

BHCC HOLDING LIMITED

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：1552

2023
年報



目錄

公司資料	2
主席報告	4
管理討論及分析	5
董事及高級管理層	9
董事會報告	12
企業管治報告	23
環境、社會及管治報告	38
獨立核數師報告	53
綜合損益及其他全面收益表	59
綜合財務狀況表	60
綜合權益變動表	62
綜合現金流量表	63
綜合財務報表附註	65
五年財務總結	121



公司資料

執行董事

楊新平先生(主席)
韓玉英女士

獨立非執行董事

曾美玲女士
黃書烈先生
黃仲權先生

公司秘書

陳素芬女士
香港律師

授權代表

陳素芬女士
楊新平先生

審計委員會

曾美玲女士(主席)
黃書烈先生
黃仲權先生

薪酬委員會

黃書烈先生(主席)
曾美玲女士
韓玉英女士
黃仲權先生

提名委員會

黃仲權先生(主席)
曾美玲女士
黃書烈先生
楊新平先生

註冊辦事處

Cricket Square Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

總部和主要營業地

No. 1 Tampines North Drive 3
#08-01
BHCC SPACE
Singapore 528499

於香港的主要營業地點

香港中環
德輔道中 121 號
遠東發展大廈 12 樓
1205 室

股份過戶登記總處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited
Cricket Square
Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

寶德隆證券登記有限公司
香港
北角
148 電器道
21 樓 2103B



公司資料

核數師

德勤會計師事務所
(Deloitte & Touche LLP)
執業會計師及特許會計師
6 Shenton Way
OUE Downtown 2
#33-00
Singapore 068809

主要往來銀行

星展銀行有限公司
(DBS Bank Ltd)
12 Marina Boulevard
Marina Bay Financial Centre Tower 3
Singapore 018982

大華銀行有限公司
(United Overseas Bank Limited)
80 Raffles Place
UOB Plaza
Singapore 048624

馬來亞銀行有限公司
(Maybank Singapore Limited)
2 Battery Road
Maybank Tower
Singapore 049907

公司網站

www.bhcc.com.sg

股份代號

1552

附註：本報告原文乃以英文編製，其後翻譯成中文。中英文版本如有任何歧義，概以英文版為準。



主席報告

致我們的股東

本人謹代表 BHCC Holding Limited (「本公司」，連同其附屬公司，統稱「本集團」) 董事會 (「董事會」)，提呈本集團截至 2023 年 12 月 31 日止年度的年度業績，連同截至 2022 年 12 月 31 日止年度的比較數字。

截至 2023 年 12 月 31 日止年度，集團的收入約為 309.2 百萬新加坡元。該年度的毛利約為 5.3 百萬新加坡元。稅前利潤約為 2.0 百萬新加坡元。

我們很榮幸在 2023 年獲得了多項殊榮，這彰顯了我們在建築業追求卓越和創新的決心。我們有幸獲得了 2023 年項目安全與健康獎 (SHARP)。此外，我們在 2023 年 SCAL 生產力與創新獎 (SCAL Productivity & Innovation Awards 2023) 中榮獲銅獎，這是對我們在提高生產力和創新方面所做努力的認可，尤其是我們的建築機器人解決方案。

然而，在我們取得成就的同時，我們必須承認我們在 2023 年面臨的挑戰。我們深感悲痛地報告，2023 年 10 月發生了一起工作場所死亡事故，起因是吊運作業中發生的不幸事件。我們向死者家屬和親人表達最深切的哀悼。為此，我們積極配合當局的調查工作，同時實施了全面的工作場所安全與健康 (WSH) 強化措施。此外，我們也向死者家屬提供了經濟援助，以減輕他們在這艱難時刻的負擔。

儘管發生了這起不幸事件，但我要報告的是，2023 年上半年，我們的工傷率為每 10 萬名工人 213 例工傷，明顯低於每 10 萬名工人 352 例工傷的全國年化工傷率。我們將繼續致力於確保員工的安全和福祉。

展望未來，我們將繼續堅定不移地追求卓越，在所有工作中優先考慮安全、創新和永續發展。在應對未來的挑戰和機遇時，我們堅信自己有能力為利害關係人創造價值，同時堅持企業責任的最高標準。

我想藉此機會向所有股東、董事會成員、高階管理層和各級員工表示感謝，感謝他們多年來的奉獻和努力。此外，我還要代表董事會向所有客戶、供應商和業務夥伴的持續支持表示最誠摯的謝意。

楊新平

主席兼執行董事

2024 年 3 月 28 日



管理層討論及分析

業務回顧

集團的主要業務是作為總承包商提供建築工程以及包括租賃新加坡的工業物業投資。本集團也專門從事鋼筋混凝土工程，並在分包商專案中承擔了部分工程。

2023年，全球通膨壓力引發多數經濟體利率急遽上升，影響到各行各業。再加上俄烏戰爭、以色列 — 哈馬斯戰爭以及全球和區域政治緊張局勢加劇等複雜因素，能源和大宗商品的成本可能會持續處於高位。

儘管市場環境充滿挑戰，但隨著疫情情勢的穩定，新加坡的建築業逐漸反彈。新加坡貿工部(「MTI」)透露，2023年第四季新加坡經濟相比較上一季的1.0%，同比增長了2.8%。建築業在第四季年增長9.1%，相比較上一季的6.2%。公共和私營部門的建築業產出在本季均有所增長。

隨著建築業的逐步復甦，集團的收入在2023年上升到約309.2百萬新加坡元，比前一年增長了50.6%，我們很高興能在2023年扭虧為盈。

鑑於營運成本持續上升，集團努力控制成本，提高營運效率。儘管如此，集團仍將擁有充足的流動資金，使公司能夠在報告期間結束後的至少12個月內繼續持續經營。

財務回顧

本年度集團收入約為309.2百萬新加坡元，與上一年的約205.3百萬新加坡元，增長了約50.6%。收入增加的主要原因是，與2022年相比，集團在2023年的專案進度明顯加快，導致集團收入大幅增加。建築與施工工程是集團的主要業務分部，其收入約佔集團總收入的99.3%(2022年：約99.1%)或306.9百萬新加坡元(2022年：約203.4百萬新加坡元)。房地產投資收入約佔0.7%(2022年：約0.9%)或2.3百萬新加坡元(2022年：約1.9百萬新加坡元)。

本年度總毛利潤約為5.3百萬新加坡元(2022年：毛虧損約為5.8百萬新加坡元)。利潤增加的主要原因是：(i)與2022年相比，2023年集團的項目進度顯著加快，因此集團的收入大幅增加；(ii)2022年的撥備已經使用，因此2023年的虧損合同撥備減少；以及(iii)與截至2022年12月31日的年度相比，集團承接的私部門專案的利潤率較高。

截至2023年12月31日的，其他收入增加了約0.7百萬新加坡元或107.1%，從約0.6百萬新加坡元增至約1.3百萬新加坡元增加的主要原因是短期存款增加，銀行利息收入增加。



管理層討論及分析

截至2023年12月31日，行政費用增加了約0.7百萬新加坡元或21.9%，從截至2022年12月31日的年度的約3.1百萬新加坡元增至約3.8百萬新加坡元，主要原因是員工成本增加。

截至2023年12月31日，集團的財務成本增加到約0.7百萬新加坡元(2022年：約0.4百萬新加坡元)，主要原因是銀行借款利率調高。

截至2023年12月31日，集團所得稅支出從截至2022年12月31日年度的約0.1百萬新加坡元增至約0.2百萬新加坡元。

由於上述原因，截至2023年12月31日止，公司稅前利潤約2.0百萬新加坡元，所有者應佔利潤約為1.8百萬新加坡元(2022年：稅前虧損約8.7百萬新加坡元，公司所有者應佔虧損約為8.8百萬新加坡元)。

考慮到如上所述，董事會認為，由於維持了充足的儲備金和流動資金，集團的財務狀況依然穩健。

前景

新加坡建築業的前景依然樂觀，預計將實現增長，並有穩定的項目湧入。公司正透過實施提前規劃、簡化施工方法和優化設計等策略來應對挑戰，以確保持續成功和獲利。

新加坡建築管理局(「BCA」)預測，2024年的建築總需求(包括合約價值)將在320億新加坡元至380億新加坡元之間。值得注意的是，公共部門將引領這項需求，貢獻180億至210億新加坡元。

儘管建築業在2023年逐步反彈，但由於營運成本上升，特別是材料和勞動成本大幅增加，市場環境仍充滿挑戰。與此形成鮮明對比的是，新加坡的房地產價格在整個Covid-19疫情期間一直在上漲，並在疫情結束後繼續保持正增長。隨著營運成本的上升和建築業競爭的加劇，集團計劃涉足房地產開發業務，這將使集團能夠策略性地利用現有資源，使集團的收入來源多樣化，並在新加坡蓬勃發展的工業房地產市場中捕捉新的機會。



管理層討論及分析

集團相信，憑藉穩健的專案訂單，集團將能夠繼續鞏固其競爭優勢，並制定計劃以實現其長期業務目標。

公司預計將

- (a) 拓展集團業務，鞏固集團在新加坡建築業的市場地位；
- (b) 爭取價值更高的合約；以及
- (c) 加強並擴大集團的員工隊伍，以跟上集團業務擴張的步伐。

或有負債

截至2023年12月31日，集團沒有重大或有負債(2022年：無)。

資本承諾

截至2023年12月31日和2022年12月31日，集團沒有任何關於購置不動產、廠房和設備的承諾。

流動性、財務資源與資本結構

截至2023年12月31日，集團的應收賬款週轉天數為9天(2022年：9天)。集團能夠維持應收賬款週轉天數，是因為很大一部分收入來自公共部門的客戶，他們付款迅速。

截至2023年12月31日，集團的現金及現金等價物餘額約為55.3百萬新加坡元，與截至2022年12月31日的約29.9百萬新加坡元相比，增加了約25.4百萬新加坡元。

截至2023年12月31日，集團的負債包括銀行借款約12.4百萬新加坡元(2022年：約14.7百萬新加坡元)，租購融資約0.1百萬新加坡元(2022年：約0.2百萬新加坡元)和租賃負債約0.2百萬新加坡元(2022年：約0.3百萬新加坡元)。截至2023年12月31日，集團的資產負債比率(以債務總額除以公司所有者應佔權益計算)為0.32倍，而截至2022年12月31日為0.40倍。

匯率風險敞口

集團主要以新加坡元進行交易，新加坡元是集團所有營運子公司的功能貨幣。然而，集團有若干以美元和港幣計價的銀行結餘，金額約為9.0百萬新加坡元(2022年：約9.0百萬新加坡元)，這使集團面臨外幣風險。集團透過密切監控外幣匯率變動來管理風險。



管理層討論及分析

員工和薪酬政策

截至2023年12月31日，集團共有360名員工(截至2022年12月31日：362名員工)。薪資參考現行市場條款，並根據每位員工的工作範圍、職責和表現來決定。本地員工也有權根據各自的表現和集團的獲利能力酌情獲得獎金。外籍員工的聘用期限一般為一年，視其工作許可期限而定，並根據其工作表現予以續簽，薪酬則根據其工作技能而定。

公司於2017年8月17日採納了一項購股權計劃(「購股權計劃」)，根據該計劃，集團的董事和員工有權參與。自採用購股權計劃以來，沒有根據購股權計劃授出任何購股權。因此，在截至2023年12月31日的年度內，沒有任何選擇權被行使或註銷或失效，而在2023年12月31日也沒有任何尚未行使的選擇權。

資產抵押

截至2023年12月31日，資產抵押包括：(i)約18.2百萬新加坡元(2022年：約19.6百萬新加坡元)的租賃土地、租賃物業和投資物業的賬面金額，這些資產已抵押給銀行，以獲得銀行借款；(ii)4.3百萬新加坡元(2022：無)的存款，這些存款已抵押給銀行，以獲得兩筆履約保證金和一筆未承諾的固定預付款貸款，截至2023年12月31日，該貸款仍未提取。

股息

董事會在考慮派發股利時，除其他因素外，還會考慮集團的整體經營績效、財務狀況及資金需求。董事會不建議派發截至2023年12月31日止年度的股利(2022年：無)。

暫停辦理股份過戶登記

本公司將於2024年6月28日(星期五)上午10時舉行股東週年大會(「股東週年大會」)。為確定出席股東大會並在會上投票的資格，本公司將於2024年6月25日(星期二)至2024年6月28日(星期五)(包括首尾兩天)期間暫停辦理股份過戶登記手續。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，未登記股份持有人須確保所有股份過戶表格連同有關股票於2024年6月24日(星期一)下午4時30分前送達本公司的香港股份過戶登記分處Boardroom Share Registrars (HK) Limited(地址為香港北角電氣道148號21樓2103B室)辦理登記手續。



董事及高級管理層

執行董事

楊新平先生(「楊先生」)，54歲，公司創辦人，於2017年2月21日獲委任為董事，並於2017年3月31日調任為主席兼執行董事。楊先生也是公司提名委員會(「提名委員會」)的成員及集團附屬公司董事。楊先生負責集團的整體管理、策略規劃和業務發展。楊先生是公司高階管理層成員晁杰女士的配偶。

楊先生在煤炭工業部西安設計研究院開展其事業，擔任工程師，該公司由1992年7月至1996年10月主要從事為建造業提供設計及工程服務。彼其後在1996年10月至1999年7月加入Kok Onn Construction Pte Ltd擔任項目經理。在2003年11月成立本集團之前，楊先生亦自1999年11月至2003年7月在CGW Construction & Engineering Pte Ltd擔任總經理，負責所有日常業務事宜及管理不同部門及建築工程。

楊先生於1992年7月取得中華人民共和國(「中國」)西安冶金建築學院工程學士學位，於2002年7月取得新加坡國立大學理學碩士(土木工程)學位。楊先生在建造業擁有逾29年經驗。

韓玉英女士(「韓女士」)，59歲，於2017年3月31日獲委任為執行董事。韓女士亦為本公司薪酬委員會(「薪資委員會」)成員及本集團附屬公司董事。韓女士於2007年11月加入本集團，目前負責監督招標、合約管理、採購部門，並在合約談判方面提供指導和管理經驗。韓女士於1988年7月獲得中國河海大學工程學士學位。她在建築業擁有超過34年的經驗。

獨立非執行董事

曾美玲女士(「曾女士」)(新加坡資深特許會計師及澳洲執業會計師)，54歲，於2017年8月17日獲委任為獨立非執行董事。彼現為本公司審核委員會(「審核委員會」)主席，亦為本公司薪酬委員會及提名委員會的成員。曾女士取得新加坡南洋理工大學會計學學士學位，及英國University of Hull工商管理(行政)碩士學位。彼為新加坡資深特許會計師及澳洲會計師公會成員。曾女士於集團融資、稅務、會計、企業融資及庫務方面有逾23年經驗。

黃書烈先生(「黃先生」)，79歲，於2017年8月17日獲委任為獨立非執行董事。彼現為薪酬委員會主席，亦為審核委員會及提名委員會的成員。黃先生於股票經紀及買賣方面擁有逾21年經驗。黃先生於1971年6月取得英國University of Sheffield商業研究深造文憑，並於1976年10月取得英國University of Strathclyde金融研究理學碩士。彼於1979年5月獲成本及管理會計師公會認可為會員，並其後於1985年3月成為資深會員。



董事及高級管理層

黃仲權先生(「黃先生」)，52歲，於2020年3月9日被任命為獨立非執行董事。現任提名委員會主席、審計委員會和薪酬委員會委員。黃先生有超過23年的財務和會計經驗。黃先生1996年6月畢業於新加坡南洋理工大學，獲會計學學士學位。他是1999年9月被新加坡註冊會計師協會接納為會員，2013年7月取得新加坡註冊會計師協會新加坡註冊會計師。彼於2016年10月至2018年12月擔任德斯控股有限公司(股份於聯交所創業板上市的公司)的首席財務官，並於2017年9月至2021年8月期間擔任C&N Holdings Limited(其股份於聯交所創業板上市)的獨立非執行董事。黃先生自2021年6月23日起獲委任為Solis Holdings Limited的獨立非執行董事，該公司的股份於聯交所主板上市(股份代號：2227)。自2024年1月3日起，獲委任為Lincotrade & Associates Holdings Limited(其股份於新加坡證券交易所上市(SGX:BFT))的獨立非執行董事。

高級管理層

晁杰女士(「楊太」)，54歲，於2005年5月加入本集團，擔任工料測量師。她是集團主席兼執行董事楊先生的配偶。作為工料測量師，她負責專案投標、進度索賠、預算分析和成本控制。隨後，楊太於2008年7月晉升為行政、會計和人力資源經理。她負責監督集團的行政、會計和人力資源職能。楊太於1993年7月畢業於中國西安公路交通大學，獲得工學學士學位。楊太還於2013年參加了執行長／高階主管研修班(bizSAFE 1級)。楊太在新加坡建築業擁有超過21年的工作經驗。

蔡俊豪先生(以下簡稱「蔡先生」)，50歲，於2017年12月加入本集團，並於2023年1月晉升為營運總監。他負責監督專案品質、環境、健康和安全(QEHS)績效。蔡先生於2009年6月畢業於英國赫瑞瓦特大學，取得建築管理學士學位。在此之前，蔡先生於1994年5月獲新加坡理工學院土木工程技師文憑。蔡先生在新加坡建築業擁有超過27年的工作經驗。

Tang Yang Khang先生(「Tang先生」)，44歲，於2015年12月加入本集團，並於2023年1月晉升為副營運總監。他負責多個專案的整體管理。Tang先生於2006年6月畢業於新加坡皇家墨爾本理工大學，取得建築管理學士學位。在此之前，Tang先生於2000年5月獲新加坡理工學院建築技術技師文憑。Tang先生在新加坡建築業擁有超過21年的工作經驗。

楊仰智先生(「楊先生」)，61歲，於2010年2月加入本集團出任項目經理一職，負責多個項目的整體管理。彼於2011年11月獲晉升至目前高級項目經理一職，角色及職責相同。楊先生於2012年11月畢業於Heriot-Watt University，取得建築項目管理學士學位。此前，楊先生於1983年5月在新加坡理工學院取得土木工程技術員文憑。楊先生於新加坡建造業具逾15年經驗。



董事及高級管理層

章志萍女士(「章女士」)，50歲，於2013年4月加入本集團出任會計師一職。章女士負責本集團財務、會計、稅務、庫務及銀行事宜。章女士於1996年7月畢業於中國人民大學，取得經濟學(國際會計)學士學位。章女士亦於2000年3月於University of Poitiers的中法政府教育合作項目取得工商管理碩士學位。章女士於新加坡建造業具逾21年經驗。

公司秘書

陳素芬女士，55歲，於2017年8月17日獲委任為本公司公司秘書。陳女士現為吳國盛律師事務所合夥人，專長於首次公開招股、併購重組等企業融資業務。陳女士為執業律師，於2007年11月取得香港律師資格。她於2004年8月獲得倫敦大學法學學士學位。彼於1998年12月取得香港大學工商管理碩士學位，並於1992年12月取得香港中文大學社會科學學士學位。



董事會報告

董事會提呈公司截至2023年12月31日的年度報告和經審計的合併財務報表。

主要業務

公司是一家投資控股公司，其子公司的主要業務是提供建築施工服務和包括租賃新加坡的工業物業投資。截至2023年12月31日，集團的主要業務沒有重大變化。

業績／業務回顧

集團截至2023年12月31日止年度的業績載於本年報第59頁「綜合損益表及其他全面收益」一節。集團截至2023年12月31日止年度的業務回顧，載於本年報第5頁至第8頁「管理層討論及分析」一節。

股息

董事會在考慮派發股息時，除其他因素外，還會考慮集團的整體經營業績、財務狀況和資金需求。董事會不建議派發截至2023年12月31日止年度的股利(2022年：無)。

股本

截至2023年12月31日的年度內，公司股本變動詳情載於合併財務報表附註25。

優先購買權

公司章程(「章程」)或開曼群島法律均未規定優先購買權，因此公司無義務按比例向公司現有股東(「股東」)發售新股。

股票掛鈎協議

在截至2023年12月31日的年度內，本公司未簽訂任何股票掛鈎協議。

購買、贖回或出售公司的上市證券

在截至2023年12月31日的年度內，本公司及其任何子公司均未購買、出售或贖回本公司的任何上市證券。

主要風險和不確定性

主要風險和不確定因素概述如下：

- (i) 經濟狀況的變化可能會直接影響新加坡的房地產市場和建築需求。此外，集團的建築施工業務依賴成功的投標來決定專案合約的授予，而這是非經常性的。



董事會報告

- (ii) 集團在正常經營過程中會面臨金融風險，包括利率風險、貨幣風險、信貸風險、流動性風險和股票價格風險。
- (iii) 集團已制定政策和程序，確保全面遵守對集團業務和營運有重大影響的相關法律法規。管理階層定期檢討和評估適用法律、法規和規章的任何最新變化和發展的影響，並在必要時尋求外部建議。

本公司可分配儲備

本公司可供分配給股東的儲備金如下：

	截至 12 月 31 日	
	2023 新加坡元	2022 新加坡元
股份溢價	14,176,517	14,176,517
累計虧損	(5,877,036)	(5,477,470)
	8,299,481	8,699,047

儲備和可分配儲備

本公司於2022年12月31日並無根據開曼群島法例第22章公司法(1961年第3號法例，經綜合及修訂)計算之可分派儲備，原因為其錄得累計虧損。然而，本公司的股份溢價賬可作股息分派，前提是本公司於緊隨建議股息派付當日能夠支付其於一般業務過程中到期的債務。

稅收減免

本公司不知道股東因持有公司股份而可獲得任何稅務減免。

環境政策及表現

本集團在日常經營中遵循道德和負責任的原則，履行環境和社會責任。我們擁有綜合管理系統(「IMS」)，其中包括(i) ISO 9001 (品質管理系統)；(ii) ISO 45001 (職業健康與安全管理系統)；(iii) ISO 14001 (環境管理系統)；(iv) 新加坡建設局授權的綠色和優雅建築商計劃(GGBS)，旨在提供綜合建築服務工程，以在項目施工階段促進環境保護和優雅實踐，並管理我們運營中與ESG相關的方面，集團已在GGBS計劃中採取措施減少對環境的污染。

有關本集團環境、社會和公司治理相關政策和表現的進一步討論載於本公司年報所載的環境、社會和公司治理報告。



董事會報告

遵守法律法規

本集團認識到遵守監管要求的重要性以及不遵守這些要求的風險，並制定了合規程序，以確保遵守適用的法律、法規和規章，尤其是對集團有重大影響的法律、法規和規章。適用法律、規則和條例的任何變更都會不時提請相關員工和相關運營單位注意。集團的業務在新加坡開展，而公司本身則在開曼群島註冊成立，並在香港聯交所主板上市。因此，我們的成立和營運應遵守香港、開曼群島和新加坡的相關法律法規。

與員工、客戶、供應商及分判承包商的關係

本集團將每位員工視為公司大家庭的一員，無論是管理、行政職位或普通員工職位，集團都致力於為所有員工提供合理的薪酬。為了增強員工對公司的歸屬感，集團每年都會舉辦各種團隊聯誼活動，讓員工在工作之餘互相交流。

