

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



HAIDILAO INTERNATIONAL HOLDING LTD.

海底撈国际控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：6862)

截至2023年12月31日止年度的全年業績公告

海底撈国际控股有限公司（「本公司」）董事（「董事」）會（「董事會」）謹此公佈本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）截至2023年12月31日止年度（「報告期」）的經審核綜合業績，連同2022年的經審核比較數字。業績已經本公司審計委員會（「審計委員會」）審閱。

本公告內的「我們」指本公司，倘文義另有所指，指本集團。本公告所載若干金額及百分比數字已作約整調整，或已約整至小數點後一位或兩位數。任何表格、圖表或其他地方所示總額與當中所列數額總和之間的任何差異乃因約整所致。

主要財務摘要

來自持續經營業務

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
收入	41,453,348	31,038,634
餐廳經營收入	39,612,779	29,087,006
除稅前利潤	5,833,072	2,117,641
年內利潤	4,495,399	1,637,306
本公司擁有人應佔利潤	4,499,080	1,638,466
基本每股盈利(人民幣元)	0.83	0.30

主要業務摘要

來自持續經營業務

	截至12月31日及 截至該日止年度	
	2023年	2022年
海底撈餐廳數量	1,374	1,371
平均翻檯率(次/天)	3.8	3.0
顧客人均消費(人民幣元)	99.1	104.9

2023年業績回顧

財務及業務回顧

截至2023年12月31日止年度，集團整體收入為人民幣41,453.3百萬元，同比增長33.6%。年內溢利為人民幣4,495.4百萬元，與去年溢利人民幣1,637.3百萬元比較，錄得顯著提升。⁽¹⁾

基於集團2023年的經營情況，董事會將在本公司即將舉行的股東週年大會（「股東週年大會」）上建議派發截至2023年12月31日止年度末期現金股息每股0.824港元（相當於人民幣0.748元）（共計股息約人民幣4,050.4百萬元）。

因整體消費環境復甦，消費者外出就餐次數相對增加，海底撈餐廳翻檯率顯著提升。2023年海底撈餐廳整體翻檯率為3.8次／天，同店翻檯率為3.9次／天，2022年整體及同店翻檯率分別為3.0次／天及3.1次／天。海底撈餐廳全年接待超過397.0百萬人次顧客，較上年增加43.7%。

2023年，我們的首要目標是提高在營門店盈利能力與運營效率。與此同時，我們放緩了餐廳網絡拓張的速度。截至2023年12月31日，集團共經營1,374家海底撈餐廳⁽²⁾，其中中國大陸地區經營1,351家，港澳台地區經營23家；全年新增9家海底撈餐廳，重啟26家前期關停的海底撈餐廳，關閉了32家海底撈餐廳。我們堅持以顧客為中心，從顧客需求出發打造產品，為顧客提供多元化的用餐體驗。2023年，我們在總部層面成立了創新創業辦公室，調整創業品牌的策略規劃。除海底撈餐廳外，集團旗下亦擁有包括「嗨撈火鍋」、「苗師兄香鍋」、「五穀三餐」、「焰請烤肉舖子」、「漢舍」等品牌，實現火鍋、快餐、烤肉、中式正餐等多種經營業態。

附註：

⁽¹⁾ 2022年12月，特海国际控股有限公司（「特海」）通過向本公司股東（「股東」）作出實物分派以介紹方式進行分拆並於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板獨立上市（「分拆」）。特海及其附屬公司（「特海集團」）主要在中國大陸、港澳台地區以外的市場經營餐廳業務。分拆完成後，特海集團的業務歸類為本集團的已終止經營業務，而餘下本集團的業務歸類為本集團的持續經營業務。本節財務及業務業績不包括特海集團的業績。

⁽²⁾ 包括暫時關閉或正在翻新的海底撈餐廳。

在過去一年中，我們緊扣「連住利益，鎖住管理」的管理理念，餐廳服務品質和經營效果兩個方面都取得了大幅度提升。從「連住利益」角度出發，我們強調員工的高度自主性，實行充分激勵、充分放權，進一步調動員工的積極性。我們對主要經營管理人員執行「低底薪、高分紅」的薪酬制度，據此，店經理薪酬與門店經營利潤和管理水準直接掛鉤。對於其他員工，我們繼續採用計件工資制度，倡導多勞多得的理念，鼓勵員工掌握更多崗位技能，且門店骨幹員工參與該店利潤分紅，以此調動員工積極性。在有效的激勵制度下，我們的員工能夠及時準確地洞察顧客需求並給予反饋，形成良好的服務創新案例。在此基礎之上，我們在企業內部打通學習、分享通道，鼓勵區域級別、門店級別的良好競爭，使優秀服務創新案例很快向所有海底撈餐廳普及。2023年5月起，部分門店開始進行演唱會引流活動，準備了礦泉水、熒光棒、印有門店名稱的LED燈牌等應援物資，在演唱會結束後安排大巴車接送顧客。2023年11月，海底撈員工以「科目三」舞蹈的形式與顧客互動，得到顧客好評，相關互動視頻很快在社交媒體廣泛傳播，視頻在抖音平台獲得點讚量超6,000萬，播放量超50億次，成為一項全球現象級傳播事件。以上案例均由一線門店自發策劃組織，展現出海底撈員工熱情、創新、與人為善的優秀品質。這些活動不僅增加了品牌曝光度，在網絡時代給公司帶來較大流量價值，更讓海底撈「以顧客為中心」及給顧客帶來快樂的理念深入人心。

圍繞「鎖住管理」，公司自上而下制定戰略方向並有效地控制經營風險。公司目前對海底撈餐廳採用區域化管理，截至2023年年末中國大陸、港澳台地區的海底撈門店按地理區域劃分為19個片區，各大區經理負責轄區內門店運營、新店及落後店輔導等工作，並向集團高級管理層匯報。同時，我們強調職能部門應為門店更高效地運營賦能，督促產品、食品安全、人事、財務、信息科技、品牌營銷等職能部門從各自專業領域出發，與一線門店保持緊密溝通，力求幫助門店更快更好地發現並解決問題。我們持續優化門店考核體系，並充分借助技術手段提高考評效率，實現管理目的。我們擁有完整、先進的財務管理系統、供應鏈管理系統、門店經營數據反饋系統，以此賦能門店運營和管理。此外，我們根據業務發展情況及時更新公司A級政策，全年共進行了16次更新，並組織門店經理、幹部政策學習考試，確保關鍵管理崗對政策足夠了解。清晰嚴格的政策，以及對於執行效果的重視，使得我們實現了制度化管理、流程化操作、數據化考核、跟蹤式監督，並且集團整體達到較高的統一性，上下同欲，靈活應對市場變化。

海底撈通過提升服務品質、創新營銷手段等方式，在激烈的行業競爭中鞏固了市場地位。我們總結多年以來最受消費者歡迎的十款單品，推出「撈派十佳」，希望加深顧客對海底撈特色菜的印象。宣傳活動方面，配合「320生日嘉年華」，通過「生日派對+脫口秀+音樂會」的多種直播形式，提供沉浸式的直播體驗，最終實現抖音直播GMV破億，成為抖音平台首個正餐官方直播破億品牌。2023年7月至9月，海底撈與著名IP聯名打造暑期宵夜檔活動，有效提升夜間翻檯率。2023年4月及11月，配合全國性新品上架，我們舉行了兩次大範圍宣傳活動，例如前期顧客品鑒會預熱，在商場集市設置打卡攤位，將新品「好吃、好玩、好看」的特點更直觀呈現。

