



Jinxin Fertility Group Limited  
錦欣生殖醫療集團有限公司\*

(根據開曼群島法律註冊成立的有限公司)

股份代號：01951

年報  
2023



\* 僅供識別

# 目錄

頁次

2	公司概況
4	公司資料
6	財務摘要
7	董事長函件
14	管理層討論及分析
39	董事及高級管理層
48	董事會報告
89	企業管治報告
106	獨立核數師報告
111	綜合損益及其他全面收益表
113	綜合財務狀況表
115	綜合權益變動表
118	綜合現金流量表
121	綜合財務報表附註
242	釋義



本集團是中美領先的ARS供應商。憑藉本集團在中國及美國現有市場的領先地位，本集團具有得天獨厚的優勢，可把握中國及美國ARS患者未被滿足的需求以及兩地市場的增長機會。本集團致力於為患者提供個性化的解決方案，實現他們成為父母的夢想。

本集團已在具有重大進入壁壘的市場建立品牌、技術、醫療團隊及管理的競爭優勢。所有在本集團網絡內建立的醫院均在各自的區域市場(包括但不限於四川省、大灣區、雲南省及美國西部)獲公認為一流的，這有助本集團在中國及美國ARS市場處於領先地位。於2021年，本集團收購四川錦欣西囡醫院(靜秀院區)、香港生育康健中心(品牌名稱為：感恩醫療中心)及香港輔助生育中心，以擴展其於四川省及大灣區的版圖，並擴大其服務範圍，以提供生育全週期的服務，包括備孕、IVF、產前、生產及產後等服務。本集團於2022年2月收購一項新物業，其將於2025年上半年正式投入運營，供深圳中山醫院使用，以期通過改善空間和環境因素，以及擴大VIP服務來滿足患者多方面需求的方式，於深圳及大灣區內把握預期增長及日益增長的ARS需求並擴大能力。本集團亦完成對九洲醫院及和萬家醫院的控股權收購，從而進一步擴大公司在中國西南地區的市場份額和影響力。於2022年底，本集團已進行內部重組，使四川錦欣西囡醫院(靜秀院區)進一步擴大其服務範圍，並根據適用的中國法律提供涉及分子遺傳服務的醫療服務，即產前檢查的尖端技術。於2023年4月，成都西囡診所與四川錦欣西囡醫院(靜秀院區)合併其ARS相關醫療牌照至四川錦欣西囡醫院，憑藉卓越的醫療質量和服務體驗，建立了優良的聲譽並提升了ARS、婦產兒科業務領域的市場影響力。我們預期這項舉措將促進兩家醫院的協同效應，並進一步加強本集團的競爭力及聲譽。作為我們發展戰略的一部分，HRC Medical一直在吸引及招募新醫生，以加強其在美国ARS行業的業務發展及市場份額。於2023年，HRC Medical成功招募6名新醫生，其中3名醫生於2023年開始在HRC Medical執業及3名醫生將在未來1至2年內入職。HRC Management繼續與南加州大學(「**USC**」)(美國的一所頂尖私立研究型大學)及其凱克醫學院生殖及不育內分泌科生育醫學業務(「**USC Fertility**」)合作。我們與USC Fertility的合作進一步深入，其中(i)USC Fertility的醫生在HRC Management旗下的Pasadena診所執業並提供臨床服務；(ii)在HRC的支持下，參與USC獎學金計劃的醫生人數從兩人增至四人，從而培養更多醫生；及(iii)HRC Management與USC Fertility共同成立Research。

## 公司概況

本集團預計，隨著中國政府實施鼓勵生育的扶持政策與支持措施，中國輔助生殖服務的滲透率和市場規模將顯著提高。於2021年7月，中共中央委員會及國務院頒佈《關於優化生育政策促進人口長期均衡發展的決定》，據此，夫婦獲允許生育最多三個子女，並現正推出涵蓋不同範疇的支持措施，藉以鼓勵生育。國家衛生健康委員會發佈《人類輔助生殖技術應用規劃(2015-2020)》，旨在促進生殖醫學產業健康有序發展，以滿足市場需求。根據國家衛生健康委員會的最近回覆，其已啟動與輔助生殖技術相關的行政措施、基礎標準和技術規範的修訂工作，以建立和完善合法的卵子捐贈和儲存渠道。於2022年8月，國家衛生健康委員會等十七部門發佈《關於進一步完善和落實積極生育支持措施的指導意見》，指導地方政府綜合考慮醫保(含生育保險)基金可承受能力、相關技術規範性等因素，逐步將適宜的分娩鎮痛和輔助生殖技術項目按程序納入基金支付範圍。

## 董事會

### 執行董事

鍾勇先生(主席)  
John G. Wilcox醫生  
董陽先生(首席執行官)  
呂蓉女士(聯席首席執行官)  
耿麗紅博士

### 非執行董事

方敏先生  
胡喆女士  
嚴曉晴女士

### 獨立非執行董事

莊一強博士  
李建偉先生  
王嘯波先生  
葉長青先生

## 審核及風險管理委員會

葉長青先生(主席)  
莊一強博士  
方敏先生  
胡喆女士  
王嘯波先生

## 薪酬委員會

莊一強博士(主席)  
董陽先生  
方敏先生  
王嘯波先生  
葉長青先生

## 提名委員會

鍾勇先生(主席)  
莊一強博士  
John G. Wilcox醫生  
王嘯波先生  
葉長青先生

## 戰略決策委員會

鍾勇先生(主席)  
董陽先生  
方敏先生  
John G. Wilcox醫生  
李建偉先生

## 醫療品質控制與科研發展委員會

鍾影先生(主席)  
莊一強博士  
John G. Wilcox醫生  
曾勇先生

## 聯席公司秘書

翟揚揚女士  
伍秀薇女士

## 授權代表

董陽先生  
伍秀薇女士

## 註冊辦事處

Third Floor, Century Yard, Cricket Square  
P.O. Box 902, Grand Cayman  
KY1-1103  
Cayman Islands

## 公司資料

### 中國總部及主要營業地點

中國四川省  
成都市錦江區  
靜沙北路301號

### 香港主要營業地點

香港  
九龍柯士甸道西1號  
環球貿易廣場19樓  
1907B室

### 開曼群島股份登記處及過戶辦事處

Tricor Services (Cayman Islands) Limited  
Third Floor, Century Yard, Cricket Square  
P.O. Box 902, Grand Cayman  
KY1-1103  
Cayman Islands

### 香港證券登記處

香港中央證券登記有限公司  
香港  
灣仔  
皇后大道東183號  
合和中心17樓  
1712-1716號舖

### 香港法律顧問

方達律師事務所  
香港  
中環  
康樂廣場8號  
交易廣場一期26樓

### 核數師

德勤•關黃陳方會計師行  
執業會計師  
註冊公眾利益實體核數師  
香港  
金鐘道88號  
太古廣場一座35樓

### 股份代號

1951

### 公司網站

[www.jxr-fertility.com](http://www.jxr-fertility.com)

## 財務摘要

	截至12月31日止年度				2023年 人民幣千元
	2019年 人民幣千元	2020年 人民幣千元	2021年 人民幣千元	2022年 人民幣千元	
<b>經營業績</b>					
收益	1,648,496	1,426,088	1,838,826	2,364,479	<b>2,788,910</b>
毛利	816,795	565,781	771,482	874,319	<b>1,175,445</b>
除稅前利潤	547,900	349,134	457,927	154,324	<b>464,268</b>
純利	420,677	260,496	353,697	117,949	<b>346,983</b>
經調整純利	530,347	372,278	455,276	274,136	<b>471,451</b>
<b>盈利比率</b>					
毛利率	49.5%	39.7%	42.0%	37.0%	<b>42.1%</b>
純利率	25.5%	18.3%	19.2%	5.0%	<b>12.4%</b>
經調整純利率	32.2%	26.1%	24.8%	11.6%	<b>16.9%</b>

	於12月31日				2023年 人民幣千元
	2019年 人民幣千元	2020年 人民幣千元	2021年 人民幣千元	2022年 人民幣千元	
<b>財務狀況</b>					
總資產	8,941,145	9,163,227	12,825,390	15,232,037	<b>14,896,177</b>
權益總額	7,642,395	7,462,486	8,752,701	8,735,128	<b>10,186,812</b>
負債總額	1,298,750	1,700,741	4,072,689	6,496,909	<b>4,709,365</b>
銀行結餘及現金	579,637	681,619	862,325	1,316,549	<b>624,280</b>

# 董事長函件

尊敬的股東：

2023年這一年，我認為是迷霧中的清晨（「Misty Morning」）。儘管消費持續低迷、中國醫療改革及生育前景堪憂，惟我們迎來長達3年的疫情結束。在我看來，對從業者來說，堅定步伐，穿越迷霧，終會迎來海闊天空、晨光破曉。

## 業務回顧

2023年，我們的收入與2022年同比增長18%，正常化利潤同比增長72%。2022年深受疫情影響，將2023年的業績與2022年比較不值一提。但從總部醫院增長來看，2023年的5年CAGR自2019年起亦達到年化11.1%的業績增長。雖然中國政府於2022年12月宣佈疫情全面解封，但在2022年12月底全國迎來第一波感染高峰，在2023年1月底春節前後迎來第二波感染高峰，因此，2023年初，全國各家醫療機構加強精力進行疫情監測預警、保障患者感染後救治工作等，我們也不例外。對於備孕患者來講，感染恢復後通常建議休息至少3-6個月再備孕，且輔助生殖醫療較腫瘤及心血管醫療的必要性相對較低。因此，患者可自由選擇啟動輔助生殖醫療的時間，直到2023年二季度，患者才開始陸陸續續到院初診建卡，2023年下半年我們才迎來本年的峰值。因此，對於團隊交付的這個成績，我們還是非常滿意的。團隊在疫情期間既保證了本職工作的戰鬥力，又積極支持了政府領導的公益事業。

## 展望

今年正值錦欣生殖上市5週年，借本年報發佈之際，我也簡單談談我對大家擔憂的一些問題的看法。

## 消費質疑

不少投資人對中國經濟和消費能力存在質疑，我認為正如我開篇所定位的「迷霧中的清晨」，我們現在身處迷霧之中，需要多長時間能穿越迷霧，還無從知曉。但從中長期來看，我對中國的經濟增長及消費能力仍保有信心。中國的城鎮化率只有65%，距離美國還有20%的差距，中國還存在很強的經濟韌性和潛力；中國居民的儲蓄率超過45%，歐洲居民儲蓄率約百分之十幾、二十，美國居民儲蓄率不到5%，所以中國的潛在消費能力巨大。



從2024年2月的CPI來看，服務CPI同比增長1.9%，達到2019年下半年以來的最高點，雖然有春節假期的影響，但是，其中，醫療服務價格增速提升是除旅遊、交通之外最高的。因此，說明在經濟不景氣時期，在諸多服務領域之中，民眾還是更願意投資於健康。因此，我們常說，醫療服務都是抗週期風險的長坡厚雪賽道。

### 醫療改革

經過疫情，大家對於國家對民營醫療機構的定位也產生疑問，認為民營醫療機構不能承擔公共衛生職能，因此國家更偏向於支持公立醫院發展、打壓民營醫院發展。但我本人不這麼認為。我認為國家深化醫療體制改革是卓有成效的，中國醫療制度在保障人民生命健康上是有效、高效的，且近年來也是進步顯著的。

目前，醫療改革進入深水期，必然會有挑戰，但這也是必要的，類似於只有根除了毒瘤，才能長出新肉。一切變革期的政策就像手術刀，讓人害怕、不適；待疾病進入平穩恢復期，政策就變為日常醫囑，管住嘴、邁開腿、早睡早起、定期複診。一切政治體的政策都會在不同局勢中鬆緊變化，這是正常的，但政府在這過程中在學習通過市場化、法治化、國際化給予穩定的政策預期，2024年2月，國務院常務會議（「國常會」）就專題討論強調「營造穩定透明可預期的政策環境」；而對於企業來說，需要學習的是，不時叩問自己：什麼是正確的事？什麼是正確的路？社會、國家、人民需要什麼？什麼是有益於社會、國家、人民長遠利益的事？只要一家企業堅持做正確的事，即使政策不時鬆緊調整，這把手術刀也不會揮向你。

我國的醫療改革並非旨在根據所有制來支持或打壓某類型的醫療機構，而是旨在促進優質醫療資源擴容和均衡佈局，持續推動從以治病為中心轉變為以人民健康為中心，持續推進解決看病難、看病貴問題。因此，回歸到醫療本質，我們叩問自己，我們是不是優質醫療資源？我們有沒有推動醫療資源擴容和均衡佈局？我們是不是以治病為中心轉變為以人民健康為中心？我們有沒有助力解決看病難、看病貴的問題？我的回答是「是」，而且我們會持續思考、持續推動。

## 董事長函件

2023年9月，國家發展改革委設立了「民營經濟發展局」來加強、落實壯大民營經濟發展，這是國家對所有制問題的回應。2024年2月，上海市浦東新區衛生健康委員會發佈了《浦東新區社會辦醫療機構舉辦指引(2024年版)》，打響了疫情後明確民營醫療機構發展方向第一槍。上海浦東作為中國經濟社會文化的發展高地，其政策一定程度上反應了國家的鼓勵方向。文件明確提出了支持和鼓勵社會力量舉辦的五類醫療機構，這些機構以品質、規模、信譽、稀缺性等為特徵，包括「在境內外有相當知名度的醫療集團舉辦的優質醫療機構」，值得欣喜的是，我們屬於這類醫療機構。

於疫情期間，少數機構錄得大幅增長且少數機構經歷暗淡時期。根據可得統計數據，近2,000多家民營醫院倒閉。我們認為，民營醫院倒閉一方面意味著它們可能不屬於政府鼓勵的方向，另一方面意味著一部分民營醫院過往在選擇發展模式方面出現了問題。這些民營醫院主要通過營銷獲客、注重服務、租賃物業。

這帶來的問題是，隨著Y世代、Z世代(1980~2010年出生)的崛起，這代人擁有充分的互聯網工具、信息途徑了解到一家醫院的方方面面。透過快速搜索，他們會知道性價比高不高、環境服務如何，甚至連醫生態度好不好都知道。他們不會輕易被廣告影響，他們選擇更加理性。再加上公立醫院在基礎設施上的投入以及對服務的重視，這對於民營醫院的要求就更加全面、立體了，光靠服務的醫院不可能有效競爭。這也就是我們始終重視學科建設的原因。此外，在疫情期間，租賃物業的醫院更容易面臨財務風險。每年房租、人力等固定支出就足以讓一家醫院風雨飄搖、直至倒閉。這也是我們盡可能採用自持物業的原因，雖然開始的時候艱難點，但我們不易面臨風險且後面情況會越來越好。

所以，醫療改革對民營醫院來說也是大浪淘沙的過程，留下來了一批優質的民營醫院，相當於為這批民營醫院建立了更高的競爭壁壘，未來將協同公立醫院長遠發展。

## 行業前景

2016年，中國的新生兒出生量大約1850萬人，進行的輔助生殖週期數大約65萬左右；2023年，中國的新生兒出生量大約900萬人，輔助生殖週期數大約180萬左右。即新生兒出生量在過去7年裡一直以CAGR年化9.78%的速度下降，同期輔助生殖週期數以CAGR年化15.66%的速度增長。2016年輔助生殖的基數太小了，不具有參考意義。現在我們專注近3年，2021年出生人口數約1062萬，2023年約902萬；2021年輔助生殖週期數約174萬，2023年約189萬。因此，近3年出生人口以年化7.84%速度下降；輔助生殖週期數以4.22%速度增長，且2023年相比2022年仍有超過2%的增長。

這代表著，即使出生量在斷崖式下降，輔助生殖週期數繼續平穩上漲。這表明社會對輔助生殖醫療服務的接受度、需求度越來越高，其增速已經對沖甚至超過了出生量的下跌速度。因此，就用前一組數字簡單匡算一下輔助生殖滲透率的增長速度，歷史7年滲透率增速CAGR為年化28%，歷史3年滲透率增速CAGR為年化13%。

那麼，中國出生量還會持續這樣斷崖式下跌嗎？如果不會，按照輔助生殖滲透率的正常增速，應該未來會有年化10%上下的內生增長。我認為，中國出生量不會持續斷崖式下疊，而應該會企穩，至於企穩後是平穩增長、還是平穩下降，取決於經濟、社會因素變化對新一代生育人群的影響。原因是，中國1970年以後曾出現過兩次生育高峰，一次是1970年前後，一次是1986~1990年，兩次的生育峰值都超過2500萬新生兒。2016年之所以再次出現生育高峰，一是正值80年代末、90年代初出生的這批青年的育齡年齡，二是2016年中國正好放開二孩，也激發了1970年代這批人的生育意願。1987年~2003年人口從約2500萬下滑至約1500萬，也可以解釋正值該部分人群育齡年齡的2016年~2023年的出生人口為何也相應下滑了近千萬。

自2003年起，新生兒出生量企穩，直至2010年，基本每年保持在1500萬人上下；然後2010年開始回升，至2012、2014、2016年達到幾個峰值，最高達到每年約1900萬新生兒。而2003年出生的人群也將在2024年逐漸進入實際育齡。因此，我認為新生兒出生量不會再繼續斷崖式下跌，但是是上升還是下降，取決於生育意願，取決於經濟改革、教育改革等給年輕人帶來的信心。同時，國潮興起，中國傳統文化在年輕一代中復興，是否會帶來中國傳統家庭觀念的滲透，我們也拭目以待。但隨著輔助生殖技術越來越被接受，在生育年齡推後的必然趨勢下凍卵、凍胚胎、接受輔助生殖技術應是大勢所趨。因此，我認為隨著2003~2018年出生的這批年輕人進入育齡期，疊加生育年齡推後的影響因素，中國輔助生殖醫療將於未來20年逐步進入發展的黃金時期。

## 董事長函件

截至2022年，北美輔助生殖市場規模佔全球的21.57%，歐洲輔助生殖市場規模佔全球的31.98%，中國佔18.80%。而北美人口為3.7億，歐洲人口為7.46億，中國人口為14.1億。按比例計算，中國的輔助生殖市場還有3-4倍的增長空間。

醫保對輔助生殖行業的影響主要是正面積極的影響。近期，國家醫保局一篇文章介紹了廣西將輔助生殖納入醫保後的效果，據報道「政策實施5個月，醫保基金支出約1.14億元，報銷比例59.13%」，「幾個月來，全自治區輔助生殖機構門診量達60.77萬次，同比增長35.64%」。

對於價格和結算，我們也不擔心。一是我們的定價一直比照公立醫院定價，並無畸高；二是國產輔助生殖藥品及試劑、耗材也越來越成熟，越發可以實現醫保限價和滿足醫生、患者治療需求之間的平衡；三是一直以來，藥品實施零加成，對醫療服務費無太多影響，這也符合三明醫改的指導精神；四是我司大部分醫院都在省會城市，也均屬於醫保定點範圍，當地財政對醫保均有較強的支持能力。

## 新的探索

行業前景是光明的，但我們在歷史發展過程中間也遇到過瓶頸和困境。

雖然我們的總部醫院是具有70多年歷史的老公立醫院改制而來，團隊在醫療服務領域也具有深厚的經驗積澱，但是我們以集團化方式作戰和擴張是在2019年上市後。此後，基於發展的需要，我們在武漢、雲南等地陸續佈局。我們亦在上市後快速擴張的同時開始摸索通過集團中台快速賦能被收購醫院、建立標準化的賦能模塊及匹配集團和醫院之間的管理關係。這個過程中，我們也吃了不少經驗和教訓。還好，我們年輕的團隊仍具有極強的戰鬥力和韌性，經過近5年的摸索，逐漸建立了一套方法論，包括統一的供應鏈管理，通過大集團採購降低供應鏈成本；包括統一的質量控制管理要求，質控培訓以及定期的質控檢查；包括學科建設及學科運營方法論的指導，通過專科的建設及精細化運營帶來新增業務收入及增厚利潤。我們相信，通過經驗、教訓的積累，團隊的併購整合能力只會越來越強；除此之外，團隊還在積極探索醫院打通、自媒體運營等其他模式。

上市5年，我們在擴張方式上也遇到過瓶頸。國內輔助生殖牌照估值畸高，新拿牌照的困難，制約國內業務發展的速度。一方面，我們積極尋求海外發展，以帶來新的支撐。基於美國無輔助生殖牌照限制的背景，我們摸索出了美國的激勵制度「醫生合夥人」機制，吸引更多優秀美國醫生的加入，帶來市場的擴大；同時，積極佈局東南亞等新興市場，例如印尼人口約2.8億，但歷史十年每年新生兒數量都在450萬-500萬之間，越南人口1億左右，但新生兒數量約150萬，東南亞主要國家人口自然增長率在1%左右，而我國已經進入負值區間，因此佈局東南亞也是公司下一步的重要戰略方向。我們也在積極探索國內發展模式，由於牌照估值高以及醫療的屬地性，我們確立了深耕一個地區的戰略，以令先基於當地的輔助生殖牌照將輔助生殖業務做深、做廣，樹立良好的品牌形象，在此基礎上，圍繞同一人群的後續醫療需求，積極打造婦科、兒科、男科、中醫等相關專科。我們的旗艦醫院就是良好模板。同時，疫情期間培養了下沉市場就近就醫的醫療需求，我們也在積極探索下沉地區醫療機構佈局、合作的多種模式。

此外，我們欣喜地觀察到，一批中國科學家和企業在相關領域的技術和產品上已走到了世界前列，一方面產品國產化、產品出海並非再遙不可及；另一方面，他們解決了一些制約行業發展的技術瓶頸，從而可能打開更高的行業天花板。相關產品的國產優質替代，為我們進一步降低供應鏈成本提供了可能性，也為我們未來向前端、後端戰略協同提供了潛在機會；一部分中國科學家在輔助生殖技術上的全球突破，比如卵子冷凍復甦率的提高，則可能為國內凍卵政策的開放提供技術上的支持基礎。而這些優秀的科學家和企業一方面打破了行業天花板，另一方面可能成為我們戰略合作甚至投資的長遠夥伴。與此同時，細胞與基因治療等新興技術還在不斷發展，其中一部分治療方向和技術特性與我們所在領域有天然契合，我們也在時刻保持敏銳觀察，提前佈局相應技術合作與資質獲取，以期當機會到來時，我們能夠第一時間抓住。公司在2023年也獲得了GCP（國家藥物臨床試驗機構）資質，發表了60餘篇科研文章（其中44篇SCI），連續獲得國家自然科學基金、科技進步獎等。創始人范玉蘭女士屢次強調要注重「科技興院」，我們也將堅決踐行，在合適的時機進行合適的戰略佈局。

# 董事長函件

## 結語

錦欣生殖是一個年輕且令人振奮的行業中一家老牌知名企業，但無論是基於醫療行業特性還是民營優質醫院的競爭壁壘，錦欣生殖一定會成為一家壽命很長的百年老店。我們相信，作為人類歷史最古老的職業，人性化的醫療服務無法被取代。因此，錦欣生殖的未來很長，教訓不可怕，不斷進化的迭代能力才是最重要的。

而錦欣生殖的未來是年輕人的，我們的管理層、醫務工作者在上市後都進行了迭代，他們現在是錦欣生殖最重要的股東、最重要的「實控人」，他們是會陪伴錦欣生殖抓住未來二十年黃金時期機遇、成就百年老店的最重要的一群人。希望廣大投資者相信這樣一批在戰鬥中成長、在最艱難時期中打拼出來、不斷迭代進化的團隊。老一批錦欣人也將分享知識並指引他們穿越迷霧，飛向海闊天空。

錦欣生殖醫療集團有限公司

董事長

**鍾勇**

2024年3月27日

### 業務更新

於2023年，本公司已逐漸從COVID-19疫情影響中恢復過來。根據其長期業務發展策略，公司從各個方面持續優化並提升自己的實力，包括臨床水準，人才培訓，科研創新，學科建設，組織建設，供應鏈管理，產能擴張，信息化建設以及業務融合。此為後疫情時代的業務恢復和增長奠定基礎。在過去的一年，公司在這些方面也取得顯著的成效。

在輔助生殖業務方面，我們一直致力於提高我們生育治療的成功率、提升患者體驗及加強我們在ARS行業的市場口碑和影響力。在人才方面，通過招募和內部培養我們不斷壯大醫療團隊的實力；在科研方面，我們進一步加大對研發團隊及研究活動的投入，提高科研臨床轉化，促進臨床水平的提高；在專業方面，我們不斷發展和加強特色專科，專科和專病，以加強我們在ARS方面的優勢；在運營管理方面，我們精細化運營和創新舉措並舉，提高醫院的經營管理效率；在業務擴張方面，我們擴大現有醫院的產能，把握行業發展潛力。在信息化建設方面，本集團已於本集團的醫療設施網絡實施數字平台及專有客戶關係管理系統，促進信息化智慧醫院的建設，實現患者管理、預約及支付流程的數字化，創造更加高效及愉快的就診體驗，提升整體醫院整體運營。該等舉措進一步強化了我們在大中華區和美國輔助生殖業務的領先優勢以及市場領導地位。

自2021年11月順利完成對四川錦欣西囡醫院（靜秀院區）的收購以來，我們繼續利用我們在ARS（作為我們的核心業務）方面的優勢，拓展生育全週期的服務，包括備孕、IVF、產前、生產、產後及更年期等服務，讓我們能夠於未來實現可持續的高增長。本集團已於2022年12月完成內部重組，使四川錦欣西囡醫院（靜秀院區）能夠進一步擴大其服務範圍（包括婦產兒科醫療服務），並根據適用的中國法律提供涉及分子遺傳服務的醫療服務。

於2023年4月，成都西囡診所與四川錦欣西囡醫院（靜秀院區）合併其ARS相關醫療牌照至四川錦欣西囡醫院。於完成合併成都西囡診所及四川錦欣西囡醫院（靜秀院區）兩者的ARS相關醫療牌照的共同用途後，憑藉卓越的醫療質量和服務體驗，成都西囡診所和四川錦欣西囡醫院（靜秀院區）分別在ARS和婦產兒科業務上建立了優良的患者口碑並提升了此領域的市場影響力。2023年，我們也積極加強ARS和婦產兒科業務的融合，在此兩家醫院中創造更強的協同效應，並卓有成效。

# 管理層討論及分析

## 成都業務

我們始終以患者為核心，致力於提高醫院IVF的成功率和提升患者的服務體驗。自成立以來，我們一直為患者提供符合國際標準的優質醫療服務，且提供了高質量的醫療服務。

我們致力於提升患者滿意度。我們堅持將患者滿意度作為其中一個僱員核心考核指標，從而提供更好的服務並提升患者服務體驗。於2023年，成都西囡診所移植患者滿意度較2022年的93.6%提升2.4%至96.0%。患者滿意度高的醫生也進一步提升了成都西囡診所在ARS市場的口碑。

憑借成都西囡診所在四川省ARS市場的領先優勢，我們持續擴大我們的雙向轉診網絡，在推動優質醫療技術的使用的同時，亦拓展我們的多元化獲客網絡。於2023年，成都西囡診所與114家醫療機構合作，合作方式包括雙向轉診或專科聯盟合作協議，較2022年增加19.0%。

2023年7月，成都西囡診所獲得PGT試運行資格，使成都西囡診所能夠提供包括IUI(AIH、AID)、IVF-EF、ICSI和PGT在內的輔助生殖各領域的醫療服務。根據國家衛生健康委員會統計數字，截至2020年12月31日，全國僅有78家醫療機構獲得PGT資格。成都西囡診所亦於2023年7月獲得為母嬰提供產科技術服務的批文及資格，展望未來，成都西囡診所將打造母嬰IVF產科專科，創建IVF與產科綜合服務模式。所有該等因素彰顯合併的協同效應，容許成都西囡診所及四川錦欣西囡醫院(靜秀院區)在其各自醫療領域發揮其優勢以申請高級牌照以及創新及產生新業務，同時提升營運效率及減少成本。

作為四川省的一家三甲婦幼醫院，四川錦欣西囡醫院(靜秀院區)在醫療質量、服務體驗和口碑方面具備優勢，使其能夠加快打造「產學研」一體化的地域性、學術性醫院。



2023年1月，四川錦欣西囡醫院（靜秀院區）獲得提供分子遺傳服務的資格，可進行產前檢查、產前篩查、產前診斷及其他產科診斷。增添分子遺傳服務對本集團的日後發展至關重要，此為產前檢查的嶄新技術，可在妊娠期內診斷出先天性障礙，且準確度更高。我們預期增添分子遺傳服務將進一步加強本集團的競爭力及聲譽。根據國家衛生健康委員會統計數字，截至2023年6月30日，成都僅有5家醫療機構獲得提供分子遺傳服務的資格，且四川錦欣西囡醫院（靜秀院區）為四川省擁有有關資格的唯一一家私立醫療機構。

四川錦欣西囡醫院（靜秀院區）分別於2023年4月及11月完成醫療器械及藥品向國家藥品監督管理局（「**國家藥監局**」）的良好臨床實踐（「**GCP**」）備案，其不僅展示我們高質量的臨床結果及研發能力，亦為醫院創造新的收入渠道。

除產科業務外，其他業務，如兒科、婦科、中醫以及新開展的眼科、口腔等業務也發展較快，形成了以產科為特色專科，多科室協同發展的業務趨勢。

展望未來，四川錦欣西囡醫院（靜秀院區）將繼續專注於為全年齡段婦女兒童提供涵蓋女性孕期全生命週期、兒童全發育生命週期的健康管理各領域醫療服務。

### 深圳及大灣區業務

2023年，深圳中山醫院的運營同時專注於其業務復甦及成立新醫院院區。

為把握深圳及大灣區未來因人口規模擴大及需求升級帶來的輔助生殖服務的巨大市場潛力，同時，考慮到深圳中山醫院目前的產能已接近滿負荷運營，我們於2022年2月收購了一處新物業。新物業的面積約為現有物業的5倍，並預計於2025年上半年搬遷其業務。新物業將使深圳中山醫院(i)進一步擴大服務範圍，提供涵蓋ARS、婦科，男科，免疫等生殖多元化服務；(ii)擴大特需服務，滿足患者的多樣化需求並提升患者的體驗；及(iii)提供足夠的空間及更好的醫療環境，於未來吸引大灣區（包括香港）的患者。

此外，深圳中山醫院一直重視以科研帶動臨床，鼓勵科研創新以及臨床轉化。2023年，深圳創新中心在科學引文索引核心期刊（「**SCI期刊**」）刊發的論文數量累計超過100篇。

## 管理層討論及分析

隨著國家粵港澳大灣區戰略的推進，我們將繼續加強以粵港澳大灣區為我們的策略重心，以提高我們於區內的品牌知名度及市場份額。自順利完成對香港生育康健中心及香港輔助生育中心的收購，以擴展我們在香港的業務版圖，以及加強我們在大灣區生育醫療服務方面的參與度以來，我們一直積極探索在香港生育康健中心及香港輔助生育中心與中國內地之間建立業務關係。2023年，兩間診所開始積極推廣「凍卵」醫療服務，導致凍卵數量較2022年同期增長145%。

### 武漢及昆明業務

自IVF牌照復牌及ARS業務開始恢復正軌以來，武漢錦欣醫院恪守「安全質量」為核心價值觀，為提供輔助生殖醫療服務打造安全、可靠及規範的醫療體系。此外，武漢錦欣醫院動用以產科為特色的中西醫結合方法，制定治療方案，提高各種不孕症的IVF成功率。2023年，武漢錦欣醫院收益同比增長124.6%，且虧損已大幅減少。

自2022年7月完成收購九洲醫院和和萬家醫院的控股權及我們於該等醫院的控制權增加至96.5%有效股權起，我們不斷優化兩家醫院的業務結構及提高臨床及營運標準，以令其進一步鞏固於雲南省ARS領域的市場領先地位。2023年，昆明業務進行的IVF治療週期數量較2022年同期增加27.8%。

### 美國業務

我們於HRC Medical項下的美國業務已逐漸從COVID-19疫情的影響中恢復。於2023年，國際患者人數已恢復至COVID-19疫情前約50.0%的水平。

作為我們發展戰略的一部分，HRC Medical一直在吸引及招募新醫生，以加強其在美国ARS行業的業務發展及市場份額。於2023年，HRC Medical成功招募6名新醫生，其中3名醫生於2023年開始在HRC Medical執業及3名醫生將在未來1至2年內入職。

HRC Management繼續與USC(美國的一所頂尖私立研究型大學)及其USC Fertility生殖及不育內分泌科生育醫學業務合作。我們與USC Fertility的合作進一步深入，其中(i) USC Fertility的醫生在HRC Management旗下的Pasadena診所執業並提供臨床服務；(ii)在HRC的支持下，參與USC獎學金計劃的醫生人數從兩人增至四人，從而培養更多醫生；及(iii)HRC Management與USC Fertility共同成立Research Committee，開始就IVF相關臨床研究進行合作，提高IVF的治療水平。

### 老撾業務

老撾錦瑞醫療中心於2023年8月開始試運行。展望未來，我們將繼續提供輔助生殖醫療服務，重點關注醫療質量、標準化及安全管理，從而提高老撾業務中尋求IVF治療的客戶對我們服務的信任度。

## 主要營運數據

下表載列截至2022年及2023年12月31日止年度本集團輔助生殖醫療設施網絡產生的主要營運數據。

	截至12月31日止年度	
	2023年	2022年
<b>IVF OPU 週期數</b>	<b>30,240</b>	26,125
<b>總體成功率</b>		
成都業務	<b>57.5%</b>	56.1%
深圳業務	<b>57.4%</b>	54.5%
雲南業務	<b>54.8%</b>	—
美國業務	<b>56.3%</b>	57.1%

附註：

1. 「總體成功率」指每年實施超過1,500例IVF OPU 週期的醫療機構的成功率。每年實施IVF OPU 週期少於 1,500 例的醫療機構的成功率可能因其患者基數的規模而不能作為其業績的指標。
2. 雲南業務已自2022年7月起綜合計入本集團。

於報告期內，成都及深圳業務成功率上升乃主要由於進一步提高臨床及實驗質量控制、升級醫生及胚胎學家培訓系統以及加大研發投資所致，而我們美國業務的成功率略有下降主要原因是患者年齡增長。成功率在很大程度上取決於患者年齡及個別病例的複雜程度以及其他因素。

## 展望及未來

隨著疫情結束，我們期待業務將在2024年恢復增長勢頭並實現進一步增長。輔助生殖技術和服務的需求依然非常強勁，在全球市場具有很大的市場潛力。由於因生活方式的改變、父母首次生育的平均年齡上升、人們對健康的認知度日益提升、環境污染導致不孕症患病率增加，中國輔助生殖市場的增長尤其具備更高的潛力。與ARS於歐洲及美國約30%的市場滲透率相比，ARS於中國的市場滲透率仍然相對較低。面對生育率降低的挑戰，中國政府已採取並預計持續採取多種鼓勵生育的政策和措施，且中國政府傾向於鼓勵需要ARS的患者進行治療，預計將很大程度提高中國輔助生殖技術的滲透率及市場規模。

## 管理層討論及分析

面對生育率下降以及老齡化問題導致人口結構改變等挑戰，中國政府透過採納多項支持措施鼓勵生育。於2021年7月，中共中央委員會及國務院頒佈《關於優化生育政策促進人口長期均衡發展的決定》，據此，夫婦獲允許生育最多三個子女，並現正推出涵蓋不同範疇的支持措施，藉以鼓勵生育。國家衛生健康委員會發佈《人類輔助生殖技術應用規劃(2015-2020)》，旨在促進生殖醫學產業健康有序發展，以滿足市場需求。根據國家衛生健康委員會的最近回覆，其已啟動與輔助生殖技術相關的行政措施、基礎標準和技術規範的修訂工作，以建立和完善合法的卵子捐贈和儲存渠道。於2022年8月，國家衛生健康委員會等十七個部門發佈《關於進一步完善和落實積極生育支持措施的指導意見》，指導地方政府綜合考慮醫保(含生育保險)基金可承受能力、相關技術規範性等因素，逐步將適宜的分娩鎮痛和輔助生殖技術項目按程序納入基金支付範圍。

此外，中國越來越多的省市將ARS治療納入國家報銷計劃，鼓勵使用ARS治療以減輕患者的經濟負擔。例如，北京市和廣西省分別於2023年7月及11月將若干ARS治療納入國家報銷計劃，甘肅省和內蒙古自治區亦分別於2024年2月將ARS治療納入國家報銷計劃。

作為中國及美國領先的輔助生殖供應商，我們在准入門檻頗高的市場建立品牌、技術、醫療團隊及管理方面的競爭優勢。我們網絡內的醫院均在各自的區域市場(包括但不限於四川省、廣東省、雲南省及美國西部)獲公認為一流醫院，這也有助於鞏固我們在中國及美國ARS市場的領先地位。

此外，我們已著手以成都為範本打造輔助生殖為核心的生育一體化業務，包括備孕、IVF、產前檢查、分娩、產後及兒童的全生育生命週期服務，從而透過產業鏈整合為患者提供更好的服務及創造價值。未來，我們將在我們於其他地區的醫院推廣此戰略及憑借我們在ARS市場的優勢以加快新業務的建設，創造新的收入增長點。

鑒於以上所述，我們計劃實施下列核心策略，從而推動我們在輔助生殖核心業務及生殖相關服務的持續增長。

### 擴大產能，提高市場份額

在大灣區，隨著國家粵港澳大灣區戰略的推進，我們將繼續加強以該地區為我們的策略重心，從而充分把握大灣區市場未來的增長潛力。此外，考慮到深圳中山醫院已接近滿負荷運營，我們收購了一處新物業以備醫院未來醫院運營所用。新物業面積為現有物業的近5倍，預計將於2025年上半年正式投入運營。新物業將使深圳中山醫院(i)進一步擴大服務範圍，提供涵蓋ARS、婦科、男科、免疫等生殖多元化服務；(ii)擴大特需服務，滿足患者的多樣化需求並提升患者的體驗；及(iii)提供足夠的空間及更好的醫療環境，於未來吸引大灣區(包括香港)的患者。

武漢和昆明的業務已做好充分準備，以進一步滿足患者對ARS的需求，並有望在湖北省和雲南省獲得更多市場份額。特別是在完成對九洲醫院及和萬家醫院的控制權收購後，兩家醫院均優化了業務結構及提高了臨床水平，從而於2023年實現ARS業務的顯著增長。

此外，從市場份額上兩家醫院在雲南上排名第二，民營排名第一，且醫院也能為貴州省的病人提供服務。於美國業務方面，我們將繼續實施擴張戰略，藉吸引及招募新醫生加入HRC Medical醫療網絡，使HRC Medical能夠建立新診所並擴大其在西海岸及美國的影響力。

### 擴大服務範圍以提供全面綜合的生育全週期服務

我們打算繼續擴大服務範圍，以滿足患者對涵蓋備孕、IVF、產前、生產、產後的優質全週期服務以及更年期產品的需求，並加強輔助生殖和婦兒業務的協同效應。

我們將成都的業務作為中國網絡的範本，建立以ARS為核心服務的一體化業務模式，通過產業鏈整合創造更多價值。該業務模式旨在提供支持全生育生命週期的服務，涵蓋孕前、IVF、產前檢查、分娩、產後、更年期服務及兒童，並為患者提供優質服務。

## 管理層討論及分析

本集團於2023年對成都西囡診所及四川錦欣西囡醫院(靜秀院區)進行內部整合，以實現業務發展的協同效應。展望未來，作為全國最大的輔助生殖專科醫院之一，成都西囡診所將專注於透過採納新IVF技術打造集IVF、妊娠及生產為一體的區域性生殖健康醫療中心，而四川錦欣西囡醫院(靜秀院區)將拓展其醫療服務的目標患者，從產婦兒，拓展至各個年齡段的婦女兒童，涵蓋女性全生育生命週期和兒童全發育週期的健康管理服務。2023年，輔助生殖和產婦兒業務融合後的協同效應已逐漸凸顯，包括擴大服務客戶的數量及規模、降本提效以及學科建設。我們將借助互聯網醫院、內部架構調整及學科建設等多元手段，進一步深化輔助生殖及婦兒業務的融合，創造更大的協同價值。

### 通過自建或收購擴大業務網絡

作為中美領先的輔助生殖及全週期生育服務的提供商，我們將一直積極尋找機會拓展我們的業務網絡，並根據不同國家或地區的市場環境採取不同的擴張策略。

在中國，我們傾向於通過收購進入高增長潛力的市場，如一線城市及有輻射能力的城市。除市場潛力外，我們在中國內地的併購，亦會考慮經濟環境、標的估值以及投後整合等重要因素，決定我們的併購策略，從而使我們在併購後可以快速整合資源，幫助新醫院在醫療質量，運營管理，市場份額等方面快速爬坡。此外，我們與Warburg Pincus建立了戰略合作夥伴關係，於2023年11月成為其基金的有限合夥人之一，以利用該基金的優勢，增加本公司物色收購機會的廣度及深度。我們相信，戰略合作夥伴關係與本公司的戰略佈局相輔相成，並支持本集團的併購投資戰略。

在美國，我們傾向於醫生招募擴大我們在美國，特別是美國西部的業務網絡。HRC Medical在美國西部的洛杉磯和聖地亞哥擁有4家核心診所及6家衛星診所，預計HRC Medical今年將繼續招聘新醫生，建立更多新診所，以擴大其在區域內市場影響力。

除大中華區和美國外，我們亦在積極關注東南亞地區的併購機會。我們認為該地區未來在輔助生殖領域具有很大的增長潛力。

### 提高科研水平，加強臨床研究向臨床應用的轉化

我們鞏固並加大對科研創新的投入，並與學科建設相結合，加快科研的臨床轉化。一方面，可以提高我們的臨床質量，解決病人的難題；另一方面，加強醫院的競爭力，並創造新的業務增長點。

在大灣區，我們於2022年1月已將錦欣醫療創新研究中心納入本集團的網絡，從而實現更高效的科研管理。錦欣醫療創新研究中心致力於以臨床為基礎進行科研創新，並最終解決臨床難題。於成都，我們組建了以生殖生物學基礎研究為主的Yongsheng Hengfu Research Center，其將增強本集團於基礎及臨床研究方面的研發與創新能力。

2023年，我們繼續推進臨床研究，加快臨床轉化，提高臨床研究質量，推進新學科建設。我們的醫院已刊發SCI期刊論文44篇、核心期刊論文16篇，獲得科學研究項目30項。此外，我們的醫院亦獲得20項專利，其中發明專利五項、實用新型專利12項、外觀專利一項及軟件版權兩項。

在美國，我們和USC Keck School of Medicine共同成立Research Committee，開始就IVF臨床研究進行合作，提高IVF的臨床水平。未來，我們將進一步加強集團網絡內各醫療機構的研究合作，在充分合規的基礎上成立多中心實驗組，多機構共同組成的課題組等，加快科研創新和臨床轉化。

為進一步深化科研水平，本集團與多所知名大學合作，為患者提供更好的護理及醫療服務。2023年，(i)成都西囡診所與香港中文大學合作，提供輔助生殖醫學及管理培訓課程；(ii)深圳中山醫院與廣東藥科大學合作，為研究生提供聯合培養設施；及(iii)HRC Management與USC Keck School of Medicine合作建立科研培訓設施。

### 人才招聘和培養計劃

我們致力於在輔助生殖和婦兒領域招募和保留最優秀、最富經驗的醫療專才，並持續完善內部培養體系，從而為我們在全球的業務拓展提供充分的醫療人才和管理人才儲備。

## 管理層討論及分析

我們將繼續實施「醫生作為合夥人」機制，向優秀的員工授予股權，讓他們成為本公司的合夥人，從而分享本公司發展的成果。我們的2022年受限制股份獎勵計劃旨在(i)向僱員提供認購本公司所有權權益的機會；(ii)鼓勵僱員為本公司及其股東的整體利益致力提升本公司及其股份的價值；及(iii)為本公司提供靈活的方式，以挽留、激勵、獎勵、酬謝、補償僱員及／或為其提供福利。

於報告期內，董事會批准向2022年受限制股份獎勵計劃項下的承授人授出合共65,853,241股受限制股份，惟有待承授人接納及受董事會可能釐定的其他條件規限。截至2023年12月31日，本公司根據2022年受限制股份獎勵計劃向其僱員、董事及附屬公司董事合共授出57,170,247股受限制股份。

我們將持續引入和招募優秀的醫生團隊加入本公司，並和知名高校合作培養年輕醫生。HRC Management繼續與USC合作，以支持HRC Medical培養更多醫生。

我們亦創辦「錦欣學苑」，邀請知名專家公開授課，旨在(i)吸引對輔助生殖技術感興趣的年輕醫生，提升他們的專業技能；及(ii)在為本公司擴張儲備人才的同時，亦能夠為行業輸送人才。2023年，本集團的醫療機構繼續提供醫學教育計劃，其中國家級一項，省級29項，市級十項。

### 擁抱醫院數字化轉型及運用AI技術

我們為客戶建立數字化平台，使其預約及諮詢付款流程實現數字化。我們通過數字化平台整合醫院的醫療資源，為患者提供診前、診中、診後的線上線下一體化醫療服務。同時，此亦使我們的醫院能夠為我們的患者提供更有效及愉快的就診，並改善其整體醫院運營。

2023年，本集團在中國醫院網絡的運營中實施其標準化信息系統及新的電子病歷(EMR)系統。

此外，為繼續提供優質的客戶服務並確保診斷及治療系統的適當跟進，我們已開發專有的客戶關係管理(HSCRM)系統。HSCRM系統已應用到我們全部的輔助生殖醫療設施網絡中，為超過20萬名患者提供服務。HSCRM系統將可令本集團更好地管理客戶、提供更高質量的服務以及更好的後續診療體系。由於HSCRM系統的實施，患者滿意度不斷提高。



## 環境、社會及管治(ESG)

我們致力於以多種方式加強我們的ESG舉措並於我們的 ESG報告中定期向持份者提供最新資料。一方面，我們認為，通過我們在ESG方面的努力，我們將繼續為社會創造價值，並獲得社會和患者的認可。2023年，我們堅持構建輔助生殖新學科的戰略定位，在各醫院積極推進新學科及開展科研創新。我們結合自身的醫師培訓模式和業務經驗，為內部員工和行業人才開發專業課程，賦能行業醫護人員成長，穩步提升醫療品質和醫療水準。同時，我們堅持以患者為中心，推動醫院數字化轉型，加強醫院醫療品質管理，為患者提供生育治療全生命週期的優質醫療服務，建立完善的患者溝通機制，採取多措並舉，持續保障患者安全。

另一方面，我們將繼續協助本公司在未來實現健康可持續發展。我們積極推動醫療保健的可獲得性，通過免費和慈善診所、慈善藥物捐贈及基層醫療機構培訓，讓更多家庭從現代醫學成果中受益。同時，我們堅持綠色運營，在所有醫院推行節能降耗舉措，積極應對氣候變化，助力創建環境友好型社區。

## 財務回顧

### 收益

本集團收益由截至2022年12月31日止年度的約人民幣2,364.5百萬元增加18%至截至2023年12月31日止年度的約人民幣2,788.9百萬元。該整體增加主要由於(i) COVID-19疫情後我們中國的業務在患者人數規模及客戶特需服務及其他增值服務的需求方面逐步恢復令收益增加；(ii)由於國際患者人數的逐步恢復令我們的美國業務產生的收益增加；及(iii)九洲醫院及和萬家醫院自2022年7月13日起併入本集團令收益增加。

## 管理層討論及分析

於報告期內，本集團的收益來自以下服務：(i)ARS；(ii)管理服務；(iii)輔助醫療服務；(iv)婦產兒科醫療服務；及(v)藥品、消耗品及設備銷售。本集團的收益來自其在大中華區、美國及老撾的業務。下表載列本集團按區域劃分的各服務類別收益的明細：

	截至12月31日止年度			
	2023年		2022年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
<b>成都業務</b>				
ARS	760,229	27.3%	656,870	27.8%
管理服務費	133,146	4.8%	147,285	6.2%
婦產兒科醫療服務以及藥品、消耗品及設備銷售	577,468	20.7%	580,695	24.6%
<b>小計</b>	<b>1,470,843</b>	<b>52.8%</b>	<b>1,384,850</b>	<b>58.6%</b>
<b>深圳業務</b>				
ARS	361,554	13%	311,866	13.2%
輔助醫療服務	45,773	1.6%	36,426	1.5%
<b>小計</b>	<b>407,327</b>	<b>14.6%</b>	<b>348,292</b>	<b>14.7%</b>
<b>昆明業務</b>				
ARS	155,416	5.6%	51,488	2.2%
輔助醫療服務	80,091	2.9%	40,937	1.7%
<b>小計</b>	<b>235,507</b>	<b>8.4%</b>	<b>92,425</b>	<b>3.9%</b>
<b>武漢業務</b>				
ARS	24,147	0.9%	5,112	0.2%
輔助醫療服務	14,008	0.5%	11,876	0.5%
<b>小計</b>	<b>38,155</b>	<b>1.4%</b>	<b>16,988</b>	<b>0.7%</b>
<b>香港業務</b>				
ARS	31,404	1.1%	28,440	1.2%
輔助醫療服務	35,372	1.3%	31,040	1.3%
<b>小計</b>	<b>66,776</b>	<b>2.4%</b>	<b>59,480</b>	<b>2.5%</b>

## 管理層討論及分析

	截至12月31日止年度			
	2023年		2022年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
<b>美國業務</b>				
管理服務費	432,473	15.5%	355,552	15.1%
輔助醫療服務 <sup>(1)</sup>	135,068	4.8%	106,892	4.5%
<b>小計</b>	<b>567,541</b>	<b>20.3%</b>	462,444	19.6%
<b>老撾業務</b>				
ARS	2,761	0.1%	–	–
<b>小計</b>	<b>2,761</b>	<b>0.1%</b>	–	–
<b>總計</b>	<b>2,788,910</b>	<b>100%</b>	2,364,479	100%

附註：

(1) HRC Management提供的輔助醫療服務包括流動手術中心設施服務及PGT(植入前遺傳學檢測)服務。

### 成都業務

成都業務貢獻的收益由截至2022年12月31日止年度的約人民幣1,384.9百萬元增加6.2%至截至2023年12月31日止年度的約人民幣1,471百萬元，主要由於(i)成都西囡診所提供ARS產生的收益因2023年進行的IVF治療週期數量增加以及VIP滲透率提高令每個IVF治療週期的平均支出增加而增加；及(ii)四川錦欣西囡醫院(靜秀院區)提供的婦產兒科相關服務產生的收益增加，惟被於2023年疫情恢復後核酸檢測產生的收益減少部分抵銷。

成都業務的ARS產生的收益由截至2022年12月31日止年度的約人民幣656.9百萬元增加15.7%至截至2023年12月31日止年度的約人民幣760.2百萬元，主要由於2023年進行的IVF治療週期數量增加及對高端服務的需求增加(從而導致特需服務需求滲透率提高)令每個IVF治療週期的平均支出增加。

## 管理層討論及分析

來自婦產兒科醫療服務以及藥品、消耗品及設備銷售的收益由截至2022年12月31日止年度的約人民幣580.7百萬元減少0.6%至截至2023年12月31日止年度的約人民幣577.5百萬元，主要是由於2023年自疫情恢復後核酸檢測及中國各地的整體人口增長率下降導致產科業務收益減少，惟被四川錦欣西囡醫院(靜秀院區)提供的婦產兒科相關服務產生的收益增加部分抵銷。我們注意到，我們新建立的業務，如眼科、口腔科及中醫，正在加速發展及即將為本集團的收益做出貢獻。

### 深圳業務

本集團深圳業務貢獻的收益由截至2022年12月31日止年度的約人民幣348.3百萬元增加16.9%至截至2023年12月31日止年度的約人民幣407.3百萬元，主要由於自疫情恢復後進行IVF治療週期的數量增加以及對高端服務的需求增加(從而導致對特需服務需求滲透率提高)令每個IVF治療週期的平均支出增加導致ARS產生的收益增加。

### 武漢業務

本集團武漢業務貢獻的收益由截至2022年12月31日止年度的約人民幣17.0百萬元增加124.6%至截至2023年12月31日止年度的約人民幣38.2百萬元，主要由於武漢於2022年8月31日恢復ARS業務所致。

### 昆明業務

本集團昆明業務貢獻的收益由截至2022年12月31日止年度的約人民幣92.4百萬元增加154.8%至截至2023年12月31日止年度的約人民幣235.5百萬元，主要由於九洲醫院及和萬家醫院產生的收益已自我們於2022年7月將該等醫院的控制權增加至約96.50%的實益股權時綜合入賬，加上2023年兩家醫院IVF業務的增長。

### 香港業務

本集團香港業務貢獻的收益由截至2022年12月31日止年度的約人民幣59.5百萬元增加12.3%至截至2023年12月31日止年度的約人民幣66.8百萬元，主要由於香港診所進行的凍卵週期數增加所致。

### 美國業務

本集團美國業務貢獻的收益由截至2022年12月31日止年度的約人民幣462.4百萬元增加22.7%至截至2023年12月31日止年度的約人民幣567.5百萬元，主要由於疫情後旅行限制取消後，2023年進行的IVF治療週期增加，加上國內和國際患者每個IVF治療週期的平均支出增加。

## 老撾業務

本集團老撾業務截至2023年12月31日止年度貢獻的收益為約人民幣2.8百萬元，主要由於收入增加而導致的藥耗及人力成本增加。

## 收益成本

本集團的收益成本由截至2022年12月31日止年度的約人民幣1,490.2百萬元增加8.3%至截至2023年12月31日止年度的約人民幣1,613.5百萬元。收益成本的增加主要由於現有醫療機構的藥品及耗材消耗量隨收益的增加而增加，加上併入九洲醫院及和萬家醫院。

