

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不會就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。

## **C-LINK SQUARED LIMITED**

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1463)

### **截至2023年12月31日止年度 全年業績公告**

#### **財務摘要**

- 截至2023年12月31日止年度的收益約為93.8百萬令吉特，較上一年度的約105.7百萬令吉特減少約11.3%。
- 截至2023年12月31日止年度的毛利約為22.9百萬令吉特，較上一年度的約23.4百萬令吉特減少約2.3%。
- 截至2023年12月31日止年度的本公司股權持有人應佔虧損約為4.2百萬令吉特，較上一年度的約0.8百萬令吉特增加虧損3.4百萬令吉特。
- 截至2023年12月31日止年度的本公司股權持有人應佔每股基本虧損約為0.18令吉特分，較上一年度的約0.03令吉特分增加虧損0.15令吉特分。
- 董事會不建議派付截至2023年12月31日止年度的末期股息(2022年：無末期股息)。

C-Link Squared Limited (「本公司」或「我們」) 董事 (「董事」) 會 (「董事會」) 欣然公佈本公司及其附屬公司 (統稱「本集團」) 截至2023年12月31日止年度 (「報告期」) 之綜合年度業績，連同截至2022年12月31日止年度之比較數字如下：

## 綜合全面收益表

截至12月31日止年度

	附註	2023年 千令吉特	2022年 千令吉特
來自與客戶訂立合約的收益	4	93,763	105,680
銷售成本		<u>(70,856)</u>	<u>(82,231)</u>
<b>毛利</b>		<b>22,907</b>	23,449
其他收入	5	1,224	1,222
銷售及分銷開支		(130)	(113)
行政開支		(25,007)	(21,415)
融資成本	6	<u>(459)</u>	<u>(446)</u>
<b>除稅前 (虧損) / 溢利</b>	7	<b>(1,465)</b>	2,697
所得稅開支	8	<u>(1,953)</u>	<u>(2,417)</u>
<b>年內 (虧損) / 溢利</b>		<b><u>(3,418)</u></b>	<b><u>280</u></b>
<b>其他全面收益 / (虧損)</b>			
於後續期間或會重新分類至損益的項目：			
換算海外業務產生的匯兌差額		<u>1,397</u>	<u>(295)</u>
<b>年內其他全面收益 / (虧損) (扣除稅項)</b>		<b><u>1,397</u></b>	<b><u>(295)</u></b>
<b>年內全面虧損總額</b>		<b><u>(2,021)</u></b>	<b><u>(15)</u></b>

	附註	2023年 千令吉特	2022年 千令吉特
<b>應佔(虧損)／溢利：</b>			
本公司股權持有人		(4,249)	(807)
非控股權益		<u>831</u>	<u>1,087</u>
		<u><b>(3,418)</b></u>	<u><b>280</b></u>
<b>應佔全面(虧損)／收益總額：</b>			
本公司股權持有人		(3,339)	(586)
非控股權益		<u>1,318</u>	<u>571</u>
		<u><b>(2,021)</b></u>	<u><b>(15)</b></u>
			(經重列)
<b>本公司股權持有人應佔每股虧損：</b>			
基本及攤薄(令吉特分)	10	<u><b>(0.18)</b></u>	<u><b>(0.03)</b></u>

# 綜合財務狀況表

於12月31日

	附註	2023年 千令吉特	2022年 千令吉特
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		20,728	20,191
使用權資產		3,819	3,150
無形資產		6,392	4,306
預付款項		3,068	4,110
遞延稅項資產		736	532
		<u>34,743</u>	<u>32,289</u>
<b>流動資產</b>			
存貨		617	–
貿易應收款項	11	19,675	19,774
預付款項、按金及其他應收款項		5,026	4,907
可收回所得稅		886	864
現金及銀行結餘		42,673	53,926
		<u>68,877</u>	<u>79,471</u>
<b>資產總值</b>		<u><b>103,620</b></u>	<u><b>111,760</b></u>
<b>權益及負債</b>			
<b>流動負債</b>			
貿易應付款項	12	4,864	3,080
其他應付款項		3,316	4,900
合約負債		1,535	1,574
應付所得稅		243	710
貸款及借款		2,605	6,552
租賃負債		324	82
		<u>12,887</u>	<u>16,898</u>
<b>流動資產淨額</b>		<u><b>55,990</b></u>	<u><b>62,573</b></u>

	附註	2023年 千令吉特	2022年 千令吉特
<b>非流動負債</b>			
貸款及借款		4,290	6,831
租賃負債		353	–
遞延稅項負債		252	172
		<u>4,895</u>	<u>7,003</u>
<b>負債總額</b>		<u>17,782</u>	<u>23,901</u>
<b>資產淨值</b>		<u>85,838</u>	<u>87,859</u>
<b>本公司股權持有人應佔資本及儲備</b>			
股本	13	4,233	4,233
儲備		76,989	80,328
		81,222	84,561
非控股權益		4,616	3,298
<b>權益總額</b>		<u>85,838</u>	<u>87,859</u>
<b>權益及負債總額</b>		<u>103,620</u>	<u>111,760</u>

# 財務資料附註

## 1. 一般資料

本公司為一家於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處為Windward 3, Regatta Office Park, PO Box 1350, Grand Cayman KY1-1108, Cayman Islands。本公司的總辦事處及主要營業地點為No. 1, Persiaran Sungai Buloh, Taman Industri Sungai Buloh, Kota Damansara, 47810 Petaling Jaya, Selangor, Malaysia。本公司於中華人民共和國(「中國」)香港特別行政區(「香港」)的主要營業地點為香港銅鑼灣希慎道33號利園一期19樓1901室。

本公司的主要活動為投資控股。於報告期內，本公司的主要附屬公司主要從事提供外判服務，其中包括於馬來西亞提供外判文件管理服務及相關軟件應用程序及企業軟件解決方案服務以及於中國(僅就本公告而言，除另有說明者外，不包括香港、台灣及中國澳門特別行政區)提供外判保險風險分析服務及保險營銷服務以及於中國分銷及銷售醫療設備。