產品創新和形式創新方面，2023年推出全國性新品共29款，升級了13款全國性菜品。新開發或更新優化本地菜品超過300款，其中包括30多款特色鍋底，例如四川清油麻辣鍋、七彩土豆、一次吃全牛肉拼盤等點單率較高的本地菜品。我們也在積極探索消費者多元化、個性化的需求，努力嘗試海底撈門店的形式創新。我們已經推出了海底撈「牛肉工坊」、「海鮮工坊」、「羊肉工坊」，提供更具地區特色的餐飲體驗。同時，海底撈全國首家露營火鍋店9月於上海正式營業。露營火鍋店以郊外風景為依託，在露營的場景下給顧客提供海底撈火鍋套餐。作為深受高校學子喜愛的品牌，海底撈10月在西安推出首家校園火鍋創新試點，滿足高校顧客隨時隨地撈起來的願望。這些嘗試豐富了海底撈火鍋的用餐場景，增加消費者選擇範圍，進一步鞏固了海底撈在餐飲行業的領先地位。

提供優秀的門店服務之外，我們不斷探索多種觸達顧客的方式。2023年，公司在傳統火鍋外賣服務的基礎上，對到家業務進行深度用戶分析，拓展出「海底撈外送•歡樂宴」和「海底撈下飯火鍋菜」兩條業務線，對應提供定制化宴會服務和一人食精品快餐，實現了對用戶的分層運營，讓我們的顧客可以隨時隨地海底撈。此外，海底撈外送積極嘗試雪場店、遊樂園店等服務場景創新。

會員計劃方面，截至2023年年末，海底撈會員人數已超過1.5億人。我們充分獲取並傾聽會員對門店和公司的建議，並鼓勵會員參與服務優化的進程。隨著餐廳就餐限制解除，我們恢復了「神秘嘉賓」審查制度，嚴格挑選熱心忠實會員作為不定期的餐廳服務監督員。2023年全年，我們共邀請接近四萬名消費者對全國門店進行評估。檢查後的神秘嘉賓報告對內公示，報告評分納入門店季度評分體系。我們還增加了集團高級管理層與我們會員的溝通渠道，店經理抱團會議在2023年首次對外開放，邀請了超過600名資深會員與高層進行面對面交流、直接溝通，實現對顧客反饋的及時把握與反應。

管理層討論與分析

分拆完成後，特海不再為本集團的附屬公司，故本節所載財務業績不包括特海集團的財務業績。

收入

本集團收入從截至2022年12月31日止年度的人民幣31,038.6百萬元增加33.6%至2023年的人民幣41,453.3百萬元。

根據分部劃分的收入

我們的絕大部分收入來自(i)餐廳經營；(ii)外賣業務和(iii)調味品及食材銷售。下表載列收入於所示期間的組成部分：

	截至12月31日止年度			
	2023年		2022年	
	(人民幣千元，百分比除外)			
海底撈餐廳經營	39,266,603	94.7%	28,942,639	93.3%
外賣業務	1,041,475	2.5%	1,280,100	4.1%
調味品及食材銷售	788,651	1.9%	662,164	2.1%
其他餐廳經營	346,176	0.9%	144,367	0.5%
其他	10,443	0.0%	9,364	0.0%
總收入	<u>41,453,348</u>	<u>100.0%</u>	<u>31,038,634</u>	<u>100.0%</u>

本集團的收入主要來自經營海底撈餐廳，佔我們2023年總收入的94.7%，海底撈餐廳的經營收入從2022年的人民幣28,942.6百萬元增加35.7%至2023年的人民幣39,266.6百萬元，主要由於隨著針對新冠肺炎疫情的管控措施取消及經濟復甦，我們的海底撈餐廳客流量增加，經營好轉。海底撈餐廳2023年的平均翻檯率為3.8次／天。顧客人均消費從2022年的人民幣104.9元減少至2023年的人民幣99.1元，主要由於優惠增加。

下表載列於所示期間我們海底撈餐廳的若干關鍵表現指標。

截至12月31日止年度
2023年 2022年

顧客人均消費⁽¹⁾(人民幣元)

一線城市 ⁽²⁾	105.7	114.2
二線城市 ⁽³⁾	98.3	104.3
三線及以下城市 ⁽⁴⁾	92.8	97.9
中國大陸餐廳	97.3	103.2
港澳台地區	202.8	197.4
整體	99.1	104.9
翻檯率 ⁽⁵⁾ (次／天)		
一線城市 ⁽²⁾	3.8	3.0
二線城市 ⁽³⁾	3.9	3.0
三線及以下城市 ⁽⁴⁾	3.6	2.9
中國大陸餐廳	3.8	2.9
港澳台地區	4.2	3.5
整體	3.8	3.0
新開餐廳 ⁽⁶⁾	3.7	2.3
其他餐廳	3.8	3.0
整體	3.8	3.0

附註：

- (1) 按期內餐廳經營產生的總收入除以期內服務顧客總數計算。
- (2) 北京、上海、廣州及深圳。
- (3) 除一線城市外，所有直轄市和省會城市，另加青島、廈門、寧波、大連、珠海、蘇州和無錫。
- (4) 除一、二線城市以外的所有城市及地區。
- (5) 按期內服務總桌數除以期內營業總天數及期內平均餐桌數計算。平均餐桌數包括因疫情防控需要而未開放區域的餐桌數量。
- (6) 我們對新開餐廳的定義為，期內開始運營的餐廳。

下表載列於所示期間我們的海底撈餐廳同店銷售詳情。

	截至12月31日止年度	
	2023年	2022年
同店數量⁽¹⁾		
一線城市	130	
二線城市	346	
三線及以下城市	455	
港澳台地區	19	
整體	950	
同店銷售額⁽²⁾ (人民幣千元)		
一線城市	4,422,588	3,317,457
二線城市	10,649,277	8,365,679
三線及以下城市	13,094,689	10,363,970
港澳台地區	1,159,425	921,030
整體	29,325,979	22,968,136
同店平均日銷售額⁽³⁾ (人民幣千元)		
一線城市	93.5	78.5
二線城市	84.7	70.4
三線及以下城市	79.1	66.0
港澳台地區	168.1	134.4
整體	84.9	70.7
同店平均翻檯率⁽⁴⁾ (次／天)		
一線城市	4.1	3.2
二線城市	4.0	3.1
三線及以下城市	3.8	2.9
港澳台地區	4.2	3.5
整體	3.9	3.0

附註：

- (1) 包括比較期間開始前已開始運營且截至2023年12月31日仍在營業，並於2022年及2023年營業超過300天的餐廳。
- (2) 於所示期間我們同店餐廳業務的收入總額。
- (3) 按期內同店餐廳業務的總收入除以期內同店營業總天數計算。
- (4) 按期內同店服務總桌數除以期內營業總天數及期內平均餐桌數計算。平均餐桌數包括因新冠肺炎疫情防控需要而未開放區域的餐桌數。

根據地理區域劃分的海底撈餐廳經營收入

我們的業務於中國大陸、港澳台地區開展。下表載列於所示期間根據地理區域劃分的海底撈餐廳經營總收入明細：

	截至12月31日及截至該日止年度					
	餐廳數量	2023年 總收入／收入 (人民幣千元)		餐廳數量	2022年 總收入／收入 (人民幣千元)	
中國大陸						
一線城市	232	7,195,389	18.3%	234	5,153,936	17.8%
二線城市	538	15,610,835	39.7%	538	11,338,523	39.1%
三線及以下城市	581	15,160,451	38.5%	577	11,465,959	39.5%
小計	1,351	37,966,675	96.5%	1,349	27,958,418	96.4%
港澳台地區	23	1,369,938	3.5%	22	1,032,421	3.6%
餐廳總數／餐廳經營 產生的總收入	1,374	39,336,613	100%	1,371	28,990,839	100%
扣除：會員積分計劃		(70,010)			(48,200)	
餐廳總數／餐廳經營 產生的收入	1,374	39,266,603		1,371	28,942,639	