本集團的收益成本主要包括藥品及醫療耗材成本、員工成本、物業、廠房及設備折舊以及其他。藥品及醫療耗材成本包括本集團在提供服務過程中所使用的藥品及醫療耗材的成本。員工成本主要產生自本集團醫療人員的薪金、福利、社會保險付款及花紅。折舊主要包括物業、廠房及設備折舊。

## 毛利及毛利率

本集團的毛利由截至2022年12月31日止年度的約人民幣874.3百萬元增加34.4%至截至2023年12月31日止年度的約人民幣1,175.4百萬元。毛利增加主要由於(i)我們的中國及海外業務自疫情恢復後令收益增加，加上九洲醫院及和萬家醫院併入本集團；及(ii)毛利率的增長高於收益的增長。本集團的毛利率由截至2022年12月31日止年度的37.0%增加至截至2023年12月31日止年度的42.1%，乃主要由於疫情後本集團業務恢復取得規模經濟效益，加上對藥品及耗材採取了有效的成本控制措施，以及在整個醫療網絡的運營中因運營效率提升而降低了員工成本所致。

## 其他收入

本集團的其他收入由截至2022年12月31日止年度的約人民幣50.2百萬元增加53.9%至截至2023年12月31日止年度的約人民幣77.2百萬元，主要由於四川錦欣生殖在成都的外商直接投資獲得的政府補助增加所致。

其他收入主要包括來自定期存款及銀行結餘的利息收入以及政府補助。

# 管理層討論及分析

## 其他收益及虧損

其他收益及虧損主要指按公平值計入損益(「按公平值計入損益」)的金融資產／投資的公平值變動的收益及虧損、出售資產／投資的收益及虧損以及匯兌淨額收益及虧損。截至2023年12月31日止年度，本集團錄得其他收益淨額人民幣12.7百萬元，乃主要由於(i)美元兌人民幣及港元匯率波動產生的匯兌收益及(ii)有效財政管理產生的結構性金融產品公平值收益所致。

## 研發開支

本集團的研發開支由截至2022年12月31日止年度的約人民幣17.5百萬元增加24.4%至截至2023年12月31日止年度的約人民幣21.7百萬元，乃主要由於自2022年12月起併入Yongsheng Hengfu Research Centre所致。Yongsheng Hengfu Research Centre專注於生殖生物學基礎研究，錦欣醫療創新研究中心專注於以臨床為基礎的科研創新及臨床難題攻關。通過強強聯合，我們可提升在基礎及臨床研究兩方面的研發與創新能力。

研發開支主要包括本集團Yongsheng Hengfu Research Centre及錦欣醫療創新研究中心的研發團隊的員工成本。

## 銷售及分銷開支

銷售及分銷開支主要包括與組織教育活動及和第三方代理機構及合作夥伴合作有關的營銷及推廣開支以及本集團營銷團隊的員工成本。本集團的銷售及分銷開支由截至2022年12月31日止年度的約人民幣151.4百萬元增加26.7%至截至2023年12月31日止年度的約人民幣191.9百萬元，主要由於自2022年7月13日起將九洲醫院及和萬家醫院併入本集團所致。九洲醫院及和萬家醫院併入本集團前發生重大營銷活動。於併入後，我們採取了有效措施，以更高效的方式吸引患者，如招募知名醫生，及有效提高了營銷費用的成本效益比。我們日後將繼續優化患者獲取策略及降低兩家醫院的營銷費用。

## 行政開支

行政開支主要包括員工成本(包括僱員購股權計劃開支)、折舊及攤銷、維修及保養開支、物業相關開支及其他。本集團的行政開支由截至2022年12月31日止年度的約人民幣458.9百萬元增加4.9%至截至2023年12月31日止年度的約人民幣481.4百萬元，乃主要由於九洲醫院及和萬家醫院自2022年7月13日起併入本集團，惟被由於營運效率進一步提高令本集團總部的行政開支有所減少部分抵銷。行政開支的增加低於收益的增加，為本集團的盈利能力做出了積極貢獻。

## 財務成本

本集團的財務成本由截至2022年12月31日止年度的約人民幣71.9百萬元增加10.8%至截至2023年12月31日止年度的約人民幣79.6百萬元，主要由於銀行對美元貸款收取的最優惠利率提高導致2022年3月全額提取的美元銀團貸款產生的利息增加所致。本集團已採取措施，以成本較低的銀行貸款替代部分銀團貸款，及預計將減少產生的財務成本。

## 所得稅開支

本集團的所得稅開支主要包括中國企業所得稅預扣稅及香港利得稅。本集團的所得稅開支由截至2022年12月31日止年度的約人民幣36.4百萬元增加222.4%至截至2023年12月31日止年度的約人民幣117.3百萬元，主要由於本集團的除稅前利潤因收益增加及營運效率改善而增加。

本集團的實際稅率由截至2022年12月31日止年度的23.6%增加至截至2023年12月31日止年度的25.3%，主要由於深圳業務的應課稅收入增加，而適用的企業所得稅(EIT)稅率較高為25%所致。

## 非國際財務報告準則衡量方法

為補充本集團根據國際財務報告準則呈列之綜合財務報表，本公司已將國際財務報告準則並無規定或並非按國際財務報告準則呈列之EBITDA、經調整EBITDA及經調整純利作為非國際財務報告準則衡量方法。本公司認為，非國際財務報告準則經調整財務衡量方法為投資者及其他方提供有用資料以供其了解及評估本集團的綜合損益表，其作用與其協助本公司管理層的方式無異，且認為本公司管理層及投資者參照上述非國際財務報告準則經調整財務衡量方法消除本集團認為並非營運表現指標之項目的影響，有助其評估本集團不同期間的營運表現。然而，上述呈列之非國際財務報告準則財務衡量方法不應獨立考慮或作為根據國際財務報告準則編製及呈列的財務資料的替代者。閣下不應獨立看待非國際財務報告準則經調整業績，或視其為國際財務報告準則下業績的替代者。

## 管理層討論及分析

下表載列本集團截至2023年及2022年12月31日止年度的非國際財務報告準則財務衡量方法與根據國際財務報告準則編製的最接近衡量方法的對賬：

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
<b>年內利潤</b>	<b>346,983</b>	117,949
加：		
僱員購股權計劃開支 <sup>(1)</sup>	<b>53,430</b>	33,024
收購所產生的醫療執業許可證、不競爭協議及物業、廠房及設備的攤銷及折舊 <sup>(2)</sup>	<b>49,356</b>	44,127
來自關聯方的推算利息收入 <sup>(3)</sup>	<b>(22)</b>	(196)
武漢錦欣醫院因其ARS業務暫時中斷而產生的一次性虧損 <sup>(4)</sup>	–	38,809
出售康智樂思投資產生的一次性虧損 <sup>(5)</sup>	–	40,423
HRC Fertility主要為解決公司裁員的若干勞資糾紛而產生的一次性虧損	<b>21,704</b>	–
<b>非國際財務報告準則經調整純利</b>	<b>471,451</b>	274,136
<b>非國際財務報告準則EBITDA</b>	<b>706,117</b>	366,997
加：		
僱員購股權計劃開支 <sup>(1)</sup>	<b>53,430</b>	33,024
來自關聯方的推算利息收入 <sup>(3)</sup>	<b>(22)</b>	(196)
武漢錦欣醫院因其ARS業務暫時中斷而產生的一次性虧損 <sup>(4)</sup>	–	38,809
出售康智樂思投資產生的一次性虧損 <sup>(5)</sup>	–	40,423
HRC Fertility主要為解決公司裁員的若干勞資糾紛而產生的一次性虧損	<b>21,704</b>	–
<b>非國際財務報告準則經調整純利</b>	<b>781,229</b>	479,057

附註：

- (1) 僱員購股權計劃開支：由於僱員購股權計劃開支被視為非現金項目，為確保披露一致，本公司在計算每股盈利時已消除根據受限制股份單位計劃授出受限制股份的影響。
- (2) 收購所產生的醫療執業許可證、不競爭協議及物業、廠房及設備的攤銷及折舊：通過從本公司擁有人應佔利潤中消除此等項目的影響，其達到展示本公司內生增長的目的。
- (3) 來自關聯方的推算利息收入：此推算利息來自本公司代其關聯方作出的預付款項，僅因會計處理而產生，因作被視為非營運項目。
- (4) 武漢錦欣醫院因其ARS業務暫時中斷而產生的一次性虧損：該虧損主要由於武漢錦欣醫院的ARS業務暫時中斷（已於2022年8月31日重新開始其ARS業務）所致。



(5) 出售康智樂思投資產生的一次性虧損：此虧損視作由出售康智樂思投資所致。

(6) HRC Fertility主要為解決公司裁員的若干勞資糾紛而產生的一次性虧損。

### 純利及純利率

鑒於上述原因，本集團的純利由截至2022年12月31日止年度的約人民幣117.9百萬元增加194.2%至截至2023年12月31日止年度的約人民幣347.0百萬元。本集團截至2023年12月31日止年度的純利率為12.4%，而截至2022年12月31日止年度為5.0%。相較截至2022年12月31日止年度，純利率較高，乃主要由於(i)本集團在中國及海外醫療機構的業務恢復以來取得規模經濟效益；(ii)我們武漢業務的提升；及(iii)成都業務的供應鏈管理以及中國及海外醫療機構的營運效率的改善，惟被九洲醫院及和萬家醫院（該等醫院的利潤率較低及未來有待改善）自2022年7月13日起併入本集團部分抵銷所致。

本公司擁有人應佔利潤由截至2022年12月31日止年度的約人民幣121.1百萬元增加184.6%至截至2023年12月31日止年度的約人民幣344.7百萬元。

本集團非國際財務報告準則經調整純利<sup>1</sup>由截至2022年12月31日止年度的約人民幣274.1百萬元增加72.0%至截至2023年12月31日止年度的約人民幣471.5百萬元。本集團截至2022年12月31日止年度的非國際財務報告準則經調整純利率為11.6%，而截至2023年12月31日止年度為16.9%。截至2023年12月31日止年度的非國際財務報告準則經調整淨利潤率提高主要是由於以下原因所致：(i)本集團在中國及海外醫療機構的業務恢復以來取得規模經濟效益；(ii)我們武漢業務的提升；(iii)成都業務的供應鏈管理以及中國及海外醫療機構的營運效率的改善，惟被九洲醫院及和萬家醫院（該等醫院的利潤率較低及未來有待改善）自2022年7月13日起併入本集團部分抵銷。

本公司擁有人應佔非國際財務報告準則經調整純利由截至2022年12月31日止年度的人民幣277.3百萬元增加69.2%至截至2023年12月31日止年度的約人民幣469.2百萬元。

<sup>1</sup> 非國際財務報告準則經調整純利乃按報告期的純利計算，不包括(i)僱員購股權計劃開支；(ii)收購所產生的醫療執業許可證、不競爭協議及物業、廠房及設備的攤銷及折舊；(iii)來自關聯方的推算利息收入；(iv)HRC Fertility主要為解決公司裁員的若干勞資糾紛而產生的一次性虧損。

# 管理層討論及分析

## 非國際財務報告準則EBITDA

本集團的非國際財務報告準則EBITDA<sup>2</sup>由截至2022年12月31日止年度的約人民幣367.0百萬元增加92.4%至截至2023年12月31日止年度的約人民幣706.1百萬元。本集團截至2023年12月31日止年度的非國際財務報告準則EBITDA利潤率為25.3%，而截至2022年12月31日止年度為15.5%。本集團截至2023年12月31日止年度的非國際財務報告準則EBITDA利潤率較高，乃主要由於業務收益增加所致，業務收益增加乃由於(i)本集團在中國及海外醫療機構的業務恢復以來取得規模經濟效益；(ii)我們武漢業務的提升；及(iii)成都業務的供應鏈管理以及中國及海外醫療機構的營運效率的改善，惟被九洲醫院及和萬家醫院（該等醫院的利潤率較低及未來有待改善）自2022年7月13日起併入本集團部分抵銷所致。

本集團的非國際財務報告準則經調整EBITDA<sup>3</sup>由截至2022年12月31日止年度的約人民幣479.1百萬元增加63.1%至截至2023年12月31日止年度的約人民幣781.2百萬元。本集團截至2023年12月31日止年度的非國際財務報告準則經調整EBITDA利潤率為28%，而截至2022年12月31日止年度為20.3%。本集團截至2022年12月31日止年度的非國際財務報告準則經調整EBITDA利潤率較高，此乃主要由於非國際財務報告準則EBITDA因上述者增加所致。

## 每股基本及攤薄盈利

本集團截至2023年12月31日止年度的每股基本及攤薄盈利分別為人民幣0.13元及人民幣0.12元，而截至2022年12月31日止年度則分別為人民幣0.05元及人民幣0.05元。請參閱本公告綜合財務報表附註14。本集團截至2023年12月31日止年度的經調整每股基本盈利為人民幣0.18元，而截至2022年12月31日止年度則為人民幣0.11元。

## 存貨

本集團的存貨由2022年12月31日的約人民幣62.5百萬元減少0.2%至2023年12月31日的約人民幣62.4百萬元，主要由於存貨管理（尤其是成都業務）的效率提升所致。

## 應收賬款及其他應收款項

本集團的應收賬款及其他應收款項由2022年12月31日的約人民幣188.7百萬元減少10.2%至2023年12月31日的約人民幣169.4百萬元，主要由於提高應收賬款賬齡表的效率所致。

<sup>2</sup> 非國際財務報告準則EBITDA指除稅前利潤，不包括(i)財務成本（不包括租賃負債的利息）；(ii)物業、廠房及設備折舊；及(iii)醫療執業許可證及不競爭協議攤銷，減利息收入（不包括來自關聯方的推算利息收入）。

<sup>3</sup> 非國際財務報告準則經調整EBITDA乃按報告期的非國際財務報告準則EBITDA計算，不包括(i)僱員購股權計劃開支；(ii)來自關聯方的推算利息收入；(iii)武漢錦欣醫院因其ARS業務暫時中斷（已於2022年8月31日正式恢復其ARS業務）而產生的一次性虧損；(iv)出售康智樂思投資產生的一次性虧損，以更好地反映本公司當前業務及經營狀況；及(v)HRC Fertility主要為解決公司裁員的若干勞資糾紛而產生的一次性虧損。

## 應付賬款及其他應付款項

本集團的應付賬款及其他應付款項由2022年12月31日的約人民幣916.9百萬元減少12.2%至2023年12月31日的約人民幣805.1百萬元，主要由於與收購新物業（即深圳中山醫院的新醫院大樓）相關的應付款項減少，及收購九洲醫院及和萬家醫院的最後一筆代價付款減少所致。

## 流動資金及資本來源

本集團的業務運營及擴充計劃需要大量資金，包括對本集團現有醫療設施進行升級、建立及收購新的醫療機構以及其他營運資金需求。於2019年6月，在扣除包銷費用、佣金及相關上市開支後，本集團自上市獲得的所得款項總計約2,808.1百萬港元。於2021年2月，本集團自配售（定義見下文）獲得的所得款項總淨額約為1,253.5百萬港元。本集團亦於2021年自銀團融資獲得額外資金達300百萬美元，並於2022年3月全額提取該銀行融資。於2023年1月5日，本公司按每股配售股份6.725港元的配售價格向不少於六名承配人配售合共175,000,000股配售股份及本公司已接獲所得款項淨額總額約1,161.6百萬港元（相等於約人民幣999.0百萬元）。承配人及其各自的最終實益擁有人均為獨立於本公司或其關連人士且與之無關連的第三方。概無承配人於緊隨配售完成後成為主要股東。配售已於2023年1月16日完成。本公司的股本僅包含普通股。於2023年12月31日，本公司的法定股本為50,000美元，分為5,000,000,000股股份。本集團於2023年12月31日的資本結構為31.6%債務及68.4%權益，而於2022年12月31日為42.7%債務及57.3%權益。因此，董事認為本集團擁有足夠資源以應付其未來業務運營及擴充。

## 現金流量

下表載列本集團於所示年度綜合現金流量表的節選現金流量數據及於所示年度現金及現金等價物結餘分析：

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
經營活動所得現金淨額	684,484	541,740
投資活動所用現金淨額	(375,037)	(1,377,837)
融資活動(所用)所得現金淨額	(950,449)	460,142
年初現金及現金等價物	1,329,948	1,689,284
匯率變動影響	2,385	16,619
年末現金及現金等價物	691,331	1,329,948

# 管理層討論及分析

## 資本承擔

本集團的主要資本開支主要涉及購買物業、廠房及設備。下表載列本集團於所示年度的資本開支明細：

	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
已訂合約但於綜合財務報表未撥備的物業、廠房及設備資本開支	97,908	82,739
向WP Partnership作出之承擔	120,000	–
	<b>217,908</b>	82,739

## 重大投資、重大收購及出售

除上文所披露者外，於2023年12月31日，本公司並未持有任何重大投資，亦無有關附屬公司、聯營公司及合營企業的任何重大收購或出售。

## 債務

### 租賃負債

本集團就所有租賃(短期租賃及低價值資產租賃除外)確認使用權資產及相應租賃負債。於2023年12月31日，本集團(作為承租人)就相關租賃協議餘下年期的未結清租賃負債總額為人民幣421.9百萬元。租賃負債指就使用相關資產的權利的付款。

### 借款

於2023年12月31日，本集團有銀行借款人民幣2,127.5百萬元(2022年12月31日：人民幣2,089.3百萬元)。

### 資產抵押

於2023年12月31日，本集團並無抵押任何其他資產。

### 或然負債及擔保

於2023年12月31日，本集團並無任何重大或然負債或擔保。

### 合約義務

於2023年12月31日，本集團並無任何對財務狀況或經營業績造成重大影響的合約義務。

## 有息負債率

有息負債率乃使用有關年末借款總額除以總資產，再乘以100%計算。截至2023年12月31日，本集團的有息負債率為14.3%（於2022年12月31日：24.5%）。

## 風險管理

### 貨幣風險

本集團主要於中國內地、香港以及美國經營業務，相關交易分別以人民幣、港元及美元結算。人民幣並非可自由兌換的貨幣，且受到中央政府政策變動及國際經濟及政治發展的影響。儘管本公司目前並無採取任何對沖措施，美元成本由美元產生的收入支付，其可發揮自然對沖作用。因此，本公司認為其當前並無任何重大直接外匯風險，且並無使用任何衍生金融工具對沖我們面臨的相關風險。

### 利率風險

本集團面對與浮息銀行結餘及銀行借貸有關的現金流利率風險。其現金流利率風險主要集中於銀行結餘及銀行借貸的利率波動。董事認為整體利率風險並不重大，故並無呈列敏感度分析。本公司認為，與按公平值計入損益的金融資產及固定利率定期存款有關的利率風險有限，原因是該等工具的期限較短（介乎90日至3年）或可應要求贖回。

### 流動資金風險

本集團旨在通過維持足夠的儲備、持續監控預測及實際現金流量以及配對金融資產及負債的到期情況，從而管理流動資金風險。

## 僱員及薪酬政策

截至2023年12月31日，本集團及其網絡內的醫療機構共有3,273名僱員，其中2,984名位於中國及337名位於美國。截至2023年12月31日止年度的員工成本（包括董事酬金）約為人民幣778.9百萬元，而截至2022年12月31日止年度約為人民幣674.9百萬元。

本集團網絡的醫療機構一般與僱員訂立個別僱傭合約，涵蓋工資、福利及終止理由等事項。於各醫療機構，本集團均為醫療專業人員提供具競爭力的薪酬待遇、具吸引力的晉升機會、多樣化的培訓課程及專業的工作環境。僱員薪酬主要包括：基本工資、績效獎金及／或酌情花紅。按中國法律及法規規定，本集團為僱員參加由地方政府管理的各種僱員社會保障計劃，包括住房公積金、養老金、醫療、生育保險、工傷相關保險及失業保險。

## 管理層討論及分析

本集團亦供僱員選擇參與受限制股份單位計劃及2022年受限制股份獎勵計劃，該等計劃分別於2019年2月15日及2022年2月17日獲採用。受限制股份單位計劃主要條款之概要載列於招股章程附錄五「法定及一般資料 — D.受限制股份單位計劃」。2022年受限制股份獎勵計劃主要條款之概要載列於本公司日期為2022年2月17日之公告。於報告期內，董事會批准向2022年受限制股份獎勵計劃項下的承授人授出合共65,853,241股受限制股份，其中(i)29,060,994股受限制股份授予本公司159名僱員（據董事作出一切合理查詢後所深知、盡悉及確信，該等僱員並非本公司關連人士）；及(ii)36,792,247股受限制股份授予5名董事及10名本公司附屬公司董事（均為本公司關連人士）。受限制股份有待承授人接納及受董事會可能釐定的其他條件規限。於2023年12月31日，本公司已根據2022年受限制股份獎勵計劃向其僱員、董事及附屬公司董事合共授出57,170,247股受限制股份。除上文披露者外，本集團於報告期內概無授出任何其他獎勵股份。

此外，本集團亦採用購股權計劃，以向選定參與者授出購股權（定義見購股權計劃），作為其對本集團所作貢獻的獎勵或回報，該計劃於2019年6月3日獲採用。購股權計劃主要條款之概要載列於招股章程附錄五「法定及一般資料 — E.購股權計劃」。於2023年12月31日，並無根據購股權計劃授出購股權。

### 末期股息

董事會建議就截至2023年12月31日止年度派付末期股息每股5.95港仙（截至2022年12月31日止年度：零），其須於股東週年大會上獲股東批准。末期股息預期將於2024年7月25日（星期四）或之前派付予股東。股息將派付予於2024年7月4日（星期四）營業時間結束時名列本公司股東名冊之股東。

為釐定股東收取建議末期股息的權利，本公司將於2024年7月2日（星期二）至2024年7月4日（星期四）（包括首尾兩天）暫停辦理股份過戶登記手續，期間不會登記本公司股份轉讓。為符合資格收取建議末期股息，所有股份過戶文件連同有關股票須於2024年6月28日（星期五）下午四時三十分前，送交本公司的證券登記處香港中央證券登記有限公司（地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖）進行登記。

### 其他資料

#### 股東週年大會及暫停辦理股份過戶登記手續

本公司將於2024年6月25日舉行股東週年大會。召開股東週年大會的通告預期將按照上市規則的規定於適當時候刊發及寄發予股東。

為釐定本公司股東出席股東週年大會並於會上投票的資格，本公司將於2024年6月20日至2024年6月25日（包括首尾兩天）暫停辦理股份過戶登記手續，期間不會登記股份轉讓。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，未登記的股份持有人須確保將所有過戶文件連同有關股票於2024年6月19日下午四時三十分前，送交本公司的香港證券登記分處香港中央證券登記有限公司（地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖）進行登記。

### 報告期後事項

除本年報所披露者外及於本年報日期，並無報告期後重大事項。

# 董事及高級管理層

## 董事

### 執行董事

**鍾勇先生**，52歲，董事會主席及自2020年6月29日起擔任本公司執行董事。彼於2017年6月加入本集團，並於2018年9月12日獲委任為聯席首席執行官、於2020年6月29日調任為董事會副主席，及於2021年3月28日調任為董事會主席。彼主要負責本公司日常經營方面的整體管理及執行併購策略。此外，鍾先生在投資方面擁有逾20年經驗。

自2020年4月起，鍾先生為四川錦城實業發展公司董事長。鍾先生於2016年10月至2019年1月擔任華昇資產管理總經理及於2016年10月至2018年12月擔任西藏泰昇創業投資管理有限公司董事長。彼於2015年10月至2016年9月出任海南海德實業股份有限公司（深圳證券交易所股份代號：000567）副總經理，並於2013年4月至2015年10月擔任四川發展（控股）有限公司信託工作組組長。此外，於2009年3月至2013年4月，彼出任四川蜀祥創業投資有限公司董事長。

於2004年5月至2005年10月，彼出任四川省國際信託投資公司籌備組成員。此前，於1998年5月至2004年5月，彼先後出任成都國信新產業投資公司副總經理及總經理。在此之前，於1996年10月至1998年5月，鍾先生出任四川省國際信託投資公司投資銀行部經理。

鍾先生於1993年獲中國西南財經大學頒發經濟學學士學位，並於2005年取得中國四川大學法律碩士學位。鍾先生自2012年8月起成為四川註冊會計師協會會員，並於2005年2月獲中國司法部授予中國律師執業資格。

鍾先生於緊接本年報日期前三年內並無於任何其他其證券在香港或海外上市的公眾公司擔任董事職務。

**John G. Wilcox醫生**，醫學博士，美國婦產科學院院士，61歲，自2018年12月25日起擔任本公司執行董事。彼主要負責在北美地區的臨床營運管理及業務發展。Wilcox醫生自1996年7月起於HRC Medical擔任醫生。於2002年至2008年，彼先後在USC凱克醫學院擔任自願學院成員、在南加州大學醫學院婦產科擔任臨床助理教授及USC醫療服務網絡的醫療人員成員。

Wilcox醫生於1986年12月畢業於美國加州大學聖地亞哥分校取得生物工程學士學位，於1990年5月取得美國洛杉磯南加州大學醫學博士學位。彼於1991年獲加利福尼亞醫學委員會發牌在加州行醫及進行手術，並自1999年11月12日起獲美國婦產科學委員會頒發產科及婦科的認證。Wilcox醫生的研究興趣包括生殖健康的重大方面。



## 董事及高級管理層

Wilcox醫生於緊接本年報日期前三年內並無於任何其證券在香港或海外上市的公眾公司擔任董事職務。

**董陽先生**，37歲，自2020年6月29日起擔任本公司首席執行官及執行董事。彼於2018年5月3日獲委任為本公司非執行董事。彼於2020年6月29日獲委任為聯席首席執行官並於2021年3月28日調任為首席執行官。彼主要負責為本集團提供財務管理及業務發展的指導。彼自2017年10月起擔任錦欣醫療投資有限公司首席財務官，自2018年12月起擔任Jinxin Hospital Management Group Limited董事，自2018年9月起擔任Jinxin Investment Limited及Jinxin Hospital Management Group Limited首席財務官。加入本集團之前，於2017年7月至2017年11月期間，彼出任東興證券(香港)金融控股有限公司資產管理部董事。在此之前，於2009年10月至2017年6月，董先生先後於PricewaterhouseCoopers中國內地及香港出任審計鑒證經理、資本市場交易經理及會計管理諮詢經理。

董先生於2009年6月畢業於中國四川大學，取得國際經濟與貿易學士學位。彼自2014年3月起成為重慶註冊會計師協會會員。

董先生於緊接本年報日期前三年內並無於任何其證券在香港或海外上市的公眾公司擔任董事職務。

**呂蓉女士**，43歲，自2021年12月3日起擔任本公司執行董事兼聯席首席執行官。在醫療行業擁有超過10年工作經驗。彼自2018年10月起擔任四川錦欣西囡醫院(靜秀院區)董事長兼總經理，2015年5月至2021年5月曾任該院院長，並於2017年3月至2021年11月任錦欣醫療投資有限公司首席執行官。此外，彼自2015年5月擔任成都錦欣醫療投資管理集團有限公司之董事，自2021年6月擔任其總經理。彼目前亦為成都錦欣健康管理有限公司及錦欣醫療投資有限公司之董事。

呂女士除工作經驗外，也出任多個公共機構及醫療協會的不同職務。呂女士於2021年10月起出任國家衛健委能力建設和繼續教育中心現代醫院管理能力建設專家委員會社會辦醫分委會委員，於2021年6月起出任中國醫院協會社會辦醫療機構醫療質量管理評估專家委員會委員，並於2020年11月起出任中國醫院協會醫院評審與評價工作委員會委員。此外，彼亦於2016年起連任兩屆政協成都市錦江區委員會委員。

## 董事及高級管理層

呂女士於2018年8月取得香港公開大學(現香港都會大學)工商管理碩士(函授)學位。呂女士於2022年3月進一步取得波蘭熱舒夫信息技術與管理大學工商管理博士學位。

呂女士於緊接本年報日期前三年內並無於任何其證券在香港或海外上市的公眾公司擔任董事職務。

**耿麗紅博士**，55歲，自2021年3月28日起擔任本公司執行董事，並自2020年2月21日起一直擔任本公司醫療品質控制總監。彼主要負責指導執行臨床工作及醫療質量控制工作。加入本集團之前，彼於2018年7月至2020年1月擔任重慶醫科大學附屬第一醫院生殖醫學中心臨床負責人。於2009年12月至2018年3月，彼於成都西囡婦科醫院生殖醫學中心從事臨床實踐及管理工作。於1994年5月至2006年8月，耿博士在新疆醫科大學第二附屬醫院婦產科從事臨床實踐、科研及教學工作。於1991年12月至1994年4月，耿博士在新疆維吾爾自治區巴里坤縣人民醫院婦產科工作。

耿博士於1991年7月從中國新疆醫學院(新疆醫科大學的前身)取得醫學學士學位，並於2009年7月從四川大學華西臨床醫學院取得醫學博士學位，主修生殖內分泌學和輔助生殖技術。

耿博士自2019年2月起擔任中國優生科學協會生殖醫學與生殖倫理學分會常務委員會委員，自2019年10月起擔任重慶市醫學會生殖醫學專業委員會副主任，自2018年7月起擔任重慶市免疫學會生殖免疫分會第一屆委員，自2017年9月起擔任中國醫藥教育協會生殖內分泌專業委員會常務委員，及自2016年7月起擔任四川省醫學會生殖醫學專業委員會第二屆常務委員會委員。耿博士為西藏自治區首例試管嬰兒主要培育者且彼於2018年榮獲四川省「有突出貢獻的優秀專家」。

耿博士於緊接本年報日期前三年內並無於任何其證券在香港或海外上市的其他公眾公司擔任董事職務。

### 非執行董事

**方敏先生**，44歲，自2018年12月25日起擔任本公司非執行董事。彼主要負責為本集團提供財務管理及業務發展的指導。彼自2016年7月起擔任美國華平投資集團有限公司董事總經理，主要負責投資及管理諮詢。於2011年7月加入華平投資諮詢有限公司上海分公司任投資經理前，彼於2001年9月至2006年11月期間在波士頓諮詢(上海)有限公司擔任顧問。

自2020年1月至2021年10月，方先生於海吉亞醫療控股有限公司(香港聯交所股份代號：6078)擔任非執行董事。方先生於2015年3月至2016年8月擔任中國泰邦生物製品有限公司(納斯達克股份代號：CBPO)董事。

方先生於2001年7月獲中國復旦大學頒發經濟學學士學位，主修國際金融學，及於2007年6月獲美國斯坦福大學頒發工商管理碩士學位。

除上文所披露者外，方先生於緊接本年報日期前三年內並無於任何其證券在香港或海外上市的其他公眾公司擔任董事職務。

**胡喆女士**，50歲，自2018年12月25日起擔任本公司非執行董事。彼主要負責為本集團提供公司策略及治理的指導。

胡女士在金融服務行業擁有逾20年經驗，包括商業銀行、股權投資、企業融資及基金管理。彼自2004年11月起任職振華國際財務有限公司(隨後易名信銀(香港)投資有限公司)，自2011年8月起一直擔任其副總經理。於1996年8月至2004年11月，彼於中信銀行股份有限公司(香港聯交所股份代號：0998)信貸部及營業部歷任多個職位，而最後擔任客戶經理及副處長。

胡女士於1996年7月獲中國金融學院(隨後併入對外經濟貿易大學)頒發投資經濟學士學位，及於2003年9月取得中國中央財經大學經濟碩士學位。

胡女士於緊接本年報日期前三年內並無於任何其證券在香港或海外上市的其他公眾公司擔任董事職務。

## 董事及高級管理層

**嚴曉晴女士**，54歲，自2021年3月28日起擔任非執行董事。彼亦自2018年9月12日起擔任本公司高級副總裁。彼主要職責包括本集團整體管理以及監督營運及內部審計事宜。彼於2010年3月加入本集團，並於2018年5月3日至2020年6月29日擔任執行董事。於2010年3月至2015年10月，彼出任先前成都西囡醫院的財務總監並繼續擔任成都西囡診所的財務總監直至2018年10月。於2006年11月至2010年1月期間，嚴女士擔任錦江區婦幼保健院財務主管，並自2000年2月至2006年1月受僱為會計師。加入本集團之前，彼於1992年1月至2000年1月在瀘州寶光醫藥公司就職。

嚴女士於2001年6月通過遠程學習取得中共四川省委黨校函授學院的法學畢業證書及於2015年11月取得香港公開大學(現香港都會大學)工商管理碩士(函授)學位。

嚴女士於緊接本年報日期前三年內並無於任何其證券在香港或海外上市的其他公眾公司擔任董事職務。

### 獨立非執行董事

**莊一強博士**，59歲，自2019年6月3日起擔任本公司獨立非執行董事。彼主要負責監督董事會並向董事會提供獨立判斷。

莊博士在醫療行業擁有逾24年經驗。於2015年4月至2020年6月，彼擔任溫州康寧醫院股份有限公司(香港聯交所股份代號：2120)獨立非執行董事。於2012年2月至2015年2月，莊博士為中國醫院協會副秘書長。於2004年1月至2012年1月及自2015年2月起，彼擔任廣州艾力比管理顧問有限公司總裁，該公司從事提供醫院顧問服務。於1994年11月至2000年5月，彼於多家製藥公司擔任若干職務，包括阿斯利康製藥有限公司及北京諾華製藥有限公司，而彼主要負責藥物銷售及營銷。

莊博士於1986年7月畢業於廣州市的中山醫科大學(隨後併入中山大學)，獲醫學學士學位。彼亦於2004年5月畢業於美國西北大學及香港科技大學，獲工商管理碩士學位。彼亦於2013年11月畢業於ISCTE — 里斯本大學學院，獲管理學博士學位。

除上文所披露者外，莊博士於緊接本年報日期前三年內並無於任何其證券在香港或海外上市的其他公眾公司擔任董事職務。

**李建偉先生**，50歲，自2021年8月31日起擔任獨立非執行董事。彼主要負責監督董事會並向董事會提供獨立判斷。

李先生是法學博士，自2013年起擔任中國政法大學商法教授及博士生導師。彼亦擔任商法研究所所長以及中國法學會商法學研究會秘書長。彼的主要研究領域包括民法、商法、企業法、證券法、企業管治等。

於2013年至2015年，李先生擔任日本青山學院大學法學院客座教授。此前彼於2008年至2009年擔任澳大利亞新南威爾士大學法學院高級訪問學者，並於2002年至2004年擔任中國人民大學商學院博士後研究員。此外，他曾出任中國法學會商法學研究會常務理事兼秘書長、中國商業法研究會常務理事、珠海橫琴新區第一、第二及第三屆香港及澳門法律委員會委員、廣州市中級人民法院等法院的專家諮詢委員會成員，並於北京、福州、長沙、廣州、淄博、北海、鄂爾多斯及珠海等地區仲裁委員會擔任仲裁員。

李先生曾負責逾10多項國家級及省級項目，包括國家社會科學基金重大項目首席專家，以及國家社科基金青年研究項目、教育部人文社科研究項目、司法部法治理論研究項目、北京市社科基金項目。自2012年至2018年六年期間，彼亦負責中國政法大學商法學青年科研創新團隊項目。此外，李先生曾於《中國法學》、《法學研究》及《新華文摘》等發表超逾160份學術論文。

李先生曾因卓越研究榮獲多項獎項，包括董必武青年法學成果獎二等獎及第四屆中國法學優秀成果論文獎三等獎。身為法律專家，他曾先後參與多項司法詮釋文件的專業論證，當中包括《民法學》、《民法典 — 合同法》、《公司法》、《電子商務法及公司法詮釋(3)、(4)》等。彼亦曾獲中國政法大學頒發2011年優秀教師特別獎及2007年、2009年、2010年及2016年優秀教師獎。

於2015年，李先生取得上海證券交易所獨立董事資格且自2018年4月起至今擔任漢王科技股份有限公司(其股份於深圳證券交易所上市(股份代號：002362))及自2017年5月起至今擔任靈思雲途營銷顧問股份有限公司(其股份於全國中小企業股份轉讓系統上市(股份代號：838290))及自2018年12月起至今擔任中國全聚德(集團)股份有限公司(其股份於深圳證券交易所上市(股份代號：002186))的獨立董事。彼亦擔任北京方圓眾合教育科技有限公司董事長。此外，李先生自2018年5月起亦擔任中國山水水泥集團有限公司(其股份於聯交所上市(股份代號：0691))的獨立非執行董事。

## 董事及高級管理層

除上文所披露者外，李先生於緊接本年報日期前三年內並無於任何其證券在香港或海外上市的其他公眾公司擔任董事職務。

**王嘯波先生**，48歲，自2019年6月3日起擔任本公司獨立非執行董事。彼主要負責監督董事會並向董事會提供獨立判斷。

王先生在法律服務行業擁有逾20年經驗，專注於公司法。於2000年4月，王先生加入段和段律師事務所，現時擔任執行主席、首席執行官及合夥人。彼自2018年12月起為上海隧道工程股份有限公司(上海證券交易所股份代號：600820)獨立非執行董事及自2017年7月起為上海吉祥航空股份有限公司(上海證券交易所股份代號：603885)獨立非執行董事。彼自2021年11月起為恒翼生物醫藥(上海)股份有限公司獨立董事。

王先生於1997年1月取得中國上海外國語大學文學學士學位及於1999年7月取得中國上海大學法律學士學位。王先生亦於2005年10月畢業於英國牛津大學，獲頒法律碩士學位。王先生於2001年1月獲上海市司法局頒發中國律師執業牌照。

除上文所披露者外，王先生於緊接本年報日期前三年內並無於任何其證券在香港或海外上市的其他公眾公司擔任董事職務。

**葉長青先生**，53歲，自2019年6月3日起擔任本公司獨立非執行董事。彼主要負責監督董事會並向董事會提供獨立判斷。

葉先生在專業會計、財務諮詢及投資服務方面擁有逾25年經驗。彼自2022年11月起出任NWTN Inc.(納斯達克股份代號：NWTN)獨立董事、自2022年8月起出任VNET Group Limited(納斯達克股份代號：VNET)獨立董事、自2019年9月起出任海吉亞醫療控股有限公司(香港聯交所股份代號：6078)獨立非執行董事、自2019年6月起出任亞盛醫藥集團(香港聯交所股份代號：6855)獨立非執行董事、自2018年12月至2022年9月出任瀘州銀行股份有限公司(香港聯交所股份代號：1983)獨立非執行董事、自2018年10月起出任牛電科技(納斯達克股份代號：NIU)獨立非執行董事及自2016年5月起出任寶尊電商(納斯達克股份代號：BZUN；香港聯交所股份代號：9991)獨立非執行董事。於2011年2月至2015年12月，葉先生於中信產業投資基金管理有限公司任職，最後職位為董事總經理、首席財務官及投資委員會成員。在此之前，於1993年4月至2011年1月，葉先生於普華永道中天會計師事務所(特殊普通合夥)任職，最後職位為上海辦事處諮詢服務直屬主管及交易服務主管。

葉先生於1992年7月畢業於中國的華中理工大學(現更名為華中科技大學)，取得新聞學學士學位，並於1999年11月取得英國華威大學工商管理碩士學位。葉先生現為上海註冊會計師協會會員。

除上文所披露者外，葉先生於緊接本年報日期前三年內並無於任何其證券在香港或海外上市的其他公眾公司擔任董事職務。

### 高級管理層

董陽先生，本公司執行董事兼首席執行官。有關其履歷詳情，請參閱「— 執行董事」。

呂蓉女士，本公司執行董事兼聯席首席執行官。有關其履歷詳情，請參閱「— 執行董事」。

**李媛博士**，52歲，自2021年8月起擔任本集團首席醫療官，主要負責提升醫療服務質量，加強科研及創新，培訓醫療專業人員及僱員，以及於本集團旗下各醫院強化以客戶為中心的文化。李博士自1994年以來一直從事於生殖醫學領域。1999年至2011年，李博士曾於山東大學附屬生殖醫院歷任實驗室主任、院長助理，並建立該院標準化質控體系。在此之前，2011年9月至2021年8月，彼於北京朝陽醫院任職，擔任生殖中心主任。任職期間，彼對北京朝陽醫院生殖中心作出巨大貢獻，作為醫院生殖中心創始人，在其領導之下，北京朝陽醫院生殖中心一躍成為北京地區臨床手術量排名前列的臨床中心之一，獲得了患者的極大認可。

李博士於生殖醫學領域已經取得一系列學術成就。彼擁有生殖醫學方面的專利十餘項，並且發表學術文章130餘篇。作為課題負責人，彼亦承擔了八項國家及省部級課題，其中包括於2011年承擔國家973計劃課題以及分別於2008年及2014年承擔國家自然科學基金課題。此外，李博士曾榮獲國家科技進步獎二等獎、教育部提名國家科技進步獎一等獎，並曾分別榮獲省科技進步獎一等獎及二等獎。此外，彼亦主編了指導性教材《人類輔助生殖實驗室技術》(2008年出版)。

李博士於1994年6月於山東大學醫學院取得學士學位，並於1999年6月於山東大學醫學院取得碩士及博士學位。

李博士於緊接本年報日期前三年內並無於任何其證券在香港或海外上市的其他公眾公司擔任董事職務。

## 董事及高級管理層

**黃寒梅女士**，42歲，本公司首席財務官，主要負責本集團的財務管理、融資活動及投資者關係管理。彼於2020年1月加入本集團並於2024年1月2日獲委任為首席財務官。黃女士自2020年1月出任本公司副總裁，亦為本集團中國內地業務的財務管理負責人。黃女士主要負責監察本集團國內業務的財務管理、重組項目及營運支持。自2020年12月起，彼擔任上海盟科藥業股份有限公司(SHA: 688373)獨立董事。於2017年1月至2019年12月，擔任華潤醫療控股有限公司財務總監。於2012年10月至2016年12月，彼先後擔任華潤集團有限公司的財務經理及資深高級經理(專業副院長級)。於2006年8月至2012年9月，彼先後擔任安永華明會計師事務的審計員及審計經理。

黃女士於2006年7月取得中央財經大學管理學碩士學位，主修會計學。黃女士擁有中國註冊會計師、特許金融分析師及澳洲註冊會計師資格。

除上文所披露者外，黃女士於緊接本年報日期前三年內並無於任何其證券在香港或海外上市的其他公眾公司擔任董事職務。

**段紅梅女士**，43歲，分別自2022年3月及2018年12月出任本公司國內市場首席運營官及成都錦欣醫療投資管理集團有限公司副總經理。段女士擁有近20年的醫院從業經驗。於2017年4月至2018年11月，擔任成都錦欣康養醫院管理有限公司副總經理。於2016年10月至2017年3月，擔任成都錦欣九九樂齡康養中心院長。於2015年8月至2016年10月，擔任成都錦欣婦產科醫院副院長。於2004年9月至2015年7月，擔任成都錦江區龍舟路／蓮新路／鹽市口社區衛生服務中心主任及錦欣愛天使教育中心負責人。於2003年9月至2004年8月，擔任成都錦江區婦產科醫院產科住院部護理人員同時兼護理幹部。

段女士於2018年11月取得西南財經大學工商管理碩士學位。

段女士於緊接本年報日期前三年內並無於任何其證券在香港或海外上市的其他公眾公司擔任董事職務。



董事會欣然呈列其年報連同本集團於報告期的經審核綜合財務報表。

## 主要業務

本集團主要在中國及美國從事提供IVF服務。本集團於截至2023年12月31日止年度的主要業務分析載於綜合財務報表附註1。

## 業務審視

香港法例第622章公司條例附表5所規定對本集團業務的中肯審視(包括本集團財務表現的分析、本集團業務相當可能有的未來發展的揭示，及本集團與其持份者(對本集團有重大影響，且本集團的興盛繫於該持份者)的重要關係說明)載於本年報「管理層討論及分析」一節。該等討論構成本年報的一部分。自財政年度末以來發生的影響著本公司的事項載於本年報「報告期後事項」一節。

## 主要風險及不確定因素

除於本年報「持續關連交易」下「與合約安排有關的風險」一節所披露者外，本集團面臨的若干主要風險及不確定因素概述如下。

- 我們網絡內的輔助生殖醫療機構受到嚴格的行業經營監管。任何未有遵守相關法律及法規均可能對我們網絡內的醫療機構的業務及經營業績造成不利影響，繼而對本集團造成不利影響。
- 中國醫療行業監管制度的任何不利變動，可能限制我們網絡內的醫療機構提供輔助生殖服務的能力，及可能對我們網絡內的輔助生殖醫療機構的業務、經營業績及財務狀況產生重大不利影響，繼而對本集團造成重大不利影響。
- 倘我們網絡內的輔助生殖醫療機構未能吸引及留住足夠合資格醫生、管理人員及其他醫護人員數目，則可能對有關醫療機構及本集團的業務、經營業績及財務業績造成重大不利影響。
- 我們大部分收益來自及預期來自中國四川省及廣東省以及美國加利福尼亞州，或會對有關地區當地狀況及轉變的不利發展尤為敏感，例如該等地區的經濟、法律及法規以及任何不可抗力事件、天災或傳染病爆發。
- 倘不能取得或維持任何牌照，可能導致我們網絡內的輔助生殖醫療機構遭受處罰，並可能對我們網絡內的輔助生殖醫療機構的業務造成影響，繼而對本集團造成影響。

## 董事會報告

由於以上所列並非全部，投資者在作出任何股份投資前，務請自行判斷或諮詢彼等的投資顧問。

有關本集團所面臨其他風險及不確定因素的更多詳情，請參閱招股章程。

### 環境政策及表現

本集團致力履行社會責任、改善僱員福利及促進發展、保護環境、回饋社會並實現可持續增長。

有關更多詳情，請參閱本公司2023年環境、社會及管治報告（連同本年報將於聯交所及本公司網站同時發佈及可供查閱）。

### 遵守相關法律法規

據董事會及管理層所知，本集團已於所有重大方面遵守對本集團業務及營運有重大影響的相關法律法規。於報告期內，本集團概無嚴重違反或不遵守適用法律法規的情況。

### 業績

本集團於截至2023年12月31日止年度的業績載於本年報第111及112頁的綜合損益及其他全面收益表。

### 末期股息

董事會建議就截至2023年12月31日止年度派付末期股息每股5.95港仙（截至2022年12月31日止年度：零），其須於股東週年大會上獲股東批准。末期股息預期將於2024年7月25日（星期四）或之前派付予股東。股息將派付予於2024年7月4日（星期四）營業時間結束時名列本公司股東名冊之股東。

為釐定股東收取建議末期股息的權利，本公司將於2024年7月2日（星期二）至2024年7月4日（星期四）（包括首尾兩天）暫停辦理股份過戶登記手續，期間不會登記本公司股份轉讓。為符合資格收取建議末期股息，所有股份過戶文件連同有關股票須於2024年6月28日（星期五）下午四時三十分前，送交本公司的證券登記處香港中央證券登記有限公司（地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖）進行登記。

### 財務摘要

本集團過去五個財政年度的業績、資產及負債的摘要載於本年報第6頁。此摘要並不構成經審核綜合財務報表的一部分。

### 上市所得款項用途

本公司在上市時發行新股份的所得款項總額（扣除包銷費用及相關上市開支後）約為2,808.1百萬港元，截至2023年12月31日，未動用的所得款項淨額存放於本集團銀行賬戶內。

上市的所得款項淨額（根據實際所得款項淨額按比例調整）已經及將會根據招股章程所載用途運用。下表載列所得款項淨額的計劃用途及直至2023年12月31日的實際用途：

所得款項用途	計劃用途 (百萬港元)	佔所得款項 總淨額百分比	直至2023年	於報告期結轉的 所得款項淨額 (百萬港元)	於2023年	餘下未動用的 所得款項淨額的 預期動用時間 <sup>(2)</sup>
			12月31日 的實際用途 (百萬港元)		12月31日 未動用所得 款項淨額 (百萬港元)	
擴展及升級本集團中國網絡的現有輔助生殖醫療機構及招聘醫療專業人士（包括醫生及胚胎師）以增加產能、擴展服務組合及市場份額 <sup>(1)</sup>	702.0 <sup>(1)</sup>	25.0%	702.0	-	-	2022年12月前
用於我們目前並無經營的中國省份的額外輔助生殖醫療機構潛在收購 <sup>(3)</sup>	561.6	20.0%	561.6	-	-	2021年12月前
用於投資研發以改善整體表現及維持本集團輔助生殖技術的前沿地位	280.8	10.0%	113.4	188.0	167.4	2026年12月前
用於ARS服務鏈的ARS服務供應商及業務潛在收購 <sup>(4)</sup>	561.6	20.0%	561.6	-	-	2021年12月前
用於改善品牌專注度以及中國及美國對ARS的整體關注	421.2	15.0%	348.6	259.8	72.6	2025年12月前
用於本集團的營運資金及一般企業用途 <sup>(5)</sup>	280.9	10.0%	280.9	-	-	2022年6月前
<b>總計</b>	<b>2,808.1</b>	<b>100.0%</b>	<b>2,568.1</b>	<b>447.8</b>	<b>240.0</b>	

附註：

- (1) 本集團擬動用(i)20.0%或561.6百萬港元用於(a)擴張及升級醫療機構、(b)購買額外醫療設備及(c)購買及／或建立患者照顧設施，及(ii)5.0%或140.4百萬港元用於招聘及擴展醫療專業人士團隊及相關支援人員，包括引入專注於產前服務的專業人員。
- (2) 動用餘下所得款項的預期時間是根據本集團就未來市場情況的最佳估計而作出。有關時間將視乎市場情況的現時及未來發展而更改。
- (3) 包括收購武漢一家擁有輔助生殖醫療設施的醫院的股權，以及與改善醫院有關的後續資本開支。
- (4) 包括(i)與香港夢美生命醫療管理有限公司的股東和Jinxin Hospital Management Group Limited成立合營企業，以進行（其中包括）與IVF相關的推廣、客戶招攬及渠道管理；及(ii)通過Jinxin Medical Management (BVI) Group Limited收購婦產兒科業務。
- (5) 即(i)諮詢費，包括但不限於有關法律合規、審計、投資者關係／公共關係、人力資源及運營的費用；(ii)租金及辦公室開支；及(iii)現有管理團隊的薪酬待遇。

# 董事會報告

## 配售所得款項用途

於2021年2月2日，本公司與Morgan Stanley & Co. International plc (「**配售代理**」) 訂立配售協議，據此，配售代理同意按悉數包銷基準向不少於六名獨立投資者配售80,000,000股股份(或如未能配售，則以主事人身份自行購買)(「**配售**」)。配售價為每股15.85港元(本公司於2021年2月2日在聯交所所報收市價為每股16.95港元)。

配售於2021年2月9日完成。配售所得款項淨額約1,253.5百萬港元已經及將會根據本公司日期分別為2021年2月2日及2021年2月9日的公告所載用途運用。下表載列所得款項淨額的計劃用途及直至2023年12月31日的實際用途：

	計劃用途 (百萬港元)	佔所得款項 總淨額百分比	直至2023年 12月31日 的實際用途 (百萬港元)	於報告期結轉的 所得款項淨額 (百萬港元)	於2023年 12月31日 未動用所得 款項淨額 (百萬港元)	餘下未動用的 所得款項淨額的 預期動用時間 <sup>(1)</sup>
併購位於中國ARS需求相對較高區域(如華東地區、京津冀地區及其他較大潛力的地區)的ARS機構	1,002.8	80.0%	1,002.8	-	-	2021年12月前
併購位於中國境外(如東南亞及其他亞太國家)的ARS機構	188.0	15.0%	-	188.0	188.0	2024年6月前
用於一般企業及營運資金用途	62.7	5.0%	62.7	-	-	2022年6月前
<b>總計</b>	<b>1,253.5</b>	<b>100.0%</b>	<b>1,065.5</b>	<b>188.0</b>	<b>188.0</b>	

附註：

- (1) 餘下未動用的所得款項的預期動用時間是根據本集團就未來市場情況的最佳估計而作出。有關時間將視乎市場情況的現時及未來發展而更改。

## 補足配售所得款項用途

於2023年1月5日，本公司與JINXIN Fertility Investment Group Limited (作為賣方) (「賣方」) 及摩根士丹利亞洲有限公司 (作為配售代理) (「補足配售代理」) 訂立配售及認購協議，據此，(i) 賣方同意出售及補足配售代理同意促使買方按每股股份6.725港元 (本公司於2023年1月5日在聯交所所報收市價為每股7.09港元) 的價格按悉數包銷基準購買175,000,000股股份；及(ii) 賣方同意作為委託人認購及本公司同意按相同價格發行175,000,000股新股份，數目相等於配售股份的數目 (「補足配售」)。

補足配售項下之配售及認購分別於2023年1月9日及2023年1月16日完成。補足配售的所得款項淨額約為1,162.31百萬港元，已根據本公司日期分別為2023年1月5日及2023年1月16日的公告所載用途運用及將予運用。下表載列所得款項淨額的計劃用途及直至2023年6月30日的實際用途：

	計劃用途 (百萬港元)	佔所得款項 總淨額百分比	直至2023年 12月31日 的實際用途 (百萬港元)	於報告期結轉的 所得款項淨額 (百萬港元)	於2023年 12月31日 未動用所得 款項淨額 (百萬港元)	動用餘下 未動用所得 款項淨額的 預期時間 <sup>(1)</sup>
贖回並償還本公司於2021年11月26日發行的本金 金額為1,814,706,000港元的未償還可換股債券 的相關部分	987.96	85.0%	987.96	987.96	-	2023年6月前
用於本集團的營運資金及一般企業用途	174.35	15.0%	88.2	174.35	86.15	2024年12月前
<b>總計</b>	<b>1,162.31</b>	<b>100.0%</b>	<b>1,076.16</b>	<b>1,162.31</b>	<b>86.15</b>	

附註：

- (1) 動用餘下所得款項的預期時間是根據本集團就未來市場情況的最佳估計而作出。有關時間將視乎市場情況的現時及未來發展而更改。

# 董事會報告

## 主要客戶及主要供應商

### 主要客戶

截至2023年12月31日止年度，本集團向其五大客戶作出的銷售額佔本集團總收益的24.1%（2022年：22.5%），向單一最大客戶作出的銷售額則佔本集團總收益的15.9%（2022年：14.9%）。

