



坤集團有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)
股份代號：924

2023/24 中期報告



目錄

2	公司資料
4	中期簡明綜合損益及其他全面收益表
5	中期簡明綜合財務狀況表
6	中期簡明綜合權益變動表
7	中期簡明綜合現金流量表
8	中期簡明綜合財務報表附註
29	管理層討論與分析
36	其他資料

於本中期報告中中英文本如有歧義，概以英文本為準。



公司資料

董事會

執行董事

洪維坤先生(主席)

洪毓光先生(行政總裁)

洪詠權先生(於2024年3月15日辭任)

獨立非執行董事

梁穎芝女士

霍偉雄先生

蘇子佳先生

審核委員會

梁穎芝女士(主席)

霍偉雄先生

蘇子佳先生

薪酬委員會

霍偉雄先生(主席)

梁穎芝女士

洪毓光先生

提名委員會

洪維坤先生(主席)

洪詠權先生(於2024年3月15日辭任)

梁穎芝女士

霍偉雄先生

蘇子佳先生

公司秘書

傅婉紅女士

授權代表

洪毓光先生

傅婉紅女士

註冊辦事處

Windward 3, Regatta Office Park

PO Box 1350

Grand Cayman KY1-1108

Cayman Islands

總部及新加坡主要營業地點

Block 5000

Ang Mo Kio Avenue 5

#04-01 Techplace II

Singapore 569870

香港主要營業地點

香港

金鐘道95號

統一中心29樓A室

主要股份過戶登記處

Ocorian Trust (Cayman) Limited

Windward 3, Regatta Office Park

PO Box 1350

Grand Cayman KY1-1108

Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

寶德隆證券登記有限公司

香港北角

電氣道148號21樓2103B室

法律顧問

有關香港法律：

銘德有限法律責任合夥律師事務所

香港灣仔

皇后大道東213號

胡忠大廈32樓

主要往來銀行

交通銀行(香港)有限公司

RHB Bank Berhad

United Overseas Bank Limited

核數師

羅申美會計師事務所

執業會計師

會計及財務匯報局條例下之

註冊公眾利益實體核數師

香港銅鑼灣

恩平道28號

利園二期29樓

公司網站

www.khoongroup.com

股份代號

924

坤集團有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然呈列本公司及其附屬公司(此後統稱「本集團」)截至2023年12月31日止六個月的未經審核綜合中期業績連同2022年同期的比較數字如下：

中期簡明 綜合損益及其他全面收益表

截至2023年12月31日止六個月

	附註	截至12月31日止六個月	
		2023年 (未經審核) 新加坡元	2022年 (未經審核) 新加坡元
收益	5	32,214,535	24,452,222
服務成本		(30,053,108)	(22,427,472)
毛利		2,161,427	2,024,750
其他收入	6a	87,133	200,611
其他收益及(虧損)	6b	(324,709)	(188,160)
金融資產減值虧損	6c	(121,361)	-
行政開支		(2,114,637)	(1,340,232)
融資成本	7	(1,381)	(2,744)
除稅前(虧損)/溢利		(313,528)	694,225
所得稅開支	8	(110,859)	(201,007)
期內(虧損)/溢利	9	(424,387)	493,218
其他全面虧損：			
可能重新分類至損益的項目：			
換算海外業務產生的匯兌差額		(193,724)	-
期內其他全面虧損，扣除稅項		(193,724)	-
本公司擁有人應佔期內全面(虧損)/收益總額		(618,111)	493,218
每股(虧損)/溢利(新加坡分)	11	(0.04)	0.05

中期簡明 綜合財務狀況表

於2023年12月31日

	附註	於2023年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2023年 6月30日 (經審核) 新加坡元
資產及負債			
非流動資產			
物業、廠房及設備	12	111,643	176,567
使用權資產	13	238,843	145,149
按金	15	196,327	94,612
		546,813	416,328
流動資產			
貿易應收款項	14	9,161,785	7,833,214
其他應收款項、按金及預付款項	15	590,303	508,539
合約資產	16	31,867,858	31,593,789
銀行結餘及現金	17	7,657,225	10,184,427
		49,277,171	50,119,969
流動負債			
貿易及其他應付款項	18	13,305,807	13,618,814
合約負債	16	198,114	188,776
租賃負債	19	146,449	112,092
應付董事款項	21a	93,520	87,913
即期稅項負債		195,039	84,181
		13,938,929	14,091,776
流動資產淨值		35,338,242	36,028,193
總資產減流動負債		35,885,055	36,444,521
非流動負債			
租賃負債	19	94,217	35,572
		94,217	35,572
資產淨值		35,790,838	36,408,949
權益			
資本及儲備			
股本	20	1,742,143	1,742,143
股份溢價		31,669,457	31,669,457
合併儲備		(11,417,891)	(11,417,891)
匯兌儲備		19,141	212,865
累計溢利		13,777,988	14,202,375
本公司擁有人應佔權益		35,790,838	36,408,949

中期簡明 綜合權益變動表

截至2023年12月31日止六個月

	股本 新加坡元	股份溢價 (附註a) 新加坡元	合併儲備 (附註b) 新加坡元	匯兌儲備 (附註c) 新加坡元	累計溢利 新加坡元	總計 新加坡元
於 2023年7月1日 的結餘(經審核)	1,742,143	31,669,457	(11,417,891)	212,865	14,202,375	36,408,949
期內虧損	-	-	-	-	(424,387)	(424,387)
其他全面虧損	-	-	-	(193,724)	-	(193,724)
期內全面虧損總額	-	-	-	(193,724)	(424,387)	(618,111)
於 2023年12月31日 的結餘 (未經審核)	1,742,143	31,669,457	(11,417,891)	19,141	13,777,988	35,790,838

截至2022年12月31日止六個月

	股本 新加坡元	股份溢價 (附註a) 新加坡元	合併儲備 (附註b) 新加坡元	累計溢利 新加坡元	總計 新加坡元
於 2022年7月1日 的結餘(經審核)	1,742,143	31,669,457	(11,417,891)	15,751,122	37,744,831
期內全面收益總額：					
期內溢利	-	-	-	493,218	493,218
於 2022年12月31日 的結餘(未經審核)	1,742,143	31,669,457	(11,417,891)	16,244,340	38,238,049

附註：

- 股份溢價指股份發行超過面值的部分。
- 合併儲備指上一財政年度本集團重組的收購成本與所收購實體的股本總值之間的差額。
- 匯兌儲備指將海外業務的財務報表轉換為本集團之呈列貨幣(即新加坡元)而產生之外匯差額，已直接於其他全面收益中確認及於匯兌儲備中累計。

中期簡明 綜合現金流量表

截至2023年12月31日止六個月

	截至12月31日止六個月	
	2023年 (未經審核) 新加坡元	2022年 (未經審核) 新加坡元
經營活動		
除稅前(虧損)/溢利	(313,528)	694,225
就以下項目作出調整：		
金融資產減值虧損	121,361	-
投資物業折舊	-	8,011
物業、廠房及設備折舊	58,743	82,850
使用權資產折舊	65,459	65,509
匯兌(收益)/虧損	(47,748)	188,160
出售物業、廠房及設備收益	(61,106)	-
撤銷合約資產	433,563	-
融資成本	1,381	2,744
銀行利息收入	(25,828)	(72,219)
營運資金變動前的經營現金流量	232,297	969,280
貿易應收款項增加	(1,449,932)	(1,782,265)
其他應收款項、按金及預付款項(增加)/減少	(182,284)	747,991
合約資產增加	(707,632)	(2,256,994)
貿易及其他應付款項(減少)/增加	(313,007)	251,248
應付董事款項增加	5,607	-
合約負債增加/(減少)	9,338	(52,444)
經營所用現金	(2,405,613)	(2,123,184)
已付稅項	-	(31,253)
經營活動所用現金淨額	(2,405,613)	(2,154,437)
投資活動		
已收銀行利息	24,606	72,219
購買物業、廠房及設備	(12,913)	(17,948)
出售物業、廠房及設備的所得款項	70,200	-
投資活動所得現金淨額	81,893	54,271
融資活動		
償還租賃負債	(67,532)	(64,843)
已付利息	(1,381)	(2,744)
融資活動所用現金淨額	(68,913)	(67,587)
現金及現金等價物減少淨額	(2,392,633)	(2,167,753)
期初現金及現金等價物	10,184,427	12,935,125
匯率變動影響	(134,569)	(188,160)
期末現金及現金等價物，即銀行結餘及現金	7,657,225	10,579,212

