

TBK & SONS HOLDINGS LIMITED

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：1960

2023/24

中期報告



公司資料

董事會

執行董事

Tan Hun Tiong 先生(主席)
Tan Han Peng 先生(行政總裁)
唐志明先生
陳達先生

非執行董事

徐佩妮女士

獨立非執行董事

朱浩天先生
吳映吉先生
黃思樂先生

授權代表

Tan Han Peng 先生
林永泰先生

審核委員會

朱浩天先生(主席)
吳映吉先生
黃思樂先生

薪酬委員會

吳映吉先生(主席)
Tan Han Peng 先生
黃思樂先生

提名委員會

黃思樂先生(主席)
朱浩天先生
Tan Han Peng 先生

公司秘書

林永泰先生

註冊辦事處

Cricket Square, Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

馬來西亞總部及主要營業地點

Lot 333, Kampung Paya
Batu 2 Jalan Seremban, Port Dickson
Negeri Sembilan, Malaysia

香港主要營業地點

香港
干諾道中 168-200 號
信德中心
西翼 19 樓 1903 室

開曼群島股份過戶登記總處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited

Cricket Square, Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

公司資料

香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司

香港

夏慤道16號

遠東金融中心17樓

核數師

香港立信德豪會計師事務所有限公司

(執業會計師及註冊公眾利益實體核數師)

香港

干諾道中111號

永安中心25樓

主要往來銀行

CIMB Bank Berhad

1st Floor, Wisma DPMNS

Jalan Dato Bandar Tunggal

70000 Seremban

Negeri Sembilan

Malaysia

United Overseas Bank (Malaysia) Bhd

Level 7, Menara UOB

Jalan Raja Laut

50350 Kuala Lumpur

Malaysia

網站

www.tbkssb.com.my

股份代號

1960

中期業績

TBK & Sons Holdings Limited (「本公司」) 董事 (「董事」) 會 (「董事會」) 欣然呈列本公司及其附屬公司 (統稱「本集團」) 截至二零二三年十二月三十一日止六個月 (「本期間」) 的未經審核簡明綜合業績，連同相關比較數字如下：

簡明綜合損益及其他全面收益表

截至二零二三年十二月三十一日止六個月

		截至十二月三十一日止六個月	
	附註	二零二三年 未經審核 千令吉	二零二二年 未經審核 千令吉
收益	5	64,699	301,962
銷售成本		(62,067)	(289,722)
毛利		2,632	12,240
其他收入及收益及虧損		(182)	2,480
銷售及分銷開支		(450)	(890)
行政開支		(10,403)	(9,853)
貿易應收款項及合約資產減值 虧損淨額		(1,951)	(90)
支付分包商及供應商的墊款的減值 虧損撥回		-	1,146
融資成本	6	(187)	(375)
分佔聯營公司(虧損)/溢利， 扣除稅項		(22)	2
除所得稅開支前(虧損)/溢利	7	(10,563)	4,660
所得稅開支	8	(3)	(2,047)

簡明綜合損益及其他全面收益表

截至二零二三年十二月三十一日止六個月

	截至十二月三十一日止六個月	
	二零二三年 未經審核 千令吉	二零二二年 未經審核 千令吉
期內(虧損)/溢利	(10,566)	2,613
期內其他全面收益，扣除稅項：		
其後不會重新分類至損益的項目：		
換算本公司財務報表至其呈列貨幣 產生的匯兌差額	(25)	-
其後可能重新分類至損益的項目：		
換算海外業務產生的匯兌差額	709	(1,753)
期內其他全面收益	684	(1,753)
期內全面收益總額	(9,882)	860
以下人士應佔(虧損)/溢利：		
— 本公司擁有人	(10,107)	2,415
— 非控股權益	(459)	198
	(10,566)	2,613

簡明綜合損益及其他全面收益表

截至二零二三年十二月三十一日止六個月

	截至十二月三十一日止六個月	
	二零二三年 未經審核 千令吉	二零二二年 未經審核 千令吉
	附註	
以下人士應佔全面收益總額：		
— 本公司擁有人	(9,444)	688
— 非控股權益	(438)	172
	(9,882)	860
每股(虧損)/盈利	9	
— 基本(令吉)	(1.01) 仙	0.24 仙
— 攤薄(令吉)	(1.01) 仙	0.24 仙

簡明綜合財務狀況表

於二零二三年十二月三十一日

		於二零二三年 十二月三十一日 未經審核 千令吉	於二零二三年 六月三十日 經審核 千令吉
	附註		
非流動資產			
物業、廠房及設備	11	16,275	18,012
無形資產		322	392
於聯營公司的權益		126	148
		16,723	18,552
流動資產			
貿易應收款項、其他應收款項、 按金及預付款項	12	58,996	60,762
合約資產	13	52,908	37,352
存貨		24,610	25,575
已抵押定期存款		6,445	6,437
現金及現金等價物		35,581	45,928
可收回稅項		3,096	3,096
		181,636	179,150
流動負債			
貿易及其他應付款項	14	46,807	36,271
合約負債	15	8,622	6,119
租賃負債		1,007	1,692
銀行及其他借款		5,159	6,384
應付稅項		1,509	1,541
		63,104	52,007
流動資產淨值		118,532	127,143
總資產減流動負債		135,255	145,695

簡明綜合財務狀況表

於二零二三年十二月三十一日

	附註	於二零二三年 十二月三十一日 未經審核 千令吉	於二零二三年 六月三十日 經審核 千令吉
非流動負債			
租賃負債		44	470
銀行及其他借款		615	747
遞延稅項負債		12	12
		671	1,229
資產淨值		134,584	144,466
權益			
股本	16	5,300	5,300
儲備		128,270	137,714
本公司擁有人應佔權益		133,570	143,014
非控股權益		1,014	1,452
總權益		134,584	144,466

簡明綜合權益變動表

截至二零二三年十二月三十一日止六個月

	股本 千令吉 (附註16)	股份溢價 千令吉	購股權儲備 千令吉 (附註(a))	合併儲備 千令吉 (附註(b))	匯兌儲備 千令吉 (附註(c))	保留溢利 千令吉	總計 千令吉	非控股權益 千令吉	總權益 千令吉
於二零二二年七月一日(經審核)	5,300	51,793	845	12,350	2,631	78,647	151,566	1,273	152,839
期內溢利	-	-	-	-	-	2,415	2,415	198	2,613
其他全面收益：									
— 換算本公司財務報表至其呈列貨幣產生的匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	-	-
— 換算海外業務產生的匯兌差額	-	-	-	-	(1,727)	-	(1,727)	(26)	(1,753)
期內全面收益總額	-	-	-	-	(1,727)	2,415	688	172	860
於二零二二年十二月三十一日 (未經審核)	5,300	51,793	845	12,350	904	81,062	152,254	1,445	153,699
於二零二三年七月一日(經審核)	5,300	51,793	845	12,350	2,797	69,929	143,014	1,452	144,466
期內虧損	-	-	-	-	-	(10,107)	(10,107)	(459)	(10,566)
其他全面收益：									
— 換算本公司財務報表至其呈列貨幣產生的匯兌差額	-	-	-	-	(25)	-	(25)	-	(25)
— 換算海外業務產生的匯兌差額	-	-	-	-	688	-	688	21	709
期內全面收益總額	-	-	-	-	663	(10,107)	(9,444)	(438)	(9,882)
於二零二三年十二月三十一日 (未經審核)	5,300	51,793	845	12,350	3,460	59,822	133,570	1,014	134,584

附註：

(a) 購股權儲備

向僱員授出購股權時確認的累計開支。

(b) 合併儲備

於二零二三年及二零二二年十二月三十一日的合併儲備指附屬公司的投資成本與根據集團重組收購的附屬公司已發行股本總額之間的差額。

(c) 匯兌儲備

匯兌儲備指將本公司財務換算為其呈列貨幣及換算海外業務財務報表而產生的匯兌差額。

簡明綜合現金流量表

截至二零二三年十二月三十一日止六個月

截至十二月三十一日止六個月

	二零二三年 未經審核 千令吉	二零二二年 未經審核 千令吉
經營活動所用現金淨額	(7,888)	(25,785)
投資活動		
購買物業、廠房及設備	(125)	(643)
出售永久業權土地的所得款項	-	1,533
已抵押定期存款及銀行結餘變動	(8)	1,071
投資活動產生的其他現金流量	97	103
投資活動(所用)／所得現金淨額	(36)	2,064
融資活動		
銀行及其他借款的已付利息	(104)	(185)
租賃負債的已付利息	(73)	(180)
銀行及其他借款的所得款項	3,250	-
償還銀行及其他借款	(4,596)	(601)
償還租賃負債	(1,186)	(2,725)
融資活動所用現金淨額	(2,709)	(3,691)