### 主要供應商

截至2023年12月31日止年度，本集團五大供應商佔本集團總採購額的37.4%（2022年：42.1%），單一最大供應商則佔本集團總採購額的19.5%（2022年：18.3%）。

於報告期內，概無董事或彼等的任何緊密聯繫人或任何股東（就董事所深知，擁有本公司已發行股份數目5%以上）於本集團五大客戶及供應商中擁有任何權益。

### 與利益相關者的關係

本集團認同不同的利益相關者（包括僱員、醫療專家、患者、客戶、供應商及其他業務夥伴）為本集團取得成功的關鍵。本集團努力與彼等保持聯繫、培育、互相學習合作和建立穩固關係，以實現企業可持續發展。本集團相信，吸引、招募及挽留優質僱員至關重要。為維持本集團員工的質素、知識及技能水平，本集團向僱員提供定期培訓，包括新僱員入職培訓、技術培訓、專業及管理培訓以及健康及安全培訓。本集團相信，其與僱員維持良好關係，且並無發生任何重大勞資糾紛，亦無於其業務營運招聘員工時遇到任何困難。本集團開展學術推廣活動，建立並維持與全國醫療系統的主要學術帶頭人的關係。本集團向該等專家提供有關其產品的詳細資料，並協助彼等對市場上的競爭產品作獨立比較。本集團亦與醫療專家保持長期合作關係，以助提升本集團的形象、提升本集團產品在醫學界及患者之中的知名度，為本集團提供改進產品的寶貴臨床數據，從現實臨床實踐中收集反饋意見，為患者團體提供支持，並遵從醫生的指示以控制副作用。有關本公司與其主要利益相關者的主要關係之詳細描述，請參閱本公司2023年環境、社會及管治報告。

## 物業、廠房及設備

本公司及本集團於截至2023年12月31日止年度的物業、廠房及設備變動詳情載於綜合財務報表附註15。

## 股本

本公司於截至2023年12月31日止年度的股本變動詳情載於綜合財務報表附註38。

## 儲備

本公司及本集團於截至2023年12月31日止年度的儲備變動詳情載於第115至117頁的綜合權益變動表及綜合財務報表附註48。

## 可供分派儲備

於2023年12月31日，本公司的可供分派儲備約為人民幣8,593.4百萬元（於2022年12月31日：人民幣7,607.0百萬元）。

## 稅項

本公司於截至2023年12月31日止年度的稅務狀況載於綜合財務報表附註11。

## 稅項減免

董事並不知悉股東因其持有本公司證券而可獲得的任何稅項減免。

## 銀行借款

本公司及本集團於2023年12月31日的銀行借款詳情載於綜合財務報表附註36。

# 董事會報告

## 董事

於報告期內及直至本年報日期，董事為：

### 執行董事

鍾勇先生(主席)

John G. Wilcox醫生

董陽先生(首席執行官)

呂蓉女士(聯席首席執行官)

耿麗紅博士

### 非執行董事

方敏先生

胡喆女士

嚴曉晴女士

### 獨立非執行董事

莊一強博士

李建偉先生

王嘯波先生

葉長青先生

根據組織章程細則第84(1)條，當時為數三分之一的董事(或如董事人數並非三的倍數，則須為最接近但不少於三分之一的數目)須於股東週年大會上輪值告退並合資格重選連任。

根據組織章程細則第83(3)條，任何獲董事會委任以填補臨時空缺的董事的任期將直至其獲委任後首屆股東大會為止，並於該大會上重選連任，而任何獲董事會委任以作為現屆董事會新增成員的董事的任期僅至下屆股東週年大會為止，屆時將具資格重選連任。

因此，鍾勇先生、胡喆女士、李建偉先生及葉長青先生須於股東週年大會上輪值退任董事，並具資格於應屆股東週年大會上重選連任。

有關將於股東週年大會上重選的董事詳情將會載於在適當時候寄發予股東的通函。

## 董事及高級管理層

本公司董事及高級管理層的履歷詳情載於本年報第39至47頁。

## 獨立非執行董事的獨立性確認書

本公司已收到各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條發出的年度獨立性確認書，本公司認為，該等董事於報告期內為獨立人士。



## 董事服務合約及委聘書

各執行董事與本公司已訂立服務合約，據此，彼等同意擔任執行董事，任期自彼等各自的委任日期起計初步為期三年，而執行董事或本公司均可發出不少於一個月／三個月的書面通知（視情況而定）終止合約。

各非執行董事及獨立非執行董事與本公司已簽訂委聘書，任期為期三年，自彼等各自的委任日期起生效。根據彼等各自的委聘書，各獨立非執行董事有權收取定額董事袍金，而非執行董事作為董事無權收取任何酬金。

有關委任須遵守組織章程細則及適用上市規則下的董事退任及輪席告退條文。

概無董事（包括該等將於應屆股東週年大會上重選的董事）與本集團任何成員公司訂立任何服務合約（不包括於一年內屆滿或僱主於一年內可毋須支付賠償（法定賠償除外）而終止的合約）。

## 董事於重大交易、安排或合約的權益

除下文「持續關連交易及一次性關連交易」一節所披露者外，於報告期內，概無董事於對本集團業務有重大影響的任何交易、安排或合約（而本公司或其任何附屬公司或同系附屬公司為訂約方）中直接或間接擁有重大權益。

## 與控股股東訂立的合約

於報告期內，本公司或其任何附屬公司與控股股東或彼等任何附屬公司並無訂立任何重大合約，包括提供服務的重大合約。

## 管理合約

於報告期內，概無訂立或存在有關本公司所有任何重大部分業務的管理及行政事宜的合約。

## 薪酬政策

薪酬委員會已告成立，以審閱本集團的薪酬政策及本集團全體董事及高級管理層的薪酬結構。

## 董事會報告

本公司的薪酬政策乃為確保提供予僱員(包括董事及高級管理層)的薪酬乃基於技能、知識、職責及參與公司事務。執行董事的薪酬待遇亦參考本公司的表現及盈利能力、現行市況及各執行董事的表現或貢獻釐定。執行董事的薪酬包括薪金、津貼、實物福利、績效花紅及退休金計劃供款。非執行董事及獨立非執行董事的薪酬政策乃為確保非執行董事及獨立非執行董事就其為本公司事務付出的努力及時間(包括參加董事委員會)獲得充分補償。非執行董事及獨立非執行董事的薪酬主要包括董事袍金，由董事會參考彼等的職責釐定。個別董事及高級管理層並無參與決定其自身的薪酬。

於報告期內董事及五名最高薪人士的薪酬詳情載於綜合財務報表附註12。

### 退休及僱員福利計劃

本公司的退休及僱員福利計劃詳情載於綜合財務報表附註42。

### 董事資料變更

除本年報所披露者外，於報告期內及直至本年報日期，根據上市規則第13.51(2)條第(a)至(e)段及(g)段董事須予披露且已披露的資料並無變更。

## 風險管理

### 貨幣風險

本集團主要於中國內地、香港以及美國經營業務，相關交易分別以人民幣、港元及美元結算。人民幣並非可自由兌換的貨幣，且受到中央政府政策變動及國際經濟及政治發展的影響。儘管本公司目前並無採取任何對沖措施，美元成本由美元產生的收入支付，其可發揮自然對沖作用。因此，本公司認為其當前並無任何重大直接外匯風險，且並無使用任何衍生金融工具對沖我們面臨的相關風險。

### 利率風險

本集團面對與浮息銀行結餘及銀行借貸有關的現金流利率風險。其現金流利率風險主要集中於銀行結餘及銀行借貸的利率波動。董事認為整體利率風險並不重大，故並無呈列敏感度分析。本公司認為，與按公平值計入損益的金融資產及固定利率定期存款有關的利率風險有限，原因是該等工具的期限較短(介乎90日至3年)或可應要求贖回。

## 流動資金風險

本集團旨在通過維持足夠的儲備、持續監控預測及實際現金流量以及配對金融資產及負債的到期情況，從而管理流動資金風險。

## 董事及最高行政人員於本公司或其相聯法團股份、相關股份及債權證之權益及淡倉

於2023年12月31日，董事及本公司最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中，擁有須根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例有關規定彼等被當作或被視為擁有的權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條登記於該條規定本公司須存置的登記冊內的權益及淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

### 於股份及相關股份的權益

董事姓名	身份／權益性質	股份／相關 股份數目	於本公司的 概約持股百分比	好倉／淡倉／ 可供借出的股份
鍾勇先生	實益擁有人	13,123,611	0.48%	好倉
John G. Wilcox醫生	實益擁有人	10,000,000	0.37%	好倉
董陽先生	實益擁有人	10,894,318	0.40%	好倉
呂蓉女士	實益擁有人	11,977,318	0.44%	好倉
嚴曉晴女士	實益擁有人	2,216,000	0.08%	好倉
耿麗紅博士	實益擁有人	600,000	0.02%	好倉

附註：

(1) 該計算乃基於2023年12月31日的2,720,913,796股已發行股份總數計算。

# 董事會報告

## (i) 於本公司相聯法團的權益

董事姓名	身份／權益性質	相聯法團名稱	概約持股百分比
呂蓉女士	實益擁有人	錦逸弘康	51% <sup>(1)</sup>
嚴曉晴女士	實益擁有人	錦潤福德	51% <sup>(2)</sup>

附註：

- (1) 錦逸弘康登記股東之一呂蓉女士持有錦逸弘康51%的股權。錦逸弘康根據2021年合約安排成為本公司之附屬公司。
- (2) 錦潤福德登記股東之一嚴曉晴女士持有錦潤福德51%的股權。錦潤福德根據2019年合約安排成為本公司之附屬公司。

除上文所披露者外，於2023年12月31日，概無本公司董事或最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債權證中，擁有或被視為擁有須根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部知會本公司及聯交所的權益或淡倉（包括根據證券及期貨條例有關規定彼等被當作或被視為擁有的權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須登記於該條規定本公司須存置的登記冊內的權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

## 董事收購股份或債權證的權利

除本年報另作披露者外，於報告期內任何時間，本公司或其任何附屬公司概無訂立任何安排，使董事可藉收購本公司或任何其他法團的股份或債權證而獲得利益，且董事或其配偶或未滿18歲子女概無獲授予任何可認購本公司或任何其他法團的股本或債務證券的權利或已行使任何該類權利。

## 主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

於2023年12月31日，就董事所深知，以下人士（並非本公司董事或最高行政人員）於股份或相關股份擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部規定須向本公司披露的權益或淡倉，即本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊所記載的權益或淡倉：

股東姓名／名稱	身份／權益性質	股份／相關 股份數目	於本公司的 概約持股百分比	好倉／淡倉／ 可供借出的股份
Jinxin Fertility BVI <sup>(1)</sup>	實益擁有人	319,471,061	11.74%	好倉
HRC Investment	實益擁有人	288,580,005	10.61%	好倉
HHLR Advisors, Ltd. (前稱Hillhouse Capital Advisors, Ltd.) <sup>(2)</sup>	投資經理	176,181,349	6.48%	好倉
HHLR Fund, L.P. (前稱 Gaoling Fund, L.P.) <sup>(2)</sup>	實益擁有人	152,915,349	5.62%	好倉

附註：

- (1) Jinxin Fertility BVI由個人股東最終控制，且概無個人股東於上市後擁有本公司已發行股本10%或以上權益及於上市後及於2023年12月31日繼續為我們的主要股東之一。
- (2) HHLR Advisors, Ltd.為HHLR Fund, L.P.的投資經理，因此被視為於HHLR Fund, L.P.所持股份中擁有權益。
- (3) 該計算乃基於2023年12月31日的2,720,913,796股已發行股份總數計算。

除上文所披露者外，於2023年12月31日，董事並不知悉任何人士（非本公司董事或最高行政人員）於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須予披露的權益或淡倉，或根據證券及期貨條例第336條須記錄於該條所述的登記冊內的權益或淡倉。

# 董事會報告

## 購股權計劃

購股權計劃經股東於2019年6月3日（「**採納日期**」）以書面決議案批准及有條件採納。於2023年12月31日，購股權計劃項下概無購股權已授出，所以並無購股權獲行使、註銷或失效。董事會並無規定行使購股權前須達致的任何績效目標。下列購股權計劃主要條款之概要並不構成部分或不擬成為購股權計劃，亦不應視作影響購股權計劃規則的詮釋：

### (1) 購股權計劃的目的

購股權計劃旨在讓本集團向選定參與者授出購股權（定義見購股權計劃），作為彼等對本集團所作貢獻的獎勵或回報。

### (2) 參與者

購股權計劃項下合資格參與者（「**合資格人士**」）包括屬於下列任何參與者類別的任何人士：(a) 附屬公司或本集團持有任何股權的任何實體（「**受管理實體**」）的任何僱員（包括本公司、其附屬公司或受管理實體的任何執行董事）；(b) 本公司、其附屬公司或受管理實體的任何非執行董事或獨立非執行董事；及(c) 本公司、其附屬公司或受管理實體的任何高級管理人員。

### (3) 將發行的股份總數

因根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃所授全部購股權獲行使而可能發行的股份總數，合共不得超過238,081,580股股份（即於上市日期已發行股份總數的10%（「**計劃授權限額**」）及約佔於本年報日期已發行股份的8.63%）。根據購股權計劃條款失效的購股權不會計入計劃授權限額。因此，於2023年1月1日及2023年12月31日，購股權計劃項下可供授出的股份總數分別為238,081,580股股份。

### (4) 各參與者可享有的最高數額

於任何12個月期間內，因根據購股權計劃所授購股權（包括已行使或未行使購股權）獲行使而向各合資格人士發行及可予發行的股份總數，不得超過本公司當時已發行股本的1%（「**個別限額**」）。凡於截至進一步授出日期（包括該日）止任何12個月期間內再授出超過個別限額的任何購股權，須向股東寄發通函，並於本公司股東大會取得股東批准，而相關合資格人士及其聯繫人須投棄權票。

## (5) 授出購股權及接納要約

承授人可於要約函件所示要約授出當日起計若干天數內接納購股權。購股權計劃項下購股權以1.00港元授予承授人。

合資格人士可於要約授出購股權日期起計28日內接納購股權。

## (6) 可行使購股權的期限

根據購股權計劃條款，購股權可於授出購股權日期後一年內行使，並於(i)每名相應承授人各自的要約函件內所載授出日期起計十年期限及(ii)購股權計劃期滿兩者中的較早屆滿日期屆滿。

## (7) 歸屬期間

已授出的購股權通常於2至5年期間內歸屬。購股權的歸屬計劃將按照每名相應承授人於各自的授出週年日期於歸屬期間按相等年份分期歸屬。

## (8) 認購價的釐定基準

購股權計劃的股份認購價(「認購價」)由董事釐定，惟不得低於下列三者中的最高者：(i)股份於授出購股權日期(須為營業日)在聯交所日報表所載的收市價；(ii)股份於緊接授出購股權日期前五個營業日在聯交所日報表所報的平均收市價；及(iii)股份面值。

## (9) 購股權計劃的年期

購股權計劃的有效期限為採納日期起計十年，因此，於2023年12月31日，購股權計劃的餘下年期約為5年。

# 董事會報告

## 受限制股份單位計劃

受限制股份單位計劃經董事會於2019年2月15日（「**採納日期**」）批准及採納。下列受限制股份單位計劃主要條款之概要並不構成或不擬成為受限制股份單位計劃的一部分，亦不應視作影響受限制股份單位計劃規則的詮釋：

### (1) 受限制股份單位計劃的目的

受限制股份單位計劃的目的是(i)向受限制股份單位計劃的選定參與者（「**選定參與者**」）提供認購本公司所有權權益的機會；(ii)鼓勵承授人為本公司及股東的整體利益致力提升本公司及股份價值；及(iii)為本公司提供靈活的方式，以保留、激勵、獎勵、報酬、補償選定參與者及／或為其提供福利。

### (2) 受限制股份單位計劃的選定參與者

根據受限制股份單位計劃合資格獲取受限制股份單位的人士為董事會全權酌情認為已經或將會對本集團或任何由本集團任何成員公司管理的任何實體（「**管理實體**」）的增長及發展有貢獻的本集團任何成員公司或管理實體的任何僱員、董事、高級職員、諮詢師或顧問。

### (3) 將授出的股份總數

所有根據受限制股份單位計劃作出的授出獲行使後可能發行的受限制股份單位總數不得超出32,981,388股股份（約佔本公司於受限制股份單位採納日期的已發行股本1.66%（「**受限制股份單位計劃上限**」）及約佔於本年報日期已發行股份的1.20%）。於本年報日期，就受限制股份單位計劃項下可能授出的受限制股份單位而言可供發行的股份總數為1,764,360股，約佔於該日已發行股份的0.06%。於報告期間，並無根據受限制股份單位計劃授出受限制股份單位。

### (4) 各選定參與者可享有的最高數額

受限制股份單位計劃項下各參與者可享有的最高數額不得超過根據不時經修訂及生效的上市規則可能施加的任何上限。向任何一名參與者進一步授出超出有關施加上限的受限制股份單位須待股東於股東大會上批准方可作實，該名參與者及其聯繫人須放棄投票。



## (5) 受限制股份單位計劃項下受限制股份單位的歸屬期間

已授出的受限制股份單位通常於1個月至5年期間內歸屬。受限制股份單位的歸屬計劃將按照每名相應的選定參與者於歸屬開始日期的相應週年日期於相應績效目標達成後於歸屬期間分期歸屬。

## (6) 授出受限制股份單位及接納要約

承授人可於要約函件所示要約授出受限制股份單位當日起計若干天數內接納受限制股份單位。受限制股份單位計劃項下受限制股份單位以零代價授予選定參與者且已經或將於歸屬後以零代價轉讓予選定參與者。

## (7) 受限制股份單位計劃的年期

受限制股份單位計劃於受限制股份單位採納日期開始，除非董事會以決議案提早終止，否則將維持有效及生效，直至該日期起計十年期間屆滿後終止。因此，於2023年12月31日，受限制股份單位計劃的餘下年期約為5年。

於報告期間，並無根據受限制股份單位計劃授出受限制股份單位。於報告期間根據受限制股份單位計劃授出的受限制股份單位計劃之變動詳情載於本年報簡明綜合財務報表附註40。

根據受限制股份單位計劃於2023年1月1日及2023年12月31日可供授出的受限制股份單位分別為1,737,694股及1,764,360股。

## 董事會報告

下表載列於報告期間根據受限制股份單位計劃授出的受限制股份單位詳情：

參與者姓名或 參與者類別	授出日期	歸屬期 <sup>(1)</sup>	緊接獎勵股份				於2023年		緊接獎勵股份	於授出日期 獎勵股份的 公平值 (港元)
			授出日期前 股份收市價 (港元)	於2023年 1月1日持有的 獎勵股份數目	於報告期間 授出的 獎勵股份數目	已失效/ 註銷的 獎勵股份數目	已歸屬的 獎勵股份數目	於2023年 12月31日 持有的 獎勵股份數目	歸屬日期前 股份加權 平均收市價 (港元)	
<b>於任何12個月期間內獲授及將獲授超出個別限額0.1%的購股權及獎勵的關聯實體參與者或服務供應商</b>										
John Matthew Norian										
醫生	2019年2月15日	1至5年	5.25	1,568,680	-	-	-	1,568,680	7.69	5.25
<b>其他僱員參與者、關聯實體參與者及服務供應商</b>										
	2020年1月6日	1至3年	10.82	2,561,977	-	26,666	2,096,610	438,701	10.30	11.01
	2021年1月10日	6個月至3年	15.18	1,365,919	-	-	214,070	1,151,849	9.22	15.18
	2021年6月1日	8個月至3年	21.25	375,000	-	-	62,500	312,500	7.65	21.25
	2022年1月1日	1個月至2年	8.71	66,667	-	-	33,333	33,334	7.48	8.71
	2022年1月31日	1個月至5年	7.76	3,244,860	-	-	139,350	3,105,510	5.91	7.76
	2022年3月1日	10個月至3年	8.89	100,000	-	-	33,333	66,667	7.27	8.94
<b>總計</b>				<b>9,283,103</b>	<b>-</b>	<b>26,666</b>	<b>2,579,196</b>	<b>6,677,241</b>		

附註：

- (1) 受限制股份單位的歸屬須受限於基於一組指標的若干歸屬條件，該等指標與本集團進行的個人績效評估結果及就各相應選定參與者而言有關醫院及本集團成員公司之整體績效目標之實現以及本集團進行的個人績效評估結果掛鉤並受其規限。

## 2022年受限制股份獎勵計劃

2022年受限制股份獎勵計劃經董事會於2022年2月17日（「獎勵採納日期」）批准及採納。下列2022年受限制股份獎勵計劃主要條款之概要並不構成部分或不擬成為2022年受限制股份獎勵計劃，亦不應視作影響2022年受限制股份獎勵計劃規則的詮釋：

## (1) 2022年受限制股份獎勵計劃的目的

2022年受限制股份獎勵計劃的目的是(i)向2022年受限制股份獎勵計劃的選定參與者(「選定參與者」)提供認購本公司所有權權益的機會；(ii)鼓勵承授人為本公司及股東的整體利益致力提升本公司及股份價值；及(iii)為本公司提供靈活的方式，以保留、激勵、獎勵、報酬、補償獎勵選定參與者及／或為其提供福利。

## (2) 2022年受限制股份獎勵計劃的選定參與者

根據2022年受限制股份獎勵計劃合資格獲取受限制股份的人士為董事會全權酌情認為已經或將會對本集團或任何由本集團任何成員公司管理的任何實體(「管理實體」)的增長及發展有貢獻的本集團任何成員公司或管理實體的任何僱員、董事、高級職員、諮詢師或顧問。

## (3) 將授出的股份總數

所有根據2022年受限制股份獎勵計劃作出的授出獲行使後可能發行的受限制股份總數不得超出75,227,514股股份(約佔本公司於獎勵採納日期的已發行股本3%(「獎勵上限」)及約佔於本年報日期已發行股份的2.73%)，而倘購入任何股份的權利已按照2022年受限制股份獎勵計劃解除、失效或歸屬，則於計算獎勵上限時不應計及該等股份。於本年報日期，就2022年受限制股份獎勵計劃項下可能授出的受限制股份而言可供發行的股份總數為18,057,267股受限制股份，約佔於該日已發行股份的0.65%。於報告期間，與根據2022年受限制股份獎勵計劃授出之受限制股份有關之股份數目除以報告期間之加權平均已發行股份總數為2.14%。

## (4) 各選定參與者可享有的最高數額

2022年受限制股份獎勵計劃項下各參與者可享有的最高數額不得超過根據不時經修訂及生效的上市規則可能施加的任何上限。向任何一名參與者進一步授出超出有關施加上限的股份獎勵須待股東於股東大會上批准方可作實，該名參與者及其聯繫人須放棄投票。

## (5) 2022年受限制股份獎勵計劃項下受限制股份的歸屬期間

已授出的受限制股份通常於五年期間內歸屬。受限制股份的歸屬計劃將按照每名相應承授人於各自的授出週年日期於有關績效目標達成後於歸屬期間按相等同年份分期歸屬。

# 董事會報告

## (6) 授出受限制股份及接納要約

承授人可於要約函件所示要約授出受限制股份當日起計若干天數內接納受限制股份。2022年受限制股份獎勵計劃項下受限制股份以零代價授予獎勵選定參與者且已經或將於歸屬後以零代價轉讓予獎勵選定參與者。

## (7) 2022年受限制股份獎勵計劃的年期

2022年受限制股份獎勵計劃於獎勵採納日期開始，除非董事會以決議案提早終止，否則將維持有效及生效，直至該日期起計十年期間屆滿後終止。因此，於2023年12月31日，2022年受限制股份獎勵計劃的餘下年期約為8年。

於報告期內，董事會批准向2022年受限制股份獎勵計劃項下的承授人授出合共65,853,241股受限制股份，惟有待承授人接納及受董事會可能釐定的其他條件規限。於2023年12月31日，本公司根據2022年受限制股份獎勵計劃向其僱員、董事及附屬公司董事合共授出57,170,247股受限制股份。於報告期內根據2022年受限制股份獎勵計劃授出的受限制股份之變動詳情載於本年報簡明綜合財務報表附註40。

2023年1月1日及2023年12月31日於2022年受限制股份獎勵計劃項下可供授出的受限制股份總數分別為75,227,514股及18,057,267股。

參與者姓名或 參與者類別	授出日期	歸屬期 <sup>(1)</sup>	緊接獎勵股份				緊接獎勵股份			
			授出日期前 股份收市價 (港元)	於2023年 1月1日持有的 獎勵股份數目	於報告期間 授出的 獎勵股份數目	已失效/ 註銷的 獎勵股份數目	已歸屬的 獎勵股份數目	於2023年 12月31日 持有的 獎勵股份數目	歸屬日期前 股份加權平均 收市價 (港元)	於授出日期獎勵 股份的公平值 (港元)
<b>上市發行人之董事、最高行政人員或主要股東或彼等各自之聯繫人</b>										
John G. Wilcox醫生	2023年3月27日	1年至5年	5.38	-	10,000,000	-	-	10,000,000	-	5.40
鍾勇先生	2023年3月27日	1年至5年	5.38	-	6,623,611	-	-	6,623,611	-	5.40
董陽先生	2023年3月27日	1年至5年	5.38	-	5,419,318	-	-	5,419,318	-	5.40
呂蓉女士	2023年3月27日	1年至5年	5.38	-	5,419,318	-	-	5,419,318	-	5.40
耿麗紅博士	2023年3月27日	1年至5年	5.38	-	600,000	-	-	600,000	-	5.40
<b>其他僱員參與者、關聯實體參與者及服務供應商</b>										
	2023年1月18日	1年至5年	7.34	-	29,060,994	8,682,994	-	20,378,000	-	7.34
	2023年3月27日	1年至5年	5.38	-	8,730,000	-	-	8,730,000	-	5.40
<b>總計</b>				-	<b>65,853,241</b>	<b>8,682,994</b>	-	<b>57,170,247</b>		

附註：

- (1) 受限制股份的歸屬須受限於基於一組指標的若干歸屬條件，該等指標與本集團進行的個人績效評估結果及就各相應獎勵選定參與者而言有關醫院及本集團成員公司之整體績效目標之實現以及本集團進行的個人績效評估結果掛鈎並受其規限。
- (2) 董事會批准向2022年受限制股份獎勵計劃項下的承授人授出合共65,853,241股受限制股份，惟有待承授人接納及受董事會可能釐定的其他條件規限。其後於2023年8月23日，本公司根據2022年受限制股份獎勵計劃向其僱員、董事及附屬公司董事合共授出57,170,247股受限制股份。

## 股票掛鈎協議

除本年報所披露者外，本公司或其任何附屬公司於報告期內並無訂立任何股票掛鈎協議。

## 購買、出售或贖回上市證券

於報告期內，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

## 優先購買權

組織章程細則或開曼群島法律下概無優先購買權條文，規定本公司須向現有股東按比例發售新股份。

## 董事於競爭業務的權益

除本年報所披露者外，於2023年12月31日，董事或彼等各自的聯繫人概無從事對本集團業務構成或可能構成直接或間接競爭的任何業務或於當中擁有任何權益。

## 持續關連交易及一次性關連交易

截至2023年12月31日止年度，本集團已訂立下文所載的若干不獲豁免持續關連交易。有關該等不獲豁免持續關連交易及一次性關連交易的詳細條款，請分別參閱招股章程「關連交易」一節及本公司日期分別為2021年11月26日、2022年4月12日、2022年7月13日、2022年8月26日、2022年11月7日及2022年12月30日的公告。

## 不獲豁免持續關連交易

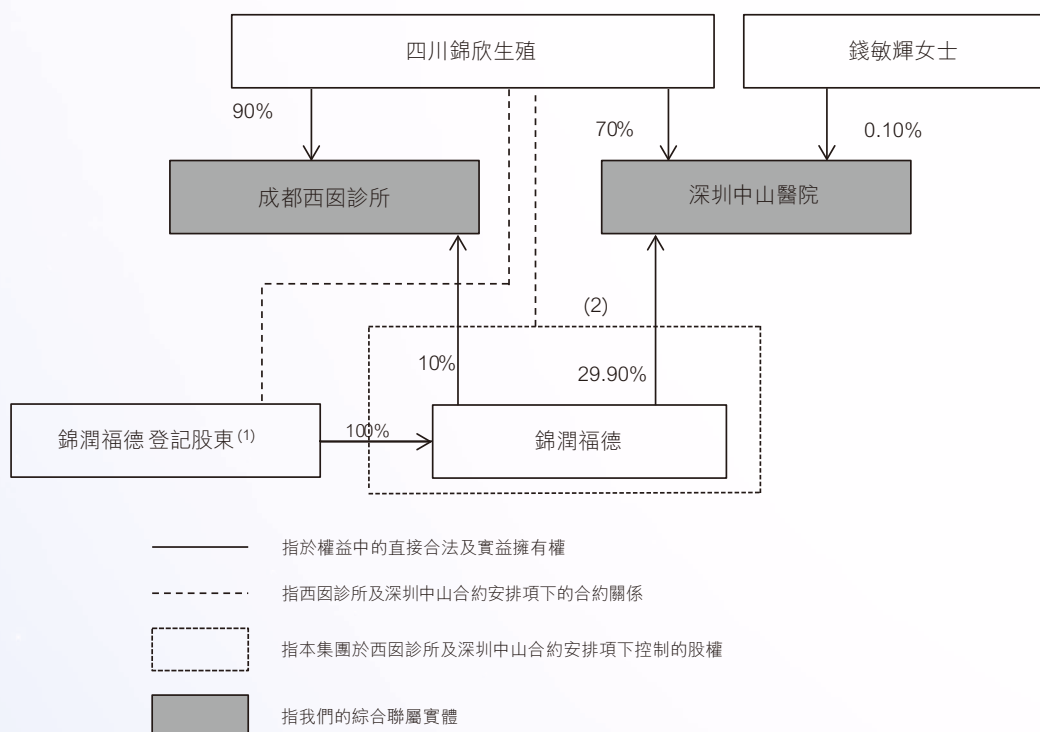
### 1. 合約安排

由於本集團目前經營所在行業的若干領域的外商投資受限於下述現行中國法律法規的限制，本公司並非擁有綜合聯屬實體的100%股權。本公司已訂立一系列合約安排，其適用於(a)成都西囡診所、(b)深圳中山醫院、(c)九洲醫院及和萬家醫院以及(d)四川錦欣西囡醫院分別(i)10.00%、(ii)29.90%、(iii)30.00%及(iv)100.00%的股權。

## 董事會報告

### a. 西囡診所及深圳中山合約安排

以下簡化圖說明經濟利益按西囡診所及深圳中山合約安排的規定由成都西囡診所及深圳中山醫院流向本集團：



附註：

- (1) 錦潤福德登記股東為嚴曉晴女士及朱玉鵬女士，彼等分別持有錦潤福德的51%及49%股權。
- (2) 西囡診所及深圳中山獨家營運服務協議、西囡診所及深圳中山獨家購買權協議、西囡診所及深圳中山授權書、西囡診所及深圳中山股權質押協議及配偶承諾共同構成西囡診所及深圳中山合約安排下的法律關係。

組成西囡診所及深圳中山合約安排的具體協議的簡要描述載列如下。有關具體協議的詳情，請參閱招股章程「合約安排」一節及本公司日期為2022年1月27日及2022年4月13日的公告。

### (1) 西囡診所及深圳中山獨家營運服務協議

錦潤福德登記股東、錦潤福德、成都西囡診所及深圳中山醫院已與四川錦欣生殖於2018年12月23日、2019年2月2日、2022年4月12日及2022年8月26日訂立西囡診所及深圳中山獨家營運服務協議，據此，成都西囡診所及深圳中山醫院以及錦潤福德同意委聘四川錦欣生殖為其獨家技術支持、顧問服務及其他服務供應商以換取服務費。

根據西囡診所及深圳中山獨家營運服務協議，將會提供的服務包括但不限於(i)商業活動、融資、投資；(ii)醫療技術相關顧問、醫療資源共享及醫療專業人士培訓；(iii)人力資源管理；(iv)市場調研；(v)營銷及業務拓展策略；(vi)供應商及存貨管理；(vii)營運及營銷策略制定及監控；(viii)醫療服務品質控制；(ix)內部管理及(x)其他有關管理及營運醫療機構及股東權利的服務。四川錦欣生殖對其本身履行該等服務所開發或創建的所有知識產權有專有權。西囡診所及深圳中山獨家營運服務協議期間，四川錦欣生殖可免費無條件使用錦潤福德、成都西囡診所及深圳中山醫院擁有的知識產權。錦潤福德、成都西囡診所及深圳中山醫院亦可使用四川錦欣生殖就其根據西囡診所及深圳中山獨家營運服務協議履行服務所創建的知識產權作品。

根據西囡診所及深圳中山獨家營運服務協議，服務費將為相等於特定經審核財政年度成都西囡診所的10%可分派純利及深圳中山醫院的29.90%可分派純利的金額（經扣除過往財政年度虧損（如有）及任何法定公積金（如適用））。除服務費外，錦潤福德、成都西囡診所及深圳中山醫院將支付四川錦欣生殖就履行2019年獨家營運服務協議及提供服務所產生的所有合理成本、代墊付款及實付開支。截至2023年12月31日止年度，與成都西囡診所10%可分派純利有關的服務費為人民幣12,712,000元。就深圳中山醫院而言，與其截至2023年12月31日止年度的29.90%可分派純利有關的服務費為人民幣40,431,000元。

### (2) 西囡診所及深圳中山獨家購買權協議

於2018年12月23日、2019年2月2日、2022年4月12日及2022年8月26日，四川錦欣生殖、錦潤福德登記股東、錦潤福德、曾勇先生、成都西囡診所及深圳中山醫院訂立西囡診所及深圳中山獨家購買權協議。

根據西囡診所及深圳中山獨家購買權協議，(i)各錦潤福德登記股東不可撤回及無條件向四川錦欣生殖授予獨家購買權，從而讓四川錦欣生殖在當時適用中國法律許可下選擇自行或透過其指定人士隨時購買錦潤福德全部或任何部分股權，(ii)錦潤福德不可撤回及無條件向四川錦欣生殖授予獨家購買權，讓四川錦欣生殖在當時適用中國法律許可下選擇自行或透過其指定人士隨時購買錦潤福德全部或部分資產，(iii)錦潤福德不可撤回及無條件向四川錦欣生殖授予獨家購買權，讓四川錦欣生殖在當時適用中國法律許可下選擇自行或透過其指定人士隨時向錦潤福德購買成都西囡診所及深圳中山醫院全部或任何部分股權，(iv)成都西囡診所及深圳中山醫院不可撤回及無條件向四川錦欣生殖授予獨家購買權，讓四川錦欣生殖在當時適用中國法律許可下選擇自行或透過其指定人士隨時向成都西囡診所及深圳中山醫院購買錦潤福德應佔成都西囡診所及深圳中山醫院全部或部分資產，(v)深圳中山醫院不可撤回及無條件向四川錦欣生殖授予獨家購買權，從而讓四川錦欣生殖在當時適用中國法律許可下選擇自行或透過其指定人士隨時向深圳中山醫院購買曾勇先生應佔深圳中山醫院全部或部分資產的50%，四川錦欣生殖可全權委任指定人士行使其購買權。相關股權及資產轉讓價格將為中國法律項下許可的最低購買價，而錦潤福德登記股東、錦潤福德、成都西囡診所及深圳中山醫院各自將承諾彼將悉數向四川錦欣生殖交回就該股權或資產轉讓所收取的代價，視乎適用中國法律而定。

### (3) 西囡診所及深圳中山股東權利委託協議及西囡診所及深圳中山授權書

於2018年12月23日、2019年2月2日、2022年4月12日及2022年8月26日，四川錦欣生殖、錦潤福德、錦潤福德登記股東、成都西囡診所及深圳中山醫院訂立西囡診所及深圳中山股東權利委託協議及由錦潤福德登記股東及錦潤福德以四川錦欣生殖(及其繼承人或清盤人)或四川錦欣生殖指定的自然人為受益人簽署的2019年授權書(「**西囡診所及深圳中山授權書**」)。



根據西囡診所及深圳中山股東權利委託協議及西囡診所及深圳中山授權書，(i)錦潤福德登記股東不可撤回地同意授權受權人行使其作為錦潤福德股東(如適用)的所有權利和權力及(ii)錦潤福德不可撤回地同意授權受權人行使其作為成都西囡診所(10%股權)及深圳中山醫院(29.90%股權)股東的所有權利和權力。由於四川錦欣生殖為本公司的附屬公司，西囡診所及深圳中山股東權利委託協議及西囡診所及深圳中山授權書的條款將賦予本公司權利控制成都西囡診所及深圳中山醫院的所有公司決策、錦潤福德及成都西囡診所的100%股權以及深圳中山醫院的99.90%股權。

#### (4) 西囡診所及深圳中山股權質押協議

於2018年12月23日、2019年2月2日、2022年4月12日及2022年8月26日，錦潤福德、四川錦欣生殖、錦潤福德登記股東、成都西囡診所及深圳中山醫院訂立西囡診所及深圳中山股權質押協議。根據西囡診所及深圳中山股權質押協議，(i)錦潤福德登記股東同意質押彼等各自於錦潤福德的所有股權及(ii)錦潤福德同意質押其於成都西囡診所及深圳中山醫院的全部股權予四川錦欣生殖，以確保根據西囡診所及深圳中山合約安排所涉西囡診所及深圳中山獨家購買權協議、西囡診所及深圳中山授權書及西囡診所及深圳中山股權質押協議履行彼等的所有義務及成都西囡診所及深圳中山醫院的義務。

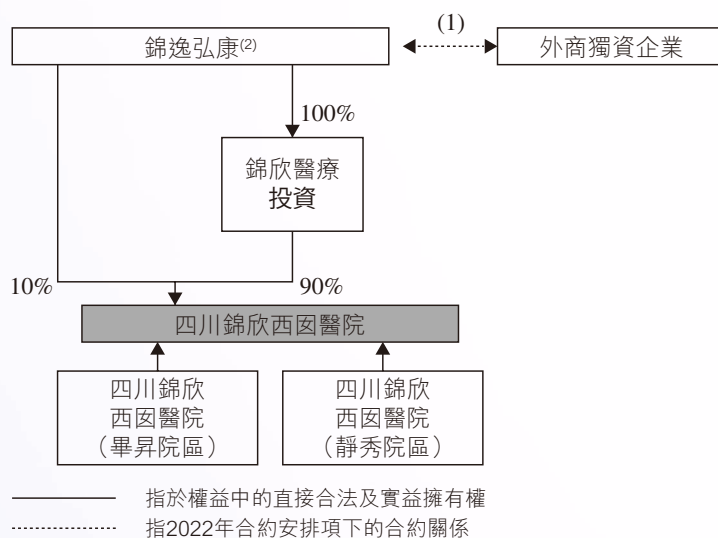
#### (5) 配偶承諾

每名錦潤福德登記股東的配偶(如適用)已簽署配偶承諾，表明(i)錦潤福德登記股東各自於錦潤福德的權益(連同其中的任何其他權益)不屬於共同管有的範圍，及(ii)各配偶無權享有或控制相關人士的該等權益且不會申索該等權益。

## 董事會報告

### b. 2022年合約安排

以下簡圖說明了根據2022年合約安排的規定，四川錦欣西囡醫院向本集團的經濟利益流向：



附註：

- (1) 2022年獨家營運服務協議、2022年獨家購買權協議、2022年授權書、2022年股權質押協議及配偶承諾共同構成2022年合約安排下的法律關係。
- (2) 錦逸弘康由錦逸弘康登記股東呂蓉女士及徐駿先生分別擁有51%及49%的權益。

下文簡要說明了構成2022年合約安排的具體協議。有關具體協議詳情，請參閱本公司日期為2022年11月7日的公告。

#### (1) 2022年獨家營運服務協議

於2022年12月30日，四川錦欣西囡醫院與錦逸弘康登記股東、錦逸弘康、錦欣醫療投資及四川錦欣醫療管理訂立2022年獨家營運服務協議，據此，四川錦欣西囡醫院、錦欣醫療投資及錦逸弘康各自同意委聘四川錦欣醫療管理為其獨家技術支持、顧問服務及其他服務供應商以換取服務費。

根據2022年獨家營運服務協議，將會提供的服務包括但不限於(i)商業活動、融資、投資；(ii)醫療技術相關顧問、醫療資源共享及醫療專業人士培訓；(iii)人力資源管理；(iv)市場調研；(v)營銷及業務拓展策略；(vi)供應商及存貨管理；(vii)營運及營銷策略制定及監控；(viii)醫療服務品質控制；(ix)內部管理；及(x)其他有關管理及營運醫療機構及股東權利的服務。四川錦欣醫療管理對其本身履行該等服務所開發或創建的所有知識產權有專有權。於2022年獨家營運服務協

議期間，四川錦欣醫療管理可免費無條件使用錦逸弘康、錦欣醫療投資及四川錦欣西囡醫院擁有的知識產權。錦逸弘康、錦欣醫療投資及四川錦欣西囡醫院亦可使用四川錦欣醫療管理就其根據2022年獨家營運服務協議履行服務所創建的知識產權作品。

根據2022年獨家營運服務協議，服務費將為相等於特定經審核財政年度四川錦欣西囡醫院各自的100%可分派純利的金額（經扣除過往財政年度（如有）虧損及任何法定公積金（如適用））。除服務費外，錦逸弘康、錦欣醫療投資及四川錦欣西囡醫院將支付四川錦欣醫療管理就履行2022年獨家營運服務協議及提供服務所產生的所有合理成本、代墊付款及實付開支。截至2023年12月31日止年度，四川錦欣西囡醫院全部可分派淨利潤的服務費為305,600,000元。

此外，在未取得四川錦欣醫療管理的書面同意的情況下，於2022年獨家運營服務協議期間，錦逸弘康登記股東、錦逸弘康、錦欣醫療投資及四川錦欣西囡醫院不得直接或間接接受任何第三方提供的相同或任何類似服務及不得與任何第三方建立類似合作關係。四川錦欣醫療管理有權委任任何第三方提供任何或全部服務，或履行2022年獨家營運服務協議項下的責任。

### (2) 2022年獨家購買權協議

於2022年12月30日，四川錦欣醫療管理已與錦逸弘康登記股東、錦逸弘康、錦欣醫療投資及四川錦欣西囡醫院訂立2022年獨家購買權協議。

根據2022年獨家購買權協議，(i)各錦逸弘康登記股東不可撤回及無條件向四川錦欣醫療管理授予獨家購買權，從而讓四川錦欣醫療管理在當時適用中國法律許可下選擇自行或透過其指定人士隨時購買錦逸弘康全部或任何部分股權；(ii)錦逸弘康不可撤回及無條件向四川錦欣醫療管理授予獨家購買權，讓四川錦欣醫療管理在當時適用中國法律許可下選擇自行或透過其指定人士隨時購買錦逸弘康全部或部分資產；(iii)錦逸弘康及錦欣醫療投資不可撤回及無條件向四川錦欣醫療管理授予獨家購買權，讓四川錦欣醫療管理在當時適用中國法律許可下選擇自行或透過其指定人士隨時向錦逸弘康及錦欣醫療投資購買四川錦欣西囡醫院全部或任何部分股權；及

## 董事會報告

(iv)四川錦欣西囡醫院不可撤回及無條件向四川錦欣醫療管理授予獨家購買權，從而讓四川錦欣醫療管理在當時適用中國法律許可下選擇自行或透過其指定人士向四川錦欣西囡醫院隨時購買錦逸弘康及錦欣醫療投資應佔四川錦欣西囡醫院全部或部分資產。相關股權及資產轉讓價格將為中國法律項下許可的最低購買價，而每名錦逸弘康登記股東、錦逸弘康、錦欣醫療投資及四川錦欣西囡醫院將承諾彼將悉數償還已收取有關向四川錦欣醫療管理轉讓股權或資產的代價，視乎適用中國法律而定。

### (3) 2022年股東權利委託協議及2022年授權書

於2022年12月30日，四川錦欣醫療管理已與四川錦欣西囡醫院、錦逸弘康、錦欣醫療投資及錦逸弘康登記股東訂立2022年股東權利委託協議及由錦逸弘康登記股東、錦逸弘康及錦欣醫療投資以四川錦欣醫療管理（及其繼承人或清盤人）或四川錦欣醫療管理指定的自然人（「**2022年受權人**」）為受益人簽署的2022年授權書。

根據2022年股東權利委託協議及2022年授權書，(i)錦逸弘康登記股東不可撤回地同意授權2022年受權人行使其作為錦逸弘康股東（如適用）的所有權利和權力；及(ii)錦逸弘康及錦欣醫療投資不可撤回地同意授權2022年受權人行使其作為四川錦欣西囡醫院（100%股權）股東的所有權利和權力（包括在股東大會上投票、簽署會議記錄及向相關公司登記處存檔的權利）。由於四川錦欣醫療管理為本公司的附屬公司，2022年股東權利委託協議及2022年授權書的條款將賦予本公司權利控制四川錦欣西囡醫院的所有公司決策及錦逸弘康及四川錦欣西囡醫院的100%實益股權。

### (4) 2022年股權質押協議

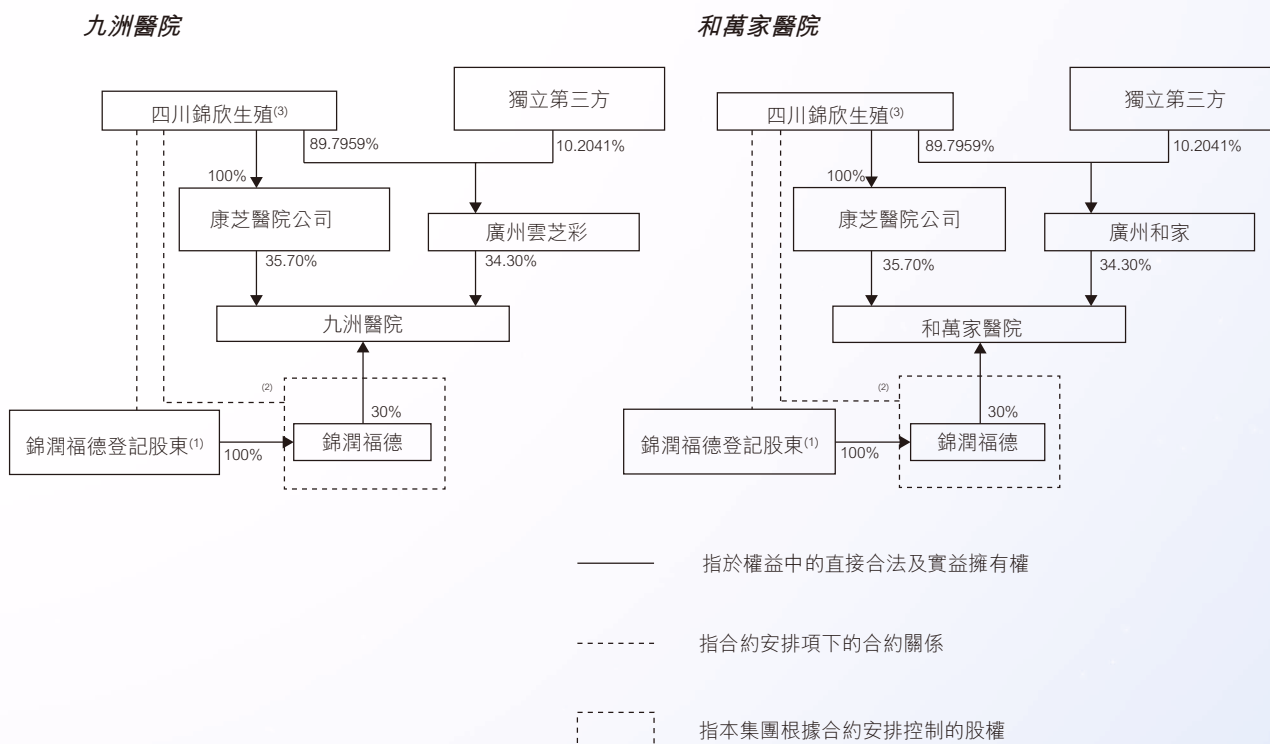
於2022年12月30日，四川錦欣醫療管理已與四川錦欣西囡醫院、錦逸弘康登記股東、錦逸弘康及錦欣醫療投資訂立2022年股權質押協議。根據2022年股權質押協議，(i)錦逸弘康登記股東同意質押彼等各自於錦逸弘康的所有股權；及(ii)錦逸弘康及錦欣醫療投資同意質押其於四川錦欣西囡醫院的全部股權予四川錦欣醫療管理，以確保根據2022年新合約安排所涉的2022年獨家購買權協議、2022年授權書及2022年股權質押協議履行彼等的所有義務及四川錦欣西囡醫院的義務。

## (5) 2022年配偶承諾

每名錦逸弘康登記股東的配偶將簽署承諾，表明錦逸弘康登記股東各自於錦逸弘康的權益（連同其中的任何其他權益）不屬於共同管有的範圍，而各配偶無權享有或控制相關人士的權益且不會申索該等權益。

### c. 九洲醫院及和萬家醫院合約安排

以下簡圖說明了根據九洲醫院及和萬家醫院合約安排的規定，九洲醫院及和萬家醫院向本集團的經濟利益流向：



附註：

- 1) 錦潤福德登記股東為嚴曉晴女士及朱玉鵬女士，彼等分別持有錦潤福德的51%及49%股權。
- 2) 九洲醫院及和萬家醫院獨家營運服務協議、九洲醫院及和萬家醫院獨家購買權協議、九洲醫院及和萬家醫院授權書、九洲醫院及和萬家醫院股權質押協議及配偶承諾共同構成九洲醫院及和萬家醫院合約安排下的法律關係。
- 3) 四川錦欣生殖可直接及／或透過其附屬公司或受其控制的實體間接持有康芝醫院公司的股權。

## 董事會報告

下文簡要說明了構成九洲醫院及和萬家醫院合約安排的具體協議。有關具體協議詳情，請參閱本公司日期為2022年7月13日的公告。

### (1) 九洲醫院及和萬家醫院獨家營運服務協議

於2022年7月13日，九洲醫院及和萬家醫院各自與錦潤福德登記股東、錦潤福德及四川錦欣生殖訂立獨家營運服務協議（「**九洲醫院及和萬家醫院獨家營運服務協議**」），據此，九洲醫院、和萬家醫院及錦潤福德各自同意委聘四川錦欣生殖為其獨家技術支持、顧問服務及其他服務供應商以換取服務費。

根據九洲醫院及和萬家醫院獨家營運服務協議，將會提供的服務包括但不限於(i)商業活動、融資、投資；(ii)醫療技術相關顧問、醫療資源共享及醫療專業人士培訓；(iii)人力資源管理；(iv)市場調研；(v)營銷及業務拓展策略；(vi)供應商及存貨管理；(vii)營運及營銷策略制定及監控；(viii)醫療服務品質控制；(ix)內部管理；及(x)其他有關管理及營運醫療機構及股東權利的服務。四川錦欣生殖對其本身履行該等服務所開發或創建的所有知識產權有專有權。於九洲醫院及和萬家醫院獨家營運服務協議期間，四川錦欣生殖可免費無條件使用錦潤福德、九洲醫院及和萬家醫院擁有的知識產權。錦潤福德、九洲醫院及和萬家醫院亦可使用四川錦欣生殖就其根據九洲醫院及和萬家醫院獨家營運服務協議履行服務所創建的知識產權作品。

根據九洲醫院及和萬家醫院獨家營運服務協議，服務費將為相等於特定經審核財政年度九洲醫院及和萬家醫院各自的30.00%可分派純利的金額（經扣除過往財政年度（如有）虧損及任何法定公積金（如適用））。除服務費外，錦潤福德、九洲醫院及和萬家醫院將支付四川錦欣生殖就履行九洲醫院及和萬家醫院獨家營運服務協議及提供服務所產生的所有合理成本、代墊付款及實付開支。於截至2023年12月31日止年度，與九洲醫院及和萬家醫院各自的30%可分派純利有關的服務費為人民幣927,000元。

### (2) 九洲醫院及和萬家醫院獨家購買權協議

於2022年7月13日，九洲醫院及和萬家醫院各自與四川錦欣生殖、錦潤福德登記股東及錦潤福德訂立九洲醫院及和萬家醫院獨家購買權協議（「**九洲醫院及和萬家醫院獨家購買權協議**」）。

根據九洲醫院及和萬家醫院獨家購買權協議，(i)各錦潤福德登記股東不可撤回及無條件向四川錦欣生殖授予獨家購買權，從而讓四川錦欣生殖在當時適用中國法律許可下選擇自行或透過其指定人士隨時購買錦潤福德全部或任何部分股權；(ii)錦潤福德不可撤回及無條件向四川錦欣生殖授予獨家購買權，讓四川錦欣生殖在當時適用中國法律許可下選擇自行或透過其指定人士隨時購買錦潤福德全部或部分資產；(iii)錦潤福德不可撤回及無條件向四川錦欣生殖授予獨家購買權，讓四川錦欣生殖在當時適用中國法律許可下選擇自行或透過其指定人士隨時向錦潤福德購買九洲醫院及和萬家醫院全部或任何部分股權；及(iv)九洲醫院及和萬家醫院各自不可撤回及無條件向四川錦欣生殖授予獨家購買權，從而讓四川錦欣生殖在當時適用中國法律許可下選擇自行或透過其指定人士向九洲醫院及和萬家醫院隨時購買錦潤福德應佔九洲醫院及和萬家醫院全部或部分資產。相關股權及資產轉讓價格將為中國法律項下許可的最低購買價，而每名錦潤福德登記股東、錦潤福德、九洲醫院及和萬家醫院將承諾彼將悉數償還已收取有關向四川錦欣生殖轉讓股權或資產的代價，視乎適用中國法律而定。