原材料及易耗品成本

原材料及易耗品成本從2022年的人民幣12,906.4百萬元增加31.3%至2023年的人民幣16,946.2百萬元，主要由於經營好轉。就所佔收入百分比，原材料及易耗品成本從2022年的41.6%減少至2023年的40.9%，主要由於原材料及易耗品價格降低。

員工成本

員工成本從2022年的人民幣10,239.8百萬元增加27.3%至2023年的人民幣13,039.8百萬元，主要由於經營好轉，僱員人數增長。就所佔收入百分比，員工成本從2022年的33.0%減少至2023年的31.5%，主要由於公司翻檯率提升，人效提高以及用工結構優化。

租金及相關支出

租金及相關支出從2022年的人民幣274.3百萬元增加31.9%至2023年的人民幣361.9百萬元，主要由於可變租賃付款額隨收入增長而增加及新冠肺炎疫情相關租金及物業管理費減免減少。就所佔收入百分比，租金及相關支出於2022年及2023年維持相對穩定，2022年及2023年均為0.9%。

水電開支

水電開支從2022年的人民幣1,048.0百萬元增加31.1%至2023年的人民幣1,374.3百萬元，主要由於經營好轉導致水電用量增加。就所佔收入百分比，水電開支於2022年及2023年維持相對穩定，分別為3.4%及3.3%。

差旅及通訊開支

差旅及通訊開支從2022年的人民幣144.6百萬元增加41.3%至2023年的人民幣204.3百萬元，主要由於隨著針對新冠肺炎疫情的管控措施取消及經營好轉，員工出差頻次增加。就所佔收入百分比，差旅及通訊開支於2022年及2023年維持相對穩定，2022年及2023年均為0.5%。

折舊及攤銷

折舊及攤銷從2022年的人民幣3,321.2百萬元減少11.3%至2023年的人民幣2,945.4百萬元，主要由於部分門店物業、廠房及設備此前已提足折舊及攤銷。就所佔收入百分比，折舊及攤銷從2022年的10.7%減少至2023年的7.1%，主要由於報告期內收入增加及折舊攤銷減少。

其他開支

其他開支從2022年的人民幣1,361.2百萬元增加18.4%至2023年的人民幣1,611.0百萬元，主要由於(i)營銷活動增多使得業務發展開支增加人民幣99.5百萬元；(ii)日常維護開支增加人民幣85.1百萬元；及(iii)倉儲開支增加人民幣62.9百萬元。就所佔收入百分比，其他開支從2022年的4.4%減少至2023年的3.9%，主要由於報告期內收入增幅大於其他開支增幅。

應佔聯營公司及合營企業業績

我們於(i)我們持有40%股東權益的聯營公司馥海(上海)食品科技有限公司；(ii)我們持有51%股東權益的合營企業Ying Hai Holdings Pte. Ltd.；及(iii)北京優鼎優餐飲管理有限公司所投資的其他聯營公司的應佔溢利，從2022年的人民幣65.4百萬元減少至2023年的人民幣45.9百萬元。

其他收益及虧損

其他收益及虧損從2022年的收益人民幣286.9百萬元減少20.7%至2023年的收益人民幣227.5百萬元，主要由於從公開市場及以要約收購方式回購本公司於2021年發行2026年到期的票據(「2026年優先票據」)時確認的收益減少人民幣328.0百萬元；及被減值虧損淨額減少人民幣185.7百萬元所抵銷。

財務成本

財務成本從2022年的人民幣473.9百萬元減少25.8%至2023年的人民幣351.4百萬元，主要由於(i)報告期內銀行借款利息減少；及(ii)2022年年末及2023年本公司贖回部分2026年優先票據使得債券利息減少。

所得稅開支

所得稅開支從2022年的人民幣480.3百萬元增加178.5%至2023年的人民幣1,337.7百萬元，主要由於報告期內利潤增加。

年內利潤

綜上所述，我們於2023年錄得利潤人民幣4,495.4百萬元，而於2022年錄得利潤人民幣1,637.3百萬元。

資金流動性及財政資源

截至2023年12月31日止年度，我們主要通過運營獲取的現金、銀行借款及其他借款為我們的運營、擴張和資本支出提供資金。我們通過定期監控現金流量和現金結餘以保持最適宜的流動性來滿足營運資本需求及支持持續的業務擴張。

現金及現金等價物

現金主要用於採購食材及易耗品，支付員工成本，翻新及裝修門店以及其他業務活動。我們的現金及現金等價物從截至2022年12月31日的人民幣6,300.8百萬元增加至截至2023年12月31日的人民幣6,475.5百萬元，主要由於報告期內來自經營活動的現金淨額增加，部分被金融產品投資和償還借款所抵銷。此外，截至2023年12月31日，本集團持有初始到期日3個月以上的定期存款人民幣2,854.5百萬元，銀行結餘及現金合計為人民幣9,330.0百萬元。

使用權資產

根據國際財務報告準則第16號租賃（「國際財務報告準則第16號」），我們就物業和土地租賃確認使用權資產。我們的使用權資產於相關資產的租賃期間或使用期限折舊，按較短者為準。截至2023年12月31日，我們確認的使用權資產為人民幣3,461.3百萬元。

存貨

存貨主要是指餐廳經營所用的食材、調味品、飲料及其他材料。存貨從截至2022年12月31日的人民幣1,141.8百萬元減少至截至2023年12月31日的人民幣1,074.6百萬元，主要由於2022年年底公司為2023年春節假期經營備貨增加，以及受疫情影響消耗較慢所致。存貨周轉天數從截至2022年12月31日止年度的35.2天⁽¹⁾減少至截至2023年12月31日止年度的23.9天，主要由於經營好轉，報告期內原材料及易耗品的消耗速度加快。

貿易應收款項

大部分的貿易應收款項與通過支付平台如支付寶或微信支付結算的賬單有關。這些支付平台上的應收款項通常會在短期內結清。我們的貿易應收款項從截至2022年12月31日的人民幣306.9百萬元增加至截至2023年12月31日的人民幣412.0百萬元。貿易應收款項周轉天數從截至2022年12月31日止年度的3.7天⁽²⁾減少至截至2023年12月31日止年度的3.2天。

貿易應付款項

貿易應付款項主要是獨立第三方供應商的食材和易耗品結餘。貿易應付款項從截至2022年12月31日的人民幣1,321.0百萬元增加至截至2023年12月31日的人民幣1,859.4百萬元，主要由於經營好轉使得採購額增加。貿易應付款項周轉天數從截至2022年12月31日止年度的43.8天⁽³⁾減少至截至2023年12月31日止年度的34.3天。

附註：

- (1) 根據截至2021年及2022年12月31日的來自持續經營業務的存貨計算。
- (2) 根據截至2021年及2022年12月31日的來自持續經營業務的貿易應收款項計算。
- (3) 根據截至2021年及2022年12月31日的來自持續經營業務的貿易應付款項計算。

銀行借款

截至2023年12月31日，我們有銀行借款人民幣618.9百萬元。於2023年，本集團新增銀行借款人民幣1,054.5百萬元及償還銀行借款人民幣3,005.3百萬元。