簡明綜合現金流量表

截至二零二三年十二月三十一日止六個月

截至十二月三十一日止六個月

	二零二三年 未經審核 千令吉	二零二二年 未經審核 千令吉
現金及現金等價物減少淨額	(10,633)	(27,412)
期初現金及現金等價物	45,928	74,156
匯率變動對現金及現金等價物的影響	286	(1,374)
期末現金及現金等價物	35,581	45,370
現金及現金等價物分析		
現金及銀行結餘	35,581	45,370

簡明綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止六個月

1. 一般資料

本公司於二零一八年十一月八日根據開曼群島公司法於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司註冊辦事處地點位於 Conyers Trust Company (Cayman) Limited 的辦公室，地址為 Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。其於香港及馬來西亞的主要營業地點分別位於香港干諾道中 168-200 號信德中心西翼 19 樓 1903 室及 Lot 333, Kampung Paya, Batu 2 Jalan Seremban, Port Dickson, Negeri Sembilan, Malaysia。於二零一九年九月三十日（「上市日期」），本公司股份（「股份」）以股份發售（「股份發售」）方式於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市。

本公司為一間投資控股公司，其附屬公司主要於馬來西亞及中華人民共和國（「中國」）從事提供土木及結構工程及於中國從事石油及相關產品貿易。本公司的最終控股公司為 TBK & Sons International Limited（「TBKS International」），該公司於英屬處女群島註冊成立。本公司的控股股東為 Tan Hun Tiong 先生及 Tan Han Peng 先生。

2. 編製及呈列基準

2.1 編製基準

(a) 合規聲明

簡明綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會頒佈的國際會計準則第 34 號「中期財務報告」及聯交所證券上市規則（「上市規則」）規定的適用披露規定編製。

(b) 計量基準

簡明綜合財務報表乃按歷史成本基準編製。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止六個月

2. 編製及呈列基準(續)

2.2 呈列基準

簡明綜合財務報表乃根據截至二零二三年六月三十日止年度的年度財務報表(「二零二三年財務報表」)所採用的相同會計政策以及自二零二三年七月一日或之後開始的年度期間生效且與本集團有關的經修訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)編製。

編製符合國際會計準則第34號的簡明綜合財務報表要求管理層作出判斷、估計及假設，而該等判斷、估計及假設會影響政策的應用以及資產及負債、收入及開支的呈報金額。實際結果可能與該等估計有所不同。

簡明綜合財務報表並不包括二零二三年財務報表所規定的一切資料及披露，並應與二零二三年財務報表一併閱讀。

所有重大集團間交易及結餘於綜合入賬時已予對銷。

本公司之功能貨幣為港元(「港元」)，而綜合財務報表乃以馬來西亞令吉(「令吉」)呈列，因為董事認為其呈列更多相關資料予管理層，而管理層以令吉監察本集團的表現及財務狀況。除另有指明外，所有數值均湊整至最接近千位數(千令吉)。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止六個月

3. 採納經修訂國際財務報告準則

(a) 採納經修訂國際財務報告準則

於本期間，本集團已採納於二零二三年七月一日或之後開始的年度期間生效並與本集團有關的全部經修訂國際財務報告準則。採納該等修訂對本集團業績及財務狀況概無重大影響。

(b) 已頒佈但尚未生效的經修訂國際財務報告準則

下列經修訂國際財務報告準則可能與本集團綜合財務報表有關，經已頒佈但尚未生效，亦未獲本集團提早採納。本集團目前計劃於此等變動生效當日應用有關變動。

國際財務報告準則第 10 號及 國際會計準則第 28 號 (二零一一年)(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業 之間的資產出售或注資 ³
國際會計準則第 1 號(修訂本)	負債分類為流動或非流動 (「二零二零年修訂本」) ^{1, 2}
國際會計準則第 1 號(修訂本)	附帶契諾的非流動負債(「二零二二年 修訂本」) ¹
國際財務報告準則第 16 號 (修訂本)	售後租回的租賃負債 ¹

¹ 於二零二四年一月一日或之後開始的年度期間生效。

² 二零二二年修訂本引致二零二零年修訂本的生效日期遞延至二零二四年一月一日或之後開始的年度期間。此外，由於二零二零年修訂本及二零二二年修訂本，香港詮釋第 5 號財務報表之呈列 — 借款人對包含按要求償還條文之有期貨款之分類已獲修訂以使相應措辭一致，結論不變。

³ 該等修訂本將提前應用於在待定的日期或之後開始的年度期間進行的資產出售或注資。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止六個月

4. 分部報告

本集團主要於馬來西亞及中國從事土木及結構工程及於中國從事石油及相關產品貿易。

為定期評估本集團表現及分配資源，其中一名執行董事已獲確認為本集團主要營運決策人（「**主要營運決策人**」）以審閱本集團內部報告。

(a) 可呈報分部

由於各業務提供不同服務，需要不同業務策略，故本集團的經營分部乃分開管理。本集團有以下五個可呈報分部：

- (i) 工地準備工程項目
- (ii) 土木工程項目
- (iii) 建築工程項目
- (iv) 建築及裝修工程項目
- (v) 石油及相關產品貿易

主要營運決策人監察本集團個別經營分部的業績，以此作出有關資源分配及表現評估的決策。分部表現乃根據各可呈報分部的毛利予以評估。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止六個月

4. 分部報告(續)

(a) 可呈報分部(續)

分部收益及業績

截至二零二三年 十二月三十一日止六個月	工地準備	土木	建築	建築及裝修	石油及相關	總計 未經審核 千令吉
	工程項目	工程項目	工程項目	工程項目	產品貿易	
	未經審核	未經審核	未經審核	未經審核	未經審核	
	千令吉	千令吉	千令吉	千令吉	千令吉	
收益						
來自外部客戶的收益	3,000	28,754	-	27,621	5,324	64,699
分部銷售成本	(2,842)	(27,085)	-	(26,830)	(5,310)	(62,067)
毛利	158	1,669	-	791	14	2,632
其他收入及收益以及虧損						(182)
銷售及分銷開支						(450)
行政開支						(10,403)
貿易應收款項及合約 資產減值虧損淨額						(1,951)
融資成本						(187)
分佔聯營公司虧損，扣除稅項						(22)
除所得稅開支前虧損						(10,563)
所得稅開支						(3)
期內虧損						(10,566)

簡明綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止六個月

4. 分部報告 (續)

(a) 可呈報分部 (續)

分部收益及業績 (續)

截至二零二二年 十二月三十一日止六個月	工地準備 工程項目 未經審核 千令吉	土木 工程項目 未經審核 千令吉	建築 工程項目 未經審核 千令吉	建築及裝修 工程項目 未經審核 千令吉	石油及相關 產品貿易 未經審核 千令吉	總計 未經審核 千令吉
收益						
來自外部客戶的收益	-	21,271	2,000	16,271	262,420	301,962
分部銷售成本	-	(19,164)	(1,376)	(14,613)	(254,569)	(289,722)
毛利	-	2,107	624	1,658	7,851	12,240
其他收入及收益以及虧損						2,480
銷售及分銷開支						(890)
行政開支						(9,853)
貿易應收款項及合約資產減值						
虧損淨額						(90)
支付分包商及供應商的墊款減值						
虧損撥回						1,146
融資成本						(375)
分佔聯營公司虧損，扣除稅項						2
除所得稅開支前溢利						4,660
所得稅開支						(2,047)
期內溢利						2,613

簡明綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止六個月

4. 分部報告(續)

(a) 可呈報分部(續)

其他分部資料

截至二零二三年 十二月三十一日止六個月	工地準備	土木	建築	建築及裝修	石油及相關	總計
	工程項目	工程項目	工程項目	工程項目	產品貿易	
	千令吉	千令吉	千令吉	千令吉	千令吉	
物業、廠房及設備項目折舊						
營運分部	29	281	-	76	135	521
未分配款額						164
						685
使用權資產項目折舊						
營運分部	52	492	-	-	618	1,162
未分配款額						17
						1,179
截至二零二二年 十二月三十一日止六個月	工地準備	土木	建築	建築及裝修	石油及相關	總計
	工程項目	工程項目	工程項目	工程項目	產品貿易	
	千令吉	千令吉	千令吉	千令吉	千令吉	
物業、廠房及設備項目折舊						
營運分部	-	365	34	68	148	615
未分配款額						312
						927
使用權資產項目折舊						
營運分部	-	608	57	-	1,363	2,028
未分配款額						17
						2,045