### (3) 九洲醫院及和萬家醫院股東權利委託協議及九洲醫院及和萬家醫院授權書

於2022年7月13日，九洲醫院及和萬家醫院各自與四川錦欣生殖、錦潤福德及／或錦潤福德登記股東訂立股東權利委託協議（「**九洲醫院及和萬家醫院股東權利委託協議**」）及由錦潤福德登記股東及錦潤福德以四川錦欣生殖（及其繼承人或清盤人）或四川錦欣生殖指定的自然人（「**九洲醫院及和萬家醫院受權人**」）為受益人簽署的授權書（「**九洲醫院及和萬家醫院授權書**」）。

## 董事會報告

根據九洲醫院及和萬家醫院股東權利委託協議及九洲醫院及和萬家醫院授權書，(i)錦潤福德登記股東不可撤回地同意授權受權人行使其作為錦潤福德股東(如適用)的所有權利和權力；及(ii)錦潤福德不可撤回地同意授權受權人行使其作為九洲醫院及和萬家醫院(各自30.00%股權)股東的所有權利和權力(包括在股東大會上投票、簽署會議記錄及向相關公司登記處存檔的權利)。由於四川錦欣生殖為本公司的附屬公司，九洲醫院及和萬家醫院股東權利委託協議及九洲醫院及和萬家醫院授權書的條款將賦予本公司權利控制目標醫院各自的所有公司決策及九洲醫院及和萬家醫院各自的96.50%實益股權。

### (4) 九洲醫院及和萬家醫院股權質押協議

於2022年7月13日，九洲醫院及和萬家醫院各自與四川錦欣生殖、錦潤福德登記股東及錦潤福德訂立股權質押協議(「**九洲醫院及和萬家醫院股權質押協議**」)。根據股權質押協議，(i)錦潤福德登記股東同意質押彼等各自於錦潤福德的所有股權；及(ii)錦潤福德同意質押其於九洲醫院及和萬家醫院的全部股權予四川錦欣生殖，以確保根據九洲醫院及和萬家醫院合約安排所涉的九洲醫院及和萬家醫院獨家購買權協議、九洲醫院及和萬家醫院授權書及九洲醫院及和萬家醫院股權質押協議履行彼等的所有義務及九洲醫院及和萬家醫院的義務。

### (5) 九洲醫院及和萬家醫院配偶承諾

每名錦潤福德登記股東的配偶已簽署承諾，表明錦潤福德登記股東各自於錦潤福德的權益(連同其中的任何其他權益)不屬於共同管有的範圍，而各配偶無權享有或控制相關人士的權益且不會申索該等權益。



## 《外商投資法》

《中華人民共和國外商投資法》(「《外商投資法》」)，於2019年3月15日的中國第十三屆全國人民代表大會第二次會議採納，並已於2020年1月1日生效)取代了《中外合資經營企業法》、《中外合作經營企業法》及《外資企業法》，成為中國外商投資的法律基礎。《外商投資法》規定三種形式的外商投資，惟並無明確規定合約安排為外商投資的形式。

許多中國公司已採用合約安排經營，且本公司已採納以合約安排的形式設立對我們綜合聯屬實體的控制權，通過該實體我們在中國經營業務。據中國法律顧問告知，由於《外商投資法》中並未明確規定「實際控制」及「可變利益實體」的定義，亦無明確規定通過合約安排取得對境內企業的控制或持有其權益為外商投資的形式，倘當前的《外商投資法》生效後，並無法律、法規、規則、規範性文件或監管慣例認為或說明合約安排為外商投資的形式，則合約安排的法律效力由於違反《外商投資法》的準入規定而受到重大不利影響的可能性相對較低。

儘管如此，《外商投資法》規定外商投資包括「外國投資者通過法律、行政法規或國務院規定的條文下的許多其他方式在中國投資」。未來的法律，行政法規或國務院規定的條文可能將合約安排視為一種外商投資的形式，在這種情況下，合約安排是否被視為違反外商投資準入規定及如何處理上述合約安排將為不確定。因此，無法保證合約安排及綜合聯屬實體的業務將不會因中國法律法規的變更而在未來受到重大不利影響。倘未能遵照有關措施，聯交所可能會對本公司採取強制行動，對股份買賣造成重大不利影響。

除上文所披露者外，於報告期內，本集團概無與錦潤福德、錦逸弘康及／或綜合聯屬實體訂立、重續及／或重新制定其他新合約安排。於報告期內，合約安排及／或採納合約安排的情況並無重大變動。

於報告期內，由於概無消除會導致採納合約安排的限制，合約安排概無獲解除。於2023年12月31日，本公司在根據合約安排透過其綜合聯屬實體經營業務時概無遇到任何中國政府機構的干預或阻礙。

# 董事會報告

## 採納合約安排的原因

本公司主要在中國的醫療機構從事提供輔助生殖服務。根據適用目錄及中國與香港之間的相關條約，醫療機構屬「限制類」投資類別，因此不可由外資100%持有。外商投資亦限制於中外合資或合作合資企業，惟《關於擴大香港和澳門服務提供者在內地設立獨資醫院地域範圍的通知》、《內地與香港關於建立更緊密經貿關係的安排及其補充協議》、《香港和澳門服務提供者在內地設立獨資醫院管理暫行辦法》及《關於香港和澳門服務提供者在內地設立醫療機構有關問題的通知》所界定的合資格服務提供者的投資除外。此外，據中國法律顧問告知，本公司作為外商實體，不可於成都、深圳及昆明任何醫療機構分別持有多於90.00%、70.00%及70.00%股權（「外商擁有權限制」）。故此，本公司目前透過四川錦欣生殖及錦欣醫療投資於(i)成都西囡醫院、(ii)深圳中山醫院、(iii)九洲醫院及和萬家醫院以及(iv)四川錦欣西囡醫院持有的股權分別為90.00%、70.00%、66.50%及零。錦潤福德於成都西囡醫院、深圳中山醫院以及九洲醫院及和萬家醫院持有的股權分別為10.00%、29.90%及30.00%。錢敏輝女士持有深圳中山醫院的剩餘0.1%股權。錦逸弘康持有四川錦欣西囡醫院100%的股權。有關詳情，請參閱招股章程「監管概覽—關於外商在華投資的相關規定」一節。

## 與合約安排有關的風險

合約安排涉及若干風險，包括：

- 倘中國政府認為合約安排不符合中國對相關行業的外商投資的監管限制，或該等法規或現有的法規的詮釋未來發生變動，本集團可能會受到嚴厲的處罰或被迫放棄本集團於該等業務的權益。
- 合約安排可能導致對本集團不利的稅務後果。
- 本公司綜合聯屬實體的股東可能與本集團存在潛在利益衝突，這可能會對本集團業務及財務狀況產生重大不利影響。
- 有關離岸控股公司向中國實體貸款及直接投資的中國法規以及政府控制貨幣兌換，可能限制或阻礙本公司使用本次發售的所得款項向其中國附屬公司貸款或向其中國附屬公司作出額外出資。

- 倘本集團行使購買權收購錦潤福德及／或錦逸弘康的股權，所有權轉讓可能令本集團受到若干限制並承擔巨額成本。
- 合約安排於提供運營控制方面可能不如直接所有權有效。錦潤福德、錦逸弘康、錦潤福德登記股東及錦逸弘康登記股東可能無法履行其於新合約安排下的義務。

有關詳情，請參閱招股章程「風險因素 — 與我們公司架構有關的風險」一節及本公司日期為2021年11月26日之公告「與新合約安排有關的風險」一節。

### 遵守合約安排

本集團已採取以下措施，通過實施及遵守合約安排確保本集團的有效營運：

- (a) 實施及遵守合約安排過程中出現的重大問題或政府機關的任何監管查詢將於發生時提交董事會審議及討論(倘必要)；
- (b) 董事會將至少每年審閱一次合約安排的整體履行及合規情況；
- (c) 本公司將於年報及中期報告披露合約安排的整體履行及合規情況，使股東及潛在投資者知悉最新情況；及
- (d) 本公司將聘請外部法律顧問或其他專業顧問(倘必要)，協助董事會審議合約安排的實施，以及四川錦欣生殖、錦欣醫療投資、錦潤福德、錦逸弘康及綜合聯屬實體處理合約安排產生的特別問題或事宜的法律合規情況。

### 上市規則涵義及合約安排下的聯交所豁免

根據上市規則第14A.07(1)條，非執行董事嚴曉晴女士及執行董事呂蓉女士為本公司的關連人士。因此，根據上市規則，合約安排項下擬進行的交易構成本公司的持續關連交易。

## 董事會報告

就合約安排而言，聯交所已批准我們於股份在聯交所上市期間(i)就合約安排項下擬進行的交易根據上市規則第14A.105條豁免嚴格遵守上市規則第十四A章的公告、通函及獨立股東批准規定，(ii)豁免嚴格遵守上市規則第14A.53條下對合約安排項下交易訂立年度上限的規定及(iii)豁免嚴格遵守上市規則第14A.52條有關合約安排期限限制在三年或以下的規定，惟須受限於下列條件：

- (a) 在未經獨立非執行董事批准的情況下不得變更；
- (b) 在未經獨立股東批准的情況下不得變更；
- (c) 合約安排將繼續使本集團取得綜合聯屬實體產生的經濟利益；
- (d) 合約安排可於(i)到期後或(ii)就從事與本集團業務相同之業務的任何現有、新成立或收購的外商獨資企業或營運公司(包括分公司)，按與合約安排大致相同的條款及條件予以重續及／或重新制定，而毋須獲得股東批准；及
- (e) 本集團將持續披露有關合約安排的詳情。

只要合約安排存續，錦潤福德及錦逸弘康將被視為我們的附屬公司，而錦潤福德及錦逸弘康的董事、最高行政人員或主要股東及其各自的聯繫人將被視為本公司的關連人士(就此目的而言不包括錦潤福德及錦逸弘康)，而該等關連人士與本集團(就此目的而言包括錦潤福德及錦逸弘康)之間的交易(合約安排下的交易除外)將受上市規則第十四A章的規定所限。

### 獨立非執行董事及核數師進行的年度審閱

於審閱合約安排的整體履行及合規情況後，獨立非執行董事及本公司核數師確認：

- (a) 報告期內進行的交易已按合約安排的相關條文訂立；
- (b) 綜合聯屬實體並無向其股權持有人作出股息或其他分派，而該等股息或其他分派其後並未以其他方式轉授或轉讓予本集團；
- (c) 錦潤福德及錦逸弘康各自並無向其股權持有人作出股息或其他分派，而該等股息或其他分派其後並未以其他方式轉授或轉讓予本集團；及

- (d) 本集團與綜合聯屬實體於報告期內訂立、重續或重新制定的任何新合約屬公平合理，或(就本集團而言)對股東有利且符合股東的整體利益。

此外，錦潤福德及錦逸弘康各自己承諾，只要股份在聯交所上市，彼等將向本集團管理層及本公司核數師提供對其相關記錄的全面訪問權限，以供其審閱上市規則第十四A章下的持續關連交易。

## 2. 管理服務協議及附屬協議

於2019年1月22日，HRC Management與HRC Medical訂立管理服務協議及附屬協議(定義見下文)，據此，HRC Medical委聘HRC Management作為其若干管理服務的提供商，包括但不限於辦公室空間、設備、人員、記賬、會計服務、信息技術及網絡服務、記錄保存、開具發票及收款活動，以及實行HRC Medical醫療實踐所需要的其他非醫療服務。管理服務協議自2019年1月1日起生效，初步為期20年，該年期於各週年日自動額外延期一年，直至及除非管理服務協議根據其條款終止。

除管理服務協議外，HRC Management及HRC Medical於2019年1月22日與三名醫生股東訂立諮詢協議(「諮詢協議」)，據此，HRC Management將指定該等醫生股東協助HRC Management進行醫生管理活動，初步為期兩年，並於屆滿後經訂約方協商自動續期，而該等醫生股東將各自就HRC Management的運營、人員配備、預算及資本改善計劃向HRC Management提供策略意見。截至2023年12月31日止年度，HRC Medical根據管理服務協議應付的服務費及根據諮詢協議應付醫生股東的諮詢費分別為57,858,000美元及每名醫生股東1,000美元。

HRC Management與各醫生股東亦於2019年1月22日訂立經修訂及經重述繼任及彌償協議(「繼任及彌償協議」)，連同管理服務協議及諮詢協議統稱為「管理服務協議及附屬協議」。根據各繼任及彌償協議，醫生股東可能需於下述繼任事件發生後轉讓其HRC Medical普通股，以維持擁有權及管理的有序過渡。有關詳情，請參閱招股章程「業務 — 我們的管理協議 — 管理服務協議」一節。

### 上市規則涵義及管理服務協議及附屬協議下的聯交所豁免

HRC Medical由Bradford A. Kolb醫生(33.3%)、Robert Boostanfar醫生(33.3%)及John G. Wilcox醫生(33.3%)共同擁有。根據上市規則第14A.07條，HRC Medical為醫生股東(本公司主要股東)的聯繫人，因而為本公司的關連人士。因此，管理服務協議及附屬協議項下擬進行的交易根據上市規則將構成本公司的持續關連交易。

## 董事會報告

考慮到管理服務協議及附屬協議對本公司業務及營運而言相當重要，且為本集團貢獻重大收益，董事（包括獨立非執行董事）認為，管理服務協議及附屬協議以及其項下擬進行的交易（包括其條款）對本集團的法律結構與業務而言至關重要，令我們享有HRC Medical產生的經濟利益，同時持續防止HRC Medical的資產及價值外流，而該等交易過去一直且今後仍將在本集團日常及一般業務過程中按照正常商業條款或更優條款訂立，屬公平合理，且符合本公司及股東的整體利益。

就管理服務協議及附屬協議而言，聯交所已批准我們於股份在聯交所上市期間(i)就管理服務協議及附屬協議項下擬進行的交易根據上市規則第14A.105條豁免嚴格遵守上市規則第十四A章的公告、通函及獨立股東批准規定；(ii)豁免嚴格遵守上市規則第14A.53條下對管理服務協議及附屬協議項下交易訂立年度上限的規定；及(iii)豁免嚴格遵守上市規則第14A.52條有關管理服務協議及附屬協議的期限限制在三年或以下的規定，惟須受限於下列條件：

- (a) 在未經獨立非執行董事批准的情況下不得更改或豁免管理服務費；
- (b) 在未經獨立股東批准的情況下不得更改管理服務協議及附屬協議；
- (c) 倘本公司根據管理服務協議及附屬協議向HRC Medical作出任何本金墊款，其須遵守上市規則第十四章及第十四A章的規定；
- (d) 管理服務協議及附屬協議將繼續令本集團能夠通過HRC Medical固定百分比的總收益將作為管理服務費支付予本集團的業務架構，獲取HRC Medical產生的經濟利益的大部分，管理服務費須每年由本公司及HRC Medical進行檢討，以確保支付予HRC Management的薪酬總額與所提供服務的公平市值相稱；
- (e) 直至及除非管理服務協議根據其條款終止，否則管理服務協議及附屬協議將根據其條款於各週年日自動額外延期一年，惟須遵守加州法律及美國聯邦法律；及
- (f) 本集團將持續披露有關管理服務協議及附屬協議的詳情。

## 獨立非執行董事及核數師進行的年度審閱

於審閱管理服務協議及附屬協議後，獨立非執行董事及本公司核數師確認：

- (a) 於截至2023年12月31日止年度進行的交易已根據管理服務協議及附屬協議的相關條款進行，而其經營方式為HRC Medical應向HRC Management支付其總收益的固定百分比作為管理服務費（須每年由本公司及HRC Medical進行檢討並獲獨立非執行董事批准），另加酌情花紅獎勵；
- (b) 截至2023年12月31日止年度，管理服務協議及附屬協議乃於本集團日常業務過程中按正常商業條款或更優條款進行且屬公平合理，並符合本公司及股東的整體利益；及
- (c) 本公司於截至2023年12月31日止年度收取的管理費已由董事會（包括獨立非執行董事）妥為檢討及批准。

## 核數師進行的年度審閱及確認

德勤•關黃陳方會計師行（本公司的核數師）獲聘遵照香港會計師公會發出的香港核證聘用準則第3000號（修訂）「歷史財務資料審計或審閱以外的核證聘用」，並參照實務說明第740號「關於香港上市規則所述持續關連交易的核數師函件」，就本集團的持續關連交易作出匯報。德勤•關黃陳方會計師行已根據上市規則第14A.56條發佈其無保留意見的函件，內含彼等有關截至2023年12月31日止年度持續關連交易的發現及結論。已向董事會提供核數師函件文本。

## 非豁免一次性關連交易

### 根據2022年受限制股份獎勵計劃向關連人士授出受限制股份

於2023年1月18日，董事會已批准根據2022年受限制股份獎勵計劃向承授人授出合共65,853,241股受限制股份（待承授人接受及其他條件達成後方可作實），其中，(i) 29,060,994股受限制股份授予本公司159名僱員（據董事作出一切合理查詢後所深知、盡悉及確信，該等僱員為本公司非關連人士）；及(ii) 擬將36,792,247股受限制股份授予5名董事及10名附屬公司董事（均為本公司關連人士）。授出之進一步詳情請參閱本公司日期為2023年1月19日之公告。

## 董事會報告

除上文所披露者外，綜合財務報表附註43披露的關聯方交易並不構成上市規則第十四A章所界定的關連交易或持續關連交易。

除本年報所披露者外，及除獲聯交所豁免遵守上市規則第十四A章項下規定外，本公司於報告期間概無須根據上市規則第十四A章項下有關關連交易披露資料條文進行披露的關連交易或持續關連交易。就本公司於2023年訂立的關連交易及持續關連交易而言，本公司已遵守上市規則第十四A章項下的披露規定（經不時修訂）。

### 捐款

於截至2023年12月31日止年度，本集團的慈善捐款約為人民幣30,000元。

### 重大法律程序

於截至2023年12月31日止年度，本公司並無涉及任何重大訴訟或仲裁，而據董事所知，本公司概無任何尚未了結或面臨威脅的任何重大訴訟或申索。

### 獲准許的彌償條文

根據組織章程細則，各董事或本公司其他為本公司任何事務行事的高級職員，就其職務履行職責所產生或存在的一切訴訟、費用、收費、虧損、損害賠償及開支均獲彌償；獲以本公司資產作為彌償保證及擔保不會蒙受損害；惟本彌償保證不延伸至有關任何欺詐或不誠實的任何事宜。

本公司已就針對其董事及高級職員的法律訴訟作適當投保。

### 資產負債表後事項

除本年報所披露者外及於本年報日期，概無發生資產負債表後事項。

### 審核及風險管理委員會

本公司的審核及風險管理委員會已連同本公司管理層及核數師，審閱本集團採納的會計原則及政策以及截至2023年12月31日止年度的綜合財務報表。

### 企業管治

本公司致力於維持高水平的企業管治常規。有關本公司所採納企業管治常規的資料載於本年報第89至105頁的企業管治報告。



## 足夠公眾持股量

根據本公司公開取得的資料及就董事所深知，於報告期內及截至本年報日期，已發行股份總額中至少25%（聯交所批准及上市規則下所允許的規定最低公眾持股量百分比）一直由公眾持有。

## 核數師

截至2023年12月31日止年度，德勤•關黃陳方會計師行獲委任為本公司核數師。隨附根據國際財務報告準則編製的財務報表已由德勤•關黃陳方會計師行審核。

自上市日期以來，本公司的核數師並無變動。

代表董事會

**鍾勇**

主席兼執行董事

香港，2024年3月27日

# 企業管治報告

董事會欣然呈列本公司於截至2023年12月31日止年度的企業管治報告。

## 企業管治常規

本集團致力於維持高水平的企業管治，以保障股東的利益並提高企業價值及問責性。本公司已採納上市規則附錄C1所載的企業管治守則作為其自身的企業管治守則。本公司於截至2023年12月31日止年度內一直遵守企業管治守則的所有適用守則條文及原則，使股東能夠評估如何運用企業管治原則。

本公司將繼續審閱及監察其企業管治常規，以確保遵守企業管治守則。

## 董事會

### 董事會及管理層的職責、責任及貢獻

董事會負責全面領導本集團、監督本集團的戰略決策及監察業務與表現。董事會已向本集團高級管理層授予有關本集團日常管理及經營方面的權力及職責。為監督本公司事務的特定方面，董事會已成立五個董事委員會，包括審核及風險管理委員會、薪酬委員會、提名委員會、戰略決策委員會及醫療品質控制與科研發展委員會（統稱「**董事委員會**」）。董事會已向董事委員會授予其各自職權範圍所載的職責。

全體董事已遵照適用法律及法規真誠履職，且一直基於本公司及股東的利益行事。

全體董事可全面並且及時地查詢本公司的所有資料，以及取得本集團高級管理層的意見及獲得其服務。董事一般可於作出要求後，在適當的情況下就其向本公司履行職責尋求獨立專業意見，相關費用由本公司支付。

董事須向本公司披露其擔任其他職位的詳情，董事會定期審閱各董事履行其對本公司的職責所需的貢獻。

本公司已就針對董事的法律訴訟安排適當的責任保險。保險範圍將會每年審閱。

## 董事會組成

於報告期內及直至本年報日期，董事會由以下董事組成：

### 執行董事

鍾勇先生(主席)  
John G. Wilcox醫生  
董陽先生(首席執行官)  
呂蓉女士(聯席首席執行官)  
耿麗紅博士

### 非執行董事

方敏先生  
胡喆女士  
嚴曉晴女士

### 獨立非執行董事

莊一強博士  
李建偉先生  
王嘯波先生  
葉長青先生

董事的履歷載於本年報「董事及高級管理層」一節。

除本年報「董事及高級管理層」一節所載董事履歷所披露者外，概無董事與任何其他董事及最高行政人員有任何個人關係(包括財務、業務、家族或其他重大或相關關係)。

於截至2023年12月31日止年度內，董事會一直符合上市規則第3.10(1)及3.10(2)條(有關委任最少三名獨立非執行董事及最少一名需具備合適專業資格或會計或相關財務管理知識的獨立非執行董事)的要求。

於截至2023年12月31日止年度內，本公司亦已遵守上市規則第3.10A條有關所委任的獨立非執行董事須佔董事會至少三分之一的規定。

由於各獨立非執行董事均已根據上市規則第3.13條確認其獨立性，因此本公司認為彼等均為獨立方。

作為我們向投資界展現透明度及遵守上市規則及企業管治守則的企業管治常規的一部分，在所有載有董事姓名的本公司通訊中，已明確說明獨立非執行董事身份。此外，本公司網站及聯交所網站提供最新的董事名單，註明獨立非執行董事身份以及列明董事的角色和職能。

# 企業管治報告

## 董事會獨立性

於報告期間，本公司已制定各項措施及機制，以建立強而有力的獨立董事會，並向董事會傳達獨立的意見及建議。本公司每年審查該等措施及機制，以確保其有效性，維護良好的公司管治。董事會審議並認為，該等機制於2023年已妥善實施並取得成效，具體如下：

- **董事會及委員會結構。**本公司一直由董事會領導，由大多數非執行董事組成。董事會包括12名成員，大多數為非執行董事及獨立非執行董事。5名執行董事包括首席執行官、聯席首席執行官及董事長，首席執行官為董事會中唯一的執行董事，其餘7名董事均為非執行董事或獨立非執行董事。董事長及首席執行官的角色分離保證了權力及權威的平衡。所有治理相關委員會的成員均為非執行董事或獨立非執行董事。
- **董事委任。**於評估候選人的適宜性時，提名委員會將審查候選人的品格及誠信；任職資格（包括專業經驗、技能及知識）；各方面的多元化（包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景）；考慮董事會的構成、董事會批准的遴選標準、提名政策及董事會多元化政策。
- **董事承諾及獨立性的年度審查。**提名委員會每年審查各董事對本集團業務的時間投入。倘獨立非執行董事的個人資料發生任何可能影響其獨立性的變化，則須於可行範圍內盡快通知聯交所。截至2023年12月31日止年度內並無接獲有關通知。根據上市規則第3.13條所載的獨立性指引，本公司已接獲各獨立非執行董事關於其獨立性的年度書面確認。本公司認為所有獨立非執行董事均為獨立的。
- **衝突管理。**於任何交易、合約或安排擁有重大權益的董事不得就批准有關事項的任何董事會決議案投票（亦不得計入法定人數）。
- **專業意見。**為協助董事適當履行其職責，所有董事均可全面且及時查閱本公司的全部資料及可於適當情況下經請求後徵詢獨立專業顧問的意見，費用由本公司支付。
- **董事會評審。**每年評審董事會的表現時會對董事會會議討論的質素及效率進行評審。

## 董事會多元化政策

本公司已採納董事會多元化政策（「**董事會多元化政策**」），當中載有實現保持董事會達多元化的目標及方法，以提升董事會成效。根據董事會多元化政策，在選擇董事會人選時，本公司力求通過考慮多項因素達致董事會多元化，包括但不限於專業經驗、技能、知識、性別、年齡、文化及教育背景、種族及服務任期。

董事具備不同知識及技能，包括管理、戰略發展、業務發展、銷售、研發、醫學研究、投資管理、財務、風險管理、科學、醫學及輔助生殖服務行業。他們於多個範疇取得學位，包括經濟、工商管理、醫學、法律、生物工程、國際金融、管理、計算機科學、文學及新聞。董事年齡介乎37歲至61歲。

全體董事(包括獨立非執行董事)均為董事會貢獻各種不同的寶貴業務經驗、知識及專業技能，使其高效及有效運作。獨立非執行董事獲邀加入審核及風險管理委員會、薪酬委員會及提名委員會。

於2023年12月31日，董事會由四名女性董事及八名男性董事組成。董事會認為現有的董事會性別多元化充分。本公司將繼續致力於將性別多元化原則融入其招聘過程並保持本集團至少三分之一的管理層角色由女性擔任，旨在為本集團的傑出女性管理人員創造鼓舞人心的職業通道及培養董事會日後的潛在女性繼任者。

截至2023年12月31日，我們共有3,273名僱員而本集團女性僱員(包括高級管理層)及男性僱員佔比分別為83.3%及16.7%。因此，本公司認為其員工隊伍亦以令人滿意的方式實現性別多元化。

提名委員會將監督董事會多元化政策的執行情況，並每年對董事會多元化政策進行檢討，以確保其持續有效。

## 提名政策

董事會已採納提名政策，當中載有方法以就甄選、委任及重新委任董事指導提名委員會，以及確保董事會具備符合本公司業務所需的均衡技能、經驗、知識及多元化角度。提名政策載列甄選候選人的準則，包括但不限於技能、資格及經驗、與本公司及其附屬公司的獨立性、聲譽及誠信。

提名政策亦載有就重新委任退任董事、獨立非執行董事職位，以及提名董事的過程及程序，向董事會作出評價及推薦建議的準則。在收到有關委任新董事或重新委任退任董事的建議後，提名委員會主席將召開提名委員會會議以進行充分的盡職調查。經提名委員會審核並獲得批准後，本公司將召開董事會會議，於會上向董事會提出建議以供審批。經董事會審批，擬退任董事將在股東大會上重選。

提名委員會將檢討提名政策(如適用)，以確保其有效性。

# 企業管治報告

## 入職及持續專業發展

各新任董事均獲提供所需的入職資料，以確保彼等充分了解本公司的營運及業務以及彼等根據相關法例、法律、規則及規例所承擔的責任。本公司亦安排定期講座，為董事提供有關上市規則及其他不時相關的法律及監管規定的最新發展及變更的最新消息。董事亦會定期獲提供有關本公司表現、狀況及前景的最新資料，以確保董事會整體及各董事履行其職責。

本公司鼓勵董事參與持續專業發展，以增進及更新知識及技能。本公司的公司秘書不時更新及提供有關董事的角色、職能及職責的書面培訓材料。

根據董事所提供的資料，董事於截至2023年12月31日止年度內所接受的培訓概要如下：

董事姓名	持續專業發展計劃的性質 <sup>(1)</sup>
<b>執行董事</b>	
鍾勇先生(主席)	A及B
John G. Wilcox醫生	A及B
董陽先生(首席執行官)	A及B
呂蓉女士(聯席首席執行官)	A及B
耿麗紅博士	A及B
<b>非執行董事</b>	
方敏先生	A及B
胡喆女士	A及B
嚴曉晴女士	A及B
<b>獨立非執行董事</b>	
莊一強博士	A及B
李建偉先生	A及B
王嘯波先生	A及B
葉長青先生	A及B

附註：

(1) 持續專業發展計劃的性質：

A： 出席由律師舉辦有關本公司業務的培訓

B： 閱讀與公司管治、董事的職責和責任、上市規則及其他相關條例有關的資料

## 主席及首席執行官

根據企業管治守則守則條文第C.2.1條，主席及首席執行官的角色應予以區分及由不同人士擔任。

於報告期內，董事會主席為鍾勇先生，首席執行官職務分別由董陽先生及呂蓉女士共同擔任，其職責與主席有明確區分。董事會主席負責就本集團業務發展提供戰略意見及指引，而本集團首席執行官負責本集團日常營運。

## 委任及重選董事

各執行董事與本公司已訂立服務合約，據此，彼等同意擔任執行董事，任期自彼等各自的委任日期起計初步為期三年，而執行董事或本公司均可發出不少於一個月／三個月的書面通知（視情況而定）終止合約。執行董事的委任須遵守組織章程細則及適用上市規則項下的董事退任及輪席告退規定。

各非執行董事及獨立非執行董事與本公司已簽訂委聘書，為期一年，自彼等各自的委任日期起生效。非執行董事及獨立非執行董事的委任須遵守組織章程細則及適用上市規則項下的董事退任及輪席告退規定。

概無董事訂有本集團於一年內不予賠償（法定賠償除外）則不可終止的服務合約。

董事委任、重選及罷免的程序及過程載於組織章程細則。提名委員會負責檢討董事會組成，並就董事的委任或重選及董事繼任計劃向董事會提出推薦意見。

## 董事會會議

本公司採納定期舉行董事會會議的常規，每年至少四次，大約每季一次。全體董事就所有定期董事會會議獲發不少於14日的通知，令彼等有機會出席定期會議並將有關事項納入議程。

就其他董事會及董事委員會會議而言，本公司一般會發出合理通知。議程及隨附董事會文件於會議舉行前至少3日寄予董事或董事委員會成員，以確保彼等有充足時間審閱有關文件及為會議作出充分準備。倘董事或董事委員會成員未能出席會議，則彼等會獲告知將予討論的事宜及於會議舉行前有機會知會主席有關彼等的意見。會議記錄由聯席公司秘書保存，副本將於全體董事間傳閱，以供參考及記錄。

## 企業管治報告

董事會會議及董事委員會會議的會議記錄詳列董事會及董事委員會所考慮的事宜及達致的決定，包括董事提出的任何關注事項。各董事會會議及董事委員會會議的會議記錄草擬本於會議召開之日後的合理時間內寄送至董事，以供彼等提出意見。董事會會議的會議記錄可供董事查閱。

於報告期內，本公司舉行了四次董事會會議及兩次股東大會。各董事於董事會會議及股東大會的出席情況載於下表：

董事	已出席／合資格 出席董事會會議	已出席／合資格 出席股東大會
<b>執行董事</b>		
鍾勇先生(主席)	4/4	2/2
John G. Wilcox醫生	4/4	2/2
董陽先生(首席執行官)	4/4	2/2
呂蓉女士(聯席首席執行官)	4/4	2/2
耿麗紅博士	4/4	2/2
<b>非執行董事</b>		
方敏先生	4/4	2/2
胡喆女士	4/4	2/2
嚴曉晴女士	4/4	2/2
<b>獨立非執行董事</b>		
莊一強博士	4/4	2/2
李建偉先生	4/4	2/2
王嘯波先生	4/4	2/2
葉長青先生	4/4	2/2

### 證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則作為其本身的證券交易守則，以監管董事及相關僱員買賣本公司證券的所有交易及標準守則所涵蓋的其他事宜。

已向全體董事及相關僱員作出具體查詢，彼等確認於報告期內一直遵守標準守則。

可能擁有本公司未發佈內幕消息的本公司僱員須遵守標準守則。於報告期內，本公司未發現僱員不遵守標準守則的事件。



## 董事會的授權

董事會對本公司所有重大事宜保留決策權，包括批准及監督一切政策事宜、整體戰略及預算、內部控制及風險管理系統、重大交易（特別是可能牽涉利益衝突者）、財務資料、委任董事及其他主要財務及營運事宜。董事可要求尋求獨立專業意見以履行彼等的職責，費用由本公司承擔，本公司亦鼓勵董事個別聯絡及諮詢本公司高級管理層。

高級管理層獲授權負責本集團的日常管理、行政及營運。授權職能及職責由董事會定期檢討。管理層訂立任何重大交易前須取得董事會批准。

## 企業管治職能

董事會確認，企業管治應屬董事的共同責任，包括但不限於下列各項：

1. 檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；
2. 檢討及監察董事及高級管理層的培訓及持續專業發展；
3. 制定、檢討及監察適用於僱員及董事的操守準則及合規手冊；
4. 制定及檢討本公司的企業管治政策及常規，並就有關事宜向董事會提出建議及向董事會報告；
5. 檢討本公司遵守企業管治守則的情況及企業管治報告的披露資料；及
6. 檢討及監察本公司遵守其舉報政策的情況。

## 董事委員會

### 審核及風險管理委員會

於報告期內，審核及風險管理委員會由五名成員組成，並由獨立非執行董事葉長青先生擔任主席，其餘成員包括另外兩名獨立非執行董事（即莊一強博士及王嘯波先生）及兩名非執行董事（即方敏先生及胡喆女士）。

# 企業管治報告

審核及風險管理委員會的主要職責包括以下各項：

1. 透過參考彼等開展的工作、彼等的薪酬及委聘條款檢討與本公司核數師的關係，及就委任、重新委任及罷免本公司核數師向董事會提出建議；
2. 審閱財務報表及報告，並於提呈董事會前考慮本公司負責會計及財務匯報職能的員工、合規主管或本公司核數師提出的任何重大或不尋常事項；及
3. 檢討本公司財務控制、風險管理及內部控制制度以及相關程序是否充足有效，包括本公司在會計及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗、培訓課程及預算是否充足。

審核及風險管理委員會的書面職權範圍已載於聯交所及本公司網站。

於截至2023年12月31日止年度內，審核及風險管理委員會舉行了兩次會議，以討論及審議以下事項：

- 審閱本公司及其附屬公司於截至2023年12月31日止年度的年度業績；
- 審閱本公司及其附屬公司於截至2023年6月30日止六個月的中期業績；及
- 檢討財務匯報制度、合規程序、內部控制制度(包括本公司在會計、內部審核及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗、培訓課程及預算是否充足)、風險管理制度及程序以及本公司核數師的重新委任，其中董事會並無偏離審核及風險管理委員會就甄選、委任、辭任或罷免本公司核數師提出的任何推薦建議。

各審核及風險管理委員會成員的出席情況載於下表：

## 董事

## 已出席／合資格出席

葉長青先生(主席)	2/2
莊一強博士	2/2
方敏先生	2/2
胡喆女士	2/2
王嘯波先生	2/2

## 提名委員會

於報告期內，提名委員會由五名成員組成，並由執行董事鍾勇先生擔任主席，其餘成員包括三名獨立非執行董事（即莊一強博士、王嘯波先生及葉長青先生）及一名執行董事（即John G. Wilcox醫生）。

提名委員會的主要職責包括以下各項：

1. 至少每年檢討董事會結構、規模及組成（包括技能、知識及經驗）及就任何擬定變更向董事會提供建議，以完善本公司企業戰略；
2. 物色具備擔任董事及高級管理層之適當資格的個人，挑選或就挑選獲提名擔任董事或高級管理層職位之個人向董事會提供建議；
3. 評估獨立非執行董事的獨立性；
4. 就董事的委任或重新委任以及董事（尤其是主席及首席執行官）的繼任計劃向董事會提供建議；
5. 制定有關物色及評核董事候選人資格及評估董事候選人的條件，包括但不限於技能、知識及董事會經驗之平衡，並按此評估，就個別委任編製角色及所需能力的說明；及
6. 履行董事會所釐定及股份上市所在地之上市規則或監管規則所規定的其他職責。

提名委員會按誠信、經驗、技能以及為履行職責所付出的時間及努力等標準評估候選人或在任人。提名委員會的建議將於其後提交董事會以作決定。

提名委員會的書面職權範圍已載於聯交所及本公司網站。

於報告期內，提名委員會舉行了一次會議，以討論及審議以下事項：

- 審議本集團的全球化招聘及培訓機制；
- 確認獨立非執行董事的獨立性；及
- 考慮提名董事於股東週年大會連任。

# 企業管治報告

各提名委員會成員的出席情況載於下表：

董事	已出席／合資格出席
鍾勇先生(主席)	1/1
莊一強博士	1/1
John G. Wilcox醫生	1/1
王嘯波先生	1/1
葉長青先生	1/1

## 薪酬委員會

薪酬委員會由五名成員組成，並由獨立非執行董事莊一強博士擔任主席，其餘成員包括另外兩名獨立非執行董事(即王嘯波先生及葉長青先生)、一名執行董事(即董陽先生)及一名非執行董事(即方敏先生)。

薪酬委員會的主要職責包括以下各項：

1. 就本公司全體董事及高級管理層的薪酬政策及結構向董事會提供建議；
2. 參照董事會的企業宗旨及目標檢討及批准管理層的薪酬建議；
3. 以下兩者之一：(i)獲轉授責任，釐定個別執行董事及高級管理層的薪酬待遇；或(ii)就個別執行董事及高級管理層的薪酬待遇向董事會提供建議；
4. 就非執行董事的薪酬向董事會提供建議；
5. 考慮同類公司支付的薪資、須付出的時間及職責以及本集團內其他職位的僱傭條件；
6. 審閱及／或批准上市規則第十七章所述有關股份計劃的事宜；及
7. 履行董事會所釐定及股份上市所在地之上市規則或監管規則所規定的其他職責。

薪酬委員會的書面職權範圍已載於聯交所及本公司網站。

於截至2023年12月31日止年度內，薪酬委員會舉行了兩次會議，以討論及審議以下事項：

- 審核、考慮根據2022年受限制股份獎勵計劃向本集團執行管理層授予受限制股份作為薪酬待遇的一部分並向董事會提出建議；及
- 檢討及審議本公司董事及高級管理層於2024年的薪酬，並向董事會提出建議。

尤其是，薪酬委員會認為，向本集團的行政管理人員授出受限制股份符合本公司的薪酬政策，原因為其乃作為酌情花紅並構成承授人薪酬待遇的一部分，以表彰其對本集團作出的寶貴及重大貢獻。授予承授人的受限制股份數目乃根據董事會的商業評估得出，當中計及多項因素，包括但不限於其角色及職責、資歷、專業知識、經驗、對本集團的歷史及預期貢獻以及本集團及其相關醫院的整體業務發展及戰略。

各薪酬委員會成員的出席情況載於下表：

董事	已出席／合資格出席
莊一強博士(主席)	2/2
董陽先生	2/2
方敏先生	2/2
王嘯波先生	2/2
葉長青先生	2/2

## 董事及高級管理層的薪酬

截至2023年12月31日止年度，本公司高級管理層成員(董事除外)按範圍劃分的薪酬詳情載列如下：

薪酬範圍(人民幣元)	人數
5,000,001–10,000,000	2
1,000,001–5,000,000	1
0–1,000,000	–
<b>總計</b>	<b>3</b>

本公司的薪酬政策乃為確保提供予僱員(包括董事及高級管理層)的薪酬乃基於技能、知識、職責及參與公司事務。執行董事的薪酬待遇亦參考本公司的表現及盈利能力、現行市況及各執行董事的表現或貢獻釐定。執行董事的薪酬包括薪金、津貼、實物福利、績效花紅及退休金計劃供款。非執行董事及獨立非執行董事的薪酬

# 企業管治報告

政策乃為確保非執行董事及獨立非執行董事就其為本公司事務付出的努力及時間(包括參加董事委員會)獲得充分補償。非執行董事及獨立非執行董事的薪酬主要包括董事袍金，由董事會參考彼等的職責釐定。個別董事及高級管理層並無參與釐定其自身的薪酬。

有關截至2023年12月31日止年度董事薪酬的進一步詳情，請參閱綜合財務報表附註12。

## 董事對財務報表的財務申報責任

董事明白彼等有責任編製截至2023年12月31日止年度的財務報表，以真實公平地反映本公司及本集團的狀況以及本集團的業績與現金流量。

管理層已向董事會提供必要的說明及資料，以便董事會可以就提呈董事會批准的本公司財務報表進行知情的評估。本公司每月向董事會全體成員提供有關本公司表現、狀況及前景的最新資料。

董事並不知悉與可能令本集團的持續經營能力嚴重成疑的事件或狀況有關的任何重大不明朗因素。

本公司核數師有關本公司綜合財務報表申報責任的聲明，載於本年報第106至110頁的獨立核數師報告。

## 風險管理及內部控制

董事會明白其有責任維持恰當的內部控制系統，以保障股東的投資及本公司的資產，並且每年檢討該系統的效用。風險管理及內部控制系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。

本集團風險管理及內部控制架構的主要元素如下：

- 明確的組織架構，訂明適當的職責劃分、權力規限、匯報的方式及責任，以盡量減低錯誤及濫用風險；
- 為主要職能及營運制定清晰的書面政策及程序，並定期審閱；
- 在企業經營的各個方面採取各種措施及程序，例如公司行為準則、反腐及舉報、知識產品保護政策、環境保護、法律及合規、藥物警戒、產品質量與安全、職業健康與安全等政策；
- 完善的風險管理流程，要求各相關部門在職責範圍內對各種風險進行準確識別、審慎評估、動態監控與及時應對，履行風險管控的職責；

- 重要業務職能或活動由經驗豐富、合資格並經適當培訓的員工管理；
- 持續監察主要經營數據及表現指標、及時及最新的業務及財務申報，並在必要時採取即時更正行動；及
- 內部審計職能部門持續對主要營運進行獨立評核。

本集團的內部審核部門在監察本公司內部管治方面擔當重要角色。內部審核部門的主要職責是檢討本公司的財務狀況及內部控制，並且定期全面審核本公司所有分支機構及附屬公司。審核涵蓋所有重大控制，包括財務、運營、合規控制及風險管理。除定期報告外，任何有關內部控制方面的緊急事宜將予及時匯報。檢討結果及建議以書面報告的形式提交審核及風險管理委員會討論及審閱。內部審計部門將採取後續行動，以確保先前確定的重大缺點得到妥善解決。

本集團已建立信息披露事務管理規則，其對內幕消息的處理及披露程序進行規定。本集團借助年度報告、中期報告、業績公告以及上市規則要求的其他公告向投資者及公眾披露資料，以保證按照上市規則及證券及期貨條例及時披露資料。本集團嚴令禁止未經授權使用或傳播機密或內幕消息。

於報告期內，董事會已檢討本集團風險管理及內部控制系統的有效性，並認為風險管理及內部控制系統有效及恰當。董事會亦認為，本公司擁有足夠的資源、員工資格及經驗、會計培訓計劃及預算、內部審計及財務報告職能，以及與ESG表現及報告有關的職能。本集團持續檢討風險管理及內部控制系統的有效性，並在各方面（如資金管理、預算管理及市場活動）採取措施與程序，以加強風險管理及內部控制系統有效性。

於報告期內，董事會已檢討本集團內部控制系統的效用，並認為內部控制系統有效及恰當。

## 核數師酬金

本公司核數師於截至2023年12月31日止年度向本集團提供審計及非審計服務而收取的酬金大致如下：

服務種類	金額 (人民幣元)
審計服務	4,300,000
非審計服務	2,679,000
<b>總計</b>	<b>6,979,000</b>

# 企業管治報告

## 聯席公司秘書

翟揚揚女士(本公司的聯席公司秘書)負責為董事會提供有關企業管治事宜的意見，及確保符合董事會的政策及程序及適用的法例、規則及規例。

為維持良好的企業管治及確保遵守上市規則與適用的香港法例，本公司亦聘請達盟香港有限公司(一家公司秘書服務供應商)之董事兼上市服務部主管伍秀薇女士擔任另一位聯席公司秘書，以協助翟揚揚女士履行彼作為本公司的公司秘書的職務。其於本公司的主要公司聯絡人為翟揚揚女士(本公司的聯席公司秘書)。

於截至2023年12月31日止年度內，翟揚揚女士及伍秀薇女士各自已遵守上市規則第3.29條的規定，接受不少於15小時的相關專業培訓。

## 與股東溝通及投資者關係

本公司認為，與股東有效溝通對加強投資者關係及讓投資者了解本集團業務、表現及戰略十分重要。本公司亦明瞭及時全面披露資訊以便股東及投資者作出知情投資決定的重要性。

股東週年大會提供機會讓股東與董事直接溝通。主席及本公司董事委員會主席將出席股東週年大會，回應股東的疑問。本公司核數師亦會出席股東週年大會，解答有關審核工作、核數師報告的編撰過程與內容、會計政策及核數師獨立性等疑問。

為促進有效溝通，本公司設立本公司網站[www.jxr-fertility.com](http://www.jxr-fertility.com)，刊載本公司業務營運與發展、財務資料、企業管治常規及其他方面的最新資訊，以供公眾查閱。

於報告期間，董事會已檢討股東溝通政策的執行情況及有效性，包括為股東制定的多種溝通渠道及為處理股東查詢採取的措施，並認為股東溝通政策已妥為執行且有效。



## 股息政策

本公司已根據企業管治守則的守則條文第F.1.1條採納股息政策（其自2019年6月25日起生效），其載列本公司擬就股息宣派及派付方面應用的原則及指引。

在開曼群島公司法及組織章程細則的規限下，董事會可全權酌情決定是否派付任何形式的股息，惟股息不得超過董事會建議的金額。股息政策反映董事會對本公司財務及現金流狀況的當前看法。董事會仍將不時檢討股息政策，概不保證會在任何指定期間派付任何特定金額的股息，甚至不會派付股息。

截至2023年12月31日，並無達成股東放棄或同意放棄股息的安排。

## 股東權利

為保障股東的權益與權利，在股東大會上商討的各項事宜（包括選舉個別董事）須以獨立決議案的方式提呈。

在股東大會上提呈的所有決議案將根據上市規則以投票方式表決，而投票結果將在各股東大會結束後適時在本公司及聯交所網站公佈。

## 召開股東特別大會及提呈議案

股東可根據組織章程細則提呈議案以在本公司股東大會上進行審議。在提出要求當日持有不少於本公司十分之一繳足股本且附有權利於本公司股東大會上投票的任何一名或多名股東，隨時有權向董事會或本公司任何一名聯席公司秘書提出書面要求，要求董事會召開本公司股東特別大會，以處理該項要求指明的任何事宜；而該會議須在提出要求後兩個月內舉行。倘若董事會未能於提出要求後21天內召開會議，則提出要求的人士本身僅可於大會通告訂明的一個地點召開實體會議，而本公司須向提出要求的人士就其因董事會未能召開會議所產生的一切合理開支作出補償。

有關提名人士出選董事的程序，可在本公司網站查閱。

## 向董事會查詢

股東如欲向董事會查詢或請求有關本公司的事宜，可將查詢發送至本公司的總部，地址為中國四川省成都市錦江區靜沙北路301號（電郵地址：[pr@jxr-fertility.com](mailto:pr@jxr-fertility.com)）。

# 企業管治報告

## 更改組織章程文件

於2023年6月28日，本公司採納組織章程細則以取代本公司之當時現有經修訂及經重列組織章程大綱及細則。本公司當時現有經修訂及經重列組織章程大綱及細則之建議修訂載於日期為2023年4月28日致股東的通函，並已於2023年6月28日舉行的股東週年大會上以特別決議方式獲股東批准。

董事會進一步建議修訂組織章程細則，以符合於2023年12月31日生效的擴大無紙化上市機制及以電子方式發佈公司通訊規定，並作出若干其他有關內部管理的修訂。建議修訂將於應屆股東週年大會上作為特別決議案提呈股東批准。

## 致錦欣生殖醫療集團有限公司股東

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

### 意見

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計載於第111至241頁的錦欣生殖醫療集團有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的綜合財務報表,此財務報表包括於2023年12月31日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表,以及綜合財務報表附註,包括重大會計政策資料及其他解釋信息。

我們認為,該等綜合財務報表已根據國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)真實而中肯地反映了貴集團於2023年12月31日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量,並已遵照香港公司條例的披露要求妥為擬備。

### 意見基礎

我們已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港審計準則(「香港審計準則」)進行審計。我們在該等準則項下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的專業會計師道德守則(「守則」),我們獨立於貴集團,並已根據守則履行其他職業道德責任。我們相信,我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

### 關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷,認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。該事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對該事項提供單獨的意見。

# 獨立核數師報告

## 關鍵審計事項 (續)

關鍵審計事項	我們的審計如何對關鍵審計事項進行處理
<b>HRC Fertility Management, LLC的商譽及無形資產減值</b>	
<p>由於在減值評估中涉及管理層的重大判斷及該等判斷對綜合財務報表整體而言屬重要，對於因進行HRC Fertility Management, LLC及其附屬公司的收購事項而產生的商譽及無形資產(即提供管理服務及商標的合約權利)的減值，我們識別為關鍵審計事項。</p> <p>在釐定商譽及該等無形資產是否已減值時，需要管理層對其已被分配的相關現金產生單位(「現金產生單位」)的使用價值進行估計。貴集團管理層與獨立估值師建立減值評估模型及編製使用價值的計算，估計未來現金流量(貼現至現值)，當中考慮到關鍵假設，包括收益增長率、毛利率及稅前貼現率。</p> <p>於2023年12月31日，商譽以及提供管理服務及商標的合約權利的賬面值分別約為人民幣622,697,000元、人民幣1,996,613,000元及人民幣1,108,410,000元，且年內並無確認減值虧損。其減值測試詳情於綜合財務報表附註22披露。</p>	<p>關於HRC Fertility Management, LLC的商譽及無形資產減值，我們的程序包括：</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• 了解 貴集團編製現金流量預測及減值評估的相關流程；</li><li>• 與 貴集團委任的獨立估值師了解用於建立相關現金產生單位減值評估模型的方法，並評估估值師的任職資格、能力及客觀性；</li><li>• 利用內部估值專家評估減值評估模型的適當性，以及根據可比實體的市場數據對貼現率進行基準標記所採用的貼現率；</li><li>• 通過比較收入增長率與市場數據以及經濟增長趨勢，並將相關現金產生單位的毛利率與 貴集團的過往表現及業務擴張計劃進行比較，評估關鍵假設的合理性；及</li><li>• 通過將管理層所編製的歷史現金流量預測與本年度的實際業績進行比較，評估該等預測的可靠性。</li></ul>

## 其他信息

貴公司董事（「董事」）需對其他信息負責。其他信息包括刊載於年報內的信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑑證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

## 董事及治理層就綜合財務報表須承擔的責任

董事須負責根據《國際財務報告準則》及香港《公司條例》的披露要求擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所必需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

治理層負責監督 貴集團的財務報告過程。

# 獨立核數師報告

## 核數師就審計綜合財務報表須承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並按照我們商定的業務約定條款向閣下(作為整體)出具包括我們意見的核數師報告。除此之外，我們的報告不可用作其他用途。我們並不就本年報之內容對任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及所作出會計估計及相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論，根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日期止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構及內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映相關交易及事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務資料獲取充足、適當的審計憑證，以對綜合財務報表發表意見。我們負責集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

## 核數師就審計綜合財務報表須承擔的責任(續)

除其他事項外，我們與治理層溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向治理層提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關職業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係及其他事項，以及為消除威脅而採取的行動或採用的防範措施(若適用)。

從與治理層溝通的事項中，我們確定這些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中通報某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具獨立核數師報告的審計項目合夥人是陳栢健。

**德勤•關黃陳方會計師行**

執業會計師

香港

2024年3月27日

# 綜合損益及其他全面收益表

截至2023年12月31日止年度

	附註	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
收益	5	2,788,910	2,364,479
收益成本		(1,613,465)	(1,490,160)
毛利		1,175,445	874,319
其他收入	6	77,198	50,152
其他開支	7	(31,439)	(8,110)
其他收益及虧損淨額	8	12,728	(58,052)
研發開支		(21,746)	(17,474)
銷售及分銷開支		(191,856)	(151,435)
行政開支		(481,369)	(458,853)
應佔聯營公司業績		5,109	(4,414)
應佔一家合營企業業績		(161)	44
財務成本	9	(79,641)	(71,853)
除稅前利潤	10	464,268	154,324
所得稅開支	11	(117,285)	(36,375)
年內利潤		346,983	117,949
<b>其他全面收益：</b>			
不會重新分類至損益的項目：			
將功能貨幣折算為呈報貨幣產生的匯兌差額		159,234	899,187
按公平值計入其他全面收益(「按公平值計入其他全面收益」)			
的股本工具的公平值收益		—	1,930
其後可能重新分類至損益的項目：			
折算外國業務產生的匯兌差額		(104,209)	(571,468)
年內其他全面收益		55,025	329,649
年內全面收益總額		402,008	447,598
以下人士應佔年內利潤(虧損)：			
— 本公司擁有人		344,723	121,124
— 非控股權益		2,260	(3,175)
		346,983	117,949



## 綜合損益及其他全面收益表

截至2023年12月31日止年度

	附註	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
以下人士應佔年內全面收益(開支)總額：			
— 本公司擁有人		<b>399,266</b>	447,949
— 非控股權益		<b>2,742</b>	(351)
		<b>402,008</b>	447,598
每股盈利：	14		
— 基本(人民幣元)		<b>0.13</b>	0.05
— 攤薄(人民幣元)		<b>0.12</b>	0.05