於報告期內，本集團的主要業務性質並無重大變動。

## 2. 編製基準及會計政策變動

### 2.1 編製基準

綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)及香港公司條例的披露規定編製。綜合財務報表乃按歷史成本基準編製，惟已按公平值計量之金融資產除外。除另有指明外，綜合財務報表以馬來西亞令吉特(「令吉特」)呈列且所有數額均約整至最接近的千位數。

### 2.2 本年度強制生效經修訂之國際財務報告準則

本集團已就本年度的財務報表首次採納以下新訂及經修訂國際財務報告準則。

國際財務報告準則第17號(修訂本)	保險合約
國際會計準則第1號(修訂本)	會計政策披露
國際會計準則第8號(修訂本)	會計估計的定義
國際會計準則第12號(修訂本)	與單一交易產生的資產及負債有關的遞延稅項
國際會計準則第12號(修訂本)	國際稅務改革—第二支柱示範規則

除國際會計準則第1號(修訂本)外，於本年度的國際財務報告準則修訂本對本集團於當前或過往財政年度的業績及財務狀況並無重大影響。本集團尚未應用於本會計年度尚未生效的任何其他新訂準則或詮釋。

### 3. 分部資料

就管理而言，本集團僅有一個可報告經營分部，即提供外判服務。由於這是本集團唯一的經營分部，故並無呈列其進一步經營分部分析。

本集團來自外部客戶的收益主要來自其於馬來西亞、新加坡以及中國的業務，而於2023年12月31日及2022年12月31日，本集團的非流動資產主要位於馬來西亞。

#### (a) 地域資料

	截至12月31日止年度	
	2023年 千令吉特	2022年 千令吉特
<b>地域市場</b>		
馬來西亞	76,727	80,621
新加坡	2,512	2,761
中國	14,524	22,298
	<hr/>	<hr/>
來自與客戶訂立合約的總收益	<b>93,763</b>	105,680
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

#### (b) 有關主要客戶的資料

於各報告期來自本集團收益五大客戶組別的收益載列如下：

	佔總收益的 百分比	銷售額 千令吉特
<b>截至2023年12月31日止年度</b>		
銀行集團A	23.09%	21,653
銀行集團B	16.15%	15,147
銀行集團C	10.56%	9,900
保險集團D(附註)	6.44%	6,034
銀行集團E(附註)	4.15%	3,894
	<hr/>	<hr/>
總計	<b>60.39%</b>	<b>56,628</b>
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

	佔總收益的 百分比	銷售額 千令吉特
<b>截至2022年12月31日止年度</b>		
銀行集團A	24.87%	26,279
銀行集團B	13.69%	14,471
銀行集團C	9.86%	10,423
保險集團F	7.46%	7,889
保險集團G	6.92%	7,314
<b>總計</b>	<b>62.80%</b>	<b>66,376</b>

附註：截至2022年12月31日止年度的收益並無貢獻本集團於該年度的總收益超過10%。

#### 4. 來自與客戶訂立合約的收益

##### 4.1 收益分類資料

下文載列本集團來自與客戶訂立合約的收益分類：

服務類型	截至12月31日止年度	
	2023年 千令吉特	2022年 千令吉特
外判服務		
—文件管理	73,682	77,574
—保險營銷	12,889	14,548
—保險風險分析	473	7,314
企業軟件解決方案：		
—定制軟件	4,479	4,755
—電子文件存儲服務	1,078	1,053
其他：		
—分銷及銷售醫療設備	1,162	436
<b>來自與客戶訂立合約的總收益</b>	<b>93,763</b>	<b>105,680</b>
收益確認的時間		
按時間點	88,206	99,872
按一段時間	5,557	5,808
<b>來自與客戶訂立合約的總收益</b>	<b>93,763</b>	<b>105,680</b>



## 4.2 履約責任

有關本集團履約責任的資料概述如下：

### **外判文件管理服務**

履約責任按時間點履行且一般於服務完成後到期支付。

### **外判保險風險分析服務及保險營銷服務**

履約責任於報告或數據交付予客戶並被其客戶接受時按時間點履行且一般於服務完成後到期支付。

### **定制軟件**

履約責任於一段時間內履行且一般於達致預先協定的賬款期時到期支付。

### **電子文件存儲服務**

履約責任於一段時間內履行且一般於服務期開始前提前到期支付。

### **醫療設備分銷及銷售**

履約責任於客戶接受貨品時履行且一般於交付前提前付款。

於2023年及2022年12月31日分配予剩餘履約責任(未履行或部分未履行)的交易價格如下：

	於12月31日	
	2023年 千令吉特	2022年 千令吉特
預期於以下時間確認：		
一年內	2,238	2,586
一年以上	115	2,920
	<u>2,353</u>	<u>5,506</u>

本集團就豁免披露預期原期限為一年或以內的剩餘履約責任的資料使用實際權宜法。

於2023年12月31日預期於一年以上確認的剩餘履約責任與將於兩年內或以上（2022年：於兩年內或以上）履行的企業軟件解決方案有關。

## 5. 其他收入

	截至12月31日止年度	
	2023年 千令吉特	2022年 千令吉特
利息收入	1,068	812
增值稅優惠	–	375
政府補助*	–	27
其他	156	8
	<u>1,224</u>	<u>1,222</u>

\* 政府補助指就穩定馬來西亞及香港僱傭收取的補助。於2023年12月31日，概無有關此等補助而尚未達成的條件或或然事項（2022年：無）。

## 6. 融資成本

	截至12月31日止年度	
	2023年 千令吉特	2022年 千令吉特
下列項目的利息開支：		
—定期貸款	374	407
—透支	1	11
—租賃負債	13	8
交易成本攤銷	71	20
	<u>459</u>	<u>446</u>