簡明綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止六個月

4. 分部報告(續)

(b) 地區資料

本集團的業務位於香港、馬來西亞及中國。

根據地區呈列資料時，分部收益乃按照衍生銷售交易的客戶的地理位置呈列。

按本集團資產地理位置呈列的非流動資產並不包括無形資產及於聯營公司的權益(「特定非流動資產」)。

	來自外部客戶的收益		特定非流動資產	
	截至十二月三十一日止六個月		於二零二三年	於二零二三年
	二零二三年	二零二二年	十二月三十一日	六月三十日
	未經審核	未經審核	未經審核	經審核
	千令吉	千令吉	千令吉	千令吉
香港	-	-	7	11
馬來西亞	31,754	23,271	14,590	15,495
中國	32,945	278,691	1,678	2,506
	64,699	301,962	16,275	18,012

簡明綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止六個月

4. 分部報告(續)

(c) 主要客戶

期內為本集團產生10%或以上收益的客戶詳情如下：

	截至十二月三十一日止六個月	
	二零二三年 未經審核 千令吉	二零二二年 未經審核 千令吉
石油及相關產品貿易		
客戶 A	—	145,829
客戶 B	—	86,786
土木及結構工程		
客戶 C	14,970	不適用
客戶 D	8,807	—
客戶 E	8,527	—

附註：不適用指該客戶產生的收益金額低於報告期間總收益的10%。

5. 收益

收益指本集團向客戶提供土木及結構工程以及石油及相關產品貿易的已收及應收款項。

本集團的客戶合約收益分析如下：

	截至十二月三十一日止六個月	
	二零二三年 未經審核 千令吉	二零二二年 未經審核 千令吉
隨時間確認		
合約收益	59,375	39,542
於某時點確認		
石油及相關產品貿易	5,324	262,420
	64,699	301,962

土木及結構工程指本集團隨時間履行各合約的履約責任。土木及結構工程為期一至四年不等。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止六個月

5. 收益(續)

分配至餘下履約責任的交易價格

下表列示分配至於各報告期末未履行(或部分未履行)履約責任的交易價格總額。

	於十二月三十一日	
	二零二三年 未經審核 千令吉	二零二二年 未經審核 千令吉
提供土木及結構工程	34,047	46,253

根據本集團於各報告期末所得的資料，本集團管理層預期，於二零二三年及二零二二年十二月三十一日分配至上述未履行(或部分未履行)合約的交易價格將於未來15個月(二零二二年：未來24個月)確認為收益。

6. 融資成本

	截至十二月三十一日止六個月	
	二零二三年 未經審核 千令吉	二零二二年 未經審核 千令吉
利息：		
— 銀行透支	10	10
— 銀行及其他借款	104	185
— 租賃負債	73	180
	187	375

簡明綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止六個月

7. 除所得稅開支前(虧損)/溢利

截至十二月三十一日止六個月

	二零二三年 未經審核 千令吉	二零二二年 未經審核 千令吉
除所得稅開支前(虧損)/溢利已 扣除/(計入)：		
短期租賃開支	2,071	807
物業、廠房及設備折舊	685	927
使用權資產折舊	1,179	2,045
貿易應收款項及合約資產減值虧損	2,158	772
貿易應收款項及合約資產減值虧損撥回	(207)	(682)
貿易應收款項及合約資產減值虧損淨額	1,951	90
支付分包商及供應商的墊款減值虧損 撥回	-	(1,146)
撤銷物業、廠房及設備	2	-
出售永久業權土地的收益	-	(1,319)
僱員福利開支(包括董事及主要行政人員 薪酬)：		
— 工資、薪金及其他福利	14,232	11,172
— 定額供款計劃供款	892	692
總僱員成本	15,124	11,864
減：計入銷售成本的金額	(9,013)	(6,064)
	6,111	5,800

簡明綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止六個月

8. 所得稅開支

綜合損益及其他全面收益表中的所得稅開支金額為：

	截至十二月三十一日止六個月	
	二零二三年 未經審核 千令吉	二零二二年 未經審核 千令吉
馬來西亞企業所得稅		
— 期間撥備	—	27
中國企業所得稅		
— 期間撥備	3	2,020
所得稅開支	3	2,047

根據開曼群島的規則及規例，本公司毋須在開曼群島繳納任何所得稅。

截至二零二三年及二零二二年十二月三十一日止六個月，Tan Bock Kwee & Sons Sdn. Bhd. (「**TBK**」) 及 Prestasi Senadi Sdn. Bhd. (「**Prestasi Senadi**」) 適用的馬來西亞企業所得稅按法定稅率24%計算。截至二零二三年十二月三十一日止六個月，由於TBK及Prestasi Senadi並無應課稅溢利，故概無就馬來西亞所得稅計提撥備。

聯高能源(山東)有限公司(「**聯高山東**」)的中國企業所得稅撥備乃根據中國相關所得稅規則及規例所釐定的法定稅率25%，按截至二零二二年十二月三十一日止六個月的應課稅溢利計算。截至二零二三年十二月三十一日止六個月，由於聯高山東並無應課稅溢利，故該附屬公司概無就中國企業所得稅計提撥備。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止六個月

8. 所得稅開支(續)

根據海南省財政廳及國家稅務總局海南省稅務局聯合頒佈的《關於海南自由貿易港企業所得稅優惠政策的通知》(財稅[2020]31號)，本集團的附屬公司港聯高能源(海南)有限公司(「港聯高海南」)自二零二零年一月一日起至二零二四年十二月三十一日止按優惠稅率15%繳納企業所得稅。截至二零二三年及二零二二年十二月三十一日止六個月，由於港聯高海南並無應課稅溢利，故該附屬公司概無就中國企業所得稅計提撥備。

除上文所述的附屬公司外，若干中國附屬公司為合資格小型微利企業，截至二零二三年及二零二二年十二月三十一日止六個月享有優惠稅務待遇。小型微利企業年度應課稅收入金額當中不超逾人民幣1百萬元的一部分，應按應課稅收入金額12.5%的優惠稅率繳稅，並須按20%的稅率繳納企業所得稅；年度應課稅收入金額當中超逾人民幣1百萬元但不超逾人民幣3百萬元的一部分，應按應課稅收入金額25%的優惠稅率繳稅，並須按20%的稅率繳納企業所得稅。

由於本集團截至二零二三年及二零二二年十二月三十一日止六個月並無應課稅溢利，故並無計提香港利得稅撥備。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止六個月

9. 每股(虧損)/盈利

計算歸屬於本公司擁有人的每股基本及攤薄(虧損)/盈利基於以下數據：

	截至十二月三十一日止六個月	
	二零二三年 未經審核 千令吉	二零二二年 未經審核 千令吉
(虧損)/盈利		
歸屬於本公司擁有人期內(虧損)/溢利	(10,107)	2,415
股份數目		
就每股基本盈利而言的普通股加權平均數	1,000,000,000	1,000,000,000
具攤薄效應的潛在普通股的影響：		
— 購股權	389,552	1,750,503
就每股攤薄盈利而言的普通股加權平均數	1,000,389,552	1,001,750,503

簡明綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止六個月

9. 每股(虧損)/盈利(續)

由於尚未行使購股權對所呈列的每股基本虧損金額具有反攤薄影響，故並無就攤薄對截至二零二三年十二月三十一日止六個月所呈列的每股基本虧損金額作出調整。

於截至二零二二年十二月三十一日止六個月，用於計算每股攤薄盈利金額的普通股加權平均數包括根據於二零二一年五月十二日授予的10,000,000股股份購股權被視為以零代價發行的股份加權平均數。

10. 股息

董事會不建議就截至二零二三年及二零二二年十二月三十一日止六個月派付中期股息。

11. 物業、廠房及設備

於本期間，本集團收購成本約為0.1百萬令吉(截至二零二二年十二月三十一日止六個月：0.6百萬令吉)的物業、廠房及設備，且撇銷賬面值約為2,000令吉的若干物業、廠房及設備(截至二零二二年十二月三十一日止六個月：無)。本集團並無收購任何使用權資產(截至二零二二年十二月三十一日止六個月：無)，並已將賬面值約為30,000令吉的使用權資產轉移至物業、廠房及設備(截至二零二二年十二月三十一日止六個月：無)。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止六個月

