



中國交通建設股份有限公司

CHINA COMMUNICATIONS CONSTRUCTION COMPANY LIMITED

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)
H股股份代號：1800



2023
年度報告
(H股)



目錄

公司簡介	2
業績概要	4
董事長致辭	6
業務概覽	10
管理層的討論與分析	40
董事會報告	56
監事會報告	86
企業管治報告	90
董事、監事及高級管理人員簡歷	102
投資者關係	108
獨立核數師報告	116
合併損益表	120
合併綜合收益表	121
合併財務狀況表	122
合併權益變動表	124
合併現金流量表	126
財務報表附註	128
詞匯及技術術語表	253
公司信息	255

公司簡介

公司成立於2006年10月8日，是經國務院批准，由中交集團(國務院國資委監管的中央企業)整體重組改制並獨家發起設立的股份有限公司。2006年12月15日，首次公開發行的H股在香港聯合交易所主板掛牌上市(股份代號：01800.HK)，是中國首家實現整體海外資本市場上市的特大型國有基建企業。2012年3月9日，公司首次公開發行的A股在上海證券交易所掛牌上市(股份代號：601800.SH)，成為公司發展歷程中一次質的飛躍。

本公司為中國領先的交通基建企業，公司的核心業務領域 – 基建建設、基建設計和疏浚均為業內領導者。憑藉公司多年來在多個領域的各類項目中積累的豐富營運經驗、專業知識及技能，公司能為客戶提供涵蓋基建項目各階段的綜合解決方案。本公司是世界最大的港口、公路與橋樑的設計與建設公司、世界最大的疏浚公司；中國最大的國際工程承包公司、中國最大的高速公路投資商；擁有世界上最大的工程船船隊。本公司擁有35家主要全資、控股子公司，業務足跡遍及中國所有省、市、自治區及港澳特區和世界139個國家和地區。

公司作為中交集團重要控股子公司，對其經營業績起着決定作用。中交集團在國務院國資委對中央企業經營業績考核中連續18年為A級；國務院國資委黨建責任制考核連續獲評A級；連續17年榮膺ENR全球最大國際承包商中資企業首位；位居世界500強排名第63位。

本公司在設計和承建的眾多國家重點項目中，創造了諸多國內乃至亞洲和世界水工、橋樑建設史上的「第一」、「之最」，蘇通長江大橋、上海洋山深水港、長江口深水航道整治工程、海南工程、港珠澳大橋等工程不僅反映了中國最高水平，也反映了世界最高水平。在國家開放鐵路建設市場後，本公司參與了哈大客專、京滬高鐵、蘭渝鐵路等130多個國家重點鐵路項目的施工。同時，本公司積極參與鐵路「走出去」項目，肯尼亞蒙巴薩 – 內羅畢鐵路項目、內羅畢 – 馬拉巴鐵路一期項目採用中國鐵路建設標準，項目的設計施工全部由本公司獨立完成。公司多個海外項目榮獲魯班獎、國家優質工程獎和ENR獎項，在海外又樹立了一批標誌工程、品質工程、民生工程。

「十四五」期間，公司謀篇佈局，堅定不移貫徹新發展理念，堅持以創新為第一動力，把握基建行業數字化、智能化發展方向，加快推動產業轉型升級，「大交通」建設國家隊、「大城市」發展主力軍的地位更加鞏固。2023年，工程承包商底盤夯實，公路業務保持行業龍頭地位，「做大現匯」成效顯著，投資結構持續優化，海外業務穩步提升，綠色低碳轉型提速加力，「三新」業務取得進展，聚焦節能環保、新能源、新信息技術等新產業領域和新業態、新模式優化頂層設計，業務發展方向和管理模式更加明確，產融結合持續深化。成功分拆子公司，實現設計板塊重組上市，將中交設計全力打造專業化、一體化、科技化、高端化、資本化和國際化的世界一流設計諮詢集團。

公司高度重視科技創新對於經營實力的提升和引領作用，遵循「自主創新、重點跨越、支撐發展、引領未來」的指導方針，持續進行創新平台結構和佈局的優化，確定以重點實驗室開展應用基礎研究、研發中心開展工程化與產業化研發、企業技術中心支持生產經營、野外觀測站(基地)獲取科學觀測數據服務支撐基礎研究與應用基礎研究的四類科技創新平台建設為目標，打造以國家級、省部級和集團級的重點實驗室、研發中心、企業技術中心、野外觀測站(基地)為核心的「三級四類」創新平台體系。公司共擁有12個國家級創新平台，87個省部級創新平台和31個集團級創新平台，形成涵蓋創新鏈各環節，集基礎支撐與條件保障、應用基礎研究、技術研發、成果轉化與產業化於一體的創新平台集群。公司擁有27個博士後科研工作站，4個院士工作站，依託創新平台以及重大科研項目和重大工程建設，創建人才、團隊、平台「三位一體」的科技人才隊伍培養模式，系統地培養了一大批科技領軍人才和高水平創新團隊。

公司簡介

本公司累計獲得國家科技進步獎40項，國家技術發明獎5項，魯班獎130項，國家優質工程獎400項(含金獎46項)，詹天佑獎120項，中國專利金獎2項，中國專利優秀獎39項；作為主參編累計參與頒佈國家標準162項、行業標準528項；累計擁有授權專利34,343項。

本公司擁有大批行業專用設備，包括現代化疏浚船隊、各類海上工程船舶設備及陸用工程機械以及各類先進的勘察設計科研機器及設備，具備贏得及履行大型及複雜的挑戰型項目合同的競爭優勢。

公司堅持以「讓世界更暢通、讓城市更宜居、讓生活更美好」為願景，秉承「固基修道、履方致遠」的企業使命，堅守「交融天下、建者無疆」的企業精神，全力打造具有全球競爭力的科技型、管理型、質量型世界一流企業，奮力開啓新時代高質量發展新征程。

業績概要

截至12月31日止年度

人民幣百萬元(每股資料除外)	2023年	2022年	變化(%)
收入	755,646	719,084	5.1%
毛利	94,528	83,692	12.9%
營業利潤	38,955	34,002	14.6%
本公司所有者應佔利潤	24,734	20,226	22.3%
每股基本盈利(人民幣) ^(註)	1.45	1.15	26.1%

於12月31日

人民幣百萬元	2023年	2022年	變化(%)
總資產	1,684,262	1,516,713	11.0%
總負債	1,225,138	1,089,221	12.5%
總權益	459,124	427,492	7.4%
本公司所有者應佔資本及儲備	301,734	282,500	6.8%

截至12月31日止年度

新签合同額 人民幣百萬元	2023年		2022年	
	項目個數	合同額	合同額	變化(%)
基建建設業務	3,853	1,558,482	1,367,070	14.0%
- 港口建設	430	84,523	76,700	10.2%
- 道路與橋樑建設	537	349,005	357,875	-2.5%
- 鐵路建設	33	36,919	44,873	-17.7%
- 城市建設	2,510	792,908	678,981	16.8%
- 境外工程	343	295,126	208,641	41.5%
基建設計業務	5,381	55,972	54,899	2.0%
疏浚業務	1,136	119,193	106,654	11.8%
其他業務	不適用	19,568	13,633	43.5%
合計	不適用	1,753,215	1,542,256	13.7%

於12月31日

未完工合同額 人民幣百萬元	2023年		2022年	
	項目個數	合同額	項目個數	合同額
基建建設業務	6,969	2,987,922	3,028,916	-1.4%
基建設計業務	15,666	154,256	148,112	4.1%
疏浚業務	1,577	278,577	204,832	36.0%
其他業務	不適用	29,904	6,465	362.6%
合計	不適用	3,450,659	3,388,325	1.8%

註：

計算每股基本盈利金額時，總額約13.27億元永續證券利息應從盈利中予以扣除。



深中通道全長24公里，集「橋、島、隧、水下互通」於一體。設計速度為100公里／小時，雙向八車道。

深中通道是世界上綜合建設難度最高的跨海集群工程，世界最高通航淨空的海中大橋，世界跨徑最大的全離岸海中鋼箱樑懸索橋，世界最高抗風等級鋼箱樑懸索橋，世界最大體量海中錨碇，世界首例雙向八車道鋼殼混凝土沉管隧道，世界上最長、最寬的海底鋼殼混凝土沉管隧道。

董事長致辭



尊敬的各位股東：

我謹代表公司董事會，欣然提呈中國交建2023年年度報告，敬請各位股東省覽。

2023年，公司堅持穩中求進工作總基調，緊扣「高質量發展深化年」主線，頂住壓力、統籌發力、凝心聚力，克服多重困難挑戰，實現穩中有進、穩中向好。實現營業收入7,556.46億元，同比增長5.1%，歸屬於公司股東的淨利潤為247.34億元，同比增長22.3%，每股收益為1.45元。實現新签合同額17,532.15億元，同比增長13.7%。截至2023年12月31日，在執行未完工合同金額為34,506.59億元。

2023年是全面貫徹落實黨的二十大精神的開局之年，是經濟恢復發展的一年，也是公司沿著高質量發展之路接續奮鬥、持續深化的重要一年。公司對高質量發展的認識不斷深入，共識不斷穿透，不再片面追求規模速度，而是更加關注質量效益，持續深化「四做」，全員勞動生產率等指標領先同行，資產規模增速、經營活動現金流等指標持續優化，發展路徑、發展機制、發展成效得到不斷深化，發展質效穩步向優。公司作為中交集團主要控股子公司，對其經營成績起著重要作用。2023年，中交集團連續18年獲國務院國資委央企經營業績考核A級，連續17年榮膺ENR全球最大國際承包商中資企業首位。

2024年是實現「十四五」規劃目標任務的關鍵一年，也是公司高質量發展提升的關鍵一年，公司將重點加快實現「六個顯著提升」，即顯著提升發展質量效益、顯著提升科技自主創新能力、顯著提升產業體系現代化水平、顯著提升改革賦能實效、顯著提升重大風險防範化解實效、顯著提升黨建引領保障作用。為更好推動高質量發展，按照升級版「123456」總體發展思路，緊扣「高質量發展提升年」主線，2024年將做好六個方面重點工作。

一、保持定力推動高質量穩增長實現新成效。一是圍繞拓量提質「做大工程」，2024年現匯業務新簽合同額增速目標將不低於新簽合同額總體增速，推進高質量項目管理，提高現匯項目履約創效能力。二是圍繞價值創造「做強投資」，2024年境內項目嚴控新增投資規模，以現金流和利潤管理為核心高質量遴選投資項目，增加中短線、輕資產和重點區域項目比重。三是圍繞質效並舉「做實資產」，加快整理和出讓土地、房產、裝備等非核心競爭力的存量資產，提高資產週轉效率，加快現金回流，為主業騰挪發展資源、釋放發展空間。四是圍繞產融結合「做優資本」，科學拓展融資渠道，提高直接融資比重，打通資本、資源、產業的循環路徑，健全產融結合、以融促產的服務體系。

二、精準發力推動產業重塑佈局優化取得新升級。一是持續推動傳統產業轉型升級，堅持服務國家重大戰略與助推產業升級相促進，通過落地實施一批強牽引、利長遠的國家重大項目，打造傳統產業高端化、數智化、綠色化競爭優勢，當好行業龍頭、產業標杆。二是加快佈局戰略性新興產業拓展賽道，緊盯戰略性新興產業與未來產業，選准2-3個領域，強化技術攻關，優化產業組織，集聚產業要素，培育產業生態。三是大力推動海外優先發展擴大貢獻，通過發展優先、管理優先、監督優先，持續提高海外對公司發展的綜合貢獻度。

三、持續用力推動科技自立自強打開新局面。一是關鍵核心技術攻關要取得更大成果，重點解決公司研發經費投入分散問題，力爭在智慧港口、智慧公路、智慧水務、智慧城市等領域打造人無我有、人有我優的高端裝備和優勢技術。二是國家級創新平台要發揮更大作用，充分用好國家工程研究中心和重點實驗室，搶佔科技競爭和產業競爭制高點，不斷提升科技平台聚集創新資源的「強磁場」作用。三是科技創新體制機制要實現更大優化，發揮考核激勵「指揮棒」作用，把研發投入真正用在刀刃上，推動取得重大突破性科研成果，加快實現產業化規模應用。

四、統籌有力推動深化改革提升取得新突破。圍繞治理結構深化改革，切實提升公司治理效能。圍繞活力效率深化改革，持續完善市場化經營機制。圍繞內控機制深化改革，加快提高精益化管理水平。圍繞優化資源配置深化改革，切實增強專業化管理能力。

五、提效加力推動防範化解風險取得新進展。一是動真碰硬防控經營風險，全面優化財務結構，有序壓降永續債規模，加快應收賬款催收，加大庫存去化和資產盤活力度。二是健全優化合規管理機制，進一步增強依法謀事、規範管事、合規幹事的自覺性和主動性。三是毫不鬆懈抓好安全環保工作，深刻認識做好安全環保質量工作的極端重要性，壓實「一崗雙責」，加強各層級安全環保檢查標準化建設，推動各責任主體履行好安全環保質量職責。

董事長致辭

六、凝心聚力推動國企黨建窗口彰顯新氣象。深入學習領會習近平總書記關於黨的建設重要思想，牢記央企是黨和國家的經濟部隊，自覺扛起黨建聯繫點的政治責任，全力打造新時代國企黨建的示範窗口。

各位股東，2024年公司將堅持以習近平新時代中國特色社會主義思想為指引，錨定「三型」世界一流企業目標，自信自強、守正創新，奮力推動高質量發展邁上新台階，為全面推進強國建設、民族復興偉業貢獻更大力量！感謝各位股東、朋友的支持與幫助！



王彤宙
董事長

中國·北京
2024年3月28日



上海市青浦區華新鎮鳳溪社區「城中村」改造項目總面積1,272畝，總投資約336億元。

鳳溪「城中村」是上海目前最大規模的「城中村」改造項目。

業務概覽

一、主要業務

公司為中國領先的交通基建企業，圍繞「大交通」、「大城市」，核心業務領域分別為基建建設、基建設計和疏浚業務，業務範圍主要包括國內及全球港口、航道、道路與橋樑、鐵路、城市軌道交通、市政基礎設施、吹填造地、流域治理、水利水電、建築及環保等相關項目的投資、設計、建設、運營與管理。公司憑藉數十年來在多個領域的各類項目中積累的豐富營運經驗、專業知識及技能，為客戶提供涵蓋基建項目各階段的綜合解決方案。

二、經營模式

公司業務在運營過程中，主要包括搜集項目信息、資格預審、投標、執行項目，以及在完工後向客戶交付項目。本公司制訂了一套全面的項目管理系統，涵蓋整個合同程序，包括編製標書、投標報價、工程組織策劃、預算管理、合同管理、合同履行、項目監控、合同變更及項目完工與交接。其中，公司的基建建設、基建設計、疏浚業務均屬於建築行業，主要項目運作過程與上述描述基本一致。

公司在編製項目報價時，會對擬投標項目進行詳細研究，包括在實地視察後進行投標的技術條件、商業條件及規定等，公司也會邀請供貨商及分包商就有關投標的各項項目或活動報價，通過分析搜集上述信息，計算出工程量列表內的項目成本，然後按照一定百分比加上擬獲得的項目毛利，得出提供給客戶的投標報價。

公司在項目中標、簽訂合同後，在項目開始前通常按照合同總金額的10%-30%收取預付款，然後按照月或定期根據進度結算款項。客戶付款一般須於1-3個月之內支付結算款項。

在上述業務開展的同時，公司於2007年開始發展基礎設施等投資類項目，以獲得包括合理設計、施工利潤之外的投資利潤。經過多年發展，公司根據市場環境、政策形勢、行業需求的變化，始終嚴把投資環節關鍵關口，不斷推動「價值投資」理念走深走實。具體情況請見「管理層的討論與分析」章節。

三、報告期內核心競爭力

（一） 做強做專主責主業，鍛造全產業鏈一體化優勢

本公司是世界最大的港口、公路與橋樑的設計與建設公司、世界最大的疏浚公司；中國最大的國際工程承包公司、中國最大的高速公路投資商；擁有世界上最大的工程船船隊。本公司擁有35家主要全資、控股子公司，業務足跡遍及中國所有省、市、自治區及港澳特區和世界139個國家和地區。

本公司是世界最大的港口設計及建設企業，以智慧港航特色優勢為牽引，以智慧港行產業聯盟為依託，深化港航產業發展引領能力，縱深推進產業鏈鏈長建設行動，融通帶動產業鏈協同發展，加快打造自主可控的全產業鏈鏈條。本公司承攬了建國以來絕大多數沿海大中型港口碼頭的設計與建造，並參與境外大量大型港口的設計與建造，具有明顯的競爭優勢和品牌影響力。中國境內，與本公司形成實質競爭的對手相對有限。

三、報告期內核心競爭力(續)

(一) 做強做專主責主業，鍛造全產業鏈一體化優勢(續)

本公司是世界最大的道路與橋樑設計及建設企業，設計建造了全球排名前十位的大跨度橋樑中的六座。實現了從單一產業鏈到全產業鏈(規劃策劃、可行性研究、投融資、勘察設計、工程建設、運營維護、資產處置)、從國內到國外、從公路到大土木行業的基礎設施全生命週期、全過程一體化服務產業格局。在高速公路、高等級公路以及跨江、跨海橋樑的設計及建設方面具有領先的技術力量、充足的資金能力、突出的項目業績、豐富的資源儲備、良好的信譽等優勢。隨着國家投融資體制改革的深入推進，社會資本進入基建行業的速度逐步加快，與本公司形成競爭的除了一些大型中央企業和地方國有基建建設企業外，有實力的民營企業、金融企業等其他社會資本也將參與競爭。

本公司是中國最大的鐵路建設企業之一，憑藉自身出色的建設水平和優異的管理能力，已經發展成為我國鐵路建設的主力軍，但與中國境內兩家傳統鐵路基建企業在中國區域的市場份額方面還有較大差距。然而在境外市場方面，公司成功進入非洲、亞洲、南美洲、大洋洲等鐵路建設市場，建成運營及在建多個重大鐵路項目，並成為第一批獲頒「鐵路運輸許可證」的工程建設單位，市場影響力舉足輕重。在鐵路基建設計業務方面，本公司在「十一五」期間進入該市場領域，正在不斷提高市場影響力，目前主要處在市場成長期。

本公司是全球規模最大的疏浚企業，在中國沿海疏浚市場有絕對影響力。經過多年發展，在核心裝備、專業優勢、科技實力、信用評價、公共形象、行業品牌等方面具備了很強的競爭優勢，覆蓋港口疏浚、航道疏浚、吹填造地、流域治理、浚前浚後、環境工程等領域的規劃、諮詢、投資、設計、施工、運營等全產業鏈。本公司擁有目前中國最大、最先進的疏浚工程船舶團隊，耙吸挖泥船及絞吸船的規模居全球首位。

(二) 積極推進「公司國際化」升維，高質量共建「一帶一路」

報告期，公司立足全球視角，發揮主業優勢，積極配合和服務國家戰略，精準對接「一帶一路」倡議部署，全力推進交通基礎設施互聯互通和民生改善，主動貢獻中國智慧與中國方案。習近平總書記近期給肯尼亞留學生覆信時高度肯定蒙內鐵路的作用貢獻，指出蒙內鐵路是中肯共建「一帶一路」的旗艦項目和成功典範。

三、報告期內核心競爭力(續)

(二) 積極推進「公司國際化」升維，高質量共建「一帶一路」(續)

持續深化海外改革。聚焦共建「一帶一路」新起點新任務，統籌謀劃「公司國際化」深化改革發展思路，高水平制定改革總目標、路綫圖和時間表，優化調整海外經營和管理結構，推動集團海外三級公司高質量發展，「一國一策」持續優化境外布局，海外「四做」不斷取得新成效。高端引領市場開拓。公司先後拜會菲律賓、馬來西亞等25位國家元首，開展高級別雙邊會見近100場，精心組織111位駐華使節和國際組織代表參加「駐華使節步入中交」活動，第三屆「一帶一路」國際合作高峰期間簽署19多個合作協議，高質量參與全球可持續交通高峰論壇、香港「一帶一路」高峰論壇、中國-東盟博覽會、中國-阿拉伯國家博覽會等12場國際多雙邊活動，全方位展示公司綜合實力。不斷強化風險防控。針對尼日爾、加蓬政變，以及新一輪巴以衝突、菲律賓輿情等事件，及時採取有效措施降低安全風險。深度參與高質量共建「一帶一路」。2023年，公司在「一帶一路」共建國家實現新簽合同額387.61億美元。其中，中東地區實現新簽合同額38.90億元。自共建「一帶一路」倡議提出以來，累計新簽合同額2,347.58億美元。孟加拉卡納普里河底隧道正式通車，柬埔寨金港高速實現安全運營一週年，尼日利亞萊基港開港運營，秘魯錢凱港項目1號碼頭泊位主體結構施工提前完成，波哥大地鐵一號線開工建設，墨西哥瑪雅鐵路一標段實現全線貫通，以克羅地亞佩列沙茨大橋為代表的一系列「一帶一路」品牌工程大放異彩，為共建「一帶一路」倡議十週年提交了滿意的中交答卷。

(三) 持續優化「大城市」業務佈局，扛起穩增長大旗

公司堅持「建設城市、運營城市、發展城市」理念，搶抓新型城鎮化以及保障性住房、「平急兩用」公共基礎設施建設、城中村改造等「三大工程」建設機遇，深度參與城市更新和城市體檢行動。把握城市發展由大規模增量建設轉為存量提質改造和增量結構調整並重的市場機遇，建立以高端設計為導向的更新機制，打破資質、業績、人才制約，為城鄉居民創造高品質生活。

報告期，公司全力優化「大城市」業務佈局，在市政、房建業務基礎上加快向城市規劃設計、城市運營等「前端」和「後端」延伸，城市業務形成「特級引領、一級支撐、專項資質全覆蓋」的良好局面。組織召開城市更新專題會議，自主研發打造的城市產業大數據平台在中交科技城等多個項目落地過程中取得良好成效，全國首家城市更新專題展館中交城市更新館在北京正式開館。

2023年，公司「大城市」業務實現新簽合同額7,449億元，同比增長18.7%。其中，城市綜合開發業務實現新簽合同額1,246.74億元，上海市青浦區華新鎮鳳溪社區「城中村」改造項目順利推進。2023年6月，公司審議並通過《關於中交城投增加註冊資本金事宜的議案》，同意其註冊資本金由40.99億元增至100億元。體現出公司對「三大工程」及城市化建設增量的判斷以及持續打造「城市發展商」的戰略定力，以城市綜合開發為業務基本盤與發展主線，以城市運營與產城融合為價值創造雙輪驅動，新增投資向核心城市和核心區域集中。

三、報告期內核心競爭力(續)

(四) 加快數字化傳統產業轉型升級，全力以赴發展戰略性新興產業

本公司以數字化、智能化推動傳統產業轉型升級，以現代產業鏈鏈長建設和成立智慧港航產業聯盟為依託，加速促進數字技術與傳統產業深度融合，積極探索數字化支撐、智能化生產等產業應用場景，參與相關標準制定，加快形成數智中交特色產業體系，提升系統創新能力和整體競爭力。持續優化中交城市產業大數據平台在全公司內推廣應用，用好用足產業資源，為政策解讀、城市研判、產業導入提供一體化解決方案。大力發展智慧交通、智慧城市、智慧能源等融合基礎設施。2023年，發佈國產化BIM設計基座及10餘款公路、水運、機場行業專業產品，持續打造北斗樣板工程，3家北斗應用單位獲批國家專精特新小巨人企業。

本公司充分發揮中交集團國有資本投資公司改革試點作用，搶抓戰略性新興產業發展的政策機遇期，編製戰略性新興產業發展方向指引目錄，明確細分賽道的產業切入點和發展定位，形成重大投資、產業併購、技術研發、標準制定等一攬子支持政策和具體舉措。綠色能源板塊圍繞「大交通、大城市」應用場景，全力打造「交能融合」發展新模式。建築科技板塊深入推進砂石骨料、固廢處理、裝配式建築等多領域業務，構建多元業務協同發展模式。冷鏈物流板塊策劃與冷鏈運營頭部企業合作。數字智慧板塊以傳統主業產業鏈「強鏈」為目標，優先佈局城市智慧停車運營、車路協同、智慧港航物流三個細分領域。助力公司「三新」業務融合發展，發起設立專精特新科創基金，通過基金外延式的投資推動公司加快佈局戰略性新興產業，服務公司產業轉型升級。2023年成功中標寧夏牛首山二期等抽蓄項目，山東墾利等海上光伏項目；承擔15項國資委未來產業重點技術任務。完善綠色低碳頂層設計和支撐體系，認定綠色低碳中心，遴選10個典型示範項目和10項關鍵技術成果並推廣應用，三個國際項目入選國家綠色「一帶一路」案例，打造行業綠色低碳品牌起勢見效。

(五) 勇當科技創新「國家隊」，向「科技型」世界一流企業邁進

公司聚焦主責主業，聚焦關鍵核心技術與「卡脖子」領域，以交通強國建設試點為牽引，不斷完善科技創新體系建設，加大核心科技攻關和原創技術策源地打造，不斷提升自主創新能力，持續深化科技體制機制改革，加強科技激勵力度和人才隊伍建設，多措並舉，大力實施創新驅動發展戰略，以科技創新持續推動公司向「科技型」世界一流企業邁進。

三、報告期內核心競爭力(續)

(五) 勇當科技創新「國家隊」，向「科技型」世界一流企業邁進(續)

公司以國家戰略需求和產業升級需要為導向開展技術攻關，「極端環境綠色長壽道路工程全國重點實驗室」和「長大橋樑安全長壽與健康運維全國重點實驗室」通過科技部認定。長大橋工程研究中心和疏浚技術裝備研究中心入選國家科技創新基地，成為唯一一家擁有2個國家工程研究中心的建築央企，引領基礎設施建設不斷邁向新高度，在科技強國的道路大步前行。組建戰略與創新研究總院，承擔15項未來產業重點技術任務。此外，公司擁有27個博士後科研工作站，4個院士工作站，依託創新平台以及重大科研項目和重大工程建設，創建人才、團隊、平台「三位一體」的科技人才隊伍培養模式，系統地培養了一大批科技領軍人才和高水平創新團隊。張喜剛院士榮獲茅以升科學技術獎橋樑大獎，獲評「中國公路學會百優工程師」等榮譽稱號，林鳴院士獲得何梁何利基金科學技術成就獎。

複雜自然條件下公路築養、多年凍土區高速公路、大跨徑橋樑、長大山嶺隧道、水下隧道、公鐵兩用橋施工、離岸深水港、外海快速築島、深水沉管隧道、風電基礎安裝施工等技術，攻克了一系列世界級工程技術難題。超大直徑隧道盾構機製造的關鍵技術，打破了國外技術封鎖，實現了整機國產化和產業化，達到了與歐美一流企業同台競技的水平。BIM等新技術應用，建成了以全球最大單體全自動化碼頭上海洋山港四期、全國首條智慧高速公路杭紹甬高速公路為代表的一大批智慧化交通基礎設施。北斗衛星、高分遙感等應用技術發展較快，居國內行業領先地位。

公司已累計獲得國家科技進步獎40項，國家技術發明獎5項，魯班獎130項，國家優質工程獎400(含金獎46項)，詹天佑獎120項，中國專利金獎2項，中國專利優秀獎39項；公司作為主參編累計參與頒佈國家標準162項、行業標準528項；累計擁有授權專利34,343項。¹

報告期，公司研發開支為277.07億元，佔營業收入的比例為3.7%，較去年增加0.4個百分點，多項「卡脖子」技術攻關方面取得實效，30,000m³艙容耙吸船加快建造，國內首批專用海上風電運維母船打破國外技術壟斷，疏浚核心部件和軟件平台國產化替代取得階段性成果。

未來，公司科技創新要準確把握相關領域全球科技前沿和跨界技術動向，緊密結合科技發展趨勢、國家戰略與安全、市場與現場需求，聚焦價值創造，注重創新鏈與產業鏈相互協同，立足「抓重點，固優勢，補短板，強弱項」，努力在「卡脖子」技術、交通強國、製造強國等國家戰略前沿領域及共性關鍵技術上取得更大突破，牢牢掌握科技發展主動權。充分發揮「極端環境綠色長壽道路工程全國重點實驗室」等國家級創新平台作用，建設成為本領域方向的前沿技術策源地、科技自主創新鏈、學術技術人才庫。培育原創技術策源地，努力提升戰略性新興產業相關技術能力，全面向「科技型」世界一流企業邁進。

¹ 按照中國交建及其子公司獲獎情況進行統計。

三、報告期內核心競爭力(續)

(六) 業務資質不斷取得突破

公司主營業務擁有多項特級、甲級、綜合甲級資質。

公司共擁有62項特級資質，其中包括：18項港口與航道工程施工總承包特級資質；38項公路工程施工總承包特級資質；4項建築工程施工總承包特級資質；2項市政公用工程施工總承包特級資質。公司現有各類主要工程施工資質1,700餘項；工程諮詢勘察設計資質近300項；工程設計資質中有8項工程設計綜合甲級資質。

報告期，公司共取得各類甲級及以上資質26項。其中，建築工程施工總承包特級資質1項；公路工程施工總承包特級資質4項；港口與航道工程施工總承包特級資質3項；工程設計水利行業甲級資質1項。

(七) 持續完善市值管理體系，不斷提升上市公司價值創造能力

報告期，公司以國有資本投資公司改革試點為牽引，深入貫徹落實《提高央企控股上市公司質量工作方案》，堅持做優資本，科學拓展融資渠道，提高直接融資比重，打通資本、資源、產業的循環路徑，健全產融結合、以融促產的服務體系。持續提高控股上市公司質量，加強對控股上市公司資本運作工作的統籌，強化上市公司股權管理和市值考核評價，積極發揮好上市公司平台作用，通過資本運作助力公司主業發展。

一是跨央企重組整合，以公司持有的所屬子公司(中交公路規劃設計院有限公司、中交第一公路勘察設計研究院有限公司、中交第二公路勘察設計研究院有限公司)股權，通過資產置換及發行股份購買資產的方式進行重組整合，實現公司設計板塊的分拆上市。中交設計諮詢集團股份有限公司(600720.SH)於2023年12月28日正式掛牌。本次重組後，中國交建持有中交設計53.88%股份。設計板塊上市是踐行「交通強國」戰略的重要舉措。中交設計成為國內最大的設計類上市公司，將充分發揮產業鏈的龍頭引領作用，助力公司業務發展與升級；同時，中交設計將作為設計領域「國家隊」，代表中國設計行業走向全球，進一步發揮公司「基建行業的領先者，一帶一路的排頭兵」的重要優勢，充分踐行「交通強國」戰略。本項目是A股首單央企間市場化借殼上市項目，是全面註冊制後首單A+H通過重組方式分拆上市項目和首單多標的資產重組上市項目。

二是積極拓展權益融資渠道，着力提升公司直接融資能力。公司向特定對象啓動發行300億優先股工作，該項目已獲國資委審批通過。於2023年6月30日股東大會審議通過。

三是搶抓市場資金成本窗口，創新各類別資產證券化業務模式。公司週年股東大會審議通過了1,200億元人民幣資產證券化業務計劃的議案，包括但不限於供應鏈應收賬款、租賃資產、合夥份額、政府補貼、基礎設施資產、商業不動產等基礎資產的資產證券化業務。

業務概覽

三、報告期內核心競爭力(續)

(七) 持續完善市值管理體系，不斷提升上市公司價值創造能力(續)

四是加強基金業務管控，推動產業基金轉型升級。結合公司基金業務及產融結合實際，全面梳理公司基金業務情況，對存量業務提出壓控調整建議，對增量業務進行系統謀劃並提出方向模式建議，同步提出後續基金業務管理優化方案。同時，推動基金業務市場化轉型，助力公司「三新」業務融合發展，發起設立專精特新科創基金，通過基金外延式的投資推動公司加快佈局戰略性新興產業，服務公司產業轉型升級。

五是積極籌劃市值管理體系，深入貫徹黨中央、國務院決策部署，認真落實《國務院關於進一步提高上市公司質量的意見》和國企改革三年行動要求，持續推進提高央企上市公司質量專項工作。公司將積極研究國務院國資委相關規定，並結合公司實際情況，貫徹落實國務院國資委關於央企所屬上市公司市值管理工作的相關要求。

四、業務概覽

報告期，全球經濟承下行壓力，國際形勢複雜嚴峻，引發不可預期因素增多，但我國2023年國內生產總值增長5.2%，經濟出現恢復態勢；新一輪國企改革和高質量發展將奠定長期繁榮發展的基石。公司深入實施「三重兩大兩優」經營策略，狠抓現匯市場，坐穩「大交通」龍頭地位，「大城市」市場份額不斷提升，鞏固傳統「江河湖海」優勢，中交海外「金字招牌」熠熠生光。公司主要業務已覆蓋境內外重要戰略區域，面向世界、聚焦建設的核心產業集群正在形成。

報告期，公司新簽合同額為17,532.15億元，同比增長13.7%。新簽合同額的增長主要來自於境外工程、城市建設、港口橋樑國家戰略重點項目等建設需求增加。業務結構不斷改善，現匯規模穩步擴張，投資質效顯著提升。截至2023年12月31日，本公司持有在執行未完成合同金額為34,506.59億元。

報告期，公司各業務來自於境外地區的新簽合同額為3,197.46億元(約折合475.26億美元)，同比增長47.5%，約佔本公司新簽合同額18%。其中，新簽合同額在3億美元以上項目30個，總合同額311.05億美元，佔全部境外新簽合同額的65%。經統計，截至2023年12月31日，本公司共在139個國家和地區開展業務。

各業務按照公司股比確認基礎設施等投資類項目合同額為2,086.18億元(境內為1,950.56億元，境外為135.62億元)，預計在設計與施工環節本公司可承接的建安合同額為1,501.40億元。

(一) 業務回顧與市場策略

1. 國內市場

報告期，在穩中求進的工作總基調下，宏觀政策協同發力，我國經濟運行總體回升向好，國內生產總值同比增長5.2%。在增發國債支持災後重建和提升防災減災救災能力相關項目帶動下，基礎設施投資平穩增長。按照國家統計局公佈的數據顯示，1-11月份，基礎設施投資同比增長5.8%，增速比全部固定資產投資高2.9個百分點。其中，水上運輸業投資增長22.0%，鐵路運輸業投資增長21.5%，水利管理業投資增長5.2%，道路運輸業投資下降0.2%，公共設施管理業投資下降2.5%。

報告期，我國經濟運行面臨新的困難挑戰，主要是國內需求不足，重點領域風險隱患較多。國家提出要進一步穩定社會預期，提振發展信心，激發市場活力，推動經濟運行持續回升向好，加快推出針對性強、含金量高的政策措施。同時要求加大宏觀政策調控力度，加強逆週期調節和政策儲備，着力擴大內需、提振信心、防範風險，繼續實施積極的財政政策和穩健的貨幣政策，發揮總量和結構性貨幣政策工具作用，延續、優化、完善並落實好減稅降費政策，有效防範化解地方債務風險，加快地方政府專項債券發行和使用，不斷推動經濟運行持續好轉、內生動力持續增強、社會預期持續改善、風險隱患持續化解，推動經濟實現質的有效提升和量的合理增長，紮實推動經濟高質量發展，基礎設施建設整體行業預期穩步上升。四季度開始的新一輪政策調控在政策導向、金融支持、產業培育等方面釋放了諸多利好消息，專項債加速落地帶來一定的槓桿撬動效應，基建投資增速及市場流動性得到有效支撐。

報告期，公司扛起「大國重器」使命擔當，堅定踐行交通強國戰略，承擔交通強國建設標誌性工程平陸運河，提供一體化設計建設方案。國家重大工程深中通道主橋伶仃洋大橋和海底沉管隧道均成功合龍，創下多項世界之最。全國最長鐵路隧道 -- 易貢隧道進入正洞掘進，世界在建最長高速公路隧道 -- 天山勝利隧道實現階段性突破，我國北方首條跨海沉管隧道 -- 大連灣海底隧道全線通車。聚焦「3060」雙碳目標，依託數字化、智慧化管理賦能，持續打造中國海上風電第一品牌，2023年實現新签合同額124.96億元，新簽河北建投秦皇島和唐山200MW海上風電項目、汕頭勒門海上風電場項目風機基礎及風機安裝工程等。全面對接經濟社會發展和人民需求，市政管網建設、老城區改造、人居環境及生態提升等一批代表性強、影響力大的重點項目順利實施，在鄉村振興、城市更新等民生福祉領域積極作為。依託全國重點實驗室推進先進技術研究，深度賦能傳統產業高端化、智能化、綠色化升級。發揮「大城市」「大交通」「江河湖海」產業聯動優勢，加大內外部資源整合力度，為市場提供一攬子、高品質「中交方案」。

業務概覽

(一) 業務回顧與市場策略(續)

2. 海外市場

報告期，世界經濟緩慢復甦，俄烏衝突持續，對全球政治、經濟等影響不確定性加大，部分經濟體主權債務隱患猶存，全球基建市場競爭白熱化，產品競爭逐漸升級為產業鏈條與產業生態競爭，倒逼企業加快轉型升級。基於科技變革、產業變革，經濟社會高質量發展催生諸多新業態、新模式，基建行業發展面臨新一輪整合，跨區域間交通互聯互通需求增加，重大項目、優質項目進一步向頭部企業集聚。高質量共建「一帶一路」倡議提出十週年，釋放大量增長空間。

報告期，公司積極應對國際和行業形勢發生的深刻變化，紮實推進「公司國際化」各項工作，持續鞏固互聯互通合作基礎，兼顧傳統主業優勢和新興市場拓展，形成了多點開花、齊頭並進的良好局面，經營質效和發展規模穩步提升。波哥大地鐵進入施工階段，蒙內鐵路安全運營六週年，相繼落地沙特ROSHN利雅得東和塞德拉三四五期房建、尼日利亞凱菲至馬庫爾迪公路運營及維護等多個重大項目。粵港澳、新加坡、中亞等地成功簽約一批環保和管網項目，新興業務再添發展新動能，「一帶一路」建設成果豐碩。

公司堅持遵循「共商共建共享」原則和「構建人類命運共同體」目標，以打造「連心橋」、「致富路」、「發展港」、「幸福城」和「中國裝備」為抓手，高水平策劃實施「一帶一路」沿線惠及兩國政府和當地社會民生工程，堅定不移地推動海外業務向「高質量、惠民生、可持續」方向發展。

3. 分業務情況

(1) 基建建設業務

基建建設業務範圍主要包括在國內及全球興建港口、道路與橋樑、鐵路、水利水電、城市軌道交通、市政基礎設施、建築及環保等相關項目的投資、設計、建設、運營與管理。按照項目類型劃分，具體包括港口建設、道路與橋樑、鐵路建設、城市建設、海外工程等。

報告期，本公司基建建設業務新签合同額為15,584.82億元，同比增長14.0%。來自於境外地區的新签合同額為2,951.26億元(約折合438.66億美元)。其中，來自於基礎設施等投資類項目確認的合同額為2,081.97億元，本公司預計可以承接的建安合同金額1,492.57億元。截至2023年12月31日，本公司持有在執行未完成合同金額為29,879.22億元。

按照項目類型及地域劃分，港口建設、道路與橋樑、鐵路建設、城市建設、境外工程的新签合同額分別為845.23億元、3,490.05億元、369.19億元、7,929.08億元、2,951.26億元，分別佔基建建設業務新签合同額的6%、22%、2%、51%、19%。

(一) 業務回顧與市場策略(續)

3. 分業務情況(續)

(1) 基建建設業務(續)

① 港口建設

本公司是中國最大的港口建設企業，承建了建國以來絕大多數沿海大中型港口碼頭，具有明顯的競爭優勢，與本公司形成實質競爭的對手相對有限。

報告期，本公司於中國境內港口建設新簽合同額為845.23億元，同比增長10.2%，佔基建建設業務的6%。其中，來自於基礎設施等投資類項目確認的合同額為5.79億元，本公司預計可以承接的建安合同金額24.75億元。

2023年1-11月，按照交通運輸部公佈的數據顯示，沿海與內河建設交通固定資產投資完成約為1,828.67億元，同比增長23.7%。沿海港口投資熱點在國際樞紐海港和南北海上運輸通道建設，國家能源資源戰略儲備基地等領域，內河區域重點攻堅「四縱四橫兩網」國家高等級航道網「十四五」期間新增2,500公里通航目標。

本公司以現代產業鏈鏈長建設和成立智慧港航產業聯盟為依託，緊跟戰略區域經營佈局，深度融入京津冀、長三角、粵港澳等重要區域，緊盯重大項目，成功落地平陸運河主體工程、深圳港鹽田港區東作業區集裝箱碼頭一期工程、岷江老木孔航電樞紐工程等重點項目。

② 道路與橋樑建設

本公司是中國最大的道路及橋樑建設企業之一，在高速公路、高等級公路以及跨江、跨海橋樑建設方面具有明顯的技術優勢和規模優勢，在全國同行業市場處於領軍地位。公司公路業務實現了從單一產業鏈到全產業鏈(規劃策劃、可行性研究、投融資、勘察設計、工程建設、運營維護、資產處置)的基礎設施全壽命週期、全過程一體化諮詢服務產業格局。在公路行業具有領先的技術力量、充足的資金能力、突出的項目業績、豐富的資源儲備、良好的信譽等優勢，能夠提供全產業鏈的一體化諮詢服務。在特大跨徑懸索橋建造等關鍵技術取得重要突破，在高寒凍土技術研究方面，在橋島隧工程等全產業鏈和綜合一體化服務方面，形成超越競爭對手的比較優勢。與本公司形成競爭的主要是一些大型中央企業和地方國有基建建設企業。

報告期，本公司於中國境內道路與橋樑建設新簽合同額為3,490.05億元，同比下降2.5%，佔基建建設業務的22%。其中，來自於基礎設施等投資類項目確認的合同額為380.77億元，本公司預計可以承接的建安合同金額359.95億元。

2023年1-11月，按照交通部公佈的數據顯示，公路建設交通固定資產投資完成約為26,487.08億元，同比增長1.2%。「十四五」期間，國家高速公路建設以加快建設交通強國為目標，以構建綜合立體交通網絡為導向，緩解區域間路網發展需求不平衡，提升國家高速公路網絡質量，構建現代綜合交通運輸體系。「十四五」中期規劃調整後，更加強化前端引領和綠色低碳轉型，分區域梳理穿城高速公路市政化改造、繁忙路段提級擴容、幹線通道、過江跨海等關鍵性工程。市場佈局來看，粵港澳、長三角、華中、東北、西北以及京津冀等區域，市場空間較為廣闊。

業務概覽

(一) 業務回顧與市場策略(續)

3. 分業務情況(續)

(1) 基建建設業務(續)

② 道路與橋樑建設(續)

報告期，公司緊跟交通強國和國家綜合立體交通網建設，發力綜合交通樞紐、公路市政化改造、智慧交通、「交通+新能源」等增量市場，參與建設山西呂梁祁縣至離石高速公路工程項目、新疆G219線昭蘇至溫宿公路和溫泉至霍爾果斯公路、河北省曲港高速公路京台高速至黃驊港段、G4231南京至九江高速公路和縣至無為段特許經營項目等多個優質公路項目。繼續領軍長大橋、長大直徑盾構核心技術，打造多個「世界之最」炫技之作，成功中標國道209王官黃河大橋、金沙江特大橋、泉州百崎通道，以全球領先的科技水平，不斷刷新路橋建設的世界記錄。

③ 鐵路建設

本公司是中國最大的鐵路建設企業之一，錨定全面建成科技領先、管理先進、品質卓越的世界一流軌道交通綜合服務商戰略目標不動搖。國內市場，公司憑藉自身出色的建設水平和優異的管理能力，已經發展成為我國鐵路建設的主力軍，但與中國境內兩家傳統鐵路基建企業在中國區域的市場份額方面還有較大差距。境外市場，公司成功進入非洲、東南亞等鐵路建設市場，建成運營及在建多個重大鐵路項目，「中交鐵道」品牌名片在國際市場影響力舉足輕重。

報告期，鐵路圍繞完善「八縱八橫」高速鐵路網建設，大力推進城際鐵路，加快發展市域鐵路，完善路網佈局，全國最長鐵路隧道易貢隧道進入正洞掘進。公司已圍繞設計諮詢、建設施工、裝備製造、運營維護，形成軌道交通業務全產業鏈佈局。依託公司在公路、機場等產業優勢，創新打造「軌道+」城市綜合運營解決方案。公司堅定踐行交通強國戰略，成功中標新建南通至寧波高速鐵路先開段站前及相關工程TYZQ-4標段、山東省新建濟南至棗莊鐵路土建工程等建設工程，擦亮「中交鐵道」品牌名片。

報告期，國家科學有序推進鐵路建設，全國鐵路完成固定資產投資7,645億元，同比增長7.5%。據統計，全國鐵路共完成項目招標167個項目，總招標額5,016.95億元。從發包量來看，公司市場份額3.8%，為行業第三名，路外第一名。本公司於中國境內鐵路建設新簽合同額為369.19億元，同比下降17.7%，佔基建建設業務的2%。

(一) 業務回顧與市場策略(續)

3. 分業務情況(續)

(1) 基建建設業務(續)

④ 城市建設等

本公司廣泛參與房屋建築、城市綜合開發、城市軌道交通等城市建設，具有較強的市場影響力。同時，公司加快生態環保、城市水環境治理等新興產業佈局，努力培育新的增長點。

報告期，本公司於中國境內城市建設等項目新簽合同額為7,929.08億元，同比增長16.8%，佔基建建設業務的51%。其中，來自於基礎設施等投資類項目確認的合同額為1,559.79億元，本公司預計可以承接的建安合同金額991.99億元。

2023年，國家指出要在超大特大城市積極穩步推進城中村改造。新型城鎮化進程加速推進，城市建設迎來新的挑戰和機遇。堅持「穩中求進、以進促穩、先立後破」，2024年將新型城鎮化、鄉村振興價值實現機制等方面形成更高發展需求。多項國家政策積極穩妥化解房地產風險，加快推進「三大工程」建設，助力優勢城市群、都市圈房地產和城市更新市場總體企穩向好。民生工程釋放行業發展新動能，老舊小區改造、集體租賃住房、政策性安居房、醫院學校、公共服務等市場需求不斷增強。雙碳目標戰略下，房屋建造方式加快轉變，數字建造、綠色建造、建築工業化進入發展快車道。城市人口聚集對公共配套設施提出了更高要求，城市更新、地下空間綜合開發、智慧停車、管網改造等市場需求持續釋放。

報告期，公司全面對接新型城鎮化戰略，國土空間規劃調整和城市更新行動帶來的新一輪片區開發建設需求，簽約海口市橫溝村城市更新－海口市城市更新首批試點項目之一、上海市青浦區華新鎮鳳溪社區「城中村」改造項目等一批大型城市綜合體項目，片區開發模式不斷成熟，經營規模不斷擴大。聚焦民生所需，肩負企業擔當，簽約安徽、海南安置房項目，推進上海、天津、廣州等多地改擴建項目，在民生房建領域深耕拓展。發力城市複雜交通、智慧停車等技術含量較高的細分領域，落地蓬江區智能化停車場建設改造項目(一期)設計施工總承包工程等市政項目，提升城市現代化水平，合力打造宜居、韌性、智慧城市。致力建設美麗中國，在雲南省、重慶市多地參與流域治理、污水處理項目。聚焦雙碳目標，打造「中交海風」專業平台，2023年實現新簽合同額124.96億元，在秦皇島、營口、汕頭、防城港等地落地海上風電安裝運維項目，公司擁有多項全國領先的海上施工及運維技術，新興業務規模效應初步顯現。

業務概覽

(一) 業務回顧與市場策略(續)

3. 分業務情況(續)

(1) 基建建設業務(續)

⑤ 海外工程

本公司基建建設業務海外工程範圍包括道路與橋樑、港口、鐵路、機場、環保、地鐵、建築等各類大型基礎設施項目，市場競爭優勢明顯。

報告期，本公司基建建設業務中境外工程新签合同額2,951.26億元(約折合438.66億美元)，佔基建建設業務的19%。其中，來自於基礎設施等投資類項目確認的合同額為135.62億元，本公司預計可以承接的建安合同金額115.88億元。

按照項目類型劃分，城市建設、道路與橋樑、城市軌交、港口、鐵路、其他分別佔境外工程新签合同額的33%、25%、11%、11%、8%、12%。

按照項目地域劃分，非洲、亞洲(除港澳台)、大洋洲、拉丁美洲、歐洲、港澳台及其他分別佔境外工程新签合同額的34%、32%、12%、11%、8%、3%。

公司立足全球視角，發揮主業優勢，積極配合和服務國家戰略，以第三屆「一帶一路」高峰論壇為契機，充分發揮在「大城市」、「大交通」、「江河湖海」領域優勢，全力推進交通基礎設施互聯互通和沿線民生改善，主動貢獻中國智慧與中國方案。報告期，盧旺達卡雍紫-魯蘇莫道路改擴建工程成功驗收，連接盧旺達與坦桑尼亞的重要交通幹線；馬來西亞吉隆坡地鐵二號線全線通車；塞爾維亞E763新貝爾格萊德-蘇爾欽段通車，連接貝爾格萊德到南部城市最快的道路；尼日利亞凱菲路一期項目全線通過竣工驗收，連接尼日利亞首都阿布賈與東南部黃金三角區域的重要通道；孟加拉卡納普里河底隧道項目正式通過驗收，作為「一帶一路」建設的重要支點工程和「孟中印緬」經濟走廊的重要組成部分，對促進孟中印緬經濟走廊建設具有重要意義；參與建設沙特利雅得塞德拉三、四、五期基礎設施項目等一系列標誌性項目，為中沙經貿合作高質量發展作出了重要貢獻。

報告期，公司國際化發展穩步推進，屬地化和獨立經營試點紮實推進。重大項目統籌有力。業務結構持續優化，做大現匯，做強投資，經營結構持續優化，投資風險有效控制。統籌推進海外「智慧工地」管控平台建設，在建項目精細化、數字化轉型邁向新台階。做好海外風險防控，加快完善海外合規體系建設，開展境外經營風險全面排查，分級分類實施清單管理。

(一) 業務回顧與市場策略(續)

3. 分業務情況(續)

(2) 基建設計業務

基建設計業務範圍主要包括諮詢及規劃服務、可行性研究、勘察設計、工程顧問、工程測量及技術性研究、項目管理、項目監理、工程總承包以及行業標準規範編製等。

本公司是中國最大的港口設計企業，同時也是世界領先的公路、橋樑及隧道設計企業，在相關業務領域具有顯著的競爭優勢。與本公司相比，其他市場參與主體競爭力相對較弱。報告期，公司設計業務重組上市成功，中交設計諮詢集團股份有限公司(600720.SH)於2023年12月28日正式掛牌。資產交割完成後，中交集團設計板塊專業化整合初步完成，中交設計將成為國內最大的設計類上市公司，充分發揮產業鏈的龍頭引領作用，大力拓展高端市場，助力集團業務發展與升級。

在鐵路基建設計業務方面，本公司在「十一五」期間進入該市場領域，目前主要業務分佈於海外鐵路項目以及國內軌道交通項目。

報告期，本公司基建設計業務新簽合同額為559.72億元，同比增長2.0%。其中，來自於境外地區的新簽合同額為31.86億元(約折合4.74億美元)。截至2023年12月31日，本公司持有在執行未完成合同金額為1,542.56億元。

報告期，公司持續強化傳統基建設計業務的壓艙石作用，重點關注綜合立體交通網和大型綜合型項目，在大交通、大城市領域篤定前行；強化設計諮詢前端帶動作用，緊密圍繞國家戰略形成的產業格局和新增長點，加大高端策劃，以科技創新為引領，探索全產業鏈協同聯動，充分發揮全產業綜合優勢，推動大項目落地。平陸運河建設中，公司以一體化方案全面參與樞紐、航道、橋樑等相關工程，為項目規劃策劃和落地實施發揮了重要作用。水運業務，聚焦「雙碳目標」，圍繞新能源港口建設成功簽約惠州LNG接收站項目配套碼頭工程設計採購施工總承包項目、廣西液化天然氣(LNG)三期擴建項目碼頭項目，推動能源結構綠色化轉型；緊盯海港升級改造，內河航道整治市場機會，簽約如福州港羅源灣港區2*5萬噸級碼頭工程、湛江港徐聞港區客貨滾裝碼頭工程等，傳統主業市場份額持續鞏固。路橋業務，充分發揮公司公路設計絕對領先優勢，落地G309綜合水(老城)至西峰段公路、新疆G217線阿勒泰至布爾津公路建設項目。響應「鄉村振興」國家戰略，簽約宜賓市三江新區現代農業產業園配套鄉村道路等鄉村道路建設，拓展下沉市場份額。城市業務，堅持紮根城市、深耕城市、經營城市，簽約宜賓市興文縣智慧科技產業園基礎設施建設項目和興文縣久慶片區城市更新能級提升建設打捆項目等城市開發項目。新興產業，持續打造「中交海風」品牌，在汕頭市、防城港市、威海市等全國各地開展海上風電勘查、監理、諮詢工作。

業務概覽

(一) 業務回顧與市場策略(續)

3. 分業務情況(續)

(3) 疏浚業務

疏浚業務範圍主要包括基建疏浚、維護疏浚、環保疏浚、吹填工程、流域治理以及與疏浚和吹填造地相關的支持性項目等。

本公司是中國乃至世界最大的疏浚企業，在中國沿海疏浚市場有絕對影響力。中標洞庭湖生態修復試點項目。

報告期，本公司疏浚業務新签合同額為1,191.93億元，同比增長11.8%。其中，來自於境外地區的新签合同額為208.07億元(約折合30.93億美元)；來自於基礎設施等投資類項目確認的合同額為4.21億元，本公司預計可以承接的建安合同金額8.83億元。截至2023年12月31日，本公司持有在執行未完成合同金額為2,785.77億元。

報告期，本公司持續優化資產結構，着手投資建造和購置重大疏浚船舶裝備，淘汰部分老舊低效的落後船舶，優化絞吸船等裝備調度機制，提高施工利用率。公司擁有目前中國最大、最先進的疏浚工程船舶團隊，耙吸挖泥船及絞吸船的規模居全球首位。

全國沿海投資逐步放緩，傳統吹填業務受水運及環保政策影響，相對比較低迷。然而隨着國家「四橫四縱兩網」總體佈局逐漸鋪開，綠色發展理念深化實踐，沿海港口智慧升級、內河高等級航道整治、流域生態治理保護催生新的市場機遇。

報告期，公司集中優勢力量，推動重大項目經營，落地了平陸運河航道工程、福建羅源牛坑灣港口及加工物流區填海工程、重慶藻渡水庫等多項重大項目中標，在湖庫清淤、內河航道、水利工程等轉型領域取得突破。推動綠色發展，建設美麗中國，在大生態環保、水資源增量市場發聲發力，推進洞庭湖生態修復試點工程、天津市土壤污染治理修復、礦山生態修復、海洋生態保護修復、麗水市大溪治理提升改造工程等一批具有全局帶動性、目標導向性的重點項目落地。

(4) 其他業務

其他業務主要包括公司全產業鏈盾構機的裝備製造、物資集中採購、金融產業支撐等業務。

報告期，公司盾構裝備成套技術實現全產業鏈發展，製造、維修直徑3.64米至16.07米盾構機百餘台，在南京緯三路／和燕路、上海機場聯絡線、北京東六環改造工程、孟加拉國卡納普里河底隧道項目等大盾構項目與國際一流盾構廠商競技創新，在跨越江河湖泊及超大、特大城市集約化發展領域建立核心優勢。在福州地鐵運用雙模盾構，通過模式轉換適應多種水文地質條件，較傳統方法大幅提高施工功效，確保工程安全質量。公司物資集採模式持續優化，建立內貿企業管控方案，強化源頭集採落到實處；動態調整集採目錄，探索不同品類區域集採，落實地材集採工作，擴大集採效益；與境外國別區域開展區域集採工作，完善公司海外供應鏈體系建設，提升國際化採購管理水平。

報告期，本公司其他業務新签合同額為195.68億元，同比增長43.5%。截至2023年12月31日，本公司持有在執行未完成合同金額為299.04億元。

(一) 業務回顧與市場策略(續)

4. 報告期內簽訂的部分主要經營合同(單位:人民幣百萬元)

(1) 基建建設業務

港口建設

序號	合同名稱	金額
1	平陸運河航道工程施工NO.SN3標段	5,278
2	平陸運河航道工程施工NO.SN5標段	4,146
3	錢塘江中上游常山江(輝埠-雙港口)航電樞紐EPC項目一期工程(常山段)(第SJSJG標段)	3,580
4	平陸運河航道工程施工NO.SN12標段	3,028
5	大蘆線東延伸航道整治工程3標段	2,151

道路與橋樑建設

序號	合同名稱	金額
1	福建省廈門同翔高新城綜合開發項目	19,023
2	甘肅省G1816烏瑪高速合作至賽爾龍(甘青界)段項目	13,514
3	河北省太行山等高速公路項目包(一)政府與社會資本合作(PPP)項目北京至秦皇島高速公路遵化至秦皇島段	13,482
4	貴州省德餘高速公路項目總承包項目	10,216
5	廣西自治區貴港經興業至博白公路項目	8,969

鐵路建設

序號	合同名稱	金額
1	新建南通至寧波高速鐵路先開段站前及相關工程TYZQ-4標段	7,058
2	山東省新建濟南至棗莊鐵路土建項目	3,388
3	安徽省池州大橋一標項目	2,845
4	新建西寧至成都鐵路(甘青段)站前工程XCTJ10標段	2,665
5	河北省雄忻高鐵路雄安新區地下段土建工程及相關配套工程六標項目	2,603

城市建設

序號	合同名稱	金額
1	上海市青浦區華新鎮鳳溪社區「城中村」改造項目	30,186
2	山東省濰坊市奎文區城市更新項目(泰華片區)EPC項目	13,300
3	武漢市經開區軍山新城產城融合綜合開發項目	9,000
4	河南省新鄉市鳳泉區樂活小鎮開發項目	9,000
5	河北省石家莊市城市軌道交通4號線一期工程施工總承包項目	8,491

業務概覽

(一) 業務回顧與市場策略(續)

4. 報告期內簽訂的部分主要經營合同(單位:人民幣百萬元)(續)

(1) 基建建設業務(續)

海外工程

序號	合同名稱	金額
1	沙特ROSHN利雅得東和塞德拉三四五期房建項目	15,874
2	肯尼亞Lapsset走廊標準軌距鐵路(拉穆港-加里薩段)	12,741
3	南蘇丹拉賈-蒂姆薩、倫貝克、阿威耶爾、瓦烏和誇約克道路項目	10,085
4	柬埔寨金邊至巴域高速公路項目	9,258
5	澳大利亞悉尼M7-M12公路改造升級項目	6,170

(2) 基建設計業務

序號	合同名稱	金額
1	甘肅省慶陽市G309線合水(老城)至西峰段公路工程項目	4,683
2	新疆G217線阿勒泰至布爾津公路建設項目(第一合同段)	1,270
3	四川省特種宜賓三江新區動力電池新鎮保障租賃住房EPC項目	1,200
4	海南省儋州市洋浦疏港高速公路工程SG03標段項目	1,172
5	四川省宜賓市高新區產城融合發展基礎設施建設等項目	1,093

(3) 疏浚業務

序號	合同名稱	金額
1	菲律賓Cagayan外海鐵礦砂項目	6,605
2	福建羅源牛坑灣港口及加工物流區填海工程	3,587
3	重慶市藻渡水庫工程EPC項目	3,232
4	雲南省宣威經濟技術開發區虹橋產業園、鳳凰山產業園、羊場產業園基礎設施EPC項目	3,203
5	洞庭湖生態修復試點工程EPC工程總承包	2,986

(二) 主要生產經營數據

1. 報告期內新簽合同額情況(人民幣百萬元)

業務分類	2023年10-12月		2023年累計		2022年	同比 增減 (%)
	個數	金額	個數	金額	同期累計 金額	
基建建設業務	1,119	513,946	3,853	1,558,482	1,367,070	14.0%
港口建設	60	21,417	430	84,523	76,700	10.2%
道路與橋樑建設	165	101,692	537	349,005	357,875	-2.5%
鐵路建設	12	15,814	33	36,919	44,873	-17.7%
城市建設等	743	282,694	2,510	792,908	678,981	16.8%
境外工程	139	92,329	343	295,126	208,641	41.5%
基建設計業務	1,514	19,702	5,381	55,972	54,899	2.0%
疏浚業務	401	42,133	1,136	119,193	106,654	11.8%
其他業務	不適用	5,691	不適用	19,568	13,633	43.5%
合計	不適用	581,471	不適用	1,753,215	1,542,256	13.7%

報告期內基建建設業務境外新簽合同額情況(人民幣百萬元)

項目地區	項目數量(個)	總金額
非洲	115	100,344
亞洲(除港澳台)	124	95,489
大洋洲	19	36,317
拉丁美洲	36	32,018
歐洲	14	23,554
港澳台及其他	35	7,404
總計	343	295,126

註： 以上數據為基建建設業務按地區統計。

業務概覽

(二) 主要生產經營數據(續)

2. 報告期內竣工驗收項目情況(人民幣百萬元)

項目總數量(個)		不適用	
項目總金額		247,044	
		數量(個)	金額
按地域劃分	境內	不適用	243,171
	境外	不適用	3,873
按業務類型劃分	基建建設業務	732	210,622
	基建設計業務	197	6,748
	疏浚業務	132	29,614
	其他業務	不適用	60

註： 統計口徑為主體工程建設完成或者項目產值發生超過95%以上。

3. 報告期內在建項目情況(人民幣百萬元)

項目總數量(個)		不適用	
項目總金額		5,091,585	
		數量(個)	金額
按地域劃分	境內	不適用	4,327,187
	境外	不適用	764,398
按業務類型劃分	基建建設業務	5,645	4,567,924
	基建設計業務	16,703	228,904
	疏浚業務	1,281	265,491
	其他業務	不適用	29,266

(二) 主要生產經營數據(續)

4. 報告期內未完工項目情況(人民幣百萬元)

		已簽約未開工		在建未完工	
項目總數量(個)		不適用		不適用	
項目總金額		877,596		2,573,063	
		數量(個)	金額	數量(個)	金額
按地域劃分	境內	不適用	666,387	不適用	2,112,315
	境外	不適用	211,209	不適用	460,748
按業務類型劃分	基建建設業務	1,715	780,257	5,254	2,207,665
	基建設計業務	299	27,453	15,367	126,803
	疏浚業務	381	69,867	1,196	208,710
	其他業務	不適用	19	不適用	29,885

5. 基礎設施等投資類項目情況

2023年，國家出台PPP新機制，推動依法合規、穩妥有序實施政府和社會資本合作項目，國有經濟佈局優化和結構調整工作深入推進，投資機遇與挑戰並存。2023年3月，《政府工作報告》中指出，提前實施部分「十四五」規劃重大工程項目，加快地方政府專項債券發行使用，為重大項目建設補充資本金。國家部委密集出台多項政策文件、組織開展多個專項行動，逐步細化了PPP、基金業務、非主業投資、海外投資、融資擔保等監管要求，要求完整、準確、全面貫徹新發展理念，聚焦推進高質量發展，突出做好穩投資工作，有效防範化解投資風險，實現投資質的有效提升和量的合理增長。

「十四五」以來，公司加強頂層設計統籌，嚴格控制投資總量，引導各類資源投向重點業務、關鍵領域，防範行業類、區域類、模式類系統風險；健全制度體系建設，對已有制度全面梳理並系統升級，形成覆蓋全口徑、全流程的投資制度體系；強化全生命週期管理，注重項目甄別、嚴格投前評審、加強投中管控、妥善化解風險、嚴格違規追責，穩步提升項目質量和業務結構；強化「能投會賣」，積極謀劃資產盤活，提高資產週轉效率。

業務概覽

(二) 主要生產經營數據(續)

5. 基礎設施等投資類項目情況(續)

