

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



DYNAM JAPAN HOLDINGS Co., Ltd.

(於日本註冊成立的有限公司)

(股份代號：06889)

截至二零二四年三月三十一日止年度的 年度業績公告

概要

- 總投注為**562,029**百萬日圓(或**29,060**百萬港元[△])，較截至二零二三年三月三十一日止年度增加**10.7%**；
- 總收益為**130,363**百萬日圓(或**6,740**百萬港元[△])，較截至二零二三年三月三十一日止年度增加**11.2%**；
- 除所得稅前溢利為**5,435**百萬日圓(或**281**百萬港元[△])，較截至二零二三年三月三十一日止年度增加**38.0%**；
- 本公司擁有人應佔期內純利為**3,384**百萬日圓(或**175**百萬港元[△])，較截至二零二三年三月三十一日止年度增加**87.4%**；
- 於二零二四年三月三十一日，我們經營**433**間遊戲館(於二零二三年三月三十一日：**429**間遊戲館)；
- 本公司每股基本盈利為**4.8**日圓(或**0.2**港元[△])；及
- 董事會已議決宣派末期股息每股普通股**2.5**日圓(中期：每股普通股**2.5**日圓)。

[△] 按二零二四年三月二十九日(即二零二四年三月份日本最後一個營業日)的匯率**19.34**日圓兌**1.00**港元換算為港元。

附註：以上增減百分比指日圓金額的變動，而並非已換算為港元的金額。

DYNAM JAPAN HOLDINGS Co., Ltd. (「本公司」) 董事(「董事」) 會(「董事會」) 欣然宣佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二四年三月三十一日止年度的年度業績。業績已由本公司核數師PricewaterhouseCoopers Japan LLC及本公司審核委員會(「審核委員會」)審核。

貨幣換算

僅供說明用途及除本公告另有指明外，若干以日圓計值的款項乃按如下匯率換算為港元：

1. 二零二四年三月二十九日(即二零二四年三月份日本最後一個營業日)的匯率為19.34日圓兌1.00港元。
2. 二零二三年三月三十一日(即二零二三年三月份日本最後一個營業日)的匯率為17.01日圓兌1.00港元。

概不表示日圓款項應可或可以於有關日期或任何其他日期按有關匯率或任何其他匯率兌換為港元或將港元款項兌換為日圓。

業務回顧

日式彈珠機業務

本集團將盡量發揮其作為日式彈珠機行業龍頭公司(就日式彈珠機遊戲館數目而言)之優勢，並將透過多館發展及低成本營運穩定累積長遠利潤。

實現成為日常娛樂的措施

我們的目標是將日式彈珠機遊戲重塑成為人人均可輕易享受的日常娛樂，成為地區基礎設施。為了達成目標，我們管理業務的方式須令顧客在遊戲館花費的時間及金錢在日常娛樂可接受水平。

因此，本集團將連鎖店管理作為其管理政策之一。

我們現正建立一個可以充分利用多館發展優勢並以低成本管理所有遊戲館營運的框架。

以低成本管理日式彈珠機遊戲館可以令顧客享受低投注額遊戲，實現日式彈珠機成為日常娛樂。

多館發展及低成本營運為利潤來源

本集團連鎖店管理之特點為多館發展及以低投注額遊戲為重點的低成本營運。制定低成本措施及有關開店以至店舖管理所需專業知識，對推廣低投注額遊戲至為重要。本集團透過多館發展在購買遊戲機及普通獎品時享有規模經濟的好處，在發展日式彈珠機遊戲館業務方面佔據穩健有利的地位。我們亦將向前邁進，繼續利用作為日式彈珠機行業的龍頭公司(就日式彈珠機遊戲館數目而言)之優勢，並透過實施連鎖店管理穩定累積長遠利潤。

多館發展

本集團根據連鎖店經營理論，開設新的標準遊戲館及收購其他日式彈珠機遊戲館營運商納入本集團旗下，從而實行多館發展，以推動遊戲館數目上升。

開設新的標準遊戲館

本集團透過將遊戲館類型標準化，控制其初始開業成本並集中於人口密集小區開設。與此同時，本集團享有多館發展下規模經濟的好處，以控制購買遊戲機及普通獎品的成本。

一 以居住人口介乎三萬至五萬的小型商業區為目標

本集團透過於居住人口介乎三萬至五萬的小型商業區開設新遊戲館，推行於郊區發展遊戲館的策略。

一 標準化遊戲館規格

本集團將遊戲館的佈局及遊戲機安裝數目標準化。此舉有助本集團削減初始投資成本及縮短建設時間。

一 10至20年租約土地上的木製遊戲館

根據經驗，本集團建設於租賃土地木製遊戲館可避免過度投資於購買土地，以便日後市場若出現變化亦易於撤館。

收購其他日式彈珠機遊戲館營運商納入本集團旗下

本集團盡量利用上市公司身分的優勢，透過執行股份交換等計劃收購其他日式彈珠機遊戲館營運商納入本集團旗下，拓展遊戲館網絡。以下為本集團截至呈報期的實例。

日期	詳情
二零一五年十一月一日	Yume Corporation 通過股份交換併入本集團
二零二二年一月二十日	通過吸收型公司分割從另一營運商收購的一間日式彈珠機遊戲館
二零二二年十二月十五日	通過吸收型公司分割從另一營運商收購的一間日式彈珠機遊戲館
二零二三年七月三十一日	通過吸收型公司分割從另一營運商收購的五間日式彈珠機遊戲館
二零二三年十二月一日	通過吸收型公司分割從另一營運商收購的兩間日式彈珠機遊戲館

低成本營運

為享有規模經濟之好處，本集團採用二手遊戲機、設立配送中心及利用ICT系統以精簡遊戲館營運及節省遊戲機及人手開支等主要成本，當中佔遊戲館營運開支約60%。

採用二手遊戲機及設立配送中心

本集團不僅裝設最新且最受歡迎的流行遊戲機型號，亦於遊戲館設有一系列以低成本採購的二手遊戲機。本集團於日本全國設立16個配送中心，每個配送中心應對遊戲館的物流需要及方便共享遊戲機。遊戲館內裝設的遊戲機由該等配送中心根據其所覆蓋地區進行中央管理。該等中心有助本集團靈活管理遊戲館的遊戲機組合。