## 7. 除稅前(虧損)／溢利

於計算除稅前(虧損)／溢利時已計入下列項目：

	截至12月31日止年度	
	2023年 千令吉特	2022年 千令吉特
核數師酬金：		
—法定	582	610
—其他	102	136
員工成本 <sup>^</sup>	16,884	13,490
物業、廠房及設備折舊*	1,147	1,527
使用權資產折舊**	215	270
無形資產攤銷***	771	986
貿易應收款項預期信貸虧損撥備	245	9
壞賬撇銷：		
—貿易應收款項	590	351
未放取假期撥備／(撥回)	35	(42)
未變現外幣匯兌虧損淨額	253	184
研究成本	917	2,321
法律及其他專業費用	3,833	7,676

<sup>^</sup> 員工成本約5,855,000令吉特(2022年：約5,875,000令吉特)及11,029,000令吉特(2022年：約7,615,000令吉特)分別計入綜合全面收益表的「銷售成本」及「行政開支」。

\* 物業、廠房及設備折舊約540,000令吉特(2022年：約922,000令吉特)及607,000令吉特(2022年：約605,000令吉特)分別計入綜合全面收益表的「銷售成本」及「行政開支」。

\*\* 使用權資產折舊計入綜合全面收益表的「行政開支」。

\*\*\* 無形資產攤銷計入綜合全面收益表的「銷售成本」。

## 8. 所得稅開支

	截至12月31日止年度	
	2023年 千令吉特	2022年 千令吉特
即期所得稅：		
—馬來西亞	2,505	2,765
—中國	263	596
過往年度超額撥備：		
—馬來西亞	(137)	(346)
—中國	(554)	(259)
	<u>2,077</u>	<u>2,756</u>
遞延稅項	<u>(124)</u>	<u>(339)</u>
所得稅開支	<u><u>1,953</u></u>	<u><u>2,417</u></u>

## 9. 股息

董事會不建議派付截至2023年12月31日止年度的末期股息（2022年：無末期股息）。

## 10. 每股虧損

本公司股權持有人應佔每股基本虧損乃按本公司股權持有人應佔本公司虧損淨額除以年內發行在外的普通股加權平均數計算。

下表反映本公司股權持有人應佔每股基本及攤薄虧損計算所用之收入及股份數據：

	截至12月31日止年度	
	2023年	2022年 (經重列)
本公司股權持有人應佔虧損(千令吉特)	(4,249)	(807)
用於計算每股基本盈利的普通股加權平均數(千股)	2,400,000	2,400,000
本公司股權持有人應佔每股基本虧損(令吉特分)	<u>(0.18)</u>	<u>(0.03)</u>

2022年本公司股權持有人應佔每股基本虧損已予以重列，以反映自2023年6月13日生效的本公司股份拆細（「**股份拆細**」）的影響。

由於2023年及2022年本集團並無已發行潛在攤薄股份，故並無對有關年度的本公司股權持有人應佔每股基本虧損作出調整。

## 11. 貿易應收款項

	於12月31日	
	2023年 千令吉特	2022年 千令吉特
<b>貿易應收款項</b>		
第三方	20,176	20,030
減：預期信貸虧損撥備	<u>(501)</u>	<u>(256)</u>
<b>貿易應收款項淨額</b>	<b><u>19,675</u></b>	<b><u>19,774</u></b>

貿易應收款項不計息，期限通常為30天（2022年：30天）。其按原發票金額確認，有關金額代表其於初步確認時的公平值。

於報告期末按發票日期並扣除虧損撥備後的貿易應收款項的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2023年 千令吉特	2022年 千令吉特
1個月內	10,340	8,383
1至2個月	2,705	5,810
2至3個月	2,635	2,130
3個月以上	<u>3,995</u>	<u>3,451</u>
	<b><u>19,675</u></b>	<b><u>19,774</u></b>

## 12. 貿易應付款項

	於12月31日	
	2023年 千令吉特	2022年 千令吉特
<b>貿易應付款項</b>		
第三方	4,821	3,017
應付一名關聯方款項	<u>43</u>	<u>63</u>
	<b><u>4,864</u></b>	<b><u>3,080</u></b>

於報告期末按發票日期的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2023年 千令吉特	2022年 千令吉特
1個月內	4,581	2,822
1至2個月	283	214
2至3個月	-	-
3個月以上	-	44
	<u>4,864</u>	<u>3,080</u>

### 13. 股本

	股份數目 (千股)	千港元
法定：		
於2022年1月1日、2022年12月31日及2023年1月1日	1,500,000	15,000
股份拆細(附註)	<u>3,000,000</u>	-
於2023年12月31日	<u>4,500,000</u>	<u>15,000</u>

	股份數目 (千股)	千港元	千令吉特
法定：			
於2022年1月1日、2022年12月31日及 2023年1月1日	800,000	8,000	4,233
股份拆細(附註)	<u>1,600,000</u>	-	-
於2023年12月31日	<u>2,400,000</u>	<u>8,000</u>	<u>4,233</u>

附註：根據本公司股東(「股東」)於2023年6月9日舉行的股東特別大會上通過的決議案，本公司股本中每股面值0.01港元的每一股已發行及未發行普通股已拆細為三股每股面值三分之一港仙的普通股。股份拆細於2023年6月13日生效。

## 管理層討論及分析

### 業務回顧及前景

我們主要從事(i)於馬來西亞提供外判服務，其中包括提供外判文件管理服務及相關軟件應用程序及企業軟件解決方案服務以及於中國提供外判保險風險分析服務及保險營銷服務以及(ii)於中國分銷及銷售醫療設備。我們的外判文件管理服務為我們的最大收益來源，其中包括(a)電子文件傳遞；(b)文件打印及郵件專遞；(c)磁墨水字符識別支票（「**磁墨水字符識別支票**」）打印及郵件專遞；(d)醫療ID卡打印及郵件專遞；及(e)文件成像及掃描服務。我們的中國附屬公司主要於中國從事外判保險風險分析服務及保險營銷服務之業務以及醫療設備分銷及銷售業務。