中期簡明 綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止六個月

1 一般資料

坤集團有限公司(「本公司」)於2018年7月24日在開曼群島註冊成立及登記為獲豁免有限公司，其註冊辦事處地址為P.O. Box 1350, Windward 3, Regatta Office Park, Grand Cayman KY1-1108, Cayman Islands。本公司於2018年9月18日根據香港法例第622章公司條例(「公司條例」)第16部向香港公司註冊處處長註冊為非香港公司，於香港的主要營業地點為香港金鐘道95號統一中心29樓A室。本集團總部及主要營業地點位於Block 5000 Ang Mo Kio Avenue 5, #04-01, Techplace II, Singapore 569870。本公司股份(「股份」)自2019年7月5日起於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

本公司為Southern Heritage Limited(「Southern Heritage」)的附屬公司，Southern Heritage為於英屬處女群島(「英屬處女群島」)註冊成立的公司，其亦為本公司的最終控股公司。Southern Heritage由陳志先生全資擁有。陳志先生為坤集團有限公司及其附屬公司的控股股東(「控股股東」)。

本公司為一家投資控股公司，而其營運附屬公司Khoon Engineering Contractor Pte. Ltd. (「Khoon Engineering」，為於新加坡註冊成立的公司)的主要業務為提供電機工程服務。

中期簡明綜合財務報表以新加坡元(「新加坡元」)呈列，其亦為本公司的功能貨幣。

本公司董事會於2024年2月28日批准中期簡明綜合財務報表。

2 編製基準

中期簡明綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際會計準則第34號「中期財務報告」以及香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄D2的適用披露規定編製。中期簡明綜合財務報表不包括年度財務報表所需的所有資料及披露，並應與本集團截至2023年6月30日止年度的年度綜合財務報表一併閱讀。

3 採納新訂及經修訂準則

於本期生效的新訂及經修訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)

於本期間，本集團已就本期間的財務報表首次應用下列由國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則修訂本。

國際會計準則第1號及國際財務 報告準則實務聲明第2號修訂本	會計政策披露
國際會計準則第8號修訂本	會計估計的定義
國際會計準則第12號修訂本	與單一交易產生的資產及負債相關的遞延稅款
國際會計準則第12號修訂本	國際稅務改革—支柱二規則範本

採納該等修訂對披露或該等中期簡明綜合財務報表中呈報的金額概無任何重大影響。

中期簡明綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止六個月

3 採納新訂及經修訂準則(續)

已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則

於該等中期簡明綜合財務報表授權刊發日期，本集團並無提早應用下列與本集團相關的已頒佈但尚未生效的新訂國際財務報告準則及準則修訂本：

		於下列日期或之後 開始的會計期間生效
國際會計準則第1號修訂本	負債分類為流動或非流動	2024年1月1日
國際會計準則第1號修訂本	附帶契諾的非流動負債	2024年1月1日
國際會計準則第7號及國際 財務報告準則第7號修訂本	供應商融資安排	2024年1月1日
國際會計準則第21號修訂本	缺乏可兌換性	2025年1月1日
國際財務報告準則第16號修 訂本	售後回租的租賃負債	2024年1月1日
國際財務報告準則第10號 及國際會計準則第28號修訂本	投資者及其聯營公司或合營企業之間的資產 出售或注資	待國際會計準則 理事會釐定

本公司董事預期，應用以上新訂國際財務報告準則及準則修訂本不會對本集團於可預見將來的綜合財務狀況及表現以及披露產生重大影響。

4 估計及判斷的運用

編製本集團中期簡明綜合財務資料要求管理層就資產、負債及收支列報的金額作出估計、判斷及假設。實際結果可能有別於該等估計。該等估計及相關假設會持續作檢討。如修訂同時影響目前及未來期間，則會計估計修訂於修訂估計的期間及未來期間確認。

對該中期簡明綜合財務資料構成重大影響的估計及相關假設與截至2023年6月30日止年度的綜合財務資料相同。

5 收益及分部資料

收益指於一段時間內確認提供電機工程服務所收取及應收款項的公平值，主要包括(i)協助取得法定批文；(ii)定制及／或安裝電氣系統；及(iii)本集團向外部客戶提供的測試及調試服務。其亦指來自客戶合約的收益。

本集團向本公司執行董事(即本集團主要營運決策者(「主要營運決策者」))報告分部資料，以分配資源及評估表現。概無定期向主要營運決策者提供本集團的業績或資產及負債的其他分析以供審閱，而主要營運決策者審閱本集團整體的全面業績及財務表現。因此，僅按照國際財務報告準則第8號經營分部呈列實體層面的服務、主要客戶及地區資料的披露。

中期簡明綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止六個月

5 收益及分部資料(續)

本集團於截至2023年及2022年12月31日止六個月的收益分析如下：

	截至12月31日止六個月	
	2023年 (未經審核) 新加坡元	2022年 (未經審核) 新加坡元
隨時間確認來自提供電機工程服務的合約收益	32,214,535	24,452,222

本集團的所有服務均直接與客戶作出。與本集團客戶的合約乃以固定價格基準協定，項目期限介乎6個月至58個月(截至2022年12月31日止六個月：1個月至52個月)。

截至2023年12月31日止六個月，本集團的收益包括來自為公營界別客戶提供電機工程服務的31,778,334新加坡元(截至2022年12月31日止六個月：21,364,418新加坡元)。其餘收益來自為私營界別客戶提供電機工程服務。

分配至剩餘履約責任的交易價格

下表顯示於報告期末分配至未履行(或獲部分履行)履約責任的交易價格總額。

	截至12月31日止六個月	
	2023年 (未經審核) 新加坡元	2022年 (未經審核) 新加坡元
提供電機工程服務：		
— 一年內	82,807,280	53,354,714
— 一年以上但不多於兩年	45,310,811	31,213,892
— 兩年以上但不多於五年	4,710,282	13,088,210
	132,828,373	97,656,816

根據本集團於報告期末獲得的資料，本集團管理層預期於2023年及2022年12月31日分配至未履行(或獲部分履行)合約的交易價格已經或將於截至2023年至2027年6月30日止年度確認為收益。

中期簡明綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止六個月

5 收益及分部資料(續)

有關主要客戶的資料

截至2023年及2022年12月31日止六個月，來自個別佔本集團總收益超過10%的客戶的收益如下：

	截至12月31日止六個月	
	2023年 (未經審核) 新加坡元	2022年 (未經審核) 新加坡元
客戶I	4,693,897	4,499,163
客戶II	4,412,202	不適用*
客戶III	3,350,923	不適用*
客戶IV	不適用*	5,762,518
客戶V	不適用*	2,632,521