本集團透過客戶回饋管道與客戶保持良好關係，以提高服務品質。

本集團與供應商和分包商保持良好的關係，並對供應商和分包商進行公平、嚴格的評估。

董事

在本財政年度及截至本年度報告日期，公司的董事有

執行董事

- 楊新平先生
- 韓玉英女士

獨立非執行董事：

- 曾美玲女士
- 黃書烈先生
- 黃仲權先生



董事會報告

根據《公司章程》第84條的規定，公司三分之一的董事將在應屆年度股東大會上輪值退任，符合資格的董事將在應屆年度股東大會重選連任，但每位董事應至少每三年退任一次。

因此，楊新平先生、曾美玲女士和黃忠權先生(黃忠權)將於應屆年度股東大會上退任，並符合條件，願意膺選連任。

公司董事和集團高階管理層的簡歷載於本年度報告的第9頁至11頁。

董事服務合約

擬在即將召開的年度股東大會上重選的董事中，沒有人與集團簽訂了集團不能在一年內不支付補償金(法定補償金除外)而終止的未到期服務合約。

獲許可之彌償條文

根據公司章程，並在適用法律和法規的限制下，董事應從公司的資產和利潤中獲得彌償，並確保不會因他們或任何董事在各自的職位上履行職責或假定職責時因所作出、同意作出或不作出的任何行為而招致或蒙受的所有訴訟、費用、收費、損失、損害和開支而受損。該獲準彌償條款自2017年9月12日(「上市日期」)起生效，直至2023年12月31日。公司已為集團的董事和高級職員安排了適當的董事和高級職員責任保險。

董事於股份、相關股份及債權證之權益

截至2023年12月31日，董事及其聯繫人於本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債權證中，擁有本公司根據《證券及期貨條例》(「證券及期貨條例」)第352條存置的登記冊所記錄的權益，或根據《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」)另行知會本公司及聯交所的權益如下：

(a) 於本公司普通股的好倉

董事姓名	股份數目／持倉	股權百分比	身份
楊先生	409,050,000 (註1) 好倉	51.13125%	於受控制法團的權益
韓女士	136,350,000 美元 (註2) 好倉	17.04375%	於受控制法團的權益

附註：

- 這些股份由華達發展有限公司(「華達發展」)持有。華達發展已發行股本的80%由楊先生合法實益擁有，20%由其配偶晁杰女士合法實益擁有。根據《證券及期貨條例》第XV部，楊先生被視為在華達發展擁有權益的本公司股份中擁有權益。
- 這些股份由鷹騰環球有限公司(「鷹騰」)持有。鷹騰的全部已發行股本均由韓女士合法實益擁有。根據《證券及期貨條例》第XV部，韓女士被視為在鷹騰擁有權益的本公司股份中擁有權益。



董事會報告

(b) 於本公司相關法團華達發展股份之好倉

主董事姓名	身份／權益性質	所持有的華大發展 股份數量	佔華達發展已發行 股本的百分比
楊先生(註)	實際擁有人	80	80%

附註：華達發展已發行股本的80%由楊先生合法實益擁有，20%由其配偶合法實益擁有。根據《證券及期貨條例》第XV部，楊先生被視為於(a)其配偶持有的華達發展股份及(b)華達發展擁有權益的本公司股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於2023年12月31日，本公司董事概無於本公司或任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債券中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的任何權益及淡倉(包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被當作或視為擁有的權益及淡倉)，或根據證券及期貨條例第352條須知會本公司及聯交所的任何權益及淡倉、根據《證券及期貨條例》第352條須記入該條例所指的登記冊，或根據標準守則須知會本公司及聯交所。

(c) 主要股東於本公司之權益

截至2023年12月31日，本公司根據《證券及期貨條例》第336條存置的主要股東登記冊顯示，除上文披露的某些董事的權益外，以下股東已通知本公司其在本公司已發行股本中的相關權益。

股東姓名	股份數目／持倉	股權百分比	身份
華大發展(附註1)	409,050,000 好倉	51.13125%	實益擁有人
晁杰女士(附註2)	409,050,000 好倉	51.13125%	配偶權益
鷹騰(附註3)	136,350,000 好倉	17.04375%	實益擁有人
劉海先生(附註4)	136,350,000 好倉	17.04375%	配偶權益
威天控股有限公司(附註5)	54,600,000 好倉	6.825%	實益擁有人
詹立雄先生(「詹先生」)(附註5)	54,600,000 好倉	6.825%	於受控制法團的權益
鄭丹女士(附註6)	54,600,000 好倉	6.825%	配偶權益



董事會報告

附註：

1. 華達發展的已發行股本由楊先生及趙潔女士分別合法及實益擁有80%及20%。根據《證券及期貨條例》第XV部，楊先生被視為在華達發展擁有權益的股份中擁有權益。
2. 趙潔女士是楊先生的配偶。根據《證券及期貨條例》第XV部，她被視為在楊先生擁有權益的股份中擁有權益。
3. 鷹廳全部已發行股本均由韓女士合法及實益擁有。根據《證券及期貨條例》第XV部，韓女士被視為在鷹廳公司擁有權益的股份中擁有權益。
4. 劉海先生是韓女士的配偶。根據《證券及期貨條例》第XV部，他被視為在韓女士擁有權益的股份中擁有權益。
5. 威天控股有限公司的全部已發行股本由詹先生合法實益擁有。根據《證券及期貨條例》第XV部，詹先生被視為為於偉天控股有限公司擁有權益的股份中擁有權益。
6. 鄭丹女士是詹先生的配偶。根據《證券及期貨條例》第XV部，鄭丹女士被視為為於詹先生擁有權益的股份中擁有權益。

除上文所揭露者外，於2023年12月31日，概無其他人士於本公司的股份或相關股份中擁有須登記於依據《證券及期貨條例》第336條存置的登記冊的任何權益或淡倉，或以其他方式知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

購股權計劃

公司於2017年8月17日通過了一項股票選擇權計劃。股票選擇權計劃於2017年9月12日生效，其主要條款概述如下：

(1) 目的

購股權計劃旨在鼓勵或獎賞合資格參與者對本集團所作出的貢獻及／或使本集團能夠聘請及挽留優秀僱員及吸引對本集團或本集團持有其任何股權的任何實體（「投資實體」）具價值的人力資源。

(2) 合資格參與者

「合資格參與者」指：

- (1) 本集團及任何投資實體的任何僱員（不論全職或兼職僱員）；
- (2) 本集團或任何投資實體的任何董事（包括執行及獨立非執行董事）；
- (3) 本集團的任何成員公司或任何投資實體的任何商品或服務供應商；
- (4) 本集團或任何投資實體的任何客戶；



董事會報告

- (5) 向集團或任何投資實體提供研究、開發或其他技術支援的任何顧問、顧問、經理、高級職員或實體；或
- (6) 經董事會全權酌情決定，已或可能向本集團或任何符合購股權計劃購股權資格的投資實體做出貢獻的任何人士。

(3) 可予發行股份總數

依購股權計劃授予的所有購股權獲行使時，最多可發行80,000,000股股份，佔上市日期已發行股份總數的10%。

根據股票選擇權計畫可能發行的選擇權數量除以截至2023年12月31日財務年度已發行股票的加權平均數量約為0.10。

(4) 每名合格人員的配額上限

除非在股東大會上獲得批准，並在遵守下段規定的前提下，否則在任何12個月期間，因任何一人行使根據購股權計劃授予的購股權（包括已行使的、已註銷的和尚未行使的購股權）而發行和將發行的股份數量上限不得超過不時已發行股份的1%。

截至及包括授出日期的任何12個月期間，向主要股東或獨立非執行董事或他們各自的任何聯絡人（定義見《聯交所證券上市規則》（「上市規則」））授與的購股權(a)合共佔已發行股份總數0.1%以上；及(b)根據每次授予之日的股票收盤價計算，總價值超過500萬港元，必須事先獲得股東大會批准。

(5) 購股權期限

任何選擇權應在選擇權持有人接受選擇權要約後立即歸屬於選擇權持有人，但如果選擇權要約中規定了任何歸屬時間表和／或條件，則該選擇權僅應根據以下規定歸屬於選擇權持有人：根據該等行權時間表和／或在滿足行權條件後（視情況可以是）。任何尚未失效且董事會全權酌情決定條件已滿足或豁免的既得期權，可在期權要約提出後的下一個營業日起隨時行使，除非董事會以其絕對酌情權另有決定。任何剩餘的選項未行使的選擇權將在選擇期限屆滿時失效，該期限應由董事會決定，且自選擇權要約之日起不得超過十年（「選擇期限」）。

由董事會確定並在選擇權要約中指定，包括任何歸屬時間表和／或條件、任何選擇權在行使之前必須持有的最短期限和／或任何績效目標在行使選擇權之前，選擇權持有人需要實現這一點。董事會釐定的任何條款及條件不得與購股權計劃的目的相抵觸，且必須符合可能適用的指引（如有）經股東不時批准。

若董事會認為行使選擇權會違反規定，則不得行使選擇權法律或監管要求。



董事會報告

(6) 最短歸屬期

在我們獲知內線消息後，直到該等內線消息依照上市規則的要求公佈後，才可能授予購股權。特別是，在下列較早者之前一個月開始的期間內，不得授予任何選擇權：

- (i) 批准本公司任何年度、半年度、季度或其他中期業績的董事會會議日期(根據上市規則首次通知聯交所的日期)(無論是或上市規則不作規定)；和
- (ii) 本公司依據上市規則刊發任何一年、半年、季度或任何其他中期業績公告的截止日期(不論上市規則是否規定)，截止日期的結果公佈。不得授予購股權的期間將涵蓋公佈業績公告的任何延遲期間。

(7) 接納購股權須付款項

股票選擇權計劃的參與者須在要約日期起21天內向公司提交正式簽署的要約書，並向公司支付1新元作為授予股票期權的對價。

(8) 釐定行使價之基準

根據股份期權計劃授予的任何特定期權的股份認購價應由董事會決定，並應至少為以下兩項中的最高者

- (i) 董事會通過決議批准向合資格人士提出授予期權要約之日(「要約日期」)(必須是交易日)聯交所每日報價表所列的股份收盤價；
- (ii) 股份於緊接要約日期前五個交易日在聯交所每日報價表所報的平均收市價；及
- (iii) 發售日的股份面值。

(9) 剩餘年期

除本公司在股東大會或董事會事先終止外，購股權計劃的有效期限為十年，自購股權計劃通過之日起計，期滿後不再授予購股權。所有在緊接購股權計劃到期前已授出和接受但仍未行使的購股權將繼續有效，並可根據購股權計劃的條款行使。

自採用股票選擇權計劃以來，沒有根據股票選擇權計劃授予任何選擇權。因此，在截至2023年12月31日的年度內，沒有任何選擇權被行使或註銷或失效，截至2023年12月31日也沒有任何尚未行使的選擇權。

董事在重大交易、安排和合約中的權益

除合併財務報表附註28中揭露的關聯方交易外，公司的控股公司、同系附屬公司或子公司沒有直接或間接參與任何重大交易、安排和合同，公司董事也沒有在這些交易、安排和合同中直接或間接擁有重大利益。



董事會報告

管理合約

本年度未簽訂或存在任何相關公司全部或大部分業務的管理和行政合約。

關聯及關聯方交易

截至2023年12月31日止年度，合併財務報表附註28所列的若干交易構成《上市規則》第14A章所界定的關連交易，但完全豁免遵守《上市規則》第14A章的股東批准、年度審核及所有揭露規定。公司已遵守《上市規則》第14A章的揭露規定。有關本集團本年度訂立的關聯方交易詳情，請參閱綜合財務報表附註28。

薪酬政策

集團員工的薪酬政策由薪酬委員會根據員工的績效、資歷和能力所制定。

公司執行董事的酬金由薪酬委員會釐定，公司非執行董事的酬金則由董事會在考慮薪酬委員會的建議並參考集團的經營業績、個人表現及可比較市場統計後釐定。

公司採用了一項股票選擇權計劃，作為對董事和合格員工的激勵。股票選擇權計劃於2017年9月12日生效。

退休計劃

本集團參與新加坡中央公積金，這是一項固定供款退休計劃，當僱員提供服務後有權獲得供款。除上述者外，截至2023年12月31日止年度，本集團並無參與任何其他退休金計劃。本集團的僱主供款在存入中央公積金時全部歸僱員所有。

於2023年12月31日止年度及2022年12月31日止年度，本集團並無依上述計劃被沒收的供款，本集團可將其用於減少現有供款水準。於2023年12月31日及2022年12月31日，上述計劃下並無沒收供款可供本集團用於減少未來幾年的應付繳款。

主要客戶及供應商

截至2023年12月31日止年度，集團主要客戶和供應商應佔銷售額和採購額的百分比如下：

銷售

— 最大客戶	77.8%
— 五大客戶	99.3%



董事會報告

採購

— 最大供應商	32.2%
— 五大供應商	47.3%

沒有任何董事、他們的聯絡人或任何股東(據董事所知擁有公司5%以上的股本)在上述主要客戶或供應商中擁有權益。

足夠公眾持股量

在截至2023年12月31日的整個年度，公司一直保持足夠的公眾持股。

慈善捐款

在截至2023年12月31日的年度內，集團向一個慈善基金捐贈了50,000新加坡元(2023年：5,000新加坡元)。

報告期間之後發生的事件

非常重大收購事項涉及收購 Evermega Investment Holdings Pte. Ltd. 股權並向其注資

2024年4月1日，BHCC Development Pte. Ltd. (「BHCC Development」)，本公司的間接全資子公司，與Teo Wai Leong 先生(「Teo先生」)簽訂了一份買賣協議與，根據該協議，(i) BHCC Development有條件地同意收購，Teo先生有條件地同意出售 Evermega Investment Holdings Pte. Ltd. (「目標公司」)的450股普通股，佔該公司已發行股本總額的45%，及目標公司欠Teo先生的5,490,169.20新加坡元，總代價為5,490,619.20新加坡元，收購總代價為5,490,619.20新加坡元(「收購」)；(ii) BHCC Development有條件同意向目標公司出資總額不超過17,010,000新加坡元(與收購事項合稱「交易」)。收購已於2024年3月20日完成，且完成後，本公司間接持有目標公司45%的股權。由於BHCC Development將保留對目標公司董事會的控制權，且待公司審計師確認後，目標公司將成為公司的間接非全資附屬公司，且目標公司的財務報表將納入本公司合併財務報表範圍。

由於該等交易的最高適用百分比率(定義見上市規則)超過100%，根據上市規則第14章，該等交易構成本公司一項非常重大收購事項。有關交易詳細信息請參閱本公司日期為2024年1月4日、2024年3月18日及2024年3月20日的公告，以及本公司日期為2024年2月28日的通函。

專案管理協議的關聯交易

收購完成前，目標公司與Apex Asia Development Pte. Ltd. 於2024年3月19日有限公司(「AA Development」)簽訂了一份專案管理協議(「專案管理協議」)，根據該協議，AA Development應以專案為基礎，為目標公司擁有的物業的重建專案提供專案管理服務。

鑑於AA Development是Apex Asia Playfair Pte. 的間接控股公司(「Apex Asia」)，後者為目標公司10%股權的持有人，於收購完成後為本公司附屬公司層面的關連人士，因此AA Development於收購事項完成後亦為目標公司的關連人士，附屬公司層級的公司及專案管理協議下擬進行的交易構成本公司的關連交易，本公司將遵守上市規則第14A章項下的年度報告規定。



董事會報告

有關專案管理協議及其項下擬進行交易的進一步詳情，請參閱本公司2024年3月20日的公告。

與出售物業有關的主要交易

於2024年3月28日，本公司間接全資附屬公司Wan Yoong Construction Pte Ltd. (「賣方」)訂立要約函(「要約函」)及選擇權函(「選擇權函」)，接受365 Cancer Prevention Society (「買方」)的有條件要約，以7,840,000新加坡元(「對價」)為代價購買位於11 Irving Place #08-01/02/03 Tai Seng Point Singapore 369551的單位(「該物業」)。並授予買方以對價購買該房產的選擇權(「選擇權」)。買方已於2024年4月9日行使選擇權，而選擇權函項下擬出售該物業的完成須受選擇權函所載條件的限制。

上市規則第14.73條規定，上市發行人授予、收購、轉讓或行使選擇權將視為一項交易，並參考百分比率(定義見上市規則)進行分類。《上市規則》第14.74條規定，如果涉及上市發行人的選擇權，而其行使並非由上市發行人自行決定，則該交易將被分類為猶如該選擇權已被行使，而在該選擇權被行使時，行使事項應以附加公告的方式揭露。由於出售該物業(「出售事項」)的最高適用百分比率(定義見上市規則)超過25%但低於75%，根據上市規則第14章的規定，出售事項將構成本公司的一項主要交易。有關出售事項的詳情，請參閱本公司2024年4月9日的公告。

除上述披露外，董事確認報告期間後並無重大事項。

核數師

將向股東大會提交一項決議，重新任命德勤會計師事務所為公司審計師。

本公司在過去三年內均未更換審計師。

代表董事會

楊新平先生
主席兼執行董事

2024年3月28日



企業管治報告

BHCC Holding Limited 致力於履行對股東的責任，透過良好的公司治理來保護和提升股東價值。

董事們認識到，在集團的管理結構、內部控制和風險管理程序中融入良好企業治理的元素，以實現有效問責的重要性。

公司治理常規

本公司已採納上市規則附錄C1所載的企業管治守則(「企業管治守則」)。除偏離《企業管治守則》第C.2.1條守則條文外，本公司於截至2023年12月31日止年度已遵守《企業管治守則》所載的所有適用守則條文。有關偏離的詳情，請參閱本企業管治報告「主席及行政總裁」一節。

董事進行證券交易

本公司已採納《上市規則》附錄C3所載的標準守則作為其自身的行為守則，以規範董事的證券交易。經本公司向每位董事作出特定查詢後，所有董事均確認，他們在截至2023年12月31日止年度一直遵守《標準守則》。

董事於競爭業務的權益

在截至2023年12月31日的年度內，公司董事或控股股東或他們各自的聯絡人(定義見《上市規則》)均未在與集團業務競爭或可能競爭的業務中擁有任何權益。

董事會

職責

董事會主要負責監督管理集團的業務事務和整體表現。董事會制定集團的價值觀和標準，並確保為集團實現目標提供必要的財務和人力資源支援。董事會履行的職能包括但不限於制定集團的業務計劃和策略，決定所有重大財務(包括重大資本支出)和營運問題，制定、監督和審查集團的企業管治常規，以及根據章程保留給董事會的所有其他職能。董事會設立了董事會委員會，並授予這些董事會委員會各自職權範圍中規定的各種職責。如果認為合適，董事會可不時將某些職能授予集團管理層。管理層主要負責執行董事會所採納及不時指派的業務計劃、策略及政策。

董事可充分獲取集團的信息，並有權在適當情況下尋求獨立的專業意見，費用由公司承擔。



企業管治報告

董事會組成

公司堅持認為，董事會應由執行董事和獨立非執行董事均衡組成，從而使董事會具有強大的獨立元素，能夠有效地做出獨立判斷。

截至本年度報告發佈之日，董事會由以下五位董事組成，其中獨立非執董合計佔董事會成員的60%：

執行董事

楊新平先生(主席)

韓玉英女士

獨立非執行董事

曾美玲女士

黃書烈先生

黃仲權先生

每位董事的履歷詳見本年度報告「董事及高級管理層」一節。

獨立非執行董事為董事會帶來了廣泛的商業和財務專業知識、經驗和獨立判斷。透過積極參與董事會會議和在多個董事會委員會任職，所有獨立非執行董事將繼續為公司做出各種貢獻。

截至2023年12月31日止年度，本公司有三位獨立非執行董事，佔董事會成員的60%，超過了《上市規則》關於獨立非執行董事人數必須佔董事會成員至少三分之一的要求，並符合至少一名獨立非執行董事具備適當專業資格或會計或相關財務管理專業知識的要求。

本公司已收到每位獨立非執行董事依上市規則第3.13條所發出的年度獨立性確認書。根據該確認，本公司認為所有獨立非執行董事均為獨立人士。

本公司已為針對董事的法律訴訟安排了適當的保險。



企業管治報告

董事就職及持續專業發展

每位董事在首次接受任命時都接受了正式、全面和量身定制的入職培訓，以確保其對公司的營運和業務有正確的了解，並充分認識到董事在法規和普通法、《上市規則》、其他法律和監管要求以及公司業務和治理政策下的責任。

公司將不時向所有董事提供簡報，以發展和更新他們的職責和責任。本公司也鼓勵所有董事參加相關培訓課程，費用由公司承擔，並要求他們向公司提供培訓記錄。根據本公司保存的訓練紀錄，各董事在截至2023年12月31日的年度內接受的持續專業發展課程概述如下：

董事姓名	培訓類型
楊新平先生	A和B
韓玉英女士	A和B
曾美玲女士	A和B
黃忠權先生	A和B
黃書烈先生	A和B

A： 參加研討會／會議／論壇

B： 閱讀與經濟、一般業務、公司治理和董事職責有關的報紙、期刊和最新消息

上述所有董事確認，在截至2023年12月31日的年度內，他們已遵守《企業管治守則》第C.1.4條有關董事持續專業發展的守則條文，參加了適當的持續專業發展活動，並閱讀了有關監管更新的資料和講義，或審閱了公司發送的文件和通函。

董事會會議和董事出席記錄

《企業管治守則》第C.5.1條規定，董事會每年應至少舉行四次定期會議，每次會議的間隔時間約為一個季度。董事會會議通知應至少提前14天發給各董事。至於所有其他董事會會議，則應在合理時間內提前發出通知。董事可將任何需要在會議上討論和決議的事項列入議程。為使董事能適當了解每次董事會會議上出現的問題並做出知情決定，議程和隨附的董事會文件將至少在預定的董事會例會日期前三天或其他董事會會議商定的其他時間內發送給所有董事。公司的公司秘書（「公司秘書」）負責保存所有董事會會議的記錄。會議記錄的初稿和定稿將在每次會議結束後的合理時間內分發給各董事徵求意見及存檔，定稿供董事查閱。



企業管治報告

董事會在截至2023年12月31日的年度內召開了一次股東週年大會和四次董事會會議，審議並批准了集團截至2022年12月31日的經審計綜合財務資訊及集團截至2023年6月30日的未經審計綜合財務資訊等事項。

董事會於2024年3月28日召開會議，除其他事項外，審議並批准了集團截至2023年12月31日的經審計綜合財務報表。

截至2023年12月31日的年度內，每位董事出席董事會會議及年度股東大會的情況如下：

董事姓名	董事會會議	股東週年大會
楊新平先生	4/4	1/1
韓玉英女士	3/4	1/1
曾美玲女士	4/4	1/1
黃仲權先生	4/4	1/1
黃書烈先生	4/4	1/1

董事會多元化政策

在截至2023年12月31日的年度內，董事會通過了一項董事會多元化政策，並討論了為實施該政策而設定的所有可衡量目標。

公司認識並接受董事會成員多元化的好處。公司努力確保董事會在技能、經驗和觀點多樣性方面保持平衡，以滿足公司業務的要求。所有董事會成員的任命將繼續任人唯賢，並充分考慮董事會成員多元化的好處。候選人的甄選將基於一系列多元化視角，包括但不限於性別、年齡、文化和教育背景、專業經驗、技能和知識。

這些政策規定了實現董事會多元化的方法和可衡量的目標，以及董事會在提名和遴選董事方面所採用的方法和程序。

公司目前有兩名女性董事，董事會將努力至少保持董事會中的女性代表比例，並在找到合適的候選人後，抓住機會逐步提高女性成員的比例。截至2023年12月31日，如本年報所載環境、社會及管治報告「僱傭及勞工政策」一節所述，在集團360名僱員(包括高級管理層)中，男性僱員佔89.2%，女性僱員佔10.8%。董事會認為，集團的員工(包括高階管理層)在性別方面是多元化的。



企業管治報告

提名委員會審查了董事會的結構、規模和多樣性，以確保其組成符合《上市規則》，並反映出與公司策略、治理和業務相關的技能、經驗和多樣性的適當組合，有助於提高董事會的效力和效率。提名委員會認為董事會保持了多元化視角的適當平衡。