12. 貿易應收款項、其他應收款項、按金及預付款項

	於二零二三年 十二月三十一日 未經審核 千令吉	於二零二三年 六月三十日 經審核 千令吉
貿易應收款項	44,894	57,656
減：減值虧損撥備	(4,818)	(3,339)
	40,076	54,317
支付分包商及供應商的墊款	3,250	4,184
其他應收款項	1,147	839
按金	14,358	855
預付款項	165	567
	58,996	60,762

貿易應收款項為不計息，本集團授出的一般貿易信貸期自發票日期起計介乎7日至180日。其按原始發票金額確認，即其於初始確認時的公平值。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止六個月

12. 貿易應收款項、其他應收款項、按金及預付款項(續)

根據發票日期，於二零二三年十二月三十一日及二零二三年六月三十日貿易應收款項的賬齡分析如下：

	於二零二三年 十二月三十一日 未經審核 千令吉	於二零二三年 六月三十日 經審核 千令吉
1至90日	12,063	20,825
91至180日	5,945	8,220
181至270日	8,320	10,592
271至360日	3,108	345
360日以上	15,458	17,674
	44,894	57,656

於二零二三年十二月三十一日，本集團的貿易應收款項約8,303,000令吉以債務人所擁有的石油及相關產品抵押(二零二三年六月三十日：17,008,000令吉)。

截至二零二三年十二月三十一日止六個月，本集團將債務人結欠附有全面追索權的部分貿易應收款項3,250,000令吉(二零二三年六月三十日：3,968,000令吉)保理予金融機構。倘債務人違約，本集團須向金融機構支付違約款項。自該金融機構取得的所得款項按4%(二零二三年六月三十日：6.38%)計息，直至債務人還款或違約之日為止。因此，本集團就保理債務面臨信貸虧損及逾期付款的風險。

按國際財務報告準則第9號規定，本集團應用簡化方法就預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)作出撥備。於本期間，就貿易應收款項總額作出撥備淨額1,479,000令吉(二零二二年：撥備淨額576,000令吉)。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止六個月

13. 合約資產

	於二零二三年 十二月三十一日 未經審核 千令吉	於二零二三年 六月三十日 經審核 千令吉
合約資產	54,832	38,768
減：減值虧損撥備	(1,924)	(1,416)
	52,908	37,352

於二零二三年十二月三十一日，總數為47,232,000令吉(二零二三年六月三十日：33,846,000令吉)的應計賬單計入合約資產。應計賬單與本集團已竣工但未發出賬單的工程代價權利有關，而有關權利視乎本集團於報告日期滿足有關土木及結構性工程合約的各項履約義務而定。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止六個月

13. 合約資產 (續)

於二零二三年十二月三十一日，合約工程的保留金為7,600,000令吉(二零二三年六月三十日：4,922,000令吉)，已計入合約資產。保留金為客戶保留的部分代價，在成功完約時應付，以向客戶保證本集團將根據合約完滿履行其責任，而非向客戶提供融資。保留金為無抵押、免息並於個別合約的缺陷責任期末可收回。保留金將於缺陷責任期屆滿後於各報告期末結付，情況如下：

	於二零二三年 十二月三十一日 未經審核 千令吉	於二零二三年 六月三十日 經審核 千令吉
一年內	2,381	2,231
一年後	5,219	2,691
	7,600	4,922

本集團應用簡化法按國際財務報告準則第9號所規定計提預期信貸虧損撥備。於本期間，就合約資產總額計提撥備淨額508,000令吉(二零二二年：撥備撥回淨額506,000令吉)。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止六個月

14. 貿易及其他應付款項

	於二零二三年 十二月三十一日 未經審核 千令吉	於二零二三年 六月三十日 經審核 千令吉
貿易應付款項	39,318	27,654
應付保留金	1,397	1,352
應計費用	2,429	3,905
虧損合約撥備	167	167
其他應付款項	3,496	3,193
	46,807	36,271

貿易應付款項為不計息，而授予本集團的一般貿易信貸期為自發票日期起計30日至180日。於二零二三年十二月三十一日及二零二三年六月三十日，若干貿易應付款項於呈列時到期。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止六個月

14. 貿易及其他應付款項(續)

根據發票日期，於二零二三年十二月三十一日及二零二三年六月三十日貿易應付款項的賬齡分析如下：

	於二零二三年 十二月三十一日 未經審核 千令吉	於二零二三年 六月三十日 經審核 千令吉
30日內	23,481	11,600
31至60日	1,471	1,425
61至90日	271	78
90日以上	14,095	14,551
	39,318	27,654

應付合約工程分包商的保留金為免息，並由本集團於完成相關合約的維護期後，或根據有關合約所指明的條款支付。

15. 合約負債

本集團確認以下收益相關合約負債，指於二零二三年十二月三十一日及二零二三年六月三十日未履行合約責任，並預期將於一年內確認。

	於二零二三年 十二月三十一日 未經審核 千令吉	於二零二三年 六月三十日 經審核 千令吉
石油及相關產品貿易	8,622	6,119

簡明綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止六個月

15. 合約負債(續)

有關金額指就石油及相關產品貿易預先收取客戶款項。石油及相關產品貿易的收益金額在貨品控制權轉移時(即向客戶交付相關貨品時)確認。

合約負債變動如下：

	於二零二三年 十二月三十一日 未經審核 千令吉	於二零二三年 六月三十日 經審核 千令吉
於七月一日	6,119	53,735
因確認於期初計入合約負債的期內收益而 導致合約負債減少	-	(50,397)
退回按金導致合約負債減少	(1,900)	(1,920)
收取墊款導致合約負債增加	4,403	4,701
於十二月三十一日及六月三十日	8,622	6,119

簡明綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止六個月

16. 股本

	數目	金額 港元	金額 千令吉
每股面值0.01港元的普通股			
法定			
於二零二二年七月一日、 二零二三年六月三十日及 二零二三年十二月三十一日	10,000,000,000	100,000,000	53,000
每股面值0.01港元的普通股			
已發行及繳足			
於二零二二年七月一日、 二零二三年六月三十日及 二零二三年十二月三十一日	1,000,000,000	10,000,000	5,300

17. 股份基礎付款

本公司為本集團合資格僱員設有購股權計劃(「購股權計劃」)。於本期間內未行使的購股權詳情如下：

提呈授出日期	於 二零二二 年 及二零二三年 七月一日	於 二零二三年 六月三十日及 二零二三年 十二月 三十一日	本期間內 授出		行使價		提呈授出日期的收市價		行使期	歸屬期
			港元	令吉	港元	令吉				
二零二一年 五月十二日	10,000,000	-	10,000,000	0.35	0.19	0.34	0.18	二零二一年 五月十二日至 二零二六年 五月十一日	不適用	

簡明綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止六個月

17. 股份基礎付款(續)

截至二零二三年及二零二二年十二月三十一日止六個月並無購股權獲行使，而10,000,000份購股權於報告期末可獲行使。

根據購股權計劃規則，承授人所接納的購股權可於二零二一年五月十二日起至二零二六年五月十一日止任何時間全部或部分行使。根據該規則，所有購股權均可於二零二一年六月三十日行使，因此購股權的公平值已於截至二零二一年六月三十日止年度悉數確認。

本期間內概無確認以權益結算的股份基礎付款開支(二零二二年：無)。

18. 關聯方交易

(a) 本集團於期內曾與關聯方進行以下交易：

關聯方名稱	關係	交易性質	截至十二月三十一日止六個月	
			二零二三年 未經審核 千令吉	二零二二年 未經審核 千令吉
OME Diversified Sdn. Bhd.	聯營公司	分包費用	226	507
Faith General Contractors Sdn. Bhd.*	關聯方	租賃付款	240	-

上述關聯方交易乃根據與關聯方協定的協商條款及條件進行。

* 由本公司兩名董事實益擁有

簡明綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止六個月

18. 關聯方交易 (續)

(b) 主要管理層的酬金

期內，主要管理人員(即本公司董事)的薪酬如下：

	截至十二月三十一日止六個月	
	二零二三年 未經審核 千令吉	二零二二年 未經審核 千令吉
薪金及其他福利	1,832	1,554
定額供款計劃供款	98	74
	1,930	1,568

管理層討論與分析

本集團主要於馬來西亞及中國從事土木及結構工程以及於中國從事石油及相關產品貿易。於本期間，本集團收益由截至二零二二年十二月三十一日止六個月約302.0百萬令吉減少約237.3百萬令吉或78.6%至本期間約64.7百萬令吉。馬來西亞及中國土木及結構工程以及中國石油及相關產品貿易所得收益分別為本集團總收益貢獻約91.8%（二零二二年：13.1%）及8.2%（二零二二年：86.9%）。