多年來，我們成功開發專注於資訊科技（「**資訊科技**」）的專有企業軟件應用程序，為馬來西亞的銀行、保險及零售業的大型公司推動數碼化轉型。我們的解決方案由在資訊科技及金融服務行業擁有豐富經驗的資深資訊科技團隊開發，目的是優化客戶的資訊科技文件管理系統。

我們經歷了對軟件即服務(SaaS)需求增加，包括於馬來西亞的軟件應用程序解決方案交付，其已增加現有及新客戶就企業軟件解決方案服務使用我們名為**Streamline Suite**的專有企業軟件應用程序套件的需求。由於我們的客戶主要為於馬來西亞的金融機構，我們的**Streamline Suite**及企業軟件解決方案服務將託管於馬來西亞符合三級標準的數據中心（預期將於2025年底啟用）（「**數據中心**」）。

鑑於上述情況，我們正在升級我們的資訊科技基礎設施，並擴展我們於數據中心託管及提供**Streamline Suite**的能力。該新數據中心將使本集團能夠增強我們為客戶提供電子分發及企業軟件解決方案的文件託管能力，從而為本集團的外判文件管理服務及企業軟件解決方案服務提供助力。更多詳情，請參閱本公告「未來計劃及前景」分節。



此外，近年來，我們已成功於中國擴展及多元化發展業務。於報告期後，本公司於2024年1月26日完成透過其直接全資附屬公司Core Squared Limited收購盛濟投資有限公司（「**盛濟**」）100%已發行股份（「**收購事項**」），並透過進軍互聯網醫院業務並提供實體門診服務進一步多元化發展本集團業務。透過盛濟之收購事項，本集團將獲得涵蓋電子及實體醫療保健的全面服務，並為本集團提供一個現成的平台，以進入互聯網醫院市場，將使本集團能夠利用其於中國的增長潛力。同時，實體門診服務為本集團業務提供有形的補充。收購事項讓本公司可利用盛濟透過其附屬公司所控制的診所現有基礎設施、設備及專業知識。虛擬及實體醫療保健服務的結合確保對病人的全面綜合護理，滿足於中國的廣泛醫療保健需求。

## 未來計劃及前景

我們擬實現業務可持續增長及創造長期股東價值。為實現我們的目標，我們擬實施以下策略：

(i) 擴大本集團的數據處理及技術能力：

- 將我們於2022年收購的現有樓宇改建成新數據中心，以升級我們的資訊科技基礎設施，擴大我們的外判文件管理服務及我們的企業軟件解決方案；
- 聘請外部軟件開發供應商，以於Streamline Suite及前端解決方案內開發新應用程序；

(ii) 擴大本集團在當地的市場佔有率及探索區域擴展以獲取更多市場份額：

- 維持及加強與現有客戶的關係，並主要於馬來西亞、新加坡、越南及中國獲得新客戶；及

(iii) 當數據中心可用時，通過獲得馬來西亞多媒體超級走廊地位提高本集團的聲譽、營運效率及盈利能力。

自2020年以來，本集團已從內部資源中動用約6.2百萬令吉特（相當於約12.0百萬港元）用於數據中心的設計及項目管理。然而，由於自2020年年初爆發史無前例的新型冠狀病毒疫情（「**COVID-19**」），馬來西亞政府已在全國範圍採取一系列預防措施，包括（但不限於）行動管制令（「**行動管制令**」）。由於COVID-19爆發及根據行動管制令在全國實施封城措施，我們新數據中心的建設計劃已押後，且誠如本公司日期為2021年11月4日的公告（「**2021年公告**」）所披露，本公司其後決定收購馬來西亞的一棟現有樓宇並將其改建成數據中心。於2022年1月10日，本集團已與獨立第三方訂立臨時協議，以就此目的於馬來西亞收購一棟樓宇，代價為12.0百萬令吉特（相當於約22.3百萬港元），其中10.3百萬令吉特（相當於約19.5百萬港元）已由本公司股份發售及配售（「**股份發售**」，進一步詳情載於本公司日期為2020年3月17日之招股章程（「**招股章程**」）及2021年公告）的所得款項淨額支付。本集團於2022年6月開始將樓宇改建成數據中心。於2023年12月31日，改建工程仍在進行中，預計數據中心將於2025年年底前投入使用。改建工程有所延誤乃主要由於就改變建築物用途向地方當局申請批准建築、改建及施工計劃需時較預期長所致。

自2021年7月及2022年4月起，本集團已擴大其於中國的足跡，並一直分別於中國從事外判保險風險分析服務及保險營銷服務以及醫療設備分銷及銷售業務。此外，收購事項將使本集團能夠向現有及擴大客戶群的新客戶提供一站式保險及醫療保健服務。本集團的保險風險分析服務及保險營銷服務以及醫療設備分銷及銷售業務的互補整合，使本集團能夠提供更優質的解決方案，並提高長期營運效率。

展望未來，本集團預期開發先進的互聯網雲技術及大數據分析，為中國的保險及保險相關行業客戶創建全面及高效的服務系統。此外，本集團計劃以此服務體系為基礎，尋求進一步把業務國際化及多元化，潛在業務機會包括：(i)保險大數據業務；(ii)開展保險數據相關的健康管理、設備銷售及大健康業務；及(iii)面向各類中小企數據雲業務，比如遠程醫療、視頻會議等多方面的業務機會。本集團仍將審慎地於中國穩步發展其業務，並將定期檢視其業績、策略及發展。

## 財務回顧

### 來自與客戶訂立合約的收益

截至2023年12月31日及2022年12月31日止年度，我們的總收益分別約為93.8百萬令吉特及105.7百萬令吉特。我們於2023年的收益主要來自(i)主要向金融機構及零售客戶提供外判服務，其中包括於馬來西亞提供外判文件管理服務及相關軟件應用程序及企業軟件解決方案服務以及於中國提供外判保險風險分析服務及保險營銷服務，合共佔本集團於2023年的總收益約98.8%（2022年：約99.6%），以及(ii)於中國分銷及銷售醫療設備，佔本集團於2023年的總收益約1.2%（2022年：約0.4%）。