公司致力於創造一個公平、公正、平等和多元化的招募和工作環境。

主席及行政總裁

根據《企業管治守則》第C.2.1條的規定，主席和行政總裁的角色應分開，不應由同一人擔任。主席和行政總裁之間的職責分工應明確規定，並以書面形式列出。

截至2023年12月31日的年度內，公司沒有「首席執行官」職位。董事會主席楊新平先生在集團的整體策略規劃和日常業務管理方面一直發揮著領導作用。

考慮到目前董事會的組成包括兩名執行董事和三名獨立非執行董事，而且所有重大決策都是在事先諮詢董事會成員的情況下做出的，董事會認為，執行長的職責是由董事會成員共同承擔的，並且在董事會成員之間實現了充分的平衡。

董事會認為，目前的結構有利於集團業務策略的實施，能最大限度地提高集團的營運效率，且不會損害董事會權力和權威的平衡。然而，董事會將不時審查管理結構，並確保在適當的時候採取適當的行動。

董事委員會

董事會設立了三個委員會，即審計委員會、薪酬委員會和提名委員會，負責監督公司特定方面的事務。董事會為這些委員會提供了充足的資源來履行其職責。

審計委員會

審核委員會於2017年8月17日成立，其書面職權範圍符合《企業管治守則》的規定。審核委員會的書面職權範圍已分別刊登於聯交所及本公司的網站。於本年報日期，審核委員會由三位獨立非執行董事組成，即曾美玲女士、黃仲權先生及黃書烈先生。曾美玲女士為審核委員會主席。

所有成員均為獨立非執行董事（包括具備適當專業資格、會計或相關財務管理專業知識的獨立非執行董事）。董事會與審計委員會對於公司審計師的選聘不存在分歧。



企業管治報告

審核委員會已審查集團截至2023年12月31日的年度業績及綜合財務報表。審核委員會認為，合併財務報表已依適用的會計準則、《上市規則》和法定條文編製，並已充分揭露。

審計委員會的主要角色和功能包括但不限於

- 就外聘審計師的任命、重新任命和免職向董事會提出建議，批准外聘審計師的薪酬和聘用條款，並處理任何有關其辭職或辭退的問題；
- 根據適用標準審查和監督外聘審計員的獨立性和客觀性以及審計程序的有效性，並在審計工作開始前與外聘審計員討論審計的性質和範圍以及報告義務；
- 制定和實施關於聘請外聘審計師提供非審計服務的政策，並向以下機構報告確定需要採取行動或改進的事項並提出建議；
- 監督公司財務報表、年度報告和賬目以及半年度報告的完整性報告，並審查其中所包含的重要財務報告判斷；
- 審查公司的財務控制、風險管理和內部控制系統；
- 與管理階層討論風險管理和內部控制系統，確保管理階層履行了建立這種有效系統的職責；
- 根據執行局的授權，審議有關風險管理和內部控制事項的重要調查結果或主動提出，以及管理階層對這些結果的回應；
- 如果有內部稽核職能，確保內部稽核師與外聘稽核師之間的協調，確保內部稽核職能在公司內部有足夠的資源和適當的地位，並審查和監督其有效性；
- 審查集團的財務與會計政策和做法；
- 審查外聘審計員的管理建議書、審計員向管理階層提出的任何重要問題有關會計記錄、財務賬目或控制系統的問題以及管理層的回應；
- 確保執行局及時回應外聘審計員管理中提出的問題信；
- 向執行局報告本《條例》規定的事項；以及
- 審議執行局所確定的其他議題。



企業管治報告

截至2023年12月31日的年度內，審計委員會舉行了兩次會議，外聘審計師出席了會議，審議並批准了集團截至2022年12月31日的經審計綜合財務資訊以及集團截至2023年6月30日的未經審計綜合財務資料。

審計委員會於2024年3月28日召開會議，除其他事項外，審議並批准了集團截至2023年12月31日止年度的經審計合併財務報表草案，以提交董事會審議和批准。

截至2023年12月31日的年度內，每位獨立非執行董事出席審計委員會會議的情況如下：

董事姓名	出席會議次數／ 會議次數
曾美玲女士	2/2
黃忠權先生	2/2
黃書烈先生	2/2

薪酬委員會

薪酬委員會於2017年8月17日成立，其書面職權範圍符合《企業管治守則》。薪酬委員會的書面職權範圍已分別刊載於聯交所及本公司的網站。於本年報日期，薪資委員會由三位獨立非執行董事曾美玲女士、黃仲權先生及黃書烈先生及一名執行董事韓玉英女士組成。黃書烈先生是薪酬委員會主席。

薪酬委員會的主要角色和功能包括但不限於

- 就公司所有董事和高階主管的薪酬政策和結構，以及就建立正式和透明的薪酬政策制定程序向董事會提出建議；
- 參照董事會的企業目標，審查並批准管理階層的薪酬建議和目標；
- 依上市規則第十七章審議及批准有關股份計劃的事宜
- 認定個別執行董事和高階主管的薪資待遇，包括實物福利、退休金權利和賠償金，包括因失去或終止其職位或任何任命而應支付的賠償金，並就非執行董事的薪酬向董事會提出建議；
- 考慮同類公司所支付的薪資、投入的時間、責任和就業狀況集團其他部門的情況；
- 審查並批准因任何損失或終止職位或任命而應付給執行董事和高級管理人員的補償，以確保其符合合約條款，並且在其他方面公平且不過分；



企業管治報告

- 審查並批准因董事行為失當而解僱或免職時的補償安排，以確保這些安排符合合約條款，並在其他方面合理適當；以及
- 確保沒有任何董事或其任何聯絡人(定義見《上市規則》)參與決定他／她的職位。自己的薪資。

在截至2023年12月31日的年度內，薪酬委員會召開了一次會議，審查公司董事和高級管理人員的現行薪酬政策和結構。

在截至2023年12月31日的年度內，每位董事以薪酬委員會成員身分出席會議的情況如下：

董事姓名	出席會議次數／ 會議次數
黃書烈先生	1/1
韓玉英女士	1/1
曾美玲女士	1/1
黃忠權先生	1/1

提名委員會

提名委員會於2017年8月17日成立，其書面職權範圍符合《企業管治守則》的規定。提名委員會的書面職權範圍已分別刊登於聯交所及本公司的網站。於本年報日期，提名委員會由三名獨立非執行董事組成，即曾美玲女士、黃仲權先生、黃書烈先生及一名執行董事楊新平先生。黃忠權先生為提名委員會主席。

提名委員會的主要角色和職能包括但不限於

- 至少每年審查董事會的結構、規模和組成(包括技能、知識和經驗)，並就為配合公司的企業策略而對董事會進行的任何擬議變更提出建議；
- 確定有適當資格成為董事會成員的個人，並進行遴選或提出建議就董事提名人選向董事會提出建議；
- 評估獨立專家委員會的獨立性；以及
- 就董事的任命或重新任命以及繼任問題向董事會提出建議為董事，特別是主席制定計劃。



企業管治報告

在截至2023年12月31日的年度內，提名委員會舉行了一次會議，以(i)批准在2023年6月23日(星期五)舉行的公司年度股東大會上依章程重選董事；(ii)考慮獨立非執董的獨立性；以及(iii)審查董事會的結構、規模和組成，包括技能知識和經驗。

提名委員會於2024年3月28日召開會議，其中包括審查董事會的結構、規模和組成，評估獨立非執行董事的獨立性，並建議董事會考慮在即將召開的股東大會上續聘退任董事。續任詳情將載於本公司日期為2024年4月26日的通函。

在截至2023年12月31日的年度內，每位董事以提名委員會成員身分出席會議的情況如下：

董事姓名	出席會議次數／ 會議次數
黃忠權先生	1/1
楊新平先生	1/1
曾美玲女士	1/1
黃書烈先生	1/1

提名委員會主席在隨後的董事會會議上向董事會報告提名委員會在會議期間決議的任何結果和建議。提名委員會在提名董事會成員時會考慮一系列因素，包括但不限於被提名擔任董事的個人的技能和經驗、承諾、品格和誠信以及獨立性(就獨立非執董而言)。

公司治理職能

董事會明白企業管治應為董事的集體責任，其中包括但不限於：

- 制定及檢討本公司的企業管治政策及常規以及向董事會提出推薦建議；
- 審閱及監察董事及高級管理層的培訓及持續專業發展；
- 審閱及監察本公司遵守法律及監管規定的政策及常規；
- 制定、審閱及監察適用於僱員及董事的行為守則及合規手冊(如有)；
- 審閱本公司遵守企業管治守則的情況及在本年報企業管治報告中的披露；及



企業管治報告

- 企業管治守則(經不時修訂)所載的其他企業管治職責及職能，以便執行局對此負責。

委任及重選董事

本公司已根據服務協議續聘了每位執行董事，自2023年9月12日起任期3年。

本公司已依委任書分別續聘獨立非執行董事曾美玲女士及黃素麗先生，自二零二三年九月十二日起為期三年，並根據委任書續聘獨立非執行董事鄭重權先生(黃忠權)，自二零二二年三月九日起為期三年。

任何由董事會任命以填補臨時空缺的董事，其任期應直至其任命後的第一次公司股東大會，並可在該次股東大會上重選；任何由董事會任命以補充現有董事會成員的董事，其任期應直至下一屆股東大會，並可在該次股東大會上重選。

依章程規定，所有董事(包括獨立非執行董事)均須輪值退任，並有資格連任連任。在每次年度股東大會上，當時三分之一的董事(或如董事人數不是三的倍數，則為最接近但不少於三分之一的董事人數)須輪值退任，但每位董事須至少每三年在年度股東大會上退任一次。退任董事有資格連任，並在其退任的整個會議期間繼續擔任董事。輪值退任的董事應包括(就確定輪值退任的董事人數而言是必要的)任何希望退任但不願意重選的董事。其他如此退任的董事應為自上次連任或委任以來任職時間最長的董事，因此，在同一天成為或連任董事的人士之間，將退任的董事(除非他們之間另有協議)應由抽籤決定。

董事及高級管理層薪酬

截至2023年12月31日年度的董事酬金及5名最高薪員工的詳細情況載於合併財務報表附註10。

根據《企業管治守則》守則條文第E.1.5條，本年報報「董事及高級管理層」一節所載高階管理層成員(董事除外)截至2023年12月31日止年度的酬金依類別列示如下：

薪酬範圍(港元)	人數
1,000,001 港元至 1,500,000 港元	1
1,500,001 港元至 2,000,000 港元	2
3,500,001 港元至 4,000,000 港元	2



企業管治報告

獨立審計員的酬金

截至2023年12月31日的年度，德勤會計師事務所受聘擔任集團的獨立審計師。已付／應付德勤會計師事務所的酬金如下：

服務	截至12月31日	
	2023 新加坡元	2022 新加坡元
審計服務	215,000	215,000
總計	215,000	215,000

除審計服務外，德勤會計師事務所在截至2023年及2022年12月31日的年度內沒有向集團提供任何非審計服務。

審計師關於其對合併財務報表的報告責任的聲明載於本年度報告「獨立審計師報告」一節。截至2023年12月31日的年度內，已支付／應付給審計師的酬金在綜合財務報表附註9中披露。

董事對財務報表的責任

董事確認對編製截至2023年12月31日的集團年度合併財務報表負責。

董事們不知道有任何重大不確定事件或情況可能會對公司持續經營的能力產生重大懷疑。

風險管理及內部控制

董事會負責評估並確定公司在實現其策略目標過程中願意承擔的風險的性質和程度，並確保公司建立和維持適當、有效的風險管理和內部控制系統。董事會監督管理階層設計、實施和監控風險管理和內部控制系統。董事會承認，此類風險管理和內部控制系統旨在管理而非消除無法實現業務目標的風險，只能合理而非絕對保證不會出現重大誤報或損失。

本集團已聘請獨立第三方內部控制顧問對集團截至2023年12月31日的內部控制系統進行審查。該審查每年進行一次，涵蓋集團的主要營運領域和流程。董事會和審計委員會認為，沒有發現重大的內部控制缺陷，公司的風險管理和內部控制在所有重大方面都是有效和充分的。本集團將妥善跟進內部控制顧問提出的所有建議，確保在合理的時間內予以落實。



企業管治報告

股利政策

在集團獲利且不影響集團正常營運的情況下，公司可考慮向股東宣佈並派發股利。在決定是否建議派發股息以及定股息金額時，董事會應考慮各種因素，其中包括但不限於集團的經營績效及表現、現金流量、財務狀況、資本需求及未來前景，以及股東的利益。公司宣佈和派發股息還須遵守開曼群島法律、公司組織章程大綱、公司章程以及任何適用法律、規則和規定。為免生疑問，公司無法保證在任何特定期間將提議或宣派股息。

披露內幕消息

本集團承認其在香港法例第571章《證券及期貨條例》及《上市規則》下的責任，以及內線消息應在作出決定時立即公佈的首要原則。處理和發佈內幕消息的程序和內部控制措施如下：

- 集團在處理公司事務時，嚴守《上市規則》的揭露規定及香港證券及期貨事務監察委員會於2012年6月發佈的《內線消息揭露指引》；
- 集團透過財務報告、公告和公司網站等管道，向公眾廣泛發佈非獨家訊息，從而落實和披露其公平披露政策；
- 集團嚴格禁止未經授權使用機密資訊或內部資訊；以及
- 集團制定並執行了回應外界對集團事務詢問的程序，只有公司的執行董事、公司秘書和投資人關係主管才有權與集團以外的各方溝通。

公司秘書

自2017年8月17日起，公司已委任陳素芬女士為公司秘書，她對董事會和集團的運作有充分的了解。她也密切參與了上市籌備工作。截至2023年12月31日止年度，陳素芬女士已接受不少於15小時的專業培訓，符合上市規則第3.29條的規定。

身為公司秘書，陳淑芬女士一直向公司董事長報告工作。董事會所有成員均可獲得她的建議和服務。公司秘書的任免須經董事會批准。



企業管治報告

股東權益

在股東會上提出建議的程序

本公司的組織章程大綱、章程細則或開曼群島法律均無規定允許股東在股東週年大會(「股東週年大會」)上提出建議或動議決議。不過，希望提出建議或動議決議的股東可依下文所載「股東召開股東特別大會的程序」召開股東特別大會(「股東特別大會」)。

股東召開特別股東大會的程序

任何一位或多位於遞交要求當日持有不少於本公司繳足股本 10%(附有本公司股東大會投票權)的股東(「合資格股東」)於任何時候均有權透過書面要求，要求董事會或公司秘書召開股東特別大會，以處理有關要求中指明的任何事項，包括在股東特別大會上提出建議或動議決議案。

合資格股東如欲召開股東特別大會，以便在股東特別大會上提出建議或動議決議案，必須將由有關合資格股東簽署的書面要求(「要求書」)送交本公司在香港的主要營業地點(香港中環德輔道中 121 號遠東財團大廈 12 樓 1205 室)，由公司秘書收妥。

請購單必須清楚列明相關合資格股東的姓名、其在公司的持股情況、召開股東特別大會的原因以及建議的議程。

公司將核對申請，並與公司的香港股份過戶登記分處核實合資格股東的身份和持股情況。倘申請被視為恰當及合乎規程，公司秘書將要求董事會於遞交申請後兩個月內召開股東特別大會及／或在股東特別大會上納入合資格股東提出的建議或決議案。反之，如申請經核實為不合規格，有關的合資格股東將獲告知有關結果，而董事會將不會召開股東特別大會，亦不會在股東特別大會上加入合資格股東提出的建議或決議案。

倘遞呈要求後 21 日內，董事會未有召開有關大會，則遞呈要求人士可自行以同樣方式召開大會，而合資格股東因董事會未有召開大會而產生的一切合理開支，將由本公司向合資格股東償還。



企業管治報告

股東向董事會提出詢問的程序

股東可將其查詢及關注事項郵寄至公司在香港的主要營業地點，即香港中環德輔道中 121 號遠東財團大廈 12 樓 1205 室，並請公司秘書收知。

在收到查詢後，公司秘書將轉發與以下方面有關的信函：

1. 將董事會職權範圍內的事務交由執行董事處理；
2. 將董事會委員會職責範圍內的事項提交給相關委員會的主席；以及
3. 向公司適當的管理階層提出建議、詢問和客戶投訴等一般業務事項。

股東通訊

公司採用了股東溝通政策，目的是確保股東能夠平等、及時地獲取有關公司的信息，使股東能夠在知情的情況下行使其權利，並與公司積極互動。

公司建立了以下多個渠道與股東保持持續對話：

- (a) 年報、中期報告和通函等公司通訊可在聯交所網站 www.hkexnews.hk 和公司網站 www.bhcc.com.sg 上查閱；
- (b) 定期公告通過聯交所發佈，並在聯交所和公司各自的網站上公佈；
- (c) 公司信息登載在公司網站上；
- (d) 股東週年大會及股東特別大會為股東提供一個平台，讓他們與董事及高級管理層提出意見及交換意見；及
- (e) 公司的香港股份過戶登記分處 Boardroom Share Registrars (HK) Limited 就股份登記、股息派發、股東資料變更及相關事宜為股東提供服務。

考慮到現有的多種溝通和參與渠道，董事會確信股東溝通政策在本年度內已妥善實施，且行之有效。

公司繼續促進投資者關係，加強與現有股東和潛在投資者的溝通。公司歡迎投資者、利益相關者和公眾提出建議。向董事會或本公司查詢有關董事會或本公司的查詢，可郵寄至本公司在香港的主要營業地點。



企業管治報告

章程文件

公司於2022年6月10日通過了第二次修訂和重述的公司章程(「章程」)。自第二次修訂至2023年12月31日止年度，章程細則無任何變更。

本公司的組織章程大綱及細則以及第二次修訂及重列細則可於聯交所及本公司各自的網站瀏覽。



環境、社會和治理報告

BHCC Holding Limited (「本公司」或「我們」) 及其附屬公司 (統稱「本集團」) 欣然呈交本《環境、社會與公司治理報告》(「ESG」) 報告，其中介紹了集團在截至 2023 年 12 月 31 日的年度 (回顧年度) 內有關 ESG 問題的舉措。

報告期間

本報告的報告期間為 2023 年 1 月 1 日至 2023 年 12 月 31 日 (「回顧年度」)。

報告範圍

本報告的編製符合香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄 C2 所載的環境、社會及管治 (「ESG」) 報告指引。

本報告提供了本集團在回顧年度的永續發展績效的描述和關鍵統計數據。

主席致辭

親愛的利害關係人，

我很高興向大家介紹本集團 2023 年 ESG 報告，以解決利害關係人對集團管理和永續發展績效持續努力的擔憂。

2023 年充滿了變化，我們在從 COVID-19 大流行中恢復後適應「新常態」，並關注戰爭、通貨膨脹和氣候變遷帶來的挑戰。於本回顧年度，本集團制定並檢討了 ESG 目標，並加強了 ESG 風險管理的監督。本報告旨在讓您深入了解我們的 ESG 績效以及我們如何保持進步和彈性。

集團致力於遵守綠色和優雅的建築商計劃，並建立了全面的環境管理體系，以減少浪費、節約資源並最大限度地減少我們的環境足跡，為減緩氣候變遷盡自己的一份力量。本集團堅定不移地加強努力，超越法定要求，以確保將我們的營運帶來的影響降至最低。即使面臨通貨膨脹和成本上漲的壓力，作為負責任的全球企業公民，我們有責任不斷改善我們的環境績效，並努力在我們營運的各個方面實現永續發展。展望未來，管理層將引領業務流程實現更高水準的數位化，為採用永續業務實踐和面向未來的解決方案鋪平道路。



環境、社會和治理報告

我們的團隊由來自不同背景的多種族人才組成。集團致力於營造包容性的工作環境，優先考慮員工、客戶、分包商和社區的健康、安全和福祉。我們相信透過勞動力發展培訓計劃、職業發展計劃和發展以人為本的僱傭關係來關心和培養員工，幫助他們充分發揮潛力並為他們提供支持。此外，我們相信透過捐贈和慈善工作來支持和投資社區。

集團今天的實力與我們針對行業最複雜的挑戰調整和創新解決方案的敏捷能力密不可分。我們以積極的合作精神、誠信、合法合規原則和共享社會經濟價值為基礎開展業務。我們持續獲利和穩健資產負債表的眾多原因之一是集團致力於以誠信、透明和道德治理開展業務。我相信，我們集團擁有光明的願景和堅韌的毅力，將使我們能夠在這個充滿挑戰的時代取得勝利，繼續實現持續盈利，並為長期業務擴張和為股東創造價值提供可持續的解決方案。

楊新平

主席兼執行董事



環境、社會和治理報告

永續發展管理

董事會聲明

集團董事會已將永續發展視為我們業務營運不可或缺的一部分，並努力將永續發展文化根深蒂固。董事會負責所有可能影響公司業務和營運的ESG事項的決策。

集團相信實現永續發展目標是我們員工、供應商和客戶的共同努力。每年都會評估每位員工為實現永續發展目標所做的努力。

與我們的利害關係人的溝通

隨著綠色追求的步伐不斷加快，本集團密切關注所有利害關係人的需求和期望。

利害關係人	溝通管道	要求和期望	因應措施
政府和監管機構	訊息 刊物	遵守監管要求 政府政策與舉措 職業健康安全績效及統計 環境保護 繳稅	嚴格遵守國家法律法規 積極落實相關政策與舉措 年度審計和報告 按時繳稅費
員工	員工評價 就業指導會 員工調查 員工敬業度會議	健康安全的環境 薪資福利 職涯發展	加強健康安全管理 完善薪資制度與福利 提供升級培訓 開展員工活動 優先從公司內部晉升
顧客	顧客滿意度調查 客戶溝通會議 客戶關係官熱線	健康與安全表現 產品品質和可靠性 客戶服務與體驗 隱私保護	不斷尋求提高品質、健康和 安全標準，使其高於 業界標準 建立健全客戶服務、投訴 處理流程 保護客戶的權利、利益和 訊息 促進建築創新和技術



環境、社會和治理報告

利害關係人	溝通管道	要求和期望	因應措施
投資者和股東	年度股東大會 集團網站	財務績效 企業價值 風險管理與控制 永續發展報告、評級和指數	有彈性的資產負債表，維持成長並提高獲利能力 透過更好的績效和行銷來提高企業形象
供應商 — 供應商和分包商	供應商評估 供應商參與面談和會議 供應商介紹、訓練和會議	工人的健康和 safety 長期合作帶來正面的財務成果 商業道德和可靠性	嚴格遵守 IMS 政策 強化採購體系，完善供應商管理 定期交流並審查操作標準以實現互惠互利
產業協會	行業研討會及論壇 協會會員	推動產業發展 樹立產業標桿	為行業反饋做出貢獻 支持產業永續發展 聚焦環境治理
社區協會	社區活動 協會委員會參與 公開資訊	環境保護 促進社區發展 社會公益活動 社區援助請求	加強業務管理降低碳足跡 積極參與社區慈善及志工活動 積極承接施工要求

重要性方法

本集團透過與高層和中階管理人員的內部對話確定了實質議題。董事會就整合各種行業標準和指南進行了辯論，並透過內部和外部利益相關者的參與確定了它們的優先順序。本報告隨後討論了這些主題。



環境、社會和治理報告

永續發展責任

集團認識到環境、社會和治理因素是相互關聯的，對於為長期業務擴張奠定堅實的基礎至關重要。我們建立了綜合管理系統(「IMS」)，以便採用綜合方法在業務運營的各個方面實施永續發展理念。