* 於各報告期間，來自該客戶的收益並不佔本集團總收益的10%或以上。

地區資料

本集團主要在新加坡(亦為原居地)經營業務。截至2023年12月31日止六個月，根據交付服務的位置，來自新加坡的收益佔總收益的100%(截至2022年12月31日止六個月：100%)。本集團的非流動資產均位於新加坡。

6 a. 其他收入

	截至12月31日止六個月	
	2023年 (未經審核) 新加坡元	2022年 (未經審核) 新加坡元
銀行利息收入	25,828	72,219
政府補助(附註)	3,549	75,027
租金收入	-	17,400
培訓收入	22,363	35,965
其他	35,393	-
	87,133	200,611

附註：2022年的政府補助主要包括2020年9月至2023年3月(包括該月)所實施支持僱主擴大大地招聘的招聘獎勵計劃。

所有政府補助均為本集團已產生開支或虧損的補償或以給予本集團即時財政支持為目的，而不會產生未來相關成本。

中期簡明綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止六個月

6 b. 其他收益及(虧損)

	截至12月31日止六個月	
	2023年 (未經審核) 新加坡元	2022年 (未經審核) 新加坡元
撤銷合約資產	(433,563)	-
出售物業、廠房及設備收益	61,106	-
匯兌收益/(虧損)淨額	47,748	(188,160)
	(324,709)	(188,160)

6 c. 金融資產減值虧損

	截至12月31日止六個月	
	2023年 (未經審核) 新加坡元	2022年 (未經審核) 新加坡元
就貿易應收款項確認減值虧損(附註14)	(121,361)	-

7 融資成本

	截至12月31日止六個月	
	2023年 (未經審核) 新加坡元	2022年 (未經審核) 新加坡元
租賃負債利息	1,381	2,744

中期簡明綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止六個月

8 所得稅開支

	截至12月31日止六個月	
	2023年 (未經審核) 新加坡元	2022年 (未經審核) 新加坡元
稅項開支包括：		
即期稅項：		
— 新加坡企業所得稅(「企業所得稅」)	110,859	210,254
遞延稅項開支	—	(9,247)
	110,859	201,007

其他地區應課稅溢利之稅項支出乃基於本集團經營業務所在國家之現行有關法律、詮釋及常規，按其通行稅率計算。

企業所得稅按估計應課稅溢利的17%(截至2022年12月31日止六個月：17%)計算。新加坡註冊成立公司正常應課稅收入首10,000新加坡元的75%亦可豁免繳稅，及於截至2023年及2022年12月31日止六個月正常應課稅收入其後190,000新加坡元的50%亦可豁免繳稅。

由於在英屬處女群島及香港註冊成立的附屬公司於兩個報告期間均無應課稅溢利，故並無確認來自英屬處女群島及香港產生的所得稅。

所得稅開支與除稅前(虧損)/溢利乘以企業所得稅稅率之積的對賬如下：

	截至12月31日止六個月	
	2023年 (未經審核) 新加坡元	2022年 (未經審核) 新加坡元
除稅前(虧損)/溢利	(313,528)	694,225
按適用稅率17%(2022年：17%)計算的稅項	(53,300)	118,018
不可扣稅開支的稅務影響	183,260	91,702
毋須課稅收入的稅務影響	(10,388)	—
稅項寬減及部分稅項豁免的影響	(8,713)	(8,713)
所得稅開支	110,859	201,007

中期簡明綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止六個月

9 期內(虧損)/溢利

期內(虧損)/溢利乃經扣除(計入)以下各項後達致：

	截至12月31日止六個月	
	2023年 (未經審核) 新加坡元	2022年 (未經審核) 新加坡元
物業、廠房及設備折舊	58,743	82,850
使用權資產折舊	65,459	65,509
投資物業折舊	-	8,011
撇銷合約資產	433,563	-
貿易應收款項減值虧損	121,361	-
董事薪酬	498,736	488,556
其他員工成本：		
- 工資及其他福利	3,511,027	2,020,878
- 中央公積金(「中央公積金」)及強制性公積金(「強積金」)供款	99,033	102,985
員工成本總額	4,108,796	2,612,419
確認為服務成本的材料成本	15,925,722	9,756,712
確認為服務成本的分包成本	10,517,753	9,214,015
確認為其他收入的投資物業總租金收入	-	(17,400)
減：就產生租金收入的投資物業所招致的直接經營開支	-	1,243
	-	(16,157)

10 股息

截至2023年及2022年12月31日止六個月，概無向本公司擁有人派付、宣派或建議派付任何股息，自報告期末以來，亦無建議派付任何股息。

中期簡明綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止六個月

11 每股虧損／盈利

每股(虧損)／盈利基於下列計算：

	截至12月31日止六個月	
	2023年 (未經審核)	2022年 (未經審核)
本公司擁有人應佔期內(虧損)／溢利(新加坡元)	(424,387)	493,218
已發行普通股的加權平均數	1,000,000,000	1,000,000,000
每股(虧損)／盈利(新加坡分)	(0.04)	0.05

截至2023年及2022年12月31日止六個月的每股虧損／盈利乃基於本公司擁有人應佔期內虧損／溢利及已發行股份加權平均數計算。

中期簡明綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止六個月

12 物業、廠房及設備

	廠房及機器 新加坡元	電腦 新加坡元	辦公室 設備 新加坡元	汽車 新加坡元	傢俬及裝置 新加坡元	總計 新加坡元
成本：						
於2022年7月1日	557,748	248,867	65,248	1,544,396	38,752	2,455,011
添置	-	29,989	-	-	-	29,989
出售	-	-	-	(284,888)	-	(284,888)
於2023年6月30日	557,748	278,856	65,248	1,259,508	38,752	2,200,112
添置	-	12,913	-	-	-	12,913
出售	-	-	-	(100,906)	-	(100,906)
於2023年12月31日	557,748	291,769	65,248	1,158,602	38,752	2,112,119
累計折舊：						
於2022年7月1日	530,187	228,476	57,589	1,296,670	29,769	2,142,691
年內計提	15,119	37,173	6,379	90,346	6,592	155,609
出售	-	-	-	(274,755)	-	(274,755)
於2023年6月30日	545,306	265,649	63,968	1,112,261	36,361	2,023,545
期內計提	4,699	13,811	1,280	36,896	2,057	58,743
出售	-	-	-	(81,812)	-	(81,812)
於2023年12月31日	550,005	279,460	65,248	1,067,345	38,418	2,000,476
賬面值：						
於2023年6月30日	12,442	13,207	1,280	147,247	2,391	176,567
於2023年12月31日	7,743	12,309	-	91,257	334	111,643

以上物業、廠房及設備項目乃以直線基準按以下可使用年期折舊：

廠房及機器	5年
電腦	1年
辦公室設備	1年
汽車	5年
傢俬及裝置	5年

中期簡明綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止六個月

13 使用權資產(本集團作為承租人)

	宿舍 新加坡元	辦公室 新加坡元	辦公室設備 新加坡元	總計 新加坡元
成本：				
於2022年7月1日	187,135	472,239	11,213	670,587
添置	-	-	10,706	10,706
終止租賃	(89,206)	(232,804)	(11,213)	(333,223)
於2023年6月30日	97,929	239,435	10,706	348,070
添置	159,153	-	-	159,153
於2023年12月31日	257,082	239,435	10,706	507,223
累計折舊：				
於2022年7月1日	109,609	286,011	9,344	404,964
年內計提	48,964	79,812	2,404	131,180
終止租賃	(89,206)	(232,804)	(11,213)	(333,223)
於2023年6月30日	69,367	133,019	535	202,921
期內計提	24,482	39,906	1,071	65,459
於2023年12月31日	93,849	172,925	1,606	268,380
賬面值：				
於2023年6月30日	28,562	106,416	10,171	145,149
於2023年12月31日	163,233	66,510	9,100	238,843