### 提供外判服務

#### 外判文件管理服務

截至2023年12月31日及2022年12月31日止年度，我們提供外判文件管理服務產生的收益分別佔總收益約78.6%及73.4%。提供外判文件管理服務產生的收益由截至2022年12月31日止年度約77.6百萬令吉特減少約3.9百萬令吉特或5.0%至截至2023年12月31日止年度約73.7百萬令吉特。有關收益減少乃主要由於截至2023年12月31日止年度，由於更多金融業客戶接受無紙化電子文件交付的趨勢，故提供郵件專遞服務產生的收益減少所致。

#### 外判保險風險分析服務及保險營銷服務

於報告期，我們在中國向保險或保險相關行業的客戶提供外判保險風險分析服務及保險營銷服務。

我們提供外判保險風險分析服務及保險營銷服務產生的收益佔截至2023年12月31日止年度的總收益約14.3%（2022年：約20.7%），約為13.4百萬令吉特（2022年：約21.9百萬令吉特）。有關收益減少乃主要由於過去數年中國出現史無前例的COVID-19爆發及全國封城措施導致經濟下行，令外判保險風險分析服務的需求下降所致。

## 企業軟件解決方案

於報告期，我們使用專有Streamline軟件向客戶提供企業軟件解決方案，並主要自授權費、維護費及實施費產生收益。

截至2023年12月31日及2022年12月31日止年度，我們提供企業軟件解決方案產生的收益分別佔總收益的約5.9%及5.5%。我們提供企業軟件解決方案服務產生的收益於年內保持穩定，由截至2022年12月31日止年度的約5.8百萬令吉特輕微減少約0.2百萬令吉特或4.3%至截至2023年12月31日止年度的約5.6百萬令吉特。

## 醫療設備分銷及銷售

我們自2022年4月起從事醫療設備分銷及銷售。當本集團附屬公司作為交易代理時，則以淨額基準確認有關醫療設備分銷及銷售所產生的收益；當本集團附屬公司作為交易主事人時，則按主要基準確認收益。

截至2023年12月31日止年度，我們自醫療設備分銷及銷售產生的收入佔總收益約1.2%（2022年：約0.4%），約為1.2百萬令吉特（2022年：約0.4百萬令吉特）。

## 銷售成本

我們的銷售成本由截至2022年12月31日止年度的約82.2百萬令吉特減少約11.3百萬令吉特或13.8%至截至2023年12月31日止年度的約70.9百萬令吉特。銷售成本減少主要歸因於(i)由於提供文件郵件專遞服務減少，令2023年郵資成本減少；及(ii)我們於中國提供的外判保險風險分析服務及保險營銷服務所產生的收益減少，導致第三方承包商收取的服務費減少。

## 毛利及毛利率

我們的毛利由截至2022年12月31日止年度的約23.4百萬令吉特輕微減少約0.5百萬令吉特或2.3%至截至2023年12月31日止年度的約22.9百萬令吉特。我們的毛利率由截至2022年12月31日止年度的約22.2%增加約2.2個百分點至截至2023年12月31日止年度的約24.4%。毛利輕微減少主要歸因於馬來西亞的文件打印及郵件專遞服務以及中國的外判保險風險分析服務及保險營銷服務所產生的收益減少，而毛利率增加乃主要由於提供文件郵件專遞服務等毛利率較低的服務產生的收益部分減少所致。

## 其他收入

截至2023年12月31日止年度，我們的其他收入約為1.2百萬令吉特（2022年：約1.2百萬令吉特），主要包括來自信譽良好銀行的定期存款所產生的利息收入。

## 銷售及分銷開支

銷售及分銷開支主要指2023年分銷及銷售醫療設備所產生的員工成本，約為0.1百萬令吉特（2022年：約0.1百萬令吉特）。

## 行政開支

我們的行政開支由截至2022年12月31日止年度的約21.4百萬令吉特增加約3.6百萬令吉特或16.8%至截至2023年12月31日止年度的約25.0百萬令吉特。該增加主要由於(i)員工成本(包括長期服務金及其他員工付款)增加；及(ii)貿易應收款項預期信貸虧損撥備以及貿易應收款項壞賬撇銷增加。

## 融資成本

我們的融資成本由截至2022年12月31日止年度約446,000令吉特增加約13,000令吉特或2.9%至截至2023年12月31日止年度約459,000令吉特。輕微增加乃主要由於本集團定期貸款的未償還結餘減少，惟部分被年內定期貸款浮動利率上調及交易成本攤銷所抵銷。

## 除稅前(虧損)／溢利

截至2023年12月31日止年度，我們的除稅前虧損約為1.5百萬令吉特(2022年：除稅前溢利約2.7百萬令吉特)。有關除稅前虧損主要由於上述毛利減少及行政開支增加所致。

## 所得稅開支

我們的所得稅開支由截至2022年12月31日止年度約2.4百萬令吉特減少約0.4百萬令吉特或19.2%至截至2023年12月31日止年度約2.0百萬令吉特。有關所得稅開支減少主要由於我們於馬來西亞提供外判文件管理服務以及於中國提供保險風險分析服務及保險營銷服務產生的應課稅收入減少所致。

## 年內(虧損)／溢利

截至2023年12月31日止年度，我們的年內虧損約為3.4百萬令吉特(2022年：年內溢利約0.3百萬令吉特)。有關年內虧損主要由於上述毛利減少及行政開支增加所致。

