十一日止年度，分佔合營公司業績為人民幣1.85億元，與截至二零二二年十二月三十一日止年度分佔合營公司業績人民幣0.95億元相比增加94.74%，主要是分佔雲南三環中化化肥有限公司（「雲南三環」）盈利同比增加所致。

分佔聯營公司業績：本集團截至二零二三年十二月三十一日止年度，分佔聯營公司業績虧損人民幣0.61億元，與截至二零二二年十二月三十一日止年度分佔聯營公司業績人民幣0.53億元相比減少人民幣1.14億元，主要原因為分佔陽煤平原業績為虧損人民幣0.91億元，相比同期減少人民幣0.92億元。

(二) 所得稅開支

截至二零二三年十二月三十一日止年度本集團的所得稅開支為人民幣1.62億元，其中本期稅項為人民幣1.2億元，遞延稅項為人民幣0.42億元。二零二三年本期稅項較上年同期增加人民幣0.42億元，主要由於中化涪陵控股子公司齊力興鐵公水聯運公司鐵路專用線完成資產處置繳納所得稅。遞延稅項較上年同期增加人民幣0.59億元，主要系由於本公司附屬公司中化化肥有限公司（「中化化肥」）、中化長山以前年度未彌補虧損抵扣期限到期，衝回以前年度確認遞延稅資產。

本集團主要附屬公司註冊地分別在中國內地、澳門、香港和新加坡，各地所得稅率不同，其中中國內地為25%，中國澳門為12%，中國香港為16.5%，新加坡為17%。本集團嚴格遵守前述各地的稅收法律，進行相應納稅。

(三) 本公司股東應佔利潤及淨利潤率

截至二零二三年十二月三十一日止年度本公司股東應佔溢利為人民幣6.26億元，與截至二零二二年十二月三十一日止年度本公司股東應佔溢利人民幣11.17億元相比降低43.96%。如不考慮確認關於陽煤平原政策性關停事項的影響，截至二零二三年十二月三十一日止年度本公司股東應佔溢利人民幣11.49億元，同比小幅上升2.86%。本集團克服市場行情震盪下行、需求弱勢低迷、匯率貶值進口成本增加等不利影響，通過對行業、市場準確研判，調結構、降成本，卓越運營；堅定創新轉型發展思路，補短板、增後勁，增量創效，抵禦市場週期的影響。同時加速建設「生物+」研發能力，持續通過生物技術賦能產品升級，實現較好的盈利水平。

截至二零二三年十二月三十一日止年度以本公司股東應佔溢利除以營業額計算之淨利潤率為2.88%，較同期減少1.98個百分點。如不考慮確認關於陽煤平原政策性關停事項的影響，截至二零二三年十二月三十一日止年度以本公司股東應佔溢利除以營業額計算之淨利潤率為5.29%，與同期相比小幅上升0.43個百分點。

三、費用情況

截至二零二三年十二月三十一日止年度，三項費用合計人民幣12.94億元，與截至二零二二年十二月三十一日止年度人民幣12.92億元相比基本持平，其中：

銷售及分銷成本：截至二零二三年十二月三十一日止年度為人民幣5.82億元，與截至二零二二年十二月三十一日止年度人民幣6.07億元相比，減少人民幣0.25億元，降幅為4.12%，主要由於本集團嚴格貫徹落實「過緊日子」、「一切成本皆可控」的管理要求，聚焦關鍵環節提質、降本所致。

行政開支：截至二零二三年十二月三十一日止年度為人民幣6.42億元，與截至二零二二年十二月三十一日止年度人民幣6.62億元相比減少人民幣0.2億元，降幅為3.02%，主要由於本集團嚴格貫徹落實「過緊日子」、「一切成本皆可控」的管理要求，優化組織管理架構，提升運營效率，降低成本所致。

融資成本：截至二零二三年十二月三十一日止年度為人民幣0.7億元，與截至二零二二年十二月三十一日止年度人民幣0.23億元相比增加人民幣0.47億元，主要由於中化涪陵開工投產後停止利息資本化所致。

四、其他收入及收益

其他收入及收益的主要構成為利息收入、銷售廢料及原材料收入、政府補助收入、資產處置收益。截至二零二三年十二月三十一日止年度本集團其他收入及收益為人民幣3.4億元，與截至二零二二年十二月三十一日止年度人民幣1.19億元相比增加人民幣2.21億元，主要由於中化涪陵控股子公司齊力興鐵公水聯運公司鐵路專用線完成資產處置，確認資產處置收益以及本集團利息收入增加所致。

五、其他支出和損失

其他支出和損失的主要構成為信用減值損失。截至二零二三年十二月三十一日止年度本集團其他支出和損失為人民幣3.9億元，較截至二零二二年十二月三十一日止年度人民幣3.73億元，增加人民幣0.17億元，主要由於本集團就對陽煤平原的擔保責任確認信用減值損失人民幣3.28億元。中化化肥為陽煤平原貸款提供保證金質押擔保，由於陽煤平原沒有及時償還於二零二四年一月到期的銀行貸款，中化化肥於結算日後根據質押合同履行代償責任，向銀行全額清償陽煤平原借款合同項下的貸款本息，就此，經評估陽煤平原的償債能力，本集團計提有關擔保相關的預期信用減值損失人民幣3.28億元。有關上述事件詳情，請參見本公司日期為二零二三年六月七日、二零二四年一月三日，以及二零二四年一月三十一日之公告。

六、於聯營公司權益減值

截至二零二三年十二月三十一日止年度本集團於聯營公司減值損失為人民幣1.95億元，主要由於本集團就聯營公司陽煤平原長期股權投資確認權益減值損失人民幣1.95億元。二零二三年十二月，陽煤平原收到平原縣人民政府的強制性關停通知，導致陽煤平原停止營運，資金流受到影響，未來經營不確定，本集團根據使用價值評估了於陽煤平原權益的可收回金額，並與該權益的賬面價值對比，因此在「於聯營公司權益減值」中確認減值損失人民幣1.95億元。有關上述事件詳情，請參見本公司日期為二零二三年十二月七日、二零二四年一月三十一日之公告。