其他借款

截至2023年12月31日，我們以本集團若干固定資產擔保的其他借款為人民幣17.0百萬元。

或有負債

截至2023年12月31日，我們並無任何可能對我們的業務、財務狀況或經營業績造成重大不利影響的重大或有負債、擔保或任何具有重大重要性的未決或針對本集團任何成員公司的訴訟或申索。

資產押記

截至2023年12月31日，本集團抵押賬面淨值人民幣119.1百萬元固定資產作為其他借款的擔保。

截至2023年12月31日，本集團抵押銀行存款人民幣13.5百萬元以作為法律訴訟保全及支付租金款項的擔保。

資本負債比率

截至2023年12月31日，本集團的資本負債比率為23.9%。

附註：等於截至同日的長期債券、銀行借款及其他借款除以權益總額再乘以100%。

外匯風險及對沖

本集團主要在中國大陸運營，大多數交易以人民幣列值及結算。然而，本集團有若干在中國大陸以外的業務運營和用其他貨幣列值的貨幣性資產和貨幣性負債，面臨外匯匯兌風險。本集團並沒有對沖外匯匯兌風險，但是會緊密地監控有關情況並在必要時採取措施以保證外匯風險在可控範圍內。

員工及薪酬政策

截至2023年12月31日，本集團共有153,747名員工。截至2023年12月31日止年度，本集團的員工成本總額（包括薪金、工資、津貼和福利）為人民幣13,039.8百萬元。

重大收購及出售

本集團於報告期內並無重大收購及出售事項。

無重大變化

除本公告所披露者外，於報告期內並無影響本集團表現的重大變動須按照香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄D2第32及40(2)段作出披露。

重大投資或資本資產的未來計劃

於2023年12月31日，本集團並無任何重大投資或購入資本資產的具體計劃。

本集團將繼續廣泛尋找潛在的策略性投資機會，並尋求收購可為本集團帶來協同效應的潛在優質目標業務及資產。

未來前景

展望未來，我們的發展舉措主要包括：

- 持續提升海底撈就餐體驗，包括不斷精進我們的服務能力、為顧客進一步提供增值服務等；
- 繼續探索多元化的經營策略，例如餐飲創業品牌的挖掘、餐廳加盟業態的探索等；及
- 策略性地尋求收購優質資產，進一步豐富我們的餐飲業務形態和顧客基礎。

綜合損益及其他全面收益表

	附註	截至12月31日止年度	
		2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
持續經營業務			
收入	3	41,453,348	31,038,634
其他收入	4	940,781	496,040
原材料及易耗品成本		(16,946,214)	(12,906,421)
員工成本		(13,039,844)	(10,239,759)
租金及相關開支		(361,903)	(274,329)
水電開支		(1,374,307)	(1,048,000)
折舊及攤銷		(2,945,399)	(3,321,162)
差旅及通訊開支		(204,302)	(144,622)
其他開支		(1,611,015)	(1,361,228)
應佔聯營公司業績		53,372	73,808
應佔合營企業業績		(7,509)	(8,384)
其他收益及虧損	5	227,494	286,943
財務成本	6	(351,430)	(473,879)
除稅前溢利		5,833,072	2,117,641
所得稅開支	7	(1,337,673)	(480,335)
來自持續經營業務的年內溢利	8	4,495,399	1,637,306
已終止經營業務：			
來自已終止經營業務的年內虧損		-	(264,090)
年內溢利		4,495,399	1,373,216
其他全面收益(開支)			
將不會重新分類至損益的項目：			
按公允值計入其他全面收益的 權益工具投資的公允值收益		102,609	-
其後可能重新分類至損益的項目：			
換算海外業務產生匯兌差額		(38,930)	(231,070)
應佔聯營公司其他全面收益， 扣除相關所得稅		75	-
出售海外業務時重新分類累計換算儲備		-	41,449
		(38,855)	(189,621)
年內其他全面收益(開支)		63,754	(189,621)
年內全面收益總額		4,559,153	1,183,595

	附註	截至12月31日止年度	
		2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
本公司擁有人應佔年內溢利(虧損)：			
— 來自持續經營業務		4,499,080	1,638,466
— 來自已終止經營業務		—	(263,989)
		<u>4,499,080</u>	<u>1,374,477</u>
本公司擁有人應佔年內溢利		<u>4,499,080</u>	<u>1,374,477</u>
非控股權益應佔年內虧損：			
— 來自持續經營業務		(3,681)	(1,160)
— 來自已終止經營業務		—	(101)
		<u>(3,681)</u>	<u>(1,261)</u>
非控股權益應佔年內虧損		<u>(3,681)</u>	<u>(1,261)</u>
		<u>4,495,399</u>	<u>1,373,216</u>
以下人士應佔全面收益(開支)總額：			
本公司擁有人		4,562,834	1,184,856
非控股權益		(3,681)	(1,261)
		<u>4,559,153</u>	<u>1,183,595</u>
本公司擁有人應佔全面收益(開支)總額		<u>4,559,153</u>	<u>1,183,595</u>
— 來自持續經營業務		4,562,834	1,517,650
— 來自已終止經營業務		—	(332,794)
		<u>4,562,834</u>	<u>1,184,856</u>
本公司擁有人應佔全面收益(開支)總額		<u>4,562,834</u>	<u>1,184,856</u>
每股盈利			
來自持續及已終止經營業務			
基本(人民幣元)	10	0.83	0.25
攤薄(人民幣元)	10	0.83	0.25
來自持續經營業務			
基本(人民幣元)	10	0.83	0.30
攤薄(人民幣元)	10	0.83	0.30

綜合財務狀況表

	附註	於12月31日	
		2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備		3,921,154	5,644,772
使用權資產	11	3,461,284	3,865,678
商譽		84,845	84,845
其他無形資產		73,690	104,624
聯營公司權益		295,184	241,737
合營企業權益		8,336	15,519
遞延稅項資產		617,029	601,355
其他金融資產		947,489	147,147
按公允值計入損益的金融資產		13,433	13,209
按公允值計入其他全面收益的金融資產		149,853	–
租賃按金		195,539	208,619
已抵押銀行存款		2,123	–
其他借款的保證金		–	5,060
		9,769,959	10,932,565
流動資產			
存貨		1,074,627	1,141,813
貿易及其他應收款項及預付款項	12	2,028,657	1,956,632
應收關聯方款項		397,632	341,395
其他金融資產		1,255,082	10,310
按公允值計入損益的金融資產		778,745	408,458
租賃按金		25,848	24,698
其他借款的保證金		5,060	–
已抵押銀行存款		11,373	2,081
銀行結餘及現金		9,330,015	6,621,203
		14,907,039	10,506,590

		於12月31日	
	附註	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
流動負債			
貿易應付款項	13	1,859,438	1,321,000
其他應付款項	14	2,134,231	1,476,535
應付關聯方款項		360,721	230,940
長期債券		44,266	42,365
應付股息		3,805	3,805
應付稅項		379,016	58,353
租賃負債		933,093	897,917
銀行借款		618,898	2,340,746
其他借款		17,014	22,758
合約負債		859,066	793,541
撥備		32,264	44,130
		<u>7,241,812</u>	<u>7,232,090</u>
流動資產淨值		<u>7,665,227</u>	<u>3,274,500</u>
總資產減流動負債		<u>17,435,186</u>	<u>14,207,065</u>
非流動負債			
長期債券		2,076,067	2,045,942
遞延稅項負債		210,282	157,929
租賃負債		3,614,744	4,295,684
銀行借款		–	215,496
其他借款		–	16,952
撥備		17,153	18,970
		<u>5,918,246</u>	<u>6,750,973</u>
資產淨值		<u>11,516,940</u>	<u>7,456,092</u>
資本及儲備			
股本	15	183	183
儲備		11,526,447	7,443,004
本公司擁有人應佔權益		11,526,630	7,443,187
非控股權益		(9,690)	12,905
權益總額		<u>11,516,940</u>	<u>7,456,092</u>