報告期，公司堅持價值投資理念，以提升資本回報為導向，控總量、優增量，優化投資「區域結構、業務結構、週期結構、盈利結構、現金流結構」，重點帶動公司「進城」核心競爭力不斷提升，推動「三新」業務培育壯大，為公司高質量發展培育更多增長點。落地廣西貴港經興業至博白公路項目等系列優質路橋項目，「大交通」領域主業優勢不斷鞏固。參與上海市青浦區華新鎮鳳溪社區「城中村」改造項目、湖北省武漢市武漢經開區軍山新城產城融合綜合開發項目等具有區域影響力的重大項目，成功投資廣州珠江村舊村改造、深圳民治街道更新等項目，成功進入深圳等核心地區城市更新市場，「大城市」領域投資模式不斷成熟，投資質效不斷提升。落地寧夏雲數據中心、廣東省英德砂石礦、大連海洋牧場、黑龍江高標準農田整治等項目，在數字經濟、礦產資源、海洋經濟、鄉村振興等領域取得突破，「江河湖海」及「三新」領域踐行可持續發展理念。

同時，公司在推動業務發展面臨着不少新的風險挑戰。2023年受地方政府性基金收入持續減少和PPP新機制影響，地方政府及投資平台的基建投資項目前融資金需求日益增加，重點省份加強政府投資項目管理，對基礎設施建設行業可持續健康發展形成挑戰。我國房地產市場供求關係發生變化，房地產市場呈持續下行態勢。儘管國家及地方政府頻繁出台房地產調控優化、城市更新、城中村改造、保障性住房方面的政策，但房地產市場企穩回升速度仍相對緩慢，行業形勢依然嚴峻。

(1) 新簽基礎設施等投資類項目情況

報告期，公司根據宏觀政策積極調整市場開拓及經營策略，以「控總量、優結構、控風險、提質效」為主線，推動資源向重點項目、重要區域、重大市場、中短週期項目傾斜，來自基礎設施等投資類項目確認的合同額，境內為1,950.56億元，境外為135.62億元，預計合計可以承接的建安合同金額為1,501.40億元。其中：BOT類項目、政府付費項目、城市綜合開發項目的確認的合同額分別是565.36億元、274.08億元和1,246.74億元，分別佔基礎設施等投資類項目確認合同額的27%、13%和60%。

(2) 政府付費項目以及城市綜合開發項目情況

本公司政府付費項目累計完成投資金額為3,791億元，累計收回資金為693億元。

本公司城市綜合開發項目累計完成投資金額為1,679億元，實現回款為1,523億元。

(二) 主要生產經營數據(續)

5. 基礎設施等投資類項目情況(續)

(3) 特許經營權類項目

截至2023年12月31日，經統計本公司對外簽約並負責融資的併表項目(如有變化以最新統計數據為準)，特許經營權類項目累計完成投資金額為2,001億元，進入運營期項目31個(另有34個參股項目)，報告期運營收入為76.94億元，淨虧損為19.45億元。截至2023年12月31日尚未完成投資額為513.88億元。

① 新簽基礎設施等投資類項目(人民幣百萬元)

序號	項目名稱	項目類型	總投資 概算	按公司股 比確認 合同額	預計建安 合同額	是否 經營性 項目	是否 併表	建設期/ 運營期 (年)	收費期/ 運營期 (年)
1	上海市青浦區華新鎮鳳溪社區「城中村」改造項目	城綜	33,540	30,186	11,086	是	是	9	3
2	廣西貴港經興業至博白公路項目	BOT	13,200	13,200	9,073	是	是	3	30
3	武漢經開區軍山新城產城融合綜合開發項目	城綜	12,479	10,800	8,440	是	是	4	8
4	浙江省瑞安市塘河新城共同富裕示範項目	城綜	10,474	9,427	5,918	是	是	8	2
5	鄭州市惠濟區古榮城市更新(一期)項目	城綜	10,865	9,323	6,999	是	是	6	2
6	柬埔寨金邊至巴域高速公路項目	BOT	9,258	9,258	7,415	是	是	4	50
7	廣州市黃埔區黃埔街下沙社區珠江村舊村改造項目	城綜	9,179	9,179	4,857	是	是	4	0.5
8	常州市武進區城西長溝河片區綜合開發項目	城綜	8,338	8,406	4,579	是	是	6	2
9	海口市美蘭區橫溝村城市更新項目	城綜	8,118	8,118	3,782	是	是	5	2.5
10	重慶市巫官高速和礦產資源開發項目	BOT	7,850	7,850	5,245	是	是	4	30
11	江津經瀘州至宜賓(四川境)高速公路項目	BOT	19,262	6,833	4,415	是	否	3	30

業務概覽

(二) 主要生產經營數據(續)

5. 基礎設施等投資類項目情況(續)

(3) 特許經營權類項目(續)

① 新簽基礎設施等投資類項目(人民幣百萬元)(續)

序號	項目名稱	項目類型	總投資 概算	按公司股 比確認 合同額	預計建安 合同額	是否 經營性 項目	是否 併表	建設期 (年)	收費期/ 運營期 (年)
12	天津市南開區西營門片區城市更新項目	城綜	14,560	5,708	6,300	是	否	5	0
13	陽江市陽西縣溪頭鎮鳳凰嶺礦區二期建築用片麻岩礦採礦權項目	BOT	5,408	5,408	1,146	是	是	2	18
14	陵水縣椰林鎮「一河兩岸」一期首開區城市更新項目A包、B包	城綜	6,257	5,000	2,419	是	是	4	3.5
15	臨平國際未來產居生態城綜合開發項目	城綜	5,456	4,959	4,159	是	是	4	2
16	濟南市天橋區生態智享城綜合開發項目	城綜	4,851	4,926	2,956	是	是	7	0
17	鄭州市二七區糧二庫片區城市有機更新項目	城綜	4,497	4,500	1,817	是	是	4	1
18	寧夏(中衛)雲數據中心項目	BOT	3,798	3,797	3,253	是	是	8	10
19	河南省焦作至平頂山高速公路滎陽至新密段新建工程	政府付費	9,953	3,733	4,483	否	否	3	5
20	荊州市荊開新城(南片區)基礎設施及公共服務配套項目	城綜	8,646	3,186	5,069	是	否	8	2
21	其他		177,687	44,821	46,729	-	-	-	-
	合計		383,676	208,618	150,140	-	-	-	-

(二) 主要生產經營數據(續)

5. 基礎設施等投資類項目情況(續)

(3) 特許經營權類項目(續)

② 特許經營權類在建項目²(人民幣百萬元)

序號	項目名稱	按股比 確認合同額	累計 投入金額	本期 投入金額
1	河北省太行山等高速公路項目	14,570	參股	-
2	廣西省全州至容縣公路(平南至容縣段)PPP項目	12,755	582	546
3	首都地區環線高速公路(G95)承德(李家營)至平谷(冀京界)段項目	11,453	5,668	1,514
4	新疆烏魯木齊至尉犁等公路項目	10,616	參股	-
5	貴州省貴陽經金沙至古蘭(黔川界)高速公路項目	9,999	參股	-
6	重慶渝湘復線(主城至酉陽段)、武隆至道真(重慶段)高速公路項目	9,687	參股	-
7	貴州省德江至餘慶高速公路項目	9,388	參股	-
8	廣西省全州-容縣公路(平樂至昭平段)項目	9,192	1,840	1,416
9	重慶渝武高速公路擴能項目	9,080	7,317	2,911
10	甘肅省G1816烏海至瑪沁高速公路合作至賽爾龍(甘青界)段PPP項目	8,581	592	590
11	重慶江瀘北線高速公路	8,498	參股	-
12	新疆烏魯木齊市軌道交通4號線一期項目	8,287	參股	-
13	江西省南昌市進賢醫療園PPP項目健康生產園區	6,558	133	96
14	宣漢至開州至雲陽至巫溪至巫山高速公路巫山至官渡段項目	6,225	5	5
15	重慶銅安高速公路	6,047	參股	-
16	甘肅省S28線靈台至華亭高速公路一期項目	4,050	參股	-
17	內蒙古鄂爾多斯市蒙西工業園區至三北羊場鐵路項目	3,383	參股	-
18	新疆淖毛湖至將軍廟鐵路項目	3,313	參股	-
19	其他	29,076	3,216	668
	合計	180,758	19,353	7,746

² 特許經營在建項目明細未包含境外收購的特許經營項目。

業務概覽

(二) 主要生產經營數據(續)

5. 基礎設施等投資類項目情況(續)

(3) 特許經營權類項目(續)

③ 特許經營權類進入運營期項目(人民幣百萬元)

序號	項目名稱	累計投資金額	本期 運營收入	收費期限 (年)	已收費期限 (年)
1	雲南省新高昆、宣曲、蒙文硯高速公路	27,359	1,126	30	6.0
2	貴州省道瓮高速公路	26,599	762	30	8.0
3	貴州省江瓮高速公路	14,246	843	30	8.0
4	柬埔寨金邊-西哈努克港高速公路項目	12,843	249	50	0.5
5	貴州省貴黔高速公路	9,223	452	30	7.0
6	貴州省沿德高速公路	7,523	147	30	8.0
7	貴州省貴都高速公路	7,435	524	30	12.8
8	尼日利亞萊基港特許經營權	6,271	260	45	0.7
9	陝西省榆佳高速公路	6,138	289	30	10.0
10	重慶永江高速公路	6,024	113	30	9.0
11	重慶豐涪高速公路	5,982	301	30	10.0
12	重慶豐石高速公路	5,570	163	30	10.0
13	廣東省佛山廣明高速公路	5,186	614	25	14.5
14	牙買加南北高速公路	5,137	384	50	8.0
15	福建省泉廈漳城市聯盟路泉州段項目	4,950	110	24	3.0
16	湖北省武漢沌口長江大橋項目	4,860	255	30	6.0
17	肯尼亞內羅畢快速路BOT項目	4,691	200	27	0.5
18	湖北省咸通高速公路	3,125	123	30	10.0
19	其他	17,626	779	-	-
	合計	180,788	7,694	-	-

(三) 經營計劃與業務展望

2023年，經統計本集團新簽合同額為17,532.15億元，完成年度目標的104%，符合預期；營業收入為7,556.46億元，完成年度目標的98%，符合預期。

2024年本集團新簽合同額目標計劃為同比增速不低於13.5%，收入目標計劃為同比增速不低於8.2%。

從境內看，我國經濟已經由高速增長階段轉向高質量發展階段，雖然需求收縮、供給衝擊、預期轉弱三重壓力猶存，但是我國經濟韌性強，基本面長期向好。2023年四季度至今，一系列增量政策和存量政策疊加為經濟恢復提供支撐。2024年，國家會議強調堅持「穩中求進、以進促穩、先立後破」，將在產業基礎設施、新基建、新型城鎮化、鄉村振興及生態產品價值實現機制等方面形成更高發展需求；積極穩妥化解房地產風險，加快推進「三大工程」建設，助力優勢城市群、都市圈房地產和城市更新市場總體企穩向好；積極穩妥推進破達峰碳中和的要求，新能源與能源資源儲備基地建設持續保持高位；財政政策繼續「加力提效」，財政赤字率有望繼續突破3%，新增專項債規模有望達到4萬億元左右，適度提高並擴大資本金使用範圍，地方政府特殊再融資債券和萬億國債將形成有力支持；同時，社會融資規模將匹配經濟增長目標，成本穩中有降，共同保障公共基礎設施建設資金需求。2024年，公路建設投資規模將達到8.4萬億元，鐵路建設投資將維持在8,000億元左右；城市軌道交通投資將超過5,000億元；市政業務建設規模在2萬億元左右；城綜業務市場規模仍保持在1.5萬億元左右。未來兩年，水利水電業務預計完成投資額約2.5萬億元。

同時，推動業務發展面臨着不少新的風險挑戰。一是受地方政府性基金收入持續減少和PPP新政影響，地方政府及投資平台的基建投資項目融資需求日益增加，近期重點省份加強政府投資項目管理，對基礎設施建設行業可持續健康發展形成挑戰。二是房地產市場供求關係發生重大變化，2024年區域市場分化加劇，市場預期修復尚有較大不確定性，預計房地產銷售仍有下行壓力，同時影響房屋建築市場。三是新能源新基建和水利水電等在基建市場佔比持續提升，同時呈現行業壁壘和產業集中度雙高特點，市場競爭難度較大。四是建築央企業務領域相互滲透，競爭趨於白熱化；地方平台企業在投建營一體化模式帶動下，通過內部合作做大自身建設板塊實現做大企業體量目標，市場空間進一步壓縮。

從境外看，世界大變局加速演進，世界之變、時代之變、歷史之變正以前所未有的方式展開。俄烏衝突、巴以衝突持續，局部地區不穩定因素增多。大國博弈導致國際關係加速演變，政治和經濟風險不斷加大。全球基建市場競爭白熱化，產品競爭逐漸升級為產業鏈條與產業生態競爭，倒逼企業加快轉型升級。發達國家轉型升級、發展中國家加速邁向工業化，為基建企業提供機遇。新興經濟體及部分國家(地區)基於民眾對公共設施和服務的剛性需求，基建投資將隨着經濟復甦逐步釋放，對外承包業務將迎來新一輪的發展機遇。飲水安全、水環境保護、環境衛生、減貧、糧食安全、固廢處置等「小而美、美而惠」民生工程領域互利合作機遇增多。深海管道鋪設、拆除，浮式生產儲油船建造、運營、維護等業務前景廣闊，海上風電等新能源業務需求持續增長，數字化、去碳化等新技術新模式快速迭代，科技創新和自我進化成為企業制勝關鍵。

業務概覽

(三) 經營計劃與業務展望(續)

2024年，公司將以全面、辯證、長遠的眼光看待機遇和挑戰，既要善於抓住產業轉型帶來的新機遇，又要增強底線思維和憂患意識，努力戰勝各種風險挑戰，扛穩「大交通」傳統優勢主業的「紅旗」，頂起「大城市」新軍的「風標」，坐穩國際化發展的「龍頭」，進一步拓展境內外市場，調整業務結構佈局，擴大國際影響力，全力推動公司高質量發展。

一是積極踐行「交通強國」戰略，主動向「創新+」進軍。「大交通」業務將抓住綜合立體交通網加快建設、提質升級的發展機遇，強化設計諮詢提供整體解決方案、整合新工藝新技術的牽引作用，加快綠色低碳轉型；高度關注重大交通樞紐等未來增長極，積極進軍智慧公路、「公路+」等新業態、新模式，切實把握發展先機。主動向創新要增量，推進模式創新，針對PPP新機制帶來的挑戰機遇，不斷強化商業模式創新；推進技術創新，更加重視科技創新對市場經營的支撐帶動作用，依靠科技創新來降低技術成本、提高投標效益，依託核心裝備、核心技術提升市場開發的核心競爭力。公路橋樑領域緊抓綜合立體交通網加快建設、提質升級的發展機遇，強化前端引領和綠色低碳轉型，分區域梳理穿城高速公路市政化改造、繁忙路段提級擴容、幹線通道、過江跨海等關鍵性工程，在重大交通戰略工程承攬、高端項目經營、現匯市場份額上保持絕對領先。鐵路領域狠抓國家適度超前開展鐵路投資新機遇，重點關注「疆煤外運」「西部鐵路留白」，提高鐵路業務經營能級。

二是全面進軍城市業務，深入服務城市更新行動。「大城市」業務將把握城市發展由大規模增量建設轉為存量提質改造和增量結構調整並重的市場機遇，建立以高端設計為導向的更新機制，打破資質、業績、人才制約，為城鄉居民創造高品質生活。市政公用工程領域聚焦超大特大城市「平急兩用」公共基礎設施建設，圍繞智慧城市、海綿城市，充分發揮設計前端引領作用，聚焦城市快速幹線交通、公交場站、物流設施、園林綠化、環境衛生、老舊小區改造等工程；關注給水排水、地下管網、綜合管廊等工程，發力供熱供氣、電力通信、平急兩用等工程。房屋建築領域高度關註35個城區常住人口超300萬城市的保障房建設需求，重點跟蹤、策劃參與超高層、大跨徑、鋼結構、大型公建、場館、深基坑等「高精特尖」建築項目。城市綜合開發領域以城市更新、城中村改造為主攻方向，鞏固拓展產業園區、TOD、停車綜合體、冷鏈綜合體等，深入研究各地政策，因地制宜創新模式，積極佈局中心城市優質地段，為可持續開發奠定基礎。

(三) 經營計劃與業務展望(續)


三是全力服務海洋強國戰略，「江河湖海」結構提級優化。鞏固港航疏浚領域龍頭地位，依託在港航疏浚、海工裝備等領域的領先優勢，加快在深遠海工程、深遠海裝備、深遠海技術等領域整合資源，提高「深遠海」領域核心競爭力，切實為國家「經略海洋」作出應有的貢獻。在水利水電、生態環保、海洋工程等業務領域加大資源投入，搶佔發展先機，佔據市場主動，守好優勢地位。以海洋工程裝備製造業、海水綜合利用業、海洋新能源產業和現代海洋服務業等海洋戰略性新興產業將加快培育，海上風電、海洋牧場、海水淡化、海工裝備製造等細分領域正迎來增量發展空間。港航疏浚領域持續鞏固主業領先地位，充分發揮規劃諮詢、勘察設計、建造施工、智慧港航全產業鏈優勢，緊盯重要區域和重點項目，動態調整市場資源配置，持續做大現匯「基本盤」，當好專業領域的領頭羊。生態環保領域圍繞水資源、水生態、水環境系統性、綜合性治理需求，聚焦長江、黃河、珠江等重點流域治理，城鄉水處理和污水管網、資源化利用等方向，發揮防污治污、降碳減污等技術產品優勢，鞏固行業領先地位。持續關注礦山生態修復、海洋生態保護修復、土壤治理等山水林田湖草沙一體化保護修復市場，助力生態環保業務可持續發展。水利水電領域搶抓國家水網全面推進和防洪排澇國債資金機遇，系統研究競爭策略和落地路徑，加強與「五大六小」電力集團經營延伸合作，快速提升人員業績資信能力。海洋業務領域聚焦八大海上風電基地建設，通過工藝工法創新和市場化資源配置提升綜合競爭力，加快勘察諮詢、運維服務及海纜鋪設市場拓展。海工裝備堅持高端化、智能化、綠色化發展方向，搶抓海工裝備市場回暖機遇。

四是大力發展「海外優先」戰略，全力推進「公司國際化」升維。堅持「危地不往、亂地不去」，緊盯重點國別、重點區域，前瞻性、系統性服務高質量共建「一帶一路」，主動佈局關鍵通道、關鍵港口、關鍵機場等基礎設施互聯互通項目，加強城市給排水、流域治理、垃圾處理、海水淡化等業務開拓，健全海外業務體系。利用四大國際化平台公司，協同帶動所屬企業在成套技術、業務模式、管理體系方面提升「走出去」的能力和「引進來」的水平，構建全球立體產業生態，加快推進「業務國際化」向「公司國際化」轉型升維。推進公司國際化升維方案，深化海外業務體制改革，構建一體化拉通、扁平化穿透的海外發展格局。積極服務新發展格局，聚焦高質量共建「一帶一路」八項行動，瞄準重大標誌性工程和「小而美」民生項目，高起點策劃跨里海國際運輸走廊等重大項目，鞏固海外「大交通」「大城市」領域領頭羊地位，錘煉新能源、流域治理、垃圾處理、海水淡化等領域的「硬實力」，不斷提升全球行業競爭力和話語權。

業務概覽

(三) 經營計劃與業務展望(續)

五是全力加速發展新質生產力，持續提高「戰新」業務比例。找準「9+6」佈局體系切入點，明確智慧交通、高端裝備、清潔能源、生態環保等重點領域細分賽道和發展責任主體，加快形成「多點突破」發展態勢，打造戰略性新興產業各細分領域「專精特新」「小巨人」企業。加快組建中交戰略性新興產業發展基金，推動資源向戰略性新興產業集中，向節能減排降碳、新型基礎設施、農林牧漁等擴內需、保民生領域佈局，通過點狀突破向相關行業、相關產業延伸，推動公司「三新」業務增量發展。陸上新能源領域形成跨越式發展。前瞻性佈局陸上風電光伏及新型儲能等戰略性新興產業，加強新能源勘察設計資源培育，聚焦七大沙漠風電光伏基地以及戈壁、採煤沉陷區和西南「水風光一體化」基地建設，搶佔新能源建設高地。新基建業務領域融合發展。積極策劃和響應傳統基礎設施轉型升級需求，大力發展智慧交通、智慧城市、智慧能源等融合基礎設施。加大東數西算數據中心與新能源建設融合發展，依託土建、機電、系統集成等傳統優勢，搶抓國家算力樞紐節點數據中心集群產業機遇；進一步梳理5G基站項目拓展實施經驗，加快相關信息基礎設施業務開發。農林牧漁業務領域穩步推進。充分發揮公司全產業鏈資源整合能力的優勢，重點參與首批20個整區域高標準農田建設試點，結合國家水網建設規劃積極參與鹽鹼地綜合改造，深度策劃推動標誌性項目落地。



廣西平陸運河全長134.2公里，設計年單向通過能力為8,900萬噸。工程主要包括航道、航運樞紐、水利設施改造以及沿線跨河配套工程建設。

平陸運河是新中國第一條最高通航等級的通江達海運河工程，是交通強國標誌性工程、西部陸海新通道骨幹工程。

管理層的討論與分析

一、概覽

報告期，在高質量發展目標指引下，業務規模穩步增長，營業收入再創新高，股東回報穩步增加。經營質效有所提升，經營性現金流轉正，淨利潤、營業現金比率均進一步提升，資產負債率保持穩定，本集團以切實成績，踐行高質量發展理念。

2023年，本集團收入增長5.1%至7,556.46億元，其中來自中國境外地區的外界客戶收入達1,159.36億元，佔總收入的15.3%。基建建設業務、基建設計業務、疏浚業務及其他業務分別佔2023年總收入之84.7%、6.0%、6.8%及2.5%（全部為抵銷分部間交易前）。

2023年的毛利為945.28億元，較2022年的836.92億元增長12.9%。基建建設業務、基建設計業務、疏浚業務及其他業務的毛利分別上升14.8%、5.4%、3.4%及9.6%。基建建設業務、基建設計業務、疏浚業務及其他業務2023年的毛利率分別為11.6%、18.5%、13.3%及7.3%，而2022年則為10.6%、16.5%、13.5%及7.1%。

2023年，母公司所有者應佔利潤為247.34億元，較2022年的202.26億元增長22.3%。2023年，本集團的每股盈利為1.45元，2022年則為1.15元。

2023年，資產負債率增長至72.7%，而2022年則為71.8%。

2023年，現金流量淨額為流入65.21億元，而2022年則為68.44億元。整體減少乃主要由於出售子公司產生的現金流入減少。

以下是截至2023年及2022年12月31日止年度的財務業績的比較。

二、經營業務合併業績

收入

2023年的收入為7,556.46億元，較2022年的7,190.84億元增長5.1%。基建建設業務及疏浚業務以及其他業務的收入分別為6,678.02億元、535.06億元及193.28億元（全部為抵銷分部間交易及計入未拆分成本前），分別同比增長5.3%、4.9%及6.1%；基建設計業務的收入為473.02億元（全部為抵銷分部間交易及計入未拆分成本前），同比減少5.9%。基建設計業務及其他業務分別下降歸因於業務結構調整及銷售業務減少。來自中國境外地區的外界客戶收入達1,159.36億元，佔總收入的15.3%。

銷售成本及毛利

2023年的銷售成本為6,611.18億元，較2022年的6,353.92億元增長4.0%。基建建設業務及疏浚業務以及其他業務的銷售成本分別為5,906.23億元、463.70億元及179.15億元（全部為抵銷分部間交易前），分別較2022年增長4.2%、5.1%及5.8%，而基建設計業務的銷售成本為385.71億元（全部為抵銷分部間交易前），較2022年減少8.2%。

銷售成本主要包括分包成本、所用原材料及消耗品的成本以及僱員福利開支。2023年，分包成本、僱員福利開支以及所用原材料及消耗品的成本分別增長6.6%、5.9%及4.8%。

由於收入及銷售成本同時增加，因此，2023年的毛利為945.28億元，較2022年的836.92億元增長12.9%。與2022年同期相比，基建建設業務、基建設計業務、疏浚業務和其他業務的毛利分別增長14.8%、5.4%、3.4%及9.6%。基建建設業務、基建設計業務、疏浚業務及其他業務的毛利率分別為11.6%、18.5%、13.3%及7.3%，而2022年同期則為10.6%、16.5%、13.5%及7.1%。

二、經營業務合併業績(續)

管理費用

2023年的管理費用為475.88億元，較2022年的441.39億元增長7.8%。該增長主要由於研發費用增加所致。

營業利潤

2023年的營業利潤為389.55億元，較2022年的340.02億元增長14.6%。

於2023年，基建建設業務及疏浚業務的營業利潤較2022年分別增長20.9%及3.7%(全部為抵銷分部間交易及計入未拆分成本前)，而基建設計業務及其他業務的營業利潤較2022年分別減少3.1%及12.9%(為抵銷分部間交易及計入未拆分成本前)。營業利潤率由2022年的4.7%增長至2023年的5.2%。

財務收入

2023年的財務收入為238.96億元，較2022年的213.20億元增長12.1%，主要由於合同資產增加及PPP項目應收賬款增加所致。

財務費用淨額

2023年的財務費用淨額為243.10億元，較2022年的219.11億元增長10.9%，主要由於銀行和其他借款利息費用的增加所致。

應佔合營企業虧損

2023年的應佔合營企業虧損為14.09億元，而2022年應佔合營企業虧損則為6.66億元，主要由於分佔合營企業的虧損增加所致。

應佔聯營企業利潤

2023年的應佔聯營企業利潤為4.06億元，而2022年應佔聯營企業利潤則為3.43億元。

除所得稅前利潤

2023年的除所得稅前利潤為375.38億元，較2022年的330.88億元增長13.4%。

所得稅費用

2023年的所得稅費用為63.97億元，較2022年的71.17億元減少10.1%。本集團於2023年的實際稅率由2022年的21.5%下降至17.0%，主要由於研發費用獲得稅項加計扣除增加、享受高新技術企業相關稅收優惠增加所致。

非控制性權益應佔利潤

2023年的非控制性權益應佔利潤為64.07億元，而2022年為57.45億元。

母公司所有者應佔利潤

2023年的母公司所有者應佔利潤為247.34億元，較2022年的202.26億元增長22.3%，主要由於年內利潤增加所致。

於2023年，母公司所有者應佔利潤的利潤率由2022年的2.8%上升至3.3%。

管理層的討論與分析

三、分部經營業務討論

下表載列本集團於截至2023年及2022年12月31日止年度收入、毛利及營業利潤的分部分析。

業務	收入		毛利		毛利率		營業利潤 ⁽¹⁾		營業利潤率	
	截至12月31日止年度 2023年 (人民幣 百萬元)	2022年 (人民幣 百萬元)	截至12月31日止年度 2023年 (人民幣 百萬元)	2022年 (人民幣 百萬元)	截至12月31日止年度 2023年 (%)	2022年 (%)	截至12月31日止年度 2023年 (人民幣 百萬元)	2022年 (人民幣 百萬元)	截至12月31日止年度 2023年 (%)	2022年 (%)
基建建設	667,802	634,246	77,179	67,237	11.6	10.6	34,061	28,183	5.1	4.4
佔總額的百分比	84.7	84.1	81.7	80.4	-	-	84.2	81.4	-	-
基建設計	47,302	50,279	8,731	8,281	18.5	16.5	3,660	3,776	7.7	7.5
佔總額的百分比	6.0	6.7	9.2	9.9	-	-	9.1	10.9	-	-
疏浚	53,506	51,017	7,136	6,904	13.3	13.5	2,505	2,415	4.7	4.7
佔總額的百分比	6.8	6.8	7.6	8.2	-	-	6.2	7.0	-	-
其他業務	19,328	18,225	1,413	1,289	7.3	7.1	209	240	1.1	1.3
佔總額的百分比	2.5	2.4	1.5	1.5	-	-	0.5	0.7	-	-
小計	787,938	753,767	94,459	83,711	12.0	11.1	40,435	34,614	5.1	4.6
分部間抵銷	(32,292)	(34,683)	69	(19)	-	-	18	27	-	-
未拆分利潤/(成本)							(1,498)	(639)		
總計	755,646	719,084	94,528	83,692	12.5	11.6	38,955	34,002	5.2	4.7

⁽¹⁾ 營業利潤總額即分部利潤總額減去未拆分成本或加上未拆分利潤。

三、分部經營業務討論(續)

基建建設業務

本節所呈列的基建建設業務財務資料並未抵銷分部間交易及未計入未拆分成本。下表載列基建建設業務截至2023年及2022年12月31日止年度主要損益資料。

	截至12月31日止年度	
	2023年 (人民幣百萬元)	2022年 (人民幣百萬元)
收入	667,802	634,246
銷售成本	(590,623)	(567,009)
毛利	77,179	67,237
銷售及營銷費用	(1,311)	(1,042)
管理費用	(37,864)	(34,772)
金融資產及合同資產減值損失	(5,779)	(7,669)
其他收入/(費用)淨額及其他收益/(虧損)淨額	1,836	4,429
分部業績	34,061	28,183
折舊及攤銷	10,385	10,943

收入。基建建設業務於2023年的收入為6,678.02億元，較2022年的6,342.46億元增長5.3%。該增長主要是由於海外業務規模擴大及國內現匯項目增加所致。

銷售成本及毛利。基建建設業務於2023年的銷售成本為5,906.23億元，較2022年的5,670.09億元增長4.2%。銷售成本佔收入的百分比由2022年的89.4%略降至2023年的88.4%。

基建建設業務於2023年的毛利為771.79億元，較2022年的672.37億元增長14.8%。毛利率由2022年的10.6%增長至2023年的11.6%，主要由於項目管理提升所致。

銷售及營銷費用。基建建設業務於2023年的銷售及營銷費用為13.11億元，而2022年為10.42億元。

管理費用。基建建設業務於2023年的管理費用為378.64億元，較2022年的347.72億元增長8.9%。該增長主要由於研發費用增加所致。管理費用佔收入的百分比由2022年的5.5%微升至2023年的5.7%。

金融資產及合同資產減值損失。基建建設業務於2023年的金融資產及合同資產減值損失為57.79億元，較2022年的76.69億元減少24.6%。該減少主要由於上年同期部分項目減值損失增加而本期無此類影響及部分長期應收賬款收回所致。

其他收入/(費用)淨額及其他收益/(虧損)淨額。基建建設業務的其他收入/(費用)淨額及其他收益/(虧損)淨額由2022年的44.29億元減少至2023年的18.36億元。該減少主要由於公允價值變動及一次性收益減少所致。

分部業績。基於上述各項，基建建設業務於2023年的分部業績為340.61億元，較2022年的281.83億元增長20.9%。分部業績的利潤率由2022年的4.4%微升至2023年的5.1%。

管理層的討論與分析

三、分部經營業務討論(續)

基建設計業務

本節所呈列的基建設計業務財務資料並未抵銷分部間交易及未計入未拆分成本。下表載列基建設計業務截至2023年及2022年12月31日止年度的主要損益資料。

	截至12月31日止年度	
	2023年 (人民幣百萬元)	2022年 (人民幣百萬元)
收入	47,302	50,279
銷售成本	(38,571)	(41,998)
毛利	8,731	8,281
銷售及營銷費用	(456)	(444)
管理費用	(3,634)	(3,611)
金融資產及合同資產減值損失	(1,086)	(1,050)
其他收入/(費用)淨額及其他收益/(虧損)淨額	105	600
分部業績	3,660	3,776
折舊及攤銷	574	671

收入。基建設計業務於2023年的收入為473.02億元，較2022年的502.79億元減少5.9%，主要由於業務結構調整所致。

銷售成本及毛利。基建設計業務於2023年的銷售成本為385.71億元，較2022年的419.98億元減少8.2%。銷售成本佔收入的百分比由2022年的83.5%下降至2023年的81.5%。

基建設計業務於2023年的毛利為87.31億元，較2022年的82.81億元增加5.4%。毛利率由2022年的16.5%增長至2023年的18.5%，主要由於業務結構調整所致。

銷售及營銷費用。基建設計業務的銷售及營銷費用由2022年的4.44億元增長至2023年的4.56億元。

管理費用。基建設計業務於2023年的管理費用為36.34億元，較2022年的36.11億元增加0.6%。管理費用佔收入的百分比由2022年的7.2%增長至2023年的7.7%。

金融資產及合同資產減值損失。基建設計業務於2023年的金融資產及合同資產減值損失為10.86億元，較2022年的10.50億元增長3.4%。

其他收入/(費用)淨額及其他收益/(虧損)淨額。基建設計業務於2023年的其他收入/(費用)淨額及其他收益/(虧損)淨額為1.05億元，2022年則為6.00億元，主要由於2022年處置子公司產生一次性收益而本年無此類影響以及匯兌及投資收益減少所致。

分部業績。基於上述各項，基建設計業務於2023年的分部業績為36.60億元，較2022年的37.76億元減少3.1%。分部業績的利潤率由2022年的7.5%增長至2023年的7.7%。

三、分部經營業務討論(續)

疏浚業務

本節所呈列的疏浚業務財務資料並未抵銷分部間交易及未計入未拆分成本。下表載列疏浚業務截至2023年及2022年12月31日止年度主要損益資料。

	截至12月31日止年度	
	2023年 (人民幣百萬元)	2022年 (人民幣百萬元)
收入	53,506	51,017
銷售成本	(46,370)	(44,113)
毛利	7,136	6,904
銷售及營銷費用	(394)	(251)
管理費用	(3,731)	(3,763)
金融資產及合同資產減值損失	(803)	(688)
其他收入/(費用)淨額及其他收益/(虧損)淨額	297	213
分部業績	2,505	2,415
折舊及攤銷	1,322	1,288

收入。疏浚業務於2023年的收入為535.06億元，較2022年的510.17億元增長4.9%。

銷售成本及毛利。疏浚業務於2023年的銷售成本為463.70億元，較2022年的441.13億元增長5.1%。銷售成本佔疏浚業務收入的百分比由2022年的86.5%上升至2023年的86.7%。

疏浚業務於2023年的毛利為71.36億元，較2022年的69.04億元增長3.4%。疏浚業務的毛利率由2022年的13.5%略降至2023年的13.3%。

銷售及營銷費用。疏浚業務於2023年的銷售及營銷費用為3.94億元，而2022年為2.51億元，主要由於營銷增多所致。

管理費用。疏浚業務於2023年的管理費用為37.31億元，較2022年的37.63億元減少0.9%。管理費用佔收入的百分比由2022年的7.4%下降至2023年的7.0%。

金融資產及合同資產減值損失。疏浚業務於2023年的金融資產及合同資產減值損失為8.03億元，較2022年的6.88億元增長16.7%，主要由於長賬齡資產增加所致。

其他收入/(費用)淨額及其他收益/(虧損)淨額。其他收入/(費用)淨額、其他收益/(虧損)淨額由2022年的2.13億元增長至2023年的2.97億元。

分部業績。基於上述各項，疏浚業務於2023年的分部業績為25.05億元，較2022年的24.15億元增長3.7%。2023年，分部業績的利潤率維持4.7%。

管理層的討論與分析

三、分部經營業務討論(續)

其他業務

本節所呈列的其他業務財務資料並未抵銷分部間交易及未計入未拆分成本。

下表載列其他業務截至2023年及2022年12月31日止年度的收入、銷售成本及毛利資料。

	截至12月31日止年度	
	2023年 (人民幣百萬元)	2022年 (人民幣百萬元)
收入	19,328	18,225
銷售成本	(17,915)	(16,936)
毛利	1,413	1,289

收入。其他業務於2023年的收入為193.28億元，較2022年的182.25億元增加6.1%，乃由於貿易業務減少所致。

銷售成本及毛利。其他業務於2023年的銷售成本為179.15億元，較2022年的169.36億元增加5.8%。銷售成本佔收入的百分比由2022年的92.9%減少至2023年的92.7%。

其他業務於2023年的毛利為14.13億元，較2022年的12.89億元增長9.6%。毛利率由2022年的7.1%增長至2023年的7.3%，主要由於貿易業務減少，高毛利業務佔比增加所致。

四、流動資金及資本資源

本集團業務需要大量營運資金，以在收取客戶付款前，為購置原材料及進行工程、建設及其他項目工作提供資金。本集團過往主要以經營活動所得現金滿足其營運資金及其他資本需求，而所需餘額則主要以借款籌集。於2023年12月31日，本集團擁有未動用授信額度18,463.78億元。本集團自於香港聯交所及上海證券交易所公開發售後已進入金融市場，從而可獲得額外的籌資靈活性。

四、流動資金及資本資源(續)

現金流量數據

下表列示自本集團截至2023年及2022年12月31日止年度的合併現金流量表選取的現金流量數據。

	截至12月31日止年度	
	2023年 (人民幣百萬元)	2022年 (人民幣百萬元) 經重列
經營活動所產生現金流量淨額	12,074	1,139
投資活動所使用現金流量淨額	(55,885)	(46,927)
籌資活動所產生現金流量淨額	50,332	52,632
現金及現金等價物增加淨額	6,521	6,844
年初現金及現金等價物	103,663	96,121
外匯匯率變動之影響淨額	174	698
小計	110,358	103,663
減：持有待售現金及現金等價物	154	-
年末現金及現金等價物	110,204	103,663

經營活動現金流量

於2023年，經營活動所產生現金淨額為流入120.74億元，而2022年則為流入11.39億元，改善主要由於加強了現金流管理和加大資產盤活力度。

投資活動現金流量

於2023年，投資活動所使用現金淨額由2022年的469.27億元增加至558.85億元，增幅19.1%乃主要由於上年同期處置子公司收到現金而本期無此類影響以及無形資產和物業、廠房及設備的增加共同作用所致。

籌資活動現金流量

於2023年，籌資活動所產生現金淨額為503.32億元，較2022年的526.32億元減少4.4%。

管理層的討論與分析

四、流動資金及資本資源(續)

現金流量數據(續)

資本性支出

本集團的資本性支出主要包括投資於BOT項目的支出，用於購置機器、設備及船舶以及建設廠房的支出。下表載列本集團截至2023年及2022年12月31日止年度按業務劃分的資本性支出。

	截至12月31日止年度	
	2023年 (人民幣百萬元)	2022年 (人民幣百萬元)
基建建設業務	37,741	35,409
- BOT項目	20,507	24,580
基建設計業務	1,319	989
疏浚業務	2,737	1,703
其他	1,089	781
總計	42,886	38,882

於2023年，資本性支出為428.86億元，而2022年為388.82億元。

營運資金

貿易應收賬款及應收票據和貿易應付賬款及應付票據

下表載列本集團於截至2023年及2022年12月31日止年度的平均貿易應收賬款及應收票據和平均貿易應付賬款及應付票據的週轉期。

	截至12月31日止年度	
	2023年 (天數)	2022年 (天數)
平均貿易應收賬款及應收票據週轉期 ⁽¹⁾	56	55
平均貿易應付賬款及應付票據週轉期 ⁽²⁾	206	193

⁽¹⁾ 平均貿易應收賬款及應收票據等於年初貿易應收賬款及應收票據(扣除撥備)加年末貿易應收賬款及應收票據(扣除撥備)，再除以二。平均貿易應收賬款及應收票據週轉期(以天計算)等於平均貿易應收賬款及應收票據除以收入，再乘以365。

⁽²⁾ 平均貿易應付賬款及應付票據等於年初貿易應付賬款及應付票據加年末貿易應付賬款及應付票據，再除以二。平均貿易應付賬款及應付票據週轉期(以天計算)等於平均貿易應付賬款及應付票據除以銷售成本，再乘以365。

四、流動資金及資本資源(續)

營運資金(續)

貿易應收賬款及應收票據和貿易應付賬款及應付票據(續)

下表載列貿易應收賬款及應收票據(扣除撥備)於2023年及2022年12月31日的賬齡分析。

	截至12月31日止年度	
	2023年 (人民幣百萬元)	2022年 (人民幣百萬元)
六個月以內	71,583	63,564
六個月至一年	13,188	9,781
一年至兩年	14,284	22,389
兩年至三年	11,390	6,206
三年以上	8,748	9,189
總計	119,193	111,129

管理層定期緊密監控本集團的逾期貿易應收賬款及應收票據的收回情況，並在適當時會就該等貿易應收賬款及應收票據作出減值撥備。於2023年12月31日，本集團的減值撥備為239.87億元，而於2022年12月31日則為223.75億元。

下表載列貿易應付賬款及應付票據於2023年及2022年12月31日的賬齡分析。

	於12月31日	
	2023年 (人民幣百萬元)	2022年 (人民幣百萬元)
一年以內	343,316	321,250
一年至兩年	33,762	18,641
兩年至三年	6,595	5,912
三年以上	8,116	7,361
總計	391,789	353,164

本集團於截至2023年12月31日止年度與其供應商達成的信貸條款與截至2022年12月31日止年度維持不變。本集團或會因本集團客戶延遲結賬而延遲向供應商和分包商付款。儘管如此，本集團並無因未按時根據本集團與供應商或分包商訂立的合約支付未清償餘額而產生任何重大糾紛。

質量保證金

下表載列質量保證金於2023年及2022年12月31日的賬面價值。

	於12月31日	
	2023年 (人民幣百萬元)	2022年 (人民幣百萬元)
流動部分	13,625	11,118
非流動部分	43,131	36,247
總計	56,756	47,365

管理層的討論與分析

四、流動資金及資本資源(續)

債務

借款

下表載列本集團於2023年及2022年12月31日的借款總額的到期日。

	於12月31日	
	2023年 (人民幣百萬元)	2022年 (人民幣百萬元)
一年以內	111,912	93,704
一年至兩年	58,984	50,035
兩年至五年	119,367	94,480
五年以上	221,363	228,131
借款總額	511,626	466,350

本集團的借款主要以人民幣及美元計值，其次為歐元、日圓及港元。下表載列本集團於2023年及2022年12月31日以計值貨幣劃分的借款的賬面值。

	於12月31日	
	2023年 (人民幣百萬元)	2022年 (人民幣百萬元)
人民幣	481,310	435,073
美元	23,850	26,176
歐元	3,159	3,038
港元	91	241
日圓	37	41
其他	3,179	1,781
借款總額	511,626	466,350

本集團根據負債比率監控資本。該比率是以債務淨額除以總資本計算。債務淨額以合併資產負債表所列借款總額減現金及現金等價物計算，而總資本是以合併資產負債表所列權益總額加債務淨額計算。本集團於2023年12月31日的負債比率(以債務淨額除以總資本計算)為46.6%，而於2022年12月31日則為45.9%。

四、流動資金及資本資源(續)

或有負債及財務擔保承諾

(i) 索賠

本集團於日常業務過程中涉及多宗糾紛所致的訴訟。管理層在參考法律意見後可合理估計官司結果時，本集團已就其因該等索償可能蒙受的損失作出撥備。對於那些與客戶和分包商的糾紛有關的最高賠償金額為28.94億元(2022年12月31日：25.54億元)的未決訴訟，由於官司結果未能合理估計或管理層認為經濟利益流出企業的可能性不大，故並未就上述未決訴訟作出撥備。本集團或有負債的披露不包括任何可能蒙受損失的機會甚微或索賠金額對集團不重大的未決訴訟。

(ii) 貸款擔保

- (a) 本集團就本集團若干合營及聯營企業的若干筆總額為37.14億元(2022年12月31日：33.78億元)的貸款擔任擔保人。上述金額代表貸款擔保的最大違約風險敞口。
- (b) 本集團部分房地產項目為商品房承購人提供抵押貸款擔保。於2023年12月31日，本集團提供的擔保餘額約為44.62億元(2022年12月31日：38.15億元)。

(iii) 流動性支持

- (a) 本公司的子公司北京北方華德尼奧普蘭客車股份有限公司就應付予華夏金融租賃有限公司的售後租回租金向長春公共交通(集團)有限責任公司提供流動資金支持。於2023年12月31日，長春公共交通(集團)有限責任公司應付予華夏金融租賃有限公司的未支付租金餘額為0.48億元(2022年12月31日：0.97億元)。
- (b) 本集團與若干金融機構訂立了若干協議，以設立資產支持證券和資產支持票據。於2023年12月31日，本集團發行的部分資產支持證券及資產支持票據規模合計為725.43億元(2022年12月31日：593.90億元)。其中包括優先級份額670.89億元(2022年12月31日：542.84億元)。根據協議條款，本集團對該些資產支持證券專項計劃及資產支持票據信託各期可分配資金與各期應支付優先順序資產支持證券及優先順序資產支持票據的優先順序本金和收益的差額部分承擔流動性補足支付義務。

管理層的討論與分析

四、流動資金及資本資源(續)

市場風險

本集團承受多種市場風險，包括在日常業務過程中的利率變動風險及外匯風險。

1. 宏觀經濟波動風險

本集團所從事的各項主營業務與宏觀經濟的運行發展密切相關，其中基建設計、基建建設業務尤為如此，其行業發展易受社會固定資產投資規模、城市化進程等宏觀經濟因素的影響。當前外部環境複雜嚴峻，我國經濟發展面臨經濟收縮、供給衝擊、預期轉弱三重壓力，如穩增長節奏和力度不及預期，可能對本集團發展產生較大影響。

為應對宏觀經濟波動風險，本集團將進一步加強對宏觀政策和相關行業發展趨勢研究，緊跟國家戰略部署，聚焦「大交通」、「大城市」，牢牢守住傳統業務市場優勢，推動新興產業規模逐年增長，努力培育新的增長級。

2. 國際化風險

本集團於境外130多個國家和地區開展業務，受不同國家和地區政治、經濟、社會、宗教環境複雜多樣，法律體系不盡相同，匯率波動、環保要求日趨嚴格、部分國家間貿易摩擦加劇等多種因素影響，未來國際貿易秩序和經濟形勢可能存在起伏和波動，引發本集團境外合規、投資、項目承包的履約風險。

本集團按照「預案實用化、資源國際化、管理常態化、手段多元化、指揮可視化，提前預判、提前預警、提前部署、提前行動」的工作思路，持續開展各項風險管理和防控工作。充分發揮整體境外優勢，提升國際資源和跨區域協調能力，不斷提高安全利益保護和海外突發事件處置能力，妥善應對境外各種公共安全威脅，健全組織體系、制度體系、隊伍建設體系、預案體系、培訓演練體系、保障體系、信息化的風險控制措施。

3. 投資風險

本集團於2007年開始發展基礎設施等投資類項目，獲得包括合理設計、施工利潤之外的投資利潤。然而，此類項目普遍具有投資規模大、建設週期長、涉及領域廣、複雜程度高、工期和質量要求嚴，受政策影響明顯等特點。在國家和地方政府政策調控力度加大、管理不斷規範、金融監管趨嚴、債務壓力增大、市場競爭加劇等內外部形勢影響下，實施和運營上述投資項目，如項目獲取可研分析不全面、政策把握不準確、融資不到位、過程管理不規範，都可能使本集團面臨一定風險，影響預期效益和戰略目標實現。

為有效防控投資風險，本集團堅持「價值投資」，嚴格控制非主業投資，嚴格執行投資項目論證和決策流程，做好投資成本控制，強化投資項目全生命週期風險管控，穩步推進投資管理信息系統建設，實時、動態實現項目監測與預警。

四、流動資金及資本資源(續)

市場風險(續)

4. 原材料風險

本集團業務開展有賴於以合理的價格及時採購符合本集團質量要求、足夠數量的原材料，如鋼鐵、水泥、燃料、沙石料及瀝青等，該等原材料的市場價格可能出現一定幅度的波動，或做出適當採購計劃安排，保證業務的正常進行。當出現原材料供應短缺或價格大幅上漲導致的成本上升無法完全由客戶抵銷的情況，則本集團可能面對單個項目利潤減少甚至虧損的風險。

對此，本集團增強成本意識，強化精細化管理，大力推行包括鋼材、水泥、瀝青、燃油等主要原材料的集中採購，不斷提升公司議價能力，最大程度化解原材料價格上漲風險。

5. 利率風險

本集團的利率風險主要來自借款。浮息借款令本集團面臨現金流量利率風險，但浮息現金對沖了其中部份風險。於2023年及2022年，本集團的浮息借款主要以人民幣、美元、歐元及港元列值。定息借款令本集團面臨公允價值利率風險。利率增加將導致新增借款成本及本集團尚未清償的浮息借款的利息費用增加，因此可能對本集團的財務狀況產生不利影響。

於2023年12月31日，本集團的浮息借款約為3,159.54億元(2022年12月31日：2,818.50億元)。於2023年12月31日，若借款利率增加/減少1%，而所有其他因素維持不變，則本年度除稅前利潤應減少/增加31.60億元(2022年12月31日：28.19億元)，主要是由於浮息借款的利息費用增加/減少所致。

本集團持續監測利率狀況，並參照最新市況作出決定，包括不時訂立利率掉期協議，以減低就浮息借款承擔的利率風險。

6. 匯率風險

本集團在過往經營和未來戰略中均將國際市場作為業務發展的重點，較大規模的境外業務使得本公司具有較大的外匯收支。本公司業務主要涉及外幣為美元、歐元及港元，上述幣種與人民幣的匯率波動可能會導致成本增加或收入減少，從而對本公司的利潤造成影響。

於2023年12月31日，本集團以外幣(主要為美元)計值的負債淨額(包括貿易及其他應收款、現金及銀行存款、貿易及其他應付款以及借款)合共為4.32億元。

為控制匯率波動的影響，本集團持續評估外匯風險，並在管理層認為必要時利用衍生金融工具對沖部分該等風險。於2023年12月31日，若人民幣兌美元升值/貶值5%，而所有其他因素維持不變，則本年度除稅前利潤將會減少/增加約2.24億元(2022年：5.63億元)，主要來自換算以美元計值的貿易及其他應收款、現金及現金等價物的匯兌虧損/收益。

7. 安全生產風險

本集團堅持安全第一，把安全生產作為一切工作的前提和基礎。但是作為施工及生產類企業，子企業及所屬項目眾多，安全生產風險存在於生產經營過程中的各個環節。可能由於人的不安全行為、物的不安全狀態、環境的不安全因素等導致發生安全事故，傷及員工身體健康和生命，致使公司面臨品牌形象受損、經濟損失以及遭受外部監管處罰的風險。

管理層的討論與分析

四、流動資金及資本資源(續)

市場風險(續)

8. 證券市場價格波動風險

本集團的權益工具投資分為按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產和指定為按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資。由於該等金融資產須按公允價值列示，因此本集團會受到證券市場價格波動風險的影響。

為應對該類風險，本集團制定額度分散投資組合。

9. 不可抗力風險

本集團主要從事的基建建設、疏浚業務大多在戶外作業。作業工地的暴雨、洪水、地震、颱風、海嘯、火災、疫情等自然災害以及突發性公共衛生事件可能會對作業人員和財產造成損害，並對本集團相關業務的質量和進度產生不利影響。

10. 網絡風險及安全

隨著「互聯網+」在信息化中的深度應用，企業網絡日益複雜，信息系統數量激增，網絡中斷和系統故障的可能性也迅速增長。同時，本集團積極開拓境外市場，國際影響力日漸提升，信息系統遭受網絡攻擊的風險也隨之增加，一旦發生風險事件，可能對本集團的生產運營帶來嚴重影響。

為有效防範網絡風險，本集團按照上級主管單位要求，不斷優化和完善網絡安全體系和專業團隊建設，提升信息系統、提升防護和應急響應能力，實施進行網絡監控，定期開展升級保護。



尼日利亞萊基深水港位於中尼合作建設的拉各斯萊基自貿區，總投資10.44億美元，該碼頭岸線總長680米，可停靠1.8萬標箱集裝箱船，年設計吞吐量為120萬標準箱。

尼日利亞萊基深水港是尼日利亞首個現代化深水港，西非地區最大的港口之一，中非「一帶一路」的明星工程。

董事會報告

董事會謹此提呈本報告及本集團截至2023年12月31日止年度按國際財務報告準則編製的經審計財務報表。

主營業務

本公司為中國領先的交通基建集團，主要從事基建建設、基建設計及疏浚業務。

業績

本集團截至2023年12月31日止年度的業績與本集團於2023年12月31日的合併財務狀況載於本報告內的經審計合併財務報表。

股息政策

根據《公司法》等相關法律法規的規定，本公司貫徹連續、可持續、穩定的股息分配政策，重視對投資者的合理投資回報並兼顧本公司的可持續發展。

本公司積極推行以現金分紅方式分配股息。本公司每年向普通股股東以現金形式分配的利潤不少於當年實現的可供普通股股東分配利潤的10%。本公司的股息分配方案由董事會制定和審核，綜合考慮所處行業特點、發展階段、自身經營模式、盈利水平以及是否有重大資金支出安排等因素，按照公司章程規定的程序，提出差異化的現金分紅政策，確定現金分紅在當年利潤分配中所佔的比重，所佔比重應當符合法律、行政法規、規範性文件及證券交易所的相關規定。

股息

於2024年3月28日，董事會建議以登記日登記的本公司總股本為基數，派發總計約人民幣47.62億元的末期股息，相當於2023年達成的淨利潤(含稅)中可供普通股股東分配利潤的約20%，為每股人民幣0.29253元(相等於0.32258港元，含稅)，按於本報告付印前之最後可行日期(即2024年4月22日)本公司已發行股本總額16,280,111,425股計算。擬派末期股息須待股東於2024年6月17日舉行的股東週年大會上批准後，方可作實。為釐定有權出席本公司股東週年大會之H股股東名單，本公司將於2024年6月12日(星期三)至2024年6月17日(星期一)(包括首尾兩日)暫停辦理H股股份登記手續。H股股東如欲出席股東週年大會，須於2024年6月11日(星期二)下午4時30分前，辦理H股股份過戶登記手續。本公司預期向在2024年6月26日名列本公司股東名冊的股東派付末期股息。本公司將於2024年6月21日起至2024年6月26日(包括首尾兩日)暫停辦理股東名冊登記，於該期間內將不會辦理股份過戶登記手續。如在實施權益分派的股權登記日前本公司已發行總股本發生變動的，本公司擬維持分配總額不變，相應調整每股建議末期股息，並將另行公告具體調整情況。

股息將以人民幣計值及宣派，並將以港元支付予H股股東。相關的匯率釐定為人民幣0.90685元相等於1.00港元，為股息宣派當日中國人民銀行公佈的人民幣兌港元匯率的中間價。

根據中國證券登記結算有限責任公司(「中國結算」)上海分公司的相關規例，及按照有關A股股息分派所採納的市場慣例，本公司將於本公司股東週年大會後另行刊發有關向A股股東分派2023年末期股息的公告，載列(其中包括)A股派息的記錄日期及除權日期。

股息(續)

根據《中華人民共和國個人所得稅法》《中華人民共和國個人所得稅法實施條例》等相關法律法規，以及《國家稅務總局關於國稅發[1993]045號文件廢止後有關個人所得稅徵管問題的通知》的規定，本公司作為扣繳義務人，須為H股個人股東一般按照10%的稅率代扣代繳個人所得稅。取得股息的H股個人股東為低於10%稅率的協定國家居民，本公司可按規定，代為辦理享受有關協定待遇申請，經主管稅務機關審核批准後，對多扣繳稅款予以退還。取得股息的H股個人股東為高於10%低於20%稅率的協定國家居民，本公司派發股息時應按協定實際稅率扣繳個人所得稅，無需辦理申請事宜。取得股息的H股個人股東為與中國無稅收協定國家居民及其他情況，本公司派發股息時應按20%稅率扣繳個人所得稅。

就非居民企業股東而言，根據2018年修正的《中華人民共和國企業所得稅法》以及2019年修訂的《中華人民共和國企業所得稅法實施條例》(以下統稱「《企業所得稅法》」)等相關法律法規的規定，自2008年1月1日起，凡中國境內企業向非居民企業股東(即法人股東)派發2008年1月1日起的會計期間之股息時，需代扣代繳企業所得稅，並以支付人為扣繳義務人。因此，本公司向於股權登記日登記在冊的H股非居民企業股東派發2023年度末期股息時，有義務代扣代繳10%的企業所得稅。對於截止至股權登記日的H股股東名冊上的所有以非個人名義登記的H股股東(包括香港中央結算(代理人)有限公司，其他企業代理人或受託人，或其他團體及組織皆被視為非居民企業股東)，本公司將扣除10%的企業所得稅後派發2023年度末期股息。

任何名列本公司H股股東名冊上的依法在中國境內成立，或者依照外國(地區)法律成立但實際管理機構在中國境內的居民企業(如《企業所得稅法》中所定義)，如不希望本公司代扣代繳上述10%的企業所得稅，請在2024年6月20日(星期四)下午4時30分或之前向本公司H股股份過戶登記處，香港中央證券登記有限公司呈交其中國相關政府機構出具的中華人民共和國組織機構代碼證或相等文件之經香港律師或會計師核實的副本以證明其成立的地點或證明其屬於在中國註冊的居民企業(如中華人民共和國稅務法規所定義)的相關合法證明文件。

本公司將根據相關法律或相關政府部門的要求，嚴格按照2024年6月26日(星期三)本公司H股股東名冊之登記記錄代扣代繳所得稅。本公司謹此建議，本公司H股投資者及有意投資者如對上述代扣代繳機制的影響有任何疑問，請諮詢專業稅務顧問。本公司不對任何人士因此而可能遭受的任何影響承擔任何責任。

向滬股通投資者派發末期股息有關事宜

對於投資上海證券交易所本公司A股股票的香港聯交所投資者(包括企業和個人)(「滬股通投資者」)，其末期股息將由本公司通過中國結算上海分公司向股票名義持有人賬戶以人民幣派發。本公司按照10%的稅率代扣所得稅，並向主管稅務機關辦理扣繳申報。對於滬股通投資者中屬於其他國家稅收居民且其所在國與中國簽訂的稅收協議規定股息紅利所得稅率低於10%的，企業或個人可以自行或委託代扣代繳義務人，向本公司主管稅務機關提出享受稅收協議待遇的申請，主管稅務機關審核後，按已徵稅款和根據稅收協議稅率計算的應納稅款的差額予以退稅。

滬股通投資者的股權登記日、除息日、末期股息派發日等時間安排與本公司A股股東一致。

董事會報告

向港股通投資者派發末期股息有關事宜

(1) 向上交所港股通投資者派發末期股息

對於投資香港聯交所上市的本公司H股股票的上海證券交易所投資者(包括企業和個人)(「上交所港股通投資者」)，本公司已經與中國結算上海分公司簽訂《港股通H股股票現金紅利派發協議》，中國結算上海分公司作為上交所港股通投資者名義持有人接收本公司派發的末期股息，並通過其登記結算系統將末期股息發放至相關上交所港股通投資者。

H股上交所港股通投資者的現金股息以人民幣派發。根據《關於滬港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》(財稅[2014]81號)的相關規定：對內地投資者通過滬港通投資香港聯交所上市H股取得的股息紅利，H股公司按照20%的稅率代扣個人所得稅。對內地證券投資基金通過滬港通投資香港聯交所上市股票取得的股息紅利所得，比照個人投資者徵稅。H股公司對內地企業投資者不代扣股息紅利所得稅款，應納稅款由企業自行申報繳納。

(2) 向深交所港股通投資者派發末期股息

對於投資香港聯交所上市的本公司H股股票的深圳證券交易所投資者(包括企業和個人)(「深交所港股通投資者」)，本公司已經與中國結算深圳分公司簽訂《港股通H股股票現金紅利派發協議》，中國結算深圳分公司作為深交所港股通投資者名義持有人接收本公司派發的末期股息，並通過其登記結算系統將末期股息發放至相關深交所港股通投資者。

H股深交所港股通投資者的現金股息以人民幣派發。根據《關於深港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》(財稅[2016]127號)的相關規定：對內地投資者通過深港通投資香港聯交所上市H股取得的股息紅利，H股公司按照20%的稅率代扣個人所得稅。對內地證券投資基金通過深港通投資香港聯交所上市股票取得的股息紅利所得，比照個人投資者徵稅。H股公司對內地企業投資者不代扣股息紅利所得稅款，應納稅款由企業自行申報繳納。

上交所港股通投資者及深交所港股通投資者股權登記日、除息日、末期股息派發日等時間安排與H股股東一致。

本公司發行公司債券募集資金使用情況

本公司於2023年10月26日向合格投資者公開發行人民幣10億元的可續期公司債券(債券簡稱：23交YK01)。本期債券募集資金扣除發行費用後，擬全部用於補充公司流動資金。以上債券募集資金按原計劃使用完畢。

本公司於2023年12月7日向合格投資者公開發行人民幣20億元的可續期公司債券(債券簡稱：23交YK02、23交YK03)。本期債券募集資金扣除發行費用後，擬全部用於補充公司流動資金。以上債券募集資金按原計劃使用完畢。

股本

有關本公司股本於截至2023年12月31日止年度之變動，請參閱經審計合併財務報表附註35。於2023年12月31日，本公司之股本結構如下：

序號	項目	股本結構	
		股份數目	比例
1	A股	11,845,185,425	72.83%
2	H股	4,418,476,000	27.17%
	總計	16,263,661,425	100.00%

建議於中國發行優先股

於2023年1月12日及2023年3月21日，董事會批准根據一般授權於中國向特定對象發行不超過3.00億股優先股，以募集總額不超過人民幣300億元的資金(「建議發行」)。扣除發行費用後的資金淨額計劃用於補充流動資金。

建議發行於2023年6月1日獲國務院國資委批准，並於本公司於2023年6月30日舉行的2023年第三次特別股東大會上獲股東審議及批准。於本報告日期，建議發行仍須待上海證券交易所批准及向中國證券監督管理委員會註冊後方可實施。

有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2023年1月12日、2023年3月21日、2023年6月1日及2023年6月30日的公告以及本公司日期為2023年6月9日的通函。

公眾持股量

於本報告日期，基於本公司所獲公開資料，就董事所知，本公司能維持香港上市規則所規定及香港聯交所批准的公眾持股量。

董事會報告

本公司董事、監事及高級管理人員

下表載列本公司董事、監事及高級管理人員於本報告日期的若干資料。

姓名	年齡	本公司職位	委任日期	截至2023年 12月31日止年度 酬金(除稅前) ^(註10) (人民幣千元)
王彤宙	58	執行董事兼董事長	2020年10月22日	975
王海懷	55	執行董事兼總裁	2021年6月10日及2021年4月7日	975
劉翔	55	執行董事	2021年6月10日	780
米樹華 ^(註6)	61	非執行董事	2022年2月25日	-
劉輝	63	獨立非執行董事	2022年2月25日	55
陳永德	57	獨立非執行董事	2022年2月25日	92
武廣齊	66	獨立非執行董事	2022年2月25日	55
周孝文	62	獨立非執行董事	2022年2月25日	55
王永彬	58	監事會主席(股東代表)	2017年11月22日及2022年2月25日	671
盧耀軍	53	監事(股東代表)	2021年11月18日	1,063
姚彥敏 ^(註8)	60	監事(職工代表)	2017年11月22日	774
楊向陽 ^(註8)	52	監事(職工代表)	2024年1月11日	不適用
王建	59	副總裁	2017年11月22日	763
楊志超	42	副總裁	2021年8月26日	1,256
孫立強 ^(註1)	54	副總裁	2023年9月11日	167
周長江 ^(註7)	58	董事會秘書兼公司秘書	2017年11月22日及2017年12月13日	1,086
孫子宇 ^(註2)	61	執行董事	2022年2月25日	248
李茂惠 ^(註3)	61	副總裁	2019年10月30日	879
周靜波 ^(註4)	60	副總裁	2019年10月30日	962
朱宏標 ^(註5)	53	財務總監	2019年10月30日	839
劉正昶 ^(註9)	55	財務總監	2024年1月26日	不適用

註1：孫立強先生於2023年9月11日獲委任為本公司副總裁。

註2：孫子宇先生於2023年4月26日退任執行董事。

註3：李茂惠先生於2023年4月26日退任本公司副總裁。

註4：周靜波先生於2023年10月11日退任本公司副總裁。

註5：朱宏標先生於2023年8月30日辭任本公司財務總監。

註6：米樹華先生於2024年1月15日退任本公司非執行董事。

註7：周長江先生於2024年3月22日退任本公司董事會秘書及公司秘書。

註8：姚彥敏先生於2024年1月11日退任本公司職工代表監事。於同日，楊向陽先生被選舉為本公司職工代表監事。

本公司董事、監事及高級管理人員(續)