儘管二零二三年初COVID-19疫情不再構成國際關注的突發公共衛生事件，惟全球經濟活動仍受到疫情過後的影響。地緣政治衝突持續、通脹壓力及利率高企使情況雪上加霜，導致整體營商環境複雜多變。

於本期間，本集團繼續面臨多重挑戰，當中包括通脹壓力及市場批出合約工程競爭激烈。儘管如此，馬來西亞及中國土木及結構工程的收益較去年同期增加約19.8百萬令吉或50.2%。

然而，本期間中國經濟環境並無顯著改善。鑑於中國市場氣氛低迷，加上中國房地產市場下滑及基建項目減少的影響，石油煉製成品需求下降及價格走弱，導致重質原油需求下降。考慮到俄烏戰爭及以巴衝突對國際油價的影響，原油價格波動較大。本集團無法將供應商價格上漲的額外成本悉數轉嫁予客戶。鑑於市場疲軟以及國際石油貿易及新業務發展需要大量資金，本集團已採取審慎態度。受上述因素影響，本集團來自石油及相關產品貿易的收益由截至二零二二年十二月三十一日止六個月約262.4百萬令吉大幅減少至本期間約5.3百萬令吉。

管理層討論與分析

本集團於本期間的本公司擁有人應佔未經審核虧損約為10.1百萬令吉(二零二二年：溢利約2.4百萬令吉)。本期間財務業績轉差乃主要由於中國石油及相關產品貿易的收益及溢利大幅減少所致。

業務回顧

於馬來西亞的土木及結構工程

本集團在馬來西亞建造業發展局(「建造業發展局」)註有CE類(土木工程建築)、B類(樓宇建築)及ME類(機電)G7級資格，其為建造業發展局項下最高承包商牌照，並讓本集團得以承接無限制投標／合約價值的土木及結構工程。本集團的土木及結構工程服務一般涉及(i)工地準備工程；(ii)土木工程；及(iii)石油及天然氣行業的建築工程。

下表載列截至二零二三年及二零二二年十二月三十一日止六個月按工程性質劃分的收益明細：

	截至十二月三十一日止六個月			
	二零二三年		二零二二年	
	千令吉	概約 %	千令吉	概約 %
工地準備工程項目	3,000	9.4	–	0.0
土木工程項目	28,754	90.6	21,271	91.4
建築工程項目	–	0.0	2,000	8.6
	31,754	100.0	23,271	100.0

於本期間，本集團繼續面臨多重挑戰，當中包括通脹壓力及市場批出合約工程競爭激烈。儘管如此，本集團於馬來西亞的土木及結構工程收益由截至二零二二年十二月三十一日止六個月約23.3百萬令吉增加約36.5%至本期間約31.8百萬令吉。

管理層討論與分析

工地準備工程項目

於本期間，工地準備工程項目收益增加3.0百萬令吉(二零二二年：無)。有關增加乃由於進行中項目53於截至二零二三年六月三十日止財政年度動工。

土木工程項目

土木工程項目的收益由截至二零二二年十二月三十一日止六個月約21.3百萬令吉增加至本期間約28.8百萬令吉，增幅約為35.2%。

有關增加主要由於本期間完成的項目1(約1.9百萬令吉)以及上一財政年度動工的4個進行中項目(即項目30(約1.6百萬令吉)、項目48(約1.8百萬令吉)、項目50(約3.0百萬令吉)、項目52(約5.2百萬令吉))及於本期間動工的項目54(約9.0百萬令吉)的收益。

有關增加部份被進行中的項目40(約10.8百萬令吉)(該項目於本期間已接近完工)以及於截至二零二三年六月三十日止財政年度及本期間完成的6個項目(即項目31(約0.7百萬令吉)、項目35(約0.2百萬令吉)、項目42(約0.5百萬令吉)、項目44(約0.3百萬令吉)、項目47(約1.0百萬令吉)及項目49(約1.6百萬令吉))的收益下降所抵銷。

建築工程項目

於本期間，本集團並無錄得任何建築工程項目的收益(二零二二年：約2.0百萬令吉)，且於本期間並無承接任何新項目。

管理層討論與分析

手頭項目

於二零二三年十二月三十一日，本集團手頭有8個(二零二三年六月三十日：10個)馬來西亞項目(包括已動工但尚未完成的項目以及已授予本集團但尚未動工的項目)。手頭項目概要載列如下：

項目	詳情及位置	工程類型	邊佳蘭石油綜合中心 (「PIPC」)/		
			非PIPC項目	動工日期	預計完成日期
項目30	位於邊佳蘭的煉油廠	土木工程	PIPC	二零二零年十二月	二零二四年三月
項目40	位於邊佳蘭的煉油廠	土木工程	PIPC	二零二二年一月	二零二四年三月
項目41	位於邊佳蘭的煉油廠	土木工程	PIPC	二零二二年一月	二零二四年十二月
項目48	位於吉打的三聚氰胺工廠	土木工程	非PIPC	二零二二年十一月	二零二四年九月
項目50	位於彭亨的化學工廠	土木工程	非PIPC	二零二二年十二月	二零二四年三月
項目52	位於吉打的化學工廠	土木工程	非PIPC	二零二三年四月	二零二四年三月
項目54	位於邊佳蘭的煉油廠	土木工程	PIPC	二零二三年八月	二零二四年八月
項目55	位於波德申的煉油廠	土木工程	非PIPC	二零二四年二月	二零二四年六月

於中國的土木及結構工程

本集團於二零二二年四月收購青島鑫弘耀建設科技有限公司(「**鑫弘耀建設**」)的75%股權，鑫弘耀建設在中國成立，現於中國進行建築及裝修工程項目業務。鑫弘耀建設的業務範圍包括建築工程設計；專業建築施工；住宅室內裝飾及裝修；住宅小區、市政基礎設施工程總承包以及各類工程建設活動。

管理層討論與分析

鑫弘耀建設已經取得《建築業企業資質證書》(建築裝修裝飾工程專業承包二級和防水防腐保溫工程專業承包二級)、《建築業企業資質證書》(施工勞務不分等級)及《安全生產許可證》。上述所有執照證書均在證書有效期內。

於本期間，本集團於中國的土木及結構工程收益約為27.6百萬令吉(二零二二年：16.3百萬令吉)。

收益增加主要由於2個項目於截至二零二三年六月三十日止財政年度接近完成並於本期間完成(即項目9(約5.9百萬令吉)及項目11(約8.8百萬令吉))，以及2個進行中項目(即項目8(約0.5百萬令吉)及項目14(約8.5百萬令吉))及若干建築及裝修工程項目(約0.7百萬令吉)於本期間完成。

有關增加部分被於截至二零二三年六月三十日止財政年度完成或接近完成並於本期間完成的6個項目的收益下跌所抵銷，即項目1(約1.3百萬令吉)、項目2(約1.8百萬令吉)、項目4(約0.2百萬令吉)、項目5(約5.9百萬令吉)、項目6(約2.7百萬令吉)及項目7(約1.2百萬令吉)。

手頭項目

於二零二三年十二月三十一日，本集團手頭有3個(二零二三年六月三十日：7個)中國項目(包括已動工但尚未完成的項目以及已授予本集團但尚未動工的項目)。手頭項目概要載列如下：

項目	詳情及位置	工程類型	動工日期	預計完成日期
項目8	位於山東萊陽市的學院	建築工程	二零二三年一月	二零二四年五月
項目10	位於青島市李滄區的大樓	裝修工程	二零二三年一月	二零二四年六月
項目14	位於山東省的道路工程	建築工程	二零二三年十二月	二零二五年三月

管理層討論與分析

於中國的石油及相關產品貿易

本集團於二零二一年三月在中國開展石油及相關產品貿易。受惠於國際市場油價波動及中國經濟持續復甦，為本集團的石油及相關產品貿易帶來持續商機。

由於石油及相關產品需求疲軟以及中國客戶的訂單大幅減少，對本集團石油及相關產品貿易的整體表現造成不利影響。於回顧期間，中國石油及相關產品貿易的收益由截至二零二二年十二月三十一日止六個月約262.4百萬令吉大幅減少約98.0%至本期間約5.3百萬令吉。

展望

由於疫情後的影響、地緣政治衝突持續、全球通脹及利率高企，經濟逆風依然強勁。在此背景下，由於可用合約工程競爭激烈，我們預期二零二三／二零二四財政年度對本集團在馬來西亞而言同樣充滿挑戰。就此而言，除於馬來西亞東部及西部以及鄰近國家探索機遇外，本集團一直審慎積極物色新項目以維持行業地位。