附註：

1. 一般資料

本公司於2015年7月14日在開曼群島根據開曼群島1961年第3部法例（經綜合及修訂）第22章公司法註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的開曼群島註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, PO Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111及主要營業地點地址為中國北京市昌平區東小口鎮中東路398號院1號樓7樓。最終控制方為張勇先生及其配偶舒萍女士（統稱「**控股股東**」）。

本公司股份已自2018年9月26日起於香港聯合交易所有限公司上市。

本公司為投資控股公司。其附屬公司主要於中國大陸及港澳台地區從事餐廳經營、外賣業務、銷售調味品及食材以及其他業務。

計入本集團各實體財務報表的項目乃按相關實體經營所處的大體經濟環境的貨幣（「**功能貨幣**」）列賬。綜合財務報表以本公司及其中國大陸附屬公司的功能貨幣人民幣（「**人民幣**」）呈列。

2. 應用新訂國際財務報告準則及國際財務報告準則修訂

於本年度強制生效的新訂國際財務報告準則及國際財務報告準則修訂

於本年度，本集團已首次應用由國際會計準則理事會頒佈且已於2023年1月1日開始之本集團年度期間強制生效的下列新訂國際財務報告準則及國際財務報告準則的修訂，以編製綜合財務報表：

國際財務報告準則第17號 （包括2020年6月及2021年12月對 國際財務報告準則第17號的修訂）	保險合約
國際會計準則第8號的修訂	會計估計的定義
國際會計準則第12號的修訂	與單一交易產生之資產及負債相關之遞延稅項
國際會計準則第12號的修訂	國際稅收改革－支柱二立法模板
國際會計準則第1號及國際財務 報告準則實務報告第2號的修訂	會計政策披露

除下文所述者外，本年度應用新訂國際財務報告準則及國際財務報告準則的修訂對本集團於本年度及過往年度之財務狀況及表現及／或該等綜合財務報表所載之披露並無重大影響。

2.1 應用國際會計準則第12號的修訂與單一交易產生之資產及負債相關之遞延稅項的影響

本集團於本年度首次採納該等修訂。該等修訂縮窄國際會計準則第12號所得稅第15及24段中遞延稅項負債及遞延稅項資產的確認豁免範圍，故其不再適用於初始確認時產生相等的應課稅暫時性差額及可扣減暫時性差額的交易。

根據過渡條文：

- (i) 本集團已對2022年1月1日或之後發生的租賃交易以及拆遷及修復撥備追溯應用新會計政策；
- (ii) 本集團亦已於2022年1月1日就與使用權資產及租賃負債、拆遷及修復以及與之相對應確認為相關資產成本一部分的金額有關的所有可抵扣及應課稅暫時差額確認遞延稅項資產（在有可能出現應課稅溢利可用作抵銷可抵扣暫時差額的情況下）及遞延稅項負債。

應用該等修訂對本集團的財務狀況及表現並無重大影響，惟本集團按總額基準披露有關遞延稅項資產人民幣1,668,785,000元及遞延稅項負債人民幣1,443,423,000元，但對所呈列最早期間的保留盈利並無影響。

2.2 應用國際會計準則第1號及國際財務報告準則實務報告第2號的修訂會計政策披露的影響

本集團於本年度首次採納該等修訂。修訂國際會計準則第1號財務報表之表達以用「重大會計政策資料」取代「主要會計政策」一詞的所有情況。倘連同實體財務報表內其他資料一併考慮，會計政策資料可以合理預期會影響通用財務報表的主要使用者根據該等財務報表所作出的決定，則該會計政策資料屬重大。

該等修訂亦澄清，即使涉及款項並不重大，但由於相關交易性質、其他事項或情況，會計政策資料仍可屬重大。然而，並非所有與重大交易、其他事項或情況有關的會計政策資料本身即屬重大。倘一間實體選擇披露非重大會計政策資料，有關資料不得掩蓋重大會計政策資料。

國際財務報告準則實務報告第2號作出重大性判斷（「實務報告」）亦經修訂，以說明一間實體如何將「四步法評估重大性流程」應用於會計政策披露及判斷有關一項會計政策的資料對其財務報表是否屬重大。實務報告已增加指導意見及實例。

應用該等修訂對本集團的財務狀況及表現並無重大影響，但影響本集團載列於綜合財務報表的會計政策之披露。

已頒佈但尚未生效的國際財務報告準則的修訂

本集團並無提早應用下列已頒佈但尚未生效的新訂國際財務報告準則及國際財務報告準則的修訂：

國際財務報告準則第10號及 國際會計準則第28號的修訂	投資者與其聯營公司或合營企業間的資產出售 或投入 ¹
國際財務報告準則第16號的修訂	售後租回中的租賃責任 ²
國際會計準則第1號的修訂	負債分類為流動或非流動 ²
國際會計準則第1號的修訂	附有契約條件的非流動負債 ²
國際會計準則第7號及國際財務 報告準則第7號的修訂	供應商融資安排 ²
國際會計準則第21號的修訂	缺乏可兌換性 ³

¹ 於待釐定日期或之後開始的年度期間生效。

² 於2024年1月1日或之後開始的年度期間生效。

³ 於2025年1月1日或之後開始的年度期間生效。

董事預期，應用上述國際財務報告準則的修訂於可預見未來不會對綜合財務報表產生重大影響。

3. 收入及分部資料

年內，本集團的收入（指餐廳業務、外賣業務、調味品及食材銷售以及其他業務的已收及應收款項，已扣除折扣及銷售相關稅項）如下：

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
持續經營業務		
服務或商品種類：		
餐廳業務	39,612,779	29,087,006
外賣業務	1,041,475	1,280,100
調味品及食材銷售	788,651	662,164
其他	10,443	9,364
	<u>41,453,348</u>	<u>31,038,634</u>
收入確認時間：		
於某一時間點	<u>41,453,348</u>	<u>31,038,634</u>

本公司就資源分配及績效評估而向本公司首席執行官楊利娟女士（被視為本公司主要營運決策者）報告的資料主要為本集團的整體經營業績，因為本集團的資源已整合且並無獨立的經營分部財務資料可供審閱。因此，並無呈列經營分部資料。

截至2023年12月31日止年度，無個別客戶對本集團的總收入貢獻超過10%（2022年：零）。

下表載列基於經營地點本集團截至2023年及2022年12月31日止年度的收入明細及於2023年及2022年12月31日本集團非流動資產明細情況：

	收入		非流動資產 (附註)	
	截至12月31日止年度		於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
中國大陸	39,980,748	29,867,674	7,113,534	9,240,470
中國大陸以外	1,472,600	1,170,960	730,959	716,705
	<u>41,453,348</u>	<u>31,038,634</u>	<u>7,844,493</u>	<u>9,957,175</u>

附註：

以上呈列的非流動資產不包括其他金融資產、按公允值計入損益的金融資產、按公允值計入其他全面收益的金融資產、租賃按金、其他借款的保證金、已抵押銀行存款及遞延稅項資產。