註9： 劉正昶先生於2024年1月26日獲委任為本公司的財務總監。

註10： 本公司董事及監事於2023年的酬金包括基本薪金、住房津貼及其他津貼、退休金計劃供款與酌定花紅，詳情請參閱經審計財務報表附註9。應付予董事、監事及高級管理人員的酬金乃經參考彼等各自的職責、服務年期及表現、本集團業績及當前市場水平釐定。

於2023年12月31日，關於本公司每一高級管理人員(兼任董事職位者除外)2023年酬金(除稅前)的詳情如下所列：

姓名	基本薪金、 住房津貼及 其他津貼 人民幣千元	退休金計劃供款 人民幣千元	酌定花紅 人民幣千元	總計 人民幣千元
王建	251	63	449	763
孫立強 ^(註1)	68	16	83	167
李茂惠 ^(註2)	127	20	732	879
周靜波 ^(註3)	322	57	583	962
朱宏標 ^(註4)	254	41	544	839
楊志超	353	63	840	1,256
周長江 ^(註5)	384	-	702	1,086

註1： 孫立強先生於2023年9月11日獲委任為本公司副總裁。

註2： 李茂惠先生於2023年4月26日退任本公司副總裁。

註3： 周靜波先生於2023年10月11日退任本公司副總裁。

註4： 朱宏標先生於2023年8月30日辭任本公司財務總監。

註5： 周長江先生於2024年3月22日退任本公司董事會秘書及公司秘書。

本公司董事、監事及高級管理人員的履歷詳情載列於本報告「董事、監事及高級管理人員簡歷」。

獨立非執行董事的獨立性

本公司已確認收到本公司各獨立非執行董事根據香港上市規則第3.13條就其獨立性發出之確認書。本公司認為所有獨立非執行董事均具有獨立性。

董事會委員會

董事會轄下委員會包括戰略及投資委員會、審計及內控委員會、薪酬及考核委員會及提名委員會。各委員會的組成載於本報告「企業管治報告」。

董事會報告

本公司股份及相關股份中的重大權益及淡倉

於2023年12月31日，所有於本公司股份、相關股份和債券中擁有權益或淡倉的股東(本公司董事、監事及行政總裁除外)所持須由本公司按證券及期貨條例第336條備存的登記冊內記錄並予以披露的權益或淡倉記錄如下：

股東名稱 ^(註1)	持股數目	股份類型	佔有關 股份類別 百分比 ^(註2) (%)	佔已發行 股份總數 百分比 ^(註3) (%)	持股身份
中交集團	9,374,616,604 (好倉)	A股	79.14	57.64	實益擁有人
	297,387,000 (好倉)	H股	6.73	1.83	實益擁有人

註1：本表乃根據截至2023年12月31日就相關事件於香港聯交所網站公佈的主要股東的權益披露資料編製。

註2：佔有關股份類別百分比乃根據本公司於2023年12月31日分別擁有的11,845,185,425股A股及4,418,476,000股H股計算。

註3：佔已發行股份總數百分比乃根據本公司於2023年12月31日的已發行股本總數16,263,661,425股股份計算。

於2023年12月31日，如本公司股東名冊所示，H股股東總數為12,029戶，A股股東總數為155,194戶。於2023年12月31日，本公司前十大股東詳情如下：

股東名稱	性質	持股比例	持股數目	持有有限售 條件股份數量	質押或凍結 的股份數量
1. 中交集團	國家	57.64	9,374,616,604		無
2. 香港中央結算(代理人)有限公司	境外法人	26.92	4,377,734,962		未知
3. 中國證券金融股份有限公司	國有法人	2.98	483,846,064		未知
4. 中央匯金資產管理有限責任公司	國有法人	0.59	95,990,100		未知
5. 香港中央結算有限公司	境外法人	0.17	27,016,026		未知
6. 中國工商銀行股份有限公司－華泰柏 瑞滬深300交易型開放式指數證券 投資基金	未知	0.16	26,360,300		未知
7. 交通銀行股份有限公司－廣發中證基 建工程指數型發起式證券投資基金	未知	0.16	26,321,368		未知
8. 中國人壽保險(集團)公司－傳統 －普通保險產品－港股通(創新策略)	未知	0.16	25,444,508		未知
9. 百年人壽保險股份有限公司－ 自有資金	未知	0.13	20,999,901		未知
10. 全國社保基金五零三組合	未知	0.11	18,000,000		未知

註：截至2023年12月31日，中交集團通過滬港通累計增持公司H股32,921,000股，約佔公司H股的0.75%，中交集團持有之股份數目為9,672,003,604股(其中：A股9,374,616,604股，H股297,387,000股)，約佔公司總股本的59.47%。

董事、監事及行政總裁於股份、相關股份及債券的權益及淡倉

於2023年12月31日，本公司各董事、監事或行政總裁概無在本公司或其任何相聯法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部)的股份、股本衍生產品的相關股份或債券中擁有任何根據《證券及期貨條例》第XV部第7及第8分部須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉(包括根據《證券及期貨條例》相關條文被當作或被視為擁有的權益或淡倉)，或根據《證券及期貨條例》第352條須記錄於該條所指登記冊的權益或淡倉，或根據香港上市規則附錄十標準守則須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉。

於2023年12月31日，本公司未授予其董事、監事或行政總裁或其各自配偶或十八歲以下子女認購本公司或本公司任何相聯法團的股份或債券的任何權利，且以上各人亦未行使認購股份或債券的任何有關權利。

2022年限制性股票激勵計劃

於2023年4月27日，本公司於2023年第二次特別股東大會、2023年第一次H股類別股東大會及2023年第一次A股類別股東大會(統稱「該等大會」)上採納2022年限制性股票激勵計劃(「激勵計劃」)。

(一) 激勵計劃摘要

激勵計劃為根據香港上市規則第十七章涉及本公司發行新股份的股份計劃。以下為激勵計劃主要條款的概要。

(1) 激勵計劃的目的

激勵計劃的目的是為了進一步建立、健全公司長效激勵機制，吸引和留住優秀人才，充分調動公司董事、高級管理人員、中層管理人員及核心骨幹員工的工作積極性，有效地將股東利益、公司利益和經營者個人利益結合在一起，共同關注公司的長遠發展。

(2) 激勵對象

激勵對象為激勵計劃實施時本公司(含分公司及控股子公司)的在任董事、高級管理人員、中層管理人員和核心骨幹員工等(「激勵對象」)。

(3) 可供發行的股份總數

激勵計劃採取的激勵工具為限制性股票。股票來源為公司向激勵對象定向發行的A股普通股股票(「限制性股票」)。激勵計劃擬授予的限制性股票總量不超過11,700萬股(包括首次授予及預留授予)，佔於本報告日期本公司已發行普通股總數1,628,011.1425萬股的0.719%。

(4) 每名激勵對象根據激勵計劃可獲授的最大權益

激勵計劃中任何一名激勵對象通過全部有效的股權激勵計劃所獲授的限制性股票總數累計均未超過本公司已發行A股普通股總數的1%。除激勵計劃外，於本報告日期，本公司並未採納任何其他股權激勵計劃。

董事會報告

2022年限制性股票激勵計劃(續)

(一) 激勵計劃摘要(續)

(5) 授予價格及釐定基準

首次授予限制性股票的授予價格為每股A股人民幣5.33元，即滿足授予條件後，激勵對象可以每股A股人民幣5.33元的價格購買本公司向激勵對象授予的本公司A股普通股。根據《上市公司股權激勵管理辦法》第二十三條及《中央企業控股上市公司實施股權激勵工作指引》第二十六條，本次授予的限制性股票的授予價格不低於股票票面金額、不低於公平市場價格的60%，公平市場價格按以下價格的孰高值確定：

- (1) 激勵計劃公告日期前1個交易日本公司A股股票交易均價，即每股人民幣8.875元；
- (2) 激勵計劃公告日期前20個交易日、60個交易日或者120個交易日的本公司A股股票交易均價之一，即每股人民幣8.837元、每股人民幣8.413元及每股人民幣8.449元。

預留限制性股票在每次授予前，須召開董事會會議審議通過相關議案，並披露授予情況。預留限制性股票授予價格不低於股票票面金額，且不低於下列價格較高者的60%：

- (1) 預留限制性股票授予董事會決議公佈日期前1個交易日的本公司A股股票交易均價；
- (2) 預留限制性股票授予董事會決議公佈日期前20個交易日、60個交易日或者120個交易日的本公司A股股票交易均價之一。

激勵對象將認購限制性股票的資金按照公司要求繳付於本公司指定賬戶，並經註冊會計師驗資確認，否則視為激勵對象放棄認購獲授的限制性股票。本公司不得為激勵對象依激勵計劃獲取或解除限售有關限制性股票提供貸款以及其他任何形式的財務資助，包括為其貸款提供擔保。

(6) 激勵計劃有效期

激勵計劃有效期自限制性股票首次授予登記完成之日(即2023年6月5日)起至激勵對象獲授的限制性股票全部解除限售或回購之日止，最長不超過72個月。

(7) 激勵計劃的限售期

激勵計劃授予的限制性股票分三批次解除限售，各批次限售期分別為相應授予登記完成之日起24個月、36個月、48個月。在限售期內，激勵對象根據激勵計劃獲授的限制性股票予以限售，不得轉讓、不得用於擔保或償還債務。激勵對象因獲授的尚未解除限售的限制性股票而取得的資本公積轉增股本、派發股票紅利、股票拆細等股份同時按激勵計劃進行鎖定。解除限售後，本公司為滿足條件的激勵對象辦理解除限售事宜，未滿足解除限售條件的激勵對象持有的限制性股票由公司回購。

2022年限制性股票激勵計劃(續)

(一) 激勵計劃摘要(續)

(7) 激勵計劃的限售期(續)

激勵計劃首次及預留授予的限制性股票解除限售時間如下表所示：

解除限售安排	解除限售時間	可解除限售數量 佔獲授數量比例
首次及預留授予第一個解除限售期	自相應授予登記完成之日起24個月後的首個交易日起至授予登記完成之日起36個月內的最後一個交易日當日止	34%
首次及預留授予第二個解除限售期	自相應授予登記完成之日起36個月後的首個交易日起至授予登記完成之日起48個月內的最後一個交易日當日止	33%
首次及預留授予第三個解除限售期	自相應授予登記完成之日起48個月後的首個交易日起至授予登記完成之日起60個月內的最後一個交易日當日止	33%

(二) 激勵計劃首次授予調整情況

根據激勵計劃，本公司擬向激勵對象發行總數不超過11,700萬股A股普通股。其中，(i)首次授予項下將發行最多9,940萬股限制性股票予不超過668名激勵對象；及(ii)預留授予項下將發行最多1,760萬股限制性股票予該等大會日期起計12個月內確定的激勵對象。

由於6名激勵對象不再屬於激勵計劃首次授予的激勵對象範圍，董事會根據該等大會的授權將首次授予的激勵對象人數由668名調整為662名，首次授予的限制性股票數量由9,940萬股調整為9,855萬股。因此，激勵計劃擬授予的限制性股票總量由11,700萬股調整為11,615萬股，預留授予的限制性股票數量保持不變。董事會決定於2023年5月4日按每股A股人民幣5.33元的價格向662名激勵對象授予合共9,855萬股限制性股票(「首次授予」)。

於2023年6月5日，本公司在中國證券登記結算有限責任公司上海分公司辦理完成激勵計劃的首次授予登記工作。項下實際由於4名激勵對象因個人原因自願放棄認購合計60萬股限制性股票，因此首次授予項下實際向658名激勵對象授予9,795萬股限制性股票。

董事會報告

2022年限制性股票激勵計劃(續)

(二) 激勵計劃首次授予調整情況(續)

下表載列報告期內根據激勵計劃授予及登記的限制性股票(即首次授予)詳情：

激勵對象姓名	激勵對象類別	解除限售期	於報告期				於2023年 12月31日 (萬股)
			於2023年 1月1日 (萬股)	內授予 及登記 (萬股)	於報告期內 解除限售 (萬股)	於報告期內 註銷/失效 (萬股)	
朱宏標	財務總監	2025年6月6日至 2028年6月5日	無	35	無	(35)	-
楊志超	副總裁	2025年6月6日至 2028年6月5日	無	35	無	無	35
周長江	董事會秘書	2025年6月6日至 2028年6月5日	無	30	無	無	30
中層管理人員和核心骨幹員工(不超過655人)		2025年6月6日至 2028年6月5日	無	9,695	無	(65)	9,630
合計			無	9,795	無	(100)	9,695

附註：

- (1) 上述任何一名激勵對象通過全部在有效期內的股權激勵計劃獲授的本公司股票累計未超過本公司股本總額的1%。本公司全部在有效期內的股權激勵計劃所涉及的標的股票總數累計未超過本公司股本總額的10%。
- (2) 有關考核目標的詳情，請參閱本公司日期為2023年4月4日的通函所載「II.(viii)2. 激勵計劃的解除限售條件」一節。
- (3) 首次授予的限制性股票的授予價格為每股人民幣5.33元。首次授予的限制性股票緊接授予日前的收市價為每股人民幣11.41元。
- (4) 於2023年8月30日，朱宏標先生因工作調動原因，辭任本公司財務總監。授予朱宏標先生的350,000股限制性股票須由本公司根據激勵計劃的條款回購。於2024年1月26日，首次授予的激勵對象中，包括朱宏標先生在內的8名激勵對象根據組織安排調離本公司且不在本公司任職，或因崗位變動導致不再屬於激勵計劃項下的激勵對象範圍，據此，本公司決定根據激勵計劃，以授予價格人民幣5.33元/股加上回購時同期銀行定期存款利息之和回購並註銷該等激勵對象已授予但尚未解除限售的限制性股票共計150萬股。詳情請參見本公司日期為2024年1月26日的公告。
- (5) 於2024年3月22日，周長江先生因工作調動原因，辭任本公司董事會秘書。授予周長江先生的300,000股限制性股票將由本公司根據激勵計劃的條款回購。更多詳情請參閱本公司日期為2023年4月4日的通函所載「II.(xiii) 4. 激勵對象個人情況發生變化」一節。本公司將於進行A股回購時遵守包括香港上市規則在內的適用法律法規。

於報告期內，激勵計劃項下首次授予的限制性股票的于首次授予日的公允價值總額為人民幣6.29億元。測算限制性股票的公允價值所採納的會計準則及政策載於本報告財務報表附註2.5。

2022年限制性股票激勵計劃(續)

(二) 激勵計劃首次授予調整情況(續)

於2023年1月1日及2023年12月31日，根據激勵計劃可供授予的限制性股票總數分別為零及1,760萬股(即預留授予的限制性股票數量)。就報告期內根據激勵計劃授予的限制性股票而可能發行的股份數目除以報告期內已發行A股普通股的加權平均數為約0.8%。

有關激勵計劃的詳情，請參閱本公司日期為2022年12月15日、2023年4月27日、2023年5月4日及2023年6月7日的公告以及本公司日期為2023年4月4日的通函。

競爭業務

本公司董事概無於構成或可能構成與本公司競爭之業務中直接或間接擁有任何權益。

董事、監事及高級管理人員的財務、業務及家庭關係

本公司董事、監事及高級管理人員之間概無任何關係，包括財務、業務、家庭或其他重大關係。

董事及監事於交易、安排或合同的權益

本公司與各董事及監事均訂立服務合同，為期三年，任期屆滿後可重選連任。

董事或監事概無與本集團任何成員公司訂立或擬訂立本集團若不支付賠償(不包括法定賠償)就無法於一年內終止的服務合同。

除與本公司或其子公司(如適用)訂立的服務合同外，於截至2023年12月31日止年度內，本公司董事或監事概無在本公司、其子公司或控股公司、本公司控股公司的子公司為訂約方的重大交易、安排或合約中直接或間接持有重大權益。

環境政策及表現

中國交建堅決貫徹執行《中華人民共和國環境保護法》及地方環境保護相關法律法規，持續強化節能環保管理，提升能源、資源利用效率，促進節能減排，積極應對氣候變化，促進低碳發展，倡導綠色辦公，堅定成為綠色發展的重要參與者、貢獻者、引領者。

中國交建堅持「綠水青山就是金山銀山」理念，牢牢把握經濟社會發展全面綠色轉型趨勢，深入實施碳達峰碳中和「3060」行動，積極投身藍天、碧水、淨土保衛戰，持續做大生態環保產業，努力提供更多優質生態產品以滿足人民日益增長的優美生態環境需要。2023年，本公司節能環保形勢總體穩定，未發生一般以上突發環境事件。

有關本集團環境政策及表現的詳情請參見香港聯交所與本公司網站上刊發的《中國交通建設股份有限公司2023年環境、社會及管治報告》，以及上海證券交易所網站與本公司網站上刊發的《中國交建2023年環境、社會及管治報告》。

董事會報告

遵守相關法律法規

本集團深知遵守監管規定的重要性。本集團於截至2023年12月31日止年度，已於所有重大方面遵守中國的有關法律和法規，而本公司及其所有直接子公司已從有關監管部門取得對於中國經營業務乃屬重大的一切執照、批准和許可。由於本公司經營國際業務，因此除中國的法律外，本公司還須遵守本公司在境內經營業務多個國家和地區的法律和法規；同時，由於本公司於上海證券交易所及香港聯交所上市，因此亦須遵守上市地的上市規則和所適用的法律法規。就本公司所知，本集團於截至2023年12月31日止年度，亦已遵守海外法律法規、上市地的上市規則和所適用的法律法規。本集團已建立起較為成熟的內控制度，以監督和確保生產建設運營活動合法合規。

主要關係

本集團的成功亦有賴員工、客戶及供應商等的支持。

僱員

中國交建始終堅持以人為本，以開放、平等、包容的態度引才聚智，尊重並保障員工的合法權益，為員工搭建施展才華的圓夢舞台，與員工攜手共享發展成果，共謀幸福未來。本集團堅持以人為本，嚴格遵守《中華人民共和國勞動法》《中華人民共和國勞動合同法》等相關法律要求，建立各項勞動保護制度，充分保障員工平等就業、合理薪酬、休息休假、民主溝通等權益；聚力交通強國、江河湖海、國際化經營人才的「三大高地」，實現人盡其才、才盡其用；積極構建和諧企業，打造溫馨「職工之家」，為員工營造舒心的工作環境，關心關注困難員工、退休員工等特殊群體，在危難時刻第一時間伸出援手，開展形式多樣的員工活動平衡員工工作與生活，努力提升員工滿意度和歸屬感。

客戶

中國交建致力於為客戶提供優質服務，建立完備的客戶服務體系，暢通客戶溝通渠道，深入挖掘客戶需求，提升客戶滿意度。本集團堅持以客戶為中心，為客戶解決痛點難點問題提供一攬子「中交方案」，並提升客戶體驗，贏得客戶信任；本集團尊重客戶隱私，要求員工按照《市場經營管理辦法》《政府事務與大客戶商務對接管理辦法》相關規定，嚴格保管客戶資料，並開展相關培訓加強員工法制觀念、增強員工保密意識，全面保障客戶信息數據的安全性、機密性與完整性；本集團構建完善的客戶溝通機制，認真對待客戶意見反饋，及時處理相關投訴，不斷提高客戶的滿意度和忠誠度。

供應商

中國交建堅持「供應鏈總成本最優」原則，圍繞「創新、協同、安全、綠色、智慧」五位一體供應鏈戰略思路，抓實「上線率、集中度、支付保障、海外供應鏈、供應、合規、制度及評價體系、信息化支撐、綠色供應鏈」九大任務，全面建設新時代供應鏈管理與發展體系。建立供應商「白名單」「紅名單」管理體系，明確供應商准入標準、評價標準等一系列全週期動態管理機制；構建供應商智能化評價體系，完成大數據平台測試，加強採購風險、供應風險的大數據分析及智能監控。實施綠色供應商培育行動，提升供應商綠色供應鏈意識。

獲准許的彌償條文

截至2023年12月31日，本公司為其全體董事投購了責任險。

購買、出售及贖回股份

截至2023年12月31日止年度，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何證券。

過去五年財務資料概要

有關本集團截至2023年12月31日止五年期間內各年的營業業績、資產及負債概要載於下表。

合併利潤表

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元 (經重列)	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元	2019年 人民幣百萬元
收入	755,646	719,084	682,785	624,495	553,114
毛利	94,528	83,692	84,524	80,036	69,297
除稅前利潤	37,538	33,088	29,787	26,957	27,349
本年度利潤	31,141	25,971	23,859	19,629	21,525
以下人士應佔：					
– 母公司所有者	24,734	20,226	18,349	16,475	19,999
– 非控制性權益	6,407	5,745	5,510	3,154	1,526
母公司權益持有人應佔利潤每股盈利 (以人民幣元列示)					
基本					
– 本年度利潤	1.45	1.15	1.04	0.92	1.16
– 持續經營業務的利潤	1.45	1.15	1.04	0.92	1.16
攤薄					
– 本年度利潤	1.45	1.15	1.04	0.92	1.16
– 持續經營業務的利潤	1.45	1.15	1.04	0.92	1.16
股息	4,762	3,509	3,293	2,924	3,765

註：受2023年中交鼎信股權投資管理有限公司、中國市政工程西南設計研究總院有限公司、中國市政工程東北設計研究總院有限公司及中交城市能源研究設計院有限公司同一控制下企業合併的影響，本集團2022年的損益表的可比數據已經重列。

合併資產負債表

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元 (經重列)	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元	2019年 人民幣百萬元
總資產	1,684,262	1,516,713	1,391,109	1,304,169	1,123,414
總負債	1,225,138	1,089,221	999,714	946,365	827,004
本公司所有者應佔權益	301,734	282,500	260,391	245,071	229,916
非控制性權益	157,390	144,992	131,004	112,733	66,494

註：受2023年中交鼎信股權投資管理有限公司、中國市政工程西南設計研究總院有限公司、中國市政工程東北設計研究總院有限公司及中交城市能源研究設計院有限公司同一控制下企業合併的影響，本集團2022年的財務數據已經重列。

董事會報告

銀行貸款及其他借款

有關本集團銀行貸款及其他借款的詳情，請參閱經審計合併財務報表附註31。

發行次級永續證券

本公司附屬公司CCCI Treasure Limited發行由本公司擔保的總金額1,000,000,000美元初始票息每年3.425%之次級擔保永續證券(「A系列證券」)及總金額500,000,000美元初始票息每年3.650%之次級擔保永續證券(「B系列證券」，連同A系列證券為「證券」)。根據A系列證券的條款及條件(除非已贖回)，A系列證券的票息將首先於2025年2月21日重置，其後每五年重置一次。根據B系列證券的條款及條件(除非已贖回)，B系列證券的票息將首先於2027年2月21日重置，其後每五年重置一次。證券的票息將於每年2月21日及8月21日每半年按等額分期支付，由2020年8月21日開始。有關更多詳情，請參閱本公司日期為2020年2月11日、2020年2月14日及2020年2月21日的公告。

發行債務融資工具

為改善債務結構，降低融資成本，公司於2023年度發行債務融資工具如下：

1. 於2023年1月12日發行2023年度第一期超短期融資券，到期日為2023年6月13日，發行規模為人民幣20億元，發行利率為2.18%。
2. 於2023年1月13日發行2023年度第二期超短期融資券，到期日為2023年6月15日，發行規模為人民幣20億元，發行利率為2.16%。
3. 於2023年2月23日發行2023年度第三期超短期融資券，到期日為2023年8月23日，發行規模為人民幣30億元，發行利率為2.28%。
4. 於2023年3月20日發行2023年度第四期超短期融資券，到期日為2023年9月18日，發行規模為人民幣30億元，發行利率為2.22%。
5. 於2023年5月18日發行2023年度第五期超短期融資券，到期日為2023年11月15日，發行規模為人民幣20億元，發行利率為2.12%。
6. 於2023年5月22日發行2023年度第六期超短期融資券，到期日為2023年11月17日，發行規模為人民幣20億元，發行利率為2.11%。
7. 於2023年6月9日發行2023年度第七期超短期融資券，到期日為2023年12月6日，發行規模為人民幣20億元，發行利率為2.00%。
8. 於2023年7月19日發行2023年度第一期中期票據，到期日為2026年7月21日，發行規模為人民幣20億元，發行利率為2.68%。
9. 於2023年8月21日發行2023年度第八期超短期融資券，到期日為2023年12月27日，發行規模為人民幣20億元，發行利率為1.92%。
10. 於2023年8月24日發行2023年度第九期超短期融資券，到期日為2023年12月26日，發行規模為人民幣25億元，發行利率為1.97%。
11. 於2023年11月9日發行2023年度第十期超短期融資券，到期日為2023年12月26日，發行規模為人民幣20億元，發行利率為2.10%。
12. 於2023年11月10日發行2023年度第十一期超短期融資券，到期日為2023年12月27日，發行規模為人民幣20億元，發行利率為2.04%。

固定資產

有關本集團截至2023年12月31日止年度物業、廠房及設備變動情況，請參閱經審計合併財務報表附註15。

資本化利息

有關本集團截至2023年12月31日止年度資本化利息費用情況，請參閱經審計合併財務報表附註8。

儲備

有關本集團及本公司截至2023年12月31日止年度儲備變動的詳情，請參閱經審計合併財務報表附註38和52。

可分配儲備

本公司截至2023年12月31日的可分配儲備約為人民幣48,476百萬元。

捐款

截至2023年12月31日止年度，本集團的慈善及其他捐款合共約為人民幣274百萬元。

子公司

有關在2023年12月31日本公司主要子公司的詳情，請參閱經審計合併財務報表附註39。

重大投資及收購

有關截至2023年12月31日止年度所產生重大投資及收購之詳情，請參閱經審計合併財務報表附註15、16、17(a)、18、19、20、21、22和42。

權益變動

有關權益變動的詳情，請參閱經審計合併財務報表附註35、37和38。

退休福利

有關退休福利的詳情，請參閱經審計合併財務報表附註33。

優先認股權

本公司的公司章程並無優先認股權的條款規定本公司須按持股比例向現時股東發行新股。

主要客戶及供應商

本公司多元化的業務結構決定了公司的供應商及客戶較為廣泛、集中度較低，不存在對單一供應商或客戶的依賴。於2023年12月31日，本集團向前五名客戶的銷售額合計為人民幣335.44億元，佔本集團收入4.4%；本集團向前五名供應商合計採購金額為人民幣269.91億元，佔本集團年度採購總額5.7%。

董事會報告

建議資產重組及建議分拆

於2022年5月11日，本公司與中國城鄉控股集團有限公司（「中國城鄉」）及甘肅祁連山水泥集團股份有限公司（「祁連山」）簽署資產置換及發行股份購買資產協議（「該協議」），並經2022年12月28日及2023年2月28日簽署的補充協議所進一步修訂，統稱「該等協議」。根據該等協議，訂約方同意：(i)本公司將向祁連山出售其於三家全資附屬公司（即中交公路規劃設計院有限公司（「公規院」）、中交第一公路勘察設計研究院有限公司（「一公院」）及中交第二公路勘察設計研究院有限公司（「二公院」），統稱「三家公路院」）的100%股權，代價分別約為人民幣720,030萬元、人民幣618,327萬元及人民幣677,985萬元；(ii)中國城鄉將向祁連山出售其於三家全資附屬公司（即中國市政工程西南設計研究總院有限公司（「西南院」）、中國市政工程東北設計研究總院有限公司（「東北院」）及中交城市能源研究設計院有限公司（「能源院」），統稱「三家市政院」）的100%股權，代價分別約為人民幣227,852萬元、人民幣94,106萬元及人民幣12,014萬元；(iii)作為收購三家公路院及三家市政院的代價，祁連山將向本公司及中國城鄉轉讓其於甘肅祁連山水泥集團有限公司（「祁連山有限」）的100%股權，代價約為人民幣1,043,043萬元，並按每股代價股份人民幣10.17元的發行價發行合共1,285,418,199股新A股以支付相對三家公路院及三家市政院價值的差額部分。本公司及中國城鄉進一步同意祁連山有限股權及代價股份的分配如下：(i)本公司及中國城鄉將分別擁有祁連山有限約85%及15%的權益；及(ii)本公司及中國城鄉將分別持有1,110,869,947股代價股份及174,548,252股代價股份，分別佔祁連山經發行代價股份擴大後股權的約53.88%及8.47%（「建議資產重組」）。建議資產重組完成後，三家公路院、三家市政院及祁連山有限的財務業績將併入本公司的合併財務報表。

中國城鄉為中交集團的全資附屬公司，而中交集團為本公司控股股東，持有本公司於該等協議日期已發行普通股約59.63%的權益，故中國城鄉為香港上市規則項下本公司的關連人士。由於中國城鄉為該等協議的訂約方，因此，建議資產重組構成本公司的關連交易。由於收購及出售的最高適用百分比率均超過5%但低於25%，故建議資產重組構成本公司的一項須予披露交易及一項關連交易，並須遵守香港上市規則項下的申報、公告及獨立股東批准的規定。

建議資產重組已於2023年3月10日本公司召開的特別股東大會上獲得獨立股東批准。本公司已申請而香港聯交所已確認本公司可進行建議分拆，並批准豁免嚴格遵守香港上市規則第15項應用指引第3(f)段的規定。建議資產重組及建議分拆已於2023年11月30日實施完成。

業績承諾

於2022年12月28日，本公司與中國城鄉及祁連山簽署與建議資產重組有關的業績承諾補償協議（「補償協議」），據此本公司及中國城鄉就涉及收益法進行評估的三家公路院及三家市政院的資產（「業績承諾資產」）於建議資產重組完成後的業績作出承諾，如該等承諾不能實現須對祁連山進行補償。根據補償協議，業績承諾期間為2023年、2024年及2025年。

根據中審眾環會計師事務所出具的《2023年度業績承諾完成情況的專項說明的專項審核報告》，業績承諾資產均完成2023年業績承諾，不存在需要補償的情形。其業績實現情況具體如下：

項目	2023年度(人民幣萬元)					
	公規院	一公院	二公院	西南院	東北院	能源院
業績承諾金額	46,409.95	43,022.48	43,489.74	12,726.93	5,663.56	772.98
實現金額	55,073.54	44,633.89	53,773.81	18,043.67	5,988.09	1,274.34
差額	8,663.59	1,611.41	10,284.07	5,316.74	324.53	501.36
實現率(%)	118.67	103.75	123.65	141.78	105.73	164.86

註：業績承諾金額與實現金額均為目標公司合併報表層面扣除採用資產基礎法評估的子公司當期淨利潤及非經常性損益後的歸屬於母公司所有者的淨利潤。

有關詳情，請參閱本公司日期為2022年5月11日、2022年12月28日、2023年1月10日、2023年2月28日、2023年3月9日、2023年8月4日、2023年9月10日、2023年9月18日、2023年9月26日、2023年10月30日、2023年11月23日和2023年11月30日的公告以及本公司日期為2023年2月21日的通函。

關連交易

本公司於2023年訂立了以下關連交易。

1. 於2023年8月28日，中交一公局集團有限公司(「一公局集團」)、中國公路工程諮詢集團有限公司(「中諮集團」)、中交產業投資控股有限公司(「中交產投」)及陽江市交通投資集團有限公司(「陽江交投」)訂立合資協議共同出資組建陽江市世通綠色建材有限責任公司(「項目公司」)。根據合資協議，項目公司的註冊資本為人民幣40,966.00萬元，其中，一公局集團、中諮集團、中交產投及陽江交投將分別出資人民幣20,893萬元、人民幣6,145萬元、人民幣3,687萬元及人民幣10,241萬元，分別佔項目公司註冊資本總額的51%、15%、9%及25%。

於2023年8月28日，中交產投為中交集團的附屬公司，而中交集團為本公司控股股東，持有本公司已發行普通股約59.37%的權益，故中交產投為香港上市規則項下本公司的關連人士。因此，根據香港上市規則第14A章，合資協議項下的成立項目公司事項構成本公司的關連交易。

由於合資協議項下的成立項目公司事項的最高適用百分比率超過0.1%但低於5%，故合資協議項下擬進行的交易須遵守香港上市規則有關公告的規定，惟獲豁免遵守獨立股東批准的規定。

有關上述關連交易的詳情，請參閱本公司日期為2023年8月28日的公告。

2. 於2023年8月28日，中交資本、振華重工、中和物產株式會社(「中和物產」)、中交國際(香港)控股有限公司(「中交國際」)、中國民航機場建設集團有限公司(「機場建設集團」)、中路(香港)園區投資發展有限公司(「中路投資」)及中交租賃訂立增資協議。根據增資協議，中交資本、振華重工、中和物產、中交國際、機場建設集團及中路投資分別同意按照增資協議的條款及條件向中交租賃進行增資，其中(i)中交資本增資人民幣203,379.05萬元(包括以現金方式出資人民幣119,031.05萬元、以未分配利潤轉增的方式出資人民幣76,538.48萬元及以盈餘公積轉增的方式出資人民幣7,809.52萬元)；(ii)振華重工以盈餘公積轉增的方式出資人民幣1,064.93萬元；(iii)中和物產增資人民幣19,170.00萬元(包括以未分配利潤轉增的方式出資人民幣17,395.11萬元及以盈餘公積轉增的方式出資人民幣1,774.89萬元)；(iv)中交國際增資人民幣12,780.00萬元(包括以未分配利潤轉增的方式出資人民幣11,596.74萬元及以盈餘公積轉增的方式出資人民幣1,183.26萬元)；(v)機場建設集團以現金方式出資人民幣39,418.57萬元；及(vi)中路投資以現金方式出資人民幣86,004.18萬元。於2023年8月28日，中交租賃由本公司透過附屬公司中交資本、中和物產及中交國際持有91%股權，由振華重工持有9%股權。增資事項完成後，本公司將透過附屬公司中交資本、中和物產、中交國際及中路投資持有中交租賃90.2%股權。

於2023年8月28日，機場建設集團及振華重工均為中交集團的附屬公司，而中交集團為本公司控股股東，持有本公司已發行普通股約59.37%的權益，故機場建設集團及振華重工均為香港上市規則項下本公司的關連人士。因此，根據香港上市規則第14A章，增資協議項下的增資構成本公司的關連交易。

由於增資的最高適用百分比率超過0.1%但低於5%，故增資須遵守香港上市規則有關公告的規定，惟獲豁免遵守獨立股東批准的規定。

有關上述關連交易的詳情，請參閱本公司日期為2023年8月28日的公告。

董事會報告

關連交易(續)

3. 於2023年10月19日，本公司附屬公司中國港灣(香港)振華工程有限公司(「香港振華」)與中交海外房地產有限公司(「海外地產」)訂立股權轉讓協議。據此，香港振華同意有條件收購而海外地產同意有條件出售海外地產美國投資控股有限公司(「海外地產美國公司」)17.25%股權，交易對價為67,826,137.50美元。於2023年10月19日，海外地產美國公司由本公司透過附屬公司香港振華和中交美國有限公司分別持有77.9%和4.85%股權，由海外地產持有17.25%股權。於收購事項完成后，海外地產美國公司將成為本公司全資附屬公司。

於2023年10月19日，海外地產為中交集團的附屬公司，而中交集團為本公司控股股東，持有本公司已發行普通股約59.47%的權益，故海外地產為香港上市規則項下本公司的關連人士。因此，根據香港上市規則第14A章，股權轉讓協議項下的收購事項構成本公司的關連交易。

由於收購事項的最高適用百分比率超過0.1%但低於5%，故收購事項須遵守香港上市規則有關公告的規定，惟獲豁免遵守獨立股東批准的規定。

有關上述關連交易的詳情，請參閱本公司日期為2023年10月19日的公告。

本公司在上海證券交易所和香港聯交所兩地上市，涉及關連交易之事宜將同時遵守兩地上市規則的有關規定和《公司關聯(連)交易管理辦法》的要求。

本公司為中交集團重要子集團之一，為促進中交集團整體協同發展，根據市場需要，本公司與中交集團其他子集團在確有必要的情況下，遵循協同互補、互利共贏的原則亦會進行業務合作，進而發生關連交易。本公司在關連交易發生前、實施過程以及交易完成后均建立有嚴格的內控保障機制，保護中小股東利益。根據審議決策程序，本公司的關連交易通常分為持續性關連交易(日常性關聯交易)和一次性關連交易兩種類型。

2023年，針對公司改革發展過程中在關連交易管理方面遇到的挑戰，公司著重開展以下工作：

1. 修訂、制定關連交易管理相關制度，夯實治理體系。落實上市公司獨立董事工作制度，積極發揮董事會審計與內控委員會的監督職能，通過對上市公司關連交易的公允性發表獨立意見，切實加強對重大關連交易的監督，維護公司和全體股東合法權益。按照以關連交易管理辦法為核心，日常性關連交易實施細則、一次性關連交易實施細則和評優懲處細則為支撐的「1+3」制度體系，連續三年制定關連交易管理年度專項工作方案，建立「年初有計劃、月度有監督、季度有交流、年度有考核」的全生命週期閉環管理機制，打造「橫向到邊、縱向到底、責任到人」的全集團縱向管理體系。
2. 在《關聯(連)交易風險管理工作深化方案》基礎上，從責任管理、培訓交流、服務支撐、監督考核四個方面，著重攻堅日常性關連交易精準計量、一次性關連交易閉環管理、關連子公司處置等難點任務，貫徹落實非不要不發生原則，用好信息化系統，進一步加強與總部相關部門業務協同性，提高全員關連交易合規意識。
3. 對年度關連交易管理工作進行總結提升。邀請境內、境外常年法律顧問針對監管機構對於關連交易的合規監管要求、監管重點、監管程序進行解讀，對近期市場上部分違規處罰案例進行分析。
4. 開展對公司各子公司年度關連交易管理考評工作。為進一步提高公司內控水平，組織各子公司就年度關連交易管理工作情況開展自評，並請相關責任部門對評價結果進行複評，同時結合外部第三方審計機構審計結果對各子公司年度關連交易管理工作進行複盤總結，制定優秀企業名單、更新督導企業名單，打造閉合管理機制。

持續關連交易

就本集團的持續關連交易，本公司經計及現行市價、歷史交易金額、本集團發展需求及當前產能等因素後做出年度上限建議，並按照香港上市規則及上海證券交易所股票上市規則，由董事會或股東大會(如適用)審議通過有關議案。持續關連交易的發生情況均由本公司董事會審計及內控委員會監控和確認，並根據實際發生情況及交易金額及時提出修訂年度上限的建議並提交審議。本公司2023年度持續關連交易的實際發生額均在可控制的合理範圍內，符合本公司的預期。

本公司設有有效且足夠的監控機制，以監管持續關連交易的年度上限及確保不會超過該等上限。本公司採取的監控措施具體如下：

- (i) 本公司憑藉過往經驗和經營計劃，在評估潛在發生關連交易的必要性和公允性的基礎上，訂立為期三年的持續關連交易框架協議並設立年度上限；該等協議及建議年度上限均履行必要的決策審批程序，包括但不限於由本公司獨立董事、董事會審計與內控委員會、董事會、監事會、股東大會按照其各自權限分別審議。審議通過後將組織實施；
- (ii) 本公司對持續關連交易的整體執行情況及實際交易金額進行日常監控。就金融服務協議及融資租賃及商業保理協議而言，財務公司和中交租賃(本公司附屬公司)作為非銀行金融機構，按月匯報提供信貸服務實際每日最高餘額及提供融資租賃服務和商業保理服務的實際金額，並按季度預測該年餘下時間的交易金額。就其他持續關連交易協議而言，本公司附屬公司按季度填報實際交易金額(包括該季度的實際交易金額及累計實際交易金額)及預測該年餘下時間的交易金額。同時，本公司每年年末將下一年度持續關連交易的上限額度分派到交易實施主體；
- (iii) 在實施過程中，根據業務發展變化，如交易主體有增加持續關連交易上限額度的需求，須及時提出，本公司通過判斷持續關連交易發生的必要性、公允性後，適時啟動修改上限的決策程序；
- (iv) 如果在任何時候有關持續關連交易的實際交易金額達到現有年度上限的80%，交易主體應當重新預測該年剩餘時間的交易金額是否滿足經營需要，並提供相關交易信息以便本公司更好地監控，或者在評估必要性、公允性後及時啟動修改上限的決策程序；及
- (v) 本公司在每年年底將再次根據當年最新持續關連交易的實際發生情況預測下一年度有關交易的上限計劃，對其必要性和公允性進行判斷後重新評估下一年度持續關連交易計劃。若該評估結果與現有年度上限一致，則交易按照上述程序執行；若預計將超出上限，則啟動修改上限的決策程序。

董事會報告

持續關連交易(續)

1. 本公司與中交集團訂立的相互項目承包框架協議

於2021年10月15日，為重續原相互項目承包框架協議項下的交易，本公司與中交集團訂立相互項目承包框架協議，協議期由2022年1月1日至2024年12月31日為期三年。據此，本集團同意向CCCCG集團提供項目承包服務，有關服務可能包括(i)為CCCCG集團可能承接的建設項目提供建設、設計、諮詢及管理服務；及(ii)臨時配套設施的設計、建造、運行、管理及拆除；而CCCCG集團同意向本集團提供勞務及分包服務，有關服務可能包括(i)為本集團可能承接的建造項目提供專業服務；(ii)臨時配套設施的設計、建造、運行、管理及拆除；及(iii)提供諮詢、管理及技術服務。

有關上述持續關連交易的詳情，請參閱本公司日期為2021年10月15日的公告及日期為2021年10月25日的通函。

上述的持續關連交易年度上限與本集團於截至2023年12月31日止年度的實際應收及應付交易金額之比較載列如下：

	2023年的 年度上限 (人民幣百萬元)	2023年的 實際金額 (人民幣百萬元)
本集團向CCCCG集團提供項目承包服務	34,554	14,009
CCCCG集團向本集團提供勞務及分包服務	8,232	3,095

2. 財務公司與中交集團訂立的金融服務協議

於2021年10月15日，為重續原金融服務協議項下的交易，財務公司與中交集團訂立金融服務協議，協議期限自2022年1月1日至2024年12月31日為期三年。據此，財務公司同意向CCCCG集團提供存款服務、貸款服務、保函服務及其他信貸服務。

有關上述持續關連交易的詳情，請參閱本公司日期為2021年10月15日的公告及日期為2021年10月25日的通函。

上述持續關連交易的年度上限與財務公司於截至2023年12月31日止年度向CCCCG集團提供的信貸服務的實際每日最高餘額(包括其應計利息)及財務公司將就向CCCCG集團提供其他金融服務收取的費用之比較載列如下：

	2023年的 年度上限 (人民幣百萬元)	2023年的 實際金額 (人民幣百萬元)
財務公司向CCCCG集團提供 信貸服務的每日最高餘額 (包括應計利息)	29,078	4,859
金融服務 – 存款服務及貸款服務框架協議 項下的貸款服務		
金融服務 – 保函服務框架協議項下的保函 服務	5,010	1,923
金融服務 – 其他信貸服務框架協議項下的 開票服務及債券認購	1,372	847

持續關連交易(續)

3. 中交資本與中交集團訂立的融資租賃及商業保理協議

於2021年10月15日，為重續原融資租賃框架協議項下的交易及進一步規管中交租賃提供予CCCG集團的商業保理服務，中交租賃與中交集團訂立融資租賃及商業保理協議，協議期限自2022年1月1日至2024年12月31日為期三年，據此，中交租賃將通過直接租賃或售後回租安排向CCCG集團提供有關租賃資產的融資租賃服務及透過保理或反向保理安排向CCCG集團提供有關應收款項的商業保理服務。

於2022年10月28日，根據生產經營實際需要，中交租賃、中交集團與中交資本訂立融資租賃與商業保理協議之補充協議，以將融資租賃與商業保理協議的訂約方由中交租賃修訂為中交資本。

有關上述持續關連交易的詳情，請參閱本公司日期為2021年10月15日和2022年10月28日的公告及日期為2021年10月25日的通函。

上述持續關連交易的年度上限與中交資本於截至2023年12月31日止年度向CCCG集團提供的融資租賃服務及商業保理服務的實際總金額之比較載列如下：

	2023年的 年度上限 (人民幣百萬元)	2023年的 實際金額 (人民幣百萬元)
中交資本向CCCG集團提供融資租賃服務	6,300	768
中交資本向CCCG集團提供商業保理服務	7,500	460

4. 本公司與中交集團訂立的相互產品銷售及購買協議

於2021年9月9日，為重續原相互產品銷售及購買協議項下的交易，本公司與中交集團訂立相互產品銷售及購買協議，協議期限自2022年1月1日至2024年12月31日為期三年，本集團同意銷售而CCCG集團同意購買材料產品，包括材料及設備、部件等，同時，CCCG集團同意銷售而本集團同意購買工程產品，包括工程船(即整平船、起重船等)、工程機器(盾構機)、鋼結構產品等。

有關上述持續關連交易的詳情，請參閱本公司日期為2021年9月9日的公告及日期為2021年10月25日的通函。

上述持續關連交易的年度上限與本集團於截至2023年12月31日止年度向CCCG集團應收及應付的實際總金額之比較載列如下：

	2023年的 年度上限 (人民幣百萬元)	2023年的 實際金額 (人民幣百萬元)
本集團向CCCG集團銷售材料產品	3,877	831
本集團向CCCG集團購買工程產品	4,532	2,889

董事會報告

持續關連交易(續)

5. 本公司與中交集團訂立的租賃和資產管理服務框架協議

於2021年9月9日，為重續原租賃框架協議項下的交易，本公司與中交集團訂立租賃框架協議，協議期限自2022年1月1日至2024年12月31日為期三年。據此，CCCC集團同意向本集團出租租賃資產，供本集團作生產及營運用途。租賃資產主要包括中交集團擁有的若干房屋、廠房以及輔助生產經營的設備及設施。

有關上述持續關連交易的詳情，請參閱本公司日期為2021年9月9日的公告及日期為2021年10月25日的通函。

上述持續關連交易的年度上限與CCCC集團於截至2023年12月31日止年度向本集團租賃的實際總金額之比較載列如下：

	2023年的 年度上限 (人民幣百萬元)	2023年的 實際金額 (人民幣百萬元)
CCCC集團向本集團出租部分房屋、廠房以及 輔助生產經營的設備、設施等	795	332

6. 本公司與中交海峰訂立的產品租賃框架協議

於2022年8月30日，本公司與中交海峰訂立產品租賃框架協議，據此，自2022年8月30日起開始至2024年12月31日止期間，中交海峰集團同意向本集團出租工程產品。

於2023年10月30日，本公司與中交海峰訂立補充協議，以修訂現有產品租賃框架協議項下中交海峰集團向本集團出租工程產品應收取的租金於截至2023年12月31日止年度的現有年度上限，將其根據業務發展從人民幣138.00百萬元調高至人民幣277.80百萬元。

中交海峰為本公司附屬公司。於2023年10月30日，中交集團(為本公司控股股東，持有本公司已發行普通股約59.47%的權益)通過其附屬公司中交產投持有中交海峰20%的權益。因此，根據香港上市規則第14A.16條，中交海峰為本公司的關連附屬公司。故補充協議及其項下擬進行的交易構成香港上市規則第14A章項下本公司的持續關連交易。

由於補充協議項下的經修訂年度上限的最高適用百分比率超過0.1%但低於5%，故補充協議及其項下擬進行的交易須遵守香港上市規則有關公告的規定，惟獲豁免遵守獨立股東批准的規定。

有關上述持續關連交易的詳情，請參閱本公司日期為2022年8月30日和2023年10月30日的公告。

上述持續關連交易的年度上限與中交海峰於截至2023年12月31日止年度向本集團租賃的實際總金額之比較載列如下：

	2023年的 年度上限 (人民幣百萬元)	2023年的 實際金額 (人民幣百萬元)
中交海峰集團向本集團出租工程產品	277.80	188

持續關連交易(續)

7. 本公司與中交海峰訂立勞務分包與專業分包框架協議

於2023年10月30日，本公司與中交海峰訂立勞務分包與專業分包框架協議，據此，自協議日期(即2023年10月30日)起至2023年12月31日止，本集團同意向中交海峰集團提供勞務分包與專業分包服務。

中交海峰為本公司附屬公司。於2023年10月30日，中交集團(為本公司控股股東，持有本公司已發行普通股約59.47%的權益)通過其附屬公司中交產投持有中交海峰20%的權益。因此，根據香港上市規則第14A.16條，中交海峰為本公司的關連附屬公司。故勞務分包與專業分包框架協議及其項下擬進行的交易構成香港上市規則第14A章項下本公司的持續關連交易。

由於勞務分包與專業分包框架協議項下的建議年度上限的最高適用百分比率超過0.1%但低於5%，故勞務分包與專業分包框架協議及其項下擬進行的交易須遵守香港上市規則有關公告的規定，惟獲豁免遵守獨立股東批准的規定。

有關上述持續關連交易的詳情，請參閱本公司日期為2023年10月30日的公告。

上述持續關連交易的年度上限與本集團於截至2023年12月31日止年度向中交海峰集團提供勞務分包與專業分包服務的實際總金額之比較載列如下：

	2023年的 年度上限 (人民幣百萬元)	2023年的 實際金額 (人民幣百萬元)
本集團向中交海峰集團提供勞務分包與專業分包服務	122.75	102

對財務公司持續關連交易的說明

財務公司是經中國銀行業監督管理委員會批准，於2013年7月成立的非銀行金融機構。財務公司由中交集團及本公司共同出資設立(中交集團5%，中國交建95%)，註冊資本金人民幣35億元。

財務公司作為專業化的金融服務企業，為本集團提供資金結算、存款、信貸、委託貸款、融資租賃、財務和融資顧問等多品種、專業化的金融服務。財務公司與關連人士之間的存、貸款關連交易是其主營業務之一，通過吸收中交集團成員單位的存款和參照市場定價發放貸款，提高資金使用效率，對本公司的發展具有積極意義，有利於本公司及全體股東的利益。

1. 定價原則

財務公司向關連人士提供金融服務均採用市場化的公允定價原則。提供存款服務時，關連人士獲得的存款利息的利率，不高於同期同類存款由中國人民銀行所定的利率範圍，也不高於財務公司向其他成員單位提供的同期同類型存款的利率；提供貸款服務時，向關連人士貸款資金額度日均不高於其在財務公司日均存款餘額的75%，貸款利率以貸款市場報價利率作為參考，不低於國內主要商業銀行提供同期、同類貸款服務所適用的利率。

董事會報告

持續關連交易(續)

對財務公司持續關連交易的說明(續)

2. 風險管理與審核程序

財務公司根據相關中國金融服務法律法規，制定了若干與管理及控制營運風險及信貸風險有關的內部規則及政策，有一套較為完善的內控制度；建立了規範的企業管治結構以確保內控有效，包括實行董事會領導下的總經理責任制，根據決策、執行及監管制度建立組織架構，並根據職責不同而制定不同的工作程序及風險控制系統；採用集中管理及安全有效的業務系統，能夠及時監控交易情況。

財務公司決策程序為股東會、董事會、總經理辦公會三層架構。設有四個專業委員會，分別為審計委員會、風險管理委員會、信貸審查委員會及投資決策委員會，對財務公司的業務、風險、內控及重大投資予以管控。

作為銀行業金融機構，財務公司嚴格按照中國人民銀行《支付結算辦法》《人民幣結算賬戶管理辦法》管理賬戶，依法保障開戶人資金的安全。本集團與關連人士在財務公司開立的賬戶彼此獨立，賬戶內資金不存在相互往來。

財務公司在開展業務前會做授信審查，並根據內部評級標準做信用評級和信貸資產評級，同時定期安排貸後檢查(每半年)。在業務執行過程中，財務公司亦有專人跟蹤檢查貸款使用狀況，如果貸款用途改變，財務公司將全部收回本金和利息，並按照100%利息額外予以處罰。

財務公司與關連人士簽訂的《借款合同》中明確規定：關連人士不按本合同約定的還款期限償還本金和利息的，財務公司有權要求關連人士限期清償，並對逾期未償還之借款按照合同約定收取罰息，一般罰息收取標準為同期基準利率的50%。

中交集團無條件及不可撤回地向本集團保證金融服務協議期間，中交集團將：(i)保證關連人士全數履行其在金融服務協議之義務及責任；及(ii)如關連人士無法履行在金融服務協議之義務及責任或金融服務協議之條款，中交集團必須彌償因此而導致本集團蒙受的損失。

日後，財務公司在經營範圍內向關連人士提供其他金融服務時，亦將採取類似措施保護本集團利益不受損失。當為關連人士開具保函時，會在簽署協議中明確相關保護條款，如財務公司收到受益人提交的索賠文件時，有權直接扣劃協議約定的保證金以及關連人士在財務公司開立的所有賬戶中的款項用於對外支付(如該款項為定期存款，不論該存款是否已到期，財務公司均有權直接扣劃。由此給關連人士造成的損失，由關連人士自行承擔)。扣劃所得款項與需抵償的債務幣種不一致的，按財務公司在扣劃時公佈的匯率折算為抵償債務的金額。財務公司扣劃後仍不足以對外付款時，關連人士最遲應在收到財務公司的支付通知之日起三個銀行工作日內將相應款項匯至關連人士在財務公司開立的賬戶，以供財務公司對外賠付。

倘若關連人士不按還款期限償還的，財務公司有權要求關連人士限期清償，並對逾期未償還款項按照協議約定收取罰息，一般罰息收取標準為同期基準利率的50%。

持續關連交易(續)

對財務公司持續關連交易的說明(續)

3. 中國交建對財務公司的風控措施

- (i) 本公司將安排高級管理人員負責就金融服務協議的執行及交易進行監察；
- (ii) 如有任何問題，該高級管理人員需即時向董事長、財務主管／總監及其他高級管理層匯報。在沒有發現問題時，該高級管理層人員亦需每月向董事長、財務主管／總監及其他高級管理層匯報有關金融服務協議的執行情況；及
- (iii) 本公司將聘用第三方審計機構，每季度對財務公司金融服務協議的執行情況、內控系統的合適度進行審計／審閱，並向本公司獨立非執行董事及監事匯報審計／審閱結果。

4. 財務公司2023年度存貸款業務情況

2023年度財務公司吸收關連人士存款餘額約人民幣92.91億元，佔財務公司存款總額的18.97%，支付關連人士存款利息人民幣0.88億元；向關連人士提供信貸服務的每日最高平均餘額及利息人民幣76.30億元。

對中交租賃持續關連交易的說明

中交租賃於2014年5月在上海自貿區註冊成立，註冊資本金人民幣50億元。中交租賃於2023年12月31日的股權結構為：中國交建及其附屬公司合計持有90.2%（中交資本62.42%、中和物產株式會社11.45%，中交國際(香港)控股有限公司7.64%及中路(香港)園區投資發展有限公司8.69%）以及中交集團附屬公司持有9.8%（振華重工5.82%及中國民航機場建設集團有限公司3.98%）。2017年中國交建主體信用獲AAA評級。

中交租賃致力於發揮公司產融優勢，提供融資租賃、經營性租賃、商業保理等綜合投融資服務，為中國交建主營業務發展拓寬了融資渠道。為擴大業務規模，中交租賃同時向中交集團及其附屬公司提供融資租賃業務，並獲得相應收益。上述業務的開展，符合本公司及全體股東的利益。

1. 定價原則

中交租賃向中交集團提供融資租賃及商業保理服務。融資租賃包括但不限於直接租賃、售後回租等形式；融資租賃服務項下的固定資產主要包括工程設備、酒店設備及器械及商業地產物業及其設備等。商業保理方式包括但不限於有追索權保理、無追索權保理等形式。中交租賃與關連人士(中交集團及其附屬公司)之間融資租賃均採用市場化的公允定價原則。中交租賃與關連人士進行融資租賃交易，融資租賃利率按照同期銀行貸款利率上浮一定比例(具體比例視承租人的資信情況而定)，由中交租賃與承租人協商確定。中交租賃向中交集團提供的商業保理服務的定價原則，其價格由中交租賃提出報價，並經中交集團參考獨立第三方提供同類型保理服務的報價並考慮相關因素後與中交租賃協商確定。中交集團指定部門或其指定人員主要負責核查獨立第三方提供同類型保理報價及市場成交價。

2. 風險管控與審核程序

中交租賃制定了若干與管理及控制營運風險的內部規則及政策，有一套較為完善的內控制度；建立了規範的企業管治結構以確保內控有效，包括實行董事會領導下的總經理責任制，根據決策、執行及監管制度建立組織架構，並根據職責不同而制定不同的工作程序及風險控制系統；採用集中管理及安全有效的業務系統，能夠及時監控交易情況。

董事會報告

持續關連交易(續)

對中交租賃持續關連交易的說明(續)

3. 中交租賃2023年度融資租賃業務情況

2023年度，中交租賃與關連人士訂立的融資租賃合計金額人民幣7.68億元，佔中交租賃融資租賃當年總額2.07%。

2023年度，中交租賃與關連人士訂立的商業保理合計金額人民幣4.60億元，佔中交租賃商業保理當年總額7.94%。

就本集團上述所列的非豁免持續關連交易，獨立非執行董事已審閱有關協議及其項下擬進行之交易並認為有關交易：

- (i) 於本集團一般及正常業務過程中訂立；
- (ii) 以一般商業條款或對本集團而言不遜於獨立第三方可取得或提供之條款進行；及
- (iii) 根據有關交易協議之相關條款進行，屬公平合理並符合本公司及其股東之整體利益。

本公司核數師已執行若干程序，並根據香港上市規則第14A.56條向董事會發出函件，表示其並未注意到任何事情，可使其認為該等交易：

- (i) 並未獲得董事會批准；
- (ii) 若交易涉及由本集團提供貨物或服務，在各重大方面沒有按照本公司的定價政策進行；
- (iii) 在各重大方面沒有根據有關交易的協議進行；及
- (iv) 年度實際金額超出本公司已在先前公告中所披露的相關交易上限。

其他

除上述關連交易外，本集團並無訂立任何其他須遵守香港上市規則第14A章項下的申報、公告及獨立股東批准規定的關連交易或持續關連交易。

就經審計合併財務報表附註46所述的關聯方交易(同時亦為香港上市規則第14A章項下的關連交易)而言，本公司已按照香港上市規則的規定作出披露。

僱員

截至2023年12月31日，與本集團簽訂勞動合同的在崗員工人數為144,813人。截至2023年12月31日，員工結構如下：

1. 專業構成情況

專業	員工人數(人)	佔員工總數的比例
生產人員	18,634	12.87%
銷售人員	10,837	7.48%
技術人員	90,312	62.36%
財務人員	9,677	6.68%
行政人員	15,353	10.60%
總計	144,813	100.0%

2. 學歷構成情況

	員工人數(人)	佔員工總數的比例
博士研究生	613	0.42%
碩士研究生	16,548	11.43%
大學本科	100,390	69.32%
大學專科	13,006	8.98%
高中(中專)及以下	14,256	9.84%
總計	144,813	100.0%

註： 以上表格對百分比的表述已四捨五入至最近的一位小數。

根據適用的規定，本集團向僱員的退休金計劃、醫療保險計劃、失業保險計劃、分娩保險計劃和人身傷害保險計劃供款，本集團供款數額按中國相關部門提供的僱員總工資的指定百分比計算。本集團亦根據中國的適用法規向僱員的住房公積金供款。除法定供款外，本集團還向在職僱員和退休僱員提供自願發放的福利。本集團在職僱員亦可享受績效年度獎金。截至2023年12月31日止年度，本公司需支付的薪酬及社會保障的詳情，請參閱經審計合併財務報表附註29。有關董事及高級行政人員的薪酬資料，請參閱經審計合併財務報表附註9。有關本公司為僱員提供補充退休金津貼及醫療福利的詳情，請參閱經審計合併財務報表附註33。

董事會報告

業務回顧

有關本集團的主要風險及不明朗因素，請參閱本報告「管理層的討論與分析」一節。有關本集團的業務回顧及業務展望，請參閱本報告「業務概覽」一節。

重大訴訟及仲裁

於2023年12月31日，就董事所知，除經審計合併財務報表附註41所披露者外，本集團並未牽涉重大訴訟或仲裁，亦無面臨或遭受任何未決的重大訴訟或索賠。

審計師

本公司於2023年6月16日舉行的2022年股東週年大會已審議及批准續聘安永會計師事務所為本公司的國際核數師及續聘安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)為本公司的國內審計師，任期自2022年股東週年大會通過決議案之日起至本公司2023年股東週年大會當日結束。安永會計師事務所已審計隨附的合併財務報表，該等報表按國際財務報告準則編製。本公司已自本公司於2016年6月16日舉行的2015年股東週年大會起一直聘任安永會計師事務所及安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)。



廣東珠海港高欄港區南水作業區北港池維護疏浚工程
主要施工內容為港區內3個碼頭及公共區域的港池維
護性疏浚，工程量約為300萬立方米。

項目徹底打通了珠海高欄港區深水航道，實現高港欄
區的跨越式發展。

監事會報告

報告期內，公司監事會認真履行《公司法》《公司章程》《監事會議事規則》賦予的各項職責，聚焦公司「高質量發展深化年」工作部署，認真審議各類議案，定期列席股東大會及董事會會議，積極開展調研檢查，對公司依法合規運行、董事及高級管理人員履職、重大事項決策進行監督，切實維護公司及股東權益，推動公司高質量發展。

一、監事會工作情況

（一）會議召開情況

報告期內，監事會共召開10次會議，審議通過各類議案51項。其中，審議公司定期報告、財務報告、年度生產經營目標等例行監督事項議案40項。審議關聯(連)交易議案10項，確保關聯(連)交易計劃和金額上限的制定科學合理，各項關聯(連)交易定價公允，程序透明。審議擔保事項議案1項，涉及金額約40億人民幣，確保擔保事項符合公司發展需要，未損害股東權益及公司利益。出席會議人數和會議召開程序符合《公司法》和公司章程的規定，監事會會議形成的各項決議均已按照上海和香港證券交易所相關規定履行了信息披露程序。

報告期內，監事會列席股東大會3次、董事會會議16次，確保議案審議程序和內容依法合規並做好董事成員的履職監督。列席總裁辦公會會議24次，充分了解公司經營管理信息，為監事會提升監督價值夯實基礎。

（二）重點監督檢查工作

報告期內，監事會錨定「科技型、管理型、質量型」世界一流企業建設目標，加快推動公司高質量發展。圍繞公司踐行國家重大戰略、「一利五率」各項指標完成情況，開展「三級公司高質量發展」專項檢查。

為確保監督檢查取得務實成效，監事會選取了公司關注度較高、基層單位較多或在推進過程中存在一定困難的單位，力求既檢查推進更幫扶提升。監督檢查以審計結果為依據，認真檢查《中交集團三級公司全面深化改革高質量發展的指導意見》等相關制度及工作清單落實情況，通過聽取專題匯報、查看項目現場、開展座談交流等方式，對中交二航局及第五分公司、建築工程公司，中交建築集團及第二工程公司、第四工程公司進行檢查，並直插項目一線，對中交二航局雙柳長江大橋項目現場進行了檢查調研，與一線職工進行了調研座談。為高質量做好本次調研工作，監事會創新工作形式，提前對調研單位進行了摸底，並採取了現場提問的方式，力求調研走進基層、發現問題、解決困難、提出建議，貢獻高質量監督價值。

通過監督檢查，監事會發現企業在推動高質量發展中還存在以下問題。一是部分三級單位自有資質市場開拓有待提升，難以滿足業務發展需要。二是整體發展水平有待提升，三級公司發展呈現參差不齊。三是部分三級單位資產負債率有待優化。四是部分三級單位發展質量有待加快提升，部分指標亟需改善。五是部分三級單位核心技術有待提升，一些關鍵技術研發水平仍處於追趕狀態。六是部分三級單位屬地深耕有待提升，競爭挑戰壓力較大。七是部分項目改革及管理有待提升，管理的標準化、精益化水平有待提升。

一、監事會工作情況(續)

(二) 重點監督檢查工作(續)

