

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。

**联想控股** 联想控股股份有限公司  
**LEGEND HOLDINGS** Legend Holdings Corporation  
— 成就卓越企业 —

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：03396)

**截至2023年12月31日止年度全年業績公佈**

联想控股股份有限公司董事會宣佈本公司及其附屬公司截至2023年12月31日止年度之經審核全年業績連同上年同期的比較數據如下：

	截至12月31日止年度	
	2023年 (人民幣百萬元)	2022年 (人民幣百萬元)
收入	436,012	483,663
產業運營	431,589	479,573
產業孵化與投資	4,431	4,095
抵銷	(8)	(5)
淨利潤	630	10,394
產業運營	7,482	13,730
產業孵化與投資	(5,474)	(2,015)
未分攤	(1,378)	(1,321)
歸屬於本公司權益持有人淨(虧損)/利潤	(3,874)	1,167
產業運營	3,078	4,820
產業孵化與投資	(5,574)	(2,332)
未分攤	(1,378)	(1,321)
每股基本(虧損)/盈利(人民幣元)	<u>(1.65)</u>	<u>0.50</u>
每股攤薄(虧損)/盈利(人民幣元)	<u>(1.68)</u>	<u>0.37</u>

## CEO 致辭

2023年，國內外宏觀形勢複雜多變，世界經濟增長總體放緩，全球市場不穩定因素增加，尤其是貿易保護主義盛行和地緣政治風險上升，對全球經濟造成較大衝擊，國內經濟在黨中央堅強領導下持續向好，產業轉型升級穩步推進，「雙循環」模式新格局有序構建，中國經濟高質量發展的新篇章已全面展開。儘管中國經濟基本面持續向好，短期內受經濟周期的變化疊加政策調整等因素影響，中國經濟依然面臨著內生增長動能有待加強、市場有效需求不足、實體經濟經營利潤空間承壓等問題，聯想控股經營業績較去年同期相比也出現了較大幅度下滑。這也說明我們的業務佈局及部分企業的管理仍有較大改善空間，需要我們深入檢視自身存在的不足。在過去一年，面對向高質量發展轉型過程中的諸多困難和挑戰，聯想控股始終堅守產業報國初心使命，堅持創新驅動發展戰略，努力應對外部環境變化對公司經營帶來的不利影響，扎實履行企業社會責任，積極服務國家總體發展大局，主動融入中國式現代化戰略部署。

2023年，聯想控股實現收入人民幣4,360.12億元，同比下降10%；實現歸屬於本公司權益持有人淨虧損人民幣38.74億元，去年同期實現歸屬於本公司權益持有人淨利潤人民幣11.67億元。

## 經營亮點

### 產業運營板塊保持戰略定力，持續做大做強支柱產業

報告期內，產業運營板塊實現收入人民幣4,315.89億元，同比下滑10%；實現歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤人民幣30.78億元，同比下滑36%。面對機遇和挑戰，聯想控股時刻保持戰略定力，全力做大做強支柱產業，加快培育具有國際競爭力和產業鏈控制力的主導型企業。

- 聯想集團在IT領域保持了穩固的市場領導地位。個人電腦業務蟬聯全球冠軍，在同期全球個人電腦市場出貨量同比下降的大環境下，聯想集團以顯著優於市場的表現進一步鞏固了個人電腦全球第一的地位，並保持了領先的盈利能力；非個人電腦業務在整體營業額中的佔比進一步提升至42%，打造多元化增長引擎取得進一步成效。基礎設施方案業務受行業和市場影響業績短期承壓，但在存儲設備和AI基礎設施市場，聯想集團穩固保持了全球第三的地位，在高性能計算方面，聯想集團繼續位居全球TOP500和Green100第一名；方案服務業務報告期內簽下迄今為止最大的基礎設施即服務訂單，繼續保持收入和利潤高兩位數的增長勢頭，營運利潤率為20%，遠高於其他業務板塊。報告期內，聯想集團實現收入人民幣392,493百萬元，歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤人民幣1,982百萬元。

- 2023年，面對複雜多變的外部環境，聯泓新科堅持創新驅動發展，圍繞年度經營計劃，努力發揮核心競爭優勢，主動適應市場，積極應對挑戰。聯泓新科一方面持續優化產品結構，加大高毛利產品佔比，強化技術攻關，提升運營管理效能，2023年EVA產量同比增加13%；另一方面緊扣國家發展戰略，堅持創新驅動，加速在新能源材料、生物材料及電子材料等方向的自主研發創新，不斷推動新產品、新技術的開發與創新，積極按計劃推進新項目建設、推動新產能早日投產達效，並投資佈局新業務。報告期內，聯泓集團實現收入人民幣6,879百萬元，歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤人民幣228百萬元。
- 2023年，盧森堡國際銀行在面對外部宏觀經濟挑戰和內部轉型的雙重考驗情況下創下了近十年來的最佳業績，實現收入人民幣6,127百萬元，同比增長了34%；歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤人民幣1,316百萬元，同比增長了43%。盧森堡國際銀行在穩固收入增長的同時，繼續堅持審慎管理成本和風險，核心一級資本充足率達到13.37%，國際評級繼續維持在較高水平；成功上線新一代銀行核心業務系統，加速推進智能化轉型進程；持續拓寬ESG投資產品及服務並取得了良好成果，成功入選了「一帶一路」綠色金融優秀案例。
- 佳沃集團水果業務持續完善全產業鏈佈局，利用自身渠道優勢，積極拓展戰略大單品，提升市場份額；高端動物蛋白板塊在進一步鞏固美歐、亞太等海外市場出口業務的同時，將國內市場作為重點拓展方向，持續豐富產品矩陣。境外三文魚業務受飼料成本上升、通貨膨脹、美元利率高企等因素影響，盈利能力大幅下降，佳沃的發展面臨較多挑戰。報告期內，佳沃集團實現收入人民幣26,090百萬元，同比增長21%；實現歸屬於聯想控股權益持有人的淨虧損人民幣448百萬元。

### 產業孵化與投資板塊聚焦新興產業，著眼未來，佈局長遠

報告期內，產業孵化與投資板塊實現收入人民幣44.31億元，同比增長8%；實現歸屬於聯想控股權益持有人淨虧損人民幣55.74億元。聯想控股積極緊扣國家產業規劃和政策導向，聚焦人工智能、集成電路、新能源、新材料等關鍵領域，支持中國新興支柱產業搶佔競爭制高點，加速培育專精特新企業成長，引領中國產業升級。

- 2023年，君聯資本新募集資金超人民幣90億元，在管資產規模超人民幣800億元；新增和追加投資超50個項目，涵蓋半導體、數字經濟、雙碳和醫療健康等領域；全部或部分退出項目65個，4家被投企業登陸資本市場，4家企業過會待發行。截至目前，君聯資本累計共有110家被投企業上市，已投資超100家省級專精特新企業、超80家國家級專精特新「小巨人」企業、超60家省級企業技術中心、16家國家級企業技術中心和16家製造業單項冠軍；首期規模人民幣50億元的社保基金中關村自主創新專項基金宣佈成立，由君聯資本擔任管理人。
- 2023年，聯想之星在管資產規模近人民幣50億元，投資項目超20個，涵蓋大模型、半導體芯片、新能源、新材料、生物新藥、數智醫療等細分方向；近60個項目獲下一輪融資，近15個項目實現退出，被投企業阿諾醫藥於美國納斯達克掛牌上市。截至目前，聯想之星共有近20家被投企業躋身國家級專精特新「小巨人」企業之列。
- 2023年，面對外部不利環境帶來的挑戰，富瀚微經營業績有所下滑，但各項業務穩健發展，目前已實現對低中高端產品全覆蓋，具備了完整的一站式解決方案供應能力。除在專業視頻處理、消費領域的廣泛應用，其產品還擴展至汽車等多個領域。在業績承壓的情況下，富瀚微的研發投入力度仍保持高位，加速提升關鍵核心技術的自主研發能力和創新能力。除自身入選國家級專精特新企業以外，富瀚微旗下多家企業也入選了省市級專精特新企業。
- 2023年，正奇控股積極響應國家「雙碳」號召，投資設立正奇光能科技有限公司佈局光伏產業，於2023年初在安徽省馬鞍山市簽約落戶「20GW高效N型電池片智能製造產業化」項目。該項目分三期規劃實施，目前一期5GW高效N型光伏電池片已於2023年12月順利投產，通過以實業牽引業務轉型，邁出從產業投資向產業運營的關鍵一步。與此同時，正奇控股不斷打磨和創新自身產品和服務，通過「金融+投資+產業」的業務模式，以投貸聯動及多種賦能舉措助推科創企業發展，促進產業鏈價值提升。報告期內，2家被投企業IPO首發過會，3家被投企業上市申請已獲受理。截至目前，正奇控股累計服務產業客戶6,000多家，債權業務中戰略新興產業業務餘額佔比51%，租賃業務中戰略新興產業業務餘額佔比達87%，投資業務累計服務22家國家級專精特新企業、6家省級專精特新企業。



## 人工智能謀篇佈局，為高質量發展注入智慧動能

聯想控股一直以「科技創新」為戰略引領，在所佈局的產業領域中，人工智能是最為密切關注的方向。自2000年投資科大訊飛與AI結緣起，聯想控股努力搶抓AI新賽道，公司及旗下成員企業經過長期耕耘，形成了底層技術和商業應用並舉、產品服務和投資佈局結合、短期和長期價值兼顧的獨有的AI全棧佈局。

- 憑藉對智能化變革的前瞻性佈局，聯想集團全方位擁抱人工智能，構建了從口袋到雲端的計算能力，已經在AI內嵌的智能終端、AI導向的基礎設施、AI原生的方案服務等領域形成了完整的業務佈局。作為最早提出AI PC概念並落地的廠商，聯想集團的AI PC為消費者提供量身定製的AI解決方案。在AI導向的基礎設施方面，聯想集團已在全球範圍內建立起全面的AI產品綫，出貨量穩居全球第三。在高性能計算方面，聯想集團繼續位居全球TOP500和Green100第一名。在AI原生的方案服務方面，聯想集團AI專業服務將幫助客戶在快速變化的時期構建最佳AI策略。此外，聯想集團與英偉達緊密合作，提供AI專業服務，並承諾投入人民幣70億元，用於加速部署人工智能的技術和應用。通過持續投入人工智能技術創新，深化與其他人工智能領域領導廠商的合作，聯想集團將牢牢把握人工智能時代的巨大增長機遇。
- 截止目前，聯想控股體系在AI產業鏈佈局的企業超過200家，是國內乃至全球都少有的橫跨AI「基礎層—技術層—模型層—平台層—應用層」全棧佈局的企業。從設計研發AI芯片的寒武紀，到大模型公司智譜AI、瀾舟科技、達觀數據，再到應用端的小馬智行、曠視科技等，聯想控股在人工智能各個層面都有領先業界的關鍵核心技術，為推進新質生產力發展帶來不竭動力。與此同時，聯想控股持續推動協同創新，與智譜AI簽署戰略合作協議，將在生成式人工智能軟硬件及智能化解決方案等領域開展深度合作，並積極探索和拓展更多業務合作空間，實現優勢互補與共贏。此外，聯想控股體系也通過與政府共同成立創投基金、推動產學研生態協同等方式，攜手合作夥伴共同推動AI應用的落地和AI生態的蓬勃發展。

## 多措並舉助力新型工業化跑出「加速度」

推進新型工業化，是以習近平同志為核心的黨中央統籌中華民族偉大復興戰略全局和世界百年未有之大變局作出的重大戰略部署。作為從中科院體系成長起來的企業，聯想控股聚焦建立健全協同高效的創新體系、提升產業鏈供應鏈韌性和安全、推動中小企業數智化轉型等多個方面，多措並舉推進新型工業化加速發展，助力建設高水平製造強國。

- 以提升技術創新能力為牽引，為推進新型工業化建設提供動力。聯想控股持續推進重點領域關鍵核心技術攻關，加快突破一批核心技術和標志性重大戰略產品。報告期內，聯想集團發佈了新一代AI PC及多款AI服務器產品；聯泓新科規劃建設30萬噸POE項目，將打破國外在聚烯烴彈性體生產技術領域的壟斷。聯想控股構建了以企業為主體、市場為導向、產學研用深度融合的技術創新體系，設立「聯想控股前瞻技術研究院」，打造開放創新的孵化體系，助力科研成果轉化。此外，聯想控股與研究型高校進行多種形式的產學研合作，共同探索教育、科技、人才、產業一體推進的良性循環道路。同時，公司通過開展免費公益培訓支持高科技創業領軍人才成長，培養造就了一批科技產業創新領軍人才。聯想CEO特訓班第16期學員約一半來自前沿技術領域企業。學員企業中有高新技術企業32家，專精特新企業28家(佔比43%)，其中包括國家級專精特新「小巨人」企業11家。
- 構建龍頭企業、專精特新企業、中小企業廣泛參與的產業生態，充分發揮「鏈主」作用，著力提升產業上下游的韌性及國產替代，為推進新型工業化發展提供根本保障。截至目前，聯想集團已與上下游2,000多家核心企業建立智能化協作平台，產業鏈共培育45家國家級專精特新企業、15家單項冠軍企業和7家單項產品冠軍企業。聯泓新科在率先實現EVA光伏膠膜料國產替代後，繼續推進生物材料和細分品類的特種材料等垂直領域產業集群建設，全力打造領先的新材料平台型企業。富瀚微高度重視產業鏈上下游發展機會，充分發揮自身專業優勢及與聯想控股合作的產業基金所帶來的資源與能力優勢，參與孵化投資產業鏈上的科技初創企業，在增強自身縱向整合能力和橫向擴展能力的同時，為科創企業成長提供發展機會。

- 加快推動中小企業的數智化轉型，為促進新型工業化提質增效。聯想控股響應國家政策號召，積極承擔「鏈主」責任，加快推動中小企業智能化轉型，成效卓著。聯想集團不僅可以為中小企業提供全矩陣智能終端設備，還可以提供穩定的全場景算力，以及混合雲、行業解決方案和全生命周期智能轉型服務。截止目前，聯想集團已服務上百萬中小企業，支持超3萬家專精特新企業智能化轉型，其中包括3,000多家國家級專精特新「小巨人」企業。佳沃集團已完成果業「端到端」數智化方案產品研發，積極探索全方位、常態化的數智科技賦能體系，驅動農食產業數實融合，激發創新發展活力，帶動地區經濟發展，助力鄉村振興建設。

## 投身公益助力鄉村振興，深度踐行社會責任

自黨的十九大以來，鄉村振興便成為關乎中華民族偉大復興的重要議題。黨的二十大更是指出，「加快建設農業強國，扎實推動鄉村產業、人才、文化、生態、組織振興」。服務鄉村振興也是聯想控股企業社會責任的重要組成部分。經過30多年的探索，聯想控股已在鄉村人才培育、鄉村產業振興等核心議題方面，形成了一套自己的特色實踐。

- 聯想控股不斷加大對鄉村教育的支持力度。公司成立了「聯想進取班」，先後為3,000餘名貧困學子提供學習和生活費用支持，為助力鄉村產業振興提供強大的人才儲備力量。旗下聯想集團充分發揮自身優勢，累計向多地捐贈了近百間智慧教室，並構建起涵蓋1,500多所學校、300多家企業、3,000多名教師和10多個專業體系的教育產業大生態，通過共享教育資源積極彌合城鄉教育差距。
- 聯想控股聚焦民生實事，因地制宜探索發展之道。自2018年起，聯想控股支持(母親創業循環金)項目，幫扶低收入家庭女性開展當地特色項目創業，輻射帶動超過1,500人。聯想集團在逐步實現農業生產過程及鄉村治理服務的信息化、標準化、智慧化的同時，還為政府打造了「智慧農業大腦」-「聯想Le農」智慧農業農村建設平台。佳沃集團推出了具有中國特色的農食場景數字化變革解決方案-「農食數智大腦」，助力農業全產業鏈提質增效，通過數智技術創新應用，佳沃集團目前在雲南帶動藍莓種植面積20萬畝，促進近20萬農民就地就近就業。

除了支持鄉村振興，聯想控股通過多種方式積極參與社會公益慈善活動，以實際行動踐行公益初心。聯想控股每年堅持向扶危濟困、捐資助學、弘揚正氣、抗疫救災等重大民生事項持續投入，2023年聯想控股體系累計捐款捐物約人民幣1.5億元。

## 未來展望

聯想控股2023年經營業績的下滑需要管理層深刻反思。2024年是聯想控股成立40周年。我們將繼續堅守產業報國初心，堅持創新驅動發展戰略和高質量發展目標，在新一輪科技創新大潮中搶抓機遇，不斷提升科技成果轉化效率和產業化水平，充分利用自身在人工智能等領域的優勢，不斷強化公司核心競爭力。與此同時，我們將繼續穩步推動公司戰略轉型，統籌好高質量發展與高水平安全，直面問題和挑戰，持續優化業務佈局，加快資源回流，化解問題企業風險，優化財務結構，加強人才隊伍建設，持續踐行企業社會責任，踔厲奮發、勇毅前行，不斷將自身融入中國經濟高質量發展的大局，為中國式現代化、中國的科技自立自強及中國產業的轉型升級貢獻力量。

聯想控股股份有限公司  
執行董事兼首席執行官  
李蓬



## 管理層討論與分析

### 本公司及其附屬公司業務之收入貢獻

單位：人民幣百萬元

	2023年	2022年	變動金額	變動 %
產業運營	431,589	479,573	(47,984)	(10%)
聯想集團	392,493	444,397	(51,904)	(12%)
聯泓集團	6,879	9,045	(2,166)	(24%)
佳沃集團	26,090	21,568	4,522	21%
盧森堡國際銀行	6,127	4,563	1,564	34%
產業孵化與投資	4,431	4,095	336	8%
抵銷	(8)	(5)	(3)	N/A
總計	<u>436,012</u>	<u>483,663</u>	<u>(47,651)</u>	<u>(10%)</u>

### 本公司及其附屬公司業務之歸屬於本公司權益持有人淨利潤／(虧損)貢獻

單位：人民幣百萬元

	2023年	2022年	變動金額	變動 %
產業運營	3,078	4,820	(1,742)	(36%)
聯想集團	1,982	4,188	(2,206)	(53%)
聯泓集團	228	504	(276)	(55%)
佳沃集團	(448)	(794)	346	N/A
盧森堡國際銀行	1,316	922	394	43%
產業孵化與投資	(5,574)	(2,332)	(3,242)	N/A
未分攤	(1,378)	(1,321)	(57)	N/A
總計	<u>(3,874)</u>	<u>1,167</u>	<u>(5,041)</u>	<u>(432%)</u>