綜合管理系統(「IMS」)包括

- (i) ISO 9001 (品質管理系統)；
- (ii) ISO 45001 (職業健康與安全管理系統)；
- (iii) ISO 14001 (環境管理系統)；和
- (iv) 綠色友善建築商計畫(「GGBS」)，旨在提供綜合建築服務工程，以在工程施工階段促進環境保護和友善實踐，並管理我們營運的環境、社會及管治相關方面。

集團制定了政策來引導員工實施永續發展策略：

環保與優雅

- 我們將透過遵守環境法律、法規、協議以及有效應用我們的環境、健康與安全管理系統(EHSMS)來防止環境污染，擴大並持續改善環境績效和保護活動。
- 我們將應用我們公司的環保與優雅建造者程序和實踐。此類程序和做法應傳達給各級員工和分包商，以提高意識。
- 在施工過程中，我們應盡量減少噪音、灰塵、水土流失，並透過3R規則(減少、回收、再利用)促進資源的有效利用。
- 我們將積極實施永續發展技術，為環境保護做出積極貢獻。
- 我們應與當地社區進行有效溝通，作為一個有價值的企業公民，為環境保護做出貢獻。
- 每個人的尊嚴將受到員工和同事的尊重和維護，以便在我們的工作場所及其周圍環境中創造一個溫暖和親切的環境。



環境、社會和治理報告

品質、職業健康安全與環境(「QOHSE」)政策

- 提供優質的施工以滿足顧客的期望
- 確定並實施持續改善以提高客戶滿意度
- 遵守相關政府機構和法定委員會制定的所有適用的WSH法案及其附屬立法、行為守則和其他法定要求、規則和條例、標準和程序以及客戶要求
- 承諾透過風險管理方法解決工作場所安全與健康、環境和福祉問題，以保護公眾、員工、主管、工人和分包商以及其他利害關係人的安全
- 致力於預防傷害和疾病。持續確保所有員工、工人和進入工地的人員的福祉有能力安全地開展工作
- 承諾提供充足且適當的資源(人員、設備等)以實現工作場所安全、健康、環境和福祉績效，並讓員工參與WSH管理
- 為我們的員工、主管和工人提供培訓，以提高他們有效率、安全地工作的能力，並賦予他們必要的能力，幫助他們應對公司的挑戰
- 鼓勵員工、職員、主管、工人、分包商和其他利害關係人就與環境、健康與安全(「EHS」)和福祉相關的事宜進行回饋、諮詢和參與
- 致力於透過員工和工人對WSH管理的參與、溝通和參與，持續改善EHS管理和績效

我們透過安全入門、工具箱會議以及每個專案現場的年度安全活動與供應商積極溝通。我們的供應商每年都會接受兩次評估，評估他們在支持我們環保與優雅建築商計劃(GGBS)方面的表現。進行年度客戶滿意度調查以獲得對我們績效的回饋。



環境、社會和治理報告

環境

排放量

在提供綜合樓宇服務工程的過程中，本集團努力有效運用能源、水和材料，並遵守當地相關環境法規，減少自然資源的使用，保護環境。

回顧年度內，集團柴油消耗的碳排放總量約為4,626.1噸二氧化碳。我們不會產生大量溫室氣體排放、危險和無害廢物或排放到水和土地中。

集團的主要溫室氣體排放來自設備柴油消耗所產生的直接溫室氣體排放，以及主要由外購電力和紙張消耗所產生的間接溫室氣體排放。回顧年度的資源消耗和溫室氣體排放摘錄如下：

排放量	單位	截至 2023 年 12 月 31 日的年度
氮氧化物(NOx)	千克	2,864.6
二氧化硫(SO ₂)	千克	1.7
顆粒物(PM)	千克	176.3
溫室氣體直接排放，範圍1	二氧化碳當量(噸)	4,626.1
溫室氣體間接排放，範疇2	二氧化碳當量(噸)	922.4
其他溫室氣體間接排放，範疇3	二氧化碳當量(噸)	15.7
溫室氣體排放總量	二氧化碳當量(噸)	5,564.2

我們致力於透過與業務相關的IMS系統監控和管理我們的環境足跡。

本集團積極採取節約和監控措施，正確管理溫室氣體排放。我們將辦公流程數位化，以盡量減少紙張用量；定期對車輛進行保養，並監控燃料消耗；鼓勵使用現代化的電信系統，以避免不必要的差旅安排；鼓勵員工在不使用空調、電燈和電腦時關閉它們。

在回顧年度，我們未發現任何對集團有重大影響，與排放有關的不遵守法律法規的情況。

無害和有害廢棄物

本集團營運業務的無害廢料包括一般建築廢料(如挖掘產生的泥土及瓦礫)、有機廢料(如食物渣滓)及可循環再用廢料(如碎石及優質泥土)。無害廢料合共產生約13,496.8噸。我們沒有產生有害廢料。

我們設有管理建築廢料的程序，以確保廢料得到妥善處置，提升廢物重用及建築廢物循環再用的機會。所有廢料僅可棄置在指定及獲授權的卸泥區。我們亦外聘一般廢料收集商及持牌廢料清除承辦商處置無害與有害廢料。為減少棄置廢料，如碎石及優質泥土等廢料應盡可能循環再用。



環境、社會和治理報告

本集團關於有效利用資源的政策主要反映「3R」（減廢／重用／循環再用）理念。我們定期為僱員提供活動及培訓，以向他們灌輸「3R」理念。我們的政策之一是在戰略地點提供回收箱，用於存放不同類型的廢物，例如紙張、飲料罐和塑膠瓶。相當大的工作場所被劃分為多個區域，以便由指定的家政團隊更好地管理家事服務。我們有時會在臨時站點辦公室和會議室（如適用）中重複使用舊的和更換的二手空調、風扇和其他建築系統。

資源的使用

能源消耗

我們總面積為214,270.97平方米的總辦公室及工地辦公室均耗用水電。本集團的耗電量為2,138,755.5千瓦時，消耗強度為10.0度／平方米。本集團消耗的水為200,441.8立方米，消耗強度為0.9立方米／平方米。本集團消耗的柴油為1,760,578.74升。

能源使用效率措施與成果

我們的環境控制程序還包括在總部和建築工地節約紙張、水、柴油和電力等資源的程序。我們每月都會對總部和建築工地的水、電和柴油消耗量進行監測和審查，以確保與前幾個月或同類工程相比，用水量相對穩定。

我們的節能措施包括使用太陽能電池板作為所有專案即時噪音劑量計的替代能源。舊的、效率較低的設備逐漸被具有新加坡能源標籤或新加坡綠色標籤的更新、更有效率的設備和電器所取代。我們的建築工地盡可能廣泛使用節能螢光燈管和LED燈。按鈕自動關閉水龍頭是預設設定。

我們有適當的規定和設置，可以在不使用時關閉電腦和印表機或轉為節能模式。集團的水源沒有問題，水源適合使用，也沒有包包裝材料。

環境與自然資源

本集團已開始實施新加坡建設局規定的「綠色與親切實踐」(GGBS)。實施「綠色與親切」實踐將加強和補充我們的環境管理系統，提高我們專案團隊的環保意識和專業水準。我們也意識到我們對環境和公眾的責任，因此我們致力於與受我們業務營運影響的社區密切合作。

對於任何可能造成環境污染的事件，集團會明確各管理職位的管理責任，並採取措施保護當地環境，避免今後再發生此類事件。集團的活動對環境和自然資源沒有重大影響。



環境、社會和治理報告

氣候變遷

集團的部分資產、業務和供應鏈所處的地理位置在中長期會受到氣候變遷的實際影響。極端天氣事件可能會給集團的利害關係人，如在這些地區生活和工作的集團員工、客戶和供應商帶來更大的風險。此外，由於許多國家都在努力向低碳經濟轉型，集團面臨政府為限制排放和激勵環保措施而出台的與氣候相關的法規不斷增加所帶來的轉型風險。客戶的需求和偏好發生變化，更傾向於永續發展的公司，這也可能影響集團的業務。集團正在制定一項全集團範圍的氣候風險管理政策。我們的目標是進行氣候風險評估，以評估我們業務的實際風險和過渡風險。

就業和勞動實踐

就業和勞動標準

以下是按性別、年齡和職位類型分列的員工基本資料。在審查年度內，我們的所有員工都在新加坡工作。

截至2023年12月31日，集團共有360名員工。

	性別	
	男性	女性
員工人數	321	39
約佔集團員工總數的百分比	89.2%	10.8%
員工流動率	35.2%	17.9%

	年齡	
	30歲及以下	高於30
員工人數	144	216
約佔集團員工總數的百分比	40.0%	60.0%
員工流動率	32.6%	33.8%

	職位類型			
	進階管理階層	中型管理階層	專業人員職位	一般情況職位
員工人數	6	24	74	256
約佔集團員工總數的百分比	1.7%	6.7%	20.6%	71.1%

	地理區域	
	新加坡	其他國家
員工人數	34	326
約佔集團員工總數的百分比	9.4%	90.6%
員工流動率	11.8%	35.6%



環境、社會和治理報告

員工的薪資與其工作性質、資歷和經驗相稱。薪酬和工資率通常根據績效考核和其他相關因素進行年度審查。我們大力鼓勵內部晉升，並在最適當的情況下為現有員工提供各種工作機會。

我們倡導相互尊重和機會均等的社區精神。我們堅決遵守平等機會法，並確保多元化和平等，我們的選拔過程沒有任何歧視，完全基於員工的表現、經驗和技能。我們也鼓勵員工與高階管理層討論他們的職位晉升和職業發展目標。

集團定期審查員工政策，該政策概述了集團的薪酬、工作時間、休息時間及其他福利和福利。我們不會不必要或不公平地解僱員工，除非員工未能遵守公司政策或有嚴重不當行為。此外，我們全面承諾遵守平等機會法以及任何相關法律法規，不僱用任何強迫勞動或童工。集團的人力資源部門會保存所有僱傭合約和相關文件，以了解員工的詳細情況。董事會也會對記錄進行抽查。集團對使用童工和強迫勞動採取零容忍態度，一旦發現，將立即杜絕。

在公司，我們將每位員工視為大家庭的一員，無論是經理、行政人員或普通員工。為了增強員工對公司的歸屬感，公司每年都會舉辦各種團隊聯誼活動，讓員工在工作場所之外也能互相交流。

為了吸引、留住和激勵員工，我們致力於為辦公室和現場的所有員工提供專業發展機會和健康的工作環境。我們的主要任務之一是確保員工的薪資水平合理，在市場上具有競爭力。此外，我們員工的總薪酬(包括基本薪資和獎金制度)不偏不倚，並與他們的個人績效相關聯。

我們堅持高標準的商業道德，維持員工良好的個人行為。

在回顧年度，我們沒有發現任何對集團有重大影響的與員工和勞工行為有關的違法行為。我們也沒有發現任何與使用童工或強迫勞動有關的事件。

員工健康及安全

我們認識到保持一個安全、有效和舒適的工作環境的重要性，並制定政策為員工提供充分的保護。我們的企業都根據當地和國際標準對其安全管理系統進行了認證。因此，我們制定了各種職業健康與安全措施和計劃，並定期對工作環境、員工健康、福利和設施進行檢查。

我們為員工提供簡報、培訓和新聞，以提高他們對健康與安全事務的認識，並更新他們的知識和做法。

在回顧年度，集團榮獲了2023年計劃安全與健康獎(SHARP)和2023年SCAL生產力與創新獎銅獎。



環境、社會和治理報告

雖然我們在2021年和2022年保持了零工傷死亡人數，但令人深感悲痛的是，我們報告了一起起重作業中因墜落造成的死亡事故。我們積極參與管理局正在進行的調查，並迅速實施了全面的工作場所安全與健康(「WSH」)增強行動計劃，以防止未來發生此類事件。

實施WSH增強措施：

1. 高階管理人員參加了高階管理人員WSH計劃；
2. 在戰略要地安裝視訊監控系統(VSS)，以監控高風險活動，如密閉空間、高空作業、起重作業等；
3. 在履帶式起重機上安裝閉路電視，以提高操作員艙內起重作業的可視性；
4. 增派一名安全官擔任起重協調員，監督所有起重作業；
5. 為每個起重小組增派起重信號員；
6. 由人力部認可的培訓機構對所有起重人員進行複習訓練；
7. 每月由人力部批准的新加坡認證委員會認證審計機構進行WSH審計；
8. 對所有WSH協調員和主管人員進行內部進修訓練。

此外，我們也向受此次損失影響的家庭提供了支持，減輕了他們的經濟負擔。在反思這些挑戰的同時，我們仍將堅定不移地致力於不斷改進和提高安全標準。由於這起死亡事故，工傷損失天數為6,074天。2023年的死亡率為每10萬名工人中有20人死亡。

安全管理體系

我們的職業健康與安全管理系統包括但不限於以下基本要素：

1. 危害識別、風險評估和控制措施的確定

我們根據對服務和已實施工程的分析、檢查報告和事故報告，編製了一份相關的職業和健康安全隱患清單。在確定潛在危害後，我們會進行風險評估，將某些潛在危害定為重大危害。在制定和實施控制措施時，我們會特別關注這些重大危害。我們每年都會對潛在危害清單進行審查和更新。



環境、社會和治理報告

2. 能力、培訓和意識

我們根據其活動的規模和性質分配足夠的資源和進行適當的監督，並且

- (a) 確保工作人員具備履行職責所需的能力；
- (b) 確定組織內各級實際需要的現有能力和能力之間的差距，並提供必要的培訓；
- (c) 確保在其控制下的人員對職業健康與安全（「職業健康與安全」）問題有必要的認識，並積極以安全的方式工作或行事。

3. 遵守法律法規

我們保存一份適用的職業健康與安全法規清單，並確保其及時更新。這些規則和條例的變更將通知我們的相關部門，並對我們的職業健康與安全合規情況進行評估。

4. 目標、具體目標和主要績效指標

制定和審查目標以及實施方案以實現目標的過程，為組織提供了一個不斷改進其職業健康與安全管理系統和提高其職業健康與安全績效的機制。

制定目標是職業健康與安全管理體系規劃不可分割的一部分。我們制定目標是為了履行職業健康與安全政策中的承諾，包括預防傷害和健康不良的承諾。

這些目標應可衡量、切實可行，並符合職業健康與安全政策。

在回顧年度，我們沒有發現任何對集團有重大影響的與職業健康和安全的有關的不遵守法律法規的情況。

培訓與發展

我們致力於提供員工培訓和發展計劃，旨在幫助員工提升知識和技能，以因應不斷變化的時代所帶來的挑戰。集團認識到，員工的知識和技能對集團業務的持續發展和成功至關重要。因此，我們鼓勵員工不斷追求專業發展。我們不時在適當的時候提名員工參加內部和外部培訓課程。我們的培訓計劃包括專業和技術培訓，以及個人發展技能培訓。此外，集團也為員工提供充分的崗位培訓，讓他們掌握實用的知識和技能，以應對在不同工作場所遇到的情況和挑戰。我們的內部培訓計劃由各部門自行制定，以最大限度地滿足各部門的需求。為了不斷吸引新的人才，集團亦提供教育津貼，鼓勵員工進一步發展技能和擴大知識。



環境、社會和治理報告

以下是集團根據性別和職位類型對員工進行培訓的統計數據：

	性別	
	男性	女性
僱員人數	183	12
本集團相關性別的僱員總數概約百分比	57.0%	30.8%

	職位類型			
	進階管理階層	中型管理階層	專業人員職位	一般情況職位
僱員人數	1	14	32	148
本集團相關職位類別的僱員總數概約百分比	16.7%	58.3%	43.2%	57.8%

	性別	
	男性(小時)	女性(小時)
培訓總時數	3,491	191
平均培訓時數	10.9	4.9

	職位類型			
	進階管理階層	中型管理階層	專業人員職位	一般情況勞工
培訓總時數	3	163	497.5	3,018
平均培訓時數	0.5	6.8	6.7	11.8

操作慣例

供應鏈管理

集團依靠供應商和分包商來確保工程質量，並根據客戶的專案要求及時可靠地實施工程。我們所有的供應商和分包商都設在新加坡，從而有效減少了運輸和運輸過程中產生的碳排放。對於我們作為總承包商的項目，我們的分包商必須遵守我們的IMS政策。在管理供應鏈的環境和社會風險時，我們將對所有供應商和分包商進行評估，然後再將其納入我們的認可供應商名單和認可分包商名單（「認可名單」）。環境、社會和公司治理相關因素是評估過程的重要組成部分，在我們考慮潛在供應商和分包商時佔有適當的權重。我們也會評估他們在以往業績、聲譽和企業能力方面的追蹤記錄。我們每年也會對供應商和分包商進行監督和評估，表現不佳的供應商和分包商將從我們的認可名單中除名。我們評估的標準之一是供應商和分包商的環境、健康和系統的存在和表現。



環境、社會和治理報告

在集團接收材料之前，所有交付的材料均由指定的現場工作人員進行檢查。發現有缺陷或品質低劣的材料將予以退回和更換。

截至2023年12月31日，集團有300多家供應商和分包商，全部位於新加坡。集團的供應訂購和分包商聘用都是多樣化的，以減少對任何一家供應商或分包商的依賴。

服務責任

我們認識到，良好的客戶服務是我們成功和永續發展的關鍵影響因素。因此，我們建立了客戶溝通管道，專門負責有效處理客戶的詢問與回饋。同樣，我們會對客戶投訴進行徹底調查，找出根本原因並採取相應措施。保護客戶隱私一直是我們的首要任務之一。我們定期審查和修訂財務資料和隱私權政策，以確保其有效性並符合相關法律。此外，我們還獲得了ISO 9001 認證，以證明我們在滿足客戶期望和提供客戶滿意服務方面取得了成功。

在智慧財產權保護方面，集團遵守相關法規，堅持購買和使用正版電腦軟體，尊重智慧財產權。集團一直遵守當地有關知識產權和資料隱私的法律法規，這些法律法規對集團影響巨大。

在回顧年度，我們沒有發現任何與服務責任相關的、對集團有重大影響的違法違規行為，也沒有收到任何與服務相關的客戶投訴。

反貪污

我們致力於維持最高的道德標準，並在業務運作的各個方面大力推行誠信經營。我們制定了一項政策，確保集團和員工遵守反賄賂、反腐敗和反洗錢法律及政府指南。我們的集團和員工(i)禁止行賄或接受任何形式的賄賂；(ii)禁止向公職人員贈送或提供任何有價物品；(iii)必須遵守集團關於贈送和接受禮品和招待的指導原則和授權級別；以及(iv)全面遵守與反洗錢和恐怖主義融資相關的適用法律和法規。

集團制定了舉報政策，鼓勵員工舉報涉嫌或已證實的賄賂、敲詐、欺詐和洗錢等違法行為。我們將成立一個獨立的內部調查小組，並向執行董事報告調查詳情。

在回顧年度，我們沒有發現任何對集團有重大影響的與反腐敗有關的違法違規行為。我們也沒有接到任何針對集團或員工腐敗行為的法律案件。



環境、社會和治理報告

社群

社區投資

集團致力於為社區盡一份心力。我們努力將業務過程中的任何不便或負面影響降至最低。這包括採取措施遵守當地的噪音和向量控制法規。所有與噪音和振動有關的對周圍居民的影響都經過評估，並控制在允許的範圍內。

我們積極尋求回報社會的機會，希望為當地社區創造更好的生活環境。集團對社會寄予殷切期望和深切關懷，多次強調關懷和支持鄰居。於回顧年度，本公司捐款給慈善基金。

我們的義工團與麥波申社區中心合作進行「翻新幫扶」志工項目，旨在幫助麥波申社區的老年居民進行房屋清潔和裝修。志工與社區中心代表協調並於2023年9月參觀並進行了翻新工程。

2023年11月，我們與宏茂橋社區中心合作，修復因火災受損的組屋。住戶是一位80歲的退休人員，獨居。火災發生後，他受傷並被送往醫院接受治療。集團響應社區中心的請求，協助翻修。志工團隊清理了損壞的地方，為該單位更換了新的牆壁和地磚，並在新抹灰的牆壁上塗上了一層新油漆。安裝了新門窗。也捐贈了設備和用具，讓居民恢復以前的日常生活。

該集團透過擁抱保持社區空間和周圍環境清潔的文化來提高公民意識。義工團挺身而出，召集員工清理碧山公園的垃圾。

在回顧年度，公司向一個慈善基金進行了捐贈。來年，我們將根據集團的獲利狀況，撥出一定金額的資金用於慈善捐贈和支持公益事業。我們也計劃在來年舉辦一系列慈善活動，以培養參與社區工作和回饋社會的文化。



獨立審計報告

致 BHCC HOLDING LIMITED 股東

(在開曼群島註冊成立的有限責任公司)

綜合財務報表的審計報告

觀點

我們已經審核了第 59 至 120 所載的 BHCC 控股有限公司(以下簡稱「公司」)及其子公司(以下簡稱「本集團」)的合併財務報表，其中包括了合併財務狀況表。截至 2023 年 12 月 31 日的合併損益及其他綜合收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括重要會計政策資料及其他解釋資料。

我們認為，隨附的合併財務報表真實，公允地反映了本集團截至 2023 年 12 月 31 日的合併財務狀況，合併財務業績，合併權益變動和合併現金流量。根據國際會計準則理事會(IASB)發布的《國際財務報告準則》(「IFRS 會計準則」)並已按照《香港公司條例》的披露要求進行了適當的準備。

意見依據

我們根據國際審計標準(ISAs)進行了審計。我們根據這些標準承擔的責任在我們報告的「審計師對合併財務報表的審計責任」部分中得到了進一步說明。根據國際會計師職業道德守則(《IESBA 守則》)，我們獨立於本集團，並根據 IESBA 則履行了其他道德責任。我們認為，我們獲得的審計證據是充分和適當的，可以為我們的意見提供依據。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是指我們根據專業判斷認為對本年度合併財務報表的審計最為重要的事項。我們在對合併財務報表進行整體審計並形成審計意見時對這些事項進行了處理，我們不對這些事項單獨發表意見。



獨立審計報告

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
<p>合約收益確認(附註5)及建築合約會計(附註18)</p> <p>本集團參與的建築項目採用投入法來衡量集團履行履約義務的進展情況，並根據IFRS第15條與客戶的合同收入確認隨時間的收入。</p> <p>這些項目在年度內確認的收入和損益取決於集團對建設項目的努力或投入(即已完成工作所產生的合約成本)相對於建設項目預期投入(即為專案承諾的估計預算合同成本總額)的評估。</p> <p>需要作出重大判斷和估計以確定總預算建設成本和虧損合同的撥備。總預算建設成本的任何變動都將影響完工階段，進而影響確認的收入和損益。</p> <p>本集團的收入確認政策和估計不確定性的主要來源分別載於合併財務報表附註5和4。</p>	<p>我們了解了管理階層對合約收入進行會計處理的程序，評估了集團在收入確認方面所實施的相關控制措施的設計並測試了其運行效果。</p> <p>我們評估了本集團的收入確認政策，以確定其符合IFRS15與客戶簽訂合約產生的收入，包括本集團對建設項目的努力或投入(即，已完成工作所產生的合同成本)與對建設專案的預期投入(即為項目承諾的估計預算合約總成本)，並對主要在建工程進行了實地考察。</p> <p>對於選定的項目，我們的審計程序包括以下內容：</p> <ul style="list-style-type: none"> i. 依簽訂的合約和變更單商定專案合約金額； ii. 根據供應商發票和分包商發票，對當年發生的實際成本進行核對； iii. 進行了截止測試，以核實合約費用在適當的財務年度內已到位； iv. 透過證實已在報價單和簽訂的合約中承諾的費用，對估計的完工成本進行評估和驗證； v. 透過比較完工時實際發生的合約費用總額與預算合同費用總額，進行了追溯審查，以評估管理層使用的估算是否合理；