4. 其他收入

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
持續經營業務		
利息收入：		
— 銀行存款	264,794	99,873
— 租賃按金	9,245	15,146
— 按公允值計入損益或按公允值計入 其他全面收益的金融資產	439	42
— 其他金融資產	52,411	620
	<u>326,889</u>	<u>115,681</u>
政府補助 (附註i)	56,360	87,860
稅項加計扣除 (附註ii)	427,470	209,572
其他	130,062	82,927
	<u>940,781</u>	<u>496,040</u>

附註：

- i. 該款項指就本集團業務發展自各地政府收取的補助。於相關其他收益獲確認的年度，概無條件或該等政府補助相關或有事項未獲達成。
- ii. 根據中國財政部、國家稅務總局及海關總署自2019年4月1日起生效的公告，該款項指增值稅加計扣除。

5. 其他收益及虧損

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
持續經營業務		
撥回(確認)的減值虧損淨額		
— 物業、廠房及設備	4,174	(109,441)
— 使用權資產	7,942	(64,166)
	<u>12,116</u>	<u>(173,607)</u>
租賃按金的預期信貸虧損	(4,978)	(18,939)
出售物業、廠房及設備、其他無形資產以及 終止租賃收益淨額	43,620	46,839
匯兌收益淨額	84,633	112,901
按公允值計入損益的金融資產產生的收益(虧損)淨額	52,365	(28,594)
贖回長期債券產生的收益	788	328,776
其他	38,950	19,567
	<u>227,494</u>	<u>286,943</u>

6. 財務成本

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
持續經營業務		
租賃負債利息	244,697	273,047
銀行借款利息	56,147	115,507
長期債券利息	48,623	82,270
其他借款利息	1,275	2,374
撥備的利息開支	688	681
	<u>351,430</u>	<u>473,879</u>

7. 所得稅開支

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
持續經營業務		
即期稅項：		
— 本年度		
— 中國企業所得稅（「企業所得稅」）	1,070,036	362,113
— 預扣稅	179,965	26,455
— 其他司法權區	59,358	26,784
	1,309,359	415,352
— 過往年度撥備（超額）不足		
— 中國企業所得稅	(8,349)	8,464
— 其他司法權區	-	2
	(8,349)	8,466
	1,301,010	423,818
遞延稅項	36,663	56,517
	1,337,673	480,335

根據中國企業所得稅法（「企業所得稅法」）及企業所得稅法實施條例，中國附屬公司兩個年度內的法定稅率為25%。

根據企業所得稅法，自2008年1月1日起亦就中國附屬公司所賺取的溢利向非中國居民所宣派及派付的股息徵收預扣稅。於2023年12月31日，本公司預期於可預見未來分派的未分派盈利按5%的稅率確認遞延稅項負債人民幣190,000,000元（2022年：人民幣96,000,000元）。

持續經營業務在其他司法權區產生之稅項乃根據相關司法權區本年度估計應課稅溢利稅率8.25%至25%（2022年：8.25%至30%）之現行稅率計算。

由於2023年及2022年於香港並無產生應課稅溢利，因此並無於香港就稅項計提撥備。

截至2023年及2022年12月31日止年度的所得稅開支可與綜合損益及其他全面收益表內的除稅前溢利對賬如下：

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
持續經營業務		
除稅前溢利	<u>5,833,072</u>	<u>2,117,641</u>
按25%計算的稅項	1,458,268	529,410
不可扣稅開支的稅務影響	88,114	96,827
毋須課稅收入的稅務影響	(13,475)	(18,641)
未確認稅項虧損的稅務影響	34,941	141,161
未確認可扣減暫時差額的稅務影響	7,809	77,955
動用未曾確認的稅項虧損	(316,066)	(190,109)
先前未曾確認的可扣減暫時差額的稅務影響	(130,529)	(126,047)
預扣稅	273,965	122,455
過往年度即期稅項撥備(超額)不足	(8,349)	8,466
於其他司法權區經營的附屬公司稅率不同的影響	(57,005)	(155,036)
其他	—	(6,106)
本年度持續經營業務的所得稅開支	<u>1,337,673</u>	<u>480,335</u>

8. 年內溢利

本集團年內溢利經扣除(計入)以下計算：

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
持續經營業務		
物業、廠房及設備折舊	2,178,211	2,515,308
使用權資產折舊	730,634	761,481
其他無形資產攤銷	36,554	44,373
	<u>2,945,399</u>	<u>3,321,162</u>
折舊及攤銷總額		
	<u>2,945,399</u>	<u>3,321,162</u>
確認為開支的存貨成本	16,946,214	12,906,421
	<u>16,946,214</u>	<u>12,906,421</u>
物業及設備租金		
— 辦公室物業及設備(短期租賃)	4,370	5,366
— 餐廳		
— 新冠肺炎疫情相關租金減免	—	(10,518)
— 可變租賃付款	100,209	60,792
	<u>100,209</u>	<u>50,274</u>
其他租金相關開支	257,324	218,689
	<u>257,324</u>	<u>218,689</u>
租金總額及相關開支	361,903	274,329
	<u>361,903</u>	<u>274,329</u>
董事薪酬	98,291	42,979
其他員工成本：		
薪金及其他津貼	10,822,859	7,910,450
員工福利	982,806	1,027,471
退休福利計劃供款	1,134,930	1,258,859
以權益結算的股份開支	958	—
	<u>13,039,844</u>	<u>10,239,759</u>
員工成本總額		
	<u>13,039,844</u>	<u>10,239,759</u>
核數師薪酬	7,380	7,380
	<u>7,380</u>	<u>7,380</u>

9. 股息

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
實物分派 (附註i)	-	1,656,229
年內確認為分派的本公司普通股股東股息 (附註ii)	<u>553,798</u>	<u>-</u>
總計	<u>553,798</u>	<u>1,656,229</u>

附註：

- i. 於2022年12月30日，就本公司當時的全資附屬公司特海於香港聯合交易所有限公司主板上市，本公司於緊接分派完成前享有的所有特海股份已分派予本公司當時的現有股東。因董事認為特海於分派前後均由控股股東最終控制，故本公司的實物分派按本公司擁有人應佔特海及其附屬公司的淨資產賬面值確認。
- ii. 於2023年3月30日，本公司自股份溢價向股東宣派截至2022年12月31日止年度的末期股息每股0.116港元（「港元」）（相當於人民幣0.102元），總額達628,488,926港元（相當於人民幣553,798,000元）。該股息已於2023年7月派付。

於報告期末後，董事就截至2023年12月31日止年度建議宣派末期股息每股0.824港元（相當於人民幣0.748元），金額達約4,461,960,000港元（相當於人民幣4,050,420,000元），惟須待股東於將於2024年6月5日舉行的應屆股東週年大會批准後方可作實。

10. 每股盈利

來自持續經營及已終止經營業務

本公司擁有人應佔來自持續經營及已終止經營業務的每股基本及攤薄盈利乃根據以下數據計算：

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
用於計算每股基本盈利的盈利	<u>4,499,080</u>	<u>1,374,477</u>

	截至12月31日止年度	
	2023年 千股	2022年 千股
用於計算每股盈利的普通股加權平均數	5,415,000	5,415,000

由於截至2023年及2022年12月31日止年度並無已發行潛在普通股，故並無計算截至2023年及2022年12月31日止年度的每股攤薄盈利。

對於持續經營業務

本公司擁有人應佔來自持續經營業務的每股基本及攤薄盈利乃根據以下數據計算：

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
本公司擁有人應佔年內溢利	4,499,080	1,374,477
減：		
來自己終止經營業務的年內虧損	<u> -</u>	<u>(263,989)</u>
用於計算來自持續經營業務的每股基本盈利的盈利	<u>4,499,080</u>	<u>1,638,466</u>