## 末期股息

董事會不建議就截至2023年12月31日止年度分派末期股息(2022年：無末期股息)。

## 流動資金及財務資源

於2023年12月31日，本集團的貸款及借款總額約為6.9百萬令吉特（2022年12月31日：約13.4百萬令吉特），較2022年12月31日減少約6.5百萬令吉特或48.5%。本集團於報告期內的貸款及借款乃按介乎4.50厘至6.85厘的浮動利率（2022年12月31日：浮動利率3.50厘至6.60厘）計息，並以令吉特計值。於2023年12月31日，貸款及借款包括到期日為兩年以上但不超過五年的有抵押銀行貸款約1.6百萬令吉特（2022年12月31日：約4.2百萬令吉特）、到期日為一年以上但不超過兩年的有抵押銀行貸款約2.7百萬令吉特（2022年12月31日：約2.6百萬令吉特），以及到期日為少於一年或須於一年內償還的有抵押銀行貸款約2.6百萬令吉特（2022年12月31日：約6.6百萬令吉特）。於2023年12月31日，本集團的貸款及借款6.9百萬令吉特以對本集團租賃土地、工廠樓宇及商舖佔地的第一方公開押記以及本公司所提供的公司擔保作抵押。

於2023年12月31日，本集團以令吉特、人民幣（「人民幣」）及港元計值的現金及銀行結餘為約42.7百萬令吉特（2022年12月31日：約53.9百萬令吉特）。

本集團保持穩健的財政狀況，於2023年12月31日，本集團處於淨現金狀況。本集團有能力應付於日常業務過程中到期的責任。於2023年12月31日，流動比率（即流動資產總值對流動負債總額的比率）約為5.3倍（2022年12月31日：約4.7倍）。本集團的營運資金需求主要以內部資源撥付。

## 或然負債

於2023年12月31日，本集團概無任何重大或然負債（2022年12月31日：無）。

## 資本承擔

於2023年12月31日，本集團有關改建現有樓宇為數據中心的資本承擔為約1.3百萬令吉特（2022年12月31日：約1.3百萬令吉特），將以本集團股份發售所得款項及內部資源撥付。於2022年12月31日，本集團亦有有關收購直播串流及影片技術無形資產的資本承擔約4.8百萬令吉特，且有關收購已於2023年完成及付款。

## 資金及庫務政策

本集團已對其庫務政策採取審慎的財務管理方針，故於截至2023年12月31日止年度維持健康的流動資金狀況。為管理流動資金風險，董事會密切監察本集團的流動資金狀況，以確保本集團資產、負債及其他承擔的流動資金架構可應付不時的資金需要。截至2023年12月31日止年度，本集團並無使用任何風險對沖工具，並將於有需要時考慮使用。

## 外匯風險

本集團主要在馬來西亞及中國營運，大部分交易以令吉特、新加坡元（「**新加坡元**」）及人民幣結算。營運產生的資產、負債及交易主要以令吉特、新加坡元及人民幣計值。儘管本集團或會面臨外匯風險，董事會相信，未來外匯波動將不會對本集團的營運造成任何重大影響，故本集團於截至2023年12月31日止年度並無訂立任何衍生合約對沖外匯風險。本集團尚未採納任何正式對沖政策，並會於有需要時考慮採納該等政策。

## 資本負債比率

於2023年12月31日，本集團的資本負債比率約8.5%（2022年12月31日：約15.8%），指於各報告期末貸款及借款總額佔本公司股權持有人應佔權益總額的百分比。資本負債比率下降乃主要由於計息銀行貸款由2022年12月31日約13.4百萬令吉特減少至於2023年12月31日約6.9百萬令吉特。



## 股本及每手買賣單位

於報告期內，根據本公司於2023年6月9日舉行的股東特別大會上由股東通過的決議案，本公司股本中每股面值0.01港元的每一股已發行及未發行普通股已拆細為三股每股面值三分之一港仙的普通股，其已於2023年6月13日生效。因此，本公司的法定股本已由15,000,000港元（分為1,500,000,000股每股面值0.01港元的普通股）更改為15,000,000港元（分為4,500,000,000股每股面值三分之一港仙的普通股），且本公司已發行股份總數已由800,000,000股每股面值0.01港元的普通股更改為2,400,000,000股每股面值三分之一港仙的普通股。

股份拆細生效後，在香港聯合交易所有限公司（「**聯交所**」）買賣的本公司普通股（「**股份**」）每手買賣單位已由4,000股股份更改為2,000股股份，自2023年6月28日上午九時正起生效。

有關詳情請參閱本公司日期為2023年5月11日及2023年6月9日的公告以及本公司日期為2023年5月19日的通函。

## 重大投資、重大收購及出售

管理層採取謹慎的投資策略，動用盈餘現金自低風險投資產品產生穩定利息收入。管理層亦定期監察該等產品之投資表現。

截至2023年12月31日止年度，本集團並無任何重大投資，且本集團亦無進行任何重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業。

## 重大投資及資本資產的未來計劃

除本公告「股份發行及股份發售所得款項用途」各段所披露者外，本集團截至本公告日期並無其他有關重大投資及資本資產的未來計劃。

## 購買、出售或贖回本公司股份

截至2023年12月31日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

## 報告期後事項

於2023年12月28日，本公司之直接全資附屬公司Core Squared Limited與鄒程女士（「鄒女士」）及樂羨女士（「樂女士」）訂立股份購買協議（「股份購買協議」），據此，Core Squared Limited有條件同意購買，而鄒女士及樂女士有條件同意出售合共100%盛濟已發行股份。收購事項已於2024年1月26日完成，而盛濟已成為本公司間接全資附屬公司。根據股份購買協議，為支付代價，本公司已向SJ Capital Investment（其由鄒女士及SJ Venture Management全資擁有）分別發行及配發284,550,898股及189,700,599股股份（「代價股份」），每股代價股份為1.0港元，合共佔本公司經配發及發行代價股份擴大後之已發行股本約16.50%。

除本公告所披露者外，本集團於2023年12月31日後及直至本公告日期止並無進行重大期後事項。

## 僱員及薪酬政策

於2023年12月31日，本集團有165名僱員（2022年12月31日：168名僱員）。截至2023年12月31日止年度，薪酬成本總額（包括董事酬金）為約16.9百萬令吉特（2022年：約13.5百萬令吉特）。