利用ICT系統

本集團已安裝獨立彈珠點算系統點算遊戲館內每台遊戲機送出的日式彈珠機彈珠及日式角子機遊戲幣數目。此舉有助提升員工生產力並減低人力開支，並節省顧客的時間及精力。此外，ICT系統按策略需要應用，可精簡遊戲館管理、制定市場策略、人力管理及會計等企業職能以及降低成本。

飛機租賃業務

本公司希望通過飛機租賃業務實現穩步增長及可持續發展。

隨著航空業增長

本公司希望通過向世界各地的航空公司經營租賃飛機，實現穩步增長及可持續發展。本公司擁有高品質的窄體飛機產品組合，該等組合配備節油的下一代發動機，在市場上廣受歡迎，為減少航空業對環境的影響及實現可持續增長作出貢獻。

由經驗豐富的專家組成的管理組織

在位於愛爾蘭都柏林的飛機租賃中心，九名經驗豐富的專家(包括一名日本行政總裁)被派駐當地處理各方面的租賃業務，由飛機採購至租賃管理、再營銷及銷售。本公司的目標是成為一間擁有及管理約30架飛機的飛機租賃公司。

近期活動

於呈報期間，本公司購入四架用於經營租賃的飛機，並開始租賃管理其他公司所擁有的七架飛機。截至二零二四年三月三十一日，本公司擁有十架自有飛機，七架代管飛機，概無訂購飛機。

截至於二零二四年三月三十一日，自有飛機、代管飛機及訂購飛機的組合如下：

飛機類型	自有飛機	代管飛機	訂購飛機	總計
空中巴士A320系列	10	6	0	16
波音737系列	0	1	0	1

於呈報期間，本公司並無出售或處置飛機。

所有租賃飛機均為經營租賃，並無延期租賃付款。

財務回顧

下表載列於所示年度按遊戲館類別及分部劃分的總投注、總派彩及收益：

	截至三月三十一日止年度				變動 ⁽³⁾ %
	二零二四年		二零二三年		
	日圓	港元 ⁽¹⁾	日圓	港元 ⁽²⁾	
(以百萬計，百分比除外)					
總投注					
一 高投注額遊戲館	294,033	15,203	274,204	16,120	7.2%
一 低投注額遊戲館	267,996	13,857	233,648	13,736	14.7%
總投注總額	562,029	29,060	507,852	29,856	10.7%
總派彩					
一 高投注額遊戲館	235,567	12,180	218,211	12,829	8.0%
一 低投注額遊戲館	201,982	10,444	175,310	10,306	15.2%
總派彩總額	437,549	22,624	393,521	23,135	11.2%
日式彈珠機業務收益					
一 高投注額遊戲館	58,466	3,023	55,993	3,291	4.4%
一 低投注額遊戲館	66,014	3,413	58,338	3,430	13.2%
日式彈珠機業務總收益	124,480	6,436	114,331	6,721	8.9%
飛機租賃業務收益	5,883	304	2,875	169	104.6%
總收益	130,363	6,740	117,206	6,890	11.2%

(1) 按二零二四年三月二十九日(即二零二四年三月份日本最後一個營業日)的匯率19.34日圓兌1.00港元換算為港元。

(2) 按二零二三年三月三十一日(即二零二三年三月份日本最後一個營業日)的匯率17.01日圓兌1.00港元換算為港元。

(3) 有關增減指日圓金額的變動，而並非已換算為港元的金額。

本集團於截至二零二四年三月三十一日止年度的綜合財務業績如下：

日式彈珠機業務及飛機租賃業務的綜合收益為**130,363**百萬日圓(相當於約**6,740**百萬港元)，相當於上一年度的**111.2%**。綜合經營溢利為**8,983**百萬日圓(相當於約**464**百萬港元)，相當於上一年度的**132.8%**。本年度綜合純利為**3,385**百萬日圓(相當於約**175**百萬港元)，相當於上一年度的**188.3%**。截至二零二四年三月三十一日止年度的綜合收益及純利較上一年度增加。

日式彈珠機業務

截至二零二四年三月三十一日止年度，由於就業及收入情況改善、入境需求增加等因素，日本經濟正在溫和復甦，惟由於能源價格持續高企、對通脹持續超過工資增長的關注等問題，未來前景仍不明朗。

對於日式彈珠機行業，由於顧客減少以及按需求投資物業、廠房及設備，故停業的遊戲館數目增加。另一方面，領先企業併購推進行業重組，令行業呈現兩極化趨勢。就自二零二二年十一月開始安裝的智能日式彈珠機及日式角子機而言，由於其安裝量，來自日式角子機的收益趨於大幅增加。

在此環境下，為引入智能日式角子機，本集團已改建多間遊戲館，以增加日式角子機數目。本集團將透過大規模翻新陳舊的高投注額遊戲館，致力提高盈利能力，主要目的是提高競爭力。

下文載列我們於本財政年度的總投注、總派彩及收益的詳細業績。

總投注

總投注指租給顧客的日式彈珠機彈珠及日式角子機遊戲幣減未用的彈珠及遊戲幣所取得的金額。

我們的總投注總額由截至二零二三年三月三十一日止年度的**507,852**百萬日圓(相當於約**29,856**百萬港元)增加**54,177**百萬日圓(相當於約**2,801**百萬港元*)或**10.7%***至截至二零二四年三月三十一日止年度的**562,029**百萬日圓(相當於約**29,060**百萬港元)。

按遊戲館類別劃分的總投注如下：

高投注額遊戲館的總投注由截至二零二三年三月三十一日止年度的274,204百萬日圓(相當於約16,120百萬港元)增加19,829百萬日圓(相當於約1,025百萬港元*)或7.2%*至截至二零二四年三月三十一日止年度的294,033百萬日圓(相當於約15,203百萬港元)。

低投注額遊戲館的總投注由截至二零二三年三月三十一日止年度的233,648百萬日圓(相當於約13,736百萬港元)增加34,348百萬日圓(相當於約1,776百萬港元*)或14.7%*至截至二零二四年三月三十一日止年度的267,996百萬日圓(相當於約13,857百萬港元)。