七、存貨

本集團於二零二三年十二月三十一日庫存餘額為人民幣56.84億元，較二零二二年十二月三十一日人民幣56.73億元基本持平。存貨周轉天數110天，與上年同期相比增加15天。

註：周轉天數依據存貨期末結餘平均數除以銷售成本，再乘以360日計算。

八、貿易應收賬款及票據

本集團於二零二三年十二月三十一日應收賬款及票據餘額為人民幣4.7億元，較二零二二年十二月三十一日人民幣6.57億元，減少人民幣1.87億元，降幅為28.46%。主要系由於應收賬款減少所致。本集團積極防範信用風險，二零二三年本集團貿易應收賬款及票據周轉天數為9天，與二零二二年周轉天數相比加快2天。

註：周轉天數依據貿易應收賬款及票據期末結餘平均數除以營業額，再乘以360日計算。

九、借予一間最終控股公司之附屬公司款項

本集團於二零二三年十二月三十一日借予一間最終控股公司之附屬公司款項餘額為人民幣8億元，全部為向中化現代農業有限公司提供的資金。

十、商譽

本集團於二零二三年十二月三十一日商譽餘額為人民幣8.54億元，較二零二二年十二月三十一日人民幣8.50億元增加人民幣0.04億元，主要系由於匯兌調整。為了進行減值測試，商譽被分配到與各分部相關的現金產出單位（「資產組」）如下：

表三：

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
基礎業務	195,517	192,734
成長業務	92,008	90,698
生產		
— 中化雲龍有限公司	531,074	531,074
— 其他	35,538	35,032
	<u>854,137</u>	<u>849,538</u>

計算相關資產組的使用價值時採用之主要假設如下：

表四：

	基礎業務 二零二三年	成長業務 二零二三年	生產 二零二三年
預測期內及永續期的年收入增長率	3.0%	3.0%	3.0%
毛利率	6.5%	7.2%	40.4%
稅前折現率	10.7%	10.7%	12.7%
	基礎業務 二零二二年	成長業務 二零二二年	生產 二零二二年
預測期內及永續期的年收入增長率	3.0%	3.0%	3.0%
毛利率	6.5%	7.2%	38.0%
稅前折現率	10.7%	10.7%	12.7%

十一、於合營、聯營公司權益

本集團於二零二三年十二月三十一日於合營、聯營公司權益合計為人民幣11.09億元，較二零二二年十二月三十一日人民幣13.94億元減少人民幣2.85億元，降幅為20.44%，主要由於計提聯營公司陽煤平原權益減值人民幣1.95億元所致。有關陽煤平原權益減值的詳細情況，請參見上述「六、於聯營公司權益減值」。二零二三年，本集團按權益法核算分佔合營、聯營公司投資收益合計人民幣1.25億元。雲南三環本期宣佈發放分紅人民幣0.6億元，貴州鑫新煤化工有限責任公司本期宣佈發放分紅人民幣1.44億元，北京航天恆豐科技股份有限公司本期宣佈發放分紅人民幣0.11億元。

十二、其他權益投資

本集團於二零二三年十二月三十一日其他權益投資餘額為人民幣1.64億元，較二零二二年十二月三十一日人民幣1.89億元減少人民幣0.25億元，主要由於本集團持有貴州開磷集團股份有限公司股權公允價值降低所致。

十三、有息負債

本集團於二零二三年十二月三十一日有息負債總額為人民幣18.29億元，較二零二二年十二月三十一日人民幣18.18億元增加人民幣0.11億元，增幅為0.61%，主要由於本期新增銀行融資所致。關於有息負債的詳細情況，請參見「十七、流動資金及資本來源」部分。

十四、貿易應付賬款及票據

本集團於二零二三年十二月三十一日貿易應付賬款及票據餘額為人民幣37.72億元，較二零二二年十二月三十一日人民幣24.99億元增加人民幣12.73億元，增幅50.94%，主要由於本公司之附屬公司中化化肥澳門有限公司應付賬款未到信用證付款期限。

十五、其他應付款及撥備

本集團於二零二三年十二月三十一日其他應付款及撥備餘額為人民幣14.09億元，較二零二二年十二月三十一日人民幣14.55億元減少人民幣0.46億元，降幅3.16%，主要系本集團虧損合同全部執行完畢所致。

十六、其他財務指標

本集團選取每股盈利、淨資產收益率評價盈利能力，選取流動比率、債股比評價償債能力，選取貿易應收賬款及票據周轉天數、存貨周轉天數評價營運能力(參見「管理層討論與分析」存貨及貿易應收賬款及票據章節)，通過盈利能力、償債能力、營運能力等財務指標的分析可以全面總結和評價企業財務狀況與經營成果，有效評估管理層治理水平以及股東利益最大化目標的達成情況。

本集團於二零二三年十二月三十一日止年度每股基本溢利為人民幣0.0891元，淨資產收益率為6.52%，較二零二二年十二月三十一日降低5.73個百分點。

表五：

截至十二月三十一日止年度

二零二三年 二零二二年

盈利能力

每股盈利(人民幣元) ^(註1)	0.0891	0.1590
淨資產收益率 ^(註2)	6.52%	12.25%

註1： 根據期內公司股東應佔溢利除以期內加權平均股數計算。

註2： 根據期內公司股東應佔溢利除以期初期末本公司股東應佔權益平均值計算。

本集團於二零二三年十二月三十一日的流動比率為1.33，債股比率為18.45%，償債能力較強。本集團銀行授信額度較高，融資渠道暢通，資金籌措方式多樣化。

表六：

於二零二三年 於二零二二年
十二月三十一日 十二月三十一日

償債能力

流動比率 ^(註1)	1.33	1.34
債股比 ^(註2)	18.45%	18.69%

註1： 根據期終流動資產除以期終流動負債計算。

註2： 根據期終有息負債總額除以期終權益總額計算。

十七、流動資金及資本來源

本集團主要資金來源是經營業務所得現金、銀行貸款所得資金。所有資金主要用於營銷、生產經營，或償還到期債務及有關資本性支出。

於二零二三年十二月三十一日，本集團現金及現金等價物為人民幣39.07億元，主要是以人民幣和美元持有。

表七：

	於二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元	於二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元
銀行借款及其他借款	1,788,858	1,741,217
租賃負債	40,110	76,613
合計	<u>1,828,968</u>	<u>1,817,830</u>