針對上述問題和風險，監事會提出了針對性建議：一是增強三級公司高質量發展的統籌性、整體性、主動性，集中優勢資源、攥指成拳，打造一批「頭部」企業。二是以全面深化改革增強三級公司高質量發展的核心競爭力和核心功能。強化市場化機制改革，持續推進「四能」改革，構建全員新型經營責任制。三是推動三級公司高質量發展舉措的全面落地。把「六化」建設轉化為企業高質量發展的各項舉措，確保落實落細。四是提升企業發展尤其是項目管控的精細化水平。優化項目管理機制，向精細化管理要效益、向數智化賦能要效益，全面提升盈利水平。

監事會聚焦發現的問題以及意見建議，形成了《三級公司高質量發展專項檢查報告》。公司管理層高度重視，第一時間作出批示。指出，要壓實面向現匯市場的主體責任，打造專業公司，做精主業、做強專業；要求召開專題研討會，討論三級公司專業化、區域化、資質化、實體化發展。公司黨委會專題研究了三級公司高質量發展情況，總結工作成果、明確推進重點，並對三級公司高質量發展評定方案進行了修訂，推動監事會意見建議切實轉化為三級公司高質量發展的具體舉措。各單位針對監事會提出的問題高度重視、迅速行動，形成工作清單、明確工作節點，有力推動了企業高質量發展，監事會監督價值有力彰顯。

二、監事會獨立意見

(一) 經營管理及業績總體評價

報告期內，百年未有之大變局加速演變，外部環境的複雜性、嚴峻性、不確定性上升。經濟回升向好但仍面臨有效需求不足、部分行業產能過剩、社會預期偏弱、風險隱患仍然較多、國內大循環存在堵點等問題。面對嚴峻的內外部形勢，公司切實履行《公司法》《公司章程》所賦予的職權和義務，堅持穩中求進工作總基調，緊扣「高質量發展深化年」主線，推動企業穩中有進、穩中向好，高質量發展的觀念、路徑、機制、成效持續深化。公司連續18年在國資委經營業績考核中獲評A級企業，國企黨建責任制考核「6連A」，連續17年保持ENR全球最大國際承包商中國企業第一名，高質量發展再上新台階。

同時監事會認為，公司要聚焦「高質量發展提升年」工作主線，不斷強化改革實效，提升管理能力、加強風險防控，加快邁向高質量發展。監事會建議，一要顯著提升發展質量效益，有力改善運營效率、盈利能力、資產質量等指標；二要顯著提升科技自主創新能力。更加強化科技和人才在高質量發展中的關鍵性、基礎性、引領性作用。三要顯著提升產業體系現代化水平，搶抓新一輪產業變革機遇，以科技創新推動產業創新，優化公司產業佈局，推動產業結構升級。四要顯著提升改革賦能實效。找準改革深化提升的主攻方向，精準出招、精準突破。五要顯著提升重大風險防範化解實效。主動發力，多措並舉，全力打好風險防控化解「組合拳」。六要顯著提升黨建引領保障作用，堅決做到「兩個維護」，確保中央部署和國資委要求不折不扣落實到位。

監事會報告

二、監事會獨立意見(續)

(二) 對有關具體事項獨立意見

一是公司運作依法合規。報告期內，公司嚴格按照《公司法》《證券法》《公司章程》及有關政策法規規範運作，各項決策程序依法合規。公司董事、高級管理人員勤勉履職，未發現違反法律法規、《公司章程》及損害股東權益及公司利益的行為。

二是財務狀況客觀真實。報告期內，公司財務報表編製符合《企業會計制度》《企業會計準則》等相關規定，公司2022年度財務報告客觀真實，會計師事務所出具了標準無保留意見的審計報告，審計意見客觀公正。

三是募集資金使用合規。報告期內，公司嚴格按照募集資金使用的相關規定使用募集資金，募集資金實際投入情況與承諾一致，不存在損害股東權益和公司利益的情形。

四是關聯(連)交易公平公允。報告期內，所有關聯(連)交易均認真執行各項法律法規及公司制度規定，經公司董事會和經理層充分論證、謹慎決策及監事會依法監督，依據等價有償、公允市價原則定價，履行法定批准程序。執行過程中嚴格管理和監控，關聯(連)交易保持在審批範圍內，未發現有損害股東權益或公司利益的情況。

五是內部評價真實準確。報告期內，未發現違反《上市公司內部控制指引》《企業內部控制基本規範》的行為。公司2022年度內部控制評價報告全面、客觀、真實地反映了公司內部控制實際情況。

六是內幕信息管理規範。報告期內，公司及時對相關內幕信息事項進行登記備案。未發現公司董事、監事和高級管理人員，以及相關內幕信息知情人在影響公司股價的重大敏感信息披露前，利用內幕信息買賣股票的情形。



河北雄安新區藻荇澱退耕還澱生態濕地恢復二期工程水土保持設施約佔白洋淀澱區面積的七分之一，主要建設內容包括水系疏通工程、健康濕地工程、配套設施工程等。

項目對恢復白洋淀濕地生態功能、改善區域生態環境具有重要意義。

企業管治報告

概覽

本公司作為H股上市公司和A股上市公司，嚴格按照《公司法》、《證券法》等有關法律、行政法規和規範性文件的規定以及香港聯交所的有關規定規範運作，依法做好公司信息披露、投資者關係管理和服務工作。同時，本公司於2011年、2012年、2015年、2017年、2020年及2021年根據《上市公司治理準則》、《上市公司股東大會規則》、《上市公司章程指引》以及《上海證券交易所股票上市規則》等法律法規的要求，對公司章程及相關內部治理制度進行了修訂，逐步建立起符合上市公司監管要求的公司治理制度體系，公司治理水準進一步提升。報告期內，本公司有效地執行了公司章程、《股東大會議事規則》、《董事會議事規則》、《獨立董事工作制度》、《監事會議事規則》、《總裁工作細則》等公司治理規章制度。股東大會、董事會、監事會獨立運行且富有效率，切實履行應盡的職責和義務。

企業文化

中國交建是全球領先的特大型基礎設施綜合服務商，心懷「國之大者」，以國擘巨匠的情懷與實力，在高質量發展的戰略引領下，砥礪深耕、奮楫篤行。近年來，中國交建從企業使命、企業願景、企業精神、企業目標、價值導向五個維度，形成了科學全面的價值體系。

企業使命 固基修道、履方致遠

企業願景 讓世界更暢通、讓城市更宜居、讓生活更美好

企業精神 交融天下、建者無疆

企業目標 打造具有全球競爭力的科技型、管理型、質量型世界一流企業

價值導向 以業績論英雄、英雄不問出處

本公司積極構建企業文化核心理念體系，不斷建立健全企業文化頂層設計，印發企業文化建設規劃等系列文件，發布員工行為規範系統識別手冊、卡通形象，開展企業歷史文化發展專題培訓，促進文化融合融入管理全過程，推進以文化人、以文育人，著力為本公司高質量發展營造良好文化氛圍，引領全體幹部職工將企業文化內化於心，外化於行，為加快建設「三型」世界一流企業匯聚磅礴力量。本公司堅信優良的企業文化是企業發展的重要動力，是增加相關方凝聚力、協同力的重要途徑。中國交建將持續完善企業文化體系的構建工作，為企業高質量發展注入文化驅動力。

遵守企業管治守則

本公司致力推行確保企業管治達致高水準。董事會相信，本公司於截至2023年12月31日止年度已遵守香港上市規則附錄C1《企業管治守則》的第二部分所載的所有守則條文。

董事會

1. 董事會組成

於2023年12月31日，董事會由8名董事組成，其中3名為執行董事，1名為非執行董事，而4名為獨立非執行董事，董事會成員如下：

董事長：王彤宙

執行董事：王彤宙、王海懷及劉翔

非執行董事：米樹華¹

獨立非執行董事：劉輝、陳永德、武廣齊及周孝文

根據香港上市規則第3.10A條，獨立非執行董事人數應至少佔上市公司董事會三分之一，本公司已依此委任足夠人數的獨立非執行董事。

董事會下設戰略與投資及ESG委員會²、提名委員會、薪酬與考核委員會、審計與內控委員會四個專門委員會，其中審計與內控委員會、薪酬與考核委員會全部由外部董事組成，戰略與投資及ESG委員會、提名委員會由外部董事佔多數。公司董事會符合中國特色現代企業制度和上市規則要求，組織機構成熟健全，運行科學規範，作用充分彰顯。本公司已建立完備、科學的機制，確保公司董事可以充分獲知公司相關信息，獨立發表觀點和意見。公司編製《外部董事履職保障工作方案》，構建了董事生產經營信息獲取機制、「企情問詢」機制、調研機制、董事召集人機制等6項工作機制。公司建立董事匯報會機制，關於重大、複雜的董事會議案，公司經理層在專門匯報會上向公司董事做專題匯報，輔助公司董事充分、全面研究相關議案的可行性和合理性，2023年公司召開董事匯報會11次，討論議案76項。

本公司已收到各獨立非執行董事2023年的獨立身份年度確認書，本公司認為各獨立非執行董事均具獨立性。

根據公司章程，董事(包括獨立非執行董事)的任期為3年，可重選連任及重新委任，但各獨立非執行董事不得連續任職超過6年，以確保其獨立性。

¹ 米樹華先生於2024年1月15日退任本公司非執行董事。

² 經第五屆董事會第三十一次會議審議通過，戰略與投資委員會更名為戰略與投資及ESG委員會，自2024年3月28日起生效。

企業管治報告

董事會(續)

2. 股東大會

2023年，本公司舉行了4次股東大會。下表載列2023年各董事出席股東大會的詳情：

董事	出席會議次數
王彤宙	1
王海懷	2
劉翔	2
孫子宇 ^(註1)	0
米樹華 ^(註2)	4
劉輝	4
陳永德	3
武廣齊	4
周孝文	4

註1：孫子宇先生於2023年4月26日退任執行董事。

註2：米樹華先生於2024年1月15日退任本公司非執行董事。

3. 董事會會議

2023年，本公司舉行16次董事會會議，討論本公司的基本制度、內控制度、設立附屬公司、資金籌措和投資機遇及高級管理人員的委任。下表載列2023年各董事出席董事會會議的詳情：

董事	應出席會議次數	親身出席會議次數	委任代表出席會議次數	出席率
王彤宙	16	15	1	100%
王海懷	16	16	0	100%
劉翔	16	15	1	100%
孫子宇 ^(註1)	5	5	0	100%
米樹華 ^(註2)	16	16	0	100%
劉輝	16	16	0	100%
陳永德	16	15	1	100%
武廣齊	16	16	0	100%
周孝文	16	16	0	100%

註1：孫子宇先生於2023年4月26日退任執行董事。

註2：米樹華先生於2024年1月15日退任本公司非執行董事。

董事會(續)

4. 董事會的責任及運作

董事會的主要責任為(其中包括)作出有關業務策略、業務計劃及重大投資計劃的決策,制訂年度財務預算,提出利潤分配方案,委任及解聘本公司總裁及執行股東決議等。董事會目前下設四個委員會,即戰略與投資及ESG委員會、審計與內控委員會、薪酬與考核委員會及提名委員會。各委員會均訂有其各自的運作規則,並定期向董事會報告。

本公司董事會與高級管理層的職權劃分嚴格遵守公司章程及有關法規的規定。董事長負責確保各董事妥善履行責任,並確保及時就重大事項進行討論。根據公司章程,總裁對董事會負責,其所獲授權包括主管本公司經營管理、執行董事會決策、實施投資計劃及建立內部管理制度等。儘管董事會時刻均全權負責指導及監控本公司履行其職責,惟董事會亦已授權本公司管理層在本公司執行董事領導下推行策略及負責日常營運。有關應留待董事會決定的事宜,包括資本、融資及財務報告、內部監控、與股東溝通及企業管治等事宜,亦已訂定清晰的指引。截至2023年12月31日止年度,王彤宙先生及王海懷先生分別擔任本公司董事長及總裁。

本公司的公司治理職責(包括編製賬目)由董事會承擔。2023年,董事會檢討了本公司有關公司治理的政策及常規,檢討並監察了董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展,本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規,以及本公司遵守《企業管治守則》的情況及在《企業管治報告》內的披露。

5. 董事進行證券交易的守則

本公司已採納標準守則。本公司已向所有董事及監事作出具體詢問。各董事及監事均確認已於截至2023年12月31日止年度遵循標準守則規定。

6. 董事培訓

本公司鼓勵董事參加持續專業發展,藉以緊貼新知及提升技能。本公司已向每名新委任的董事提供全面的就任須知,當中概述了香港上市公司董事的職責及法律責任、本公司的章程文件及由香港公司註冊處刊發的《董事責任指引》,以確保他們對本身在香港上市規則及其他監管規定下的職責及義務有全面瞭解。截至2023年12月31日止年度,米樹華先生、周孝文先生參加上海證券交易所上市公司組織關於獨立董事管理辦法專題培訓1次,米樹華先生、劉輝先生、武廣齊先生、周孝文先生參加中共中央組織部關於低碳發展培訓1次,陳永德先生參加澳大利亞會計師公會CPD培訓1次。王彤宙先生、王海懷先生、劉翔先生、孫子宇先生及周孝文先生參加本公司組織的有關上市地上市規則的簡報會、研討會,並閱讀有關董事職責及職務之報章、期刊及更新資料。

本公司公司秘書不時以書面資料向董事匯報香港上市規則、《企業管治守則》及其他監管制度的最新變動及發展,並籌辦有關董事職責及責任的專業知識及監管規定最新發展的研討會。於2023年,本公司公司秘書已參加超過15小時的專業培訓,以提升其技能及知識。

企業管治報告

董事會(續)

7. 董事會委員會

(a) 戰略與投資及ESG委員會

戰略與投資及ESG委員會主要職責是(其中包括)審閱有關本公司戰略發展規劃、年度預算、資本分配方案、重大併購、重大融資計劃以及有關環境、社會及管治事宜的建議,並向董事會提出推薦意見。

於2023年12月31日,戰略與投資及ESG委員會由6名成員組成,包括王彤宙先生、王海懷先生、米樹華先生、劉輝先生、武廣齊先生及周孝文先生,並由王彤宙先生擔任該委員會主席。

戰略與投資及ESG委員會於2023年度召開5次會議,審議並討論(其中包括)本公司2023年的經營計劃、投資計劃、項目投資預算及基礎計劃。下表載列2023年各董事出席戰略與投資及ESG委員會會議的詳情:

董事	應出席 會議次數	親身出席 會議次數	委任代表 出席會議次數	出席率
王彤宙	5	5	0	100%
王海懷	5	5	0	100%
孫子宇 ^(註1)	1	1	0	100%
米樹華 ^(註2)	5	5	0	100%
劉輝	5	5	0	100%
武廣齊	5	5	0	100%
周孝文	5	5	0	100%

註1: 孫子宇先生不再擔任戰略與投資及ESG委員會成員,自2023年4月26日起生效。

註2: 米樹華先生不再擔任戰略與投資及ESG委員會成員,自2024年1月15日起生效。

經第五屆董事會第三十一次會議審議通過,戰略與投資委員會更名為戰略與投資及ESG委員會,2024年3月28日起生效。據此,本公司進一步明確戰略與投資及ESG委員會相關職責,以支撐董事會更好制定本公司ESG策略,並將安全、科技、質量管理、環境管理等納入公司高級管理人員績效考核指標,不斷建立健全和有效實施內部控制、風險管理並開展有效性評價,從而建立更加完善的ESG管理體系。

董事會(續)

7. 董事會委員會(續)

(b) 審計與內控委員會

本公司審計與內控委員會已審閱本公司的年度業績。審計與內控委員會主要職責是(其中包括)：

- 主要負責就委任、重新委任及解聘外部審計師，以及委聘外部審計師的薪酬及條款向董事會提供推薦意見；
- 根據適用標準審閱及監管外部審計師的獨立性及審計程序的客觀性及效用；
- 監管本公司財務報表及本公司年報及賬目、中期報告及(如編製刊發)季度報告是否完備，以及審閱當中所載主要財務報告判斷；及
- 監管本公司財務報告制度及內部監控程序，包括但不限於檢討財務監控、內部監控及風險管理制度、考慮董事會委派進行或其主動進行的內部監控事宜重大調查結果的行動及管理人員的回應，以及審閱本公司財務及會計政策及慣例。

於2023年12月31日，審計與內控委員會由5名成員組成，包括陳永德先生、米樹華先生、劉輝先生、武廣齊先生及周孝文先生，並由陳永德先生擔任該委員會主席。在審計與內控委員會的5名成員中，4名為獨立非執行董事。

審計與內控委員會於2023年度召開9次會議，討論(其中包括)2022年經審計年度財務報表、2022年公司的內控報告、2022年內部審計總結及2023年方案、2022年審計與內控委員會的述職報告、2023年季度財務報告和2023年中期財務報告、2023年度續聘國際及國內審計師以及其薪酬、建議資產重組及建議分拆及有關關連交易事項。下表載列2023年各董事出席審計與內控委員會會議的詳情：

董事	應出席 會議次數	親身出席 會議次數	委任代表 出席會議次數	出席率
米樹華 ^(註)	9	9	0	100%
劉輝	9	9	0	100%
陳永德	9	9	0	100%
武廣齊	9	8	1	100%
周孝文	9	9	0	100%

註： 米樹華先生不再擔任審計與內控委員會成員，自2024年1月15日起生效。

企業管治報告

董事會(續)

7. 董事會委員會(續)

(c) 薪酬與考核委員會

薪酬與考核委員會主要職責是(其中包括)：

- 就本公司董事及高級管理人員的薪酬政策及架構，以及就制訂有關薪酬的政策設立正式及透明的程序，向董事會作出推薦意見；
- 獲授權負責釐定全體執行董事及高級管理人員的具體薪酬待遇，包括實物利益、退休金權利及補償款項(包括因喪失或終止職務或委任應付的任何補償)，以及就獨立非執行董事的薪酬，向董事會作出推薦意見；及
- 參照董事會不時議決的公司目的及目標，審閱及批准績效薪酬。

於2023年12月31日，薪酬與考核委員會由5名成員組成，包括劉輝先生、米樹華先生、陳永德先生、武廣齊先生及周孝文先生，並由劉輝先生擔任該委員會主席。在薪酬與考核委員會的5名成員中，4名為獨立非執行董事。

薪酬與考核委員會於2023年度召開3次會議，審閱及討論有關本公司2022年限制性股票激勵計劃項下首次授予的議案以及本公司分別於2021年及2022年的高級管理層薪酬計劃。下表載列2023年各董事出席薪酬與考核委員會會議的詳情：

董事	應出席 會議次數	親身出席 會議次數	委任代表 出席會議次數	出席率
米樹華 ^(註)	3	3	0	100%
劉輝	3	3	0	100%
陳永德	3	3	0	100%
武廣齊	3	3	0	100%
周孝文	3	3	0	100%

註： 米樹華先生不再擔任薪酬與考核委員會成員，自2024年1月15日起生效。

董事會(續)

7. 董事會委員會(續)

(d) 提名委員會

提名委員會主要職責是(其中包括)研究提名董事及本公司總裁的委聘標準及程序,及審核董事或總裁候選人的資歷,並向董事會提出推薦意見。

董事的提名標準包括個人誠信、與本公司核心業務相關工作經驗、表現記錄、專業背景、對上市公司企業管治規定的熟悉程度等。

於2023年12月31日,提名委員會由5名成員組成,包括王彤宙先生、劉翔先生、陳永德先生、武廣齊先生及周孝文先生,並由王彤宙先生擔任該委員會主席。在提名委員會的5名成員中,3名為獨立非執行董事。

提名委員會於2023年度召開了1次會議,以討論委任本公司副總裁。下表載列2023年各董事出席提名委員會會議的詳情:

董事	應出席 會議次數	親身出席 會議次數	委任代表 出席會議次數	出席率
王彤宙	1	1	0	100%
劉翔	1	1	0	100%
陳永德	1	1	0	100%
武廣齊	1	1	0	100%
周孝文	1	1	0	100%

於截至2023年12月31日止年度,提名委員會採納董事會成員多元化的基本政策,並致力於加強董事會、公司員工結構多元化發展。提名委員會可從多個方面考慮董事會成員的多元化,包括但不限於性別、年齡、民族、教育、專業、經驗、技能、知識及服務期限等。在檢審董事會的規模和構成、搜尋及提出董事人選時,提名委員會應根據公司的發展戰略、業務需要和所缺職位的具體職能,考慮以上相關因素以盡力達到董事會成員的多元化。提名委員會經篩選後,將按董事人選的優勢及與本公司發展的契合程度,向董事會作出最終的委任建議。

本報告期內,除性別多元化外,董事會已實現以下可計量目標:至少1名獨立非執行董事常年居住於香港;至少1名獨立非執行董事具有大型企業財務負責人的工作經驗或者為企業財務會計方面的專家;獨立非執行董事人數不低於董事會成員三分之一,獨立非執行董事人數要超過董事會成員半數。

董事會致力於實現董事會成員性別多元化。考慮到性別多元化的重要性,提名委員會從董事會性別多元化角度做出探討,並充分學習上市規則中關於多元化政策相關要求。鑒於公司第五屆董事會均由男性成員組成,本公司將與相關監管機構、股東充分溝通,把握機會增加董事會女性成員的比例,根據股東期望和實踐情況提升性別多元化水平。

於2023年12月31日,本公司在職員工合計約14.5萬人,其中女性員工合計約2.7萬人,佔在職員工總數的18.6%。本公司始終堅持男女平等的就業原則,杜絕性別歧視,保障女性就業權利。

企業管治報告

監事會

監事會負責對董事會、其個別成員及高級管理人員進行監督，防止董事會、其個別成員及高級管理人員濫用職權，以保護本公司及其股東的整體利益。於2023年12月31日，本公司監事會由3名成員組成，包括盧耀軍先生、王永彬先生及姚彥敏先生(為職工代表)。監事的任期為3年，其後可獲重選。

監事會於2023年度召開了10次會議，審議並通過49項議案。下表載列2023年各監事出席監事會會議的詳情：

監事	應出席 會議次數	親身出席 會議次數	委任代表 出席會議次數	出席率
王永彬(主席)	10	10	0	100%
盧耀軍	10	10	0	100%
姚彥敏 ^(註)	10	10	0	100%

註： 姚彥敏先生於2024年1月11日退任本公司職工代表監事。於同日，楊向陽先生被選舉為本公司職工代表監事。

審計師酬金

本公司分別委任安永會計師事務所及安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)為本公司的國際核數師及國內審計師。本公司截至2023年12月31日止年度就接受的審計服務及其他非審計服務向安永會計師事務所及安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)支付的酬金細分如下：

	人民幣千元
審計服務	27,850
其他非審計服務	8,469

本公司將提交第五屆董事會第33次會議審議有關審計師聘任的議案，並將提交股東週年大會審議和通過。

內部控制及風險管理

董事會對本公司內部控制及風險管理制度負責，並透過審計與內控委員會檢討制度的有效性。本公司董事會及審計與內控委員會定期(每年至少一次)收到管理層有關公司內部控制及風險管理的資料。本公司的內部控制及風險管理制度旨在管理風險，而無法確保消除所有風險。該制度僅能合理而非絕對保證並無重大錯誤陳述或損失。

內部控制及風險管理(續)

本公司構建了以全面風險管理為導向的內部控制制度。通過風險識別、風險評估確定內部控制重點；通過優化流程、完善制度，提高內部控制的有效性；通過加強監督檢查，提高內部控制的執行力。本公司的風險管理制度主要對風險識別、風險分析、風險應對等工作進行評價，通過優化風險評估機制，將風險評估嵌入重大投資項目審核流程，持續推行年度風險管理報告制度，識別重大重要風險(例如安全生產風險、金融風險、投資風險、營運風險、海外風險、合規風險、訴訟風險)，結合內部控制組織制定重大重要風險的應對策略和措施，定期跟蹤重大風險應對措施實施情況，進一步提升本公司風險管理水準。本公司已建立起一個層次清晰、授權合理的風險管理組織架構。本公司職能部門和所屬單位根據各自職責開展重大風險識別及應對工作，按年度向本公司審計與內控委員會匯報。本公司管理層和審計與內控委員會對各職能部門的風險控制情況進行年度評估和檢討。評估事項包括：自上年度審核後重大風險的性質及嚴重程度的轉變、本公司應對重大風險的能力、對期內發生的重大風險管理與內部監控失誤或發現的重大風險管理與內部缺陷的評估等。審計與內控委員會就評估情況部署全年工作計劃，涵蓋本公司戰略、市場、運營、財務資金、法律及所屬單位各項主要程序，並督促相關單位對審計過程中發現的問題進行整改，並就整改進展情況定期向本公司管理層及審計與內控委員會匯報。

本公司建立了內部控制監督機制，明確了內部監督機構的職責和權限、工作要求和方法。監事會對董事會建立與實施內部控制進行監督；董事會及審計與內控委員會對本公司內部控制制度進行監督；監察部門開展效能和紀律監察，對本公司有關招投標、大宗物資採購等工作實施監督檢查；審計部門對企業經營管理、財務收支、經濟效益等進行審計和監督。

本公司內部控制評價工作嚴格執行基本規範、評價指引及本公司內部制度規定的程序，成立由戰略發展部、財務資金部、審計部和各事業部等部門人員組成的內部控制評價小組，按照自我評價、缺陷整改、本公司抽檢三個步驟開展工作。所屬單位按照本公司統一部署開展自我評價工作。評價採用訪談、抽樣、穿行測試、實地查驗等方法，按照業務發生頻次進行抽樣，廣泛收集有關本公司內部控制設計和運行的數據和資料，如實填寫評價工作底稿，如實反映本公司內部控制情況。

中國交建嚴格落實《中華人民共和國刑法》《中華人民共和國反不正當競爭法》《中華人民共和國反洗錢法》等法律法規要求，完善防治腐敗滋生蔓延的體制機制，一體推進「三不腐」，聚焦作風建設，建立「四位一體」腐敗問題治理體系，強化正風肅紀，弘揚廉潔文化，共同營造風清氣正的企業發展氛圍。公司通過設立舉報渠道(包括可以通過電話、電郵或書面形式匿名舉報)、日常風險監測、內審和自查等方式，掌握問題線索，及時調查並處理相關問題。董事會作為公司最高治理機構，公司積極加強董事反貪污培訓，嚴格執行中央企業負責人和董事廉潔自律有關規定。2023年，公司反貪污培訓員工覆蓋率為100%，員工人均接受反貪污培訓小時數達3小時以上。

本報告期內董事會審議評價了內部控制及風險管理制度，並聽取了審計與內控委員會的報告。董事會認為本公司內部控制及風險管理制度有效。《中國交通建設股份有限公司2023年度內部控制評價報告》已在本公司網站內發佈。

內幕消息

本公司制定發佈了《內幕信息管理制度》，對內幕信息的處理、發佈和內部控制進行了詳細具體的規定。2023年，本公司嚴格執行該制度，進一步強化內幕信息的識別和評估工作，盡可能減少內幕信息知情人範圍，並在內幕信息依法公開披露前將內幕信息知情人登記在案備查，嚴格管理。當發生需要暫緩或者豁免披露的重大事項時，具體工作的主要部門或人員除填寫《內幕信息知情人登記表》外，還填寫《重大事項進程備忘錄》，內容包括但不限於籌劃決策過程中各個關鍵時點的時間、參與籌劃決策人員名單、籌劃決策方式等，相關參與人員在備忘錄上簽名確認，履行保密義務，防止信息洩露。

企業管治報告

內幕消息(續)

本公司高度重視內部控制並認真履行社會責任，《中國交建2023年環境、社會及管治報告》已在本公司網站內發佈。

董事有關財務報表的責任

董事負責監督各財政期間財務報表的編製。於編製截至2023年12月31日止年度的財務報表時，董事已選擇及貫徹採用適當的會計政策，並作出審慎合理的判斷及估計，以真實及公允地反映本公司於該財政年度的財務狀況、業績及現金流量。

股東權利

本公司致力與股東保持積極對話，並向股東、投資者及其他利益相關者披露與本集團的重大發展有關的資料。

本公司的股東週年大會為股東與董事會提供有效的溝通平台。本公司會在股東週年大會舉行前不少於足20個營業日(香港聯交所開市進行證券買賣的日子)向全體股東寄發股東週年大會通告連同會議資料。董事長及戰略與投資及ESG委員會、審計與內控委員會、薪酬與考核委員會和提名委員會的主席(或如其未能出席，則由各委員會的其他成員代替)均獲邀出席股東週年大會回答股東提問。外部審計師亦獲邀出席股東週年大會，回答有關審計工作、審計師報告的編製及內容、會計政策及審計師獨立性的問題。

單獨或合計持有本公司股份總數超過10%的股東可要求舉行股東大會。單獨或合計持有本公司股份超過3%的股東有權在股東大會上向本公司提出提案。單獨或合計持有本公司股份超過3%的股東可在股東大會舉行前10天提出臨時提案，並以書面方式向召集人提交有關提案。

除非另有規定及許可，否則根據香港上市規則，股東在股東大會上所作的表決將以投票方式進行。投票的詳細程序將於股東大會開始時向股東說明，以確保股東熟悉該等投票程序。股東大會主席將會就每項重要事宜分別提出決議案。投票結果將於召開股東大會同一營業日內登載於本公司及香港聯交所網站。

根據公司章程，任何兩名或多名股東可提交請求書要求召開特別股東大會，而該等股東須合共持有不少於10%的本公司已繳足資本，惟該資本在該請求書存放當日附有在本公司股東大會上表決的權利。該請求書必須述明會議的目的，並由請求人簽署及存放於本公司的辦事處。

如欲向董事會或本公司進行查詢，可電郵至ir@ccccltd.cn或透過本公司網站上的線上留言系統提出。本公司所有公告、新聞稿及有用公司資料已登載於本公司網站，以提高本公司的透明度。

投資者關係

詳情請參閱「投資者關係」一章。本公司已檢討於報告期的股東通訊政策的實施和有效性，本公司董事會認為公司與股東建立了暢通有效的溝通渠道，並認為公司的股東通訊政策及其實施有效。



塞爾維亞E763高速項目全長約265公里，中國交建承建約131公里。

塞爾維亞E763高速是東歐國家合作框架下首個落地的基礎設施項目，中國企業在歐洲承建的第一條高速公路。

董事、監事及高級管理人員簡歷

董事會

董事會由8名董事組成，其中3名為執行董事，1名為非執行董事，4名為獨立非執行董事。董事簡歷如下：

王彤宙先生，1965年出生，中國國籍。現任本公司黨委書記、執行董事、董事長，同時擔任中交集團黨委書記、董事長。王先生擁有豐富的經營管理經驗，歷任中國建築發展有限公司總經理，中國建築工程總公司第六工程局局長；中國水利水電建設集團有限公司黨委常委、副總經理，中國電力建設集團有限公司黨委常委、副總經理；中國節能環保集團有限公司董事、總經理、黨委副書記；中國有色礦業集團有限公司黨委書記、董事長、總經理，中國有色礦業集團有限公司黨委書記、董事長，中國有色礦業有限公司執行董事、董事會主席；中交集團總經理、本公司總裁。王先生擁有經濟學博士學位，是正高級工程師、英國皇家特許建造師、享受國務院政府特殊津貼專家。王先生自2020年10月起擔任本公司執行董事、董事長。

王海懷先生，1968年出生，中國國籍。現任本公司黨委副書記、執行董事、總裁，同時擔任中交集團黨委副書記、董事、總經理。王先生於1991年加入本公司，擁有豐富的經營管理經驗，歷任交通部第二航務工程局黨委委員、副局長，黨委副書記、局長，中交第二航務工程局有限公司董事長、總經理、黨委副書記，本公司港航疏浚事業部總經理，本公司副總裁，中交集團副總經理。王先生畢業於重慶交通大學港口與航道工程專業，並取得武漢大學高級管理人員工商管理碩士學位，是正高級工程師、高級經濟師、享受國務院政府特殊津貼專家。王先生自2021年4月起擔任本公司總裁，2021年6月起擔任本公司執行董事。

劉翔先生，1968年出生，中國國籍。現任本公司黨委副書記、執行董事，同時擔任中交集團黨委副書記、職工董事。劉先生擁有豐富的企業管理經驗，歷任中國航天科工集團有限公司黨群工作部副局級巡視員、黨群工作部副部長、團委書記，貴州航天工業有限責任公司監事會主席，中國航天科工集團有限公司紀檢監察部部長、黨組紀檢組副組長、人力資源部部長。劉先生畢業於安徽教育學院中文專業，並取得中國人民大學文學碩士學位及北京航空航天大學工商管理碩士學位，是研究員級高級政工師。劉先生自2021年6月起擔任本公司執行董事。

孫子宇先生，1962年出生，中國國籍，自2022年2月起至2023年4月止期間擔任本公司執行董事。孫先生於1983年加入本公司，擁有豐富的經營管理經驗，歷任交通部第一航務工程勘察設計院副院長，中國港灣建設(集團)總公司總工程師，中交集團總工程師，中國港灣工程有限責任公司總經理及董事長，本公司海外事業部總經理、本公司副總裁。孫先生畢業於浙江大學(原為杭州大學)海洋地質地貌專業，並取得荷蘭代爾夫特工業大學碩士學位及北京大學高級管理人員工商管理碩士學位，是正高級工程師、英國皇家註冊土木工程師、英國皇家註冊建造師、享受國務院特殊津貼專家。

米樹華先生，1962年出生，中國國籍，自2022年2月起至2024年1月止期間擔任本公司非執行董事。米先生擁有豐富的企業生產經營管理經驗，歷任國家電力公司東北公司黨組成員、副總經理，國家電網公司東北公司黨組成員、副總經理，中國國電集團公司東北公司黨組書記、總經理，國電電力股份有限公司黨組副書記、總經理，中國國電集團公司副總經理、黨組成員，國家能源投資集團有限責任公司副總經理、黨組成員。米先生畢業於東北電力學院，獲工學學士學位，是正高級工程師。

董事會(續)

劉輝先生，1960年出生，中國國籍。現任中國建築科學研究院有限公司外部董事。劉先生擁有豐富的建築、工程建設和科研管理經驗，歷任中鐵二局集團有限公司總經理助理、董事、總工程師，中國鐵路工程總公司副總經理、黨委常委、總工程師，中國鐵路工程集團有限公司黨委常委兼中國中鐵股份有限公司副總裁、黨委常委、總工程師。劉先生畢業於西南交通大學鐵道工程專業，並取得建築及土木工程碩士學位，是正高級工程師，享受國務院政府特殊津貼專家。劉先生自2022年2月起擔任本公司獨立非執行董事。

陳永德先生，1966年出生，中國國籍，香港特別行政區居民。現任同心教育基金會(香港)行政總裁，香港中資銀行業協會副總裁，中國人民政治協商會議廣東省委員會委員，同時擔任中國民航信息網絡股份有限公司獨立非執行董事、皇朝家居控股有限公司獨立非執行董事。陳先生擁有豐富的金融、證券和財務經驗，歷任野村國際(香港)有限公司中國及香港研究部、亞洲區銀行主管，里昂證券有限公司中國及香港金融部主管，畢馬威中國高級顧問，香港交易所上市委員會委員，香港特區政府選舉委員會金融界別委員。陳先生畢業於倫敦大學政治經濟學院經濟學專業，獲經濟學碩士學位，擁有澳大利亞資深註冊會計師資格FCPA(Aust.)。陳先生自2022年2月起擔任本公司獨立非執行董事。

武廣齊先生，1957年出生，中國國籍。現任中國鹽業集團有限公司外部董事。武先生擁有豐富的企業管理經驗，歷任中國海洋石油總公司辦公廳主任，中海石油研究中心黨委書記兼紀委書記、工會主席，中國海洋石油集團有限公司直屬機關黨委書記兼思想政治工作部主任，中國海洋石油集團有限公司總經理助理，黨組成員、黨組紀檢組組長，副總經理、黨組成員，黨組副書記、副總經理，長期兼任中國海洋石油有限公司執行董事兼法規主任。武先生亦曾任中國長江電力股份有限公司獨立董事。武先生畢業於中國海洋大學海洋地質專業，並取得中國石油大學管理學碩士學位、華南科技大學公共管理學博士學位，是教授級高級經濟師、註冊高級企業風險管理師(CSERM)、國際註冊內部審計師(CIA)。武先生自2022年2月起擔任本公司獨立非執行董事。

周孝文先生，1961年出生，中國國籍。現任中國物流集團有限公司外部董事。周先生擁有豐富的交通運輸、建築及工程建設、規劃經驗，歷任鐵道部發展計劃司副司長、經濟規劃研究院常務副院長、工程設計鑒定中心常務副主任，鐵道部經濟規劃研究院院長、工程設計鑒定中心主任，中國鐵路經濟規劃研究院院長、黨委副書記，中國鐵路總公司工程設計鑒定中心主任，中國鐵路經濟規劃研究院副董事長、總經理、黨委副書記，中國國家鐵路集團有限公司(「國鐵集團」)工程設計鑒定中心主任，國鐵集團首席勘察設計專家、川藏鐵路工程建設總指揮部(領導小組)辦公室專員、辦公室專務(專司外部董事)。周先生畢業於蘭州鐵道學院鐵道工程專業，並取得工程碩士學位，是正高級工程師，全國工程勘察設計大師。周先生自2022年2月起擔任本公司獨立非執行董事。

董事、監事及高級管理人員簡歷

監事會

王永彬先生，1965年出生，中國國籍，現任本公司監事會主席、審計部總經理、派出監事辦公室主任，同時擔任中交集團總審計師、審計部總經理、派出監事辦公室主任。王先生於2001年加入本公司，擁有豐富的經營管理經驗，歷任振華物流集團有限公司監事會主席、中國市政工程東北設計研究總院有限公司和中交上海裝備工程有限公司監事。王先生畢業於長沙交通學院，獲得工程財會學士學位，是正高級會計師、正高級審計師。王先生自2006年9月起擔任本公司監事，2021年11月起擔任本公司監事會主席。

盧耀軍先生，1970年出生，中國國籍，現任本公司監事、投資管理部總經理，同時擔任中交集團投資管理部總經理，中交資本控股有限公司董事、首都高速公路發展有限公司副董事長。盧先生於1993年加入本公司，擁有豐富的管理經驗，歷任中交第二公路勘察設計研究院有限公司副總工程師、投資管理部主任，本公司投資事業部副總經理。盧先生畢業於同濟大學交通工程專業，是正高級工程師。盧先生自2021年11月起擔任本公司監事。

姚彥敏先生，1963年出生，中國國籍，無境外居留權，自2014年4月起至2024年1月止期間擔任本公司職工代表監事，同時擔任中交集團專職外部監事、中交天和機械設備製造有限公司外部監事、中國城鄉控股集團有限公司外部監事、中交資產管理有限公司外部監事、中國交通信息科技集團有限公司外部監事。姚先生於1992年加入本公司，擁有豐富的管理經驗，歷任中國公路橋樑建設總公司總裁事務部處長、總經理助理、副總經理，中交集團辦公廳副主任，本公司辦公廳副主任，本公司黨委工作部部長、企業文化部總經理，本公司工會聯合會副主席、機關工會主席，工會聯合會辦公室主任。姚先生畢業於廣州外國語學院及中國人民大學，分別獲得英語學士學位及法學學士學位。

楊向陽先生，1971年出生，中國國籍，現任本公司職工代表監事、工會聯合會副主席、工會聯合會辦公室主任、機關工會主席。楊先生1995年加入本公司，擁有豐富的管理經驗，歷任中交西安築路機械有限公司營銷策劃處處長、綜合事務處處長、總經理助理，董事、副總經理、總經理(法定代表人)、副董事長、黨委書記、董事長等職務。楊先生畢業於長安大學(原西安公路交通大學)機械製造工藝與設備專業，獲工學學士學位，後取得長安大學機械工程專業工程碩士學位，是正高級工程師。楊先生自2024年1月起擔任本公司職工代表監事。

公司高級管理人員

公司共有4名高級管理人員，其簡歷如下(同時擔任董事的高級管理人員王海懷先生的簡歷請參見上文所述)：

王建先生，1964年出生，中國國籍，現任本公司黨委委員、副總裁，同時擔任中交集團黨委委員、副總經理。王先生於2004年加入本公司，擁有豐富的經營管理經驗，歷任中交隧道工程局有限公司黨委書記、本公司華東區域總部總經理、路橋軌道交通事業部總經理、總裁助理。王先生於西安公路學院橋隧及結構工程專業研究生畢業，後取得中南大學岩土工程博士學位，是正高級工程師。王先生自2016年12月起擔任本公司副總裁。

周靜波先生，1963年出生，中國國籍，自2019年10月起至2023年11月止期間擔任本公司副總裁、黨委委員。周先生於1980年加入本公司，擁有豐富的經營管理經驗，歷任一航局一公司總經理助理、副總經理、總經理，一航局副總經理，中交天津航道局有限公司董事長、總經理、黨委副書記，中交地產有限公司董事長、總經理、臨時黨委書記，本公司總裁助理兼港航疏浚事業部總經理，中交疏浚臨時黨委書記、董事長。周先生畢業於中國地質大學(武漢)，獲得經濟學碩士學位，是正高級工程師、高級經濟師。

李茂惠先生，1962年出生，中國國籍，自2019年10月起至2023年4月止期間擔任本公司副總裁、黨委委員。李先生於2005年加入本公司，擁有豐富的財務及經營管理經驗，歷任寧夏回族自治區交通廳計劃財務處副處長、處長，副廳長、黨組成員，國家開發銀行評審一局副局長(掛職)，中國路橋副總經濟師，中交集團投資部總經理，本公司資本運營部總經理，中交投資董事、總經理、黨委副書記，中交投資董事長、黨委書記，本公司總裁助理。李先生畢業於長安大學(原名為西安公路學院)，獲得財會專業學士學位，後取得清華大學高級工商管理專業碩士學位，是正高級經濟師。

朱宏標先生，1970年出生，中國國籍，自2019年10月起至2023年8月止期間本公司財務總監、黨委委員，同時擔任中交財務有限公司董事長。朱先生於1994年加入本公司，擁有豐富的資金及財務管理經驗，歷任中國路橋資金管理部總經理助理、副總經理，財務會計部副總經理，中交集團資金部副總經理、總經理，本公司財務資金部總經理。朱先生畢業於長安大學(原名為西安公路學院)，獲得會計學專業學士學位，後取得北京大學會計專業碩士學位，是正高級會計師。

孫立強先生，1969年出生，中國國籍，現任本公司副總裁、安全總監，同時擔任本公司國際直營業務事業部總經理、國際工程分公司黨委副書記、總經理，同時擔任中交集團總經理助理。孫先生於1991年加入本公司，擁有豐富的經營管理經驗，歷任中國路橋工程有限責任公司(「中國路橋」)海外工程管理部施工技術處處長，薩那辦事處副總經理，赤道幾內亞辦事處總經理，工程管理部總經理，中國路橋副總經理；本公司蒙內鐵路項目指揮部副指揮長、執行指揮長，海外事業部執行總經理、國際工程分公司執行總經理，路橋軌道交通事業部總經理、項目管理事業部總經理，生產運營管理部總經理，國際直營業務事業部總經理、國際工程分公司黨委書記、總經理；中交集團總經理助理兼本公司國際直營業務事業部總經理、國際工程分公司黨委副書記、總經理。孫先生畢業於西安公路學院橋樑專業，獲工學學士學位，後取得中國科學院項目管理領域工程專業工程碩士學位，是正高級工程師。孫先生自2023年9月起擔任本公司副總裁。

董事、監事及高級管理人員簡歷

公司高級管理人員(續)

劉正昶先生，1968年出生，現任本公司財務總監，同時擔任中交集團黨委常委、總會計師及中國鐵建股份有限公司(「中國鐵建」)監事。劉先生擁有豐富的企業經濟管理、財務管理及內部審計工作經驗，曾任中鐵十九局集團有限公司審計處處長、財務部部長，中鐵十五局集團有限公司黨委委員、副總經理、總會計師，中鐵十六局集團有限公司黨委委員、副總經理、總會計師，2016年5月起先後任中國鐵建審計監事局局長，監事會監事，監事、總審計師、審計監事局局長，監事、總審計師、審計監事部總經理。2023年12月起擔任中交集團黨委常委、總會計師。劉先生畢業於東北財經大學工商管理專業，獲工商管理碩士學位，是正高級會計師，全國會計領軍人才。劉先生自2024年1月起擔任本公司財務總監。

楊志超先生，1981年出生，中國國籍，現任本公司黨委委員、副總裁。楊先生於2003年加入本公司，擁有豐富的經營管理經驗，歷任中交三公局第三工程有限公司黨委書記、副總經理，中交三公局第一工程有限公司黨委書記、董事長；本公司人力資源部第二部(黨委組織部)副總經理(副部長)、黨委工作部(企業文化部)副部長(副總經理)、黨委工作部(黨委統戰部)副部長，團委書記；中國城鄉控股集團有限公司黨委副書記、董事、總經理，中國市政工程西南設計研究總院有限公司董事長。楊先生畢業於長沙理工大學土木工程專業，獲工學學士學位，後取得長沙理工大學交通運輸工程專業工程碩士學位，是高級工程師、高級政工師。楊先生自2021年8月起擔任本公司副總裁。

周長江先生，1965年出生，中國國籍，自2017年11月起至2024年3月止期間擔任本公司董事會秘書、公司秘書及中交資本控股有限公司董事長。周先生於2000年加入本公司，熟悉企業管理及公司治理、資本運營、信息披露和投資者關係管理工作，具有豐富的經營管理經驗和專業技術知識。周先生歷任原國家物價局和國家計劃委員會幹部、中國機床總公司綜合處副處長、中國港灣建設(集團)總公司企劃部副總經理、中交集團企業發展部副總經理、公司董事會辦公室主任。周先生畢業於中國人民大學，獲得經濟學學士學位，是正高級經濟師。



十浙高速湖北丹江口水庫特大橋(湖北段)項目全長約41公里。二航局承建的標段全長約15.8公里，標段內的丹江口水庫特大橋是全線重點控制性工程。

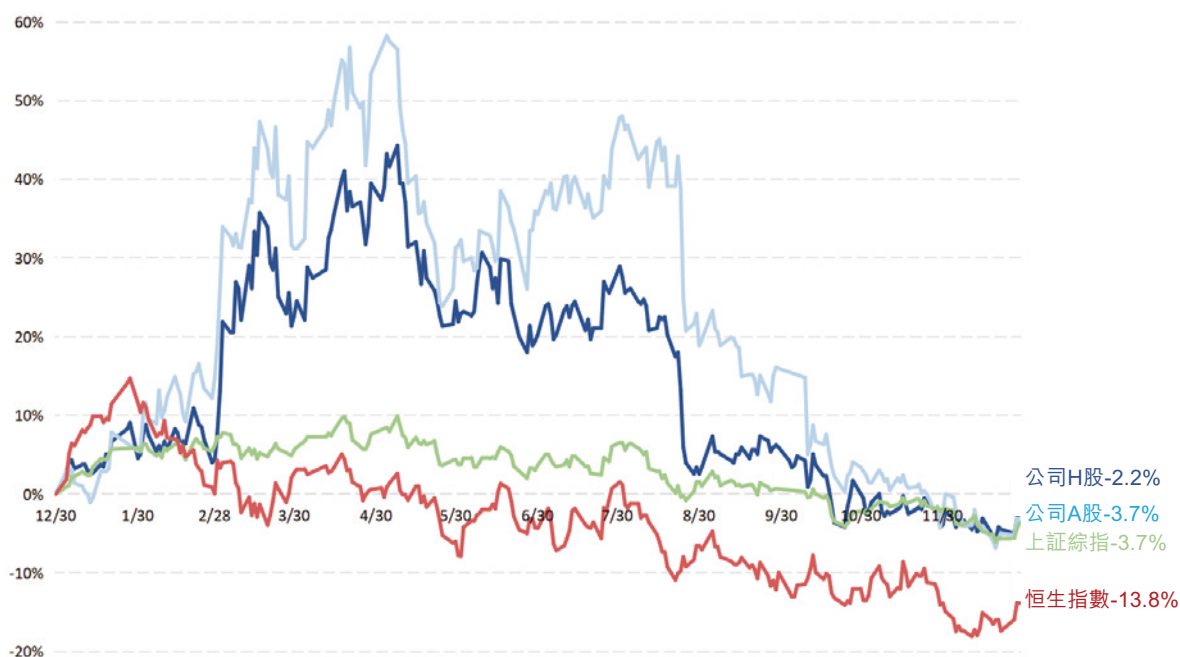
十浙高速湖北丹江口水庫特大橋是世界最大跨徑部分地錨式混合樑斜拉橋，縱貫南北的鄂豫省際快速通道。

投資者關係

公司強化投資者關係管理，完整、準確、全面貫徹新發展理念，重視資本市場表現，努力推動公司市場價值與內在價值相匹配，提升公司估值水平，踐行高質量發展道路。

(一) 資本市場回顧

2023年，受國際政治環境及行業估值偏低的影響，公司股價表現整體優於大盤。以全年來看，公司A股日均收盤價跑贏上證指數13個百分點，公司H股日均收盤價跑贏恒生指數11個百分點。以年末節點來看，公司A股收盤價較上年末下降3.7%，同期上證指數較上年末下降3.7%；公司H股收盤價較上年末下降2.2%，同期恒生指數較上年末下降13.8%。



(二) 全方位提高定期投資者關係服務質量，主動開展資本市場良性互動

2023年，公司秉承積極、開放、透明的態度，探索與投資者溝通的新方法、新形式，以價值創造為中心，多渠道、多方式、多平台打造全方位投資者關係服務體系。

1. 提高定期業績說明會頻率及覆蓋範圍

2023年，公司以季度為頻次召開業績說明會4次，深入分析公司經營業績與改革成果，客觀展望2023年市場機會。其中，中國上市公司協會代表出席並指導2023年中期業績說明會。說明會籌備前期，公司根據股東名冊，研究分析股東結構變化，廣泛收集境內外分析師、各類投資者關注的主要問題，請管理層在說明會予以重點解答。

(二) 全方位提高定期投資者關係服務質量，主動開展資本市場良性互動(續)

1. 提高定期業績說明會頻率及覆蓋範圍(續)

同時，作為A+H上市公司，公司高質量召開境外業績溝通會1次，由公司核心管理層赴香港召開，與境外投資者面對面交流，充分展示公司在國企改革、「一帶一路」倡議、「中國特色估值體系」等方面的成果，彰顯央企控股上市公司高質量發展成果。

2. 多元化業績說明會溝通媒介

為最大程度便利投資者參與方式，公司利用現代化通訊手段，通過「現場+視頻直播+電話+網絡互動」四維互動方式舉辦集體業績說明會，會議同步在「上證路演中心」直播。會後，公司詳實整理中英文會議紀要並在公司官網展示，供廣大投資者會後參閱。業績發佈期間，公司利用紙媒、網媒、公眾號等多種渠道，以文章推送、一圖說看懂業績、可視化年報等形式，加深投資價值解讀，擴大公司市場影響。

3. 積極策劃反向路演活動

根據資本市場、投資者關注熱點，公司全年共舉辦三次主題反向路演推介活動。

一是中交設計主題。組織中交集團和公司管理層向來自中金公司、中泰證券、天風證券等30餘家境內外機構對設計板塊業務發展方向、戰略部署、專業化重組進展，以及公司結合在做優資本持續推動上市公司佈局優化和功能發揮等方面的舉措進行深入交流，引導投資者發掘公司投資價值，提升公司資本市場活躍度。

二是「一帶一路」倡議主題。為展示公司在139個國家和地區開展海外業務經營成果，在新加坡舉辦東南亞區域市場反向路演活動，30多家機構投資者、分析師走進公司項目，深入一線，切實感受公司「海外優先」戰略發展，彰顯海外基建「一帶一路」倡議領頭羊的標桿作用。

三是城中村「三大工程」主題。在上海市鳳溪城中村項目吸引了來自國盛證券、長江證券、瑞銀證券等研究機構、基金公司、股東100餘人參加活動。按照國務院國資委工作精神和中交集團「123456」總體發展思路，活動以「實地參觀+座談報告+現場問答」的互動方式，邀請分析師和投資者進一步深入了解公司「大城市」業務綜合策劃方案、商業模式創新、產城融合發展等方面的探索與成果，增強了投資者對公司發展前景的信心。

4. 及時解讀重大事項

公司合理利用資本市場工具，牢牢把握投資者溝通的主動權，在首次公告分拆設計板塊、實施股權激勵計劃等重大事項後10個工作日內，召開投資者溝通會，詳實解讀計劃方案，坦誠回答投資者疑問，助力資本運作，營造良好氛圍。

投資者關係

(二) 全方位提高定期投資者關係服務質量，主動開展資本市場良性互動(續)

5. 優化投資者溝通渠道

公司創建「中國交建投資者關係」微信公眾號，打造投資者服務「一站式」服務平台。投資者可以通過公眾號預約調研會議、研閱近期公司相關研報、觀看說明會等。

6. 多渠道完善中小投資者保護機制

公司始終堅持平等對待各類投資者，面對超過13萬名的中小股東，公司安排專人負責接聽IR熱線、處理IR郵件，並對上證E互動的投資者關切的主要問題做到「應回盡回」，使投資者明晰公司發展成果。

在與投資者溝通交流過程中，公司竭盡全力滿足各類投資者、研究機構、財經媒體的調研需求，認真解答提出的每一個問題。交流過程中，一方面將公司經營策略、運營情況與投資者進行交流，做好全方位的信息披露解答工作；另一方面積極聽取投資者提出的各項問題與建議，通過編製《非交易路演總結》，將投資者的問題及時、全面反饋給公司管理層。通過周密、細緻、多元的工作與服務，為資本市場與上市公司架起了高效、互動的溝通、交流橋樑。

全年投資者問題主要聚焦於：公司2023年目標實現情況，重要財務指標改善情況，「十四五」規劃與戰略佈局，投資業務如何平衡收益與風險，海外業務情況，REITs後續計劃，分紅比例進一步提升空間，國企改革進展及影響，新產業戰略與佈局，估值水平提升，中交設計分拆上市，大股東增持進展，股權激勵等。

2023年公司主要投資者關係活動一覽表

時間	活動內容	主辦方
1月	2022年度會	瑞銀證券
	2023年資本市場峰會	國盛證券
	優先股專題會	國泰君安
	優先股及專業化重組專題會	中泰證券
	• 中交設計反向路演	中國交建
2月	2023年春季策略會	國泰君安
	2023年春季策略會	財通證券
	2023年春季策略會	長江證券
	2023年春季策略會	國海證券
	2023年春季策略會	長江證券
	2023年春季策略會	東北證券
	2023年春季策略會	申萬證券

(二) 全方位提高定期投資者關係服務質量，主動開展資本市場良性互動(續)

6. 多渠道完善中小投資者保護機制(續)

2023年公司主要投資者關係活動一覽表(續)

時間	活動內容	主辦方
4月	• 2022年度業績說明會	中國交建
	• 年度業績非交易路演	中國交建
	2023年策略會	中信建投
	專題策略會	長江證券
	2023年路演大會	路演中
	• 2023年第一季度業績說明會	中國交建
5月	2023年中期策略會	信達證券
	2023年中期策略會	東北證券
	2023年中期策略會	廣發證券
	2023年中期策略會	中信建投
	2023年中期策略會	天風證券
6月	2023年中期策略會	華創證券
	2023年中期資本市場峰會	華泰證券
	2023年中期策略會	中信証券
	2023年中期策略會	安信證券
	2023年中期策略會	東吳證券
	2023年資本市場論壇	天風證券
	2023年中期策略會	華鑫證券
	2023年中期策略會	國盛證券
	2023年中期策略會	興業證券
	2023年中期策略會	國泰君安
	2023年中期策略會	海通證券
7月	2023年中期策略會	華泰證券
	2023年中期策略會	華創證券
8月	• 2023年中期業績說明會	中國交建
	• 中期業績非交易路演	中國交建
	• 「一帶一路」倡議東南亞市場反向路演	中國交建

投資者關係

(二) 全方位提高定期投資者關係服務質量，主動開展資本市場良性互動(續)

6. 多渠道完善中小投資者保護機制(續)

2023年公司主要投資者關係活動一覽表(續)

時間	活動內容	主辦方
9月	2023年秋季資本市場峰會	東北證券
	2023年資本市場峰會	華創證券
	2023年三季度策略會	華泰證券
	2023年三季度策略會	天風證券
11月	• 2023年第三季度業績說明會	中交集團
	2023年度策略會	信達證券
	2023年度投資峰會	華泰證券
	2023年度策略會	中金公司
	2023年度策略會	國泰君安
	2023年度策略會	財通證券
12月	2023年度策略會	中信証券
	2023年度策略會	中信建投
	2023年度投資峰會	安信證券
	2023年資本市場年會	天風證券
	2023年度投資峰會	銀河證券
	• 城中村「三大工程」反向路演	中國交建

(三) 紮實信息披露夯實，持續牢駐證券合規底線

1. 強化信息披露體制機制建設

公司根據境內外證券監管機構發佈的最新監管要求，修訂《信息披露及重大信息內部報告管理辦法》《內幕信息管理制度》《股東及董事、監事和高級管理人員持股變動管理制度》《投資者關係管理辦法》4項制度，提升公司投資者關係管理水平，規範信息披露行為。在建立等系列制度的基礎上，2023年印發《臨時報告披露實施細則》，進一步理順信息披露內部審核機制。同時，公司以定期報告披露為抓手，構建相關部門兼職信息披露員，在定期報告、重大事件披露前組織共同研究披露內容、投資者問題解答等事宜，提高信息發佈準確度，減少合規風險。

2. 強化人才隊伍建設

注重培養複合型人才，從業人員全部具有海外留學經歷、碩士研究生學歷，專業覆蓋財務、法律、金融、經濟、工程、語言。連續3年舉辦「證券合規培訓」，通過「現場+直播+錄播」形式，針對上市公司高質量發展和牢駐證券合規底線，設置了七節培訓課程，境內外知名律師、審計師就內幕信息管理、關聯交易、科學的資本市場價值觀等進行培訓，合規培訓累計覆蓋10,000餘人次。

(四) 夯實制度基礎，完善公司治理

1. 突出科學民主依法決策

公司董事會始終堅持科學民主和依法合規決策，既保證決策效率和質量，又防止出現違反上市公司監管要求的情況，規避發生合規風險。嚴格落實法律法規、公司章程以及各類監管規定，堅持依法決策，不觸碰合規紅線。注重決策前期的研究論證，堅持外部董事溝通匯報會制度，重大議題在正式提交董事會前向外部董事進行匯報，提前研判風險，修改完善方案，提高董事會的審議效率和決策水平。

2. 着力完善法人治理體系

公司董事會按照公司章程和系列議事決策制度規定處理好董事會與其他治理主體的關係。對需要黨委會前置研究、總裁辦公會審議的重大經營管理事項，必須完善黨委會和總裁辦公會的過會程序和審議意見，再提交董事會決策。對董事會授權範圍內的事項，規範授權的形式與要求，促進經理層依法行權履職，提高經營決策效率。對提交董事會審議決策的事項，一方面完善會前溝通匯報機制，保證外部董事有充足的時間了解議案，對議案風險進行把關，提高正式會議決策效率和質量；另一方面督促有關部門做好董事會決議的落實，將董事會決議納入督辦系統，確保決議得到及時貫徹執行。

投資者關係

(四) 夯實制度基礎，完善公司治理(續)

3. 嚴格執行股東大會決議

根據公司章程規定，董事會認真履行股東大會召集人職責，2023年召集、召開股東大會4次，審議通過議案37項。股東大會審議批准董事會工作報告、監事會工作報告、利潤分配及股息派發方案、對外擔保計劃、公司債券發行計劃、資產證券化業務計劃及選舉董監事等相關議案。根據股東大會決議及授權，報告期內董事會有效推進完成2022年度利潤分配及股息派發工作，在股東大會批准的額度內嚴格執行對外擔保計劃、債券發行計劃等，圓滿落實股東大會決議，維護全體股東合法權益。

(五) 持續改進的投資者關係工作

長期以來，中國交建在優化公司治理、信息披露和投資者關係服務方面所做出的不懈努力，贏得了廣大投資者的認可。信息披露方面，中國交建連續10年獲得上交所「上市公司信息披露A類評價」；管理案例方面，榮獲北上協「北京上市公司投資者關係管理優秀實踐」案例；投資者關係方面，榮獲「金紫荊獎最佳投資者關係管理上市公司」、證券時報中國上市公司投資者關係「天馬獎」、上市公司協會「上市公司董事會辦公室最佳實踐獎」、「第五屆新財富最佳IR港股公司」等多項資本市場獎項。

2024年，公司將繼續加強資本市場管理，高度重視投資者關係工作，注重對中小投資者的價值塑造，進一步做好信息披露工作，持續提高公司透明度，將維護投資者關係作為一項持續性戰略進行管理，以平等、誠懇、相互尊重為原則，多渠道、多層次與投資者保持良好溝通，致力實現股東回報最大化。

福廈高速鐵路位於福建省沿海地區，線路全長277.4公里，設計時速350公里。

福廈高速鐵路是我國首條跨海高鐵。



獨立核數師報告



Ernst & Young
27/F, One Taikoo Place
979 King's Road
Quarry Bay, Hong Kong

安永會計師事務所
香港鰂魚涌英皇道979號
太古坊一座27樓

Tel 電話: +852 2846 9888
Fax 傳真: +852 2868 4432
ey.com

致中國交通建設股份有限公司股東

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

意見

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計列載於第120至252頁中國交通建設股份有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其子公司(以下簡稱「貴集團」)的合併財務報表,此合併財務報表包括於2023年12月31日的合併財務狀況表與截至該日止年度的合併損益表、合併綜合收益表、合併權益變動表及合併現金流量表,以及包括重大會計政策資料的合併財務報表附註。

我們認為,該等合併財務報表已根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)真實而公允地反映 貴集團於2023年12月31日的合併財務狀況及截至該日止年度的合併財務表現及合併現金流量,並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據國際審計與鑒證準則理事會頒佈的國際審計準則(「國際審計準則」)進行審計。我們就該等準則承擔的責任在本報告「核數師就審計合併財務報表須承擔的責任」一節中進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的職業會計師道德守則(「守則」),我們獨立於 貴集團,並已履行守則中的其他職業道德責任。我們相信,我們所獲得的審計憑證能充足和適當地為我們的意見提供基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的職業判斷,對本期合併財務報表的審計最為重要的事項。該等事項是在我們審計整體合併財務報表及出具意見時處理,且我們不會對該等事項提供單獨的意見。下文載有我們的審計如何處理以下各項事項的資料。

我們已履行本報告「核數師就審計合併財務報表須承擔的責任」一節所述的責任,包括有關該等事項的責任。因此,我們的審計包括執行為應對合併財務報表重大錯誤陳述風險的評估而設的程序。審計程序的結果包括處理以下事項的程序,為我們就隨附的合併財務報表的審計意見提供基礎。

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項

建設合同收入確認

貴集團的大部分收入來自於按照履約進度確認有關收入的建設服務。按照履約進度確認收入涉及對合同預計收入和合同預計成本的重大判斷和估計，包括管理層在合同執行過程中持續依據對合同交付範圍、尚未完工成本等因素對合同預計收入和合同預計成本等項目進行評估和修正。此外，由於情況的改變，合同預計收入和合同預計成本會較原有的估計發生變化(有時可能是重大的)。

有關建設合同收入確認的會計政策及披露載於財務報表附註2.5、附註3及附註5。

合同資產、貿易應收款及長期應收款項預期信用損失

合同資產、貿易應收款及長期應收款項減值依據預期信用損失(「預期信用損失」)確認。貴集團管理層根據結算合同資產以及收回貿易應收款及長期應收款項的過往資料、客戶信譽及前瞻性經濟狀況評估合同資產、貿易應收款及長期應收款項的預期信用損失，其中涉及使用重大判斷及估計。

有關合同資產、貿易應收款及長期應收款項預期信用損失的會計政策及披露載於財務報表附註2.5、附註3、附註25及附註26。

特許經營資產的減值評估

就具有減值跡象的該等特許經營資產而言，貴集團管理層已對其進行減值測試，以重新評估該等特許經營資產的可收回金額。

該等資產的可收回金額需要貴集團作出假設，使用現金流量貼現法釐定，包括對交通流量、為特許經營資產而支付的必要的維護及運營成本以及貼現率的未來預期。貴集團管理層在管理專家的協助下對可收回金額進行的評估涉及重大判斷及估計。

有關特許經營資產減值的會計政策及披露載於財務報表附註2.5、附註3及附註18。

該事項在審計中是如何應對的

我們評估及測試了貴集團收入確認流程的內部控制，包括合同預計收入和合同預計成本的編製及按照履約進度確認的收入。我們選取重要建設合同，以審核重要合同條款及檢查合同預計收入和合同預計成本。我們透過追蹤相關文件，抽查樣本審視所產生的合同成本。我們執行截賬檢查程序，以檢查成本是否已於適當會計期間獲確認。我們根據已發生成本和合同預計成本重新計算履約進度及收入。此外，我們已就貴集團的重要建設合同毛利進行分析程序。

我們評估及測試了貴集團確認合同資產、貿易應收款及長期應收款項預期信用損失的流程的內部控制。我們已審閱管理層對結算合同資產以及收回貿易應收款及長期應收款項的過往資料的分析。我們透過抽查樣本追蹤相關文件的詳情，測試貿易應收款及長期應收款項結餘賬齡的準確性。我們已評估管理層對合同資產、貿易應收款及長期應收款項信貸風險的評估。

我們評估及測試了貴集團關於特許經營資產減值評估的流程的內部控制。我們評估貴集團管理層聘請的外部專家的專業勝任能力、專業素質及客觀性。我們了解管理專家的工作並評估管理專家所用模型及假設的適當性。我們邀請了內部估值專家協助我們對所用模型及輸入數據(例如貼現率)進行評估。我們評估現金流量預測所採用的基準及假設，包括預計交通流量、該等特許經營資產的營運表現及該等特許經營資產營運所在相關區域的發展計劃。我們亦將往年的預測與貴集團於2023年的實際表現作比較。我們亦評估貼現率的合理性。

獨立核數師報告

年報所載的其他資料

貴公司董事須對其他資料負責。其他資料包括年報所載資料(合併財務報表及我們就此發出的核數師報告除外)。

我們對合併財務報表的意見並不涵蓋其他資料，我們亦不會就其發表任何形式的鑒證結論。

就審計合併財務報表而言，我們的責任是閱讀其他資料，及在此過程中考慮其他資料是否與合併財務報表或我們在審計過程中所了解的情況有重大不符，或者似乎有重大錯誤陳述。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他資料有重大錯誤陳述，我們需要報告有關事實。就此而言，我們無需報告任何事項。

董事就合併財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據國際會計準則理事會發佈的國際財務報告準則及香港《公司條例》的披露規定編製真實而公允的合併財務報表，並對其認為為使合併財務報表的編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所必需的內部控制負責。

在編製合併財務報表時，貴公司董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非貴公司董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審計委員會協助貴公司董事履行監督貴集團財務報告過程的責任。

核數師就審計合併財務報表須承擔的責任

我們的目標是對整體合併財務報表是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的任何重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向全體股東(作為一個整體)報告，除此之外本報告不可用作其他用途。我們不就本報告之內容向任何其他人士承擔或負上任何責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按國際審計準則進行的審計總能發現重大錯誤陳述。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果按合理預期而錯報個別或匯總起來可能影響合併財務報表使用者所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

核數師就審計合併財務報表須承擔的責任(續)

在根據國際審計準則進行審計的過程中，我們運用了職業判斷，保持了職業懷疑態度。我們亦：

- 識別及評估由於欺詐或錯誤而導致合併財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對該等風險，以及取得充足及適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險較因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險為高。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的合適性及作出會計估計及相關披露資料的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論，並根據所得的審計憑證，決定是否存在與事件或情況有關的重大不確定性，而可能對 貴集團持續經營的能力構成重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請關注合併財務報表中的相關披露資料，假若有關披露資料不足，則修訂我們的意見。我們的結論是基於截至核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事件或情況可能導致 貴集團不能繼續持續經營。
- 評價合併財務報表的整體列報方式、結構及內容，包括披露資料，以及合併財務報表是否公允反映相關交易及事項。
- 就 貴集團實體或業務活動的財務資料獲取充分、適當的審計憑證，以對合併財務報表發表意見。我們負責指導、監督及執行集團審計。我們對審計意見全部負責。

我們與審計委員會溝通(其中包括)計劃審計範圍、時間安排、重大審計發現等事項，包括我們於審計期間識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們亦向審計委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關道德要求，並與彼等溝通所有合理地被認為會影響我們獨立性的關係及其他事項，以及(倘適用)為消除威脅採取的行動或防範措施。

就與審計委員會溝通的事項而言，我們釐定哪些事項對本期合併財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們於核數師報告中描述該等事項，除非法律或法規不允許對某件事項作出公開披露，或在極端罕見的情況下，若有合理預期於我們報告中溝通某事項而造成的負面後果將會超過其產生的公眾利益，我們將不會在此等情況下在報告中溝通該事項。

本獨立核數師報告的審計項目合夥人為黃文傑。

安永會計師事務所
執業會計師

香港
2024年3月28日

合併損益表

截至2023年12月31日止年度

	附註	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元 (經重列)
收入	4, 5	755,646	719,084
銷售成本		(661,118)	(635,392)
毛利		94,528	83,692
其他收入	5	5,568	5,363
其他(損失)/收益淨額	5	(325)	3,404
銷售及營銷費用		(2,543)	(2,019)
管理費用		(47,588)	(44,139)
金融資產及合同資產減值損失淨額		(7,901)	(9,735)
其他費用		(2,784)	(2,564)
營業利潤		38,955	34,002
財務收入	7	23,896	21,320
財務費用淨額	8	(24,310)	(21,911)
應佔利潤及虧損：			
- 合營企業		(1,409)	(666)
- 聯營企業		406	343
除稅前利潤	6	37,538	33,088
所得稅費用	11	(6,397)	(7,117)
本年度利潤		31,141	25,971
以下人士應佔：			
- 母公司所有者		24,734	20,226
- 非控制性權益		6,407	5,745
		31,141	25,971
母公司普通股權持有人應佔每股盈利	14		
基本		人民幣 1.45 元	人民幣1.15元
攤薄		人民幣 1.45 元	人民幣1.15元

合併綜合收益表

截至2023年12月31日止年度

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元 (經重列)
本年度利潤	31,141	25,971
其他綜合收益／(虧損)		
於後續期間將不會重分類至損益的其他綜合收益／(虧損)，扣除稅項：		
退休福利債務的精算損失，扣除稅項	(2)	-
應佔合營企業及聯營企業其他綜合收益	-	1
指定為按公允價值計量且其變動計入其他綜合虧損的 權益投資公允價值變動，扣除稅項	(2,734)	(4,825)
於後續期間將不會重分類至損益的其他綜合虧損淨額	(2,736)	(4,824)
於後續期間可重分類至損益的其他綜合收益／(虧損)，扣除稅項：		
現金流量套期，扣除稅項	(4)	(10)
應佔合營企業及聯營企業其他綜合收益	24	338
折算海外業務之匯兌差額	617	3,091
於後續期間可重分類至損益的其他綜合收益淨額	637	3,419
本年度其他綜合虧損，扣除稅項	(2,099)	(1,405)
本年度綜合收益總額	29,042	24,566
以下人士應佔：		
- 母公司所有者	22,618	18,643
- 非控制性權益	6,424	5,923
	29,042	24,566

合併財務狀況表

2023年12月31日

	附註	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元 (經重列)
非流動資產			
物業、廠房及設備	15	75,102	60,705
投資物業	16	9,583	10,633
使用權資產	17(a)	20,353	18,274
無形資產	18	200,548	219,538
於合營企業的投資	19	59,671	51,731
於聯營企業的投資	20	53,820	47,588
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	21	27,316	21,489
衍生金融工具	27	413	681
按攤餘成本計量的債務投資		1,240	1,629
指定為按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資	22	21,425	24,127
合同資產	25	282,355	242,716
貿易及其他應收款	26	236,179	190,188
遞延稅項資產	32	10,117	7,849
非流動資產總額		998,122	897,148
流動資產			
存貨	24	88,021	78,263
合同資產	25	170,257	150,555
貿易及其他應收款	26	302,189	275,982
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	21	838	1,300
按攤餘成本計量的債務投資		-	135
衍生金融工具	27	-	7
限制性銀行存款及初始期限為三個月以上的定期存款	28	10,729	9,660
現金及現金等價物	28	110,204	103,663
分類為持作出售的出售集團的資產	12	682,238 3,902	619,565 -
流動資產總額		686,140	619,565
流動負債			
貿易及其他應付款	29	564,336	485,138
合同負債	30	73,476	77,420
衍生金融工具	27	5	7
應納稅款		9,662	8,010
計息銀行及其他借款	31	111,912	93,704
退休福利債務	33	102	101
與分類為持作出售的資產直接相關的負債	12	759,493 2,688	664,380 -
流動負債總額		762,181	664,380
淨流動負債		(76,041)	(44,815)
總資產減流動負債		922,081	852,333

續/...