## 本公司及其附屬公司業務之資產配置

單位：人民幣百萬元

	2023年	2022年	變動金額	變動 %
產業運營	543,372	555,443	(12,071)	(2%)
聯想集團	261,392	274,520	(13,128)	(5%)
聯泓集團	17,964	15,206	2,758	18%
佳沃集團	21,800	23,088	(1,288)	(6%)
盧森堡國際銀行	242,216	242,629	(413)	(0%)
產業孵化與投資	101,721	106,089	(4,368)	(4%)
未分攤	24,540	22,696	1,844	8%
抵銷	(3,900)	(3,154)	(746)	N/A
總計	<u>665,733</u>	<u>681,074</u>	<u>(15,341)</u>	<u>(2%)</u>

## 業務回顧

截至2023年12月31日，聯想控股實現收入人民幣436,012百萬元，同比下降10%；實現淨利潤人民幣630百萬元，同比下降94%；實現歸屬於本公司權益持有人淨虧損為人民幣3,874百萬元，由盈轉虧，主要由於：1)在全球經濟增速放緩的背景下，本公司產業運營板塊的聯想集團和聯泓集團貢獻的利潤受市場及行業因素影響同比下降；及2)本公司產業孵化與投資板塊的投資業務受市場環境的不利影響收益同比下降。

## 產業運營

### 概覽

聯想控股以產業報國為己任，作為控股股東，在聚焦的行業和領域長期培育和深度佈局，通過實質性投管、精細化管理等多重手段，打造出具有行業領先地位、規模優勢及優秀盈利能力的企業。產業運營板塊包括：

- 我們的附屬公司聯想集團(股份代碼：0992.HK)，主要提供創新智能設備與基礎設施，打造智能化解決方案、服務與軟件；
- 我們的附屬公司聯泓集團，主要從事新材料產品的研發、生產與銷售；

- 我們的附屬公司盧森堡國際銀行，主要提供綜合性銀行服務，包括公司及機構銀行、零售銀行、私人銀行、資本市場等業務；及
- 我們的附屬公司佳沃集團，主要從事現代農業和食品領域的相關業務。

報告期內，產業運營板塊的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2023年	2022年
收入	431,589	479,573
淨利潤	7,482	13,730
歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤	<u>3,078</u>	<u>4,820</u>

報告期內，產業運營板塊實現收入為人民幣431,589百萬元，同比下降10%。實現歸屬於本公司權益持有人淨利潤為人民幣3,078百萬元，同比下降36%，主要由於全球經濟增速放緩，聯想集團和聯泓集團受市場及行業因素影響收入和利潤均有所下降所致。

### 聯想集團

聯想集團是一家開發、生產及銷售高端科技產品的全球財富500強公司，並向消費者及企業提供各類相關服務。截至2023年12月31日，我們直接及間接持有聯想集團合計31.44%股權。

2023年，面對紛繁複雜的國際環境，聯想集團的經營業績在不斷變化的市場格局中保持穩健。受行業周期下行影響，核心主業個人電腦業務的業績有所下滑。隨著個人電腦行業去庫存進入尾聲，該業務在第四季度重回增長軌道。在同期全球個人電腦市場出貨量同比下降的大環境下，聯想集團以顯著優於市場的表現進一步鞏固了個人電腦全球第一的地位，並保持了領先的盈利能力；非個人電腦業務在整體營業額中的佔比進一步提升至42%，打造多元化增長引擎取得成效。此外，為進一步增強其在AI領域的獨特優勢，聯想集團持續加大創新投入力度和研發人才隊伍建設力度。截至目前，聯想集團研發人員在員工總數中佔比25%以上，2023年研發費用率亦達到歷史最高。

報告期內，聯想集團的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2023年	2022年
收入	392,493	444,397
淨利潤	6,722	13,487
歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤	<u>1,982</u>	<u>4,188</u>

報告期內，聯想集團收入同比下降12%至人民幣392,493百萬元，主要系智能設備業務受行業去庫存周期的影響，收入同比下降15%所致。歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤下降53%至人民幣1,982百萬元，主要系短期市場壓力導致智能設備業務的營運利潤同比下降21%及基礎設施方案業務錄得虧損。

### 智能設備業務(IDG)

智能設備業務由個人電腦、平板電腦、智能手機和其他智能設備業務組成。報告期內，受行業去庫存周期的影響，智能設備業務收入和營運利潤分別下降15%和21%。面對充滿挑戰的外部環境，聯想集團迎難而上，堅定不移推進持續創新、卓越運營，該板塊經營業績在第四季度實現正向增長。其中個人電腦業務以超過市場平均增速5.8個百分點的成績鞏固了全球第一的地位，根據第三方數據統計，市場份額接近24%，為疫情以來最高；該板塊營運利潤率也在2023年下半年恢復至行業領先水平的7.4%。

智能設備業務主要通過持續提升創新力，打造卓越產品，不斷推出全新解決方案，推動個人電腦業務及個人電腦以外的多元業務增長。個人電腦以外的業務佔該板塊收入比重進一步提升。智能手機業務在亞太及歐洲／中東／非洲地區表現強勁，收入錄得同比雙位數的增長。在第四季度，智能手機出貨量提升近32%，實現優於大市雙位數的增長，高端產品收入佔比提升創下歷史新高；平板電腦業務表現亦超預期，出貨量超出市場平均增速。

未來，全球個人電腦的市場總量有望回升至高於疫情前的水平。隨著用戶對AI、ESG、遊戲、設計等功能性需求的提升，個人電腦消費將持續趨向高端化。同時，AI功能將成為提升產品定價和加快換機節奏的關鍵因素。聯想集團將繼續緊抓商業升級周期和產品高端化帶來的機遇，推動個人電腦業務持續跑贏行業整體水平，盈利能力持續向好。聯想集團正在全面加快終端設備的AI創新，覆蓋範圍從硬件擴展至零部件及軟件。與此同時，聯想集團緊抓5G手機滲透率持續提升的機遇，通過擴張品類和建立差異化優勢推動智能手機業務利潤持續增長。此外，聯想集團將進一步加大在非個人電腦領域的投入，重點關注如電子配件和協作辦公解決方案等新業務，推動更多的非個人電腦業務發展。

### 基礎設施方案業務(ISG)

聯想集團以全棧式的產品和方案組合、廣闊的客戶群體覆蓋以及特有的ODM+模式(自主設計和生產製造)為核心競爭力，持續致力於構建行業領先的端到端綜合解決方案。報告期內，受經濟增速放緩，企業調整IT支出，GPU供應短缺和AI項目開發研發投入較高等因素的影響，基礎設施方案業務板塊業績短期承壓，錄得人民幣1,008百萬元的虧損。

進入第四季度後，全球市場對雲基礎設施服務的需求出現回暖，推動了計算和存儲需求增長，存儲、軟件和服務的收入總額創下季度歷史新高。此外，邊緣計算業務強勁增長，收入錄得雙位數的增長，已連續11個季度保持增長。在存儲設備和AI基礎設施市場，聯想集團穩固保持了全球第三的地位。在高性能計算方面，聯想集團繼續位居全球TOP500和Green100第一名。

面對日益增長的AI算力需求，聯想集團正式發佈了AI算力戰略，全面打造以AI為導向的基礎設施服務，建立多元化的產品與方案。憑藉在人工智能基礎設施領域深厚的技術積累和前瞻的戰略佈局，聯想集團的生成式AI產品已開始創造收入。在市場對算力性能要求大幅提升的背景下，聯想集團不斷打磨產品競爭力和交付能力，依託全面的產品綫、強大的自研及服務能力以及異構智算平台的優勢，已能夠為各行各業的客戶提供AI基礎設施軟硬產品以及完整的解決方案。未來，聯想集團將繼續加強高利潤和高附加值產品組合的競爭力。其中，中小企業IT基礎設施業務將緊抓AI驅動的邊緣計算、混合雲、高性能計算和電信/通信行業解決方案的增長機會；雲服務IT基礎設施業務將通過特有的全集成ODM+模式更好地滿足客戶日益增長的垂直整合供應鏈需求，並較好地實現標準化和定製化產品間的平衡。



## 方案服務業務(SSG)

方案服務業務專注於高速增長的「新IT」服務板塊，以推動聯想集團以服務為導向的轉型。該業務板塊下設支持服務、運維服務、項目和解決方案服務三塊業務。報告期內，方案服務業務在實現了高增長的同時，保持了高盈利能力，收入和營運利潤均創下歷史新高，分別同比增長了19%及12%至人民幣51,486百萬元及人民幣10,435百萬元，營運利潤率為20%，遠高於其他業務板塊。

報告期內，受益於尊享服務及尊享Plus服務的滲透率進一步提升，支持服務業務收入同比實現13%的增長。設備即服務(Device-as-a-Service)和基礎設施即服務(Infrastructure-as-a-Service)的持續增長推動運維服務收入同比增長了37%，並在第四季度簽下迄今為止最大的基礎設施即服務訂單。憑藉專業技術支持和全球化資源，聯想集團的運維服務成為多家國際企業海外擴張時的首選服務。項目和解決方案服務的收入同比增長17%，主要得益於各垂直領域對集成複雜解決方案的強勁需求及有效的跨團隊執行力。

未來，企業對混合AI解決方案將保持強勁需求。聯想集團將在數字化辦公空間、混合雲和可持續發展服務等領域不斷推出滿足客戶需求的專業AI服務和解決方案，並通過對部署的個人電腦和基礎設施提供高附加值的 support 服務推動方案服務業務持續增長。與此同時，聯想集團持續加強與渠道及業務合作夥伴的合作，助力客戶加快實現數字化轉型。

## 聯泓集團

我們通過附屬公司聯泓集團持有聯泓新科(股份代碼：003022.SZ)，聯泓新科主要從事新材料產品的研發、生產與銷售。截至2023年12月31日，本公司持有聯泓新科51.77%的股權。

報告期內，戰略佈局方面，聯泓新科聚焦新材料方向，秉承綠色、低碳、共享、高質量的發展理念，重點在新能源材料、生物可降解材料和特種材料等領域，積極投資佈局，包括：

- (1) 在新能源光伏膠膜料領域，聯泓新科按計劃推進新能源材料和生物可降解材料一體化項目，在現有15萬噸／年EVA產能基礎上，加快建設20萬噸／年EVA項目。2025年新產能投產後，聯泓新科將同時擁有兩種不同工藝的EVA生產裝置，有效提高生產操作彈性，靈活佈局產品結構，屆時EVA產能將超過35萬噸／年。此外，聯泓新科9萬噸／年VA裝置於2024年1月一次開車成功，實現了現有EVA裝置原料完全自供，並將充分保障在建的20萬噸／年EVA裝置的VA原料穩定供應，進一步降低生產成本。聯泓新科在保持現有EVA產品競爭優勢的同時，積極佈局POE業務，規劃建設30萬噸／年POE項目，生產POE光伏膠膜料、增韌料等系列高端烯烴材料產品，其中一期10萬噸／年POE項目預計於2025年建成投產。未來聯泓新科將同時擁有EVA與POE光伏膠膜料產品，進一步豐富其在新能源光伏材料領域的佈局，增強核心競爭優勢。

- (2) 在新能源電池系列材料領域，聯泓新科已佈局UHMWPE、碳酸酯鋰電溶劑、鋰電添加劑等新能源鋰電系列材料，未來將形成多品類鋰電材料的產業佈局，協同優勢顯著。聯泓新科2萬噸／年UHMWPE裝置採用合作開發的新型連續法工藝技術，產品質量優異、穩定性好，產品定位高端，該裝置已於2024年1月中交；10萬噸／年碳酸酯鋰電溶劑項目所需主要原料EO、二氧化碳均為聯泓新科自產，與現有產業鏈深度協同，有利於資源的循環與綜合利用；鋰電添加劑項目4000噸／年VC裝置計劃於2024年上半年建成投產，產品具備技術優勢和產業鏈優勢。聯泓新科持續關注新能源電池行業的發展趨勢和動態，加大對新能源電池關鍵材料新產品研發力度，完善新型電池材料的合成及研發應用平台，開展新型電池材料的研發創新。報告期內，聯泓新科與北京衛藍新能源科技有限公司合資成立控股子公司聯泓衛藍(江蘇)新能源技術有限公司，開展固態電池、半固態電池等新型電池關鍵功能材料的開發、生產、銷售；此外，聯泓新科戰略投資溫州鈉術新能源科技有限公司，成為其第一大法人股東，開拓佈局鈉電正極材料產業，推進普魯士白正極材料的研發與生產。通過不斷投資佈局，聯泓新科進一步豐富了新能源電池材料領域的產品體系，完善相關業務佈局。
- (3) 在生物材料領域，聯泓新科依託自有開發技術，實施PLA、PPC等多產品佈局，加快推進生物可降解材料項目建設。其中10萬噸／年乳酸裝置和4萬噸／年PLA裝置計劃於2024年上半年建成投產，5萬噸／年PPC裝置計劃於2025年建成投產，與現有生產基地以及產業鏈充分協同，可實現資源的循環與綜合利用，產業鏈一體化優勢明顯。聯泓新科與中國科學院長春應用化學研究所、中國科學院過程工程研究所共同申報的「超臨界聚合製備生物降解二氧化碳基塑料的研發與工業化示範」課題被國家科學技術部列入國家重點研發計劃。與此同時，聯泓新科積極開展生物可降解材料化學循環回用關鍵技術的研發，開發生物基化學品酶催化及分離提純技術，推進新型生物基代糖等其他新型生物材料技術開發、產業化進程。

- (4) 在特種精細材料領域，聯泓新科子公司華宇同方加快建設電子級高純特氣和鋰電添加劑項目。項目產品主要包括電子級氯化氫、電子級氯氣等，廣泛應用於平板顯示、半導體芯片、太陽能電池板等領域。項目投產後將使聯泓新科產品組合拓展至半導體產業鏈。

生產運行方面，聯泓新科持續開展技術攻關，不斷提升運營效率，各生產裝置安全平穩高效運行。報告期內，聯泓新科組織開展EVA裝置運行周期攻關優化，2023年EVA產量同比增加13%；完成PP生產成本優化及PP二反裝置提負荷攻關，不斷摸索新產品開發及降本路徑；通過開展對標管理，制定「甲醇制烯烴(MTO)裝置甲醇預熱改造」、「EO精製塔回流比優化」等提升方案，降低運行成本；挖潛實施多項節能降耗措施，蒸汽消耗比上年同口徑降低7%；新建脫鹽水聯通、蒸汽聯通管網，進一步發揮聯泓新科與子公司聯泓化學的協同效應，實現降本增效。

市場開拓方面，聯泓新科繼續保持在先進高分子材料及特種精細材料細分領域現有優勢，並根據市場需求和產品盈利能力靈活排產，持續優化產品結構，進一步提高高毛利率產品EVA、細分品類的特種表面活性劑等產品的比例；同時，圍繞新投產項目計劃安排，積極推進新產品銷售和客戶資源開發。

創新發展方面，聯泓新科堅持創新驅動發展戰略，採取自主研發與合作開發相結合的協同創新研發模式，持續開展相關基礎材料的研究開發工作。報告期內，聯泓新科成立創新委員會，整合創新資源，進一步優化協同創新體系，精準把握創新發展方向，有效推進新產業投資佈局和創新成果轉化。聯泓新科加速在新能源材料、生物材料、特種精細材料及電子材料等方向的自主研發創新：新能源材料方向，繼續加大對新能源電池關鍵材料新產品研發力度，完善新型電池材料的合成及應用評價平台，建設軟包電池測試平台，開發固態電池、半固態電池等新型電池關鍵功能材料，完成多個鋰電材料小試工藝開發；生物材料方向，開展生物可降解材料化學循環回用關鍵技術的研發，開發生物基化學品酶催化及分離提純技術，推進其他新型生物材料產業化進程；特種精細材料方向，完成光伏加工切割液聚醚、光伏潤濕劑等高端產品開發；電子材料方向，搭建複合精餾和量化計算平台，進行多品種電子級特種氣體工藝技術開發，豐富自身在電子特氣領域的佈局。

報告期內，聯泓新科通過「高新技術企業」復審，子公司聯泓研究院通過「高新技術企業」認定。聯泓新科持續推動新產品、新技術的開發與創新，完成13個新產品／新工藝的實驗室研發、17個新產品的生產工藝開發、13個新產品的產業化。聯泓新科申請專利63項，其中發明專利申請32項；新增授權專利35項，其中發明專利17項。截至報告期末，聯泓新科共擁有授權專利250項，其中發明專利85項。此外，聯泓新科榮獲「2023中國石油和化工企業500強」、「2023中國石油和化工民營企業百強」、「2023年度中國精細化工百強」、「中國卓越管理公司」、「2022年度山東省新材料領軍企業50強」、「2023年山東省管理標杆企業」、「2023年山東民營企業創新潛力100強企業」、「山東化工發展潛力50強」、「2023山東化工發展潛力指數TOP50企業」等榮譽，並獲得深交所2022年度信息披露工作考評A級，以及中國上市公司協會「2023上市公司董事會優秀實踐案例」、「2023上市公司董辦最佳實踐案例」等榮譽。聯泓新科股票已入選深證成指、深股通、富時羅素大盤股、中證500、中證光伏產業指數名單及融資融券標的。



報告期內，聯泓集團的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2023年	2022年
收入	6,879	9,045
淨利潤	444	984
歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤	228	504

報告期內，聯泓集團實現收入人民幣6,879百萬元，同比下降24%，主要系下游需求增速放緩，綜合產品價格下降所致；實現歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤人民幣228百萬元，同比下降55%，主要由於營業收入同比下降，而能源價格高位，產品與原料價差收窄，毛利率降低，導致經營業績同比下滑。

### 盧森堡國際銀行

盧森堡國際銀行創建於1856年，是盧森堡歷史最悠久的金融機構之一，在盧森堡經濟發展的各主要階段都發揮了積極作用，市場份額位居盧森堡銀行業第三位，並被歐洲中央銀行列為系統重要性銀行。截至2023年12月31日，本公司共持有盧森堡國際銀行89.98%的股權。

此前，盧森堡國際銀行的業務主要集中在歐洲市場。自聯想控股收購完成後，盧森堡國際銀行開始將中國作為其國際業務的核心市場，目前已形成了中國（北京和粵港澳大灣區）、盧森堡、瑞士三地聯動的國際化服務網絡。

2023年，歐洲面臨地緣政治變化和通貨膨脹高企等多重宏觀經濟挑戰，多國央行仍持續採取措施收緊貨幣政策，歐元區經濟增長仍面臨一定壓力，增速持續放緩。在充滿挑戰的環境下，盧森堡國際銀行積極順應新興技術和市場發展變化趨勢，持續推動自身轉型升級，積蓄長期可持續增長動能。報告期內，盧森堡國際銀行繼續為企業家、機構和個人客戶提供創新的金融解決方案，持續支持主要市場的商業客戶，提供全面專業的顧問服務，助力企業度過經營「低谷期」；完善風險管理體系，保持長期健康持續的增長；拓展可持續產品和服務體系，持續延伸服務觸角，縱深拓展服務維度。