表八：

	於二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元	於二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元
應償還有息負債之賬面值		
一年以內	612,527	469,527
一年以上	1,216,441	1,348,303
合計	<u>1,828,968</u>	<u>1,817,830</u>

表九：

	於二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元	於二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元
固定利率的有息負債	483,068	408,830
浮動利率的有息負債	1,345,900	1,409,000
合計	<u>1,828,968</u>	<u>1,817,830</u>

於二零二三年十二月三十一日，本集團已獲得銀行授信額度相等於人民幣253.81億元，包括美元9.15億元，人民幣189億元。尚未使用的銀行授信額度為人民幣219.07億元，含美元7.48億元，人民幣166.08億元。

本集團擬以內部資源償付以上貸款。

十八、經營和財務風險

本集團面臨的主要經營風險是：地緣政治衝突加劇、全球經濟增長乏力、貨幣政策持續收緊、貿易分裂特徵顯現。二零二三年，我國有效需求不足，部分行業產能過剩，社會預期偏弱、外部環境的複雜性、嚴峻性、不確定性上升。化肥行業在加快推進綠色轉型、減量增效、節能環保、加速行業整合等因素影響下，市場競爭更加激烈。本集團積極採取措施應對不利的市場行情，一方面依托國家和省部級研發平台，構建並持續提升「生物+」研發能力，攻關重點技術，通過研產銷一體化機制持續加快推進「生物+」重點產品的開發、產業轉化與推廣。另一方面將技術營銷作為公司戰略轉型的關鍵手段，緊抓作物及用戶痛點，不斷挖掘市場需求，在為用戶提供經濟高效的產品解決方案的同時提升本集團盈利能力。

此外，本集團面臨的經營風險還包括環境和社會風險、網絡風險及安全、數據詐騙及盜竊風險。

環境及社會風險

隨著政府環境保護管理要求日益提高和污染治理力度加大，要求企業必須高度重視生態文明和環境保護工作。本集團附屬涉及資源開發、化肥生產等企業嚴格執行《中華人民共和國環境保護法》、《中華人民共和國大氣污染防治法》、《中華人民共和國水污染防治法》等法規，嚴格執行企業環境風險源的排查管理，落實防治污染空氣、地表水、地下水、土壤等措施，制定突發環境污染事件應急預案，配備必要的應急處置物資，認真做好應急演練，落實在重污染天氣及時啟動應急預案實施限產，二零二三年公司未發生重大環境污染事件。

網絡風險及安全

隨著企業信息化水平的不斷提高，網絡結構日益複雜，信息系統數量倍增，網絡故障及系統宕機的可能性也迅速增長。本集團大力發展創新業務，提升了市場影響力，同時也增加了信息系統遭受網絡攻擊的風險。

本集團不斷優化網絡信息系統，提升網絡安全防護及應急處理能力。同時，本集團定期開展網絡安全檢查等相關工作，根據等級保護要求，完成應用系統及辦公內外網絡安全防護，以最大限度防範網絡風險，避免網絡安全事件發生。

數據詐騙及盜竊風險

為保守國家秘密，保護商業秘密，本集團已建立起較完善的保密制度，包括《保密管理辦法》、《商業秘密事項目錄》等。

本集團每年以多種宣傳教育形式加強員工保密意識，以警鐘長鳴。每年現場抽查評價附屬公司保密工作，採取與各附屬公司保密成員訪談，查閱相關制度和記錄文件，調取往期涉密文件和現場查看的形式，對各單位的機構人員設置、保密制度建設、定密管理、信息系統管理等工作開展檢查，並要求被抽查單位限期上交整改報告。

本集團面臨的主要財務風險：市場風險、信用風險、流動性風險。

市場風險

市場風險包括貨幣風險、利率風險及其他價格風險。貨幣風險是指能夠影響集團的財務結果及現金流的匯率變動風險；利率風險指本集團面對與固定利率貸款以及其他存款相關的利率公允價值變動的風險；其他價格風險指本集團所面臨的權益價格風險，主要是指由權益證券投資所產生的風險。

本集團的資產、借貸及交易主要以人民幣、美元及港元列示。由於本集團存在一定規模的進出口業務，匯率波動會對進口成本和出口價格造成影響，管理層一直採取謹慎的遠期鎖匯手段，並持續監督管理上述風險，以減少對本集團財務表現的潛在不利影響。

信用風險

本集團最大的信用風險在於對應方未能履行其於二零二三年十二月三十一日所確認並記錄於綜合財務狀況表內的各類金融資產賬面價值之責任。如果缺乏對信用風險的管理，有可能導致應收賬款無法及時收回，支付採購預付款後無法取得存貨等不良後果，並形成公司的壞賬損失，影響公司正常運營。

本集團對於信用額度、賬期批准及逾期催收等方面有完善的管理程序、應對機制和管控措施。

通過對授信交易往來客戶信用評估、交易管理、過程監控和逾期處置等環節，制定風險管理策略和措施加以防範和控制，引導信用資源向戰略及優質、核心客戶／供貨商傾斜，併合理利用不同的風險保障措施轉移壞賬風險，以確保授信業務能夠得到跟進和保障。同時，本集團於每月結算日檢查主要貿易借款的回收，以確保對不可回收的款項有足夠的壞賬撥備。

流動性風險

流動性風險可能會導致本集團面臨沒有足夠的現金及時滿足日常營運資金需求和債務到期償還需求。對此，本集團管理層採取如下措施：

在管理流動性風險上，管理層通過加強日常資金頭寸管理，提前預測並嚴格執行資金計劃，監控並保持足夠的現金及現金等價物，在銷售季節增加預收款規模，維持較好的經營現金流；合理配置長短期資金需求，優化資本結構，滿足公司營運資金和償還到期債務需求。