每股基本及攤薄盈利所用分母與上文詳述者相同。

來自己終止經營業務

截至2022年12月31日止年度，按已終止經營業務的期內虧損約人民幣263,989,000元及上文所載列的每股基本及攤薄盈利的分母計算，已終止經營業務的每股基本及攤薄虧損均為每股人民幣0.05元。

11. 使用權資產

	租賃物業 人民幣千元	租賃土地 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2023年12月31日			
賬面值	3,252,420	208,864	3,461,284
於2022年12月31日			
賬面值	3,865,678	–	3,865,678
截至2023年12月31日止年度			
折舊費用	729,046	1,588	730,634
減值撥回淨額	7,942	–	7,942
截至2022年12月31日止年度			
來自持續經營業務的折舊費用	761,481	–	761,481
來自已終止經營業務的折舊費用	237,190	–	237,190
於損益中確認來自持續經營業務的減值虧損淨額	64,166	–	64,166
於損益中確認來自已終止經營業務的減值虧損淨額	705	–	705

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
與短期租賃有關的開支	4,370	7,286
未計入租賃負債計量的可變租賃付款	100,209	71,819
租賃現金流出總額 (附註)	1,155,367	1,146,658
添置租賃物業使用權資產	347,833	742,882
添置租賃土地使用權資產	210,452	–
收購一間附屬公司時所購入	–	35,269
租賃修改引致減少	96,035	82,221
終止租賃引致減少	143,952	228,325
實物分派	–	1,401,858

附註：

該金額包括租賃負債的本金及利息部分付款、可變租賃付款及短期租賃，可分別於融資或經營現金流量中呈列。

截至2023年及2022年12月31日止年度，本集團租賃各種樓宇或土地用於其營運。截至2023年12月31日止年度，租賃合約的固定期限為12個月至40年（2022年：12個月至15年），但可能具有如下所述的終止選擇權。租賃條款乃根據個別基準協商，包含各種不同的條款及條件。於釐定租期及評估不可撤銷期間的長度時，本集團應用合約的定義並釐定合約可強制執行的期間。

可變租賃付款

截至2023年12月31日止年度，餐廳、辦公室物業及土地的租賃為僅具有固定租賃付款或包含基於銷售額1%至12%（2022年：2%至5%）的可變租賃付款，而最低年度租賃付款於租賃期間固定。付款條款於本集團經營所在地區普遍適用。年內已付予有關出租人的固定及可變租賃付款如下：

截至2023年12月31日止年度

	租約數目	固定付款 人民幣千元	可變付款 人民幣千元	付款總額 人民幣千元
不具有可變租賃付款的辦公室 物業及設備	19	21,059	–	21,059
不具有可變租賃付款的餐廳	1,042	514,144	–	514,144
具有可變租賃付款的餐廳	557	347,982	100,209	448,191
不具有可變租賃付款的土地	2	171,973	–	171,973
總計	<u>1,620</u>	<u>1,055,158</u>	<u>100,209</u>	<u>1,155,367</u>

截至2022年12月31日止年度

	租約數目	固定付款 人民幣千元	可變付款 人民幣千元	付款總額 人民幣千元
不具有可變租賃付款的辦公室 物業及設備	26	33,006	–	33,006
不具有可變租賃付款的餐廳	1,355	587,360	–	587,360
具有可變租賃付款的餐廳	602	454,473	71,819	526,292
總計	<u>1,983</u>	<u>1,074,839</u>	<u>71,819</u>	<u>1,146,658</u>

使用可變付款條款的整體財務影響為銷售額較高的門店將產生更高的租金成本。於未來年度，預期可變租金開支佔門店銷售額的比例將繼續類似。

終止選擇權

本集團的多項餐廳租賃具有終止選擇權。就管理本集團運營中使用的資產而言，該等選擇權可最大程度地提高運營靈活性。持有的大多數終止選擇權只能由本集團行使，而非由相關出租人行使。

本集團於租賃開始日期進行評估，並合理確定不會行使終止選擇權。此外，在發生重大事件或承租人控制範圍內的情況發生重大變化時，本集團會重新評估是否可合理確定不會行使終止選擇權。

截至2023年及2022年12月31日止年度，本集團決定於該等餐廳原租期到期前終止經營該等餐廳。因此，本集團合理確認行使有關餐廳租賃協議規定的終止選擇權，並已相應調整租賃負債及使用權資產。

租賃限制或契諾

於2023年12月31日，確認租賃負債人民幣4,547,837,000元及相應使用權資產為人民幣3,307,986,000元（2022年：確認租賃負債人民幣5,193,601,000元及相應使用權資產為人民幣3,865,678,000元）。除出租人持有的於租賃資產的抵押權益外，租賃協議不施加任何契諾。租賃物業不得用作借款抵押。

租賃承擔

於2023年及2022年12月31日，本集團並無訂立尚未開始的新租賃。

12. 貿易及其他應收款項及預付款項

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
貿易應收款項 (附註)	<u>411,995</u>	<u>306,856</u>
其他應收款項及預付款項：		
可收回進項增值稅	567,114	595,003
向供應商預付款項	507,097	530,874
預付經營開支	334,670	318,164
給予員工的貸款	39,469	22,483
應收利息	-	1,906
其他	<u>168,312</u>	<u>181,346</u>
小計	<u>1,616,662</u>	<u>1,649,776</u>
貿易及其他應收款項及預付款項總額	<u><u>2,028,657</u></u>	<u><u>1,956,632</u></u>

附註：

大多數貿易應收款項來自支付平台，通常須於30天內結付。根據提供服務的日期，貿易應收款項的賬齡為30天內。並無已逾期貿易應收款項。

13. 貿易應付款項

貿易應付款項不計息，大多數的信貸期在30至60日內。於報告期末，基於發票日期的本集團貿易應付款項的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
60日內	1,784,199	1,204,254
61日至180日	49,292	74,499
181日以上	<u>25,947</u>	<u>42,247</u>
	<u><u>1,859,438</u></u>	<u><u>1,321,000</u></u>

14. 其他應付款項

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
員工成本應付款項	1,749,831	1,154,981
其他應付稅項	205,765	177,325
應付裝修費	83,905	86,447
供應商按金	25,761	12,846
其他	68,969	44,936
	<u>2,134,231</u>	<u>1,476,535</u>

15. 股本

	面值 美元	股份數目	面值 千美元	於綜合財務 報表表示為 人民幣千元
法定：				
於2022年及2023年年初及年末	0.000005	<u>10,000,000,000</u>	<u>50</u>	
已發行：				
於2022年及2023年年初及年末 (附註)	0.000005	<u>5,574,000,000</u>	<u>29</u>	<u>183</u>

附註：

於2023年及2022年12月31日，已發行股本包括發行予股份獎勵計劃信託的159,000,000股普通股，該股份獎勵計劃信託乃由本公司以股份獎勵計劃參與者的利益持有股份而設立。由於股份獎勵計劃信託僅作為本公司股份的倉庫，股份獎勵計劃信託持有之股份於本集團綜合財務報表中以庫存股呈列。

企業管治和其他資料

遵守企業管治守則

本公司已採納並採用上市規則附錄C1《企業管治守則》所載的原則及守則條文。於截至2023年12月31日止年度，本公司一直遵守企業管治守則內的守則條文。

遵守標準守則

本集團已採納上市規則附錄C3所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」）。本集團已向全體董事作出詳細問詢，而董事均已確認彼等於截至2023年12月31日止年度一直遵守標準守則。