僱員聘用條款符合一般商業慣例。本集團的僱員、董事及高級管理層薪酬根據相關僱員、董事及高級管理層之資格、能力、工作表現、行業經驗、相關市場趨勢及本集團之經營業績等制定及支付。本公司根據行業慣例向優秀僱員授予酌情花紅，並向合資格僱員提供其他福利，包括購股權、退休福利、醫療補貼、退休金及培訓項目。

## 購股權計劃

本公司於2020年3月11日有條件採納購股權計劃（「購股權計劃」）。購股權計劃詳情載於招股章程附錄五「法定及一般資料– F.購股權計劃」一節。自採納起，本公司尚未根據購股權計劃授出購股權。

## 股份發行及股份發售所得款項用途

股份於2020年3月27日在聯交所主板上市，通過股份發售按每股0.63港元的價格合共發行200,000,000股股份，籌得所得款項淨額約73.7百萬港元（已扣除包銷佣金及所有相關開支）。

誠如2021年公告所載，經考慮到爆發COVID-19對馬來西亞的其時房地產市場及營商環境的影響以及本集團的發展所需，董事會決議（其中包括）變更原分配用於建造數據中心的未動用所得款項淨額的用途，將其用於收購馬來西亞的一棟現有樓宇並將其改建成數據中心。詳情請參閱2021年公告。

其後，誠如本公司日期為2022年12月20日（「**2022年公告**」）及2023年7月28日的公告（「**2023年公告**」）分別所載，經妥為考慮本集團的發展需要後，董事會議決（其中包括）(i)重新分配原用於「加強本集團技術營運支持系統」的未動用所得款項淨額至另一項現有用途，即「委聘外部軟件開發供應商及開發軟件開發計劃內的新應用程序」；(ii)將開發或提供直播及視像技術功能以及人工智能功能納入本集團軟件開發計劃內的現有及新應用程序；(iii)重新分配原先分配至「潛在戰略收購及商機」的未動用所得款項淨額，部分將重新分配至「加強本集團的營銷及推廣力度以爭取新客戶」的現有用途以及部分將重新分配至「委聘外部軟件開發供應商及開發軟件開發計劃內的新應用程序」的現有用途；及(iv)納入委聘外部服務供應商為本集團的Streamline Suite產品及服務提供營銷、銷售、客戶服務及其他支援服務為其「營銷及推廣力度以爭取新客戶」現有用途的一部分。有關詳情請參閱2022年公告及2023年公告。

股份發售所得款項淨額計劃用途及實際用途概要載列如下：

所得款項淨額用途	佔所得款項淨額總額的百分比 (概約)	招股章程 所述的 (並按2021年 公告、2022年 公告及2023年 公告所載 經修訂) 所得款項 淨額擬定用途 百萬港元 (概約)	於報告期內 及直至2023年 12月31日 已動用所得 款項淨額的 實際金額 百萬港元 (概約)	於2023年 12月31日 已動用 所得款項 淨額的實際 金額 百萬港元 (概約)	於2023年 12月31日 未動用 所得款項 淨額的實際 金額 百萬港元 (概約)	於本公告日期 尚未動用的 所得款項淨額的 預期動用時間
增加技術實力及發展其他垂直/平行市場的能力	89.8%	66.2	(9.7)	(30.2)	36.0	
—收購一幢現有樓宇並將其改造為數據中心以及 升級資訊科技基礎設施	76.7%	56.5	-	(20.5)	36.0	2025年12月31日
—聘請外部軟件開發供應商並在軟件開發計劃內 開發新應用程序	13.1%	9.7	(9.7)	(9.7)	-	
擴展本地市場份額及探索區域擴張，進一步獲取市場份額	10.2%	7.5	(4.1)	(4.8)	2.7	
—加大本集團的營銷及推廣力度以爭取新客戶	10.2%	7.5	(4.1)	(4.8)	2.7	2025年12月31日
	<b>100.0%</b>	<b>73.7</b>	<b>(13.8)</b>	<b>(35.0)</b>	<b>38.7</b>	

由截至2022年12月31日止年度結轉至2023年的尚未動用所得款項淨額餘額約為52.5百萬港元。改建現有樓宇為數據中心的改建工期出現一定延遲，並未按原計劃進行。延遲主要是由於需要糾正若干樓宇結構缺陷，以及於更改樓宇設計而糾正結構缺陷後，與當地政府市議會就更改用途及規劃及建設取得審批進行漫長的申請及磋商過程。此外，本集團於尋找其他合適的外部服務供應商（特別是新加坡及越南的外部服務供應商）以提供市場營銷及客戶支援服務方面亦遇到延遲。本集團已在新加坡及越南完成若干營銷及銷售活動（符合2023年公告所載的所得款項淨額用途），並將有關成本計入2023年綜合全面收益表的行政開支，憑藉有關經驗及對該等市場的進一步了解，本集團計劃制定更強化的營銷及銷售策略及方向，以進一步向該兩個國家的潛在客戶推廣及營銷本集團的產品及服務。因此，本集團認為需要更多時間首先在內部制定該等策略及方向，其後本集團將再次物色及聘用合適的外部服務供應商，為本集團在新加坡及越南提供營銷及客戶支援服務。因此，預計將未動用所得款項淨額用於(i)收購現有建築並將其改建為數據中心以及升級資訊科技基礎設施，及(ii)加強本集團的營銷及銷售工作以拓展新客戶的預期時間已由2024年6月30日延遲至2025年12月31日。儘管所得款項淨額之動用已如上文所述延遲，於2023年12月31日所得款項淨額已動用及預期使用的用途與招股章程「未來計劃及所得款項擬定用途」一節、2021年公告、2022年公告及2023年公告所披露者一致。所得款項淨額的未動用部份已存放於馬來西亞及香港信譽卓著的銀行。