合併財務狀況表

2023年12月31日

	附註	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元 (經重列)
總資產減流動負債		922,081	852,333
非流動負債			
貿易及其他應付款	29	53,121	41,989
計息銀行及其他借款	31	399,714	372,646
遞延收入		1,633	1,718
遞延稅項負債	32	4,379	4,476
退休福利債務	33	907	847
撥備	34	3,203	3,165
非流動負債總額		462,957	424,841
淨資產		459,124	427,492
權益			
母公司所有者應佔權益			
股本	35	16,264	16,166
股本溢價	35	20,049	19,625
庫存股份		(522)	-
分類為權益的金融工具	37	35,000	37,988
儲備	38	230,943	208,721
非控制性權益		301,734	282,500
		157,390	144,992
總權益		459,124	427,492

王彤宙
董事

王海懷
董事

合併權益變動表

截至2023年12月31日止年度

附註	母公司所有者應佔								
	股本 人民幣 百萬元	庫存股份 人民幣 百萬元	股本溢價 人民幣 百萬元	分類為 權益的 金融工具 ⁽¹⁾ 人民幣 百萬元	其他儲備 人民幣 百萬元	留存收益 人民幣 百萬元	合計 人民幣 百萬元	非控制性 權益 ⁽²⁾ 人民幣 百萬元	總權益 人民幣 百萬元
於2022年12月31日	16,166	-	19,625	37,988	44,339	163,860	281,978	144,198	426,176
同一控制下業務合併	-	-	-	-	(199)	720	521	794	1,315
採納國際會計準則第12號之修訂的影響 (附註2.2(c))	-	-	-	-	-	1	1	-	1
於2023年1月1日(經重列)	16,166	-	19,625	37,988	44,140*	164,581*	282,500	144,992	427,492
本年度利潤	-	-	-	-	-	24,734	24,734	6,407	31,141
本年度其他綜合收益/(虧損):									
指定為按公允價值計量且其變動計入其他綜合 收益的權益投資的公允價值變動, 扣除稅項	-	-	-	-	(2,729)	-	(2,729)	(5)	(2,734)
現金流量套期, 扣除稅項	-	-	-	-	(4)	-	(4)	-	(4)
應佔合營企業及聯營企業其他綜合收益	-	-	-	-	24	-	24	-	24
退休福利債務的精算損失, 扣除稅項	-	-	-	-	(1)	-	(1)	(1)	(2)
折算海外業務之匯兌差額	-	-	-	-	594	-	594	23	617
本年度綜合收益總額	-	-	-	-	(2,116)	24,734	22,618	6,424	29,042
宣派2022年末期股息	-	-	-	-	-	(3,509)	(3,509)	-	(3,509)
分派予永續證券持有人 ⁽¹⁾⁽²⁾	-	-	-	-	-	(1,393)	(1,393)	(3,842)	(5,235)
以股份為基礎付款	36	-	-	-	146	-	146	-	146
授予限制性股票	98	-	424	-	-	-	522	-	522
限制性股票回購義務	-	(522)	-	-	-	-	(522)	-	(522)
派付予非控股股東的股息	-	-	-	-	-	-	-	(2,713)	(2,713)
應佔合營企業及聯營企業其他儲備	-	-	-	-	4	-	4	-	4
購回股份	-	-	-	-	-	-	-	(916)	(916)
非控股股東撤回股本	-	-	-	-	-	-	-	(2,011)	(2,011)
非控股股東的注資	-	-	-	-	-	-	-	4,636	4,636
設計院分拆上市	-	-	-	-	4,929	-	4,929	7,373	12,302
同一控制下業務合併	42(b)	-	-	-	(88)	-	(88)	-	(88)
收購子公司	42(a)	-	-	-	-	-	-	106	106
出售子公司	43	-	-	-	-	-	-	(2,027)	(2,027)
發行永續證券	-	-	-	3,000	(15)	-	2,985	30,963	33,948
贖回永續證券	-	-	-	(5,988)	-	-	(5,988)	(25,824)	(31,812)
與非控制性權益進行的交易	-	-	-	-	(463)	(7)	(470)	229	(241)
轉入法定盈餘公積金	38(a)	-	-	-	2,260	(2,260)	-	-	-
轉撥自一般風險儲備	38(b)	-	-	-	95	(95)	-	-	-
撥入安全生產儲備	38(c)	-	-	-	922	(922)	-	-	-
因出售指定為按公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的權益投資而轉撥公允價值儲備	-	-	-	-	(93)	93	-	-	-
於2023年12月31日	16,264	(522)	20,049	35,000	49,721*	181,222*	301,734	157,390	459,124

* 於2023年12月31日, 該等儲備賬包括合併財務狀況表所列的綜合儲備人民幣2,309.43億元(2022年: 人民幣2,087.21億元(經重列))。

- (1) 於2023年12月31日, 本公司發行的永續證券人民幣350.00億元(2022年: 人民幣379.88億元(經重列))於合併財務報表歸類為權益。本年度, 本公司分配該等永續證券的利息共計人民幣13.93億元。
- (2) 於2023年12月31日, 本公司子公司發行的永續證券人民幣854.36億元(2022年: 人民幣810.52億元(經重列))於合併財務報表歸類為非控制性權益。本年度, 本公司的子公司分配該等永續證券的利息共計人民幣38.42億元。

續 / ...

合併權益變動表

截至2023年12月31日止年度

附註	母公司所有者應佔						合計 人民幣 百萬元	非控制性 權益 人民幣 百萬元	總權益 人民幣 百萬元
	股本	股本溢價	分類為 權益的		留存收益				
	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	金融工具 人民幣 百萬元	其他儲備 人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元			
於2021年12月31日	16,166	19,625	33,959	40,115	150,485	260,350	131,004	391,354	
同一控制下業務合併	-	-	-	413	543	956	713	1,669	
採納國際會計準則第12號之修訂的影響 (附註2.2(c))	-	-	-	-	1	1	-	1	
於2022年1月1日(經重列)	16,166	19,625	33,959	40,528	151,029	261,307	131,717	393,024	
本年度利潤(經重列)	-	-	-	-	20,226	20,226	5,745	25,971	
本年度其他綜合收益/(虧損):									
指定為按公允價值計量且其變動計入其他綜合 收益的權益投資的公允價值變動,扣除稅項	-	-	-	(4,836)	-	(4,836)	11	(4,825)	
現金流量套期,扣除稅項	-	-	-	(10)	-	(10)	-	(10)	
應佔合營企業及聯營企業其他綜合收益	-	-	-	339	-	339	-	339	
退休福利債務的精算損失,扣除稅項	-	-	-	(1)	-	(1)	1	-	
折算海外業務之匯兌差額	-	-	-	2,925	-	2,925	166	3,091	
本年度綜合收益總額(經重列)	-	-	-	(1,583)	20,226	18,643	5,923	24,566	
宣派2021年末期股息	-	-	-	-	(3,293)	(3,293)	-	(3,293)	
分派予永續證券持有人	-	-	-	-	(1,622)	(1,622)	(3,530)	(5,152)	
派付予非控股股東的股息	-	-	-	-	-	-	(1,952)	(1,952)	
應佔合營企業及聯營企業其他儲備	-	-	-	(36)	-	(36)	(35)	(71)	
非控股股東撤回股本	-	-	-	-	-	-	(112)	(112)	
非控股股東的注資	-	-	-	4,335	-	4,335	12,319	16,654	
同一控制下業務合併	-	-	-	(243)	-	(243)	-	(243)	
設計院分拆上市	-	-	-	(510)	-	(510)	-	(510)	
收購子公司	-	-	-	-	-	-	89	89	
出售子公司	43	-	-	-	-	-	(741)	(741)	
發行永續證券	-	-	18,000	(30)	-	17,970	25,332	43,302	
贖回永續證券	-	-	(13,971)	-	-	(13,971)	(24,018)	(37,989)	
與非控制性權益進行的交易	-	-	-	(79)	-	(79)	-	(79)	
轉入法定盈餘公積金	38(a)	-	-	743	(743)	-	-	-	
轉撥自一般風險儲備	38(b)	-	-	141	(141)	-	-	-	
撥入安全生產儲備	38(c)	-	-	961	(961)	-	-	-	
因出售指定為按公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的權益投資而轉撥公允價值儲備	-	-	-	(86)	86	-	-	-	
其他	-	-	-	(1)	-	(1)	-	(1)	
於2022年12月31日(經重列)	16,166	19,625	37,988	44,140*	164,581*	282,500	144,992	427,492	

合併現金流量表

截至2023年12月31日止年度

	附註	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元 (經重列)
經營活動現金流量			
除稅前利潤		37,538	33,088
調整：			
- 物業、廠房及設備以及投資物業折舊	6	8,334	9,269
- 使用權資產折舊	6	1,434	1,268
- 無形資產攤銷	6	3,285	2,918
- 出售物業、廠房及設備項目，無形資產及其他長期資產收益	5	(511)	(1,385)
- 出售合營企業及聯營企業收益	5	(7)	(79)
- 按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的公允價值虧損	5	770	169
- 衍生金融工具的公允價值虧損/(收益)	5	278	(34)
- 出售按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的收益	5	(10)	(118)
- 出售子公司之收益	5	(518)	(2,710)
- 按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的股息收入	5	(284)	(241)
- 指定為按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資的股息收入	5	(873)	(880)
- 投資活動所產生的其他收益		(288)	(167)
- 應佔合營企業及聯營企業虧損淨額	19, 20	1,003	323
- 撇減存貨至可變現淨值	6	254	201
- 金融資產及合同資產減值撥備淨額	6	7,901	9,735
- 物業、廠房及設備減值撥備	15	5	79
- 聯營企業及合營企業減值撥備	19, 20	248	1
- 商譽減值撥備	18	196	50
- 利息收入	7	(23,896)	(21,320)
- 利息費用	8	21,809	20,345
- 以權益結算以股份為基礎的付款		146	-
- 借款匯兌虧損淨額	8	437	30
		57,251	50,542
存貨增加		(8,164)	(5,390)
貿易及其他應收款增加		(110,508)	(95,280)
合同資產增加		(13,177)	(17,168)
限制性銀行存款增加		(1,540)	(205)
貿易及其他應付款增加		75,562	58,417
合同負債減少		(3,851)	(3,147)
退休福利債務增加/(減少)		60	(114)
撥備增加/(減少)		38	(521)
遞延收入(減少)/增加		(85)	126
經營所使用的現金		(4,414)	(12,740)
經營活動所產生的利息收入		22,669	20,804
已付所得稅		(6,181)	(6,925)
經營活動所產生的現金流量淨額		12,074	1,139

續/...

合併現金流量表

截至2023年12月31日止年度

	附註	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元 (經重列)
經營活動所產生的現金流量淨額		12,074	1,139
投資活動現金流量			
購置物業、廠房及設備項目		(14,517)	(13,059)
購買投資物業		(29)	(5)
使用權資產增加		(906)	(598)
購買無形資產		(23,505)	(20,506)
出售物業、廠房及設備項目所得款項		1,102	1,987
出售使用權資產所得款項		436	58
出售投資物業所得款項		3	134
出售無形資產所得款項		28	14
業務合併	42	553	115
收購資產		-	(2,721)
於聯營企業的投資		(5,454)	(4,421)
於合營企業的投資		(6,821)	(6,822)
出售子公司	43	5,088	9,054
出售合營企業及聯營企業		750	841
購買指定為按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資		(1,284)	(960)
購買按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		(20,869)	(28,825)
出售指定為按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資所得款項		420	587
出售按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產所得款項		15,187	20,958
購買債務工具		-	(1,094)
向合營企業、聯營企業及第三方貸款		(17,894)	(12,110)
合營企業、聯營企業及第三方償還的貸款		6,540	7,986
已收利息		308	451
初始期限為三個月以上的定期存款變動		471	(639)
經營特許經營資產所產生的現金代價		1,420	289
已收股息		2,605	1,561
其他投資活動所得款項		483	798
投資活動所使用的現金流量淨額		(55,885)	(46,927)
籌資活動現金流量			
非控股股東的注資		3,923	16,642
撤回對非控制性權益的注資		(2,927)	(112)
派付予非控股股東的股息		(2,344)	(1,844)
派付予母公司權益持有人的股息		(3,509)	(3,293)
發行永續證券所得款項		33,963	43,303
已付永續證券的利息		(4,922)	(4,734)
贖回永續證券		(31,937)	(37,990)
銀行及其他借款所得款項		378,956	293,280
償還銀行及其他借款		(296,300)	(228,905)
已付銀行及其他借款利息		(23,054)	(22,258)
與非控制性權益進行的交易		(155)	(74)
同一控制下企業合併支付的現金		(88)	(220)
應付最終控股公司款項增加		522	-
租賃款項的本金部分		(1,796)	(1,163)
籌資活動現金流量淨額		50,332	52,632
現金及現金等價物增加淨額		6,521	6,844
年初現金及現金等價物	28	103,663	96,121
外匯匯率變動之影響淨額		174	698
小計		110,358	103,663
減:持有待售現金及現金等價物		154	-
年末現金及現金等價物	28	110,204	103,663

財務報表附註

2023年12月31日

1. 公司及集團資料

作為其母公司 – 於中華人民共和國(「中國」)成立的國有企業中國交通建設集團有限公司(「中交集團」)集團重組的一部份，中國交通建設股份有限公司(「本公司」)於2006年10月8日根據中國公司法在中國成立為股份有限公司。本公司H股於2006年12月15日於香港聯合交易所有限公司上市，本公司A股於2012年3月9日於上海證券交易所上市。本公司註冊辦事處地址為中國北京市西城區德勝門外大街85號。

本公司及其子公司(統稱「本集團」)主要從事基建建設、基建設計及疏浚業務。

董事認為，本公司的直接及最終控股公司為中交集團(於中國成立)。

子公司資料

本公司的主要子公司詳情如下：

名稱	註冊成立/ 註冊 及營業地區	法律實體類型	已發行 普通股/ 註冊股本 (百萬元)	本公司應佔股權百分比		主要業務
				直接	間接	
非上市						
中國港灣工程有限責任公司 (「中國港灣」)	中國及 其他地區	有限責任公司	人民幣6,000	50.10%	49.90%	基建建設
中國路橋工程有限責任公司 (「中國路橋」)	中國及 其他地區	有限責任公司	人民幣6,000	99.64%	0.36%	基建建設
中交第一航務工程局有限公司	中國	有限責任公司	人民幣7,295	82.39%	-	基建建設
中交第二航務工程局有限公司	中國	有限責任公司	人民幣5,329	71.50%	-	基建建設
中交第三航務工程局有限公司	中國	有限責任公司	人民幣6,021	89.31%	-	基建建設
中交第四航務工程局有限公司	中國	有限責任公司	人民幣4,966	86.23%	-	基建建設
中交一公局集團有限公司	中國	有限責任公司	人民幣6,976	74.81%	-	基建建設
中交第二公路工程局有限公司	中國	有限責任公司	人民幣3,942	65.16%	-	基建建設
中交路橋建設有限公司	中國	有限責任公司	人民幣3,974	71.08%	-	基建建設
中交第三公路工程局有限公司	中國	有限責任公司	人民幣2,156	70.00%	-	基建建設
中交建築集團有限公司	中國	有限責任公司	人民幣2,177	71.20%	-	基建建設
中交水運規劃設計院有限公司	中國	有限責任公司	人民幣818	100.00%	-	基建設計
中交公路規劃設計院有限公司	中國	有限責任公司	人民幣750	100.00%	-	基建設計

續/...

1. 公司及集團資料(續)

子公司資料(續)

名稱	註冊成立/ 註冊 及營業地區	法律實體類型	已發行 普通股/ 註冊股本 (百萬元)	本公司應佔股權百分比		主要業務
				直接	間接	
中交第一航務工程勘察設計院有限公司	中國	有限責任公司	人民幣723	100.00%	-	基建設計
中交第二航務工程勘察設計院有限公司	中國	有限責任公司	人民幣428	100.00%	-	基建設計
中交第三航務工程勘察設計院有限公司	中國	有限責任公司	人民幣731	100.00%	-	基建設計
中交第四航務工程勘察設計院有限公司	中國	有限責任公司	人民幣630	100.00%	-	基建設計
中交基礎設施養護集團有限公司	中國	有限責任公司	人民幣1,314	54.32%	45.68%	基建設計
中交疏浚(集團)股份有限公司 (「中交疏浚」)	中國	有限責任公司	人民幣11,775	99.90%	0.10%	疏浚
中交投資有限公司	中國	有限責任公司	人民幣12,500	100.00%	-	投資控股
中交西安築路機械有限公司	中國	有限責任公司	人民幣433	54.31%	45.69%	製造築路機械
中國公路車輛機械有限公司	中國	有限責任公司	人民幣168	100.00%	-	銷售車輛配件
中和物產株式會社(「中和物產」)	日本	有限責任公司	日圓100	99.94%	-	銷售機械
中交上海裝備工程有限公司	中國	有限責任公司	人民幣10	55.00%	-	港口機械維護 與設計
中交機電工程局有限公司	中國	有限責任公司	人民幣833	60.00%	40.00%	基建設計
中國交通物資有限公司	中國	有限責任公司	人民幣1,734	100.00%	-	銷售基建材料 與設備

續/...

財務報表附註

2023年12月31日

1. 公司及集團資料(續)

子公司資料(續)

名稱	註冊成立/ 註冊 及營業地區	法律實體類型	已發行 普通股/ 註冊股本 (百萬元)	本公司應佔股權百分比		主要業務
				直接	間接	
財務公司	中國	有限責任公司	人民幣7,000	95.00%	-	金融服務
中交國際(香港)控股有限公司 (「中交國際」)	香港	有限責任公司	港元2,372	50.98%	49.02%	投資控股
中交資本控股有限公司 (「中交資本」)	中國	有限責任公司	人民幣10,000	100.00%	-	基金管理及 融資租賃
中交資產管理有限公司	中國	有限責任公司	人民幣20,733	35.37%	64.63%	投資控股
中交城市投資控股有限公司	中國	有限責任公司	人民幣10,000	91.94%	-	投資控股
中交天和機械設備製造有限公司	中國	有限責任公司	人民幣1,277	81.52%	11.74%	機械與設備 製造
中交長江建設發展集團有限公司	中國	有限責任公司	人民幣2,667	41.24%	33.74%	基建設計
中交華南建設發展有限公司	中國	有限責任公司	人民幣623	100.00%	-	基建建設
中交設計諮詢集團股份有限公司	中國	有限責任公司	人民幣2,062	53.88%	-	基建設計
甘肅祁連山水泥集團股份有限公司	中國	有限責任公司	人民幣1,200	85.00%	-	水泥銷售
中交(天津)軌道交通投資建設 有限公司	中國	有限責任公司	人民幣4,267元	44.51%	7.04%	基建建設
Forsea Holdings PTE Ltd.	新加坡	有限責任公司	1美元	100%	-	基建建設

上表列出本公司董事認為主要影響本年度業績或構成本集團大部分淨資產的子公司。董事認為，提供其他子公司的詳情，會導致資料過於冗長。

2. 會計政策

2.1 編製基準

該等財務報表乃根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)及香港公司條例的披露規定而編製。除若干金融資產及負債(包括衍生金融工具)以公允價值計量外，此等財務報表乃按歷史成本法編製。持作出售的出售集團按其賬面值與公允價值減出售成本的較低者列賬(如附註2.5所進一步闡述)。此等財務報表均以人民幣(「人民幣」)列值，除另有指明外，所有金額均調整至最接近百萬元。

合併基準

合併財務報表包括本公司及其子公司(統稱「本集團」)截至2023年12月31日止年度的財務報表。子公司為本公司直接或間接控制的實體(包括結構性實體)。當本集團對參與投資對象業務的浮動回報承擔風險或享有權利以及能透過對投資對象的權力(如本集團獲賦予現有能力以主導投資對象相關活動的既存權利)影響該等回報時，即取得控制權。

一般情況下均存在多數投票權形成控制權的推定。倘本公司擁有少於投資對象大多數投票或類似權利的權利，則本集團於評估其是否擁有對投資對象的權力時會考慮一切相關事實及情況，包括：

- (a) 與投資對象的其他投票權持有人的合同安排；
- (b) 其他合同安排所產生的權利；及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

子公司財務報表使用與本公司一致的會計政策按同一報告期間編製。子公司的業績由本集團取得控制權當日起計入綜合賬目，並持續計入綜合賬目至該控制權終止當日為止。

損益及其他綜合收益的各個組成部分歸屬於本集團母公司的擁有人及非控制性權益，即使此舉會導致非控制性權益有虧絀結餘。所有有關本集團各成員公司間的交易及集團內部公司間資產及負債、權益、收入、開支及有關本集團各成員公司間交易的現金流量會於綜合計算時全數抵銷。

倘事實及情況顯示上文所述三項控制因素的一項或多項出現變化，本集團會重新評估其是否控制投資對象。並無失去控制權的子公司擁有權權益變動以權益交易入賬。

倘本集團失去子公司的控制權，則會終止確認相關資產(包括商譽)、負債、任何非控制性權益及匯兌儲備；並確認任何保留投資的公允價值及所產生並於損益確認的任何盈餘或虧絀。先前已於其他綜合收益確認的本集團應佔組成部分乃重新分類至損益或留存收益(如適用)，基準與本集團直接出售相關資產或負債所需使用的基準相同。

持續經營

於2023年12月31日，本集團流動負債高於流動資產人民幣760.41億元。經審視本集團截至2024年12月31日止年度的現金流預測，包括本集團貨幣資金、經營、投資和籌資現金流以及可用銀行授信額度，董事認為本集團未來12個月內能全面履行到期負債。因此本財務報表以持續經營為基礎列報。

財務報表附註

2023年12月31日

2. 會計政策(續)

2.2 會計政策變動及披露

本集團已於本年度財務報表首次採納以下新訂及經修訂國際財務報告準則。

國際財務報告準則第17號	保險合同
國際會計準則第1號及國際財務報告準則實務聲明第2號之修訂	會計政策披露
國際會計準則第8號之修訂	會計估計的定義
國際會計準則第12號之修訂	單一交易產生的資產及負債相關遞延稅項
國際會計準則第12號之修訂	國際稅收改革 – 支柱二示範規則

適用於本集團的新訂及經修訂國際財務報告準則的性質及影響描述如下：

- (a) 國際會計準則第1號之修訂要求實體披露其重大會計政策資料，而非其重大會計政策。倘連同實體財務報表所載的其他資料一併考慮，而會計政策資料可能合理預期影響一般用途的財務報表的主要使用者按該等財務報表作出的決定，則會計政策資料屬重大。國際財務報告準則實務聲明第2號作出重要性判斷之修訂就如何將重要性概念應用於會計政策披露提供非強制性指引。本集團已於財務報表附註2.5中披露重大會計政策資料。該等修訂對本集團財務報表中任何項目的計量、確認或呈列並無任何影響。
- (b) 國際會計準則第8號之修訂澄清會計估計變更及會計政策變更之間的區別。會計估計的定義為財務報表中存在計量不確定性的貨幣性金額。該等修訂亦澄清實體如何使用計量技巧及輸入數據以計算會計估計。由於本集團的方針及政策與該等修訂一致，因此該等修訂對本集團財務報表並無影響。
- (c) 國際會計準則第12號之修訂單一交易產生的資產及負債相關遞延稅項縮小國際會計準則第12號內初步確認例外情況的範圍，使其不再適用於產生相同的應課稅及可扣減暫時差額的交易(如租賃及廢棄處置義務)。因此，實體須為該等交易產生的暫時差額確認遞延稅項資產(惟具有充足應課稅利潤則除外)及遞延稅項負債。

於首次應用該等修訂前，本集團已應用初步確認例外情況，及並未就租賃相關交易的暫時差額確認遞延稅項資產及遞延稅項負債。本集團已就於2022年1月1日的租賃相關暫時差額採納該等修訂。於首次應用該等修訂後，本集團已(i)就與租賃負債有關的所有可扣減暫時差額確認遞延稅項資產(惟具有充足應課稅利潤則除外)及(ii)就於2022年1月1日與使用權資產有關的所有應課稅暫時差額確認遞延稅項負債。累計影響確認為該日期保留利潤結餘及非控制性權益的調整。對財務報表的量化影響概述如下。

2. 會計政策(續)

2.2 會計政策變動及披露(續)

(c) (續)

對合併財務狀況表的影響：

	附註	增加/(減少)		
		於2023年 12月31日 人民幣百萬元	於2022年 12月31日 人民幣百萬元	於2022年 1月1日 人民幣百萬元
資產				
遞延稅項資產	(i)	8	1	1
非流動資產總額		8	1	1
總資產		8	1	1
淨資產		8	1	1
權益				
留存利潤(計入儲備)		8	1	1
母公司所有者應佔權益		8	1	1
總權益		8	1	1

附註(i)：就呈報目的而言，同一子公司的租賃合同所產生的遞延稅項資產及遞延稅項負債已於財務狀況表內抵銷。

對合併綜合收益表的影響：

	增加/(減少)	
	截至12月31日止年度	
	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
所得稅費用	(7)	(1)
本年度利潤	7	1
以下人士應佔：		
母公司所有者	7	1
本年度綜合收益總額	7	1
以下人士應佔：		
母公司所有者	7	1

採納國際會計準則第12號之修訂對截至2023年及2022年12月31日止年度的母公司普通股權持有人應佔每股基本及攤薄盈利、其他綜合收益以及合併現金流量表並無任何重大影響。

財務報表附註

2023年12月31日

2. 會計政策(續)

2.2 會計政策變動及披露(續)

- (d) 國際會計準則第12號之修訂《國際稅收改革 – 支柱二示範規則》對因實施經濟合作與發展組織發佈的支柱二示範規則而產生的遞延稅項的確認及披露引入強制性暫時例外情況。該等修訂亦為受影響實體引入披露要求，以幫助財務報表使用者更好地了解實體所面臨的支柱二所得稅風險，包括於支柱二立法生效期間單獨披露與支柱二所得稅相關的當期稅項，以及於立法已頒佈或實質上已頒佈但尚未生效期間披露已知或合理估計的與其所面臨的支柱二所得稅風險有關的資料。本集團於本年度並未應用暫時例外情況，原因是本集團旗下大部分實體乃於支柱二稅收法律尚未頒佈或實質上頒佈的司法權區營運。本集團正基於可得資料評估支柱二立法對截至2023年12月31日止財政年度產生的潛在風險。基於迄今進行的評估，本集團已識別支柱二實際稅率很可能低於15%的若干國家。表明支柱二所得稅潛在風險的定量資料目前不可知或不可合理估計。

2.3 過往期間之重列

除採納國際會計準則第12號之修訂外，本集團自中交房地產集團有限公司、中交房地產開發集團有限公司及中交置業有限公司收購子公司。由於該等子公司及本集團於收購前後均受中交集團的同一控制，故該收購事項構成同一控制下的業務合併(於財務報表附註42(b)中提述)。

基於本集團對子公司(即中交公路規劃設計院有限公司、中交第一公路勘察設計研究院有限公司及中交第二公路勘察設計研究院有限公司)(統稱「三家公路院」)的持股，本集團通過資產置換及發行股份購買資產以進行重組及整合，實現設計版塊的分拆及上市(「資產置換」)。

於資產置換前，中國城鄉控股集團有限公司(「中國城鄉」)全資擁有中國市政工程東北設計研究總院有限公司、中國市政工程西南設計研究總院有限公司及中交城市能源研究設計院有限公司(統稱「三家市政院」)。就資產置換而言，本集團連同中國城鄉以三家公路院及三家市政院置換甘肅祁連山水泥集團有限公司(「祁連山水泥」)。祁連山水泥的母公司(「祁連山」)就置換資產的公允價值差額向本集團及中國城鄉發行股份。於該等重組後，本集團直接持有祁連山的53.88%股權及祁連山水泥的85%股權。祁連山持有三家公路院及三家市政院的100%股權。因此，本集團間接持有三家公路院及三家市政院的53.88%股權。

由於三家市政院及本集團於資產置換完成前後均受中交集團的同一控制，故有關收購事項構成同一控制下的業務合併(於財務報表附註42(c)中提述)。

因受到控制本集團的最終控股股東所控制的實體的權益轉讓所產生的企業合併，乃假設收購事項於最早日期開始時或共同控制權獲確立的日期(以較後者為準)已發生而入賬。所收購的資產及負債按之前在被收購實體的財務報表內已確認的賬面值確認。

當一家實體的權益轉讓至受到控制本集團的最終控股股東所控制的另一家實體時，本集團於資產及負債的賬面值的權益與轉讓實體權益的成本之間的任何差額，直接於權益中確認。

合併綜合收益表包括各合併實體自呈列的最早日期起計或自合併實體首先受到共同控制的日期起計(以較短的年度為準)的業績。

因集團內公司間交易而產生的所有集團內公司間結餘、交易、未變現收益及虧損以及股息於合併時全面抵銷。

由於採納國際會計準則第12號之修訂及收購同一控制下的子公司，於2022年1月1日的期初結餘及截至2022年12月31日止年度及於2022年12月31日的比較資料經已在合併財務報表內重列。

2. 會計政策(續)

2.3 過往期間之重列(續)

截至2022年12月31日止年度之經重列合併綜合收益表：

	重列前 人民幣百萬元	同一控制下 業務合併 的影響 人民幣百萬元	應用國際會計 準則第12號 之修訂的影響 人民幣百萬元	重列後 人民幣百萬元
本年度利潤	25,706	264	1	25,971
於後續期間將重分類至損益的				
其他綜合收益淨額	3,419	-	-	3,419
於後續期間將不會重分類至損益的				
其他綜合虧損淨額	(4,850)	26	-	(4,824)
本年度綜合收益總額	24,275	290	1	24,566
以下人士應佔：				
母公司所有者	18,469	173	1	18,643
非控制性權益	5,806	117	-	5,923

於2022年12月31日的經重列合併財務狀況表：

	重列前 人民幣百萬元	同一控制下 業務合併 的影響 人民幣百萬元	應用國際會計 準則第12號 之修訂的影響 人民幣百萬元	重列後 人民幣百萬元
非流動資產總額	895,087	2,060	1	897,148
流動資產總額	616,263	3,302	-	619,565
流動負債總額	661,353	3,027	-	664,380
非流動負債總額	423,821	1,020	-	424,841
母公司所有者應佔權益	281,978	521	1	282,500
非控制性權益	144,198	794	-	144,992
總權益	426,176	1,315	1	427,492

財務報表附註

2023年12月31日

2. 會計政策(續)

2.4 已頒佈惟尚未生效的國際財務報告準則

本集團於此等財務報表內尚未應用以下已頒佈但尚未生效的經修訂國際財務報告準則。本集團擬於該等經修訂國際財務報告準則生效時應用該等經修訂國際財務報告準則(如適用)。

國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號之修訂	投資者與其聯營企業或合營企業之間的資產出售或注資 ³
國際財務報告準則第16號之修訂	售後回租中的租賃負債 ¹
國際會計準則第1號之修訂	對流動或非流動負債的分類(「2020年修訂」) ¹
國際會計準則第1號之修訂	附帶契諾的非流動負債(「2022年修訂」) ¹
國際會計準則第7號及國際財務報告準則第7號之修訂	供應商融資安排 ¹
國際會計準則第21號之修訂	缺乏可兌換性 ²

¹ 於2024年1月1日或之後開始的年度期間生效

² 於2025年1月1日或之後開始的年度期間生效

³ 尚未釐定強制生效日期，但可採用

預期適用於本集團之該等國際財務報告準則概述如下：

國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號之修訂解決國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號之間對於處理投資者與其聯營企業或合營企業之間的資產出售或注資的規定的不一致性。該等修訂要求於資產出售或注資構成一項業務時，確認下游交易產生的全部收益或虧損。對於不構成業務的資產交易，交易所產生的收益或虧損以無關連的投資者於該聯營企業或合營企業的權益為限，於投資者的損益中確認。該等修訂只對未來適用。國際會計準則理事會已撤銷國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號的修訂先前的強制生效日期。然而，該等修訂可於現時應用。

國際財務報告準則第16號之修訂訂明計量售後回租交易產生的租賃負債所用的賣方-承租人之規定，以確保賣方-承租人不會確認與所保留使用權有關的任何損益金額。該等修訂自2024年1月1日或之後開始的年度期間生效，並須追溯應用於首次應用國際財務報告準則第16號日期(即2019年1月1日)後訂立的售後回租交易。允許提早採納。該等修訂預期不會對本集團的財務報表造成任何重大影響。

2020年修訂釐清將負債分類為流動或非流動的規定，包括延遲權必須於報告期末存在的含義。負債的分類不受實體行使其權利以延遲清償之可能性的影響。該等修訂亦澄清，負債可以用其自身的權益工具清償，以及只有當可轉換負債中的轉換選擇權本身作為權益工具入賬時，負債的條款才不會影響其分類。2022年修訂進一步澄清，在貸款安排產生的負債契諾中，僅實體於報告日期或之前即須遵守的契諾會影響該負債分類為流動或非流動。對實體於報告期後12個月內必須遵守未來契約的非流動負債，須進行額外披露。該等修訂將追溯應用，且允許提早採納。提早應用2020年修訂的實體必須同時應用2022年修訂，反之亦然。本集團現正評估該等修訂的影響以及現有貸款協議是否需要作出修訂。根據初步評估，該等修訂預期不會對本集團的財務報表造成任何重大影響。

國際會計準則第7號及國際財務報告準則第7號之修訂釐清供應商融資安排的特點，並須就該等安排作出額外披露。該等修訂的披露規定旨在協助財務報表使用者了解供應商融資安排對實體的負債、現金流量及流動資金風險的影響。允許提早採納該等修訂。該等修訂就於年度報告期及中期披露期初的比較資料及定量資料提供若干過渡性減免。該等修訂預期不會對本集團的財務報表造成任何重大影響。

國際會計準則第21號之修訂訂明實體應如何評估某種貨幣是否可兌換為另一種貨幣，以及在缺乏可兌換性的情況下，實體應如何估計於計量日期的即期匯率。該等修訂要求披露讓財務報表使用者能夠了解貨幣不可兌換的影響的資料。允許提早採納。於應用該等修訂時，實體不能重列比較資料。初始應用該等修訂的任何累計影響應於初始應用當日確認為對保留利潤期初結餘的調整或對權益單獨組成部分中累積的匯兌差額累計金額的調整(如適用)。該等修訂預期不會對本集團的財務報表造成任何重大影響。

2. 會計政策(續)

2.5 重大會計政策

於聯營企業及合營企業的投資

聯營企業是指本集團擁有一般不少於20%股份投票權的長期權益且本集團對其有重大影響力的實體。重大影響力為參與投資對象的財務及營運政策決定的權力，而不是對該等政策的控制或共同控制權。

合營企業為一種聯合安排，擁有共同控制權的各方可分享合營企業的淨資產。共同控制權指按合約協定共享安排控制權，僅在相關活動決策須經共享控制權的各方一致同意的情況下存在。

本集團於聯營企業及合營企業的投資採用權益法按本集團應佔的資產淨值減任何減值虧損後，於合併財務狀況表中列賬。任何可能存在之不同會計政策已作出調整以使其一致。

本集團應佔聯營企業及合營企業的收購後業績及其他綜合收益乃分別計入合併損益及合併其他綜合收益表。此外，當聯營企業或合營企業的權益內直接確認一項變動，則本集團在適當情況下會在合併權益變動表確認其應佔的變動金額。本集團與其聯營企業及合營企業交易的未變現盈利及虧損按本集團應佔該聯營企業或合營企業的投資撤銷，惟未變現虧損提供已轉讓資產減值的憑證則除外。收購聯營企業或合營企業所產生的商譽列為本集團於聯營企業或合營企業的投資之一部分。

倘對聯營企業的投資成為對合營企業的投資，或對合營企業的投資成為對聯營企業的投資，則不會重新計量留存權益，而是繼續按權益法將投資列賬。在所有其他情況下，若本集團失去對聯營企業的重大影響力或合營企業的共同控制權，會按公允價值計量及確認留存權益。失去對聯營企業的重大影響力或對合營企業的共同控制權時聯營企業或合營企業的賬面值與留存權益公允價值加出售所得款項之間的差額於損益確認。

當聯營企業及合營企業的投資歸類為持作出售時，則按國際財務報告準則第5號持作出售之非流動資產及終止經營業務入賬。

於共同經營的權益

共同經營乃一種聯合安排，據此，對安排擁有共同控制權的各方享有有關安排資產的權利及承擔負債的義務。共同控制權指按合約協定共享安排控制權，僅在相關活動決策須經共享控制權的各方一致同意的情況下存在。

本集團就其於共同經營中之權益確認以下各項：

- 其資產，包括其應佔任何共同持有的資產；
- 其負債，包括其應佔任何共同承擔的負債；
- 其應佔來自共同經營成果的銷售收益；
- 其應佔共同經營所產生成果的銷售收益；及
- 其開支，包括其應佔任何共同承擔的開支。

根據特定資產、負債、收益及開支適用的國際財務報告準則，本集團將與其於共同經營權益有關的資產、負債、收益及開支入賬。

財務報表附註

2023年12月31日

2. 會計政策(續)

2.5 重大會計政策(續)

業務合併及商譽

除方式與權益結合法相若的同一控制下業務合併的收購外，業務合併乃採用購買法入賬。

同一控制下合併的合併會計法

同一控制下合併發生時，合併財務報表包括合併主體或業務的財務報表，猶如合併主體或業務在首次處於最終控制方的控制下就已經合併。

從最終控制方的角度，合併主體或業務的淨資產乃以現有賬面值合併。在最終控制方的權益持續的情況下，在同一控制下合併中產生的商譽或收購方應佔被收購方可識別資產、負債及或有負債的淨公允價值超過於同一控制下合併時的收購成本的金額不予確認。

合併損益表包括每個合併主體或業務的業績，而其期間為財務報表最早的呈列日期或合併主體或業務開始受到同一控制之日起計的期間(以較短期間為準)，而不考慮同一控制下合併的日期。

合併財務報表中的比較金額，已假設主體或業務於上一個報告期末或首次受到同一控制下時(以較短者為準)已合併而呈列。

交易成本，包括專業服務費、註冊費、向股東提供資料產生的費用以及將過往獨立的業務合併營運產生的成本及其他與採用合併會計法入賬的同一控制下合併有關的成本，於發生的年度確認為費用。

非同一控制下合併的購買法

本集團採用購買法就非同一控制下的業務合併入賬。轉讓對價按收購日的公允價值計量，即本集團所轉讓資產、對被收購方前所有者所承擔負債及本集團為換取對被收購方的控制權所發行股本權益的收購日公允價值總和。於各業務合併中，本集團選擇是否以公允價值或被收購方可識別淨資產的應佔比例，計量於被收購方的非控股權益。非控股權益的所有其他組成部分均按公允價值計量。收購相關成本於產生時列為開支。

當所收購的一組活動及資產包含共同對創造產出的能力有重大貢獻的一項投入及一項實質性程序，本集團認為其已收購一項業務。

當本集團收購業務時，須根據合同條款、收購日期的經濟環境及相關條件對所承擔金融資產及負債進行評估，以適當分類及確認，包括將嵌入式衍生工具與被收購方主合約分開。

倘業務合併分階段進行，先前持有的股本權益按收購日的公允價值計量，而產生的任何收益或虧損在損益中確認。

收購方所轉讓的任何或有對價將在收購日按公允價值確認。被歸類為一項資產或負債的或有對價按公允價值計值，公允價值變動於損益中確認。分類為權益的或有對價毋須重新計量，而其後結算於權益入賬。

商譽按成本進行初步計量，即已轉讓對價、非控股權益的確認金額及本集團先前所持於被收購方的股本權益公允價值總額超出所收購可識別資產及所承擔負債的差額。倘該對價及其他項目的總和低於所收購資產淨值的公允價值，則於評估後的差額會於損益確認為廉價購買時的收益。

2. 會計政策(續)

2.5 重大會計政策(續)

業務合併及商譽(續)

非同一控制下合併的購買法(續)

初步確認後，商譽按成本減累計減值虧損計量。商譽每年就減值進行檢討，倘有事件或情況變化顯示賬面值可能出現減值跡象，則進行更為頻密的檢討。本集團會對12月31日的商譽進行年度減值測試。就減值測試而言，業務合併中購入的商譽由收購日起，被分配到預期將從合併的協同效應中受益的本集團各現金產生單位(或現金產生單位組別)，不論本集團的其他資產或負債是否被分配至該等單位或單位組別。

減值按對與商譽有關的現金產生單位(現金產生單位組別)可收回金額進行的評估釐定。倘現金產生單位(現金產生單位組別)的可收回金額少於其賬面值，則確認減值虧損。就商譽確認的減值虧損不會於隨後期間撥回。

倘商譽已被分配至現金產生單位(或現金產生單位組別)，而該單位內部分業務被出售，與出售業務相關的商譽於釐定出售時的收益或虧損時列入業務的賬面值。在此等情況下出售的商譽根據已出售業務的相對價值及所保留現金產生單位的部分計量。

公允價值計量

本集團於各報告期末按公允價值計量其衍生金融工具、股權投資及若干其他金融資產。公允價值為市場參與者於計量日期在有序交易中出售資產所收取的價格或轉讓負債所支付的價格。公允價值計量乃根據假設出售資產或轉讓負債的交易於資產或負債主要市場或(在無主要市場情況下)最具優勢市場進行而作出。主要或最具優勢市場須為本集團可進入的市場。資產或負債的公允價值乃按假設市場參與者於資產或負債定價時會以最佳經濟利益行事計量。

非金融資產公允價值的計量參考市場參與者可從使用該資產得到的最高及最佳效用，或把該資產售予另一可從使用該資產得到最高及最佳效用的市場參與者所產生的經濟效益。

本集團採用切合情況的估值方法，並就此可取得足夠數據計量公允價值，盡量增加使用相關可觀察參數及盡量減少使用不可觀察參數。

在財務報表中按公允價值計量或披露的一切資產及負債乃基於對公允價值計量整體上屬重大的最低級別參數在公允價值層級中分類如下：

- 第一層 - 根據相同資產或負債於活躍市場的所報(未經調整)價格計算
- 第二層 - 根據估值技術計算，而該等估值技術中就公允價值計量而言屬重要的最低層輸入數據為可直接或間接觀察
- 第三層 - 根據估值技術計算，而該等估值技術中就公允價值計量而言屬重要的最低層輸入數據為不可觀察

按經常性基準，對以公允價值確認的資產及負債而言，本集團透過於各報告期末重新評估分類(基於對公允價值計量整體而言屬重大的最低層輸入數據)確定是否發生不同架構轉移。

財務報表附註

2023年12月31日

2. 會計政策(續)

2.5 重大會計政策(續)

非金融資產的減值

倘存在任何減值跡象，或當須每年就資產進行減值檢測(存貨、合同資產、遞延稅項資產、投資物業及非流動資產／分類為持作出售的出售集團除外)，則會估計資產的可收回金額。資產的可收回金額乃為資產或現金產生單位的使用價值及公允價值減出售成本兩者之較高者，而個別資產須分開計算，除非資產並不產生明顯獨立於其他資產或資產組別的現金流入，於此情況下，則可收回金額按資產所屬現金產生單位的可收回金額計算。對現金產生單位進行減值測試時，倘企業資產(例如，總部大樓)的賬面值的一部分能夠在合理及一致的基礎上分配，其將分配至個別現金產生單位，否則，將分配至現金產生單位的最小組別。

於資產賬面值高於其可收回金額的情況下，方會確認減值虧損。評估使用價值時，估計日後現金流量按可反映幣值時間值及資產特定風險的現時市場評估的稅前貼現率貼現至現值。減值虧損於其發生期間的損益表在與減值資產的功能一致的相關開支類別內扣除。

於各報告期末評估是否有跡象表明先前確認的減值虧損可能不復存在或可能已減少。倘有此跡象存在，則估計可收回金額。先前確認的資產(商譽除外)減值虧損僅於用於釐定該資產可收回金額的估計出現變動時撥回，該金額不得高於假設過往年度並無就該資產確認減值虧損原釐定的賬面值(扣除任何折舊／攤銷)。該減值虧損撥回於其發生期間計入損益表。

關聯人士

倘任何人士符合以下任何條件，則被認為本集團關連人士：

- (a) 該人士為個人或其家庭的近親成員，且該人士：
 - (i) 控制或共同控制本集團；
 - (ii) 對本集團有重大影響；或
 - (iii) 為本集團或本集團母公司的主要管理層成員；或
- (b) 該人士為實體而符合下列任何一項條件：
 - (i) 該實體與本集團屬同一集團之成員公司；
 - (ii) 一間實體為另一實體的聯營企業或合營企業(或另一實體的母公司、子公司及同系子公司)；
 - (iii) 實體及本集團均為同一第三方的合營企業；
 - (iv) 一間實體為第三方實體的合營企業，而另一實體為該第三方實體的聯營企業；
 - (v) 實體為本集團或與本集團有關連的實體就僱員利益設立的離職福利計劃；
 - (vi) 實體受(a)所識別人士控制或受共同控制；
 - (vii) 於(a)(i)所識別人士對實體有重大影響力或屬該實體(或該實體的母公司)主要管理層成員；及
 - (viii) 該實體，或其所屬集團的任何成員，向本集團或本集團母公司提供主要管理人員服務。

2. 會計政策(續)

2.5 重大會計政策(續)

物業、廠房及設備以及折舊

物業、廠房及設備(不包括在建工程)乃按成本減累積折舊及減任何值虧損入賬。當物業、廠房及設備項目被分類為持作出售或為被分類為持作出售的出售集團的一部份,毋需計提折舊,惟根據國際財務報告準則第5號列賬(如「非流動資產及持作出售的出售集團」的會計政策中所進一步闡述)。物業、廠房及設備項目的成本包括其購買價及任何使資產達至可使用狀態及現存地點作原定用途所產生的直接應佔成本。

成本可能還包括對以外幣購買物業、廠房及設備進行合資格現金流量對沖所產生的任何收益或虧損的權益進行轉移的成本。

於物業、廠房及設備項目投入運作後所產生的支出,如維修、保養費等,一般均會於支出該費用期間在損益表扣除。倘能達成確認支出的條件,重大檢查支出會於資產賬面值撥充資本為重置成本。倘物業、廠房及設備重要部分須於中期進行重置,本集團會將該等部分確認為具有特定使用年期及隨之計提折舊的獨立資產。

物業、廠房及設備各項目的折舊乃按其估計可使用年期以直線法撇銷其成本至剩餘價值。就此所採用的估計可使用年期如下:

- 樓宇	20至40年
- 機器	5至20年
- 船舶	10至25年
- 汽車	5年
- 其他設備	2至5年

倘一項物業、廠房及設備各部分的可使用年期並不相同,該項目各部分的成本將按合理基礎分配,而每部分將作個別折舊。剩餘價值、可使用年期及折舊方法至少於各財政年度末予以檢討,在適當時作出調整。

物業、廠房及設備項目及初始已予以確認的任何重大部分,於出售時或預計其使用或出售不再產生日後經濟利益時終止確認。於終止確認資產年度的損益表中確認的出售或報廢收益或虧損,乃相關資產的出售所得款項淨額與賬面值的差額。

在建工程按成本減累計減值損失入賬,毋需計提折舊。當其建成並可使用時,重新分類至物業、廠房及設備、投資物業及無形資產的適當類別。

投資物業

投資物業乃指持有以賺取租金收入及/或作資本增值的土地及樓宇。該等物業首次按成本(包括交易成本)計量。首次確認後,投資物業按歷史成本減累計折舊及累計減值虧損(如有)入賬。

折舊乃以直線法計算,按資產的估計可使用年期撇銷其扣除累計減值損失後成本。

於各報告期末,本集團會對資產剩餘價值及可使用年期進行複核,並作出調整(如適用)。

報廢或出售投資物業的任何損益均於報廢或出售年度於損益表內確認。

財務報表附註

2023年12月31日

2. 會計政策(續)

2.5 重大會計政策(續)

持有待售的非流動資產和處置組

倘非流動資產及處置組的賬面值將主要通過銷售交易，而非通過持續使用而收回，則非流動資產及處置組分類為持作出售。此條件僅於資產或處置組可按其現況即時出售，出售條款僅屬出售該資產或處置組的一般慣常條款，且極有可能出售時，方告達成。所有分類為處置組的子公司資產及負債均重新分類為持作出售，不論本集團於銷售後有否保留其前子公司之非控制性權益。

分類為持作出售的非流動資產及處置組(投資物業及金融資產除外)按其賬面值與公允價值減出售成本兩者之較低者計量。分類為持作出售的物業、廠房及設備以及無形資產毋需計提折舊或攤銷。

無形資產(商譽除外)

單獨收購的無形資產於首次確認時按成本計量。於企業合併中收購的無形資產的成本為其於收購日的公允價值。無形資產的可使用年期可評估為有限期或無限期。具有有限使用年期的無形資產在使用經濟期限內攤銷，並且如果有迹象表明該無形資產可能減值，則評估減值。具有有限使用年期的無形資產的攤銷期及攤銷方法最少於各財政年末檢討。

特許經營資產

本集團涉及若干服務特許經營安排，據此，本集團按照授權當局所訂預設條件開展建築工程(如收費高速公路及橋樑、港口)，以換取有關資產的經營權。根據國際財務報告詮釋委員會詮釋第12號*服務特許經營安排*，特許經營安排下的資產可列作無形資產或金融資產。如果經營者取得權利(特許權)向公共服務使用者收費，則將資產列作無形資產，如果經營者擁有無條件從授權當局就建造服務收取現金或其他金融資產的合同權利，則列作金融資產。如採用無形資產模式，則本集團會將該等特許經營安排下長期投資相關的非流動資產於財務狀況表內列作無形資產類別中的「特許經營資產」。該等特許經營資產指就其所提供的建造服務而收取的對價。於特許經營安排的相關基礎設施落成後，特許經營資產根據無形資產模式以車流量法或直線法按特許經營期攤銷。

商標、專利、專有技術及著作權

單獨收購的商標、專利、專有技術及著作權按歷史成本列賬。業務合併所收購的商標、專利、專有技術及著作權按收購日期的公允價值確認。商標、專利、專有技術及著作權均有限定的可使用年期，並按成本減累計攤銷入賬。攤銷乃以直線法計算，按其估計可使用年期分攤其成本。

計算機軟件

計算機軟件以初始確認成本計量，並按其估計可使用年期1至10年攤銷。

研究及開發成本

新產品開發項目產生的開支僅於本集團證明在技術上能夠完成無形資產供使用或出售、有意完成及有能力使用或出售該資產、該資產將帶來的經濟利益、具有完成計劃所需的資源且能夠可靠地計量開發期間的支出時，方會撥充資本並以遞延方式入賬。未能符合此等條件的產品開發開支概於發生時支銷。

遞延開發成本乃以成本減任何減值虧損計量及自產品投入商業生產之日起使用直線法在相關產品的商業年期內進行攤銷。

2. 會計政策(續)

2.5 重大會計政策(續)

租賃

本集團於合約開始時評估合約是否為或包含租賃。倘合約為換取代價而給予在一段時間內控制已識別資產使用的權利，則該合約為租賃或包含租賃。

本集團作為承租人

本集團對所有租賃(惟短期租賃及低價值資產租賃除外)採取單一確認及計量方法。本集團確認租賃負債以作出租賃款項，而使用權資產指使用相關資產的權利。

(a) 使用權資產

使用權資產於租賃開始日期(即相關資產可供使用當日)確認。使用權資產按成本減累計折舊及減值虧損計量，並就任何重新計量租賃負債作出調整。使用權資產成本包括已確認租賃負債的款額、已產生初始直接成本及於開始日期或之前作出的租賃款項減任何已收租賃獎勵。使用權資產以直線法按租期與資產估計可使用年期的較短者計提折舊如下：

租賃土地	20年至無期限
樓宇	1至10年
船舶	1至25年
汽車	2至3年
機器	1至5年
其他設備	1至3年

倘於租期結束時租賃資產的擁有權轉讓至本集團或成本反映購買權的行使，折舊則根據資產的估計可使用年期計算。

當使用權資產有關於持作存貨之租賃土地權益時，其根據本集團有關「存貨」之政策於其後按成本與可變現淨值之較低者計量。當使用權資產符合投資物業的定義時，計入投資物業。

(b) 租賃負債

租賃負債於租賃開始日期按租賃期內作出的租賃款項現值確認。租賃款項包括定額付款(含實質定額款項)減任何應收租賃獎勵款項、取決於指數或利率的可變租賃款項以及預期根據剩餘價值擔保下支付的金額。租賃款項亦包括本集團合理確定行使的購買選擇權的行使價及倘在租賃期內反映本集團正行使終止租賃選擇權時，有關終止租賃支付的罰款。不取決於指數或利率的可變租賃款項在出現觸發付款的事件或條件的期間內確認為支出。

於計算租賃款項的現值時，由於租賃內所含利率不易釐定，故本集團應用租賃開始日期的增量借款利率計算。於開始日期後，租賃負債金額的增加反映利息的增加，並因支付租賃款項而減少。此外，倘有任何修改(即租期變更、租賃款項變更(例如指數或比率的變更導致對未來租賃款項發生變化)或購買相關資產的選擇權評估的變更)則重新計量租賃負債的賬面值。

本集團租賃負債計入計息銀行貸款及其他借款。

(c) 短期租賃及低價值資產租賃

本集團將短期租賃確認豁免應用短期租賃(即自租賃開始日期起計租期為12個月或以下，並且不包含購買選擇權的租賃)。低價值資產租賃的確認豁免亦應用於低於人民幣50,000元的租賃。短期租賃的租賃款項及低價值資產租賃在租期內按直線法確認為支出。

財務報表附註

2023年12月31日

2. 會計政策(續)

2.5 重大會計政策(續)

租賃(續)

本集團作為出租人

當本集團作為出租人時，各租賃於租賃開始時(或發生租賃變更時)將分類為經營租賃或融資租賃。

所有本集團並未轉讓資產所有權所附帶的絕大部分風險及回報的租賃歸類為經營租賃。倘合約包括租賃及非租賃部分，本集團根據相對獨立的售價基準將合約代價分配予各部分。租金收入於租期內按直線法列賬並因其營運屬性而計入損益表之收益。於磋商及安排經營租賃時產生的初始直接成本乃計入租賃資產的賬面值，並於租期內按相同方法確認為租金收入。或然租金乃於所賺取的期間內確認為收益。

向承租人轉移與資產所有權有關的絕大部分風險及回報的租賃，作為融資租賃入賬。

於開始日期，租賃資產成本按租賃款項及相關款項(包括初始直接成本)的現值資本化，並按等於租賃投資淨值的金額呈列為應收款項。該等租賃之融資收益於損益表中確認，以便於租賃期內按固定比率扣除。

投資及其他金融資產

初始確認及計量

金融資產於初始確認時分類為其後按攤銷成本、按公允價值計入其他綜合收益及按公允價值計入損益計量。

初始確認時，金融資產的分類取決於金融資產的合約現金流量特性及本集團管理該等金融資產的業務模式。除並無重大融資成分或本集團已就此應用不調整重大融資部分的影響的可行權宜方法的貿易應收款項外，本集團初始按公允價值加上交易成本(倘金融資產並非按公允價值計入損益)計量金融資產。並無重大融資成分或本集團已就此應用可行權宜方法的貿易應收款項乃按下文「收益確認」載列的政策按國際財務報告準則第15號釐定的交易價格計量。

