

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



ESPRIT HOLDINGS LIMITED
思捷環球控股有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)

股份代號：00330

**有關若干附屬公司破產申請、
自我管理程序申請及預防性重組申請之補充資料**

茲提述思捷環球控股有限公司(「**本公司**」)，連同其附屬公司統稱「**本集團**」(i)日期為二零二四年三月二十五日的公佈，內容有關ESRA提交破產申請；(ii)日期為二零二四年四月八日的公佈，內容有關BEBR提交破產申請；(iii)日期為二零二四年五月十五日的公佈，內容有關DEEG、DEES、DEWG、DECS、DEPD、DEEA及DERB(統稱為「**德國附屬公司**」)提交自我管理程序申請；及(iv)日期為二零二四年五月三十一日的公佈，內容有關DKDA提交預防性重組申請(統稱為「**該等公佈**」)。除文義另有所指外，本公佈所用詞彙與該等公佈所定界者具有相同涵義。

董事會謹此提供有關該等公佈之補充資料。

對本公司財務狀況的影響

自瑞士、比利時及德國破產法院分別下達命令，對ESRA及BEBR的資產啟動破產程序以及對德國附屬公司的資產啟動自我管理程序之日起，本公司不再被視為對該

等實體及其各自附屬公司(「**相關歐盟實體**」)擁有控制權。因此，相關歐盟實體(詳載於下文)的財務業績不再合併入賬至本集團財務業績：

(i) ESRA；

(ii) BEBR (亦為德國附屬公司 DEEG 的一間附屬公司)；及

(iii) 德國附屬公司，連同 DEEG 的所有其他附屬公司(包括 Esprit de Corp. France SAS、Esprit GB Limited、Esprit Handelsgesellschaft mbH、Esprit Europe Holdings B.V.、Esprit GB Retail Limited、Esprit Belgie Wholesale N.V.、DKDA (包括其分行 FIDA)、Esprit Sweden AB、Esprit A/S 及 Esprit Poland Retail Sp.z o.o.)。DKDA 於二零二四年五月三十一日申請啟動預防性重組程序，除非當地債權人決定將芬蘭分行納入地區破產程序，否則其將自動延伸至 FIDA。DEEG 的其他附屬公司將來亦可能會面臨進入破產程序。

相關歐盟實體對本集團財務狀況至關重要。根據本集團經審計綜合財務報表及各相關歐盟實體截至二零二三年十二月三十一日止財政年度(「**二零二三財年**」)之獨立管理賬目，相關歐盟實體所產生的總收入(扣除集團內撇銷)合共約為 52.61 億港元，約佔本集團總收入的 89%，且於二零二三年十二月三十一日，相關歐盟實體資產總額合共約為 42.76 億港元，約佔本集團資產總額的 74%。於本公佈日期，本集團於北美、亞洲及歐洲若干國家(包括瑞士、西班牙、意大利、盧森堡及荷蘭)擁有餘下附屬公司，該等附屬公司目前從事以「**ESPRIT**」品牌設計的服裝及非服裝產品的零售(包括網店)、批發分銷及／或授權經營業務。

啟動上述程序預計將大幅減少本集團經營虧損。相關歐盟實體不斷產生重大經營虧損。基於各相關歐盟實體於二零二三財年之獨立管理賬目，相關歐盟實體二零二三財年經營成本總額(扣除集團內撇銷)約為 30 億港元，此亦為本集團於二零二三財年整體錄得重大虧損的主要原因。大部分經營成本歸因於短期內無法降低或以其他方式有效管理的遺留成本，如規模不合適的店鋪長期租賃的高昂租金、過度臃腫的勞動力成本及產能過剩的物流設置相關的費用。本公司管理層認為，相關歐盟實體不

太可能產生足夠的收入來支付其各自的經營成本及其他負債。彼等營運無法持續，且扭轉為盈的前景有限。在該等情況下，啟動相關程序為緩解本集團持續虧損的適當方法。預計本公司將能夠削減大量經營成本，節省財務資源並將該等資金轉向更具有效益的用途，例如投資於經營、產品開發或其他戰略性舉措。

對本公司業務營運的影響

本公司無法控制破產程序、自我管理程序或預防性重組程序。本公司獲悉(i)破產程序完成後，ESRA及BEBR將被清盤，而ESRA及BEBR目前開展的業務營運將會停止；(ii)自我管理程序完成後，德國附屬公司可能被清盤，而德國附屬公司目前開展的業務營運可能會停止，或德國附屬公司之資產及業務可能出售予一名投資者；及(iii)預防性重組程序的目的是重組DKDA的業務，以令其所有或部分業務能夠於程序成功完成後繼續經營。