# 綜合財務狀況表

於2023年12月31日

	附註	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	15	2,595,241	2,529,756
使用權資產	16	528,204	565,425
商譽	17	3,495,983	3,484,725
許可證	18	1,531,148	1,576,176
不競爭協議	19	19,174	20,312
提供管理服務的合約權利	20	1,996,613	1,963,321
商標	21	2,664,197	2,644,863
按公平值計入損益(「按公平值計入損益」)的優先股投資	23a	7,052	105,743
於聯營公司的權益(按權益法入賬)	23b	159,431	–
按公平值計入損益的金融資產	24	80,000	–
於一間合營企業的權益	25	25,093	25,254
應收貸款	27	28,431	6,699
可退還按金		65,620	58,912
預付款項	27	184,595	203,506
應收關聯方款項	28	28,368	–
遞延稅項資產	35	121,068	88,516
人壽保險保單	29	23,511	22,452
應收一間聯營公司款項	23b	–	32,503
		<b>13,553,729</b>	13,328,163
<b>流動資產</b>			
存貨	26	62,428	62,545
應收賬款及其他應收款項	27	169,370	188,680
應收關聯方款項	28	213,687	211,338
可收回稅項		44,063	40,063
定期存款	30	87,051	13,399
按公平值計入損益的其他金融資產	31	141,569	71,300
銀行結餘及現金	32	624,280	1,316,549
		<b>1,342,448</b>	1,903,874

# 綜合財務狀況表

於2023年12月31日

	附註	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
<b>流動負債</b>			
應付賬款及其他應付款項	33	805,083	916,929
應付關聯方款項	28	12,264	47,528
租賃負債	34	72,199	63,256
應付稅項		52,483	81,581
銀行借款	36	747,804	18,618
可換股債券	37	—	1,636,059
		<b>1,689,833</b>	2,763,971
<b>流動負債淨值</b>			
		<b>(347,385)</b>	(860,097)
<b>資產總值減流動負債</b>			
		<b>13,206,344</b>	12,468,066
<b>非流動負債</b>			
租賃負債	34	349,726	375,986
遞延稅項負債	35	1,210,705	1,186,363
銀行借款	36	1,379,664	2,070,678
應付貸款	33	79,437	99,911
		<b>3,019,532</b>	3,732,938
<b>資產淨值</b>			
		<b>10,186,812</b>	8,735,128
<b>資本及儲備</b>			
股本	38	180	166
儲備		10,091,243	8,639,577
本公司擁有人應佔權益		<b>10,091,423</b>	8,639,743
非控股權益		<b>95,389</b>	95,385
<b>權益總額</b>			
		<b>10,186,812</b>	8,735,128

第111至241頁的綜合財務報表已於2024年3月27日獲董事會批准並授權刊發，並由以下人士代表簽署：

鍾勇  
董事

董陽  
董事

# 綜合權益變動表

截至2023年12月31日止年度

	本公司擁有人應佔											
	股本	股份溢價	就受限制 股份獎勵 計劃持有的 股份	資本儲備	換算儲備	法定儲備	以股本結算 以股份為 基礎的 付款儲備	按公平值 計入其他 全面收益的 股本工具 重估儲備	保留利潤	小計	非控股權益	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (附註40b)	人民幣千元 (附註a)	人民幣千元	人民幣千元 (附註b)	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2022年1月1日	165	7,890,915	(2)	(83,175)	(454,365)	13,995	80,368	(3,891)	1,101,270	8,545,300	207,401	8,752,701
年內利潤(虧損)	-	-	-	-	-	-	-	-	121,124	121,124	(3,175)	117,949
年內其他全面收益	-	-	-	-	324,895	-	-	1,930	-	326,825	2,824	329,649
年內全面收益(開支)總額	-	-	-	-	324,895	-	-	1,930	121,124	447,949	(351)	447,598
註銷股份(附註38)	*	*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
發行股份(附註38)	1	83,771	-	-	-	-	-	-	-	83,772	-	83,772
發行股份應佔交易成本	-	(809)	-	-	-	-	-	-	-	(809)	-	(809)
股息確認為分派(附註13)	-	(150,000)	-	-	-	-	-	-	-	(150,000)	-	(150,000)
確認以股本結算以股份為基礎的付款(附註40(b))	-	-	-	-	-	-	33,024	-	-	33,024	-	33,024
歸屬受限制股份(附註40)	-	54,234	2	-	-	-	(54,236)	-	-	-	-	-
收購一間附屬公司(附註39)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	19,455	19,455
一間附屬公司非控股權益注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,470	1,470
收購非控股權益(附註a)	-	-	-	(319,493)	-	-	-	-	-	(319,493)	(101,647)	(421,140)
向非控股權益分派股息(附註c)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(30,943)	(30,943)
出售按公平值計入其他全面收益的股本工具	-	-	-	-	-	-	-	1,961	(1,961)	-	-	-
轉撥至儲備(附註b)	-	-	-	-	-	101,348	-	-	(101,348)	-	-	-
於2022年12月31日	166	7,878,111	*	(402,668)	(129,470)	115,343	59,176	-	1,119,085	8,639,743	95,385	8,735,128

# 綜合權益變動表

截至2023年12月31日止年度

	本公司擁有人應佔											
	股本	股份溢價	就受限制 股份獎勵 計劃持有 的股份	資本儲備	換算儲備	法定儲備	以股本結算 以股份為 基礎的 付款儲備	按公平值 計入其他 全面收益的 股本工具 重估儲備	保留利潤	小計	非控股權益	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (附註40b)	人民幣千元 (附註a)	人民幣千元	人民幣千元 (附註b)	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2023年1月1日	166	7,878,111	*	(402,668)	(129,470)	115,343	59,176	-	1,119,085	8,639,743	95,385	8,735,128
年內利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	344,723	344,723	2,260	346,983
年內其他全面收益	-	-	-	-	54,543	-	-	-	-	54,543	482	55,025
年內全面收益總額	-	-	-	-	54,543	-	-	-	344,723	399,266	2,742	402,008
發行股份(附註38)	12	999,574	-	-	-	-	-	-	-	999,586	-	999,586
發行股份應佔交易成本	-	(602)	-	-	-	-	-	-	-	(602)	-	(602)
確認以股本結算以股份為基礎的付款(附註40(b))	-	-	-	-	-	-	53,430	-	-	53,430	-	53,430
歸屬受限制股份(附註40)	-	27,014	*	-	-	-	(27,014)	-	-	-	-	-
就受限制股份獎勵計劃發行股份(定義及詳情見附註40(b))	2	-	(2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
向非控股權益分派股息(附註c)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,738)	(2,738)
轉撥至儲備(附註d)	-	-	-	-	-	15,466	-	-	(15,466)	-	-	-
於2023年12月31日	180	8,904,097	(2)	(402,668)	(74,927)	130,809	85,592	-	1,448,342	10,091,423	95,389	10,186,812

\* 金額少於人民幣1,000元。

# 綜合權益變動表

截至2023年12月31日止年度

附註：

- (a) 截至2022年12月31日止年度之資本儲備變動主要包括根據本集團附屬公司成都錦潤福德醫療管理有限公司(「錦潤福德」)的合約安排，於2022年4月12日以人民幣288,683,000元的現金代價進一步收購深圳中山婦產科醫院(「深圳中山醫院」，前稱為深圳中山泌尿外科醫院)15%的股權人民幣86,873,000元，以及於2022年8月25日以人民幣132,457,000元的現金代價進一步收購深圳中山醫院5.46%的股權人民幣14,774,000元而產生的扣除儲備人民幣319,493,000元。完成後，本公司憑藉合約安排間接持有深圳中山醫院70%的股權，並控制深圳中山醫院29.9%的股權。
- (b) 該金額指中華人民共和國(「中國」)實體的法定儲備。根據中國相關法律，於中國成立的有限責任公司須將根據中國會計法規釐定的除稅後純利最少10%轉撥至不可分派儲備金，直至該儲備結餘達至註冊資本的50%。必須在向擁有人分派股息前轉撥至該儲備。有關儲備金可用於抵銷過往年度的虧損(如有)，除清盤外，不可分派。
- (c) 截至2023年12月31日止年度，Jinxin Women Wellness Limited向其非控股股東宣派股息人民幣2,738,000元(2022年：深圳中山醫院、成都錦欣產康健康管理諮詢有限公司及Jinxin Women Wellness Limited分別向其非控股股東宣派股息人民幣20,439,000元、人民幣284,000元及人民幣10,220,000元)。

# 綜合現金流量表

截至2023年12月31日止年度

	附註	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
<b>經營活動</b>			
除稅前利潤		<b>464,268</b>	154,324
就以下各項作出調整：			
物業、廠房及設備折舊		<b>155,062</b>	150,422
使用權資產折舊		<b>84,638</b>	70,545
許可證攤銷		<b>45,028</b>	39,034
不競爭協議攤銷		<b>1,459</b>	1,393
匯兌收益淨額		<b>(3,988)</b>	(9,422)
來自銀行的利息收入		<b>(10,738)</b>	(16,814)
來自定期存款的利息收入		<b>(9,945)</b>	(9,182)
來自有抵押銀行存款的利息收入		—	(2,153)
來自關聯方的推算利息收入		<b>(22)</b>	(196)
與Covid-19有關的租金寬減		—	(546)
利息開支		<b>79,641</b>	71,853
出售／撤銷物業、廠房及設備的虧損		<b>1,066</b>	34,543
出售聯營公司後撥回的分佔收購後虧損	23b	—	(4,348)
以股份為基礎的付款開支		<b>53,430</b>	33,024
按公平值計入損益的其他金融資產的公平值變動收益		<b>(6,124)</b>	(6,205)
按公平值計入損益的金融資產的公平值變動虧損		—	5,526
按公平值計入損益計量的優先股投資的公平值變動虧損		—	76,733
按公平值計入損益計量的部分優先股投資的視作出售收益	23a	—	(36,310)
提前終止租賃的收益		<b>(1,047)</b>	(203)
按公平值計入損益的其他金融負債的公平值變動收益		—	(3,501)
人壽保險保單的(收益)虧損		<b>(674)</b>	59
應佔聯營公司業績		<b>(5,109)</b>	4,414
應佔一間合營公司業績		<b>161</b>	(44)
營運資金變動前經營現金流量		<b>847,106</b>	552,946
存貨減少(增加)		<b>117</b>	(7,236)
應收賬款及其他應收款項減少(增加)		<b>3,878</b>	(45,158)
應收關聯方款項(增加)減少		<b>(29,296)</b>	77,676
應付賬款及其他應付款項增加		<b>36,059</b>	75,829
應付關聯方款項(減少)增加		<b>(10,934)</b>	9,883
<b>經營所得現金</b>		<b>846,930</b>	663,940
已付所得稅		<b>(162,446)</b>	(122,200)
<b>經營活動所得現金淨額</b>		<b>684,484</b>	541,740

\* 金額少於人民幣1,000元。

# 綜合現金流量表

截至2023年12月31日止年度

	附註	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
<b>投資活動</b>			
自銀行收取利息		10,738	16,814
自定期存款收取利息		10,102	11,443
自有抵押銀行存款收取利息		-	2,153
向一間合營公司的投資注資		-	(25,000)
向一間聯營公司的投資注資		(24,866)	-
購買物業、廠房及設備		(164,138)	(959,393)
購買物業、廠房及設備的預付款項		(9,430)	-
購買按公平值計入損益的金融資產		(80,000)	-
出售按公平值計入損益的金融資產所得款項		-	108,838
出售按公平值計入其他全面收益的股本工具所得款項		-	7,289
購買人壽保險保單		-	(21,681)
購買按公平值計入損益的其他金融資產		(1,088,297)	(1,152,660)
出售按公平值計入損益的其他金融資產所得款項		1,024,152	1,325,336
出售物業、廠房及設備所得款項		41,208	350
收購附屬公司的現金流出淨額	39	-	(874,278)
關聯方還款		1,458	29,898
向關聯方墊款		(1,861)	(25,396)
結付去年收購一間附屬公司的應付代價		(70,904)	-
存置定期存款		(1,590,209)	(7,749,186)
提取定期存款		1,564,017	7,778,902
提取有抵押銀行存款		-	180,000
聯營公司還款		2,993	201
向聯營公司墊款		-	(31,467)
投資活動所用現金淨額		(375,037)	(1,377,837)



# 綜合現金流量表

截至2023年12月31日止年度

附註	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
<b>融資活動</b>		
籌集新銀行借款	640,062	1,900,186
償還銀行借款	(642,902)	(353,957)
已付利息	(159,191)	(63,880)
發行股份所得款項	999,586	83,772
贖回可換股債券(定義及詳情見附註37)	(1,604,588)	-
發行股份應佔交易成本	(602)	(809)
關聯方墊款	2,149	4,177
向關聯方還款	(26,479)	(342,881)
已付股息	(10,504)	(158,676)
償還應付貸款	(57,309)	(191,917)
就應付貸款已付利息	(4,207)	(2,175)
償還租賃負債	(65,068)	(37,824)
就租賃負債已付利息	(18,658)	(21,880)
來自非控股股東注資	-	980
購買非控股權益的現金流出淨額	-	(334,535)
已付非控股權益的股息	(2,738)	(20,439)
<b>融資活動(所用)所得現金淨額</b>	<b>(950,449)</b>	460,142
<b>現金及現金等價物減少淨額</b>	<b>(641,002)</b>	(375,955)
<b>年初現金及現金等價物</b>	<b>1,329,948</b>	1,689,284
<b>匯率變動影響</b>	<b>2,385</b>	16,619
<b>年末現金及現金等價物</b>	<b>691,331</b>	1,329,948
銀行結餘及現金	624,280	1,316,549
加：原有到期日不足三個月的定期存款	67,051	13,399
	<b>691,331</b>	1,329,948

# 綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 1. 一般資料

錦欣生殖醫療集團有限公司(「本公司」，連同其附屬公司統稱為「本集團」)於2018年5月3日在開曼群島根據開曼群島法例第22章(1961年第3號法例)公司法(2018年修訂本，經不時修訂或補充或另行修改)註冊成立並登記為獲豁免有限公司，及本公司股份自2019年6月25日起在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市。本公司註冊辦事處及本公司主要營業地點的地址於年報「公司資料」一節內披露。

本公司為一家投資控股公司。本公司主要附屬公司主要從事提供(i)輔助生殖服務；(ii)管理服務；(iii)流動手術中心設施服務；(iv)輔助醫療服務；(v)婦產兒科醫療服務；及(vi)醫療消耗品及設備銷售。

綜合財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列，與本公司的功能貨幣美元(「美元」)不同。綜合財務報表以人民幣呈列，因其最符合股東及投資者的需要。

## 2. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)

### 本年度強制生效的新訂及經修訂國際財務報告準則

於本年度，本集團已首次應用由國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的以下新訂及經修訂國際財務報告準則(已於2023年1月1日開始的本集團年度期間強制生效)，以編製綜合財務報表：

國際財務報告準則第17號 (包括2020年6月及2021年12月對 國際財務報告準則第17號的修訂)	保險合約
國際會計準則第8號(修訂本)	會計估計的定義
國際會計準則第12號(修訂本)	與單一交易產生之資產及負債相關之遞延稅項
國際會計準則第12號(修訂本)	國際稅收改革 — 支柱二規則範本
國際會計準則第1號及國際財務報告 準則實務報告第2號(修訂本)	會計政策的披露

除下文所述者外，本年度應用新訂及經修訂國際財務報告準則對本集團本年度及過往年度的財務狀況及表現及／或該等綜合財務報表所載之披露並無重大影響。

## 2. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)(續)

### 應用國際會計準則第8號(修訂本)會計估計的定義的影響

該修訂定義會計估計為「存在計量不明朗因素的財務報表之貨幣金額」。會計政策可能規定對計量不明朗因素的財務報表的項目進行計量。於此情況下，一間實體應編製會計估計，旨在達到會計政策載列的目標。國際會計準則第8號修訂本澄清會計估計變動、會計政策變動及錯誤修正之間的區別。

於本期間應用該等修訂對綜合財務報表概無重大影響。

### 應用國際會計準則第12號(修訂本)與單一交易產生之資產及負債相關之遞延稅項的影響及會計政策變動

本集團已於本年度首次應用該等修訂本。該等修訂本縮小了國際會計準則第12號所得稅第15段及第24段中遞延稅項負債及遞延稅項資產的確認豁免範圍，使其不再適用於初始確認時產生相等的應課稅及可抵扣暫時差額的交易。

根據過渡條文：

- (i) 本集團已就2022年1月1日或之後發生的租賃交易追溯應用新會計政策；
- (ii) 於2022年1月1日，本集團亦就與使用權資產及租賃負債相關之所有可扣減及應課稅暫時性差異確認遞延稅項資產(以可能獲得可扣減暫時性差異的應課稅溢利為限)及遞延稅項負債。

應用該等修訂本對本集團財務狀況及表現概無重大影響。

### 應用國際會計準則第1號及國際財務報告準則實務報告第2號(修訂本)會計政策的披露的影響

本集團已於本年度首次應用該等修訂本。國際會計準則第1號呈列財務報表已經修訂，以「重大會計政策資料」取代「重要會計政策」一詞的所有情況。倘連同實體財務報表內其他資料一併考慮，會計政策資料可以合理預期會影響通用財務報表的主要使用者根據該等財務報表所作出的決定，則該會計政策資料屬重大。

# 綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 2. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)(續)

### 應用國際會計準則第1號及國際財務報告準則實務報告第2號(修訂本)會計政策的披露的影響(續)

該等修訂亦澄清，即使涉及款項並不重大，但基於相關交易性質、其他事項或情況，會計政策資料仍可屬重大。然而，並非所有與重大交易、其他事項或情況有關的會計政策資料本身即屬重大。倘一間實體選擇披露非重大會計政策資料，有關資料不得掩蓋重大會計政策資料。

國際財務報告準則實務報告第2號作出重大性判斷(「實務報告」)亦經修訂，以說明一間實體如何將「四步法評估重大性流程」應用於會計政策披露及判斷有關一項會計政策的資料對其財務報表是否屬重大。實務報告已增加指導意見及實例。

應用該等修訂並未對本集團的財務狀況及表現產生重大影響，但影響綜合財務報表附註3所載本集團會計政策的披露。

### 已頒佈但尚未生效的經修訂國際財務報告準則

本集團並無提前採用下列已頒佈但尚未生效的經修訂國際財務報告準則：

國際財務報告準則第10號及 國際會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資 <sup>1</sup>
國際財務報告準則第16號(修訂本)	售後租回的租賃負債 <sup>2</sup>
國際會計準則第1號(修訂本)	負債分類為流動或非流動 <sup>2</sup>
國際會計準則第1號(修訂本)	附有契約的非流動負債 <sup>2</sup>
國際會計準則第7號及 國際財務報告準則第7號(修訂本)	供應商融資安排 <sup>2</sup>
國際會計準則第21號(修訂本)	缺乏可兌換性 <sup>3</sup>

1 於將予釐定的日期或之後開始的年度期間生效。

2 於2024年1月1日或之後開始的年度期間生效。

3 於2025年1月1日或之後開始的年度期間生效。

除下文所述的經修訂國際財務報告準則外，本公司董事(「董事」)預期應用所有其他經修訂國際財務報告準則在可見將來將不會對綜合財務報表造成重大影響。

## 2. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)(續)

### 已頒佈但尚未生效的經修訂國際財務報告準則(續)

#### **國際會計準則第1號(修訂本)負債分類為流動或非流動(「2020年修訂本」)及國際會計準則第1號(修訂本)附帶契諾的非流動負債(「2022年修訂本」)**

2020年修訂本為延期結算權利評估提供了澄清和補充指導，從報告日期起至少十二個月內將負債分類為流動或非流動，其中：

- 釐清倘負債的條款訂明在對手方選擇時導致可透過轉讓實體本身的股本工具進行結算，則僅當實體應用國際會計準則第32號金融工具：呈列將該選擇權單獨確認為股本工具時，該等條款才不會影響其分類為流動或非流動負債。
- 指定將負債分類為流動或非流動應基於報告期末已存在的權利。具體而言，該等修訂本澄清分類不應受到管理層意圖或期望在12個月內清償負債的影響。

此外，2022年修訂本亦訂明有關資料的披露要求，使財務報表使用者了解在該實體將貸款安排產生的負債分類為非流動負債，而實體延遲結清該等負債的權利視乎實體於報告期後十二個月內是否遵守契諾的情況下，則負債可能須於報告期後十二個月內償還的風險。

2022年修訂本亦將應用2020年修訂本的生效日期推遲到2024年1月1日或之後開始的年度報告期間。2022年修訂本與2020年修訂本於2024年1月1日或之後開始的年度報告期間生效，並允許提早應用。倘實體在頒佈2022年修訂本後的早期應用2020年修訂本，該實體亦應在該期間應用2022年修訂本。

基於本集團截至2023年12月31日的未償還債務，應用2020年及2022年修訂本將不會導致本集團負債的重新分類。

# 綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料

### 3.1 綜合財務報表編製基準

綜合財務報表已根據國際會計準則委員會頒佈的國際財務報告準則編製。就編製綜合財務報表而言，倘資料合理預期會影響主要使用者作出的決定，則有關資料被視為屬重大。此外，綜合財務報表包括香港聯合交易所有限公司證券上市規則及香港公司條例規定的適用披露事項。

就編製本集團綜合財務報表而言，鑒於本集團流動負債超過其流動資產人民幣347,385,000元，董事已審慎考慮本集團未來流動資金。董事在評價本集團自2023年12月31日起不少於十二個月是否有充足的財務資源持續經營時，已審慎考慮本集團未來流動資金及表現以及其可用融資來源。

於2024年2月，本集團訂立金額為人民幣886,000,000元的新有抵押借款，該借款參照中國人民銀行公佈的貸款市場報價利率按浮動利率計息，本集團收取總所得款項淨額約人民幣874,500,000元。人民幣50,000,000元須於一年內償還，而餘下借款須於一年後償還。

董事已審閱2023年12月31日起計不少於十二個月期間本集團的現金流量預測，並合理預期本集團將有充足流動資金以履行其將在2023年12月31日起計未來十二個月期間到期的財務責任。因此，綜合財務報表已按持續經營基準予以編製。

如下文所載會計政策所闡釋，於各報告期末，綜合財務報表按歷史成本法編製（惟若干按公平值計量的金融工具除外）。

歷史成本通常按交換貨品及服務所支付代價的公平值計量。

公平值指市場參與者之間在計量日進行的有序交易中出售資產所收取或轉移負債所支付的價格，無論該價格是直接觀察得出抑或採用其他估值技術估計得出。估計資產或負債的公平值時，本集團考慮市場參與者在計量日為該資產或負債定價時將會考慮的特徵。在本綜合財務報表中作計量及／或披露之用的公平值均據此釐定，惟國際財務報告準則第2號以股份為基礎的付款範圍內的以股份為基礎的付款交易、根據國際財務報告準則第16號租賃入賬的租賃交易，以及與公平值類似但並非公平值的計量（例如國際會計準則第2號中的可變現淨值或國際會計準則第36號資產減值中的使用價值）除外。

## 3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

### 3.1 綜合財務報表編製基準(續)

對於以公平值進行交易的金融工具，以及在後續期間將使用不可觀察輸入值來計量公平值的估值技術，該估值技術會進行調校，致使在初始確認時該估值技術的結果相等於交易價格。

此外，就財務報告而言，公平值計量基於公平值計量輸入值的可觀察程度及該等輸入值對公平值計量整體的重要性，劃分為第一層級、第二層級或第三層級，詳情如下：

- 第一層級輸入值為實體於計量日可獲得的相同資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)；
- 第二層級輸入值為除第一層級所指報價以外可就資產或負債直接或間接觀察得出的輸入值；及
- 第三層級輸入值為資產或負債的不可觀察輸入值。

### 3.2 重大會計政策資料

重要會計政策載列如下。

#### 綜合基準

綜合財務報表包含本公司及其控制實體(包括結構性實體)及其附屬公司的財務報表。若本公司符合以下各項時，則被視為擁有控制權：

- 於被投資方擁有權力；
- 因參與被投資方的業務而獲得或有權獲得可變回報；及
- 有能力行使其權力影響其回報。

倘有事實及情況顯示上述三項控制因素中一項或多項出現變化，本集團會重新評估其是否對被投資方擁有控制權。

當本集團獲得附屬公司的控制權時，即開始對附屬公司綜合入賬，而當本集團失去附屬公司的控制權時，即不再對其綜合入賬。具體而言，於年內收購或出售附屬公司的收入及開支，從本集團獲得控制權當日起計，直至本集團不再擁有附屬公司控制權之日止，計入綜合損益及其他全面收益表內。

# 綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

### 3.2 重大會計政策資料(續)

#### 綜合基準(續)

損益及其他全面收益的各個項目乃歸屬於本公司擁有人及非控股權益。附屬公司的全面收益總額乃歸屬於本公司擁有人及非控股權益，即使此舉會導致非控股權益產生虧絀結餘。

必要情況下，對附屬公司財務報表進行調整以使其會計政策與本集團的會計政策保持一致。

與本集團成員公司交易有關的所有集團內資產及負債、權益、收入、開支及現金流量，將於綜合入賬時悉數對銷。

附屬公司非控股權益自當中的本集團權益中獨立呈列，相當於在清盤時其持有人有權按比例分佔相關附屬公司資產淨值之現存所有權權益。

#### 業務合併或資產收購

##### 可選集中度測試

本集團可選擇以逐項交易基準應用可選集中度測試，其允許對所取得的一組活動及資產是否不屬於業務進行簡化評估。倘所取得總資產的公平值幾乎全部都集中於單一可識別資產或一組類似可識別資產中，則符合集中度測試。被評估的總資產不包括現金及現金等價物、遞延稅項資產及由遞延稅項負債影響產生的商譽。倘符合集中度測試，該組活動及資產被釐定為不屬於業務及毋須作進一步評估。

##### 資產收購

當本集團收購並不構成業務的一組資產及負債，本集團識別及確認已收購個別可識別資產及所承擔負債，透過按其各自的公平值首先將購買價分配至金融資產／金融負債，購買價餘額其後按其於購買日期相關公平值的基準分配至其他可識別資產及負債。該交易並不會導致出現商譽或議價購買收益。



## 3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

### 3.2 重大會計政策資料(續)

#### 業務合併或資產收購(續)

##### 業務合併

業務為包括一項資源投入及一項實質過程而兩者對創造產出的能力有重大貢獻的一整套活動及資產。倘所獲得的過程對繼續生產產出的能力至關重要，包括具有執行相關過程所需技能、知識或經驗的有組織的勞動力，或彼等對繼續生產產出的能力有重大貢獻，且被認為是獨特的或稀缺的，或在持續生產產出的能力上並無重大成本、努力或延遲的情況下無法被替代，則所獲得的過程被認為是實質過程。

除共同控制下的業務合併，業務收購採用收購法入賬。於業務合併中轉讓的代價按公平值計量，按為換取被收購方的控制權本集團轉讓的資產、本集團欠付被收購方前擁有人的負債及本集團所發行股權於收購日期的公平值之和計算。與收購相關的成本一般於產生時在損益中確認。

於收購日期，所收購可識別資產及所承擔負債按其公平值確認，惟以下情況除外：

- 遞延稅項資產或負債及與僱員福利安排相關的資產或負債乃分別根據國際會計準則第12號所得稅及國際會計準則第19號僱員福利確認及計量；及
- 租賃負債按剩餘租賃付款(定義見國際財務報告準則第16號)的現值確認及計量，猶如所收購的租賃在收購日期為新租賃，惟以下租賃除外：(a)租賃期在收購日期的12個月內結束；或(b)相關資產屬低價值者。使用權資產乃按與有關租賃負債相同的金額確認及計量，並經調整以反映較市場條款有利或不利的租賃條款。

# 綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

### 3.2 重大會計政策資料(續)

#### 業務合併或資產收購(續)

##### 業務合併(續)

商譽按所轉讓代價、任何非控股權益於被收購方中所佔金額及收購方過往持有被收購方股權(如有)的公平值之和超出所收購可識別資產及所承擔負債於收購日期淨額的部分計量。倘經過重估後,所收購可識別資產及所承擔負債的淨額高於所轉讓代價、任何非控股權益於被收購方中所佔金額及收購方過往持有被收購方權益(如有)的公平值之和,則超出部分即時於損益內確認為議價購買收益。

屬現時擁有權權益且賦予其持有人權利於清盤時按比例分佔有關附屬公司資產淨值的非控股權益,初步按非控股權益分佔被收購方可識別資產淨值已確認金額的比例或按公平值計量。計量方法之基準乃按逐項交易基準選擇。其他類型的非控股權益按其公平值計量。

#### 商譽

收購一項業務產生的商譽乃按於業務收購日期(見上文會計政策)所確立的成本減累計減值虧損(如有)列賬。

就減值測試而言,商譽乃分配至預期將從合併所帶來的協同效益中受惠的本集團各現金產生單位(「現金產生單位」)(或現金產生單位組別),而該單位或單位組別指就內部管理目的監控商譽的最低層級且不得大於經營分部。

已獲分配商譽的現金產生單位(或現金產生單位組別)會每年進行減值測試,或當有跡象顯示單位可能出現減值時進行更頻繁的減值測試。對於報告期間進行收購所產生的商譽,已獲分配商譽的現金產生單位(或現金產生單位組別)於該報告期末前進行減值測試。如可收回金額少於其賬面值,則首先分配減值虧損以減少任何商譽的賬面值,繼而根據該個單位(或現金產生單位組別)中各項資產的賬面值按比例分配至其他資產。

## 3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

### 3.2 重大會計政策資料(續)

#### 於聯營公司及一間合營公司的投資

聯營公司指本集團能對其行使重大影響力的實體。重大影響力指可參與被投資方的財務及營運決策但不是控制或共同控制該等政策的權力。

合營公司指一項合營安排，對安排擁有共同控制權之訂約方據此對合營安排之資產淨值擁有權利。共同控制權指按照合約協定對一項安排所共有之控制權，僅在相關活動必須獲得共同享有控制權之各方一致同意方能決定時存在。

聯營公司及一間合營公司的業績以及資產及負債以權益會計法於該等綜合財務報表綜合入賬，惟不屬於本集團投資中採用權益法的於該等聯營公司的金融權益則應按照國際財務報告準則第9號入賬。作權益會計用途的聯營公司及一間合營公司財務報表乃按與本集團就同類交易及同類事項的統一會計政策編製。根據權益法，於聯營公司或一間合營公司的投資初步按成本於綜合財務狀況表內確認，並於其後予以調整以確認本集團分佔聯營公司或合營公司的損益及其他全面收益。當本集團分佔聯營公司或一間合營公司的虧損超出本集團於該聯營公司或合營公司的權益(包括實質上構成本集團於聯營公司或合營公司的投資淨額一部分的任何長期權益)時，本集團終止確認其分佔的進一步虧損。僅於本集團已產生法律或推定責任，或已代表聯營公司或合營公司支付款項的情況下，方會確認額外虧損。

本集團評估是否有客觀證據顯示採用權益法入賬的聯營公司或合營公司的權益可能出現減值。倘存在任何客觀證據，投資的全部賬面值(包括商譽)會作為單一資產，透過比較其可收回金額(使用價值及公平值減出售成本的較高者)與其賬面值，根據國際會計準則第36號進行減值測試。任何已確認減值虧損未分配至屬投資賬面值的一部份的任何資產(包括商譽)。倘投資的可收回金額其後增加，減值虧損的任何撥回會按照國際會計準則第36號確認。

倘集團實體與本集團的聯營公司或合營公司進行交易，僅在聯營公司或合營公司的權益與本集團無關的情況下，方會於綜合財務報表確認與聯營公司或合營公司進行交易所產生的利潤及虧損。

# 綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

### 3.2 重大會計政策資料(續)

#### 來自客戶合約的收益

本集團於(或隨著)完成履約責任時確認收益，即於涉及特定履約責任的貨品或服務的「控制權」轉移予客戶時。

履約責任指個別貨品及服務(或一組貨品或服務)或一系列大致相同的個別貨品或服務。

控制權乃隨時間而轉移，倘符合以下其中一項標準，收益則參照完全履行相關履約責任的進展情況而隨時間確認：

- 客戶於本集團履約時同時取得並耗用本集團履約所提供的利益；
- 本集團的履約產生或提升一項於本集團履約時由客戶控制的資產；或
- 本集團的履約並無產生對本集團而言具替代用途的資產，且本集團對迄今完成履約的付款具有可執行權利。

否則，收益於客戶獲得個別貨品或服務控制權的時間點確認。

合約負債指本集團因已向客戶收取代價(或到期代價金額)，而須向客戶轉移貨品或服務的責任。

本集團確認以下主要服務收益：

- 輔助生殖服務；
- 管理服務；
- 流動手術中心設施服務；
- 輔助醫療服務；
- 婦產兒科醫療服務；及
- 醫療消耗品及設備銷售。

## 3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

### 3.2 重大會計政策資料(續)

#### 來自客戶合約的收益(續)

##### 輔助生殖服務

對於輔助生殖服務而言，客戶通常會獲得包含各種治療部分的服務。其包括(i)診症；(ii)藥品銷售收益；及(iii)體外受精(「IVF」)治療週期收益，如下所述被視為單獨的門診服務履約責任。

診症包括初步診症、IVF前週期體檢、懷孕後服務及其他相關服務 — 該等門診輔助生殖醫療服務在某個時間點被轉移。當客戶獲得已完成服務的控制權且本集團已獲得現時收款權並且可能收取代價時，則確認收益。

銷售藥品 — 收益在產品控制權轉移時確認，即產品交付予客戶且並無可能影響客戶是否接受產品的未履行義務。

IVF治療週期收益 — IVF治療週期的時間通常為期12至20天。IVF治療週期的相關收益涉及在IVF治療週期開始後進行一系列不能單獨區分且不能以另一方法為患者帶來好處的醫療治療及手術，及在合約期內通過參考完全履行該履約責任的進展予以確認。完全履行履約責任的進度乃通過直接計量本集團向客戶轉移的個別服務或產品的價值來計量。一旦患者進入一個週期，本集團就有支付合約價格的可強制執行權利。

##### 管理服務

對於本集團於服務期內提供相關服務時轉移服務控制權的IVF及生殖中心管理服務，客戶同時取得及耗用本集團履約時提供的利益。

提供IVF及生殖中心管理服務的收益在提供服務的期間確認。

完全履行IVF及生殖中心管理服務合約的履約責任的進度乃根據輸出法計量，即按流逝時間確認收益。

# 綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

### 3.2 重大會計政策資料(續)

#### 來自客戶合約的收益(續)

##### 管理服務(續)

##### 可變代價

管理服務安排包含可變代價，服務費乃按安排載列的預定公式計算且受限於主要與客戶的除稅前收入淨額有關的限制，而本集團採用預期價值法估計其將有權收取的代價金額。

可變代價的估計金額僅於計入交易價不大可能會導致日後當關乎可變代價的不確定因素其後獲得解決時出現收益大幅撥回的情況下，方會計入交易價。

於各報告期末，本集團更新估計交易價，以真實反映於報告期末存在的情況以及於報告期內該等情況發生的變化。

##### 流動手術中心設施服務

流動手術中心設施服務收益於提供相關服務時確認。當客戶獲得已完成服務的控制權且本集團已獲得現時收款權並且可能收取代價時，則確認收益。

##### 輔助醫療服務及婦產兒科醫療服務

輔助醫療服務及婦產兒科醫療服務收益於提供相關服務時確認，包括門診服務及住院服務。

##### 門診服務

就門診服務而言，患者通常接受包含各種治療部分的門診治療。門診服務包含超過一項履約責任，包括(i)提供診症服務及(ii)銷售藥品。本集團以相對獨立的銷售價格為每項履約責任分配交易價格。對於服務或藥品控制權於某個時間點轉移的(i)提供診症服務及(ii)銷售藥品，收益於客戶取得已完成服務或藥品的控制權而本集團已獲得現時收款權及可能收取代價時確認。

## 3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

### 3.2 重大會計政策資料(續)

#### 來自客戶合約的收益(續)

##### 輔助醫療服務及婦產兒科醫療服務(續)

##### 住院服務

就住院服務而言，客戶通常接受包含各種治療部分的住院治療。住院服務包含超過一項履約責任，包括(i)提供診症服務；(ii)提供住院醫療服務；及(iii)銷售藥品。本集團以相對獨立的銷售價格為每項履約責任分配交易價格。

對於藥品控制權於某個時間點轉移的(i)提供診症服務及(iii)銷售藥品的收益，收益於客戶取得已完成服務或藥品的控制權而本集團已獲得現時收款權及可能收取代價時確認。

對於來自(ii)提供住院醫療服務的收益，相應的收益於客戶同時取得並耗用本集團履約時提供的利益時的服務期間確認。完全達成履約責任期間的進度乃根據輸出法計量，即透過直接計量迄今已轉讓予客戶之服務之價值，相對合約下承諾提供的餘下醫療保健服務之價值確認收益，最能反映本集團於轉移服務控制權方面的表現。

##### 醫療消耗品及設備銷售

醫療消耗品及設備銷售的收益於貨品的控制權轉移時(即當貨品獲運送至客戶指定地點時)確認。

# 綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

### 3.2 重大會計政策資料(續)

#### 租賃

##### 租賃的定義

倘合約賦予權利於一段時間內控制已識別資產的用途以換取代價，則該合約為租賃或包含租賃。

本集團於開始、修訂日期或收購日期(如適用)根據國際財務報告準則第16號項下的定義評估合約是否為或包含租賃。該合約將不會被重新評估，除非該合約中的條款及條件隨後被改動。作為可行權宜方法，當本集團合理預期對綜合財務報表的影響與組合中的個別租賃並無重大差異時，具有類似特徵的租賃按組合基準入賬。

##### 本集團作為承租人

##### 短期租賃及低價值資產租賃

本集團將短期租賃確認豁免應用於租賃，即自開始日期起計之租期為十二個月或以下並且不包括購買選擇權的租賃。其亦應用低價值資產租賃確認豁免。短期租賃及低價值資產租賃的租賃付款在租期內按直線法確認為開支。

##### 使用權資產

使用權資產成本包括：

- 租賃負債初始計量金額；
- 於開始日期或之前作出的任何租賃付款，減任何已收租賃優惠；及
- 本集團產生的任何初始直接成本。

使用權資產按成本減任何累計折舊及減值虧損計量，並就租賃負債的任何重新計量作出調整。

使用權資產於其估計可使用年期及租期(以較短者為準)內按直線法計提折舊。

本集團於綜合財務狀況表內將使用權資產呈列為單獨項目。



## 3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

### 3.2 重大會計政策資料(續)

#### 租賃(續)

本集團作為承租人(續)

使用權資產(續)

可退回租賃按金

已付可退回租賃按金根據國際財務報告準則第9號列賬並初步按公平值計量。初步確認時對公平值的調整被視為額外租賃付款並計入使用權資產成本。

租賃負債

於租賃開始日期，本集團按該日並未付的租賃付款現值確認並計量租賃負債。於計算租賃付款的現值時，倘租賃內所含利率不易釐定，則本集團應用租賃開始日期的增額借款利率計算。

租賃付款包括：

- 固定付款(包括實質固定付款)減任何應收租賃優惠；及
- 基於指數或利率並於開始日期按指數或利率初步計量的可變租賃付款。

於開始日期之後，租賃負債根據利息增長及租賃付款作出調整。

本集團於綜合財務狀況表中將租賃負債呈列為單獨項目。

# 綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

### 3.2 重大會計政策資料(續)

#### 物業、廠房及設備

為提供服務或行政管理目的而持有的物業、廠房及設備按成本減其後累計折舊及其後累計減值虧損(如有)於綜合財務狀況表列賬。

用於提供服務或行政用途的在建物業以成本減任何已確認減值虧損列賬。成本包括使資產達到能夠按照管理層擬定的方式開展經營所必要的位置及條件而直接產生的任何成本，包括測試相關資產是否正常運作的成本，以及(就合資格資產而言)按照本集團會計政策予以資本化的借貸成本。當該等資產達到其擬定可用狀態時，按與其他物業資產相同的基準開始折舊。

折舊乃採用直線法於資產(在建工程除外)的估計可使用年期內予以確認，以撇減其成本減其剩餘價值。估計可使用年期、剩餘價值及折舊法於各報告期末予以檢討，而估計的任何變動影響按預期基準列賬。

物業、廠房及設備項目於出售後或當預期持續使用該資產將不會產生未來經濟利益時終止確認。出售或棄置物業、廠房及設備項目產生的任何收益或虧損乃按該資產的出售所得款項與賬面值之間的差額釐定，並於損益內確認。

## 3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

### 3.2 重大會計政策資料(續)

#### **無形資產**

##### *單獨收購的無形資產*

單獨收購的可使用年期有限的無形資產以成本減累計攤銷及任何累計減值虧損入賬。可使用年期有限的無形資產攤銷乃採用直線法於彼等估計可使用年期內予以確認。估計可使用年期及攤銷法於各報告期末予以檢討，而估計的任何變動影響按預期基準列賬。單獨收購的可使用年期無限的無形資產按成本減任何其後累計減值虧損列賬。

##### *內部產生的無形資產 — 研發開支*

研究活動的開支於產生期間確認為開支。

##### *於業務合併中收購的無形資產*

於業務合併中收購的無形資產(包括許可、商標、提供管理服務的合約權利及競業禁止協議)與商譽分開確認，初步按其於收購日期的公平值(被視為其成本)確認。

於初步確認後，於業務合併中收購的可使用年期有限的無形資產按與單獨收購的無形資產相同的基準，以成本減累計攤銷及任何累計減值虧損入賬。於業務合併中收購的可使用年期無限的無形資產按成本減任何其後累計減值虧損列賬。

無形資產於出售後或當預期使用或出售將不會產生未來經濟利益時終止確認。終止確認無形資產產生的收益及虧損乃按該資產的出售所得款項淨額與賬面值之間的差額計量，並於終止確認資產時在損益內確認。

# 綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

### 3.2 重大會計政策資料(續)

#### **物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產(商譽除外)減值**

於報告期末，本集團檢討其可使用年期有限的物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產的賬面值，以釐定是否有任何跡象顯示該等資產已出現減值虧損。倘出現任何有關跡象，則須估計有關資產的可收回金額，以釐定減值虧損(如有)的程度。具有無限可使用年期的無形資產至少每年進行減值測試，並在有跡象表明其可能出現減值時進行減值測試。

物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產的可收回金額乃個別估計。倘不大可能個別估計可收回金額，則本集團會估計該資產所屬現金產生單位的可收回金額。

在對現金產生單位進行減值測試時，倘可確立合理一致的分配基準，則分配公司資產至相關現金產生單位，或分配至最小現金產生單位組別直至能確立一個合理一致的分配基準。可收回金額按公司資產所屬現金產生單位或現金產生單位組別釐定，並與相關現金產生單位或現金產生單位組別的賬面值進行比較。

可收回金額為公平值減出售成本與使用價值兩者中的較高者。於評估使用價值時，乃採用稅前貼現率將估計未來現金流量貼現至其現值，該貼現率反映目前市場對金錢時間價值及資產(或現金產生單位)於估計未來現金流量調整前的特定風險的評估。

倘估計資產(或現金產生單位)的可收回金額少於其賬面值，資產(或現金產生單位)的賬面值下調至其可收回金額。對於不可按合理及一致基準分配至現金產生單位的公司資產(或部分公司資產)，本集團將一組現金產生單位的賬面值(包括分配至該組現金產生單位的公司資產(或部分公司資產)的賬面值)與該組現金產生單位的可收回金額進行比較。在分配減值虧損時，首先分配減值虧損以減少任何商譽(如適用)的賬面值，繼而根據該個或該組現金產生單位中每項資產的賬面值按比例分配至其他資產。抵減後資產的賬面值不得低於以下三者中的最高者：其公平值減出售成本(如可計量)、其使用價值(如可釐定)及零。原應分配至該資產的減值虧損金額，乃按比例分配至該個或該組現金產生單位中的其他資產。減值虧損即時於損益確認。

## 3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

### 3.2 重大會計政策資料(續)

#### **物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產(商譽除外)減值(續)**

倘減值虧損於其後撥回，則該項資產(或現金產生單位或現金產生單位組別)的賬面值會增加至其經修訂的估計可收回金額，惟增加後的賬面值不得超出假設過往年度並無就該資產(或現金產生單位或現金產生單位組別)確認減值虧損時原應釐定的賬面值。減值虧損撥回即時於損益確認。

#### **外幣**

於編製各單獨集團實體的財務報表時，以該實體功能貨幣以外之貨幣(外幣)進行的交易按於交易日期的適用匯率確認。於報告期末，以外幣計值的貨幣項目均按於該日的適用匯率重新換算。以外幣為單位按歷史成本計量的非貨幣項目並不予以重新換算。

因結算貨幣項目及重新換算貨幣項目而產生的匯兌差額，於其產生期間在損益內確認。

就呈列綜合財務報表而言，本集團業務的資產及負債乃按各報告期末的適用匯率換算為本集團的呈列貨幣(即人民幣)。收入及支出項目乃按年內的平均匯率換算，除非該期間的匯率大幅波動，在該情況下則使用交易日的匯率。所產生的匯兌差額(如有)乃於其他全面收益內確認並於換算儲備(歸屬於非控股權益(如適用))項下列為權益累計。

與本集團以美元計值的淨資產重新換算為本集團呈列貨幣(即人民幣)有關的匯兌差額，直接於其他全面收益確認，並於換算儲備中累計。於換算儲備中累計的有關匯兌差額，其後不會重新分類至損益。

對收購海外業務產生的可識別收購資產所作的商譽及公平值調整，乃當作該海外業務的資產及負債處理，並按各報告期末的適用匯率換算。所產生的匯兌差額於其他全面收益內確認。

# 綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

### 3.2 重大會計政策資料(續)

#### 銀行結餘及現金

於綜合財務狀況表呈列的銀行結存及現金包括現金，由手頭現金及活期存款組成。

就綜合現金流量表而言，現金及現金等價物包括上文界定的銀行結餘及現金以及最初到期時間為三個月或更短的定期存款。

#### 存貨

存貨按成本與可變現淨值兩者中的較低者列賬。成本以加權平均成本法釐定。可變現淨值指存貨的估計售價減進行銷售所需一切成本。進行銷售所需的成本包括直接歸屬於銷售的增量成本及本集團為進行銷售而必須產生的非增量成本。

#### 金融工具

集團實體成為有關工具合約條文的訂約方時確認金融資產及金融負債。所有一般性購買或銷售金融資產按交易日期基準確認及取消確認。一般性購買或銷售為按於市場規定或慣例確立的時間期限內交付資產的金融資產的購買或銷售。

金融資產及金融負債初步按公平值計量(惟初步根據國際財務報告準則第15號來自客戶合約的收益計量的與客戶合約所產生應收賬款除外)。因收購或發行金融資產及金融負債(按公平值計入損益的金融資產或金融負債除外)而直接產生的交易成本於初步確認時新增至金融資產或金融負債的公平值或自該等公平值中扣除(如適用)。直接歸屬於購置按公平值計入損益的金融資產或金融負債的交易費用即時在損益中確認。

實際利率法為計算金融資產或金融負債的攤銷成本以及分配相關期間的利息收入及利息開支的方法。實際利率乃於初步確認時按金融資產或金融負債的預期可使用年期或適用的較短期間內確切貼現估計未來現金收入及款項(包括構成實際利率不可或缺部分的所有已付或已收費用、交易成本及其他溢價或折價)至賬面淨值的利率。

## 3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

### 3.2 重大會計政策資料(續)

#### 金融工具(續)

##### 金融資產

金融資產的分類及其後計量

達成以下條件的金融資產其後以攤銷成本計量：

- 以收取合約現金流量為目的之經營模式下持有的金融資產；及
- 合約條款於指定日期產生的現金流量純粹為支付本金及未償還本金的利息。

所有其他金融資產其後以按公平值計入損益計量。

#### (i) 攤銷成本及利息收入

其後按攤銷成本計量的金融資產乃按實際利率法確認利息收入。利息收入透過對金融資產的賬面總值應用實際利率計算，惟其後出現信貸減值的金融資產除外(見下文)。就其後出現信貸減值的金融資產而言，利息收入透過金融資產於下個報告期的攤銷成本應用實際利率確認。倘信貸減值金融工具的信貸風險改善，使金融資產不再出現信貸減值，利息收入乃透過對金融資產於有關資產獲確定不再出現信貸減值之報告期開始起的賬面總值應用實際利率確認。

#### (ii) 按公平值計入損益的金融資產

不符合按攤銷成本計量或按公平值計入其他全面收益或指定為按公平值計入其他全面收益之準則的金融資產，乃按公平值計入損益。

按公平值計入損益的金融資產乃於各報告期末按公平值計量，任何公平值損益於損益內確認。於損益內確認的損益淨額計入「其他收益及虧損淨額」項下。

# 綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

### 3.2 重大會計政策資料(續)

#### 金融工具(續)

#### 金融資產(續)

根據國際財務報告準則第9號進行減值評估的金融資產減值

本集團就根據國際財務報告準則第9號須進行減值評估的金融資產(包括銀行結餘、定期存款、可退還按金、應收賬款及其他應收款項、應收貸款、應收一間聯營公司款項及應收關聯方款項)按預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)模式進行減值評估。有關預期信貸虧損的金額於各報告日期更新，以反映自初始確認起的信貸風險變動。

全期預期信貸虧損指於相關工具預期壽命內發生所有可能的違約事件而導致的預期信貸虧損。相反，12個月預期信貸虧損(「12個月預期信貸虧損」)則指預期於報告日期後12個月內可能發生的違約事件而導致的部分全期預期信貸虧損。預期信貸虧損根據本集團過往信貸虧損經驗進行評估，並根據應收款項特定因素、一般經濟狀況及於報告日期對當前狀況及未來狀況預測的評估而作出調整。

本集團一直就應收賬款確認全期預期信貸虧損。該等資產的預期信貸虧損乃按獨立方式評估。

就所有其他工具而言，本集團計量與12個月預期信貸虧損等額的虧損撥備，除非信貸風險自初始確認以來已大幅增加，則在此情況下本集團確認全期預期信貸虧損。評估是否應確認全期預期信貸虧損，乃基於自初始確認起出現違約的可能性或風險是否大幅增加。

#### (i) 信貸風險顯著增加

於評估信貸風險是否自初始確認以來顯著增加時，本集團將於報告日期就金融工具發生的違約風險與初始確認日起金融工具發生之違約風險進行比較。在進行該評估時，本集團會考慮合理且有根據的定量和定性資料，包括毋須花費不必要成本或精力而可獲取之過往的經驗及前瞻性資料。



## 3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

### 3.2 重大會計政策資料(續)

#### 金融工具(續)

#### 金融資產(續)

根據國際財務報告準則第9號進行減值評估的金融資產減值(續)

#### (i) 信貸風險顯著增加(續)

尤其是，評估信貸風險是否已顯著增加時會考慮下列資料：

- 金融工具的外部(如有)或內部信貸評級的實際或預期顯著惡化；
- 信貸風險於外界市場指標的顯著惡化，例如：信貸息差的顯著增加、債務人的信貸違約掉期價；
- 預期將導致債務人履行其債務責任的能力大幅下降的業務、財務或經濟狀況的現有或預測不利變動；
- 債務人經營業績的實際或預期顯著惡化；或
- 導致債務人履行其債務責任的能力大幅下降的債務人監管、經濟或技術環境的實際或預期顯著不利變動。

不論上述評估結果如何，本集團假定，當合約付款逾期超過30天，則自初始確認以來信貸風險已顯著增加，除非本集團擁有合理且有根據的資料，則另作別論。

本集團定期監察用於識別信貸風險有否顯著增加的標準的有效性，並在適當的情況下對其進行修訂，以確保該等標準能在相關款項逾期前識別顯著增加的信貸風險。

# 綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

### 3.2 重大會計政策資料(續)

#### 金融工具(續)

#### 金融資產(續)

根據國際財務報告準則第9號進行減值評估的金融資產減值(續)

#### (ii) 違約定義

就內部信貸風險管理而言，本集團認為違約事件於內部建立或自外部取得的資料顯示，債務人不大可能支付全額款項予債權人(包括本集團)(並未考慮本集團所持有的任何抵押品)時發生。

倘不考慮以上所述，本集團認為，倘金融資產逾期超過90天，則違約已發生，除非本集團擁有合理及可靠資料顯示一項更滯後的違約標準較合適則當別論。

#### (iii) 信貸減值金融資產

當發生一項或多項對金融資產估計未來現金流量有不利影響之事件時，金融資產出現信貸減值。金融資產信貸減值之證據包括以下事件之可觀察數據：

- (a) 發行人或借款人陷入重大財務困難；
- (b) 違反合約，如違約或逾期事件；
- (c) 借款人之放款人因與借款人出現財務困難有關的經濟或合約理由而給予借款人在一般情況下放款人不予考慮之優惠條件；或
- (d) 借款人有可能破產或進行其他財務重組。

#### (iv) 撤銷政策

倘有資料顯示對手方陷入嚴重財務困難且無實際收回可能，如對手方已處於清盤中或已進入破產程序，則本集團會撤銷金融資產。經考慮法律意見(如適當)，仍可根據本集團的收回程序對已撤銷金融資產實施強制執行。撤銷構成終止確認事件。任何收回乃於損益中確認。

## 3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

### 3.2 重大會計政策資料(續)

#### 金融工具(續)

#### 金融資產(續)

根據國際財務報告準則第9號進行減值評估的金融資產減值(續)

#### (v) 預期信貸虧損的計量及確認

預期信貸虧損的計量為違約概率、違約損失率(即出現違約時的損失幅度)及違約風險的函數。違約概率及違約損失率之評估乃按照歷史數據及前瞻性資料進行。預期信貸虧損的評估反映無偏頗及概率加權之數額，其乃按發生相應違約風險為加權值而釐定。