於招股章程、2021年公告、2022年公告及2023年公告所述之業務目標、未來計劃及所得款項計劃用途乃基於編製招股章程、2021年公告、2022年公告及2023年公告時本公司對未來市場狀況及行業發展之最佳估計及假設，而所得款項將基於本集團業務、行業及經濟環境之實際發展以作應用。於2023年12月31日及本公告日期，過往於招股章程、2021年公告、2022年公告及2023年公告所披露的所得款項淨額擬定用途並無變動。

## 發行證券

截至2023年12月31日止年度，本公司並無發行任何本公司證券以獲取現金（包括可轉換為股本證券的證券）。

## 董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納聯交所證券上市規則（「**上市規則**」）附錄C3（前附錄十）所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「**標準守則**」）作為其董事進行證券交易的行為守則。本公司已對全體董事作出特別查詢，全體董事均確認，彼等於截至2023年12月31日止年度均已遵守標準守則。

本公司可能持有本公司內幕消息的有關僱員亦須就證券交易遵守標準守則的規定。截至2023年12月31日止年度，本公司並無發現本公司有關僱員違反標準守則的事件。

## 企業管治常規守則

除下述披露之偏離情況外，截至2023年12月31日止年度，本公司已遵守上市規則附錄C1（前附錄十四）所載《企業管治守則》（「**《企業管治守則》**」）所載列的所有適用守則條文。

根據《企業管治守則》守則條文第C.2.1條，主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。於2023年1月1日至2023年4月30日期間，Ling Sheng Hwang先生（「**Ling先生**」）擔任本公司董事會主席（「**主席**」）及行政總裁（「**行政總裁**」）職務。自2000年代創立本集團直至2023年4月30日，Ling先生主要負責本集團的公司策略規劃及整體業務發展。考慮到管理層的連續性及業務策略的實施，董事（包括獨立非執行董事）認為，Ling先生同時擔任主席及行政總裁職務最為合適，現有安排屬有利且符合本公司及股東的整體利益。繼Ling先生辭任自2023年5月1日起生效後，馬生聰先生（「**馬先生**」）一直兼任主席及行政總裁職務。馬先生一直主要負責監察及監管本集團的日常營運，並參與制訂及評估本公司的目標。馬先生亦負責為本公司中國附屬公司制訂策略業務計劃及探索新業務機遇，該附屬公司主要從事經營外判保險風險分析服務、保險營銷服務、醫療設備分銷及銷售業務。考慮到有效管理的重要性及業務策略的實施，董事（包括獨立非執行董事）認為，馬先生同時擔任主席及行政總裁職務最為合適，現有安排屬有利且符合本公司及其股東的整體利益。

於Ling先生（直至2023年4月30日之前）及馬先生（自2023年5月1日起）的領導下，董事會現在及過去一直能夠有效地工作並履行其職責，及時討論關鍵及適當問題。此外，所有重大決定均與董事會成員及相關董事會委員會協商，且董事會上有三名獨立非執行董事提供獨立的觀點。因此，董事會認為有足夠的保障措施，以確保董事會與本公司管理層之間的權力及權限足夠平衡。

為維持本公司高標準的企業管治常規，董事會將根據普遍情況不時審查董事會結構及組成的有效性，並將繼續檢討，並會在計及本集團整體情況後考慮於適當時候將主席與行政總裁的角色分開。

## 審核委員會

董事會已於2020年3月11日成立審核委員會（「**審核委員會**」），其書面職權範圍（經董事會於2023年1月1日修訂及採納）符合上市規則第3.21條及企業管治守則的規定。審核委員會由三名獨立非執行董事（即楊軍輝先生、曾建華博士及錢劍光先生）組成。楊軍輝先生目前擔任審核委員會主席。

審核委員會已考慮及審閱本集團所採納之會計原則及政策，以及本公司截至2023年12月31日止年度之綜合財務資料及全年業績公告。審核委員會認為截至2023年12月31日止年度的全年業績符合相關會計準則、規則及規例，並已作出合適的披露。

## 中正天恒會計師有限公司的工作範疇

有關本公告所載本集團截至2023年12月31日止年度之綜合財務狀況表、綜合全面收益表及財務資料之相關附註之數字，已經由本公司核數師中正天恒會計師有限公司認可，與本集團草擬綜合財務報表所載金額一致。本公司核數師就此進行的工作不構成根據香港會計師公會頒佈的香港審核準則、香港審閱業務準則或香港鑒證業務準則而進行的鑒證工作，因此本公司核數師並未對本公告作出核證。

## 股東週年大會

本公司股東週年大會謹訂於2024年5月23日（星期四）舉行（「**2024年股東週年大會**」）。召開股東週年大會的通告將以上市規則規定的方式於適當時候刊發及寄發予股東。



## 暫停辦理股份過戶登記手續

為釐定股東出席2024年股東週年大會並於會上投票的權利，本公司將於2024年5月20日（星期一）至2024年5月23日（星期四）（包括首尾兩日）暫停辦理股份過戶登記手續，期間不會辦理股份過戶登記。為符合資格出席2024年股東週年大會並於會上投票，未登記股份持有人須不遲於2024年5月17日（星期五）下午四時三十分把所有過戶文件連同有關股票送達本公司於香港的股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司（地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖）辦理登記手續。

## 刊發全年業績公告及年報

本全年業績公告刊載於聯交所網站(<http://www.hkexnews.hk>)及本公司網站(<http://www.clinksquared.com>)。載有上市規則所規定一切資料之本集團截至2023年12月31日止年度的2023年年報將會於適當時候寄發予股東，並刊載於聯交所網站及本公司網站。

承董事會命  
**C-Link Squared Limited**  
董事會主席兼執行董事  
**馬生聰**

香港，2024年3月28日

於本公告日期，執行董事為馬生聰先生及張瑩女士；非執行董事為Ling Sheng Shyan先生及吳賢毅博士；以及獨立非執行董事為曾建華博士、楊軍輝先生及錢劍光先生。