2023年，盧森堡國際銀行成功完成了新一代銀行核心業務系統上線。新系統為盧森堡國際銀行未來新科技應用提供整合平台，力爭在實現快速響應客戶需求和運營管理降本增效兩大目標的同時，加速推進盧森堡國際銀行關於「面向未來的銀行」的打造進程。

在可持續發展領域，盧森堡國際銀行全面加強了環境、社會及管治(ESG)建設，持續拓寬ESG投資產品及服務，並取得了良好的成果。目前，盧森堡國際銀行旗下共設有六支ESG相關投資基金；持續推出包括太陽能電池板貸款、氣候貸款、環保汽車融資等在內的綠色金融產品；自2022年5月首次推出綠色債券框架以來，已向投資者發行多筆綠色債券。作為一帶一路銀行間合作機制成員，盧森堡國際銀行的相關案例入選《BRBR綠色金融實踐案例(2023年版)》綠色債券優秀實踐案例；計劃在2024年推出為客戶提供專業的ESG解決方案的全新業務，該業務目前已獲得了ESG相關資格認證。

2024年，盧森堡國際銀行將繼續以客戶為中心，打造綜合性商業銀行業務發展新範式，依託新的核心銀行系統推動未來增長，繼續打磨全新目標運營模型，旨在構建一個既靈活又高效的銀行體系，確保能夠持續成為企業客戶的首選銀行。

報告期內，儘管面臨複雜的宏觀環境，盧森堡國際銀行憑藉業務韌性和抗風險能力取得了良好的財務表現：

- 報告期內，面對宏觀環境不利局面，盧森堡國際銀行審慎應對，主動上調貸款撥備。在此背景下，盧森堡國際銀行仍錄得稅後淨利潤2.02億歐元，同比增長了4,900萬歐元，同比增速32%，其增長主要受益於收入增長和降本增效；
- 報告期內，資產管理規模由2022年底的435億歐元增至438億歐元。客戶存款餘額從2022年底的210億歐元降至185億歐元，同比下降了12%；客戶貸款餘額從2022年底的165億歐元略降至163億歐元。存貸款餘額出現小幅下降主要因為在高利率的環境下，1)客戶提早償還浮動利率貸款；2)客戶轉移存款至高收益率的金融產品；
- 2023年末，資產質量和流動性指標健康，核心一級資本充足率(2023年利潤分配前)為13.37%，流動性覆蓋率為174%；
- 2023年末，盧森堡國際銀行的穆迪及標準普爾評級均維持不變，分別為A2/穩定/P-1和A- /穩定/A-2。

報告期內，盧森堡國際銀行的收入及淨利潤列示如下：

	單位：人民幣百萬元	
	2023年	2022年
收入	6,127	4,563
淨利潤	1,463	1,024
歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤	1,316	922

## 佳沃集團

佳沃集團是我們打造的農業食品產業集團。佳沃集團以高端水果和優質蛋白為核心業務，同時積極佈局智慧營養服務和農食數智化方案服務等領域。截至2023年12月31日，本公司持有佳沃集團77.829%的股權。

水果供應鏈方面，佳沃集團擁有中國最大的水果全產業鏈公司鑫榮懋和中國領先的水果生產企業鑫果佳源，形成了全產業鏈、全球化和全數智化的領先產業運營平台。鑫榮懋抓住市場增長機遇，利用渠道優勢在戰略大單品方面發力，收入同比增幅達37.9%。鑫果佳源鞏固提升高端藍莓種植優勢，產量創歷史新高，並全面引入新品種，實現品種迭代升級。此外，鑫果佳源積極探索新品類收儲加工及數字品牌賦能業務，開拓新的業務增長點。

海產品供應鏈方面，佳沃集團擁有澳大利亞領先的海產品供應鏈企業KB Food、佳沃食品(股份代碼：300268.SZ)及其旗下的智利三文魚公司Australis Seafoods S.A.和國內領先的狹鱈魚和北極甜蝦企業青島國星，並以此為基礎進行全球動物蛋白產品供應鏈體系的拓展與整合。

報告期內，佳沃集團的收入和淨虧損列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2023年	2022年
收入	26,090	21,568
淨虧損	(1,147)	(1,766)
歸屬於聯想控股權益持有人淨虧損	<u>(448)</u>	<u>(794)</u>

報告期內，佳沃集團旗下水果業務實現了良好的收入和淨利潤增長；旗下佳沃食品因境外三文魚業務面對地緣衝突推高的飼料成本、通貨膨脹抬升的各項成本費用以及美元利率持續攀升引發的大額利息負擔等因素，毛利大幅下滑，導致虧損。綜合以上因素，佳沃集團實現收入人民幣26,090百萬元，同比增長21%；實現歸屬於本公司權益持有人淨虧損人民幣448百萬元。

## (1) 水果業務

報告期內，鑫榮懋抓住市場增長機遇，瞄準重點區域，持續聚焦戰略單品，收入同比增幅達37.9%。同時，鑫榮懋持續加強供應鏈建設，位於瀋陽和深圳的新建智能化倉儲物流中心已投入試運營。截至2023年12月31日，佳沃集團持有鑫榮懋39.46%的股權。

報告期內，鑫果佳源全面開啟基質藍莓品種迭代升級，產量創新高，收入同比快速增長；在保持藍莓領先優勢的同時，新增鳳梨品類並穩步提升其市場份額；在新品類中持續推動產地標準化、信息化、品牌化建設，打造新的業績增長點。截至2023年12月31日，佳沃集團持有鑫果佳源63.78%的股權。

## (2) 動物蛋白業務

報告期內，旗下佳沃食品位於智利的三文魚加工新工廠投產使用，進一步提升產品優質率。但受地緣衝突和通貨膨脹推高出籠成本、美元利率持續上漲導致利息費用高企等因素影響，佳沃食品大幅虧損。佳沃食品旗下的青島國星抓住行業機會，進一步鞏固狹鱈魚和北極甜蝦業務的行業龍頭地位，收入和淨利潤均實現穩步增長。同時，佳沃食品積極佈局打造線下鮮切連鎖品牌，創新消費場景，直接觸達消費者，市場反響積極。截至2023年12月31日，佳沃集團持有佳沃食品46.08%的股權。

報告期內，KB Food澳洲東海岸維多利亞州海鮮加工廠堅持產品創新與品牌建設相結合，持續鞏固其在澳洲零售市場的領先地位，實現產量翻番。餐飲業務通過推動「產品導向」向「客戶導向」的轉型，實現收入穩健增長。截至2023年12月31日，佳沃集團持有KB Food 100%的股權。

### (3) 智慧營養服務和農食數智化業務

報告期內，佳沃集團的智慧營養服務板塊完成業務架構調整，積極佈局全國標杆示範項目，全面推動區域性團餐產業整合，同時升級研發AI營養師、AI智能食安盒子等多項新產品，持續打造業務的核心競爭力。此外，佳沃集團的數智化團隊已全面完成佳沃集團總部和各主要業務的內部數智化建設工作，獲得行業知名「鼎革獎」的年度評委會大獎和「拉姆·查蘭管理實踐獎」，農食數智化能力和內部實踐得到了業界的充分肯定。與此同時，佳沃集團全面開啟對外提供農食數智化服務的商業化探索，致力於為產業生態夥伴提供全方位軟硬件運維一體化的農食數智化服務。

## 產業孵化與投資

### 概覽

聯想控股結合自身產業報國的初心和推動中國科技創新發展的使命，在充分發揮助力科技成果產業化經驗和基金投資專業優勢的基礎上，以謀求未來企業長遠發展或獲取豐厚財務回報為目標，在多個行業和領域打造或佈局一批有潛力成長為具有行業領先地位及優秀盈利能力的企業。產業孵化與投資板塊包括：

- 君聯資本，是聯想控股旗下專注於早期風險投資及成長期私募股權投資的基金管理公司；
- 聯想之星，是聯想控股的早期投資和孵化板塊，為創業者提供早期投資＋深度孵化的特色服務；
- 富瀚微(股份代碼：300613.SZ)主要專注於智慧視頻、智能家居、智慧車行領域芯片設計開發；
- 拉卡拉(股份代碼：300773.SZ)主要從支付、科技、貨源、物流、金融、品牌、營銷等全方位為商戶經營提供數字化服務；
- 東航物流(股份代碼：601156.SH)主要從事航空物流相關業務；



- 正奇控股，主要通過股權投資、科技貸款、融資租賃、商業保理等綜合解決方案助力科創企業，並運營光伏產業實體；
- 君創租賃，主要為中小微企業提供融資租賃服務；
- 弘毅投資，目前擁有私募股權投資、不動產投資、公募基金、對沖基金及創投業務；
- 德濟醫院，主要提供以神經專科為主的「強專科小綜合」醫療健康服務；
- 漢口銀行，主要從事商業銀行服務；
- 拜博口腔，主要提供連鎖口腔醫療健康服務；及
- 融科物業投資及融科股份，主要包括持有投資性物業融科資訊中心。

報告期內，產業孵化與投資板塊的收入和淨虧損列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2023年	2022年
收入	4,431	4,095
淨虧損	(5,474)	(2,015)
歸屬於聯想控股權益持有人淨虧損	<u>(5,574)</u>	<u>(2,332)</u>

報告期內，產業孵化與投資板塊實現收入人民幣4,431百萬元，同比增長8%；實現歸屬於聯想控股權益持有人淨虧損人民幣5,574百萬元，主要是由於產業孵化與投資板塊推動上市企業數量有所下降、受資本市場波動以及減持進度放緩等因素影響導致投資收益有所波動所致。

### 君聯資本

君聯資本是中國領先的私募股權投資機構之一。截至2023年12月31日，君聯資本共管理九期美元TMT基金(其中三期基金已清算)，六期人民幣綜合成長基金(其中一期基金已清算)，三期人民幣TMT創新基金，三期醫療美元專業基金，四期醫療人民幣專業基金，一期醫療人民幣前沿基金，兩期人民幣文化體育專業基金，兩期地方政府合作基金(其中一期基金已清算)，一期紅籌回歸概念專業基金，兩期美元續期基金，一期人民幣續期基金及一期專項基金，在管資產規模超過人民幣800億元。截至2023年12月31日，君聯資本於報告期內募集資金超人民幣90億元。

報告期內，君聯資本累計完成28項新項目投資，涵蓋先進製造、科技及服務、TMT、醫療健康等行業內的創新及成長期企業，全部或部分退出項目65個。

截至2023年12月31日，君聯資本累計共有110家投資企業成功上市(不含新三板上市企業)。

### **聯想之星**

聯想之星是中國領先的天使投資機構，依託獨特的品牌優勢和資源，自2008年成立以來持續在TMT、醫療健康、前沿技術三大專注領域內進行系統佈局。

截至2023年12月31日，聯想之星共管理十一支基金，在管資產規模近人民幣50億元，累計投資境內外項目超過350個，包括樂逗遊戲、曠視科技face++、思必馳、鹿客科技、愛芯元智、中儲國能、小馬智行、希迪智駕、海柔創新、國科天成、東方空間、孔輝科技、燃石醫學、開拓藥業、派格生物、康諾亞生物、Axonics、HiFiBio、瑞博生物、卡尤迪生物和精鋒醫療等優質項目。

報告期內，聯想之星累計投資境內外項目超20個，涵蓋大模型、半導體芯片、新能源、新材料、生物新藥、數智醫療等細分方向，在管項目近60個獲下輪融資，近15個項目實現退出，被投企業阿諾醫藥於美國納斯達克掛牌上市。五期人民幣基金完成最終交割。

### **富瀚微**

2020年，聯想控股通過附屬公司首次戰略入股富瀚微，佈局半導體賽道。截至2023年12月31日，聯想控股通過附屬公司持有富瀚微15.75%的股權。

富瀚微長期深耕視覺領域，是以視頻為中心的芯片和完整解決方案提供商，業務已覆蓋專業視頻處理、智能物聯、智能車行等應用領域。通過持續的技術創新和精進，富瀚微已成為智能視覺方面「國際知名，國內領先」的芯片產品和技術服務提供商。

2023年，受全球宏觀經濟增速放緩、電子產品消費需求疲軟及國際貿易衝突帶來的不利因素影響，富瀚微經營業績有所下降，但在行業中仍然保持著優勢地位。富瀚微團隊始終堅定信心，緊跟市場需求，加大研發力度，在專業視頻處理、智慧物聯、智慧車行三大業務領域扎實深耕，加快新產品的導入與新市場機會的開拓，同時積極探索更多創新應用領域，綜合競爭力不斷得到提升。

報告期內，富瀚微在繼續鞏固專業視頻處理產品市場的同時，在汽車影像、智能家居等重點產品綫實現了突破。憑藉研發技術實力以及對下游應用客戶的快速拓展，富瀚微在消費電子和汽車電子兩個領域取得了良好的市場反饋和客戶認可，成為助力其發展的第二成長曲線。

在專業視頻領域，富瀚微擁有一站式、前後端協同的產品與解決方案。憑藉產品的高性能和高可靠性，富瀚微在行業樹立了良好的品牌與聲譽，與業內頭部企業客戶保持了較高的業務粘性。通過與這類企業的緊密合作，富瀚微能夠把握行業的最新發展動態，並對產品的定製和開發及時做出調整，確保產品更好地適應瞬息萬變的市場環境。在智慧物聯領域，富瀚微持續發力AIoT領域，不斷擴展多場景的AIoT終端應用。其AIoT芯片產品已進入教育辦公、商業零售、工業應用等眾多領域，市場滲透率顯著提升，全力賦能千行百業數字化轉型。在智慧車行領域，富瀚微產品全面覆蓋汽車電子各應用場景，並以卓越的性能和快速的響應能力獲得了市場認可。其最新推出的多款車規級芯片產品已進入主流品牌汽車廠商，支持包括新能源汽車在內的各類汽車的應用需求。富瀚微已與主流車廠建立了良好的合作關係，未來有望進一步擴大合作範圍。

2024年，富瀚微將致力於在工業視覺、機器人、AI芯片等領域實現新的技術突破，在保持國內市場優勢的同時，積極拓展海外市場，為未來發展提供良好增長動能。

## **拉卡拉**

拉卡拉主要從事數字支付業務和科技服務業務。拉卡拉堅持「商戶數字化經營服務商」的定位，深入踐行「支付為民」的理念，以助力數字中國建設、服務實體經濟為己任，大力推進「推廣數字支付、共享數字科技、兌現數據價值」，並為未來可持續發展奠定了堅實基礎。截至2023年12月31日，本公司持有拉卡拉的股權比例為26.14%。

報告期內，拉卡拉把握國內線下消費場景恢復的有利條件，產品創新與市場拓展並舉，進一步強化合規發展，全年實現支付交易金額人民幣4.51萬億元，繼續保持行業領先水平，其中掃碼交易金額超過人民幣1.2萬億元，同比增長31%。拉卡拉收入有所增長，主營業務的盈利能力進一步提升。

## **東航物流**

東航物流主要從事航空物流業務。截至2023年12月31日，本公司持有東航物流13.29%股權。

報告期內，宏觀經濟下行，整體需求增速進一步放緩，貨物進出口需求下滑，對航空物流市場造成一定壓力。面對不利環境的挑戰，東航物流堅持穩字當頭、穩中求進，聚焦主責主業，堅持高質量發展和高水平安全良性互動，持續推進業務實現質的有效提升和量的合理增長。航空速運方面，東航物流持續夯實運營保障能力，有序擴大機隊規模，2023年引進3架B777貨機。截至報告期末，東航物流共擁有14架B777全貨機，實現了機隊機型的統一。同時，東航物流持續完善航網佈局，加密熱點航綫班次，構建了高聯通、廣覆蓋、超便捷的國內國際航綫網絡，以上海為核心樞紐，以廣深為重要佈局，逐步形成華東、華南兩地運營的格局，打造了「歐美為主、亞太為輔」的高效國際航網結構和全面的天網體系。地面綜合服務方面，東航物流進一步提升貨站服務能力，一站式空服業務拓展至虹橋等多個機場。此外，東航物流不斷加快推進浦東機場西貨運區、寧波生鮮港、成都生鮮港相關基礎設施建設，加速佈局地面服務網絡、提升地面服務產能，並推進貨站智能化升級改造，推動智能貨站建設和數字化轉型發展，提升運營效率。綜合物流解決方案方面，東航物流充分發揮自身資源整合優勢和服務能力，快速響應客戶需求，為客戶打通物流堵點，保障客戶供應鏈的安全和穩定。此外，東航物流持續加強與頭部跨境電商平台的合作力度，深耕細分市場，加快構建具備「兩軸四翼」產品體系和冷鏈運輸體系的生鮮速運網絡，並與全球領先的貨運預訂和支付公司Freightos以及德國線上航空貨運訂艙平台cargo.one達成合作協議，以此為契機進一步深化全球貨運市場開發。

### 正奇控股

正奇控股是一家專注於科創企業的創新型投資控股集團，通過「金融+投資+產業」的業務模式，以投貸聯動及各種賦能舉措助推科創企業發展，促進產業鏈價值提升。截至2023年12月31日，本公司持有正奇控股94.62%的股權。

報告期內，正奇控股秉承聯想控股產業報國的理念，在「生態賦能、產融共創、投貸聯動、正合奇勝」的總體思路指引下，堅定深化戰略轉型，打造第二增長曲線，加速推進從產業投資向產業運營的跨越。



正奇控股緊跟國家「雙碳」戰略，佈局光伏產業，投資設立附屬公司正奇光能科技有限公司。正奇控股20GW高效N型電池片智能製造產業化項目簽約落戶安徽省馬鞍山市，一期5GW項目於12月22日正式投產，成功實現了「當年簽約、當年建設、當年投產」的目標。業務版圖增加了產業實體的新坐標，推動正奇控股長期可持續發展。

債權業務方面，正奇控股持續優化業務結構，著力提升基礎資產中長期價值，半導體、高端裝備製造、新材料、新能源、節能環保等戰略新興產業客戶佔比進一步提升。股權投資業務方面，被投企業合肥雪祺電氣股份有限公司於2024年1月11日登陸深交所主板；被投企業包頭市英思特稀磁新材料股份有限公司於2023年8月17日首發過會；被投企業常州武進中瑞電子科技股份有限公司於2024年1月獲得創業板上市註冊批覆；被投企業漢朔科技股份有限公司、蘇州利來工業智造股份有限公司的上市申請已獲交易所受理。截至本報告期末，正奇控股累計投資企業72家，其中12家被投企業IPO上市，旗下全資子公司安徽志道投資有限公司在管私募股權基金8支。