獨立審計報告

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
	<p>vi. 對於在建項目，我們根據輸入法進一步重新計算了合約的進度百分比，以測試確定收入的進度百分比的準確性；以及</p> <p>vii. 對於本年度完成的項目，我們獲得了基本完工證明或客戶簽發的專案完工文件，並核實了剩餘收入是否已入賬。</p> <p>然後，我們審查了管理階層對在建專案繁重合約準備金合理性的評估。</p> <p>我們也審查了項目文件(包括本財務期間生效的合約、條款和條件)，並與管理層討論了重大專案的進度，以確定是否有任何變化，如延誤、罰款、成本超支，這些都可能導致違約賠償金。</p> <p>最後，我們評估了合併財務報表中相關揭露資訊的適當性和充分性。</p>

除合併財務報表和審計報告外的其他信息

本公司董事(「董事」)對其他資訊負責。其他資訊包括公司年度報告中的信息，但不包括合併財務報表和我們的審計報告。

我們對合併財務報表的意見不包括其他信息，也不對其發表任何形式的保證結論。



獨立審計報告

在審計合併財務報表時，我們的責任是閱讀其他信息，並在閱讀時考慮其他資訊是否與合併財務報表或我們在審計中獲得的知識有重大不一致，或是否有重大錯報。如果根據我們所做的工作，我們得出結論認為其他資訊有重大誤報，我們必須報告這一事實。我們在這方面沒有什麼好報告的。

董事及負責管治者對合併財務報表的責任

董事負責依據國際會計準則理事會所頒布的《國際財務報告準則》和《香港公司條例》的揭露要求編製真實公允的合併財務報表，並負責實施管理階層認為必要的內部控制，以使編製的合併財務報表不存在因詐欺或錯誤而導致的重大錯報。

在編製合併財務報表時，董事負責評估集團持續經營的能力，揭露(如適用)與持續經營有關的事項，並使用持續經營會計基礎，除非董事打算清算集團或停止運營，或沒有其他現實的選擇。

集團的財務報告流程由負責治理的人員負責。

審計師對合併財務報表的審計責任

我們的目標是對合併財務報表整體是否不存在因詐欺或錯誤導致的重大錯報獲取合理保證，並根據我們商定的業務約定條款，僅向作為一個整體的你們出具包含我們意見的審計師報告，而不作其他用途。我們不對本報告的內容對任何其他人士承擔責任或承擔賠償責任。合理保證是一種較高水準的保證，但不保證根據《國際審計準則》進行的審計一定能發現存在的重大錯報。錯誤可能源自於詐欺或錯誤，如果個別或總體錯誤可合理預期會影響使用者根據這些合併財務報表所做的經濟決策，則被視為重大錯報。

作為根據ISAs進行的審核的一部分，我們在整個審計過程中行使專業判斷並保持專業懷疑態度。我們也：

- (a) 識別和評估因詐欺或錯誤而導致合併財務報表出現重大錯報的風險，設計和實施應對這些風險的審計程序，並獲取充分且適當的審計證據，為我們發表審計意見提供依據。由於詐欺可能涉及串通、偽造、故意遺漏、虛假陳述或凌駕於內部控制之上，因此無法發現詐欺導致的重大錯報的風險高於無法發現錯誤導致的重大錯報的風險。
- (b) 了解與審計相關的內部控制，以便根據情況設計適當的審計程序，但目的不是對集團內部控制的有效性發表意見。



獨立審計報告

- (c) 評估董事所採用的會計政策是否恰當，會計估算和相關揭露是否合理。
- (d) 根據所獲得的審計證據，就董事使用持續經營會計基礎的適當性以及是否存在與可能對集團持續經營能力產生重大疑問的事件或情況有關的重大不確定性做出結論。如果我們得出存在重大不確定性的結論，我們必須在審計報告中提請注意合併財務報表中的相關揭露，如果揭露不充分，則修改我們的意見。我們的結論是基於截至審計員報告之日所獲得的審計證據。然而，未來的事件或情況可能導致集團不再作為持續經營企業繼續存在。
- (e) 評估合併財務報表的總體列報方式、結構和內容，包括揭露內容，以及合併財務報表是否以公允列報的方式反映了基本交易和事件。
- (f) 就集團內各實體或業務活動的財務資訊取得充分且適當的審計證據，以便對合併財務報表發表意見。我們負責指導、監督及執行集團審計工作。我們對我們的審計意見負全部責任。

除其他事項外，我們還就審計的計劃範圍和時間安排以及重大審計結果，包括我們在審計過程中發現的內部控制方面的任何重大缺陷，與負責治理的人員溝通。

我們也向負責治理的人員提供一份聲明，說明我們遵守了有關獨立性的相關道德要求，並與他們溝通所有可能被合理認為會影響我們獨立性的關係和其他事項，以及在適用的情況下，為消除威脅而採取的行動或適用的保障措施。



獨立審計報告

我們從與治理責任人溝通的事項中，確定了在本年度合併財務報表審計中最重要的事項，因此也是關鍵審計事項。我們會在審計報告中描述這些事項，除非法律法規禁止公開披露該事項，或在極少數情況下，我們認為不應在報告中披露該事項，因為這樣做的不利後果可能會超過披露該事項對公眾利益的益處。

本獨立審計師報告的審計項目合夥人是毛美嬌。

德勤會計師事務所
會計師和特許會計師
新加坡

2024年3月28日



合併損益表及其他全面收益

截至2023年12月31日的財務年度

	註釋	2023 新加坡元	2022 新加坡元
收入	5	309,180,303	205,313,730
服務成本		(303,928,300)	(211,119,387)
毛利(虧損)		5,252,003	(5,805,657)
其他收入	6a	1,337,227	645,766
其他損益	6b	(105,909)	33,071
銷售費用		(13,561)	(24,820)
行政費用		(3,830,413)	(3,141,966)
財務費用	7	(652,667)	(422,551)
稅前利潤(虧損)		1,986,680	(8,716,157)
所得稅費用	8	(194,130)	(77,352)
年度利潤(虧損)，即年度全面收入(虧損)總額	9	1,792,550	(8,793,509)
每股收益(虧損)			
基本和攤薄(新加坡仙)	11	0.22	(1.10)

請參閱合併財務報表附註。



合併財務狀況表

截至2023年12月31日

	註釋	2023 新加坡元	2022 新加坡元
資產和負債			
非流動資產			
財產、廠房及設備	12	12,644,835	14,135,387
無形資產	13	380,000	380,000
投資物業	14	14,728,957	15,461,624
使用權資產	15	226,609	275,237
押金	17a	796,135	–
履約保證金的抵押存款	20	2,828,400	–
其他資產	17b	31,013	76,316
		31,635,949	30,328,564
流動資產			
貿易應收賬款	16	8,913,097	6,427,685
其他應收賬款和保證金	17a	4,424,931	10,845,556
其他資產	17b	71,854	63,234
合約資產	18a	30,759,697	44,897,865
應付股東款項東	19	–	182
銀行餘額和現金	20	56,700,787	29,893,541
		100,870,366	92,128,063
流動負債			
貿易和其他應付款	21	(77,329,820)	(67,630,565)
合約負債	18a	(2,392,028)	–
虧損合同的準備金	18b	(445,493)	(1,842,337)
租賃負債	22	(176,645)	(168,376)
借款	23	(11,373,677)	(2,401,800)
應付所得稅		(199,040)	(190,714)
		(91,916,703)	(72,233,792)
流動資產淨額		8,953,663	19,894,271
總資產減流動負債		40,589,612	50,222,835



合併財務狀況表

截至2023年12月31日

	註釋	2023 新加坡元	2022 新加坡元
非流動負債			
押金	21	(261,778)	(251,254)
租賃負債	22	(57,772)	(120,683)
借款	23	(1,074,684)	(12,448,070)
遞延稅款負債	24	-	-
		(1,394,234)	(12,820,007)
淨資產			
		39,195,378	37,402,828
權益			
資本和儲備金			
股本	25	1,389,830	1,389,830
儲備金		37,805,548	36,012,998
公司所有者應佔權益			
		39,195,378	37,402,828

第59頁至第120頁的合併財務報表由董事會批准並授權發布於2024年3月28日簽署，並由下列人員代表簽署：

楊新平
董事長兼執行董事

韓玉英
執行董事

請參閱合併財務報表附註。



合併權益變動表

截至2023年12月31日

	股本 新加坡元	股份溢價 (附註a) 新加坡元	合併儲備金 (附註b) 新加坡元	資本準備金 (附註c) 新加坡元	累計利潤 新加坡元	總計 新加坡元
截至2022年1月1日的餘額	1,389,830	14,176,517	10,678,440	4,976,188	14,975,362	46,196,337
年度綜合損失總額：						
年度虧損	-	-	-	-	(8,793,509)	(8,793,509)
截至2022年12月31日的餘額	1,389,830	14,176,517	10,678,440	4,976,188	6,181,853	37,402,828
年度綜合收入總額						
年度利潤	-	-	-	-	1,792,550	1,792,550
截至2023年12月31日的餘額	1,389,830	14,176,517	10,678,440	4,976,188	7,974,403	39,195,378

註釋：

- 股票溢價是指發行股票超出面額的部分。
- 合併儲備金指2017年依集團重組進行收購的成本與在共同控制下被收購實體的股本總值之間的差額。
- 資本儲備指2017年集團重組時非控制權益的股本出資及應佔利潤。

請參閱合併財務報表附註。



合併現金流量表

截至2023年12月31日

	2023 新加坡元	2022 新加坡元
業務活動		
稅前利潤(虧損)	1,986,680	(8,716,157)
調整：		
物業、廠房及設備折舊	1,658,965	1,607,905
投資物業折舊	732,667	732,666
使用權資產折舊	209,398	224,402
不動產、廠房及設備處置收益	(31,556)	–
虧損合同的準備金	221,479	1,842,337
財務費用	652,667	422,551
利息收入	(846,651)	(72,407)
匯兌損失(收益)·淨額	137,464	(33,071)
週轉資金變動前的營運現金流	4,721,113	(3,991,774)
營運資金的變動：		
貿易應收賬款	(2,485,412)	(3,090,210)
其他應收賬款和保證金	5,685,152	(5,398,450)
其他資產	36,683	19,330
合約資產	14,138,168	(7,347,625)
貿易和其他應付款	8,095,040	17,023,405
合約負債	2,392,028	(244,848)
運營活動產生(使用)的現金	32,582,772	(3,030,172)
已付所得稅	(185,804)	(512,222)
經營活動產生(使用)的現金淨額	32,396,968	(3,542,394)
投資活動		
抵押存款(增加)減少額	(4,264,930)	988,770
購置物業、廠房及設備(附註12及30)	(168,413)	(797,043)
處置不動產、廠房及設備的收益	31,556	–
股東還款	182	–
收到的利息	785,989	32,543
投資活動(使用)產生的現金淨額	(3,615,616)	224,270



合併現金流量表

截至2023年12月31日

	2023 新加坡元	2022 新加坡元
融資活動		
已付利息(附註30)	(656,251)	(404,797)
償還借款(附註30)	(2,401,509)	(2,355,716)
償還租賃負債(附註30)	(215,412)	(214,693)
融資活動所用現金淨額	(3,273,172)	(2,975,206)
現金及現金等價物淨增(減)額	25,508,180	(6,293,330)
年初的現金及現金等價物	29,893,541	36,153,800
匯率變動對現金餘額的影響	(137,464)	33,071
年末現金及現金等價物(附註20)	55,264,257	29,893,541

請參閱合併財務報表附註。



合併財務報表附註

截至2023年12月31日的財務年度

1 一般資料

BHCC Holding Limited (「公司」) 於2017年2月21日於開曼群島註冊成立並登記為獲豁免有限公司，註冊地址為 Cricket Square, Hutchins Drive, PO Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands。本公司於2017年3月20日根據《香港公司條例》(香港法例第622章，「公司條例」) 第16部在香港公司註冊處註冊為非香港公司，其在香港的註冊主要營業地點為香港中環德輔道中121號遠東財團大廈12樓1205室。公司總部及主要營業地點位於新加坡 No. 1 Tampines North Drive 3, #08-01, BHCC SPACE, Singapore 528499。本公司股份已於2017年9月12日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」) 主機板上市。

於訂立一致行動人契據時，Huada Developments Limited (「Huada Developments」)、楊新平先生、其配偶Chao Jie女士(「楊女士」)、Eagle Soar Global Limited (「Eagle Soar」) 及韓玉英女士成為BHCC Holding Limited 及其附屬公司(「本集團」) 的一組控股股東(統稱「控股股東」)。本公司受控股股東共同控制。

本公司為一間投資控股公司，其營運附屬公司的主要業務為提供樓宇建造服務(「樓宇及建造工程」) 及物業投資包括工業物業的租賃(「物業投資」)。附屬公司的詳情載於附註29。

合併財務報表以新加坡元(「新加坡元」) 呈列，新加坡元亦為本公司的功能貨幣。

合併財務報表由公司董事會於2024年3月28日批准。



合併財務報表附註

截至2023年12月31日的財務年度

2 新的和修訂的國際財務報告準則的適用(「國際財務報告準則」)

本年度生效的新修訂《國際財務報告準則》會計準則

本年度，集團採用了國際會計準則理事會(「IASB」)發布的國際財務報告準則會計準則和解釋的修訂，這些修訂在2023年1月1日或之後開始的年度期間生效。除下文揭露的情況外，採用這些準則和解釋對合併財務報表中的揭露或報告金額沒有任何重大影響。

國際會計準則第1號及國際財務報告準則實務公告2的修訂：會計政策的揭露

本集團在本年度首次應用了這些修訂。對國際會計準則第1號 — 財務報表的列報進行了修訂，用「重要會計政策訊息」取代了所有「重要會計政策」。如果會計政策資訊與實體財務報表中包含的其他資訊一起考慮時，可以合理地預期這些資訊會影響通用財務報表的主要使用者根據這些財務報表所做的決定，那麼這些資訊就是重要的。

修正案也明確指出，會計政策資訊可能因相關交易、其他事件或條件的性質而具有重要性，即使其金額不重要。但是，並非所有與重要交易、其他事件或條件相關的會計政策資訊本身都是重要的。如果一個實體選擇披露不重要的會計政策訊息，這些資訊不得掩蓋重要的會計政策資訊。

國際財務報告準則實務公告2 — 重要性判斷(「實務公告」)也進行了修訂，以說明實體如何將「四步驟重要程序」應用於會計政策揭露，並判斷有關會計政策的資訊對其財務報表是否重要。實踐說明中增加了指導和範例。

這些修訂的應用對集團的財務狀況和業績沒有重大影響，但影響了合併財務報表附註3.2中集團重要會計政策信息的披露。



合併財務報表附註

截至2023年12月31日的財務年度

2 新的和修訂的國際財務報告準則的適用(「國際財務報告準則」)(續)

已發布但尚未生效的新的和修訂的國際財務報告準則會計準則

在本合併財務報表批准之日，集團尚未採用下列已發布但尚未生效的新的國際財務報告準則會計準則和修訂準則：

對IAS 1的修訂	流動或非流動負債分類 ¹
對IFRS 16的修訂	售後回租中的租賃負債 ¹
對IAS 1的修訂	附帶契約的非流動負債 ¹
對IFRS 10和IAS 28的修訂	投資者與其聯營公司或關聯公司之間的資產出售或出資合資企業 ²

¹ 2024年1月1日或之後開始的年度期間生效。

² 自待定日期或其後開始的年度期間生效。

本公司董事預期，新訂及經修訂的國際財務報告準則的應用不會對合併財務狀況，業績及披露產生重大影響。

3 合併財務報表的編製基礎和重要會計政策信息

3.1 會計基礎

合併財務報表是根據國際會計準則理事會(「IASB」)發布的《國際財務報告準則》編製的。

此外，綜合財務報表包括聯交所證券上市規則(「上市規則」)規定的適用披露以及《公司條例》規定的適用披露。

除下文重要會計政策資訊中所揭露的情況外，合併財務報表均以歷史成本法編製。

歷史成本一般以商品和服務交換對價的公允價值為基礎。



合併財務報表附註

截至2023年12月31日的財務年度

3 合併財務報表的編製基礎和重要會計政策信息(續)

3.1 會計基礎(續)

公允價值是指在計量日市場參與者之間的有序交易中出售資產所能收到的價格或轉讓負債所能支付的價格，無論該價格是直接可觀察到的還是使用其他估值技術估算的。在估算資產或負債的公允價值時，若市場參與者在計量日為資產或負債定價時會考慮資產或負債的特徵，集團會考慮這些特徵。除IFRS 2以股份為基礎的付款範圍內的以股份為基礎的付款交易、IFRS 16租賃範圍內的租賃交易，以及與公允價值有某些相似之處但不屬於公允價值的計量方法(如IFRS 2存貨中可變的現淨值或IFRS 36資產減損中的使用價值)外，合併財務報表中用於計量和/或揭露目的的公允價值都是在此基礎上確定的。

此外，為財務報告目的，依公允價值計量輸入值的可觀察程度及輸入值對公允價值計量的整體重要性，將公允價值計量分為1級、2級或3級，具體描述如下：

- 第一級輸入值是活躍市場上相同資產或負債的報價(未經調整)，這些資產或負債是實體在計量日可以使用；
- 第二級輸入值是指除第一級輸入值中的報價以外的輸入值，這些輸入值在以下情況下可以觀察到直接或間接的資產或負債；以及
- 第三級輸入值是資產或負債的不可觀察輸入值。

採用的重要會計政策如下。



合併財務報表附註

截至2023年12月31日的財務年度

3 合併財務報表的編製基礎和重要會計政策信息(續)

3.2 重要會計政策訊息

持續經營

在批准財務報表時，董事們合理地預期集團有足夠的資源在可預見的未來繼續運作。因此，他們在編製財務報表時繼續採用持續經營會計基礎。

子公司

子公司是由集團控制的實體。當集團對被投資方擁有權力、因參與被投資方面而面臨可變回報或擁有可變回報的權利，並且有能力利用其權力影響被投資方的回報時，即實現了控制。集團子公司和集團構成的詳細情況在附註29中披露。

合併基礎

集團的合併財務報表包含本公司及其子公司的財務報表。子公司的合併在公司取得對子公司的控制權時開始，在公司失去對子公司的控制權時終止。必要時，將子公司的財務報表進行調整，使其會計政策與集團的會計政策保持一致。與集團成員之間交易有關的所有集團內部資產和負債、權益、收入、支出和現金流在合併時全部對銷。集團在子公司中的權益變化，如不導致失去控制權，則以權益交易入賬。

客戶合約收入

附註5、18a和18b提供了與客戶合約有關的集團會計政策資訊。

借款費用

可直接歸屬於購置、建造或生產合格資產的借款成本，是指需要相當長的時間才能準備好用於其預定用途或銷售的資產，在這些資產基本上準備好用於其預定用途或銷售之前，將計入這些資產的成本。

所有其他借款成本均在發生期間的損益中確認。

退休福利費用

向中央公積金(「CPF」)委員會支付的款項在員工提供服務並有權獲得繳款時確認為支出。



合併財務報表附註

截至2023年12月31日的財務年度

3 合併財務報表的編製基礎和重要會計政策信息(續)

3.2 重要會計政策訊息(續)

短期和長期員工福利

短期僱員福利依僱員提供服務時預計支付的未貼現福利金額確認。所有短期僱員福利均確認為支出，除非另一項《國際財務報告準則》要求或允許將福利計入資產成本。

在扣除已支付的任何金額後，應計僱員福利(如工資和薪金、年假和病假)的負債被確認。

與其他長期僱員福利相關的負債按集團截至報告日期就僱員提供的服務預計未來現金流出的現值計量。因服務成本、利息和重新計量而導致的負債賬面金額的任何變化均在損益中確認，除非另一項《國際財務報告準則》要求或允許將其計入資產成本。

稅收

所得稅費用是當期所得稅費用和遞延所得稅費用的總和。

目前應繳納的稅款是根據當年的應稅利潤計算的。應納稅利潤不同於合併損益表和其他綜合損益表中的「稅前利潤」，因為它不包括其他年度應納稅或可扣稅的收入或支出項目，也不包括從未納稅或可扣稅的項目。集團的當期稅負採用申報期末已頒布或實質上已頒布的稅率計算。

遞延稅款是根據合併財務報表中資產和負債賬面金額與計算應納稅利潤時使用的相應稅基之間的暫時性差異確認的。遞延稅務負債一般針對所有應納稅暫時性差異確認。遞延稅項資產一般針對所有可抵扣暫時性差異進行確認，前提是有可能獲得應稅利潤以抵扣這些可抵扣暫時性差異。如果暫時性差異是在交易中(企業合併除外)初始確認其他資產和負債時產生的，而該交易既不影響應稅利潤也不影響會計利潤，且在交易時不會產生同等的應稅和可抵扣暫時性差異，則不確認此類資產和負債。

遞延稅款資產的賬面金額在每個報告期間結束時進行審查，如果不再可能有足夠的應納稅利潤來收回全部或部分資產，則予以扣減。



合併財務報表附註

截至2023年12月31日的財務年度

3 合併財務報表的編製基礎和重要會計政策信息(續)

3.2 重要會計政策訊息(續)

稅收(續)

遞延稅款資產和負債是根據報告期末已頒布或實質上已頒布的稅率(和稅法)，依負債清償期或資產變現期預期適用的稅率計量的。

遞延稅款負債和資產的計量反映了集團預計在報告期末收回或清償其資產和負債賬面金額的方式所產生的稅款後果。

在計算租賃交易的遞延稅款時，如果集團在交易中確認了使用權資產和相關租賃負債，則首先要確定減稅是歸屬於使用權資產還是租賃負債。

對於減稅歸因於租賃負債的租賃交易，集團對租賃負債及相關資產分別適用IAS 12的要求。若有可能獲得應納稅利潤以抵扣可抵扣暫時性差異，集團將確認與租賃負債相關的遞延稅務資產，並確認所有應納稅暫時性差異的遞延稅務負債。

當存在將當期稅務資產與當期稅務負債相抵銷的可依法強制執行的權利時，以及當遞延稅款資產和負債與同當一稅務機關向同一納稅實體徵收的所得稅相關時，遞延稅款資產和負債將被抵銷。

當期稅項和遞延稅項在損益中確認，除非與在其他綜合收益中確認或直接在權益中確認的項目有關，在這種情況下，當期稅項和遞延稅項也分別在其他綜合收益中確認或直接在權益中確認。

物業、廠房及設備

為生產或提供商品或服務或行政目的而持有的不動產、廠房及設備，包括租賃物業以成本減去後續累計折舊和累計減損損失(如有)列報。成本包括專業費用，對於符合條件的資產，還包括根據集團會計政策資本化的借貸成本。這些財產在完工並可用於預定用途時，將歸入財產、廠房和設備的適當類別。這些資產的折舊與其他財產資產的折舊相同，在資產達到預定用途時開始提列。

折舊的確認採用直線法，在財產、廠房和設備項目的估計使用壽命內，將其成本減去殘值後予以核銷。估計使用壽命、殘值和折舊方法在每個報告期間結束時進行審查，任何估計變化的影響都會在未來進行核算。



合併財務報表附註

截至2023年12月31日的財務年度

3 合併財務報表的編製基礎和重要會計政策信息(續)

3.2 重要會計政策訊息(續)

物業、廠房及設備(續)

列入不動產、廠房及設備的在建資產主要涉及建造倉庫物業所產生的所有直接相關成本。在建資產不計提折舊，因為這些資產尚未投入使用。折舊將在這些資產可以使用時開始。

財產、廠房和設備項目在處置時或預計繼續使用該資產不會產生未來經濟利益時終止確認。賣或報廢不動產、廠房及設備項目時產生的任何收益或損失依銷售收入與資產賬面金額之間的差額確定，並在損益中確認。