總派彩

總派彩指顧客在遊戲館換取特別獎品及普通獎品的總成本。

我們的總派彩總額由截至二零二三年三月三十一日止年度的393,521百萬日圓(相當於約23,135百萬港元)增加44,028百萬日圓(相當於約2,277百萬港元*)或11.2%*至截至二零二四年三月三十一日止年度的437,549百萬日圓(相當於約22,624百萬港元)。

按遊戲館類別劃分的總派彩如下。

高投注額遊戲館的總派彩由截至二零二三年三月三十一日止年度的218,211百萬日圓(相當於約12,829百萬港元)增加17,356百萬日圓(相當於約898百萬港元*)或8.0%*至截至二零二四年三月三十一日止年度的235,567百萬日圓(相當於約12,180百萬港元)。總派彩增加主要由於總投注增加所致。

低投注額遊戲館的總派彩由截至二零二三年三月三十一日止年度的175,310百萬日圓(相當於約10,306百萬港元)增加26,672百萬日圓(相當於約1,379百萬港元*)或15.2%*至截至二零二四年三月三十一日止年度的201,982百萬日圓(相當於約10,444百萬港元)。總派彩增加主要是由於總投注增加所致。

日式彈珠機業務收益及收益率

日式彈珠機業務收益指總投注減給予顧客的總派彩，而日式彈珠機業務收益率則指日式彈珠機業務收益除以總投注。

收益由截至二零二三年三月三十一日止年度的114,331百萬日圓(相當於約6,721百萬港元)增加10,149百萬日圓(相當於約524百萬港元*)或8.9%*至截至二零二四年三月三十一日止年度的124,480百萬日圓(相當於約6,436百萬港元)。

按遊戲館類別劃分的日式彈珠機業務收益及收益率如下。

高投注額遊戲館的日式彈珠機業務收益由截至二零二三年三月三十一日止年度的**55,993**百萬日圓(相當於約**3,291**百萬港元)增加**2,473**百萬日圓(相當於約**127**百萬港元*)或**4.4%***至截至二零二四年三月三十一日止年度的**58,466**百萬日圓(相當於約**3,023**百萬港元)。截至二零二四年三月三十一日止年度的收益率按年減少**0.5**個百分點至**19.9%**。

低投注額遊戲館的日式彈珠機業務收益由截至二零二三年三月三十一日止年度的**58,338**百萬日圓(相當於約**3,430**百萬港元)增加**7,676**百萬日圓(相當於約**397**百萬港元*)或**13.2%***至截至二零二四年三月三十一日止年度的**66,014**百萬日圓(相當於約**3,413**百萬港元)。截至二零二四年三月三十一日止年度的收益率按年減少**0.4**個百分點至**24.6%**。

日式彈珠機業務開支

截至二零二四年三月三十一日止年度的日式彈珠機業務開支為**118,673**百萬日圓(相當於約**6,136**百萬港元)，較上一個財政年度的**110,484**百萬日圓(相當於約**6,494**百萬港元)增加**8,189**百萬日圓(相當於約**423**百萬港元*)或**7.4%***。日式彈珠機業務開支增加主要由於日式彈珠機及日式角子機的折舊開支及遊戲館的維修及保養開支增加。

按遊戲館類別劃分的日式彈珠機業務開支如下。

高投注額遊戲館的日式彈珠機業務開支由截至二零二三年三月三十一日止年度的**50,298**百萬日圓(相當於約**2,957**百萬港元)增加**4,347**百萬日圓(相當於約**224**百萬港元*)或**8.6%***至截至二零二四年三月三十一日止年度的**54,645**百萬日圓(相當於約**2,825**百萬港元)。

低投注額遊戲館的日式彈珠機業務開支由截至二零二三年三月三十一日止年度的**60,186**百萬日圓(相當於約**3,537**百萬港元)增加**3,842**百萬日圓(相當於約**199**百萬港元*)或**6.4%***至截至二零二四年三月三十一日止年度的**64,028**百萬日圓(相當於約**3,311**百萬港元)。

飛機租賃業務

就飛機租賃業務而言，於呈報期間，本集團購置四架新飛機，因此擁有十架飛機。

本集團已建立內部組織管理租賃資產，並將透過向第三方提供飛機租賃管理服務以擴大盈利能力。

截至二零二四年三月三十一日止年度的飛機租賃業務收益及飛機租賃開支詳細業績載列如下。

飛機租賃業務收益

飛機租賃業務收益由截至二零二三年三月三十一日止年度的**2,875**百萬日圓(相當於約**169**百萬港元)增加**3,008**百萬日圓(相當於約**156**百萬港元*)或**104.6%***至截至二零二四年三月三十一日止年度的**5,883**百萬日圓(相當於約**304**百萬港元)。

飛機租賃業務收益增加主要由於呈報期間收購新飛機的新租賃開始。

飛機租賃開支

飛機租賃開支由截至二零二三年三月三十一日止年度的**1,834**百萬日圓(相當於約**108**百萬港元)增加**1,416**百萬日圓(相當於約**73**百萬港元*)或**77.2%***至截至二零二四年三月三十一日止年度的**3,250**百萬日圓(相當於約**168**百萬港元)。

飛機租賃業務開支增加主要由於呈報期間收購新飛機的新租賃開始。

一般及行政開支

一般及行政開支由截至二零二三年三月三十一日止年度的**4,309**百萬日圓(相當於約**253**百萬港元)減少**133**百萬日圓(相當於約**7**百萬港元*)或**3.1%***至截至二零二四年三月三十一日止年度的**4,176**百萬日圓(相當於約**216**百萬港元)。

其他收入

其他收入由截至二零二三年三月三十一日止年度的**8,663**百萬日圓(相當於約**509**百萬港元)減少**1,102**百萬日圓(相當於約**57**百萬港元*)或**12.7%***至截至二零二四年三月三十一日止年度的**7,561**百萬日圓(相當於約**391**百萬港元)。有關減少主要由於拆卸遊戲館的賠償收入減少。

其他經營開支

其他經營開支由截至二零二三年三月三十一日止年度的**2,478**百萬日圓(相當於約**146**百萬港元)增加**364**百萬日圓(相當於約**19**百萬港元*)或**14.7%***至截至二零二四年三月三十一日止年度的**2,842**百萬日圓(相當於約**147**百萬港元)。