### 君創租賃

君創租賃是聯想控股旗下專門從事融資租賃及相關業務的專業化公司。在積極與國內外知名設備廠商展開合作的基礎上，君創租賃聚焦行業和產業鏈，圍繞先進製造業、節能環保、電子信息、農牧食品、醫療服務、公共服務、交通運輸等代表中國經濟新增長點的領域開展融資租賃業務。截至2023年12月31日，本公司持有君創租賃的股份比例為90.31%。

報告期內，隨著國內經濟逐步復甦，君創租賃把握機遇，推動業務繼續保持穩健增長態勢，租賃資產餘額較年初增長至人民幣13,708百萬元，營業收入較上年同期有所提升，服務各類中小微企業超過4,500家，持續為實體企業提供高質量金融服務。報告期內，君創租賃成功發行首筆人民幣ESG銀團6億元，共發行3期定向資產支持票據，累計融資人民幣37.9億元，募集資金定向用於支持中小微企業，幫助創造就業機會，踐行可持續發展理念。報告期內，君創租賃入選2022福布斯中國融資租賃機構50強，獲得「2023中國融資租賃榜成就獎」、前程無憂「2023傑出僱主」等獎項，品牌進一步獲得市場認可。

## 弘毅投資

弘毅投資擁有私募股權、私募不動產、證券基金(境內公募、境外私募)、投資專戶、自有資本投資等業務板塊。截至2023年12月31日，弘毅投資管理的基金主要包括：八期股權投資基金、三期不動產投資基金、一期文化產業投資基金及一期創投基金、一期綠創創投基金、科創創投基金、弘尚創投基金等。

其中，弘毅私募股權投資專注中國市場，聚焦生命健康、綠色低碳、數字創意科技、大眾消費及服務、不動產投資等產業賽道，通過全方位賦能打造超100家行業領軍企業，已助力中國玻璃、石藥集團、中聯重科、先聲藥業、字節跳動、電管家、城投控股、錦江股份、新奧股份、美術寶等企業實現價值增長。弘毅私募不動產專注中國中心城市商用物業價值增值型投資，以「不動產+金融+運營」的差異化能力，在國內不動產投資領域建立起規模與特色優勢，管理一綫城市商用物業資產規模約為90萬平方米。弘毅遠方基金是專門從事二級市場投資及管理業務的公募基金管理公司，共管理八支公募基金，包括六支混合型基金、一支指數型基金及一支債券型基金。金涌投資是弘毅投資的控股上市平台，是一個多經理、多策略、多資產類別的「人工+智能」、「中國+世界」的投資和服務平台。

## 德濟醫院

德濟醫院是按照三級專科醫院規模建設、以臨床腦科學為主的「強專科小綜合」的專科醫院。截至2023年12月31日，本公司通過附屬公司持有德濟醫院58%的股權。

報告期內，德濟醫院不斷強化優勢神經專科及其他綜合性科室的發展，持續推進學科建設和醫療技術提升。通過10多年來的發展和努力，德濟醫院於2023年6月獲得中國心衰中心正式授牌，這標誌著該院的心衰整體治療技術、診療規範以及管理水平得到了高度認可。隨著國家醫保支付方式改革的持續深化，德濟醫院積極響應新形勢新要求，狠抓規範診療、醫療質量、成本管控等各項工作，提高醫保資金的使用效率，合理降低醫療費用，減輕群眾就醫負擔，全面推進醫院高質量、精細化發展。

德濟醫院一直以來高度注重學術交流和繼續教育，報告期內組織了多場學術培訓和交流活動，為醫生學者們搭建了多個高質量的學習、交流及合作平台，持續推進神經學科深層次發展，使廣大患者能夠擁有更好、更安全的醫療技術服務。

### **漢口銀行**

漢口銀行的主營業務包括公司銀行業務、零售銀行業務和金融市場業務，網點佈局覆蓋湖北省各市(州)，並在重慶設有分行。截至2023年12月31日，聯想控股持有漢口銀行的股權比例為13.11%。

2023年，漢口銀行為推進中國式現代化武漢實踐聚智添力，堅持專注主業、立足本地，不斷融入長江經濟帶、湖北省新發展格局先行區建設等國家戰略及區域規劃；堅持高質量發展目標，著力抓重點、補短板、揚優勢，市場競爭力進一步提升；圍繞監管要求，對標先進同業，持續推進經營轉型，探索現代商業銀行高質量經營模式取得新成效。

2023年，漢口銀行榮獲《金融時報》「2023中國金融機構金牌榜—年度最佳鄉村振興服務銀行」、新華網第九屆綠色發展論壇「2023金融高質量發展優秀企業品牌」、人民網「2023普惠金融優秀案例評選—創新模式獎」等多項榮譽。

### **拜博口腔**

拜博口腔一直追求從預防到治療的全生命周期口腔健康管理服務，全面覆蓋從診療技術、專屬服務、健康方案制定等內容，同時更為注重口腔健康的長期維護，倡導「預防大於治療」的理念，推動口腔健康意識提升。報告期內，拜博口腔充分發揮自身齒險結合的優勢，業務和保險渠道進一步加深耦合，並緊跟市場機遇，收入和利潤均有一定程度的提升。截至2023年12月31日，本公司擁有拜博口腔21.23%的股權。

截至2023年12月31日，拜博口腔並表門店數為177家，其中包括23家醫院和154家診所，覆蓋20個省和直轄市，拜博口腔的牙科專用椅數量為1,828台。拜博口腔在強化自身學科建設、醫療質量和服務的同時，通過數字化種植等新技術的採用，實現口腔手術精準化、微創化、一致化；通過遠程醫療的形式進一步提升醫生整體實力水平；通過服務流程的平台化與經營數據報表的數字化，實現更為精細化的服務和經營管理。

## 融科物業投資及融科股份

我們通過附屬公司融科物業投資及融科股份持有位於北京中關村地區的高檔寫字樓融科資訊中心A/B/C座<sup>註</sup>。融科資訊中心主要用於高級寫字樓、商鋪的出租以及自用，並因其高標準的節能環保設計榮獲綠色建築協會「領先能源與環境設計(LEED)」認證。截至2023年12月31日，融科資訊中心的出租率約為92%，投資性物業的公允價值為人民幣117億元(不含自用部分)。

註：融科資訊中心A、B及C座的地址為北京市海淀區科學院南路2號院，郵編100190，相關土地使用權的終止日期分別為2051年、2057年及2053年。

## 財務回顧

### 財務成本

我們扣除資本化金額之財務成本由2022年度之人民幣6,912百萬元上升至2023年度之人民幣9,129百萬元。財務成本上升主要是受外幣借款利率上升及本公司附屬公司聯想集團保理項目使用影響。

### 稅項

我們的稅項由2022年度之人民幣2,455百萬元下降至2023年度之人民幣1,794百萬元。稅項之減少主要是由於稅前利潤較上年減少所致。

### 資本開支及資本承擔

我們的資本開支主要用於購置物業、廠房及設備、新增在建工程及無形資產，以及投資款的支付。資本開支主要通過內部產生的資源及外部借款提供資金。

於2023年12月31日，我們已訂約但尚未產生的資本開支為人民幣4,175百萬元。這些資本承擔主要用於購置物業、廠房及設備及進行投資。

### 流動資金及財務資源

我們的主要資金來源為營運所得現金、各種短期及長期銀行借款、信貸額度以及債務融資(包括公司債券及私募債券)，且我們預期繼續利用該等資源應付未來的資金需要。

## 貨幣資金

我們的貨幣資金包含現金及現金等價物、存放中央銀行款項、銀行存款及受限存款。截至2023年12月31日，我們的貨幣資金為人民幣63,782百萬元，其中，人民幣佔28%，瑞士法郎佔11%，美元佔14%，歐元佔31%，港元佔2%，其他幣種佔14%。而截至2022年12月31日為人民幣84,403百萬元，其中，人民幣佔22%，瑞士法郎佔16%，美元佔23%，歐元佔26%，港元佔1%及其他幣種佔12%。我們的政策是將我們的計息保本活期或短期存款存入國內外信譽良好的銀行。

在可見將來，在公司歷年累積以及未來將取得的營運所得現金的基礎之上，我們預期將保持適度規模的銀行貸款、其他貸款及公司債券來為我們的資本開支提供資金。

## 債項

下表載列截至所示日期我們的未償還銀行貸款、其他貸款及公司債券：

單位：人民幣百萬元

	2023年 12月31日	2022年 12月31日
<b>銀行貸款</b>		
—無抵押貸款	31,858	33,203
—已擔保貸款	22,811	20,790
—已抵押貸款	9,669	8,403
<b>其他貸款</b>		
—無抵押貸款	500	870
—已擔保貸款	292	727
—已抵押貸款	6,674	5,592
<b>公司債券</b>		
—無抵押	44,880	54,959
—資產支持票據	3,351	2,270
—可換股債券	4,478	5,673
	<u>124,513</u>	<u>132,487</u>
減：非即期部分	(68,358)	(81,585)
即期部分	<u>56,155</u>	<u>50,902</u>



截至2023年12月31日，我們的借款總額中，51%為人民幣借款(2022年12月31日：47%)，31%為美元借款(2022年12月31日：34%)，其他幣種借款為18%(2022年12月31日：19%)。如按利率是否固定劃分，其中58%為固定利率借款(2022年12月31日：58%)，42%為浮動利率借款(2022年12月31日：42%)。我們的債項減少主要是由於償還了部分債務。

下表載列截至各截止日期我們的債項的到期情況：

單位：人民幣百萬元

	2023年 12月31日	2022年 12月31日
1年內	56,155	50,902
1年後但2年內	20,596	25,680
2年後但5年內	22,981	25,949
5年後	24,781	29,956
	<b>124,513</b>	<b>132,487</b>

於2023年12月31日，我們發行在外的主要公司債券如下：

發行人	債券類型	貨幣	發行日期	年期	本金額
本公司	公司債券	人民幣	2016年7月6日	10年	人民幣2,000百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2019年1月15日	5年	人民幣1,000百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2019年6月21日	5年	人民幣2,000百萬元
聯想集團	可換股債券	美元	2019年1月24日	5年	11百萬美元
聯想集團	中期票據	美元	2020年4月24日及 2020年5月12日	5年	965百萬美元
聯想集團	中期票據	美元	2020年11月2日	10年	900百萬美元
聯想集團	中期票據	美元	2022年7月27日	5.5年	600百萬美元
聯想集團	中期票據	美元	2022年7月27日	10年	563百萬美元
聯想集團	可換股債券	美元	2022年8月26日	7年	675百萬美元
佳沃食品	可換股債券	美元	2019年6月14日	5年	62.5百萬美元
盧森堡國際銀行	銀行次級債	歐元	2016年6月8日	12年	50百萬歐元
盧森堡國際銀行	銀行次級債	美元	2016年10月18日	12年	100百萬美元
盧森堡國際銀行	銀行次級債	歐元	2021年5月18日	10.25年	100百萬歐元
盧森堡國際銀行	銀行次級債	歐元	2023年2月1日	10.25年	100百萬歐元
盧森堡國際銀行	中期票據	日元	2021年9月1日及 2022年2月8日	5年	1,000百萬日元

發行人	債券類型	貨幣	發行日期	年期	本金額
盧森堡國際銀行	中期票據	歐元	2014年至2023年	1-20年	1,734百萬歐元
盧森堡國際銀行	中期票據	美元	2019年至2023年	0.5-5年	44百萬美元
盧森堡國際銀行	中期票據	瑞士法郎	2020年11月30日	4.6年	180百萬瑞士法郎
盧森堡國際銀行	中期票據	瑞典克朗	2021年1月29日	3年	167百萬瑞典克朗
盧森堡國際銀行	中期票據	英鎊	2021年11月5日及 2022年1月19日	5年	6百萬英鎊
盧森堡國際銀行	中期票據	人民幣	2023年11月3日	3年	離岸人民幣300百萬元
君創租賃	資產支持票據	人民幣	2022年5月31日	1-2年	人民幣27百萬元
君創租賃	資產支持票據	人民幣	2022年10月27日	1-2年	人民幣290百萬元
君創租賃	資產支持票據	人民幣	2023年5月8日	1-2年	人民幣452百萬元
君創租賃	資產支持票據	人民幣	2023年8月9日	1-2年	人民幣1,452百萬元
君創租賃	資產支持票據	人民幣	2023年12月6日	1-2年	人民幣1,130百萬元

截至2023年12月31日，我們上述債券的年度利率介乎0至7.20%。

#### 流動比率及總債務佔總資本比率

	2023年 12月31日	2022年 12月31日
流動比率(倍)	<b>0.7</b>	0.8
總債務佔總資本比率	<b>55%</b>	56%

#### 流動比率

流動比率為各財務期間末我們的流動資產除以流動負債的比率。報告期末與2022年12月31日相比，我們的流動比率保持穩定。我們的流動比率小於1主要由於合併盧森堡國際銀行所致。銀行業與一般行業的流動性衡量標準並不相同，盧森堡國際銀行自身的財務報表並不像一般行業一樣區分流動與非流動資產和負債，為滿足會計政策一致性的要求，我們將其賬面資產及負債進行了流動性劃分，並不反映銀行業務所在行業的流動性應有特徵。截至本報告期末，盧森堡國際銀行的核心一級資本充足率為13.37% (2023年利潤分配前)，保持了穩健的經營。此外，結合未來的經營現金流預測、本公司及其附屬公司未使用的銀行信貸額度，儘管流動比率小於1，我們有信心可以按時清償即期債務。

## 總債務佔總資本比率

總債務佔總資本比率為各財務期末總債務(借款總額)除以權益及總債務合計計算。報告期末與2022年12月31日相比總債務佔總資本比率略有下降，主要是我們債務規模下降影響所致。

## 抵押資產

截至2023年12月31日，我們將人民幣263億元(2022年12月31日：人民幣213億元)的資產抵押以獲得貸款，將人民幣20億元(2022年12月31日：人民幣30億元)的資產作為其他應付款項及預提費用及其他非流動負債的質押物。

於2023年12月31日，盧森堡國際銀行賬面價值合計為人民幣55億元(2022年12月31日：人民幣101億元)的其他以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產以及向客戶及金融機構發放的貸款為受限資產。

其他受限資產主要為人民幣25億元(2022年12月31日：人民幣17億元)的受限存款和人民幣0.8億元(2022年12月31日：人民幣0.8億元)的公允價值計量且其變動計入損益的金融資產。

## 或有事項

我們的或有事項主要包含(i)我們附屬公司在金融服務業務下向第三方從若干金融機構取得的借款提供的財務擔保，及(ii)我們就商業銀行及其他金融機構向聯營公司及第三方提供用於彼等業務經營的貸款提供的擔保。

我們定期評估金融服務業務下提供的財務擔保的財務狀況並相應做出撥備。截至2023年12月31日以及2022年12月31日，我們做出的撥備分別為人民幣130百萬元及人民幣100百萬元。

下表列示截至所示日期我們的或有負債總額：

	單位：人民幣百萬元	
	2023年 12月31日	2022年 12月31日
擔保業務的財務擔保	6,476	8,171
其他擔保		
— 關聯方	622	1,728
— 非關聯方	—	180

對非關聯方提供的擔保主要為擔保有效期內因歷史年度出售的房地產業務相關的擔保，且被擔保公司對該擔保提供了反擔保。

#### 末期股息

董事會建議不派發截至2023年12月31日止年度的末期股息(2022年：每股人民幣0.20元)。

## 合併收益表

截至2023年12月31日止年度

	附註	截至12月31日止年度	
		2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
銷售商品及提供服務	3	<u>431,637,448</u>	<u>480,695,487</u>
利息收入	3	<b>11,202,292</b>	5,072,941
利息開支	3	<u>(6,827,574)</u>	<u>(2,105,731)</u>
利息淨收入		<u>4,374,718</u>	<u>2,967,210</u>
總收入	3	<b>436,012,166</b>	483,662,697
銷售及服務成本	6	<u>(358,781,651)</u>	<u>(398,208,721)</u>
毛利		<b>77,230,515</b>	85,453,976
銷售及分銷開支	6	(23,301,787)	(25,363,417)
一般及行政開支	6	(39,367,180)	(38,917,593)
信用減值損失	6	(1,385,977)	(727,954)
投資損失	4	(1,810,241)	(2,990,551)
其他(損失)/收益—淨額	5	(1,518,200)	698,827
財務收入	7	<b>2,194,418</b>	1,460,073
財務成本	7	(9,129,040)	(6,911,733)
應佔採用權益會計法入賬的 聯營公司及合營公司(虧損)/利潤		<u>(488,580)</u>	<u>147,784</u>
除所得稅前利潤		<b>2,423,928</b>	12,849,412
所得稅開支	8	<u>(1,793,620)</u>	<u>(2,455,439)</u>
年內利潤		<u><b>630,308</b></u>	<u>10,393,973</u>



## 合併收益表(續)

截至2023年12月31日止年度

	附註	截至12月31日止年度	
		2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
以下各方應佔利潤：			
—本公司權益持有人		(3,874,279)	1,167,063
—其他非控制性權益		<u>4,504,587</u>	<u>9,226,910</u>
		<u>630,308</u>	<u>10,393,973</u>
本公司權益持有人應佔利潤的 每股(虧損)/盈利 (以每股人民幣元列示)			
每股基本(虧損)/盈利	9	<u>(1.65)</u>	<u>0.50</u>
每股攤薄(虧損)/盈利	9	<u>(1.68)</u>	<u>0.37</u>

## 合併綜合收益表

截至2023年12月31日止年度

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
年內利潤	<b>630,308</b>	10,393,973
其他綜合收益		
不會被重新分類至收益表的項目：		
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 非交易性權益工具的公允價值變動(扣除稅項)	<b>(328,765)</b>	(709,003)
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融負債信用風險變動(扣除稅項)	<b>4,924</b>	8,160
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司的 其他綜合收益(扣除稅項)	<b>3,874</b>	28,565
離職後福利責任的重新計量(扣除稅項)	<b>198,017</b>	756,205
由物業、廠房及設備重列為投資物業之重估 (扣除稅項)	<b>13,713</b>	558
往後可能被重新分類至收益表的項目：		
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 債務工具的公允價值變動(扣除稅項)	<b>4,132</b>	(70,711)
貨幣換算差額	<b>2,103,019</b>	1,582,730
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司的 其他綜合收益/(虧損)	<b>37,429</b>	(3,046)
現金流量對沖的公允價值變動(扣除稅項)	<b>238,370</b>	(1,088,444)
年內其他綜合收益(扣除稅項)	<b>2,274,713</b>	505,014
年內綜合收益總額	<b>2,905,021</b>	10,898,987
以下各方應佔：		
—本公司權益持有人	<b>(2,715,030)</b>	2,465,803
—其他非控制性權益	<b>5,620,051</b>	8,433,184
	<b>2,905,021</b>	10,898,987