本集團租賃若干資產，包括員工宿舍、辦公室及辦公室設備。租期如下：

宿舍	2年
辦公室	3年
辦公室設備	5年

本集團於租期結束時並無選擇權購買其任何租賃資產。本集團的責任乃以出租人對該等租賃的租賃資產的所有權作擔保。

租賃負債的到期分析載於附註19。

中期簡明綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止六個月

13 使用權資產(本集團作為承租人)(續)

於損益中確認的款項

	截至12月31日止六個月	
	2023年 (未經審核) 新加坡元	2022年 (未經審核) 新加坡元
使用權資產折舊開支	65,459	65,509
租賃負債利息開支	1,381	2,744
與短期租賃有關的開支	6,409	11,726

於2023年12月31日，本集團就短期租賃承擔為零新加坡元(2022年12月31日：17,982新加坡元)。

截至2023年12月31日止六個月，租賃的現金流出總額為75,322新加坡元(截至2022年12月31日止六個月：79,312新加坡元)。

14 貿易應收款項

	於2023年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2023年 6月30日 (經審核) 新加坡元
貿易應收款項	9,336,515	7,886,583
減：減值虧損撥備	(174,730)	(53,369)
	9,161,785	7,833,214

本集團的貿易應收款項賬面值以新加坡元計值。

中期簡明綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止六個月

14 貿易應收款項(續)

截至2023年12月31日止六個月，本集團就應收所有客戶的貿易應收款項授予客戶的信貸期通常為發票日期起計30至35天(截至2023年6月30日止六個月：30至35天)。以下為於各報告期末根據接近收益確認日期的發票日期呈列的貿易應收款項賬齡分析(經扣除減值虧損撥備)：

	於2023年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2023年 6月30日 (經審核) 新加坡元
30天內	4,664,560	5,094,870
31天至60天	1,918,731	1,983,733
61天至90天	368,175	89,057
91天至120天	678,070	51,168
120天以上	1,532,249	614,386
	9,161,785	7,833,214

在接納任何新客戶前，本集團已評估潛在客戶的信貸質素，並按個別基準為每名客戶釐定信貸限額。給予客戶之限額於需要時進行檢討。本集團大部分未逾期或並無減值之貿易應收款項參考其各自的結算記錄均享有良好的信貸質素。

本集團概無就該等結餘收取任何利息或持有任何抵押品。

本集團根據國際財務報告準則第9號的規定應用簡化法將減值虧損計量為預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)。

貿易應收款項的預期信貸虧損乃參照債務人以往拖欠還款經驗及目前逾期欠款的情況以及對債務人目前財務狀況的分析，使用撥備矩陣進行計量，並根據債務人特有的因素、整體經濟狀況以及對報告日期當前狀況及對未來狀況預測的評估作出調整。於報告期間，概無對估算技術或重大假設作出改變。

下表呈列了根據本集團基於債務人逾期欠款情況的歷史信貸虧損經驗(經適當調整以反映當前狀況及未來經濟狀況預測)計算的來自客戶合約的貿易應收款項的風險狀況詳情。由於本集團的歷史信貸虧損經驗未顯示不同客戶分部的不同虧損模式有重大差異，故根據逾期情況計提的虧損撥備不會在本集團不同客戶分部間作進一步區分。

中期簡明綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止六個月

14 貿易應收款項(續)

	貿易應收款項 — 逾期天數						總計 新加坡元
	尚未逾期	不超過 30天	31天至 60天	61天至 90天	91天至 120天	超過 120天以上	
	新加坡元	新加坡元	新加坡元	新加坡元	新加坡元	新加坡元	
於2023年12月31日(未經審核)							
違約的估計總賬面值	4,680,056	1,929,699	377,745	710,043	492,266	1,146,706	9,336,515
全期預期信貸虧損	(15,496)	(10,968)	(9,570)	(31,973)	(32,054)	(74,669)	(174,730)
							9,161,785
於2023年6月30日(經審核)							
違約的估計總賬面值	5,102,352	1,991,850	90,518	54,133	–	647,730	7,886,583
全期預期信貸虧損	(7,482)	(8,117)	(1,461)	(2,965)	–	(33,344)	(53,369)
							7,833,214

下表為根據國際財務報告準則第9號所載簡化方法確認的貿易應收款項全期預期信貸虧損 — 信貸減值的變動：

	截至 2023年 12月31日 止六個月 (未經審核) 新加坡元	截至 2023年 6月30日 止年度 (經審核) 新加坡元
報告期初結餘	53,369	53,369
新貿易應收款項產生的虧損撥備變動，扣除因結算而終止確認的金額	121,361	–
報告期末結餘	174,730	53,369

中期簡明綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止六個月

15 其他應收款項、按金及預付款項

	於2023年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2023年 6月30日 (經審核) 新加坡元
即期		
按金(附註)	159,672	176,710
預付款項	298,257	288,079
其他(附註)	132,374	43,750
	590,303	508,539
非即期		
按金(附註)	196,327	94,612
	786,630	603,151

附註：管理層認為，於2023年12月31日及2023年6月30日，按金及其他的預期信貸虧損並不重大。

16 合約資產／負債

以下為就財務報告而言，合約資產及合約負債餘額的分析：

	於2023年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2023年 6月30日 (經審核) 新加坡元
合約資產	31,990,257	32,416,188
減：減值虧損撥備	(122,399)	(822,399)
	31,867,858	31,593,789
合約負債	(198,114)	(188,776)
	31,669,744	31,405,013

來自相同合約的合約資產(應收質保金)及合約負債乃按上述淨值基礎列示。在下文分析中，該等合約資產(應收質保金)及合約負債以總額列示，截至2023年12月31日，總額影響共計為132,855新加坡元(2023年6月30日：153,786新加坡元)。

中期簡明綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止六個月

16 合約資產／負債(續)

合約資產

本集團的合約資產分析如下：

	於2023年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2023年 6月30日 (經審核) 新加坡元
應收質保金	7,989,222	6,722,714
其他(附註)	24,133,890	25,847,260
減：減值虧損撥備	(122,399)	(822,399)
	32,000,713	31,747,575

附註：其他指未向客戶開票的收益，該等收益乃基於本集團根據有關合約已完成但未由建築師、測量師或客戶委任的其他代表核證的相關服務。

有關金額指本集團有權就提供電機工程服務而向客戶收取的代價，當發生下列情況時產生：(i) 本集團根據該等合約完成相關服務及待客戶正式核證；及(ii) 客戶扣起應付本集團的若干金額作為質保金，以確保合約一般於相關工程完成後12個月期間(缺陷責任期)妥為履行。過往確認為合約資產的任何金額於其成為無條件時重新分類為貿易應收款項，並向客戶開具發票。

合約資產變動主要是由於以下變動：(i) 根據缺陷責任期內正在進行及已完成合約數目應收質保金(通常按合約總額的一定百分比計算)的金額；及(ii) 於各報告期末已完成但未由建築師、測量師或客戶委任的其他代表核證的相關服務之合約工程規模及數目引致。

本集團的合約資產包括於報告期末根據相關合約的缺陷責任期屆滿或根據相關合約所載條款將予結算的應收質保金。該等結餘被分類為即期，乃由於預計該等結餘將於本集團的正常營運周期內予以收取。

合約資產與未開票的在建工程有關，且與同類合約的貿易應收款項具有大致相同之風險特徵。因此，本集團認為，貿易應收款項的預期虧損率與合約資產的虧損率合理相若。

中期簡明綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止六個月

16 合約資產／負債(續)