融資收入

融資收入由截至二零二三年三月三十一日止年度的**450**百萬日圓(相當於約**26**百萬港元)增加**357**百萬日圓(相當於約**18**百萬港元*)或**79.3%***至截至二零二四年三月三十一日止年度的**807**百萬日圓(相當於約**42**百萬港元)。有關增加主要由於外幣匯兌收益增加。

融資開支

融資開支由截至二零二三年三月三十一日止年度的**3,277**百萬日圓(相當於約**193**百萬港元)增加**1,078**百萬日圓(相當於約**56**百萬港元*)或**32.9%***至截至二零二四年三月三十一日止年度的**4,355**百萬日圓(相當於約**225**百萬港元)。有關增加主要由於銀行借款利息開支增加。

* 有關增減指日圓金額的變動，而並非已換算為港元的金額。

綜合損益表

截至二零二四年三月三十一日止年度

	附註	二零二四年 百萬日圓	二零二三年 百萬日圓
收益	6, 7	130,363	117,206
來自日式彈珠機業務的收益	6, 7	124,480	114,331
來自飛機租賃業務的收益	6, 7	5,883	2,875
日式彈珠機業務開支	9	(118,673)	(110,484)
飛機租賃開支	10	(3,250)	(1,834)
一般及行政開支		(4,176)	(4,309)
其他收入		7,561	8,663
其他經營開支		(2,842)	(2,478)
經營溢利		8,983	6,764
融資收入		807	450
融資開支		(4,355)	(3,277)
除所得稅前溢利		5,435	3,937
所得稅	11	(2,050)	(2,139)
年內純利		3,385	1,798
以下人士應佔：			
本公司擁有人		3,384	1,806
非控股權益		1	(8)
年內純利		3,385	1,798
每股盈利	13		
基本(日圓)		4.8	2.5
攤薄(日圓)		4.8	2.5

綜合全面收益表

截至二零二四年三月三十一日止年度

	二零二四年 百萬元	二零二三年 百萬元
年內純利	3,385	1,798
其他全面收益：		
不會重新分類至損益的項目：		
物業重估盈餘	34	158
一物業重估盈餘產生的所得稅影響	—	(50)
按公平值計入其他全面收益的金融資產的 公平值變動	(720)	(596)
一按公平值計入其他全面收益的金融 資產的公平值變動產生的所得稅 影響	(112)	(30)
	(798)	(518)
其後可重新分類至損益的項目：		
換算海外業務的匯兌差額	5,448	1,871
現金流對沖	65	(1,196)
一現金流對沖產生的所得稅影響	(18)	152
	5,495	827
年內其他全面收益(已扣稅)	4,697	309
年內全面收益總額	8,082	2,107
以下人士應佔：		
本公司擁有人	8,081	2,115
非控股權益	1	(8)
	8,082	2,107

綜合財務狀況表

於二零二四年三月三十一日

	附註	二零二四年 百萬日圓	二零二三年 百萬日圓
非流動資產			
物業、廠房及設備		183,361	146,876
使用權資產		84,129	76,741
投資物業		4,971	4,119
無形資產		7,001	3,730
按公平值計入其他全面收益的 金融資產		1,823	1,706
租賃應收款項		6,544	6,681
遞延稅項資產		10,443	9,811
其他非流動資產		6,795	6,778
		<u>305,067</u>	<u>256,442</u>
流動資產			
存貨		2,787	1,616
貿易應收款項	15	457	407
租賃應收款項		1,863	1,880
經營日式彈珠機遊戲館的獎品		2,878	2,896
所得稅應收款項		409	804
其他流動資產		2,475	1,958
現金及現金等價物		50,109	59,605
		<u>60,978</u>	<u>69,166</u>
資產總值		<u><u>366,045</u></u>	<u><u>325,608</u></u>
流動負債			
貿易及其他應付款項	14	14,904	14,732
借貸		21,083	16,629
租賃負債		10,572	10,749
撥備		1,523	1,540
所得稅應付款項		1,480	600
其他流動負債		10,749	9,590
		<u>60,311</u>	<u>53,840</u>

	二零二四年 百萬元	二零二三年 百萬元
流動資產淨值	<u>667</u>	<u>15,326</u>
資產總值減流動負債	<u>305,734</u>	<u>271,768</u>
非流動負債		
遞延稅項負債	197	30
借貸	79,241	55,538
租賃負債	87,436	80,948
其他非流動負債	1,555	1,137
撥備	<u>5,817</u>	<u>5,688</u>
	<u>174,246</u>	<u>143,341</u>
資產淨值	<u>131,488</u>	<u>128,427</u>
資本及儲備		
股本	15,000	15,000
資本儲備	5,776	7,129
庫存股份	(193)	(70)
保留盈利	106,816	106,977
其他權益部分	<u>4,086</u>	<u>(611)</u>
本公司擁有人應佔權益	131,485	128,425
非控股權益	<u>3</u>	<u>2</u>
權益總額	<u>131,488</u>	<u>128,427</u>

附註

綜合財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

1. 一般資料

DYNAM JAPAN HOLDINGS Co., Ltd. (「本公司」) 於二零一一年九月二十日根據公司法在日本註冊成立。本公司在日本的註冊辦事處及主要營業地點均位於日本東京都荒川區西日暮里2-25-1-702，郵編：116-0013，而本公司在香港的主要營業地點為香港干諾道西188號香港商業中心32樓1室。自二零一二年八月六日起，本公司股份於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

本公司於二零二四年三月三十一日的綜合財務報表包括本公司及其附屬公司(「本集團」)。本集團已確定及披露兩個可呈報分部，即「日式彈珠機業務」及「飛機租賃業務」。

董事會於二零二四年五月二十三日批准及授權刊發綜合財務資料。

本公司董事認為，於二零二四年三月三十一日，佐藤洋治先生及佐藤家族成員為本公司的最終控制人。

2. 財務報表的編製基準

該等財務報表根據所有適用國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)以及聯交所證券上市規則及香港公司條例的適用披露規定編製。

該等財務報表乃按歷史成本法編製，通過重估按公平值計入其他全面收益的金融資產、按公平值列賬的投資物業及按公平值列賬的衍生金融工具的重估而作出修訂。

3. 所用估計及判斷

於編製本集團綜合財務報表時，管理層須作出有關資產、負債、收入及開支申報金額的估計、判斷及假設。實際結果可能有別於該等估計。該等估計及相關假設乃按持續基準審閱。會計估計的修訂於修訂有關估計的期內確認，倘有關修訂影響當前及日後期間，則於日後期間確認。