一般而言，預期信貸虧損為根據合約支付予本集團的所有合約現金流量與本集團預期收取的現金流量之間的差額，並按於初始確認時釐定的實際利率折現。

利息收入按金融資產的總賬面值計算，除非金融資產出現信貸減值，在該情況下，利息收入乃按金融資產的攤銷成本計算。

本集團通過調整所有金融工具的賬面值於損益確認彼等的減值虧損，惟應收賬款經虧損撥備賬確認相應調整。

#### 終止確認金融資產

本集團僅於來自資產的現金流量的合約權利屆滿時或向另一實體轉讓金融資產及資產擁有權絕大部分風險及回報時，終止確認金融資產。

終止確認按攤銷成本計量的金融資產時，資產賬面值與已收及應收代價之和之間的差額於損益中確認。

#### 金融負債及股本

#### 分類為債務或股本

債務及股本工具乃根據合約安排的內容及金融負債與股本工具的定義分類為金融負債或股本。

# 綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

### 3.2 重大會計政策資料(續)

#### 金融工具(續)

##### 金融負債及股本(續)

##### 股本工具

股本工具為證明扣除所有負債後的實體資產剩餘權益的任何合約。本公司發行的股本工具按已收所得款項扣除直接發行成本確認。

購回本公司本身股本工具乃直接於權益確認及扣減。概無就購買、出售、發行或註銷本公司本身股本工具於損益內確認任何盈虧。

##### 按攤銷成本列賬的金融負債

金融負債(包括應付賬款及其他應付款項、應付貸款、應付關聯方款項及銀行借款)其後採用實際利率法按攤銷成本計量。

##### 終止確認金融負債

當及僅當本集團的責任獲解除、取消或屆滿時，本集團方會終止確認金融負債。已終止確認的金融負債的賬面值與已付及應付代價之間的差額於損益內確認。

#### 借貸成本

收購、建造或生產合資格資產(即需要一段長時間才可作擬定用途或出售的資產)直接應佔之借貸成本，加入該等資產的成本，直至資產大致上可作擬定用途或出售之時為止。

所有其他借貸成本均在產生期內於損益確認。

## 3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

### 3.2 重大會計政策資料(續)

#### **政府補助**

政府補助直至有合理保證本集團將會符合補貼所附條件及補助金將獲收取時才予以確認。

政府補助按本集團將擬用作補償的補助相關成本確認為開支的期間有系統地於損益確認。具體而言，主要條件為本集團應購買、建造或以其他方式購入非流動資產的政府補助於綜合財務狀況表中確認為包括在應付賬款及其他應付款項中的遞延收入，並有系統地或合理地按有關資產的可用年期轉撥至損益。

作為已產生的開支或損失補償而應收取或為了給予本集團即時財務支持而無日後相關成本的收入相關政府補助在其應收取期間於損益確認。該等補助於「其他收入」下呈列。

#### **僱員福利**

##### *退休福利成本*

界定供款退休福利計劃(包括政府管理的退休福利計劃)的付款於僱員已提供使其有權享受供款的服務時確認為開支。

##### *短期僱員福利*

短期僱員福利按預期在僱員提供服務時支付的福利未貼現金額確認。所有短期僱員福利確認為開支，除非另一項國際財務報告準則要求或允許將福利計入資產成本。

負債乃就給予僱員的福利(如工資及薪金以及年假)在扣除任何已支付金額後確認。

# 綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

### 3.2 重大會計政策資料(續)

#### 以股份為基礎的付款

以股權結算以股份為基礎的付款交易

授予僱員的購股權計劃及受限制股份獎勵計劃(「**受限制股份單位計劃**」)

支付予僱員及提供類似服務的其他人士的以股權結算以股份為基礎的付款按授出日期股本工具之公平值計量。

以股權結算以股份為基礎的付款按授出日期釐定的公平值(並無計及所有非市場歸屬條件)，乃根據本集團對最終將歸屬的權益工具的估計，於歸屬期內以直線法支銷，而權益(以股權結算以股份為基礎的付款儲備)會相應增加。於各報告期末，本集團基於對所有相關非市場歸屬條件的評估修訂預期歸屬的權益工具數目的估計。修訂原先估計的影響(如有)於損益中確認，以便累計開支反映修訂估計，並對以股權結算以股份為基礎的付款儲備作出相應調整。

當購股權獲行使時，先前於以股權結算以股份為基礎的付款儲備中確認的款項將轉撥至股本及股份溢價。當購股權於歸屬日期後被沒收或於屆滿日仍未獲行使，先前於以股權結算以股份為基礎的付款儲備中確認的款項將轉撥至保留利潤。

當授出的股份歸屬時，先前於以股本結算以股份為基礎的付款儲備中確認的款項將轉撥至股份溢價。

#### 稅項

所得稅開支指當期及遞延所得稅開支的總和。

當期應付稅項乃按年內應課稅利潤計算。應課稅利潤與除稅前利潤不同，原因為於其他年度的應課稅或可扣減的收入或開支項目及無須課稅或不可扣稅項目。本集團的即期稅項負債乃按於各報告期末已實施或實質上已實施的稅率計算。

## 3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

### 3.2 重大會計政策資料(續)

#### 稅項(續)

遞延稅項按綜合財務報表中資產及負債賬面值與計算應課稅利潤所採用相應稅基兩者的暫時差額確認。一般就所有應課稅暫時差額確認遞延稅項負債。倘可能有應課稅利潤可用以抵銷可扣減暫時差額，則通常就所有可扣減暫時差額確認遞延稅項資產。倘暫時差額因在一項既不影響應課稅利潤亦不影響會計利潤且於交易時不產生同等應課稅及可抵扣暫時性差額的交易中初步確認(並非在業務合併中)資產及負債而產生，則有關遞延稅項資產及負債不予確認。此外，倘暫時差額自初始確認商譽而產生，則不確認遞延稅項負債。

就與於附屬公司及聯營公司投資以及於一間合營企業的權益相關的應課稅暫時差額確認遞延稅項負債，惟倘本集團有能力控制暫時差額的撥回且暫時差額於可見將來不大可能撥回則除外。與該等投資及權益相關的可扣減暫時差額所產生的遞延稅項資產，僅在可能有足夠應課稅利潤用作抵銷暫時差額利益並預期於可見將來可撥回時確認。

遞延稅項資產的賬面值於各報告期末檢討，並在不可能有足夠應課稅利潤可收回全部或部分資產時調減。

遞延稅項資產及負債按預期清償負債或變現資產期間適用的稅率，基於各報告期末前已實行或實質已實行的稅率(及稅法)計量。

遞延稅項負債及資產的計量反映本集團預期於各報告期末收回或清算資產及負債賬面值的方式所產生的稅務影響。

就本集團確認使用權資產及相關租賃負債的租賃交易計量遞延稅項而言，本集團首先釐定使用權資產或租賃負債是否應佔稅項扣減。

# 綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

### 3.2 重大會計政策資料(續)

#### 稅項(續)

就稅項扣減歸屬於租賃負債的租賃交易而言，本集團會分別就租賃負債及相關資產應用國際會計準則第12號的規定。本集團就所有應課稅暫時性差異，以可能獲得可抵扣暫時性差異的應課稅溢利為限，確認與租賃負債相關的遞延稅項資產及遞延稅項負債。

當有法定可執行權利將當期稅項資產抵銷當期稅項負債時，以及當它們與同一稅務機關對同一應課稅實體徵收的所得稅有關時，遞延稅項資產和負債予以抵銷。

即期及遞延稅項乃於損益內確認，惟其與於其他全面收益或直接於權益內確認的項目有關時則除外，在此情況下，即期及遞延稅項亦分別於其他全面收益或直接於權益內確認。倘即期稅項或遞延稅項於業務合併的初始會計處理時產生，則稅務影響計入業務合併的會計處理。

#### 撥備

若本集團須就過往事件而承擔現時責任(法定或推定)，本集團有可能須履行該項責任，而對責任的金額可作出可靠估計時，則會確認撥備。

確認為撥備的金額為於各報告期末履行現時責任所需代價的最佳估計，而估計乃經考慮圍繞責任的風險及不確定性而作出。倘撥備以估計履行現時責任所用的現金流量計量時，其賬面值為該等現金流量的現值(倘貨幣時間價值的影響屬重大)。



## 3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

### 3.2 重大會計政策資料(續)

#### 或然負債

或然負債是指因過去事項而產生的現時義務，但因履行該義務不太可能需要體現經濟利益的資源流出或該義務的金額不能足以可靠地計量，故不予確認。

當本集團共同及個別承擔一項責任，該責任中預計由其他方承擔的部分作為或然負債處理，並不於綜合財務報表確認。

本集團持續評估以確定體現經濟利益的資源是否可能流出。倘若該公司可能需要就一項先前作為或然負債處理之項目付出未來經濟利益，則於可能出現變動之報告期間之綜合財務報表內確認撥備，除非在極少數情況下無法做出可靠估計。

## 4. 主要會計判斷及估計不確定因素的主要來源

應用本集團會計政策時，董事須就未能從其他資料來源確定的資產及負債的賬面值作出判斷、估計及假設。估計及有關假設乃按過往經驗及其他被視為有關的因素作出。實際結果可能有別於該等估計。

估計及有關假設乃按持續基準檢討。倘修訂僅影響當前期間，則會計估計的修訂會於修訂估計期間確認，倘修訂同時影響當前期間及日後期間，則修訂會於修訂期間及日後期間確認。

# 綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 4. 主要會計判斷及估計不確定因素的主要來源(續)

### 應用會計政策的主要判斷

以下為董事在應用本集團的會計政策時作出且對綜合財務報表內確認的金額具有最重大影響力的主要判斷(涉及估計的判斷(見下文)除外)。

### 合約安排

根據國家發改委和商務部的《外商投資准入特別管理措施(負面清單)(2018年)》(「負面清單」)，醫療機構屬「限制類」投資類別，因此不可由外資100%持有。外商投資亦限制於中外合資或合作合資企業。鑒於外商擁有權限制，根據負面清單，提供私人專業醫療服務受外資限制。

成都錦江西因診所有限公司(「成都西因診所」，前稱成都西因婦科醫院有限公司)、深圳中山醫院、四川錦欣西因婦女兒童醫院(「四川錦欣西因醫院」，前稱為四川錦欣婦女兒童醫院有限公司)、雲南錦欣九洲醫院有限公司(「雲南九洲醫院」)及昆明錦欣和萬家婦產醫院有限公司(「昆明和萬家醫院」)(統稱「綜合聯屬實體」)乃根據中國法律成立。本集團並無直接擁有綜合聯屬實體100%股權。成都西因診所目前由四川錦欣生殖及錦潤福德分別持有90%及10%股權。深圳中山醫院目前由四川錦欣生殖、錦潤福德及其他股東分別持有70%、29.90%及餘下股權。四川錦欣西因醫院目前由成都錦逸弘康企業管理有限公司(「錦逸弘康」)持有100%股權。雲南九洲醫院及昆明和萬家醫院目前由四川錦欣生殖及錦潤福德及其他股東分別持有66.50%、30%及餘下股權。

通過上述股權及合約安排，本集團已(i)有效控制成都西因診所的財務和營運政策，並享有從其營運中獲得的所有經濟利益；(ii)有效控制深圳中山醫院的財務及營運政策，並享有其營運所產生的99.90%經濟利益；(iii)有效控制四川錦欣西因醫院的財務和營運政策，並享有從其營運中獲得的所有經濟利益；及(iv)有效控制雲南九洲醫院及昆明和萬家醫院的財務和營運政策，並享有其營運所產生的96.50%經濟利益。董事認為，合約安排乃經嚴謹制訂，原因為其旨在使本集團能夠在受到外資限制的中國行業中開展業務。

## 4. 主要會計判斷及估計不確定因素的主要來源 (續)

### 應用會計政策的主要判斷 (續)

#### **對學科共建和合作協議及管理服務協議 (「管理服務協議」) 項下IVF生殖中心及診所的控制**

本集團與成都錦欣投資、Huntington Reproductive Centre Medical Group (「HRC Medical」) 及南加利福尼亞大學 (「南加州大學」) 控制的若干IVF及生殖中心及診所訂立一系列學科共建和合作協議及管理服務協議，據此，本集團同意管理及經營該等中心及診所並收取基於表現的費用，期限除非予以終止，否則將無限期自動重續。管理層根據本集團是否有實際能力單方面指導中心和診所的相關活動，評估本集團是否通過學科共建和合作協議及管理服務協議對該等中心和診所擁有控制權。於作出判斷時，董事考慮監督中心和診所運作的內部治理機構和控制方的組成。經評估後，董事認為本集團並無取得該等機構及委員會的的決策權以指導中心的相關活動。因此，本集團對該等中心和診所並無控制權，亦因此不將該等中心和診所綜合入賬。相反，該等協議被視為產生管理服務收入的管理合約。有關該等管理合約所產生的收益詳情載於附註5。

#### **商標及提供管理服務的合約權利的可用年期**

經考慮重續程序的性質以及重續商標時所需的額外經濟犧牲 (如有)，本集團將深圳中山醫院的商標、HRC Fertility Management, LLC (「HRC Management」) 持有的HRC Medical商標、Jinxin Women Wellness Limited及其附屬公司 (統稱「Jinxin Women集團」) 的商標、JINXIN Medical Management (BVI) Group Limited及其附屬公司 (統稱「Jinxin Medical集團」) 的商標及廣州雲芝彩科技有限公司 (「廣州雲芝彩」)、廣東康芝醫院管理有限公司 (「廣東康芝」)、廣州和家管理諮詢有限公司 (「廣州和家」) 及其附屬公司 (統稱「昆明集團」) 的商標的可用年期釐定為無限年期。

董事認為，本集團將持續重續商標並有能力如此行事。因此，董事認為商標具有無限可用年期並不予攤銷，直至其可用年期被釐定為有限為止。取而代之，商標將每年及每當有跡象顯示可能減值時進行減值測試。於2023年12月31日，商標的賬面值為人民幣2,664,197,000元 (2022年12月31日：人民幣2,644,863,000元)，詳情載於附註21。

# 綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 4. 主要會計判斷及估計不確定因素的主要來源 (續)

### 應用會計政策的主要判斷 (續)

#### 商標及提供管理服務的合約權利的可用年期 (續)

董事根據對權利使用控制期的分析(包括於各週年日在服務合約到期後自動延續額外一年, 除非終止), 釐定提供管理服務的合約權利的可用年期為無限。根據此分析, 董事認為有關合約權利的可用年期為無限, 因為該權利預期會無限期為本集團帶來淨現金流入, 並且在其可用年期被釐定為有限之前不會攤銷。於2023年12月31日, 提供管理服務的合約權利賬面值為人民幣1,996,613,000元(2022年12月31日: 人民幣1,963,321,000元), 詳情載於附註20。

#### 許可證可用年期

經考慮重續過程的性質以及重續許可證時所需的額外經濟損失, 本集團釐定錦瑞醫學中心的許可證可用年期為無限。

董事認為, 錦瑞醫學中心的人類輔助生殖服務許可證的可用年期為無限。董事根據對許可證可用的控制期限的分析(包括許可證的到期日自動在每個週年日自動延長一年, 除非遭終止)釐定許可證可用年期為無限。根據此分析, 董事認為有關許可證的可用年期為無限, 因為該權利預期會無限期為本集團帶來淨現金流入, 並且在其可用年期被釐定為有限之前不會攤銷。於2023年12月31日, 許可證賬面值為人民幣40,166,000元(2022年12月31日: 人民幣40,166,000元), 詳情載於附註18。

#### 釐定包含延期選擇權的合約租期

於釐定本集團作為承租人且包含延期選擇權的租賃合約的租期(特別是與美利堅合眾國(「美國」)診所有關的租約)時, 本集團須作出判斷。

對本集團是否合理確定將行使延期選擇權的評估對租期有所影響, 且對確認的租賃負債及使用權資產的金額有重大影響。重新評估於發生重大事件或情況發生重大變化而在承租人控制範圍內且影響評估時進行。

## 4. 主要會計判斷及估計不確定因素的主要來源(續)

### 應用會計政策的主要判斷(續)

#### 釐定包含延期選擇權的合約租期(續)

於評估合理確定性時，本集團會考慮所有相關事實及情況，包括行使或不行使選擇權的經濟獎勵／懲罰。所考慮因素包括：

- 與市場水平相比選擇權期間的合約條款及條件(如選擇權期間付款金額是否低於市場水平)；
- 本集團承接的租賃裝修的範圍；及
- 與終止租賃相關的成本(如搬遷成本、物色符合本集團需求的另一相關資產的成本)。

董事認為，本集團在該等診所具有重大的經濟獎勵，因此，本集團有合理確定性行使該等選擇權以經營診所，直至相關物業、廠房及設備的可用年期終止。

### 估計不確定因素的主要來源

以下為於下一財政年度內具有對資產及負債的賬面值造成重大調整的重大風險的有關未來的關鍵假設及於各報告期末估計不確定因素的其他主要來源。

#### 商譽及具有無限可使用年期之無形資產的估計減值

釐定商譽以及具有無限可用年期的無形資產(包括提供管理服務的合約權利、商標及許可證)有否減值需要估計獲分配商譽及具有無限可用年期的無形資產的現金產生單位(或現金產生單位組別)的可收回金額，即使用價值或公平值減出售成本的較高者。在獨立估值師的支持下(如有必要)，本集團管理層建立減值評估模型並編製使用價值計算，以估計預期因現金產生單位(或現金產生單位組別)產生的未來現金流量，當中考慮到關鍵假設，包括收入增長率、毛利率及稅前貼現率。倘若實際未來現金流量低於預期，或事實及情況有變導致下調未來現金流量，則可能出現重大減值虧損。於2023年12月31日，商譽的賬面值為人民幣3,495,983,000元(2022年12月31日：人民幣3,484,725,000元)，而無形資產賬面值包括(i)提供管理服務的合約權利人民幣1,996,613,000元(2022年12月31日：人民幣1,963,321,000元)，(ii)商標人民幣2,664,197,000元(2022年12月31日：人民幣2,644,863,000元)及(iii)具有無限可用年期的許可證人民幣40,166,000元(2022年12月31日：人民幣40,166,000元)。詳情載於附註22。

# 綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 4. 主要會計判斷及估計不確定因素的主要來源(續)

### 估計不確定因素的主要來源(續)

#### 物業、廠房及設備、許可證及不競爭協議的可用年期、攤銷及折舊

本集團釐定其物業、廠房及設備、許可證及不競爭協議的估計可用年期及相關折舊及攤銷開支。此估計乃根據具有類似性質及功能的物業、廠房及設備的實際可用年期的過往經驗以及管理層根據行業慣例及監管格局對許可證及不競爭協議可用年期的預計得出。倘若預計可用年期短於先前估計，管理層會增加折舊／攤銷開支。實際經濟年期可能與估計可用年期不同。定期檢討可能導致折舊／攤銷年期變化，故此導致未來期間的折舊／攤銷開支變化。

於2023年12月31日，經扣除人民幣490,771,000元（2022年12月31日：人民幣421,055,000元）的累計折舊，物業、廠房及設備的賬面值為人民幣2,595,241,000元（2022年12月31日：人民幣2,529,756,000元）。詳情載於附註15。

於2023年12月31日，經扣除人民幣163,839,000元（2022年12月31日：人民幣118,811,000元）的累計攤銷，具有有限年期的許可證的賬面值為人民幣1,490,982,000元（2022年12月31日：人民幣1,536,010,000元）。詳情載於附註18。

於2023年12月31日，經扣除人民幣3,300,000元（2022年12月31日：人民幣1,841,000元）的累計攤銷，具有有限年期之不競爭協議的賬面值為人民幣19,174,000元（2022年12月31日：人民幣20,312,000元）。詳情載於附註19。

## 5. 收益及分部資料

收益是指就輔助生殖服務、管理服務、流動手術中心設施服務、輔助醫療服務、婦產兒科醫療服務以及醫療消耗品及設備銷售已收及應收的款項淨額(扣除折扣)。

截至2023年及2022年12月31日止年度，本集團的收益主要來自其在成都、深圳、武漢、昆明、美國及香港特別行政區(「香港」)。

向首席執行官(即主要經營決策者(「主要經營決策者」))報告以作資源分配和評估分部表現的資料，重點在於已交付或已提供的商品或服務類型。向主要經營決策者報告的資料按多個司法權區分類，各自均被主要經營決策者視為一個單獨經營分部。

於本年度，本集團重組其內部報告架構，導致其可報告分部組成發生變動。由於本集團海外業務快速發展，故管理層已指定將其分為兩個營運分部。過往年度分部披露已予重列，以符合本年度的呈列方式。

截至2023年及2022年12月31日止年度，根據國際財務報告準則第8號經營分部，本集團的經營及可報告分部為位於中國內地及香港(「大中華區」)以及美國及老撾人民民主共和國(「老撾」)(統稱為「海外」)的業務。以下是按經營及可報告分部對本集團收益及業績的分析。

# 綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 5. 收益及分部資料(續)

截至2023年12月31日止年度：

	大中華區 人民幣千元	海外 人民幣千元	綜合 人民幣千元
收益			
來自外部客戶的分部收益	2,218,608	570,302	2,788,910
分部利潤	635,897	9,540	645,437
未分配的行政開支			(85,674)
以股份為基礎的薪酬福利			(53,430)
若干匯兌收益淨額			4,180
來自銀行的若干利息收入			185
來自定期存款的利息收入			9,945
可換股債券利息			(1,310)
銀行借款的若干利息			(55,065)
除稅前利潤			464,268



截至2023年12月31日止年度

## 5. 收益及分部資料(續)

截至2022年12月31日止年度：

	大中華區 人民幣千元	海外 人民幣千元	綜合 人民幣千元
收益			
來自外部客戶的分部收益	1,902,035	462,444	2,364,479
分部利潤	431,196	(83,384)	347,812
未分配的行政開支			(87,437)
以股份為基礎的薪酬福利			(33,024)
按公平值計入損益計量的優先股投資的公平值變動虧損			(76,733)
按公平值計入損益計量的部分優先股投資的視作出售收益			36,310
按公平值計入損益的金融資產的公平值變動若干虧損			(13,505)
按公平值計入損益的其他金融資產的公平值變動若干收益			2,851
按公平值計入損益的其他金融負債的公平值變動收益			3,501
若干匯兌收益淨額			8,784
來自銀行的若干利息收入			866
來自定期存款的若干利息收入			9,177
來自自有抵押銀行存款的利息收入			2,153
應佔聯營公司的業績			(3,610)
出售一間聯營公司的收益			4,348
可換股債券利息			(4,710)
銀行借款的若干利息			(42,459)
除稅前利潤			154,324

經營分部的會計政策與本集團會計政策相同。分部利潤指各分部的除稅前利潤，當中不包括未分配的行政開支(包括公司開支)、以股份為基礎的薪酬福利、若干匯兌收益淨額、公司銀行結餘(包括定期存款)產生的若干利息收入、可換股債券利息及銀行借款的若干利息(2022年：不包括未分配的行政開支(包括公司開支)、以股份為基礎的薪酬福利、按公平值計入損益計量的優先股投資的公平值變動虧損、按公平值計入損益計量的部分優先股投資的視作出售收益、按公平值計入損益的金融資產的公平值變動若干虧損、按公平值計入損益的其他金融資產的公平值變動若干收益、按公平值計入損益的其他金融負債的公平值變動收益、若干匯兌收益淨額、公司銀行結餘(包括有抵押銀行存款及定期存款)產生的若干利息收入、應佔聯營公司的業績、出售一間聯營公司的收益、可換股債券利息及銀行借款的若干利息)。

# 綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 5. 收益及分部資料(續)

### 分部資產及負債

以下為按可報告及經營分部對本集團資產及負債的分析：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
<b>分部資產</b>		
大中華區	10,236,261	10,527,164
海外	4,466,452	4,343,676
總分部資產	14,702,713	14,870,840
公司銀行結餘及現金	12,071	106,720
按公平值計入損益計量的優先股投資	7,052	105,743
應收一間聯營公司的公司款項	—	15,434
人壽保險保單	23,511	22,452
未分配(其他資產)	150,830	110,848
總計	14,896,177	15,232,037
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
<b>分部負債</b>		
大中華區	1,702,407	2,956,015
海外	963,028	944,673
總分部負債	2,665,435	3,900,688
可換股債券	—	1,636,059
公司銀行借款	1,997,954	930,678
未分配(其他負債)	45,976	29,484
總計	4,709,365	6,496,909

截至2023年12月31日止年度

## 5. 收益及分部資料(續)

### 分部資產及負債(續)

為監控分部表現及在分部之間分配資源：

- 除公司銀行結餘及現金、按公平值計入損益計量的優先股投資、應收一間聯營公司的公司款項、人壽保險保單及其他未分配公司資產外，所有資產均分配至經營分部；及
- 除可換股債券、公司銀行借款及其他未分配公司負債外，所有負債均分配至經營分部。

截至2023年12月31日止年度

	大中華區 人民幣千元	海外 人民幣千元	未分配 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部利潤或虧損或分部資產				
計量所計入的金額：				
新增至非流動資產(附註)	299,397	20,602	—	319,999
透過於聯營公司的權益(按權益法入賬)				
新增至非流動資產(附註23(b))	—	164,469	—	164,469
折舊及攤銷	210,926	72,819	2,442	286,187
出售物業、廠房及設備的虧損	555	511	—	1,066

截至2022年12月31日止年度

	大中華區 人民幣千元	海外 人民幣千元	未分配 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部利潤或虧損或分部資產				
計量所計入的金額：				
新增至非流動資產(附註)	291,169	97,030	24,700	412,899
透過收購附屬公司新增至非流動資產				
(附註15、16、17及39)	2,791,152	—	—	2,791,152
折舊及攤銷	205,218	53,830	2,346	261,394
出售物業、廠房及設備的虧損	25	34,518	—	34,543

附註：非流動資產不包括金融工具、遞延稅項資產及透過收購附屬公司新增至非流動資產。

# 綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 5. 收益及分部資料(續)

### 分部資產及負債(續)

#### 來自客戶合約的收益分拆

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
<b>服務類型</b>		
輔助生殖服務	1,335,511	1,053,776
管理服務	565,619	502,837
流動手術中心設施	101,674	76,215
輔助醫療服務	208,638	150,956
婦產兒科醫療服務	470,484	471,076
醫療消耗品及設備銷售	106,984	109,619
總計	2,788,910	2,364,479

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
<b>收益確認時間</b>		
於一個時間點確認	1,490,481	1,282,311
於一段時間內確認	1,298,429	1,082,168
總計	2,788,910	2,364,479

各項服務均為期一年或以下。在國際財務報告準則第15號允許的情況下，分配至該等未履行合約的交易價格未予披露。本集團應用了倘其剩餘履約責任為原預計期限一年或以內的合約之部分，則不披露有關該等履約責任的資料的可行權宜方法。

### 地理資料

於2023年12月31日，位於大中華區及海外的非流動資產分別為人民幣9,120,200,000元及人民幣4,110,042,000元(2022年12月31日：分別為人民幣8,936,931,000元及人民幣4,204,602,000元)。於2023年12月31日的非流動資產不包括應收貸款、按公平值計入損益的金融資產、可退還按金、遞延稅項資產及應收關聯方款項(2022：不包括應收貸款、按公平值計入損益的金融資產、可退還按金、遞延稅項資產、應收一間聯營公司款項)。

### 關於主要客戶的資料

相應年度為本集團總銷售貢獻超過10%的客戶收益如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
HRC Medical	444,627	351,142

截至2023年12月31日止年度

## 6. 其他收入

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
來自關聯方的推算利息收入	22	196
來自銀行的利息收入	10,738	16,814
來自定期存款的利息收入	9,945	9,182
來自自有抵押銀行存款的利息收入	—	2,153
政府補助(附註)	32,553	6,990
諮詢服務收入	6,158	2,561
其他	17,782	12,256
	<b>77,198</b>	50,152

附註：政府補助主要指本集團附屬公司四川錦欣生殖就無未滿足條件的外商投資獎勵和核酸激勵以及就深圳中山醫院的研發項目產生的成本補貼，此等補貼均無未達成條件(2022年：政府補助主要指四川錦欣西因醫院新獲授私立醫院三級甲等資質所獲金額及就深圳中山醫院的研發項目產生的成本補貼，此等補貼均無未達成條件)。

## 7. 其他開支

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
捐款	30	3,411
補償(附註)	31,347	3,360
其他	62	1,339
	<b>31,439</b>	8,110

附註：截至2023年12月31日止年度，本集團就前患者及僱員在美國提起的若干訴訟及法律索賠積極尋求調解。根據達成的調解協定或近期的建設性進展，本年度於損益中確認人民幣31,347,000元，其中人民幣17,359,000元已結清，剩餘人民幣13,988,000元計入其他應付款。本集團於2022年沒有進行任何調解。

# 綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 8. 其他收益及虧損淨額

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
出售／撤銷物業、廠房及設備的虧損	(1,066)	(34,543)
匯兌收益淨額	3,988	9,422
按公平值計入損益的其他金融資產的公平值變動	6,124	6,205
按公平值計入損益計量的優先股投資的公平值變動	—	(76,733)
按公平值計入損益計量的部分優先股投資的視作出售收益	—	36,310
按公平值計入損益的金融資產的公平值變動	—	(5,526)
按公平值計入損益的其他金融負債的公平值變動	—	3,501
提前終止租賃的收益	1,047	203
出售聯營公司投資的收益	—	4,348
其他	2,635	(1,239)
	<b>12,728</b>	(58,052)

## 9. 財務成本

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
銀行借款的利息(附註)	59,673	45,263
可換股債券的利息	1,310	4,710
租賃負債的利息	18,658	21,880
	<b>79,641</b>	71,853

附註：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
借貸成本總額	169,864	81,688
減：在建工程資本化金額	(110,191)	(36,425)
	<b>59,673</b>	45,263

本年度資本化的借貸成本來自特定借款。

## 10. 除稅前利潤

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
除稅前利潤經扣除下列項目後達致：		
核數師酬金	4,300	4,336
董事酬金(附註12)	37,750	12,942
其他員工成本		
— 薪金、津貼及其他福利	741,158	661,964
— 為其他員工作出的退休福利計劃供款	83,399	65,989
— 以股份為基礎的薪酬福利	27,670	33,024
總員工成本	889,977	773,919
確認為開支的存貨成本(指所使用的藥品及耗材，計入收益成本內)	753,297	650,928
許可證攤銷(計入行政開支內)	45,028	39,034
不競爭協議攤銷(計入行政開支內)	1,459	1,393
物業、廠房及設備折舊	155,062	150,422
使用權資產折舊	88,353	72,713
減：在建樓宇資本化	(3,715)	(2,168)
於損益確認的使用權資產折舊	84,638	70,545

# 綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 11. 所得稅開支

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
即期稅項：		
中國企業所得稅	103,966	91,962
過往年度中國企業所得稅撥備不足	3,355	–
香港利得稅	4,364	4,046
加州所得稅	183	235
	111,868	96,243
預扣稅	21,480	–
遞延稅項：		
本年度(附註35)	(16,063)	(59,868)
	117,285	36,375

根據開曼群島法例，本公司獲豁免繳稅，及從英屬處女群島的稅務角度看，本公司於英屬處女群島註冊成立的附屬公司亦根據英屬處女群島法例獲豁免繳稅。

2023年及2022年的香港利得稅按估計應課稅溢利的16.5%計算。

根據中國企業所得稅法(「企業所得稅法」)及企業所得稅法實施條例，本公司在中國經營的附屬公司的法定企業所得稅率為25%，惟若干從事「西部鼓勵類產業」的附屬公司除外，該等公司合資格享有企業所得稅優惠稅率，為15%。為中國稅務居民的本公司附屬公司如向於香港成立的非中國稅務居民直接控股公司宣派未分派盈利為股息，而有關股息乃自2008年1月1日或之後產生的利潤中撥付，則須預扣10%的中國股息預扣稅。

本公司若干附屬公司截至2023年及2022年12月31日止年度須就其於美國的業務繳納美國公司稅，即21%的適用美國聯邦所得稅率，以及平均8.84%的加州所得稅率。

於2023年12月31日，就歸屬於中國附屬公司的保留利潤約人民幣908,441,000元(2022年12月31日：人民幣784,026,000元)的暫時性差異，並未在綜合財務報表中計提遞延稅項撥備，因為本集團能夠控制暫時性差異的撥回時間，且該等暫時性差異在可見將來很可能不會撥回。



## 11. 所得稅開支 (續)

可按綜合損益及其他全面收益表作出的本年度所得稅開支與除稅前利潤對賬如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
除稅前利潤	464,268	154,324
按25%的中國企業所得稅率計稅	116,067	38,581
應佔聯營公司業績的稅務影響	(1,277)	1,104
應佔一間合營企業業績的稅務影響	40	(11)
不可扣稅開支的稅務影響	1,224	1,547
過往年度撥備不足	3,355	-
毋須課稅收入的稅務影響	(2,494)	(4,977)
研發開支加計扣除的稅務影響	(3,795)	(1,801)
中國附屬公司獲授稅項豁免及優惠的影響	(54,065)	(44,483)
以往未確認可扣稅暫時性差異的稅務影響	(13,330)	-
動用以往未確認稅項虧損	(4,010)	-
在其他司法權區經營的附屬公司不同稅率的影響	(327)	(1,946)
附屬公司利息收入的預扣稅項	21,480	-
未確認稅項虧損的稅務影響	54,417	48,361
所得稅開支	117,285	36,375

於報告期末，本集團有累計未使用稅項虧損人民幣944,886,000元（2022年：人民幣627,256,000元），經相關稅務機關批准，可用於抵銷未來溢利及確認累計稅項虧損人民幣454,734,000元（2022年：人民幣338,732,000元）為遞延稅項資產。未確認的稅項虧損人民幣66,083,000元（2022年：人民幣53,607,000元）將於2028年（2022年：2027年）之前的不同年度到期及其他未確認的稅項虧損可無限期結轉。

# 綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 12. 董事、最高行政人員及僱員酬金

### (a) 董事及最高行政人員

年內，就本公司執行董事及最高行政人員向本集團旗下實體提供服務所支付或應付的酬金詳情如下：

	以股份 為基礎的		薪資及津貼 人民幣千元	績效相關的 獎勵付款* 人民幣千元	退休福利 計劃供款 人民幣千元	總計 人民幣千元
	袍金 人民幣千元	薪酬福利 人民幣千元				
<b>截至2023年12月31日止年度</b>						
<b>主席兼執行董事</b>						
鍾勇先生	-	3,509	1,231	1,432	16	6,188
<b>執行董事：</b>						
耿麗紅醫生	-	318	1,237	205	48	1,808
John G. Wilcox醫生	-	16,191	-	-	-	16,191
董陽先生	-	2,871	1,145	1,713	15	5,744
呂蓉女士	-	2,871	1,139	1,691	69	5,770
<b>非執行董事：</b>						
方敏先生	-	-	-	-	-	-
胡喆女士	-	-	-	-	-	-
嚴曉晴女士	50	-	823	-	92	965
<b>獨立非執行董事：</b>						
葉長青先生	271	-	-	-	-	271
王嘯波先生	271	-	-	-	-	271
莊一強博士	271	-	-	-	-	271
李建偉先生	271	-	-	-	-	271
	1,134	25,760	5,575	5,041	240	37,750

12. 董事、最高行政人員及僱員酬金(續)

(a) 董事及最高行政人員(續)

	袍金 人民幣千元	以股份	薪資及津貼 人民幣千元	績效相關的 獎勵* 人民幣千元	退休福利 計劃供款 人民幣千元	總計 人民幣千元
		為基礎的 薪酬福利 人民幣千元				
<b>截至2022年12月31日止年度</b>						
<b>主席兼執行董事</b>						
鍾勇先生	-	-	1,598	2,128	15	3,741
<b>執行董事：</b>						
耿麗紅醫生	-	-	1,431	-	77	1,508
John G. Wilcox醫生	-	-	-	-	-	-
董陽先生	-	-	2,668	-	25	2,693
呂蓉女士	-	-	2,217	1,016	75	3,308
<b>非執行董事：</b>						
方敏先生	-	-	-	-	-	-
胡喆女士	-	-	-	-	-	-
嚴曉晴女士	600	-	1	-	15	616
<b>獨立非執行董事：</b>						
葉長青先生	269	-	-	-	-	269
王嘯波先生	269	-	-	-	-	269
莊一強博士	269	-	-	-	-	269
李建偉先生	269	-	-	-	-	269
	1,676	-	7,915	3,144	207	12,942

\* 績效相關的獎勵乃參考有關個別人士於本集團的職責及責任以及本集團的表現而釐定。

上文所示的執行董事酬金乃關於彼等為管理本公司及本集團事務提供服務而支付。上文所示的非執行董事酬金乃就彼等擔任本公司及其附屬公司(如適用)董事而支付。上文所示的獨立非執行董事酬金乃就彼等擔任董事而支付。

年內，並無訂立董事或最高行政人員放棄或同意放棄任何薪酬的安排。

# 綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 12. 董事、最高行政人員及僱員酬金 (續)

### (b) 僱員

於截至2023年12月31日止年度，本集團五名最高薪酬人士包括三名董事(2022年：一名董事)。並非本公司董事或最高行政人員的餘下兩名(2022年：四名)最高薪酬人士的年內薪酬詳情如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
薪資及津貼	17,537	10,067
績效相關的獎勵	3,333	2,008
退休福利計劃供款	94	110
以股份為基礎的薪酬福利	2,509	4,705
	<b>23,473</b>	16,890

薪酬介於以下範圍的最高薪酬僱員(包括董事)人數如下：

	2023年	2022年
3,500,001港元(「港元」)至4,000,000港元	—	1
4,000,001港元至4,500,000港元	—	3
6,000,001港元至6,500,000港元	1	—
6,500,001港元至7,000,000港元	1	—
7,000,001港元至7,500,000港元	—	1
8,500,001港元至9,000,000港元	1	—
17,000,001港元至17,500,000港元	1	—
17,500,001港元至18,000,000港元	1	—
	<b>5</b>	5

年內，若干非董事及非最高行政人員的最高薪酬僱員根據本公司受限制股份單位計劃就其於本集團的服務獲授予受限制股份單位獎勵。受限制股份獎勵(「受限制股份獎勵」)的詳情載於本集團綜合財務報表附註40。

年內，本集團並無向董事或五名最高薪酬人士(包括董事及僱員)支付任何酬金作為招攬加入本集團或加入本集團後的獎勵或作為離職補償。年內本集團董事或五名最高薪酬人士概無放棄任何酬金。

截至2023年12月31日止年度

## 13. 股息

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
年內確認為分派的本公司普通股股東的股息：		
2022年末期 — 零 (2022年：2021年末期 — 7.38港仙) (附註)	—	150,000

附註：本公司於2023年內並未向普通股股東派付或擬派付任何股息。於報告期末後，董事已建議截至2023年12月31日止年度的末期現金股息為每股普通股5.95港仙（約人民幣5.40分）（2022年：零），合共為164,084,000港元（約人民幣148,834,000元）（2022年：零），惟須於應屆股東週年大會上獲股東批准。

董事已建議截至2021年12月31日止年度的末期現金股息為每股普通股7.38港仙（相等於人民幣0.06元），合共為人民幣150,000,000元（2021年：零），此建議已於2022年6月28日舉行的股東週年大會上獲股東批准。

## 14. 每股盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利乃基於以下數據計算：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
<b>盈利</b>		
就每股基本盈利而言的盈利(本公司擁有人應佔年內利潤)	<b>344,723</b>	121,124
攤薄潛在普通股的影响：		
— 可換股債券的利息	<b>1,310</b>	4,710
— 可換股債券的匯兌(收益)虧損	<b>(10,853)</b>	294
就每股攤薄盈利而言的盈利(本公司擁有人應佔年內利潤)	<b>335,180</b>	126,128

# 綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 14. 每股盈利 (續)

	2023年 千股	2022年 千股
<b>股份數目</b>		
就每股基本盈利而言的普通股加權平均數	<b>2,676,019</b>	2,496,257
攤薄潛在普通股的影響：		
— 本公司發行的受限制股份單位 (「受限制股份單位」)	<b>29,937</b>	7,232
— 本公司發行的可換股債券	<b>29,831</b>	120,980
就每股攤薄盈利而言的普通股加權平均數	<b>2,735,787</b>	2,624,469

截至2023年及2022年12月31日止年度，就計算每股基本盈利的普通股加權平均數已就受限制股份單位計劃下由受限制股份單位計劃代名人所持有的普通股的影響 (如附註40所述) 及本公司發行的普通股的影響 (如附註38所述) 進行調整。

截至2023年及2022年12月31日止年度，就計算每股攤薄盈利而言的普通股加權平均數已就假設受限制股份產生的所有潛在攤薄普通股已轉換及本公司已發行的可換股債券已轉換的影響進行調整。

## 15. 物業、廠房及設備

	樓宇	租賃裝修	醫療設備	辦公設備、 傢具及固定 裝置	汽車	在建工程	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>成本</b>							
於2022年1月1日	809,091	269,968	203,076	61,784	6,564	10,627	1,361,110
添置	-	49,999	30,057	26,709	1,110	72,444	180,319
出售／撤銷	-	(34,196)	(6,061)	(1,140)	(78)	(255)	(41,730)
重新分類	-	1,276	-	213	-	(1,489)	-
收購附屬公司 (附註39及附註)	3,952	6,332	12,766	28,888	267	1,376,879	1,429,084
匯兌調整	-	12,880	4,550	2,919	-	1,679	22,028
於2022年12月31日	813,043	306,259	244,388	119,373	7,863	1,459,885	2,950,811
添置	-	16,903	62,737	23,892	999	155,995	260,526
出售／撤銷	-	-	(113,321)	(16,276)	(511)	-	(130,108)
重新分類	-	29,677	6,007	2,661	-	(38,345)	-
匯兌調整	-	2,427	626	413	-	1,317	4,783
於2023年12月31日	<b>813,043</b>	<b>355,266</b>	<b>200,437</b>	<b>130,063</b>	<b>8,351</b>	<b>1,578,852</b>	<b>3,086,012</b>
<b>折舊</b>							
於2022年1月1日	117,444	46,020	83,845	20,375	1,367	-	269,051
年內撥備	42,640	40,119	44,827	20,958	1,878	-	150,422
於出售時對銷／撤銷	-	(1,210)	(4,912)	(692)	(23)	-	(6,837)
匯兌調整	-	4,409	2,542	1,468	-	-	8,419
於2022年12月31日	160,084	89,338	126,302	42,109	3,222	-	421,055
年內撥備	42,114	42,910	42,796	25,473	1,769	-	155,062
於出售時對銷／撤銷	-	-	(78,429)	(8,913)	(492)	-	(87,834)
匯兌調整	-	1,667	470	351	-	-	2,488
於2023年12月31日	<b>202,198</b>	<b>133,915</b>	<b>91,139</b>	<b>59,020</b>	<b>4,499</b>	<b>-</b>	<b>490,771</b>
<b>賬面值</b>							
於2022年12月31日	652,959	216,921	118,086	77,264	4,641	1,459,885	2,529,756
於2023年12月31日	<b>610,845</b>	<b>221,351</b>	<b>109,298</b>	<b>71,043</b>	<b>3,852</b>	<b>1,578,852</b>	<b>2,595,241</b>

# 綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 15. 物業、廠房及設備(續)

附註：於2022年2月4日，本公司間接全資附屬公司海南三亞錦舒企業管理有限公司與若干獨立第三方人士訂立股權轉讓協議，以購買彼等於深圳市恒裕聯翔投資發展有限公司(「深圳恒裕」)的100%股權，現金代價約為人民幣37,234,000元。深圳恒裕擁有位於深圳的工業研發樓宇，該樓宇目前正在建設中，於收購日期為數人民幣1,549,385,000元(包括為數人民幣1,376,666,000元的物業、廠房及設備及為數人民幣172,719,000元(附註16)的使用權資產)。完成後，工業研發樓宇的投資總額估計約為人民幣1,727,063,000元。收購事項已入賬列作資產收購，並於2022年5月25日完成。工業研發樓宇將用於供深圳中山醫院提供醫療服務。有關該交易的更多詳情，請分別參閱綜合財務報表附註39及本公司日期為2022年2月4日及2022年2月15日的公告。

折舊採用直線法按下列年率計提撥備，以於估計可使用年期內撇銷物業、廠房及設備(在建工程除外)項目的成本：

樓宇	5%
租賃裝修	10%至20%或租期，以較短者為準
醫療設備	10%至15%
辦公設備、傢具及固定裝置	20%
汽車	20%

## 16. 使用權資產

	租賃土地 人民幣千元	租賃物業 人民幣千元	設備 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>於2023年1月1日</b>				
賬面值	170,551	385,606	9,268	565,425
<b>於2023年12月31日</b>				
賬面值	<b>166,836</b>	<b>353,264</b>	<b>8,104</b>	<b>528,204</b>
<b>截至2023年12月31日止年度</b>				
折舊支出	<b>3,715</b>	<b>82,952</b>	<b>1,686</b>	<b>88,353</b>
<b>截至2022年12月31日止年度</b>				
折舊支出	2,168	69,399	1,146	72,713



## 16. 使用權資產 (續)

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
與短期租賃有關的開支	1,310	924
與低價值資產租賃(不包括低價值資產的短期租賃)有關的開支	224	239
租賃現金流出總額	85,260	60,867
新增至使用權資產	59,473	50,718
透過收購附屬公司新增至使用權資產(附註39)	-	172,719

於截至2023年及2022年12月31日止年度，本集團租賃多項診所、辦公室、醫院、設備及土地使用權以經營其業務。租賃合約的固定期限為2至50年(2022年：2至50年)，但可能具有如下所述的延期選擇權。租賃條款乃在個別基礎上磋商，並包括各種不同條款及條件。於釐定租期及評估不可撤回期間的長度時，本集團應用合約的定義並釐定合約可強制執行的期間。

本集團定期地訂立短期物業租賃。於2023年及2022年12月31日，有關的短期租賃組合與上文披露的短期租賃支出所涉及的短期租賃組合相似。

於截至2023年12月31日止年度，本集團提前終止一項老撾租賃，就此已終止確認約人民幣12,152,000元的使用權資產(2022年：本集團提前終止一項中國租賃及一項美國租賃，就此已終止確認約人民幣7,346,000元的使用權資產)。

### 租金優惠

於截至2022年12月31日止年度，物業出租人向本集團提供租金優惠，在六個月內將租金減少100%。

中國及美國的租金寬減是因Covid-19疫情直接產生，並滿足國際財務報告準則第16.46B條中的所有條件，而本集團已採用可行權宜方法不評估有關變動是否構成租賃修改。於截至2022年12月31日止年度，由於出租人對有關租賃作出寬免或豁免而產生的租賃付款變動影響人民幣546,000元已確認為負可變租賃付款。

# 綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 16. 使用權資產 (續)

### 延期選擇權

本集團於美國租賃物業的多項租約中擁有延期選擇權。此等選擇權於管理本集團業務所用資產方面使經營靈活性達至最大化。持有的大多數延期選擇權只能由本集團行使，而不能由各自的承租人行使。

本集團於租賃開始日期評估是否合理確定會行使延期選擇權。有關本集團並非合理確定行使延期選擇權的該等未來租賃付款的潛在風險概述如下：

	未計入租賃負債 的潛在未來租賃 付款 (未貼現)		未計入租賃負債 的潛在未來租賃 付款 (未貼現)	
	已確認租賃負債 2023年 人民幣千元	2023年 人民幣千元	已確認租賃負債 2022年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
診所 — 美國	73,599	131,775	88,545	145,309
辦公室 — 美國	13,490	17,558	16,085	26,861

此外，本集團會於發生在承租人控制範圍內的重大事件或重大情況變動時，重新評估是否合理確定行使延期選擇權。於截至2023年及2022年12月31日止年度，概無有關觸發事件。

截至2023年12月31日止年度

## 17. 商譽

人民幣千元

### 成本

於2022年1月1日	2,719,747
因收購附屬公司所產生(附註22及39)	542,941
匯兌調整	222,037
於2022年12月31日	3,484,725
匯兌調整	11,258
於2023年12月31日	<b>3,495,983</b>

有關商譽減值測試的詳情於附註22披露。

## 18. 許可證

人民幣千元

### 成本

於2022年1月1日(附註a、附註b、附註c及附註d)	1,317,963
因收購附屬公司所產生(附註e及附註39)	333,070
匯兌調整	43,954
於2022年及2023年12月31日	<b>1,694,987</b>

### 攤銷

於2022年1月1日	79,777
年內撥備	39,034
匯兌調整	*
於2022年12月31日	118,811
年內撥備	45,028
匯兌調整	*
於2023年12月31日	<b>163,839</b>

### 賬面值

於2022年12月31日	1,576,176
於2023年12月31日	<b>1,531,148</b>

\* 金額少於人民幣1,000元。

# 綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 18. 許可證 (續)

於2023年及2022年12月31日，許可證(主要包括深圳、老撾、武漢、成都及昆明的許可證)的賬面值為人民幣1,531,148,000元(2022年：人民幣1,576,176,000元)。

附註：

a. 於深圳具有有限可用年期的許可證

於2017年1月31日收購深圳中山醫院之後，該金額根據醫療執業許可證(「醫療執業許可證」)於收購日期的公平值釐定。根據深圳中山醫院重續醫療執業許可證及通過輔助生殖技術執業檢驗以維持證書時並無產生重大開支的能力及成功歷史，董事認為，估計繼續重續醫療執業許可證屬合適且符合行業慣例，醫療執業許可證於收購日期的法定年期為2.4年，並每五年重續一次，因此，其於2017年1月收購後的估計使用年期為32.4年。

b. 於老撾具無限可用年期的許可證

於2020年2月29日，本集團訂立協議，以代價人民幣40,166,000元向老撾的第三方(瑞亞國際醫學中心)收購醫療執業許可證。該執照的法定年期為一年，但可以最低成本每年續期。董事認為，本集團將持續為該許可證續期，並有能力辦到此事。本集團管理層認為，該許可證具無限的使用年期，因為預計該許可證會無限期地帶來淨現金流入，以及將不會進行攤銷，直至確定其使用年期的限期為止。反之，是會每年就減損進行測試，以及在有跡象顯示可能減損時進行測試。有關所收購的許可證的減值測試詳情會於附註22披露。

c. 於武漢具有有限可用年期的許可證

於2020年7月14日收購武漢錦欣中西醫結合婦產醫院(「武漢錦欣醫院」)後，確認了醫療執業許可證的收購日期公平值。根據武漢錦欣醫院重續醫療執業許可證及通過輔助生殖技術執業檢驗以維持證書時並無產生重大開支的能力及成功歷史，董事認為，估計繼續重續醫療執業許可證屬合適且符合行業慣例，醫療執業許可證於收購日期的法定年期為9.5年，並每15年重續一次，因此，其於2020年7月收購後的估計使用年期為39.5年。

d. 於成都具有有限可用年期的許可證

於2021年11月26日收購Jinxin Medical集團之後，確認了醫療執業許可證的收購日期公平值。根據Jinxin Medical集團重續醫療執業許可證以維持證書時並無產生重大開支的能力及成功歷史，董事認為，估計繼續重續醫療執業許可證屬合適且符合行業慣例，醫療執業許可證於收購日期的法定年期為10.1年，並每15年重續一次，因此，其於2021年11月收購後的估計使用年期為40.1年。

e. 於昆明具有有限可用年期的許可證

於2022年7月13日收購昆明集團之後，確認了醫療執業許可證的收購日期公平值。根據昆明集團重續醫療執業許可證以維持證書時並無產生重大開支的能力及成功歷史，董事認為，估計繼續重續醫療執業許可證屬合適且符合行業慣例，醫療執業許可證於收購日期的法定年期為6年，並每15年重續一次，因此，其於2022年7月收購後的估計使用年期為36年。

## 19. 不競爭協議

人民幣千元

### 成本

於2022年1月1日	20,276
匯兌調整	1,877
於2022年12月31日	22,153
匯兌調整	321
於2023年12月31日	<b>22,474</b>

### 攤銷

於2022年1月1日	448
年內撥備	1,393
匯兌調整	*
於2022年12月31日	1,841
年內撥備	1,459
匯兌調整	*
於2023年12月31日	<b>3,300</b>

### 賬面值

於2022年12月31日	20,312
於2023年12月31日	<b>19,174</b>

\* 金額少於人民幣1,000元。

# 綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 20. 提供管理服務的合約權利

人民幣千元

### 成本

於2022年1月1日	1,797,310
匯兌調整	166,011
於2022年12月31日	1,963,321
匯兌調整	33,292
於2023年12月31日	<b>1,996,613</b>

提供管理服務的合約權利乃透過收購HRC Management及其附屬公司(統稱「HRC Management集團」)而於2018年12月24日取得。

提供管理服務的合約權利指我們與HRC Medical之間為期20年的管理服務協議，於終止前在每個週年日自動續期一年。

於2019年1月22日，本集團檢討整體管理服務安排，並且(其中包括)以新的管理服務協議(「新管理服務協議」)取代管理服務協議，以優化整體業務安排。管理服務協議和新管理服務協議的服務範圍大致保持不變。根據新管理服務協議，管理費等於上個月HRC Medical應計所有總收入的90%，並可視乎新管理服務協議所述規定作出調整。新管理服務協議的有效期為自2019年1月1日起為期20年，並在每週年之日自動續期一年，惟若已終止則另作別論。

本集團管理層認為，提供管理服務的合約權利具無限使用年期，原因為其預期將無限期地貢獻現金流入淨額，且在其可使用年期未被確定為有限期之前將不會被攤銷。相反，其按年及於有跡象顯示可能已發生減值時進行減值測試。有關減值測試的詳情於附註22披露。

## 21. 商標

人民幣千元

### 成本

於2022年1月1日 (附註a)	2,151,480
因收購附屬公司所產生 (附註39及附註b)	309,096
匯兌調整	184,287
於2022年12月31日	2,644,863
匯兌調整	19,334
於2023年12月31日	<b>2,664,197</b>