為使金融資產按攤銷成本或按公允價值計入其他綜合收益進行分類及計量，需產生純粹為支付本金及未償還本金利息(「純粹為支付本金及利息」)的現金流量。現金流量並非純粹為支付本金及利息之金融資產，其按公允價值計入損益進行分類及計量，不論其業務模式如何。

本集團管理金融資產的業務模式指其管理其金融資產以產生現金流量的方式。業務模式將決定現金流量是否由於收取合約現金流量、出售金融資產或以上兩者所致。按攤銷成本進行分類及計量的金融資產於旨在收取合約現金流量業務模式中持有，而按公允價值計入其他綜合收益進行分類及計量的金融資產於旨在收取合約現金流量及出售金融資產的業務模式中持有。並非於上述業務模式中持有的金融資產按公允價值計入損益進行分類及計量。

按照一般市場規定或慣例在一定期間內交付資產的金融資產買賣於交易日(即本集團承諾買賣該資產的日期)予以確認。

2. 會計政策(續)

2.5 重大會計政策(續)

投資及其他金融資產(續)

後續計量

金融資產按其分類的後續計量如下：

按攤銷成本計量的金融資產(債務工具)

按攤銷成本計量的金融資產其後使用實際利率法計量，並可能受減值影響。當資產終止確認、修訂或減值時，收益及虧損於損益表中確認。

按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(債務工具)

對於按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務投資，其利息收入、外匯重估及減值損失或轉回均在損益表內確認，計算方法與按攤銷成本計量的金融資產相同。其餘公允價值變動於其他綜合收益中確認。終止確認時，於其他綜合收益中確認的累計公允價值變動會重新計入損益表。

指定按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(權益投資)

於初步確認時，本集團可選擇於權益投資符合國際會計準則第32號金融工具：列報項下的權益定義且並非持作買賣時，將其權益投資不可撤回地分類為指定按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資。分類乃按個別工具基準釐定。

該等金融資產的收益及虧損概不會被重新計入損益表。當確立支付權時，股息於損益表中確認為其他收入，惟當本集團於作為收回金融資產一部分成本的所得款項中獲益時則除外，於此等情況下，該等收益於其他綜合收益入賬。指定按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資不受減值評估影響。

按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產乃按公允價值於財務狀況表列賬，而公允價值變動淨額於損益表中確認。

此類別包括本集團並無不可撤回地選擇按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益進行分類的衍生工具及權益投資。當確立支付權時，權益投資的股息亦於損益表中確認為其他收入。

當嵌入混合合約(包含金融負債及非金融主體)的衍生工具具備與主體不緊密相關的經濟特徵及風險；具備與嵌入式衍生工具相同條款的單獨工具符合衍生工具的定義；且混合合約並非按公允價值計量且其變動計入損益，則該衍生工具與主體分開並作為單獨衍生工具列賬。該等嵌入式衍生工具乃按公允價值計量，而公允價值的變動於損益表確認。倘合約條款有所變動而導致合約項下所須現金流量有重大修改或金融資產按公允價值計量且其變動計入損益表而重新歸入其他類別，方會進行重新評估。

嵌入混合合約(包含金融資產主體)的衍生工具不得單獨列賬。金融資產主體連同嵌入式衍生工具須整體分類為按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產。

財務報表附註

2023年12月31日

2. 會計政策(續)

2.5 重大會計政策(續)

終止確認金融資產

出現以下情形時，金融資產一般(或(如適用)部分金融資產或一組同類金融資產的一部分)會終止確認(即自本集團合併財務狀況表移除)：

- 從資產收取現金流量的權利已到期；或
- 本集團已根據「過手」安排轉讓從資產收取現金流量的權利，或已承擔向第三方無重大延誤全額支付所收現金流量的責任；及(a)本集團已轉讓資產的絕大部分風險及回報，或(b)本集團雖未轉讓或保留資產的絕大部分風險及回報，但已轉讓資產的控制權。

倘本集團已轉讓從資產收取現金流量的權利或訂立過手安排，則評估是否保留資產所有權的風險及回報及保留程度。倘本集團並無轉讓或保留資產的絕大部分風險及回報，亦無轉讓資產控制權，本集團將以本集團持續參與程度為限繼續確認所轉讓資產。在該情況下，本集團亦確認相關負債。已轉讓資產及相關負債根據反映本集團所保留權利及責任的基準計量。

以就已轉讓資產作出保證之形式進行持續涉及，乃按該項資產之原賬面價值及本集團或需償還之代價數額上限(以較低者為準)計量。

金融資產減值

本集團確認對並非按公允價值計量且其變動計入損益持有的所有債務工具預期信用損失的撥備。預期信用損失乃基於根據合約到期的合同現金流量與本集團預期收取的所有現金流量之間的差額而釐定，並以原實際利率的近似值貼現。預期現金流量將包括出售所持抵押品的現金流量或組成合約條款的其他信貸提升措施。

一般法

預期信用損失分兩個階段進行確認。就自初步確認起並未顯著增加的信貸風險而言，就由未來12個月內可能發生違約事件而導致的信用虧損(12個月預期信用損失)計提預期信用損失撥備。就自初步確認起經已顯著增加的信貸風險而言，不論何時發生違約，於餘下風險年期內的預期信用損失均須計提減值撥備(整個存續期內預期信用損失)。

於各報告日期，本集團評估自初步確認以來，金融工具的信貸風險是否顯著增加。進行評估時，本集團將金融工具在報告日期發生違約的風險與金融工具於初始確認的日期發生違約的風險進行比較，同時考慮了在無過多成本和努力下可獲得的合理和適當的資料，包括過往和前瞻性資料。當合約付款逾期超過30天時，本集團認為信貸風險出現顯著增加。

當合約付款逾期90天時，本集團可將一項金融資產視為違約。然而，在某些情況下，當內部或外部資料表明本集團不太可能在考慮到本集團所持有的任何信貸增強之前全額收到未付合同款項時，本集團也可將一項金融資產視為違約。金融資產在沒有合理預期收回合同現金流量的情況下予以撇銷。

2. 會計政策(續)

2.5 重大會計政策(續)

金融資產減值(續)

一般法(續)

按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務投資及按攤餘成本計量的金融資產按一般法計提減值，並須在以下計量預期信用損失的各階段內分類，惟採用以下詳述簡易法的貿易應收款及合同資產則除外。

- 第一階段 - 信貸風險自初始確認以來並未顯著增加的金融工具，其損失準備按相當於12個月預期信用損失的金額計算。
- 第二階段 - 自初始確認以來信貸風險已顯著增加但並非信用減值金融資產的金融工具，其損失準備按相當於整個存續期內預期信用損失的金額計算。
- 第三階段 - 在報告日期已發生信用減值的金融資產(但並非購買或初始信用減值的金融資產)，其損失準備按相當於整個存續期內預期信用損失的金額計算。

簡化方法

對於不包含重要融資組成部分的貿易應收款和合同資產，或當本集團應用不調整重大融資部分的影響的可行權宜方法時，本集團在計算預期信用損失時採用簡易法。根據簡易法，本集團並不追蹤信貸風險的變化，而是於各報告日期根據整個存續期內預期信用損失確認損失準備。本集團根據其過往信用損失經驗建立了一個撥備矩陣，並根據債務人的特定前瞻性因素和經濟環境加以調整。

對於包含重要融資組成部分的貿易應收款和合同資產以及應收租賃款項，本集團選擇採用簡易法連同上述政策作為計算預期信用損失的會計政策。

金融負債

初始確認及計量

金融負債首次確認時視情況歸類為按公允價值計量且其變動計入損益的金融負債、貸款及借款、應付款項，或指定於有效對沖中作對沖工具的衍生工具。

所有金融負債按公允價值進行初始確認，貸款及借款以及應付款項則須扣除直接應佔交易成本。

本集團的金融負債包括貿易及其他應付款、衍生金融工具以及計息銀行及其他借款。

後續計量

金融負債其後按類別以下列方法計量：

按公允價值計量且其變動計入損益的金融負債

按公允價值計量且其變動計入損益的金融負債包括持作交易用途的金融負債及於初始確認時指定為按公允價值計量且其變動計入損益的金融負債。

倘購買該金融負債的目的為於近期出售，則該金融負債應分類為持作交易用途。此分類包括本集團根據國際財務報告準則第9號所界定之對沖關係不被指定為對沖工具之衍生金融工具。獨立嵌入式衍生工具亦分類為持作交易用途，除非其被指定為有效的對沖工具則另作別論。持作交易用途的負債收益或虧損於損益表內確認。損益表確認的淨公允價值收益或虧損不包括就此等金融負債收取的任何利息。

初始確認指定按公允價值計量且其變動計入損益的金融負債是在初始確認當日指定，且僅在符合國際財務報告準則第9號的標準時指定。指定按公允價值計量且其變動計入損益的負債的收益或虧損於損益表中確認，惟本集團自身的信貸風險產生的收益或虧損除外，其_其在其他綜合收益中列報，且其後不能重新分類至損益表。損益表確認的淨公允價值收益或虧損不包括就此等金融負債收取的任何利息。

財務報表附註

2023年12月31日

2. 會計政策(續)

2.5 重大會計政策(續)

金融負債(續)

後續計量(續)

按攤銷成本計量的金融負債(貿易及其他應付款以及借款)

初始確認後，貿易及其他應付款以及計息借款其後以實際利率法按攤銷成本計量，倘貼現影響不大，則按成本列賬。收益及虧損於負債終止確認時透過實際利率攤銷程序於損益表確認。

計算攤銷成本時已計及任何收購折讓或溢價，以及實際利率所包含的費用或成本。實際利率攤銷則計入損益表的財務費用。

財務擔保合同

本集團作出的財務擔保合同即要求發行人作出特定付款以償付持有人因特定債務人未能根據債務工具的條款償還到期款項而招致損失的合同。財務擔保合同初始按其公允價值確認為一項負債，並就作出該擔保直接產生的交易成本作出調整。於初始確認後，本集團按：(i)根據「金融資產的減值」所載政策釐定的預期信用損失撥備；及(ii)初始確認的金額減(如適用)已確認的累計收入金額(以較高者為準)計量財務擔保合同。

終止確認金融負債

金融負債於負債責任解除、取消或屆滿時終止確認。

倘現有金融負債被另一項由同一借款人提供而絕大部分條款不同的負債所取代，或現有負債的條款大幅修訂，則有關取代或修訂以終止確認原有負債及確認新負債方式處理，而相關賬面值的差額會於損益表確認。

抵銷金融工具

倘現時有可執行的合法權利抵銷已確認金額且有意按淨額基準結算，或同時變現資產及結算負債，則金融資產與金融負債可抵銷且以淨額於財務狀況表呈報。

衍生金融工具及對沖會計法

首次確認及後續計量

本集團採用衍生金融工具如遠期貨幣合同、總回報掉期、遠期股權合同及外匯期權。該等衍生金融工具按衍生合約訂立當日之公允價值初始確認，其後按公允價值重新計量。倘公允價值為正數，衍生工具列為資產；倘公允價值為負數，衍生工具則列為負債。

衍生工具公允價值變動所產生的任何收益或虧損乃直接計入損益表，惟現金流量對沖的有效部分在其他綜合收益確認，其後於對沖項目影響損益時重新分類至損益。

就對沖會計法而言，對沖分為：

- 公允價值對沖：對沖一項已確認的資產或負債或尚未確認之確定承諾之公允價值變動風險；或
- 現金流量對沖：對沖現金流量變動風險，該風險屬一項已確認資產或負債或一項預期很可能發生的交易或尚未確認之確定承諾之外幣風險相關之特定風險；或
- 對沖一項海外業務淨投資。

在設立對沖關係時，本集團正式指定擬運用對沖會計法的對沖關係、風險管理目標及進行對沖的策略，並作出文件記錄。

2. 會計政策(續)

2.5 重大會計政策(續)

衍生金融工具及對沖會計法(續)

首次確認及後續計量(續)

該文件包括對沖工具的識別、對沖項目、被對沖風險的性質以及本集團將如何評估對沖關係是否符合對沖有效性要求(包括對對沖無效性來源的分析以及如何確定對沖保值比率)。如果對沖保值符合以下所有有效性要求,則該對沖關係符合對沖會計處理方法的條件:

- 對沖項目與對沖工具之間存在「經濟關係」。
- 信貸風險的影響不會主導經濟關係帶來的價值變化。
- 對沖關係的對沖保值比率與本集團實際上對沖的對沖項目的數量以及本集團實際用於對沖該對沖項目數量的對沖工具的數量相同。

符合對沖會計處理方法的合格條件的對沖按以下方法進行會計處理:

現金流量套期

對沖工具收益或虧損的有效部分在其他綜合收益的現金流量對沖儲備內直接確認,而任何非有效部分即時在損益表內確認。現金流量對沖儲備被調整至對沖工具累計收益或虧損的較低者以及對沖項目公允價值的累計變動。

其他綜合收益中的累計金額按相關對沖交易的性質進行會計處理。若對沖交易其後導致確認一項非金融項目,則權益中的累計金額將自權益的單獨項目中轉出,並計入該對沖資產或負債的初始成本或其他賬面值。此並非重新分類調整,且將不會於期內的其他綜合收益中確認。此亦在一項非金融資產或非金融負債的對沖預期交易其後變為應用公允價值對沖會計處理方法的確定承諾。

對於任何其他現金流量對沖,其他綜合收益中累計的金額作為被對沖現金流量影響損益表的同期或期間被重新分類為損益表,作為重新分類調整。

倘現金流量對沖會計處理方法終止,如果被對沖的未來現金流量仍預期發生,則在其他綜合收益中累計的金額仍須保留在其他綜合收益中。否則,該金額將立即重新分類至損益表,作為重新分類調整。在終止後,一旦發生對沖現金流,則視乎上述相關交易的性質,將累計其他綜合收益中剩餘的金額進行會計處理。

分類為權益的金融工具

本集團所發行的金融工具,在同時滿足下列條件的情況下分類為權益工具:

- 金融工具不包括交付現金或其他金融資產予其他人士,或在潛在不利條件下與其他人士交換金融資產或負債的合同義務;
- 金融工具將用或可用本集團本身的權益工具進行結算的,如為非衍生金融工具,該金融工具不應當包括交付可變數量的本集團本身的權益工具進行結算的合同義務;如為衍生金融工具,該金融工具只能通過以固定數量的本集團本身的權益工具交換固定金額的現金或其他金融資產進行結算。

分類為權益工具的金融工具的初始計量按公允價值扣除所產生的交易成本後確認。

財務報表附註

2023年12月31日

2. 會計政策(續)

2.5 重大會計政策(續)

庫存股份

本公司或本集團購回及持有之本身的權益工具(庫存股份)按成本直接於權益中確認。本集團並無就購買、出售、發行或註銷本身的權益工具於損益表中確認收益或虧損。

存貨

存貨包括原材料、在製品、開發中的物業、已完成的持作出售物業及產成品。存貨按成本與可變現淨值兩者的較低者入賬。成本按加權平均基準釐定，而在製品及產成品的成本包括直接材料、直接人工、其他直接成本及適當比例的經常開支。可變現淨值按估計售價減截至竣工及出售所涉任何估計成本計算。

物業的開發成本包括於建築期間產生的土地使用權成本、建築成本及符合資本化條件的借款成本。於竣工後，有關物業轉為已完成的持作出售物業。可變現淨值乃最終預期可變現的價格，減去適用的可變銷售開支及預計至竣工的成本。除有關物業開發項目的建築期完成日預計將超越一般營運週期外，開發中的物業分類為流動資產。

現金及現金等價物

財務狀況表的現金及現金等價物包括手頭現金及銀行現金，以及可隨時轉換成已知金額現金、價值變動風險不大、持作滿足短期現金承諾且一般具有不超過3個月有效期的短期高流通存款。

就合併現金流量表而言，現金及現金等價物包括手頭現金及銀行現金及短期存款(如上文所定義)，再扣除須於要求時償還且為本集團現金管理所包含的銀行透支。

撥備

倘因過往事件須承擔現時責任(法定或推定)，而履行該責任可能導致未來資源外流，且該責任所涉金額能夠可靠估計，則確認撥備。

倘貼現影響重大，則確認撥備的金額為預期履行責任所需未來開支於報告期末的現值。貼現現值隨時間增加的金額計入損益表中的財務費用。

本集團為建造服務中所建造的資產提供質保期內的質量保證。該等本集團提供的質量保證按照本集團的最佳估計初步計入撥備，並以貼現後的現值列示。

所得稅

所得稅包括即期及遞延稅項。並非於損益確認的項目的相關所得稅亦不會於損益確認，而於其他綜合收益或直接於權益確認。

即期稅項資產及負債根據截至報告期末已頒佈或實際已頒佈的稅率(及稅法)，並考慮到本集團經營所在國家現行的詮釋及慣例，按預計可自稅務部門收回或應付稅務部門的金額計算。

編製財務報告時，遞延稅項以負債法就報告期末資產及負債的稅基與其賬面值之間的所有暫時差額作撥備，惟並未就支柱二所得稅確認遞延稅項。

2. 會計政策(續)

2.5 重大會計政策(續)

所得稅(續)

除下列情況外，就所有應課稅暫時差額確認遞延稅項負債：

- 倘遞延稅項負債來自首次確認的商譽或非業務合併交易中的資產或負債，且於交易時不影響會計利潤及應課稅利潤或虧損，亦不會產生相同的應課稅及可扣減暫時差額；及
- 對於與投資子公司、聯營企業及合營企業有關的應課稅暫時差額，倘能夠控制撥回暫時差額的時間，且於可見將來可能不會撥回暫時差額。

遞延稅項資產就所有可扣稅暫時差額、結轉的未動用稅項抵免及任何未動用稅項虧損確認。倘有可用以抵銷可扣稅暫時差額的應課稅利潤且可動用結轉的未動用稅項抵免及未動用稅項虧損，則會確認遞延稅項資產，惟以下情況除外：

- 倘遞延稅項資產與非業務合併的交易中首次確認資產或負債時產生的可扣稅暫時差額有關，且於交易時並不影響會計利潤及應課稅利潤或虧損，亦不會產生相同的應課稅及可扣減暫時差額；及
- 對於與投資子公司、聯營企業及合營企業有關的可扣稅暫時差額，遞延稅項資產僅於暫時差額會在可見將來撥回且有可用以抵銷暫時差額的應課稅利潤時確認。

遞延稅項資產的賬面值於各報告期末檢討，倘不再可能有足夠應課稅利潤可以運用全部或部分遞延稅項資產，則相應調減。未確認的遞延稅項資產於各報告期末重新評估，如可能有足夠應課稅利潤以收回全部或部分遞延稅項資產，則確認相關的金額。

遞延稅項資產及負債根據於報告期末已頒佈或實際已頒佈的稅率(及稅法)，按預期適用於變現資產或償還負債期間的稅率計算。

當且僅當本集團有合法可執行權利將即期稅項資產與即期稅項負債抵銷，且遞延稅項資產及遞延稅項負債與同一稅務機關對同一應課稅實體或不同應課稅實體徵收的所得稅相關，而該等不同的應課稅實體於各未來期間預期有大額遞延稅項負債或資產將予結算或收回時，擬按淨額基準結算即期稅項負債及資產或同時變現資產及結算負債，則遞延稅項資產與遞延稅項負債可予抵銷。

政府補貼

倘能合理確定將可收取政府補貼並符合所有附帶條件，則按公允價值確認政府補貼。倘補貼與開支項目有關，則會有系統地在擬補貼成本的相應期間確認補貼為收益。

倘補貼與資產有關，則公允價值計入遞延收益賬，並於有關資產估計可使用年期內按等額年度分期撥至損益表，或自資產賬面值扣除並透過扣減折舊開支撥至損益表。

財務報表附註

2023年12月31日

2. 會計政策(續)

2.5 重大會計政策(續)

收入確認

客戶合同收入

客戶合同收入於商品或服務的控制權轉移至客戶時確認，金額反映本集團預期就交換該等貨物或服務而有權獲得的對價。

當合同中的對價包括可變金額時，估計的對價將是本集團將貨物或服務轉移至客戶時予以交換而有權獲得的金額。可變對價在合約開始時估計並受約束，直至與可變對價相關的不確定性其後消除時，累計已確認的收入金額很可能不會發生重大收入轉回。

當合同涉及為客戶轉移貨物或服務超過一年作為提供予客戶的重大融資利益的融資部分時，收入按應收金額的現值計量，使用在合同開始時於本集團與客戶之間的獨立融資交易中反映的貼現率貼現。當合同涉及為本集團提供超過一年的重大財務利益的融資部分時，根據合同確認的收入包括按實際利率法計算的合同負債所產生的利息費用。對於客戶付款與轉移承諾貨物或服務之間的期限為一年或一年以下的合同，交易價格不會採用國際財務報告準則第15號的可行權宜方法就重大融資部分的影響進行調整。

(a) 建造服務

由於客戶能夠控制本集團履約過程中在建的商品，故提供基建建造服務的收入使用投入法來衡量提供服務的履約進度，且在某一時段內確認。投入法根據實際發生的成本佔提供建造服務的估計總成本的比例確認收入。

向客戶申索金額乃本集團尋求自客戶收取原始建造合同中未包括的工程範圍成本及利潤的報銷。申索金額作為可變對價入賬並受約束，直至與可變對價相關的不確定性其後消除時，累計已確認的收入金額很可能不會發生重大收入轉回。本集團使用最有可能發生金額或期望值法估計申索金額(以更適合者為準)以最佳預測本集團將有權獲得的可變對價金額。

(b) 提供設計及其他服務

由於本集團履約過程並無創造對實體而言具替代用途的資產，且該實體對迄今完成的履約的付款具有強制執行的權利，故提供基建設計及其他服務的收入使用投入法來衡量提供服務的履約進度，且在某一時段內確認。

(c) 銷售貨物

銷售貨物的收入在資產控制權轉移予客戶的時點確認，通常是在交付貨物時。

(d) 重大融資部分

對於涉及重大融資部分的合同，本集團就重大融資部分的影響調整承諾對價金額並按相關貨物或服務於轉移時的「現金售價」確認收入。「現金售價」乃以實際利率貼現承諾對價金額所得。倘本集團於合同訂立初期預料，客戶將在本集團轉移承諾貨物或服務予客戶的一年或少於一年期間支付該貨物或服務，本集團選擇採用可行權宜方法，將不會就重大融資部分的影響調整承諾對價金額。

2. 會計政策(續)

2.5 重大會計政策(續)

收入確認(續)

客戶合同收入(續)

(e) 質保

根據法律規定或合同條款約定，本集團承諾向客戶提供保障型質量保證，所交付的建造服務資產按建造合同註明。本集團將有關保障型質量保證確認為撥備。對於包括向客戶提供所建造的資產按合同註明的保障以外的服務類質量保證，本集團將其作為一項單項履約義務，按照建造服務和服務類質量保證的單獨售價的相對比例，將部分交易價格分攤至服務類質量保證，並在客戶取得服務控制權時確認服務類質量保證的收入。在評估質量保證是否包括向客戶提供與建設服務資產符合既定規格以外的保障有關的服務時，本集團考慮該質量保證是否為法定要求、質量保證期限以及實體承諾履行任務的性質等因素。

(f) 主要責任人／代理人

本集團根據在向客戶轉讓特定商品或服務前評估其是否擁有對該商品或服務的控制權，來確定從事交易時本集團的身份是主要責任人還是代理人。若本集團在向客戶轉讓特定商品或服務前能夠控制該商品或服務，本集團為主要責任人，按照已收或應收對價總額確認收入；否則，本集團作為代理人，按照預期有權收取的佣金或手續費的金額確認收入。佣金或手續費為本集團在向其他相關方支付用作換取將由該名相關方提供的貨品或服務的已收對價後留存的對價淨額，或者按照既定的金額或比例等確定。

(g) 合同修改

當本集團與客戶之間的建造合同受到修改：

- (i) 倘新建造服務的創立及合同價格被單獨確認，而新合同價格反映新建造服務的單獨銷售價格，本集團將就會計目的視合同修改為單一合同；
- (ii) 倘合同修改不屬於上述情況(i)，且於合同修改日期，已轉讓建造服務與非轉讓建造服務之間有明顯區別，本集團將視之為終止原合同。同時，原合同的未履行部分及合同修改的部分將就會計目的合併為新合同；
- (iii) 倘合同不屬於上述情況(i)，且於合同修改日期，已轉讓建造服務與非轉讓建造服務之間並無明顯區別，本集團將就會計目的視部分修改為原合同的組成部分。合同修改對交易價格產生的影響將於合同修改日期作為收入調整確認。

由其他來源產生的收入

租金收入於租期內按時間比例確認。並非根據指數或費率估算的可變租賃付款於會計期間產生時確認為收入。

其他收入

利息收入使用實際利率法按累計基準確認，並採用將金融工具整個預計有效期內或較短期間(倘適用)的估計未來現金收入準確貼現至金融資產賬面淨值的利率計算。

股息收入於確立股東收取股息的權利時確認，與股息有關的經濟利益可能會流入本集團，而股息的數額亦能夠可靠計量。

財務報表附註

2023年12月31日

2. 會計政策(續)

2.5 重大會計政策(續)

合同資產

如果本集團通過在無條件享有合約條款項下代價之前將貨物或服務轉移予客戶履約，則該有條件賺取的對價被確認為合同資產。合同資產須進行減值評估，詳情載於金融資產減值的會計政策中。其於收取代價的權利成為無條件時重新分類至貿易應收賬款。

合同負債

在本集團轉移相關貨物或服務之前，合同負債於收取客戶支付款項或到期支付款項(以較早發生者為準)時確認。合同負債於本集團根據合同履約時(即向客戶轉移相關貨物或服務的控制權時)確認為收入。

合同資產與合同負債的抵銷

本集團將同一合同下的合同資產和合同負債相互抵銷後以淨額列示於財務狀況表。

合同成本

除資本化為存貨、物業、廠房及設備以及無形資產的成本外，本集團為履行客戶合同而產生的成本，倘符合以下所有條件，則資本化為資產：

- (a) 該等成本與該實體可具體識別的一份當前或預期取得的合同直接相關。
- (b) 該等成本產生或增加了該實體未來用於履行(或持續履行)履約義務的資源。
- (c) 該等成本預期能夠收回。

本集團對與資本化合同成本有關的資產採用與該資產相關的向客戶轉移貨物或服務一致的系統化基準進行攤銷，並於損益表中支銷。其他合同成本於產生時列為費用。

以股份為基礎付款

本公司設有股份計劃。本集團僱員(包括董事)按以股份為基礎付款形式收取薪酬，僱員據此提供服務以換取權益工具(「權益結算交易」)。與僱員進行權益結算交易的成本，乃參照授出日期的公允價值計量。公允價值由授出日期活躍市場的報價釐定，進一步詳情載於財務報表附註36。

權益結算交易的成本連同權益相應增加部分於表現及/或服務條件獲達成期間於僱員福利開支內確認。各報告期末直至歸屬日期就權益結算交易所確認的累計開支反映歸屬期屆滿的程度及本集團對將最終歸屬權益工具數目的最佳估計。某一期間於損益表內扣除或計入反映已確認累計開支於該期初及期末的變動。

釐定獎勵授出日期公允價值時，並無計及服務及非市場表現條件，惟已評估達成該等條件的可能性，作為本集團對將最終歸屬的權益工具數目的部分最佳估計。市場表現條件反映於授出日期的公允價值內。獎勵附帶的任何其他條件(惟不附帶關聯服務要求)視作非歸屬條件。除非同時具服務及/或表現條件，否則非歸屬條件反映於獎勵公允價值內，並引致即時支銷獎勵。

2. 會計政策(續)

2.5 重大會計政策(續)

以股份為基礎付款(續)

就因未達成非市場表現及／或服務條件而最終未歸屬的獎勵而言，並不會確認開支。倘獎勵包括一項市場或非歸屬條件，只要所有其他表現及／或服務條件已獲達成，則交易被視為已歸屬，而不論該市場或非歸屬條件是否獲達成。

倘權益結算獎勵的條款獲修改，且符合獎勵的原有條款，則至少要按照未修改條款的情況確認開支。此外，倘任何修改增加以股份為基礎付款的公允價值總額或按修訂日期計量對僱員有利，則應就該等修訂確認開支。倘權益結算獎勵被註銷，則其被視為猶如已於註銷日期歸屬，而任何尚未確認的獎勵開支會即時確認。

未行使計劃的攤薄影響已於計算每股盈利時反映為額外股份攤薄。

其他僱員福利

本集團經營多個離職後計劃，包括設定受益及設定提存退休金計劃以及離職後醫療計劃。

(a) 退休金責任

設定提存計劃指本集團向一獨立實體支付固定供款的退休金計劃。即使基金持有的資產於本期間及過往期間不足以支付所有僱員有關僱員服務的福利，本集團並無法律或推定義務支付額外供款。設定受益計劃為非設定提存計劃的退休金計劃。

一般而言，設定受益計劃界定僱員將於退休時獲取的退休金福利金額，福利金額往往取決於年齡、服務年資及薪酬等一項或多項因素。於財務狀況表內就設定受益退休金計劃確認的負債為設定受益債務於報告期末的現值減計劃資產的公允價值。設定受益債務由獨立精算師每年以預期累計福利單位法計算。設定受益債務的現值以到期日與有關退休金責任相若的政府債券(以支付福利的貨幣計值)的利率，按估計未來現金流出貼現釐定。

過去服務成本會即時於合併損益表中確認。

利息成本淨值的計算，是將貼現率用於設定受益債務的餘額淨值。此項成本計入合併損益表的僱員福利開支。經驗調整及精算假設變動而產生的精算利得及損失於其產生期間自其他綜合收益中扣除或計入其他綜合收益。

就設定提存計劃而言，本集團於中國(不包括香港和澳門)(「中國內地」)的全職僱員參加多項政府設立或私人管理的退休金計劃，據此，僱員根據若干計算方式享有每月支付的退休金。本集團每月按強制或合同原則向該等退休金計劃供款。本集團在作出供款後即無進一步付款責任。供款於產生時確認為僱員福利開支。

此外，本集團亦為其在中國內地以外若干國家或司法轄區的合資格僱員參加多項設定供款退休計劃。僱員及僱主的供款按僱員薪金總額的各種百分比或固定金額及服務年限計算。

財務報表附註

2023年12月31日

2. 會計政策(續)

2.5 重大會計政策(續)

其他僱員福利(續)

(b) 其他離職後義務

本集團向其退休僱員提供離職後醫療福利。彼等享用福利的權利的條件通常為有關員工留任至退休年齡，以及完成最低服務期。該等福利的預期成本乃以設定受益退休金計劃所用同一會計法按僱用年期計算。經驗調整及精算假設變動而產生的精算利得及損失於其產生期間自其他綜合收益中扣除或計入其他綜合收益。該等債務由合資格的獨立精算師每年進行估值。

(c) 辭退福利

辭退福利於僱員在正常退休日前被本集團終止僱用或僱員接受自願離職以換取該等福利時支付。本集團在以下日期(以較早發生者為準)確認辭退福利：(a)本集團不可再撤回該等福利要約之日；及(b)主體確認屬於國際會計準則第37號範圍且涉及辭退福利付款的重組成本當日。在提出要約以鼓勵自願離職的情況下，辭退福利乃根據預期接受要約的僱員人數計量。到期日為報告期末後12個月以上的福利按其現值貼現。

(d) 住房公積金

本集團在中國內地的全體全職僱員均有權參加多項政府資助的住房公積金計劃。本集團每月按僱員薪金若干百分比向該等基金供款。本集團就該等基金的責任以各期間應付的供款為限。

(e) 獎金計劃

支付獎金的預期成本在僱員提供服務而令本集團產生現有的法律或推定義務，且能可靠估算其責任時確認為負債。

有關獎金的負債預期在12個月內清償，並按清償時預期應付的金額計量。

借款成本

收購、建設或生產未完成資產(即需要一段較長時間方可達致擬定用途或出售的資產)直接應佔的借款成本會撥充資本，作為該等資產的部分成本。當資產已大致可作擬定用途或出售時，不會再將該等借款成本撥充資本。所有其他借款成本於產生期間費用化。借款成本包括實體借款時產生的利息及其他成本。

股息

當末期股息經股東於股東大會上批准後，則確認為負債。建議末期股息披露於財務報表附註。

由於本公司組織章程大綱及細則授予董事權力宣派中期股息，中期股息之擬派及宣派乃同步進行。故此，中期股息於擬派及宣派後即時確認為負債。

2. 會計政策(續)

2.5 重大會計政策(續)

外幣

財務報表以本公司的功能貨幣人民幣列示。本集團旗下各公司自行選擇功能貨幣，而各實體的財務報表項目均以各自的功能貨幣計量。本集團旗下實體進行的外幣交易初次按交易日的匯率以彼等各自功能貨幣列賬。以外幣計值的貨幣資產及負債按功能貨幣於報告期末的匯率換算。貨幣項目結算或換算產生的差額於損益表確認。

以外幣按歷史成本計算的非貨幣項目以首次交易日的匯率換算，以外幣按公允價值計量的非貨幣項目以計量公允價值當日的匯率換算。換算按公允價值計量的非貨幣項目產生的收益或虧損與該項目公允價值變動產生的收益或虧損確認方式一致，即公允價值收益或虧損於其他綜合收益或損益確認之項目之匯兌差額亦相應於其他綜合收益或損益確認。

用於確定終止確認與預付款有關的非貨幣性資產或非貨幣性負債，並初始確認相關資產、費用或收益時的匯率的初步交易日是預付款的日期，即本集團初步由於預付款而確認非貨幣性資產或非貨幣性負債的日期。若支付或收取多筆預付款，則本集團必須釐定支付或收取的每一筆預付款的交易日。

若干海外子公司、合營企業及聯營企業的功能貨幣為除人民幣以外的貨幣。於報告期末，該等實體的資產與負債按報告期末的匯率換算為人民幣，其損益表則按與交易日期匯率相若的匯率換算為人民幣。

因此而產生的匯兌差額於其他綜合收益確認，並於匯兌儲備累計，惟非控制性權益應佔差額除外。出售海外業務時，有關該項海外業務的儲備累計金額會在損益表中確認。

因收購外國業務而產生的任何商譽及對資產與負債賬面值的公允價值調整作為外國業務的資產及負債處理，並按收市匯率換算。

就合併現金流量表而言，海外子公司的現金流量按現金流量日期的匯率換算為人民幣。海外子公司整年經常產生的現金流量則按該年度的加權平均匯率換算為人民幣。

財務報表附註

2023年12月31日

3. 主要會計判斷及估計

編製本集團的財務報表時，需要管理層作出影響收益、開支、資產與負債呈報金額及其相應披露，以及或有負債披露之判斷、估計及假設。有關該等假設及估計之不明朗因素可能導致須對未來受影響資產或負債之賬面值作出重大調整。

判斷

於應用本集團會計政策之過程中，除該等涉及估計者外，管理層已作出以下對財務報表所確認之款額有最重大影響之判斷：

建設服務履約進度的確定方法

本集團採用投入法計量達成履約義務的進度，具體而言為實際建築成本佔估計總成本的比例。已產生實際建築成本包括將貨物從本集團轉移至客戶過程中的直接及間接成本。本集團認為合約價格乃按建築成本計算。因此，實際建築成本佔總預期成本的比例可以反映建設服務達成履約義務的進度。由於建設期限相對較長，可能涵蓋一個以上的會計期間。隨著合同推進，本集團將審查和修訂預算，並相應調整收入。

業務模式

金融資產於初始確認時的分類取決於本集團管理金融資產的業務模式。於判斷業務模式時，本集團會考慮內部評估及向主要管理層報告金融資產表現的方式、影響金融資產表現的風險及管理該等風險的方式以及相關業務管理層獲得報酬之方式。於確定會否自收取金融資產的合約現金流量實現現金流量時，本集團需考慮於到期日(如有)前的銷售頻率、價值及時間。

合約現金流量特性

金融資產於初始確認時的分類取決於金融資產的合約現金流量特性，須判斷合約條款是否於特定日期產生的現金流量純粹為支付本金及未償還本金的利息、須於貨幣時間價值的修正進行評估時判斷與基準現金流量相比是否具有顯著差異，以及須於包含提早還款特徵的金融資產評估時判斷提早還款的公允價值是否屬不重大。

釐定結構化實體的控制權

本集團投資數間結構化實體，而該等主體主要從事基礎建設投資活動。根據合併基礎以及附註2.1和附註2.5所載會計政策作出的評估，本集團合併所控制的若干結構化實體。本集團擁有聯合控制權的結構化實體的投資，根據國際會計準則第28號對聯營企業及合營企業的投資入賬列作合營企業。透過風險投資機構、共同基金、信託公司及包括投資屬性的保險基金等類似實體間接持有的權益則根據國際財務報告準則第9號金融工具入賬列作按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產。開展評估時涉及判斷。若該等合營企業及變動計入損益的金融資產獲合併，本集團的淨資產、收入及利潤將受到影響。

管理層按照附註2.1中列示的控制要素判斷本集團是否控制結構化實體。

本集團擔任多個結構化實體的管理人，亦於該等實體中擁有權益。判斷是否控制此類結構化主體，本集團主要評估其所享有的對結構化主體的整體經濟利益(包括直接持有產生的收益以及預期管理費)以及對結構化主體的決策權範圍。

有關本集團於其中擁有權益的非合併結構化實體的進一步披露載於附註23。

3. 主要會計判斷及估計(續)

判斷(續)

分類為權益的金融工具

本集團的優先股等若干金融工具因滿足以下條件，被分類為權益：

- (i) 金融工具不包括交付現金或其他金融資產予其他人士，或在潛在不利條件下與其他人士交換金融資產或負債的合同義務；及
- (ii) 將用或可用本集團本身的權益工具進行結算的金融工具，如為非衍生金融工具，該金融工具不應當包括交付可變數量的本集團本身的權益工具進行結算的合同義務；如為衍生金融工具，該金融工具只能通過以固定數量的本集團本身的權益工具交換固定金額的現金或其他金融資產進行結算。

進一步詳情於附註37中披露。

釐定安排是否包括租賃

本集團於部分建築項目中訂立普通設備租賃安排。根據此等租賃安排，並無已識別資產或供應商擁有普通設備的實質性替代權利。因此，此等普通設備租賃安排不包含租賃，本集團將彼等當作接受服務處理。

釐定有重續選擇權合同的租期時所用重大判斷

本集團擁有數份包括延長及終止選擇權的租賃合同。本集團於評估是否行使選擇權重續或終止租賃時運用判斷。即是，其將所有會對行使重續或終止構成經濟激勵的相關因素進行考量。於開始日期後，如在本集團控制範圍內有影響其行使重續或終止租賃選擇權的重大事件或情況變動(如重大租賃物業裝修或租賃資產有重大定制的建築工程)，本集團會重新評估租期。

由於該等資產對本集團業務營運的重要性，本集團將續期計作租賃資產租期的一部分。該等租賃的不可撤銷期間較短，而倘替代品無法隨時可用，則會對運營造成重大不利影響。

估計的不確定性

有關未來的主要假設以及於報告期末存在重大風險導致於下一個財政年度對資產及負債的賬面值作重大調整的其他主要估計不確定因素來源在下文論述。

特許經營資產的減值評估

本集團經營特定特許經營資產，且依據於附註2.5中所述的會計政策，如事件或情況變化引致特許經營資產賬面值可能無法收回，則對其進行減值複核。

特許經營資產的可收回金額依據使用價值方法釐定。使用價值的計量基於對貼現率以及交通流量和其他收入所產生的現金流量之估計(扣減為特許經營資產而支付的必要的維護及運營成本)。

基於管理層的最佳估計，於2023年12月31日，本集團就特許經營資產於損益內確認人民幣2.99億元(2022年：人民幣2.99億元)的累計減值。進一步詳情於附註18中披露。

財務報表附註

2023年12月31日

3. 主要會計判斷及估計(續)

估計的不確定性(續)

金融工具公允價值

上市金融工具的公允價值乃按市場報價計量，而非上市金融工具的公允價值乃根據最恰當估值技術估值。本集團按其判斷選擇多種方法，並主要根據於各報告期末的當時市況作出假設。進一步詳情載於財務報表附註48。

商譽減值

本集團至少每年對商譽進行減值測試。釐定商譽是否減值須要估計獲分配有關商譽的現金產生單位使用價值。計算使用價值須要管理層對預期可自現金產生單位獲得的未來現金流量以及適合計算所得現值的貼現率作出估計。倘實際未來現金流量較預期為少，則可能產生減值損失。

基於管理層的最佳估計，於2023年12月31日，本集團就商譽於損益內確認人民幣2.96億元(2022年：人民幣1.00億元)的累計減值。有關商譽減值測試的詳情於附註18中披露。

合同資產、貿易應收款及長期應收款的預期信用損失撥備

本集團使用撥備矩陣以計算合同資產、貿易應收款及長期應收款項的預期信用損失。撥備率乃基於不同客戶分部組別的欠款賬齡或逾期日數而定，該等客戶分部的虧損模式相似(即按產品或服務類別、客戶類別及評級、以及信用證及其他形式的信貸保險的承保範圍劃分)。

撥備矩陣乃初始基於本集團的過往可觀察違約比率。本集團將按經前瞻性資料調整的過往信用損失經驗調節該矩陣。於各報告日期，本集團更新過往可觀察違約比率及分析前瞻性估計的變動。

過往可觀察違約比率、預測經濟狀況及預期信用損失之間相互關係的評估乃重大估算。預期信用損失金額對情況的變動及預測經濟狀況相當敏感。本集團的過往信用損失經驗及經濟狀況預測亦未必能反映客戶日後的實際違約情況。有關本集團合同資產、貿易應收款及長期應收款項的預期信用損失資料於財務報表附註25及附註26披露。

基建建設及設計服務

確認基建建設及設計服務的收入及費用需要由本集團管理層作出相關判斷及估計。如果預計建造及服務合同將發生損失，則此類損失應確認為當期成本。本集團管理層根據建設及服務合同預算來預計可能發生的損失。由於基建、設計和疏浚業務的特性，導致合同簽訂日期與項目完成日期往往屬於不同會計期間。在合同進展過程中，本集團覆核及修訂合同預計總收入和合同預計總成本。

本集團依據合同條款，對客戶的付款進度進行持續監督，並定期評估客戶的資信能力。如果有情況表明客戶很可能在全部或部分合同價款的支付方面發生違約，或者客戶不能履行合同條款規定的相關義務，本集團將就該事項對於合併財務報表的影響進行重新評估，並可能修改合同預計損失的金額。這一修改將反映在本集團重新評估並需修改合同預計損失的當期合併損益表中。

3. 主要會計判斷及估計(續)

估計的不確定性(續)

所得稅

本集團在中國及其他司法轄區均須繳納所得稅。釐定全球的所得稅撥備時需要作出重大判斷。許多交易及計算所涉及的最終稅項釐定並不確定。倘該等事件的最終稅務結果與初始記錄的金額不同，該等差額將影響作出有關釐定期間的當期所得稅及遞延稅項撥備。

倘管理層認為未來很有可能出現應課稅利潤，並可用作抵銷暫時性差異或稅項虧損，則確認與若干暫時性差異及稅項虧損有關的遞延稅項資產。當預期與原定估計有差異時，則該等差異將會於估計改變期間內影響遞延稅項資產及稅項的確認。進一步詳情披露於附註32。

退休金福利

設定受益退休金債務的現值取決於多項按精算基準計算的因素，採用多個假設予以釐定。用以釐定退休金成本(收入)淨額的假設包括貼現率。該等假設的任何變動均將影響退休金債務的賬面值。本集團於各個年底釐定適當的貼現率。在釐定適當貼現率時，本集團會考慮按用以支付福利的貨幣計值且年期與相關退休金債務的年期相若的政府債券的利率。退休金債務的主要假設和貼現率的敏感度分析披露於附註33。

物業、廠房及設備折舊

本集團物業、廠房及設備折舊乃在該資產的估計可使用年期內將成本按直線法分攤至剩餘價值計算。管理層定期對可使用年期和剩餘價值進行評估，以確保折舊方法及折舊率與物業、廠房及設備的估計經濟利益變現模式一致。物業、廠房及設備可使用年期的會計估計乃基於過往經驗並經考慮預期的技術更新而作出。當可使用年期與先前的估計年期有差別，管理層將調整估計可使用年期。下一個財政期間的實際結果可能與根據過往經驗作出的估計有所不同，從而導致須對本集團物業、廠房及設備的折舊及賬面值作出重大調整。進一步詳情披露於附註15。

租賃 - 估計增量借款利率

本集團無法輕易釐定租賃內所隱含的利率，因此，使用增量借款利率(「增量借款利率」)計量租賃負債。增量借款利率為本集團於類似經濟環境中為取得與使用權資產價值相近的資產，而以類似抵押品於類似期間借入所需資金應支付的利率。因此，增量借款利率反映本集團「應支付」的利率，當無可觀察的利率時(如就並無訂立融資交易的子公司而言)或當須對利率進行調整以反映租賃的條款及條件時(如當租賃並非以子公司的功能貨幣訂立時)，則須作出利率估計。當可觀察輸入數據可用時，本集團使用可觀察輸入數據(如市場利率)估算增量借款利率並須作出若干實體特定的估計(如子公司的單獨信用評級)。

財務報表附註

2023年12月31日

4. 經營分部資料

管理層已根據經由總裁辦公會審閱用以分派資源予經營分部及評估其表現的報告確認經營分部。

總裁辦公會從服務和產品等業務考慮經營分部。管理層評估以下四個經營分部的表現：

- (a) 港口、道路、橋樑及鐵路、市政及環境工程及其他基建建設(「建設」)
- (b) 港口、道路、橋樑、鐵路及其他基建設計(「設計」)
- (c) 疏浚(「疏浚」)
- (d) 其他

總裁辦公會根據營業利潤(不包括未拆分收入或成本)評估經營分部的表現。向總裁辦公會提供的其他資料乃按與合併財務報表所載者一致的方式計量。

經營分部間銷售乃按參考向第三方銷售所使用售價的條款進行。向總裁辦公會報告來自第三方的收入乃按與合併損益表所載者一致的方式計量。

職能單位的經營開支應分配給身為該單位所提供服務主要使用者的相關經營分部。不可撥予某特定經營分部的共享服務的經營開支及總部開支列入未拆分成本。

分部資產主要包括物業、廠房及設備、投資物業、使用權資產、無形資產、存貨、應收款項、合同資產、指定為按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資、按攤餘成本計量的債務投資、按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產、衍生金融工具以及現金及現金等價物，惟不包括遞延稅項資產、於合營企業及聯營企業的投資、本公司總部的資產及本公司的子公司財務公司的資產。

分部負債主要包括應付款項、衍生金融工具及合同負債，惟不包括遞延稅項負債、應納稅款、借款、本公司總部的負債及財務公司的負債。

資本性支出主要包括物業、廠房及設備(附註15)、投資物業(附註16)、使用權資產(附註17(a))及無形資產(附註18)的添置。

4. 經營分部資料(續)

截至2023年12月31日止年度的分部業績及合併財務報表所包含的其他分部資料如下：

	截至2023年12月31日止年度					
	建設 人民幣百萬元	設計 人民幣百萬元	疏浚 人民幣百萬元	其他 人民幣百萬元	抵銷 人民幣百萬元	合計 人民幣百萬元
分部業務總收入	667,802	47,302	53,506	19,328	(32,292)	755,646
分部間銷售	(9,884)	(6,673)	(353)	(15,382)	32,292	-
收入(附註5)	657,918	40,629	53,153	3,946	-	755,646
分部業績	34,061	3,660	2,505	209	18	40,453
未拆分虧損						(1,498)
營業利潤						38,955
財務收入						23,896
財務費用淨額						(24,310)
應佔合營企業及聯營企業 利潤及虧損						(1,003)
除稅前利潤						37,538
所得稅費用						(6,397)
本年度利潤						31,141
其他分部資料						
折舊	7,255	457	1,295	761	-	9,768
攤銷	3,130	117	27	11	-	3,285
存貨撇減	209	-	-	45	-	254
物業、廠房及設備減值	5	-	-	-	-	5
無形資產減值	-	-	-	196	-	196
合營企業投資減值	248	-	-	-	-	248
金融資產及合同資產減值						
損失淨額	5,779	1,086	803	233	-	7,901
資本性支出	37,741	1,319	2,737	1,089	-	42,886

財務報表附註

2023年12月31日

4. 經營分部資料(續)

截至2022年12月31日止年度的分部業績及合併財務報表所包含的其他分部資料如下：

	截至2022年12月31日止年度						合計 人民幣百萬元
	建設 人民幣百萬元	設計 人民幣百萬元	疏浚 人民幣百萬元	其他 人民幣百萬元	抵銷 人民幣百萬元		
分部業務總收入	634,246	50,279	51,017	18,225	(34,683)	719,084	
分部間銷售	(8,892)	(9,912)	(985)	(14,894)	34,683	-	
收入(附註5)	625,354	40,367	50,032	3,331	-	719,084	
分部業績	28,183	3,776	2,415	240	27	34,641	
未拆分虧損						(639)	
營業利潤						34,002	
財務收入						21,320	
財務費用淨額						(21,911)	
應佔合營企業及聯營企業 利潤及虧損						(323)	
除稅前利潤						33,088	
所得稅費用						(7,117)	
本年度利潤						25,971	
其他分部資料							
折舊	8,144	592	1,252	549	-	10,537	
攤銷	2,799	79	36	4	-	2,918	
存貨撇減	191	1	-	9	-	201	
物業、廠房及設備減值	77	2	-	-	-	79	
無形資產減值	-	-	-	50	-	50	
使用權資產減值	-	3	-	-	-	3	
合營企業投資減值	1	-	-	-	-	1	
金融資產及合同資產減值							
損失淨額	7,669	1,050	688	328	-	9,735	
資本性支出	35,409	989	1,703	781	-	38,882	

提供予總裁辦公會有關總資產及總負債的金額乃按與合併財務報表一致的方式計量。該等資產及負債按與其相關的經營分部呈列。

4. 經營分部資料(續)

於2023年12月31日的分部資產及負債如下：

	於2023年12月31日					合計 人民幣百萬元
	建設 人民幣百萬元	設計 人民幣百萬元	疏浚 人民幣百萬元	其他 人民幣百萬元	抵銷 人民幣百萬元	
分部資產	1,282,412	74,277	130,097	116,915	(81,021)	1,522,680
於合營企業的投資						59,671
於聯營企業的投資						53,820
其他未拆分資產						48,091
總資產						1,684,262
分部負債	566,716	41,151	65,426	15,209	(48,732)	639,770
未拆分負債						585,368
總負債						1,225,138

於2022年12月31日的分部資產及負債如下：

	於2022年12月31日					合計 人民幣百萬元
	建設 人民幣百萬元	設計 人民幣百萬元	疏浚 人民幣百萬元	其他 人民幣百萬元	抵銷 人民幣百萬元	
分部資產	1,178,160	66,597	118,617	109,327	(99,909)	1,372,792
於合營企業的投資						51,731
於聯營企業的投資						47,588
其他未拆分資產						44,602
總資產						1,516,713
分部負債	503,436	39,623	53,182	9,638	(62,511)	543,368
未拆分負債						545,853
總負債						1,089,221

財務報表附註

2023年12月31日

4. 經營分部資料(續)

地區資料

(a) 來自外界客戶的收入

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
中國內地	639,710	620,706
其他地區(主要包括澳大利亞、香港以及非洲、中東及東南亞的國家)	115,936	98,378
總收入	755,646	719,084

上述收入資料乃根據客戶位置呈列。

(b) 非流動資產

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
中國內地	269,079	275,914
其他地區(主要包括澳大利亞、香港以及非洲、中東及東南亞的國家)	49,002	45,299
非流動資產總額	318,081	321,213

上述非流動資產資料乃根據資產所在地呈列，且不包括金融資產、於合營企業及聯營企業的投資、遞延稅項資產及合同資產。

有關主要客戶的資料

於2023年及2022年，概無向單一客戶提供服務或銷售產生的收入佔本集團收入的10%或以上。

5. 收入、其他收入及其他收益／(損失)淨額

客戶合同收入

(i) 分類收入資料

截至2023年12月31日止年度

分部	建設 人民幣百萬元	設計 人民幣百萬元	疏浚 人民幣百萬元	其他 人民幣百萬元	合計 人民幣百萬元
按貨物或服務的類別分類					
基建建設服務	632,137	21,277	7,273	297	660,984
基建設計服務	1,403	18,548	617	-	20,568
疏浚吹填服務	-	-	41,580	-	41,580
其他	24,378	804	3,683	3,649	32,514
客戶合同總收入	657,918	40,629	53,153	3,946	755,646
按地區劃分市場分類					
中國內地	550,081	38,761	47,034	3,834	639,710
其他地區(主要包括澳大利亞、香港 以及非洲、中東及東南亞的國家)	107,837	1,868	6,119	112	115,936
客戶合同總收入	657,918	40,629	53,153	3,946	755,646
按收入確認時間分類					
隨時間轉讓的服務	633,532	40,580	49,473	297	723,882
於某個時間點轉讓的服務	8,171	-	-	-	8,171
於某個時間點轉讓的商品	16,215	49	3,680	3,649	23,593
客戶合同總收入	657,918	40,629	53,153	3,946	755,646

財務報表附註

2023年12月31日

5. 收入、其他收入及其他收益／(損失)淨額(續)

客戶合同收入(續)

(i) 分類收入資料(續)

截至2022年12月31日止年度

分部	建設 人民幣百萬元	設計 人民幣百萬元	疏浚 人民幣百萬元	其他 人民幣百萬元	合計 人民幣百萬元
按貨物或服務的類別分類					
基建建設服務	594,998	22,522	7,238	63	624,821
基建設計服務	556	17,242	598	-	18,396
疏浚吹填服務	-	-	38,580	-	38,580
其他	29,800	603	3,616	3,268	37,287
客戶合同總收入	625,354	40,367	50,032	3,331	719,084
按地區劃分市場分類					
中國內地	533,554	38,915	45,376	2,861	620,706
其他地區(主要包括澳大利亞、香港 以及非洲、中東及東南亞的國家)	91,800	1,452	4,656	470	98,378
客戶合同總收入	625,354	40,367	50,032	3,331	719,084
按收入確認時間分類					
隨時間轉讓的服務	595,551	40,331	46,416	63	682,361
於某個時間點轉讓的服務	7,634	-	-	-	7,634
於某個時間點轉讓的商品	22,169	36	3,616	3,268	29,089
客戶合同總收入	625,354	40,367	50,032	3,331	719,084

5. 收入、其他收入及其他收益／(損失)淨額(續)

客戶合同收入(續)

(i) 分類收入資料(續)

下文載列客戶合同收入與分部資料中披露的金額的調節：

截至**2023年12月31日**止年度

分部	建設	設計	疏浚	其他	合計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
客戶合同收入					
外部客戶	657,918	40,629	53,153	3,946	755,646
分部間銷售	9,884	6,673	353	15,382	32,292
分部間調整及抵銷	(9,884)	(6,673)	(353)	(15,382)	(32,292)
客戶合同總收入	657,918	40,629	53,153	3,946	755,646

截至**2022年12月31日**止年度

分部	建設	設計	疏浚	其他	合計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
客戶合同收入					
外部客戶	625,354	40,367	50,032	3,331	719,084
分部間銷售	8,892	9,912	985	14,894	34,683
分部間調整及抵銷	(8,892)	(9,912)	(985)	(14,894)	(34,683)
客戶合同總收入	625,354	40,367	50,032	3,331	719,084

財務報表附註

2023年12月31日

5. 收入、其他收入及其他收益／(損失)淨額(續)

客戶合同收入(續)

(i) 分類收入資料(續)

下表列示於報告期初計入合同負債並於本報告期內確認的收入金額。

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
計入報告期初合同負債的已確認收入：		
建設	23,666	33,300
設計	1,841	1,914
疏浚	999	1,077
其他	868	209
總計	27,374	36,500

(ii) 履約責任

本集團履約責任的資料概述如下：

建設、設計及疏浚服務

履約責任隨著服務的提供而逐漸得到履行，並且通常在結算之日起90天內付款。客戶保留一定比例的付款直至保留期結束，因為客戶最終付款的權利取決於本集團是否在合同規定的期間內滿足服務質量。

其他

其他主要包括銷售貨物。履約責任在貨物交付時履行，付款通常於交付日期起計30至90天內到期應付，惟新客戶除外，其一般須預付款項。

預期將確認的該等未完成合約餘下履約責任與將於一至五年間達成的建設、設計、疏浚服務及其他有關。

5. 收入、其他收入及其他收益／(損失)淨額(續)

其他收入

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
租金收入	962	1,072
諮詢服務收入	659	553
指定為按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資的股息收入		
- 上市權益工具	850	863
- 非上市權益工具	23	17
政府補貼	614	739
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的股息收入	284	241
銷售廢料的收入	513	288
按攤餘成本計量的債務工具的利息收入	169	69
其他	1,494	1,521
其他收入總額	5,568	5,363

其他(損失)／收益淨額

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
出售物業、廠房及設備項目收益	61	666
出售無形資產及其他長期資產收益	450	719
出售子公司收益(附註43(iii))	518	2,710
出售合營企業及聯營企業收益	7	79
公允價值(虧損)／收益淨額		
- 按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	(770)	(169)
- 衍生金融工具 - 不符合資格對沖的交易	(278)	34
匯兌差額淨額	1,550	1,802
出售按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產收益	10	118
按攤餘成本計量的合同資產及金融資產終止確認虧損	(1,873)	(2,555)
其他總(虧損)／收益淨額	(325)	3,404

財務報表附註

2023年12月31日

6. 除稅前利潤

本集團的除稅前利潤於扣除以下各項後達致：

	附註	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
所用原材料及消耗品*		230,060	219,569
商品銷售成本		11,528	21,381
分包成本		303,415	284,715
僱員福利開支*：			
- 薪金、工資及花紅		37,938	36,073
- 退休金成本 - 設定提存計劃		5,957	5,392
- 設定受益計劃		29	23
- 住房福利		3,154	2,827
- 福利、醫療及其他開支		17,423	16,610
總計		64,501	60,925
設備及廠房使用成本		16,705	14,266
未計入租賃負債計量的租賃付款(計入銷售成本)		1,797	2,031
未計入租賃負債計量的租賃付款(計入管理費用)		2	7
營業稅及其他稅項		1,912	1,738
燃料		3,866	4,271
水電費		2,153	1,887
維護修理費		2,481	1,768
研究及開發成本(包括所用原材料及消耗品、僱員福利開支、折舊及攤銷)		27,316	23,475
物業、廠房及設備折舊*	15	7,870	8,919
投資物業折舊*	16	464	350
使用權資產折舊*	17(a)	1,434	1,268
無形資產攤銷*	18	3,285	2,918
審計師酬金		28	28
撇減存貨至可變現淨值		254	201
金融資產及合同資產減值損失淨額	25, 26	7,901	9,735
使用權資產減值損失	17(a)	-	3

* 年內計入研發活動的所用原材料及消耗品、僱員福利開支、折舊及攤銷亦概括於「研究及開發成本」項目中。

7. 財務收入

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
利息收入：		
- 銀行存款	1,256	1,094
- 中國人民銀行存款及存放同業	318	229
- 政府和社會資本合作(「PPP」)合約及一級土地開發合約的合約資產及應收賬款	14,842	12,508
- 資金拆借	5,164	4,817
- 其他	2,316	2,672
總計	23,896	21,320

8. 財務費用淨額

財務費用分析如下：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
利息：		
– 銀行借款	21,254	20,193
– 其他借款	215	201
– 公司債券	812	830
– 債券	670	461
– 非公開債務工具	467	492
– 租賃負債	232	122
小計	23,650	22,299
減：資本化利息費用	1,841	1,954
利息費用淨額	21,809	20,345
借款匯兌差額淨額	437	30
其他	2,064	1,536
總計	24,310	21,911

建設及收購合格資產直接應佔的借款成本資本化為該等資產成本的一部份。加權平均資本化比率為每年3.74% (2022年：4.13%)，即用於為合格資產融資的綜合借款資本率。

本年度資本化利息如下：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
存貨	691	403
特許經營資產	994	1,478
在建工程	156	73
	1,841	1,954

財務報表附註

2023年12月31日

9. 董事及監事薪酬

根據上市規則、香港公司條例第383(1)(a)、(b)、(c)及(f)條及公司(披露董事利益資料)規例第2部，年內董事及監事的薪酬披露如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
袍金	257	347
其他薪酬：		
薪金、津貼及實物利益	2,066	2,729
表現相關花紅	3,021	4,606
退休金計劃供款	399	435
小計	5,486	7,770
袍金及薪酬總額	5,743	8,117

(a) 獨立非執行董事

年內支付予獨立非執行董事的袍金如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
黃龍先生	-	30
鄭昌泓先生	-	30
魏偉峰先生	-	54
劉輝先生	55	50
陳永德先生	92	83
周孝文先生	55	50
武廣齊先生	55	50
總計	257	347

年內概無其他應支付予獨立非執行董事的酬金(2022年：無)。

9. 董事及監事薪酬(續)

(b) 執行董事、非執行董事及監事

	薪金、津貼及 實物利益 人民幣千元	表現 相關花紅 人民幣千元	退休金計劃 供款 人民幣千元	總計 人民幣千元
2023年				
執行董事				
王彤宙先生	273	639	63	975
王海懷先生(行政總裁)	273	639	63	975
劉翔先生	251	466	63	780
孫子宇先生(i)	94	133	21	248
小計	891	1,877	210	2,978
非執行董事				
米樹華先生	-	-	-	-
小計	-	-	-	-
監事				
王永彬先生	353	255	63	671
姚彥敏先生	293	418	63	774
盧耀軍先生	529	471	63	1,063
小計	1,175	1,144	189	2,508
總計	2,066	3,021	399	5,486

(i) 孫子宇先生於2023年4月26日辭任執行董事。

財務報表附註

2023年12月31日

9. 董事及監事薪酬(續)

(b) 執行董事、非執行董事及監事(續)

	薪金、津貼及 實物利益 人民幣千元	表現 相關花紅 人民幣千元	退休金計劃 供款 人民幣千元	總計 人民幣千元
2022年				
執行董事				
王彤宙先生	278	1,018	58	1,354
王海懷先生(行政總裁)	278	1,374	58	1,710
劉翔先生	254	813	58	1,125
孫子宇先生	212	264	47	523
小計	1,022	3,469	221	4,712
非執行董事				
劉茂勛先生	10	-	40	50
米樹華先生	-	-	-	-
小計	10	-	40	50
監事				
王永彬先生	510	498	58	1,066
姚彥敏先生	573	347	58	978
盧耀軍先生	614	292	58	964
小計	1,697	1,137	174	3,008
總計	2,729	4,606	435	7,770

年內概無董事或監事放棄或同意放棄任何薪酬的安排。

10. 五名最高酬金僱員

上文附註9所述的董事及監事並無計入五名最高酬金人士。年內本集團五名最高酬金人士的酬金如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
薪金、津貼及實物利益	1,975	2,247
表現相關花紅	8,651	10,381
退休金計劃供款	842	752
總計	11,468	13,380

上述五名最高薪酬僱員的薪酬介乎下列範圍。

	僱員人數	
	2023年	2022年
2,000,000港元至2,500,000港元 (相等於約人民幣1,812,400元至人民幣2,265,500元)	3	-
2,500,001港元至3,000,000港元 (相等於約人民幣2,265,501元至人民幣2,718,600元)	2	3
3,000,001港元至3,500,000港元 (相等於約人民幣2,718,601元至人民幣3,171,700元)	-	1
3,500,001港元至4,000,000港元 (相等於約人民幣3,171,701元至人民幣3,624,800元)	-	1
總計	5	5

財務報表附註

2023年12月31日

11. 所得稅

本集團大多數成員公司須繳納中國企業所得稅，企業所得稅乃根據各成員公司於本年度按相關中國所得稅規則及法規釐定的應課稅收入以25% (2022年：25%) 的法定所得稅率計提撥備，但享有15% (2022年：15%) 優惠稅率的本公司若干中國子公司除外。