於中國石油及相關產品貿易方面的計劃：

1. 本集團將繼續以市場為導向，推動成品油銷售。
2. 本集團將繼續物色及發展與具有國資背景的大型企業的合作，以提高石油及相關產品貿易業務的抗風險能力。
3. 本集團將繼續拓展國際石油貿易業務。
4. 本集團將繼續加強營運資金管理，以促進石油貿易運作順暢，使我們在市場氣氛持續好轉時具有更強的議價能力及業務操作能力。

管理層討論與分析

5. 本集團將繼續加強企業管理，推廣企業資源規劃系統，以提高營運效率及降低營運風險。

於中國土木及結構工程方面的計劃：

本集團將會繼續將旗下業務專注於一般的建築及裝修工程項目。

1. 本集團將繼續穩固加強在原有裝修工程項目市場上的地位，提高現有的工程技術水準，確保穩定的經營收入。
2. 本集團將取得石油工程項目的資格、建立石油工程項目施工隊伍及發展石油工程項目市場。

董事會將不時檢討其現有業務及探索其他業務／投資機會，包括但不限於能源相關加工及物流業務，以使本集團業務多元化。

財務回顧

於馬來西亞的土木及結構工程

收益

於本期間，本集團於馬來西亞的土木及結構工程收益由截至二零二二年十二月三十一日止六個月約23.3百萬令吉增加約36.5%至本期間約31.8百萬令吉。

銷售成本

本集團於馬來西亞的土木及結構工程的銷售成本主要包括直接材料、分包費用、直接勞工成本。下表載列截至二零二三年及二零二二年十二月三十一日止六個月本集團直接成本明細：

管理層討論與分析

截至十二月三十一日止六個月

	二零二三年		二零二二年	
	千令吉	概約 %	千令吉	概約 %
直接材料	9,708	32.4	6,704	32.6
分包費用	6,584	22.0	5,092	24.8
直接勞工	8,717	29.1	5,416	26.4
機械及設備租賃	814	2.7	339	1.7
折舊	854	2.9	1,064	5.2
其他成本	3,250	10.9	1,925	9.3
總計	29,927	100.0	20,540	100.0

本集團於本期間於馬來西亞的土木及結構工程的銷售成本主要包括：

- (a) 直接材料，主要指購買建築材料(例如砂粒、鋼材、混凝土、木材及燃料)且直接歸屬於項目工程的直接成本；
- (b) 分包費用，指已付或應付予在項目工地提供土木工程、工地準備工程及／或建築工程的分包商的費用及支出；
- (c) 直接勞工，指直接歸屬於項目的僱員薪酬；及
- (d) 其他成本，包括各項雜項開支，例如交通費、安全顧問費用及本集團項目的保險開支。

本集團於馬來西亞的土木及結構工程的銷售成本由截至二零二二年十二月三十一日止六個月的約20.5百萬令吉增加至本期間的約29.9百萬令吉，增幅約為45.7%，與收益增加一致。

管理層討論與分析

直接材料消耗及其成本可能因項目而異，乃由於(i)所進行不同類型工程消耗的原材料不同；及(ii)直接材料成本可視乎與不同客戶及分包商的合約條款，協定由本集團或其客戶或分包商承擔，以致該等成本的佔比在不同項目之間有所波動。

毛利及毛利率

於馬來西亞的土木及結構工程的毛利由截至二零二二年十二月三十一日止六個月約2.7百萬令吉減少至本期間1.8百萬令吉，跌幅約為33.1%。在馬來西亞土木及結構工程的收益及銷售成本的綜合影響下，本集團土木及結構工程的毛利率於截至二零二二年及二零二三年十二月三十一日止六個月分別由約11.7%減少至5.8%。

於中國的土木及結構工程

本集團於二零二二年四月收購鑫弘耀建設的75%股權，鑫弘耀建設在中國成立，現於中國進行建築及裝修工程項目業務。鑫弘耀建設的業務範圍包括建築工程設計；專業建築施工；住宅室內裝飾及裝修；住宅小區、市政基礎設施工程總承包以及各類工程建設活動。

收益

於回顧期間，本集團於中國的土木及結構工程的收益約為27.6百萬令吉(二零二二年：16.3百萬令吉)。

銷售成本

本集團於中國的土木及結構工程的銷售成本主要包括直接材料、分包費用、直接勞工成本以及其他直接成本。於回顧期間，本集團於中國的土木及結構工程的銷售成本約為26.8百萬令吉(二零二二年：14.6百萬令吉)。

管理層討論與分析

毛利及毛利率

於本期間，本集團於中國的土木及結構工程的毛利約為0.8百萬令吉(二零二二年：1.7百萬令吉)。在中國土木及結構工程的收益及銷售成本的綜合影響下，本集團於中國的土木及結構工程的毛利率約為2.9%(二零二二年：10.2%)。

於中國的石油及相關產品貿易

收益

於回顧期間，本集團於中國的石油及相關產品貿易的收益由截至二零二二年十二月三十一日止六個月約262.4百萬令吉減少98.0%至本期間約5.3百萬令吉。

銷售成本

本集團於中國的石油及相關產品貿易的銷售成本主要包括直接材料、儲存費及運輸費的成本。於回顧期間，本集團於中國的石油及相關產品貿易的銷售成本由截至二零二二年十二月三十一日止六個月的254.6百萬令吉減少至本期間約5.3百萬令吉，減少約97.9%，與收益下降一致。

毛利及毛利率

於本期間，本集團於中國的石油及相關產品貿易的毛利約為14,000令吉(二零二二年：7.9百萬令吉)。在石油及相關產品貿易收益及銷售成本的綜合影響下，本集團石油及相關產品貿易的毛利率為0.3%(二零二二年：3.0%)。

銷售及分銷開支

本集團的銷售及分銷開支主要包括銷售及營銷人員的薪金及福利、娛樂及推廣開支、在中國的差旅及運輸開支。於本期間，銷售及分銷開支約為0.5百萬令吉(二零二二年：0.9百萬令吉)。

管理層討論與分析

行政開支

本集團的行政開支由截至二零二二年十二月三十一日止六個月約9.9百萬令吉增加至本期間約10.4百萬令吉。有關增加乃主要由於員工成本及短期租賃開支增加以及折舊開支減少的淨影響所致。本集團的行政開支主要包括折舊、員工成本、維修及保養、法律及專業費用及其他費用。

融資成本

融資成本指銀行透支、定期貸款、租賃負債及銀行承兌匯票的利息。截至二零二三年及二零二二年十二月三十一日止六個月，本集團分別錄得融資成本約0.2百萬令吉及0.4百萬令吉。

所得稅開支

根據開曼群島的規則及規例，本公司毋須在開曼群島繳納任何所得稅。

截至二零二三年及二零二二年十二月三十一日止六個月，TBK及Prestasi Senadi適用的馬來西亞企業所得稅按法定稅率24%計算。

聯高山東的中國企業所得稅撥備乃根據中國相關所得稅規則及規例所釐定的法定稅率25%，按截至二零二三年及二零二二年十二月三十一日止六個月的應課稅溢利計算。

根據海南省財政廳及國家稅務總局海南省稅務局聯合頒佈的《關於海南自由貿易港企業所得稅優惠政策的通知》(財稅[2020]31號)，港聯高海南自二零二零年一月一日起至二零二四年十二月三十一日止按優惠稅率15%繳納企業所得稅。

管理層討論與分析

除上文所述的附屬公司外，若干中國附屬公司為合資格小型微利企業，截至二零二三年及二零二二年十二月三十一日止六個月享有優惠稅務待遇。小型微利企業年度應課稅收入金額當中不超逾人民幣1百萬元部分，應按應課稅收入金額12.5%的優惠稅率繳稅，並須按20%的稅率繳納企業所得稅；年度應課稅收入金額當中超逾人民幣1百萬元但不超逾人民幣3百萬元部分，應按應課稅收入金額25%的優惠稅率繳稅，並須按20%的稅率繳納企業所得稅。