投資物業

投資性房產是為賺取租金和/或資本增值而持有的房產(包括為此目的的在建房產)。投資性房地產最初按成本計量，包括交易成本。初始確認後，投資性房地產以成本減去後續累計折舊和任何累計減損損失列報。

折舊的確認採用直線法，在投資物業項目的估計使用壽命內，將其成本減去殘值後予以核銷。估計使用壽命、殘值和折舊方法在每個報告期間結束時進行審查，估計值的任何變更都會在未來計入。

投資財產在處置時或在投資財產永久停止使用且預期處置不會帶來未來經濟利益時終止確認。終止確認財產時產生的任何收益或損失(以出售所得淨額與資產賬面金額之間的差額計算)均計入財產終止確認期間的損益。



合併財務報表附註

截至2023年12月31日的財務年度

3 合併財務報表的編製基礎和重要會計政策信息(續)

3.2 重要會計政策訊息(續)

物業、廠房設備、投資性房地產和使用權資產減值

在每個報告期末，集團管理層都會審查其不動產、廠房和設備、投資物業和使用權資產的賬面金額，以確定是否有跡象顯示這些資產已出現減損損失。如果存在任何此類跡象，則對資產的可收回金額進行估算，以確定減損損失(如有)的程度。

物業、廠房和設備、投資性房地產以及使用權資產的可收回金額是單獨估算的。如果無法單獨估算可收回金額，集團則估算資產所屬現金產生單位的可收回金額。

在對現金產生單位進行減損測試時，如果可以確定合理且一致的分配基礎，則將企業資產分配到相關的現金產生單位，否則將其分配到可以確定合理且一致的分配基礎的最小現金產生單位組。公司資產所屬的現金產生單位或現金產生單位組的可收回金額將與相關現金產生單位或現金產生單位組的賬面金額進行比較。

可收回金額是公允價值減去處置成本和使用價值中的較高者。在評估使用價值時，使用稅前折現率將估計的未來現金流折現到其現值，該貼現率反映了當前市場對貨幣時間價值的評估以及資產特有的風險，對未來現金流的估計未作調整。

如果一項資產(或現金產生單位)的可收回金額估計低於其賬面金額，則該資產(或現金產生單元)的賬面金額將減至其可收回金額。在分配減損損失時，減損損失首先用於減少任何商譽(如適用)的賬面金額，然後根據單位中每項資產的賬面金額按比例分配給其他資產。資產的賬面金額不得低於其公允價值減去處置成本(如可計量)、使用價值(如可確定)和零的最高值。本應分配給該資產的減損損失金額按比例分配給該單位的其他資產。減損損失立即在損益中確認。

若減值虧損其後撥回，資產的賬面金額將增加到其可收回金額的修訂估算值，但增加後的賬面金額不得超過該資產在先前年度未確認減損損失的情況下本應確定的賬面金額。減損損失的轉回立即在損益中確認。



合併財務報表附註

截至2023年12月31日的財務年度

3 合併財務報表的編製基礎和重要會計政策信息(續)

3.2 重要會計政策訊息(續)

金融工具

金融資產和金融負債在集團實體成為金融工具合約條款的一方時予以確認。

金融資產

所有定期購買或出售的金融資產均以交易日為基礎進行確認和終止確認。

金融資產最初以公允價值計量(與客戶簽訂的合約產生的應收賬款除外,該應收賬款依據IFRS 15進行初始計量,並扣除與購買或發行金融資產直接相關的交易成本。

金融資產的分類

符合以下條件的債務工具隨後以攤提成本計量:

- 金融資產是在以持有金融資產為目的的業務模式內持有的,以便收取合約現金流;以及
- 金融資產的合約條款在指定日期產生的現金流量僅為支付本金和未償還本金的利息。

根據集團管理金融資產的業務模式和金融資產的合約現金流量特徵,所有已確認的金融資產隨後全部以攤銷成本計量。

金融資產的攤銷成本是指金融資產在初始確認時的計量金額減去本金償還額,再加上使用實際利率法對初始金額與到期金額之間的任何差額進行的累計攤銷,並對任何損失備抵進行調整。金融資產的賬面總金額是金融資產的攤銷成本,但不包括任何損失準備金。



合併財務報表附註

截至2023年12月31日的財務年度

3 合併財務報表的編製基礎和重要會計政策信息(續)

3.2 重要會計政策訊息(續)

金融資產(續)

金融資產和合約資產減值

本集團對根據國際財務報告準則第9號進行減值評估的金融資產(包括應收賬款,其他應收款和存款,應收關聯公司款項,應收股東款項以及銀行結餘和現金)和合同資產確認預期信用損失損失準備。預期信用損失的金額在每個報告日期更新,以反映自初始確認以來信用風險的變化。

本集團採用IRFS 9中的簡化方法。本集團始終確認應收賬款和合約資產的終生預期信用損失,並衡量具有類似經濟風險特徵的應收賬款和合約資產組合的終生預期信用損失。

對於所有其他金融工具,集團計量的損失備抵等於12個月的預期信用損失,除非自初始確認以來信用風險顯著增加,集團才會確認終生預期信用損失。評估是否應確認終生預期信用損失的依據是自初始確認以來發生違約的可能性或風險顯著增加,而不是金融資產在報告日發生信用減值的證據或自初始確認以來發生實際違約的證據。

預期信用損失包含前瞻性訊息,是對根據合約應支付給集團的所有合約現金流與集團預期收到的所有現金流之間的差額以機率加權估算,並以原始實際利率折現。集團信用風險管理的詳細情況在附註33(c)中披露。

當金融資產逾期超過90天時,集團認為違約已經發生,除非集團有合理和可支持的資訊顯示更滯後的違約標準更為合適。

當有資訊顯示債務人陷入嚴重財務困境且沒有實際收回的前景時,例如債務人已被清算或已進入破產程序,或就應收賬款而言,金額逾期超過兩年(以較早者為準),集團就會註銷金融資產。註銷的金融資產仍可根據集團的回收程序進行強制執行,並視情況考慮法律意見。收回的任何款項均在損益中確認。

取消確認金融資產

只有當資產現金流的合約權利到期,或當集團將金融資產以及資產所有權的幾乎所有風險和回報轉移給另一方時,集團才會終止確認金融資產。

在終止確認以攤銷成本計量的金融資產時,資產賬面金額與已收及應收對價總和之間的差額在損益中確認。



合併財務報表附註

截至2023年12月31日的財務年度

3 合併財務報表的編製基礎和重要會計政策信息(續)

3.2 重要會計政策訊息(續)

金融負債和權益

金融負債和權益工具的分類

根據合約安排的實質內容以及金融負債和權益工具的定義，金融負債和權益工具被歸類為金融負債或權益。

權益工具

權益工具是指證明一個實體在扣除其所有負債後的資產中擁有剩餘權益的任何合約。本集團發行的權益工具按扣除直接發行成本後的已收收益確認。

以攤銷成本計算的金融負債

以攤銷成本計算的金融負債包括應付賬款和其他應付款項、借款和應付關聯公司款項。這些金融負債最初按公允價值減去收購或發行金融負債直接產生的交易成本後的淨額計量，隨後採用實際利率法按攤銷成本計量，但短期應付款除外，因為短期應付款的折現影響不大。

終止確認金融負債

只有當集團的義務解除、取消或到期時，集團才會終止確認金融負債。終止確認的金融負債賬面金額與已付和應付對價之間的差額在損益中確認。

抵銷安排

當集團擁有可依法強制執行的權利來抵銷已確認的金額，並打算按淨額結算或同時變現資產和清償債務時，金融資產和金融負債將被抵銷，淨額將在財務報表中列報。抵銷權必須是現在就有的，而不是取決於未來發生的事件，而且必須是任何交易方在正常業務過程中以及在違約、無力償債或破產的情況下都可以行使的權利。

股利分配

向集團股東派發的股利在公司股東或董事(如適用)批准派發股息期間的集團和公司財務報表中確認為負債。



合併財務報表附註

截至2023年12月31日的財務年度

3 合併財務報表的編製基礎和重要會計政策信息(續)

3.2 重要會計政策訊息(續)

現金及現金等價物

合併財務狀況表列報的現金及現金等價物包括

- (a) 現金，包括庫存現金和活期存款，不包括受監管限制而不再符合現金定義的銀行餘額；以及
- (b) 現金等價物，包括短期(一般原到期日為三個月或更短)、高流動性、可隨時轉換為已知金額的現金且價值變動風險不大的投資。持有現金等價物的目的是履行短期現金承諾，而不是用於投資或其他目的。

就合併現金流量表而言，現金及現金等價物包括上述定義的現金及現金等價物。

規定

當集團因過去的事件而承擔當前的義務(法律義務或推定義務)，很可能需要履行該義務，並且可以對該義務的金額做出可靠的估計時，則確認撥備。

確認為撥備的金額是對報告期末清償當前債務所需代價的最佳估算，同時考慮到債務的風險和不確定性。如果撥備是用清償當前債務所需的現金流量估算的，其賬面金額就是這些現金流量的現值。

當清償撥備所需的部分或全部經濟利益預計可從第三方收回時，如果幾乎肯定會收到償款，且應收賬款的金額能夠可靠地計量，則應收賬款被確認為資產。

虧損合同

虧損合同下產生的現有義務作為準備金予以確認和計量。若集團簽訂的合約中，履行合約義務所產生的不可避免的成本超過了預期獲得的經濟利益，則認為存在虧損合約。合約下不可避免的成本反映了退出合同的最低淨成本，即履行契約的成本與因未能履行合約而產生的任何賠償或罰款中的較低者。履行合約的成本包括與合約直接相關的成本，其中既包括履行合約的增量成本，也包括與履行合約直接相關的其他成本分配。在為虧損合約單獨提取準備金之前，本集團會確認用於履行合約的資產所發生的任何減損損失。



合併財務報表附註

截至2023年12月31日的財務年度

3 合併財務報表的編製基礎和重要會計政策信息(續)

3.2 重要會計政策訊息(續)

租賃

租賃的定義

如果合約轉讓了在一段時間內控制使用已確認資產的權利以換取對價，則該合約屬於或包含租約。

對於在初始應用日或之後簽訂或修改的合同，集團會根據《國際財務報告準則》第16號的定義，在合約簽訂或修改日評估合約是否為租賃或包含租賃。除非合約條款和條件隨後發生變化，否則不會對此類合約進行重新評估。

集團作為出租人

集團作為出租人就其部分投資物業簽訂了租賃協議。

經營租賃的租金收入在相關租賃期間內以直線法確認。談判和安排經營租賃所產生的初始直接成本計入租賃資產的賬面金額，並在租賃期間以直線法確認。

集團作為承租人

集團在合約簽訂之初就會評估合約是否屬於或包含租賃。本集團對其作為承租人的所有租賃安排確認使用權資產和相應的租賃負債，但短期租賃(定義為租賃期為12個月或更短的租賃)和低價值資產租賃(如平板電腦和個人電腦、小型辦公家具和電話)除外。對於這些租賃，集團在租賃期間內以直線法將租賃付款確認為營運費用，除非其他系統性基準更能代表租賃資產經濟利益的消耗時間模式。

集團採用了《國際財務報告準則》第16條規定的實用權宜之計，即允許承租人不將非租賃部分分開，而是將任何租賃和相關的非租賃部分作為單一安排進行核算。

租賃負債最初以開始日未支付的租賃付款的現值計量，並使用租賃中隱含的利率進行折現。如果該利率無法輕易確定，集團則使用其增量借貸利率。

集團透過從各種外部融資管道獲取利率來確定增量借貸利率，並做出某些調整以反映租賃條款和租賃資產的類型。



合併財務報表附註

截至2023年12月31日的財務年度

3 合併財務報表的編製基礎和重要會計政策信息(續)

3.2 重要會計政策訊息(續)

租賃(續)

集團作為承租人(續)

計入集團租賃負債的租賃付款主要包括租賃期間的固定租賃付款。

使用權資產包括相應租賃負債的初始計量、開始日或之前支付的租賃費用，減去收到的任何租賃獎勵和任何初始直接費用。隨後以成本減去累計折舊和減損損失進行計量。使用權資產自租賃日起於租賃期間內計提折舊，並根據「不動產、廠房設備、投資物業及使用權資產減損」中所述的政策進行減損測試。

租賃負債的後續計量方法是，增加賬面金額以反映租賃負債的利息(採用實際利率法)，減少賬面金額以反映已支付的租賃款項。當租賃期限因行使先前未納入租賃期限確定的延期選擇權而發生變化時，租賃負債將透過使用修訂後的貼現率對修訂後的租賃付款進行折現來重新計量。對相關使用權資產進行相應調整。

經評估，集團的使用權資產沒有減損跡象。

外幣交易和折算

貨幣項目結算及貨幣項目重新換算時產生的匯兌差額計入當期損益。



合併財務報表附註

截至2023年12月31日的財務年度

4 關鍵會計判斷和估計不確定性的主要來源

集團管理層需要對資產和負債的賬面金額做出判斷、估算和假設，而這些判斷、估算和假設無法從其他來源輕易獲得。估計和相關假設是基於歷史經驗和其他被認為相關的因素。實際結果可能與這些估計值不同。

這些估算和基本假設會持續進行審查。若會計估算的修訂僅影響修訂期間，則在修訂期間確認；若修訂影響當前和未來期間，則在修訂期間和未來期間確認。

以下是對未來的主要假設，以及在每個報告期間結束時估計不確定性的其他主要來源，這些不確定性很有可能導致在未來十二個月內對資產賬面金額進行重大調整。

建築合約

在施工過程中，集團參照報告期末完全履行履約義務的進度來確認建築合約的收入和利潤。完全履行義務的進度是根據投入法來衡量的，即一年內確認的收入和利潤取決於集團對建設項目的努力或投入（即已完成工作所產生的合約成本）相對於建設項目預期投入（即承諾用於該項目的預算合約成本總額估計數）的評估。

估計的建築收入是參照相關合約的條款確定的。預算合約成本主要包括分包費用和材料費用，由管理部門根據主要分包商或相關供應商不時提供的報價以及管理部門的經驗進行估算。儘管隨著合約的進展，管理層會審查和修訂建築合約的合約收入和成本估算，但合約在總收入和成本方面的實際結果可能高於或低於估算，這將影響已確認的收入和利潤。

每當有跡象表明估計的合約收入低於估計的合約總成本時，管理層就會審查建築合同，以確定是否存在虧損合約。在每個報告期末，合約總成本或合約收入的實際結果可能高於或低於估計值，這將影響未來年度確認的收入和利潤，並對迄今記錄的金額進行調整。

與客戶簽訂合約產生的收入以及建築合約產生的合約資產和合約負債的賬面金額分別在合併財務報表附註5和18a中披露。



合併財務報表附註

截至2023年12月31日的財務年度

4 關鍵會計判斷和估計不確定性的主要來源(續)

應收賬款、其他應收賬款和押金以及合約資產的估計減值(附註16、17a和18a)

對於應收賬款和合同資產，集團確認終生預期信用損失。對於其他應收賬款和押金，集團按照相當於個月預期信用損失備抵進行計量，除非自初始確認以來信用風險顯著增加，集團才會確認終生預期信用損失。評估的依據是集團以往的信貸損失經驗，並根據債務人的具體因素、總體經濟狀況以及對報告日當前和預測情況走向的評估進行調整。根據預期信用損失模式計算的減值損失金額，是根據合同規定應支付給集團的所有合同現金流與集團預期收到的所有現金流之間的差額，按初始確認時確定的實際利率貼現。如果未來現金流低於預期，或由於事實和情況發生變化而下調，則可能出現重大減損損失。

應收賬款、其他應收賬款和押金以及合約資產的賬面金額分別在合併財務報表附註16、17a和18a中披露。

5 收入和分部信息

收入指集團提供外部客戶建築和建築工程的已收和應收金額的公允價值，以及物業投資，即集團持有的投資物業的租金收入。

(i) 客戶合約和租賃收入的分類

	2023 新加坡元	2022 新加坡元
服務類型		
建築工程		
— 總承包商項目	241,472,907	189,859,302
— 分包商項目	65,432,494	13,532,131
客戶合約收入	306,905,401	203,391,433
物業投資租金	2,274,902	1,922,297
分部收入(附註5(iv))	309,180,303	205,313,730
確認收入的時間		
與客戶簽訂合約的收入分期確認	306,905,401	203,391,433
固定租賃費在租賃期間內以直線法確認	2,274,902	1,922,297
	309,180,303	205,313,730



合併財務報表附註

截至2023年12月31日的財務年度

5 收入和分部信息(續)

(ii) 與客戶簽訂合約的履約義務和收入確認政策

重要會計政策訊息

建築工程

集團的收入來自於採用投入法長期提供的建築工程。

專案工程的收入在施工過程中根據報告期末實現完全滿足的進度分段確認。完全履行義務的進展根據投入法進行衡量，即根據集團為履行履約義務所付出的努力或投入(即迄今為止已完成工程所產生的合約成本)與履行該履約義務的預期總投入(即估計合約總成本)的比較來確認收入，這最能反映集團在轉移貨物或服務控制權方面的表現。

合約資產指的是集團向客戶轉讓的服務換取對價的權利，這種權利不是無條件的。該資產根據《國際財務報告準則》第9條進行減損評估。相較之下，應收賬款代表集團無條件取得對價的權利，即只需要經過一段時間就可以到期支付對價。

合約負債是指集團向客戶轉讓服務的義務，為此集團已從客戶收到對價(或應收對價金額)。

與合約有關的合約資產和合約負債以淨額入賬和列報。

在決定交易價格時，如果約定的付款時間(明示或暗示)為客戶或集團提供了為向客戶轉讓商品或服務融資的重大利益，則集團會根據貨幣時間價值的影響調整承諾的對價金額。在這種情況下，合約包含重要的融資部分。無論融資承諾是在合約中明示，或是在合約雙方商定的付款條件中默示，都可能存在大額融資成分。

物業投資租金

租金收入在各租賃期間以直線法確認。



合併財務報表附註

截至2023年12月31日的財務年度

5 收入和分部信息(續)

(iii) 為客戶合約剩餘履約義務所分配的交易價格

下表列出了截至各報告期末分配給未履行義務的交易價格總額：

	2023 新加坡元	2022 新加坡元
總承包商項目		
— 一年內	183,489,944	223,162,016
— 一年以上但不超過兩年	72,770,227	160,269,077
— 兩年以上但不超過五年	–	61,740,820
	256,260,171	445,171,913
分包商項目		
— 一年內	3,499,829	53,057,458
	259,760,000	498,229,371

本年度，為外部客戶提供服務的大部分建築合約持續時間超過12個月(2022年：超過12個月)。

(iv) 分部信息

資訊報告給執行董事，即本集團的要經營決策者(「CODM」)，用於資源分配和績效評估。營運決策者審查分部收入及各分部應佔業績，並參照各分部的毛利潤進行衡量。集團有以下兩個營運分部：

- 建築工程：通過主承包商和分包商項目向公共和私營部門提供建築工程。
- 物業投資：租賃工業物業。



合併財務報表附註

截至2023年12月31日的財務年度

5 收入和分部信息(續)

(iv) 分部信息(續)

沒有定期將集團的資產和負債分析提交給集團行政領導委員會審查。

	2023 新加坡元	2022 新加坡元
分部收入：		
樓宇及建築工程	306,905,401	203,391,433
物業投資	2,274,902	1,922,297
	309,180,303	205,313,730
分部成果：		
樓宇及建築工程	3,964,279	(6,738,334)
物業投資	1,287,724	932,677
	5,252,003	(5,805,657)
未分配：		
其他收入	1,337,227	645,766
其他損益	(105,909)	33,071
銷售費用	(13,561)	(24,820)
行政開支	(3,830,413)	(3,141,966)
財務費用	(652,667)	(422,551)
稅前利潤(虧損)	1,986,680	(8,716,157)

分部資訊的會計政策與附註3.2所述的集團重要會計政策資訊相同。



合併財務報表附註

截至2023年12月31日的財務年度

5 收入和分部信息(續)

(v) 地理資訊

集團主要在新加坡營運。所有收入均來自新加坡的外部客戶，以提供服務的地點為準，集團的不動產、廠房和設備、無形資產、投資物業和使用權資產均位於新加坡。

(vi) 主要客戶訊息

來自佔集團總收入10%以上的客戶的收入如下：

	2023 新加坡元	2022 新加坡元
客戶A	240,676,045	178,448,513
客戶B	63,964,088	不適用*

* 收入佔集團當年總收入的比例不超過10%。

2023年及2022年來自上述客戶A至B的收入來自樓宇及建築工程分部。

6a 其他收入

	2023 新加坡元	2022 新加坡元
政府補助金(附註)	32,652	496,775
借調勞力和分包費用的服務收入，淨額	—	42,634
利息收入	846,651	72,407
其他	457,924	33,950
	1,337,227	645,766

附註：2023年及2022年的政府補助金主要包括新加坡政府為協助企業渡過經濟不確定時期所提供的與COVID-19相關的支持，例如外國工人稅(FWL)退稅。

所有收到的政府補助都是作為對已經發生的費用或損失的補償，或作為對公司的直接財政支持而給予的獎勵，不涉及未來的相關費用，也與滿足附帶條件後收到的任何資產無關。



合併財務報表附註

截至2023年12月31日的財務年度

6b 其他收益及虧損

	2023 新加坡元	2022 新加坡元
處置物業、廠房及設備所產生的收益	31,556	–
匯兌(損失)收益淨額	(137,465)	33,071
	(105,909)	33,071

7 財務費用

	2023 新加坡元	2022 新加坡元
利息：		
借款	643,957	418,913
租賃負債	8,710	3,638
	652,667	422,551

8 所得稅費用

	2023 新加坡元	2022 新加坡元
稅收支出包括		
當期稅收		
— 新加坡企業所得稅(「企業所得稅」)	191,499	166,262
— 上一年當期稅金備抵不足	2,631	3,691
遞延稅款(附註24)		
— 當年	–	(92,601)
	194,130	77,352

本公司根據開曼群島法律獲豁免徵稅。

新加坡企業所得稅按估計應稅利潤的17%計算。在2023和2024兩個課稅年度，新加坡註冊公司也享有正常應稅收入的前10,000新加坡元75%的免稅優惠，以及正常應稅收入的後190,000新加坡元50%的免稅優惠。



合併財務報表附註

截至2023年12月31日的財務年度

8 所得稅費用(續)

本年度所得稅支出與合併損益表及其他綜合損益表中的稅前盈餘(虧損)的對賬情況如下：

	2023 新加坡元	2022 新加坡元
稅前利潤(虧損)	1,986,680	(8,716,157)
按17%的適用稅率課稅	337,736	(1,481,747)
公司在其他司法管轄區運作時不同稅率的影響	67,926	65,745
不可扣稅支出的稅收影響	367,951	330,566
免稅收入的影響	(5,364)	(5,279)
稅收優惠和部分免稅的影響	(49,654)	(32,677)
上一年當期稅金備抵不足	2,631	3,691
使用以前未確認的遞延稅款資產的影響	(568,706)	-
未確認的遞延稅款資產	58,901	1,192,836
其他	(17,291)	4,217
年度稅收	194,130	77,352

未確認的遞延稅款資產與下列事項有關：

	2023 新加坡元	2022 新加坡元
稅金減記價值超出賬面淨值的盈餘淨額	(79,135)	(268,929)
未使用的資本津貼	-	227,126
未使用的稅收損失	3,513,972	5,203,646
未使用的捐贈	137,500	12,500
準備金	445,493	1,842,337
	4,017,830	7,016,680