合約資產(續)

下表呈列了根據本集團基於債務人逾期欠款情況的歷史信貸虧損經驗(經適當調整以反映當前狀況及未來經濟狀況預測)計算的應收客戶款項的風險狀況詳情。由於本集團的歷史信貸虧損經驗未顯示不同客戶分部的不同虧損模式有重大差異，故根據逾期情況計提的虧損撥備不會在本集團不同客戶分部間作進一步區分。

	於2023年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2023年 6月30日 (經審核) 新加坡元
違約的估計賬面總值		
— 未逾期金額	31,990,257	32,416,188
全期預期信貸虧損	(122,399)	(822,399)
	31,867,858	31,593,789

下表列示的根據國際財務報告準則第9號所載簡化方法確認的合約資產全期預期信貸虧損—信貸減值的變動：

	截至 2023年 12月31日 止六個月 (未經審核) 新加坡元	截至 2023年 6月30日 止年度 (經審核) 新加坡元
報告期初結餘	822,399	122,399
本期間所確認之新款項導致的虧損撥備淨增加， 扣除開票時終止確認的金額	—	700,000
撤銷	(700,000)	—
報告期末結餘	122,399	822,399

截至2023年6月30日止年度，本公司的一間附屬公司與一名客戶存在糾紛，該客戶未能結算未開票在建工程約1.6百萬新加坡元，惟該附屬公司已完成有關工程的重大部分。該客戶要求以申索欠付費用方式以其宣稱的開支金額抵銷全部未開票金額，但該附屬公司否認該欠付費用。該附屬公司及該客戶於新加坡調解中心進行審裁，以解決該糾紛。計及案件之事實情況、證據之是非曲直及相關合約條文，本集團年內已作出有關該糾紛的虧損撥備700,000新加坡元。

中期簡明綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止六個月

16 合約資產／負債(續)

合約資產(續)

審裁員於2023年10月30日作出裁決，命令該客戶向該附屬公司支付612,556.57新加坡元(包括貨品及服務稅(「貨品及服務稅」))。該附屬公司及該客戶均接受解決爭議的決定。因此，進一步撇銷合約資產433,563新加坡元已於截至2023年12月31日止六個月的損益中扣除。

合約負債

合約負債指本集團向客戶轉移服務的責任，而本集團已根據合約所述漸進式計費安排預先就此向客戶收取代價(或代價金額已到期)。於2023年12月31日及2023年6月30日，合約負債主要與自客戶收取的墊款有關。

本集團的合約負債分析如下：

	於2023年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2023年 6月30日 (經審核) 新加坡元
合約負債	330,969	342,562

下表列示與結轉合約負債相關的已確認收入金額：

	截至 2023年 12月31日 止六個月 (未經審核) 新加坡元	截至 2023年 6月30日 止年度 (經審核) 新加坡元
報告期初已確認的計入合約負債結餘的收入	342,562	214,620

報告期間概無已確認收入與過往期間完成的履約責任相關。

中期簡明綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止六個月

17 銀行結餘及現金

	於2023年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2023年 6月30日 (經審核) 新加坡元
銀行現金	7,621,909	10,149,280
手頭現金	35,316	35,147
於綜合現金流量表內的現金及現金等價物	7,657,225	10,184,427

於2023年12月31日，除年期為三個月按固定年利率2.27%計息的定期存款約4,895,176新加坡元(2023年6月30日：零新加坡元)外，按實際年利率0.02%至1.43%(2023年6月30日：年利率0.001%至0.5%)計息的銀行結餘1,262,751新加坡元(2023年6月30日：2,586,524新加坡元)以及餘下的銀行結餘及現金為不計息。

18 貿易及其他應付款項

貿易及其他應付款項包括下列各項：

	於2023年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2023年 6月30日 (經審核) 新加坡元
貿易應付款項	6,716,956	8,073,129
貿易應計費用	2,610,340	1,966,447
應付質保金(附註)	3,253,092	2,816,796
其他應付款項	12,580,388	12,856,372
應付工資及中央公積金	373,215	245,098
應付貨品及服務稅	248,413	286,568
應計審計費用	80,000	160,000
其他	23,791	70,776
	13,305,807	13,618,814

附註：應付分包商質保金為免息及於保修期屆滿後或根據相關合約所載條款(一般於相關工程完成後12個月期間)支付。該等結餘被分類為即期，乃由於預計該等結餘於本集團的正常營運周期內產生。

中期簡明綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止六個月

18 貿易及其他應付款項(續)

基於發票日期的貿易應付款項賬齡分析如下：

	於2023年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2023年 6月30日 (經審核) 新加坡元
30天內	2,564,545	2,766,872
31天至60天	3,070,268	3,120,266
61天至90天	825,818	996,153
91天至120天	24,090	763,456
120天以上	232,235	426,382
	6,716,956	8,073,129

於報告期間自供應商及分包商採購的信貸期為30至90天(截至2023年6月30日止年度：30至90天)或於交付時支付。

貿易應付款項的賬面值以新加坡元計值。

19 租賃負債

	最低租賃款項		最低租賃款項現值	
	於2023年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2023年 6月30日 (經審核) 新加坡元	於2023年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2023年 6月30日 (經審核) 新加坡元
一年內	150,022	114,174	146,449	112,092
超過一年但少於兩年	83,760	29,829	82,456	29,519
超過兩年但少於五年	11,920	6,270	11,761	6,053
	245,702	150,273	240,666	147,664
減：未來融資費用	(5,036)	(2,609)	不適用	不適用
租賃負債現值	240,666	147,664	240,666	147,664
減：於12個月內到期結算的款項 (於流動負債項下列示)			(146,449)	(112,092)
於12個月後到期結算的款項 (於非流動負債項下列示)			94,217	35,572

中期簡明綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止六個月

19 租賃負債(續)

本集團並未面臨租賃負債相關的重大流動資金風險。租賃負債由本集團的財務部門監控。

以上為本集團部分員工宿舍、辦公室及辦公室設備的租賃。於2023年12月31日，加權平均增額借款年利率為2.28% (2023年6月30日：2.28%)。

本集團的租賃不包含可變租賃付款，因此，租賃負債計量中不包含與可變租賃付款有關的費用。

本集團的若干租賃包含延期，由於本集團未能合理確定行使該等延期選擇權，故相關租賃付款並無計入租賃負債。該等延期選擇權可由本集團而非出租人行使。

20 股本

	普通股數目	面值 港元	股本 港元
本公司法定股本：			
於2022年7月1日、2023年6月30日及2023年12月31日	1,500,000,000	0.01	15,000,000
	普通股數目	股本 新加坡元	
本公司已發行及繳足股本：			
於2022年7月1日、2023年6月30日及2023年12月31日	1,000,000,000	1,742,143	

中期簡明綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止六個月

21 關聯方結餘及交易

除中期簡明綜合財務報表所披露者外，本集團於截至2023年及2022年12月31日止六個月並無與關聯方訂立交易。

(a) 關聯方結餘

於2023年12月31日，應付董事款項93,520新加坡元(2023年6月30日：87,913新加坡元)屬應付董事袍金性質，為無抵押、免息及須按要求償還。

(b) 主要管理層人員薪酬

截至2023年及2022年12月31日止六個月，執行董事及被視為本集團主要管理層人員的薪酬如下：

	截至12月31日止六個月	
	2023年 (未經審計)	2022年 (未經審計)
短期福利	625,644	585,976
離職後福利	34,412	33,232
薪酬總額	660,056	619,208