由於本集團於截至二零二三年及二零二二年十二月三十一日止六個月並無應課稅溢利，故並無計提香港利得稅撥備。

本集團於本期間的所得稅開支約為3,000令吉(二零二二年：2.0百萬令吉)。

虧損／溢利及每股虧損／盈利

本集團於本期間的本公司擁有人應佔虧損約為10.1百萬令吉(二零二二年：溢利2.4百萬令吉)，而每股虧損約為1.01仙令吉(二零二二年：盈利0.24仙令吉)。

主要財務比率

	附註	於二零二三年 十二月三十一日	於二零二三年 六月三十日
流動比率(倍)	1	2.9	3.4
速動比率(倍)	2	2.5	3.0
資產負債比率(%)	3	5.1	6.4

附註：

1. 流動比率為流動資產總額除以流動負債總額。
2. 速動比率為流動資產總額減去存貨後除以流動負債總額。
3. 資產負債比率為債務總額(即租賃負債及借款的總和)除以總權益再乘以100%。

管理層討論與分析

流動資金、財務資源及資本結構

於二零二三年十二月三十一日，

- a. 本公司的已發行股本為5.3百萬令吉(或10百萬港元等值)，其已發行普通股數目為1,000,000,000股，每股面值0.01港元；
- b. 本集團的已抵押定期存款總額以及現金及現金等價物分別為約6.4百萬令吉(二零二三年六月三十日：6.4百萬令吉)及約35.6百萬令吉(二零二三年六月三十日：45.9百萬令吉)，大部分均以港元、美元、令吉及人民幣計值；
- c. 本集團的租賃負債及銀行以及其他借款分別為約1.1百萬令吉(二零二三年六月三十日：2.2百萬令吉)及5.8百萬令吉(二零二三年六月三十日：7.1百萬令吉)。所有租賃負債及銀行借款均以令吉及人民幣計值；及
- d. 本集團的本公司擁有人應佔總權益約為133.6百萬令吉(二零二三年六月三十日：143.0百萬令吉)。本公司權益主要由股本及儲備組成。

財政政策

本集團已採納審慎的財政管理政策，以(i)確保妥善有效收取及分配本集團的資金，以防出現重大現金短缺而可能中斷本集團日常業務責任的情況；(ii)維持足夠的資金水平以於到期時償還本集團的資本承擔；(iii)維持充足的流動資金以支付本集團的營運現金流量、項目支出及行政開支；及(iv)簡化本集團的營運流程以節省建築相關成本、保養及其他營運成本。董事會密切監察本集團的流動資金狀況，確保本集團的資產、負債及其他承擔的流動資金架構始終能夠滿足其資金需求。

股息

董事會不建議就本期間派付中期股息(二零二二年：無)。

管理層討論與分析

重大投資、重大收購或出售附屬公司及聯營公司

除本中期報告所披露者外，於本期間內，本集團並無重大投資，亦無重大收購或出售附屬公司及聯營公司。

資本承擔

於二零二三年十二月三十一日，本集團並無重大資本承擔(二零二三年六月三十日：無)。

資產抵押

於二零二三年十二月三十一日，賬面值為4.7百萬令吉(二零二三年六月三十日：4.7百萬令吉)的若干永久業權土地、總賬面淨值約為1.6百萬令吉(二零二三年六月三十日：1.6百萬令吉)的若干租賃土地及樓宇的使用權資產以及約6.4百萬令吉(二零二三年六月三十日：6.4百萬令吉)的定期存款已抵押予持牌銀行，作為本集團獲授信貸融資的擔保。

重大投資及資本資產的未來計劃

除本中期報告所披露者外，本集團於來年並無任何重大投資或資本資產的具體計劃。

或然負債

於二零二三年十二月三十一日，本集團並無重大或然負債或待決訴訟(二零二三年六月三十日：無)。

控股股東質押股份

本公司已獲通知，TBKS International持有的合共600,000,000股股份(「質押股份」)已於二零二一年九月二十八日質押予一名獨立第三方(「貸款人」)，作為貸款人向TBKS International提供180,000,000港元貸款融資的抵押品。質押股份指於本中期報告日期本公司已發行股本的60%。

管理層討論與分析

外幣風險

本集團主要在馬來西亞經營業務，馬來西亞令吉兌其他貨幣的價值波動將產生外幣匯兌收益或虧損，並可能對本集團的業務、財務狀況及經營業績造成不利影響。任何外匯管制的實施、變動或解除均可能對將本集團的資產淨值、盈利或任何已宣派股息換算或兌換為美元、人民幣或港元的價值造成不利影響。因此，此舉可能對本集團派付股息或滿足其他外匯規定的能力造成不利影響。

管理層將監察本集團的外幣風險，且將考慮進行外匯對沖活動以降低外幣匯率變動對本集團經營業績的影響。於本期間，本集團並無使用任何衍生金融工具。

僱員及薪酬政策

於二零二三年十二月三十一日，本集團有541名(二零二三年六月三十日：510名)僱員(包括外籍勞工)。本集團的僱員為本集團的寶貴資產，我們致力於管理人力資本。董事認為，員工獲得持續培訓及發展將不僅改善本集團員工的表現，亦將提高忠誠度及員工士氣。本集團為其新員工提供入職培訓課程，涵蓋其工作的實務及技術方面課程以及其公司文化及核心價值。本集團為其員工提供的薪酬待遇包括基本薪金、酌情花紅及津貼。於本期間，本集團的僱員成本(包括董事薪酬)約為15.1百萬令吉(二零二二年：11.9百萬令吉)。董事定期檢討本集團僱員的表現，以釐定薪資調整及升職，並保持本集團薪酬待遇的競爭力。

管理層討論與分析

業務目標及策略與實際業務進度的比較

誠如本公司日期為二零一九年九月十六日的招股章程(「招股章程」)及本公司日期為二零二二年一月三十一日有關變更所得款項用途的公告(「該公告」)所載，本集團的業務目標及策略為(i)預留更多資金，以滿足本集團潛在客戶對履約保證金的要求；(ii)擴大本集團的員工團隊；(iii)購置機械；(iv)為新項目的前期支出提供資金；(v)收購業務；(vi)預留作營運資金用途；(vii)擴充及發展石油及相關產品貿易(「石油貿易業務」)；及(viii)項目的未來投資機會，包括但不限於石化、礦產資源、天然資源、金融投資及石油物流。

招股章程及該公告所載的未來計劃及所得款項用途與本集團自上市日期起至二零二三年十二月三十一日止期間(「相關期間」)的實際業務進度比較的分析載列如下：

- | | | | |
|-----|----------------------------|---|---|
| i. | 預留更多資金，以滿足本集團潛在客戶對履約保證金的要求 | — | 就任何新項目按要求購買履約保證金 |
| ii. | 擴大本集團的員工團隊 | — | 進行招聘，包括項目總監、項目經理、建築經理、項目控制經理、銜接協調員、品質保證工程師、環境經理、品質控制主管、品質控制工地經理、健康、安全、保安及環境主管、健康、安全、保安及環境工地經理 |
| | | — | 挽留上述額外員工的額外員工成本 |

管理層討論與分析

- iii. 購置機械
 - 購置兩部起重機、三部挖掘機、運泥車、輕型裝載機、兩部壓路機、運水車、臂式貨車、小型巴士、壓縮機、彎管機／切割機、照明燈、發電機組
- iv. 為新項目的前期支出提供資金
 - 支付本集團項目的前期成本，包括初創成本，如分包商所完成工程的分包費用、材料成本及直接勞工成本
- v. 收購業務
 - 收購馬來西亞原住民擁有的工程承包商
- vi. 預留作營運資金用途
 - 連同本集團的內部資源預留作一般營運資金用途
- vii. 擴充及發展石油貿易業務
 - 發展石油貿易業務的中國北部市場
 - 擴大其客戶基礎
 - 確保供應更高質素的石油產品
- viii. 未來投資機會
 - 尋求項目的未來投資機會，包括但不限於石化、礦產資源、天然資源、金融投資及石油物流

管理層討論與分析

所得款項用途

本公司已收股份發售所得款項淨額總額(經扣除包銷費及其他相關上市開支)約85.0百萬港元(相當於45.0百萬令吉)(「**所得款項淨額**」)。於二零二三年十二月三十一日,所有未動用所得款項淨額(「**未動用所得款項淨額**」)已存放於香港、馬來西亞或中國的持牌銀行。於相關期間,所得款項淨額已用作以下用途:

	招股章程及 二零一九年 年報所披露 原本分配的 所得款項淨額		直至 二零二三年 六月三十日的 已動用所得 款項淨額金額		於二零二三年 於本期間 的已動用 所得款項 淨額金額 所得款項淨額	
	百萬港元	百萬港元	百萬港元	百萬港元	百萬港元	百萬港元
i. 預留更多資金,以滿足本集團潛在 客戶對履約保證金的要求	8.9	(8.9)	-	-	-	-
ii. 擴大本集團的員工團隊	13.4	(13.4)	-	-	-	-
iii. 購置機械	17.8	(17.8)	-	-	-	-
iv. 為新項目的前期支出提供資金	26.7	(8.6)	(11.9)	6.2	-	6.2
v. 收購業務	13.4	(13.4)	-	-	-	-
vi. 預留作營運資金用途	4.8	12.1	(16.9)	-	-	-
vii. 擴充及發展石油貿易業務	-	40.0	(40.0)	-	-	-
viii. 未來投資機會	-	10.0	(4.2)	5.8	-	5.8
	85.0	0	(73.0)	12.0	-	12.0

未動用所得款項淨額預期將於日期為二零二三年二月二十七日的中期報告日期起計12個月(即二零二四年二月二十七日)內悉數動用。有關預期時間表按本集團作出的估計制定,有關估計可能會根據市況變動而不時變更。

其他資料

董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於二零二三年十二月三十一日，董事及本公司最高行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見香港法例第571章證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉(包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被當作或視為擁有的權益或淡倉)，或根據證券及期貨條例第352條須記錄於該條所指登記冊的權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉如下：

(i) 於本公司的權益

董事姓名	身份／權益性質	股份數目 (附註1)	持股百分比
Tan Hun Tiong 先生 (「HT Tan 先生」)	受控法團權益(附註2)	600,000,000 股(L)	60%
Tan Han Peng 先生 (「HP Tan 先生」)	受控法團權益(附註2)	600,000,000 股(L)	60%

附註：

1. 字母「L」指該人士於股份的好倉。
2. TBKS International的全部已發行股份分別由HT Tan先生及HP Tan先生合法及實益擁有70%及30%權益。因此，根據證券及期貨條例，HT Tan先生及HP Tan先生被視為於TBKS International持有的600,000,000股股份中擁有權益。HT Tan先生及HP Tan先生為一組控股股東。

其他資料

(ii) 於本公司相聯法團的權益

董事姓名	相聯法團名稱	股份數目 (附註1)	持股百分比
HT Tan 先生	TBKS International	70 股(L)	70%
HP Tan 先生	TBKS International	30 股(L)	30%

除上文所披露者外，於二零二三年十二月三十一日，概無董事或本公司最高行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有或被視為擁有記錄於根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊的任何權益或淡倉，或另行根據標準守則所述有關本公司董事進行買賣的必守標準知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

其他資料

主要股東及其他人士於本公司的股份及相關股份的權益及淡倉

於二零二三年十二月三十一日，就董事所悉，以下人士／實體（董事或本公司最高行政人員除外）於本公司的股份或相關股份中擁有或被視為擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向本公司披露的權益或淡倉，或記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊的權益或淡倉如下：

姓名／名稱	身份／權益性質	股份數目 (附註1)	持股百分比
TBKS International	實益擁有人	600,000,000 股(L)	60%
Tan Siew Hong 女士	配偶權益(附註2)	600,000,000 股(L)	60%
紅暉國際有限公司(「紅暉」)	於股份中擁有抵押權益的人士(附註3)	600,000,000 股(L)	60%
楊敦偉先生(「楊先生」)	受控法團權益(附註4)	600,000,000 股(L)	60%

附註：

1. 字母「L」指該人士於股份的好倉。
2. Tan Siew Hong 女士為HT Tan先生的配偶。根據證券及期貨條例，Tan Siew Hong 女士被視為於HT Tan先生根據證券及期貨條例擁有或被視為擁有權益的所有股份中擁有權益。
3. 於二零二一年九月二十八日，TBKS International與紅暉訂立抵押契據，據此，600,000,000股股份將以TBKS International的名義向紅暉抵押作為擔保。
4. 根據楊先生於二零二一年九月三十日提交的利益披露通知，楊先生於紅暉中擁有100%直接權益，故根據證券及期貨條例，彼被視為於紅暉所持有的所有股份中擁有權益。

其他資料

除上文所披露者外，於二零二三年十二月三十一日，董事並不知悉任何其他人士／實體（董事及本公司最高行政人員除外）於本公司的股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向本公司披露的權益或淡倉，或記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊的權益或淡倉。

購股權計劃

根據全體股東於二零一九年九月五日通過的書面決議案，本公司已採納購股權計劃。購股權計劃的條款符合上市規則第17章的條文規定。購股權計劃旨在讓董事會向僱員、任何貨品或服務供應商、任何客戶、任何提供研究、開發或其他技術支援的人士或實體、任何為本集團的發展及增長作出貢獻的股東或其他參與人士或任何投資實體（「合資格人士」）授出購股權，作為彼等對本集團所作貢獻或潛在貢獻的激勵或獎勵，以招聘及挽留高質素合資格人士並吸引對本集團而言屬寶貴的人力資源。

於二零二一年五月十二日，本公司向兩名合資格人士授出合共10,000,000份購股權（「購股權」），每份購股權賦予購股權持有人權利於購股權獲行使時按行使價每股股份0.35港元認購一股股份。根據購股權計劃條款，購股權可於二零二一年五月十二日至二零二六年五月十一日期間（包括首尾兩日）隨時行使。股份於購股權授出日期的收市價為每股股份0.34港元，而股份於緊接購股權授出日期前的收市價則為每股股份0.345港元。於授出日期，承授人並非本公司董事、最高行政人員或主要股東或彼等各自的任何聯繫人（定義見上市規則）。除此以外，概無購股權根據購股權計劃條款獲授出、獲行使、已註銷或已失效。授出上述購股權的詳情載於本公司日期為二零二一年五月十二日的公告。

其他資料

於二零二三年十二月三十一日，購股權計劃項下可供發行證券總數為90,000,000股，相當於本公司全部已發行股本9%。本期間購股權變動如下：

參與者名稱及類別	授出日期	行使價港元	於二零二三年 七月一日尚未		於二零二三年 於本期間		十二月三十一日 尚未行使	購股權行使期
			行使	於本期間授出	於本期間行使	註銷/失效		
林子冲先生，本公司 附屬公司董事	二零二一年 五月十二日	0.35	5,000,000	-	-	-	5,000,000	二零二一年 五月十二日 至二零二六年 五月十一日
僱員	二零二一年 五月十二日	0.35	5,000,000	-	-	-	5,000,000	二零二一年 五月十二日 至二零二六年 五月十一日
總計			10,000,000	-	-	-	10,000,000	

根據購股權計劃，所有於購股權屆滿前被沒收的購股權將被視為已失效購股權。

於本期間，概無購股權獲授出、行使、註銷或失效(二零二二年：無)。

董事收購股份或債權證的權利

除購股權計劃外，於本期間內任何時間，本公司或其附屬公司概無訂立任何安排，使董事可藉收購本公司或任何其他法人團體的股份或債權證而獲取利益。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於本期間，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司上市證券。

其他資料

董事進行證券交易

本公司已採納上市規則附錄C3所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則，作為其自身進行董事證券交易的操守守則。經向董事作出具體查詢後，全體董事已確認彼等於本期間內一直遵守標準守則的規定。

企業管治

本公司致力於履行其對股東應負的責任，透過實行良好企業管治保障及增加股東價值。

董事會深明在管理及內部程序方面實行良好企業管治以達致有效問責的重要性。本公司已採納上市規則附錄C1所載的企業管治守則(「**企業管治守則**」)載列的原則及所有相關守則條文。

據董事會所深知，本公司於本期間一直遵守所有適用企業管治守則。董事會將定期審查本公司的企業管治職能，並將通過不斷演變以迎合不斷改變的情況及需要的標準，來評估其有效性，從而不斷改善本公司的企業管治常規。

競爭權益

據董事確認，於本期間內，除本集團成員公司所經營的業務外，控股股東及彼等各自的緊密聯繫人概無於任何直接或間接與本集團業務構成競爭或可能構成競爭的業務中擁有任何權益。

其他資料

審核委員會

本公司於二零一九年九月五日成立審核委員會，並已按照上市規則第3.21條及企業管治守則制訂其書面職權範圍。審核委員會由三名獨立非執行董事（即朱浩天先生、吳映吉先生及黃思樂先生）組成。朱浩天先生為審核委員會主席。

本集團於本期間的中期財務業績尚未審核，惟已獲審核委員會審閱及批准。審核委員會認為有關業績乃遵照適用會計準則及規定以及上市規則編製，並已作出充足披露。

承董事會命

TBK & Sons Holdings Limited

主席

Tan Hun Tiong

香港，二零二四年二月二十八日