結轉的稅務虧損沒有期限，可用於抵扣未來的應稅利潤，但須經稅務機關同意並遵守某些稅務規定。鑒於上述未動用資本免稅額、未動用稅務虧損和集團可利用的其他暫時時間性差異，本財政年度的財務報表沒有為遞延稅項撥備。沒有就這些專案確認遞延稅項資產的原因是，集團不太可能利用未來的應納稅利潤來抵扣這些收益。



合併財務報表附註

截至2023年12月31日的財務年度

9 年度利潤(虧損)

年度利潤(虧損)乃經扣除以下各項後達至：

	2023 新加坡元	2022 新加坡元
物業、廠房及設備折舊(附註a)	1,658,965	1,607,905
投資物業折舊(附註a)	732,667	732,666
使用權資產折舊(附註a)	209,398	224,402
虧損合同的準備金(附註18b)	221,479	1,842,337
公司審計師的審計費(附註c)：		
一 年度審計費	215,000	215,000
公司其他審計師的審計費	15,000	15,000
公司其他審計師的非審計費用	3,500	4,000
董事薪酬(附註10)	1,347,592	1,348,718
其員工成本：		
一 薪金和其他福利	11,939,023	11,628,207
一 中央公積金繳款	533,819	505,968
員工成本總額(附註b)	13,820,434	13,482,893
確認為服務成本的材料成本	83,409,906	66,866,454
確認為服務成本的分包商成本	193,157,468	113,948,218

附註：

- 服務成本中包括1,726,201新加坡元的折舊(2022年：1,688,247新加坡元)。
- 服務成本中已包括員工成本12,547,398新加坡元(2022年：12,544,378新加坡元)。
- 2023年和2022年，公司審計師沒有提供非審計服務。



合併財務報表附註

截至2023年12月31日的財務年度

10 董事酬金及僱員酬金

董事薪酬

組成本集團的各實體向本公司董事支付或應付的薪酬如下：

	費用 (附註c) 新加坡元	酌情獎金 (附註a) 新加坡元	薪金及津貼 新加坡元	退休福利 計劃供款 (附註b) 新加坡元	總計 新加坡元
截至2023年12月31日的年度					
執行董事					
楊新平先生	100,000	105,000	420,000	17,340	642,340
韓玉英女士	100,000	105,000	420,000	14,792	639,792
獨立非執行董事					
曾美玲女士	21,820	-	-	-	21,820
黃書烈先生	21,820	-	-	-	21,820
黃仲權先生	21,820	-	-	-	21,820
	265,460	210,000	840,000	32,132	1,347,592
截至2022年12月31日的年度					
執行董事					
楊新平先生	100,000	105,000	420,000	17,340	642,340
韓玉英女士	100,000	105,000	420,000	15,918	640,918
獨立非執行董事					
曾美玲女士	21,820	-	-	-	21,820
黃書烈先生	21,820	-	-	-	21,820
黃仲權先生	21,820	-	-	-	21,820
	265,460	210,000	840,000	33,258	1,348,718



合併財務報表附註

截至2023年12月31日的財務年度

10 董事酬金及僱員酬金(續)

董事薪酬(續)

附註：

- 酌情花紅是根據相關個人在集團內的職責和責任以及集團的業績來決定的。
- 對於楊新平先生和韓玉英女士各自在公司或其附屬企業事務管理方面的其他服務，沒有向他們支付其他退休福利。
- 兩名執行董事的年度薪酬包括每人100,000新元的董事酬金。

上述執行董事的酬金用於支付他們在管理公司和集團事務方面所提供的服務。

上述獨立非執行董事的酬金是他們作為公司董事提供服務的報酬。

本年度沒有任何董事放棄任何薪酬。

僱員薪酬

截至2023年12月31日止年度，在集團薪酬最高的五名人員中，兩名(2022年：兩名)為公司董事，其薪酬已列入上述揭露。其餘三人(2022年：三人)的薪資如下：

	2023 新加坡元	2022 新加坡元
薪金和津貼	660,300	585,800
酌情花紅	172,890	156,500
退休福利計劃繳款	52,020	52,496
	885,210	794,796



合併財務報表附註

截至2023年12月31日的財務年度

10 董事酬金及僱員酬金(續)

僱員薪酬(續)

該五位人士(包括兩位公司董事)的薪酬在以下範圍內，以港元(「港元」)列示：

	員工人數	
	2023	2022
薪資帶		
1,000,001 港元至 1,500,000 港元	1	2
1,500,001 港元至 2,000,000 港元	2	1
3,500,001 港元至 4,000,000 港元	2	2
	5	5

在截至2023年12月31日和2022年12月31日的年度內：

- (i) 本集團沒有向公司任何董事支付酬金，作為其加入集團的誘因或加入集團時的誘因，或作為失去職位的補償；
- (ii) 本年度沒有董事辭職；
- (iii) 沒有向董事、其控制的法人團體和關聯實體以及公司控股公司提供貸款、準貸款或其他交易。

在截至2023年和2022年12月31日的年度結束時，或在這些年度內的任何時間，本公司都沒有參與任何與本集團業務有關的重大交易、安排和合同，而本公司董事在其中直接或間接擁有重大利益。

11 每股收益(虧損)

	2023	2022
公司所有者應得利潤(虧損)(新加坡元)	1,792,550	(8,793,509)
已發行普通股加權平均數	800,000,000	800,000,000
每股基本獲利(虧損)(新加坡仙)	0.22	(1.10)

每股基本盈餘(虧損)是根據公司所有者應佔年度利潤(虧損)和已發行股票的加權平均數計算的。

由於2023年及2022年沒有潛在的已發行普通股，因此沒有呈現每股攤薄盈餘(虧損)。



合併財務報表附註

截至2023年12月31日的財務年度

12 物業、廠房及設備

	設備和				租賃土地	
	機械	電腦	汽車	傢具和設備	和物業	總計
	新加坡元	新加坡元	新加坡元	新加坡元	新加坡元	新加坡元
費用：						
截至2022年1月1日	4,933,400	345,989	2,139,896	279,467	16,244,054	23,942,806
添置	892,286	26,000	-	-	-	918,286
截至2022年12月31日	5,825,686	371,989	2,139,896	279,467	16,244,054	24,861,092
添置	50,697	10,800	106,916	-	-	168,413
處理	(4,300)	-	(145,634)	-	-	(149,934)
截至2023年12月31日	5,872,083	382,789	2,101,178	279,467	16,244,054	24,879,571
累計折舊：						
截至2022年1月1日	4,050,636	344,627	1,532,245	189,455	3,000,837	9,117,800
年度開支	481,880	6,417	255,408	13,140	851,060	1,607,905
截至2022年12月31日	4,532,516	351,044	1,787,653	202,595	3,851,897	10,725,705
年度開支	529,358	11,367	254,778	12,402	851,060	1,658,965
處理	(4,300)	-	(145,634)	-	-	(149,934)
截至2023年12月31日	5,057,574	362,411	1,896,797	214,997	4,702,957	12,234,736
賬面金額：						
截至2022年12月31日	1,293,170	20,945	352,243	76,872	12,392,157	14,135,387
截至2023年12月31日	814,509	20,378	204,381	64,470	11,541,097	12,644,835

上述包括賬面淨值為4,833,086新加坡元(2022年：5,193,316新加坡元)的租賃土地，這是一項使用權資產，租賃期間為20年，已在截至2017年12月31日的年度內全額支付。在租賃期結束時，本集團沒有購買租賃土地的選擇權。



合併財務報表附註

截至2023年12月31日的財務年度

12 物業、廠房及設備(續)

上述物業、廠房及設備在考慮殘值後，依以下使用壽命直線折舊：

設備和機械	3至10年
電腦	3年
汽車	5年
家具和設備	3至10年或剩餘租期中較短者
租賃土地和物業	20年或剩餘租期中較短者

租賃土地和租賃物業的賬面價值為11,541,097新加坡元(2022年：12,392,157新加坡元)，已抵押給銀行作為銀行借款的擔保，詳見附註23。

13 無形資產

無形資產是指長期持有的新加坡島鄉村俱樂部會籍。會員資格以成本減去減損列報。會員資格的使用壽命不確定，也不攤銷。

14 投資物業

	2023 新加坡元	2022 新加坡元
成本		
年初和年末	18,712,955	18,712,955
累計折舊：		
年初	3,251,331	2,518,665
年度扣除	732,667	732,666
年末	3,983,998	3,251,331
賬面金額：		
年末	14,728,957	15,461,624

截至2023年12月31日，本集團的投資物業包括：(i)永久業權物業，包括位於11 Irving Place, Singapore 369551五個分層產權輕工業單位，主要作為辦公室或倉庫出租；(ii)租賃物業，Tampines North Drive 3, Singapore 528499的租賃物業，租期為18.4年。



合併財務報表附註

截至2023年12月31日的財務年度

14 投資物業(續)

租賃物業為一幢工商業混合建築。該建築物的一半擬供本集團自用為辦公及儲存設施，並分類為物業、廠房及設備。該樓宇的另一半主要出租為商舖、倉庫或辦公室以賺取租金收入，並重新分類為投資物業。

本集團持有的以經營租賃賺取租金收入的物業權益被歸類為投資物業，並以成本模式進行會計處理。

永久業權物業及租賃物業分別按40年和18.4年直線法折舊。

截至2023年12月31日，分類為投資物業的永久業權物業及租賃物業的公允價值分別為11,100,000新加坡元(2022年：11,100,000新加坡元)和14,000,000新加坡元(2022年：15,000,000新加坡元)。截至2023年12月31日和2022年12月31日，集團永久產權物業及租賃產權物業的公允價值由RHT Valuation Pte. Ltd.進行，該公司是一家與集團無關的獨立估值公司，具有相應的資質和相關經驗。

公允價值採用比較法確定，該方法基於可比市場交易，該交易考慮了在公開市場上轉讓的類似物業的銷售，其中重大不可觀察輸入值是每平方米的價格，其中任何顯著孤立增加(減少)該輸入將導致顯著更高(更低)的公允價值計量。

投資物業分類為公平值等級的第三級。2023年和2022年沒有轉入和轉出公允價值層次結構第三級的情況。

在估計物業的公允價值時，使用了物業在其當前狀態下的最高和最佳用途。

集團的永久產權和租通報產權物業均根據經營租通報合同出租，物業租金收入為2,274,902新加坡元(2022年：1,922,297新加坡元)。產生租金的永久產權和租賃產權物業的直接營運費用(包括維修和維護)為987,178新加坡元(2022年：989,620新加坡元)。

如附註23所述，賬面價值為6,708,011新加坡元(2022年：7,198,841新加坡元)的投資物業已抵押給銀行，作為銀行借款的擔保。



合併財務報表附註

截至2023年12月31日的財務年度

15 租賃(集團為承租人)

使用權資產

	宿舍 和工地 辦公場所 新加坡元	傢俬及裝置 新加坡元	設備 新加坡元	汽車 新加坡元	總計 新加坡元
成本：					
截至2022年1月1日	514,125	33,973	7,270	77,923	633,291
添置	302,166	-	-	-	302,166
截至2022年12月31日	816,291	33,973	7,270	77,923	935,457
添置	160,770	-	-	-	160,770
截至2023年12月31日	977,061	33,973	7,270	77,923	1,096,227
累計折舊：					
截至2022年1月1日日	337,855	27,865	6,460	63,638	435,818
年度支出	203,199	6,108	810	14,285	224,402
截至2022年12月31日日	541,054	33,973	7,270	77,923	660,220
年度支出	209,398	-	-	-	209,398
截至2023年12月31日日	750,452	33,973	7,270	77,923	869,618
賬面金額					
截至2022年12月31日日	275,237	-	-	-	275,237
截至2023年12月31日日	226,609	-	-	-	226,609

集團租賃了多項資產，包括員工宿舍、工地辦公場所、辦公設備和機動車輛。租賃期限為21.5個月至五年(2022年：二至五年)。

在租期結束時，本集團沒有購買任何租賃資產的選擇權。本集團的債務以出租人對租賃資產的所有權作為擔保。



合併財務報表附註

截至2023年12月31日的財務年度

15 租賃(集團為承租人)(續)

使用權資產(續)

2023年和2022年簽訂了新的場地辦公大樓租賃合同，因此使用權資產分別增加了160,770新加坡元和222,158新加坡元。

此外，上一財政年度延長了工地辦公場所的租約。這導致2022年使用權資產增加80,008新加坡元。

租賃負債的到期分析請參考附註22。

計入損益的金額

	2023 新加坡元	2022 新加坡元
使用權資產的折舊費用(附註9)	209,398	224,402
租賃負債的利息支出(附註7)	8,710	3,638
與短期租賃有關的支出	523,181	725,729

2023年租賃的現金流出總額為0.7百萬新加坡元(2022年：0.9百萬新加坡元)。

截至2023年12月31日，集團承付了0.1百萬新加坡元的短期租賃費用(2022年：0.2百萬新加坡元)。

16 貿易應收款項

	2023 新加坡元	2022 新加坡元
貿易應收款項	2,442,607	6,193,941
未開票收入(註a)	6,470,490	233,744
	8,913,097	6,427,685

註a：未開票收入是指客戶在年底前發出施工證明但尚未向客戶開票的應計收入。集團對未開票收入的權利是無條件的。

截至2022年1月1日，與客戶簽訂的合約產生的應收賬款為3,337,475新加坡元。



合併財務報表附註

截至2023年12月31日的財務年度

16 貿易應收款項(續)

本集團給予客戶的應收賬款信用期間一般為自發票日期起0至45天(2022年：0至45天)。以下是各報告期末按發票日期分列的應收賬款分析：

	2023 新加坡元	2022 新加坡元
60天內	2,410,107	6,142,441
61天至90天	—	—
91天至180天	—	—
181天至365天	—	1,500
超過365天	32,500	50,000
	2,442,607	6,193,941

在接受任何新客戶之前，集團都會對潛在客戶的信用品質進行評估，並逐一確定每個客戶的信用額度。集團會定期審查客戶的信用額度。

本集團採用簡化方法提供國際財務報告準則第9號規定的預期信用損失。減損方法載於合併財務報表附註3.2和33(c)。

作為本集團信用風險管理的一部分，本集團根據具有共同風險特徵的不同客戶群來評估其客戶的減損情況，這些風險特徵代表了客戶依照合約條款支付所有應付款項的能力。信用風險評估詳情請見附註33(c)。

公司董事認為，截至2023年12月31日和2022年12月31日，貿易應收賬款的信用等級不高。



合併財務報表附註

截至2023年12月31日的財務年度

17a 其他應收款和存款

	2023 新加坡元	2022 新加坡元
即期		
押金	624,876	2,068,523
履約保證金	551,205	859,340
向分包商和供應商反收費用	1,063,408	701,070
分包商預付款	1,888,497	7,078,162
應收利息	100,526	39,864
應收貨物和服務稅(「貨品及服務稅」)	–	59,792
其他	196,419	38,805
	4,424,931	10,845,556
非即期		
履約保證金	796,135	–

截至2022年12月31日的按金包括一筆1,659,400新加坡元的款項，涉及2022年11月為一個項目投標支付的投標按金。這筆款項隨後於2023年2月退還。

本集團的其他應收賬款和押金被認為具有較低的信用風險，因為它們在報告期末尚未到付款期限，而且自初始確認以來，應收賬款的違約風險沒有顯著增加。

因此，在對這些其他應收賬款和押金進行減值評估時，損失備抵按相當於12個月預期信用損失的金額計量。

在釐定預期信用損失時，管理層已考慮過往的違約經驗和交易對手的財務狀況，並就債務人特有的因素和債務人所經營行業的整體經濟狀況作出調整，以估計每項金融資產在其各自的虧損評估時限內出現違約的可能性，以及在每種情況下違約時的虧損。

本公司董事認為，截至2023年12月31日和2022年12月31日，其他應收賬款及按金的預期信用損失並不重大。



合併財務報表附註

截至2023年12月31日的財務年度

17b 其他資產

	2023 新加坡元	2022 新加坡元
即期		
預付款	49,216	42,963
應計租金收入	22,638	20,271
	71,854	63,234
非即期		
預付款	24,387	66,667
應計租金收入	6,626	9,649
	31,013	76,316

18a 合約資產／負債

以下是合約資產和合約負債的分析：

	2023 新加坡元	2022 新加坡元
合約資產	30,759,697	44,897,865
合約負債	(2,392,028)	—

同一合約產生的合約資產和合約負債以淨額列報。

截至2022年1月1日，合約資產為37,550,240新加坡元，合約負債為244,848新加坡元。

合約資產

這些款項是集團從提供建築服務的客戶處獲得報酬的權利，在以下情況下產生：(i) 集團完成了合約規定的相關服務；(ii) 客戶在相關工程完工後的一般12個月(瑕疵責任期)內扣留了若干應付給集團的款項，作為保證合約按期履行的保留金。先前確認為合約資產的任何金額在其成為無條件並向客戶開立發票時重新分類為應收賬款。



合併財務報表附註

截至2023年12月31日的財務年度

18a 合約資產／負債(續)

合約資產(續)

本集團的合約資產分析如下：

	2023 新加坡元	2022 新加坡元
建築合約 — 當前		
應收保留款	1,357,819	2,262,629
其他*	29,401,878	42,635,236
	30,759,697	44,897,865

* 其他包括尚未向客戶開立賬單的收入。集團已完成此類合約規定的相關服務，但尚待客戶指定的代表認證。

合約資產的變動主要是因為(1)根據瑕疵責任期間正在進行且已完成的合約數量計算的應收保留款金額；以及(2)在每個報告期末，相關服務已完成但尚未由客戶指定的代表進行認證的合約工程的規模和數量。

集團的合約資產包括應收保留款，將在報告期末根據相關合約的缺陷責任期滿或根據相關合約規定的條款進行結算。這些餘額被歸類為流動資產，因為預計將在集團正常營運週期內收到。

合約資產涉及未開立的在建工程，其風險特徵與同類合約的應收賬款基本相同。因此，本集團認為應收賬款的預期損失率是合約資產損失率的合理近似值。根據管理階層的評估，認為截至2023年12月31日和2022年12月31日，合約資產的預期信用損失並不重大。

合約負債

合約負債是指集團向客戶轉讓服務的義務，為此集團已從客戶收到對價(或應收對價金額)。

集團的合約負債分析如下：

	2023 新加坡元	2022 新加坡元
建築合同 — 當前	(2,392,028)	—



合併財務報表附註

截至2023年12月31日的財務年度

18a 合約資產／負債(續)

合約負債(續)

2022年12月31日至2023年12月31日的合約負債增加，主要是由於客戶指定的代表對合約工程進行了認證，但相關服務在每個報告期末尚未完成。

下表顯示了已確認收入中有多少與結轉合約負債有關：

	2023 新加坡元	2022 新加坡元
年初合約負債餘額中已確認的收入	–	244,848

本年度確認的收入均與前期已履行的履約義務無關。

18b 對繁重合同的規定

截至2023年12月31日和2022年12月31日，集團為履行與客戶簽訂的某些建築合同所產生的不可避免的成本分別提列了445,493新加坡元和1,842,337新加坡元的撥備，這些成本超過了根據合約預計將獲得的經濟利益。虧損合同的準備金預計將在相關合約期限結束時使用。

	2023 新加坡元	2022 新加坡元
截至1月1日	1,842,337	–
年內使用	(1,618,323)	–
本年度確認的繁重契約備抵(附註9)	221,479	1,842,337
截至12月31日	445,493	1,842,337

19 股東欠款

截至2022年12月31日的餘額屬於非貿易性質，無擔保、無息，應要求償還。



合併財務報表附註

截至2023年12月31日的財務年度

20 銀行餘額及現金及質押存款

	2023 新加坡元	2022 新加坡元
銀行餘額、現金及質押存款	59,529,187	29,893,541
減：質押存款(附註a)	(4,264,930)	–
現金流量表中的現金及現金等價物	55,264,257	29,893,541

銀行結餘和現金中包括25,041,700新加坡元(2022年：7,816,500新加坡元)的短期存款，年利率為3.65%至4.00%(2022年：1.85%至3.65%)。

附註a：截至2023年12月31日，集團已抵押存款4,264,930新加坡元，用於兩筆履約保證金和一筆貸款，具體如下：

- 作為履約保證金抵押的2.8百萬新加坡元將於2026年9月到期，被歸類為非流動資產。它帶有年利率為2.85%。
- 作為履約保證金質押的1.1百萬新加坡元將於2024年1月到期，被列為流動資產。它的利息免費。
- 0.3百萬新加坡元作為集團10.0百萬新加坡元無擔保固定預付款貸款的抵押，截至2023年12月31日，該貸款仍未提領。銀行有權用這筆存款抵銷任何未清餘額。該存款可在180天內自動續期，並被歸類為流動資產。年利率為2.4%。

21 貿易及其他應付款

	2023 新加坡元	2022 新加坡元
當前的		
應付賬款	28,786,403	39,863,885
貿易應計項目	43,614,427	24,356,086
	72,400,830	64,219,971
應計營業費用	253,079	241,546
其他應付款		
應付消費稅	1,646,607	33,861
應付利息	23,170	26,754
應計工資成本	2,213,980	2,869,544
押金	751,908	144,211
其他	40,246	94,678
	77,329,820	67,630,565
非當前		
押金	261,778	251,254

合併財務報表附註

截至2023年12月31日的財務年度

21 貿易及其他應付款(續)

以下是根據每個報告期末的發票日期列出的應付賬款賬齡分析：

	2023 新加坡元	2022 新加坡元
90天內	27,432,494	37,112,236
91至180天	1,053,547	2,692,858
181天至365天	269,292	36,893
1年以上但不超過2年	15,760	2,460
更多2年	15,310	19,438
	28,786,403	39,863,885

向供應商和分包商採購的信用期為0至60天(2022年：0至60天)。

22 租賃負債

	2023 新加坡元	2022 新加坡元
應付租賃負債		
一年內	176,645	168,376
在一年以上兩年以內	57,772	120,683
	234,417	289,059
減：12個月內應付結算金額(在流動負債項下列式)	(176,645)	(168,376)
	57,772	120,683

本集團的租賃負債並無重大的流動性風險。租賃負債由集團財務部門負責監控。

以上為本集團若干員工宿舍、工地辦公場所、辦公設備及機動車輛的租約。加權平均增量借款年利率為3.44%(2022年：2.74%)。

本集團的租賃不包含可變租賃付款，因此租賃負債的計量中不包含與可變租賃付款有關的支出。

本集團的某些租約包含延長期，由於本集團無法合理確定是否會行使這些延長期選擇權，因此相關租賃付款未計入租賃負債。這些延期選擇權可由團體而非出租人行使。



合併財務報表附註

截至2023年12月31日的財務年度

23 借款

	2023 新加坡元	2022 新加坡元
銀行貸款 — 擔保(附註a、b)	12,389,882	14,657,728
其他借款 — 擔保(附註c)	58,479	192,142
	12,448,361	14,849,870
分析為：		
須於一年內償還之賬面金額	11,373,677	2,401,800
須於一年以上但不超過兩年償還之賬面金額	1,074,684	11,373,687
須於兩年以上但不超過五年償還之賬面金額	—	1,074,383
	12,448,361	14,849,870
減：流動負債項下一年內到期的額	(11,373,677)	(2,401,800)
	1,074,684	12,448,070

附註：

- 截至2023年12月31日，一筆未償還餘額為10.0百萬新加坡元(2022年：11.1百萬新加坡元)的貸款由集團的商業和工業混合開發物業的法定抵押擔保，利率為銀行資金成本的1.25%或銀行在交易日確定的適用隔夜拆借報價利率的1.25%，以較高者為準。該貸款也由公司提供公司擔保。
- 截至2023年12月31日，一筆五年期臨時過渡貸款的未償還餘額為2.3百萬新加坡元(2022年：3.6百萬新加坡元)，固定利率為2%(2022年：2%)。該貸款由公司提供企業擔保。
- 集團透過租賃購買協議購買了一些影印機和機動車輛，這構成了有融資安排的實質購買。租購融資安排下的汽車由公司董事提供個人擔保。