十九、或有負債

於二零二三年十二月三十一日，本集團沒有或有負債。

二十、資本承諾

表十：

	於二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元	於二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元
已訂約但未撥備		
— 購入物業、廠房及設備	<u>59,075</u>	<u>648,197</u>

本集團擬用內外部資源支付以上資本開支，亦暫無其他具體的重大投資或購入資本資產的計劃。

二十一、人力資源

本集團薪酬待遇的主要部份包括基薪，及如適用，其他津貼、年度績效獎金及其他獎勵、強制性公積金及國家管理退休福利計劃。本集團通過合理的薪酬結構設計、績效考核機制等使關鍵員工的利益能夠與本集團的業績和股東的價值結合起來，並平衡短期和長期的利益，同時亦旨在維持整體薪酬的競爭力。現金薪酬根據崗位重要性、績效表現等適當拉開差距，崗位重要性越高，與績效掛鈎的獎金和獎勵佔直接薪酬的比例也越高，以確保本集團能夠吸引、留住和激勵本集團發展所需要的人才，同時避免過度激勵。

支付予董事的酬金乃根據董事的職責、資格、經驗及表現而釐定，其中包括按本集團經營業績、戰略推進等綜合釐定的績效獎金及按個別情況授予的其他獎勵。薪酬委員會定時檢討董事的薪酬。概無董事或其聯繫人士及行政人員參與釐定其自身酬金。

本集團每年均檢討其薪酬政策，並於必要時聽取專業顧問意見，以確保本集團的薪酬政策具有恰當的競爭性，以支持本集團的業務發展。於二零二三年十二月三十一日，本集團僱用約4,493名全職員工(包含於控股企業聘用之僱員)，其薪酬是參考市場水平而釐定的。任何僱員均不得自行制定其薪酬。

除支付僱員薪酬以外，本集團亦非常重視對僱員之培養發展。二零二三年度，本集團約培訓7,378人次或約舉辦了73,883小時的培訓(當中不包含附屬公司自行舉辦的培訓)，培訓課程內容涉及戰略落地、領導力提升、營銷管理、安全生產、合規風險、通用技能及實踐案例等各方面。這些培訓有利於不斷提高本集團管理人員的管理技能與專業水平，提高員工的整體素質，以配合本集團的快速發展，提升核心競爭力。

除上述所提及外，本公司亦安排了董事及高級管理人員責任保險，對本公司董事及高級管理人員就本集團業務範圍內因調查及訴訟可能產生的損失提供全面保障。

中化肥肥控股有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)宣佈，本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零二三年十二月三十一日止年度的經審核綜合業績，連同上年度之比較數字如下：

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二三年十二月三十一日止年度

	附註	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
營業額	3(1)	21,728,120	23,002,701
銷售成本		<u>(19,468,573)</u>	<u>(20,426,224)</u>
毛利		2,259,547	2,576,477
其他收入和收益		339,782	119,192
銷售及分銷成本		(581,849)	(607,312)
行政開支		(641,812)	(661,983)
其他支出和損失		<u>(389,945)</u>	<u>(373,230)</u>
經營利潤		985,723	1,053,144
分佔聯營公司業績		(60,609)	53,499
分佔合營公司業績		185,387	94,573
處置子公司收益		–	8,021
於聯營公司權益減值		(194,624)	–
融資成本	4(1)	<u>(69,642)</u>	<u>(22,514)</u>
除稅前溢利	4	846,235	1,186,723
所得稅開支	5	<u>(162,119)</u>	<u>(61,777)</u>
本年溢利		<u>684,116</u>	<u>1,124,946</u>
本年應佔溢利：			
— 本公司股東		625,549	1,117,206
— 非控制權益		<u>58,567</u>	<u>7,740</u>
		<u>684,116</u>	<u>1,124,946</u>

	附註	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
本年溢利		<u>684,116</u>	<u>1,124,946</u>
其他全面收益			
不能重分類至損益的項目：			
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的 股權投資－公允價值儲備中的淨變動 (未來不可重分類至損益)		(18,488)	23,540
後續可重分類至損益的項目：			
境外附屬公司的財務報表匯兌差額		<u>4,343</u>	<u>(12,729)</u>
本年其他全面收益		<u>(14,145)</u>	<u>10,811</u>
本年全面收益		<u><u>669,971</u></u>	<u><u>1,135,757</u></u>
應佔全面收益：			
－本公司股東		611,404	1,128,017
－非控制權益		<u>58,567</u>	<u>7,740</u>
		<u><u>669,971</u></u>	<u><u>1,135,757</u></u>
每股盈利			
基本和攤薄(人民幣元)	7	<u>0.0891</u>	<u>0.1590</u>

綜合財務狀況表

於二零二三年十二月三十一日

	附註	於十二月三十一日	
		二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備		4,580,075	4,265,891
使用權資產		698,589	648,849
採礦權		292,527	319,614
無形資產		10,198	12,827
商譽		854,137	849,538
於聯營公司權益	4(2)(i)	335,821	746,313
於合營公司權益		773,035	647,648
其他權益投資		164,353	189,004
物業、廠房及設備預付款項		52,752	271,827
遞延稅資產		55,527	100,534
其他長期資產		37,547	37,954
		<u>7,854,561</u>	<u>8,089,999</u>
流動資產			
存貨		5,683,619	5,672,836
貿易應收賬款及票據	8	469,532	656,889
其他應收及預付款項		2,032,441	2,137,029
其他流動資產		895,995	896,538
借予一間最終控股公司之附屬公司款項		800,000	—
其他金融資產		13,046	—
限制性銀行存款		326,574	12,336
現金及現金等價物		3,907,133	3,356,184
		<u>14,128,340</u>	<u>12,731,812</u>
流動負債			
貿易應付賬款及票據	9	3,771,752	2,499,152
合同負債		4,797,013	5,063,762
其他應付款及撥備	4(2)(ii)	1,409,151	1,455,217
銀行借款和其他借款		588,013	421,217
租賃負債		24,514	48,310
應付稅款		41,378	36,525
		<u>10,631,821</u>	<u>9,524,183</u>