附註：

- 本集團於2022年1月1日的商標分別透過於2017年1月31日、2018年12月24日、2020年9月25日、2021年9月5日及2021年11月26日收購深圳中山醫院、HRC Management集團、美國的資產、Jinxin Women集團及Jinxin Medical集團收購而取得。自深圳中山醫院取得的商標具有10年合法有效期，可按最低費用每10年續期一次；透過收購HRC Management集團取得的HRC Medical商標具有10年合法有效期，可於期滿前六個月內按最低費用及相同期限連續續期；而自美國的資產收購中取得的用於HRC Management集團的商標具有10年合法有效期，並可按最低費用每10年續期一次，自Jinxin Women集團取得的商標具有一年合法有效期，可按最低費用每年續期一次，自Jinxin Medical集團取得的商標具有10年合法有效期，可按最低費用每10年續期一次。董事認為，本集團將會且有能力不斷續期上述商標。本集團管理層認為該等商標具有無限可用年期，乃因預期商標會無限期貢獻淨現金流入且於可用年期被認定為有限時方會攤銷。不過，商標會按年及於有跡象顯示可能已發生減值時進行減值測試。有關對自深圳中山醫院、HRC Management集團、美國的資產、Jinxin Women集團及Jinxin Medical集團收購獲得的商標進行減值測試的詳情於附註22披露。
- 於截至2022年12月31日止年度，本集團於2022年7月13日收購昆明集團。自昆明集團取得的商標具有10年合法有效期，可按最低費用每10年續期一次。董事認為，本集團將會並有能力不斷續期上述商標。本集團管理層認為該等商標具有無限可用年期，乃因預期商標會無限期貢獻淨現金流入且於可用年期被認定為有限時方會攤銷。收購日期的公平值由董事釐定，並包括使用收益法項下貼現現金流量法釐定的商標總值，其(其中包括)基於使用彼等各自的商標所產生的預測現金流量。估計未來現金流量涉及收入增長率、毛利率及稅前貼現率等關鍵假設。該等商標每年均會進行減值測試，並於有跡象表明彼等可能減值時進行。對自昆明集團獲得的該等商標進行減值測試的詳情於附註22披露。

# 綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 22. 商譽及無形資產的減值測試

為進行減值測試，附註17、20、21、18及19所載已收購的商譽、提供管理服務的合約權利、商標、許可證及不競爭協議已經分配至七個(2022年：八個)單獨現金產生單位以及一組現金產生單位(2022年：一組現金產生單位)。截至2023年12月31日止年度，深圳創新集團之商譽已因深圳創新集團與深圳中山醫院進行業務合併而重新分配至深圳中山醫院。分配至該等現金產生單位的於2023年及2022年12月31日的商譽、提供管理服務的合約權利、商標、許可證及不競爭協議的賬面值如下：

	商譽		提供管理服務的合約權利		商標		許可證		不競爭協議	
	於12月31日		於12月31日		於12月31日		於12月31日		於12月31日	
	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
深圳中山醫院	221,637	197,123	-	-	246,900	246,900	335,508	348,664	-	-
HRC Management集團	622,697	612,311	1,996,613	1,963,321	1,108,410	1,089,928	-	-	-	-
武漢錦欣醫院	118,865	118,865	-	-	-	-	342,329	351,833	-	-
錦瑞醫學中心	-	-	-	-	-	-	40,166	40,166	-	-
Jinxin Women集團	61,297	60,422	-	-	59,718	58,866	-	-	19,174	20,312
Jinxin Medical集團	1,953,063	1,953,063	-	-	940,073	940,073	493,182	506,298	-	-
深圳創新集團	-	24,517	-	-	-	-	-	-	-	-
昆明集團	470,973	470,973	-	-	309,096	309,096	319,963	329,215	-	-
成都永晟衡福企業管理有限公司 (「永晟衡福」)*	47,451	47,451	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>3,495,983</b>	3,484,725	<b>1,996,613</b>	1,963,321	<b>2,664,197</b>	2,644,863	<b>1,531,148</b>	1,576,176	<b>19,174</b>	20,312

\* 本集團於2022年12月22日對永晟衡福進行業務合併期間獲得的商譽已自收購日期起分配予預計可受惠於業務合併協同效應的一組現金產生單位。該組現金產生單位包括Jinxin Medical集團及成都西因診所(統稱「成都集團」)。

減值評估乃基於本集團所委聘獨立專業估值師作出的估值。

除商譽外，提供管理服務、商標、許可證、上述不競爭協議、物業、廠房及設備及使用權資產(包括公司資產的分配)的合約權利產生現金流量，連同相關商譽、提供管理服務的合約權利、商標、許可證及不競爭協議亦包括於各自的現金產生單位中，以進行減值評估。

上述現金產生單位可收回金額的基準及其主要相關假設概述如下。該等單位及資產的可收回金額按照使用價值計算方式釐定。



## 22. 商譽及無形資產的減值測試 (續)

就深圳中山醫院於2023年12月31日的計算方式乃使用基於管理層批准的涵蓋五年期間的財務預測的現金流量預測、20.0%的稅前貼現率及15.6%至6.0%的遞減增長率(2022年：五年期、20.0%稅前貼現率及33.0%至10.0%遞減增長率)釐定。就深圳中山醫院於2023年12月31日的超過該五年期間的剩餘預測現金流量乃按一年期間採用的5%遞減增長率(2022年：按一年期間採用6%的遞減增長率)及其後就該等單位採用3%的穩定增長率(2022年：3%)所推斷。

就HRC Management集團於2023年12月31日的計算方式乃使用基於管理層批准的涵蓋五年期間的財務預測的現金流量預測、18.5%的稅前貼現率及22.7%至16.2%的遞減增長率(2022年：五年期、18.5%稅前貼現率及28.1%至20.3%遞減增長率)釐定。就HRC Management集團於2023年12月31日的超過該五年期間的剩餘預測現金流量乃按兩年期間採用的12.1%至7.5%(2022年：按兩年期間採用16.8%至9.8%)及其後就該等單位採用3%的穩定增長率(2022年：3%)所推斷。

就武漢錦欣醫院於2023年12月31日的計算方式乃使用基於管理層批准的涵蓋五年期間的財務預測的現金流量預測、18.7%的稅前貼現率及75.5%至20%的遞減增長率(2022年：五年期、18.7%稅前貼現率及224.7%至8%遞減增長率)釐定。就武漢錦欣醫院於2023年12月31日的超過該五年期間的剩餘預測現金流量乃按三年期間採用的12.6%至4%遞減增長率(2022年：按三年期間採用6%至3%遞減增長率)及其後就該等單位採用3%的穩定增長率(2022年：3%)所推斷。

就錦瑞醫學中心於2023年12月31日的計算方式乃使用基於管理層批准的涵蓋十年期間的財務預測的現金流量預測、37.9%的稅前貼現率及318.3%(開始運營一年後)至12.3%的遞減增長率(2022年：十年期、42.1%稅前貼現率及143.9%(開始營運後一年)至12.3%遞減增長率)，以及其後就該等單位採用3%的穩定增長率(2022年：4.9%)釐定。

就Jinxin Women集團於2023年12月31日的計算方式乃使用基於管理層批准的涵蓋五年期間的財務預測的現金流量預測、17.4%的稅前貼現率及5%至4%的遞減增長率(2022年：五年期、17.4%稅前貼現率及5%至4%遞減增長率)，以及其後就該等單位採用3%的穩定增長率(2022年：3%)釐定。

就Jinxin Medical集團於2023年12月31日的計算方式乃使用基於管理層批准的涵蓋五年期間的財務預測的現金流量預測、15.3%的稅前貼現率及17.2%至7.3%的遞減增長率，(2022年：五年期、15.3%的稅前貼現率及15.3%至7%的遞減增長率，截至2023年12月31日止年度8%的下降率除外)釐定。就Jinxin Medical集團於2023年12月31日的超過該五年期間的剩餘預測現金流量乃按三年期間採用的6.2%至4.1%遞減增長率(2022年：按三年期間採用的9.6%至7%遞減增長率)及其後就該等單位採用3%的穩定增長率(2022年：3%)所推斷。

# 綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 22. 商譽及無形資產的減值測試(續)

就昆明集團於2023年12月31日的計算方式乃使用基於管理層批准的涵蓋五年期間的財務預測的現金流量預測、16%的稅前貼現率及21.9%至13%的遞減增長率(2022年：五年期間，16%的稅前貼現率及21.8%至18.8%的遞減增長率)釐定。就昆明集團於2023年12月31日的超過該五年期間的剩餘預測現金流量乃按五年期間採用的12.1%至6.8%遞減增長率(2022年：按五年期間採用的15.5%至8.4%的遞減增長率)及其後就該等單位採用3%的穩定增長率(2022年：3%)所推斷。

就成都集團於2023年12月31日的計算方式乃使用基於管理層批准的涵蓋五年期間的財務預測的現金流量預測、15.3%的稅前貼現率及9.4%至8.1%的遞減增長率(2022年：五年期間，15.3%的稅前貼現率及12.6%至11.2%的遞減增長率)釐定。就成都集團於2023年12月31日的超過該五年期間的剩餘預測現金流量乃按三年期間採用的6.8%至4%遞減增長率(2022年：按三年期間採用的8%至4%的遞減增長率)及其後就該等單位採用3%的穩定增長率(2022年：3%)所推斷。

使用價值計算方式的關鍵假設與現金流入／流出(包括收益增長率及毛利率)的估計有關。有關該項估計以相關單位的過往表現以及管理層對市場發展的預期為基礎。對於深圳中山醫院、HRC Management集團、武漢錦欣醫院、錦瑞醫學中心、Jinxin Medical集團、昆明集團及成都集團的使用價值計算所用的財務預測超過五年，因為本集團相信該等預測屬可靠，並可證明其根據過往經驗準確預測各推斷期間的現金流量的能力。

於2023年及2022年12月31日，董事釐定，包含商譽、提供管理服務的合約權利、商標、許可證及不競爭協議在內，該等現金產生單位並無減值。

於2023年12月31日，深圳中山醫院、HRC Management集團、武漢錦欣醫院、錦瑞醫學中心、Jinxin Women集團、Jinxin Medical集團、昆明集團及成都集團的現金產生單位的可收回金額超出其賬面值人民幣152,863,000元、人民幣79,700,000元、人民幣46,341,000元、人民幣807,000元、人民幣10,126,000元、人民幣39,898,000元、人民幣95,206,000元及人民幣3,387,944,000元(2022年：深圳中山醫院、HRC Management集團、武漢錦欣醫院、錦瑞醫學中心、Jinxin Women集團、Jinxin Medical集團、深圳創新集團、昆明集團及成都集團的現金產生單位的可收回金額超出其賬面值人民幣153,639,000元、人民幣172,792,000元、人民幣97,718,000元、人民幣888,000元、人民幣7,179,000元、人民幣18,281,000元、人民幣35,035,000元、人民幣109,987,000元及人民幣3,070,398,000元)。

截至2023年12月31日止年度

## 22. 商譽及無形資產的減值測試 (續)

下表載列(i)我們於2023年及2022年12月31日的商譽、商標、提供管理服務的合約權利、許可證及不競爭協議減值測試中使用的各項關鍵假設；及(ii)董事釐定的各項關鍵假設的合理可能變動(所有其他變量保持不變)對深圳中山醫院、HRC Management集團、武漢錦欣醫院、錦瑞醫學中心、Jinxin Women集團、Jinxin Medical集團、深圳創新集團、昆明集團及成都集團的現金產生單位的使用價值計算方式的影響：

### 深圳中山醫院

於2023年12月31日

關鍵假設	基本情況	關鍵假設的變動	現金產生單位的 可收回金額低於/ 高於其賬面值 的(虧絀)盈餘 人民幣千元
年度收益增長率	15.6%至3%	下降1%	(5,324)
		下降2%	(157,164)
毛利率	41.8%至43.4%	下降1%	115,803
		下降2%	78,743
稅前貼現率	20%	上升0.5%	126,110
		上升1%	101,158

於2022年12月31日

關鍵假設	基本情況	關鍵假設的變動	現金產生單位的 可收回金額低於/ 高於其賬面值 的(虧絀)盈餘 人民幣千元
年度收益增長率	33%至3%	下降1%	(12,361)
		下降2%	(170,361)
毛利率	42.8%至49.3%	下降1%	98,639
		下降2%	43,639
稅前貼現率	20%	上升0.5%	124,639
		上升1%	97,639

# 綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 22. 商譽及無形資產的減值測試 (續)

### HRC Management集團

於2023年12月31日

關鍵假設	基本情況	關鍵假設的變動	現金產生單位的 可收回金額 低於其賬面值 的(虧絀) 人民幣千元
年度收益增長率	22.7%至3%	下降1% 下降2%	(468,584) (987,997)
毛利率	34%至51%	下降1% 下降2%	(24,818) (128,933)
稅前貼現率	18.5%	上升0.5% 上升1%	(78,754) (224,571)

於2022年12月31日

關鍵假設	基本情況	關鍵假設的變動	現金產生單位的 可收回金額低於/ 高於其賬面值 的(虧絀)盈餘 人民幣千元
年度收益增長率	28.1%至3%	下降1% 下降2%	(62,717) (252,837)
毛利率	37.5%至50.5%	下降1% 下降2%	80,326 (12,140)
稅前貼現率	18.5%	上升0.5% 上升1%	36,857 (89,993)

截至2023年12月31日止年度

22. 商譽及無形資產的減值測試 (續)

武漢錦欣醫院

於2023年12月31日

關鍵假設	基本情況	關鍵假設的變動	現金產生單位的 可收回金額低於/ 高於其賬面值 的(虧絀)盈餘 人民幣千元
年度收益增長率	75.5%至3%	下降1% 下降2%	(34,357) (111,314)
毛利率	18%至45.8%	下降1% 下降2%	29,001 11,662
稅前貼現率	18.7%	上升0.5% 上升1%	23,093 1,534

於2022年12月31日

關鍵假設	基本情況	關鍵假設的變動	現金產生單位的 可收回金額高於 其賬面值 的盈餘 人民幣千元
年度收益增長率	224.7%至3%	下降1% 下降2%	70,992 45,431
毛利率	-10.5%至44.7%	下降1% 下降2%	79,735 61,751
稅前貼現率	18.7%	上升0.5% 上升1%	74,497 52,846

# 綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 22. 商譽及無形資產的減值測試 (續)

### 錦瑞醫學中心

於2023年12月31日

關鍵假設	基本情況	關鍵假設的變動	現金產生單位的 可收回金額 低於其賬面值 的(虧絀) 人民幣千元
年度收益增長率	318.3%至3%	下降1%	(4,186)
		下降2%	(8,956)
毛利率	24%至63%	下降1%	(533)
		下降2%	(1,873)
稅前貼現率	37.9%	上升0.5%	(244)
		上升1%	(1,256)

於2022年12月31日

關鍵假設	基本情況	關鍵假設的變動	現金產生單位的 可收回金額 低於其賬面值 的(虧絀) 人民幣千元
年度收益增長率	143.9%至4.9%	下降1%	(2,509)
		下降2%	(5,762)
毛利率	22.8%至70.8%	下降1%	(104)
		下降2%	(1,095)
稅前貼現率	42.1%	上升0.5%	(351)
		上升1%	(1,543)

截至2023年12月31日止年度

22. 商譽及無形資產的減值測試 (續)

**Jinxin Women集團**

於2023年12月31日

關鍵假設	基本情況	關鍵假設的變動	現金產生單位的 可收回金額低於/ 高於其賬面值的(虧絀)盈餘 人民幣千元
年度收益增長率	5%至3%	下降1%	(11,197)
		下降2%	(31,790)
毛利率	51%	下降1%	4,644
		下降2%	(837)
稅前貼現率	17.4%	上升0.5%	3,696
		上升1%	(2,302)

於2022年12月31日

關鍵假設	基本情況	關鍵假設的變動	現金產生單位的 可收回金額低於/ 高於其賬面值的(虧絀)盈餘 人民幣千元
年度收益增長率	5%至3%	下降1%	(3,040)
		下降2%	(4,641)
毛利率	51%	下降1%	2,137
		下降2%	(2,904)
稅前貼現率	17.40%	上升0.5%	750
		上升1%	(5,245)

# 綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 22. 商譽及無形資產的減值測試 (續)

### Jinxin Medical集團

於2023年12月31日

關鍵假設	基本情況	關鍵假設的變動	現金產生單位的 可收回金額低於 其賬面值的 (虧絀) 人民幣千元
年度收益增長率	17.2%至3%	下降1%	(456,529)
		下降2%	(925,524)
毛利率	40.5%至40.9%	下降1%	(50,766)
		下降2%	(141,430)
稅前貼現率	15.3%	上升0.5%	(83,758)
		上升1%	(197,605)

於2022年12月31日

關鍵假設	基本情況	關鍵假設的變動	現金產生單位的 可收回金額低於 其賬面值的 (虧絀) 人民幣千元
年度收益增長率	-8%至3%	下降1%	(469,393)
		下降2%	(928,204)
毛利率	37.1%至43.1%	下降1%	(73,244)
		下降2%	(164,804)
稅前貼現率	15.3%	上升0.5%	(106,491)
		上升1%	(235,582)



截至2023年12月31日止年度

22. 商譽及無形資產的減值測試 (續)

昆明集團

於2023年12月31日

關鍵假設	基本情況	關鍵假設的變動	現金產生單位的 可收回金額低於/ 高於其賬面值的 (虧絀)盈餘 人民幣千元
年度收益增長率	21.9%至3%	下降1%	(156,838)
		下降2%	(392,055)
毛利率	43.1%至53.9%	下降1%	55,785
		下降2%	16,364
稅前貼現率	16%	上升0.5%	34,952
		上升1%	(20,465)

於2022年12月31日

關鍵假設	基本情況	關鍵假設的變動	現金產生單位的 可收回金額低於/ 高於其賬面值的 (虧絀)盈餘 人民幣千元
年度收益增長率	21.8%至3%	下降1%	(150,781)
		下降2%	(394,008)
毛利率	39%至50.1%	下降1%	68,727
		下降2%	27,467
稅前貼現率	16%	上升0.5%	50,807
		上升1%	(3,770)

# 綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 23. 於聯營公司的權益

### a. 按公平值計入損益計量的優先股投資

	人民幣千元
於2022年1月1日	169,930
視作出售部分優先股 (附註23(b)(ii))	(1,717)
公平值變動虧損	(76,733)
匯兌調整	14,263
於2022年12月31日	105,743
出售部分優先股 (附註23(b)(i))	(102,514)
公平值變動虧損	–
匯兌調整	3,823
於2023年12月31日	<b>7,052</b>

### b. 於聯營公司的權益 (按權益法入賬)

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
採用權益法的於聯營公司的權益成本 注資 (附註i)	– <b>164,469</b>	–
減：分佔自應收一間聯營公司款項重新分配之虧損	<b>(6,889)</b>	–
分佔本年度溢利	<b>5,109</b>	–
匯兌調整	<b>(3,258)</b>	–
	<b>159,431</b>	–
應收一間聯營公司款項	–	39,392
減：分佔超出投資成本的收購後虧損	–	(11,237)
加：出售一間聯營公司後撥回的分佔收購後虧損	–	4,348
	–	32,503
應收一間聯營公司款項	–	32,503

### 23. 於聯營公司的權益 (續)

於報告期末，本集團各聯營公司的詳情如下：

實體名稱	註冊成立／註冊國家	主要營業地點	本集團所持所有權益比例		本集團所持投票權比例		主要業務
			2023年	2022年	2023年	2022年	
香港夢美生命醫療管理有限公司 (「夢美」)(附註i)	開曼群島	美國	不適用	28%	不適用	28%	輔助生殖代理
康思科技有限公司 (「康思」)(附註ii)	開曼群島	中國	5.788%	5.788%	5.788%	5.788%	輔助生殖服務
錦欣國際醫療服務有限公司 (附註i)	開曼群島	美國	49%	49%	49%	49%	輔助生殖代理

附註：

- i. 於2020年7月21日，本集團以13,366,000美元(相等於約人民幣87,210,000元)的代價購買了35,000,000股具有實質性贖回功能的夢美優先股。於2023年4月30日，夢美以代價14,187,000美元(相等於約人民幣102,514,000元)(「應付代價」)向本集團贖回上述優先股，因此，於2023年12月31日，本集團不再持有夢美的任何直接權益。

於2023年6月29日，錦欣國際醫療服務有限公司(「錦欣國際」)(本公司持有49%股份的聯營公司)向夢美發行合共4,920,000,000股股份，代價為22,761,000美元(相等於約人民幣164,469,000元)，並承擔夢美應付本集團的代價，以收購蒙美的若干附屬公司。於2023年6月30日，錦欣國際向本集團發行合共4,920,000,000股股份，總代價為22,761,000美元(相等於約人民幣164,469,000元)，乃由下列各項結算：(1)應付代價8,574,000美元(相等於約人民幣61,955,000元)，加(2)償還應付代價。應付代價8,574,000美元(相等於約人民幣61,955,000元)部分透過抵銷本集團應收錦欣國際的若干應付款項(等值總金額約人民幣37,089,000元)償付。應付錦欣國際的餘下尚未償還應付代價3,441,000美元(相等於約人民幣24,866,000元)已於2023年10月27日償付。

錦欣國際亦向其他股東發行另外200,816,000股股份，代價為929,000美元(相等於約人民幣6,713,000元)。因此，本集團繼續於錦欣國際持有49%權益，能對錦欣國際行使重大影響力。

# 綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 23. 於聯營公司的權益 (續)

附註：(續)

- ii. 於2020年9月23日，本集團以10,060,000美元(相等於人民幣65,641,000元)的代價購買了5,564,997股具有增資性質的康思優先股。本集團已於截至2020年12月31日止年度支付3,000,000美元(相等於人民幣19,575,000元)。於2022年12月31日，鑒於康思未履行付款條件，本集團酌情解除未支付代價的義務，並相應沒收3,905,455股優先股，並於損益確認人民幣36,310,000元的收益。本集團有權根據其組織章程細則任命康思七名董事中的一位，因此能夠對康思施加重大影響。本集團持有的具有實質性贖回功能的優先股並未計入本集團採用權益法的投資之內，因為康思的普通股並無與優先股同等的功能。不屬於本集團採用權益法的投資部分的於康思的金融權益應按照國際財務報告準則第9號進行會計處理。因此，於康思的權益按公平值計入損益計量。於2023年12月31日，本集團於康思的權益的公平值為996,000美元(相等於人民幣7,052,000元)(2022年：996,000美元(相等於人民幣6,935,000元))，其公平值等級被劃分為第三層級。

由於聯營公司並不重要，因此並無披露有關使用權益法或按公平值計量的聯營公司權益的財務資料摘要。

## 24. 按公平值計入損益的金融資產

	人民幣千元
於2022年1月1日	177,747
公平值變動虧損(附註i)	(5,526)
出售(附註i)	(127,320)
匯兌調整	8,338
於收購一間附屬公司時取消確認(附註i及附註39)	(53,239)
於2022年12月31日	—
購置(附註ii)	80,000
於2023年12月31日	80,000

## 24. 按公平值計入損益的金融資產(續)

附註：

- i. 截至2021年12月31日止年度，四川錦欣生殖以代價人民幣37,740,000元收購廣東康芝的10%股權。該公司於雲南九洲醫院及昆明和萬家醫院分別持有51%股權。此外，本公司通過其全資附屬公司Jinxin Fertility Group (BVI) Company Limited認購天津濱海遠欣股權投資中心(有限合夥)(「濱海遠欣」)的15%有限合夥權益，總代價為約17,250,000美元(相等於約人民幣111,504,000元)。濱海遠欣間接持有廣東康芝醫院的89.9663%股權以及持有廣州雲芝彩及廣州和家各自的99.9625%股權。廣州雲芝彩持有雲南九洲醫院的49%股權，而廣州和家持有昆明和萬家醫院的49%股權。因此，本集團享有雲南九洲醫院及昆明和萬家醫院各自約19.33%的經濟利益。

於2022年6月9日，Jinxin Fertility Group (BVI) Company Limited出售濱海遠欣的15%有限合夥權益，總代價為人民幣127,320,000元(即現金代價16,290,000美元(相等於約人民幣108,838,000元))及解除剩餘應付款項2,307,000美元(相等於約人民幣18,482,000元)。

於2022年7月13日，本集團收購廣東康芝的額外90%股權、廣州雲芝彩的89.7959%股權及廣州和家的89.7959%股權，總代價為人民幣954,125,000元。於完成後，本集團(i)分別擁有廣東康芝的100%股權、廣州雲芝彩的89.7959%股權及廣州和家的89.7959%股權。

作為收購事項的一部分，錦潤福德(由本集團全資擁有的結構化實體)與雲南九洲醫院及昆明和萬家醫院分別訂立注資協議以認購30%股權，因此將(i)廣東康芝及廣州雲芝彩各自於雲南九洲醫院的權益分別攤薄至35.7%及34.3%，及(ii)廣東康芝及廣州和家各自於昆明和萬家醫院的權益分別攤薄至35.7%及34.3%。因此，本集團透過廣東康芝、廣州雲芝彩及廣州和家最終控制雲南九洲醫院及昆明和萬家醫院各自的66.5%股權，及根據合約安排透過錦潤福德控制雲南九洲醫院及昆明和萬家醫院各自的30%股權。因此，本集團享有雲南九洲醫院及昆明和萬家醫院各自約96.5%的經濟利益。有關收購事項的詳情披露於附註39。

- ii. 於2023年11月26日，本集團附屬公司西藏錦理企業管理有限公司收購全面投資基金華平大健康產業投資(無錫宜興)合夥企業(有限合夥)(「華平合夥企業」，作為有限合夥人)的7.52%承諾資本總額，認購資本總額人民幣200,000,000元。於截至2023年12月31日止年度，本集團注資人民幣80,000,000元。

# 綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 25. 於一間合營企業的權益

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
於一間合營企業的權益成本	28,500	3,500
注資	—	25,000
應佔一間合營企業業績	(3,407)	(3,246)
	<b>25,093</b>	25,254

於報告期末，本集團合營企業的詳情如下：

實體名稱	註冊成立/ 註冊國家	主要營業地點	本集團所持所有權		本集團所持投票權比例		主要業務		
			權益比例		2023年			2022年	
			2023年	2022年	2023年	2022年			
成都錦欣尚輝企業管理 有限公司(「錦欣尚輝」)	中國	中國	50%	50%	50%	50%	資訊營銷		

附註：

由於合營企業並不重要，因此概無披露與於一間合營企業的權益有關的財務資料摘要。

## 26. 存貨

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
藥品	29,345	26,170
耗材及其他	33,083	36,375
	<b>62,428</b>	62,545

## 27. 應收賬款及其他應收款項

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
應收賬款	73,086	83,319
其他應收款項及預付款項：		
收購股權預付款項(附註i)	153,436	153,082
向一家附屬公司的董事預付款(附註ii)	25,069	37,587
向供應商預付款	87,000	83,133
應收利息	226	383
應收貸款(附註iii)	28,431	27,187
其他	15,148	14,194
	<b>382,396</b>	398,885
減：分類為非流動資產的應收貸款(附註iii)	<b>(28,431)</b>	(6,699)
分類為非流動資產的預付款項	<b>(184,595)</b>	(203,506)
分類為流動資產的應收賬款及其他應收款項	<b>169,370</b>	188,680

附註：

- i. 該金額主要指本集團與錦欣愛团的控股公司成都錦誠弘達企業管理有限公司於2022年12月訂立的投資協議，互相同意劃轉應收錦欣愛团款項人民幣132,188,000元作為日後於成都錦誠弘達企業管理有限公司股權投資的預付款項。
- ii. 自2022年12月1日起至2025年11月30日期間生效，深圳中山醫院董事享有薪金總額43,300,000港元(相等於約人民幣38,661,000元)。
- iii. 該金額指應收一家聯營公司股東的3,025,000美元(相等於約人民幣21,723,000元)(2022年：2,942,000美元(相等於約人民幣20,488,000元))的貸款，以及應收本集團供應商IVF Universal, LLC的969,000美元(相等於約人民幣6,708,000元)(2022年：962,000美元(相等於約人民幣6,699,000元))的貸款。該等款項均為無抵押且免息。應收一家供應商貸款約定於2026年收回及應收一家聯營公司股東貸款預期於2026年收回(2022年：應收一家供應商貸款預期於2024年收回)，並因此於綜合財務狀況表分類為非流動資產。

於2022年1月1日，應收賬款為人民幣64,330,000元。

成都西因診所、深圳中山醫院、武漢錦欣醫院、香港輔助生育中心有限公司(「香港輔助生育中心」)、香港生育康健中心有限公司(「香港生育康健中心」)、四川錦欣西因醫院、雲南九洲醫院及昆明和萬家醫院的個人客戶一般以現金、信用卡、借記卡或政府社保計劃繳款。透過政府的社保計劃繳付的款項通常會由當地社保局以及負責報銷受政府醫療保險計劃保障的病人醫療開支的類似政府部門在交易日期後30至90天結清。

# 綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 27. 應收賬款及其他應收款項 (續)

HRC Management集團的個人客戶一般以現金結算或透過保險計劃付款。透過保險計劃繳款通常由商業保險公司在交易日期後60至365天結清。

成都西囡診所及四川錦欣西囡醫院的公司客戶一般以現金繳款，付款期通常為交易日期後60至180天。

董事認為，信用違約風險並無大幅增加，因為該等款項來自地方社保局、類似政府部門或具有良好信貸評級及持續償還能力的保險公司。

應收賬款根據本集團的歷史信貸損失經驗單獨進行減值撥備評估，並根據債務人特定因素、總體經濟狀況以及在報告日對當前情況和前瞻性資料的評估進行調整。董事認為，於2023年及2022年12月31日的應收賬款預期信貸虧損微不足道。

於確定應收賬款的可收回性時，本集團管理層會考慮初始授出信貸之日起至報告期末止應收賬款信貸質量的任何變動。

各報告期末基於發票日期呈列的應收賬款的賬齡分析如下。

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
90天內	44,408	46,768
91至180天	16,653	22,496
超過180天	12,025	14,055
	<b>73,086</b>	83,319

董事密切監察應收賬款及其他應收款項的信貸質量，並認為債務具有良好的信貸質量。

應收賬款及其他應收款項的減值評估詳情載於附註45。



## 28. 應收／應付關聯方款項

### (a) 應收關聯方款項

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
<b>貿易性質</b>		
錦江區婦幼保健院(附註i及ii)	95,135	62,773
成都錦欣潤怡醫療管理有限公司(附註i及iii)	54,647	42,849
HRC Medical(附註iv)	39,704	36,914
成都錦欣信息科技有限公司(附註v)	53	46
四川省邁可多醫療用品有限公司(附註i及ii)	120	12
成都喜馬拉雅藏醫醫院有限公司(附註vi)	-	9
錦欣國際醫療服務有限公司(附註vii)	6,951	-
成都錦欣投資及其其他聯屬公司(附註i及ii)	15,549	39,242
	<b>212,159</b>	181,845
<b>非貿易性質</b>		
應收貸款：		
成都錦霖企業管理有限公司(附註i及viii)	28,368	28,368
其他應收款項：		
成都錦欣投資及其其他聯屬公司(附註i及ii)	1,528	1,125
	<b>29,896</b>	29,493
<b>總計</b>	<b>242,055</b>	211,338
分析如下：		
流動	213,687	211,338
非流動	28,368	-
	<b>242,055</b>	211,338

# 綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 28. 應收／應付關聯方款項(續)

### (a) 應收關聯方款項(續)

附註：

- (i) 該等關聯方及成都錦欣投資與本公司的實益股東相同。該等款項為無抵押、免息且須按要求償還。
- (ii) 於報告期末，該等結餘的賬齡均在365天(2022年：365天)內。
- (iii) 該款項指應收成都錦欣潤怡醫療管理有限公司之款項，與根據IVF專科合作協議所提供的管理服務有關。本集團給予成都錦欣潤怡醫療管理有限公司365天以內的信用期。
- (iv) 該關聯方由HRC Investment Holding, LLC(「HRC Investment」)的若干股東共同控制。該金額指就根據管理服務協議提供的管理服務的應收HRC Medical款項。該金額為無抵押及免息。根據發票日期，於2023年12月31日的貿易結餘的賬齡為90天(2022年：90天)內，並且未過期或未減值。
- (v) 該實體為本公司合營企業的一間附屬公司。該款項為無抵押、免息且須按要求償還。
- (vi) 截至2023年12月31日止年度，該實體由其股東出售，該股東為與公司擁有相同的實益股東之一(2022年12月31日：與公司擁有相同的實益股東，且該款項為無抵押、免息及須按要求償還)。
- (vii) 該實體為公司之聯營公司。該款項為無抵押、免息及須按要求償還。
- (viii) 應收成都錦霖企業管理有限公司之款項人民幣28,368,000元(2022年：人民幣28,368,000元)為無擔保、免息及須按要求償還。於2023年12月31日，董事預期該款項不會於一年內收回，因此分類為非流動。

應收關聯方款項的減值評估詳情載於附註45。

## 28. 應收／應付關聯方款項(續)

### (b) 應付關聯方款項

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
<b>貿易性質</b>		
錦江區婦幼保健院(附註i)	-	1,485
成都錦欣信息科技有限公司(附註ii)	1,006	1,471
四川省邁可多醫療用品有限公司(附註i)	220	542
錦欣國際醫療服務有限公司(附註iii)	249	-
Gender Selection Australia(附註iv及v)	97	-
成都錦欣投資及其其他聯屬公司(附註i)	6,602	15,610
	<b>8,174</b>	19,108
<b>非貿易性質</b>		
錦江區婦幼保健院(附註i及v)	-	5,426
四川省邁可多醫療用品有限公司(附註i及v)	2,000	3,510
成都錦欣信息科技有限公司(附註ii)	-	3,003
成都錦欣投資及其其他聯屬公司(附註i及v)	2,090	16,481
	<b>4,090</b>	28,420
總計	<b>12,264</b>	47,528

# 綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 28. 應收／應付關聯方款項(續)

### (b) 應付關聯方款項(續)

附註：

- (i) 該等關聯方及成都錦欣投資與本公司的實益股東相同。該等款項為無抵押、免息且須按要求償還。
- (ii) 該實體為本公司合營企業的附屬公司。該款項為無抵押、免息且須按要求償還。
- (iii) 該實體為公司之聯營公司。該等款項為無抵押、免息且須按要求償還。
- (iv) 關聯方由HRC Investment一名股東共同控制。
- (v) 該等款項為無擔保、免息且須按要求償還。

報告期末基於發票日期呈列為貿易性質的應付關聯方款項的賬齡分析如下。

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
90天內	3,740	7,067
91至180天	1,696	11,993
超過180天	2,738	48
	<b>8,174</b>	19,108

## 29. 人壽保險保單

截至2022年12月31日止年度，本公司與一間保險公司滙豐人壽保險(國際)有限公司訂立一份人壽保險保單，為香港輔助生育中心及香港生育康健中心的醫生兼負責人陳志慧醫生投保。根據保單，本公司為受益人及保單持有人，而總投保金額為10,000,000美元(相等於約人民幣70,827,000元)。本公司須支付預付按金3,367,000美元(相等於約人民幣23,849,000元)。本公司可隨時終止保單，並根據退出日期保單的賬戶價值(「賬戶價值」)收取現金返還，乃由預付款加上所賺取的累積利息，並減去累積保險費與保單費用支出釐定。此外，倘於第一個至第十八個保單年度之間退出，則會從賬戶價值中扣除指定金額的退保費用。保險公司將在保單有效期內向本公司支付第一年4.25%的保證利息以及之後每年的可變回報(最低保證利率為每年2%)。本公司不擬於報告期後十二個月內終止保險，因此保險於綜合財務狀況表分類為非流動資產。

人壽保險保單按各報告期末保險公司所報價值計量。人壽保險保單的虧損淨額於損益中確認。

## 30. 定期存款

截至2023年12月31日止年度，本集團與中國、香港及美國(2022年：中國、香港及澳門)的銀行訂立多項存單存款。銀行擔保全部投資本金及每年固定利率為2%至5.04%(2022年：年利率為0.01%至4.82%)。合約於協議所訂明的90天至三年(2022年：於協議所訂明的90天)內到期。

定期存款的減值評估詳情載於附註45。

## 31. 按公平值計入損益的其他金融資產

截至2023年12月31日止年度，結餘指本集團認購的金融機構所發行不保本不保收益的理財產品，而預期總回報高達每年4.96%(2022年：高達每年4.3%)，視乎相關金融投資表現或相關存單存款所訂明的利率變動而定。理財產品的到期期限為90天，或可按需要贖回(2022年：到期期限為180天至182天，或可按需要贖回)。

理財產品因其包含嵌入式衍生工具，於初步確認時被分類為按公平值計入損益的其他金融資產。董事認為理財產品的公平值與其於報告期末的賬面值相若。

# 綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 32. 銀行結餘及現金

於2023年12月31日，銀行結餘按每年0.01%至2%（2022年：每年0.01%至1.65%）的市場利率計息。

銀行結餘的減值評估詳情載於附註45。

## 33. 應付賬款及其他應付款項

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
應付賬款	231,286	217,723
其他應付款項：		
應付深圳恒裕的代價	—	37,234
收購附屬公司的應付代價(附註39)	—	33,670
應付工程款	48,703	86,435
應付貸款(附註i)	236,075	290,488
應付股息	—	10,504
應退還客戶按金	141,636	100,734
應計僱員開支(包括社會保險及住房公積金供款)	137,959	159,052
撥備	13,988	—
增值稅及其他應付稅項	12,494	28,282
遞延收入(附註ii)	11,345	10,081
應付利息	14,015	12,075
其他	37,019	30,562
	653,234	799,117
應付賬款及其他應付款項總額	884,520	1,016,840
減：分類為非流動負債的應付貸款(附註i)	(79,437)	(99,911)
分類為流動負債的應付賬款及其他應付款項總額	805,083	916,929

## 33. 應付賬款及其他應付款項 (續)

附註：

- (i) 該等款項指應付深圳恒裕前股東的無抵押免息貸款。根據2022年2月4日訂立的股權轉讓協議，本集團於若干建設里程碑完成時應付予前股東的若干代價，該代價於一年後到期應付。因此，於2023年12月31日，人民幣79,437,000元的款項預期於一年後支付，故於綜合財務狀況表分類為非流動負債。
- (ii) 該款項主要指尚有未達成條件的研發項目所得的政府補助。

應付賬款的信用期為發票日期起計30至90天。

以下為於報告期末按發票日期呈列的應付賬款賬齡分析。

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
90天內	161,031	151,802
91至180天	34,265	16,954
181至365天	23,629	35,526
超過365天	12,361	13,441
	<b>231,286</b>	217,723

## 34. 租賃負債

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
<b>應付租賃負債：</b>		
一年內	72,199	63,256
一年以上，但不超過兩年	72,660	63,832
兩年以上，但不超過五年	164,095	188,556
五年以上	112,971	123,598
	<b>421,925</b>	439,242
減：列作流動負債的於12個月內到期結算的款項	<b>(72,199)</b>	(63,256)
	<b>349,726</b>	375,986

# 綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 34. 租賃負債 (續)

適用於租賃負債的加權平均增量借貸利率為4.3% (2022年：4.45%)。

於2023年12月31日，人民幣119,424,000元的應付租賃負債乃涉及與關聯方訂立的租賃 (2022年：人民幣141,058,000元)。

## 35. 遞延稅項

	收購附屬公司 產生的			總計 人民幣千元
	加速稅項折舊 人民幣千元	公平值調整 人民幣千元	稅項虧損 人民幣千元	
於2022年1月1日	6,396	1,004,945	(7,020)	1,004,321
因收購附屬公司而產生 (附註39)	–	96,325	(4,242)	92,083
年內 (計入) 扣除 (附註11)	(357)	15,830	(75,341)	(59,868)
匯兌調整	–	63,224	(1,913)	61,311
於2022年12月31日	6,039	1,180,324	(88,516)	1,097,847
年內 (計入) 扣除 (附註11)	(811)	16,226	(31,478)	(16,063)
匯兌調整	–	8,927	(1,074)	7,853
於2023年12月31日	<b>5,228</b>	<b>1,205,477</b>	<b>(121,068)</b>	<b>1,089,637</b>

以下是就財務報告目的而言對遞延稅項結餘的分析：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
遞延稅項負債	<b>(1,210,705)</b>	(1,186,363)
遞延稅項資產	<b>121,068</b>	88,516
	<b>(1,089,637)</b>	(1,097,847)



截至2023年12月31日止年度

## 36. 銀行借款

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
銀行借款，有擔保	<b>2,127,468</b>	2,089,296
上述須於以下期間償還的借款的賬面值：		
一年內	<b>747,804</b>	18,618
一年以上，但不超過兩年	<b>1,379,664</b>	714,020
兩年以上，但不超過三年	-	1,356,658
	<b>2,127,468</b>	2,089,296

截至2023年12月31日止年度，本集團訂立若干新借款640,062,000元，主要包括一筆由本公司擔保的新借款人民幣450,000,000元，按固定年利率3.8%計息，本金及利息並須於2024年6月27日償還。

於2021年12月28日，本公司獲得金額為300,000,000美元（相等於約人民幣2,070,678,000元）的銀團融資，由本公司的附屬公司提供擔保。Credit Suisse AG（新加坡分行）（於瑞士註冊成立的有限公司）及中信銀行（國際）有限公司擔任該銀團融資的授權牽頭安排人和賬簿管理人。截至2022年12月31日止年度，本公司全數提取該銀行融資。該貸款按擔保隔夜融資利率的浮動市場利率加固定利率2.2%計息及於動用日期後第24、30及36個月按15%、20%及65%分期償還。

於2023年6月，本集團已償還該等貸款的55,000,000美元（相等於約人民幣381,101,000元）且於2023年11月償還另一筆25,000,000美元（相等於約人民幣177,545,000元）。該等貸款的未償還金額須於動用日期起30及36個月後按本金額的8%及65.0%分期償還。

# 綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 37. 可換股債券

於2021年11月26日，本公司發行無抵押可換股債券，以港元計值，本金額為1,814,706,000港元（相等於人民幣1,500,000,000元）（「可換股債券」）。可換股債券按可換股債券的本金額0.75%的年利率計息，到期日為2023年3月31日，且債券持有人有權於緊隨可換股債券發行日後日期直至到期日期間，隨時按每股轉換價15港元（可因任何股份合併、股份拆細、供股或可換股債券的條款及條件所載任何其他原因導致的股份面值變動而作出調整）將可換股債券未贖回本金額全部或部分（以1,000,000港元的完整倍數）轉換為本公司普通股。本公司將於到期日支付利息，而對於已轉換為轉換股份的可換股債券，本公司將不予支付利息。除非先前已轉換或購買及註銷，否則本公司須於到期日向債券持有人付款，按本金額的100%連同應計利息（計算至贖回日期（包括該日））贖回可換股債券。

於觸發事件（定義如下）發生後任何時間，本公司可酌情按15港元的轉換價將可換股債券未贖回本金額全部或1,000,000港元完整倍數的任何部分轉換為股份。「觸發事件」指(i)股份於到期日前任何六十個連續交易日（「有關期間」，期內股份的每日交易量不得少於已發行股份總數的0.2%）；及(ii)有關期間結束前最近十個連續交易日的每股股份平均收市價等於或大於15港元。

可換股債券包含兩部分：債務部分及衍生工具部分。董事認為，鑒於上述提早轉換權機制擬由本公司於觸發事件發生後行使，因此於2022年12月31日，可換股債券的衍生工具部分（包括轉換權）的價值屬不重大。可換股債券實質上視為遞延代價支付款項，並在初始確認時折算為現值。衍生工具部分被認為並不重大。於初始確認時，債務部分按公平值確認，且債務部分的公平值為1,825,537,000港元（相當於約人民幣1,496,941,000元）（按市場價格計量）。

## 37. 可換股債券 (續)

可換股債券已於2023年3月30日悉數贖回。

年內可換股債券變動情況載列如下：

	可換股債券 人民幣千元
於2022年1月1日	1,492,932
可換股債券利息	4,710
匯兌調整	138,417
於2023年1月1日	<b>1,636,059</b>
可換股債券利息	<b>1,310</b>
贖回	<b>(1,604,588)</b>
匯兌調整	<b>(32,781)</b>
於2023年12月31日	-

## 38. 股本

期內本公司已發行普通股股本的變動如下：

	股份數目	股本 美元	股本 人民幣千元
每股面值0.00001美元的普通股 法定：			
於2022年1月1日、2022年12月31日 及2023年12月31日	5,000,000,000	50,000	345
已發行：			
於2022年1月1日	2,507,583,802	25,076	165
註銷股份 (附註i)	(5,731,000)	(57)	*
發行股份 (附註ii)	15,000,000	150	1
於2022年12月31日	2,516,852,802	25,169	166
發行股份 (附註iii)	<b>204,060,994</b>	<b>2,041</b>	<b>14</b>
於2023年12月31日	<b>2,720,913,796</b>	<b>27,210</b>	<b>180</b>

\* 該款項不足人民幣1,000元。

# 綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 38. 股本 (續)

附註：

- (i) 5,731,000股普通股(於2021年11月以總代價50,140,147港元(相等於人民幣40,593,000元)購回)已於2022年3月註銷。  
報告期內，本公司的附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。
- (ii) 於2022年7月18日，本公司透過認購協議按價格每股股份6.50港元向深圳中山醫院一名董事發行15,000,000股普通股，所得款項150美元(相等於約人民幣1,000元)指已發行股份的面值，計入本公司股本，剩餘所得款項(扣除交易成本)人民幣82,962,000元計入股份溢價賬。有關交易的詳情，請參閱本公司日期為2022年6月7日公告。
- (iii) 於截至2023年12月31日止年度，175,000,000股普通股已由本公司按每股6.725港元的價格通過私人配售安排發行。款項1,750美元(相當於約人民幣12,000元)指已發行股份面值，已經計入本公司股本。餘下款項(扣除交易成本)1,161,609,000港元(相等於約人民幣998,972,000元)已計入股份溢價賬。有關交易的詳情，請參閱本公司日期為2023年1月16日的公告。

此外，本公司已為及代表本公司向Jinxin 2nd ESOP Limited(「第二名受限制股份單位計劃的代名人」)發行29,060,994股普通股。

## 39. 收購附屬公司

### a. 收購昆明集團

如附註24所述，本集團於截至2022年12月31日止年度收購昆明集團的91.4%股權。因此，本集團終止確認其於昆明集團的5.1%權益(先前於2021年分類為按公平值計入損益的金融資產)及於本年度確認一項業務收購。昆明集團主要從事輔助生殖服務及輔助醫療服務，收購彼等旨在繼續擴張本集團的輔助生殖服務及輔助醫療服務業務。該收購已採用收購法入賬列為業務收購。

## 39. 收購附屬公司 (續)

### a. 收購昆明集團 (續)

人民幣千元

#### 代價

已轉讓現金	920,455
於收購一間附屬公司後終止確認按公平值計入損益的金融資產(附註24)	53,239
應付代價(附註33)	33,670
總計	1,007,364

#### 於收購日期取得的資產及確認的負債

人民幣千元

物業、廠房及設備	19,491
商標	309,096
遞延稅項資產	4,242
許可證	333,070
存貨	8,502
應收賬款及其他應收款項	18,348
按公平值計入損益的其他金融資產	19,034
銀行結餘及現金	12,083
應付賬款及其他應付款項	(43,658)
應付本集團款項	(18,837)
應付關聯方款項	(9,100)
應付稅項	(100)
遞延稅項負債	(96,325)
總計	555,846

應收賬款及其他應收款項公平值為人民幣18,348,000元，包括公平值為人民幣526,000元的應收賬款。到期應收賬款及其他應收款項合約金額總值為人民幣18,348,000元。

# 綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 39. 收購附屬公司 (續)

### a. 收購昆明集團 (續)

#### 非控制權益

於收購日期確認的於昆明集團的非控制權益(3.5%)乃參考應佔昆明集團資產淨值確認金額的比例計量，金額為人民幣19,455,000元。

人民幣千元

#### 收購產生的商譽

代價	1,007,364
加：非控制權益(於昆明集團的3.5%權益)	19,455
減：已收購淨資產的已確認金額	(555,846)

收購產生的商譽 470,973

收購昆明集團產生商譽，因為收購成本包括控股權溢價。此外，就收購支付的代價實際上包括與預期的協同效應、收益增長、未來市場發展及昆明集團經整合僱員團隊的利益相關的金額。該等利益不會與商譽分開確認，因為不符合可識別無形資產的確認標準。

預期該收購產生的商譽概不可作扣稅用途。

#### 收購昆明集團現金流出淨額

人民幣千元

已付現金代價	920,455
減：所取得的現金及現金等價物結餘	(12,083)

908,372

#### 收購對本集團業績的影響

計入截至2022年12月31日止年度利潤的為昆明集團產生的額外業務應佔虧損人民幣10,164,000元。截至2022年12月31日止年度收益包括昆明集團產生的人民幣92,425,000元。

## 39. 收購附屬公司 (續)

### a. 收購昆明集團 (續)

#### 收購對本集團業績的影響 (續)

倘昆明集團收購已於2022年1月1日完成，截至2022年12月31日止年度利潤將為人民幣86,483,000元，而本集團截至2022年12月31日止年度的總收益將為人民幣2,506,840,000元。該備考資料僅供說明用途，並不一定表示收購於2022年1月1日完成情況下本集團的實際收益及經營業績，亦不擬作為未來業績的預測。

於釐定本集團「備考」收益及利潤時（假設昆明集團已於截至2022年12月31日止年度初獲收購），董事已根據於收購日期物業、廠房及設備以及無形資產的已確認金額計算物業、廠房及設備的折舊及無形資產的攤銷。

### b. 收購深圳恒裕

於2022年5月25日，本集團以現金代價人民幣37,234,000元收購深圳恒裕的全部權益。深圳恒裕擁有位於深圳的工業研發樓宇（目前在建中）。

本集團選擇根據國際財務報告準則第3號「業務合併」應用選擇性集中度測試。因此，本集團釐定，所收購的總資產（不包括現金及現金等價物）的絕大部分公平值集中於工業研發樓宇，認為所收購的一組活動及資產並非一項業務。

於收購日期取得的資產及確認的負債

	人民幣千元
物業、廠房及設備	1,376,666
使用權資產	172,719
應收賬款及其他應收款項	800
可收回稅項	30,360
銀行結餘及現金	27,360
應付貸款	(482,405)
應付工程款	(898,055)
銀行借款	(190,211)
總計	37,234

# 綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 39. 收購附屬公司 (續)

### b. 收購深圳恒裕 (續)

#### 收購深圳恒裕現金流出淨額

	人民幣千元
已支付現金代價	-
減：所取得的現金及現金等價物結餘	(27,360)
	(27,360)

## 40. 以股份為基礎的付款

### (a) 購股權計劃

本公司的購股權計劃(「購股權計劃」)乃根據於2019年6月3日通過的決議案獲採納，其主要目的為向董事及合資格僱員提供獎勵。購股權計劃將於2019年6月3日開始十年內有效及生效。於報告期末，根據購股權計劃並無發行任何購股權。

因購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃所授全部購股權獲行使而可能發行的股份總數，合共不得超過238,081,580股股份(即緊隨上市(假設超額配股權未獲行使且根據購股權計劃可能授出的任何購股權未獲行使)後已發行股份的10%(「計劃授權限額」)，除非本公司取得股東批准。根據購股權計劃條款失效的購股權不會計入計劃授權限額。此外，因根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃所授但未行使的全部未行使購股權獲行使而可能發行的最高股份數目，合共不得超過不時已發行股份的30%。

倘超過該計劃授權限額，則不可根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃授出購股權。



## 40. 以股份為基礎的付款 (續)

### (b) 受限制股份單位計劃

於2019年2月15日(「首個採納日期」)，本公司已批准受限制股份單位計劃(「2019年受限制股份單位計劃」)。2019年受限制股份單位計劃的目的是(i)向2019年受限制股份單位計劃的選定參與者(「2019年選定參與者」)提供認購本公司所有權權益的機會；(ii)鼓勵承授人為本公司及本公司股東的整體利益致力提升本公司及其股份價值；及(iii)為本公司提供靈活的方式，以保留、激勵、獎勵、酬謝、補償2019年選定參與者及／或為其提供福利。2019年受限制股份單位計劃於首個採納日期開始，除非本公司董事會以決議案提早終止，否則將維持有效及生效，直至該日期起計十年期間屆滿後終止。

所有根據2019年受限制股份單位計劃授出的相關2019年受限制股份單位(「2019年受限制股份單位」)總數合共不得超出本公司於首個採納日期的已發行股本1.66%(即32,981,388股股份)(「2019年受限制股份單位計劃上限」)，而倘購入任何股份的權利已按照2019年受限制股份單位計劃解除、失效或歸屬，則於計算2019年受限制股份單位計劃上限時不應計及該等股份。

此外，本公司於2022年2月17日(「第二個採納日期」)批准新的受限制股份單位計劃(「2022年受限制股份單位計劃」)。2022年受限制股份單位計劃的目的是(i)向2022年受限制股份單位計劃的選定參與者(「2022年選定參與者」)提供收購本公司專有權益的機會；(ii)鼓勵2022年選定參與者努力提高本公司及股份的價值，以造福本公司及股東的整體利益；及(iii)為本公司提供靈活的方式，以保留、激勵、獎勵、酬謝、補償2022年選定參與者及／或為其提供福利。2022年受限制股份單位計劃於第二個採納日期開始，除非本公司董事會以決議案提早終止，否則將維持有效及生效，直至該日期起計十年期間屆滿後終止。

所有根據2022年受限制股份單位計劃授出的相關2022年受限制股份單位(「2022年受限制股份單位」)總數合共不得超出本公司於第二個採納日期的已發行股本約3%(即75,227,514股股份)(「2022年受限制股份單位計劃上限」)，而倘購入任何股份的權利已按照2022年受限制股份單位計劃解除、失效或歸屬，則於計算2022年受限制股份單位計劃上限時不應計及該等股份。