## 合併資產負債表

於2023年12月31日

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
	附註	
<b>資產</b>		
<b>非流動資產</b>		
物業、廠房及設備		32,230,915
使用權資產		5,959,354
投資物業		15,807,609
無形資產		68,394,957
採用權益會計法入賬的聯營公司及 合營公司投資		16,714,672
按公允價值計量且其變動計入損益的 聯營公司投資		18,521,268
以公允價值計量且其變動計入其他 綜合收益的金融資產		6,682,661
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產		10,959,316
向客戶發放的貸款	12	82,584,125
衍生金融資產		5,856,183
其他以攤餘成本計量的金融資產		51,077,681
遞延所得稅資產		20,299,139
其他非流動資產		12,036,748
		<u>347,124,628</u>
<b>非流動資產合計</b>		<b><u>373,029,601</u></b>

## 合併資產負債表(續)

於2023年12月31日

	附註	於12月31日	
		2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
<b>流動資產</b>			
存貨		46,877,633	55,976,227
消耗性生物資產		1,253,509	1,240,637
開發中物業		19,252	19,252
應收款項及應收票據	10	73,920,969	77,932,211
預付款項、其他應收款項及其他流動資產	11	39,902,791	33,377,120
向客戶發放的貸款	12	33,539,980	44,999,257
向金融機構發放的貸款		2,369,338	4,214,574
衍生金融資產		854,527	1,028,367
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產		20,174,378	21,322,964
以公允價值計量且其變動計入其他 綜合收益的金融資產		32,401	1,852,118
其他以攤餘成本計量的金融資產		9,975,814	7,583,530
存放中央銀行款項	13	1,302,861	1,309,158
受限存款	13	2,876,541	1,800,681
定期存款	13	31,939	134,427
現金及現金等價物	13	59,571,033	81,159,017
<b>流動資產合計</b>		<b>292,702,966</b>	<b>333,949,540</b>
<b>總資產</b>		<b>665,732,567</b>	<b>681,074,168</b>

## 合併資產負債表(續)

於2023年12月31日

	附註	於12月31日	
		2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
<b>權益及負債</b>			
本公司權益持有人應佔權益			
股本	14	2,356,231	2,356,231
儲備		<u>54,608,337</u>	<u>60,229,196</u>
本公司權益持有人應佔總權益			
永續證券	15	1,361,913	1,360,118
其他非控制性權益		45,426,285	41,843,891
向非控制性權益簽出認沽期權	18(c)(1)	<u>(3,633,810)</u>	<u>(3,633,810)</u>
<b>總權益</b>		<b><u>100,118,956</u></b>	<b><u>102,155,626</u></b>
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
借款	20	68,357,872	81,584,846
租賃負債		2,648,255	2,893,169
應付金融機構款項		651,431	2,324,565
吸收存款	19	3,473,989	2,986,590
衍生金融負債		1,878,907	1,843,337
遞延收入		10,223,176	9,730,974
退休福利責任		1,691,093	2,045,291
撥備	21	1,566,356	1,844,006
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融負債		16,324,913	11,053,595
遞延所得稅負債		9,364,377	9,675,846
其他非流動負債	18	<u>6,948,721</u>	<u>7,924,679</u>
<b>非流動負債合計</b>		<b><u>123,129,090</u></b>	<b><u>133,906,898</u></b>



## 合併資產負債表(續)

於2023年12月31日

	附註	於12月31日	
		2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
<b>流動負債</b>			
貿易應付款項及應付票據	16	77,802,993	80,492,436
其他應付款項及預提費用	17	106,727,031	106,070,837
應付金融機構款項		28,590,518	22,898,166
吸收存款	19	141,535,061	153,161,123
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融負債		6,799,953	4,228,212
衍生金融負債		1,681,868	2,563,646
撥備	21	6,485,875	6,248,117
預收客戶款項		1,306,372	1,749,006
遞延收入		11,248,679	11,263,168
應交所得稅		3,054,764	4,281,068
租賃負債		1,096,417	1,153,466
借款	20	56,154,990	50,902,399
<b>流動負債合計</b>		<b>442,484,521</b>	<b>445,011,644</b>
<b>總負債</b>		<b>565,613,611</b>	<b>578,918,542</b>
<b>權益及負債總額</b>		<b>665,732,567</b>	<b>681,074,168</b>

合併權益變動表  
截至2023年12月31日止年度

	本公司權益持有人應佔										總計 人民幣千元			
	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	法定 盈餘儲備 人民幣千元	重估儲備 人民幣千元	報酬儲備 人民幣千元	股票 獎勵 計劃內持有 之股票 人民幣千元	對沖儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元		永續證券 人民幣千元	其他 非控制性 權益 人民幣千元	向非控制性 權益發出 認沽期權 人民幣千元
於2023年12月31日	2,356,231	11,281,940	919,845	(127,215)	4,320,128	(336,574)	(145,490)	(4,376,379)	(828,997)	49,521,938	1,360,118	41,843,891	(3,633,810)	102,155,626
年內利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,874,279)	-	4,504,587	-	630,308
其他綜合(虧損)/收益	-	-	-	(278,063)	-	-	-	-	-	-	-	(46,570)	-	(324,633)
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融資產公允價值變動	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融負債信用風險變動	-	-	-	4,431	-	-	-	-	-	-	-	493	-	4,924
應佔使用權益會計法入賬的聯營公司的 其他綜合收益	-	-	-	41,303	-	-	-	-	-	-	-	-	-	41,303
現金流量對沖的公允價值變動	-	-	-	-	-	-	(45,976)	-	-	-	-	284,346	-	238,370
貨幣換算差額	-	-	-	-	-	-	-	1,391,596	-	-	-	711,423	-	2,103,019
離職後福利責任的重新計量	-	-	-	-	-	-	-	-	32,000	-	-	166,017	-	198,017
由物業、廠房及設備重列為投資物業之重估	-	-	-	13,958	-	-	-	-	-	-	-	(245)	-	13,713
年內綜合(虧損)/收益總額	-	-	-	(218,371)	-	-	(45,976)	1,391,596	32,000	(3,874,279)	-	5,620,051	-	2,905,021
轉撥至保留盈利	-	-	-	433	-	-	-	(65,419)	-	64,986	-	4,073	-	4,073

# 合併權益變動表(續)

截至2023年12月31日止年度

	本公司權益持有人應佔											總計 人民幣千元		
	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	法定 盈餘儲備 人民幣千元	重估儲備 人民幣千元	股權 報酬儲備 人民幣千元	於股票激勵 計劃內持有 之股票 人民幣千元	對沖儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元	永續證券 人民幣千元		非 控制性 權益 人民幣千元	其他 向非控制性 權益發出 認沽期權 人民幣千元
與所有者的交易總額，直接在權益中確認	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14,757	-	14,757
收購附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,547)	-	(1,547)
出售附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	(2,600,848)	-	-	-	114,267	-	(2,546,581)
與其他非控制性權益的交易	-	-	-	-	-	-	-	17,672	-	-	-	609,048	-	626,720
其他非控制性權益註資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
發行可換股債券	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
轉至儲備	-	-	-	-	-	-	-	1,112	923	-	-	4,274	-	6,309
分佔聯營公司其他儲備	-	-	-	-	-	-	-	(68,309)	-	-	-	253	-	(68,056)
股權報酬	-	-	-	-	209,665	-	-	-	-	-	-	735,530	-	1,074,574
宣派及已付股息(附註22)	-	-	-	-	-	129,379	-	-	(471,257)	-	-	(3,511,168)	-	(3,982,425)
已付永續證券持有人票息/利息調整	-	-	-	-	-	-	-	-	(64,166)	-	1,795	(7,144)	-	(69,515)
與所有者的交易總額，直接在權益確認	-	-	-	-	209,665	129,379	-	(2,710,373)	(534,500)	1,795	(2,041,730)	-	-	(4,945,764)
於2023年12月31日	2,356,231	11,281,940	919,845	(345,153)	4,529,793	(207,195)	(191,466)	(3,050,202)	45,178,145	1,361,913	45,426,285	(3,633,810)	(3,633,810)	100,118,956

合併權益變動表(續)  
截至2023年12月31日止年度

	本公司權益持有人應佔										總計 人民幣千元			
	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	法定 盈餘儲備 人民幣千元	重估儲備 人民幣千元	報酬儲備 人民幣千元	股票 計劃內持有 之股票 人民幣千元	對沖儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元		永續證券 人民幣千元	其他 非控制性 權益 人民幣千元	向非控制性 權益發出 認沽期權 人民幣千元
於2022年1月1日	2,356,231	11,281,940	696,229	528,785	3,772,216	(336,574)	107,478	(6,334,456)	(530,982)	49,729,021	1,558,457	35,006,747	(5,024,368)	92,810,724
年內利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,167,063	-	9,226,910	-	10,393,973
其他綜合收益/(虧損)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(79,326)	-	(779,714)
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融資產公允價值變動	-	-	-	(700,388)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融負債信用風險變動	-	-	-	7,342	-	-	-	-	-	-	-	818	-	8160
應佔使用權益會計法入賬的聯營公司的 其他綜合收益	-	-	-	25,519	-	-	-	-	-	-	-	-	-	25,519
現金流量對沖的公允價值變動	-	-	-	-	-	-	(252,968)	-	-	-	-	(835,476)	-	(1,088,444)
貨幣換算差額	-	-	-	-	-	-	-	1,958,077	-	-	-	(375,347)	-	1,582,730
離職後福利責任的重新計量	-	-	-	-	-	-	-	-	260,656	-	-	495,549	-	756,205
由物業、廠房及設備重列為投資物業之重估	-	-	-	502	-	-	-	-	-	-	-	56	-	558
年內綜合收益/(虧損)總額	-	-	-	(667,025)	-	-	(252,968)	1,958,077	260,656	1,167,063	-	8,433,184	-	10,898,987
轉撥至保留盈利	-	-	-	11,025	-	-	-	-	-	(11,025)	-	-	-	-

合併權益變動表(續)  
截至2023年12月31日止年度

	本公司權益持有人應佔											總計 人民幣千元
	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	法定 盈餘儲備 人民幣千元	重估儲備 人民幣千元	股票獎勵 計劃內持有 之股票 人民幣千元	對沖儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元	永續證券 人民幣千元	其他 非控制性 權益 人民幣千元	
與所有者的交易總額，直接在權益中確認	-	-	-	-	-	-	-	-	-	219,520	-	219,520
收購附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(18,876)	-	(18,876)
出售附屬公司	-	-	-	-	-	-	213,820	-	-	453,408	-	667,228
與其他非控制性權益的交易	-	-	-	-	-	-	-	-	-	977,489	-	977,489
其他非控制性權益注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	652,074	-	930,753
發行可換股債券	-	-	-	-	-	-	278,679	-	-	(484,254)	-	(691,211)
贖回可換股債券	-	-	-	-	-	-	(206,957)	-	-	-	-	(200,000)
永續證券減少	-	-	-	-	-	-	-	-	(200,000)	-	-	(200,000)
轉至儲備	-	-	-	-	-	-	4,772	(135,319)	-	(16,375)	-	(146,922)
根據可換股債券協定確認回購義務	-	-	-	-	-	-	(589,270)	-	-	(31,014)	-	(620,284)
分佔聯營公司其他儲備	-	-	-	-	-	-	(44,939)	-	-	289	-	(44,650)
股權報酬	-	-	-	-	-	547,912	-	-	-	1,119,152	-	1,667,064
轉撥至法定盈餘儲備	-	-	223,616	-	-	-	-	(223,616)	-	-	-	-
宣派及已付股息(附註22)	-	-	-	-	-	-	-	(942,506)	-	(3,281,098)	-	(4,223,604)
已付永續證券持有人票息/利息調整	-	-	-	-	-	-	-	(61,680)	1,661	(6,869)	-	(66,888)
其他非控制性權益行使發出認沽期權	-	-	-	-	-	-	(214,776)	-	-	(1,179,486)	1,390,538	(3,704)
與所有者的交易總額，直接在權益確認	-	-	223,616	-	-	547,912	(538,671)	(1,363,121)	(198,339)	(1,596,040)	1,390,538	(1,534,085)
於2023年12月31日	2,356,231	11,281,940	919,845	(127,215)	4,320,128	(437,379)	(828,997)	49,521,938	1,360,118	41,843,891	(3,663,810)	102,155,626



## 合併現金流量表

截至2023年12月31日止年度

	附註	截至12月31日止年度	
		2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
<b>經營活動的現金流量</b>			
經營產生的現金	23	14,044,385	51,384,148
已付所得稅		(5,088,636)	(3,831,988)
<b>經營活動產生現金淨額</b>		<b>8,955,749</b>	<b>47,552,160</b>
<b>投資活動的現金流量</b>			
購置物業、廠房及設備以及無形資產		(14,776,433)	(14,295,810)
出售物業、廠房及設備以及無形資產所得款項		470,477	260,906
購買以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		(12,709,623)	(9,515,945)
出售以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產所得款項		12,196,185	9,682,542
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產收取的股息		221,844	219,449
註資於按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司		(458,500)	(1,153,492)
按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司分派		2,563,393	1,821,010
收購及註資於採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司		(120,803)	(1,150,052)
出售採用權益會計法入賬的聯營公司的所得款項		958,034	1,677,866
從採用權益會計法入賬的聯營公司收取的股息		371,735	518,212
購買以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產		(354,017)	(697,615)
出售以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產		400,305	674,611
從以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產收取的股息		18,539	34,862
收購附屬公司(扣除所收購現金)		(1,006,477)	(3,356,034)
出售附屬公司(扣除所出售現金)		66,217	20,953
自/(向)關聯方和第三方收回/(借出)的借款		517,092	(891,130)
已收利息		1,234,203	701,518
三個月以上定期存款(增加)/減少		(91,107)	506,262
處置以攤餘成本計量的金融資產及衍生金融工具		138,914	92,082
<b>投資活動所用現金淨額</b>		<b>(10,360,022)</b>	<b>(14,849,805)</b>

## 合併現金流量表(續)

截至2023年12月31日止年度

	附註	截至12月31日止年度	
		2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
<b>融資活動的現金流量</b>			
取得借款		<b>109,527,783</b>	113,114,490
償還借款		<b>(118,169,010)</b>	(126,167,090)
償還租賃負債支付的現金		<b>(1,034,871)</b>	(1,624,010)
發行可換股債券(扣除發行成本)		-	4,470,533
發行其他債券所得現金(扣除發行成本)		<b>4,221,351</b>	11,385,604
贖回可換股債券		-	(3,671,472)
贖回可換股優先股		<b>(327,464)</b>	-
支付簽出認沽期權負債		-	(1,895,000)
其他非控制性權益註資		<b>1,981,985</b>	817,638
向其他非控制性權益分派		<b>(3,577,213)</b>	(3,261,485)
與其他非控制性權益的交易		<b>(4,340,172)</b>	87,984
支付予本公司權益持有人的股息	22	<b>(443,759)</b>	(836,012)
已付利息		<b>(10,468,186)</b>	(7,464,504)
<b>融資活動所用現金淨額</b>		<b>(22,629,556)</b>	(15,043,324)
<b>現金及現金等價物(減少)/增加淨額</b>			
現金及現金等價物(減少)/增加淨額		<b>(24,033,829)</b>	17,659,031
年初現金及現金等價物		<b>81,159,017</b>	59,956,630
現金及現金等價物匯兌收益		<b>2,445,845</b>	3,543,356
<b>年末現金及現金等價物</b>	13	<b>59,571,033</b>	81,159,017

## 1. 基本信息

聯想控股股份有限公司(「本公司」)為根據《中華人民共和國公司法》註冊成立的股份有限公司，其於1984年11月以中國科學院計算技術研究所新技術發展公司的名稱作為一家全民所有制企業註冊成立。自此之後，本公司完成一系列重組並於2014年2月18日改制為股份有限公司，目前註冊資本為人民幣23.56億元。本公司H股股份已自2015年6月29日起在香港聯交所主板上市。

本公司註冊地址為中國北京市海淀區科學院南路2號院1號樓17層1701。

本公司通過產業運營及產業孵化與投資兩個板塊經營業務。

產業運營板塊包括下述行業的業務經營：(a)聯想集團有限公司(「聯想集團」)，主要提供創新智能設備與基礎設施，打造智能化解決方案、服務與軟件；(b)聯泓集團有限公司(「聯泓集團」)，主要從事新材料產品的研發、生產與銷售；(c)佳沃集團有限公司(「佳沃集團」)，主要從事現代農業和食品領域的相關業務；及(d)盧森堡國際銀行，主要提供綜合性銀行服務，包括公司及機構銀行、零售銀行、私人銀行、資本市場等業務。

產業孵化與投資板塊主要以有限合夥投資人的身份投資私募股權基金及風險投資基金並持有部份投資基金的普通合夥人權益，對科技類創業公司作出早期或「天使」投資及對其他實體進行少數股權投資，亦包括投資於航空物流、金融服務、醫療健康及寫字樓租賃服務等業務。

## 2. 重要會計政策概要

編製本合併財務報表所採用的重要會計政策載於下文。除另有說明外，此等政策在所列報的所有年度內貫徹應用。

### 2.1 編製基準

本合併財務報表乃根據國際財務報告會計準則及香港《公司條例》(第622章)的規定，按照歷史成本法編製，並就以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產、以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及金融負債(包括衍生工具)、按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司、投資物業及以公允價值計量的生物資產而作出修訂。

編製符合國際財務報告會計準則的財務報表需要使用若干主要會計估計。這亦需要管理層在應用本公司及其附屬公司的會計政策過程中行使其判斷。所行使的判斷涉及高度的判斷或高度複雜性的範疇，或涉及對財務報表作出重大假設及估計的範疇。

#### 2.1.1 持續經營基準

截至2023年12月31日，本公司附屬公司佳沃食品股份有限公司之一間于智利經營的附屬公司出現短期借款逾期金額為人民幣7.8百萬元。有關違約事件或會可能導致本公司及其附屬公司合計人民幣8,323百萬元原定於一年以上償還的相關借款，出借人可根據相關協定要求加速還款，本公司及其附屬公司已將該等借款納入流動負債。

於2023年12月31日，本公司及其附屬公司流動負債約為人民幣442,485百萬元，超過流動資產約人民幣149,782百萬元。其中人民幣56,155百萬元為須於12個月內償還的即期銀行及其他借款，本公司及其附屬公司的現金及現金等價物為人民幣59,571百萬元。

上述情況顯示存在重大不確定性，可能對本公司及其附屬公司的持續經營能力構成重大疑問。

鑒於該等情況，本公司董事在評估本公司及其附屬公司是否將有足夠財務資源以自2023年12月31日起至少十二個月持續經營時，已審慎考慮各行業運營實體經營特徵、未來流動資金、經營表現及可用融資來源，並考慮以下計劃及措施：