4. 採納新訂及經修訂國際財務報告準則

以下現有準則的新修訂本已於二零二三年四月一日開始的年度期間頒佈及生效，對本集團經營業績及財務狀況並無重大影響：

- 國際會計準則第1號(修訂本)[財務報表的呈列]
- 國際會計準則第8號(修訂本)[會計政策、會計估計變動及誤差]
- 國際會計準則第12號(修訂本)[所得稅]

就國際會計準則第12號(修訂本)[所得稅]而言，本集團自二零二三年四月一日起已應用國際會計準則第12號(修訂本)[與單一交易產生的資產及負債有關的遞延稅項]。該修訂收窄初步確認豁免的範圍，導致產生等額可扣稅及應課稅暫時差額(租賃、退役責任等)相互抵銷的交易不在初步確認豁免的範圍。本集團須自最早比較報告期間開始追溯記入租賃及退役責任的遞延稅項，並將累計影響列賬為對最早比較報告期間的期初保留盈利結餘的調整。該修訂適用於自最早比較報告期開始以來的所有其他交易。

由於本集團已透過應用「整體聯繫」法記入租賃遞延稅項及退役責任，除遞延稅項資產及遞延稅項負債予以抵銷外，本集團達致與國際會計準則第12號的修訂相同的結果。根據國際會計準則第12號的修訂，本集團分開記入租賃負債的遞延稅項資產及使用權資產的遞延稅項負債。然而，對綜合財務狀況表的遞延稅項資產及遞延稅項負債的結餘並無影響，原因為根據「國際會計準則第12號第74條」其屬於遞延稅項資產及遞延稅項負債予以抵銷的範圍。對於二零二二年四月一日的保留盈利結餘亦無影響。影響主要涉及有關遞延稅項的資料。

5. 已頒佈但本集團尚未採納的新訂準則、現有準則的修訂本及詮釋

於綜合財務報表批准日期前已頒佈但本集團並無提早採納的新訂準則、現有準則的修訂本及詮釋如下。採納後對綜合財務報表的影響仍在調查中，故目前難以估計。

國際財務報告準則		於下列日期或 之後開始的財政 年度強制應用	本集團自 下列日期止 財政年度起採納	新訂準則及修訂本概要
國際會計準則第1號 (修訂本)	財務報表的呈列	二零二四年一 月一日	二零二五年 三月三十一日	負債分類為流動或非流動及披露 附有契諾的非流動負債資料
國際會計準則第7號 (修訂本)	現金流量	二零二四年 一月一日	二零二五年 三月三十一日	披露供應商融資安排資料
國際財務報告準則 第7號(修訂本)	金融工具：披露	二零二四年 一月一日	二零二五年 三月三十一日	披露供應商融資安排資料
國際財務報告準則 第16號(修訂本)	租賃	二零二四年 一月一日	二零二五年 三月三十一日	明確售後回租交易的後續計量要 求
國際會計準則第21號 (修訂本)	匯率變動的影響	二零二五年 一月一日	二零二六年 三月三十一日	要求具體說明一種貨幣何時可兌 換為另一種貨幣，何時不可兌換， 具體說明實體如何釐定在貨幣不 可兌換時適用的匯率，並要求在 貨幣不可兌換時披露額外資料。
國際財務報告準則 第18號	財務報表的呈列及 披露	二零二七年 一月一日	二零二八年 三月三十一日	重新定義財務表現申報
國際財務報告準則 第10號(修訂本)	綜合財務報表	待釐定	待釐定	投資者與其聯營公司或合營企業 之間的資產出售或注資
國際會計準則第28號 (修訂本)	於聯營公司及 合營企業的投資	待釐定	待釐定	投資者與其聯營公司或合營企業 之間的資產出售或注資

6. 收益

	二零二四年 百萬日圓	二零二三年 百萬日圓
總投注	562,029	507,852
減：總派彩	<u>(437,549)</u>	<u>(393,521)</u>
來自日式彈珠機業務的收益	124,480	114,331
來自飛機租賃業務的收益	<u>5,883</u>	<u>2,875</u>
收益	<u><u>130,363</u></u>	<u><u>117,206</u></u>

「來自日式彈珠機業務的收益」根據國際財務報告準則第15號「客戶合約收益」於轉移貨品的某一時間點確認，而「來自飛機租賃業務的收益」則根據國際財務報告準則第16號「租賃」確認。

截至二零二四年三月三十一日止年度，計入合約負債期初結餘的未動用彈珠及遊戲幣已確認收益為7,947百萬日圓(二零二三年：7,308百萬日圓)。

就分配至餘下履約責任的交易價格而言，由於其初步預期履行期限不超過一年，本集團並無應用可行權宜方法披露其餘下履約責任的資料。

7. 分部資料

管理層已根據主要營運決策人所審閱用以作出策略決策的報告釐定經營分部。主要營運決策人獲認定為本公司的執行董事。執行董事從服務角度考慮業務，並根據未分配公司開支前的除稅前經調整溢利的計量，評估經營分部的表現，以分配資源及評估表現。該等報告按與本綜合財務報表相同的基準編製。

於地域資料中，除飛機租賃以外業務旗下來自外部客戶的收益及非流動資產(不包括金融工具及遞延稅項資產)披露為「日本」。飛機租賃業務旗下來自外部客戶的收益及非流動資產(不包括金融工具及遞延稅項資產)分別根據經營地點及資產地理位置披露為「歐洲」。

分部資產主要包括物業、廠房及設備、使用權資產、投資物業、無形資產、存貨、經營日式彈珠機遊戲館的獎品、租賃應收款項、貿易應收款項、其他流動及非流動資產以及現金及現金等價物。

