

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



海外監管公告

關於 2024 年度“提質增效重回報”行動方案的公告

本公告乃中國海洋石油有限公司（「本公司」）根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則第 13.10B 條而作出。

茲提述本公司在上海證券交易所網站刊登的《中國海洋石油有限公司關於2024年度“提質增效重回報”行動方案的公告》，僅供參考。

承董事會命
中國海洋石油有限公司
徐玉高
聯席公司秘書

香港，二零二四年七月十七日

於本公告刊發日期，
董事會由以下成員組成：

非執行董事
汪東進（董事長）
溫冬芬

執行董事
周心懷（副董事長）

獨立非執行董事
趙崇康
邱致中
林伯強
李淑賢

中国海洋石油有限公司

关于 2024 年度“提质增效重回报”

行动方案的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

中国海洋石油有限公司（“公司”）践行“以投资者为本”的理念，为积极响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，进一步推动公司高质量发展和投资价值提升，增强投资者回报，特制定 2024 年度“提质增效重回报”行动方案（“本方案”）。

一、坚持增储上产与成本管控，持续提升资产创效能力

公司坚持稳中求进、以进促稳，统筹提质创效与成本管理，注重精益管理，深挖提质增效潜能，持续提升资产创效能力。

一是坚持战略引领，夯实资源基础。以寻找大中型油气田为目标，把握油气并举、向气倾斜的总体勘探策略，加大风险勘探和甩开勘探，坚持新区、新领域、新类型勘探，持续推进非常规天然气勘探力度，夯实增储上产资源基础。深入推进勘探开发一体化、地质作业工程一体化、技术管理一体化，加强重点领域勘探攻关，以高质量勘探促进中长期可持续发展。

二是加快稳产上产，提升油气保供能力。以“稳定老油田、加快新油田”为方针，大力实施科技创新强基工程，推动老油田精细挖潜，保障在产油气田稳产增产。加快新油田建设，持续推动工程标准化全面深化应用，推广新优快钻完井和提速提效技术体系，加快储产转化步伐。

三是巩固成本竞争优势，注重效益提升。坚持项目源头降本与生产过程管控相结合，完善成本管理指标体系，加强关键领域技术创新，有效降低油气田运行

成本。深化桶油成本精益管理，精准实施降本增效措施，持续拓市扩销，确保实现公司效益最大化。

二、牢固树立投资者回报意识，积极提升回报水平

公司牢固树立股东回报意识，致力于为投资者带来长期、稳定的投资回报。公司坚持每年两次分红，包括年度末期股息和董事会根据股东大会授权决定派发的中期股息，原则上均使用现金分红方式，增强投资者的获得感。公司预计在各年度建议股息获股东大会批准的前提下，2022 年至 2024 年的全年股息支付率不低于 40%，且全年股息绝对值不低于每股 0.70 港元（含税）。公司 2022 年和 2023 年的全年股息分派情况均已达到上述预计。公司将在综合考虑公司未来收益、资本要求、财务状况、未来前景及董事会认为相关的其他因素的基础上，保持公司股东回报政策的连续性和稳定性，为股东提供具有竞争力的分红回报。

公司高度重视多措并举维护合理市值水平。在 2022 年通过港股股票回购促进股价合理估值，向资本市场释放公司对未来发展的信心，保障投资者利益。公司坚持每年向董事会和股东大会申请股份回购一般性授权，持续将股票回购作为保护投资者利益的手段之一。

三、统筹传统产业与新兴产业发展，加快培育新质生产力

公司坚持高质量发展，牢牢把握科技创新这一发展新质生产力的核心要素，科学统筹产业培育与升级，加快培育新质生产力。

一是全力统筹科研投入和产出效率，发挥科技创新主体作用。加快战略性前沿性技术布局，推进基础研究。深入推进原创技术策源地建设，加快取得一批原创性研究成果。建立健全科研成果统筹管理与促进转化机制，加快成果转化。强化政策保障，优化创新生态。

二是深耕传统产业，促进升级转型。持续提升清洁能源占比，拓展天然气业务，加强超深水深层、非常规等天然气资源开发利用；深入推广绿色油田、绿色工厂、绿色制造，大规模推广岸电入海；加快智能油田、智能工厂、智能工程建设。