- (i) 截止2023年12月31日，本公司之附屬公司盧森堡國際銀行在本公司及其附屬公司合併報表中反映的流動資產為人民幣70,478百萬元，流動負債為人民幣184,931百萬元，淨流動負債為人民幣114,453百萬元。盧森堡國際銀行為銀行業金融類企業，其自身報表的資產負債不區分流動性及非流動性。為本公司及其附屬公司合併報表編製目的，將盧森堡國際銀行之各項資產和負債按照合約約定的回收／變現／償付期間反映在流動／非流動資產或負債中。根據巴塞爾協定III、資本要求條例及其他相關現行有效的銀行資本監管要求所計算得出的核心一級資本為人民幣12,035百萬元，補充一級資本為人民幣1,375百萬元及二級資本為人民幣2,624百萬元。核心一級資本充足率為13.37%，一級資本充足率為14.90%，資本充足率為17.82%(均為2023年利潤分配前)，高於監管要求，持續經營能力充足。本公司及其附屬公司將繼續對盧森堡國際銀行施行全面資本管理，進一步增強資本風險抵禦能力，確保盧森堡國際銀行資本充足率的相對穩定。
- (ii) 2023年度本公司及其附屬公司的經營現金淨流入為人民幣8,956百萬元，本公司管理層預期經營表現在2024年將持續穩定或好轉，並將能夠於2024年度繼續產生經營現金流入。本公司及其附屬公司將繼續努力實施多項措施提升其經營現金流量及營運資金狀況，包括加速收回未償還貿易應收款項及推遲支付酌情資本開支(倘必要)。

- (iii) 就上述佳沃食品股份有限公司之智利附屬公司借款逾期事件，該附屬公司已與出借人達成諒解，在償還部分借款後於2024年2月就剩餘借款簽署展期協定，違約事項已於期後消除。就上述違約事項或會可能導致本公司及其附屬公司其他借款加速還款事宜，截至本公告日，本公司及其附屬公司尚未收到相關出借人要求加速還款的通知。本公司及其附屬公司管理層將與相關出借人進行討論及磋商，並將於必要時向相關出借人尋求取得豁免遵守契約規定或同意修訂有關條款及契約規定。
- (iv) 於2023年12月31日，本公司及其附屬公司未動用項目貸款融資及一般融資授信額度為人民幣50,968百萬元。本公司及其附屬公司亦將與銀行進行磋商以延長有關融資授信及獲取新融資授信。董事有信心在適當時候獲得新的借款，從而為本公司及其附屬公司的項目相關開支或其他經營開支提供充足資金。
- (v) 本公司及其附屬公司持有多筆股權投資，包括數筆已經上市的流動性較高的股權投資，擬在未來十二個月內部分出售。管理層有信心出售該等股權回收的資金可以償還部分到期借款，提高本公司及其附屬公司的還款能力。
- (vi) 本公司會發揮控股公司的資金管理能力，包括適當時由本公司向附屬公司提供融資的擔保或財務支持，以保證附屬公司各項債務的及時償付。

董事已審閱管理層所編製的本公司及其附屬公司現金流量預測，有關預測涵蓋自2023年12月31日起計至少十二個月的期間。董事認為，計及本公司及其附屬公司營運將產生的預期現金流量以及上述計劃及措施，本公司及其附屬公司於自2023年12月31日起計未來十二個月內將擁有充足的營運資金履行其到期付款義務。因此，董事認為，按持續經營基準編製合併財務報表屬適當。



## 2.1.2 採納的新準則、經修訂準則及詮釋

下列經修訂準則和詮釋於本公司及其附屬公司2023年1月1日開始的財政年度首次強制執行且適用於本公司及其附屬公司：

國際財務報告 會計準則第17號	保險合同
國際會計準則第1號 及國際財務報告 會計準則實務公告 第2號(修訂)	會計政策的披露
國際會計準則第8號 (修訂)	會計估計的定義
國際會計準則第12號 (修訂)	與單一交易所產生的資產及負債相關的遞延 稅項
國際會計準則第12號 (修訂)	國際稅制改革—支柱二範本規則

除國際會計準則第12號(修訂)、「與單一交易所產生之資產及負債有關之遞延所得稅」外，其他於2023年1月1日財政年度生效的對國際財務報告會計準則及國際會計準則的修改，對本公司及其附屬公司財務報表並無重大影響。

本公司及其附屬公司於2023年1月1日首次採用國際會計準則第12號(修訂)、「與單一交易所產生之資產及負債有關之遞延所得稅」。該修訂縮小了初始確認豁免的範圍，排除導致相等和相互抵銷暫時性差異的交易，例如租賃負債。對於租賃負債，公司必須從最早呈報的比較期期初起確認相關遞延所得稅項資產和負債，並在該日將任何累積影響於保留盈利或權益其他組成部分確認為調整。對於所有其他交易，公司將修訂應用於最早呈報期間開始後發生的交易。

除遞延所得稅項資產或負債按淨額確認外，本公司及其附屬公司此前對租賃的遞延所得稅的會計處理與修訂結果類似。修訂後，本公司及其附屬公司單獨確認與租賃負債相關的遞延所得稅資產和與使用權資產相關的遞延所得稅項負債。然而，由於該等結餘符合國際會計準則第12號第74段規定的抵銷資格，因此不會對合併資產負債表產生影響。該變更對2022年1月1日的期初保留盈利亦沒有影響。

### 2.1.3 尚未採納的新準則及經修訂準則

下列新準則及經修訂準則於2023年1月1日開始的財政年度已頒佈但尚未生效。

		於下列日期或 之後開始的 財政年度生效
國際會計準則第1號(修訂)	將負債分類為流動負債或非流動負債及具有契諾的非流動負債	2024年1月1日
國際會計準則第16號(修訂)	售後租回交易中的租賃負債	2024年1月1日
國際詮釋第5號(經修訂)	財務報表呈列—借款人對包含隨時要求償還條文的有期貨款的分類	2024年1月1日
國際會計準則第7號及國際財務報告會計準則第7號(修訂)	供應商融資安排	2024年1月1日
國際會計準則第21號(修訂)	缺乏可兌換性	2025年1月1日
國際財務報告會計準則第10號及國際會計準則第28號(修訂)	投資者與其聯營公司或合營公司之間的資產出售或注資	待定

#### 已頒佈但尚未採納的準則的影響

本公司及其附屬公司尚未提早採納任何已頒佈但於2023年1月1日開始的財政年度尚未生效的新準則及經修訂準則。本公司及其附屬公司正就於本公司及其附屬公司財務報表首次採納該等新準則及經修訂準則所造成的影響進行評估。

### 3. 分部資料

董事會是本公司的主要經營決策機構。管理層根據董事會審核過的資料，為各經營分部分配資源及評估其表現。

為便於管理，本公司及其附屬公司根據產品和服務類型劃分為不同的業務單位。由於不同的業務涉及不同的技術和市場營銷戰略，因此本公司及其附屬公司分別管理不同分部的生產和經營並評估其經營業績，以決定分配至這些分部的資源和評估其表現。

產業運營：

- 聯想集團，主要提供創新智能設備與基礎設施，打造智能化解決方案、服務與軟件；
- 聯泓集團，主要從事新材料產品的研發、生產與銷售；
- 佳沃集團，主要從事現代農業和食品領域的相關業務；及
- 盧森堡國際銀行，主要提供綜合性銀行服務，包括公司及機構銀行、零售銀行、私人銀行、資本市場等業務。

產業孵化與投資：

主要以有限合夥投資人的身份投資私募股權基金及風險投資基金並持有部份投資基金的普通合夥人權益，對科技類創業公司作出早期或「天使」投資及對其他實體進行少數股權投資，亦包括投資於航空物流、金融服務、醫療健康及寫字樓租賃服務等業務。

未分攤金額主要指未直接分配至上述各經營分部的公司開支。未分攤金額亦包括無法直接分配至特定經營分部的其他收益表項目，如僱員福利開支、財務收入及財務成本。分部資產主要包括投資物業、物業、廠房及設備、無形資產、使用權資產、存貨、應收款項及現金及現金等價物。分部負債主要包括經營負債。

董事會負責根據淨利潤及歸屬於本公司權益持有人淨利潤指標評估各經營分部的表現。

截至2023年12月31日止年度

	產業運營					盧森堡國際銀行 人民幣千元	產業孵化 與投資 人民幣千元	未分攤 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
	聯想集團 人民幣千元	聯泓集團 人民幣千元	佳沃集團 人民幣千元	盧森堡國際銀行 人民幣千元	產業孵化 與投資 人民幣千元					
分部收入										
銷售/提供服務予外部客戶	392,493,151	6,879,147	26,089,616	2,119,085	4,056,449	-	-	-	431,637,448	
利息收入	-	-	-	10,835,372	366,920	-	-	-	11,202,292	
利息開支	-	-	-	(6,827,574)	-	-	-	-	(6,827,574)	
分部間銷售/提供服務	-	-	-	-	7,680	-	-	(7,680)	-	
總計	392,493,151	6,879,147	26,089,616	6,126,883	4,431,049	-	-	(7,680)	436,012,166	
分部業績										
除所得稅前利潤/(虧損)	8,353,493	510,855	(1,303,051)	1,650,317	(4,950,455)	(1,837,231)	-	-	2,423,928	
所得稅(開支)/抵免	(1,631,617)	(66,801)	156,291	(187,411)	(523,390)	459,308	-	-	(1,793,620)	
年內利潤/(虧損)	6,721,876	444,054	(1,146,760)	1,462,906	(5,473,845)	(1,377,923)	-	-	630,308	
歸屬於本公司權益持有人的年內利潤/(虧損)	1,981,533	227,681	(447,788)	1,316,324	(5,574,106)	(1,377,923)	-	-	(3,874,279)	
分部資產	261,391,520	17,963,616	21,800,147	242,215,721	101,720,739	24,539,909	(3,899,085)	-	665,732,567	
分部負債	233,267,668	9,346,996	16,613,698	220,894,634	35,526,822	51,449,992	(1,486,199)	-	565,613,611	
其他分部資料：										
折舊和攤銷	(9,652,468)	(691,087)	(642,034)	(442,181)	(171,815)	(7,647)	-	-	(11,607,232)	
非流動資產的減值損失(附註6)	(6,311)	-	(319,244)	-	(100,763)	-	-	-	(426,318)	
投資收入及收益/(損失)(附註4)	1,352,963	15,521	197,090	178,553	(3,554,368)	-	-	-	(1,810,241)	
財務收入	1,133,628	93,592	39,785	-	179,002	769,133	(20,722)	-	2,194,418	
財務成本	(5,358,077)	(177,559)	(667,172)	-	(468,834)	(2,478,120)	20,722	-	(9,129,040)	
應佔採用法入賬的聯營公司及合營公司(虧損)/利潤	(141,297)	3,601	50,175	-	(401,059)	-	-	-	(488,580)	
除折舊和攤銷之外的重大非現金項目	(2,265,733)	-	(51,196)	-	(15,300)	-	-	-	(2,332,229)	
採用本會計法入賬的聯營公司及合營公司投資	11,982,349	1,929,834	709,008	688,067	1,691,868	3,817	-	-	17,004,943	
採用公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司投資	1,807,936	315,705	493,269	-	13,626,291	-	-	-	16,243,201	
按聯營公司投資	-	-	-	-	14,778,452	-	-	-	14,778,452	

截至2022年12月31日止年度

	產業運營					產業孵化與 投資未分攤 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元	人民幣千元
	聯想集團 人民幣千元	聯泓集團 人民幣千元	佳沃集團 人民幣千元	盧森 國際銀行 人民幣千元	盧森 國際銀行 人民幣千元				
<b>分部收入</b>									
銷售/提供服務予外部客戶	444,397,338	9,045,102	21,567,859	2,071,545	2,071,545	3,613,643	-	-	480,695,487
利息收入	-	-	-	4,597,572	4,597,572	475,369	-	-	5,072,941
利息開支	-	-	-	(2,105,731)	(2,105,731)	-	-	-	(2,105,731)
分部間銷售/提供服務	-	-	-	-	-	6,202	-	(6,202)	-
<b>總計</b>	<b>444,397,338</b>	<b>9,045,102</b>	<b>21,567,859</b>	<b>4,563,386</b>	<b>4,563,386</b>	<b>4,095,214</b>	<b>-</b>	<b>(6,202)</b>	<b>483,662,697</b>
<b>分部業績</b>									
除所得稅前利潤/(虧損)	17,252,288	1,000,403	(1,847,288)	1,085,715	1,085,715	(2,880,970)	(1,760,736)	-	12,849,412
所得稅(開支)/抵免	(3,765,001)	(16,531)	81,533	(61,319)	(61,319)	865,695	440,184	-	(2,455,439)
<b>年內利潤/(虧損)</b>	<b>13,487,287</b>	<b>983,872</b>	<b>(1,765,755)</b>	<b>1,024,396</b>	<b>1,024,396</b>	<b>(2,015,275)</b>	<b>(1,320,552)</b>	<b>-</b>	<b>10,393,973</b>
<b>歸屬於本公司權益持有人的年內利潤/(虧損)</b>	<b>4,188,042</b>	<b>503,507</b>	<b>(793,877)</b>	<b>921,751</b>	<b>921,751</b>	<b>(2,331,808)</b>	<b>(1,320,552)</b>	<b>-</b>	<b>1,167,063</b>
<b>分部資產</b>	<b>274,520,303</b>	<b>15,205,632</b>	<b>23,087,946</b>	<b>242,629,393</b>	<b>242,629,393</b>	<b>106,088,820</b>	<b>22,696,418</b>	<b>(3,154,344)</b>	<b>681,074,168</b>
<b>分部負債</b>	<b>247,314,749</b>	<b>7,242,861</b>	<b>17,629,621</b>	<b>223,572,903</b>	<b>223,572,903</b>	<b>30,411,356</b>	<b>55,901,396</b>	<b>(3,154,344)</b>	<b>578,918,542</b>
<b>其他資料：</b>									
折舊和攤銷	(9,003,942)	(590,620)	(577,886)	(407,976)	(407,976)	(158,546)	(8,434)	-	(10,747,404)
非流動資產的減值損失(附註6)	-	-	(1,998,637)	(14,395)	(14,395)	-	-	-	(2,013,032)
投資收入及收益/(損失)(附註4)	458,762	2,803	148,075	263,603	263,603	(3,863,794)	-	-	(2,990,551)
財務收入	788,955	42,782	25,402	-	-	65,977	558,616	(21,659)	1,460,073
財務成本	(3,665,049)	(150,462)	(540,295)	-	-	(475,844)	(2,101,742)	21,659	(6,911,733)
應佔採用法入賬的聯營公司及合資公司(虧損)/利潤	(657,606)	1,182	61,962	-	-	742,246	-	-	147,784
折舊和攤銷之外的重大非現金項目	(2,322,523)	-	(34,012)	-	-	(62,872)	-	-	(2,419,407)
採用法入賬的聯營公司及合資公司投資	15,195,519	2,180,381	1,366,503	840,364	840,364	71,736	5,193	-	19,659,696
採用法入賬的聯營公司及合資公司投資	2,516,349	291,536	698,707	-	-	13,208,080	-	-	16,714,672
按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司投資	-	-	-	-	-	18,521,268	-	-	18,521,268

(a) 來自外部客戶的總收入

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
中國	119,159,276	136,713,406
亞太(不含中國)	72,194,321	75,804,733
歐洲／中東／非洲	141,800,615	114,952,209
美洲	102,857,954	156,192,349
總計	<u>436,012,166</u>	<u>483,662,697</u>

(b) 非流動資產

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
中國	68,998,507	62,866,736
亞太(不含中國)	15,087,247	18,569,077
歐洲／中東／非洲	13,613,672	15,736,450
美洲	34,144,511	26,981,885
總計	<u>131,843,937</u>	<u>124,154,148</u>

以上非流動資產資料是基於資產的所處位置，並不包括金融資產、於聯營公司及合營公司的投資和遞延所得稅資產。



(c) 按收入確認時間的收入分析

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
於某一時點確認	407,449,854	460,294,119
隨時間確認	<u>28,562,312</u>	<u>23,368,578</u>
	<u>436,012,166</u>	<u>483,662,697</u>

(d) 有關遞延收入和預收客戶款項的收入確認

2023年12月31日，遞延收入和預收客戶款項合計人民幣22,778百萬元(2022年12月31日：人民幣22,743百萬元)，主要與本公司及其附屬公司已收取代價但未履行之責任有關。收入於履約責任獲履行之期間內確認。年初的此餘額內有人民幣13,012百萬元(2022年：人民幣11,250百萬元)已於年內被確認為收入。

(e) 分配至未完成履約責任之交易代價

於報告日期尚未履行(或部分未履行)之履約責任有關而預期將於日後確認之收入：

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
一年內	12,555,051	13,012,174
多於一年	<u>10,223,176</u>	<u>9,730,974</u>
總計	<u>22,778,227</u>	<u>22,743,148</u>

#### 4. 投資損失

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
出售／稀釋聯營公司的收益	383,879	692,873
出售附屬公司的損失	(58,477)	(30,944)
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融資產的股息收入	17,508	11,995
按公允價值計量且其變動計入損益的 聯營公司的公允價值損失及股息收入	(1,122,164)	(1,393,686)
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融工具的處置收益／公允價值損失／ 分配收入及其他	(1,030,987)	(2,270,789)
	<u>(1,810,241)</u>	<u>(2,990,551)</u>

#### 5. 其他(損失)／收益－淨額

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
政府補助	1,473,784	805,567
出售物業、廠房及設備和無形資產的損失	(137,579)	(96,328)
投資物業的公允價值(損失)／收益	(122,878)	1,414,414
匯兌淨損失	(598,959)	(1,133,800)
遣散及相關費用(i)	(1,502,482)	(23,628)
無追索權的保理成本	(91,662)	(94,258)
其他	(538,424)	(173,140)
	<u>(1,518,200)</u>	<u>698,827</u>

- (i) 截至2023年12月31日止年度，鑒於行業挑戰，本公司之附屬公司聯想集團宣佈資源配置措施並產生遣散及相關費用，以進一步提高效率和競爭力。

## 6. 按性質劃分的開支

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
已出售存貨的成本	338,214,194	372,504,108
僱員福利開支	42,715,982	38,766,612
辦公及管理費用	5,967,295	5,349,488
廣告成本	5,906,802	7,059,614
折舊及攤銷	11,607,232	10,747,404
向客戶發放的貸款減值損失	380,675	366,551
其他金融資產減值損失	1,005,302	361,403
非流動資產的減值損失(i)	426,318	2,013,032
諮詢及專業費用	2,559,182	2,287,274
客戶支持服務	3,766,634	4,877,821
核數師酬金—審計服務	108,518	93,890
核數師酬金—非審計服務	9,377	6,266
試驗及測試	1,950,493	2,211,457
租賃費用	126,783	205,079
稅金及附加	746,255	1,056,576
運輸費用	1,196,109	1,073,438
存貨減值	851,196	1,610,784
其他費用(ii)	5,298,248	12,626,888
	<b>422,836,595</b>	<b>463,217,685</b>