非流動資產主要包括物業、廠房及設備、使用權資產、無形資產以及長期預付開支。

未分配公司開支及所得稅開支未有計入分部業績。

分部負債主要包括借款、租賃負債、撥備以及其他流動及非流動負債。

截至二零二四年及二零二三年三月三十一日止年度向執行董事提供的分部資料如下：

(a) 有關收益、溢利、資產及負債的資料

	截至二零二四年三月三十一日止年度				總計 百萬日圓
	日式彈珠機 業務 百萬日圓	飛機 租賃業務 百萬日圓	分部總額 百萬日圓	未分配 百萬日圓	
	來自外部客戶的分部 收益	124,480	5,883	130,363	
其他分部項目					
折舊及攤銷開支	(52,703)	(2,679)	(55,382)	(62)	(55,444)
減值虧損	(335)	-	(335)	-	(335)
融資收入	175	219	394	413	807
融資開支	(2,565)	(1,780)	(4,345)	(10)	(4,355)
分部溢利	5,259	1,072	6,331	-	6,331
公司開支					(896)
除所得稅前溢利					5,435
所得稅					(2,050)
年內純利					<u>3,385</u>
添置非流動資產(不包 括金融工具及遞延稅 項資產)	<u>61,796</u>	<u>35,870</u>	<u>97,666</u>	<u>58</u>	<u>97,724</u>

截至二零二三年三月三十一日止年度

	日式彈珠機 業務 百萬日圓	飛機 租賃業務 百萬日圓	分部總額 百萬日圓	未分配 百萬日圓	總計 百萬日圓
來自外部客戶的分部					
收益	114,331	2,875	117,206	–	117,206
其他分部項目					
折舊及攤銷開支	(45,518)	(1,404)	(46,922)	(58)	(46,980)
減值虧損	(257)	–	(257)	–	(257)
融資收入	200	91	291	159	450
融資開支	(2,254)	(701)	(2,955)	(322)	(3,277)
分部溢利	5,006	442	5,448	–	5,448
公司開支					<u>(1,511)</u>
除所得稅前溢利					3,937
所得稅					<u>(2,139)</u>
年內純利					<u><u>1,798</u></u>
添置非流動資產(不包括金融工具及遞延稅項資產)	<u>56,765</u>	<u>24,249</u>	<u>81,014</u>	<u>16</u>	<u>81,030</u>

附註：分部間並無進行交易，而「未分配」界定不歸屬於任何特定分部的企業收入及開支。

於二零二四年及二零二三年三月三十一日的分部資產及分部負債如下：

於二零二四年三月三十一日					
日式彈珠機 業務 百萬日圓	飛機 租賃業務 百萬日圓	分部總額 百萬日圓	未分配 百萬日圓	總計 百萬日圓	
分部資產	253,870	85,877	339,747	26,298	366,045
分部負債	109,143	79,523	188,666	45,891	234,557

於二零二三年三月三十一日					
日式彈珠機 業務 百萬日圓	飛機 租賃業務 百萬日圓	分部總額 百萬日圓	未分配 百萬日圓	總計 百萬日圓	
分部資產	254,970	47,282	302,252	23,356	325,608
分部負債	113,374	45,471	158,845	38,336	197,181

(b) 地域資料

本集團的營運位於日本及歐洲。

有關本集團來自外部客戶的收益資料乃根據營運地點呈列。有關本集團的非流動資產(不包括金融工具及遞延稅項資產)資料乃根據資產地理位置呈列。

	截至二零二四年三月三十一日止年度		
	日本 百萬日圓	歐洲 百萬日圓	總計 百萬日圓
來自外部客戶的分部收益	124,480	5,883	130,363

	於二零二四年三月三十一日		
	日本 百萬日圓	歐洲 百萬日圓	總計 百萬日圓
分部非流動資產(不包括金融工具 及遞延稅項資產)	197,460	82,427	279,887

	截至二零二三年三月三十一日止年度		
	日本	歐洲	總計
	百萬日圓	百萬日圓	百萬日圓
來自外部客戶的分部收益	<u>114,331</u>	<u>2,875</u>	<u>117,206</u>

	於二零二三年三月三十一日		
	日本	歐洲	總計
	百萬日圓	百萬日圓	百萬日圓
分部非流動資產(不包括金融工具 及遞延稅項資產)	<u>190,278</u>	<u>41,717</u>	<u>231,995</u>

(c) 有關主要客戶的資料

本集團客戶基礎多元化，並無客戶的交易額佔本集團收益超過10%。

8. 業務合併

(Keiai Co., Ltd.)

(a) 吸收型公司分割概述

於二零二三年七月三十一日，本集團透過Dynam Co Ltd.承接Keiai Co., Ltd.分割的部分日式彈珠機業務，作為日式彈珠機業務的繼承者。

(b) 吸收型公司分割目的

為提升本集團的未來企業表現，本集團一直在市場規模較大的業務領域開發新遊戲館。然而，由於本集團無法確保其可透過開設新遊戲館獲得客戶，本集團已選擇透過收購在新遊戲館領域擁有現有客戶的企業開設遊戲館。

(c) 收購價及於收購日期已收購資產及所承擔負債的公平值

	公平值 百萬日圓
代價(現金)	4,066
現金及現金等價物	54
物業、廠房及設備	1,543
使用權資產	3,048
其他資產	24
遞延稅項資產	797
租賃負債	(3,048)
其他負債	(170)
資產及負債(淨值)	2,248
商譽	1,818

收購相關成本65百萬日圓在損益中計入一般及行政開支。

產生自吸收型公司分割的商譽主要歸屬於本集團日式彈珠機業務營運的預期過剩盈利能力。

上文所收購資產及負債公平值為截至收購日期確認的金額，於年末經折舊、攤銷等調整。

(d) 對綜合損益的影響

吸收型公司分割僅對截至二零二四年三月三十一日止年度綜合損益表造成輕微影響。

(e) 備考資料

假設是次收購的收購日期為本財政年度年初，由於對截至二零二四年三月三十一日止年度的綜合收益及溢利影響並不重大，因此未有列明備考資料。

(Hawaii Co., Ltd.)