三是发力新兴产业，加快培育布局。构建差异化竞争优势，争当深远海风电领军者；大力推动海上风电与油气生产融合发展；有序探索新能源业务，持续提高绿电替代水平；积极推动 CCS/CCUS 产业化，深入推进粤港澳大湾区碳封存集

群项目研究。

四、深化多层次投资者沟通体系，有效增进价值认同

高质量开展信息披露工作。公司坚持“及时、公平、真实、准确、完整”的原则，定期发布年度报告、ESG 报告、半年度报告和季度报告；结合投资者广泛关注，丰富完善信息披露内容，积极拓展视频和“一图读懂”等可视化展示方式，对定期报告进行解读，在保证披露合规性、规范性的基础上，提高报告可读性。

积极开展投资者交流活动。公司设有专门的投资者关系部负责投资者沟通；构建了多维度、多层次的市场沟通体系，在遵守信息披露监管规定的前提下，通过业绩说明会、管理层路演、集体调研、投资会议、电话热线、专用邮箱和上证 e 互动平台等多种形式，覆盖战略投资者、重要股东、潜在投资者和个人投资者，保持与广大投资者广泛、有效和及时的沟通，实现管理层与市场的良性互动。充分运用数字化手段丰富交流方式，推广应用云上参观，让更多的投资者通过虚拟现实技术感受公司油气勘探开发的成果。进一步结合官方网站和新媒体等传播渠道，分享经营进展，科普海洋石油知识，促进投资者对业务的了解。建立投资者意见征询和反馈机制，主动、及时、深入了解投资者诉求并作出针对性回应。通过筑牢与投资者之间多渠道多层次的良性互动关系，增进市场对公司的理解和价值认同。

五、坚持完善 ESG 体系建设，不断巩固可持续发展优势

公司坚定不移贯彻落实新发展理念，努力在推动经济社会可持续发展上展现新担当。不断健全 ESG 治理架构，夯实管理基础。将 ESG、应对气候变化等相关事宜纳入战略与可持续发展委员会职责。成立 ESG 领导小组和管理办公室，建立闭环管理工作机制，确保各项工作有序推进。持续提升 ESG 披露水平，促进价值传播。积极回应利益相关方关切，合规做好 ESG 报告披露，并积极推进气候变化信息披露相关研究工作。不断创新 ESG 传播思路，通过 ESG 宣传片、新闻稿、“一图读懂 ESG 报告”等方式推介公司 ESG 良好实践。

六、扎实推进高效规范运作，全面提升现代化治理水平

公司一直致力于股东价值最大化，保持健全有效的公司治理结构并督促董事和高级管理人员忠实、勤勉地履行职责。扎实推进董事会高效规范运行，落实董事会各项职权，做优建强董事会及下属专门委员会，并不断健全完善公司治理制

度体系。完善独立董事履职工作机制，保障独立董事发挥参与决策、监督制衡和专业咨询作用，保护公司中小投资者合法权益。

公司以“强内控、防风险、保合规、促发展”为理念，扎实推进公司治理体系和治理能力现代化。加强内控与合规的融合，将合规管理要求嵌入业务流程；强化合规政策跟踪研判，推动内控制度体系不断优化完善；坚持全面风险管理原则和框架，动态评估识别风险，牢牢守住不发生重大合规风险的底线；增强全员风控合规意识，持续营造合规文化氛围，全方位提升依法合规经营能力。同时，公司持续优化薪酬激励与约束机制，实施经理层任期制和契约化管理，将经理层薪酬与公司经营效率合理挂钩，研究将市值管理有效融入考核体系，强化“关键少数”责任意识。

2024年，公司将继续聚焦主业夯实根基，深入开展提质增效升级行动，不断提升公司的核心竞争力；并切实履行上市公司责任和义务，积极传递公司价值，维护公司市场形象，积极助力资本市场高质量发展。

本方案所涉及的公司战略规划及相关预测等系前瞻性陈述，不构成公司对投资者的承诺，敬请广大投资者理性投资，注意风险。

中国海洋石油有限公司董事会

2024年7月17日