管理層討論與分析

業務回顧及前景

本集團是一家專門提供電機工程解決方案的新加坡機電工程承包商，其服務範圍包括(i) 定制及／或安裝電氣系統；(ii) 協助取得法定批准；及(iii) 測試及調試。本集團已成立逾30年，其服務對確保電氣系統的功能性及連通性以及電氣系統遵守規定的設計及法定要求至關重要。我們的電機工程服務於新樓宇發展、重建、加建及改建(「加建及改建」)工程以及更新項目中需求廣泛，當中涉及住宅、商業及工業樓宇。特別是，我們在承接由建屋及發展局(「建屋及發展局」)(新加坡政府的公共房屋機構)發起的公共住宅發展項目的電機工程方面已有穩健往績。

截至2023年12月31日止六個月，本集團的收益較截至2022年12月31日止六個月的約24.5百萬新加坡元增加約31.7%至約32.2百萬新加坡元。本集團的毛利亦較截至2022年12月31日止六個月的約2.0百萬新加坡元增加約6.8%至約2.2百萬新加坡元。截至2023年12月31日止六個月的收益及毛利增加乃主要由於新加坡建築業復甦及清理COVID-19前的積壓項目。於2023年7月，建屋及發展局的目標是於2025年初前完成受COVID-19延誤的項目。項目進度加快導致截至2023年12月31日止六個月的收益及毛利增加。本集團截至2023年12月31日止六個月的稅後虧損淨額為約0.4百萬新加坡元，而截至2022年12月31日止六個月則為純利約0.5百萬新加坡元。由純利轉為虧損淨額主要是由於截至2023年12月31日止六個月一次性撤銷合約資產及員工成本增加。

根據新加坡建設局(「建設局」)的近期預測，新加坡的建築需求於2024年估計介乎320億新加坡元至380億新加坡元，公營界別項目約佔總需求的55%，介乎180億新加坡元至210億新加坡元。建設局預測，從中期來看，2025年至2028年的總建築需求將達到介乎每年310億新加坡元至380億新加坡元，其中公營界別項目預計將引領需求，於2025年至2028年每年貢獻約190億新加坡元至230億新加坡元。鑑於本集團於公營界別項目方面的專業知識，董事會相信本集團完全有能力把握未來數年不斷上升的建築需求。

於2023年12月31日，我們手上有36個項目(包括進行中合約)，名義或估計合約價值約為204.6百萬新加坡元，其中約53.7百萬新加坡元已於先前期間確認為收益，約19.2百萬新加坡元已於截至2023年12月31日止六個月確認為收益，而餘下結餘將根據完工階段確認為收益。於截至2023年12月31日止六個月確認為收益的餘下13.0百萬新加坡元主要歸屬於報告期內已竣工的工程。

管理層討論與分析

財務回顧

	截至12月31日止六個月		變動 %
	2023年 百萬新加坡元	2022年 百萬新加坡元	
收益	32.2	24.5	31.7
毛利	2.2	2.0	6.8
毛利率	6.7%	8.3%	-1.6 個百分點
(虧損淨額)/純利	(0.4)	0.5	不適用

收益

本集團的主要經營活動為向公營及私營界別項目提供電機工程服務。我們的電機工程服務於新樓宇發展、重建、加建及改建以及更新項目中需求廣泛，當中涉及住宅、商業及工業樓宇。

	截至12月31日止六個月					
	2023年			2022年		
	貢獻收益的 項目數量	收益 百萬 新加坡元	佔總收益 百分比	貢獻收益的 項目數量	收益 百萬 新加坡元	佔總收益 百分比
公營界別項目	47	31.8	98.6	50	21.4	87.4
私營界別項目	13	0.4	1.4	20	3.1	12.6
總計	60	32.2	100	70	24.5	100

本集團的總收益由截至2022年12月31日止六個月的約24.5百萬新加坡元增加約7.7百萬新加坡元或約31.7%至截至2023年12月31日止六個月的約32.2百萬新加坡元。該增加主要是由於新加坡建築業復甦以及清理COVID-19前的積壓項目。

服務成本

本集團的服務成本由截至2022年12月31日止六個月的約22.4百萬新加坡元增加約7.7百萬新加坡元或約34.0%至截至2023年12月31日止六個月的約30.1百萬新加坡元。服務成本增加與收益增加大體一致。

管理層討論與分析

毛利及毛利率

	截至12月31日止六個月					
	2023年 收益 百萬 新加坡元	2023年 毛利 百萬 新加坡元	毛利率 %	2022年 收益 百萬 新加坡元	2022年 毛利 百萬 新加坡元	毛利率 %
公營界別項目	31.8	2.1	6.6	21.4	1.8	8.6
私營界別項目	0.4	0.1	11.9	3.1	0.2	6.2
總計	32.2	2.2	6.7	24.5	2.0	8.3

本集團截至2023年12月31日止六個月的毛利約為2.2百萬新加坡元，較截至2022年12月31日止六個月的約2.0百萬新加坡元增加約6.8%，乃受報告期間收益增加所推動。本集團於截至2023年12月31日止六個月的毛利率約為6.7%，較截至2022年12月31日止六個月的約8.3%減少1.6個百分點。有關減少主要由於積壓項目的整體利潤率下降及新加坡的高通脹率導致材料成本、薪資及分包成本增加。

其他收入

其他收入主要包括(i)來自銀行的利息收入；(ii)政府補助；(iii)租金收入及；(iv)培訓收入。於截至2023年12月31日止六個月，其他收入約為87,000新加坡元(截至2022年12月31日止六個月：約0.2百萬新加坡元)。其他收入減少主要是由於截至2023年12月31日止六個月的COVID-19相關政府補助減少。

其他收益及虧損

於截至2023年12月31日止六個月，其他虧損約為0.3百萬新加坡元(截至2022年12月31日止六個月：其他虧損約0.2百萬新加坡元)。其他虧損增加主要是由於因與一名客戶發生的糾紛和解而撤銷合約資產約0.4百萬新加坡元，其因截至2023年12月31日止六個月本集團銀行結餘的美元及港元兌新加坡元升值而產生約0.1百萬新加坡元的匯兌收益而有所緩解。

行政開支

本集團截至2023年12月31日止六個月的行政開支約為2.1百萬新加坡元，較截至2022年12月31日止六個月約1.3百萬新加坡元增加約0.8百萬新加坡元，主要是由於截至2023年12月31日止六個月員工成本增加所致。

融資成本

截至2023年12月31日止六個月的融資成本約為1,400新加坡元，較截至2022年12月31日止六個月的約3,000新加坡元減少約49.7%。該減少代表租賃負債的融資費用減少。

管理層討論與分析

所得稅開支

本集團的所得稅開支由截至2022年12月31日止六個月的約0.2百萬新加坡元減少至截至2023年12月31日止六個月的約0.1百萬新加坡元。該減少主要是由於應課稅溢利減少。

期內虧損／溢利

截至2023年12月31日止六個月的虧損約為0.4百萬新加坡元(截至2022年12月31日止六個月：純利約0.5百萬新加坡元)。截至2023年12月31日止六個月的虧損乃主要由於撇銷合約資產及員工成本增加所致。

貿易應收款項

於2023年12月31日，本集團的貿易應收款項約為9.2百萬新加坡元，而於2023年6月30日的貿易應收款項約為7.8百萬新加坡元。

於2023年12月31日的貿易應收款項中約6.7百萬新加坡元(即約72.6%)已於截至本中期報告日期結清。

合約資產

於2023年12月31日，本集團的合約資產(不包括應收質保金)約為24.0百萬新加坡元，而於2023年6月30日的合約資產(不包括應收質保金)約為25.0百萬新加坡元。