可能掌握本集團內幕消息的僱員亦已遵守證券交易的標準守則。截至2023年12月31日止年度，本集團並無注意到出現我們的僱員不遵守標準守則的事件。

上市證券的購買、出售或贖回

關於600百萬美元、2.150%的2026年優先票據，本公司於2023年4月在市場回購本金為1,000,000.00美元的2026年優先票據，代價為888,700.00美元。在該筆回購的2026年優先票據被註銷後，仍未償還的2026年優先票據本金總額將為296,980,000.00美元。

除上述所披露者外，於報告期內本公司或其任何附屬公司概無購買、贖回或出售本公司任何上市證券。

審計委員會

審計委員會由三名獨立非執行董事組成，即齊大慶先生（審計委員會主席）、許廷芳先生以及蔡新民醫生，職權範圍符合上市規則。

審計委員會已審閱本集團截至2023年12月31日止年度的年度業績以及本公司及本集團採納的會計原則和慣例，並已與管理層討論有關內部控制和財務報告事宜。審計委員會認為截至2023年12月31日止年度的年度財務業績符合相關的會計標準、規則和條例，並已進行適當披露。

德勤•關黃陳方會計師行的工作範疇

本集團的核數師德勤•關黃陳方會計師行同意，初步公告所載本集團截至2023年12月31日止年度綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表及相關附註的數字與董事會於2024年3月26日批准的本集團於該年度的經審核綜合財務報表的數字相符。德勤•關黃陳方會計師行就此方面進行的工作並不構成鑒證業務，因此，德勤•關黃陳方會計師行並無對初步公告發表任何意見或鑒證結論。

全球發售所得款項用途

本公司股份於2018年9月26日在聯交所上市（「全球發售」）。全球發售所得款項淨額約7,299.3百萬港元。截至2023年12月31日止年度，所得款項淨額已按本公司日期為2018年9月12日的招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節所載方式使用。截至2023年12月31日，本公司已累計使用6,900.8百萬港元，佔全球發售所得款項約94.5%。本公司預期截至2025年年末動用所得款項淨額結餘約398.5百萬港元^{附註}。

	百分比 %	所得款 項淨額 百萬港元	報告期內 動用金額 百萬港元	截至2023年12月31日	
				動用金額 百萬港元	未動用 金額 百萬港元
擴張計劃	60.0	4,379.5	–	4,379.5	–
開發及使用新技術	20.0	1,459.9	343.2	1,061.4	398.5
償還貸款融資及信貸融資	15.0	1,094.9	–	1,094.9	–
營運資金及一般企業用途	5.0	365.0	–	365.0	–
總計	100.0	7,299.3	343.2	6,900.8	398.5

附註：

全球發售所得款項淨額結餘用途的預期時間表延遲主要是因為(i)本公司使用部分營運資金補充開發及使用新技術所需資金；(ii)於報告期內，本集團的首要任務是專注於改善新冠肺炎疫情管控措施取消前後的餐廳運營業績；以及(iii)本公司正探索若干考慮中並可能於未來兩年內實施的新項目。該預期時間表乃基於本公司對未來市況及業務營運的最佳估計作出，可根據現時及未來市況發展及實際業務需求予以調整。

配售所得款項用途

根據日期為2021年11月12日的股份配售及認購協議配售現有股份及先舊後新認購新股份已於2021年11月22日完成（「**2021年配售**」）。

2021年配售所得款項淨額約為2,337.0百萬港元。截至2023年12月31日，所得款項淨額已按日期為2021年11月12日及2021年11月22日的公告所載方式使用。截至2023年12月31日，本公司已按擬定用途累計使用1,294.5百萬港元，佔2021年配售所得款項約55.4%，詳情載列如下：

		所得款	報告期內	截至2023年12月31日	
	百分比	項淨額	動用金額	動用金額	未動用
	%	百萬港元	百萬港元	百萬港元	金額
					百萬港元
供應鏈管理和產品開發	30.0	701.1	593.4	593.4	107.7
償還信貸融資	30.0	701.1	701.1	701.1	—
營運資金及一般企業用途	40.0	934.8	—	—	934.8
總計	100.0	2,337.0	1,294.5	1,294.5	1,042.5

本公司預期截至2026年年末動用所得款項淨額結餘約1,042.5百萬港元。該預期時間表乃基於本公司對未來市況及業務營運的最佳估計作出，仍可根據現時及未來市況發展及實際業務需求予以調整。有關2021年配售的更多詳情，請參閱本公司日期為2021年11月12日及2021年11月22日的公告。

報告期之後的事項

本集團已著手加盟特許經營模式，以進一步推動餐廳網絡的擴張步伐，並已成立加盟事業部，制定加盟特許經營相關模式細節及商務合作流程。詳情請參閱本公司日期為2024年3月4日的公告。

除上文所披露者外，繼2023年12月31日後及直至本公告日期，董事並不知悉已發生需要披露的任何重大事項。

末期股息

董事會建議就截至2023年12月31日止年度派付末期股息每股0.824港元(相當於人民幣0.748元)，惟須待股東於2024年6月5日(星期三)舉行的本年度股東週年大會上批准後方可作實。末期股息按照中國人民銀行於2024年3月26日(星期二)召開的董事會會議日期(不包括該日)前五個工作日公佈的人民幣兌換港元平均基準匯率換算，以港元派付。建議股息將派付予於2024年6月17日(星期一)營業時間結束時名列本公司股東名冊的股東。末期股息如在股東週年大會上獲股東批准，則預期將於2024年7月5日(星期五)或之前派發予股東。

就股東週年大會暫停辦理過戶登記手續

本公司將於2024年5月31日(星期五)至2024年6月5日(星期三)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，以釐定合資格出席將於2024年6月5日(星期三)舉行的股東週年大會並於會上投票的股東。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，所有股份過戶文件連同相關股票及過戶表格須於2024年5月30日(星期四)下午四時三十分前送達本公司於香港的證券登記分處香港中央證券登記有限公司(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室)。

就建議末期股息暫停辦理股份過戶登記手續

本公司亦將於2024年6月12日(星期三)至2024年6月17日(星期一)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，以釐定股東收取末期股息的權利。於2024年6月17日(星期一)營業時間結束時名列本公司股東名冊的股東均有權收取末期股息。為符合資格收取末期股息，所有股份過戶文件連同相關股票及過戶表格須於2024年6月11日(星期二)下午四時三十分前送達本公司於香港的證券登記處香港中央證券登記有限公司(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室)。

刊發年度業績公告及年度報告

本公告在聯交所網站(www.hkexnews.hk)和本公司網站(www.haidilao.com)刊發。

本公司截至2023年12月31日止年度的年度報告包含上市規則規定的所有資料，將會於適當時候寄發予股東並在聯交所和本公司網站刊發。

致謝

董事會謹此對本公司股東、管理團隊、員工、商業夥伴和顧客對本集團作出的支持和貢獻致以誠摯的謝意。

承董事會命
海底捞国际控股有限公司
主席
張勇

香港，2024年3月26日

截至本公告日期，本公司董事會包括主席兼執行董事張勇先生、副主席兼執行董事周兆呈先生、執行董事楊利娟女士、李朋先生、宋青女士及高潔女士；及獨立非執行董事蔡新民醫生、許廷芳先生、齊大慶先生、馬蔚華博士及吳宵光先生。