(i) 截至2023年12月31日止年度，非流動資產的減值損失主要為無形資產減值損失人民幣408百萬元(2022年：人民幣1,345百萬元)及物業、廠房及設備減值損失人民幣0.3百萬元(2022年：人民幣664百萬元)。

(ii) 其他費用主要包括IT業務的非基本製造成本，與特定產品成本相反，非基本製造成本為週期性成本支出。非基本製造成本一般於產品實際完成後發生，包括境內製成品對外貨運費、保養維修服務費用、工程變動、存儲及倉儲成本等項目。非基本製造成本用於計算毛利率但並不會確認為存貨成本。

## 7. 財務收入及成本

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
利息費用(i)：		
－銀行貸款及授信利息	2,999,010	2,386,954
－其他貸款利息	715,824	626,375
－債券利息	1,844,730	2,054,491
－租賃負債利息支出	153,664	163,363
保理成本	3,397,954	1,599,905
認沽期權負債利息成本	34,895	80,645
	<u>9,146,077</u>	<u>6,911,733</u>
總財務成本		
	<u>9,146,077</u>	<u>6,911,733</u>
減：於合資格資產資本化的金額	(17,037)	–
財務成本	<u>9,129,040</u>	<u>6,911,733</u>
利息收入(i)：		
－銀行存款及貨幣市場資金的利息收入	(1,862,516)	(1,182,486)
－授予關聯方貸款的利息收入	(112,979)	(152,264)
－授予非關聯方貸款的利息收入	(218,923)	(125,323)
	<u>(2,194,418)</u>	<u>(1,460,073)</u>
財務收入	<u>(2,194,418)</u>	<u>(1,460,073)</u>
淨財務成本	<u>6,934,622</u>	<u>5,451,660</u>

- (i) 未包含從事銀行業務及小額貸款業務的附屬公司所發生的利息收入及利息開支。銀行業務發生的利息收入及利息開支於合併收益表中的「利息收入」及「利息開支」中列示。小額貸款業務發生的利息收入及利息開支，於合併收益表中的「利息收入」及「銷售及服務成本」中列示。

## 8. 所得稅開支

本公司及其附屬公司大多數實體須繳納中國企業所得稅，而中國企業所得稅是根據上述集團實體應課稅收入的25%這一法定所得稅率計提撥備。中國香港利潤則是按照16.5%的稅率計提撥備。其他海外國家及地區運營的集團實體的所得稅則按照各有關司法管轄區適用的稅率計算。

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
即期所得稅	3,837,732	3,998,097
遞延所得稅	<u>(2,044,112)</u>	<u>(1,542,658)</u>
所得稅開支	<u>1,793,620</u>	<u>2,455,439</u>

本公司及其附屬公司獲中國內地及海外稅務機關授予若干稅務優惠。據此，附屬公司於所屬司法權區營運將享有相關所得稅稅務優惠。

對本公司及其附屬公司稅前利潤的徵稅不同於使用其所在國政府頒佈的稅率計算所得的理論金額，具體如下：

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
除所得稅前利潤	<u>2,423,928</u>	<u>12,849,412</u>
以下各項的稅務影響：		
按於有關國家／地區適用的稅率計算的稅款	461,432	2,602,927
無須繳稅收入	(2,249,803)	(3,579,549)
不可扣稅的費用	2,537,256	2,879,751
使用以往未確認的稅項虧損／暫時性差異	(890,159)	(1,263,704)
未被確認的遞延所得稅資產	2,527,711	2,055,081
其他	<u>(597,805)</u>	<u>(288,614)</u>
企業所得稅	1,788,632	2,405,892
土地增值稅	<u>4,988</u>	<u>49,547</u>
所得稅開支	<u>1,793,620</u>	<u>2,455,439</u>

## 9. 每股(虧損)/盈利

每股基本(虧損)/盈利乃根據年內本公司權益持有人應佔(虧損)/盈利除以年內已發行普通股加權平均數(不包括為股份激勵計劃所持有的股份)計算。

	截至12月31日止年度	
	2023年	2022年
本公司權益持有人應佔基本(虧損)/ 盈利(人民幣千元)	(3,874,279)	1,167,063
對(虧損)/盈利的攤薄影響(人民幣千元)(i)	<u>(70,395)</u>	<u>(296,737)</u>
本公司權益持有人應佔攤薄(虧損)/ 盈利(人民幣千元)	<u>(3,944,674)</u>	<u>870,326</u>
已發行普通股的加權平均數(千股)	2,356,231	2,356,231
扣除為股份激勵計劃所持有股份的 加權平均數(千股)	<u>(11,926)</u>	<u>(17,390)</u>
用於計算基本每股(虧損)/盈利的加權 平均股數(千股)	<u>2,344,305</u>	<u>2,338,841</u>
股份激勵計劃產生的潛在攤薄影響(千股)(ii)	<u>3,109</u>	<u>8,952</u>
用於計算每股攤薄(虧損)/盈利的已發行普通 股份的加權平均股數(千股)(ii)	<u>2,347,414</u>	<u>2,347,793</u>
每股(虧損)/盈利		
—基本(人民幣元)	<u>(1.65)</u>	<u>0.50</u>
—攤薄(人民幣元)	<u>(1.68)</u>	<u>0.37</u>

(i) 對(虧損)/盈利的攤薄影響乃由於三類攤薄工具(紅利認股權證、中長期激勵獎勵及可換股債券)的影響。每股攤薄(虧損)/盈利通過調整本公司權益持有人應佔(虧損)/盈利計算。

(ii) 每股攤薄(虧損)/盈利是假設所有攤薄性潛在普通股已經轉換，並據此調整已發行普通股的加權平均數來計算的。本公司的攤薄性潛在普通股份包含在股份激勵計劃下相關的股票。攤薄性潛在普通股數量是將餘下未行使的限制性激勵股份認購權及股票期權的貨幣價值以當期普通股的每股公允值(公司相應期間股票的平均市場價)進行轉換計算得出的股份數目，與假設限制性股票及股票期權轉換為普通股票後的數量相比較，計算得出的差額。



## 10. 應收款項及應收票據

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
以攤餘成本計量的應收款項及應收票據		
貿易應收款項	4,104,819	6,958,288
應收票據	344,443	246,385
融資租賃產生的應收款項	7,415,198	6,936,750
減：減值準備	(640,160)	(683,105)
	<u>11,224,300</u>	<u>13,458,318</u>
以攤餘成本計量的應收款項及應收票據淨額	11,224,300	13,458,318
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益 的應收款項		
貿易應收款項融資(i)	62,696,669	64,473,893
	<u>62,696,669</u>	<u>64,473,893</u>
應收款項及應收票據	<u>73,920,969</u>	<u>77,932,211</u>

- (i) 本公司之附屬公司聯想集團將視其日常資金管理的需要對部分應收賬款進行保理，業務模式為以收取合同現金流量及出售為目的，故將聯想集團的應收賬款分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。

於2023年12月31日，該部分貿易應收款項融資的預期信用損失計量準備金額為人民幣642百萬元(2022年12月31日：人民幣1,006百萬元)。

於2023年及2022年12月31日，貿易應收款項及貿易應收款項融資根據發票日期的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
3個月內	61,089,292	64,570,146
3至6個月	3,759,692	4,690,993
6個月至1年	1,122,919	2,031,868
1至2年	1,093,786	758,288
2至3年	260,237	293,719
超過3年	117,998	93,301
	<u>67,443,924</u>	<u>72,438,315</u>

本公司及其附屬公司的應收票據為銀行承兌票據，到期期限主要為6個月內。

## 11. 預付款項、其他應收款項及其他流動資產

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
應收零件分包商款項	11,999,347	6,384,128
預付款項	6,166,803	8,271,667
預付稅項	9,049,994	8,011,448
應收關聯方款項	1,665,665	1,300,286
向供貨商提供的墊款	4,700,558	3,080,163
應收保證金	333,638	1,254,241
向僱員提供的墊款	61,956	74,138
付運至客戶途中產品	–	59,297
應收利息	137,472	134,643
其他	6,234,518	5,162,096
	<b>40,349,951</b>	<b>33,732,107</b>
減：減值準備	<b>(447,160)</b>	<b>(354,987)</b>
	<b>39,902,791</b>	<b>33,377,120</b>

## 12. 向客戶發放的貸款

貸款餘額為來自本公司涉及貸款業務的附屬公司向客戶發放的貸款。

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
銀行業務(a)	130,065,806	124,526,554
其他業務(b)	6,151,222	6,839,526
小計	136,217,028	131,366,080
減：減值損失撥備(c)	<b>(3,576,354)</b>	<b>(3,782,698)</b>
向客戶發放的貸款淨額	132,640,674	127,583,382
減：即期部份	<b>(33,539,980)</b>	<b>(44,999,257)</b>
非即期部份	<b>99,100,694</b>	<b>82,584,125</b>

(a) 從事銀行業務之附屬公司向客戶發放的貸款

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
按要求及短期通知	12,082,903	1,659,467
融資租賃	2,109,701	1,622,359
其他有期限貸款	115,873,202	121,244,728
小計	130,065,806	124,526,554
減：減值損失撥備		
—第1階段	(303,343)	(350,873)
—第2階段	(177,185)	(242,426)
—第3階段	(1,664,421)	(1,612,551)
小計	(2,144,949)	(2,205,850)
向客戶發放的貸款淨額	127,920,857	122,320,704

(b) 從事其他業務之附屬公司向客戶發放的貸款

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
向客戶發放的直接貸款和典當貸款	3,702,137	4,321,005
向客戶發放的委託貸款	2,449,085	2,518,521
小計	6,151,222	6,839,526
減：減值損失撥備		
—第1階段	(100,509)	(104,044)
—第2階段	(50,566)	(81,084)
—第3階段	(1,280,330)	(1,391,720)
小計	(1,431,405)	(1,576,848)
向客戶發放的貸款淨額	4,719,817	5,262,678

(c) 減值損失撥備

	第1階段 人民幣千元	第2階段 人民幣千元	第3階段 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2022年1月1日	(420,102)	(254,709)	(2,986,779)	(3,661,590)
計提撥備(i)	(491,107)	(383,020)	(595,681)	(1,469,808)
未使用撥備轉回(ii)	395,420	306,004	398,240	1,099,664
階段變動、核銷及處置	71,684	13,061	242,171	326,916
匯兌調整	<u>(10,812)</u>	<u>(4,846)</u>	<u>(62,222)</u>	<u>(77,880)</u>
於2022年12月31日	<u>(454,917)</u>	<u>(323,510)</u>	<u>(3,004,271)</u>	<u>(3,782,698)</u>
	第1階段 人民幣千元	第2階段 人民幣千元	第3階段 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2023年1月1日	(454,917)	(323,510)	(3,004,271)	(3,782,698)
計提撥備(i)	(355,342)	(437,457)	(1,160,458)	(1,953,257)
未使用撥備轉回(ii)	389,827	526,361	644,356	1,560,544
階段變動、核銷及處置	39,219	14,824	662,549	716,592
匯兌調整	<u>(22,639)</u>	<u>(7,969)</u>	<u>(86,927)</u>	<u>(117,535)</u>
於2023年12月31日	<u>(403,852)</u>	<u>(227,751)</u>	<u>(2,944,751)</u>	<u>(3,576,354)</u>

(i) 包含本期計提、參數更新對損失準備的影響。

(ii) 包含對已核銷資產的撥備的轉回。

### 13. 存放中央銀行款項、受限存款、銀行存款、現金及現金等價物

	於12月31日	
	2023年	2022年
	人民幣千元	人民幣千元
<b>存放中央銀行款項</b>		
存放於附屬公司所屬國家中央銀行的結餘	<b>1,302,861</b>	1,309,158
<b>受限存款</b>		
擔保業務的保證金	<b>65,251</b>	47,738
應付票據及借款的保證金	<b>1,745,188</b>	1,147,420
其他受限存款	<b>1,066,102</b>	605,523
	<b>2,876,541</b>	1,800,681
<b>銀行存款</b>		
3至12個月到期	<b>31,939</b>	134,427
<b>現金及現金等價物</b>		
銀行及庫存現金	<b>33,023,797</b>	37,278,080
存放於附屬公司所屬國家中央銀行的結餘 (不包括強制儲備)	<b>19,776,542</b>	29,545,706
存放同業及其他金融機構款項	<b>4,738,922</b>	5,174,235
貨幣市場資金	<b>2,031,772</b>	9,160,996
	<b>59,571,033</b>	81,159,017
<b>總計</b>	<b>63,782,374</b>	84,403,283
最高信用風險	<b>63,782,374</b>	84,403,283
實際年利率	<b>0.0%-11.8%</b>	0.0%-13.8%

## 14. 股本

	2023年12月31日		2022年12月31日	
	股份數目	金額 人民幣千元	股份數目	金額 人民幣千元
—H股股份	1,271,853,990	1,271,854	1,271,853,990	1,271,854
—內資股股份	<u>1,084,376,910</u>	<u>1,084,377</u>	<u>1,084,376,910</u>	<u>1,084,377</u>
已發行並繳足普通股	<u>2,356,230,900</u>	<u>2,356,231</u>	<u>2,356,230,900</u>	<u>2,356,231</u>

## 15. 永續證券

於2019年11月14日，盧森堡國際銀行面向歐洲經濟區受監管市場及非個人公眾市場發行總額為1.75億歐元的減記型可贖回無固定期限補充一級資本票據，所得款項淨額約人民幣13.8億元。該票據前6年票面利率為5.25%，每5年調整一次。利息應在每年的5月14日和11月14日（自2020年5月14日起，即利息支付日）每半年支付一次，該票據用於補充一級資本。

鑒於(a)盧森堡國際銀行可自行決定全部或部分取消對票據的任何利息支付，並可在取消的情況下對其普通股支付股息；(b)票據無固定到期日，票據持有人亦無權要求贖回，盧森堡國際銀行可自行選擇在第一個贖回日（含2025年11月14日）之前的六個月內的任何時間或在其後的任何付息日贖回全部票據，則該資本票據並不包括任何支付現金或其他金融資產的合約責任，故其分類為權益，且就會計處理中作為非控制性權益的一部分。



## 16. 貿易應付款項及應付票據

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
貿易應付款項	69,361,996	59,611,240
應付票據	8,440,997	20,881,196
	<u>77,802,993</u>	<u>80,492,436</u>

於2023年及2022年12月31日，貿易應付款項根據發票日期的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
0至30日	41,778,258	33,286,369
31至60日	16,394,565	14,057,680
61至90日	6,030,051	5,858,504
91日至1年	5,014,473	6,314,470
超過1年	144,649	94,217
	<u>69,361,996</u>	<u>59,611,240</u>

本公司及其附屬公司的應付票據主要須於三個月內償還。

## 17. 其他應付款項及預提費用

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
應付零件分包商款項	39,285,335	38,991,539
收費調整撥備(i)	19,513,696	21,643,344
預提費用	13,961,883	14,484,019
應付工資	6,360,304	7,923,782
應付其他稅項	3,048,282	2,945,947
應付關聯方款項(ii)	637,934	887,969
應付社會保險費	1,396,125	1,087,920
應付保證金	561,597	554,235
應付利息	419,433	474,665
應付專利費	437,704	445,358
遞延代價	112,800	97,408
簽出認沽期權負債(iii) (附註18(c))	4,555,476	3,151,892
其他	16,436,462	13,382,759
	<b>106,727,031</b>	<b>106,070,837</b>

- (i) 收費調整撥備主要與未來批量折扣、價格保護、回扣及客戶退貨有關。
- (ii) 2023年12月31日及2022年12月31日，應付關聯方款項均無抵押。
- (iii) 根據聯想集團與富士通株式會社(「富士通」)訂立的於2018年生效的合營協議，聯想集團及富士通分別獲對方授予認購期權及認沽期權，使聯想集團有權向富士通和日本政策投資銀行(「DBJ」)購買或富士通和DBJ有權向聯想集團出售Fujitsu Client Computing Limited(「FCCL」)的49%股權。於2023年12月31日，兩種期權均可以行使。認購及認沽期權的行使價將根據行使日49%股權的公允值釐定。

## 18. 其他非流動負債

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
遞延代價(a)	177,577	174,616
預收政府獎勵及補助(b)	1,186,205	1,045,955
簽出認沽期權負債(c)	817,305	1,794,288
長期應付款	3,617,351	3,347,107
其他	1,150,283	1,562,713
	<u>6,948,721</u>	<u>7,924,679</u>

### (a) 遞延代價

根據完成的業務合併，本公司及其附屬公司須參照與當時的股東／賣方分別訂立的協議中列明的若干條款，向有關股東／賣方以現金支付遞延代價。於資產負債表日，遞延代價按攤餘成本計算。於一年內到期的遞延代價重分類為「其他應付款項及預提費用」。

於2023年12月31日及2022年12月31日，於此等安排下，本公司及其附屬公司就遞延代價於未來應付相關股東／賣方的潛在款項未折現金額如下：

	於12月31日	
	2023年	2022年
與NEC Corporation成立的合營公司	25百萬美元	25百萬美元

### (b) 預收政府獎勵及補助

本公司及其附屬公司預先收到而納入其他非流動負債的政府獎勵和補助主要與研究開發項目及物業、廠房及設備建造有關。本公司及其附屬公司需要滿足政府獎勵和補助條款項下的若干條件。滿足該等特定條件後，政府獎勵及補助將計入合併收益表。與資產有關的政府獎勵和補助按有關資產之預計年期以直線法在合併收益表確認。

(c) 簽出認沽期權負債

於認沽期權行使時可能應付的金額初步按贖回金額的現值計入其他非流動負債，並相應直接計入權益。於每個資產負債表日，認沽期權負債需要根據相關公司預期表現變動重新計算，所產生的任何收益或虧損於合併收益表內確認。如果認沽期權於失效時仍未獲行使，負債將終止確認，並將就權益作出相應調整。