於2023年12月31日的合約資產(不包括應收質保金)中約11.0百萬新加坡元(即約45.7%)於截至本中期報告日期已開票。

作為正常業務及一般行業慣例的一部分，在建工程的認證及計費過程可能需要一段時間(6個月至1年)，因為本集團需要額外時間執行額外程序以驗證若干電機工程的功能。顧問亦可能需要較長時間來核證本集團進行的場地準備工作及批准項目前期階段從供應商採購的材料。

中期股息

董事會不建議就截至2023年12月31日止六個月派付中期股息(截至2022年12月31日止六個月：零新加坡元)。

流動資金、財務資源及資本架構

本公司股份於2019年7月5日以股份發售(「股份發售」)的方式在聯交所主板成功上市，自此本集團的資本架構並無變動。本公司的資本包括普通股及資本儲備。本集團透過其現金及現金等價物、經營產生的現金流量及股份發售的所得款項淨額為其營運資金、資本開支及其他流動資金需求撥付資金。

本集團採納審慎的現金及財務管理政策。本集團的現金主要以新加坡元、美元及港元計值，一般存入若干聲譽良好的金融機構。

於2023年12月31日，本集團擁有現金及銀行結餘總額約7.7百萬新加坡元，而於2023年6月30日銀行結餘及現金約為10.2百萬新加坡元。本集團於2023年12月31日及2023年6月30日並無任何銀行借款。

資產質押

於2023年12月31日，本集團擁有約74,000新加坡元(於2023年6月30日：約74,000新加坡元)的已抵押銀行存款，作為以本集團客戶為受益人的履約擔保抵押品的一部分。

管理層討論與分析

財務政策

本集團就其財務政策採取審慎的財務管理方法，因此報告期間保持良好的財務狀況。董事會密切監控本集團的流動性狀況，以確保本集團資產、負債及其他承擔的流動性結構始終能夠滿足其資金需求。

外匯風險

本集團主要在新加坡經營業務。大部分經營交易及收益以新加坡元結算，且本集團的資產及負債主要以新加坡元計值。然而，於2023年12月31日，本集團有若干以美元及港元計值的銀行結餘約5.9百萬新加坡元，該等款項令本集團面臨外匯風險。本集團預期有關風險不會對本集團的經營業績造成重大影響，因此，並無動用對沖工具。本集團通過密切關注外匯匯率變動來管理有關風險，並將於必要時採取適當措施應對外匯風險。

資產負債比率

資產負債比率按報告期末所有借款除以權益總額來計算，並以百分比表示。於2023年12月31日，本集團的資產負債比率為零（於2023年6月30日：零）。

於附屬公司及聯營公司或合營企業的重大投資、重大收購及出售事項

於截至2023年12月31日止六個月期間，本集團並無於附屬公司及聯營公司或合營企業持有重大投資，或進行相關重大收購或出售事項。

有關重大投資或資本資產的未來計劃

除本公司日期為2019年6月20日的招股章程（「招股章程」）所披露者外，於2023年12月31日，本集團並無有關重大投資或資本資產的其他未來計劃。

僱員及薪酬政策

於2023年12月31日，本集團共僱有202名僱員（2022年12月31日：200名僱員），包括執行董事。截至2023年12月31日止六個月的員工成本總額約為4.1百萬新加坡元（截至2022年12月31日止六個月：2.6百萬新加坡元），包括董事薪酬、薪金、工資及其他員工福利、供款及退休計劃。為吸引及挽留高素質員工以及確保本集團保持平穩營運，本集團僱員的薪酬政策及待遇定期予以檢討。本集團的僱員薪金及福利水平具有競爭力（經參考市況以及個人資格及經驗）。本集團向僱員提供充分的工作培訓，使彼等具備實踐知識及技能。除中央公積金、強制性公積金及在職培訓計劃外，本集團可能會根據個人表現評估及市況向僱員進行加薪及授予酌情花紅。

或然負債

於2023年12月31日，本集團擁有由一家保險公司以本集團客戶為受益人授予的履約保證金約1.9百萬新加坡元（2023年6月30日：約2.1百萬新加坡元），作為妥為履行及遵守本集團於本集團與客戶所訂立合約項下責任之擔保。履約擔保將於合約完成後解除。

資本開支及資本承擔

截至2023年12月31日止六個月，本集團收購物業、廠房及設備項目約13,000新加坡元（截至2023年6月30日止年度：約30,000新加坡元）。

於2023年12月31日，本集團並無重大資本承擔。

管理層討論與分析

股份發售所得款項淨額用途

股份發售所得款項淨額約為95.0百萬港元(相當於約16.6百萬新加坡元)(經扣除上市開支)(「所得款項淨額」)。

誠如本集團日期分別為2020年5月13日及2022年9月19日的公告「變更所得款項用途」及「進一步變更所得款項用途」中所披露，董事會議決更改當時未動用所得款項淨額的用途，且誠如本集團日期為2023年9月27日的年度業績公告及2022/2023年報所披露，本集團預期當時未動用所得款項淨額將於2023年12月前悉數動用。下文載列於2023年12月31日的已動用及未動用所得款項淨額狀況：

	招股章程所披露的所得款項淨額計劃用途 百萬新加坡元 (概約)	日期為2020年5月13日的公告所披露的所得款項淨額的經修訂分配 百萬新加坡元 (概約)		日期為2022年9月19日的公告所披露的所得款項淨額的進一步經修訂分配 (「重新分配後」的所得款項淨額) 百萬新加坡元 (概約)		直至2023年6月30日已動用重新分配後的所得款項淨額 百萬新加坡元 (概約)		直至2023年12月31日重新分配後的已動用所得款項淨額 百萬新加坡元 (概約)		直至2023年12月31日重新分配後的未動用所得款項淨額(即股份發售所得款項) 百萬新加坡元 (概約)		悉數動用重新分配後的未動用所得款項淨額之預計日期
		日期為2020年5月13日的公告所披露的所得款項淨額的經修訂分配 百萬新加坡元 (概約)	日期為2022年9月19日的公告所披露的所得款項淨額的進一步經修訂分配 (「重新分配後」的所得款項淨額) 百萬新加坡元 (概約)	直至2023年6月30日已動用重新分配後的所得款項淨額 百萬新加坡元 (概約)	直至2023年12月31日重新分配後的已動用所得款項淨額 百萬新加坡元 (概約)	直至2023年12月31日重新分配後的未動用所得款項淨額 百萬新加坡元 (概約)						
(i) 收購ME01工種(空調、製冷及通風工程)至少「L4」評級下註冊的新加坡空調及機械通風承建商	7.1	3.5	-	-	-	-	-	-	-	-	不適用	
(ii) 通過招聘額外員工加強本集團的人力	2.5	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	-	-	-	-	不適用	
(iii) 為本集團的各種營運需求擴充其物業	1.8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	不適用	
(iv) 為本集團於進行電機工程項目初期的前期成本及營運資金需求撥付資金(現有項目)	1.7	5.2	5.2	5.2	5.2	5.2	-	-	-	-	不適用	
(v) 為本集團於進行電機工程項目初期的前期成本及營運資金需求撥付資金(潛在新項目)	-	3.0	6.5	6.5	6.5	6.5	-	-	-	-	不適用	