本集團主要無形資產(即與「ESPRIT」品牌相關的知識產權)目前由本公司其他附屬公司擁有。本公司目前無意永久退出歐洲市場，本公司正制定重建歐洲業務營運的初步計劃。鑒於此恰當時機，本公司目前的目標是利用其在歐洲市場的良好品牌形象和影響力及龐大的客戶群，逐步退出歐洲不盈利的零售業務，並轉向以批發及電子商務為核心的新業務模式。主要戰略舉措討論如下：

- **多渠道融資。**本公司管理層正積極通過各種渠道尋求融資，以期改善本集團的財務狀況及擴大本公司的資本基礎。若干投資者已表示有興趣與本公司合作以共同重建本集團歐洲業務。基於本公司的初步業務計劃，所籌集資金將主要用於兩個關鍵領域：
 - (i) 向供應商付款以確保可持續供應鏈及避免批發業務中斷；及
 - (ii) 重建本集團新營運基礎設施系統。

- **提高歐洲業務效率及整體業績。**本公司從過往經驗獲取寶貴的見解並致力於採用多方面的戰略措施以提高歐洲業務效率及整體業績。作為該戰略的關鍵組成部分，本公司計劃完善其營運方法及優化其組織架構，並建立一個更精簡的集團架構及組織架構以承接及管理其歐洲批發及電子商務業務。此外，本公司正評估一個更為靈活、可擴展的新歐洲分銷中心，以便本集團有效管理經營成本。本公司的物流團隊已進行廣泛市場研究及實地考察，並已於荷蘭考察六個以上可能作為分銷中心的備選地點。為準備重新開展電子商務業務，本公司正在設計一個以標準化及可擴展技術方案為支撐且經濟有效的新資訊科技系統基礎架構及電子商務平台。
- **與主要持份者關係。**與主要持份者(包括供應商、批發合作夥伴及營運合作夥伴)建立穩固的關係是本公司歐洲戰略規劃的另一個重要支柱。其目標在於重建信任、信譽及長期合夥關係。一方面，本公司積極與現有批發合作夥伴及特許經營商就未來業務計劃進行溝通。另一方面，本公司優先考慮能夠向主要合作夥伴及時交付產品，最大程度降低相關程序對本集團營運過程中的重要合作夥伴的影響。同時，本公司將通過多方面努力與業務合作夥伴發展具有重要戰略意義的合作關係，從而擴大客戶群。
- **成本控制措施。**本公司實施嚴格的成本控制措施，以優化資源配置及以最大限度地提高成本效益。該等主要措施包括：
 - (i) 通過持續改進流程、自動化及優化庫存，每年穩步降低銷售成本及整體經營開支；
 - (ii) 全面審查組織架構，管理或撤銷任何多餘或非必要職位以提高效率；及
 - (iii) 通過多項主要戰略優化供應鏈成本，包括整合供應商以充分利用規模經濟、採取戰略採購以獲取更優惠的條件並通過人力資源整合和通過提高分銷中心效率來優化產能從而優化物流運營。

另外，如本公司二零二三年年報所披露，本集團亦致力實行計劃及措施，優先通過策略性地拓展新市場、獲取新的批發客戶及積極開拓海外市場(如美國)等方式提高銷售業績，從而推動強勁的銷售增長及促進本集團整體業務持久的可持續發展。

通過實施上述措施，本公司有信心克服目前面臨的挑戰並逐步建立起可持續增長的堅實基礎。

本公司管理層正在權衡本公司可用的各種計劃及方案，並將採取符合本公司及本公司股東整體最佳利益的最適當措施。

倘ESRA及BEBR之破產程序、德國附屬公司之自我管理程序及DKDA之預防性重組程序有任何重大進展，本公司將根據上市規則適時作出進一步公佈。

本公司股東及有意投資者於買賣本公司證券時，務請審慎行事。

承董事會命
思捷環球控股有限公司
主席
邱素怡

香港，二零二四年六月三日

除非另有指定，否則本公佈所列的日期乃指香港時間。

於本公佈日期，董事會由以下董事組成：

執行董事：

邱素怡女士

PAK William Eui Won 先生

STRIPPOLI Anthony Nicola 先生

WRIGHT Bradley Stephen 先生

獨立非執行董事：

鍾國斌先生

GILES William Nicholas 先生

夏其才先生

劉行淑女士

勞建青先生