本集團其他成員公司的稅項則按截至2023年12月31日及2022年12月31日止年度的估計應課稅利潤以該等公司經營所在司法權區的現行適當稅率計算。

其他地區之應課稅利潤的稅項以本集團經營所在司法轄區的現行稅率計算。

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元 (經重列)
流動部分		
- 中國企業所得稅	6,709	6,966
- 其他	1,071	1,073
流動部分總額	7,780	8,039
遞延部分(附註32)	(1,383)	(922)
本年度稅項費用總額	6,397	7,117

使用本公司及其多數子公司經營所在司法轄區之法定稅率計算之除稅前利潤之適用稅項開支/(抵免)，與按實際稅率計算之稅項開支之對賬，以及適用稅率(即法定稅率)與實際稅率之對賬如下：

	2023年		2022年	
	人民幣百萬元	%	人民幣百萬元 (經重列)	%
除稅前利潤	37,538		33,088	
按中國法定稅率25%計算的稅項	9,385	25.0	8,272	25.0
中國土地增值稅	193	0.5	643	1.9
應佔合營企業及聯營企業利潤及虧損	251	0.7	81	0.2
毋須課稅收入	(589)	(1.6)	(260)	(0.8)
研發支出加計扣除	(1,681)	(4.5)	(1,093)	(3.3)
不可作稅務抵扣的費用	255	0.7	81	0.2
過往期間已動用的暫時差額	(197)	(0.6)	(5)	(0.1)
未確認的暫時差額	189	0.5	412	1.2
過往期間已動用的稅項虧損	(109)	(0.3)	(105)	(0.3)
未確認稅項虧損	848	2.3	1,067	3.2
適用於若干國內及海外子公司的稅率差異的影響	(1,964)	(5.2)	(1,688)	(5.1)
對以前年度當期所得稅的調整	67	0.2	(18)	(0.1)
其他	(251)	(0.7)	(270)	(0.8)
按本集團實際稅率計算之稅項支出	6,397	17.0	7,117	21.5

應佔合營企業及聯營企業稅項為約人民幣4.33億元(2022年：人民幣2.66億元)，計入合併損益表「應佔合營企業及聯營企業利潤及虧損」中。

12. 持作出售類別

	賬面值	公允價值	預計出售 費用	預計出售 時間
出售子公司中交煙台環保疏浚有限公司(a)	1,212	1,242	-	2024年
- 分類為持作出售的出售集團的資產	3,900			
- 與分類為持作出售的資產直接相關的負債	(2,688)			
其他	2	2	-	2024年
總計	1,214	1,244		
分類為持作出售的出售集團的資產	3,902			
與分類為持作出售的資產直接相關的負債	(2,688)			

- (a) 於2023年3月13日，中交疏浚宣佈其董事會決定出售中交煙台環保疏浚有限公司(「煙台環保」)。該決定獲其最終控股公司批准。煙台環保從事電子產品的製造及銷售。煙台環保的出售將於2024年1月完成，有關出售的最終磋商正在進行中，而煙台環保分類為持作出售的出售集團。

煙台環保於2023年12月31日分類為持作出售的主要資產及負債類別如下：

	2023年 人民幣百萬元
資產	
物業、廠房及設備	265
使用權資產	55
遞延稅項資產	17
存貨	60
合同資產	1,087
貿易及其他應收款	2,262
現金及現金等價物	154
分類為持作出售的出售集團的資產	3,900
負債	
貿易及其他應付款	(2,612)
合同負債	(51)
應納稅款	(20)
計息銀行及其他借款	(1)
退休福利債務	(4)
與分類為持作出售的資產直接相關的負債	(2,688)

財務報表附註

2023年12月31日

13. 股息

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
擬派末期股息每股普通股人民幣0.29253元(2022年：人民幣0.21707元)	4,762	3,509

本年度擬派末期股息須待本公司股東於應屆股東週年大會(「股東週年大會」)上批准。

14. 母公司普通股權持有人應佔每股盈利

每股基本盈利乃基於母公司普通股權持有人應佔本年度利潤(除卻永續證券利息)，以及本年度已發行普通股16,165,711,425股(2022年：16,165,711,425股)的加權平均數計算。

誠如附註36所披露，本公司於2023年向若干僱員授出限制性股份，限制性股份對年內每股基本盈利具有反攤薄效應，並於計算每股攤薄盈利時予以忽略。因此，每股攤薄盈利相等於每股基本盈利。

每股基本盈利根據以下各項計算：

	2023年	2022年
母公司普通股權持有人應佔利潤(人民幣百萬元)	24,734	20,226
減：永續證券的利息(人民幣百萬元)(i)	1,327	1,559
總計	23,407	18,667
就計算每股基本盈利的普通股加權平均股數(百萬股)	16,166	16,166
每股基本盈利	人民幣1.45元	人民幣1.15元

(i) 本公司發行的永續證券應歸類為利息可遞延並累積的權益工具。於計算截至2023年12月31日止年度的每股盈利金額時，將該等永續證券自本年度已經孳生但並無分派的利息人民幣13.27億元從盈利中予以扣除。

15. 物業、廠房及設備

	樓宇 人民幣百萬元	機器 人民幣百萬元	船舶及汽車 人民幣百萬元	其他設備 人民幣百萬元	在建工程 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
2023年12月31日						
於2022年12月31日， 扣除累計折舊及減值	15,796	13,108	19,087	3,099	9,615	60,705
增加	156	2,964	1,488	1,572	9,286	15,466
財務重組產生的收購	123	-	-	-	-	123
出售	(17)	(670)	(296)	(140)	-	(1,123)
業務合併	4,968	2,637	60	351	317	8,333
出售子公司	-	(8)	(2)	-	-	(10)
轉撥	2,375	1,811	2,936	218	(7,340)	-
轉撥自投資物業	101	-	-	-	-	101
轉撥自存貨	393	-	-	-	185	578
轉撥至存貨	-	-	-	-	(931)	(931)
轉撥至無形資產	-	-	-	-	(36)	(36)
轉撥至使用權資產	-	-	-	-	(13)	(13)
轉撥至投資物業	(28)	-	-	-	(233)	(261)
轉撥自使用權資產	-	-	444	-	-	444
轉撥至分類為持作出售的 出售集團的資產	(2)	(1)	(260)	(2)	-	(265)
年內折舊撥備	(766)	(3,505)	(1,767)	(1,832)	-	(7,870)
減值	-	-	-	-	(5)	(5)
匯兌調整及其他	26	5	8	(45)	(128)	(134)
於2023年12月31日， 扣除累計折舊及減值	23,125	16,341	21,698	3,221	10,717	75,102
於2023年12月31日						
成本	29,934	40,917	48,448	17,120	10,739	147,158
累計折舊及減值	(6,809)	(24,576)	(26,750)	(13,899)	(22)	(72,056)
賬面淨值	23,125	16,341	21,698	3,221	10,717	75,102

財務報表附註

2023年12月31日

15. 物業、廠房及設備(續)

	樓宇 人民幣百萬元	機器 人民幣百萬元	船舶及汽車 人民幣百萬元	其他設備 人民幣百萬元	在建工程 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
2022年12月31日						
於2021年12月31日，						
扣除累計折舊及減值	14,863	13,748	17,970	3,756	11,407	61,744
增加	485	2,446	1,831	1,838	5,322	11,922
非控股股東的注資	29	-	-	-	-	29
出售	(246)	(243)	(40)	(210)	-	(739)
業務合併	1	9	1	2	2	15
出售子公司	(2)	(51)	(18)	(14)	-	(85)
轉撥	1,551	543	1,356	244	(3,694)	-
轉撥自使用權資產	-	29	-	-	-	29
轉撥自投資物業	297	-	-	-	-	297
轉撥自存貨	56	15	-	-	616	687
轉撥至無形資產	-	-	-	-	(7)	(7)
轉撥至使用權資產	-	-	-	-	(17)	(17)
轉撥至投資物業	(360)	-	-	-	(3,976)	(4,336)
年內折舊撥備	(907)	(3,393)	(2,146)	(2,473)	-	(8,919)
減值	-	(77)	-	(2)	-	(79)
匯兌調整及其他	29	82	133	(42)	(38)	164
於2022年12月31日，						
扣除累計折舊及減值	15,796	13,108	19,087	3,099	9,615	60,705
於2022年12月31日						
成本	21,832	36,002	45,016	16,813	9,620	129,283
累計折舊及減值	(6,036)	(22,894)	(25,929)	(13,714)	(5)	(68,578)
賬面淨值	15,796	13,108	19,087	3,099	9,615	60,705

於2023年12月31日，本集團正為若干物業申請所有權證手續，該等物業賬面總值約人民幣24.34億元(2022年：人民幣19.28億元)。本公司董事認為，本集團有權合法及有效地佔用或使用該等物業。

於2023年12月31日，若干銀行及其他借款已以賬面值約為人民幣7.82億元(2022年12月31日：無)之物業、廠房及設備作抵押(附註44(b))。

16. 投資物業

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
於1月1日的賬面值	10,633	6,702
增加	29	4
轉撥自物業、廠房及設備	261	4,336
轉撥自存貨	302	423
業務合併	9	64
轉撥至物業、廠房及設備	(101)	(297)
轉撥至存貨	(107)	(89)
出售	(3)	(134)
出售子公司	(988)	(86)
年內折舊撥備	(464)	(350)
匯兌調整	12	60
於12月31日的賬面值	9,583	10,633
成本	11,315	12,372
累計折舊及減值	(1,732)	(1,739)
	9,583	10,633
於12月31日的公允價值(a)	17,354	17,958

財務報表附註

2023年12月31日

16. 投資物業(續)

(a) 於2023年12月31日，本集團投資物業由獨立合資格估值師仲量聯行企業評估及諮詢有限公司公平估值。

於2023年12月31日及2022年12月31日，位於中國內地的投資物業的公允價值乃使用收益法及市場比較法釐定。

估值技術	重大不可觀察/ 可觀察輸入數據	於2023年 12月31日的 公允價值 人民幣百萬元	於2022年 12月31日的 公允價值 人民幣百萬元	
位於中國內地的投資物業	收益法：計及主要自現有及／或於現有市場中可取得的租賃的物業租金收入淨額，並作出適當的撥備，再將該租金收入淨額按適當的資本化比率資本化以釐定公允價值	未來租金流入及資本化比率	15,060	15,214
其他位於中國內地的投資物業	市場比較法：參考可資比較市場交易	可資比較市場價格	723	1,086
位於中國內地以外的投資物業	市場比較法：參考可資比較市場交易	可資比較市場價格	826	850
位於中國內地以外的投資物業	收益法：計及主要自現有及／或於現有市場中可取得的租賃的物業租金收入淨額，並作出適當的撥備，再將該租金收入淨額按適當的資本化比率資本化以釐定公允價值	未來租金流入、貼現率及資本化比率	745	808
			17,354	17,958

公允價值架構

下表列示於2023年12月31日使用重大不可觀察輸入數據(第三層)的本集團投資物業的公允價值計量層級：

估值技術	重大不可觀察 輸入數據	範圍	
		2023年	2022年
收益法(2022年：收益法)	貼現率 平均月租(每平方米)	3.0%-12.0% 人民幣3元至 人民幣510元每平方米	3.0%-12.0% 人民幣3元至 人民幣522元每平方米

16. 投資物業(續)

公允價值架構(續)

於年內概無第一層與第二層間的轉移及並無轉入或轉出第三層(2022年：無)。

(a) 投資物業乃根據經營租賃租予第三方，進一步詳情載於財務報表附註17。

於2023年12月31日，本集團正為若干物業申請所有權證手續，該等物業賬面總值約人民幣3.57億元(2022年12月31日：人民幣6.33億元)。本公司董事認為，本集團有權合法及有效地佔用或使用該等物業。

17. 租賃

本集團作為承租人

本集團擁有於其營運中使用的土地、樓宇、船舶、機器、汽車及其他設備多個項目的租賃合約。已提前作出一次性付款以向業主收購租賃土地，租期為20至70年，且根據該等土地租約條款不會有繼續付款。樓宇一般擁有介乎1至10年的租期。經營租賃項下的船舶租賃期一般為1至10年，而融資租賃項下的租期一般為8至25年。機器及汽車一般擁有1至5年的租期。其他設備一般擁有1至5年或以下的租期，及/或個別設備的價值較低。一般而言，本集團不可向本集團以外人士轉讓及分租租賃資產。

(a) 使用權資產

本集團年內使用權資產的賬面值及變動如下：

	租賃土地 人民幣百萬元	樓宇 人民幣百萬元	船舶 人民幣百萬元	機器 人民幣百萬元	汽車 人民幣百萬元	其他設備 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
2023年12月31日							
於2022年12月31日， 扣除累計折舊	15,404	2,220	444	123	22	61	18,274
增加	906	1,293	45	483	86	44	2,857
轉撥自物業、廠房及設備	13	-	-	-	-	-	13
業務合併	1,339	4	-	-	-	-	1,343
轉撥自存貨	92	-	-	-	-	-	92
折舊費用	(255)	(939)	(53)	(104)	(71)	(12)	(1,434)
轉撥至物業、廠房及設備	-	-	(444)	-	-	-	(444)
轉撥至存貨	(359)	-	-	-	-	-	(359)
轉撥至分類為持作出售的 出售集團的資產	(54)	(1)	-	-	-	-	(55)
出售、報廢及其他	141	(81)	21	(19)	2	2	66
於2023年12月31日	17,227	2,496	13	483	39	95	20,353

財務報表附註

2023年12月31日

17. 租賃(續)

本集團作為承租人(續)

(a) 使用權資產(續)

	租賃土地 人民幣百萬元	樓宇 人民幣百萬元	船舶 人民幣百萬元	機器 人民幣百萬元	汽車 人民幣百萬元	其他設備 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
2022年12月31日							
於2021年12月31日， 扣除累計折舊	14,385	2,053	509	174	233	63	17,417
增加	672	924	2	50	25	6	1,679
非控股股東的注資	21	-	-	-	-	-	21
轉撥自物業、廠房及設備	17	-	-	-	-	-	17
業務合併	15	3	-	-	-	-	18
轉撥自存貨	49	-	-	-	-	-	49
折舊費用	(228)	(878)	(45)	(84)	(25)	(8)	(1,268)
轉撥至物業、廠房及設備	-	-	-	(29)	-	-	(29)
減值	(3)	-	-	-	-	-	(3)
出售子公司	(4)	-	-	-	-	-	(4)
出售、報廢或其他	480	118	(22)	12	(211)	-	377
於2022年12月31日	15,404	2,220	444	123	22	61	18,274

於2023年12月31日，本集團賬面淨值約為人民幣90.15億元(2022年12月31日：人民幣87.64億元)之若干使用權資產已獲抵押，以取得授予本集團的一般銀行融資(附註31(e)及44(b))。

(b) 租賃負債

年內租賃負債(根據計息銀行及其他借款計入)的賬面值及變動如下：

	2023年 租賃負債 人民幣百萬元	2022年 租賃負債 人民幣百萬元
於1月1日的賬面值	2,386	2,658
新租賃	1,831	775
利息支出	232	122
付款	(1,673)	(1,169)
於12月31日的賬面值	2,776	2,386
分析為：		
即期部分	926	801
非即期部分	1,850	1,585

租賃負債的到期分析於合併財務報表附註49(c)披露。

17. 租賃(續)

本集團作為承租人(續)

(c) 有關租賃於損益確認的金額如下：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
租賃負債的利息	232	122
使用權資產的折舊費用	1,434	1,268
與短期租賃有關的費用(包含在銷售成本中)	1,795	2,026
與低價值資產租賃有關的費用(包含在管理費用中)	2	7
未計入計量租賃負債的可變租賃付款(包含在銷售成本中)	2	5
於損益確認的總額	3,465	3,428

(d) 租賃的現金流出總額及與尚未開始的租賃有關的未來現金流出分別於合併財務報表附註40(c)及49(c)披露。

本集團作為出租人

(a) 經營租賃

本集團根據經營租賃安排租賃其投資物業(附註16)以及物業、廠房及設備(附註15)，包括中國內地及海外的若干商業及工業物業。租賃條款通常要求租戶支付保證金，並根據當時的現行市況作出定期租金調整。本集團於年內確認的租金收入為人民幣9.62億元(2022年：人民幣10.72億元)。

於2023年12月31日，本集團就租賃物業、廠房及設備訂立的經營安排如下：

	機器 人民幣百萬元	船舶及汽車 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
於2022年12月31日，扣除累計折舊及減值	891	631	1,522
增加	571	198	769
租賃到期	(55)	(235)	(290)
折舊	(232)	(60)	(292)
於2023年12月31日，扣除累計折舊及減值	1,175	534	1,709

財務報表附註

2023年12月31日

17. 租賃(續)

本集團作為出租人(續)

(a) 經營租賃(續)

於2023年12月31日，本集團根據與其租戶訂立的不可撤銷經營租賃於未來期間應收未貼現租賃付款如下：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
一年以內	592	600
一年至兩年	385	453
兩年至三年	228	343
三年至四年	152	207
四年至五年	193	128
五年以上	181	350
總計	1,731	2,081

(b) 融資租賃

租賃投資淨值產生的融資收入為人民幣27.34億元(2022年：人民幣24.14億元)。

於2023年12月31日，本集團已與租戶就不可撤銷融資租賃項下的下列未來未貼現租賃付款訂立合同如下：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
應收租賃付款		
- 一年以內	21,477	16,598
- 一年至兩年	17,089	13,855
- 兩年至三年	8,805	8,377
- 三年至四年	2,653	3,601
- 四年至五年	1,041	2,023
- 五年以上	548	1,154
小計	51,613	45,608
減：未賺取的融資租賃收入	4,184	5,585
租賃投資淨值	47,429	40,023

18. 無形資產

	特許 經營資產 人民幣百萬元	商譽 人民幣百萬元	商標、專利、 專有技術及 著作權 人民幣百萬元	計算機軟件 人民幣百萬元	其他 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
2023年12月31日						
於2023年1月1日之成本，扣除累計攤銷 及減值	212,291	5,182	1,153	498	414	219,538
增加	20,830	-	44	406	3,254	24,534
業務合併	11,651	330	291	9	1,142	13,423
轉撥自物業、廠房及設備	-	-	-	3	33	36
出售子公司(附註43)	(41,655)	-	-	-	-	(41,655)
出售	-	-	(20)	(7)	(2)	(29)
年內攤銷撥備	(2,963)	-	(75)	(193)	(54)	(3,285)
年內減值撤銷	-	(196)	-	-	-	(196)
匯兌調整	457	139	20	-	1	617
其他	(12,435)	-	-	-	-	(12,435)
於2023年12月31日	188,176	5,455	1,413	716	4,788	200,548
於2023年12月31日 成本	201,214	5,751	1,718	1,933	5,210	215,826
累計攤銷及減值	(13,038)	(296)	(305)	(1,217)	(422)	(15,278)
賬面淨值	188,176	5,455	1,413	716	4,788	200,548
2022年12月31日						
於2022年1月1日之成本， 扣除累計攤銷及減值	222,097	5,120	1,138	406	340	229,101
增加	24,815	-	49	295	118	25,277
轉撥自物業、廠房及設備	-	-	-	7	-	7
業務合併	-	18	-	-	-	18
收購資產	7,696	-	-	-	-	7,696
出售子公司(附註43)	(34,605)	-	-	(1)	-	(34,606)
出售	-	-	-	(14)	-	(14)
年內攤銷撥備	(2,645)	-	(34)	(195)	(44)	(2,918)
年內減值撤銷	-	(50)	-	-	-	(50)
匯兌調整	-	95	-	-	-	95
其他	(5,067)	(1)	-	-	-	(5,068)
於2022年12月31日	212,291	5,182	1,153	498	414	219,538
於2022年12月31日 成本	223,353	5,282	1,455	1,550	782	232,422
累計攤銷及減值	(11,062)	(100)	(302)	(1,052)	(368)	(12,884)
賬面淨值	212,291	5,182	1,153	498	414	219,538

財務報表附註

2023年12月31日

18. 無形資產(續)

於2023年12月31日，特許經營資產的賬面淨值分別包括人民幣1,682.07億元(2022年：人民幣1,751.41億元)的運營資產及人民幣199.69億元(2022年：人民幣371.50億元)的在建資產。

於2023年12月31日，本集團確認累計減值人民幣2.99億元(2022年：人民幣2.99億元)，乃基於就基建建設分部特許經營資產的減值測試。

於2023年12月31日，若干銀行及其他借款已以賬面淨值總額約為人民幣1,298.13億元(2022年：人民幣1,462.35億元)的特許經營資產作抵押(附註31(e)及44(b))。

商譽減值測試

商譽分配至按有關經營分部識別的本集團現金產生單位。本集團的商譽主要與以下事項有關：

- (a) 計入建設分部的商譽乃因本集團於2015年4月收購John Holland Group Pty Limited (「John Holland」)的100%股權及於2019年2月收購RCR Holdings(「RCR」)的100%股權(統稱John Holland現金產生單位(「John Holland現金產生單位」))而產生；
- (b) 計入設計分部的商譽乃因本集團於2017年1月收購Concremat Engenharia e Tecnologia S.A.的80%股權(「Concremat現金產生單位」)而產生；及
- (c) 計入其他分部的商譽乃因本集團於2010年8月收購Friede Goldman United, Ltd.的100%股權(「F&G現金產生單位」)而產生。

商譽分配概要如下：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
John Holland現金產生單位(i)	4,756	4,617
Concremat現金產生單位(i)	252	252
F&G現金產生單位(i)	-	195
其他現金產生單位	447	118
總計	5,455	5,182

- (i) 就與John Holland現金產生單位、Concremat現金產生單位及F&G現金產生單位有關的商譽而言，可收回金額依據使用價值計算方法釐定。該計算使用基於管理層批准的五年期財政預算的現金流量預測。就John Holland現金產生單位而言，主要假設載列如下：

	2023年 John Holland	2022年 John Holland
永續增長率 ⁽¹⁾	2%	2%
除稅前貼現率 ⁽²⁾	11.1%	12.9%

- (1) 永續增長率為超過五年預測期的平均年收入增長率，乃根據過往業績及管理層對市場發展的預期而得出。

- (2) 所使用的貼現率為除稅前，反映有關現金產生單位的特定風險。

於2023年12月31日，本集團就分配予F&G現金產生單位的商譽累計確認減值人民幣2.96億元(2022年：人民幣1.00億元)，而於2023年及2022年12月31日並未根據就分配予John Holland現金產生單位和Concremat現金產生單位的商譽作出的評估確認任何減值。

19. 於合營企業的投資

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
於1月1日	51,731	44,577
增加	6,821	6,822
出售	(489)	(744)
應佔損益淨額	(1,409)	(666)
股息分派	(464)	(616)
首次確認因出售子公司而產生的於合營企業的權益的公允價值	4,229	2,321
因於合營企業的權益增加而轉變為子公司	(652)	(166)
應佔合營企業其他綜合收益	(10)	(22)
減值	(248)	(1)
其他	162	226
於12月31日	59,671	51,731

董事認為，概無對本集團而言屬個別重大的合營企業。

下表闡述本集團個別並不重大的合營企業的財務資料匯總：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
應佔合營企業本年度虧損	(1,409)	(666)
應佔合營企業其他綜合虧損	(10)	(22)
應佔合營企業綜合虧損總額	(1,419)	(688)
本集團於合營企業投資的總賬面值	59,671	51,731

本集團的所有合營企業均採用權益法入賬。

本集團與合營企業的應收賬款及應付賬款結餘以及向合營企業提供的擔保於財務報表附註46(b)及46(c)內披露。

於2023年12月31日，本集團於合營企業投資的總賬面值約9.18%由本公司直接持有。

財務報表附註

2023年12月31日

20. 於聯營企業的投資

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
於1月1日	47,588	40,772
增加	5,940	5,442
出售	(255)	(18)
應佔利潤淨額	406	343
股息分派	(535)	(285)
首次確認因出售子公司而產生的於聯營企業的權益的公允價值	584	978
應佔聯營企業其他綜合收益	34	360
其他	58	(4)
於12月31日	53,820	47,588

本集團重大聯營企業的詳情如下：

名稱	所持已發行 股份的詳情	註冊成立/ 註冊及營業地點	本集團應佔 擁有權權益的 百分比	主要業務
上海振華重工(集團)股份有限公司 (「振華重工」)	普通股	中國內地	16.24%	製造重型設備

儘管本集團於振華重工持有之股權少於20%，但由於本集團作為振華重工第二大股東(僅次於本公司母公司中交集團)，振華重工作為聯營企業入賬，且本集團有權提名振華重工董事會董事，因此對振華重工具有重大影響。振華重工由本公司直接持有。

振華重工被視為本集團重大聯營企業，為本集團的戰略夥伴，並按權益法入賬。

於2023年12月31日，本集團於聯營企業投資的總賬面值約23.84%由本公司直接持有。

20. 於聯營企業的投資(續)

下表闡述有關振華重工的財務資料概要與合併財務報表中賬面金額的對賬：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
非流動資產	39,354	39,366
流動資產	45,511	38,847
總資產	84,865	78,213
流動負債	(48,199)	(36,351)
非流動負債	(17,799)	(23,740)
總負債	(65,998)	(60,091)
非控制性權益	(3,110)	(2,954)
永續證券	(500)	(500)
母公司普通股權持有人應佔權益	15,257	14,668
調整至本集團於聯營企業的權益：		
本集團擁有權比例	16.24%	16.24%
本集團應佔聯營企業的淨資產，剔除商譽	2,512	2,421
收購產生的商譽(減去累計減值)	1,911	1,911
投資賬面值	4,423	4,332
收入	32,933	30,183
母公司所有者應佔利潤	520	376
母公司所有者應佔其他綜合虧損	34	94
母公司所有者應佔年度綜合收益總額	554	470
已收股息	-	43

財務報表附註

2023年12月31日

20. 於聯營企業的投資(續)

下表闡述本集團個別並不重大的聯營企業的財務資料匯總：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
應佔聯營企業本年度利潤	322	281
應佔聯營企業其他綜合收益	28	345
應佔聯營企業綜合收益總額	350	626
本集團於聯營企業投資的總賬面值	49,397	43,256

本集團的所有聯營企業均採用權益法入賬。

本集團與聯營企業的貿易應收賬款及應付賬款結餘以及向聯營企業提供的擔保於財務報表附註46(b)及46(c)內披露。

21. 按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
上市權益投資(附註a)	584	993
非上市投資		
- 於結構化實體的投資(附註23)	20,776	17,257
- 非上市權益投資	3,763	2,084
- 加保選擇權(附註c)	2,740	2,118
- 於資產支持證券的投資(附註23)	37	30
- 理財產品(附註b)	254	307
小計	28,154	22,789
減：非即期部分 非上市投資	27,316	21,489
即期部分總計	838	1,300

(a) 於2023年12月31日的上市權益投資被分類為按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產，原因是其乃持作買賣。此等投資的公允價值乃根據報告期末的市場報價而定。

(b) 上述中國內地銀行發行的理財產品被強制歸類為按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產，原因是其合同現金流量不僅是支付本金及利息。

(c) 本集團購買加保選擇權，以折扣價回購其於過往年度出售的若干公司的股權。於2023年12月31日，加保選擇權的公允價值為人民幣27.40億元(2022年：人民幣21.18億元)。

22. 指定為按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資

(i) 按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資包括以下獨立工具：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
上市權益工具		
- 招商銀行股份有限公司	11,761	15,752
- 招商證券股份有限公司	3,749	3,655
- 宇通客車股份有限公司	542	307
- 中國光大銀行股份有限公司	82	229
- 國銀金融租賃股份有限公司	194	146
- 中節能環保裝備股份有限公司	147	146
- 交通銀行股份有限公司	-	143
- 中通客車控股股份有限公司	42	56
- 其他	213	269
小計	16,730	20,703
非上市權益工具		
- 魯南高速鐵路有限公司	1,267	1,298
- 山東高速淄臨高速公路有限公司	663	194
- 山東高速濟濰高速公路有限公司	346	346
- 北京實業高速公路有限公司	372	321
- 山東高速濟青中線公路有限公司	242	242
- 湖南省白南高速公路建設開發有限公司	403	173
- 江蘇錫泰隧道有限責任公司	287	149
- 上海嘉里糧油工業有限公司	28	48
- 其他	1,087	653
小計	4,695	3,424
總計	21,425	24,127

由於本集團認為上述權益投資具有戰略性，故該等投資不可撤銷地指定為按公允價值計量且變動計入其他綜合收益。

(ii) 出售權益投資

於截至2023年12月31日止年度，本集團已出售若干權益投資，乃由於該等投資不再適合本集團的投資戰略。已出售權益投資於出售時的公允價值為人民幣4.04億元(2022年：人民幣1.75億元)，且本集團已變現收益人民幣1.21億元(2022年：人民幣0.86億元)，已計入其他綜合收益並於出售時直接轉撥至留存收益。

(iii) 股息

於截至2023年12月31日止年度，本集團確認總額為人民幣8.92億元(2022年：人民幣8.74億元)的股息，包括與報告期內終止確認的權益投資有關的人民幣0.19億元及與於報告期末持有的權益投資有關的人民幣8.73億元(2022年：人民幣8.74億元)。

財務報表附註

2023年12月31日

23. 非合併結構化實體

本集團主要透過金融投資參與結構化實體。本集團依據是否對該等結構化實體存在控制，以確定是否將其納入合併入賬範圍。非合併結構化實體包括私募股權基金、單位信託基金、信託產品及資產管理計劃等。該等結構化實體的性質及目的是進行基建投資活動。該等結構化實體乃透過向投資者發行投資單位進行融資。

於2023年12月31日，本集團通過持有本集團或第三方金融機構發起的結構化實體享有的權益在本集團相關投資項目的最大損失風險敞口及賬面值列示如下：

	2023年		2022年	
	賬面值 人民幣百萬元	最大損失 風險敞口 人民幣百萬元	賬面值 人民幣百萬元	最大損失 風險敞口 人民幣百萬元
於結構化實體的投資	20,776	20,776	17,257	17,257
於資產支持證券的投資	37	37	30	30
總計	20,813	20,813	17,287	17,287

於2023年，本集團從本集團發起的非合併結構化實體獲取的管理費、手續費及業績報酬為人民幣0.82億元(2022年：人民幣0.38億元)。

誠如附註26(f)及41(iii)(b)所披露，本集團與若干金融機構訂立協議，以設立資產支持證券及資產支持票據安排。於2023年12月31日，除所披露的本集團提供流動資金支持外，本集團亦投資總金額為人民幣0.37億元(2022年：人民幣0.30億元)資產支持證券。本公司董事評估，所投資的次級批次倉位較低，故決定不將該等資產支持證券及資產支持票據納入合併範圍。

於2023年12月31日，除於附註41(iii)所披露者外，本集團與非合併結構化實體之間概無訂立合同性流動資金安排、擔保或其他承諾(2022年：無)。

24. 存貨

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
原材料	15,346	16,819
在製品	1,415	884
開發中的物業(附註a)	50,949	51,086
已完成的持作出售物業(附註b)	19,238	7,515
產成品	853	1,433
其他	220	526
總計	88,021	78,263

於2023年12月31日，本集團賬面總值為人民幣181.99億元(2022年：人民幣101.84億元)的若干開發中的物業及已完成的持作出售物業已獲抵押，以取得本集團的銀行貸款(附註31(e)及44(b))。

(a) 開發中的物業包括：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
土地使用權	33,826	29,845
建設成本	13,865	18,181
資本化之財務費用	3,258	3,060
總計	50,949	51,086

所有開發中的物業預期將於本集團的正常業務運作週期內完工，且均計入流動資產項下。

(b) 預計於一年後收回的已完成的持作出售物業的金額為人民幣116.67億元(2022年：人民幣53.65億元)。剩餘金額預計將於一年內收回。

財務報表附註

2023年12月31日

25. 合同資產

合同資產初步就提供建設、設計及疏浚服務獲得的收入確認。於與客戶結算後，確認為合同資產的金額將重新分類至貿易應收賬款。2023年及2022年合同資產的增加主要為各年年底建設及疏浚業務持續增加所致。

	2023年12月31日 人民幣百萬元	2022年12月31日 人民幣百萬元	2022年1月1日 人民幣百萬元
來自以下各項的合同資產：			
基建建設	426,628	370,597	295,073
基建設計	12,706	12,241	9,266
疏浚	17,120	13,574	27,123
其他	419	208	5
小計	456,873	396,620	331,467
減值	(4,261)	(3,349)	(3,022)
賬面淨值	452,612	393,271	328,445
分類為非即期的部分	282,355	242,716	198,395
即期部分	170,257	150,555	130,050

截至2023年12月31日止年度，人民幣42.61億元(2022年：人民幣33.49億元)已確認為合同資產預期信用損失撥備。

於2023年12月31日，合同資產的預計收回或結算時間受特定合同條款及履約義務進度所限制。

合同資產減值損失撥備的變動如下：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
於年初	3,349	3,022
減值虧損淨額	1,008	504
其他	(96)	(177)
於年末	4,261	3,349

於各報告日期均採用撥備矩陣進行減值分析，以計量預期信用損失。用以計量合同資產預期信用損失的撥備率乃基於貿易應收賬款的預期信用損失，原因是合同資產及貿易應收賬款乃源自相同的客戶基礎。合同資產的撥備率乃基於具有類似損失模式的不同客戶分部組別(即按服務類別、客戶類別劃分)而定。該計算反映或然率加權結果、貨幣時值及於報告日期可得的有關過往事項、當前狀況及未來經濟狀況預測的合理及可靠資料。

25. 合同資產(續)

有關本集團採用撥備矩陣計量的合同資產的信貸風險資料載列如下：

	2023年	2022年
預期信用損失率	0.85%	0.78%
總賬面值(人民幣百萬元)	454,864	395,571
預期信用損失(人民幣百萬元)	3,847	3,083

26. 貿易及其他應收款

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
貿易應收賬款及應收票據(附註a)	143,180	133,504
減值	(23,987)	(22,375)
賬面淨值	119,193	111,129
長期應收款項(附註b)	308,864	253,776
減值	(10,295)	(8,123)
賬面淨值	298,569	245,653
其他應收款：		
預付款項	33,053	34,869
按金(附註d)	26,700	27,431
其他	68,374	52,314
小計	128,127	114,614
減值(附註c)	(7,521)	(5,226)
賬面淨值	120,606	109,388
總計	538,368	466,170
分類為非即期的部分		
長期應收款項	221,762	176,550
其他應收款：		
預付款項	5,982	5,938
按金	1,922	1,576
其他	6,513	6,124
非即期部分總額	236,179	190,188
即期部分總額	302,189	275,982

財務報表附註

2023年12月31日

26. 貿易及其他應收款(續)

- (a) 本集團的收入大部份通過基建建設、基建設計及疏浚合同產生，並按有關交易的合同指定條款結算。本集團致力對其未償還應收款項實施嚴格控制，並設立信貸管制部門，以減低信貸風險。高級管理層對逾期款項作出定期審查。鑒於以上所述及本集團的貿易應收賬款涉及大量不同客戶的事實，本集團並無高度集中的信貸風險。

扣除撥備後，貿易應收賬款及應收票據於報告期末的賬齡分析如下：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
六個月以內	71,583	63,564
六個月至一年	13,188	9,781
一年至兩年	14,284	22,389
兩年至三年	11,390	6,206
三年以上	8,748	9,189
總計	119,193	111,129

貿易應收賬款及應收票據減值準備的變動如下：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
於年初	22,375	17,795
減值虧損淨額	3,268	5,447
出售子公司	-	(62)
撤銷款項*	(1,161)	(1,027)
其他	(495)	222
於年末	23,987	22,375

* 於截至2023年12月31日止年度，已撤銷累計減值人民幣6.16億元(2022年：人民幣10.03億元)，原因為相關貿易應收賬款及應收票據因無追索權保理協議安排、資產支持證券、資產支持票據及背書而終止確認。

於各報告日期均採用撥備矩陣進行減值分析，以計量預期信用損失。撥備率乃基於具有類似損失模式的不同客戶分部組別(即按服務類別、客戶類別劃分)的結餘賬齡而定。該計算反映或然率加權結果、貨幣時值及於報告日期可得的有關過往事項、當前條件及未來經濟狀況預測的合理及可靠資料。

26. 貿易及其他應收款(續)

(a) (續)

有關本集團採用撥備矩陣計量的貿易應收賬款及應收票據的信貨風險資料載列如下：

於2023年12月31日

	賬齡						總計
	少於一年	一至兩年	兩至三年	三至四年	四至五年	五年以上	
預期信用損失率	1.42%	14.98%	24.87%	40.93%	55.16%	87.57%	13.88%
總賬面值 (人民幣百萬元)	85,850	16,385	14,686	5,824	4,369	7,496	134,610
預期信用損失 (人民幣百萬元)	(1,221)	(2,454)	(3,653)	(2,384)	(2,410)	(6,564)	(18,686)

於2022年12月31日

	賬齡						總計
	少於一年	一至兩年	兩至三年	三至四年	四至五年	五年以上	
預期信用損失率	1.32%	13.82%	25.85%	35.88%	58.38%	82.68%	12.74%
總賬面值 (人民幣百萬元)	73,825	25,610	8,034	5,582	3,700	5,896	122,647
預期信用損失 (人民幣百萬元)	(974)	(3,539)	(2,077)	(2,003)	(2,160)	(4,875)	(15,628)

除上述撥備矩陣外，本集團對若干信貨風險已顯著增加的客戶計提個別損失撥備。於2023年12月31日，累計個別損失撥備為人民幣53.01億元(2022年12月31日：人民幣67.47億元)，損失撥備前的賬面值為人民幣85.70億元(2022年12月31日：人民幣108.57億元)。

財務報表附註

2023年12月31日

26. 貿易及其他應收款(續)

(b) 長期應收款項主要指付款期超過一年的就若干建築工程而應收客戶的款項。

	2023年12月31日 人民幣百萬元	2022年12月31日 人民幣百萬元	2022年1月1日 人民幣百萬元
來自以下各項的長期應收款項：			
基建建設	280,536	228,134	201,001
基建設計	9,439	8,343	8,002
疏浚	17,941	16,903	16,731
其他	948	396	665
小計	308,864	253,776	226,399
減值	(10,295)	(8,123)	(5,842)
賬面淨值	298,569	245,653	220,557
分類為非即期的部分	221,762	176,550	160,686
即期部分	76,807	69,103	59,871

截至2023年12月31日止年度，人民幣14.34億元(2022年：人民幣24.40億元)已確認為長期應收款項預期信用損失撥備。

長期應收款項減值損失撥備的變動如下：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
於年初	8,123	5,842
減值虧損淨額	1,434	2,440
撤銷款項	(179)	(215)
其他	917	56
於年末	10,295	8,123

於各報告日期均採用撥備矩陣進行減值分析，以計量預期信用損失。用以計量長期應收款項預期信用損失的撥備率乃基於貿易應收賬款的預期信用損失，原因是長期應收款項及貿易應收賬款乃源自相同的客戶基礎。長期應收款項的撥備率乃基於具有類似損失模式的不同客戶分部組別(即按服務類別、客戶類別劃分)而定。該計算反映或然率加權結果、貨幣時值及於報告日期可得的有關過往事項、當前狀況及未來經濟狀況預測的合理及可靠資料。

26. 貿易及其他應收款(續)

(b) (續)

有關本集團採用撥備矩陣計量的長期應收款項的信貨風險資料載列如下：

	2023年	2022年
預期信用損失率	0.99%	1.13%
總賬面值(人民幣百萬元)	292,026	244,875
預期信用損失(人民幣百萬元)	2,891	2,761

(c) 其他應收款減值損失撥備的變動如下：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
於年初	5,226	3,919
減值虧損淨額	2,191	1,344
出售子公司	-	(33)
撤銷款項	(7)	(14)
其他	111	10
於年末	7,521	5,226

於各報告日期均採用撥備矩陣進行減值分析，以計量預期信用損失。其他應收款的撥備率乃基於具有類似損失模式的不同客戶分部組別(即按服務類別、客戶類別劃分)而定。該計算反映或然率加權結果、貨幣時值及於報告日期可得的有關過往事項、當前條件及未來經濟狀況預測的合理及可靠資料。

有關本集團採用撥備矩陣計量的其他應收款的信貨風險資料載列如下：

	2023年	2022年
預期信用損失率	3.70%	2.95%
總賬面值(人民幣百萬元)	123,032	111,161
預期信用損失(人民幣百萬元)	4,558	3,281

財務報表附註

2023年12月31日

26. 貿易及其他應收款(續)

- (d) 按金主要指應收客戶的投標及履約保證金。
- (e) 於2023年12月31日，為數人民幣665.23億元(2022年：人民幣518.04億元)的貿易應收賬款已根據無追索權保理協議轉讓至銀行。董事認為，此等貿易應收賬款的風險及報酬幾乎已全數轉移，因而，相關應收賬款已終止確認。
- (f) 本集團與若干金融機構訂立若干協議，以設立資產支持證券及資產支持票據。資產支持證券及資產支持票據是由貿易應收賬款及長期應收款項支持的債券或票據。本集團向特殊目的公司出售大量貿易應收賬款及長期應收款項，特殊目的公司的唯一職能為購買相關資產以將其證券化。特殊目的公司通常為一家公司，其隨後將其出售予信託公司。信託公司將貸款重新包裝為計息證券，並將其發行。於2023年12月31日，資產支持證券及資產支持票據項下的相關未付合同資產、貿易應收賬款及長期應收款項為人民幣341.52億元(2022年：人民幣348.80億元)。相關貿易應收賬款及長期應收款項被終止確認乃由於董事認為貿易應收賬款及長期應收款項的風險及報酬幾乎已全數轉移，因而具備終止確認的資格。
- (g) 於2023年，本集團將部分貿易應收賬款轉讓予一間向投資者發行資產支持證券的特殊目的實體。本集團以認購次級資產支持證券的方式承擔已轉讓貿易應收賬款的信貸風險。安排下已轉讓但未結算的應收賬款為人民幣5.60億元(2022年12月31日：人民幣19.95億元)。由於本集團保留了相當一部分與相關貿易應收賬款有關的風險及回報，故本集團並未終止確認相關貿易應收賬款。
- (h) 本集團與若干金融機構訂立應收賬款保理安排，並向金融機構轉讓若干應收賬款。在此安排下，倘該等應收賬款債務人延遲付款且本集團須償還該等款項，則本集團保留金融資產擁有權的幾乎所有風險及回報，且並未終止確認金融資產。轉讓後，本集團不再保留使用該等款項的權利，包括將其出售、轉讓或向其他第三方抵押的權利。於2023年12月31日，安排下已轉讓但未結算的貿易應收賬款為人民幣38.08億元(2022年12月31日：無)，及安排下已轉讓但未結算的長期應收款項為人民幣57.34億元。
- (i) 於2023年12月31日，為數人民幣4.01億元(2022年：人民幣4.05億元)之未付應收票據已背書予供應商或已向銀行貼現。董事認為，本集團已保留絕大部分風險及報酬(包括與該等應收票據有關的違約風險)，因此，相關應收票據繼續按其全部賬面值確認。此外，於2023年12月31日，為數人民幣6.86億元(2022年：人民幣4.58億元)之未付應收票據已背書予供應商或已向銀行貼現。董事認為，本集團幾乎已全數轉移此等應收票據(已全數終止確認)的風險及報酬。
- (j) 於2023年12月31日，本集團賬面淨值約為人民幣422.88億元(2022年：人民幣379.10億元)的若干未付貿易及其他應收款(不包括PPP項目)已獲抵押，以取得一般銀行融資及其它借款；及本集團賬面淨值約為人民幣1,765.08億元(2022年：人民幣1,386.78億元)的來自PPP項目的若干未付貿易應收款已獲抵押，以取得銀行借款(附註31(e)、29(c)及44(b))。

27. 衍生金融工具

	2023年		2022年	
	資產 人民幣百萬元	負債 人民幣百萬元	資產 人民幣百萬元	負債 人民幣百萬元
遠期貨幣合同				
- 現金流量套期	-	5	7	7
利率掉期	48	-	62	-
外匯期權	365	-	619	-
總計	413	5	688	7
分類為非即期的部分：				
利率掉期	48	-	62	-
外匯期權	365	-	619	-
即期部分	-	5	7	7

28. 現金及銀行存款

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
限制性銀行存款(附註a)	7,119	5,579
超過三個月初始期限的定期存款(附註b)	3,610	4,081
小計	10,729	9,660
現金及現金等價物(附註c)	110,204	103,663
總計	120,933	113,323

- (a) 於2023年12月31日，限制性銀行存款主要包括作為向客戶發出銀行承兌票據、履約保證金及信用證的存款及由財務公司放置於中國人民銀行的強制性存款準備金。
- (b) 超過三個月初始期限的定期存款並無計入現金及現金等價物，概因管理層認為該等定期存款尚不可於無重大價值變動風險的情況下隨時轉換為已知現金數額。
- (c) 持作出售資產中的貨幣資金人民幣1.54億元分類為現金及現金等價物。

財務報表附註

2023年12月31日

28. 現金及銀行存款(續)

於報告期末，本集團以人民幣計值的現金及銀行存款為人民幣839.97億元(2022年：人民幣766.73億元)。人民幣不可自由兌換為其他貨幣。然而，根據中國內地的外匯管理條例及結匯、售匯及付匯管理規定，本集團獲准透過授權進行外匯業務的銀行將人民幣兌換為其他貨幣。

於2023年12月31日，以除人民幣以外的貨幣計值的現金及銀行存款少於3%(2022年：少於3%)存放於若干國家的銀行，須受這些國家的外匯管制所限，而這些貨幣不可自由兌換為外幣或從這些國家匯出。

銀行存款所獲取的利息按照以每日銀行存款利率為基礎的浮動利率計算。短期定期存款的存款期各不相同，存款期限視乎本集團即時現金需求而定。短期定期存款按各自的短期定期存款息率賺取利息。銀行結餘及定期存款存入近期無違約記錄的高信譽度銀行。

29. 貿易及其他應付款

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
貿易應付賬款及應付票據(附註a)	391,789	353,164
供應商按金	45,775	43,056
質量保證金	56,756	47,365
財務公司吸收存款(附註b)	13,530	11,078
其他稅項	39,565	34,520
薪酬及社會保障	2,762	2,310
其他借款(附註c)	20,244	3,802
應計費用及其他	47,036	31,832
總計	617,457	527,127
分類為非即期的部分		
質量保證金	43,131	36,247
其他借款	2,465	31
其他稅項	516	328
其他	7,009	5,383
非即期部分總額	53,121	41,989
即期部分總額	564,336	485,138

29. 貿易及其他應付款(續)

(a) 貿易應付賬款及應付票據於報告期末的賬齡分析如下：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
一年以內	343,316	321,250
一年至兩年	33,762	18,641
兩年至三年	6,595	5,912
三年以上	8,116	7,361
總計	391,789	353,164

(b) 本公司子公司財務公司接受來自中交集團及同系子公司的存款。該等存款於一年內到期，平均年利率為0.8%(2022年：0.8%)。

(c) 於2023年12月31日，該等借款由本集團的貿易及其他應收款作抵押，借款利率介乎約2.82%至5.75%。

30. 合同負債

合同負債詳情如下：

	2023年12月31日 人民幣百萬元	2022年12月31日 人民幣百萬元	2022年1月1日 人民幣百萬元
自下列各項產生的合同負債：			
基建建設	63,428	66,267	70,612
基建設計	5,397	6,689	6,008
疏浚	3,973	3,432	3,238
其他	678	1,032	1,046
總計	73,476	77,420	80,904

合同負債主要包括就提供建築、設計及疏浚服務收取的短期預收款項。本年度合同負債的賬面值增加主要是由於業主同意根據合同的結算期間及時間點進行結算。本期間合同負債的減少主要是由於項目達成收益確認條件，且工程及銷售預付款進行了結轉。

財務報表附註

2023年12月31日

31. 計息銀行及其他借款

	附註	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
非即期			
長期銀行借款			
- 有抵押	(e)	266,124	257,606
- 有擔保	(f)	13,215	14,453
- 無抵押或無擔保		88,290	68,235
小計		367,629	340,294
長期其他借款			
- 有抵押	(e)	337	819
- 有擔保	(f)	3,993	2,370
- 無抵押或無擔保		352	1,068
小計		4,682	4,257
公司債券		16,314	14,558
非公開債務工具		9,239	11,952
租賃負債	17(b)	1,850	1,585
非即期借款總額		399,714	372,646
即期			
長期銀行借款的即期部分			
- 有抵押	(e)	26,118	15,650
- 有擔保	(f)	2,134	5,361
- 無抵押或無擔保		12,236	18,491
小計		40,488	39,502
短期銀行借款			
- 有抵押	(e)	6,816	11,125
- 有擔保	(f)	296	196
- 無抵押或無擔保		41,778	24,299
小計		48,890	35,620
長期其他借款的即期部分			
- 有抵押	(e)	517	587
- 有擔保	(f)	-	150
- 無抵押或無擔保		69	343
小計		586	1,080
短期其他借款			
- 有抵押	(e)	-	-
- 無抵押或無擔保		139	409
小計		139	409
公司債券		6,521	5,588
債券		6,030	8,532
非公開債務工具		8,332	2,172
租賃負債	17(b)	926	801
即期借款總額		111,912	93,704
借款總額		511,626	466,350

31. 計息銀行及其他借款(續)

(a) 本集團的借款(不包括租賃負債)須於以下時間償還：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
銀行借款		
- 一年內或按要求	89,378	75,122
- 第二年	52,241	40,299
- 第三年至第五年(包括首尾兩年)	97,762	75,240
- 五年後	217,626	224,755
小計	457,007	415,416
其他(不包括租賃負債)		
- 一年內或按要求	21,608	17,781
- 第二年	5,965	9,250
- 第三年至第五年(包括首尾兩年)	20,983	18,665
- 五年後	3,287	2,852
小計	51,843	48,548
總計	508,850	463,964

(b) 借款的賬面值以下列貨幣計值：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
人民幣	481,310	435,073
美元	23,850	26,176
歐元	3,159	3,038
日圓	37	41
港元	91	241
其他	3,179	1,781
總計	511,626	466,350

(c) 借款賬面值按利率類別分析如下：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
固定利率	149,387	138,632
浮動利率	362,239	327,718
總計	511,626	466,350

財務報表附註

2023年12月31日

31. 計息銀行及其他借款(續)

- (d) 於報告期末，除公司債券、債券、非公開債務工具及租賃負債外，本集團借款的實際年化利率介乎0.89%至8.09% (2022年：0.30%至7.50%)，及兩筆海外銀行借款利率介乎9.38%至18.00% (2022年：9.38%至16.70%)。
- (e) 於2023年及2022年12月31日，借款均以本集團的物業、廠房及設備(附註15)、使用權資產(附註17(a))、來自PPP項目的特許經營資產及貿易應收款(附註18、附註26)、存貨(附註24)及貿易及其他應收款(不包括PPP項目)(附註26)作抵押。
- (f) 有擔保借款為本公司若干子公司提供擔保的借款。

32. 遞延稅項

年內遞延稅項資產及負債的變動(未經計及相同稅務司法轄區內結餘的相互抵銷)載列如下：

遞延稅項負債

	2023年			
	按公允價值計量 且其變動計入 其他綜合收益的 權益投資 公允價值調整 人民幣百萬元	於子公司的 未分派利潤 人民幣百萬元	其他 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
2022年12月31日	2,339	1,965	5,105	9,409
採納國際會計準則第12號之修訂的影響 (附註2.2(c))	-	-	92	92
於2023年1月1日(經重列)	2,339	1,965	5,197	9,501
年內於損益扣除(附註11)	-	15	1,693	1,708
計入其他綜合收益	(654)	-	(31)	(685)
業務合併	(1)	-	(56)	(57)
出售子公司	-	-	(180)	(180)
因出售指定為按公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的權益投資而轉撥至應納稅款	-	-	-	-
匯兌差額	73	-	107	180
於2023年12月31日	1,757	1,980	6,730	10,467

32. 遞延稅項(續)

遞延稅項資產

	2023年				總計 人民幣百萬元
	金融資產及合同 資產減值 人民幣百萬元	稅項虧損 人民幣百萬元	貼現 長期應收款項 人民幣百萬元	其他 人民幣百萬元	
2022年12月31日	5,844	3,495	368	3,074	12,781
採納國際會計準則第12號之修訂的影響 (附註2.2(c))	-	-	-	93	93
於2023年1月1日(經重列)	5,844	3,495	368	3,167	12,874
年內計入損益(附註11)	1,213	768	86	1,024	3,091
計入其他綜合收益/ (於其他綜合收益扣除)	(6)	(20)	-	230	204
業務合併	55	-	-	29	84
出售子公司	15	119	-	8	142
匯兌差額	(47)	(157)	(2)	16	(190)
於2023年12月31日	7,074	4,205	452	4,474	16,205

遞延稅項負債

	2022年				總計 人民幣百萬元
	按公允價值計量 且其變動計入 其他綜合收益的 權益投資 公允價值調整 人民幣百萬元	於子公司的 未分派利潤 人民幣百萬元	其他 人民幣百萬元		
2021年12月31日	4,908	1,947	4,338		11,193
採納國際會計準則第12號之修訂的影響(附註2.2(c))	-	-	43		43
於2022年1月1日(經重列)	4,908	1,947	4,381		11,236
年內於損益扣除(經重列)(附註11)	-	18	714		732
計入其他綜合收益	(1,342)	-	-		(1,342)
業務合併	-	-	(9)		(9)
出售子公司	-	-	(33)		(33)
因出售指定為按公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的權益投資而轉撥至應納稅款	(1,330)	-	-		(1,330)
匯兌差額	103	-	144		247
於2022年12月31日(經重列)	2,339	1,965	5,197		9,501

財務報表附註

2023年12月31日

32. 遞延稅項(續)

遞延稅項資產

	金融資產及合同 資產減值 人民幣百萬元	稅項虧損 人民幣百萬元	2022年		總計 人民幣百萬元
			貼現 長期應收款項 人民幣百萬元	其他 人民幣百萬元	
2021年12月31日	4,331	2,883	316	3,498	11,028
採納國際會計準則第12號之修訂的影響 (附註2.2(c))	-	-	-	44	44
於2022年1月1日	4,331	2,883	316	3,542	11,072
年內計入損益/(於損益扣除)(經重列) (附註11)	1,493	596	15	(450)	1,654
計入其他綜合收益	-	-	-	149	149
業務合併	11	7	-	-	18
出售子公司	(17)	(1)	(7)	-	(25)
匯兌差額	26	10	44	(74)	6
於2022年12月31日(經重列)	5,844	3,495	368	3,167	12,874

就呈報目的而言，若干遞延稅項資產及負債已於財務狀況表內抵銷。本集團的遞延稅項結餘就財務呈報目的分析如下：

	2023年		2022年	
	遞延稅項資產 人民幣百萬元	遞延稅項負債 人民幣百萬元	遞延稅項資產 人民幣百萬元 (經重列)	遞延稅項負債 人民幣百萬元 (經重列)
總結餘	16,205	10,467	12,874	9,501
抵銷	(6,088)	(6,088)	(5,025)	(5,025)
總計	10,117	4,379	7,849	4,476

本集團並未確認該等虧損人民幣277.10億元(2022年：人民幣274.98億元)，此乃由於該等虧損乃來自仍在虧損的子公司，且認為不大可能產生應課稅利潤以沖銷可動用稅項虧損。

於2023年12月31日，本集團尚未確認遞延稅項資產的可扣減暫時性差異為人民幣95.44億元(2022年：人民幣95.77億元)，因為董事相信，此等可扣減暫時性差異實現的可能性不大。

本公司向其股東支付的股息無須繳納所得稅。

32. 遞延稅項(續)

本集團尚未確認的稅項虧損及遞延稅項資產的可扣減暫時性差異如下：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
稅項虧損	27,710	27,498
可扣減暫時性差異	9,544	9,577

上述稅項虧損人民幣1.19億元可無限期地及人民幣275.91億元可於一至五年內與產生虧損的公司的未來應課稅利潤相抵銷。

33. 退休福利債務

本集團向於2006年1月1日前退休或提早退休的中國內地僱員提供補充退休金津貼及醫療福利，該等福利被視為設定受益計劃，並在合併財務狀況表中確認為非供款僱員福利債務負債，金額如下：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
設定受益債務的現值	1,009	948
分類為即期部分的部分	102	101
非即期部分	907	847

設定受益債務現值的變動如下：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
於1月1日	948	1,062
過去服務成本	5	(4)
利息成本	24	27
小計	977	1,085
重新計量		
- 財務假設變動產生的收益	14	-
- 經驗收益	(12)	-
小計	979	1,085
付款	(187)	(137)
業務合併	221	-
持作出售負債(附註12)	(4)	-
於12月31日	1,009	948

財務報表附註

2023年12月31日

33. 退休福利債務(續)

以上債務乃根據一家獨立精算公司韜睿惠悅管理諮詢(深圳)有限公司北京分公司作出的精算估值，採用預期累計福利單位法釐定。重大精算假設載列如下：

	2023年	2022年
貼現率	2.50%	2.75%
醫療費用增長率	4.00%-8.00%	4.00%-8.00%

於報告期末，重大假設的定量敏感度分析列示如下：

	對設定受益債務的影響	
	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
貼現率：		
- 增加0.25%	(14)	(12)
- 減少0.25%	14	12
醫療費用增長率：		
- 增加1.00%	9	8
- 減少1.00%	(8)	(7)

以上敏感度分析乃基於推斷主要假設於報告期末發生合理變動而對退休福利債務造成影響的方法釐定。敏感度分析乃基於保持所有其他假設不變時重大假設的變動。敏感度分析未必會代表退休福利債務的實際變動，乃由於假設變動不大可能單獨出現。

以下未貼現付款為未來年度預期向設定福利計劃作出的供款：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
一年以內	102	101
一年至兩年	119	116
兩年至五年	284	285
五年以上	685	626
總計	1,190	1,128

設定福利計劃債務於報告期末的平均持續期為7年(2022年：6年)。

34. 撥備

	合同資產				總計 人民幣百萬元
	可預見虧損撥備 人民幣百萬元	維修基金 人民幣百萬元	未決訴訟 人民幣百萬元	其他 人民幣百萬元	
於2023年1月1日	1,608	1,448	45	64	3,165
額外撥備	497	333	84	77	991
業務合併	-	-	-	49	49
年內已使用/撥回	(891)	(43)	-	(29)	(963)
出售子公司	-	(39)	-	-	(39)
於2023年12月31日	1,214	1,699	129	161	3,203
非即期部分	1,214	1,699	129	161	3,203

	合同資產				總計 人民幣百萬元
	可預見虧損撥備 人民幣百萬元	維修基金 人民幣百萬元	未決訴訟 人民幣百萬元	其他 人民幣百萬元	
於2022年1月1日	2,162	1,348	96	80	3,686
額外撥備	426	278	29	7	740
年內已使用/撥回	(980)	(178)	(80)	(23)	(1,261)
於2022年12月31日	1,608	1,448	45	64	3,165
非即期部分	1,608	1,448	45	64	3,165

35. 股本及溢價

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
已發行及繳足：		
每股面值人民幣1.00元的A股11,845,185,425股(2022年：11,747,235,425股)	11,845	11,747
每股面值人民幣1.00元的H股4,418,476,000股(2022年：4,418,476,000股)	4,419	4,419
總計	16,264	16,166

於2023年，母公司中交集團增加其於本公司H股的持倉，增幅為31,971,000股H股。於增持股份前，中交集團持有本公司9,640,032,604股股份(包括9,374,616,604股A股及265,416,000股H股)，佔本公司已發行股份總額的約59.63%。於增持股份後，中交集團持有本公司9,672,003,604股股份(包括9,374,616,604股A股及297,387,000股H股)，佔本公司已發行股份總額的約59.47%。

財務報表附註

2023年12月31日

35. 股本及溢價(續)

本公司股本變動概要如下：

	已發行股票數目	股本 人民幣百萬元
於2022年1月1日	16,165,711,425	16,166
於2022年12月31日及2023年1月1日	16,165,711,425	16,166
發行限制性股票(附註(a))	97,950,000	98
於2023年12月31日	16,263,661,425	16,264

附註(a)：

於2023年，本公司中國交建向本集團僱員授予97,950,000股限制性股票。

36. 以股份為基礎付款

於2023年4月27日，本公司股東大會批准2022年限制性股票激勵計劃(「本計劃」)。隨後，根據本計劃批准的115,550,000股限制性股票中，97,950,000股限制性股票授予本集團僱員。於2023年6月5日，本公司於中國證券登記結算有限責任公司上海分公司完成本計劃項下已授出的97,950,000股限制性股票註冊登記。

於承受人就各限制性股票支付名義代價人民幣5.33元後，授出限制性股票的要約可自要約日期起獲接納。激勵股票的解除限售日為自登記日期起計24個月、36個月及48個月屆滿後的首個交易日。倘本計劃規定的履約條件獲達成，則承受人將分別解鎖各限制性股票的34%、33%及33%。

本集團將本計劃視為以權益結算的計劃。已授出股票的公允價值乃經參考本公司股份於授予日期的市場價格進行估值。年內授出的限制性股票的公允價值為人民幣6.29億元(人民幣：每股6.42元)，本集團於截至2023年12月31日止年度就此確認以股份為基礎付款開支人民幣1.46億元(2022年：無)。

本計劃項下激勵股票詳情及變動：

授予日期 (根據國際財務報告準則第2號)	於2023年			
	1月1日	於年內授出 (股票數目)	於年內沒收 (股票數目)	於年末可予行使 (股票數目)
2023年4月27日	-	97,950,000	(1,000,000)	96,950,000

37. 分類為權益的金融工具

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
永續證券	35,000	37,988

a) 可續期中期票據

經中國銀行間市場交易商協會批准，本公司於2022年發行一批面值為人民幣20.00億元的可續期中期票據。可續期中期票據並無到期日且持有人概無接收返還本金的權利。可續期中期票據的初始年利率分別為第一類3.70%及第二類3.88%，且將自發行日起每三年重設一次。根據可續期中期票據的條款，本公司可選擇延遲利息分紅，而就可遞延分紅次數不受任何規限。可續期中期票據可由本公司選擇於發行日期後三年按其本金額連同應計利息整體贖回。

b) 可續期公司債券

經證監會批准，本公司於2021年發行三批可續期公司債券。第一批債券面值為人民幣15.00億元，該批債券的初始年利率為第一類3.3%、第二類3.6%，且第一類將自發行日起每三年重設一次，第二類將自發行日起每五年重設一次。第二批債券面值為人民幣20.00億元，該批債券的初始年利率為第一類3.18%，第二類3.53%，第一類將自發行日起每三年重設一次，第二類將自發行日起每五年重設一次。第三批債券面值為人民幣5.00億元，該批債券的初始年利率為3.14%，且將自發行日起每三年重設一次。該等債券並無到期日且持有人概無接收返還本金的權利。根據該等債券的條款，本公司可選擇延遲利息分紅，而就可遞延分紅次數不受任何限制。倘因法律、法規或有關法律及法規的司法詮釋出現變動而致使本公司負有不可避免的責任就債券的存續支付額外稅項，本公司有權贖回債券。倘本公司因企業會計準則或其他法律及法規的變更而可能不再將該等債券於其合併財務報表入賬列為權益，則本公司有權贖回債券。除上述兩種情況外，本公司並無權利或義務贖回債券。