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
流動資產淨額	<u>3,496,519</u>	<u>3,207,629</u>
資產總值減流動負債	<u>11,351,080</u>	<u>11,297,628</u>
非流動負債		
銀行借款和其他借款	1,200,845	1,320,000
租賃負債	15,596	28,303
遞延收益	76,065	69,177
遞延稅負債	119,446	128,690
其他長期負債	20,344	19,812
	<u>1,432,296</u>	<u>1,565,982</u>
淨資產	<u>9,918,784</u>	<u>9,731,646</u>
股本和儲備		
已發行權益	5,887,384	5,887,384
儲備	3,824,059	3,616,058
本公司股東應佔權益	9,711,443	9,503,442
非控制權益	207,341	228,204
總權益	<u>9,918,784</u>	<u>9,731,646</u>

附註

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

1. 一般資料

本財務報表已按照香港會計師公會頒佈的所有適用的《香港財務報告準則》編製。《香港財務報告準則》包括香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》、《香港會計準則》和詮釋以及香港《公司條例》的披露要求。本財務報表亦符合適用的《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》的披露規定。

2. 重要會計政策

於二零二三年十二月三十一日綜合財務報表包括本集團以及本集團於聯營和合營公司的權益。

除以下根據相關會計政策被分為公允價值計量的資產外，本財務報表是以歷史成本作為編製基準：

- 分類為其他權益性證券的金融工具；
- 衍生金融工具；
- 應收票據

劃分為持有待售非流動資產和處置資產組以賬面價值和公允價值減銷售成本中的較低者列示。

本集團已將香港會計師公會發佈頒佈的下列新訂及經修訂《香港財務報告準則》應用於當前會計期間的該等財務報表：

- 《香港財務報告準則》第17號，*保險合同*
- 《香港財務報告準則》第8號修訂，*會計政策、會計估計變更及差錯和會計估計的定義*
- 《香港財務報告準則》第1號修訂，*財務報表的列報*和《香港財務報告準則實務公告2：重要性判斷》：*會計政策的披露*
- 《香港財務報告準則》第12號修訂，*所得稅：與單一交易產生的資產和負債有關的遞延稅款*
- 《香港財務報告準則》第12號修訂，*所得稅：國際稅制改革- 第二支柱示範規則*

本集團未採用任何在當前會計期間尚未生效的新標準或解釋。

這些發展均未對本集團本期或以前期間的業績和財務狀況的編製或呈現產生重大影響。

除上述外，本綜合財務報表使用的會計政策與編製截至二零二二年十二月三十一日止年度財務報表所遵循的會計政策具一致性。

3. 營業額和分部報告

(1) 營業額

營業額主要包括向客戶提供的化肥和相關產品。於本年確認的主要類別的收入列示如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
《香港財務報告準則》第15號範圍內與客戶簽訂的合同 產生於時點確認的收入		
按主要產品分類		
鉀肥	5,250,381	4,027,895
複合肥	6,583,711	6,477,592
磷肥	5,638,764	5,767,023
飼鈣	1,246,150	1,530,881
氮肥	311,101	3,057,428
特種肥	581,406	393,400
其他	2,116,607	1,748,482
	21,728,120	23,002,701

兩年間本集團均沒有對單個外部客戶的銷售收入等於或超過當年本集團收入的10%。

本集團採用《香港財務報告準則》第15號第121段中的便於實務操作的方法，不披露剩餘履約義務的信息，因為本集團所有銷售合同的初始預計存續期均少於一年。

(2) 分部報告

本集團的經營分部以提交給集團內部主要經營決策者用於進行資源配置和業績評估的內部報告為基礎，在報告期內，本集團內部組織結構發生了變化，導致其可報告分部的組成發生以下變化：

- 基礎業務：採購及銷售鉀肥、磷肥及硫磺
- 成長業務：生產、採購和銷售生物複合肥、特種肥料、作物保護劑和種子
- 生產：生產及銷售化肥、飼鈣等，並享有由分部下屬公司持有的聯營公司業績。

分部資訊中的特定對比數額已作調整，以符合本年度的列報方式。

(i) 分部業績

經營分部採用的會計政策本集團的會計政策一致。分部溢利為除不可分分佔聯營公司和合營公司業績，不可分費用／收入和與不可分銀行貸款和其他借款有關的融資成本之外的各分部的溢利。本集團將該類計量報告給主要經營決策者用於資源分配和評估分部業績。

經營分部之間的銷售按照集團主體之間的市場價格進行。

由於化肥的生產和銷售連系緊密，主要經營決策者考慮到分部資產和負債的信息與評估經營分部的經營狀況和資源分配無關。相關信息沒有被主要經營決策者審閱，因此分部資產和負債不予列報。

二零二三年	基礎業務 人民幣千元	成長業務 人民幣千元	生產 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
營業額					
外部銷售	11,333,844	7,845,131	2,549,145	–	21,728,120
分部間銷售	<u>1,898,126</u>	<u>2,907,604</u>	<u>2,376,219</u>	<u>(7,181,949)</u>	<u>–</u>
分部營業額	<u>13,231,970</u>	<u>10,752,735</u>	<u>4,925,364</u>	<u>(7,181,949)</u>	<u>21,728,120</u>
分佔聯營公司業績	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>27,068</u>	<u>–</u>	<u>27,068</u>
分部溢利	<u>678,099</u>	<u>239,001</u>	<u>506,147</u>	<u>–</u>	1,423,247
分佔聯營公司業績					(87,677)
分佔合營公司業績					185,387
不可分費用					(803,087)
不可分收入					<u>128,365</u>
除稅前溢利					<u>846,235</u>