- (1) 根據聯想集團通過全資附屬公司與合肥源嘉創業投資合夥企業(有限合夥)(「源嘉」)於二零二二年一月十一日簽訂的期權協議，源嘉持有合肥智聚晟寶股權投資有限公司(「智聚晟寶」)99.31%權益，聯想集團與源嘉則分別獲授予認購期權及認沽期權，使聯想集團有權向源嘉購買或源嘉有權向聯想集團出售智聚晟寶的99.31%權益。此認購及認沽期權可分別於新期權協議簽訂後54個月及由48個月至54個月內行使。認購期權及認沽期權的行使價將根據新期權協議厘定，最高為人民幣5億元(約7,000萬美元)。
- (2) 根據本公司、本公司之附屬公司佳沃集團與第三方穡騰投資有限公司(「穡騰」)於2019年簽訂的中外合資經營協議，在協議約定的若干事由發生時，穡騰有權向本公司出售其持有的部分或全部佳沃集團股權(「認沽期權」)。認沽期權的行使價將根據協議釐定，最高為人民幣15.5億元。於2023年12月31日，因向穡騰簽出的認沽期權達到行使條件，已重新分類為流動負債，列報於「其他應付款項及預提費用」。
- (3) 根據本公司、本公司之附屬公司佳沃集團與第三方紹興市柯橋區佳沃股權投資合夥企業(有限合伙)(「紹興柯橋」)於2023年簽訂的「中外合資經營合同」協議，在協議約定的若干事由發生時，紹興柯橋有權向本公司出售其持有的部分或全部佳沃集團股權(「認沽期權」)。認沽期權的行使價將根據協議釐定，最高為人民幣6億元。

## 19. 吸收存款

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
活期存款及儲蓄存款	87,959,469	109,822,392
定期存款	57,047,611	46,313,085
現金抵押品	1,970	12,236
<b>總計</b>	<b>145,009,050</b>	<b>156,147,713</b>
減：非即期部份	(3,473,989)	(2,986,590)
<b>即期部份</b>	<b>141,535,061</b>	<b>153,161,123</b>

吸收存款均來源於盧森堡國際銀行。

## 20. 借款

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
銀行貸款		
—無抵押貸款	31,857,697	33,203,541
—已擔保貸款	22,810,779	20,789,706
—已抵押貸款	9,669,146	8,403,071
其他貸款(i)		
—無抵押貸款	500,000	870,000
—已擔保貸款	292,075	727,336
—已抵押貸款	6,674,000	5,592,000
公司債券		
—無抵押	44,880,211	54,959,341
—資產支持票據	3,351,308	2,269,731
—可換股債券(1)	4,477,646	5,672,519
	<b>124,512,862</b>	<b>132,487,245</b>
減：即期部份	(56,154,990)	(50,902,399)
<b>非即期部份</b>	<b>68,357,872</b>	<b>81,584,846</b>

(i) 其他貸款主要是從非銀行金融機構獲得的借款。

於2023年及2022年12月31日，借款的賬面值與其公允價值相若。

## (1) 可換股債券

- A. 於2019年1月24日，聯想集團完成向第三方專業投資者(「債券持有人」)發行於2024年1月到期的5年期年息率為3.375%之6.75億美元可換股債券(「二零二四可換股債券」)。所得款項用於償還先前的票據及一般企業用途。債券持有人可選擇於發行日期後41日起至到期日前第10日，將部分或全部尚未償還的「二零二四可換股債券」本金金額，以轉換價每股7.99港元轉換聯想集團的普通股(可予調整)。轉換價於2023年12月1日起調整為每股6.19港元。

於2022年8月29日，聯想集團回購了本金約4.55億美元的「二零二四可換股債券」，而截至2022年12月31日的未償還本金約2.20億美元。年內，本金約2.09億美元的「二零二四可換股債券」按轉股時調整後的轉股價格轉股及註銷。於2023年12月31日的未償還本金約1,100萬美元已於2024年1月按調整後轉換價每股6.19港元獲悉數轉換為13,588,173股股份。

- B. 於2022年8月26日，聯想集團完成向債券持有人發行於2029年8月到期的7年期年息率為2.5%之6.75億美元可換股債券(「二零二九可換股債券」)。所得款項用於償還先前的可換股債券及一般企業用途。債券持有人可選擇於發行日期後41日起至到期日前第10日，將部分或全部尚未償還的「二零二九可換股債券」本金金額，以轉換價每股9.94港元轉換聯想集團的普通股(可予調整)。轉換價於2023年7月29日起調整為每股9.42港元。假設「二零二九可換股債券」按轉換價每股9.42港元獲悉數轉換，「二零二九可換股債券」將可轉換為561,675,955股股份。

聯想集團將於2029年8月26日到期時，償還先前未獲贖回、轉換或購回及註銷的「二零二九可換股債券」的未贖回本金金額。於2026年8月26日，債券持有人將有權選擇要求聯想集團按其本金金額贖回部分或全部「二零二九可換股債券」。

於2026年9月9日之後及2029年8月26日之前任何時間，聯想集團將有權在出現若干特定條件時按本金金額贖回當時仍未贖回的全部(但並非部分)「二零二九可換股債券」。

可換股債券負債部分的初始公允值，是以於債券發行日等值的不可換股債券的市場利率計算。債券負債隨後按攤銷成本計量直至因轉換而註銷或債券到期。剩餘的所得款項在扣除所得後，將於股東權益中確認為轉換期權，隨後並不會作重新計算。

若「二零二九可換股債券」於到期日未獲行使轉換，根據聯想集團的財務狀況，聯想集團預期將能夠履行其贖回責任。

- C. 本公司之附屬公司Fresh Investment SpA已於2019年完成向蒼原投資有限責任公司(「蒼原投資」)發行金額為1.25億美元的可換股債券。蒼原投資有權於60個月內將可換股債券轉換為Fresh Investment SpA的股權，轉換價格為屆時雙方同意的經第三方評估機構評估的Fresh Investment SpA的股票的價格。所得款項用於收購Australis Seafoods S.A.的股權。2022年7月，佳沃集團和蒼原投資簽訂《可轉換債券轉讓協議》，佳沃集團受讓蒼原投資持有的Fresh Investment SpA發行的62.5百萬美元可換股債券本金以及該部分可換股債券對應的遞延支付利息。截至2023年12月31日，蒼源投資持有的其餘的可換股債券尚未轉換。

- (a) 借款的每年實際利率如下：

	於12月31日	
	2023年	2022年
銀行貸款	1.44%-11.52%	1.72%-9.28%
其他貸款	<u>4.06%-8.50%</u>	<u>4.21%-7.40%</u>



(b) 借款應於以下期限內償還：

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
1年內	56,154,990	50,902,399
1年後但2年內	20,596,231	25,679,638
2年後但5年內	22,980,462	25,949,240
5年後	24,781,179	29,955,968
	<u>124,512,862</u>	<u>132,487,245</u>

(c) 本公司及其附屬公司借款的賬面值以下列貨幣計值：

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
人民幣	63,031,190	62,518,162
美元	38,979,032	45,044,188
歐元	17,182,499	20,244,026
港元	2,944,664	2,647,083
瑞士法郎	1,533,876	1,399,411
其他	841,601	634,375
	<u>124,512,862</u>	<u>132,487,245</u>

## 21. 撥備

	保修 人民幣千元	環境恢復 人民幣千元	重組 人民幣千元	財務擔保 人民幣千元	其他 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2023年1月1日	7,646,156	203,540	27,061	100,422	114,944	8,092,123
撥備	4,574,554	111,334	1,502,482	917	3,351	6,192,638
未用款項轉回	-	-	(2,147)	(60,516)	(14,037)	(76,700)
動用款項	(5,263,058)	(128,679)	(984,810)	(156)	(14,240)	(6,390,943)
匯兌調整	142,069	(7,555)	4,616	40,952	6,988	187,070
收購附屬公司	-	-	-	48,043	-	48,043
於年末	7,099,721	178,640	547,202	129,662	97,006	8,052,231
減：非即期部份	(1,215,966)	(158,164)	(4,032)	(125,580)	(62,614)	(1,566,356)
於2023年12月31日	<u>5,883,755</u>	<u>20,476</u>	<u>543,170</u>	<u>4,082</u>	<u>34,392</u>	<u>6,485,875</u>
於2022年1月1日	8,107,373	208,434	55,056	95,768	69,584	8,536,215
撥備	4,835,581	150,880	23,452	156	57,980	5,068,049
未用款項轉回	-	-	(1,354)	(51,691)	-	(53,045)
動用款項	(5,813,356)	(150,167)	(47,240)	(226)	(15,389)	(6,026,378)
匯兌調整	516,558	(5,607)	(2,853)	2,739	2,769	513,606
收購附屬公司	-	-	-	53,676	-	53,676
於年末	7,646,156	203,540	27,061	100,422	114,944	8,092,123
減：非即期部份	(1,501,359)	(173,906)	(3,808)	(97,966)	(66,967)	(1,844,006)
於2022年12月31日	<u>6,144,797</u>	<u>29,634</u>	<u>23,253</u>	<u>2,456</u>	<u>47,977</u>	<u>6,248,117</u>

本公司及其附屬公司根據估計成本於銷售時記錄保修責任。保修責任可根據歷史故障率資料合理預計。按季度審核保修費用計提以證實其合理反映保修期間內未履行的責任。部份該等成本可根據與供應商訂立的有關安排的條款獲得供應商補償。

本公司及其附屬公司根據棄置回收自最終用戶的電動及電子廢料的預計成本(棄置方法須對環境無害)以及參考過往及預計未來的回收率，於銷售時將環境修復撥備入賬。環境修復撥備須每年最少檢討一次，以評估其是否履行本公司及其附屬公司的責任。

重組費用撥備主要包括由一系列重組方案以降低成本及提高運作效率而產生的僱員離職付款。

## 22. 股息

董事會建議不派發截止2023年12月31日股息。於2023年及2022年內支付的股息分別為人民幣444百萬元(每股人民幣0.20元)及人民幣836百萬元(每股人民幣0.40元)。

## 23. 經營產生的現金

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
除所得稅前利潤	2,423,928	12,849,412
就以下各項調整：		
非流動資產減值損失	426,318	2,013,032
向客戶發放的貸款減值損失	380,675	366,551
其他金融資產減值損失	1,005,302	361,403
存貨減值	851,196	1,610,784
物業、廠房及設備折舊	4,069,414	3,549,028
使用權資產折舊	1,407,178	1,294,989
攤銷	6,130,640	5,903,387
出售物業、廠房及設備和無形資產的損失	137,579	96,328
投資物業的公允價值損失/(收益)	122,878	(1,414,414)
消耗性生物資產的公允價值損失/(收益)	139,271	(1,120,986)
金融負債的公允價值損失/(收益)	847,143	(1,139,064)
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融工具的處置收益/公允價值損失/ 分配收入及其他	183,844	3,409,853
按公允價值計量且其變動計入損益的 聯營公司的公允價值損失/股息收入	1,122,164	1,393,686
淨財務成本	6,934,622	5,451,660
出售/稀釋聯營公司的收益	(383,879)	(692,873)
出售附屬公司的損失	58,477	30,944
以公允價值計量且其變動計入其他 綜合收益的金融資產的股息收入	(17,508)	(11,995)
以股份為基礎的支付	2,332,229	2,419,407
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司及 合營公司虧損/(利潤)	488,580	(147,784)
匯兌淨損失	598,959	1,133,800
營運資金變動(不包括合併入賬時收購及 匯兌差額的影響)：		
存貨、消耗性生物資產、開發中物業	10,247,663	5,616,721
貿易及其他應收款項	(4,357,999)	31,949,936
發放貸款及墊款及其他金融工具	(12,255,002)	8,932,945
應付客戶及金融機構的貸款	(7,119,445)	2,421,662
貿易及其他應付款項	(1,729,842)	(34,894,264)
經營活動所產生的現金	<u>14,044,385</u>	<u>51,384,148</u>

## 24. 承擔

### (a) 資本承擔

於報告期末已訂約但尚未產生的資本開支如下：

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
物業、廠房及設備	1,040,824	912,636
無形資產	17,523	13,269
投資(i)	<u>3,117,123</u>	<u>4,181,980</u>
合計	<u>4,175,470</u>	<u>5,107,885</u>

(i) 本公司及其附屬公司擁有對若干基金的投資承擔，投資承擔為尚未要求付款的承擔資本部份。

### (b) 貸款承擔

	於12月31日	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
授予信貸機構的未使用信貸額度	1,539,148	19,635
授予客戶的未使用信貸額度	<u>28,938,836</u>	<u>26,560,506</u>
合計	<u>30,477,984</u>	<u>26,580,141</u>

## 企業管治守則

截至2023年12月31日止年度，本公司一直遵守上市規則附錄C1之企業管治守則（「企業管治守則」）所載守則條文。

本公司每年檢視對《企業管治守則》的遵循情況，確保遵守了守則條文，並參考建議最佳常規，以實現企業管治的不斷提升。

## 董事及監事進行證券交易的標準守則

本公司已採納《董事及監事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」），其條款不遜於上市規則附錄C3所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》。經向本公司所有董事及監事查詢，全體董事及監事均已確認彼等於截至2023年12月31日止期間內一直遵守標準守則。

## 購買、出售及贖回上市證券

截至2023年12月31日止年度，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司之上市證券。

## 審計委員會

截至2023年12月31日止年度，審計委員會成員為郝荃女士（主席）、索繼栓先生及印建安先生。

審計委員會已審閱本公司及其附屬公司截至2023年12月31日止年度之業績，並已與管理層就本公司及其附屬公司所採用的會計政策及慣例、內部監控及財務報告事宜進行討論。

## 核數師

羅兵咸永道會計師事務所（「羅兵咸永道」）獲本公司委任擔任於截至2023年12月31日止年度之核數師。本公司根據國際財務報告會計準則編製之2023年合併財務報表已經羅兵咸永道審核。

## 於香港聯交所及本公司網站刊發全年業績

本公告已於香港聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司網站([www.legendholdings.com.cn](http://www.legendholdings.com.cn))刊發。截至2023年12月31日止年度的年度報告，將於適當時候寄發予本公司股東及於香港聯交所及本公司網站刊發。

### 釋義

於本公告內，除非文義另有所指，否則下列詞彙具有以下涵義：

「AI」	指	人工智能
「聯營公司」	指	就本公告而言，本公司及其附屬公司對其擁有重大影響的所有實體。重大影響是指參與被投資方財務和經營決策的權力，但不具有對這些政策的控制權或者共同控制權
「審計委員會」	指	董事會下設之審計委員會
「盧森堡國際銀行」	指	盧森堡國際銀行(Banque Internationale à Luxembourg S.A.)，一家在盧森堡註冊並以有限責任公司形式設立的信貸機構及我們的附屬公司
「董事會」	指	本公司董事會
「鑫果佳源」	指	深圳市鑫果佳源現代農業有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及佳沃集團的附屬公司
「拜博口腔」	指	泰康拜博醫療集團有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的聯營公司
「青島國星」	指	青島國星食品股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及佳沃食品的附屬公司
「本公司」或 「聯想控股」	指	聯想控股股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，其境外上市股份於香港聯交所主板上市(股份代號：03396)

「董事」	指	本公司之董事
「東航物流」	指	東方航空物流股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，於上交所上市(股份代碼：601156.SH)及我們的聯營公司
「EO」	指	環氧乙烷
「EVA」	指	乙烯-醋酸乙烯共聚物
「富瀚微」	指	上海富瀚微電子股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，於深交所創業板上市(股份代碼：300613.SZ)
「GPU」	指	圖形處理器
「本集團」	指	本公司及其附屬公司
「H股」	指	本公司普通股股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市股份，於香港聯交所主板上市並以港元買賣
「漢口銀行」	指	漢口銀行股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及我們的聯營公司
「香港」	指	中國香港特別行政區
「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「弘毅投資」或「弘毅」	指	一系列私募股權投資基金，連同其各自的管理公司／普通合夥人
「華宇同方」	指	山東華宇同方電子材料有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及聯泓新科的附屬公司
「IPO」	指	首次公開發行



「IT」	指	信息技術
「君創租賃」	指	君創國際融資租賃有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的附屬公司
「鑫榮懋」	指	鑫榮懋果業科技集團股份有限公司，一家中國大規模的水果產業鏈公司。其為根據中國法律註冊成立的股份有限公司及佳沃集團的附屬公司
「佳沃食品」	指	佳沃食品股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，其股份於深交所創業板上市(股份代碼：300268.SZ)，佳沃集團的附屬公司
「佳沃集團」或「佳沃」	指	佳沃集團有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的附屬公司
「KB Food」	指	KB Food International Holding (Pte.) Limited，一家根據新加坡法律註冊成立的有限公司及佳沃集團附屬公司
「拉卡拉」	指	拉卡拉支付股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及我們的聯營公司，其股份於深交所創業板上市(股份代碼：300773.SZ)
「君聯資本」	指	一系列風險投資基金，連同其各自的管理公司／合夥人
「聯想之星」	指	一系列天使投資基金，連同其各自的管理公司／合夥人
「聯想集團」	指	聯想集團有限公司，一家根據香港法律註冊成立的有限公司及於香港聯交所主板上市(股份代號：992)及我們的附屬公司
「聯泓化學」	指	聯泓(山東)化學有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及聯泓新科的附屬公司

「聯泓集團」	指	聯泓集團有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的附屬公司
「聯泓新科」	指	聯泓新材料科技股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，其股份於深交所主板上市(股份代碼：003022.SZ)，本公司的附屬公司
「上市規則」	指	香港聯交所證券上市規則(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「中小微企業」	指	微型、小型及中型企業
「N/A」	指	不適用
「新三板」	指	全國中小企業股份轉讓系統，是一個予中小企業出售現有股份或配售新股的平台
「神經專科」	指	研究中樞神經系統(腦、脊髓)器質性及功能性疾病的臨床學科的總稱，根據疾病種類及診療方法的不同，臨床上對應科室為神經外科、神經內科
「普通股」或「股份」	指	本公司發行的普通股
「我們」	指	本公司及其所有附屬公司，或文義所指其中任何一家附屬公司
「PLA」	指	聚乳酸
「POE」	指	聚烯烴彈性體
「PP」	指	聚丙烯
「PPC」	指	聚碳酸亞丙酯
「融科物業投資」	指	融科物業投資有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的附屬公司
「融科股份」	指	融科智地科技股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及我們的附屬公司

「報告期」	指	截至2023年12月31日止年度
「德濟醫院」	指	上海德濟醫院有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的附屬公司
「上交所」	指	上海證券交易所
「股東」	指	本公司股份持有人
「深交所」	指	深圳證券交易所
「中小企業」	指	小型及中型企業
「附屬公司」	指	具有上市規則所賦予之涵義
「監事」	指	本公司監事
「TMT」	指	科技、媒體和通訊
「UHMWPE」	指	超高分子量聚乙炔
「VA」	指	醋酸乙炔
「正奇控股」	指	正奇控股股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及我們的附屬公司

承董事會命  
**聯想控股股份有限公司**  
 董事長  
**寧旻**

2024年3月28日

於本公告日期，本公司的執行董事為寧旻先生及李蓬先生；非執行董事為朱立南先生、趙令歡先生、索繼栓先生及楊建華先生；及獨立非執行董事為馬蔚華先生、郝荃女士及印建安先生。

如本公告中、英文版出現歧義，一概以中文版為準。