(a) 吸收型公司分割概述

於二零二三年十二月一日，本集團透過Dynam Co Ltd.承接Hawaii Co., Ltd.分割的部分日式彈珠機業務，作為日式彈珠機業務的繼承者。

(b) 吸收型公司分割目的

除開設新遊戲館的日常過程外，本集團旨在透過吸收型公司分割的方式進一步擴大本集團的遊戲館網絡，並透過與當地社區發展服務及以客戶為中心發展所收購遊戲館，建立能夠滿足客戶多元化需求的遊戲館。

(c) 收購價及於收購日期已收購資產及所承擔負債的公平值

	公平值 百萬日圓
代價(現金)	<u>1,212</u>
現金及現金等價物	17
物業、廠房及設備	771
使用權資產	33
遞延稅項資產	128
租賃負債	(33)
其他負債	<u>(27)</u>
資產及負債(淨值)	<u>889</u>
商譽	323

收購相關成本30百萬日圓在損益中計入一般及行政開支。

產生自吸收型公司分割的商譽主要歸屬於本集團日式彈珠機業務營運的預期過剩盈利能力。

上文所收購資產及負債公平值為截至收購日期確認的金額，於年末經折舊、攤銷等調整。

(d) 對綜合損益的影響

吸收型公司分割僅對截至二零二四年三月三十一日止年度綜合損益表造成輕微影響。

(e) 備考資料

假設是次收購的收購日期為本財政年度年初，由於對截至二零二四年三月三十一日止年度的綜合收益及溢利影響並不重大，因此未有列明備考資料。

9. 日式彈珠機業務開支

	二零二四年 百萬日圓	二零二三年 百萬日圓
廣告開支	2,914	2,980
清潔及配套服務	2,538	2,438
折舊開支	43,377	36,240
遊戲館員工成本	37,931	37,413
日式彈珠機及日式角子機開支	3,156	3,844
使用權資產的折舊開支	9,023	8,969
租金開支	31	56
維修及保養開支	3,646	2,602
公用服務費	7,067	7,257
其他	8,990	8,685
	<u>118,673</u>	<u>110,484</u>

日式彈珠機業務開支增加主要由於日式彈珠機及日式角子機的折舊開支以及維修及保養開支增加。

10. 飛機租賃開支

	二零二四年 百萬日圓	二零二三年 百萬日圓
折舊開支	2,450	1,254
攤銷開支	229	150
其他	571	430
	<u>3,250</u>	<u>1,834</u>

11. 所得稅

	二零二四年 百萬日圓	二零二三年 百萬日圓
即期稅項—日本利得稅 年度撥備	<u>1,689</u>	<u>814</u>
	1,689	814
即期稅項—海外 年度撥備	<u>47</u>	<u>33</u>
	47	33
遞延稅項 年度撥備	<u>314</u>	<u>1,292</u>
所得稅開支	<u><u>2,050</u></u>	<u><u>2,139</u></u>

本集團於日本須繳納所得稅、居民稅及企業稅。截至二零二三年及二零二四年三月三十一日止財政年度，根據該等稅項計算的所得稅費用的實際法定稅率約為31%。外國附屬公司須遵守其經營所在國家的稅率。

所得稅開支與除稅前溢利乘以日本利得稅率的乘積的對賬如下：

	二零二四年 百萬日圓	二零二三年 百萬日圓
除稅前溢利	<u>5,435</u>	<u>3,937</u>
日本利得稅率	31%	31%
按國內所得稅率計算的稅項	1,710	1,239
毋須永久課稅收入	(4)	(82)
不可永久扣稅開支	395	679
未確認暫時差額的稅務影響	40	20
未確認稅項虧損	(6)	333
附屬公司不同稅率的影響	(187)	(61)
稅率變化的影響	86	—
其他	<u>16</u>	<u>11</u>
所得稅開支	<u><u>2,050</u></u>	<u><u>2,139</u></u>

由於二零二四年稅務改革法案於二零二四年三月二十八日獲稅務局批准，我們的若干綜合附屬公司將自二零二六年四月一日或之後開始的財政年度起繳納營業稅的規模營業稅。有見及此，部分相關附屬公司已將用於計算遞延稅項資產及與預期於二零二六年四月一日或之後開始的綜合財政年度或之後解決的暫時差額相關的遞延稅項負債的法定實際稅率由34%更改為31%。

由於該稅率變化的影響，抵銷遞延所得稅負債後的遞延所得稅資產減少86百萬日圓，本綜合財政年度遞延所得稅費用增加86百萬日圓。

12. 股息

向其股東宣派及派付／應付 的股息：	二零二四年		二零二三年	
	每股股息 日圓	股息總額 百萬日圓	每股股息 日圓	股息總額 百萬日圓
— 中期	2.50	1,762	2.50	1,791
— 末期	2.50	1,741	2.50	1,783
		<u>3,503</u>		<u>3,574</u>

於二零二四年五月二十三日，董事會宣派末期股息每股本公司普通股2.50日圓，須於二零二四年六月二十六日向本公司股東派付。

截至二零二四年三月三十一日止年度的建議末期股息金額乃基於二零二四年五月二十三日(董事會批准綜合財務報表)已發行的696,443,096股股份計算。

倘本集團於股息記錄日期二零二四年六月六日擁有任何庫存股份，建議末期股息金額指已發行股份數目(撇除本集團於該日擁有的庫存股份數目)乘以每股股息金額。

13. 每股盈利

每股基本盈利乃基於以下數據計算：

	二零二四年 百萬日圓	二零二三年 百萬日圓
用於計算每股基本盈利的盈利	<u>3,384</u>	<u>1,806</u>
加權平均普通股數目	<u>707,832,866</u>	<u>718,357,825</u>
每股基本盈利(日圓)	<u>4.8</u>	<u>2.5</u>

由於截至二零二四年及二零二三年三月三十一日止年度不存在潛在攤薄普通股，故截至二零二四年及二零二三年三月三十一日止年度每股攤薄盈利等於每股基本盈利。

14. 貿易及其他應付款項

	二零二四年 百萬日圓	二零二三年 百萬日圓
貿易應付款項	1,073	985
遊戲館建造及系統應付款項	1,365	1,390
其他稅項開支	3,387	2,613
日式彈珠機及日式角子機應付款項	913	3,801
應計員工成本	6,399	4,886
廣告及宣傳	129	152
房租	191	193
其他	1,447	712
	<u>14,904</u>	<u>14,732</u>

按發票日期，本集團貿易應付款項的賬齡分析如下：

	二零二四年 百萬日圓	二零二三年 百萬日圓
1至30日	1,073	985
31至60日	-	-
超過60日	-	-
	<u>1,073</u>	<u>985</u>