二零二二年	基礎業務 人民幣千元	成長業務 人民幣千元	生產 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
營業額					
外部銷售	12,994,444	7,441,296	2,566,961	–	23,002,701
分部間銷售	<u>2,548,105</u>	<u>2,913,016</u>	<u>881,731</u>	<u>(6,342,852)</u>	<u>–</u>
分部營業額	<u>15,542,549</u>	<u>10,354,312</u>	<u>3,448,692</u>	<u>(6,342,852)</u>	<u>23,002,701</u>
分佔聯營公司業績	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>59,842</u>	<u>–</u>	<u>59,842</u>
分部溢利	<u>720,070</u>	<u>194,272</u>	<u>516,173</u>	<u>–</u>	<u>1,430,515</u>
分佔聯營公司業績					(6,343)
分佔合營公司業績					94,573
不可分費用					(380,932)
不可分收入					<u>48,910</u>
除稅前溢利					<u>1,186,723</u>

(ii) 其他分部信息

二零二三年	基礎業務 人民幣千元	成長業務 人民幣千元	生產 人民幣千元	不可分 人民幣千元	總計 人民幣千元
包含在分部溢利的金額：					
轉回貿易應收款及應收票據壞賬撥備	2,979	1,771	192	-	4,942
轉回其他應收款及預付賬款壞賬撥備	-	-	93	-	93
財務擔保信用損失	-	-	-	(327,895)	(327,895)
於聯營公司權益減值	-	-	-	(194,624)	(194,624)
折舊和攤銷	(41,994)	(78,687)	(311,948)	(95)	(432,724)
轉回／(計提)存貨跌價損失	13,439	(2,160)	(488)	-	10,791
處置物業、廠房及設備之淨(損失)／ 收益	(17)	(55)	148,177	-	148,105
應付款項清理收益	198	1,162	2,732	-	4,092

二零二二年	基礎業務 人民幣千元	成長業務 人民幣千元	生產 人民幣千元	不可分 人民幣千元	總計 人民幣千元
包含在分部溢利的金額：					
轉回貿易應收款及應收票據壞賬撥備	-	-	212	-	212
轉回其他應收款及預付賬款壞賬撥備	-	-	-	(22,745)	(22,745)
財務擔保信用損失	-	-	(6,904)	-	(6,904)
折舊與攤銷	(45,403)	(72,377)	(186,875)	(695)	(305,350)
計提存貨跌價損失	(250,519)	(33,153)	(3,948)	-	(287,620)
處置物業、廠房及設備之淨收益／ (損失)	4	(1,073)	(9,860)	-	(10,929)
應付款項清理收益	471	2,498	15	-	2,984

(iii) 地區分部

本集團的經營活動主要集中在中國內地及中國澳門。

本集團對外銷售取得的收入依客戶之註冊地/成立地列示。除了其他權益證券投資和遞延稅資產以外其他非流動資產按有關資產之所在地之資訊列示。

	對外收入		非流動資產	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元	於十二月三十一日 二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
中國內地	20,676,931	21,923,571	7,633,823	7,797,639
其他地區	1,051,189	1,079,130	858	2,822
	21,728,120	23,002,701	7,634,681	7,800,461

4. 除稅前溢利

(1) 融資成本

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
借款利息	67,361	77,736
租賃負債利息	2,281	2,726
減：資本化利息	—	(57,948)
	69,642	22,514

(2) 其他項目

除稅前溢利及於扣除以下費用／(收入)後列賬：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
折舊費用		
– 物業、廠房及設備	323,806	196,502
– 使用權資產	62,154	62,120
採礦權攤銷	27,087	27,133
其他長期資產攤銷	16,490	16,816
無形資產攤銷	3,187	2,779
處置物業、廠房及設備之(收益)／損失	(148,105)	10,929
轉回貿易應收款及票據壞賬撥備	(4,942)	(212)
(轉回)／其他應收款和預付壞賬撥備	(93)	22,745
(轉回)／存貨跌價撥備	(10,791)	287,620
其他流動資產減值	–	6,904
於聯營公司權益減值(註(i))	194,624	–
財務擔保合同信用減值損失(註(ii))	327,895	–
其他金融資產的公允價值變動	(12,976)	403
外匯損失	36,406	4,140
銷售半成品、原材料及廢料損失	35,646	34,315
租金收入	(9,252)	(5,844)
來自一間附屬公司借款的利息收入	(11,872)	(14,186)
其他利息收入	98,869	(48,076)
政府補貼	(7,013)	(5,132)
遞延收益攤銷	(7,768)	(7,625)
補償金收入	(1,612)	(6,386)
應付款項清理收益	(4,092)	(2,984)

註：

- (i) 二零二三年十二月一日，陽煤平原收到平原縣人民政府通知，要求陽煤平原於二零二三年十二月三十一日前停產。由於陽煤平原的停產，本集團根據使用價值評估了於陽煤平原權益的可收回金額，並與該權益的帳面價值對比，由此在「於聯營公司權益減值」中確認減值損失人民幣194,624,000元。
- (ii) 二零二三年六月七日，中化化肥有限公司(「中化化肥」)與北京銀行股份有限公司濟南分行(「北京銀行濟南分行」)簽訂擔保協定，根據該協定，中化化肥將以其在北京銀行濟南分行的現金存款人民幣478,696,000元為北京銀行濟南分行向陽煤平原提供的貸款人民幣470,087,000元提供擔保。

二零二三年十一月十四日，中化化肥與另一間銀行簽訂擔保協定，根據該協定，中化化肥將向陽煤平原的貸款提供不超過人民幣22,050,000元的擔保。

截至二零二三年十二月三十一日，中化化肥向陽煤平原提供的財務擔保共計人民幣327,895,000元，將於二零二四年十二月三十一日前到期，本集團的受限銀行存款人民幣305,845,000元已質押用於上述未償還貸款。

由於陽煤平原已關停，相關貸款違約風險明顯增加。考慮到陽煤平原預期違約付款額以及預期將收到的金額，本集團就截至二零二三年十二月三十一日止提供的財務擔保計提信用減值損失共人民幣327,895,000元。