於2019年2月14日本公司與Jinxin Employee Holdings Company Limited(「首名受限制股份單位計劃的代名人」)訂立遵從契據。於2019年2月15日，代表本公司向首名受限制股份單位計劃的代名人發行32,981,388股股份。截至2023年12月31日，8,441,601股股份由首名受限制股份單位計劃的代名人持有。

# 綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 40. 以股份為基礎的付款 (續)

### (b) 受限制股份單位計劃 (續)

本公司與第二名受限制股份單位計劃的代名人訂立日期為2023年2月15日的另一份遵從契據。於2023年2月15日，代表本公司向第二名受限制股份單位計劃的代名人發行29,060,994股份。截至2023年12月31日，29,060,994股股份由第二名受限制股份單位計劃的代名人持有。

上述就受限制股份單位計劃持有的股份被視為庫存股份，並已根據「受限制股份單位計劃所持股份」的綜合權益變動表所示從股東權益中扣除。於2023年12月31日，授予主要管理人員、HRC Medical的合資格僱員、醫生、本集團顧問及董事(2022年：授予主要管理人員、HRC Medical的合資格僱員及醫生及本集團顧問)的受限制股份如下：

受限制股份單位授予	授出購股權數目	授出日期	屆滿日期	授出日期的 公平值	歸屬期
HRC Medical的合夥醫生	3,921,700	2019年2月15日	2029年2月14日	17,733,000	1至5年
主要管理人員	2,141,839	2020年1月6日	2029年2月14日	20,810,000	1至3年
HRC Medical的合資格僱員 及醫生	5,672,970	2020年1月6日	2029年2月14日	55,120,000	1至3年
主要管理人員	2,098,932	2021年1月10日	2029年2月14日	26,591,000	6個月至3年
主要管理人員	500,000	2021年6月1日	2029年2月14日	8,703,000	8個月至3年
主要管理人員	100,000	2022年1月1日	2029年2月14日	712,000	1個月至2年
HRC Medical的合資格僱員 及醫生	1,393,500	2022年1月31日	2029年2月14日	11,836,000	1個月至4年
HRC Medical的合夥醫生	1,990,710	2022年1月31日	2029年2月14日	12,639,000	1至5年
主要管理人員	100,000	2022年3月1日	2029年2月14日	721,000	10個月至3年
本公司董事	10,000,000	2023年3月27日	2032年2月16日	47,272,000	1至5年
董事	18,062,247	2023年8月23日	2032年2月16日	62,869,000	1至5年
主要管理人員及合資格僱員	29,108,000	2023年8月23日	2032年2月16日	101,319,000	1至5年

受限制股份單位的承授人毋須根據受限制股份單位計劃或行使受限制股份單位支付任何受限制股份單位的授出費用。

就於2022年1月1日、2022年1月31日、2022年3月1日、2023年3月27日及2023年8月23日授出的受限制股份單位而言，董事已使用活躍市場的報價。於2022年1月1日、2022年1月31日、2022年3月1日、2023年3月27日及2023年8月23日授出的受限制股份單位的公平值分別被評估為人民幣712,000元、人民幣24,475,000元、人民幣721,000元、人民幣47,272,000元及人民幣164,188,000元。

40. 以股份為基礎的付款 (續)

(b) 受限制股份單位計劃 (續)

下表披露了於報告期末選定參與者持有本公司授出受限制股份單位的變動情況：

	獎勵股份數目				於2023年 12月31日 未行使
	於2023年 1月1日 未行使	年內授出	年內行使	年內沒收	
受限制股份單位授予：					
主要管理人員	-	-	-	-	
HRC Medical的合夥醫生	1,568,680	-	-	-	1,568,680
主要管理人員	624,233	-	(577,687)	(26,666)	19,880
HRC Medical的合資格僱員及醫生	1,937,744	-	(1,518,923)	-	418,821
主要管理人員	1,365,919	-	(214,070)	-	1,151,849
主要管理人員	375,000	-	(62,500)	-	312,500
主要管理人員	66,667	-	(33,333)	-	33,334
HRC Medical的合資格僱員及醫生	1,254,150	-	(139,350)	-	1,114,800
HRC Medical的合夥醫生	1,990,710	-	-	-	1,990,710
主要管理人員	100,000	-	(33,333)	-	66,667
董事	-	28,062,247	-	-	28,062,247
主要管理人員及合資格僱員	-	29,108,000	-	-	29,108,000
	<b>9,283,103</b>	<b>57,170,247</b>	<b>(2,579,196)</b>	<b>(26,666)</b>	<b>63,847,488</b>

	獎勵股份數目				於2022年 12月31日 未行使
	於2022年 1月1日 未行使	年內授出	年內行使	年內沒收	
受限制股份單位授予：					
主要管理人員	3,251,494	-	(3,251,494)	-	-
HRC Medical的合夥醫生	2,353,020	-	(784,340)	-	1,568,680
主要管理人員	1,337,090	-	(461,192)	(251,665)	624,233
HRC Medical的合資格僱員及醫生	3,784,457	-	(1,846,713)	-	1,937,744
主要管理人員	1,986,512	-	(620,593)	-	1,365,919
主要管理人員	500,000	-	(125,000)	-	375,000
主要管理人員	-	100,000	(33,333)	-	66,667
HRC Medical的合資格僱員及醫生	-	1,393,500	(139,350)	-	1,254,150
HRC Medical的合夥醫生	-	1,990,710	-	-	1,990,710
主要管理人員	-	100,000	-	-	100,000
	<b>13,212,573</b>	<b>3,584,210</b>	<b>(7,262,015)</b>	<b>(251,665)</b>	<b>9,283,103</b>

# 綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 40. 以股份為基礎的付款 (續)

### (b) 受限制股份單位計劃 (續)

截至2023年12月31日止年度，本集團就本公司於本年度授出的受限制股份單位確認總開支人民幣53,430,000元(2022年：人民幣33,024,000元)。

於各報告期末，本集團修改其預期最終歸屬的受限制股份單位的估計數目。其於損益確認修改的估計的影響(如有)，並對以股權結算以股份為基礎的付款儲備作出相應調整。

## 41. 資本承擔

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
綜合財務報表中已訂合約但未撥備的 物業、廠房及設備資本開支	97,908	82,739
向WP Partnership作出之承擔(附註24(ii))	120,000	—
	<b>217,908</b>	82,739

## 42. 退休福利計劃

本集團按照香港強制性公積金計劃條例為受香港僱傭條例所保障之僱員參與強制性公積金計劃(「強積金計劃」)。強積金計劃乃一項定額供款退休計劃，由獨立受託人負責管理。根據強積金計劃，僱主及其僱員各自須按僱員有關收入的5%向強積金計劃作出供款，每月有關收入的上限為30,000港元。向強積金計劃作出的供款乃即時歸屬。本集團就強積金計劃的唯一責任乃根據該計劃作出所需供款。

本集團於中國的僱員為中國政府運作的國家管理退休福利計劃的成員。本集團須按僱員工資成本的特定百分比作出供款，為福利提供資金，該百分比由退休福利計劃所屬的各個地方政府機關釐定。本集團有關退休福利計劃的唯一責任為根據計劃作出規定供款。

根據美國國內稅收守則第401(k)條所允許，HRC Management維持多種合資格供款儲蓄計劃。該等計劃為界定供款計劃，涵蓋其絕大部分合格僱員，為僱員提供自願供款並受若干限制。供款由僱員及僱主共同作出。僱員供款主要根據指定金額或僱員薪酬百分比作出。

HRC Management與退休福利計劃有關的唯一責任為根據該等計劃作出指定供款。

截至2023年12月31日止年度，計入損益的總成本為人民幣83,639,000元(2022年：人民幣66,196,000元)，指本集團就退休福利計劃作出的供款。

## 43. 關聯方披露

除綜合財務報表其他章節所披露的交易及結餘外，本集團亦訂立以下關聯方交易：

關聯公司名稱	關係	交易性質	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
錦江區婦幼保健院	由成都錦欣投資控制的實體	由本集團提供管理服務	90,778	99,549
		由本集團提供病理服務	11,858	96
		向本集團提供病理服務(附註i)	(2,851)	(3,416)
		由本集團銷售醫療消耗品及設備	56,838	71,616
		提供餐飲服務	1,771	-
成都錦欣信息科技有限公司	由錦欣尚輝控制的實體	提供IT服務	(550)	(1,464)
		軟件銷售	225	100
		提供餐飲服務	16	-
四川省邁可多醫療用品有限公司	由成都錦欣投資控制的實體	由本集團購買消耗品	(107)	(4,724)
		由本集團銷售設備	120	-
成都錦欣潤怡醫療管理有限公司	由成都錦欣投資控制的實體	由本集團提供管理服務	42,368	41,060
成都喜馬拉雅藏醫醫院有限公司	由成都錦欣投資控制的實體	由本集團銷售醫療消耗品	-	117
錦欣國際醫療服務有限公司	本公司之聯營公司	營銷開支	(32,787)	(15,762)
		輔助生殖服務	2,761	-

# 綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 43. 關聯方披露 (續)

除綜合財務報表其他章節所披露的交易及結餘外，本集團亦訂立以下關聯方交易：(續)

關聯公司名稱	關係	交易性質	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
HRC Medical及其其他聯屬公司 (附註ii)	由HRC investment的 若干股東控制或共同 控制	管理服務收入	407,709	326,085
		植入前基因篩查檢測收入	32,908	21,595
		門診手術中心設施收入	4,010	3,462
		償還租賃負債	(3,168)	(2,946)
		租賃負債的融資成本	(667)	(707)
		提供清潔服務	(507)	-
		營銷費用	(1,163)	(1,087)
成都錦欣投資及其其他聯屬公司 (附註iii)	該等關聯方及成都錦欣 投資與本公司的實益 股東相同	由本集團銷售消耗品及設備	12,355	25,907
		提供租賃服務	4,171	-
		提供餐飲服務	1,157	-
		提供病理服務	633	189
		提供顧問服務	99	-
		由本集團提供病理服務(附註i)	-	(312)
		提供宿舍租賃	(224)	(86)
		由本集團購買消耗品	(521)	(12,134)
		提供勞務服務	(4,571)	(10,592)
		有關租賃負債的融資成本	(4,946)	(6,296)
向本集團提供清潔服務(附註i)	(9,811)	(8,188)		
償還租賃負債	(24,540)	(23,898)		

## 43. 關聯方披露 (續)

附註：

- (i) 金額指包括於「收益成本」內之病理服務及消毒和清潔服務所產生的開支。
- (ii) 於2023年12月31日的租賃負債為人民幣22,464,000元(2022年12月31日：人民幣24,504,000元)。
- (iii) 於2023年12月31日的租賃負債為人民幣96,960,000元(2022年12月31日：人民幣116,554,000元)。

### 主要管理人員薪酬

主要管理層薪酬基於個人表現及市場趨勢釐定。

主要管理層包括執行董事及高級管理層。年內董事及主要管理層其他成員的薪酬如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
董事袍金	—	600
薪資及津貼	9,102	18,508
績效相關的獎勵	12,253	8,451
退休福利計劃供款	303	526
以股份為基礎的薪酬福利	29,557	5,392
	<b>51,215</b>	33,477

# 綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 44. 資本風險管理

本集團管理其資本，以確保本集團實體能夠持續經營，同時透過優化債務及股權平衡最大限度地提高股東回報。本集團的整體策略於年內保持不變。

經扣除現金等價物和本公司擁有人應佔權益（包括已發行股本、保留利潤及其他儲備），本集團的資本結構包含債務淨額，其中包括分別在附註28、34及36中披露的關聯方額外墊款或償還彼等的現有墊款、租賃負債及銀行借款。

董事定期檢討資本架構。在檢討過程中，董事考慮各類資金相關的成本及風險。基於董事的推薦建議，本集團將透過派付股息、新股份發行及發行新債務（如有必要）平衡整體資本架構。

## 45. 金融工具

### (a) 金融工具類別

	本集團	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
<b>金融資產</b>		
按下列各項列賬的金融資產		
— 攤銷成本	1,135,897	1,757,784
— 按公平值計入損益	221,569	71,300
— 按公平值計入損益計量的優先股投資	7,052	105,743
	<b>1,364,518</b>	1,934,827
<b>金融負債</b>		
按下列各項列賬的金融負債		
— 攤銷成本	2,848,466	4,592,308
租賃負債	421,925	439,242



## 45. 金融工具 (續)

### (b) 金融風險管理目標及政策

本集團的主要金融工具包括按公平值計入損益的金融資產、應收賬款及其他應收款項、應收一間聯營公司款項、應收／應付關聯方款項、按公平值計入損益的其他金融資產、按公平值計入損益計量的優先股投資、定期存款、銀行結餘及現金、應付賬款及其他應付款項、應付貸款、銀行借款、租賃負債。該等金融工具詳情於各附註披露。與該等金融工具有關的風險包括市場風險(貨幣風險、利率風險及其他價格風險)、信貸風險及流動資金風險。如何緩釋該等風險的政策載於下文。管理層管理及監察該等風險以確保及時有效地採取適當措施。

#### 市場風險

##### 貨幣風險

本公司的多家附屬公司擁有與相關集團實體功能貨幣不同的外幣銀行結餘及定期存款，這使本集團面臨外幣風險。

本集團目前並無外匯對沖政策。然而，本集團管理層會監察外匯風險，並將考慮在有需要時對沖重大外匯風險。

於報告日期，本集團外幣銀行結餘、定期存款及可換股債券的賬面值如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
<b>資產</b>		
美元	702	669
港元	4,198	8,930
人民幣	535	189
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
<b>負債</b>		
港元	-	1,636,059

# 綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 45. 金融工具 (續)

### (b) 金融風險管理目標及政策 (續)

#### 市場風險 (續)

##### 敏感度分析

下表詳載本集團的附屬公司功能貨幣兌相關外幣升值及貶值5% (2022年：5%) 的敏感度。5% (2022年：5%) 乃向主要管理人員內部呈報外幣風險時使用的敏感度比率，並代表管理層對外幣匯率可能合理變動的評估。敏感度分析僅包括以外幣計值的尚未支付貨幣項目，並於報告期末按外幣匯率變動5% (2022年：5%) 調整其換算。以下正數／負數反映倘附屬公司功能貨幣兌相關外幣貶值5% (2022年：5%)，稅後利潤及其他權益的增加／減少。就附屬公司功能貨幣兌相關外幣升值5% (2022年：5%) 而言，其會對利潤及其他全面收益產生等值相反／負面影響，而下文的金額將為負數／正數。截至2023年及2022年12月31日止年度，美元及人民幣兌相關貨幣的敏感度並不重大。

	港元	
	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
損益	157	(61,017)

#### 利率風險

本集團面臨與浮息的銀行結餘 (詳情參見附註32) 以及銀行借款 (詳情請參見附註36) 有關的現金流量利率風險。本集團的現金流量利率風險主要集中於銀行結餘和銀行借款利率的波動。

董事認為整體利率風險並不重大，故並無呈列本集團的敏感度分析。

按公平值計入損益的其他金融資產、固定利率定期銀行存款的公平值利率風險有限，原因是該等投資產品及存款的期限較短，介乎90日至三年不等，或可按需要贖回 (2022年：介乎62至182日不等，或可按需要贖回)。

本集團亦面臨與應付關聯方固定利率款項、租賃負債、銀行借款有關的公平值利率風險 (詳情請參閱附註28、34及36)，而董事認為由應付關聯方款項、租賃負債產生的該利率風險並不重大。

## 45. 金融工具 (續)

### (b) 金融風險管理目標及政策 (續)

#### 市場風險 (續)

##### 其他價格風險

本集團因投資於按公平值計入損益計量的優先股投資 (於附註23a披露) 及按公平值計入損益的金融資產 (於附註24披露) 而面臨股權價格風險。本集團已指定專項團隊監察此項投資的價格風險。

按公平值計入損益計量的相應優先股投資的公平值的敏感度將不會對稅後利潤產生重大影響，因此，並無呈列敏感度分析。

倘按公平值計入損益的金融資產增加／減少5%，則除稅後利潤將增加／減少人民幣4,000,000元 (2022年：無)。

#### 信貸風險及減值評估

於各報告期末，綜合財務狀況表所列本集團各自己確認金融資產的賬面值皆指本集團所面臨的最大信貸風險，有關風險將因對手方未能履行責任而對本集團造成財務損失。按攤銷成本計量的大部分金融資產的平均虧損率評估為低於1%。

為降低應收賬款的信貸風險，本集團管理層已委派團隊，負責釐定信貸限額、批核信貸及執行其他監管程序，以確保於各報告期末作出收回逾期債務的跟進行動，確保已計提充足的減值虧損，而其他監管程序將落實到位以確保作出收回逾期債務的跟進行動。此外，本集團根據預期信貸虧損模式對貿易結餘個別作出減值。就此，董事認為本集團的信貸風險大幅減少。虧損撥備按全期預期信貸虧損予以計量，且本集團為人民幣73,086,000元 (2022年：人民幣83,319,000元) 的貿易應收款項被視為微不足道。

就應收貸款、其他應收款項及可退還按金而言，管理層根據過往結算記錄、過往經驗以及定量及定性資料 (即合理及言之有據的前瞻性資料)，對其他應收款項的可收回性進行個別定期評估。管理層相信該等金額自初始確認以來信貸風險並無大幅增加，而本集團基於12個月預期信貸虧損計提減值。截至2023年及2022年12月31日止年度，本集團評估應收貸款、其他應收款項及可退還按金的預期信貸虧損並不重大，因此並無確認虧損撥備。

應收貸款、其他應收款項及可退還按金的虧損撥備按12個月預期信貸虧損予以計量，於2023年12月31日，應收貸款、其他應收款項及可退還按金的虧損撥備為人民幣109,199,000元 (2022年：人民幣100,293,000元)，且被視為微不足道。

# 綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 45. 金融工具 (續)

### (b) 金融風險管理目標及政策 (續)

#### 信貸風險及減值評估 (續)

對於應收聯營公司款項及應收關聯方款項，董事根據歷史結算記錄及過往經驗就該等款項的可收回性作出個別評估。鑒於該等關聯方的良好還款歷史及／或考慮到該等關聯方經營所在行業的未來前景，董事認為違約風險為低，故並無就於2023年12月31日的應收一間聯營公司及關聯方款項人民幣242,055,000元（2022年：人民幣243,841,000元）確認減值。

流動資金（包括應收利息）的信貸風險有限，因為對手方為具有國際信用評級機構賦予高信用評級的銀行。本集團於2023年12月31日為數人民幣711,557,000元（2022年：人民幣1,330,331,000元）的定期存款、銀行結餘及應收利息的12個月預期信貸虧損被視為微不足道。

除存放於具有高信用評級的銀行的流動資金的信貸集中風險外，本集團於2023年及2022年12月31日並無其他重大信貸集中風險。

#### 流動資金風險

管理層最終負責流動資金風險管理，並已建立一個合適的流動資金風險管理框架管理本集團的短期、中期及長期資金及流動資金需求。本集團通過持續監控預測及實際現金流量維持足夠的儲備及匹配金融資產及負債的到期情況管理流動資金風險。

此外，下表詳列本集團金融負債及衍生金融工具的流動性分析。

以下各表載有利息（如有）及本金現金流量。倘利息流量為浮息，則未貼現金額乃根據各報告期末的利率曲線得出。

45. 金融工具 (續)

(b) 金融風險管理目標及政策 (續)

流動資金風險 (續)

流動資金表

	加權平均利率	按要求或1年內	1至2年	2至5年	5年以上	未貼現現金 流量總額	賬面值
	%	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>於2023年12月31日</b>							
應付賬款及其他應付款項	-	472,659	-	-	-	472,659	472,659
應付關聯方款項	-	12,264	-	-	-	12,264	12,264
應付貸款	4.45	156,638	82,895	-	-	239,533	236,075
銀行借款	5.37	865,967	1,408,260	-	-	2,274,227	2,127,468
租賃負債	4.30	91,805	89,241	189,537	121,543	492,126	421,925
		<b>1,599,333</b>	<b>1,580,396</b>	<b>189,537</b>	<b>121,543</b>	<b>3,490,809</b>	<b>3,270,391</b>
<b>於2022年12月31日</b>							
應付賬款及其他應付款項	-	528,937	-	-	-	528,937	528,937
應付關聯方款項	-	47,528	-	-	-	47,528	47,528
應付貸款	4.45	190,577	107,941	-	-	298,518	290,488
可換股債券	0.75	1,832,853	-	-	-	1,832,853	1,636,059
銀行借款	4.74	155,320	836,134	1,378,856	-	2,370,310	2,089,296
租賃負債	4.45	81,302	78,861	217,136	315,560	692,859	439,242
		<b>2,836,517</b>	<b>1,022,936</b>	<b>1,595,992</b>	<b>315,560</b>	<b>5,771,005</b>	<b>5,031,550</b>

# 綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 45. 金融工具 (續)

### (c) 金融工具公平值計量

#### 以經常基準按公平值計量的本集團金融資產及金融負債的公平值

本集團於2023年12月31日按公平值計量的金融資產於附註23a、24及31披露。下表載列如何釐定該等金融資產及金融負債的公平值的資料(尤其是所使用的估值技術及輸入值)。

金融資產	於12月31日的公平值		公平等級	估值技術 及關鍵輸入數據	重大不可觀察 輸入數據	不可觀察輸入數據 與公平值的關係
	2023年	2022年				
	人民幣千元	人民幣千元				
按公平值計入損益的其他金融資產	141,569	71,300	第二層級	貼現現金流量—未來現金流量根據估計的回報估算，並以反映各個交易對手信用風險的比率作出貼現。	不適用	不適用
按公平值計入損益的金融資產	80,000	—	第三層級	淨值模型 關鍵輸入數據：相關投資淨值	相關投資淨值	相關投資淨值越高，公平值越高。
按公平值計入損益計量的優先股投資	7,052	105,743	第三層級	市場方法和柏力克—舒爾斯期權定價模型 關鍵輸入數據：企業價值比銷售倍數、無風險利率、相關股價的預期波動、達致流動性事件的時間。	相關股價的預期波動。	不可觀察的重大輸入數據為相關股價預期波動50% (2022年：50%)。根據合理的替代假設改變此不可觀察的輸入數據不會顯著改變有關優先股的估值。

截至2023年及2022年12月31日止年度各層級之間並無轉撥。

45. 金融工具 (續)

(c) 金融工具公平值計量 (續)

第三層級公平值計量的對賬

	按公平值計入 損益計量的 優先股投資 人民幣千元
於2022年1月1日	169,930
視作出售部分優先股	(1,717)
公平值變動虧損	(76,733)
匯兌調整	14,263
於2022年12月31日	105,743
購置	80,000
出售部分優先股	(102,514)
匯兌調整	3,823
於2023年12月31日	87,052

按攤銷成本列賬的金融工具的公平值

按攤銷成本列賬的金融資產及金融負債的公平值根據公認定價模式基於貼現現金流量分析釐定。

董事認為，於綜合財務報表按攤銷成本列賬的金融資產及金融負債的賬面值與其於各報告期末的公平值相若。

# 綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 46. 融資活動產生的負債對賬

以下各表載列本集團融資活動所產生負債的變動詳情，當中包括現金及非現金變動。融資活動產生的負債指過往或未來現金流量於本集團的綜合現金流量表分類為融資活動的現金流量的負債：

	應付貸款 人民幣千元	應付股息 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	應付關聯方 非貿易款項 人民幣千元	銀行借款 人民幣千元	應付利息 人民幣千元	可換股債券 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2022年1月1日	-	-	433,074	405,914	163,746	1,214	1,492,932	2,496,880
融資現金流量	(194,092)	(179,115)	(59,704)	(338,704)	1,546,229	(63,880)	-	710,734
非現金變動：								
收購附屬公司產生(附註39)	482,405	-	-	10,280	190,211	-	-	682,896
已宣派股息	-	180,943	-	-	-	-	-	180,943
訂立新租賃	-	-	50,718	-	-	-	-	50,718
與Covid-19有關的租金寬減	-	-	(546)	-	-	-	-	(546)
利息開支	-	-	21,880	-	6,947	38,316	4,710	71,853
資本化利息開支	2,175	-	-	-	-	36,425	-	38,600
提前終止租賃	-	-	(6,895)	-	-	-	-	(6,895)
來自出售按公平值計入損益計量的部分優先股的撤銷	-	-	-	(49,170)	-	-	-	(49,170)
來自一間附屬公司非控制權益的注資	-	-	-	(490)	-	-	-	(490)
抵銷安排	-	-	-	(1,050)	-	-	-	(1,050)
匯兌調整	-	8,676	715	1,640	182,163	-	138,417	331,611
於2022年12月31日	290,488	10,504	439,242	28,420	2,089,296	12,075	1,636,059	4,506,084
融資現金流量	(61,516)	(13,242)	(83,726)	(24,330)	(2,840)	(159,191)	(1,604,588)	(1,949,433)
非現金變動：								
訂立新租賃	-	-	59,473	-	-	-	-	59,473
利息開支	-	-	18,658	-	8,733	50,940	1,310	79,641
資本化利息開支	7,103	-	-	-	-	110,191	-	117,294
提前終止租賃	-	-	(13,199)	-	-	-	-	(13,199)
已宣派股息	-	2,738	-	-	-	-	-	2,738
匯兌調整	-	-	1,477	-	32,279	-	(32,781)	975
於2023年12月31日	236,075	-	421,925	4,090	2,127,468	14,015	-	2,803,573



## 47. 附屬公司詳情

於報告期末，本公司擁有以下組成本集團的附屬公司：

附屬公司名稱	成立地點及日期	繳足／股本	本集團應佔股權		主要業務
			2023年	2022年	
<i>直接持有：</i>					
英屬處女群島控股公司	英屬處女群島 2018年3月1日	-	100%	100%	投資控股
Willsun BVI	英屬處女群島 2017年3月31日	205,600,000美元	100%	100%	投資控股
Willsun (BVI) New Company Limited (附註ii)	英屬處女群島 2018年5月17日	-	不適用	100%	投資控股
JINXIN Medical Management (BVI) Group Limited	英屬處女群島 2021年10月13日	-	100%	100%	投資控股
Smiling Charm Limited	英屬處女群島 2019年10月9日	50,000美元	100%	100%	投資控股
<i>間接持有：</i>					
Jinxin Fertility HK	香港 2018年3月14日	1港元	100%	100%	投資控股
四川錦欣生殖 (附註vii)	中國 2016年9月12日	註冊資本 人民幣2,554,841,600元	100%	100%	投資控股
成都西因診所 (附註i及vii)	中國 2016年9月1日	註冊資本 人民幣22,222,222元	100%	100%	輔助生殖服務及管理服務
深圳中山醫院 (附註i及vii)	中國 2004年5月18日	註冊資本 人民幣20,000,000元	99.90%	99.90%	輔助生殖服務及輔助醫療服務
成都錦奕企業管理有限公司 (附註vii)	中國 2018年12月27日	註冊資本 人民幣1,000,000元	100%	100%	物業投資
深圳市裕集物業服務有限公司 (「裕集物業」) (附註vii)	中國 2009年9月16日	註冊資本 人民幣300,000元	100%	100%	向集團公司提供物業管理服務

# 綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 47. 附屬公司詳情 (續)

於報告期末，本公司擁有以下組成本集團的附屬公司：(續)

附屬公司名稱	成立地點及日期	繳足／股本	本集團應佔股權		主要業務
			2023年	2022年	
<i>間接持有：(續)</i>					
武漢錦欣中西醫結合婦產醫院有限公司(附註vii)	中國 2006年2月17日	註冊資本 人民幣80,000,000元	75%	75%	輔助生殖服務及輔助醫療服務
上海錦霄醫療管理有限公司(附註vii)	中國 2020年12月9日	註冊資本 人民幣1,000,000元	100%	100%	管理諮詢
深圳市萊恩服務諮詢有限公司(附註vii)	中國 2020年4月3日	註冊資本 人民幣15,000,000元	100%	100%	管理諮詢
JXR New Hope Limited	英屬處女群島 2020年2月27日	1美元	100%	100%	投資控股
錦瑞醫療中心	老撾 2020年3月20日	註冊資本 25,000,000,000老撾基普	100%	100%	輔助生殖服務
HRC Management	美國 2015年11月3日	80,000美元	100%	100%	提供管理服務及手術中心設施
NexGenomics, LLC	美國 2015年2月4日	100美元	100%	100%	植入前遺傳篩查測試服務
Willsun Fertility US Delaware LLC	美國 2017年4月5日	85,505,000美元	100%	100%	投資控股
Willsun US Delaware Newco Inc.	美國 2018年5月7日	82,151,863美元	100%	100%	投資控股
成都錦欣輝明企業管理有限公司(附註vii)	中國 2021年11月19日	註冊資本 人民幣1,100,000,000元	100%	100%	管理諮詢

## 47. 附屬公司詳情 (續)

於報告期末，本公司擁有以下組成本集團的附屬公司：(續)

附屬公司名稱	成立地點及日期	繳足／股本	本集團應佔股權		主要業務
			2023年	2022年	
<i>間接持有：(續)</i>					
Jinxin Women Wellness Limited	英屬處女群島 2021年7月7日	1,000美元	<b>51%</b>	51%	投資控股
香港輔助生育中心有限公司	香港 2011年5月3日	10,000港元	<b>51%</b>	51%	輔助生殖服務
香港生育康健中心有限公司	香港 2007年6月14日	10,000港元	<b>51%</b>	51%	輔助生殖服務及輔助醫療服務
JINXIN Hospital Management Group Limited	開曼 2018年1月31日	50,000美元	<b>100%</b>	100%	投資控股
Jinxin Global Medical Company Limited	英屬處女群島 2018年4月11日	1美元	<b>100%</b>	100%	投資控股
錦欣投資集團有限公司	香港 2017年12月22日	1港元	<b>100%</b>	100%	投資控股
錦欣醫療投資有限公司(附註vii)	中國 2015年8月25日	註冊資本 人民幣504,238,258元	<b>100%</b>	100%	投資控股
成都市錦邁創新實驗檢測有限公司 (「成都錦邁」)(附註vii)	中國 2019年6月17日	註冊資本 人民幣1,000,000元	<b>51%</b>	51%	醫療耗材及設備的銷售
成都錦欣健康管理有限公司 (附註vii)	中國 2014年12月24日	註冊資本 人民幣16,975,000元	<b>100%</b>	100%	醫療耗材及設備的銷售
四川錦欣婦女兒童醫院有限公司 (附註vii)	中國 2016年12月9日	註冊資本 人民幣125,386,636元	<b>100%</b>	100%	婦產兒科醫療服務

# 綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 47. 附屬公司詳情 (續)

於報告期末，本公司擁有以下組成本集團的附屬公司：(續)

附屬公司名稱	成立地點及日期	繳足／股本	本集團應佔股權		主要業務
			2023年	2022年	
間接持有：(續)					
四川錦欣醫療管理有限公司 (附註vii)	中國 2021年12月8日	註冊資本 1,000,000美元	100%	100%	管理諮詢
成都錦欣產康健康管理諮詢有限公司 (附註vii)	中國 2022年4月18日	註冊資本 人民幣5,000,000元	51%	51%	產後康復護理服務
成都龍泉驛錦欣產康門診有限公司 (附註vii)	中國 2022年5月23日	註冊資本 人民幣1,000,000元	51%	51%	產後康復護理服務
海南三亞錦舒企業管理有限公司 (「海南三亞」)(附註vii)	中國 2021年11月23日	註冊資本 人民幣2,100,000,000元	100%	100%	房地產開發及營運
深圳恒裕(附註iv及vii)	中國 2014年6月30日	註冊資本 人民幣10,000,000元	100%	100%	房地產開發及營運
昆明和萬家醫院(附註i、vi及vii)	中國 2014年1月15日	註冊資本 人民幣55,714,286元	96.50%	96.50%	輔助生殖服務及 輔助醫療服務
雲南九洲醫院(附註i、vi及vii)	中國 2003年9月24日	註冊資本 人民幣42,857,143元	96.50%	96.50%	輔助生殖服務及 輔助醫療服務
廣州雲芝彩(附註vi及vii)	中國 2021年3月18日	註冊資本 人民幣13,720,000元	89.80%	89.80%	投資控股
廣州和家(附註vi及vii)	中國 2021年5月14日	註冊資本 人民幣19,130,000元	89.80%	89.80%	投資控股

## 47. 附屬公司詳情 (續)

於報告期末，本公司擁有以下組成本集團的附屬公司：(續)

附屬公司名稱	成立地點及日期	繳足／股本	本集團應佔股權		主要業務
			2023年	2022年	
<i>間接持有：(續)</i>					
廣東康芝(附註vi及vii)	中國 2018年3月5日	註冊資本 人民幣49,300,000元	100%	100%	投資控股
雲南咪寶母嬰護理有限公司 (附註vi及vii)	中國 2017年11月10日	註冊資本 人民幣1,000,000元	100%	100%	母嬰護理服務
成都錦蒼科技有限公司(附註v及vii)	中國 2020年3月4日	註冊資本 人民幣87,285,000元	100%	100%	投資控股
永晟衡福(附註vii及viii)	中國 2021年6月23日	註冊資本 人民幣200,000,000元	100%	100%	IVF相關項目研發(包括科學 研究及相關商業化)
深圳市錦欣醫療科技創新中心 有限公司(附註v及vii)	中國 2020年3月24日	註冊資本 人民幣71,300,000元	100%	100%	IVF相關項目研發(包括科學 研究及相關商業化)
深圳中山生殖與遺傳研究所 (附註v及vii)	中國 2009年1月19日	註冊資本 人民幣1,000,000元	100%	100%	IVF相關項目研發(包括科學 研究及相關商業化)
北海錦誠投資合夥企業(有限合夥) (附註vii)	中國 2022年4月20日	註冊資本 人民幣100,000元	100%	100%	投資控股
北海錦欣旭逸醫療管理合夥企業 (有限合夥)(附註vii)	中國 2022年4月20日	註冊資本 人民幣100,000元	100%	100%	投資控股

# 綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 47. 附屬公司詳情 (續)

於報告期末，本公司擁有以下組成本集團的附屬公司：(續)

附屬公司名稱	成立地點及日期	繳足／股本	本集團應佔股權		主要業務
			2023年	2022年	
<i>間接持有：(續)</i>					
西藏錦理企業管理有限公司 (附註vii)	中國 2023年11月7日	註冊資本 人民幣200,000,000元	100%	不適用	管理諮詢
成都欣運生藥房有限公司(附註vii)	中國 2023年5月18日	註冊資本 人民幣1,000,000元	100%	不適用	醫療耗材及設備的銷售
成都錦久匯美餐飲管理有限公司 (附註vii)	中國 2023年5月12日	註冊資本 人民幣1,000,000元	100%	不適用	經營餐廳
成都金牛錦欣悅診所有限公司 (附註vii)	中國 2023年7月12日	註冊資本 人民幣1,000,000元	51%	不適用	其他醫院衍生服務
成都錦欣韻餐飲有限公司 (附註vii)	中國 2023年11月16日	註冊資本 人民幣50,000元	51%	不適用	經營餐廳
成都天府新區錦欣宜診所有限公司 (附註vii)	中國 2023年11月9日	註冊資本 人民幣1,000,000元	51%	不適用	其他醫院衍生服務
奇浚有限公司(附註vii及ix)	香港 2011年2月26日	2港元	100%	不適用	投資控股
茂名奇浚林業有限公司(附註vii及ix)	中國 2011年11月21日	註冊資本 400,000美元	100%	不適用	物業投資
<i>結構性實體：</i>					
成都錦潤福德醫療管理有限公司 (附註i及vii)	中國 2018年5月9日	註冊資本 人民幣300,000元	100%	100%	投資控股
成都錦逸弘康企業管理有限公司 (附註iii及vii)	中國 2018年2月5日	註冊資本 人民幣100,000元	100%	100%	投資控股

## 47. 附屬公司詳情 (續)

於報告期末，本公司擁有以下組成本集團的附屬公司：(續)

附註：

- i 於2018年9月及11月，四川錦欣生殖轉讓其於成都西因診所的10%股權及於深圳中山醫院的3.98%股權予錦潤福德(本集團的結構性實體)。本集團並無直接或間接擁有該結構性實體的股權合法所有權。然而，根據若干合約安排(包括但不限於與該結構性實體及其註冊擁有人訂立的獨家經營服務協議、期權協議、委託協議及股權質押協議)，本集團有權對該結構性實體行使權力，通過參與該結構性實體獲得可變回報，並有能力通過其對該結構性實體的權力影響這些回報。因此，其呈列為本集團的綜合結構性實體。

本集團透過錦潤Fuse與本集團於2022年4月及8月訂立的一系列合約安排獲得梅驊先生及曾勇先生分別於深圳中山醫院的15%及5.46%股權。因此，本集團自此間接控制深圳中山醫院合共99.90%股權。

同樣地，本集團透過錦潤福德與本集團於2022年7月訂立的一系列合約安排獲得於雲南九洲醫院及昆明和萬家醫院各自的30%股權。因此，本集團自此間接控制雲南九洲醫院及昆明和萬家醫院各自合共96.5%股權。

- ii 截至2023年12月31日止年度，該附屬公司已撤銷登記。
- iii 本集團並無直接或間接合法擁有錦逸弘康的股權。然而，根據若干合約安排(包括但不限於，於2021年11月與錦逸弘康及其註冊擁有人訂立的獨家營運服務協議、購買權協議、委託協議及股權質押協議)，本集團有權對錦逸弘康行使權力，並有能力通過其對錦逸弘康的權力影響這些回報。因此，錦逸弘康呈列為本集團的綜合結構性實體。
- iv 於2022年5月，本集團收購深圳恒裕的100%股權。
- v 於2022年1月，本集團收購深圳創新集團的100%股權。
- vi 於2022年7月，本集團收購昆明集團。
- vii 該公司是一家在中國成立的外商獨資企業。
- viii 於2022年12月，本集團收購永晟衡福的100%股權。
- ix 於2023年11月，本集團按代價人民幣820,000元收購奇浚有限公司及其附屬公司的100%股權。

於2023年12月31日，本集團非全資附屬公司概無擁有重大非控制權益。

# 綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 48. 本公司財務狀況表及儲備

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
<b>非流動資產</b>		
於附屬公司的權益	9,364,527	10,389,169
按公平值計入損益計量的優先股投資	7,052	105,743
預付款項	34,890	48,798
應收貸款	21,423	–
應收一間聯營公司款項	–	12,550
人壽保險保單	23,511	22,452
	<b>9,451,403</b>	10,578,712
<b>流動資產</b>		
預付款項及其他應收款項	19,407	35,723
應收附屬公司款項	242,729	169,857
銀行結餘及現金	1,994	52,265
	<b>264,130</b>	257,845
<b>流動負債</b>		
其他應付款項	16,670	14,498
應付附屬公司款項	138,521	111,077
可換股債券	–	1,636,059
借款	168,290	–
	<b>323,481</b>	1,761,634
<b>流動負債淨額</b>	<b>(59,351)</b>	(1,503,789)
<b>資產總值減流動負債</b>	<b>9,392,052</b>	9,074,923
<b>非流動負債</b>		
借款 — 非流動	1,379,664	2,070,678
	<b>1,379,664</b>	2,070,678
<b>淨資產</b>	<b>8,012,388</b>	7,004,245
<b>資本及儲備</b>		
股本(附註38)	180	166
儲備	8,012,208	7,004,079
<b>權益總額</b>	<b>8,012,388</b>	7,004,245



## 48. 本公司財務狀況表及儲備 (續)

### 本公司儲備變動

	股份溢價 人民幣千元	就受限制股份 獎勵計劃持有 的股份 人民幣千元	以股權結算 的股份支付儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2022年1月1日	7,890,915	(2)	80,388	(152,875)	(412,389)	7,406,037
年內虧損	-	-	-	(118,721)	-	(118,721)
其他全面開支	-	-	-	-	(249,223)	(249,223)
年內全面開支總額	-	-	-	(118,721)	(249,223)	(367,944)
註銷股份 (附註38)	*	*	-	-	-	-
發行股份 (附註38)	83,771	-	-	-	-	83,771
發行股份應佔交易成本	(809)	-	-	-	-	(809)
確認為分派的股息	(150,000)	-	-	-	-	(150,000)
確認以股權結算以股份為基礎之付款 (附註40)	-	-	33,024	-	-	33,024
行使受限制股份 (附註40)	54,234	2	(54,236)	-	-	-
於2022年12月31日	<b>7,878,111</b>	<b>*</b>	<b>59,176</b>	<b>(271,596)</b>	<b>(661,612)</b>	<b>7,004,079</b>
於2023年1月1日	<b>7,878,111</b>	<b>*</b>	<b>59,176</b>	<b>(271,596)</b>	<b>(661,612)</b>	<b>7,004,079</b>
年內虧損	-	-	-	(39,126)	-	(39,126)
其他全面開支	-	-	-	-	(5,145)	(5,145)
年內全面開支總額	-	-	-	(39,126)	(5,145)	(44,271)
註銷股份 (附註38)	-	-	-	-	-	-
根據受限制股份獎勵計劃發行新股份	-	(2)	-	-	-	(2)
發行股份 (附註38)	999,574	-	-	-	-	999,574
發行股份應佔交易成本	(602)	-	-	-	-	(602)
確認為分派的股息	-	-	-	-	-	-
確認以股權結算以股份為基礎之付款 (附註40)	-	-	53,430	-	-	53,430
行使受限制股份 (附註40)	27,014	*	(27,014)	-	-	-
於2023年12月31日	<b>8,904,097</b>	<b>(2)</b>	<b>85,592</b>	<b>(310,722)</b>	<b>(666,757)</b>	<b>8,012,208</b>

\* 金額少於人民幣1,000元。

# 綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

## 49. 主要非現金交易

除綜合財務報表其他部分所披露者外，本集團亦曾訂立以下非現金交易：

截至2023年12月31日止年度，本集團為昆明的一間醫院訂立為期10年的新租賃協議，並無附有延期選擇權。於租賃開始時，本集團確認昆明的使用權資產人民幣42,186,000元及租賃負債人民幣42,186,000元。

截至2022年12月31日止年度，本集團為美國的兩間診所訂立為期10.5年的多份新租賃協議，並無附有延期選擇權，為美國的一間診所訂立為期5.4年的新租賃協議，並附有延期選擇權，以及為美國的若干醫療設備訂立為期5年的新租賃協議，並無附有延期選擇權。於租賃開始時，本集團確認美國的使用權資產人民幣40,822,000元及租賃負債人民幣40,822,000元。

截至2022年12月31日止年度，本集團對應收錦欣愛因款項及收購股權預付款項、對應收成都錦欣投資款項及就收購深圳中山醫院15%股權產生的應付代價及對應收成都錦蒼科技有限公司款項及於成都錦蒼科技有限公司的投資進行抵銷安排，相應的抵銷總額為分別為人民幣132,188,000元、人民幣86,605,000元及人民幣51,381,000元。

## 50. 或然負債

本集團於有關年度亦已捲入正常業務過程產生的法律訴訟及申索，主要包括過往若干年度前患者或僱員提出的醫療及勞資糾紛申索。

本集團就該等訴訟積極抗辯，除附註7所披露本集團尋求積極調解者外，董事相信，其餘未決醫療及勞資糾紛的最終結果將不會對本集團的財務狀況或營運產生重大影響，或外流金額（倘有）在司法鑑定之前無法足夠可靠地確定。因此，於有關年度並無就該等未決糾紛作出撥備。

於本年報內，除非文義另有規定，否則以下詞彙具有下文所載涵義：

「2019年合約安排」	指	(其中包括)四川錦欣生殖、錦潤福德登記股東、曾勇先生、錦潤福德、成都西囡診所及深圳中山醫院訂立的系列合約安排(視情況而定)，其詳情載於招股章程「合約安排」一節
「2022年合約安排」	指	(其中包括)錦欣醫療投資、錦逸弘康登記股東、錦逸弘康、四川錦欣西囡醫院(靜秀院區)及錦欣婦女兒童醫院訂立的系列合約安排(視情況而定)，其詳情載於本公司日期為2021年11月26日之公告
「2022年受限制股份獎勵計劃」	指	本公司於2022年2月17日有條件採納的2022年受限制股份獎勵計劃，其主要條款概述於本公司日期為2022年2月17日之公告
「股東週年大會」	指	本公司股東週年大會
「AID」	指	供精人工授精
「AIH」	指	夫精人工授精
「ARC」	指	香港輔助生育中心有限公司，一家於2011年5月3日在香港成立的有限公司，為本集團間接附屬公司
「ARS」	指	輔助生殖服務
「組織章程細則」	指	本公司的組織章程細則(經不時修訂)
「審核及風險管理委員會」	指	董事會審核及風險管理委員會
「董事會」	指	本公司董事會
「英屬處女群島」	指	英屬處女群島
「開曼群島公司法」	指	開曼群島法律第22章公司法(2018年修訂版)(1961年第3號法例，經不時修訂或補充或以其他方式修改)

## 釋義

「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載企業管治守則
「主席」	指	董事會主席
「成都西囡診所」	指	成都錦江西囡診所有限公司(前稱成都西囡婦科醫院有限公司)，一家於2015年11月10日在中國四川省成都市成立的有限公司，為本集團的附屬公司
「中國」或「中國內地」	指	中華人民共和國，就本年報而言，不包括香港、澳門特別行政區及台灣
「本公司」、「錦欣生殖」或「我們」	指	錦欣生殖醫療集團有限公司*，前稱Sichuan Jinxin Fertility Company Limited，一家於2018年5月3日在開曼群島成立的獲豁免有限公司
「合約安排」	指	成都西囡及深圳中山合約安排、2021年合約安排、2022年合約安排以及九洲醫院及和萬家醫院合約安排
「COVID-19」	指	2019冠狀病毒病
「董事」	指	本公司董事
「僱員購股權計劃」	指	受限制股份單位計劃、2022年受限制股份獎勵計劃及購股權計劃的統稱
「本集團」	指	本公司及其附屬公司
「港元」	指	香港法定貨幣港元
「和萬家醫院」	指	昆明錦欣和萬家婦產醫院有限公司，一家於2014年1月15日根據中國法律成立的有限公司，為本集團的附屬公司
「香港」	指	中國香港特別行政區
「HRC Fertility」	指	HRC Management及HRC Medical
「HRC Investment」	指	HRC Investment Holding, LLC，一家於2017年6月2日根據美國特拉華州法律成立的有限公司，為本集團的主要股東

「HRC Management」	指	HRC Fertility Management, LLC，一家於2015年11月3日根據美國特拉華州法律成立的有限公司，為本集團的間接附屬公司
「HRC Medical」	指	Huntington Reproductive Center Medical Group，一家於1995年1月1日根據美國加利福尼亞州法律成立的專業公司，以及其擁有的加利福尼亞九間診所及三間IVF實驗室，因其由Michael A. Feinman醫生、Bradford A. Kolb醫生及Jane L. Frederick醫生共同擁有而為本公司的關連人士
「ICSI」	指	卵細胞漿內單精子注射
「國際財務報告準則」	指	國際財務報告準則
「IVF」	指	體外受精，將卵子與精子在體外受精，發育成胚胎，以達到受孕目的的過程
「IVF-ET」	指	體外受精及胚胎移植
「錦江區婦幼保健院」	指	成都市錦江區婦幼保健院，一家於1954年在中國成立的非營利婦幼保健院，其IVF中心由本集團聯合管理
「錦潤福德」	指	成都錦潤福德醫療管理有限公司，一家於2018年5月9日根據中國法律成立的有限公司，根據合約安排為本集團的附屬公司
「錦潤福德登記股東」	指	錦潤福德的兩名個人股東，即嚴曉晴女士及朱玉鵠女士
「Jinxin Fertility BVI」	指	JINXIN Fertility Investment Group Limited，一家於2017年11月13日根據英屬處女群島法律成立的有限公司，為本公司的主要股東
「Jinxin Medical集團」	指	Jinxin Medical Management (BVI) Group Limited及其附屬公司
「錦欣醫療投資」	指	錦欣醫療投資有限公司，一家根據中國法律成立的有限公司，根據2022年合約安排為本集團之附屬公司
「Jinxin Women集團」	指	Jinxin Women Wellness Limited及其附屬公司

## 釋義

「Jinxin Women Wellness Limited」	指	Jinxin Women Wellness Limited，一家根據英屬處女群島法律於2021年7月1日成立的有限公司，為本集團的間接附屬公司並由RHC及ARC全資擁有
「九洲醫院」	指	雲南錦欣九洲醫院有限公司，一家於2003年9月24日根據中國法律成立的有限公司，為本集團的附屬公司
「錦逸弘康」	指	成都錦逸弘康企業管理有限公司，一家根據中國法律成立的有限公司，根據2022年合約安排為本集團之附屬公司
「錦逸弘康登記股東」	指	錦逸弘康的兩名個人股東，即呂蓉女士及徐駿先生
「康智樂思投資」	指	本集團對一家主要經營女性在線健康管理應用程序的公司的控股公司的少數股權作出的投資
「上市」	指	股份於2019年6月25日在聯交所主板上市
「上市日期」	指	2019年6月25日，股份於主板上市日期
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則，經不時修訂或補充
「主板」	指	聯交所主板
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「分子遺傳服務」	指	涉及分子遺傳的醫療服務
「管理服務協議」	指	日期為2019年1月22日經修訂及重列的管理服務協議，據此，HRC Management向HRC Medical提供非醫療管理服務
「OPU」	指	卵母細胞提取週期
「PGT」	指	植入前遺傳學檢測

「醫生股東」	指	Michael A. Feinman醫生、Daniel A. Potter醫生、Jane L. Frederick醫生、David Tourgeman醫生、Bradford A. Kolb醫生、John G. Wilcox醫生、Jeffrey Nelson醫生及Robert Boostanfar醫生，各為美國加利福尼亞州認可醫生，以及HRC Investment的最終實益股東，彼等均為我們的主要股東，因而為本公司的關連人士
「先前成都西囡醫院」	指	成都西囡婦科醫院，一家於2010年3月31日成立的民辦非企業單位，為成都西囡醫院的前身
「招股章程」	指	本公司發佈的日期為2019年6月13日的招股章程
「研發」	指	研究與開發
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「報告期」	指	自2023年1月1日起至2023年12月31日止十二個月期間
「RHC」	指	香港生育康健中心有限公司，一家於2007年6月14日在香港成立的有限公司，為本集團的間接附屬公司及於香港感恩醫療中心品牌名下經營
「受限制股份單位」	指	根據受限制股份單位計劃授予參與者的受限制股份單位獎勵
「受限制股份單位計劃」	指	本公司於2019年2月15日有條件採納的受限制股份獎勵計劃，其主要條款概述於招股章程附錄五「受限制股份單位計劃」
「受限制股份」	指	本公司根據2022年受限制股份獎勵計劃可能向任何選定合資格參與者授予的任何股份
「證券及期貨條例」	指	證券及期貨條例(香港法例第571章)
「股份」	指	本公司股本中每股面值0.00001美元的普通股
「股東」	指	股份持有人
「購股權計劃」	指	本公司於2019年6月3日有條件採納的購股權計劃，其主要條款概述於招股章程附錄五「購股權計劃」

## 釋義

「深圳恒裕」	指	深圳市恒裕聯翔投資發展有限公司，一家於中國深圳成立的有限責任公司，為本集團的間接附屬公司
「深圳中山醫院」	指	深圳中山婦產醫院（前稱為深圳市中山泌尿外科醫院），一家於2004年5月18日在中國成立的有限公司，為本集團的間接附屬公司，為營利性專科醫院
「四川錦欣生殖」	指	四川錦欣生殖醫療管理有限公司（前稱成都錦德企業管理有限公司），一家於2016年9月12日根據中國法律成立的有限公司，為我們的間接附屬公司
「四川錦欣醫療管理」	指	四川錦欣醫療管理有限公司，一家於2021年12月8日在中國成立的有限公司，為本集團的附屬公司
「四川錦欣西囡醫院」	指	四川錦欣西囡醫院（畢昇院區）與四川錦欣西囡醫院（靜秀院區）之統稱
「四川錦欣西囡醫院（畢昇院區）」	指	成都西囡診所位於成都市錦江區畢昇路的院區，其於2023年4月將其ARS相關醫療牌照與四川錦欣西囡醫院（靜秀院區）合併以成為四川錦欣西囡醫院的一部分
「四川錦欣西囡醫院（靜秀院區）」	指	四川錦欣西囡婦女兒童醫院靜秀院區（前稱四川錦欣婦女兒童醫院有限公司），一家於2016年12月9日根據中國法律成立的有限公司，為一家營利性婦女兒童醫院，其生育中心由本集團聯合管理
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「附屬公司董事」	指	本公司任何附屬公司的董事
「成功率」	指	就招股章程及本年報的討論採用「臨床妊娠率」形式
「美國」	指	美利堅合眾國



「美元」	指	美利堅合眾國的法定貨幣美元
「可變利益實體」	指	可變利益實體
「綜合聯屬實體」	指	我們通過合約安排控制其股權若干百分比的實體，於本年報日期，包括成都西囡診所、深圳中山醫院、四川錦欣西囡醫院（靜秀院區）、九州醫院及和萬家醫院
「西海岸」	指	美國西海岸
「華昇資產管理」	指	華昇資產管理有限公司，一家於中國註冊成立的有限公司，重組後為獨立第三方
「華平合夥企業」	指	華平大健康產業投資（無錫宜興）合夥企業（有限合夥），一隻綜合投資基金
「武漢錦欣醫院」	指	武漢錦欣中西醫結合婦產醫院有限公司，一間於2006年2月17日在中國成立的有限公司，本集團的間接附屬公司

於本年報內，除另有指明外，「聯繫人」、「相聯法團」、「關連人士」、「控股股東」及「附屬公司」具有上市規則賦予該等詞彙的涵義。

\* 僅供識別