15. 貿易應收款項

根據發票日期，本集團貿易應收款項的賬齡分析如下：

	二零二四年 百萬日圓	二零二三年 百萬日圓
1至30日	445	384
31至60日	6	14
60日以上	6	9
	<u>457</u>	<u>407</u>

於二零二四年三月三十一日，概無重大已逾期結餘或就貿易應收款項及租賃應收款項確認虧損撥備(二零二三年：無)。

16. 呈報期後事項

概無呈報期後重大事項。

企業管治

本公司奉行貫徹審慎管理的企業管治原則及企業責任。董事會相信，此承諾將於長遠而言提升股東價值。

本公司已應用上市規則附錄C1所載守則的原則及採納所有守則條文(如適用)，作為其本身的企業管治守則。

遵守企業管治守則

董事認為本公司於呈報期間已應用守則載列的原則及遵守一切適用守則條文，惟下列偏離情況除外。

守則條文C.2.1

守則條文C.2.1規定，董事長及行政總裁的職責應由不同人士擔任。於呈報期間，董事長及行政總裁的職責由坂本誠先生擔任，直至二零二三年六月二十三日為止。

然而，董事會相信，坂本誠先生兼任董事長及行政總裁可為本公司及其附屬公司的發展提供出色而穩健的領導，使本公司及其股東受惠，符合彼等利益。此外，董事會認為，於呈報期間董事會的組成中過半數董事會成員均為獨立非執行董事，可確保權限及權力平衡。

自二零二三年六月二十三日起，保坂明先生接任該兩個職位。然而，董事會相信，此舉可讓本公司及股東受惠，並符合彼等之利益，而基於上一段所述相同原因，同時亦可確保權限及權力平衡。

遵守董事進行證券交易的標準守則及涉及董事的「防止內幕交易的規則」

本公司已採納標準守則及「防止內幕交易的規則」，作為有關董事進行本公司上市證券交易的行為守則。除標準守則外，本公司已於二零一四年四月一日為有可能接觸本集團未公開內幕消息的董事、本公司行政人員及僱員制定及採納「防止內幕交易的規則」(於二零二二年六月十七日作最後一次修訂)。本公司已向全體董事作出具體查詢，而全體董事已確認，彼等於呈報期間一直遵守標準守則所載規定交易標準及「防止內幕交易的規則」。

審核委員會及審閱財務報表

本公司已根據上市規則規定成立審核委員會。審核委員會成員現時包括三名獨立非執行董事神田聖人先生(主席)、葉振基先生及加藤公司先生。

審核委員會的主要職責為包括但不限於下列各項：(i)制定審核政策及審核計劃；(ii)審核董事及行政人員履行彼等各自的職責及編製審核委員會報告；(iii)審閱財務資料及核數師報告以及審閱本集團內部審核團隊所作出報告；(iv)監督財務申報程序、風險管理及內部監控制度；以及(v)履行董事會分派的其他職責及責任。

末期股息

董事會於二零二四年五月二十三日建議宣派呈報期的末期股息每股普通股2.5日圓，而末期股息將於二零二四年六月二十六日派付予於二零二四年六月六日營業時間結束時名列本公司股東名冊的股東。假設按於二零二四年六月六日的696,443,096股已發行股份計算，預期應付末期股息將約為1,741百萬日圓(相當於約90百萬港元)。概無股東已放棄或同意放棄任何股息。

購買、出售或贖回本公司的上市證券

於呈報期間，本公司已於香港聯交所購回其股份，詳情如下：

年/月	已購回 股份數目	每股已付 最高價格 港元	每股已付 最低價格 港元	已付 代價總額 港元
二零二三年六月	699,800	4.61	4.10	3,094,442
二零二三年七月	1,390,200	4.87	4.16	6,255,988
二零二三年八月	2,707,400	5.13	4.47	13,183,974
二零二三年九月	2,891,200	5.41	4.70	14,599,970
二零二三年十月	930,000	5.49	5.23	5,032,328
二零二四年二月	1,929,200	4.19	3.75	7,784,520
二零二四年三月	6,495,400	4.44	4.11	27,943,188
	<u>17,043,200</u>			<u>77,894,410</u>

所有上述購回股份其後已予註銷。截至二零二四年三月三十一日，已發行股份數目為**698,743,096**股。

除上文所披露者外，本公司或其任何附屬公司於呈報期並無購買、出售或贖回本公司的上市證券。

刊載年度業績及年報

本年度業績公告乃於聯交所網站(<http://www.hkexnews.hk>)及本公司網站(<http://www.dyjh.co.jp>)登載。本公司截至二零二四年三月三十一日止年度的年報載有上市規則規定的所有資料，將於適當時候寄發予股東，並在上述網站登載以供審閱。

釋義

於本公告內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義。

「飛機租賃業務」 (航空機リース事業)	指	(a)收購飛機；(b)租賃飛機(經營租賃)；及(c)出售飛機之業務
「董事會」 (当社取締役会)	指	本公司董事會
「守則」 (CGコード)	指	不時適用的上市規則附錄C1所載企業管治守則
「公司法」 (会社法)	指	日本公司法(經修訂的二零零五年第86號法例)
「本公司」 (当社)	指	DYNAM JAPAN HOLDINGS Co., Ltd.，於日本註冊成立之股份有限公司
「董事」 (当社取締役)	指	本公司董事
「本集團」(当社グループ又はDYJHグループ)	指	本公司及其於有關時間的附屬公司
「上市規則」 (上場規則)	指	香港聯交所證券上市規則(經不時修訂)

「標準守則」 (モデルコード)	指 上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「呈報期」 (報告対象期間)	指 二零二三年四月一日至二零二四年三月三十一日期間
「Yume Corporation」 (夢コーポレーション)	指 Yume Corporation Co., Ltd.，於日本註冊成立之股份有限公司。Yume Corporation為本公司全資附屬公司

承董事會命
DYNAM JAPAN HOLDINGS Co., Ltd.
 董事長
 保坂明

日本東京，二零二四年五月二十三日

截至本公告日期，本公司執行董事為保坂明先生；本公司非執行董事為佐藤洋治先生、佐藤公平先生及坂本誠先生；及本公司獨立非執行董事為加藤光利先生、葉振基先生、神田聖人先生、加藤公司先生及伊藤真由美女士。