5. 綜合損益表中的所得稅

(1) 計入綜合損益表之稅項：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
本年度準備	(120,193)	(78,443)
遞延稅項		
暫時性差異的產生及撥回	<u>(41,926)</u>	<u>16,666</u>
	<u><u>(162,119)</u></u>	<u><u>(61,777)</u></u>

- (i) 根據百慕達和英屬處女群島所得稅規則和法則，本集團毋須交百慕達及英屬處女群島所得稅。
- (ii) 截至二零二三年十二月三十一日止年度的香港利得稅準備是按預計可評估溢利以16.5%（二零二二年：16.5%）計提。
- (iii) 截至二零二三年十二月三十一日止年度的中國企業所得稅準備是根據相關的中國所得稅法規，按本集團的預計應稅溢利以法定稅率25%計算，但本公司部分附屬公司根據相關稅務政策享受優惠稅率。
- (iv) 截至二零二三年十二月三十一日止年度的澳門特別行政區利得稅準備是按預計可評估溢利以12%計提（二零二二年：12%）。
- (v) 截至二零二三年十二月三十一日止年度的新加坡利得稅準備是按預計可評估溢利以17%（二零二二年：17%）計提。
- (vi) 本集團在多個司法管轄區開展業務，這些司法管轄區將在未來幾年內頒佈稅法，以執行經合組織發佈的第二支柱示範規則。集團正在評估第二支柱模式對所得稅的影響。迄今為止，集團得出的結論是，第二支柱模式不太可能對合併財務報表產生重大影響。

(2) 計入損益表之稅項開支與按適用稅率計算之會計利潤調節如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
除稅前溢利	846,235	1,186,723
按25%適用稅率計算	(211,559)	(296,681)
不同所得稅率之稅務影響	68,677	45,435
不可作稅務抵扣的開支之稅務影響	(85,348)	(4,045)
無需繳稅收入之稅務影響	710	897
分佔聯營公司業績之稅務影響	(15,152)	13,375
分佔合營公司業績之稅務影響	46,347	23,643
利用以前年度稅務損失和以前未確認的 可抵扣暫時性差異之稅務影響	99,455	175,030
未確認之稅務損失和可抵扣暫時性差異之稅務影響	(65,249)	(19,431)
本年所得稅開支	<u>(162,119)</u>	<u>(61,777)</u>

6. 股息

(1) 本年度應歸屬本集團權益股東的股利

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
建議末期股息為每股0.0491港元，相當於每股人民幣0.0445元。 (二零二二年：每股港幣0.0623元，相當於每股人民幣0.0557元)	<u>312,549</u>	<u>390,929</u>

報告期後建議派發的股息，未在報告期末確認為負債。

(2) 本公司於本報告期內予以批准上年度應付股息

	截至十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
本報告期內批准並支付的前一財務年度之股息每股港幣0.0623元 (二零二二年：港幣0.0528元)	<u>403,403</u>	<u>317,186</u>

7. 每股盈利

每股基本／攤薄盈利於以下資料計算：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
本公司股東應佔盈利		
用於計算每股基本／攤薄盈利的盈利	<u>625,549</u>	<u>1,117,206</u>
	二零二三年 千股	二零二二年 千股
股票數量		
用於計算每股基本／攤薄盈利之加權平均普通股數	<u>7,024,456</u>	<u>7,024,456</u>

截至二零二三年十二月三十一日和二零二二年十二月三十一日止年度本集團無攤薄股數。因此本集團每股攤薄盈利等於每股基本盈利。

8. 貿易應收賬款及票據

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
貿易應收賬款	45,001	438,613
減：壞賬撥備(註(2))	<u>(2,978)</u>	<u>(3,170)</u>
	----- 42,023	----- 435,443
應收票據	433,809	232,496
減：壞賬撥備(註(2))	<u>(6,300)</u>	<u>(11,050)</u>
	----- 427,509	----- 221,446
貿易應收賬款及票據總計，扣除壞賬撥備	<u>469,532</u>	<u>656,889</u>

截至二零二三年十二月三十一日，本集團已背書或貼現、已終止確認但尚未到期的應收票據為人民幣279,972,000元(二零二二年：人民幣319,295,000元)。

截至二零二三年十二月三十一日，本集團為商品期貨交易而質押的應收票據為人民幣55,343,000元(二零二二年：零)。

(1) 貿易應收賬款及票據賬齡分析

本集團給予客戶0 - 90天的信用期限。於報告期末，貿易應收賬款及票據減去壞賬撥備的價值基於發票日的賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
三個月內	284,339	591,589
多於三個月，但在六個月以內	183,223	47,758
多於六個月，但在十二個月以內	740	11,196
多於十二個月	1,230	6,346
	<u>469,532</u>	<u>656,889</u>

在接受任何新客戶之前，本集團會評估潛在客戶的信用品質，並定義該客戶的信用限度。授予客戶的信用限度定期被審核。

(2) 貿易應收賬款及票據壞賬撥備

本年度貿易應收賬款及票據的壞賬撥備的變動如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
於一月一日餘額	14,220	15,262
轉回壞賬撥備	(4,942)	(212)
壞賬核銷	-	(830)
	<u>9,278</u>	<u>14,220</u>

9. 貿易應付賬款及票據

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
貿易應付賬款	3,227,044	1,411,139
應付票據	544,708	1,088,013
	<hr/>	<hr/>
貿易應付賬款及票據	3,771,752	2,499,152
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

於報告期末，貿易應付賬款及票據的價值基於發票日的賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
三個月內	3,135,842	1,848,826
多於三個月，但在六個月以內	607,450	493,729
多於六個月，但在十二個月以內	13,719	117,020
多於十二個月	14,741	39,577
	<hr/>	<hr/>
	3,771,752	2,499,152
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

末期股息

董事會建議從繳入盈餘賬派付截至二零二三年十二月三十一日止年度的末期股息每股港幣0.0491元(折合約人民幣0.0445元)(二零二二年：港幣0.0623元(折合約人民幣0.0557元))予股東，估計合共約港幣344,900,000元(折合約人民幣312,549,000元)。預期有關股息將於二零二四年七月二十五日之前派付予有權收取股息之股東，惟須經股東於股東週年大會上批准。