合併財務報表附註

截至2023年12月31日的財務年度

24 遞延稅款負債

	2023 新加坡元	2022 新加坡元
截至1月1日	–	92,601
在年度損益中確認：		
加速稅收折舊(附註8)	–	(92,601)
截至12月31日	–	–

遞延稅款負債產生於根據新加坡現行稅法對合格資產的資本津貼申請加速折舊所產生的暫時性應納稅差額。

25 股本

	股份數目	面值 港元	股本 港元
本公司法定股本：			
2022年1月1日、2022年12月31日及2023年	5,000,000,000	0.01	50,000,000

	股份數目	股本 新加坡元
公司已發行全額支付：		
2022年1月1日、2022年12月31日和2023年	800,000,000	1,389,830

26 經營租賃承付款

本集團作為出租人的經營租賃涉及集團所擁有的投資物業，租期從不到一年到五年不等，大部分有一到三年的續租選擇權。所有經營租賃合約都包含承租人行使續約選擇權時的市場審查條款。承租人租賃期滿後沒有購買物業的選擇權。



合併財務報表附註

截至2023年12月31日的財務年度

26 經營租賃承付款(續)

經營租賃付款到期分析：

	2023 新加坡元	2022 新加坡元
一年內	1,876,868	1,628,511
第二年內	793,067	839,897
第三年內	24,891	303,479
總計	2,694,826	2,771,887

經營租賃的租賃收入在附註5(i)中揭露。

27 退休福利計劃

根據新加坡中央公積金局的規定，集團在新加坡僱用的新加坡公民或永久居民員工必須參加中央公積金計劃。截至2023年12月31日和2022年12月31日的年度，集團將向中央公積金計劃繳納合格員工薪資的17%，每位員工的合格薪資上限為每月6,000新加坡元(自2023年9月1日起增加至每月6,300新加坡元)。

截至2023年12月31日的年度，計入損益的成本總額為565,951新加坡元(2022年：539,226新加坡元)，是集團向退休福利計劃支付的供款。

截至2023年12月31日，分別有219,907新加坡元(2022年：219,195新加坡元)的繳款到期但尚未支付給中央公積金。這些款項已在本年度結束後支付。

28 關聯方交易

本集團的一些交易和安排是與關聯方進行的，這些交易和安排對各方之間確定的基的影響反映在這些合併財務報表中。關聯公司是指集團董事及其配偶擁有實益權益的實體。

除在合併財務報表其他地方揭露的資訊外，集團還與關聯方進行了以下交易：

	2023 新加坡元	2022 新加坡元
向關聯方提供建築和施工工程進度賬單	-	280,760



合併財務報表附註

截至2023年12月31日的財務年度

28 關聯方交易(續)

主要管理人員的薪酬

本年度執行董事及其他主要管理階層成員的薪酬如下：

	2023 新加坡元	2022 新加坡元
短期福利	2,316,190	1,776,800
離職後福利	108,813	77,073
薪酬總額	2,425,003	1,853,873

29 附屬公司詳情

截至2023年12月31日，本公司直接及間接持有的附屬公司詳情如下。

名稱	公司成立/ 運營地點	已發行股本	集團的 實際利息	公司持有	主要活動
雄獅美羅控股有限公司	英屬維京群島	1美元	100%	100%	投資控股
BHCC Construction Pte Ltd	新加坡	15,000,000 新加坡元	100%	—	提供建築施工服務
Wan Yoong Construction Pte Ltd	新加坡	30,000 新加坡元	100%	—	房地產開發及投資控股
BHCC Space Pte Ltd	新加坡	1,000,000 新加坡元	100%	—	房地產開發及投資控股
BHCC Development Pte Ltd ¹	新加坡	1,000新加坡元	100%	—	房地產開發及投資控股

¹ BHCC Development Pte Ltd 為本年度新成立的公司。

截至年底，沒有任何附屬公司發行過任何債務證券。



合併財務報表附註

截至2023年12月31日的財務年度

30 融資活動所產生的負債對賬

下表詳細列出了集團因融資活動產生的負債變化，包括現金和非現金變化。融資活動所產生的負債是指在集團的合併現金流量表中，現金流量或未來現金流量將被歸類為融資活動所產生的現金流量的負債。

	借款 (附註23) 新加坡元	租賃負債 (附註22) 新加坡元	應付利息 (附註21) 新加坡元	總計 新加坡元
於2022年1月1日	17,084,343	201,586	9,000	17,294,929
融資現金流	(2,355,716)	(214,693)	(404,797)	(2,975,206)
非現金變動				
通過分期付款融資安排新增不動產、 廠房和設備	121,243	–	–	121,243
增加使用權資產(附註15)	–	302,166	–	302,166
財務費用(附註7)	–	–	422,551	422,551
於2022年12月31日	14,849,870	289,059	26,754	15,165,683
融資現金流	(2,401,509)	(215,412)	(656,251)	(3,273,172)
非現金變動				
增加使用權資產(附註15)	–	160,770	–	160,770
財務費用(附註7)	–	–	652,667	652,667
於2023年12月31日	12,448,361	234,417	23,170	12,705,948



合併財務報表附註

截至2023年12月31日的財務年度

31 本公司財務狀況及儲備金報表

本公司在報告期末的財務狀況表資訊如下：

	2023 新加坡元	2022 新加坡元
資產與負債		
非流動資產		
對一間附屬公司的投資	1	1
流動資產		
應收一間附屬公司款項	9,791,727	10,209,416
應收股東款項	–	182
銀行餘額和現金	52,583	37,429
	9,844,310	10,247,027
流動負債		
其他應付款	(155,000)	(158,151)
流動資產淨額	9,689,310	10,088,876
總資產減去流動負債，即淨資產	9,689,311	10,088,877
權益		
資本和儲備金		
股本	1,389,830	1,389,830
股份溢價	14,176,517	14,176,517
累計虧損	(5,877,036)	(5,477,470)
本公司所有者應佔權益	9,689,311	10,088,877



合併財務報表附註

截至2023年12月31日的財務年度

31 本公司財務狀況及儲備金報表(續)

公司儲備金概況如下：

	股份溢價 新加坡元	累計虧損 新加坡元	總計 新加坡元
截至2022年1月1日	14,176,517	(5,090,735)	9,085,782
年度綜合損失總額：			
年度虧損	–	(386,735)	(386,735)
截至2022年12月31日	14,176,517	(5,477,470)	8,699,047
年度綜合損失總額：			
年度虧損	–	(399,566)	(399,566)
截至2023年12月31日	14,176,517	(5,877,036)	8,299,481

32 資本管理

本集團對其資本進行管理，以確保能夠持續經營，同時透過優化債務和股權的平衡，最大限度地提高股東回報。在整個報告期內，集團的整體策略保持不變。

本集團的資本結構由債務(包括租賃負債和借款，分別在附註22和23中揭露)、銀行結餘和現金以及集團所有者應佔權益(包括股本和儲備金)組成。

本集團管理層不時審查資本結構。作為審查的一部分，管理階層會考慮資本成本以及與各類資本相關的風險。根據管理層的建議，集團將透過派發股息、發行新股和新債來平衡整體資本結構。



合併財務報表附註

截至2023年12月31日的財務年度

33 金融工具與金融風險管理

金融工具類別

	2023 新加坡元	2022 新加坡元
金融資產		
— 攤銷成本		
貿易應收賬款	8,913,097	6,427,685
其他應收賬款和存款*	6,160,969	3,707,602
應收股東款項	—	182
銀行餘額和現金	56,700,787	29,893,541
	71,774,853	40,029,010
金融負債		
— 攤銷成本		
貿易及其他應付款*	75,944,991	67,847,958
借款	12,448,361	14,849,870
	88,393,352	82,697,828

* 不包括分包商預付款、應收消費稅和應付消費稅。

財務風險管理目標與政策

集團的主要金融工具包括應收賬款、其他應收款和存款、銀行結餘和現金、應收賬款和其他應付款、應收股東款項及借款。這些金融工具的詳情已在相關附註中揭露。與這些金融工具和租賃負債相關的風險包括市場風險（利率風險和貨幣風險）、信貸風險和流動性風險。如何降低這些風險的政策如下。管理階層對這些風險進行管理和監控，以確保及時有效地採取適當措施。



合併財務報表附註

截至2023年12月31日的財務年度

33 金融工具與金融風險管理(續)

財務風險管理目標與政策(續)

(a) 市場風險

利率風險

利率風險是指金融工具的公允價值或未來現金流量因市場利率變動而波動的風險。集團也面臨與浮動利率借款、租賃及定期存款固定利息有關的公允價值利率風險。

本集團目前沒有利率避險政策。不過，管理階層會對利率風險進行監控，必要時會考慮進行利率避險。

截至2023年12月31日，本集團的浮動利率借款總額為10,048,890新加坡元(2022年：11,075,555新加坡元)，因此面臨現金流變動帶來的利率風險。

利率敏感度

以下的敏感度分析是根據報告期末的銀行借款利率風險和財政年度開始時發生的規定變化確定的，如果是浮動利率工具，則在整個報告期間內保持不變。在向主要管理人員內部報告利率風險時，採用增加或減少50個基點的方法，這代表管理階層對利率可能變化的評估。

如果利率上調或下調50個基點，且所有其他變數保持不變，本集團截至2023年12月31日的稅前利潤將減少/增加50,244新加坡元(2022年：集團稅前虧損將增加/減少55,378新加坡元)。



合併財務報表附註

截至2023年12月31日的財務年度

33 金融工具與金融風險管理(續)

財務風險管理目標與政策(續)

(b) 貨幣風險

集團的某些銀行結餘以美元和港幣計價，而非集團各實體的功能貨幣，使集團面臨外幣風險。

集團透過密切監控外匯匯率變動來管理風險。

截至報告期末，集團以外幣計值的貨幣資產賬面金額如下：

	2023 新加坡元	2022 新加坡元
資產		
港元(「港元」)	8,290,203	8,288,883
美元(「美元」)	680,134	690,516

假設所有其他變數在年末保持不變，新元對港元貶值／升值10%，將導致集團截至2023年12月31日的年度利潤增加／減少約829,020新加坡元(2022年：集團年度虧損減少／增加約828,888新加坡元)。

假設所有其他變數在年末保持不變，新元對美元貶值／升值10%，將導致集團截至2023年12月31日的年度利潤增加／減少約68,013新加坡元(2022年：集團年度虧損減少／增加約69,052新加坡元)。

管理階層認為，上述敏感度分析對貨幣風險不具代表性，因為報告期末的風險並不反映年內的風險。



合併財務報表附註

截至2023年12月31日的財務年度

33 金融工具與金融風險管理(續)

財務風險管理目標與政策(續)

(c) 信貸風險

信貸風險是指交易對手不履行合約義務而對集團造成財務損失的風險。在報告期末，集團因交易方未能履行義務而導致財務損失的最大信用風險來自綜合財務狀況表所列的相關已確認金融資產的賬面金額。

為了最大限度地降低信貸風險，集團已委託其財務團隊制定並維護集團的信貸風險分級，根據違約風險程度對風險敞口進行分類。財務團隊利用公開的財務資訊和集團本身的歷史還款記錄對主要客戶和債務人進行評級。集團的風險敞口及其交易對手的信用等級受到持續監控，已達成交易的總價值在經批准的交易對手之間進行分配。

集團目前的信用風險分級架構包括以下類別：

類別	說明	識別預期損失減值模型的 依據ECL的依據
表現	交易對手違約風險低，沒有任何逾期款項	12個月預期損失減值模型
可疑的	自初次確認以來，信用風險大幅增加	終身預期損失減值 — 信用不受損
預設	有證據顯示資產已出現信用減損	終身預期損失減值 — 信用受損
註銷	有證據顯示債務人面臨嚴重的財務困難，本集團 沒有實際的回收前景	註銷金額

截至2023年12月31日，集團的應收賬款集中於集團前三大(2022年：四大)主要客戶，佔集團應收賬款總額的95%(2022年：93%)。集團的主要客戶是一些信譽良好的機構。

截至2023年12月31日，作為銀行存款餘額和現金組成部分的金融資產包括存入香港一家銀行的52,583新加坡元(2022年：37,429新加坡元)。其餘銀行存款和餘額存放在新加坡的三家銀行(2022年：三家)。經管理層評估，所有這些交易方均財務穩健。



合併財務報表附註

截至2023年12月31日的財務年度

33 金融工具與金融風險管理(續)

財務風險管理目標與政策(續)

(c) 信用風險(續)

除了銀行餘額和現金的信用風險集中在香港以外，集團按地理位置劃分的信用風險主要集中在新加坡，佔2023年12月31日和2022年12月31日剩餘金融資產總額的100%。

除了上文揭露的銀行存款和餘額以及來自前三大客戶(2022年：四家)的貿易應收賬款的集中信用風險外，集團在其他應收賬款和存款方面沒有其他重大集中信貸風險，風險分散於多個交易對手。

金融資產的預期信用損失評估

對於具有類似經濟風險特徵的應收賬款和合約資產組合，本集團採用了國際財務報告準則第9號中的簡化方法，以終生預期信用損失計算損失備抵。這些金融資產的預期信用損失是透過對客戶風險水準的資產分析進行估算的，並對相關風險類型中的信用損失進行機率加權估算。信貸損失的機率加權估算是根據集團的歷史信貸損失經驗確定的，並根據債務人的具體因素、總體經濟狀況以及對報告日當前和預測情況走向的評估(包括貨幣的時間價值(如適用))進行調整。

本集團在每個報告期末重新評估應收賬款和合同資產的有效期限內的預期信用損失，以確保自初始確認以來發生違約的可能性或風險顯著增加的情況下，有足夠的減值損失。在這方面，本集團管理層認為集團的信用風險已顯著降低。

對於其他應收賬款、按金和應收股東款項，集團已對交易方的信用狀況和背景進行了評估，認為交易方的信用風險自初始確認以來沒有顯著增加。根據集團對交易方違約風險的評估，認為該交易方的違約風險不大。

銀行餘額和現金存放在外部信用評等為投資等級的金融機構，因此在報告日被認為信用風險較低。

本公司董事認為，截至2023年12月31日和2022年12月31日，應收賬款、其他應收款項及按金、合約資產和應收股東款項的預期信用損失並不重大。



合併財務報表附註

截至2023年12月31日的財務年度

33 金融工具與金融風險管理(續)

財務風險管理目標與政策(續)

(d) 流動性風險

流動性風險是指集團在履行到期財務義務時遇到困難的風險。在管理流動性風險時，集團監控並維持管理層認為足夠的現金及現金等價物水平，以資助集團的營運並減輕現金流波動的影響。

非衍生金融資產

截至2023年12月31日和2022年12月31日，除附註20所揭露的短期存款和質押存款外，本集團的所有金融資產均不計息。

除了分別在附註17a和附註20中揭露的為履約保證金支付的非流動按金和為2023年履約保證金質押的2.8百萬新加坡元按金外，截至2023年12月31日，所有按金均應要求償還或在一年內到期。

非衍生金融負債

下表詳細列出了集團非衍生性金融負債和租賃負債的剩餘合約期限。該表是根據金融負債和租賃負債的未折現現金流量(包括以合約利率計算的利息支出，如採用浮動利率，則以報告日的相關市場利率計算)，以本集團可能被要求支付的最早日期為基礎編製的。本表包括利息和本金現金流(如適用)。



合併財務報表附註

截至2023年12月31日的財務年度

33 金融工具與金融風險管理(續)

財務風險管理目標與政策(續)

(d) 流動性風險(續)

非衍生性金融負債(續)

	加權平均 實際利率 新加坡元	按揭或 3個月內 新加坡元	3至6個月 新加坡元	6至12個月 新加坡元	1至5年 新加坡元	為貼現 現金流總額 新加坡元	賬面金額 新加坡元
截至2023年12月31日							
<i>不計息工具</i>							
貿易和其他應付款	-	75,526,165	70,250	86,798	261,778	75,944,991	75,944,991
<i>固定計息工具</i>							
租賃負債	3.44	46,562	45,827	89,315	58,136	239,840	234,417
借款	2.06	348,540	343,811	668,790	1,084,545	2,445,686	2,399,471
<i>可變計息工具</i>							
借款	5.37	302,341	9,877,778	-	-	10,180,119	10,048,890
總計		76,223,608	10,337,666	844,903	1,404,459	88,810,636	88,627,769
截至2022年12月31日							
<i>不計息工具</i>							
貿易和其他應付款	-	67,452,494	36,053	108,157	251,254	67,847,958	67,847,958
<i>固定計息工具</i>							
租賃負債	2.74	43,060	43,060	86,120	124,404	296,644	289,059
借款	2.06	361,565	361,565	719,287	2,449,380	3,891,797	3,774,315
<i>可變計息工具</i>							
借款	5.51	401,583	401,583	803,167	10,048,889	11,655,222	11,075,555
總計		68,258,702	842,261	1,716,731	12,873,927	83,691,621	82,986,887

截至2023年12月31日，集團尚有22.5百萬新加坡元(2022年：17.5百萬新加坡元)與項目相關的可按揭償還透支額度和10.0百萬新加坡元未承付固定預付款貸款額度未動用。



合併財務報表附註

截至2023年12月31日的財務年度

33 金融工具與金融風險管理(續)

財務風險管理目標與政策(續)

(e) 公允價值

2023年及2022年，集團沒有以公允價值計量的金融資產或負債。

集本團管理階層認為，合併財務報表中以攤銷成本入賬的金融資產及金融負債的賬面金額與各自的公允價值相近。

34 履約保證金

截至2023年12月31日，集團已透過保險公司和金融機構為外籍員工提供了約51,159,220新加坡元(2022年：46,557,600加坡新元)的履約保證金和擔保保證金。

35 保證金

截至2023年12月31日，本公司已就向其他子公司提供的貸款向一家銀行提供擔保，未償餘額為12.4百萬新加坡元(2022年：14.7百萬新加坡元)。

管理階層認為，本公司提供的財務擔保公允價值不重大。

36 承諾事項

本集團的租賃承付款在附註22及26中披露。截至2023年和2022年12月31日，沒有其他承諾。

37 股利

截至2023年12月31日和2022年12月31日的年度內，未向公司普通股股東發放或建議派發股息，自報告期結束以來也未建議派發任何股息。

38 股票選擇權計劃

根據本公司股東於2017年8月17日通過的書面決議批准的購股權計劃(「購股權計劃」)，本公司可在購股權計劃通過之日起10年內，授予集團合資格董事、集團合資格僱員和其他選定參與者以認購公司股份(「股份」)的認股權，每次授予認股權時支付1新加坡元提供。



合併財務報表附註

截至2023年12月31日的財務年度

38 股票選擇權計劃(續)

股票期權的行使價格將不低於下列兩項中的最高者：

- (i) 聯交所每日報價表所載本公司股份於授出特定期權當日(「要約日」)的收市價，該日必須為營業日；
- (ii) 緊接期權要約日期前五個營業日的聯交所每日報價表所載股份的平均收市價；和
- (iii) 股份於要約日期的面值。

購股權可於自要約函件日期起計不超過10年期間內的任何時間行使，惟須符合購股權計劃的條款及條件或董事會規定的任何條件。

授予期權的最大股份數量不得超過公司股份數量的10%。除非已根據購股權計劃所載條件獲得股東進一步批准，否則任何人不得獲授任何購股權，倘若所有購股權已授出及將授予該人(包括已行使、已取消及未行使的購股權)在直至授予期權日期(包括該日期)的12個月期間內，超過已發行股份總數的1%

截至合併財務報表發布之日，沒有根據股票選擇權計劃授予或同意授予任何選擇權。

截至2023年12月31日和2022年12月31日的年度內，本公司並未授予或行使購股權，截至2023年12月31日和2022年12月31日也沒有尚未行使的購股權。



合併財務報表附註

截至2023年12月31日的財務年度

39 報告期後事項

收購 Evermega Investment Holdings Pte. Ltd. (Evermega 投資控股私人有限公司)

2024年1月4日，公司的間接全資子公司BHCC Development Pte Ltd (以下簡稱「BHCC Development」)與第三方賣方(以下簡稱「賣方」)簽訂了一份買賣協議(以下簡稱「SPA」)，據此，BHCC Development有條件地同意收購(i)銷售股份，佔Evermega已發行股本總額的45%，以及(ii)銷售貸款，總價為5,490,619新加坡元。此外，BHCC Development也同意在專案完成後透過認購更多股本和/或提供股東貸款的方式不時向Evermega提供資本承諾，總金額不超過17,010,000新加坡元。交易完成後，本公司將間接持有Evermega 45%的股權。

Evermega從事房地產開發業務，並以81,180,000新加坡元的購買價成功投得一個永久業權土地和輕工業房地產開發項目中所有分層地塊和公共財產的集體購買權。該公司打算將該物業重建為現代化食品加工設施，分層出售給市場上的第三方。

2024年3月18日召開了股東特別大會，交易已獲得股東批准。收購已於2024年3月20日完成。

專案管理協議

2024年3月19日，Evermega與其另一位股東(「Evermega股東」)簽訂了一份專案管理協議，根據該協議，Evermega股東應以專案為基礎，為上述重建專案提供管理服務。

出售投資物業

2024年3月28日，Wan Yoong Construction Pte. Ltd. (「Wan Yoong」)授予了一項選擇權(「選擇權」)。(本公司的間接全資子公司Wan Yoong Construction Pte. Ltd. (以下簡稱「Wan Yoong」)向獨立第三方買方(以下簡稱「買方」)授予一項選擇權(以下簡稱「選擇權」)，以7,840,000新加坡元的價格購買其位於新加坡歐文坊11號(369551)的三個永久業權輕工業單位。選擇權的要約在2024年4月9日下午4:00前仍開放接受。截至合併財務報表發布之日，買方尚未行使選擇權。



五年財務摘要

結果

本集團過去五個財務年度的業績及資產、權益及負債狀況概述如下：

	截至 12 月 31 日的年度				
	2023 新加坡元	2022 新加坡元	2021 新加坡元	2020 新加坡元	2019 新加坡元
收入	309,180,303	205,313,730	114,427,397	124,324,257	122,555,657
稅前利潤(虧損)	1,986,680	(8,716,157)	1,549,563	3,321,896	536,249
所得稅費用	(194,130)	(77,352)	(643,711)	(542,288)	(481,660)
年度利潤(虧損)，即年度全面收入 (虧損)總額	1,792,550	(8,793,509)	905,852	2,779,608	54,589
應佔利潤(虧損)：公司所有者	1,792,550	(8,793,509)	905,852	2,779,608	54,589

資產與負債

	截至 12 月 31 日				
	2023 新加坡元	2022 新加坡元	2021 新加坡元	2020 新加坡元	2019 新加坡元
資產					
非流動資產	31,635,949	30,328,564	31,928,193	34,178,896	36,878,281
流動資產	100,870,366	92,128,063	83,265,165	86,867,947	62,106,167
資產總額	132,506,315	122,456,627	115,193,358	121,046,843	98,984,448
權益和負債					
非流動負債	1,394,234	12,820,007	15,111,476	23,330,279	19,765,355
流動負債	91,916,703	72,233,792	53,885,545	52,426,079	36,708,216
負債總額	93,310,937	85,053,799	68,997,021	75,756,358	56,473,571
權益總額	39,195,378	37,402,828	46,196,337	45,290,485	42,510,877
權益和負債共計	132,506,315	122,456,627	115,193,358	121,046,843	98,984,448