經證監會批准，本公司於2022年發行七批可續期公司債券。第一批債券面值為人民幣20.00億元，該批債券的初始年利率為第一類2.99%、第二類3.45%，且第一類將自發行日起每三年重設一次，第二類將自發行日起每五年重設一次。第二批、第三批及第四批債券面值分別為人民幣20.00億元、人民幣30.00億元及人民幣20.00億元。該等債券的初始年利率為2.98%、3.07%、2.78%，且將自發行日起每三年重設一次。第五批債券面值為人民幣20.00億元，該批債券的初始年利率為第一類2.44%、第二類2.69%，且將自發行日起每三年重設一次。第六批債券面值為人民幣20.00億元，該批債券的初始年利率為第一類2.44%、第二類2.70%，且將自發行日起每三年重設一次。第七批債券面值為人民幣30.00億元，該批債券的初始年利率為第一類2.98%、第二類3.20%，且將自發行日起每三年重設一次。倘因法律、法規或有關法律及法規的司法詮釋出現變動而致使本公司負有不可避免的責任就債券的存續支付額外稅項，本公司有權贖回債券。倘本公司因企業會計準則或其他法律及法規的變更而可能不再將該等債券於其合併財務報表入賬列為權益，則本公司有權贖回債券。除上述兩種情況外，本公司並無權利或義務贖回債券。

財務報表附註

2023年12月31日

37. 分類為權益的金融工具(續)

b) 可續期公司債券(續)

經證監會批准，本公司於2023年發行兩批可續期公司債券。第一批債券面值為人民幣10.00億元，該批債券的初始年利率為3.10%，且將自發行日起每兩年重設一次。第二批債券面值為人民幣20.00億元，該批債券的初始年利率為第一類3.03%，第二類3.13%，第一類將自發行日起每兩年重設一次，第二類將自發行日起每三年重設一次。倘因法律、法規或有關法律及法規的司法詮釋出現變動而致使本公司負有不可避免的責任就債券的存續支付額外稅項，本公司有權贖回債券。倘本公司因企業會計準則或其他法律及法規的變更而可能不再將該等債券於其合併財務報表入賬列為權益，則本公司有權贖回債券。除上述兩種情況外，本公司並無權利或義務贖回債券。

c) 可續期基礎設施債務投資計劃

本公司於2020年與投資者訂立兩份合約，以執行基礎設施債務投資計劃。第一份合約面值為人民幣60.00億元，初始年利率為4.80%、4.72%及4.77%，且將於發行日十年後每三年重設一次。第二份合約面值為人民幣40.00億元，初始年利率為4.69%，且將於發行日十年後每三年重設一次。該等合約並無到期日且投資者概無接收回報或本金的權利。根據該等合約的條款，本公司可選擇延遲利息分紅，而就可遞延分紅次數不受任何規限。該等合約可由本公司選擇於發行日期後十年按其本金額連同應計利息整體贖回。

本公司董事認為，本公司並無償還該等可續期金融工具本金或派付任何分紅的合約義務，因此該等可續期金融工具已歸類為權益。

38. 儲備

	資本公積	法定盈餘 公積金	一般風險 儲備	重新計量 儲備	投資重估 儲備	對沖儲備	安全生產 儲備	匯兌儲備	留存收益	總計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
於2022年12月31日	17,751	9,025	778	(64)	13,209	-	3,929	(289)	163,860	208,199
同一控制下業務合併	(206)	-	-	-	7	-	-	-	720	521
會計政策變動	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1
於2023年1月1日	17,545	9,025	778	(64)	13,216	-	3,929	(289)	164,581	208,721
本年度利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	24,734	24,734
指定為按公允價值計量且其變動 計入其他綜合收益的權益投資的 公允價值變動，扣除稅項	-	-	-	-	(2,729)	-	-	-	-	(2,729)
現金流量套期，扣除稅項	-	-	-	-	-	(4)	-	-	-	(4)
應佔合營企業及聯營企業其他綜合虧損	-	-	-	-	24	-	-	-	-	24
應佔合營企業及聯營企業其他儲備	4	-	-	-	-	-	-	-	-	4
退休福利債務的精算損失，扣除稅項	-	-	-	(1)	-	-	-	-	-	(1)
折算海外業務之匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	594	-	594
發行永續證券	(15)	-	-	-	-	-	-	-	-	(15)
宣派2022年末期股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,509)	(3,509)
以股份為基礎付款	146	-	-	-	-	-	-	-	-	146
同一控制下業務合併	(88)	-	-	-	-	-	-	-	-	(88)
三家子公司分拆獨立上市	4,929	-	-	-	-	-	-	-	-	4,929
與非控制性權益進行的交易	(463)	-	-	-	-	-	-	-	(7)	(470)
分派予永續證券持有人	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,393)	(1,393)
撥入法定盈餘公積金(a)	-	2,260	-	-	-	-	-	-	(2,260)	-
撥入一般風險儲備(b)	-	-	95	-	-	-	-	-	(95)	-
撥入安全生產儲備(c)	-	-	-	-	-	-	922	-	(922)	-
因出售指定為按公允價值計量 且其變動計入其他綜合收益的 權益投資而轉撥公允價值儲備	-	-	-	-	(93)	-	-	-	93	-
於2023年12月31日	22,058	11,285	873	(65)	10,418	(4)	4,851	305	181,222	230,943

財務報表附註

2023年12月31日

38. 儲備(續)

	資本公積	法定盈餘 公積金	一般風險 儲備	重新計量 儲備	投資重估 儲備	對沖儲備	安全生產 儲備	匯兌儲備	留存收益	總計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
於2021年12月31日	13,689	8,282	637	(63)	17,806	10	2,968	(3,214)	150,485	190,600
同一控制下業務合併	420	-	-	-	(7)	-	-	-	543	956
會計政策變動	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1
於2022年1月1日	14,109	8,282	637	(63)	17,799	10	2,968	(3,214)	151,029	191,557
本年度利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	20,226	20,226
指定為按公允價值計量且其變動 計入其他綜合收益的權益投資的 公允價值變動，扣除稅項	-	-	-	-	(4,836)	-	-	-	-	(4,836)
現金流量套期，扣除稅項	-	-	-	-	-	(10)	-	-	-	(10)
應佔合營企業及聯營企業其他綜合虧損	-	-	-	-	339	-	-	-	-	339
退休福利債務的精算損失，扣除稅項	-	-	-	(1)	-	-	-	-	-	(1)
折算海外業務之匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	2,925	-	2,925
應佔合營企業及聯營企業其他儲備	(36)	-	-	-	-	-	-	-	-	(36)
發行永續證券	(30)	-	-	-	-	-	-	-	-	(30)
宣派2021年末期股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,293)	(3,293)
非控制性權益的注資	4,335	-	-	-	-	-	-	-	-	4,335
同一控制下業務合併	(243)	-	-	-	-	-	-	-	-	(243)
三家子公司分拆獨立上市	(510)	-	-	-	-	-	-	-	-	(510)
與非控制性權益進行的交易	(79)	-	-	-	-	-	-	-	-	(79)
分派予永續證券持有人	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,622)	(1,622)
撥入法定盈餘公積金(a)	-	743	-	-	-	-	-	-	(743)	-
轉撥自一般風險儲備(b)	-	-	141	-	-	-	-	-	(141)	-
撥入安全生產儲備(c)	-	-	-	-	-	-	961	-	(961)	-
因出售指定為按公允價值計量且其變動 計入其他綜合收益的權益投資而轉撥 公允價值儲備	-	-	-	-	(86)	-	-	-	86	-
其他	(1)	-	-	-	-	-	-	-	-	(1)
於2022年12月31日	17,545	9,025	778	(64)	13,216	-	3,929	(289)	164,581	208,721

38. 儲備(續)

(a) 法定盈餘公積金

根據中國公司法及本公司的公司章程，本公司須將根據適用於中國企業的有關會計原則及財務法規(「中國公認會計準則」)及適用於本公司的法規所釐定的除稅後利潤的10%撥付法定盈餘公積金，直至該儲備達到本公司註冊股本的50%。本公司須於向所有者派付股息前向該儲備作出撥款。法定盈餘公積金可用於對銷過往年度的虧損(如有)，且部分法定盈餘公積金可資本化作為本公司的股本，惟於資本化後該儲備的結餘金額須不少於本公司股本的25%。

截至2023年12月31日止年度，董事會將根據中國公認會計準則釐定的本公司除稅後利潤的10%(2022年：10%)，即人民幣22.60億元(2022年：人民幣7.43億元)撥付法定盈餘公積金。

(b) 一般風險儲備

財務公司(為本公司的子公司)須根據財政部的有關規定從權益中提取一般風險儲備作為利潤分配處理，一般風險儲備不得低於其風險資產年末餘額的1.5%。

於2023年12月31日，財務公司的一般風險儲備結餘為人民幣8.73億元(2022年：人民幣7.78億元)。

(c) 安全生產儲備

根據財政部及國家安全生產監督管理總局頒佈的若干規定，本集團須從除稅後利潤中就安全生產儲備預留一項金額，比例介乎該年度確認的建設工程合同總收入的1.5%至2%不等。該項儲備可用以改善建設工程的安全性，而所動用金額主要為費用的性質，且於產生時在合併損益表扣除，並同時動用相應金額的安全生產儲備基金，撥回至留存收益，直至該特別儲備獲悉數動用為止。

財務報表附註

2023年12月31日

39. 存在重大非控制性權益的部分擁有子公司

存在重大非控制性權益的本集團子公司詳情載列如下：

非控制性權益所持有的股權百分比：

	2023年 (%)	2022年 (%)
北京中交建壹期股權投資基金合夥企業	40.00	40.00
中交一公局集團有限公司	25.19	25.19
中交第二公路工程局有限公司	34.84	34.84
中交建築集團有限公司	28.80	28.80
中交第一航務工程局有限公司	17.61	17.61
中交第二航務工程局有限公司	28.50	28.50
中交第三航務工程局有限公司	10.69	10.69
中交第四航務工程局有限公司	13.77	13.77
中交路橋建設有限公司	28.92	28.92
中交城市投資控股有限公司	8.06	9.51
中交(天津)軌道交通投資建設有限公司	48.45	45.41
中交設計諮詢集團股份有限公司	46.12	不適用
甘肅祁連山水泥集團股份有限公司	15	不適用

分配至非控制性權益的本年度利潤/(虧損)：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元 (經重列)
北京中交建壹期股權投資基金合夥企業	11	1
中交一公局集團有限公司	348	148
中交第二公路工程局有限公司	200	200
中交建築集團有限公司	281	230
中交第一航務工程局有限公司	225	173
中交第二航務工程局有限公司	385	287
中交第三航務工程局有限公司	87	87
中交第四航務工程局有限公司	174	174
中交路橋建設有限公司	274	230
中交城市投資控股有限公司	101	101
中交設計諮詢集團股份有限公司	314	不適用
甘肅祁連山水泥集團股份有限公司	(19)	不適用

39. 存在重大非控制性權益的部分擁有子公司(續)

分派予非控制性權益的股息：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元 (經重列)
北京中交建壹期股權投資基金合夥企業	42	-
中交一公局集團有限公司	311	145
中交第二公路工程局有限公司	199	173
中交建築集團有限公司	282	195
中交第一航務工程局有限公司	226	155
中交第二航務工程局有限公司	392	234
中交第三航務工程局有限公司	87	87
中交第四航務工程局有限公司	174	174
中交路橋建設有限公司	282	191
中交城市投資控股有限公司	101	66

非控制性權益於報告日期的累積結餘：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元 (經重列)
北京中交建壹期股權投資基金合夥企業	3,739	3,770
中交一公局集團有限公司	4,111	4,074
中交第二公路工程局有限公司	2,498	2,497
中交建築集團有限公司	2,874	2,875
中交第一航務工程局有限公司	2,463	2,470
中交第二航務工程局有限公司	4,895	4,913
中交第三航務工程局有限公司	1,092	1,092
中交第四航務工程局有限公司	2,123	2,123
中交路橋建設有限公司	3,488	3,496
中交城市投資控股有限公司(附註a)	1,313	1,001
中交(天津)軌道交通投資建設有限公司	2,068	1,570
中交設計諮詢集團股份有限公司	5,979	不適用
甘肅祁連山水泥集團股份有限公司	2,311	不適用

(a) 於2023年，本公司向中交城市投資控股有限公司增資合共人民幣38.86億元。於2023年12月31日，本公司已完成現金出資合共人民幣30.00億元及非現金出資合共人民幣8.86億元。增資完成後，中交城市投資控股有限公司非控制性權益的累積結餘增加人民幣3.12億元。

財務報表附註

2023年12月31日

39. 存在重大非控制性權益的部分擁有子公司(續)

下表列示上述子公司的財務資料概要。所披露之金額為公司間對銷前金額：

2023年	北京中文建	中文一公局	中文第二	中文建業	中文第一	中文第二	中文第三	中文第四	中文	中文城市	中文(天津)	中文設計諮詢	甘肅祁連
	重慶放權 投資基金 合夥企業	中興 有限公司	公路工程局 有限公司	中興 有限公司	航務工程局 有限公司	航務工程局 有限公司	航務工程局 有限公司	航務工程局 有限公司	路橋建設 有限公司	投資建設 有限公司	軌道交通投資 建設有限公司	中興股份 有限公司	山水泥集團 股份有限公司
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
收入	-	130,175	73,619	43,131	54,009	88,151	50,249	50,345	54,977	12,337	-	13,369	6,958
本年度利潤	27	2,711	2,301	1,487	1,543	2,228	831	3,409	2,593	2,584	-	1,795	659
綜合收益總額	27	2,710	2,328	1,484	1,552	2,227	871	3,228	2,580	2,572	-	1,756	659
流動資產	-	83,602	33,123	34,946	42,696	81,058	43,114	28,167	33,146	35,420	28	17,871	2,510
非流動資產	9,439	129,643	55,101	49,951	44,911	60,696	42,336	58,158	56,117	34,702	12,359	9,621	9,587
流動負債	65	114,934	49,626	49,715	53,191	86,193	55,836	42,209	44,770	24,926	1,952	11,649	3,003
非流動負債	-	56,492	18,449	15,325	13,126	24,918	12,452	15,837	20,061	20,995	6,167	3,046	257
經營活動(所使用)/所產生的現金流量淨額	-	1,970	4,584	103	2,377	1,562	3,814	5,055	542	1,307	(2,141)	10	1,919
投資活動(所使用)/所產生的現金流量淨額	42	(25,050)	(4,447)	(4,263)	(4,301)	(3,730)	(2,113)	(6,243)	(7,862)	(13,221)	-	(112)	(585)
籌資活動(所使用)/所產生的現金流量淨額	(42)	23,402	855	4,595	2,466	(199)	(681)	1,307	8,956	12,174	2,119	(2,082)	(179)
現金及現金等價物匯兌收益	-	2	(4)	(6)	-	(7)	10	(26)	(1)	-	-	6	-
現金及現金等價物增加/(減少)淨額	-	324	988	429	542	(2,374)	1,030	93	1,635	260	(22)	(2,178)	1,155

39. 存在重大非控制性權益的部分擁有子公司(續)

下表列示上述子公司的財務資料概要。所披露之金額為公司間對銷前金額：(續)

2022年	北京中交建										中交(天津)
	壹期股權 投資基金 合夥企業	中交一公局 集團 有限公司	中交第二 公路工程局 有限公司	中交第四 公路工程局 有限公司	中交第一 航務工程局 有限公司	中交第二 航務工程局 有限公司	中交第三 航務工程局 有限公司	中交第四 航務工程局 有限公司	中交 路橋建設 有限公司	中交 城市投資 控股有限公司	中交(天津) 軌道交通 投資建設 有限公司
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
收入	-	131,136	67,438	48,359	54,490	87,909	47,885	45,665	53,141	10,666	170
本年度利潤	2	2,122	1,894	1,884	792	1,999	706	2,820	2,141	2,358	-
綜合收益總額	2	2,093	1,925	1,874	840	1,933	654	2,829	2,119	2,358	-
流動資產	-	73,054	33,037	33,376	38,565	81,089	37,260	23,893	26,920	26,736	51
非流動資產	9,439	123,756	48,581	41,567	42,351	56,343	37,200	49,743	49,316	25,826	9,131
流動負債	50	98,313	46,684	41,464	49,030	86,759	46,607	32,423	38,399	24,531	1,952
非流動負債	-	57,435	16,048	14,635	11,574	20,947	11,197	15,131	16,654	9,804	6,167
經營活動(所使用)/所產生的 現金流量淨額	-	2,915	4,290	(2,162)	2,955	5,702	2,608	5,974	891	2,321	(2,504)
投資活動(所使用)/所產生的 現金流量淨額	-	(20,612)	(4,064)	(1,017)	266	(5,189)	(2,483)	(3,607)	(5,644)	(4,266)	-
籌資活動(所使用)/所產生的 現金流量淨額	-	19,300	266	3,982	(1,524)	1,712	971	(672)	5,408	1,587	2,483
現金及現金等價物匯兌收益	-	4	3	7	29	17	4	24	1	-	-
現金及現金等價物增加/ (減少)淨額	-	1,607	495	810	1,726	2,242	1,100	1,719	656	(358)	(21)

財務報表附註

2023年12月31日

40. 合併現金流量表附註

(a) 重大非現金交易

年內，本集團的重大非現金交易如下：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
使用權資產增加	1,951	1,007
已背書結算貿易及其他應付款的銀行承兌票據	1,117	1,493

(b) 籌資活動所產生的負債的變動

2023年	銀行及		公司債券 人民幣百萬元	債券 人民幣百萬元	非公開		總計 人民幣百萬元
	其他貸款 人民幣百萬元	租賃負債 人民幣百萬元			債務工具 人民幣百萬元	股息 人民幣百萬元	
於2022年12月31日	424,965	2,386	20,146	8,532	14,124	2,096	472,249
籌資活動現金流量變動	57,830	(1,673)	1,838	(3,161)	2,970	(10,775)	47,029
新租賃	-	1,821	-	-	-	-	1,821
外匯變動	437	-	-	-	-	-	437
已宣派股息	-	-	-	-	-	11,457	11,457
利息支出	21,469	232	812	670	467	-	23,650
因業務合併而增加	11,897	10	-	-	-	-	11,907
因出售子公司而減少	(39,750)	-	-	-	-	(3)	(39,753)
其他	5,809	-	39	(11)	10	-	5,847
於2023年12月31日	482,657	2,776	22,835	6,030	17,571	2,775	534,644

(c) 有關租賃的現金流出總額

計入現金流量表的有關租賃的現金流出總額如下：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
在經營活動中	1,797	1,963
在投資活動中	906	598
在籌資活動中	1,796	1,163
合計	4,499	3,724

41. 或有負債及財務擔保承諾

(i) 索賠

本集團於日常業務過程中涉及多宗糾紛所致的訴訟。管理層在參考法律意見後可合理估計官司結果時，本集團已就其因該等索償可能蒙受的損失作出撥備。對於那些與客戶和分包商的糾紛有關的最高賠償金額為人民幣28.94億元(2022年12月31日：人民幣25.54億元)的未決訴訟，由於官司結果未能合理估計或管理層認為經濟利益流出企業的可能性不大，故並未就上述未決訴訟作出撥備。本集團或有負債的披露不包括任何可能蒙受損失的機會甚微或索賠金額對集團不重大的未決訴訟。

(ii) 貸款擔保

- (a) 本集團就本集團若干合營及聯營企業的若干筆總額為人民幣37.14億元(2022年12月31日：人民幣33.78億元)的貸款擔任擔保人。上述金額代表貸款擔保的最大違約風險敞口。
- (b) 本集團部分房地產項目為商品房承購人提供抵押貸款擔保。於2023年12月31日，本集團提供的擔保餘額約為人民幣44.62億元(2022年12月31日：人民幣38.15億元)。

(iii) 流動性支持

- (a) 本公司的子公司北京北方華德尼奧普蘭客車股份有限公司就應付予華夏金融租賃有限公司的售後租回租金向長春公共交通(集團)有限責任公司提供流動資金支持。於2023年12月31日，長春公共交通(集團)有限責任公司應付予華夏金融租賃有限公司的未支付租金餘額為人民幣0.48億元(2022年12月31日：人民幣0.97億元)。
- (b) 本集團與若干金融機構訂立了若干協議，以設立資產支持證券和資產支持票據。於2023年12月31日，本集團發行的部分資產支持證券及資產支持票據規模合計為人民幣725.43億元(2022年12月31日：人民幣593.90億元)。其中包括優先級份額人民幣670.89億元(2022年12月31日：人民幣542.84億元)。根據協議條款，本集團對該些資產支持證券專項計劃及資產支持票據信託各期可分配資金與各期應支付優先順序資產支持證券及優先順序資產支持票據的優先順序本金和收益的差額部分承擔流動性補足支付義務。

於2023年12月31日，由於管理層估計經濟利益流出企業的可能性不大，故並未就上述流動資金支持作出撥備。

財務報表附註

2023年12月31日

42. 業務合併

(a) 收購非同一控制下的子公司

截至2023年12月31日止年度，本集團自若干獨立第三方取得多家公司的控制權，總代價為人民幣66.02億元。本集團已選擇按照應佔該等公司可識別淨資產的非控制性權益比例計量該等公司的非控制性權益。

於收購日期，全部被收購公司之可識別資產及負債的公允價值如下：

	收購日期公允價值 人民幣百萬元
非流動資產	16,480
流動資產	2,933
流動負債	(1,324)
非流動負債	(11,711)
按公允價值計量的可識別淨資產總額	6,378
非控制性權益	106
收購產生的商譽	330
代價	6,602
減：該等公司的初始股權於收購日期的公允價值	1,605
以現金支付	2,330
以非現金支付	2,667

收購子公司相關的現金流量分析如下：

	2023年 人民幣百萬元
現金代價	(2,330)
收購現金及銀行存款	2,883
計入投資活動現金流量的現金及現金等價物流入淨額	553

收購後，被收購方為本集團截至2023年12月31日止年度的收入和收益分別貢獻人民幣0.67億元及人民幣0.12億元。

倘若合併在本年期初，本年度本集團收入及本集團利潤將分別為人民幣7,562.68億元及人民幣311.98億元。

42. 業務合併(續)

(b) 收購同一控制下的子公司

於2023年5月31日，本集團自中交房地產集團有限公司、中交房地產開發集團有限公司及中交置業有限公司收購中交鼎信股權投資管理有限公司(「中交鼎信」)80%權益。

因中交鼎信與本集團於收購前後均受中交集團同一控制，故本次收購採用合併會計法入賬，即從中交集團的角度，本集團將中交鼎信的資產及負債以現有賬面值合併，猶如目前集團結構於整個呈列期間一直存在，中交鼎信淨資產賬面值與代價之間的差額直接計入權益。由於合併會計法，合併財務報表的比較數據亦已重述。

中交鼎信於合併日期及2022年12月31日的資產及負債的賬面值如下：

	合併日期 賬面值 人民幣百萬元	2022年12月31日 賬面值 人民幣百萬元
非流動資產	12	12
流動資產	110	119
流動負債	(3)	(11)
非流動負債	(6)	(7)
淨資產	113	113
非控制性權益	(23)	
直接計入權益的差額	(2)	
現金代價	88	

財務報表附註

2023年12月31日

42. 業務合併(續)

(c) 資產置換

誠如附註2.3所披露，對祁連山水泥及祁連山的控制權構成並非同一控制下的業務合併。

於合併日期，三家市政府的賬面值以及祁連山水泥及祁連山的公允價值如下：

	總計 人民幣百萬元	合併日期 賬面值 人民幣百萬元	合併日期 公允價值 人民幣百萬元
非流動資產	14,128	2,567	11,561
流動資產	10,383	3,550	6,833
流動負債	(9,047)	(3,174)	(5,873)
非流動負債	(1,931)	(1,631)	(300)
淨資產	13,533	1,312	12,221
非控制性權益	(2,998)		
直接計入權益的差額	(214)		
代價	10,321		

43. 出售子公司

(i) 被出售子公司的資料：

於2023年，本集團向申萬宏源證券有限公司設立及管理的SWGF – 中國交建資產支持證券計劃出售中交(興化)港口開發有限公司(「興化港口」)80%股權的風險及報酬。於出售後，本集團亦失去對興化港口相關活動的指揮權。因此，於出售後，本集團失去對興化港口的控制權。

本集團及孝感市城市建設投資公司(「孝感城建」)為孝感市金槐文化傳媒有限公司(「孝感金槐」)僅有的兩名股東，孝感金槐已進入運營期，鑒於孝感城建於城市設施的運營經驗，兩名股東同意由孝感城建主導孝感金槐的管理事務，並於2023年修訂公司章程及更換董事派遣人員。於2023年12月31日，本集團不再擁有對孝感金槐的控制權。

此外，本公司已透過股權轉讓交易出售中交清遠投資發展有限公司、湖南中交臨連高速開發投資有限公司及貴州中交德餘高速公路有限公司等若干子公司。於出售後，本集團不再擁有對該等公司的控制權。

年內，本公司已自出售該等子公司獲得出售對價總額人民幣65.72億元。

43. 出售子公司(續)

(ii) 本集團出售的子公司於出售日期的財務資料如下：

	2023年 總計 人民幣百萬元	2022年 總計 人民幣百萬元
非流動資產	57,490	38,307
- 無形資產(附註18)	41,655	34,606
流動資產	3,089	6,322
流動負債	(5,591)	(11,813)
非流動負債	(41,720)	(22,829)
小計	13,268	9,987
非控制性權益	(2,027)	(741)
小計	11,241	9,246
出售子公司收益(附註5)	518	2,710
代價總額	11,759	11,956
以下列各項列示：		
於合營企業的剩餘權益的公允價值	4,183	2,320
於聯營企業的剩餘權益的公允價值	584	978
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	420	1,663
代價	6,572	6,995
總計	11,759	11,956

(iii) 出售子公司相關的現金流量分析如下：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
本年度出售子公司收到的現金	3,578	6,328
出售子公司的現金及銀行存款	(850)	(1,591)
過往年度出售子公司收到的現金	1,438	4,317
本年度預收股權轉讓所得款項收到的現金	922	-
出售子公司的現金及現金等價物流入淨額	5,088	9,054

財務報表附註

2023年12月31日

44. 資產抵押

- (a) 於2023年12月31日，限制性存款為人民幣71.19億元(2022年：人民幣55.79億元)。
- (b) 作為計息銀行及其他借款抵押之本集團資產之詳情如下：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
物業、廠房及設備(附註15)	782	-
使用權資產(附註17(a))	9,015	8,764
來自PPP項目的特許經營資產及貿易應收款(附註18、附註26)	306,321	284,913
存貨(附註24)	18,199	10,184
貿易及其他應收款(不包括PPP項目)(附註26)	42,288	37,910
總計	376,605	341,771

45. 承諾

(i) 資本性支出承諾

於報告期末已訂約但未發生的資本性支出如下：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
無形資產 - 特許經營資產	51,388	84,425
物業、廠房及設備	1,713	2,335
總計	53,101	86,760

(ii) 其他承諾

根據財務公司與中交集團簽署的金融服務框架協議，財務公司向中交集團及其附屬公司提供金融服務。於2023年，存款服務及貸款服務框架協議項下的貸款服務每日最高餘額為人民幣290.78億元，保函服務框架協議項下的保函服務每日最高餘額為人民幣50.10億元，其他信貸服務框架協議項下的開票服務及債券認購每日最高餘額為人民幣13.72億元。

46. 關聯方交易

(a) 除該等財務報表其他章節所詳述的交易外，本集團於年內與關聯方有以下交易：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
與中交集團的交易		
- 提供建設服務及建設相關服務的收入	3,416	2,053
- 租金收入	3	1
- 租金支出	296	289
- 財務公司吸收存款的利息支出	28	31
- 財務公司向中交集團作出的貸款	3,000	300
- 財務公司提供的貸款利息收入	84	6
- 來自中交集團的其他借款	3,961	307
- 貸款利息支出	39	4
與同系子公司的交易		
- 提供建設及建設相關服務的收入	10,593	11,342
- 銷售商品的收入	831	1,172
- 租金收入	30	12
- 財務公司吸收存款的利息支出	60	75
- 自同系子公司貸款	100	191
- 貸款利息支出	5	-
- 購買材料	2,889	1,531
- 分包及服務費用支出	3,095	2,949
- 租金支出	36	1
- 財務公司向同系子公司作出的貸款	1,395	1,180
- 財務公司提供的貸款利息收入	24	18
- 向同系子公司作出的保理	440	340
- 保理利息收入	20	52
- 予同系子公司融資租賃貸款	699	1,040
- 融資租賃貸款的利息收入	69	109

財務報表附註

2023年12月31日

46. 關聯方交易(續)

(a) 除該等財務報表其他章節所詳述的交易外，本集團於年內與關聯方有以下交易：(續)

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
與同系子公司的合營企業及聯營企業的交易		
- 予同系子公司的合營企業及聯營企業的融資租賃貸款	-	33
- 融資租賃貸款的利息收入	5	1
- 向同系子公司的合營企業及聯營企業作出的保理	320	320
- 保理利息收入	8	8
- 提供建設及建設相關服務的收入	573	307
- 銷售商品的收入	-	2
與合營企業及聯營企業的交易		
- 提供建設及建設相關服務的收入	59,815	73,140
- 銷售商品的收入	48	483
- 購買材料	530	265
- 分包及服務費用支出	2,344	902
- 租金收入	45	19
- 財務公司吸收存款的利息支出	30	19
- 自合營企業及聯營企業貸款	7,673	10,644
- 貸款利息支出	47	31
- 財務公司向合營企業作出的貸款	-	182
- 財務公司提供的貸款利息收入	7	7
- 向合營企業及聯營企業作出的貸款	6,514	7,301
- 其他貸款的利息收入	573	559
- 向合營企業及聯營企業作出的保理	131	70
- 保理利息收入	21	29
- 予合營企業及聯營企業的融資租賃貸款	92	127
- 融資租賃貸款的利息收入	135	152

該等交易是在日常業務過程中參照第三方可獲得的價格及條款進行。

振華重工為本公司的聯營企業及同系子公司。截至2023年及2022年與振華重工及其子公司的交易，以及於2023年12月31日及2022年12月31日與振華重工及其子公司的未清償餘額計入與同系子公司的交易及餘額一項。

46. 關聯方交易(續)

(b) 關聯方的未清償餘額：

與政府關聯實體以外的關聯方的餘額：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
對以下各方的貿易應收賬款及應收票據		
– 中交集團	478	409
– 同系子公司	2,716	3,293
– 合營企業及聯營企業	7,894	5,729
– 同系子公司的合營企業	47	54
小計	11,135	9,485
對以下各方的長期貿易應收款		
– 中交集團	2,030	1,793
– 同系子公司	6,273	5,580
– 合營企業及聯營企業	20,805	19,355
– 同系子公司的合營企業	200	418
小計	29,308	27,146
預付以下各方的款項		
– 同系子公司	256	665
– 合營企業及聯營企業	615	156
– 同系子公司的合營企業	4	1
小計	875	822
對以下各方的其他應收款*		
– 中交集團	3,541	475
– 同系子公司	3,167	1,543
– 合營企業及聯營企業	11,033	10,611
– 同系子公司的合營企業	8	8
小計	17,749	12,637
合同資產		
– 中交集團	203	190
– 同系子公司	2,008	1,866
– 合營企業及聯營企業	5,764	5,118
– 同系子公司的合營企業	61	51
小計	8,036	7,225
總計	67,103	57,315

* 除計入其他應收款的提供予關聯方的貸款為計息貸款外，關聯方未償還餘額為無抵押、免息及須以現金償還。

財務報表附註

2023年12月31日

46. 關聯方交易(續)

(b) 關聯方的未清償餘額:(續)

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
對以下各方的貿易應付賬款及應付票據		
- 同系子公司	4,221	2,764
- 合營企業及聯營企業	1,757	1,514
- 同系子公司的合營企業	24	17
小計	6,002	4,295
對以下各方的長期貿易應付款		
- 中交集團	-	60
- 同系子公司	2,715	2,822
- 合營企業及聯營企業	364	315
- 同系子公司的合營企業	7	25
小計	3,086	3,222
合同負債		
- 中交集團	81	62
- 同系子公司	521	565
- 合營企業及聯營企業	6,093	6,995
- 同系子公司的合營企業	36	19
小計	6,731	7,641
其他應付款*		
- 中交集團	1,713	941
- 同系子公司	10,184	9,141
- 合營企業及聯營企業	8,371	5,786
小計	20,268	15,868
總計	36,087	31,026

* 包括來自關聯方的存款

46. 關聯方交易(續)

(c) 與關聯方擔保：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
向下列各方提供的未償還貸款擔保		
- 合營企業	1,952	1,629
- 聯營企業	1,762	1,749
總計	3,714	3,378
中交集團提供的未償還擔保	9,102	9,101

(d) 向關聯方作出的承諾：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
提供建設服務		
- 中交集團	5,909	2,369
- 同系子公司	16,010	18,265
- 合營企業及聯營企業	83,389	106,950
- 同系子公司的合營企業	489	890
總計	105,797	128,474
購買服務及商品		
- 同系子公司	4,136	2,479
- 合營企業及聯營企業	1,196	33
總計	5,332	2,512

(e) 主要管理人員薪酬：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
短期僱員福利	11,036	17,539
離職後福利	659	797
總計	11,695	18,336

財務報表附註

2023年12月31日

46. 關聯方交易(續)

(f) 與關聯方的權益交易

截至2023年12月31日止年度，本集團向與中交集團同系子公司共同設立的公司股本出資合計人民幣3.93億元。

(g) 與關聯方的其他交易

- a) 年內，本集團自中交房地產集團有限公司、中交房地產開發集團有限公司及中交置業有限公司收購中交集團子公司中交鼎信80%股權，代價為人民幣0.88億元。於交易完成後，本集團持有中交鼎信80%股權。
- b) 年內，本公司將其子公司(即中交公路規劃設計院有限公司、中交第一公路勘察設計研究院有限公司、中交第二公路勘察設計研究院有限公司，「三家公路院」)分拆上市，及中國城鄉通過與甘肅祁連山水泥集團股份有限公司(「祁連山」)進行重組將其子公司(「三家市政院」)分拆上市。於分拆及重組完成後，三家公路院及三家市政院已成為祁連山的全資子公司，而本公司已成為祁連山的控股股東，持有祁連山約53.88%股權。
- c) 截至2023年12月31日，本公司子公司財務公司向關聯方提供農民工工資擔保、預付款擔保和履約擔保，金額為人民幣9.98億元(2022年12月31日：人民幣18.40億元)。
- d) 根據財務公司與中交集團簽訂的金融服務框架協議，財務公司向中交集團及其子公司提供金融服務。於2023年，存款服務及貸款服務框架協議項下貸款服務的每日最高餘額為人民幣290.78億元，保函服務框架協議項下保函服務的每日最高餘額為人民幣50.10億元，其他信貸服務框架協議項下開票服務及債券認購的每日最高餘額為人民幣13.72億元。
- e) 截至2023年12月31日，財務公司所持中交房地產集團有限公司債券投資的未償餘額為人民幣6.00億元，年內計提並收回利息人民幣0.29億元。
- f) 年內，中國交建子公司之一的中交第三航務工程局有限公司收回其於中交地產舟山開發有限公司(「舟山開發」，本集團持有49%的合營企業及受中交集團最終控制)的注資人民幣1.47億元。
- g) 年內，中國交建子公司之一香港振華收購中交海外房地產有限公司所持海外地產美國公司的17.25%股權，交割價格為人民幣4.95億元。交易完成後，本集團於海外地產美國公司的持股比例由77.90%增至95.15%。
- h) 年內，本公司子公司中交租賃通過轉換股份溢價、儲備及現金的方式將股本由人民幣57.00億元增至人民幣90.00億元。中交資本、振華重工、中和物產、中交國際、機場建設集團、中路投資及中交租賃訂立增資協議。由於機場建設集團及振華重工均為中交集團的子公司，故增資構成本公司的關連交易。交易完成後，本公司透過子公司中交資本、中和物產、中交國際及中路投資於中交租賃擁有的權益由91%減至90.2%。

47. 按類別劃分的金融工具

各類別金融工具於報告期末之賬面值載列如下：

2023年

金融資產

	按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產		按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	按攤餘成本列賬的金融資產	總計
	債務投資 人民幣百萬元	權益投資 人民幣百萬元	持作交易 人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	-	-	28,154	-	28,154
指定為按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資	-	21,425	-	-	21,425
衍生金融工具	-	-	413	-	413
按攤餘成本計量的債務投資	-	-	-	1,240	1,240
貿易及其他應收款(不包括預付款項及其他非金融資產)	961	-	-	505,315	506,276
現金及銀行存款	-	-	-	120,933	120,933
總計	961	21,425	28,567	627,488	678,441

金融負債

	按公允價值計量且其變動計入損益的金融負債 人民幣百萬元	按攤餘成本列賬的金融負債 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
借款(不包括租賃負債)	-	529,094	529,094
衍生金融工具	5	-	5
貿易應付賬款及應付票據(附註29)	-	391,789	391,789
供應商按金(附註29)	-	45,775	45,775
質量保證金(附註29)	-	56,756	56,756
財務公司吸收存款(附註29)	-	13,530	13,530
計入其他應付款及應計費用的金融負債	-	45,992	45,992
總計	5	1,082,936	1,082,941

財務報表附註

2023年12月31日

47. 按類別劃分的金融工具(續)

各類別金融工具於報告期末之賬面值載列如下:(續)

2022年

金融資產

	按公允價值 計量且其 變動計入損益 的金融資產			按攤餘 成本列賬的 金融資產	總計
	債務投資 人民幣百萬元	權益投資 人民幣百萬元	持作交易 人民幣百萬元		
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	-	-	22,789	-	22,789
指定為按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資	-	24,127	-	-	24,127
衍生金融工具	-	-	688	-	688
按攤餘成本計量的債務投資	-	-	-	1,764	1,764
貿易及其他應收款(不包括預付款項及其他非金融資產)	1,755	-	-	404,255	406,010
現金及銀行存款	-	-	-	113,323	113,323
總計	1,755	24,127	23,477	519,342	568,701

金融負債

	按公允價值 計量且其變動 計入損益的 金融負債	按攤餘 成本列賬的 金融負債	總計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
借款(不包括租賃負債)	-	467,766	467,766
衍生金融工具	7	-	7
貿易應付賬款及應付票據(附註29)	-	353,164	353,164
供應商按金(附註29)	-	43,056	43,056
質量保證金(附註29)	-	47,365	47,365
財務公司吸收存款(附註29)	-	11,078	11,078
計入其他應付款及應計費用的金融負債	-	31,696	31,696
總計	7	954,125	954,132

48. 金融工具之公允價值及公允價值架構

本集團的金融工具(不包括租賃負債及賬面值與公允價值合理相若的金融工具)的賬面值及公允價值如下：

	賬面值		公允價值	
	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
金融負債				
非即期				
銀行借款	367,629	340,294	367,564	340,253
公司債券	16,314	14,558	16,419	14,561
非公開債務工具	9,239	11,952	8,903	11,481
其他借款(不包括租賃負債)	4,682	4,257	4,719	4,235
總計	397,864	371,061	397,605	370,530

管理層已評估，現金及銀行存款、列入貿易及其他應收款的金融資產以及列入貿易及其他應付款的金融負債的公允價值與其賬面值相若。

金融資產及負債的公允價值以該工具於自願交易方(而非強迫或清盤銷售)當前交易下的可交易金額入賬。下列方法及假設乃用於估計公允價值：

計息銀行及其他借款及非公開債務工具(不包括租賃負債)的非即期部分的公允價值乃按條款、信貸風險及餘下年期相若之工具之目前適用利率貼現預期未來現金流量計算。於2023年12月31日，本集團自身就計息銀行及其他借款及非公開債務工具(不包括租賃負債)的違約風險所造成的公允價值變動被評估為甚微。

對於在活躍市場上交易的金融工具，本集團以其活躍市場報價確定其公允價值；對於不在活躍市場上交易的金融工具，本集團採用估值技術確定其公允價值。所使用的估值模型主要為現金流量貼現模型和市場可比公司模型等。估值技術的輸入值主要包括同類別公司的未來現金流量、市淨率以及可比物業之單價。

本集團與多個交易對手(主要是有較高信用評級的金融機構)訂立了衍生金融工具合約。衍生金融工具主要為遠期貨幣合同、利率掉期及總回報掉期，採用類似於遠期定價掉期模型以及現值方法的估值技術進行計量。模型涵蓋了多個市場可觀察到的輸入值，包括交易對手的信用質量及即期和遠期匯率以及利率曲線。遠期貨幣合同、利率掉期及總回報掉期的賬面價值與公允價值相同。

於2023年12月31日，衍生金融資產的盯市價值，是抵銷了歸屬於衍生交易對手違約風險的信用估值調整之後的淨值。交易對手信用風險的變化，對於對沖關係中指定衍生工具的對沖有效性的評價和其他以公允價值計量的金融工具，均無重大影響。

第三層的公允價值計量採用現金流量貼現法。不可觀察輸入值乃加權平均資本成本及長期收入增長率。

財務報表附註

2023年12月31日

48. 金融工具之公允價值及公允價值架構(續)

上市股權投資的公允價值乃按市場報價計量。非上市股權投資的公允價值乃按最適用的估值技術作出估計，其基於沒有可觀察市場價格或利率的假設作出，包括：(i)使用投資本身的初始成本或盈利的倍數，或視乎企業發展階段收入的市場方法；及(ii)根據預期未來現金流量(或預期未來收益)的合理假設及估計，最終價值以及獲預測固有風險的適當風險調整利率，使用貼現現金流量或相關業務收益的收益法。

董事相信，估值技術所得的預期公允價值(其計入合併財務狀況表)，以及公允價值變動(其計入其他綜合收益或損益)均具有合理性，並為於報告期末最適用的價值。

本集團投資於非上市投資，即位於中國內地的金融機構發行的理財產品。本集團已使用貼現現金流估值模型，按條款及風險相似的工具的市場利率，估計該等非上市投資的公允價值。

公允價值架構

下表闡明本集團金融工具的公允價值計量架構：

按公允價值計量的資產及負債：

於2023年12月31日

	使用以下各項所作之公允價值計量			總計 人民幣百萬元
	於活躍市場報價 (第一層) 人民幣百萬元	重大可觀察 輸入數據 (第二層) 人民幣百萬元	重大不可觀察 輸入數據 (第三層) 人民幣百萬元	
資產				
應收票據	-	961	-	961
指定為按公允價值計量且其變動計入其他 綜合收益的權益投資	16,730	-	4,695	21,425
按公允價值計量且其變動計入損益的金融 資產	838	129	27,187	28,154
衍生金融工具				
- 利率掉期	-	48	-	48
- 外匯期權	-	-	365	365
總計	17,568	1,138	32,247	50,953
負債				
衍生金融工具				
- 遠期貨幣合同	-	5	-	5

48. 金融工具之公允價值及公允價值架構(續)

公允價值架構(續)

下表闡明本集團金融工具的公允價值計量架構：(續)

按公允價值計量的資產及負債：(續)

於2022年12月31日

	使用以下各項所作之公允價值計量			總計 人民幣百萬元
	於活躍市場報價 (第一層) 人民幣百萬元	重大可觀察 輸入數據 (第二層) 人民幣百萬元	重大不可觀察 輸入數據 (第三層) 人民幣百萬元	
資產				
應收票據	-	1,755	-	1,755
指定為按公允價值計量且其變動計入其他 綜合收益的權益投資	20,703	-	3,424	24,127
按公允價值計量且其變動計入損益的金融 資產	1,300	-	21,489	22,789
衍生金融工具				
- 遠期貨幣合同	-	7	-	7
- 利率掉期	-	62	-	62
- 遠期股權合同	-	-	-	-
- 外匯期權	-	-	619	619
總計	22,003	1,824	25,532	49,359
負債				
衍生金融工具				
- 遠期貨幣合同	-	7	-	7

於本年度，金融資產及金融負債均無第一層與第二層之間的公允價值計量轉移，第三層亦無轉入或轉出(2022年：無)。

年內屬於第三層的公允價值計量的變動如下：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
於1月1日	25,532	17,994
於合併損益表中確認計入其他收益的總虧損	(963)	(58)
於其他綜合收益確認的總虧損	(14)	(523)
購買	9,387	14,909
出售	(1,695)	(6,790)
於12月31日	32,247	25,532

財務報表附註

2023年12月31日

48. 金融工具之公允價值及公允價值架構(續)

公允價值架構(續)

已披露公允價值的負債：

於2023年12月31日

	使用以下各項所作之公允價值計量			總計 人民幣百萬元
	於活躍市場報價 (第一層)	重大可觀察 輸入數據 (第二層)	重大不可觀察 輸入數據 (第三層)	
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	
銀行借款	-	367,564	-	367,564
公司債券	4,000	12,419	-	16,419
非公開債務工具	-	8,903	-	8,903
其他借款(不包括租賃負債)	-	4,719	-	4,719
總計	4,000	393,605	-	397,605

於2022年12月31日

	使用以下各項所作之公允價值計量			總計 人民幣百萬元
	於活躍市場報價 (第一層)	重大可觀察 輸入數據 (第二層)	重大不可觀察 輸入數據 (第三層)	
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	
銀行借款	-	340,253	-	340,253
公司債券	4,000	10,561	-	14,561
非公開債務工具	-	11,481	-	11,481
其他借款(不包括租賃負債)	-	4,235	-	4,235
總計	4,000	366,530	-	370,530

49. 財務風險管理目標及政策

本集團經營活動面對各種財務風險：市場風險(包括外幣風險、利率風險及價格風險)、信貸風險及流動性風險。本集團整體風險管理措施針對金融市場的不可預測性，並設法減低對本集團財務表現的潛在不利影響。本集團使用衍生金融工具對沖若干風險。

財務部根據董事會批准的政策進行風險管理，負責與本集團的營運單位緊密合作，以辨識、評估及對沖財務風險。董事會就整體風險管理及涉及特定領域(如外匯風險、利率風險、信貸風險、衍生金融工具及非衍生金融工具的使用及多餘流動資金的投資)的政策制定原則。

(a) 市場風險

(i) 外幣風險

本集團內大多數實體的功能貨幣為人民幣。本集團大部份交易基於人民幣並以人民幣結算。本集團的海外業務收入、本集團向海外供應商購買機械及設備的款項以及若干支出以外幣結算。

人民幣不可自由兌換為其他外幣，而將人民幣兌換為外幣須受中國政府頒佈的外匯管制規則及法規所規限。

於2023年12月31日，本集團以外幣(主要為美元)計值的負債淨值(包括貿易及其他應收款、現金及銀行存款、貿易及其他應付款以及借款)合共為人民幣4.32億元。

為控制匯率波動的影響，本集團持續評估外匯風險，而部份風險會在管理層認為必要時利用衍生金融工具對沖。

於2023年12月31日，若人民幣兌美元升值/貶值5%，而所有其他因素維持不變，則本年度除稅前利潤將會減少/增加約人民幣2.24億元(2022年：人民幣5.63億元)，主要來自換算以美元計值的貿易及其他應收款、現金及現金等價物的匯兌虧損/收益。

(ii) 價格風險

由於本集團持有的在合併財務狀況表分類為指定為按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資或金融資產或按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的投資，令本集團承擔權益證券的價格風險。為控制權益證券投資所產生的價格風險，本集團分散其投資組合。本集團按照所制定的額度分散其投資組合。

下表概述公開市場報價上升/下跌對本集團的本年度除稅前利潤及權益所產生的影響。此分析乃假設權益價格上升/下跌10%，而所有其他因素維持不變：

	2023年	2022年
公開市場報價上升/下跌	10%	10%

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
對本年度除稅前利潤的影響	58	99
對權益(不包括留存收益)的影響	1,673	2,070

財務報表附註

2023年12月31日

49. 財務風險管理目標及政策(續)

(a) 市場風險(續)

(iii) 利率風險

本集團的利率風險主要來自借款。浮息借款令本集團面臨現金流量利率風險，但浮息現金對沖了其中部份風險。於2023年及2022年，本集團的浮息借款主要以人民幣、美元、歐元及港元列值。

定息借款令本集團面臨公允價值利率風險。

利率增加將導致新增借款成本及本集團尚未清償的浮息借款的利息費用增加，因此可能對本集團的財務狀況產生不利影響。管理層持續監控本集團的利率狀況，並參照最新市況作出決定。本集團可能會不時訂立利率掉期協議，以減低就浮息借款承擔的利率風險，儘管董事認為於2023年及2022年並無必要如此行事。

於2023年12月31日，本集團的浮息借款約為人民幣3,159.54億元(2022年12月31日：人民幣2,818.50億元)。於2023年12月31日，若借款利率增加/減少1%，而所有其他因素維持不變，則本年度除稅前利潤應減少/增加人民幣31.60億元(2022年12月31日：人民幣28.19億元)，主要是由於浮息借款的利息費用增加/減少所致。

(b) 信貸風險

現金及銀行存款、除預付款項外的貿易及其他應收款及衍生金融工具的賬面價值，乃本集團就金融資產所面臨的最大信貸風險。

於2023年12月31日的最大風險敞口及年終階段

下表顯示基於本集團信貸政策的信貸質量及最大信貸風險敞口，主要基於過往逾期資料(惟其他資料毋須過多的成本或努力)及於12月31日的年終階段分類。所呈列的金額為金融資產的賬面淨值及財務擔保合同的信貸風險。

於**2023年12月31日**

	12個月		整個存續期內預期信用損失		
	預期信用損失 第一階段 人民幣百萬元	第二階段 人民幣百萬元	第三階段 人民幣百萬元	簡化方法 人民幣百萬元	人民幣百萬元
合同資產*	-	-	-	452,612	452,612
貿易及其他應收款*	313,270	42,253	2,920	118,232	476,675
按攤餘成本計量的債務投資	-	-	1,240	-	1,240
限制性銀行存款及初始期限為三個月以上的定期存款					
- 尚未逾期	10,729	-	-	-	10,729
現金及現金等價物					
- 尚未逾期	110,204	-	-	-	110,204
就授予聯營企業及合營企業的融資向銀行提供的擔保	3,714	-	-	-	3,714
總計	437,917	42,253	4,160	570,844	1,055,174

49. 財務風險管理目標及政策(續)

(b) 信貸風險(續)

於2022年12月31日

	12個月		整個存續期內預期信用損失		
	預期信用損失		第二階段	第三階段	簡化方法
	第一階段	人民幣百萬元			
合同資產*	-	-	-	393,271	393,271
貿易及其他應收款*	267,172	27,376	407	109,377	404,332
按攤餘成本計量的債務投資	-	-	1,764	-	1,764
限制性銀行存款及初始期限為三個月以上的定期存款					
- 尚未逾期	9,660	-	-	-	9,660
現金及現金等價物					
- 尚未逾期	103,663	-	-	-	103,663
就授予聯營企業及合營企業的融資向銀行提供的擔保	3,378	-	-	-	3,378
總計	383,873	27,376	2,171	502,648	916,068

* 對於本集團採用簡化方法減值的合同資產、貿易及其他應收款，相關減值準備矩陣的資料分別於財務報表附註25及附註26中披露。

於2023年12月31日，分類為整個存續期內預期信用損失第三階段的金融資產為賬面總值約為人民幣100.51億元(2022年：人民幣70.68億元)的以攤餘成本計量的債務投資、其他應收款項及長期應收款項。有關本集團面臨來自其他應收款項和長期應收款項的信貸風險的進一步定量數據於合併財務報表附註26中披露。

財務報表附註

2023年12月31日

49. 財務風險管理目標及政策(續)

(c) 流動性風險

流動性風險包括本集團無法全面履行其財務責任的風險。

列示剩餘合約到期情況的本集團借款到期分析載於附註31。

管理層對流動性風險管理審慎，包括備有充裕現金，並透過充裕的承諾信貸額度提供資金。由於本集團業務屬資本密集性質，故本集團透過維持足夠現金及現金等價物和信貸額度以應付其流動資金需要，確保資金的靈活性。本集團通過經營業務產生的資金、銀行及其他借款來應付營運資金需求。

下表分析根據由報告期末至合約到期日的剩餘期間分類的本集團的非衍生金融負債及衍生金融工具。下表所披露金額為合約未貼現現金流量。

2023年

	一年內 人民幣百萬元	一年至兩年 人民幣百萬元	兩年至五年 人民幣百萬元	五年以上 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
借款(不包括租賃負債)	127,540	71,350	149,461	268,667	617,018
租賃負債	926	925	799	644	3,294
貿易及其他應付款(不包括法定及非金融負債)	521,573	42,465	8,168	2,254	574,460
淨額結算衍生金融工具	5	-	-	-	5
總計	650,044	114,740	158,428	271,565	1,194,777

2022年

	一年內 人民幣百萬元	一年至兩年 人民幣百萬元	兩年至五年 人民幣百萬元	五年以上 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
借款(不包括租賃負債)	107,942	65,061	131,688	288,787	593,478
租賃負債	997	582	687	628	2,894
貿易及其他應付款(不包括法定及非金融負債)	448,587	31,339	8,819	1,501	490,246
淨額結算衍生金融工具	7	-	-	-	7
總計	557,533	96,982	141,194	290,916	1,086,625

本集團與貸款擔保及流動資金支持有關的合同金額於合併財務報表附註41內披露。

衍生金融工具包括本集團用以對沖外幣風險的遠期貨幣合同。

49. 財務風險管理目標及政策(續)

(d) 資本風險管理

本集團資本管理的目標為保障本集團能夠繼續營運，從而為股東提供回報、為其他權益持有人牟取利益以及保持最佳的資本結構以降低資本成本。

為保持或調整資本結構，本集團可能調整支付予股東的股息、向股東發還資本、發行新股或出售資產以減少債務。本集團根據負債比率監控資本。該比率是以債務淨額除以總資本計算。債務淨額以借款總額減現金及現金等價物計算，而總資本是以合併財務狀況表列「權益」加債務淨額計算。本集團旨在維持合理的負債比率。

	2023年12月31日 人民幣百萬元	2022年12月31日 人民幣百萬元
借款總額(附註31)	511,626	466,350
減：現金及現金等價物(附註28)	110,358	103,663
債務淨額	401,268	362,687
總權益	459,124	427,492
總資本	860,392	790,179
資產負債比率	46.6%	45.9%

本集團於2023年12月31日的資產負債比率較2022年12月31日的比率由45.90%增加至46.60%。

50. 報告期後事項

於2024年3月28日，本公司董事會決議向股東派發每股人民幣0.29253元的末期股息，總額約人民幣47.62億元，惟須獲股東於應屆股東週年大會上批准。於報告期末後擬派的末期股息尚未確認為報告期末的負債。

51. 比較數據

如附註2.2(c)和附註2.3所述，由於採納國際會計準則第12號之修訂及如附註42(b)所述收購同一控制下的子公司，故比較數據已經重述。

財務報表附註

2023年12月31日

52. 本公司財務狀況表

於報告期末，有關本公司財務狀況表的資料如下所示：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
非流動資產		
物業、廠房及設備	171	132
使用權資產	79	16
投資物業	1,645	1,699
無形資產	636	400
於子公司的投資	172,171	155,176
於合營企業的投資	5,480	4,797
於聯營企業的投資	12,832	11,395
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	799	537
指定為按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資	5,609	7,507
合同資產	1,478	2,487
貿易及其他應收款	3,150	2,951
提供予子公司貸款	427	427
應收子公司款項	687	1,307
非流動資產總額	205,164	188,831
流動資產		
存貨	488	471
合同資產	7,369	5,951
貿易及其他應收款	12,418	13,782
提供予子公司貸款	3,564	18,711
應收子公司款項	42,828	36,585
限制性銀行存款	77	4
現金及現金等價物	23,269	17,782
流動資產總額	90,013	93,286
流動負債		
貿易及其他應付款	6,350	4,092
合同負債	3,429	6,326
應付子公司款項	62,756	65,105
應付稅項	1,669	1,010
計息銀行及其他借款	32,535	33,591
退休福利債務	2	2
流動負債總額	106,741	110,126
淨流動負債	(16,728)	(16,840)
總資產減流動負債	188,436	171,991

續/...

52. 本公司財務狀況表(續)

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
總資產減流動負債	188,436	171,991
非流動負債		
貿易及其他應付款	186	373
遞延收入	5	13
應付子公司款項	6,289	6,088
計息銀行及其他借款	24,381	20,819
遞延稅項負債	570	1,061
退休福利債務	22	23
撥備	4	4
非流動負債總額	31,457	28,381
淨資產	156,979	143,610
權益		
股本	16,264	16,166
庫存股份	(522)	-
股本溢價	20,049	19,625
分類為權益的金融工具	35,000	37,988
儲備(附註)	86,188	69,831
總權益	156,979	143,610

財務報表附註

2023年12月31日

52. 本公司財務狀況表(續)

附註：

本公司的儲備概述如下：

	資本公積 人民幣百萬元	法定盈餘公積金 人民幣百萬元	重新計量儲備 人民幣百萬元	投資重估儲備 人民幣百萬元	匯兌儲備 人民幣百萬元	留存收益 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
於2022年12月31日	21,754	9,573	62	5,412	(13)	33,043	69,831
本年度利潤	-	-	-	-	-	22,595	22,595
指定為按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資的公允價值變動，扣除稅項	-	-	-	(1,424)	-	-	(1,424)
應佔合營企業及聯營企業其他綜合虧損	-	-	-	5	-	-	5
折算海外業務之匯兌差額	-	-	-	-	39	-	39
股權買賣	(87)	-	-	-	-	-	(87)
發行永續證券	(15)	-	-	-	-	-	(15)
以股份為基礎付款	146	-	-	-	-	-	146
宣派2022年末期股息	-	-	-	-	-	(3,509)	(3,509)
分派予永續證券持有人	-	-	-	-	-	(1,393)	(1,393)
轉入法定盈餘公積金	-	2,260	-	-	-	(2,260)	-
於2023年12月31日	21,798	11,833	62	3,993	26	48,476	86,188
	資本公積 人民幣百萬元	法定盈餘公積金 人民幣百萬元	重新計量儲備 人民幣百萬元	投資重估儲備 人民幣百萬元	匯兌儲備 人民幣百萬元	留存收益 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
於2021年12月31日	21,103	8,431	63	12,245	(77)	27,677	69,442
本年度利潤	-	-	-	-	-	7,435	7,435
指定為按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資的公允價值變動，扣除稅項	-	-	-	(2,860)	-	-	(2,860)
應佔合營企業及聯營企業其他綜合虧損	-	-	-	15	-	-	15
退休福利債務的精算損失，扣除稅項	-	-	(1)	-	-	-	(1)
折算海外業務之匯兌差額	-	-	-	-	64	-	64
股權買賣	680	-	-	-	-	-	680
發行永續證券	(29)	-	-	-	-	-	(29)
宣派2021年末期股息	-	-	-	-	-	(3,293)	(3,293)
分派予永續證券持有人	-	-	-	-	-	(1,622)	(1,622)
轉入法定盈餘公積金	-	743	-	-	-	(743)	-
因出售指定為按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資而轉撥公允價值儲備	-	399	-	(3,988)	-	3,589	-
於2022年12月31日	21,754	9,573	62	5,412	(13)	33,043	69,831

53. 批准財務報表

董事會已於2024年3月28日批准及授權刊發此等財務報表。

釋義

「A股」	指	本公司面值為每股人民幣1.00元的普通股本中的內資股，於上海證券交易所上市
「股東週年大會」	指	本公司將於2024年舉行的2023年度股東週年大會
「公司章程」	指	本公司的公司章程，於2006年10月8日獲批准，並經之後修訂
「董事會」	指	本公司董事會
「BOT」	指	建設、經營及移交
「中國交建」、「本公司」或「公司」	指	中國交通建設股份有限公司，於2006年10月8日根據中國法律註冊成立的股份有限公司，及(除文義另有所指外)其全部附屬公司
「中交資本」	指	中交資本控股有限公司，為本公司附屬公司
「中交疏浚」	指	中交疏浚(集團)股份有限公司，為本公司附屬公司
「財務公司」	指	中交財務有限公司，為本公司附屬公司
「中交建築集團」	指	中交建築集團有限公司，為本公司附屬公司
「中交海峰」	指	中交海峰風電發展股份有限公司，為本公司關連附屬公司
「中交海峰集團」	指	中交海峰及其附屬公司
「中交投資」	指	中交投資有限公司，為本公司附屬公司
「中交租賃」	指	中交融資租賃有限公司，為本公司附屬公司
「二航局」	指	中交第二航務工程局有限公司，為本公司附屬公司
「中交集團」	指	中國交通建設集團有限公司，現持有本公司約59.63%權益的國有獨資公司，其於2005年12月8日在中國註冊成立
「CCCC集團」	指	中交集團及其附屬公司(不包括本公司及其附屬公司)
「一航局」	指	中交第一航務工程局有限公司，為本公司附屬公司
「中國路橋」	指	中國路橋工程有限責任公司，為本公司附屬公司
「董事」	指	本公司董事
「EPC」	指	Engineer-Procure-Construct，設計-採購-施工總承包
「本集團」或「集團」	指	本公司及其全部附屬公司

詞匯及技術術語表

「H股」	指	本公司普通股股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市外資股，於香港聯交所上市
「香港」	指	中國香港特別行政區
「港元」	指	香港法定貨幣港元
「香港上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則
「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「澳門」	指	中國澳門特別行政區
「標準守則」	指	上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「PPP」	指	Public-Private-Partnership，政府和社會資本合作模式，是指政府為增強公共產品和服務供給能力、提高供給效率，通過特許經營、購買服務、股權合作等方式，與社會資本建立的利益共享、風險分擔及長期合作關係
「中國」或「中國大陸」	指	中華人民共和國，僅就本報告而言，不包括香港、澳門及台灣
「元」	指	中國法定貨幣人民幣元
「國務院國資委」	指	國務院國有資產監督管理委員會
「上海上市規則」	指	上海證券交易所股票上市規則
「股東」	指	本公司股東
「監事」	指	本公司監事
「美元」	指	美利堅合眾國法定貨幣美元
「振華重工」	指	上海振華重工(集團)股份有限公司，一家於1992年2月14日在中國註冊成立的公司，其A股以證券代碼600320於上海證券交易所上市，B股以證券代碼900947於上海證券交易所上市，為中交集團的非全資附屬公司
「%」	指	百分比

一. 公司信息

公司法定中文名稱：中國交通建設股份有限公司
公司法定中文簡稱：中國交建
公司法定英文名稱：China Communications Construction Company Limited
公司法定英文簡稱：CCCC
公司法定代表人：王彤宙

二. 聯繫人和聯繫方式

公司秘書：俞京京
聯繫地址：中國北京市西城區德勝門外大街85號
電話：8610-82016562
傳真：8610-82016524
電子信箱：ir@ccccltd.cn

三. 基本情況簡介

公司註冊地址：中國北京市西城區德勝門外大街85號
郵政編碼：100088
公司辦公地址：中國北京市西城區德勝門外大街85號
郵政編碼：100088
公司網址：<http://www.ccccltd.cn>
電子信箱：ir@ccccltd.cn

四. 信息披露及備置地地點

信息披露報紙名稱(A股)：中國證券報、上海證券報、證券時報、證券日報
登載A股年度報告的中國證監會指定網站的網址：www.sse.com.cn
登載H股年度報告的香港聯交所指定網站的網址：www.hkexnews.hk

公司A股年度報告備置地地點：
中國北京市西城區德勝門外大街85號19樓
公司H股年度報告備置地地點：
中國香港灣仔港灣道1號會展廣場辦公大樓28樓2805室

公司信息

五. 公司股票簡況

A股股票上市交易所：上海證券交易所

A股股票簡稱：中國交建

A股股票代碼：601800

H股股票上市交易所：香港聯合交易所有限公司

H股股票簡稱：中國交通建設

H股股票代碼：01800

六. 公司其他有關資料

境內會計師事務所名稱：

安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)

中國北京市東城區東長安街1號東方廣場安永大樓16層

簽字會計師姓名：陳靜、李小冬

境外會計師事務所名稱：

安永會計師事務所

執業會計師

註冊公眾利益實體核數師

香港鰂魚涌英皇道979號太古坊一座27樓

香港法律顧問名稱：

貝克·麥堅時律師事務所

香港鰂魚涌英皇道979號太古坊一座14樓

境內法律顧問名稱：

北京觀韜中茂律師事務所

中國北京市西城區金融大街5號新盛大廈B座19層

H股授權代表：王彤宙、俞京京

H股過戶處：

香港中央證券登記有限公司

香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室



中國交通建設股份有限公司

CHINA COMMUNICATIONS CONSTRUCTION COMPANY LIMITED

中國香港灣仔港灣道1號
會展廣場辦公大樓28樓2805室

www.ccccltd.cn