有關暫停辦理股份過戶登記手續日期及股東週年大會舉行日期將會有進一步的公告。

結算日後事項

於結算日後有以下重大事項發生：

1. 中化化肥於二零二四年一月三日收到銀行發出的通知書，通知由於其聯營公司陽煤平原沒有及時償還貸款，銀行要求中化化肥根據質押合同履行代償責任。該銀行其後再向中化化肥發出通知書，宣佈陽煤平原其他尚未到期貸款提前到期，並要求中化化肥代陽煤平原清償對應的貸款本息。就此，中化化肥已於二零二四年一月代陽煤平原向銀行全額清償貸款本息共計人民幣約299,676,000元。有關中化化肥向陽煤平原提供擔保的詳情，請參考本公司刊發日期為二零二三年六月七日的公告。
2. 於二零二四年一月二十六日，本公司批准同意中化化肥根據其持股比例向其聯營公司陽煤平原提供總額約為人民幣167,670,000元的借款用於其職工安置。就此，於二零二四年一月三十日，中化化肥與陽煤平原的其他股東(作為出借人)以及陽煤平原簽署借款合同，據此，各出借人將按其各自在陽煤平原的持股比例向陽煤平原提供借款，其中，中化化肥將提供總額約為人民幣167,670,000元的借款。該借款期限為放款之日起計兩年，及貸款利率為按照中國人民銀行公佈的全國銀行間同業拆借中心授權公佈貸款市場報價利率(LPR)一年期貸款的利率。該借款只用於支付陽煤平原職工安置費用。中化化肥已於二零二四年一月三十日把該借款金額轉賬至陽煤平原。有關詳情請參考本公司刊發日期為二零二四年一月二十八日之公告。

審核委員會

本公司的審核委員會(「審核委員會」)現時共有三名成員，包括主席謝孝衍先生，及其他成員高明東先生及盧欣先生，彼等均為本公司獨立非執行董事。

審核委員會已連同管理層審閱本集團所採納會計原則及慣例，並討論審核、財務監控、內部監控系統、風險管理制度及財務申報事宜，當中包括審閱本公司截至二零二三年十二月三十一日止年度的綜合財務報表。

畢馬威會計師事務所對年度業績公告工作範圍

本集團的核數師，執業會計師畢馬威會計師事務所(「畢馬威」)已就本集團截至二零二三年十二月三十一日止年度業績公告中披露的綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表以及其他附註解釋的財務數據與本集團該年度的合併財務報表內的數字核對一致。畢馬威在這方面進行的工作並不構成鑒證工作，故畢馬威並無就業績公告發表任何意見或鑒證結論。

購買、出售或贖回本公司上市證券

本公司或其任何附屬公司於本年度內並無購買、出售或贖回本公司的上市證券。

證券交易的標準守則

本公司已採納了香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄C3所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)及其不時之修訂，作為本公司董事進行證券交易的操守守則。經向本公司各董事個別查詢後，各董事通過確認函均確認截至二零二三年十二月三十一日止年度內，彼等已遵守標準守則內所要求的標準條款。

本公司亦已就有關僱員採納條款不會較標準守則寬鬆之書面指引。於本年度內，本公司並不知悉有相關僱員違反僱員書面指引之情況。

企業管治常規

基於對上市公司在提高透明度和承擔責任方面的認同，本公司及董事會致力於維持高水平的企業管治，以符合股東的利益。本公司致力奉行最佳企業管治常規，及遵守上市規則所載相關守則之規定。

於截至二零二三年十二月三十一日止年度生效的上市規則附錄C1所載的《企業管治守則》訂明上市公司企業管治報告中的披露的強制要求，及良好企業管治的原則、「不遵守就解釋」的守則條文以及若干建議最佳常規。於截至二零二三年十二月三十一日年度內，本公司除了對守則條文第C.5.7及F.2.2有下述偏離外，本公司已遵守企業管治守則內適用守則條文的規定。

守則條文第C.5.7條訂明若有大股東或董事在董事會將予考慮的事項中存有董事會認為重大的利益衝突，有關事項應以舉行董事會會議(而非書面決議)方式處理。在交易中本身及其緊密聯繫人均沒有重大利益的獨立非執行董事應該出席有關的董事會會議。於年內，本公司董事會採用書面決議案的方式代替召開董事會會議，以審批若干關連交易及持續關連交易，而本公司主要股東或董事被視為於有關交易中擁有重大利益。鑒於本公司時任董事居住及工作地點相距較遠，及彼等有不同的公務出行計劃，因此，以採用書面決議案的方式代替召開董事會會議有助董事會作出相對較快的決定以響應化肥市場急速的變化。於正式落實簽署有關書面決議案前，各董事(包括獨立非執行董事)已通過電郵形式討論有關交易詳情，並於適當時對有關交易條款作出修訂。

守則條文第F.2.2條訂明(其中包括)董事會主席應出席上市發行人之股東週年大會。於二零二三年六月十九日舉行的股東週年大會(「二零二三年股東週年大會」)，時任董事會主席劉紅生先生因需要處理其他重要公務而未能主持該會議。為確保二零二三年股東週年大會能順利舉行，經劉紅生先生授權和參加會議的董事推舉，本公司時任執行董事謝孝衍先生主持該會議。為符合守則條文第F.2.2條之其他規定，審核、薪酬、提名及企業管治委員會主席或代表均有出席二零二三年股東週年大會以回答會上相關提問。

除上文所披露者外，請參閱載於本公司即將刊發的二零二三年年報內的「企業管治報告」，以進一步瞭解有關本公司企業管治常規的資料。

董事會

於本公告日期，本公司非執行董事為蘇賦先生(主席)；本公司執行董事為王軍先生及王凌女士；及本公司獨立非執行董事為高明東先生、盧欣先生及謝孝衍先生。

代表董事會
中化化肥控股有限公司
董事會主席
蘇賦

香港，二零二四年三月二十五日