管理層討論與分析

	招股章程所披露的所得款項淨額計劃用途 百萬新加坡元 (概約)	日期為2020年5月13日的公告所披露的所得款項淨額的經修訂分配 百萬新加坡元 (概約)	日期為2022年9月19日的公告所披露的所得款項淨額的進一步的經修訂分配 (「重新分配後的所得款項淨額」) 百萬新加坡元 (概約)	直至2023年6月30日已動用的重新分配後的所得款項淨額 百萬新加坡元 (概約)	直至2023年12月31日重新分配後的已動用的所得款項淨額 百萬新加坡元 (概約)	直至2023年12月31日重新分配後的未動用的所得款項淨額 (即股份發售所得款項) 百萬新加坡元 (概約)	悉數動用的重新分配後的未動用的所得款項淨額之預計日期
(vi) 為購置額外機器及設備撥付資金	1.4	0.7	0.7	0.2	0.2	0.5	2024年6月30日或之前
(vii) 購買建築信息模型軟件連同若干配套支援硬件設備並升級本集團的企業資源規劃系統	0.9	0.5	0.5	0.4	0.5	-	不適用
(viii) 為購置額外貨車撥付資金	0.3	0.3	0.3	0.2	0.2	0.1	2024年6月30日或之前
(ix) 預留作本集團的一般營運資金	0.9	2.4	2.4	2.4	2.4	-	不適用
總計	16.6	16.6	16.6	15.9	16.0	0.6	

所得款項淨額已動用且目前擬根據本公司之前所披露意圖予以動用。於2023年12月31日，重新分配後的所得款項淨額約0.6百萬新加坡元未獲動用，乃主要由於本集團僅於COVID-19大流行放緩後方逐漸恢復其收購計劃，因此本集團收購計劃尚待悉數實施。本集團預期有關未動用的重新分配後的所得款項淨額將於2024年6月30日或之前根據上文所披露目的獲悉數動用。董事會將持續密切關注情況並評估其對動用未動用的重新分配後的所得款項淨額的時間表造成的影響，倘有任何重大變動，本集團將及時向本公司股東及潛在投資者匯報。

報告期後事項

於2023年12月31日後及直至本中期報告日期，概無發生任何影響本集團的重大事件。

其他資料

董事及主要行政人員於本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債券證的權益及淡倉

於2023年12月31日，董事或本公司主要行政人員概無於本公司或其任何相聯法團（定義香港法例第571章證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的任何股份、相關股份或債權證中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部已知會本公司及聯交所的權益或淡倉（包括根據證券及期貨條例的有關條文被當作或視為擁有的權益或淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須登記於該條所指登記冊內的權益或淡倉，或根據上市規則附錄C3所載的標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

主要股東於本公司股份及相關股份的權益及淡倉

於2023年12月31日，以下人士於（董事或本公司主要行政人員除外）本公司股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部已知會本公司及聯交所的權益或淡倉，以及根據證券及期貨條例第336條已記錄在本公司備存的登記冊的權益或淡倉：

於股份的好倉

股東姓名	權益性質	所持股份數目	佔已發行股本百分比
Southern Heritage Limited （「Southern Heritage」）（附註）	實益擁有人	550,000,000	55.00%
陳志先生（附註）	受控制法團的權益	550,000,000	55.00%

附註：Southern Heritage直接持有股份。Southern Heritage由陳志先生合法實益全資擁有。因此，根據證券及期貨條例，陳志先生被視為於Southern Heritage持有的550,000,000股股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於2023年12月31日，本公司並無獲任何人士知會彼於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部條文須向本公司披露或須記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條規定備存的登記冊內的權益或淡倉。

董事進行證券交易

本公司已採納上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）作為董事及本集團相關僱員進行證券交易的操守守則。於本公司作出具體查詢後，全體董事均已確認，彼等於截至2023年12月31日止六個月一直全面遵守標準守則及其有關董事證券交易的操守守則。

購股權計劃

本公司於2019年6月10日有條件採納一項購股權計劃（「購股權計劃」）。自於2019年6月10日採納購股權計劃起，概無購股權根據購股權計劃獲授出、行使、註銷或失效，且於2023年12月31日並無未行使購股權。

其他資料

下文為購股權計劃條款的概要：

(a) 目的

購股權計劃旨在就計劃參與者對本集團的貢獻而向彼等提供獎勵或獎賞，及／或讓本集團招聘及挽留優秀僱員，以及吸引對本集團及本集團於其中持有任何股權的實體有價值的人力資源。

(b) 參與者

根據購股權計劃的現有條款，計劃的參與者可以是本集團任何成員公司或任何投資實體的任何僱員、非執行董事、供應商、客戶及股東，向本集團或任何投資實體提供研究、開發或其他技術支援的任何人士或實體，本集團或任何投資實體的顧問或諮詢人士，以及對本集團的發展及增長已作出貢獻或可能作出貢獻的任何其他參與者。

(c) 可予發行的股份總數

- (i) 因根據購股權計劃及其他計劃將予授出的所有購股權獲行使而可予發行的股份總數合共不得超過100,000,000股股份，相當於上市日期已發行股份的10%。
- (ii) 儘管有上述規定，倘因根據購股權計劃及本公司任何其他計劃已授出但未行使的全部尚未行使購股權獲行使而可予發行的股份總數超過不時已發行股份的30%，則本公司不得授出任何購股權。
- (iii) 於本中期報告日期，根據購股權計劃可供發行的股份為100,000,000股，相當於本公司於該日已發行股本總額的約10%。

(d) 各參與者的最大限額

倘參與者獲授的購股權獲全面行使，將導致根據於任何12個月期間彼所獲授的全部購股權已發行及可予發行的股份總數超過已發行股份總數1%，則概無參與者將獲授購股權。

除非經股東於股東大會上批准，否則直至根據購股權計劃向主要股東或獨立非執行董事或彼等各自聯繫人中特定人士授出購股權當日(包括該日)止12個月內，向上述人士授出的股份金額最高為已發行股份的0.1%，且最高總值(根據於授出日期的股份收市價計算)為5.0百萬港元。

(e) 購股權期限

購股權可於董事會全權決定的期間內隨時根據購股權計劃條款予以行使，惟有關期間不得超過根據購股權計劃購股權被視作已授出及接納當日起計十年。

(f) 獲授購股權的歸屬期

董事會可全權釐定行使購股權前持有購股權的最短期限。

其他資料

(g) 接納購股權的代價

於接納授出購股權要約時，承授人須向本公司支付 1.00 港元作為獲授購股權的代價。

(h) 釐定獲授購股權行使價的基準

任何特定購股權所涉及股份的認購價須由董事會於授出有關購股權時全權酌情釐定，惟於任何情況下，相關認購價不得少於以下三項的最高者：

- (i) 股份於購股權授出日期(必須為交易日)在聯交所每日報價表所示的收市價；
- (ii) 股份於緊接購股權授出日期前五個交易日在聯交所每日報價表所示的平均收市價；及
- (iii) 股份面值。

(i) 購股權計劃的餘下年期

購股權計劃將於自 2019 年 6 月 10 日起至該日期第十個週年日止期間生效及有效，並將於 2029 年 6 月 10 日屆滿。

100,000,000 份購股權於報告期初及期末根據計劃授權限額可供授出。

企業管治

截至 2023 年 12 月 31 日止六個月，本公司已遵守上市規則附錄 C1 第二部分所載企業管治守則所載的守則條文。

購買、出售或贖回本公司的上市證券

截至 2023 年 12 月 31 日止六個月，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司的任何上市證券。

審核委員會

本集團截至 2023 年 12 月 31 日止六個月的中期業績並未經本公司獨立核數師審核或審閱。本公司審核委員會已審閱本集團截至 2023 年 12 月 31 日止六個月的未經審核簡明綜合業績，並已與本公司管理層就本集團所採納的會計原則及慣例進行討論，且本公司審核委員會並無異議。

承董事會命
坤集團有限公司
主席兼執行董事
洪維坤

香港，2024 年 2 月 28 日